

HEMTEX®

årsredovisning

2012





| | | | |
|------------------------------------|------|--|------|
| 2012 i korthet | s.1 | Förändring av eget kapital, koncernen | s.31 |
| VD har ordet | s.2 | Kassaflödesanalyser, koncernen | s.32 |
| Affärsidé, mål och strategier | s.4 | Resultaträkningar, moderbolaget | s.33 |
| Hemtex affärsmodell | s.6 | Rapport över totalresultatet, moderbolaget | s.33 |
| Hemtex marknader | s.8 | Balansräkningar, moderbolaget | s.34 |
| Hemtex sortiment | s.10 | Kassaflödesanalyser, moderbolaget | s.36 |
| Hemtex kommunikationsstrategi | s.12 | Förändring av eget kapital, moderbolaget | s.37 |
| Hemtex butiker | s.13 | Noter till de finansiella rapporterna | s.38 |
| Hemtex medarbetare | s.14 | Revisionsberättelse | s.66 |
| Hemtex hållbarhetsarbete | s.16 | Nyckeltalsdefinitioner | s.67 |
| Hemtex aktie | s.18 | Flerårsöversikt | s.68 |
| Förvaltningsberättelse | s.20 | Bolagsstyrningsrapport | s.69 |
| Förslag till behandling av förlust | s.27 | Hemtex butiker | s.75 |
| Totalresultaträkningar, koncernen | s.28 | Information om årsstämma | s.75 |
| Balansräkningar, koncernen | s.29 | | |

Kalendarium

| | |
|--------------------------|------------------|
| Årsstämma | 15 april 2013 |
| Rapport första kvartalet | 7 maj 2013 |
| Rapport andra kvartalet | 20 augusti 2013 |
| Rapport tredje kvartalet | 12 november 2013 |
| Bokslutskommuniké | Februari 2014 |

Vill du läsa mer?

Gå in på www.hemtex.se under avsnittet Investor Relations. Där hittar du årsredovisningen samt annan viktig finansiell information om Hemtex.

Hemtex på en minut

Hemtex grundades 1973 och är idag en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 154 butiker den 31 december 2012, varav 132 i Sverige, 19 i Finland och tre i Estland. Av butikerna är 138 ägda av Hemtexkoncernen och 16 av franchiseföretag. Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Hemtexkoncernens nettoomsättning 2012 uppgick till totalt 941 Mkr. Hemtex är sedan den 6 oktober 2005 noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan. Huvudägare är Hakon Invest med 68,5 procent av aktiekapitalet.

2012 i korthet

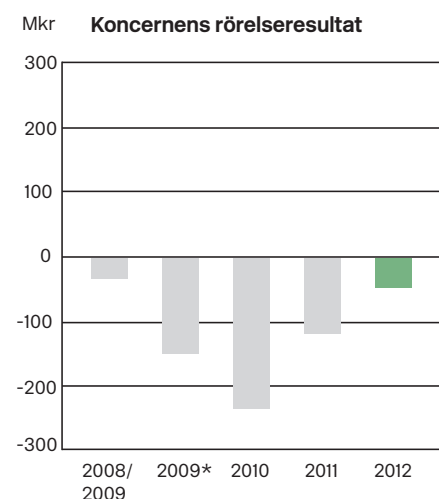
- Hemtexkoncernens nettoomsättning uppgick till 941,1 (929,3) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till -46,2 (-116,5) Mkr. Kostnader av engångskaraktär belastade rörelseresultatet med 0 (7,5) Mkr.
- Årets resultat blev en förlust på -52,3 (-124,6) Mkr och resultatet per aktie före utspädning uppgick till -0,55 (-1,57) kronor.
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -61,2 (-105,5) Mkr.
- Bruttovinstmarginalen ökade till 57,3 (54,4) procent.
- Positiv försäljningsutveckling i jämförbara butiker under samtliga kvartal
- Under 2012 öppnades sex nya Hemtexbutiker varav fyra i Sverige och två i Estland.
- Tio butiker stängdes under året, sju i Sverige, två i Finland och en i Estland.
- Ingen utdelning föreslås för räkenskapsåret 2012.

Nyckeltal

| | 2012 | 2011 |
|--|-------|--------|
| Nettoomsättning, Mkr | 941,1 | 929,3 |
| Nettoomsättningstillväxt, % | 1,3 | -14,0 |
| Bruttovinstmarginal, % | 57,3 | 54,4 |
| Rörelseresultat, Mkr | -46,2 | -116,5 |
| Rörelsemarginal, % | -4,9 | -12,5 |
| Årets resultat, Mkr | -52,3 | -124,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | -12,2 | -28,5 |
| Avkastning på eget kapital, % | -16,8 | -52,5 |
| Soliditet, % | 50,8 | 54,0 |
| Kapitalomsättningshastighet | 3,1 | 2,8 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr | -0,55 | -1,57 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | -0,55 | -1,57 |
| Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr | -0,64 | -1,33 |
| Eget kapital per aktie, kr | 2,97 | 3,51 |
| Utdelning per aktie, kr | - | - |
| Totalt antal butiker | 154 | 158 |
| Varav ägda av koncernen | 138 | 140 |
| Antal årsanställda | 547 | 609 |

Försäljningsutveckling i koncernens jämförbara butiker, januari–december, %

| | 2012 | 2011 |
|--------------------|------|------|
| Totalt i koncernen | 7 | -4 |
| Sverige | 6 | -4 |
| Finland | 11 | -1 |
| Estland | 20 | 4 |



*2009 avser det förkortade räkenskapsåret 1 maj-31 december 2009

Fokus på stärkt kunderbjudande och ökad lönsamhet

Året som gått har varit tufft för månkturen har fortfarande inte släppt sitt grepp om Sverige och resten av Europa vilket inte minst handeln märkt av. Ett tydligt exempel är julhandeln som minskade för första gången sedan 1995. Hemtex har trots det visat upp siffror som på bred front är betydligt bättre än de vi redovisat under de senaste åren.

Det fjärde kvartalet var det sjätte i följd med positiv försäljningstillväxt. Totalt ökade försäljningen i koncernens jämförbara butiker med 7 procent under 2012 jämfört med en minskning med 4 procent under 2011. Detta är ett kvitto på att satsningen på sortimentet, kommunikationen och butikerna gett resultat. Samtidigt har den förbättrade resultatutvecklingen möjliggjorts genom det tuffa besparingsarbetet som Hemtex bedrivit under de senaste åren. För att denna utveckling ska fortsätta även under 2013 har vi genomfört ett antal viktiga åtgärder under året som gått.

- Hemtex ingick under våren 2012 ett långsiktigt avtal med ICA Global Sourcing, IGS. I och med avtalet får Hemtex tillgång till ett antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien. Avtalet ger oss också möjlighet att ta del av IGS kompetens på inköpsområdet. Vi hoppas därför att vårt inköpsarbete ska kunna bli ännu effektivare i framtiden. Samarbetet innebär att Hemtex inköpskontor i Shanghai och Bangladesh övertogs av IGS under 2012.
- Vi har nu ett väl utvecklat butiksnät. Vi har öppnat sex nya butiker under året, fyra av dem ligger i Sverige och två i Estland. Vi har också valt att lägga ner tio butiker under perioden, sju i Sverige, två i Finland och en i Estland. Arbetet med att se över butiksnätet är ständigt pågående. Vi kommer under 2013 främst att fokusera på ytoptimering och lägesförbättringar för att stärka vår verksamhet ytterligare.
- Vi fortsätter arbetet med att utveckla sortimentet med det svenska kulturarvet som tema. Det är ett ansvar som vi vill tydliggöra som marknadsledare inom hemtextil. Vi har i Sverige en rik mönsterskatt av både

kända och okända designers. Dessutom finns ett stort antal unga som aspirerar på att bli morgondagens stjärnor och vars arbete vi vill stötta.

Under 2012 har vi därför fortsatt att samarbeta med externa designers, däribland Design House Stockholm och Borås Cotton Studio. Vi har märkt att våra kunder uppskattar de kollektioner som blir resultatet av dessa samarbeten. Redan nu står det klart att designstjärnskottet Lisa Bengtsson kommer att ta fram en kollektion tillsammans med oss under det kommande året. Att både välkända inredningsföretag och designers väljer att ta fram kollektioner i samarbete med oss ser jag som ännu ett bevis på att Hemtex butiker och sortiment är uppskattade både inom branschen och bland allmänheten.

Vi vet att trots att 2012 var ett tufft år för många företag, inte minst i textilbranschen, så klarade vi oss förhållandevis bra. Vårt fokus kommer fortsatt att ligga på att öka lönsamheten och effektiviteten samt att stärka kunderbjudandet. Hemtex sortiment kommer att breddas ytterligare och under våren kommer vi även att kunna erbjuda våra kunder att köpa belysningsprodukter i våra butiker. Även om vi nu ser en möjlighet att bredda kunderbjudandet kommer vår kärnaffär alltid att vara densamma: att erbjuda ett prisvärt sortiment av hög kvalitet. Årets resultat har visat att den inslagna färdvägen är riktig.

Borås i mars 2013

Peder Larsson,
tillförordnad vd och koncernchef

”Även om vi nu ser en möjlighet att bredda kund-
erbjudandet kommer vår kärnaffär alltid att vara
densamma: att erbjuda ett prisvärt sortiment av
hög kvalitet. Årets resultat har visat att den
inslagna färdvägen är riktig.”

Peder Larsson



Hemtextil till ett överraskande bra pris

Hemtex mål är att erbjuda sina kunder inspiration, kvalitet och service. Företagets butiker ska både inspirera och väcka köplust. Därför pågår ett ständigt arbete med att utveckla och förnya både sortiment och butiks-koncept.

Affärsidé

Hemtex designar och säljer hemtextil med inspiration, kvalitet och service till ett överraskande bra pris.

Mål

Hemtex övergripande mål är att behålla positionen som den ledande heminredningskedjan i Sverige och att vara en av de ledande aktörerna i Finland, samt kunna uppvisa god tillväxt och lönsamhet. De långsiktiga finansiella målen är

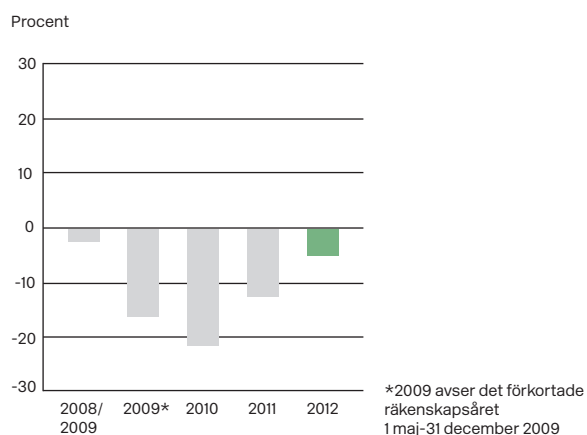
- en rörelsemarginal om 15 procent
- en kapitalomsättningshastighet på 3 gånger.

Strategi

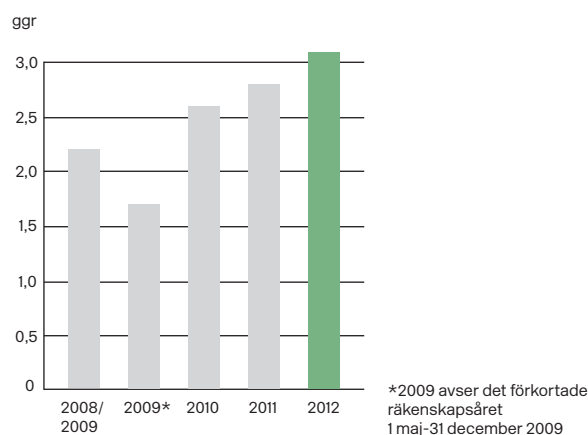
Hemtex ska ta ett sortimentsledarskap på bolagets marknader och tillhandahålla marknadens bästa service.

Erbjudandet till kunderna ska vara prisvärda kvalitetsprodukter inom hemtextil med en oslagbar bredd och djup i kärnkategorierna. Det intensiva arbete som genomförts för att vända utvecklingen på bolaget har bland annat omfattat: säkerställt varuflöde och kontroll på lagersituationen, ökat butiksfokus i drift, försäljning och organisation, avveckling av olönsamma marknader, införandet av nytt IT-stödsystem samt en total genomgång av sortimentet. Sedan 2009 har Hemtex avyttrat samtliga butiker i Norge och Danmark, avslutat franchiseavtalen i Polen samt halverat butiksbeståndet i Finland. Fokus ligger nu på en kraftsamling kring den svenska marknaden och att samtidigt behålla en hög närvaro i Finland.

Rörelsemarginal 2008-2012



Kapitalomsättningshastighet 2008-2012



Sortiment

Hemtex ska erbjuda sina kunder en blandning av basvaror med hög kvalitet, noggrant utvalda accessoarer samt externa varumärken.

Genomfört 2012:

- Hemtex har under året inlett ett samarbete med Borås Cotton och utarbetat en spännande kollektion som knyter an till det svenska kulturarvet. Konceptet med gör-det-själv-produkter har lanserats fullt ut.
- Hemtex har även lanserat de två egna varumärkena Hemtex Hotel Selection och Hemtex Basic.
- Hemtex har fortsatt sitt designsamarbete med Karin Larsson, Design House Stockholm och Esprit.

Service

Hemtex ska kännetecknas av att ha riktigt bra service med medarbetare som på djupet förstår kundernas behov.

Genomfört 2012:

- Under året har Hemtex butikspersonal genomgått en säljutbildning med fokus på kundbemötande.
- Nya, effektiva, verktyg för att mäta kundupplevelsen har införts.

Pris, kampanj och marknadsföring

Hemtex ska erbjuda starka priserbjudanden till kunderna. Marknadsföringen ska vara innovativ, överraskande och idédriven. Både trogna kunder och nya målgrupper ska känna sig lockade av företagets erbjudanden.

Genomfört 2012:

- Ny digital plattform har lanserats.
- Ökat fokus på tv-reklam.
- Samarbete med inredningsprofilen Mija Kinning.

Inköp och logistik

Hemtex ska arbeta strukturerat med att koncentrera och skapa stora kapaciteter och konkurrensutsatta leverantörerna för att förbättra koncernens inköp. Både inköpspriser och kvalitet ska ligga i fokus liksom Hemtex miljö- och sociala ansvar.

Genomfört 2012

- Nytt avtal med ICA Global Sourcing.
- Inköpskontoren i Bangladesh och Shanghai övertogs av ICA Global Sourcing som en konsekvens av det nya samarbetet.
- Fortsatt fokus på Hemtex sociala ansvar genom ett kontinuerligt arbete med granskning och utvärdering av samarbetspartners under inköpsprocessen.

Fokus på effektivitet - från inköp till försäljning

Hemtex affärsmodell bygger på effektivitet och kontroll över hela värdekedjan: från design och inköp via distribution till försäljning i butik och e-handel.

Via butiksförsäljningen och egna marknadsundersökningar ska Hemtex ha en god kännedom om kundernas preferenser. Hemtex bevakar kontinuerligt trenderna inom hemtextil och närliggande branscher. För att träffa rätt med sortimentet är tiden en viktig faktor – därför är det viktigt att design och inköp sker så nära försäljnings-säsongen som möjligt. Mot det ska ställas att tillverkning och leveranser kräver ledtider för att kostnaderna ska kunna hållas på en rimlig nivå. Centrala funktioner vid huvudkontoret i Borås säkerställer att hela värdekedjan, från idé till försäljning, hanteras så effektivt som möjligt.

Egen design

Hemtex sortiment består till största delen av produkter av egen design såsom textila mönster som designavdelningen på Boråskontoret arbetat fram eller mönster inköpta från fristående designers. Hemtex designers har ett nära samarbete med inköparna och hämtar signaler från omvärlden och butikerna för att se till att butikerna hela tiden har tillgång till rätt och aktuellt sortiment.

Egenägda butiker respektive franchisebutiker

Hemtexbutikerna har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchisebutiker. I slutet av 2012 drev Hemtex 138 egna butiker och var franchisegivare till 16 butiker. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer men med utrymme för lokalt affärsmannaskap. Målbilden, strategin och kulturen är gemensam för alla som arbetar inom Hemtex, oavsett butikens ägarform eller i vilket land den anställda arbetar i.

Koncernen ska driva butiker, egenägda eller franchise, under Hemtex varumärke på väl utvalda handelsplatser, främst i storstadsområden och på strategiska orter. Butikerna ska inom respektive geografiskt område vara så många att en driftsorganisation kan byggas som säkerställer försäljning, resultat och kompetensutveckling.

Inköpsprocessen

Hemtex äger inga egna fabriker utan köper sina varor från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Koncernen är inte beroende av enstaka leverantörer, utan de existerande leverantörerna är i stor utsträckning utbytbara. Hemtex utvärderar hela tiden befintliga leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider.

Avtalen mellan Hemtex och dess leverantörer om leveranser är vanligtvis orderunika. Ett skriftligt avtal, inköpsorder och kvalitetsstyrning genom Hemtex Purchasing Instructions upprättas med varje leverantör. Avtalet reglerar allt från produktgenskaper till leverans och betalningssätt. Det innehåller också en uppförandekod (Code of Conduct) som leverantörerna förbinder sig att uppfylla. Under 2012 köptes cirka 76 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder. Genom att varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka Hemtex marginaler. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriker när inköpen sker via mellanhänder.

Nytt avtal med ICA Global Sourcing

Under de senaste åren har modegraden ökat inom hemtextilbranschen vilket medför högre krav på inköpsprocessen. Samtidigt förkortas ledtiden från det att en vara designas till dess att den finns i butik. För att effektivisera inköpsprocessen och även stärka arbetet för en hållbar produktion ingick Hemtex i början av 2012 ett långsiktigt avtal med ICA Global Sourcing, IGS. Hemtex får genom det nya partnerskapet tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien och får därmed en bredare leverantörsbas. Det nya avtalet innebär att IGS övertar verksamheten i Hemtex inköpskontor i Dhaka, Bangladesh och i Shanghai, Kina.

Nyckelkompetens från kontoren har flyttats över till IGS verksamhet under 2012. Bytet innebär också att Hemtex fasta kostnader för driften av inköpskontoren upphör.

Effektiva butiker

För ett detaljhandelsföretag som Hemtex är effektiv logistik och lagerhantering viktiga konkurrensfaktorer. Inköp och kvantifiering av basvaror sker med hjälp av ett varufördelningssystem som är helt efterfrågestyrt, utifrån principen en vara ut, en vara in. Påfyllnaden av lager innebär en optimering av lagernivåerna och mindre kapitalbindning samtidigt som varje butik själva har möjlighet att bestämma mängd varor för att skapa ett bra visuellt intryck i butikerna. Inköp av trend- och säsongsva-
ror sker utifrån ledningens bedömning av framtida försäljning, nuvarande försäljningstakt och prognostiserade

lagernivåer. Inköp av mode- och säsongsva-
ror sker tre till sex månader innan försäljningsstart i butik beroende på varugrupp.

Under 2012 har Hemtex effektiviserat butikernas varuförsörjning ytterligare. Genom att öka antalet butikskategorier är Hemtex nu ännu bättre på att förutspå hur mycket varje butik kommer att sälja av en viss vara. Genom centralt styrda IT-system skapas samordnings- och stordriftsfördelar. Utvecklingen av koncernens IT-stöd sker kontinuerligt. Hemtex centrala affärs- och butiksdatasystem länkar samman Boråskontoret med samtliga butiker. Försäljningsstatistik och nyckeltal för butikerna finns alltid tillgängliga centralt och i butik. Butiksmedarbetare kommer åt Hemtex intranät och e-post direkt från kassan, vilket underlättar och effektiviserar administration i butikerna.



Lägesförbättringar och ökad lönsamhet i fokus

Svensk hemtextilhandel har förändrats under de senaste åren. Trots det är Hemtex fortfarande marknadsledande. Inspirerande butiker med kunnig personal är en viktig del av framgången. Enligt undersökningsföretaget GfK Sverige ökade Hemtex sina marknadsandelar på den svenska marknaden under 2012.

Under räkenskapsåret ökade Hemtex nettoomsättning med 1,3 procent till 941 Mkr (929). För jämförbara butiker ökade försäljningen med 7 procent (-4). Sverige är koncernens största marknad med cirka 89 procent av nettoomsättningen 2012.

Hemtex fortsatte under 2012 sitt arbete med att utveckla företagets befintliga butiksnät samt avveckla olönsamma butiker. Det totala butiksantalet minskade med fyra butiker under året. Vid årets slut fanns det totalt 132 Hemtexbutiker i Sverige, 19 i Finland och tre i Estland. Av Hemtex 154 butiker drevs 138 i egen regi och resterande 16 av franchisetagare.

Hemtex i Sverige

Hemtex är fortfarande en ledande aktör inom den svenska hemtextilhandeln. Detta trots att branschen förändrats under de senaste åren. Hemtextilhandeln har i en allt större utsträckning blivit en del av de större varuhusaktörernas sortiment. Även livsmedelskedjornas större butiker har i dag hemtextil i sitt ordinarie sortiment. Trots att marknaden förändras så är intresset för heminredning fortfarande stort i Sverige. Hemtex breda sortiment och medvetna satsningar gör att Hemtex position på marknaden fortfarande är väldigt stark. Hemtex främsta konkurrenter på den svenska marknaden är i dag IKEA, Jysk samt Åhléns.

Utvecklingen 2012

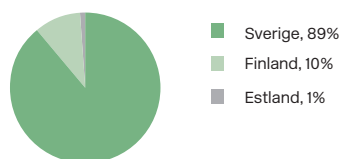
Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, till cirka 5,4 miljarder kronor 2012. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2012 från 19,8 procent av totalmarknaden till 20 procent. Hemtexkoncernens nettoomsättning i Sverige ökade med 3 procent till 837,7 (813,1) Mkr jämfört med 2011. För jämförbara butiker ökade försäljningen med 6 procent. Rörelseresultatet uppgick till -38,2 (-86,5) Mkr.

Etableringar

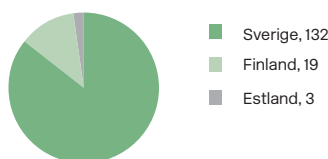
Under 2012 öppnades det tre nya Hemtexbutiker i Sverige, varav en franchisebutik. Franchisebutiken öppnades i Norrtälje och de två egenägda butikerna i Malmö och Växjö. Dessutom förvärvade Hemtex en tidigare franchiseägd butik i Kiruna under året. Sammanlagt sju svenska butiker stängdes under året, varav tre franchisebutiker.

Hemtex kommer att fortsätta sitt arbete med att se över etableringen av nya butiker i Sverige. Under 2013 kommer fokus att ligga på lägesförbättring samt att höja omsättningen och lönsamheten i befintligt butiksnät.

Koncernens omsättning 2012 per geografisk marknad, %



Antal butiker 31 december 2012 - fördelat på olika länder



Hemtex i Sverige den 31 december

| Etableringsår: 1973 | 2012 | 2011 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Antal butiker | 132 ¹ | 135 ¹ |
| Nettoomsättning januari–december, Mkr | 837,7 | 813,1 |
| Förändring butiksbestånd | -1 ² | -7 |
| Rörelseresultat, Mkr* | -38,2 | -86,5 |

I fokus 2013: Fortsatta strukturåtgärder i befintligt butiksnät.

¹ Varav 116 (117) drevs av koncernen och 16 (18) av franchise-tagare.

² Koncernen etablerade tre egna butiker under verksamhetsåret 2012, varav en butik förvärvades från franchisetagare. Sammanlagt fyra egna butiker stängdes.

* Resultatet i Sverige utgörs av resultat från den svenska detaljistverksamheten samt grossistverksamhetens resultat från försäljning från centrallagret till butiker i Finland samt franchisebutiker i Sverige.

Hemtex i Estland

Verksamheten i Estland har under 2012 utökats med två nya butiker samtidigt som en butik lagts ner under året. Hemtex ser goda möjligheter att växa i Estland framöver.

Hemtex i Finland

Finland har en stark designtradition och intresset för hemtextil är stort. I Finland är Hemtex främsta inhemska konkurrenter Kesko, med Anttila och KodinYkkönen, SOK och Stockmann. Dessa säljer i huvudsak hemtextilier av egna och externa varumärken. Inga nya butiker öppnades i Finland under 2012. Däremot stängdes två butiker vilket innebar att Hemtex hade sammanlagt 19 butiker i Finland i december 2012.

Utvecklingen 2012

Nettoomsättningen minskade med 14 procent till 94,0 (109,7) Mkr. För jämförbara butiker ökade försäljningen med 11 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet uppgick till -8,4 (-27,0) Mkr.

Hemtex i Finland den 31 december

| Etableringsår: 2001 | 2012 | 2011 |
|---------------------------------------|-----------------|-------|
| Antal butiker | 19 | 21 |
| Nettoomsättning januari–december, Mkr | 94,0 | 109,7 |
| Förändring butiksbestånd | -2 ¹ | -12 |
| Rörelseresultat, Mkr | -8,4 | -27,0 |

¹ Under 2012 stängdes två egna butiker.

Nya samarbeten och utvecklat sortiment

Hemtex främsta mål är att utveckla och ta fram spännande heminredningsprodukter som väcker köplust hos kunderna. Detta arbete bedrivs både av Hemtex egna designers men också genom spännande samarbeten. Under 2012 har Hemtex inlett ett designsamarbete med Borås Cotton Studio samt utvecklat sortimentet av ”gör-det-själv”-produkter ytterligare.

Under 2012 har Hemtex fortsatt att utveckla sitt sortiment ytterligare. Genom nya spännande designsamarbeten har företagets kunder fått tillgång till ännu fler spännande produkter. Under året har Hemtex också fortsatt sitt arbete med att utveckla företagets egna produkter ytterligare.

Kvalitetsprodukter inom hemtextil

Hemtex ska erbjuda sina kunder kvalitetsprodukter inom hemtextil med en tydlig bas i sortimentet. Accessoarerna ska ha en direkt anknytning till det textila sortimentet och skapa merförsäljning. Huvuddelen av sortimentet utgörs av företagets egna varumärken. Dessa kompletteras med ett begränsat sortiment av externa varumärken – såsom Designhouse Stockholm och Borås Cotton – som sticker ut och samtidigt förhöjer Hemtex befintliga sortiment.

Hemtex strategi för produktutbudet är att följa modetrenderna men inte att leda dem. När modetrenden är på väg att nå volymer på marknaden ska Hemtex lägga fokus på den. Den största delen av försäljningen av hemtextil drivs av traditioner. Många kunder köper ofta samma sorts hemtextilprodukter i samband med helger och andra traditionsstarka tidpunkter på året. Målet är att Hemtex kunder ska känna igen företagets sortiment och samtidigt känna att det finns något nytt i produktutbudet.

Hemtex arbetar för att företagets sortiment ska tillgodose olika stilar samt erbjuda en blandning av inspirations- och volymvaror. Sortimentet planeras utifrån teman och traditioner: det skandinaviska, det klassiska och traditionella samt den senaste trenden. Inom dessa stilar förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter.

Nya samarbeten

Under 2012 har Hemtex inlett två nya designsamarbeten. Som ett led i samarbetet med Nordisk Designskola har några av skolans studenter tagit fram ett antal produkter som sedan sålts i utvalda butiker. Nytt för 2012 är också designsamarbetet med Borås Cotton Studio, som utarbetat en spännande kollektion som knyter an till det svenska kulturarvet.

Tre huvudkategorier

Hemtex delar in sina varor i bas, säsongsbas och mode/nyheter. Målet med kategoriseringen är att förenkla kundens besök i butiken. Basen utgörs av ett permanent sortiment, med beprövade kvaliteter och mönster, som skapar tydlighet och trygghet för kunderna. Exempel på basvaror är lakan och frotté i neutrala färger tillsammans med ett utbud av täcke och kuddar. Säsongsbas är produkter som är anpassade för de olika säsongerna men kan även kompletteras av bassortimentet i uppdaterade färger. Varorna inom mode/nyheter består av varor med nya mönster och ny design. De är inte jämförbara med tidigare produkter och har en högre modegrad. Bas- och säsongsbasvarorna ska utgöra cirka 60 procent av sortimentet.

Vid försäljningen i butik planeras sortimentet utifrån kategorierna Bra, Bättre och Bäst. Inom dessa kategorier förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper, och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. Bra utgör starka erbjudanden med lågt pris utan att göra avkall på kvaliteten i produkten. Bättre består av produkter till något högre priser i moderna såväl som klassiska mönster. Kvaliteten är hög och utrymmet för förändringar och lekfullhet stor. Bäst ska ha högst kvalitet och vara en kategori som även speglar trender som ligger i tiden. Det kan även vara samarbeten med extern designer eller varumärke.

Indelning i produktområden

För att effektivisera verksamheten och erbjuda kunderna bästa möjliga service och inspiration har Hemtex även delat in sitt sortimentet i fyra produktområden: Sova, Bada, Äta och Umgås. Accessorier matchas med det textila sortimentet, i syfte att ge kunderna ytterligare inspiration samt ökad köplust. Under 2012 har Hemtex fortsatt att utveckla företagets största produktområde, Sova, genom att bland annat introducera nya produkter.

Satsningar på egna varumärken

Hemtex har lanserat två egna varumärken under året som gått. Hemtex Basic erbjuder ett sortiment med prisvärda produkter för kunden som vill åstadkomma enklare förändringar i hemmet. Hemtex Hotel Selection vänder sig till de kunder som är ute efter produkter av högsta kvalitet. Fokus ligger på material, kvalitet och design.

Hemtex "gör-det-själv" och Din Design

Under 2012 har Hemtex lanserat sitt "gör-det-själv"-koncept fullt ut. Från att tidigare ha testat ett fåtal produkter finns det nu ett större sortiment med "gör-det-själv"-produkter ute i butik. Intresset hos konsumenterna att skapa och påverka sina egna varor håller i sig vilket är en tydlig orsak till det stora intresset. För Hemtex är det också viktigt att erbjuda kunderna "handarbetslösningar" där den färdiga produkten kan användas i hemmet utan att upplevas som gammalmodig eller omodern. "Gör-det-själv"-produkterna ska alltid spegla och komplettera Hemtex eget sortiment. Konceptet Din Design där kunderna ges möjligheten att köpa metervaror i tyg kommer fortsätta att utvecklas.



Starka kunderbjudanden ger fler besökare

Målsättningen med Hemtex marknadsföringsarbete är att locka fler kunder till butikerna samt att stärka varumärket. Målgruppen är kvinnor och män med behov av att etablera, förnya och försköna sina hem.

Hemtex genomför ett kontinuerligt marknadsföringsarbete för att locka nya kunder till företagets butiker. Kärnmålgruppen är i dag framför allt kvinnor i åldern 25-59 år. Det kommersiella och kommunikativa uttrycket i marknadsföringen utgår från bestämda teman där butikens skyltning har en viktig och aktiv roll. Fokus ligger på att öka antalet besökare genom annonsering och starka erbjudanden. Butikerna kompletteras av en modern och funktionell webbshop som ger kunderna möjligheten att antingen handla direkt på webben eller att titta på varorna innan de besöker butiken.

Hemtex.se

Under de senaste åren har Hemtex.se blivit en allt viktigare sälj- och marknadsföringskanal. Under 2012 har webbplatsen besökts av två miljoner unika besökare vilket är en betydande ökning från tidigare år. För att förbättra Hemtex.se ytterligare har en ny webbplattform lanserats under 2012. Den nya plattformen innebär förbättringar både för nätbesökarna och personalen som arbetar med webbplatsen.

Ökat intresse för Hemtex kundklubb

Kundklubben Studio Hemtex hade vid årsskiftet närmare 550.000 aktiva medlemmar i Sverige och Finland. Under 2012 har Hemtex märkt av ett ökat intresse för medlemskap i kundklubben. Målgruppen bland medlemmarna har också breddats något vilket är ett kvitto på att Hemtex lyckats i sitt arbete med att attrahera även yngre konsumenter. Hemtex kundklubb är också ett ovärderligt instrument i arbetet med att utveckla rätt sortiment, marknadsföring och erbjudanden till rätt kund.

Få kunderna till butiken

En stor del av Hemtex marknadsföringsarbete handlar om att få både nya och gamla kunder att besöka företagets butiker. Genom att ständigt erbjuda nya produkter samt på ett innovativt sätt visa upp varorna inne i butik hoppas Hemtex öka antalet kundbesök ytterligare.



Effektiva butiker som väcker köplust

Hemtex butiker och dess personal är det viktigaste mediet i kommunikationen och mötet med kunderna. Målet är att kunden, vid varje besök, ska inspireras till att göra enkla förändringar i sitt hem med hjälp av Hemtex sortiment.

Hemtex butiker ska vara tydliga, inspirerande och kommersiella där butikernas skyltfönster används som marknadsföringskanal för att skapa uppmärksamhet och trafik. Hemtex arbetar kontinuerligt med att uppdatera och förnya innehållet i butikerna med målet att kunna erbjuda kunderna något nytt vid varje besök. Under 2012 har Hemtex satsat på utbildningar för företagets butikschef och säljpersonal. Målet är att samtliga anställda ska känna sig trygga i mötet med kunderna och på ett bra sätt kunna vidareförmedla företagets budskap.

Professionell butiksorganisation

Butikskedjan Hemtex genomsyras av affärsmannaskap, kundfokus och ett gemensamt uppträdande mot marknaden. Varje butik består av butikschef, säljpersonal och så kallade visual merchandisers, som ansvarar för att varorna exponeras så effektivt och inspirerande som

möjligt i butikerna. Aktiviteten i butikerna är hög och de skyltas kontinuerligt om för att skapa förändring och nyhetsvärde.

Effektiv drift och uppföljning

Ett effektivt varuflöde är en förutsättning för att uppnå försäljningsökningar och förbättrat rörelseresultat. Genom att ständigt förbättra rutinerna för varuhantering har butikerna effektiviserats ytterligare. Varje butiks utveckling följs med hjälp av nyckeltal och jämförs med andra butiker både regionalt, på landsnivå samt mellan länderna. Under 2012 har Hemtex påbörjat ett projekt med så kallade "Mystery shoppers" för att mäta kundupplevelsen i butik. Projektet har uppskattats av företagets anställda och kommer att fortsätta under 2013.

Antal butiker per marknad

| | 2008 31 dec | 2009 31 dec | 2010 31 dec | 2011 31 dec | 2012 31 dec |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sverige | 123 | 126 | 123 | 117 | 116 |
| Finland | 41 | 39 | 33 | 21 | 19 |
| Danmark | 11 | 10 | 1 | | |
| Norge | 14 | 12 | | | |
| Estland | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| Summa butiker i koncernen | 192 | 192 | 159 | 140 | 138 |
| Franchisebutiker i Sverige | 23 | 21 | 19 | 18 | 16 |
| Franchisebutiker i Polen | 3 | 2 | | | |
| Franchisebutiker i Danmark | 2 | 2 | 1 | | |
| Summa butiker i kedjan | 220 | 214 | 179 | 158 | 154 |

Hemtex som arbetsplats

Hemtex arbetar ständigt för att personalen ska uppleva företaget som en arbetsplats som präglas av engagemang och passion för hemtextil. För att nå det målet bedrivs ett ständigt arbete med kompetensutveckling och arbetsmiljöförbättringar.

Hemtex ska vara ett företag som ska kännetecknas av prestigelöshet, samverkan, ständiga förbättringar, öppenhet och kommunikation mellan såväl organisationens olika delar som individer. Ledarskapet inom Hemtex ska kännetecknas av affärsmässighet, tydlighet och en aktiv intern kommunikation. Målet är att företagets ledare ska vara lyhörda, lojala och prestigelösa.

Kompetensutveckling

Hemtex bedriver ett kontinuerligt arbete med att öka kompetensen bland företagets medarbetare. Detta arbete genomförs genom utbildningsträffar, regionmöten samt informationsutskick via företagets intranät. Därutöver har det under året genomförts en ny utbildning i säljledning för alla våra butikschefer. Denna utbildning var en naturlig följd av 2011 års nya säljutbildning riktad till alla butiksanställda. Under 2012 har företaget utvecklat och introducerat ett nytt introduktionsprogram för nyanställd sälj- och kontorspersonal. Syftet med utbildningen är att de anställda ska lära känna företaget och dess värderingar samt veta var de ska vända sig för att hitta nödvändig information. Med hjälp av introduktionsprogrammet vill Hemtex få företagets nyanställda medarbetare att känna sig välkomna till företaget.

Arbetsmiljö

För att vara en så bra arbetsplats som möjligt pågår ett kontinuerligt arbete med att se över företagets arbetsmiljö. Ett självklart mål är att alla anställda ska känna sig trygga under sin arbetstid.

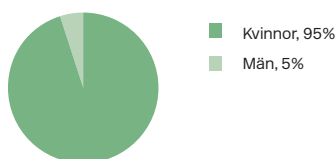
Som ett led i det arbetet genomför Hemtex varje år skyddsronder i samtliga butiker för att identifiera brister i säkerhet och arbetsmiljö. Under 2012 har företaget påbörjat arbetet med att utbilda samtliga butikschefer i hjärt- och lungräddning. Arbetet kommer att fortsätta under 2013. Målet är att öka tryggheten i Hemtex butiker ytterligare, både för anställda och kunder. Under året har det också genomförts arbetsmiljöutbildningar för företagets butikschefer. Genom att öka kunskapen om vad en god arbetsmiljö innebär samt ge butikscheferna rätt verktyg i sitt personalarbete förbättras tryggheten ute på arbetsplatserna ytterligare.

Jakt på nya talanger

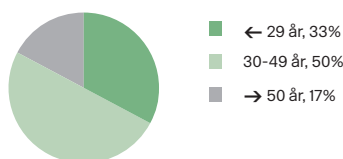
Hemtex arbetar ständigt med att hitta nya personer till företagets olika arbetsplatser. Som ett led i det arbetet deltar företaget varje år på Borås högskolas arbetsmarknadsdag. Genom att visa upp bredden bland företagets olika avdelningar hoppas Hemtex öka intresset inför framtida rekryteringar.

Hemtex samarbetar också med att antal olika utbildningar med textil inriktning samt erbjuder varje år praktikplatser både i butik samt på huvudkontoret i Borås. Under 2012 har ett fördjupat samarbete skett med Nordisk Designskola i Borås där elever också varit med och utvecklat produkter som sedan sålts i butik.

Könsfördelning



Åldersfördelning





Fokus på en hållbar utveckling

Hemtex hållbarhetsrapport finns i sin helhet från och med den 25 mars 2013 på www.hemtex.se. Den omfattar koncernens hållbarhetsarbete under 2012 och behandlar aspekter kring miljö, etik, kvalitet, socialt ansvar och medarbetare.

Hemtex köper in samtliga textilier och andra produkter från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Alla leverantörer har skrivit under ett ramavtal med leverans-, kvalitets-, miljö och etiska krav samt krav på upphovsrättsskydd. Till ramavtalet finns inköpsinstruktioner, Hemtex Purchasing Instructions, kopplade.

Viktig uppförandekod

För Hemtex är det en självklarhet att alla varor i företagets butiker har tillverkats under goda arbetsförhållanden och på rätt sätt. Eftersom Hemtex inte har direkt kontroll över produktionen har koncernen utarbetat riktlinjer för leverantörerna i en uppförandekod (Code of Conduct). Uppförandekoden bygger bland annat på FN:s barnkonvention och de konventioner som FN:s organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställt upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som diskriminering, barnarbete, arbetstid, lön, arbetsförhållanden, rätten att bilda och vara med i fackföreningar samt miljökrav. Under 2012 har Hemtex genomfört drygt 60 inspektioner för att kontrollera att uppförandekoden följs.

Miljökrav i tillverkning och på transporter

Hemtex mål är att företagets verksamhet ska påverka miljön i så liten utsträckning som möjligt. I dag sker den största miljöpåverkan i samband med tillverkning och transporter. Eftersom denna del sköts av underleverantörer ingår en kemikalierestriktionslista i Hemtex ramavtal. Målet är att minska användningen av farliga kemikalier vid tillverkning av Hemtex produkter.

Miljökraven i företagets uppförandekod omfattar krav på rening av luft- och vattenutsläpp, certifikat från myndigheter, förteckning och säkerhetsdatablad för alla

kemikalier samt krav på kemikaliehantering och avfall. Hemtex har strikta kemikaliekrav gällande alla produkter och gör regelbundet kemikalietester hos leverantörerna.

För logistiktjänster anlitas leverantörer som strävar efter att bli ledande inom miljömässigt hållbara transport- och logistiklösningar. Infrakterna av Hemtex varor sker till övervägande delen med båt och till mycket liten del med flyg.

Systematiska kontroller av leverantörer

Hemtex genomför systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna. Under 2012 tecknade Hemtex ett samarbetsavtal med Ica Global Sourcing, IGS och företaget har på så sätt effektiviserat sin inköpsprocess ytterligare. Samarbetet innebär också att Hemtex får tillgång till den kunskap som IGS besitter om arbetet med att följa upp leverantörernas arbete.

Daglig kontakt och kommunikation underlättar arbetet med att informera, utbilda och följa upp uppförandekoden och miljö- och kemikaliekraven. I arbetet med att följa upp att leverantörerna efterlever Hemtex krav ingår även inspektioner. Den första inspektionen hos en leverantör är alltid förannmäld, men därefter görs både förannmälda och oanmälda besök. I första hand inspekteras de leverantörer som Hemtex placerat ordrar hos, men i vissa fall inspekteras även leverantörers underleverantörer.

Hemtex miljöpolicy

Miljöarbetet ska präglas av en helhetssyn och vara en ständigt pågående process där strävan är att hela tiden förbättra vårt arbete, så att vår verksamhets påverkan på miljön minskar. Vi vill agera ansvarsfullt i de samhällen där vi verkar och har därför satt upp följande riktlinjer att arbeta efter:

Hälsa och säkerhet

Hemtex produkter ska tillverkas med hänsyn både till miljön och till hälsan och säkerheten hos alla de människor som vi samspelar med, från leverantörernas personal till våra egna medarbetare och kunder.

Miljölagstiftning

Vi ska följa aktuell miljölagstiftning och hålla oss uppdaterade om förändringar som berör oss.

Miljömedvetenhet hos personal och leverantörer

Hemtex medarbetare och leverantörer ska få information om Hemtex miljöpåverkan och miljökrav. Vi ska motivera vår personal att vara delaktig i och ta ansvar för miljöarbetet så att det blir en naturlig del av det dagliga arbetet.

Miljökrav på leverantörer

Vi ska sträva efter att minska miljöpåverkan vid tillverkningen av våra hemtextilier och övriga produkter genom att följa upp att våra leverantörer förbättrar sin verksamhet i enlighet med våra miljökrav.

Miljöaspekten ska vara en del av underlaget vid val av förpackningar och vid projektering av butiker.

Hemtex miljökrav på inköp av produkter och tjänster ska ständigt förbättras.

Transporter

Hemtex ska sträva efter att minska miljöbelastningen från transporter och ta hänsyn till miljön vid val av transportmedel.



Hemtexaktien

Hemtex aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan och ingår i indexet för sällanköpsvaror och -tjänster, SX25 Consumer Discretionary.

Hemtex information till aktiemarknaden ska präglas av öppenhet, korrekthet, relevans och snabbhet. Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.hemtex.se under Investor Relations. På webbplatsen finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen, aktien, personer med insynsställning och aktiekapitalets utveckling.

Informationen uppdateras inför samtliga delårsrapporter.

Hemtex aktiekurs sjönk med 5,7 procent under 2012. Högsta betalkurs 7,40 kronor noterades den 8 februari och lägsta betalkurs 3,90 kronor noterades den 10 och 11 december. Vid utgången av verksamhetsåret noterades aktien till 3,97 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 380 (403) Mkr.

Aktieägarstruktur

31 december 2012 i förhållande till storleken på innehav.

| Antal aktier | Antal ägare | % av alla ägare | Antal aktier | % av aktiekapitalet |
|---------------|--------------|-----------------|-------------------|---------------------|
| 1-500 | 1 789 | 51,1 | 338 485 | 0,4 |
| 501-1 000 | 688 | 19,7 | 547 714 | 0,6 |
| 1 001-10 000 | 859 | 24,5 | 2 891 840 | 3,0 |
| 10 001-20 000 | 73 | 2,1 | 1 065 138 | 1,1 |
| 20 001- | 90 | 2,6 | 90 992 329 | 94,9 |
| Totalt | 3 499 | 100,0 | 95 835 506 | 100,0 |

31 december 2012 uppdelat på nationalitet och ägartyp.

| Fördelning av ägare | Andel av kapital och röster,% |
|---------------------|-------------------------------|
| Utländska ägare | 15,1 |
| Svenska ägare | 84,9 |
| Varav | |
| Juridiska personer | 77,8 |
| Privatpersoner | 7,1 |

Aktieägarförhållanden

Den 31 december 2012 hade Hemtex AB 3 499 aktieägare. Förhållanden nedan avser läget vid denna tidpunkt enligt ägarförteckning förd av Euroclear Sweden.

| Ägare | Totalt antal aktier | Andel av röster och kapital, % |
|---|---------------------|--------------------------------|
| Hakon Invest AB | 65 661 195 | 68,5 |
| ABG Sundal Collier Norge Asa | 12 072 991 | 12,6 |
| Floras Kulle AB | 4 369 996 | 4,6 |
| KDTC | 882 679 | 0,9 |
| Löfman, Michael | 553 795 | 0,6 |
| Trollhassel AB | 530 621 | 0,5 |
| Skandinaviska Enskilda Banken S.A., W8IMY | 443 872 | 0,5 |
| Handelsbanken fonder AB | 405 411 | 0,4 |
| Charleson, Ingemar | 390 397 | 0,4 |
| BP2S Paris/No Convention | 362 512 | 0,4 |
| Övriga ägare | 10 162 037 | 10,6 |
| Totalt | 95 835 506 | 100,0 |

Aktiekapital

Per den 31 december 2012 uppgick aktiekapitalet i Hemtex AB till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Ägarstruktur

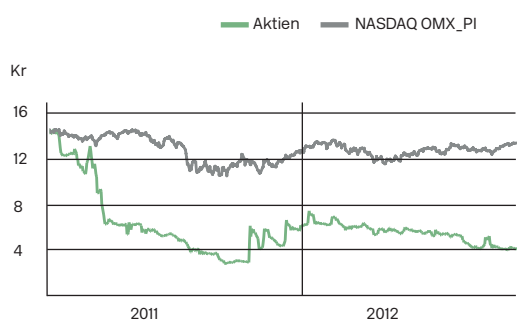
Hemtex hade 3 499 aktieägare den 31 december 2012. Hemtex tio största ägare kontrollerade vid årsskiftet cirka 89 procent av kapitalet och rösterna i bolaget.

Huvudägaren Hakon Invest hade vid årsskiftet 68,5 procent av aktierna vilket var oförändrat jämfört med samma tidpunkt ett år tidigare. Hemtex AB är sedan den 30 juni 2009 ett dotterbolag till Hakon Invest AB.

Utdelningspolitik

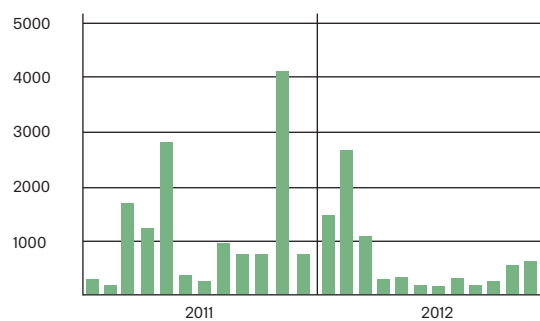
Styrelsens målsättning är att föreslå utdelningar som i genomsnitt över tiden motsvarar cirka 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen. Då Hemtex resultat för verksamhetsåret 2012 var negativt föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

Hemtexaktiens utveckling



Källa: NASDAQ OMX

Hemtexaktiens omsättning



■ Omsatt antal aktier 1000-tal

Källa: NASDAQ OMX

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hemtex AB (publ), organisationsnummer 556132-7056, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2012. Jämförelsesiffror avser räkenskapsåret 1 januari-31 december 2011 om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Hemtex är en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 154 butiker per den 31 december 2012, varav 132 i Sverige, 19 i Finland och tre i Estland. Av kedjans butiker är 138 ägda av koncernen och 16 av franchise-tagare.

Hemtex butiker säljer heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Sortimentet är indelat i fyra produktområden: Sova, Bada, Äta och Umgås. Samtliga produktområden kompletteras med icke-textila hemaccessoarer. Under 2012 har sortimentet utökats med två egna varumärken, Hemtex Basic och Hemtex Hotel Selection samt ytterligare designsamarbeten.

Hemtex butiker har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchise. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer med utrymme för lokalt affärsmannaskap.

Hemtex AB är moderbolag i koncernen. Moderbolaget driver koncernens butiker i Sverige, svarar för konceptutveckling, marknadsföring, affärsstyrning och varuförsörjning till samtliga butiker inom kedjan.

I Hemtexkoncernen ingår förutom moderbolaget Hemtex AB även de helägda dotterbolagen Hemtex Oy (Finland), Hemtex International AB samt Hemtex A/S (Danmark). Hemtex bedriver verksamhet i Estland genom en filial. Hemtex AB är sedan juni 2009 ett dotterbolag till Hakon Invest AB (556048-2837).

Hemtexaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2012 till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Det finns ett aktieslag och det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma eller bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Hemtex bolagsordning som begränsar

rätten att överlåta aktier. Hemtex AB har inte ingått något avtal som kan komma att påverkas av ett eventuellt uppköpserbjudande.

Hemtex AB är ett nordiskt Small Cap-företag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Största ägare vid utgången räkenskapsåret var Hakon Invest AB med 68,5 procent av aktierna och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,6 procent av aktierna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Hemtex AB.

Styrelsen samt eventuella styrelsesuppleanter utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Väsentliga händelser

Finansiering och rörelsekapital

Hemtex ingick i juni 2012 ett nytt ramavtal med Swedbank Sjuhärad AB och Svenska Handelsbanken AB. Enligt ramavtalet åtar sig bankerna på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 255 Mkr. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företagsinteckning om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy och Hemtex A/S.

Marknaden

Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, till cirka 5,4 miljarder kronor 2012. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2012 från 19,8 procent av totalmarknaden till 20,0 procent.

Etableringar och förvärv

Under verksamhetsåret 2012 öppnades sex butiker, varav fyra i Sverige och två i Estland. På den svenska marknaden öppnade Hemtex två egna butiker i Malmö och Växjö. I Norrtälje öppnade en franchisebutik under året. Under 2012 förvärvade Hemtex även en tidigare franchiseägd butik i Kiruna.

På den estniska marknaden öppnades två nya butiker i Solaris, Tallin samt i Järve Keskus, Tallin.

Rationaliseringar

Under verksamhetsåret har Hemtex fortsatt arbetet med att se över butiksbeståndet i de länder där bolaget är

verksamhet. Hemtex har under 2012 stängt sammanlagt tio butiker, varav sju i Sverige, två i Finland och en i Estland. Av de stängda butikerna i Sverige var tre franchisebutiker.

Riskfaktorer

Hemtex verksamhet är förenad med risker av olika karaktär. Risker relaterade till marknadssituationen innefattar bland annat konjunkturpåverkan, förändring i mode och trender, väder och säsongsvariationer samt konkurrenter.

Risker relaterade till den operativa verksamheten innefattar bland annat ökade produktions- och distributionskostnader, leverantörsrisker, lagerrisk, uppsägning av väsentliga avtal, risker relaterade till förvärv och avyttringar samt till distributionscentralen och informationssystem.

De finansiella riskerna innefattar bland annat risker relaterade till refinansieringsrisk, ogynnsamma kapital- och kreditmarknadsvillkor, valuta-, ränte- och kreditrisker.

Marknadsrelaterade risker

Konjunkturpåverkan

Efterfrågan på Hemtex produkter påverkas, liksom all detaljhandel, av det allmänna konjunkturläget.

Konsumtionsmönstren påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Hemtex kontroll, bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflations-nivå, skatter, kredittillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En mer gynnsam konjunktur får ett positivt genomslag på hushållens ekonomi, vilket vanligtvis påverkar deras konsumtionsmönster positivt. En försämring i konjunkturen får i allmänhet motsatt effekt. Hemtex har verksamhet i Sverige, Finland och Estland. En minskande BNP och minskande privatkonsumtion på Hemtex marknader kan få betydande negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Moderisker

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas i en allt större utsträckning av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet

och priser på varorna i Hemtex butiker. En missbedömning av kundernas preferenser kan medföra att efterfrågan på Hemtex produkter sjunker vilket i sin tur kan få betydande negativ inverkan på bolagets försäljning.

Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av hemtextil. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Extremt väder kan få stora konsekvenser för bolagets försäljning. Försäljningen av hemtextil varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden.

Konkurrenter

Marknaden för Hemtex produkter och tjänster är konkurrensutsatt och det finns flera olika konkurrenter på de lokala marknaderna. Hemtex strategi innefattar att förbättra den redan starka positionen på marknaden och under 2012 ökade Hemtex marknadsandelen från 19,8 procent till 20 procent av totalmarknaden enligt undersökningsföretaget Gfk Sverige.

Operationella risker

Produktions- och distributionskostnader

En stor del av de produkter som Hemtex säljer tillverkas i länder med lägre kostnads- och lönenivå än i Sverige. Detta medför att Hemtex kan sälja sina produkter till ett lägre pris än vad som vore möjligt om tillverkningen skedde i Sverige. Utvecklingen i de länder som tillverkningen är lokaliserad till är dock i många fall snabb och det finns inga garantier för hur länge det förhållandevis låga kostnadsläget kommer att bestå i de aktuella länderna.

Hemtex arbetar med sourcing och med att kontinuerligt se över kostnadsläget för att möjliggöra lägsta möjliga pris ut till kund. Hemtex söker aktivt nya, och utvärderar hela tiden befintliga, leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Genom att allt fler varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka bolagets marginaler. Hemtex har också större möjlighet att

kontrollera och påverka fabrikerna än när inköpen går via mellanhänder. Inköpsarbetet har som mål att öka andelen varor som köps direkt från producent. Under 2012 köptes cirka 76 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder.

Leverantörsrisker med mera

Hemtex har ingen egen produktion utan använder sig av ett antal leverantörer som producerar bolagets varor.

Att varorna levereras i tid är mycket viktigt för Hemtex. Förlust av en eller flera leverantörer samt försenade eller uteblivna leveranser skulle kunna inverka negativt på bolagets verksamhet. Vissa av bolagets produkter tillverkas i utvecklingsländer. Den arbetsmiljö och de villkor som gäller vid produktionen skiljer sig från de förhållanden som råder i de länder där Hemtex produkter säljs. Hemtex har upprättat en uppförandekod som tydliggör leverantörernas ansvar och reglerar relationen mellan Hemtex och leverantören.

Hemtex genomför systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna i egen regi samt köper kontroller av externa och certifierade företag som SGS och ITSa.

Under våren 2012 tecknade Hemtex ett samarbetsavtal med Ica Global Sourcing, IGS. Det nya avtalet innebär att Hemtex får tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien, och får därmed en bredare leverantörsbas. Avtalet har också inneburit att IGS övertagit verksamheten på Hemtex inköpskontor i Dhaka, Bangladesh och i Shanghai, Kina.

Under 2012 har arbetet med att kontrollera leverantörer fortsatt och handlingsplaner har tagits fram för de leverantörer som inte godkänts.

Hemtex uppförandekod är en viktig parameter i utvärderingen av leverantörerna.

Lagerrisk

Hemtex har dels en koncerngemensam distributionscentral (centrallager) och dels lager i de enskilda butikerna. Lagerrisk innebär en risk för att inkurans uppstår om varulagret inte blir sålt till ett värde överstigande anskaffningsvärde.

Uppsägning av avtal

Hemtex har ingått hyresavtal, inköpsavtal och franchiseavtal som tillsammans är viktiga för Hemtex verksamhet.

Styrelsen och ledningen i Hemtex bedömer dock att inget enskilt avtal eller liknande förhållande i anslutning till verksamheten är av avgörande betydelse för koncernens verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Avtalen kan sägas upp med viss uppsägningstid.

Förvärv och avyttringar

Hemtex har genom åren gjort ett antal förvärv av bolag och rörelser. Tillväxt genom förvärv utgör en risk på grund av svårigheter att integrera verksamheter, medarbetare och produkter. Under räkenskapsåret 2012 har Hemtex förvärvat en franchisebutik.

Distributionscentral

Merparten av de varor som säljs i Hemtex butiker passerar genom bolagets distributionscentral som ligger i Jönköping. Försäkringar finns för egendom och produktionsavbrott, men det finns inte några garantier för att sådana belopp är tillräckliga eller kan återvinnas helt.

Informationssystem

Hemtex är beroende av informationssystem för att styra varuflödet från inköp till försäljning i butik samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i informationssystemen kan medföra att viktig information går förlorad eller att åtgärder blir försenade, framför allt om problem uppstår under högsäsong, till exempel under julhandeln.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker. Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyn identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

För vidare information om finansiella risker och riskpolicies, se not 27.

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen utgörs av försäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Under räkenskapsåret uppgick nettoomsättningen till 941,1 (929,3) Mkr.

Av koncernens nettoomsättning svarade verksamheten i Sverige för 837,7 (813,1) Mkr, Finland för 94,0 (109,7) Mkr och verksamheten i Estland för 9,4 (6,2) Mkr av omsättningen.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 7,2 (9,6) Mkr och består främst av franchiseavgifter samt provisioner.

Resultat

Koncernens bruttovinst (nettoomsättning minus kostnader för sålda varor) uppgick under kalenderåret till 539,3 (505,3) Mkr. Bruttovinstmarginalen uppgick till 57,3 (54,4) procent.

För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden säkras. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten negativt under räkenskapsåret med -1,1 (2,1) Mkr.

Rörelsens kostnader, exklusive handelsvaror och av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 565,8 (595,8) Mkr. Kostnadsandelen av försäljningen uppgick till 60,0 (64,1) procent. Verksamhetsårets resultat har inte belastats med kostnader av engångskaraktär, 0 (7,5) Mkr.

Avskrivningarna av materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelas på hyresrätter med 5,0 (5,1) Mkr och övriga avskrivningar med 22,5 (30,5) Mkr.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till -46,2 (-116,5) Mkr, vilket innebär att rörelsemarginalen uppgick till -4,9 (-12,5) procent. Samtliga marknader redovisade ett negativt rörelseresultat under verksamhetsåret. Resultatet före skatt för koncernen uppgick till -52,3 (-124,6) Mkr, vilket gav en vinstmarginal på -5,6 (-13,4) procent. Resultatet efter skatt uppgick till -52,3 (-124,6) Mkr.

Under verksamhetsåret var avkastningen på eget kapital -16,8 (-52,5) procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick till -15,4 (-35,4) procent.

Kommentarer till balansräkningen

Goodwill

Under december 2012 har samtliga goodwillvärden i koncernen testats och inget nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen har skett utifrån beräknade nyttjandevärden och bygger på prognostiserade framtida kassaflöden. Hemtexkoncernens totala goodwill redovisas i koncernbalansräkningen den 31 december 2012 till 248,8 (248,8) Mkr.

Varulager

Den 31 december 2012 uppgick varulagervärdet till 169,4 (165,2) Mkr. Av det totala varulagret utgjorde grossistlagret 69,7 (62,2) Mkr. Varulagret per butik inom koncernen uppgick vid utgången av december 2012 till i genomsnitt 0,7 (0,7) Mkr. Varulagrets omsättningshastighet uppgick till 2,3 (2,1) per sista december 2012.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 47,9 (105,7) Mkr per den 31 december 2012. Nettoskulden, det vill säga räntebärande skulder minus likvida medel, ökade med 61,6 Mkr under de senaste tolv månaderna och uppgick den 31 december 2012 till 60,9 (-0,7) Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 21,4 (-0,2) procent per den 31 december 2012.

Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 50,8 procent, jämfört med 54,0 procent vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Hemtexkoncernens totala kreditramar, inklusive remburs- och valutaterminslimit, uppgick den 31 december 2012 till 255,0 Mkr jämfört med 197,3 Mkr den 31 december 2011. Av de totala kreditfaciliteterna hade 121,5 Mkr utnyttjats vid verksamhetsårets utgång, jämfört med 109,4 Mkr den 31 december 2011.

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valuta terminskontrakt tecknats uppgick till 6,0 (7,0) MUSD den sista december 2012. Värdet på dessa utestående valuta terminskontrakt uppgick till -0,5 (0,5) Mkr på balansdagen.

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kalenderåret uppgick till -41,6 (-101,7) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -61,2 (-105,5) Mkr.

Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick under kalenderåret till -19,6 (-3,8) Mkr. Av investeringarna hänför sig 0,5 (2,7) Mkr till förvärv av butiker och 11,9 (0,3) Mkr till investeringar i nyetablering och ombyggnation samt 7,2 (0,8) Mkr till övriga investeringar.

Personal

Antal årsanställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 547 (609) personer. Koncernens egna butiker har under verksamhetsåret minskat från 140 till 138 enheter, vilket motsvarar en minskning på 1,4 procent. Fördelningen av de anställda är 5 (5) procent män och 95 (95) procent kvinnor. Cirka 88 (86) procent arbetar i butiksorganisationen och 12 (14) procent på centrala funktioner såsom inköp, logistik, marknadsföring och administration.

Hemtex bedriver ett kontinuerligt jämställdhetsarbete som genomsyrar företagets verksamhet. Som ett led i det arbetet omarbetas bolagets jämställdhetsplan kontinuerligt. Policyn tar exempelvis upp att löneskillnader grundade på kön ej får förekomma, att arbetsförhållanden ska anpassas för både kvinnor och män och att utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ska vara likvärdiga.

Hemtex bedriver också ett systematiskt arbete för att underhålla och utveckla bolagets arbete med arbetsmiljö. Det bygger på att alla medarbetare inom koncernen erbjuds sunda, trygga och trivsamma arbetsplatser samt att alla chefer är utbildade inom om-rådet. Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet genomförs därför kontinuerligt för att fånga upp nya medarbetare i organisationen. Inom Hemtex är det ett krav att alla butikschefer får denna utbildning. Arbetsmiljöronder och efterföljande handlingsplaner genomförs årligen för att ständigt förbättra miljö och trivsel i Hemtex verksamhet.

För att säkerställa en effektiv krishantering finns en omfattande krishanteringsplan. Planen belyser potentiella händelser som skulle kunna inträffa samt hur dessa ska hanteras. En central krishanteringsgrupp samt krisstödsrepresentanter i butiksledet har utsetts och

utbildats.

Krisgruppen träffas regelbundet för att utveckla krishanteringsarbetet och säkerställa att organisationen är förberedd om en oförutsedd händelse, som risk för skada hos enskilda medarbetare eller företaget som helhet, skulle inträffa.

Hemtex AB har kollektivavtal med Tjänstemanna förbundet Unionen och Handelsanställdas förbund.

Styrelsens arbete under verksamhetsåret 2012

Styrelsen ansvarar för Hemtex organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Arbetet följer en årlig föredragningsplan, med syfte att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning och VD-instruktion som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen i sin helhet som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

För mer utförlig information avseende styrelsens genomförda möten, valberedningens arbete, ersättningsutskott samt revisionsutskott hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapport

Separat bolagsstyrningsrapport har avlämnats och är infogad på sidorna 69-74 i denna handling. Bolagsstyrningsrapporten återfinns även på bolagets hemsida.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen utses ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön,

övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade den 17 april 2012 om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beskrivning av de principer som använts under räkenskapsåret finns i not 4.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2012 samt även på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Styrelsens förslag till årsstämman den 15 april 2013 avseende riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare presenteras nedan.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, rörliga komponenter i form av årliga rörliga ersättningar samt långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret, inklusive tidigare beslutade långsiktiga rörliga ersättningar, som ännu inte har förfallit till betalning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är satt med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Prestationen återspeglas speciellt i de rörliga komponenterna, både vad gäller den årliga och den långsiktiga rörliga lönedelen. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för bolagets resultatnivå.

De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga fyra månadslöner för verkställande direktör och ekonomichef respektive två månadslöner för övriga medlemmar i bolagets ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställda under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställda.

Huvudsakliga villkor för långsiktiga incitamentsprogram

Hemtex Incitamentsprogram ska omfatta ledande befattningshavare i bolaget som har en påverkan på bolagets resultat och ställning. Ett incitamentsprogram ska bidra till en långsiktig värdetillväxt i Hemtex och att medarbetare och aktieägare får ett gemensamt intresse av en positiv värdeutveckling av aktien. Styrelsen kommer årligen att utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska förelås.

Tidigare beslutade incitamentsprogram *Aktieprogram 2010*

Vid stämman den 12 april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till VD och ledande befattningshavare. Programmet omfattade totalt tolv personer och innebar i korthet att deltagarna köpte aktier i bolaget över NASDAQ OMX (Sparaktier), och behåller dessa under minst en treårsperiod (intjänandeperiod). Under förutsättning att deltagare fortfarande är anställd och fortfarande innehar sparaktier vid intjänandeperiodens utgång kan deltagaren för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt erhålla en aktie (Matchningsaktie) och maximalt ytterligare tre aktier (Prestationsaktier). Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att vissa prestationskrav uppfylls. Under maj månad 2010 köpte samtliga deltagare i Aktieprogram 2010 aktier i Hemtex AB.

Prestationskraven har ej uppnåtts och det som återstår i Aktieprogram 2010 är Matchningsaktier för kvarvarande deltagare i programmet.

Per 31 december 2012 återstår fyra personer i aktieprogrammet och maximalt kan därmed motsvarande 18 000 Matchningsaktier komma att ersättas till deltagarna.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i de anställdas respektive hemländer. För Hemtex ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för såväl den verkställande direktören samt för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal. Rörlig ersättning ska således inte vara pensionsgrundande. Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln för Hemtex medarbetare är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2012 har styrelsen inte avvikit från antagna riktlinjer.

Majoritetskrav

Årsstämmans beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst hälften av de avgivna rösterna eller, vid lika röstetal, den mening som ordföranden biträder.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Koncernens framtida utveckling

Under 2013 kommer lönsamhet och effektivitet att stå i fokus. Arbetet med att bredda sortimentet fortsätter och under våren kommer även belysning att ingå som en del av Hemtex sortiment. Hemtex kommer också att fortsätta sitt arbete med att ta fram inredningskollektioner i samarbete med intressanta designers/ designföretag. Redan nu står det klart att designern Lisa Bengtsson kommer att ta fram en inredningskollektion tillsammans med Hemtex.

Förslag till behandling av förlust

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel, Tkr:

| | |
|---------------------|------------------|
| Balanserat resultat | - 186 243 |
| Årets resultat | - 63 818 |
| Summa | - 250 061 |

Styrelsen föreslår att

| | |
|----------------------------|------------------|
| Att i ny räkning överföres | - 250 061 |
| Summa | - 250 061 |

Totalresultaträkningar, koncernen

1 januari–31 december

| Tkr | Not | Koncernen | |
|---|-------|----------------|-----------------|
| | | 2012 | 2011 |
| Nettoomsättning | 2 | 941 074 | 929 316 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 7 157 | 9 642 |
| Summa rörelsens intäkter | | 948 231 | 938 958 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | 19 | -401 820 | -424 003 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -314 850 | -324 752 |
| Personalkostnader | 4 | -250 191 | -271 095 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 6 | -27 524 | -35 588 |
| Rörelseresultat | 7, 23 | -46 154 | -116 480 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter | | 341 | 296 |
| Finansiella kostnader | | -6 452 | -8 381 |
| Finansnetto | 8 | -6 111 | -8 085 |
| Resultat efter finansiella poster | | -52 265 | -124 565 |
| Skatt på årets resultat | 10 | - | - |
| Årets resultat | | -52 265 | -124 565 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Omräkningsdifferenser | | 460 | 365 |
| Totalresultat för året | | -51 805 | -124 200 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -52 265 | -124 565 |
| Icke bestämmande inflytande | | - | - |
| Totalresultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -51 805 | -124 200 |
| Icke bestämmande inflytande | | - | - |
| Resultat per aktie före utspädning, kr | 11 | -0,55 | -1,57 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | | -0,55 | -1,57 |
| Antal utestående aktier på balansdagen | | 95 835 506 | 95 835 506 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | | 95 835 506 | 79 432 410 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | | 95 835 506 | 79 432 410 |

Balansräkningar, koncernen

| Tkr | Not | Koncernen | |
|--|--------|----------------|----------------|
| | | 2012 | 2011 |
| | | 31 Dec | 31 Dec |
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 12 | | |
| Balanserade utgifter för datorprogram | | 15 624 | 14 925 |
| Hysesrätter | | 14 895 | 19 851 |
| Goodwill | | 248 842 | 248 842 |
| Summa | | 279 361 | 283 618 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | | |
| Inventarier och installationer | | 18 495 | 21 530 |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | | 1 866 | 3 333 |
| Förskott avseende materiella tillgångar | | 300 | - |
| Summa | | 20 661 | 24 863 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 14, 27 | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 14 | 1 | 13 |
| Andra långfristiga fordringar | 14 | 2 320 | 76 |
| Summa | | 2 321 | 89 |
| Summa anläggningstillgångar | | 302 343 | 308 570 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | | | |
| Handelsvaror | | 169 414 | 165 219 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 27 | 4 384 | 3 498 |
| Aktuell skattefordran | | 2 426 | 4 077 |
| Derivatillgång | 19 | - | 536 |
| Övriga fordringar | | 2 481 | 3 844 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 31 391 | 30 953 |
| Summa | | 40 682 | 42 908 |
| Kassa och bank | 27 | 47 880 | 105 696 |
| Summa omsättningstillgångar | | 257 976 | 313 823 |
| Summa tillgångar | | 560 319 | 622 393 |

Balansräkningar, koncernen

| Tkr | Not | Koncernen | |
|---|-----|----------------|----------------|
| | | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 16 | | |
| Aktiekapital | | 239 589 | 239 589 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 455 232 | 455 232 |
| Reserver | | 5 253 | 4 793 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | -415 519 | -363 254 |
| Summa eget kapital | | 284 555 | 336 360 |
| Långfristiga skulder | 27 | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 2 809 | - |
| Räntebärande skulder till kreditinstitut | 17 | 70 000 | - |
| Summa långfristiga skulder | | 72 809 | - |
| Kortfristiga skulder | 27 | | |
| Räntebärande skulder till kreditinstitut | 17 | 10 000 | 105 000 |
| Checkräkningskredit | 18 | 28 766 | - |
| Leverantörsskulder | | 76 074 | 83 443 |
| Derivatskuld | 19 | 539 | - |
| Övriga skulder | | 37 852 | 42 960 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 49 724 | 54 630 |
| Summa kortfristiga skulder | | 202 955 | 286 033 |
| Summa eget kapital och skulder | | 560 319 | 622 393 |
| Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | | | |
| Ställda säkerheter | 21 | 307 986 | 304 968 |
| Eventalförpliktelser | 22 | 3 700 | 5 000 |

Förändring av eget kapital, koncernen

| Tkr | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | |
|---|---|----------------------------------|--------------|--|---------------------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2011-01-01 | 102 681 | 269 852 | 4 428 | -238 689 | 138 272 |
| Årets resultat | - | - | - | -124 565 | -124 565 |
| Övrigt totalresultat | - | - | 365 | - | 365 |
| Summa | 102 681 | 269 852 | 4 793 | -363 254 | 14 072 |
| Nyemission ¹ | 136 908 | 185 380 | | | 322 288 |
| Utgående eget kapital 2011-12-31 | 239 589 | 455 232 | 4 793 | -363 254 | 336 360 |
| Ingående eget kapital 2012-01-01 | 239 589 | 455 232 | 4 793 | -363 254 | 336 360 |
| Årets resultat | - | - | - | -52 265 | -52 265 |
| Övrigt totalresultat | - | - | 460 | - | 460 |
| Summa | 239 589 | 455 232 | 5 253 | -415 519 | 284 555 |
| Utgående eget kapital 2012-12-31 | 239 589 | 455 232 | 5 253 | -415 519 | 284 555 |

¹ Nyemissionen 2011 uppgick till totalt 328 579 Tkr. Bolagets utgifter för emissionen uppgick till 6 290 Tkr och redovisas som en reduktion av den likvid som erhöles vid nyemissionen.

Kassaflödesanalyser, koncernen

| 1 januari–31 december | | Koncernen | |
|---|-----|----------------|-----------------|
| Tkr | Not | 2012 | 2011 |
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -52 265 | -124 565 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 24 | 28 491 | 36 524 |
| | | -23 774 | -88 041 |
| Betald skatt | | - | -3 340 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -23 774 | -91 381 |
| Förändringar av rörelsekapital | | | |
| Varulager | | -4 274 | 18 585 |
| Rörelsefordringar | | 2 735 | 4 687 |
| Icke räntebärande skulder | | -16 285 | -33 608 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 25 | -41 598 | -101 717 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag/verksamhet | 26 | -490 | -2 711 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -7 158 | -1 028 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -11 939 | -747 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | - | 677 |
| Avyttring av finansiella anläggningstillgångar | | 12 | 15 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -19 575 | -3 794 |
| Kassaflöde efter investeringsverksamheten | | -61 173 | -105 511 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemission | | - | 322 288 |
| Upptagna lån | | 38 766 | 35 000 |
| Amorterade lån | | -35 000 | -199 595 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 3 766 | 157 693 |
| Årets kassaflöde | | -57 407 | 52 182 |
| Likvida medel vid årets början | | 105 696 | 53 105 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | -409 | 409 |
| Likvida medel vid årets slut | | 47 880 | 105 696 |
| Ej utnyttjade krediter | | | |
| Avtalade, ej utnyttjade krediter | | 134 348 | 87 906 |
| Nettolåneskuldens förändring | | | |
| Nettolåneskuld vid årets början | | -696 | 216 490 |
| Förändring av räntebärande skulder | | 3 766 | -164 595 |
| Förändring av likvida medel | | 57 816 | -52 591 |
| Nettolåneskuld vid årets slut | | 60 886 | -696 |

Resultaträkningar, moderbolaget

| 1 januari–31 december | | Moderbolaget | |
|---|-------|----------------|-----------------|
| Tkr | Not | 2012 | 2011 |
| Nettoomsättning | 2 | 893 157 | 873 602 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 9 167 | 11 667 |
| Summa rörelsens intäkter | | 902 324 | 885 269 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | 19 | -398 088 | -429 175 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -294 846 | -309 114 |
| Personalkostnader | 4 | -226 330 | -239 872 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 6 | -37 990 | -44 398 |
| Rörelseresultat | 7, 23 | -54 930 | -137 290 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | -5 254 | -15 229 |
| Finansiella intäkter | | 2 759 | 1 509 |
| Finansiella kostnader | | -6 608 | -9 286 |
| Finansnetto | 8 | -9 103 | -23 006 |
| Resultat efter finansiella poster | | -64 033 | -160 296 |
| Bokslutsdispositioner | 9 | - | 5 224 |
| Resultat före skatt | | -64 033 | -155 072 |
| Skatt på årets resultat | 10 | - | -1 373 |
| Årets resultat | | -64 033 | -156 445 |

Rapport över totalresultat, moderbolaget

| | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|-----|----------------|-----------------|
| Tkr | Not | 2012 | 2011 |
| Årets resultat | | -64 033 | -156 445 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Omräkningsdifferenser | | 215 | 47 |
| Totalresultat för året | | -63 818 | -156 398 |

Balansräkningar, moderbolaget

| Tkr | Not | Moderbolaget | |
|--|-------|----------------|----------------|
| | | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 12 | | |
| Balanserade utgifter för datorprogram | | 15 624 | 14 925 |
| Hyresrätter | | 14 894 | 19 851 |
| Goodwill | | 157 394 | 169 682 |
| Summa | | 187 912 | 204 458 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | | |
| Inventarier och installationer | | 17 494 | 19 291 |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | | 1 024 | 2 564 |
| Förskott avseende materiella tillgångar | | 300 | - |
| Summa | | 18 818 | 21 855 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 14,27 | | |
| Andelar i koncernföretag | 14 | 52 | 3 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 14 | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | 14 | 2 321 | 76 |
| Summa | | 2 374 | 80 |
| Summa anläggningstillgångar | | 209 104 | 226 393 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | | | |
| Handelsvaror | | 155 975 | 151 716 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 27 | 4 384 | 3 481 |
| Aktuell skattefordran | | 2 426 | 4 077 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 1 724 | 1 768 |
| Övriga fordringar | | 2 472 | 3 111 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 30 771 | 29 933 |
| Summa | | 41 777 | 42 370 |
| Kassa och bank | 27 | 36 687 | 94 329 |
| Summa omsättningstillgångar | | 78 464 | 136 699 |
| Summa tillgångar | | 443 543 | 514 808 |

| Tkr | Not | Moderbolaget | |
|---|-----|----------------|----------------|
| | | 2012 | 2011 |
| | | 31 Dec | 31 Dec |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 16 | | |
| Aktiekapital | | 239 589 | 239 589 |
| Överkursfond | | 185 380 | 185 380 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | -250 061 | -186 243 |
| Summa eget kapital | | 174 908 | 238 726 |
| Varav bundet eget kapital i moderbolaget | | 239 589 | 239 589 |
| Varav fritt eget kapital i moderbolaget | | -64 681 | -863 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 2 809 | - |
| Summa avsättningar | | 2 809 | - |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder till kreditinstitut | 17 | 70 000 | - |
| Summa långfristiga skulder | | 70 000 | - |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder till kreditinstitut | 17 | 10 000 | 105 000 |
| Checkräkningskredit | 18 | 28 766 | - |
| Leverantörsskulder | | 75 239 | 82 281 |
| Skulder till koncernföretag | | 2 727 | 3 916 |
| Övriga skulder | | 32 816 | 34 627 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 46 278 | 50 258 |
| Summa kortfristiga skulder | | 195 826 | 276 082 |
| Summa eget kapital och skulder | | 443 543 | 514 808 |
| Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser | | | |
| Ställda säkerheter | 21 | 302 313 | 300 003 |
| Ansvarsförbindelser | 22 | 3 700 | 5 000 |

Kassaflödesanalyser, moderbolaget

| 1 januari-31 december | | Moderbolaget | |
|---|-----|----------------|-----------------|
| Tkr | Not | 2012 | 2011 |
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -64 033 | -160 296 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 24 | 42 317 | 60 675 |
| | | -21 716 | -99 621 |
| Betald skatt | | - | -3 340 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -21 716 | -102 961 |
| Förändringar av rörelsekapital | | | |
| Varulager | | -3 884 | 12 668 |
| Rörelsefordringar | | -3 368 | 14 161 |
| Icke räntebärande skulder | | -14 010 | -21 271 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 25 | -42 978 | -97 403 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterbolag/verksamhet | 26 | -490 | -2 711 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -7 143 | -1 028 |
| Avyttring av immateriella anläggningstillgångar | | - | 485 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -10 712 | -712 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | - | 677 |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | | -49 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -18 394 | -3 289 |
| Kassaflöde efter investeringsverksamheten | | -61 372 | -100 692 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemission | | - | 322 288 |
| Upptagna lån | | 38 766 | 35 000 |
| Amorterade lån | | -35 000 | -199 595 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 3 766 | 157 693 |
| Årets kassaflöde | | -57 606 | 57 001 |
| Likvida medel vid årets början | | 94 329 | 37 328 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | -36 | - |
| Likvida medel vid årets slut | | 36 687 | 94 329 |
| Ej utnyttjade krediter | | | |
| Avtalade, ej utnyttjade krediter | | 133 486 | 87 012 |
| Nettolåneskuldens förändring | | | |
| Nettolåneskuld vid årets början | | 10 671 | 232 267 |
| Förändring av räntebärande skulder | | 3 766 | -164 595 |
| Förändring av likvida medel | | 57 642 | -57 001 |
| Nettolåneskuld vid årets slut | | 72 079 | 10 671 |

Förändring av eget kapital, moderbolaget

| EGET KAPITAL | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Totalt |
|---|---------------------|----------------|--|-------------------|----------------|
| | Aktiekapital | Reservfond | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Överkurs- fond | |
| Tkr | | | | | |
| Ingående eget kapital 2011-01-01 | 102 681 | 117 810 | -300 597 | 152 942 | 72 836 |
| Årets resultat | | | -156 445 | | -156 445 |
| Årets förändring av omräkningsreserv | | | 47 | | 47 |
| Summa | 102 681 | 117 810 | -456 995 | 152 942 | -83 562 |
| Omföring av föregående års resultat | | -117 810 | 270 752 | -152 942 | |
| Nyemission ¹ | 136 908 | | | 185 380 | 322 288 |
| Utgående eget kapital 2011-12-31 | 239 589 | 0 | -186 243 | 185 380 | 238 726 |
| Ingående eget kapital 2012-01-01 | 239 589 | 0 | -186 243 | 185 380 | 238 726 |
| Årets resultat | | | -64 033 | | -64 033 |
| Årets förändring av omräkningsreserv | | | 215 | | 215 |
| Utgående eget kapital 2012-12-31 | 239 589 | 0 | -250 061 | 185 380 | 174 908 |

¹Nyemissionen 2011 uppgick till totalt 328 579 Tkr. Bolagets utgifter för emissionen uppgick till 6 290 Tkr och redovisas som en reducering av den likvid som erhöles vid nyemissionen.

Noter till de finansiella rapporterna

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr)

1. Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2013. Koncernens totalresultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 15 april 2013.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

International Financial Reporting Standards

De nyheter som trätt i kraft 2012 är:

- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen.
- Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Beräkning av uppskjuten skatt för förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde ska baseras på skatteeffekter vid försäljning.

Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning.

Nedanstående förändringar och uppdateringar har beslutats av IASB och Rådet för finansiell rapportering och skall börja tillämpas 1 januari 2013 eller därefter om inte annat tillämpningsdatum har antagits av EU;

- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Introducerar nya upplysningskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013 och ska även tillämpas på delårsrapporter.
- IFRS 9 Financial Instruments. IFRS 9 Avser att ersätta IAS 39 och till dags datum har delprojekt om redovisning och värdering av finansiella tillgångar respektive finansiella skulder publicerats. I dagsläget väntas standarden träda i kraft tidigast 1 januari 2015. EU har ännu inte godkänt standarden.
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare

vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

- IFRS 11 Joint Arrangements, Identifierar två typer av joint arrangements; joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till nettotillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. Datum för ikraftträdande se ovan under IFRS 10.
- IFRS 12 Disclosures of Interests in Other Entities. Innehåller upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Datum för ikraftträdande se ovan under IFRS 10.
- IFRS 13 Fair Value Measurement innehåller enhetliga regler för beräkning av verkliga värden där andra standarder kräver redovisning till eller upplysningar om verkliga värden. Syftet med standarden är att säkerställa att värderingar till verkligt värde blir mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden träder i kraft 1 januari 2013.
- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Presentation av övrigt totalresultat förändras så att poster som ska omklassificeras till resultatet redovisas separat från poster som aldrig kommer omklassificeras. Ändringarna träder i kraft på räkenskapsår som inleds 1 juli 2012 eller senare.
- Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna innebär framför allt betydande förändringar för redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Korridorometoden och möjligheten att omedelbart resultatföra aktuariella vinster och förluster kommer inte längre att finnas. Dessutom ska räntesatsen för beräkning av pensionsskuld även användas för beräknad avkastning på pensionstillgångar. Vidare ska omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat (ingen omklassificering), dvs. aktuariella vinster och förluster och skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på pensionstillgångar. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013.
- IAS 27 Separata finansiella rapporter. Redovisning och upplysningar i juridisk person av dotterbolag, "joint arrangements", intessebolag och "unconsolidated structured entities". Datum för ikraftträdande se ovan under IFRS 10.
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures. Beskriver kapitalandelsmetoden både för intessebolag och joint ventures. Datum för ikraftträdande se ovan under IFRS 10.
- Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Infogar ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och

fortsättning not 1

finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014.

- Annual Improvements to IFRSs 2009-2011. Smärre ändringar och förtydliganden av fem standarder, bl.a. IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, där förtydliganden görs av vilken tilläggsinformation som krävs om mer än en jämförelseperiod redovisas i räkningarna eller om en justerad ingående balansräkning för jämförelseperioden redovisas. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2013. EU har ännu inte godkänt ändringarna.

Ingen av ovanstående förändringar och uppdateringar har förtidstillämpats. Hemtex bedömning är att ovanstående förändringar inte kommer att ge upphov till några förändringar i redovisat resultat och balans.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör moderbolaget och koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt gör antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Det verkliga utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, uppskjutna skattefordringar och varulager.

Det redovisade goodwillvärdet testas då indikation föreligger för att utröna eventuellt nedskrivningsbehov, dock minst en gång per år. Ett nedskrivningstest inkluderar att antaganden med avseende på exempelvis diskonteringsränta, kassaflöde och tillväxt görs för att beräkna återvinningsvärdet av underliggande tillgång. För mer information om nedskrivningstester, se not 6 och 12. Gjorda nedskrivningar redovisas i resultatet och dessa kan inte återföras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att

finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av framtida försäljningspriser, där bedömda prisnedsättningar beaktats. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Segmentsredovisning

All intern redovisning och uppföljning sker utifrån den geografiska indelningen varvid detta utgör bolagets indelningsgrund för segmentsredovisning.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Hemtex AB och alla bolag i vilka Hemtex AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Således ingår inte franchisetagarnas resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen.

Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december. Koncernbolagen har konsoliderats i enlighet med förvärvsmetoden. Nettotillgångarnas värde i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en värdering till verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s.k. förvärvsanalys). I de fall värdering till verkligt värde av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa verkliga värden koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de identifierbara nettotillgångarnas verkliga värde vid förvärvstillfället redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av de identifierbara nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov, se Nedskrivningar.

I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och varje realiserad vinst eller förlust som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

fortsättning not 1

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionsstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas under Övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Inköp och försäljning i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. För säkringar av framtida kontrakterade valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkringstransaktionen samma period som det underliggande flödet. Kursdifferensen ingår i sin helhet i rörelseresultatet.

Intäkter

Hemtexkoncernens nettoomsättning utgörs av varuförsäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt i resultaträkningen vid leverans. Försäljning redovisas exklusive moms och efter rabatter. Utestående bonus till kundklubsmedlemmar beaktas löpande i intäktsredovisningen.

Övriga rörelseintäkter består främst av franchiseavgifter, anslutningsavgifter för nya franchisebutiker samt provisioner. Franchiseavgifter periodiseras i resultaträkningen i takt med att de tjänats in. Anslutningsavgifter för nya franchisebutiker redovisas i den period som butiken öppnar och några förpliktelser kopplat till franchiseavtalet föreligger inte. Fakturering av marknadsföringstjänster har reducerat övriga externa kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuldinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde över årets resultat vilka redovisas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviditetsredovisning. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Hemtex har följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

fortsättning not 1

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånen togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Hemtex derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Bolaget använder i huvudsak valutaterminer för att säkra inköpen i USDollar. Hemtex tillämpar inte säkringsredovisning utan redovisar värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan koncernens anskaffningsvärde för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare under avsnittet Nedskrivningar.

Balanserade utgifter avseende datorprogram

Anskaffningskostnaden avseende licenser och utveckling av större IT-system för internt bruk aktiveras i de fall de bedöms vara av värde för bolaget under ett flertal år. Direkta och indirekta externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande.

Hyresrätter

Hyresrätter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Leasade tillgångar

Som leasingtagare har företaget och koncernen ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnaden resultatförs jämnt över avtalsperioden och inkluderar i förekommande fall variabla avgifter som är marginella i förhållande till de totala kostnaderna. Koncernen har finansiella leasingavtal avseende bilar. Det sammanlagda värdet av dessa avtal är marginellt till sin storlek, varför de redovisas som operationella leasingavtal. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och butiker samt butiksinredning.

Avskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella tillgångar

| | |
|---------------------------------------|---------|
| Balanserade utgifter för datorprogram | 5 år |
| Hyresrätter | 5-10 år |

Materiella tillgångar

| | |
|--|------|
| Inventarier och installationer | 5 år |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | 5 år |

fortsättning not 1

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på att koncernens tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas en tillgångs återvinningsvärde. När det gäller goodwill sker en prövning minst en gång per år oavsett om indikation för nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. När det gäller återvinningsvärden för goodwill baseras dessa på nyttjandevärdet. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida nettobetalingarna som tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången.

Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Goodwillnedskrivningar återförs ej. En nedskrivning av andra tillgångar än goodwill återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner förvärvade av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Pensioner

Åtaganden för pensioner klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och efterlevandepension. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. En förmånsbestämd pensionsplans värde utgörs av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen plus/minus ej resultatförda aktuella vinster och förluster minus det verkliga värdet av de eventuella förvaltningstillgångar med vilka förpliktelsen ska regleras. Om detta nettovärde utgörs av en skuld redovisas denna som en avsättning i balansräkningen. Om nettovärdet utgörs av en tillgång redovisas denna, om vissa kriterier uppfylls, som en långfristig finansiell fordran. Hemtextkoncernens åtagande för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapporterings akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december månad 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Pensionerna i Finland är premiebestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnader framgår av not 4.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i Årets resultat, Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital baserat på var den underliggande transaktionen redovisas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

fortsättning not 1

Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Hemtex innehar inga så kallade kvalificerade tillgångar för vilka dessa utgifter ska aktiveras.

Eventualförpliktelser (Ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade, outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2 "Redovisning för juridisk person". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas samtliga erhållna utdelningar. Posten Aktier i dotterbolag nedskrivningstestas om det finns indikationer eller skäl att anta att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Immateriella tillgångar

I moderbolaget finns goodwill redovisat i balansräkningen som uppstått i samband med fusion av dotterbolag och vid inköpsförvärv.

I moderbolaget sker avskrivning på goodwill på 20 år. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare så möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Moderbolaget har finansiella leasingavtal avseende bilar. Det sammanlagda värdet av dessa avtal är marginellt till sin storlek, varför de redovisas som operationella leasingavtal.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr)

2. Rapportering för segment

Redovisning per rörelsesegment 2012

| | Koncernen | | | | | | Totalt |
|--|----------------|---------------|--------------|--------------|----------|-----------------|-----------------|
| | Sverige | Finland | Estland | Danmark | Norge | Justeringar | |
| Intäkter | | | | | | | |
| Extern nettoomsättning | 837 722 | 93 979 | 9 373 | — | — | — | 941 074 |
| Intern nettoomsättning | 46 062 | — | — | — | — | -46 062 | — |
| Summa | 883 784 | 93 979 | 9 373 | — | — | -46 062 | 941 074 |
| Rörelseresultat | - 38 164 | - 8 409 | - 504 | 1 009 | - 86 | — | - 46 154 |
| Ofördelade ränteintäkter | — | — | — | — | — | — | 341 |
| Ofördelade räntekostnader | — | — | — | — | — | — | - 6 452 |
| Resultat efter finansnetto | — | — | — | — | — | — | - 52 265 |
| Övriga upplysningar | | | | | | | |
| Varulager | 154 105 | 13 424 | 1 870 | — | — | 15 | 169 414 |
| Övriga tillgångar | 388 354 | 11 811 | 3 180 | 2 738 | — | - 15 178 | 390 905 |
| Ofördelade tillgångar | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa tillgångar | 542 459 | 25 235 | 5 050 | 2 738 | — | - 15 163 | 560 319 |
| Skulder | 265 312 | 35 353 | 513 | 460 | — | -28 683 | 272 955 |
| Ofördelade skulder | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa skulder | 265 312 | 35 353 | 513 | 460 | — | -28 683 | 272 955 |
| Investeringar | 17 333 | 830 | 1 412 | — | — | — | 19 575 |
| Avskrivningar, materiella tillgångar | 13 815 | 1 781 | 513 | — | — | — | 16 109 |
| Avskrivningar, immateriella tillgångar | 23 688 | — | — | — | — | - 12 273 | 11 415 |

Redovisning per rörelsesegment 2011

| | Koncernen | | | | | | Totalt |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|------------|-----------------|------------------|
| | Sverige | Finland | Estland | Danmark | Norge | Justeringar | |
| Intäkter | | | | | | | |
| Extern nettoomsättning | 813 131 | 109 718 | 6 190 | 321 | - 44 | — | 929 316 |
| Intern nettoomsättning | 54 281 | — | — | — | — | - 54 281 | — |
| Summa | 867 412 | 109 718 | 6 190 | 321 | -44 | - 54 281 | 929 316 |
| Rörelseresultat | - 86 547 | - 27 035 | - 1 525 | - 785 | - 588 | — | - 116 480 |
| Ofördelade ränteintäkter | — | — | — | — | — | — | 296 |
| Ofördelade räntekostnader | — | — | — | — | — | — | - 8 381 |
| Resultat efter finansnetto | — | — | — | — | — | — | - 124 565 |
| Övriga upplysningar | | | | | | | |
| Varulager | 150 696 | 13 506 | 1 020 | — | — | - 3 | 165 219 |
| Övriga tillgångar | 451 676 | 13 227 | 1 386 | 4 142 | 246 | - 13 503 | 457 174 |
| Ofördelade tillgångar | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa tillgångar | 602 372 | 26 733 | 2 406 | 4 142 | 246 | - 13 560 | 622 393 |
| Skulder | 275 961 | 37 236 | 259 | 2 998 | — | - 30 421 | 286 033 |
| Ofördelade skulder | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa skulder | 275 961 | 37 236 | 259 | 2 998 | — | - 30 421 | 286 033 |
| Investeringar | 3 751 | 43 | — | — | — | — | 3 794 |
| Avskrivningar, materiella tillgångar | 19 024 | 3 925 | 460 | — | — | — | 23 409 |
| Avskrivningar, immateriella tillgångar | 24 951 | 99 | — | — | — | - 12 871 | 12 179 |

I segmentens rörelseresultat ingår detaljistverksamhetens resultat på respektive marknad. Den svenska grossistverksamhetens resultat från försäljningen till andra segment ingår i rörelsesegmentet Sverige.

Kolumnen justeringar avser interna mellanhavanden samt allokering av goodwill till det svenska segmentet som är den enda kassagenererande enhet där goodwill redovisas.

fortsättning not 2

Nettoomsättning per geografisk marknad för moderbolaget

| | 2012 | 2011 |
|--------------|----------------|----------------|
| Sverige | 847 095 | 819 598 |
| Finland | 46 062 | 54 004 |
| Danmark | — | — |
| Norge | — | — |
| Summa | 893 157 | 873 602 |

| Nettoomsättning | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Försäljning till franchisebutiker | 32 019 | 34 598 | 32 019 | 34 598 |
| Försäljning till butiker i dotterbolag | — | — | 46 062 | 54 004 |
| Försäljning till konsument i egna butiker | 909 055 | 894 718 | 815 076 | 785 000 |
| Summa | 941 074 | 929 316 | 893 157 | 873 602 |

Försäljning till franchisebutiker innehåller förutom varuförsäljning avseende Hemtex egna sortiment även genomfakturering av varor från avtalsleverantörer vilka ej marginalbeläggs samt vidarefakturering av butiksinventarier och datautrustning.

3. Övriga rörelseintäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Franchiseintäkter | 1 861 | 2 045 | 1 823 | 2 045 |
| Bonus | — | 2 651 | — | 2 651 |
| Provision | 2 899 | 2 828 | 2 899 | 2 696 |
| Management Fee | — | — | 2 335 | 2 741 |
| Övrigt | 2 397 | 2 118 | 2 110 | 1 534 |
| Summa | 7 157 | 9 642 | 9 167 | 11 667 |

4. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantal anställda inom koncernen samt löner och ersättningar framgår av nedanstående sammanställning. Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet

närvarotimmar ställts i relation till normal årsarbetstid i respektive land. Uppgifterna om antalet årsanställda samt löner och ersättningar avser perioden 1 januari–31 december för respektive år.

| | 2012 | | 2011 | |
|-------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
| | Medelantal anställda | Varav män | Medelantal anställda | Varav män |
| Moderbolaget | | | | |
| Hemtex AB | 473 | 27 | 508 | 29 |
| Dotterbolag | | | | |
| Hemtex Oy, Finland | 74 | 2 | 101 | 2 |
| Hemtex A/S, Danmark | - | - | - | - |
| Hemtex AS, Norge | - | - | - | - |
| Koncernen totalt | 547 | 29 | 609 | 31 |

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

| | 2012 | | 2011 | |
|----------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| | Antal män | Antal kvinnor | Antal män | Antal kvinnor |
| Moderbolaget | | | | |
| Styrelse | 3 | 2 | 3 | 2 |
| Övriga ledande befattningshavare | 5 | 2 | 5 | 2 |
| Koncernen totalt | | | | |
| Styrelse | 12 | 2 | 11 | 2 |
| Övriga ledande befattningshavare | 5 | 2 | 5 | 2 |

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | 2012 | | 2011 | |
|-------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderbolag | 168 707 | 60 289 | 178 211 | 59 585 |
| | | - 9 142 | | - 9 319 |
| Dotterbolag | 20 544 | 4 526 | 25 432 | 5 424 |
| | | - 3 709 | | - 4 233 |
| Koncernen | 189 251 | 64 815 | 203 643 | 65 009 |
| | | - 12 851 | | - 13 552 |

Koncernens pensionskostnader för bolagets ledning samt en tidigare avgående befattningshavare (8 personer) uppgår till 2 130 (2 687) Tkr. För styrelsen (5 personer) uppgår pensionskostnaden till 0 Tkr (0 Tkr).

Hemtexkoncernen har idag både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. Samtliga anställda i Sverige är knutna till ITP-planen via Alecta, vilket är en förmånsbestämd plan men redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3).

Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna ITP-plan som förmånsbestämd. Pensionerna i Finland är premiebestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

fortsättning not 4

Löner och andra ersättningar fördelade per land

| | 2012 | | 2011 | |
|---------------------|--|------------------|--|------------------|
| | Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer) | Övriga anställda | Styrelse och ledande befattningshavare (15 personer) | Övriga anställda |
| Moderbolaget | | | | |
| Hemtex AB | 10 917 | 157 790 | 13 270 | 164 941 |
| Dotterbolag | | | | |
| Hemtex Oy, Finland | - | 20 544 | - | 24 724 |
| Hemtex A/S, Danmark | - | - | - | 320 |
| Hemtex AS, Norge | - | - | - | 388 |
| Koncernen | 10 917 | 178 334 | 13 270 | 190 373 |

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Redovisning av sjukfrånvaro under perioden 1 januari–31 december för respektive år.

| % | 2012 | 2011 |
|--------------------------------|------|------|
| Total sjukfrånvaro | 3,48 | 4,2 |
| Långtidssjukfrånvaro | 1,38 | 2,04 |
| Sjukfrånvaro för män | 0,59 | 1,04 |
| Sjukfrånvaro för kvinnor | 3,42 | 4,48 |
| Anställda, ålder t.o.m. 29 år | 2,44 | 2,78 |
| Anställda, ålder 30–49 år | 3,47 | 4,05 |
| Anställda, ålder fr.o.m. 50 år | 4,31 | 6,08 |

Löne- och ersättningspolicy för ledande befattningshavare 2012

Årsstämman den 17 april 2012 beslutade om följande principer. Denna policy behandlar löner och andra ersättningar för koncernledningen inklusive den verkställande direktören och koncernchefen, nedan kallade "ledande befattningshavare".

Ersättningsutskott

Styrelsens ledamöter utser bland ledamöterna ett ersättningsutskott för varje verksamhetsår. Utskottet har till uppgift att ta fram förslag till lön och annan ersättning för verkställande direktören och koncernchefen samt ta ställning till förslag till löner och andra ersättningar för övriga ledande befattningshavare.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, rörliga komponenter i form av årliga rörliga ersättningar och långsiktiga rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret, inklusive tidigare beslutade långsiktiga rörliga ersättningar, som ännu inte har utfallit till betalning.

Rörliga ersättningar i huvuddrag

De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för bolagets resultatnivå. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga fyra månadslöner för verkställande direktör och ekonomichef respektive två månadslöner för övriga medlemmar i bolagets ledning.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställde under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställde.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen inklusive bonus för verkställande direktören och koncernchefen samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

fortsättning not 4

Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare
Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter valda av årsstämman utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ordförandens arvode för verksamhetsåret 2012 uppgår till 0 (0) Tkr. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret uppgår till totalt 680 (680) Tkr. Arvode till ersättningsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Arvode till revisionsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Inget arvode utgår till styrelsens ordförande Stein Petter Ski. I enlighet med nya regler har det varit möjligt för styrelseledamöter som uppfyller vissa förutsättningar att fakturera beloppet för styrelse- och kommittéarvodet. Styrelseledamöterna får då lägga på ett belopp avseende sociala avgifter på sin faktura. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalt. Hela arvodet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2012

| | Styrelse- arvode | Arvode ersättnings- utskott | Arvode revisions- utskott |
|-------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Stein Petter Ski (ordf) | - | - | - |
| Ingemar Charleson | 170 | 25 | - |
| Mats Holgerson | 170 | - | 50 |
| Meta Persdotter | 170 | 50 | - |
| Margareta Adlercreutz | 170 | - | 25 |
| Summa | 680 | 75 | 75 |

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2011

| | Styrelse- arvode | Arvode ersättnings- utskott | Övriga |
|-------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------|
| Stein Petter Ski (ordf) | - | - | - |
| Ingemar Charleson | 170 | 25 | - |
| Mats Holgerson | 170 | - | 50 |
| Meta Persdotter | 170 | 50 | - |
| Margareta Adlercreutz | - | - | 25 |
| Summa | 680 | 75 | 75 |

Verkställande direktör

Peder Larsson kvarstod som tillförordnad VD under 2012.

Övriga personer i företagsledningen

Grundlön till övriga 7 (9) personer i företagsledningen har utgått med 7 005 (7 902) Tkr. Bonus har utgått med 0 (0) Tkr. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 1 885 (1 757) Tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Samtliga i företagsledningen har tjänstebil. Pensionsålder uppgår till 65 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under tolv månader. Vid uppsägning från de anställdas sida gäller sex månader.

Avgående Verkställande direktör

Erik Gumabon var verkställande direktör fram till och med den 2 maj 2011. Lön betalades ut fram till och med april 2012 med 980 Tkr. Årets resultat har belastats med avgångsvederlag inklusive sociala och pensionskostnader om sammanlagt 0,0 (5,5) Mkr.

Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 245 (930) Tkr. Verkställande direktören omfattas av pensionsförmåner enligt ITP 2, med 65 år som ordinarie pensionsålder.

Erik Gumabon är berättigad till lön under en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från Hemtex sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid. I den mån den verkställande direktören under uppsägningstiden tillträder tjänst utanför Hemtex ska den ersättning som den verkställande direktören erhåller avräknas från den lön som utgår från Hemtex.

Under sex månader efter anställningens upphörande är den verkställande direktören bunden av ett konkurrensförbud. Som ersättning för detta ska Hemtex under konkurrensförbudets giltighetstid betala ersättning motsvarande skillnaden mellan hans fasta kontanta månadslön från Hemtex vid anställningens upphörande och den (lägre) inkomst han därefter intjänar i ny förvärvsverksamhet. Ersättningen från Hemtex ska dock inte överstiga 60 procent av den fasta kontanta lönen från Hemtex.

fortsättning not 4

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2012 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

| 2012 | Grundlön | Rörlig ersättning | Andra förmåner | Pensionskostnad | Övriga ersättningar | Summa |
|---|--------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|
| Tf VD, Peder Larsson ¹ | - | - | - | - | 3 060 | 3 060 |
| VD, Erik Gumabon ² | 980 | - | - | 245 | 876 | 2 101 |
| Övriga ledande befattningshavare ³ | 7 005 | - | 591 | 1 885 | - | 9 481 |
| Summa | 7 985 | - | 591 | 2 130 | 3 936 | 14 642 |

1) Ersättning till tf VD faktureras månadsvis.

2) Erik Gumabon avgick som VD den 2 maj 2011. Avgångsvederlaget kostnadsfördes i bokslutet 2011. Beloppet ovan avser betald ersättning jan–april 2012.

3) Företagsledningen 2012 (exklusive VD): Niklas Odequist, Ann Bernlert, Ulf Segerström, Lena Nyberg, Ted Bergström, Anette Janzs, Stefan Högvist.

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2011 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

| 2011 | Grundlön | Rörlig ersättning | Andra förmåner | Pensionskostnad | Övriga ersättningar | Summa |
|---|---------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|
| Tf VD, Peder Larsson ¹ | - | - | - | - | 2 058 | 2 058 |
| VD, Erik Gumabon ² | 2 940 | - | 92 | 930 | - | 3 962 |
| Övriga ledande befattningshavare ³ | 7 902 | - | 560 | 1 757 | - | 10 219 |
| Summa | 10 842 | - | 652 | 2 687 | 2 058 | 16 239 |

1) Ersättning till tf VD faktureras månadsvis.

2) Erik Gumabon avgick som VD den 2 maj 2011. Avgångsvederlaget kostnadsfördes i bokslutet 2011. Beloppet ovan avser betald ersättning jan–dec 2011.

3) Företagsledningen 2011 (exklusive VD): Niklas Odequist, Olof Fredman, Ulf Segerström, Lena Nyberg, Ted Bergström, Anette Janzs, Stefan Högvist. I övriga ledande befattningshavare ingår även utbetalda ersättningar till under 2010 avgående ledande befattningshavare med 2 personer.

Aktieprogram 2010

Vid stämman den 12 april 2010 beslutades om att införa ett kombinerat aktiematchnings- och prestationsaktieprogram riktat till VD och ledande befattningshavare. Programmet omfattade totalt tolv personer och innebar i korthet att deltagarna köpte aktier i bolaget över NASDAQ OMX (Sparaktier), och behåller dessa under minst en treårsperiod (intjänandeperiod). Under förutsättning att deltagare fortfarande är anställd och fortfarande innehar sparaktier vid intjänandeperiodens utgång kan deltagaren för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt erhålla en aktie (Matchningsaktie) och maximalt ytterligare tre aktier (Prestationsaktier).

Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att vissa prestationskrav uppfylls. Under maj månad 2010 köpte samtliga deltagare i Aktieprogram 2010 aktier i Hemtex AB.

Prestationskraven har ej uppnåtts och det som återstår i Aktieprogram 2010 är Matchningsaktier för kvarvarande deltagare i programmet. Per 31 december 2012 återstår fyra personer i aktieprogrammet och maximalt kan därmed motsvarande 18 000 Matchningsaktier komma att ersättas till deltagarna. Kostnader som uppstår vid aktieprogrammets upphörande har beaktats under övriga kostnader och beräknas uppgå till maximalt 0,1 Mkr.

5. Arvode till revisorer

Ersättning till bolagets revisionsbolag har utgått med följande belopp. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga uppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster som ska utmynna i en rapport, intyg eller liknande. Här ingår exempelvis granskning av delårsrapport. Med skatterådgivning avses rådgivning relaterat till skatter, moms och personalbeskattning. Allt annat är övriga tjänster.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Ernst & Young | | | | |
| Revisionsuppdraget | 1 271 | 1 467 | 1 099 | 1 263 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 355 | 204 | 355 | 204 |
| Skatterådgivning | 63 | 45 | 63 | 45 |
| Övriga tjänster | - | - | - | - |
| Summa | 1 689 | 1 716 | 1 517 | 1 512 |

6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Balanserade utgifter för datorprogram | - 6 459 | - 7 120 | - 6 459 | - 7 120 |
| Hysesrätter | - 4 956 | - 5 059 | - 4 956 | - 4 960 |
| Goodwill | - | - | - 12 273 | - 12 871 |
| Inventarier och installationer | - 13 497 | - 19 912 | - 12 056 | - 16 471 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | - 2 612 | - 3 497 | - 2 246 | - 2 976 |
| Summa | - 27 524 | - 35 588 | - 37 990 | - 44 398 |

I koncernen sker ingen avskrivning på goodwill och i moderbolaget skrivs goodwill av på 20 år. Goodwill i moderbolaget uppkommer i samband med fusion av dotterbolag och i samband med inkråmsförvärv. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden.

Vidare möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation. För information om nedskrivningsprövning avseende goodwill, se not 12.

7. Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet | 18 893 | 22 657 | 19 969 | 20 526 |
| Summa | 18 893 | 22 657 | 19 969 | 20 526 |

Transaktionsexponering

Koncernens inköp görs främst i utländska valutor, framförallt i USD och EUR, medan försäljningen sker i respektive dotterbolags valuta. Det innebär att koncernens försäljning och resultat påverkas av valutaförändringar. Koncernen använder sig i huvudsak av valutaterminer för att begränsa effekten av kortsiktiga valutakursförändringar.

8. Finansnetto

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Ränteintäkter, koncernföretag | - | - | 2 449 | 1 220 |
| Ränteintäkter, övriga | 341 | 296 | 310 | 289 |
| Summa finansiella intäkter | 341 | 296 | 2 759 | 1 509 |
| Resultat från andelar i dotterbolag | - | - | - 5 254 | - 15 229 |
| Räntekostnader, övriga | - 6 452 | - 8 381 | - 6 608 | - 9 286 |
| Summa finansiella kostnader | - 6 452 | - 8 381 | - 11 862 | - 24 515 |
| Finansnetto | - 6 111 | - 8 085 | - 9 103 | - 23 006 |

9. Bokslutsdispositioner

| | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|
| | 2012 | 2011 |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | - | 5 224 |
| Summa | - | 5 224 |

10. Skatt

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|------|--------------|---------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Aktuell skatt | | | | |
| Aktuell skatt på årets resultat | - | - | - | - |
| Justering av aktuell skatt från tidigare år | - | - | - | - |
| Summa aktuell skatt | - | - | - | - |
| Uppskjuten skatt | | | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | - | - | - | - 1 373 |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | - | - | - | - |
| Uppskjuten skattekostnad till följd av prövning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | - | - | - | - |
| Summa uppskjuten skatt | - | - | - | - 1 373 |
| Redovisad effektiv skatt | - | - | - | - 1 373 |

Av årets uppskjutna skatter är 0 (1 373) Tkr hänförligt till förändring i obeskattade reserver.

Avstämning av gällande skattesats och effektiv skattesats

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Redovisat resultat före skatt | - 52 265 | - 124 565 | - 64 033 | - 155 068 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 13 746 | 32 761 | 16 841 | 40 783 |
| Skatteeffekt av: | | | | |
| Effekt av utländska skattesatser | - | - | - | - |
| Ej avdragsgilla kostnader | - 1 208 | - 1 595 | - 5 393 | - 8 659 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 79 | 1 068 | 79 | 1 068 |
| Omprövade och ej beaktade underskottsavdrag samt övriga poster | - 12 617 | - 32 234 | - 11 527 | - 34 565 |
| Justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare år | - | - | - | - |
| Redovisad effektiv skatt | - | - | - | - 1 373 |

Skattesatser

| | 2012 | 2011 |
|---------|--------|--------|
| Sverige | 26,30% | 26,30% |
| Finland | 26,00% | 26,00% |
| Danmark | 25,00% | 25,00% |
| Norge | 28,00% | 28,00% |

Den 1 januari 2012 uppgick den uppskjutna nettoskattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2012.

Totalt uppgår underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 500 Mkr. Av detta belopp avser ca 6 Mkr verksamheten i Finland och ca 494 Mkr i Hemtex AB.

Underskotten i Norge och Danmark är inte längre medräknade då det norska bolaget likviderades i december 2012 och det danska bolaget är under likvidation.

Den 1 januari 2011 uppgick den uppskjutna nettoskattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2011.

Totalt uppgår underskottsavdrag inklusive temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 496 Mkr. Av detta belopp avser ca 42 Mkr de nedlagda verksamheterna i Danmark och Norge, ca 3 i Finland och cirka 451 Mkr i Hemtex AB.

11. Resultat per aktie

| | Koncernen | |
|---|---------------|---------------|
| | 2012 | 2011 |
| Årets resultat | - 52 265 | - 124 565 |
| Underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning | - 52 265 | - 124 565 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning | 95 835 506 | 79 432 410 |
| Resultat per aktie före utspädning | - 0,55 | - 1,57 |
| Underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning | - 52 265 | - 124 565 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 95 835 506 | 79 432 410 |
| Resultat per aktie efter utspädning | - 0,55 | - 1,57 |

| Beräkning av genomsnittligt antal aktier | Koncernen | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2012 | 2011 |
| Ingående antal aktier den 1 januari | 95 835 506 | 41 072 360 |
| Nyemission april 2011 | - | 54 763 146 |
| Utgående antal aktier den 31 december | 95 835 506 | 95 835 506 |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden | 95 835 506 | 79 432 410 |
| Tillkommande aktier p g a utspädningseffekt | - | - |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning | 95 835 506 | 79 432 410 |

Under året har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Per den 31 december 2012 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

12. Immateriella anläggningstillgångar

| Balanserade utgifter för datorprogram | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 39 910 | 39 113 | 39 910 | 39 113 |
| Årets aktiverade utgifter | 7 158 | 797 | 7 158 | 797 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 47 068 | 39 910 | 47 068 | 39 910 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | - 24 985 | - 17 865 | - 24 985 | - 17 865 |
| Omklassificering | - | 232 | - | 232 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar | - 6 459 | - 7 352 | - 6 459 | - 7 352 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | - 31 444 | - 24 985 | - 31 444 | - 24 985 |
| Redovisat värde | 15 624 | 14 925 | 15 624 | 14 925 |

fortsättning not 12

| Hyresrätter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 57 841 | 59 012 | 57 841 | 57 441 |
| Årets anskaffningar | - | 400 | - | 400 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - 1 492 | - | - |
| Årets omräkningsdifferenser | - | - 79 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 57 841 | 57 841 | 57 841 | 57 841 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | - 37 990 | - 34 493 | - 37 990 | - 33 030 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | 1 481 | - | - |
| Årets avskrivningar | - 4 956 | - 5 059 | - 4 956 | - 4 960 |
| Årets omräkningsdifferenser | - | 81 | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | - 42 956 | - 37 990 | - 42 946 | - 37 990 |
| Redovisat värde | 14 895 | 19 851 | 14 895 | 19 851 |
| Goodwill | | | | |
| | Koncernen | | Moderbolaget | |
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 290 991 | 289 341 | 256 189 | 258 045 |
| Omklassificering | - | - | - | - |
| Årets anskaffningar | - | 1 650 | - | 1 650 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | - 3 480 | - 3 506 |
| Årets omräkningsdifferenser | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 290 991 | 290 991 | 252 709 | 256 189 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | - | - | - 67 173 | - 56 107 |
| Omklassificering | - | - | - | - |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | 3 465 | 1 805 |
| Årets avskrivningar | - | - | - 12 273 | - 12 871 |
| Årets omräkningsdifferenser | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | - | - | - 75 981 | - 67 173 |
| Ingående nedskrivningar | - 42 149 | - 42 149 | - 19 334 | - 19 334 |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - 42 149 | - 42 149 | - 19 334 | - 19 334 |
| Redovisat värde | 248 842 | 248 842 | 157 394 | 169 682 |

En prövning av goodwillvärdet har gjorts i samband med årsbokslutet den sista december 2012. Vid prövningen konstaterades inget nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet prövades för den kassagenererande enheten, den svenska butiksrörelsen, utifrån nyttjandevärdet då goodwill endast redovisas för den svenska butiksrörelsen. Nyttjandevärdet bygger på nuvärdet av de framtida kassaflöden som enheten beräknas ge upphov till. Vid beräkning av framtida kassaflöden har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Ledningen har fastställt budget och prognoser baserat på de senaste två årens utfall samt förväntningar på försäljnings- och kostnadsutvecklingen enligt bolagets affärsplan. Viktiga antaganden som ligger till grund för beräkning av framtida kassaflöden utgörs av försäljningsutveckling, produktmix, bruttomarginal och kostnadsutveckling samt investeringsnivå.

Budget och prognoser avser år 2013–2016 och kassaflöden för tiden därefter extrapoleras fram utifrån en tillväxttakt på 2,5 (2,5) procent. Den eviga tillväxtfaktorn som används baseras på bolagets förväntningar om marknads- och inflationsutveckling.

Nyttjandevärdena beräknades med en diskonteringsränta uppgående till 13,6 (14,2) procent före skatt. Minskningen jämfört med föregående år är primärt hänförlig till en lägre riskfri ränta. Den diskonteringsränta som anges före skatt återspeglar de specifika risker som gäller för den svenska butiksrörelsen.

En övergripande analys har gjorts av känsligheten i de variabler som använts. En rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande eller av diskonteringsräntan bedöms inte leda till något nedskrivningsbehov. Exempelvis skulle ett antagande om en försämring av den årliga tillväxttakten från 2,5 procent till 1,5 procent eller ett antagande om en ökning av diskonteringsräntan från 13,6 procent till 15 procent före skatt var för sig inte medföra någon nedskrivning. En minskad bruttomarginal med exempelvis två procentenheter eller ökad investeringsnivå med två procentenheter under hela prognosperioden skulle inte heller innebära någon nedskrivning.

Vid bedömning av övriga tillgångar har företagsledningen inte haft några indikationer på att nedskrivningsbehov förelägg inom koncernen.

13. Materiella anläggningstillgångar

| Inventarier och installationer | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 153 946 | 203 494 | 122 554 | 127 893 |
| Årets anskaffningar | 10 727 | 819 | 10 394 | 819 |
| Avyttringar och utrangeringar | - 4 989 | - 50 139 | - 4 784 | - 6 148 |
| Årets omräkningsdifferenser | - 1 211 | - 228 | - 73 | - 10 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 158 473 | 153 946 | 128 091 | 122 554 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | - 132 416 | - 160 832 | - 103 263 | - 91 934 |
| Omklassificering | - | -232 | - | -232 |
| Avyttringar och utrangeringar | 4 812 | 48 113 | 4 664 | 5 134 |
| Årets avskrivningar | - 13 497 | - 19 681 | - 12 056 | - 16 239 |
| Årets omräkningsdifferenser | 1 123 | 216 | 58 | 8 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | - 139 978 | - 132 416 | - 110 597 | - 103 263 |
| Redovisat värde | 18 495 | 21 530 | 17 494 | 19 291 |

| Förbättringsutgifter på annans fastighet | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 22 001 | 22 675 | 16 814 | 16 932 |
| Årets anskaffningar | 1 204 | 169 | 706 | 127 |
| Avyttringar och utrangeringar | - 294 | - 808 | - 179 | - 245 |
| Årets omräkningsdifferenser | - 179 | - 35 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 22 732 | 22 001 | 17 341 | 16 814 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | - 18 668 | - 15 802 | - 14 250 | - 11 485 |
| Årets avskrivningar | - 2 612 | - 3 497 | - 2 246 | - 2 976 |
| Avyttringar och utrangeringar | 264 | 605 | 179 | 211 |
| Årets omräkningsdifferenser | 150 | 26 | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | - 20 866 | - 18 668 | - 16 317 | - 14 250 |
| Redovisat värde | 1 866 | 3 333 | 1 024 | 2 564 |

14. Finansiella anläggningstillgångar

| Andelar i koncernföretag | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|
| | 2012 | 2011 |
| Ingående anskaffningsvärde | 66 575 | 66 575 |
| Årets anskaffningar | 50 | - |
| Försäljningar | - | - |
| Avgår genom fusion | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 66 625 | 66 575 |
| Ingående nedskrivningar | - 66 572 | - 61 844 |
| Årets nedskrivningar | - 1 | - 4 728 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - 66 573 | - 66 572 |
| Utgående planenligt restvärde | 52 | 3 |

Moderbolagets direkta innehav i dotterbolag

| | Kapital- andel, % | Rösträtts- andel, % | Antal aktier | Bokfört värde |
|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------|------------------|
| Hemtex Oy, Finland | 100 | 100 | 3 000 | 1 |
| Hemtex A/S, Danmark | 100 | 100 | 5 500 | 1 |
| Hemtex International AB | 100 | 100 | 500 | 50 |
| Hemtex Shanghai Ltd | 100 | 100 | * | - |
| Summa | | | | 52 |

*) I denna bolagsform finns inga aktier eller andelar.

Koncernföretag

| | Organisationsnummer | Säte |
|-------------------------|---------------------|----------------|
| Hemtex Oy, Finland | 1650-251-5 | Helsingfors |
| Hemtex A/S, Danmark | 21 48 12 46 | Kongens Lyngby |
| Hemtex International AB | 556905-3845 | Borås |
| Hemtex Shanghai Ltd | 66938216 | Shanghai |

Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 13 | 13 | 1 | 1 |
| Årets anskaffningar | - | - | - | - |
| Försäljningar | -12 | - | - | - |
| Omräkningsdifferens | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 | 13 | 1 | 1 |

Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Ingående anskaffningsvärde | 76 | 1 737 | 76 | 684 |
| Tillkommande fordringar | 2 261 | - | 2 261 | - |
| Reglerade fordringar | - 17 | - 1 661 | - 17 | - 608 |
| Omräkningsdifferens | - | - | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 320 | 76 | 2 320 | 76 |

Andra långfristiga fordringar består främst av kapitalförsäkringar.

15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Förutbetalda hyror | 25 637 | 27 258 | 25 637 | 27 258 |
| Förutbetalda kostnader | 4 988 | 2 531 | 4 368 | 1 511 |
| Upplupna intäkter | 766 | 1 164 | 766 | 1 164 |
| Summa | 31 391 | 30 953 | 30 771 | 29 933 |

16. Eget kapital

Eget kapital i koncernen

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Hemtex reserver består enbart av omräkningsreserven. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag med avdrag för lämnad utdelning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Eget kapital i moderbolaget

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 239 589 (239 589) Kkr och består av 95835 406 (95 835 406) aktier. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden. Enligt övergångsregeln till ändringen av årsredovisningslagen har medel som överförs till överkursfonden före den 1 januari 2006 överförs till reservfonden i den första årsredovisningen som upprättas efter den 1 januari 2006. Belopp som tillförs överkursfond från och med den 1 januari 2006 redovisas som fritt eget kapital.

Balanserat resultat inklusive årets resultat: Motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt med avdrag för lämnad utdelning.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att framledes ha en god kapitalstruktur samt uppnå finansiell stabilitet i syfte att skapa förtroende hos investerare, kreditgivare och marknaden samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera nyckeltal som inkluderar bland annat soliditet, skuldsättningsgrad, kassaflöde efter investeringar samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Utfall av dessa samt jämförelsetal framgår av flerårsöversikten på sidan 68.

17. Skulder till kreditinstitut

Bankerna har förlängt nuvarande kreditavtal till och med den 30 juni 2014.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Totala skulder till kreditinstitut | 80 000 | 105 000 | 80 000 | 105 000 |
| Varav redovisas som kortfristig skuld | - 10 000 | - 105 000 | - 10 000 | - 105 000 |
| Långfristig skuld till kreditinstitut | 70 000 | - | 70 000 | - |
| Förfaller mellan ett och fem år | 70 000 | - | 70 000 | - |
| Förfaller senare än fem år | - | - | - | - |

Lån om 70 Mkr med ränta 3,95% förfaller 2014-06-30 i sin helhet, lån om 10 Mkr med ränta 3,26% förfaller 2013-01-15 i sin helhet.

18. Checkräkningskredit

Se information om bankernas kreditavtal under not 17.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Beviljad kreditlimit | 92 169 | 27 282 | 91 307 | 26 388 |
| Outnyttjad del | - 63 403 | - 27 282 | - 62 541 | - 26 388 |
| Utnyttjat kreditbelopp | 28 766 | 0 | 28 766 | 0 |

Räntesats på beviljad checkkredit per 2012-12-31 är 3,95% - 4,04%.

19. Derivatillgång/derivatskulder

Derivatillgång/derivatskulder utgörs av valutaterminkontrakt avseende USD. Per balansdagen uppgick värdet på utestående tecknade terminkontrakt till -539 (536) Tkr. Värdet på utestående terminkontrakt har under 2012 påverkat rörelseresultatet negativt med -1075 (2 131) Tkr på grund av en fallande US-dollar kurs. Resultateffekten av värdeförändringen på utestående terminkontrakt redovisas i posten Handelsvaror eftersom säkringsåtgärden avser inköp av varor.

Verkligt värde för valutaterminkontrakten fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

Värdet på utestående tecknade terminkontrakt per 31 december redovisas under rubriken övriga fordringar.

20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| Semester- och löneskulder | 30 696 | 30 218 | 27 837 | 26 991 |
| Upplupna sociala avgifter | 15 150 | 15 305 | 14 564 | 14 617 |
| Övriga poster | 3 878 | 9 107 | 3 877 | 8 650 |
| Summa | 49 724 | 54 630 | 46 278 | 50 258 |

21. Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec | 2012 31 Dec | 2011 31 Dec |
| För egna skulder och avsättningar | | | | |
| Företagsinteckningar | 303 447 | 303 578 | 300 000 | 300 000 |
| Aktier i koncernföretag | 2 278 | 1 390 | 52 | 3 |
| Kapitalförsäkring | 2 261 | - | 2 261 | - |
| Summa avseende egna skulder och avsättningar | 307 986 | 304 968 | 302 313 | 300 003 |

22. Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Övriga ansvarsförbindelser | 3 700 | 5 000 | 3 700 | 5 000 |
| Summa | 3 700 | 5 000 | 3 700 | 5 000 |

Övriga ansvarsförbindelser avser tullgaranti 2000 tkr, 1500 tkr garanti gentemot transportör samt 200 tkr övrigt.

23. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen och moderbolaget har ingått leasingavtal avseende egna butiker och kontor med följande leasingåtaganden. Hemtex AB vidareuthyr ett mindre antal leasingobjekt till ett fåtal franchisetagare. Dessa uppgår inte till några väsentliga belopp varför någon information ej lämnas om dessa. I nedanstående

uppgifter ingår inte leasingavtal där Hemtex AB endast vidarefakturerar erlagd hyra. För de leasingavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra. Dessutom har moderbolaget och koncernen leasingavtal för datasystem, inventarier och tjänstebilar.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|---------|--------------|---------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec | 31 Dec |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter inkl. variabla avgifter | 154 291 | 161 322 | 132 279 | 133 277 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|---------|--------------|---------|
| | Inventarier | Lokaler | Inventarier | Lokaler |
| Avtalade framtida minimileasingavgifter | | | | |
| 2013 | 10 680 | 129 761 | 10 680 | 108 283 |
| 2014 | 10 680 | 104 791 | 10 680 | 85 096 |
| 2015 | 9 541 | 77 210 | 9 540 | 61 996 |
| 2016 | 2 540 | 35 490 | 2 540 | 27 296 |
| 2017 och senare | - | 19 734 | - | 14 092 |

Variabla avgifter i form av omsättningshyra är ej med i avtalade framtida minileasingavgifter enligt ovan. Baserat på historik är de variabla avgifterna marginella i förhållande till den totala kostnaden. För 2012 var de variabla avgifterna 0,1 procent av räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter.

Avtalen är uppsägningsbara med en uppsägningstid om mellan 6–12 månader före avtalens utgång. Möjlighet till omförhandling finns normalt ej under avtalens löptid. Någon option att förvärva objekten finns ej.

24. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | | | | |
| Av- och nedskrivningar av tillgångar | 27 524 | 35 588 | 42 003 | 59 627 |
| Valutakursdifferenser | 967 | -49 | 314 | 47 |
| Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar | - | 1 571 | - | 1 587 |
| Avsatt till pensioner | - | -586 | - | -586 |
| Summa | 28 491 | 36 524 | 42 317 | 60 675 |

25. Betalda räntor

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------|-----------|-------|--------------|-------|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Erhållen ränta | 319 | 292 | 310 | 289 |
| Erlagd ränta | 6 331 | 8 388 | 6 323 | 8 376 |

26. Förvärv av dotterbolag/verksamheter

| 2012 | Redovisat värde före förvärv | Verkligt värde justeringar | Verkligt värde redovisat i koncernen |
|---|------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | - | - | - |
| Materiella anläggningstillgångar | 70 | - | 70 |
| Varulager | 420 | - | 420 |
| Summa identifierade nettotillgångar | 490 | - | 490 |
| Goodwill | - | - | - |
| Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill | - | - | 490 |
| Utbetald köpeskilling | - | - | 490 |
| Påverkan på koncernens likvida medel | - | - | 490 |

| 2011 | Redovisat värde före förvärv | Verkligt värde justeringar | Verkligt värde redovisat i koncernen |
|---|------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 400 | - | 400 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | - | - |
| Varulager | 740 | - | 740 |
| Summa identifierade nettotillgångar | 1 140 | - | 1 140 |
| Goodwill | - | - | 1 650 |
| Rörelseskulder | 79 | - | 79 |
| Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill | - | - | 2 711 |
| Utbetald köpeskilling | - | - | 2 711 |
| Påverkan på koncernens likvida medel | - | - | 2 711 |

Under oktober 2012 förvärvades en franchisebutik i Kiruna med en årlig omsättning om ca 3 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 0,5 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 0,5 Mkr, vilket medförde en goodwill om 0 Mkr. Butiken bidrog med 1,0 Mkr i omsättning och 0,3 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar har inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2012.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

Under september 2011 förvärvades en franchisebutik i Nyköping med en årlig omsättning om ca 6 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 2,7 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 1,1 Mkr, vilket medförde en goodwill om 1,6 Mkr. Butiken bidrog med 2,2 Mkr i omsättning och 0,3 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill och hyresrätter har inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2011. Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

27. Finansiella risker och riskpolicies

Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, derivat samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, räntebärande skulder till kreditinstitut och derivat.

| Koncernen 2012 | Finansiella derivat | Kund- och lånefordringar | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa balansräkning |
|--|---------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------|
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - | - | - | - | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | - | - | - | - | - | 2 320 | 2 320 |
| Kundfordringar | - | 4 384 | - | 4 384 | 4 384 | - | 4 384 |
| Övriga kortfristiga fordringar | - | - | - | - | - | 4 907 | 4 907 |
| Kassa och bank | - | 47 880 | - | 47 880 | 47 880 | - | 47 880 |
| Summa finansiella tillgångar | - | 52 264 | - | 52 264 | 52 264 | 7 228 | 59 492 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | 70 000 | 70 000 | 70 000 | - | 70 000 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | 38 766 | 38 766 | 38 766 | - | 38 766 |
| Leverantörsskulder | - | - | 76 074 | 76 074 | 76 074 | - | 76 074 |
| Derivat | 539 | - | - | 539 | 539 | - | 539 |
| Summa finansiella skulder | 539 | - | 184 840 | 185 379 | 185 379 | - | 185 379 |

| Koncernen 2011 | Finansiella derivat | Kund- och lånefordringar | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa balansräkning |
|--|---------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------|
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - | - | - | - | 12 | 12 |
| Andra långfristiga fordringar | - | - | - | - | - | 77 | 77 |
| Kundfordringar | - | 3 498 | - | 3 498 | 3 498 | - | 3 498 |
| Övriga kortfristiga fordringar/derivat | 536 | - | - | 536 | 536 | 3 844 | 4 380 |
| Kassa och bank | - | 105 696 | - | 105 696 | 105 696 | - | 105 696 |
| Summa finansiella tillgångar | 536 | 109 194 | - | 109 730 | 109 730 | 3 933 | 113 663 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | - | - |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | 105 000 | 105 000 | 105 000 | - | 105 000 |
| Leverantörsskulder | - | - | 83 443 | 83 443 | 83 443 | - | 83 443 |
| Summa finansiella skulder | - | - | 188 443 | 188 443 | 188 443 | - | 188 443 |

fortsättning not 27

| Moderbolaget 2012 | Poster | Kund- och låne- fordringar | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Ej finansiella Verkligt värde | Summa Balans- räkning |
|--|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| | värderade till verkligt värde via årets resultat | | | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - | - | - | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | - | - | - | - | 2 321 | 2 321 |
| Kundfordringar | - | 4 384 | - | 4 384 | - | 4 384 |
| Kassa och bank | - | 36 687 | - | 36 687 | - | 36 687 |
| Summa finansiella tillgångar | - | 41 071 | - | 41 071 | 2 322 | 43 393 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | 38 766 | 38 766 | - | 38 766 |
| Leverantörsskulder | - | - | 75 239 | 75 239 | - | 75 239 |
| Summa finansiella skulder | - | - | 114 005 | 114 005 | - | 114 005 |

| Moderbolaget 2011 | Poster | Kund- och låne- fordringar | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Ej finansiella Verkligt värde | Summa Balans- räkning |
|--|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| | värderade till verkligt värde via årets resultat | | | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | - | - | - | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | - | - | - | - | 76 | 76 |
| Kundfordringar | - | 3 481 | - | 3 481 | - | 3 481 |
| Övriga kortfristiga fordringar | - | - | - | - | - | - |
| Kassa och bank | - | 94 329 | - | 94 329 | - | 94 329 |
| Summa finansiella tillgångar | - | 97 810 | - | 97 810 | 77 | 97 887 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | - |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | - | - | 105 000 | 105 000 | - | 105 000 |
| Leverantörsskulder | - | - | 82 281 | 82 281 | - | 82 281 |
| Summa finansiella skulder | - | - | 187 281 | 187 281 | - | 187 281 |

| Kundfordringar | Koncernen | |
|--|--------------|----------------|
| | 2012 | 2011 |
| Kundfordringar brutto | 4 415 | 6 584 |
| Reservering för osäkra kundfordringar | - 31 | - 3 086 |
| Kundfordringar netto | 4 384 | 3 498 |
| Avsättningskonto för kreditförluster - avstämning | | |
| Avsättning vid årets början | - 3 086 | - 2 947 |
| Reservering för befarade förluster | - 31 | - 690 |
| Konstaterade förluster | 3 086 | 551 |
| Avsättning vid årets slut | - 31 | - 3 086 |
| Åldersanalys av kundfordringar | | |
| Ej förfallna kundfordringar | 4 154 | 3 396 |
| Förfallna kundfordringar 0-30 dagar | 216 | 98 |
| Förfallna kundfordringar → 30-90 dagar | 14 | 4 |
| Förfallna kundfordringar → 90-180 dagar | - | 120 |
| Förfallna kundfordringar → 180-360 dagar | 31 | 299 |
| Förfallna kundfordringar → 360 dagar | - | 2 667 |
| Summa | 4 415 | 6 584 |

fortsättning not 27

Valutaterminer

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 6,0 (7,0) MUSD på balansdagen. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till -0,5 (0,5) Mkr på balansdagen. Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker.

Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

Valutahantering

Policyen omfattar hela koncernens valutahantering. Bolagen i koncernen ska om möjligt enbart operera i lokal valuta. Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta. Valutarisk uppkommer på grund av följande tre kategorier av exponeringar;

- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.
- Omräkningsexponering – definieras som justerat eget kapital i utländska dotterbolag.
- Ekonomisk exponering – definieras som de förskjutningar i konkurrensbilden som uppstår när valutarelationer ändras. Med valutarisk menas den resultateffekt en förändring i valutakurserna medför.

Den enskilt största transaktionsexponeringen utgörs av förändringar i USD gentemot den svenska kronan eftersom merparten av Hemtex varuinköp sker i USD.

Hemtex säkrar de risker som identifierats avseende valutahanteringen enligt en av styrelsen fastställd risknorm och med i policy fastställda instrument/transaktioner. För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden i USD säkras. Vid en eventuell ökning av USD mot SEK med 0,50 SEK skulle det innebära ökade inköpskostnader med ca 24 Mkr före valutasäkring.

De totala valutakursdifferenser som påverkat resultatet har under verksamhetsåret varit positiva och uppgår totalt till 18,9 (22,7) Mkr. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten negativt under verksamhetsåret med -1,1 (2,1) Mkr.

Kreditrisk i kundfodringar

Då koncernen till största delen säljer kontant till kund är kreditriskerna i kundfodringar minimal.

Kapitalförsörjning

Här omfattas likviditetsrisk/refinansieringsrisk, ränterisk, lämnande av säkerheter samt riktlinjer för dotterbolagen.

- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk – Med likviditetsrisk och refinansieringsrisk avses risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina åtaganden och inte uppnår affärskritiska volymer. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom banklån och checkkrediter. Krediter till kunder och krediter från leverantörer påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Vid en stark negativ finansiell utveckling kan banker komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften till följd av brott mot gällande låneavtal vilka inkluderar så kallade covenants. De huvudsakliga faktorerna som påverkar likviditetsrisken är försäljningsutveckling och därmed resultatutveckling samt storleken på varulagret och betalningsvillkor från leverantörer. Enligt koncernens gällande rutiner är likviditetshanteringen centrerad till Hemtex AB:s ekonomiavdelning för att därigenom optimera utnyttjandet av likvida medel och minimera finansieringsbehovet. För att minimera likviditetsrisken görs dagligen likviditetsuppföljning av koncernens samtliga likvida konton. Veckovis upprättas likviditetsprognoser för de kommande tre månaderna.
- Ränterisken – definieras som risken för att koncernens resultat förändras till följd av en förändring i marknadsräntan. Ränterisken hanteras genom att reglera lånens genomsnittliga räntebindningstid och/eller genom användandet av räntederivat.

Likviditetsförvaltning

Koncernens externa placeringar av överskottslikvid hanteras av Hemtex AB. De risker som identifierats i den finansiella policyen har styrelsen utformat riktlinjer för vad avser rutiner, tillåtna instrument samt instruktioner för dotterbolag.

28. Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Hemtex AB:s försäljning till dotterföretagen uppgick till 46,1 (54,0) Mkr. Några inköp från dotterbolaget har inte skett.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 14.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 4. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

29. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

30. Föreslagen utdelning till aktieägare

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 1 januari 2012–31 december 2012.

31. Uppgifter om moderbolaget

Hemtex AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Borås Stad, Västra Götaland. Huvudkontorets adress är Hemtex AB, Box 495, 503 13 BORÅS.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de har antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Borås den 11 mars 2013



Stein Petter Ski
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz
Styrelseledamot



Ingemar Charleson
Styrelseledamot



Mats Holgerson
Styrelseledamot



Meta Persdotter
Styrelseledamot



Peder Larsson
tf Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 11 mars 2013.

Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)
Org.nr 556132-7056

Rapport om årsredovisningen och koncern redovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hemtex AB (publ) för år 2012 som ingår på sidorna 20-65.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga

avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hemtex AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 11 mars 2013
Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Nyckeltalsdefinitioner

Antal årsanställda Totala antalet närvarotimmar dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttovinstmarginal Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital Utgörs av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat i koncernen. I moderbolaget utgörs eget kapital av bundet och fritt eget kapital.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

Genomsnittligt eget kapital Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

Genomsnittliga räntebärande skulder Räntebärande skulder vid varje månadsslut under verksamhetsåret dividerat med antalet månader.

Hemtex Med Hemtex avses varumärket Hemtex eller hela butikskedjan, inklusive franchisetagarnas butiker.

Hemtex AB Avser den juridiska personen Hemtex AB som är moderbolag i koncernen och franchisegivare inom Hemtex franchisesystem.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Kassaflöde efter investeringar Resultat före avskrivningar plus/minus finansiella poster minus betald skatt plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld vid årets utgång dividerat med EBITDA.

Nettoskuldsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel i procent av eget kapital.

Operativt kapital Balansomslutning minus likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder.

Resultat per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt dividerat med antal aktier per balansdagen samt utestående teckningsoptioner, justerat för eventuell utspädningseffekt.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna (latent) skatteskulder.

Varulagrets omsättningshastighet Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Flerårsöversikt

| Nyckeltal | IFRS | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2012 ¹ | 2011 ¹ | 2010 ¹ | 2009 ³ | 2008/09 | 2007/08 | 2006/07 | 2005/06 | 2004/05 |
| Koncernen | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning, Mkr | 941,1 | 929,3 | 1 080,8 | 916,8 | 1 390,6 | 1 608,3 | 1 470,5 | 1 159,7 | 804,6 |
| Nettoomsättningstillväxt, % | 1,3 | -14,0 | -16,6 ² | -9,4 ² | -13,5 | 9,4 | 26,8 | 44,1 | 36,4 |
| Försäljning per anställd, Mkr | 1,7 | 1,5 | 1,5 | 1,7 | 1,8 | 2,1 | 2,4 | 2,7 | 2,8 |
| Bruttovinstmarginal, % | 57,3 | 54,4 | 53,1 | 50,9 | 53,5 | 52,7 | 52,2 | 47,2 | 39,1 |
| Rörelseresultat, Mkr | -46,2 | -116,5 | -232,7 | -148,0 | -32,5 | 141,1 | 221,5 | 180,9 | 93 |
| Rörelsemarginal, % | -4,9 | -12,5 | -21,5 | -16,1 | -2,3 | 8,8 | 15,1 | 15,6 | 11,6 |
| Resultat efter skatt, Mkr | -52,3 | -124,6 | -255,5 | -121,3 | -42,9 | 96,5 | 159,5 | 130,5 | 69,2 |
| Vinstmarginal, % | -5,6 | -13,4 | -22,2 | -16,5 | -3,3 | 8,3 | 15 | 15,6 | 11,5 |
| Avkastning på eget kapital, % | -16,8 | -52,5 | -96,4 | -48,8 | -10,4 | 20 | 35,9 | 42,6 | 40,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | -12,2 | -28,5 | -48,0 | -36,4 | -4,8 | 22,8 | 45,5 | 55,7 | 45,9 |
| Avkastning på operativt kapital, % | -15,4 | -35,4 | -56,0 | -40,1 | -5,1 | 24,5 | 54,7 | 75,2 | 55 |
| Avkastning på totalt kapital, % | -7,7 | -18,7 | -32,9 | -26,5 | -3,7 | 16,9 | 32,3 | 38,6 | 31 |
| Soliditet, % | 50,8 | 54 | 22,2 | 49,7 | 40,1 | 53,4 | 61,6 | 68 | 60,3 |
| Nettoskuldsättningsgrad, % | 21,4 | -0,2 | 156,6 | 21,3 | 79,5 | 36,8 | 3,3 | -23,9 | -17,0 |
| Nettoskuld/EBITDA | -3,3 | 0 | -1,2 | -1,2 | 15,8 | 1 | 0,1 | -0,5 | -0,3 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | -7,1 | -13,9 | -31,6 | -40,7 | -2,5 | 15,6 | 111,9 | 180,2 | 53,2 |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr | 3,1 | 2,8 | 2,6 | 1,7 | 2,2 | 2,8 | 3,6 | 4,8 | 4,8 |
| Investeringar, netto, Mkr | 19,6 | 3,8 | 15,9 | 9 | 52,9 | 66,4 | 242,8 | 105,3 | 29,9 |
| Kassaflöde efter investeringar, Mkr | -61,2 | -105,5 | -132,4 | 37,8 | -28,9 | -42,2 | -43,3 | 13,2 | 79,3 |
| Antal årsanställda | 547 | 609 | 719 | 768 | 773 | 757 | 602 | 433 | 284 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr | -0,55 | -1,57 | -6,22 | -3,04 | -1,46 | 3,31 | 5,69 | 4,76 | 2,77 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | -0,55 | -1,57 | -6,22 | -3,04 | -1,46 | 3,31 | 5,47 | 4,6 | 2,76 |
| Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr | -0,64 | -1,33 | -3,22 | 0,95 | -0,98 | -1,45 | -1,54 | 0,48 | 3,18 |
| Eget kapital per aktie, kr | 2,97 | 3,51 | 3,37 | 9,55 | 12,03 | 16,1 | 17,53 | 14,21 | 8,09 |
| Utdelning per aktie, kr | - | - | - | - | - | 2,65 | 4,85 | 2,35 | 0,75 |

¹ Avser kalenderår.

² Avser jämförelse med motsvarande period föregående år.

³ Avser det förkortade räkenskapsåret 1 maj–31 december 2009.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om bolaget och dess utveckling. Bolagsstyrning i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning samt 6 kap. 6–9 §§ Årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen.

Ledning och kontroll av Hemtexkoncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende ska förklara varför.

Hemtex följer svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som den verkställande ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa att den följs.

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2012 till 239 588 765 kronor fördelat på 95 835 506 aktier med ett kvotvärde på 2,50 kr. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Per den 31 december 2012 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2012 till 3499 stycken. Största ägare vid utgången av räkenskapsåret var Hakon Invest AB med 68,5 procent och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,6 procent av aktierna och rösterna. Det finns inga ytterligare aktieägare som innehar mer än 10 procent av rösterna.

Bolagsstämman och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och VD.

Ändring av bolagsordningen sker på årsstämma eller extra bolagsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Bolagsordning och protokoll från tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Hemtex webbplats www.hemtex.se.

Årsstämma 2012

Den senaste årsstämman hölls den 17 april 2012 i bolagets lokaler i Borås. På årsstämman deltog tio aktieägare, vilka representerade 74,0 procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2012

Årsstämman för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2012 kommer att hållas i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås måndagen den 15 april 2013 klockan 16.00.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter, vilka ska bestå av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna, som var och en ska representeras av en ledamot. Under det tredje kvartalet varje räkenskapsår ska styrelsens ordförande kontakta de aktieägare som är de tre till röstetalet största i Hemtex och efterfråga dennes representant till valberedningen. Namnen på ledamöterna och de aktieägare som de representerar ska offentliggöras senast sex månader före nästa årsstämma. Valberedningen ska inför årsstämman presentera förslag till ordförande på årsstämman, antalet styrelseledamöter och suppleanter, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, revisorer (i förekommande fall), arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och till revisorerna samt instruktion för valberedningen.

Valberedningen utgörs av styrelsens ordförande, Stein Petter Ski, Fredrik Hägglund, Hakon Invest AB, Göran Lundström, Trollhassel AB och Patrick von Schenck.

Styrelse

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter samt högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Styrelsen har genomfört tio protokollförda möten under räkenskapsåret 2012.

Under verksamhetsåret har Hemtex AB varit franchisegivare enligt med respektive franchisetagare undertecknat avtal. Befintligt franchiseavtal reviderades senast våren 2004. Ny revidering sker våren 2013. Franchisetagarna är sammanslutna i en förening och representeras av Franchisetagarföreningens styrelse i kontakten med Hemtex AB.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen har utsetts ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningsutskottet utgörs av Meta Persdotter (ordförande), Stein Petter Ski och Ingemar Charleson.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll. Revisionsutskottet består av ledamöterna Mats Holgerson (ordförande), Stein Petter Ski och Margareta Adlercreutz.

Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och företagsledning. Hemtex företagsledning har under verksamhetsåret 2012 bestått av koncernchefen tillika VD i Hemtex AB, ekonomi- och finanschefen, marknadschefen, försäljningschefen, HR-chefen, sortiment- och inköpschefen, logistikchefen samt chef export/ Hemtex International.

Företagsledningen har ledningsgruppsmöten en gång i månaden för löpande ärenden och diskussion samt har en gång per år ett längre strategimöte. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. VD tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. VD tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Revisorer

Ett auktoriserat revisionsföretag ska fungera som revisorer i Hemtex AB. Revisorerna är valda på en period om fyra år. Minst en gång per år redogör bolagets revisor för iakttagelser vid revisionen för bolagets styrelse. Efter formell rapport lämnar VD och ekonomi- och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. På årsstämman den 2 september 2009 valdes auktoriserade revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisorer för Hemtex AB intill slutet av

årsstämman 2013. Till huvudansvarig revisor har utsetts auktoriserad revisor Erik Åström vid Ernst & Youngs kontor i Stockholm.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Den interna kontrollen i Hemtex följer ett etablerat ramverk, Internal Control – Integrated Framework, "COSO", som består av följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

I Hemtex säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Förutom dessa arbetsordningar och instruktionen för verkställande direktören finns riktlinjer och policier som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs till exempel genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicies.

Hemtex har även en kommunikationspolicy som ytterst syftar till att likabehandla alla intressenter, att lämna väsentlig information i rätt tid och att även i övrigt på ett korrekt sätt uppfylla tillämpliga regler och god sed avseende informationsgivning i svenska börsbolag.

I Hemtex finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Koden, som är baserad på en rad internationella vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affärsetik samt fri- och rättigheter.

Alla bolag inom koncernen har i princip samma struktur och ekonomisystem med samma kontoplan. Detta underlättar skapandet av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem, vilket gynnar den interna kontrollen och underlättar jämförelser mellan de olika bolagen.

För butikerna finns detaljerade butiksinstruktioner som styr det dagliga arbetet. Inom koncernen finns även ett flertal andra riktlinjer och manualer. Dessa är utarbetade på huvudkontoret i Borås och därefter kommunicerade till respektive region och landskontor.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av intern kontroll.

Hemtex interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolagsorganen, rapporteringen till styrelsen, fastställda policies och riktlinjer, samt att medarbetarna följer policies och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Hemtex arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Hemtex har identifierat vissa områden med en högre inneboende risk för fel, bland annat svinn i varulagret, kassamanipulation eller förskingring av varor. Ett annat riskområde är varulagervärdering innefattande bedömningar avseende inkurans. Dessa parametrar är även viktiga för bedömning av going concern. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policies och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Hemtex uppdateras policies och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive central funktion och kommuniceras till regioner och landskontor

genom e-post och intranätet men också via möten. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontroller i IT-systemen.

Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har Hemtex utfärdat policies och riktlinjer avseende hantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna. För kommunikation med externa parter finns dessutom en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policies är att säkerställa att informationskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

Intern revision

Hemtex har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

Mer information om Hemtex bolagsstyrning finns på www.hemtex.se. Där finns bland annat viktiga policies som koncernens uppförandekod, Code of Conduct, miljöpolicy och ytterligare information avseende bolaget.

| Bolagsstyrning | Styrelsemöten | Ersättningsutskott | Revisionsutskott | Oberoende ¹ | Invald | Ersättning styrelse | Ersättning ersättningsutskott | Ersättning revisionsutskott |
|--|---------------|--------------------|------------------|------------------------|--------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Stein Petter Ski ² , ordförande | 10 | 1 | 5 | Nej | 2009 | - | - | - |
| Margareta Adlercreutz | 10 | - | 5 | Ja | 2011 | 170 000 | - | 25 000 |
| Ingemar Charleson | 8 | 1 | - | Ja | 2002 | 170 000 | 25 000 | - |
| Mats Holgerson | 9 | - | 5 | Ja | 2008 | 170 000 | - | 50 000 |
| Meta Persdotter | 8 | 1 | - | Ja | 2009 | 170 000 | 50 000 | - |
| Summa | | | | | | 680 000 | 75 000 | 75 000 |

¹ Enligt definition i svensk kod för bolagsstyrning.

² Något arvode utgår ej till Stein Petter Ski, representant för moderbolaget Hakon Invest AB.

Styrelse



Överst från vänster: Stein Petter Ski, Margareta Adlercreutz, Mats Holgerson, Ingemar Charleson, Meta Persdotter

Stein Petter Ski

Ledamot sedan 2009

Född 1967

Huvudsaklig utbildning: Statsvetare och civilekonom, University of York, England.

Arbetslivserfarenhet: Enskilda Securities (London), 1989. Enskilda Securities (Stockholm), 1992. Enskilda Securities Inc. (New York), VD 1997. Industridepartementet, Projektledare 2001. ABG Sundal Collier (Stockholm), Partner och ansvarig för M&A 2003. Hakon Invest AB, Chef för investeringar och portföljbolag 2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Hemmabutikerna AB, Cervera AB, Kjell & Co AB, Mittirimbo Fastigheter AB, Syanski AB, North East Investment AB och Syfa AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande

till bolagets större aktieägare*: Nej

Margareta Adlercreutz

Ledamot sedan 2011

Född 1948

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Cristal Hotels S.A, Ekonomichef, 1971. Price Waterhouse & Co, Revisor, 1973. Verkställande direktör och delägare i HL Hemtextil AB, 1982.

Uppdrag: Styrelseordförande i Retail Knowledge AB, Haeger och Partner Bemanning AB samt Milso Group AB. Styrelseledamot i HL Hemtextil AB, Rätt Start AB, NCA Facility Services AB och Domsjö Fabriker AB

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 35 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande

till bolagets större aktieägare*: Ja

Mats Holgerson

Ledamot sedan 2008

Född 1953

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Esso 1976. Statoil 1985. Statoil Norge, VD 1994–1996. Dial Försäkring AB, VD 1996. Statoil Detaljhandel Skandinavien, VD 1998. Menigo Foodservice AB, VD 2006. ICA AB, Chief Operating Officer 2008.

Uppdrag: Styrelseledamot i Bilja AB, Dialect AB och Global Batterier AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 30 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande

till bolagets större aktieägare*: Nej

Ingemar Charleson

Ledamot sedan 2002

Född 1954

Arbetslivserfarenhet: Din Sko AB, VD 1990–1999. Nilson Group AB (Din Sko, Skopunkten, Nilson, Radical Sports, Jerns och Ecco), VD och koncernchef 2000–2010. AMM Holding AB, VD 2000–2010. N3 Group AB, VD 2000–2010. Skofemman AB, VD 2009.

Uppdrag: Styrelseledamot i Reflex AS, Fastighetsbolaget Riksdalen AB, N3 Group AB, Din Sko Gävle AB och Niro Investment AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 390 397

Oberoende i förhållande till bolaget/

bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande

till bolagets större aktieägare*: Ja

Meta Persdotter

Ledamot sedan 2009

Född 1964

Huvudsaklig utbildning: IFL Handelshögskolan, Marknads-ekonom DIHM, IHM Business School.

Arbetslivserfarenhet: IKEA, Varuhuschef Kungens Kurva 2002. Stadium Norden, Försäljnings- och marknadschef 2006. Duka AB, VD 2007. Svenska Spel AB, VD 2009.

Uppdrag: Styrelseledamot i Haléns/Cellbes/Bubbleroom.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000

Oberoende i förhållande till bolaget/

bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande

till bolagets större aktieägare*: Ja

* Informationen rörande oberoende är relaterad till den föreslagna styrelseledamotens oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning i förhållande till (i) bolaget/bolagsledningen och (ii) större aktieägare.

Ledning



Överst från vänster: Peder Larsson, Ted Bergström, Stefan Högvist, Lena Nyberg
Underst från vänster: Niklas Odequist, Ulf Segerström, Anette Jansz, Ann Bernlert

Peder Larsson

Född 1957

Tf Verkställande direktör från och med maj 2011.

Huvudsaklig utbildning: Naturvetenskaplig gymnasieutbildning. Butiksledarutbildning, ICA Skolan. Företagsledarutbildning, ICA Skolan. Ledarutbildning, ICA Skolan. ICA Business School, ICA Skolan.

Arbetslivserfarenhet: Köpman och ägare ICA Rosen 1979. Köpman och ägare ICA Matmästarn 1982. Näringslivschef Högsby kommun 1988. Köpman och ägare Jätten och Kå-Be Hallen 1989. Köpman och ägare MAXI ICA Stormarknad 1994.

Kategorichef Färskvaror, ICA Handlarnas AB. Affärschef för ICA:s stormarknader 2000. Etablerings- och strukturansvarig ICA Sverige 2002. VD ICA Sverige AB 2004. Eget konsultbolag inom detaljhandel 2009. VD Cervera AB 2010.

Uppdrag: Styrelseledamot i Cervera AB, Apoteksgruppen i Sverige Holding AB, Woody AB, Synologen AB, LAFAB AB, NYÖN AB. Styrelseordförande i AB Interpares.

Aktieinnehav i Hemtex AB (eget och/eller närståendes): 100000 i Kapitalspar Depå

Ted Bergström

Född 1972

Marknadschef från och med november 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 7000

Stefan Högvist

Född 1974

Försäljningschef från och med augusti 2011.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Lena Nyberg

Född 1962

HR-chef från maj 2008, anställd från 2005.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Niklas Odequist

Född 1971

Inköpschef från och med april 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Ulf Segerström

Född 1966

Ekonomi- och finanschef från och med 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Anette Jansz

Född 1960

Sortimentschef från och med 2011.

Chef export/Hemtex International från och med december 2012.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Ann Bernlert

Född 1966

Logistikchef från och med november 2012.

Anställd från 1995.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Revisor (ej på bild)

Erik Åström, född 1957

Auktoriserad revisor Ernst & Young AB.

Bolagets huvudansvarige revisor sedan 2012.

Styrelsens underskrifter

Borås den 11 mars 2013



Stein Petter Ski
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz
Styrelseledamot



Ingemar Charleson
Styrelseledamot



Mats Holgerson
Styrelseledamot



Meta Persdotter
Styrelseledamot



Peder Larsson
tf Verkställande direktör

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)
Org.nr 556132-7056

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 69-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en

annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Borås den 11 mars 2013
Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Hemtex butiker

Sverige

Alingsås · Arvika · Boden · Borlänge · Borås (City, Knalleland) · Eskilstuna (City, Tuna Park) · Eslöv · Falkenberg · Falköping · Falun · Gävle (City, Valbo) · Göteborg (Bäckebol, Eriksberg, Femmanhuset, Kungsgatan, Partille, Södra Högsbo, Torslanda, Västra Frölunda) · Halmstad (City, Eurostop) · Haparanda · Helsingborg (Stortorget, Ödåkra Väla Centrum) · Hässleholm · Jönköping (City, A6) · Kalmar · Karlshamn · Karlskrona · Karlstad (City, Bergvik) · Katrineholm · Kiruna · Kristianstad · Kristinehamn · Kungsbacka · Kungälv · Landskrona · Lidköping · Linköping (City, Tornby) · Ljungby · Luleå (City, Storheden) · Lund (City, Nova) · Löddeköpinge · Malmö (Burlöv, Emporia, Entré, Mobilia, Triangeln) · Motala · Norrköping (Linden, Maxi) · Norrtälje · Nyköping · Nynäshamn · Piteå · Sala · Sandviken · Skellefteå · Skövde (City, Elins Esplanad) · Stenungsund · Stockholm (Arninge, Barkarby, Bromma, Bålsta, Farsta, Fältöversten, Globen, Götgatan, Haninge, Heron City, Huddinge, Jakobsberg, Kista, Lidingö Centrum, Liljeholmen, Länna, Mörby, Nacka, Regeringsgatan, Sergelgatan, Sickla Centrum, Skärholmen, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Tyresö, Täby Centrum, Tumba, Upplands Väsby, Vällingby, Värmdö, Västermalmsgallerian, Åkersberga) · Strängnäs · Strömstad · Sundsvall (City, Birsta) · Säffle · Södertälje · Tranås · Trollhättan · Uddevalla (City, Torp) · Umeå (City, Strömpilen) · Uppsala (Boländerna, Centrum, Gränby) · Varberg · Vimmerby · Värnamo · Västervik · Västerås (City, Erikslund) · Växjö (City, Linné, Samarkand) · Ystad · Ängelholm · Örebro (Krämaren, Marieberg) · Örnköldsvik · Östersund

Finland

Borgå · Esbo (Iso Omena, Sello) · Helsingfors (Hagnäs, Kampen) · Åbo (Hansa) · Kempele · Kotka (Jumalnieme) · Lahtis · Lembois · Björneborg · Raisio · Rovaniemi · St Michel · Tammerfors (Koskikeskus) · Vanda (Jumbo) · Vasa (City, Kivihaka) · Villmanstrand

Estland

Tallinn (Rocca, Solaris, Järve Keskus)

Information om årsstämma

Aktieägarna i Hemtex AB (publ), org. nr. 556132-7056, kallas till årsstämma måndagen den 15 april 2013 klockan 16.00 i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 9 april 2013, dels göra anmälan till bolaget senast kl. 16.00 tisdagen den 9 april 2013 under adress Hemtex AB, Årsstämma, Box 495, 503 13 Borås eller via e-post ir@hemtex.se. Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella biträden samt i förekommande fall uppgift om ombud eller ställföreträdare. Till anmälan bör även i förekommande fall, till exempel för juridisk person, bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande. Registreringsbevis får inte vara äldre än ett år.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före tisdagen den 9 april 2013, då sådan omregistrering ska vara verkställd.



Hemtex AB
 Druveforsvägen 8 • Box 495
 503 13 Borås • Sverige
 Telefon +46 (0)33-20 69 00
 Telefax +46 (0)33-20 69 90
 www.hemtex.se