

# ÅRSREDOVISNING 2007

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING



|           |  |
|-----------|--|
| <b>4</b>  | Väsentliga händelser                   |
| <b>5</b>  | 5 år i sammandrag                      |
| <b>5</b>  | Finansiella mål                        |
| <b>6</b>  | VD har ordet                           |
| <b>8</b>  | IFS och IFS Applications               |
| <b>10</b> | IFS-aktien                             |
| <b>12</b> | Årsredovisningens innehållsförteckning |
| <b>13</b> | Årsredovisning                         |
| <b>66</b> | Styrelse                               |
| <b>67</b> | Koncernledning och revisorer           |
| <b>68</b> | Finansiell översikt 2003–2007          |
| <b>70</b> | Definitioner och ordlista              |
| <b>71</b> | Adresser                               |

---

## INFORMATIONSTILLFÄLLEN

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport januari-mars      | 22 april 2008   |
| Delårsrapport januari-juni      | 18 juli 2008    |
| Delårsrapport januari-september | 21 oktober 2008 |
| Bokslutskommuniké för 2008      | februari 2009   |

## BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma kommer att äga rum torsdagen den 3 april 2008 i Solna.

**SOLUTIONS**  
**FOR THE** *AGILE*  
*ENTERPRISE*



## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- Produktintäkterna ökade under året med 12% organiskt vilket innebär att den positiva trenden från föregående år, då produktintäkterna ökade med 13%, fortsätter. Tillväxten har framförallt sin grund i att IFS fokuserat på, befäst sin starka position och framgångsrikt bearbetat bolag och branscher där logistik, underhåll och service samt vissa typer av tillverkning är centrala processer.
- Under året hade de 10 största licensaffärerna sammantaget ett värde av 103 Mkr. Motsvarande siffra för 2006 var 95 Mkr. Totalt tecknades 23 licenskontrakt överstigande 0,5 miljoner US\$ vardera. Totalt tillkom 177 (188) nya kunder och 778 (593) kunder uppgraderade eller utökade sina existerande lösningar.
- Den nya versionen av IFS affärssystem, IFS Applications 7.5 och det nya användargränssnittet Aurora lanserades. IFS Applications 7.5 är resultatet av drygt 600 000 utvecklingstimmar och innehåller bland annat förbättrat stöd för globala verksamheter med möjlighet att använda en kodbas för alla stora marknader i världen samt ytterligare funktionalitet för projektdrivna företag. De första kunderna är i drift med versionen sedan januari 2008. Aurora innebär en helt ny upplevelse där den ergonomiska designen, med inbyggd sökmotor och multimediafunktioner, förenklar användningen av affärssystemet och ökar produktiviteten.
- I juli förvärvades Information Science Consultants Ltd (iSC) genom en kontantaffär av IFS Defence Ltd, ett företag samägt av BAE Systems och IFS AB. iSC är specialiserat på underhållssystem och underhållstjänster för marin verksamhet. Företagets största kund är den brittiska flottan.
- Nettoomsättningen uppgick till 2 356 Mkr (2 209). Licensintäkterna ökade till 478 Mkr (433), medan underhålls- och supportintäkter var 659 Mkr (600). Konsultintäkterna uppgick till 1 194 Mkr (1 140).
- Rörelseresultatet uppgick till 141 Mkr (120) och resultatet före skatt till 129 Mkr (75). Resultatet efter skatt var 122 Mkr (246) där 2006 års resultat påverkades positivt av en omvärdering av aktiverade uppskjutna skattefordringar om 184 Mkr jämfört med 58 under 2007.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 174 Mkr (252). Kassaflödet efter investeringar uppgick till 20 Mkr (86).

## 5 ÅR I SAMMANDRAG

|   |        | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  |
|---|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning   | Mkr    | 2 335 | 2 178 | 2 149 | 2 209 | 2 356 |
| varav licensintäkter                                      | Mkr    | 513   | 451   | 383   | 433   | 478   |
| varav underhålls- och supportintäkter                     | Mkr    | 406   | 470   | 528   | 600   | 659   |
| varav konsultintäkter                                     | Mkr    | 1 302 | 1 174 | 1 175 | 1 140 | 1 194 |
| Nettoomsättning utanför Sverige                           | %      | 75%   | 77%   | 79%   | 80%   | 78%   |
| Rörelseresultat   | Mkr    | -29   | -128  | 97    | 120   | 141   |
| Rörelsemarginal   | %      | 0%    | -6%   | 5%    | 5%    | 6%    |
| Resultat före skatt                                       | Mkr    | -139  | -204  | 67    | 75    | 129   |
| Vinstmarginal   | %      | -5%   | -9%   | 3%    | 3%    | 5%    |
| Licensmarginal  | %      | -12%  | -15%  | -13%  | -9%   | -4%   |
| Underhålls- och supportmarginal                           | %      | 60%   | 61%   | 58%   | 63%   | 64%   |
| Konsultmarginal   | %      | 21%   | 22%   | 21%   | 17%   | 16%   |
| Produktutvecklingskostnader/nettoomsättning               | %      | 12%   | 14%   | 10%   | 9%    | 9%    |
| Administrationskostnader/nettoomsättning                  | %      | 11%   | 11%   | 10%   | 9%    | 10%   |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital                        | %      | neg.  | neg.  | 11%   | 10%   | 11%   |
| Soliditet, efter full konvertering                        | %      | 30%   | 37%   | 38%   | 45%   | 50%   |
| Nettoskuldsättning  | Mkr    | 634   | 363   | 294   | 166   | 3     |
| Räntetäckningsgrad  | gångar | neg.  | neg.  | 2,1   | 2,5   | 6,1   |
| Kassaflöde efter investeringar                            | Mkr    | -169  | -76   | 28    | 86    | 20    |
| Kundfordringar (snitt 12 mån)/Nettooms. (rullande 12 mån) | %      | 24    | 22    | 22    | 23    | 23    |
| Genomsnittligt antal anställda                            |        | 2 846 | 2 661 | 2 453 | 2 644 | 2 646 |
| Antal anställda vid årets utgång                          |        | 2 684 | 2 583 | 2 600 | 2 630 | 2 627 |

Fr.o.m. räkenskapsåret 2005 tillämpas redovisningsregler enligt IFRS; räkenskapsåren 2003 och 2004 har omräknats i enlighet med dessa. För ytterligare information, se "Redovisningsprinciper"; för definitioner, se sid 70.

## FINANSIELLA MÅL

För den närmaste femårsperioden (2008-2012) har IFS som mål att fördubbla produktintäkterna genom organisk tillväxt och förvärv. Vidare är målet att IFS under femårsperioden ska:

- uppnå en rörelsemarginal om 15% och en avkastning på genomsnittligt operativt kapital om 25%,
- över tid dela ut 50% av resultatet efter skatt.

Ytterligare överskottskapital, som inte krävs för investeringar, expansion och andra behov relaterade till koncernens finansiella ställning, ska användas för återköp av aktier.

## VD HAR ORDET

*En fortsatt stark utveckling för IFS som genomför sin strategi och levererar i enlighet med visionen att vara ett verkligt alternativ för kunderna och finansmarknaderna.*

### Strategisk översikt

2007 var IFS tredje år i rad med lönsam tillväxt – ökningen av resultat före skatt uppgick till 72% och nettoskulden minskade till nära noll. Det positiva utfallet är ett resultat av att vi framgångsrikt genomfört vår strategi de senaste två åren, där fokus varit att öka intäkterna utan att öka kostnadsstrukturen.

Produktintäkterna (licenser, underhåll och support) har fortsatt att öka och är i högsta grad prioriterade när IFS alltmer positionerar sig som ett produktbolag. Denna inriktning kommer att fortsätta leda till ökade marginaler, underlätta prognoser för återkommande intäkter och förbättra samarbetet med partners.

Med början år 2008 har IFS inlett en femårig strategi med målet att fördubbla produktintäkterna genom fortsatt organisk ökning och förvärv av mjukvarubolag. IFS styrelse har kommunicerat tydliga långsiktiga mål för denna tillväxtstrategi som omfattar den kommande femårsperioden (2008 – 2012). Under denna tid planerar IFS för att uppnå en EBIT-marginal om 15% och öka utdelningen till 50% av resultatet efter skatt. Ytterligare överskottskapital, som inte är nödvändigt för investeringar, expansion eller andra behov relaterade till den finansiella ställningen för koncernen, ska användas för återköp av aktier.

Detta innebär en viktig utveckling av IFS strategi. Som ett första steg på den nya inriktningen föreslår styrelsen en utdelning 2008 på 10 öre per aktie.

### IFS - det verkliga alternativet och det intelligenta valet

Marknaden för affärssystem fortsätter att utvecklas, driven av både tekniska framsteg och krav från en världsmarknad som förändras snabbt. Jag har en stark tro på att IFS är ett verkligt alternativ för insiktsfulla kunder när IT-sektorn fortsätter att konsolideras. IFS kommer att bli alltmer tilltalande för organisationer inom våra fokuserade marknader eftersom vi kommer att fortsätta erbjuda en djupare funktionalitet som verkligen behövs, levererad på en framtidssäker teknologi-plattform och införd steg för steg på det sätt som passar våra kunder bäst.

### Premärvisning av Aurora

IFS nya användargränssnitt "Aurora" debuterade och mottogs mycket väl vid IFS World Conference i Berlin i oktober. Över 1 000 deltagare som kunder, prospects, partners och media från 44 länder fick se IFS införa bra design inom affärssystem-världen med Aurora. Detta visuellt attraktiva och funktionsrika gränssnitt i IFS Applications kommer att innebära förenklad användning och ökad användarproduktivitet för



våra kunder. Aurora utvecklades och lanserades två år snabbare än den ursprungliga planen. Detta är ett kraftfullt bevis på den ökade flexibiliteten som vi infört i vår produktorganisation och som nu arbetar närmare IFS verksamhet i våra olika länder för att öka försäljningen.

### Utsikter för 2008

Indikatorer visar att 2008 troligen blir mer turbulent och utmanande för den globala ekonomin. Dessbättre är IFS strategiska inriktning till branscher och marknader som inte påverkas nämnvärt av konsumenternas minskade framtidstro – exempelvis försvarsmarknaderna, infrastruktur-, energi- och oljesektorn som påverkas av andra drivkrafter.

IFS inleder 2008 i en starkare position och med en klar vision att erbjuda ett tydligt alternativ för marknaden. Vi har en uttalad tillväxtstrategi och är i en finansiellt starkare position för att genomföra den strategin. Aurora innebär en sofistikerad uppdatering av våra produkter för att öka deras konkurrenskraft. IFS är redo för möjligheterna under det kommande året.

Alastair Sorbie  
Verkställande direktör





## IFS—DEN GLOBALA LEVERANTÖREN AV AFFÄRSSYSTEM

*IFS har idag en position som en växande, oberoende leverantör av komponentbaserade affärssystem till ett urval industrier i hela världen. IFS lösning, IFS Applications, hjälper organisationer att bli mer flexibla i ett allt mer turbulent globalt affärsklimat.*

*IFS tekniska innovationer gör IFS Applications enkelt att implementera och uppgradera. IFS sätter kunden i fokus, något som varit en självklarhet sedan företaget grundades. Det gör IFS till en affärspartner som prioriterar gott samarbete.*

*Tillsammans gör dessa faktorer IFS till det enda alternativet i en IT-sektor som präglas allt mer av konsolideringar.*

### **IFS—sammanfattning**

IFS är en organisation med global räckvidd, med 79 kontor och över 40 återförsäljare runt om i världen. IFS Applications finns i 54 länder på mer än 22 språk. IFS har över 2 000 kunder och mer än 600 000 användare av IFS Applications.

IFS har cirka 2 600 anställda i hela världen. IFS var ett av de första företagen som insåg fördelarna med en globaliserad verksamhet, och startade redan 1997 ett större utvecklingscenter i Asien. IFS värderingar sedan länge är enkelhet, engagemang och professionalism. Dessa är grundläggande för hur företaget arbetar — och stödjer IFS i dess interaktion med kunder, partner, marknaden och kollegor.

### **IFS—arbetar nära kunden**

IFS grundades 1983 av fem ingenjörer från universitetet i Linköping. De drömde om att starta ett företag som var annorlunda — där folk verkligen ville arbeta och som var en affärspartner som stack ut från mängden. När IFS fick sin första kund reste de unga entreprenörerna ett tält och campade utanför kundens anläggning, för att kunna arbeta dubbla skift tills arbetet var klart. Denna vilja att arbeta nära kunderna är fortfarande centralt i IFS sätt att göra affärer. Det handlar om ett direkt engagemang i de flesta kundprojekt och utveckling av mjukvara tillsammans med kunderna. Och den första kunden använder fortfarande IFS lösningar.

### **IFS Applications—lösningen för det flexibla företaget**

IFS Applications är en affärssystemlösning med funktionell bredd som stödjer affärprocesserna i organisationer av alla storlekar. IFS fokuserar på sju industrisegment:

- flyg och försvar,
- fordonsindustri,
- bygg, anläggning och Service Management,
- tillverkande industri,
- processindustri,
- handel och logistik,
- vatten, el och telekom.

Denna inriktning gör att IFS kan leverera industrispecifika funktioner som ger kunderna konkurrensfördelar på sina respektive marknader.

Under de senaste åren har IFS sett ett ökande behov av IT-stöd för projektorienterad verksamhet inom flera av de industrier som vi fokuserar på. IFS har arbetat snabbt för att tillhandahålla förbättrade mjukvarukomponenter som bättre hanterar risker, kostnader, tid och resurser i realtid. På så sätt kan ett företag hantera verksamheten med ett öga på framtiden istället för att utgå enbart från historisk information.

Funktionerna i IFS Applications för projektorienterade verksamheter gör det möjligt för ett företag att fatta välgrundade beslut med utgångspunkt från den globala värdekedjan. Traditionella arbetssätt och dito affärssystem räcker inte till i dag, eftersom framgången hos produkter, tjänster, projekt och till och med varumärkets rykte i allt högre grad beror på leveranser från partner, leverantörer och underleverantörer. I IFS Applications kopplas informationen till projektet, som kan granskas minut för minut. Behovet av dessa funktioner finns inte enbart i traditionellt projektintensiva industrier, t.ex. anläggningsindustrin. Det finns även i tillverkande industri, där företagen måste kunna hantera risker, komplexa kontrakt och relationer med underleverantörer eftersom allt mer av produktionen läggs ut på entreprenad och placeras utomlands.

IFS Applications har alltid varit starkt inom dessa områden, men IFS har snabbt utvecklat funktionerna hos komponenterna för att möta de nya utmaningarna.

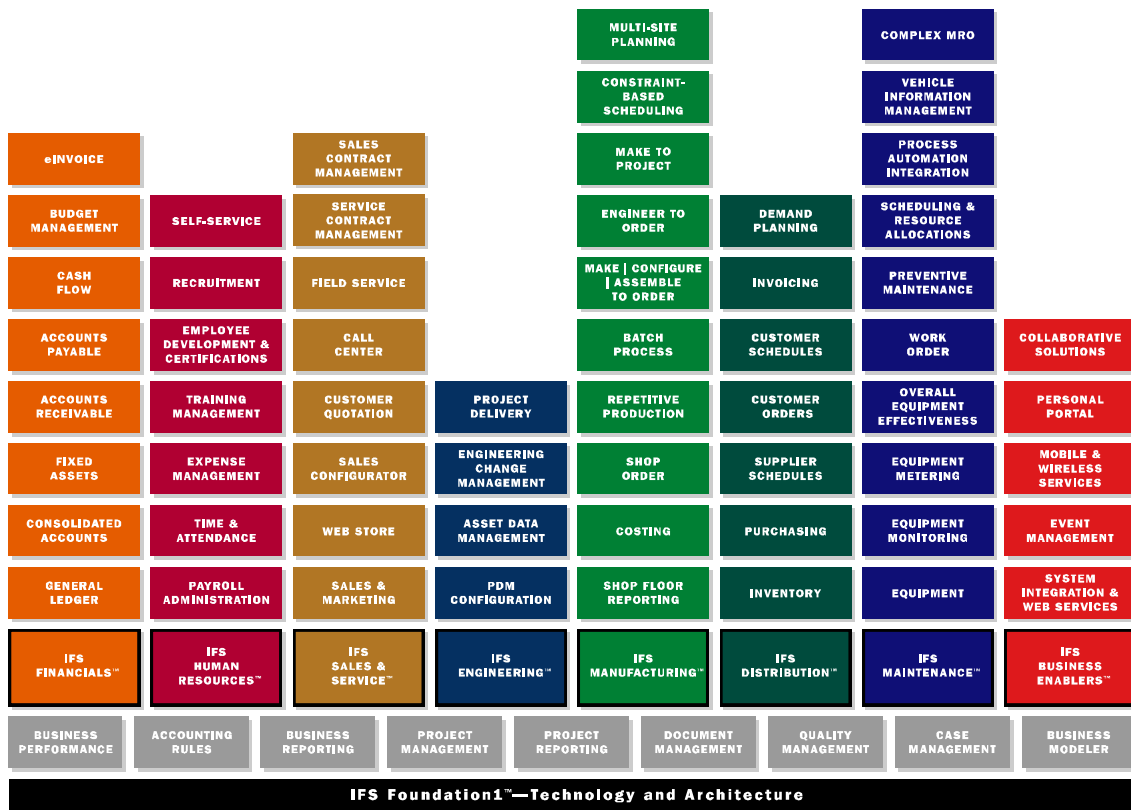
### **IFS—25 år av nyskapande och innovation**

IFS har två tydliga fördelar jämfört med konkurrenterna: den enhetliga integrerade produktlinjen i IFS Applications och det faktum att IFS Applications har varit komponentbaserat i mer än tio år. Det innebär att IFS har en unik position för att kunna utveckla affärskomponenter som drar nytta av dagens tjänsteorienterade arkitekturer (SOA). Företaget har även kunnat fokusera sina teknikinvesteringar på nästa våg av innovationer — istället för att integrera och skapa komponenter av olika system.

IFS fortsatte att vara nyskapande under 2007, då det nya användargränssnittet Aurora lanserades på den framgångsrika världskonferensen i Berlin i oktober. Med Aurora introducerar IFS god design till området affärssystem. Visuellt tilltalande utformning, ergonomisk design och funktioner för samarbete kommer att göra kundernas anställda mer produktiva.



# SOLUTIONS FOR THE *AGILE* ENTERPRISE



## AKTIEN

IFS B-aktie är sedan 23 april 1998 noterad på Stockholmsbörsen och handlas på OMX Nordic Exchange, Stockholms Mid-cap lista (sektor: informationsteknologi). Sedan 18 juni samma år är även IFS A-aktie noterad på denna lista.

Aktiekapitalet i IFS uppgick den 31 december 2007 till 526 933 314 kronor och antalet aktier, med ett nominellt värde av 2 kronor, till 263 466 657 före utspädning. Dessa var fördelade på 13 916 638 aktier av serie A och 249 550 019 aktier av serie B. Efter full utspädning uppgår antalet aktier till 270 093 660.

Varje A-aktie medför en röst och varje B-aktie medför en tiondels röst. Samtliga aktier berättigar till utdelning.

Under året omsattes 8,1 miljoner aktier av serie A och 213,7 miljoner av serie B. Omsättningen utgjorde 87% av det genomsnittliga totala antalet noterade aktier. Största ägare i IFS är familjen Gustaf Douglas med bolag, som per 31 december 2007 innehade 18,9% av kapitalet och 17,5% av rösterna.

Konvertibla skuldebrev finns utgivna. Villkoren för dessa anges i årsredovisningen, not 35.

### Aktieägarförhållanden

| Aktieägare                | Antal A-aktier    | Antal B-aktier     | Andel av kapital | Andel av röster |
|---------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| Gustaf Douglas, med bolag | 2 028 000         | 47 883 000         | 18.9%            | 17.5%           |
| Bengt Nilsson, med bolag  | 3 973 213         | 1 413 235          | 2.0%             | 10.6%           |
| Anders Böös, med bolag    | 3 950 000         | 89 349             | 1.5%             | 10.2%           |
| NEC Corporation           | 1 100 000         | 6 790 000          | 3.0%             | 4.6%            |
| Catella fonder            | -                 | 17 450 820         | 6.6%             | 4.5%            |
| DnB NOR fonder            | -                 | 11 204 456         | 4.3%             | 2.9%            |
| Skandia Liv               | -                 | 8 276 252          | 3.1%             | 2.1%            |
| Fjärde AP-fonden          | -                 | 7 720 400          | 2.9%             | 2.0%            |
| Sif                       | -                 | 7 623 273          | 2.9%             | 2.0%            |
| AMF Pension fonder        | -                 | 6 386 000          | 2.4%             | 1.6%            |
| Skandia fonder            | -                 | 6 127 020          | 2.3%             | 1.6%            |
| HQ Bank AB                | 2 000             | 5 878 841          | 2.2%             | 1.5%            |
| Lannebo fonder            | -                 | 5 456 000          | 2.1%             | 1.4%            |
| DnB/Carlson fonder        | -                 | 3 486 700          | 1.3%             | 0.9%            |
| SEB                       | -                 | 3 428 577          | 1.3%             | 0.9%            |
| Övriga aktieägare         | 2 863 425         | 110 336 096        | 43.2%            | 35.8%           |
| <b>Summa</b>              | <b>13 916 638</b> | <b>249 550 019</b> | <b>100.0%</b>    | <b>100.0%</b>   |

Källa: SIS Ägarservice, 2007-12-28

### Aktieslag

|              | Antal aktier       | Antal röster      | Andel av kapital | Andel av röster |
|--------------|--------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| A-aktie      | 13 916 638         | 13 916 638        | 5,3%             | 35,8%           |
| B-aktie      | 249 550 019        | 24 955 002        | 94,7%            | 64,2%           |
| <b>Summa</b> | <b>263 466 657</b> | <b>38 871 640</b> | <b>100,0%</b>    | <b>100,0%</b>   |

Källa: SIS Ägarservice, 2007-12-28

### Aktieägarfördelning

|                        | Andel av kapital | Andel av röster |
|------------------------|------------------|-----------------|
| Svenska privatpersoner | 37,5%            | 53,6%           |
| Svenska aktiefonder    | 18,9%            | 12,8%           |
| Svenska institutioner  | 15,4%            | 10,4%           |
| <b>Svenska ägare</b>   | <b>71,8%</b>     | <b>76,8%</b>    |
| Utländska ägare        | 28,2%            | 23,2%           |
| <b>Summa</b>           | <b>100,0%</b>    | <b>100,0%</b>   |

Källa: SIS Ägarservice, 2007-12-28

**Aktieägarstatistik**

| Innehav (antal aktier) | Antal ägare   | Andel av ägare | Antal aktier       | Andel av kapital | Andel av röster |
|------------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------|
| 1-1 000                | 6 346         | 60,8%          | 2 325 198          | 0,9%             | 0,8%            |
| 1 001-2 000            | 1 438         | 13,8%          | 2 449 111          | 0,9%             | 0,7%            |
| 2 001-5 000            | 1 214         | 11,6%          | 4 276 121          | 1,6%             | 1,2%            |
| 5 001-10 000           | 673           | 6,4%           | 5 236 374          | 2,0%             | 1,4%            |
| 10 001-50 000          | 551           | 5,3%           | 12 266 519         | 4,7%             | 3,5%            |
| 50 001-100 000         | 83            | 0,8%           | 6 091 802          | 2,3%             | 2,4%            |
| 100 001-               | 141           | 1,3%           | 230 821 532        | 87,6%            | 90,0%           |
| <b>Summa</b>           | <b>10 446</b> | <b>100,0%</b>  | <b>263 466 657</b> | <b>100,0%</b>    | <b>100,0%</b>   |

Källa: SIS Ägarservice, 2007-12-28

**IFS B-aktiens prisutveckling och omsättning**

1 januari 2007-31 december 2007



2003-2007



**Aktier och konvertibla skuldebrev**

|                               | A-aktier   | B-aktier    | KV5B       |
|-------------------------------|------------|-------------|------------|
| Nominellt belopp, Mkr         |            |             | 35         |
| Konverteringskurs, kr         |            |             | 5,25       |
| Förfalldatum                  |            |             | 2008-03-31 |
| Antal aktier efter utspädning | 13 916 638 | 249 550 019 | 6 627 003  |

## ÅRSREDOVISNINGENS INNEHÅLLSFÖRTECKNING

|           |   |           |        |  |           |
|-----------|---|-----------|--------|--|-----------|
| <b>13</b> | Förvaltningsberättelse                                      |           |        |  |           |
| <b>21</b> | Resultaträkning för koncernen                               |           |        |  |           |
| <b>22</b> | Balansräkning för koncernen – tillgångar                    |           |        |  |           |
| <b>23</b> | Balansräkning för koncernen – eget kapital och skulder      |           |        |  |           |
| <b>24</b> | Eget kapitalräkning för koncernen                           |           |        |  |           |
| <b>25</b> | Kassaflödesanalys för koncernen                             |           |        |  |           |
| <b>26</b> | Resultaträkning för moderbolaget                            |           |        |  |           |
| <b>27</b> | Balansräkning för moderbolaget – tillgångar                 |           |        |  |           |
| <b>28</b> | Balansräkning för moderbolaget – eget kapital och skulder   |           |        |  |           |
| <b>29</b> | Eget kapitalräkning för moderbolaget                        |           |        |  |           |
| <b>30</b> | Kassaflödesanalys för moderbolaget                          |           |        |  |           |
| <b>31</b> | Noter till de finansiella rapporterna                       |           |        |  |           |
| Not 1     | Redovisningsprinciper                                       | <b>31</b> | Not 27 | Andelar i intresseföretag  | <b>53</b> |
| Not 2     | Segmentredovisning  | <b>40</b> | Not 28 | Fordringar hos dotterföretag   | <b>54</b> |
| Not 3     | Licensintäkter  | <b>42</b> | Not 29 | Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder  | <b>54</b> |
| Not 4     | Underhålls- och supportintäkter                             | <b>42</b> | Not 30 | Andra långfristiga fordringar  | <b>55</b> |
| Not 5     | Övriga intäkter   | <b>42</b> | Not 31 | Kundfordringar   | <b>55</b> |
| Not 6     | Kostnader för licenser                                      | <b>42</b> | Not 32 | Andra fordringar   | <b>55</b> |
| Not 7     | Övriga rörelseintäkter                                      | <b>43</b> | Not 33 | Likvida medel  | <b>55</b> |
| Not 8     | Övriga rörelsekostnader                                     | <b>43</b> | Not 34 | Eget kapital   | <b>55</b> |
| Not 9     | Utvecklingskostnader  | <b>43</b> | Not 35 | Konvertibla skuldebrev   | <b>57</b> |
| Not 10    | Inköp och försäljning mellan koncernföretag                 | <b>43</b> | Not 36 | Skulder till kreditinstitut  | <b>58</b> |
| Not 11    | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag                | <b>43</b> | Not 37 | Riskstruktur avseende räntor och finansiering  | <b>58</b> |
| Not 12    | Ersättning till revisorerna                                 | <b>43</b> | Not 38 | Pensionsförpliktelser  | <b>59</b> |
| Not 13    | Löner, andra ersättningar och sociala kostnader             | <b>44</b> | Not 39 | Övriga avsättningar och andra skulder  | <b>60</b> |
| Not 14    | Ersättning till styrelse, VD, och ledande befattningshavare | <b>45</b> | Not 40 | Andra skulder  | <b>60</b> |
| Not 15    | Transaktioner med närstående                                | <b>46</b> | Not 41 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter   | <b>61</b> |
| Not 16    | Medelantal anställda per land                               | <b>46</b> | Not 42 | Ställda säkerheter   | <b>61</b> |
| Not 17    | Resultat från andelar i dotterföretag                       | <b>47</b> | Not 43 | Ansvarsförbindelser  | <b>61</b> |
| Not 18    | Andelar i intresseföretags resultat                         | <b>47</b> | Not 44 | Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet  | <b>61</b> |
| Not 19    | Finansiella intäkter  | <b>47</b> | Not 45 | Förvärv av minoriteter och dotterföretag   | <b>61</b> |
| Not 20    | Finansiella kostnader                                       | <b>47</b> | Not 46 | Förvärv av intressebolag (joint ventures) som konsolideras med tillämpning av klyvningsmetoden | <b>62</b> |
| Not 21    | Skatter   | <b>47</b> | Not 47 | Extern försäljning av dotterföretag/verksamheter   | <b>62</b> |
| Not 22    | Resultat och utdelning per aktie                            | <b>48</b> | Not 48 | Förvärv av materiella anläggningstillgångar  | <b>62</b> |
| Not 23    | Immateriella anläggningstillgångar                          | <b>48</b> | Not 49 | Finansiell riskhantering och derivatinstrument   | <b>62</b> |
| Not 24    | Materiella tillgångar                                       | <b>50</b> | Not 50 | Omräkningskurser   | <b>64</b> |
| Not 25    | Operationella leasingavtal                                  | <b>51</b> | Not 51 | Uppgifter om moderbolaget  | <b>64</b> |
| Not 26    | Andelar i dotterföretag                                     | <b>52</b> |        |  |           |
| <b>65</b> | Revisionsberättelse   |           |        |  |           |

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Industrial and Financial Systems, IFS AB (publ), organisationsnummer 556122-0996, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2007. Om inte annat anges, redovisas samtliga belopp i miljoner kronor. Information inom parentes avser föregående räkenskapsår. Användning av begreppen "IFS", "koncernen", "bolaget" och "företaget" avser i samtliga fall moderbolaget, Industrial and Financial Systems, IFS AB, och dess koncernföretag.

## Sammanfattning

Det övergripande målet för 2007 var att uppnå en tillväxt av produktintäkterna, förbättrad lönsamhet och ett stärkt kassaflöde. Produktintäkterna ökade under året med 12% organiskt och resultatet före skatt med 72%. Den positiva utvecklingen har framförallt sin grund i att IFS fokuserat på, befäst sin starka position och framgångsrikt bearbetat bolag och branscher där logistik, underhåll och service samt vissa typer av tillverkning är centrala processer. Kostnaderna ökade något mer än väntat påverkat av ett inflationstryck på vissa marknader. Härutöver ökade de rörliga kostnaderna. Kassaflödet minskade, främst på grund av förskjutningar av kundbetalningar över årsskiftet. Den finansiella situationen är emellertid god och bolaget är netto skuldfritt.

Nettoomsättningen uppgick till 2 356 Mkr (2 209). Rörelseresultatet förbättrades till 141 Mkr (120) medan kassaflödet efter investeringar var 20 Mkr (86).

## Allmänt om verksamheten

IFS är en ledande leverantör av komponentbaserade affärssystem (ERP) utvecklade med öppna standarder och med en serviceorienterad arkitektur (SOA). Lösningarna gör det möjligt för företagen att snabbt svara upp mot marknadsförändringar och använda resurser på ett mer flexibelt sätt för att uppnå bättre affärsresultat och konkurrensfördelar.

IFS grundades 1983 och har nu 2 600 medarbetare världen över. IFS har varit pionjär inom komponentbaserade affärssystem med IFS Applications™, nu i sjunde generationen. IFS komponentarkitektur ger lösningar som är enklare att implementera, använda och uppdatera. IFS Applications finns installerat i 54 länder, på 22 olika språk.

IFS har mer än 2 000 kunder och 600 000 användare inom sju huvudsakliga branscher: försvarsindustri, fordonsindustri, verkstadsindustri, processindustri, entreprenad och service, handel och logistik samt energi och telekom. IFS Applications ger utökad ERP-funktionalitet, inklusive styrning av försörjningskedjor (SCM); underhåll och utveckling av

anläggningstillgångar (EAM och MRO); produktlivscykelhantering (PLM); kundrelationshantering (CRM) och verksamhetsstyrning (CPM).

IFS finns idag representerat i 50 länder genom hel- och delägda dotterbolag, joint venturebolag och partners. Verksamheten är indelad i regionerna EMEA, Nord- och Latinamerika samt Övriga länder. Verksamheterna inom dessa områden har det operativa ansvaret för försäljning och leverans mot kund. Produktutveckling och support drivs som koncernfunktioner.

## Marknadens utveckling

Globaliseringen medför ökat konkurrenstryck och mer komplexa leveranskedjor. För att möta detta investerar företag i nya och förbättrade affärssystem med målet att effektivisera verksamheten och förenkla samverkan med leverantörer, kunder och partners. Vidare verkar allt fler företag internationellt med delvis nya affärsmodeller. Lagstiftning och regelverk blir mer omfattande, samgåenden och uppköp ökar och många företag skiftar från traditionell tillverkning/distribution till mer projekt-/tjänstebaserade affärsmodeller.

Dessa drivkrafter har lett till en ökad tillväxt inom affärssystemmarknaden under senare år men osäkerheten om konjunkturutvecklingens effekter har ökat. Analytiker som Gartner och AMR bedömer att totalmarknaden under 2007 vuxit med 8–10%. Undersökningar av budgetar för affärssystem för 2008 indikerar en tillväxt i intervallet 5–12%. IFS förutser att marknadstillväxten kommer att avta något men att en möjlig konjunkturförsvagning i första hand påverkar konsumentmarknaden med begränsad effekt på branscher som försvar, infrastruktur och energi där IFS har stor exponering.

Konkurrenssituationen har inte förändrats under 2007 och förväntas inte förändras de närmaste åren. Efter konsolideringen under senare år kvarstår främst SAP och Oracle som främsta konkurrenter inom de branscher där IFS verkar.

## Strukturella förändringar

I juli förvärvades Information Science Consultants Ltd (iSC) genom en kontantaffär av IFS Defence Ltd, ett företag samägt av BAE Systems och IFS AB. iSC är specialiserat på underhållssystem och underhållstjänster för marin verksamhet. Företagets största kund är den brittiska flottan.

I Stillahavsasien har åtgärder genomförts för att reducera kostnadsnivån genom en bättre anpassad organisationsstruktur och ökad representation via partners. Under året har Anthony Lorge tillträtt som ny ansvarig för Stillahavsasien.

**Nettoomsättning**

| Mkr  | 2007<br>utfall | Omräknings-<br>effekt | Struktur-<br>förändring | 2007<br>justerat | 2006<br>utfall | Organisk<br>förändring | Rapporterad<br>förändring |
|--|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------|----------------|------------------------|---------------------------|
| Licensintäkter                                 | 478            | 8                     | 0                       | 486              | 433            | 12%                    | 10%                       |
| Underhålls- och supportintäkter                | 659            | 11                    | -2                      | 668              | 600            | 11%                    | 10%                       |
| <b>Summa produktintäkter</b>                   | <b>1 137</b>   | <b>19</b>             | <b>-2</b>               | <b>1 154</b>     | <b>1 033</b>   | <b>12%</b>             | <b>10%</b>                |
| Konsultintäkter                                | 1 194          | 19                    | -6                      | 1 207            | 1 140          | 6%                     | 5%                        |
| <b>Nettoomsättning (inkl. övriga intäkter)</b> | <b>2 356</b>   | <b>38</b>             | <b>-8</b>               | <b>2 386</b>     | <b>2 209</b>   | <b>8%</b>              | <b>7%</b>                 |

Den goda utvecklingen för licensintäkterna har fortsatt under året med en organisk tillväxt om 12% jämfört med 2006.

Tillväxten kommer av stärkta positioner inom kapitalintensiva branscher som försvar, energi, samfärdsel, entreprenad och processindustri. Gemensamt för dessa är att logistik, service och underhåll samt vissa typer av projektbaserad tillverkning är centrala processer och att IFS inom dessa områden har en modern och konkurrenskraftig produkt med djup funktiona- litet, starka referenser och många partners.

Under året hade de 10 största licensaffärerna sammantaget ett värde av 103 Mkr. Motsvarande siffra för 2006 var 95 Mkr. Totalt tecknades 23 licenskontrakt överstigande 0,5 miljoner US\$ vardera. Totalt tillkom 177 (188) nya kunder medan 778 (593) kunder uppgraderade eller utökade sina existerande lösningar. Av licensintäkterna svarade region EMEA för 68% (58), region Nord- och Latinamerika 15%, (22), medan region Övriga länder bidrog med 17% (20).

Tillväxten för underhålls- och supportintäkterna hänför sig till en fortsatt ökning av kundbasen och antal användare per

kund samtidigt som få kunder säger upp sina underhållsavtal. Den ökade andelen underhålls- och supportintäkter innebär större förutsägbarhet och stabilitet avseende intäkter och kassaflöde. De regionala andelarna av de totala underhålls- och supportintäkterna var stabila. EMEA bidrog med 71% (72), Nord- och Latinamerika 16% (17) och Övriga länder 13% (11).

Konsultbeläggningen under året har varit ojämn inom koncernen. EMEA har haft en stark försäljning och hög beläggning medan andra regioner tidvis haft låg beläggning. Den ojämna beläggningen i kombination med personalomsättning och inflationstryck har negativt påverkat konsultmarginalen som uppgick till 16% (17) för 2007. Mot slutet av året har bättre beläggning och debiteringsgrad samt minskad effekt av personalomsättning medfört en förbättring av konsultmarginalen som uppgick till 21% (16) under det fjärde kvartalet. EMEA bidrog med 77% (75) av koncernens konsultintäkter, Nord- och Latinamerika 14% (16), och Övriga länder 9% (8).

**Kostnader**

| Mkr  | 2007<br>utfall | Omräknings-<br>effekt | Struktur-<br>förändring | 2007<br>justerat | 2006<br>utfall | Organisk<br>förändring | Rapporterad<br>förändring |
|--|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------|----------------|------------------------|---------------------------|
| Rörelsekostnader                                       | 2 215          | 35                    | -5                      | 2 245            | 2 089          | 7%                     | 6%                        |
| Realisationsvinster/-förluster                         | 3              | -                     | -                       | 3                | 3              | n/a                    | n/a                       |
| Valutakursvinster/-förluster                           | -13            | -                     | -                       | -13              | -11            | n/a                    | n/a                       |
| Omstruktureringskostnader/avgångsvederlag              | -3             | -                     | -                       | -3               | -13            | n/a                    | n/a                       |
| Avskrivningar och nettoaktivering av produktutveckling | -52            | -1                    | -                       | -53              | -43            | n/a                    | n/a                       |
| <b>Justerade rörelsekostnader</b>                      | <b>2 150</b>   | <b>34</b>             | <b>-5</b>               | <b>2 179</b>     | <b>2 025</b>   | <b>8%</b>              | <b>6%</b>                 |

Rörliga kostnader, såsom kostnader till tredjepartsleverantörer och partners samt underkonsulter, uppgick till 264 Mkr (240), en ökning med 10% i löpande valutor, huvudsakligen till följd av ökad volym. Övriga rörelsekostnader uppgick till 1 951 Mkr (1 849), en ökning med 5% i löpande valutor, främst på grund av ökade personalkostnader. Dessa uppgick till 1 420 Mkr (1 350), motsvarande en ökning på 5% i löpande valutor, varav fasta lönekostnadsökningar var 3%. Resterande del av ökningen hänför sig till en ökning av rörliga löner, en förändring av personalmixen och andra personalkostnader. I det fjärde kvartalet ökade övriga kostnader med 10 Mkr till följd av en reservering för pågående tvister med leverantörer.

**Kostnader för produktutveckling**

Årets utgifter för produktutveckling uppgick till 187 Mkr (190). Aktiverad produktutveckling uppgick till 122 Mkr (125), medan avskrivning av tidigare aktiverad produktutveckling skett med 146 Mkr (139).

**Antal anställda och effektivitet**

Medelantalet anställda var i stort oförändrat och uppgick till 2 646. Antalet anställda inom produktutveckling var vid årets slut 481 (502), varav 329 (321) fanns vid utvecklingscentret i Sri Lanka.

Nettoomsättning per anställd ökade med 7% under 2007 till 890 Tkr (835). Personalkostnad per anställd uppgick till 537 Tkr (511), en ökning med 5%

Antal anställda vid årets slut uppgick till 2 627 (2 630).

**Rörelseresultat**

Rörelseresultatet uppgick till 141 Mkr, en förbättring med 18% jämfört med 2006. Rörelseresultatet är påverkat negativt av reserveringar om 10 Mkr för två tvister. Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar men efter återföring av aktiverad utvecklingskostnad och justerat för engångsposter bestående av uppsägningskostnader och realisationsresultat, d.v.s. justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (justerat EBITDA) uppgick till 206 Mkr, motsvarande en marginal om 9%.

**Årets resultat**

Finansnettot förbättrades med 33 Mkr till -12 Mkr (-45). Justerat för valutapåverkan uppgick det underliggande finansnettot till -17 Mkr (-37). Konvertering och slutförfall av konvertibla skuldebrev under 2007 har reducerat de finansiella kostnaderna relaterade till de konvertibla skuldebrevens med 18 Mkr.

Då IFS under den senaste treårsperioden kvartalsvis uppvisat ett positivt resultat före skatt har en omvärdering av redovisade uppskjutna skattefordringar gjorts. Den totala nettoeffekten på årets resultat är 58 Mkr (184), huvudsakligen till följd av underskottsavdrag. Resultatet före skatt förbättrades till 129 Mkr (75), medan årets resultat minskade till 122 Mkr (246).

**Region EMEA**

| Mkr                                | 2007  | 2006  | Förändr. |
|------------------------------------|-------|-------|----------|
| Licensintäkter                     | 325   | 247   | 32%      |
| Underhålls- och supportintäkter    | 467   | 432   | 8%       |
| Konsultintäkter                    | 921   | 858   | 7%       |
| Nettoomsättning                    | 1 723 | 1 556 | 11%      |
| Rörelseresultat                    | 449   | 420   | 7%       |
| Antal anställda vid periodens slut | 1 241 | 1 124 | 10%      |

Regionen, som 2007 stod för 73% av IFS nettoomsättning, utgörs av verksamheterna i Europa (med undantag av Östeuropa), Mellanöstern, Indien och Afrika samt konsultverksamheten i Sri Lanka och omfattar 20 länder, av vilka ägarmässigt oberoende partners svarar för fem. IFS Defence Ltd, ett joint venture som är 50/50 ägt med BAE Systems, ingår också i regionen.

Regionen utgörs av mogna marknader, som exempelvis verksamheten i Skandinavien, liksom marknader med hög tillväxt och/eller stor potential, som Mellanöstern, Indien och IFS Defence.

Nettoomsättningen i EMEA ökade med 11% jämfört med 2006, framförallt genom stark tillväxt av produktintäkterna. Licensintäkterna ökade särskilt starkt i Benelux, Frankrike och Storbritannien. Även verksamheterna i Norden uppvisade en positiv utveckling, tack vare ökade konsultintäkter under det andra halvåret. Verksamheten i Mellanöstern hade en minskad nettoomsättning men jämförelsen med 2006 störs av att föregående år innehöll ett antal mycket stora affärer. Licensförsäljningen inom IFS Defence uppnådde inte

förväntningarna på grund av försenade avtal men volymen pågående upphandlingar är fortsatt stor och IFS Defence är vald leverantör i flera stora försvarsprojekt.

Konsultverksamheten stärktes kraftigt mot slutet av året med ökad fakturering och bättre marginaler drivet av stark licensförsäljning och ökad beläggnings- och debiteringsgrad. De negativa effekterna av problempojekten i Norden och hög personalomsättning minskade under årets senare del.

Totalt tillkom 77 nya kunder medan 468 kunder uppgraderade eller utökade existerande lösningar. Bland nya kunder finns Neste Oil i Finland, Saab Microwave Systems i Sverige inom Flyg och Försvar, Heerema Fabrication Group i Holland och Wellstream i Storbritannien inom Entreprenad och Service i oljesektorn samt National Hydroelectric Power Corporation som är en viktig inbrytning inom kraftindustrin i Indien.

**Region Nord- och Latinamerika**

| Mkr                                | 2007 | 2006 | Förändr. |
|------------------------------------|------|------|----------|
| Licensintäkter                     | 72   | 97   | -26%     |
| Underhålls- och supportintäkter    | 107  | 103  | 4%       |
| Konsultintäkter                    | 161  | 186  | -13%     |
| Nettoomsättning                    | 340  | 388  | -12%     |
| Rörelseresultat                    | 109  | 104  | 5%       |
| Antal anställda vid periodens slut | 209  | 224  | -7%      |

Regionen, som 2007 stod för 15% av IFS nettoomsättning, utgörs av verksamheterna i USA, Kanada och Latinamerika och omfattar fem länder, av vilka ägarmässigt oberoende partners står för tre. Den klart största delen av resultatet i regionen kommer från marknaden i USA.

Verksamheten i region Nord- och Latinamerika har genomgått en väsentlig förbättring under de senaste åren även om 2007 uppvisat en minskning av nettoomsättningen. Detta är framförallt en följd av förskjutna kontrakt inom försvarssektorn. Volymen av pågående upphandlingar inom försvarssektorn har ökat kraftigt under året, delvis som en följd av uppmärksamheten kring pågående projekt för US Air Force. Den ökade aktiviteten inom försvarssektorn har också ökat intresset för samarbete med IFS och nya allianser har etablerats med bolag som CSC, Booz Allen Hamilton och SAIC.

Omsättningen har påverkats negativt av valutaeffekter; den organiska minskningen av nettoomsättningen var 5%. Genom god kostnadskontroll har resultatet förbättrats och ökade med 13% justerat för valutaeffekter.

Totalt tillkom 37 kunder medan 189 kunder uppgraderade eller utökade sina existerande lösningar. Bland nya kunder finns Clancy Group och Tindall Corporation inom Entreprenad och Service, Hecla Mining inom Processindustri samt Sevens Seas Water och Horizon Utilities, den första större kunden inom energisektorn i USA.



**Region Övriga länder**

| Mkr                                | 2007 | 2006 | Förändr. |
|------------------------------------|------|------|----------|
| Licensintäkter                     | 80   | 87   | -8%      |
| Underhålls- och supportintäkter    | 83   | 64   | 30%      |
| Konsultintäkter                    | 110  | 95   | 16%      |
| Nettoomsättning                    | 282  | 251  | 12%      |
| Rörelseresultat                    | 5    | -8   | n/a      |
| Antal anställda vid periodens slut | 387  | 463  | -16%     |

Regionen, som 2007 stod för 12% av IFS nettoomsättning, utgörs av verksamheterna i Stillahavsasien och Östeuropa och omfattar 25 länder, av vilka ägarmässigt oberoende partners svarar för 10. Nettoomsättningen i regionen ökade under året tack vare ökade underhålls-, support- och konsultintäkter i verksamheten i Östeuropa, främst i Polen, Ryssland och Tjeckien. Under året genomfördes åtgärder i Stillahavsasien för att förenkla organisationsstruktur och reducera kostnadsnivån. Dessa åtgärder har belastat årets resultat. Trots detta förbättrades resultatet i region Övriga länder tack vare en positiv utveckling inom framför allt Polen och Ryssland.

Totalt tillkom 64 nya kunder i regionen medan 121 kunder uppgraderade eller utökade sina existerande lösningar. Bland nya kunder finns ryska Varz-400 inom Flyg och Försvar, AB Equipment från Nya Zeeland och Transsystems SA från Polen inom Verkstadsindustri, KVK från Turkiet inom Handel och Logistik samt Hornonitrianske bane Prievidza från Slovakien inom Processindustri.

**Produktutveckling**

Koncernens produktutveckling bedrivs huvudsakligen vid IFS utvecklingscentra i Sri Lanka och i Sverige.

Under hösten lanserades den nya versionen av IFS Applications och det helt nya användargränssnittet Aurora på IFS World Conference för kunder, branschanalytiker och partners. Konferensen som genomfördes 14–17 oktober i Berlin samlade drygt 1 000 deltagare. Den nya versionen, IFS Applications 7.5, är resultatet av drygt 600 000 utvecklingstimmar och innehåller bland annat förbättrat stöd för globala verksamheter med möjlighet att använda en kodbas för alla stora marknader i världen samt ytterligare funktionalitet för projektdrivna företag.

Aurora är ett nytt innovativt användargränssnitt för affärssystem som anpassar sig till användarnas behov och arbetssätt. Aurora innebär en helt ny upplevelse där den ergonomiska designen, med inbyggd sökmotor och multimediafunktioner, förenklar användningen av affärssystemet och ökar produktiviteten. Den nya tekniken är resultatet av IFS långsiktiga utvecklingsarbete med inriktning på att effektivisera och förenkla för användarna, för att skapa ökad kundnytta.

De första kunderna är i drift med IFS Applications version 7.5 sedan januari 2008 och leveranser av Aurora förväntas inledas under det andra halvåret 2008.

**Partnerutveckling**

Under 2007 har ansträngningarna fortsatt med att etablera nya partnerskap och förbättra samarbetet med befintliga partners. Målet är att öka flexibiliteten i konsultrörelsen samt att vidga nätverket av partners och därmed förbättra närvaron på olika marknader och branscher samt tillföra kompletterande produkter och teknologier. Marknads- och konsultsamarbetet med Logica/WM-data utvidgades i Skandinavien och en allians bildades med Tata Consultancy Services inom underhåll och service. Produktsamarbeten inleddes med Savi Technology inom logistik och Profit Base inom beslutsstöd. Ett produkt- och marknadssamarbete med Centric etablerades för att leverera affärssystem till europeiska detaljhandlare. Genom detta samarbete når IFS en ny stor marknad utan nämnvärda investeringar i produktutveckling. Vidare bildades allians med Ides för att leverera förbättrad livscykelhantering inom kraftindustrin, och produktsamarbeten inleddes med ClickBase inom beslutsstöd samt med Pagero inom e-faktura hantering. Samarbetet med Pagero är ett exempel på IFS satsning för att hjälpa kunderna att minska sin miljöpåverkan. I USA har nya och fördjupade allianser etablerats med bolag som CSC, Booz Allen Hamilton och SAIC inom Flyg och Försvarsområdet.

**Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning**

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 283 Mkr (227). Rörelsekapitalbindningen ökade med 109 Mkr jämfört med utgående position 2006, huvudsakligen hänförligt till förskjutningar av kundbetalningar från vissa projekt. Detta har medfört att utestående kundfordringar var högre än normalt per årsskiftet. Effektiv kundkreditid (DSO) vid årets utgång uppgick till 94 dagar (84). DSO beräknat på de månatliga kundfordringspositionerna under året uppgick till 69 dagar (67).

Investeringarna uppgick till 154 Mkr (166). Av produktutvecklingsutgifterna aktiverades 122 Mkr (125). Kassaflöde efter investeringar uppgick till 20 Mkr (86). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -140 Mkr (-16). Lån från kreditinstitut minskade under året med 126 Mkr.

Likvida medel uppgick den 31 december 2007 till 254 Mkr (372). Minskningen är hänförlig till amortering av skulder.

Den finansiella ställningen förbättrades och netto-likviditeten, exklusive konvertibla skuldebrev och pensionskulder uppgick till 75 Mkr (67). Kassa och outnyttjade krediter uppgick till 479 Mkr (405). Den externa finansieringen uppgick till 213 Mkr (478), varav bokförd skuld för konvertibla skuldebrev utgjorde 34 Mkr (173).

Under året har konvertibla skuldebrev motsvarande ett nominellt värde om 154 Mkr (47) konverterats till aktier. Därtill har 3 Mkr återbetalats i samband med förfall av konvertibelt skuldebrev KV3B och KV4B. Det totala nominella värdet för utestående konvertibla skuldebrev uppgick vid årets utgång till 35 Mkr (192).

I slutet av året ingick moderbolaget ett nytt finansieringsavtal med 2,5 års löptid.

## BOLAGSSTYRNING

**IFS Aktien**

Moderbolaget är noterat på OMX Nordic Exchange, Stockholm Mid Cap list och antalet aktieägare uppgick vid 2007 års utgång till 10 439. Antalet utestående aktier uppgick vid årsskiftet till 263 466 657 stycken varav A-aktier 13 916 638, vilka innehar ett röstvärde om 1,0 röst per aktie, samt B-aktier 249 550 019, vilka har ett röstvärde om 0,1 röst per aktie. Bolaget har ett utestående konvertibelt lån vilket vid full konvertering medför en ökning av antalet aktier med 6 627 003 av serie B. Konverteringskursen är 5,25 kr.

Några begränsningar i hur många röster en aktieägare kan äga på bolagsstämma finns inte. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

I bolaget återfinns tre aktieägare som genom direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier nämligen familjen Gustaf Douglas med bolag, Bengt Nilsson med bolag och Anders Böös med bolag.

I bolagets pensionsstiftelse finns inget direkt ägande av bolagets aktier.

I bolaget finns avtal som kan komma att påverkas om kontrollen över bolaget förändras.

**Årsstämma**

På årsstämman ska val av styrelseledamöter behandlas.

Ändring av bolagsordning kan beslutas på årsstämman eller extra bolagsstämma.

På årsstämman den 28 mars 2007 beslutades om omval till styrelsen av samtliga styrelseledamöter.

Årsstämman 2008 kommer att hållas den 3 april i Solna. Valberedningens sammansättning offentliggjordes i pressmeddelande den 30 oktober 2007 och utgörs av Gustaf Douglas representerande familjen Douglas med bolag, Caroline af Ugglas representerande Skandia, Ulf Strömsten representerande Catella Fonder, Bengt Nilsson representerande grundargruppen, samt Anders Böös i egenskap av ordförande i styrelsen.

Valberedningens förslag till årsstämman 2008 kommer att redovisas i samband med kallelsen.

**Styrelse och ledning**

Styrelsen i IFS utgörs sedan årsstämman 2006 av Anders Böös, Gregory Gorman, Ulrika Hagdahl, Bengt Nilsson, Jacob Palmstierna, Alastair Sorbie och Christina Stercken. Styrelsens ordförande är Anders Böös och vice ordförande är Bengt Nilsson. Verkställande direktör är sedan 10 mars 2006 Alastair Sorbie, som tidigare var ansvarig för region EMEA och är anställd i IFS sedan 1997.

**Styrelsens arbete**

IFS är inte i formell mening del av den grupp av företag som ingått i det första införandet av svensk kod för bolagsstyrning, men har som mål att uppfylla tillämpliga delar av koden och dess riktlinjer.

Styrelsens arbete bedrivs utifrån aktiebolagslagens krav, Stockholmsbörsens noteringsavtal och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar, samt i enlighet med av styrelsen fastställd arbetsordning. Instruktioner reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, formerna för den ekonomiska rapporteringen, verkställande direktörens uppgifter samt beslutsrätt. Styrelsen fastställer även en finanspolicy som reglerar finansierings-, ränte-, likviditets-, kredit och valutarisk samt en informationspolicy, som reglerar IFS informationsgivning. Översyn av styrelsens arbetsordning, tillhörande instruktioner och informationspolicyn görs årligen. Övriga instruktioner och principer ses över efter behov.

Enligt gällande arbetsordning skall styrelsen sammanträda minst sex gånger per år (utöver konstituerande sammanträde efter ordinarie bolagsstämma). På varje ordinarie möte behandlas affärs- och marknadsutveckling, uppföljning av affärsplan samt resultat, kassaflöde och finansiering, aktuella utsikter samt förvärv, avyttringar och ställda garantier. Ett styrelsemöte ägnas huvudsakligen åt strategi och ett åt affärsplan och budget. Revisorererna medverkar vid två styrelsemöten per år. Styrelsen får härutöver regelbunden information från verkställande direktören om verksamhetens utveckling.

Under 2007 har styrelsen sammanträtt 10 gånger (varav 2 *per capsulam*) utöver konstituerande styrelsemöte efter årsstämman. Under 2007 har styrelsens arbete koncentrerats till att hantera IFS lönsamhetssituation, organisationsstruktur och strategiska positionering samt utsikter. Under året har även regionchefer och andra ledande befattningshavare enligt ett rullande schema presenterat och diskuterat sina ansvarsområden med styrelsen.

Utvärdering av styrelsens arbete 2007 har genomförts i plenum på basis av en på förhand fastställd agenda. Någon extern styrelseutvärdering har ej genomförts.

**Kommittéarbete**

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionskommitté.

Styrelsen fastställer ersättning till verkställande direktören samt principer och resultatmål för rörlig ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören. Övrig ersättning till ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören fastställs i samråd med styrelseordföranden med efterrapportering till övriga i styrelsen.

Revisionsärenden hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen och IFS externa revisorer träffas vid två tillfällen under året, normalt sett i samband med styrelsemöte i september respektive bokslutsmöte i januari. På mötet i september avhandlas särskilda punkter för granskning och på bokslutsmötet uppföljning av genomförd revision. IFS huvudägare, Förvaltnings AB Wasatornet, svarar för sammankallande av IFS valberedning. Valberedningen skall utöver styrelseordföranden bestå av en representant för huvudägaren, två representanter för de två största institutio-

nella ägarna samt en representant för övriga aktieägare, vilken väljs ur grundargruppen. Valberedningen skall inför kommande årsstämma där val skall ske av styrelseledamot och/eller styrelsens ordförande och/eller revisor och/eller beslut fattas om arvode till styrelseledamot och/eller revisor framlägga förslag för årsstämman till sådana beslut. Valberedningen skall även lämna förslag till ordförande vid årsstämma.

Enligt gällande finanspolicy skall IFS ha en finanskommitté med uppgift att övervaka att regler och riktlinjer för hantering av finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn efterlevs samt därtill föreslå förändringar och nya riktlinjer för beslut i styrelsen. Under året har fortsatta förändringar genomförts respektive arbete pågått med att successivt implementera finanspolicyn, varför någon finanskommitté inte utsetts.

#### **Extern revision**

Revisionsbolag, omvalt på årsstämman 2007 på tre år, är Öhrlings PricewaterhouseCoopers företrädd av auktoriserad revisor Lars Wennberg som huvudansvarig och auktoriserad revisor Nicklas Kullberg som medansvarig revisor.

Arvodet till Öhrlings PricewaterhouseCoopers och övriga revisorer för 2007 uppgick 8 (11) Mkr, varav 1 (3) Mkr avsåg övriga uppdrag. Vid sidan av extern revision har revisorerna även anlitats för särskilda rådgivnings- och genomlysning-uppdrag.

#### **Riktlinjer för ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. För 2007/2008 utgår ersättning med 2 000 Tkr, varav 750 Tkr till styrelsens ordförande och 0 kr till verkställande direktören.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension.

Under 2007 hade den verkställande direktören en grundlön om 210 Tkr per år och en premiebaserad pension med en premie om 15% av grundlön. Rätt till rörlig ersättning uppgår till högst 50% av grundlön. Den rörliga ersättningen för 2007 har kopplats till koncernens rörelsemarginal. Eftersom målen för 2007 inte uppnåddes kommer ingen rörlig ersättning att betalas ut. För ytterligare information hänvisas till not 14.

#### **Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att antas vid årsstämman 2008 är enligt följande.

Styrelsen föreslår att föregående års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fortsätter att tillämpas med de ändringar och tillägg som anges nedan. Styrelsen föreslår att den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare inklusive den verkställande direktören ändras till att kunna utgöra maximalt 75 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen till de ledande befattningshavarna för räkenskapsåret 2008 beräknas maximalt uppgå till 5 564 Tkr.

Styrelsen har även för avsikt att vid årsstämman 2008 lägga fram förslag om ett teckningsoptionsprogram innebärande att ledande befattningshavare i koncernen förvärvar teckningsoptioner, varvid förvärv av en teckningsoption till marknadspris berättigar till erhållande av en teckningsoption utan vederlag. För anställda utomlands kan dock anpassningar komma att göras för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar. Jämfört med nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare föreslås sålunda att förslaget till riktlinjer att antas vid årsstämman 2008 kompletteras med ett tillägg som möjliggör implementeringen av teckningsoptionsprogrammet enligt ovan. Den sammanlagda kostnaden för bolaget (inklusive sociala avgifter) för optioner som inte förvärvas till marknadspris beräknas uppgå till ca 1 Mkr.

#### **Aktiemarknadsinformation, m.m.**

IFS informationsgivning styrs av den av styrelsen fastställda informationspolicyn.

Årsredovisning, delårsrapport och pressmeddelanden publiceras på svenska och engelska. I samband med delårsrapportering hålls en telefonkonferens för analytiker, förvaltare och media. Informationsträffar och möten hålls vidare löpande under året med media och finansmarknad.

Bolagsstyrningsinformation, årsredovisning, delårsrapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på [www.ifsworld.com](http://www.ifsworld.com), där anmälan om prenumeration och beställning av information kan göras.

Styrelsen, ledningen och övriga befattningshavare som är registrerade som insiders får göra aktieaffärer i IFS enligt gällande lag och förordningar. Några interna regler utöver dessa bestämmelser föreligger ej.

#### **Finansiell riskhantering**

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för valuta, finansierings-, och ränterisker. Dylrika risker och hur de hanteras beskrivs i Not 49 samt i avsnittet nedan om risk och osäkerhetsfaktorer.

#### **Redovisningsprinciper**

Koncernen tillämpar IFRS redovisningsprinciper godkända av EU-kommissionen. Inga förändringar av redovisningsprinciper har gjorts under 2007 i jämförelse med de som tillämpades föregående år.

#### **Risk- och osäkerhetsfaktorer**

IFS koncernen är i sin verksamhet utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet i en mindre eller större omfattning. Den snabba teknikutvecklingen inom branschen, vilket kan skapa ett behov av väsentliga teknologiväxlingar, är en sådan. Vidare är förmågan att attrahera och behålla kritiska personalresurser osäkerhetsfaktor, framför allt i ett arbetsmarknadsläge där efterfrågan på och priset för attraktiv personal ökar. Därutöver är IFS i sin verksamhet utsatt för andra verksamhetsrisker, exempelvis risker i kundprojekt, beroendet av vissa leverantörer och samarbetspartners samt valutarisker.

Genom produktens komponentteknologi samt interna processer och rutiner ser sig bolaget ha fokuserat på dessa risker och vidtagit steg för att minska och kontrollera dessa. Moderbolaget driver ingen operativ verksamhet, varigenom riskerna i detta är begränsade till valuta- och likviditetsrisker.

#### **Framtidsutsikter**

IFS strategi syftar till att maximera avkastningen på gjorda investeringar i en flexibel produkt, global närvaro och kostnadseffektiva utvecklingsresurser. Skalekonomi uppnås genom industriallianser och partnersamarbeten vid sidan om egen försäljning med mål att bygga starka marknadspositioner inom ett fåtal områden med långsiktigt stabil tillväxt. Finansiell stabilitet och ökad lönsamhet uppnås genom ökad andel återkommande intäkter och mer flexibel kostnadsstruktur.

IFS förutser att konjunkturförsvagningen kommer att påverka affärssystemmarknadens tillväxt som under de senaste åren varit cirka 10%. Konjunkturförsvagningen förväntas dock i första hand påverka konsumentmarknaden och under 2008 få mindre effekt på branscher som försvar, entreprenad, infrastruktur och energi där IFS har stor exponering. I dessa branscher är logistik, underhåll och service samt vissa typer av tillverkning centrala processer. IFS har en stark position, en modern och konkurrenskraftig produkt med djup funktionalitet, starka referenser och många partners i dessa branscher.

Förutsättningarna att fortsatt öka produktintäkterna med begränsade kostnadsökningar bedöms som goda. Styrelsens mål för 2008 är att uppnå ett ökat rörelseresultat och ett väsentligt förbättrat kassaflöde.

#### **Kompletterande information**

IFS är involverat i ett mindre antal tvister och krav, vilket får anses vara normalt med hänsyn till verksamhetens art. Utöver denna typ av tvister förekommer två tvister vilka ej kan anses vara en normal del av verksamheten.

I Sri Lanka har under 2002 stämning mot IFS Sri Lanka och dess styrelseledamöter lämnats in av delägare i det bolaget. Dessa hävdar att det föreligger brott mot bolagsordningen respektive ett aktieägaravtal mellan delägarna. Vidare hävdar käranden att IFS har en skuld till IFS Sri Lanka, men de har inte angivit något bestämt belopp. IFS har bestritt yrkandena som man anser vara ogrundade.

IFS har för anställda i Norden som tillfälligt tjänstgör utomlands, en försäkringsplan för att säkerställa dessa individers lokala nordiska pension under perioden för deras utlandsvistelse. När denna försäkringsplan upphandlades gjordes detta via en svensk försäkringsmäklare. Upphandlingen har, enligt IFS uppfattning, gjorts i strid med det uppdrag IFS lämnat, varigenom betalningsansvar för IFS uppstod gentemot ett antal individers pensionsplaner under en längre tidsperiod än vad avsikten var. IFS uppfattning är att försäkringsmäklaren agerat vårdslöst och därmed orsakat IFS skada till följd av ett utökat betalningsansvar. I december 2005 inlämnades stämningens ansökan mot försäkringsmäklaren.

Vidare har tvister i Frankrike och i Storbritannien med två kunder lett till domstolsförhandlingar.

Bolaget bedömer att tillräckliga reserveringar gjorts, men bolagets likviditet kan komma att påverkas av utfallet av dessa krav.

#### **Moderbolaget**

Moderbolaget, IFS AB:s verksamhet omfattar vissa koncerngemensamma lednings- och finansfunktioner samt holdingverksamhet för koncernens dotterföretag. Under 2007 uppgick nettoomsättning till 18 (15) Mkr, med ett resultat före skatt på 335 Mkr (-48). I resultatet ingår utdelning från dotterbolag med 371 Mkr (-), varav 300 Mkr utgör anteciperad utdelning.

Nettoinvesteringar i aktier och andelar uppgick till 48 Mkr (0), vilket utgörs av aktieägartillskott om 47 Mkr (7) samt tilläggsköpeskilling avseende förvärv tidigare år om 3 Mkr (-). Aktierna i IFS Central & Eastern Europe har avyttrats internt till IFS Europe AB till bokfört värde om 2 Mkr. Investeringar i inventarier uppgick till 0 Mkr (0). Moderbolagets likviditet, inklusive outnyttjade krediter, uppgick den 31 december 2007 till 248 Mkr (116), medan moderbolagets upplåning var 141 Mkr (378), varav från kreditinstitut 107 Mkr (144), konvertibla skuldebrev 34 Mkr (173) samt koncernintern upplåning 0 Mkr (61).

Moderbolagets egna kapital ökade under året med 509 Mkr till 1 607 Mkr, varav fritt eget kapital utgör 507 Mkr (59). Ökningen beror främst på ovannämnda utdelning från ett dotterbolag, samt konverteringar av konvertibla skuldebrev med netto 144 Mkr, vilket ökat aktiekapitalet med 60 Mkr och överkursfonden inom fritt kapital med 84 Mkr.

Antal anställda i moderbolaget var vid årets utgång 5 (5).

#### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget 507 Mkr disponeras enligt följande:

|  |             |
|--|-------------|
| Till aktieägarna utdelas 0,10 kr per aktie | 26 347 Tkr  |
| Balanseras i ny räkning                    | 480 689 Tkr |
| Summa                                      | 507 036 Tkr |

#### **Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen**

Styrelsens motivering till att den föreslagna vinstutdelningen är förenlig med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. aktiebolagslagen är följande.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna utdelning.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 31 december 2007 framgår av efterföljande balansräkningar. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,10 kronor per aktie, motsvarande ett sammanlagt belopp om cirka 26 miljoner kronor. Den föreslagna utdelningen utgör 1,6 procent av moderbolagets eget kapital och 2,3 procent av koncernens eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2007 till 507 miljoner kronor. Som avstämningsdag för vinstutdelning föreslår styrelsen onsdagen den 11 april 2008.

IFS-koncernens soliditet uppgår till 48 procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att

en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om utdelningen är försvarlig enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. aktiebolagslagen, dvs. med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 3 mars 2008.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## Resultaträkning för koncernen

| Mkr  | Not                    | 2007          | 2006          |
|--|------------------------|---------------|---------------|
| Licensintäkter   | 3                      | 478           | 433           |
| Underhålls- och supportintäkter  | 4                      | 659           | 600           |
| Konsultintäkter  |                        | 1 194         | 1 140         |
| Övriga intäkter  | 5                      | 25            | 36            |
| <b>Nettoomsättning</b>   | <b>2</b>               | <b>2 356</b>  | <b>2 209</b>  |
| Licenskostnader  | 6                      | -495          | -472          |
| Underhålls- och supportkostnader   |                        | -236          | -223          |
| Konsultkostnader   |                        | -1 008        | -949          |
| Övriga kostnader   |                        | -15           | -29           |
| <b>Direkta kostnader</b>   |                        | <b>-1 754</b> | <b>-1 673</b> |
| <b>Bruttoresultat</b>  |                        | <b>602</b>    | <b>536</b>    |
| Produktutvecklingskostnader  | 9                      | -214          | -208          |
| Administrationskostnader   |                        | -236          | -204          |
| Övriga rörelseintäkter   | 7                      | 12            | 19            |
| Övriga rörelsekostnader  | 8                      | -23           | -23           |
| <b>Indirekta kostnader, netto</b>  |                        | <b>-461</b>   | <b>-416</b>   |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 11, 12, 13, 14, 15, 16 | <b>141</b>    | <b>120</b>    |
| Andelar i intresseföretags resultat  | 18                     | 1             | 1             |
| Finansiella intäkter   | 19                     | 12            | 5             |
| Finansiella kostnader  | 20                     | -25           | -51           |
| <b>Finansnetto</b>   |                        | <b>-12</b>    | <b>-45</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>   |                        | <b>129</b>    | <b>75</b>     |
| Skatter  | 21                     | -7            | 171           |
| <b>Årets resultat</b>  | 22                     | <b>122</b>    | <b>246</b>    |
| <b>Årets resultat fördelas på</b>  |                        |               |               |
| Moderbolagets aktieägare (Mkr)   |                        | 122           | 246           |
| Minoritetsintressen (Mkr)  |                        | 0             | 0             |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning (kr)  | 22                     | 0,48          | 1,07          |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning (kr) | 22                     | 0,48          | 0,99          |
| <b>Antal aktier</b> (tusen)  |                        |               |               |
| Per balansdagen  |                        | 263 467       | 233 366       |
| Per balansdagen, efter full utspädning   |                        | 270 094       | 270 709       |
| Genomsnittligt under perioden  |                        | 253 919       | 229 622       |
| Genomsnittligt under perioden, efter full utspädning                               |                        | 270 337       | 270 709       |

## Balansräkning för koncernen – tillgångar

| Mkr   | Not    | 2007-12-31   | 2006-12-31   |
|---|--------|--------------|--------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten |        | 476          | 497          |
| Goodwill                                    |        | 232          | 219          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   |        | 14           | 12           |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>   | 23     | <b>722</b>   | <b>728</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>     | 24, 25 | <b>79</b>    | <b>83</b>    |
| Andelar i intresseföretag                   | 27     | 2            | 7            |
| Andelar i övriga företag                    |        | 1            | 2            |
| Uppskjutna skattefordringar                 | 29     | 306          | 291          |
| Andra långfristiga fordringar               | 30     | 30           | 14           |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>    |        | <b>339</b>   | <b>314</b>   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |        | <b>1 140</b> | <b>1 125</b> |
| Varulager                                   |        | 0            | 0            |
| Kundfordringar                              | 31     | 759          | 633          |
| Aktuell skattefordran                       |        | 19           | 15           |
| Andra fordringar                            | 32     | 139          | 160          |
| Likvida medel                               | 33     | 254          | 372          |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |        | <b>1 171</b> | <b>1 180</b> |
| <b>Tillgångar</b>                           |        | <b>2 311</b> | <b>2 305</b> |



## Balansräkning för koncernen – eget kapital och skulder

| Mkr  | Not    | 2007-12-31   | 2006-12-31   |
|--|--------|--------------|--------------|
| Aktiekapital   |        | 527          | 467          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |        | 677          | 593          |
| Reserver   |        | -29          | -14          |
| Ansamlad förlust, inklusive årets resultat                   |        | -58          | -180         |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>1 117</b> | <b>866</b>   |
| Minoritetsandel  |        | 0            | 0            |
| <b>Eget kapital</b>  | 34     | <b>1 117</b> | <b>866</b>   |
| Konvertibla skuldebrev                                       | 35, 37 | -            | 108          |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 36, 37 | 33           | 151          |
| Pensionsförpliktelser  | 38     | 44           | 60           |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 29     | 7            | 5            |
| Övriga avsättningar och andra skulder                        | 39     | 23           | 14           |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |        | <b>107</b>   | <b>338</b>   |
| Leverantörsskulder   |        | 131          | 151          |
| Aktuell skatteskuld  |        | 15           | 11           |
| Konvertibla skuldebrev                                       | 35, 37 | 34           | 65           |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 36, 37 | 146          | 154          |
| Kortfristig del av omstruktureringsreserv                    | 39     | 2            | 4            |
| Andra skulder  | 40     | 759          | 716          |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |        | <b>1 087</b> | <b>1 101</b> |
| <b>Skulder</b>   |        | <b>1 194</b> | <b>1 439</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                              |        | <b>2 311</b> | <b>2 305</b> |

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 42 och 43.

## Eget kapitalräkning för koncernen

| Mkr   | Not 34 | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver   | Ansamlad<br>förlust,<br>inkl. årets<br>resultat | <b>Eget kapital<br/>hänförligt<br/>till moder-<br/>bolagets<br/>aktieägare</b> | Minoritets-<br>intresse | <b>Summa<br/>eget kapital</b> |
|---|--------|--------------|----------------------------------|------------|---|--|-------------------------|-------------------------------|
| Belopp vid 2006 års ingång  |        | 448          | 572                              | 20         | -426  | <b>614</b>   | 1                       | <b>615</b>                    |
| Förändring omräkningsdifferens  |        | -            | -                                | -34        | -   | <b>-34</b>   | -                       | <b>-34</b>                    |
| S:a förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare |        | -            | -                                | -34        | -   | <b>-34</b>   | -                       | <b>-34</b>                    |
| Årets resultat  |        | -            | -                                | -          | 246   | <b>246</b>   | 0                       | <b>246</b>                    |
| S:a förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare                                    |        | -            | -                                | -34        | 246   | <b>212</b>   | 0                       | <b>212</b>                    |
| Förändring minoritet  |        | -            | -                                | -          | -   | -  | -1                      | <b>-1</b>                     |
| Nyemission - förtida lösen av konv. skuldebrev  |        | 18           | 29                               | -          | -   | <b>47</b>  | -                       | <b>47</b>                     |
| Pågående nyemission - förtida lösen av konv. skuldebrev   |        | 1            | 0                                | -          | -   | <b>1</b>   | -                       | <b>1</b>                      |
| Emissionskostnader  |        | -            | -8                               | -          | -   | <b>-8</b>  | -                       | <b>-8</b>                     |
| <b>Belopp vid 2006 års utgång</b>   |        | <b>467</b>   | <b>593</b>                       | <b>-14</b> | <b>-180</b>                                     | <b>866</b>   | <b>0</b>                | <b>866</b>                    |
| Förändring omräkningsdifferens  |        | -            | -                                | -15        | -   | <b>-15</b>   | -                       | <b>-15</b>                    |
| S:a förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare |        | -            | -                                | -15        | -   | <b>-15</b>   | -                       | <b>-15</b>                    |
| Årets resultat  |        | -            | -                                | -          | 122   | <b>122</b>   | -                       | <b>122</b>                    |
| S:a förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare                                    |        | -            | -                                | -15        | 122   | <b>107</b>   | -                       | <b>107</b>                    |
| Förändring minoritet  |        | -            | -                                | -          | -   | -  | 0                       | <b>0</b>                      |
| <i>Nyemission - förtida lösen av konv. skuldebrev, brutto</i>   |        | 60           | 93                               | -          | -   | <b>153</b>   | -                       | <b>153</b>                    |
| <i>Emissionskostnader</i>   |        | -            | -9                               | -          | -   | <b>-9</b>  | -                       | <b>-9</b>                     |
| Nyemission - förtida lösen av konv. skuldebrev, netto   |        | 60           | 84                               | -          | -   | <b>144</b>   | -                       | <b>144</b>                    |
| <b>Belopp vid 2007 års utgång</b>   |        | <b>527</b>   | <b>677</b>                       | <b>-29</b> | <b>-58</b>                                      | <b>1 117</b>   | <b>0</b>                | <b>1 117</b>                  |

## Kassaflödesanalys för koncernen

| Mkr   | Not    | 2007        | 2006        |
|---|--------|-------------|-------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN  |        |             |             |
| Resultat efter finansnetto  |        | 129         | 75          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 44     | 172         | 160         |
| Betald inkomstskatt   |        | -18         | -8          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |        | <b>283</b>  | <b>227</b>  |
| FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL  |        |             |             |
| Förändring av varulager   |        | 0           | 1           |
| Förändring av kortfristiga fordringar   |        | -134        | -73         |
| Förändring av kortfristiga ej räntebärande skulder                                  |        | 25          | 97          |
| <b>Förändringar av rörelsekapital</b>   |        | <b>-109</b> | <b>25</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |        | <b>174</b>  | <b>252</b>  |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN  |        |             |             |
| Förvärv av dotterföretag  | 45, 46 | -14         | -5          |
| Försäljning av dotterföretag/verksamheter   | 47     | 11          | 0           |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |        | -127        | -138        |
| Försäljning av immateriella anläggningstillgångar                                   |        | -           | 0           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   | 48     | -18         | -23         |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |        | -           | 2           |
| Förändring av långfristiga fordringar   |        | -6          | -2          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |        | <b>-154</b> | <b>-166</b> |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>                                    |        | <b>20</b>   | <b>86</b>   |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN   |        |             |             |
| Lösen av konvertibla skuldebrev   | 35     | -3          | -           |
| Upptagande av lån från kreditinstitut, netto  | 36     | 73          | 21          |
| Amortering av skuld till kreditinstitut   | 36     | -203        | -47         |
| Deposition  |        | -6          | -           |
| Förändring av övriga långfristiga skulder   |        | -1          | 10          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |        | <b>-140</b> | <b>-16</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |        | <b>-120</b> | <b>70</b>   |
| LIKVIDA MEDEL   |        |             |             |
| Likvida medel vid årets början  |        | 372         | 319         |
| Kursdifferens i likvida medel   |        | 2           | -17         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 33     | <b>254</b>  | <b>372</b>  |

## Resultaträkning för moderbolaget

| Mkr                                     | Not                    | 2007       | 2006       |
|---|------------------------|------------|------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                  | 5                      | <b>18</b>  | <b>15</b>  |
| Administrationskostnader                |                        | -35        | -28        |
| Övriga rörelseintäkter                  | 7                      | 0          | -          |
| Övriga rörelsekostnader                 | 8                      | 0          | 0          |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | 10, 12, 13, 14, 15, 16 | <b>-17</b> | <b>-13</b> |
| Resultat från andelar i dotterföretag   | 17                     | 375        | 0          |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 18                     | -          | 1          |
| Finansiella intäkter                    | 19                     | 77         | 109        |
| Finansiella kostnader                   | 20                     | -100       | -145       |
| <b>Resultat före skatt</b>              |                        | <b>335</b> | <b>-48</b> |
| Skatt på årets resultat                 | 21                     | 8          | 8          |
| <b>Årets resultat</b>                   |                        | <b>343</b> | <b>-40</b> |

## Balansräkning för moderbolaget – tillgångar

| Mkr  | Not | 2007-12-31   | 2006-12-31   |
|--|-----|--------------|--------------|
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR                        |     |              |              |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    | 23  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      | 24  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| Andelar i dotterföretag                      | 26  | 978          | 930          |
| Fordringar hos dotterföretag                 | 28  | 40           | 39           |
| Andelar i intresseföretag                    | 27  | -            | 5            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       |     | 1            | 1            |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 29  | 92           | 93           |
| Andra långfristiga fordringar                | 30  | 5            | 2            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     | <b>1 116</b> | <b>1 070</b> |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     | <b>1 116</b> | <b>1 070</b> |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR                        |     |              |              |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR                      |     |              |              |
| Fordringar hos dotterföretag                 |     | 698          | 503          |
| Övriga fordringar                            |     | 0            | 1            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 7            | 9            |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     | <b>705</b>   | <b>513</b>   |
| Kassa och bank                               | 33  | 29           | 116          |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     | <b>734</b>   | <b>629</b>   |
| <b>Tillgångar</b>                            |     | <b>1 850</b> | <b>1 699</b> |

## Balansräkning för moderbolaget – eget kapital och skulder

| Mkr   | Not    | 2007-12-31   | 2006-12-31   |
|---|--------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                   |        |              |              |
| <i>BUNDET EGET KAPITAL</i>                            |        |              |              |
| Aktiekapital  |        | 527          | 467          |
| Reservfond  |        | 573          | 572          |
| <b>Bundet eget kapital</b>                            |        | <b>1 100</b> | <b>1 039</b> |
| <i>FRITT EGET KAPITAL</i>                             |        |              |              |
| Överkursfond  |        | 104          | 20           |
| Balanserade vinstmedel                                |        | 60           | 79           |
| Årets resultat  |        | 343          | -40          |
| <b>Fritt eget kapital</b>                             |        | <b>507</b>   | <b>59</b>    |
| <b>Eget kapital</b>                                   | 34     | <b>1 607</b> | <b>1 098</b> |
| <i>AVSÄTTNINGAR</i>                                   |        |              |              |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 38     | 1            | 1            |
| <b>Avsättningar</b>                                   |        | <b>1</b>     | <b>1</b>     |
| <i>LÅNGFRISTIGA SKULDER</i>                           |        |              |              |
| Konvertibla skuldebrev                                | 35, 37 | -            | 108          |
| Skulder till kreditinstitut                           | 36, 37 | 26           | 133          |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |        | <b>26</b>    | <b>241</b>   |
| <i>KORTFRISTIGA SKULDER</i>                           |        |              |              |
| Konvertibla skuldebrev                                | 35, 37 | 34           | 65           |
| Skulder till kreditinstitut                           | 36, 37 | 81           | 11           |
| Leverantörsskulder                                    |        | 10           | 12           |
| Skulder till dotterföretag                            |        | 79           | 258          |
| Övriga kortfristiga skulder                           |        | 2            | 1            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 41     | 10           | 12           |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |        | <b>216</b>   | <b>359</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                       |        | <b>1 850</b> | <b>1 699</b> |
| <i>POSTER INOM LINJEN</i>                             |        |              |              |
| Ställda säkerheter                                    | 42     | 972          | 800          |
| Ansvarsförbindelser                                   | 43     | 107          | 94           |

## Eget kapitalräkning för moderbolaget

| Mkr   | Not 34 | BUNDET EGET KAPITAL |             |              | FRITT EGET KAPITAL |                        |            | Summa eget kapital |
|---|--------|---------------------|-------------|--------------|--------------------|------------------------|------------|--------------------|
|   |        | Aktie-kapital       | Reserv-fond | Summa        | Överkurs-fond      | Balanserade vinstmedel | Summa      |                    |
| Belopp vid 2006 års ingång enligt fastställd balansräkning          |        | 448                 | 572         | <b>1 020</b> | 0                  | 60                     | <b>60</b>  | <b>1 080</b>       |
| Årets resultat  |        | -                   | -           | -            | -                  | -40                    | <b>-40</b> | <b>-40</b>         |
| Erhållet koncernbidrag  |        | -                   | -           | -            | -                  | 35                     | <b>35</b>  | <b>35</b>          |
| Lämnat koncernbidrag  |        | -                   | -           | -            | -                  | -8                     | <b>-8</b>  | <b>-8</b>          |
| Minskning av uppskjuten skattefordran hänförligt till koncernbidrag |        | -                   | -           | -            | -                  | -8                     | <b>-8</b>  | <b>-8</b>          |
| Nyemission - Förtida lösen av konvertibla skuldebrev                |        | 18                  | -           | <b>18</b>    | 20                 | -                      | <b>20</b>  | <b>38</b>          |
| Nyemission - Förtida lösen av konvertibla skuldebrev, pågående      |        | 1                   | -           | <b>1</b>     | 0                  | -                      | <b>0</b>   | <b>1</b>           |
| <b>Belopp vid 2006 års utgång</b>                                   |        | <b>467</b>          | <b>572</b>  | <b>1 039</b> | <b>20</b>          | <b>39</b>              | <b>59</b>  | <b>1 098</b>       |
| Årets resultat  |        | -                   | -           | -            | -                  | 343                    | <b>343</b> | <b>343</b>         |
| Erhållet koncernbidrag  |        | -                   | -           | -            | -                  | 30                     | <b>30</b>  | <b>30</b>          |
| Överföring till reservfond  |        | -                   | 1           | <b>1</b>     | -                  | -1                     | <b>-1</b>  | <b>0</b>           |
| Minskning av uppskjuten skattefordran hänförligt till koncernbidrag |        | -                   | -           | -            | -                  | -8                     | <b>-8</b>  | <b>-8</b>          |
| <i>Nyemission - Förtida lösen av konvertibla skuldebrev, brutto</i> |        | 60                  | -           | <b>60</b>    | 93                 | -                      | <b>93</b>  | <b>153</b>         |
| <i>Emissionskostnader</i>   |        | -                   | -           | -            | -9                 | -                      | <b>-9</b>  | <b>-9</b>          |
| Nyemission - Förtida lösen av konvertibla skuldebrev, netto         |        | 60                  | -           | <b>60</b>    | 84                 | -                      | <b>84</b>  | <b>144</b>         |
| <b>Belopp vid 2007 års utgång</b>                                   |        | <b>527</b>          | <b>573</b>  | <b>1 100</b> | <b>104</b>         | <b>403</b>             | <b>507</b> | <b>1 607</b>       |



## Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Mkr   | Not | 2007       | 2006       |
|---|-----|------------|------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN  |     |            |            |
| Resultat efter finansnetto  |     | 335        | -48        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 44  | -366       | 27         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-31</b> | <b>-21</b> |
| FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL  |     |            |            |
| Förändring av kortfristiga fordringar   |     | -19        | -7         |
| Förändring av kortfristiga ej räntebärande skulder                                  |     | -2         | -9         |
| <b>Förändringar av rörelsekapital</b>   |     | <b>-21</b> | <b>-16</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-52</b> | <b>-37</b> |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN  |     |            |            |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   | 48  | 0          | 0          |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |     | -          | 0          |
| Förändring av nettofordringar hos dotterföretag                                     |     | 63         | 7          |
| Förändring av långfristiga fordringar   |     | -43        | -3         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>20</b>  | <b>4</b>   |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-32</b> | <b>-33</b> |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN   |     |            |            |
| Lösen av konvertibla skuldebrev   | 35  | -3         | -          |
| Upptagande av lån från kreditinstitut   | 36  | 68         | 15         |
| Amortering av skuld till kreditinstitut   | 36  | -108       | -22        |
| Förändring av övriga långfristiga skulder   |     | -12        | -10        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-55</b> | <b>-17</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-87</b> | <b>-50</b> |
| LIKVIDA MEDEL   |     |            |            |
| Likvida medel vid årets början  |     | 116        | 166        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 33  | <b>29</b>  | <b>116</b> |

## Noter till de finansiella rapporterna

### NOT 1 - REDOVISNINGSPRINCIPER

#### KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

##### **Bolagets säte mm**

Industrial and Financial Systems, IFS AB (publ) med organisationsnummer 556122-0996 har sitt säte i Linköping, som också är bolagets huvudkontor. Bolagets adress är Teknikringen 5, 583 30 Linköping.

IFS är en ledande leverantör av komponentbaserade affärssystem utvecklade med öppna standarder och med en serviceorienterad arkitektur (SOA). Genom att erbjuda ett flexibelt affärssystem förbättrar IFS kundernas förmåga att fatta rätt beslut och mer effektivt styra verksamheten.

##### **Överensstämmelse med normgivning och lag**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatte-skal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 3 april 2008.

##### **Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och joint ventures.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

##### **Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar företagsledningen gjort av vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, samt gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter avser främst följande områden:

- Intäktsredovisning,
- värdering av osäkra fordringar,
- värdering av goodwill och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten,
- värdering av uppskjutna skattefordringar,
- omstruktureringsåtgärder,
- värdering av konvertibla skuldebrev,
- avsättningar för pensioner, skatter samt rättstvister och ansvarsförbindelser.

##### **Ändrade redovisningsprinciper**

Om inte annat framgår nedan har de nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag.

Nya standarder och rekommendationer samt tolkningar har publicerats och är obligatoriska fr.o.m. 2007. Följande nya standarder har tillämpats vid upprättandet av 2007 års finansiella rapporter:

- IFRS 7 – Finansiella instrument: Upplysningar och sammanhängande ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ställer krav på omfattande upplysningar om den betydelse som finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplysningar om riskers karaktär och omfattning. IFRS 7 och sammanhängande ändringar i IAS 1 har medfört ytterligare upplysningar i koncernens finansiella rapporter för 2007 med avseende på koncernens finansiella mål och kapitalhantering. Standarden har inte medfört något byte av redovisnings-

princip utan endast förändringar i upplysningskraven avseende finansiella instrument.

- IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer. Tolkningsuttalandet ska tillämpas fr o m räkenskapsåret 2007 och har bedömts inte få några effekter på koncernens finansiella rapporter, då koncernen för närvarande inte har verksamhet i några länder där övergång till höginflationsredovisning är aktuell.
- IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2 IFRIC 8 ska tillämpas retroaktivt i koncernens finansiella rapporter för år 2007. Enligt IFRIC 8 omfattar reglerna i IFRS 2 redovisningen av aktiebaserade betalningar i de fall vissa eller samtliga de varor eller tjänster som företaget mottar inte specifikt kan identifieras. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.
- IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat fastställer att en ny bedömning av huruvida inbäddade derivat skall skiljas från värdavtalet får göras endast om värdavtalet ändras. IFRIC 9 ska tillämpas fr.o.m. räkenskapsåret 2007 men har bedömts inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.
- IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar förbjuder återföring av en nedskrivning som gjorts i en tidigare delårsperiod avseende goodwill, en investering i ett eget kapitalinstrument eller i en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde. IFRIC 10 ska tillämpas i koncernens finansiella rapporter för år 2007. Uttalandet skall tillämpas framåttriktat från den tidpunkt koncernen först började tillämpa nedskrivningsreglerna i IAS 36 respektive värderingsreglerna i IAS 39, dvs. vad avser goodwill den 1 januari 2004 och vad avser finansiella instrument den 1 januari 2005. Eftersom inga sådana återföringar har ägt rum får uttalandet inga effekter på koncernens finansiella rapporter.
- Ändringar i IAS 23 Lånekostnader, anger att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Ändringen skall tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Förändringen påverkar inte koncernen då denna princip har tillämpats sedan lång tid tillbaka.

#### **Nya IFRS och tolkningar som ännu inte har börjat tillämpas**

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först fr.o.m. räkenskapsåret 2008 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

- IFRS 8 Operativa segment. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Standarden behandlar indelningen av företagets verksamhet i olika segment. Enligt standarden ska företaget ta utgångspunkt i den interna rapporteringens

struktur och bestämma rapporteringsbara segment efter denna struktur. Koncernens preliminära bedömning är att ytterligare segment kommer att presenteras i årsredovisningen 2009.

- IFRIC 11–IFRS 2 Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag. Tolkningsuttalandet träder i kraft den 1 mars 2007 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. Tolkningen klargör hanteringen avseende klassificeringen av aktierelaterade ersättningar där bolaget återköper aktier för att reglera sitt åtagande samt redovisningen av optionsprogram i dotterbolag som tillämpar IFRS. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 11 från och med den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.
- IFRIC 12 Servicekoncessionsarrangemang. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare. Uttalandet behandlar frågeställningen hur den som sköter ett s k servicekoncessionsarrangemang ska redovisa anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Uttalandet kommer inte att få någon effekt på koncernens räkenskaper.
- IFRIC 13–Customer Loyalty Programmes, tolkningsuttalandet behandlar redovisning och värdering av ett företags förpliktelse att leverera kostnadsfria eller rabatterade varor eller tjänster till kunder som kvalificerat sig till detta genom tidigare köp. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2008 eller senare. Uttalandet förväntas inte leda till någon väsentlig effekt på koncernens räkenskaper.
- IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset Minimum Funding Requirement and their Interaction, tolkningsuttalandet behandlar hur krav på viss fondering samverkar med IAS 19 tak för en förmånsbestämd tillgång. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare. Uttalandet förväntas inte leda till någon effekt på koncernens räkenskaper.

#### **Segmentsrapportering**

Ett segment kan utgöras av geografiska områden som tillhandahåller produkter och tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Ett segment kan också utgöras av en rörelsegren som är en grupp av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller är utsatta för risker och möjligheter eller skiljer sig från andra rörelsegrenar.

Koncernens primära segment är geografiska områden. Koncernen redovisar ingen sekundär segmentsrapportering då det endast finns en rörelsegren, som består av att tillhandahålla och implementera IFS Applications.

#### **Klassificering m.m.**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas

återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Koncernredovisningsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av huruvida ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens dotterföretag. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Inledningsvis görs värderingen till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattningen på eventuellt minoritetsintresse. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, förvärvstidpunkten. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20% och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella

avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen redovisas innehav i joint ventures enligt klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att för joint venture företag redovisas koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i koncernens resultat- och balansräkningar. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i ett joint venture företag, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som skall elimineras vid konsolidering Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans till den valutakurs som föreligger på transaktions-

dagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursvinster/-förluster på rörelsefordringar/-skulder redovisas i övriga intäkter/kostnader och kursvinster/-förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansiella intäkter/kostnader. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

#### Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Vad avser utlandsverksamheter så presenteras de ackumulerade omräkningsdifferenserna som en separat kapitalkategori och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. För ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 har bolaget valt att ange dessa till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

#### Redovisning av intäkter

Koncernens samtliga intäkter redovisas till verkligt värde efter avdrag för rabatter, moms etc. Licensavtal för IFS standard-programvara och tredjepartslicenser intäktsförs när samtliga följande krav är uppfyllda:

- licensavtal, utan avbrottsklausuler, är påskrivet och leverans har skett;
- pris och betalningsplan är fastställda och inga andra åtaganden föreligger utöver licensleveransen;
- betalning är sannolik och förfaller inom 6 månader.

Licensavtal där det förekommer ej levererade komponenter, vilka är en förutsättning för funktionaliteten av programvaran, intäktsförs i sin helhet när dessa komponenter levereras.

IFS programvarulicenser som säljs via partners och återförsäljare intäktsförs när de säljs till slutkund. Undantaget är försäljning till partners där IFS Applications ingår som en del i partners totala produkterbjudande och IFS kan betraktas som en underleverantör.

Underhållsintäkter är de avgifter kunderna betalar för att erhålla rätt att uppdatera programvaran till nya versioner av IFS Applications, samt avgifter för kundsupport. Dessa avgifter inkluderar ej konsultkostnader för installation av uppdaterad programvara. Underhållsintäkterna redovisas linjärt över kontraktperiodens längd.

Konsulttjänster och utbildning i samband med implementering redovisas separat från licensintäkterna och intäktsförs i takt med att tjänsterna levereras. Färdigställandegraden på sådana tjänster fastställs genom en beräkning av nedlagd tid. Om tjänster, såsom omfattande kundanpassningar, är en förutsättning för funktionaliteten av programvaran och om tjänsterna ingår som en del av den totala leveransen intäktsförs både licensintäkter och intäkter från tjänster successivt i takt med att leverans sker.

Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Ej fakturerad uppbyggnad redovisas som omsättningstillgång, under balansposten andra fordringar. Arbeten till fast pris redovisas också i den takt som arbetet utförs, efter reservation för förlustrisker.

Intäkter från hårdvaruförsäljning redovisas vid leverans.

#### Internprissättning

För avgifter från försäljningsbolagen till produktutvecklingsbolaget tillämpas, för huvuddelen av Koncernens dotterbolag, en modell för internprissättning som baseras på att försäljningsbolagen erhåller en i förväg fastställd vinstmarginal, som är normal för jämförbara bolag på marknaden. Metoden, som kallas TNMM-metod (Transactional Net Margin Method), är en av de vedertagna modellerna för internprissättning. Vinstmarginalen har för 2007 fastställts till 4%, för samtliga dotterbolag. Denna princip grundar sig på att det är produktbolaget som är entreprenör och står för huvuddelen av risken i verksamheten.

För koncernens dotterbolag i Central- och Östeuropa tillämpas följande principer:

- Licensavgift på 40%, efter direkta försäljningskostnader, av intäkter från försäljning av applikationslicenser.
- Underhållsavgift på 50% av underhållsintäkter på applikationen.
- En generell avgift på 3% av omsättningen, efter direkta försäljningskostnader och övriga avgifter till produktbolaget, för att täcka koncerngemensamma kostnader.

Förutom produktbolaget i Sverige finns ett antal permanenta utvecklingscentra, bland annat i Norge och Sri Lanka. För dessa utvecklingskostnader betalar produktbolaget den faktiska kostnaden med ett generellt påslag på 10%. I vissa projekt utnyttjas konsulttjänster mellan koncernbolagen.

Priset för dessa tjänster är normalt något lägre än normalt utpris till slutkund för det säljande bolaget. Utöver ovan beskrivna internpriser faktureras internränta. Varje dotterbolag erhåller/betalar ränta baserad på räntesats i det lokala landet, med ett påslag på 2,5 procentenheter, från/till moderbolaget.

#### **Rörelsekostnader samt finansiella intäkter och kostnader**

**Avgifter avseende operationella leasingavtal**  
Avgifter avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid.

**Avgifter avseende finansiella leasingavtal**  
Minimileaseavgifter fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnader fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

**Finansiella intäkter och kostnader**  
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursvinster och –förluster på finansiella tillgångar och skulder, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån periodiseras över lånets löptid. Om lån innehåller optionsdel redovisas transaktionskostnaden mot eget kapital.

#### **Lånekostnader**

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde. Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. I aktiverade utgifter för utvecklingskostnader ingår ränta. Avskrivningar på aktiverade räntekostnader redovisas i rörelseresultatet i likhet med övriga avskrivningar på anläggningstillgångar.

Övriga lånekostnader kostnadsförs och belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

#### **Skatter**

Skatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte:

- temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill;
- temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas tillsammans med aktuell skatt i koncernens resultaträkning. Uppskjuten skattefordran redovisas bland finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skatteskuld redovisas bland långfristiga skulder.

Uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas som tillgång om det bedöms sannolikt att underskottsavdragen kan utnyttjas.

Koncernen redovisar underskottsavdrag som tillgång eftersom de omstruktureringar och effektiviseringar av verksamheten som gjorts under senare år har lett till att skattepliktiga vinster har redovisats de senaste åren och då en förväntan också finns om framtida skattepliktiga överskott.

Värdet av den uppskjutna skattefordran är baserad på bedömningar om framtida skattepliktiga vinster och därtill hörande förväntningar om framtida utnyttjande av underskottsavdrag.

För de svenska bolagen har en skattesats om 28% använts. För koncernens utländska dotterföretag används aktuell skattesats i respektive land.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan följande balansposter: andelar i övriga företag, andra långfristiga fordringar, kundfordringar, andra fordringar och likvida medel (inklusive kortfristiga placeringar). Bland skulder återfinns följande balansposter: konvertibla skuldebrev, skulder till kreditinstitut, leverantörs-skulder och andra skulder.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Denna värdeförändring redovisas i finansnettot.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda betalningar eller har betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Långfristiga fordringar och andra fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas när man fullgjort risk och nytta överförts till köparen och faktura skickats. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar görs efter individuell prövning per kund och redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen  
Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Lån, (konvertibla skuldebrev och skulder till kreditinstitut), leverantörsskulder och andra skulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Andra skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier, redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en optionsdel. Verkliga värden på skulddelen och optionsdelen bestäms vid utgivning av skuldebrev. Verkligt värde på skulddelen, inkluderad i lång- och kortfristiga skulder, beräknas med användning av en



marknadsränta för motsvarande icke-konvertibla skuldebrev. Resterande belopp, som representerar värdet på optionsdelen, inkluderas i eget kapital.

Direkta utgifter vid upptagande av konvertibla skuldebrev redovisas som en avdragspost till lånet. Den redovisade låneskulden uppräknas successivt över lånets löptid med ränte- och emissionskostnader. Optionsdelen, som fastställs vid utgivningen av konvertibelt skuldebrev, förändras inte i efterföljande perioder.

#### **Derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen**

För säkring av tillgång, skuld eller prognostiserat flöde mot valutakursrisk används valutaterminer. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar.

Koncernens derivatinstrument uppfyller inte kriterierna för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas därför i resultaträkningen.

Samtliga koncernens derivat ingår i balansposterna Andra fordringar respektive Andra skulder. I resultaträkningen ingår derivaten i posterna övriga intäkter, övriga kostnader och i finansiella poster.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Fastigheterna inom koncernen utgörs av rörelsefastigheter i egen verksamhet. Avskrivning sker över nyttjandeperioden.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången såsom kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

##### Leasade tillgångar

Huvuddelen av leasingavtalen har bedömts utgöra operationell leasing, då risker och förmåner kvarstår hos leasegivaren, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt under hyresperioden. I de fall koncernen bedömt leasingavtalen som finansiell leasing redovisas dessa som anskaffning av materiella anläggningstillgångar samt som skulder. Avskrivningar görs då på samma sätt som om bolaget ägt tillgången. Vid finansiell leasing delas de löpande leasingavgifterna upp i en räntedel, som kostnadsförs, och en amorteringsdel.

##### Avskrivningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningarna sker linjärt över bedömd nyttjandeperiod och baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden. Mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att de individuella komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och nedskrivning görs i förekommande fall till återvinningsvärdet. De beräknade nyttjandeperioderna är:

|                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| • Byggnader                        | 50 år   |
| • Vissa komponenter till byggnader | 5–10 år |
| • Inventarier                      | 5 år    |
| • Servrar                          | 5 år    |
| • Datorer                          | 3 år    |

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser, hänförliga till förvärvade dotterföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill omprövas årligen och nedskrivning sker i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde. Goodwill nedskrivningsprövades vid övergången till IFRS även om det då inte förelåg någon indikation på nedskrivningsbehov.

Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

##### Forskning och utveckling

Koncernen kostnadsför utgifter för forskning. Koncernen aktiverar utgifter för produktutveckling när följande kriterier är uppfyllda:

- Utvecklingsprojektet skall vara tekniskt möjligt att genomföra till en säljbar eller internt användbar produkt.
- Det skall finnas erforderliga resurser tillgängliga för att slutföra utvecklingen.
- Projektet skall medföra sannolika framtida ekonomiska fördelar för IFS, antingen på den marknad där produkten skall säljas eller genom interna besparingar.
- Utgifter för utvecklingen skall kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vidare skall det vara beslutat att utvecklingsprojektet skall ingå i en release av IFS Applications, alternativt användas för att effektivisera interna processer. Det innebär att utgifter för forskning och support inte aktiveras.

Koncernen arbetar löpande med ett flertal produktutvecklingsprojekt. Huvuddelen av dessa är inriktade mot standardversioner av IFS Applications. I anskaffningsvärdet för produktutveckling ingår främst ersättningar till anställda. Härutöver ingår också utgifter för lokaler, resor och kontor. Lånekostnader direkt hänförliga till produktutvecklingen ingår i tillgångens anskaffningsvärde eftersom koncernen bedömt att tillgången tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

I indirekta kostnader ingår inte kostnader för exempelvis avskrivningar av balanserade produktutvecklingskostnader och administrationskostnader.

De balanserade utgifterna för produktutveckling skrivs av efter bedömd nyttjandeperiod för varje enskild slutprodukt. Denna är maximalt 5 år. Löpande genomförs en bedömning av huruvida tidigare aktiverade utgifter är balansgilla och motsvarande nedskrivning genomförs om så krävs.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består främst av kundlistor samt förvärvade produkt rättigheter och programvarulicenser. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

#### Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen linjärt över bedömd nyttjandeperiod och baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden. Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år
- Förvärvade produkt rättigheter 5–10 år
- Dataprogram 5 år
- Kundlista och övr. immateriella anläggningstillg. 2–3 år

#### Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar  
De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov genom så kallat ”impairment test”, vilket baseras på förväntad framtida tillväxt och marginaler. Denna prövning måste ske även om det inte finns någon nedskrivningsindikation. Om det vid en bokslutstidpunkt föreligger indikation på att en materiell eller immateriell anläggningstillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde, det vill säga det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om beräknade

återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde.

I de fall goodwill hänförs till en grupp av tillgångar, för vilken ett nedskrivningsbehov konstaterats föreligger, fördelas nedskrivningsbeloppet först till goodwill samt därefter till övriga tillgångar i proportion till deras redovisade värden. Beroende på vilken tillgång nedskrivningen avser, belastas relevant rad i resultaträkningen.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av en tillgång, baseras beräkningen på berörd kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar för vilken det går att fastställa löpande inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Koncernens tillgångar och investeringar syftar huvudsakligen till att tillhandahålla och implementera en produkt, IFS Applications, som:

- utvecklas av en central produktutvecklingsorganisation;
- säljs på en global marknad, via säljbolag i olika länder som samverkar vid försäljning till kunder med multinationell verksamhet;
- supporteras från en central supportorganisation.

Eftersom samtliga inbetalningsströmmar i koncernen är kopplade till de tillgångar som skall provas för nedskrivning är bedömningen att den minsta kassagenererande enheten är koncernen.

#### Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar koncernen om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

#### Avsättningar

Koncernens avsättningar består främst av pensionsförpliktelser och avsättningar för omstrukturering. Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i koncernredovisningen enligt gemensamma principer och beräkningsmetoder. Avsättningar redovisas när följande kriterier är uppfyllda:

- Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser.
  - Det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker.
  - Beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan

har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Kvarstående avsättningar för omstrukturering avser främst hyreskostnader. Samtliga avsättningar värderas till nuvärde.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, vilket medför att inkuransrisken har beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av ”först in först ut”-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

#### **Eget kapital**

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### **Ersättning till anställda – Pensionsförpliktelser**

##### **Avgiftsbestämda planer**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtar sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Koncernens rörelseresultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

##### **Förmånsbestämda planer**

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Frankrike och Storbritannien omfattas anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer. I Sverige och i Storbritannien finns både förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i främst pensionsstiftelser.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets

åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 37.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas, vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10% av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Räntekostnad med avräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar klassificeras som en finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

#### **MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Överensstämmelse med normgivning och lag**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32:06 Redovisning för juridisk person. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

#### **Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast

erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### **Andelar i intresseföretag**

Moderbolagets andelar i intresseföretag avser andelar i kommanditbolag. Som anskaffningsvärde redovisas kapitalinsatsen. Det bokförda värdet ändras årligen med ägarandelen av kommanditbolagets nettoresultat samt de uttag och tillskott som gjorts under året. Andelarna redovisas således enligt kapitalandelsmetoden.

#### **Finansiella instrument, derivat och säkringsredovisning**

Moderbolaget tillämpar från och med 2006 i huvudsak samma redovisningsregler som koncernen (se ovan).

#### **Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att beslut om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### **Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen, men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

##### **Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### **Lånekostnader**

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet för den period som de hänför sig till.

#### **Ersättning till anställda - Pensionsförpliktelser**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektions föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital och påverkar således inte moderbolagets resultat.

Uppskjuten skatt på koncernbidrag har redovisats mot eget kapital.

Lämnade aktieägartillskott i moderbolaget redovisas som en ökning av balansposten Andelar i koncernföretag. I den mån aktieägartillskott avser förlusttäckning prövas om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig.

#### **NOT 2 - SEGMENTREDOVISNING**

Primär segmentredovisning upprättas för koncernens geografiska områden. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens verksamheter i olika länder eller olika geografiska områden varför geografiska områden är den primära indelingsgrunden. IFS har definierat tre primära segment baserat på geografiska områden.

Fördelning av koncerngemensamma kostnader sker inte över segmenten, då detta inte anses kunna göras baserat på tillförlitliga och konsekventa nycklar. Goodwill fördelas inte heller över segmenten. Koncernens goodwill värden har primärt uppstått i samband med den internationella expansion som skedde under perioden 1996-1999, en internationell närvaro som var en förutsättning för att långsiktigt attrahera internationella kunder även i de lokala marknader där IFS verkar. Goodwillen bedöms härmed vara en koncerntillgång och är inte hänförlig till de enskilda marknader där den uppstått. Vidare uppstår till följd av de internationella affärernas art, inreterad försäljning och s.k. crossflöden inom gruppen, vilka svårigen kan fördelas på de enskilda segmenten.

Redovisning av sekundära segment lämnas inte, då IFS endast har en rörelsegren; att utveckla, sälja och implementera programvaran IFS Applications, som:

- utvecklas av en central produktutvecklingsorganisation;
- säljs på en global marknad, via säljbolag i olika länder som samverkar vid försäljning till kunder med multinationell verksamhet;
- supporteras från en central supportorganisation.

Koncernens försäljningsbolag är indelade i följande tre geografiska områden baserade på var tillgångar och investeringar är lokaliserade: EMEA, Nord- och Latinamerika och Övriga världen. EMEA består av de geografiska områdena Europa (exklusive Östeuropa), Mellanöstern och Afrika samt Indien. Verksamheten inom EMEA bedrivs via egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Italien, Spanien, Storbritannien, Förenade Arabemiraten och Sydafrika, Indien samt Sri Lanka. I övriga länder inom EMEA representeras IFS av partners, delägda bolag eller från IFS kontor i närliggande länder. Verksamheten i Nordamerika bedrivs via egna försäljningsbolag och i Latinamerika via partners. Övriga världen består av de geografiska områdena Asien, Australien och Östra Europa. Verksamheten i Övriga världen bedrivs via hel- eller delägda bolag i Filippinerna, Folkrepubliken Kina, Malaysia, Singapore, Thailand, Australien, Polen, Tjeckien,

Slovakien, Turkiet, Ungern, Grekland, Japan och Ryssland. I övriga länder inom Resten av världen representeras IFS av partners eller från IFS-kontor i närliggande länder.

I ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader, tillgångar och skulder ingår koncernens produktutvecklingsorganisation samt den koncerngemensamma lednings-, finans- och marknadsfunktionen. Produktutvecklingen bedrivs från permanenta utvecklingscentra i Sri Lanka, USA, Norge och Sverige, medan den koncerngemensamma lednings-, finans- och marknadsfunktion huvudsakligen är koncentrerad till Sverige.

Försäljning och andra transaktioner mellan segmenten förekommer. Internpris mellan koncernens olika segment för tjänster ligger på marknadsmässig nivå. För avgifter från huvuddelen av försäljningsbolagen till produktutvecklingsbolaget tillämpas en vedertagen modell för internprissättning – Transactional Net Margin Method - som baserar sig på att försäljningsbolagen erhåller en i förväg fastställd vinstmarginal. För mer information om internprissättning, se Redovisningsprinciper not 1.

I segmentens intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Ofördelade intäkter och kostnader består av samtliga koncerngemensamma funktioner ovan, ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, koncernens andel av förluster i intresseföretag och joint venture företag som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden och skattekostnader.

Ofördelade tillgångar och skulder utgörs av goodwill, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, koncerngemensam likviditet och koncerngemensam finansiering, och samtliga koncerngemensamma funktioner.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Tillgångar, skulder och investeringar rapporteras där posten finns.

## Resultaträkning

| Mkr  | EMEA          |               | Nord- och Latinamerika |             | Övriga länder |             | Ofördelade koncerngemensamma intäkter och kostnader |             | KONCERNEN     |               |
|--|---------------|---------------|------------------------|-------------|---------------|-------------|---|-------------|---------------|---------------|
|  | 2007          | 2006          | 2007                   | 2006        | 2007          | 2006        | 2007  | 2006        | 2007          | 2006          |
| Licensintäkter                             | 325           | 247           | 72                     | 97          | 80            | 87          | 1   | 2           | 478           | 433           |
| Underhålls- och supportintäkter            | 467           | 432           | 107                    | 103         | 83            | 64          | 2   | 1           | 659           | 600           |
| Konsultintäkter                            | 921           | 858           | 161                    | 186         | 110           | 95          | 2   | 1           | 1 194         | 1 140         |
| Övriga intäkter                            | 10            | 19            | 0                      | 2           | 9             | 5           | 6   | 10          | 25            | 36            |
| <b>Extern nettoomsättning</b>              | <b>1 723</b>  | <b>1 556</b>  | <b>340</b>             | <b>388</b>  | <b>282</b>    | <b>251</b>  | <b>11</b>   | <b>14</b>   | <b>2 356</b>  | <b>2 209</b>  |
| Koncernintern omsättning                   | 56            | 64            | 31                     | 36          | 21            | 16          | -108  | -116        | 0             | 0             |
| <b>Nettoomsättning</b>                     | <b>1 779</b>  | <b>1 620</b>  | <b>371</b>             | <b>424</b>  | <b>303</b>    | <b>267</b>  | <b>-97</b>  | <b>-102</b> | <b>2 356</b>  | <b>2 209</b>  |
| Externa rörelsekostnader                   | -1 241        | -1 128        | -250                   | -299        | -286          | -276        | -427  | -381        | -2 204        | -2 084        |
| Koncerninterna rörelsekostnader            | -91           | -68           | -14                    | -29         | -5            | -3          | 110   | 100         | 0             | 0             |
| Övriga rörelseposter, netto                | 2             | -4            | 2                      | 8           | -7            | 4           | -8  | -13         | -11           | -5            |
| <b>Rörelsekostnader</b>                    | <b>-1 330</b> | <b>-1 200</b> | <b>-262</b>            | <b>-320</b> | <b>-298</b>   | <b>-275</b> | <b>-325</b>   | <b>-294</b> | <b>-2 215</b> | <b>-2 089</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>449</b>    | <b>420</b>    | <b>109</b>             | <b>104</b>  | <b>5</b>      | <b>-8</b>   | <b>-422</b>   | <b>-396</b> | <b>141</b>    | <b>120</b>    |
| Andelar i intresseföretags resultat        | -             | -             | -                      | -           | 1             | 1           | -   | 0           | 1             | 1             |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  |               |               |                        |             |               |             |   |             | 12            | 5             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter |               |               |                        |             |               |             |   |             | -25           | -51           |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |               |               |                        |             |               |             |   |             | <b>129</b>    | <b>75</b>     |
| Skatt på årets resultat                    |               |               |                        |             |               |             |   |             | -7            | 171           |
| <b>Årets resultat</b>                      |               |               |                        |             |               |             |   |             | <b>122</b>    | <b>246</b>    |

**NOT 2 - SEGMENTREDOVISNING (forts.)**

**Övriga uppgifter**

| Mkr                                   | EMEA       |            | Nord- och Latinamerika |            | Övriga länder |            | Ofördelade koncerngemensamma tillgångar och skulder |              | KONCERNEN    |              |
|---------------------------------------|------------|------------|------------------------|------------|---------------|------------|---|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 2007       | 2006       | 2007                   | 2006       | 2007          | 2006       | 2007  | 2006         | 2007         | 2006         |
| Tillgångar                            | 743        | 580        | 92                     | 91         | 128           | 165        | 1 346   | 1 462        | <b>2 309</b> | <b>2 298</b> |
| Andelar i intresseföretag             | -          | -          | -                      | -          | -             | -          | 2   | 7            | <b>2</b>     | <b>7</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>743</b> | <b>580</b> | <b>92</b>              | <b>91</b>  | <b>128</b>    | <b>165</b> | <b>1 348</b>  | <b>1 469</b> | <b>2 311</b> | <b>2 305</b> |
| <b>Skulder</b>                        | <b>626</b> | <b>544</b> | <b>129</b>             | <b>131</b> | <b>74</b>     | <b>147</b> | <b>365</b>  | <b>617</b>   | <b>1 194</b> | <b>1 439</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 41         | 12         | 5                      | 7          | 2             | 13         | 126   | 132          | <b>174</b>   | <b>164</b>   |
| Avskrivningar och nedskrivningar      | 16         | 16         | 4                      | 3          | 10            | 14         | 144   | 136          | <b>174</b>   | <b>169</b>   |
| Antal anställda, genomsnitt           | 1 219      | 1 124      | 221                    | 227        | 407           | 473        | 799   | 820          | <b>2 646</b> | <b>2 644</b> |
| Antal anställda på balansdagen        | 1 241      | 1 124      | 209                    | 224        | 387           | 463        | 790   | 819          | <b>2 627</b> | <b>2 630</b> |

Den primära segmentindelningen av geografiska områden är baserad på var koncernens tillgångar är lokaliserade. De externa försäljningsintäkterna baserade på var kunderna är lokaliserade framgår av tabellen nedan:

| Mkr                    | KONCERNEN    |              |
|------------------------|--------------|--------------|
|                        | 2007         | 2006         |
| Europa                 | 1 804        | 1 577        |
| Nord- och Latinamerika | 345          | 394          |
| Övriga länder          | 207          | 238          |
| <b>Summa</b>           | <b>2 356</b> | <b>2 209</b> |

**NOT 3 - LICENSINTÄKTER**

| Mkr                             | KONCERNEN  |            |
|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | 2007       | 2006       |
| Licensintäkter, IFS             | 449        | 404        |
| Licensintäkter från tredje part | 29         | 29         |
| <b>Summa</b>                    | <b>478</b> | <b>433</b> |

Med tredjepartsintäkter avses sådana intäkter som uppkommer när IFS säljer programvarulicenser från tredjepartsleverantör, såsom Oracle.

IFS ingår från tid till annan kundavtal som förmedlas av agenter och där försäljningskostnaderna bärs av dessa och därefter täcks av provision från IFS. Då IFS inte bär någon risk för försäljningsarbetet och risk vid fullgörandet av dessa avtal är begränsad, nettoredovisas provisionerna mot de intäkter IFS erhållit. Under 2007 har inte några sådana avtal tecknats, som har föranlett en nettoredovisning. Under 2006 fanns dock sådana avtal och om dessa istället hade bruttoredovisats, skulle intäkterna och kostnaderna ha ökat med 90 Mkr, varav 85 Mkr hänförelse sig till licensintäkter och 5 Mkr till konsultintäkter.

**NOT 4 - UNDERHÅLLS- OCH SUPPORTINTÄKTER**

| Mkr  | KONCERNEN  |            |
|--|------------|------------|
|  | 2007       | 2006       |
| Underhålls- och supportintäkter, IFS             | 625        | 564        |
| Underhålls- och supportintäkter från tredje part | 34         | 36         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>659</b> | <b>600</b> |

Med tredjepartsintäkter avses sådana intäkter som uppkommer när IFS säljer underhåll och support från tredjepartsleverantör, såsom Oracle.

**NOT 5 - ÖVRIGA INTÄKTER**

| Mkr                 | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |           |
|---------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                     | 2007      | 2006      | 2007         | 2006      |
| Hårdvara            | 13        | 16        | -            | -         |
| Moderbolagsavgifter | -         | -         | 18           | 15        |
| Drifttjänster       | 0         | 2         | -            | -         |
| Övrigt              | 12        | 18        | -            | -         |
| <b>Summa</b>        | <b>25</b> | <b>36</b> | <b>18</b>    | <b>15</b> |

**NOT 6 - LICENSKOSTNADER**

| Mkr  | KONCERNEN   |             |
|--|-------------|-------------|
|  | 2007        | 2006        |
| Licenskostnader till partners och tredjepartsleverantörer    | -49         | -42         |
| Externt inköpta försäljnings- och marknadsföringskostnader   | -55         | -58         |
| Koncerngemensamma försäljnings- och marknadsföringskostnader | -49         | -44         |
| Lokala försäljnings- och marknadsföringskostnader            | -342        | -328        |
| Summa försäljnings- och marknadsföringskostnader             | -446        | -430        |
| <b>Summa</b>   | <b>-495</b> | <b>-472</b> |

**NOT 7 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

| Mkr  | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |          |
|--|-----------|-----------|--------------|----------|
|  | 2007      | 2006      | 2007         | 2006     |
| Realisationsvinst vid avyttring av fastighet                 | 3         | -         | -            | -        |
| Tilläggsköpeskilling vid avyttring av verksamhet tidigare år | -         | 4         | -            | -        |
| Återföring av ej utnyttjad omstruktureringsreserv            | 1         | -         | -            | -        |
| Valutakursvinster, netto                                     | -         | -         | 0            | -        |
| Hysesintäkter  | 4         | 8         | -            | -        |
| Övrigt   | 4         | 7         | 0            | -        |
| <b>Summa</b>   | <b>12</b> | <b>19</b> | <b>0</b>     | <b>-</b> |

**NOT 8 - ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

| Mkr   | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|---|------------|------------|--------------|----------|
|   | 2007       | 2006       | 2007         | 2006     |
| Valutakursförluster, netto                      | -13        | -11        | -            | -        |
| Omstruktureringskostnader                       | -5         | -5         | -            | -        |
| Realisationsförlust vid avyttring av verksamhet | 0          | -1         | 0            | -        |
| Övrigt  | -5         | -6         | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>                                    | <b>-23</b> | <b>-23</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**NOT 9 - PRODUKTUTVECKLINGSKOSTNADER**

| Mkr   | KONCERNEN   |             |
|---|-------------|-------------|
|   | 2007        | 2006        |
| Utgifter för produktutveckling                    | -187        | -190        |
| Avskrivningar balanserade utvecklingskostnader    | -146        | -139        |
| Övriga avskrivningar inom utvecklingsverksamheten | -3          | -4          |
| Aktiverat arbete för egen räkning                 | 122         | 125         |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-214</b> | <b>-208</b> |

**NOT 10 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG**

För Moderbolaget avser, 18 Mkr (15) motsvarande 100 % (100) av årets försäljning och 0 Mkr (0) motsvarande 0% (0) av årets inköp, dotterföretag inom IFS Koncernen.

**NOT 11 - RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

| Mkr  | KONCERNEN     |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2007          | 2006          |
| Direkta kostnader för sålda varor och tjänster | -264          | -240          |
| Aktiverat arbete för egen räkning              | 122           | 125           |
| Personalkostnader                              | -1 420        | -1 350        |
| Resekostnader                                  | -109          | -99           |
| Hyses- och fastighetskostnader                 | -119          | -122          |
| Inköpta tjänster                               | -83           | -79           |
| Marknadsföringskostnader                       | -53           | -53           |
| Avskrivningar och nedskrivningar               | -174          | -169          |
| Övriga indirekta kostnader                     | -104          | -98           |
| Övriga rörelseintäkter                         | 12            | 19            |
| Övriga rörelsekostnader                        | -23           | -23           |
| <b>Summa</b>                                   | <b>-2 215</b> | <b>-2 089</b> |

**NOT 12 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA**

| Mkr                             | KONCERNEN |            | MODERBOLAGET |           |
|---------------------------------|-----------|------------|--------------|-----------|
|                                 | 2007      | 2006       | 2007         | 2006      |
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers |           |            |              |           |
| Revisionsuppdrag                | -6        | -7         | -3           | -2        |
| Andra uppdrag                   | -1        | -2         | 0            | -1        |
| <b>Summa</b>                    | <b>-7</b> | <b>-9</b>  | <b>-3</b>    | <b>-3</b> |
| Övriga revisorer                |           |            |              |           |
| Revisionsuppdrag                | -1        | -1         | -            | -         |
| Andra uppdrag                   | 0         | -1         | -            | -         |
| <b>Summa</b>                    | <b>-1</b> | <b>-2</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>  |
| <b>Summa ersättning</b>         | <b>-8</b> | <b>-11</b> | <b>-3</b>    | <b>-3</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

**NOT 13 - LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

| Mkr  | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|--|---------------|---------------|--------------|------------|
|  | 2007          | 2006          | 2007         | 2006       |
| Löner och andra ersättningar                                 | -1 073        | -1 032        | -11          | -8         |
| Sociala kostnader  | -220          | -202          | -4           | -3         |
| Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 37) | -23           | -24           | -1           | -1         |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 37) | -48           | -43           | -2           | -2         |
| Övriga personalkostnader                                     | -56           | -49           | -2           | 0          |
| <b>Summa</b>   | <b>-1 420</b> | <b>-1 350</b> | <b>-20</b>   | <b>-14</b> |
| Pensionskostnader redovisade som finansiella kostnader       | 2             | -1            | -            | -          |
| <b>Summa</b>   | <b>-1 418</b> | <b>-1 351</b> | <b>-20</b>   | <b>-14</b> |

Av moderbolagets pensionskostnader avser 420 Tkr (411) styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen var 2 Mkr (2).

**Löner och andra ersättningar fördelade per land**

I nedanstående tabell är kostnader redovisade som positiva tal.

| Mkr                                    | 2007                      |                  |              | 2006                      |                  |              |
|--|---------------------------|------------------|--------------|---------------------------|------------------|--------------|
|  | Styrelse, VD och ledning* | Övriga anställda | Summa        | Styrelse, VD och ledning* | Övriga anställda | Summa        |
| <b>SVERIGE</b>                         |                           |                  |              |                           |                  |              |
| Moderbolaget                           | 8                         | 3                | <b>11</b>    | 5                         | 3                | <b>8</b>     |
| Dotterföretag                          | 6                         | 250              | <b>256</b>   | 6                         | 235              | <b>241</b>   |
| <b>Sverige, totalt</b>                 | <b>14</b>                 | <b>253</b>       | <b>267</b>   | <b>11</b>                 | <b>238</b>       | <b>249</b>   |
| <b>DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS</b>         |                           |                  |              |                           |                  |              |
| Australien                             | 5                         | 6                | <b>11</b>    | 2                         | 5                | <b>7</b>     |
| Danmark                                | 2                         | 15               | <b>17</b>    | 1                         | 15               | <b>16</b>    |
| Filippinerna                           | -                         | 0                | <b>0</b>     | -                         | 0                | <b>0</b>     |
| Finland                                | 4                         | 34               | <b>38</b>    | 4                         | 26               | <b>30</b>    |
| Förenade Arabemiraten                  | 5                         | 8                | <b>13</b>    | 5                         | 7                | <b>12</b>    |
| Frankrike                              | 3                         | 16               | <b>19</b>    | 3                         | 15               | <b>18</b>    |
| Grekland                               | -                         | 3                | <b>3</b>     | -                         | 5                | <b>5</b>     |
| Indien                                 | 1                         | 13               | <b>14</b>    | 1                         | 10               | <b>11</b>    |
| Italien                                | -                         | 2                | <b>2</b>     | -                         | 2                | <b>2</b>     |
| Japan                                  | 2                         | 4                | <b>6</b>     | 3                         | 4                | <b>7</b>     |
| Kanada                                 | -                         | 9                | <b>9</b>     | -                         | 10               | <b>10</b>    |
| Kina                                   | 1                         | 8                | <b>9</b>     | 1                         | 8                | <b>9</b>     |
| Malaysia                               | 0                         | 3                | <b>3</b>     | 0                         | 3                | <b>3</b>     |
| Nederländerna                          | 2                         | 22               | <b>24</b>    | 1                         | 20               | <b>21</b>    |
| Norge                                  | 6                         | 124              | <b>130</b>   | 7                         | 112              | <b>119</b>   |
| Nya Zeeland                            | -                         | 1                | <b>1</b>     | -                         | 1                | <b>1</b>     |
| Polen                                  | 12                        | 46               | <b>58</b>    | 10                        | 43               | <b>53</b>    |
| Ryssland                               | -                         | 7                | <b>7</b>     | 0                         | 3                | <b>3</b>     |
| Singapore                              | 2                         | 3                | <b>5</b>     | 2                         | 4                | <b>6</b>     |
| Slovakien                              | 0                         | 2                | <b>2</b>     | 0                         | 1                | <b>1</b>     |
| Spanien                                | 1                         | 6                | <b>7</b>     | 2                         | 4                | <b>6</b>     |
| Sri Lanka                              | 2                         | 33               | <b>35</b>    | 1                         | 31               | <b>32</b>    |
| Storbritannien (exkl. joint venture)   | 9                         | 99               | <b>108</b>   | 7                         | 88               | <b>95</b>    |
| Sydafrika                              | 1                         | 10               | <b>11</b>    | 2                         | 25               | <b>27</b>    |
| Thailand                               | 3                         | 1                | <b>4</b>     | 0                         | 2                | <b>2</b>     |
| Tjeckien                               | 2                         | 7                | <b>9</b>     | 2                         | 6                | <b>8</b>     |
| Tyskland                               | 7                         | 66               | <b>73</b>    | 6                         | 68               | <b>74</b>    |
| USA                                    | 12                        | 126              | <b>138</b>   | 12                        | 148              | <b>160</b>   |
| Ungern                                 | 2                         | 4                | <b>6</b>     | 2                         | 4                | <b>6</b>     |
| <b>Dotterföretag utomlands, totalt</b> | <b>84</b>                 | <b>678</b>       | <b>762</b>   | <b>74</b>                 | <b>670</b>       | <b>744</b>   |
| Joint venture i Storbritannien         | 3                         | 41               | <b>44</b>    | 4                         | 35               | <b>39</b>    |
| <b>Koncernen, totalt</b>               | <b>101</b>                | <b>972</b>       | <b>1 073</b> | <b>89</b>                 | <b>943</b>       | <b>1 032</b> |

\* Ledning: andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som rapporterar till verkställande och lokala direktörer. Definitionen är ny för 2007 och jämförelsetalen för 2006 har ändrats i enlighet med den nya definitionen (se även not 16).



**NOT 14 - ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

**Definitioner**

Noten om ledande befattningshavares förmåner är upprättad i enlighet med Råd från börsen, 4. Styrelsen utgörs sedan bolagsstämman den 28 mars 2007 av Anders Böös (styrelsens ordförande), Gregory Gorman, Ulrika Hagdahl, Alastair Sorbie (verkställande direktör och koncernchef), Bengt Nilsson, (vice styrelseordförande), Jacob Palmstierna, och Christina Stercken. I koncernledningen har ingått verkställande direktören Alastair Sorbie, Fredrik vom Hofe, Thomas Petersson, Håkan Gyrulf (t.o.m. oktober 2007) och Håkan Zadler (fr.o.m. november 2007).

Med ledande befattningshavare avses förutom koncernledningen, enligt ovan, de personer som rapporterar till verkställande direktören eller lokala direktörer.

**Ersättningsprinciper**

Enligt årsstämmans beslut utgår 2 000 Tkr i ersättning till styrelsens ledamöter för år 2007/2008, varav 750 Tkr till styrelsens ordförande och 250 Tkr vardera till de styrelseledamöter som ej är anställda i bolaget. Något arvode utgår ej för kommittéarbete. Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättningskommitté. Ersättning till verkställande direktören fastställs av styrelsen. Ersättning till koncernledningen och de ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören fastställs i samråd med styrelseordföranden. Styrelsen informeras löpande om ersättningsnivåerna. Ersättning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen år 2007 maximerad till 50% av grundlönen. Grunderna för den rörliga ersättningen för verkställande direktören, koncernledningen och ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören fastställs av styrelsen och baseras på lönsamhetsmål som likaledes fastställs av styrelsen för varje år.

Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören, koncernledningen och ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Ersättningar i form av finansiella instrument har ej utgått.

**Ersättningar och övriga förmåner under året**

Ersättning till VD och koncernledning

| Kr, tusen                | Grundlön     | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionsförmåner | Summa        |
|--------------------------|--------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------|
| Verkställande direktören | 2 769        | -                 | -               | 344              | <b>3 113</b> |
| Koncernledning           | 4 503        | -                 | 158             | 1 124            | <b>5 785</b> |
| <b>Summa</b>             | <b>7 272</b> | <b>-</b>          | <b>158</b>      | <b>1 468</b>     | <b>8 898</b> |

Kommentarer till tabellen:

- Rörlig ersättning till koncernledning under år 2006 har utbetalats år 2007 motsvarande 0,2 Mkr.
- Övriga förmåner avser huvudsakligen tjänstebil.
- Utöver de i tabellen redovisade ersättningarna har uppsägningslön och avgångsvederlag om totalt 2,4 Mkr, vilka kostnadsförts under 2006, utbetalats till den tidigare verkställande direktören Michael Hallén.

Ersättning till styrelse, VD, koncernledning och ledande befattningshavare

|                              | KONCERNEN |      | MODERBOLAGET |      |
|------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                              | 2007      | 2006 | 2007         | 2006 |
| Löner och andra ersättningar | 101       | 89   | 11           | 10   |
| varav rörlig ersättning      | 11        | 10   | -            | -    |
| Sociala avgifter             | 14        | 12   | 2            | 1    |
| Pensioner                    | 6         | 6    | 2            | 2    |
| Antal personer               | 166       | 172  | 11           | 11   |

Kommentar till tabellen:

- Styrelseledamöter i dotterbolagen utgörs av anställda vilka ej erhåller styrelsearvode för sina uppdrag.
- Ledande befattningshavare som lämnat sin anställning hos IFS har erhållit ersättningar i form av uppsägningslöner och avgångsvederlag, utöver vad som redovisas i tabellen. Dessa uppsägningslöner och avgångsvederlag har kostnadsförts under 2006.

Aktieinnehav och finansiella instrument

|                       | Aktieinnehav     |                  | Innehav av konvertibla skuldebrev och optioner |
|-----------------------|------------------|------------------|--|
|                       | A-aktier, st     | B-aktier, st     |  |
|                       |                  |                  |  |
| <b>STYRELSE</b>       |                  |                  |  |
| Anders Böös (SO)      | 3 950 000        | 89 349           | -  |
| Gregory Gorman        | -                | -                | -  |
| Ulrika Hagdahl        | -                | 300 000          | -  |
| Bengt Nilsson         | 3 973 213        | 1 413 265        | -  |
| Jacob Palmstierna     | -                | -                | -  |
| Alastair Sorbie (VD)  | -                | 67 760           | 500 000  |
| Christina Stercken    | -                | -                | -  |
| <b>Summa</b>          | <b>7 923 213</b> | <b>1 870 374</b> | <b>500 000</b>                                 |
| <b>KONCERNLEDNING</b> |                  |                  |  |
| Håkan Zadler          | -                | -                | -  |
| Fredrik vom Hofe      | -                | -                | -  |
| Thomas Petersson      | 177 874          | -                | -  |
| <b>Summa</b>          | <b>177 874</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>                                       |

Kommentarer till tabellen:

- Noonday Global Management Ltd erbjöd under 2006 den verkställande direktören att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner med rätt att förvärva aktier av serie B i IFS. Verkställande direktören förvärvade köpoptioner

motsvarande 500 000 aktier. Köpoptionerna löper till 2008-02-11 med en lösenkurs om 9,50 SKr per aktie. Värdet av dessa optioner har på Noondays uppdrag fastställts på marknadsmässiga grunder enligt Black-Scholes formel av en oberoende part. Priset per option uppgick till 0,85 plus 0,05 i transaktionsavgift. Köpoptionerna medför ingen utspädning.

- Inga optioner finns utställda av IFS.
- Aktieinnehav och innehav av optioner sedan tidigare år redovisas netto efter årets förvärv och avyttringar.
- Innehav inkluderar innehav via bolag och familj.
- Innehav av aktier, konvertibla skuldebrev och optioner avser innehav per 2007-12-31.

#### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktören är tolv månader från bolagets sida och tolv månader från verkställande direktörens sida. För den verkställande direktören utgår därtill avgångsvederlag med upp till tolv månadslöner. Uppsägningstiden för koncernledning och ledande befattningshavare är tolv månader från bolagets sida och tre till sex månader vid uppsägning från befattningshavarens sida.

#### Pensioner

För verkställande direktörens utgår en premiebaserad pension med en premie om 15% av grundlönen. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Ledande befattningshavare ingår i IFS särskilda premiebaserade pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för andra ledande befattningshavare.

#### NOT 15 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I separata noter finns upplysningar om:

- Övriga intäkter Not 5
- Inköp och försäljning mellan koncernföretag Not 10
- Ersättning till styrelse, VD och ledning Not 14
- Andelar i dotterföretag Not 26
- Andelar i intresseföretag Not 27
- Fordringar hos dotterföretag Not 28
- Andra skulder Not 40
- Ställda säkerheter Not 42
- Ansvarförbindelser Not 43

Bengt Nilsson, styrelseledamot i bolaget, är delägare i Pagero AB till vilket IFS är samarbetspartner. Utöver vad som framgår därav, finns inga väsentliga transaktioner med närstående.

#### NOT 16 - MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND

|                                      | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |          |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                      | 2007         | 2006         | 2007         | 2006     |
| Sverige                              | 566          | 569          | 5            | 3        |
| <i>varav kvinnor</i>                 | 175          | 179          | 2            | 1        |
| Australien                           | 13           | 13           | -            | -        |
| Danmark                              | 21           | 21           | -            | -        |
| Filippinerna                         | 2            | 2            | -            | -        |
| Finland                              | 71           | 63           | -            | -        |
| Förenade Arabemiraten                | 19           | 16           | -            | -        |
| Frankrike                            | 39           | 40           | -            | -        |
| Grekland                             | 5            | 18           | -            | -        |
| Indien                               | 123          | 102          | -            | -        |
| Italien                              | 6            | 5            | -            | -        |
| Japan                                | 8            | 8            | -            | -        |
| Kanada                               | 14           | 14           | -            | -        |
| Kina                                 | 54           | 53           | -            | -        |
| Malaysia                             | 13           | 14           | -            | -        |
| Nederländerna                        | 32           | 31           | -            | -        |
| Norge                                | 182          | 182          | -            | -        |
| Nya Zeeland                          | 2            | 2            | -            | -        |
| Polen                                | 169          | 167          | -            | -        |
| Ryssland                             | 42           | 42           | -            | -        |
| Singapore                            | 12           | 14           | -            | -        |
| Slovakien                            | 9            | 9            | -            | -        |
| Spanien                              | 17           | 12           | -            | -        |
| Sri Lanka                            | 594          | 567          | -            | -        |
| Storbritannien (exkl. joint venture) | 132          | 129          | -            | -        |
| Sydafrika                            | 29           | 65           | -            | -        |
| Thailand                             | 18           | 23           | -            | -        |
| Tjeckien                             | 36           | 37           | -            | -        |
| Tyskland                             | 123          | 121          | -            | -        |
| Ungern                               | 24           | 28           | -            | -        |
| USA                                  | 216          | 230          | -            | -        |
| <b>Summa utomlands</b>               | <b>2 025</b> | <b>2 028</b> | -            | -        |
| <i>varav kvinnor</i>                 | 572          | 575          | -            | -        |
| Joint venture i Storbritannien       | 55           | 47           | -            | -        |
| <i>varav kvinnor</i>                 | 6            | 6            | -            | -        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>2 646</b> | <b>2 644</b> | <b>5</b>     | <b>3</b> |
| <i>varav kvinnor</i>                 | 753          | 760          | 2            | 1        |

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

| På balansdagen   | KONCERNEN |      | MODERBOLAGET |      |
|--|-----------|------|--------------|------|
|  | 2007      | 2006 | 2007         | 2006 |
| Styrelseledamöter  | 68        | 66   | 7            | 7    |
| <i>varav kvinnor</i>   | 11        | 9    | 2            | 2    |
| Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 98        | 106  | 5            | 5    |
| <i>varav kvinnor</i>   | 21        | 24   | 2            | 2    |

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som rapporterar till den verkställande direktören och lokala direktörer. Definitionen är ny för 2007 och jämförelsetalen för

2006 har ändrats i enlighet med den nya definitionen (se även not 13).

Sjukfrånvaro redovisas inte då antalet anställda i moderbolaget i genomsnitt uppgår till färre än 10 personer.

#### NOT 17 - RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

| Mkr  | MODERBOLAGET |          |
|--|--------------|----------|
|  | 2007         | 2006     |
| Anteciperad utdelning från dotterföretag             | 300          | -        |
| Övriga utdelningar från dotterföretag                | 71           | -        |
| Återföring av nedskrivning av aktier i dotterföretag | 4            | 4        |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag               | -            | -4       |
| Nedskrivning av fordringar i dotterföretag           | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>   | <b>375</b>   | <b>0</b> |

#### NOT 18 - ANDELAR I INTRESSEFÖRETAGS RESULTAT

| Mkr                                 | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET |          |
|-------------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                     | 2007      | 2006     | 2007         | 2006     |
| Resultatandel Elsidor KB, Jönköping | -         | 1        | -            | 1        |
| Resultatandel IFS Kina              | 1         | 0        | -            | -        |
| Resultatandel IFS Turkiet           | 0         | 0        | -            | -        |
| <b>Summa</b>                        | <b>1</b>  | <b>1</b> | <b>-</b>     | <b>1</b> |

#### NOT 19 - FINANSIELLA INTÄKTER

| Mkr                              | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET |            |
|----------------------------------|-----------|----------|--------------|------------|
|                                  | 2007      | 2006     | 2007         | 2006       |
| Externa ränteutgifter            | 6         | 4        | 2            | 0          |
| Ränteutgifter från dotterföretag | -         | -        | 75           | 109        |
| Valutakursvinster, netto         | 5         | -        | -            | -          |
| Övriga finansiella intäkter      | 1         | 1        | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>                     | <b>12</b> | <b>5</b> | <b>77</b>    | <b>109</b> |

#### NOT 20 - FINANSIELLA KOSTNADER

| Mkr   | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |             |
|---|------------|------------|--------------|-------------|
|   | 2007       | 2006       | 2007         | 2006        |
| Externa räntekostnader                                | -14        | -12        | -8           | -6          |
| Räntekostnader till dotterföretag                     | -          | -          | -73          | -97         |
| Valutakursförluster, netto                            | -          | -8         | -4           | -12         |
| Ränte- och emissionskostnader, konvertibla skuldebrev | -11        | -29        | -11          | -29         |
| Aktiverade räntekostnader avseende utvecklingsarbeten | 4          | 3          | -            | -           |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar                | 0          | 0          | -            | -           |
| Övriga finansiella kostnader                          | -4         | -5         | -4           | -1          |
| <b>Summa</b>  | <b>-25</b> | <b>-51</b> | <b>-100</b>  | <b>-145</b> |

#### NOT 21 - SKATTER

| Mkr  | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|--|------------|------------|--------------|----------|
|  | 2007       | 2006       | 2007         | 2006     |
| Aktuell skatt                                  |            |            |              |          |
| Aktuell skatt                                  | -18        | -10        | -            | -        |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år       | -4         | -3         | -            | -        |
|  | <b>-22</b> | <b>-13</b> | <b>0</b>     | <b>-</b> |
| Uppskjuten skatt                               |            |            |              |          |
| Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag    | 20         | 166        | 8            | 8        |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -5         | 18         | 0            | -        |
|  | <b>15</b>  | <b>184</b> | <b>8</b>     | <b>8</b> |
| <b>Summa redovisad skatteintäkt/-kostnad</b>   | <b>-7</b>  | <b>171</b> | <b>8</b>     | <b>8</b> |

| Mkr  | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2007       | 2006       | 2007         | 2006       |
| SKILLNAD MELLAN SKATTEKOSTNAD OCH SKATTEKOSTNAD<br>BASERAD PÅ GÄLLANDE SKATTESATS                      |            |            |              |            |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>129</b> | <b>75</b>  | <b>335</b>   | <b>-48</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats (28%)   | -36        | -21        | -94          | 13         |
| Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag   | -          | -          | 104          | -          |
| Ej avdragsgilla nedskrivningar av fordringar/aktier i dotter- och intresseföretag                      | -          | -          | 0            | -          |
| Återföring av nedskrivningar i dotterföretag   | -          | -          | 1            | -          |
| Resultat i utländsk juridisk person med lågbeskattade inkomster (CFC)                                  | -          | -          | -1           | -          |
| Minskning/ökning av avdragsgilla temporära skillnader, utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | -3         | -1         | -            | -          |
| Försäljning av bolag/verksamheter  | -          | -          | 0            | -          |
| Räntekostnad konvertibla skuldebrev  | -2         | -5         | -2           | -5         |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader   | -8         | -9         | 0            | 0          |
| Ej skattepliktiga intäkter   | 3          | 6          | 0            | 0          |
| Effekt av utländska skattesatser   | -1         | -1         | -            | -          |
| Skatt hänförlig till tidigare år   | -4         | -3         | 0            | -          |
| Övriga temporära skillnader  | -5         | 18         | -            | -          |
| Aktiverade underskottsavdrag   | 58         | 166        | -            | -          |
| Utnyttjade underskottsavdrag, ej tidigare redovisade   | 3          | 32         | -            | -          |
| Förluster för vilka uppskjuten skattefordran inte beaktats   | -12        | -11        | -            | -          |
| <b>Summa</b>   | <b>-7</b>  | <b>171</b> | <b>8</b>     | <b>8</b>   |

**NOT 22 - RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE**

|  | KONCERNEN   |             | KONCERNEN   |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2007        | 2006        | 2007        | 2006        |
| <b>Resultat per aktie före utspädning</b>                                  |             |             |             |             |
| Årets resultat, Mkr  | 122         | 246         | 122         | 246         |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental                       | 253 919     | 229 622     |             |             |
| <b>Resultat per aktie före full utspädning, kr</b>                         | <b>0,48</b> | <b>1,07</b> |             |             |
| <b>Justerat resultat, Mkr</b>  |             |             | <b>130</b>  | <b>267</b>  |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden efter full utspädning, tusental |             |             | 270 337     | 270 709     |
| <b>Resultat per aktie efter full utspädning, kr</b>                        |             |             | <b>0,48</b> | <b>0,99</b> |

**Resultat per aktie efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antal utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier vid full konvertering av utestående konvertibla skuldebrev. De konvertibla skuldebrev antas ha blivit konverterade till B-aktier och nettovinsten justeras för att eliminera räntekostnaden minskat med skatteeffekten.

| Kr                             | KONCERNEN |      |
|--------------------------------|-----------|------|
|                                | 2007      | 2006 |
| Under året redovisad utdelning | -         | -    |

**NOT 23 - IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

| Mkr                                  | INTERNT UTVECKLADE                          |                           |  | FÖRVÄRVADE |   | Totalt       |
|--------------------------------------|---|---------------------------|--|------------|---|--------------|
|                                      | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Aktiverade räntekostnader | Totalt balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Goodwill   | Övriga immateriella anläggningstillgångar |              |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |   |                           |  |            |   |              |
| Ingående balans 2006-01-01           | 1 226                                       | 20                        | <b>1 246</b>                                       | 235        | 153                                       | <b>1 634</b> |
| Inköp                                | 125   | 3                         | <b>128</b>   | 7          | 9   | <b>144</b>   |
| Försäljning/utrangeringar            | 0   | -                         | <b>0</b>   | 0          | 0   | <b>0</b>     |
| Omklassificering                     | 1   | -                         | <b>1</b>   | -          | 0   | <b>1</b>     |
| Årets omräkningsdifferens            | -6  | -                         | <b>-6</b>  | -23        | -3  | <b>-32</b>   |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>1 346</b>                                | <b>23</b>                 | <b>1 369</b>                                       | <b>219</b> | <b>159</b>                                | <b>1 747</b> |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |   |                           |  |            |   |              |
| Ingående balans 2006-01-01           | -713  | -11                       | <b>-724</b>  | -          | -111                                      | <b>-835</b>  |
| Årets avskrivningar                  | -135  | -4                        | <b>-139</b>  | -          | -9  | <b>-148</b>  |
| Försäljning/utrangeringar            | -   | -                         | <b>0</b>   | -          | 0   | <b>0</b>     |
| Omklassificering                     | -1  | -                         | <b>-1</b>  | -          | -1  | <b>-2</b>    |
| Årets omräkningsdifferens            | 4   | -                         | <b>4</b>   | -          | 2   | <b>6</b>     |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>-845</b>                                 | <b>-15</b>                | <b>-860</b>  | <b>-</b>   | <b>-119</b>                               | <b>-979</b>  |
| <b>Bokfört värde 2006-12-31</b>      | <b>501</b>                                  | <b>8</b>                  | <b>509</b>   | <b>219</b> | <b>40</b>                                 | <b>768</b>   |
| <b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>   |   |                           |  |            |   |              |
| Ingående balans 2006-01-01           | -13   | -                         | <b>-13</b>   | -          | -28                                       | <b>-41</b>   |
| Årets omräkningsdifferens            | 1   | -                         | <b>1</b>   | -          | -   | <b>1</b>     |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>-12</b>                                  | <b>-</b>                  | <b>-12</b>   | <b>-</b>   | <b>-28</b>                                | <b>-40</b>   |
| <b>Bokfört värde 2006-12-31</b>      | <b>489</b>                                  | <b>8</b>                  | <b>497</b>   | <b>219</b> | <b>12</b>                                 | <b>728</b>   |

**NOT 23 - IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (forts.)**

**KONCERNEN**

| Mkr                                  | INTERNT UTVECKLADE                          |                           |  | FÖRVÄRVADE |   | Totalt        |
|--------------------------------------|---|---------------------------|--|------------|---|---------------|
|                                      | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Aktiverade räntekostnader | Totalt balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Goodwill   | Övriga immateriella anläggningstillgångar |               |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |   |                           |  |            |   |               |
| Ingående balans 2007-01-01           | 1 346                                       | 23                        | <b>1 369</b>                                       | 219        | 159                                       | <b>1 747</b>  |
| Inköp                                | 122   | 4                         | <b>126</b>   | 19         | 9   | <b>154</b>    |
| Försäljning/ utrangeringar           | -5  | -                         | <b>-5</b>  | -          | -1  | <b>-6</b>     |
| Omklassificering                     | -   | -                         | <b>-</b>   | -          | -   | <b>-</b>      |
| Årets omräkningsdifferens            | 4   | -                         | <b>4</b>   | -6         | -   | <b>-2</b>     |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>1 467</b>                                | <b>27</b>                 | <b>1 494</b>                                       | <b>232</b> | <b>167</b>                                | <b>1 893</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |   |                           |  |            |   |               |
| Ingående balans 2007-01-01           | -845  | -15                       | <b>-860</b>  | -          | -119                                      | <b>-979</b>   |
| Årets avskrivningar                  | -146  | 0                         | <b>-146</b>  | -          | -8  | <b>-154</b>   |
| Försäljning/ utrangeringar           | 5   | 0                         | <b>5</b>   | -          | 2   | <b>7</b>      |
| Omklassificering                     | 4   | -4                        | <b>0</b>   | -          | 0   | <b>0</b>      |
| Årets omräkningsdifferens            | -3  | -                         | <b>-3</b>  | -          | 0   | <b>-3</b>     |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>-985</b>                                 | <b>-19</b>                | <b>-1 004</b>                                      | <b>-</b>   | <b>-125</b>                               | <b>-1 129</b> |
| <b>Bokfört värde 2007-12-31</b>      | <b>482</b>                                  | <b>8</b>                  | <b>490</b>   | <b>232</b> | <b>42</b>                                 | <b>764</b>    |
| <b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>   |   |                           |  |            |   |               |
| Ingående balans 2007-01-01           | -12   | -                         | <b>-12</b>   | -          | -28                                       | <b>-40</b>    |
| Årets nedskrivningar                 | -1  | -                         | <b>-1</b>  | -          | -   | <b>-1</b>     |
| Årets omräkningsdifferens            | -1  | -                         | <b>-1</b>  | -          | -   | <b>-1</b>     |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>-14</b>                                  | <b>-</b>                  | <b>-14</b>   | <b>-</b>   | <b>-28</b>                                | <b>-42</b>    |
| <b>Bokfört värde 2007-12-31</b>      | <b>468</b>                                  | <b>8</b>                  | <b>476</b>   | <b>232</b> | <b>14</b>                                 | <b>722</b>    |

**MODERBOLAGET**

| Mkr                                  | INTERNT UTVECKLADE                          |                           |  | FÖRVÄRVADE |   | Totalt    |
|--------------------------------------|---|---------------------------|--|------------|---|-----------|
|                                      | Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Aktiverade räntekostnader | Totalt balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | Goodwill   | Övriga immateriella anläggningstillgångar |           |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |   |                           |  |            |   |           |
| Ingående balans 2006-01-01           | -   | -                         | -  | 2          | -   | <b>2</b>  |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>2</b>   | <b>-</b>                                  | <b>2</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |   |                           |  |            |   |           |
| Ingående balans 2006-01-01           | -   | -                         | -  | -2         | -   | <b>-2</b> |
| Årets avskrivningar                  | -   | -                         | -  | 0          | -   | <b>0</b>  |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>-2</b>  | <b>-</b>                                  | <b>-2</b> |
| <b>Bokfört värde 2006-12-31</b>      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>0</b>   | <b>-</b>                                  | <b>0</b>  |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |   |                           |  |            |   |           |
| Ingående balans 2007-01-01           | -   | -                         | -  | 2          | -   | <b>2</b>  |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>2</b>   | <b>-</b>                                  | <b>2</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |   |                           |  |            |   |           |
| Ingående balans 2007-01-01           | -   | -                         | -  | -2         | -   | <b>-2</b> |
| Årets avskrivningar                  | -   | -                         | -  | -          | -   | <b>0</b>  |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>-2</b>  | <b>-</b>                                  | <b>-2</b> |
| <b>Bokfört värde 2007-12-31</b>      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>   | <b>0</b>   | <b>-</b>                                  | <b>0</b>  |

- Övriga immateriella anläggningstillgångar består av produkträttigheter och dataprogram.
- En räntesats om 6,02% (4,74%) har använts vid beräkningen av aktiverade räntekostnader.

- Det redovisade värdet av immateriella tillgångar prövas genom s.k. ”impairment test”, vilket baseras på förväntad framtida tillväxt och marginaler. Vid prövning av de redovisade värdena har diskonteringsräntan satts till 14,3% (14,1%) före skatt, vilket motsvarar 10% (10%) efter skatt.

**Avskrivningar i resultaträkningen fördelade per funktion**

| Mkr                                  | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |          |
|--------------------------------------|-------------|-------------|--------------|----------|
|                                      | 2007        | 2006        | 2007         | 2006     |
| Kostnad för licenser                 | -2          | -2          | -            | -        |
| Kostnad för underhåll och support    | 0           | 0           | -            | -        |
| Konsultkostnader                     | -2          | -1          | -            | -        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -146        | -141        | -            | -        |
| Administrationskostnader             | -4          | -4          | -            | 0        |
| <b>Summa</b>                         | <b>-154</b> | <b>-148</b> | <b>-</b>     | <b>0</b> |

**NOT 24 - MATERIELLA TILLGÅNGAR**

| KONCERNEN                            | Byggnader och mark | Leasing, inventarier | Datorer     | Kontorsinventarier | Övriga inventarier | Totalt      |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Mkr                                  |                    |                      |             |                    |                    |             |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |                    |                      |             |                    |                    |             |
| Ingående balans 2006-01-01           | 88                 | 60                   | 177         | 123                | 2                  | <b>450</b>  |
| Inköp                                | 4                  | 4                    | 9           | 3                  | 0                  | <b>20</b>   |
| Försäljning/utrangeringar            | -4                 | -4                   | -5          | -7                 | 0                  | <b>-20</b>  |
| Omklassificering                     | 0                  | -2                   | 2           | 0                  | 0                  | <b>0</b>    |
| Årets omräkningsdifferens            | -10                | -2                   | -10         | -9                 | 0                  | <b>-31</b>  |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>78</b>          | <b>56</b>            | <b>173</b>  | <b>110</b>         | <b>2</b>           | <b>419</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |                    |                      |             |                    |                    |             |
| Ingående balans 2006-01-01           | -29                | -56                  | -155        | -114               | -1                 | <b>-355</b> |
| Årets avskrivningar                  | -4                 | -2                   | -11         | -4                 | 0                  | <b>-21</b>  |
| Försäljning/utrangeringar            | 4                  | 4                    | 5           | 7                  | 0                  | <b>20</b>   |
| Omklassificering                     | 0                  | 1                    | -2          | 0                  | 0                  | <b>-1</b>   |
| Årets omräkningsdifferens            | 3                  | 2                    | 8           | 8                  | 0                  | <b>21</b>   |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>    | <b>-26</b>         | <b>-51</b>           | <b>-155</b> | <b>-103</b>        | <b>-1</b>          | <b>-336</b> |
| <b>Bokfört värde 2006-12-31</b>      | <b>52</b>          | <b>5</b>             | <b>18</b>   | <b>7</b>           | <b>1</b>           | <b>83</b>   |
| <b>KONCERNEN</b>                     |                    |                      |             |                    |                    |             |
| Mkr                                  | Byggnader och mark | Leasing, inventarier | Datorer     | Kontorsinventarier | Övriga inventarier | Totalt      |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b> |                    |                      |             |                    |                    |             |
| Ingående balans 2007-01-01           | 78                 | 56                   | 173         | 110                | 2                  | <b>419</b>  |
| Rörelseförvärv                       | -                  | -                    | 1           | 0                  | -                  | <b>1</b>    |
| Inköp                                | 1                  | 5                    | 9           | 4                  | 0                  | <b>19</b>   |
| Försäljning/utrangeringar            | -7                 | -30                  | -54         | -6                 | 0                  | <b>-97</b>  |
| Omklassificering                     | 0                  | -5                   | 5           | 0                  | 0                  | <b>0</b>    |
| Årets omräkningsdifferens            | 0                  | 0                    | 1           | 1                  | 0                  | <b>2</b>    |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>72</b>          | <b>26</b>            | <b>135</b>  | <b>109</b>         | <b>2</b>           | <b>344</b>  |
| <b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>    |                    |                      |             |                    |                    |             |
| Ingående balans 2007-01-01           | -26                | -51                  | -155        | -103               | -1                 | <b>-336</b> |
| Årets avskrivningar                  | -3                 | -2                   | -10         | -4                 | 0                  | <b>-19</b>  |
| Försäljning/utrangeringar            | 4                  | 29                   | 53          | 7                  | 0                  | <b>93</b>   |
| Omklassificering                     | 0                  | 5                    | -5          | 0                  | 0                  | <b>0</b>    |
| Årets omräkningsdifferens            | 0                  | -1                   | -1          | -1                 | 0                  | <b>-3</b>   |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b>    | <b>-25</b>         | <b>-20</b>           | <b>-118</b> | <b>-101</b>        | <b>-1</b>          | <b>-265</b> |
| <b>Bokfört värde 2007-12-31</b>      | <b>47</b>          | <b>6</b>             | <b>17</b>   | <b>8</b>           | <b>1</b>           | <b>79</b>   |

**NOT 24 - MATERIELLA TILLGÅNGAR (forts.)**

| MODERBOLAGET<br>Mkr               | Byggnader<br>och mark | Leasing,<br>inventarier | Datorer   | Kontors-<br>inventarier | Övriga<br>inventarier | Totalt    |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------|-----------|
|                                   |                       |                         |           |                         |                       |           |
| ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE     |                       |                         |           |                         |                       |           |
| Ingående balans 2006-01-01        | -                     | -                       | 1         | 1                       | -                     | 2         |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b> | -                     | -                       | <b>1</b>  | <b>1</b>                | -                     | <b>2</b>  |
| ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR        |                       |                         |           |                         |                       |           |
| Ingående balans 2006-01-01        | -                     | -                       | -1        | -1                      | -                     | -2        |
| Årets avskrivningar               | -                     | -                       | 0         | -                       | -                     | 0         |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b> | -                     | -                       | <b>-1</b> | <b>-1</b>               | -                     | <b>-2</b> |
| <b>Bokfört värde 2006-12-31</b>   | -                     | -                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                | -                     | <b>0</b>  |
| ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE     |                       |                         |           |                         |                       |           |
| Ingående balans 2007-01-01        | -                     | -                       | 1         | 1                       | -                     | 2         |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b> | -                     | -                       | <b>1</b>  | <b>1</b>                | -                     | <b>2</b>  |
| ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR        |                       |                         |           |                         |                       |           |
| Ingående balans 2007-01-01        | -                     | -                       | -1        | -1                      | -                     | -2        |
| Årets avskrivningar               | -                     | -                       | 0         | -                       | -                     | 0         |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b> | -                     | -                       | <b>-1</b> | <b>-1</b>               | -                     | <b>-2</b> |
| <b>Bokfört värde 2007-12-31</b>   | -                     | -                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                | -                     | <b>0</b>  |

I materiella anläggningstillgångar finns inga aktiverade räntekostnader.

**Avskrivningar i resultaträkningen fördelade per funktion**

| Mkr                               | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                   | 2007       | 2006       | 2007         | 2006     |
| Kostnad för licenser              | -2         | -1         | -            | -        |
| Kostnad för underhåll och support | -1         | -1         | -            | -        |
| Konsultkostnader                  | -6         | -6         | -            | -        |
| Utvecklingskostnader              | -2         | -2         | -            | -        |
| Administrationskostnader          | -8         | -11        | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>                      | <b>-19</b> | <b>-21</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

I materiella anläggningstillgångar finns inga nedskrivningar, varken i koncernen eller i moderbolaget.

**Finansiella leasingobjekt**

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas som finansiella leasingavtal enligt följande:

| Mkr                | Anskaffnings-<br>värden | Ackumulerade<br>avskrivningar | Bokfört<br>värde |
|--------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------|
|                    |                         |                               |                  |
| Kontorsinventarier | 0                       | 0                             | 0                |
| Datorer            | 10                      | -3                            | 7                |
| Övrigt             | 0                       | 0                             | 0                |
| <b>Summa</b>       | <b>10</b>               | <b>-3</b>                     | <b>7</b>         |

**Förfallotid för framtida minimileasingavgifter:**

| Mkr                              | Nominella<br>värden | Nuvärden |
|----------------------------------|---------------------|----------|
|                                  |                     |          |
| Inom ett år                      | 2                   | 2        |
| Senare än ett år men inom fem år | 2                   | 2        |
| Senare än fem år                 | 0                   | 0        |
| <b>Summa</b>                     | <b>4</b>            | <b>4</b> |

Nuvärdet av de framtida minimileasingavgifterna redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld.

**NOT 25 - OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, fördelar sig enligt följande:

| Mkr   | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |          |
|---|-----------|-----------|--------------|----------|
|   | 2007      | 2006      | 2007         | 2006     |
| Förfaller till betalning inom ett år                    | 24        | 20        | 0            | 0        |
| Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år | 19        | 16        | 0            | 0        |
| Förfaller till betalning senare än 5 år                 | -         | -         | -            | -        |
| <b>Summa</b>  | <b>43</b> | <b>36</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Inga objekt vidareuthyres.

## NOT 26 – ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

|  | Organisationsnr | Säte                  | Kapital/<br>rösträttsandel | Antal aktier | Bokfört värde, Mkr | Bokfört värde, Mkr |
|--|-----------------|-----------------------|----------------------------|--------------|--------------------|--------------------|
|  |                 |                       |                            |              | 2007               | 2006               |
| IFS Americas, Inc.                                     |                 | USA                   | 100%                       | 100          | 104                | 104                |
| IFS North America, Inc.                                |                 | USA                   | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Industrial & Financial Systems Canada, Inc.        |                 | Kanada                | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Middle East FZ-LLC                                 |                 | Förenade Arabemiraten | 100%                       | 100          | 0                  | 0                  |
| IFS Europe AB  | 556139-5541     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 7 500        | 136                | 89                 |
| IFS Central & Eastern Europe Sp. z o.o                 |                 | Polen                 | 100%                       |              | -                  | 2                  |
| IFS Slovakia s.r.o.                                    |                 | Slovakien             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Czech s.r.o.                                       |                 | Tjeckien              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Hungary kft  |                 | Ungern                | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Poland Sp. z o.o                                   |                 | Polen                 | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Corporate Financial Systems ZAO                        |                 | Ryssland              | 50%                        |              | -                  | -                  |
| IFS Hellas SA  |                 | Grekland              | 90%                        |              | -                  | -                  |
| IFS Systems (Cyprus) Ltd                               |                 | Cypern                | 90%                        |              | -                  | -                  |
| IFS Applications Iberica, S.A.                         |                 | Spanien               | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Benelux BV   |                 | Nederländerna         | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Belgium BVBA (i likvidation)                       |                 | Belgien               | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Netherlands BV (i likvidation)                     |                 | Nederländerna         | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Verwaltungsgesellschaft mbH                        |                 | Tyskland              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Beteiligungsgesellschaft mbH                       |                 | Tyskland              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Deutschland GmbH & Co KG                           |                 | Tyskland              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS France SA  |                 | Frankrike             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| SCI Le Château   |                 | Frankrike             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Italia Srl   |                 | Italien               | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Industrial and Financial Systems, IFS UK Ltd           |                 | Storbritannien        | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Application Software IFS South Africa (Pty) Ltd        |                 | Sydafrika             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Motswedi IFS (Pty) Ltd                                 |                 | Sydafrika             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Application Software IFS Consulting Services (Pty) Ltd |                 | Sydafrika             | 74%                        |              | -                  | -                  |
| Infiseuro, Serviços Informáticos Lda (i likvidation)   |                 | Portugal              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS World Operations AB                                | 556040-6042     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 2 400        | 587                | 587                |
| RDLS i Linköping AB                                    | 556209-6528     | Linköping, Sverige    | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS R&D International (Private) Ltd                    |                 | Sri Lanka             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Japan Inc.   |                 | Japan                 | 100%                       | 16 200       | 0                  | 0                  |
| IFS Nordic AB  | 556248-4856     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 1 000        | 136                | 136                |
| At IFS AB  | 556221-7835     | Linköping, Sverige    | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Danmark A/S  |                 | Danmark               | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Norge AS   |                 | Norge                 | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Sverige AB   | 556211-7720     | Linköping, Sverige    | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Oy IFS Industrial Systems Finland AB                   |                 | Finland               | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS R&D Asia Pacific Sdn Bhd                           |                 | Malaysia              | 100%                       | 2            | 0                  | 0                  |
| IFS R&D Ltd  |                 | Sri Lanka             | 100%                       | 300 000      | 0                  | 0                  |
| IFS Research and Development (Private) Limited         |                 | Sri Lanka             | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solutions Asia Pacific Pte Ltd                     |                 | Singapore             | 100%                       | 300 000      | 0                  | 0                  |
| IFS (Beijing) Ltd                                      |                 | Folkrepubliken Kina   | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Philippines Inc.                                   |                 | Filippinerna          | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solutions (Thailand) Ltd                           |                 | Thailand              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Systems (Thailand) Co. Ltd (i likvidation)         |                 | Thailand              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Australia Pty                                      |                 | Australien            | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS New Zealand  |                 | Nya Zeeland           | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solution India Pvt Ltd                             |                 | Indien                | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solutions (Singapore) Pte Ltd                      |                 | Singapore             | 100%                       | 1            | 0                  | 0                  |
| IFS Solutions Malaysia Sdn. Bhd                        |                 | Malaysia              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solutions (Shanghai) Co. Ltd                       |                 | Folkrepubliken Kina   | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Solutions Thai Ltd                                 |                 | Thailand              | 100%                       |              | -                  | -                  |
| IFS Sri Lanka Ltd                                      |                 | Sri Lanka             | 50%                        | 149 998      | 0                  | 0                  |
| IFS Svensk Idéutveckling AB                            | 556150-5735     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 1 000        | 0                  | 0                  |
| IFS Softwind AB  | 556279-8370     | Värnamo, Sverige      | 100%                       |              | -                  | -                  |
| Torron System AB                                       | 556457-8960     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 20           | 0                  | 0                  |
| Vendimo Business Solutions AB                          | 556400-2946     | Linköping, Sverige    | 100%                       | 1 754 383    | 15                 | 12                 |
| <b>Summa bokfört värde i moderbolaget</b>              |                 |                       |                            |              | <b>978</b>         | <b>930</b>         |



**NOT 26 – ANDELAR I DOTTERFÖRETAG (forts.)**

| Mkr  | MODERBOLAGET  |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2007          | 2006          |
| <b>ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>               |               |               |
| Ingående balans                                    | 2 457         | 2 450         |
| Aktieägartillskott/nyemission                      | 88            | 7             |
| Tilläggsköpeskilling avseende förvärv tidigare år  | 3             | -             |
| Koncerninterna avyttringar                         | -142          | -             |
| Justering för externa avyttringar tidigare år      | -162          | -             |
| <b>Utgående balans</b>                             | <b>2 244</b>  | <b>2 457</b>  |
| <b>ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>                 |               |               |
| Ingående balans                                    | -1 527        | -1 527        |
| Årets nedskrivningar av aktier i dotterföretag     | -             | -4            |
| Återförda nedskrivningar av aktier i dotterföretag | 4             | 4             |
| Koncerninterna avyttringar                         | 95            | -             |
| Justering för externa avyttringar tidigare år      | 162           | -             |
| <b>Utgående balans</b>                             | <b>-1 266</b> | <b>-1 527</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                               | <b>978</b>    | <b>930</b>    |

**NOT 27 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

| Mkr                               | KONCERNEN |          | MODERBOLAG |          |
|-----------------------------------|-----------|----------|------------|----------|
|                                   | 2007      | 2006     | 2007       | 2006     |
| Ingående balans                   | 7         | 6        | 5          | 4        |
| Avyttring av intresseföretag      | -5        | -        | -5         | -        |
| Andel i intresseföretags resultat | 1         | 1        | -          | 1        |
| Omräkningsdifferens               | -1        | -        | -          | -        |
| <b>Utgående balans</b>            | <b>2</b>  | <b>7</b> | <b>-</b>   | <b>5</b> |

|   | Säte                | Netto-<br>omsättning | Resultat<br>före skatt | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Kapital-/<br>rösträttsandel |
|---|---------------------|----------------------|------------------------|------------|---------|--------------|-----------------------------|
| <b>2007</b>   |                     |                      |                        |            |         |              |                             |
| INDIREKT ÄGDA   |                     |                      |                        |            |         |              |                             |
| IFS Defence (pty) Ltd.*                                     | Storbritannien      | 109                  | 14                     | 117        | 74      | 43           | 50%                         |
| Beijing IFS UFIDA Co., Ltd                                  | Folkrepubliken Kina | 6                    | 0                      | 3          | 3       | 0            | 25%                         |
| Unitec Kurumsal Bilgi Sistemleri Yazlim Ve Danismanlika A.S | Turkiet             | 4                    | 0                      | 2          | 1       | 1            | 25%                         |
| <b>2006</b>   |                     |                      |                        |            |         |              |                             |
| DIREKT ÄGDA   |                     |                      |                        |            |         |              |                             |
| Elsidor KB, 916523-2126                                     | Sverige             | 2                    | 1                      | 19         | 17      | 2            | 33%                         |
| INDIREKT ÄGDA   |                     |                      |                        |            |         |              |                             |
| IFS Defence (pty) Ltd.*                                     | Storbritannien      | 104                  | 12                     | 97         | 70      | 27           | 50%                         |
| Beijing IFS UFIDA Co., Ltd                                  | Folkrepubliken Kina | 6                    | 0                      | 3          | 3       | 0            | 25%                         |
| Unitec Kurumsal Bilgi Sistemleri Yazlim Ve Danismanlika A.S | Turkiet             | 3                    | 0                      | 1          | 1       | 0            | 25%                         |

\* Redovisas enligt klyvningsmetoden. Se nedan.

**NOT 27 - ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG (forts.)****Andelar i joint ventures**

IFS Defence (pty) Ltd, med säte i Storbritannien, är ett 50/50 joint venture samägt med brittiska BAE Systems Plc. Bolaget är till sin rättsliga form ett aktiebolag. IFS-koncernen innehar 2 500 andelar i bolaget, vilket motsvarar 50% av kapital- och rösträtsandelen. Det bokförda värdet av andelarna i koncernen är 43 Mkr (27). Under året har IFS Defence förvärvat dotterbolaget Information Science Consultants Ltd (iSC). I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i joint venture företagens tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

| RESULTATRÄKNINGAR<br>Mkr           | KONCERNEN  |            |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | 2007       | 2006       |
| Licensintäkter                     | 14         | 14         |
| Underhålls- och supportintäkter    | 19         | 14         |
| Konsultintäkter                    | 73         | 67         |
| Övriga intäkter                    | 3          | 9          |
| <b>Nettoomsättning</b>             | <b>109</b> | <b>104</b> |
| Övriga rörelseintäkter             | 1          | 2          |
| <b>Rörelsens intäkter</b>          | <b>110</b> | <b>106</b> |
| Rörelsens kostnader                | -95        | -94        |
| <b>Resultat före avskrivningar</b> | <b>15</b>  | <b>12</b>  |
| Avskrivningar                      | -3         | -2         |
| <b>Rörelseresultat</b>             | <b>12</b>  | <b>10</b>  |
| Finansiella poster                 | 2          | 2          |
| <b>Resultat före skatt</b>         | <b>14</b>  | <b>12</b>  |
| Skatt                              | 4          | -3         |
| <b>Årets resultat</b>              | <b>18</b>  | <b>9</b>   |

| BALANSRÄKNINGAR<br>Mkr                        | KONCERNEN  |           |
|---|------------|-----------|
|   | 2007       | 2006      |
| Immateriella tillgångar                       | 37         | 12        |
| Övriga anläggningstillgångar                  | 14         | 10        |
| Kundfordringar                                | 23         | 25        |
| Övriga omsättningstillgångar                  | 8          | 15        |
| Likvida medel                                 | 35         | 35        |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>117</b> | <b>97</b> |
| Eget kapital                                  | 43         | 27        |
| Avsättningar                                  | 35         | 36        |
| Långfristiga skulder                          | 9          | -         |
| Leverantörsskulder                            | 8          | 14        |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder | 22         | 20        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         | <b>117</b> | <b>97</b> |

**NOT 28 - FORDRINGAR HOS DOTTERFÖRETAG**

| Mkr  | MODERBOLAGET |           |
|--|--------------|-----------|
|  | 2007         | 2006      |
| Efterställda fordringar                          | 40           | 38        |
| Övriga långfristiga fordringar hos dotterföretag | -            | 1         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>40</b>    | <b>39</b> |

**NOT 29 - UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTE-SKULDER**

| Mkr                                  | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |           |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                      | 2007       | 2006       | 2007         | 2006      |
| UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR AVSEENDE |            |            |              |           |
| Temporära skillnader                 | 38         | 39         | -            | -         |
| Underskottsavdrag                    | 268        | 252        | 92           | 93        |
| <b>Summa</b>                         | <b>306</b> | <b>291</b> | <b>92</b>    | <b>93</b> |
| UPPSKJUTNA SKATTESKULDER AVSEENDE    |            |            |              |           |
| Temporära skillnader                 | 7          | 5          | -            | -         |
| <b>Summa</b>                         | <b>7</b>   | <b>5</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>  |

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har beloppen ovan framkommit och redovisats i balansräkningen. Beloppen i nedanstående tabell har bruttoredovisats.

**Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och skattefordringar.

| Mkr   | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |           |
|---|-------------|-------------|--------------|-----------|
|   | 2007        | 2006        | 2007         | 2006      |
| UPPSKJUTNA SKATTESKULDER  |             |             |              |           |
| Anläggningstillgångar   | 12          | 19          | -            | -         |
| Långfristiga skulder  | 0           | 0           | -            | -         |
| Avsättningar  | 0           | 2           | -            | -         |
| Kortfristiga fordringar och skulder                                     | 8           | 17          | -            | -         |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>                                   | <b>20</b>   | <b>38</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>  |
| UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR   |             |             |              |           |
| Anläggningstillgångar   | 15          | 24          | -            | -         |
| Långfristiga skulder  | 0           | 0           | -            | -         |
| Kortfristiga fordringar och skulder                                     | 29          | 53          | -            | -         |
| Avsättningar  | 11          | 16          | -            | -         |
| Skattemässiga underskottsavdrag   | 430         | 458         | 92           | 93        |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                                | <b>485</b>  | <b>551</b>  | <b>92</b>    | <b>93</b> |
| Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag    | -162        | -206        | -            | -         |
| Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader | -4          | -21         | -            | -         |
| <b>Summa ej redovisade uppskjutna skattefordringar</b>                  | <b>-166</b> | <b>-227</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>  |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar, netto</b>                         | <b>319</b>  | <b>324</b>  | <b>92</b>    | <b>93</b> |
| <b>Uppskjutna skattefordringar, netto</b>                               | <b>299</b>  | <b>286</b>  | <b>92</b>    | <b>93</b> |

**NOT 29 - UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTE-SKULDER (forts.)****Underskottsavdrag**

Totala värdet av underskottsavdragen per balansdagen kan utnyttjas senast under följande år:

| Mkr            | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |           |
|----------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                | 2007       | 2006       | 2007         | 2006      |
| 2008 (2007)    | 3          | 1          | -            | -         |
| 2009 (2008)    | 12         | 2          | -            | -         |
| 2010 (2009)    | 13         | 5          | -            | -         |
| 2011 (2010)    | 12         | 7          | -            | -         |
| 2012 (2011)    | 5          | 13         | -            | -         |
| Senare år      | 158        | 166        | -            | -         |
| Obegränsad tid | 227        | 264        | 92           | 93        |
| <b>Summa</b>   | <b>430</b> | <b>458</b> | <b>92</b>    | <b>93</b> |

**NOT 30 - ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

| Mkr                               | Depositioner | Övriga finansiella tillgångar |  | Summa     |
|-----------------------------------|--------------|-------------------------------|--|-----------|
|                                   |              |                               |  |           |
| KONCERNEN                         |              |                               |  |           |
| Ingående balans 2006-01-01        | 10           | 5                             |  | 15        |
| Förändring under året             | 3            | -4                            |  | -1        |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b> | <b>13</b>    | <b>1</b>                      |  | <b>14</b> |
| Förändring under året             | 12           | 4                             |  | 16        |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b> | <b>25</b>    | <b>5</b>                      |  | <b>30</b> |
| MODERBOLAGET                      |              |                               |  |           |
| Ingående balans 2006-01-01        | 2            | -                             |  | 2         |
| Förändring under året             | -            | 0                             |  | 0         |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b> | <b>2</b>     | <b>0</b>                      |  | <b>2</b>  |
| Förändring under året             | 2            | 1                             |  | 3         |
| <b>Utgående balans 2007-12-31</b> | <b>4</b>     | <b>1</b>                      |  | <b>5</b>  |

**NOT 31 - KUNDFORDRINGAR**

Inom koncernen belånar bolagen IFS Sverige AB, IFS Norge AS, IFS Denmark A/S, IFS North America Inc. och IFS Hellas SA delar av sina kundfordringar; se not 36 och 42. Nedskrivningar av kundfordringar uppgår netto till 13 Mkr (18).

| Mkr                                   | KONCERNEN  |            |
|---------------------------------------|------------|------------|
|                                       | 2007       | 2006       |
| Kundfordringar, brutto                | 805        | 677        |
| Reservering för osäkra kundfordringar | -46        | -44        |
| <b>Kundfordringar, netto</b>          | <b>759</b> | <b>633</b> |
| ÅLDERSANALYS                          |            |            |
| Ej förfallna kundfordringar           | 523        | 437        |
| Förfallna 1-30 dagar                  | 101        | 87         |
| Förfallna 31-90 dagar                 | 39         | 41         |
| Förfallna >90 dagar                   | 96         | 68         |
| <b>Totalt</b>                         | <b>759</b> | <b>633</b> |

**NOT 32 - ANDRA FORDRINGAR**

| Mkr                                     | KONCERNEN  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2007       | 2006       |
| Fordringar, intresseföretag             | 4          | 3          |
| Pågående tjänsteupdrag                  | 49         | 37         |
| Upplupna licensintäkter                 | 2          | 37         |
| Derivat som innehåser för valutasäkring | 0          | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader           | 55         | 49         |
| Övriga upplupna intäkter                | 5          | 13         |
| Övriga fordringar                       | 24         | 21         |
| <b>Summa</b>                            | <b>139</b> | <b>160</b> |

**NOT 33 - LIKVIDA MEDEL**

Den effektiva räntan för kortfristiga placeringar var under 2007 5%. De kortfristiga placeringarna hade ett genomsnittligt förfall på 10 dagar. Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har obetydlig risk för värdefluktuationer,
- de kan lätt omvandlas till kassamedel,
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

| Mkr                            | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                | 2007       | 2006       | 2007         | 2006       |
| Kassa och banktillgodohavanden | 245        | 364        | 29           | 116        |
| Kortfristiga placeringar       | 9          | 8          | -            | -          |
| <b>Summa</b>                   | <b>254</b> | <b>372</b> | <b>29</b>    | <b>116</b> |

**NOT 34 - EGET KAPITAL****Definition av posterna inom koncernens eget kapitalräkning**

## KONCERNEN

## Aktiekapital

Posten består av moderbolagets aktiekapital.

## Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

## Reserver

Eget kapitalposten består enbart av omräkningsreserv och innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

**NOT 34 - EGET KAPITAL (forts.)**

**Ansamlad förlust**

I ansamlad förlust ingår årets resultat samt balanserade vinstmedel/ansamlade förluster i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder ingår i denna eget kapitalpost.

**MODERBOLAGET**

**Bundna fonder**

**Aktiekapital**

Posten består av moderbolagets aktiekapital.

**Reservfond**

Reservfonden består enbart av belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

**Fritt eget kapital**

**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

**Balanserade vinstmedel**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Förändring av antalet aktier**

| Antal  | A-aktier          | B-aktier           | <b>Totalt</b>      |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|
| Antal aktier 2006-01-01                                | 13 916 638        | 209 845 387        | <b>223 762 025</b> |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV3B           |                   | 1 770 846          | <b>1 770 846</b>   |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV3B, pågående |                   | 322 697            | <b>322 697</b>     |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV4B           |                   | 630 424            | <b>630 424</b>     |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV5B           |                   | 6 879 942          | <b>6 879 942</b>   |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV5B, pågående |                   | 473                | <b>473</b>         |
| Omstämpling av A- till B-aktier                        | -                 | -                  | <b>0</b>           |
| <b>Antal aktier 2006-12-31</b>                         | <b>13 916 638</b> | <b>219 449 769</b> | <b>233 366 407</b> |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV3B           |                   | 7 441 829          | <b>7 441 829</b>   |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV4B           |                   | 5 749 941          | <b>5 749 941</b>   |
| Konvertering av konvertibelt skuldebrev KV5B           |                   | 16 908 480         | <b>16 908 480</b>  |
| Omstämpling av A- till B-aktier                        | -                 | -                  | <b>0</b>           |
| <b>Antal aktier 2007-12-31</b>                         | <b>13 916 638</b> | <b>249 550 019</b> | <b>263 466 657</b> |
| Kvotvärde per aktie, kr                                |                   |                    | <b>2,00</b>        |
| Aktiekapital på balansdagen, kr                        |                   |                    | <b>526 933 314</b> |

I bolaget återfanns tre konvertibla skuldebrev vid årets ingång. De konvertibla skuldebreven emitterades under 2003, konvertibelt skuldebrev KV3B, och 2004, konvertibelt skuldebrev KV4B och KV5B. Vid emissionstidpunkten berättigade konvertibelt skuldebrev, KV3B, till konvertering till 43 092 366 B-aktier under perioden 2003-05-01-2007-02-20. KV4B berättigade till konvertering till 4 602 500 B-aktier under perioden 2005-01-01-2007-07-15 samt KV5B berättigade till konvertering till 30 476 190 B-aktier under perioden 2005-01-02-2008-03-18.

Under året har konverteringar av konvertibelt skuldebrev KV3B uppgått till 25,3 Mkr, av konvertibelt skuldebrev KV4B till 39,7 Mkr samt av konvertibelt skuldebrev KV5B till 88,8 Mkr. De konvertibla skuldebreven KV3B samt KV4B har under 2007 förfallit varmed KV3B återbetalats med 1,1 Mkr samt KV4B med 2,0 Mkr.

**Antal aktier**

| Tusental   | <b>2007</b> | <b>2006</b> |
|--|-------------|-------------|
| Per balansdagen                                      | 263 467     | 233 366     |
| Per balansdagen, efter full utspädning               | 270 094     | 270 709     |
| Genomsnittligt under perioden                        | 253 919     | 229 622     |
| Genomsnittligt under perioden, efter full utspädning | 270 337     | 270 709     |

**NOT 34 – EGET KAPITAL (forts.)****Aktieoptioner**

IFS har inte några utestående optionsprogram. Noonday Global Management Ltd har på marknadsmässiga villkor utfärdat köpoptioner till verkställande direktören (se not 14). Optionerna ger innehavaren rätt att förvärva B-aktier. Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

|                        | 2007                     |                    | 2006                     |                    |
|------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
|                        | Genomsnittligt lösenpris | Optioner, tusental | Genomsnittligt lösenpris | Optioner, tusental |
| Per 1 januari          | 7,35                     | 2 900              | 5,49                     | 5 109              |
| Utgivna                | -                        | -                  | 9,50                     | 500                |
| Utnyttjade             | 6,90                     | -2 400             | 4,25                     | -2 709             |
| Förfallna              | -                        | -                  | -                        | -                  |
| <b>Per 31 december</b> | <b>9,50</b>              | <b>500</b>         | <b>7,35</b>              | <b>2 900</b>       |

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallotidpunkt och lösenpriser:

| Följande årsförfall | Lösenpris | Antal aktier, tusental |            |
|---------------------|-----------|------------------------|------------|
|                     |           | 2007                   | 2006       |
| 2008                | 9.50      | 500                    | 500        |
| <b>Summa</b>        |           | <b>500</b>             | <b>500</b> |

**NOT 35 – KONVERTIBLA SKULDEBREV**

Det konvertibla skuldebrevet KV3B, om nominellt 215 Mkr, tecknades, under 2003, med aktieägarnas företrädesrätt samt av Förvaltnings AB Wasatornet till teckningskurs fem (5) kronor. Lånet löpte med en årlig ränta om 5 % från och med den 15 mars 2003. Röntan erlades årsvis i efterskott med början den 14 mars 2004, förfallande till betalning den 14 mars varje år. Lånet förföll till betalning den 14 mars 2007 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum. Vid konvertering har rätten till ränta bortfallit för tiden från närmast föregående förfalldag. Konverteringskursen var ursprungligen 5,00 kr men omräknades till 3,40 kr i samband med nyemissionen 2004. Under året har 25,3 Mkr konverterats. Vid lånets förfalldag återbetalades den utestående nominella skulden om 1,1 Mkr.

Ett konvertibelt skuldebrev, KV4B, om nominellt 46 Mkr upptogs under 2004. Lånet riktades till innehavare av det konvertibla skuldebrevet KV1B vilka erbjöds att byta ut sina befintliga konvertibla skuldebrev mot det nya konvertibla skuldebrevet KV4B, varav dotterbolaget IFS Svensk Idéutveckling AB tecknade 20 Mkr. IFS Svensk Idéutveckling AB har under 2005 avyttrat sitt innehav av det konvertibla skuldebrevet KV4B. Lånet har löpt med en årlig ränta motsvarande SEB basränta, för närvarande 4,00%, plus 1,5 procentenheter. Röntan erlades årsvis i efterskott, förfallande till betalning den 15 januari 2005–2007, den 30 juni 2007 samt på lånets förfalldag den 15 augusti 2007. Konverteringskursen var ursprungligen 10,00 kr men omräknades till 6,90 kr i samband med nyemission 2004. Under året har 39,7 Mkr

konverterats. Vid lånets förfalldag återbetalades den utestående nominella skulden om 2,0 Mkr.

Konvertibelt skuldebrev KV5B, om nominellt 160 Mkr, upptogs under 2004. Förvaltnings AB Wasatornet ("Wasatornet") och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) ("SEB") tecknade det konvertibla skuldebrevet och betalade konvertibelemissionen genom kvittning av fordran på bolaget. Wasatornet förvärvade SEB:s andel av det konvertibla skuldebrevet och erbjöd det till försäljning i samband med nyemission under hösten 2004. Konvertibla skuldebrevet KV5B är säkerställt med andrahandspantstättning. Säkerheten är i första hand ställd till IFS långivande bank. Andrahandspanten kan tas i anspråk i den mån säkerhetens värde inte tas i fullt anspråk av IFS långivande bank. Årlig ränta uppgår till 5% och erläggs årsvis i efterskott, förfallande till betalning den 15 mars 2006, den 15 mars 2007 och den 15 mars 2008 samt på lånets förfalldag den 31 mars 2008. Konverteringskursen uppgår till 5,25 kr. Full konvertering av lånet innebär en utspädning om 6,6 miljoner B-aktier motsvarande 2,5% av kapitalet och 1,7% av rösterna. Konvertibelt skuldebrev KV5B är noterat på OMX, Nordic Exchange. I slutet av december noterades lån KV5B till 115%. Vid årets utgång återstår det konvertibla skuldebrevet KV5B.

| Konvertibelt skuldebrev | Riktat till        | Teckningskurs | Konverteringskurs | Ränta |
|-------------------------|--------------------|---------------|-------------------|-------|
| KV3B                    | Aktieägarna        | 5,00          | 3,40              | 5,00% |
| KV4B                    | Innehavare av KV1B | 10,00         | 6,90              | 5,50% |
| KV5B                    | Aktieägarna        | 5,25          | 5,25              | 5,00% |

| Konvertibelt skuldebrev | Löptid                  | Tidsperiod för konvertering |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| KV3B                    | 2003-02-03 – 2007-03-14 | 2003-05-01 – 2007-02-20     |
| KV4B                    | 2004-08-16 – 2007-08-15 | 2005-01-01 – 2007-07-15     |
| KV5B                    | 2004-12-23 – 2008-03-31 | 2005-01-02 – 2008-03-18     |

| Konvertibelt skuldebrev | Tillkommande antal aktier om konvertering vid emissionstidpunkt | Tillkommande antal aktier om konvertering vid balansdagen | Kursnotering december |
|-------------------------|---|---|-----------------------|
| KV3B                    | 43 092 366  | -   | -                     |
| KV4B                    | 4 602 500   | -   | -                     |
| KV5B                    | 30 476 190  | 6 627 003   | 115%                  |

**NOT 35 - KONVERTIBLA SKULDEBREV (forts.)**

| Mkr  | MODERBOLAGET |           |            |             |
|--|--------------|-----------|------------|-------------|
|  | KV3B         | KV4B      | KV5B       | Summa       |
| Bokförd skuld 2006-01-01                     | 29           | 40        | 124        | <b>193</b>  |
| Konvertering                                 | -7           | -4        | -36        | <b>-47</b>  |
| Uppräknad räntekostnad                       | 2            | 3         | 13         | <b>18</b>   |
| Emissionskostnad                             | 0            | 0         | 1          | <b>1</b>    |
| Justering, eget kapitalandel, förtida lösen  | 1            | 1         | 6          | <b>8</b>    |
| Justering, emissionskostnader, förtida lösen | 0            | 0         | 0          | <b>0</b>    |
| <b>Bokförd skuld 2006-12-31</b>              | <b>25</b>    | <b>40</b> | <b>108</b> | <b>173</b>  |
| <i>Nominell skuld 2006-12-31</i>             | 26           | 42        | 124        | 192         |
| Konvertering                                 | -25          | -40       | -89        | <b>-154</b> |
| Uppräknad räntekostnad                       | 1            | 1         | 5          | <b>7</b>    |
| Emissionskostnad                             | 0            | 0         | 1          | <b>1</b>    |
| Justering, eget kapitalandel, förtida lösen  | 0            | 1         | 8          | <b>9</b>    |
| Justering, emissionskostnader, förtida lösen | 0            | 0         | 1          | <b>1</b>    |
| Återbetalning                                | -1           | -2        | -          | <b>-3</b>   |
| <b>Bokförd skuld 2007-12-31</b>              | <b>-</b>     | <b>-</b>  | <b>34</b>  | <b>34</b>   |
| <i>Nominell skuld 2007-12-31</i>             | -            | -         | 35         | 35          |

**NOT 36 - SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

| Mkr   | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2007       | 2006       | 2007         | 2006       |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>   |            |            |              |            |
| Checkräkningskredit   | -          | 108        | -            | 97         |
| Banklån   | 31         | 42         | 26           | 36         |
| Finansiella leasingskulder  | 2          | 1          | -            | -          |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>   |            |            |              |            |
| Factoring   | 57         | 134        | -            | -          |
| Kortfristig del av banklån  | 87         | 17         | 81           | 11         |
| Kortfristig del av finansiella leasingskulder                           | 2          | 3          | -            | -          |
| <b>Summa</b>  | <b>179</b> | <b>305</b> | <b>107</b>   | <b>144</b> |
| Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen | -          | -          | -            | -          |
| Beviljad checkräkningskredit, banklån och factoring                     | 400        | 334        | 326          | 144        |
| Outnyttjad checkräkningskredit, banklån och factoring                   | 225        | 33         | 219          | -          |

För externa finansieringar finns avtal med finansiella åtaganden avseende kassaflöde, andel räntebärande skulder i relation till resultat samt andel skulder till kreditinstitut i relation till kundfordringar. I samband med att nytt finansieringsavtal tecknats i slutet av året kommer dotterbolagens lokala rörelsekapitalfinansieringar att återbetalas och avslutas.

**NOT 37 - RISKSTRUKTUR AVSEENDE RÄNTOR OCH FINANSIERING**

KONCERNEN

**Ränteförändring i intervallet**

| Nominella belopp              | 0-6 MÅNADER |            | 7-12 MÅNADER |          | 13-60 MÅNADER |            | ÖVER 60 MÅNADER |          | TOTALT     |            |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------|----------|---------------|------------|-----------------|----------|------------|------------|
|                               | 2007        | 2006       | 2007         | 2006     | 2007          | 2006       | 2007            | 2006     | 2007       | 2006       |
| Checkräkningskredit           | -           | 108        | -            | -        | -             | -          | -               | -        | -          | <b>108</b> |
| Factoring                     | 57          | 134        | -            | -        | -             | -          | -               | -        | <b>57</b>  | <b>134</b> |
| Banklån                       | 118         | 60         | -            | -        | -             | -          | -               | -        | <b>118</b> | <b>60</b>  |
| Finansiella leasingskulder    | 3           | 3          | 0            | 0        | 1             | 0          | -               | -        | <b>4</b>   | <b>3</b>   |
| Konvertibelt skuldebrev, KV3B | -           | 26         | -            | -        | -             | -          | -               | -        | -          | <b>26</b>  |
| Konvertibelt skuldebrev, KV4B | -           | 42         | -            | -        | -             | -          | -               | -        | -          | <b>42</b>  |
| Konvertibelt skuldebrev, KV5B | 35          | -          | -            | -        | -             | 124        | -               | -        | <b>35</b>  | <b>124</b> |
| Övriga externa lån            | 0           | 1          | -            | -        | -             | -          | -               | -        | <b>0</b>   | <b>1</b>   |
| <b>Summa</b>                  | <b>213</b>  | <b>374</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>1</b>      | <b>124</b> | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>214</b> | <b>498</b> |

**NOT 37 - RISKSTRUKTUR AVSEENDE RÄNTOR OCH FINANSIERING (forts.)**

**Lån- och kreditförfall i intervallet**

| Nominella belopp              | 0-6 MÅNADER |            | 7-12 MÅNADER |           | 13-60 MÅNADER |            | ÖVER 60 MÅNADER |          | TOTALT     |            |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------|-----------|---------------|------------|-----------------|----------|------------|------------|
|                               | 2007        | 2006       | 2007         | 2006      | 2007          | 2006       | 2007            | 2006     | 2007       | 2006       |
| Checkräkningskredit           | 7           | 73         | -            | 48        | -             | -          | -               | -        | 7          | 121        |
| Factoring                     | 57          | 80         | -            | -         | -             | 74         | -               | -        | 57         | 154        |
| Banklån                       | 100         | 11         | 26           | 6         | 191           | 43         | 19              | 0        | 336        | 60         |
| Finansiella leasingskulder    | 1           | 1          | 1            | 1         | 2             | 1          | -               | -        | 4          | 3          |
| Konvertibelt skuldebrev, KV3B | -           | 26         | -            | -         | -             | -          | -               | -        | -          | 26         |
| Konvertibelt skuldebrev, KV4B | -           | -          | -            | 42        | -             | -          | -               | -        | -          | 42         |
| Konvertibelt skuldebrev, KV5B | 35          | -          | -            | -         | -             | 124        | -               | -        | 35         | 124        |
| Övriga externa lån            | 0           | 1          | -            | -         | -             | -          | -               | -        | 0          | 1          |
| <b>Summa</b>                  | <b>200</b>  | <b>192</b> | <b>27</b>    | <b>97</b> | <b>193</b>    | <b>242</b> | <b>19</b>       | <b>0</b> | <b>439</b> | <b>531</b> |

Inkluderar outnyttjad checkkredit och banklån.

För fullständiga villkor för konvertibla skuldebrev, se not 35.

**NOT 38 - PENSIONS FÖRPLIKTELSE**

**Avsättning för förmånsbaserade pensionsplaner**

| Mkr                                      | KONCERNEN |           |
|--|-----------|-----------|
|  | 2007      | 2006      |
| Sverige                                  | 8         | 20        |
| Norge                                    | 0         | 3         |
| Storbritannien                           | 33        | 36        |
| Övriga länder                            | 2         | 1         |
| <b>Summa</b>                             | <b>43</b> | <b>60</b> |
| Avsättning för sociala kostnader         | 1         | 0         |
| <b>Totala avsättningar för pensioner</b> | <b>44</b> | <b>60</b> |

Inom koncernen finns ett fåtal förmånsbaserade pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De största planerna finns i Sverige, Norge och Storbritannien. Flertalet pensionsplaner inom koncernen är avgiftsbaserade.

**Förmånsbestämda pensionsplaner 2007**

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:

| Mkr   | Sverige   | Norge    | Stor-<br>britannien | Övriga<br>länder | Totalt    |
|---|-----------|----------|---------------------|------------------|-----------|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser                   | 233       | 56       | 208                 | -                | 497       |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde              | -221      | -48      | -168                | -                | -437      |
| <b>Summa</b>  | <b>12</b> | <b>8</b> | <b>40</b>           | <b>0</b>         | <b>60</b> |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser                  | -         | -        | -                   | 2                | 2         |
| Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-) | -4        | -8       | -7                  | -                | -19       |
| <b>Summa</b>  | <b>8</b>  | <b>0</b> | <b>33</b>           | <b>2</b>         | <b>43</b> |

**Pensionskostnader**

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

| Mkr  | 2007      | 2006      |
|--|-----------|-----------|
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år | 23        | 22        |
| Aktuariella förluster                                | 0         | 2         |
| Räntekostnader                                       | 23        | 21        |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar       | -25       | -20       |
| <b>Summa kostnader för förmånsbestämda planer</b>    | <b>21</b> | <b>25</b> |
| Kostnader för avgiftsbaserade planer                 | 48        | 43        |
| <b>Summa pensionskostnader</b>                       | <b>69</b> | <b>68</b> |

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Resultatposterna redovisas under följande rubriker:

| Mkr                   | 2007      | 2006      |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Personalkostnader     | 23        | 24        |
| Finansiella kostnader | -2        | 1         |
| <b>Summa</b>          | <b>21</b> | <b>25</b> |

**Förmånsbestämda pensionsplaner 2007**

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning:

| Mkr   | Sverige  | Norge    | Stor-<br>britannien | Övriga<br>länder | Totalt    |
|---|----------|----------|---------------------|------------------|-----------|
| Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning | 20       | 3        | 36                  | 1                | 60        |
| Nettokostnad redovisad i resultaträkningen                  | 12       | 4        | 4                   | 1                | 21        |
| Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer  | -24      | -7       | -6                  | -                | -37       |
| Valutakursdifferenser på utländska planer                   | -        | 0        | -1                  | 0                | -1        |
| <b>Nettoskuld vid årets slut</b>                            | <b>8</b> | <b>0</b> | <b>33</b>           | <b>2</b>         | <b>43</b> |

**NOT 38 - PENSIONS FÖRPLIKTELSE (forts.)****Viktigare aktuariella antaganden**

|  | 2007 | 2006 |
|--|------|------|
| Diskonteringsränta                             | 5,1% | 4,5% |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar | 6,2% | 5,8% |
| Framtida årliga löneökningar                   | 3,5% | 2,9% |
| Ökning av inkomstbasbelopp                     | 3,0% | 2,5% |
| Framtida årliga pensionsökningar               | 2,3% | 2,3% |
| Personalomsättning                             | 6,4% | 5,5% |

Förpliktelsens nuvärde för Sverige uppgår till 233 Mkr. Om diskonteringsräntan varit 1%-enhet högre hade skulden minskat med 55 Mkr och om den varit 1%-enhet lägre hade skulden ökat med 76 Mkr.

**Förvaltningstillgångar**

Förvaltningstillgångarna består av följande:

|                             | 2007        | 2006        |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Aktier                      | 55%         | 56%         |
| Obligationer med fast ränta | 36%         | 29%         |
| Övriga tillgångar           | 9%          | 15%         |
| <b>Summa</b>                | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

**Avsättning för förmånsbaserade pensionsplaner**

|                                     | MODERBOLAGET |      |
|-------------------------------------|--------------|------|
| Mkr                                 | 2007         | 2006 |
| Avsättningar enligt trygghandelagen | 1            | 1    |

**NOT 39 - ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR OCH ANDRA SKULDER**

|                             | KONCERNEN |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Mkr                         | 2007      | 2006      |
| Omstruktureringsreserv      | 9         | 11        |
| Övriga avsättningar         | 1         | 0         |
| Övriga långfristiga skulder | 13        | 3         |
| <b>Summa</b>                | <b>23</b> | <b>14</b> |

**Omstruktureringsreserv**

|   | Koncernen |
|---|-----------|
| Ingående balans 2006-01-01                      | 41        |
| Återföring omstruktureringsreserv               | 0         |
| Avsättning omstruktureringsreserv               | 5         |
| Nyttjande av omstruktureringsreserv             | -28       |
| Valutakurseffekter                              | -3        |
| Utgående balans 2006-12-31                      | 15        |
| Avgår kortfristig del                           | -4        |
| <b>Omstruktureringsreserv, långfristig 2006</b> | <b>11</b> |
| Återföring omstruktureringsreserv               | -1        |
| Avsättning omstruktureringsreserv               | 3         |
| Nyttjande av omstruktureringsreserv             | -6        |
| Valutakurseffekter                              | 0         |
| Utgående balans 2007-12-31                      | 11        |
| Avgår kortfristig del                           | -2        |
| <b>Omstruktureringsreserv, långfristig 2007</b> | <b>9</b>  |

**NOT 40 - ANDRA SKULDER**

|   | KONCERNEN  |            |
|---|------------|------------|
| Mkr   | 2007       | 2006       |
| Förutbetalda underhållsintäkter                   | 276        | 258        |
| Förutbetalda licens- och konsultintäkter          | 46         | 21         |
| Upplupna konsultkostnader                         | 5          | 10         |
| Förskott från kunder                              | 2          | 5          |
| Skuld avseende mervärdesskatt                     | 73         | 75         |
| Upplupna lönekostnader                            | 140        | 118        |
| Upplupna pensionskostnader, premiebaserade planer | 7          | 6          |
| Upplupna sociala kostnader                        | 53         | 51         |
| Innehållen preliminär skatt för anställda         | 29         | 24         |
| Skulder till personal                             | 17         | 17         |
| Upplupna kostnader 3:e parts leverantörer         | 17         | 52         |
| Upplupna räntekostnader                           | 2          | 7          |
| Skulder till intressebolag                        | 0          | 0          |
| Derivat som innehas för valutasäkring             | 1          | 0          |
| Övriga andra skulder                              | 8          | 20         |
| Övriga upplupna kostnader                         | 82         | 50         |
| Övriga förutbetalda intäkter                      | 1          | 2          |
| <b>Summa</b>                                      | <b>759</b> | <b>716</b> |



**NOT 41 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

| Mkr                       | MODERBOLAGET |           |
|---------------------------|--------------|-----------|
|                           | 2007         | 2006      |
| Upplupna räntekostnader   | 2            | 6         |
| Upplupna sociala avgifter | 2            | 1         |
| Upplupna lönekostnader    | 2            | 1         |
| Övriga upplupna kostnader | 4            | 4         |
| <b>Summa</b>              | <b>10</b>    | <b>12</b> |

**NOT 42 - STÄLLDA SÄKERHETER**

| Mkr  | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
|  | 2007         | 2006         | 2007         | 2006       |
| Fastighetsinteckningar                                   | 17           | 41           | -            | -          |
| Företagsinteckningar                                     | 137          | 137          | 4            | 4          |
| Inventarier som brukas enligt operationella leasingavtal | 43           | 36           | 0            | 0          |
| Kundfordringar (factoring)                               | 333          | 298          | -            | -          |
| Andelar i kommanditbolag                                 | -            | 5            | -            | 5          |
| Spärrade bankmedel                                       | 3            | 6            | 3            | 2          |
| Aktier i dotterbolag                                     | -            | -            | 963          | 789        |
| Nettotillgångar i dotterbolag                            | 501          | 580          | -            | -          |
| Övriga   | 229          | 247          | 2            | -          |
| <b>Summa</b>   | <b>1 263</b> | <b>1 350</b> | <b>972</b>   | <b>800</b> |

Som säkerhet för ett lån har IFS utfärdat en option, som innebär att kreditgivaren har möjlighet att förvärva samtliga aktier i IFS R&D International Pte för en (1) krona om inte bolaget fullföljer avtalade åtaganden avseende framtida ränte- och amorteringstransaktioner.

Inteckningar, kundfordringar och aktier i dotterbolag har pantsatts som säkerhet för checkkrediter, factoring och lån. Skulder till kreditinstitut framgår av not 36.

Ställda säkerheter avseende aktier i dotterbolag är upptagna till belopp motsvarande de koncernmässiga nettotillgångarna.

**NOT 43 - ANSVARSFÖRBINDELSER**

| Mkr                               | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET |           |
|-----------------------------------|-----------|----------|--------------|-----------|
|                                   | 2007      | 2006     | 2007         | 2006      |
| Borgensförbindelser, externa      | 2         | 2        | -            | 0         |
| Generell borgen för dotterföretag | -         | -        | 24           | 17        |
| Moderbolagsgarantier              | -         | -        | 83           | 77        |
| <b>Summa</b>                      | <b>2</b>  | <b>2</b> | <b>107</b>   | <b>94</b> |

**NOT 44 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM EJ INGÅR I KASSAFLÖDET**

| Mkr  | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |           |
|--|------------|------------|--------------|-----------|
|  | 2007       | 2006       | 2007         | 2006      |
| Avskrivningar  | 174        | 169        | 0            | 0         |
| Omstruktureringskostnader, netto                                 | -3         | -24        | -            | -         |
| Avsättningar för pensioner                                       | -14        | -28        | 0            | 0         |
| Kundförluster  | 13         | 18         | -            | -         |
| Realisationsvinster vid avyttring                                | -3         | -4         | 0            | 0         |
| Realisationsförluster vid avyttring                              | -          | 0          | -            | -         |
| Valutakursvinster/förluster, netto                               | 7          | 19         | 5            | 11        |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar                           | 0          | -          | -4           | 0         |
| Erhållen utdelning   | -          | -          | -371         | -         |
| Årets räntekostnad   | 24         | 43         | 22           | 36        |
| Utbetalda räntor   | -29        | -49        | -27          | -41       |
| Årets ränteintäkter  | -6         | -5         | -2           | 0         |
| Erhållna räntor  | 6          | 5          | 2            | 0         |
| Uppräknad ränte- och emissionskostnad för konvertibla skuldebrev | 8          | 19         | 8            | 19        |
| Övriga justeringar   | -5         | -3         | 1            | 2         |
| <b>Summa</b>   | <b>172</b> | <b>160</b> | <b>-366</b>  | <b>27</b> |

**NOT 45 - FÖRVÄRV AV MINORITETER OCH DOTTERFÖRETAG**

Under året har följande andelar i dotterföretag förvärvats med dess påverkan på koncernens likvida medel:

| Företag<br>Mkr   | Förvärvs-<br>tidpunkt | Förvärvat<br>kapital- och<br>röstandel | KONCERNEN  |           |
|--|-----------------------|--|------------|-----------|
|  |                       |  | 2007       | 2006      |
| IFS Benelux BV   | 2006-05               | 5%                                     | -          | -3        |
| IFS Australia Pty  | 2006-10               | 49%                                    | -          | -5        |
| Information Science Consultants Ltd                                    | 2007-07               | 50%                                    | -35        | -         |
| <b>Total köpeskilling</b>  |                       |  | <b>-35</b> | <b>-8</b> |
| Ej utbetald del av köpeskilling  |                       |  | 9          | 6         |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen                                  |                       |  | 17         | -         |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv</b>         |                       |  | <b>-9</b>  | <b>-2</b> |
| Betalning av köpeskilling avseende tidigare års förvärv                |                       |  | -2         | -1        |
| Betalning av tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv      |                       |  | -3         | -2        |
| <b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b> |                       |  | <b>-14</b> | <b>-5</b> |

Under året har Information Science Consultants Ltd (iSC) förvärvats av IFS Defence Ltd, vilket är ett joint venture bolag som ägs tillsammans med BAE Systems Ltd. Köpeskillingen, inklusive transaktionskostnader, uppgår till 70 Mkr varav 52 Mkr reglerades under 2007. Resterande köpeskilling kommer att regleras under år 2008 och 2009. Av ovanstående belopp har köpeskilling uppgående till 35 Mkr samt 26 Mkr av det som reglerats påverkat IFS andel.

Köpeskilling uppgående till 2 Mkr avseende föregående års förvärv av IFS Australia Pty har erlagts. Resterande köpeskilling kommer att regleras under 2008.

Tilläggsköpeskilling om 3 Mkr har reglerats avseende tidigare års förvärv av Vendimo Business Solutions AB.

**NOT 46 - FÖRVÄRV AV INTRESSEBOLAG (JOINT VENTURES) SOM KONSOLIDERAS MED TILLÄMPNING AV KLYVNINGSMETODEN**

Förvärvsanalys

| Mkr  | KONCERNEN  |                                      |
|--|--|--------------------------------------|
|  | Redovisat värde i förvärvat bolag före förvärvet | Verkligt värde redovisat i koncernen |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 0  | 0                                    |
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 0  | 10                                   |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 2  | 2                                    |
| Likvida medel                                      | 17   | 17                                   |
| Leverantörsskulder och andra skulder               | -8   | -11                                  |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>11</b>  | <b>18</b>                            |
| Koncerngoodwill                                    |  | 17                                   |
| <b>Köpeskillning</b>                               |  | <b>-35</b>                           |
| Avgår: Skuld till säljarna                         |  | 9                                    |
| <b>Utbetald köpeskillning</b>                      |  | <b>-26</b>                           |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten |  | 17                                   |
| <b>Påverkan på likvida medel</b>                   |  | <b>-9</b>                            |

Kassaflödesanalys

| Mkr  | KONCERNEN |           |
|--|-----------|-----------|
|  | 2007      | 2006      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten         | 9         | 9         |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten         | -11       | -5        |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b> | <b>-2</b> | <b>4</b>  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten        | 3         | -3        |
| <b>Årets kassaflöde</b>                          | <b>1</b>  | <b>1</b>  |
| LIKVIDA MEDEL                                    |           |           |
| Likvida medel vid årets början                   | 35        | 36        |
| Kursdifferens i likvida medel                    | -1        | -2        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>              | <b>35</b> | <b>35</b> |

**NOT 47 - EXTERN FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG/ VERKSAMHETER**

Värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

| Mkr   | KONCERNEN |          |
|---|-----------|----------|
|   | 2007      | 2006     |
| Anläggningstillgångar   | 8         | -        |
| Realisationsresultat  | 3         | 0        |
| <b>Total köpeskillning</b>  | <b>11</b> | <b>0</b> |
| Ingående balans ej erhållen köpeskillning                             | 2         | 0        |
| Tilläggsköpeskillning   | -         | 3        |
| Minskning av fordran avseende sålda dotterföretag                     | -         | -        |
| Kursdifferens på fordran  | 0         | -        |
| Ej erhållen del av tilläggsköpeskillning                              | -2        | -3       |
| <b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttringar av dotterföretag</b> | <b>11</b> | <b>0</b> |

**NOT 48 - FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, NETTO**

| Mkr  | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|--|------------|------------|--------------|----------|
|  | 2007       | 2006       | 2007         | 2006     |
| Betalningar för tidigare års investeringar | -1         | -3         | -            | -        |
| Årets investeringar, netto                 | -17        | -20        | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>                               | <b>-18</b> | <b>-23</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

I årets investeringar, netto, har kassaflödesmässigt 2 Mkr justerats för att redovisa försäljningen av fastighet i Frankrike under not 47, Extern försäljning av dotterföretag/verksamheter.

**NOT 49 - FINANSIELL RISKHANTERING OCH DERIVAT-INSTRUMENT**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat, balans och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för de finansiella riskerna vilket är delegerat till den verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören (CFO) och en styrelseledamot.

IFS-koncernens finanspolicy föreskriver en centraliserad finansförvaltning. Det innebär att huvudansvaret för finansförvaltningen är förlagd till moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat och eget kapital genom marknadsfluktuationer samt att tillhandahålla en kostnads-effektiv finansiering.

Riskhanteringen hanteras av en central finansfunktion (Koncernfinans) enligt regelverk som godkänts av styrelsen. Koncernfinans ska identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter. Styrelsen upprättar en finanspolicy såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, som valutarisker, ränterisker, kreditrisk vid investering i finansiella instrument, finansieringsrisk och likviditetsrisk. Koncernen kan använda sig av derivatinstrument såsom valutaterminkontrakt och ränteswapar för att säkra riskexponering.

**Valutarisk**

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder. Valutaexponeringen avser primärt EUR, GBP, NOK, PLN och USD. I enlighet med finanspolicyn ska koncernens dotterbolag i möjligaste mån endast ha in- och utbetalningar i lokal valuta. Koncernfinans är ansvarig för att reducera nettopositionen i varje valuta genom användning av lån i valuta och valutaterminkontrakt.

Moderföretaget har ett antal innehav i utländska dotterföretag vilkas nettotillgångar exponeras för valutaomräknings-

risker. Valutaexponering av nettotillgångarna i koncernens dotterföretag kan hanteras exempelvis genom upplåning i de relevanta utländska valutorna.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra den redovisade positionen som avser tillgångar och skulder.

För känslighetsanalys, se not 50.

#### **Ränterisk**

Koncernens intäkter, kostnader och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehåller inga väsentliga räntebärande tillgångar. Koncernens policy föreskriver att ha en duration på mellan 6 till 18 månader på sin ränteeponering. I takt med att koncernens skuldportfölj reducerats genom minskat nyttjande av rörelsekapitalfaciliteter och stora konverteringar av de konvertibla läneprogrammen samt att bolaget numer har en positiv nettolikviditet har befintliga räntebärande skulder korta löptider. Med hänsyn till bolagets aktuella struktur på skuldportföljen är aktuell duration mellan 1 och 2 månader. Koncernen kan låna till rörlig ränta och använda ränteswapar som kassaflödessäkringar av framtida räntebetalningar, vilket har den ekonomiska effekten att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor. Bolaget har vid balansdagen inget innehav av räntederivat.

#### **Kreditrisk vid investering i finansiella instrument**

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. I händelse av investering i finansiellt instrument investeras endast i värdepapper emitterade av institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har principer som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

#### **Finansieringsrisk**

Koncernen ska vid varje tidpunkt inte ha för stor andel av sina kreditförfall i en och samma 12 månadersperiod. Bolaget ska sträva mot att högst 25 % av kontrakterade lån och kreditramar ska förfalla inom samma 12 månadersperiod. I slutet av året har bolaget ingått ett nytt finansieringsavtal med 2,5 års löptid. Det nya finansieringsavtalet omfattar en högre volym jämfört med det tidigare avtalet. I avtalet är överenskommet att lokala rörelsekapitalfaciliteter i dotterbolagen återbetalas och avslutas. Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden på kontrakterade lån och krediter 23 månader. 22% av låneportföljen förfaller inom 12 månader. Av dessa utgör 37% det konvertibla skuldebrevet KV5B. 7% utgörs av krediter som normalt har 12 månaders avtalstid.

#### **Likviditetsrisk**

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

#### **Säkring av verkligt värde**

Innehavda valutaterminer per balansdagen uppgår till motvärde 519 Mkr (2006: 485 Mkr). Av dessa utgör följande

(motvärde Mkr): EUR 69, PLN 171, USD 44, GBP 48, NOK 51 och AED 77 medan övriga valutor omfattar motvärde 59 Mkr. Samtliga derivat har en löptid understigande 3 månader och avser säkring av verkligt värde.

#### **Beräkning av verkligt värde**

##### **Finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av uppskjutna skattefordringar i Koncernen samt aktier i dotterbolag i moderbolaget. Verkligt värde på tillgångarna är beräknat via resultaträkningen.

##### **Kundfordringar, andra fordringar, leverantörsskulder och andra skulder**

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Andra fordringar och andra skulder nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta motsvarande den som används vid beräkning av räntebärande skulder. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt och redovisat värde.

##### **Valutaterminskontrakt**

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Valutaterminskontrakt är värderade till aktuella marknadspriser genom att använda noterade marknadspriser och därifrån dra aktuell spotkurs. Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde är 0 Mkr.

##### **Skulder till kreditinstitut**

Verkligt värde är baserat på diskonterade framtida kassaflöden på kapitalbelopp och ränta. Inga väsentliga skillnader mellan verkligt värde och redovisat värde.

##### **Konvertibla skuldebrev**

Det verkliga värdet på skulddelen och optionsdelen bestäms vid utgivandet av de konvertibla skuldebrev. Inga väsentliga skillnader föreligger mellan verkligt värde och redovisat värde på skulddelen.

##### **Utfärdad option**

Som säkerhet för ett lån har IFS utfärdat en option, som innebär att kreditgivaren har möjlighet att förvärva samtliga aktier i IFS R&D International Pte Ltd för en (1) krona om inte bolaget fullföljer avtalade åtaganden avseende framtida ränte- och amorteringstransaktioner. Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde uppgår till 0 Mkr.

**NOT 50 - OMRÄKNINGSKURSER**

|     | Balansdagskurs |       | Genomsnittskurs |       |
|-----|----------------|-------|-----------------|-------|
|     | 2007           | 2006  | 2007            | 2006  |
| EUR | 9,45           | 8,97  | 9,25            | 9,26  |
| GBP | 12,97          | 13,35 | 13,53           | 13,58 |
| NOK | 1,18           | 1,10  | 1,15            | 1,15  |
| PLN | 2,62           | 2,35  | 2,44            | 2,38  |
| USD | 6,52           | 6,80  | 6,76            | 7,38  |

Om koncernens viktigaste valutor ovan ändras med en procentenhet skulle omsättningen 2007 påverkas med 14 Mkr och koncernens rörelseresultat med 0 Mkr. Se även not 49.

**NOT 51 - UPPGIFTER OM MODERBOLAGET**

Industrial and Financial Systems, IFS AB, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Linköping. Bolagets aktier är registrerade på OMX Nordic Exchange, Stockholms Mid-cap lista. Besöksadressen till huvudkontoret är Teknikringen 5, Linköping; dess postadress är Box 1545, 581 15 Linköping.

Koncernredovisningen för år 2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intressebolag och ett joint venture bolag.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 3 mars 2008

**Anders Böös**  
STYRELSENS ORDFÖRANDE

**Gregory Gorman**

**Ulrika Hagdahl**

**Bengt Nilsson**  
VICE ORDFÖRANDE

**Jakob Palmstierna**

**Alastair Sorbie**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

**Christina Stercken**

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 april 2008.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2008

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Lars Wennberg**  
AUKTORISERAD REVISOR  
HUVUDANSVARIG

**Nicklas Kullberg**  
AUKTORISERAD REVISOR

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i

**Industrial and Financial Systems, IFS AB (publ)**

Organisationsnummer 556122-0996

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Industrial and Financial Systems, IFS AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13-64. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncern-

redovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 mars 2008

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Lars Wennberg**  
AUKTORISERAD REVISÖR  
HUVUDANSVARIG

**Nicklas Kullberg**  
AUKTORISERAD REVISÖR

## STYRELSE

### **ANDERS BÖÖS**

*Styrelseordförande*

Stockholm. Född 1964.

Styrelsemedlem sedan 2003.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Cision AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, CLS Holdings Plc, Haldex AB, Securitas Systems AB och Avec Property Fund-Baltic States AB.

### **BENGT NILSSON**

*Vice styrelseordförande*

Göteborg. Född 1955.

Styrelsemedlem sedan 1983.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelse- och konsultuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i BoNil AB, Pagero AB, e-cactus AB, Greenfield AB, GreenTrade AB, Hikka Group AB, Hikkadua Investments AB, Homes and Villas Ltd, Ides AB, Norelia AB, IQ Object AB, och Pointer AB.

### **GREGORY GORMAN**

Tokyo, Japan. Född 1972.

Styrelsemedlem sedan 2005.

Huvudsaklig sysselsättning: Chief Manager, Corporate Strategy Office, Nidec Corporation.

Övriga styrelseuppdrag: –

### **ULRIKA HAGDAHL**

Stockholm. Född 1962.

Styrelsemedlem sedan 2003.

Huvudsaklig sysselsättning: Investment manager, Cancale Förvaltning.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Beijer Electronics AB och Kopylovskoye AB.

### **JACOB PALMSTIERNA**

Stockholm. Född 1934.

Styrelsemedlem sedan 2004.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Easy Park A/S.

### **ALASTAIR SORBIE**

Bishop Stratford, Herts, Storbritannien. Född 1953.

Styrelsemedlem sedan 2006.

Huvudsaklig sysselsättning: Verkställande direktör i IFS AB.

Övriga styrelseuppdrag: –

### **CHRISTINA STERCKEN**

München, Tyskland. Född 1959.

Styrelsemedlem sedan 2004.

Huvudsaklig sysselsättning: Partner, EAC Euro Asia Consulting PartG.

Övriga styrelseuppdrag: –

## KONCERNLEDNING

### ALASTAIR SORBIE

*Verkställande direktör och koncernchef*

Född 1953.

Anställd av IFS sedan 1997.

### HÅKAN ZADLER

*Finanschef*

Född 1960.

Anställd av IFS sedan 2007.

### FREDRIK VOM HOFÉ

*Chef för affärsenheten Business Development*

Född 1966.

Anställd av IFS sedan 2003.

### THOMAS PETERSSON

*Chef för affärsenheten Products & Marketing*

Född 1959.

Först anställd av IFS 1985.

## REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisorer sedan 2001.

### LARS WENBERG

*Auktoriserad revisor och huvudansvarig*

Född 1957.

### NICKLAS KULLBERG

*Auktoriserad revisor*

Född 1970.

### Antal aktier efter full utspädning för medlemmar i styrelsen och koncernledningen

|                                  | A-aktier         | B-aktier         |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Anders Böös (Styrelseordförande) | 3 950 000        | 89 349           |
| Bengt Nilsson                    | 3 973 213        | 1 413 265        |
| Ulrika Hagdahl                   |                  | 300 000          |
| Alastair Sorbie                  | -                | 567 760          |
| Thomas Petersson                 | 177 874          | -                |
| <b>Summa</b>                     | <b>8 101 087</b> | <b>2 370 374</b> |

Innehav av konvertibla skuldebrev och optioner per 31 december 2007 omräknade till aktier för jämförbarhet.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier, optioner och konvertibla skuldebrev, se not 14.

Fotografier på bolagets styrelseledamöter och medlemmar i koncernledningen finns tillgängliga på [www.ifsworld.com](http://www.ifsworld.com).

# FINANSIELL ÖVERSIKT

Fr.o.m. räkenskapsåret 2005 tillämpas redovisningsregler enligt IFRS; räkenskapsåren 2003 och 2004 har omräknats i enlighet med dessa. För ytterligare information, se "Redovisningsprinciper".

| UTDRAG UR RESULTATRÄKNINGAR                        | Mkr | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Licensintäkter                                     |     | 513          | 451          | 383          | 433          | 478          |
| Underhålls- och supportintäkter                    |     | 406          | 470          | 528          | 600          | 659          |
| Konsultintäkter                                    |     | 1 302        | 1 174        | 1 175        | 1 140        | 1 194        |
| Övriga intäkter                                    |     | 115          | 83           | 63           | 36           | 25           |
| <b>Nettoomsättning</b>                             |     | <b>2 335</b> | <b>2 178</b> | <b>2 149</b> | <b>2 209</b> | <b>2 356</b> |
| Aktiverat arbete för egen räkning                  |     | 173          | 153          | 121          | 125          | 122          |
| Rörelsens kostnader                                |     | -2 293       | -2 149       | -2 001       | -2 041       | -2 152       |
| <b>Rörelseresultat före övriga rörelseposter</b>   |     | <b>215</b>   | <b>182</b>   | <b>269</b>   | <b>293</b>   | <b>326</b>   |
| Övriga rörelseintäkter                             |     | 16           | 80           | 36           | 19           | 12           |
| Övriga rörelsekostnader                            |     | -7           | -126         | -16          | -23          | -23          |
| <b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b> |     | <b>224</b>   | <b>136</b>   | <b>289</b>   | <b>289</b>   | <b>315</b>   |
| Av- och nedskrivningar                             |     | -226         | -264         | -192         | -169         | -174         |
| <b>Rörelseresultat</b>                             |     | <b>-2</b>    | <b>-128</b>  | <b>97</b>    | <b>120</b>   | <b>141</b>   |
| Finansiella intäkter                               |     | 5            | 8            | 31           | 6            | 13           |
| Finansiella kostnader                              |     | -115         | -84          | -61          | -51          | -25          |
| <b>Resultat före skatt</b>                         |     | <b>-112</b>  | <b>-204</b>  | <b>67</b>    | <b>75</b>    | <b>129</b>   |
| Skatt på årets resultat                            |     | -17          | -25          | -17          | 171          | -7           |
| <b>Årets resultat</b>                              |     | <b>-129</b>  | <b>-229</b>  | <b>50</b>    | <b>246</b>   | <b>122</b>   |

| UTDRAG UR BALANSRÄKNINGAR             | Mkr | 2003-12-31   | 2004-12-31   | 2005-12-31   | 2006-12-31   | 2007-12-31   |
|---------------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar    |     | 854          | 765          | 758          | 728          | 722          |
| Övriga anläggningstillgångar          |     | 299          | 252          | 230          | 397          | 418          |
| Kundfordringar                        |     | 599          | 565          | 615          | 633          | 759          |
| Övriga omsättningstillgångar          |     | 187          | 146          | 183          | 175          | 158          |
| Likvida medel                         |     | 137          | 152          | 319          | 372          | 254          |
| <b>Summa tillgångar</b>               |     | <b>2 076</b> | <b>1 880</b> | <b>2 105</b> | <b>2 305</b> | <b>2 311</b> |
| Eget kapital inkl minoritetsandel     |     | 329          | 488          | 615          | 866          | 1 117        |
| Långfristiga skulder                  |     | 496          | 403          | 468          | 338          | 107          |
| Leverantörsskulder                    |     | 163          | 153          | 146          | 151          | 131          |
| Kortfristiga räntebärande skulder     |     | 328          | 161          | 167          | 219          | 180          |
| Övriga kortfristiga skulder           |     | 760          | 675          | 709          | 731          | 776          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> |     | <b>2 076</b> | <b>1 880</b> | <b>2 105</b> | <b>2 305</b> | <b>2 311</b> |

| UTDRAG UR KASSAFLÖDESANALYSER  | Mkr | 2003        | 2004       | 2005       | 2006       | 2007        |
|--|-----|-------------|------------|------------|------------|-------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | 72          | 94         | 189        | 227        | 283         |
| Förändringar av rörelsekapital   |     | -2          | -94        | -32        | 25         | -109        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                              |     | <b>70</b>   | <b>0</b>   | <b>157</b> | <b>252</b> | <b>174</b>  |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -239        | -76        | -129       | -166       | -154        |
| <b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>                             |     | <b>-169</b> | <b>-76</b> | <b>28</b>  | <b>86</b>  | <b>20</b>   |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 213         | 97         | 126        | -16        | -140        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>  |     | <b>44</b>   | <b>21</b>  | <b>154</b> | <b>70</b>  | <b>-120</b> |
| Likvida medel vid periodens början   |     | 106         | 137        | 152        | 319        | 372         |
| Kursdifferens i likvida medel  |     | -13         | -6         | 13         | -17        | 2           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                      |     | <b>137</b>  | <b>152</b> | <b>319</b> | <b>372</b> | <b>254</b>  |



## FINANSIELL ÖVERSIKT

| <b>NYCKELTAL<sup>1</sup></b>                                       |       | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|--|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Intäktsmätt</b>   |       |             |             |             |             |             |
| Nettoomsättningstillväxt   | %     | -14%        | -7%         | -1%         | 3%          | 7%          |
| Nettoomsättning utanför Sverige                                    | %     | 75%         | 77%         | 79%         | 80%         | 78%         |
| Nettoomsättning per anställd                                       | Tkr   | 820         | 818         | 876         | 835         | 890         |
| <b>Utgifts- och kostnadsmätt</b>                                   |       |             |             |             |             |             |
| Utgifter för utveckling  | Mkr   | 269         | 256         | 183         | 190         | 187         |
| varav aktiverat  | Mkr   | 173         | 153         | 121         | 125         | 122         |
| Utgifter för produktutveckling/nettoomsättning                     | %     | 12%         | 12%         | 9%          | 9%          | 8%          |
| Utgifter för produktutveckling/licensintäkter                      | %     | 52%         | 57%         | 48%         | 44%         | 39%         |
| Produktutvecklingskostnader/nettoomsättning                        | %     | 12%         | 14%         | 10%         | 9%          | 9%          |
| Administrationskostnader/nettoomsättning                           | %     | 11%         | 11%         | 10%         | 9%          | 10%         |
| Personalkostnad per anställd                                       | Tkr   | 533         | 523         | 535         | 511         | 537         |
| <b>Marginalmätt</b>  |       |             |             |             |             |             |
| Bruttomarginal   | %     | 21%         | 22%         | 24%         | 24%         | 26%         |
| Licensmarginal   | %     | -12%        | -15%        | -13%        | -9%         | -4%         |
| Underhålls- och supportmarginal                                    | %     | 60%         | 61%         | 58%         | 63%         | 64%         |
| Konsultmarginal  | %     | 21%         | 22%         | 21%         | 17%         | 16%         |
| Rörelsemarginal  | %     | 0%          | -6%         | 5%          | 5%          | 6%          |
| Vinstmarginal  | %     | -5%         | -9%         | 3%          | 3%          | 5%          |
| <b>Kapitalmätt</b>   |       |             |             |             |             |             |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital                                 | %     | neg.        | neg.        | 11%         | 10%         | 11%         |
| Räntabilitet på eget kapital                                       | %     | neg.        | neg.        | 9%          | 33%         | 12%         |
| Soliditet före konvertering  | %     | 16%         | 26%         | 29%         | 38%         | 48%         |
| Soliditet efter konvertering                                       | %     | 30%         | 37%         | 38%         | 45%         | 50%         |
| Räntetäckningsgrad   | ggr   | neg.        | neg.        | 2,1         | 2,5         | 6,2         |
| Rörelsekapital   | Mkr   | -137        | -117        | -57         | -74         | 10          |
| Kundfordringar (snitt 12 mån)/Nettooms. (rullande 12 mån)          | %     | 24          | 22          | 22          | 23          | 23          |
| <b>Likviditetsmätt</b>   |       |             |             |             |             |             |
| Nettolikviditet  | Mkr   | -406        | -16         | -12         | 67          | 75          |
| Skuldsättningsgrad   | ggr   | 2,3         | 1,1         | 1,0         | 0,6         | 0,2         |
| Nettoskuldsättning   | Mkr   | 634         | 363         | 294         | 166         | 3           |
| Nettoskuldsättning, exklusive konvertibla skuldebrev               | Mkr   | 415         | 118         | 101         | -7          | -31         |
| <b>Anställda</b>   |       |             |             |             |             |             |
| Genomsnittligt antal anställda                                     |       | 2 846       | 2 661       | 2 453       | 2 644       | 2 646       |
| Antal anställda vid periodens utgång                               |       | 2 684       | 2 583       | 2 600       | 2 630       | 2 627       |
| <b>Aktier</b>  |       |             |             |             |             |             |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden                         | milj. | 71,9        | 99,8        | 219,4       | 229,6       | 253,9       |
| Antal aktier per balansdagen                                       | milj. | 73,1        | 205,7       | 223,8       | 233,4       | 263,5       |
| <b>Nyckeltal per aktie<sup>2</sup></b>                             |       |             |             |             |             |             |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning | kr    | -1,80       | -2,29       | 0,23        | 1,07        | 0,48        |
| Eget kapital   | kr    | 4,50        | 2,37        | 2,75        | 3,71        | 4,24        |
| Kassaflöde efter investeringsverksamheten                          | kr    | -2,35       | -0,76       | 0,13        | 0,37        | 0,08        |
| Börskurs på balansdagen  | kr    | 8,65        | 5,05        | 9,48        | 10,35       | 6,20        |
| Börskurs i förhållande till eget kapital                           | ggr   | 1,9         | 2,1         | 3,4         | 2,8         | 1,5         |
| Nettoomsättning  | kr    | 32,45       | 21,82       | 9,80        | 9,62        | 9,28        |
| Börskurs i förhållande till nettoomsättning                        | ggr   | 0,3         | 0,2         | 1,0         | 1,1         | 0,7         |
| Utdelning  | kr    | -           | -           | -           | -           | -           |

<sup>1</sup> För definitioner av nyckeltal, se sid 70.

<sup>2</sup> Data per aktie redovisas här oaktat effekten av eventuell inlösen av utestående konvertibla skuldebrev. I enlighet med IAS 33 beräknas inte utspädning när det medför en förbättring av resultatet. För information om utestående konvertibla skuldebrev, se not 35.

## DEFINITIONER

**Bruttomarginal** Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Börskurs** Kursen har fastställts i förhållande till antal utestående A- respektive B-aktier, samt dessa aktiers kurs vid årets slut.

**Börskurs/eget kapital per aktie** Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

**Börskurs/nettoomsättning per aktie** Börskurs i förhållande till nettoomsättningen per aktie.

**Effektiv kundkreditid (Days of Sales Outstanding, DSO)** Kundfordringarna justerade för mervärdesskatt i relation till nettoomsättning.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital inklusive minoritetsintressen i förhållande till antal utestående aktier vid periodens utgång.

**Genomsnittligt antal aktier** Genomsnittet av antalet utestående aktier under året.

**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde från den löpande verksamheten och från investeringsverksamheten enligt kassaflödesanalys i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Konsultmarginal** Konsultintäkter minus konsultkostnader i förhållande till konsultintäkter.

**Licensmarginal** Licensintäkter minus licens-, försäljnings- och marknadsföringskostnader, i förhållande till licensintäkter.

**Nettolikviditet** Likvida medel minus räntebärande skulder till kreditinstitut vid årets utgång.

**Nettoomsättning per aktie** Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Nettoomsättningstillväxt** Årets nettoomsättning minus föregående års nettoomsättning i förhållande till föregående års nettoomsättning.

**Nettoomsättning utanför Sverige** Nettoomsättning minus nettoomsättning i Sverige i förhållande till nettoomsättning.

**Nettoomsättning per anställd** Nettoomsättning i förhållande till medelantal anställda.

**Nettoskuldsättning** Räntebärande avsättningar och skulder, inklusive konvertibla skuldebrev, vid årets utgång minus likvida medel.

**Operativt kapital** Totala tillgångar minskade med icke räntebärande skulder, likvida medel och andra räntebärande tillgångar.

**Resultat per aktie** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Räntabilitet på eget kapital** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjuten skatteskuld.

**Räntetäckningsgrad** Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

**Rörelsekapital** Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med leverantörsskulder och övriga kortfristiga ej räntebärande skulder.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Skuldsättningsgrad** Räntebärande avsättningar och skulder, inklusive konvertibla skuldebrev, vid årets utgång i förhållande till eget kapital.

**Soliditet före konvertering** Eget kapital inklusive minoritetsandelar vid årets utgång i förhållande till totalt kapital.

**Soliditet efter konvertering** Eget kapital inklusive minoritetsandelar vid årets utgång, med tillägg för konvertibla skuldebrev samt fullt utnyttjande av kvittningsemission, i förhållande till totalt kapital.

**Underhålls- och supportmarginal** Underhålls- och supportintäkter minus kostnader för underhåll och support i förhållande till underhålls- och supportintäkter.

**Vinstmarginal** Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## ORDLISTA

**Affärssystem** Ett system av applikationer som hanterar ett företags samtliga interna och externa affärsprocesser.

**Applikation** Program som hjälper användaren att hantera en viss typ av arbetsuppgift som t.ex. inköp, personalutveckling eller bokföring.

**Arkitektur** Arkitekturen beskriver hur hårdvaran, systemprogramvaran och applikationsprogrammen integreras för att uppnå önskat resultat.

**Enterprise Asset Management (EAM)** Används inom programvaruindustrin som beteckning på en eller en grupp av applikationer som har till syfte att förbättra/optimera ett företags utnyttjande av sina affärsprocesser och anläggningstillgångar. Beteckningen är vanligt förekommande inom anläggningsintensiv industri.

**Enterprise Resource Planning (ERP)** En planeringsmetod som ursprungligen omfattar interna affärsprocesser som ekonomi, tillverkning och distribution men i allt högre grad också täcker in andra funktioner, från kontakten med leverantörerna till underhållet av den levererade produkten.

**Komponentbaserad arkitektur** Avser utformningen av system bestående av separata och autonoma komponenter som kan kopplas samman. Fördelarna med en komponentbaserad arkitektur är att man kan byta ut eller lägga till en komponent utan att påverka det övriga systemet. Motsatsen till komponentbaserad arkitektur är monolitisk arkitektur, där enskilda autonoma komponenter inte kan särskiljas.

**Maintenance, Repair and Overhaul (MRO)** Används inom programvaruindustrin som beteckning på programvara för underhåll av ett företags utrustning och anläggningstillgångar i syfte att maximera tillgänglighet och utnyttjandegrad.

**Outsourcing** När delar av ett företags verksamhet kontrakteras ut till ett annat företag.

**Plattform** Konceptuellt begrepp med innebörden att en komponentuppbyggd produkt eller tjänst kräver en plattform som definierar giltiga gränssnitt och gemensamma tjänster i syfte att ge produkten/tjänsten maximal flexibilitet och konfigurerbarhet samtidigt som skalfördelar och återanvändning ej går förlorade. Detta är nödvändigt för att hantera inbördes beroenden och komplexitet i produktutveckling av komponentuppbyggda produkter/tjänster.

**Utility** Organisation eller företag som tillhandahåller någon typ av infrastruktur i ett samhälle, såsom värme, elektricitet eller vatten.

## ADRESSER

| <b>IFS</b>                     |                       | <b>Partners och närstående bolag</b>           |                      |
|--------------------------------|-----------------------|--|----------------------|
| ARGENTINA, Buenos Aires        | Tel +54 11 4343 8600  | BANGLADESH                                     |                      |
| AUSTRALIEN, Melbourne          | Tel +61 3 9854 9600   | ICE Technologies and Services Ltd              | Tel +880 2 8822 100  |
| BELGIEN, Eindhoven             | Tel +31 40 292 3292   | BRASILIE                                       |                      |
| CENTRAL- OCH ÖSTEUROPA         | Tel +48 22 577 45 00  | Alliance                                       | Tel +55 21 2516 0007 |
| DANMARK, Köpenhamn             | Tel +45 43 28 89 00   | GPSul Soluções Empresariais                    | Tel +55 51 3333 8265 |
| FILIPPINERNA, Makati City      | Tel +63 2 830 8690    | Freedom Solutions S/C Ltda                     | Tel +55 12 3923 1791 |
| FINLAND, Helsingfors           | Tel +358 9 8563 4100  | Inachis Io                                     | Tel +55 41 342 8370  |
| FRANKRIKE, Mulhouse            | Tel +33 3 89 50 72 72 | Latin IFS                                      | Tel +55 11 2187 0600 |
| FÖRENADE ARABEMIRATEN, Dubai   | Tel +9714 390 0888    | ESTLAND  |                      |
| GREKLAND, Aten                 | Tel +30 210 748 65 90 | ABUsoft  | Tel +372 630 5105    |
| INDIEN, Noida                  | Tel +91 120 241 1858  | HONG KONG                                      |                      |
| INDONESIEN, Jakarta            | Tel +62 21 5794 1919  | Enterprise Consulting Limited                  | Tel +852 3110 3315   |
| ITALIEN, Milano                | Tel +39 02 2906 2264  | INDIEN   |                      |
| JAPAN, Tokyo                   | Tel +81 3 5419 7900   | Escosoft Technologies                          | Tel +91 11 695 9981  |
| KANADA, Waterloo, Ontario      | Tel +1 519 489 4070   | IRAK   |                      |
| KINA, FOLKREPUBLICEN, Shanghai | Tel +86 21 6448 3398  | Irak Data System (PVT)                         | Tel +9821 222 29 54  |
| MALAYSIA, Selangor             | Tel +60 3 7880 4020   | IRLAND   |                      |
| NEDERLÄNDERNA, Eindhoven       | Tel +31 40 292 3292   | Clarion Consulting Ltd                         | Tel +353 1 802 5182  |
| NORGE, Asker                   | Tel +47 66 90 73 00   | JAPAN  |                      |
| POLEN, Warszawa                | Tel +48 22 577 46 00  | IBM Japan, Ltd                                 | Tel +81 3 3808 8657  |
| RYSSLAND, Moskva               | Tel +7 495 797 8148   | NEC Corporation                                | Tel +81 3 3456 6355  |
| SINGAPORE, Singapore           | Tel +65 6333 3300     | Nihon Unisys, Ltd                              | Tel +81 3 5546 4111  |
| SLOVAKIEN, Bratislava          | Tel +421 2 5063 3323  | Toyo Engineering Corporation                   | Tel +81 4 7451 1111  |
| SPANIEN, Madrid                | Tel +34 91 806 23 45  | MAROCKO  |                      |
| SRI LANKA, Colombo             | Tel +94 11 236 4400   | Omnidata                                       | Tel +212 22 98 70 70 |
| STORBRIANNIEN, London          | Tel +44 149 4428 900  | PORTUGAL                                       |                      |
| IFS Defence Ltd                | Tel +44 208 329 5600  | Ponto.C – Sistemas de Informação               | Tel +351 234 386 641 |
| SVERIGE, Linköping             | Tel +46 13 460 40 00  | SAUDIARABIEN                                   |                      |
| SYDAFRIKA, Centurion           | Tel +27 12 663 5350   | Industrial & Financial Systems Arabia (Jeddah) | Tel +966 2 606 2468  |
| THAILAND, Bangkok              | Tel +66 2 233 2112    | Industrial & Financial Systems Arabia (Riyadh) | Tel +966 1 460 1372  |
| TJECKIEN, Prag                 | Tel +420 2340 66 800  | TAIWAN   |                      |
| TURKIET, Kosuyolu-Istanbul     | Tel +90 216 545 96 96 | Eurotak Corporation                            | Tel +886 2 2708 2247 |
| TYSKLAND, Erlangen             | Tel +49 9131 77 34 0  | Vatrend Inc.                                   | Tel +886 2 3393 7025 |
| UNGERN, Budapest               | Tel +36 1 236 3700    | USA  |                      |
| USA, Chicago IL                | Tel +1 847 592 0200   | brij Connecting                                | Tel +1 336 808 3400  |
| "Toll Free" Information        | Tel +1 888 437 4968   | Corning Data Services, Inc                     | Tel +1 607 797 0523  |
|                                |                       | MSS Technologies                               | Tel +1 602 387 2100  |

DETTA DOKUMENT KAN INNEHÅLLA ANTAGANDEN GÄLLANDE EVENTUELL FRAMTIDA FUNKTIONALITET I IFS PROGRAMVAROR OCH TEKNIK. SÅDANA ANTAGANDEN LÄMNAS ENBART I INFORMATIONSSYFTE OCH ÄR PÅ INTET SÅTT FÖRPLIKTIGANDE GENTEMOT IFS. IFS OCH ALLA IFS PRODUKTNAMN ÄR VARUMÄRKEN SOM TILLHÖR IFS. ANDRA FÖRETAGS- ELLER PRODUKTNAMN SOM NÄMNS HÄR I KAN VARA VARUMÄRKEN ELLER REGISTRERADE VARUMÄRKEN FÖR DERAS RESPEKTIVE FÖRETAG.

## **IFS - DEN GLOBALA LEVERANTÖREN AV AFFÄRSSYSTEM**

IFS (OMX STO: IFS), en av världens ledande leverantörer av affärssystem, erbjuder lösningar som gör det möjligt för företagen att snabbt svara upp mot marknadsförändringar och använda resurser på ett mer flexibelt sätt för att uppnå bättre affärsresultat och konkurrensfördelar.

IFS grundades 1983 och har nu 2 600 medarbetare världen över. IFS har varit pionjärer inom komponentbaserade affärssystem (ERP) med IFS Applications™, nu i sjunde generationen. IFS komponentarkitektur ger lösningar som är enklare att implementera, använda och uppgradera. IFS Applications finns i 54 länder, på 22 olika språk.

IFS har mer än 600 000 användare inom sju huvudsakliga branscher: försvarsindustri, fordonsindustri, verkstadsindustri, processindustri, entreprenad och service, handel och logistik samt energi och telekom. IFS Applications ger utökad ERP-funktionalitet, inklusive styrning av försörjningskedjor (SCM); underhåll och utveckling av anläggningstillgångar (EAM och MRO); produktlivscykelhantering (PLM); kundrelations-hantering (CRM) och verksamhetsstyrning (CPM).