

Innehåll

Concentric i korthet	utvik	Koncernens kassaflödesanalys	40
Investment case	1	Noter, koncernen	41
2012 i korthet	2	Moderbolagets resultaträkning	55
VD-intervju	4	Moderbolagets balansräkning	56
Affärsidé, mål och strategier	6	Förändring eget kapital, moderbolaget	57
Marknadens drivkrafter	10	Moderbolagets kassaflöde	58
Produkter	14	Noter, moderbolaget	59
Concentrics marknadspositioner	17	Förvaltningsberättelse	63
Slutmarknader	18	Bolagsstyrningsrapport	64
Värdekedjan	22	Styrelse	70
Affärsmodell	23	Koncernledning	71
Concentric ur ett Hållbarhetsperspektiv	24	Ordlista och definitioner	72
Aktien	26	Aktieägarinformation	73
Revisionsberättelse	29	Adresser	Baksida
Koncernens resultaträkning	37		
Koncernens balansräkning	38		
Koncernens förändringar i eget kapital	39		

Finansiell kalender

24 april	Årsstämma
24 april	Delårsrapport, januari – mars 2013
25 juli	Delårsrapport, januari – juni 2013
24 oktober	Delårsrapport, januari – september 2013

Concentric i korthet

Technology + Innovation = Sustainability

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Vår expertis inom flödesdynamik ger våra kunder tillgång till högfördälad teknologi i pumpar för olja, vatten och bränsle, samt för hydrauliksystem. Våra tekniska lösningar och vårt utvecklingsarbete bidrar till förbättrad bränsleekonomi, styrning samt minskade utsläpp. Vi har fyra slutmarknader, var och en med sin egen konjunkturcykel.

Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar som används inom detaljhandeln till tunga maskiner inom gruvindustrin. Det finns också applikationer för energiproduktion, kompressorer, kranar, maskiner för gatuhållning, samt militära fordon och flygplatsfordon.



HYDRAUL-
AGGREGAT



TRANSMISSION



PUMP MED LÅG
BULLERNIVÅ

Lastbilar

Concentric säljer sina produkter till OEM-kunder samt tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. De tekniska lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar.



RENARE AV
VEVHUSGASER



OLJEPUMP MED
VARIABELT FLÖDE



VATTENPUMP MED
VARIABELT FLÖDE

Lantbruksmaskiner

OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner använder Concentrics motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar till traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slättermaskiner.



KUGGHJULS-
MOTOR



OLJE-
PUMP



SEKUNDÄR
PUMP

Entreprenadmaskiner

Många olika typer av entreprenadmaskiner och fordon använder Concentrics produkter, som till exempel motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. Produkterna används också i utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner.



AGGREGAT FÖR
AXELKYLNING



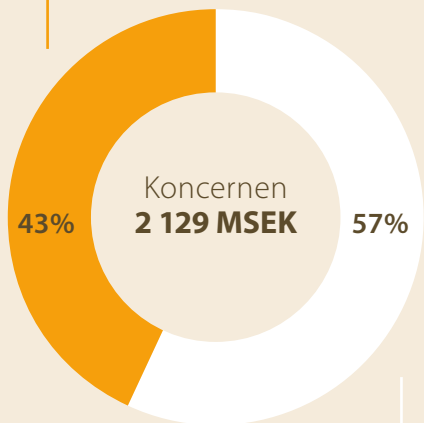
BRÄNSLEÖVERFÖRINGS-
PUMP



MOTOR FÖR
FLÄKTDRIFT

Nettoomsättning Rörelseresultat

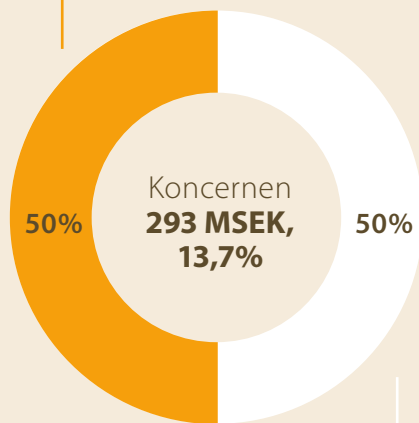
Europa och Övriga världen
917 MSEK



Nord- och Sydamerika
1 212 MSEK

Rörelseresultat och rörelsemarginal, %

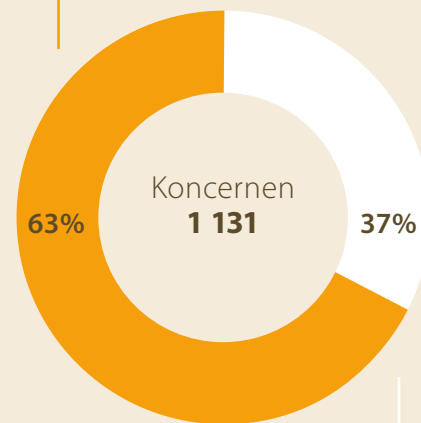
Europa och Övriga världen
146 MSEK, 15,9%*



Nord- och Sydamerika
147 MSEK, 12,1%

Genomsnittligt antal anställda

Europa och Övriga världen
748



Nord- och Sydamerika
383

* Det underliggande rörelseresultatet och marginalen för året har justerats 36 MSEK för omstrukturingskostnader i samband med Skånes Fagerhult och andra engångskostnader uppgående till en nettokostnad på 4 MSEK.



Global närvaro

Concentric har en global närvaro med produktionsenheter i Sverige, Tyskland, England, USA, Indien och Kina med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Det innebär att vi kan sälja lokalt till våra globala kunder. Verksamheten kombinerar Concentrics styrka som tillverkare av pumpar med långvarig erfarenhet av hydrauliska produkter. Våra kunder är tillverkare av lastbilar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner samt industriapplikationer.

Investment case

En unik position

Underliggande tillväxtfaktorer

- » Regeringar i länder över hela världen fortsätter att genomdriva striktare utsläppslagstiftning, vars syfte är att minska utsläppen från transporter och fordon, vilket tvingar tillverkare till produktmässiga anpassningar. Under 2013 kommer EPA 13 att träda i kraft i USA och Kanada, och Euro 6-lagstiftningen i Europa, vilket antas driva försäljningen av medeltunga och tunga lastbilar i dessa regioner, vilket bedöms beröra 1,3 miljoner motorer.
- » Om än i långsammare takt, har också tillväxtmarknader en trend av hårdare utsläppslagstiftning vilket säkerställer stark, långsiktig tillväxt för Concentric.
- » I takt med att kostnaden för bränsle ökar, kommer efterfrågan på bränsleeffektiva tekniska lösningar för maskiner och motorer även fortsättningsvis att förstärkas. Då bränsle utgör 30 procent av rörelsekostnaden för ett åkeri, medför Concentrics produkter därför en betydande kostnadsbesparing för dessa kunder.
- » Fortsatt ekonomisk tillväxt på tillväxtmarknader och betydande investeringar i infrastruktur ökar efterfrågan för samtliga Concentrics produkter på alla viktiga slutmarknader.
- » Kunder efterfrågar i allt högre grad våra nischprodukter för hydrauliklösningar med hög kvalitet och hållbarhet för säkra applikationer med lång livslängd. Det finns också en trend mot högre komplexitet för produkter för mindre chassin, vilket ökar antalet sekundära hydrauliska kretsar för hjälpfunktioner och kraven på högre effektivitet.
- » Ökad lagstiftning för maskiner och utrustning för inomhusbruk driver dessutom kundernas efterfrågan på förbättrade nivåer beträffande buller, vibrationer och hårdhet ("NVH").

Concentric unikt positionerat för långsiktig tillväxt

- » Concentric har marknadsledande teknologier vilket ger unika möjligheter att tillvarata tillväxtpotentialer.
 - Concentric betjänar de största OEM och motortillverkarna med motorprodukter som förbättrar bränsleeffektiviteten och minskar utsläppen. Concentrics banbrytande pump för variabelt flöde minskar bränsleförbrukningen konsumtionen med så mycket som 3-5 procent.
 - Concentric erbjuder också ett brett sortiment hydrauliska produkter med förbättrad effektivitet och lägre buller för installationer i ett brett spektrum av industriella fordon och dieselmotorer.
- » Concentrics höga prestanda och tillförlitlighet, kombinerad med flexibel design och tillverkningsprocesser, gör oss till förstahandsvalet av leverantör för våra nischmarknader.
- » Concentric är den enda globala aktören på marknaden för dieselmotorpumpar och bolagets hydrauliska produkter har starka positioner i nischområden med avancerad produktteknologi.
- » Concentrics geografiska spridning samt de fyra olika slutmarknaderna minskar verksamhetens cyklicitet.
- » Bolaget kommer att fortsätta att lansera sina befintliga produkter på tillväxtmarknader. Nya regleringar som gradvis introduceras i Europa och Nordamerika kommer slutligen att antas i andra regioner, vilket möjliggör för bolaget att ytterligare penetrera dessa marknader.

Business Excellence – Vårt dagliga sätt att arbeta

Programmet för Business Excellence är grunden för kontinuerliga förbättringar av alla processer och säkrar flexibiliteten i vår verksamhet. Programmet tillförsäkrar att alla medarbetare tar ansvar för sina egna prestationer. Programmet inkluderar också en sourcingstrategi som syftar till att uppnå en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och tillförsäkrar flexibilitet av verksamheten

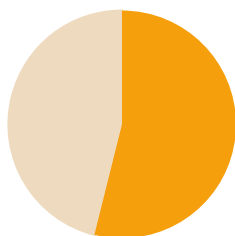
genom att ha en viss procentandel av arbetskraften på tidsbegränsade kontrakt. Trots den minskande efterfrågan under 2012, kunde Concentric med sin flexibla verksamhet understödd av programmet för Business Excellence, skydda både sina marginaler och sitt kassaflöde.

2012 i korthet

Underliggande lönsamhetsförbättring trots nedgång

Nyckeltal, MSEK om inte annat anges ¹	2012	2011	2010
Nettoomsättning	2 129	2 283	1 977
Omsättningstillväxt, valutajusterad, %	-9	25	53
Rörelseresultat, före jämförelsestörande poster	293	305	151
Rörelsemarginal, före jämförelsestörande poster, %	13,7	13,4	7,6
Rörelseresultat	253	281	109
Årets resultat	155	176	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	298	227	204
Resultat per aktie, SEK	3,51	3,98	0,79
Utdelning	2,50	2,00	-
Nettoskuld	-	114	312
Nettoskuld/Eget kapital, %	-	12	45
Sysselsatt kapital	1 019	1 151	1 267
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	26,3	27,0	12,1

¹ Alla siffror är konsoliderade fr o m 1 april 2011. Siffror från tidigare period är sammanslagna. För ytterligare information se not 2, redovisningsprinciper.



Nettoomsättning fördelat på produktlinje

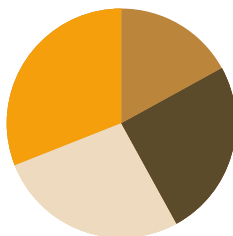
% av 2 129 MSEK

Motorprodukter

53%

Hydraulikprodukter

47%



Nettoomsättning fördelat på slutmarknader

% av 2 129 MSEK

Industriapplikationer

27%

Lastbilar

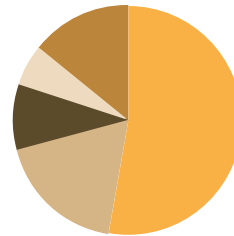
32%

Lantbruksmaskiner

14%

Entreprenadmaskiner

27%



Nettoomsättning geografiskt fördelat*

% av 2 129 MSEK

USA

54%

Tyskland

14%

Storbritannien

8%

Sverige

6%

Övriga

18%

*Fördelat på kundernas geografiska områden.

Viktiga händelser under året

Investeringar i teknologi



- » Som en del av det pågående investeringsprogrammet, presenterade Concentric en ny automatiserad anläggning vid produktionsenheten i Birmingham i England, för montering och testning av oljepumpar för Perkins nya Tier 4-motor.



- » Koncernen investerade i fyra nya teststationer för kylpumpar vid utvecklingsenheten i Birmingham, för att stödja den pågående utvecklingen av nästa generation motorprodukter. De nya teststationerna möjliggör noggrann utvärdering av prestanda hos kylpumpar för motorer genom mätning av flöde, tryck, energiförbrukning och kavitation.



- » Concentric firade tillverkningen av den miljöte separatorn Alfdex, som separerar olja och sotpartiklar från ventilationsgaser i vevhuset på dieselmotorer. Den senaste Alfdex- generationen är avsevärt mer effektiv än tidigare modeller och kan hantera en större mängd ventilationsgaser i vevhuset på dieselmotorer och avgasrör. En extra fördel är att den reducerar oljeförbrukningen utan externt utsläpp. Designen är 99% effektiv vid normal körning och kräver inget underhåll eller service under motorns livslängd på 20 000 timmar eller cirka 1 000 000 km.

Nya fleråriga leveransavtal säkrades

- » Med en större global lastbilstillverkare för leveranser av EPA 13 motorer. Tillverkningen startade i slutet av fjärde kvartalet 2012. De årliga intäkterna förväntas successivt öka till 74 MSEK.
- » Med en större global leverantör av bränslesystem för en avancerad bränslematarpump till ett bränslesystem för en ny Euro 6/US EPA 13 motor, som ska lanseras av en av världens största lastbilstillverkare. Tillverkningen startade under fjärde kvartalet 2012. De årliga intäkterna förväntas successivt öka till 21 MSEK.
- » Med en av världens ledande tillverkare av lantbrukmaskiner för en avancerad kylpump till dieselmotorer. Pumpen tillverkas och monteras vid Concentrics fabrik i Suzhou. Pumpen ska användas i kundens sortiment av medelstora motorer för traktorer på den kinesiska marknaden. De årliga intäkterna förväntas successivt öka till 20 MSEK.
- » Alfdex, ett hälftenägt joint venture-bolag mellan Alfa Laval och Concentric, undertecknade ett exklusivt leveransavtal med en av världens största tillverkare av tunga lastbilar. Avtalet om leveranser av Alfdex oljeseparator gäller till 2017, med en uppskattad total omsättning under avtalsperioden för joint venture-bolaget om minst 500 MSEK.

Fokus på framtiden

- » Hydraulikverksamhetens monteringsfabrik i Skånes Fagerhult kommer att stänga under andra kvartalet 2013 som en del av planen att konsolidera hydraulikkapaciteten i Europa. Syftet är att bättre anpassa produktionen till marknaden och att förbättra den långsiktiga konkurrenskraften. Detta speglar omorganisationen i Nordamerika under 2010. Omstruktureringskostnader avseende stängning av fabriken i Skånes Fagerhult belastade resultatet med 36 MSEK under 2012. Den årliga besparingen förväntas uppgå till 20 MSEK från och med mitten av 2013 då omlokaliseringen är avslutad.

Händelser efter årets utgång

- » Martin Bradford utsågs från och med den 1 februari 2013 till ny chef för region Nord- och Sydamerika i Concentric med ansvar för koncernens verksamhet i Rockford och Itasca i Illinois, USA.

VD-intervju



Fråga: Hur har Concentric hanterat marknadens nedgång under 2012?

David Woolley: Concentric har utvecklat och arbetat efter en flexibel affärsmodell de senaste åren. Under den senaste stora recessionen 2008 - 2009 kunde vi reducera verksamhetens kostnader utan att orsaka problem för våra kunder, samtidigt som vi skyddade vårt kassaflöde och vårt resultat. Nedgången under 2012 var inte lika allvarlig, men vi använde oss av liknande styrmedel, som till exempel att vi friställde arbetskraft på visstidskontrakt, att vi tillämpade korttidsvecka, och tillfälliga uppsägningar. Återigen, vi hanterade en situation där vi tvingades att balansera kapacitetsreduktion med kundtillfredsställelse och goda ekonomiska resultat. Jag vill här ta tillfället i akt att tacka de engagerade och innovativa team inom Concentric som gjorde detta möjligt.

F: Har Concentric fortsatt att investera i teknologi och vilka framsteg gjordes med anledning av detta under 2012?

DW: Vi är en nischaktör som investerar kontinuerligt i ny teknologi för att möta våra kunders behov. Framgång mäts inte på årlig basis, då utvecklingscykler normalt är tre år eller längre.

Vårt produktteam för motorer fortsätter att utveckla Concentrics teknologier för variabla flöden för smörjolja och kylpumpar. De framsteg vi gjort i effektivitet och styrning har hjälpt våra kunder avsevärt att möta de mycket hårda krav de har på sig. Under 2012 kunde vi offentliggöra kontrakt med nya kunder med ett årligt försäljningsvärde på en mogen marknad på 95 MSEK, och vi har också fortsatt att bygga marknadsandelar.

Vårt team inom hydraulikverksamheten har fortsatt att utveckla kugghjulspumpar, motorer och kraftaggregat för att upprätthålla den marknadsledande positionen. Marknaden har en kontinuerligt ökande efterfrågan på produkter som är tystare, har hög energieffektivitet och högre tryck. Våra avancerade produktsortiment Calma och Ferra kan nu tillverkas i båda våra europeiska och amerikanska fabriker, vilket gör att vi kan leverera på lokal basis till våra kunder.

F: Concentrics Business Excellence modell – vad är det, och hur har det bidragit till bolagets finansiella framgång under 2012?

DW: För oss har Concentric Business Excellence en holistisk attityd för att arbeta med ständiga förbättringar. Vi gör detta obehagligt med alla aspekter av verksamheten – vi förbättrar verksamheten, hur vi arbetar med våra medarbetare, och hur vi levererar och kommunicerar med våra kunder. Vi har rullat ut det här programmet till alla våra enheter för att uppnå maximalt resultat på global nivå.

Fokus ligger på att förbättra tillfredsställelsen

hos så väl våra kunder som hos våra medarbetare, leverantörer och investerare. Processen är särskilt utformad för att förverkliga Concentrics vision och värderingar, samtidigt som vi jämför våra prestationer, inte bara sinsemellan våra egna verksamheter, utan också gentemot andra företag som är "bäst-i-klassen".

F: Hur bedömer kunderna Concentrics prestationer under 2012?

DW: Det bästa måttet på framgång hos våra kunder ser vi givetvis som att vi fortsätter våra samarbeten och vinner nya projekt. Vi kunde öka vår marknadsandel även under det konjunkturmässigt utmanande året. Som en del av Concentrics modell för Business Excellence, använder vi oberoende enkäter utförda av en tredje part för att mäta kundtillfredsställelsen. Det har varit ett kraftfullt verktyg för att få återkoppling från kunderna och att återföra våra resultat tillbaka till kunderna. Det är också viktigt och värdefullt att identifiera möjligheterna till kontinuerliga förbättringar och att upprätthålla tempot i programmet för Business Excellence.

F: Vilket utrymme finns det för att leverera kostnadseffektiva teknologier som kommer att välkomnas på dagens högst konkurrensutsatta marknader, då emissionslagstiftningen snart tycks vara vid vägs ände?

DW: Vårt företagsmantra är "Technology + Innovation = Sustainability". Vi tror på att noga följa marknadstrenderna och att skräddarsy vår teknologiutveckling för att möta de utmaningar våra kunder kommer att stå inför. Lagstiftningen för emissioner från motorer har varit en katalysator för teknologiutvecklingen och våra kontinuerliga investeringar i teknologi har gjort det möjligt för oss att ta ledande tekniska lösningar till marknaden.

När Euro 6 och US EPA13 emissionsstandarder har implementerats fullt ut, förväntar vi att liknande standarder kommer att rullas ut globalt, vilket ger oss möjligheter att sälja produkter med högre teknologinnehåll över längre tid. När emissionsstandarder har nått en gräns, bedömer vi att lagstiftningens fokus kommer att skifta till bränsleekonomi. Vi anser detta som nästa möjlighet, att hjälpa kunder med våra teknologier som ytterligare kan minska friktionen på motorer och spara bränsle.

När det gäller hydraulik, kommer strängare lagstiftning mot höga bullernivåer och säkerhet på arbetsplatserna att öka efterfrågan på tystare, kraftfullare produkter. Våra pumpar Calma och Ferra möter dessa behov med sin förmåga att arbeta på lägre hastigheter och högre tryck i allt mer kompakta utrymmen. Samtidigt, fortsatta framsteg i fordonsdesign och nya och mer komplexa funktioner har betytt en betydande ökning i sekundära hydrauliska kretsar. Lantbruksredskap, till exempel, har blivit mer komplexa och utmanande på senare år då lantbrukare strävar efter att odla snabbare, effektivare och mer ekonomiskt.

F: Vad är din uppfattning om konjunkturläget beträffande möjligheter och utmaningar? Är det möjligt att fortsätta öka marknadsandelen och lönsamheten?

DW: Vi kan inte uttala oss med säkerhet beträffande konjunkturläget under hela 2013, men den erfarenhet vi har av 2012 och de förändringar vi gjort för att skapa en mer vältrimmad och mer flexibel verksamhet försätter oss i ett utmärkt läge för året vi har framför oss. Våra kunder behöver stabila, flexibla och reaktiva leverantörer och det vi erbjuder är den beprövade förmågan att smidigt och effektivt variera leveranskapaciteten. Vi ser alla förändringar som möjligheter att förbättra verksamheten och vi bedömer att vår förmåga att reagera snabbt på skiftande marknadsvillkor kommer att hjälpa oss att öka vår marknadsandel.

F: Hur ser du på de framtida globala utsikterna för motor- och hydraulikprodukter i Concentrics fyra slutmarknader?

DW: Concentrics mångfald, både när det gäller produktsortiment och våra fyra slutmarknader, har gjort verksamheten mycket stabil. Särskilt Lantbruksprodukter har presterat bra genom de två på varandra följande recessionerna. Slutmarknaderna Lastbilar, Entreprenadmaskiner och Industriapplikationer har varit mera affärscycliska, men deras cykler har varit lite olika sinsemellan, liksom cyklerna som styr våra motorprodukter och hydraulikprodukter, vilket har hjälpt till att jämna ut amplituder. Vad som än händer framåt, är vi säkra på att vi, med vår geografiska närvaro och nya produkter som kommer att lanseras, kommer att vara väl positionerade att dra fördel av uppgångar i marknaden.

F: Ser du fortfarande att bolaget växer genom företagsförvärv eller genom att öppna nya fabriker i framtiden?

DW: En tillväxtstrategi är alltid central på Concentrics agenda, både för hydraulik- och motorverksamheterna. Vi har sett tillfredsställande tillväxt från våra nya produkt erbjudanden, från ett förstärkt fokus på mervärde och verksamhetsförbättringar och också från vår närvaro på tillväxtmarknader. Den organiska tillväxten och vår starka finansiella position har lagt en fast grund för tillväxt genom förvärv och vi har aktivt övervägt vilken typ av teknologi som skulle innebära ett tillskott till vår portfölj och öka värdet på vårt produkt erbjudande till kunderna. Vi är öppna för både att förvärva kompletterande verksamheter och, om nödvändigt, överväga nyetableringar om det visar sig vara den bästa vägen till marknaden.

David Woolley
VD och Koncernchef

Att skapa mervärde till kundernas produkter

Concentrics affärsidé är att vara en globalt ledande aktör inom motorer och hydraulikprodukter, samt att tillhandahålla kundlösningar inom applikationsområden där Concentric kan skapa mervärde i kundernas produkter.

Vision



Concentrics vision är att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar. Vi ska uppnå detta genom att

- » Utveckla världsledande teknologi med innovativa produkter som möter våra kunders och slutmarknaders krav
- » Kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder
- » Tillämpa "Business Excellence" i allt vi gör

Drivkrafter

Miljö och lagstiftning

Ökad energieffektivitet

Ökande bränslekostnader ligger till grund för teknologi som förbättrar bränsleeffektiviteten i maskiner och motorer.

Regleringar

Kravet på minskade emissioner är en fortsatt stark drivkraft inom miljöområdet. Långtgående regleringar antas på regional och nationell nivå och syftar till att minska emissioner från transporter och maskiner, vilket tvingar tillverkare att anpassa sina produkter.

Global infrastruktur tillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten på tillväxtmarknader, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, medför en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

SE SIDORNA 10-13

Concentrics produkter

Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till motortillverkare och stora OEM, och erbjuder produkter för dieselmotorer, för att pumpa smörjolja, kylmedel och dieselbränsle. Alfdex tillverkar oljeseparatorer i ett joint venture med Alfa Laval. Produkternas fokus är förbättrad bränsleeffektivitet och/eller minskade emissioner.

Hydraulikprodukter

På hydraulikprodukt sidan erbjuder Concentric ett brett sortiment med kugghjul- och geratorpumpar tillsammans med hydrauliska kraftaggregat och hydrauliska hybridssystem för installation i många olika industrifordon och dieselmotorer. Produkternas fokus är effektivitetsförbättringar av hydrauliska system och minskade emissioner och buller.

SE SIDORNA 14-16

Mål



Concentric ska utveckla och tillverka högkvalitativa, kundfokuserade produkter för hydraulik- och motorapplikationer inom våra globala slutmarknader.

Värderingar



Kundfokuserade

- » Hållbara produkter
- » Kundtillfredsställelse

Måluppfyllelse genom våra medarbetare

- » Integritet
- » Samarbete
- » Styrka
- » Öppenhet

Business excellence i allt vi gör

- » Prestation
- » Processer
- » Förändringar

Slutmarknader



Industri-
applikationer



Lastbilar



Lantbruks-
maskiner



Entreprenad-
maskiner

Större kunder

Industriapplikationer

Crown, Jungheinrich, Kion, NACCO, Perkins, Toyota (BT, Raymond)

Lastbilar:

Cummins, Daimler, FPT Industrial, Navistar, Volvo

Lantbruksmaskiner:

Agco, CNH, Class, John Deere, Deutz, Valtra

Entreprenadmaskiner:

Caterpillar, CNH, John Deere, JCB, Komatsu, Vögele, Volvo

SE SIDORNA 17-21

Finansiella mål

Våra finansiella mål och vår måluppfyllelse 2012

Finansiella mål

Måluppfyllelse

Årlig organisk omsättningstillväxt, valutajusterad

7%

-9%

Försäljningen minskade -9 % (25) under 2012, dels på grund av lägre efterfrågan i de flesta av koncernens marknadssegment och regioner under andra halvåret, dels beroende på lagerneddragningar hos Concentrics kunder.

Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster över en konjunkturcykel

11%

13,7%

Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster ökade till 13,7% (13,4) 2012 trots press på marginaler efter minskad efterfrågan under andra halvåret.

Förbättringen jämfört med föregående år speglar en effektiv kostnadskontroll genom programmet för Business Excellence.

Nettoskuldsättningsgrad mindre än

100%

Noll

Nettoskuldsättningen minskade till 0 MSEK (114), som ett resultat av fortsatt stark generering av kassaflöde under året.

Utdelningsgrad (över en konjunktur cykel)

33%

71%

Mot bakgrund av bolagets starka resultat och goda finansiella ställning, kommer styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning om 2,50 (2,00) SEK per aktie för räkenskapsåret 2012.

Concentrics strategi

Concentric strävar efter att behålla och förstärka en ledande position inom motorer och hydraulikprodukter för att fullt ut dra fördel av den starka marknadstillväxten som drivs på av ökat fokus på energieffektivitet, hårdare utsläppslagstiftning samt globala investeringar i infrastruktur.

Att dra fördel av våra ledande positioner i premiumnischer



Kontinuerlig produktutveckling

Koncernens innovativa produkter och starka marknadsposition på utvecklade marknader är grunden för ökad försäljning av nya nischapplikationer.

Växa på tillväxtmarknader

Koncernen ska fortsätta lansera sina produkter i tillväxtekonomier såsom de så kallade BRIC-länderna.

Geografiska kompletteringsförvärv

I Concentrics strategi ingår att identifiera potentiella förvärv för att bredda den geografiska räckvidden till länder som exempelvis Brasilien och för att stärka produkterbjudandet genom att komplettera den befintliga produktportföljen med både motor- och hydraulikprodukter.

Dra fördel av geografisk bredd och diversifierade slutmarknader



Concentric betjänar ett stort antal kunder på många slutmarknader och geografiska områden. En sådan mångfald tryggar den totala försäljningen om specifika sektorer drabbas av reducerad efterfrågan på någon av slutmarknaderna. Exponering för tillväxtmarknaders ekonomier betyder också att det

finns potential för Concentrics nya teknologier på ett stort antal applikationer.

Närhet till kunderna genom lokal tillverkning med global räckvidd



Concentric är redan ett globalt företag med kapacitet att lokalt och nära sina kunder utveckla, montera och testa, med stöd av effektiva inköp från lågkostnadsländer. Det möjliggör ett nära samarbete med våra kunder och att vi kan minimera vårt samsatta kapital. Den globala närvaron utgör också en idealisk förutsättning för att öka

försäljningen till utvecklingsländer i takt med att efterfrågan på Concentrics sofistikerade produkter blir allt större i dessa länder.

Att växa genom business excellence och en flexibel kostnadsbas



Tydliga resultatenheter

Samtliga fabriker inom koncernen har ett lönsamhetsansvar, vilket säkerställer att alla i organisationen tar ansvar för lönsamheten och för kontinuerliga förbättringar. Koncernens arbete med Business Excellence säkrar ett effektivt kapitalutnyttjande genom att upprätthålla lönsamheten och ha starka kassaflöden.

Optimal kostnadsstruktur

Concentric kommer även i fortsättningen att driva en inköpsstrategi baserad på inköp av de bästa komponenterna från de bästa leverantörerna till bästa pris för en konkurrenskraftig kostnadsstruktur. Vi upprätthåller flexibiliteten i verksamheten genom att en andel av arbetskraften har visstidsanställning, samt möjlighet att anpassa övertidsarbete.

Drivkrafter

Miljö och lagstiftning

Marknadstillväxten drivs av krav på ökad energieffektivitet, miljölagstiftning och global infrastrukturell tillväxt.

Ökad energieffektivitet

I samhället pågår en stark utveckling mot effektivare användning av energiresurser. Högre bränslekostnader sporrar Concentrics OEM-kunder att utveckla bränsleeffektivare maskiner och motorer samt att sänka produkternas driftskostnader till förmån för nästföljande kundled. Höjda bränslepriser fungerar också som incitament för slutkunderna att investera i nya och mer bränsleeffektiva maskiner när deras befintliga maskiner blir mindre lönsamma.

Regleringar

Utvecklingen mot ökad energieffektivitet är också nära kopplad till behovet av att minska samhällets påverkan på miljön, och i synnerhet att minska utsläppen av CO₂ (koldioxid) och andra gaser. Förändringarna drivs av både marknadsbaserade prismekanismer, såsom tillstånd för koldioxidutsläpp, och av betydande regleringar på regional och nationell nivå för att minska utsläppen från transporter och maskiner. Lagstiftningen har kommit olika långt i olika regioner, men i allmänhet har man kommit något längre i Nordamerika och Europa med hårdare utsläppslagstiftning än i utvecklingsekonomierna, såsom de så kallade BRIC-länderna.

Internationella normer driver affären

Ett exempel på trenden är dieselmotorer för amerikanska och europeiska lastbilar. Euro 6-normerna, det vill säga utsläppsnormerna som infördes i EU genom förordning 595/2009 i juli 2009, innebär en stor potential till ökad avsättning av Concentrics produkter. De nya normerna är jämförbara med US 2010-normerna som träder i kraft successivt från 2013 och som gäller all ny lastbilslagstiftning från 2014. För att kunna uppfylla de nya normerna har både befintliga kunder och framför allt fyra nya kunder, europeiska och nordamerikanska motortillverkare, tecknat utvecklingsavtal för att ta fram nya intelligenta variabla flödespumpar, både oljepumpar och vattenpumpar. Med dessa nya och intressanta produkter kan motorerna klara de nya utsläppsgrensarna då bränsleförbrukningen minskar med 1–5 procent per pumpinstallation.

För dieselmotorapplikationer som inte är avsedda att användas för transporter på väg, antog både USA och EU i maj 2004 de nya Tier 4-normerna som införs successivt under perioden 2008–2015. Enligt dessa normer ska utsläppen av NO_x (kväveoxider) och partiklar minska med cirka 90 procent. Con-

centric lanserar för närvarande många nya pumpar som stödjer kundernas Tier 4-program.

Bättre arbetsmiljö

Bullerfrågan får också allt större uppmärksamhet, både för föraren och för dem som utsätts för buller på arbetsplatsen. Ett exempel är applikationer för gaffeltruckar där Concentrics omfattande utveckling av kuggprofiler har resulterat i en ny hydraulisk pump som avger lite buller, samt genererat en ökning av försäljning och marknadsandel.

Utvecklingen mot ökad energieffektivitet är också nära kopplad till behovet av att minska samhällets påverkan på miljön, och i synnerhet att minska utsläppen av CO₂ (koldioxid) och andra gaser. Förändringarna drivs av både marknadsbaserade prismekanismer, såsom tillstånd för koldioxidutsläpp, och av betydande regleringar på regional och nationell nivå för att minska utsläppen från transporter och maskiner. Diagrammen visar hur långt lagstiftningen har kommit i olika regioner. I allmänhet har man kommit något längre i Nordamerika och Europa med snävare utsläppslagstiftning än i utvecklingsekonomierna, såsom de så kallade BRIC-länderna.

Regler i USA, EU och Asien (källa: ACEA)

USA, DET AMERIKANSKA NATURVÅRDSVERKET'S STANDARD FÖR TERRÄNGFORDON

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
175+hp	Tier3					Tier4				
75-175	Tier2	Tier2-3	Tier3				Tier4			
<75 hp	Tier2		Tier4							

USA, DET AMERIKANSKA NATURVÅRDSVERKET'S STANDARD FÖR FORDON

	2004-2006		2007-2009		2010-2012		2013-2015	
>33,000 lb. GVWR	US EPA 04		US EPA 07		US EPA 10		US EPA 13	
19,500 to 33,000 lb. GVWR	US EPA 04		US EPA 07		US EPA 10		US EPA 13	
8500 to <19,500 lb. GVWR	US EPA 04		US EPA 07		US EPA 10		US EPA 13	
Lätta Fordon	Tier 2 (phase-in 2004-2009)							

EUROPEISKA UNIONEN (EU), STANDARD FÖR TERRÄNGFORDON

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
130-560 KW	Stage3a				Stage3b			Stage4		
56-130 KW	Stage2	Stage2/3a	Stage3a			Stage3b		Stage4 (October 2014)		
18-56 KW	Stage2	Stage2/3a	Stage3a					Stage3b		

EUROPEISKA UNIONEN (EU) STANDARD FÖR FORDON

	2005-2007		2008-2009			2014-2015			
Lätta Fordon	Euro4		Euro5			Euro6			
Tunga Fordon	Euro4		Euro5			Euro6			

JAPAN

	2005-2008		2009-2014			2015	
Lätta Fordon	Japan 2005		Japan 2009			JAPAN 2015*	
Tunga Fordon	Japan 2005		Japan 2009 (2010 over 12 tons)			JAPAN 2015*	

*FUEL STANDARD

BRASILLEN

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lätta Fordon	Euro3			Euro4				Euro5		
Tunga Fordon	Euro4						Euro5			

KINA

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lätta Fordon stora städer	Euro3	Euro4				Euro5				
Rikstäckande	Euro2	Euro3			Euro4		Euro5			
Tunga Fordon	Euro2		Euro3		Euro4		Euro5			

INDIEN

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lätta Fordon stora städer	Euro3				Euro4					
Rikstäckande	Euro2				Euro3					
Tunga Fordon	Euro2				Euro3					

SYDKOREA

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lätta Fordon	Euro4									
Tunga Fordon	Euro3	Euro4								

RYSSLAND

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lätta Fordon	Euro2		Euro3		Euro4					
Tunga Fordon				Euro3		Euro4				

Drivkrafter

Global infrastrukturettillväxt

Den fortsatta ekonomiska tillväxten i utvecklingsländer, särskilt i de så kallade BRIC-länderna, driver på en ökad efterfrågan på Concentrics produkter på alla större slutmarknader.

Som global leverantör med etablerad lokal närvaro och produktion i Indien och Kina är Concentric väl positionerat att dra nytta av att dessa ekonomier väntas ha en fortsatt ekonomisk tillväxt över genomsnittet. Snabb ekonomisk tillväxt på framväxande marknader har lett till väsentligt större globala investeringar i infrastruktur under de senaste åren. I takt med att de nya ekonomierna växer, kommer de globala investeringarna att skifta från investeringar som typiskt sett sker i mogna ekonomier dvs. uppgradering av kapitalstocken, till investeringar som är mer typiska för framväxande ekonomier, till exempel i infrastruktur och bostäder.

Fortsatt långsiktig urbanisering

I sin rapport "The Urban world and the rise of the consuming class" från juni 2012, konstaterar McKinsey Global Institute att den globala takten på investeringar i infrastruktur kommer att öka väsentligt fram till 2025 i utvecklingslandens växande städer. Urbanisering och BNP per capita tenderar att synkroniseras i takt med att länder utvecklas. Rapporten pekar på att skillnaden i dagens våg av massurbanisering jämfört med tidigare

migrationer är utan motstycke vad gäller hastighet och omfattning. En drivkraft är att inkomsterna i utvecklingslandens ekonomier ökar snabbare och i en större omfattning än vid något annat tillfälle i historien.

De nya urbana konsumentgruppernas inkomster stiger snabbare än antalet individer i konsumentgrupperna.

Tillväxten exemplifieras av två områden – byggnation och hamnars utskeppningskapacitet. Rapporten förutsäger att städer kommer att behöva bygga lokalytor motsvarande 85% av dagens totala urbana bestånd för bostäder och kommersiella lokaler fram till 2025. I bara de 440 städer som växer mest, kommer efterfrågan på bostäder och kommersiella lokaler att växa med 44 000 kvadratkilometer.

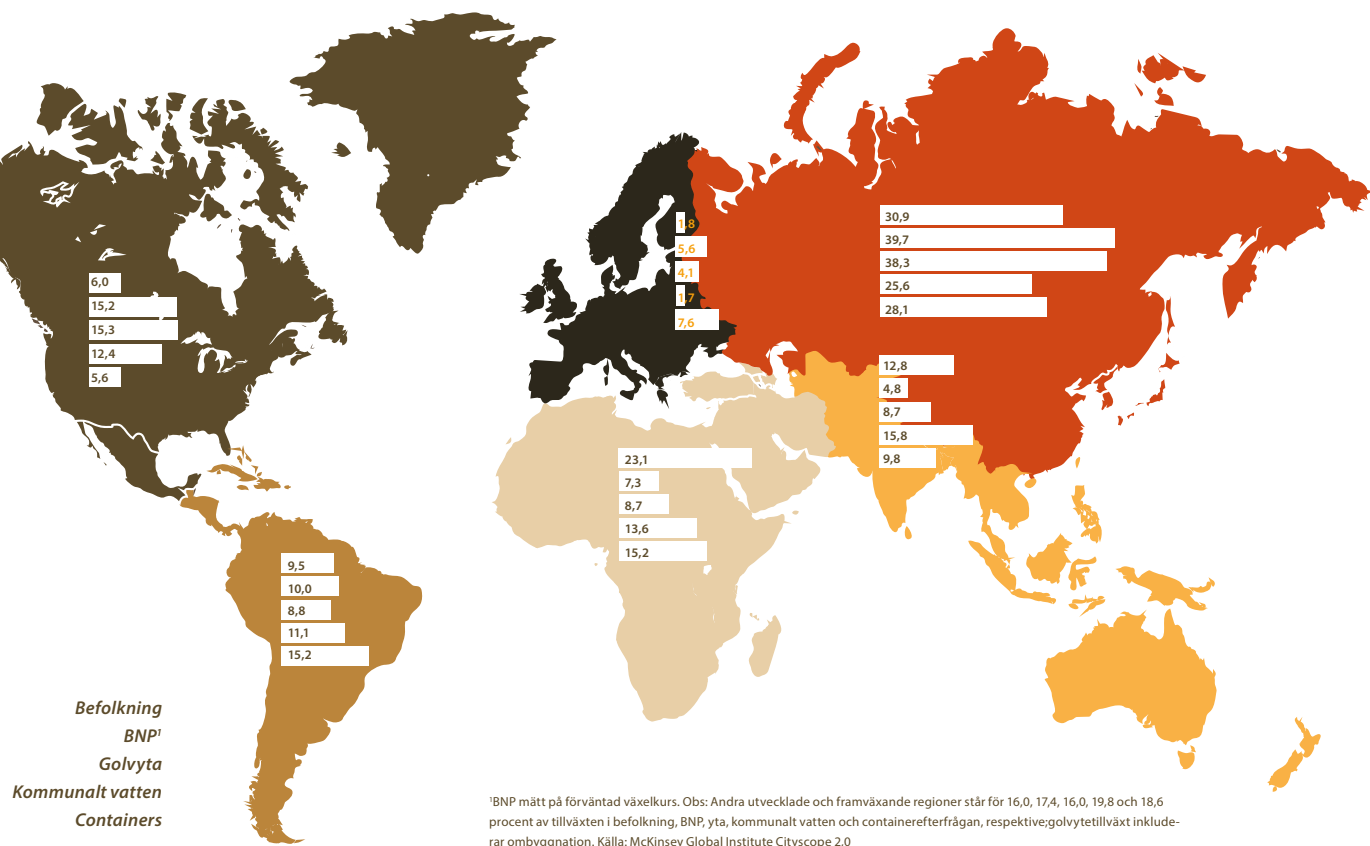
Kapaciteten hos världens hamnar att hantera den globala containertrafiken behöver öka mer än 2,5 gånger jämfört med dagens nivå för att möta ökande krav från kunder för deras transporter. Den investering som behövs för att öka hamnkapaciteten till 2025 beräknas överstiga 200 miljarder US dollar, varav 85 procent av detta på tillväxtmarknader.

1 miljard nya konsumenter på tillväxtmarknader 2025.

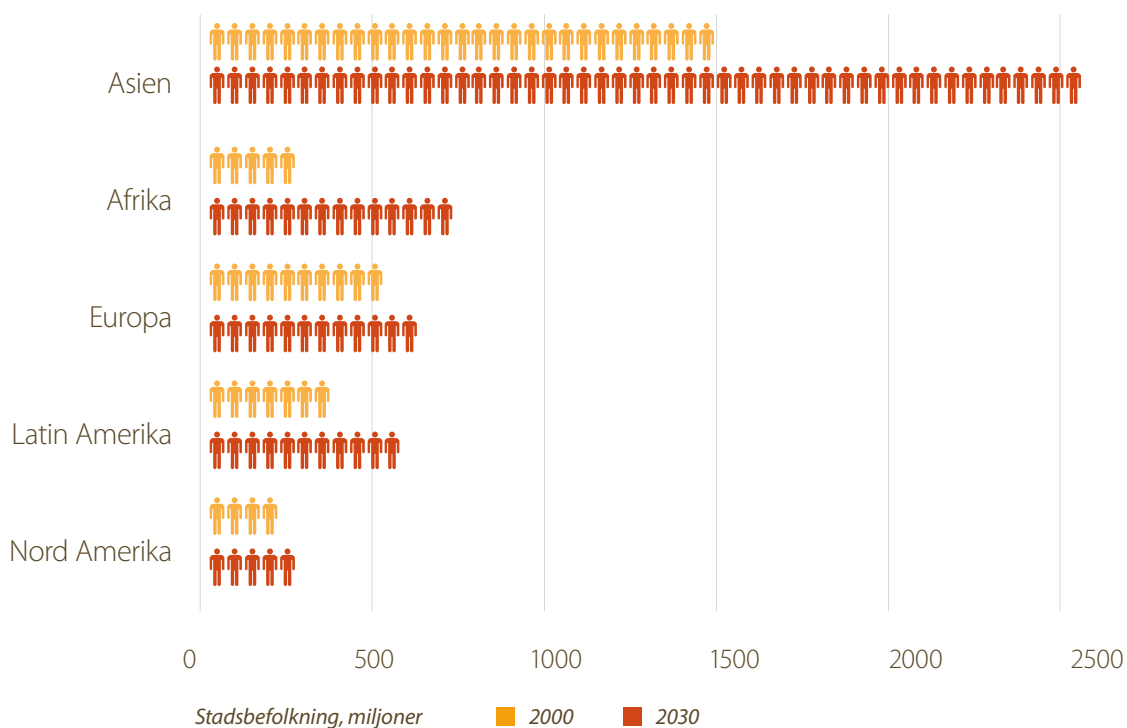
Urbana områden behöver bygga lokalytor motsvarande **85%** av dagens bestånd – en yta lika stor som Österrikes, vid en **årlig tillväxttakt på 4,2%** 2010-2025.

Över **2,5 gånger** av dagens nivå för hamninfrastruktur behövs för att möta det ökande behovet av containertrafik. Containertrafiken kommer att öka med en sammanlagd **årlig ökningstakt på 7,2%** från 2010 till 2025. Den årliga BNP-tillväxten globalt kommer att uppgå till **4,4%** i urbana områden 2010 till 2025.

BIDRAG TILL URBAN TILLVÄXT, 2010-2025, I %



BEFOLKNINGSMÄNGD I STÄDER, PER KONTINENT



Källa: Haver, UBS

Produkter

– Resultatet av Concentrics samlade kompetens

Hydrauliska pumpar och kraftaggregat produceras direkt för maskin- och fordonstillverkare. Motorpumpar produceras direkt för tillverkare av dieselmotorer som i sin tur levererar till samma maskintillverkare.

Concentrics kundlösningar baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar. Pumparna är utvecklade för att möjliggöra kundspecifika produkter som kräver ett visst flöde eller tryck och/eller som minskar kraftförbrukningen eller bullernivån. Detta medför miljöfördelar i form av lägre bränsleförbrukning, bullernivåer och utsläppsnivåer.

Pumparna används av OEMs och Tier 1-leverantörer på många olika slutmarknader och de anpassas för användning i många olika tillämpningar. Traditionella mekaniska oljepumpar och vattenpumpar utvecklas till variabla flödespumpar, via hydraulisk eller elektronisk kontroll, och erbjuder därigenom energibesparingar, förbättrad motorbränsleeffektivitet, förbättrad temperaturstabilisering, minskade utsläpp och ökad bullerreducering.



Huvudprodukterna är:

- › Oljepumpar med fast slagvolym
- › Vattenpumpar med fast slagvolym
- › Bränsleöverföringspumpar, mekaniska med elektrifieringsmöjligheter
- › Hydraulikpumpar och motorer med låg bullernivå, låg hastighet och hög kraftdensitet
- › Alfdex-systemet för rening av vevhusgaser (Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval)

Nya produkt-lanseringar:

- › Oljepumpar för Perkins nya Tier 4 motor
- › Högeffektiva vattenpumpar för en ny Euro 6 / US EPA 13-motor
- › Avancerad bränslepump på ett bränslesystem för en ny Euro 6 / US EPA 13-motor
- › Lansering av hydraulikpumpen Ferra i USA

Nyutveckling:

- › Pumpar för olja och vatten med variabelt flöde, mekaniska eller med elektronisk styrning
- › Hydrauliska hybridsystem (som erbjuder 40-50 procent bränslebesparing i kombination med möjlighet till motorminskning)
- › Varivent EGR pumpar som ger en större massa av återcirkulerande gaser, vilket minskar utsläppen ytterligare

MOTORPRODUKTER



EGR- pump



Bränslepump



Renare av vevhusgaser



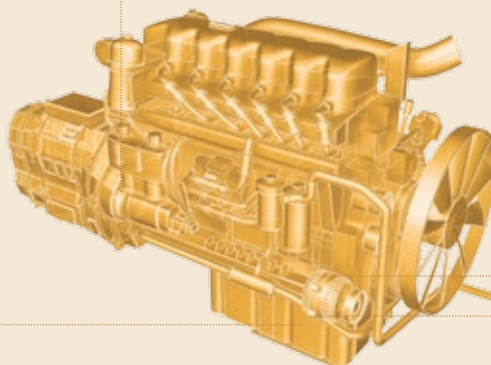
Vattenpump med variabelt flöde



Vattenpump



Oljepump med variabelt flöde



Oljepump

HYDRAULIKPRODUKTER



Transmission



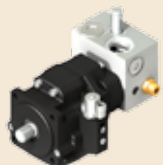
Huvaggregat



Aggregat för axelkyllning



Fläktdrivsystem



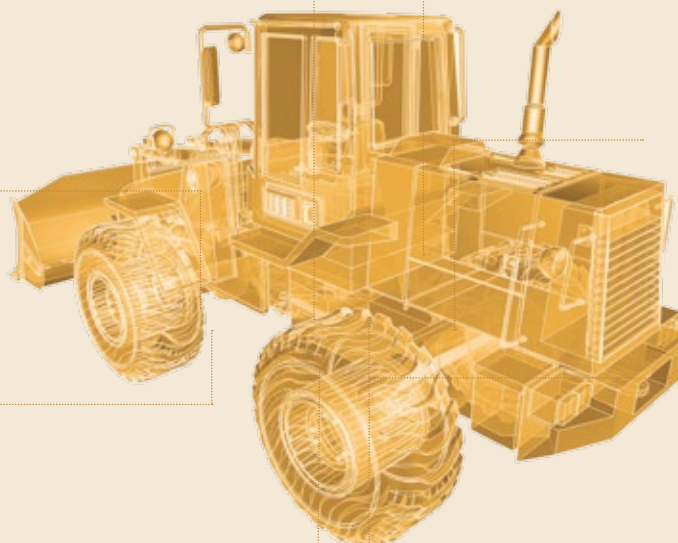
Kugghjulsmotor



Fläktpump



Supplementär styrning



Bromsfläktpump

Produktion

Concentrics verksamhet är indelad i regioner, med fullt resultat- och balansräkningsansvar både på regions- och anläggningsnivå. Varje anläggning har en platschef med resultatansvar som ansvarar för hela driften.

Concentric skiljer mellan produktlinje motorer, med högre volym, och produktlinje hydraulik med lägre volym. Produktlinjerna med högre volym har en cellstruktur som använder automatiska eller halvautomatiska så kallade "no fault forward-metoder" för tillverkning av en enda del eller ett fåtal varianter.

Produktlinjerna med lägre volym har en produktkanalstruktur som baseras på en gruppmetod för att stödja försäljningen av mindre partier av liknande produkter.

Kvalitets- och miljöstyrning avgörande för lönsamheten

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001. ISO/TS16949 är en standard för kvalitetsledningssystem för leverantörer till bilindustrin som utvecklats av International Automotive Task Force (IATF) och Internationella standardiseringsorganisationen (ISO), medan ISO 14001 är en standard för miljöledningssystem som utvecklats av ISO.

Bolaget arbetar med så kallade kontinuerliga förbättringar och "lean manufacturing-metoder" som drivs av "Baldrige/ EFQM-modellen" (European Federation of Quality Management) och ett internt förbättringsprogram benämnt "Concentric Business Excellence". Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.



VARIABEL FLÖDESTEKNOLOGI

3–5%

energibesparing

Concentrics oljepump med variabelt flöde (VFOP) har en energieffektiv konstruktion som ger steglös smörjning för den nya generationen av motorer, vilket minskar bränsleförbrukningen med så mycket som 3 procent. Concentrics vattenpump med variabelt flöde kan minska bränslekonsumtionen med ytterligare 2 procent.

Concentrics

Marknad

Concentric har en stark position som global nischleverantör av högförädlade pumpar med högt teknikinnehåll och stabila marginaler till skillnad från många regionala aktörer som verkar inom det mer konkurrensutsatta volymsegmentet av standardpumpar.

En fragmenterad marknad med flera aktörer

Det finns flera stora aktörer på den globala marknaden för hydrauliska pumpar, t.ex. Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss, vilka alla är verksamma inom högvolymområden på marknaden. Det finns också regionala konkurrenter i Japan, såsom Shimadzu och Kayaba, och andra regioner, t.ex. Have i Europa och HPI i USA. Marknaden är mycket fragmenterad.

Concentrics hydraulikprodukter starka på nischområden

Concentric konkurrerar oftast bara med dessa företag på vissa nischområden där tekniken i produkterna generellt sett är mer avancerad, eller där Concentric kan differentiera sina produkter genom att erbjuda kunderna specifika tekniska lösningar. Concentric har en stor marknadsandel inom specifika nischområden som hydrauliska fläktdrivsystem, kompletterande styropumpar och andra specialapplikationer där kunderna värdesätter produktens ringa buller, kompakta storlek och låga vikt.

Enda globala nischleverantören inom pumpar för dieselmotorer

Marknaden för pumpar för dieselmotorer är lättare att definiera och det finns endast ett fåtal stora leverantörer i varje region. Concentric är det enda globala företaget och konkurrerar med ett antal regionalt inriktade företag. Många av dessa konkurrenter tillverkar ett större urval av produkter för dieselmotorer för applikationer i personbilar eller är aktörer som följer utveckling-

en istället för att vara tekniskt ledande. Det är endast Concentric som globalt sett koncentrerar sitt utvecklingsarbete på den mest avancerade pumpstekniken för den robusta miljön i kommersiella dieselmotorer i segmentet 0,8–2,75 liter per cylinder, som används inom entreprenadmaskiner, jordbrukstraktorer och medeltunga till tunga lastbilar.

Segmentsrapportering

Koncernen har delat in sin verksamhet i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika, samt Europa och Övriga Världen. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas.

Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA. Då Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med anläggningarna i västvärlden, fortsätter Europa och Övriga Världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet med vår managementstruktur, vilken omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina.

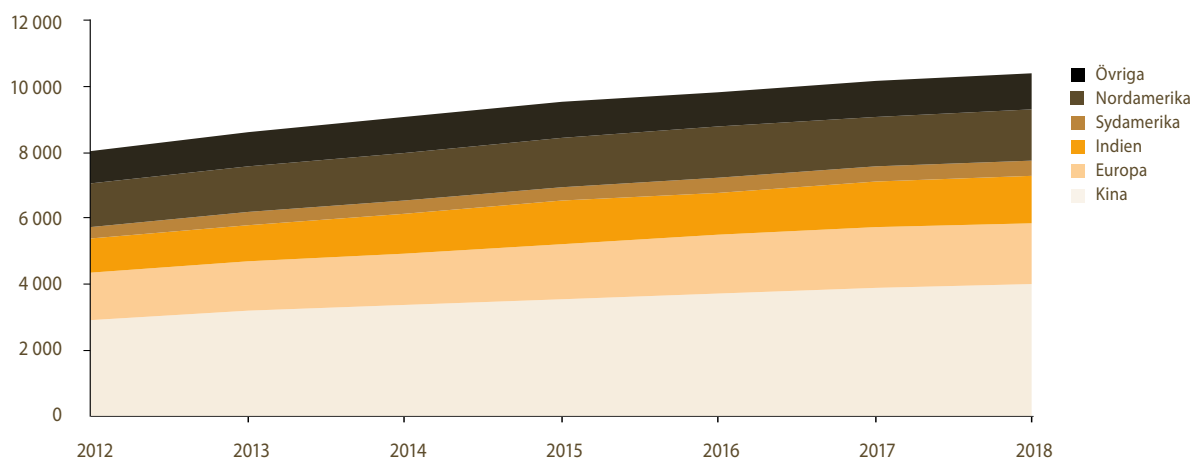
För ytterligare information om utvecklingen i siffror i segmenten, se not 4 på sidan 45-46.

Concentrics slutmarknader

Förutom sin regionala indelning, övervakar Concentric även sin försäljning på sina fyra distinkta slutmarknader som Industriapplikationer, Lastbilar, Lantbruksmaskiner samt Entreprenadmaskiner.

Marknadsvolym, prognos

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder) i tusental



Källa: Power Systems Research, januari 2013.



Andel av koncernens
omsättning
27%

Slutmarknad Industriapplikationer

Industriapplikationer omfattar allt från gaffeltruckar som används inom detaljhandeln till tunga maskiner inom gruvindustrin. Det finns också applikationer för energiproduktion, kompressorer, kranar, kylning, fordon för gatuhållning samt militära fordon och flygplatsfordon. I stort sett alla dessa maskiner och fordon använder standardiserade drivlinor och motorpumpar samt hydraulikutrustning som liknar dem som används i maskiner på de övriga slutmarknaderna.

Eftersom industriapplikationer omfattar en rad olika applikationer finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Marknadsprognoser för truckar visar att hydrauliska produkter som t.ex. används i gaffeltruckar och lyftutrustning kan väntas öka med 9 respektive 10 procent i Europa och Nordamerika under perioden 2012 - 2018.

Marknaden för applikationer inom gruvindustrin växer för närvarande också snabbt och drivs på av höga råvarupriser, medan detaljhandeln växer relativt sakta på grund av den långsamma ekonomiska återhämtningen i Europa. Bolaget uppskattar att dessa produktmarknader för off highway segmentet för motorer växer med i genomsnitt cirka 4 procent per år på de marknader där Concentric beräknas vara verksamt under perioden 2012 - 2018.

Nordamerika - lägre produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer för industriapplikationer i Nordamerika för helåret 2012 minskade med 2 procent jämfört med 2011. Beträffande hydraulikprodukter, ökade den nordamerikanska marknaden för gaffeltruckar med 4 procent jämfört med 2011.

Europa - lägre produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer för industriapplikationer minskade med 11 procent 2012 jämfört med 2011. Beträffande hydraulikprodukter minskade den europeiska marknaden för gaffeltruckar med 2 procent under 2012 jämfört med 2011.

Kina och Indien - ökad produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer för industriapplikationer ökade med 8 procent jämfört med 2011.

Produktsortiment



HYDRAULAGGREGAT



TRANSMISSION



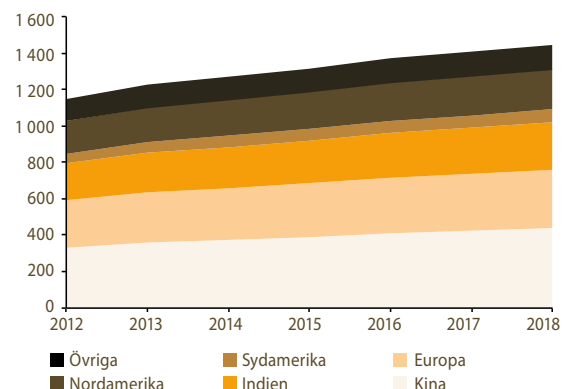
PUMP MED LÅG
BULLERNIVÅ

Större kunder

CROWN, JUNGHEINRICH, KION, NACCO, PERKINS, TOYOTA (BT, RAYMOND)

Marknadsvolym, prognos

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder) i tusental



Källa: Power Systems Research, januari 2013.



Andel av koncernens
omsättning
32%

Slutmarknad Lastbilar

Concentric säljer sina produkter till OEM-kunder och tillverkare av dieselmotorer inom lastbilssegmentet. De tekniska lösningarna avser generering av flöde för bränsle, olja och kylvatten, och för avskiljning av oljedroppar från vevhusgaser med Alfdexsystemet. Concentrics produkter används vanligtvis i medeltunga lastbilar, över 7,5 ton, och tunga lastbilar, över 16 ton.

De globala lastbilsmarknaderna väntas öka med i genomsnitt 5 procent per år under perioden 2012-2018, understödd av den globala infrastruktur-tillväxten. Produktionen av lastbilar i Nordamerika och Europa kommer att påverkas av framtida utsläppslagstiftning, US EPA 2013 och Euro 6. Tillväxten i utvecklingsekonomierna drivs för närvarande på av stora infrastrukturprojekt och nybyggnation. På sikt kommer dock lagstiftningen att bli en allt viktigare faktor i de här regionerna, i och med att tyngre lastbilar med större motorer ger en större marknad för mer avancerade pumpprodukter.

Nordamerika – ökad produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer för lätta lastbilar ökade med 4 procent 2012 jämfört med 2011. Produktionen av dieselmotorer för medelstora och tunga lastbilar ökade med 13 procent jämfört med 2011. Av den senaste marknadsprognosen framgår att Concentrics faktiska försäljning under andra halvåret ännu inte fullt ut återspeglats i tillverkningsprognoserna för motorer och utrustning för 2012.

Europa – lägre produktion 2012

I Europa minskade produktionen av dieselmotorer för för medelstora och tunga lastbilar med 5 procent jämfört med 2011. Effekten av denna minskning förstärktes under andra halvåret av utökade kundstopp och lagerjusteringar av stora OEMs.

Kina och Indien – lägre produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer för medelstora och tunga lastbilar minskade med 14 procent jämfört med 2011.

Produktsortiment



VEVHUSGASRENARE



OLJEPUMP MED VARIABELT



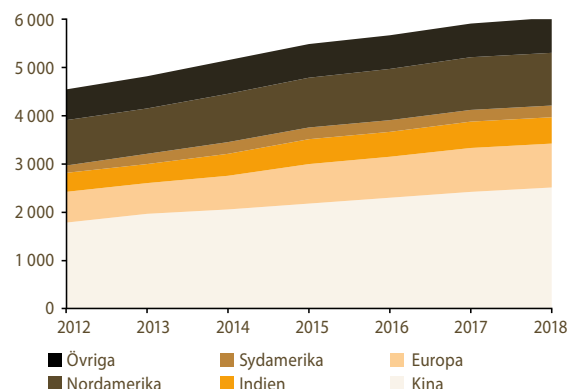
VATTENPUMP MED VARIABELT

Större kunder

CUMMINS, DAIMLER, FPT INDUSTRIAL, NAVISTAR, VOLVO

Marknadsvolym, prognos

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder) i tusental



Källa: Power Systems Research, januari 2013.



Andel av koncernens
omsättning
14%

Slutmarknad

Lantbruksmaskiner

OEM-kunder som tillverkar lantbruksmaskiner använder främst Concentrics motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för traktorer, skördetröskor och annan specialutrustning som balpressar och slättermaskiner. Många lantbruksmaskiner har motorer för motorvägsfordon och motorer som liknar lastbilsmotorer, och det finns många OEM-företag som är verksamma inom såväl lastbilssektorn som sektorn för lantbruksmaskiner.

Den långsiktiga trenden för lantbruksproduktion är en funktion av demografi och ökande levnadsstandard, till stor del i utvecklingsekonomier. Detta kommer att upprätthålla ökande krav på jordbruksmarkens produktivitet och fortsatt efterfrågan på jordbruksprodukter.

Marknaden för lantbruksmaskiner drivs i huvudsak på av lantbrukarnas investeringar. Även om livsmedelsproduktionen är relativt stabil, varierar råvarupriserna varvid lantbrukarnas investeringar blir mer volatila.

Den årliga globala tillväxttakten på marknaderna för lantbruksmaskiner förväntas bli i genomsnitt 3-4 procent under perioden 2012 – 2018. Marknadsprognoser tyder på en tillväxttakt på cirka 1-2 procent i Nordamerika och Europa. Press på livsmedelsproduktionen från stigande inkomster och förändrade smakpreferenser i Asien fortsätter driva på tillväxtförväntningarna i Kina och Indien.

Nordamerika - stabil produktion 2012

Produktionstakten av dieselmotorer för lantbruksmaskiner i Nordamerika var oförändrad 2012 jämfört med 2011.

Europa – lägre produktion 2012

Produktionstakten för dieselmotorer för lantbruksmaskiner i Europa minskade med 6 procent 2012 jämfört med 2011.

Kina och Indien – ökad produktion 2012

Produktionstakten för dieselmotorer i Kina och Indien för lantbruksmaskiner ökade med 9 procent 2012 jämfört med 2011.

Produktsortiment



KUGGHJULSMOTOR



OLJE PUMP



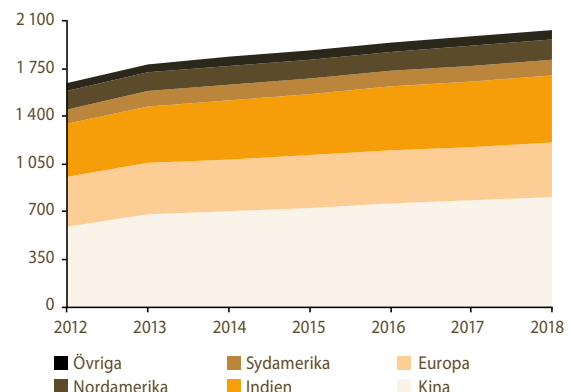
SEKUNDÄR PUMP

Större kunder

AGCO, CNH, CLASS, JOHN DEERE, DEUTZ, VALTRA

Marknadsvolym, prognos

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder) i tusental



Källa: Power Systems Research, januari 2013.



Andel av koncernens omsättning
27%

Slutmarknad

Entreprenadmaskiner

Många olika typer av entreprenadmaskiner och fordon använder Concentrics motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsystem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar. De används i mindre utrustning såsom kompaktlastare och grävlastare, och i tyngre utrustning såsom hjullastare, bandschaktare och schaktningsmaskiner. Motorer som används på denna slutmarknad liknar ofta de som används i lastbilar. Även lagstiftningen och utvecklingscykeln är snarlika.

Aktuella prognoser tyder på att den årliga tillväxten för den globala marknaden för entreprenadmaskiner kommer att växa i genomsnitt med 4 procent under perioden 2012 – 2018, med en modestare tillväxt i Nordamerika och Europa på 2 procent, driven av emissionslagstiftning och med omkring 6-7 procent i Kina och Indien, driven av infrastrukturinvesteringar.

Hittills har entreprenadmaskiner som tillverkats i Indien och Kina för inhemskt bruk tenderat att vara enkla maskiner med mindre användning av sekundärkretsar för att driva hjälpfunktioner.

Situationen förändras dock nu när de inhemska marknaderna växer och mognar, vilket märks särskilt i Kina där inhemska tillverkare har börjat exportera till grannländer i Asien som efterfrågar mer avancerade maskiner. I både Indien och Kina är koncernen väl rustad att utnyttja befintliga anläggningar för att lansera hydrauliska produkter i takt med att båda marknaderna utvecklas.

Nordamerika - ökad produktion 2012

Produktionstakten för dieselmotorer för entreprenadmaskiner i Nordamerika ökade 22 procent 2012 jämfört med 2011.

Beträffande hydraulikprodukter ökade den nordamerikanska marknaden för entreprenadmaskiner med 6 procent jämfört med 2011. Men som framgår av marknadsprognosen har Concentrics faktiska försäljning under andra halvåret ännu inte fullt ut återspeglats i tillverkningsprognoserna för entreprenadutrustning för 2012.

Europa – lägre produktion 2012

Produktionstakten för dieselmotorer för entreprenadmaskiner i Europa minskade 16 procent 2012 jämfört med 2011. Beträffande hydraulikprodukter minskade den europeiska marknaden för entreprenadmaskiner 4 procent 2012 jämfört med 2011.

Kina och Indien – ökad produktion 2012

Produktionen av dieselmotorer i Kina och Indien för entreprenadmaskiner ökade 5 procent 2012 jämfört med 2011.

Produktsortiment



AGGREGAT FÖR AXELKYLNING



BRÄNSLE-ÖVERFÖRINGSPUMP



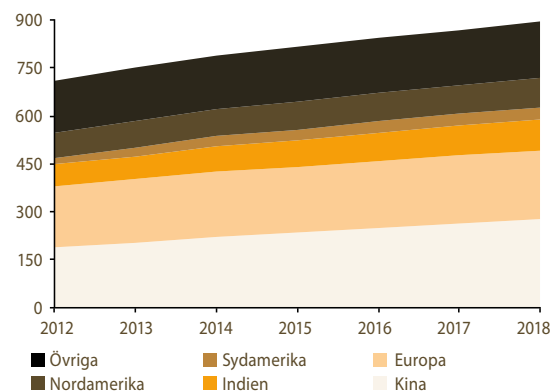
MOTOR FÖR FLÄKTDRIFT

Större kunder

CATERPILLAR, CNH, JOHN DEERE, JCB, KOMATSU, VÖGELE, VOLVO

Marknadsvolym, prognos

för dieselmotorer (0,8 - 2,75 ltr/cylinder) i tusental



Källa: Power Systems Research, januari 2013.

Full kontroll i hela värdekedjan

Concentrics affär bygger på att leverera kundspecifika lösningar snarare än enskilda komponenter. Värdekedjan omfattar att identifiera kunders behov, produktutveckling driven av de specifika kundbehoven, produktion, marknadsföring och distribution samt eftermarknadsservice. Vi bygger långvariga relationer med våra kunder för att förbli deras förstahandsval av leverantör på lång sikt.

Kundbehov

Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna, för att leverera lösningar som svarar mot kundernas specifika flödes- och tryckkrav.

Forskning och utveckling

Concentric bedriver forskning och utveckling på global basis, med fokus på produktområdena motorer och hydraulik. Applikationstekniken är regionalt indelad, för att komma närmare kunden, vilket tillåter Concentric att utveckla skräddarsydd teknologi tillsammans med kunden. Istället för att endast utveckla produkter enligt kundernas specifikation, fokuserar Concentric på att förädla teknologin och att finna banbrytande lösningar som innebär avsevärda förbättringar i serieproduktion.

Concentric har två huvudsakliga utvecklingscenter; en för motorprodukter (Storbritannien) och en för hydraulikprodukter (i USA). Dessutom finns lokala utvecklingsresurser med kundsupport och applikationskunskap. Varje anläggning har kapacitet för prestanda-, hållbarhets- och miljötester med stöd av programmodellering och diagnosverktyg. Concentric har med femtio års erfarenhet en mycket omfattande empirisk databas, som i kombination med den senaste programmodelleringstekniken gör det möjligt att erbjuda en mycket god prognosförmåga, vilket avsevärt minskar kundernas risk och underlättar lansering av nya produkter.

Inköp

Inköp sker på regional nivå, och samordnas globalt via en inköpsdirektör. Strategin ger varje produktionsanläggning valet att köpa in lokalt där det är fördelaktigast, eller att dra fördel av koncernens inköpsvolym. Totalt kommer inköpen från lågkostnadsländer även fortsättningsvis utgöra över 50 procent av kostnaderna. Concentric kräver ISO/TS16949- och ISO 14001-certifiering av alla sina leverantörer.

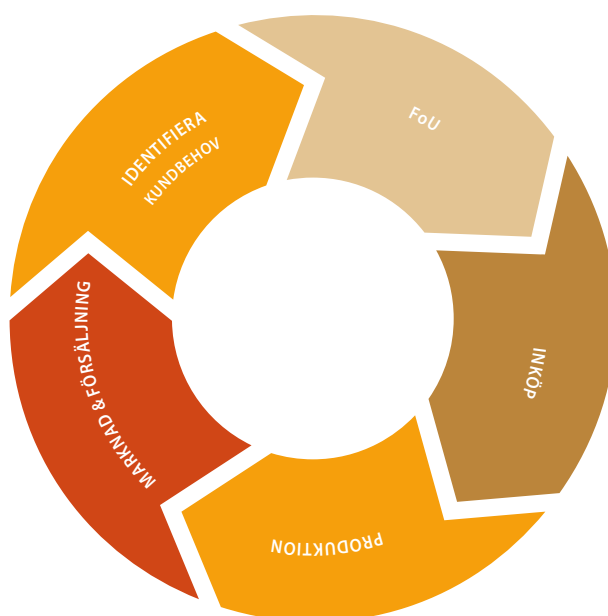
Produktion

Concentrics verksamhet är regionindelad, med resultatenheter på både regions- och anläggningsnivå. Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO/TS16949 och ISO 14001.

Concentrics program Business Excellence är baserat på den internationellt erkända Baldrige/EFQM-modellen. Den skapar kontinuerliga förbättringar i viktiga processer och fokuserar på lean manufacturing-teknik för att främja produktivitet i världsklass. Personal på alla nivåer deltar i utvecklingsaktiviteter och uppmuntras att öka sin kompetens genom relevant utbildning.

Marknadsföring och försäljning

Försäljningsorganisationen är regionalt indelad för både motor och hydraulikmarknaderna. I allmänhet är kundkontoansvariga baserade på den anläggning som levererar till den specifika kunden. Globala kundkonton hanteras i matrisstrukturer, och samordnas av en av fyra försäljningsdirektörer som hanterar kontot globalt.



Concentrics affärsmodell

Concentrics affärsmodell bygger på att delta i ett tidigt stadium i kundernas produkt- och systemutveckling och att till största delen tillverka mot order med kort leveranstid.

Repetitiv säljcykel

Säljcykeln för vissa produkter kortas volymmässigt allteftersom lagstiftningen på emissioner skärps på de nationella marknaderna. Se vidare om regionala lagstiftningar på sidan 11.

Marknadsföringen inriktad på kundnyttan

Marknadsföringen sker via flera olika kanaler. Den främsta kanalen är regionalt koordinerade försäljnings- och applikationsingenjörer. Denna stöds av bolagets hemsida vilken finns på tre språk, annons- och broschyrmaterial, partnerprogram, deltagande på större internationella branschmässor samt teknisk dokumentation, utbildning och support. Dessa informationskanaler är viktiga för kundernas utvecklingsingenjörer.

Försäljningsorganisationen är regionalt indelad

Försäljningsorganisationen är regionalt och produktindelad på motor- och hydraulikmarknaderna. I allmänhet är kundkonto-

ansvariga baserade på den anläggning som levererar till den specifika kunden. Globala kundkonton hanteras i matrisstrukturer, och samordnas av en av fyra försäljningsdirektörer som hanterar kontot globalt. Bolaget säljer även via distributörer till mindre OEMs och eftermarknader.

Motorpumpar - i huvudsak till OEM

Huvuddelen av motorpumpsförsäljningen sker direkt till OEM-tillverkare eller tillverkare av motorer till lastbilar, entreprenad- och lantbruksmaskiner, samt industriella applikationer som gruvdriftsutrustning.

Hydraulikprodukter - mer diversifierad

Hydraulikförsäljningen är mer diversifierad med varierande säljkanaler. Merparten av försäljningen sker dock till OEM; 70 procent i Nord- och Sydamerika och 90 procent i Europa och Övriga världen.

Kostnadsstruktur, fördelning av 2 002 MSEK



Concentric ur ett Hållbarhetsperspektiv

Arbetet med hållbarhet är en integrerad del i Concentrics verksamhet. Målet är att se till en större helhet med så goda resultat som möjligt – ekonomiskt, socialt och för miljön.

Technology + Innovation = Sustainability

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att Concentrics främsta bidrag till en mer hållbar värld, såväl allt miljömässigt som socialt, sker genom användningen av bolagets produkter.

Integrerade styrprocesser

Hållbarhetsarbetet hanteras som en integrerad del i verksamheten. Bolagets VD har det yttersta ansvaret.

Intressenter

Concentric har som ett kommersiellt drivet bolag ett mångfacetterat nätverk av intressenter. Dessa utgörs av kunder, slutanvändare, leverantörer, samarbetspartners, medarbetare, aktieägare samt finansmarknaden.

Concentrics verksamhet 2012, fördelad på intressenter, baserat på bolagets resultaträkning

Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	2 129 MSEK
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	1 405 MSEK
Medarbetare	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	471 MSEK
Långivare	Räntor	32 MSEK
Staten	Skatter	66 MSEK
Aktieägare	Nettoresultat	155 MSEK

Miljö

Miljöpolicy

Enligt Concentrics miljöpolicy, som omfattar alla aktiviteter som utförs vid bolagets anläggningar, ska Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentric kommer att med dessa åtgärder erhålla konkurrensfördelar och bidra till en hållbar utveckling. Miljöeffekterna av Concentrics produkter, industridrift och tjänster ska minimeras och förebyggande av föroreningar ska tillsammans med iakttagande av gällande lagstiftning och respekt för miljön i det lokala samhället och intressenter vara ett grundläggande krav för alla verksamheter. Alla medlemmar

i koncernledningen ansvarar för att implementera åtgärdsprogram som baseras på miljöpolicy.

Det interna miljöarbetet

Concentric bedriver anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet i Sverige enligt Miljöbalken. Concentrics egna miljöpåverkan uppstår främst i energianvändning och indirekt råvaruförbrukning genom de förädlade komponenter som inköps från underleverantörer.

Bolaget arbetar målmedvetet att begränsa elförbrukningen direkt med t ex lågenergilampor, effektiv lokalanvändning, sänkt nattemperatur etc.

Materialförbrukningen begränsas genom återvinning av papper och metall.

Miljöansvar och CSR

Alla Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001 (den senare är en brittisk standard för ledningssystem för arbetsmiljö).

Kontinuerliga förbättringar

Concentrics miljöaktiviteter ska integreras i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom att:

- **Utforma, kommunicera och följa upp tydligt definierade mål**
- **Engagera alla medarbetare**

Teknisk utveckling

Concentric ska sträva efter att överträffa kundernas krav och förväntningar genom att:

- **Utveckla produkter som riktar in sig på minskad bränsleförbrukning**
- **Minska användningen av miljöskadliga material**
- **Öka återvinningskapaciteten**

Resurseffektivitet

Concentrics produkter och industriverksamhet ska uppfylla följande:

- **Minimera energi- och råvaruförbrukningen**
- **Minimera produktionen av avfall och restprodukter**
- **Underlätta avfallshanteringen och återvinningen där så är möjligt.**

Detta uppnås genom Concentric Business Excellence Programmet.

Socialt

Social policy

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact-initiativ", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i Bolagets inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Concentric i samhället

Concentric ska bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen där Concentric verkar.

Mänskliga rättigheter

Concentric ska stödja och respektera de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter.

Barnarbete

Concentric ska se till att minderåriga skyddas på ett tillfredsställande sätt och avstår som en grundprincip från att anställa barn eller stödja barnarbete, såvida det inte sker inom ramen för ett statligt godkänt utbildningsprogram för unga, t.ex. i form av praktik.

Kontraktsfrihet

Concentric ska se till att alla medarbetare tar anställning inom företaget av egen fri vilja.

Lika möjligheter

Concentric ska erbjuda alla anställda lika möjligheter och inte diskriminera någon på grund av etniskt eller nationellt ursprung, religion, kast, funktionshinder, kön, ålder, sexuell läggning, fackför-eningsmedlemskap eller medlemskap i en politisk organisation.

Leverantörer

Concentric ska använda lämpliga metoder för att bedöma och välja leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla kraven i Concentrics sociala policy och andra sociala principer, och dokumentera deras fortsatta uppfyllande av dessa krav.

Affärsetik

Concentric ska tillämpa höga standarder när det gäller affärsetik och integritet, samt stödja nationella och internationella organisationers arbete med att upprätta och upprätthålla strikta etiska standarder för alla företag.

Rapporter om överträdelser

Rapporter om överträdelse av den sociala policyn kan lämnas in anonymt och konfidentiellt till Concentrics lokala personalavdelning, koncernens personalfunktion eller styrelsens ordförande enligt Concentrics "whistleblowing"-policy. Personer som rapporterar i god tro ska inte drabbas av några efterverkningar eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Concentrics framgång är beroende av medarbetarnas kompetens och kapacitet, och Concentric strävar därför alltid efter att skapa attraktiva arbetsplatser för att attrahera och behålla den bästa personalen.

Medarbetare i olika länder, med olika kulturell bakgrund, måste kunna samarbeta för att skapa mervärde för bolaget, kunderna och aktieägarna.

Concentric använder sig av Baldrige/EFQM-metoden. Under 2011 utvecklades en successionsplan för organisationen.

Personalutveckling och fokusering på framtiden

Under 2013 fortsätter Concentric att rekrytera för framtiden. En viktig del av koncernens HR-ansträngningar är den årliga HR-granskningen som används för att utvärdera potentialen med vår nuvarande kompetens samtidigt som tillgången till framtida behov av ledarskapskompetens. Det huvudsakliga syftet med detta HR-verktyg är att säkerställa en långsiktig tillgång till kvalificerad personal på både koncern- och lokal nivå samt identifiera talanger för framtida kompetensförsörjning.

Arbetsmiljö och hälsa

Concentric ska erbjuda en säker arbetsmiljö på alla sina arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera riskerna i arbetsmiljön i största möjliga utsträckning.

Concentric satsar även på friskvård för sina medarbetare. Bolaget stöder friskvårdsprogram för medarbetare, vilka vunnit rikstäckande uppmärksamhet i USA.

Antal anställda per land vid utgången av året

Land	2012	2011	2010
Tyskland	130	174	163
Indien	235	243	195
USA	316	418	393
Storbritannien	186	233	229
Sverige	115	112	133
Övriga	34	40	37
Summa	1 016	1 220	1 150

Beräknat som antalet heltidsanställda.

Concentric

Aktien

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mid cap-bolag, sedan den 16 juni 2011 och handlas under koden COIC. Aktiekapitalet i Concentric uppgår till 97,3 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier.

Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie steg under 2012 med 36 procent till 56 kronor. Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 17 procent under samma period. Högsta betalkurs under året noterades den 26 april med 63,75 kronor, och lägsta kurs den 2 januari, med 41,00 kronor. Concentrics marknadsvärde per den 31 december 2012 uppgick till 2 476 MSEK. Under 2012 omsattes totalt 24,6 miljoner Concentric-aktier motsvarande 55 procent av det totala antalet aktier. Det sammanlagda värdet av handel i aktien uppgick till 1 293 MSEK. Dagsomsättningen uppgick till i snitt 98 227 aktier.

29 procent utländska ägare

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid årsskiftet 2012/2013 till 10 716 personer. Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 29 procent. Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 57 procent av juridiska personer och 14 procent av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska den årliga utdelningen motsvara cirka en tredjedel av koncernens nettoresultat för räkenskapsåret under en konjunkturcykel.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2012 fattade beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2012, under vilket fem ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog, vilket berättigade dem till maximalt 177 760 optioner. Se not 8 på sidan 47 för ytterligare information. Styrelsen har föreslagit ett liknande incitamentsprogram att beslutas på årsstämman 2013.

Prestationskrav - LTI 2012

Den villkorade rätten att förvärva Concentric-aktier med utnyttjande av Prestationsoptioner är avhängig uppfyllandet av följande prestationskrav.

Den första Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics rapporterade vinst per aktie avseende räkenskapsåret 2014 når, eller överstiger 5,50 kronor.

Den andra Prestationsoptionen berättigar deltagarna att förvärva en (1) Concentric-aktie per Prestationsoption om Concentrics rapporterade avkastning på eget kapital når, eller överstiger, 20 procent i genomsnitt per år för räkenskapsåren 2012, 2013 och 2014.

Inget partiellt utnyttjande av Prestationsoptionerna får ske om prestationskraven uppfylls endast delvis.

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppgge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Officiell talesman för bolaget är VD och koncernchef.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte trycka och distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängligt via bolagets hemsida: <http://www.concentricab.com>

CONCENTRIC-AKTIEN

Analytiker som följer Concentric:

ABG Sundal Collier	Johan Edvardsson
Danske Bank	Björn Enarson
Handelsbanken Capital Market	Jon Hyltner
Erik Penser Bankaktiebolag	Max Frydén
SEB Enskilda	Stefan Cederberg
Swedbank Markets	Mats Liss

Data per aktie

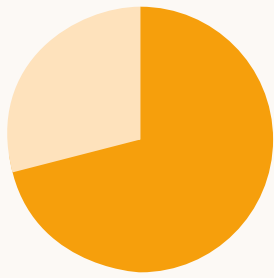
	2012	2011	2010
Resultat, SEK	3,51	3,98	0,79
Utdelning, SEK	2,50	2,00	E/T
Aktiekurs vid årsskiftet, SEK	56,00	39,90	E/T
Eget kapital, SEK	21,49	21,16	15,81
EBIT multipel	9,7	6,7	E/T
P/E-tal	15,9	10,0	E/T
Utdelningsandel, %	71,2	50,2	E/T
Direktavkastning, %	4,5	5,0	E/T
Antal aktier, genomsnittligt (tusental)	44 094	44 216	44 216
Antal aktier, per 31 december (tusental)	43 892	44 216	44 216

Aktiefördelning per 28 december 2012

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier %
1–500	7 433	69,4
501–1,000	1 643	15,3
1,001–5,000	1 305	12,2
5,001–10,000	125	1,2
10,001–15,000	49	0,4
15,001–20,000	33	0,3
> 20,001	128	1,2
	10 716	100,0

Concentrics 10 största aktieägare den 28 december 2012

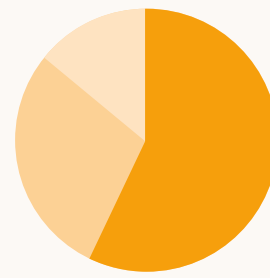
Ägare	Antal aktier	% av röster o kapital
CREADES AB	12,6	5 580 061
Lannebo fonder	10,6	4 694 000
Swedbank Robur fonder	8,4	3 691 601
Afa Försäkring	4,5	2 000 000
Handelsbanken Fonder AB Re JPMEL	4,5	1 995 024
SSB CL OMNIBUS AC OM07 (15 PCT)	3,5	1 564 011
Göran Carlson	3,0	1 338 666
SEB Investment Management	2,5	1 101 841
JPM Chase NA	2,3	1 016 634
SEB Asset Management S A	2,0	889 000
Totalt de 10 största externa aktieägarna	53,9	23 870 838
Aktier i eget förvar	0,7	323 603
Totalt övriga externa aktieägare	46,1	20 021 529
Totalt	100,0	44 215 970



Svenskt och utländskt ägande, antal aktier

Svenskt
71%

Utländskt
29%



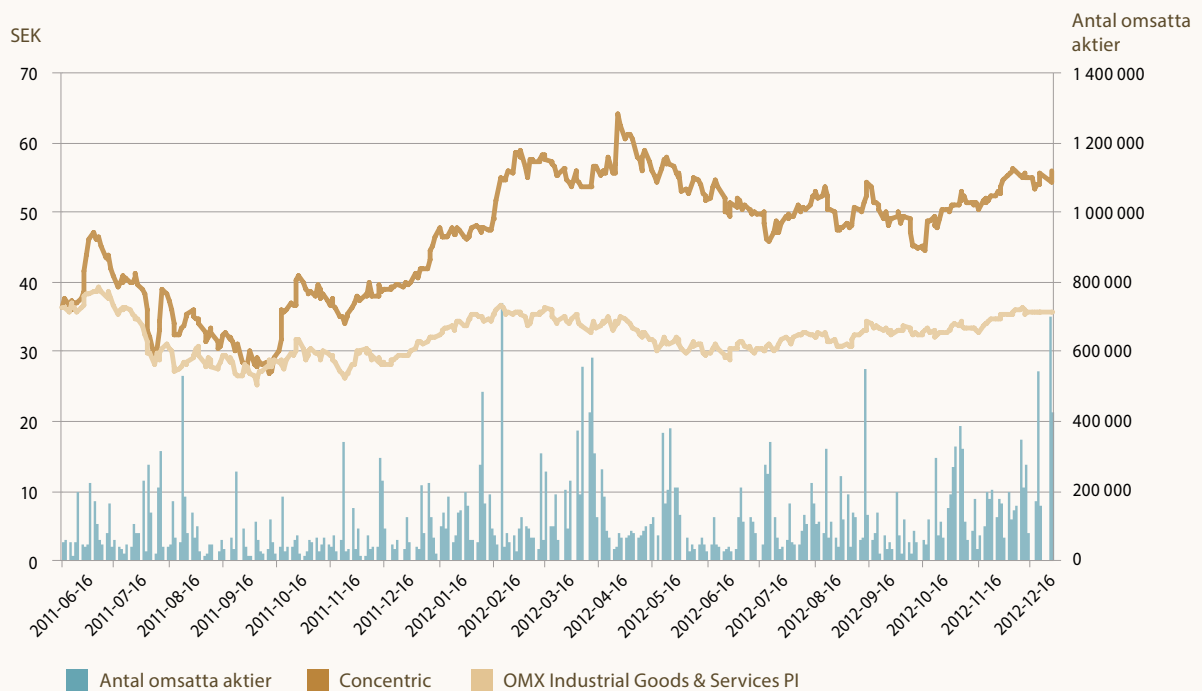
Juridiska och fysiska personer, antal aktier

Juridiska personer
57%

Fysiska personer
14%

Analys av utländska ägare otillgänglig
29%

CONCENTRIC-AKTIEN 2012



Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB (publ), organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för 2012. Bolaget är registrerat på Ringvägen 3, SE-280 40 Skånes Fagerhult. Belopp är i miljoner kronor (MSEK), där inget annat anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde. "Concentric", "Koncernen", och "Bolaget" avser moderbolaget—Concentric AB—och dess dotterbolag.

Concentric i korthet

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter som baseras på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers) och deras underleverantörer. Huvudprodukterna är oljepumpar, vattenpumpar, bränslepumpar och hydrauliska system. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav. Ett typiskt projekt kan pågå upp till 3 år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än 10 år. Concentrics kunder är globalt spridda och produkterna säljs på fyra slutmarknader; industriella applikationer, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Concentrics produkter gör det möjligt för kunderna att uppnå sina mål för bränsleeffektivitet, minskade utsläpp och bullerreduktion.

Under 2012, hade Concentric i genomsnitt totalt 1 131 (1 179) anställda vid anläggningarna i Kina, Tyskland, Indien, England, USA och Sverige samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Italien och Korea.

Moderbolaget

Den 16 juli 2010 offentliggjorde Haldex sin avsikt att omorganisera divisionen Hydraulic Systems till en separat koncern och dela ut det nya moderbolaget Concentric, till aktieägarna i Haldex samt att notera bolaget på NASDAQ OMX Stockholm. Aktieägarna i Haldex beslutade på Årsstämman den 8 juni, 2011, att dela ut samtliga aktier i Concentric till aktieägarna i Haldex, så att de erhölet en aktie i Concentric för varje aktie i Haldex. I enlighet med beslutet, noterades aktierna i Concentric på NASDAQ OMX Stockholm den 16 juni, 2011.

Operativ struktur

Concentric har global tillverkningsnärvaro med stöd av centrala stabs- och utvecklingsfunktioner. Koncernen är organiserad efter två geografiska segment, Nord- och Sydamerika, samt Europa och Övriga världen. Regionalt fokus ligger på två huvudproduktgrupper, motorprodukter och hydrauliska produkter.

Omsättning och lönsamhet

Försäljningen minskade 7% till 2 129 (2 283) MSEK under helåret 2012 jämfört med helåret 2011. Valutajusterat minskade försäljningen 9%. Orsaken var en minskad efterfrågan i de flesta av koncernens marknadssegment och regioner under andra halvåret 2012, samt lagerreduktioner hos Concentrics större kunder.

Koncernens bruttoreultat minskade till 559 MSEK (630), resulterande i en bruttomarginal på 26,3% (27,6). Rörelseresultatet (EBIT) och rörelsemarginal uppgick till 253 MSEK (281) respektive 11,9% (12,3).

EBIT inkluderar följande jämförelsestörande poster:

- omstruktureringskostnader och nedskrivningar uppgående till 36 MSEK (0) avseende den tidigare annonserade planen på nedläggning av monteringsfabriken i Skånes Fagerhult samt konsolidering av hydraulikkapaciteten i Europa.
- reduceringsvinster av pensionskulder om 19 (0). Detta till följd av att företagsledningen valt att selektivt köpa ut vissa definierade pensionsåtagande från medlemmar i pensionsplanen i Storbritannien, med användande av existerande tillgångar i planen;
- realisationsvinst om 1 MSEK (-) relaterad till försäljningen av fastigheten i Statesville, North Carolina, USA;
- pensionskostnader om 24 MSEK (0) avseende tidigare ej redovisade aktuariella förluster, har bokförts under 2012 i enlighet med "korridormetoden" för redovisning av pensioner;
- kostnader för uppdelningen av Haldex på 0 MSEK (-24) redovisades under första halvåret 2011.

Justerat för dessa poster uppgick det underliggande rörelseresultatet och rörelsemarginalen till 293 MSEK (305) respektive 13,7% (13,4).

Nord- och Sydamerika

Omsättningen för helåret uppgick till 1 212 MSEK (1 238). Den valutajusterade omsättningen minskade 6% för helåret.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen uppgick till 148 MSEK (131) respektive 12,2 % (10,6). Förbättringen jämfört med föregående år kan främst förklaras med effektiviseringar i verksamheten samt kostnadskontroll genom Concentrics program Business Excellence. Dessutom redovisades vid slutförande av försäljningen av fastigheten i Statesville, North Carolina, USA, en realisationsvinst om 1 MSEK (0) under 2012.

Europa och Övriga världen

Försäljningen för helåret uppgick till 917 MSEK (1 045). Valutajusterat minskade omsättningen 12% för helåret.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen uppgick till 105 MSEK (167) respektive 11,5% (15,9), efter omstruktureringskostnader på 36 MSEK (0) avseende nedläggningen av koncernens produktionsenhet i Skånes Fagerhult. Justerat för dessa kostnader och andra jämförelsestörande engångsposter, uppgick det underliggande rörelseresultatet och rörelsemarginalen för helåret till 146 MSEK (171) respektive 15,9% (16,4).

Finansiella poster, netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för helåret uppgick till 32 MSEK (30), omfattande låneräntor och löftesprovisioner relaterade till åtaganden i beviljade men ej utnyttjade krediter och andra räntor på 14 MSEK (31) samt finansiella kostnader för pensionskulder som netto uppgick till 19 MSEK (-1).

Koncernens skattekostnader för verksamhetsåret 2012 uppgick till 66 MSEK (75), vilket motsvarar en effektiv årlig skattesats på 30% (30) för perioden. Den minskade skattekostnaden motsvarar det lägre resultatet före skatt detta år.

Resultatet efter skatt uppgick till 155 MSEK (176). Resultatet per aktie före och efter utspädning, uppgick till 3,51 SEK (3,98). Justerat för engångskostnader efter skatt, var resultatet per aktie 4,17 (4,38) SEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret var fortsatt starkt och uppgick till 298 MSEK (227), vilket motsvarar 6,76 SEK (5,13) per aktie. Det fanns inga väsentliga engångsposter i koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, dvs detta kassaflöde visar koncernens starka underliggande hantering av rörelsekapitalet.

Investeringar och Produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar för helåret uppgick till 51 MSEK (50), av vilka balanserade utvecklingskostnader uppgick till 3 MSEK (3).

Varje år genomförs betydande investeringar i utvecklingsprojekt inom koncernen för att skapa marknadsledande produkter. Kostnaderna för produktutveckling för helåret 2012 uppgick till 76 MSEK (77), vilket motsvarar 3,6% (3,4) av koncernens försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Den 31 december var koncernens nettoskuld 0 MSEK (114), omfattande lån och företagsobligationer om 188 MSEK (193) och pensionskulder på 101 MSEK (103), likvida medel uppgående till 288 MSEK (183).

Det egna kapitalet uppgick till 943 MSEK (936), vilket resulterade i en nettoskuld i förhållande till eget kapital på 0 (12%).

Miljö och socialt ansvar

Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO14001 och OHSAS18001 (den senare en standard för företagshälsövård och säkerhetssystem). Concentrics miljöprogram

karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy inkluderar alla aktiviteter vid Concentrics fabriker.

Concentric har antagit en social policy som baseras på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, "FN:s Global Compact-initiativ", ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Concentrics arbete inom området har fokuserats på att implementera policyn som en del av befintliga rutiner och riktlinjer. Den sociala policyn har till exempel integrerats i bolagens inköpsmanual. Arbetet med implementeringen fortsätter, men nu med särskilt fokus på utveckling och färdigställande av åtgärdsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Lika möjligheter

Concentric erbjuder alla anställda lika möjligheter, och diskriminerar inte någon på grund av etniskt eller nationellt ursprung, religion, kast, funktionshinder, kön, ålder, sexuell läggning, fackför eningsmedlemskap eller medlemskap i en politisk organisation.

Riskfaktorer och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild betydelse för Concentrics framtida utveckling. Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker

Konjunkturpåverkan

Koncernen bedriver verksamhet över hela världen och verkar främst inom marknaderna för industriapplikationer, lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Efterfrågan på företagets produkter påverkas av efterfrågan på dessa marknader, som i sin tur drivs av den globala handeln, byggandet av infrastruktur samt ekonomiska trender på respektive geografisk marknad. Concentrics huvudsakliga geografiska marknader är Nordamerika och Europa, men koncernen är också aktiv på de asiatiska och sydamerikanska marknaderna. Produktionen inom lastbils-, entreprenad- lantbruks- och industrisektorerna är en indikator på hur Concentrics marknad utvecklas. Var och en av dessa sektorer har normalt sett uppvisat ett cykliskt mönster. Concentric hanterar denna risk genom att ha sin verksamhet väl spridd geografiskt, med en bred kundbas i flera marknadssegment. Emellertid kvarstår en risk att Concentrics verksamhet, finansiella ställning och resultat skulle kunna påverkas negativt av en svag ekonomisk utveckling och cykliska mönster i de slutmarknader företaget är verksamt.

Konkurrens och prispress

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrensen.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina åtaganden eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet. Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. Exponeringen är störst mot aluminium, olika kvaliteter av stål och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prishöjningar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

För det fall det skulle bli avbrott i försörjningen av råvaror och produkter av halvfabrikat, eller tillfällig brist på vissa material, skulle det påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric har produktion vid flera anläggningar för vissa produktlinjer, varför möjligheten finns att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att öka produktionen vid andra anläggningar. Detta medför dock i regel merkostnader och kan på kort sikt ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, i synnerhet när det gäller produktion med högt kapacitetsutnyttjande.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas. En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker och Concentric har historiskt inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel demonterings-, monterings- och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Legala risker

Lagstiftning och reglering

Genom sin världsomspännande verksamhet omfattas Concentric av många olika lagar, förordningar, regleringar, överenskommelser och riktlinjer, däribland sådana som avser miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar.

Concentric följer löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och strävar efter att anpassa koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Ändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Concentric bedriver verksamhet kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Miljörisker

Samtliga koncernens tillverkningsanläggningar är antingen rapporteringsskyldiga eller regleras av miljölagstiftningen i respektive land. Concentric bedömer att samtliga enheter har de tillstånd och avtal som krävs, samt att de uppfyller givna rapporterings- och kontrollkrav. Förändringar i lagstiftning och offentliga regleringar innebärande högre krav och ändrade villkor vad gäller hälsa, säkerhet och miljö, eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagstiftning och regleringar, kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de verksamheter inom koncernen som omfattas av sådana regleringar.

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter.

Skatterisker

Concentric bedriver verksamhet genom bolag i ett antal länder. Verksamheten, däribland transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Concentrics tolkning av gällande skattelagstiftning, skatteavtal och regleringar i de berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Det kan dock generellt inte uteslutas att Concentrics tolkning av gällande lagar, skatteavtal och regleringar inte är helt korrekt, även om detta inte förekommit historiskt. Concentrics skattesituation kan komma att ändras genom beslut av relevanta myndigheter, vilket kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

I slutet av 2010 och början av 2011 omstrukturerades Haldexkoncernen i syfte att separera Concentric från Haldex. Det är Haldex och Concentrics bedömning att transaktionerna med anledning av omstruktureringen har gjorts till ett i skattehänseende korrekt pris. Det kan dock inte uteslutas att skattemyndigheterna i de länder där transaktioner skett, bedömer att prissättningar inte varit korrekta och att omprövning därefter

sker, vilken kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Det finns dock ingen indikation på att sådana ärenden skulle uppstå.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, liksom andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.

Finansiella risker

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna uppta nya lån eller refinansiera befintliga lån. Även om Concentric har tillgång till långsiktig finansiering för sin verksamhet kan det inte uteslutas att Concentric i framtiden kan komma att bryta mot finansiella åtaganden i kredit- och/eller låneavtal på grund av till exempel den allmänna konjunkturen och störningar på kapital- eller kreditmarknaderna, vilket skulle kunna påverka koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat negativt.

Även om koncernens finansiella ställning är stark kan det inte uteslutas att Concentric kan komma att behöva erhålla ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av lån eller genom nyemission av aktier. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter, den övergripande tillgången på krediter på de finansiella marknaderna samt Concentrics kreditvärdighet och kreditkapacitet. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som behövs för att bedriva verksamheten.

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och icke utnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga kreditfaciliteter uppgå till minst 5% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Dessa tillgångar uppgick till 633 MSEK (566) vid årsskiftet, motsvarande 30% (25) av nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Koncernens nettoräntekostnader är bland annat beroende av den genomsnittliga räntebindnings-

tiden. Det finns inga garantier för att Concentrics åtgärder för att minska exponeringen mot ränteändringar eller andra ränterisker är effektiva eller tillräckliga för att Concentrics finansiella ställning och resultat inte ska påverkas negativt.

Valutakursrisker

Concentric är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutakursrisk, dvs risken för att valutakursförändringar ska ha en negativ inverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

Enligt koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%.

Den 31 december 2012, var 56% (62) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkringssyften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under 2012 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Den 31 december, 2012, hade dessa kontrakt ett nettovärde på 101 MSEK (132) med ett marknadsvärde på 0 MSEK (-1).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter i stor utsträckning genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

Som andra företag är Concentric föremål för kreditrisk, dvs risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina betalningsskyldigheter och därigenom skapa en förlust för Concentric. Finansiell kreditrisk är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel och andra finansiella tillgångar inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisker i valuta- och räntekontrakt motsvaras av det positiva marknadsvärdet, dvs potentiella vinster på dessa kontrakt. Om Concentrics åtgärder för att hantera sina kreditrisker inte är

tillräckliga, kan detta få en väsentlig negativ effekt på koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen i samband med det tredje kvartalet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som förväntas fortgå under uppskattningsvis 10 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsåtaganden. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återköpa egna aktier, eller återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Aktierelaterad information

Ägande

Bolagets aktier har varit noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 10 716 aktieägare den 28 december 2012. Bolagets aktieägare med mer än 10% av rösterna och kapitalet utgörs av CREADES med 12,6% och Lannebo Fonder med 10,6%.

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission eller fondemission skett. Sedan återköpet av 323 603 egna aktier under året var vid årsskiftet antalet utestående aktier 43 892 367 (44 215 970). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott

vid en likvidation. Samtliga aktier ger rätt till en röst, och det finns endast ett aktieslag. Det finns ingen (övre) gräns för hur många röster en aktieägare kan avge på årsstämman och ingen begränsning av antalet aktier som får överlåtas. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare vilket skulle begränsa rätten att överföra aktier. Ytterligare information om Concentrics aktie finns på sidorna 26-28.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2012, valdes följande styrelsemedlemmar:

Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson samt Martin Lundstedt. Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrning

I enlighet med kapitel 6, § 8 i årsredovisningslagen, har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, vilken bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 64-69.

Ersättning

Nedan framgår den ersättningspolicy som antogs av årsstämman 2012. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8, sidan 47.

Omfattning av riktlinjer

Riktlinjerna gäller ersättning och andra anställningsavtal för individer, vilka så länge som riktlinjerna gäller, är medlemmar av koncernledningen i Concentric AB, hädanefter refererade till som ledande befattningshavare.

Riktlinjerna gäller överenskommelser enligt årsstämmans beslut, samt tillägg till befintliga avtal efter årsstämman. Styrelsen ska ha rätt att avvika från dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det i individuella fall. Riktlinjerna ska vara föremål för årlig granskning.

Grundläggande principer och former för ersättning

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över

årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Principer för olika typer av kompensation

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Rörlig lön

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som utbetalas på helårsbasis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den fasta lönen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för bolaget och finansiella mål avseende den enhet befattningshavaren ansvarar för samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Styrelsen fastställer de finansiella målen för individuella enheter föreslagna av verkställande direktören. Den del av den totala ersättningen som består av årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 50% av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfylls.

Tillämpning av riktlinjer för rörlig ersättning

Enligt gällande anställningskontrakt finns avvikelser från riktlinjer om rörlig ersättning enligt ovan avseende VD och en övrig ledande befattningshavare. Dessa fortsätter vara berättigade till en årlig bonus om upp till 80% av fast lön vid full måluppfyllelse.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse har styrelsen upprättat ett långsiktigt incitamentsprogram. Ersättningar i form av långsiktiga incitamentsprogram ska vara i enlighet med praxis på respektive marknad. Ytterligare upplysningar om LTI 2012-programmet, som beslutades på senaste årsstämman, lämnas i not 8 på sidan 47.

Pensionsavtal

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är anställda i Sverige vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övrigt

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, etc. ska utgöra en mindre del av den

totala kompensationen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive geografisk marknad.

Uppsägningsvillkor

Verkställande direktören har en uppsägningstid om maximalt 12 månader och övriga ledande befattningshavare har uppsägnings-tider på upp till 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida, kan överenskommelse träffas om avgångsvederlag med ledande befattningshavare på diskretionär basis eller som krävs enligt lag. Sådant avgångsvederlag ska motsvara praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar, men inte överstiga 12 månaders fast lön.

Utöver de här beskrivna ersättningarna kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar skall vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader. Dessa skall ej heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

Styrelsens beslut gällande ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2013 att riktlinjerna ovan för ersättning till ledande befattningshavare skall gälla till och med årsstämman 2014.

Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordningen

Bolagsordningen innehåller inga regler avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ej heller avseende ändringar av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i Aktiebolagslagen väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till avslutandet av den första årsstämma som hålls efter den årsstämma då de blev valda. Beslut om ändringar av bolagsordningen fattas vid en bolagsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Ej heller finns det några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 1 MSEK (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Moderbolaget

Moderbolaget, Concentric AB, bildades i december 2010. Som en del av omstruktureringen av Haldex-koncernen förvärvade Concentric AB, Hydraulics Systems verksamheter i Europa, Indien och Hong Kong från Haldex 2010 och Hydraulics verksamhet i USA i mars 2011.

Nettoomsättning och resultat efter skatt för helåret 2012 uppgick till 21 MSEK (17), respektive 18 MSEK (18).

Redovisningsprinciper

Koncernen fortsätter att tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom den Europeiska Unionen (se not 2 för ytterligare information).

Utsikter 2013

Vid ingången av 2013 är bedömningen att efterfrågan från slutkunderna har stabiliserats, utan några ytterligare tecken på lagerneddragningar från större OEM. Dock ger en samlad bild av alla regioner och slutmarknader vid handen att den rådande svåra marknadssituationen tycks fortsätta under åtminstone det första halvåret 2013.

Styrelsen bedömer att koncernens geografiska spridning och fyra distinkta slutmarknader i kombination med dess flexibilitet genom dess Business Excellence program, gör Concentric mycket väl positionerat att hantera de fortsatta marknadsmässiga utmaningarna under 2013.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy till aktieägarna står fast. Enligt denna skall en tredjedel av koncernens nettoresultat över en konjunkturcykel, anpassad efter koncernens finansiella ställning, delas ut. Mot bakgrund av koncernens starka resultat och finansiella ställning, avser styrelsen dock föreslå årsstämman en utdelning på 2,50 SEK (2,00) per aktie för verksamhetsåret 2012, vilket motsvarar 71% (50) av vinsten per aktie.

Föreslagen vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning, har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Balanserade vinstmedel	461
Årets resultat	18
Summa balanserade vinstmedel	479

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 479 MSEK, disponeras på följande sätt:

Att till aktieägare utdela kontant 2,50 kr per aktie	110
I ny räkning balansera	369
Totalt	479

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen minskar företags soliditet från 44,4 procent till 39,3 procent och koncernens soliditet från 55,5 procent till 52,4 procent. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en omfattande bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen, dvs med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker förenade med att göra eget kapital transaktioner i företaget och koncernen och med tanke på behovet för bolaget och koncernen att stärka sin balansräkning, likviditet och finansiella ställning i allmänhet.

Koncernens Resultaträkning ¹⁾

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning		2 129	2 283
Kostnad för sålda varor		-1 570	-1 653
Bruttoresultat		559	630
Försäljningskostnader		- 70	- 91
Administrationskostnader		- 147	- 151
Produktutvecklingskostnader		- 76	- 77
Övriga rörelseintäkter	11	51	14
Övriga rörelsekostnader	11	- 64	- 44
Rörelseresultat	4,5,6,7, 8, 9, 10, 16	253	281
Finansiella intäkter	12	2	3
Finansiella kostnader	12	- 34	- 33
Finansiella poster - netto		- 32	- 30
Resultat före skatt		221	251
Skatter	13	- 66	- 75
Årets resultat		155	176
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		155	176
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	14	3.51	3.98
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	14, 24	44 094	44 216

¹⁾ Samtliga siffror från och med 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper" i Not 2, redovisningsprinciper i koncernens noter.

Koncernens rapport över totalresultat¹⁾

Belopp i MSEK	2012	2011
Periodens resultat	155	176
Övrigt totalresultat		
Säkring av nettoinvestering	8	1
Valutaomräkningsdifferens	-52	5
Summa övrigt totalresultat	-44	6
Summa totalresultat	111	182

¹⁾ Samtliga siffror från och med 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper" i Not 2, redovisningsprinciper i koncernens noter.

Koncernens Balansräkning ¹⁾

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	481	501
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	336	389
Materiella anläggningstillgångar	16, 17	181	185
Uppskjutna skattefordringar	18	38	24
Långfristiga fordringar		5	6
Summa anläggningstillgångar		1 041	1 105
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	19	167	190
Kundfordringar	20	159	245
Övriga kortfristiga fordringar	21	45	58
Tillgångar som innehas för försäljning	22	-	5
Likvida medel	23	288	183
Summa omsättningstillgångar		659	681
Summa tillgångar		1 700	1 786
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Valutaomräkningsreserv		3	47
Balanserade vinstmedel		260	209
Summa eget kapital		943	936
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensioner och liknande förpliktelser	25	101	103
Uppskjutna skatteskulder	18	71	96
Långfristiga räntebärande skulder	26, 27	175	175
Övriga långfristiga skulder		4	8
Summa långfristiga skulder		351	382
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 28	13	18
Leverantörsskulder	26	192	240
Övriga avsättningar	29	57	40
Övriga kortfristiga skulder	26, 30	144	170
Summa kortfristiga skulder		406	468
Summa skulder och eget kapital		1 700	1 786

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 31

¹⁾ Samtliga siffror från 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande" i not 2, redovisningsprinciper, i noterna för koncernen.

Koncernens Förändringar i eget kapital¹⁾

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Netto- investering	Valutaom- räkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Utan bestäm- mande inflytande	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	-	-	658	41	-	699	-	699
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	176	176	-	176
Valutaomräknings- differenser	-	-	-	6	-	6	-	6
Summa totalresultat	-	-	-	6	176	182	-	182
Nettoinvestering	-	680	-713	-	33	-	-	-
Aktieägartillskott	-	-	55	-	-	55	-	55
Bonus issue	97	-97	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2011	97	583	-	47	209	936	-	936

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Netto- investering	Valutaom- räkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Utan bestäm- mande inflytande	Summa Eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012	97	583	-	47	209	936	-	936
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	155	155	-	155
Säkring av netto- investering	-	-	-	8	-	8	-	8
Valutakurs- omräkningsdifferens	-	-	-	-52	-	-52	-	-52
Summa totalresultat	-	-	-	-44	155	111	-	111
Utdelning	-	-	-	-	-88	-88	-	-88
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-16	-16	-	-16
Utgående balans 31 december 2012	97	583	-	3	260	943	-	943

¹⁾ Samtliga siffror från 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande" i not 2, redovisningsprinciper, i noterna för koncernen.

Koncernens Kassaflödesanalys¹⁾

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		253	281
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		100	90
Återläggning av övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	1	-
Inbetalda räntor		2	2
Utbetalda räntor		-15	-20
Betalda skatter		-87	-93
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		254	260
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		16	-10
Kortfristiga fordringar		78	-51
Kortfristiga skulder		-50	28
Förändringar i rörelsekapital		44	-33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		298	227
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningar		-54	-47
Investeringar i produktutveckling		-3	-3
Avyttringar av fastigheter	33	6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-51	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott (från Haldex AB)		-	50
Utdelning		-88	-
Återköp av egna aktier		-16	-
Nya lån		-	275
Återbetalning av lån		-5	-525
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		-29	-48
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-138	-248
Årets kassaflöde		109	-71
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel, vid årets början		183	257
Valutakursdifferens i likvida medel		-4	-3
Likvida medel vid årets slut		288	183

¹⁾ Samtliga siffror från 1 april 2011 har konsoliderats. Siffror för tidigare perioder är sammanslagna. För ytterligare information se "Grunder för upprättande" i not 2, redovisningsprinciper, i Noterna för koncernen.

Koncernens Noter

NOT 1 Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag bildar Concentrickoncernen. Concentric tillhandahåller innovativa egenutvecklade lösningar till globala tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och stora lastbilar. Huvudfokus ligger på bränsleeffektiva produkter och produkter som minskar utsläppen. Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, är ett registrerat aktiebolag med säte i Skånes-Fagerhult, Sverige.

- Besöks- och postadress till huvudkontoret är Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, Sverige.
- Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mid-cap-bolag, sedan juni 2011.
- Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 3 april 2013.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat- eller balansräkning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IAS 19, "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011, och trädde i kraft den 1 januari 2013. Den reviderade standarden tillämpas retroaktivt, och därmed kommer utgående balans 2011 att justeras i enlighet med den reviderade IAS 19, och de rapporterade siffrorna för 2012 kommer följaktligen att räknas om i jämförande syfte.

Concentric tillämpar för närvarande korridor-metoden, vilket innebär att oredovisade aktuariella vinster och förluster rapporteras utanför balansräkningen.

Oredovisade aktuariella vinster och förluster som överstiger korridorrens gränsvärde om 10% redovisas som vinster och rörelsekostnad i resultaträkningen. Per 31 december hade koncernen oredovisade pensionskulder om 444 MSEK (419). Ändringen innebär att möjligheten att använda "korridor-metoden" försvinner och istället redovisas alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Följaktligen kommer de tidigare oredovisade pensionskulder redovisas i koncernens balansräkning, tillsammans med en motsvarande uppskjuten skattefordran. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer dessutom att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen.

Vinsterna och förlusterna exkluderar ändringar som kan uppstå i fråga om det sätt på vilka särskilda skatter på inkomst och utdelning behandlas när beräkningar görs i enlighet med IAS 19.

Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och beräknad effekt på eget kapital då "korridor-metoden" inte används från 2013, kan ses i tabellen nedan. Eget kapital kommer att minska med omkring 303 MSEK netto efter skatt i ingående balans 2012.

MSEK	Stor-				
	Sverige	Tyskland	britannien	USA	Totalt
Effekt på eget kapital efter skatt i ingående balans per 1 januari 2012	-8	-19	-235	-41	-303

Aktuariella vinster och förluster som uppstår under 2013 kommer att redovisas i övrigt totalresultat för räkenskapsåret 2013, detsamma gäller för jämförelseåret 2012.

Fullständiga övergångseffekter kommer att presenteras i den första delårsrapporten 2013. Standarden har antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på existerande principer genom att identifiera kontroll som avgörande faktor. IFRS 10 ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 inte senare än det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

IFRS 11 "Joint arrangements", kommer inte längre att vara ett val av redovisningsmetod. Ett "joint arrangement" definieras som en uppgörelse där två eller flera parter kommer överens om att dela bestämmande inflytande genom avtal. Syftet är att fokusera på rättigheter och skyldigheter snarare än på den juridiska formen av ett arrangemang. IFRS 11 klassificerar ett "joint arrangement" som antingen "joint operation" eller "joint venture". En "joint operation" ger parterna i uppgörelsen direkt rätt till tillgångarna och skyldigheter för skulderna. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån ägarandelen av dessa. Ett "joint venture" ger parterna rätt till nettotillgångarna och resultatet av arrangemanget. Innehav i "joint venture" ska därför redovisas enligt kapitalandelsmetoden, då klyvningsmetoden inte längre kommer att vara tillåten. Concentric avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014. För Concentric kommer den nya standarden att leda till en minskad balansomslutning, då de olika posterna som tidigare redovisats post för post enligt klyvningsmetoden, istället ska slås ihop till en post där andelen av nettotillgångarna skall redovisas. Även resultaträkningen för koncernen påverkas då andelen i resultatet från "joint ventures" redovisas i en post istället för som en andel av intäkter och kostnader.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 12. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

IFRS 13 "Fair value measurement" tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar samt vägledning kring tillämpning då andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar och ersätter delar av IAS 39. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier och fastställas vid första redovisningstillfället. För finansiella skulder sker mindre förändringar, vilka avser skulder som är identifierade till verkligt värde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Inga av de andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

a) Grund för upprättandet

De konsoliderade finansiella rapporterna för Concentric AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för

redovisningen och de redovisningsprinciper som antagits för upprättandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter gäller för alla perioder som presenteras. De finansiella rapporterna för Concentric AB-koncernen baseras på de bokförda värdena i Haldex AB:s koncernredovisning.

Concentric AB-koncernen bildades under 2011. Förvärv av dotterbolagen är att betrakta som transaktioner avseende gemensamt bestämmande inflytande. Eftersom IFRS ännu inte uttalat sig om behandling av sådana transaktioner har redovisningsprinciper upprättats för dessa rörelseförvärv.

De finansiella rapporterna är sammanslagna för alla perioder fram till den 31 mars 2011 och är därefter konsoliderade. De konsoliderade finansiella rapporterna baseras på historiskt bokförda värden även kallad poolingmetoden. Metoden kräver att de företagens tillgångar och skulder presenteras med de bokförda värdena för den högsta nivån av gemensamt bestämmande inflytande (dvs. Haldex AB) för vilka finansiella rapporter upprättas och transaktionen presenteras som om den ägt rum i början av den tidigaste period som presenteras (dvs. jämförelseåret har justerats). Alla transaktioner och mellanhanden mellan företag i de sammanslagna finansiella rapporterna är eliminerade.

b) Fortlevnad

De konsoliderade finansiella rapporterna för Concentric AB-koncernen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolag är företag som ingår i en koncern som har makt att styra över företagets finansiella och operationella policys, vilket normalt innebär att koncernen äger mer än hälften av rösträtten. Förekomsten och effekten av den presumtiva rösträtt som för närvarande är möjlig att utöva eller omvandla tas med i beaktande vid en bedömning av om en koncern har ett bestämmande inflytande över ett företag. Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna och koncernens ägarintresse. Köpeskillingen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar och skulder till följd av ett arrangemang med villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernen redovisar på förvärv-till-förvärvsbasis innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av nettotillgångarna.

Överskottet av köpeskillingen redovisas som goodwill, liksom innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det på förvärvsdagen verkliga värdet av tidigare ägarintresse i det förvärvade företaget som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder, samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretagen elimineras. Orealiserade förluster elimineras också. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med aktieägare i koncernen. Skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den förvärvade andelen av det bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget redovisas vid inköp från minoritetsintresse i eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas också i eget kapital.

d) Omräkning av utländsk valuta

Concentric-koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagskurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i samband med leverans till kunden enligt ingångna leveransvillkor då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till köparen. Intäkterna redovisas till verkligt värde och har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturen. Koncerninterna transaktioner elimineras.

f) Leasing

Leasetagare

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing beroende på om bolaget har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden. Leasingavtal som inte är finansiella är operationella. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen vid operationell leasing. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuell nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider används:

■ Byggnader:	25–50 år
■ Maskiner och inventarier:	3–10 år
■ Tyngre maskinutrustning:	20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte intecknade och har inga belastningar.

h) Immateriella tillgångar

Produktutveckling

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier: det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska, finansiella resurser att fullfölja utvecklingen.

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelar som beräknas genereras av produktutvecklingen. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för varumärken bedöms uppgå till 20 år. Bedömd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år.

Kundrelationer

Kundrelationer vilka förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 11–17 år. Avskrivning sker linjärt över kundrelationernas bedömda nyttjandeperiod.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3–5 år).

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag, intresseföretag och joint ventures och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

i) Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. Koncernen hade under räkenskapsåret finansiella instrument tillhörande finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, samt lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som från första början hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort eller om denna klassificering bestäms av ledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som innehav för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas i balansräkningar till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv räntemetoden.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld; 2) säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika be-

dömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminskontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

j) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor och pågående arbete består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

k) Kundfordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter en individuell bedömning beräknas betalas.

i) Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

m) Tillgångar som innehas för försäljning

Långfristiga tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när det redovisade värdet kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

n) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida åtaganden till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen kommunicerats till berörda parter.

o) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank.

Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet. Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle sjunka. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, justerat för ej redovisade aktuariella vinster/förluster. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Aktuariella vinster/förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstigande det högre av 10 procent av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 procent av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnads- eller intäktsförs över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt den så kallade korridor metoden.

För förpliktelser i svenska företag tillämpas UFR 4, vilket innebär att avsättning för särskild löneskatt på pensionsförpliktelser beräknas på skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman 2012 tog beslut om en aktierelaterad ersättningsplan för koncernen i form av ett incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som vederlag för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen.

Verkligt värde på den tjänst som berättigar anställda tilldelning av optioner kostnadsförs och baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna. Kostnaden fördelas över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8 på sidan 47.

p) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av belopp som förväntas utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras bokförda värden i koncernräkenskaper. Uppskjutna skatteskulder redovisas dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skattepålagor från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

q) Lån

Lån redovisas initialt till verkligt värde efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv räntemetoden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

r) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

s) Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas anskaffningsvärden. Det innebär att tillgångarna har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

NOT 3 Viktiga uppskattningar och antaganden

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under 2011 har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2012 uppgick goodwill till 481 MSEK (501). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen är de segment som utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokeras till segmentet Nord- och Sydamerika uppgår till 161 MSEK (176) och goodwill för Europa och Övriga världen uppgår till 320 MSEK (325). De betydande förändringarna mellan åren är endast en effekt av att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det bokförda värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokeras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter slutet på prognosperioden har uppskattats till 2 procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter slutet på prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 9,0 procent för Europa och övriga världen och 8,9 procent för Nord- och Sydamerika segmentet. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens riskpremie: 7 %
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernen
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med hänsyn till en lånepremie
- Skattesats: Enligt respektive lands skattesats

Prövningarna av goodwill genomförda under 2011 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En förändring av diskonteringsräntan med 1 procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent förändrar inte resultatet av prövningarna. En ny prövning genomfördes ej under 2012 av följande skäl:

- Ingen betydande skillnad i tillgångar och skulder för de två segmenten sedan föregående år.
- Nedskrivningsprövningen av återvinningsvärdet under 2011 ledde till ett belopp som avsevärt översteg det redovisade värdet.
- Sannolikheten att en uppdaterad prövning av återvinningsvärdet skulle vara lägre än det redovisade värdet är ytterst liten.

Produktutvecklingsprojekt

Concentric kapitaliserar kostnader hänförliga till utvecklingsprojekt. Utvecklingsprojektens eventuella nedskrivningsbehov prövas varje år för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdeminskning. Prövningen baseras på förväntade framtida kassaflöden och korresponderade produktionskostnader. Vid en negativ avvikelse på framtida volymer, priser eller kostnader gentemot framtida prognoser kan ett nedskrivningsbehov uppstå.

Produktutvecklingsprojekt anses vara en naturlig del av Concentrics affärsverksamhet. Generellt genomförs därför nedskrivningsprövningarna av produktutvecklingsprojekten med samma antaganden (WACC) som testen av goodwill.

Dock uppvisar individuella riskbedömningar olika risker i olika projekt och därför justeras diskonteringsräntan utifrån den bedömda risken i de olika projekten. Produktutvecklingsprojekt med en högre bedömd risk prövas med en högre diskonteringsränta relativt ett projekt med en bedömd lägre risk.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven utgjorde 1,4 procent (1,8) av nettoomsättningen per den 31 december 2012.

Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen. Dessa antaganden är redovisade i not 25.

Per 31 december 2012, har en reduktion gjorts av de antagna diskonteringsräntorna som används för aktuariella beräkningar av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Tyskland, England och USA, som har lett till aktuariella förluster för rapporteringsperioden. Diskonteringsräntorna i Sverige var oförändrade jämfört med föregående år.

Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,25 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en 0,25% ökning av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 64 (59) MSEK. En motsvarande minskning med 0,25% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 68 (63) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 72 % (73) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför störst känslighet ligger i rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in sin verksamhet i två rapporteringssegment, Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen. Rörelsesegmenten erhåller sina intäkter från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer. Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA. Europa och Övriga världen innefattar koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultatet eller EBIT. Tillgångar och skulder som inte allokteras till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 20 procent av de totala intäkterna i koncernen som helhet. Koncernens två största kunder bidrog med 396 MSEK (436), eller med 18,6 % (19,1%) och 329 MSEK (395), eller 15,4% (17,3%) till nettoomsättningen 2012. Rörelsesegmenten Nord- och Sydamerika samt Europa och Övriga världen levererade båda till dessa två kunder. Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	2012	2011
Nord- och Sydamerika		
Total nettoomsättning (inklusive mellan regioner)	1 221	1 249
Extern nettoomsättning	1 212	1 238
Rörelseresultat	148	131
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning, %)	12,1	10,4
Tillgångar	486	631
Skulder	195	266
Sysselsatt kapital	332	408
Avkastning på sysselsatt kapital, %	39,0	31,0
Nettoinvesteringar	-	12
Av- och nedskrivningar	48	46
Antal anställda, genomsnitt	383	416
Europa och Övriga världen		
Total nettoomsättning (inklusive mellan regioner)	1 027	1 175
Extern nettoomsättning	917	1 045
Rörelseresultat	105	167
Rörelsemarginal (baserad på total nettoomsättning, %)	10,2	14,3
Tillgångar	980	1 039
Skulder	342	438
Sysselsatt kapital	707	737
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,2	23,5
Nettoinvesteringar	51	38
Av- och nedskrivningar	52	44
Antal anställda, genomsnitt	748	763
Ej fördelat på segment		
Rörelseresultat	-	-17
Tillgångar	234	116
Skulder	220	146
Koncernen		
Nettoomsättning	2 129	2 283
Rörelseresultat	253	281
Rörelsemarginal, %	11,9	12,3
Tillgångar	1 700	1 786
Skulder	757	850
Sysselsatt kapital	1 019	1 151
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,7	24,9
Nettoinvesteringar	51	50
Av- och nedskrivningar	100	90
Antal anställda, genomsnitt	1 131	1 179
Rörelseresultat (EBIT) per rörelsesegment:		
Nord- och Sydamerika	148	131
Europa och Övriga världen	105	167
Ej fördelat på segment	-	-17
Totalt rörelseresultat (EBIT)	253	281
Finansiella poster - netto	-32	-30
Resultat före skatt	221	251

Omsättning fördelat på kundernas geografiska område

	2012	2011
USA	1 163	1 210
Tyskland	298	328
Storbritannien	169	207
Sverige	121	131
Övriga	378	407
Totalt koncernen	2 129	2 283

Materiella anläggningstillgångar fördelat på rörelsens geografiska område

	2012	2011
USA	59	73
Tyskland	34	36
Storbritannien	46	31
Sverige	12	16
Övriga	30	29
Totalt koncernen	181	185

NOT 5 Kostnader fördelade på kostnadslag

	2012	2011
Direkta materialkostnader	1 111	1 169
Personalkostnader	471	481
Av- och nedskrivningar	100	90
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	194	262
Totalt rörelsekostnader	1 876	2 002

NOT 6 Medelantal anställda

	2012	2011
Kvinnor	262	273
Män	869	906
Totalt	1 131	1 179

NOT 7 Löner och andra ersättningar

	2012	2011
Löner och ersättningar	330	369
Pensionskostnader	43	18
Sociala kostnader	86	79
Övriga personalkostnader	12	15
Totalt personalkostnader	471	481

Löner och ersättningar till styrelsen, VD och platschefer uppgick till 17 MSEK (19). Styrelsen består av sex medlemmar (6), varav 1 är kvinna. För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och CEO, se not 8 för koncernen.

NOT 8 Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

Följande belopp har blivit kostnadsförda i resultaträkningen;

Belopp i SEK 000	2012			2011				
	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension	Totalt	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension	Totalt
Styrelse								
Stefan Charette, ordförande	383	-	-	383	350	-	-	350
Marianne Brismar	192	-	-	192	175	-	-	175
Kenth Eriksson	208	-	-	208	175	-	-	175
Joakim Olsson ¹⁾	59	-	-	59	117	-	-	117
Martin Sköld	192	-	-	192	175	-	-	175
Martin Lundstedt	133	-	-	133	-	-	-	-
Claes Magnus Åkesson	225	-	-	225	175	-	-	175
Styrelse, totalt ⁵⁾	1 392	-	-	1 392	1 167	-	-	1 167
VD och koncernchef								
	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Totalt	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Totalt
Ian Dugan ²⁾	-	-	-	-	1 343	-	156	1 499
David Woolley ³⁾	2 838	2 275	358	5 471	1 041	817	135	1 994
VD och koncernchef, totalt	2 838	2 275	358	5 471	2 384	817	292	3 493
Övriga ledande befattningshavare ^{3) 4)}	9 326	2 311	955	12 592	9 549	5 342	1 189	16 080
Totalt	12 164	4 586	1 313	18 063	11 933	6 159	1 481	19 573

¹⁾För perioden fram till den 16 juni 2011, var Joakim Olsson inte berättigad att erhålla styrelsearvode för Concentric, enligt sitt anställningsavtal med Haldex AB.

²⁾Ian Dugan avgick under 2011 och ersattes av David Woolley den 1 augusti 2011.

³⁾För perioden innan den 1 augusti 2011, var David Woolleys ersättning inkluderad i övriga ledande befattningshavares.

⁴⁾Vid inledningen av 2012 var antalet ledande befattningshavare 7, varav 1 kvinna. Vid slutet av året uppgick antalet till 4, varav 0 kvinnor.

Incitamentsprogram

• LTI 2010 (Haldex AB aktier)

Haldex årsstämma 2010 fattade beslut om ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram ("LTI 2010"). I 2010 års program, berättigade varje aktie som förvärvats på marknaden till vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, varvid varje option berättigade till förvärv av 1,0 Haldex aktie.

En förutsättning för tilldelning var att Haldex rörelsemarginal översteg 1%, exklusive omstrukturingskostnader och engångskostnader för förvärv eller avyttringar under räkenskapsåret 2010. Maximal tilldelning skedde under förutsättning att bolagets rörelsemarginal enligt ovan översteg 4%. Personaloptionerna gavs ut baserat på bolagets resultatutfall 2010 och enligt beslut i Haldex styrelse under 2011. Optioner tilldelades under 2011. Incitamentsprogrammet var eget kapital reglerat. Den totala personalkostnaden för programmet uppgick till 1,5 MSEK.

• LTI 2012 (Concentric AB aktier)

Concentrics årsstämma 2012 beslutade om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, ("LTI 2012") under vilket 5 ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog i ett program vilket gav dem möjlighet att erhålla maximalt 177 760 personaloptioner som berättigade dem att erhålla Concentricaktier. Genomsnittspriset för lösen av optionerna uppgår till 50,95 SEK och optionernas verkliga värde har kalkylerats enligt Black & Scholes-metoden. För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric, villkorades tilldelningen av personaloptioner inom ramen för LTI 2012 genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom egna investeringar av 44 440 Concentric-aktier på marknaden. Incitamentsprogrammet är eget kapital reglerat. Genomsnittspriset per option var 12,05 SEK och vid beräkningen användes följande parametrar:

Risikfri räntesats: 0,98%

Förväntad volatilitet: 35%

Antagen utdelning under en treårsperiod: 6,72 SEK

Genomsnittlig aktiekurs var 55,85 SEK när optionerna utfärdades. Leveransen av aktier under LTI 2012 kommer att göras tidigast 2015, på grund av en treårig inläsningsperiod. Optionerna kan lösas in under en tremånadersperiod efter publiceringen av Concentrics rapport för kvartal 1, 2015. Den totala personalkostnaden för programmet uppgick till 610 KSEK under året och en årlig kostnad på 1 MSEK, och en total kostnad på 3 MSEK fram till 2015.

Se även not 24 för koncernen.

Personaloptioner	LTI 2012	LTI 2010 ¹⁾
VD och koncernchef	102 200	-
Övriga ledande befattningshavare	75 560	60 000
Totalt	177 760	60 000
Antal aktier	177 760	60 000

¹⁾LTI 2010 berättigade till erhållande av aktier Haldex AB.

Förändringar i antalet personaloptioner	2012	2011
Ingående balans 1 januari	-	-
Utgivna	177 760	60 000
Nyttjade	-	-60 000
Utgående balans 31 december	177 760	-

NOT 9 Revisionsarvode

	2012	2011
KPMG		
Revisionsuppdrag	2	-
Övriga uppdrag	1	-
PwC		
Revisionsuppdrag	1	2
Revision utanför revisionsuppdraget	-	1
Skatterådgivning	2	1
	6	4

NOT 10 Av och nedskrivningar av anläggningstillgångar

	2012	2011
Kostnad för sålda varor	37	39
Administrationskostnader	2	2
Produktutvecklingskostnader	25	22
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	36	27
	100	90

NOT 11 Övriga rörelseintäkter och -kostnader*Övriga rörelseintäkter*

	2012	2011
Intäkter från verktyg	18	13
Reduceringsvinster av pensioner	19	-
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	-
Övriga rörelseintäkter	13	1
	51	14

Övriga rörelsekostnader

	2012	2011
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	28	27
Omstruktureringskostnader hänförliga till anläggningstillgångar	8	-
Övriga omstruktureringskostnader	28	-
Kostnader avseende uppdelningen av Haldexkoncernen	-	17
	64	44

NOT 12 Finansiella poster - netto

	2012	2011
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter, externa	2	2
Ränteintäkter, Haldex AB	-	1
Totalt	2	3
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, externa	-10	-8
Räntekostnader, Haldex	-	-13
Valutakursförluster, netto	-1	-3
Finansiella pensionskostnader	-19	1
Övriga finansiella kostnader, externa	-4	-1
Övriga finansiella kostnader, Haldex AB	-	-9
Totalt	-34	-33
Finansiella poster - netto	-32	-30

NOT 13 Skatter

	2012	2011
Årets aktuella skattekostnad	-79	-93
Uppskjuten skatt	13	18
Total redovisad skattekostnad	-66	-75

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2012	2011
Resultat före skatt	221	251
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-26%	-26%
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats	-9%	-8%
Ej avdragsgilla kostnader	-1%	0%
Ej skattepliktiga intäkter	2%	2%
Skatt hänförlig till tidigare år	5%	-6%
Förändringar av temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1%	8%
Redovisad effektiv skattesats	-30%	-30%

NOT 14 Resultat per aktie

	2012	2011
Årets resultat, MSEK	155	176
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	44 094 197	44 215 970
Justeringar för optionsprogrammet LTI 2012	15 217	-
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	44 109 414	44 215 970
Resultat per aktie före full utspädning, SEK	3,51	3,98
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	3,51	3,98

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

Per 1 januari 2011	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Balanserade utvecklingskostnader	Totalt
Anskaffningsvärde	494	458	91	1 043
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-87	-30	-117
Ingående bokfört värde	494	371	61	926
1 januari - 31 december 2011				
Ingående bokfört värde	494	371	61	926
Valutakursdifferenser	7	4	-1	10
Investeringar	-	-	3	3
Försäljningar/utrangeringar	-	-3	-	-3
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-	-27	-19	-46
Utgående bokfört värde	501	345	44	890
Per 31 december 2011				
Anskaffningsvärde	501	461	83	1 045
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-	-116	-39	-155
Utgående bokfört värde	501	345	44	890
1 januari - 31 december 2012				
Ingående bokfört värde	501	345	44	890
Valutakursdifferenser	-16	-9	-	-25
Investeringar	-	-	3	3
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-4	-30	-17	-51
Utgående bokfört värde	481	306	30	817
Per 31 december 2012				
Anskaffningsvärde	485	447	82	1 014
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-4	-141	-52	-197
Utgående bokfört värde	481	306	30	817

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader	Mark och mar- kanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Totalt
Per 1 januari 2011						
Anskaffningsvärde	99	16	686	229	12	1 042
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-62	-5	-567	-208	-	-842
Ingående bokfört värde	37	11	119	21	12	200
1 januari - 31 december 2011						
Ingående bokfört värde	37	11	119	21	12	200
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-	-1	-2
Investeringar	4	-	28	11	4	47
Försäljningar/ utrangeringar/ omklassificeringar	-6	-2	-5	-	-3	-16
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-5	-1	-29	-9	-	-44
Utgående bokfört värde	30	8	112	23	12	185
Per 31 december 2011						
Anskaffningsvärde	86	14	621	232	12	965
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-56	-6	-509	-209	-	-780
Utgående bokfört värde	30	8	112	23	12	185
1 januari - 31 december 2012						
Ingående bokfört värde	30	8	112	23	12	185
Valutakursdifferenser	-1	-	-5	-1	-1	-8
Investeringar	5	-	30	5	14	54
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	-	-	1	1	-3	-1
Avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-10	-1	-29	-9	-	-49
Utgående bokfört värde	24	7	109	19	22	181
Per 31 december 2012						
Anskaffningsvärde	87	14	611	219	22	953
Ackumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar	-63	-7	-502	-200	-	-772
Utgående bokfört värde	24	7	109	19	22	181

NOT 17 Operationell leasing

	Lokaler		Maskiner		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Upp till 1 år	7	7	14	16	21	23
2-4 år	32	24	23	31	55	55
Mer än 5 år	-	14	-	1	-	15
Totalt	39	45	37	48	76	93

Den totala leasingkostnaden som belastade resultatet under 2012 uppgick till 24 MSEK (25). Leasingavtalen omfattar främst hyrda lokaler och maskiner, men även datorer, kontorsutrustning och fordon.

NOT 18 Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonerna genom nettobetalingar.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2012	2011
Per 1 januari	-72	-71
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	13	18
Skatt som redovisas i eget kapital (not 13)	-	-
Omklassificering från aktuella skatter	25	-14
Valutakursdifferenser	1	-5
Per 31 december	-33	-72

Uppskjutna skattefordringar och -skulder enligt nedan:

2012	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	2	-	2
Materiella anläggningstillgångar	8	-10	-2
Immateriella anläggningstillgångar	1	-7	-6
Avsättningar	14	-	14
Obeskattade reserver	-	-2	-2
Pensioner och liknande förpliktelser	32	-	32
Förvärsrelaterade övervärden	-	-86	-86
Övrigt	19	-4	15
Nettning	-38	38	-
Netto uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	38	71	-33

2011	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	7	-	7
Materiella anläggningstillgångar	-	-19	-19
Immateriella anläggningstillgångar	-	-16	-16
Avsättningar	10	-	10
Obeskattade reserver	-	-1	-1
Pensioner och liknande förpliktelser	29	-	29
Förvärsrelaterade övervärden	-	-95	-95
Övrigt	13	-	13
Nettning	-35	35	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	24	-96	-72

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga värderade underskottsavdrag har en förfalloperiod överstigande tio år och det är ingen tidsgräns för underskottsavdrag i Sverige.

NOT 19 Varulager

	2012	2011
Råmaterial	110	113
Halvfabrikat	16	19
Färdiga produkter	41	58
	167	190

NOT 20 Kundfordringar

	2012	2011
Ej förfallna kundfordringar	132	192
Förfallna kundfordringar:		
1 - 30 dagar	23	45
30 - 60 dagar	3	5
> 60 dagar	1	3
Summa förfallna kundfordringar	30	53
Totalt kundfordringar	159	245

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 0 (2).

Avsättningar för osäkra kundfordringar	2012	2011
Avsättning den 1 januari	3	1
Förändringar i avsättningar för befarade förluster	-	2
Avsättning den 31 december	3	3

NOT 21 Övriga kortfristiga kundfordringar

	2012	2011
Skattefordringar	1	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyrer och försäkringar	5	6
Upplupna intäkter	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	12	11
Derivatinstrument (Valuta swappar – säkringar till verkligt värde via resultaträkningen)	-	1
Övriga kortfristiga fordringar	26	27
	45	58

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarki, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

NOT 22 Tillgångar som innehas för försäljning

	2012	2011
Byggnad i Statesville, USA	-	5

Vid slutförande av försäljningen av fastigheten i Statesville, North Carolina, USA, i det tredje kvartalet 2012, för 6 MSEK netto, redovisades en realisationsvinst om 1 MSEK. Se not 33.

NOT 23 Likvida medel

	2012	2011
Kassa och bank	288	183

NOT 24 Eget kapital

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Totalt aktieägartillskott från Haldex AB under 2010-2011 var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, är redovisade som övrigt tillskjutet kapital.

Nettoinvesteringar

Denna post bestod av eget kapital, exklusive Reserver, före 1 april 2011, och före bildandet av den nuvarande legala koncernstrukturen. Detta Eget kapital har omklassificerats till Övrigt tillskjutet kapital respektive Balanserade vinstmedel.

Valutaomräkningsreserv

Balansposten Reserver består enbart av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor).

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel inkluderar Årets Resultat, och Balanserade vinstmedel. Dessutom innehåller posten 33 MSEK avseende uppdelningen av Haldex AB-koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	kvot- värde	Totalt
Ingående balans 1 januari 2010	-	-	-
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31 december 2010	500	100,00	50 000
Fondemission 18 april 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31 december 2011	44 215 970	2,20	97 275 134
Antal registrerade aktier 31 december 2012	44 215 970	2,20	97 275 134
Återköp av egna aktier 2012	-323 603		
Antal utestående aktier 31 december 2012	43 892 367		
I genomsnitt antal utestående aktier 2012	44 094 197		
Antal aktier justerade för optionsprogrammet LTI 2012	15 217		
I genomsnitt antal utestående aktier 2012 efter full utspädning	44 109 414		

Kapitalhantering

Koncernens mål beträffande kapitalhantering är att säkra Concentrics förmåga att fortsätta leda sin verksamhet så att bolaget kan generera avkastning för aktieägarna och värde för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kostnaden för kapital kan minska. För att hantera sin kapitalstruktur kan koncernen förändra utdelningen som betalas ut till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska sina skulder.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 943 MSEK (936), vilket resulterade i en nettoskuld-sättningsgrad på 0% (12).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2012 var 2.00 SEK

(0,00) per aktie eller totalt 88,4 MSEK (0,0). Företagets policy för utdelning av det fria kapitalet till aktieägarna förblir oförändrad, varvid en tredjedel av nettoresultatet efter skatt över en konjunkturcykel utdelas till aktieägarna, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Mot bakgrund av koncernens starka resultat och finansiella ställning, avser styrelsen dock föreslå årsstämman en utdelning på 2,50 SEK (2,00) per aktie för räkenskapsåret 2012, motsvarande omkring 71% (50) av vinsten per aktie.

Årsstämman 2012 beslutade om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2012, under vilket 5 ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog i ett program som berättigade dem att erhålla maximalt 177 760 optioner som berättigar dem att förvärva Concentric-aktier. Det genomsnittliga lösenpriset för teckningsoptionerna uppgår till 50,95 SEK och det verkliga värdet på optionerna har beräknats enligt Black & Scholes modell. För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric, var tilldelningen av personaloptionerna under LTI 2012 villkorad av att deltagarna blev aktieägare i Concentric genom egna investeringar av 44 400 Concentric-aktier på marknaden. Tilldelning aktier inom ramen för LTI 2012 görs tidigast 2015 på grund av en treårig inläsningsperiod. Optionerna kan lösas ut under en tremånaders-period, efter publiceringen av Concentrics rapport för första kvartalet 2015. Se även not 8 för koncernen.

Under 2012 återköpte Concentric AB 323 603 egna aktier, vilket representerade 0,7% av aktiekapitalet i bolaget. Återköpet gjordes i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, så väl som för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och för att täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt LTI 2012.

Vissa av lånevillkoren för koncernen innehåller finansiella nyckeltal vilka koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar) och i relation till eget kapital. Vid årsskiftet uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året.

Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsskulder redovisade i balansräkningen	2012	2011
FPG/PRI-pensioner	24	22
Förmånsbestämda sjukvårdsplaner	34	34
Övriga förmånsbestämda planer	43	47
	101	103

Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Aktuariella förluster, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna ökade under 2012 med 63 MSEK (343). De aktuariella förlusterna uppgick vid årets utgång till 31% (30%) av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 49 MSEK (62), medan verklig avkastning var 52 MSEK (-66). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Koncernen	2012	2011
Pensionsförpliktelser, fonderade planer, nuvärde per 31 december	1 399	1 376
Förvaltningstillgångar verkligt värde per 31 december	-891	-888
Totalt	508	488
Pensionsförpliktelser, ofonderade planer, nuvärde per 31 december	36	34
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-443	-419
Nettoskuld enligt balansräkningen	101	103

Totala pensionskostnader

Koncernen	2012	2011
Pensioner intjänade under perioden	-9	-10
Ränta på förpliktelsen	-68	-61
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	49	62
Uppgörelse	19	-
Amortering av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-28	-4
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-37	-13
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-6	-4
Totala pensionskostnader	-43	-17

Pensionsförpliktelser

Koncernen	2012	2011
Ingående balans	1 410	1 127
Pensioner intjänade under perioden	9	10
Ränta på förpliktelser	68	61
Betalda förmåner	-54	-18
Uppgörelse	-26	-
Aktuariella vinster (-), förluster (+), pensionsförpliktelser	66	215
Valutakursdifferenser	-38	15
Utgående balans	1 435	1 410

Förvaltningstillgångar

Koncernen	2012	2011
Ingående balans	888	922
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	49	62
Tillskjutna medel från arbetsgivare	33	33
Utbetalningar av pensionsersättningar	-52	-14
Uppgörelse	-7	-
Aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar	3	-128
Valutakursdifferenser	-23	13
Utgående balans	891	888

Avstämning räntebärande pensionsskulder

Koncernen	2012	2011
Ingående balans	103	126
Pensionskostnader	37	13
Betalda förmåner	-54	-18
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-33	-33
Gottgörelse från förvaltningstillgångar	52	14
Valutakursdifferens	-4	1
Utgående balans, pensionsskuld (netto)	101	103

Aktuariella antaganden 2012

Procent	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA
Diskonteringsränta	3,60	3,50	4,60	4,35
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	N/A	3,50	4,60	4,35
Förväntad löneökning	3,00	2,00	N/A	3,00
Förväntad inflation	2,00	1,85	3,10	2,50

Aktuariella antaganden 2011

Procent	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	USA
Diskonteringsränta	3,60	5,00	5,00	4,70
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	N/A	4,70	5,67	6,00
Förväntad löneökning	3,00	3,00	N/A	3,00
Förväntad inflation	2,00	2,00	3,00	2,50

Erfarenhetsbaserad förändring av oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)

	2012	2011
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	1 435	1 410
Förvaltningstillgångar	891	888
Överskott (+)/underskott (-)	-544	-522
Erfarenhetsbaserade justeringar på förpliktelsen	35	-9
Erfarenhetsbaserade justeringar på tillgångarna	5	-120

Koncernens bästa uppskattning av förväntade tillskjutna medel att betala till de förmånsbestämda planerna för räkenskapsåret 2013, inkluderat överenskomna betalningsplaner avseende pensionsplanerna i Storbritannien och USA är 36 MSEK.

Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser är alla avvikelser från de grundläggande antagandena gjorda i beräkningen av pensionsförpliktelsen. Detta kan, till exempel hänföras till förändring av förväntningar rörande omsättningen av antalet medarbetare, tidigare pensionsavgångar, löneökningar och livslängd.

Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar är alla skillnader mellan förväntad avkastning och den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångar.

NOT 26 Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominal amount	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		TOTALT	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Obligationslån	-	-	-	-	175	175	-	-	175	175
Kortfristiga räntebärande skulder	13	18	-	-	-	-	-	-	13	18
Leverantörsskulder och andra lån	242	309	-	-	4	8	-	-	246	317
	255	327	-	-	179	183	-	-	434	510

NOT 27 Långfristiga räntebärande skulder

	2012	2011
Bond loan	175	175

Obligationslånet är denominerade i SEK och förfalldag är 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden är 4,46% (5,46%) den 31 december 2012. Den genomsnittliga räntesatsen för skulden under 2012 var 5,1%. Tillgängliga men outnyttjade krediter på det revolverande multi-valuta-lånet uppgick till 40 MEUR, eller ca 345 MSEK (360).

NOT 28 Kortfristiga räntebärande skulder

	2012	2011
Lokal kreditfacilitet i Kina	11	11
Övriga kortfristiga lån	2	7
	13	18

NOT 29 Övriga avsättningar

	Garanti-reserver	Omstrukturerings-reserver	Totalt
Ingående balans 1 januari 2012	40	-	40
Avsättningar	-	36	36
Omstruktureringsreserver som minskar anl.tillgångar	-	-8	-8
Återföring	-10	-	-10
Valutakursdifferenser	-1	-	-1
31-dec-12	29	28	57

NOT 30 Övriga kortfristiga skulder

	2012	2011
Skatteskulder	46	40
Upplupna kostnader		
Personalkostnader	47	61
Övriga upplupna kostnader	46	62
Övriga kortfristiga skulder	5	7
	144	170

NOT 31 Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser

	2012	2011
Ställda säkerheter	-	-
Ansvarsförbindelser	1	1

NOT 32 Återföring av övriga ej kassaflödespåverkande poster

	2012	2011
Amortering av aktuariella förluster	24	-
Reduceringsvinster av pensionsplan	-19	-
Övrigt	-4	-
	1	-

NOT 33 Förvärv och avyttringar

Förvärv

Moderbolaget, Concentric AB, bildades i November 2010. Som en del av uppdelningen av Haldex-koncernen förvärvade Concentric AB verksamheten i USA i mars 2011.

Avyttringar

Under det tredje kvartalet 2012 genomförde koncernen försäljningen av fastigheten i Statesville, North Carolina, USA för ett nettobelopp av 6 MSEK, vilket resulterade i en realisationsvinst om 1 MSEK. Se också not 22.

NOT 34 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intressentföretag. Transaktioner med dotterföretag och intressentföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget. Utöver transaktionerna med Haldexkoncernen under det första halvåret 2011, har inga transaktioner med en väsentlig inverkan på företagets ställning och resultat skett mellan Concentric AB och närstående.

NOT 35 Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	21	17
Administrationskostnader	2,3,4	- 15	- 18
Övriga rörelsekostnader	2,5	-	- 17
Rörelseresultat		6	- 18
Resultat från andelar i dotterföretag	6	5	8
Resultat från andelar i intresseföretag	6	10	-
Finansiella intäkter	6	6	6
Finansiella kostnader	6	- 5	- 21
Finansiella poster - netto		16	- 7
Resultat före skatt		22	- 25
Skatt	7	- 4	7
Årets resultat		18	- 18

Moderbolagets Rapport över totalresultatet

Belopp i MSEK	2012	2011
Årets resultat	18	-18
Övrigt totalresultat	-	-
Summa övrigt totalresultat	18	-18

Moderbolagets Balansräkning

Amounts in MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterföretag	8	937	937
Andelar i intresseföretag	9	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterföretag	10	80	103
Uppskjutna skattefordringar	7	2	7
Summa anläggningstillgångar		1 029	1 057
Övriga kortfristiga fordringar	11	2	3
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag		36	1
Likvida medel	12	230	126
Summa omsättningstillgångar		268	130
Totalt tillgångar		1 297	1 187
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	13	97	97
Summa bundet eget kapital		97	97
Balanserade vinstmedel		461	583
Årets totalresultat		18	- 18
Summa fritt eget kapital		479	565
Summa eget kapital		576	662
Långfristiga räntebärande skulder	14,15	175	175
Summa långfristiga skulder		175	175
Leverantörsskulder	14	1	1
Kortfristiga lån från intresseföretag	14	10	-
Kortfristiga lån från dotterföretag	14	530	340
Övriga kortfristiga skulder	14,16	5	9
Summa kortfristiga skulder		546	350
Totalt eget kapital och skulder		1 297	1 187
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	17	72	77

Moderbolagets Förändringar i eget kapital



Belopp i MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	-	343	343
Årets resultat	-	-18	-18
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-18	-18
Transaktioner med ägarna			
Aktieägartillskott		337	337
Fondemission	97	-97	-
Summa transaktioner med ägarna	97	240	337
Utgående balans 31 december 2011	97	565	662

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012	97	565	662
Årets resultat		18	18
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	18	18
Transaktioner med ägarna			
Utdelning	-	-88	-88
Återköp av egna aktier	-	-16	-16
Summa transaktioner med ägarna	-	-104	-104
Utgående balans 31 december 2012	97	479	576

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6	-18
Utdelning från intresseföretag		10	-
Koncernbidrag från dotterbolag		8	-
Erhållna räntor		6	6
Utbetalda räntor		-13	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		17	-31
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-1	-3
Kortfristiga skulder		-	8
Förändringar i rörelsekapital		-1	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16	-26
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Nettoinvesteringar i dotterföretag och intresseföretag	18	-	-10
Lån till dotterföretag		-	-117
Återbetalning av lån till dotterföretag		-	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-112
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	50
Nya lån från kreditinstitut		-	275
Nya lån från tidigare moderföretag		-	117
Nya lån från dotterföretag		192	347
Återbetalning av lån från tidigare moderföretag		-	-425
Utdelning		-88	-
Återköp av egna aktier		-16	-
Återbetalning av lån från kreditinstitut		-	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		88	264
Årets kassaflöde		104	126
Likvida medel vid årets början		126	-
Likvida medel vid årets slut		230	126

Moderbolagets Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS eller IFRIC tolkningar som är obligatoriska för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2012, har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Reglerna för koncernbidrag har ändrats igen och de nya reglerna trädde i kraft 1 januari 2013. Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterföretag och erhållna koncernbidrag skall redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållit och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

NOT 2 Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets nettoomsättning, avsåg 21 MSEK (17) försäljning till dotterföretag och intresseföretag, medan inköp från dotterföretag uppgick till 3 MSEK (7), varav 3 MSEK under 2011 avsåg engångskostnader för rådgivning i samband med uppdelningen av Haldex-koncernen, se not 5.

Under 2011 uppgick inköp från det tidigare moderbolaget Haldex AB till 21 MSEK, varav 7 MSEK avsåg kostnader för dubblerade huvudkontorsfunktioner som inte återkommer, och 14 MSEK engångskostnader för rådgivning i samband med uppdelningen av Haldex-koncernen, se not 5.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se också not 34 för koncernen.

NOT 3 Revisionsarvode

	2012	2011
Revisionsuppdrag PWC	-	1
Revisionsuppdrag KPMG	1	-
	1	1

NOT 4 Löner och andra ersättningar

	2012	2011
Löner och ersättningar	2,3	1,8
varav styrelse och CEO	1,4	1,2
Sociala kostnader	0,9	0,8
varav pensionskostnader	0,1	0,1

Styrelsen består av sex (6) ledamöter, varav 1 kvinna. För information om de ersättningar som utgått till varje enskild styrelsemedlem och VD, se noterna 7-8 för koncernen. Moderbolaget har 1 anställd som arbetar med administration. VD är anställd av Concentric Pumps Plc i Storbritannien och kostnader för VD och CFO relaterad till aktieägartjänster i moderbolaget har fakturerats och uppgick till 2 MSEK (3).

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2012	2011
Kostnader från Haldex AB avseende delningen	-	-14
Kostnader från dotterföretag avseende delningen	-	-3
	-	-17

NOT 6 Finansiella poster - Netto

	2012	2011
<i>Resultat från andelar i dotterföretag</i>		
Koncernbidrag från dotterföretag	5	8
<i>Resultat från andelar i intresseföretag</i>		
Utdelning	10	-
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkt, extern	1	-
Ränteintäkter från dotterbolag	5	5
Ränteintäkt, Haldex AB	-	1
	6	6
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader, externa	-9	-6
Räntekostnader till dotterföretag	-	-1
Räntekostnader, Haldex AB	-	-11
Valutakursförluster, netto	7	-2
Övriga finansiella poster, externa	-3	-1
	-5	-21
Finansiella poster - netto	16	-7

NOT 7 Skatter

	2012	2011
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	-4	7
Skatt på årets resultat	-4	7
Avstämning av effektiv skattesats		
	2012	2011
Resultat före skatt	22	-25
Skatt enligt gällande skattesats	-26%	26%
Icke beskattningsbar utdelning från intresseföretag	12%	-
Effekt av förändrad skattesats från 26,3% till 22%	-2%	-
Ej avdragsgilla kostnader	-2%	-
Redovisad effektiv skattesats	-18%	26%
	2012	2011
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	2	7

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Det finns ingen tidsgräns för när underskottsavdraget ovan kan utnyttjas.

NOT 8 Andelar i dotterföretag

Bolagsnamn	Org nr	Säte	Andelar	%	2012	2011
Concentric Pumps Plc.		Storbritannien	518 397	100	621	621
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	288	288
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	-	-
Concentric Hof GmbH		Tyskland	1	100	6	6
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Korea	12 000	100	-	-
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					937	937

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivna dotterföretag

Bolagsnamn	Säte	%
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Concentric Birmingham Limited	Storbritannien	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Limited	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar i andelar i dotterföretag

Anskaffningsvärde	2012	2011
Ingående balans	937	649
Concentric Innovations AB	-	-
Investeringar i USA-verksamheten	-	288
Utgående balans	937	937

NOT 9 Andelar i intresseföretag

Bolagsnamn	Org nr	Säte	Andelar	%	2012	2011
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Nedanstående belopp utgör Concentric ABs andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture-bolaget och är inkluderade i koncernens finansiella rapporter.

Resultaträkning	2012	2011
Nettoomsättning	131	114
Kostnad för sålda varor	- 68	- 64
Bruttoresultat	63	50
Övrigt rörelseresultat	2	-
Rörelsekostnader	- 45	- 39
Rörelseresultat	20	11
Finansiella poster - netto	-	-
Resultat före skatt	20	11
Skatt	- 5	- 3
Årets resultat	15	8

NOT 10 Långfristiga lån hos dotterföretag

	2012	2011
Lån totalt	101	103
varav redovisade som kortfristiga lån	-21	-
Långfristiga lån	80	103

Samtliga lån till dotterbolag förfaller 20 januari 2015. Trots det har 1 500 000 GBP och 600 000 EUR återbetalats i januari 2013 och därför redovisas 21 MSEK av totalt 101 som kortfristigt lån. Räntesatsen på GBP-lånen var 4,0% (4,5%) och på EUR-lånen var den 3,5% (4,75%) per 31 december 2012. Genomsnittlig räntesats under året var 4,31% på GBP-lånen och 4,06% på EUR-lånen. Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterföretagen klassificeras som lån och fordringar.

NOT 13 Aktiekapital

Se även noter för koncernen, not 14, Resultat per aktie och not 24, Eget kapital

Förändringar i aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Totalt
Ingående balans 1 januari 2010	-	-	-
Vid bolagets bildande	500	100,00	50 000
31-dec-10	500	100,00	50 000
Fondemission 18 april 2011	44 215 470	2,20	97 225 134
31-dec-11	44 215 970	2,20	97 275 134
Antal registrerade aktier 31 december 2012	44 215 970	2,20	97 275 134
Återköp av egna aktier 2012	-323 603		
Antal utestående aktier 31 december 2012	43 892 367		
Genomsnittligt antal utestående aktier 2012	44 094 197		
Antal aktier justerat för optionsprogrammet LTI 2012	15 217		
Genomsnittligt antal utestående aktier 2012, efter full utspädning	44 109 414		

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2012 uppgick till 2,00 SEK (0,00) per aktie, eller totalt 88,4 MSEK (0,0).

Under 2012 återköpte Concentric AB 323 603 aktier, vilka representerade 0,7% av aktiekapitalet för bolaget.

Årsstämman 2012 beslutade om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2012, under vilket 5 ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog i ett program som berättigade dem att erhålla maximalt 177 760 optioner som berättigar dem att förvärva Concentric-aktier. Genomsnittligt lösenpris för optionerna uppgår till 50,95 SEK och det verkliga värdet på optionerna har beräknats enligt Black & Scholes modell. För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric, var tilldelningen av personaloptionerna villkorad av att deltagarna blev aktieägare i Concentric genom egna investeringar av 44 400 Concentric-aktier på marknaden. Leveransen av aktier inom ramen för LTI 2012 görs tidigast 2015 på grund av en treårig inlösningsperiod. Optionerna kan lösas ut under en tremånaders-period, efter publiceringen av Concentrics rapport för första kvartalet 2015. Se även not 8 för koncernen.

Balansräkning	2012	2011
Anläggningstillgångar	8	5
Omsättningstillgångar	34	35
Kassa och bank	14	11
Totalt tillgångar	56	51
Eget kapital	23	18
Uppskjutna skatteskulder	2	1
Kortfristiga skulder	31	32
Totalt eget kapital och skulder	56	51

NOT 11 Övriga kortfristiga skulder

	2012	2011
Derivat till verkligt värde genom resultaträkningen	-	1
Övriga förutbetalda kostnader	2	2
	2	3

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarki, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

NOT 12 Likvida medel

	2012	2011
Kassa och bank	230	126

NOT 14 Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		TOTALT	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Obligationslån	-	-	-	-	175	175	-	-	175	175
Kortfristiga lån från dotterföretag	-	-	530	340	-	-	-	-	530	340
Leverantörsskulder och andra lån	16	10	-	-	-	-	-	-	16	10
	16	10	530	340	175	175	-	-	721	525

NOT 15 Långfristiga räntebärande skulder

	2012	2011
Obligationslån	175	175

Obligationslånet är denominerat i SEK och förfalldag är 20 januari 2015. Räntesatsen för skulden var 4,46% (5,46%) per 31 december 2012. Den genomsnittliga räntan på lånet var 5,10% under 2012. Tillgängliga men outnyttjade krediter på det revolverande multi-valuta-lånet uppgår till 40 MEUR, eller omkring 345 MSEK (360).

NOT 16 Kortfristiga skulder

	2012	2011
Upplupna räntekostnader	2	2
Övriga upplupna kostnader	3	3
Mervärdeskatt	-	4
	5	9

NOT 17 Ansvarsförbindelser

	2012	2011
Generella garantier för dotterföretag avseende:		
Lån	34	36
Operationella leasingkontrakt	38	41
	72	77

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina och leasingåtagandena avser rörelserna i Rockford och Itasca i USA.

NOTE 18 Nettoinvesteringar i dotterföretag och intresseföretag

	2012	2011
Investeringar i dotterföretag	-	-298
Aktieägartillskott	-	288
Nettoinvesteringar	-	-10

Genom ovillkorade aktieägartillskott överförde Haldex AB aktier i helägda dotterföretag under 2011, som en del i uppdelningen. Därför har dessa investeringar nettoredovisats i kassaflödesanalysen.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Skånes Fagerhult 2013-04-02

Stefan Charette
Styrelsens Ordförande

Marianne Brismar
Styrelsemedlem

Kent Eriksson
Styrelsemedlem

Martin Lundstedt
Styrelsemedlem

Martin Sköld
Styrelsemedlem

Claes Magnus Åkesson
Styrelsemedlem

David Woolley
President and CEO

Vår revisionsberättelse har avgivits 2 April 2013
KPMG AB

Anders Malmeby
Auktoriserad Revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Concentric AB (publ.), org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB (publ.) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64 - 69. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29 - 62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-69. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2011 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 28 mars 2012 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB (publ.) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-69 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 2 april 2013

KPMG AB

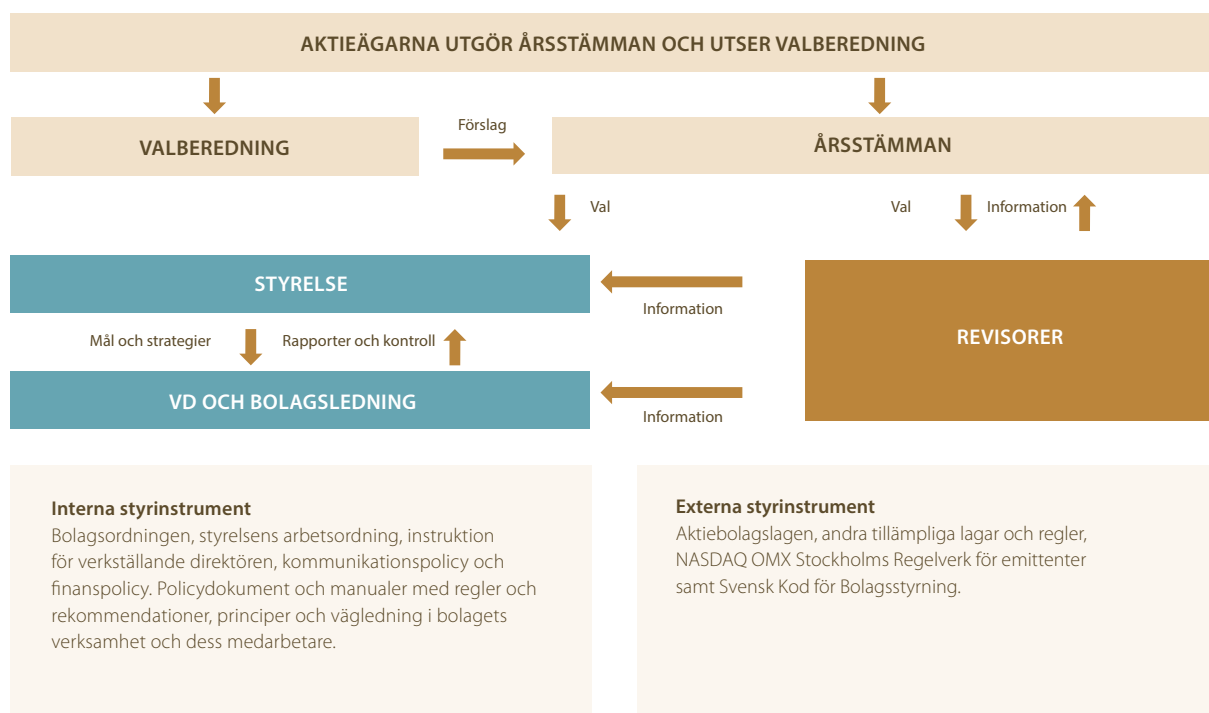
Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport för Concentric

Concentric är ett svenskt publikt aktiebolag som börsnoterades den 16 juni 2011. Fram till börsnoteringen utgjorde verksamheten en division inom Haldex-koncernen, Hydraulic Systems. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.

Grunden för bolagsstyrning i Concentric

Concentric ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som nyckelfaktorer i en framgångsrik verksamhet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.



Dessa bestämmelser reglerar delegering av ansvaret för styrning, kontroll och uppföljning av verksamheten mellan aktieägarna, styrelsen och verkställande direktören.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Örkelljunga eller Stockholm varje kalen-

derår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valbered-

ningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara upptagna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, email eller brev.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättning och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna. En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen lämna ett motiverat yttrande

beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2012. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsbokslut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av Koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att Bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: Koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar i samarbete med verkställande direktören Koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt Koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, policier och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, cheferna för de geografiska regionerna samt cheferna för produktteknik och utveckling, sammanlagt sex personer inklusive verkställande direktören under 2012.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen.

Avrapporteringen till styrelsen sker dels efter att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-closebokslutet avslutats, dels i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställa

dokumenterna om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, kommunikationspolicy och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för verkställande direktören

Instruktion för verkställande direktören fastställer VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Bolagsstyrning i Concentric 2012

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skånes Fagerhult. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2012 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisorer.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric uppgår till 97,3 MSEK, fördelat på 44 215 970 aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet till 10 716. Creades AB, (utdelats från Investment AB Öresund) var största ägare med 12,6 procent av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 71 procent vid utgången av 2012. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2012

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 19 april 2012. Följande styrelsemedlemmar valdes: Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld, Claes Magnus Åkesson and Martin Lundstedt.

Totalt deltog 113 aktieägare i årsstämman. Dessa representerade 48,22% av aktierna i Concentric.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

- Att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och utgöra en representant vardera från de fyra till röstetalet största aktieägarna.
- Att styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Stefan Charette, Marianne Brismar, Kenth Eriksson, Martin Sköld och Claes Magnus Åkesson till ledamöter av styrelsen, samt omvalde Martin Lundstedt, för tiden intill slutet av årsstämman 2013.
- Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB.
- Att styrelsens ordförande ska erhålla 400 000 kronor i arvode, att övriga styrelseledamöter ska erhålla 200 000 kronor, att ordförande i ersättningsutskottet erhåller 25 000 kronor, att ordförande i revisionsutskottet erhåller 50 000 kronor samt att arvode till revisorn avseende revisionsarbete och för övriga tjänster ska utgå enligt godkänd löpande räkning.
- Att utdela 2:00 SEK per aktie enligt styrelsens förslag
- Att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram
- Att emittera teckningsoptioner samt överlåta teckningsoptioner

- Att förvärva egna aktier samt överlåta egna aktier

Valberedning inför årsstämman 2013

I enlighet med årsstämmans beslut 2012 har de fyra största aktieägarna utsett representanter för att bilda valberedning inför årsstämman 2013. Den 28 september, 2012, var dessa ägare Creades AB, Lannebo Fonder, Svenska Handelsbanken och Swedbank Robur Fonder. Tillsammans representerade dessa 35,2% av rösterna i Concentric AB per den 28 september 2012. Ägarnas representanter som ledamöter av 2013 års valberedning är Stefan Charette (ordförande), Creades AB, Göran Espelund, Lannebo Fonder, Frank Larsson, Handelsbanken Fonder, och Birger Gezelius, Swedbank Robur Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 24 oktober 2012. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investeringar – Bolagsstyrning – Årsstämma.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelsemedlemmar och revisor
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitativprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2013

Styrelse

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i "Styrelse" på sidan 70. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fem av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma. Styrelsen sammanträdde 8 gånger under 2012. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta policies, rutiner och instruktioner för koncernen
- Granskningar av delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget
- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till större investeringar och avtal
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet och utvärdering av ledningsgruppen

Revisorer

KPMG AB valdes av årsstämman 2012 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2013 hållits.

Auktoriserade revisorn Anders Malmeby är huvudrevisor.

Anders Malmeby är auktoriserad revisor sedan 1986, och är vald revisor för Boule Diagnostics AB, Micronic Mydata AB and Raysearch AB. Anders Malmeby har inga uppdrag i andra bolag vilka är närstående till Concentrics större ägare eller VD.

Ersättningsutskottets och Revisionsutskottets uppgifter

Enligt Koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott respektive ett revisionsutskott. Alternativt kan utskottens uppgifter fullgöras av hela styrelsen. Concentrics styrelse bedömde att det upp till årsstämman för 2012 var mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör nämnda uppgifter. Vid det konstituerande styrelsenmötet 2012 fastställdes att separata utskott skulle inrättas.

De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Under 2012 hölls tre möten.

Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var att övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Under 2012 hölls sju möten.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2012 beslutade att arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2013 ska utgå med totalt 1,475,000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen nedan. Ersättningen till

styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Ersättning till koncernledningen 2012

	Grundlön/ Förmåner	Rörlig ersättning	Pension	Totalt
VD och Koncernchef				
David Woolley	2 838	2 275	358	5 471
Övriga ledande befattningshavare	9 326	2 311	955	12 592
Totalt	12 164	4 586	1 313	18 063

För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 34-35.

Incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktigt måluppfyllelse fattade bolagsstämman 2012 beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2012.

Programmet omfattade initialt åtta ledande befattningshavare, inklusive VD och andra nyckelmedarbetare inom Concentrickoncernen. För att delta i LTI 2012, var deltagarna

Närvaro vid 2012 års möten

Styrelse	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskottet	Arvode 2012/13(SEK)
Stefan Charette ¹⁾	7	7	3	400 000
Marianne Brismar	8	1	1	200 000
Kenth Eriksson ²⁾	8	1	3	225 000
Martin Sköld	8	1	1	200 000
Claes Magnus Åkesson ³⁾	8	7	1	250 000
Martin Lundstedt ⁴⁾	5	-	-	200 000
Joakim Olsson ⁵⁾	2	1	1	-
				1 475 000

¹⁾ Ordförande

²⁾ Ordförande i Ersättningsutskottet

³⁾ Ordförande i Revisionsutskottet

⁴⁾ Utnämnd den 19 april 2012

⁵⁾ Avgick den 19 april 2012

tvungna att göra egna investeringar i Concentricaktien på marknaden. För varje Concentricaktie som förvärvats inom ramen för LTI2012, berättigade deltagaren till två kostnadsfria personaloptioner, vilka, efter en treårig inlåsningsperiod, berättigar deltagarna att förvärva en Concentric-aktie till ett pris av 45:30 SEK respektive 67:90 SEK.

För ytterligare information om LTI 2012, se not 8 på sidan 47.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bl.a. den interna revisionen och de redovisningsprinciper som Koncernen tillämpar.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och policies utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporterade enhet,

där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivning- en finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om Koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte.

Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den interna och externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en granskning av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende Bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar den externa revisorn regelbundet till styrelsen.

Styrelse

STEFAN CHARETTE

Ordförande sedan 2010.
Född 1972.



Sc. Mathematical Finance and B. Sc. Electrical Engineering.

VD i Creades AB. Tidigare VD i investmentbolaget Investment AB Öresund sedan 2010. Dessförinnan VD i AB Custos och Brokk Group. Rådgivare till multinationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.
Ordförande i NOTE AB och Athanase Capital Partners AB.
Ledamot i Lindab International AB, Haldex AB, Transcom Worldwide S.A. och Creades AB
Innehav i Concentric: 68 165 aktier. Direktägande, via bolag, pension och pensionsförsäkring.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men inte i förhållande till större aktieägare.

MARIANNE BRISMAR

Ledamot sedan 2010.
Född 1961.



Apotekarexamen och civilekonom

Senior partner i Intercept AB. VD och koncernchef för gaffeltrucktillverkaren Atlet AB mellan 1995–2007. Tidigare på flera ledande befattningar inom Atletkoncernen, vilken såldes till Nissan Material Handling 2007.
Ordförande i Newbody AB
Ledamot i Beijer Alma AB, Creades AB, Engelhardt AB, Semcon AB och Wollenius invest AB.
Innehav i Concentric: 23 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

KENTH ERIKSSON

Ledamot sedan 2010.
Född 1961.



M.Sc. Civil Engineering and MBA.

Partner i investment bolaget Itum Invest AB.
Tidigare ledande befattningar inom Electroluxkoncernen. Kenth lämnade Electrolux 2000 som ansvarig för affärsområdet Refrigeration inom Electrolux europeiska hushållsprodukter.
Ledamot i Transportes Azkar, S.A., Technology Nexus AB and Satpoint AB.
Innehav i Concentric: 45 175 shares
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN LUNDSTEDT

Ledamot sedan 2012.
Född 1967.



M.Sc. Industrial Engineering and Management.

VD och koncernchef i Scania sedan 2012. Tidigare Executive Vice President och chef för Franchise and Factory Sales i Scania AB. Chef för Lastbilsverksamheten 2006. Chef för Product Marketing 2005. Verkställande direktör för Scania Production Angers i Frankrike 2001. Anställd i Scania 1992 som trainee. Började sin karriär inom Scania inom motorverksamheten som produktionsingenjör, och därefter som chef inom motorproduktionen.
Ordförande i Partex Marking Systems AB.
Innehav i Concentric: 0
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

MARTIN SKÖLD

Ledamot sedan 2010.
Född 1973.



Ekonomie Dr Företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. Innovation Engineering.

Ekonomie Dr, Docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm.
Program Director General Management IFL Executive Education Handelshögskolan Stockholm. Uppdrag inom familjeföretagen BRIAB och Trailer effekter AB, producent av tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossist av reservdelar till tunga släp och trailers.
Innehav i Concentric: 400 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

CLAES MAGNUS ÅKESSON

Ledamot sedan 2010.
Född 1959.



Civilekonom

Ekonomi- och finansdirektör vid det noterade bostadsutvecklingsföretaget JM AB sedan 1998. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987-1998.
Ledamot i flera bolag inom JM-gruppen.
Innehav i Concentric: 8 000 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Koncernledning

David Woolley

VD och Koncernchef.
Född 1962.



B.Sc. Metals Technology, BTR Diploma of Executive potential, Post Graduate Diploma in Management Studies, TEC and Higher TEC in Material Technology.

David Woolley har lång erfarenhet av Concentrics verksamhet och var VD inom dotterbolaget Concentric Ltd från och med 2002 fram till Haldex förvärv av Concentric plc. David har senare även varit ansvarig för verksamheten med dieselmotorpumpar i Storbritannien och Indien. Chef för region Europa och Övriga världen 2010-2011. Övriga uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Investors in Excellence. Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: VD för Engine Pumps UK and India vid Haldex Concentric Pumps Ltd. VD för Concentric Ltd.

Innehav i Concentric: 28 850 aktier.

David Bessant

Ekonomi- och finansdirektör
Född 1971.



B.Sc. Accountancy and Financial Analysis.

David Bessant har över sju års erfarenhet från noterade och private equity-finansierade multinationella koncerner som verkar inom samma sektor som Concentric. David har också arbetat över tio år på KPMG med revision och rådgivning, senast som Senior Manager. Andra tidigare befattningar inkluderar bland annat Group Financial Controller vid Wagon Plc och Group Financial Controller vid TMD. Sedan 2010 finansdirektör inom Concentric. Ansvaret omfattar även Investor Relations och IT.

Innehav i Concentric: 6,750 aktier

Wim Goossens

Chef för region Europa och Övriga världen.
Född 1975.



BA (Hons) in Management, MBA.

Wim Goossens har arbetat mer än 15 år i ledande positioner inom finans, eftermarknad och global distribution inom Haldex AB. Senast ansvarade han för EU Operations and Business Development inom Haldex AB. Övriga uppdrag: Ledamot i Maxime BVBA.

Innehav i Concentric: 10 000 aktier

David Williams

Chef för Engine Engineering & Development.
Född 1964.



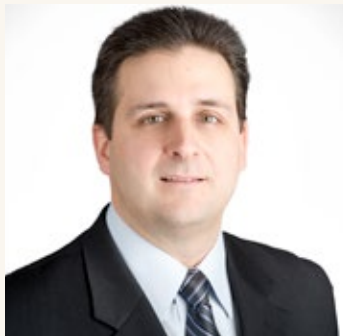
M.Sc. Engineering Business Management and B.Eng. Mechanical Engineering.

David Williams arbetade från 2006 som Group Technical Director vid Concentric plc, innan Haldex förvärvade bolaget 2008. Tidigare har David bland annat varit Director of Engineering på Dana Automotive Systems.

Innehav i Concentric: 4 500 aktier

William Pizzo

Chef för Hydraulics Engineering & Development.
Född 1967.



B.Sc. Mechanical Engineering and MBA.

B.Sc. Mechanical Engineering och MBA. William Pizzo har tidigare varit VD för Chicago Panel & Truss och dess förenning innehaft ledande positioner på Amtec Precision and Molded Products, SPX – Filtran och Illinois Tool Works. Tidigare uppdrag/befattningar de senaste fem åren: VD vid Chicago Panel & Truss.

Innehav i Concentric: 4 600 aktier

Martin Bradford

Chef för region Nord- och Sydamerika.
Född 1962.



Civilingenjör.

Martin Bradford anställdes i Concentric 2008 som chef för bolagets amerikanska hydraulikverksamhet. Dessförinnan var Martin Bradford verksam som chef för olika tillverkningsföretag i Europa, Mellanöstern och Amerika.

Innehav i Concentric: 0 aktier

Ordlista och Definitioner

Ordlista

Aggregat för axelkylning	Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjulsaxeln
Bakgavellift	Hydraulisk hiss för in- och urliftning av gods på lastbil
Balpress	Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara
BRIC-länder eller tillväxtmarknader	Brasilien, Ryssland, Indien och Kina
Bränslepump	Pumpanordning för bränsle
Bränsleöverföringspump	Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.
DC Hydraul-aggregat	Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor
Fläktdrivsystem	En hydraulisk motor som driver en fläkt.
Gerotorpump	En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen. En gerotorpump består av en inre och en yttre rotor som båda roterar. Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.
Hydrauliskt hybridssystem/ hybrid drivsystem	Ett hydrauliskt system framställt för oftast, men inte enbart, tillvaratagning av energi från t.ex. bromsning av fordon eller sänkning av last. Energin återförs senare till acceleration av fordon eller lyftning av last.
Hydrauliskt kraftaggregat	Hydrauliskt aggregat bestående av en pump, ofta med flera ventiler, framställt för en specifik funktion.
Hydraulisk pump	En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem. Ett hydraulsystem är en konstruktion avsedd att genom en strömmande trycksatt vätska överföra, och i de flesta fall styra energin, från en kraftkälla i form av en elmotor eller förbränningsmotor, till hydraulmotorer och/eller hydraulcylindrar. En hydraulisk pump är en maskin som kan överföra mekanisk energi i form av moment och varvtal till hydraulisk energi i form av tryck och flöde.
Implementeringspump	Hydraulpump för extra fordonsfunktioner
Kolvpump	En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar
Motor till såningsmaskin	Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd
OEM	Original Equipment Manufacturer – tillverkare av kompletta maskiner bestående av flera komponenter, ofta i en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer, som produceras till en färdig produkt för en slutanvändare.
Primärpump	Pump som levererar huvudflödet i ett system
Sekundär krets pump	Kompletterar flödet i ett system
Slättermaskin	Jordbruksredskap avsedd för slätter av vall, grönfoder eller liknande
Styrpump	Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem
Tier 1-, Tier 2-leverantör	Typisk beteckning för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin
Variabel flödes oljepump	Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet
Variabel vattenpump	Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet
Varivent EGR-pump	En venturi som har till uppgift att genom venturieffekten (reducering av vätsketrycket som uppstår när en vätska strömmar genom en förträngd del av röret) pumpa avgaser in till en dieselmotor på ett effektivt sätt och därmed sänka förbränningstemperaturen i motorns förbränning vilket bildar färre kväveoxider.
Vevhusgasrenare	Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor. I detta fall är renaren en separator som genom centrifugalkraften renar ut olja och sot ur gaserna och återanvänds.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital under rullande 12 månader
Avkastning på sysselsatt kapital	Rullande 12 månaders Rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen
CAGR	Genomsnittlig årlig tillväxt
Direktavkastning	Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång
EBIT eller Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
EBIT eller Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt
EBIT-multipel	Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat
EPS	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier
Europa & Övriga världen	Segmentet Europ och Övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina
Försäljningstillväxt, konstant valuta	Försäljningstillväxt, valutajusterad genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser
FoU	Kostnader för forskning och utveckling
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel
Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA
P/E tal	Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat
Rörelsekapital	Kortfristiga fordringar exklusive likvida medel, minus icke räntebärande kortfristiga skulder
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder
Underliggande eller Före jämförelsestörande poster	Justerad för omstrukturingskostnader och andra engångsposter (inklusive skatteeffekter)
Utdelningsgrad	Utdelning dividerat med Resultat per aktie

Aktieägarinformation

Concentrics hemsida för investerare

På www.concentricab.com finns aktuell bolags-, aktie- samt insiderinformation, rapport- och pressmeddelandearkiv.

Årsredovisningen tillgänglig via Concentrics hemsida

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Såväl årsredovisning som kvartalsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga via bolagets hemsida för investerare.

Informationstillfällen 2013

Årsstämma	den 24 april, 2013
Delårsrapport januari - mars 2013	den 24 april, 2013
Delårsrapport januari - juni 2013	den 25 juli, 2013
Delårsrapport januari-september 2013	den 24 oktober, 2013

Årsstämma

Årsstämma för räkenskapsåret 2012 äger rum onsdagen den 24 april 2013 kl 15.00 på Grand Hotel, Södra Blasieholmshamnen 8, Stockholm.

Rätt att delta

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 18 april 2013, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast torsdagen den 18 april 2013. Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge fullmakt eller annan behörighetshandling före stämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast torsdagen den 18 april 2013 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Concentric AB, Ringvägen 3, 280 40 Skånes Fagerhult, per telefon 0708- 32 68 54 eller per e-mail till info@concentricab.com

Vid anmälan uppges:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- aktieinnehav



Adresser

Concentric AB (publ)

Ringvägen 3
SE-280 40 Skånes Fagerhult, Sverige
Tel: +46 (0) 433 324 00
Fax: +46 (0) 433 305 46

3 The Archway
Radford Road, Alvechurch
Birmingham B48 7LD, Storbritannien
Tel: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road, Birmingham B24 8HW,
Storbritannien.
Tel: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbs@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Seligenweg 12, D-95014 Hof, Tyskland.
Tel: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca, IL 60143-1353, USA.
Tel: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricAB.com

Concentric Pumps Pune Pvt. Ltd.

Gat. No. 26/1, 27 and 28 (Part), P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, Indien.
Tel: +91 98 8107 1264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co. Ltd.

47 Dongjing Industrial Park, 9 Dong Fu Lu, SIP, Suzhou, Jiangsu,
Kina 215123
Tel: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.

Inc. 2222 15th Street, Rockford, IL 61104, USA.
Tel: +1 815 398-4400
Avgiftsfritt Tel: 800-572-7867 Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricAB.com

Concentric Skånes Fagerhult AB

Ringvägen 3, SE-280 40 Skånes Fagerhult, Sverige.
Tel: +46-433-32400
Fax: +46-433 30546
E-post: info.sesf@concentricab.com