



## Svag marknad och omfattande strukturåtgärder

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2008.)

Året har inletts med svag efterfrågan, intensifierad konkurrens och pressade marginaler. Nobias omsättning sjönk under första kvartalet till 3 777 miljoner kronor (3 835). Efter belastning av strukturkostnader på -238 miljoner kronor blev resultat efter skatt -259 miljoner kronor (128) och resultat per aktie efter utspädning -1,55 kronor (0,74). Det operativa kassaflödet var positivt och uppgick till 141 miljoner kronor (-89).

Förutom marknadsläget har valutasituationen med svag svensk krona och brittiskt pund i förhållande till euro påverkat Nobias resultat negativt. Valutaeffekten var -30 miljoner kronor.

Inom Nobia pågår omstrukturering av varuförsörjningen. I region Norden avvecklas för närvarande tre fabriker i syfte att rationalisera produktionsstrukturen. Strukturkostnaderna belastade rörelseresultatet med -238 miljoner kronor varav -8 miljoner kronor var kassaflödespåverkande. Besparingen av strukturåtgärderna beräknas bli 130 miljoner kronor per år med successiv effekt från fjärde kvartalet 2009.

Exklusive strukturkostnader uppgick kvartalets rörelse- resultat till -34 miljoner kronor (211) och rörelsemarginalen

var -0,9 procent (5,5). Det operativa kassaflödet var positivt och uppgick till 141 miljoner kronor (-89) vilket bland annat beror på lägre rörelsekapitalbindning och minskade investeringar.

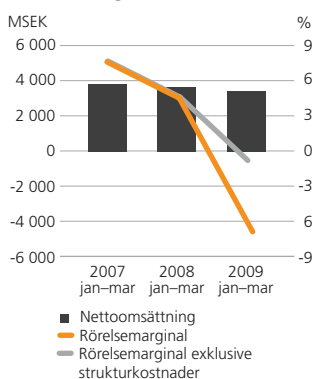
### Koncernchefens kommentar

-Vi har igångsatt ett omfattande program avseende vår produktionsstruktur som syftar till att vi ska gå ur lågkonjunkturen med en konkurrenskraftig kostnadsstruktur. Vi fortsätter också att stärka våra varumärkens positioner och tillvaratar de möjligheter som uppstår på marknaden, säger VD och koncernchef Preben Bager.

### Nobiakoncernen i sammandrag

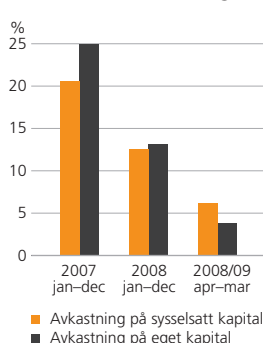
	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2009	2008	Förändring, %	2008/2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	3 777	3 835	-2	15 933	15 991
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader och före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	99	321	-69	1 188	1 410
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK (EBIT)	-34	211	-116	688	933
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	-0,9	5,5	-	4,3	5,8
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	-272	211	-229	432	915
Rörelsemarginal, %	-7,2	5,5	-	2,7	5,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-299	177	-269	276	752
Resultat efter skatt, MSEK	-259	128	-302	142	529
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	-1,55	0,74	-309	0,85	3,13
Resultat per aktie efter utspädning, exklusive strukturkostnader, SEK	-0,44	0,74	-159	2,00	3,18
Operativt kassaflöde, MSEK	141	-89	-258	393	163
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	6,2	12,6
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	3,8	13,2

### Nettoomsättning och rörelsemarginal



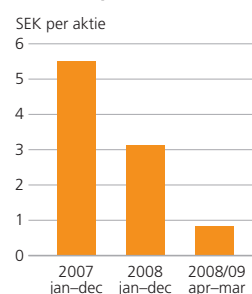
Nettoomsättningen uppgick till 3 777 miljoner kronor och rörelsemarginalen till -7,2 procent.

### Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 6,2 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,85 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



## Första kvartalets nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 777 miljoner kronor (3 835) under första kvartalet. Den positiva valutaeffekten på omsättningen var 263 miljoner kronor eller 7 procent, medan den organiska tillväxten var -12 procent. Exklusive strukturkostnader uppgick rörelseresultatet till -34 miljoner kronor (211) och rörelsemarginalen var -0,9 procent (5,5).

Periodens rörelseresultat försämrades till följd av strukturkostnader, lägre volymer, priskonkurrens, butiksetableringar och negativa valutaeffekter. Valutaeffekten var -30 miljoner kronor. Exklusive strukturkostnader (-238 miljoner kronor) uppgår valutaeffekten på rörelseresultatet till -10 miljoner kronor, i sin helhet en omräkningseffekt. Utöver fabriksnedläggningar i Norden omfattar strukturkostnaderna om -238 miljoner kronor även åtgärder för att effektivisera franska

Hygenas logistik samt flytt av volymer från en av Nobias produktionsenheter i Tyskland till England.

Vid utgången av perioden uppgick antalet köksbutiker i Nobia till 483 egna och 217 franchisebutiker, sammanlagt 700 (661 vid motsvarande tidpunkt förra året och 694 vid årsskiftet). Utöver dessa har Culinoma 88 köksbutiker i Tyskland (3 fler än för ett år sedan).

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien jan-mar		Norden jan-mar		Kontinentaleuropa jan-mar		Övrigt och koncernjusteringar jan-mar		Koncernen jan-mar		Förändring, %
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	1 369	1 424	1 394	1 413	1 014	998	-	-	3 777	3 835	-2
Nettoomsättning från andra regioner	-	-	-	-	34	26	-34	-26	-	-	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 369</b>	<b>1 424</b>	<b>1 394</b>	<b>1 413</b>	<b>1 048</b>	<b>1 024</b>	<b>-34</b>	<b>-26</b>	<b>3 777</b>	<b>3 835</b>	<b>-2</b>
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	31	132	17	127	-58	-17	-24	-31	-34	211	-116
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	2,3	9,3	1,2	9,0	-5,5	-1,7	-	-	-0,9	5,5	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>31</b>	<b>132</b>	<b>-212</b>	<b>127</b>	<b>-67</b>	<b>-17</b>	<b>-24</b>	<b>-31</b>	<b>-272</b>	<b>211</b>	<b>-229</b>
Rörelsemarginal, %	2,3	9,3	-15,2	9,0	-6,4	-1,7			-7,2	5,5	

### Omsättningsanalys

	jan-mar	
	%	MSEK
2008		3 835
Organisk tillväxt	-12	-462
- varav region Storbritannien <sup>1)</sup>	-1	-14
- varav region Norden <sup>1)</sup>	-22	-297
- varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup>	-14	-143
Valutapåverkan och övrigt	7	263
Förvärvade enheter <sup>2)</sup>	4	141
Avvecklade verksamheter	-	-
2009	-1	3 777

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

Nobia är företaget bakom ett flertal starka köksvarumärken i Europa, bland annat Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH i Norden och Poggenpohl globalt. Koncernen tillverkar och säljer kompletta kökslösningar och skapar värde genom att dra nytta av skalfördelar.

Nobia har cirka 8 500 anställda och ungefär 16 miljarder kronor i omsättning. Nobiaaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen NOBI. Mer information finns på [www.nobia.se](http://www.nobia.se).



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen uppgick till 1 369 miljoner kronor (1 424) under första kvartalet.

Den organiska tillväxten var -1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 31 miljoner kronor (132) och rörelsemarginalen var 2,3 procent (9,3).

### Köksmarknaden

Den brittiska marknaden försvagades betydligt jämfört med samma period föregående år. Konkurrenssituationen har dock förbättrats till följd av MFIs konkurs.

### Nobia

Försäljningen utvecklades svagt negativt inom Magnet Trade till följd av vikande efterfrågan vilket uppvägdes av ökad försäljning i regionens lägre positionerade konsumentkanaler. Det är där MFIs bortfall varit mest påtagligt. Magnets butiksexpansion bidrog positivt till försäljningsutvecklingen.

Av det försämrade resultatet utgör negativa valutaeffekter cirka 20 miljoner kronor. Jämförelsen påverkas också av förra årets realisationsvinst om 21 miljoner kronor från försäljningen av C.P. Hart. Första kvartalets underliggande resultatförsämring är främst hänförlig till ökade kostnader till följd av butiksexpansionen samt ökad priskonkurrens.

Sammantaget har Nobia UK utvecklats väsentligt bättre än marknaden, vilket stärkte Nobias marknadsandel. Detta är ett resultat dels av MFIs konkurs, dels av genomförda investeringar i Magnets butiksnät.

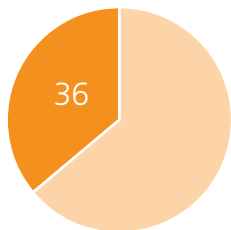
### Kvartalsdata i kronor

	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Rörelseresultat, MSEK	31	-30	81	117	132
Rörelsemarginal, %	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3

### Kvartalsdata i pund

	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MGBP	113,6	102,0	108,0	120,6	114,6
Rörelseresultat, MGBP	2,6	-2,6	6,8	10	10,6
Rörelsemarginal, %	2,3	-2,5	6,3	8,3	9,2

### Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	3
Antal köksbutiker (egna)	218

varumärken

Magnet

Gower

Magnet TRADE



## Region Norden

Nettoomsättningen uppgick till 1 394 miljoner kronor (1 413) under första kvartalet. Den organiska tillväxten var -22 procent. Exklusive strukturkostnader uppgick rörelseresultatet till 17 miljoner kronor (127) och rörelsemarginalen var -1,2 procent (9,0).

### Köksmarknaden

Den nordiska marknaden noterade en tydlig avmattning i samtliga länder. Nedgången var främst driven av en minskad aktivitet inom nybyggnation men även relaterad till minskad renoveringsaktivitet.

### Nobia

Justerat för meromsättningen från de förvärvade HTH-butikerna samt valutaeffekter var försäljningsutvecklingen negativ i samtliga länder. Störst var nedgången i Sverige och Finland.

Rörelseresultatet påverkades negativt av de betydande volymbortfallen och av de strukturåtgärder som pågår i regionen. En fabrik i vardera Finland, Norge och Danmark är under avveckling vilket sammantaget belastar periodens resultat med strukturkostnader om -229 miljoner kronor. Dessa beskrivs närmare på sidan 7.

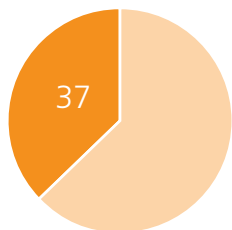
Till följd av såväl fabriker under avveckling som övrig anpassning till svagare efterfrågan har antalet anställda i region Norden minskat med 6 procent under kvartalet.

Koncentrationen av varuförsörjningen till färre produktionsenheter bidrar till att varaktigt sänka produktionskostnaderna och underlättar samtidigt anpassningen till lägre efterfrågan.

### Kvartalsdata i kronor

	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	17	46	92	241	127
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Rörelseresultat, MSEK	-212	38	92	241	127
Rörelsemarginal, %	-15,2	2,6	7,1	13,6	9,0

### Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	1
Antal köksbutiker	291
varav franchise	215
varav egna	76

## varumärken



uno form®



NOREMA





## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen uppgick till 1 048 miljoner kronor (1 024) under första kvartalet. Den organiska tillväxten var -14 procent. Exklusive strukturkostnader uppgick rörelseresultatet till -58 miljoner kronor (-17) och rörelsemarginalen var -5,5 procent (-1,7).

### Köksmarknaden

En avmattning noterades i hela regionen och den var tydligast i Frankrike.

### Nobia

Den negativa försäljningsutvecklingen var främst hänförlig till Hygenas vikande försäljning på den franska marknaden. Försäljningsminskningen motverkades dock av ökad försäljning i de butiker som öppnats inom ramen för Poggenpohls och Hygenas butiksexpansionsprogram.

Resultatförsämringen var främst orsakad av volymbortfall men även relaterad till omstrukturingskostnader i Frankrike och Tyskland. I Hygena pågår en omfattande logistikförändring för att effektivisera leverans till kund. Volymen för en betydande kund i Storbritannien håller på att flyttas från en av Nobias produktionsenheter i Tyskland till England.

Bänkskiveproduktion flyttas från Tyskland till Österrike som ett led i samordningen av varuförsörjningen. Sammantaget belastas periodens resultat med strukturkostnader om -9 miljoner kronor. Vidare har resultatet försämrats till följd av ökade kostnader för nya Hygena- och Poggenpohlbutiker samt en försämring av Culinomas resultatbidrag.

### Culinoma

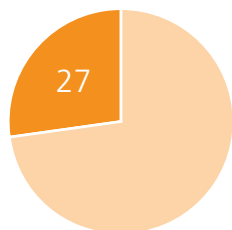
Nettoomsättningen i det samägda bolaget Culinoma i Tyskland minskade under perioden. Den organiska tillväxten var -3 procent. Nobias andel av Culinomas nettoresultat uppgick till -11 miljoner kronor (-5).

Samordning av Culinomaenheternas administrativa rutiner har inletts. Under perioden har Culinoma öppnat tre större köksbutiker intill varandra i Köln.

### Kvartalsdata i kronor

	2009	2008				
	I	IV	III	II	I	
Nettoomsättning, MSEK	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024	
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	-58	126	31	87	-17	
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7	
Rörelseresultat, MSEK	-67	116	31	87	-17	
Rörelsemarginal, %	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7	

### Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	2
Antal köksbutiker	191
varav franchise	2
varav egna	189
Culinoma	88
varav franchise	54
varav egna	34

## varumärken



Ingår i samägda Culinoma







## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning – första kvartalet

Resultat per aktie efter utspädning under årets första tre månader uppgick till –1,55 kronor (0,74). Under den senaste tolv månadersperioden uppgick resultat per aktie till 0,85 kronor. Exklusive strukturkostnader uppgick resultat per aktie efter utspädning till –0,44 kronor, motsvarande 2,00 kronor över senaste tolv månadersperioden. Kvartalets resultat efter skatt uppgick till –259 miljoner kronor (128).

Strukturkostnader och valutaeffekter har påverkat rörelseresultatet med –238 miljoner kronor respektive cirka –30 miljoner kronor.

Nobias negativa rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster förklaras av lägre volymer, prispress och negativa valutaeffekter. Utvecklingen har inte föranlett omprövning av goodwill.

Finansnetto uppgick till –27 miljoner kronor (–34). Räntenetto uppgick till –28 miljoner kronor (–26). Ökningen förklaras av högre nettolåneskuld.

Skatteintäkten om 55 miljoner kronor (–49) förklaras i huvudsak av uppskjuten skatteintäkt på under kvartalet bokförda strukturkostnader. Cirka 85 procent av dessakostnader är skattemässigt avdragsgilla.

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 141 miljoner kronor (–89). Förbättringen förklaras främst av effekter från lägre rörelsekapitalbindning, minskad investe-

ringsnivå och lägre betald skatt. Rörelsekapitalet har förbättrats genom ökade kortfristiga skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 6,2 procent under den senaste tolv månadersperioden (12,6 procent för helåret 2008). Avkastning på eget kapital uppgick till 3,8 procent under den senaste tolv månadersperioden (13,2 procent för helåret 2008).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 77 miljoner kronor (158) varav 41 miljoner kronor (66) är relaterade till butiksinvesteringar. Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har minskat med 49 miljoner kronor sedan årets början och uppgick vid periodens slut till 3 132 miljoner kronor. Minskningen beror på positivt operativt kassaflöde. Skuldsättningsgraden uppgick till 79 procent vid utgången av mars (77 procent vid årets ingång).

I enlighet med nya redovisningsprinciper (se sidan 8) finns koncernens totala resultatrapport presenterat på sidan 10.

### Nyckeltal

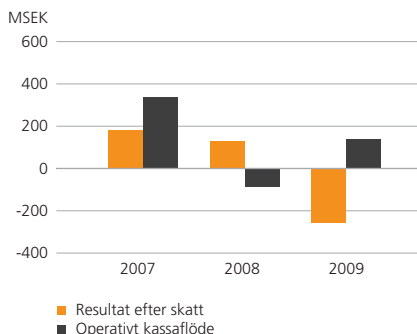
	jan–mar		
	2009	2008	Förändring, %
Resultat efter finansiella poster, MSEK	–299	177	–268,9
Resultat efter skatt, MSEK	–259	128	–302,3
Skattesats, %	–	27,7	–
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	–1,55	0,74	–309,5

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien jan–mar		Norden jan–mar		Kontinentaleuropa jan–mar		Övrigt och koncernjusteringar jan–mar		Koncernen jan–mar		Förändring, %
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	1 369	1 424	1 394	1 413	1 014	998	–	–	3 777	3 835	–2
Nettoomsättning från andra regioner					34	26	–34	–26			
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 369</b>	<b>1 424</b>	<b>1 394</b>	<b>1 413</b>	<b>1 048</b>	<b>1 024</b>	<b>–34</b>	<b>–26</b>	<b>3 777</b>	<b>3 835</b>	<b>–2</b>
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	31	132	17	127	–58	–17	–24	–31	–34	211	–116
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	2,3	9,3	1,2	9,0	–5,5	–1,7	–	–	–0,9	5,5	–
Rörelseresultat	31	132	–212	127	–67	–17	–24	–31	–272	211	–229
Rörelsemarginal, %	2,3	9,3	–15,2	9,0	–6,4	–1,7	–	–	–7,2	5,5	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–27	–34	–21
<b>Resultat före skatt och avveklad verksamhet</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–299</b>	<b>177</b>	<b>–269</b>



## Resultat och kassaflöde, januari–mars



### Pågående strukturåtgärder

Tre fabriksnedläggningar pågår i region Norden omfattande engångskostnader om cirka 250 miljoner kronor varav 100 miljoner kronor är kassaflödespåverkande. Åtgärderna innebär en årlig besparing om cirka 130 miljoner kronor. Syftet är att uppnå sänkta kostnader genom effektivare varuförsörjning och anpassning av kapacitet till efterfrågan.

I Finland innebär förändringen att Nobias tre finska varumärken till sommaren 2009 kommer att produceras i en och samma fabrik. Kostnaden för strukturåtgärden uppgår till cirka 40 miljoner kronor varav 30 miljoner kronor är kassaflödespåverkande. Förändringen beräknas medföra besparingar på cirka 15 miljoner kronor på årsbasis från och med fjärde kvartalet 2009.

I Norge flyttas produktionen av Noremakök till Nobias fabrik i Tidaholm, Sverige. Fabriken i Jevnaker kommer att avvecklas under tredje kvartalet 2009 till en kostnad av cirka 75 miljoner kronor. Transaktionen är kassaflödesneutral. Förändringen beräknas medföra besparingar på cirka 35 miljoner kronor per år när åtgärderna är fullt genomförda, vilket beräknas till fjärde kvartalet 2009.

I Danmark flyttas produktionen av Invitakök till Nobias fabrik i Ølgod. Omställningen sker under tredje kvartalet 2009. Strukturkostnaden beräknas uppgå till cirka 135 miljoner kronor. Av dessa är 60 miljoner kronor kassaflödespåverkande. Besparingarna beräknas till cirka 80 miljoner kronor per år när åtgärderna är genomförda, vilket förväntas ha skett under fjärde kvartalet 2009.

I Frankrike pågår inom Hygena ett logistikprojekt för att effektivisera leverans till kund.

Volymer för en betydande kund i Storbritannien håller på att flyttas från Tyskland till England i syfte att effektivare utnyttja Nobias produktionskapacitet. Flytten sker under andra kvartalet 2009.

### Företagsförvärv och avyttringar

Under perioden har HTH övertagit 2 franchisebutiker i Danmark. En butik i region Norden som övertogs under 2008 har under perioden avyttrats, se Not 1 på sidan 14.

### Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 8 632, jämfört med 8 871 vid årsskiftet. Minskningen beror på anpassning av produktionskapacitet och hänförs främst till region Norden. Medelantal anställda under kvartalet var 8 276 (8 525).

Under perioden har 225 ledare i Nobia utbildats i kassaflödesstärkande initiativ.

### Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 0 miljoner kronor avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden (19). Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

### Årsstämma

Årsstämman fastställde styrelsens nya rekommendation om inställd utdelning för verksamhetsåret 2008. Stämman omvalde styrelseledamöterna Preben Bager, Stefan Dahlbo, Bodil Eriksson, Hans Larsson, Wilhelm Laurén, Thore Ohlsson, Lotta Stalin och Fredrik Palmstierna. Joakim Rubín från CapMan nyvaldes. Harald Mix avstod omval. Hans Larsson omvaldes till styrelsens ordförande.

Årsstämman beslutade om ett prestationsbaserat personaloptionsprogram för 2009, vilket innebär att sammanlagt högst 2 300 000 personaloptioner under 2009 vederlagsfritt tilldelas cirka 150 befattningshavare i Nobiakoncernen. Antal optioner som kan utnyttjas bestäms av den genomsnittliga ökningen av vinsten per aktie under treårsperioden 2009–2011. Varje personaloption berättigar till en aktie i Nobia.

Detaljerad beskrivning av personaloptionsprogrammet och övriga beslut som fattades på bolagsstämman finns tillgängligt på bolagets webbplats.



## Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och finansiella risker.

Marknadsrisken har ökat under inledningen av året. Efterfrågan har försvagats på den europeiska köksmarknaden med intensifierad prispress och pressade marginaler som följd. Nobia motverkar nedgången i konjunkturen med att samordna produktion och inköp samt harmonisering av sortimenten.

Nobias upplåning förfaller 2011 och cirka 50 procent av kreditramen är utnyttjad. Nobia uppfyller lånevillkoren.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 30–31 i Nobias årsredovisning 2008.

## Nya redovisningsprinciper 2009

Enligt ändring i IAS 38 Immateriella tillgångar redovisar Nobia från den 1 januari 2009 kostnader för reklam och säljfrämjande åtgärder när material som ska användas i dessa aktiviteter blir tillgängligt för Nobia. Under 2008 och tidigare periodiserade Nobia kostnader för till exempel kataloger och TV-reklam när de säljfrämjande åtgärderna inträffade. Helårseffekten på kostnaderna för 2008 års värden omräknade enligt nya principen uppgår till –36 miljoner kronor. Jämförelsetalen för 2008 års kostnader, rörelseresultat, rörelsemarginal, resultat efter skatt och resultat per aktie är omräknade i denna rapport.

Enligt omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ska från första kvartalet 2009 rapport över totalresultat som visar intäkter och kostnader som tidigare redovisades direkt mot eget kapital redovisas i rapport över totalresultat. Nobia har valt att redovisa rapport över totalresultat uppdelad i två rapporter. Rapport över förändring av eget kapital är justerad för att överensstämma med rapport över totalresultat.

Redovisningsstandarden IAS 14 Segmentrapportering har från 1 januari 2009 ersatts av standarden IFRS 8 Rörelsesegment. Nobias rörelsesegment enligt IFRS 8 är koncernens tre regioner Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Dessa rörelsesegment överensstämmer med de tidigare sekundära segmenten, koncernens tre regioner.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.2.

Från 2009 har Nobia ändrat redovisningsprinciper enligt ovan. I övrigt har samma redovisningsprinciper använts som i Nobias årsredovisning 2008.

## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)707 65 59 00:

- Preben Bager, VD och koncernchef
- Gun Nilsson, ekonomi- och finanschef
- Ingrid Yllmark, informationschef

## Presentation

Fredagen den 24 april klockan 10:00 CET presenteras delårsrapporten via webbsänd telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige +46 (0) 850 520 270
- Storbritannien +44 (0) 208 817 9301
- USA +1 718 354 1226

## Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 17 juli och därefter den 23 oktober.

Stockholm den 24 april 2009

Preben Bager  
VD och koncernchef  
Nobia AB organisationsnummer 556528-2752.

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 24 april klockan 08:00 CET.

Box 70376 | 107 24 Stockholm, Sverige | Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 | Tel 08-440 16 00 | Fax 08-503 826 49 | www.nobia.se  
Organisationsnummer: 556528-2752 | Styrelsens säte i Stockholm, Sverige





## Koncernens resultaträkning

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009 <sup>4)</sup>	2008 <sup>3)</sup>	2008/09	2008 <sup>3)</sup>
Nettoomsättning	3 777	3 835	15 933	15 991
Kostnad sålda varor	-2 654	-2 479	-10 336	-10 161
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 123</b>	<b>1 356</b>	<b>5 597</b>	<b>5 830</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 414	-1 175	-5 273	-5 034
Övriga intäkter/kostnader	30	35	93	98
Andel i intresseföretags resultat Not 2	-11	-5	15	21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-272</b>	<b>211</b>	<b>432</b>	<b>915</b>
Finansnetto	-27	-34	-156	-163
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-299</b>	<b>177</b>	<b>276</b>	<b>752</b>
Skatt	55	-49	-112	-216
<b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-244</b>	<b>128</b>	<b>164</b>	<b>536</b>
Resultat från verksamheter under avveckling, netto efter skatt Not 1	-15		-22	-7
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-259</b>	<b>128</b>	<b>142</b>	<b>529</b>
Resultat efter skatt hänförlig till:				
Moderbolagets aktieägare	-259	128	142	529
Minoritetsintressen	0	0	0	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-259</b>	<b>128</b>	<b>142</b>	<b>529</b>
Totala avskrivningar/Nedskrivningar	209	110	578	479
Rörelsemarginal, %	-7,2	5,5	2,7	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	6,2	12,6
Avkastning på eget kapital, %	-	-	3,8	13,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	-1,55	0,74	0,85	3,13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	-1,55	0,74	0,85	3,13
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	171 641	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	171 557	167 612	168 718
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup>	167 131	172 290	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	172 206	167 612	168 718

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Utestående aktier.

3) Raden för försäljnings- och administrationskostnader har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip för kostnader för reklam och andra säljfrämjande åtgärder. Första kvartalet 2008 har justerats med -14 miljoner kronor och för helåret -36 miljoner kronor.

4) Strukturkostnader om -165 miljoner kronor ingår i kostnad sålda varor, -64 miljoner kronor ingår i försäljnings- och administrationskostnader och -9 miljoner kronor ingår i övriga intäkter/kostnader.



## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
Resultat efter skatt	-259	128	142	529
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	124	-180	397	93
Kassaflödessäkringar före skatt	-59	6	-14	51
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	14	-2	-1	-17
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>79</b>	<b>-176</b>	<b>382</b>	<b>127</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-180</b>	<b>-48</b>	<b>524</b>	<b>656</b>
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-180	-48	524	656
Minoritetsintresse	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-180</b>	<b>-48</b>	<b>524</b>	<b>656</b>



## Koncernens balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	3 142	2 775	3 056
Övriga immateriella anläggningstillgångar	120	110	127
Materiella anläggningstillgångar	3 316	3 025	3 426
Långfristiga fordringar	428	283	413
Andelar i intressebolag	49	49	76
Uppskjutna skattefordringar	334	243	258
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 389</b>	<b>6 485</b>	<b>7 356</b>
Varulager	1 468	1 505	1 465
Kundfordringar	1 892	1 801	1 527
Övriga fordringar	462	531	574
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 354</i>	<i>2 332</i>	<i>2 101</i>
Likvida medel	409	228	332
Tillgångar som innehas för försäljning Not 1	110	–	43
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 341</b>	<b>4 065</b>	<b>3 941</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11 730</b>	<b>10 550</b>	<b>11 297</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 449	1 448	1 449
Reserver	235	–157	156
Balanserad vinst	2 210	2 743	2 485
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 952</i>	<i>4 092</i>	<i>4 148</i>
Minoritetsintressen	6	6	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 958</b>	<b>4 098</b>	<b>4 154</b>
Avsättning för pensioner	696	717	718
Övriga avsättningar	221	127	137
Uppskjutna skatteskulder	260	260	291
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	3 133	1 875	3 119
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 310</b>	<b>2 979</b>	<b>4 265</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	90	295	50
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	3 340 <sup>1)</sup>	3 178	2 793
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning Not 1	32	–	35
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 462</b>	<b>3 473</b>	<b>2 878</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>11 730</b>	<b>10 550</b>	<b>11 297</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	34	39	37
Skuldsättningsgrad, %	79	59	77
Nettolåneskuld, MSEK	3 132	2 426	3 181
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	7 877	6 984	8 042

1) Förändringen under första kvartalet 2009 förklaras i huvudsak av förändrade betalningsmönster.



## Rapport över förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	Summa	Minoritetsintressen	
Ingående balans per 1 januari 2008	58	1 442	8	11	2 631	4 150	6	4 156
Justering för ändrad redovisningsprincip (IAS38)	-	-	-	-	-16	-16	-	-16
<b>Justerad ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 442</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>2 615</b>	<b>4 134</b>	<b>6</b>	<b>4 140</b>
Periodens summa totalresultat	-	-	-180	4	128	-48	-	-48
Personaloptionsprogram periodisering av personaloptionsprogram	-	3	-	-	-	3	-	3
Betalning av emitterade aktier	0	3	-	-	-	3	-	3
<b>Utgående balans per 31 mars 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 448</b>	<b>-172</b>	<b>15</b>	<b>2 743</b>	<b>4 092</b>	<b>6</b>	<b>4 098</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>101</b>	<b>55</b>	<b>2 485</b>	<b>4 148</b>	<b>6</b>	<b>4 154</b>
Periodens summa totalresultat	-	-	124	-45	-259	-180	-	-180
Förändring av minoritet i intressebolag	-	-	-	-	-16	-16	-	-16
<b>Utgående balans per 31 mars 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>225</b>	<b>10</b>	<b>2 210</b>	<b>3 952</b>	<b>6</b>	<b>3 958</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Rörelseresultat	-272	211	432	915
Avskrivningar/Nedskrivningar	209 <sup>1)</sup>	110	578	479
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	103	-30	41	-92
Betald skatt	-36	-116	-289	-369
Förändring rörelsekapital	205	-108	184	-129
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>209</b>	<b>67</b>	<b>946</b>	<b>804</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i anläggningstillgångar	-77	-158	-652	-733
Övriga poster i investeringsverksamheten	9	2	99	92
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	-27	-182	-142	-297
Försäljning av dotterföretag	-	16	0	16
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-95</b>	<b>-322</b>	<b>-695</b>	<b>-922</b>
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av dotterföretag</b>	<b>141</b>	<b>-89</b>	<b>393</b>	<b>163</b>
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljningar av dotterföretag	114	-255	251	-118
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Betald ränta	-14	-27	-108	-121
Förändring av räntebärande tillgångar	-17	-17	-115	-115
Förändring av räntebärande skulder	-13	260	756	1 029
Nyemission	-	3	17	20
Återköp av aktier	-	-	-220	-220
Utdelning	-	-	-430	-430
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-44</b>	<b>219</b>	<b>-100</b>	<b>163</b>
<b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>	<b>70</b>	<b>-36</b>	<b>151</b>	<b>45</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>332</b>	<b>270</b>	<b>228</b>	<b>270</b>
Periodens kassaflöde	70	-36	151	45
Kursdifferens likvida medel	7	-6	30	17
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>409</b>	<b>228</b>	<b>409</b>	<b>332</b>

1) Nedskrivningar uppgår till 76 miljoner kronor, varav byggnader 43 miljoner kronor, maskiner 27 miljoner kronor och köksutställningar 6 miljoner kronor. Nedskrivningarna ingår i sturkturkostnaderna om 238 miljoner kronor.

### Analys av nettolåneskuld

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
<b>Ingående balans</b>	<b>3 181</b>	<b>2 224</b>	<b>2 426</b>	<b>2 224</b>
Omräkningsdifferenser	39	-85	188	64
Operativt kassaflöde	-141	89	-393	-163
Betald ränta	14	27	108	121
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	30	182	146	298
Försäljning av dotterföretag	-	-17	-27	-44
Förändring pensionsskuld	9	9	51	51
Utdelning	-	-	430	430
Återköp av aktier	-	-	220	220
Nyemission	-	-3	-17	-20
<b>Utgående balans</b>	<b>3 132</b>	<b>2 426</b>	<b>3 132</b>	<b>3 181</b>





## Noter

### Not 1 Företagsförvärv

Under perioden har HTH förvärvat 100 procent av 2 bolag med franchise-butiker i Danmark. Bolagen har under perioden omsatt 32 miljoner kronor. Förvärvsanalysen nedan är preliminär då förvärvsvärden till verkligt

värde inte är slutgiltigt fastställda. Goodwill är hänförligt till synergier som beräknas kunna nås genom ytterligare koordinering av produkterbjudandet i kundserviceorganisationen samt i distributionen.

#### Förvärvade nettotillgångar och goodwill

MSEK

Köpeskilling inklusive förvärvskostnader	27
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-16
<b>Goodwill</b>	<b>11</b>

#### Tillgångar och skulder ingående i förvärvet

MSEK

	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Kassa	0	0
Materiella anläggningstillgångar	8	8
Immateriella anläggningstillgångar	2	-
Varulager	2	2
Fordringar	18	18
Skulder	-10	-10
Räntebärande skulder	-3	-3
Skatter	-	-
Uppskjutna skatter netto	-1	-1
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>16</b>	<b>14</b>

Kontant reglerad köpeskilling inkl förvärvskostnader	27
--	----

Likvida medel i förvärvade dotterföretag	0
--	---

<b>Minskning av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>27</b>
--	-----------

#### Avvecklad verksamhet och anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Nobia har under 2008 och första kvartalet 2009 förvärvat sammanlagt sju butiker från franchisetagare med avsikt att sälja dessa vidare under 2009. Butikerna redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Norden. En av de butiker som förvärvades 2008 har under första kvartalet 2009 sålts vidare. Nobia har under 2009 för avsikt att avyttra Magnets fönstertillverkning i Keighley. Tillverkningen redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Storbritannien.

Vidare har Nobia för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i Danmark under 2009. Fastigheten redovisas enligt IFRS 5 under tillgångar som innehas för försäljning i rörelsesegment Norden.



## Not 2 Culinoma Group

Culinoma Group MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
Intäkter	408	314	1 675	1 581
Kostnader	-427	-324	-1 641	-1 538
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-19</b>	<b>-10</b>	<b>34</b>	<b>43</b>

MSEK	31 mar		31 dec
	2009	2008	2008
Anläggningstillgångar	886	978	890
Omsättningstillgångar	473	296	436
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 359</b>	<b>1 274</b>	<b>1 326</b>
Kortfristiga skulder	421	248	353
Långfristiga skulder	823	553	836
<b>Summa skulder</b>	<b>1 244</b>	<b>801</b>	<b>1 189</b>
<b>Nettotillgångar/nettoskulder</b>	<b>115</b>	<b>473</b>	<b>137</b>



## Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
Nettoomsättning	9	19	67	77
Administrationskostnader	-16	-26	-87	-97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>
Avyttring andel i intresseföretag			-4	-4
Resultat från andelar i koncernföretag			321	321
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2	-2	-14	-18
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>	<b>283</b>	<b>279</b>
Skatt på periodens resultat			10	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>	<b>293</b>	<b>289</b>

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag	1 379	1 392	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	-	1
Intressebolag	57	61	57
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 437</b>	<b>1 453</b>	<b>1 437</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	10	2	3
Fordringar hos koncernföretag	1 930	2 524	1 860
Fordringar hos intresseföretag	342	211	306
Övriga fordringar	5	0	
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	12	12	2
Likvida medel	114	10	70
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 413</b>	<b>2 759</b>	<b>2 241</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 850</b>	<b>4 212</b>	<b>3 678</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	52	35	52
Återköp av aktier	-468	-248	-468
Balanserad vinst	2 156	2 285	1 867
Periodens resultat	-5	-9	289
	<b>1 735</b>	<b>2 063</b>	<b>1 740</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 464</b>	<b>3 792</b>	<b>3 469</b>
<b>Avsättningar till pensioner</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	85	185	42
Leverantörsskulder	5	3	2
Skulder till koncernföretag	278	197	134
Övriga skulder	2	21	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	11	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>381</b>	<b>417</b>	<b>204</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>3 850</b>	<b>4 212</b>	<b>3 678</b>
Ställda säkerheter	1	-	1
Ansvarförbindelser	3 522	2 107	3 522



## Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*

Nettoomsättning	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
MSEK				
Storbritannien	1 369	1 424	5 328	5 383
Norden	1 394	1 413	5 936	5 955
Kontinentaleuropa	1 048	1 024	4 774	4 750
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-26	-105	-97
<b>Koncernen</b>	<b>3 777</b>	<b>3 835</b>	<b>15 933</b>	<b>15 991</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
MSEK				
Storbritannien	31	132	199	300
Norden	17	127	396	506
Kontinentaleuropa	-58	-17	186	227
Övrigt och koncernjusteringar	-24	-31	-93	-100
<b>Koncernen</b>	<b>-34</b>	<b>211</b>	<b>688</b>	<b>933</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
%				
Storbritannien	2,3	9,3	3,7	5,6
Norden	1,2	9,0	6,7	8,5
Kontinentaleuropa	-5,5	-1,7	3,9	4,8
<b>Koncernen</b>	<b>-0,9</b>	<b>5,5</b>	<b>4,3</b>	<b>5,8</b>

Rörelseresultat	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
MSEK				
Storbritannien	31	132	199	300
Norden	-212	127	159	498
Kontinentaleuropa	-67	-17	167	217
Övrigt och koncernjusteringar	-24	-31	-93	-100
<b>Koncernen</b>	<b>-272</b>	<b>211</b>	<b>432</b>	<b>915</b>

Rörelsemarginal	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2009	2008	2008/09	2008
%				
Storbritannien	2,3	9,3	3,7	5,6
Norden	-15,2	9,0	2,7	8,4
Kontinentaleuropa	-6,4	-1,7	3,5	4,6
<b>Koncernen</b>	<b>-7,2</b>	<b>5,5</b>	<b>2,7</b>	<b>5,7</b>

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment) stäms av även på sidan 6.

\*) Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.



## Kvartalsdata

Nettoomsättning MSEK	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Norden	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Kontinentaleuropa	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-27	-17	-27	-26
<b>Koncernen</b>	<b>3 777</b>	<b>3 989</b>	<b>3 690</b>	<b>4 477</b>	<b>3 835</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	31	-30	81	117	132
Norden	17	46	92	241	127
Kontinentaleuropa	-58	126	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>-34</b>	<b>125</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>

Rörelseresultat MSEK	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	31	-30	81	117	132
Norden	-212	38	92	241	127
Kontinentaleuropa	-67	116	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>-272</b>	<b>107</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal %	2009	2008			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	-15,2	2,6	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>-7,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>





## Nyckeltalsdefinitioner

### **Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### **Nettolåneskuld**

Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar. Räntebärande avsättningar avser pensionsskulder.

### **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### **Skuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i procent av eget kapital inklusive minoritetsintresse.

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### **Resultat per aktie**

Periodens resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### **Soliditet**

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

### **EBITDA**

Resultat före av- och nedskrivningar.