

2007 - ett händelserikt år



# Det här är Duroc

Duroc äger och utvecklar industri- och industrihandelsföretag. Koncernen är indelad i två affärsområden, industrihandel och teknik/produktion. Gemensamt för koncernens bolag är att de är stabila och har stor utvecklingspotential. De har djup kunskap om sin teknik och sina marknader och siktar på en ledande position inom sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Durocs B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs, Stockholm, Small Cap.

## AFFÄRSOMRÅDE industrihandel



Affärsområdet bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin.

<b>OMSÄTTNING 2007</b>	345,6 Mkr
<b>RÖRELSERESULTAT 2007</b>	18,9 Mkr*
<b>ANTAL MEDARBETARE</b>	107
<b>SWEDISH TOOL</b>	Försäljning av standardmaskiner.
<b>WIKMAN GERBER</b>	Försäljning av specialmaskiner/ automation.
<b>TOOL CENTER</b>	Försäljning av verktyg och tillbehör.
<b>VISLANDA MASKIN</b>	Handel med nya och begagnade maskiner.

*Affärsområde industrihandel ingår i Duroc-koncernen från och med 2007-04-01.*

\*) Rörelseresultatet har belastats med centrala kostnader om 2,8 Mkr (-) från Duroc AB.

## AFFÄRSOMRÅDE teknik/produktion



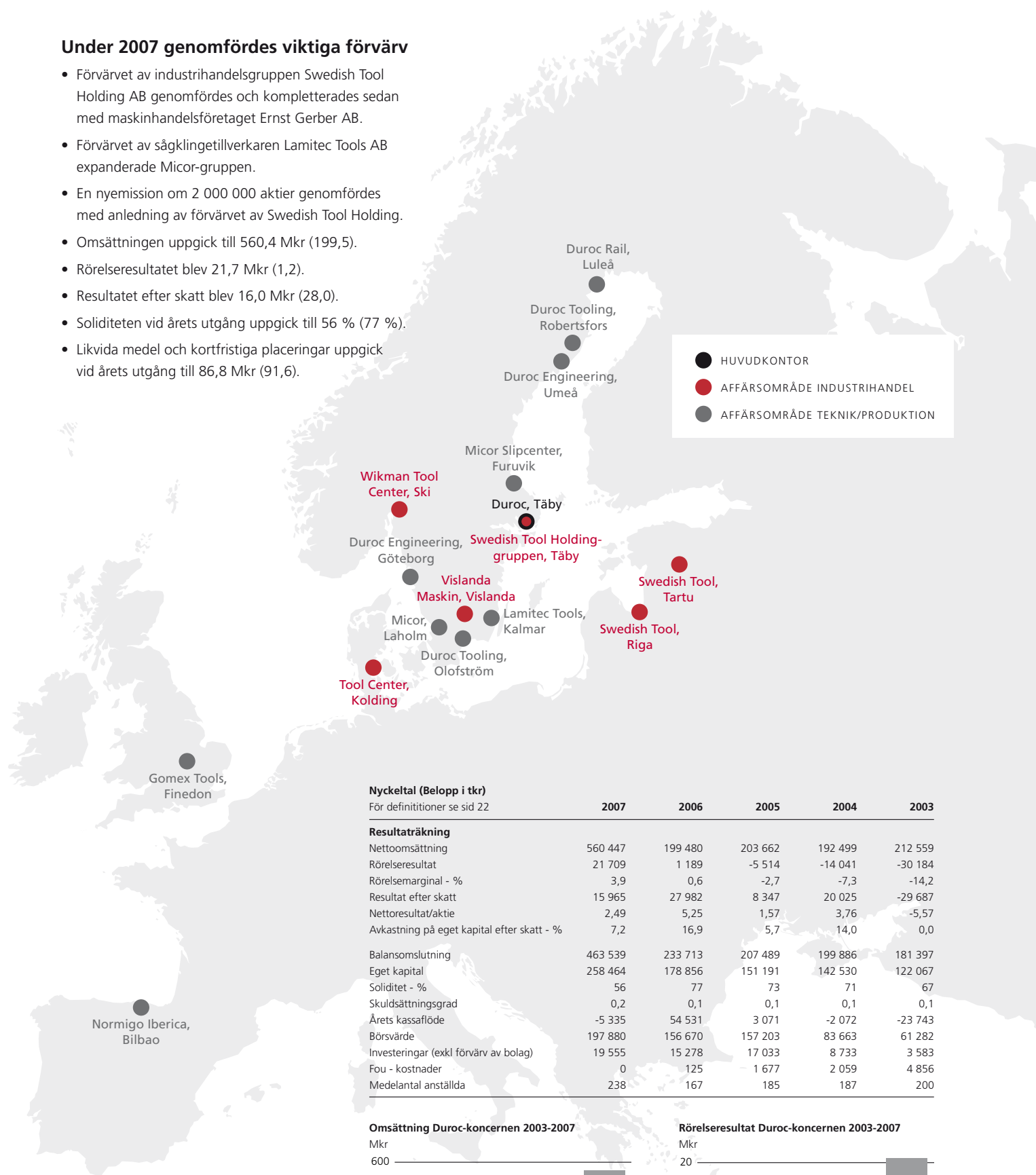
Affärsområdet bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin.

<b>OMSÄTTNING 2007</b>	213,7 Mkr
<b>RÖRELSERESULTAT 2007</b>	5,0 Mkr**
<b>ANTAL MEDARBETARE</b>	171
<b>DUROC ENGINEERING</b>	Laserytbehandling för nytillverkning och underhåll av komponenter.
<b>DUROC TOOLING</b>	Konstruktion och tillverkning av specialkomponenter.
<b>DUROC RAIL</b>	Underhåll av järnvägshjul.
<b>MICOR-GRUPPEN</b>	Tillverkning av sågklingor.

\*\*\*) Rörelseresultatet har belastats med centrala kostnader om 2,3 Mkr (0) från Duroc AB.

## Under 2007 genomfördes viktiga förvärv

- Förvärvet av industrihandelsgruppen Swedish Tool Holding AB genomfördes och kompletterades sedan med maskinhandelsföretaget Ernst Gerber AB.
- Förvärvet av sågklingtillverkaren Lamitec Tools AB expanderade Micor-gruppen.
- En nyemission om 2 000 000 aktier genomfördes med anledning av förvärvet av Swedish Tool Holding.
- Omsättningen uppgick till 560,4 Mkr (199,5).
- Rörelseresultatet blev 21,7 Mkr (1,2).
- Resultatet efter skatt blev 16,0 Mkr (28,0).
- Soliditeten vid årets utgång uppgick till 56 % (77 %).
- Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 86,8 Mkr (91,6).

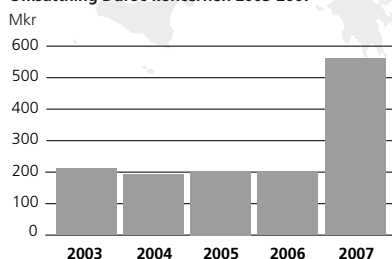


### Nyckeltal (Belopp i tkr)

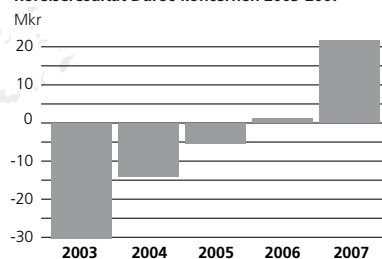
För definitioner se sid 22

	2007	2006	2005	2004	2003
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	560 447	199 480	203 662	192 499	212 559
Rörelseresultat	21 709	1 189	-5 514	-14 041	-30 184
Rörelsemarginal - %	3,9	0,6	-2,7	-7,3	-14,2
Resultat efter skatt	15 965	27 982	8 347	20 025	-29 687
Nettoresultat/aktie	2,49	5,25	1,57	3,76	-5,57
Avkastning på eget kapital efter skatt - %	7,2	16,9	5,7	14,0	0,0
Balansomslutning	463 539	233 713	207 489	199 886	181 397
Eget kapital	258 464	178 856	151 191	142 530	122 067
Soliditet - %	56	77	73	71	67
Skuldsättningsgrad	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Årets kassaflöde	-5 335	54 531	3 071	-2 072	-23 743
Börsvärde	197 880	156 670	157 203	83 663	61 282
Investeringar (exkl förvärv av bolag)	19 555	15 278	17 033	8 733	3 583
Fou - kostnader	0	125	1 677	2 059	4 856
Medelantal anställda	238	167	185	187	200

### Omsättning Duroc-koncernen 2003-2007



### Rörelseresultat Duroc-koncernen 2003-2007



# VD har ordet

”

*2007 var ett starkt år.*

*Vi har genomfört tre förvärv.*

*Vi trefaldigade omsättningen på årsbasis.*

*Vi nådde vårt bästa rörelseresultat någonsin.* ”

*(Rörelseresultaten för affärsområden och bolag ovan har belastats med centrala kostnader från moderbolaget Duroc AB (publ), se även förvaltningsberättelsen under Moderbolaget.)*

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 560,4 Mkr (199,5). Rörelseresultatet blev 21,7 Mkr (1,2) och resultatet efter skatt blev 16,0 Mkr (28,0).

Under våren – sommaren 2007 genomförde vi förvärv av de sammanslagna industrihandelsföretagen Swedish Tool AB – Wikman Tool AB, vilka därefter kompletterades med förvärvet av Ernst Gerber AB. Vi utökade även Micor-gruppen genom förvärvet av sågklingtillverkaren Lamitec Tools AB.

I samband med denna expansion bildade vi två övergripande affärsområden: affärsområde industrihandel och affärsområde teknik/produktion.

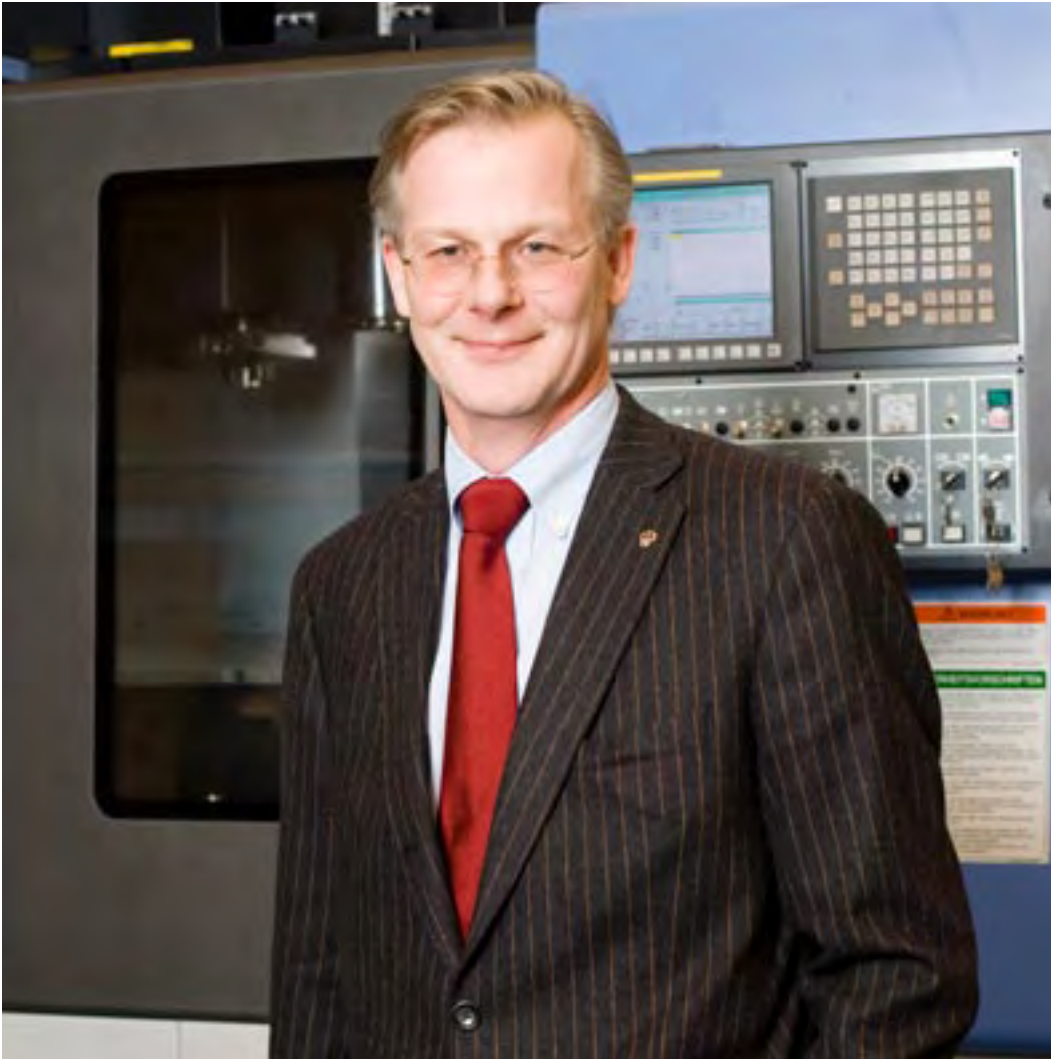
## **Affärsområde industrihandel har ökat sina marknadsandelar**

Affärsområde industrihandel består av Swedish Tool Holding med åtta dotterbolag. Affärsområdet bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg och service till verkstadsindustrin. Med hänsyn till att stora resurser lagts på integrationen av de förvärvade bolagen har affärsområdet levererat ett starkt resultat för 2007. Omsättningen uppgick till 345,6 Mkr (-) och rörelseresultat blev 18,9 Mkr (-). Swedish Tool – Wikman Tool-bolagen konsoliderades in i Duroc-koncernen från och med den 1 april och Ernst Gerber från och med den 1 juli. Marknaden för verktygsmaskiner ökade med 30 % under 2007 jämfört med föregående år. Swedish Tool Holding-gruppen ökade sin marknadsandel och vi summerar över 200 sålda verktygsmaskiner under 2007. Orderstocken var vid ingången av 2008 rekordstor.

## **Affärsområde teknik/produktion har växt organiskt och genom förvärv**

I affärsområde teknik/produktion har vi samlat våra producerande och teknikbolag. Affärsområdet omsatte 213,7 Mkr (198,4) med ett rörelseresultat om 5,0 Mkr (10,1).

Vi har växt dels genom förvärvet av sågklingtillverkaren Lamitec Tools, dels organiskt inom både Duroc Engineering och Duroc Tooling. Lamitec Tools konsoliderades in i Duroc-koncernen per den 1 juni och Micor-gruppen omsatte på helåret 62,9 Mkr (58,5). Duroc Engineering omsatte 41,7 Mkr (35,5) och Duroc Tooling 52,0 Mkr (38,2). Duroc Rails omsättning blev lägre än föregående år, 61,6 Mkr (71,7). Det beror på en tillfällig förändring av produktmixen. Dock är rörelsemarginalen om ca 10 % god. Duroc Rails rörelseresultat uppgick till 5,8 Mkr (8,9). Även Duroc Tooling har haft en rörelsemarginal om ca 10 % med ett rörelseresultat om 4,9 Mkr (2,7).



Duroc Engineerings rörelseresultat om -3,3 Mkr (-3,4) är till största del hänförligt till kostnader för uppstart och slutkvalificeringar av den mobila lasern. Micor-gruppen hade ett negativt rörelseresultat om -2,4 Mkr (1,9), vilket ej är tillfredsställande.

### **Rustade för fortsatt tillväxt**

Den gynnsamma konjunkturen har naturligtvis påverkat våra verksamheter positivt under 2007, men utvecklingen är också en följd av en medveten verksamhetsstyrning i våra dotterbolag. Under 2008 kommer vi att arbeta vidare med integrationen av de förvärvade bolagen i Swedish Tool Holding-gruppen. Effekten av realiserade synergier i form av en effektivare organisation och merförsäljning till befintliga kunder, kommer att ge ytterligare resultat under det kommande året.

Inom Duroc Engineering kommer den mobila lasern från och med 2008, successivt att generera positivt bidrag, både genom stationära och mobila uppdrag.

De investeringar som vi genomfört i Duroc Tooling under 2007 ger ett gott utgångsläge för fortsatt expansion inom flyg-, kraft- och försvarsindustrin. Ytterligare investeringar för ökad produktionskapacitet kommer att genomföras under 2008.

Duroc Rails verksamhet bedrivs i en relativt stabil och geografiskt avgränsad marknad. Godstrafik på järnväg ökar kontinuerligt och speciellt malmtrafiken i norra Sverige utgör en viktig del av Duroc Rails volym.

Micor-gruppen upplevde under slutet av 2007 en vikande efterfrågan. Förvärvet av Lamitec Tools och de samordningsvinster samt det bredare erbjudande gruppen tillsammans förfogar över, ska stärka Micors position. Dock kommer ytterligare åtgärder att krävas för att skapa lönsamhet. Under mars 2008 har vi inlett förhandlingar i syfte att flytta Lamitecs verksamhet till Micors lokaler i Laholm.

Det är med glädje jag summerar 2007. Integrationen av genomförda förvärv har varit framgångsrik. Samtidigt är Duroc fortsatt finansiellt starkt och vi är därmed rustade för ytterligare förvärv.

Jag vill tacka alla våra medarbetare för mycket goda insatser under 2007 och ser fram emot en fortsatt positiv utveckling av Duroc-koncernen 2008.

Erik Albinsson  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNCHEF

# Duroc-aktien

Durocs B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs, Stockholm, Small Cap. Under 2007 omsattes totalt 3,5 (2,7) miljoner aktier till ett värde av 111 Mkr (80). Den dagliga genomsnittsomsättningen var 14 483 aktier (10 988) eller 456 tkr (323).

Aktiekursen var vid inledningen av året 28,9 kronor och vid årets slut 27,0 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 38,0 kronor och noterades den 26 juli medan årslägsta var 25,2 kronor och noterades den 5 december. Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 2 495.

## Nyemission 2 000 000 aktier

Årsstämman den 9 maj 2007 beslutade om en nyemission om 2 000 000 B-aktier. De nyemitterade aktierna utgjorde dellikvid i förvärvet av Swedish Tool Holding AB. Efter genomförd affär och emission förändrades ägarbildningen i Duroc, se separat tabell.

## Aktiekapital

Efter årets nyemission ökade aktiekapitalet i Duroc AB (publ) till 7 328 900 kronor, fördelat på 7 328 900 aktier, varav 350 000 utgjordes av A-aktier och 6 978 900 av B-aktier. Det totala antalet röster ökade till 10 478 900 mot tidigare 8 478 900. Varje A-aktie motsvarar tio röster, medan varje B-aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona.

## Utdelning

Durocs aktieägare ska kunna förvänta sig en rimlig utdelning i förhållande till bolagets resultat, men även rimlig i förhållande till bolagets kapitalbehov. Styrelsen föreslår en utdelning för 2007 om 1,50 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter.

## Bemyndiganden

Årsstämman den 9 maj 2007 beslutade att styrelsen ska inneha ett bemyndigande att besluta om nyemission om maximalt 3 000 000 aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet.

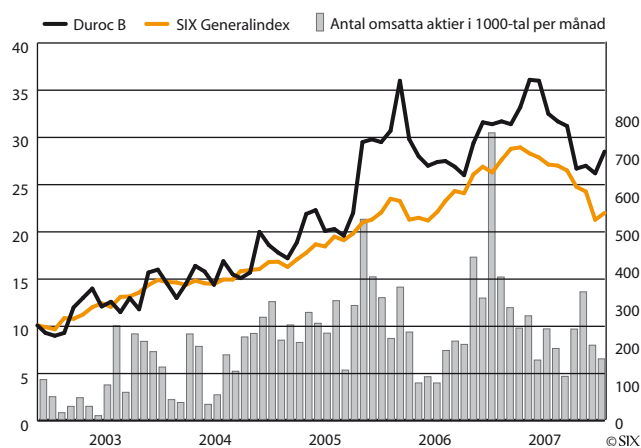
Årsstämman beslutade även att styrelsen

ska inneha ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier serie B, högst så många att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet.

## Optioner

Inga optioner finns utställda av bolaget.

Duroc-aktiens utveckling 2003-2007



## Tio största aktieägarna per 2007-12-31

Ägare	Antal aktier A	Antal aktier B	Summa antal	Röster antal	Röster i %	Kapital i %
AB TRACTION	125 000	1 236 650	1 361 650	2 486 650	24	19
NIVEAU HOLDING AB	155 000	50 696	205 696	1 600 696	15	3
BRICAD HOLDING AB	70 000	584 035	654 035	1 284 035	12	9
NAECO AB	0	539 980	539 980	539 980	5	7
REMIUM AB	0	367 970	367 970	367 970	4	5
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	0	227 500	227 500	227 500	2	3
LÄNSFÖRSÄKRINGAR SMÅBOLAGSFOND	0	177 000	177 000	177 000	2	2
THEORÉN, OLOV	0	160 500	160 500	160 500	2	2
ANDERSSON, ANDERS	0	154 072	154 072	154 072	1	2
NORGESVEIJEN VENTURES AS	0	131 000	131 000	131 000	1	2
ÖVRIGA AKTIEÄGARE	0	3 349 497	3 349 497	3 349 497	32	46
<b>Summa</b>	<b>350 000</b>	<b>6 978 900</b>	<b>7 328 900</b>	<b>10 478 900</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Innehav antal aktier

Antal aktier	Antal aktieägare	% av antal ägare	% av röster	Marknadsvärde tkr
1–500	1 742	70	3	9 462
501–1000	295	12	2	6 912
1001–5000	330	13	8	21 764
5001–10000	75	3	6	15 596
10001–15000	15	1	2	5 251
15001–20000	5	0	1	2 586
20001–	33	1	78	136 309
<b>Totalt</b>	<b>2 495</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>197 880</b>

### Svenska respektive utländska ägare

	% av kapital	% av röster
Svenska fysiska ägare	38	27
Svenska juridiska ägare	57	70
Utländska ägare	5	3
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Kvotvärde per aktie kronor	Förändring av aktiekapital kronor	Totalt aktiekapital kronor	Antal aktier A	Antal aktier B	Totalt antal aktier
1992	Bildande av bolaget	100	50 000	50 000	500	0	500
1993	Nyemission	100	600 000	650 000	6 500	0	6 500
1995	Nyemission	100	34 200	684 200	6 500	342	6 842
1995	Split	1	0	684 200	650 000	34 200	684 200
1996	Nyemission	1	300 000	984 200	650 000	334 200	984 200
1996*	Nyemission	1	200 000	1 184 200	250 000	934 200	1 184 200
1997	Nyemission	1	592 100	1 776 300	375 000	1 401 300	1 776 300
1998	Fondemission	1	1 776 300	3 552 600	750 000	2 802 600	3 552 600
1999	Nyemission	1	1 776 300	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2000	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2001	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2002	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2003	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2004	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2005	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2006*	-	1	0	5 328 900	350 000	4 978 900	5 328 900
2007	Nyemission	1	2 000 000	7 328 900	350 000	6 978 900	7 328 900

\* Omstämpling från A- till B-aktier har skett.

### Duroc-aktien

(kronor om ej annat anges)	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktier vid periodens slut	7 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Genomsnittligt antal aktier	6 402 873	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Antal utestående optioner	0	0	0	0	100 000
Rörelseresultat / aktie	3,39	0,22	-1,03	-2,63	-5,57
Rörelseresultat / aktie efter full utspädning	3,39	0,22	-1,03	-2,63	-5,47
Nettoresultat / aktie	2,49	5,25	1,57	3,76	-5,57
Nettoresultat / aktie efter full utspädning	2,49	5,25	1,57	3,76	-5,47
Eget kapital / aktie	35,27	33,56	28,37	26,74	22,90
Eget kapital / aktie efter full utspädning	35,27	33,56	28,37	26,74	22,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten / aktie	3,89	1,64	2,96	1,72	-0,63
Årets kassaflöde / aktie	-0,83	10,23	0,58	-0,39	-4,45
Börskurs vid årets slut	27,00	29,40	29,50	15,70	11,80
Börskurs / eget kapital per aktie efter full utspädning	0,77	0,88	1,04	0,59	0,52
Utdelning / aktie	1,50*	0,00	0,00	0,00	0,00
Marknadsvärde vid årets slut (tkr)	197 880	156 670	157 203	83 664	62 881

\* Styrelsens förslag till utdelning.

# Strategi för kapitaltillväxt



Duroc äger och utvecklar industri- och industrihandelsverksamheter. Koncernens bolag indelas i två övergripande affärsområden, industrihandel och teknik/produktion. Verksamheterna är rustade att drivas självständigt utifrån sina respektive tekniska och marknadsförutsättningar. Duroc är en aktiv ägare som ska bidra till utvecklingen av koncernens bolag. Koncernen ska växa, dels organiskt, dels genom förvärv. Potentiella förvävsobjekt ska ha en sund affärsverksamhet. Produkterna ska ha en betydande teknisk höjd, samt det ska finnas en utvecklingspotential för såväl bolaget som för koncernen i sin helhet.

## Under 2007 genomfördes flera förvärv

Durocs årsstämma den 9 maj beslutade att förvärva Swedish Tool Holding AB. Förvärvet innefattade de då nyligen sammanslagna maskinhandelsföretagen Swedish Tool AB och Wikman Tool AB. Kort därefter kompletterades gruppen genom förvärvet av verksamheten i maskinhandelsföretaget Ernst Gerber AB. Hösten och vintern har ägnats åt att strukturera gruppen och identifiera synergier. Tillsammans representerar gruppen över 60 internationella maskintillverkare. Förutom de svenska bolagen finns dotterbolag i Norge, Danmark och Baltikum.

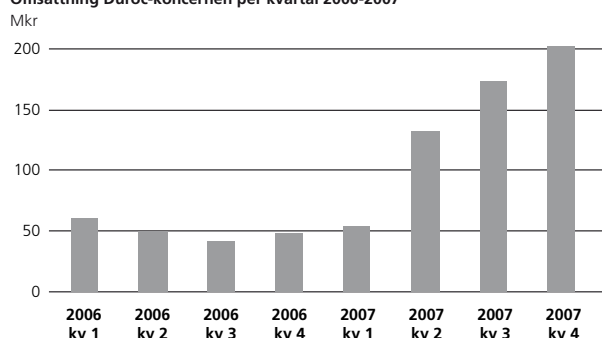
Swedish Tool Holding-gruppen är indelad i fyra huvudverksamheter:

- Swedish Tool, som säljer standardmaskiner, i huvudsak koreanska Doosan.
- Wikman Gerber, inriktade på speciallösningar som robotceller och hela produktionslinier.
- Tool Center, som erbjuder verktyg, tillbehör och förnödenheter.
- Vislanda Maskin, som köper och säljer begagnade och nya maskiner.

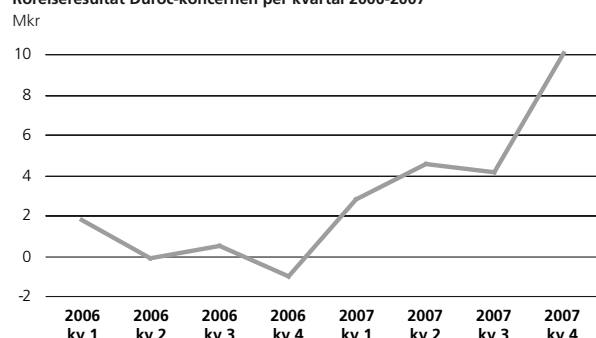
Under 2007 kompletterades även Micor-gruppen genom förvärvet av sågklingtillverkaren Lamitec Tools AB. Gruppen utgör nu norra Europas största sågklingtillverkare med en årsproduktion om ca 150 000 klingor. Micor och Lamitec Tools har var för sig starka varumärken och den breddade produktmixen är en styrka i sig som skapar möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar.

Genom förvärven har Duroc trefaldigt koncernens omsättning på årsbasis.

Omsättning Duroc-koncernen per kvartal 2006-2007



Rörelseresultat Duroc-koncernen per kvartal 2006-2007







Dotterbolagens affärserbjudanden bygger på att i nära samverkan med kunder och samarbetspartners identifiera behov och erbjuda kundanpassade lösningar.



Flera av Durocs dotterbolag erbjuder helhetslösningar som även innefattar service och support.

## Bra beslut fattas nära kunden

Att dotterbolagen har stor frihet och handlingsutrymme skapar goda förutsättningar för att behålla entreprenörskapet i bolagen. Varje dotterbolag utformar sin egen strategi utifrån sina respektive förutsättningar. Duroc ABs roll är att aktivt stödja bolagen samt att styra genom att sätta upp mål. Målstyrningen är i första hand inriktad på lönsamhet och tillväxt.

### Affärsidé

Duroc ska genom förvärv, utveckling och försäljning av främst industri- och industrihandelsverksamheter generera kapitaltillväxt.

### Strategi

Duroc ska bedriva en diversifierad verksamhet med låg riskprofil. Inom ägda verksamheter ska det finnas en ledning med stort kunnande om verksamhetens teknik och marknad. Varje verksamhet ska utvecklas efter sina förutsättningar. I den mån synergier kan förekomma mellan olika verksamheter ska denna utnyttjas. Duroc ska vara en aktiv ägare som ska bidra till utvecklingen av respektive verksamhet.

- Duroc ska ständigt utvärdera och fortsätta arbetet med att öka produktivitet och marginaler inom sina verksamhetsområden.
- Duroc ska växa organiskt genom ökade marknads- och försäljningsinsatser inom marknadssegment med tillväxtpotential.
- Duroc ska löpande utvärdera förvävsobjekt som har potential att utvecklas med Duroc eller något av Durocs dotterbolag som ägare.

### Förvärv

Duroc ska genomföra förvärv av främst industri- och industrihandelsverksamheter. Verksamhetens produkter ska ha en betydande teknisk höjd och säljas till kunder inom verkstad och industri. Förvärven ska i grunden ha en sund affärsverksamhet samt förutsättningar att utvecklas. Duroc ska aktivt söka och genomföra tilläggsaffärer till de befintliga verksamheterna och på så sätt öka tillväxttakten i dessa.

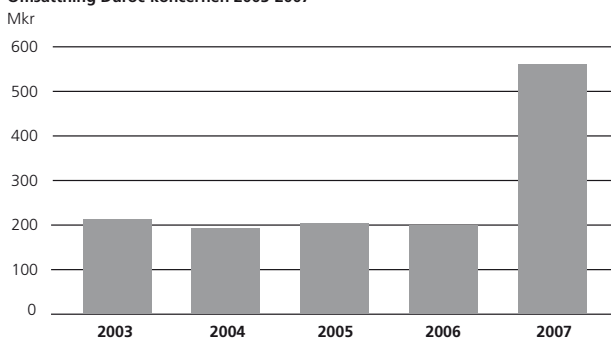
### Utveckling

Duroc ska agera utifrån ett långsiktigt ägarperspektiv. Investeringar och produktutveckling ska ske utifrån ett industriellt perspektiv och alltid kopplat till kundnytta. En strategi för respektive verksamhet ska utvecklas från den aktuella verksamheten och dess marknad. En långsiktigt god intjäningsförmåga ska skapas.

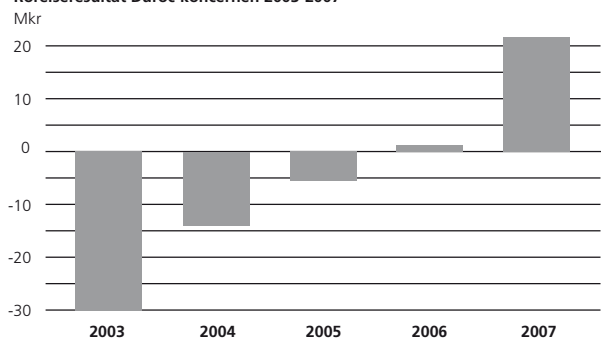
### Exit

Duroc ska ha en långsiktig syn på sitt ägande i de olika verksamheterna. En ny ägare kan förvärva verksamheten om sådan kan förväntas utveckla verksamheten bättre än Duroc.

Omsättning Duroc-koncernen 2003-2007



Rörelseresultat Duroc-koncernen 2003-2007



## AFFÄRSOMRÅDE

# industrihandel

Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin.

Här ingår Swedish Tool Holding AB med åtta företag som säljer verktygsmaskiner, tillbehör och service i Sverige, Norge, Danmark och Baltikum. Swedish Tool Holding-gruppen består av Swedish Tool, Wikman Gerber, Tool Center, Vislanda Maskin, Tool Center Danmark samt Wikman Tool Center Norge. Swedish Tool har dotterbolag i Estland och Lettland för bearbetning av den baltiska marknaden.

Gruppen ingår i Duroc-koncernen från och med den 1 april 2007 och omsatte därefter 345,6 Mkr (-) med ett rörelseresultat\* om 18,9 Mkr (-).

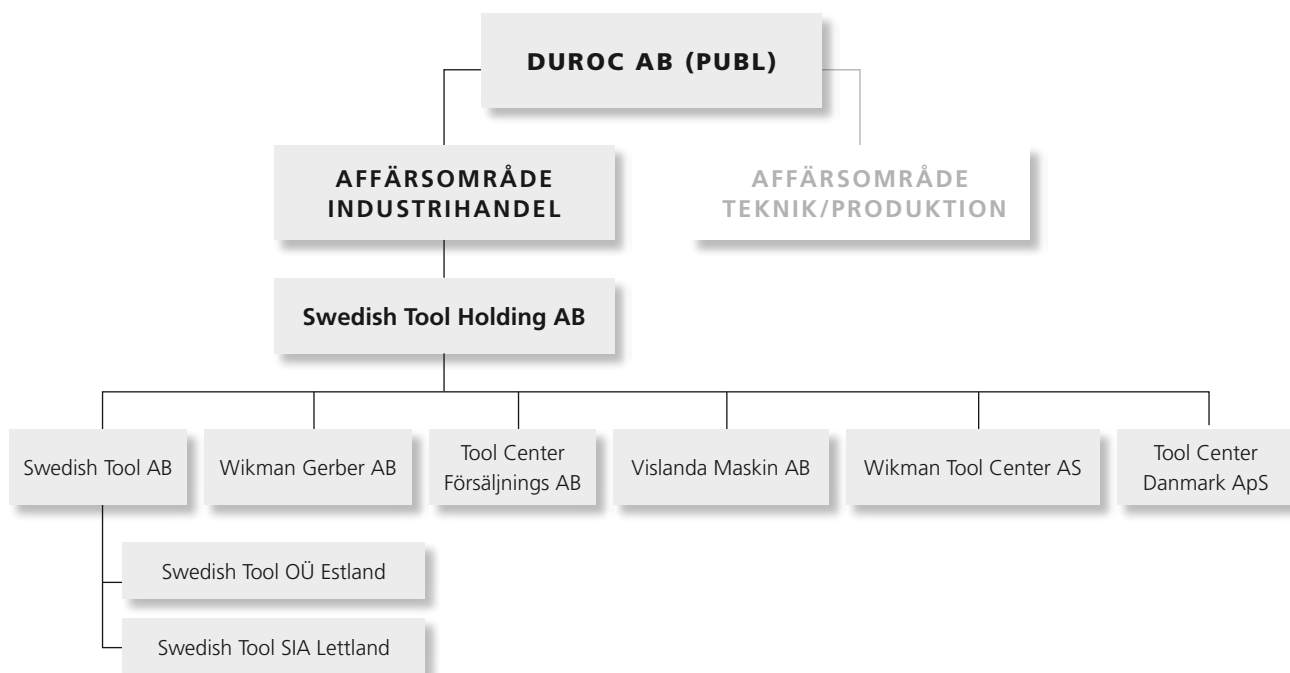
Swedish Tool	<i>Försäljning av standardmaskiner.</i>
Wikman Gerber	<i>Försäljning av specialmaskiner/ automation.</i>
Tool Center	<i>Försäljning av verktyg och tillbehör.</i>
Vislanda Maskin	<i>Handel med nya och begagnade maskiner.</i>

### Affärsområde industrihandel

Belopp i Mkr	2007	2006
Omsättning	345,6	-
Rörelseresultat*	18,9	-
Rörelsemarginal i %	5,5	-
Antal medarbetare vid årets slut	107	-
Omsättning per medelantal anställd	4,4	-
Förädlingsvärde per medelantal anställd	1,2	-

Affärsområde industrihandel ingår i Duroc-koncernen från och med 2007-04-01.

\* Rörelseresultatet har belastats med centrala kostnader om 2,8 Mkr (-) från Duroc AB.





I september 2007 deltog Swedish Tool Holding-gruppen tillsammans med sina leverantörer på EMO i Hannover, Europas största verktygsmaskinsmessa. Koreanska Doosan på bilden, som Swedish Tool representerar, visade 26 maskiner på en monteryta om 1745 kvm. MAG-gruppen, vars maskintillverkare Wikman Gerber representerar, hade nära dubbelt så många nya maskiner på dubbelt så stor yta.



– Swedish Tool Holding-gruppen ska bli den största maskinleverantören i Norden. Den bredd i produktprogrammet, som vi kan erbjuda våra kunder är en oslagbar styrka, säger Jürgen Engelbrecht, vd för Swedish Tool Holding AB.

## Swedish Tool Holding-gruppen

Swedish Tool Holding-gruppen är en av Nordens och Baltikums största leverantörer av verktygsmaskiner, verktyg, tillbehör, service och support till verkstadsindustrin.

Swedish Tool Holding AB bildades genom att Swedish Tool AB, Wikman Tool AB, Tool Center Försäljnings AB samt Vislanda Maskin AB gick samman årsskiftet 2006/2007. Den nya gruppen förvärvades av Duroc i maj 2007. Därefter har i juli 2007 även Ernst Gerber AB förvärvats och fusionerats med Wikman Tool AB och tillsammans bildar de Wikman Gerber AB.

Totalt har gruppen drygt 100 medarbetare och huvudkontoret ligger i Täby.

### Produkter

Företagen i Swedish Tool Holding-gruppen representerar tillsammans ett heltäckande produktutbud med ett 60-tal internationella verktygsmaskintillverkare. De erbjuder utbildning och finansieringslösningar samt en eftermarknadsservice inkluderande service och support. Swedish Tool erbjuder standardmaskiner, främst koreanska Doosans standardmaskinprogram. Wikman Gerber står för specialmaskinerna och framtagning av automationslösningar och hela produktionsceller. Chiron och MAG-gruppen är stora maskintillverkare som Wikman Gerber representerar. Via Tool Center sker försäljningen av verktyg och tillbehör samt förnödenheter. Tool Center erbjuder ett komplett program för skärande och hållande verktyg, detaljuppspänning och miljö. Vislanda Maskin representerar ett antal maskintillverkare inom plåtomformning och laserskärning. Därutöver erbjuder de köp och försäljning av begagnade maskiner.

### Marknad

Swedish Tool Holding-gruppen är en av de tre ledande aktörerna inom verktygsmaskinhandel i Sverige. Den gynnsamma konjunkturen har bidragit till att marknaden för verktygsmaskiner har ökat med 30 procent under 2007 och Swedish Tool Holding ökade under året sina marknadsandelar.

### Framtid

Swedish Tool Holding kommer att arbeta vidare med att realisera synergier mellan de förvärvade bolagen. Effekter i form av en effektivare organisation och merförsäljning till befintliga kunder, kommer att ge ytterligare resultat under det kommande året. Gruppen har ett övergripande mål att bli störst i Norden.

### Kvalitet, miljö och ledningssystem

Swedish Tool AB är ISO-certifierade enligt ISO 9001:2000. Inom Swedish Tool Holding-gruppen ingår i integrationsarbetet att alla ingående företag ska arbeta enligt samma koncept. I planen ingår bland annat att samordna företagens affärs- och verksamhetssystem.

**Swedish Tool AB →**  
**Wikman Gerber AB →**  
**Tool Center Försäljnings AB →**  
**Vislanda Maskin AB →**



Puma MX2100 är Doosans nyaste fler-funktionsmaskin med världens modernaste Fanuc styrsystem. Den visas för första gången i Sverige i Swedish Tools monter på mässan Verktygsmaskiner i Göteborg i maj 2008.

## Swedish Tool AB

är exklusiv representant i Sverige och Baltikum för den sydkoreanska verktygsmaskintillverkaren Doosan. Med Doosan tillhör Swedish Tool de tre största leverantörerna i Sverige. Dotterbolagen i Estland och Lettland har på kort tid blivit ledande inom sina respektive marknader med Doosan.

Doosan har under de senaste åren haft en genomsnittlig tillväxt på 22 procent globalt, är för tillfället topp fem på världskartan, men siktar på att bli nummer ett. Swedish Tool når framgång framförallt med Doosans standardmaskinprogram, som säljs till en bred kundbas av både större och mindre företag.



Hüller Hilles fleroperationsmaskin NBH 290 är en storsäljare hos Wikman Gerber.

## Wikman Gerber AB

är exklusiv representant för ett antal västeuropeiska, i huvudsak tyska, maskinleverantörer. Företaget representerar bland andra Chiron och MAG-gruppens maskintillverkare, det vill säga Hessapp, Hüller Hille, Cross Hüller Ex-Cell-O Lamb och FMS.

Wikman Gerber inriktar sig mot större projektbaserade affärer. Företaget är specialiserade på framtagning av automationslösningar och hela produktionsceller, speciellt anpassade efter

kundens produktionsbehov. Kunderna återfinns främst inom bil-, verkstads- och stålindustrin och Wikman Gerber arbetar ofta med förmedling av provisionsaffärer som sluts direkt mellan kunden och maskinleverantören.



Ingen maskin är bättre än sina verktyg. Drivna, hållande och skärande verktyg, chuckar och utsug utgör en viktig del av Tool Centers produktutbud. På bilden verktyg till en svarv.

### **Tool Center Försäljnings AB**

är gruppens verktygs- och tillbehörsleverantör. Företaget har ett komplett program uppdelat på hållande och skärande verktyg, detaljuppspänning, mätning och miljö. Bland leverantörerna finns bland andra BIG, Blaser och Ceratizit.



Verksamheten i småländska Vislanda Maskin har 100-åriga anor. Från början försåg man jordbruks-, boskaps- och skogsnäringen med allt från verktyg till bult. Sedan mer än 30 år bedriver man handel med nya och begagnade verktygsmaskiner.

### **Vislanda Maskin AB**

i Småland är specialiserade på försäljning av nya och begagnade verktygsmaskiner. Företaget säljer plåtbearbetande maskiner från holländska Darley, laserskärmaskiner från italienska Prima Industrie samt är agenter för taiwanesiska Hartford och spanska Ibarmia när det gäller fleroptionsmaskiner för skärande bearbetning.

## AFFÄRSOMRÅDE

# teknik/produktion

Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter. Kunderna finns inom verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin.

I affärsområdet ingår företag verksamma inom olika områden och branscher. Dessa är Duroc Engineering-företagen i Umeå och Göteborg, Duroc Tooling-företagen i Olofström och Robertsfors, Duroc Rail i Luleå och Micor-gruppen som består av Micor i Laholm och Furuviik samt Lamitec Tools i Kalmar.

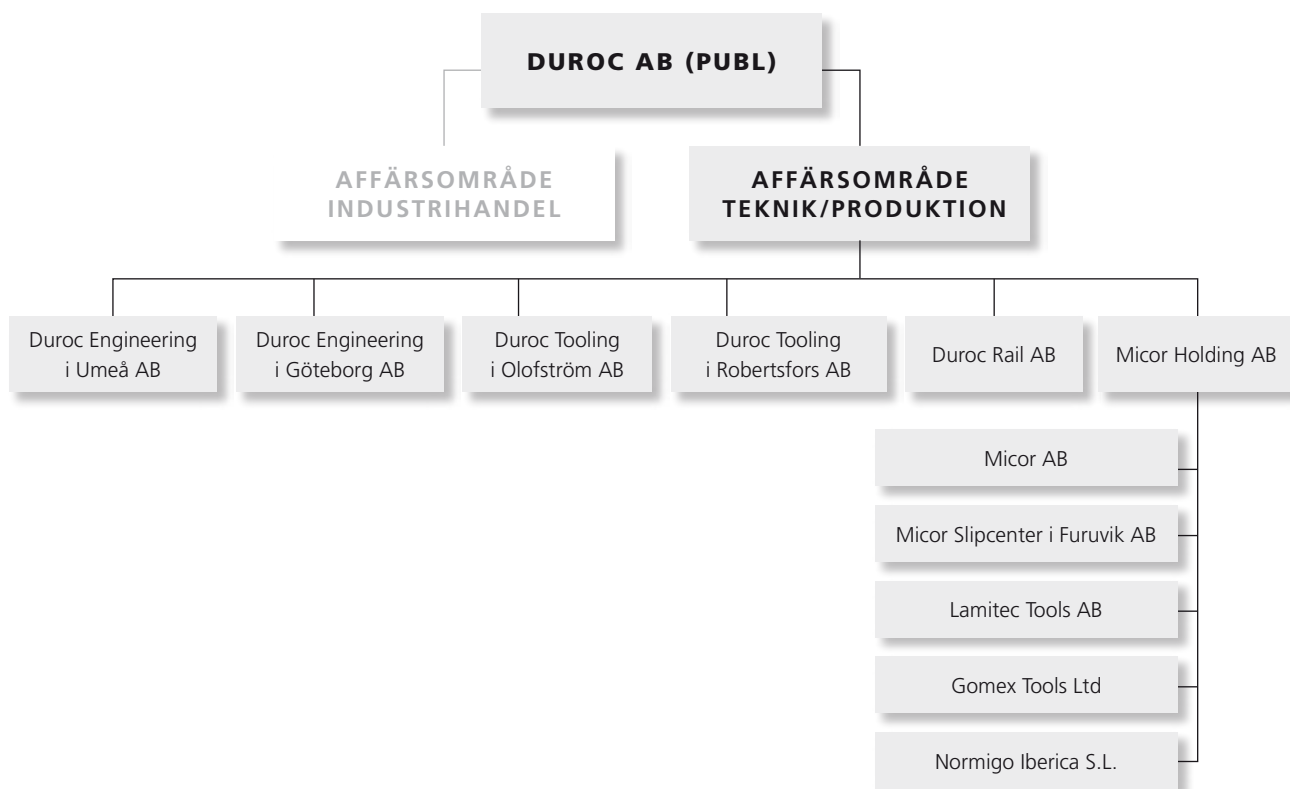
Affärsområdet omsatte under året 213,7 Mkr (198,4) med ett rörelseresultat\* om 5,0 Mkr (10,1).

Duroc Engineering	<i>Laserytbehandling för nytillverkning och underhåll av komponenter.</i>
Duroc Tooling	<i>Konstruktion och tillverkning av specialkomponenter.</i>
Duroc Rail	<i>Underhåll av järnvägshjul.</i>
Micor	<i>Tillverkning av sågklingor.</i>

### Affärsområde teknik/produktion

Belopp i Mkr	2007	2006
Omsättning	213,7	198,4
Rörelseresultat*	5,0	10,1
Rörelsemarginal i %	2,3	5,0
Antal medarbetare vid årets slut	171	163
Omsättning per medelantal anställd	1,4	1,2
Förädlingsvärde per medelantal anställd	0,9	0,8

\* Rörelseresultatet har belastats med centrala kostnader om 2,3 Mkr (0) från Duroc AB.





Inom kärnkraftsindustrin renoverar **Duroc Engineering** komponenter i säkerhetsrelaterade system.

## Duroc Engineering

Duroc Engineering i Umeå AB och Duroc Engineering i Göteborg AB erbjuder renovering och nyttillverkning av industrikomponenter, baserat på laser- och traditionell ytbehandling. Under året har slutkvalificeringar av den mobila lasern genomförts och från och med 2008 är den i produktion med såväl mobila som stationära uppdrag.

### Produkter

Duroc Engineering tillverkar och reparerar komponenter till kunder inom OEM-, kraft-, massa- och papper-, gruv- och stål- samt processindustri. Kunderna är såväl slutförbrukare inom kraft-och processindustri som marknadsledande tillverkare inom applikationsområden för ventiler, kopplingar, glidlager, axlar, valsar, verktyg och hydraulik. En växande produkt är bi- och multimetaller. Med hjälp av laserteknik kan man till exempel förena stål, hårdmetall och lagermetaller i olika kombinationer och därmed skraddarsy en komponents egenskaper relaterade till friktion, korrosion, slitage och hållfasthet.

### Marknad

Internationellt finns ett antal aktörer inom laserytbehandling, vilka i huvudsak är högt specialiserade inom enstaka komponenter, oftast med anknytning till försvars-, rymd- och flygindustrin. Inom det traditionella området termisk sprutning återfinns flera konkurrenter och marknaden präglas av kostnadsbaserad prissättning, mindre aktörer och varierande kvalitetsnivå. Inom kärnkraftsindustrin är Duroc Engineering en leverantör av avancerad renovering/nyttillverkning av säkerhetsrelaterade system. Positionen utgör en bas för fortsatt exploatering av mobila laserytbehandlingstjänster.

### Framtid

I takt med ökande krav på miljöhänsyn, prestanda och tillgänglighet inom industrin ökar efterfrågan på att kunna återanvända och uppgradera metalliska komponenter. Leveranstider och prisbild inom stålindustrin innebär även en ökad efterfrågan på konstruktion och utveckling av nya verktyg och komponenter som bimetalllösningar. Det mobila laserkonceptet stärker affärserbjudandet tekniskt, logistiskt och geografiskt.

### Kvalitet, miljö och ledningssystem

Duroc Engineering är certifierade enligt ISO-9001 och ISO-3834 för mobila och stationära arbeten. Godkännanden finns från flera betydande kundgrupper, vilka auditerar och certifierar enligt egna system. Av särskild vikt är svenska kärnkraftsindustrins godkännande för leverans av Durocbehandlade trycksatta delar till kärnkraftverkens primärkrets. Godkännandet ges för en treårsperiod och förnyades i februari 2006. Organisationen har IWE-svetskompetens, Selicha registrering och andrepert leverantörsrevidering av Vattenfall, för att svara upp till kraven från kärnkraftsindustrin.



**Duroc Tooling i Robertsfors** har nischat sig genom att erbjuda komplexa detaljer med högt teknikinnehåll till bland annat flyg- och försvarsindustrin.

**Duroc Tooling i Olofström** erbjuder laserhårdning av exempelvis klipp- och formverktyg och komponenter som kugghjul, axlar och chuckar.



## Duroc Tooling

Under 2007 stärkte Duroc Tooling i Robertsfors AB sin position som leverantör av avancerade komponenter, fixturer och verktyg. Bland annat erhöles ett antal order från flyg- och försvarsindustrin med god framtida potential. Företaget har under året investerat i utökad kapacitet med målsättningen att fortsätta växa inom denna sektor och beslut om ytterligare investeringsprogram har tagits. Duroc Tooling i Olofström ABs verksamhet avseende logistik och verktygsunderhåll erhöles förlängning av avtalet till och med tredje kvartalet 2008.

### Produkter

Duroc Tooling i Robertsfors erbjuder konstruktion, tillverkning och bearbetning av verktyg, fixturer och komponenter. Produkterbjudandet präglas av enstyckstillverkning eller korta serier av komplexa detaljer med högt teknikinnehåll. Företaget erbjuder helhetsåtaganden från konstruktion och projektledning till funktion och uppföljning. Duroc Tooling i Olofström AB är specialiserat på laserhårdning av plåtformande och klippverktyg och komponenter till kunder inom verkstads- och fordonsindustrin. Parallellt med detta driver man verksamhet avseende logistik och verktygsunderhåll till Volvo Personvagnar i Olofström.

### Marknad

Företagen levererar till fordons-, verkstads-, flyg-, försvars- och kraftindustrin. Tillsammans med Duroc Engineering har Duroc Tooling i Robertsfors ökat sina leveranser av avancerade komponenter till flyg- och kraftindustrin. Duroc Tooling i Robertsfors konkurrerar både med svenska och utländska tillverkare av verktyg. Inom komponentsidan konkurrerar företaget med olika svenska tillverkare. Duroc Tooling i Robertsfors arbetar med en kundstruktur som kräver god kvalitetssäkrings- och dokumentationsförmåga samt ett högt ingenjörskunnande och företaget nischer sig genom att erbjuda mer avancerade komponenter och system som exempelvis fixturer till fordons- och flygindustrin.

### Framtid

Hög kompetens och kvalitet ger en stark konkurrenskraft inom utvalda marknadsområden. Beslut om investeringar för 2008 ska öka kapaciteten ytterligare. Förstärkning inom marknad och försäljning har startats upp under året, bland annat för en bättre geografisk täckning i södra Sverige. Ökad marknadsatsning avseende avancerade komponenter ska öka volymerna ytterligare.

### Kvalitet, miljö och ledningssystem

Duroc Tooling säkrar sina produktionsprocesser genom material- och produktionsstyrningssystem och säkerställda rutiner för konstruktion, produktion, marknad och administration. Processerna övervakas och utvecklas kontinuerligt. Duroc Tooling i Olofström har kvalitetsrutiner som uppfyller kraven för att leverera produkter och tjänster till kunder inom bilindustrin, exempelvis Volvo, SAAB och Jaguar. Företaget är i miljöhänseende godkänt för att bedriva inhouse-verksamhet hos Volvo Personvagnar AB. Duroc Tooling i Robertsfors har lång erfarenhet av de mest kvalitetskrävande marknaderna som kärnkraft och flyg. Företaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 samt anmälningspliktigt enligt Miljöbalken.





**Duroc Welding** erbjuder laserhybridsvetsning av höghållfast plåt i stora format. Inom transportsektorn efterfrågas dessa till flakbottnar, golv, väggar och vagnskorgar.



## Duroc Rail

Duroc Rail AB i Luleå är en etablerad leverantör av hjulservice till i huvudsak svenska järnvägsoperatörer. I Duroc Rail ingår även affärsområdet Duroc Welding som levererar laserhybridsvetsning av höghållfast plåt.

### Produkter

Duroc Rail erbjuder fullservice avseende underhåll av järnvägshjul, innefattande främst svarvning, lagerrevisioner och omstomning. Kompletta åtagande avseende kundens hjulpool erbjuds inklusive transporter, underhåll och administration av hjulpool.

Inom affärsområdet Duroc Welding erbjuds laserhybridsvetsning av höghållfast plåt i stora format, med egen utvecklad teknik.

### Marknad

Godstrafiken på järnväg ökar kontinuerligt. Fler privata aktörer på järnvägssidan innebär en större komplexitet på reservdelar samtidigt som priserna på tjänster pressas. Duroc Rails styrka är att snabbt anpassa sig till förändringarna och alltid tillhandahålla den bästa och snabbaste servicen. Marknaden är geografiskt begränsad och Duroc Rail har ungefär en tredjedel av den svenska marknaden.

Inom affärsområdet Duroc Welding erbjuds höghållfast plåt i bredder över två meter. Dessa dimensioner har tidigare endast erbjudits av grovplåtverk till ett betydligt högre pris. Efterfrågan har ökat under 2007. I synnerhet transportsektorn är en intressant mark-

nad, där den breda plåten används till golv, flakbottnar, väggar och vagnskorgar.

### Framtid

Marknaden är geografiskt begränsad och på lång sikt stabil eller möjligen sakta ökande. Trenden med ökade järnvägstransporter, ökade axellaster och fler aktörer fortsätter. Duroc Rail måste anpassa sig till dessa förändringar för att behålla sin starka position. Säsongsvariationerna och även variationer mellan år kommer att vara fortsatt stora.

### Kvalitet, miljö och ledningssystem

Järnvägsstyrelsen övervakar noga säkerheten i branschen, vilket innebär rigorösa verksamhetskrav. Duroc Rails ledningssystem uppfyller kraven i ISO 9001:2000 samt ISO 14001:2004 fullt ut. Mer än 95 % av Duroc Rails transporter sker på järnväg, vilket är ett miljövänligt transportslag. Duroc Rail följer noga upp förbrukningen av lösningsmedel och jobbar ständigt med nya förbättringar. Exempelvis har förbrukningen av kemikalier mer än halverats på fem år.



Högkvalitativa produkter marknadsförs över hela världen under de välrenommerade varumärkena Micor®, Gomex®, Lamitec® och Nordic®.

## Micor-gruppen

Micor-gruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa cirkulära sågklingor och bandsågblad med hårdmetallskär för kapning och profilering av trä-, metall och plast/laminatfabrikat. Gruppen består av moderbolaget Micor Holding AB, dotterbolagen Micor AB i Laholm, Lamitec Tools AB i Kalmar, Micor Slipcenter i Furuvik samt försäljningsbolagen Gomex Tools i England och Normigo Iberica i Spanien. Under 2007 dominerades verksamheten av fortsatt arbete mot fokusering på kärnverksamheten - nytillverkning av sågklingor. Som ett led i detta utvecklades under året slipverksamheten i det engelska bolaget, samtidigt som gruppen expanderade med förvärvet av Lamitec Tools per den 1 juni.

### Produkter

Produktprogrammet riktar sig mot krävande materialbearbetningar av trä-, metall- och plast/laminat med höga krav på bearbetningsprecision och processhantering. Högkvalitativa produkter marknadsförs över hela världen under de välrenommerade varumärkena Micor®, Gomex®, Lamitec® och Nordic®, vilka står för hög kvalitet, professionalism, långsiktighet och service.

### Marknad

Marknaden bearbetas målmedvetet via de egna dotterbolagen i Sverige, Spanien och England samt distributörer och agenter i ett 40-tal länder vilka tillsammans når ca 2 000 slutkunder. Micor-gruppen har en ledande position på den nordiska och baltiska marknaden. I Spanien och Storbritannien är Micor-gruppen också väl positionerade. I övriga Europa utvecklas Micors position vidare, framförallt på den tyska marknaden. I Sydamerika har Micor en särställning inom sågverken.

Träbearbetningsindustrin utgör det främsta marknadssegmentet för Micor-gruppen, med fokus på sågverk, hyvlerier, limfogstillverkare, golvtillverkare, möbeltillverkare och snickerier världen över. Andra viktiga applikationer är metallbearbetning för kapning och bearbetning av icke-järnmetaller, samt applikationer inom livsmedelsindustrin och räddningstjänsten.

Inom de kvalitetskrävande segmenten konkurrerar Micor-gruppen med ett antal både lokala och mer internationella aktörer med säte framförallt i Tyskland och Italien.

### Framtid

Under 2008 kommer integreringen av tillverkningsenheterna att fortsätta. Den lägre takten inom den svenska sågverksindustrin som noterats under det sista kvartalet 2007, gör att rationaliseringar och sänkta fasta kostnader kommer att prioriteras. Efter 2007 års utgång har förhandlingar inletts avseende att flytta verksamheten i Kalmar till Laholm. Genom att samla alla resurser under samma tak förväntas kostnadsmassan minska samtidigt som volymerna ska bibehållas.

### Kvalitet, miljö och ledningssystem

Micor-gruppen är tredjepartscertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Företaget är tillståndspliktigt enligt Miljöbalken eftersom företaget förbrukar mer än 2 000 liter koncentrerad kylvätska. Den tillståndspliktiga produktionen motsvarar nästan 100 % av bolagets omsättning. Öppenhet i redovisning samt erforderliga resurser för att kontinuerligt minska miljöpåverkan ska bidra till en hållbar miljöutveckling.

# Durocs medarbetare



Durocs företagskultur präglas av affärsmannaskap. Dotterbolagens affärserbjudanden bygger på att i nära samverkan med kunder och samarbetspartners identifiera behov och erbjuda kundanpassade lösningar. Medarbetarnas kompetens, förmåga och motivation att ständigt finna nya lösningar och nya vägar, är en avgörande faktor för Durocs framgång.

Duroc-koncernen har en decentraliserad organisation och ett kundorienterat arbetssätt. Det skapar korta beslutsvägar och ett större ansvar för varje enskild individ, med möjlighet att påverka såväl organisationen som sin egen arbetsroll. Att se möjligheter och lösningar och att tänka affärsmässigt är viktiga ingredienser i det dagliga arbetet. I den mån det finns synergier mellan Durocs dotterbolag sker samarbeten och utbyten av kompetens och erfarenheter mellan bolagen och dess medarbetare. Det är viktigt att alla medarbetare ges möjlighet till vidareutveckling.

Många av Durocs medarbetare har fått sin kunskap genom lång erfarenhet av sin bransch, sina produkter och kundapplikationer, medan andra injicerar ny kunskap från forsknings- och akademiska miljöer. Denna mix ger Duroc en intressant utväxling och potential i sin fortsatta utveckling. Att fortsätta attrahera kreativa medarbetare som kan driva utvecklingen framåt är viktigt. Durocs dotterbolag träffar varje år studenter vid universitet och högskolor i bland annat Umeå, Luleå, Stockholm och Göteborg.

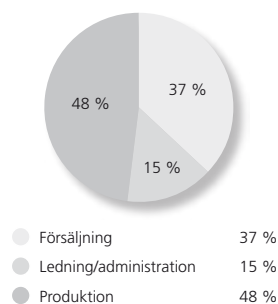
Duroc hade i medeltal 238 (167) medarbetare under 2007 och vid årets utgång uppgick antalet anställda till 281 (163). Ökningen kommer av förvärvet av Swedish Tool Holding-gruppen och Lamitec Tools.

Med förvärvet av industrihandelsgruppen Swedish Tool Holding förändrades medarbetarstrukturen i koncernen. Andelen som arbetade med försäljning ökade under året till 37 % (11 %). 15 % (14 %) arbetade inom ledning och administration och 48 % (75 %) inom produktion. Andelen kvinnor utgjorde 15 % (16 %).

## Utrymme för individen

Att respektera individen är en grundläggande värdering hos Duroc. Mångfald och utrymme för individen skapar en dynamisk organisation. Oavsett kön, etnisk eller religiös bakgrund, civilstånd eller sexuell läggning ska alla ges samma möjligheter till utveckling. Duroc ser varje individ utifrån dennes potential och förmåga.

Personalstruktur 2007



# Styrelsen



## Sten-Åke Aronsson

Åsensbruk. Född 1945. Ledamot sedan 2007. Arméingenjör. Tidigare chef för Volvo Powertrain Nordamerika samt innehaft ledande befattningar inom bland annat Saab-Scania och SKF. Eget konsultbolag, främst som managementkonsult. Oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare. Antal aktier: 0.



## Lennart Pihl

Helsingborg. Född 1950. Ledamot sedan 2006. Civilekonom. Tidigare vd i Bong-Ljungdahl AB och Acrimo/Metallhyttan. Managementkonsult i eget bolag bland annat som Senior Advisor till investmentbanken EVLI. Styrelseordförande i MultiQ AB och Incordia AB, styrelseledamot i Readsoft AB, Effnet Holding AB, Formpipe AB och Heatex AB. Oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare. Antal aktier: 0.



## Bo Richter

Täby. Född 1948. Ledamot sedan 2007. Huvudägare och vd i Bricad Holding AB, vd i Vallentuna Centrum AB. Oberoende i förhållande till bolaget, beroende i förhållande till bolagets ägare. Antal aktier via delägt bolag: 70 000 A, 584 035 B.



## Petter Stillström

Stockholm. Född 1972. Ledamot och ordförande sedan 2007. Ekonomie Magister. Vd för AB Traction. Bland annat ledamot i AB Traction och Nilörngruppen AB samt i ett antal onoterade bolag i Tractions intressesfär. Oberoende i förhållande till bolaget, beroende i förhållande till bolagets ägare. Antal aktier via bolag: Delägare i Niveau Holding AB som äger 155 000 A, 50 696 B.



## Klas Åström

Stockholm. Född 1959. Ledamot sedan 2007. Civilekonom. CFO AB Traction. Styrelseledamot i ett antal onoterade företag i Tractions intressesfär. Oberoende i förhållande till bolaget, beroende i förhållande till bolagets ägare. Antal aktier: 0.

# Företagsledning



## **Erik Albinsson**

Danderyd. Född 1961. Vd och koncernchef. Anställd 2004. Civilingenjör. Tidigare vd för Mettler-Toledo AB.  
Antal aktier: 100 000 B.  
Köptioner: 40 000 B.



## **Charlotta Hörnqvist**

Stockholm. Född 1969. Kommunikationsansvarig. Anställd 2000. Fil kand. Tidigare Securitas AB.  
Antal aktier: 100 B.



## **Bo Niveman**

Nacka. Född 1957. Ekonomichef. Anställd 2003. Civilekonom. Tidigare bland annat AtlasCopco AB och AB Sandvik Coromant.  
Antal aktier: 10 000 B.

# Revisorer

## **Per Gustafsson**

Stockholm. Född 1959. Ordinarie revisor 2006. Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

## **Ulf Sundborg**

Stockholm. Född 1962. Revisorssuppleant 2006. Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

# Ekonomisk femårsöversikt

## Nyckeltal (belopp i tkr)

För definitioner se nedan

	2007	2006	2005	2004	2003
<strong>Resultaträkning</strong>					
Nettoomsättning	560 447	199 480	203 662	192 499	212 559
Rörelseresultat	21 709	1 189	-5 514	-14 041	-30 184
Årets resultat efter skatt	15 965	27 982	8 347	20 025	-29 687
Avkastning på eget kapital i %	7,2	16,9	5,7	11,4	0
Avkastning på sysselsatt kapital i %	7	14,1	4,4	0	0
Genomsnittligt antal aktier st	6 402 873	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Utestående aktier vid periodens utgång st	7 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Nettoresultat / aktie	2,49	5,25	1,57	3,76	-5,57
<strong>Balansräkning</strong>					
Balansomslutning	463 539	233 713	207 489	199 886	181 397
Eget kapital	258 464	178 856	151 191	142 530	122 067
Soliditet i %	56	77	73	71	67
Skuldsättningsgrad	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
<strong>Kassaflöde</strong>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	32 691	10 123	11 855	8 745	-10 541
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24 892	8 447	15 756	9 163	-3 373
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 814	50 554	-13 238	-8 801	-6 738
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	19 587	-4 770	-553	-2 432	-13 632
Årets kassaflöde	-5 335	54 531	3 071	-2 070	-23 743
<strong>Personal</strong>					
Medelantal anställda	238	167	185	187	200
Omsättning / medelantal anställda	2 355	1 224	1 101	1 029	1 174
Förädlingsvärde / medelantal anställda	1 012	752	689	636	646

## Definition av nyckeltal

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.

### Eget kapital

Summan av aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital inklusive årets resultat.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt kapital.

### Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

### Nettoresultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### Förädlingsvärde/medelantal anställda

Omsättning minskat med materielkostnader dividerat med medelantal anställda.

### P/e-tal

Börskurs dividerat med nettoresultat per aktie.

# Adresser

## Duroc AB (publ)

Box 340, SE-183 13 Täby  
Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30  
Fax: +46 8 789 11 31  
Vd Erik Albinsson  
www.duroc.se

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIHANDEL

### Swedish Tool AB

Box 340, SE-183 13 Täby  
Tel: +46 8 514 307 00  
Fax: +46 8 514 307 01  
Vd Jürgen Engelbrecht  
www.swedishtool.se

### Swedish Tool Holding AB

Box 340, SE-183 13 Täby  
Tel: +46 8 514 307 00  
Fax: +46 8 514 307 01  
Vd Jürgen Engelbrecht

### Tool Center Försäljnings AB

Box 340, SE-183 13 Täby  
Tel: +46 8 630 23 70  
Fax: +46 8 630 23 74  
Vd Sture Wikman  
www.toolcenter.se

### Vislanda Maskin AB

Snedgatan 1, SE-342 50 Vislanda  
Tel: +46 472 360 00  
Fax: +46 472 304 20  
Vd Michael Håkansson  
www.vislandamaskin.se

### Wikman Gerber AB

Box 340, SE-183 13 Täby  
Tel: +46 8 630 23 00  
Fax: +46 8 630 23 01  
Vd Holger Ekblom  
www.wikmangerber.se

### Swedish Tool OÜ

Võru 47 E, EE-501 11 Tartu  
Estland  
Tel: +372 508 37 20  
Fax: +372 736 22 64  
Platschef Peeter Sekavin  
www.swedishtool.ee

### Swedish Tool SIA

Ausekle iela 14-2, LV-1010 Riga  
Lettland  
Tel: +371 6732 30 19  
Fax: +371 6732 14 25  
Platschef Raitis Dupuzs  
www.swedishtool.lv

### Tool Center Danmark ApS

Kobbelskoven 50, DK-6000 Kolding  
Danmark  
Tel: +45 7551 7770  
Fax: +45 7551 7870  
Vd Johnny Windelborg  
www.toolcenter.dk

### Wikman Tool Center AS

Postboks 1364, NO-1401 Ski  
Norge  
Tel: +47 6491 4880  
Fax: +47 6491 4890  
Vd Aleksander Bergquist  
www.wikmantoolcenter.no

## AFFÄRSOMRÅDE TEKNIK/PRODUKTION

### Duroc Engineering i Göteborg AB

Importgatan 19-21, SE-422 46 Hisings Backa  
Tel: +46 31 742 09 80  
Fax: +46 31 52 91 87  
Vd Johan Suup

### Duroc Engineering i Umeå AB

Industrivägen 8, SE-901 30 Umeå  
Tel: +46 90 71 17 00  
Fax: +46 90 71 17 19  
Vd Johan Suup

### Duroc Rail AB

Kontorsgatan 37, SE-973 42 Luleå  
Tel: +46 920 354 04  
Fax: +46 920 354 05  
Vd Dan Bergman

### Duroc Tooling i Olofström AB

Ingenjörsgatan 26, SE-293 39 Olofström  
Tel: +46 454 489 30  
Fax: +46 454 489 33  
Platschef Jan Kvist

### Duroc Tooling i Robertsfors AB

Box 502, SE-915 23 Robertsfors  
Tel: +46 934 397 00  
Fax: +46 934 397 20  
Vd Johan Suup

### Lamitec Tools AB

Box 736, 327 91 SE-Kalmar  
Tel: +46 480 44 22 60  
Fax: +46 480 44 22 90  
Vd Peter Nobel  
www.lamitec.se

### Micor AB

Industrigatan 10, SE-312 34 Laholm  
Tel: +46 430 492 00  
Fax: +46 430 492 01  
Vd Peter Nobel  
www.micor.se

### Micor Holding AB

Industrigatan 10, SE-312 34 Laholm  
Tel: +46 430 492 00  
Fax: +46 430 492 01  
Vd Peter Nobel

### Micor Slipcenter i Furuviik AB

Ståhls väg 18, SE-814 91 Furuviik  
Tel: +46 26 981 16  
Fax: +46 26 980 06  
Vd Bo Matsson

### Gomex Tools Ltd

Orchard Road, Finedon  
GB-Northants NN9 5JF  
Storbritannien  
Tel: +44 1933680492  
Fax: +44 1933680693  
Platschef Peter Newiadomy  
www.gomex.co.uk

### Normigo Iberica S.L.

Poligono Tejeria No 9  
Apartado 81 (P O Box 81)  
ES-20749 Arroa-Zestoa  
Spanien  
Tel: +34 943148243  
Fax: +34 943148259  
Vd Marian Astilleros

# Årsstämma

Årsstämma hålls den 6 maj 2008 kl 16.00 på Täby Park Hotell, Kemistvägen 30 i Täby.

Aktieägare som önskar deltaga i årsstämman ska dels vara införd i den av Värdepapperscentralen (VPC AB) förda aktieboken senast den 29 april, dels till Duroc anmäla sin avsikt att deltaga senast den 29 april kl 16.00.

## Anmälan

Anmälan om deltagande på årsstämman ska ske per brev, fax, telefon eller e-post till Duroc AB (publ), Box 340, 183 13 Täby, telefax 08-789 11 31, telefon 08-789 11 30, e-post info@duroc.se. Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress samt telefonnummer.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att deltaga på årsstämman, begära att tillfälligt registreras i den av VPC AB förda aktieboken. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 29 april.

## Ärenden

På stämman upptas ärenden som enligt lag och bolagsordning ska förekomma.

## Utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,50 kronor per aktie för verksamhetsåret 2007. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning har styrelsen föreslagit den 9 maj. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen utsändas av VPC den 14 maj.

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller till kontoförande institut (bank).

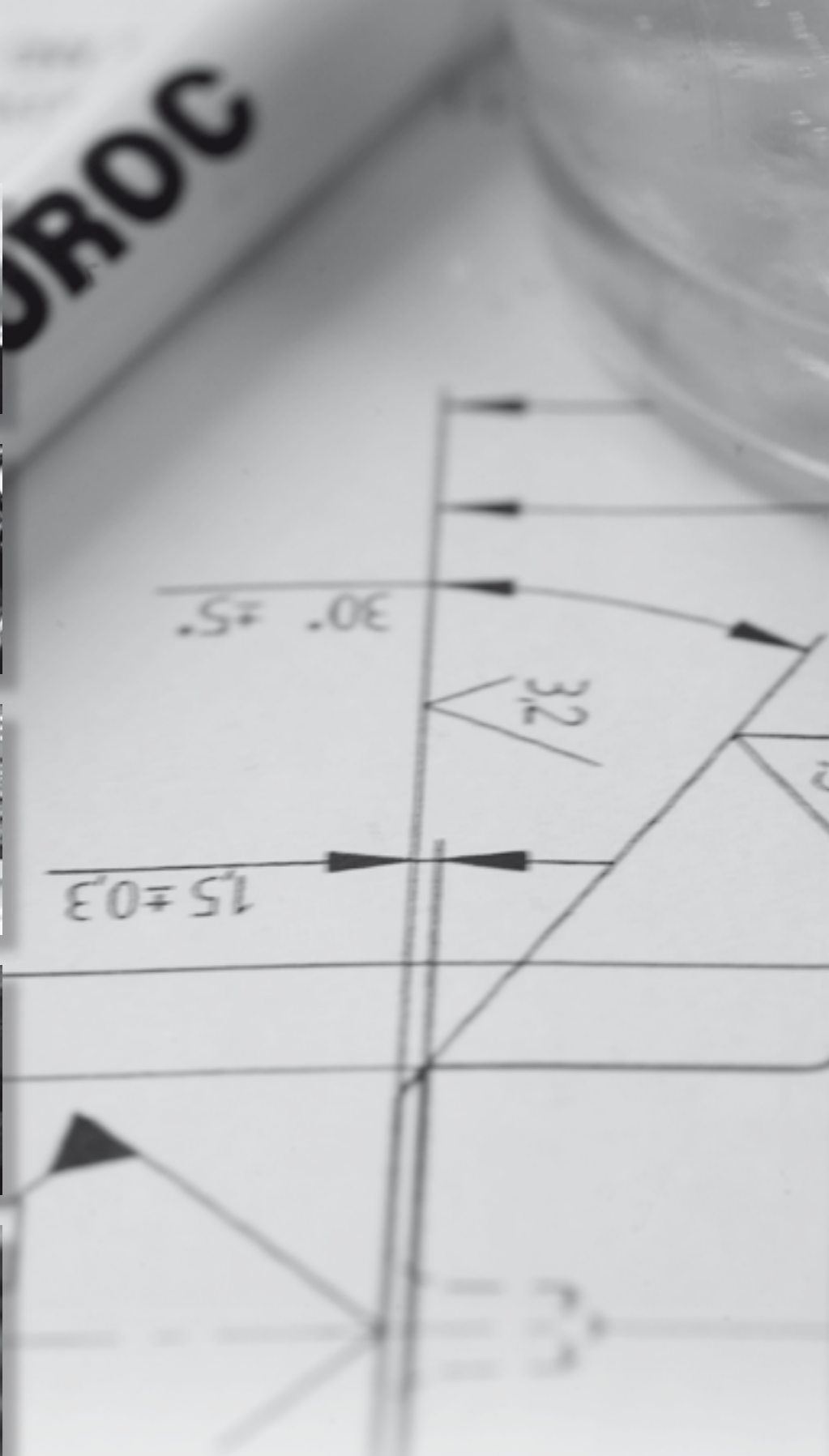
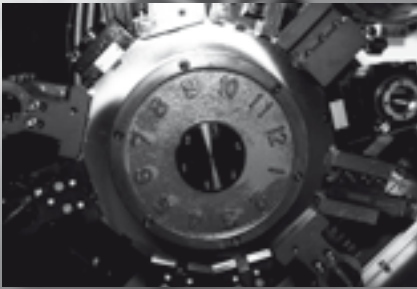
## Ekonomisk information 2008

Delårsrapport januari-mars	24 april
Årsstämma	6 maj
Delårsrapport januari-juni	18 juli
Delårsrapport januari-september	28 oktober

Duroc AB (publ)  
Box 340, SE-183 13 Täby  
Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30  
Fax: +46 8 789 11 31  
info@duroc.se  
www.duroc.se







Årsredovisning 2007

 **DUROC**

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Duroc AB (publ) 556446-4286 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2007.

## Verksamhet

Duroc-koncernen ska förvärva, utveckla och sälja industri- och handelsverksamheter. Gemensamt för koncernens bolag är att de är stabila företag med långsiktig intjäningsförmåga och utvecklingspotential. Bolagen bygger sin verksamhet på djup kunskap om både teknik och marknad.

Duroc tar som ägare en aktiv roll och bidrar till utvecklingen av respektive verksamhet. Genom att hitta synergier mellan bolagen och genom förvärv och samarbeten skapar Duroc-koncernen värdetillväxt för sina aktieägare. Duroc ABs (publ) B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs, Stockholm.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 2 495. Största ägare var vid räkenskapsårets utgång AB Traction med 24 % av röstetalet, följt av Niveau Holding AB med 15 % och Bricad Holding AB med 12 % av rösterna.

## Väsentliga händelser under året

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 560,4 Mkr (199,5). Rörelseresultatet blev 21,7 Mkr (1,2) och resultatet efter skatt blev 16,0 Mkr (28,0).

Under våren – sommaren 2007 genomfördes flera viktiga förvärv som expanderade Duroc-koncernen. Förvärvet av Swedish Tool Holding-gruppen genomfördes per den 1 april. Köpeskillingen utgjordes av 51 Mkr kontant och 2 000 000 nyemitterade B-aktier. Såväl emissionen som förvärvet i sig beslutades av Durocs årsstämma den 9 maj. Per den 1 juli kompletterades gruppen med maskinhandelsrörelsen i Ernst Gerber AB. Duroc förvärvade via ett nybildat bolag, verksamheten i Ernst Gerber för 8,7 Mkr samt en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 2 Mkr.

Den 1 juni utökades Micor-gruppen genom förvärvet av sågklingtillverkaren Lamitec Tools AB. Köpeskillingen, inklusive en villkorad tilläggsköpeskilling om 2,3 Mkr, uppgick till 11,2 Mkr kontant och förvärvet har gjort gruppen till norra Europas största tillverkare av sågklingor med en årsproduktion om ca 150 000 klingor.

I samband med dessa förvärv har två övergripande affärsområden bildats: Affärsområde industrihandel och affärsområde teknik/produktion.

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIHANDEL

*Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Swedish Tool Holding-gruppen med industrihandelsverksamheterna Swedish Tool, Wikman Gerber, Tool Center och Vislanda Maskin. Här arbetar ca 100 personer.*

Med hänsyn till att stora resurser lagts på integrationen av de förvärvade bolagen har affärsområdet levererat ett starkt resultat för 2007. Omsättningen uppgick till 345,6 Mkr (-) och rörelseresultatet blev 18,9 Mkr (-). Swedish Tool – Wikman Tool-bolagen konsoliderades in i Duroc-koncernen från och med den 1 april och Ernst Gerber från och med den 1 juli. Marknaden för verktygsmaskiner ökade med 30 % under 2007 jämfört med föregående år. Swedish Tool Holding-gruppen ökade sin marknadsandel och summerar över 200 sålda verktygsmaskiner under 2007. Orderstocken var vid ingången av 2008 rekordstor.

## AFFÄRSOMRÅDE TEKNIK/PRODUKTION HAR VÄXT ORGANISKT OCH GENOM FÖRÄRV

*Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transport-*

*industrin. Här finns koncernens producerande och teknikkolag samlade. I affärsområdet ingår Duroc Engineering-bolagen i Umeå och Göteborg, Duroc Tooling-bolagen i Robertsfors och Olofström samt Duroc Rail och Micor-gruppen. Här arbetar ca 170 personer.*

Affärsområdet omsatte 213,7 Mkr (198,4) med ett rörelseresultat om 5,0 Mkr (10,1). Lamitec Tools konsoliderades in i Duroc-koncernen per den 1 juni och Micor-gruppen omsatte på helåret 62,9 Mkr (58,5). Rörelseresultatet blev -2,4 Mkr (1,9), vilket ej är tillfredsställande. Duroc Engineering omsatte på helåret 41,7 Mkr (35,5) med ett rörelseresultat om -3,3 Mkr (-3,4), vilket till största del är hänförligt till kostnader för uppstart och slutkvalificeringar av den mobila lasern. Duroc Tooling omsatte 52,0 Mkr (38,2) med ett rörelseresultat om 4,9 Mkr (2,7). Duroc Rail omsatte 61,6 Mkr (71,7) med ett rörelseresultat om 5,8 Mkr (8,9). Lönsamheten inom Duroc Rail och Duroc Tooling har varit tillfredsställande med en rörelsemarginal överstigande ca 10 % för helåret.

## Resultat och ställning

Nedan återfinns resultat och ställning för koncernen och moderbolaget under en femårsperiod.

### KONCERNEN

Tkr	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	560 447	199 480	203 662	192 499	212 559
Resultat efter finansiella poster	22 755	30 580	8 263	-6 244	-29 875
Balansomslutning	463 539	233 713	207 489	199 886	181 397
Soliditet	56%	77%	73%	71%	67%
Medelantal anställda	238	167	185	187	200

### MODERBOLAGET

Nettoomsättning	6 494	2 061	1 543	976	30
Resultat efter finansiella poster	17 802	25 061	-5 682	32 010	-40 889
Balansomslutning	240 476	153 295	118 856	101 381	104 412
Soliditet	99%	97%	92%	88%	93%
Medelantal anställda	3	4	5	5	6

## Känslighet och risker

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i Sverige.

### FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Duroc är finansiellt starkt med en soliditet om 56 %. Av den totala balansomslutningen om 463,5 Mkr är 9 % banklånefinansierat och 36 % skuldfinansierat. Huvuddelen av koncernens likviditet finns placerad i bank. Likvida medel och korta placeringar uppgick vid årets utgång till 87 Mkr. Investeringar i tillväxt finansieras i huvudsak genom koncernens eget kassaflöde. Koncernens kunder består till stor del av större industriföretag varför risken för kundförluster är låg. Trots detta arbetar alla dotterbolag systematiskt med att kontinuerligt minimera risker för kundförluster.

Den främsta finansiella risken är valutarisken. Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige. Micors försäljning till dotterbolagen sker i lokal valuta för att på så sätt centralisera valutahanteringen och minimera kontaktpunkterna. Därutöver sker en betydande del av exportförsäljningen i utländsk valuta. De valutor som hanteras är främst EUR, USD och GBP. Vid offerering i utländsk valuta används för dagen gällande avistakurs tillsammans med valutaklausul. För investeringar och andra avtal görs enskilda valutasekringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar.

I Swedish Tool Holding-gruppen sker fakture-

ringen i stor utsträckning i svensk valuta, medan inköpen sker i utländsk valuta. Valutarisken hanteras framför allt genom att valutaklausuler- samt valutaterminsavtal för kontrakterade flöden. Det relativt få antalet kunder inom Swedish Tool innebär även en koncentration av kreditrisken, det vill säga risken att en kund inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Denna risk minimeras genom att i så hög utsträckning som möjligt begära förskottsfinansiering från kunder samt att i samband med affärer begära rembursar eller andra säkerheter.

### VERKSAMHETSRISKER

Stor andel fasta kostnader utgör fortsatt den största riskfaktorn vid lågkonjunktur. Denna risk begränsas dock av att verksamheten bedrivs i separata bolag som var för sig följer olika konjunkturcykler. Swedish Tool Holding-gruppen har ett stort beroende av utländska leverantörer, vars eventuella leveransförseningar eller andra underlåtelser påverkar gruppens verksamhet.

### Maskinhaveri

För alla viktiga maskinresurser och byggnader finns erforderliga brand-, maskinskade- och avbrotsförsäkringar. För vissa maskinresurser finns även upparbetade underleverantörskontakter. Avseende

laserutrustning så finns dessa i viss mån dubblerade inom koncernen.

### Råvarubrist

För alla viktiga råvaror och komponenter är ambitionen att ha minst två godkända leverantörer.

### Kunskapsförlust vid sjukdom eller avgång

De kvalitetssystem som finns i bolagen säkerställer kunskap som är avgörande för drift och know-how.

## Miljöinformation

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två dotterbolag, Duroc Rail AB och Micor AB, samt anmälningspliktig verksamhet i Duroc Tooling i Robertsfors AB. Dessa bolag står tillsammans för ca 25 (24) % av koncernens omsättning. Duroc Rail AB använder lågaromatisk nafta vid rengöring av komponenter. Användning av nafta kan påverka mark, vatten och luft. Durocs bedömning är att risken för miljöfarliga utsläpp är ringa. Micor AB är tillståndspliktig enligt miljöbalken genom att företaget förbrukar mer än 2 000 liter koncentrerad kylvätska. I övrigt bedriver Duroc ingen verksamhet som kan innebära annat än ringa utsläpp av miljöfarliga ämnen. Micor AB är certifierat enligt SS-EN ISO 14001. Miljöcertifiering innebär att bolaget har godkända miljöledningssystem för identifiering och reducering av extern miljöpåverkan och förbrukning av ändliga naturresurser.

Duroc Tooling i Robertsfors AB är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser verkstadsindustri med mer än 5 000 kvadratmeter verkstadsyta där det förekommer metallbearbetning och där antalet maskinbearbetningsplatser är fler än fem men högst fyrtio. Bolagets verksamhet genererar inga utsläpp till vatten och mark. Utsläppen till luft är mycket ringa, främst små mängder av stoff från bearbetning av verktygsstål. Företaget arbetar med implementeringen av arbetsmiljöföre-

skriften AFS 2001:1 systematiskt arbetsmiljöarbete och är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

## Bolagsstyrning

Styrningen av Duroc-koncernen påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor av strategisk karaktär samt om bolagets övergripande organisation. VD ansvarar för den dagliga verksamheten och kontrollen av denna och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till denne. Styrelsen har beslutat om en arbetsordning som reglerar styrelsens arbetsformer och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör samt formerna för den löpande ekonomiska rapporteringen. Arbetsordningen anger även vilka punkter som ska behandlas och beslutas på styrelsemötena samt att styrelsen ska träffa bolagets revisor minst en gång per år.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Från och med den 1 juli 2008 träder den reviderade Svensk kod för bolagsstyrning i kraft. Den kommer då att omfatta samtliga svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Duroc kommer från den 1 juli 2008 att börja tillämpa den.

## DUROCS STYRELSE

Durocs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ledamöter. Vid den ordinarie årsstämman i maj invaldes Sten-Åke Aronsson, Bo Richter, Petter Stillström och Klas Åström, samt omvaldes Lennart Pihl. Claes Gyllenhammar, Göran E Larsson, Jan Söderberg och Jan Tidelius lämnade styrelsen. Bo Niveman har under året varit styrelsens sekreterare.

## REDOGÖRELSE FÖR STYRELSEARBETET UNDER ÅRET

Styrelsesammanträden förbereds av verkställande direktören och ekonomichefen i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemöten där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. I de fall då styrelsen behandlar ärenden där jäv föreligger lämnar berörda styrelsemedlemmar mötet, såvida inte separata möten hålls.

Styrelsen har under året haft fyra ordinarie sammanträden, två extra sammanträden samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman. Under årets sammanträden har samtliga ledamöter deltagit med undantag för Sten-Åke Aronsson vid ett möte.

På samtliga ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid två av mötena har bolagets revisor närvarat varvid vid ett av dem, presenterades revisionsrapporten. Vid det ena extra sammanträdet behandlades särskilt bolagets framtida strategi och budget 2008, samt vid det andra extra sammanträdet behandlades förvärvet av Swedish Tool Holding.

Under 2007 har samtliga beslut varit enhälliga.

## REVISIONSKOMMITTÉ

Revisionskommitté har återinförts under hösten 2007. Den består av styrelseledamöterna Lennart Pihl och Klas Åström. Revisionskommittén följer revisionsarbetet samt för dialogen med ansvarig revisor.

## NOMINERINGS- OCH ERSÄTTNINGSKOMMITTÉER

Ersättning till styrelse och revisorer, samt principerna för ersättningar till ledande befattningshavare, beslutas av bolagsstämman. Duroc har, med anledning av bolagets storlek, inte bedömt det erforderligt att inrätta särskilda nominerings- och ersättningskommittéer.

Vid årsstämman 2007 beslutades att enskilda aktieägare kan lämna förslag avseende styrelseledamöter, till AB Traction, Petter Stillström.

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare godkändes på årsstämman 2007 och beskrivs mer ingående i Not 7. Den föreslagna ersättningspolicyen för koncernledningen 2008 är oförändrad jämfört med den policy som antogs av aktieägarna 2007 och som beskrivs i Not 7.

## Offentliga uppköpserbjudande – nya upplysningskrav

Duroc har 7 328 900 aktier, varav 350 000 utgör A-aktier och resterande 6 978 900 utgör B-aktier. Varje B-aktie ger en röst och varje A-aktie ger tio röster. Största ägare var vid räkenskapsårets utgång AB Traction med 24 % av röstetalet, följt av Niveau Holding AB med 15 % och Bricad Holding AB med 12 % av rösterna. Det finns inga särskilda begränsningar i aktiernas överlåtbarhet enligt lag, bolagsordning eller i av bolaget kända avtal, ej heller några begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Årsstämman 2007 gav styrelsen ett bemyndigande att fram till nästa årsstämma återköpa upp till 10 % av bolagets aktier. Under året har inga aktier återköpts.

Årsstämman beslutade även att styrelsen ska inneha ett bemyndigande att besluta om nyemission om maximalt 3 000 000 aktier med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet.

Duroc har inga väsentliga avtal som skulle få verkan, ändras eller upphöra att gälla om kontrollen av bolaget ändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Duroc har heller inga avtal med styrelseledamöter eller anställda om ersättningar i fall deras anställning upphör.

## Framtiden

Under 2008 kommer integrationen av de förvärvade bolagen i Swedish Tool Holding-gruppen att fortskrida. Effekten av realiserade synergier i form av en effektivare organisation och merförsäljning till befintliga kunder, kommer att ge ytterligare resultat under det kommande året.

Inom Duroc Engineering kommer den mobila lasern från och med 2008 att successivt generera positivt bidrag, både genom stationära och mobila uppdrag.

De investeringar som genomförts i Duroc Tooling under 2007 ger ett gott utgångsläge för fortsatt expansion inom flyg-, kraft- och försvarsindustrin. Ytterligare investeringar för ökad produktionskapacitet kommer att genomföras under 2008.

Duroc Rails verksamhet bedrivs i en relativt stabil och geografiskt avgränsad marknad. Godstrafik på järnväg ökar kontinuerligt och speciellt malmtrafiken i norra Sverige utgör en viktig del av Duroc Rails volym.

Micor-gruppen upplevde under slutet av 2007 en vikande efterfrågan. Förvärvet av Lamitec Tools och de samordningsvinster samt det bredare erbjudande gruppen tillsammans förfogar över, ska stärka Micors position. Dock kommer ytterligare åtgärder att vidtas för att skapa lönsamhet.

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter årets utgång har förhandlingar inletts avseende att flytta Lamitec Tools verksamhet i Kalmar till Micor i Laholm. Syftet är att samla alla resurser och därigenom erhålla en sänkt kostnads massa samtidigt som volymerna ska bibehållas.

## Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 238 (167).

## Investeringar

Koncernen har under helåret totalt investerat 19,6 Mkr (15,8) i anläggningstillgångar exklusive förvärv av rörelse.

## Moderbolaget

*Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.*

Verksamheten utgörs förutom av koncerngemensamma funktioner även av ägande och finansierande av dotterbolagen. Moderbolaget har under verksamhetsåret 2007 fakturerat management fee till dotterbolagen som en ersättning för utförda tjänster. Management fee uppgår till 1 % av bolagets budgeterade omsättning. Detta är redovisat som tjänsteuppdrag i ovanstående sammanställning.

Moderbolaget hade i medeltal 3 (4) anställda. Omsättningen för helåret uppgick till 6,5 Mkr (2,1). Resultatet efter skatt blev för helåret 18,5 Mkr (27,7). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,1 Mkr (0,2). De disponibla likvida medlen uppgick vid periodens utgång till 26,7 Mkr (47,3).

Moderbolaget har under 2007 erhållit utdelning från Duroc Leasing AB på 1,6 Mkr och Duroc Rail Försäljnings AB på 20,0 Mkr. Moderbolaget har under 2007 erhållit koncernbidrag på 13,1 Mkr samt lämnat koncernbidrag på 4,8 Mkr till dotterföretagen.

## Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

### MODERBOLAGET

*Till bolagsstämmans behandling står följande medel:*

Överkursfond	61 400 000
Balanserat resultat	148 940 274
Årets resultat	18 489 042
<b>Kronor</b>	<b>228 829 316</b>

*Styrelsen och verkställande direktören föreslår att bolagets fria medel disponeras enligt följande:*

Att utdelas till aktieägarna (7 328 900 aktier á 1:50)	10 993 350
Att balanseras i ny räkning	217 835 966
<b>Kronor</b>	<b>228 829 316</b>

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA VINSTUTDELNINGEN

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 94 % och koncernens soliditet till 53 %. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, på en betryggande nivå. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3§ 2-3 st.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

# Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Nettoomsättning	2	560 447	199 480
Kostnad för sålda varor		-423 536	-161 231
<b>Bruttoresultat</b>		<b>136 911</b>	<b>38 249</b>
Övriga rörelseintäkter	4	1 418	3 040
Försäljningskostnader		-82 790	-16 270
Administrationskostnader		-33 534	-23 592
Forsknings- och utvecklingskostnader		-	-125
Övriga rörelsekostnader	5	-296	-113
<b>Rörelseresultat</b>	3, 7, 8, 9, 12, 13, 26, 29	<b>21 709</b>	<b>1 189</b>
Finansiella intäkter		2 828	25 780
Finansiella kostnader		-1 708	-434
Resultat från andelar i koncernföretag		-74	-
Andelar i intresseföretags resultat	14	-	4 045
<b>Finansnetto</b>	10	<b>1 046</b>	<b>29 391</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>22 755</b>	<b>30 580</b>
Skatt	11	-6 790	-2 598
<b>Årets resultat</b>		<b>15 965</b>	<b>27 982</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		15 980	27 844
Minoritetsintresse		-15	138
		<b>15 965</b>	<b>27 982</b>
<b>Resultat per aktie</b>	20		
före utspädning (kr)		2,49	5,25
efter utspädning (kr)		2,49	5,25

# Balansräkning för koncernen

Per den 31 december

Tkr	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	89 867	2 304
Materiella anläggningstillgångar	13	64 073	50 323
Andelar i intresseföretag	14	-	-
Långfristiga fordringar	15	1 889	2 706
Uppskjutna skattefordringar	11	22 865	21 648
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>178 694</b>	<b>76 981</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	54 420	22 593
Förskott till leverantörer		5 744	-
Skattefordringar		998	521
Kundfordringar	17	119 674	34 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11 227	4 209
Övriga fordringar		6 001	3 421
Kortfristiga placeringar	19	10 000	40 000
Likvida medel	19	76 781	51 578
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>284 845</b>	<b>156 732</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>463 539</b>	<b>233 713</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		7 329	5 329
Övrigt tillskjutet kapital		61 400	-
Reserver		173	-107
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		189 128	173 148
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>258 030</b>	<b>178 370</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>434</b>	<b>486</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>258 464</b>	<b>178 856</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21	33 342	10 442
Övriga långfristiga skulder	22	2 250	275
Övriga avsättningar		3 387	55
Uppskjutna skatteskulder	11	2 180	219
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>41 159</b>	<b>10 991</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	21	8 197	2 919
Förskott från kunder		32 638	2 256
Leverantörsskulder		56 498	15 414
Övriga skulder	22	23 905	4 389
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	42 678	18 888
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>163 916</b>	<b>43 866</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>205 075</b>	<b>54 857</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>463 539</b>	<b>233 713</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

# Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2006-01-01</b>	5 329	-	183	145 304	150 816	375	151 191
Årets förändring av omräkningsreserv			-290		-290	-4	-294
<b>Förmögenhetsförändringar redovisade direkt i eget kapital, netto</b>			<b>-290</b>		<b>-290</b>	<b>-4</b>	<b>-294</b>
Årets resultat				27 844	27 844	138	27 982
<b>Summa förmögenhetsförändringar för året exkl transaktioner med bolagets ägare</b>			<b>-290</b>	<b>27 844</b>	<b>27 554</b>	<b>134</b>	<b>27 688</b>
Effekt vid förvärv av del av dotterbolag					0	-23	-23
<b>Utgående eget kapital 2006-12-31</b>	<b>5 329</b>	<b>-</b>	<b>-107</b>	<b>173 148</b>	<b>178 370</b>	<b>486</b>	<b>178 856</b>
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>5 329</b>	<b>-</b>	<b>-107</b>	<b>173 148</b>	<b>178 370</b>	<b>486</b>	<b>178 856</b>
Nyemission	2 000	61 400			63 400		63 400
Förvärvad minoritet						50	50
Avyttrad minoritet						-60	-60
Årets förändring av omräkningsreserv			280		280	7	287
<b>Förmögenhetsförändringar redovisade direkt i eget kapital, netto</b>	<b>2 000</b>	<b>61 400</b>	<b>280</b>	<b>-</b>	<b>63 680</b>	<b>-3</b>	<b>63 677</b>
Årets resultat				15 980	15 980	-15	15 965
<b>Summa förmögenhetsförändringar för året exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 000</b>	<b>61 400</b>	<b>280</b>	<b>15 980</b>	<b>79 660</b>	<b>-18</b>	<b>79 642</b>
Lämnade utdelningar						-34	-34
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>7 329</b>	<b>61 400</b>	<b>173</b>	<b>189 128</b>	<b>258 030</b>	<b>434</b>	<b>258 464</b>

Se not 32 för ytterligare information.

# Kassaflödesanalys för koncernen

1 januari–31 december

Tkr

Not  
31

	2007	2006
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat före skatt	22 755	30 580
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	10 213	-20 113
	<b>32 968</b>	<b>10 467</b>
Betald inkomstskatt	-277	-344
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>32 691</b>	<b>10 123</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	1 632	-2 150
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-33 749	-2 526
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	24 318	3 300
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24 892</b>	<b>8 747</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-15 255	-5 036
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	8 659	6 235
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-178	-
Förvärv av dotterföretag	-35 763	-500
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	-385	1 428
Förvärv av rörelsegren	-6 892	-
Avyttring av finansiella tillgångar	-	48 427
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-49 814</b>	<b>50 554</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	19 587	-
Amortering av lån	-	-4 747
Utbetald utdelning till minoritetsintresse	-	-23
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>19 587</b>	<b>-4 770</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-5 335</b>	<b>54 531</b>
Likvida medel vid årets början	91 578	37 088
Valutakursdifferenser i likvida medel	538	-41
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>86 781</b>	<b>91 578</b>

19

# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Nettoomsättning	2	6 494	2 061
Kostnad för sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 494</b>	<b>2 061</b>
Administrationskostnader		-10 473	-12 894
Övriga rörelseintäkter	4	0	5
Övriga rörelsekostnader	5	-1	-12
<b>Rörelseresultat</b>	7, 8, 9, 12, 13, 26, 29	<b>-3 980</b>	<b>-10 840</b>
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		18 331	14 200
Resultat vid försäljning av andelar i intresseföretag		0	17 323
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 456	4 417
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-39
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	10	<b>17 802</b>	<b>25 061</b>
Skatt	11	687	2 637
<b>Årets resultat</b>		<b>18 489</b>	<b>27 698</b>



# Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	150	144
Materiella anläggningstillgångar	13	278	352
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30	136 080	18 006
Uppskjuten skattefordran	11	19 991	21 648
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>156 071</b>	<b>39 654</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>156 499</b>	<b>40 150</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	29	56 739	65 014
Övriga fordringar		113	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	398	803
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>57 250</b>	<b>65 864</b>
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	19,31	10 000	40 000
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>10 000</b>	<b>40 000</b>
Kassa och bank	19,31	16 727	7 281
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>83 977</b>	<b>113 145</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>240 476</b>	<b>153 295</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (7 328 900 aktier)		7 329	5 329
Reservfond		1 100	1 100
Fritt eget kapital			
Överkursfond		61 400	-
Balanserat resultat		148 940	115 216
Årets resultat		18 489	27 698
<b>Summa eget kapital</b>		<b>237 258</b>	<b>149 343</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		517	1 132
Skulder till koncernföretag	29	517	-
Skatteskulder		-	43
Övriga skulder	22	105	184
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 079	2 593
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 218</b>	<b>3 952</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>240 476</b>	<b>153 295</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget</b>			
Ställda säkerheter	27	-	-
Eventalförpliktelser	27	10 561	944

# Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie kapital	Reserv fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2006-01-01</b>	<b>5 329</b>	<b>1 100</b>	-	<b>84 828</b>	<b>18 638</b>	<b>109 895</b>
Disposition av föregående års resultat				18 638	-18 638	-
Lämnade koncernbidrag				-4 800	-	-4 800
Erhållna koncernbidrag				21 120	-	21 120
Skatt hänförligt till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-4 570	-	-4 570
<b>Förmögenhetsförändringar redovisade direkt i eget kapital, netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 388</b>	<b>-18 638</b>	<b>11 750</b>
Årets resultat					27 698	27 698
<b>Utgående eget kapital 2006-12-31</b>	<b>5 329</b>	<b>1 100</b>	<b>-</b>	<b>115 216</b>	<b>27 698</b>	<b>149 343</b>
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>5 329</b>	<b>1 100</b>	<b>-</b>	<b>115 216</b>	<b>27 698</b>	<b>149 343</b>
Disposition av föregående års resultat				27 698	-27 698	-
Nyemission	2 000		61 400			63 400
Lämnade koncernbidrag				-4 760	-	-4 760
Erhållna koncernbidrag				13 130	-	13 130
Skatt hänförligt till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-2 344	-	-2 344
<b>Förmögenhetsförändring redovisade direkt i eget kapital, netto</b>	<b>2 000</b>	<b>-</b>	<b>61 400</b>	<b>33 724</b>	<b>-27 698</b>	<b>69 426</b>
Årets resultat					18 489	18 489
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>7 329</b>	<b>1 100</b>	<b>61 400</b>	<b>148 940</b>	<b>18 489</b>	<b>237 258</b>

Se not 32 för ytterligare information.

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

Tkr

Not  
31

	2007	2006
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat efter finansiella poster	17 802	25 061
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	997	-20 808
	18 799	4 253
Betald skatt	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>18 799</b>	<b>4 253</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	3 172	2 322
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-1 734	-4 766
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20 237</b>	<b>1 809</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-113	-172
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-55	-
Förvärv av dotterföretag	-52 143	-
Nyemission	-1 800	-
Lämnade aktieägartillskott	-3 000	-637
Avyttring av andelar i intresseföretag	-	18 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-57 111</b>	<b>17 679</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Amortering av lån	-	-500
Erhållna koncernbidrag	21 120	5 960
Lämnade koncernbidrag	-4 800	-3 320
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>16 320</b>	<b>2 140</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-20 554</b>	<b>21 640</b>
Likvida medel vid årets början	47 281	25 641
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>26 727</b>	<b>47 281</b>

19

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivande lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränsades via begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 april 2008. Koncernens resultat- och balansräkningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 6 maj 2008.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehåller försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

### Segmentsredovisning

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område) och som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Segmentinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

### Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Ändrade redovisningsprinciper

Duroc har använt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i 2006 års årsredovisning, kompletterat med vissa ytterligare upplysningskrav om finansiella instrument och finansiella risker i den nya standarden IFRS 7 Finansiella instrument; Upplysningar samt med anledning av tillägget i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som ställer krav på ökade upplysningar om kapital. Båda förändringarna trädde i kraft 1 januari 2007.

### Kommande standarder, tillägg och tolkningar

Följande standard och tillägg kommer att påverka Duroc:

-Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen har inte godkänts av Europeiska kommissionen. Ändringen träder i kraft 1 januari 2009.

-IFRS 8 Rörelsesegment. Standarden är godkänd av Europeiska kommissionen och träder i kraft 1 januari 2009.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Duroc AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier, som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras, beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser.

Skilnaderna mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 % och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning, "Andel i intresseföretags resultat", redovisas koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

#### Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur, samt om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet, sker ingen intäktsföring.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter för fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som reglerats vid förfall.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden.

## Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Inga upplysningar om valutakursdifferenser som påverkat periodens resultat har lämnats då dessa är marginella i förhållande till koncernens intäkter och kostnader.

## Statligt stöd

Ett villkorslöst statligt bidrag hänförligt till en tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när en fordran på staten erhålls. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

## Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling redovisas i enlighet med IAS 38, Immateriella tillgångar. Detta innebär att utvecklingskostnader som uppfyller kriterierna för aktivering enligt IAS 38 redovisas som immateriella anläggningstillgångar medan övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allt eftersom de uppstår.

Sådana övriga kostnader redovisas under rubriken "Forsknings- och utvecklingskostnader" i resultaträkningen. Kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i "Kostnad sålda varor".

## Ersättnings till anställda

Duroc har avgiftsbestämda pensionsplaner, vilket innebär att förpliktelsen redovisas som kostnad i resultaträkningen när den uppstår.

Avgiften för pensionen är definierad i anställningsavtalet. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. För samtliga anställda i koncernen är pensionsåldern 65 år.

## Avskrivningsprinciper

Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar baseras på den förväntade nyttjandeperioden för respektive tillgång. Avskrivning görs linjärt under nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Projekt- och utvecklingskostnader: 5 år
- Balanserade utgifter för datorprogram: 5 år
- Patent och varumärken: 5 år
- Byggnader: 25 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år
- Inventarier: 5 år
- Datorer: 3 år

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjande-

period och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna, vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden och som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överskrider det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utstående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar avser aktiverade kostnader för varumärken, patent samt utvecklade datorprogram. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod, varför ingen linjär avskrivning sker. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett

tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

## Leasingavtal

Leasingkontrakt redovisas i koncernen i enlighet med IAS 17; Leasingavtal. Denna innebär att objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång med avdrag för årlig värdeminskning och förpliktsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som skuld värderat till leasingobjektets verkliga värde eller till nuvärde av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal kostnadsföres linjärt över leasingperioden.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar, likvida medel, leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas när de uppkommer till dess att de inte längre utgör någon tillgång eller skuld.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Någon kvittning av finansiella tillgångar och skulder görs inte. För samtliga finansiella tillgångar och skulder tillämpas affärsdagsredovisning.

### Låne- och kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt.

Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Derivat

De derivatinstrument som finns utgörs av försäljning av exportvaluta på termin, vilka redovisas till marknadsvärde. Terminskontrakten ingås enligt standardiserade villkor och innehas uteslutande fram till leverans för samtliga valutor.

### Skulder

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder redovisas i kategorin andra finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden en betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

## Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, alternativt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 "Redovisning för juridisk person". RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en given gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

### Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förväret. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

### Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Fram till dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från redovisningsrådets akutgrupp (URA 7).

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

## Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkter per väsentligt intäktsslag <i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning:				
Varuförsäljning	538 443	192 270	-	-
Provisionsersättningar	7 558	-	-	-
Fakturerade kostnader	3 657	1 074	1 421	1 145
Tjänsteuppdrag	4 997	4 686	5 073	916
Leasing och hyresintäkter	1 266	1 287	-	-
Övrigt	4 526	163	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>560 447</b>	<b>199 480</b>	<b>6 494</b>	<b>2 061</b>

Moderbolaget har under verksamhetsåret 2007 fakturerat management fee till dotterbolagen som en ersättning för utförda tjänster. Management fee uppgår till 1 % av bolagens budgeterade omsättning. Detta är redovisat som tjänsteuppdrag i ovanstående sammanställning.

## Not 3 Segmentsrapportering

Koncernens olika affärsområden leds och organiseras var för sig med utgångspunkt i karaktären på de produkter och tjänster som erbjuds, där varje rörelsegren representerar en strategisk affärsenhet som erbjuder olika produkter. Koncernens primära segment är organiserade i självständiga affärsområden. Det interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden. De sekundära segmenten är Micor Holdings och Swedish Tool Holdings utländska dotterföretag.

Verksamheten för respektive affärsområde består av:

**Industrihandel:** Affärsområde Industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inkl automatlösningar, verktyg, service, support och finansiering, till verkstadsindustrin.

**Teknik/produktion:** Affärsområdet bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstad-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin.

Internprissättning mellan affärsområdena sker med en marknadsanpassad prissättning. Internförsäljning sker i huvudsak mellan moderbolaget och affärsområdena samt inom affärsområdena.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

I övrigt/elimineringar ingår moderbolaget Duroc AB samt Duroc Leasing AB, vars verksamhet i allt väsentligt avser att serva övriga bolag i koncernen.

### Rörelsegrenar

KONCERNEN <i>Tkr</i>	Industrihandel		Teknik/Produktion		Övrigt/Elimineringar		Koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	345 600	-	213 702	198 403	1 145	1 077	560 447	199 480
Interna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totala intäkter</b>	<b>345 600</b>	<b>-</b>	<b>213 702</b>	<b>198 403</b>	<b>1 145</b>	<b>1 077</b>	<b>560 447</b>	<b>199 480</b>
Rörelseresultat per rörelsegren	18 905	-	4 985	10 051	-2 181	-8 862	21 709	1 189
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 905</b>	<b>-</b>	<b>4 985</b>	<b>10 051</b>	<b>-2 181</b>	<b>-8 862</b>	<b>21 709</b>	<b>1 189</b>
Finansnetto							1 120	25 346
Resultat från andelar i koncernföretag							-74	-
Andelar i intresseföretags resultat							-	4 045
Årets skattekostnad							-6 790	-2 598
<b>Årets resultat</b>							<b>15 965</b>	<b>27 982</b>
Tillgångar	250 805	-	158 388	149 527	54 346	84 186	463 539	233 713
<b>Summa tillgångar</b>	<b>250 805</b>	<b>-</b>	<b>158 388</b>	<b>149 527</b>	<b>54 346</b>	<b>84 186</b>	<b>463 539</b>	<b>233 713</b>
Skulder	118 878	-	76 853	53 991	3 778	866	199 509	54 857
<b>Summa skulder</b>	<b>118 878</b>	<b>-</b>	<b>76 853</b>	<b>53 991</b>	<b>3 778</b>	<b>866</b>	<b>199 509</b>	<b>54 857</b>
Kassaflöde från löpande verksamheten							24 892	8 747
Kassaflöde från investeringsverksamheten							-49 814	50 554
Kassaflöde från finansieringsverksamheten							19 587	-4 770
Investeringar	829	-	18 613	15 106	113	172	19 555	15 278
Avskrivningar	846	-	8 721	7 891	1 643	2 227	11 210	10 118
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-

Rörelsegrenarna är kvarvarande verksamheter. I posten övrigt/elimineringar ingår Duroc AB samt Duroc Leasing AB, vars verksamhet i allt väsentligt avser att serva övriga bolag i koncernen. Segmentens skulder består endast av externa skulder. Skulder till moderbolaget och koncernbolag är exkluderade. Inga återförda nedskrivningar har genomförts under året. Ej heller några väsentliga kostnader har uppstått som inte motsvaras av någon utbetalning.

### Geografiska områden

KONCERNEN <i>Tkr</i>	Sverige		Norden		Europa		Övriga marknader		Koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	354 314	156 158	157 086	9 574	41 404	26 360	7 643	7 388	560 447	199 480
Tillgångar	443 252	224 388	8 213	-	12 074	9 325	-	-	463 539	233 713
Investeringar	19 155	15 171	300	-	100	107	-	-	19 555	15 278

Den geografiska uppdelningen är i väsentlig del hänförlig till Micor Holdings och till Swedish Tool Holdings utländska dotterföretag samt dess exportförsäljning till direktkunder och agenter. Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade samt att tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 4 Övriga rörelseintäkter

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007	2006
EU-bidrag / Statliga bidrag	252	522
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	787	1 374
Återvunna kundfordringar	-	89
Försäkringsersättningar	-	881
Övrigt	379	174
	<b>1 418</b>	<b>3 040</b>

### MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2007	2006
Övrigt	0	5
	<b>0</b>	<b>5</b>



## Not 5 Övriga rörelsekostnader

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-69	-66	-	-
Övrigt	-227	-47	-1	-12
	<b>-296</b>	<b>-113</b>	<b>-1</b>	<b>-12</b>

## Not 6 Förvärv av rörelse

Avtalet avseende förvärvet av samtliga aktier (100%) i Swedish Tool Holding AB undertecknades den 30 mars 2007 och godkändes av Durocs årsstämma den 9 maj. Total förvärvskostnad inklusive nyemittering av 2 000 000 aktierna uppgick till 115 243 Tkr. En förvärvsanalys är upprättad där det förvärvade kapitalet i enlighet med IFRS' principer uppgår till 41 247 Tkr. Marknadsvärdesjusteringar har gjorts med 4 000 Tkr avseende övervärde på fastighet om 1 000 Tkr samt värdering av varumärke om 3 000 Tkr. Resterande del om 71 116 Tkr är redovisat som goodwill baserat på det förvärvade bolagets struktur, bolagets innehav av maskinagentur samt personalens kunskap och kompetensnivå. Goodwillvärdet och varumärkets värde kommer kontinuerligt att omprövas vid varje bokslutstillfälle enligt reglerna för IFRS. För räkenskapsåret 2007 ingår Swedish Tool Holding koncernen med en omsättning om 286 174 Tkr och ett rörelseresultat om 16 179 Tkr i Duroc koncernens totala rörelseresultat. Nettoomsättningen för helåret var 368 141 Tkr och rörelseresultatet uppgick till 19 707 Tkr.

Förvärvet av samtliga aktier (100%) i Lamitec Tools AB genomfördes den 1 juni 2007. Förvärvade bolag var Micor Holding AB. Total förvärvskostnad var 11 250 Tkr

inklusive eventuell tilläggsköpeskilling om maximalt 2 250 Tkr. En förvärvsanalys är upprättad där det förvärvade kapitalet i enlighet med IFRS' principer uppgår till 6 086 Tkr. Resterande del om 5 164 Tkr är redovisat som en immateriell tillgång baserat på det förvärvade bolagets struktur, personalens kunskap och kompetensnivå samt framtida synergieffekter med Micor AB. Goodwill-värdet kommer kontinuerligt att omprövas vid varje bokslutstillfälle enligt reglerna för IFRS. För räkenskapsåret 2007 ingår Lamitec Tools AB med en nettoomsättning om 14 586 Tkr och ett rörelseresultat om -312 Tkr i Duroc koncernens totala rörelseresultat. Nettoomsättningen för helåret var 25 924 Tkr och rörelseresultatet uppgick till 393 Tkr.

Förvärvet av Ernst Gerber genomfördes den 1 juli 2007 genom en inkrämsaffär där bolagets tillgångar och skulder köptes av det nybildade bolaget Wikman Gerber AB. Total förvärvskostnad var 10 700 Tkr inklusive eventuell tilläggsköpeskilling om maximalt 2 000 Tkr. En rörelsegoodwill för Duroc-koncernen inklusive tilläggsköpeskilling uppstod om 7 704 Tkr och en uppskjuten skattefordran om 2 996 Tkr. För räkenskapsåret 2007 ingår Wikman Gerber AB med ett rörelseresultat om 2 726 Tkr i Duroc koncernens totala rörelseresultat.

Tkr	Swedish Tool Holding AB	Lamitec Tools AB	Ernst Gerber	Justering verkligt värde	Redovisade värden i koncernen
Fordringar	55 216	5 660	6 546	-	67 422
Lager	29 856	2 689	1 383	-	33 928
Rörelseskulder	-68 345	-6 833	-9 900	-	-85 078
<b>Rörelsekapital</b>	<b>16 727</b>	<b>1 516</b>	<b>-1 971</b>	<b>-</b>	<b>16 272</b>
Immateriella tillgångar	491	-	-	3 000	3 491
Maskiner och inventarier	3 039	4 775	163	-	7 977
Fastighet	4 275	-	-	1 000	5 275
<b>Total</b>	<b>24 532</b>	<b>6 291</b>	<b>-1 808</b>	<b>4 000</b>	<b>33 015</b>
<b>Avgår:</b>					
Lån	-3 607	-663	-	-	-4 270
Avsättningar	-3 551	-	-	-	-3 551
Uppskjuten skatt	-	-699	-	-1 120	-1 819
Kassa/Bank	23 923	1 157	-	-	25 080
<b>Identifierade tillgångar</b>	<b>41 297</b>	<b>6 086</b>	<b>-1 808</b>	<b>2 880</b>	<b>48 455</b>
Köpeskilling inkl nyemission	115 243	11 250	10 700	-	137 193
<b>Avgår:</b>					
Identifierade tillgångar	-41 297	-6 086	-	-	-47 383
Minoritet	50	-	-	-	50
Justering verkligt värde	-2 880	-	-	-	-2 880
Uppskjutande skattefordringar	-	-	-2 996	-	-2 996
<b>Redovisad Goodwill</b>	<b>71 116</b>	<b>5 164</b>	<b>7 704</b>	<b>-</b>	<b>83 984</b>
<b>Effekt på kassaflödet</b>					
Köpeskilling inkl nyemission av aktier	115 243	11 250	10 700	-	137 193
<b>Avgår:</b>					
Nyemission	-63 400	-	-	-	-63 400
Ej utbetald tilläggsköpeskilling	-	-2 250	-2 000	-	-4 250
Avräkning skulder	-	-	1 808	-	1 808
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-23 923	-1 157	-	-	-25 080
<b>TOTALT</b>	<b>27 920</b>	<b>7 843</b>	<b>6 892</b>	<b>-</b>	<b>42 655</b>

## Not 7 Anställda och personalkostnader

### Kostnader för ersättningar till anställda

#### KONCERNEN

Tkr

	2007	2006
Löner och ersättningar mm	95 343	53 745
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	9 534	3 238
Sociala avgifter	32 427	16 974
<b>Totalt</b>	<b>137 304</b>	<b>73 957</b>

### Medelantalet anställda

MODERBOLAGET	2007	varav män	2006	varav män
Sverige	3	2	4	2
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>DOTTERFÖRETAG</b>				
Sverige	213	184	144	119
England	4	3	17	15
Norge	6	5	-	-
Danmark	4	4	-	-
Estland	2	2	-	-
Lettland	4	4	-	-
Spanien	2	1	2	1
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>235</b>	<b>203</b>	<b>163</b>	<b>135</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>238</b>	<b>205</b>	<b>167</b>	<b>137</b>

### Könsfördelning i företagsledningen

	2007	varav kvinnor	i %	2006	varav kvinnor	i %
<b>MODERBOLAGET</b>						
Styrelsen	5	-	-	5	-	-
Ledande befattningshavare	3	1	33	3	1	33
<b>KONCERNEN ÖVRIGT</b>						
Övriga ledande befattningshavare	4	-	-	3	-	-

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2007		2006	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<b>MODERBOLAGET</b>				
<b>Styrelse och verkställande direktör</b> (varav pensionskostnader)	2 280	1 036	2 361	1 172
<b>Övriga anställda</b> (varav pensionskostnader)	1 652	850	1 780	955
		255		289
<b>Totalt moderbolag</b>	<b>3 932</b>	<b>1 887</b>	<b>4 141</b>	<b>2 127</b>

Av styrelse- och verkställande direktörs löne- och ersättningar utgör 482 Tkr (760) tantiem.

### Pensionsförsäkringar i Alecta

Åtagande för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till en sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, ska en pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152,0 procent (2006; 143,1 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknas enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl

Micors utländska dotterbolags styrelser består av VD från Micor AB. Ingen särskild ersättning utgår för styrelsearbetet i respektive bolag. VD för Micor AB är tillika VD för dotterbolaget i England. Swedish Tool Holding AB utländska dotterbolags styrelse består av VD från Swedish Tool Holding AB.

### Sjukfrånvaro i moderbolaget

Moderbolaget består endast av 3 (4) personer i medeltal. Bolaget är undantaget från upplysningskravet.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget skall sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässig ersättning. Samtliga ledande befattningshavare har fast årslön, samt i vissa fall rörlig ersättning (bonus). Till grund för bonusberäkningen ligger kvantitativt mått för gjorda prestationer. Bonusen är maximerad till ett belopp motsvarande åtta månadslöner. Inga ledande befattningshavare har optioner eller konvertibler utställda av bolaget. Uppsägningstiden är högst sex månader och avgångsvederlag utgår ej. I övrigt skall bolagets ledning åtnjuta sedvanliga icke-monetära förmåner.

## Ersättningar till ledande befattningshavare:

<i>Tkr</i>	Period	Styrelse- arvode	Lön och övr. förmåner	Rörlig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- kostnad	Summa
<b>Styrelsens ordförande*</b>							
Claes Gyllenhammar	(Jan-April)	50	-	-	95	-	145
Petter Stillström	(Maj-Dec)	100	-	-	-	-	100
<b>Styrelsens ledamöter*</b>							
Sten-Åke Aronsson	(Maj-Dec)	50	-	-	-	-	50
Göran E Larsson	(Jan-April)	25	-	-	25	-	50
Lennart Pihl	(Jan-Dec)	75	-	-	-	-	75
Bo Richter	(Maj-Dec)	50	-	-	-	-	50
Jan Söderberg	(Jan-April)	25	-	-	-	-	25
Jan Tidelius	(Jan-April)	25	-	-	-	-	25
Klas Åström	(Maj-Dec)	50	-	-	-	-	50
<b>Verkställande direktören*</b>							
Erik Albinsson		-	1 348	482	-	240	2 070
<b>Andra ledande befattningshavare ( 6 st)</b>							
		-	5 270	515	-	1 235	7 020
		<b>450</b>	<b>6 618</b>	<b>997</b>	<b>120</b>	<b>1 475</b>	<b>9 660</b>

\* Har utbetalats av moderbolaget.

## Kommentarer till tabellen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagstämans beslut. Styrelseledamöterna har utöver styrelsearvode uppburit konsulterersättning för utförda tjänster vid sidan av styrelsearbetet enligt marknadsmässiga villkor. Ingen rörlig ersättning har utgått till styrelseledamöter under verksamhetsåret. VD och några av övriga ledande befattningshavare har erhållit bonus i enlighet med anställningsavtal. Övriga förmåner avser tjänstebil. För anställda inom koncernen utgår ej arvoden för styrelsearbeten i dotterbolag.

## Pensioner

Koncernen har endast avgiftbestämda pensionsplaner samt pensionsplaner hos Alecta vilka också redovisas som avgiftsbestämda. Avgiften för pensionen är definierad i anställningsavtalet. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. För samtliga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

## Uppsägningstid

Mellan bolaget och verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Uppsägningsslönen avräknas mot andra inkomster.

## Lån till ledande befattningshavare

Inom Duroc existerar inte några lån, ställda panter och andra säkerheter samt ingångna ansvarsförbindelser till förmån för styrelseledamot, VD eller motsvarande befattningshavare.

## Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
<i>KPMG Bohlins AB</i>				
Revisionsuppdrag	834	474	343	183
Andra uppdrag	195	261	150	175
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	342	206	-	78
Andra uppdrag	187	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppdrag som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppdrag. Allt annat är andra uppdrag.

Andra uppdrag är bl.a. granskning av emissionsprospekt i samband med nyemittering av aktier vid förvärv av Swedish Tool Holding AB.

Övriga revisorer är revisionsuppdrag hos de nyförvärvade bolagen samt Micor Holding AB's utländska dotterbolag.

## Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007	2006
Kostnader för varor och material	-319 618	-71 364
Personalkostnader	-142 556	-79 305
Lokal och fastighetskostnader	-13 804	-9 039
Avskrivningar	-11 210	-10 092
Övriga rörelsekostnader	-52 968	-31 531
	<b>-540 156</b>	<b>-201 331</b>

## Not 10 Finansnetto

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007	2006
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-74	460
Resultat vid försäljning av intresseföretag	-	24 149
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2 513	1 157
Valutakursvinster	315	14
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2 754</b>	<b>25 780</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-1 465	-408
Valutakursförluster	-243	-26
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 708</b>	<b>-434</b>
Andelar i intresseföretags resultat	-	4 045
	-	<b>4 045</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>1 046</b>	<b>29 391</b>

Koncernens dotterbolag är finansierade genom lån från moderbolaget Duroc AB. I koncernresultaträkningen är dessa eliminerade. De externa ränteintäkterna är intäkter på finansiella placeringar av koncernens överlikviditet.

### MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2007	2006
Utdelning från koncernföretag	21 600	14 200
Nedskrivningar av aktier och andelar i koncernföretag	-3 269	-
Resultat vid försäljning av intresseföretag	-	17 323
Ränteintäkter, koncernföretag	2 508	3 471
Ränteintäkter, övriga	948	946
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>21 787</b>	<b>35 940</b>
Räntekostnader, koncernföretag	-	-39
Räntekostnader, övriga	-5	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-5</b>	<b>-39</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>24 782</b>	<b>35 901</b>

## Not 11 Skatter

### Redovisad i resultaträkningen

#### KONCERNEN

Tkr

	2007	2006
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad /skatteintäkt	-4 866	-393
	<b>-4 866</b>	<b>-393</b>

#### Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-267	-25
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1 657	-2 180
	<b>-1 924</b>	<b>-2 205</b>

#### Totalt redovisad skattekostnad i koncernen

**-6 790**      **-2 598**

#### MODERBOLAGET

Tkr

	2007	2006
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Skatt på koncernbidrag	2 344	4 570
	<b>2 344</b>	<b>4 570</b>

#### Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)

Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1 657	-1 933
	<b>-1 657</b>	<b>-1 933</b>

#### Totalt redovisad skattekostnad hos moderbolaget

**687**      **2 637**

### Avstämning av effektiv skatt

#### KONCERNEN

Tkr

	2007 (%)	2007	2006 (%)	2006
Resultat före skatt		22 755		30 580
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28%	-6 371	28%	-8 562
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2%	503	0%	5
Ej avdragsgilla kostnader	2%	-512	1%	-271
Ej skattepliktiga intäkter	-1%	267	-17%	5 195
Skatt hänförlig till tidigare år	-2%	555	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	10%	-2 262	1%	-370
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-5%	1 030	-5%	1 405
	<b>30%</b>	<b>-6 790</b>	<b>8%</b>	<b>-2 598</b>

#### MODERBOLAGET

Tkr

	2007 (%)	2007	2006 (%)	2006
Resultat före skatt		17 802		25 061
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28%	-4 985	28%	-7 017
Ej avdragsgilla kostnader	5%	-931	0%	-12
Ej skattepliktiga intäkter	-34%	6 048	-35%	8 827
Skatt avseende tidigare år	-3%	555	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-	-3%	839
	<b>-4%</b>	<b>687</b>	<b>11%</b>	<b>2 637</b>

## Redovisade uppskjutna skattefordringar

KONCERNEN	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Immateriella anläggningstillgångar	2 874	-	-	-	2 874	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-1 115	-	-1 115	-
Underskottsavdrag	19 991	21 648	-	-	19 991	21 648
Obeskattade reserver	-	-	-902	-244	-902	-244
Leasing	-	25	-163	-	-163	25
	22 865	21 673	-2 180	-244	20 685	21 429
Kvittning	-	-25	-	25	-	-
Netto uppskjuten skattefordran	22 865	21 648	-2 180	-219	20 685	21 429

MODERBOLAGET	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Underskottsavdrag	19 991	21 648	-	-	19 991	21 648
	19 991	21 648	-	-	19 991	21 648
Netto uppskjuten skattefordran	19 991	21 648	-	-	19 991	21 648

## Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna

KONCERNEN	2007	2006
Skattemässiga underskott	4 260	986
MODERBOLAGET		
Skattemässiga underskott	-	-

Uppskjutna skattefordringar redovisas för outnyttjade underskottsavdrag i den mån de med största sannolikhet beräknas utnyttjas inom en överskådlig framtid. Aktiverat belopp är föremål för löpande värdering. Samtliga underskottsavdrag är hänförliga till svenska och danska bolag, varför ingen begränsning i tiden finns för deras utnyttjande.

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

KONCERNEN	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Immateriella anläggningstillgångar	-	-122	2 996	2 874
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-1 115	-1 115
Underskottsavdrag	21 648	-1 657	-	19 991
Obeskattade reserver	-244	43	-701	-902
Leasing	25	-188	-	-163
	21 429	-1 924	1 180	20 685
MODERBOLAGET				
Underskottsavdrag	21 648	-1 657	-	19 991
	21 648	-1 657	-	19 991

## Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

### KONCERNEN

Tkr

Akkumulerade anskaffningsvärden

#### Anskaffningsvärde

	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Patent och varumärken	Totalt
Ingående balans 2006-01-01	1 683	4 548	1 077	7 308
Rörelseförvärv	500	-	-	500
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>2 183</b>	<b>4 548</b>	<b>1 077</b>	<b>7 808</b>

Ingående balans 2007-01-01	2 183	4 548	1 077	7 808
Rörelseförvärv	84 475	-	3 000	87 475
Övriga investeringar	-	178	-	178
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>86 658</b>	<b>4 726</b>	<b>4 077</b>	<b>95 461</b>

Akkumulerade avskrivningar

#### Avskrivningar

Ingående balans 2006-01-01	-23	-4 358	-1 033	-5 414
Årets avskrivningar	-	-59	-31	-90
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-23</b>	<b>-4 417</b>	<b>-1 064</b>	<b>-5 504</b>

Ingående balans 2007-01-01	-23	-4 417	-1 064	-5 504
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-77	-13	-90
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-23</b>	<b>-4 494</b>	<b>-1 077</b>	<b>-5 594</b>

#### Redovisade värden

Per 2006-01-01	1 660	190	44	1 894
<b>Per 2006-12-31</b>	<b>2 160</b>	<b>131</b>	<b>13</b>	<b>2 304</b>

Per 2007-01-01	2 160	131	13	2 304
<b>Per 2007-12-31</b>	<b>86 635</b>	<b>232</b>	<b>3 000</b>	<b>89 867</b>

### MODERBOLAGET

Tkr

Akkumulerade anskaffningsvärden

#### Anskaffningsvärde

	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Patent och varumärken	Totalt
Ingående balans 2006-01-01	-	180	1 077	1 257
Övriga investeringar	-	-	-	0
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>180</b>	<b>1 077</b>	<b>1 257</b>

Ingående balans 2007-01-01	-	180	1 077	1 257
Övriga investeringar	-	55	-	55
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>235</b>	<b>1 077</b>	<b>1 312</b>

Akkumulerade avskrivningar

#### Avskrivningar

Ingående balans 2006-01-01	-	-13	-1 033	-1 046
Årets avskrivningar	-	-36	-31	-67
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-49</b>	<b>-1 064</b>	<b>-1 113</b>

Ingående balans 2007-01-01	-	-49	-1 064	-1 113
Årets avskrivningar	-	-36	-13	-49
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-85</b>	<b>-1 077</b>	<b>-1 162</b>

#### Redovisade värden

Per 2006-01-01	-	167	44	211
<b>Per 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>131</b>	<b>13</b>	<b>144</b>

Per 2007-01-01	-	131	13	144
<b>Per 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>150</b>

Immateriella anläggningstillgångar består i huvudsak av externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar har gjorts som en administrativ kostnad i resultaträkningen.

## Not 13 Materiella anläggningstillgångar

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	(Rörelsefastigheter) Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans 2006-01-01	7 928	151 780	11 973	2 260	173 941
Årets investeringar	-	12 631	1 886	761	15 278
Omklassificering	8	2 137	-8	-2 137	-
Avyttringar	-	-25 500	-1 312	-352	-27 164
Valutakursdifferenser	-	-123	-5	-	-128
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>7 936</b>	<b>140 925</b>	<b>12 534</b>	<b>532</b>	<b>161 927</b>
Ingående balans 2007-01-01	7 936	140 925	12 534	532	161 927
Förvärvat via rörelseförvärv	5 605	15 789	6 277	-	27 671
Årets investeringar	455	13 749	3 353	1 998	19 555
Omklassificering	-	2 293	-	-2 293	-
Avyttringar	-	-18 900	-2 136	-	-21 036
Valutakursdifferenser	37	-4	20	-	53
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>14 033</b>	<b>153 852</b>	<b>20 048</b>	<b>237</b>	<b>188 170</b>
<b>Avskrivningar</b>					
Ingående balans 2006-01-01	-1 973	-97 683	-7 450	-	-107 106
Årets avskrivningar	-295	-8 692	-1 041	-	-10 028
Avyttringar och utrangeringar	-	14 362	919	-	15 281
Valutakursdifferenser	-	133	6	-	139
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-2 268</b>	<b>-91 880</b>	<b>-7 566</b>	<b>-</b>	<b>-101 714</b>
Ingående balans 2007-01-01	-2 268	-91 880	-7 566	-	-101 714
Förvärvade ingående avskrivningar	-329	-9 401	-4 689	-	-14 419
Årets avskrivningar	-364	-8 746	-2 010	-	-11 120
Avyttringar och utrangeringar	-	10 710	1 495	-	12 205
Valutakursdifferenser	-	-5	-44	-	-49
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-2 961</b>	<b>-99 322</b>	<b>-12 814</b>	<b>-</b>	<b>-115 097</b>
<b>Nedskrivningar</b>					
Ingående balans 2006-01-01	-	-9 890	-	-	-9 890
Årets förändring	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-9 890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 890</b>
Ingående balans 2007-01-01	-	-9 890	-	-	-9 890
Avyttringar och utrangeringar	-	890	-	-	890
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-9 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 000</b>
<b>Redovisade värden</b>					
2006-01-01	5 955	44 207	4 523	2 260	56 945
2006-12-31	5 668	39 155	4 968	532	50 323
2007-01-01	5 668	39 155	4 968	532	50 323
<b>2007-12-31</b>	<b>11 072</b>	<b>45 530</b>	<b>7 234</b>	<b>237</b>	<b>64 073</b>

### Koncernen

Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)  
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)

2007-12-31	2006-12-31
5 411	3 191
1 068	503

### Finansiella leasingavtal

Koncernen leasar utrustning hos Micor AB i Laholm, Duroc Engineering i Umeå AB, samt Duroc Tooling i Robertsfors AB. Utrustningen består av laserskärmaskin, gnisteroderingsmaskin, mobil laser samt verktygsmaskin.

	2007-12-31	2006-12-31
Anskaffningsvärden	23 202	18 361
Kvarvarande restvärde	13 675	12 020
Betalningar:		
Inom ett år	2 574	2 107
Senare än ett men inom fem år	11 101	9 913
Senare än fem år	-	-
	<b>13 675</b>	<b>12 020</b>

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen:

<i>Tkr</i>	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad sålda varor	-10 110	-9 658	-	-
Försäljningskostnader	-732	-86	-	-
Administrationskostnader	-368	-284	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar för materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-11 210</b>	<b>-10 028</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	(Rörelsefastigheter) Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Ingående balans 2006-01-01	-	-	1 659	-	1 659
Investeringar	-	-	172	-	172
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 831</b>	<b>-</b>	<b>1 831</b>
Ingående balans 2007-01-01	-	-	1 831	-	1 831
Investeringar	-	-	113	-	113
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 944</b>	<b>-</b>	<b>1 944</b>
<b>Avskrivningar</b>					
Ingående balans 2006-01-01	-	-	-1 284	-	- 1 284
Årets avskrivningar	-	-	-195	-	-195
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 479</b>	<b>-</b>	<b>- 1 479</b>
Ingående balans 2007-01-01	-	-	-1 479	-	-1 479
Årets avskrivningar	-	-	-187	-	-187
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 666</b>	<b>-</b>	<b>-1 666</b>
<b>Redovisade värden</b>					
2006-01-01	-	-	375	-	375
2006-12-31	-	-	352	-	352
2007-01-01	-	-	352	-	352
<b>2007-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>278</b>

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen:

<i>Tkr</i>	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-187	-195	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar för materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-187</b>	<b>-195</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 14 Andelar i intresseföretag

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	-	25 646
Avyttring av andelar i intresseföretag	-	-29 691
Andel i intresseföretagets resultat	-	4 045
Redovisat värde vid årets utgång	-	-

Under 2006 avyttrade Duroc sina samtliga innehav i intresseföretagen. Moderbolaget avyttrade sitt innehav i intresseföretaget Impact Coatings AB (publ) under våren 2006 genom försäljning av sina samtliga aktier på Stockholmsbörsen. Realisationsvinsten för moderbolaget uppgick till 17,3 Mkr och för koncernen till 15,7 Mkr.

I december 2006 avyttrades Duroc Rails andelar i de tyska intressebolagen Leipzig Rail Service GmbH och Schienenfahrzeugwerk Delitzsch GmbH. Koncernens realisationsvinst av försäljningen uppgick till 8,4 Mkr.

### MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	3 309
Försäljningar	-	-3 309
Utgående balans	-	-
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	- 2 132
Försäljningar	-	2 132
Utgående balans	-	-
Andelar i intressebolag	-	-

## Not 15 Långfristiga fordringar

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Långfristiga fordringar	1 889	2 706
	<b>1 889</b>	<b>2 706</b>

Långsiktig fordran avser i huvudsak en verktygsmaskin som kommer att leasas ut till kund. Föregående år avsåg beloppet en långsiktig fordran avseende försäljning av andelar i intresseföretag i Tyskland. Inga långsiktiga fordringar existerar i moderbolaget.

## Not 16 Varulager

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
Råvaror och förnödenheter	16 375	12 350
Varor under tillverkning	5 672	4 106
Färdiga varor och handelsvaror	32 373	6 137
	<b>54 420</b>	<b>22 593</b>

I moderbolaget existerar inte något varulager.

## Not 17 Kundfordringar

Kundfordringar per 2007-12-31 uppgår till 119 674 Tkr (34 410), varav ca 6 400 Tkr är förfallet med 91 dagar eller mer. Större delen av de förfallna kundfordringarna hänför sig till våra utländska kunder med ett annat betalningsmönster.

Koncernen har kundförluster under året på 254 Tkr (300) i koncernen. Återvunna kundförluster uppgick till 22 Tkr (89). I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 Tkr (0).

Durockoncernen har inte tagit in några säkerheter på sina kundfordringar. Historiskt sätt har våra kundförluster varit små och baserat på det anser vi att kvaliteten på våra kundfordringar som god.

Moderbolaget har inga externa kundfordringar.

## Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna intäkter	604	532	85	419
Förutbetalda hyror	1 426	1 277	82	62
Förutbetalda leasingavgifter	1 272	398	6	5
Förutbetalda försäkringar	229	345	33	25
Förutbetalda kostnader för maskinorder	4 192	-	-	-
Övrigt poster	3 504	1 657	192	292
	<b>11 227</b>	<b>4 209</b>	<b>398</b>	<b>803</b>

## Not 19 Likvida medel

### KONCERNEN

Tkr

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank

Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel

**Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalys**

	2007-12-31	2006-12-31
Kassa och bank	76 781	51 578
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	10 000	40 000
<b>Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalys</b>	<b>86 781</b>	<b>91 578</b>

Kortfristiga placeringar är Duroc-koncernens överlikviditet vilken är placerad som specialinlåning för största möjliga avkastning hos SwedBank.

Likvida medel har en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Föregående år var överlikviditeten placerad hos Kaupthing Bank och Skandinaviska Enskilda Banken. Specialinlåningen kan sägas upp med omedelbar verkan.

### MODERBOLAGET

Tkr

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank

Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel

**Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalys**

	2007-12-31	2006-12-31
Kassa och bank	16 727	7 281
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	10 000	40 000
<b>Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalys</b>	<b>26 727</b>	<b>47 281</b>

## Not 20 Resultat per aktie

### Resultat per aktie för Duroc-koncernen

Kr

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2007	2006	2007	2006
Resultat per aktie	2,49	5,25	2,49	5,25
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter	2,49	5,25	2,49	5,25
Årets resultat efter skatt	15 965	27 982	15 965	27 982
Genomsnittligt antal aktier, st	6 402 873	5 328 900	6 402 873	5 328 900
Antalet aktier vid periodens utgång, st	7 328 900	5 328 900	7 328 900	5 328 900

I samband med förvärvet av Swedish Tool Holding emitterades nya 2 000 000 aktier.

## Not 21 Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

### KONCERNEN

Tkr

#### Långfristiga räntebärande skulder

Skulder till kreditinstitut

Lån avseende leasingmaskiner

Villkorslån

Factoring

Checkräkningskredit

	2007-12-31	2006-12-31
Skulder till kreditinstitut	19 708	22
Lån avseende leasingmaskiner	10 570	10 256
Villkorslån	-	164
Factoring	120	-
Checkräkningskredit	2 944	-
	<b>33 342</b>	<b>10 442</b>

#### Kortfristiga räntebärande skulder

Kortfristig del av långfristiga skulder

Kortfristig del av långfristiga skulder	8 197	2 919
	8 197	2 919
	<b>41 539</b>	<b>13 361</b>

#### Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut avser i huvudsak under året upptagna krediter i samband med förvärv av Swedish Tool Holding AB och Lamitec Tools AB.

#### Förfallotid

Samtliga långfristiga skulder förfaller till betalning inom fem år från balansdagen. De skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen redovisas som kortfristig skuld.

#### Finansiella leasingkulder

Koncernen leasar ett antal verktygsmaskiner i Micor AB i Laholm, Duroc Tooling Robertsfors AB samt mobil laserutrustning i Duroc Engineering i Umeå AB.

#### Checkräkningskredit

Checkräkningskredit avser upptagen kredit hos Lamitec Tools AB.

## Not 22 Övriga skulder

### KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Tilläggslikvid vid förvärv	2 250	275
	<b>2 250</b>	<b>275</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Skatteskuld	6 425	-
Mervärdesskatt	11 006	2 372
Personalskatter	3 512	1 433
Övrigt	2 962	584
	<b>23 905</b>	<b>4 389</b>

### MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2007-12-31	2006-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Övrigt	105	184
	<b>105</b>	<b>184</b>

I moderbolaget existerar inga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

## Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda intäkter	1 851	2 031	-	-
Semesterlöneskuld	12 926	6 814	427	376
Sociala avgifter	8 290	5 077	505	711
Avsättningar för serviceavtal	5 857	-	-	-
Övrigt	13 754	4 966	1 147	1 506
	<b>42 678</b>	<b>18 888</b>	<b>2 079</b>	<b>2 593</b>

## Not 24 Finansiella risker och finanspolicies

### Noten avser både koncernen och moderbolaget

#### Finansiell riskhantering

Duroc-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Riskhanteringen är decentraliserad till de enskilda bolagen. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs löpande på lokal och central nivå och avrapporteras till styrelsen.

#### Valutarisker

Micor ABs försäljning till dotterbolagen sker i lokal valuta för att på så sätt centralisera valutahanteringen och minimera kontaktpunkterna. Därutöver sker en betydande del av exportförsäljningen i utländsk valuta. De valutor som hanteras är främst EUR, GBP och USD. Eventuella nettoöverskott i utländsk valuta handlas till aktuell dagskurs enligt beslut av vd. 2006 års kursnivåer används som valutakurs för framställande av prislister och kalkyleringsprogram i utländsk valuta. Vid offerering i utländsk valuta används för dagen gällande avistakurs tillsammans med valutaklausul. För investeringar och andra avtal görs enskilda valutasäkringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar. För investeringar och andra större avtal görs enskilda valutasäkringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar. Vid försäljning av valuta skall VD avgöra om transaktionen skall göras mot den löpande termen eller som dagshandel. Om behov uppstår skall ytterligare kurssäkringar göras.

I Swedish Tool Holding-gruppen sker faktureringen i stor utsträckning i svensk valuta, emedan inköpen sker i utländsk valuta. Valutarisken hanteras framför allt genom att valutaterminsavtal tecknas för kontrakterade flöden. Det relativt få antalet kunder inom Swedish Tool innebär även en koncentration av kreditrisken, det vill säga risken att en kund inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Denna risk minimeras genom att i så hög utsträckning som möjligt begära förskottsfinansiering från kunder samt att i samband med affärer begära rembursar eller andra säkerheter.

#### Valutafluktationer

Valutafluktationer påverkar våra marginaler och även vår förmåga att sälja till kunder.

Koncernens inköp och försäljning per år i större valutor. Beloppen är i Tkr.

Valuta	Inköp	Försäljning
EUR	51 997	28 163
CHF	4 222	-
NOK	-	31 427
Övriga valutor	1 590	48 163

#### Omräkningsexponering

Duroc redovisar resultat- och balansräkning i SEK. Micor Holdings och Swedish Tool Holdings utländska dotterbolag har sin redovisning i annan valuta.

Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte.

#### Verksamhetsrisker

##### Maskinhaveri

För alla viktiga maskinresurser och byggnader finns erforderliga brand-, maskinskade- och avbrottsförsäkringar. För vissa maskinresurser finns även upparbetade underleverantörskontakter. Avseende laserutrustning så finns dessa i viss mån dubblerade inom koncernen, vilka kan träda in i varandras ställe vid långvariga störningar.

##### Råvarubrist

För alla viktiga råvaror och komponenter finns minst två godkända leverantörer.

##### Kunskapsförlust vid sjukdom eller avgångar

De kvalitetssystem som finns i bolagen säkerställer all kunskap som är avgörande för drift och know-how.

#### Kreditrisker

All kreditrisk är normalt hänförlig till den löpande verksamheten. Koncernens kunder består till stor del av större industriföretag varför risken för kundförluster bedöms som låg. Trots detta arbetar alla dotterbolag systematiskt med att kontinuerligt minimera risker för kundförluster.

#### Ränterisk

Durocs finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Under året har två lån upptagits från SwedBank för finansiering av årets rörelseförvärv. Övriga lån är för finansiering av Micor Holdings utländska dotterbolag till lokal valuta. Vissa maskininvesteringar är finansierade via leasing hos skilda finansbolag. Övriga enheter är finansierade från moderbolaget Duroc AB. Koncernen som helhet har en överlikviditet som är placerad i två skilda oberoende banker. Placeringen görs i form av specialinlåning som under året varierar utifrån aktuell räntenivå.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtagande i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader utan riskera koncernens rykte.

#### Försäkringar

Koncernen tecknar erforderliga försäkringar för verksamheten. Förutom företagsförsäkringar för verksamheten tecknas transportförsäkring, VD- och styrelseansvar samt tjänstereförsäkring.

## Not 25 Verkligt värde finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

KONCERNEN	Kund- och lånefordringar		Övriga skulder		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
<i>Tkr</i>								
Långsiktiga fordringar	1 889	2 706	-	-	1 889	2 706	1 889	2 706
Kundfordringar	119 674	34 410	-	-	119 674	34 410	119 674	34 410
Övriga fordringar	7 603	4 474	-	-	7 603	4 474	7 603	4 474
Kortfristiga placeringar och likvida medel	86 781	91 578	-	-	86 781	91 578	86 781	91 578
<b>Summa</b>	<b>215 947</b>	<b>133 168</b>	-	-	<b>215 947</b>	<b>133 168</b>	<b>215 947</b>	<b>133 168</b>
Långsiktiga räntebärande skulder	-	-	33 342	10 442	33 342	10 442	33 342	10 442
Övriga långfristiga skulder	-	-	2 250	275	2 250	275	2 250	275
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	8 197	2 919	8 197	2 919	8 197	2 919
Leverantörsskulder	-	-	56 498	15 414	56 498	15 414	56 498	15 414
Övriga skulder	-	-	58 875	21 246	58 875	21 246	58 875	21 246
<b>Summa</b>	-	-	<b>159 162</b>	<b>50 296</b>	<b>159 162</b>	<b>50 296</b>	<b>159 162</b>	<b>50 296</b>
<b>MODERBOLAGET</b>								
Långsiktiga fordringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kundfordringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	56 937	65 480	-	-	56 937	65 480	56 937	65 480
Kortfristiga placeringar och likvida medel	26 727	47 281	-	-	26 727	47 281	26 727	47 281
<b>Summa</b>	<b>83 664</b>	<b>112 761</b>	-	-	<b>83 664</b>	<b>112 761</b>	<b>83 664</b>	<b>112 761</b>
Långsiktiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	517	1 132	517	1 132	517	1 132
Övriga skulder	-	-	2 701	2 820	2 701	2 820	2 701	2 820
<b>Summa</b>	-	-	<b>3 218</b>	<b>3 952</b>	<b>3 218</b>	<b>3 952</b>	<b>3 218</b>	<b>3 952</b>

## Not 26 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	8 185	3 900	-	277
Mellan ett år och fem år	7 095	7 490	-	565
Längre än fem år	-	-	-	-
	<b>15 280</b>	<b>11 390</b>	-	<b>842</b>

Koncernen hyr ett antal produktionsenheter med tillhörande kontor. Omförhandlingar sker kontinuerligt allt efter att avtalsperioden går ut. Inga avtal innebär krav på förlängning. Inga variabla leasingavgifter finns.

## Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	74 808	14 808	-	-
Fastighetsinteckningar	8 490	1 490	-	-
Pantsatta tillgångar*	3 805	70	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>87 103</b>	<b>16 368</b>	-	-
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	-	-	10 561	944
Utvecklingsbidrag	1 561	1 023	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>1 561</b>	<b>1 023</b>	<b>10 561</b>	<b>944</b>

\* Pantsatta tillgångar avser vid årets utgång tillgångar i Robertsfors och i England.

## Not 28 Moderbolagets Inköp och försäljning mellan koncernbolag

<i>Tkr</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Inköp från dotterföretag	0	3
Försäljning till dotterföretag	6 494	2 061

Duroc AB har under 2007 utfakturerat en management fee om 5 073 Tkr till dotterbolagen. Övrig försäljning är utfakturering av vissa gemensamma kostnader. Debitering har skett utifrån marknadsmässiga villkor eller som en ren kostnadsfördelning utan vinstpåslag.

## Not 29 Närstående

### Sammanställning över närstående transaktioner

KONCERNEN		Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
<i>Tkr</i>	År				
<b>Närståenderelation</b>	<b>2007</b>	-	120	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2006	-	336	40	-

### Sammanställning över närstående transaktioner

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 28.

MODERBOLAGET		Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
<i>Tkr</i>	År				
<b>Närståenderelation</b>	<b>2007</b>	6 494	-	-517	56 739
Dotterföretag	2006	2 061	3	-	65 014
Nyckelpersoner i ledande ställning	<b>2007</b>	-	120	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2006	-	336	40	-

Försäljning till dotterföretag avser fakturering av kostnader till dotterföretag för management fee samt för utförda tjänster. Debitering har skett utifrån marknadsmässiga villkor eller som en ren kostnadsfördelning utan vinstpåslag. Tjänster som inköpts av nyckelpersoner har skett till marknadsmässiga villkor.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

<i>Tkr</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Styrelseledamöter	570	736
Ledande befattningshavare	9 090	7 991
	<b>9 660</b>	<b>8 727</b>

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Styrelseledamöterna har utöver styrelsearvode uppburit konsulterställning för utförda tjänster vid sidan av styrelsearbetet. Ingen rörlig ersättning har utgått till styrelseledamöterna under verksamhetsåret. VD och några av övriga befattningshavare har erhållit bonus i enlighet med anställningsavtalet. De sammanlagda ersättningarna ingår i "personalkostnader" (se not 7).

### Förvärvet av Swedish Tool Holding AB

Under 2007 förvärvade Duroc AB industrihandelsgruppen Swedish Tool Holding AB. Eftersom Durocs störste ägare AB Traction även var stor ägare i Swedish Tool Holding AB (såväl direkt som indirekt via Bricad Holding AB) med 36 % av kapitalet, baserades förvärvet på ett oberoende värderingsutlåtande samt beslutades förvärvet av Durocs årsstämma. Se vidare not 6.

## Not 30 Koncernföretag

### Innehav i dotterföretag

	Dotterföretagets säte, land		Ägarandel i %	
			2007-12-31	2006-12-31
Duroc Rail AB	556562-8442	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Rail Försäljnings AB	556293-9925	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Engineering i Umeå AB	556619-9328	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Engineering i Göteborg AB	556253-4213	Göteborg, Sverige	100	100
Duroc Tooling i Robertsfors AB	556479-8436	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Tooling i Olofström AB	556606-9034	Olofström, Sverige	100	100
Duroc Leasing AB	556618-5178	Umeå, Sverige	100	100
Fabriken 3 AB	556536-8692	Umeå, Sverige	100	100
Micor Holding AB	556169-0156	Laholm, Sverige	100	100
Micor AB	556557-7862	Laholm, Sverige	100	100
Lamitec Tool AB	556598-8440	Kalmar, Sverige	100	0
Micor Slipcenter Holding i Furuviik AB	556625-2127	Gävle, Sverige	67	67
Micor Slipcenter i Furuviik AB	556315-5000	Gävle, Sverige	67	67
Gomex Tools Ltd		Wellingborough, England	100	100
Normico Iberia S.L		Irun, Spanien	93	93
Wikman Gerber AB	556732-8702	Täby, Stockholm	100	-
Duroc Lager 2	556732-9064	Täby, Stockholm	100	-
Duroc Lager 3	556732-9213	Täby, Stockholm	100	-
Swedish Tool Holding AB	556716-0782	Täby, Sverige	100	-
Swedish Tool AB	556282-7633	Täby, Sverige	100	-
Maxitech Elektronik AB	556215-7346	Täby, Sverige	100	-
Swedish Tool OU	10981571	Tartu, Estland	100	-
Swedish Tool SIA	40003716495	Riga, Lettland	100	-
Wikman Tool AB	556330-8575	Täby, Stockholm	100	-
Vislanda Maskin AB	556586-8394	Alvesta, Sverige	100	-
Tool Center Danmark Aps	27919243	Kolding, Danmark	100	-
Tool Center Försäljnings AB	556196-2027	Täby, Sverige	100	-
Wikman Tool A/S	956346215	Ski, Norge	100	-

### MODERBOLAGET

Tkr	2007-12-31	2006-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 834	50 197
Förvärv	115 243	637
Nybildande av bolag	300	-
Nyemission	1 800	-
Lämnade aktieägartillskott	4 000	-
<b>Utgående balans</b>	<b>172 177</b>	<b>50 834</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-32 828	-32 828
Årets nedskrivningar	-3 269	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-36 097</b>	<b>-32 828</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>136 080</b>	<b>18 006</b>

Årets förvärv avser förvärvet av Swedish Tool Holding AB. Aktieägartillskott har lämnats till och nyemissioner har genomförts i ett antal av Duroc AB dotterbolag. Årets nedskrivning avser nedskrivning av aktier i Duroc Rail Försäljnings AB samt Duroc Engineering i Göteborg AB.

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Antal andelar	Andel i %	2007-12-31	2006-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Duroc Rail Försäljnings AB, 556293-9925, Umeå	11 000	100	1 351	1 620
Duroc Engineering i Umeå AB, 556619-9328, Umeå	1 000	100	100	100
Duroc Tooling i Robertsfors AB, 556479-8436, Umeå	10 000	100	5 148	5 148
Duroc Tooling i Olofström AB, 556606-9034, Olofström	1 000	100	1 607	1 607
Duroc Leasing AB, 556618-5178, Umeå	1 000	100	127	127
Fabriken 3 AB, 556536-8692, Umeå	1 000	100	131	131
Duroc Engineering i Göteborg AB, 556253-4213, Göteborg	1 000	100	3 936	3 936
Micor Holding AB, 556169-0156, Laholm	500 000	100	5 200	5 200
Duroc Rail AB, 556562-8442, Laholm	10 000	100	1 537	137
Swedish Tool Holding AB, 556716-0782	4 278	100	115 243	-
Wikman Gerber AB, 556732-8702	1 000 000	100	1 500	-
Duroc Lager 2 AB, 556732-9064	100 000	100	100	-
Duroc Lager 3 AB, 556732-9213	100 000	100	100	-
<b>Utgående balans</b>			<b>136 080</b>	<b>18 006</b>

## Not 31 Kassaflödesanalys

### Likvida medel - koncernen

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Kassa och bank	76 781	51 578	16 727	7 281
Kortfristiga placeringar, jämsladda med likvida medel	10 000	40 000	10 000	40 000
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>86 781</b>	<b>91 578</b>	<b>26 727</b>	<b>47 281</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>86 781</b>	<b>91 578</b>	<b>26 727</b>	<b>47 281</b>

### Betalda räntor och erhållen utdelning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Erhållen utdelning	-	-	21 600	14 200
Erhållen ränta	2 513	818	948	607
Erlagd ränta	-1 465	-408	-5	-

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Avskrivningar	11 210	10 118	236	262
Nedskrivningar	-	12	3 269	12
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-718	-1 306	-	-
Resultat försäljning andelar i dotterföretag	74	-460	-	-
Resultat försäljning andelar i intresseföretag	-	-24 148	-	-17 311
Resultat andelar i intresseföretag	-	-4 045	-	-
Intäktsränta koncernföretag, ej utbetald	-	-	-2 508	-3 471
Intäktsränta övriga, ej utbetald	-	-339	-	-339
Kostnadsränta koncernföretag, ej utbetald	-	-	-	39
Övriga avsättningar	-237	-	-	-
Övrigt	-116	55	-	-
	<b>10 213</b>	<b>-20 113</b>	<b>997</b>	<b>-20 808</b>

### Transaktioner som inte medför betalningar

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Förvärv av tillgång genom säljarrevers	4 250	-	-	-
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	4 300	10 742	-	-
Förvärv av rörelse genom apportemission	63 400	-	63 400	-

### Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Tkr	KONCERNEN	
	2007	2006
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Immateriella anläggningstillgångar	87 475	-
Materiella anläggningstillgångar	13 252	-
Finansiella anläggningstillgångar	2 996	-
Varulager	33 928	-
Rörelsefordringar	67 422	-
Likvida medel	26 280	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>231 353</b>	<b>-</b>
Minoritet	-50	-
Avsättningar	-5 370	-
Långfristiga räntebärande skulder	-4 270	-
Rörelseskulder	-85 078	-
<b>Summa minoritet, avsättningar och skulder</b>	<b>-94 768</b>	<b>-</b>
Köpeskilling:	136 585	-
Avgår: Apportemission	-63 400	-
Skuld till säljaren	-4 250	-
Utbetald köpeskilling	68 935	-
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-26 280	-
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>42 655</b>	<b>-</b>



## Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter - koncernen

	KONCERNEN	
Tkr	2007	2006
<i>Avyttrade tillgångar och skulder:</i>		
Materiella anläggningstillgångar	6	7 429
Varulager	540	1 556
Rörelsefordringar	805	2 903
Likvida medel	401	832
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 752</b>	<b>12 720</b>
Minoritet	-60	-
Långfristiga räntebärande skulder	-	-3 326
Kortfristiga rörelseskulder	-1 602	-7 408
<b>Summa minoritet, avsättningar och skulder</b>	<b>-1 662</b>	<b>-10 734</b>
Köpeskilling:	16	2 260
Utbetald köpeskilling	16	2 260
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-401	-832
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-385</b>	<b>1 428</b>

## Not 32 Eget kapital

Aktieslag	Utestående aktier
A-aktier	350 000
B-aktier	6 978 900
	<b>7 328 900</b>

Moderbolaget Duroc AB:s aktiekapital uppgick per 31 december 2007 till 7 328 900 kronor fördelat på 7 328 900 aktier, samtliga med ett kvotvärde på 1 krona. A-aktier berättigar innehavaren till rösträtt vid bolagsstämma med tio röster per aktie och B-aktier berättigar innehavaren till rösträtt med en röst per aktie.

### Reserver

Koncernens eget kapital innefattar vissa reserver enligt vad som beskrivs nedan.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen av utlandsverksamheternas finansiella rapporter.

### Reservfond

Moderbolagets reservfond utgör bundet eget kapital och är avsatt enligt tidigare gällande aktiebolagslag (1975:1385). Reservfonden är ej utdelningsbar.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### Kapitalhantering

Styrelsen i Duroc har inte något formellt krav på avkastning på koncernens egna kapital.

### Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för 2007 om 1,50 SEK per aktie. Storleken på den föreslagna utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Se sidan 3 för ytterligare information om vinstdisposition.

## Not 33 Händelser efter balansdagen

Efter årets utgång har förhandlingar inletts avseende att flytta Lamitec Tools verksamhet i Kalmar till Micor i Laholm. Syftet är att samla alla resurser och

därigenom erhålla en sänkt kostnadsmassa samtidigt som volymerna ska bibehållas.

## Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och uppslysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Koncernens redovisade goodwill baseras på de förvärvade bolagens struktur, bolagens innehav av maskinagenturer samt personalens kunskap och kom-

petensnivå. Goodwill värdet och varumärkets värde kommer kontinuerligt att omprövas vid varje bokslutstillfälle enligt reglerna för IFRS.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för utnyttjade underskottsavdrag. Styrelsen bedömer att koncernens framtida resultat kommer att vara tillräckliga för att kunna utnyttja befintliga underskottsavdrag. Samtliga underskottsavdrag är hänförliga till svenska bolag. Aktiverat belopp är föremål för löpande värdering.

## Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Duroc AB (publ) är ett svensk registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på OMX Nordic Exchange Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 340, SE-183 13 Täby. ([www.duroc.se](http://www.duroc.se))

Koncernredovisningen för år 2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

## Styrelsens intygande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 april 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2008.

STOCKHOLM DEN 8 APRIL 2008

Petter Stillström  
Styrelseordförande

Sten-Åke Aronsson  
Styrelseledamot

Lennart Pihl  
Styrelseledamot

Bo Richter  
Styrelseledamot

Klas Åström  
Styrelseledamot

Erik Albinsson  
Verkställande direktör

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 9 APRIL 2008

Per Gustafsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## **Till årsstämman i Duroc AB (publ) Org nr 556446-4286**

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Duroc AB (publ) för år 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i

enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 april 2008

Per Gustafsson  
Auktoriserad revisor

Denna årsredovisning har distribuerats till de aktieägare som aktivt begärt det.

Duroc AB (publ)  
Box 340, SE-183 13 Täby  
Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30  
Fax: +46 8 789 11 31  
info@duroc.se  
www.duroc.se

