



Finansiell information

All finansiell information publiceras på Gunnebo Industriers hemsida, www.gunneboindustrier.se, efter offentliggörandet.

FINANSIELLA RAPPORTER

Ekonomisk information på svenska och engelska finns tillgänglig på www.gunneboindustrier.se och kan beställas från:

Gunnebo Industrier AB
IR-ansvarig
590 93 Gunnebo
Telefon: +46 490 89 000
Telefax: +46 490 89 198
E-post: ir@gunneboindustries.com

IR-KONTAKTER

Christer Lenner, vd och koncernchef
Telefon: +46 490 89 111
christer.lenner@gunneboindustries.com
Tor Hansen, ekonomi- och finansdirektör
Telefon: +46 490 89 279
tor.hansen@gunneboindustries.com
Tobias Bülow, informationsdirektör
Telefon: +46 490 89 310
tobias.bulow@gunneboindustries.com

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdag 8 maj 2008 klockan 17.00 i Gunnebo Industrier AB:s personalhus, Gunnebo.

ANMÄLAN

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste 2 maj 2008 vara införd i aktieboken som förs av VPC AB samt senast 2 maj 2008 klockan 16.00 ha anmält sig till Gunnebo Industrier AB. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, före 2 maj 2008 ha omregistrerat aktierna i sitt eget namn.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2007 blir 6,00 SEK per aktie. Avstämningsdagen föreslås bli 13 maj 2008 och utdelningen beräknas vara utbetald via VPC 16 maj 2008.

KALENDER 2008

Årsstämma:	8 maj 2008
Delårsrapport för januari-mars:	8 maj 2008
Delårsrapport för januari-juni:	14 augusti 2008
Delårsrapport för januari-september:	12 november 2008

Innehåll

2007 i sammandrag	3	Moderbolagets resultaträkning	30
Vd ord	4	Moderbolagets balansräkning	31
Affärsidé, mål och strategi	6	Moderbolagets förändringar i eget kapital	33
Marknaden	7	Moderbolagets kassaflödesanalys	34
Affärsområde Fastening	8	Noter	39
Affärsområde Lifting	11	Revisionsberättelse	51
Affärsområde Technical Products	14	Flerårsöversikt	52
Medarbetare	18	Gunnebo Industrier – aktien	54
Miljöredovisning	20	Bolagsstyrning	56
Förvaltningsberättelse	21	Styrelse	58
Koncernens resultaträkning	25	Ledning	60
Koncernens balansräkning	27	Definitioner	61
Koncernens förändringar i eget kapital	28	Adresser	62
Koncernens kassaflödesanalys	29		

Gunnebo Industrier på 3 minuter

Gunnebo Industrier utvecklar, tillverkar och marknadsför kätting- och lyftkomponenter, fästsystem för byggindustrin, block och system för tunga lyft samt slirskydd och teleskopiska stegar. Koncernen har egen verksamhet i femton länder och samarbetar med ett femtiotal större distributörer och agenter runt om i världen.

Verksamheten är indelad i tre affärsområden; Fastening, Lifting och Technical Products, som omfattar de tre enheterna Blocks, Telescopic och Traction Systems. Gunnebo Industrier arbetar med välkända produkter i etablerade marknadssegment och koncernen är ledande inom respektive produkt- och/eller marknadsområde.

Gunnebo Industrier har sitt huvudkontor i småländska Gunnebo. Företagets aktie är noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska Listan inom segmentet Mid Cap och sektorn Industri.

Historik

Gunnebo Industrier grundades 1764 i småländska Gunnebo med namnet Stora Gunnebo Manufakturverk. Namnet Gunnebo Industrier uppstod först på 1990-talet.

I början tillverkades spik, band, bult och järn för skeppsbyggnad. Produktion av skruv och kätting inleddes vid mitten av 1800-talet då bruket även började tillverka järntråd som förädlades till maskintråd. Under 1850- och 60-talen förvandlades det gamla knipphammarbruket till en, med 1800-talets mått mått, modern maskinindustri. Gunnebo Industriers verksamhet expanderade sedan successivt till att omfatta andra produkter som lyftprodukter.

År 1903 noterades bolaget på Stockholmsbörsen och under en mycket expansiv period från andra världskriget fram till slutet av 1980-talet ökade omsättningen från 20 miljoner till drygt en miljard kronor. 1988 köpte delar av företagsledningen ut bolaget från börsen och mellan 1995 och 2005 var Gunnebo Industrier ett dotterbolag till Gunnebo AB innan företaget åter börsnoterades.

Sedan 1995 har Gunnebo Industrier vuxit, såväl genom organisk tillväxt, som genom förvärv. Bland förvärven kan nämnas OFA i Finland (1997), Anja (2001) och Tellefsdals slirskyddsdivision (2003), de två sistnämnda i Norge, Telesteps (2005) och Farrell O'Brien på Irland (2006). Under 2007 förvärvades skotska Clark Tracks, norska Christiania Spigerverk och EmiSafe i Förenade Arabemiraten.



Fastening

Verksamhet

Gunnebo Fastening är en ledande tillverkare och innovatör av kompletta och högkvalitativa infästningsprogram. Fastening erbjuder ett komplett sortiment inom skruv, spik, expander, plugg och andra infästningar som löser alla typer av infästningsbehov.

Kundgrupper

Byggindustri och övrig industri samt Gör-Det-Självanvändare

Huvudmarknader

Central- och Östeuropa, Norden och Västeuropa

Varumärken

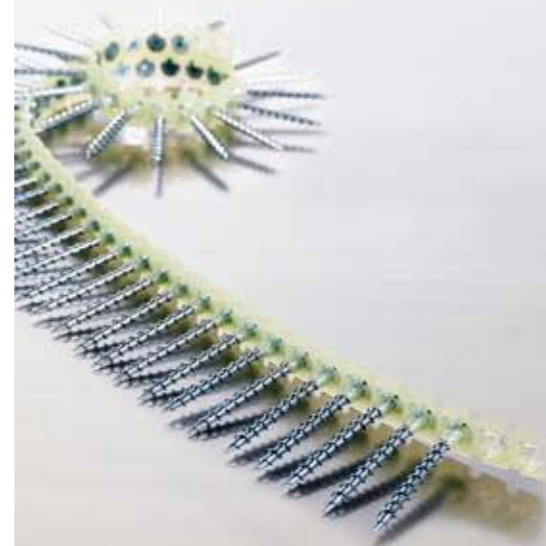
Christiania Spigerverk, Gunnebo Fastening och OFA

Andel av omsättning

28 procent

Antal medarbetare

382



Lifting

Verksamhet

Gunnebo Lifting är en av marknadsledarna inom produktutveckling, tillverkning och marknadsföring av kompletta system för kätting- och lyftkomponenter för hantering av gods mellan 1 och 125 ton. Lifting erbjuder även schacklar och vantskruvar för marint bruk och polyesterprodukter för surring och lyftändamål.

Kundgrupper

Bygg- och tillverkningsindustri, fiskerinäring och transportsektor

Huvudmarknader

Norge, Sverige, Storbritannien och USA

Varumärken

Anja, GrabiQ, Gunnebo Lifting och LiftiQ

Andel av omsättning

42 procent

Antal medarbetare

652



Technical Products

Verksamhet

Blocks är en av världens ledande utvecklare, tillverkare och marknadsförare av produkter för tunga lyft.

Telescopic är marknadsledande i Europa av teleskopiska stegar och arbetsplattformar.

Traction Systems är ledande som utvecklare, tillverkare och marknadsförare av slirskydd för entreprenad- och skogsmaskiner samt lantbruks- och transportfordon.

Kundgrupper

Blocks Bygg-, offshore- och entreprenadindustri

Telescopic Hantverkare och professionella användare

Traction Systems Transportsektor samt lant- och skogsbruk

Huvudmarknader

Blocks Nordamerika

Telescopic Beneluxländerna, Frankrike, Storbritannien, Sverige och Tyskland

Traction Systems Finland, Nordamerika, Norge och Sverige

Varumärken

Blocks Gunnebo Johnson

Telescopic Telesteps

Traction Systems Clark Tracks, Gunnebo Industrier, OFA och Tellefsdal

Andel av omsättning

30 procent

Antal medarbetare

360



Nytt rekordår för Gunnebo Industrier

- Orderingången ökade med 11,0 procent till 2 093 MSEK (1 885) och den organiska tillväxten var 6,9 procent
- Nettoomsättningen ökade med 19,6 procent till 2 065 MSEK (1 727) och den organiska tillväxten var 15,1 procent
- Rörelseresultatet ökade med 8,4 procent till 210 MSEK (193) och rörelsemarginalen var 10,2 procent (11,2)
- Operativa kassaflödet ökade med 35,3 procent till 190 MSEK
- Resultat efter skatt ökade med 3,8 procent till 22 MSEK (118)
- Resultat per aktie ökade med 4,6 procent till 13,96 SEK (13,35)
- Utdelningen föreslås bli 6,00 SEK (5,50) per aktie

Positionerat för fortsatt framgång

Gunnebo Industrier stärkte sina positioner genom strategiska förvärv inom alla affärsområden. Integrationen av de förvärvade bolagen har gått enligt plan och förväntas bidra positivt till resultatet 2008.

Under året har olika effektiviserings- och rationaliseringsprojekt genomförts:

- Fastenings fabrik i finska Jokioinen är avyttrad och produktionen flyttad till Polen och Sverige
- Effektiviseringsprojekt är genomfört inom Liftings skandinaviska tillverkningsenheter
- Omstrukturering av affärsenheten Telescopics inom affärsområdet Technical Products innebär bland annat att viss tillverkning läggs hos en externa leverantör i Asien

Gunnebo Industrier förväntar en stark efterfrågan inom alla affärsområden under 2008.

Nyckeltal	2007	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	2 065	1 727	1 491
Rörelseresultat, MSEK	210	193	140
Resultat efter finansiella poster, MSEK	177	169	125
Resultat efter skatt, MSEK	122	118	85
Vinst per aktie, SEK	13,96	13,35	9,62
Rörelsemarginal, %	10,2	11,2	9,4
Vinstmarginal, %	8,6	9,8	8,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,9	20,5	17,0
Aktieutdelning, SEK	6,00*	5,50	3,50
Soliditet, %	32,9	36,7	33,5
Operativt kassaflöde, MSEK	190	141	83
Kassaflöde per aktie, SEK	16,80	15,50	9,90
Investeringar, MSEK	69	65	59
Genomsnitt antal medarbetare	1 394	1 241	1 183
Antal aktier per 31 december	8 770 909	8 770 909	8 770 909
* Styrelsens förslag till aktieutdelning			



Starkt resultat och goda utsikter inför framtiden

Gunnebo Industrier drog under 2007 nytta av en stark världskonjunktur. Samtidigt genomförde vi flera strategiska företagsförvärv. Tillsammans med ett fortsatt effektiviseringsarbete gör detta att vi står väl rustade för fortsatt tillväxt och lönsamhet 2008.

Konjunkturen inom både tillverknings- och byggnadsindustrin var mycket god under 2007. Det bidrog till stor efterfrågan på Gunnebo Industriers produkter på alla marknader. Allra starkast var konjunkturen i Central- och Östeuropa.

Vi har under senare år målmedvetet satsat på att etablera oss på tillväxtmarknader i bland annat Central- och Östeuropa samt i Mellanöstern. Förutom att direkt kunna dra nytta av utvecklingen i dessa länder innebär det att vi sprider riskerna inför en eventuell svagare konjunkturutveckling i till exempel Västeuropa eller Nordamerika.

Förvärv inom alla affärsområden

Vi har en positiv syn på vår potential inför framtiden. Det baseras bland annat på de förvärv vi genomförde under 2007 och som innebär att alla våra affärsområden stärkte sina positioner.

Inom Fastening förvärvade vi den norska koncernen Christiania Spigerverk som tillverkar och marknadsför ett komplett infästningssortiment för byggindustrin. Förvärvet stärker Fastenings position på den nordiska marknaden. På helårsbasis förväntas det öka affärsområdets omsättning med cirka 40 procent.

För affärsområde Lifting innebär förvärvet av EmiSafe i Förenade Arabemiraten att vi stärker vår närvaro i Mellanöstern. Regionen har under senare år haft en mycket positiv utveckling inom framför allt bygg-, olje- och gasindustri. Vi ökade även ägarandelen till 100 procent i vårt australiensiska dotterbolag, vilket kommer att utgöra bas för utveckling av Liftings verksamheten i Australien och Oceanien.

Inom Technical Products kompletterade vi vårt erbjudande inom affärsenheten Traction Systems genom förvärvet av skotska Clark Tracks som tillverkar och säljer band för skogsmaskiner.

Bästa resultatet hittills – igen

Tillsammans med den starka marknadsutvecklingen bidrog de genomförda förvärven till att vi 2007 åter kunde presentera en stark ökning av både orderingång och nettoomsättning. Orderingången ökade med 11 procent och omsättningstillväxten var nära 20 procent, varav 15 procentenheter var organisk tillväxt. Nettoomsättningen uppgick till 2 065 MSEK.

Även resultatet förbättrades under 2007. Rörelseresultatet ökade med drygt 8 procent till 210 MSEK. Än en gång kunde vi alltså presentera det bästa resultatet i Gunnebo Industriers historia.

Det starka resultatet och ett ytterligare förbättrat kassaflöde gör också att styrelsen valt att föreslå en höjning av utdelningen från 5,50 till 6,00 SEK per aktie.

Fastening: Stark tillväxt på mogen marknad

Inom Fastening noterade vi vår största omsättning och vårt bästa resultat hittills. Omsättningen ökade med 31 procent. Vi lanserade också flera nya produkter som tillsammans med ett nytt profilkoncept mottogs väl av marknaden. Den nystartade verksamheten i Rumänien utvecklades bra och innebär att möjligheten att dra nytta av den starka byggkonjunkturen i sydöstra Europa ökar. Samtidigt avyttrade vi vår finska verksamhet och flyttade tillverkningsenheten till befintliga enheter i Polen och Sverige.

De produktlanseringar som gjordes under 2007 innebär att vi idag är mindre beroende av standardspik. Samtidigt fortsatte vi vår expansion i Central- och Östeuropa, men vi stärkte också våra positioner på mogna marknader som den nordiska.

Lifting: Positionerat för fortsatt tillväxt och lönsamhet
Affärsområde Lifting hade under 2007 en stark försäljnings- och resultatutveckling och nådde sitt bästa resultat och sin största omsättning hittills. Produktprogrammet GrabiQ visade en fortsatt god tillväxt och integreringen av det förvärvade EmiSafe har gått enligt plan. Vi genomförde också ett effektiviseringsprogram för den skandinaviska verksamheten, vilket förväntas ge effekt under 2008.

Vi ökade under året även ägandet till 100 procent i vårt australiensiska dotterbolag. Tillsammans med förvärvet av EmiSafe i Mellanöstern och det genomförda effektiviseringsprojektet har vi skapat ett bra utgångsläge inför 2008. Vi har ett produkt-erbjudande som står sig väl i konkurrensen och vi har också etablerat oss på den kinesiska marknaden med ett försäljningsbolag.

Technical Products: Positiv utveckling

Inom Technical Products drog affärsenheten Blocks, med huvudsaklig verksamhet i USA, försäljningsmässig nytta av den svaga dollarkursen. Affärsenheten hade 2007 sitt bästa år hittills sett till både försäljning och resultat. Omräknat till svenska kronor påverkade dock dollarkursen resultatet negativt.

Även affärsenheten Traction Systems nådde rekordnivåer när det gäller resultat och omsättning. Förvärvet av Clark Tracks bidrog till försäljnings- och resultatökningen.

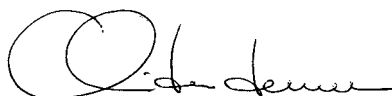
Inom Telescotics påverkades vi under året av hårdnande konkurrens, prispress och lägre volymer. Vi initierade därför omfattande åtgärder, vilka redan börjat ge effekt, men som påverkade 2007 års resultat i form av omstruktureringskostnader. Vi utsattes för ett antal patentinfrång, vilket medförde ökade kostnader för legala tjänster. I oktober vann vi dock en patentprocess i Europeiska Patentverket som innebär att vårt huvudpatent stärks. Vi har lagt ut tillverkning på en extern leverantör i Asien samtidigt som vi behåller viss tillverkning samt produktutveckling och prototyp tillverkning i Tranås.

Framtidsutsikter

Gunnebo Industrier har goda möjligheter till en fortsatt positiv utveckling. Vi förväntar oss en stark efterfrågan inom samtliga affärsområden och på de flesta av våra marknader. Vi har en god riskspridning vid en konjunkturedgång genom att vi verkar på en rad olika marknader. Vi arbetar även kontinuerligt med åtgärder för att sänka våra kostnader och förbättra vår effektivitet.

Vi har en sund verksamhet byggd på en solid grund. Det finns dock utrymme för förbättringar och vi strävar varje dag efter att utveckla verksamheten.

Vi har förutsättningarna att utveckla Gunnebo Industrier ytterligare, och jag ser med tillförsikt fram emot att under 2008 tillsammans med alla våra engagerade och kompetenta medarbetare fortsätta utveckla Gunnebo Industrier. Därmed kommer vi även fortsättningsvis att kunna leverera en god avkastning till er aktieägare som visat oss förtroende genom att investera i Gunnebo Industrier.



Gunnebo i mars 2008
Christer Lenner, vd och koncernchef

Affärsidé

Gunnebo Industriers affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra produkter inom lyft- och fästteknik, slirskydd och produkter inom närliggande områden.

Mål och strategi

Gunnebo Industriers mål är att öka värdet för aktieägarna genom tillväxt, god lönsamhet och starka kassaflöden. Gunnebo Industrier kommer fortsatt att ha följande huvudinriktning:

Organisk tillväxt: Fokus kommer även fortsättningsvis att vara på organisk tillväxt. Historiskt har en högre tillväxt än marknaden som helhet uppnåtts. De marknader som företaget verkar på har vuxit med 3-5 procent per år.

Produktutveckling: Gunnebo Industrier ska vara marknadsledande inom de marknader eller nischer där koncernen verkar. För att behålla en ledande position investeras kontinuerligt i utveckling av befintliga och nya produkter.

Kostnadseffektivitet: Företaget strävar efter att hela tiden rationalisera, samordna och effektivisera verksamhet och funktioner för att stärka lönsamheten.

Kompletterande förvärv: Stärka marknadspositionen genom att öka den geografiska närvaron med kompletterande förvärv inom befintliga produktsortiment eller inom relaterade produktområden.

Finansiella mål

Tillväxt: Att organiskt växa snabbare än marknaden inom de segment bolaget är verksam. Utöver detta kan förvärv förekomma.

Soliditet: Gunnebo Industrier ska ha en stark kapitalbas och bolagets soliditet ska vara minst 30 procent.

Lönsamhet: Rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska i genomsnitt vara minst 10 procent och räntabilitet på sysselsatt kapital minst 15 procent.

Utdelning: Styrelsen långsiktiga mål är att utdelningen i genomsnitt ska motsvara cirka en tredjedel av det årliga resultatet efter skatt.

Finansiella mål	Långsiktiga mål	Utfall		
		2007	2006	2005
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	≥15	18,9	20,5	17,0
Rörelsemarginal, %	≥10	10,2	11,2	9,4
Soliditet, %	≥30	32,9	36,7	33,5

Stark marknadsutveckling

Gunnebo Industrier har olika kunder beroende på affärsområde och marknad. Sammantaget utgörs de största kundgrupperna av tillverknings- och byggindustri, men företaget har även kunder inom fiskeri-, offshore-, skogs- och transportsektorn. Efterfrågan på Gunnebo Industriers produkter styrs främst av industri- och byggkonjunkturen på de marknader företaget är verksamt.

Affärsområde Fastening har 75 procent av försäljningen i Norden och 20 procent i Central- och Östeuropa. Kunderna finns främst inom byggindustrin och på Gör-Det-Självmarknaden.

Affärsområde Lifting har en mer diversifierad kundbas vad gäller både geografi och bransch. Marknaden är global med tyngdpunkt på Australien, Europa, Mellanöstern och Nordamerika. Hälften av försäljningen går till tillverkningsindustrin, men även byggindustri, fiskerinäring och transportsektorn är betydande segment.

Inom affärsområde Technical Products har Blocks den största delen av försäljningen i Nordamerika. Produkterna används främst inom bygg-, offshore- och entreprenadindustrin. Telescopics riktar sig till hantverkare och professionella användare och har sin främsta marknad i Europa. Traction Systems produkter används främst inom transportsektorn samt inom skogs- och lantbruk. Även distributionskedjor och tillverkare av lastbilar, maskiner och utrustning är stora kundgrupper. Största marknader är Nordamerika och Norden.

Samtantaget är Sverige Gunnebo Industriers största marknad med 22 procent av nettoomsättningen. Därefter följer USA, Norge, Storbritannien, Finland och Polen.

Positiv konjunktur på alla marknader

Gunnebo Industrier kunde under 2007 notera en fortsatt god världskonjunktur. Medan den amerikanska konjunkturen mattades av, så fortsatte Europa att utvecklas starkt. Särskilt gynnsam var utvecklingen i Central- och Östeuropa där bland annat Polen och Rumänien, enligt Eurostat, uppvisade höga tillväxttal inom såväl tillverknings- som byggindustri. Även Ryssland var under året inne i en mycket expansiv ekonomisk fas. I Sverige beräknades byggindustrin växa med 10 procent enligt organisationen Sveriges Byggindustrier.

I Asien fortsatte Kina att vara tillväxtmotor. Samtidigt var utvecklingen inom byggindustrin mycket stark i delar av Mellanöstern.

Inför 2008 förväntas konjunkturen vara fortsatt bra, men med något större skillnader mellan olika marknader. Den amerikanske konjunkturen förväntas att mattas av något, även om exportindustrin kan komma att gynnas av en fortsatt svag dollar. I Europa tyder de flesta indikatorer på en viss avmattning i Västeuropa, medan Central- och Östeuropa, inklusive Ryssland, kan förväntas ha en fortsatt stark utveckling. Även i Asien och Mellanöstern spås ekonomin utvecklas fortsatt positivt.

Marknadsstruktur i förändring

Gunnebo Industrier bidrog under året till konsolideringen av flera av de marknader företaget verkar på genom totalt tre företagsförvärv samt en ökning av ägandet till 100 procent i företagets australiensiska dotterbolag. Den övergripande trenden inom de flesta av Gunnebo Industriers verksamheter är en ökad koncentration till färre men större aktörer.

Affärsområde Fastening verkar på en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala leverantörer på enskilda marknader. I syfte att vinna synergieffekter och minska kostnaderna sker dock en stegvis branschkonsolidering.

Inom Affärsområde Lifting är marknaden mer global och inslaget av lokala aktörer mindre tydligt. Även här pågår dock en långsam konsolidering. Inom Technical Products varierar marknadsstrukturen för de olika affärsenheterna.

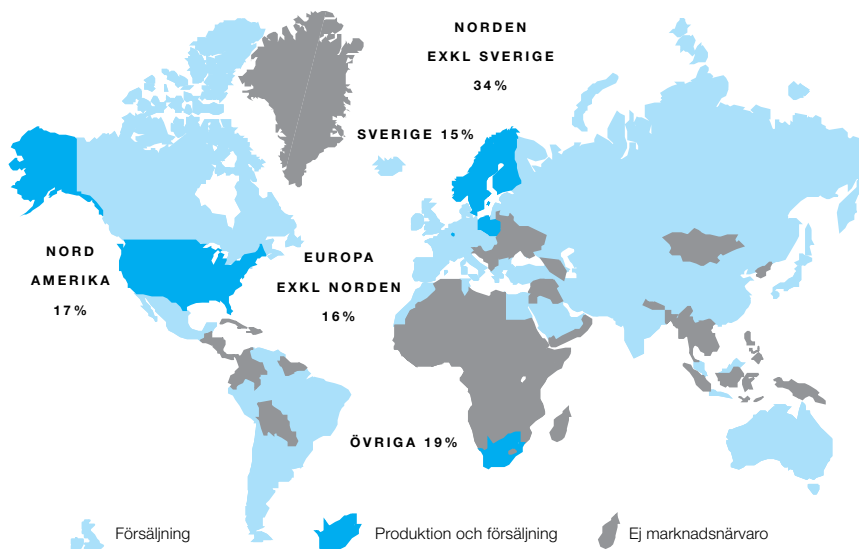
Inom de flesta områden märks också en tendens mot att i allt större utsträckning förlägga produktion till lågkostnadsländer. Gunnebo Industrier har under flera år utvecklat sin verksamhet i Polen. Under 2007 förlades även viss produktion inom affärsenheten Telescopics till en extern leverantör i Asien.

Gunnebo Industriers konkurrensfördelar

Gunnebo industrier möter konkurrensen inom respektive affärsområde utifrån en strategi som hittills visat sig framgångsrik. Företaget har under de senaste åren uppvisat god tillväxt och stabil lönsamhet. Bland Gunnebo Industriers konkurrensfördelar märks:

- Marknadsledande positioner inom respektive verksamhet
- Stora produktionsvolymerna som skapar förutsättningar för låga inköps-, logistik- och produktionskostnader
- Diversifiering vad gäller produkter, kundsegment och geografi
- Starka varumärken baserade på kvalitet, pålitlighet och säkerhet inom respektive produktområde och marknad
- Finansiell styrka som möjliggör strategiska investeringar

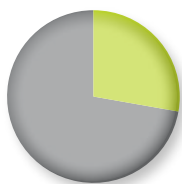
Gunnebo Industriers tillväxt 2007



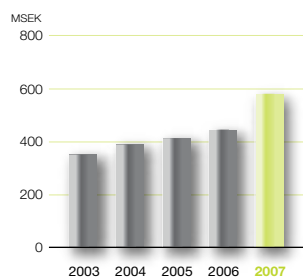
MSEK	2007	2006	2005
Nettoomsättning	579	443	413
Rörelseresultat	44	26	29
Rörelsemarginal, %	7,6	5,8	7,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,7	13,1	16,5
Investeringar	20	17	17
Genomsnittligt antal anställda	382	342	334

Bästa året hittills för Fastening

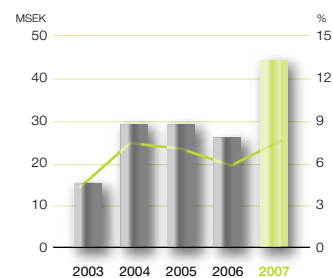
I juli 2007 förvärvade Gunnebo Industrier den norska koncernen Christiania Spigerverk AS som tillverkar och marknadsför ett komplett infästnings-sortiment för byggnadsindustrin och Gör-Det-Självmarknaden. Förvärvet stärker Fastenings position och erbjudande på den nordiska marknaden och förväntas öka affärsområdets omsättning med 40 procent på årsbasis.



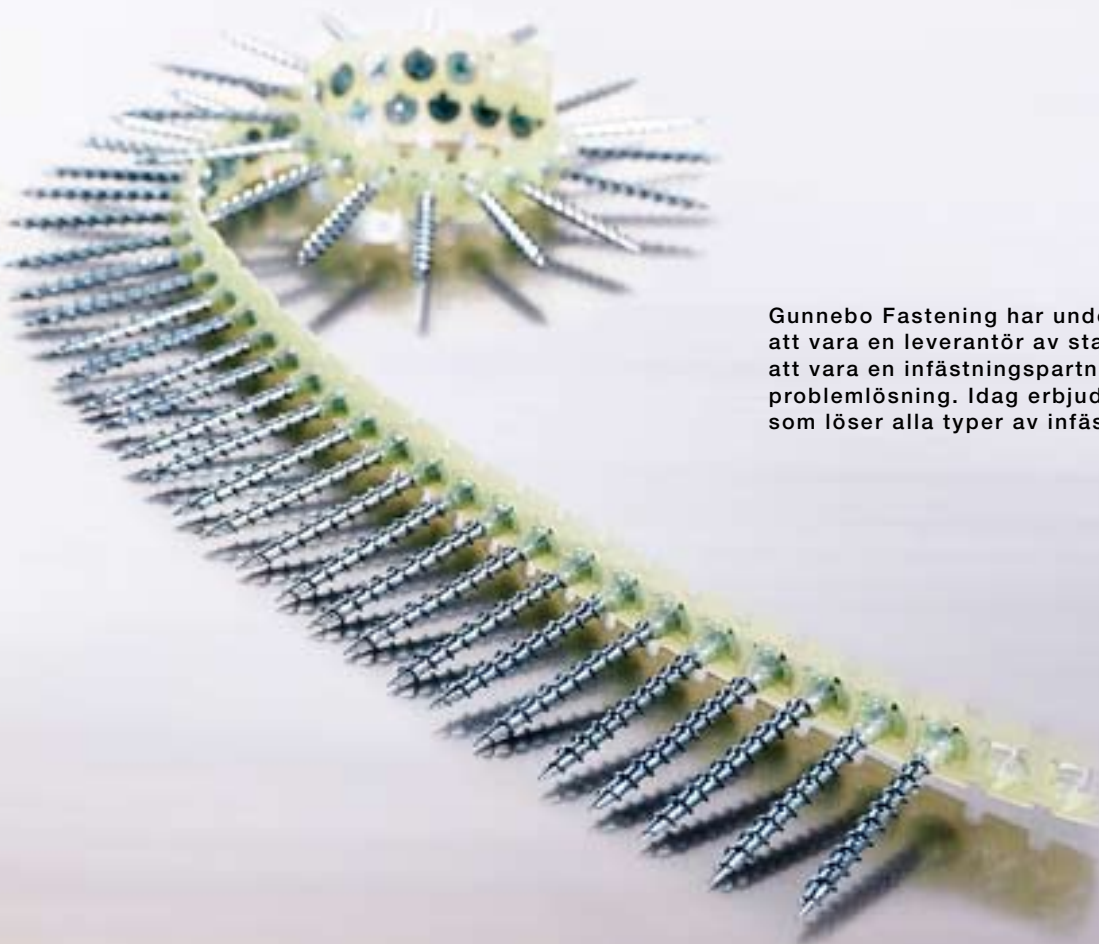
Andel av total nettoomsättning 28%



Nettoomsättning



Rörelseresultat ■ Rörelsemarginal —



Gunnebo Fastening har under senare år gått från att vara en leverantör av standardprodukter till att vara en infästningspartner med inriktning på problemlösning. Idag erbjuds ett komplett sortiment som löser alla typer av infästningsbehov.

Verksamhet och sortiment

Fastening är en ledande tillverkare och utvecklare av kompletta och högkvalitativa infästningsprogram för den professionella byggindustrin och Gör-Det-Självmarknaden i Europa. Affärsområdet har en marknadsledande position i Skandinavien samt Central- och Östeuropa. Fastening erbjuder hög kvalitet och enkla lösningar på infästningsproblem, vilket innebär tidsbesparing och trygghet för kunderna.

Affärsområdets produkter marknadsförs under namnen Christiania Spigerverk, Gunnebo Fastening och OFA. Produkterna är av högsta kvalitet och ofta klassade enligt internationella, europeiska nationella klassificeringssystem. Sortimentet delas in i ett antal produktområden: Automatinfästning, Byggbeslag, Expander och plugg, Keminfästning, Maskiner & Tillbehör, Metriska produkter, Skruv och Spik.

Infästningslösningarna är anpassade för både krävande utomhusmiljöer och mer toleranta inomhusmiljöer. Utomhus ska produkterna tåla hög salthalt och luftfuktighet samt mekaniskt slitage i byggnadskonstruktioner, vägar och broar. Inomhus är användarvänlighet och finish de viktigaste kraven.

Utvecklingen under 2007

2007 var affärsområdets bästa år hittills. Fastening har under året haft stark tillväxt i framför allt Central- och Östeuropa. I augusti avyttrades fabriken i finska Jokioinen och produktionen flyttades till Polen och Sverige. Detta medförde ett högre kapacitetsutnyttjande och på sikt förväntas även sänkta kostnader. Avyttringen påverkade resultatet med en realisationsvinst på 5,7 MSEK.

En fortsatt stark byggkonjunktur under 2007 tillsammans med förvärvet av den norska koncernen Christiania Spigerverk stärkte Fastenings position på den nordiska marknaden. Undantaget var Finland där marknadsandelarna minskade på grund av rådande prisbild på spik. Integreringen av Christiania Spigerverk i den nordiska verksamheten ökade affärsområdets omsättning under 2007 med 20 procent. Förvärvet ger synergieffekter i form av bredare sortiment och sänkta kostnader för administration, försäljning och produktutveckling.

Resultatet har påverkats av höjda råmaterialkostnader vilka delvis har kompenseras genom prisökningar. Prisökningar för att kompensera höjda råmaterialpriser sker successivt.

Marknad

Affärsområdet Fastenings produkter marknadsförs främst på de nordiska samt central- och östeuropeiska byggmarknaderna. Norden svarar för 77 procent av försäljningen, Central- och Östeuropa 18 procent och övriga marknader 5 procent. Sverige är den största marknaden och står för drygt 40 procent av försäljningen, följt av Norge och Polen. Verksamheten i Rumänien och Ryssland fortsätter att utvecklas väl, och för att ytterligare stärka bearbetningen av den ryska marknaden har Fastening etablerat ett försäljningskontor i Moskva.

Gunnebo Industrier uppskattar marknaden för byggrelaterade infästningsprodukter på den nordiska marknaden till omkring 4 miljarder kronor per år. Tillväxten beräknas till cirka 2 procent per år.

Distributionsmönstret och produktsortiment varierar mellan de olika marknaderna. Gemensamt för samtliga marknader är att grossister, butiker och byggvaruhus är de viktigaste distribu-

tionskanalerna. I Norden sker i storleksordningen 50 procent av försäljningen till butiker och byggvaruhus, 30 procent till grossister och 20 procent till OEM-industri (professionella slutförbrukare). I Central- och Östeuropa svarar OEM-industrin för cirka 50 procent av försäljningen, grossister för cirka 35 procent samt butiker och byggvaruhus för cirka 15 procent.

Konkurrenter

Fastenings huvudkonkurrenter på den nordiska marknaden är amerikanska ITW, som har stärkt sina positioner via förvärv, samt ANS, ESSVE, Fischer, Hilti och Hitachi. Konkurrenterna i Central- och Östeuropa är främst Ejot, ESSVE, Infoglobal, Koelner, SFS och Wret Met.

Produktion

Fastenings satsning på produktutveckling och effektivare produktion innebar förändringar under 2007. Affärsområdets egna produktionsenheter i Sverige och Polen utökades med norska Christiania Spigerverk samtidigt som fabriken i Finland avyttrades. Fastenings svenska produktionsenhet finns i Gunnebo och den norska är belägen i Oslo. De har båda en tillverkning främst inriktad på standardspik, specialspik och ytbehandling/packning av skruv och övriga infästningar. Produktionen i den polska fabriken i Orneta är framför allt inriktad på infästningar för stålkonstruktioner och bandad spik för automatiska infästningar. Den tidigare tillverkningen av standardspik och bandad spik i Jokioinen i Finland har flyttats till fabriken i Polen och Sverige.

Fastenings fabriker har effektiva och flexibla förpackningslinjer där produkterna paketeras i butiksanpassade och informativa förpackningar. Effektivitet och kvalitet är ledorden i tillverkningen. Verksamheten är certifierad enligt kvalitetssystemet ISO 9001:2000. Kvalitetssystemet anpassas till en internationell standard och möter därmed kundernas krav och förväntningar på att produkterna tillverkas och marknadsförs enligt ett standardiserat kvalitetssystem.

Framtiden

Affärsområdet Fastening går in i en ny fas och inriktar verksamheten från ren produktförsäljning till att fungera som infästningspartner med inriktning på problemlösning åt kunden. Första kvartalet 2008 lanseras en helt ny design på förpackningarna som tydliggör den nya färdriktningen. Satsningen på produktutveckling och samordning av resurserna fortsätter för att effektivisera verksamheten ytterligare samtidigt som strategiska satsningar genomförs i Central- och Östeuropa.

Fastening i korthet

VERKSAMHET Utveckling, tillverkning och marknadsföring av ett komplett system av infästningslösningar för byggindustri och Gör-Det-Självmarknaden i Europa

VARUMÄRKEN Christiania Spigerverk, Gunnebo Fastening och OFA

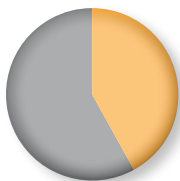
HUVUDMARKNADER Central- och Östeuropa, Norden och Västeuropa

TILLVERKNINGSORTER Oslo i Norge, Orneta i Polen och Gunnebo i Sverige

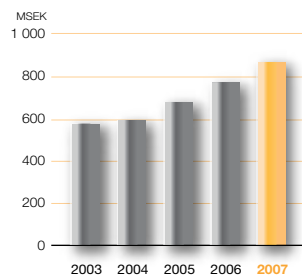
MSEK	2007	2006	2005
Nettoomsättning	866	769	676
Rörelseresultat	87	78	56
Rörelsemarginal, %	10,0	10,2	8,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,3	18,8	14,2
Investeringar	27	20	22
Genomsnittligt antal anställda	652	584	567

Framgångsrika satsningar på nya marknader

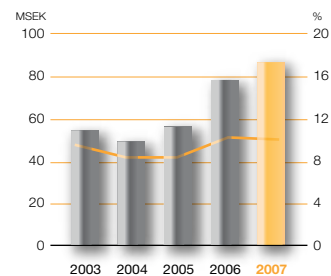
Affärsområdet Lifting har under året stärkt närvaron i Mellanöstern genom förvärvet av Emirate Safety Services LLC i Förenade Arabemiraten. Gunnebo Industrier har även ökat ägarandelen i det australiensiska dotterbolaget Gunnebo Industries Pty Ltd från 70 till 100 procent, vilket kommer att användas som bas för tillväxten i Australien och Oceanien.



Andel av total nettoomsättning 42%



Nettoomsättning



Rörelseresultat ■ Rörelsemarginal —

Verksamhet och sortiment

Lifting är en av marknadsledarna inom produktutveckling, tillverkning och marknadsföring av kompletta system för kätting- och lyftkomponenter för hantering av gods mellan 1 och 125 ton. Lifting erbjuder även schacklar och vantskruvar för marint bruk och polyesterprodukter för surrning och lyftändamål.

Lifting har ett unikt och i stor utsträckning patenterat produkt-sortiment vilket är ett resultat av en målmedveten satsning på produktutveckling och innovativa lösningar. Kvaliteten på produkterna är erkänt hög och kvalitetstänkandet genomsyrar hela verksamheten. Detta tillsammans med fokus på kundnytta, användarvänlighet och distribution i ett globalt nätverk har gett Lifting ett starkt varumärke internationellt.

Affärsområdet har cirka 15 procent av världsmarknaden för kättingbaserade lyft. Tillverkning sker i Norge, Polen, Sverige och Sydafrika. Försäljning sker via ett tiotal egna bolag samt genom externa distributörer på ett femtiotal marknader över hela världen.

Utvecklingen under 2007

2007 var ett rekordår avseende resultat och försäljning för Lifting. Utvecklingen på de flesta marknader var positiv, framför allt den nordiska som hade en tillväxt på närmare 20 procent. Efterfrågan på hela produktsortimentet var stor, bland annat tack vare en mycket stark byggkonjunktur i såväl Central- och Östeuropa, Mellanöstern som Norden.

Under 2007 genomfördes åtgärder för att stärka affärsområdets position på olika marknader:

- I juni förvärvades Emirate Safety LLC i Förenade Arabemiraten i syfte att fungera som en plattform för koncernens fortsatta tillväxt i Mellanöstern. I juni ökade Gunnebo Industrier ägarandelen från 70 till 100 procent i det australiensiska dotterbolaget Gunnebo Industries Pty Ltd vilket kommer att utgöra bas för koncernens fortsatta tillväxt i Australien och Oceanien. För att sänka tillverkningskostnaderna har en del av den arbetsintensiva produktionen i Sverige flyttats till fabriken i Ornetta i Polen.
- Höjda råvarupriser och kostnader för ett effektiviseringsprojekt påverkade affärsområdets resultat negativt. Kompensation för de höjda råmaterialkostnaderna kunde inte tas ut på samtliga marknader under året, men prisökningar för att kompensera de höjda råmaterialpriserna sker successivt. Inom Lifting pågår sedan i april ett omfattande effektiviseringsprojekt, vars kostnader belastar årets resultat. Projektet förväntas ge effekt under 2008.

Marknad

Lifting är en av de största aktörerna i världen av kompletta system för kätting- och lyftkomponenter och har en diversifierad kundbas över i stort sett hela världen. Drygt 85 procent av försäljningen sker till marknader utanför Sverige och mer än 50 procent av försäljningen går till tillverkningsindustrin. Byggindustri, fiskeri samt transportindustri är andra betydande kundsegment.

Under 2007 var efterfrågan fortsatt stark på lyftsystemet GrabiQ. Tack vare framgångarna för det unika produktprogrammet är Lifting idag en dominerande aktör på mobilkransmarknaden och kunde under året öka marknadsandelarna inom detta område. Ett nytt dimensionsområde av GrabiQ lanserades tillsammans med ett stort antal andra produkter i Dublin i maj 2007.

Som ett led i att bredda Liftings redan starka produktportfölj tecknades under året ett strategiskt viktigt samarbetsavtal med Terrier, en holländsk tillverkare av så kallade plåthandskar.

Gunnebo Industrier uppskattar att världsmarknaden inom Liftings huvudproduktområden, kätting och lyftkomponenter, uppgår till närmare tre miljarder kronor per år, varav Gunnebo Lifting har drygt 15 procent. Liftings största marknader är Norge, Storbritannien, Sverige och USA.

Konkurrenter

Lifting är en av de största aktörerna på världsmarknaden och endast ett fåtal konkurrenter kan erbjuda Liftings breda utbud av produkter. Tre av dessa finns i Europa (FKI Group - Storbritannien, RUD - Tyskland, Pewag - Österrike) och två i USA (Campbell och Columbus McKinnon) men även nya konkurrenter dyker upp på marknaden, till exempel Juli Group i Kina.

Produktion

Affärsområdets lyftkomponenter tillverkas i flera steg i olika fabriker. Smidda detaljer tillverkas i Gemla, Sverige och Lonevåg, Norge, medan bearbetning och färdigställande sker i fabriken i Ramnäs, Sverige. Lyftkätting tillverkas i Gunnebo, Sverige, och polyesterband i Junsele, Sverige, i Ornetta, Polen och i Johannesburg, Sydafrika.

För två år sedan påbörjades en omstrukturering av produktionskapaciteten för att renodla affärsområdets verksamheter i de svenska orterna Gemla och Ramnäs. Som en följd av detta flyttades delar av den arbetsintensiva produktionen under 2007 till fabriken i Polen.

Framtiden

Tack vare affärsområde Liftings tydliga varumärke och starka produktprogram är företaget väl rustat för ytterligare en marknadsutvidgning. I Kina har ett dotterbolag startats vars uppgift blir att fungera som bas för försäljningen i Asien. Affärsområdets målmedvetna satsning på att utveckla kvalitativa och innovativa produktlösningar har bland annat resulterat i det framgångsrika produktprogrammet GrabiQ. Utvecklingen av produktsortimenten går framåt och kommer de närmaste åren att resultera i nya lösningar och produkter där kundnyttan sätts i fokus.

Lifting i korthet

VERKSAMHET Produktutveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av lyftsystem via egna dotterbolag och externa distributörer med global räckvidd.

VARUMÄRKEN Anja, GrabiQ, Gunnebo Lifting och LiftiQ

HUVUDMARKNADER Norge, Sverige, Storbritannien och USA

TILLVERKNINGSORTER Lonevåg i Norge, Ornetta i Polen, Gemla, Gunnebo, Junsele och Ramnäs i Sverige samt Johannesburg i Sydafrika

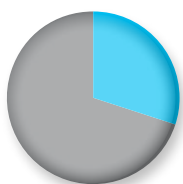
Produktprogrammet GrabiQ är ett resultat av Gunnebo Industriers målmedvetna satsning på att utveckla kvalitativa och innovativa produktlösningar.



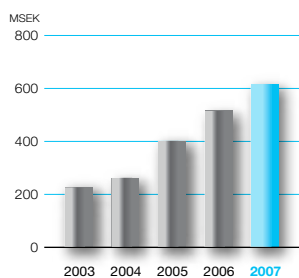
MSEK	2007	2006	2005
Nettoomsättning	620	515	402
Rörelseresultat	79	89	55
Rörelsemarginal, %	12,7	17,3	13,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	22,1	27,5	20,5
Investeringar	22	28	20
Antal anställda	360	315	282

Positiv utveckling under ökad konkurrens

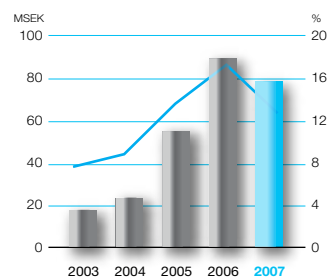
Technical Products består av enheterna Blocks, Telescopic Systems och Traction Systems (tidigare Non Skid). Under 2007 hade enheterna Blocks och Traction Systems sitt bästa år hittills vad gäller både resultat och försäljning. Affärsområdets nettoomsättning ökade med 20 procent till 620 MSEK.



Andel av total nettoomsättning 30%



Nettoomsättning



Rörelseresultat ■ Rörelsemarginal —

Blocks

2007 blev affärsenheten Blocks bästa år hittills. Den positiva ekonomiska utvecklingen i såväl Europa som Fjärran Östern innebar nya möjligheter för Blocks under 2007. Försäljningen påverkades dessutom positivt av de exportmöjligheter som den låga dollarkursen medförde.

Verksamhet och sortiment

Blocks är världens ledande utvecklare, tillverkare och marknadsförare av kranblock, kastblock, lekare, linhjul och andra produkter för tunga lyft. Verksamheten är i huvudsak koncentrerad till den nordamerikanska marknaden. Inriktningen är främst att snabbt kunna offerera, tillverka och leverera skräddarsydda produkter. Blocks produktsortiment marknadsförs under varumärket Gunnebo Johnson.

Utvecklingen under 2007

Blocks stabila och goda utveckling fortsatte under året. Både försäljningen och resultatet ökade jämfört med 2006. Den positiva utvecklingen präglades av en fortsatt hög organisk tillväxt med en stark orderingång. Affärsenheten som har haft ett högt kapacitetsutnyttjande har under året påverkats positivt av de exportmöjligheter den låga dollarkursen medför samtidigt som valutaeffekten gentemot den svenska kronan har haft en kraftigt negativ resultatpåverkan.

Marknad

Karaktären på världsmarknaden för Blocks produkter skiljer sig mellan olika regioner. I Europa tillverkas merparten av kranblocken och linhjulen av krantillverkarna själva. I Nordamerika utförs produktionen till största del av externa leverantörer. Av världsmarknaden som Gunnebo Industrier uppskattar till cirka en miljard kronor per år svarar Nordamerika för omkring 35 procent och Europa för 30 procent. Under 2007 ökade den nordamerikanska marknaden för kranblock med drygt 25 procent. Även på den nordamerikanska offshoremarknaden var tillväxten positiv.

Den viktigaste produktionskanalen för Blocks är genom OEM-industri (professionella slutförbrukare), men också distributörer inriktade mot bygg-, offshore- och entreprenadindustrin. Andelen direktexport är låg, men den verkliga exporten är större med hänsyn taget till den del som exporteras via nordamerikanska kranproducenter.

Konkurrenter

På den nordamerikanska marknaden är Blocks marknadsledande inom kranblock. Den största konkurrenten är McKissick (FKI Group). I övriga delar av världen har Blocks en mindre marknadsandel, främst beroende på att krantillverkarna där tillverkar sina egna kranblock.

Produktion

Utveckling och tillverkning sker vid anläggningen i Tulsa, Oklahoma i USA. Under året fortsatte investeringen av modern fabriksutrustning, vilket effektiviserade produktionen och sänkte tillverkningskostnaderna.

Framtiden

Inför 2008 förväntas Blocks kunna dra fortsatt fördel av den svaga dollarkursen eftersom många av enhetens kunder finns i USA, men säljer sina produkter på världsmarknaden. Försäljningen till kunder inom energisektorn bedöms ha en måttlig tillväxt medan utvecklingen inom bygg- och anläggsindustrin förväntas nå sin topp under året.

Genomförda investeringar kommer att ha en positiv inverkan på konkurrensförmågan under 2008. Samtidigt påverkar den svaga dollarkursen resultatet negativt då det omräknas till svenska kronor.



Blocks i korthet

VERKSAMHET Utveckling, tillverkning och marknadsföring av kranblock, kastblock, lekare, linhjul och andra produkter för tunga lyft.

VARUMÄRKE Gunnebo Johnson

HUVUDMARKNAD Nordamerika

TILLVERKNINGSORT Tulsa, Oklahoma i USA

Inom affärsenheten Blocks är Gunnebo Industrier specialiserat på produkter för tunga lyft. Företaget kan snabbt tillverka och leverera skräddarsydda produkter för tunga lyft.

Telescopic

Försäljningen av Telescopic teleskopiska stegar och arbetsplattformar, som marknadsförs under varumärket Telesteps, påverkades under 2007 av hårdnande konkurrens. Under året har en rad åtgärder genomförts avseende förändringar i produktions- och distributionsstruktur.

Verksamhet och sortiment

Telescopic produkter skiljer sig ifrån konventionella stegar genom sitt kompakta format och flexibilitet avseende arbetshöjd, vilket gör att Telesteps är enklare för användaren att bära, transportera och förvara än traditionella stegar. Telescopic vänder sig främst till kunder i Europa, men även till kunder i Asien och Mellanöstern. Sortimentet av produkter riktar sig i första hand till hantverkare och professionella yrkesanvändare samt med ett mindre sortiment till Gör-Det-Självmarknaden.

Kvaliteten på Telescopic produkter är erkänt hög och samtliga produkter är certifierade enligt de kriterier som finns på marknaden, EN 131 – SP, TÜV/GS med flera.

Utvecklingen under 2007

Telesteps resultat påverkades under 2007 av kraftigt ökad konkurrens, prispress, lägre volymer och ett växande antal patentinfrång med ökade kostnader för legala tjänster som följd. Kraftiga åtgärder har initierats, bland annat en stor omstrukturering av distributörer i de viktigaste verksamhetsländerna och i fabriken i Tranås har personalstyrkan minskats med 40 procent.



Telescopic erbjuder kunderna flexibla stegar som är lätta att bära, transportera och förvara.

Omstruktureringkostnader har påverkat årets resultat med -7,5 MSEK. Under året har stor energi lagts på att bredda företagets kundbas och flera nya kunder har tillkommit. Telesteps marknader i Beneluxländerna, Frankrike och Storbritannien har under perioden utvecklats positivt.

Marknad

Under 2007 har företaget försvarat sin ställning som marknadsledande på samtliga marknader där man verkar. En helt ny organisation för att ytterligare stärka Telescopic marknadsposition finns på plats sedan juni 2007.

Telescopic distribuerar sina produkter huvudsakligen genom distributörer och direkt via ledande byggvaruhuskedjor i Europa. Under 2007 har ett antal nya marknader öppnats upp med nya distributörer; Italien, Japan, Portugal, Ryssland, Spanien och Sydafrika.

Konkurrenser

Telescopic som mött en ökad konkurrens har under 2007 utsatts för en stor mängd patentinfrång. Patentinfrången har bemötts effektivt med rättsliga processer. Genom att Europeiska Patentverket i oktober beslutade att Telesteps huvudpatent ska upprätthållas kunde Telesteps position stärkas, vilket innebär att konkurrensen från plagierande företag i framtiden förväntas minska.

Produktion

Under 2007 har ett genomgripande outsourcingprogram påbörjats för att möta den allt hårdare konkurrensen. En del av tillverkning har lagts ut på en extern leverantör i Asien samtidigt som viss tillverkning inklusive produktutveckling och prototyp-tillverkning sker i Tranås.

Framtiden

Telescopic har en stor marknadspotential eftersom produkten fortfarande är i ett tidigt stadium i produktlivscykeln, och når ut till en betydligt bredare kundkrets än vad konventionella stegprodukter gör. Det förändringsarbete som genomförts under 2007 avseende produktionsupplägg och tydligare inriktning mot professionella användare fortsätter även 2008. Med hjälp av den nya, marknadsinriktade organisationen fortsätter utvecklingen av nya kundgrupper i Asien, Europa, Mellanöstern och Ryssland. Samtidigt fortsätter Telescopic att utveckla sitt sortiment och varumärke.

Telescopic i korthet

VERKSAMHET

Utveckling, tillverkning och marknadsföring av stegar och besläktade produkter som teleskopiskt eller på annat sätt fås att expandera från ett litet till stort format, och där nyttan av denna funktion är lättbegriplig och har ett uppenbart mervärde för användaren.

VARUMÄRKE Telesteps

HUVUDMARKNADER Beneluxländerna, Frankrike, Storbritannien, Sverige och Tyskland

TILLVERKNINGSORT Tranås i Sverige

Traction Systems

Affärsenheten Non Skid ändrade i början av 2008 namn till Traction Systems som ett led i anpassningen till en internationell kundkrets. I början av 2007 förvärvade Gunnebo Industrier det skotska företaget Clark Tracks Ltd som tillverkar band för skogsmaskiner. Förvärvet har under året framgångsrikt integrerats och bidragit till både ökad försäljningsvolym, förstärkt resultat och till att Gunnebo Industrier befast sin position som norra Europas ledande tillverkare av slirskydd.

Verksamhet och sortiment

Traction Systems är ledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av slirskydd för entreprenad- och skogsmaskiner samt lantbruks- och transportfordon. Sedan början av året ingår dessutom band för skogsmaskiner i produktsortimentet.

Affärsenheten Traction Systems marknadsför tre sortiment av slirskydd under varumärkena Gunnebo Industrier, OFA och Tellefsdal. Samtliga erbjuder slirskydd för skogsbruk, transport och lantbruk. Hög kvalitet, lång livslängd, bra passform och funktion utmärker såväl de tre sortimenten som skogsmaskinbanden vilka marknadsförs under varumärket Clark Tracks.

Utvecklingen under 2007

Traction Systems har under året utvecklats väl och hade sitt bästa resultat- och försäljningsår hittills. Skotska Clark Tracks, som förvärvades i början av året, har framgångsrikt integrerats i verksamheten. Försäljningen av slirskydd visar en positiv utveckling i Europa och en mer dämpad utveckling i Nordamerika, bland annat som en följd av valutautvecklingen.



Affärsenheten Traction Systems erbjuder ett komplett sortiment av slirskydd för entreprenad- och skogsmaskiner samt lantbruks- och transportfordon.

Marknad

Inom skogsbruk har efterfrågan ökat i Sverige och Centraleuropa, medan den har mattats något i Nordamerika. Stormen Pers framfart under året har bidragit till en ökad efterfrågan av slirskydd för skogsbruk i Europa. Transportslirskydden säljs även till de nordamerikanska oljesandfälten.

Kunderna utgörs till stor del av distributörer av skogsmaskiner. Även distributörer inom lantbrukssektorn, däckdistributionskedjor och tillverkare av lastbilar, maskiner och utrustning är stora kundgrupper. Dessutom tillkommer en viss försäljning till försvar, kommuner, vägverk och andra samhällsinstanser.

Traction Systems har en global verksamhet med omkring 25 procent av världsmarknaden. På huvudmarknaderna Sverige och Nordamerika samt i Tyskland och Ryssland ökade marknadsandelarna under 2007.

Produktion

Traction Systems produktion sker i fyra länder, i Loimaa i Finland, Fiane i Norge, Orneta i Polen samt i skotska Dumfries. I fabriken i Finland och Norge sker produktion inom samtliga tre slirskyddssortiment. Skogsmaskinbanden tillverkas i fabriken i Skottland.

Under året har investeringar gjorts i Orneta, där vissa arbetsintensiva slirskydd tillverkas. En ny robotlinje för så kallad lättkätting har installerats i Fiane. I Loimaa moderniseras härdugnarna, vilket ska vara slutfört sommaren 2008.

Framtiden

Arbetet med att bygga ut Traction Systems distributionsnätverk i Ryssland påbörjades under 2007 och kommer att intensifieras under 2008. Utbyggnaden av företagets distributionsnätverk kommer på sikt även att omfatta Latinamerika.

Under 2008 fortsätter integrationen av Clark Tracks med fokus på att ytterligare utveckla produktionen och att rationalisera verksamheten.

Traction Systems i korthet

VERKSAMHET

Utveckling, tillverkning och marknadsföring av kättingbaserade slirskydd för skogsmaskiner, lastbilar, traktorer och andra liknande fordon i professionellt bruk samt band för skogsmaskiner.

VARUMÄRKEN Clark Tracks, Gunnebo Industrier, OFA och Tellefsdal

HUVUDMARKNADER

Finland, Nordamerika, Norge och Sverige

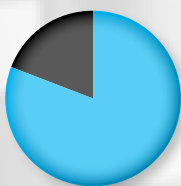
TILLVERKNINGSORTER Loimaa i Finland, Fiane i Norge, Orneta i Polen, Dumfries i Skottland

Medarbetare

Avgörande för resultatet

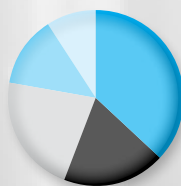
Gunnebo Industrier har alltid präglats av en genuin entreprenörsanda och välutvecklad innovationskraft. Som en internationell verkstadskoncern är vi stolta över vårt ursprung, vår specialkompetens och vår ständiga strävan framåt.

Könsfördelning



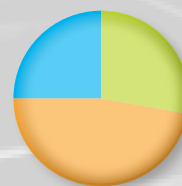
■ Män 81%
■ Kvinnor 19%

Medarbetare per marknad, genomsnitt Totalt 1 394



■ Sverige 37%
■ Norden exkl. Sverige 19%
■ Europa exkl. Norden 22%
■ Nordamerika 13%
■ Övriga marknader 9%

Medarbetare per affärsområde, genomsnitt Totalt 1 394



■ Fastening 27%
■ Lifting 47%
■ Technical Products 26%

Andan i företaget driver oss att arbeta mot uppsatta mål och visioner med en aldrig sinande tro på vår förmåga till resultat. Avgörande för resultatet är alla medarbetares insatser tillsammans med företagets förmåga att attrahera och utveckla de främsta talangerna.

Respekt och engagemang

Hela vår verksamhet ska präglas av grundläggande respekt för individen. Det innebär en stark tro på medarbetarnas förmåga att genom sunt förnuft ta ansvar och egna initiativ. Alla i Gunnebo Industrier ska ha möjlighet att växa och utvecklas med företaget, grundläggande principer i arbetslivet ska upprätthållas och vi ska ha rimliga arbetstider och löner.

Kompetens- och ledarutveckling

En kontinuerlig kompetens- och ledarutveckling är avgörande för att Gunnebo Industrier ska kunna leverera förstklassiga produkter och lösningar. Företaget arbetar med kontinuerliga kvalitets- och effektivitetsförbättringar, vilket ställer krav på en kompetensutveckling kopplad till företagets övergripande mål.

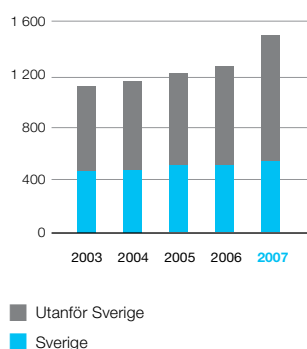
Gunnebo Industrier eftersträvar en resultatnriktad företagskultur där öppen kommunikation tillsammans med ett inspirerande och effektivt ledarskap är en viktig del och förutsättning för medarbetarnas engagemang och lojalitet.

Företaget växer på en rad nya geografiska marknader. För att säkerställa att utvecklingsaktiviteterna stödjer affärsplanen har under 2007 en process inletts för att uppnå ett gemensamt arbetssätt vad gäller bland annat bemanning, belöning och förändringsarbete.

Det är chefens ansvar att tillsammans med sina medarbetare ställa upp mål mot vilka insatser från såväl individer som grupper mäts och belönas. Chefens förmåga att motivera och utveckla medarbetare och att skapa förtroende är avgörande för resultatet.

Under 2008, med start i Sverige, initieras ett ledarutvecklingsprogram som omfattar samtliga nivåer och som kompletteras med funktions- och landsspecifika aspekter av ledarskapsutvecklingen. En del av programmet syftar även till att stärka centrala ledningskompetenser och att öka kunskapsutbytet mellan de olika affärsenheterna för att dra nytta av och lära av varandras idéer och program.

Antal medarbetare vid årets slut



Arbetsmiljö och hälsa

Vi fortsätter våra ansträngningar att förhindra olyckor och få friskare medarbetare. Sambandet mellan hur arbetet utförs, arbetsmiljön och medarbetarnas hälsa är väl dokumenterat. Ansträngningarna omfattar både utbildningsinsatser och översyn av utrustning. Gunnebo Industrier strävar även efter att människor ska förändra sin attityd och sina vanor. Under 2007 har speciell uppmärksamhet riktats mot maskinsäkerhet och krishantering, vilket under 2008 kommer att följas upp med arbetsmiljöutbildning för samtliga chefer.

Friskvårdssatsningar är en viktig del i arbetsmiljöarbetet. För att främja och uppmuntra till egen friskvård subventionerar Gunnebo Industrier medarbetarnas friskvård. Vi arbetar även aktivt med att minska sjukfrånvaron och kommer under 2008 att öka takten i arbetet genom att inleda ett samarbete med en extern aktör för att få en effektivare analys av frånvarotalen.

Samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter

Varje individ ska ha möjlighet att utveckla sin begåvning inom just de områden där man har de bästa möjligheterna. En viktig faktor för Gunnebo Industriers utveckling och framgång är att det dagliga arbetet genomsyras av jämställdhet och mångfald. Medarbetarna ska återspegla samhället i stort. Gunnebo Industrier behöver fler kvinnor på samtliga nivåer i företaget, men särskilt till ledande positioner, och arbetar därför målmedvetet med rekrytering samtidigt som de kvinnor som redan finns i organisationen ska erbjudas ett aktivt utvecklingsstöd.



Hållbar utveckling

Grundläggande för miljöarbetet inom Gunnebo Industrier är att värna om både människor och natur och bidra till en hållbar utveckling. Miljöpolicyen ger riktlinjer för arbete och mål. Miljöarbetet ska vara en aktiv del av det dagliga arbetet och steg för steg leda till en hållbar utveckling och koncentreras till de områden som är mest angelägna.

Som ett led i strävan att förbättra miljöarbetet sker en ständig översyn och utveckling av interna regler och policys samt krav och regler för underleverantörer.

Ansvar för miljöfrågor ligger hos varje enskilt bolag. I praktiken betyder det att det i varje anläggning finns personal som har till uppgift att säkerställa att lagar och regler inom miljöområdet efterlevs.

ISO 14001 – miljöledning

Miljöledningssystem enligt ISO 14001-2004 har implementerats vid huvuddelen av de svenska produktionsanläggningarna och till viss del i de utländska anläggningarna. Ledningssystemet säkerställer att förbättringar och framsteg ständigt görs, och även att uppföljning sker. Detta skapar ett bra underlag för fortsatta beslut kring mål och investeringar med syfte att minska miljöpåverkan.

Uppföljningen – en viktig del av miljöledningsarbetet

I det pågående miljöledningsarbetet kommer fokus att öka på att mer effektivt följa upp miljöarbetet och utvärdera företagets miljöprestanda. Genom att införa miljöindikatorer (miljöindex) som relaterar till de övergripande miljömålen, kan information på ett överskådligt sätt visa hur miljöledningsarbetet fungerar i företaget.

Produkter

Gunnebo Industriers målsättning är att alltid kunna erbjuda uppdaterad produkt- och miljöinformation på produkterna. På de egentillverkade produkterna arbetar Gunnebo Industrier med miljödeklarationer.

Utbildning

Medvetna, utbildade och motiverade medarbetare som agerar miljömässigt ansvarsfullt i det dagliga arbetet är nyckeln till ett framgångsrikt miljöarbete. Inom Gunnebo Industrier bedrivs regelbunden utbildning inom miljöområdet vid de olika anläggningarna. Utbildningarna anpassas efter personliga behov och arbetssituation.

Miljöpolicy

Verksamheten inom Gunnebo Industrier ska präglas av en helhetssyn, där miljöhänsyn utgör en viktig del. En naturlig del i det dagliga arbetet ska vara att värna om god hälsa, fortlöpande arbete med förbättringar, ständigt sträva efter att minimera miljöpåverkan och att alltid hushålla med resurser.

Enligt miljöpolicyen ska arbetet bland annat präglas av:

- Miljöansvar: Alla medarbetare ska genom utbildning känna ansvar
- Hög målsättning: Myndighetskraven ska ses som minimikrav
- Beaktande: Miljöfrågor ska alltid beaktas vid utveckling av nya produkter och tillverkningsmetoder
- Resurser: Resursutnyttjande och användning av skadliga och farliga ämnen ska vara minimalt
- Öppenhet: Miljöfrågorna ska präglas av öppenhet

Miljösmål

Med utgångspunkt från företagets viktigaste miljöfrågor har övergripande miljömål fastställts. Lokalt bryts målen sedan ned till detaljerade mål vilka ska uppnås genom olika åtgärder fastställda i lokala handlingsprogram.

Övergripande miljömål:

- Skadliga ämnen: Utsläpp av farliga och miljöskadliga ämnen till luft, mark och vatten ska minskas
- Energi: Användningen av energi i tillverkningsprocesser, byggnader och vid gods- och persontransporter ska optimeras
- Resurser: Användning av råmaterial och naturresurser ska vara så effektiv som möjligt
- Återvinning: Källsortering och materialåtervinning ska hållas på en hög nivå
- Strategi: En strategi för produktutveckling ska införas, vilken beaktar miljöaspekter, som energiförbrukning och användning av naturresurser, under hela produktens livscykel

Inriktning 2007

Under 2007 har ytterligare åtgärder genomförts för att förbättra resursutnyttjandet och för att minska miljöpåverkan från anläggningarna:

- Förbättringar i ytbehandlingsanläggningar vilket minskat kemikalieanvändning och mängden farligt avfall
- Åtgärder som ökat återvinningsgraden på restprodukter och avfall
- Anskaffning av utrustning som minskat risker i samband med hantering och förvaring av vissa farliga kemikalier
- Energisparprojekt, där en halvering av energiåtgången skett inom vissa delar
- Åtgärder för att öka reningseffekten på utgående spillvatten

Anläggningar i Sverige med tillstånds- eller anmälningsplikt

Tillståndsplikten omfattar cirka 30 procent av koncernens omsättning.

Anläggning	Prövningsplikt	Miljöpåverkan sker genom:				
		Utsläpp till luft	Utsläpp till vatten	Buller	Kemiska produkter	Restprodukter
Gemla	Tillstånd	●		●		●
Gunnebo	Tillstånd	●	●	●	●	●
Junsele	Tillstånd				●	●
Ramnäs	Anmälan	●				●

Förvaltningsberättelse

Gunnebo Industrier AB (publ), organisationsnummer 556324-9183. Styrelsen och verkställande direktören för Gunnebo Industrier AB (publ), får härmed avge års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2007.

Orderingång och nettoomsättning

Orderingången 2007 ökade med 11,0 procent till 2 093,0 MSEK (1 885,2). Tillväxten under 2007 baserad på orderingång för jämförbara enheter utgjordes av 6,9 procent organisk tillväxt, förvärv/avyttringar stod för 6,7 procent och -2,6 procent var valutaeffekter.

Nettoomsättningen 2007 ökade med 19,6 procent till 2 064,8 MSEK (1 727,0). Andelen nettoomsättning utanför Sverige var 78 procent (77). Den organiska tillväxten under året var stark. Tillväxten baserad på nettoomsättning för jämförbara enheter under 2007 utgjordes av 15,1 procent organisk tillväxt, förvärv/avyttringar stod för 7,0 procent och -2,5 procent var valutaeffekter.

Resultat

Rörelseresultatet 2007 ökade med 8,4 procent till 209,6 MSEK (193,4). I resultatet ingår planerliga avskrivningar med 67,6 MSEK (59,6). Rörelsemarginalen var 10,2 procent för helåret. Avyttringen av en fabriksenhet i finska Jokioinen har medfört en realisationsvinst på 5,7 MSEK.

Kostnaden för effektiviseringsprojektet inom affärsområdet Lifting har påverkat årets resultat med -7,5 MSEK. Förvärv/avyttringar har påverkat årets rörelseresultat med 10,4 MSEK. I rörelseresultatet ingår även en positiv volymförändring, kostnader för flytt av tillverkning till företagets polska anläggning och höjda råmaterialkostnader. Råmaterialkostnaderna har delvis kompenseras genom prisökningar.

Omstruktureringskostnader för affärsenheten Telescopics har påverkat årets resultat med -7,5 MSEK.

Finansiella kostnader 2007 var -32,2 MSEK (-24,7). Kostnadsökningen beror i huvudsak på de förvärv som gjorts under året tillsammans med ett högre ränteläge.

Resultatet efter finansiella poster var 177,4 MSEK (168,7). Valutaeffekter har påverkat resultatet med 2,9 MSEK.

Affärsområde Fastening

Fastening är en ledande tillverkare och innovatör av kompletta och högkvalitativa infästningsprogram och har en marknadsledande position i Skandinavien samt i Central- och Östeuropa. Fastenings verksamhet är koncentrerad till sommarhalvåret när byggverksamheten är som mest aktiv.

Resultat och försäljning under 2007 är Fastenings bästa hittills. Nettoomsättning 2007 ökade med 30,7 procent till 578,9 MSEK (442,8). Rörelseresultat ökade med 72,4 procent till 44,3 MSEK (25,7) och rörelsemarginalen var 7,6 procent (5,8).

Resultatet har påverkats av höjda råmaterialkostnader, vilka delvis kompenseras genom prisökningar. Fastening har under 2007 haft en stark tillväxt i framför allt Central- och Östeuropa. Avyttringen av fabriken i finska Jokioinen och flytt av produktionen till Polen och Sverige förväntas inverka positivt på resultatet 2008. Avyttringen har medfört en realisationsvinst på 5,7 MSEK.

Förvärvet i juli av Christiania Spigerverk, med 80 medarbetare fördelade på verksamheter i Norge och Sverige, stärker Fastenings position och erbjudande på den nordiska marknaden. Förvärvet förväntas inverka positivt på resultatet 2008 och att på helårsbasis öka affärsområdets omsättning i storleksordningen 40 procent. Förvärvet förväntas även generera synergier genom ett bredare sortiment och sänkta kostnader för administration, försäljning och produktutveckling.

Som ett led i den uttalade satsningen i Östeuropa har affärsområdet Fastening under hösten etablerat ett försäljningskontor i Moskva för att stärka bearbetningen av den ryska marknaden.

Affärsområde Lifting

Gunnebo Lifting är en av marknadsledarna inom produktutveckling, tillverkning och marknadsföring av kompletta system för kätting- och lyftkomponenter för hantering av gods mellan 1 och 125 ton.

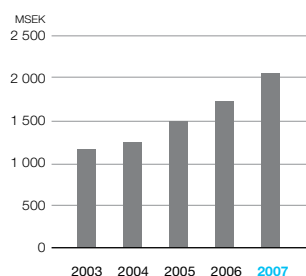
Resultat och försäljning under 2007 är Liftings bästa hittills. Nettoomsättningen 2007 ökade med 12,6 procent till 865,8 MSEK (768,8). Rörelseresultatet ökade med 10,6 procent till 86,6 MSEK (78,3) och rörelsemarginalen var 10,0 procent (10,2).

Resultatet har påverkats av ökade råmaterialkostnader, vilka delvis kompenseras genom prishöjningar. Kostnader för effektiviseringsprojektet inom affärsområdet Lifting har ökat årets kostnader med 7,5 MSEK. Projektet förväntas inverka positivt på resultatet 2008. I resultatet ingår även kostnader för flytt av tillverkning till företagets polska anläggning.

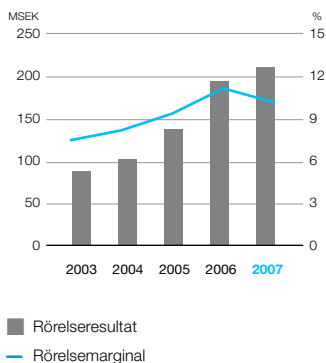
Förvärvet av Emirate Safety Services LLC i Förenade Arabemiraten i juni stärker affärsområdets närvaro i Mellanöstern och kommer att utgöra plattform för koncernens fortsatta tillväxt i regionen. Gunnebo Industrier ökade i juni ägarandelen från 70 till 100 procent i det australiensiska dotterbolaget Gunnebo Industries Pty Ltd vilket kommer att utgöra bas för koncernens fortsatta tillväxt i Australien och Oceanien.



Nettoomsättning

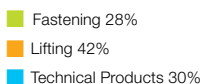
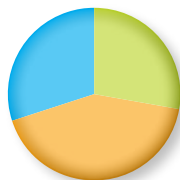


Rörelseresultat och rörelsemarginal



Nettoomsättning per affärsområde

Total nettoomsättning 2 065 MSEK



Affärsområde Technical Products

Technical Products består av enheterna Blocks, Telescopic och Traction Systems (tidigare Non Skid). Blocks som utvecklar, tillverkar och marknadsför kranblock, kastblock, lekare, linhjul och andra produkter för tunga lyft har sin marknad i huvudsak koncentrerad till Nordamerika. Telescopic är marknadsledande i Europa på teleskopiska stegar och arbetsplattformar, vilka marknadsförs under varumärket Telesteps. Traction Systems är en ledande utvecklare, tillverkare och marknadsförare av slirskydd för entreprenad- och skogsmaskiner samt lantbruks- och transportfordon.

Resultat och försäljning under 2007 är affärsenheterna Blocks och Traction Systems bästa hittills. Affärsområdet Technical Products totala nettoomsättning för helåret 2007 ökade med 20,3 procent till 620,1 MSEK (515,4). Rörelseresultatet minskade med 12,0 procent till 78,7 MSEK (89,4) och rörelsemarginalen var 12,7 procent (17,3).

Det minskade rörelseresultatet och den från en hög nivå minskade marginalen beror på omstrukturingskostnader och andra kostnader i samband med förändringar i produktions- och distributionsstruktur för Telescopic. Omstrukturingskostnader har påverkat årets resultat med -7,5 MSEK. Samlat medförde detta en mindre förlust för Telescopic.

Blocks har fortsatt sin stabila och goda utveckling under 2007 och visar sitt bästa resultat och försäljning hittills. Affärsenheten som har haft ett högt kapacitetsutnyttjande har under året påverkats positivt av de exportmöjligheter den låga dollarkursen medför samtidigt som valutaeffekten gentemot den svenska kronan har haft en kraftigt negativ resultatpåverkan.

Affärsenheten Telescopic har under 2007 påverkats av en kraftigt ökad konkurrens, prispress, lägre volymer och en växande mängd patentintrång med ökade kostnader för legala tjänster. Omfattande åtgärder har initierats under året varvid resultatet har påverkats av engångskostnader.

Affärsenheten Non Skid ändrade under början av 2008 namn till Traction Systems som ett led i anpassningen till en internationell kundkrets. Affärsenheten har under året fortsatt att utvecklas väl och visar sitt bästa resultat och sin bästa försäljning hittills. Traction Systems har under året framgångsrikt integrerat skotska Clark Tracks som förvärvades under första kvartalet 2007.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, var 69,5 MSEK (65,0). Investeringarna motsvarar 102,8 procent (109,1) av avskrivningsnivån och består av ungefär lika delar kapacitetsinvesteringar samt ersättnings- och rationaliseringsinvesteringar. Investeringar i företagsförvärv uppgår till 197,2 MSEK, se not 27.

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel var 100,0 MSEK (70,9) vid utgången av 2007. Outnyttjad del av beviljade kreditlöften uppgår till 276,0 MSEK.

Nettolåneskulden var 614,0 MSEK (413,0) per 31 december. Ökningen av nettolåneskulden beror i huvudsak på årets förvärv.

Soliditeten var 32,9 procent (36,7) per 31 december och skuldsättningsgraden var 1,1 (0,9).

Kassaflöde

Under 2007 var kassaflödet från den löpande verksamheten 147,5 MSEK (135,6). Det operativa kassaflödet efter avdrag för investeringar, men före räntor och betald skatt, var 190,3 MSEK (140,6). Avyttringen av fabriken i finska Jokioinen utgör 25,0 MSEK av ökningen i det operativa kassaflödet.

Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen var 1 505 personer (1 260) vid årets utgång, varav 973 (758) utanför Sverige.

Miljöpåverkan

Gunnebo Industrier strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte skadar miljön. Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Koncernen bedriver verksamhet som kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning i moderbolaget Gunnebo Industrier AB:s anläggningar i Gemla, Gunnebo, Junsele och Ramnäs. Dessa verksamheter omfattar framför allt produktion av infästningsprodukter och lyftkomponenter. Tillstånden avser utsläpp till luft och vatten, buller samt hantering av kemiska produkter och restprodukter. Tillståndsplikten omfattar cirka 30 procent av koncernens nettoomsättning.

Risker och känslighetsanalys

Gunnebo Industrier är som internationell koncern exponerat för en rad risker i form av finansiella risker, omvärldsrisker och verksamhetsrelaterade risker. För mer information om de risker som Gunnebo Industrier är exponerat för se not 28 och 29.

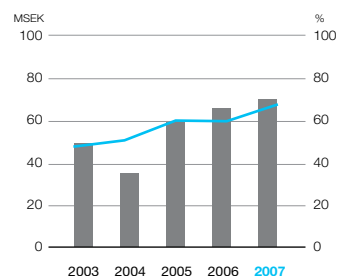
Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2007 beslutade om en ersättningspolicy för ledningsgruppen med följande huvudsakliga innehåll:

- Fast lön: Ledningens fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes ansvarsområde och prestation.
- Rörlig ersättning: Ledningen kan erhålla rörlig ersättning förutom den fasta ersättningen. Den rörliga ersättningen ska utgå i pengar och får högst uppgå till 2/3 av årslönen. Den är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål.
- Ickemonetära förmåner: Ledningen har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom företagsbilar och företagshälsovård. Förutom dessa förmåner kan även företagsbostäder och andra förmåner erbjudas i enskilda fall.
- Pension: Ledning har i allmänhet pensionsförmåner enligt lag och kollektivavtal (ITP-planen). Några ledningspersoner har premiebaserade pensionsavtal.
- Uppsägning och avgångsvederlag: För ledningspersoner som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden från företags sida tolv månader och från individens sida sex månader. Avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstiden får maximalt uppgå till en årslön.

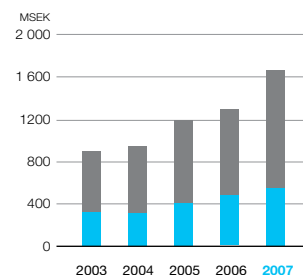
Ersättningspolicy för 2008 ingår i kallelsen till årsstämman.

Investeringar och avskrivningar



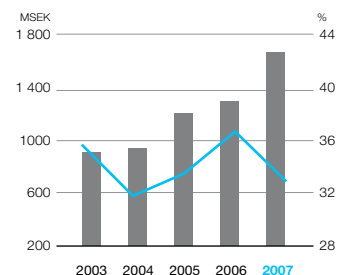
■ Investeringar
— Avskrivningar

Balansomslutning / Eget kapital



■ Balansomslutning
■ Varav eget kapital

Balansomslutning / Soliditet



■ Balansomslutning
— Soliditet

Förändringar i koncernen

I januari förvärvades det skotska företaget Clark Tracks Ltd, som tillverkar och säljer band för skogsmaskiner. Clark Tracks omsatte vid förvärvstillfället på årsbasis 23 MSEK och har integrerats i affärsenheten Traction Systems (tidigare Non Skid) som är en del av affärsområdet Technical Products.

I augusti avyttrades affärsområdet Fastenings fabrik i Jokioinen till finska Pintos OY. Produktionen har flyttats till Polen och Sverige. Fastening fortsätter som tidigare att aktivt bearbeta den finska marknaden under varumärket OFA.

I juli förvärvade Gunnebo Industrier den norska koncernen Christiania Spigerverk AS med de svenska dotterföretagen CS Byggt teknik AB, 3A Byggdelen AB och 3A Byggdelen i Göteborg AB. Christiania Spigerverk som vid förvärvstillfället omsatte 160 MNOK tillverkar och marknadsför ett komplett infästningssortiment för byggnadsindustrin och för Gör-Det-Självmarknaden. Som ett led i Gunnebo Industriers uttalade mål att etablera verksamhet i Mellanöstern förvärvades Emirate Safety Services LLC (EmiSafe) i Förenade Arabemiraten i juni. Förvärvet stärker affärsområdet Liftings närvaro i Mellanöstern och kommer att utgöra plattform för koncernens fortsatta tillväxt i regionen. EmiSafe som omsätter omkring 20 MSEK har under ett antal år utgjort affärsområdet Liftings samarbetspartner och distributör i Mellanöstern. Företaget arbetar i huvudsak med försäljning av lyftredskap samt med test- och serviceverksamhet på kranar och lyftutrustning. Kunderna är byggindustri, kranföretag, varv, hamnar, rederier samt olje- och gasindustri.

Gunnebo Industrier ökade i juni ägarandelen från 70 till 100 procent i det australiensiska dotterbolaget Gunnebo Industries Pty Ltd vilket kommer att utgöra bas för koncernens fortsatta tillväxt i Australien och Oceanien. Bolaget har varit majoritetsägt av Gunnebo Industrier sedan 1990 och företagets kunder återfinns främst inom fiskerinäring, hamnverksamhet, bygg-, offshore- och gruvindustri.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning var 905,7 MSEK (794,2). I moderbolaget finns hela den svenska verksamheten med utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av produkter ur Fastenings, Liftings och Traction Systems sortiment. Dessutom finns koncernfunktionerna samlade på huvudkontoret i Gunnebo.

Moderbolagets resultat efter skatt var 105,0 MSEK (33,3). Antalet medarbetare i moderbolaget vid periodens utgång var 493 personer, jämfört med 463 personer vid utgången av föregående år.

Aktieägare

Vätterledens Invest AB med närliggande som är Gunnebo Industriers största ägare har per 31 december 2007 23,4 procent av kapital och röster följt av Stenasfären som har 14,0 procent och If Skadeförsäkring AB med 12,4 procent. Se vidare sid 54.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinst är 465,1 MSEK. Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	63,2 MSEK
Årets resultat	105,0 MSEK
	168,2 MSEK

Styrelsen föreslår att totalt disponibla medel, 168,2 MSEK, disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 6,00 SEK per aktie	52,6 MSEK
Balanseras i ny räkning	115,6 MSEK
	168,2 MSEK

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 8 maj 2008 för fastställande.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättning, MSEK	2007	2006	2005
Fastening	578,9	442,8	413,5
Lifting	865,8	768,8	675,8
Technical Products	620,1	515,4	401,6
Koncernen totalt	2 064,8	1 727,0	1 490,9

Rörelseresultat, MSEK	2007	2006	2005
Fastening	44,3	25,7	28,8
Lifting	86,6	78,3	56,4
Technical Products	78,7	89,4	54,6
Koncernen totalt	209,6	193,4	139,8

Rörelsemarginal, %	2007	2006	2005
Fastening	7,6	5,8	7,0
Lifting	10,0	10,2	8,3
Technical Products	12,7	17,3	13,6
Koncernen totalt	10,2	11,2	9,4

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1	2 064,8	1 727,0
Kostnader för sålda varor		-1 435,1	-1 184,1
Bruttoresultat		629,7	542,9
Försäljningskostnader		-316,2	-247,7
Administrationskostnader	23	-124,4	-101,3
Övriga rörelseintäkter	2	24,0	5,1
Övriga rörelsekostnader	2	-3,5	-5,6
Summa		-420,1	-349,5
Rörelseresultat	1, 3, 21, 22	209,6	193,4
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		3,4	2,4
Räntekostnader		-32,1	-21,1
Övriga finansiella intäkter		2,3	0,9
Övriga finansiella kostnader		-5,8	-6,9
Summa		-32,2	-24,7
Resultat efter finansiella poster	5	177,4	168,7
Skatt på årets resultat	4	-55,0	-50,8
Årets resultat		122,4	117,9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		122,4	117,1
Minoritetsintresse		-	0,8
Summa		122,4	117,9
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		122,4	117,1
Genomsnittligt antal aktier		8 770 909	8 770 909
Resultat per aktie, SEK*		13,96	13,35

* Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att ingen utspädning föreligger.



MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	7		
Goodwill		183,8	49,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar		74,5	38,7
Summa immateriella anläggningstillgångar		258,3	88,1
Materiella anläggningstillgångar			
	8		
Byggnader och mark		128,9	124,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar		211,8	184,0
Inventarier, verktyg och installationer		39,1	36,1
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		20,7	26,2
Summa materiella anläggningstillgångar		400,5	370,5
Finansiella anläggningstillgångar	10	4,9	6,7
Uppskjutna skattefordringar	4	6,2	7,9
Summa anläggningstillgångar		669,9	473,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	546,2	455,8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	321,6	260,4
Aktuella skattefordringar		6,6	8,1
Övriga fordringar		12,7	16,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	11,8	9,9
Summa kortfristiga fordringar		352,7	294,8
Likvida medel	14	100,0	70,9
Summa omsättningstillgångar		998,9	821,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 668,8	1 294,7

MSEK	Not	2007	2006
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		52,6	52,6
Övrigt tillskjutet kapital		20,6	20,6
Reserver		10,4	4,6
Balanserat resultat		465,1	390,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		548,7	468,7
Minoritetsintresse		-	5,9
Summa eget kapital		548,7	474,6
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	4	57,8	50,6
Pensionsförpliktelser	16, 22	90,9	75,6
Upplåning	18	628,0	415,0
Summa långfristiga skulder		776,7	541,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	174,6	158,5
Aktuella skatteskulder		15,8	15,7
Övriga skulder		39,8	16,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	108,5	84,9
Övriga avsättningar	17	4,7	3,6
Summa kortfristiga skulder		343,4	278,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 668,8	1 294,7

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 20.



Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2006-01-01	52,6	20,6	16,3	304,5	394,0	5,9	399,9j
Effekt av kassaflödessäkringar			4,1		4,1		4,1
Valutakursdifferenser			-15,8		-15,8	-0,6	-16,4
Summa transaktioner redovisade i eget kapital			-11,7		-11,7	-0,6	-12,3
Årets resultat				117,1	117,1	0,8	117,9
Summa redovisade intäkter och kostnader för 2006			-11,7	117,1	105,4	0,2	105,6
Utdelning				-30,7	-30,7	-0,2	-30,9
Eget kapital 2006-12-31	52,6	20,6	4,6	390,9	468,7	5,9	474,6
Effekt av kassaflödessäkringar			-3,2		-3,2		-3,2
Valutakursdifferenser			9,0		9,0	0,4	9,4
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			5,8		5,8	0,4	6,2
Årets resultat				122,4	122,4		122,4
Summa redovisade intäkter och kostnader för 2007			5,8	122,4	128,2	0,4	128,6
Förvärv av minoritetsandel					0,0	-6,3	-6,3
Utdelning				-48,2	-48,2		-48,2
Eget kapital 2007-12-31	52,6	20,6	10,4	465,1	548,7	0,0	548,7

MSEK	Not	2007	2006
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		209,6	193,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet med mera			
Avskrivningar som belastat resultatet	3	67,6	59,6
Realisationsvinster/förluster		-7,3	0,1
Förändring av avsättningar		1,1	3,0
Kassaflödespåverkande finansnetto	25	-26,1	-22,2
Betald skatt		-61,1	-44,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		183,8	189,5
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-25,2	-72,2
Förändring av rörelsefordringar		7,5	-42,5
Förändring av rörelseskulder		-18,6	60,8
Summa rörelsekapitalförändring		-36,3	-53,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		147,5	135,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	7, 8	-69,5	-65,0
Försäljning av anläggningstillgångar		25,1	3,4
Förvärv av bolag och verksamheter	27	-197,2	-8,1
Avyttringar av bolag och verksamheter	27	-	9,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-241,6	-60,5
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		1,8	0,7
Förändring av långfristiga skulder		167,4	-10,4
Utdelningar till aktieägare		-48,2	-30,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		121,0	-40,6
Årets kassaflöde		26,9	34,5
Likvida medel vid årets början		70,9	38,9
Omräkningsdifferenser på likvida medel		2,2	-2,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	14	100,0	70,9



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	24	905,7	794,2
Kostnad för sålda varor		-720,3	-594,8
Bruttoresultat		185,4	199,4
Försäljningskostnader		-112,4	-100,4
Administrationskostnader	23	-47,1	-41,1
Övriga rörelseintäkter	2	13,8	-
Övriga rörelsekostnader	2	-	-4,0
Summa		-145,7	-145,5
Rörelseresultat	3, 21, 22	39,7	53,9
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i dotterbolag	6	93,2	41,9
Ränteintäkter från koncernbolag		4,1	6,8
Övriga ränteintäkter		1,0	1,0
Övriga räntekostnader		-28,0	-20,3
Övriga finansiella kostnader		-0,5	-4,3
Summa		69,8	25,1
Resultat efter finansiella poster		109,5	79,0
Bokslutsdispositioner			
Avskrivningar på maskiner och inventarier utöver plan		0,4	-48,5
Resultat före skatt		109,9	30,5
Skatt på årets resultat	4	-4,9	2,8
Årets resultat		105,0	33,3

MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	7		
Goodwill		12,6	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,4	0,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		13,0	0,8
Materiella anläggningstillgångar			
	8		
Byggnader och mark		51,9	48,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		86,0	92,2
Inventarier, verktyg och installationer		23,5	23,3
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		14,6	4,7
Summa materiella anläggningstillgångar		176,0	168,6
Finansiella anläggningstillgångar			
	10		
Andelar i koncernbolag	9	475,5	256,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Fordringar hos koncernbolag		78,8	76,3
Övriga långfristiga fordringar		0,7	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		555,1	333,1
Summa anläggningstillgångar		744,1	502,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	185,2	190,5
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		107,5	80,1
Fordringar hos koncernbolag		73,6	71,2
Övriga fordringar		9,6	10,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	4,7	4,7
Summa kortfristiga fordringar		195,4	166,8
Kassa och bank	14	31,0	23,7
Summa omsättningstillgångar		411,6	381,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 155,7	883,5



Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2007	2006
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		52,6	52,6
Reservfond		20,6	20,6
Summa		73,2	73,2
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		63,2	81,7
Årets resultat		105,0	33,3
Summa		168,2	115,0
Summa eget kapital		241,4	188,2
Obeskattade reserver	26	87,5	87,9
Avsättningar			
Pensionsförpliktelser	16, 22	79,5	76,5
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		9,5	22,7
Skulder till kreditinstitut		553,2	359,7
Summa långfristiga skulder		562,7	382,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		73,3	74,4
Skulder till koncernbolag		22,9	10,4
Övriga skulder		27,3	9,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	61,1	54,7
Summa kortfristiga skulder		184,6	148,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 155,7	883,5
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	20	27,4	15,0

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Eget kapital 2006-01-01	52,6	20,6	92,2	165,4
Koncernbidrag			29,6	29,6
Skatteeffekt koncernbidrag			-9,4	-9,4
Utdelning			-30,7	-30,7
Årets resultat			33,3	33,3
Eget kapital 2006-12-31	52,6	20,6	115,0	188,2
Koncernbidrag			-5,0	-5,0
Skatteeffekt koncernbidrag			1,4	1,4
Utdelning			-48,2	-48,2
Årets resultat			105,0	105,0
Eget kapital 2007-12-31	52,6	20,6	168,2	241,4



MSEK	Not	2007	2006
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		39,7	53,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet med mera			
Avskrivningar som belastat resultatet	3	22,3	22,4
Realisationsvinster/förluster		-2,6	-1,6
Kassaflödespåverkande finansnetto	25	74,1	25,1
Betald skatt		-9,0	2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		124,5	102,5
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		5,3	-31,9
Förändring av rörelsefordringar		-25,7	-8,3
Förändring av rörelseskulder		6,9	18,3
Summa rörelsekapitalförändring		-13,5	-21,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111,0	80,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	7, 8	-44,1	-10,0
Investeringar i aktier i koncernbolag	9	-196,1	-2,4
Försäljning av anläggningstillgångar		4,6	2,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-235,6	-10,0
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga fordringar		-3,2	53,5
Förändring av långfristiga skulder		183,3	-72,0
Utdelningar till aktieägare		-48,2	-30,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		131,9	-49,2
Årets kassaflöde		7,3	21,4
Likvida medel vid årets början		23,7	2,3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	14	31,0	23,7

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS (International Financial Reporting Standards) som de har antagits av EU, årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med gällande IFRS och IFRIC tolkningar vid utgången av 2007. Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inget annat anges nedan.

Standarder, tolkningar och tillägg till publicerade standarder som gäller från 1 januari 2008: IASB har antagit ett antal nya och reviderade standarder som träder i kraft från och med 1 januari 2008 eller senare. Ingen av dessa nya standarder eller revideringar bedöms leda till någon inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att moderbolaget huvudsakligen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, de viktigaste undantagen är att man redovisar obeskattade reserver samt att alla finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen 18 februari 2008. Balans- och resultaträkningarna fastställs av årsstämman 8 maj 2008.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Gunnebo Industrier AB och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt äger aktier, som motsvarar mer än 50 procent av rösterna, eller där moderbolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital, som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag och verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på de tillgångar och skulder, som övertagits från dotterföretagen, har redovisats som goodwill. Alla koncerninterna transaktioner och poster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de utländska dotterbolagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

I de utländska företagens bokslut (där ingen har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, sker omräkning till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterföretag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Minoritetens andel

Minoritetens andel i dotterbolagens eget kapital redovisas i särskild post i koncernens balansräkning.

Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Redovisning av finansiella instrument

Derivatinstrument, som anskaffats för valutasäkring av framtida valutaflöden, redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Orealiserat resultat efter beaktande av skatteeffekter redovisas direkt mot eget kapital. Omföring till resultaträkningen av realiserat resultat på derivatinstrumentet sker därefter i samma rapportperiod som det säkrade valutaflödet redovisas.

Koncernen redovisar sina innehav av finansiella instrument i följande kategorier: Finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning i resultaträkningen samt lån och fordringar. Den förstnämnda kategorin utgörs framför allt av valutaderivat. Samtliga derivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen om de inte är identifierade som säkringar.

Lån och fordringar är ickederivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en gäldenär (oftast en kund) utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar om förfallodagen är inom 12 månader från balansdagen. Lån och fordringar ingår i posterna kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen.

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas till verkligt värde. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först in- först ut-principen. I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Varulager redovisas netto efter avdrag för internvinster.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader baserade på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det mellan det redovisade värdet av tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas också på orealiserat resultat på lån och terminskontrakt upptagna för att kurssäkra de utländska dotterföretagens nettotillgångar, så kallade equity hedge. Förändringen av posten redovisas direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot skattepliktiga överskott. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader, som hänför sig till investeringar i dotterföretag, redovisas inte i Gunnebo Industriers koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

I Moderbolaget redovisas inte någon uppskjuten skatt på obeskattade reserver utan redovisning sker till bruttobelopp.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part, och några förpliktelser finns inte för företaget efter det att premierna är inbetalda. Sådana planer redovisas som kostnad när premiebetalning sker.

Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Gunnebo Industrierkoncernen. Dessa förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den så kallade Projected unit credit method. Externa aktuarier används för

dessa beräkningar. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna finns.

Koncernens förmånsbestämda planer är ofonderade och förmåner betalas med det företags tillgångar som har ingått planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerat för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. Den del av de ackumulerade belopp som överstiger 10 procent av förpliktelsernas nuvärde vid föregående års utgång, redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen.

För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (bara fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster eller förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiserar när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

En andel av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Moderbolaget och dotterföretagen fortsätter att använda lokal beräkning för pensionsavsättningar samt pensionskostnader i sina årsredovisningar, vilket för moderbolaget innebär en tillämpning av RFR 2.1.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänsten har utförts, samt när alla väsentliga risker och förmåner övergått till kunden.

Försäljningen redovisas netto efter mervärdesskatt, rabatter och retur. I koncernen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga rörelseintäkter/kostnader

Övriga rörelseintäkter/kostnader inkluderar hyresintäkter, vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar samt kursvinster och kursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

Immateriella anläggningstillgångar*Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Produktutvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Kostnader för forsknings- och övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer och ingår i posten kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Varumärken och kundrelationer

Förvärvade varumärken och kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (10 - 20 år).

Patent, licenser och teknologi

Förvärvade patent, licenser och teknologi redovisas till anskaffningsvärde. Patent, licenser och teknologi har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent och teknologi över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid. Avskrivningstiden varierar mellan 5 - 15 år.

Förvärvade programvaror

Utgifter för programvaror som utvecklats, eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriella anläggningstillgångar om de förväntas generera framtida ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaderna. Övriga programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över bedömd nyttjandetid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar

Avskrivningar har grundats på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde och fördelats linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Fordon	5 år
Datorer	3 - 5 år
Övriga maskiner och inventarier	5 - 15 år
Byggnader och markanläggningar	20 - 50 år
Varumärken och kundrelationer	10 - 20 år
Patent, licenser och teknologi	5 - 15 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Nedskrivningar av ickefinansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet (finansiell leasing) redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Övriga leasingavtal är operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden enligt operationella leasingavtal (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet löpande när de uppstår. Upplägningskostnader i samband med upptagande av långfristiga lån periodiseras över låneavtalets löptid.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. För utländska dotterföretag redovisas samtliga transaktioner omräknade till årets genomsnittskurs. Förvärv eller försäljning av dotterföretag inkluderas netto under investeringsverksamheten och påverkar ej det löpande kassaflödet i rörelsen. Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader från anskaffningstidpunkten för vilka värdeförändringsrisken är obetydlig.

Rapportering för segment

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Affärsområdena utgör därför koncernens primära segment, medan marknadsområdena utgör sekundära segment.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga belopp. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterat med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Värdepapper och finansiella fordringar

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Låneskulder

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader skjuts upp och redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver kvalificerade uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändringar i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar och bedömningar har till exempel gjorts vid beräkning av inkurans i varulager, värdering av framtida pensionsförpliktelser, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, framtida garantiåtaganden, pågående tvister och andra legala åtaganden.

Belopp i MSEK om ej annat anges.

Not 1 Rapportering för segment, koncernen

Primära segment – affärsområde

2007	Fastening	Lifting	Technical Products	Ofördelade poster och elimineringar	Totalt koncern
Nettoomsättning	578,9	865,8	620,1		2 064,8
Rörelseresultat	44,3	86,6	78,7		209,6

Operativt/sysselsatt kapital

Segmentstillgångar	489,6	581,2	419,9	178,1	1 668,8
Segmentsskulder	-44,0	-69,7	-55,2	-232,3	-401,2
Summa	445,6	511,5	364,7	-54,2	1 267,6

Övriga upplysningar

Investeringar	19,9	27,4	22,2		69,5
Avskrivningar	15,9	23,6	28,1		67,6
Operativt kassaflöde	52,7	60,3	77,3		190,3

2006	Fastening	Lifting	Technical Products	Ofördelade poster och elimineringar	Totalt koncern
Nettoomsättning	442,8	768,8	515,4		1 727,0
Rörelseresultat	25,7	78,3	89,4		193,4

Operativt/sysselsatt kapital

Segmentstillgångar	261,2	604,6	421,0	7,9	1 294,7
Segmentsskulder	-65,4	-157,4	-117,5	10,8	-329,5
Summa	195,8	447,2	303,5	18,7	965,2

Övriga upplysningar

Investeringar	17,0	20,2	27,8		65,0
Avskrivningar	13,5	22,7	23,4		59,6
Operativt kassaflöde	11,5	66,7	60,5	1,9	140,6

Operativt/sysselsatt kapital för affärsområdena består av fördelade tillgångar och skulder som verksamhetsansvarig har ett operativt ansvar för. Kapitalet har fördelats på affärsområdena baserat på ingående dotterföretag.

Sekundära segment – marknadsområden

	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sverige	450	392	689	659	26	18
Norden exklusive Sverige	426	318	455	233	12	16
Europa exklusive Norden	532	459	280	195	21	23
Nordamerika	467	398	169	150	9	7
Övriga marknader	190	160	76	58	2	1
Koncernen totalt	2 065	1 727	1 669	1 295	70	65

Försäljningssiffrorna baseras på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgångarna finns.

Not 2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter:

Koncernen	2007	2006
Kursdifferenser	4,3	-
Avyttring av fabriksenhet i Finland	5,7	-
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	1,6	0,2
Hyresintäkter*	7,7	-
Övrigt	4,7	4,9
Summa	24,0	5,1

Moderbolaget	2007	2006
Kursdifferenser	3,5	-
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	2,6	-
Hyresintäkter*	7,7	-
Summa	13,8	-

Övriga rörelsekostnader:

Koncernen	2007	2006
Kursdifferenser	-0,1	-5,3
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,1	-
Övrigt	-3,3	-0,3
Summa	-3,5	-5,6

Moderbolaget	2007	2006
Kursdifferenser	-	-4,0
Summa	-	-4,0

* Hyresintäkter redovisades föregående år i nettoomsättning med 7,2 MSEK.

Not 3 Avskrivningar

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

Koncernen	2007	2006
Kostnad för sålda varor	54,7	48,8
Försäljningskostnader	6,2	6,2
Administrationskostnader	6,7	4,6
Summa	67,6	59,6

I kostnader för sålda varor ingår avskrivningar på övriga immateriella tillgångar med

Moderbolaget	2007	2006
Kostnad för sålda varor	18,8	18,6
Försäljningskostnader	0,8	1,0
Administrationskostnader	2,7	2,8
Summa	22,3	22,4



Not 4 Skatter

Koncernen	2007	2006
Aktuell skatt	-59,7	-45,4
Uppskjuten skatt	4,7	-5,4
Summa	-55,0	-50,8

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Koncernen	2007	2006
Resultat före skatt	177,4	168,7
Vägd genomsnittlig skattesats	30,9%	30,4%

Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	54,8	51,3
Ej skattepliktiga/avdragsgilla poster	0,7	-0,9
Förlustavdrag och skattemässiga underskott	0,0	-0,2
Övriga skatter med mera	-0,5	0,6
Skattekostnad	55,0	50,8

Vid utgången av 2007 återstår inga underskottsavdrag.

Specifikation av uppskjutna skattefordringar:

Koncernen	2007	2006
Ej realiserad resultat effekt avseende interna leveranser	4,9	5,7
Övriga temporära skillnader	1,3	2,2
Summa	6,2	7,9

Specifikation av uppskjutna skatteskulder:

Koncernen	2007	2006
Anläggningstillgångar	51,8	44,4
Övriga temporära skillnader	6,0	6,2
Summa	57,8	50,6

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Koncernen	2007	2006
Vid årets början	42,7	33,5
Förvärv av dotterföretag	10,8	-
Redovisning i resultaträkningen	-4,7	5,4
Skatt som redovisats i eget kapital	2,8	3,8
Vid årets slut	51,6	42,7

Moderbolaget	2007	2006
Aktuell skatt	-3,5	-6,6
Uppskjuten skatt på koncernbidrag	-1,4	9,4
Summa	-4,9	2,8

Resultat före skatt består huvudsakligen av skattefria utdelningar på dotterföretagsaktier.

Not 5 Valutakursvinster / förluster

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2007	2006
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	4,2	-5,3
Övriga finansiella intäkter	1,6	0,6
Övriga finansiella kostnader	-2,0	-4,8
Summa	3,8	-9,5

Not 6 Resultat från andelar i dotterbolag

Avser erhållna utdelningar från dotterbolag, inga utdelningar har anteciperats.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärden	49,4	52,0	-	-
Förvärv (not 27)	131,4	4,3	12,6	-
Justering av prel. anskaffningsvärde	-	-6,5	-	-
Omräkningsdifferenser	3,0	-0,4	-	-
Utgående anskaffningsvärden	183,8	49,4	12,6	-

Övriga immateriella tillgångar

Koncernen	Varumärken och kundrelationer	Patent, licenser och teknologi	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden				
Vid årets ingång 2006-01-01	0,0	46,7	6,0	52,7
Investeringar	-	1,4	1,8	3,2
Försäljningar/avyttringar	-	-	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser	-	-0,1	-0,3	-0,4
Vid årets utgång 2006-12-31	0,0	48,0	7,2	55,2

Investeringar	-	1,2	1,5	2,7
Förvärv	34,5	3,9	1,1	39,5
Omräkningsdifferenser	1,1	-0,1	-	1,0
Vid årets utgång 2007-12-31	35,6	53,0	9,8	98,4

Avskrivningar				
Vid årets ingång 2006-01-01	0,0	6,4	4,5	10,9
Försäljningar/avyttringar	-	-	-0,3	-0,3
Årets avskrivningar	-	5,7	0,3	6,0
Omräkningsdifferenser	-	-0,1	-	-0,1
Vid årets utgång 2006-12-31	0,0	12,0	4,5	16,5

Årets avskrivningar	0,9	5,7	0,7	7,3
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	0,1
Vid årets utgång 2007-12-31	0,9	17,7	5,3	23,9

Bokfört värde 2006-12-31	0,0	36,0	2,7	38,7
Bokfört värde 2007-12-31	34,7	35,3	4,5	74,5

Moderbolaget	2007	2006
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	2,3	2,3
Utgående anskaffningsvärden	2,3	2,3
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1,5	1,0
Årets avskrivningar	0,4	0,5
Utgående avskrivningar	1,9	1,5
Bokfört värde	0,4	0,8

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser patent.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på lägsta identifierade kassagenererande enhet i koncernen och fördelas per affärsområden enligt nedan:

Koncernen	2007	2006
Affärsområde Fastening	102,1	-
Affärsområde Lifting	27,6	11,9
Affärsområde Technical Products	54,1	37,5
Summa goodwill	183,8	49,4

Goodwill är ej föremål för avskrivning utan bokfört värde ska årligen prövas i ett så kallat impairment test av eventuellt nedskrivningsbehov. Gunnebo Industrier har genomfört sådana tester per 31 december 2006 och 2007.

Testerna baseras på ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling varvid långsiktiga prognoser om marknadens tillväxttakt och den egna verksamhetens utveckling i förhållande till denna läggs till grund.

Återvinningsbart belopp för den kassagenererande affärsenheten har beräknats genom diskontering av framtida kassaflöden. Vid beräkning av framtida kassaflöden har följande antaganden gjorts:

- Årlig tillväxttakt de första fem åren enligt företagsledningens planer och prognoser samt uthålligt 4 procent för perioden därefter
- Diskonteringsränta i form av en vägd kapitalkostnad på 9 procent efter skatt

Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov för någon goodwillpost.

En känslighetsanalys har genomförts som påvisar att vare sig en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med 2 procentenheter skulle medföra att nedskrivningsbehov uppstår.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärden	189,9	195,2	70,9	71,1
Investeringar	15,6	3,9	5,6	0,6
Förvärv	2,0	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-23,5	-6,7	-0,9	-0,8
Omräkningsdifferenser	6,7	-2,5	-	-
Utgående anskaffningsvärden	190,7	189,9	75,6	70,9

Avskrivningar

Ingående avskrivningar	65,7	62,4	22,5	21,2
Försäljningar/utrangeringar	-12,5	-1,6	-0,4	-0,2
Årets avskrivningar	6,2	5,8	1,6	1,5
Omräkningsdifferenser	2,4	-0,9	-	-
Utgående avskrivningar	61,8	65,7	23,7	22,5
Bokfört värde	128,9	124,2	51,9	48,4

Maskiner och övriga tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006

Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärden	644,5	648,6	300,4	296,4
Investeringar	45,6	31,0	8,7	5,8
Förvärv	23,4	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-80,7	-10,3	-11,7	-1,8
Omräkningsdifferenser	8,1	-24,8	-	-
Utgående anskaffningsvärden	640,9	644,5	297,4	300,4

Avskrivningar

Ingående avskrivningar	460,5	450,1	208,2	196,5
Försäljningar/utrangeringar	-75,4	-8,2	-10,5	-1,8
Årets avskrivningar	41,5	36,9	13,7	13,5
Omräkningsdifferenser	2,5	-18,3	-	-
Utgående avskrivningar	429,1	460,5	211,4	208,2
Bokfört värde	211,8	184,0	86,0	92,2

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006

Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärden	133,5	127,3	101,3	100,0
Investeringar	11,6	10,4	4,3	3,1
Förvärv	6,6	0,2	3,0	-
Försäljningar/utrangeringar	-11,0	-3,0	-5,9	-1,8
Omräkningsdifferenser	1,1	-1,4	-	-
Utgående anskaffningsvärden	141,8	133,5	102,7	101,3

Avskrivningar

Ingående avskrivningar	97,4	89,9	78,0	72,9
Förvärv	1,3	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-9,5	-2,7	-5,4	-1,8
Årets avskrivningar	12,7	11,0	6,6	6,9
Omräkningsdifferenser	0,8	-0,8	-	-
Utgående avskrivningar	102,7	97,4	79,2	78,0
Bokfört värde	39,1	36,1	23,5	23,3

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärden	26,2	10,2	4,7	4,3
Investeringar/omfördelning	-6,0	16,5	9,9	0,4
Omräkningsdifferenser	0,5	-0,5	-	-
Bokfört värde	20,7	26,2	14,6	4,7

Specifikation byggnader och mark:

Koncernen	2007	2006
Bokfört värde byggnader	103,6	97,2
Bokfört värde mark	25,3	27,0
Summa bokfört värde	128,9	124,2

Moderbolaget	2007	2006
Bokfört värde byggnader	36,5	33,3
Bokfört värde mark	15,4	15,1
Summa bokfört värde	51,9	48,4

Svenska fastigheter:

Koncernen	2007	2006
Bokfört värde byggnader	54,2	57,2
Bokfört värde mark	22,3	23,4
Taxeringsvärden byggnader	42,7	27,7
Taxeringsvärden mark	23,8	10,9

Moderbolaget	2007	2006
Taxeringsvärden byggnader	37,2	21,9
Taxeringsvärden mark	22,9	9,7

Not 9 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget	Säte	Org. nummer	Antal andelar	Andel av kapital, %	Andel av röster, %	Bokfört värde
AB Gemla Mekanik	Växjö	556206-9939	1 000	100	100	1,7
Gunnebo Fastening AB	Västervik	556006-2969	7 500	100	100	2,0
Gunnebo Lifting AB	Västervik	556257-1181	1 000	100	100	1,6
GZ Lyftsystem AB	Göteborg	556056-1317	1 000	100	100	0,1
KA Bergs Smide AB	Växjö	556066-2214	10 000	100	100	3,0
Mora Lyft & Last AB	Mora	556025-8625	4 000	100	100	2,1
Telesteps AB	Tranås	556471-5323	100 200	100	100	104,6
Christiania Spigerverk						
Byggteknik AB	Helsingborg	556540-5452	1000	100	100	0,1
3A Byggdelen AB	Helsingborg	556341-4290	1000	100	100	5,3
3A Byggdelen GBG AB	Helsingborg	556704-4721	1000	100	100	1,3
OFA Oy Ab	Jokioinen	503.456	1 500	100	100	46,9
Gunnebo Industries Corporation	Michigan	140-552	372 000	100	100	14,2
Gunnebo Ind. Ltd	Redditch	1169996	200 000	100	100	1,8
Gunnebo Ind. GmbH	Siegen	HRB2267 00841609/	1 000	100	100	1,8
Gunnebo Ind. Ltda	Sao Paulo	0001-93	1	100	100	7,8
Gunnebo Ind. PTY Ltd	Wetherill Park	003.433.538	100 000	100	100	11,7
Gunnebo Ind. Ltd, Ireland	Dublin	270.964 P-190279500-	100 000	100	100	1,2
Gunnebo Ind. Sp.z o.o.	Gdynia	84003000	12 235	100	100	22,3
Gunnnebo Industries S.R.L	Ploiesti	18412519	3 527	100	100	0,1
Cargo Control Systems Ltd	Johannesburg	93/05922/07	2 750 000	100	100	3,5
W H Scott & Son Ltd	Belfast	N.I. 14026	10 050	100	100	8,8
Emirate Safety Services LLC	Abu Dhabi	12790	49	49	49	0,6
Christiania Spigerverk A/S	Oslo	967209562	5 000	100	100	170,2
Clark Tracks Ltd	Dumfries	SC268309	7 000	100	100	32,0
Gunnebo Anja Ind. A/S	Lonevåg	913.021.304	1 077	100	100	30,8
Summa						475,5

Moderbolaget	2007	2006
Vid årets början	256,7	264,7
Nyemission	-	2,4
Återbetalning av nettoinvestering	-	-10,5
Förvärv av dotterbolag	218,8	0,1
Vid årets utgång	475,5	256,7

Årets investeringar uppgår till 218,8 MSEK och avser köp av minoritetsandelen i Australien, Gunnebo Industries PTY Ltd med 9,3 MSEK och köp av Emirate Safety Services LLC med 0,6 MSEK och Clark Tracks Ltd med 32,0 MSEK och Christiania Spigerverk: Christiania Spigerverk Byggnadsteknik AB med 0,1 MSEK och 3A Byggdelen AB med 5,3 MSEK och 3A Byggdelen GBG AB med 1,3 MSEK. Aktiekapitalet uppgår i Telesteps AB till 1,0 MSEK, i OFA Oy AB till 2,4 MSEK, i Gunnebo Johnson Corp (dotterbolag till Gunnebo Industries Corp) till 6,5 MSEK, i Gunnebo Industries Sp.zo.o till 24,6 MSEK, i Gunnebo Anja Industrier A/S till 0,6 MSEK och i Christiania Spigerverk A/S till 23,8 MSEK.

Not 10 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Långfristiga värdepappersinnehav	Övriga långfristiga fordringar	Totalt
Vid årets ingång 2006-01-01	0,6	6,8	7,4
Tillkommande under året	-	1,6	1,6
Avgående under året	-0,2	-1,8	-2,0
Kursdifferenser	-	-0,3	-0,3
Vid årets utgång 2006-12-31	0,4	6,3	6,7
Tillkommande under året	0,1	0,9	1,0
Avgående under året	-0,3	-2,7	-3,0
Kursdifferenser	-	0,2	0,2
Vid årets utgång 2007-12-31	0,2	4,7	4,9

Moderbolaget	Aktier i koncernbolag	Långfristiga värdepappersinnehav	Fordringar på koncernbolag	Övriga långfristiga fordringar
Vid årets ingång 2006-01-01	264,7	0,1	128,7	1,1
Tillkommande under året	0,1	-	-	-
Apportemission	2,4	-	-	-
Avgående under året	-10,5	-	-52,4	-1,1
Vid årets utgång 2006-12-31	256,7	0,1	76,3	0,0
Tillkommande under året	218,8	-	2,5	0,7
Vid årets utgång 2007-12-31	475,5	0,1	78,8	0,7

Not 11 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Råvarulager	69,3	84,8	11,5	20,4
Varor under tillverkning	190,5	174,2	98,3	102,1
Färdigvaror	285,1	198,4	74,8	68,0
Tillkommer förskott till leverantörer	1,6	-	0,6	-
Avgår förskott från kund	-0,3	-1,6	-	-
Summa	546,2	455,8	185,2	190,5

Not 12 Kundfordringar

Koncernen	2007	2006
Kundfordringar	325,6	274,3
Reservering för osäkra fordringar	-4,0	-13,9
Kundfordringar netto	321,6	260,4

Koncernen har redovisat en kostnad på 1,1 MSEK (0,8) för nedskrivning av kundfordringar under 2007. Kostnaden har redovisats i posten försäljningskostnader. Alla kundfordringar förfaller inom ett år.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda försäkringspremier	1,8	1,5	0,5	0,6
Förutbetalda hyror	1,0	1,0	-	-
Övriga poster	9,0	7,4	4,2	4,1
Summa	11,8	9,9	4,7	4,7

Not 14 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kortfristiga bankplaceringar	2,1	-	-	-
Kassa och bank	97,9	70,9	31,0	23,7
Summa	100,0	70,9	31,0	23,7

Not 15 Eget kapital

Uppdelning av reserver:

Koncernen	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 2006-01-01	-0,9	17,2	16,3
Valutakursdifferenser		-25,8	-25,8
Säkring av nettoinvestering		10,0	10,0
Kassaflödessäkringar			
- Verkligt värde-förluster under året	5,0		5,0
- Skatt på verkligt värde-förluster	-1,4		-1,4
- Överföring till resultaträkningen	0,7		0,7
- Skatt på överföring till resultaträkningen	-0,2		-0,2
Utgående balans 2006-12-31	3,2	1,4	4,6
Valutakursdifferenser		12,0	12,0
Säkring av nettoinvestering		-3,0	-3,0
Kassaflödessäkringar			
- Verkligt värde-förluster under året	-2,7		-2,7
- Skatt på verkligt värde-förluster	0,8		0,8
- Överföring till resultaträkningen	-1,8		-1,8
- Skatt på överföring till resultaträkningen	0,5		0,5
Utgående balans 2007-12-31	0,0	10,4	10,4

Antalet aktier i moderbolaget uppgår per 31 december 2007 till 8 770 909 med ett kvotvärde på 6 SEK. Ingen ändring har ägt rum under 2007. Utdelningen per aktie föreslås uppgå till 6,00 SEK (5,50).



Not 16 Pensionsförpliktelser

Koncernen

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelsena mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda planer.

Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelsena kvarstår inom Gunnebo Industrier. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI-avsättning). Andra förmånsbestämda planer finns i Norge, Tyskland och Finland. De utländska planerna värderas endast vart tredje år, då de utgör en relativt liten del av koncernens totala nettoavsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas koncernens kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2007	2006
Diskonteringsränta	4,75	4,5
Förväntad löneökningstakt	3,0	3,0
Inflation	2,0	2,0

Avstämning av ersättning till anställda	Sverige	Övriga länder	2007 Totalt	2006 Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	86,9	18,0	104,9	82,4
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-14,0	-	-14,0	-6,8
Nettoavsättning i balansräkningen	72,9	18,0	90,9	75,6

För 2005 uppgick totalt nuvärde av förpliktelser till 80,7 MSEK samt nettoavsättning i balansräkningen till 74,2 MSEK.

Specifikation av förändringar i förpliktelser:

	2007	2006
Vid årets början	82,4	80,7
Förvärv av dotterbolag	12,7	-
Förmåner intjänade under året	9,9	8,4
Räntekostnader	3,5	3,4
Utbetalningar av förmåner	-10,8	-10,4
Aktuariell vinst(-)/förlust(+)	7,2	0,3
Vid årets utgång	104,9	82,4

För 2008 förutses utbetalningar av förmåner stiga med 0,5 MSEK.

Specifikation av totala kostnader för ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i resultaträkningen:

	2007	2006
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	10,0	8,4
Ränta på förpliktelsena	3,4	3,4
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	13,4	11,8
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	19,9	15,3
Total kostnad som redovisas i resultaträkningen	33,3	27,1
Varav belopp som belastat rörelseresultatet	29,9	23,7
Varav belopp som belastat finansiella kostnader	3,4	3,4
Total kostnad som redovisas i resultaträkningen	33,3	27,1

Kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnader för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Av kostnaden för avgiftsbestämda planer utgör 0,9 MSEK (1,4) premier till Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare i Sverige och tillräcklig information föreligger inte från Alecta för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget	2007	2006
FPG/PRI pensioner	78,8	76,4
Övriga pensioner	0,7	0,1
Summa	79,5	76,5

Not 17 Övriga avsättningar

Koncernen	Omstruktureringsreserv	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång 2006-01-01	1,1	1,7	2,8
Avsättningar under året	-	1,2	1,2
Under året ianspråktaga avsättningar	-	-0,2	-0,2
Kursdifferenser	-0,1	-0,1	-0,2
Vid årets utgång 2006-12-31	1,0	2,6	3,6
Avsättningar under året	-	0,1	0,1
Förvärvat dotterbolag	-	2,0	2,0
Under året ianspråktaga avsättningar	-1,0	0,0	-1,0
Kursdifferenser	-	-	-
Vid årets utgång 2007-12-31	0,0	4,7	4,7

För avsättningarna förväntas ianspråktagandena att ske under de närmaste fem åren.

Not 18 Upplåning

Låneskulder

Gunnebo Industrier har kreditlöften om 1 050 MSEK som är avtalade att gälla till 1 maj 2012 och garanterar lån till en viss bestämd marginal under avtalens löptid. Som villkor för kreditlöftet gäller bland annat att Gunnebo Industrier uppfyller vissa åtaganden avseende bolagets nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, utfallet för 2007 utgjorde 59 procent av avtalad maximal nivå. Under avtalets löptid finns inget krav på amortering så länge Gunnebo Industrier uppfyller dessa villkor. Genomsnittsräntan i låneportföljen uppgick till 4,9 (4,0) procent och den genomsnittliga räntebindingstiden ligger på 88 dagar (125) vid årets slut. Den korta bindingstiden på räntor ger ett verkligt värde på upplåningen som motsvarar det redovisade värdet. Koncernens likvida medel inklusive avtalade ej utnyttjade krediter uppgick till 441 MSEK (303).

Övriga skulder

Leverantörsskulder och övriga skulder förfaller inom 12 månader.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Semesterlöneskuld	37,3	31,8	21,1	19,3
Upplupna löner	21,4	19,8	8,9	14,2
Sociala avgifter	20,6	22,8	16,0	14,4
Upplupna räntor	5,4	0,9	5,2	0,9
Förutbetalda intäkter	-	3,3	-	-
Övriga poster	23,8	6,3	9,9	5,9
Summa	108,5	84,9	61,1	54,7

Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser)

Ställda säkerheter för egna skulder och säkerheter:

Koncernen	2007	2006
Avseende skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	1,7	1,7
Fastighetsinteckningar	-	-
Summa ställda säkerheter	1,7	1,7

Eventalförpliktelser:

Koncernen	2007	2006
Garantieförbindelser	12,9	12,9
Övriga ansvarsförbindelser	3,0	2,5
Summa	15,9	15,4

Moderbolaget	2007	2006
Garantier ställda för dotterföretags räkning	24,9	12,5
Övriga ansvarsförbindelser	2,5	2,5
Summa	27,4	15,0

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualskulder. Huvuddelen av de utställda garantieförbindelserna avser dotterföretagens finansiering. Återbetalningsansvar för erhållet statligt stöd uppgår till 0,9 MSEK och avser verksamheten i Junsele.

Not 21 Leasing

Framtida betalningsåtaganden för hyreskontrakt fördelar sig enligt följande och avser huvudsakligen lokalhyror:

Förhyring avseende materiella tillgångar	Koncernen	Moderbolaget
2008	20,7	3,4
2009	17,4	3,4
2010	11,5	2,0
2011	4,4	0,7
2012 och senare	12,9	0,5
Summa	66,9	10,0

Årets kostnader i koncernen för förhyring av tillgångar uppgick till 19,8 MSEK (13,6). Moderbolagets kostnader uppgick till 3,4 MSEK (5,4).

Not 22 Personal

Medelantalet anställda:

Koncernen	Totalt		Varav kvinnor	
	2007	2006	2007	2006
Sverige	513	500	90	90
Australien	12	13	3	2
Brasilien	13	17	3	3
Finland	103	135	24	32
Förenade Arabemiraten	18	-	-	-
Irland	29	25	4	7
Kanada	1	1	-	-
Norge	160	119	13	10
Polen	198	150	49	42
Rumänien	14	9	2	2
Storbritannien	59	37	8	3
Sydafrika	80	70	41	39
Tyskland	12	8	5	4
USA	182	157	23	21
Summa utlandet	881	741	175	165
Totalt	1394	1 241	265	255

För verksamhetsåret 2007 har medelantalet anställda i moderbolaget uppgått till 478 personer (466) varav 88 kvinnor (87).

I moderbolaget fanns på balansdagen en kvinna i styrelsen och ingen i företagsledningen.

Sjukfrånvaron inom moderbolaget 2007:

Ålder	Sjuk < 60 dagar		Sjuk > 59 dagar		Total sjukfrånvaro		Totalt
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %	
< 30 år	2,7	4,3	0,0	1,2	2,7	5,6	3,2
30-49 år	2,4	2,7	1,6	1,5	4,0	4,1	4,0
> 49 år	1,5	2,6	2,8	5,8	4,4	8,4	5,1
Totalt	2,1	2,8	1,9	3,2	4,0	6,0	4,4

Sjukfrånvaron inom moderbolaget 2006:

Ålder	Sjuk < 60 dagar		Sjuk > 59 dagar		Total sjukfrånvaro		Totalt
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %	
< 30 år	2,8	4,5	0,3	0,0	3,1	4,5	3,4
30-49 år	2,4	3,4	3,1	1,8	5,5	5,2	5,4
> 49 år	2,1	2,1	3,7	3,9	5,9	6,0	5,9
Totalt	2,3	3,0	3,0	2,5	5,4	5,5	5,4

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader:

2007	Moderbolaget	Dotterbolagen	Totalt
Löner och andra ersättningar	169,0	214,7	383,7
Sociala kostnader	77,1	40,9	118,0
varav pensionskostnader	15,4	14,5	29,9
2006			
Löner och andra ersättningar	162,8	201,8	364,6
Sociala kostnader	67,9	43,2	111,1
varav pensionskostnader	12,1	11,6	23,7

Av ovanstående har totalt 18,0 MSEK (16,2) utgått i löner och andra ersättningar till styrelser och verkställande direktörer inom koncernen, varav 1,6 MSEK (1,7) avsåg bonus. Av koncernens pensionskostnader avsåg 2,7 MSEK (2,7) styrelser och verkställande direktörer inom hela koncernen. Ersättning till styrelsen i moderbolaget har utgått med 0,9 MSEK (0,8).

Till verkställande direktören har utgått lön och andra ersättningar med 3,0 MSEK (2,6) varav 0,4 MSEK (0,7) avsåg bonus.

Ersättningar och övriga förmåner under året till ledande befattningshavare inom koncernen:

	Grundlön/ styrelsearvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	-	0,3
Övriga styrelseledamöter	0,6	-	-	-	-	0,6
Verkställande direktör	2,6*	0,4	0,2	1,0	-	4,2
Övriga i koncernledningen (9 pers)	8,0*	1,4	0,4	3,3	-	13,1
Summa	11,5	1,8	0,6	4,3		18,2

* Semesterlön, betalda semesterdagar och reseersättningar ingår i beloppet.

Styrelsens ordförande, Bjarne Holmqvist, har erhållit 287 KSEK. Övriga styrelseledamöter har erhållit, Malin Alfredsson 126 KSEK, Göran Danielsson 125 KSEK, Carl-Gösta Ekström 125 KSEK, Mikael Jönsson 125 KSEK och Sten Lagenius 125 KSEK.

Årlig grundlön 2007 för VD uppgick till 2 400 TSEK (1 920). Ersättningar och övriga förmåner för verkställande direktör avser Christer Lenner.

Grunden för bonusberäkningen är till huvudsaklig del beroende av resultat- och kassaflödesutfall. Övriga förmåner avser främst bil- och bostadsförmån.

Vid uppsägning från företagets sida har vd rätt till 12 månaders uppsägningstid samt ett avgångsvederlag motsvarande en årslön, varvid avräkning sker av lön från annan arbetsgivare. För övriga i koncernledningen gäller en uppsägningstid på 12 månader utom för en befattningshavare som har 24 månader. För vd samt övriga i koncernledningen gäller 65 års pensionsålder.

Beslutsform

Inom sig utser styrelsen ett kompensationsutskott, som handlägger frågor rörande ledningens anställnings- och pensionsvillkor samt i förekommande fall incitamentsprogram. Företagets policy beskrivs mer ingående under avsnittet om bolagsstyrning.

Not 23 Arvode till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Öhrlings PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	1,7	1,7	0,5	0,5
Andra uppdrag	2,1	0,5	1,8	0,3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1,0	0,2	-	-
Andra uppdrag	0,3	0,1	0,1	-
Summa	5,1	2,5	2,4	0,8

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 24 Inköp och försäljning till koncernbolag

Av nettoomsättningen i moderbolaget avsåg 258,6 MSEK (211,0) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 95,1 MSEK (61,6).

Not 25 Kassaflödespåverkande finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Erhållna räntor	3,6	2,4	5,2	7,8
Betalda räntor	-28,2	-21,4	-23,7	-20,5
Utdelningar	-	-	93,2	41,9
Övriga kassaflödespåverkande poster	-1,5	-3,2	-0,6	-4,1
Summa	-26,1	-22,2	74,1	25,1

Not 26 Obeskattade reserver i moderbolaget

	2007	2006
Avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	87,9	39,4
Bokslutdisposition	-0,4	48,5
Vid årets slut	87,5	87,9

I moderbolagets balansräkning redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld om 24,5 MSEK (24,6).

Not 27 Förvärv av dotterbolag

Clark Tracks – Skottland

I januari förvärvades det skotska företaget Clark Tracks Ltd, som tillverkar och säljer band för skogsmaskiner. Clark Tracks omsatte vid förvärvstillfället på årsbasis 23 MSEK och har integrerats i affärsenheten Traction Systems som är en del av affärsområdet Technical Products. För 2007 ingår Clark Tracks i koncernens nettoomsättning med 27,0 MSEK och i rörelseresultatet med 4,1 MSEK.

Specifikation av förvärvade nettotillgångar och goodwill vid förvärvstillfället (MSEK):
(1 GBP = 13,50 SEK)

Erlagd köpeskilling inklusive förvärvskostnader	32,1
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-15,0
Goodwill	17,1

Goodwillen är hänförlig till den goda lönsamheten i det förvärvade bolaget samt kommande synergier med befintlig verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar har värderats upp med 4,0 MSEK avseende produktionsteknik och materiella anläggningstillgångar har värderats upp avseende verktyg med 0,7 MSEK. I övrigt har övervärde enbart funnits i varulager som värderats till nettoförsäljningsvärde. Påverkan på koncernens likvida medel uppgår till 29,8 MSEK.

Specifikation av tillgångar och skulder i bolaget vid förvärvstillfället (MSEK):

	Verkligt värde	Bokfört värde i Clark Tracks Ltd
Immateriella anläggningstillgångar	4,0	-
Materiella anläggningstillgångar	3,1	2,4
Varulager och kortfristiga fordringar	13,1	12,2
Likvida medel	0,8	0,8
Summa tillgångar	21,0	15,4
Ej räntebärande långfristiga skulder	-1,4	-
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-4,6	-4,3
Summa skulder	-6,0	-4,3
Summa förvärvade nettotillgångar	15,0	11,1

Christiania Spigerverk AS - Norge

I juli förvärvade Gunnebo Industrier den norska koncernen Christiania Spigerverk AS med de svenska dotterbolagen CS Byggteknik AB, 3A Byggdelen AB och 3A Byggdelen i Göteborg AB. Christiania Spigerverk som vid förvärvstillfället omsatte 160 MNOK tillverkar och marknadsför ett komplett infästningssortiment för byggnadsindustrin och för Gör-Det-Självmarknaden. Förvärvet av Christiania Spigerverk, med 80 medarbetare fördelade på verksamheter i Norge och Sverige, stärker affärsområdet Fastenings position och erbjudande på den nordiska marknaden. Förvärvet förväntas öka affärsrådets omsättning i storleksordningen 40 procent samt generera en rad synergieffekter genom ett bredare sortiment och sänkta kostnader för administration, inköp, försäljning och produktutveckling. Christiania Spigerverk ingår i koncernens nettoomsättning med 98,6 MSEK och i rörelseresultatet med 4,0 MSEK. Om företaget hade förvärvats per 1 januari skulle proforma nettoomsättningen vara 204,0 MSEK samt rörelseresultatet 11,5 MSEK.

Specifikation av förvärvade nettotillgångar och goodwill vid förvärvstillfället (MSEK):
(1 NOK = 1,15 SEK)

Erlagd köpeskilling inklusive förvärvskostnader	170,2
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-72,6
Goodwill	97,6

Goodwillen är hänförlig till den goda lönsamheten i det förvärvade bolaget samt kommande synergier med befintlig verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar har värderats upp med 34,5 MSEK avseende varumärke och materiella anläggningstillgångar har värderats upp avseende maskiner med 11,5 MSEK. I övrigt har övervärde enbart funnits i varulager som värderats till nettoförsäljningsvärde. Undervärde avseende pensionsskuld har beräknats av extern konsult till 11,3 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel uppgår till 143,6 MSEK.

Specifikation av tillgångar och skulder i bolaget vid förvärvstillfället (MSEK):

	Verkligt värde	Bokfört värde i Christiania Spigerverk A/S
Immateriella anläggningstillgångar	37,1	2,6
Materiella anläggningstillgångar	25,8	14,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,2	0,2
Varulager och kortfristiga fordringar	105,5	100,9
Likvida medel	7,0	7,0
Summa tillgångar	175,6	125,0
Räntebärande långfristiga skulder	-11,3	-
Ej räntebärande långfristiga skulder	-11,0	-
Räntebärande kortfristiga skulder	-35,9	-35,9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-44,8	-44,8
Summa skulder	-103,0	-80,7
Summa förvärvade nettotillgångar	72,6	44,3

Emirate Safety Services LLC – Förenade Arabemiraten

Som ett led i Gunnebo Industriers uttalade mål att etablera verksamhet i Mellanöstern förvärvades Emirate Safety Services LLC (EmiSafe) i Förenade Arabemiraten i juni. Förvärvet stärker affärsområdet Liftings närvaro i Mellanöstern och kommer att utgöra plattform för koncernens fortsatta tillväxt i regionen. EmiSafe som omsätter omkring 20 MSEK har under ett antal år utgjort affärsområdet Liftings samarbetspartner och distributör i Mellanöstern. Företaget arbetar i huvudsak med försäljning av lyftredskap samt med test- och serviceverksamhet på kranar och lyftutrustning. Kunderna är byggindustri, kranföretag, varv, hamnar, rederier samt olje- och gasindustri. EmiSafe ingår i koncernens nettoomsättning från 1 juli med 10,7 MSEK och i rörelseresultatet med 1,5 MSEK. Om företaget hade förvärvats per 1 januari skulle proforma nettoomsättningen vara 20,0 MSEK samt rörelseresultatet 1,0 MSEK.

Förvärvet består av köp av ett inkråm och köp av 49 procent av aktierna i det rörelsedrivande bolaget. Företaget kommer att konsolideras till 100 procent med hänvisning till en fullmakt att agera för resterande 51 procent av aktierna.

Specifikation av förvärvade nettotillgångar och goodwill vid förvärvstillfället (MSEK):

(1 AED = 1,87 SEK)

Erlagd köpeskilling inklusive förvärvskostnader	17,9
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-5,3
Goodwill	12,6

I förvärvet av inkråm ingår en direkt betald goodwill på 12,6 MSEK. I övrigt har de förvärvade tillgångarna funnits vara värderade till marknadsvärde. Påverkan på koncernens likvida medel uppgår till 14,6 MSEK.

Specifikation av tillgångar och skulder i bolaget vid förvärvstillfället (MSEK):

	Verkligt värde	Bokfört värde i Emirate Safety Services LLC
Materiella anläggningstillgångar	3,0	-
Varulager och kortfristiga fordringar	7,1	5,4
Likvida medel	1,6	1,6
Summa tillgångar	11,7	7,0
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-6,4	-6,4
Summa skulder	-6,4	-6,4
Summa förvärvade nettotillgångar	5,3	0,6

Specifikation av kassaflöde 2007 (MSEK):

Förvärv av verksamhet	-195,2
Avyttring av verksamhet	-
Utbetalad tilläggsköpeskilling	-2,0
Summa kassaflöde	-197,2

Specifikation av kassaflöde 2006 (MSEK):

Förvärv av verksamhet (FOB Services Ltd)	-6,6
Avyttring av verksamhet (Trådverksamheten inom OFA Oy AB)	9,2
Utbetalad tilläggsköpeskilling Telesteps AB	-1,5
Summa kassaflöde	1,1

Not 28 Operationell riskhantering

Att driva affärsverksamhet är alltid förknippat med risker. Såväl konjunkturen, politiska beslut som naturkatastrofer påverkar koncernens verksamheter på olika sätt. Nedan finns några av de operationella risker koncernen är exponerad för.

Produktrisker och ansvarsrisker

Koncernens produkter säljs i stor omfattning till säkerhetskritiska miljöer, där olika godkännanden är obligatoriska. Många av produkterna som säljs till säkerhetskritiska miljöer genomgår 100 procent testning i koncernens anläggningar före utleverans. Trots väl utprovade provningsmetoder kan alltid olyckor inträffa som orsakats av koncernens produkter. Koncernen har produktansvarsförsäkringar för att skydda sig mot de ekonomiska konsekvenser som blir följden om någon av koncernens produkter skulle vara orsak till allvarigare skada eller olycka.

Råvarurisker

De viktigaste råmaterialen i koncernens produkter är stål och zink. Råvaruriskerna består av såväl försörjning av råvaror i tillräcklig mängd som prisförändringar. Historiskt har koncernen varit framgångsrik i att föra över prisökningar i insatsmaterial till kunderna. Prisjusteringarna mot koncernens kunder sker dock med en viss eftersläpning varför prisökningar på råmaterial alltid innebär omedelbara negativa konsekvenser för koncernen, vilka på lång sikt kan bli neutrala eller positiva. Priserna för såväl stål som zink följer världsmarknadspriserna, vilket innebär att alla producenter drabbas av prisförändringar.

Egendomsrisker

Koncernen äger produktionsanläggningar och maskiner för att kunna producera de produkter som sedan säljs. Produktion sker idag i ett flertal anläggningar delvis för att begränsa produktionsstörningar om någon allvarigare incident, såsom till exempel att en brand, skulle inträffa på en av anläggningarna. För att begränsa de ekonomiska konsekvenserna har koncernen ett försäkringsskydd som ersätter förstörd egendom och även stora delar av det eventuella ekonomiska bortfallet som blir följden av stillestånd på grund av till exempel brand. Koncernen har eftersträvat att teckna ett så effektivt försäkringsskydd som möjligt.

Varumärke

Gunnebo Industriers verksamhet är i väsentlig utsträckning beroende av rätten att använda kännetecknet/varumärket GUNNEBO som ägs av Gunnebo AB. Gunnebo Industriers rätt att använda detta kännetecken/varumärke följer av ett licensavtal. Licensavtalet innebär begränsningar för Gunnebo Industrier att expandera sin verksamhet till nya produkter och verksamhetsområden och Gunnebo AB har vissa möjligheter att säga upp licensavtalet om det ej efterlevs. Om licensavtalet med Gunnebo AB skulle upphöra har inte Gunnebo Industrier längre rätt att använda kännetecknet/varumärket i sitt namn och för sina produkter vilket skulle kunna medföra en väsentlig negativ påverkan på Gunnebo Industriers verksamhet. Avtalet gäller under 100 år, med början 2005, och förlängs därefter automatiskt i perioder om 100 år om det inte sägs upp av Gunnebo Industrier.

Miljörisker

Miljörisker är kopplade till de risker för skador koncernens verksamhet kan åsamka luft, vatten, mark och biologiska processer. Vid samtliga producerande enheter arbetas det kontinuerligt med att förebygga miljörelaterade olyckor.

IT-säkerhet

För att säkra en god nivå avseende IT-säkerhet använder Gunnebo Industrier etablerade tekniska lösningar. Gunnebo Industrier installerar affärsapplikationer till nytta internt och gentemot partners. När åtkomsten till dessa applikationer sker via internet skyddas dessa med så kallade brandväggar. Gunnebo Industrier låter regelbundet verifiera valda lösningar med externa experter.

Gunnebo Industrier har ett partnerskap med en etablerad reservdatacentral för koncernens affärssystem. Gunnebo Industrier testar och verifierar regelbundet att reservsystem kan etableras och fungerar.

Not 29 Finansiell riskhantering och känslighetsanalys

Finansiell riskhantering

Gunnebo Industriers finansiella verksamhet syftar till att långsiktigt minimera koncernens finansieringskostnad och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Gunnebo Industrier är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker till följd av förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

De finansiella riskerna som omfattas av och regleras i finanspolicyen är följande:

- Finansieringsrisk: Att finansiering saknas eller är mycket oförmånlig vid viss tidpunkt
- Likviditetsrisk: Att ej ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade kreditavtal för att fullgöra sina betalningsförpliktelser
- Ränterisk: Avser risken för resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktigt förändring av marknadsräntorna
- Valutarisker: Påverkan på resultat och eget kapital till följd av valutakursförändringar
- Kredit- och motpartsrisker: Avser kreditrisker mot kunder och finansiella motparter

Räntebindningspolicy:

Gunnebo Industrier utsätts för ränterisker genom förändringar i räntekostnader och ränteutgifter. Ränteriskerna hanteras centralt av bolagets finansfunktion. Huvudsyftet med Gunnebo Industriers ränteriskhantering är att minska ränteförändringarnas negativa inverkan på räntekostnaden.

Valutapolicy och valutaexponering:

Gunnebo Industriers försäljning och resultat påverkas av valutarisker. Bolaget försöker i första hand att balansera inköp och försäljningar i de transaktionsvalutor man har, så kallad naturlig hedge, för att minska risken. Återstående flödesrisk har bolaget valt att inte valutasäkra. Nettotillgångarna i utländska dotterföretag värdesäkras till stor del genom upplåning eller terminskontrakt i motsvarande valutor.

Gunnebo Industriers försäljning sker till ungefär 30 procent i SEK, 20 procent i vardera EUR och USD, 15 procent i NOK samt resterande 15 procent i övriga valutor. Gunnebo Industriers kostnader är främst i SEK, EUR och USD.

Elpolicy:

Gunnebo Industriers resultat påverkas av fluktuationerna i elpriserna. För att minska elprisets påverkan på Gunnebo Industriers resultat arbetar koncernen med en elhandelspolicy, där framtida behov av el prissäkras genom köp av terminer. Normalt ska 60-90 procent av behovet vara prissäkrat de närmaste 12 månaderna, 25-60 procent de närmaste 24 månaderna, 10-40 procent de närmaste 36 månaderna och 0-20 procent de närmaste 48 månaderna. Per 31 december 2007 uppgick Gunnebo Industriers innehav av terminskontrakt för köp av el till totalt cirka 9 MSEK. Spotpriset översteg vid årsskiftet priset på innehavda kontrakt med mer än 1 MSEK.

Finansiering:

Gunnebo Industrier har kreditlöften om 1 050 MSEK. Vid årets slut var 709 MSEK disponerat. Kreditramen är avtalad att gälla till 1 maj 2012 och garanterar lån till en viss bestämd marginal under avtalens löptid. Genomsnittsräntan i låneportföljen vid årets slut uppgick till 4,9 procent.

Försäkring:

Gunnebo Industrier har ett koncerngemensamt försäkringsprogram innefattande bland annat ansvarsförsäkring, egendoms- och avbrottsförsäkring, transportförsäkring, vd- och styrelseansvar samt förmögenhetsbrott.

Kundfordringar:

Det finns ingen koncentration av kreditrisker avseende kundfordringar eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt.

Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Försäljningspriser:

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och resultatet efter finansiella poster med cirka 20 MSEK.

Lönekostnader:

En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar resultatet efter finansiella poster med cirka 5 MSEK.

Stålpriser:

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. En generell förändring av stålpriser med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 20 MSEK för de därpå följande tolv månaderna.

Zinkpriser:

En förändring av zinkpriset med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 5 MSEK för de därpå följande tolv månaderna.

Räntekostnader:

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per årsskiftet skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Gunnebo Industriers samtliga lånevalutor påverka resultatet med cirka 5 MSEK (4) för de därpå följande tolv månaderna.

Valutor:

En förändring av svenska kronans växelkurs mot koncernens motvalutor om 10 procent påverkar resultatet efter finansiella poster med sammanlagt cirka 15 MSEK (15).

Kapital

Finansiella mål	Långsiktiga mål	Utfall		
		2007	2006	2005
Räntabilitet på				
sysselsatt kapital, %	≥15	18,9	20,5	17,0
Rörelsemarginal, %	≥10	10,2	11,2	9,4
Soliditet, %	≥30	32,9	36,7	33,5

En beskrivning av de finansiella målen finns på sid 6.

Not 30 Händelser efter balansdagen

Det har efter balansdagen fram till denna årsredovisnings undertecknande, ej framkommit någon väsentlig händelse eller information om förhållande på balansdagen eller därefter, vare sig gynnsam eller ogynnsam, för koncernen eller något av dess ingående bolag som föranleder några ytterligare upplysningar.

Not 31 Bolagsuppgifter

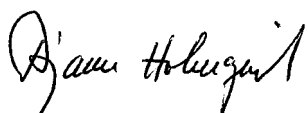
Bolaget är ett publikt aktiebolag (publ) med säte i Kalmar län, Västerviks kommun. Bolagets postadress är 590 93 Gunnebo, Sverige. Organisationsnumret är 556324-9183.

Moderbolaget är noterat på Stockholmsbörsen, Nordiska listan, inom segmentet Mid Cap och sektorn Industri. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och marknadsföring av kätting- och lyftkomponenter, fästsystem för byggindustrin, block/system för tunga lyft, slirskydd och teleskopiska stegar.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gunnebo 18 februari 2008



Bjarne Holmqvist
Ordförande



Malin Alfredsson



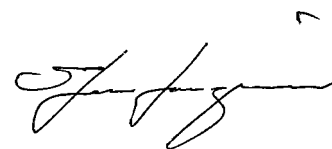
Göran Danielsson



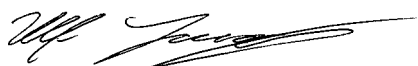
Carl Gösta Ekström




Mikael Jönsson



Sten Langenius



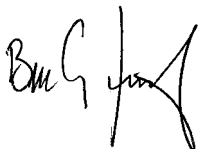
Ulf Jonsson



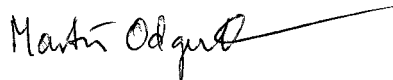
Göran Törnvall

Vår revisionsberättelse har avgivits 18 februari 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig



Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Gunnebo Industrier AB (publ)**Organisationsnummer 556324-9183**

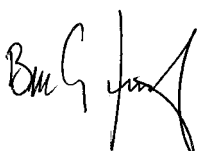
Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Gunnebo Industrier AB för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat års- och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i års- och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med års- och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultat- och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg 18 februari 2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

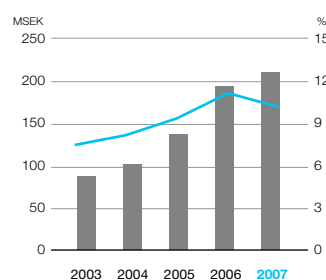


Flerårsöversikt

MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Koncernens resultaträkning					
Nettoomsättning	2 065	1 727	1 491	1 240	1 144
Kostnad för sålda varor	-1 435	-1 184	-1 040	-866	-810
Bruttoresultat	630	543	451	374	334
Övriga rörelsekostnader	-420	-350	-311	-273	-248
Rörelseresultat	210	193	140	101	86
Finansiella poster, netto	-33	-24	-15	-18	-20
Resultat efter finansiella poster	177	169	125	83	66
Skatter	-55	-51	-40	-26	-21
Minoritetens andel av årets resultat					-1
Årets resultat	122	118	85	57	44
Koncernens balansräkningar					
	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	258	88	94	12	12
Materiella anläggningstillgångar	401	370	379	345	363
Finansiella anläggningstillgångar	11	15	13	5	5
Varulager	546	456	407	348	315
Kortfristiga fordringar	353	295	262	196	178
Likvida medel	100	71	39	32	24
Summa tillgångar	1669	1 295	1 194	938	897
Eget kapital	549	475	400	298	316
Minoritetsintressen					4
Räntebärande långfristiga skulder	719	491	521	94	94
Ej räntebärande långfristiga skulder	58	50	42	17	17
Räntebärande kortfristiga skulder	0	0	1	317	297
Ej räntebärande kortfristiga skulder	343	279	230	212	169
Summa eget kapital och skulder	1669	1 295	1 194	938	897
Kassaflödesanalyser					
	2007	2006	2005	2004	2003
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	184	189	150	114	98
Förändringar i rörelsekapitalet	-36	-53	-63	-14	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	148	136	87	100	111
Förvärv och avyttringar av dotterföretag	-197	1	-96	-2	-30
Kassaflöde netto från investeringsverksamheten i övrigt	-45	-62	-56	-32	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	121	-40	70	-58	-30
Periodens kassaflöde	27	35	5	8	6
Likvida medel vid periodens början inklusive omräkningsdifferenser	73	36	34	24	18
Likvida medel vid periodens slut	100	71	39	32	24

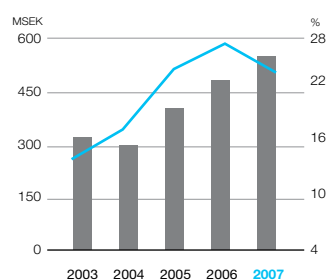
År 2004-2007 redovisas enligt IFRS och år 2003 redovisas enligt redovisningsrådets rekommendationer.

Rörelseresultat / Rörelsemarginal



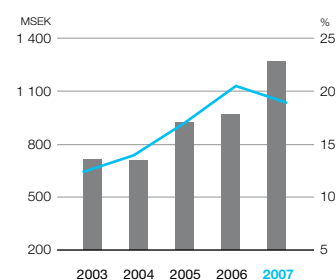
■ Rörelseresultat
— Rörelsemarginal

Eget kapital / Räntabilitet på eget kapital



■ Eget kapital
— Räntabilitet på eget kapital

Sysselsatt kapital / Räntabilitet på sysselsatt kapital

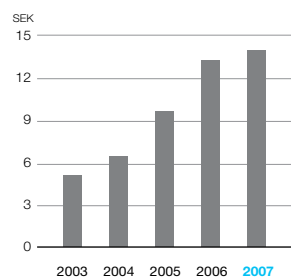


■ Sysselsatt kapital
— Räntabilitet på sysselsatt kapital

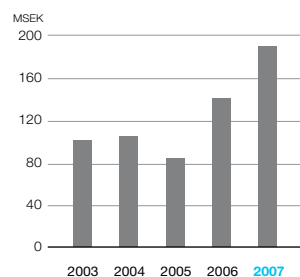
MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Operativt kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	148	136	87	100	111
Återläggning av betald skatt och kassapåverkande finansnetto	87	67	52	37	35
Nettoinvesteringar	-45	-62	-56	-32	-45
Operativt kassaflöde	190	141	83	105	101
Nyckeltal					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,9	20,5	17,0	13,9	12,3
Räntabilitet på eget kapital, %	24,2	27,5	24,6	17,7	14,3
Bruttomarginal, %	30,5	31,4	30,3	30,2	29,2
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	13,4	14,6	13,4	12,2	11,7
Rörelsemarginal, %	10,2	11,2	9,4	8,2	7,5
Vinstmarginal, %	8,6	9,8	8,4	6,7	5,8
Kapitalomsättningshastighet	1,8	1,8	1,7	1,7	1,6
Soliditet, %	32,9	36,7	33,5	31,8	35,7
Räntetäckningsgrad	6,5	9,0	7,1	5,5	4,2
Skuldsättningsgrad	1,1	0,9	1,2	1,3	1,1
Övriga uppgifter					
Utlandsandel fakturering, %	78	77	75	72	73
Orderingång, MSEK	2 093,0	1 885,2	1 527,1	1 259,3	1 164,1
Sysselsatt kapital, MSEK*	1 267,6	965,2	922,1	708,6	711,5
Nettolåneskuld, MSEK*	614,0	413,0	475,9	373,5	361,9
Investeringar, MSEK	69,5	65,0	58,7	34,3	48,6
Avskrivningar, MSEK	67,6	59,6	59,9	50,5	47,5
Varav avskrivningar på goodwill, MSEK					0,6
Medelantal anställda	1 394	1 241	1 183	1 129	1 116
* Vid årets slut					
Data per aktie					
Vinst per aktie, SEK	13,96	13,35	9,62	6,42	5,04
Eget kapital per aktie, SEK	62,60	53,40	44,90	33,50	36,10
Kassaflöde per aktie, SEK	16,80	15,50	9,90	11,40	12,60
Antal aktier efter fondemission	8 770 909	8 770 909	8 770 909	8 770 909	8 770 909

År 2004 - 2007 redovisas enligt IFRS och år 2003 redovisas enligt redovisningsrådets rekommendationer.

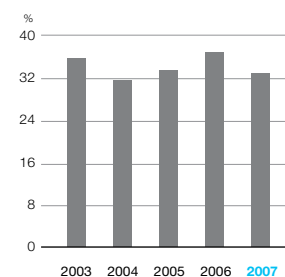
Vinst per aktie



Operativt kassaflöde

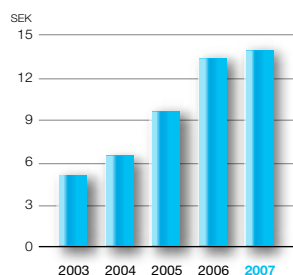


Soliditet

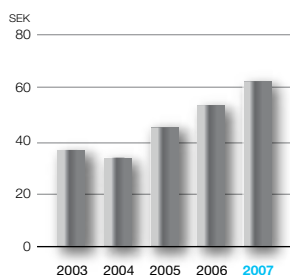


Gunnebo Industrier

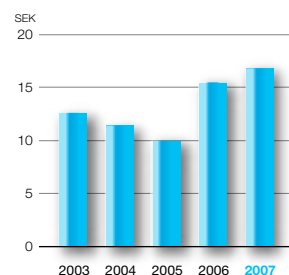
Aktien



Vinst per aktie



Eget kapital per aktie



Kassaflöde per aktie

Gunnebo Industrieraktien är sedan 14 juni 2005 noterad på Stockholmsbörsen, Nordiska listan inom segmentet Mid Cap och sektorn Industri. Bolagets notering på Stockholmsbörsen skedde i samband med en utdelning från Gunnebo AB till aktieägarna. En handelspost omfattar 100 aktier, kortnamnet är GIAB och ISIN-koden är SE0001447723.

Aktiekapital och antal aktier

Antalet utestående aktier i Gunnebo Industrier var per 31 december 2007 till 8 770 909 aktier och aktiekapitalet var 52 625 454 SEK. Kvotvärdet, det vill säga kvoten mellan aktiekapitalet och antal utestående aktier är 6. Varje aktie har en röst vid bolagsstämman och berättigar till lika stor andel i bolagets tillgångar och resultat.

Kursutveckling

Högsta betalkurs under året var 215 SEK (8 februari) och lägsta var 135 SEK (17, 19, 20, 21 och 27 december). Aktiens kurs minskade under året med 25,4 procent samtidigt som SIX Generalindex minskade med 6,9 procent. Gunnebo Industriers totala börsvärde var 1 243 MSEK per 31 december 2007

Handel

Under året omsattes 1 766 593 aktier motsvarande ett värde av 331 MSEK. Den genomsnittliga omsättningen per börsdag uppgick till 7 240 aktier eller 1,4 MSEK. Omsättningshastigheten var 20 procent. Baserat på marknadsvärdet för så kallad free float, vilket innebär att bara de aktier som betraktas som tillgängliga för handel räknas, var omsättningshastigheten 32 procent.

Ägarstruktur

Gunnebo Industrier hade 6 019 aktieägare per 31 december 2007. De 10 största ägarna står tillsammans för 74,5 procent av kapital och röster och de 20 största ägarna för 80,8 procent. Juridiska personer äger 84,9 procent av aktierna och andelen svenskt ägande är 83,3 procent.



Vätterledens Invest AB med närstående som är Gunnebo Industriers största ägare har per 31 december 2007 23,4 procent av kapital och röster följt av Stenasfären som har 14,0 procent och If Skadeförsäkring AB med 12,4 procent.

Utdelningspolitik

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik är att utdelningen i genomsnitt ska motsvara cirka en tredjedel av årets vinst efter skatt för koncernen. Årsstämman 2007 beslutade om en utdelning på 5,50 SEK per aktie. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2008 en utdelning med 6,00 SEK per aktie.

Data per aktie	2007	2006
Vinst per aktie	13,96	13,35
Eget kapital per aktie	62,60	53,40
Kassaflöde per aktie	16,80	15,50
Antal aktier	8 770 909	8 770 909

Storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav och röster, %
1 - 100	3 593	154 919	1,77
101 - 500	1 864	458 361	5,23
501 - 1000	297	234 331	2,67
1001 - 5000	185	404 095	4,61
5001 - 10000	38	288 111	3,28
10001 - 50000	25	645 885	7,36
50001 -	17	6 585 207	75,08
Summa per 31 dec. 2007	6 019	8 770 909	100,00

Kursrelaterade data	2007	2006
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	142	196
Högsta aktiekurs under året, SEK	215	199
Lägsta aktiekurs under året, SEK	135	113
Högsta aktiekurs under året (sista betalkurs), SEK	211	196
Lägsta aktiekurs under året (sista betalkurs), SEK	135	115
Genomsnittlig aktiekurs	188	151
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 243	1 719
P/E, ggr	10,2	14,7
Direktavkastning, %	4,2	2,8

Största aktieägare per 31 dec. 2007

	Antal aktier	Andel, %
Vätterledens Invest med närstående	2 052 490	23,40
Stenasfären	1 228 044	14,00
IF Skadeförsäkrings	1 088 720	12,41
Handelsbanken Fonder	557 975	6,36
Odin Fonder	471 406	5,37
Swebank Robur Fonder	337 256	3,85
BNP Paribas	270 000	3,08
Carnegie Fonder	243 200	2,77
Nordea Bank Finland	162 700	1,85
Aktia Sparbank	126 500	1,44
Clearstream Banking	111 300	1,27
Bjarne Holmqvist	106 266	1,21
Kaupthing Fonder	75 000	0,86
Ture Invest	57 100	0,65
Royal Bank of Canada	50 000	0,57
Fjärde AP-fonden	50 000	0,57
Inter	30 185	0,35
Eskil Johannesson	24 560	0,28
Wasabröd	22 380	0,26
RBC Dexia Investor	21 500	0,25
Summa de 20 största ägarna	6 538 291	80,80
Summa övriga ägare	2 316 229	19,20
Summa	8 770 909	100,00

Aktiekapitalets utveckling

År / Transaktion	Antal aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde per aktie, SEK
2005 Gunnebo Industrier				
före notering	499 579		49 957 900	100
2005 Ändring kvotvärde	49 957 900		49 957 900	1
2005 Fondemission	52 535 934	2 578 034	52 535 934	1
2005 Aktiesammanslagning 1:6	8 755 989		52 535 934	6
2005 Fondemission	14 920	89 520	52 625 454	6

Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det sätt på vilket rättigheter och skyldigheter är fördelade mellan olika delar och funktioner av bolaget i enlighet med gällande regler och lagar. I praktiken handlar det om bolagets system för beslutsfattande och den struktur genom vilken ägarna styr bolaget. Syftet är att bolaget styrs på ett sådant sätt att det uppfyller ägarnas krav på avkastning.

Svensk kod för bolagsstyrning gäller för samtliga noterade företag på Stockholmsbörsen med ett börsvärde över 3 miljarder kronor. Koden trädde i kraft 1 juli 2005 och innebär att bolagen ska följa koden eller förklara varför den inte följs.

Som ett noterat bolag på den nordiska börsens Mid Cap-segment och med ett börsvärde understigande 3 miljarder kronor är Gunnebo Industrier inte skyldiga att efterleva koden. Gunnebo Industrier har valt att tillämpa vissa element av koden och eftersträvar att successivt implementera kodens rekommendationer och kommer när koden 2008 blir obligatorisk att följa den i sin helhet.

Årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Gunnebo Industriers angelägenheter sker vid årsstämman som är högsta beslutande organ i ett aktiebolag. Stämman väljer styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om aktieutdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen. Därutöver beslutar stämman om nyemissioner och aktierelaterade incitamentsprogram.

Årsstämma 2007

Årsstämman 2007 hölls 24 april i Gunnebo. Stämmans ordförande var Bjarne Holmqvist.

Årsstämman 2007:

- Fastställde räkenskaperna
- Beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen under 2006
- Beslutade att utdelning skulle lämnas med 5,50 SEK per aktie
- Fastställde arvode till de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna med 1 075 000 SEK, varav 325 000 SEK till styrelsens ordförande och 150 000 SEK vardera till övriga ledamöter
- Fastställde att arvode till ledamöterna i styrelsens olika utskott skulle utgå med totalt 150 000 SEK att fördelas mellan ledamöterna enligt styrelsens beslut
- Beslutade att arvode till revisorerna skulle utgå enligt nu gällande avtal
- Omvalde sittande styrelse och utsåg Bjarne Holmqvist till styrelseordförande
- Fastställde regler för valberedningsprocessen
- Beslutade om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare

Protokoll fört vid stämman finns på www.gunneboindustrier.se.

Årsstämma 2008

Årsstämman 2008 hålls i Gunnebo Industriers personalhus i Gunnebo, 8 maj 2008 klockan 17:00.

Styrelse

Högsta beslutande organ inom Gunnebo Industrier mellan bolagsstämmorna är styrelsen. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att ansvara för bolagets organisation och förvaltning. Dess uppgifter regleras av bolagsordningen, den arbetsordning som styrelsen antar varje år och Aktiebolagslagen. Arbetsordningen reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och vd. Styrelsen har bland annat till uppgift att fastställa strategier, affärsplaner, delårsrapporter och budgetar.

I styrelsen ingår sex ledamöter valda av årsstämman. De väljs årligen av årsstämman till tiden av nästa årsstämma. Årsstämman utser även ordförande bland styrelseledamöterna. Gunnebo Industriers vd samt ekonomi- och finansdirektör har deltagit vid styrelsens möten som föredragande och den senare även som sekreterare. Affärsområdeschefer samt informationsdirektören har deltagit vid behov. Under 2007 har 6 styrelsemöten ägt rum.

Styrelsen har under året även besökt anläggningen i Tulsa, Oklahoma i USA.

Styrelseordförande

Vid årsstämman 24 april 2007 omvaldes Bjarne Holmqvist som styrelsens ordförande. Styrelseordföranden följer verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Kommittéer och utskott

Valberedningen har i uppdrag att inför kommande årsstämma bereda och lämna förslag på styrelsens sammansättning och på revisorer, samt föreslå arvoden till styrelse och revisorer.

Vid årsstämman 24 april 2007 beslutades att Gunnebo Industriers valberedning ska bestå av en representant för envar av de tre största aktieägarna per 30 september 2007. Styrelsens ordförande är sammankallande.

Den tredje största ägaren är IF Skadeförsäkrings AB som avböjt deltagande och därmed blir den fjärde största ägaren, Handelsbanken Fonder representerade i valberedningen:

Valberedningen består därmed av dess ordförande Nils-Olov Jönsson (Vätterledens Invest AB), Martin Svalstedt (Stena Adactum AB) och Joackim Spetz (Handelsbanken Fonder). Styrelsens ordförande, Bjarne Holmqvist, är sammankallande. Den 31 december 2007 representerade Vätterledens Invest 23,4 procent, Stena Adactum 14,0 procent och Handelsbanken Fonder 6,4 procent av rösterna. Totalt representerar valberedningen 43,8 procent av rösterna.

Inom sig utser styrelsen ett kompensationsutskott, som handlägger frågor rörande ledningens anställnings- och pensionsvillkor samt incitamentsprogram. Ledamöterna i kompensationsutskottet är Mikael Jönsson och Göran Danielsson.

Revisionsutskottet ska framför allt följa de externa revisorernas arbete, i synnerhet avseende den interna kontrollen. Utskottet består av Mikael Jönsson (ordförande) och Göran Danielsson. Adjungerade är Tor Hansen, ekonomi- och finansdirektör, samt Bror Frid, huvudrevisor.

Vd och koncernledning

Vd som är operativt ansvarig för företagets verksamhet utses av och erhåller instruktioner från styrelsen. Vd ansvarar även för att bevaka att Gunnebo Industrier följer de informationsskyldigheter som följer med noteringen vid Stockholmsbörsen.

Christer Lenner som är vd och koncernchef har till stöd i sitt arbete en koncernledningsgrupp bestående av ekonomi- och finansdirektör, informationsdirektör, personaldirektör, koncernens IT-direktör samt affärsområdes- och affärsenhetschefer (se sid 64 för sammansättning). Under året har informationsdirektör Tobias Bülow, personaldirektör Karl-Johan Kallenberg, IT-direktör Kenneth Karlsson och affärsenhetschefen för Telescoping Jonas Netterström tillkommit.

Extern revision

Gunnebo Industriers revisorer väljs av årsstämman för en period av fyra år. Innevarande period inleddes 2004 och gäller till och med årsstämma 2008. Vid årsstämman 2004 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisionsbyrå. Bror Frid och Martin Odqvist har utsetts som ansvariga revisorer med Bror Frid som huvudansvarig. Revisorerna rapporterar till styrelsen om sin granskning och avger omdöme om den interna kontrollen. Revisionsutskottet har varit beredande organ i kontakterna mellan revisorerna och styrelsen. Revisionsutskottet har under året hållit tre möten. Revisorerna har dessutom deltagit i ett styrelsemöte för redovisning av sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers Gunnebo Industrier främst med genomgång vid företagsförvärv. Uppgifter om ersättningar till revisorerna återfinns i not 23.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets ekonomi kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter till marknaden utformas i enlighet med lag, krav och tillämpliga redovisningsstandarder. Varje månad upprättas bokslut för koncernen som lämnas till styrelse och koncernledning. Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas och utfärdas av styrelsen.

Styrelsen (stående från vänster)

Carl-Gösta Ekström, född 1944

Ledamot sedan 2005

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Profura AB, IGF AB, Rörbolaget i Stockholm AB och Andersson & Brunius AB.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 1000

Ulf Jonsson, född 1957

Ledamot sedan 2005

Arbetsstagarrepresentant för LO

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Mikael Jönsson, född 1963

Ledamot sedan 2005

Affärsområdeschef Vätterledens Invest AB

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Gunnebo AB, Vätterledens Invest AB med dotterbolag, Wipcore AB, Kopparbergs Bryggeri AB och styrelseordförande i SC Communication AB.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 18 400

Göran Danielsson, född 1962

Ledamot sedan 2005

Vd i Stena Renewable AB

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Stena Renewable AB.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 3 000



Malin Alfredsson, född 1964

Ledamot sedan 2005

Vd Cellwoodgruppen AB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Nordeas lokalstyrelse i Eksjö. Ledamot i Cellwoodgruppen AB med dotterbolag, eksjö.nu, Teknikföretagen Region Öst, Länsstyrelsen i Jönköpings län och Jönköpings läns Handelskammare.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 2 000

Sten Langenius, född 1934

Ledamot sedan 2005

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Nordea storbanksenheten regionbank Västsverige och ledamot i Nordic Shelter Solutions Group Oy.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 8 000

Göran Törnvall, född 1946

Ledamot sedan 2005

Arbetslagarrepresentant för PTK

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Britt-Inger Fröberg född 1954.

Suppleant sedan 2005, arbetslagarrepresentant för LO

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Bjarne Holmqvist, född 1945

Ordförande sedan 1995

Före detta vd och koncernchef Gunnebo AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Örgryte Industri AB, Wenmec AB, Speed Identity Group och Stiftelsen Chalmers Industriteknik samt vice ordförande i

Atlet AB. Ledamot i bland annat Svenska Mässans

Stiftelsen och Tyskvenska handelskammaren.

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 106 266

Göran Eriksson, född 1952

Suppleant sedan 2005,

arbetslagarrepresentant för PTK

Antal aktier i Gunnebo Industrier: 100



Ledningen (stående från vänster)

Christer Lenner, född 1947
Vd och koncernchef, samt
affärsområdeschef Technical Products
Anställd sedan 1985
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 16 160

Tobias Bülow, född 1971
Informationsdirektör
Anställd sedan 2007
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Tor Hansen, född 1962
Ekonomi- och finansdirektör
Anställd sedan 2006
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 2 000

Anders Stigwall, född 1948
Affärsområdeschef Traction Systems
Anställd sedan 1985
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Karl-Johan Kallenberg, född 1968
Personaldirektör
Anställd sedan 2007
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Martin Jonsson, född 1946
Affärsområdeschef Fastening
Anställd sedan 1985
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 100

Jonas Netterström, född 1964
Affärsområdeschef Telescopes
Anställd sedan 2006
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Urban Hedman, född 1964
Affärsområdeschef Lifting
Anställd 1990–2000, åter sedan mars 2006
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Kenneth Karlsson, född 1955 (ej med på bild)
IT-direktör
Anställd sedan 2007
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 500

William Shenloogian, född 1944 (ej med på bild)
Affärsområdeschef Blocks
Anställd sedan 1988
Antal aktier i Gunnebo Industrier: 0

Revisorer (ej med på bild)
Bror Frid, född 1957
Auktoriserad revisor, huvudansvarig sedan 2005.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist, född 1971
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av nettoomsättning

Direktavkastning Föreslagen utdelning i procent av aktiens börskurs per 31 december 2007

Eget kapital per aktie Eget kapital exklusive minoritetsintresse dividerat med antal aktier efter utspädning

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier efter utspädning

Likvida medel Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet

Nettolåneskuld Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter investeringar, men före betald ränta och betald skatt

P/E-tal Börskurs dividerad med vinst per aktie

Räntabilitet på eget kapital Resultat efter skatt exklusive minoritetsintresse i procent av genomsnittligt eget kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnaderna

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Rörelsemarginal före avskrivningar Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning

Skuldsättningsgrad Nettolåneskulden dividerat med summan av eget kapital och minoritetsintresse

Soliditet Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutning

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med räntefria skulder

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning

Vinst per aktie Resultat efter skatt exklusive minoritetsintresse, dividerat med antal aktier efter utspädning



HUVUDKONTOR

Gunnebo Industrier AB (publ)

SE 590 93 GUNNEBO
Tel: +46 490 89 000
Fax: +46 490 89 198
info@gunneboindustries.com
www.gunneboindustrier.se
Vd och koncernchef Christer Lenner

AFFÄRSOMRÅDEN

Fastening

Gunnebo Industrier AB
SE 590 93 GUNNEBO
Tel: +46 490 89 000
Fax: +46 490 89 311
info@gunnebofastening.com
www.gunnebofastening.com
Affärsområdeschef Martin Jonsson

Lifting

Gunnebo Industrier AB
Box 44
SE 730 60 RAMNÄS
Tel: +46 220 384 00
Fax: +46 220 384 55
info@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Affärsområdeschef Urban Hedman

Technical Products

SE 590 93 GUNNEBO
Tel: +46 490 89 000
Fax: +46 490 89 198
info@gunneboindustries.com
www.gunneboindustrier.se
Affärsområdeschef Christer Lenner

Affärsenhet Blocks

Gunnebo Johnson Corporation
1240 North Harvard Avenue
TULSA, OK 74115
Tel: +1 918 832 8933
Fax: +1 918 834 0984
sales@gjcorp.com
www.gunnebojohnson.com
Affärsenhetschef William Shenloogian

Affärsenhet Telescopes

Telesteps AB
Box 362
SE 573 24 TRANÅS
Tel: +46 140 38 68 00
Fax: +46 140 38 68 20
info@telesteps.se
www.telesteps.se
Affärsenhetschef Jonas Netterström

Affärsenhet Traction Systems

Gunnebo Industrier AB
SE 590 93 GUNNEBO
Tel: +46 490 89 000
Fax: +46 490 89 350
tractionsystem@gunneboindustries.com
www.gunneboindustrier.se/tractionsystems
Affärsenhetschef Anders Stigwall

DOTTERBOLAG

Australien

Gunnebo Industries Pty Ltd
P.O. Box 6081, 12, Vicars Place
WETHERILL PARK N.S.W. 2164
Tel: +61 2 9756 5544
Fax: +61 2 9756 5325
general.info@gunneboindustries.com.au
www.gunneboindustries.com.au
Vd Mattias Löfqvist

Brasilien

Gunnebo Industries Ltda
Rua Guarani 485
Villa Conceicao
CEP 09991-060
DIADEMA-SP
Tel: +55 11 40 559 800
Fax: +55 11 40 565 300
gunneboindustries@gunneboindustries.com.br
www.gunneboindustries.com.br
Vd Stefan Lundqvist

England

Gunnebo Industries Ltd
Woolston Road
Park Farm North
REDDITCH, Worcs B98 7SG
Tel: +44 1527 522 560
Fax: +44 1527 510 185
sales@gunneboindustries.co.uk
www.gunneboindustries.co.uk
Vd Michael Gough

Finland

OFA Oy AB
PL 16
Hirvikoskentie 128
FI 32201 LOIMAA
Tel: +358 2 01 442 360
Fax: +358 2 01 442 379
info@ofa.fi
www.ofachain.net
Vd Jouni Nurminen

Förenade Arabemiraten

Emirates Safety Service
P O Box 22197
DUBAI
Tel + 97 14 34 77 325
Fax: +97 15 06 46 03 16
info@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Vd Bill Wigan

Irland

Gunnebo Industries Ltd
Unit 601
West Industrial Estate
DUBLIN 12
Tel: +353 1 45 84 836
Fax: +353 1 45 84 835
ireland@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Vd Patrick Doyle

Kina

Gunnebo Industries Kunshan Co Ltd
No. 186, Chensong Road
Yushan Town
Kunshan 215300
Jiansu Province
info@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Vd Daniel Styrenius

Nordirland

W H Scott Ltd
128-130 Upper Newtownards Road
County Antrim
EI-BELFAST BT4 3EQ
Tel: +44 28 90 766 700
Fax: +44 28 90 766 701
admin@whscott.co.uk
www.whscott.co.uk
Vd Patrick Doyle

Norge

Gunnebo Anja Industrier A/S
NO 5282 LONEVÅG
Tel: +47 561 933 00
Fax: +47 561 933 10
sales@gunneboindustrier.no
www.gunneboindustrier.no
Vd Atle Jacobsen

Gunnebo Anja Industrier A/S
NO 4993 SUNDEBRU
Tel: +47 37 11 92 00
Fax: +47 37 15 85 40
post@tellefsdal.no
www.tellefsdal.no (välj kjetting)
Platschef Per Tellefsdal

Christiania Spigerverk
Nydalsveien 6
Postboks 4397 Nydalen
NO 0402 OSLO
Tel: +47 22 02 13 00
Fax: +47 22 02 13 50
info@gunnebofastening.com
www.spigerverket.no
Vd Tom Arnulf

Polen

Gunnebo Industries Sp.zo.o
Ul. Olsztynska 30
PL 11-130 ORNETA
Tel: +48 55 24 22 926
Fax: +48 55 24 22 956
info@gunneboindustries.pl
www.gunneboindustries.pl
Vd Örjan Hammar

Rumänien

Gunnebo Industries S.R.L
Parcul Industrial Crangul Lui Bot
DN72 Ploiesti-Targoviste
KM 8, JUDETUL PRAHOVA
Tel +40 344 801 400
Fax +40 344 801 399
info@gunneboindustries.pl
www.gunneboindustries.pl
Vd Örjan Hammar

Skottland

Clark Tracks Limited
Parkgate
DUMFRIES
DGI 3NB
Tel +44 1387 860 524
Fax +44 1387 860 592
info@clarktracks.com
www.clarktracks.com
Vd Anders Stigwall

Sverige

Gunnebo Industrier AB
SE 590 93 GUNNEBO
Tel: +46 490 89 000
Fax: +46 490 23 680
info@gunneboindustries.com
www.gunneboindustrier.se
Vd och koncernchef Christer Lenner

Gunnebo Industrier AB
Box 203
Hantverkarsvägen 27
SE 360 32 GEMLA
Tel: +46 470 75 75 00
Fax: +46 470 676 00
info@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Platschef Teijo Rönnback

Gunnebo Industrier AB
Box 48044
Ovädersgatan 3A
SE 418 21 GÖTEBORG
Tel: +46 31 76 43 700
Fax: +46 31 76 43 799
gbg@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Platschef Jan-Eric Tegstedt

Gunnebo Industrier AB
Box 112
Sågvägen 36
SE 880 37 JUNSELE
Tel: +46 621 715 70
Fax: +46 621 715 99
info@gunnebolifting.com
www.gunnebolifting.com
Platschef Stig-Olof Danielsson

Sydafrika

Gunnebo Industries Pty Ltd
P.O. Box 27122
ZA BENROSE, 2011
Tel: +27 11 624 6078
Fax: +27 11 624 1300
info@gunneboindustries.co.za
www.gunneboindustries.co.za
Vd Pierre Hultbäck

Tyskland

Gunnebo Industries GmbH
Essener Strasse 1
DE 57234 WILNSDORF
Tel: +49 2739 897 220
Fax: +49 2739 897 230
info@gunneboindustries.de
www.gunneboindustries.de
Vd Horst Schröder

USA

Gunnebo Johnson Corporation
1240 North Harvard Avenue
TULSA, OK 74115
Tel: +1 918 832 8933
Fax: +1 918 834 0984
sales@gjcorp.com
www.gunnebojohnson.com
Vd William Shenloogian



GUNNEBO
Industrier