



# Årsredovisning 2012





# Aktivt ägande i nischade teknikföretag

## XANO i korthet

### AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

*XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.*



## INNEHÅLL

---

### **XANO-KONCERNEN**

2012 i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna .....	8
Affärskoncept .....	12
Tjänster och produktionsresurser.....	16
Miljö och kvalitet .....	18
Internationell expansion.....	20
Personal.....	22
Nyförvärv .....	24
Koncernöversikt.....	26

### **AFFÄRSENHETERNAS VERKSAMHET**

Industrial Solutions.....	28
Precision Technology .....	34
Rotational Moulding .....	42

### **EKONOMISK INFORMATION**

Förvaltningsberättelse .....	48
Femårsöversikt.....	51

#### **Koncernen**

Resultaträkningar.....	53
Balansräkningar .....	54
Förändringar i eget kapital .....	56
Kassaflöden .....	57
Redovisningsprinciper .....	58
Noter .....	61

#### **Moderbolaget**

Resultaträkningar.....	72
Kassaflöden .....	73
Balansräkningar .....	74
Förändringar i eget kapital .....	76
Redovisningsprinciper .....	77
Noter .....	78

### **ÖVRIGT**

Revisionsberättelse.....	83
Bolagsstyrningsrapport.....	84
Styrelse, ledning och revisorer .....	88
Årsstämma .....	91
Definitioner.....	92
Adresser .....	93

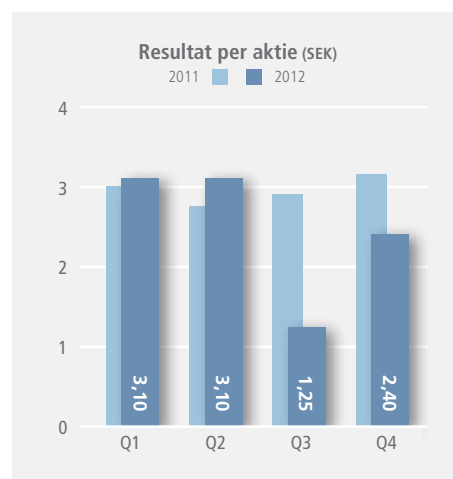
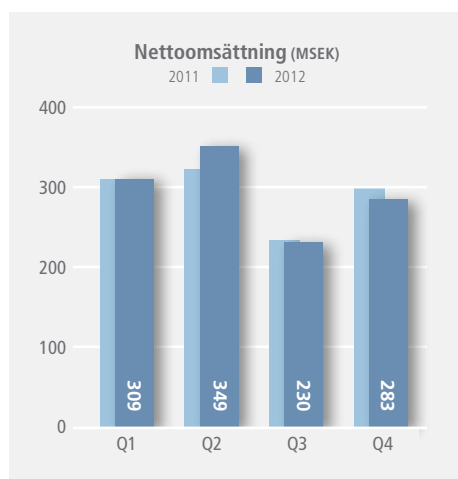
## 2012 i korthet

Helåret		
Nettoomsättning, MSEK	<b>1 171</b>	(1 162)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>67</b>	(81)
Resultat per aktie, SEK	<b>9,85</b>	(11,80)



Långhålsbörning  
i längder upp till 13 m  
hos KMV i Kungsör.

### Kvartalsiffror



## Viktiga händelser under året

Q1

### Förvärv av KMV och Albins

I februari förvärvades Kungsörs Mekaniska Verksstad AB (KMV) och Albins Mekaniska Verkstad AB.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsbörning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Albins arbetar med legotillverkning inom skärande bearbetning av främst större produkter i korta serier.

Q3

### Avyttring av EMEK

I juli avyttrades dotterbolaget Eslöv Mekaniska Verkstad AB (EMEK). EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Försäljningen var ett led i XANOs arbete med att renodla koncernens verksamhet och bygga starka affärsenheter där synergier kan tillvaratas på ett bra sätt.

Q4

### Förvärv av ÅGES och ITB Teknik

I december förvärvades ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB. ÅGES bedriver sedan i mitten av femtiotalet tillverkning och försäljning av artiklar i aluminiumgjutgods. ITB Teknik startades under åttiotalet med syfte att öka förädlingsgraden av aluminiumgjutgodset genom bearbetning och montering. Företagen sysselsätter sammantaget ungefär 250 personer. ÅGES/ITB Teknik konsoliderades i koncernen per den 31 december och bidrog inte med något resultat under 2012. Under 2013 väntas företagen omsätta ca 400 MSEK och generera 4-5 SEK i resultat per aktie.



ITB Teknik i Unnaryd bearbetar och monterar aluminiumgjutgods för kunder inom fordons- och verkstadsindustrin.

Siffror i sammandrag		2012	2011
Nettoomsättning	MSEK	1 171	1 162
Rörelseresultat	MSEK	94	115
Resultat efter finansnetto	MSEK	82	105
Investeringar i anläggningstillgångar	MSEK	512	55
Bruttomarginal	%	20,3	20,6
Rörelsemarginal	%	8,0	9,9
Vinstmarginal	%	7,0	9,0
Sysselsatt kapital	MSEK	1 295	741
Eget kapital	MSEK	539	499
Balansomslutning	MSEK	1 665	1 036
Avkastning på eget kapital	%	12,9	17,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,8	16,6
Avkastning på totalt kapital	%	8,0	12,3
Soliditet	%	32	48
Andel riskbärande kapital	%	37	52
Räntetäckningsgrad	ggr	6,3	7,8
Medelantal anställda	st	768	732

För definitioner, se sidan 92.

# XANO stärker sin position genom flera strategiska förvärv

*Det har varit ett år fyllt av aktivitet. Från ledningens sida har stor fokus legat på att utvärdera och genomföra företagsförvärv. I koncernbolagen har året präglats av god orderingång och högt kapacitetsutnyttjande under större delen av året. Under de sista månaderna försämrades marknadsvillkoren påtagligt. Även om nedgången har gjort avtryck i resultatet, så har positionen för flera av bolagen stärkts inför framtiden genom aktiv marknadsbearbetning, internationalisering, produktutveckling och ökad automatisering.*

## Utveckling under året

Efterfrågan på XANOs komponenter och produkter var hög under första halvåret. Under tredje kvartalet skedde en viss avmattning och årets sista kvartal, i synnerhet december månad, genererade ett svagt utfall.

Trots kännbar konjunktunedgång var helårsomsättningen högre än under föregående år, vilket visar att våra långsiktiga strategier är framgångsrika. Rörelseresultatet för helåret var däremot sämre än för 2011. Den lägre vinstnivån förklaras främst av realisationsförlusten i samband med avyttring av dotterbolag, negativa valutaeffekter vid exportförsäljning och extraordinära kostnader vid företagsförvärv samt för nyetablering av verksamheter utomlands.

## Tillväxt på nya marknader

Vi har under de senaste åren etablerat oss allt mer i våra grannländer men även i bland annat Asien. Under sommaren etablerade Cipax en enhet i Polen. Cipax-gruppen har sedan många år en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Genom den polska etableringen möter organisationen nu efterfrågan från hela norra Europa och redan under hösten tecknades en rad strategiska kundavtal.

Även Ackurats försäljningsstrategi i Polen har utvecklats positivt. Under året intensifierades också bolagets aktiviteter för att hitta uppdrag hos möbelindustrierna i Italien och Storbritannien, där expansionspotentialen är god.

NPB har haft ett genombrott på den asiatiska marknaden. Bolaget initierade försäljningsstrategin i början av året och tecknade redan under våren sitt första avtal om leverans av automatiserad paketeringsutrustning till Thailand.

## Ökad automatiseringsgrad

Kontinuerliga investeringar i modern produktionsutrustning utgör en central del i XANOs marknadserbjudande.

Fredriksons har det senaste året investerat ca 20 MSEK i helautomatiserade plåtbearbetningsmaskiner till enheten i Vadstena. Investeringarna, som väsentligt ökar effektiviteten och automatiseringsgraden i produktionen, innebär att bolaget stärkt konkurrenskraften inför framtiden.

Även i Mikroverktygs produktion har centrala maskiner ersatts med automatiserade lösningar som möjliggjort mer rationella flöden. Dessa investeringar har legat strategiskt i tiden, parallellt med att bolaget har genomfört generationsskiftet på flera nyckelposter i produktionen.

## Förvärvsaktiviteter

Strategiska företagsförvärv fortsätter att vara en viktig del i XANOs strävan efter lönsam tillväxt. Under året har ett flertal aktiviteter genomförts.

I februari förvärvades bearbetningsföretagen Kungsörs Mekaniska Verkstad och Albins Mekaniska Verkstad. Genom förvärven kompletteras våra befintliga verksamheter inom skärande bearbetning med ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment. Bolagen ingår i affärsenheten Precision Technology och integrationen i koncernens struktur och arbetssätt har pågått under året.

I december förvärvades ÅGES Industrier och ITB Teknik. ÅGES tillverkar och säljer artiklar i aluminiumgjutgods. ITB Teknik ökar förädlingsgraden av aluminiumgjutgodset genom bearbetning och montering. Företagens kunder finns framför allt inom fordons-, verkstads- och övrig industri. Sammantaget sysselsätter dessa nyförvärv närmare 300 personer. Omsättningen har under de senaste åren legat kring 500 MSEK och genererat ett gott resultat.

Vidare valde vi under året att införliva Metall Götes verksamhet i VIABs för att ytterligare utveckla

de samordningsfördelar som uppnåtts mellan dessa närliggande verksamheter.

Som ett led i att renodla koncernens verksamhet avyttrades Eslöv Mekaniska Verkstad. Försäljningen slutfördes under sommaren och affären får löpande liten effekt på koncernens resultat.

Vid årsskiftet förvärvade Mikroverktyg inkråmet i Skandinaviska Verktygsfabriken (SVA) i syfte att säkra fortsatt tillverkning och leverans av verksamhetens kuggbearbetningsverktyg till svensk och internationell tillverkningsindustri.

## Verksamheten inom koncernens affärsenheter

Det strategiska arbetet kring försäljning som bedrivits inom koncernen de senaste åren har bidragit till att bolag inom alla affärsenheter har tagit marknadsandelar i 2012 års vikande konjunktur. Som en del i fortsättningen på detta arbete inleddes under året en särskild utbildningssatsning – XANO Sales School – för vår säljkår.

För affärsenheten Industrial Solutions har marknadsituationen generellt sett varit stabil under hela året. Inom Fredriksons har produktutveckling av ett nytt bansystem för förpackningsindustrin färdigställt. Såväl den svenska som den kinesiska enheten har genomfört omfattande investeringar i ny produktionsutrustning. NPB har producerat och levererat ett par stora order under året. Bolaget har också haft fortsatt god ordergång på huvudmarknaderna USA och Europa men även haft positivt genomslag på den asiatiska marknaden. Aktiv och långsiktig marknadsbearbetning har genererat ett stort antal nya kunder hos Ackurat och ökat exportförsäljningen på nya marknader.

Flera av bolagen inom Precision Technology lyckades bibehålla, och i ett par fall förbättra, sina rörelsemarginaler jämfört med föregående år. Detta trots en vikande marknad. En bidragande faktor är de intensifierade försäljningsinsatserna som har riktats mot kunder och uppdrag som resulterar i bättre kapacitetsutnyttjande.

Bolagen inom Rotational Moulding har haft en hög produktutvecklingstakt, vilket har ökat omkostnaderna men bidragit till att försäljningen av egna produkter varit stabil medan volymerna inom kontraktstillverkning minskat något. Arbetet med att etablera en tillverkningsenhet i Polen har varit intensivt och produktionsstart väntas kunna ske under våren. Cipax har också stärkt sin position på båtmarknaden.

## Utsikter för 2013

Trenden från fjärde kvartalet 2012, med något lägre orderstock och dämpad ordergång, ser ut att hålla i sig en bit in på innevarande år. Den framtida utvecklingen är fortsatt mycket svårbedömd. Med positiva signaler från några av våra stora kunder tror vi att det generella marknadsläget kommer att förändras i en gynnsam riktning genom successiv återhämtning av efterfrågan under första halvåret. En lägre vinstnivå under denna period kompenseras av resultatillskott från nyförvärvade företag.

Introduktionen av ÅGES och ITB Teknik i koncernen har gett oss anledning att utöka antalet affärsenheter från tre till fyra genom att dela upp bolagen inom Precision Technology. Segerströms och VIAB bildar tillsammans med nyförvärven affärsenheten Precision Components. Dessa bolag arbetar med komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordonsindustrin. Vår målsättning är att utveckla samordningsfördelarna inom affärsenheten, som har potential att bli en betydande aktör inom sitt marknadssegment.

Aktiv marknadsbearbetning utgör även under innevarande år ett prioriterat utvecklingsområde inom koncernen. De utbildningsinsatser för säljkåren som initierades i höstas kommer att fortgå under året.

Utöver arbetet med att implementera de senaste företagsförvärven i koncernen, kommer vi även fortsatt att utvärdera andra tänkbara förvävsobjekt.

Jönköping i februari 2013

*Sune Lantz*  
Sune Lantz



# XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på börsen den 5 december 1988.

Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap.

Aktiekapitalet i XANO uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier.

Kvotvärdet är 5 SEK per aktie.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst.

Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## Kursutveckling

Under 2012 steg XANOs aktiekurs med 28 procent från 81,75 SEK till 105,00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades den 5 mars med 113,00 SEK och lägsta betalkurs den 16 januari och 20 juni med 82,50 SEK. Per den 31 december 2012 uppgick XANOs börsvärde till 728 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier.

## Aktieägare

Antalet aktieägare minskade något under året. Vid utgången av 2012 hade XANO 1 274 aktieägare jämfört med 1 299 vid samma tidpunkt året innan. 1 166 av dessa var svenska fysiska personer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,1 procent av rösterna och 82,9 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,9 procent av rösterna och 10,3 procent av kapitalet.

Nyckeltal		2012	2011	2010	2009	2008
Årets resultat	MSEK	67	83	72	-9	45
Eget kapital	MSEK	539	499	446	390	414
Balansomslutning	MSEK	1 665	1 036	976	1 158	1 258
Avkastning på eget kapital	%	12,9	17,6	17,4	-2,2	11,2
Soliditet	%	32	48	46	34	33
Andel riskbärande kapital	%	37	52	49	38	36
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	73	165	126	124	77
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 789	6 789	6 789	6 789	6 755
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 037	7 009	7 009	7 009	6 950
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	140	140	140	166
Resultat per aktie	SEK	9,85	12,15	10,60	-1,30	6,70
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	9,70	11,95	10,40	-1,30	6,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	10,75	24,30	18,50	18,35	11,45
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 929	6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	79,45	73,50	65,70	57,50	61,05
Börskurs på balansdagen	SEK	105,00	81,75	83,00	56,00	30,50
Börskurs i relation till eget kapital	%	132	111	126	97	50
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	3,50	3,50	3,50	1,50	1,50
Direktavkastning	%	3,3	4,3	4,2	2,7	4,9

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 92.



## Utdelningspolitik

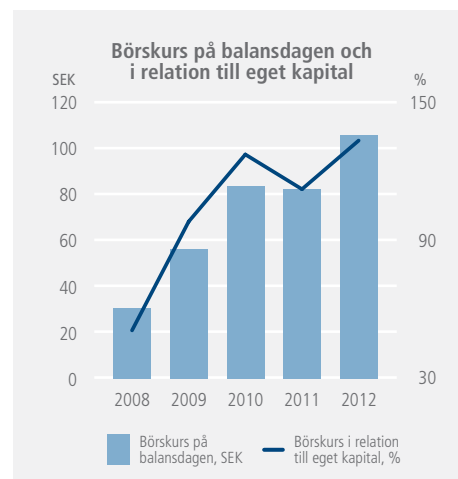
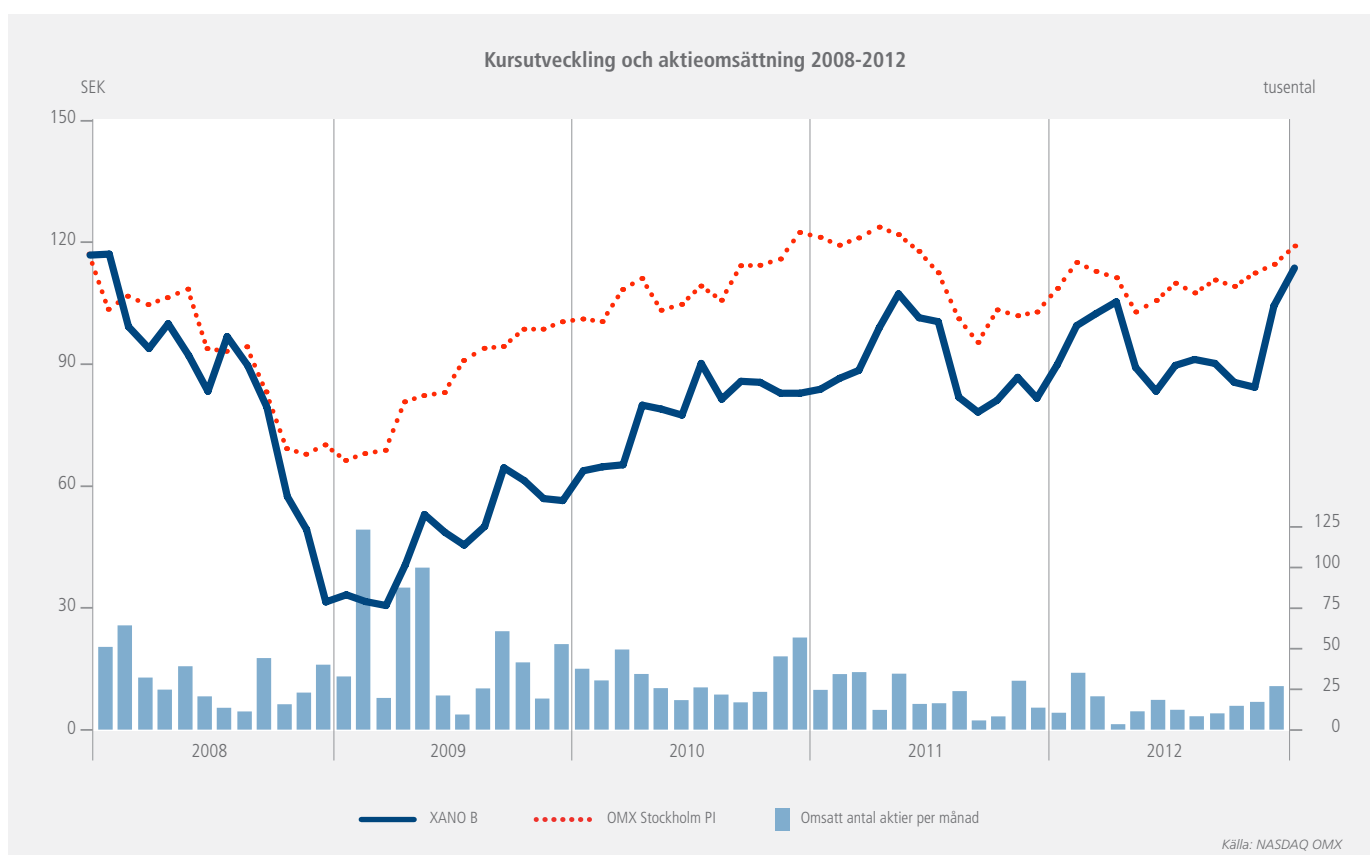
Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 SEK (3,50) per aktie för räkenskapsåret 2012. Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 3,3 procent per aktie, beräknat på börskursen vid årets utgång.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter

skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

## Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts



47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår häfter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK motsvarande 275 229 konvertibler till konverteringskursen 109 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Om

samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 1 376 145 SEK. Utspädningen blir då cirka 4 procent av aktiekapitalet och cirka 1 procent av röstetalet. Konvertibelräntan erläggs årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1-10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

Ingen konvertering påkallades avseende XANO konvertibel 2008/2012, med konverteringskurs 125 SEK och löptid till och med den 30 juni 2012. Hela det nominella beloppet har återbetalats.

#### XANOs tio största aktieägare per 31 december 2012

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	röster	Andel (%) av aktiekapital
Tord Johansson med närstående	1 282 200	585 575	1 867 775	55,1	27,5
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	303 700	406 800	5,5	6,0
Svolder AB	–	471 960	471 960	1,9	7,0
Christer Persson med närstående	20 700	159 370	180 070	1,5	2,7
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	181 245	181 245	0,7	2,7
Petter Fägersten med närstående	–	150 200	150 200	0,6	2,2
Anna Benjamin	–	150 000	150 000	0,6	2,2
Sune Lantz med närstående	–	97 400	97 400	0,4	1,4
Christoffer Persson	4 000	12 700	16 700	0,2	0,2
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 950 000</b>	<b>3 675 695</b>	<b>5 625 695</b>	<b>95,1</b>	<b>82,9</b>
Övriga	–	1 163 279	1 163 279	4,9	17,1
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 838 974</b>	<b>6 788 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000	140 000		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 978 974</b>	<b>6 928 974</b>		

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear



## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5

## Aktiefördelning per 31 december 2012

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 950 000	28	19 500 000	80
B-aktier	4 978 974	72	4 978 974	20
<b>Summa</b>	<b>6 928 974</b>	<b>100</b>	<b>24 478 974</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-140 000		-140 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>6 788 974</b>		<b>24 338 974</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	846	2,0
501 – 1 000	224	2,6
1 001 – 5 000	144	4,7
5 001 – 10 000	25	2,7
10 001 – 50 000	17	5,7
50 001 – 100 000	1	1,4
100 001 –	8	80,9
<b>Summa</b>	<b>1 265</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat och exklusive aktier i eget förvar.

Källa: Euroclear





# Aktivt ägande i nischade teknikföretag

## AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## Drivkraft

*Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.*

## Långsiktighet

*XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.*

## Teknikkunnande

*Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.*



# Hög teknisk kompetens inom nischade områden

## FINANSIELLA MÅL

### Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

## VISION

### Marknadsledare inom respektive segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI

### Utveckla, förvärva och driva nischade företag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

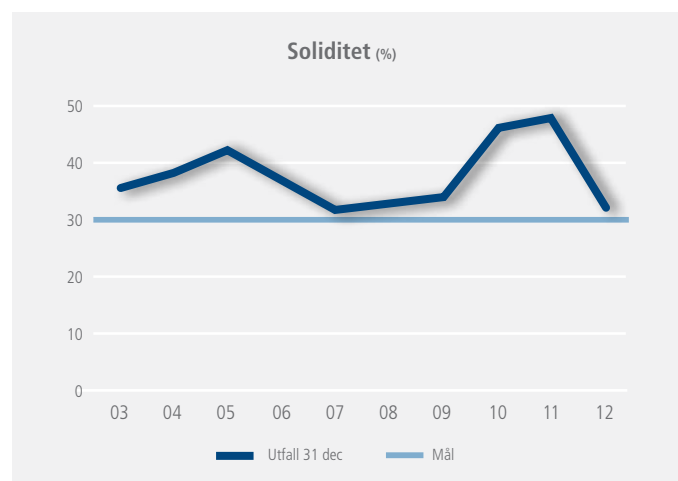
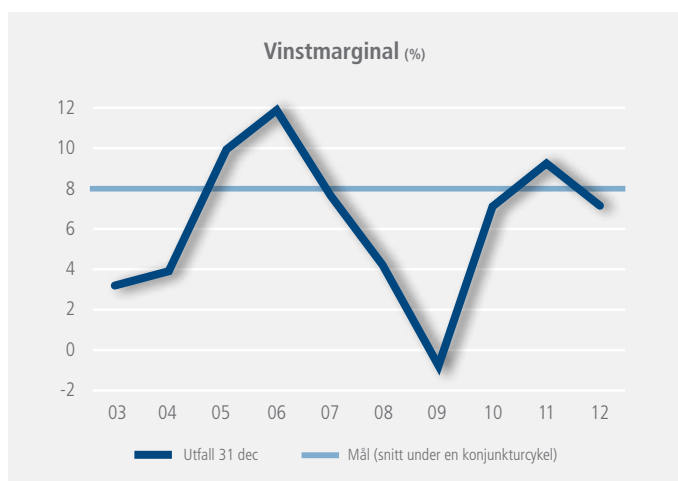
### Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD

### Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



# Utvecklings- och tillverkningstjänster

*Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektens omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.*

## Tjänster

**PROJEKTLEDNING** syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

**KONSTRUKTION** omfattar utformning och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet.

**INDUSTRIALISERING** innebär att kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

**LOGISTIK** omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Produktionsresurser

**MASKINBEARBETNING** innebär att materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, bearbetas genom svarvning, fräsning eller långhålsborrning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrning, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationsområden är medicintekniska system, hydraulsystem, telekomutrustning och säkerhetsanordningar i bilar.

**PLÅTBEARBETNING** sker genom laserskärning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Plåt detaljerna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och livsmedelshanteringsutrustning.

**ROTATIONSGJUTNING** möjliggör tillverkning av komplexa plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement.

**PRESSGJUTNING** av aluminium tillåter komplicerade detaljer att framställas med stor måttnoggrannhet och ytfinitet. Aluminiumkomponenterna används exempelvis i motorer och växellådor inom fordonsindustrin.

**FORMSPRUTNING** sker bland annat av detaljer till möbler. En sprutenhet matas med granulerad plast som smälts och hälls i ett formverktyg. Därefter kyls och härdas plasten.

**SYSTEMMONTAGE** ger kompletta produkter, delsystem och system genom att egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman. Exempel på systemmontage är transportörsystem till livsmedelsindustrin och automationsutrustning för förpackningsindustrin.





## Exempel på komponenter och produkter inom respektive bransch

BRANSCH	KUNDSPECIFIK TILLVERKNING	EGENUTVECKLADE PRODUKTER
Förpacknings-industri	Komponenter till conveyorbänor. Plastemballage, kåpor, boxar.	Automationsutrustning, conveyorbänor, förpackningsmaskiner, behållare.
Medicinteknik	Komponenter och system till hjärtpumpar, respiratorer, dialysapparat, lyfthjälpmiddel, stereotaktisk utrustning, talapparater, vattenrening. Kompletta röntgenmaskiner.	Tankar, behållare.
Fordon	Komponenter till motorer, växellådor, reglerventiler, chassin, transmissionsmekanismer. Bränsle- och oljetankar, rör, kåpor, verktygslådor, specialemballage, fästelement, ändskydd, bussningar.	
Industri	Komponenter till optisk utrustning, radarstörning, verktyg, stickkontakter, transmissionsmekanismer, möbler, rehabprodukter, butiksinredning. Fästelement, axlar, cylindrar, kolvstänger, borrör, stift, bussningar, plasthöljen, kåpor, rör, pumpar.	Boksorteringsmaskiner, kärl, behållare, tankar, rattar, handtag, ställfötter.
Infrastruktur & anläggning	Komponenter till tåg, stenkrossar, bränslepumpar, pumpstationer, avloppsbrunnar, slamavskiljare. Fästelement, axlar, stift, bussningar, transmissionsprodukter.	Uppsamlings-tankar, septiktankar.
Marin	Komponenter till serviceutrustning, drivlinor, transmissionsprodukter, kraftöverföringslösningar, instrumentpaneler, propelleraxlar, kolvstänger.	Båtar, bojar, flytkroppar, säten, vattentankar, septiktankar.



# Ansvar för miljö och kvalitet

## MILJÖMÅL

*Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.*

## Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

## Anmälningsskyldig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2012 anmälningsskyldig och tillståndsskyldig verksamhet enligt miljöbalken i nio respektive tre svenska dotterbolag. Anmälningsskyldigheten avser tillverkning av plastprodukter (tre bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sex bolag). Tillståndsskyldigheten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (två bolag) samt gjutning och trumling av aluminiumgods (ett bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

## Arbete enligt miljöledningssystem

För att säkerställa ett aktivt miljöarbete används

miljöledningssystem enligt ISO 14001 i merparten av koncernens bolag. Per den 31 december 2012 omfattade koncernen 18 rörelsedrivande företag. Tolv av dessa är miljöcertifierade och ett är miljödiplomerat.

## Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Under 2012 har bland annat följande konkreta åtgärder genomförts:

- Flera bolag har förbättrat sina kemikalierregister genom att minska antalet använda kemikalier och arbeta med förebyggande åtgärder i hanteringen.
- Kungsörs Mekaniska har förbättrat metallspånhanteringen.
- Mikroverktyg har bytt till mer miljövänliga lysrörsarmaturer.
- Hos LK Precision och Mikroverktyg byts kompressorer för minskad energiåtgång och värmeåtervinning.
- Fredriksons har installerat wellpappkomprimator.

## Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Flera företag är också certifierade inom specifika områden som exempelvis svetsstandard enligt ISO 3834 och leveranser till fordonsindustrin enligt ISO TS 16949.

### KVALITETSMÅL

*Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.*



*Verifiering av kuggdata på kugghjul hos Mikroverktyg där varje tusendels millimeter räknas.*

## Fredriksons vässar konkurrenskraften

*Under 2012 investerade Fredriksons enhet i Vadstena ca 20 MSEK i ny, automatiserad plåtbearbetningsutrustning i syfte att ytterligare utveckla verksamheten och öka konkurrenskraften, både på den svenska marknaden och internationellt. Investeringen har gett jämnare kvalitet, kortare ledtider och lyft tekniknivån inom bolaget.*

### Från plåt till färdigsvetsad detalj

Den nya utrustningen innebär att hela kedjan från CAD/CAM till laserstansad, bockad och svetsad plåt detalj sköts per automatik. Tekniken ger snävare toleranser jämfört med manuell hantering och därmed jämnare kvalitet i produktionen.

– Det är unikt att automatisera småskalig volymproduktion på det här sättet. Vi arbetar till stor del mot en internationell marknad och för oss



*Fredriksons arbetar med konstruktion, utveckling och tillverkning av kundstyrda komponenter och system i rostfria material. Dessa används inom exempelvis livsmedelshandling, röntgen- och strålnutrustning, miljö och transport. Fredriksons framställer också egenutvecklade produkter.*



## Cipax breddar marknaden – etablerar

*Under 2012 har Cipax utökat sin geografiska strategi till norra Europa genom etableringen en egen utvecklings- och säljorganisation – Ornplast – i Polen. Cipax är sedan tidigare marknadsledare i Norden och Baltikum. Under hösten har flera strategiska avtal skrivits och Ornplast planerar för produktionsstart under första kvartalet 2013.*

### Ökad internationalisering

Cipax har under en längre tid kartlagt förutsättningarna för en etablering i Polen i syfte att kunna möta efterfrågan där och på närliggande marknader.

– Efter övervägande insåg vi att tiden var mogen. Vår seriositet som leverantör och produkternas höga kvalitet uppskattas på den polska marknaden, säger Matz Svensson, VD för Cipax-gruppen.

I juni hade nyckelpersoner rekryterats till det polska säljbolaget Ornplast och verksamheten var i gång. Härifrån servas den polska marknaden med Cipax egenutvecklade produkter liksom kundspecifika produkter. Till kunder i de närliggande länderna säljs primärt kundspecifika lösningar.

Ornplast har bland annat avtalat med en tysk aktör om att producera och leverera minireningsverk för nedgrävning. Ornplast kommer att ansvara för försäljning av produkten på den polska marknaden.

## genom ökad automatisering

är denna investering nyckeln till effektivisering och fortsatt hög konkurrenskraft inför framtiden, säger VD Kristian Rustan. Det är en offensiv satsning som möjliggör tillväxt.

### Ledtidsreduktion och kostnadseffektivisering

Investeringen innebär även fördelar för Fredriksons kunder i form av kortare ledtider men även kostnadsbesparingar.

– Vi har haft utbildning med våra kunder kring möjligheterna att reducera produktionskostnaderna tack vare vår nya teknik. Det handlar om att konstruera detaljerna smartare, säger Kristian Rustan.

### Lockar unga till industrin

Maskinerna installerades under sommaren med inkörning under sensommaren. Sedan dess har de körts dygnet runt under veckodagarna och förväntas generera tillväxt och marginalförstärkande effekter under innevarande år.

– Vi tror också att satsningen gynnar kompetensförsörjningen till bolaget. Den gör oss till en intressant arbetsplats för unga talanger på arbetsmarknaden och skapar en långsiktig plattform för lönsam tillväxt för företaget.



*Nya automatiserade plåtbearbetningsmaskiner innebär kortare ledtider och kostnadseffektivisering.*

## enhet i Polen

Bolaget har även inlett samarbete med ett nyzeeländskt bolag avseende produktion av foderlösningar till jordbruksnäringen för hela den europeiska marknaden.



### Startar egen produktion

Sedan starten under sommaren bedöms satsningen ha gått så bra att Ornplast valt att förbereda etableringen av en egen produktionsanläggning i polska Lodz.

– Orderstocken vittnar redan om att den första maskinen, som går i produktion i mars, kommer att ha bra kapacitetsutnyttjande under resten av året. Om utvecklingen håller i sig, belägger vi ytterligare en maskin till hösten, säger Iwona Sawicka, VD på Ornplast.

*De nya lokalerna omfattar 2500 m<sup>2</sup> och ligger i Lodz, som har ett centralt logistiskläge i Polen.*



*Iwona Sawicka*

## XANO Sales School

# Skapar helhetssyn och långsiktighet i marknadsbearbetningen

*Under de senaste åren har XANO verkat för att stärka den strategiska marknadsbearbetningen inom alla koncernbolag. Ett led i satsningen är den interna säljutbildningen XANO Sales School (XSS), där första träffen hölls i november 2012. 16 deltagare från nio bolag deltar i satsningen. Utöver kompetensutvecklingen är nätverksbyggandet mellan medarbetare från olika koncernföretag en viktig del i satsningen.*



En viktig framgångsfaktor för XANO, både idag och inför framtiden, är ständig utveckling av försäljningsarbetet.

– Jag upplever att marknadsvillkoren har förändrats de senaste åren. Idag krävs bättre målstyrning i försäljningsarbetet. De tvära vändningarna i konjunkturen vi nyligen upplevt har nog medfört ett bryskt uppvaknande inom många branscher, där säljarna fått gå från ordermottagare till orderskapare, säger Tomas Lidbacken, försäljningsansvarig hos VIAB och deltagare i XSS.

### En gemensam säljkultur

Under utbildningen diskuteras hela försäljningscykeln, från första kontakt till genomförd leverans men den handlar också om att öka fokuseringen mot långsiktiga mål och strategier.

– Vi har mycket att lära av varandra inom kon-

cernen och träffarna ger stort utbyte i form av att vi bygger en gemensam säljkultur. Diskussionerna handlar mycket om att lyfta blicken från enskilda förfrågningar och affärer till att se helheten och beakta mer långsiktiga perspektiv, säger Tomas Lidbacken.

Utbildningen ger också tillfälle att analysera kundrelationerna med nya ögon.

– I förfrågningar vill vi inte bli utvärderade endast utifrån ett pris. Både kunderna och vi gör bättre affärer om vi jobbar annorlunda; om vår kompetens och vilja att sälja ett större ansvar tas med i beräkningen.

Utbildningsplanen för XSS sträcker sig över ett år. Träffarna äger rum på deltagarnas respektive bolag, vilket är ett bra sätt att lära känna de olika verksamheterna. Däremellan arbetar deltagarna med fördjupningsuppgifter.



*XANO Sales School är en del i XANOs övergripande utbildningsatsningar – XANO Academy. Under 2013 pågår även en tredje omgång av XANO Production School.*

# Vår personalstyrka

## Personalsammansättning

Per den 31 december 2012 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 963 personer, varav 149 (15 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda<sup>1)</sup> var under året 768, varav 110 (14 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 44 år för kvinnor och 42 år för män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär åtta år för kvinnor och sju år för män.

## Sjukfrånvaro

I koncernens svenska bolag<sup>1)</sup> har sjukfrånvaron under året uppgått till i genomsnitt 3,7 procent, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde 38 procent av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

## Utbildning och utveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning. Under året har fokus fortsatt legat på att bredda kompetensen generellt ute i företagen och på så sätt uppnå en högre produktionsflexibilitet.

## Förebyggande insatser

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regel-



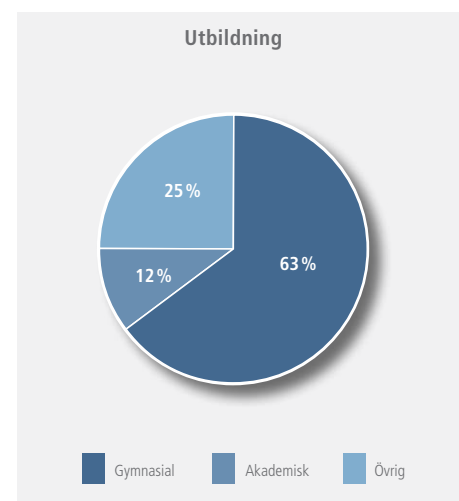
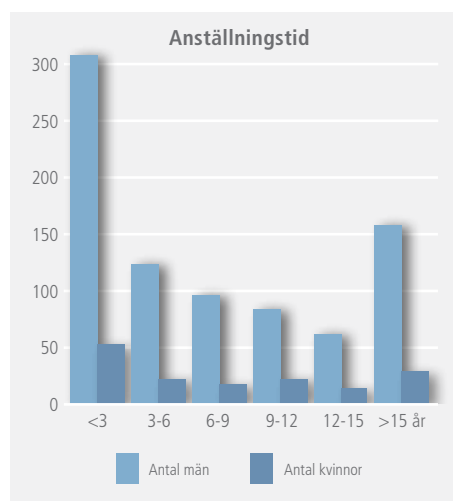
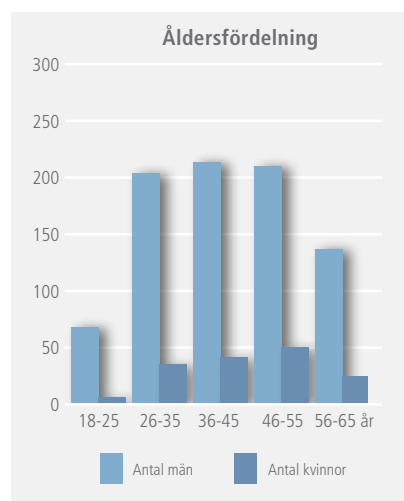
bundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

Nyckeltal personal		2012	2011
Medelantal anställda <sup>1)</sup>	st	768	732
– i Sverige	st	586	548
– utomlands	st	182	184
– kvinnor	st	110	98
– män	st	658	634
Genomsnittsålder kvinnor <sup>2)</sup>	år	44	44
Genomsnittsålder män <sup>2)</sup>	år	42	42
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>2)</sup>	år	8	7
Genomsnittlig anställningstid män <sup>2)</sup>	år	7	7
Sjukfrånvaro <sup>1, 3)</sup>	%	3,7	3,7
– varav lång <sup>1, 3)</sup>	%	38	10

<sup>1)</sup> Exklusive nyförvärvade ÅGES och ITB Teknik.

<sup>2)</sup> Avser anställda vid årets slut.

<sup>3)</sup> Avser svenska bolag.



# ÅGES och ITB Teknik stärker koncernens erbjudande

*Just före årsskiftet förvärvades ÅGES Industrier och ITB Teknik i småländska Unnaryd. ÅGES bedriver sedan mitten av femtiotalet tillverkning och försäljning av artiklar i aluminiumgjutgods. ITB Teknik startades under åttiotalet med syfte att öka förädlingsgraden av aluminiumgjutgodset genom bearbetning och montering. Företagens kunder finns framför allt inom fordons-, verkstads- och övrig industri på den svenska marknaden. ÅGES/ITB Teknik konsoliderades i koncernen per den 31 december och ingår inte med något resultat under 2012. Företagen sysselsätter sammantaget ca 250 personer.*

## Verksamhet

Aluminiums användningsområden sträcker sig från små, enkla komponenter till stora, kraftigt belastade konstruktioner. Inom exempelvis fordonsindustrin har egenskaper som låg vikt, god formbarhet och korrosionsbeständighet samt hög återvinningsgrad gjort att användningen av aluminium vuxit kraftigt. Efterfrågan bedöms öka ytterligare.

Aluminiumgjutningen sker i ÅGES robotbestyckade maskiner. Pressgjutning utgör merparten av produktionen. Tekniken har snabba genomlopps-

tider och ger goda möjligheter att tillverka detaljer med komplicerad geometri. ÅGES arbetar också med kokillgjutning, där smält aluminium hanteras manuellt. Kokillgjutning används för komponenter som kommer att utsättas för stora påfrestningar och där det är höga krav på trycktålighet och täthet.

Efter gjutning och efterbehandling hanterar ITB Teknik bearbetning, ytbehandling och montering efter kundens önskemål.

## Utveckling

Produktionsvolymerna minskade något mot slutet av 2012 till följd av den allmänna nedgången på marknaden. Trenden med lägre volymer håller i sig även under inledningen av 2013. Med många nya uppdrag på gång bedöms dock förutsättningarna för en positiv utveckling på längre sikt som mycket goda.

För att klara den successivt ökande efterfrågan och förbereda för framtida tillväxt avser bolagen att bygga ut produktionskapaciteten under året.

Med stöd av den nya koncerntillhörigheten har ÅGES/ITB Teknik också som målsättning att öka försäljningsandelen till andra branscher än fordonsindustrin och även på nya geografiska marknader.



*Hos ÅGES gjuts aluminiumdetaljer i produktionsutrustning med hög teknisk nivå.*



*ITB Teknik bearbetar gjutna aluminiumdetaljer, primärt för kunder inom fordons- och verkstadsindustrin.*

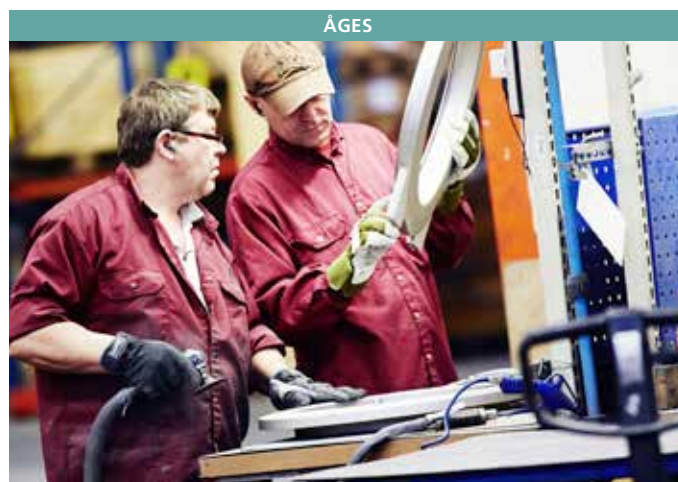
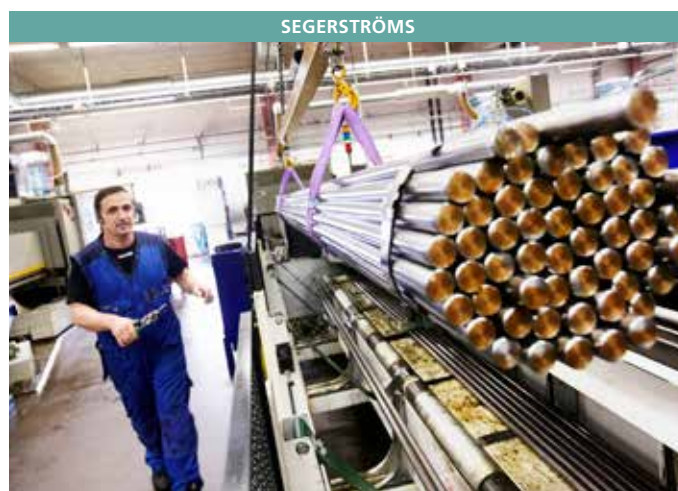
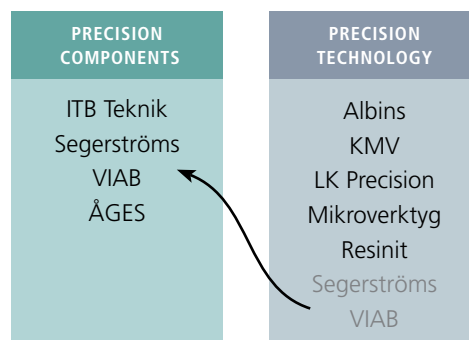


# En ny affärsenhet

Från den 1 januari 2013 bildar Segerströms och VIAB tillsammans med ÅGES och ITB Teknik en fjärde affärsenhet inom XANO – Precision Components. Verksamheten i den nya enheten är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordonsindustrin. Den nya affärsenheten består av koncernbolag med liknande marknader och verksamheter. En målsättning är att utveckla de synergier och samordningsfördelar som kan uppnås framöver.

I Precision Technology kvarstår Albins, KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast. Produk-

tionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för bland annat med-  
cinteknik och infrastruktur.



# Koncernöversikt

## Det här är XANO

XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncernstillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen har under 2012 varit uppdelad i tre affärsenheter; Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Från och med 1 januari 2013 tillkommer en fjärde affärsenhet – Precision Components.

## Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

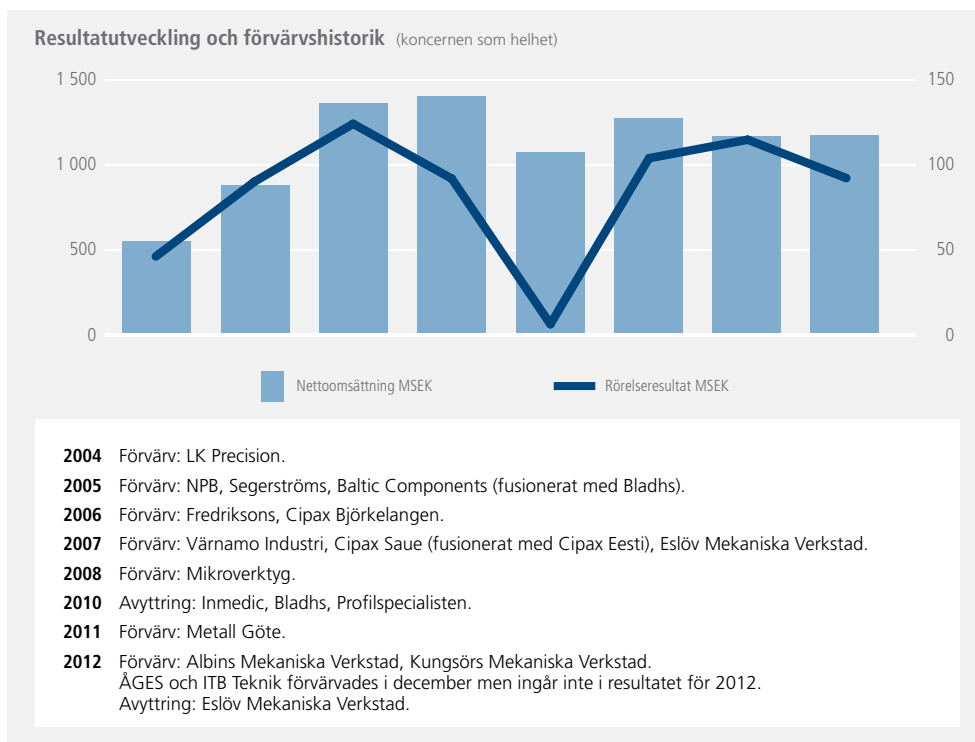
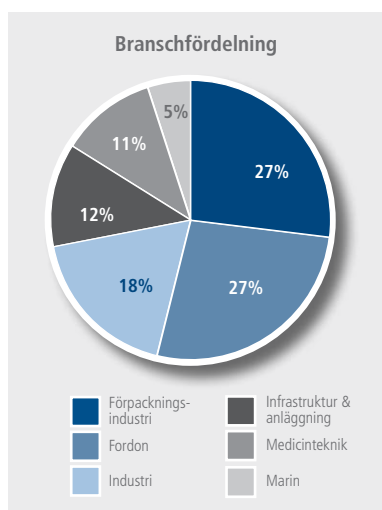
I koncernen finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar metall genom bland annat svarvning,

fräsning och långshålsborrning. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning, kantbockning och svetsning. Komplexa aluminiumdetaljer framställs genom pressgjutning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter, från båtar och marina produkter till behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions framställs system som automatiserar och rationaliserar kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma möbler, butiksinredning, rehabiliteringsutrustning etc.



## KONCERNEN

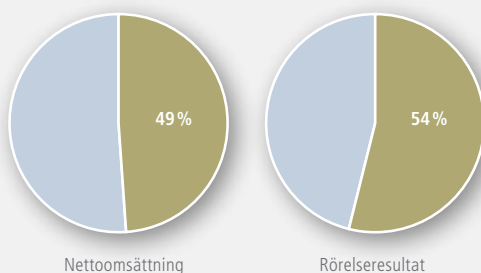
Nettoomsättning	Rörelseresultat	Medelantal anställda	Rörelsemarginal	Tillväxt
<b>1 171 MSEK</b>	<b>94 MSEK</b>	<b>768</b>	<b>8,0 %</b>	<b>+0,8 %</b>

## ANDEL AV KONCERNEN

## NYCKELINFORMATION

## FÖRETAG

## INDUSTRIAL SOLUTIONS



Industrial Solutions utgörs av bolag som levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

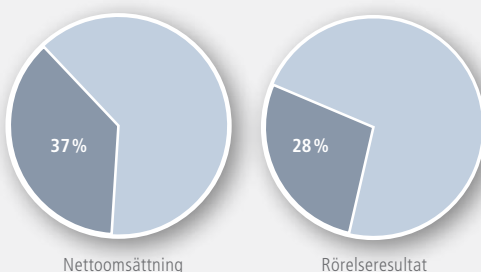
		2012	2011
Nettoomsättning	MSEK	580	595
Tillväxt	%	-2,5	+9,1
Rörelseresultat	MSEK	59	67
Rörelsemarginal	%	10,2	11,3
Medelantal anställda		350	371

**Ackurat**  
Sverige  
Finland  
Polen

**Fredriksons**  
Sverige  
Kina

**NPB**

## PRECISION TECHNOLOGY



I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning och bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision. Försäljning sker framför allt till svenska kunder inom branscherna medicinteknik, infrastruktur & anläggning och fordon.

		2012	2011
Nettoomsättning	MSEK	430	396
Tillväxt	%	+8,5	+16,7
Rörelseresultat	MSEK	31	34
Rörelsemarginal	%	7,1	8,5
Medelantal anställda		294	235

I rörelseresultatet ingår engångsposter med

		2012	2011
	MSEK	-6	-

**Albins**

**KMV**

**LK Precision**

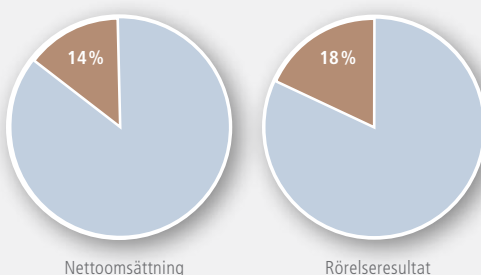
**Mikroverktyg**

**Resinit**

**Segeströms**

**VIAB**  
Sverige  
Kina

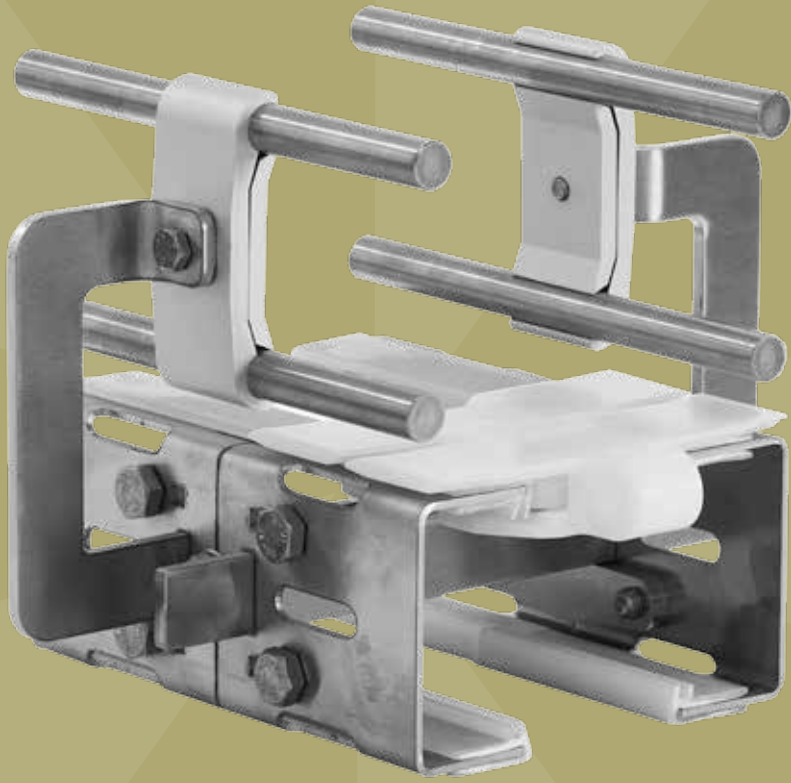
## ROTATIONAL MOULDING



Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

		2012	2011
Nettoomsättning	MSEK	164	174
Tillväxt	%	-5,6	+5,1
Rörelseresultat	MSEK	20	28
Rörelsemarginal	%	12,3	15,9
Medelantal anställda		115	116

**Cipax**  
Sverige  
Estland  
Norge  
Finland  
Polen



# Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av Fredriksons, NPB och Ackurat. Fredriksons tillhandahåller dels kontraktsuppdrag inom plåtbearbetning med hög förädlingsgrad och omfattande teknik-innehåll, dels egna produkter i form av transportörsystem för bland annat livsmedel. NPB levererar egenutvecklade paketeringsmaskiner för automatiserad hantering av förpackningar. Ackurat förser bland annat möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

# Industrial Solutions

## Verksamhet och marknad

Fredriksons tillhandahåller kontraktssupdrag inom plåtbearbetning med hög förädlingsgrad och omfattande teknikinnehåll. Företaget levererar dessutom egna produkter i form av transportörsystem för bland annat livsmedel. NPB säljer egenutvecklad automationsutrustning för förpackningshantering samt boksorlingsmaskiner för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden. Ackurat har ett eget standardsortiment av detaljer för industriellt bruk och erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Kunderna finns framför allt i norra Europa.

## 2012 i sammandrag

Marknadsläget för bolagen inom affärsenheten var totalt sett fortsatt stabilt. Trots viss konjunkturavmattning minskade omsättningen endast marginellt

*Ackurat formsprutar tusentals standardprodukter, bl a ställfötter till möbelindustrin.*



jämfört med föregående år och resultatutfallet av den löpande verksamheten var gott. Den starka svenska valutan har medfört en tuffare konkurrens för bolagen vid exportförsäljning och även negativa valutaeffekter på årets affärer, vilket bidrog till det något lägre rörelseresultatet. Initiala effekter av de omfattande investeringar som genomförts innebär också en belastning. Investeringarna har dock ökat konkurrenskraften för framtiden ytterligare.

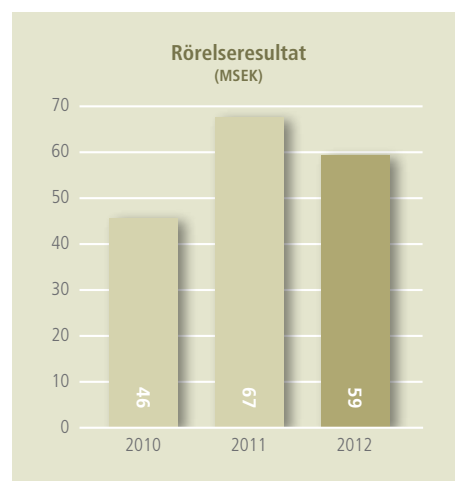
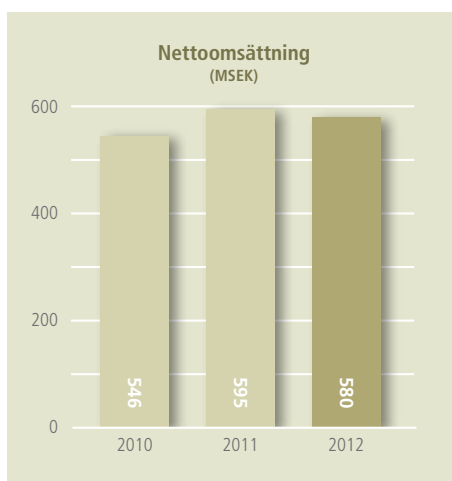
**Fredriksons** bolag i Vadstena och Suzhou, Kina hade god orderingång under första halvåret, därefter minskade efterfrågan. Den svenska enheten redovisade något lägre omsättning och rörelseresultat för helåret, medan den kinesiska enheten överträffade föregående års siffror.

Volymminskningen för Vadstena-enheten förklaras delvis av att projekt har transfererats från Sverige till Kina. En ny, större kund som arbetar med vattenrening i fartyg kompenserade till viss del för volymbortfallet.

Under sommaren gjordes genomgripande förändringar i produktionen, då nya automatiserade plåtbearbetningsmaskiner installerades. Investeringen ger ledtidsreduktion, jämnare kvalitet och stärker bolagets konkurrenskraft inför framtiden.

Även vid den kinesiska enheten har nya maskininvesteringar genomförts som förberedelse för ytterligare expansion. Under första kvartalet inleddes ett samarbete med en amerikansk aktör inom medicinteknik. Det är enhetens första uppdrag med komplett montage inom segmentet.

*NPBs trågsystem för lockhantering.*





Produktion i helautomatisk bearbetningscell för bockning hos Fredriksons.

Produktutveckling av ett nytt bansystem för förpackningsindustrin pågår och systemet kommer att introduceras på marknaden under innevarande år.

Utbildningsinsatser inom produktionsteknik, försäljning, automatisering och svetsning har genomförts vid båda enheterna. I syfte att anpassa organisationerna efter konjunkturedgången reducerade Fredriksons bemanningen med ungefär tio procent i såväl Sverige som Kina under andra halvåret. Produktion plockades också hem från underleverantörer.

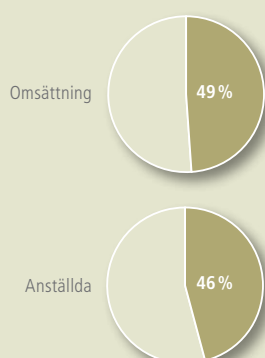
**NPB** hade god ordergång och hög beläggning under hela året och redovisade ett rörelseresultat i nivå med 2011. Leverans och installation av en stor order till USA genomfördes på ett effektivt sätt. Del-

leveranser av ytterligare ett omfattande projekt till en amerikansk aktör har också gjorts, liksom leverans av tre kompletta anläggningar till Frankrike.

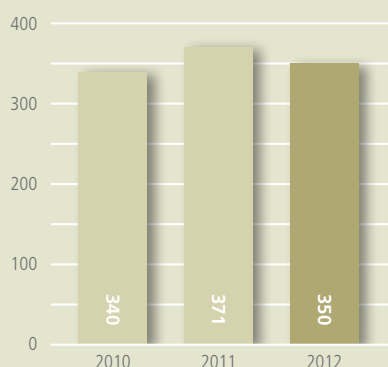
Efter några års återhållsamhet med investeringar inom förpackningsindustrin, ljusnade läget på den europeiska marknaden. Samtidigt genererade marknadsatsningarna i Asien en genombrottsaffär, då avtal om leverans av automatiserad paketeringsutrustning till Thailand tecknades under andra kvartalet. Ordervärdet uppgår till 7 MSEK och leverans är planerad till sommaren 2013. Installationen blir den första i sitt slag i området.

Produktutvecklingstakten har varit fortsatt hög. Bland annat har en förpackningsöppnare vidareutvecklats för att klara drift i våt miljö, vilket är ett krav för att få leverera maskiner till livsmedelspro-

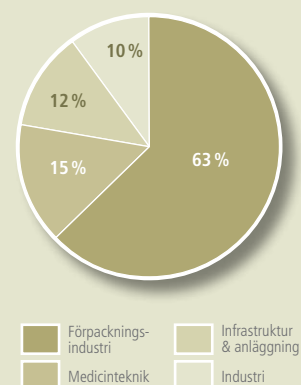
#### Andel av koncernen



#### Medelantal anställda



#### Branschfördelning



ducenter. NPB har också tagit fram en branschunik räknegivare som lanseras under 2013.

Försäljningen av boksoringsmaskiner, där NPB finns representerade på den nordiska marknaden, har legat stabil och i nivå med de senaste åren.

**Ackurat** hade en mycket god orderingång under första halvåret men upplevde en viss nedgång under höstmånaderna till följd av den allmänna konjunkturavmattningen. Mot slutet av året hade bolaget en återupphämtning av volymer.

Totalt redovisar Ackurat omsättning och rörelseresultat i nivå med 2011, medan branschen som helhet tappade. Bakgrunden är att Ackurat under flera år arbetat mycket aktivt med marknadsbearbetning, vilket stadigt genererar ett stort antal nya kunder. Dessa har kompenserat för lägre beställningsvolymer från befintliga kunder.

Trots den starka svenska valutan har bolagets exportförsäljning till nya marknader ökat. Ackurats satsning i Polen har utvecklats positivt. Som en följd av aktiva och långsiktiga försäljningsstrategier har bolaget även haft ett bra genomslag på den danska marknaden. Under året intensifierades arbetet med att hitta uppdrag hos möbelindustrier i Italien och Storbritannien.

## Framåtblick för 2013

Fredriksons prognostiserar för en viss tillväxt för den svenska enheten. Enheten i Kina förväntas bibehålla omsättningsnivån men med förstärkta marginaler till följd av de effektiviseringsåtgärder som genomförts. Introduktionen av det nya ban-systemet för förpackningsindustrin förväntas generera intressanta och lönsamma affärer.

Tack vare en god och långsiktig orderstock samt ett fördelaktigt försäljningsläge tror NPB på en fortsatt positiv utveckling. Aktiviteterna i Asien och på andra nya marknader med stor potential väntas generera fler affärsprojekt. Konkurrenskraften ska förstärkas ytterligare genom fortsatt produktutveckling. Den förväntade expansionen har föranlett bolaget att förstärka organisationen ytterligare på nyckelpositioner inom projektledning och programmering.

För Ackurat präglas årets början av fortsatt stabil orderingång och med ytterligare försäljningstillväxt på exportsidan bör omsättningen kunna överstiga föregående års. Bolagets intensiva marknadsbearbetning fortsätter. Bland annat förväntas deltagande vid ett par internationella mässor för möbeltillverkare generera ökat intresse för Ackurats produkter. Till sommaren inleds ett investeringsprogram där bolagets formsprutningsmaskiner successivt byts ut.





## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS



Ändavslut med ljuddämpande filt till stolsben.

**ACKURAT**

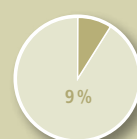
Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 9 000 artiklar som rattar, ställföter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har försäljning i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinredning och maskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

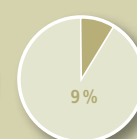
**Ackurat 2012**

Nettoomsättning	MSEK	53
Tillväxt	%	+0,6
Medelantal anställda	st	30

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Transportörsystem för mejeriprodukter.

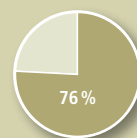
**FREDRIKSONS**

Fredriksons erbjuder kontraktsuppdrag från idé till färdig produkt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar med kunder inom livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.

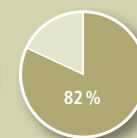
**Fredriksons 2012**

Nettoomsättning	MSEK	444
Tillväxt	%	-1,7
Medelantal anställda	st	288

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Sektion i lockhanteringsutrustning.

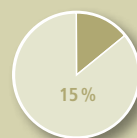
**NPB**

NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera underhållskostnaderna.

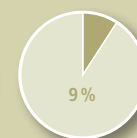
**NPB 2012**

Nettoomsättning	MSEK	84
Tillväxt	%	-8,0
Medelantal anställda	st	32

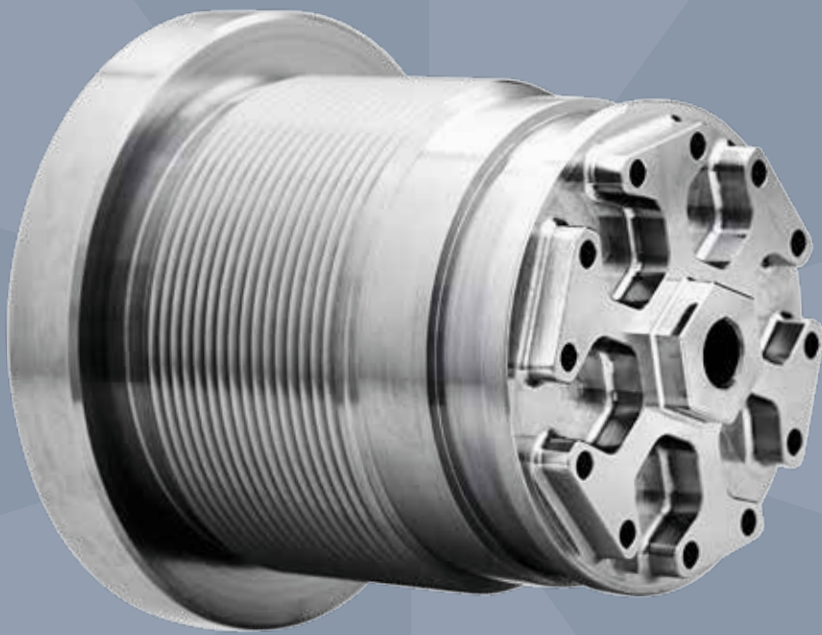
## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



# Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av sju bolag med tillverkningsenheter i Sverige. Albins arbetar inom skärande bearbetning med legotillverkning av främst större produkter i korta serier. KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit tillverkar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska detaljer i små till medelstora serier för skilda tillämpningar. Segerströms och Värnamo Industri är specialiserade på större serier med en hög andel försäljning till fordonsindustrin.

# Precision Technology

## Verksamhet och marknad

Företagen inom Precision Technology är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik, infrastruktur & anläggning, fordon och övrig industri med tyngdpunkt på den svenska marknaden.

## 2012 i sammandrag

Bolagen inom affärsenheten upplevde inledningsvis en stabil marknad med god ordergång. Efterhand försämrades marknadsförutsättningarna för några av bolagen på grund av den allmänna konjunkturavmattningen. En kombination av ökade försäljningsinsatser, mer rationell och effektiv produktion samt

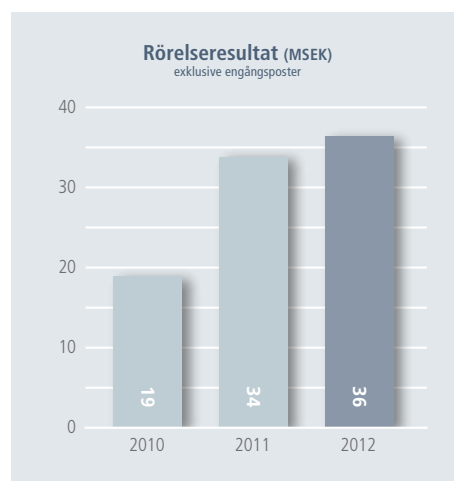
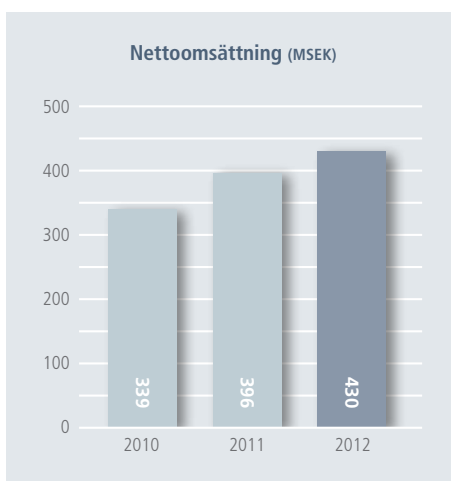
anpassning av kostnadsmassan under de senaste åren innebär dock att de flesta av affärsenhetens bolag trots detta redovisade fortsatt goda rörelsemarginaler.

Som ett led i att ytterligare stärka konkurrenskraften deltar medarbetare från flera av bolagen vid de koncerngemensamma utbildningsåtgärderna XANO Sales School och XANO Production School.

I juli avyttrades Eslöv Mekaniska Verkstad (EMEK). EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Under 2011 omsatte företaget 42 MSEK och hade 20 anställda.

**Albins Mekaniska** hade god ordergång under årets första kvartal. Därefter dämpades orderin-

Bearbetning av en 15 ton tung propelleraxel hos KMV.



gången från en av bolagets större kunder – en dansk aktör inom vindkraftsindustrin – vilket ledde till lägre omsättning och rörelseresultat än vad som prognostiserats för helåret. För att möta volymminskningen intensifierades marknadsbearbetningen. Bolaget genomförde också större förändringar inom organisationen. Effekterna av dessa åtgärder beräknas ge resultat under 2013.

**KMVs** ordergång var stabil och produktionsutrustningen väl utnyttjad under årets första tre kvartal. Mot slutet av året ledde driftsproblem till förskjutna leveranser och extra kostnader, vilket gav omsättning och rörelseresultat något under förväntningarna för året som helhet. För att svara upp mot kommande kundåtaganden och också utnyttja resurserna på bästa sätt, har bolaget ökat bemanningen med ett par medarbetare i samband med utökad skiftgång. Utöver deltagande i XANOs koncerngemensamma utbildningsprogram, har medarbetarna vidareutbildats inom företagsspecifika kompetensområden.

**LK Precision** har haft god beläggning under året som helhet och redovisar omsättning i nivå med föregående år med förbättrad rörelsemarginal. Att en av bolagets större kunder inom medicinteknisk utrustning minskade sina ordervolymer har kompensats genom intensiv marknadsbearbetning som genererat nya affärer.

Bolaget har arbetat aktivt för att ytterligare förbättra sina produktionsflöden. Under hösten inves-



Ljuddämpare i titan från Albins.

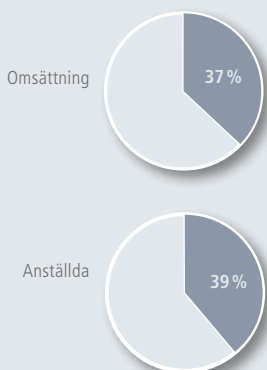
terade LK Precision i ett nytt mättrum. Flera maskiner har också kompletterats för att kunna verifiera komponenter med större precision. Under året har LK Precision ISO-certifierats avseende kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

**Mikroverktyg** visade omsättning och resultat som var något lägre än föregående år. Volymminskningen avsåg alla kundsegment och berodde på den

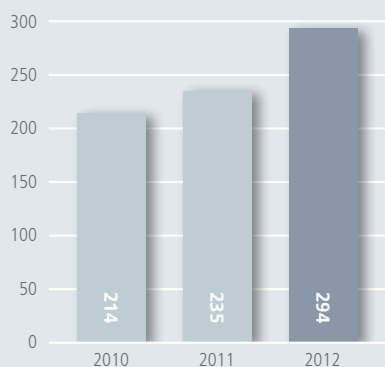


Rigging för ny artikel i fleroptionsvarv hos LK Precision.

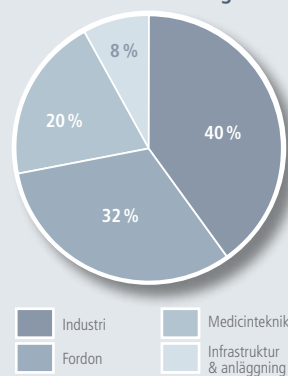
#### Andel av koncernen



#### Medelantal anställda



#### Branschfördelning



allmänna konjunkturnedgången. Omfattande investeringar i maskiner och administrativa system har genomförts i syfte att effektivisera produktionen, korta ledtider och förbättra leveransförmågan. Dessa åtgärder förväntas ge effekt på 2013 års resultat.

Under en treårsperiod har Mikroverktyg haft flera pensionsavgångar som krävt interna utbildningsprogram i samband med generationsskiftet på nyckelposter. Vid årsskiftet var merparten av generationssuccessionen genomförd.

Utvecklingen inom hybridteknik för olika fordonstyper har drivit efterfrågan av transmissionsdetaljer, där Mikroverktyg deltar i produktionen av prototyper och förserier.

Vid årsskiftet förvärvade Mikroverktyg verksamheten i SVA, Skandinaviska Verktygsfabriken. SVA är en välkänd tillverkare av kuggbearbetningsverktyg för svensk och internationell tillverkningsindustri. Verksamheten är numera en del av Mikroverktyg men marknadsförs även fortsättningsvis under namnet SVA.

**Resinit** Med god volymtillväxt och förbättrad rörelsemarginal blev 2012 Resinit's bästa år hittills. Orderingsgången var till en början något avvaktande men ökade sedan successivt. Omsättningsökningen utgjordes till stor del av uppdrag från ett par ak-

törer inom medicinteknisk utrustning på den amerikanska marknaden. Flera nya kunder från andra segment tillkom också och trycket i produktionen var högt under hela året. Tidigare genomförda investeringar och layoutförbättringar har medfört ett effektivt produktionsflöde. För att möta den ökade efterfrågan investerade bolaget i ytterligare maskinkapacitet och genomförde också en utökad skiftgång i produktionen.

**Segerströms** hade god orderingsgång under första halvåret. Därefter upplevde bolaget en avmattning, framför allt inom fordonsindustrin. Tack vare tidigare genomfört effektiviseringsarbete samt intensifierad marknadsbearbetning, klarade bolaget att trots lägre omsättning redovisa rörelseresultat i nivå med föregående år.

Segerströms har utökat sina åtaganden till elektronikbranschen och tagit nya affärer inom fordonsindustrin. Bolaget har också kompletterat produktionsutrustningen med ytterligare mätfunktioner samt förberett för att kunna hantera tuffare material i syfte att bredda sitt erbjudande.

**VIAB** Avmattningen inom fordonsindustrin ledde under 2012 till lägre volymer för VIAB. För att kompensera bortfallet har företaget arbetat mycket aktivt med marknadsbearbetning. Detta medförde flera nya kundåtaganden under året som kommer att bidra positivt till kommande års utfall. Igångkörning av dessa nya projekt samt andra extraordinära kostnader gav i kombination med den lägre omsättningen ett kraftigt försämrat rörelseresultat jämfört med föregående år.

Arbetet med att dra nytta av samordningsfördelarna med Metall Göte ledde vid halvårsskiftet till att verksamheten i bolaget sammanfördes med VIABs. Under hösten inleddes produktion av testserier för en större aktör inom fordonsindustrin. Komponenterna förväntas gå i serieproduktion hösten 2013.

## Framåtblick för 2013

Orderingsgången hos Albins under årets början är lägre än vid samma period förra året. Det aktiva försäljningsarbetet som inleddes under 2012 är fortsatt prioriterat. Bolaget förbereder också en kvalitetsutbildning för medarbetarna.

KMVs kundprognoser avseende första halvåret är goda och bolaget tror på fortsatt stabil orderingsgång under året som helhet. Kommande kundpro-

VIABs verksamhet präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens.



jekt föranleder investering i en ny maskin för långhålsborrning och innebär behov av nya medarbetare i produktionen.

LK Precision har inlett året med ett något svagare orderläge än året innan. Produktion för två nya, större aktörer inom medicinteknik kommer dock att inledas under första kvartalet och bolaget börjar se effekter av tidigare genomförda produktionseffektivitetsåtgärder. Arbetet med att förbättra produktionsflöden fortsätter under året.

Orderingången hos Mikroverktyg var under årets början lägre jämfört med samma period förra året. Volymerna förväntas vara fortsatt försiktiga under första kvartalet för att sedan öka successivt. Möjligheterna att få delta i ytterligare uppdrag inom forsknings- och utvecklingsprojekt bedöms som goda.

Hos Resinit ligger orderingången inom medicinteknik på en stabil, god nivå, medan volymerna från övriga marknadssegment är något lägre än under motsvarande period 2012. Bolaget bedömer att orderingången kommer att öka efter hand.

Segerströms prognostiserar lägre produktionstakt under första halvåret jämfört med föregående år och därefter en successiv försiktig ökning. Med i beräkningen finns högvolumskomponenter till en kund inom fordonsindustrin som planeras gå i pro-



*Bolagen inom affärsenheten Precision Technology är specialiserade på avancerad skärande bearbetning (kugghjul från Mikroverktyg).*

duktion vid halvårsskiftet. Även på elektroniksidan pågår provproduktion där volymtillverkning kan bli aktuell vid halvårsskiftet.

VIAB tror på en positiv utveckling under året, trots att bolaget inledningsvis har en lägre orderingång än vid förra årsskiftet.

VIAB och Segerströms planerar fler aktiviteter för att optimera samordningsfördelarna mellan bolagen. Genom tätare samarbete och utökad kompetensutbyte väntas ytterligare effektivitetsförbättringar kunna uppnås.



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

**ALBINS MEKANISKA VERKSTAD**

Albins arbetar inom skärande bearbetning i metalliska material som aluminium, stål och titan. Tillverkningen karakteriseras av större komponenter i korta serier med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar bland annat verktyg till verkstadsindustrin samt rotoraxlar för vindkraftsindustrin och sker i modern produktionsutrustning. Inom verksamheten finns ett stort tekniskt kunnande och lång erfarenhet av att lösa kundspecifika önskemål. Kunderna finns huvudsakligen i Sverige.

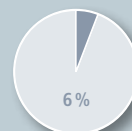
**ALBINS 2012**

Nettoomsättning	MSEK	14
Tillväxt	%	-
Medelantal anställda	st	16

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

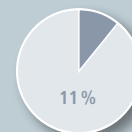
**KUNGSÖRS MEKANISKA VERKSTAD (KMV)**

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsbörning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Bolaget borrar hål i längder upp till 13 m med diameterområde från 2 mm upp till 60 cm. Maskinrör, kolvar och borrar till svenska gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger i syrafast rostfritt till norsk offshoreindustri. KMVs kunder finns främst inom nordisk industri.

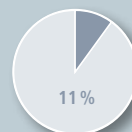
**KMV 2012**

Nettoomsättning	MSEK	44
Tillväxt	%	-
Medelantal anställda	st	29

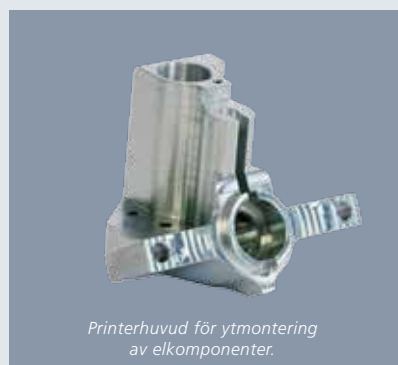
## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

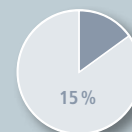
**LK PRECISION**

LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i avancerad produktionsutrustning. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar. Kunderna finns främst inom medicinteknik och övrig industri på den svenska marknaden.

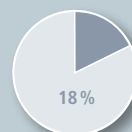
**LK Precision 2012**

Nettoomsättning	MSEK	61
Tillväxt	%	-2,6
Medelantal anställda	st	51

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

**MIKROVERKTYG**

Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserat på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kuggjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mätdon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

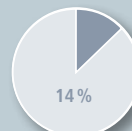
**Mikroverktyg 2012**

Nettoomsättning	MSEK	41
Tillväxt	%	-5,9
Medelantal anställda	st	38

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY



Plastkolonn för medicinsk proteinseparering.

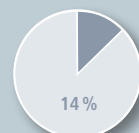
**RESINIT**

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svärbearbetade plastmaterial med höga krav på måttnoggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Mer än 70 procent av produkterna avses inom medicinteknik till såväl svenska som globala kunder.

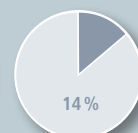
**Resinit 2012**

Nettoomsättning	MSEK	56
Tillväxt	%	+24,5
Medelantal anställda	st	39

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Kontaktstift till släpvagnskopplingar.

**SEGERSTRÖMS**

Segerströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.

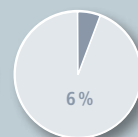
**Segerströms 2012**

Nettoomsättning	MSEK	30
Tillväxt	%	-13,7
Medelantal anställda	st	17

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



Stålkomponent till oljefilter i tunga fordon.

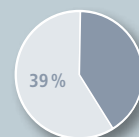
**VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB)**

VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller slipning samt externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.

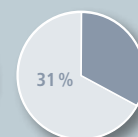
**VIAB 2012**

Nettoomsättning	MSEK	155
Tillväxt	%	-5,5
Medelantal anställda	st	95

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda



# Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding utgörs av Cipax, som omfattar tre tillverkningsenheter med egna utvecklings- och säljorganisationer samt två separata säljbolag. Cipax har en tätposition inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum.

Lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har skapat ett gott förtroende för företaget som leverantör. Cipax har också en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

# Rotational Moulding

## Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med såväl kundspecifik tillverkning som egenutvecklade produkter inom rotationsgjutning av plast. De egna produkterna är uppdelade på segmenten båtar, marina produkter och industriprodukter. Kundspecifik tillverkning sker till branscherna marin, övrig industri, infrastruktur & anläggning samt fordon. Cipax är huvudsakligen aktivt på marknaderna i Norden och Baltikum. Genom etablering av verksamhet i Polen under 2012 har bolaget förhoppning om att utöka marknaden ytterligare.

## 2012 i sammandrag

Affärsenhetens omsättning och resultat sjönk något i förhållande till föregående år. Det svagare utfallet berodde framför allt på en vikande order-

*Cipax tillverkar slagtåliga, specialanpassade plastbehållare och plasttankar för gatumaskiner och hjullastare.*



ingång under det andra halvåret som följd av konjunkturavmattningen. Nedgången drabbade kundspecifik tillverkning medan försäljningen av egna produkter var i nivå med föregående år. Förutom effekt av lägre volymer, påverkades resultatet negativt av ökade kostnader för intensifierade satsningar på marknad och försäljning samt produktutveckling, liksom etableringen av enheten i Polen.

### Etablering i Polen

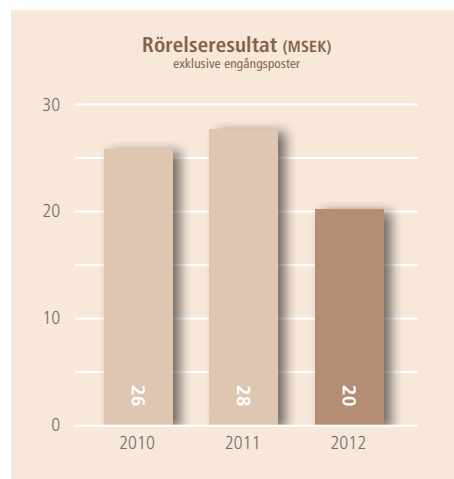
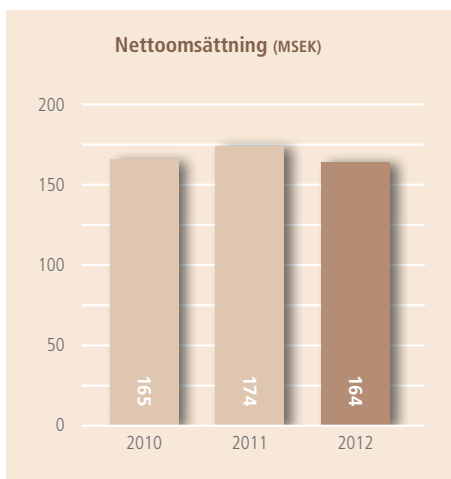
I juni startades säljorganisationen Ornplast i Polen. Satsningen ger möjligheter att utöka affärsenhetens marknad genom att möta efterfrågan från industrin i norra Europa. Redan under hösten skrevs avtal med en rad strategiska kunder. Förberedelser med att upprätta en produktionsanläggning i Lodz, Polen pågick under andra halvåret och tillverkningen väntas kunna komma igång under våren 2013.

### Stärkt position på båtmarknaden

Trots ett tufft år för båtmarknaden i stort har Cipax ökat sin försäljning med tio procent. De nya båtmodeller som lanserats under året har fått ett positivt mottagande på marknaden. Tillväxten beror också på att samarbetet där Cipax båtar säljs tillsammans med Yamahas båtmotorer slagit väl ut. Båtarna säljs i Yamahas distributionsnät i Sverige, Norge, Danmark, Island, Baltikum och Färöarna.

### Satsningar och anpassningar

För att anpassa produktionen till efterfrågan har personalstyrkan reducerats efter hand under året.





Samarbetet med Yamaha har stärkt Cipax varumärke Pioneer på den nordiska marknaden.

Som en följd av tidigare kapacitetsutbyggnad i Estland, har produktionen vid bolagets svenska enhet i Skebobruk utvecklats. Kvar finns försäljning, utveckling och logistik. Cipax har som en av få rotationsgjutare i Europa lyckats uppnå certifiering av ledningssystem för fordonsindustrin – ISO/TS – i Sverige och Estland. Vid den norska enheten har aktiviteter kring Lean Production genomförts.

### Framåtblick för 2013

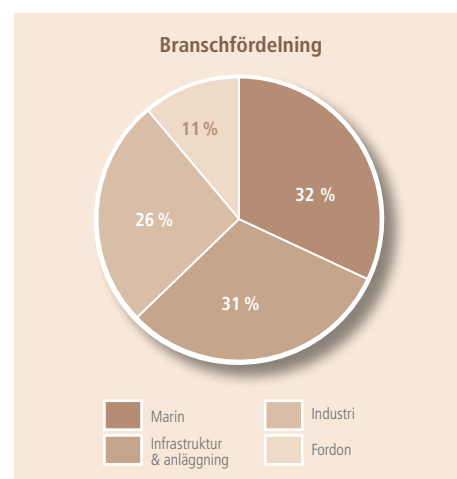
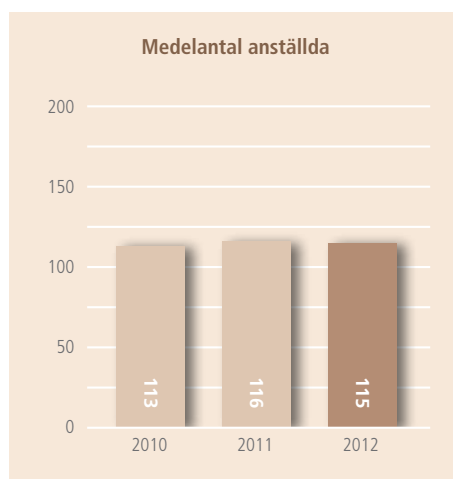
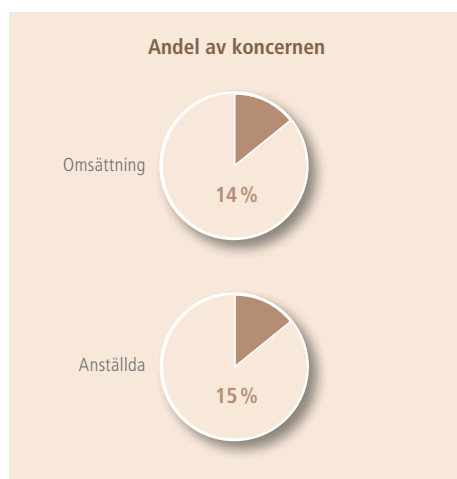
Trots konjunkturedgång räknar Cipax med tillväxt under året, mycket tack vare den ytterligare potential som satsningen i Polen väntas medföra. Med anledning av de strategiska leveransavtal som redan

tecknats för verksamheten, tror bolaget på god beläggning redan under innevarande år.

Finland är fortsatt en prioriterad utvecklingsmarknad. Här har Cipax tidigare sålt standardprodukter via återförsäljare. Sedan föregående halvårsskifte ansvarar den egna organisationen för all försäljning och ser goda tillväxtpotentialer. Den svenska och norska marknaden beräknas prestera i nivå med 2012.

Cipax har ett stort antal egna produkter klara för lansering under 2013, däribland ett nytt sortiment för marint bruk. Inom båtsegmentet lanseras nya Pioneer-modeller.

Nedgrävbara tankar för rening av avloppsvatten är exempel på produkter inom infrastruktur & anläggning.



## FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN ROTATIONAL MOULDING

**CIPAX**

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbändighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig industri.

**Cipax 2012**

Nettoomsättning	MSEK	164
Tillväxt	%	-5,6
Medelantal anställda	st	115



# Ekonomisk information

## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	48
Femårsöversikt .....	51
<b>Koncernen</b>	
Resultaträkningar .....	53
Balansräkningar .....	54
Förändringar i eget kapital .....	54
Kassaflöden .....	56
Redovisningsprinciper .....	57
Noter .....	61
<b>Moderbolaget</b>	
Resultaträkningar .....	72
Kassaflöden .....	73
Balansräkningar .....	74
Förändringar i eget kapital .....	76
Redovisningsprinciper .....	77
Noter .....	78
Revisionsberättelse .....	83
Bolagsstyrningsrapport .....	84
Styrelse, ledning och revisorer .....	88
Årsstämma .....	91
Definitioner .....	92
Adresser .....	93

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.

## Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 171 MSEK (1 162) och resultat efter skatt uppgick till 67 MSEK (81).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 9,85 SEK (11,80). Vid årets slut uppgick eget kapital per aktie till 79,45 SEK (73,50) och soliditeten var 32 procent (48).

## Viktiga händelser under året

I februari förvärvade XANO via dotterbolag samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB och Albins Mekaniska Verkstad AB. Kungsörs Mekaniska är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsbörning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Albins Mekaniska arbetar med legotillverkning inom skärande bearbetning av främst större produkter i korta serier. Sammantaget sysselsätter företagen ungefär 40 personer och omsätter ca 60 MSEK. Bolagen ingår i XANOs affärsenhet Precision Technology och har konsoliderats i koncernen från den 1 januari 2012. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 115 MSEK. Med avdrag för förvärvade likvida medel, påverkades koncernens kassaflöde med 93 MSEK. De förvärvade bolagens balansomsättning uppgick till ca 70 MSEK, varav ca 54 MSEK utgjorde eget kapital.

I juli avyttrades samtliga aktier i dotterbolaget Eslöv Mekaniska Verkstad AB (EMEK). EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Företaget har ingått i XANOs affärsenhet Precision Technology. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. EMEK omsatte under 2011 ca 42 MSEK. Avyttrade tillgångar och skulder uppgick till ca 31 MSEK respektive 10 MSEK. Köpeskillingen beräknades till ca 15,5 MSEK och utgjordes dels av en fast köpeskillning om 12,3 MSEK och dels av en uppskattad villkorad tilläggsköpeskillning om 3,2 MSEK. Tilläggsköpeskillingen regleras i augusti 2013. Avyttringen beräknades medföra en realisationsförlust om ca 6 MSEK, vilken belastar 2012 års resultat.

I december förvärvades samtliga aktier i ÅGES Industrier i Unnaryd AB

och ITB Teknik i Unnaryd AB. ÅGES bedriver sedan i mitten av femtiotalet tillverkning och försäljning av artiklar i aluminiumgjutgods. ITB Teknik startades under åttiotalet med syfte att öka förädlingsgraden av aluminiumgjutgods genom bearbetning och montering. Företagens kunder finns framför allt inom fordons-, verkstads- och övrig industri. Sammantaget sysselsätter verksamheterna ungefär 250 personer. Omsättningen har under de senaste åren uppgått till ca 450 MSEK och genererat ett gott resultat. Köpeskillingen betalades dels kontant med 366 MSEK och dels mot revers om 100 MSEK med löptid fem år. Med avdrag för förvärvade likvida medel, påverkades koncernens kassaflöde med 320 MSEK under 2012. Förvärvad balansomsättning uppgick till 271 MSEK, varav 159 MSEK utgjorde eget kapital. De nyförvärvade företagen konsolideras i XANO-koncernen från den 31 december 2012 och väntas under 2013 bidra med 4-5 SEK i resultat per aktie.

Årets företagsaffärer syftar till att renodla koncernens verksamhet och bygga starka affärsenheter där synergier kan tillvaratas på ett bra sätt. Genom förvärven tillfördes också XANO-koncernens befintliga verksamheter inom skärande bearbetning ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment.

## Händelser efter årets slut

I februari 2013 avyttrades en industrifastighet i Tallinn, Estland. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 6,9 MEUR exklusive moms och medför en realisationsvinst om ca 14 MSEK. Fastigheten har historiskt sett årligen genererat ett mindre överskott och försäljningen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning.

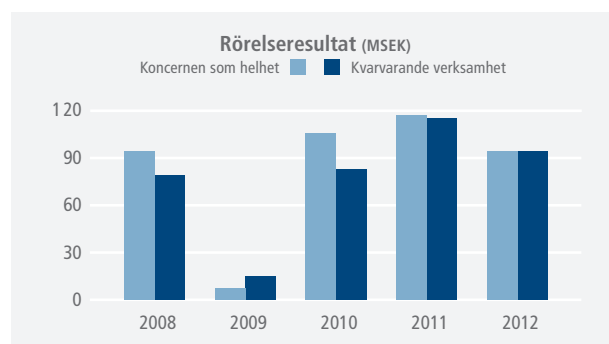
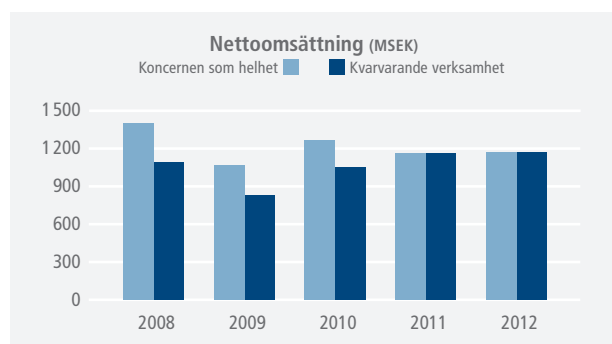
## Organisation

XANO omfattar industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten har under året varit uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Industrial Solutions levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Fredriksons och NPB.

I Precision Technology ingår Albins, KMV, LK Precision, Mikroverktyg, Resinit, Segerströms och Värnamo Industri. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära pro-





duktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

Till följd av förvärven av ÅGES och ITB Teknik sker en uppdelning av bolagen i affärsenhet Precision Technology med effekt från den 1 januari 2013. Segerströms och VIAB bildar tillsammans med nyförvärven en fjärde affärsenhet, Precision Components. Verksamheten i den nya enheten är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordonsindustrin. I Precision Technology kvarstår Albins, KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för bl a medicinteknik och infrastruktur.

### Koncernens utveckling under året

Under det första kvartalet var såväl omsättning som resultat i nivå med föregående år. De nyförvärvade bolagen Albins Mekaniska Verkstad och Kungsörs Mekaniska Verkstad (Q1 2012) samt Metall Göte (Q3 2011) bidrog med ca 25 MSEK i omsättning och ca 4,5 MSEK i rörelseresultat. Tillskotten kompenserade volymminskningen inom affärsenhet Industrial Solutions, där jämförelseperioden första kvartalet 2011 var stark. Efter en något försiktig start på året var marknadsläget för koncernens bolag tillfredsställande under resterande del av kvartalet. Flera av koncernens större kunder aviserade dock återhållsamhet under kommande kvartal. Under andra kvartalet redovisade bolagen fortsatt bra fakturering med i stort sett bibehållna marginaler. Öron kring koncernens generella orderläge dämpades och försäljningen stabiliserades på en nivå något under föregående års. En viss återhållsamhet i orderläggningen märktes alltså från kunderna men antalet förfrågningar ökade. Bolagens marknadspositioner stärktes successivt. Kortsiktigheten på marknaden kvarstod men situationen var mer kontrollerad vid andra kvartalets slut. Utfallet av koncernens löpande verksamhet var också under tredje kvartalet tillfredsställande. I jämförelse med föregående år var det ackumulerade rörelseresultatet lägre men belastades dels av en realisationsförlust på 6 MSEK hänförlig till avyttringen av EMEK och dels av extraordinära kostnader avseende strategiska satsningar i bland annat Polen och Kina. Det fjärde kvartalet, i synnerhet december månad, genererade ett svagt utfall. Jämfört med motsvarande period föregående år sjönk faktureringen med 5 procent och rörelseresultatet med 38 procent. Helårsomsättningen blev något högre än under 2011 medan rörelseresultatet föll från 115 till 94 MSEK. Den lägre vinstnivån förklarades främst av realisationsförlusten i samband med avyttringen av EMEK, negativa valutaeffekter och extraordinära kostnader för bland annat etablering av verksamheter i Polen och Kina. Förvärven av ÅGES och ITB Teknik i december belastade också resultatet i form av transaktions- och räntekostnader. Nyförvärvens resultat tillgodoräknas först från den 1 januari 2013.

### Industrial Solutions

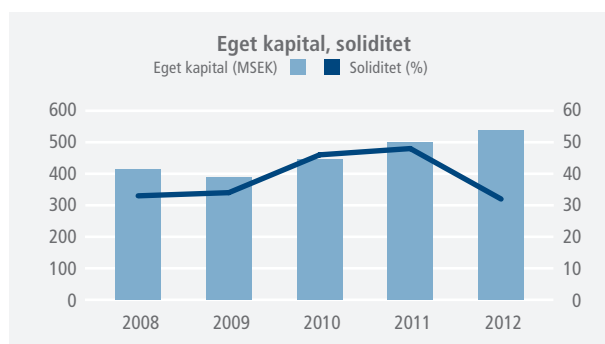
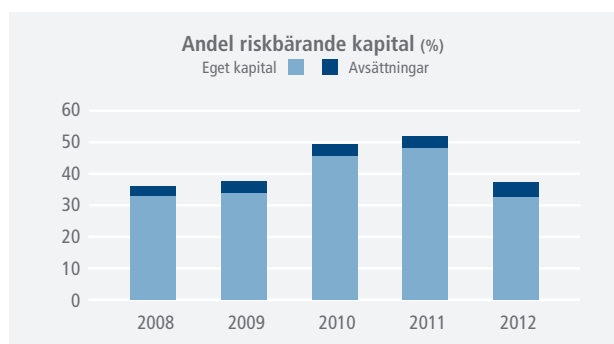
Marknadsläget för standardprodukter till bland annat möbler och butiksutrustning var fortsatt gott under året och såväl försäljning som resultat blev i nivå med föregående år. Den projektrelaterade verksamheten mot främst förpackningsindustrin medförde tidvis stora svängningar i utfall mellan månaderna. Efter ett svagt första kvartal skedde flera större utleveranser under andra kvartalet, vilket ledde till att utfallet för första halvåret i stort sett var i nivå med föregående års. Trots totalt sett lägre omsättning under andra halvåret blev resultatutfallet under årets sista månader bra. Marknadssituationen var generellt sett stabil under hela året avseende huvuddelen av affärsenhetens segment. Utöver resultatpåverkan av årets volymnedgång, berodde marginalförsämringen främst på negativa valutaeffekter och de omfattande investeringar som genomförts.

### Precision Technology

Huvudparten av företagen inom affärsenheten visade under det första halvåret fortsatt stärkta marginaler, vilket framför allt uppnåts genom anpassning av kund- och uppdragsstrukturen efter befintliga produktionsresurser med ökad effektivitet som följd. Inkluderat årets företagsaffärer, som medförde ett nettotillskott i omsättning om ca 30 MSEK, var faktureringen för helåret i nivå med föregående års. Nyförvärven bidrog med goda resultat och av övriga bolag i affärsenheten lyckades flertalet bibehålla, och i ett par fall förbättra, rörelsemarginalen jämfört med föregående år. Detta trots en vikande marknad och extraordinära kostnader under året. Totalt sett blev dock resultatutfallet betydligt svagare än 2011. Förutom realisationsförlusten vid försäljningen av EMEK, belastade etableringen av verksamhet i Kina samt införlivandet av Metall Götes verksamhet med VIABs årets resultat.

### Rotational Moulding

Under det första halvåret hade bolagen inom affärsenheten överlag en fortsatt stabil utveckling. Det rådde hög intensitet i arbetet med produktutveckling och olika marknadsaktiviteter. Råmaterialsituationen var besvärande med kraftiga prisökningar och delvis begränsad tillgång, vilket ledde till kostsamma störningar i produktionen. Försäljningstakten dämpades successivt och en svag avslutning på året medförde att såväl omsättning som resultat ackumulerat understeg föregående års nivå. För helåret var det, utöver volymnedgången, framför allt extraordinära kostnader för etablering i Polen och andra riktade marknadsatsningar som påverkade rörelsemarginalen negativt. Hög produktutvecklingstakt ökade också omkostnaderna men bidrog till att försäljningen av egna produkter var stabil medan volymerna inom kontraktstillverkning minskade något. Arbetet med att utveckla enheten i Polen var intensivt och produktionsstart väntas kunna ske under våren 2013.



### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 512 MSEK (55), varav 455 MSEK avsåg företagsaffärer, 7 MSEK fastigheter, 47 MSEK maskiner och inventarier och 3 MSEK immateriella anläggningstillgångar.

### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde efter investeringar, exklusive företagsaffärer, uppgick under året till 42 MSEK (139). 2012 års svagare kassaflöde förklaras, förutom av den lägre resultatnivån, främst av lagerupbyggnad kopplad till projekt och högre skattebetalningar. I föregående års kassaflöde ingick dessutom extraordinära förskott från kunder.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 283 MSEK (375).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 70 och 71.

### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK motsvarande 275 229 konvertibler till konverteringskursen 109 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 1 376 145 SEK. Utspädningen blir då cirka 4 procent av aktiekapitalet och cirka 1 procent av röstetalet. Konvertibelräntan erläggs årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

Ingen konvertering påkallades avseende XANO konvertibel 2008/2012, med konverteringskurs 125 SEK och löptid till och med den 30 juni 2012. Hela det nominella beloppet har återbetalats.

### Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för kursförändringar i EUR och USD gentemot SEK. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 756 MSEK (242). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 32 på sidorna 70 och 71.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i nio svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i tre dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 18.

### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

### Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974, fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

### Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2012 tio sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2012 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Anders Rudgård. Johan Rapp avled den 9 januari 2013. Valberedningens kvarvarande ledamöter har utsett Fredrik Rapp till ny ledamot.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2013 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodet. Inför årsstämman 2013 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett flertal kontakter.

### Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebodelagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 84-87.

### Framtida utveckling

Trenden från fjärde kvartalet 2012 ser ut att hålla i sig en bit in på 2013, vilket väntas medföra en lägre vinstnivå i jämförbara enheter än under inledningen av föregående år. Detta kompenseras av resultatillskott från nyförvärvade företag. Den framtida utvecklingen är fortsatt mycket svårbedömd.

# Femårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	1 171	1 162	1 049	828	1 093
Kostnad sålda varor	-934	-923	-857	-701	-894
<b>Bruttoresultat</b>	<b>237</b>	<b>239</b>	<b>192</b>	<b>127</b>	<b>199</b>
Försäljningskostnader	-94	-86	-78	-73	-75
Administrationskostnader	-50	-47	-42	-41	-45
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	1	9	11	2	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>94</b>	<b>115</b>	<b>83</b>	<b>15</b>	<b>79</b>
Finansiella poster	-12	-10	-14	-13	-26
<b>Resultat före skatt</b>	<b>82</b>	<b>105</b>	<b>69</b>	<b>2</b>	<b>53</b>
Skatt	-15	-24	-16	-1	-13
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>67</b>	<b>81</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	-	2	19	-10	5
<b>Årets resultat</b>	<b>67</b>	<b>83</b>	<b>72</b>	<b>-9</b>	<b>45</b>

Finansiell ställning, MSEK <sup>1)</sup>	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Anläggningstillgångar	1 051	600	594	759	802
Omsättningstillgångar	614	436	382	399	456
Eget kapital	539	499	446	390	414
Långfristiga skulder	476	149	216	329	358
Kortfristiga skulder	650	388	314	439	486
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 665</b>	<b>1 036</b>	<b>976</b>	<b>1 158</b>	<b>1 258</b>

Kassaflöde, MSEK <sup>1)</sup>	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflöde från löpande verksamhet	73	165	126	124	77
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-431	-42	30	-18	-92
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-358</b>	<b>123</b>	<b>156</b>	<b>106</b>	<b>-15</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	367	-79	-156	-113	28
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>13</b>

Nyckeltal	2012	2011	2010	2009	2008
Rörelsemarginal (kvarvarande verksamhet), %	8,0	9,9	8,0	1,8	7,2
Vinstmarginal (kvarvarande verksamhet), %	7,0	9,0	6,6	0,3	4,8
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	12,9	17,6	17,4	-2,2	11,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	10,8	16,6	12,4	1,7	9,7
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	8,0	12,3	9,6	1,4	7,7
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	6,3	7,8	5,8	0,7	2,6
Eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	539	499	446	390	414
Soliditet, % <sup>1)</sup>	32	48	46	34	33
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	37	52	49	38	36
Resultat per aktie (kvarvarande verksamhet), SEK <sup>2)</sup>	9,85	11,80	7,80	0,25	5,85
Resultat per aktie, SEK <sup>1,2)</sup>	9,85	12,15	10,60	-1,30	6,70
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	79,45	73,50	65,70	57,50	61,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	10,75	24,30	18,50	18,35	11,45
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	3,50	3,50	3,50	1,50	1,50

Övrigt	2012	2011	2010	2009	2008
Avskrivningar enligt plan (kvarvarande verksamhet), MSEK	56	50	52	59	53
Avskrivningar enligt plan, MSEK <sup>1)</sup>	56	50	63	71	69
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	756	242	282	540	634
Nettoinvesteringar (kvarvarande verksamhet), MSEK	512	55	25	25	120
varav hänförliga till företagsaffärer	455	13	-	-	44
Medelantal anställda (kvarvarande verksamhet)	768	732	677	606	710

<sup>1)</sup> Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB, som förvärvades i december 2012, ingår med balansvärden per den 31 december men bidrar inte med något resultat under 2012. För definitioner, se sidan 92.

### Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B med kvotvärde 5 SEK till en kurs av 66 SEK. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

### Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2013 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2012 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	4 294 700
Balanserade vinstmedel	198 328 257
Årets resultat	77 202 712
<b>Totalt</b>	<b>279 825 669</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)	23 761 409
I ny räkning balanseras	256 064 260
<b>Totalt</b>	<b>279 825 669</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2012	2011	
Nettoomsättning	2	1 171 496	1 162 086	
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-934 080	-923 148	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>237 416</b>	<b>238 938</b>	
Övriga rörelseintäkter	8	14 893	16 833	
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-94 419	-86 305	
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-49 946	-46 596	
Övriga rörelsekostnader	9	-14 186	-8 216	
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3	<b>93 758</b>	<b>114 654</b>	
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	10	3 664	5 453	
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	11	-15 354	-15 782	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>82 068</b>	<b>104 325</b>	
Skatt	12	-15 143	-24 058	
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	1	<b>66 925</b>	<b>80 267</b>	
Resultat från awecklad verksamhet	1	–	2 291	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>66 925</b>	<b>82 558</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		66 925	82 558	
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Förändring av säkringsreserv <sup>1)</sup>	20, 24	-3 193	-11 203	
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	20, 24	345	2 946	
Omräkningsdifferenser <sup>2)</sup>	20	-3 505	2 333	
Effekt av ändrad bolagsskatt <sup>3)</sup>		1 579	–	
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>62 151</b>	<b>76 634</b>	
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		62 151	76 634	
<b>Aktiedata</b>				
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet <sup>4)</sup>	SEK	18	9,85	11,80
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet <sup>4)</sup>	SEK	18	9,70	11,60
Resultat per aktie, koncernen som helhet <sup>4)</sup>	SEK	18	9,85	12,15
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet <sup>4)</sup>	SEK	18	9,70	11,95
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	19	6 788 974	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	19	7 036 739	7 008 974
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	19	140 000	140 000

<sup>1)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

<sup>2)</sup> Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

<sup>3)</sup> Avser effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital.

<sup>4)</sup> Beräknat på årets resultat enligt ovan.

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Goodwill		500 741	178 025
Övriga immateriella anläggningstillgångar		6 872	5 326
		<b>507 613</b>	<b>183 351</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Byggnader och mark		301 436	250 446
Maskiner och andra tekniska anläggningar	29	215 539	142 191
Inventarier, verktyg och installationer		19 818	19 847
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		6 639	3 671
		<b>543 432</b>	<b>416 155</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		45	94
		<b>45</b>	<b>94</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 051 090</b>	<b>599 600</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	15	254 227	189 124
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar m m	16, 17	276 697	176 860
Uppskjuten skattefordran	24	8 426	8 947
Förutbetalda kostnader		10 692	6 395
		<b>295 815</b>	<b>192 202</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>	17	2 537	1 742
<i>Kassa och bank</i>	17	61 315	52 967
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>613 894</b>	<b>436 035</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 664 984</b>	<b>1 035 635</b>

KONCERNEN (TSEK)	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		20 259	18 245
Andra reserver	20	-12 041	-5 688
Intjänade vinstmedel		496 452	451 709
<b>Summa eget kapital</b>		<b>539 315</b>	<b>498 911</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21, 26, 29	263 916	106 955
Övriga skulder	21, 22, 26	128 240	–
Övriga avsättningar	23	3 936	3 411
Uppskjuten skatteskuld	24	79 892	38 673
		<b>475 984</b>	<b>149 039</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder m m	25, 26	277 969	243 918
Lån	21, 22, 26	271 638	80 354
Kortfristig del av långfristiga skulder	21, 26, 29	91 884	54 822
Förutbetalda intäkter		125	523
Aktuell skatteskuld		8 069	8 068
		<b>649 685</b>	<b>387 685</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 125 669</b>	<b>536 724</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 664 984</b>	<b>1 035 635</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
	27	872 649	430 086
<b>Eventualförpliktelser</b>			
	28	2 415	1 843

## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2011</b>		<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>236</b>	<b>392 912</b>	<b>446 038</b>
Årets resultat		–	–	–	82 558	82 558
Övrigt totalresultat		–	–	-5 924	–	-5 924
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-5 924</b>	<b>82 558</b>	<b>76 634</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2011</b>		<b>34 645</b>	<b>18 245</b>	<b>-5 688</b>	<b>451 709</b>	<b>498 911</b>
Årets resultat		–	–	–	66 925	66 925
Övrigt totalresultat		–	–	-6 353	1 579	-4 774
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-6 353</b>	<b>68 504</b>	<b>62 151</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	2 014	–	–	2 014
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
Totala transaktioner med aktieägare		–	2 014	–	-23 761	-21 747
<b>Eget kapital 31 december 2012</b>	19, 20	<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-12 041</b>	<b>496 452</b>	<b>539 315</b>



# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		93 758	116 945
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		56 186	50 224
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		3 626	-1 412
Nedskrivning av varulager		-897	3 259
Övrigt		1 281	-
Betalad och erhållen ränta, netto	30	-11 484	-10 851
Betalad skatt		-31 557	-18 698
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>110 913</b>	<b>139 467</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-14 267	-2 022
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		12 853	-2 081
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-36 684	29 505
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>72 815</b>	<b>164 869</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 308	-1 139
Förvärv av materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		-30 609	-26 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 902	2 046
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	30	-413 448	-14 952
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	30	13 362	-1 527
Minskning av övriga långfristiga fordringar		49	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-431 052</b>	<b>-41 584</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		190 000	2 135
Amortering av lån		-26 359	-38 180
Omklassificering till kortfristiga lån		-	-50 054
Övrigt		-1 702	-88
Utbetald utdelning		-23 761	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		41 179	3 401
Amortering av lån		-30 900	-2 042
Omklassificering från långfristiga lån		-	50 054
Förändring checkräkningskrediter		219 442	-21 414
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>367 899</b>	<b>-79 949</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>9 662</b>	<b>43 336</b>
Likvida medel vid årets början		54 709	10 903
Kursdifferens i likvida medel		-519	470
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	30	<b>63 852</b>	<b>54 709</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2012.

» *IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar*

Ändringen innebär bland annat ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen.

» *IAS 12 Inkomstskatter*

Ändringen berör beräkning av uppskjuten skatt på fastigheter värderade till verkligt värde.

Tillämpningarna har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning och resultat.

Följande nya och ändrade IFRS-standarder gällande från 2013 i enlighet med IASB men med tillämpning från 2013 eller 2014 i enlighet med beslut av EU, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

*Med tillämpning från 2013:*

» *IFRS 13 Värdering till verkligt värde*

» *Ändring IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*

» *Ändring IAS 19 Ersättningar till anställda*

*Med tillämpning från 2014:*

» *IFRS 10 Koncernredovisning*

» *IFRS 11 Samarbetsarrangemang*

» *IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag*

» *IAS 27 Separata finansiella rapporter*

» *IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures*

Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men innebär utökade upplysningskrav och ändrade uppställningsformer.

## Koncernredovisning

### Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga

värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens redovisas som övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens totalresultaträkning.

## Intäkter

Koncernen tillhandahåller varor och system med tillhörande tjänster. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Eventuella rabatter har avräknats från nettoomsättningen. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende framtida förtidspension (AFP), vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Under 2010 antogs en ny pensionsordning innebärande att framtida pensionsutfästelse kommer att säkras genom inbetalning av avgifter till ex-

tern part istället för skuldföring i bolaget. Kvarvarande skuld omfattar endast utfästelse till personer som påbörjat uttag av förtidspension och en reserv för att täcka övergången till det nya systemet. Skulden utgör inte en väsentlig post och någon aktuariell beräkning har därför inte genomförts 2012. Skuldberäkning har istället skett baserat på uttalande från Den norske Revisorforening.

I ett av koncernens svenska bolag finns en pensionsförpliktelse klassificerad som förmånsbestämd. Utfästelsen säkras genom skuldföring i bolaget. Denna skuld utgör inte någon väsentlig post och har schablonberäknats.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokeras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Immateriella anläggningstillgångar

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöde.

Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
---	-----------

### Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent. Förvaltningsfastigheter värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

## Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Redovisning sker beroende av hur instrumentet klassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Säkringsredovisning sker enligt IAS 39. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Härutöver kan finansiella tillgångar klassificeras som investeringar som hålls till förfall. XANO redovisar inga tillgångar tillhörande denna kategori.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde (noterat marknadspris) i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot. XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i utländsk valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde (noterat marknadspris) i balansräkningen. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfylla. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Under 2012 har inga låneutgifter aktiverats.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

### Segment

Tillämpad standard IFRS8 kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

#### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

#### *Avsättningar*

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser pensioner och garantiåtaganden.

#### *Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder*

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

#### *Exponering gentemot utländska valutor*

Förändringar av valutakurser kan ha relativt stora effekter på XANOs resultat och ställning. I not 32 beskrivs koncernens exponering gentemot utländska valutor samt risker som är förknippade med valutakursförändringar.

# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1

### Verksamhet under avveckling

	Kvarvarande verksamhet		Resultat från avveckling <sup>1)</sup>		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	1 171 496	1 162 086	–	–	1 171 496	1 162 086
Kostnad för sålda varor	-934 080	-923 148	–	–	-934 080	-923 148
<b>Bruttoresultat</b>	<b>237 416</b>	<b>238 938</b>	–	–	<b>237 416</b>	<b>238 938</b>
Övriga rörelseintäkter	14 893	16 833	–	2 291	14 893	19 124
Försäljningskostnader	-94 419	-86 305	–	–	-94 419	-86 305
Administrationskostnader	-49 946	-46 596	–	–	-49 946	-46 596
Övriga rörelsekostnader <sup>2)</sup>	-14 186	-8 216	–	–	-14 186	-8 216
<b>Rörelseresultat</b>	<b>93 758</b>	<b>114 654</b>	–	<b>2 291</b>	<b>93 758</b>	<b>116 945</b>
Finansiella poster	-11 690	-10 329	–	–	-11 690	-10 329
<b>Resultat före skatt</b>	<b>82 068</b>	<b>104 325</b>	–	<b>2 291</b>	<b>82 068</b>	<b>106 616</b>
Skatt	-15 143	-24 058	–	–	-15 143	-24 058
<b>Årets resultat</b>	<b>66 925</b>	<b>80 267</b>	–	<b>2 291</b>	<b>66 925</b>	<b>82 558</b>
Resultat per aktie, SEK <sup>3)</sup>	9,85	11,80	–	0,35	9,85	12,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3, 4)</sup>	9,70	11,60	–	0,35	9,70	11,95

<sup>1)</sup> Resultat från avveckling avser realisationsresultat vid avyttring av aktierna i Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Verksamheterna avyttrades under 2010. Under 2011 justerades resultat från avveckling, huvudsakligen med anledning av uppgörelse med köparen av Bladhs Industri AB avseende lämnade garantier.

<sup>2)</sup> I övriga rörelsekostnader ingår poster av engångskaraktär med -6 MSEK (0). Årets belopp avser realisationsförlust vid avyttring av aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB.

<sup>3)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>4)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

## Not 2

### Redovisning per rörelsesegment

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 48 och 49. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget.

Nyförvärvade ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB konsolideras från 2012-12-31 och bidrar inte med något resultat under 2012.

#### Nettoomsättning per segment

	2012				2011		
	Nettoomsättning		Total	varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning		
Extern	Intern	Extern			Intern	Total	
Industrial Solutions	579 933	315	580 248	74 %	594 699	255	594 954
Precision Technology	427 563	2 300	429 863	100 %	393 540	2 583	396 123
Rotational Moulding	164 000	109	164 109	52 %	173 847	15	173 862
Eliminering	–	-2 724	-2 724	–	–	-2 853	-2 853
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 171 496</b>	<b>0</b>	<b>1 171 496</b>	<b>80 %</b>	<b>1 162 086</b>	<b>0</b>	<b>1 162 086</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser både kundspecifika och egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgår till 254 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

#### Resultatposter per segment

	2012			2011		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	54 685	-2 760	51 925	63 245	-8 964	54 281
Precision Technology	21 683	-4 502	17 181	25 511	-3 708	21 803
Rotational Moulding	18 367	-1 956	16 411	24 423	-1 884	22 539
Ofördelade poster	-12 667	9 218	-3 449	-8 854	14 556	5 702
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>82 068</b>	<b>0</b>	<b>82 068</b>	<b>104 325</b>	<b>0</b>	<b>104 325</b>
Avvecklad verksamhet	–	–	–	2 291	–	2 291
<b>Koncernen totalt</b>	<b>82 068</b>	<b>0</b>	<b>82 068</b>	<b>106 616</b>	<b>0</b>	<b>106 616</b>

	2012				2011			
	Räntetäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Räntetäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	1 570	-5 490	-11 154	-17 674	1 616	-7 417	-13 736	-16 435
Precision Technology	829	-9 585	-4 204	-28 788	760	-8 991	-5 748	-22 248
Rotational Moulding	344	-2 329	-3 124	-7 084	409	-3 390	-3 262	-8 628
Ofördelade poster	-2 263	4 545	3 339	-2 640	199	4 573	-1 312	-2 913
<b>Koncernen totalt</b>	<b>480</b>	<b>-12 859</b>	<b>-15 143</b>	<b>-56 186</b>	<b>2 984</b>	<b>-15 225</b>	<b>-24 058</b>	<b>-50 224</b>

## Tillgångar och skulder per segment

	2012				2011			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	423 252	139 892	19 659	8 409	401 037	157 979	17 146	10 823
Precision Technology	1 044 305	186 627	480 817	61 786	391 113	82 375	30 597	19 430
Rotational Moulding	145 128 <sup>1)</sup>	21 598	11 423	1 531	140 560 <sup>1)</sup>	24 260	4 247	1 574
Ofördelade poster	52 299	21 874	193	8 166	102 925	29 979	2 830	6 846
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 664 984</b>	<b>369 991</b>	<b>512 092</b>	<b>79 892</b>	<b>1 035 635</b>	<b>294 593</b>	<b>54 820</b>	<b>38 673</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 8 426 TSEK (8 947).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag.

Under 2012 har lagertillgångarna inom Industrial Solutions ökat med ca 18 MSEK. I övrigt har inga väsentliga förändringar skett vad gäller segmentens totala rörelsetillgångar, bortsett från effekter av företagsaffärer. Investeringar i anläggningstillgångar har främst skett inom Precision Technology, som utöver maskininvesteringar ökat anläggningstillgångarna med 455 MSEK till följd av företagsaffärer. ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB, som förvärvades i december 2012, konsolideras från 2012-12-31 och ingår med balansvärden i Precision Technology.

## Försäljning per geografisk marknad

	2012		2011	
	Värde	Andel	Värde	Andel
Sverige	831 581	71 %	832 727	72 %
Norge	74 607	7 %	71 681	6 %
Nordamerika	72 377	6 %	81 286	7 %
Tyskland	38 030	3 %	59 189	5 %
Kina	21 703	2 %	15 693	1 %
Övriga Europa	130 289	11 %	93 850	8 %
Övriga	2 909	0 %	7 660	1 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 171 496</b>	<b>100 %</b>	<b>1 162 086</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## Tillgångar per geografisk marknad

	2012		2011	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	888 507	495 270	450 201	43 654
Estland	96 145	7 112	84 894	1 779
Norge	44 809	2 810	44 728	2 135
Kina	21 573	6 834	19 723	7 225
Övriga Europa	56	66	54	27
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 051 090</b>	<b>512 092</b>	<b>599 600</b>	<b>54 820</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 3

## Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2012		2011	
	Värde	Andel	Värde	Andel
Sverige	586	86 %	548	87 %
Kina	78	82 %	79	93 %
Estland	59	90 %	59	92 %
Norge	37	92 %	41	82 %
Polen	4	50 %	2	0 %
Finland	3	67 %	3	67 %
Hongkong	1	100 %	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>768</b>	<b>86 %</b>	<b>732</b>	<b>87 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2012		2011	
	Styrelse	Företagsledning	Styrelse	Företagsledning
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	83 %		83 %	
Ledande befattningshavare	67 %		100 %	
<b>Rörelsedrivande dotterbolag</b>				
Styrelseledamöter	98 %		97 %	
Ledande befattningshavare	80 %		84 %	

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2012	2011
Löner och ersättningar	251 117	228 616
Sociala kostnader	94 029	84 539
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7)</sup>	(21 286)	(17 477)
	<b>345 146</b>	<b>313 155</b>

<sup>1)</sup> Årets kostnad har minskats med återbetalda FORA-premier avseende 2007 och 2008, totalt 2 436 TSEK.

<sup>2)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 343 TSEK (4 295) gruppen styrelse och VD. Koncernens utstående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>3)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 929 TSEK (4 895). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 129 procent (113).

<sup>4)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

<sup>5)</sup> I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som personalkostnader och uppgår till -170 TSEK (0).

<sup>6)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelse klassificerad som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 77 TSEK, ej är av väsentlig storlek.

<sup>7)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring. Inbetalt belopp redovisas som tillgång respektive pensionskuld och uppgår till 400 TSEK.

Tillämpade antaganden, Norge	2012	2011
Diskonteringsränta <sup>1)</sup>	4,30 %	3,80 %
Förväntad löneökning	4,30 %	3,80 %
Uttagsandel	100 %	100 %

Förändring av pensionsförpliktelse, Norge	2012	2011
Vid årets början	1 936	2 684
Estimatavvikelse	-170	0
Utbetalda ersättningar	-670	-749
Omräkningsdifferens	26	1
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 122</b>	<b>1 936</b>

<sup>1)</sup> Baserad på ränta enligt uttalande från Den norske Revisorforening.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2012		2011	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	17 097 (231)	196 977	16 360 (941)	177 383
Norge (varav tantiem)	1 029 (-64)	17 176	914 (103)	18 661
Kina (varav tantiem)	974 (-)	8 738	692 (0)	6 997
Estland (varav tantiem)	296 (-)	5 458	307 (0)	5 736
Finland (varav tantiem)	-	1 323	-	1 201
Hongkong (varav tantiem)	1 054 (-)	-	-	-
Polen (varav tantiem)	277 (-)	718	-	365
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>20 727 (167)</b>	<b>230 390</b>	<b>18 273 (1 044)</b>	<b>210 343</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson, samt styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Christer Dahlström.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören och CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 200 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 100 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott och revisionsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och uppdrag. Under 2012 har 120 TSEK utbetalats för dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2012 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 434 TSEK (2 383). Till övriga ledande befattningshavare, två personer (en), har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 735 TSEK (1 861).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttåg till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 25 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 811 TSEK (790) och för övriga ledande befattningshavare, två personer (en), till 639 TSEK (463).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 4 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-272 202	-245 742
Försäljningskostnader	-52 643	-46 289
Administrationskostnader	-34 000	-31 689
	<b>-358 845</b>	<b>-323 720</b>

## Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-51 035	-44 345
Försäljningskostnader	-3 892	-4 674
Administrationskostnader	-1 259	-1 205
	<b>-56 186</b>	<b>-50 224</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2012	2011
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-2 101	-2 206
Byggnader och mark	-10 588	-9 758
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-36 595	-30 701
Inventarier, verktyg och installationer	-6 902	-7 559
	<b>-56 186</b>	<b>-50 224</b>

**Not 6****Övriga kostnader**

Övriga kostnader fördelade på funktion	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-95 167	-88 749
Försäljningskostnader	-37 884	-35 342
Administrationskostnader	-14 687	-13 702
	<b>-147 738</b>	<b>-137 793</b>

**Not 7****Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2012	2011
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	-1 007	-1 078
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-31	-36
Skatterådgivning	-74	-42
Övriga tjänster	-4	-26
	<b>-1 116</b>	<b>-1 182</b>
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-160	-120
Skatterådgivning	-1	-
Övriga tjänster	-142	-
	<b>-303</b>	<b>-120</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 419</b>	<b>-1 302</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

**Not 8****Övriga rörelseintäkter**

	2012	2011
Hysesintäkter	9 391	8 929
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	1 884	5 309
Övrigt	3 618	2 595
	<b>14 893</b>	<b>16 833</b>

**Not 9****Övriga rörelsekostnader**

	2012	2011
Resultat vid avyttring av aktier i dotterbolag	-5 768	-
Kostnader uthyrda lokaler	-4 957	-5 000
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-3 150	-2 272
Övrigt	-311	-944
	<b>-14 186</b>	<b>-8 216</b>

**Not 10****Finansiella intäkter**

	2012	2011
Resultat från övriga värdepapper	70	21
Ränteintäkter	3 114	2 984
Valutakursdifferenser	480	2 448
	<b>3 664</b>	<b>5 453</b>

**Not 11****Finansiella kostnader**

	2012	2011
Räntekostnader	-12 859	-15 225
Valutakursdifferenser	-2 495	-557
	<b>-15 354</b>	<b>-15 782</b>

**Not 12****Skatt på årets resultat**

	2012	2011
Aktuell skatt	-18 064	-20 698
Uppskjuten skatt	2 921	-3 360
	<b>-15 143</b>	<b>-24 058</b>

Effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt från 26,3 % till 22 %, ca 6 MSEK, har bidragit till den lägre skattekostnaden 2012.

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats (26,3 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	82 068	106 616
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-21 584 26 %	-28 040 26 %
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	-7 0 %	-7 0 %
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	2 755 -3 %	3 902 -3 %
Ändring av svensk inkomstskattesats	6 440 -8 %	- -
Realisationsresultat aktier	-1 517 2 %	602 0 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-150 0 %	58 0 %
Övriga skattemässiga justeringar	-1 080 1 %	-573 0 %
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-15 143 18 %</b>	<b>-24 058 23 %</b>

**Not 13****Immateriella anläggningstillgångar****Goodwill**

Accumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	179 751	179 804
Förvärv av dotterföretag	339 557	-
Avyttring av dotterföretag	-17 025	-
Justering	1	-
Årets omräkningsdifferenser	183	-53
<b>Vid årets slut</b>	<b>502 467</b>	<b>179 751</b>

Accumulerade avskrivningar	2012	2011
Vid årets början	-1 624	-1 624
Vid årets slut	-1 624	-1 624

Accumulerade nedskrivningar	2012	2011
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	-102	-102

Restvärde vid årets slut	500 741	178 025
--------------------------	---------	---------



Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 2-9 procent (3-5) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Till följd av nyetablering i Polen förväntas dock en högre tillväxt inom Rotational Moulding under 2013. Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 9-13 procent (9-12). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10,5 procent (10) före skatt använts.<sup>1)</sup> Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 25 procent från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital, och som därtill har justerats för skuld-sättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2012	2011
Industrial Solutions	69 065	69 065
Precision Technology	404 509	81 990
Rotational Moulding	27 167	26 970
	<b>500 741</b>	<b>178 025</b>

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	14 615	13 481
Nyanskaffningar	3 124	-
Omklassificeringar	789	1 139
Årets omräkningsdifferenser	32	-5
Vid årets slut	<b>18 560</b>	<b>14 615</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-9 289	-7 088
Omklassificeringar	-280	-
Årets avskrivning enligt plan	-2 101	-2 206
Årets omräkningsdifferenser	-18	5
Vid årets slut	<b>-11 688</b>	<b>-9 289</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	6 872	5 326
---	-------	-------

Kvarvarande avskrivningstid, år			
<sup>1)</sup> varav			
Varumärken	4	1 363	1 698
Patent	4	480	600
Balanserade utvecklingsutgifter	4	4 682	3 028
Övriga	3	347	-

## Not 14

### Materiella anläggningstillgångar

#### Byggnader och mark

Ackumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	336 191	326 048
Nyanskaffningar	1 173	1 125
Förvärv av dotterföretag	109 233	9 089
Avyttringar och utrangeringar	-35	-44
Omklassificeringar	5 997	150
Årets omräkningsdifferenser	-2 950	-177
Vid årets slut	<b>449 609</b>	<b>336 191</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-85 745	-72 842
Förvärv av dotterföretag	-49 276	-3 169
Avyttringar och utrangeringar	35	19
Årets avskrivning enligt plan	-10 588	-9 758
Årets omräkningsdifferenser	479	5
Vid årets slut	<b>-145 095</b>	<b>-85 745</b>

Ackumulerade nedskrivningar	2012	2011
Vid årets början	-	-
Förvärv av dotterföretag	-3 078	-
Vid årets slut	<b>-3 078</b>	<b>-</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	301 436	250 446
---	---------	---------

<sup>1)</sup> varav mark	37 787	35 470
--------------------------	--------	--------

Per balansdagen innehar koncernen två fastigheter som klassificeras som förvaltningsfastigheter. Bokfört värde för dessa fastigheter uppgår till 52 MSEK. Enligt oberoende mäklare bedöms marknadsvärdet vara 67 MSEK.

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	542 627	471 328
Nyanskaffningar	40 059	28 228
Förvärv av dotterföretag	397 351	46 207
Avyttring av dotterföretag	-16 485	-
Avyttringar och utrangeringar	-26 522	-11 054
Omklassificeringar	2 068	6 932
Årets omräkningsdifferenser	-1 349	986
Vid årets slut	<b>937 749</b>	<b>542 627</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-400 436	-337 141
Förvärv av dotterföretag	-321 674	-39 721
Avyttring av dotterföretag	12 583	-
Avyttringar och utrangeringar	23 533	6 409
Omklassificeringar	156	884
Årets avskrivning enligt plan	-36 595	-30 701
Årets omräkningsdifferenser	223	-166
Vid årets slut	<b>-722 210</b>	<b>-400 436</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	215 539	142 191
-------------------------------------	---------	---------

## Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	98 069	85 670
Nyanskaffningar	3 886	6 945
Förvärv av dotterföretag	13 154	5 861
Avyttring av dotterföretag	-1 045	-
Avyttringar och utrangeringar	-6 843	-2 187
Omklassificeringar	1 824	1 487
Årets omräkningsdifferenser	37	293
<b>Vid årets slut</b>	<b>109 082</b>	<b>98 069</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-78 222	-66 201
Förvärv av dotterföretag	-11 413	-5 395
Avyttring av dotterföretag	924	-
Avyttringar och utrangeringar	6 424	1 920
Omklassificeringar	124	-884
Årets avskrivning enligt plan	-6 902	-7 559
Årets omräkningsdifferenser	-199	-103
<b>Vid årets slut</b>	<b>-89 264</b>	<b>-78 222</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2012	2011
	<b>19 818</b>	<b>19 847</b>

## Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	3 671	2 812
Nyanskaffningar/förskott	12 739	11 583
Förvärv av dotterföretag	913	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-996
Omklassificeringar	-10 677	-9 708
Årets omräkningsdifferenser	-7	-20
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 639</b>	<b>3 671</b>

## Not 15

### Varulager

	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	73 903	60 262
Varor under tillverkning	113 373	53 882
Färdiga varor och handelsvaror	61 377	73 832
Förskott till leverantörer	5 574	1 148
	<b>254 227</b>	<b>189 124</b>

Varulagret upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Varulagrets verkliga värde bedöms överensstämma med bokfört värde. Nedskrivning har skett med totalt -897 TSEK (3 259). Årets negativa belopp har uppkommit till följd av återföring av befarad inkurans.

## Not 16

### Kundfordringar m m

	2012	2011
Kundfordringar	264 195	166 134
Övriga fordringar	8 059	8 979
Upplupna intäkter	4 443	1 747
	<b>276 697</b>	<b>176 860</b>

Per 2012-12-31 fanns inga utestående valutaderivat.

## Not 17

### Finansiella fordringar

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Åldersfördelning per 2012-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	193 589	68 902	1 704	264 195
Procentuell fördelning	73	26	1	100
Likvida medel	63 852	-	-	63 852
Procentuell fördelning	100	-	-	100

Redovisade värden utgör en rimlig uppskattning av verkliga värden.

Fördelning per valuta per 2012-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	211 405	47 524
USD	30 801	2 153
EUR	16 261	2 737
NOK	3 386	8
Övriga valutor	2 342	11 430
	<b>264 195</b>	<b>63 852</b>

Åldersfördelning per 2012-12-31	Tid från förfallodag			Totalt
	6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
Förfallna kundfordringar	12 960	4 340	4 307	21 607
Procentuell fördelning	60	20	20	100

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 038 TSEK (903), varav 692 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 1 333 TSEK (677).

## Not 18

### Resultat per aktie

## Kvarvarande verksamhet

Resultat per aktie före utspädning	2012	2011
Årets resultat, TSEK	66 925	80 267
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>9,85</b>	<b>11,80</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2012	2011
Årets resultat, TSEK	66 925	80 267
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 419	1 129
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	44	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>68 388</b>	<b>81 442</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justerings för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	248	220
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 037</b>	<b>7 009</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,70</b>	<b>11,60</b>

## Koncernen som helhet

Resultat per aktie före utspädning	2012	2011
Årets resultat, TSEK	66 925	82 558
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>9,85</b>	<b>12,15</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Årets resultat, TSEK	66 925	82 558
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 419	1 129
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	44	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>68 388</b>	<b>83 733</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	248	220
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 037</b>	<b>7 009</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,70</b>	<b>11,95</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 19.

## Not 19

### Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2012-12-31	2012-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
<b>Kvotvärde, SEK</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Under 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier vid full konvertering, med löptid t o m den 30 juni 2012. Ingen konvertering påkallades och hela det nominella beloppet har återbetalats.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK, motsvarande 275 229 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

## Not 20

### Andra reserver

Omräkningsreserv	2012	2011
Vid årets början	444	-1 889
Årets omräkningsdifferenser	-3 327	2 318
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-178	15
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3 061</b>	<b>444</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

Säkringsreserv	2012	2011
Vid årets början	-6 132	2 125
Årets förändring	-2 848	-8 257
<b>Vid årets slut</b>	<b>-8 980</b>	<b>-6 132</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts löpande.

Per balansdagen 2012-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 200 MSEK. Då koncernen under 2012 haft lån med rörlig ränta och motsvarande löptider överstigande detta belopp, bedöms hela innehavet vara effektivt säkrat.

Totala andra reserver	-12 041	-5 688
-----------------------	---------	--------

## Not 21

### Lån m m

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2012	2011
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	378 036	97 542
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	14 120	9 413
	<b>392 156</b>	<b>106 955</b>

Checkräkningskredit	2012	2011
Beviljad checkräkningskredit	403 015	340 200
Outnyttjad del	-131 377	-287 162
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>271 638</b>	<b>53 038</b>

Kortfristigt konvertibellån	-	27 316
-----------------------------	---	--------

Kortfristig del av långfristiga skulder	91 884	54 822
---	--------	--------

Totala räntebärande skulder	755 678	242 131
-----------------------------	---------	---------

Beträffande ränterisker, se not 32.

### Löptidsanalys av odiskonterade flöden

Långfristiga skulder	2012	2011
<i>Beräknat utflöde</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	385 601	102 944
Senare än fem år från balansdagen	17 569	12 051
	<b>403 170</b>	<b>114 995</b>

## Not 22

### Övriga skulder

XANO Industri har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 28 240 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 4,64 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 109 per aktie. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissionsdagen, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 956 TSEK och motsvarar 6,3 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet samt kostnader avseende konvertibellån med löptid t o m 2012-06-30.

**Not 23****Övriga avsättningar**

Långfristiga	2012	2011
Garantiåtaganden	1 920	1 395
Pensionsåtaganden	1 696	2 016
Vilande lagfartskostnader	320	–
	<b>3 936</b>	<b>3 411</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	3 616	3 411
Senare än fem år från balansdagen	320	–

**Not 24****Uppskjuten skatteskuld****Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2012	2011
Materiella anläggningstillgångar	141 019	86 354
Periodiseringsfonder	234 696	74 090
Derivat	-11 513	-8 320
Skuldförda poster	-1 052	-5 069
<b>Summa</b>	<b>363 150</b>	<b>147 055</b>
Skatt 22 % (26,3)	79 893	38 675
Avrundning	-1	-2
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>79 892</b>	<b>38 673</b>
Utländska poster med avvikande skattesats <sup>1)</sup>	-8 426	-8 947
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>71 466</b>	<b>29 726</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	-29 726	-27 171
Förvärv av dotterföretag	-47 652	-2 127
Avyttring av dotterföretag	930	–
Effekt av ändrad bolagsskattesats	1 579	–
Omräkningsdifferens	136	-12
Avrundning	1	-2
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-3 266</b>	<b>414</b>
<i>– varav redovisat i</i>		
Årets resultat	-2 921	3 360
Övrigt totalresultat	-345	-2 946

<sup>1)</sup> Avser verksamhet i Norge. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Enligt XANOs bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

**Not 25****Leverantörsskulder m m**

	2012	2011
Förskott från kunder	69 337	71 422
Leverantörsskulder	102 507	86 221
Löne- och semesterlöneskulder	41 492	32 010
Upplupna sociala avgifter	25 258	18 603
Övriga upplupna kostnader	8 316	9 309
Derivat	12 768	9 129
Övriga ej räntebärande skulder	18 291	17 224
	<b>277 969</b>	<b>243 918</b>

Derivat avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, -3 193 TSEK (-8 671) exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

**Not 26****Finansiella skulder****Åldersfördelning kortfristiga skulder**

Per 2012-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	92 109	10 068	330	102 507
Procentuell fördelning	90	10	0	100
Derivat	-321	–	13 089	12 768
Procentuell fördelning	-3	–	103	100
Lån <sup>1)</sup>	–	–	271 638	271 638
Procentuell fördelning	–	–	100	100
Kortfristig del av långfristiga skulder <sup>2)</sup>	1 405	39 410	51 069	91 884
Procentuell fördelning	1	43	56	100
				<b>478 797</b>

<sup>1)</sup> Avser checkräkningskrediter.

<sup>2)</sup> Värdet av odiskonterade flöden är totalt 92 492 TSEK.

**Fördelning per valuta**

Per 2012-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	374 031	366 377
EUR	63 679	17 118
NOK	45 778	7 003
USD	-14 600	1 658
Övriga valutor	9 909	–
	<b>478 797</b>	<b>392 156</b>

**Värdering**

Per 2012-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Lån	380 852	380 852
Konvertibellån	28 240	30 000
Leasingskulder	74 948	–
Checkkrediter	271 638	271 638
Leverantörsskulder	102 507	102 507
Derivat <sup>1)</sup>	12 768	12 768
	<b>870 953</b>	

<sup>1)</sup> Derivat avser ränteswappar som värderas till verkligt värde och tillhör värderingsnivå två enligt IFRS 7.

Redovisade belopp avseende finansiella skulder utgör, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, en rimlig uppskattning av verkliga värden.

## Not 27

### Ställda säkerheter

	2012	2011
<b>För egna skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	82 055	80 346
Företagsinteckningar	76 198	71 125
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 587	5 131
Aktier i dotterbolag	711 409	273 484
	<b>872 249</b>	<b>430 086</b>
<b>Övriga ställda panter</b>		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	–
	<b>400</b>	<b>–</b>
<b>Totalt</b>	<b>872 649</b>	<b>430 086</b>

## Not 28

### Eventualförpliktelser

	2012	2011
Borgensförbindelser	85	303
Pensionsförpliktelser	2 330	1 540
	<b>2 415</b>	<b>1 843</b>

## Not 29

### Leasing

#### Finansiell leasing

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 13 213 TSEK (10 605).

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	112 204	96 732
Nyanskaffningar	27 064	21 501
Förvärv av dotterföretag	2 316	–
Avyttring av dotterföretag	-5 337	–
Avyttringar och utrangeringar	-9 112	-6 029
Vid årets slut	<b>127 135</b>	<b>112 204</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-51 982	-44 443
Förvärv av dotterföretag	-139	–
Avyttring av dotterföretag	1 857	–
Avyttringar och utrangeringar	6 396	2 229
Årets avskrivning enligt plan	-11 112	-9 768
Vid årets slut	<b>-54 980</b>	<b>-51 982</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2012	2011
	<b>72 155</b>	<b>60 222</b>

Läneskuld finansiell leasing	2012	2011
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	14 318	12 979
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	42 684	35 085
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	14 120	9 413
	<b>71 122</b>	<b>57 477</b>

Läneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

#### Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 7 207 TSEK (4 705).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2012	2011
Förfallotid inom ett år	6 035	4 697
Förfallotid mellan ett och fem år	8 979	9 644
Förfallotid senare än fem år	–	–
	<b>15 014</b>	<b>14 341</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

## Not 30

### Kassaflöde

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

#### Förvärv av dotterföretag/inkräm

Under 2012 förvärvades samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB, Albins Mekaniska Verkstad AB, ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB. Under 2011 förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB.

Det totala värdet av under 2012 förvärvade tillgångar och skulder uppgår enligt preliminära förvärvskalkyler till följande:

KMV/Albins	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	55 501	55 501
Materiella anläggningstillgångar	28 070	8 255	36 325
Finansiella anläggningstillgångar	850	–	850
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	40 672	–	40 672
Långfristiga skulder	-5 468	-2 171	-7 639
Kortfristiga skulder	-10 709	–	-10 709
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>53 415</b>	<b>61 585</b>	<b>115 000</b>

<sup>1)</sup> Kundfordringar ingår med 14 MSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 22 MSEK.

ÅGES/ITB Teknik	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	284 407	284 407
Materiella anläggningstillgångar	67 704	31 146	98 850
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	203 213	–	203 213
Långfristiga skulder	-34 532	-8 742	-43 274
Kortfristiga skulder	-76 832	–	-76 832
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>159 553</b>	<b>306 811</b>	<b>466 364</b>

<sup>1)</sup> Kundfordringar ingår med 100 MSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 46 MSEK.

Utöver ovanstående förvärv har XANO under 2012 etablerat verksamheter i Hongkong, Kina och Polen, för vilka köpeskillningar erlagts med totalt 140 TSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärv	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	340 038	–
Materiella anläggningstillgångar	135 175	12 872
Finansiella anläggningstillgångar	850	9
Omsättningstillgångar	243 895	15 510
Långfristiga skulder	-50 913	-2 210
Kortfristiga skulder	-87 541	-5 181
<b>Totala köpeskillingar</b>	<b>581 504</b>	<b>21 000</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-68 056	-6 048
Reversslån från säljare	-100 000	–
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>413 448</b>	<b>14 952</b>

#### Avyttring av dotterföretag/inkräm

Under 2012 avyttrades samtliga aktier i Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Under 2011 har resultat från avveckling justerats, huvudsakligen med anledning av uppgörelse med köparen till Bladhs Industri AB avseende lämnade garantier.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Avyttring	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	17 025	–
Materiella anläggningstillgångar	3 988	–
Finansiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	50	–
Omsättningstillgångar	7 229	–
Långfristiga skulder	-2 343	–
Kortfristiga skulder	-6 811	-3 818
	<b>19 138</b>	<b>-3 818</b>
Realisationsresultat <sup>2)</sup>	-5 768	2 291
<b>Total avyttring <sup>1, 2)</sup></b>	<b>13 370</b>	<b>-1 527</b>
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-8	–
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>13 362</b>	<b>-1 527</b>

<sup>1)</sup> Albins Mekaniska Verkstad AB har avyttrat andel i intressebolaget Västerviks Produktionsteknik AB. Köpeskillingen uppgick till 50 TSEK.

<sup>2)</sup> För avyttringen av Eslöv Mekaniska Verkstad AB har total köpeskillning beräknats till 15,5 MSEK. Denna utgörs dels av en fast köpeskillning om 12,3 MSEK, vilken erlagts under 2012, och dels av en uppskattad villkorad tilläggsköpeskillning om 3,2 MSEK. Tilläggsköpeskillningen regleras i augusti 2013. Årets kassaflöde innefattar, förutom köpeskillning om 12,3 MSEK, tillkommande intäkter om totalt 1 020 TSEK avseende bl a utdelning. Tilläggsköpeskillningen relaterar till omsättning i det avyttrade bolaget och kan komma att utbetalas med belopp från 0 SEK och uppåt.

#### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 12 356 TSEK (12 980) och erhållen ränta till 872 TSEK (2 129).

Likvida medel	2012	2011
Kassa och bank	61 315	52 967
Kortfristiga placeringar	2 537	1 742
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>63 852</b>	<b>54 709</b>

## Not 31

### Rörelseförvärv/-avyttringar

I februari 2012 förvärvades samtliga aktier i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB och Albins Mekaniska Verkstad AB. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 115 MSEK. Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 30 Kassaflöde. Förvärven har inte medfört några transaktionskostnader. Verksamheterna konsolideras i koncernresultatet från och med den 1 januari 2012 och har bidragit med nettoomsättning om 56 MSEK och resultat om 5 MSEK efter belastning med avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Förvärven medför övervärden om sammanlagt 63 MSEK, fördelat på byggnader (3 MSEK), maskiner (5 MSEK) och goodwill avseende kundrelationer och synergieffekter (55 MSEK).

ÅGES Industrier i Unnaryd AB och ITB Teknik i Unnaryd AB, som förvärvades i december 2012, ingår i koncernresultatet från 2013. Förvärven har belastat resultat efter skatt med 0,5 MSEK avseende finansiella kostnader. Transaktionskostnaderna uppgår preliminärt till 0,4 MSEK. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under 2012 skulle omsättningen ha uppgått till ca 1 592 MSEK och resultatet till ca 119 MSEK efter skatt och belastning för avskrivningar på övervärden samt finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Förvärven medför övervärden om sammanlagt 316 MSEK, fördelat på byggnader (5 MSEK), maskiner (26 MSEK) och goodwill avseende kundrelationer och synergieffekter (285 MSEK).

I juli 2012 avyttrades samtliga aktier i Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Köpeskillingen har beräknats till ca 15,5 MSEK och utgörs dels av en fast köpeskillning om 12,3 MSEK, vilken erlagts under 2012, och dels av en uppskattad villkorad tilläggsköpeskillning om 3,2 MSEK. Tilläggsköpeskillningen regleras i augusti 2013. Verksamheten har bidragit med nettoomsättning om 18 MSEK och resultat om 1 MSEK efter skatt avseende löpande verksamhet och -6 MSEK avseende avyttring.

Under 2012 har XANO via dotterbolag etablerat verksamheter i Hongkong, Kina och Polen. Transaktionskostnaderna för dessa nybildade och förvärvade bolag uppgår till 117 TSEK.

Under 2011 förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB.

Specifikation av förvärvade och avyttrade tillgångar och skulder finns i not 30 Kassaflöde. Transaktionskostnader har redovisats som administrationskostnader i rörelseresultatet.

## Not 32

### Risker

#### FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

#### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

#### Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. I början av 2013 har avsteg gjorts från policyn för att delvis säkra försäljning i USD.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2012 till 24 procent. Av koncernens tillverkning ägde 80 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2012, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	USD	EUR	Övriga
Fakturering	76	12	5	7
Kostnad såld vara	72	1	15	12

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2012 varit negativt, och USD, där nettoflödet under 2012 varit positivt. Härutöver innehar svenska dotterbolag lånefordringar i NOK respektive USD och låneskulder i EUR. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt om ca 1 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli omkring 5 MSEK respektive 7 MSEK. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2012, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 9 MSEK och nettoresultatet med ca 1 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 103 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat negativt med 4 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 3,4 procent (4,6). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 756 MSEK (242), varav 442 MSEK (4) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 64 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 3,0 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -4 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 200 MSEK.

#### Räntebindning avseende lån med fast ränta

Förfalltidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%)	Andel (%)
2013	14 068	5,88	9
2014	50 000	2,71	14
2015	–	–	–
2016	–	–	–
2017 och senare	250 000	2,93	77
<b>Totalt</b>	<b>314 068</b>	<b>3,03</b>	<b>100</b>

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 24 procent (32).

#### Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 264 MSEK.

#### AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetstutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 33 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2012 var soliditeten 32 (48) procent. Förändringen jämfört med föregående år beror främst på företagsförvärv under 2012.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter skatt.

## Not 34 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 88 och 89.

Kieryd Gärd AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2012 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag uppgått till 2,5 MSEK. ITAB står under bestämmande inflytande av Tord Johansson. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2012	2011
Nettoomsättning		9 218	14 556
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9 218</b>	<b>14 556</b>
Försäljningskostnader	1, 2	-2 801	-2 342
Administrationskostnader	1, 2, 3	-15 868	-13 274
Övriga rörelseintäkter		–	572
Övriga rörelsekostnader		–	-20
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 451</b>	<b>-508</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	4	111 033	57 858
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	19 006	17 390
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-18 596	-20 662
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>101 992</b>	<b>54 078</b>
Bokslutsdispositioner	7	-13 824	-16 029
<b>Resultat före skatt</b>		<b>88 168</b>	<b>38 049</b>
Skatt	8	-10 965	-12 613
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>77 203</b>	<b>25 436</b>

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2012	2011
Årets resultat		77 203	25 436
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>77 203</b>	<b>25 436</b>



# Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-9 451	-508
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		93	163
Resultat vid utrangering av anläggningstillgångar		-	20
Koncernbidrag		59 933	57 858
Erhållen utdelning		51 100	-
Betald och erhållen ränta, netto	17	3 905	5 124
Betald skatt		-21 208	-11 036
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>84 372</b>	<b>51 621</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-52 389	38 484
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-102 106	8 443
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-70 123</b>	<b>98 548</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-466 000	8 092
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-466 000</b>	<b>8 092</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>			
Upptagna lån		290 000	-
Utbetald utdelning		-23 761	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>			
Upptagna lån		40 000	-
Amortering av lån		-27 500	-
Förändring checkräkningskrediter		212 584	-39 257
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>491 323</b>	<b>-63 018</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-44 800</b>	<b>43 622</b>
Likvida medel vid årets början		44 176	9
Kursdifferens i likvida medel		629	545
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>5</b>	<b>44 176</b>

## Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	342	435
		<b>342</b>	<b>435</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	528 593	62 593
		<b>528 593</b>	<b>62 593</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>528 935</b>	<b>63 028</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		536 606	484 586
Övriga fordringar	11	557	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 013	2 012
		<b>539 176</b>	<b>486 645</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	14	5	5
		<b>0</b>	<b>44 171</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>539 181</b>	<b>530 821</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 068 116</b>	<b>593 849</b>

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	12	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		<b>43 544</b>	<b>43 544</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 295	2 281
Balanserade vinstmedel		198 328	196 653
Årets resultat		77 203	25 436
		<b>279 826</b>	<b>224 370</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>323 370</b>	<b>267 914</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13	<b>48 629</b>	<b>34 805</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	302 308	14 603
		<b>302 308</b>	<b>14 603</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	14, 15	233 032	20 448
Skulder till kreditinstitut	14, 15	40 000	–
Leverantörsskulder		580	448
Skulder till koncernbolag		102 497	203 645
Aktuell skatteskuld		0	9 688
Övriga skulder	14	12 159	37 900
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 541	4 398
		<b>393 809</b>	<b>276 527</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>696 117</b>	<b>291 130</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 068 116</b>	<b>593 849</b>
Ställda säkerheter	15	523 094	57 094
Ansvarsförbindelser	16	246 785	239 102

## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2011</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>220 414</b>	<b>266 239</b>
Årets resultat		–	–	–	25 436	25 436
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>25 436</b>	<b>25 436</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2011</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>2 281</b>	<b>222 089</b>	<b>267 914</b>
Årets resultat		–	–	–	77 203	77 203
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>77 203</b>	<b>77 203</b>
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	2 014	–	2 014
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2012</b>	12	<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>275 531</b>	<b>323 370</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skattekäl. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

## Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 5 procent (5) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 1, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

## Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutgång respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhålls i skatteutjämningsyfte redovisas som en finansiell intäkt.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

### Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

## Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

### Not 1

#### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2012	varav män	2011	varav män
Sverige	6	33 %	6	33 %

Andel män i styrelse/företagsledning	2012	2011
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	67 %	100 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2012	2011
Löner och ersättningar	7 738	6 958
Sociala kostnader	4 509	4 429
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2)</sup>	(1 598)	(1 598)
	<b>12 247</b>	<b>11 387</b>

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 450 TSEK (1 253) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2012	2011
Styrelse och ledande befattningshavare	6 281	5 142
(varav tantiem)	(-)	(-)
Övriga anställda	1 457	1 816
	<b>7 738</b>	<b>6 958</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson, samt styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Christer Dahlström.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses vice verkställande direktören och CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 200 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 100 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott och revisionsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och uppdrag. Under 2012 har 120 TSEK utbetalats för dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2012 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 434 TSEK (2 383). Till övriga ledande befattningshavare, två personer (en), har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 735 TSEK (1 861).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 25 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 811 TSEK (790) och för övriga ledande befattningshavare, två personer (en), till 639 TSEK (463).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 2 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2012	2011
Försäljningskostnader	-14	-24
Administrationskostnader	-79	-139
	<b>-93</b>	<b>-163</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2012	2011
Inventarier, verktyg och installationer	-93	-163
	<b>-93</b>	<b>-163</b>

## Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2012	2011
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	-323	-273
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-31	-25
Skatterådgivning	-50	-12
	<b>-404</b>	<b>-310</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2012	2010
Utdelning från dotterbolag	51 100	-
Erhållna koncernbidrag	59 933	57 858
	<b>111 033</b>	<b>57 858</b>

## Not 5 Ränteutgifter och liknande resultatposter

	2012	2011
Ränteutgifter, koncernföretag	11 853	13 753
Ränteutgifter, övriga	4 468	2 993
Valutakursdifferenser	2 685	644
	<b>19 006</b>	<b>17 390</b>

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2012	2011
Räntekostnader, koncernföretag	-3 316	-4 637
Räntekostnader, övriga	-13 759	-16 020
Valutakursdifferenser	-1 521	-5
	<b>-18 596</b>	<b>-20 662</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -3 193 TSEK (-8 671) avseende ränteswappar värderade till marknadsvärde.

## Not 7 Bokslutsdispositioner

	2012	2011
Förändring överavskrivningar	73	-20
Periodiseringsfond, årets förändring	-13 897	-16 009
	<b>-13 824</b>	<b>-16 029</b>

## Not 8 Skatt på årets resultat

	2012	2011
Aktuell skatt	-10 965	-12 673
Aktuell skatt avseende tidigare perioder	-	60
	<b>-10 965</b>	<b>-12 613</b>

Skatt uppgår till 12 procent (33). Inkomstskattebefriad utdelning har bidragit till den lägre skattkostnaden 2012.

## Not 9 Materiella anläggningstillgångar

### Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	1 340	1 464
Avyttringar och utrangeringar	-	-124
Vid årets slut	<b>1 340</b>	<b>1 340</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2012	2011
Vid årets början	-905	-846
Avyttringar och utrangeringar	-	104
Årets avskrivning enligt plan	-93	-163
Vid årets slut	<b>-998</b>	<b>-905</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2012	2011
	<b>342</b>	<b>435</b>

## Not 10 Andelar i koncernföretag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2012	2011
Vid årets början	62 593	70 685
Årets förvärv	466 000	-
Årets avyttringar	-	-8 092
Vid årets slut	<b>528 593</b>	<b>62 593</b>

## Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
ITB Teknik i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	10 000	100 %	63 000
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
XANO Teknik AB	556234-6204	Jönköping, Sverige	1 100 000	100 %	9 832
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	5 000	100 %	403 000
					<b>528 593</b>

## Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Sp. z o. o	0000357275	Gdansk, Polen	100	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Köping, Sverige	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
HB Gunnarsson & Ström Fastigheter	916821-7611	Hylte, Sverige	–	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Metall Göte AB	556054-5658	Värnamo, Sverige	8 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
MPT Gruppen AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Warszawa, Polen	2 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Segeströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
HB Unnaryds Fastigheter	916821-8288	Hylte, Sverige	–	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd	320594400031076	Suzhou, Kina	–	100 %
VIAB Precision Asia Ltd.	1668446	Hongkong, Kina	10 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter i Estland AB	556297-2041	Jönköping, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
XANO Industrial Center AS	10994473	Tällinn, Estland	400	100 %
ÅGES Metallgjuteri AB	556179-0717	Hylte, Sverige	2 000	100 %
Ögärdet AB	556627-5714	Hylte, Sverige	1 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 18 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.



## Not 11

### Övriga fordringar

	2012	2011
Skattefordran ingår med	555	–
	<b>555</b>	–

## Not 12

### Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2012-12-31	2012-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974.

Under 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier vid full konvertering, med löptid t o m den 30 juni 2012. Ingen konvertering påkallades och hela det nominella beloppet har återbetalats.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK, motsvarande 275 229 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

## Not 13

### Obeskattade reserver

	2012	2011
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009	3 278	3 278
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010	1 076	1 076
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2011	14 050	14 050
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2012	16 061	16 061
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2013	13 897	–
	<b>48 362</b>	<b>34 465</b>
Accumulerade avskrivningar utöver plan	267	340
	<b>48 629</b>	<b>34 805</b>

Av obeskattade reserver utgör 10 698 TSEK (9 154) uppskjuten skatteskuld.

## Not 14

### Skulder

Långfristiga skulder	2012	2011
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	302 308	14 603
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>302 308</b>	<b>14 603</b>

Kortfristiga skulder	2012	2011
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	233 032	20 448
Kortfristig del av långfristiga lån	40 000	–
Konvertibellån	–	27 316
	<b>273 032</b>	<b>47 764</b>

Totala räntebärande skulder	575 340	62 367
-----------------------------	---------	--------

Checkräkningskredit	2012	2011
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	348 921	290 023
Outnyttjad del	-115 889	-269 575
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>233 032</b>	<b>20 448</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 178 MSEK (302).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 28 240 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 4,64 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 109 per aktie. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissions-tidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånet nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 956 TSEK och motsvarar 6,3 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet samt ränta avseende konvertibel-lån med löptid t o m 2012-06-30.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 12 768 TSEK. Posten avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Årets värdeförändring, -3 193 TSEK (-8671) exklusive skatt, redovisas bland finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

**Not 15****Ställda säkerheter**

	2012	2011
Aktier i dotterbolag	523 094	57 094
	<b>523 094</b>	<b>57 094</b>

**Not 16****Ansvarsförbindelser**

	2012	2011
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	244 552	237 562
Pensionsförpliktelser	2 233	1 540
	<b>246 785</b>	<b>239 102</b>

**Not 17****Kassaflöde****Ränta**

Betald ränta uppgick till 12 829 TSEK (10 772) och erhållen ränta till 16 734 TSEK (15 896).

	2012	2011
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	–	44 171
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>5</b>	<b>44 176</b>

**Not 18****Risker**

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 70 och 71.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2012 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2013 för fastställelse.

Jönköping den 7 mars 2013

Tord Johansson  
Ordförande

Fredrik Rapp  
Vice ordförande

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Christer Dahlström  
Styrelseledamot

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2013.

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48-82.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2012.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 14 mars 2013

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport 2012

## Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Regelverk för emittenter".

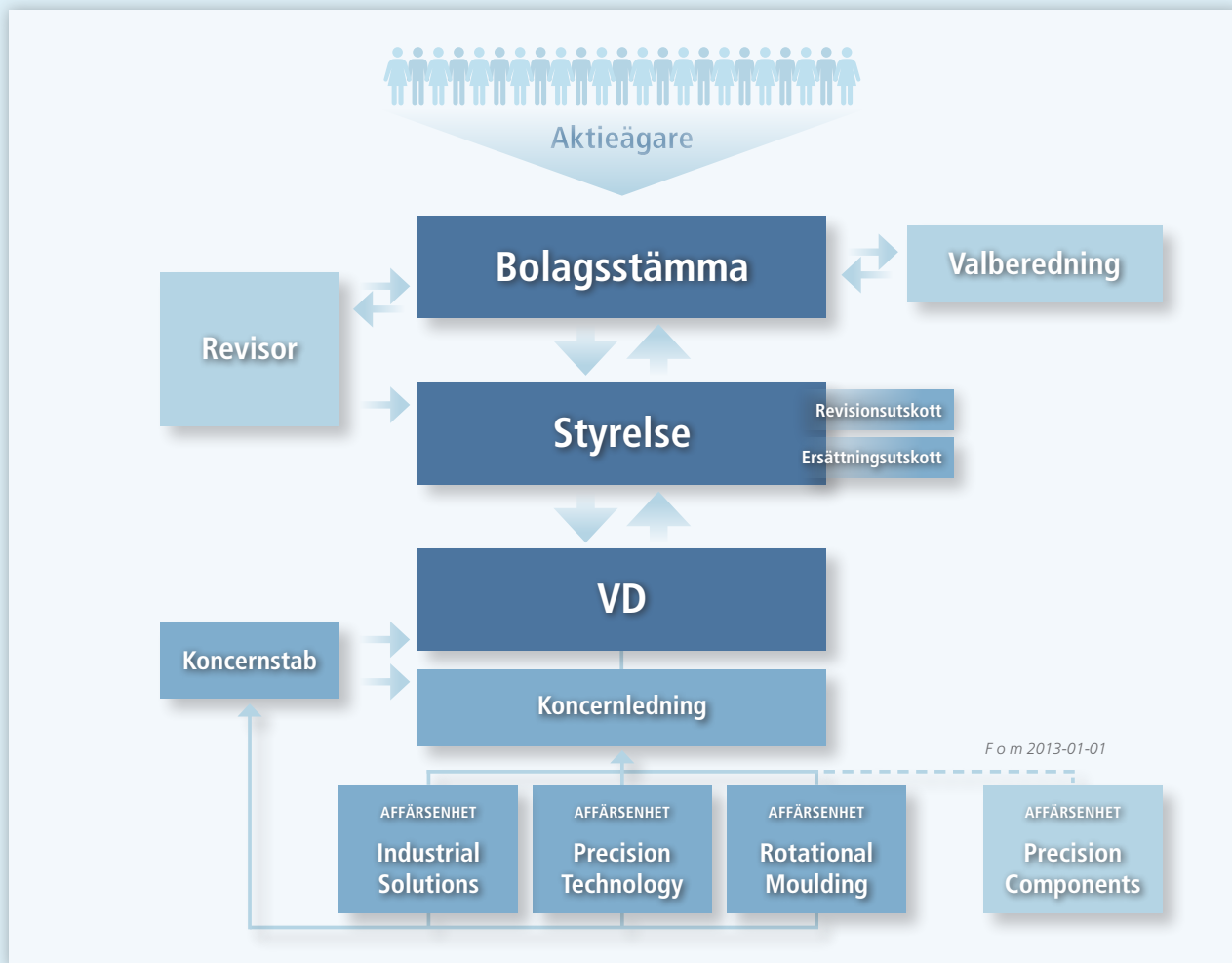
XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## Aktieägare

Vid utgången av 2012 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 274, varav 1 184 var fysiska personer representerande 18,0 procent av rösterna och 37,4 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,9 procent av rösterna och 10,3 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 95,1 procent av rösterna och 82,9 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad



På bolagets webbplats [www.xano.se](http://www.xano.se) finns mer att läsa under "Bolagsstyrning". Bland annat finns information om hur aktieägare dels kan lämna förslag till valberedningen och dels kan få ett ärende behandlat på årsstämman. Via webbplatsen går det att ladda ner rapporter och andra dokument samt beställa tryckta exemplar av årsredovisningar och delårsrapporter.

ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

### Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

### Årsstämma 2012

XANOs årsstämma 2012 avhölls torsdagen den 10 maj. 51 aktieägare, vars innehav motsvarade 95 procent av rösterna och 83 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning till aktieägarna med 3,50 SEK per aktie, innebärande totalt 23,8 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Christer Dahlström och Tord Johansson. Nyval av Petter Fägersten och Eva-Lotta Kraft som ordinarie ledamöter. Omval av Tord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2013.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

### Årsstämma 2013

XANOs årsstämma 2013 äger rum måndagen den 6 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 91 i årsredovisningen för 2012.

### Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämmovalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter: Tord Johansson (ordförande), Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Christer Dahlström, Petter Fägersten och Eva-Lotta Kraft. Simonsson, Dahlström och Kraft är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Tord Johansson kontrollerar, via eget och närståendes innehav, mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående huvudägarna, bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2012 tio sammanträden, sex möten i enlighet med styrelsens arbetsordning, ett med anledning av förvärvsdiskussioner samt tre sammanträden per capsulam. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående

mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2012 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 7 februari

Bokslutskommuniké 2011, rapport från revisionsutskott, revisorerna redovisade övergripande iakttagelser vid revision av 2011 års räkenskaper.

#### Nr 2 – 19 mars (per capsulam)

Förslag till personalkonvertibel.

#### Nr 3 – 10 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2012, förutsättningar inför årsstämma.

#### Nr 4 – 21 maj (per capsulam)

Värdering av personalkonvertibel.

#### Nr 5 – 12 juni (per capsulam)

Tilldelning av personalkonvertibel.

#### Nr 6 – 10 juli (telefon)

Halvårsrapport.

#### Nr 7 – 18-19 september

Strategi koncern, årsprogram för 2013, besök KMV i Kungsör och Albins i Valskog.

#### Nr 8 – 11 oktober (telefon)

Förvärvsdiskussioner.

#### Nr 9 – 7 november (telefon)

Delårsrapport nio månader.

#### Nr 10 – 6 december

Prognos 2013, utvärdering av styrelsens och VDs arbete, besök Fredriksons i Vadstena.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlopande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgjordes under 2012 av styrelsens ordförande Tord Johansson samt styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson och Christer Dahlström (ordförande i utskottet).

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgjordes under 2012 av styrelsens ordförande Tord Johansson, tillika utskottets ordförande, samt styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Christer Dahlström.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Sune Lantz tillträdde sin post i februari 2003 efter att ha varit tillförordnad VD under ett knappt år och dessförinnan vice VD sedan 1989.

### Koncernledning

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonsson.

### Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

### Affärsenheter

Koncernen har under 2012 utgjorts av tre rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

### Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2012 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Anders Rudgård. Johan Rapp avled den 9 januari 2013. Valberedningens kvarvarande ledamöter har utsett Fredrik Rapp till ny ledamot.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2013 är att föreslå styrelse- ordförande och styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman

samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman hittills haft ett protokollfört möte per capsulam och därutöver ett flertal kontakter.

### Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2012 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2013. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Kabe AB och Liljedahlsbolagen AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

### Avvikelse från koden

För 2012 finns inga avvikelser att rapportera.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2012 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2012 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till

### Styrelsens och utskottets sammansättning 2012/2013

Namn	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2012	Deltagande i ersättningsutskott 2012	Deltagande i revisionsutskott 2012	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK
Tord Johansson	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	10 (10)	1 (1)	1 (1)	740 000
Christer Dahlström	ledamot	Ja	Ja	9 (10)	1 (1)	1 (1)	140 000
Petter Fägersten	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	10 (10)	–	–	100 000
Eva-Lotta Kraft <sup>2)</sup>	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	–	–	100 000
Fredrik Rapp	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	10 (10)	1 (1)	–	120 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	Ja	Ja	10 (10)	–	1 (1)	120 000
							1 320 000

<sup>1)</sup> Tord Johansson kontrollerar, via eget och närståendes innehav, mer än tio procent av såväl kapital som röster i XANO. Till följd av anställning i bolag närstående XANOs huvudägare, bedöms såväl Fredrik Rapp som Petter Fägersten som beroende i förhållande till större aktieägare.

<sup>2)</sup> Eva-Lotta Kraft valdes av årsstämman i maj 2012.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 88 och 89.

anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

### Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

### Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

### Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

### Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2013.

Jönköping den 7 mars 2013

Tord Johansson  
*Ordförande*

Fredrik Rapp  
*Vice ordförande*

Christer Dahlström  
*Styrelseledamot*

Stig-Olof Simonsson  
*Styrelseledamot*

Petter Fägersten  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 84-87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 14 mars 2013

Stefan Engdahl  
*Auktoriserad revisor*

Stefan Landström Andersson  
*Auktoriserad revisor*

## Styrelse



**Tord Johansson**

(född 1955)

**Ordförande, invald 1979.**

**Huvudsaklig utbildning:** Teknisk högskola industriell ekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB, Kieryd Gård AB och SW Exergon AB. Styrelseledamot i bl a Blue Wall Construction AB, Eolus Vind AB och Prolight Försäljning AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 1 282 200 A-aktier och 585 575 B-aktier.



**Christer Dahlström**

(född 1943)

**Ledamot, invald 2008.**

**Huvudsaklig utbildning:** Pol. mag.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Priveq Investment och Skandia Investment.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Heba Fastighets AB och Svolder AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 6 000 B-aktier.



**Eva-Lotta Kraft**

(född 1951)

**Ledamot, invald 2012.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, MBA.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elama, strategi- och marknadschef FOI.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Boule Diagnostics AB, NIBE Industrier AB, Opus Group AB och ÅF AB.

**Aktieinnehav i XANO:** –



**Fredrik Rapp**

(född 1972)

**Vice ordförande, invald 2004.**

**Huvudsaklig utbildning:** Högskoleekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Binar AB, Eesti Hoovälist AS och Serica Consulting AB. Styrelseledamot i bl a Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB och TM Web Express AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 3 500 B-aktier.



**Stig-Olof Simonsson**

(född 1948)

**Ledamot, invald 2002.**

**Huvudsaklig utbildning:** Fil. kand.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD SYSteam.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Simonssongruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 181 245 B-aktier.



**Petter Fägersten**

(född 1982)

**Ledamot, invald 2011.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i ITAB Industrier AS.

**Aktieinnehav i XANO:** 150 200 B-aktier.



## Koncernledning



### Sune Lantz

(född 1953)

**Verkställande direktör, anställd 1985.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi och revision.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

**Aktieinnehav i XANO:** 97 400 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** 30 000 st.

### Marie Ek Jonson

(född 1967)

**CFO, anställd 1992.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Controller ITAB.

**Aktieinnehav i XANO:** –

**Konvertibelinnehav i XANO:** 9 000 st.

### Lennart Persson

(född 1968)

**Vice verkställande direktör, anställd 1998.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ingenjörsexamen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

**Aktieinnehav i XANO:** 11 000 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** 30 000 st.

## Revisorer

### Stefan Engdahl

(född 1967)

**Auktoriserad revisor, invald 2008.**

Ernst & Young Jönköping.

### Stefan Landström Andersson

(född 1963)

**Auktoriserad revisor, invald 2009.**

Ernst & Young Jönköping.



### Johan Rapp in memoriam

Johan Rapp, en av XANOs huvudägare och tidigare mångårig styrelseledamot, avled den 9 januari 2013 efter en tids sjukdom.

Johan valdes in i styrelsen 1994 och var dess ordförande från 1995 till 2006. I maj 2012 avslutade han sitt uppdrag i styrelsen men hans starka engagemang för XANO fortsatte.

Johan har under åren på ett mycket påtagligt sätt bidragit till koncernens utveckling med sin breda kompetens och erfarenhet. Han var också en varm och spirituell människa som blir djupt saknad.



# Definitioner

**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Direktavkastning**

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital**

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

# Adresser

## XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
Telefax +46 (0)36 31 22 10  
E-post info@xano.se  
Webbsida www.xano.se

## Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
Telefax +46 (0)472 26 93 10  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Ackurat Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 31  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
Telefax +48 58 341 37 31  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.pl

## Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
Telefax +358 (0)9 686 00 123  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Albins Mekaniska Verkstad AB

Arbogavägen 314  
SE-731 60 Valskog  
Telefon +46 (0)221 710 07  
Telefax +46 (0)221 710 75  
E-post info@albinsmek.se  
Webbsida www.albinsmek.se

## Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
Telefax +46 (0)175 252 22  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.se

## Cipax AS

Holtermoen Industriområde  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
Telefax +47 63 85 30 01  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Eesti AS

Nurme 5  
EE-90801 Taebla  
Telefon +372 472 44 30  
Telefax +372 472 44 31  
E-post estonia@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
Telefax +358 (0)9 727 60 05  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
Telefax +46 (0)143 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
Telefax +86 512 628 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## ITB Teknik i Unnaryd AB

Österlånggatan 20  
SE-310 83 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 90  
Telefax +46 (0)371 607 50  
E-post itb@itb-teknik.se  
Webbsida www.itb-teknik.se

## Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
Telefax +46 (0)227 128 11  
E-post info@kmv.se  
Webbsida www.kmv.se

## AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
Telefax +46 (0)8 609 00 82  
E-post info@lkpp.se  
Webbsida www.lkpp.se

## Mikroverktyg AB

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 340 30  
Telefax +46 (0)8 550 150 11  
E-post info@mikroverktyg.se  
Webbsida www.mikroverktyg.se

## NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 35 40 60  
Telefax +46 (0)36 35 40 61  
E-post info@npb.se  
Webbsida www.npb.se

## Ornplast Sp. z o.o.

Al. Marszałka Józefa Piłsudskiego 141  
PL-92-318 Lodz  
Telefon +48 (42) 233 53 00  
Telefax +48 (42) 233 53 01  
E-post info@ornplast.pl  
Webbsida www.ornplast.pl

## Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
Telefax +46 (0)490 219 11  
E-post info@resinit.se  
Webbsida www.resinit.se

## Segerströms i Falkenberg AB

Kabelvägen 10  
SE-311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 71 50 00  
Telefax +46 (0)346 71 50 28  
E-post info@segerstroms.se  
Webbsida www.segerstroms.se

## VIAB Precision (Suzhou) Co Ltd

Room 3001-3004, Block 3  
21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 670 679 86  
Telefax +86 512 670 679 82  
E-post info@varnamo-industri.se  
Webbsida www.varnamo-industri.se

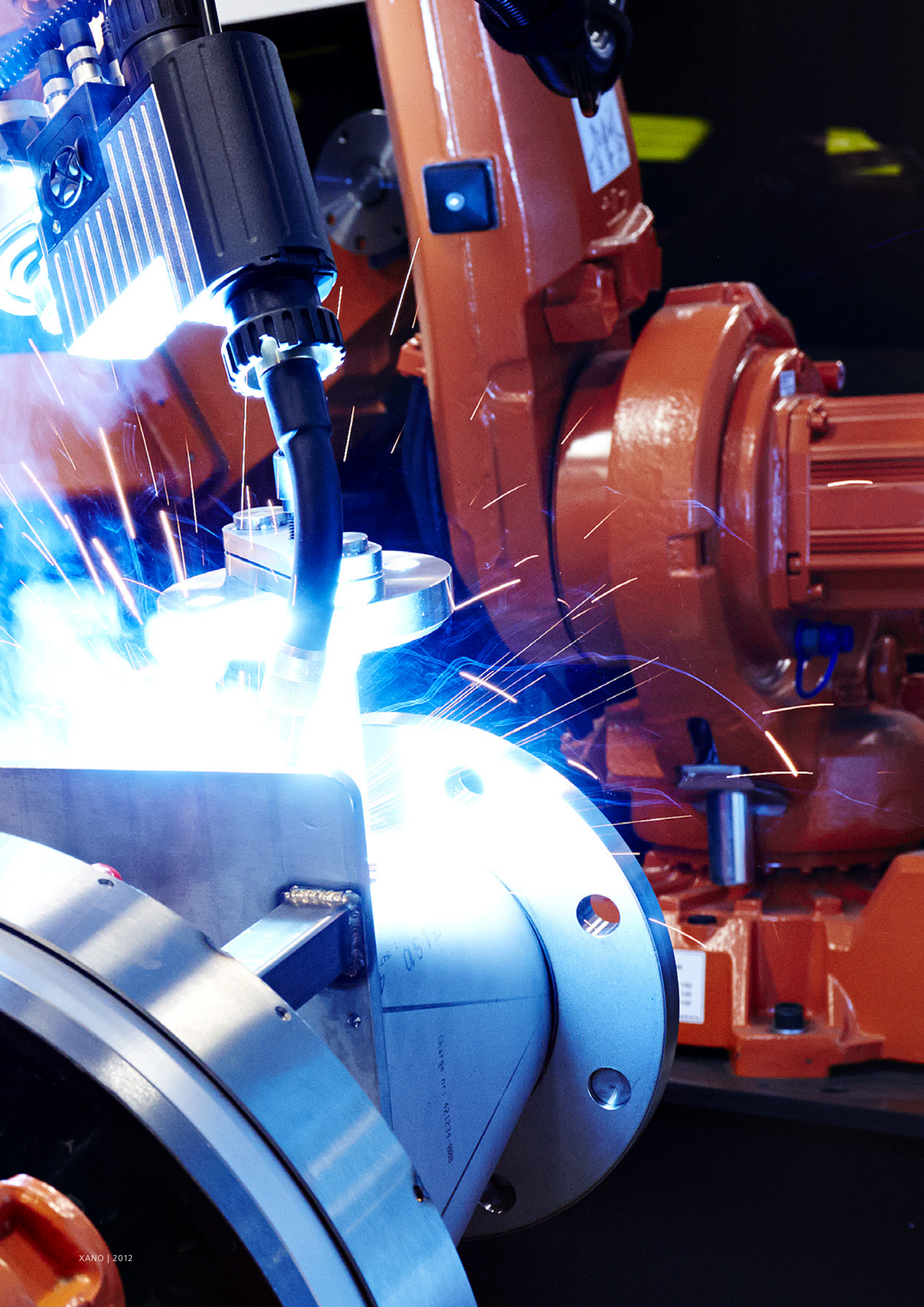
## Värnamo Industri AB

Box 308  
SE-331 23 Värnamo  
(Besöksadress: Silkesvägen 11)  
Telefon +46 (0)370 69 23 30  
Telefax +46 (0)370 177 10  
E-post info@varnamo-industri.se  
Webbsida www.varnamo-industri.se

## ÅGES Metallgjuteri AB

Hyltevägen 1  
SE-310 83 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 00  
Telefax +46 (0)371 605 05  
E-post ages@ages.se  
Webbsida www.ages.se







XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping  
Telefon: +46 (0)36 31 22 00 | Fax: +46 (0)36 31 22 10  
[info@xano.se](mailto:info@xano.se) | [www.xano.se](http://www.xano.se)