

Bokslutskommuniké 2012

Alpcot Agro AB (OMX First North: ALPA, "Alpcot Agro" eller "Koncernen"), den ryska och ukrainska producenten av jordbruksprodukter, offentliggör resultatet för räkenskapsåret 2012. Siffror inom parantes avser perioden 1 januari 2011 – 31 december 2011 om inte annat anges.

Räkenskapsåret i sammandrag

- Intäkterna ökade under perioden med 194 procent till 745 miljoner kronor (253 miljoner kronor), framför allt som en följd av ökningen i råvarupriser och expansionen i Ukraina.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för 2012 uppgick till 50,3 miljoner kronor (-6,3 miljoner kronor) och rörelseresultatet uppgick till -102 miljoner kronor (-119 miljoner kronor).
- 31 december 2012 uppgick Koncernens skulder, inklusive leasingfinansiering och räntebärande banklån, till 136 miljoner kronor (173 miljoner kronor). Koncernens likvida medel uppgick per samma datum till 44 miljoner kronor (64 miljoner kronor) och osålda varor i lager till 148 miljoner kronor (125 miljoner kr).

Verksamhetsåret i sammandrag

- Brukad mark expanderade med 38 procent till 126 000 hektar (ha) (91 400 ha) av grödor till försäljning och den totala skördade volymen ökade med 46 procent till 409 500 ton (279 800 ton) bruttovikt.
- Höstgrödor såddes över 28 400 hektar i Ryssland och 32 600 hektar i Ukraina.
- Vid årets slut kontrollerade Koncernen cirka 254 400 ha, varav 161 000 ha i Ryssland och 93 400 ha i Ukraina.
- Genom förvärvet av Landkom International Plc (Landkom) januari 2012 tog Koncernen kontroll över 77 tusen hektar mark i Ukraina. Efter förvärvet hamnade Koncernen i en tvist med en tidigare leverantör till Landkom. Tvisten avslutades i oktober 2012 men obstruerade den ukrainska verksamheten och integrationsarbetet vilket haft en hämmande effekt på resultatutvecklingen.

Rapportkalender 2013

- Årsredovisning 2012 – 24 april 2013
- Bolagsstämma – 16 maj 2013
- Delårsrapport 2013 – 30 augusti 2013

Årsredovisningen för 2012 publiceras 24 april och kommer att vara tillgänglig på Koncernens hemsida www.alpcotagro.se och skickas till aktieägare som så önskar.

Alpcot Agro AB (publ)
Registreringsnummer: 556710-3915
Birger Jarlsgatan 32B, SE-114 29 Stockholm, Sweden
+46 (0) 8 46 339 40 - www.alpcotagro.se - info@alpcotagro.com

Kommentar från Verkställande direktören

Det gångna året har inneburit betydande framsteg rörande intäkter, som ökat med 194 procent till 745 miljoner kronor (2011: 253 miljoner kr). Vid året slut hade Koncernen även osålda grödor i lager till ett redovisat värde av 148 miljoner kronor som i huvudsak sålts av under första kvartalet 2013 till priser som motsvarat eller överskridit bokförda värden.

De ökade intäkterna förklaras främst av förbättringar i Koncernens ryska verksamhet och av högre priser på våra råvaror samt av förvärvet av Landkom, vilket förändrade omfattningen av Koncernens verksamhet i Ukraina.

Omstruktureringen av den ryska verksamheten fortlöper väl och antalet anställda har under året minskat till under 800, trots att den brukade arealen vuxit. Verksamheten har förenklats genom en minskning av antalet koncernbolag i Ryssland från 44 till 30. Ytterligare effektiviseringar sker under 2013. Under 2012 minskade vi markinnehavet med 26 000 hektar och därtill finns ytterligare 25 000 hektar mark som skall avyttras.

Investeringarna i maskiner förväntas också ge fördelar genom att den ryska verksamheten går över till mer effektiv *no-till*-jordbruksteknik. Dessa åtgärder, i kombination med stigande priser, har bidragit till att den ryska verksamheten varit lönsam och genererat ett högt kassaflöde.

I januari 2012 fullföljde Koncernen förvärvet av Landkom innefattande cirka 77 tusen hektar land huvudsakligen i västra Ukraina. Förvärvet innebar en attraktiv möjlighet för Koncernen att expandera med mark och maskinutrustning av hög kvalitet, även om verksamheten erfordrade en grundlig *turnaround* för att uppnå lönsamhet. Koncernens ukrainska verksamhet fyrdubblades och innebar en helt annan storskalighet och viktiga infrastrukturtillgångar.

En rättstvist med en tidigare fordringsägare till Landkom komplicerade finansieringen av vårsådden och fördröjde integrationsarbetet. Denna tvist löstes i oktober 2012, emellertid till priset av betydande processkostnader. Detta har inneburit att resultaten i den ukrainska verksamheten inte har varit tillfredsställande och har dragit ned Koncernens resultat. Vi är nu fokuserade på att vända den ukrainska verksamheten under 2013 för att den skall uppnå sin fulla potential och i slutet av mars 2013 tillsattes en ny VD för den ukrainska verksamheten.

Under 2012 har Koncernen tagit fram ett antal målsättningar som skall leda verksamheten mot optimal lönsamhet. Centralt i detta arbete är fortsatt omstrukturering av Koncernens markinnehav. Markinnehavet rationaliserades under 2012 från 281 000 ha precis vid förvärvet, till 254 000 ha vid årsslutet. Utvecklingen förväntas fortgå under 2013 till ett kärninnehav närmare 200 000 ha. Intäkter från avyttringarna kommer investeras i maskiner och infrastrukturtillgångar för att stärka Koncernens operationella kärnverksamhet och generera kostnadsbesparingar och förbättrad avkastning. Kostnaden för markarrenden kommer att minska genom försäljning överflödiga arrendeavtal.

Processen för att uppnå målen innefattar även övergången till *no-till*-jordbruk i Ryssland och relaterade investeringar i maskinpark och infrastrukturtillgångar. Koncernen har också utvärderat den optimala sammansättningen av grödor över verksamheten med avseende på risk, avkastning, rörelsekapital, lager och växtodlingsrotation. Som en följd av detta är Koncernens ambition att maximera produktionen av majs, raps och solrosor.

Koncernen kommer fortsätta att dra nytta av det goda prisläget på jordbruksprodukter, bygga vidare på framgången i den ryska verksamheten och förbättra resultaten i Ukraina för att gå vidare från svårigheterna under 2012. Markinnehavet kommer att minska och effektiviseras, maskinparken kommer att förnyas och vi kommer att fokusera på de mest lönsamma grödorna.

Ulf Scholander

Verkställande direktör

FINANSIELL RAPPORT

Resultaträkning

Intäkter

Årets intäkter uppgick till 745 miljoner kronor (253 miljoner kronor), en ökning med 194 procent. Ökningen förklaras av stigande råvarupriser och förvärvet av Landkom. Om även subventioner och förluster vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde inkluderas uppgick intäkterna till 719 miljoner kronor (290 miljoner kronor).

91 procent av intäkterna härrör från växtodlingsverksamheten medan återstoden härrör från djurhållningen, vilken till övervägande del är lokaliserad i Ryssland. Av intäkterna från växtodlingen härrör 45 procent från Ryssland och 55 procent från Ukraina.

Vid räkenskapsårets slut hade Koncernen dessutom skörd i lager till ett värde om 148 miljoner kronor. De flesta grödor har nu sålts till eller över bokförda värden och intäkterna från denna försäljning kommer att tas upp i 2013 års resultat.

Koncernen har tagit upp en förlust på 34 miljoner kronor från förändringar i biologiska tillgångars verkliga värde. Det förklaras dels av en mer försiktig värdering av biologiska tillgångar, och dels av en svagt historisk lönsamhet för höstsådda grödor. Förlusten uppstår genom en kombination av en realiserad förlust avseende skördade grödor (2012 års skörd) och orealiserade förluster av grödor i marken. Koncernen förväntar sig att leverera lönsamma grödor från verksamheten i båda länderna.

Kostnader

Kostnaden för råmaterial och insatsvaror har stigit till 365 miljoner kronor (207 miljoner kronor), en ökning med 76 procent vilket förklaras av en ökning i brukad areal och en övergång till mer insatsintensiva varor än vete. Den största ökningen i detta segment består av bekämpningsmedel och gödsel som ökade med 105 procent respektive 119 procent, som innebär en potential till högre avkastning. Kostnaderna i Ukraina för vårens insatsvaror var högre än normalt beroende på den rättstvigt som pågick under perioden och som försämrade Koncernens möjlighet att ta upp lån under tiden som det behövdes. Det resulterade i att Koncernen köpte in produkterna sent och till ett högre pris på marknaden. Denna extra kostnad upprepades inte under 2013.

Personalkostnader har stigit med 58 procent till 145 miljoner kronor vilket förklaras av större personalstyrka efter förvärvet av Landkom och ökad omfattning i den ukrainska verksamheten. Även om vissa nedskärningar redan har skett i personalstyrkan, kommer detta att vara ett område för fortsatt fokus under 2013. Ungefär 4 miljoner i personalkostnader är uppsägningskostnader som härrör från förvärvet av Landkom.

Andra externa utgifter är hänförliga till indirekta produktionskostnader och administrativa och regulatoriska omkostnader. Det finns en målsättning att reducera denna kostnadskategori i betydande grad under 2013. Övriga externa kostnader ökade med 158 procent till 255 miljoner kronor (99 miljoner kronor). Delar av detta kan anses som engångsutgifter, bland annat Koncernens

ovanligt stora juridiska kostnader på 36 miljoner kronor (9 miljoner kronor), där merparten förklaras av den rättstvist som följde efter förvärvet av Landkom. Markarrenden står för den största andelen av indirekta kostnader med 56 miljoner kronor (17 miljoner kronor). Ökningen beror på expansionen i Ukraina som enkom omfattade arrenderad mark. Allteftersom markinnehavet reduceras genom avyttringar kommer arrendekostnaderna kunna minska med upp till 25 procent.

Koncernens nuvärdesjusterade managementavgift till Alpcot Capital Management uppgick till 30,8 miljoner kronor. Dessa managementavgifter är i enlighet med det reviderade avtal som ingicks med ACM i februari 2011. Tjänsterna som Koncernen tillförs under managementavtalet kan delas in i fyra kategorier; generella managementtjänster, treasurytjänster, markregistreringstjänster samt kapitalförvärvs-tjänster.

Resultat

Resultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA), uppgick till 50 miljoner kronor (2011: förlust -6 miljoner kronor). Nedskrivningar och amorteringar uppgick till 110 miljoner kronor (78 miljoner kronor).

Särskilda poster utgörs av negativ goodwill och vinster och förluster vid avyttringar av markinnehav och verksamheter i Ryssland och Ukraina tillsammans med en del förvärvskostnader relaterade till Landkom. Se vidare not 3.

Negativ goodwill förklaras av förvärvet av Landkom, där det verkliga värdet av de förvärvade tillgångarna bedöms överstiga köpeskillingen med 112 miljoner kronor. Landkom var ett bolag i kris på grund av höga leverantörsskulder och begränsade möjligheter att få finansiering vilket gav Koncernen möjligheten att förvärva det till under marknadsvärde.

För värderingen till verkligt värdet av tillgångarna i Landkom i enlighet med IFRS standard anlitate Koncernen en extern värderingsexpert för att utföra en oberoende värdering av de förvärvade tillgångarna. Experterna utförde en analys för att kunna ange ett rättvisande verkligt värde baserat på de priser som tillgångarna skulle kunna säljas för till ordinarie priser på den fria marknaden.

Beträffande marktillgångar gjorde experterna en värdering av arrendeavtal, som historiskt inte tillmätts något värde i Landkoms balansräkning, till nuvärdet av arrendekostnaderna jämfört med marknadsvärdet på motsvarande arrenden. Markarrenden, som återfinns under "immateriella tillgångar" i Koncernens balansräkning, kommer att amorteras i takt med löptiden för respektive arrendeavtal. Maskintillgångar kommer att skrivas av i enlighet med dess angivna värde i enlighet med Koncernens policies.

Förlusten före skatt uppgick till -76 miljoner kronor (2011: -97 miljoner kronor).

Balansräkning

De huvudsakliga förändringarna i balansräkningens tillgångssida förklaras av förvärvet av Landkom. Materiella anläggningstillgångar ökade till 804 miljoner kronor och immateriella anläggningstillgångar ökade till 100 miljoner kronor vilket innefattar en uppskattning av värdet av de förvärvade

arrendeavtal som fanns i Landkom.

Jordbruksmark under registrering har fallit till 60 miljoner kronor vilket speglar det pågående arbetet med att färdigregistrera Koncernens markinnehav.

Producerande biologiska tillgångar härrör från Koncernens djurhållningsverksamhet. Då inga betydande investeringar skett i denna verksamhet under 2012, uppgår tillgångarna till 61 miljoner kronor. Biologiska tillgångar för konsumtion uppgår till 138 miljoner och motsvaras av det verkliga värdet av höstsådda grödor i marken vid slutet av perioden.

Likvida medel och skuldsättning

Koncernen tillämpar en strikt likviditetsregim. Hög kontrollnivå gäller för att säkerställa att medel investeras där bäst avkastning genereras. Vid periodens slut hade Koncernen kassareserver motsvarande 44 miljoner kronor. Dessutom fanns i lager grödor redo för försäljning motsvarande 148 miljoner kronor.

31 december 2012 uppgick Koncernens bruttoskuld och leasing av anläggningstillgångar till 136 miljoner kronor (173 miljoner kronor).

Nyckeltal

Koncernen	12 m 2012	12 m 2011	12 m 2010	12 m 2009	12 m 2008
Rörelsemarginal, %	-8,3%	-27,3%	-54,9%	-103,1%	-82,5%
Soliditet, %	80,9%	81,4%	74,5%	80,5%	91,0%
Eget kapital, Mkr	1 257	1 100	951	941	1 207
Genomsnittligt antal aktier	134 124 104	84 656 369	48 005 758	34 591 956	29 974 536
Antal aktier vid årets slut	139 008 658	99 197 472	49 591 892	34 591 956	34 591 956
Resultat per aktie, SEK	-0,76	-1,40	-4,04	-5,03	-3,77
Eget kapital per aktie, SEK	9,04	11,09	19,17	27,21	34,90

Personal

Det totala antalet anställda i Koncernen vid årets slut var 1 868 (1 429). Genom förvärvet av Landkom ökade antalet anställda i koncernen med 966 som inte är inkluderade i siffran för 2011.

Moderbolaget

Intäkter och resultat

Moderbolaget tillhandahåller managementtjänster och produktionsexpertis till dotterbolagen, liksom låne- och egenkapitalfinansiering för investeringar och löpande verksamhet. Intäkterna i moderbolaget utgörs av försäljning av tjänster till andra koncernbolag och uppgick till 18,8 miljoner kronor (46,9 miljoner kronor). Rörelseresultatet uppgick till -47,3 miljoner kronor (-7,8 miljoner

kronor). Resultatet för perioden uppgick till en förlust om 1 010 miljoner kronor (2011: vinst om 18,8 miljoner kr) som en följd av nedskrivningar av lån till dotterbolag.

Viktiga balansposter och likvida medel

Under året har moderbolaget skrivit ner sin utlåning till koncernbolag till 903 miljoner kronor (1 738 miljoner kronor). Moderbolaget har gjort en nedskrivning av lån till koncernbolag med 976 miljoner kronor, motsvarande 47 procent av utestående fordringar på koncernbolag. Detta för att mer korrekt återspegla det underliggande värdet av lånen. Den totala balansomslutningen vid årets slut uppgick till 1 259 miljoner kronor (1 965 miljoner kronor), och soliditeten i moderbolaget vid årets slut uppgick till 96,2 procent (98,9 procent).

Per 31 december 2012 uppgick likvida medel i moderbolaget till 0,7 miljoner kronor (52,1 miljoner kronor).

Finansiering

Koncernen har som ambition att använda bank- och kreditinstitut kombinerat med avyttring av icke-kärninnehav och maskiner för att finansiera anläggningskostnader och förbättringar i infrastrukturen.

I januari 2012 genomförde Koncernen en nyemission av aktier vilket tillförde bolaget 138,4 miljoner kronor före emissionskostnader för att täcka de utgifter för rörelsekapitalet som uppstod i samband med förvärvet av Landkom.

Efter periodens slut har Koncernen etablerat en kreditfacilitet om USD 12 miljoner (cirka 78 miljoner kronor) i Ukraina. Detta säkerställer att Koncernen har tillräckliga medel i Ukraina för att plantera och förvalta 2013 års vågrödor över skördeperioden. Belåningsnivån i den ryska verksamheten har legat på en konstant nivå inom ramen för de normala säsongsmässiga variationerna.

Efter flera år av begränsade investeringar i maskiner har Koncernen inlett en process med försäljning av gammal utrustning och att ersätta denna med standardiserad, ny och storskalig utrustning som utgör en viktig grund för den framtida verksamheten. I vissa fall finansieras denna utrustning med leasingavtal som löper över mellan tre till fem år.

Vid tillfälle använder Koncernen finansiella instrument som forwardavtal eller finansiella derivat för att säkra priserna. Syftet med Koncernens hedgingstrategi är att minska affärsrisken snarare än spekulation. Under perioden har både ryska rubeln och ukrainska hryvnia varit stabila.

Notering

Styrelsen har beslutat att man avser att söka notering på en större börslista när Koncernen är mogen för det. Prioritet ligger på att strukturera om och förbättra verksamheten innan värde kan tillföras aktieägarna genom en uppgraderad notering.

VERKSAMHETEN

Växtodling

Koncernen eftersträvar en balans mellan höst- och vårgrödor som balanserar väderrisk, rörelsekapital och maskinkapacitet. Raps är Koncernens mest lönsamma höstgröda och solrosor och majs är föredragna vårgrödor.

I verksamheten i Centrala svartjordsregionen i Ryssland pågår arbetet att implementera no-till-jordbruk. Ny och större maskinutrustning har köpts in till vårsådden 2013. Mindre arbete på fälten kommer att minska drivmedels-, personal- och maskinunderhållskostnader samtidigt som det bevarar jordens fuktighet. Koncernens har en förväntan om att se effekterna av detta under 2013, både ur kostnads- och avkastningshänseende.

Generella förbättringar i växtodlingen uppnås genom att förbättra strukturen på markinnehavet. Koncernen fokuserar sådden till konsoliderade områden som är logistiskt mer effektiva och enklare att kontrollera och underhålla. Koncernen ser också en potential för att uppnå en bättre avkastning i Ukraina, då fjolårets skörd var delvis sådd av Landkom. Under 2012 uppnådde rapsfält sådda av Alpcot Agro i genomsnitt 26 procent högre avkastning än de som tidigare såtts av Landkom.

2013 års skörd

Höstsådd

Koncernen sådde totalt 61 000 ha höstgrödor med skörd under 2013, vilket visas nedan, en mindre minskning från 2011 då Koncernen höstsådde 66 000 ha. Denna minskning kommer till stor del att kompenseras av den förväntade ökningen av vårsådd.

Sådd mark (ha)	Höstraps	Höstvete	Höstkorn	Summa
Ukraina	13 800	14 000	4 800	32 600
Ryssland CBS	-	24 400	-	24 400
Kaliningrad	2 000	2 000	-	4 000
Summa	15 800	40 400	4 800	61 000

Den totala höstsådden i Ukraina minskade med 6 procent i förhållande till den totala höstsådden av Landkom och Alpcot Agro under 2011. Minskningen förklaras av ett ökat kvalitetsfokus på den sådda marken. Rapsådden minskade med 28 procent i syfte att öka genomsnittlig avkastning och säkerställa generell lönsamhet i kärninnehavet i västra Ukraina. Ukrainska regleringar kring frekvensen av rapsådd måste följas för att säkerställa en hållbar rotation. Raps förväntas stå för inte mer än 25 procent av den ukrainska sådden under kommande år. Höstsådden av korn ökade som en del i växtföljden.

Sådden av höstvetete i Ryssland-CBS minskade med 13 procent till 24 400 ha. Denna minskning är ett resultat av beslutet att allokera en del resurser och kapital till vårsådd av oljeväxter. Trots denna minskning förväntas Koncernen öka arealen brukad mark under 2013 med 14 procent i Ryssland-CBS.

Planerad vårsådd

Koncernen planerar att öka vårsådden med 12 procent till cirka 69 000 ha. Ukraina kommer att så ungefär 18 500 ha varav cirka 11 000 ha majs och resten solrosor. Ryssland-CBS kommer så nästan 45 000 ha vårgrödor varav cirka 16 000 ha solrosor, 8500 ha vårkorn, 7500 ha vårraps och 5000 ha soja enligt nuvarande plan. Koncernens brukade areal av grödor för försäljning (exklusive fodergrödor) förväntas uppgå till cirka 130 000 ha. Genom rationaliseringen av markinnehavet ökar andelen brukad mark i förhållande till totalt markinnehav. Koncernen genomför ett skifte i vårbruket från spannmål till oljeväxter med syfte att förbättra vinstmarginalerna.

Koncernen kommer att rapportera om höstgrödornas status och resultatet av vårsäsongen så snart som möjligt.

Skörd 2012

2012 års skörd genomfördes under goda väderförhållanden. Alla grödor var skördade före årsslutet. De slutgiltiga resultaten visas nedan:

	Skördad areal, ha	Bruttovikt, ton	Bruttoavkastning ton / hektar	Uppskattad nettoavkastning ton / ha
Summa för koncernen	126 000	409 500	3,2	-

Ukraina				
Gröda	Skördad areal, ha	Bruttovikt, ton	Bruttoavkastning ton / hektar	Uppskattad nettoavkastning ton / ha
Höstraps	19 100	45 600	2,4	2,2
Höstvetete	13 400	51 600	3,9	3,7
Höstkorn	2 200	7 600	3,5	3,3
Majs	10 800	90 500	8,4	7,2
Solrosor	4 200	8 300	2,0	1,9
Soja	1 200	2 000	1,7	1,6
Bovete	3 100	3 500	1,1	1,0
Övrigt	600	1 600	2,6	-
Summa Ukraina	54 600	210 700	3,8	-

Ryssland, Centrala svartjordsregionen (CBS)				
Gröda	Skördad areal, ha	Bruttovikt, ton	Bruttoavkastning ton / hektar	Uppskattad nettoavkastning ton / ha
Höstvete	28 200	73 100	2,7	2,5
Solrosor	12 800	27 200	2,1	2,0
Sockerbetor	800	34 000	41,5	36,8
Vårkorn	6 500	12 300	1,9	1,8
Majs	3 300	17 600	5,3	4,6
Soja	5 600	6 000	1,1	1,0
Vårraps	2 300	3 700	1,5	1,4
Bovete	1 800	1 200	0,7	0,6
Övrigt	1 400	1 600	1,4	-
Summa Ryssland CBS	62 700	176 700	2,8	-

Kaliningrad				
Gröda	Skördad areal, ha	Bruttovikt, ton	Bruttoavkastning ton / hektar	Uppskattad nettoavkastning ton / ha
Höstvete	1 700	7 300	4,2	3,7
Höstraps	1 400	2 800	2,0	1,8
Vårkorn	2 000	6 200	3,2	3,0
Vårraps	1 700	2 000	1,2	1,1
Vårvete	700	1 700	2,4	2,2
Bönor	1 000	1 500	1,5	1,3
Övrigt	1 200	2 100	3,2	-
Summa Kaliningrad	8 700	22 100	2,6	-

Försäljning

Prisbilden för Koncernens produkter är fortsatt god. Koncernens försäljningsstrategi inbegriper inte prisspekulation. När budgeterade priser är inom räckhåll för att uppnå budgetmålen säljs en del grödor av för att minska risken. Erhållna genomsnittspriser på utvalda nyckelgrödor för 2012 års skörd specificeras nedan.

Genomsnittliga priser (ex moms) USD per ton	Ukraina	Ryssland
Raps	554	502
Majs	225	258
Vete	195	231
Solrosor	460	469

Koncernen har redan inlett försäljningen av 2013 års skörd genom forwardkontrakt. I Ukraina har

Koncernen sålt 25-30 procent av sin förväntade rapsproduktion via forwardkontrakt för 3 588 kronor per ton (USD 552) med Leverans fritt vid gräns. Försäljning genom forwardkontrakt är i dagsläget inte vanligt förekommande i Ryssland.

Lager

Lager är en viktig del av Koncernens infrastruktur då det ger flexibilitet kring försäljningen av skörden samtidigt som det reducerar driftskostnader och förbättrar kontrollen över skördade råvaror. Koncernen har lagerkapacitet motsvarande cirka 290 000 ton i Ryssland och Ukraina och fler lagerinvesteringar är att vänta under 2013.

Tabellen nedan visar typ och lokalisering för Koncernens lager, vilket kommer att vara tillgängligt under 2013 års skörd.

Lagerkapacitet	Ton
Ryssland	
Silo	10 800
Planlager	145 900
Temporära lager	39 000
Totalt Ryssland	195 700
Ukraina	
Silo	52 300
Temporära lager	44 500
Totalt Ukraina	96 800
Totalt Koncernen	292 500

Ukraina förväntas täcka cirka 70 procent av lagringsbehovet genom egna lagringsanläggningar. Ryssland kommer täcka 75 procent av lagringsbehovet med egna lagringsanläggningar. Framtida prioriteringar inbegriper såväl en kvalitetshöjning i Koncernens ryska lager som uppförandet av en tredje silo i västra Ukraina.

Koncernen har ingått avtal om externt siloutrymme för att lagra skörd på de områden där Koncernen inte har några logistiskt effektiva egna lager. Koncernens målsättning är att minska dessa tredjehandslager till miniminivå.

Djurhållning

Djurhållning är en integrerad del av Koncernens ryska verksamhet. Djurhållningsverksamheten uppnådde betydande produktivitetsförbättringar under 2012, och försäljningen av produkter från djurhållningsverksamheten steg med 61 procent på årsbasis till 69,6 miljoner kronor exklusive moms (2011: 42,5 miljoner kr). Huvudutmaningen för djurhållningsverksamheten har varit att klara av de höga foderpriserna och Koncernen fortsätter att fokusera på kostnader för inputkostnader för djurfoder.

Per 31 december 2012 bestod djurbesättningen av 6427 djur varav 3250 mjölkkor, 2719 kvigor och 458 tjurar och kalvar. Djurbesättningen var 7588 djur per 31 december 2011, varav 2990 mjölkkor, 3365 kvigor och 1233 tjurar och kalvar. Trots att djurbesättningen har minskat har dess kvalitet ökat betydligt.

Under fjärde kvartalet 2012 hade den genomsnittliga mjölkproduktionen på mjölkgårdar stigit med 31 procent på årsbasis till 42,1 ton per dag (Q4 2011: 31,9 ton), som en direkt följd av förbättringarna i boskapets kvalitet och hälsa. Den genomsnittliga produktionen per ko växte med 15 procent från 464 liter per månad under Q4 2011 till 536 liter per månad under Q4 2012.

Priserna på Koncernens mjölkprodukter var dessutom 15 procent högre vid årsslutet 2012 genom större innehåll fett och protein i mjölken vilket leder till ett högre pris.

Koncernen planerar inte att genomföra några större investeringar i djurhållningsverksamheten under 2013, utan kommer att fokusera på organisk tillväxt och förbättrad produktion.

Land

Omstruktureringen av markinnehavet är central för att förbättra Koncernens verksamhet. Under 2012 har Koncernen avyttrat mark i områden som inte ses som kärninnehav. Markinnehavet uppgick vid årsslutet till 254 400 ha, varav 161 000 ha i Ryssland och 93 400 ha i Ukraina.

Markinnehav per kluster			
Mark under kontroll (hektar)	2010-12-31	2011-12-31	2012-12-31
Ryssland			
Voronezh North (Ertil&Dina)	41 300	47 300	47 000
Kursk	48 800	51 400	45 900
Lipetsk	17 900	17 900	18 000
Kaliningrad	15 000	15 000	15 000
Voronezh South (Vorobievka)	12 000	10 900	9 900
Övriga Ryssland	53 700	44 500	25 200
Summa, Ryssland	188 700	187 000	161 000
Ukraina			
Västra Ukraina	14 200	17 800	67 100
Övriga Ukraina	1 600	1 600	26 300

Summa, Ukraina	15 800	19 400	93 400
Summa, Koncernen	204 500	206 400	254 400

Markinnehav per kategori (hektar)			
Ryssland	2010-12-31	2011-12-31	2012-12-31
Registrerad mark	75 700	86 000	87 500
Indirekt ägd mark	29 600	15 500	10 000
Arrenderad mark	83 500	85 400	63 500
Summa Ryssland	188 800	186 900	161 000
Ukraina			
Arrenderad mark	15 800	19 400	93 400
Summa Ukraina	15 800	19 400	93 400
Summa Koncernen	204 600	206 300	254 400

Koncernen avser att göra ytterligare avyttringar för att minska markinnehavet till 200 000 ha. Den ukrainska verksamheten kommer att fokuseras i västra Ukraina i Lviv, Ivano-Frankivsk och Ternopil oblast. Ryssland kommer att fokusera på centrala svartjordsregionen med tre produktionskluster i Voronezh, Kursk och Lipetsk oblast. Intäkterna från markförsäljningen kommer att återinvesteras i verksamheten. Mark i produktion förväntas utgöra minst 75 procent av det totala markinnehavet per 2013 års slut.

Aktiens utveckling, aktiekapital och ägarstruktur

Koncernens aktier är noterade på Nasdaq OMX First North under tickernamnet ALPA. Stängningskurs den 31 december 2012 var 4,80 och den ungefärliga marknadskapitaliseringen vid årets slut uppgick till 667 miljoner kronor. Den 31 december 2012 hade Koncernen cirka 785 aktieägare. De största aktieägarna var:

Aktieägare	Innehav	Röster i %
1. SIX SIS AG, W8IMY (förvaltare)	24 553 296	17,7
2. Nordea Fonder	13 201 284	9,5
3. Skandinaviska Enskilda Banken S.A., (förvaltare)	10 298 850	7,4
4. Tredje AP-fonden	9 874 993	7,1
5. Pareto Securities Oy (förvaltare)	6 676 089	4,8

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 10 januari 2013 utsågs Ulf Scholander till tf verkställande direktör för Koncernen.

Den 18 februari 2013 utsågs Simon Hallqvist till styrelseordförande efter att Fredrik Langenskiöld lämnat sin post av personliga skäl.

Den 26 mars 2013 utsågs Igor Buchatskyi till verkställande direktör för den ukrainska verksamheten.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Bokslutskommunikén har inte granskats av bolagets revisorer.

Stockholm 27 mars 2013

FINANSIELLA TABELLER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tusental kronor	Not	12 M 2012	12 M 2011
Kvarvarande verksamheter			
Intäkter		745 082	253 130
Resultat från värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde		(34 351)	17 182
Bidrag och subventioner		7 847	19 568
Summa omsättning och marknadsvärdering		718 578	289 880
Förändringar i varulager och pågående arbete	4	4 793	106 567
Insatsvaror		(364 642)	(207 411)
Personalkostnader		(144 806)	(91 610)
Övriga externa kostnader		(254 703)	(99 161)
Avyttringar av dotterbolag	3	91 036	(4 587)
Summa rörelsekostnader		(668 322)	(296 202)
Rörelseresultat före avskrivningar		50 256	(6 322)
Avskrivningar och amortiseringar		(110 208)	(77 520)
Rörelseresultat före goodwilljusteringar		(59 952)	(83 842)
Ränteintäkter och liknande		818	4 362
Ränteutgifter och liknande		(18 472)	(14 510)
Övriga finansiella poster		1 168	(2 980)
Resultat före skatt		(76 438)	(96 970)
Skatt		583	(605)
Periodens resultat		(75 855)	(97 575)
Resultat hänförligt till avvecklade verksamheter		(26 313)	(20 930)
Årets resultat		(102 168)	(118 505)
Omräkningsdifferenser		(20 224)	(30 295)
Periodens totalresultat		(122 392)	(148 800)
Periodens totalresultat			
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		(121 478)	(147 847)
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		(914)	(953)
Resultat per aktie efter utspädning		(0,76)	(1,40)
Resultat per aktie efter utspädning för den kvarvarande verksamheten		(0,57)	(1,15)
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter		(0,20)	(0,25)
		134 124	84 656
Genomsnittligt antal aktier		104	369
		139 008	99 197
Antal aktier vid periodens slut		658	472

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Tusental kronor	Not	31/12 2012	31/12 2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		804 080	626 531
Jordbruksmark under registrering		59 832	82 169
Immateriella anläggningstillgångar		100 175	26 693
Biologiska tillgångar	5	60 771	66 919
Värdepapper och andra finansiella tillgångar		556	303
Investeringar i intressebolag		421	-
Uppskjutna skattefordringar		19 910	20 042
Summa anläggningstillgångar		1 045 745	822 657
Omsättningstillgångar			
Varulager	4	238 770	178 209
Biologiska tillgångar	5	138 251	110 387
Kundfordringar och övriga fordringar		71 684	109 335
Finansiella tillgångar för försäljning		103	-
Kortfristiga placeringar		7 141	13 584
Likvida medel		43 628	64 379
		499 577	475 894
Tillgångar hänförliga till avvecklade verksamheter		9 477	52 733
Summa omsättningstillgångar		509 054	528 627
SUMMA TILLGÅNGAR		1 554 799	1 351 284
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Aktiekapital		695 043	495 987
Övrigt tillskjutet kapital		1 463 126	1 383 392
Omräkningsreserv		(222 968)	(202 606)
Balanserat resultat, inklusive periodens resultat		(679 316)	(578 200)
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 255 885	1 098 573
Innehav utan bestämmande inflytande		1 270	1 435
Summa eget kapital		1 257 155	1 100 008
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		141 795	102 177
Uppskjutna skatteskulder		2 168	2 519
Summa långfristiga skulder		143 963	104 696
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån		45 578	74 900
Leverantörs- och andra skulder		107 676	69 379
		153 254	144 279
Skulder relaterade till avvecklade verksamheter		427	2 301
Summa kortfristiga skulder		153 681	146 580
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 554 799	1 351 284

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
31/12 2010	247 959	1 329 110	(168 015)	(460 554)	948 500	2 388	950 888
Periodens nettoresultat	-	-	-	(117 646)	(117 646)	(859)	(118 505)
Övrigt totalresultat	-	-	(30 201)	-	(30 201)	(94)	(30 295)
Totalresultat för perioden	-	-	(30 201)	(117 646)	(147 847)	(953)	(148 800)
Nyemission	248 028	74 464	-	-	322 492	-	322 492
Emissionskostnader	-	(20 182)	-	-	(20 182)	-	(20 182)
Avyttringar	-	-	(4 390)	-	(4 390)	-	(4 390)
31/12 2011	495 987	1 383 392	(202 606)	(578 200)	1 098 573	1 435	1 100 008
Periodens nettoresultat	-	-	-	(101 116)	(101 116)	(1 052)	(102 168)
Övrigt totalresultat	-	-	(20 362)	-	(20 362)	138	(20 224)
Totalresultat för perioden	-	-	(20 362)	(101 116)	(121 478)	(914)	(122 392)
	-	-	-	-	-	749	749
Nyemission	199 056	89 684	-	-	288 740	-	288 740
Emissionskostnader	-	(9 950)	-	-	(9 950)	-	(9 950)
Avyttringar	-	-	-	-	-	-	-
31/12 2012	695 043	1 463 126	(222 968)	(679 316)	1 255 885	1 270	1 257 155

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Tusental kronor	12 m 2012	12 m 2011
Löpande verksamhet		
Inbetalningar från kunder	750 363	268 705
Statliga bidrag och subventioner	16 303	19 568
Utbetalningar till leverantörer och anställda	(808 466)	(475 131)
Kassaflöde från löpande verksamhet före betalda räntor och inkomstskatter	(41 800)	(186 858)
Erlagd ränta	(20 862)	(20 250)
Erhållen ränta	2 124	2 843
Betald inkomstskatt	(1 227)	(189)
Kassaflöde från löpande verksamhet	(61 765)	(204 454)
Investeringsverksamhet		
Förvärv av dotterbolag, nettokassaeffekt	(4 301)	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	(61 446)	(95 042)
Förvärv av biologiska tillgångar	(1 087)	(20 524)
Avyttringar av dotterbolag	12 183	12 613
Försäljning av inventarier	31 523	5 348
Utgivna lån	(12 833)	(1 250)
Återbetalda lånefordringar	6 862	3 551
Kassaflöde från investeringsverksamhet	(29 099)	(95 304)
Finansieringsverksamhet		
Nyemission	138 400	306 387
Emissionskostnader	(9 950)	(20 182)
Upptagna lån	57 436	183 664
Återbetalning av lån	(120 765)	(170 401)
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	65 121	299 468
Periodens nettokassaflöde	(25 743)	(290)
Likvida medel vid periodens början	64 379	66 123
Kursdifferens i likvida medel	4 992	(269)
Likvida medel vid periodens slut	43 628	65 564
Avgår: Likvida medel i avvecklade verksamheter	-	1 185
Likvida medel i den kvarvarande verksamheten	43 628	64 379

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Tusental kronor	12M 2012	12M 2011
Rörelsens intäkter m.m.		
Nettoomsättning	18 815	46 909
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-29 281	-11 181
Managementavgifter och personalkostnader	-36 802	-43 539
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-9
Summa rörelsekostnader	-66 084	-54 729
Rörelseresultat	-47 269	-7 820
Resultat från finansiella poster	-963 229	26 600
Resultat efter finansiella poster	-1 010 498	18 780
Skatt	-	-
Periodens resultat	-1 010 498	18 780
	2012-01-01	2011-01-01
Tusental kronor	2012-12-31	2011-12-31
Periodens resultat	-1 010 498	18 780
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferens avseende lån till dotterbolag	374	10 160
Periodens totalresultat	-1 010 124	28 940

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Tusental kronor	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	164 423	10 700
Fordringar hos koncernföretag	903 017	1 737 693
Övriga fordringar	-	1 091
Summa anläggningstillgångar	1 067 441	1 749 485
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	79 077	41 008
Övriga fordringar	307	655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	111 007	121 691
Kassa och bank	732	52 104
Summa omsättningstillgångar	191 122	215 458
SUMMA TILLGÅNGAR	1 258 562	1 964 942
Tusental kronor		
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Aktiekapital	695 043	495 987
Överkursfond	1 461 126	1 381 393
Fond för verkligt värde	4 464	-1 155
Balanserad vinst	61 716	48 179
Periodens resultat	-1 010 498	18 780
Summa eget kapital	1 211 852	1 943 184
Långfristiga skulder		
Övriga lån	36 173	19 275
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	3 693	665
Övriga skulder	1 279	222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 565	1 597
Summa skulder	46 711	21 759

NOTER I SAMMANDRAG

NOT 1 – REDOVISNINGSPOLICIES

Bokslutskommunikén är upprättad i enlighet med IAS 34, "Delårsrapportering", International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och i enlighet med RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för Koncerner" utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för Finansiell Rapportering.

I bokslutskommunikén har samma redovisningsprinciper, presentation och beräkningsmetoder tillämpats under perioden som tillämpades under 2011 och såsom de beskrivits i årsredovisningen för 2011, förutom det nedan beskrivna.

De nya eller tillagda IFRS-standarderna och tolkningarna från IFRS Interpretations Committee, som började gälla 1 januari 2012, har inte haft någon betydande inverkan på den finansiella rapporteringen. Alla belopp anges i tusental kronor, om ej annat anges.

NOT 2 – RAPPORTERING PER SEGMENT

Verksamheten är segmenterad utifrån de huvudsakliga värdeökande aktiviteterna, växtodling och djurhållning. Efter förvärvet av Landkom har koncernen sett över den geografiska segmenteringen av växtodlingsverksamheten. Koncernen har tre huvudsakliga regioner som sinsemellan har stora skillnader i produktionsförhållanden, klimat- och vädermönster samt i hur verksamheten är organiserad. Dessa regioner är den centrala svartjordsregionen i Ryssland, Kaliningradregionen i Ryssland och västra Ukraina. Koncernen har också några mindre verksamhetsområden utanför dessa regioner men de är antingen under avyttring eller inte tillräckligt stora för att redovisas separat.

31 december 2012, Tusental kronor	Växtodling Ryssland	Växtodling Kaliningrad	Växtodling Ukraina	Djurhållning	Administration	Avvecklade verksamheter	Summa segment	Elimineringar	Summa koncernen
Externa intäkter - växtodling	248 145	38 611	366 397	-	-	3 859	657 012	(3 859)	653 153
Externa intäkter - djurhållning	-	-	-	67 796	-	-	67 796	-	67 796
Externa intäkter - övrigt	2 787	4 897	11 115	1 798	(472)	-	20 125	4 008	24 133
Totala intäkter	250 932	43 508	377 512	69 594	(472)	3 859	744 933	149	745 082
Internförsäljning	11 654	(1 216)	(197)	1 064	121 297	-	132 602	(132 602)	-
Förändring i verkligt värde av biologiska tillgångar	(6 602)	(4 031)	(9 335)	(14 383)	-	(4 767)	(39 118)	4 767	(34 351)
Subventioner	1 923	3 363	0	2 561	0	0	7 847	-	7 847
Summa intäkter	257 907	41 624	367 980	58 836	120 825	(908)	846 264	(127 686)	718 578
Förändring i lager av jordbruksprodukter	6 244	3 794	(11 749)	6 504	(73 384)	(3 609)	(72 200)	76 993	4 793
Insatsvaror och andra kostnader	(191 340)	(38 136)	(407 985)	(77 324)	(177 407)	(15 535)	(907 727)	143 576	(764 151)
Särskilda poster	(8 612)	-	(8 204)	-	107 851	-	91 036	-	91 036
Verksamhetens resultat före avskrivningar	64 199	7 282	(59 958)	(11 984)	(22 115)	(20 052)	(42 627)	92 883	50 256
Rörelsens tillgångar	634 263	170 454	547 088	117 876	75 599	9 519	1 554 799	-	1 554 799
Rörelsens skulder	(54 619)	(34 492)	(84 300)	(62 601)	(59 895)	(1 737)	(297 644)	-	(297 644)
Summa tillgångar	579 644	135 962	462 788	55 275	15 704	7 782	1 257 155	-	1 257 155

	Sweden	Russia	Ukraine	Others	Total
Externa intäkter	0	367 421	377 512	0	744 933
Anläggningstillgångar	0	708 445	337 300	0	1 045 745

31 december 2011, Tusental kronor	Växtodling Ryssland	Växtodling Kaliningrad	Växtodling Ukraina	Djurhållning	Administration	Avvecklade verksamheter	Summa segment	Elimineringar	Summa koncernen
Externa intäkter - växtodling	120 653	42 552	39 720	-	-	10 543	213 468	(10 543)	202 925
Externa intäkter - djurhållning	-	-	-	41 998	-	-	41 998	-	41 998
Externa intäkter - övrigt	5 534	1 864	274	513	22	2 269	10 476	(2 269)	8 207
Totala intäkter	126 187	44 416	39 994	42 511	22	12 812	265 942	(12 812)	253 130
Internförsäljning	1 752	-	-	1 739	20 125	-	23 616	(23 616)	-
Förändring i verkligt värde av biologiska tillgångar	(672)	2 371	16 099	(616)	-	(3)	17 179	3	17 182
Subventioner	5 257	3 844	0	10 467	-	-	19 568	-	19 568
Summa intäkter	132 524	50 631	56 093	54 101	20 147	12 809	326 305	(36 425)	289 880
Förändring i lager av jordbruksprodukter	71 978	424	32 207	1 958	-	1 812	108 379	(1 812)	106 567
Insatsvaror och andra kostnader	(172 052)	(48 429)	(88 301)	(56 435)	(53 710)	(25 294)	(444 221)	46 039	(398 182)
Särskilda poster	(4 587)	-	-	-	-	-	(4 587)	-	(4 587)
Verksamhetens resultat före avskrivningar	27 863	2 626	(1)	(376)	(33 563)	(10 673)	(14 124)	7 802	(6 322)
Rörelsens tillgångar	725 330	196 472	168 501	143 588	64 587	52 805	1 351 283	-	1 351 283
Rörelsens skulder	(94 954)	(63 887)	(13 337)	(54 932)	(20 488)	(3 678)	(251 276)	-	(251 276)
Summa tillgångar	630 376	132 585	155 164	88 656	44 099	49 127	1 100 007	-	1 100 007

	Sweden	Russia	Ukraine	Others	Total
Externa intäkter	-	225 948	39 994	-	265 942
Anläggningstillgångar	9	756 093	67 863	-	823 965

NOT 3 – SÄRSKILDA POSTER

Koncernen har identifierat ett antal engångshändelser som särskilda poster. Dessa särskilda poster består av vinster och förluster som härrör från avyttring av tillgångar tillsammans med den negativa goodwill som upptogs i samband med förvärvet av Landkom International.

Tusental kronor	12 M 2012	12 M 2011
Negativ goodwill vid förvärvet av Landkom International PLC	111 501	-
Omkostnader hänförliga till förvärvet av Landkom International PLC	(3 650)	-
Förlust vid avyttring av Sinegorie-Invest LLC	(4 866)	-
Förlust vid avyttring av Borelskiy Melzavod LLC	(3 746)	-
Förlust vid avyttring av Romaniv Agro LLC	(8 204)	-
Förlust vid avyttring av AK Volyn, AK Volyni, AK Polyssja	-	(1 266)
Förlust vid avyttring av Agrokultura Kamenka	-	(3 321)
Summa	91 036	(4 587)

Vinsten och förlusten från avyttringen av tillgångarna härrör från:

- Avyttringen i Ukraina av Koncernens dotterbolag Romaniv Agro, som ägde arrendeavtal, maskiner och fastigheter i Zhytomyr i centrala Ukraina.
- Avyttringen i Ryssland av Koncernens verksamhet i Volgograd och i samband med denna bolagen Sinegorie Invest and Borelskiy Mehlzahvod

Negativ goodwill förklaras av förvärvet av Landkom, där det verkliga värdet av de förvärvade tillgångarna bedöms överstiga köpeskillingen med 112 miljoner kronor. Landkom var ett bolag i kris på grund av höga leverantörsskulder och begränsade möjligheter att få finansiering vilket gav Koncernen möjligheten att förvärva det till under marknadsvärde.

För värderingen till verkligt värdet av tillgångarna i Landkom i enlighet med IFRS standard anlidade Koncernen en extern värderingsexpert för att utföra en oberoende värdering av de förvärvade tillgångarna. Experterna utförde en analys för att kunna ange ett rättvisande verkligt värde baserat på de priser som tillgångarna skulle kunna säljas för till ordinarie priser på den fria marknaden.

Beträffande marktillgångar gjorde experterna en värdering av arrendeavtal, som historiskt inte tillmätts något värde i Landkoms balansräkning, till nuvärdet av arrendekostnaderna jämfört med marknadsvärdet på motsvarande arrenden. Markarrenden, som återfinns under "immateriella tillgångar" i Koncernens balansräkning, kommer att amorteras i takt med löptiden för respektive arrendeavtal. Maskintillgångar kommer att skrivas av i enlighet med dess angivna värde i enlighet med Koncernens policies.

NOT 4 – LAGER

Tusental kronor	31/12 2012	31/12 2011
Förrådsartiklar och material	92 162	55 607
Avgår: Reserv för inkurans	- 1 517	-2 255
Netto förrådsartiklar och material	90 645	53 352
Jordbruksprodukter	148 125	125 025
Avgår: Nedskrivning vid värdering till verkligt värde	-	-168
Färdigvaror	-	-
Summa varulager	238 770	178 209
Ton i lager	93 255	108 133
Genomsnittligt pris på jordbruksprodukter i lager, kr/ton	1 588	1 155

NOT 5 – BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Företaget tar upp två typer av biologiska tillgångar, *biologiska tillgångar för konsumtion* som är växande grödor, och *producerande biologiska tillgångar* som är djur, i huvudsak boskap.

Biologiska tillgångar för konsumtion är växande grödor, vid årsskiftet i huvudsak höstvetete, vilket redovisas som omsättningstillgångar i balansräkningen då dessa tillgångar omsätts till färdiga jordbruksvaror under ett och samma år.

Producerande biologiska tillgångar är djur, i huvudsak boskap. Dessa beräknas vanligtvis generera intäkter i mellan 4 och 8 år. Biologiska tillgångar är vidare delade mellan mogna och omogna tillgångar för att återspegla de framtida kassaflödena. Mogna biologiska tillgångar för konsumtion är grödor klara för skörd och mogna producerande biologiska tillgångar är kor som kalvat och uppnått full avkastningsförmåga.

I linje med IAS 41 Jord- och skogsbruk så tas biologiska tillgångar tas upp till verkligt värde vid varje rapportdatum med avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen under den räkenskapsperiod då de uppstår.

Verkligt värde på grödor i fält uppskattas enligt diskonterad kassaflödesmetod med bedömd tillväxt av grödorna baserat på en historisk 5-årsperiod, normala produktionsförluster och oberoende bedömning av framtida marknadspriser per den 31 december 2012 tillsammans med de förväntade kostnaderna vid skördetiden. Dessa kassaflöden diskonteras sedan för att ge ett verkligt värde för grödan i marken per den 31 december 2012. I händelse av att det verkliga värdet är över eller under kostnaderna som betalades den 31 december 2012 kommer det uppstå en positiv eller negativ påverkan på resultaträkningen genom "Vinst av biologiska tillgångarnas förändrade värde".

Tusental kronor	Biologiska tillgångar för konsumtion - grödor		Producerande biologiska tillgångar - boskap	
	Mogna	Omogna	Mogna	Omogna
Bokfört värde 31 december 2010	-	99 513	33 977	13 411
Nyanskaffningar	-	346 159	1 233	19 001
Förändring i verkligt värde (biologisk omvandling)	-	3 034	(3 868)	18 920
Omklassificeringar	303 285	(303 285)	3 808	(3 808)
Förändring p g a skörd	(303 285)	-	-	-
Avyttringar	-	(31 321)	-	(13 572)
Avyttring av dotterbolagsverksamhet	-	(1 983)	-	-
Omräkningsdifferenser	-	(1 730)	(1 211)	(972)
Bokfört värde 31 December 2011	-	110 387	33 939	32 980
Nyanskaffningar	-	651 413	7 643	31 998
Förvärv av verksamhet	-	74 281	3 179	-
Förändring i verkligt värde (biologisk omvandling)	-	(147 986)	(27 285)	5 405
Omklassificeringar	534 094	(534 094)	20 647	(20 647)
Förändring p g a skörd	(534 094)	-	-	-
Avyttringar	-	(11 854)	(1 556)	(25 290)
Omräkningsdifferenser	-	(3 896)	225	(467)
Bokfört värde 31 december 2012	-	138 251	36 792	23 979

NOT 6 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Alpcot Capital Management

Under året som slutade 31 december 2012 har koncernen tagit upp ett nuvärde om 30,8 miljoner kronor (efter vissa justeringar) i managementavgifter från Alpcot Capital Management och relaterade bolag. Vid periodens slut hade koncernen en skuld till ACM och associerade parter på 7,4 miljoner kronor.

I februari 2011 avtalade Alpcot Agro och ACM att ersätta den tidigare managementavgiften med en fast managementavgift, som uppgår till 36,5 miljoner kronor per år under 2011–2013 och 3 miljoner kronor för januari 2014. Alpcot Agro är bundna att betala 51,3 procent av den fasta managementavgiften kontant och återstoden i räntefria skuldebrev med förfallodatum den 31 oktober 2014. Upp till 75 procent av skuldebreven kan omvandlas till aktier med option av Alpcot Agro före slutdatumet. Det uppskattade verkliga värdet på skuldebreven redovisas under Övriga långfristiga skulder i Koncernens balansräkning. Tjänsterna som Koncernen tillförs under managementavtalet kan delas in i fyra kategorier; generella managementtjänster, treasurytjänster, markregistreringstjänster samt kapitalförvärvstjänster.

Brown & Co

Adam Oliver, som är styrelseledamot, är också delägare i jordbrukskonsultföretaget Brown & Co. Koncernen har ett konsultavtal med Brown & Co som resulterat i avgifter på 944 tusen kronor under 2012. Inga utestående belopp fanns vid årsskiftet.

Fredrik Langenskiöld

Fredrik Langenskiöld var styrelseordförande mellan juni 2012 och februari 2013. Under denna tid hade han även ett separat konsultavtal med bolaget för att bland annat arbeta med integrationen av Landkom. Total ersättning under detta avtal uppgick till 270 tusen kronor.

NOT 7 – RISKER OCH OSÄKERHETER

Alpcot Agros verksamhet är föremål för ett flertal olika risker, inte minst på grund av beskaffenheten och lokaliseringen av verksamheten som till exempel risker relaterade till rysk fastighetsrätt och sätt att förvärva jordbruksland, politik, kriminalitet och korruption, corporate governance, redovisning, finansiell rapportering, världsmarknadspriser på jordbruksprodukter och väderförhållanden.

Koncernen är just nu inte föremål för någon substantiell kreditrisk i förhållande till någon motpart. I not 29 i Alpcot Agros årsredovisning för 2011 presenteras koncernens risker angående valuta, likviditet, ränta, finansiering, och legala frågor.

ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Alpcot Agro

Alpcot Agro AB (publ), organisationsnummer 556710-3915, beroende på sammanhanget inklusive dotterbolag

Bolaget

Alpcot Agro AB (publ), dotterbolag inkluderade beroende på sammanhang

Centrala svartjordsregionen eller "Ryssland CBS"

En region i centrala Ryssland som omfattande Voronezh, Lipetsk, Belgorod, Tambov, Oryol och Kursk Oblast. Svartjordsregionen är känd för sin utmärka jordbruksmark kallad, svartjord eller Chernozem och är en av Alpcot Agros centrala verksamhetsregioner. Som kortform använder bolaget "Ryssland CBS" som samlingsnamn på Koncernens verksamheter i regionen.

Investment Manager, Alpcot Capital Management Ltd eller ACM

Investeringsrådgivaren, "Investment Manager", Alpcot Capital Management Ltd tillhandahåller investeringsråd till Bolaget enligt ett Managementavtal, som fastställdes i samband med Alpcot Agros grundande 2006

Koncernen

Alpcot Agro AB (publ) tillsammans med dotterbolag

Landkom

Landkom International Ltd (Landkom). Moderbolaget i en koncern som bedriver en storskalig jordbruksverksamhet i Ukraina. Landkom inklusive dotterbolag med tillgångar blev förvärvade av Alpcot Agro i januari 2012

Moderbolaget

Det svenska moderbolaget för Koncernen, Alpcot Agro AB (publ)

DEFINITIONER – MARK

Arrenderad mark

Mark för vilket Bolaget har arrendeavtal

Indirekt ägd mark

Mark som registrerats i Bolagets dotterbolags namn eller mark där Bolagets dotterbolag antingen självt eller genom någon av bolagets agenter har registrerat ett arrendeavtal eller befinner sig i processen med att registrera ett arrendeavtal med lokala myndigheter

Mark under kontroll

Registrerad mark + Indirekt ägd mark + Arrenderad mark

Registrerad mark

Mark där behöriga myndigheter utfärdat ett ägarcertifikat i ett dotterbolags namn och där motsvarande registrering genomförts i det centrala fastighetsregistret.

Ägd mark

Registrerad mark + Indirekt ägd mark

DEFINITIONER – VÄXTODLING

Spannmål

Samlingsnamn för vete, korn, havre, råg och majs

Oljeväxter

Samlingsterm för raps, sojabönor och solrosfrön

Enheter

1 hektar (ha) = 10 000 m²

1 hektar (ha) = 2,47 tunnland

1 ton vete = 36,74 bushels

1 ton majs = 39,37 bushels

1 ton = 2 200 pounds

1 ton = 10 centners

DEFINITIONER DJURHÅLLNING

Mjölkkö

En kö som har kalvat och är antingen en producerande kö eller en sinko. En kö går från att vara en kviga till att bli mjölkkö när den har kalvat åtminstone en gång.

Sinko

En kö som har kalvat åtminstone en gång, men som inte producerar någon mjölk på rapportdagen.

Kviga

En kö som in ännu har kalvat för första gången.

Producerande kö

En kö som producerar mjölk vid rapportdagen.