



**Baltika Group**  
FASHION SINCE 1928



AS BALTIKA AASTARUANNE 2012



**Baltika Group**

## **AS BALTIKA**

### **2012. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE**

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	630 2731
Faks	630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2012 - 31.12.2012

**SISUKORD**

BALTIKA GRUPP .....	3
MISSIOON JA EESMÄRK .....	3
STRATEEGILISED TUGEVUSED .....	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD .....	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE .....	5
TEGEVUSARUANNE .....	6
BALTIKA AKTSIA .....	22
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE .....	26
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE .....	30
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE .....	30
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE .....	31
KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE .....	32
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	33
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE .....	34
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD .....	35
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest .....	35
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud .....	45
LISA 3 Finantsriskid .....	45
LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid .....	49
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded .....	50
LISA 6 Varud .....	51
LISA 7 Edasilükkunud tulumaks .....	51
LISA 8 Muud pikaajalised varad .....	52
LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud .....	52
LISA 10 Materiaalne põhivara .....	53
LISA 11 Immateriaalne põhivara .....	54
LISA 12 Rendiarvestus .....	55
LISA 13 Võlakohustused .....	56
LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused .....	58
LISA 15 Omakapital .....	58
LISA 16 Segmendid .....	62
LISA 17 Müügitulu .....	63
LISA 18 Müüdüd kaupade kulu .....	64
LISA 19 Turustuskulud .....	64
LISA 20 Üldhalduskulud .....	64
LISA 21 Tööjõukulud .....	65
LISA 22 Muud äritulud ja –kulud .....	65
LISA 23 Finantstulud ja –kulud .....	65
LISA 24 Tulumaks .....	65
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta .....	66
LISA 26 Seotud osapooled .....	67
LISA 27 Äriühendused .....	68
LISA 28 Tütarettevõtted .....	69
LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni emaettevõtte kohta .....	69
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE .....	74
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK .....	75
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON .....	76
AS BALTIKA NÕUKOGU .....	77
AS BALTIKA JUHATUS .....	79
Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes .....	80

## BALTIKA GRUPP





Baltika Grupp on rõivakaubandusettevõte, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani, Bastion ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. Baltika Grupil on 113 kauplust viiel turul, mis paiknevad Baltikumis ning Ida-Euroopas. Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ OMX Group.

## MISSIOON JA EESMÄRK

Baltika loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

Meie eesmärk on olla juhtiv spetsialiseeritud moe jaemüüja Baltikumis ja Ida-Euroopa regioonis.

## STRATEEGILISED TUGEVUSED

-  Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
-  Paindlik vertikaalselt integreeritud ärimudel
-  Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
-  Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

## TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
<b>Kasumiaruande näitajad, miljonites</b>						
Müügitulu	56,3	53,4	52,2	56,3	76,3	73,6
Brutokasum	30,7	28,4	27,0	27,0	40,5	40,7
EBITDA	3,7	-1,4	-1,2	-6,8	1,5	6,7
Ärikasum	2,0	-4,5	-4,7	-9,9	-0,4	4,1
Kasum enne tulumaksu	1,1	-5,8	-5,9	-11,1	-1,3	3,4
Puhaskasum	0,8	-5,9	-6,3	-10,2	-1,2	2,6
<b>Finantsseisundi näitajad, miljonites</b>						
Varad kokku	23,5	34,8	39,5	44,9	49,9	41,9
Intressi kandvad võlakohustused	6,3	18,3	19,8	22,2	17,4	11,8
Omakapital	10,2	9,6	12,4	11,9	19,1	21,7
<b>Muud näitajad</b>						
Poodide arv	113	115	120	133	134	128
Müügipind perioodi lõpus, m <sup>2</sup>	22 210	23 111	24 424	26 900	27 068	24 290
Töötajate arv (a. lõpp)	1 288	1 363	1 419	1 697	1 988	1 983
<b>Suhtarvud</b>						
Müügitulude kasv	5,5%	2,3%	-7,2%	-26,3%	3,7%	28,0%
Jaemüügi kasv	5,2%	5,2%	-5,9%	-23,6%	7,3%	34,1%
Jaemüügi osakaal müügituludes	93%	94%	93%	92%	89%	86%
Eksporti osakaal müügituludes	68%	70%	73%	75%	76%	74%
Brutorentaablus	54,5%	53,1%	51,8%	48,0%	53,1%	55,3%
Ärirentaablus	3,5%	-8,3%	-9,0%	-17,6%	-0,5%	5,6%
Maksueelse kasumi rentaablus	1,9%	-10,8%	-11,3%	-19,6%	-1,7%	4,6%
Puhasrentaablus	1,4%	-11,0%	-12,2%	-18,1%	-1,6%	3,5%
Likviidsuskordaja	1,8	1,3	1,6	0,9	1,3	1,6
Võla ja omakapitali suhe	61,6%	190,3%	160,4%	186,3%	91,1%	54,4%
Netovõla ja omakapitali suhe	41,2%	181,3%	153,8%	183,1%	88,2%	45,1%
Varude käibekordaja	5,22	4,54	4,74	3,77	4,55	5,30
Omakapitali tootlus	8,9%	-54,8%	-52,6%	-73,8%	-5,7%	13,1%
Koguarade tootlus	2,8%	-15,1%	-14,9%	-21,2%	-2,6%	6,5%

**Aksia näitajad, EUR**

Aktsiate arv (a. lõpp)	35 794 850	35 794 850	27 494 850	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	35 794 850	31 629 918	23 348 686	18 644 850	18 644 850	18 644 850
Aksia hind (a. lõpp)	0,57	0,30	1,14	0,73	1,15	3,90
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	20,5	10,7	31,3	13,6	21,4	72,7
Kasum aktsia kohta (EPS)	0,02	-0,19	-0,27	-0,55	-0,06	0,14
EPS muutus, %	111%	32%	50%	-737%	-146%	-55%
P/E suhe	28,7	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	27,9
Aksia bilansiline väärtus	0,28	0,27	0,45	0,64	1,02	1,16
P/B suhe	2,1	1,1	2,5	1,1	1,1	3,4
Dividend eelisaktsia kohta	0	0	0	0	0	0
Intressimäär	0%	10%**	10%**	10%**	0%	0%
Eelisaktsia dividendid/puhaskasum	0%	Neg.	Neg.	Neg.	0%	0%
Dividendid aktsia kohta	0*	0	0	0	0	0
Dividendimäär	0%*	0%	0%	0%	0%	0%
Dividendid/puhaskasum	0%*	0%	0%	0%	0%	0%

\*Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

\*\*Eelisaktsia dividend intressimäär aasta kohta

Kogu informatsioon Baltika aktsiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

**Näitajate ja suhtarvude valemid**

EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

Brutorentaablus = (Müügitulu-Müüdnud kaupade kulu)/Müügitulu

Ärimentaablus = Ärikasum/Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu/Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara/Lühiajalised kohustused

Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused/Omakapital

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja raha ekvivalendid)/Omakapital

Varude käibekordaja = Müügitulu/Keskmine varud<sup>1</sup>

Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine omakapital<sup>1</sup>

Koguvare tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Keskmine koguvare<sup>1</sup>

Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a lõpp)xAktsiate arv (a lõpp)

Kasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)/Kaalutud keskmine aktsiate arv

P/E suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Kasum aktsia kohta

Aksia bilansiline väärtus = Omakapital/Aktsiate arv (a lõpp)

P/B suhe = Aktsia hind (a lõpp)/Aksia bilansiline väärtus

Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta/Aktsia hind (a lõpp)

Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid/Puhaskasum (emaettevõtja osa)

<sup>1</sup>12 kuu keskmine

## JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

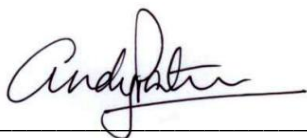
Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 29 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



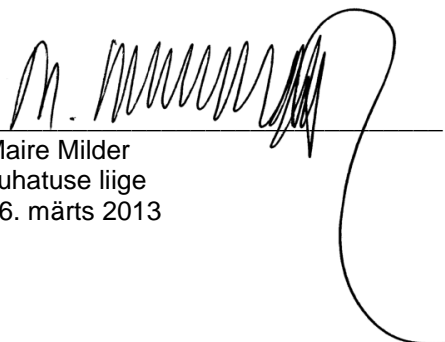
Meelis Milder  
Juhatuse esimees  
26. märts 2013



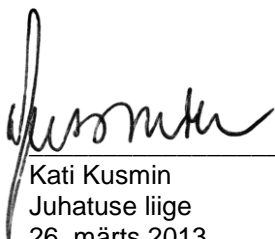
Maigi Pärnik-Pernik  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Andrew J. D. Paterson  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Maire Milder  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Kati Kusmin  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



## TEGEVUSARUANNE

Baltika Grupp jõudis 2012. aastal kasumisse – maksueelne kasum oli 1,1 miljonit eurot ning puhaskasum 0,8 miljonit eurot. Tulemused saavutati tänu müügiefektiivsuse kasvule, milles näitas tugevat paranemist lisaks Baltikumile sellel aastal ka Venemaa (Venemaa müügiefektiivsus kasvas 2012. aastal 15% ja kogu Grupi oma 14%). Samuti paranes brutokasumi marginaal ning positiivset mõju avalda jätkuv kontroll kulude üle – opereerimiskulude suhe müüki paranes 5 protsendipunkti.

2012. aasta oli oluline pöörde aasta lisaks kasumisse jõudmisele ka finantspositsiooni tugevdamise osas. Kinnisvara müügi, laenukoormuse järsu vähenemise ning investeerimisvõimekuse suurendamisega on pandud alus ja loodud võimalused edasiseks arenguks.

### OLULISEMAD SÜNDMUSED 2012. AASTAL

- ✉ Veebruaris avati uue müügikanalina Montoni e-pood, mis on lähetanud Montoni kollektiooni 2012. aastal 24 Euroopa riiki.
- ✉ Venemaal on toimunud olulised ümberkorraldused. 2012. aasta esimeses kvartalis toimusid vastavalt varasemalt planeeritule veel viimased olulised sammud jaesüsteemi restruktureerimisel. 2012. aastal on suletud Venemaal kokku kuus poodi. Rõhk on 2012. aastal olnud turu-organisatsiooni opereerimise efektiivsemaks muutmisel – peakontor kolis Moskvast Peterburi, muutus kaupade impordi logistika, tööle asus uus turu juht. Muutused peegelduvad juba ka turu 2012. aasta oluliselt paranenud finantstulemustes.
- ✉ 20. aprillil toimus aktsionäride üldkoosolek, mis kinnitas uue nõukogu koosseisu: Tiina Mõis, Reet Saks, Lauri Kustaa Äimä, Jaakko Sakari Mikael Salmelin, Valdo Kalm. 23. mail toimunud nõukogu koosolekul valiti nõukogu esimeheks Jaakko Sakari Mikael Salmelin.
- ✉ Juulis müüs AS Baltika tütarettevõtte OÜ Baltika TP Veerenni 24 kinnistu AS-ile Kawe Group. Müügitehingu hinnaks oli 13,6 miljonit eurot ning kuna müügihind vastas bilansilisele väärtusele, puudub tehingul oluline mõju kasumiaruandele. Kinnistu müügi vahenditest tagastas Baltika ennetähtaegselt Swedbanki laenu. Baltika Grupp jätkab nii peakontori kui Moetanava kaupluse pinna rentimist.
- ✉ Vastavalt juulis AS-iga Swedbank sõlmitud lepingumuudatusel, saab Baltika aastase perioodi jooksul 3 miljonit eurot investeerimislaenu. Lepingumuudatus hõlmas nii uue kui olemasoleva 0,6 miljoni euro suuruse laenu tagasimaksetähtaja pikendamist. Laenuintressimarginaal ei muutunud.
- ✉ Augustis rietas Monton Eesti Olümpiakomitee sponsorina Eesti delegatsiooni Londoni olümpiamängudel. Olümpia fännikollektsiooni edukas müük toetas brändi müügitulemusi.
- ✉ 1. oktoobril 2012 asus täiendava juhatuse liikmena juhtima müügi- ja turundusdivisjoni Kati Kusmin, kes vastutab Baltika brändide Monton, Mosaic, Ivo Nikkolo, Bastion ja Baltman müügi- ja turundusstrateegia ning Baltika uute müügikanalite strateegia arendamise eest.
- ✉ Baltika sõlmis 29. novembril 2012 lepingud Bastion kaubamärgi ostmiseks ning Bastioni kaubamärgiga opereerivate jaekaupluste omandamiseks. 2012. aasta sisaldab ka juba 7 Bastioni poe ühe kuu müügitulemusi.

### 2012. AASTA EESMÄRKIDE TÄITMINE

- ✉ Müügitulu kasv läbi müügiefektiivsuse paranemise  
Baltika täitis seatud sihtmärgi. Finantsiliseks eesmärgiks oli müügitulu kasv 5% ja müügiefektiivsuse kasv 10%. Grupp saavutas 2012. aastal planeeritud 5% müügi kasvu, ning tänu väga headele tulemustele Venemaal ja Lätis ületas Grupi müügiefektiivsuse kasvuga 14% nelja protsendipunkti võrra eesmärgi.
- ✉ Multibränd kaupluste strateegia arendamine, sealhulgas kontsessioonidega alustamine

Eelmisel aastal suurendati Monton multibränd kontseptsiooni kaupluste osakaalu ning strateegia õigsust näitab 16% suurenenud müügiefektiivsus. Näide eesmärgi täitmisest on veebruaris kontsessioonilepingu alusel alustatud Saksa elustiilibrändi Stones toodete müük kaheksas Baltikumi Baltmani ja multibränd kaupluses.

☞ Montoni ja Mosaici uue poekontseptsiooni järk-järguline implementeerimine

Detsembris 2012 avas Baltika uue Montoni kontseptsiooniga esinduskaupluse Piterlandi kaubanduskeskuses Peterburis. Uute poekontseptsioonide implementeerimine jätkub juba suuremahulisemalt 2013. aastal. Montoni uue kontseptsiooniga esinduskaupluse avamine toimus veebruaris Tallinnas ja Riias ning märtsi alguses Vilniuses.

☞ Müügitulu täiendav kasv läbi muude müügikanalite: *multichanneling* strateegia, Montoni e-poe käivitamine

Veebruaris avati Montoni e-pood, mis laiendab Montoni ostuvõimalusi kõikidesse Euroopa Liidu riikidesse. Hulgimüügi ja e-poe 2012. aasta müügi kasv oli 12%.

☞ Kulude jätkuv kontroll ja kokkuhoid 2012. aastal rõhuga tarneahelal (toll, transport, logistika)

Finantsiliseks eesmärgiks oli vähendada opereerimiskulude suhet müügituludesse 4 protsendipunkti võrra. Lisaks jaesüsteemi efektiivsuse kasvule aitas eesmärgi täitmisele kaasa kulude kokkuhoid ja tehtud töö tarneahelaga eelkõige Venemaal (Venemaa turustuskulude suhe müügituludesse paranes 5 protsendipunkti võrra, kauba lisakulude nagu transport suhe müügituludesse paranes 1 protsendipunkti võrra). 2012. aasta opereerimiskulude suhe 51% on 5 protsendipunkti võrra parem eelnevast aastast (2011: 56%).

☞ Kolleksiooni kvaliteedi jätkuv täiustamine

Tehtud töö tulemuslikkust näitab kõikide brändide nii müükide kui müügiefektiivsuse kasv. Mosaici naistekollektsioonis suurendati formaalse kollektsiooni pakkumist ja bränd saavutas suurepärase tulemuse – müügiefektiivsus kasvas 17%. Sarnane muutus tehti ka Montoni meestekollektsioonis, mille 8% müügi kasv vaatamata 9% vähenenud Montoni müügipinnale näitab kliendi rahulolu valikuga.

☞ Kaupluste teenindustaseme tõstmine

2012. aasta esimeses pooles korraldati kõikides Grupi kauplustes taaskord põhjalik klienditeenindusuuring, kasutades testostude (*Mystery Shopping*) meetodikat. Uuringu tulemused näitasid ära teenindus- ja müügiprotsessi tugevused ja nõrkused ning trendid võrreldes 2011. aasta tulemustega. Mullusega võrreldes kasvas teenindusindeks 7% võrra, turgudest pakkus *Mystery Shoppingu* tulemuste põhjal klientidele kõige paremat teenindust Läti ning võrreldes eelmise aastaga parandas kõige enam oma tulemust Ukraina (keskmised tulemused paranesid 20% võrra). *Mystery Shoppingu* tulemused on sisendiks koolitus- ja arendustegevustele, mis keskenduvad müügi- ja teenindusprotsessi tõhustamisele eelkõige kliendiga kontakti loomise, proovikabiiniteeninduse ja lisamüügi kaudu.

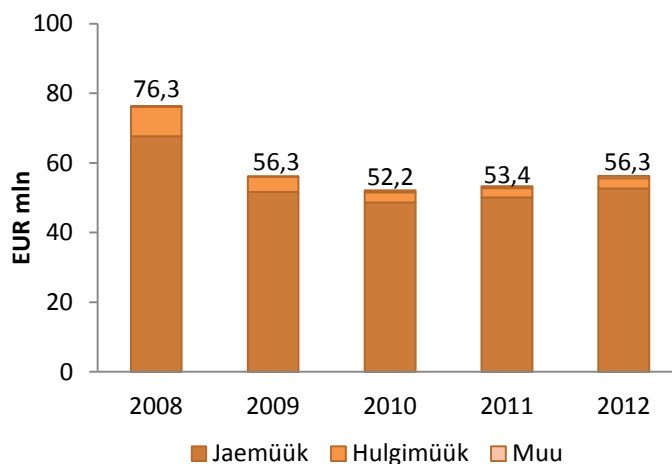
☞ Parandada netovõla ja omakapitali suhet

Kinnisvara müügi, laenukoormuse vähenemise ja opereerimistulemuste toel on tugevalt parandatud finantspositsiooni. Seisuga 31.12.2012 on netovõla ja omakapitali suhe 41,2% mis on neli korda madalam, kui eelneva aasta lõpus (31.12.2011: 181,3%). Sellega on pandud alus ja loodud võimalused investeerimisvõimekusele ning edasisele arengule.



**MÜÜGITULUD**

EUR mln	2012	2011	+/-
Jaemüük	52,7	50,1	5,2%
Hulgi ja e-poe müük	3,0	2,7	11,6%
Muu	0,6	0,6	0%
<b>Kokku</b>	<b>56,3</b>	<b>53,4</b>	<b>5,4%</b>

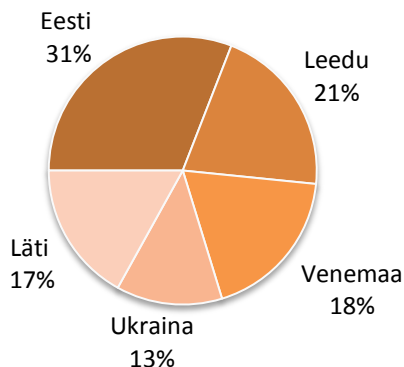
**Müügitulud 2008-2012**

**JAEMÜÜK**

2012. aasta jaemüük kasvas 5% ehk 2,6 miljonit eurot võrrelduna eelmise aastaga. Sealjuures vähenes keskmine müügihind samal perioodil 8% ja müügiefektiivsus kasvas 14%. Baltikumis jätkasid heade tulemuste näitamist kõik kolm riiki. Leedu müügiefektiivsuse kasvunäitajad suurenesid aasta teises pooles, samas kui eriti Eestis ja ka Lätis olid näitajad kõrgemad aasta esimeses pooles.

Baltika Grupi suurim jaeturg on jätkuvalt Eesti. Eelkõige seoses Venemaa müügi pinna olulise vähenemisega kasvas oluliselt Baltikumi müügi osakaal Grupi jaemüügis – 2012. aasta 69% on viie protsendipunkti võrra suurem osakaal, kui aasta varem (2011: 64%).

**Jaemüük turgude lõikes**

EUR mln	2012	2011	+/-
Eesti	16,3	14,7	11%
Leedu	10,9	9,9	10%
Venemaa	9,8	10,5	-6%
Läti	8,9	7,6	17%
Ukraina	6,7	6,7	1%
Poola	0,0	0,7	-100%
<b>Kokku</b>	<b>52,7</b>	<b>50,1</b>	<b>5%</b>

**Turgude osakaal jaemüügis, 2012**

**Müügiefektivsus turgude lõikes**

EUR/m <sup>2</sup>	2012	2011	+/-
Eesti	234	213	10%
Leedu	163	148	10%
Venemaa	208	181	15%
Läti	229	190	21%
Ukraina	173	165	5%
Poola	0	99	-100%
<b>Kokku</b>	<b>201</b>	<b>178</b>	<b>14%</b>

**Müügiefektivsuse kasv turgude lõikes**

	1kv	2kv	3kv	4kv	2012
Eesti	20%	12%	8%	4%	10%
Leedu	11%	4%	13%	13%	10%
Venemaa	16%	8%	18%	18%	15%
Läti	26%	21%	21%	16%	21%
Ukraina	2%	5%	15%	5%	5%
<b>Kokku</b>	<b>16%</b>	<b>12%</b>	<b>15%</b>	<b>12%</b>	<b>14%</b>

**POED JA MÜÜGIPIND**

2012. aasta lõpu seisuga oli Baltika Grupil 113 kauplust viies riigis müügipinnaga 22 210 m<sup>2</sup>, mis oli kahe poe ning 901 m<sup>2</sup> (4% võrra) vähem kui aasta tagasi. Poodide sulgemine (enamik Venemaal) toimus aasta esimestel kuudel, samas uued Bastioni brändi poed lisandusid alles aasta viimasel kuul, mistõttu on keskmine müügipind samal perioodil vähenenud 8% võrra.

Uue Montoni kontseptsiooniga esinduskauplus valmis esimesena Venemaal: detsembris 2012 avati Piterlandi kaubanduskeskuses Peterburis Montoni pood.

2012. aastal jätkus läbi aasta kestev kauplustevaheline võistlus „Store and Manager of the Year“, mille eesmärk oli välja selgitada jaesüsteemi parimad kauplused müügi- ja efektiivsusnäitajate ning teenindusindeksi alusel. Võistlus on kutsutud ellu eelkõige selleks, et tunnustada töötajaid ning nende panust müügieesmärkide saavutamisel. Parimaks Baltmani kaupluseks osutus Tallinn Kristiine, parim Ivo Nikkolo kauplus asub Tallinnas Rocca al Mare keskuses, Montoni parimaks kaupluseks osutus Leedu Siauliai Akropolis ning Mosaici parim kauplus on Läti Riia Alfa. Teist aastat järjest saavutas multibränd kaupluse kategoorias parima kaupluse tiitli Tallinna Moetänava kauplus.

**Poed turgude lõikes**

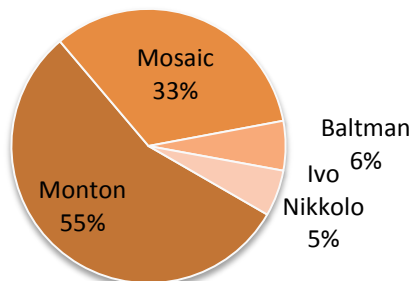
	31.12.2012	31.12.2011	+/-
Eesti	36	29	7
Leedu	27	29	-2
Venemaa	18	23	-5
Läti	16	16	0
Ukraina	16	18	-2
<b>Poed kokku</b>	<b>113</b>	<b>115</b>	<b>-2</b>
<b>Müügipind kokku, m<sup>2</sup></b>	<b>22 210</b>	<b>23 111</b>	<b>-901</b>

**Baltika jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2012**

	Monton		Mosaic	Baltman	Ivo Nikkolo	Bastion	Kokku	m <sup>2</sup>
	Monton	Multibränd						
Eesti	7	3	10	5	5	6	<b>36</b>	<b>6 387</b>
Leedu	6	5	9	5	2	0	<b>27</b>	<b>5 515</b>
Venemaa	9	6	3	0	0	0	<b>18</b>	<b>3 924</b>
Läti	3	4	4	2	2	1	<b>16</b>	<b>3 339</b>
Ukraina	6	3	7	0	0	0	<b>16</b>	<b>3 045</b>
<b>Kokku</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>113</b>	<b>22 210</b>
+/- vs 2011	-8	7	-7	-1	0	7	-2	-901

**ÜLEVAADE BRÄNDIDEST**

Brändide lõikes moodustab kõige suurema osa Baltika Grupi jaemüügist jätkuvalt Montoni kaubamärk, mille osakaal jaemüügis oli 2012. aastal 55%. Suuruselt teine bränd on Mosaic 33%ga, Baltmani ja Ivo Nikkolo osa jaemüügist on vastavalt 6% ja 5%. 2011. aastal olid osakaalud: Monton 53%, Mosaic 31%, Baltman ja Ivo Nikkolo kumbki 8%. 2012. aastal kasvas kõikide Baltika brändide müügiefektiivsus, enim suurenes ruutmeetri müük Mosaicil 17% ning Montonil 11%.

**Brändide osakaal jaemüügis, 2012**

**Müügiefektiivsus brändide lõikes**

EUR/m <sup>2</sup>	2012	2011	+/-
Monton	188	168	12%
Mosaic	188	161	17%
Baltman	304	275	10%
Ivo Nikkolo	302	289	5%
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>178</b>	<b>14%</b>

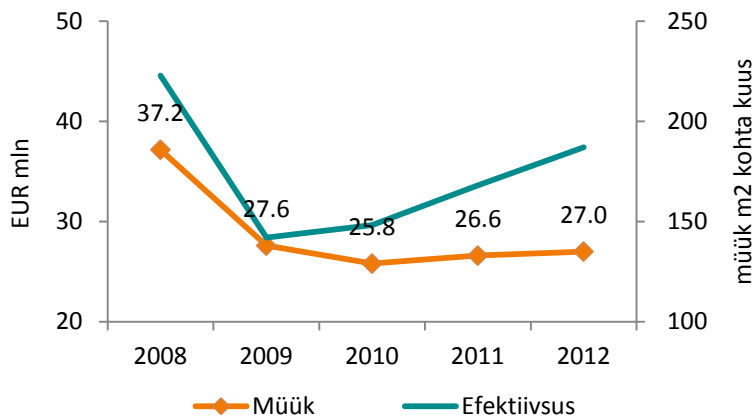
**Monton**

2012. aastal ulatus Montoni jaemüük 27,0 miljoni euroni, mis oli 2% rohkem kui 2011. aastal. Samas vähenes Montoni müügipind 9%. Kõige suurem müügipinna vähenemine (16%) oli Venemaal. Müük kasvas Balti turgudel, kõige märkimisväärsem oli kasv Lätis 17% ja Leedus 11%.

Kõige suurem turg on Montoni jaoks jätkuvalt Venemaa, moodustades 27% kogu kaubamärgi jaemüügist.

2012. aasta müügiefektiivsuse kasv 12% saavutati läbi madala efektiivsusega poodide sulgemise ja tänu tehtud muudatustele kollektsioonis ning meeskonnas. Monton saavutas müügiefektiivsuse kasvu kõikidel turgudel. Enim suurenes müük ruutmeetrile Lätis (18%) ja Venemaal (15%). Kõige kõrgema müügiefektiivsusega turg oli Venemaa.

### Montoni jaemüük



2012. aastal andis väga hea tulemus Montoni meestekollektsioon, mille brutokasum kasvas võrreldes eelmise aastaga 13%. Sügiseses meestekollektsioonis suurendati formaalse kollektsiooni osatähtsust (ülirikonnad, särgid), otsuse õigsust kinnitab ülikondade müügikasv 35% ja särkide müügikasv 62%.

2012. aasta oli Montoni jaoks oluline mitmel põhjusel: see oli 10. sünnipäeva-aasta mis tõi kaasa mitmeid huvitavaid üritusi kõikidel turgudel. Samuti oli 2012. aasta olümpiaaasta ning edukas olümpiakollektsioon pälvis tähelepanu ja toetas Montoni müügitulemusi. Järgmiste olümpiamängude, Sotši 2014, kollektsioon on juba loomisel ning kollektsioon jõuab müügile Eesti poodidesse 2013. aasta detsembris.



Montoni brändi visuaalse käe kirja ja identiteedi uuendamine ning uue poekontseptsiooni loomine on väga oluline samm brändi arenguks ja ekspordivõimekuse tõstmiseks. Montoni brändi visuaalse identiteedi ja poekontseptsiooni töötas Baltika välja koostöös rahvusvahelise loovagentuuriga Dan Pearlman.

2012. aastal võeti täielikult kasutusele uus bränding ning kevadel lansseeriti uus allahindluskampaania kujundus. Samuti avati detsembris esimene uue kontseptsiooniga pood Peterburis. 2013. aasta I kvartali lõpuks avatakse Balti riikides uue kontseptsiooniga *flagship* poed ja jätkub järk-järguline renoveerimine ülejäänud poodides.



Uus Montoni poekontseptsioon on inspireeritud suurlinna stuudiokorteri (*loft living*) interjööri ja meeleolust, pakkudes klientidele mugavat ja inspireerivat ostukeskkonda, lisaks võimaldab funktsionaalne mööbel senisest mängulisemalt esitleda Montoni kollektsiooni ning hooaja kõige moodsamaid rõivakomplekte. Uue

kaupluse iseloomulikud elemendid on brändi logost tuletatud mööblidetailid, brändi logomustriga seinatapeet, reisikohvrilt inspireeritud seinamööbel, telliskiviseina aknaavades asuvad fookuspunktid, lounge meeleoluga puhkenurk ja hubane proovikabiinide ala, mannekeenide grupid põrandapoodiumitel, bränditud kassa ning selle taga asuv stuudiokorteri aknaruudustiku motiividega imagofotod.

2012. aasta algusest rakendus uus struktuur kahe suurima brändi juhtimisel: Montoni ja Mosaici kollektsioonide juhtimine ühendati, tänu millele saavutati parem kollektsioonide erisus ja vastavus sihtkliendile.

Olulisematest kollektsiooni muutustest on plaanis 2013. aastal suurendada aksessuaaride valikut uute tootegruppide näol.

### Mosaic

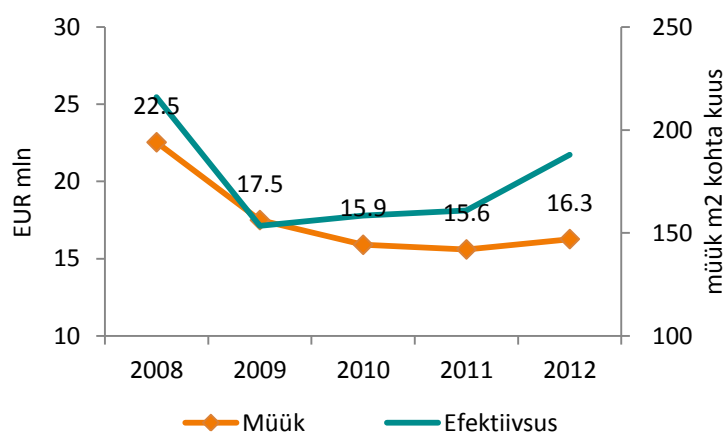
Mosaici jaemüük ulatus 2012. aastal 16,3 miljoni euroni, mis on 5% parem tulemus kui eelneval aastal. Samas vähenes jaemüügipind kokku 10%. Kõige suurem müügipinna vähenemine toimus Venemaal, kus suleti mitu madala efektiivsusega poodi.

Müügikasv saavutati kõikidel turgudel välja arvatud Venemaal (kus toimus 27% pinna vähenemine tulenevalt poodide sulgemisest). Ülejäänud turgudel saavutati müügikasv suhteliselt samas suurusjärgus ehk 8-10%.

Kõige suurem turg on Mosaici jaoks on Eesti, mis moodustab 32% kogu jaemüügist.

2012. aasta üheks olulisemaks eesmärgiks oli müügiefektiivsuse kasv, mille bränd saavutas - tulemus 17% ületas ootusi.

Mosaici jaemüük



2012. aastal näitas väga häid tulemusi Mosaici naistekollektsioon - brutokasumi kasv oli 10%. See näitab, et kollektsioonis tehtud muudatused olid õigustatud ja need võeti klientide poolt väga hästi vastu. 2012 aasta naiste sügiskollektsiooni oluline muutus oli *smart casual* ja *casual* kollektsiooni osa vähendamine ja formaalse kollektsiooni pakkumise suurendamine.

2012 oli Mosaici jaoks oluline, kuna mindi täielikult üle uue brändingu kasutamisele ja lansseeriti uus allahindluskampaania kujundus.





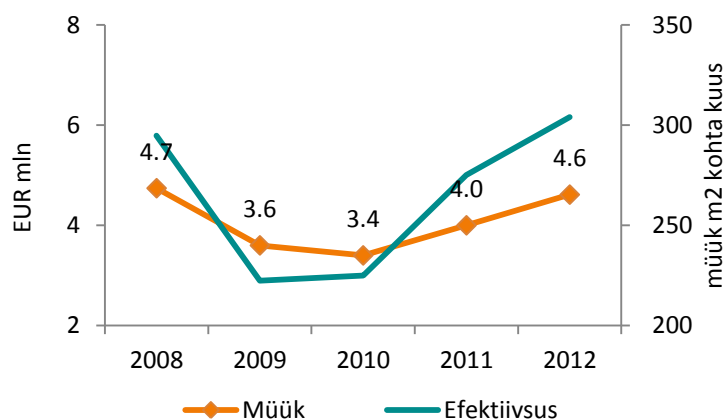
2012. aasta kevadel avati Magistrali kaubanduskeskuses Tallinnas Mosaici pood, mis kasutas uue kontseptsiooni käekirja. Laialdasem uue kontseptsiooni implementeerimine Mosaici poodides algab 2013. aasta teisest poolest. Esimene Mosaici uue kontseptsiooni *flagship* kauplus avatakse 2013. aasta teises pooles Riia Spice kaubanduskeskuses ning lisaks uuendatakse olemasolevaid kauplusi uue poekontseptsiooni alusel.

2012. aastal moodustas Mosaici bränd kogu Baltika hulgemüügist 72%. 2012. aastal jätkus koostöö kõikide oluliste koostööpartneritega, sealhulgas Stockmanni kaubamajade keti ja Euroopa juhtiva kaubamajade ketiga Peek & Cloppenburg. Mosaic laienes uute potentsiaalsete hulgipartnerite kaudu uutele turgudele – Valgevenesse ja Israeli.

### Baltman

2012. aasta oli Baltmani brändi jaoks igatpidi edukas aasta - bränd suurendas oma netojaemüüki 14%, saavutades aasta käibeks 4,6 miljonit eurot. Müügikasv saavutati kõikidel jaeturgudel, kõige enam kasvas see Lätis. Positiivne on, et Baltmani kasumlikkuse kasv oli müügikasvust suurem, kasvades aastaga 18% eeskätt tänu efektiivsemale varude juhtimisele ning oluliselt väiksematele allahindlustele. Baltmani müügiefektiivsuse kasv oli 2012. aastal 10%, millega on Baltman 2012. aasta kõrgeima müügiga ruutmeetrile bränd Baltika Grupis.

**Baltmani jaemüük**



2012. aastal lisandus Baltmani brändipoodidesse Saksa kvaliteetbrändi Stones eesmärgiga pakkuda klientidele veelgi laiemat *smart casual* toodete valikut.

2012. aasta oli eriline ka selle poolest, et Baltmani tegevus meeste moemaastikul leidis tunnustamist mitmel moel. Varakevadel esitati Baltmani disainer Aivar Antonio Lätt Eesti olulisima moeauhinna Kuldnõel nominendiks ning tema terava joonega väljapeetud erikollektsioon leidis moekriitikute ja moeprofessionaalide poolt positiivset tagasisidet. Sügisel esitles Baltman oma erikollektsiooni Baltman Limited Edition by Antonio Eesti olulisimal moeüritusel Tallinn Fashion Week. Lõunamaiseid värve ja põhjamaiseid vorme ühendava meestekollektsiooni kangad olid tellitud spetsiaalselt Itaaliast ning kõikide rõivaesemete puhul oli tegemist ainueksplaridega.



2012. aastal jätkus Baltmani pikaajaline koostöö Eesti Jalgpalli Liiduga, mille raames riietati rahvusmeeskond eritellimusel valminud ilmastikukindlatesse mantlitesse.



### Ivo Nikkolo

2012. aastal jätkus Ivo Nikkolo brändi stabiilne kasv. Brändi kogumüük oli 4,7 miljonit eurot, millest 4,3 miljonit eurot saavutati läbi oma jaevõrgu ning 0,4 miljonit eurot kollektiooni müügist hulgipartneritele.

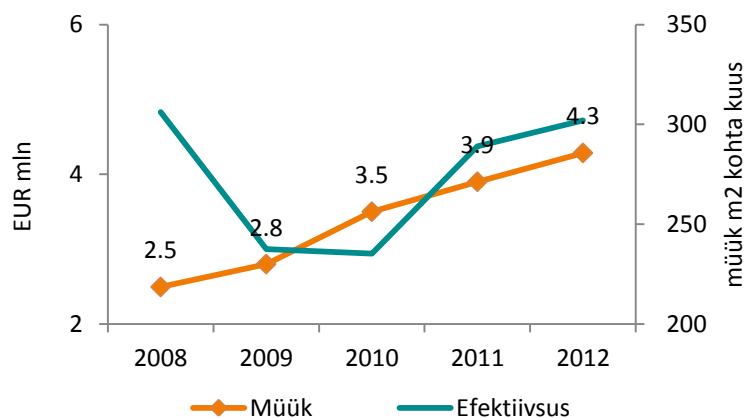
Võrreldes 2011. aastaga kasvas brändi kogukäive 9%, kusjuures käive oma jaevõrgus kasvas 11%. Klientide kasvava huvi tõttu laiendati Ivo Nikkolo kollektiooni müüki täiendavatesse multibränd kaupluse kontseptsioonidesse, mille tulemusena kasvas nii müügi käive kui tulu kõige enam Ukraina turul (+53%) ning Läti turul (+23%).

Müügiefektiivsus kasvas 2012. aastal 7%, kusjuures kaubamärgi suurimal – Eesti turul – oli müügiefektiivsuse kasv 17%.



Ivo Nikkolo  
BY LAIMA VAIKULE

#### Ivo Nikkolo jaemüük



Jätkuva stabiilse kasvu aluseks olid ootusi ületanud tugevad kevad-suvise hooaja müügitulemused, mis baseerusid real suunatud tegevustel kollektiooni tugevdamisel. Vaatamata suhteliselt pehmele talvele, õnnestus tagada 36% osakaaluga kaubagrupi ehk ülerõivaste müügi kasv 13%.

2013. aasta eesmärk on avada uus kontseptsiooni pood Riias ning kasvatada müüke läbi partnerite Soomes ja Venemaal. Arengut toetab ka sihtkliendi vajaduste ja opereeritavate turgude spetsiifikat arvestav tasakaalustatud kollektioon ning brändi identiteedi täpsem kirjeldamine koostööpartnerite abiga.

Ivo Nikkolo pikaajaline heategevusprojekt „Eesti naised Ivo Nikkolole“ sai 2012. aastal laiema ja rahvusvahelisema ulatuse – projekti andis oma panuse armastatud Läti lauljatar Laima Vaikule, kes disainis kaubamärgile unikaalse pükskostüümi. Laima Vaikule kostüümi müügist teenitud kasum annetati heategevuseks.

### Bastion

Bastioni ost on osa Baltika brändiportfelli tugevdamise strateegiast ning lisandunud tuntud kaubamärk aitab laiendada ettevõtte sihtgruppi ja suurendada turuosa. 25-aastase ajalooga Eesti moebrändil on tugev formaalse ja piduliku rõiva pakkumine, naiselikku figuuri kaunistav istuvus ning avaramad lõiked suurusskaalas 34-48. Kollektiooni käekirja loovad disainerid Monika Randloo ja Triinu Jõhve, brändi asutaja Merike Pääro panustab konsultandina.

Baltika eesmärk on hoida Bastioni positsioneerimist ja kollektiooni käekirja ning arendada edasi brändi ekspordivõimekust. Ettevõtte näeb Bastionil suurt



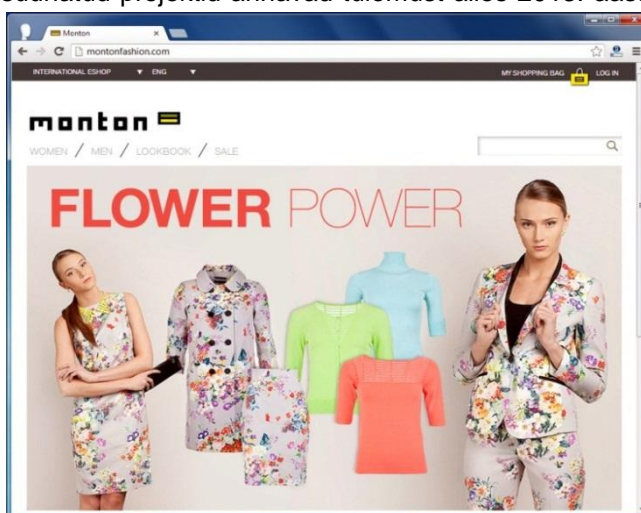
potentsiaali nii jae- kui hulgimüügis Baltikumis, Skandinaavias ja Ida-Euroopas. 2012. aastal integreeriti kõik 7 poodi edukalt Baltika jaesüsteemi ning bränd saavutab plaanipäraseid tulemusi.

## HULGI- JA E-POE MÜÜK

2012. aasta hulgi- ja e-poe müük oli kokku 3,0 miljonit eurot, kasvades eelneva aastaga võrreldes 0,3 miljonit eurot ehk 12%. Kõige rohkem müüakse hulgimüügi kaudu Mosaici brändi kollektsiooni, mis moodustab ligi kolmveerandi traditsioonilise hulgimüügi mahust. E-poe kaudu müüakse täna ainult Montoni kollektsioone.

2012. aastal on jätkunud hea koostöö suurte partneritega (Peek & Cloppenburg, Tallinna Kaubamaja, Stockmann). Aasta jooksul on lisandunud mitmeid uusi hulgimüügipartnereid, kelle kaudu on Baltika brändide kollektsioonid jõudnud müügile ka uutesse riikidesse nagu näiteks Valgevenesse ja Iisraeli. 2012. aastal laiendati ka olümpiakollektsiooni ostuvõimalusi, pakkudes kliendile fännikollektsiooni tooteid ka läbi hulgipartnerite. Baltika võitis Politsei- ja Piirivalveameti sisevormi ja sisevormi materjali ostmise riigihanke – kolmeaastase lepingu raames on esimesed vormiesemed 2012. aastal ka üle antud. Eesmärgiga suurendada Mosaici hulgimüüki Soome suunal, avati brändi *showruum* Helsingis. Tegeletud on frantsiispartnerite otsimisega oma toodangu pakkumiseks Baltika jaevõrgu poolt katmata piirkondades. Paljud hulgimüügi kasvatamisele suunatud projektid annavad tulemust alles 2013. aasta teises pooles.

Veebruaris avatud uus müügikanal Montoni e-pood on lähetanud Montoni kollektsiooni 2012. aastal 24 Euroopa riiki. Lisaks e-poe ostuvõimalusele on eesmärk pakkuda head kliendikogemust ka läbi eel-shoppingu võimaluse. 2012. aastal on tugevalt panustatud visuaalse ja kvaliteetse informatsiooni kättesaadavusele – enamik tooteid on üles pildistatud ja veebis nähtavad koheselt toote valmides. Arenduse tulemused on näha – Montoni veebisaidi külastatavus on tõusnud kahekordseks ning samuti on oluliselt kasvanud veebilehel vaadatud lehekülgede arv.



## ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Grupi tegevused kollektsiooni parendamisel suurendasid brutomarginaali, mis kasvas 1,4 protsendipunkti võrra 54,5%-ni (2011: 53,1%). 2012. aasta brutokasum 30,7 miljonit eurot on suurenenud eelneva aastaga võrreldes 2,4 miljonit eurot ehk 8% ja seda hoolimata 8% vähenenud keskmisest müügipinnast.

Tänu tehtud tööle jaestruktuuri restruktureerimisel on vaatamata inflatsioonilisele kulusurvele suudetud 2012. aastal turustuskulusid vähendada. Turustuskulud summas 26,2 miljonit eurot on 0,9 miljoni euro võrra langenud. Kokku on hoitud rendi- ja kommunaalkulusid, samas kui seoses tulemustasudega heade müügitulemuste eest on palgakulu jäänud samale tasemele.

Üldhalduskuludesse lisandusid alates Baltika Kvartali müügile augustist rendikulud, kuid sellegi poolest on 2012. aastal suudetud vähendada üldhalduskulusid 0,1 miljoni euro võrra. Tänu turustuskulude ja üldhalduskulude vähenemisele ületas ettevõtte seatud eesmärgi parandada opereerimiskulude suhet müügituludesse vähemalt 4 protsendipunkti võrra. 2012. aasta suhtarv 51% on tervelt 5 protsendipunkti võrra parem eelneva aasta suhtarvust.

Muud äritulud- ja kulud oli netosummas 0,2 miljonit eurot, millega koos on 2012. aasta ärikasum 2,0 miljonit eurot. Ärikasum on tänu müügiefektiivsuse kasvule, brutomarginaali parandamisele ja kulude kokkuhoiule suurenenud 6,4 miljoni euro võrra võrreldes eelneva aastaga.

Seoses laenukoormuse vähendamisega kolmandas kvartalis on langenud intressikulu ning neto finantskulu on 0,9 miljonit eurot ehk 0,4 miljonit eurot vähem kui eelmise aasta samas perioodis. Sellega jõudis Grupp 1,1 miljonilisse maksueelsesesse kasumisse.

2012. aastal jõudis kasumisse nii Baltika Grupp kui enamik selle ettevõtteid eraldiseisvalt. Sellega seoses kajastub ka maksukulu 0,3 miljonit eurot, mis on enamuses mitterahaline, kuna esialgu saab maksudeks kasutada varasematest maksukahjumitest tekkinud edasilükkunud tulumaksuvara.

Baltika lõpetas aasta stabiilselt paranenud tulemuste kokkuvõttes 0,8 miljoni euro puhaskasumiga.

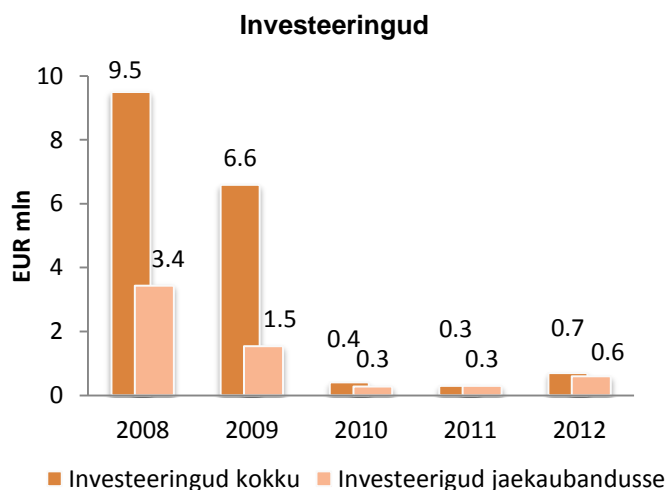
## FINANTSSEISUND

Seoses finantspositsiooni tugevdamisega on 2012. aastal toimunud mitmed muudatused varades, kohustustes ja omakapitalis.

Grupi varud olid 2012. aasta 31. detsembri seisuga 11,5 miljonit eurot, mis on 1,4 miljoni euro võrra suurem kui 2011. aasta lõpul. Sealhulgas on valmistoodang ja ostetud kaubad müügiks suurenenud 0,5 miljoni euro võrra ehk 6% (seotud üldise müügimahtude kasvuga ja Bastioni varude lisandumisega). Peamine suurenemine tuleneb kangaste ja furnituuri varudest, mis on suurenenud 0,8 miljoni euro võrra võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga. Tagamaks efektiivset ja suurema osakaaluga omatoodangut, on vajalikud materjalid varasemalt sisse ostetud.

Juulis müüs AS Baltika tütarettevõtte OÜ Baltika TP Veerenni 24 kinnistu AS-ile Kawe Group. Müügitehingu hinnaks oli 13,6 miljonit eurot ning kuna müügihind vastas bilansilisele väärtusele, puudus tehingul oluline mõju kasumiaruandele, küll on oluliselt muutunud pikaajaliste varade maht. Kinnistu võõrandamisega seoses vähenes materiaalne põhivara summas 5,0 miljonit eurot ja kinnisvarainvesteering summas 8,5 miljonit eurot. Tehingu summast 13,0 miljonit tagastati ennetähtaegselt laenu ning 0,6 miljonit eurot tasub ostja viie aasta jooksul.

Juulis kirjutati alla lepingumuudatusele AS-iga Swedbank, mille kohaselt saab Baltika aastase perioodi jooksul 3 miljonit eurot investeerimislaenu. Lepingumuudatus hõlmas nii uue kui olemasoleva 0,6 miljoni euro suuruse laenu tagasimaksetähtaja pikendamist. Laenuintressimarginaal ei muutunud. 31.12.2012 seisuga on investeerimislaenust saadud 2 miljonit eurot. 2012 aastal on alustatud jaesüsteemi investeerimist – avati esimene Montoni uue konseptsiooniga pood Venemaal Peterburis. 2012 investeringute maht jäi esialgu tagasihoidlikuks - 0,7 miljonit eurot, kuna esimese etapi olulised investeringud seoses Baltikumi pealinnade *flagship* poodide avamisega jäävad 2013. aasta esimesse kvartalisse. 2013. aastal jätkatakse vastavalt investeerimisplaanile ning planeeritud on ligikaudu 3 miljoni euro investeerimine renoveerimaks pea 20 kauplust ning avamaks ligikaudu kümme uut poodi eeskätt Lätis, Venemaal ja Ukrainas.



Vastavalt 20. aprillil 2012 toimunud aktsionäride üldkoosolekul otsustatule väljastati 10. mail 1,5 miljoni euro ulatuses 7,5% intressiga konverteeritavad H-võlakirjad. Võlakirjade eest tasumiseks kasutas KJK Fund Sicav-SIF varem antud laene ja kogunenud intresse summas 1,3 miljonit eurot ning maksis lisaks 0,2 miljonit eurot.

Samuti väljastati vastavalt 20. aprillil 2012 toimunud aktsionäride üldkoosolekul otsustatule 23,5 tuhande euro väärtuses intressi mittekandvaid I-võlakirju Baltika Grupi juhtivtöötajatele. Iga võlakiri

annab õiguse selle omanikule märkida kolme aasta pärast üks aktsiaseltsi aktsia märkimishinnaga 0,36 eurot.

Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused - raha ja raha ekvivalendid) oli 31. detsembri seisuga 4,2 miljonit eurot, mis on tagasimaksetest vähenenud 13,3 miljonit eurot võrreldes eelmise aasta lõpuga. Netovõla suhe omakapitali oli 31. detsembri seisuga 41% (31. detsember 2011: 181%).

11. mail registreeriti Äriregistris vastavalt 20. aprilli aktsionäride üldkoosoleku otsusele aktsiakapitali vähendamine ning uueks aktsiakapitaliks on 7,2 miljonit eurot.

Maikuus ostis AS Baltika välja väikeaktsionäride osaluse (6,2%) tütarettevõttes AS Virulane. Juunis sõlmisid AS Baltika ja AS Virulane ühinemislepingu, mille kohaselt AS Baltika ühendas AS Virulase bilansipäevaga 1. jaanuar 2012.

31.12.2012 seisuga oli emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital 10,2 miljonit eurot (31.12.2011: 9,5 miljonit) ja 2012 puhaskasum 0,8 miljonit eurot tähendab 8,9% omakapitali tootlust.

## RAHAVOOG

2012. aastal saavutas Baltika positiivse rahavoo äritegevusest 1,3 miljonit eurot, mis on 2,7 miljoni euro võrra parem tulemus eelmisest aastast. Sealjuures finantseeriti 2012 käibekapitali, peamiselt tulevikku suunatud tootmistsükli varasemaks toomise tõttu, kokku summas 1,6 miljonit eurot.

Baltika sai 2012. aastal esimesed 2 miljonit investeerimislaenust, samuti lisandus võlakirjaemissiooniga 0,2 miljonit eurot. Samal ajal on tehtud ka laenude tagasimakseid ning kokkuvõttes saadi finantseerimistegevusest 0,6 miljonit eurot, millest ka 2012 aastal on tehtud esimesi investeeringuid 0,7 miljoni euro ulatuses.

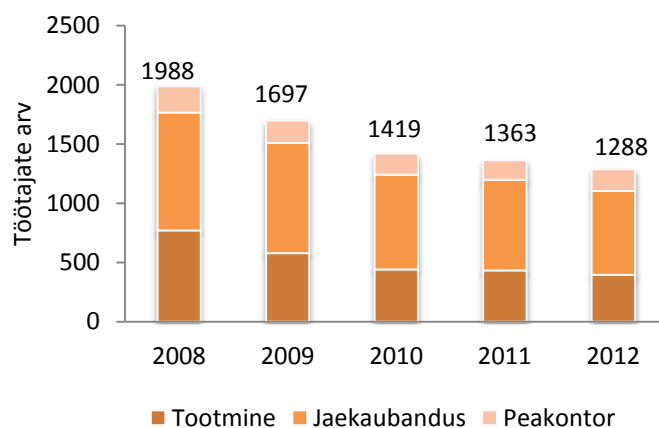
31.12.2012 seisuga pole Baltika pidanud kasutama arvelduslaenu ning raha saldo on 2,1 miljonit eurot, mis tagab võimalused investeerimisplaani elluviimiseks.

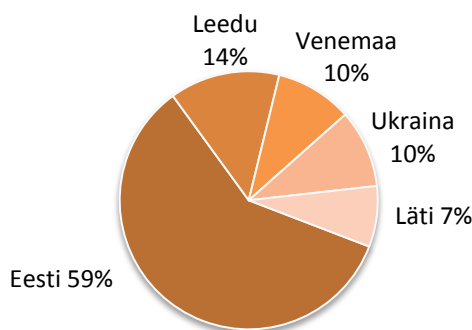
## INIMESED

Baltika Grupis töötas 2012. aasta 31. detsembri seisuga 1 288 inimest, mis on 75 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2011 (1 363), sealhulgas jaekaubanduses 709 (2011: 765), tootmises 394 (2011: 433) ning peakontoris koos logistikakeskusega 185 (2011: 165) inimest. 2012. aasta keskmine töötajate arv Grupis oli 1 288 (2011. aasta: 1 405). Väljaspool Eestit töötas aasta lõpus 41% töötajatest, kokku 526 inimest (2011: 44%, 595).

Baltika Grupi töötajatele maksti 2012. aastal kokku töötasusid summas 10,6 miljonit eurot (2011: 10,5 miljonit eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmete arvestatud tasud koos maksudega ulatusid 0,4 miljoni euroni (2011: 0,3 miljonit eurot).

**Töötajate arv**



**Töötajate jagunemine riikide lõikes, 31.12.2012**


2012 aasta lõpus viidi ettevõttes lõpuni üleminek uuele struktuurile, mida on kavandatud juba 2011. aastast. Senisest efektiivsem ja täpsem struktuur loob parema tasakaalu toote/kollektsiooni loomise ja müügi juhtimise vahel ning aitab eri meeskondadel keskenduda oma põhilisele eesmärgile. Moodustatud on müügi- ja turundusdivisjon ning senine kommertsdivisjon on reorganiseeritud tootedivisjoniks.

2012. aasta jooksul tugevdas ettevõtte oma tippjuhtkonda ja võtmevaldkondade kompetentsust müügi- ja turundusvaldkonnas.

Baltika müügi- ja turundusdivisjoni asus täiendava juhatuse liikmena juhtima hinnatud kaubandusvaldkonna juht Kati Kusmin. Ettevõttega oktoobris liitunud Kati Kusmin vastutab Baltika brändide müügi- ja turundusstrateegia ning Baltika uute müügikanalite strateegia arendamise eest.

Juulikuu lõpus liitus ettevõttega Andres Käär, kelle ülesandeks müügidirektorina on lisaks Baltika brändide hulгимüügi kasvatamisele viia turule brändide frantsiisi- ja kontsessioonikontseptsioonid.



Venemaa turuorganisatsioonis alustas juunikuus tööd turudirektorina Oksana Lemish, kes omab enam kui 10-aastast töökogemust jaekaubanduses tuntud rahvusvaheliste kaubamärkidega. Lisaks turudirektorile täienes Venemaa turuorganisatsioon mitmete jaekaubanduse spetsialistide ja juhtidega, kelle eesmärgiks on kasvatada turu müüke ja efektiivsust.

2012. aastal käivitus Baltikas Retail Reality sisekoolitusprogramm, mille eesmärk on viia peakontori inimesed vähemalt üheks päevaks aastas poodi realselt tööle ja tuua kaupluse töötajad kord aastas ühisele töövarjupäevale peakontoris. Peakontori töötaja töötab vähemalt ühe päeva aastas kaupluses klienditeenindajana, et tutvuda kaupluse tööga ning kogeda ise reaalset klienditeenindusprotsessi koos reaalsete müügieesmärkidega. Vahetu suhtlus klientidega võimaldab veelgi paremini õppida tundma oma kliente ja nende vajadusi ning saada väärtuslikku tagasisidet, mida kasutada ära tööprotsesside parendamisel. Retail Reality pakub uusi kogemusi ka kaupluste töötajatele. Nimelt saavad aktiivsemad kaupluste töötajad programmi raames nõ. töövarjuna tutvuda peakontori ametikohtadega erinevates valdkondades alates moedisainist kuni IT- ja finantsosakonnani.

**SOTSIAALNE VASTUTUS JA KESKKOND**

Baltika Grupp on regiooni suurimaid moekaubandusettevõtteid ning kannab sotsiaalset vastutust ja arvestab oma äritegevuses keskkonnamõjude aspekti. Keskkonna mõõde on integreeritud Baltika Grupi juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatöö on püütud korraldada keskkonna-säästlikult.

Baltika Grupi hankepoliitika vastab Eetilise Kaubanduse Algatuse (Ethical Trading Initiatives – ETI) põhimõtetele olla eetiline ja vastutustundlik kogu tarneahela ulatuses:

-  Kõikidel töötajatel on korralikud töötingimused ja nende õigused on tagatud
-  Keskkonnakahju on viidud võimalikult madalale

Põhimõtete tingimused moodustavad miinimumnõuded. Hankijatelt ja alltöövõtjatelt oodatakse lisaks rakendatud põhimõtetele vastuolevate tegevuste tuvastamist ja parandamist ka kohalike-, riiklike-, föderaal- ja rahvusvaheliste seaduste, eeskirjade ja määruste täielikku täitmist. Kui seadus ja põhimõtted katavad sama teemat, oodatakse hankijatelt suuremat kaitset pakkuva nõude täitmist.



Baltika Leedu tütarettevõtte Baltika Lietuva kontor sai 2012. aastal rohelise kontori tunnustuse, ühinedes ärihoonet haldava ettevõtte projektiga „Roheline kontor“, mille eesmärk on toetada rohelise ja vähema tarbimise mõtteviisi. Ettevõtteid ja töötajaid julgustatakse säästma elektrit, et tarbida ja maksta vähem. Projekti tulemusena on ettevõtte elektritarbimine vähenenud 15-20%.



### **Baltika toetusprojektid**

Baltika panustab piirkonna suurima moeettevõttena moe- ja rõivavaldkonna haridusse eesmärgiga panustada Eesti moevaldkonna arengusse ning valmistada oma tulevikuvajaduste jaoks ette moetööstuse spetsiifikaga kursis olevaid professionaalseid ja kvalifitseeritud töötajaid.

Ettevõttel on tihe koostöö Eesti Kunstiakadeemia, Tallinna Tehnikakõrgkooli ja Tallinna Tööstushariduskeskusega. Baltika võimaldab üliõpilaste osalemist oma sisekoolitustel, korraldab kord aastas tudengitele infopäeva, kus tutvustab moeettevõtte protsesse ja igapäevatööd ning osaleb Eesti Kunstiakadeemia moedisaini õppekava arendamises.

Ettevõtte töötajad annavad üliõpilastele loenguid ning aasta jooksul on Baltikas praktikal olnud enam kui 60 nimetatud koolide tudengit. Mitmed praktikal viibinud tudengid on ettevõtte tänased tublid töötajad.

2012. aastal tunnustati Baltika koostööd Eesti ülikoolidega ning panust moetööstuse ja erialase hariduse arendamisse nominatsiooniga Rootsi Äriühendus 2012 konkursil parima ühiskonda panustava projekti kategoorias.

Koolidega koostöö hõlmab ka tuge kooli moeshow'de korraldamisel. 2012. aastal pani Baltika välja peaauhinna kahel kooli moeshow'l: Rocca al Mare kooli üritusel Roosad Käärid ning G5 koolide moeshow'l Moelennuk. Võitja või võitjate meeskond sai mõlemal juhul praktikakoha Baltikas endale meelepärases moebrändis ja enda poolt valitud erialal.

Baltika rõivastab igal aastal kooliõpilasi, kes esindavad Eestit rahvusvahelisel keemiaolümpiaadil. 2012. aasta juulis Washingtonis toimunud rahvusvahelisel olümpiaadil oli osalevaid riike 72 ning võistlejaid ligi 300.



Lisaks riietab Baltika Eesti parimat õpilasfirmat, mis esindab Eestit Euroopa õpilasfirmade võistlusel. 2012. aastal esindas Eestit Euroopa võistlusel õpilasfirma Student Network. Õpilasfirma pakub õpiabi teenust põhikooli noortele ning nõustab vanemaid inimesi arvuti kasutamisel.

### **Baltika brändide toetusprojektid**

Baltika ja selle brändid jätkasid ka 2012. aastal pikaajaliste heategevus- ning toetusprojektidega. Vastavalt Baltika ja Eesti Jalgpalli Liidu vahelisele sponsorlepingule varustab meesterõivaste bränd Baltman alates 2006. aastast Eesti rahvuskoondise mängijaid esindusrõivastega – jalgpallurid, treenerid ja ametnikud kannavad esindusüritustel Baltmani eritellimusülikondi. 2012. aasta sügisel andis Baltman jalgpallikoondisele üle spetsiaalselt mängijate mõõtude järgi valmistatud mantlid, et Eesti koondis oleks esinduslik.

Leedus on Baltman juba kuus aastat olnud Leedu avalik-õiguslike organisatsioonide korvpallimeeskondade hooaja võtmeürituse Baltman Cup sponsor.



2005. aastal sõlmitud Eesti Olümpiakomitee ja Baltika vahelise sponsorlepingu alusel riietab Baltika moebränd Monton kõik rahvusvahelisel areenil Eestit esindavad olümpialased ning noorsportlased paraad- ja vabaajarõivastesse. 2012. aasta Londoni olümpiamängude paraad- ja fännikollektsioon on inspireeritud Kihnu mustri ja ning retrodisainist. Olümpiakollektsioonide autor on Montoni disainer Kaire Kivari.



Baltika kaubamärk Ivo Nikkolo on alates 2007. aastast korraldanud

heategevusprojekti „Eesti naised Ivo Nikkolole“, mille käigus tuntud Eesti naised panustavad oma loomingu Ivo Nikkolo kollektsiooni ning nende disainitud toote müügitulu annetakse nende poolt valitud heategevusprojektile. Projektis on osalenud armastatud saatejuht Anu Välba, Eesti presidendiproua Evelin Ilves ning kunstnik Epp-Maria Kokamägi ja endine modell Anni Arro. 2012. aastal sai heategevusprojekt rahvusvahelisema haarde – Ivo Nikkolo kollektsiooni täiendas armastatud Läti lauljatar Laima Vaikule disainitud unikaalne pükskostüüm, mida iseloomustavad asümmeetrilised jooned, disainerdetailid ning kvaliteetne villakangas. Laima Vaikule projektist teenitud tulu suunatakse heategevusse.

### 2013. AASTA PERSPEKTIIVID JA EESMÄRGID

Balti turud näitasid 2012. aastal jätkuvat tugevat jaemüügi kasvu ning Leedu, kes eelnevatel perioodidel ei ole näidanud nii head taastumise tempot kui Eesti ja Läti, saavutas aasta teises pooles kõrgeimad kasvunäitajad. Kuna nii Eesti kui kogu Baltikum on väikesed ja avatud majandustega, on riikide sõltuvus väliskeskonnast ja eriti euroalast suur. Euroopa majandusarengus oodatakse aeglast kriisi lahenemist ning ebakindlus edasise suhtes on jätkuvalt suur. Sellest tulenevalt on ka Baltikumi üldine oodatav majanduskasv madal, kuid siiski parem kui euroalal keskmiselt (ootused kõiguvad 3-5% vahel).

Ida-Euroopa majanduskasvu ootused ei erine oluliselt Baltikumist. Nendes riikides sõltuvad majandusnäitajad tugevalt tooraine hindadest. Samuti on eriti Ukraina puhul väga oluline roll poliitilisel stabiilsusel (või selle puudumisel). Samas ootavad majandusanalüütikud Venemaal ja Ukrainas oluliselt kõrgemat inflatsiooni võrreldes euroala ja Baltikumiga

Eelnevast lähtudes ootab Baltika Venemaalt jätkuvat tugevat efektiivsuse kasvu, olles samas tagasihoidlikum Ukraina müügi kasvu ootustes.

Baltika jaemüügi kasvootused on Balti riikides 10% ligi, kusjuures suurimat efektiivsuse kasvu ootab Baltika Leedult, kelle jaemüügi taastumine pole senini naaberriikide tasemele jõudnud.

### Baltika Grupp

2013. aasta on Baltika 85. sünnipäeva-aasta, mille raames toimuvad erinevad üritused ja muud tegevused ettevõtte sünnipäeva tähistamiseks.

Ettevõttel on valmimas järgmise strateegilise perioodi tegevusplaan aastani 2015. Strateegia 2015 eesmärk on kasumlik kasv: järgmisel kolmel aastal on eesmärk oluliselt suurendada oma müüke ja kasumit. Võrreldes varasemate kasvustrateegiatega valmistatakse mõnevõrra tasakaalustatumaks kasvuks, tuues oma kasvumudelisse sisse vähem uuendusi ja muudatusi ning kasutades kasvugenererimiseks enam allikaid.

Järgmisel kolmel aastal nähakse suurimat kasvu võrreldavate pindade (*like-for-like*) müügist ja olemasolevate brändide uute poodide avamisest olemasolevatel turgudel. Baltika näeb võimalusi kasvada oma jaesüsteemiga koduturul Baltikumis, plaanitakse avada uusi poode Venemaal piirkondades, kus brandid omavad juba tuntuust ja hoitakse oma turuosa Ukrainas. Bastioni lisandumisega eelmise aasta lõpus on loodud endale uus nišiturg naiste *premium* sektoris.

Mahult järgmiseks kasvumootoriks on planeeritud multikanalid, kus nähakse nii klassikalise hulgimüügi kasvu, frantsiisilepinguid uute partneritega kui ka e-poe kiiret kasvu. Hulgiturgudest on lisaks

Venemaale fookuses Soome ja Skandinaavia laiemalt ning Kesk-Euroopa: Austria, Saksamaa. Frantsiisialast koostööd ollakse valmis tegema kõigiga, sõltumata geograafilisest asukohast. Efektive jaesüsteemi operaatorina näeb Baltika võimalusi kasvuks ka frantsiisi alusel uute kaubamärkide müümise ja tänastel turgudel. Selleks kaalutakse erinevaid alternatiive ja sobiva võimaluste leidmisel panustatakse antud valdkonda.

Võttes arvesse pikaajalist strateegiat, on Baltika Grupi peamisteks eesmärkideks 2013. aastal äri laiendamine ning müügitulu kasv:

- ✘ Investeeringuplaani elluviimine: renoveerida pea 20 kauplust ning avada ligikaudu kümme uut poodi eeskätt Lätis, Venemaal ja Ukrainas. Sealjuures Venemaal on plaanitud avada uusi poode piirkondades, kus omame juba tuntust;
- ✘ Montoni uue kontseptsiooniga kaupluste (sh *flagship* poed) avamine ning Mosaici esimeste uue kontseptsiooniga kaupluste avamine 2013. aasta teises pooles;
- ✘ Müügikanalite arendamist ja müügimahtude kasvatamist nii hulgimüügi kui frantsiiside kaudu;
- ✘ E-poe müügimahtude kasvatamist;
- ✘ Baltika Grupi brändiportfelli kõigi brändide rahvusvahelise konkurentsivõime tõstmine.

Ettevõtte juhatuse eesmärgiks on kasvatada 2013. aastal kogumüüki üle 10% ning vähemalt kahekordistada puhaskasumit (eesmärk on 1,6 miljonit eurot). Antud eesmärgid on kooskõlas ettevõtte nõukogu poolt 13. veebruaril 2013 kinnitatud eelarvega.

## BALTIKA AKTSIA

AS Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ OMX Group. NASDAQ OMX Group loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Uus börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtete seotud teenuseid kuuel mandril ning omab üle 3 900 noteeritud ettevõtet kliendina.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

### AKTSIAD

AS Baltikal on kokku 35 794 850 lihtaktsiat.

### Lihtaktsiad

AS Baltika lihtaktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna Börsi põhinimekirjas ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon AS Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

### Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ OMX sümbol: BLT1T

ISIN: EE3100003609

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

Väärtpaberite arv: 35 794 850

Nimiväärtus: 0,2 eurot

Häälte arv aktsia kohta: 1

### AKTSIA HIND JA KAUPLEMINE

2012. aastal tõusis Baltika aktsia hind 91% 0,573 euroni ning Grupi turuväärtus ulatus aasta lõpu seisuga 20,51 miljoni euroni. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 38,2%.

Aktsia hind ja käive



### Aktsia kauplemisajalugu

EUR	2008	2009	2010	2011	2012
Kõrgeim hind	3,95	1,27	1,23	1,52	0,65
Madalaim hind	0,73	0,44	0,54	0,30	0,28
Keskmine hind	2,09	0,70	0,82	0,81	0,44
Aasta lõpu hind	1,15	0,73	1,14	0,30	0,57
Muutus %	-71%	-37%	56%	-74%	91%
Kaubeldud aktsiaid	12 572 468	10 671 279	9 389 183	6 663 797	4 067 574
Käive, mln	23,62	7,57	7,84	5,51	1,75

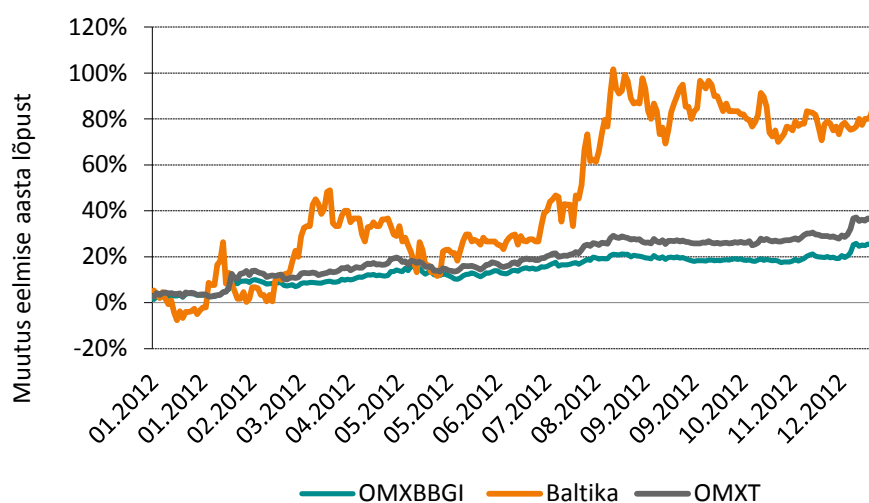
## INDEKSID

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ OMX grupi börsidel kasutusel ühtne indeksi struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemispäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996.

2013. aasta märtsi seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste üldindeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXT
OMX Baltic PI	Balti börside üldindeks	Hinnaindeks	OMXBPI
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI

**Baltika aktsia ja tulususindeksite aastane muutus**



## AKTSIONÄRIDE STRUKTUUR

2012. aasta lõpu seisuga oli AS Baltikal 2 002 aktsionäri. Aasta jooksul suurenes aktsionäride arv 1% võrra.

AS Baltika suurimaks aktsionäriks on KJK Fund Sicav-SIF (aktsiad ING Luxembourg S. A. kontrol), millele 2012. aasta lõpu seisuga kuulus 21,21% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. AS Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel ([www.e-register.ee](http://www.e-register.ee)).

### Suurimad aktsionärid, 31.12.2012

	Aktsiate arv	Osalus
ING Luxembourg S.A. klient	7 590 914	21,21%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 556 115	18,32%
BMIG OÜ	4 750 033	13,27%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	3 407 532	9,52%
Svenska Handelsbanken kliendid	1 690 000	4,72%
AS Genteel	977 837	2,73%
Meelis Milder	743 531	2,08%
Leedu väärtpaberite keskdepositoorium	709 593	1,98%
Tõnis Kotkas	442 503	1,24%
Teised	8 926 792	24,93%
<b>Kokku</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100%</b>

AS Baltika suurimateks aktsionärideks on rahvusvahelised investeerimisfondid ja muud juriidilised isikud, kes omavad ligikaudu 80% Baltika aktsiatest, eraisikutele kuulub ligikaudu 20% aktsiatest.

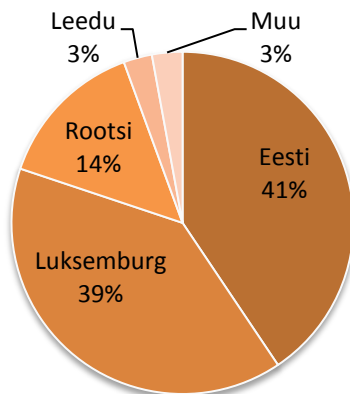
### Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2012

	Aktsiate arv	Osalus
Juhatuse liikmed, nende lähikondsed ja nende kontrollitavad juriidilised isikud	5 828 747	16,28%
Juriidilised isikud	23 942 820	66,89%
Eraisikud	6 023 283	16,83%
<b>Kokku</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100%</b>

### Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2012

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	3	0,15%	18 897 062	52,79%
1,0 - 10,0%	8	0,40%	8 754 296	24,46%
0,1 - 1,0%	39	1,95%	3 091 000	8,64%
< 0,1%	1 952	97,50%	5 052 492	14,11%
<b>Kokku</b>	<b>2 002</b>	<b>100%</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100%</b>

### Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2012



### AKTSIAKAPITAL

2012. aastal muudeti aktsia nominaalväärtust. Vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele 20. aprillil vähendati aktsia nimiväärtust 0,7 eurolt 0,2 euroni. Aktsiakapitali vähendati 7,2 miljoni euroni: jaotamata kahjum vähenes 16,7 miljoni euro võrra ning kohustuslik reservkapital suurenes 1,2 miljoni euro võrra.

Põhikirja kohaselt on AS Baltika aktsiakapitali ülempiir 20 miljonit eurot.

**Aktsiakapitali dünaamika**

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind EUR	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv	Aktsiakapital nimiväärtuses EUR '000	Ülekurss EUR '000
<b>31.12.2007</b>				<b>18 644 850</b>	<b>11 916</b>	<b>0</b>
<b>31.12.2008</b>				<b>18 644 850</b>	<b>11 916</b>	<b>0</b>
10.07.2009	Eelisaktsiate emissioon	0,64	4 000 000	22 644 850	14 473	0
<b>31.12.2009</b>				<b>22 644 850</b>	<b>14 473</b>	<b>67</b>
21.06.2010	Lihtaktsiate emissioon	0,77	8 850 000	31 494 850	20 129	1 131
<b>31.12.2010</b>				<b>31 494 850</b>	<b>20 129</b>	<b>1 198</b>
30.05.2011	Aksia nimiväärtuse ümbearvestamine eurodeks				1 918	-1 377
31.05.2011	Eelisaktsiate tühistamine		-4 000 000	27 494 850	-2 556	0
31.05.2011	Lihtaktsiate emissioon		4 000 000	31 494 850	2 556	0
3.08.2011	Lihtaktsiate emissioon	0,7	4 300 000	35 794 850	3 010	0
<b>31.12.2011</b>				<b>35 794 850</b>	<b>25 057</b>	<b>89</b>
11.05.2012	Aksia nimiväärtuse vähendamine				-17 898	0
<b>31.12.2012</b>				<b>35 794 850</b>	<b>7 159</b>	<b>63</b>

**DIVIDENDID**

Baltika Grupp teenis 2012. aastal 0,8 miljonit eurot kasumit. Baltika Grupi juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal lihtaktsiate dividende ei makstud.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.



## HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

AS Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõttena lähtub AS Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib AS Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2012. aasta üldkoosoleku, nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud AS Baltika juhtimise põhimõtteid.

### HÜT punkt 1.3.3.

*Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).*

Kuna AS Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid, mis võimaldaksid ka usaldusväärselt aktsionäride isikuid tuvastada, siis praegusel hetkel ei tee AS Baltika üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks.

### HÜT punkt 2.2.1.

*Nõukogu esimees sõlmib iga juhatuse liikmega tema ülesannete täitmiseks ametilepingu.*

AS Baltika juhatuse nelja liikmega on ametilepingud vastavalt juhatuse esimehe või liikme ülesannete täitmiseks sõlmitud.

### HÜT punkt 2.2.7.

*Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.*

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes. AS Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt lepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab AS Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele arvestatud tasud koos maksudega kokku. 2012. aastal ulatusid need 0,4 miljoni euroni. Juhatuse liikme lepingutes fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 3-18 kuupalgani sõltuvalt juhatuse liikmeks oldud perioodist.

Nii juhatuse liikmetele kui ka teistele Baltika Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt Baltika Grupi tulemustasude skeemile, mis põhineb tulemusüksuste kasumil. Juhatuse esimehe/peadirektori preemiafondi suuruseks on 2,5% ettevõtte puhaskasumist, teiste juhatuse liikmete/direktorite preemiafondide suuruseks on 1% ettevõtte puhaskasumist. Aasta jooksul võib toimuda preemiate avansiline väljamaksmine kuni 50% ulatuses oodatavast summast, lõpliku summa arvestus ja väljamaks toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele/peadirektorile makstava preemia väljamaksmise kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul. Vastavalt on 2012 aastal arvestatud tulemustasu koos maksudega summas 0,06 miljonit eurot, mis kuulub väljamaksmisele peale auditeeritud aastatulemuste selgumist.

Juhatuse liikmetele laieneb Baltika Grupis Direktori lepinguga töötavatele juhtidele kehtiv põhimõte, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal võib ettevõtte rakendada juhi kasuks kogumispensionia skeemi kuni ühe kuupalga ulatuses. Juhatuse liikmel on õigus kasutada ametiautot ja muid Baltika Grupi sisereeglitest tulenevaid soodustusi. Juhatuse liikmed osalesid koos teiste Grupi töötajatega 2012 toimunud I-vahetusvõlakirjade (optsiooni-) programmis.

**HÜT punkt 3.2.5.**

*Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).*

2009. aasta aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise jätkamise endise korra alusel, mis oli vastu võetud AS Baltika aktsionäride 8. detsembril 2004. aastal peetud erakorralise üldkoosoleku poolt. Nõukogu liikmete tasu suurus on nõukogu esimehel 639 eurot kuus ja nõukogu liikmel 383 eurot kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

**HÜT punkt 3.3.2.**

*Ärillisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusel. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.*

Vastavaid huvide konflikte 2012. ega 2011. aastal ei esinenud.

**HÜT punkt 5.6.**

*Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.*

Vastavalt Tallinna Börsi reglemendile avalikustab AS Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirduakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka Baltika Grupi kodulehel ([www.baltikagroup.com](http://www.baltikagroup.com)), sealhulgas enamuse Baltika Grupi presentatsioonid, mida kohtumistel kasutatakse. Samuti on kodulehel avaldatud kontaktid, mille kaudu võivad aktsionärid küsida lisainformatsiooni. Kohtumiste graafiku esitamist kodulehel ei pea Baltika Grupp hetkel oluliseks.

Emitendi pädevuses ei ole tavaliselt teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba AS Baltika kohtumistele kolmandaid osapooli.

**HÜT punkt 6.2.**

*Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.*

AS Baltika põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorikontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. AS Baltika aktsionäride 20. aprillil 2012. aastal peetud üldkoosolek valis AS Baltika 2012. a majandusaasta audiitorikontrolli läbiviimiseks AS-i PricewaterhouseCoopers. Sõlmitud lepingu järgi on AS Baltika vandeaudiitori aruande allkirjastaja Ago Vilu. Audiitorbüroo valik tehakse vastavalt parima kvaliteedi ja hinna suhtele saadud auditipakkumistest - audiitori sõltumatuse on tagatud korraldades vandeaudiitori allkirjastaja rotatsiooni vastavalt Finantsinspeksiooni reeglitele.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, Eesti auditeerimiseeskiri ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub AS Baltikal audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

## JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

### Üldkoosolek

Üldkoosolek on AS Baltika kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul AS Baltika majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui AS Baltika netovara vastavalt auditeeritud andmetele on alla seaduses lubatud piiri ja korralise üldkoosoleku toimumiseni jääb üle kahe kuu või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häältest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

2012. aastal toimus AS Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek 20. aprillil Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 26 098 101 aktsiat ehk 72,91% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatega. Üldkoosolekul oli vastavalt heale tavale aktsionäridel lisaks juhatuse liikmetele võimalus esitada küsimusi ka audiitorile. Üldkoosolek kinnitas Baltika Grupi 2011. aasta majandusaasta aruande ja kahjumi katmise, valis audiitor, nimetas uue Nõukogu koosseisu, otsustas vähendada aktsia nimiväärtust ja kinnitas vastavalt muudetud põhikirja, otsustas H ja I-võlakirjade emiteerimise.

### Nõukogu

Nõukogu planeerib AS Baltika tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2012. aastal toimus kuus nõukogu koosolekut. Kõikidel nõukogu koosolekutel oli enamus liikmetest kohal. Lauri Kustaa Äima ei saanud kohale sõita pooltele koosolekutele, kuid on informeeritud arutatud teemadest ja Grupi tegevustest läbi perioodiliselt saadetavate põhjalike infomaterjalide. Teised Nõukogu liikmed osalesid enamustel koosolekutel.

AS Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks.

20. aprilli aktsionäride üldkoosolek kinnitas uue nõukogu koosseisu: Tiina Mõis, Reet Saks, Lauri Kustaa Äimä, Jaakko Sakari Mikael Salmelin, Valdo Kalm. 23. mail toimunud nõukogu koosolekul valiti nõukogu esimeheks Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

Jaakko Sakari Mikael Salmelin on KJK Capital Oy partner ning on juhtinud erinevaid Ida-Euroopa fonde, keskendudes põhiliselt Balti ja Balkani turgudele. Tiina Mõis on AS Genteel juhataja ja mitmete Eesti ettevõtete nõukogude liige. Reet Saks on Baltika pikaajalise partneri Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat ning olnud AS Baltika nõukogus alates 1997. aastast. Lauri Kustaa Äimä on Kaima Capital Oy tegevdirektor ning mitmete Balti riikide ettevõtete nõukogude liige ning tal on pikaajaline kogemus Balti riikide ettevõtetesse investeerimise konsulteerimisel. Valdo Kalm on AS EMT juhatuse esimees ja omab erialaseid teadmisi tehnoloogia- ja telekomisektoris.

AS Baltika aktsiaid omab kaks nõukogu liiget: Tiina Mõis omab läbi oma kontrolli all oleva äriühingu 977 837 lihtaktsiat ehk 2,73% ja Lauri Kustaa Äimä 24 590 lihtaktsiat ehk 0,1% Baltika aktsiakapitalist 2012. aasta lõpu seisuga.

Nõukogu liikmed ei oma, lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud raamatupidamise aruandes seotud osapoolte lisas, üle 5% investeringuid ettevõtetes, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

AS Baltika nõukogu viiest liikmest neli on sõltumatud. Sõltuvaks liikmeks on Reet Saks, kes on Baltika nõukogu liige olnud rohkem kui kümme aastat.

### Auditikomitee

AS Baltikal on moodustatud auditikomitee, millele on kinnitanud töökorra Nõukogu. Auditikomitee ülesandeks on jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli

tõhusust ning konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi. Komitee kohustuseks on teha ettepanekuid nimetatud küsimustes probleemide ja ebatõhususe vältimiseks või kõrvaldamiseks.

Auditikomitee annab oma tegevusest aru nõukogule ning selle liikmed valib ja kutsub tagasi nõukogu. Komitee koosneb kahest kuni viiest liikmest, kelle volituste tähtaeg on kolm aastat. Auditikomitee liikmetele tasu ei maksta. AS Baltika auditikomitee esimees on Reet Saks ning liikmed Tiina Mõis ja Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

2012. aastal toimus üks auditikomitee koosolek. Detsembris toimus kohtumine audiitorühingu AS PricewaterhouseCoopers esindajatega saamaks ülevaadet 2012 audiitorkontrolli protsessi raames toimunud vaheauditi tähelepanekutest.

### Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhivad AS Baltika igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Juhatus liikmed valivad endi hulgast juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib AS Baltikat esindada kõigis õigustoimingutes.

Põhikirja järgselt võib AS Baltika juhatusel olla kolm kuni seitse liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

AS Baltika juhatus koosneb viiest liikmest: juhatuse esimees Meelis Milder ning juhatuse liikmed Andrew Paterson, Kati Kusmin, Maigi Pärnik-Pernik ja Maire Milder. Baltika nõukogu otsustas nimetada 1. oktoobrist 2012 uueks täiendavaks juhatuse liikmeks müügi ja turundusdirektorina Kati Kusmini.

Juhatuses Meelis Milder on tegevdirektor, Maigi Pärnik-Pernik finantsdirektor, Maire Milder on brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor, Kati Kusmin müügi- ja turundusdirektor ning Andrew Paterson tootedivisjoni direktor.

Juhatus liikmed Meelis Milder ja Maire Milder omavad AS Baltika aktsiaid läbi *holding*ettevõtte OÜ BMIG, millele kuulus 2012. aasta lõpu seisuga 13,27% AS Baltika aktsiakapitalist. OÜ BMIG osakutest kuulub nimetatud juhatuse liikmetele 80,5%. Juhatus liikmed omavad ka personaalseid aktsiaosalusi ning 2012. aasta lõpu seisuga kontrollivad ettevõtte juhatuse liikmetele nii otse kui läbi nende kontrolli all olevate firmade kokku 16,28% AS Baltika aktsiatest.

Juhatus liikmed ei oma lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud seotud osapoolte lisas raamatupidamise aruandes, üle 5% investeringuid ettevõttesse, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

### Juhatus kontrollitav aktsiaosalus, 31.12.2012

	Lihtaktsiad (noteeritud)	
	Aktsiate arv	Osalus
OÜ BMIG	4 750 033	13,27%
Meelis Milder	743 531	2,08%
Maire Milder	316 083	0,88%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatus lähikondsed	8 100	0,02%
<b>Kokku OÜ BMIG ja juhatus</b>	<b>5 828 747</b>	<b>16,28%</b>
<b>Baltika aktsiakapital</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100%</b>

## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

Juhatus kinnitab lehekülgedel 30 kuni 73 esitatud AS Baltika 2012. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Kontsern on jätkuvalt tegutsev.



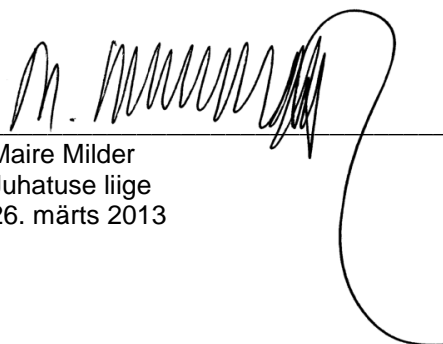
Meelis Milder  
Juhatuse esimees  
26. märts 2013



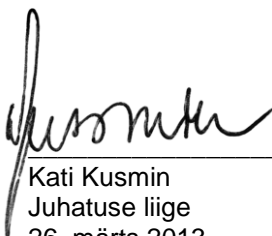
Maigi Pärnik-Pernik  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Andrew J. D. Paterson  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Maire Milder  
Juhatuse liige  
26. märts 2013



Kati Kusmin  
Juhatuse liige  
26. märts 2013

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	Lisa	31.12.2012	31.12.2011
<b>VARA</b>			
<b>Käibevara</b>			
Raha ja raha ekvivalendid	4	2 078	863
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	1 836	2 189
Varud	6	11 471	10 048
<b>Käibevara kokku</b>		<b>15 385</b>	<b>13 100</b>
<b>Põhivara</b>			
Edasilükkunud tulumaksu vara	7	637	838
Muu pikaajaline vara	8	1 088	629
Kinnisvarainvesteeringud	9	0	8 549
Materiaalne põhivara	10	2 256	8 031
Immateriaalne põhivara	11	4 150	3 665
<b>Põhivara kokku</b>		<b>8 131</b>	<b>21 712</b>
<b>VARA KOKKU</b>		<b>23 516</b>	<b>34 812</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	13	1 598	3 178
Võlad hankijatele ja muud kohustused	14	7 005	6 785
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>8 603</b>	<b>9 963</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	13	4 702	15 144
Muud kohustused	14	25	83
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>4 727</b>	<b>15 227</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>		<b>13 330</b>	<b>25 190</b>
<b>OMAKAPITAL</b>			
Aktsiakapital nimiväärtuses	15	7 159	25 056
Ülekurss		63	89
Reservid	15	1 182	2 494
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (-kahjum)		1 667	-11 592
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		804	-5 863
Valuutakursi muutuste reserv		-689	-727
<b>Emettevõtte aktsionäridele kuuluv omakapital</b>		<b>10 186</b>	<b>9 457</b>
Mittekontrolliv osalus		0	165
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>10 186</b>	<b>9 622</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>23 516</b>	<b>34 812</b>

Aastaaruande lisad lehekülgedel 35 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.



**KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE**

	Lisa	2012	2011
Müügitulu	16,17	56 332	53 409
Müüdnud kaupade kulu	18	-25 615	-25 042
<b>Brutokasum</b>		<b>30 717</b>	<b>28 367</b>
Turustuskulud	19	-26 193	-27 095
Üldhalduskulud	20	-2 722	-2 864
Muud äritulud	22	341	59
Muud ärikulud	22	-184	-2 917
<b>Ärikasum (-kahjum)</b>		<b>1 959</b>	<b>-4 450</b>
Finantstulud	23	61	3
Finantskulud	23	-964	-1 344
<b>Kasum (-kahjum enne maksustamist)</b>		<b>1 056</b>	<b>-5 791</b>
Tulumaks	24	-251	-69
<b>Aruandeaasta puhaskasum (-kahjum)</b>		<b>805</b>	<b>-5 860</b>
Aruandeaasta puhaskasumi (-kahjumi) jaotus:			
Emaettevõtja osa		804	-5 863
Mittekontrolliva osaluse osa		1	3
<b>Muud koondkasumid</b>			
Valuutakursi vahed		38	20
<b>Aruandeaasta koondkasum (-kahjum)</b>		<b>843</b>	<b>-5 840</b>
Aruandeaasta koondkasumi (-kahjumi) jaotus:			
Emaettevõtja osa		842	-5 843
Mittekontrolliva osaluse osa		1	3
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	25	0,02	-0,19
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta, EUR	25	0,02	-0,19

Aastaaruande lisad lehekülgedel 35 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	<b>Lisa</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Äritegevus</b>			
Ärikasum (-kahjum)		1 959	-4 450
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	10,11	1 715	2 422
Kasum/kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		34	160
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlus	9	0	500
Nõuete allahindlus	22	0	699
Valmistoodangu ja ostukauba omahinna hinnangu muutus	22	0	1 176
Muud mitterahalised kulud		94	29
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5	445	174
Varude saldo muutus	6	-1 096	-420
Võlgnevus Hankijatele ja muud võlad saldo muutus	14	-899	-221
Makstud intressid		-826	-1 239
Makstud tulumaks		-89	-143
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>		<b>1 337</b>	<b>-1 313</b>
<b>Investeeringustegevus</b>			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	10,11	-715	-137
Põhivara ja kinnisvarainvesteeringu müük	10	73	71
Mittekontrolliva osa ost	28	-91	0
<b>Rahavood investeeringustegevusest kokku</b>		<b>-733</b>	<b>-66</b>
<b>Finantseerimistegevus</b>			
Saadud laenud	13	2 000	2 193
Laenude tagasimaksud	13	-1 091	-2 336
Arvelduskrediidi saldo muutus	13	-382	-1 150
Makstud kapitalirendi maksud	12	-131	-218
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	15	0	3 010
Makstud eelisaktiivate dividendid	15	0	-49
Võlakirjade lunastamine		0	-1
Saadud võlakirjade emissioonist	15	212	0
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>		<b>608</b>	<b>1 449</b>
<b>Rahavood kokku</b>		<b>1 212</b>	<b>70</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>4</b>	<b>863</b>	<b>823</b>
Valuutakursi muutuse mõju raha ja raha ekvivalentidele		3	-30
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>4</b>	<b>2 078</b>	<b>863</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>1 215</b>	<b>40</b>

Aastaruande lisad lehekülgedel 35 kuni 73 on raamatupidamise aastaruande lahutamatud osad.

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**
**Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital**

	Aktsia- kapital	Üle- kurs	Reservid	Jaota- mata kasum (-kahjum)	Valuuta- kursi muutuste reserv	Kokku	Mitte- kontrol- liv osalus	Kokku oma- kapital
<b>Saldo 31.12.2010</b>	<b>20 129</b>	<b>1 332</b>	<b>2 784</b>	<b>-11 305</b>	<b>-747</b>	<b>12 194</b>	<b>162</b>	<b>12 356</b>
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-5 863	0	-5 863	3	-5 860
Muu koondkasum	0	0	0	0	20	20	0	20
Kokku aruandeperioodi koondkasum (-kahjum)	0	0	0	-5 863	20	-5 843	3	-5 840
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 15)	0	134	0	0	0	134	0	134
Omakapitali instrument (lisa 15)	0	0	250	0	0	250	0	250
Aktsiakapitali konverteerimine eurodesse (lisa 15)	1 917	-1 377	-540	0	0	0	0	0
Aktsiakapitali suurendamine (lisa 15)	3 010	0	0	-287	0	2 723	0	2 723
<b>Saldo 31.12.2011</b>	<b>25 056</b>	<b>89</b>	<b>2 494</b>	<b>-17 455</b>	<b>-727</b>	<b>9 457</b>	<b>165</b>	<b>9 622</b>
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	804	0	804	1	805
Muu koondkasum	0	0	0	0	38	38	0	38
Kokku aruandeperioodi koondkasum	0	0	0	804	38	842	1	843
Kahjumi katmine (lisa 15)	0	-89	-651	740	0	0	0	0
Aktsia nimiväärtuse vähendamine (lisa 15)	-17 897	0	1 182	16 715	0	0	0	0
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud (lisa 15)	0	63	0	0	0	63	0	63
Omakapitali instrumendi ümberklassifitseerimine kohustuseks (lisa 15)	0	0	-250	0	0	-250	0	-250
Mittekontrolliva osa ost (lisa 28)	0	0	0	75	0	75	-166	-91
Kinnisvarainvesteeringu müük: ümberhindlusreserv (lisa 15)	0	0	-1 592	1 592	0	0	0	0
<b>Saldo 31.12.2012</b>	<b>7 159</b>	<b>63</b>	<b>1 182</b>	<b>2 471</b>	<b>-689</b>	<b>10 186</b>	<b>0</b>	<b>10 186</b>

Lisainformatsioon aktsiakapitali ja omakapitali muutuste kohta on esitatud lisa 15.

Aastaaruande lisad lehekülgedel 35 kuni 73 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

### LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõtte olulisematest arvestuspõhimõtetest

#### Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubanduskontsern, mis opereerib Montoni, Mosaici, Baltmani, Bastioni ja Ivo Nikkolo jaekette. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja jaekaubanduse. 2012. aasta lõpu seisuga oli Kontsernil 113 kauplust viiel turul, mis paiknevad Baltikumis ja Ida-Euroopas (2011: 115 kauplust). Baltika turustab oma kollektsioone ka hulgimüügi vahendusel. Baltika Grupi töötajate arv 2012. aasta 31. detsembri seisuga oli 1 288 (31. detsember 2011: 1 363).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. AS Baltika suuraktsionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 15), on KJK Fund Sicaf-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja 2012. aasta jooksul tegutses Eestis, Lätis, Leedus, Venemaal ja Ukrainas. 31. detsembril 2012. aastal lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütaretevõtete (edaspidi: Kontsern) OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, OÜ Baltika TP ja OÜ Baltika Retail ning selle tütarde OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, OOO Kompania „Baltman RUS“ ja Baltika Ukraina Ltd, konsolideeritud finantsnäitajaid.

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 26. märtsil 2013. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

#### Koostamise alused

Kontserni 2012. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS). Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, mis on ümber hinnatud ning kajastatud õiglases väärtuses, nagu on kirjeldatud arvestuspõhimõtetes. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikides aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on kirjeldatud teisiti. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa alalõigus „Võrreldavus“.

#### Võrreldavus

Finantsaruanded on koostatud lähtudes järjepidevuse ja võrreldavuse printsiibist, meetodikamuutuste sisu ja nende mõju on selgitatud vastavates lisades. Kui finantsaruannete kirjete esituslaadi või klassifitseerimise meetodit on muudetud, siis on vastavalt ümber klassifitseeritud ka eelmise perioodi võrreldavad näitajad.

#### Uute Rahvusvahelise Finantsaruandluse Standardid, avaldatud standardite muudatused ning Rahvusvahelise Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendused

#### Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine

Uutel või parandatud standarditel või tõlgendustel, mis rakendusid 1. jaanuaril 2012 või hiljem, ei oma eeldatavasti mõju Kontserni aruandlusele.

#### Uued standardid ja tõlgendused

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on välja antud ja muutuvad kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2013 või hilisematel perioodidel ja mida Kontsern ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

**Muu koondkasumiaruande kirjete esitamine” – IAS 1 muudatused** (rakendub 1. juulil 2012 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatused nõuavad ettevõtetelt muus koondkasumiaruandes

esitatud kirjete jagamist kahte rühma, sõltuvalt sellest, kas neid võib või ei tohi tulevikus ümber klassifitseerida kasumiaruandesse. Muudetud on IAS 1 poolt kasutatavat soovituslikku aruande nimetust, uus nimetus on "Kasumi- ja muu koondkasumiaruanne". Kontserni hinnangul tuleb muudetud standardi tulemusena muuta finantsaruannete esitusviisi, kuid see ei mõjuta tehingute ega saldode kajastamist.

**IFRS 12 "Avalikustamise nõuded osaluste kohta teistes ettevõtetes"** (rakendub 1. jaanuaril 2014 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Standard rakendub ettevõtetele, kellel on osalused tütarettevõttes, ühisettevõtmises, sidusettevõttes või konsolideerimata struktureeritud üksuses. IFRS 12 sätestab avalikustamise nõuded ettevõtetele, kes rakendavad kahte uut standardit - IFRS 10 „Konsolideeritud aruanded“ ja IFRS 11 „Ühisettevõtmised“ - ning see asendab IAS 28-s „Investeeringud sidusettevõttesse“ praegu sisalduvad avalikustamise nõuded. IFRS 12 nõuab ettevõtelt sellise informatsiooni avalikustamist, mis aitaks finantsaruande lugejatel hinnata tütar- ja sidusettevõttes, ühisettevõtmistes ja konsolideerimata struktureeritud üksustes osaluste olemust ja osalustega seotud riske ja finantsmõjusid. Nende eesmärkide täitmiseks nõuab uus standard erinevate valdkondade kohta info avalikustamist, sh tuleb avalikustada (i) olulised otsused ja hinnangud, mida tehti määramaks, kas ettevõtte kontrollib, ühiselt kontrollib või omab olulist mõju teise ettevõtte üle; (ii) rohkem infot mittekontrollivale osalusele kuuluva osa kohta kontserni tegevustes ja rahavoogudes; (iii) summeeritud finantsinformatsioon tütarettevõtete kohta, milles on olulised mittekontrollivad osalused; ja (iv) detailne info osaluste kohta konsolideerimata struktureeritud üksustes. Kontsern hindab standardi mõju finantsaruandele.

**„Muudatused IFRS-des“, välja antud mais 2012** (rakendub 1. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). IAS 16 muudatus selgitab, et hooldusseadmed, mida kasutatakse kauem kui ühe aruandeperioodi jooksul, klassifitseeritakse põhivaraks, mitte varudeks. Kontsern hindab standardi mõju finantsaruandele.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis veel ei kehti, ei ole eeldatavasti olulist mõju Kontsernile."

### **Konsolideerimis põhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine**

Ettevõtet loetakse tütarettevõtteks juhul, kui Kontsern omab ettevõttes üle 50% ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on võimeline kontrollima selle tegevust ja finantspoliitikat kasusaamise eesmärgil. Kõik tütarettevõtted on Kontserni aastaaruandes konsolideeritud.

Tütarettevõtte on Kontserni raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Kontsern kasutab äriühenduste kajastamisel omandamismeetodit. Tütarettevõtte ostmisel üleantud tasu koosneb üleantud varade, omandaja poolt võetud kohustuste ja kontserni poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide õiglastest väärtustest. Üleantud tasu sisaldab ka tingimusliku tasu kokkuleppes tuleneva vara või kohustuse õiglast väärtust. Omandamisega seotud kulutused kajastatakse kuluna. Omandatud eristatavad varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused võetakse ostukuupäeval arvele nende õiglastes väärtustes. Iga äriühenduse puhul teeb kontsern valiku, kas kajastada mittekontrolliv osalus omandatavas ettevõttes õiglasest väärtuses või mittekontrolliva osaluse proportsionaalses osas omandatavast eristatavast netovarast.

Kui üleantud tasu, omandatavas ettevõttes oleva mitte-kontrolliva osaluse ja omandajale eelnevalt omandatavas ettevõttes kuulunud omakapitaliosaluse õiglase väärtuse (omandamise kuupäeva seisuga) summa ületab kontserni osalust omandatud eristatavates varades ja ülevõetud kohustustes, kajastatakse vahe firmaväärtusena. Kui eelnimetatud summa on soodusostude puhul väiksem kui omandatud tütarettevõtte netovarade õiglase väärtus, kajastatakse vahe koheselt kasumiaruandes.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete finantsnäitajad. Kontserni kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Kontserni kuuluvate ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Kontserni arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamiseks vastavust Kontserni arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumus (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).

### *Mittekontrolliv osalus*

Mittekontrollivat osalust näidatakse konsolideeritud kasumiaruandes Kontsernile otseselt või kaudselt mittekuuluvat osa tütarettevõtete puhaskasumist (kahjumist). Mittekontrolliva osalusena konsolideeritud bilansis näidatakse omakapitali koosseisus eraldi real Kontserni tütarettevõtete kontserniväliste aktsionäride või osanike osa tütarettevõtte omakapitalist.

### *Tehingud mittekontrolliva osalusega*

Kontsern käsitleb tehinguid mittekontrolliva osalusega kui tehinguid teiste osalejatega kontserni omakapitalis. Kui mittekontrollivalt osaluselt ostetud osalus tütarettevõtte netovarade bilansilises väärtuses erineb ostuhinnast, kajastatakse vahe omakapitalis. Mittekontrollivale osalusele müükidelt tekkinud kasumid ja kahjumid kajastatakse samuti omakapitalis.




## **Välisvaluuta**

### *Arvestus- ja esitlusvaluuta*

Kontserni kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Eestis registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on euro. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes, mis on Emaettevõtte arvestusvaluuta ning on Kontserni esitlusvaluuta.

### *Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded*

Kontserni välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

-  varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse bilansipäeva kursiga;
-  tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
-  konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hulgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

### *Välisvaluuta arveldused*

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud vastava keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud vastava keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil muude äritulude või -kuludena (lisa 22). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil finantskuludes.

## **Raha ja raha ekvivalendid**

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse finantsseisundi aruandes ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse finantsseisundi aruandes lühi- või pikaajaliste laenukohustuste koosseisus, olenevalt lepingu sisust ja tähtajast. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumus.

## **Finantsvarad**

Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval – päeval, mil Kontsern võtab kohustuse vara osta või müüa. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse, kui õigused investeeringutest tulenevatele



rahavoogudele on lõppenud või üle antud ja kõik olulised omandiõigusest tulenevad riskid ja hüved on üle läinud.

Sõltuvalt finantsvarade omandamise eesmärgist ja juhtkonna plaanidest klassifitseeritakse finantsvarad esmasel kajastamisel järgmistesse kategooriatesse:

- ☑ õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad;
- ☑ laenud ja nõuded;
- ☑ lunastustähtajani hoitavad investeeringud;
- ☑ müügiootel finantsvarad.

31. detsember 2012 seisuga (samuti 31. detsember 2011 seisuga) esines Kontsernil üksnes selliseid finantsvarasid, mida klassifitseeritakse laenude ja nõuetenä.

### Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglases väärtuses koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu arvestamisel.

Kui on tõenäoline, et Kontsern ei suuda tagada kõikide nõuete laekumist vastavalt nõuete esialgsetele maksetingimustele, hinnatakse nõuded alla. Nõude allahindamise vajadusele viitavad järgmised asjaolud: võlgniku tõsised makseraskused; võimalus, et võlgnik võib välja kuulutada pankroti või võlgniku reorganiseerimine; võimetus makseid tasuda või tasumisega viivitamine. Allahindluse summa on nõude bilansilise väärtuse ja kaetava väärtuse vahe. Kaetav väärtus on tulevikus laekuvate rahavoogude diskonteeritud väärtus, mille arvutamisel on lähtutud esialgsest efektiivsest intressimäärast. Nõude bilansilist maksumust vähendatakse läbi nõuete allahindluse konto ja allahindlusest tulenev kulu kajastatakse kasumiaruandes kirjel „Muud ärikulud“. Juhul kui nõude laekumine on lootusetu, kantakse nõue finantsseisundi aruandest välja vähendades vastavalt kirjeid „Nõuded ostjatele“ ja „Ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus“.

Muid nõudeid hinnatakse lähtuvalt nende laekumise tõenäosusest. Seejuures hinnatakse iga konkreetse nõude laekumist eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni võlgniku maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded hinnatakse finantsseisundi aruandes alla kaetava väärtuseni. Lootusetud nõuded kantakse finantsseisundi aruandes välja.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

### Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuv-üldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse finantsseisundi aruandes lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.

## Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringuna on kajastatud kinnisvaraobjektid (maa, hooned), mida Kontsern omab või kasutab kapitalirendi tingimustel renditulu teenimise ja/või turuväärtuse kasvu eesmärgil ja mida ei kasutata Kontserni poolt tema enda majandustegevuses. Kinnisvarainvesteering võetakse bilansil algselt arvele soetusmaksumuses. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus. Edasi kajastatakse kinnisvarainvesteeringud õiglasel väärtuses, mis baseerub iga-aastasel sõltumatu hindaja poolt määratud turuhinnal või juhatuse hinnangul. Kinnisvarainvesteeringult teenitud renditulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Müügitulu“. Kinnisvarainvesteeringu õiglasel väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.




Kui omakasutuses olev põhivara klassifitseeritakse ümber kinnisvarainvesteeringuks, kajastatakse ümberklassifitseeritud vara bilansilise maksumuse ning õiglasel väärtuse erinevus muu koondkasumina. Kinnisvarainvesteeringut ei klassifitseerita ümber omakasutuses olevaks põhivaraks, kui tegemist on ajutise iseloomuga omakasutusega ning muutuse mõju m<sup>2</sup>-tes on alla 10% objekti kogupindalast. Kinnisvarainvesteeringu õiglasel väärtusesse ümberhindamisel tekkinud kasum ja kahjum kajastatakse kasumiaruande kirjetel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“. Kinnisvarainvesteeringu esmasel hindamisel õiglasel väärtusesse moodustatud omakapitali reserv kantakse kinnisvaraobjekti realiseerimisel jaotamata kasumisse.

## Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse Kontserni oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Võetud finantskohustustega seotud kulutused (intressikulud) kapitaliseeritakse põhivara koosseisus.

Materiaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Kontsern saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Maad ei amortiseerita. Muud põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

	hooned ja rajatised			
	-rendipindadega seotud põhivara	5-7	aastat;	
	-hooned	60	aastat;	
	masinad ja seadmed	2-7	aastat;	
	muu inventar	2-10	aastat.	

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatuse, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatuse põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud“ või „Muud ärikulud“.

### Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

#### *Kaubamärgid ja litsentsid*

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse finantsseisundi aruandes arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-50 aasta) jooksul.

#### *Tarkvara ja infosüsteemid*

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Kontserni poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (3-10 aasta) jooksul.

### Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus tasutud soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel – identifitseeritavad varad, kohustused ja tingimuslikud kohustused ning vähemusosaluse osa õiglasest väärtusest. Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus konsolideeritud finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses immateriaalse varana. Äriühenduse soetamise käigus tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Välismaise äriühenduse omandamisel tekkinud firmaväärtus hinnatakse ümber bilansipäeval kehtinud vastava keskpanga ametliku valuutakursi noteeringu alusel.

### Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

### Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

#### *Kontsern kui rentnik*

Kapitalirenti kajastatakse finantsseisundi aruandes vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirenti tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

- ✎ lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kolm kuud;
- ✎ kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisaeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

#### *Kontsern kui rendileandja*

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse finantsseisundi aruandes tavakorras analoogselt põhivaraga. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

#### *Müügi-tagasirendi tehing*

Kui müügi-tagasirendi tehinguga kaasneb kasutusrent ja kui on selge, et tehingu tingimused põhinevad õiglasel väärtusel, kajastatakse tehingust tulenev kasum või kahjum koheselt.

### Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Kontserni finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

### Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Keskonnakahjustuste, restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes juhul, kui: Kontsernil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus; on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressursidest loobumist ja kohustuse suurust on võimalik usaldusväärset hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressursidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut. Eraldis kajastatakse ka sellisel juhul, kui iga üksiku kohustuse täitmisega seotud ressursidest loobumise tõenäosus on väike.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Finantsgarantiileping võetakse arvele õiglasest väärtuses ning kajastatakse edaspidi kõrgemas väärtuses järgnevatest: (i) väärtuses, mis vastab parima hinnangu kohaselt väljaminekule, mis on nõutav bilansipäeval kehtinud finantskohustuse tasumiseks või (ii) soetusmaksumus, millest on maha arvatud amortisatsioon. Seega kajastatakse kõik kontsernivälisetele osapooltele väljastatud garantiid kohustusena, välja arvatud juhtudel, kui garantii realiseerumise tõenäosus on null.

### Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglasest väärtuses ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumus, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse finantsseisundi aruandes maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Kontsernil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

### Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

### Aktsiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä real „Ülekurss“ või selle puudumisel real „Eelmiste perioodide jaotamata kasum“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumendi mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumendi, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumendi puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumendi puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

### Liitfinantsinstrumendid

Emiteeritud liitfinantsinstrumendid võivad koosneda (i) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglasest väärtuses ja (ii) eelisaktsiatest, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumendi vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrumendi kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnasena, kuid omakapitaliinstrumendiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglasest väärtuses. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumendi kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse mahaarvamist. Liitfinantsinstrumendi emiteerimisega seotud otsesed tehingukulutused jaotatakse instrumendi kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

### Muud reservid

Reserve moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reservide arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Laenud, millega ei kaasne lepingulisi kohustusi üle anda raha või muud finantsvara, kuid mille vastu emiteeritakse omakapitaliinstrumente, kajastatakse omakapitali koosseisus. Kuni aktsiate emiteerimiseni kajastatakse vastavad summad muudes reservides.



### Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

### Ümberhindluse reserv

Ümberhindluse reserv on tekkinud põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks ja selle esmakordsest hindamisest õiglasest väärtuses. Lisainformatsioon kinnisvarainvesteeringutele rakendatavatest arvestuspõhimõtetest on esitatud käesoleva lisa lõigus „Kinnisvarainvesteeringud“.

### Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turu hinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

### Tulude arvestus

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav.

#### Jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse müügitehingu sooritamisel kaupluses. Klient tasub ostu eest sularahas või maksekaardiga. Müügihinnas sisalduv kaardimaksete tehingutasu kajastatakse kirjel „Turustuskulud“. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

#### Hulgimüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik riskid ja hüved on vastavalt tarnetingimustele kliendile üle läinud. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse lähtuvalt senisest kogemusest ning tagastused kajastatakse müügitehingu toimumise perioodil müügitulu vähendamisenä.

#### Muu

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise perioodil. Kui teenuse osutamine toimub pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu teenuse osutamisest valmidusastme meetodil. Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Lisainformatsioon on esitatud käesoleva lisa lõigus „Intressitulu ja -kulu“. Dividenditulu kajastatakse hetkel, kui ettevõttel tekib dividendi nõudeõigus.

Kaupade müügitulu ja tulu teenuste müügist kajastatakse kasumiaruande real „Müügitulu“ ning tulu investeeringute müügist real „Finantstulud“.

### Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad



maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

### Segmendi arvestus

Ärisedmendid on Kontserni osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt Kontsern võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle Kontserni jooksvate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmendile vahendite eraldamise ja hinnata segmendi tulemuslikkust. Segmendi aruandlus on kooskõlas Kontserni jooksvate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksvate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtja AS Baltika juhatus.

Segmendi tulemit sisaldab segmendiga otseselt seostatavaid tulusid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmendiga kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmendi vara ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse vara ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmendiga või mida saab konkreetsele segmendile omistada.

### Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

#### *Ettevõtte tulumaks Eestis*

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksuvarasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumit väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt, millest on võimalik maha arvata enne 1. jaanuari 2000 tasutud tulumaks vastava koefitsiendi alusel. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

#### *Ettevõtte tulumaks teistes riikides*

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Lätis, Leedus, Poolas, Ukrainas ja Venemaal ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

### Ettevõtte tulumaksu määrad

	2013	2012
Läti	15%	15%
Leedu	15%	15%
Ukraina	19%	21%
Venemaa	20%	20%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud vara ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksuvara ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Kontserni kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksuvara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse finantsseisundi aruandes ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeeringutest tütarettevõtetesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Kontserni kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

## Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

## LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Kontsern kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud ning need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude hindamine (lisa 6), edasilükkunud tulumaksuvara hindamine (lisa 7) ja firmaväärtuse hindamine (lisa 11).

### Varude hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2012 seisuga 8 870 tuhat eurot ja 31. detsember 2011 seisuga 8 348 tuhat eurot) selle müügipotentsiaalset ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest; materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2012 seisuga 2 281 tuhat eurot ja 31. detsember 2011 seisuga 1 474 tuhat eurot) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel; lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2012 seisuga 69 tuhat eurot ja 31. detsember 2011 seisuga 62 tuhat eurot) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärsetl mõõta.

### Edasilükkunud tulumaks (lisa 7)

Edasilükkunud tulumaksuvara on tekkinud välisturgudel tegutsevate tütarettevõtete eelmistel perioodidel teenitud maksukahjumite eeldatavast realiseerumisest läbi tulevikus teenitavate kasumite. Edasilükkunud tulumaksuvara on kajastatud selles ulatuses, mis on eeldatavalt realiseeritav. Tulevikus teenitud kasumite ning tõenäoliste maksukahjumite realiseerumise hindamise aluseks on juhatuse eeldused ja prognoosid vastava turu edasise arengu ning tulemuste kohta. Kasumite tekkimise eelduseks on Kontserni strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara bilansiline maksumus netomeetodil 31. detsember 2012 seisuga on 637 tuhat eurot ja 31. detsember 2011 seisuga 838 tuhat eurot.

### Firmaväärtuse hindamine (lisa 11)

Juhatus on tütarettevõtte OOO Kompania „Baltman RUS“ tütarettevõtte SIA Baltika Latvija ja tütarettevõtte OÜ Baltika Tailor soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest ja eeldatavast tootmisvõimsusest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetset turul sarnases tööstusharus. Juhul kui raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni. Firmaväärtuse hindamine on esitatud lisa 11.

## LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Kontsern kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Kontserni kasumlikkusele. Risk on Kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul kõik riskid kontserni jaoks olulised.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitikad. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määramist, mõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

## Tururisk

### Valuutarisk

Müük välisvaluutas moodustab Kontserni müügitulust 65% (2011: 66%). Olulisemad välisvaluutatad Kontserni jaeturgudel on LVL (Läti lant), LTL (Leedu lant), RUB (Vene rubla), UAH (Ukraina grivna) ja 2011. aastal ka PLN (Poola zlott). Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust, valmistoodangut väljapoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutatad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse peamiselt eurodes. Kuna suur osa Kontserni tuludest on seotud jaemüügiga, on kaupade hinnad turgudel fikseeritud kohalikus valuutas ja sellest tulenevalt mõjutab välisvaluuta kursi kõikumine otseselt ka Kontserni müügitulu läbi toodete hinnastamise turgudel asuvates kauplustes. Lisaks võib majanduskeskkonna muutus ja kohaliku valuuta suhteline kallinemine/odavnemine mõjutada oluliselt klientide ostujõudu vastava segmendi turul.

Kontserni tulemused on avatud valuutakursside kõikumisele euro suhtes nendes riikides, kus AS Baltikal on tütarettevõtted. 12 kuu keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine: Vene rubla +2,34% (2011: -1,54%), Ukraina grivna +7,60% (2011: -5,54%), Läti lant +1,27% (2011: +0,34%). Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud. USA dollari keskmise kursi muutus euro suhtes aruandeperioodil oli +7,70% (2011: -5,00%).

Valuutariskile on avatud välisvaluutades, v.a euros, hoitud raha ja selle ekvivalendid (lisa 4), nõuded ostjatele (lisa 5) ja võlad hankijatele (lisa 14). Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid euro suhtes 31. detsember 2012 seisuga oleksid tugevnenud/nõrgenenud vahemikus 1,0%-8,0%, oleks mõju Kontserni aruandeperioodi kasumile +/-16 tuhat eurot (2011: +/-59 tuhat eurot mõju kahjumile). Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2012. aasta tulemusele on lähtutud eeldusest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt +/-8%, USA dollari puhul +/-6% ning Läti lant ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa 1%.

Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2011. aasta kasumile on lähtutud eeldustest, et Kontserni olulisemate välisvaluutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa Vene rubla ja Ukraina grivna puhul vastavalt +/-8%, USA dollari puhul +/-7% ning Läti lant ja teiste valuutade kursside tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa 2%. Kuna Leedu liti kurss on euro suhtes fikseeritud, ei ole selles valuutas noteeritud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ja võlad hankijatele valuutariskile avatud.

### Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile/kahjumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2012	Mõju 2011
Raha ja raha ekvivalendid	54	36
Nõuded ostjatele	9	6
Võlad hankijatele	-79	-101
<b>Kokku</b>	<b>-16</b>	<b>-59</b>

Kontserni pikaajalised laenud on eurodes ning mistõttu ei ole need valuutariskile avatud.

Kontsern ei ole ei 2012. ega 2011. aastal kasutanud valuutariski maandamiseks finantsinstrumente. Juhatas jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Kontserni sätestatud riskitaluvuse määra, v.a juhtudel, kui devalveeritakse valuutasid turgudel, kus asuvad kontserni tütarettevõtted. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks. Lisaks kasutab kontsern jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka kontsernisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

### *Intressirisk*

Kuna Kontserni raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Kontsernil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Kontserni tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Kontserni rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Õiglase väärtuse intressiriski ei ole, kuna Kontsernil puuduvad intressikandvad finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtusel. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Kontserni riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Kõik Kontserni pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2012 ja 31. detsember 2011 kandsid ühe või kuue kuu Euribor-il põhinevat ujuvat või fikseeritud intressimäära (lisa 13). Intressiriski mõju Kontserni majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid aruandeperioodil olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskasum olnud 124 tuhat eurot väiksem (2011: 192 tuhat eurot kahjum suurem) kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Kontserni aruandeperioodi puhaskasum olnud 1 tuhat eurot suurem (2011: 19 tuhat eurot kahjum väiksem).

Intressiriski maandamiseks ei ole aruandeperioodil ega sellele eelnenud majandusaastal kasutatud finantsinstrumente.

### *Hinnarisk*

Kontsern ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

### **Krediidirisk**

Kontserni krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, muude nõuetena kajastatud deposiitidest pankades ja finantsasutustes ning nõuetest ostjatele.

### *Raha ja raha ekvivalendid*

Kontsern aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi. Peamiselt Ida-Euroopa regioonis tegutsevatest pankadest aktsepteeritakse ka „B“ krediidireitingut.

### **Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediidireitingu lõikes<sup>1</sup>**

	31.12.2012	31.12.2011
A	1 279	274
B	384	198
<b>Kokku</b>	<b>1 663</b>	<b>472</b>

<sup>1</sup>Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

### *Nõuded ostjatele*

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) ning muudest pikaajalistest varadest (lisa 8) tulenev krediidiriski väljendav summa 31. detsember 2012 seisuga oli peale allahindlusi 1 307 tuhat eurot (31. detsember 2011: 795 tuhat eurot).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Kontsern on aktsepteerinud lepingupartneritena.

### **Likviidsusrisk**

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Kontsernil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Kontserni tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, kasutades

Kontserni rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Kontserni strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusriski maandamiseks kasutab Kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenud, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine, täiendavate aktsiate emiteerimine ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks on kasutusel kontsernikonto, mis võimaldab Kontserni ettevõtetel kasutada Kontserni rahalisi vahendeid Emaettevõtte poolt kehtestatud limiidi piires (lisa 13). Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 31. detsember 2012 oli 1 567 tuhat eurot (31. detsember 2011: 1 185 tuhat eurot)

### Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2012

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>1</sup>			Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 13) <sup>2</sup>	4 735	413	1 352	3 329	5 094
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	36	12	13	13	38
Vahetusvõlakirjad (lisa 13, 15)	1 529	5	112	1 636	1 753
Võlad hankijatele (lisa 14)	4 162	4 162	0	0	4 162
Muud finantskohustused (lisa 14) <sup>3</sup>	91	91	0	0	91
<b>Kokku</b>	<b>10 553</b>	<b>4 683</b>	<b>1 477</b>	<b>4 978</b>	<b>11 138</b>

### Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2011

	Saldo	Diskonteerimata rahavood <sup>1</sup>			Kokku
		1-3 kuud	3-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 13) <sup>2</sup>	18 166	432	3 763	16 627	20 822
Kapitalirendi kohustused (lisa 13)	146	45	81	28	154
Vahetusvõlakirjad (lisa 13, 15)	10	10	0	0	10
Võlad hankijatele (lisa 14)	3 945	3 945	0	0	3 945
Muud finantskohustused (lisa 14) <sup>3</sup>	119	119	0	0	119
<b>Kokku</b>	<b>22 386</b>	<b>4 551</b>	<b>3 844</b>	<b>16 655</b>	<b>25 050</b>

<sup>1</sup>Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

<sup>2</sup>Arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vahemikus 1-5 aastat bilansipäevast tuginedes lepingulisele tagasimakse tähtajale.

<sup>3</sup>Muud finantskohustused sisaldavad muid viitvõlgu summas 79 tuhat eurot (31. detsember 2011: 119 tuhat eurot).

### Tegevusrisk

Enim mõjutavad Kontserni tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal ja Ukrainas).

Riskide maandamiseks püüab Kontsern tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsioonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Kontserni konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliarengade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsioonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Kontsern ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsioone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Samuti on oluline risk, et Kontserni infosüsteem ei suuda tagada piisavalt kiiret ja tõest informatsiooni otsuste langetamiseks.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Kontsernis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Kontsern on



kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kolleksioonid luuakse ja müüginahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärase ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

### Kapitali juhtimine

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Kontsernil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sisse makstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Pangalaenuleping sätestab teatud piiranguid ja teavitamiskohustusi dividendide maksmise, aktsiakapitali muutuste ja täiendava kapitali kaasamise osas.

Kontsern kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet. Netovõla ja omakapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Kontserni eesmärgiks on säilitada netovõla ja omakapitali suhe alla 50%. Aastal 2012 eesmärk saavutati. Tulenevalt majanduslikust keskkonnast ning Kontserni olukorrast, ei olnud see 2011. aasta aruandeperioodil saavutatav.

2012. aastal mõjutas netovõla ja omakapitali suhte näitajat eelkõige võlakohustuste märkimisväärne vähenemine aga ka kasumisse jõudmine. 2011. aastal mõjutasid näitajat koondkahjum 5 840 tuhat eurot ning aktsiakapitali suurendamine.

### Netovõla ja omakapitali suhe

	31.12.2012	31.12.2011
Intressikandvad võlakohustused (lisa 13)	6 271	18 312
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 4)	-2 078	-863
Netovõlg	4 193	17 449
Omakapital	10 186	9 622
<b>Netovõla ja omakapitali suhe</b>	<b>41%</b>	<b>181%</b>

### Õiglane väärtus

Kontserni hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5, 8) ja kohustuste (lisad 13-14) bilansilised väärtused 31. detsember 2012 seisuga ja 31. detsember 2011 seisuga oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele. Kuna Kontserni pikaajalised võlakohustused kannavad ujuvat intressimäära, mis muutub vastavalt turu intressimäära kõikumistele, kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäära. Kontserni riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Kontsernile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

### LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2012	31.12.2011
Sularaha kassas	415	391
Pangakontod ja üleöödeposiidid	1 663	472
<b>Kokku</b>	<b>2 078</b>	<b>863</b>



**Raha ja raha ekvivalendid valuutade lõikes**

	31.12.2012	31.12.2011
EUR (euro)	1 198	221
RUB (Venemaa rubla)	510	277
UAH (Ukraina grivna)	144	155
LVL (Läti latt)	123	46
LTL (Leedu litt)	103	162
PLN (Poola zlott)	0	2
<b>Kokku</b>	<b>2 078</b>	<b>863</b>

**LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded**

	31.12.2012	31.12.2011
Nõuded ostjatele	680	533
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud <sup>1</sup>	763	881
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	344	675
käibemaks	233	656
tulumaksu ettemaks	15	14
muud maksud	96	5
Muud ettemaksed	49	100
<b>Kokku</b>	<b>1 836</b>	<b>2 189</b>

<sup>1</sup>Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti, kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

**Nõuded ostjatele geograafiliste (kliendi asukoht) regioonide ja maksetähtaegade lõikes**

31.12.2012	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	482	96	30	608
Kuni 1 kuu üle tähtaja	12	0	24	36
1-3 kuud üle tähtaja	11	0	9	20
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	17	17
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	0	0	0
<b>Kokku nõuded ostjatele soetusmaksumuses</b>	<b>505</b>	<b>96</b>	<b>80</b>	<b>681</b>
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus (lisa 22)	-1	0	0	-1
<b>Kokku</b>	<b>504</b>	<b>96</b>	<b>80</b>	<b>680</b>

31.12.2011	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	380	695	37	1 112
Kuni 1 kuu üle tähtaja	30	0	13	43
1-3 kuud üle tähtaja	26	0	6	32
3-6 kuud üle tähtaja	6	0	0	6
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	10	0	0	10
<b>Kokku nõuded ostjatele soetusmaksumuses</b>	<b>452</b>	<b>695</b>	<b>56</b>	<b>1 203</b>
Ebatõenäoliste nõuete allahindlus (lisa 22)	-22	-646	-2	-670
<b>Kokku</b>	<b>430</b>	<b>49</b>	<b>54</b>	<b>533</b>

2012. aastal kanti lootusetute nõuetena maha 670 tuhat eurot (2011: 12 tuhat eurot) ja ebatõenäoliste nõuete allahindlusse lisandus nõudeid 1 tuhat eurot (2011: 648 tuhat eurot). Lisaks laekus 33 tuhat eurot eelmistel perioodidel allahinnatud nõudeid (2011: 0). 2011. aastal kajastati lootusetute nõuetena 53 tuhat eurot.

Kõige olulisema krediidiriski kontsentratsiooniga oli Kontserni jaoks hulгимүүк Ida-Euroopa regiooni klientidele (lisa 3). Üldiselt Ida-Euroopa uutelt klientidelt nõutakse ettemaksu. Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediidikontroll järgmistel tegevustel: finantspositsiooni jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Vastavalt Kontserni krediidipoliitikale nõutakse uutelt hulгимүүги klientidelt ettemaksu, pikaajalistelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

Info nõuetest seotud osapoolte vastu on lisas 26.

### Nõuded ostjatele alusvaluutade lõikes

	31.12.2012	31.12.2011
EUR (euro)	425	358
LVL (Läti lattu)	140	90
RUB (Venemaa rubla)	65	49
UAH (Ukraina grivna)	30	0
LTL (Leedu lattu)	20	36
<b>Kokku</b>	<b>680</b>	<b>533</b>

### LISA 6 Varud

	31.12.2012	31.12.2011
Kangas ja furnituur	2 281	1 474
Lõpetamata toodang	69	62
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	9 330	8 798
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus (lisa 18)	-460	-450
Ettemaksed hankijatele	251	164
<b>Kokku</b>	<b>11 471</b>	<b>10 048</b>

Valmistoodangu ja ostetud kaupade allahindlus seisuga 31. detsember 2012 ei ole võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga oluliselt muutunud. Tiheda konkurentsi tõttu jaeturul on oodata samalaadseid allahindlusi kui eelmisel aastal. Ootusi toetavad ka bilansipäevajärgsed allahindlused.

Rida „Valmistoodang ning ostetud kaup müügiks“ sisaldab Bastioni äriühenduse käigus soetatud varusid (331 tuhat eurot).

### LISA 7 Edasilükkunud tulumaks

#### Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2012

	Balti region	Ida-Euroopa region	Kokku
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>			
Põhivaralt ja maksuperioodi erinevusest <sup>1</sup>	-29	20	-9
Edasilükkunud maksukahjumilt	548	98	646
<b>Kokku</b>	<b>519</b>	<b>118</b>	<b>637</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara (neto), sh</b>	<b>519</b>	<b>118</b>	<b>637</b>
pikaajaline osa	519	118	637
<b>Edasilükkunud tulumaksukulu (lisa 24)</b>	<b>-55</b>	<b>-146</b>	<b>-201</b>

#### Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2011

	Balti region	Ida-Euroopa region	Kokku
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>			
Põhivaralt ja maksuperioodi erinevusest <sup>1</sup>	-51	206	155
Edasilükkunud maksukahjumilt	624	59	683
<b>Kokku</b>	<b>573</b>	<b>265</b>	<b>838</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara (neto), sh</b>	<b>573</b>	<b>265</b>	<b>838</b>
pikaajaline osa	573	265	838
<b>Edasilükkunud tulumaksukulu (tulu) (lisa 24)</b>	<b>-259</b>	<b>259</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup>Tulumaksu kohustus on tasaarveldatav tulumaksu varaga ühes riigis/ettevõttes, mistõttu on kajastatud tulumaksu vara.

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksuvara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulbeerunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Kontsern ei kajasta finantsseisundi aruandes edasilükkunud tulumaksuvara summas 864 tuhat eurot (31.12.2011: 1 050 tuhat eurot), mis tekkis edasikantavatelt maksukahjumitelt summas 4 279 tuhat eurot (31.12.2011: 4 503 tuhat eurot) ning mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavad maksukahjumid ja muud maksubaasi erinevused aeguvad järgneva kümne aasta jooksul peale bilansipäeva.

### LISA 8 Muud pikaajalised varad

	31.12.2012	31.12.2011
Pikaajaline rendi ettemakse <sup>1</sup>	461	367
Muud pikaajalised nõuded <sup>2</sup>	627	262
<b>Muud pikaajalised varad kokku</b>	<b>1 088</b>	<b>629</b>

<sup>1</sup>Pikaajalised rendi ettemaksed on seotud Kontserni jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega.

<sup>2</sup>Muud pikaajalised nõuded on müüdnud kinnistu ja varade eest, kaubamärkide „MasCara“ ja „Herold“ eest; samuti nõuded kinnisvarainvesteeringu müügist (lisa 9).

Krediidirisk tuleneb muudest pikaajalistest nõuetest (lisa 3). Kontsern jälgib pidevalt laekumata nõuete saldod ja maksetähtaegadest kinnipidamist. Maksed toimuvad vastavalt on kokku lepitud maksegraafikule.

### LISA 9 Kinnisvarainvesteeringud

	2012	2011
<b>Saldo 1. jaanuaril</b>	<b>8 549</b>	<b>7 069</b>
Ümberklassifitseeritud põhivarast (lisa 10)	0	1 980
Õiglase väärtuse muutus (lisa 3, 22)	0	-500
Müük	-8 549	0
<b>Saldo 31. detsembril</b>	<b>0</b>	<b>8 549</b>
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kinnisvarainvesteeringutelt teenitud renditulu (lisa 17)	403	483
Kinnisvarainvesteeringute haldamiskulud (lisa 12)	29	60
<b>Netotulu kinnisvarainvesteeringute rentimisest</b>	<b>374</b>	<b>423</b>

Kinnisvarainvesteeringuks oli aruandeperioodi alguses klassifitseeritud Tallinnas aadressil Veerenni 24 asuv maa pindalaga 4 500 ruutmeetrit ja büroo- ning ärihoone. Kontserni kasutuses olevad büroo- ja äripinnad olid klassifitseeritud materiaalse põhivarana.

#### Muutused 2011. aastal

Turutingimuste kajastamiseks hinnati seisuga 31. detsember 2011 maa ja ehitiste bilansiline väärtus ümber õiglasesse väärtusesse. Hoonete õiglase väärtuse arvutuses kasutati prognoosi, mis hõlmas kolme aasta rahavoogusid – kolme aasta renditulu vastavalt sõlmitud rendilepingutele ja kolmanda aasta lõpus hoone kasutusväärtuse hinnaga müügist saadavat tulu. Juhtkond kasutas õiglase väärtuse arvutuses diskontomäära 9,5% ja kapitalisatsioonimäära 9,0%. Juhtkonna arvutuste tulemused hoonete osas, mis asusid aadressil Veerenni 24, Tallinn, ühtisid antud vara bilansilise väärtusega. 2011. aastal kasutati maa kasutusväärtuse hindamisel rahavoogude prognoosi ja võrreldavate tehingute meetodit. Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse ja bilansilise väärtuse vahe summas 500 tuhat

eurot, mis tulenes põhiliselt maa ümberhindlusest meetodi muutuse tõttu, kajastati real „Muud ärikulud“ (lisa 22).

2011. aastal toimus osaline kasutusotstarbe muutus, mille tõttu klassifitseeriti materiaalsed põhivara ümber kinnisvarainvesteeringuks summas 1 980 tuhat eurot.

#### Muutused 2012. aastal

Vastavalt kinnisvaraärist väljumise ja põhiärile keskendumise plaanile müüs 31. juulil 2012 AS Baltika tütarettevõtte OÜ Baltika TP Veerenni 24 kinnistu (büroohooned ja maa) AS Kawe Group'ile (vaata samuti lisa 10).

Tehingu hinnaks oli 13,6 miljonit eurot, millest 13 miljonit tasuti lepingu sõlmimisel ning 0,6 miljonit tasutakse viie aasta jooksul.

Kinnisvarast müügist laekuva rahaga vähendati Kontserni võlakohustusi (laenukohustused vähenesid 13 miljoni euro võrra). 13 miljonit eurot maksti ostja poolt otse pank, mistõttu puudub tehingul mõju rahavoole. Tehingu tulemusena vähenes Baltika kinnisvarainvesteering ja materiaalne põhivara summas 13,6 miljonit eurot. Lühi- ja pikaajalised nõuded suurenesid kokku 0,6 miljoni võrra.

Kontsern jätkas peakontori ja Moetanava kaupluse pinna rentimist kasutusrendi tingimustel samas asukohas (lisa 12).

### LISA 10 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Lõpetamata ehitus	Ette- maksed	Kokku
<b>31.12.2010</b>						
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>11 607</b>	<b>5 861</b>	<b>6 979</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>24 478</b>
Akumuleeritud kulum	-3 005	-4 445	-4 908	0	0	-12 357
<b>Jääkväärtus</b>	<b>8 602</b>	<b>1 416</b>	<b>2 071</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>12 121</b>
Soetatud	48	42	40	0	0	130
Ümberklassifitseeritud varudest	0	0	5	0	0	5
Müüdnud ja maha kantud (lisa 22)	-51	-4	-12	-8	-11	-86
Ümberklassifitseerimine varudeks	0	-28	-38	0	0	-66
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	-1 980	0	0	0	0	-1 980
Ümbergrupeerimine	11	-64	64	-10	-1	0
Põhivara allahindlus (lisa 22)	-10	0	0	0	0	-10
Kulum (lisa 18-20)	-729	-376	-925	0	0	-2 030
Kursivahed	-20	-8	-23	-1	-1	-53
<b>31.12.2011</b>						
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>9 231</b>	<b>5 633</b>	<b>6 691</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 555</b>
Akumuleeritud kulum	-3 360	-4 655	-5 509	0	0	-13 524
<b>Jääkväärtus</b>	<b>5 871</b>	<b>978</b>	<b>1 182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 031</b>
Soetatud	326	126	253	4	0	709
Ümberklassifitseeritud varudest	0	0	18	0	0	18
Müüdnud ja maha kantud (lisa 22)	-5 031 <sup>1</sup>	-39	-6	0	0	-5 076
Ümberklassifitseerimine varudeks	0	0	-7	0	0	-7
Ümbergrupeerimine	-21	4	17	0	0	0
Kulum (lisa 18-20)	-469	-384	-578	0	0	-1 431
Kursivahed	-4	9	8	-1	0	12
<b>31.12.2012</b>						
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>3 975</b>	<b>5 480</b>	<b>6 645</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>16 103</b>
Akumuleeritud kulum	-3 303	-4 786	-5 758	0	0	-13 847
<b>Jääkväärtus</b>	<b>672</b>	<b>694</b>	<b>887</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2 256</b>

<sup>1</sup>31. juulil 2012 müüdi Veerenni 24 kinnistu, vaata müügitehingu kirjeldust täpsemalt lisast 9. Lisainformatsioon kapitalirendi tingimustel soetatud põhivara kohta on esitatud lisas 12.

**LISA 11 Immateriaalne põhivara**

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kaubamärgid	Ettemaksed	Firmaväärtus	Kokku
<b>31.12.2010</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 774</b>	<b>643</b>	<b>23</b>	<b>2 048</b>	<b>5 488</b>
Akumuleeritud kulum	-1 451	-139	0	0	-1 590
<b>Jääkväärtus</b>	<b>1 323</b>	<b>504</b>	<b>23</b>	<b>2 048</b>	<b>3 898</b>
Soetatud	12	0	0	194	206
Müüdüd ja maha kantud	-76	0	0	0	-76
Ümbergrupeerimine	13	0	-13	0	0
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-302	-32	0	0	-334
Kursivahed	-5	0	0	-24	-29
<b>31.12.2011</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 187</b>	<b>643</b>	<b>10</b>	<b>2 218</b>	<b>5 058</b>
Akumuleeritud kulum	-1 222	-171	0	0	-1 393
<b>Jääkväärtus</b>	<b>965</b>	<b>472</b>	<b>10</b>	<b>2 218</b>	<b>3 665</b>
Soetatud	132 <sup>1</sup>	600 <sup>1</sup>	0	0	732
Müüdüd ja maha kantud	-2	0	-10	0	-12
Amortisatsioon (lisa 18-20)	-265	-33	0	0	-298
Kursivahed	2	0	0	61	63
<b>31.12.2012</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>2 296</b>	<b>1 243</b>	<b>0</b>	<b>2 279</b>	<b>5 818</b>
Akumuleeritud kulum	-1 464	-204	0	0	-1 668
<b>Jääkväärtus</b>	<b>832</b>	<b>1 039</b>	<b>0</b>	<b>2 279</b>	<b>4 150</b>

<sup>1</sup>Soetused sisaldavad Bastioni äriühenduse käigus soetatud varasid 709 tuhat eurot (lisa 27)

**Firmaväärtuse kaetava väärtuse test**

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus 31. detsember 2012 seisuga oli 2 279 tuhat eurot (31. detsember 2011: 2 218 tuhat eurot), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval. 31. detsember 2012 seisuga määrati Baltman RUS-i, Baltika Tailori ja SIA Baltika Latvija raha genereerivate üksuste kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati detailsed maksustamiseelsed viie aasta rahavoo prognoosid. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

**Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad**

	Baltika Tailor		Baltman RUS		Baltika Latvija	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	355	355	1 769	1 708	155	155
Müügi kasv/Müügi efektiivsuse kasv <sup>1</sup>	4,40%	1,98%	6,75%	7,86%	4,50%	4,72%
Kasvumäär <sup>2</sup>	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Diskontomäär <sup>3</sup>	9,13%	9,64%	13,87%	13,68%	9,29%	12,66%
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	1 128	1 756	10 629	3 678	15 889	13 461

<sup>1</sup>Juhatus määras kindlaks keskmise aastase Baltika Tailor müügi kasvu ning Baltika Latvija ja Baltman RUS müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta (langev kasvutrend rahavoo prognooside perioodi jooksul) viieks aastaks.

<sup>2</sup>Prognoosides kasutatud rahavoo kasvumäär alates aastast 2017.

<sup>3</sup>Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate

kasvumäärale vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab raha genereeriva üksuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks. Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni bilansilise maksumuseni, peaks müügiefektiivsuse keskmine aastane kasvumäär Baltman RUS-i raha genereeriva üksuse puhul olema 2,35% või SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse puhul vastavalt -0,4% (31.12.2011: vastavalt 6,3% ja -3,8%). Kui keskmine aastane müügi kasvumäär oleks Baltika Tailori raha genereeriva üksuse puhul -0,2% (31. detsember 2011: 1,3%), oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega. Kui aasta keskmine brutokasumi marginaal oleks 19,05%, 16,67% ja 1,8% võrra madalam vastavalt SIA Baltika Latvija, Baltman RUS ja Baltika Tailori puhul, oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega (31.12.2011: vastavalt 28,9%, 5,4%, 25,6%). Diskontomäärade tõenäolised muutused ei põhjustaks olukorda, kus bilansiline väärtus ületaks kaetavat väärtust.

## LISA 12 Rendiarvestus

### Kasutusrent – Kontsern rendilevõtjana

#### Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma

	31.12.2012	31.12.2011
Kuni 1 aasta	5 192	4 400
1-5 aastat	7 001	4 466
Üle 5 aasta	2 821	681
<b>Kokku</b>	<b>15 014</b>	<b>9 547</b>

Kasutusrendina on kajastatud kaupluste ja tootmishoonete ning seoses kinnisvara müügiga ka peakontori rendilepingutest tulenevad rendikulud. Kaupluste rendilepingud ei ole valdavalt pikaajaliselt siduvad, olles enamasti katkestatavad kahe- kuni kuuekuulise etteteatamisega.

Tähtajalised rendilepingud on pikendatavad turutingimustel. Kontsern on sõlminud teatud osa tingimuslikku kohustust sisaldavaid rendilepinguid, mis sätestavad rendimaksete muutumise rendiperioodi jooksul vastavalt tarbijahinna indeksi muutumisele või inflatsioonile. 2012. aastal tasus Kontsern kasutusrendi makseid kokku summas 10 812 tuhat eurot (2011: 10 979 tuhat eurot) (lisa 18-20).

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide maksete miinimumsumma on aruandeperioodi lõpu seisuga märkimisväärselt suurenenud. Esiteks väljus Kontsern kinnisvara-ärast (lisa 9) ning jätkas endiste pindade rentimist rendilevõtjana 2012. aastal. Nii müügi, kui ka tagasirendi tehing toimus turutingimustel ning tehinguga kaasnes kasutusrendi lepingu sõlmimine (lisa 9). Teiseks, pikendati varem olemasolevaid lepinguid.

### Kasutusrent – Kontsern rendileandjana

#### Mittekatkestatavatest rentidest saadaolev tulevikumaksete miinimumsumma

	31.12.2012	31.12.2011
Kuni 1 aasta	0	332
1-5 aastat	0	582
Üle 5 aasta	0	65
<b>Kokku</b>	<b>0</b>	<b>979</b>

2012. aastal teenis Kontsern kolmandatele osapooltele kasutusrendile antud varadelt renditulu summas 403 tuhat eurot (2011: 483 tuhat eurot) (lisa 17, lisa 9). Renditud varadest saadud tuludele vastavad kulud moodustasid 29 tuhat eurot (2011: 60 tuhat eurot).

2012. aastal väljus Kontsern kinnisvara-ärast (lisa 9), mistõttu seisuga 31. detsember 2012 puuduvad rentidest saadaolevad tulevikumaksete miinimumsummad. Seisuga 31. detsember 2011 oli



kasutusrendi korras välja renditud varade bilansiline maksumus (kinnisvarainvesteering) 8 549 tuhat eurot.

### Kapitalirent – Kontsern rendilevõtjana

	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Kokku
<b>31.12.2011</b>			
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>1 008</b>	<b>274</b>	<b>1 282</b>
Akumuleerunud kulum	-774	-71	-845
<b>Jääkväärtus</b>	<b>234</b>	<b>203</b>	<b>437</b>
<b>31.12.2012</b>			
<b>Soetusmaksumus</b>	<b>1 024</b>	<b>278</b>	<b>1 302</b>
Akumuleerunud kulum	-829	-101	-930
<b>Jääkväärtus</b>	<b>195</b>	<b>177</b>	<b>372</b>

Lisainformatsioon tulevaste perioodide kapitalirendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3. Kapitalirendi kohustuse bilansiline maksumus on esitatud lisas 13.

2012. aastal tasus Kontsern kapitalirendi makseid summas 131 tuhat eurot (2011: 218 tuhat eurot).

### LISA 13 Võlakohustused

	31.12.2012	31.12.2011
<b>Lühiajalised võlakohustused</b>		
Pikaajaliste pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil (lisa 3)	1 570	2 047
Lühiajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	23	121
Muud lühiajalised laenud (lisa 3, 15)	0	1 000
Vahetusvõlakirjad (lisa 15)	5	10
<b>Kokku</b>	<b>1 598</b>	<b>3 178</b>
<b>Pikaajalised võlakohustused</b>		
Pikaajalised pangalaenud (lisa 3)	3 165	15 119
Pikaajalised kapitalirendi kohustused (lisa 3)	13	25
Vahetusvõlakirjad (lisa 15)	1 524	0
<b>Kokku</b>	<b>4 702</b>	<b>15 144</b>
<b>Võlakohustused kokku</b>	<b>6 300</b>	<b>18 322</b>

Amortiseerimata tehingutasud seisuga 31. detsember 2012 olid kokku 5 tuhat eurot (31. detsember 2011: 47 tuhat eurot).

Aruandeperioodil tasus Kontsern laenumakseid summas 14 091 tuhat eurot (2011: 2 336 tuhat eurot), vaata ka lisa 9, kus on selgitatud mõjusid rahavoogudele. Aruandeperioodi intressikulu moodustas 877 tuhat eurot (2011: 1 236 tuhat eurot), sh 72 tuhat võlakirjade intressikulu (lisa 15). Kontsernil puudus arvelduskrediitide kasutatud limiit seisuga 31. detsember 2012 (31. detsember 2011: 382 tuhat eurot).

2012. aasta kolmandas kvartalis kirjutas Kontsern alla laenulepingu lisale, mille alusel sai aruandeperioodil laenu 2 000 tuhat eurot.

16. detsembril 2011 võttis Kontsern laenu seotud osapoolelt 1 000 tuhande euro väärtuses, intressimääraga 10% aastas (lisa 26). Laenulepingu kohaselt oli laenuandjal kohustus konverteerida laenu vahetusvõlakirjadeks aktsionäride üldkoosoleku sellekohase otsuse korral. Juhul, kui aktsionäride koosolek oleks otsustanud vahetusvõlakirju mitte väljastada, oleks laenu tagasimakse tähtajaks olnud 29. juuni 2012. Aktsionäride üldkoosolek kinnitas võlakirjade emiteerimise 20. aprillil 2012.

2012. aasta mais sõlmis AS Baltika lepingu seotud osapoollega, mille kohaselt emiteeriti kaheaastase tähtajaga konverteeritavaid võlakirju (lisa 15)

**Võlakohustused alusvaluutade lõikes**

	31.12.2012	31.12.2011
EUR (euro)	6 270	18 319
Muud valuutad	1	3
<b>Kokku</b>	<b>6 271</b>	<b>18 322</b>





**Kontserni intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2012**

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu ja 6-kuu Euribor)	4 735	EURIBOR+4,28%
H-võlakirjad (lisad 15, 26)	1 500	7,50%
<b>Kokku</b>	<b>6 235</b>	

**Kontserni intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2011**





	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu ja 6-kuu Euribor)	17 166	EURIBOR+4,60%
Fikseeritud intressiga laen (lisa 26)	1 000	10,00%
<b>Kokku</b>	<b>18 166</b>	

Kontserni laenulepingutele on seatud mitmed piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist, sealhulgas:

-  nõue omakapitali määrale;
-  piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks;
-  piiratud õigused dividendide väljamaksmise ja aktsiakapitali suurendamise otsuste tegemisel;
-  finantsnäitajate baasil arvatud nõutavad suhtarvud jt.

**Kontserni pangalaenude tagatisvara**

Seisuga 31. detsember 2012 olid Kontserni pangalaenude tagatiseks panditud järgmised varad:

-  kommerts pant vallasvarale;
-  kaubamärgid;
-  tütarettevõtete aktsiad ja osakud;
-  pangakontodel olevad rahalised vahendid.

Seisuga 31. detsember 2011 oli pangalaenu tagatiseks ka hüpoteek kinnistule Veerenni 24, Tallinn.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2012 seisuga oli 15 742 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 11 223 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 2 256 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 1 216 tuhat eurot ning pangakontodel olevad rahalised vahendid 1 047 tuhat eurot. Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2011 seisuga oli 28 075 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 9 884 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 8 018 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 1 447 tuhat eurot, kinnisvarainvesteeringu väärtus 8 549 tuhat eurot ja pangakontodel olevad rahalised vahendid 177 tuhat eurot.

Pangalaenulepingud seavad teatud Kontserni finantssuhtarvudele nõutavad suurused. 31.12.2012 seisuga mittevastavusi ei esinenud

**LISA 14 Võlad hankijatele ja muud kohustused**

	31.12.2012	31.12.2011
Võlad hankijatele (lisa 3)	4 162	3 945
Maksudkohustused, sh	1 218	1 567
isiku tulumaks	171	177
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	454	443
käibemaks	565	849
ettevõtte tulumaksu võlg	11	51
muud maksud	17	47
Võlad töövõtjatele <sup>1</sup>	1 234	921
Muud viitvõlad <sup>2</sup> (lisa 3)	91	119
Ostjate ettemaksed	24	26
Muud lühiajalised võlad	276	207
<b>Kokku</b>	<b>7 005</b>	<b>6 785</b>
Pikaajalised kohustused		
Muud pikaajalised kohustused <sup>3</sup>	25	83

<sup>1</sup>Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

<sup>2</sup>Muude viitvõlgadena on kajastatud muuhulgas intressivõlg summas 79 tuhat eurot (31. detsember 2011: 21 tuhat eurot).

<sup>3</sup>Muud pikaajalised kohustused koosnevad tulevaste perioodide tuludest.

Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni kuuluvate ettevõtete maksuarvestust kuni 6 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahv. Riikides, kus Kontsern tegutseb, võib maksuseadusi, mis kehtisid või sisuliselt kehtisid aruande perioodi lõpus, erinevalt tõlgendada. Seega võib Kontserni maksuarvestust ning formaalset tõendusmaterjali vaidlustada vastavate maksuametite poolt. Kontserni juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata kontserni kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

**Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes**

	31.12.2012	31.12.2011
EUR (euro)	2 822	2 486
USD (USA dollar)	1 121	1 270
RUB (Venemaa rubla)	80	53
LVL (Läti lant)	98	56
LTL (Leedu lant)	72	75
UAH (Ukraina grivna)	45	14
PLN (Poola zlott)	0	95
Muud valuutad	15	15
<b>Kokku</b>	<b>4 253</b>	<b>4 064</b>

**LISA 15 Omakapital**
**Aktsiakapital**

	31.12.2012	31.12.2011
Aktsiakapital	7 159	25 056
Aktsiate arv	35 794 850	35 794 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,20	0,70

Nii 31.12.2012 kui ka 31.12.2011 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil.

**Aktsiate arvu muutus**

	<b>Emissiooni vorm</b>	<b>Aktsiate arv</b>
<b>Aktsiate arv 31.12.2010</b>		<b>31 494 850</b>
lihtaktsiad		27 494 850
eelisaktsiad		4 000 000
Tühistatud 31.05.2011	Eelisaktsiate tühistamine	-4 000 000
Emiteeritud 31.05.2011	Lihtaktsiate emissioon	4 000 000
Emiteeritud 03.08.2011		4 300 000
<b>Aktsiate arv 31.12.2011</b>		<b>35 794 850</b>
<b>Aktsiate arv 31.12.2012</b>		<b>35 794 850</b>

Seisuga 31.12.2012 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 5 000 tuhat eurot (31.12.2011: 10 000 tuhat eurot) ja maksimaalne aktsiakapital 20 000 tuhat eurot (31.12.2011: 40 000 tuhat eurot). Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

*Muutused aktsiakapitalis*
*Muutused aastal 2012*

20. aprillil 2012 kogunenud aktsionäride üldkoosolek otsustas vähendada aktsia nimiväärtust 0,7 eurolt 0,2 euronile. Aktsiakapitali vähendati üldkoosoleku otsusega 7 159 tuhande euronile: jaotamata kahjum vähenes 16 715 tuhande euro võrra ning kohustuslik reservkapital suurenes 1 182 tuhande euro võrra.

*Muutused aastal 2011*

Seoses Eesti Vabariigi liitumisega euroalaga 1. jaanuaril 2011, otsustas 11. mail 2011 toimunud AS Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek ümber arvestada aktsiakapitali ja aktsiate nimiväärtuse Eesti kroonides eurodesse. AS Baltika aktsiakapitali ümberarvestamiseks eurodeks otsustati suurendada AS Baltika aktsiakapitali ülekursi ning reservide arvel sissemakseid tegemata (fondiemissiooni teel) 1 917 tuhande euro võrra, vähendades 1 377 tuhande euro võrra rida „Ülekurs“ ning 540 tuhande euro võrra rida „Reservid“. Samaaegselt aktsiakapitali ümberarvestamisega eurodesse viidi läbi aktsiate senise nimiväärtuse 10 krooni eurodesse ümberarvestamine ja aktsiate nimiväärtuse suurendamine 0,06 euro võrra iga aktsia kohta. Aktsia uueks nimiväärtuseks oli 0,70 eurot.

*Eelisaktsiad*


2011. aastal otsustati tühistada 4 000 000 eelisaktsiat ja emiteerida nende asemel 4 000 000 lihtaktsiat ning emiteerida lisaks 4 300 000 lihtaktsiat. Emissiooni tulemusena laekus Kontsernile täiendavaid rahalisi vahendeid 3 010 tuhat eurot. Emissiooniga seotud lisakulud olid 287 tuhat eurot, vaata ka lisa 26. Emissiooniga seotud kulud kajastati real „Eelmiste perioodide jaotamata kasum“ ning ei omanud mõju kahjumile 2011. aastal.

2011. aastal maksis Baltika eelisaktsionäridele dividende 0,05 eurot aktsia kohta summas 199 tuhat eurot. Dividendide maksmisega kaasnes tulumaksukulu summas 53 tuhat eurot. 2011. aasta intressikulu oli 4 tuhat eurot.

*Vahetusvõlakirjad ja aktsiaoptsioonid*

	<b>Väljalaske- kuupäev</b>	<b>Aktsiate märkimis- periood</b>	<b>Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2012</b>	<b>Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2011</b>
G-Võlakiri	30.06.2009	01.07.2012-31.12.2012	0 <sup>1</sup>	1 842 500
H-Võlakiri	11.05.2012	11.05.2013-10.05.2014	5 000 000	0
I-Võlakiri	30.06.2012	01.07.2015-31.12.2015	2 350 000 <sup>1</sup>	0

<sup>1</sup>Aktsiaid seisuga 31. detsember 2012 ei märgitud (võimalik oleks olnud märkida 937 500 aktsiat). Samuti tasaarveldati 2012. aastal 905 000 G-võlakirja I-võlakirjaga.


**G- ja I-võlakirjad**

18. juunil 2009. aastal toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati väljastada Baltika kontserni kuuluvate äriühingute juhtivtöötajatele 1 850 000 vahetusvõlakirja (G võlakirja) nimiväärtusega 0,0064 eurot. Iga võlakiri andis selle omanikule õiguse märkida ettevõtte ühe aktsia. Aktsiate märkimisperiood G võlakirjade eest oli 1. juulist kuni 31. detsembrini 2012. Aktsia väljalaskehind on 0.77 eurot. Kokku märgiti 1 842 500 võlakirja.

G-võlakirjade eest saadud tasu on seisuga 31. detsember 2012 summas 5 tuhat eurot on kajastatud kirjel „Lühiajalised võlakohustused“ (31. detsember 2011: 10 tuhat eurot) (lisa 13).

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 2 350 000 vahetusvõlakirja (I-võlakiri) nominaalväärtusega 0,01 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule märkida üks aktsiaseltsi aktsia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,36 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 1. juuli 2015 kuni 31. detsember 2015. Võlakirjad väljastati Baltika Grupi äriühingute juhtivtöötajatele.

I-võlakirjade eest saadud tasu on seisuga 31. detsember 2012 summas 24 tuhat eurot on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“ (lisa 13).

G- ja I- võlakirjade kajastamisel on rakendatud IFRS 2 sätestatud arvestuspõhimõtteid. 2012. aastal kajastati aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste õiglase väärtus palgakuluna ja omakapitalis ülekursina summas 63 tuhat eurot (I-võlakirjad). 2011. aastal vastavalt 134 tuhat eurot (G-võlakiri).

Töötajatelt saadud teenuse (tööpanuse) õiglase väärtus, mille Kontsern sai tasuna aktsiate eest, määrati lähtudes väljastatud vahetusvõlakirjade õiglasest väärtusest. G-võlakirjade õiglase väärtuse määras sõltumatu ekspert, I-võlakirjade õiglase väärtuse määras juhtkond. Vahetusvõlakirja hinna määramisel kasutati Black-Scholes optioonide hindamismudelit. Hinna määramisel on arvesse võetud järgmised tegurid: aktsia turuhind võlakirjade väljastamisele eelneval päeval, vahetusvõlakirja kasutushind, kaalutud keskmine aktsia turuhind, eeldatav volatiilsus tuginedes aktsia volatiilsusele minevikus, mis sõltub aktsia turuhinna kõikumistest minevikus, ning optiooni hinnanguline eluiga. Õiglase väärtus oli 0,17 eurot ühe I-vahetusvõlakirja kohta ja 0,26 eurot G-võlakirjade puhul ühe vahetusvõlakirja kohta.

#### H-võlakirjad

Aktsionäride koosolek 20. aprillil 2012 võttis vastu otsuse väljastada 5 000 000 vahetusvõlakirja (H-võlakiri) nominaalväärtusega 0,30 eurot. Iga võlakiri annab selle omanikule õiguse märkida üks aktsiaseltsi aktsia nimiväärtusega 0,20 eurot. Aktsia väljalaskehind on 0,30 eurot. Aktsia väljalaskehinna ja aktsia nimiväärtuse vahe moodustab ülekursi. Aktsiate märkimisaeg on 11. mai 2013 kuni 10. mai 2014. Võlakirja intress on 7,5% aastas. Nimetatud võlakirjad väljastati olulise mõjuga seotud osapoolale KJK Fund, Sicav-SIF.

H-võlakirjade eest saadud tasu (lisa 13) on seisuga 31. detsember 2012 summas 1 500 tuhat eurot on kajastatud kirjel „Pikaajalised võlakohustused“.

Võlakirjade eest tasus seotud osapool osaliselt rahas (203 tuhat eurot) ning osaliselt tasaarveldati seotud osapool nõudeid AS Baltika kohustustega (1 046 tuhat eurot 2011 detsembris sõlmitud laenulepingust tulenevad kohustused ning 250 tuhat eurot 2011 novembris sõlmitud laenulepingust tulenev kohustus, mis oli enne klassifitseeritud omakapitaliinstrumendina omakapitali real „Reservid“). Võlakirjade emiteerimisel kajastati kohustuse komponent, võlakirja intressimäär vastab võrreldavatele turuintressimääradele.

#### Reservid

	31.12.2012	Muutus	31.12.2011	Muutus	31.12.2010
Kohustuslik reservkapital	1 182	530 <sup>1</sup>	652	-540	1 192
Kinnisvarainvesteeringu ümberhindlusreserv (lisa 9)	0	-1 592	1 592	0	1 592
Muud reservid (lisa 26)	0	-250	250	250	0
<b>Kokku</b>	<b>1 182</b>	<b>-1 312</b>	<b>2 494</b>	<b>-290</b>	<b>2 784</b>

<sup>1</sup>muutus koosneb kahest tegurist: kahjumi katmine 651 tuhat eurot ning aktsiakapitali vähendamine 1 182 tuhat eurot.

20. aprillil 2012 kogunenud aktsionäride üldkoosolek kinnitas juhatuse ettepaneku 2011. aasta kahjumi jaotamise kohta: kohustuslik reservkapital vähenes 651 tuhande euro ning ülekurs 89 tuhande euro võrra.

Seoses kinnisvarainvesteeringu müügiga vähenes kinnisvarainvesteeringu ümberhindluse reserv ning suurenes eelmiste perioodide jaotamata kasum 1 592 tuhande euro võrra (lisa 9). Ümberhindlusreserv tekkis eelmistel perioodidel põhivara ümberklassifitseerimisest kinnisvarainvesteeringuks.

30. novembril 2011 sõlmis AS Baltika seotud osapoolega lepingu, mille kohaselt olemasolevad kohustused (eelisaktsiate dividendid ja emissiooni garanteerimise kulud) konverteeriti intressi mittekandvaks laenuks. Laenuandja võttis omale kohustuse konverteerida laen vahetusvõlakirjadeks aktsionäride üldkoosoleku sellekohase otsuse korral. Laen kajastati omakapitali instrumendina omakapitali real „Reservid“. 20. aprillil 2012 kogunenud aktsionäride üldkoosolek otsustas emiteerida vahetusvõlakirju. Mais 2012 sõlmis AS Baltika seotud osapoolega lepingu, mille kohaselt omakapitali instrument (intressi mittekandev laen) tasaarveldati konverteeritavate võlakirjadega (lisa 13).

### Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2012

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	7 590 914	21,21%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	6 556 115	18,32%
3. BMIG OÜ	4 750 033	13,27%
4. Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	3 407 532	9,52%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 690 000	4,72%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	743 531	2,08%
Maire Milder	316 083	0,88%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	1 002 427	2,80%
7. Teised aktsionärid	9 719 115	27,15%
<b>Kokku</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100,00%</b>

### Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2011

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	7 590 914	21,21%
2. E. Miroglio S.A.	4 968 330	13,88%
3. BMIG OÜ	4 750 033	13,27%
4. Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	3 591 060	10,03%
5. Svenska Handelsbanken kliendid	1 895 000	5,29%
6 Juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed		
Meelis Milder	726 336	2,03%
Maire Milder	316 083	0,88%
Andrew Paterson	11 000	0,03%
Juhatuse liikmetega seotud lähikondsed	8 100	0,02%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetamata ettevõtted	977 837	2,73%
7. Teised aktsionärid	10 960 157	30,63%
<b>Kokku</b>	<b>35 794 850</b>	<b>100,00%</b>

Kontserni Emaettevõtte lihtaktsiad on noteeritud Tallinna Börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp. Investeeringufirma OÜ BMIG on Emaettevõtte juhatusse liikmete kontrolli all.

### Jaotamata kasum

Kuivõrd aktisakapitali vähendamine toimus lihtsustatud korras, siis vastavalt Äriseadustikule kehtib dividendide väljamaksmisele kolmeaastane piirang.



## LISA 16 Segmendid

Kontserni kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Kontserni sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressurside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus, hulgimüük ja kinnisvara haldamine. Jaekaubandust hinnatakse omakorda geograafiliste piirkondade lõikes. Jaekaubanduse segmentid on riigid, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentideks liitmise tunnustele:

- ☑ Balti regioon hõlmab tegevust Eestis, Lätis ja Leedus;
- ☑ Ida-Euroopa regioon hõlmab tegevust Venemaal ja Ukrainas;
- ☑ Kesk-Euroopa regioon hõlmab tegevust Poolas (Baltika Poland Sp.z.o.o. lõpetas äritegevuse 2011. aastal).

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust kontsernivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum Kontserni sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmenti tulemust ja see koosneb segmenti brutokasumist, millest on maha arvatud segmentile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmenti varud sisaldavad antud segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude asukohast.

### Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info 31. detsembril 2012 ja 31. detsembril 2011 lõppenud majandusaastate kohta

	Jae- kauban- dus Balti regioon	Jae- kauban- dus Ida- Euroopa	Jae- kauban- dus Kesk- Euroopa	Hulgi- kauban- dus <sup>1</sup>	Kinnis- vara- haldus	Segmentid kokku
<b>2012 ja 31. detsember 2012 seisuga</b>						
Müügitulu (kontserniväliline)	36 097	16 568	0	3 264	403	56 332
Segmenti kasum <sup>2</sup>	8 307	86	0	932	374	9 699
sh põhivara amortisatsioon	-721	-441	0	0	0	-1 162
Segmenti varud	3 893	2 087	0	0	0	5 980
<b>2011 ja 31. detsember 2011 seisuga</b>						
Müügitulu (kontserniväliline)	32 208	17 126	738	2 854	483	53 409
Segmenti kasum (-kahjum) <sup>2</sup>	6 045	-518	-374	834	423	6 410
sh põhivara amortisatsioon	-989	-659	-11	0	0	-1 659
Segmenti varud	3 512	2 195	0	0	0	5 707

<sup>1</sup>Hulgikaubanduse segment sisaldab lisaks kaupade müügile ka materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

<sup>2</sup>Segmenti kasum on segmenti ärikasum ilma muude äritulude ja -kuludeta.

### Segmenti kasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2012	2011
Raporteeritavate segmentide kasum	9 699	6 410
Jagamata kulud <sup>1</sup> :		
müüdud kaupade kulu ja turustuskulud	-5 175	-5 138
üldhalduskulud	-2 722	-2 864
muud äritulud (kulud), neto	157	-2 858
<b>Ärikasum (-kahjum)</b>	<b>1 959</b>	<b>-4 450</b>

<sup>1</sup>Jagamata kulud on emasettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

**Segmendi varude seostamine kontserni finantsseisundi aruande varudega**

	31.12.2012	31.12.2011
Segmendi varud kokku	5 980	5 707
Ema- ja tootmisettevõtte varud	5 491	4 341
<b>Varud finantsseisundi aruandes kokku</b>	<b>11 471</b>	<b>10 048</b>

**Segmendi põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksuvara) jagunemine asukohamaa järgi**

	31.12.2012	31.12.2011
Eesti	3 253	16 714
Muud riigid	3 153	3 531
<b>Kokku</b>	<b>6 406</b>	<b>20 245</b>

Olulised põhivarad, mis asuvad väljaspool Eestit, on järgmised:

- 1) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Venemaal summas 1 769 tuhat eurot 31. detsember 2012 seisuga (31. detsember 2011: 1 708 tuhat eurot);
- 2) firmaväärtus, mis seostub raha genereeriva jaekaubandusüksusega Lätis summas 155 tuhat eurot 31. detsember 2012 seisuga (31. detsember 2011: 155 tuhat eurot);
- 3) materiaalne põhivara, mis seostub jaekaubandussegmentiga, summas 1 151 tuhat eurot 31. detsember 2012 seisuga (31. detsember 2011: 1 537 tuhat eurot). Balti regiooni materiaalse põhivara summa 31. detsember 2012 seisuga on 534 tuhat eurot, Ida-Euroopa 617 tuhat eurot (31. detsember 2011 vastavalt 824 tuhat eurot ja 713 tuhat eurot).
- 4) immateriaalne põhivara, mis seostub jaekaubandussegmentiga (välja arvatud firmaväärtus) Balti regioonis seisuga 31. detsember 2012 oli 18 tuhat eurot, Ida-Euroopa regiooniga 60 tuhat eurot (31. detsembril 2011 vastavalt 43 tuhat eurot ja 88 tuhat eurot).

Juulis 2012 müüs kontsern kinnistu, mille tagajärjel väljus Kontsern kinnisvaraärist. Lisainformatsioon lisas 9.

**LISA 17 Müügitulu**

	2012	2011
Kaupade müük	55 683	52 776
Renditulu (lisa 12)	403	483
Õmblusteenuse müük	131	101
Muu	115	49
<b>Kokku</b>	<b>56 332</b>	<b>53 409</b>

**Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes**

	2012	2011
Eesti	18 025	16 217
Leedu	10 946	9 962
Venemaa	10 174	11 013
Läti	9 194	7 810
Ukraina	6 819	6 639
Soome	642	524
Saksamaa	454	506
Poola	0	738
Muud riigid	78	0
<b>Kokku</b>	<b>56 332</b>	<b>53 409</b>

**LISA 18 Müüdnud kaupade kulu**

	2012	2011
Kauba- ja materjali kulu	21 597	20 769
Tootmise tööjõukulud	2 765	2 856
Rendikulud (lisa 12)	633	685
Mitmesugused tootmiskulud	408	373
Tootmispõhivara kulum (lisa 10, 11)	202	229
Varude allahindluse muutus	10	130
<b>Kokku</b>	<b>25 615</b>	<b>25 042</b>

**LISA 19 Turustuskulud**

	2012	2011
Rendikulud (lisa 12)	9 996	10 252
Tööjõukulud	10 136	10 179
Põhivara kulum (lisa 10,11)	1 285	1 806
Reklaamikulud	1 262	1 152
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	655	717
Kaardimaksete kulud	407	389
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	211	279
Kommunaalteenused ja valvekulu	254	279
Lähetuskulud	220	185
Transpordikulud	207	250
Infotehnoloogia kulud	202	188
Kaupluste remondikulud	143	97
Sidekulud	143	161
Muud müügikulud <sup>1</sup>	1 072	1 161
<b>Kokku</b>	<b>26 193</b>	<b>27 095</b>

<sup>1</sup>Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakkematerjali kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

**LISA 20 Üldhalduskulud**

	2012	2011
Tööjõukulud <sup>1</sup>	1 273	1 300
Põhivara kulum (lisa 10, 11)	228	374
Pangateenused	237	256
Infotehnoloogia kulud	235	259
Rendikulud (lisa 12)	183	42
Sponsorlus, kingitused, annetused	68	53
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	86	92
Koolituskulud	28	45
Juhtimis- ja konsultatsioonikulud	29	31
Kommunaalteenused ja valvekulu	31	26
Muud üldhalduskulud <sup>2</sup>	324	386
<b>Kokku</b>	<b>2 722</b>	<b>2 864</b>

<sup>1</sup>Tööjõukulud sisaldavad aktsiaoptiooni programmi raames saadud töötajate teenuste kulu (palgakulu) summas 63 tuhat eurot (2011: 134 tuhat eurot), vaata lisa 21, 15.

<sup>2</sup>Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, kontorikulusid, audiitoriteenuse ja raamatupidamise kulusid ning muid teenuseid.

**LISA 21 Tööjõukulud**

	2012	2011
Tööjõukulud	10 645	10 708
Sotsiaalmaksud	3 466	3 493
Aktsioptsioonide palgakulu	63	134
<b>Kokku</b>	<b>14 174</b>	<b>14 335</b>

**LISA 22 Muud äritulud ja –kulud**

	2012	2011
Kasum materiaalse põhivara ning kinnisvarainvesteeringu müügist	16	4
Eelmistel perioodidel allahinnatud varade realiseerumine	33	0
Muud äritulud	292	55
Kahjum valuutakursi muutustest	-76	-92
Kahjum põhivara müügist, mahakandmisest <sup>1</sup>	-51	-164
Kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	-500
Liikmemaksud	-7	-5
Trahvid, viivised, maksuintressid	-25	-59
Hinnangute muutuste mõju <sup>2</sup>	0	-1 176
Muud ärikulud <sup>3</sup>	-25	-921
<b>Kokku</b>	<b>157</b>	<b>-2 858</b>

<sup>1</sup>Kahjum põhivara mahakandmisest sisaldab 2011. aastal kulu ebaefektiivsete kaupluste sulgemisest.

<sup>2</sup>Hinnangu muutuste mõju 1 176 tuhat eurot tulenes 2011. aastal hinnangute muutustest valmistoodangu ja ostukauba omahinna määramisel (mõju omahinnale, kui samu hinnanguid oleks kasutatud eelmisel aastal).

<sup>3</sup>2012. aastal sisaldavad muud ärikulud kulu ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlusest summas 1 tuhat eurot (2011: 699 tuhat eurot) (lisa 5).

**LISA 23 Finantstulud ja –kulud**

	2012	2011
Intressitulu	0	1
Intressikulu	-877	-1 236
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	61	-30
Muud finantstulud	0	2
Muud finantskulud	-87	-78
<b>Kokku</b>	<b>-903</b>	<b>-1 341</b>

**LISA 24 Tulumaks**

	2012	2011
Tulumaksu kulu	50	69
Edasilükkunud tulumaksu kulu (lisa 7)	201	0
<b>Tulumaksu kulu kokku</b>	<b>251</b>	<b>69</b>

Kontserni kasumilt nominaalse maksumääruga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

**Tulumaks regionide lõikes seisuga 31. detsember 2012**

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	1 696	-640	0	1 056
Nominaalne tulumaksumäär	0-15%	20-21% <sup>2</sup>	0	0-21%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	151	-131	0	20
Kinnipeetud tulumaks	26	0	0	26
Maksustatavate tulude/kulude mõju	25	105	0	130
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine/maksukasumite lisandumine	-176	56	0	-120
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus <sup>3</sup>	55	146	0	201
Valuutakursside muutuse mõju	0	-6	0	-6
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksukulu (lisa 7)</b>	<b>55</b>	<b>146</b>	<b>0</b>	<b>201</b>
Bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus (- vähenemine)	-99	-87	0	-186

**Tulumaks regionide lõikes seisuga 31. detsember 2011**

	Balti region	Ida- Euroopa region	Kesk- Euroopa region	Kokku
Kasum (kahjum) enne tulumaksu	-4 548	-877	-366	-5 791
Nominaalne tulumaksumäär	0-15%	20-25% <sup>2</sup>	19%	0-25%
Tulumaks kasumilt (kahjumilt) nominaalse tulumaksu määraga	114	-182	-70	-138
Dividendide tulumaks <sup>1</sup>	53	0	0	53
Maksustatavate tulude/kulude mõju	49	111	0	160
Edasikantavate maksukahjumite realiseerumine/maksukasumite lisandumine	-160	85	70	-5
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus <sup>3</sup>	-259	259	0	0
Valuutakursside muutuse mõju	-3	2	0	-1
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>53</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>69</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksukulu (tulu) (lisa 7)</b>	<b>-259</b>	<b>259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bilansiväliselt kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus (- vähenemine)	-234	470	0	236

<sup>1</sup>Dividendide tulumaks on eelisaktiaste omanikele 2011. aastal tasutud dividendide tulumaks.

<sup>2</sup>Kuni 31. märtsini 2011 oli Ukraina ettevõtte tulumaksumäär 25%. Alates 1. aprillist 2011 on tulumaksumäär 23%. 1. jaanuarist 2012 hakkas kehtima tulumaksumäär 21%.

<sup>3</sup>Muutus edasilükkunud tulumaksuvaras seisnes 2011. aastal tulenes põhiliselt hinnangu muutuses töönaosuses, millises määras on tulumaksuvara tulevikus realiseeritav.

**LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta**

		2012	2011
Kaalutud keskmine lihtaktiaste arv (tuhat)	tk	35 795	31 630
Emaettevõtja aktsionäride osa kasumist (kahjumist)	EUR '000	804	-5 863
<b>Tava puhaskasum (kahjum) aktsia kohta</b>	<b>EUR</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,19</b>
<b>Lahustatud puhaskasum (kahjum) aktsia kohta</b>	<b>EUR</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,19</b>
<b>Lahustatud puhaskasum aktsia kohta</b>			<b>2012</b>
Emaettevõtja aktsionäride osa puhaskasumist			804
Konverteeritava võla intressikulu			72
<b>Kasum lahustatud puhaskasumi arvestamisel</b>			<b>876</b>

Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv (tuhat)	35 795
Korrigeerimised:	
-eeldatav keskmine aktsiate arv võla konverteerimisel (tuhat)	3 210
<b>Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvestamiseks (tuhat)</b>	<b>39 005</b>
<b>Lahustatud puhaskasum aktsia kohta</b>	<b>0,02</b>

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta on arvatud korrigeerides kaalutud keskmist aktsiate arvu eeldusel, et kõik potentsiaalsed lahustava toimega instrumendid konverteeritakse aktsiateks. Kontsernil oli kahte tüüpi potentsiaalseid konverteeritavaid instrumente:

- ☒ H-võlakirjad;
- ☒ I-võlakirjad 2012. aastal ning G-võlakirjad 2011. aastal.

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutusel on eeldatud, et H-võlakirjad konverteeritakse lihtaktsiateks, mistõttu puhaskasumit on korrigeeritud intressikuluga.

Aktsiaoptsoonide (I-võlakirjad) puhul tehti arvutusega kindaks lihtaktsiate arv, mida oleks saanud soetada turuväärtusega (ettevõtte aktsia keskmine hind) toetudes aktsia väljalaskehinnale. Ülalpool kirjeldatud moodusel saadud aktsiate arvu võrreldi nende aktsiate arvuga, mille puhul oleks saanud eeldada konverteerimist. Kuivõrd aktsia turuväärtus vaadeldaval perioodil oli madalam kui aktsiaoptiooni märkimishind, ei omanud I-võlakirjad lahustavat toimet. G-võlakirjadel puudus lahustav toime.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2012. aastal 0,44 eurot (2011: 0,81 eurot).

## LISA 26 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ☒ omanikke, kellel on oluline mõju, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 15);
- ☒ juhatuse ja nõukogu liikmeid<sup>1</sup>;
- ☒ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ☒ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed.

<sup>1</sup>Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Kontserni tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

## Tehingud seotud osapooltega

	2012		2011	
	Ostud	Müügid	Ostud	Müügid
Kaubad	1	8	152	1
Teenused	303	0	476	0
<b>Kokku</b>	<b>304</b>	<b>8</b>	<b>628</b>	<b>1</b>

2012. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostnud peamiselt juhtimis-, side- ja muid teenuseid. 2011. aastal on AS Baltika seotud osapooltelt ostnud materjale kaupade tootmiseks, juhtimis- ning muid teenuseid. Vaata samuti lisasid 15, 17, 18, 19, 20, 23.



**Saldod seotud osapooltega**

	31.12.2012	31.12.2011
Muud lühiajalised nõuded (lisa 5)	1	0
<b>Kokku</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Võlakohustused ja intressikohustused (lisa 13, 14)	1 592	1 003
Võlad kauba (teenuste) eest (lisa 14)	18	233
Saldo omakapitali instrumendi väljastamisest (lisa 15)	0	250
<b>Kokku</b>	<b>1 610</b>	<b>1 486</b>

Kõik tehingud nii 2012 kui ka 2011. aastal ning saldod seotud osapooltele seisuga 31. detsember 2012 kui ka 31. detsember 2011 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähikondlased. Seisuga 31. detsember 2012 on osaline võla- ja intressikohustus osapooltele, kellel on oluline mõju. Seisuga 31. detsember 2011 on lühiajalise laenu, intressikohustuse ning omakapitaliinstrumendi väljastamisest tuleneva saldo osapool aktsionär, kellel on oluline mõju.

**Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud**

	2012	2011
Juhatuse liikmete töötasud	345	304
Nõukogu liikmete tasud	22	29
<b>Kokku</b>	<b>367</b>	<b>333</b>

2012. aastal lisandus üks juhatuse liige (2011: astus tagasi kaks juhatuse liiget ning lisandus üks juhatuse liige).

2012. aastal lisandus üks nõukogu liige ning ametiaeg lõppes kahel nõukogu liikmel (2011: astus tagasi üks nõukogu liige).

2012. aasta 31. detsembri seisuga oli ettevõtte juhatuses viis liiget (31.12.2011: neli liiget). 31. detsembri 2012 seisuga oli nõukogus viis liiget (31.12.2011: kuus liiget).

Juhatuse ja nõukogu liikme staatuse lõppemisel hüvitisi ei makstud.

Juhatuse liikmete ennetähtaegse töösuhte lõppemisel on lahkumishüvitised piiratud 3- kuni 18-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 188 tuhande euron.

Vahetusvõlakirju (H-võlakirjad) on väljastatud seotud osapooltele. Aktsioptsioone (G-ja I-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 15).

**LISA 27 Äriühendused**
**Bastioni kaubamärgi omandamine**

29. novembril 2012 kirjutas AS Baltika alla lepingule, millega omandas Bastioni kaubamärgi ning seitse Bastioni kaubamärgiga opereerivat kauplust.

Bastioni lisandumine brändiportfelli võimaldab laiendada kliendi sihtrühma, pakkuda laiemat tootevalikut ja suurendada turuosa Baltikumis.

Tehing ei ole käsitletav olulise omandamisena ja ei oma olulist mõju Baltika tulemustele. Soetushetkest on 2012. aastal kajastatud Bastioni müügitulu 106 tuhat eurot. Müügitulu ja kasumit, kui äriühendus oleks toimunud 1 jaanuaril 2012, arvutust ei ole võimalik usaldusväärselt teostada. Tehingu tasu makstakse rahas ja on jagatud kaheks. Lisaks kaubamärgi, poodide inventari, varude ning muu vara ostuhinnale on kokkulepitud ka tingimuslik tasu (maksimum 50 tuhat eurot) teatud aastase müügitulemuse saavutamisel. Tingimuslik tasu on ostuanalüüsis kajastatud, kuna juhatuse hinnangul tasu maksmise tingimused täituvad.

Bastioni omandamisega on kajastatud kasum soodusostust kasumiaruande real „Muud äritulud“ (lisa 22), sest juhatuse hinnangul omandas Kontsern Bastioni kaubamärgi ning muu vara konkurentsivõimelise hinnaga võrreldes sarnaste ostutehingutega turul. Baltika on kajastanud tehingust saadud varad ja kohustused õiglases väärtuses: kaubamärk ja muud immateriaalsed varad (lisa 11), varud (lisa 6).

### Uurali piirkonna poodide opereerimise ülevõtmine 2011. aastal

Vastavalt sõlmitud kokkulepele võttis Baltika 2011. aasta septembris üle oma Venemaa hulгимүүги partneri Uurali piirkonnas asuva kolme poe opereerimise. Tehingu tulemusena suurenes firmaväärtus 194 tuhande euro võrra (lisa 11). Antud summa võrra tasaarveldati hulгимүүги partneri nõudeid.

Firmaväärtus tekkis seoses Venemaa turul sissetöötatud ning toimivate püsiklientuuriga poodide omandamisega. See on immateriaalne vara, mis ei vasta eraldi varana kajastamise tingimustele.

### LISA 28 Tütarettevõtted

24. mail 2012 ostis AS Baltika ülejäänud 6,2% tütar-ettevõtte AS Virulane aktsiatest, tehingu tagajärjel sai AS Baltika tütar-ettevõtte 100% omanikuks. Mittekontrolliva osa bilansilise väärtuse ning selle eest makstu vahe on kajastatud ema-ettevõtte omakapitalis:

	<b>2012</b>
Ostetud mittekontrolliva osaluse bilansiline väärtus	166
Makstud mittekontrolliva osaluse eest	-91
<b>Kokku (kajastatud omakapitalis)</b>	<b>75</b>

Juunis 2012 kirjutati alla Virulane AS ja Baltika AS ühinemislepingule, mille järgi on ühinemise päevaks 1. jaanuar 2012.

### LISA 29 Lisainformatsioon Kontserni ema-ettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (ema-ettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Ema-ettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on ema-ettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Ema-ettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeringud tütar-ettevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

**Emaettevõtte finantsseisundi aruanne**

	31.12.2012	31.12.2011
<b>VARA</b>		
<b>Käibevara</b>		
Raha ja raha ekvivalendid	870	98
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	8 022	12 900
Varud	5 376	4 247
<b>Käibevara kokku</b>	<b>14 268</b>	<b>17 245</b>
<b>Põhivara</b>		
Investeeringud tütarettevõtetesse	5 693	3 898
Muud pikaajalised varad	7 077	14 365
Materiaalne põhivara	384	435
Immateriaalne põhivara	1 602	1 142
<b>Põhivara kokku</b>	<b>14 756</b>	<b>19 840</b>
<b>VARA KOKKU</b>	<b>29 024</b>	<b>37 085</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>		
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Võlakohustused	1 582	3 101
Võlad hankijatele ja muud võlad	16 138	16 993
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>17 720</b>	<b>20 094</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>		
Võlakohustused	4 689	15 125
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>	<b>4 689</b>	<b>15 125</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>	<b>22 409</b>	<b>35 219</b>
<b>OMAKAPITAL</b>		
Aktsiakapital nimiväärtuses	7 159	25 056
Ülekurss	63	89
Kohustuslik reservkapital	1 182	651
Muud reservid	0	729
Jaotamata kahjum	-1 789	-24 659
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>6 615</b>	<b>1 866</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>	<b>29 024</b>	<b>37 085</b>

**Emaettevõtte koondkasumiaruanne**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Müügitulu	34 604	28 843
Müüdud kaupade kulu	-25 062	-25 426
<b>Brutokasum</b>	<b>9 542</b>	<b>3 417</b>
Turustuskulud	-4 354	-4 476
Üldhalduskulud	-2 763	-3 051
Muud äritulud	338	96
Muud ärikulud	0	-2 662
<b>Ärikasum (kahjum)</b>	<b>2 763</b>	<b>-6 676</b>
Allahindlus ja selle tühistamine investeeringutelt ja nõuetelt tütaretevõtetele	1 004	-1 293
Intressitulud (-kulud), neto	-821	-941
Kasum (-kahjum) valuutakursi muutustest, neto	277	-135
Muud finantstulud (kulud), neto	46	72
Tulumaks	-26	-53
<b>Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)</b>	<b>3 243</b>	<b>-9 026</b>
<b>Aruandeperioodi koondkasum (kahjum)</b>	<b>3 243</b>	<b>-9 026</b>

**Emaettevõtte rahavoogude aruanne**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Äritegevus</b>		
Ärikasum (kahjum)	2 763	-6 676
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	348	380
Muud mitterahalised kulud	63	321
Äritegevuse nõuete ja ettemaksete muutus	1 751	437
Äritegevuse kohustuste ja ettemaksete muutus	742	3 952
Varude saldo muutus	-1 018	1 392
Makstud intressid	-1 710	-1 412
Makstud tulumaks	0	-13
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>2 939</b>	<b>-1 619</b>
<b>Investeeringistegevus</b>		
Põhivara soetamine	-97	-15
Põhivara müük	1	0
Osaluse soetamine, suurendamine tütarettevõttes	-2 672	-5
Saadud intressid	0	18
Vähemusosa ost	-91	0
<b>Rahavood investeeringistegevusest kokku</b>	<b>-2 859</b>	<b>-2</b>
<b>Finantseerimistegevus</b>		
Saadud laenud	2 000	2 193
Laenude tagasimaksed	-1 091	-2 336
Arvelduskrediidi muutus	-382	-1 150
Makstud kapitalirendi makseid	-47	-112
Laekumine aktsiakapitali sisse maksetest	0	3 010
Makstud eelisaktsiate dividendid	0	-49
Tehingud võlakirjadega	0	-1
Saadud võlakirjade emissioonist	212	0
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>	<b>692</b>	<b>1 555</b>
<b>Rahavood kokku</b>	<b>772</b>	<b>-66</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>98</b>	<b>164</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>870</b>	<b>98</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>772</b>	<b>-66</b>

**Emaettevõtte omakapitali muutuste aruanne**

	<b>Aktia- kapital</b>	<b>Ülekurs</b>	<b>Reservid</b>	<b>Jaotamata kahjum</b>	<b>Kokku</b>
<b>Saldo 31.12.2010</b>	<b>20 129</b>	<b>1 332</b>	<b>1 670</b>	<b>-15 347</b>	<b>7 784</b>
Koondkahjum	0	0	0	-9 026	-9 026
Omakapitali instrument	0	0	250	0	250
Aktiakapitali konverteerimine eurodesse	1 917	-1 377	-540	0	0
Aktiakapitali suurendamine	3 010	0	0	-287	2 723
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	134	0	0	134
<b>Saldo 31.12.2011</b>	<b>25 056</b>	<b>89</b>	<b>1 380</b>	<b>-24 659</b>	<b>1 866</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-3 898
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					11 490
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2011</b>					<b>9 457</b>
Koondkasum	0	0	0	3 243	3 243
Eelmiste perioodide kahjumi katmine	0	-89	-651	740	0
Aktia nimiväärtuse vähendamine	-17 897	0	1 182	16 715	0
Omakapitaliga arveldatavad aktsiapõhised tehingud	0	63	0	0	63
Omakapitali instrumendi ümberklassifitseerimine kohustuseks	0	0	-250	0	-250
Ümberklassifitseerimine			-479	479	0
Ühinemine tütarettevõttega	0	0	0	1 693	1 693
<b>Saldo 31.12.2012</b>	<b>7 159</b>	<b>63</b>	<b>1 182</b>	<b>-1 789</b>	<b>6 615</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-5 693
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					15 879
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2012</b>					<b>10 186</b>

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.



## **SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE**

AS Baltika aktsionäridele

Oleme auditeerinud kaasnevat AS Baltika ja selle tütaretevõtete (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2012, konsolideeritud kasumiaruannet, koondkasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta ning lisasid, mis sisaldavad aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ja muud selgitavat informatsiooni.

### **Juhatus kohustused konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande osas**

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ning sellise sisekontrolli eest, nagu juhatus peab vajalikuks, et võimaldada kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

### **Vandeauditori kohustus**

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunnet, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja õiglaseks esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

### **Arvamus**

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistest osades õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2012 ning nende sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

AS PricewaterhouseCoopers



Ago Vilu  
Vandeauditor, litsents nr 325



Eva Jansen-Diener  
Vandeauditor, litsents nr 501

26. märts 2013

**KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku 31. detsembril 2012. aastal lõppenud majandusaasta kasumi summas 804 tuhat eurot jaotada järgmiselt:

Eelmiste perioodide jaotamata kasum	804
<b>Kokku</b>	<b>804</b>

## JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2012. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Meelis Milder  
Juhatuse esimees  
28. märts 2013



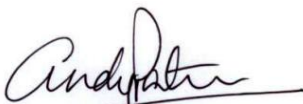
Jaakko Sakari Mikael Salmelin  
Nõukogu esimees  
28. märts 2013



Maigi Pärnik-Pernik  
Juhatuse liige  
28. märts 2013



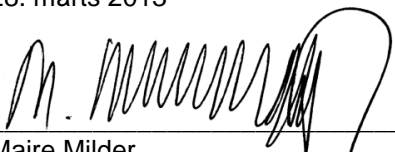
Tiina Mõis  
Nõukogu liige  
28. märts 2013



Andrew J. D. Paterson  
Juhatuse liige  
28. märts 2013



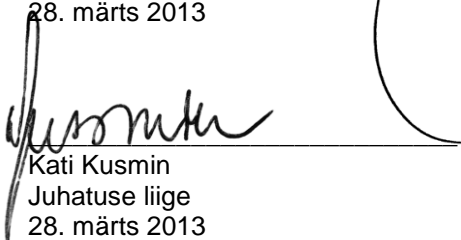
Reet Saks  
Nõukogu liige  
28. märts 2013



Maire Milder  
Juhatuse liige  
28. märts 2013



Lauri Kustaa Äimä  
Nõukogu liige  
28. märts 2013



Kati Kusmin  
Juhatuse liige  
28. märts 2013



Valdo Kalm  
Nõukogu liige  
28. märts 2013

## AS BALTIKA NÕUKOGU



### JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

KJK Capital Oy juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2012: 0



### TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS Nordecon International nõukogu liige,

AS Rocca al Mare Kool nõukogu liige,

AS Haabersti Jäähall nõukogu liige,

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Eesti Kaubandus-Tööstuskoja juhatuse liige,

Eesti Raamatupidamise Toimkonna liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2012: 977 837 aktsiat (AS Genteel nimel)<sup>1</sup>



### REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcous advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2012: 0



**LAURI KUSTAA ÄIMÄ**

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab nõukogu liige,
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS Premia Foods nõukogu liige,
- AS PKL nõukogu liige,
- AAS BAN nõukogu aseesimees,
- UAB Litagra nõukogu liige,
- Amber Trust Management SA juhatuse esimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,
- Cumulant Capital Fund Management Oy nõukogu liige,
- AB Snaige auditi komitee esimees,
- AB Sanitas auditi komitee liige,
- Kitron ASA ametisse nimetamise komitee liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2012: 24 590 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)<sup>1</sup>



**VALDO KALM**

Nõukogu liige alates 20.04.2012

AS EMT juhatuse esimees

Automaatika ja telemehaanika, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Eesti Telekom juhatuse esimees
- AS EMT juhatuse esimees

Baltika aktsiaid 31.12.2012: 0

<sup>1</sup>AS Baltika nõukogu liikmed omavad aktsiaid ka läbi ettevõtete Genteel AS ja Kaima Capital Eesti OÜ. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Nõukogu“.

## AS BALTIKA JUHATUS



### MEELIS MILDER

Juhatuse esimees, Grupi peadirektor  
Juhatuse esimees alates 1991, Grupis alates 1984  
Majandusküberneetika, Tartu Ülikool  
Baltika aktsiaid 31.12.2012: 743 531 aktsiat<sup>1</sup>



### MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuse liige, Finantsdirektor  
Juhatuse liige alates 2011, Grupis alates 2011  
Majandus, Tallinn Tehnikaülikool  
Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool  
Baltika aktsiaid 31.12.2012: 0



### MAIRE MILDER

Juhatuse liige, Brändingu ja jaekaubanduse arendusdirektor  
Juhatuse liige alates 2000, Grupis alates 1999  
Bio-geograafia, Tartu Ülikool  
Baltika aktsiaid 31.12.2012: 316 083 aktsiat (sh 30 000 aktsiat Maisan OÜ nimel)<sup>1</sup>



### ANDREW J. D. PATERSON

Juhatuse liige, Kommertsdirektor  
Juhatuse liige alates 2008, Grupis alates 2003  
Baltika aktsiaid 31.12.2012: 11 000 aktsiat



### KATI KUSMIN

Juhatuse liige, Müügi- ja turundusdirektor  
Juhatuse liige alates 2012, Grupis alates 2012  
Majandusteaduskond, teeninduse ökonomika ja organiseerimine, Tallinna Tehnikaülikool  
Baltika aktsiaid 31.12.2012: 0

<sup>1</sup>AS Baltika juhatusel liikmed omavad aktsiaid ka läbi *holdingettevõtte* OÜ BMIG. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Juhatus“.



**Müügitulu EMTAK klassifikaatorite lõikes**

<b>Kood</b>	<b>Nimetus</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
46421	Rõivaste ja jalatsite hulгимүүк	33 483	28 780
70221	Juhtimis- ja tugiteenused	1 037	0
14131	Muud õmblusteenused	26	47
46191	Muu hulгимүүк	54	16
68201	Muu renditulu	4	0
		<b>34 604</b>	<b>28 843</b>