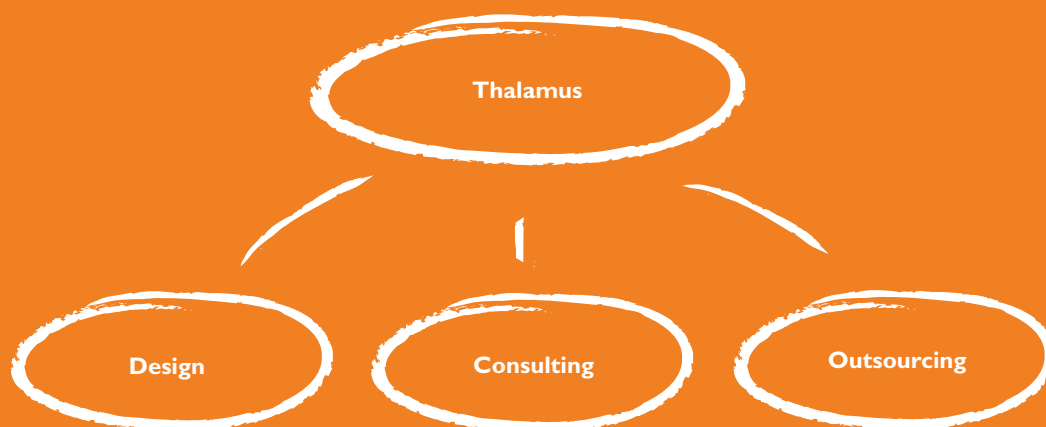


Årsredovisning

07



Detta är Thalamus



Thalamus erbjuder lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Vårt kompetensområde omfattar IT-infrastruktur, framför allt inom virtuella nätverk, servermiljöer och standardarbetsplatser.

Vi har en mycket viktig kundgrupp bland de större outsourcing-leverantörerna, där vi erbjuder djup kompetens inom IT-infrastruktur, framför allt för Microsoft, Citrix och VMware. Även företag och myndigheter är kunder där vi levererar konsulttjänster som syftar till att säkerställa en hög tillgänglighet i IT-infrastrukturen genom utveckling, integration och underhåll av densamma. Målet är att tillsammans med våra kunder skapa en förbättrad funktionalitet och stabilitet i deras löpande affärsverksamhet.

Vi är det naturliga valet av leverantör av infrastruktur och drift, och vi levererar IT med omtanke. Thalamus kännetecknas av en hög teknisk kompetens och kunskapsdrivna medarbetare.

I Thalamus-koncernen ingår dotterbolaget P to P IT-Consulting AB. Vi har kontor i Stockholm och Malmö.

Thalamus Networks grundades 1987 och är noterat på Nordiska Börsens Small Cap-lista. Thalamus-koncernen har 107 medarbetare och omsatte 274,6 Mkr år 2007. För mer information, besök www.thalamus.se.

ÅRSSTÄMMA

Tid och plats: Årsstämman hålls onsdagen den 7 maj 2008 klockan 15.00 i bolagets lokaler på Karlsbodavägen 39 i Bromma.

Rätt att delta: För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 30 april 2008 vara införd i den av Värdepapperscentralen (VPC) för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast den 5 maj klockan 16.00 ha anmält deltagande till bolaget.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 30 april 2008 hos VPC tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman.

Anmälan: Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt:

- e-post: anmalan@thalamus.se
- fax: 08-29 65 30
- telefon: 08-635 96 00
- post: Thalamus Networks AB,
Box 11129, 161 11 Bromma

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.

Ombud och biträden: Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman.

Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman.

Utdelning: Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning på 6 kr per aktie.

Distribution av årsredovisning: Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.thalamus.se. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta.

Ekonomisk information 2008

Delårsrapporter

januari-mars 2008	7 maj 2008
januari-juni 2008	28 augusti 2008
januari-september 2008	23 oktober 2008

Bokslutskommuniké

januari-december 2008	12 februari 2009
-----------------------	------------------

Informationskanaler

På Thalamus Networks hemsida, www.thalamus.se, presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Tryckt information kan erhållas via bolaget, antingen via beställning per telefon, 08-635 96 00 eller via e-post till info@thalamus.se.

Innehåll

Året i korthet	4
Kort om Thalamus	5
VD har ordet	6
Ny inriktning för Thalamus	8
Våra medarbetare	10
Marknaden, vårt erbjudande	12
Kundcase	15
P to P	16
Aktien & ägarna	17
Flerårsöversikt	19
Nyckeltal	20
Definitioner	20
Förvaltningsberättelse	21
Noter	30
Revisionsberättelse	47
Styrelse	48
Ledning	49

Året i korthet

- ▶ Nettoomsättningen ökade för den kvarvarande verksamheten med 21 % till 188,9 (156,6) Mkr och resultatet efter skatt uppgick till 2,8 (-14,1) Mkr.
- ▶ Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning på 6 kr per aktie.
- ▶ P to P IT-Consulting AB förvärvades i februari 2007. Genom förvärvet har Thalamus erbjudande kompletterats med en IT-konsultverksamhet inom drift och support.
- ▶ Fiberdata Installation AB i Trelleborg, med 35 medarbetare, avyttrades i augusti 2007. Köpare var ledningen av bolaget. Fiberdata Installation erbjuder elinstallationer, vilket inte ligger inom ramen för Thalamus kärnverksamhet.
- ▶ En ny strategi utarbetades och antogs under hösten 2007. Den nya inriktningen innebär att Thalamus ska fokusera på att erbjuda lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Den affär som P to P framgångsrikt bedriver kommer att utgöra en viktig plattform för vidareutvecklingen av Thalamus erbjudande.
- ▶ Fiberdata Integration AB har haft lönsamhetsproblem under 2007. En omstrukturering har genomförts under det fjärde kvartalet, vilket bland annat innebär att omkostnaderna har sänkts med 40 %.
- ▶ En omstrukturering av försäljningsorganisationen har genomförts.
- ▶ P to P har fått fortsatt förtroende från sin största kund, en av världens största outsourcing-leverantörer, genom att Core Supplier-avtalet har förlängts till årsskiftet 2008/2009. Dessutom har även ett av företagets större projekt, ett driftsättagande i Lund, förlängts till årsskiftet 2008/2009.
- ▶ Fiberdata Integration AB vann ett större infrastrukturprojekt åt Försvarets Materielverk (FMV). Projektet omfattar flytt av ett antal ledningscentraler samt leverans av fastighetsnät.
- ▶ Kommunikationsoperatörsavtalet i Örebro/Kumla avslutades under året.
- ▶ Kristina Englund tillträdde som ny VD i juni 2007.

Viktiga händelser 2008 som påverkar bedömningen av koncernen

I början av februari 2008 avyttrades Thalamus Operations AB till Bjäre Kraft Energi AB, ett energibolag med stark lokal förankring. I försäljningen ingår all verksamhet som är relaterad till operatörsverksamheten samt stadsnätet i Ängelholm. Fiberdata Integration AB avyttrades i början av april 2008 till Rivermen AB. Försäljningarna är helt i linje med den nya strategin för Thalamus Networks, att fokusera på konsultverksamhet.

Kort om Thalamus

Thalamus Networks AB grundades 1987 och har per årsskiftet 107 medarbetare. Omsättningen för den kvarvarande verksamheten uppgick under 2007 till 188,9 Mkr. I koncernen ingår dotterbolaget P to P IT-Consulting AB. Dotterbolagen Thalamus Operations AB och Fiberdata Integration AB avyttrades i februari respektive i april 2008. Thalamus Networks AB är noterat på Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Thalamus erbjuder lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Erbjudandet omfattar IT-infrastruktur, framför allt inom virtuella nätverk, servermiljöer och standardarbetsplatser. Verksamheten är indelad i tre huvudområden; Design, Consulting och Outsourcing.

Våra viktigaste kunder är de större outsourcing-leverantörerna, där etablerade samarbeten finns sedan många år. Spetskompetensen finns inom Microsoft, Citrix och VMware.

Det nya Thalamus

Thalamus har utarbetat och fattat beslut om en ny strategi.

Den nya inriktningen innebär en tydlig förskjutning av verksamheten mot lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift.

En översyn av verksamheten har genomförts, för att skapa de bästa förutsättningarna för att verkställa den nya strategin. Renodlingen innebär att all energi nu läggs på att utveckla framför allt konsultverksamheten, där den affär som P to P så framgångsrikt bedriver på företagsmarknaden, kommer att utgöra en viktig grund.

Thalamus ska även fortsättningsvis kännetecknas av en hög teknisk kompetens och kunskapsdrivna medarbetare.







Vilket år! Lönsamhet och ny inriktning – ett nytt bolag inför 2008!

2007 har varit ett omvälvande och intensivt år, med stora förändringar. Vi beslutade om en ny strategi och inriktning under hösten. Det ledde till att vi avyttrade ett flertal dotterbolag. Både Thalamus Operations AB och Fiberdata Integration AB såldes i början av 2008, då deras respektive verksamheter inte ligger inom ramen för vår nya strategi. Innan dess såldes också Fiberdata Installation AB i Trelleborg, ett bolag med inriktning mot elinstallationer.

P to P förvärvades i början av år 2007, och det var ett mycket positivt tillskott. P to P kännetecknas som ett entreprenörskivet, kompetent och snabbfotat företag. P to P har en intressant kundbas och IT-kompetens som kompletterar Thalamus på ett bra sätt. P to P har mycket att bidra med till en personlig företagskultur.

En ny försäljningsorganisation har etablerats inför år 2008, för att få ett ökat fokus på försäljning av funktioner och lösningar. Leveransorganisationen har också genomgått en översyn för att höja effektiviteten.

Det innebär att vi nu har ett helt nytt företag och ett fördelaktigt utgångsläge inför 2008!

Marknaden och erbjudandet

P to P har en stark kundbas i de största outsourcing-leverantörerna på den svenska marknaden. Dessutom återfinns många kunder inom offentlig förvaltning och det privata näringslivet. Vår nisch har alltid varit att vara bäst på Microsoft-plattformen, Citrix och VMware. Genom utrullningen av Microsofts operativsystem Windows Vista, ser vi möjligheter för nya spännande åtaganden.

Vi kommer att fortsätta med att alltid sätta kunden främst, där vår strävan är att leverera högsta tänkbara service och kvalitet. Vi ska också kännetecknas av att vara flexibla och snabbfotade. Det ska vara enkelt och tryggt att köpa konsulter från oss!

Våra medarbetare

Vår nya inriktning har en större tyngd mot konsultverksamhet. Det innebär att våra medarbetare är extra viktiga, då deras kompetens är vår produkt. Ett av våra långsiktiga mål är att kunna vara med och konkurrera som Sveriges bästa arbetsplats. Vi vill erbjuda en arbetsplats med möjlighet till utveckling och stimulans i det dagliga arbetet. Kompetensutveckling sker givetvis genom utbildning, men framför allt genom att vi kan erbjuda spännande uppdrag i teknikens framkant hos de mest intressanta kunderna.

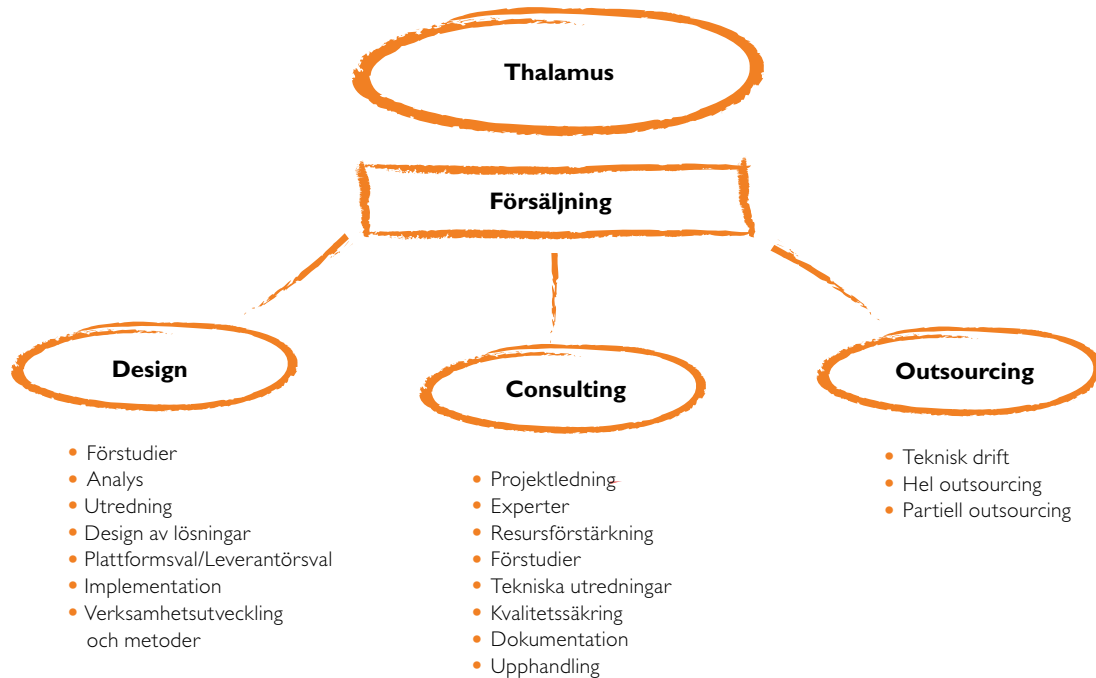
Tillväxt

Målet är att Thalamus ska växa under 2008, både organiskt och via förvärv. Vår målsättning är att vi ska kunna attrahera nya, kompetenta medarbetare och att vår kundbas ska kompletteras med fler intressanta kunder. Vi vill också höja oss i värdekedjan och erbjuda mer seniora och avancerade konsulttjänster. Där- emot är det viktigt att tillväxt sker med bibehållen lönsamhet.

Sammanfattningsvis inför år 2008: Vi kommer att fokusera på att bredda vår kundbas, fördjupa vårt erbjudande som tekniska specialister och fortsätta att utveckla vårt medarbetarfokus. Vår slogan "IT med omtanke" kommer att vara ett ledord!

Kristina Englund
Verkställande direktör

Thalamus – levererar lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift



Under hösten 2007 fattade Thalamus beslut om en ny inriktning för bolaget. Thalamus ska fokusera på att leverera lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift, vilket innebär en avveckling av operatörsverksamheten.

Vår vision

Vår vision är att ha en stabil lönsamhet och att vara etablerade på den nordiska marknaden. Thalamus ska vara det självklara valet av leverantör inom infrastruktur och drift. Geografiskt satsar vi på att bli större i regionerna kring Stockholm och Malmö. Vi ska också hävda oss i konkurrensen om att vara Sveriges bästa arbetsplats.

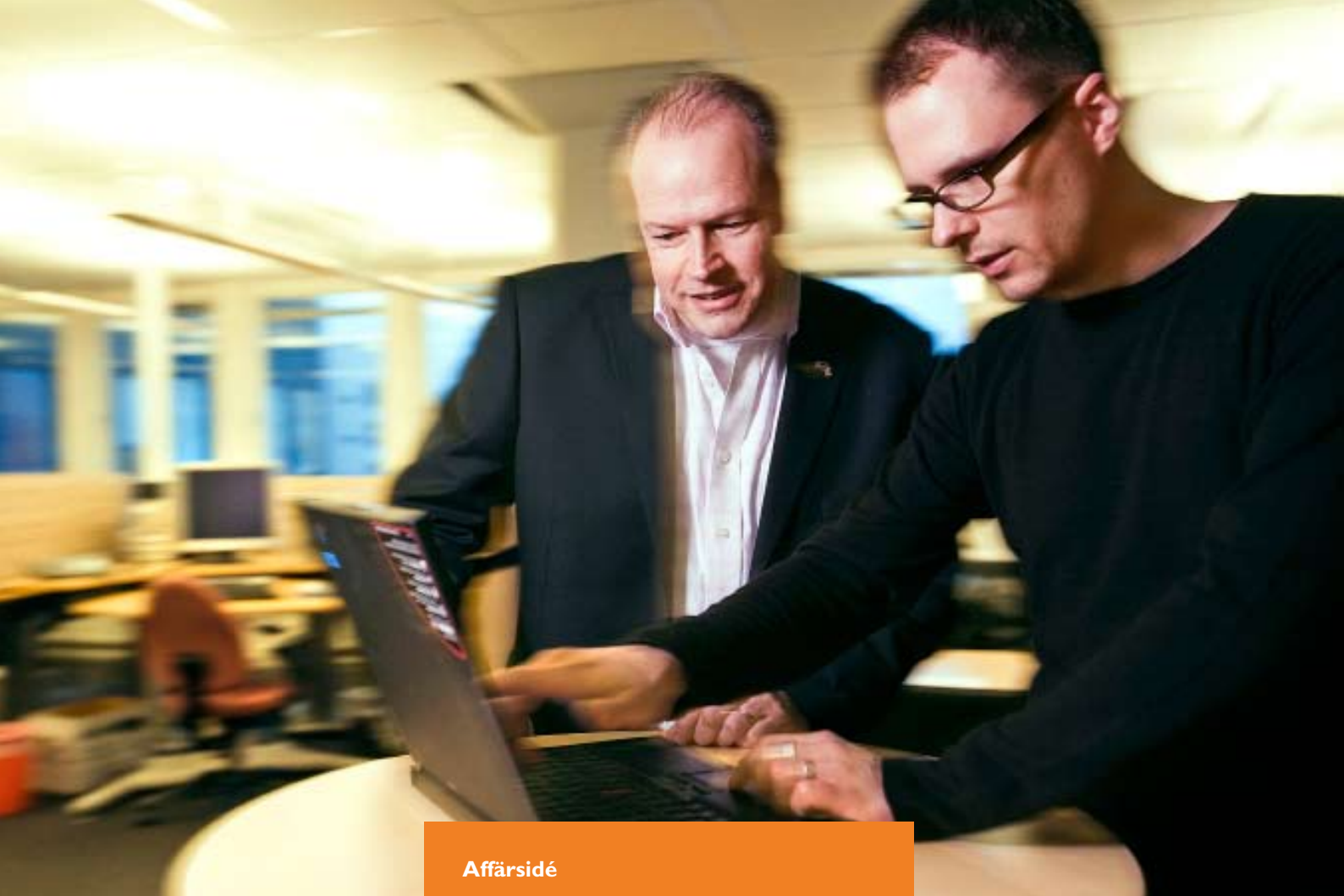
Thalamus erbjudande består av tre huvuddelar, Design, Consulting och Outsourcing. Vi har en koncerngemensam försäljningsavdelning, som arbetar tillsammans för att skapa de bästa förutsättningarna för nya utmanande affärer.

Thalamus kommer med den nya inriktningen få en

förskjutning mot konsultverksamhet, och målet är att ha en betydligt större andel funktions- och lösningsförsäljning än tidigare. Den affär som P to P så framgångsrikt bedriver på företagsmarknaden utgör en viktig grund för den framtida verksamheten. Vi kommer att fokusera på det vi är bäst på, teknisk infrastruktur och drift. Vår tillväxt kommer att fortsätta, både genom organisk tillväxt och genom förvärv av bolag som kompletterar vår befintliga verksamhet. Vi ser en god lönsamhets- och tillväxtpotential med den nya inriktningen, där renodlingen gör att vi kan lägga all vår energi på infrastruktur- och driftaffären.

Thalamus kännetecknas av:

- ▶ Hög teknisk kompetens
- ▶ Trovärdighet
- ▶ Affärsdriven verksamhet
- ▶ Att hos oss får du växa



Affärsidé

”Med unika affärsmodeller och kunskapsdrivna medarbetare levererar vi framtidens lösningar för infrastruktur och drift”





Våra medarbetare

I ett konsultföretag är medarbetarna extra viktiga. Medarbetarna är produkten och därmed företaget. I vår affärsplan lägger vi stor vikt på medarbetarna och deras utveckling.

På Thalamus arbetar vi på ett medvetet och strategiskt sätt för att uppnå läroprocesser på individ-, grupp- och organisationsnivå. Det är viktigt för oss att fortlöpande utveckla organisationen och våra medarbetare i en riktning som tillfredsställer både kunder och medarbetare. Vår organisation och arbetsmiljö ska främja lärande som genererar ökad kreativitet och självständighet, men också ökad förmåga att lösa problem på ett strukturerat sätt och i samverkan med andra.

På följande sätt ska Thalamus skapa förutsättningar för kompetensutveckling:

- Kompetensutveckling ska vara en integrerad del i organisationsutveckling och medarbetarförsörjning.
- Medarbetare ska uppmuntras till initiativ, handling och utveckling.
- Medarbetare ska känna sig delaktiga i målformulering, planering och verksamhetsutveckling.
- Utrymme ska ges för reflektion och dialog (kring verksamhetsmål, erfarenheter, samarbetsformer etc.). Detta gäller såväl spontant som inplanerat genom interna möten och andra gemensamma aktiviteter.
- Varje medarbetare ska så långt som möjligt ges tillräckligt mycket handlingsutrymme och egen kontroll för att må bra och kunna utvecklas efter sina egna förutsättningar.
- Det ska finnas stödjande strukturer för lärande, bl.a. genom regelbundna utvecklingssamtal där mål och konkreta utbildningsplaner fastställs och följs upp.

- För varje medarbetare ska en individuell kompetensutvecklingsplan tas fram. Denna plan ska baseras på:
 - kundernas och omvärldens behov och krav
 - Thalamus visioner och mål
 - medarbetarens behov och önskemål.
- Aktiv omvärldsbevakning ska bedrivas för att utveckla såväl medarbetarna som verksamheten i stort.

Kompetensutveckling på Thalamus

Vi ser på kompetensutveckling ur ett helhetsperspektiv och lärande hos oss sker genom:

- ▶ arbetsuppgifter (ansvar, arbetsrotation, dokumentation av uppdrag, uppdragsbeskrivning och uppföljning av mål relateras till varandra)
- ▶ erfarenhetsutbyte inom organisationen
- ▶ utbildning
- ▶ mentorprogram
- ▶ möjlighet till experiment och labb

Vårt starka erbjudande!

Den nya fokuserade inriktningen skapar möjlighet för Thalamus att lägga all energi på att leverera lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Vårt mål är att vara kundens IT-partner inom Microsoft, Citrix och VMware.

Genom vår kompetens och erfarenhet kan vi erbjuda ett helhetsåtagande kring ett företags eller en myndighets IT- infrastruktur. Vi arbetar med samtliga delar av våra kunders IT- miljö från övergripande strategiskt arbete till avancerad teknisk implementation. Vi kan hjälpa IT-chefen med alla problem som är relaterade till infrastruktur. Vi erbjuder också IT med omtanke, vilket innebär att vi även har ett humanistiskt inslag. I alla IT-miljöer finns slutanvändare med krav och

önskemål som det är viktigt för oss att kunna möta.

Vi levererar lösningar och funktioner, i teknikens framkant baserad på lång erfarenhet och gedigen teknisk kompetens. Vi erbjuder också renodlade konsulttjänster, där våra konsulter med sin kompetensprofil är produkten. I vårt erbjudande ingår teknisk projektledning, systemdrift, systemdesign samt supportspecialister.





Vår huvudmarknad

Outsourcing av IT-tjänster

Enligt undersökningar kommer outsourcing av IT-tjänster på den svenska företagsmarknaden för både LAN och WAN att öka under de närmaste tre åren. Det gör att vi prioriterar denna marknad och spetsar vårt erbjudande med konsulttjänster och funktionsåtaganden inom outsourcing-området.

Den största marknaden förväntas återfinnas inom IT-management, där bland annat applikationsförvaltning, Help Desk-åtaganden och driftstjänster ingår. IT-investeringarna är generellt inriktade på att öka effektiviteten i verksamheten och att minska de operativa kostnaderna.

Vi ser fram emot en tillväxt kring våra drift- och supporttjänster, då allt fler inför Windows Vista som nytt operativ-

system. Det kommer att kräva konsulttjänster i samband med utrollningen, för att kunna stötta alla användare.

Genom att vi har en Service Desk i egen regi – för mindre och medelstora företag som väljer att lägga ut sin IT-drift – är vi väl förberedda på en konjunkturnedgång, då IT-outsourcing förväntas öka på bekostnad av utvecklingsprojekt. Vi har beredskap och förmåga att ta omfattande helhetsåtaganden.

För strategiskt viktiga IT-tjänster och -funktioner har många företag behov av att köpa in externa specialister. Exempel på kompetensområden som efterfrågas är Service Oriented Architecture (SOA), IT Infrastructure Library (ITIL) och IT-säkerhet.

Våra delmarknader

Företagsmarknaden

Kraven på att IT-avdelningen ska leverera IT-tjänster av hög kvalitet och till rimliga kostnader har blivit allt starkare. En förutsättning för att lyckas med detta är ett väl utvecklat processtänkande och där har IT Infrastructure Library (ITIL) en viktig roll. Vi erbjuder ITIL som redskap för att på ett effektivt sätt hjälpa våra kunder att förbättra och effektivisera sina IT-organisationer. På så sätt uppnås ett effektivt styrmedel med kontroll över IT-kostnaderna och organisationen får en stabil och väl fungerande IT-infrastruktur.

Intresset för virtualisering hos storföretag är fortsatt stort och marknaden kommer att växa betydligt under de närmaste åren. Även applikationspaketering, en funktion som avsevärt förenklar installationsarbetet, efterfrågas alltmer. Genom att

paketera applikationer förbereds en snabb och enkel installation utan fel ute hos användarna. Installationen styrs centralt och utförs efter uppsatta regler.

Offentlig förvaltning

Offentlig sektor utgör en betydande del av den totala IT-budgeten i Sverige. För den offentliga sektorn styrs inköpen av IT-konsulttjänster i stor utsträckning via ramavtal. Våra VERVA-avtal ger oss möjlighet att erbjuda våra tjänster till alla Sveriges myndigheter, kommuner och landsting.

Även offentlig sektor kännetecknas av att IT-investeringarna till övervägande del styrs av kostnadsbesparande åtgärder och effektivisering.





”

P to Ps personal har bara fått lovord från våra användare – de är trevliga, kunniga och serviceorienterade.

Trafikkontoret i Stockholms stad

Trafikkontoret sköter trafik- och stadsmiljön i Stockholms stad. Trafikkontorets IT-enhet ansvarar för IT-drift och support för ett flertal olika förvaltningar i staden. Som IT-chef har Lars-Erik Stålkranz totalansvaret för all IT-hantering, inklusive strategiska vägval, utveckling och drift. Help Desk-funktionen och IT-supporten har man valt att lägga ut på entreprenad, med P to P som leverantör.

”Samarbetet är nu inne på femte året och vi är oerhört nöjda med P to P”, berättar Lars-Erik Stålkranz. ”De har

folk placerade hos oss i Tekniska Nämndhuset, där man tar emot samtal, svarar på frågor och löser problem via telefon eller på plats. P to Ps personal har bara fått lovord från våra användare – de upplevs som trevliga, kunniga och serviceorienterade”, framhåller han. ”Deras intresse, engagemang och professionella inställning uppskattas. De fokuserar på att verkligen lösa problemen och de ser till att ingenting faller mellan stolarna”, konstaterar en nöjd Lars-Erik Stålkranz.

P to P

P to P IT-Consulting AB förvärvades av Thalamus Networks AB i februari 2007. P to P grundades 2000 med målet att leverera "IT med omtanke", där kunden och medarbetarna alltid har varit i fokus. P to P hjälper företag och organisationer att vidareutveckla och optimera sin IT-infrastruktur. Företaget kännetecknas av entreprenörskap och medarbetarfokus.

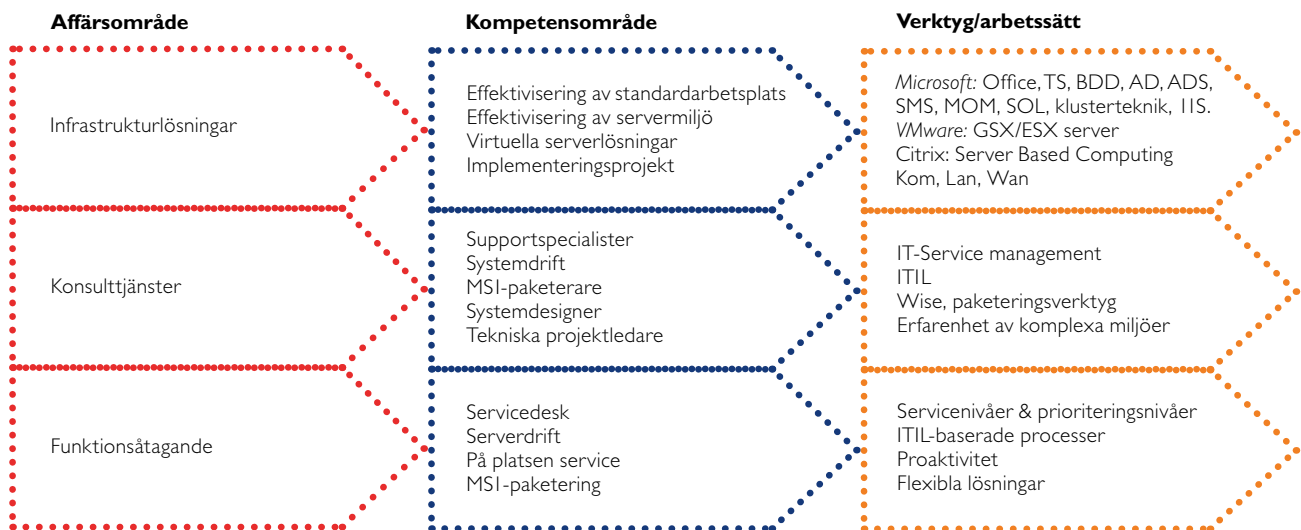
P to P erbjuder tjänster för outsourcing av större eller mindre delar av IT-verksamhet. Dessa tjänster kan utföras på plats hos kunden eller i vår egen Service Desk. I erbjudandet ingår även konsulttjänster och funktionsåtaganden inom drift och support av IT-miljöer. Vi tillhandahåller exempelvis applikationspaketering (MSI-paketering), där vi tar hand om

allt från beställning och paketering till test och förvaltning av installationspaket. Vi kan också hjälpa företag att sänka sina IT-kostnader och skapa en effektiv IT-miljö, genom standardisering och virtualisering av servermiljön.

Inom P to P arbetar vi med IT Infrastructure Library (ITIL) som redskap, för att på ett verkningfullt sätt hjälpa våra kunder med förbättringar och effektiviseringar av deras IT-organisationer. Genom att arbeta med ITIL i en organisation får man ett effektivt styrmedel, kontroll över IT-kostnaderna och en stabil och väl fungerande IT-infrastruktur.

P to Ps kärnkompetens finns framför allt inom Microsoft-plattformen, Citrix och VMware. Våra kompetensområden framgår av bilden nedan.

P to Ps erbjudande



Aktien

Aktien

Thalamus B-aktier är sedan den 4 september 2000 noterade på Nordiska Börsens Small Cap-lista. Aktiekapitalet uppgår till 1 011 945,60 kr fördelat på 10 119 456 aktier. En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till en röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Fördelningen mellan A-aktier och B-aktier framgår nedan:

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
Serie A	781 333	7,7 %	45,6
Serie B	9 338 123	92,3 %	54,4

Omsättning och kursutveckling 2007

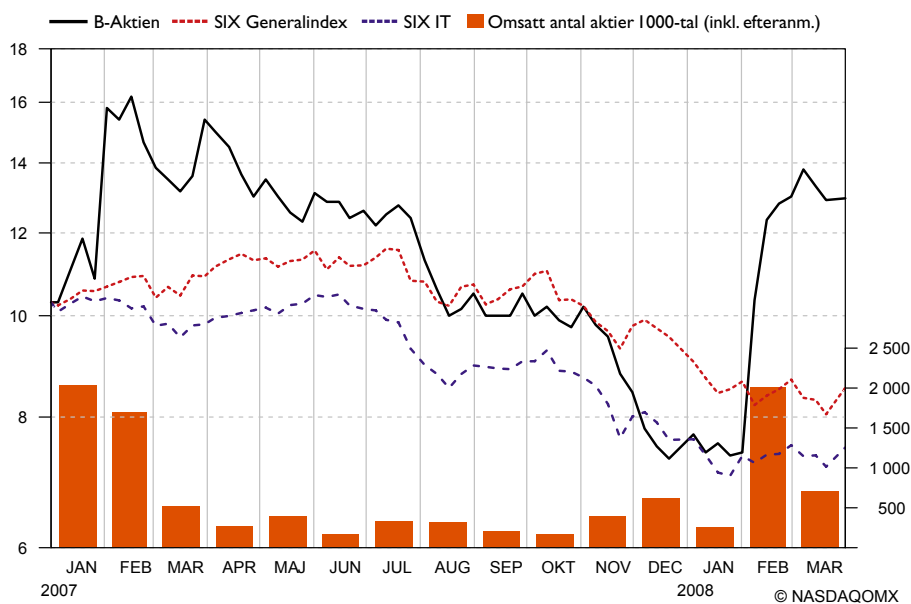
Thalamus-aktiens kurs slutade på 7,30 kronor (10,30) per den 28 december 2007 vilket var 29 procent lägre än vid ingången av året. Six Generalindex minskade med 7 procent, och Six IT minskade med 25 procent. Under 2007 har totalt 6 998 526 aktier (6 219 718) omsatts vilket motsvarar 69 procent (67) av det totala antalet noterade aktier i bolaget. Thalamus totala börsvärde uppgick vid årets slut till 74 Mkr (95).

Ägarstruktur

De fem största ägarna svarade 28 december 2007 för 50,8 procent av antalet aktier och 66,4 procent av rösterna. Det utländska ägandet uppgick till 3,5 procent av antalet aktier och 2,1 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning på 6 (0) kronor per aktie.



Aktiekapitalets utveckling

Thalamus aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998		704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Riktad nyemission	779 000	7 790 000
2000	Utnyttjande av teckningsoptioner	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456
2007	Riktad nyemission	1 011 946	10 119 456

Större aktieägare

Aktieägare enligt VPC 2007-12-28	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Traction Konsult AB	210 000	2 862 468	30,4%	28,9%
Andersson, Pär-Ola med familj	252 000	268 666	5,1%	16,3%
Thalten AB	231 334	440 266	6,6%	16,1%
Handelsbanken Nordiska Småbolagsfond		502 000	5,0%	2,9%
Hans Wirfelt & Partners AB		377 000	3,7%	2,2%
Promind AB		368 000	3,6%	2,1%
Spartoi AB		198 000	2,0%	1,2%
Traction Konsult ABs Pensionsstiftelse		109 000	1,1%	0,6%
Magnusson, Claes	87 999	5 935	0,9%	5,2%
Runhagen, Mikael		92 000	0,9%	0,5%
Övriga ägare		4 114 788	40,7%	24,0%
Summa 2007-12-28	781 333	9 338 123	100,0%	100,0%

Ägarstruktur

Aktieägare enligt VPC 2007-12-28	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav	Röster
1-500	1 422	0	330 914	3,27%	1,93%
501-1 000	435	0	408 199	4,03%	2,38%
1 001-2 000	221	0	392 637	3,88%	2,29%
2 001-5 000	202	0	738 898	7,30%	4,31%
5 001-10 000	72	0	568 767	5,62%	3,32%
10 001-20 000	36	0	552 798	5,46%	3,22%
20 001-50 000	26	0	862 575	8,52%	5,03%
50 001-100 000	6	87 999	377 435	4,60%	7,33%
100 001-500 000	4	0	1 052 500	10,40%	6,14%
500 001-1 000 000	3	483 334	1 190 932	16,55%	35,12%
1 000 001-	1	210 000	2 862 468	30,36%	28,93%
Totalt	2 428	781 333	9 338 123	100,00%	100,00%

Bemyndigande att genomföra nyemission

Vid årsstämman den 2 maj 2007 beslöts att bemyndiga styrelsen, för tiden intill nästa årsstämma, att för finansiering av förvärv av bolag eller rörelser, fatta beslut om nyemission av högst 3 000 000 aktier av serie B. Styrelsen ska därvid äga rätt att avvika från aktieägares företrädesrätt. Emission ska även kunna ske genom så kallad apportemission. Bemyndigandet ska kunna utnyttjas genom en eller flera emissioner. Bemyndigandet har utnyttjats i februari 2007 i samband med förvärvet av P to P IT-Consulting AB.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman den 7 maj 2008 att ge styrelsen förnyat bemyndigande att genomföra en nyemission av högst 3 000 000 aktier. För utförligare beskrivning, se bolagets hemsida.

Bemyndigande att återköpa egna aktier

Vid årsstämman den 2 maj 2007 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10% av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska kunna ske såväl över Stockholmsbörsen som genom erbjudande till samtliga aktieägare. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta de återköpta aktierna inom de ramar lagstiftningen föreskriver. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen handlingsfrihet genom förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier och åstadkomma ett mervärde främst genom att berika kvarvarande aktieägare med en högre andel av bolaget.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman den 7 maj 2008 att ge styrelsen förnyat mandat att återköpa egna aktier. För utförligare beskrivning, se bolagets hemsida.

Flerårsöversikt

KONCERNRESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Tkr	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Nettoomsättning	188 938	156 557	255 955	243 045	255 264	146 161	39 992	27 744
Avskrivning goodwill	-	-	-	-	-2 146	-1 164	-617	-45
Avskrivningar övriga anläggningstillgångar	-3 559	-2 438	-9 841	-10 638	-15 107	-10 463	-7 388	-1 845
Övriga rörelsekostnader	-196 947	-167 767	-255 580	-255 090	-273 459	-137 555	-58 036	-49 981
Resultat från avyttring av aktier i dotterbolag	-	-	-	5 300	-	-	-	-
Rörelseresultat	-11 568	-13 648	-9 466	-17 383	-35 448	-3 021	-26 049	-24127
Finansiella poster	-548	1 437	12 688	22 628	13 141	10 445	8 277	8 280
Resultat efter finansiella poster	-12 116	-12 211	3 222	5 245	-22 307	7 424	-17 772	-15 847
Minoritetsandel resultat	-	-	-	-	-	-	-	85
Skatt	2 099	2 300	933	6 155	9 387	4 251	52	19
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	-10 017	-9 911	4 155	11 400	-12 920	11 675	-17 720	-15 743
Resultat från verksamheter under avveckling ¹⁾	12 793	-4 203	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	2 776	-14 114	4 155	11 400	-12 920	11 675	-17 720	-15 743

KONCERNBALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Tkr	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Tillgångar								
Immateriella anläggningstillgångar	46 037	6 733	6 733	6 733	6 733	8 879	2 640	137
Materiella anläggningstillgångar	41 295	66 612	64 296	48 951	51 241	61 580	46 911	3 934
Finansiella tillgångar och uppskjutna skattefordringar	12 977	16 940	16 061	15 378	24 250	23 381	15	15
Summa anläggningstillgångar	100 309	90 285	87 090	71 062	82 224	93 840	49 566	4 086
Övriga omsättningstillgångar	59 109	77 055	88 914	81 369	74 703	98 661	10 978	14 493
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	32 673	26 356	49 453	156 265	154 694	170 617	207 593	241 586
Summa omsättningstillgångar	91 782	103 411	138 367	237 634	229 397	269 278	218 571	256 079
Summa tillgångar	192 091	193 696	225 457	308 696	311 621	363 118	268 137	260 165
Eget kapital, avsättningar och skulder								
Eget kapital	122 213	106 802	139 459	228 019	235 162	247 866	235 990	253 710
Avsättningar								
Avsättningar för skatter	-	-	-	-	-	-	3 131	-
Räntebärande skulder								
Långfristiga	7 800	15 121	12 314	12 478	11 897	12 679	10 000	-
Kortfristiga	10 810	13 523	2 525	9 330	7 543	14 694	3 866	-
Summa räntebärande skulder	18 610	28 644	14 839	21 808	19 440	27 373	13 866	-
Ej räntebärande skulder								
Långfristiga	309	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga	50 959	58 250	71 159	58 869	57 019	87 879	15 150	6 455
Summa skulder	69 878	86 894	85 998	80 677	78 459	115 252	29 016	6 455
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	192 091	193 696	225 457	308 696	311 621	363 118	268 137	260 165

NYCKELTAL

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Omsättningstillväxt, % ²⁾	20,7	-13,6	5,3	-4,8	74,6	265,4	44,1	27,5
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg	1,3	2,2	neg	5,1	neg	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	neg	5,6	7,0	neg	4,9	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	1,9	2,4	neg	3,7	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	2,4	neg	2,2	4,9	neg	4,8	neg	neg
Sysselsatt kapital, Tkr	140 823	135 446	154 298	249 827	254 602	275 239	249 856	253 710
Sysselsatt kapital exklusive kortfristiga placeringar, Tkr	140 823	135 446	124 622	109 850	125 371	130 638	44 856	34 991
Soliditet, %	63,6	55,1	61,9	73,9	75,5	68,3	88	97,5
Finansiella nettotillgångar, Tkr	14 088	-2 263	34 639	135 307	149 816	166 435	193 742	240 225
Antal anställda, medeltal	82	107	137	146	190	89	39	32

DATA PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING ¹⁾

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Genomsnittligt antal aktier	10 013 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	8 897 386
Antal aktier vid årets slut	10 119 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456	9 271 456
Resultat per aktie, hänförlig till moderbolagets ägare, kr	0,27	-1,52	0,45	1,23	-1,39	1,26	-1,91	-1,77
Netto kassaflöde per aktie, kr	1,72	-0,60	0,32	-0,70	-0,76	1,31	-0,21	-2,03
Eget kapital per aktie, kr	12,08	11,52	15,04	24,59	25,36	26,73	25,45	27,36
Utdelning per aktie, kr ³⁾	6,00	-	2,00	10,00	2,00	-	-	-
Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr	7,30	10,30	24,60	22,50	20,00	18,00	18,00	26,40

Åren 2004-2007 är redovisade eller omräknade enligt IFRS (International Financial Reporting Standard), medan tidigare år inte är omräknade.

¹⁾ Resultat från verksamheter under avveckling särredovisas för 2006 och 2007, inte för tidigare år.

²⁾ Omsättningstillväxt 2006 inkluderar omsättning för avvecklad verksamhet.

³⁾ 2007 års utdelning är av styrelsen föreslagen utdelning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som summan av ingående och utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång.

Finansiella nettotillgångar

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt övriga finansiella anläggningstillgångar minskat med räntebärande skulder.

Netto kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för Thalamus Networks AB (publ), organisationsnummer 556398-1987 med säte i Stockholm, för perioden 2007-01-01–2007-12-31.

Ägarförhållanden

Thalamus Networks AB är noterat på Nordiska Börsens Small Cap-lista. Vid utgången av 2007 hade Thalamus Networks AB 2 428 aktieägare (2 699) enligt den officiella aktieboken från VPC. De fem största ägarna ägde tillsammans 50,8 procent (52,4) av kapitalet och 66,4 procent (72,9) av rösterna. För en utförligare beskrivning av Thalamus ABs ägarförhållanden hänvisas till avsnittet "Aktien".

Allmänt om verksamheten

Thalamus-koncernen grundades 1987 och har per årsskiftet 107 medarbetare. Rörelsen i koncernen bedrivs från och med kvartal 2, 2008 via dotterbolaget P to P IT-Consulting AB. Dotterbolaget Thalamus Operations AB avyttrades den 1 februari 2008 och Fiberdata Integration AB den 4 april 2008 och därmed avvecklas segmentet Integration.

Thalamus-koncernens affärsidé är "Med unika affärsmodeller och kunskapsdrivna medarbetare levererar vi framtidens lösningar för infrastruktur och drift". Thalamus erbjuder lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Kompetensområdet omfattar IT-infrastruktur, framförallt inom virtuella nätverk, servermiljöer och standardarbetsplatser. Koncernens viktigaste kunder är de större outsourcing-leverantörerna, där etablerade samarbeten finns sedan många år. Spetskompetensen finns inom Microsoft, Citrix och VMware.

Viktiga händelser under året

- P to P IT-Consulting AB förvärvades i februari 2007. Bolaget bedriver IT-konsultverksamhet inom drift och support.
- Kristina Englund tillträdde som ny VD i juni 2007.
- En ny strategi utarbetades och antogs under hösten 2007. Den nya inriktningen innebär att Thalamus ska fokusera på att erbjuda lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Den affär som P to P framgångsrikt bedriver kommer att utgöra en viktig plattform för vidareutvecklingen av Thalamus erbjudande.
- Fiberdata Installation AB i Trelleborg, med 35 medarbetare, avyttrades i augusti 2007. Köpare var ledningen av bolaget.

Fiberdata Installation AB erbjuder elinstallationer, vilket inte ligger inom ramen för Thalamus kärnverksamhet.

- P to P har fått fortsatt förtroende från sin största kund, en av världens största outsourcing-leverantörer, genom att Core Supplier-avtalet har förlängts till årsskiftet 2008/2009. Dessutom har även ett av företagets större projekt, ett driftsättagande i Lund, förlängts till årsskiftet 2008/2009.
- Fiberdata Integration vann ett större infrastrukturprojekt åt Försvarets Materielverk (FMV). Projektet omfattar flytt av ett antal ledningscentraler samt leverans av fastighetsnät.
- Kommunikationsoperatörsavtalet i Örebro/Kumla avslutades under året.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Koncernens nettoomsättning ökade med 32,3 Mkr till 188,9 Mkr motsvarande en tillväxt med 21 procent. Rörelseresultatet (EBIT) för kvarvarande enheter uppgår till -11,6 Mkr (-13,7). Rörelseresultatet hänförligt till verksamheter under avveckling uppgick till 12,8 Mkr. Fiberdata Integration AB har under en längre tid haft lönsamhetsproblem. En omstrukturerings har genomförts under det fjärde kvartalet som innebär att omkostnaderna har minskats med cirka 40 procent jämfört med en genomsnittlig månad 2007. Finansnettot uppgick till -0,5 Mkr (1,4). Årets resultat uppgår till 2,8 Mkr (-14,1). Koncernen har skattemässiga underskott om sammanlagt 127 Mkr (119). Aktiverade uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag uppgår till 17,2 Mkr (17,2). Per den 31 december 2007 har koncernen 66 Mkr (61) i underskottsavdrag, vilka inte har värderats i balansräkningen.

Koncernens finansiella ställning är god. Eget kapital uppgick per den 31 december till 122,2 Mkr (106,8) och soliditeten var 64 procent (55). Likvida medel, exklusive beviljade ej utnyttjade krediter om 8 Mkr, uppgick per den 31 december till 32,7 Mkr (26,4). Finansiella nettotillgångar uppgår till 14,1 Mkr (-2,3). Bolagets finansiella ställning har ytterligare förstärkts under 2008 i och med reglering av köpeskillingen för avyttrade aktier i Thalamus Operations AB och Fiberdata Integration AB.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår under året till 17,2 Mkr (-5,5). Kassaflödet från investeringsverksamheten har varit positiv under perioden och uppgår netto till 6,3 Mkr (-12,9). Nettot av investeringar och avyttringar i

materiella anläggningstillgångar uppgår till 18,7 Mkr (-12,9). Kassaflödet som är hänförligt till finansiella anläggningstillgångar uppgår till -12,4 Mkr, vilket är den kassamässiga nettoeffekten av förvärvet av P to P och avyttringen av Fiberdata Installation i Trelleborg AB samt City El Morgan Larsson AB. Netto har lån amorterats med -17,2 Mkr (13,8) under 2007.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består i gemensamma koncernfunktioner för ekonomi, finans, investor relations, human resources samt vissa sälj- och marknadsaktiviteter. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 9,9 Mkr (2,3) och avsåg fakturering till dotterbolag. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -6,4 Mkr (-3,7), varav resultat från andelar i koncernföretag -6,7 Mkr (0). För utförlig beskrivning, se not 12. Årets resultat uppgick till -6,4 Mkr (-3,3).

Moderbolagets egna kapital per den 31 december uppgick till 141,2 Mkr (134,9). Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick till 16,5 Mkr (12,2).

Personal

Antal anställda i koncernen per bokslutsdagen, hänförligt till kvarvarande verksamheter, uppgick till 107 (44) personer.

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Thalamus verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Riskerna delas upp i finansiella risker, verksamhetsrelaterade risker och marknadsrelaterade risker.

Finansiella risker

För utförlig beskrivning av koncernens finansiella risker, se not 3.

Verksamhetsrelaterade risker

Under denna högkonjunktur på marknaden kan det konstateras att timpriserna inte har ökat nämnvärt för IT-konsulttjänster. Däremot ökar lönekostnaderna, då det är en het marknad att rekrytera från. Det innebär att det finns en potentiell risk att vinstmarginalerna minskar, då skillnaden mellan lönekostnaden och timpriserna minskar. Det ställer stora krav på oss som företag att aktivt arbeta med tillsättning av rätt resurser till uppdragen, och då inte bara baserat på kompetens utan även ur ett kostnadsperspektiv.

Marknadsrelaterade risker

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En betydande del av försäljningen under 2007 har skett till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter. Från och med kvartal 2, 2008 är Thalamus ett renodlat konsultföretag, med fokus på att leverera funktioner och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Detta innebär en minskad exponering för politiska beslut kopplade till offentliga kunder.

Legala frågor

MKB Fastighets AB har under 2004 inlett en skadeståndsprocess mot ett av Thalamus Networks dotterbolag med anledning av tidigare nätverksleverans under år 2000. Styrelsens uppfattning är, i likhet med tidigare år, att kraven är ogrundade.

Miljö

Thalamus Networks AB bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- och anmälningsplikt. Styrelsens bedömning är att Thalamus verksamhet inte har någon större miljöpåverkan. Trots det ses Thalamus miljöarbete och miljöpolicy fortlöpande över.

Koncernens styrning

Årsstämma

Den ordinarie årsstämman hölls den 2 maj 2007. Beslut som togs på stämman återfinns på bolagets hemsida.

Bolagsordning

Bolagsordningen finns på bolagets hemsida. Den nuvarande bolagsordningen antogs av årsstämman den 27 april 2006.

Styrelsens sammansättning och arbete

Ledamöter

Thalamus Networks ABs styrelse består av fem ordinarie ledamöter, samtliga valda på årsstämman. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Vid den ordinarie årsstämman den 2 maj 2007 omvaldes Pär-Ola Andersson, Anders Ekborg, Fredrich Dahlman, Lars Harrysson och Bill Norlander. Till styrelsens ordförande valdes Anders Ekborg.

Styrelsens arbete

Arbetet i Thalamus Networks ABs styrelse följer en skriftlig arbetsordning. Verkställande direktörens ansvar och befogenheter har fastställts i en separat instruktion. Styrelsens arbetsord-

ning och instruktion till arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör uppdateras och fastställs en gång per år. Uppdateringen baseras på en utvärdering av det individuella och kollektiva arbetet, med målsättning att kontinuerligt öka företagets värde.

Styrelsen ansvarar övergripande för bolagets organisation samt förvaltning av bolagets angelägenheter.

Styrelsens ordförande har det övergripande ansvaret för att leda styrelsens arbete. VD sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar i instruktion för VDs arbete samt i instruktion för ekonomisk rapportering.

Styrelsens sammanträden

Vid ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat fasta punkter såsom ekonomisk rapportering, likviditet och finansiell planering. Därutöver har styrelsen behandlat eventuella förvärv, frågor av övergripande strategisk, organisatorisk och finansiell karaktär. Frågor kring delårsrapporter har behandlats separat i samband med styrelsens sammanträden under året. Vid styrelsens sammanträden har ansvariga chefer redogjort för väsentliga frågor.

VD utarbetar i samråd med ordföranden dagordning för styrelsens sammanträden och bestämmer om underlag inför beslut. VD förser styrelsens ledamöter med en skriftlig rapport inför ordinarie möten.

Ekonomidirektören i Thalamus Networks AB har under 2007 tjänstgjort som styrelsens sekreterare.

Under 2007 har det varit 12 styrelsemöten, varav 1 per capsulam.

Arvode för styrelsemedlemmar beslutades på årsstämman 2007 till 120 Tkr för ordförande och 75 Tkr för annan styrelsemedlem.

Moderbolaget och dess arbete

Moderbolaget består av verkställande direktören, försäljningschefen, ekonomichefen och personalchefen. Moderbolaget ansvarar för koncernens ekonomiska rapportering och för kommunikationen med aktiemarknaden. Bland moderbolagets arbetsuppgifter finns även företagsförvärv i samarbete med styrelsen och andra större koncernövergripande projekt.

Ledning

VD utformar de grupper som bäst anses hantera och utveckla koncernen. Under året har ansvariga för verksamheterna i dotterbolagen deltagit tillsammans med ansvariga för specialområden i koncernen.

Valberedning

Ägarbildens i Thalamus Networks AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, Traction AB (ordförande i valberedningen), Anders Ekborg, samt Pär-Ola Andersson. I bokslutskommunikén för 2007 finns denna information samt kontaktuppgifter för de aktieägare som önskar diskutera och föreslå kandidater inför årsstämmans val av styrelseledamöter. Det utgår ingen separat ersättning till de styrelseledamöter som hanterar nomineringsfrågor.

Revision

För att styrelsen ska kunna följa revisorns arbete, inbjuds denna vid minst ett tillfälle per år att inför styrelsen presentera väsentliga noteringar från granskningen. Bolagets revisor har i samband med styrelsemötet i september 2007 och februari 2008 presenterat sina noteringar.

Hela styrelsen arbetar med revisionsfrågor, varför någon särskild kommitté inte har bildats för detta.

Ersättning till ledande befattningshavare

Hela styrelsen arbetar med ersättningsfrågor, varför någon enskild kommitté inte har bildats för detta.

Kod för bolagsstyrning

Thalamus omfattas för närvarande inte av den svenska koden för bolagsstyrning då bolagets börsvärde understiger det gränsvärde som uppställts i koden. Ett projekt har sedan tidigare startats där bolaget frivilligt väljer att successivt anpassa sig till väsentliga delar i den svenska koden för bolagsstyrning som gäller på Stockholmsbörsen.

Återköp av egna aktier

Vid årsstämman den 2 maj 2007 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska kunna ske såväl över Stockholmsbörsen som genom erbjudande till samtliga aktieägare. Styrelsens mandat har även innefattat möjligheten att överlåta de återköpta aktierna inom de ramar lagstiftningen föreskriver. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen handlingsfrihet genom förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier och åstadkomma ett mervärde främst genom att berika kvarvarande aktieägare med en högre andel av bolaget.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman den 7 maj 2008 att ge styrelsen förnyat mandat att återköpa egna aktier. För utförligare beskrivning, se bolagets hemsida.

Bemyndigande att genomföra nyemission

Vid årsstämman den 2 maj 2007 beslöts att bemyndiga styrelsen, för tiden intill nästa årsstämma, att för finansiering av förvärv av bolag eller rörelser, fatta beslut om nyemission av högst 3 000 000 aktier av serie B. Styrelsen ska därvid äga rätt att avvika från aktieägares företrädesrätt. Emission ska även kunna ske genom så kallad apportemission. Bemyndigandet ska kunna utnyttjas genom en eller flera emissioner. Bemyndigandet har utnyttjats i februari 2007 i samband med förvärvet av P to P IT-Consulting AB.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman den 7 maj 2008 att ge styrelsen förnyat bemyndigande att genomföra en nyemission av högst 3 000 000 aktier. För utförligare beskrivning, se bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman den 7 maj 2008 riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna innebär i huvudsak att den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer ska reflekteras i totalersättningen. Förmånerna ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda samt normalt ge rätt att erhålla pension vid 65 års ålder. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. De föreslagna riktlinjerna överensstämmer med de riktlinjer som beslöts vid årsstämman 2 maj 2007.

Transaktioner med närstående

För utförlig beskrivning, se not 7.

Aktiens överlåtbarhet samt väsentliga avtal som påverkas av en ägarförändring

Antalet aktier uppgår till 10 119 456 aktier. En A-aktie är berättigad till 10 röster och en B-aktie är berättigad till en röst. För mer information om aktien se avsnittet "Aktien". Kvotvärdet uppgår till 0,1 kronor. Såvitt bolaget känner till

finns det ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Thalamus Networks AB. Bolaget har inte ingått avtal med samarbetspartner, långivare och kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under 2008 har följande väsentliga händelser skett

- Per den 1 februari 2008 har avtal träffats om försäljning av aktierna i dotterbolaget Thalamus Operations AB, vilket är ett led i realiseringen av den nya strategin som medför en avveckling av operatörsaffären. Den nya inriktningen innebär en fokusering på att leverera lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Realisationsvinsten uppgår preliminärt till cirka 38 Mkr. Tillträdet till aktierna ägde rum den 27 februari 2008.
- Per den 4 april avyttras dotterbolaget Fiberdata Integration AB. Försäljningen är ett resultat av Thalamus Networks ABs fortsatta arbete med att renodla verksamheten och realisera sin nya strategi. Försäljningen innebär en koncernmässig reaförlust på cirka 4 Mkr.

Koncernen 2008

Styrelsen för Thalamus Networks AB har fastställt de övergripande målen för 2008. Koncernen kommer framöver att vara helt fokuserad på att bedriva konsultverksamhet.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande:

Balanserat resultat	146 397 Tkr
Årets resultat	-6 399 Tkr
Summa	139 998 Tkr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning på 6 kronor per aktie (0) och att resterande vinstmedel överförs i ny räkning. Den finansiella rapporten godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 22 april 2008.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Resultaträkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	6,7	188 938	156 557	9 940	2 324
Handelsvaror		-113 195	-119 598	-	-
Övriga externa kostnader	8,9	-21 812	-17 619	-3 836	-7 479
Personalkostnader	10	-61 940	-30 550	-6 093	-667
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,16	-3 559	-2 438	-25	-80
Rörelseresultat	6,7,11	-11 568	-13 648	-14	-5 902
Ränteintäkter	12	1 348	1 092	1 603	1 373
Räntekostnader	12	-1 896	-669	-1 318	-144
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-	-	-6 670	-
Resultat kortfristiga placeringar	12	-	1 014	-	982
Resultat av finansiella anläggningstillgångar	12	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	6	-12 116	-12 211	-6 399	-3 691
Skatter	6,13	2 099	2 300	-	413
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	6	-10 017	-9 911	-6 399	-3 278
Resultat från verksamheter under avveckling	5,6	12 793	-4 203	-	-
Årets resultat	6	2 776	-14 114	-6 399	-3 278
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet (före och efter utspädning)	14	-0,99	-1,07		
Resultat per aktie avvecklad verksamhet (före och efter utspädning)	14	1,26	-0,45		
Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare (före och efter utspädning)	14	0,27	-1,52		
Antal aktier vid periodens utgång	14	10 119 456	9 271 456		
Genomsnittligt antal aktier	14	10 013 456	9 271 456		
Utdelning (föreslagen 2007), kr				6,00	-

Balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	15	37 285	6 733	-	-
Kundavtal	15	8 752	-	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		46 037	6 733	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	16	-	-	-	-
Stadsnät Ängelholm	16	32 979	29 958	-	-
Kabel-TV-anläggningar	16	1 979	2 196	-	-
Kommunikationsutrustning	16	2 740	24 607	-	-
Inventarier och verktyg	16	2 417	4 300	51	33
Inventarier finansiell leasing	16	1 180	5 551	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		41 295	66 612	51	33
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	17	-	-	96 544	72 413
Fordringar koncernföretag	7	-	-	22 173	52 088
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18,25	25	25	15	15
Summa finansiella anläggningstillgångar		25	25	118 732	124 516
Uppskjutna skattefordringar	13	12 952	16 915	13 016	13 016
Summa anläggningstillgångar		100 309	90 285	131 799	137 565
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror		3 969	9 810	-	-
Pågående arbeten för annans räkning	19	-	6 356	-	-
Summa varulager		3 969	16 166	-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	25	39 554	48 709	-	-
Fordringar hos koncernföretag	7	-	-	2 695	3 213
Skattefordringar	13	1 685	1 436	50	-
Övriga fordringar	25	1 857	1 436	1 024	495
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,25	12 044	9 308	562	389
Summa kortfristiga fordringar		55 140	60 889	4 331	4 097
Kassa och bank	21,25	32 673	26 356	16 456	12 218
Summa omsättningstillgångar		91 782	103 411	20 787	16 315
SUMMA TILLGÅNGAR		192 091	193 696	152 586	153 880

Balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	22				
Aktiekapital		1 012	927	-	-
Övrigt tillskjutet kapital		293 005	280 455	-	-
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		-171 804	-174 580	-	-
Summa eget kapital i koncernen		122 213	106 802	-	-
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		-	-	1 012	927
Reservfond		-	-	200	200
Summa bundet eget kapital		-	-	1 212	1 127
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat		-	-	146 397	137 125
Årets resultat		-	-	-6 399	-3 278
Summa fritt eget kapital		-	-	139 998	133 847
Summa eget kapital i moderbolaget		-	-	141 210	134 974
Skulder					
<i>Långfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder till kreditinstitut	23,25	7 800	15 121	-	-
Andra långfristiga skulder	25	309	-	-	-
Summa långfristiga skulder		8 109	15 121	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder	25	19 911	24 798	814	525
Räntebärande kortfristiga skulder	25	10 810	13 523	7 500	-
Skulder till koncernföretag	7	-	-	744	15 470
Skatteskulder	13	846	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	25	7 170	8 615	1 072	1 297
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24,25	23 032	24 837	1 246	1 614
Summa kortfristiga skulder		61 769	71 773	11 376	18 906
Summa skulder		69 878	86 894	11 376	18 906
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		192 091	193 696	152 586	153 880
Ställda säkerheter		Not 26	Not 26	-	-
Eventualförbindelser/Ansvarförbindelser		Not 27	Not 27	3 500	-

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2007	2006	2007	2006
<i>Den löpande verksamheten</i>					
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		-11 568	-13 648	-14	-5 902
Kassaflöde från den löpande verksamheten hänförligt till verksamheter under avveckling		12 500	6 194	-	-
Justering för icke likvidpåverkande poster	28	3 559	2 304	6 695	80
Erhållen ränta och betald ränta samt resultat från aktietransaktioner	28	-548	-26	-6 385	2 211
Betald skatt		-1511	-349	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		2 432	-5 525	296	-3 611
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>					
Minskning (+)/ökning (-) av varulager		10 248	1 581	-	-
Minskning (+)/ökning (-) av fordringar		17 701	12 627	-234	5 719
Minskning (-)/ökning (+) av skulder		-13 132	-14 159	-2 530	5 211
Ökad (-)/minskad (+) bindning i rörelsekapital		14 817	49	-2 764	10 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 249	-5 476	-2 468	7 319
<i>Investeringar</i>					
Avyttring av verksamheter		6 976	-	7 882	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-19 445	-	-26 996	-23 307
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	4 718
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 447	-14 637	-43	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		25 209	1 754	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 293	-12 883	-19 157	-18 589
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Ökning (+)/minskning (-) av räntebärande skulder		-17 225	13 805	-	-
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar		-	-	25 863	-
Nyemission		-	-	-	-
Utdelning till aktieägarna		-	-18 543	-	-18 543
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 225	-4 738	25 863	-18 543
ÅRETS KASSAFLÖDE		6 317	-23 097	4 238	-29 813
Likvida medel vid årets början	21	26 356	49 453	12 218	42 031
Likvida medel vid årets slut	21	32 673	26 356	16 456	12 218

Sammanställning över förändringar i eget kapital

Koncernen 2006–2007

Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2006	927	280 455	-	-141 923	139 459
Utdelning	-	-	-	-18 543	-18 543
Årets resultat	-	-	-	-14 114	-14 114
Eget kapital 31 december 2006	927	280 455	-	-174 580	106 802
Nyemission	85	12 550	-	-	12 635
Årets resultat	-	-	-	2 776	2 776
Eget kapital 31 december 2007	1 012	293 005	-	-171 804	122 213

Moderbolaget 2006–2007

Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Balanserad resultat	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2006	927	200	1 127	144 091	10 514	154 605	155 732
Vinstdisposition	-	-	-	10 514	-10 514	-	-
Utdelning	-	-	-	-18 543	-	-18 543	-18 543
Koncernbidrag	-	-	-	1 476	-	1 476	1 476
Skatt på koncernbidrag	-	-	-	-413	-	-413	-413
Årets resultat	-	-	-	-	-3 278	-3 278	-3 278
Eget kapital 31 december 2006	927	200	1 127	137 125	-3 278	133 847	134 974
Vinstdisposition	-	-	-	-3 278	3 278	-	-
Nyemission	85	-	85	12 550	-	12 550	12 635
Årets resultat	-	-	-	-	-6 399	-6 399	-6 399
Eget kapital 31 december 2007	1 012	200	1 212	146 397	-6 399	139 998	141 210

Noter

Not 1 – Allmän information

Thalamus Networks AB (publ), med organisationsnummer 556394-1987, är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Karlsbodavägen 39, Box 11129, 161 11 Bromma. Bolaget inregistrerades hos Bolagsverket (tidigare PRV) den 7 maj 1990. Nuvarande firma registrerades den 12 april 2000. Thalamus-koncernen är noterad på Nordiska Börsens Small Cap-lista. För mer information, besök: www.thalamus.se.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har av styrelsen godkänts för utfärdande den 22 april och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2008 för godkännande.

Not 2 – Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Ändrade redovisningsprinciper 2007

Från och med den 1 januari 2007 tillämpar koncernen IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering samt Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Utöver ändringar av nämnda rekommendationer tillkommer tolkningsuttalanden från IFRIC, IFRIC 7, 8, 9 och 10.

IFRS 7 medför ingen förändring av redovisningen och värderingen av finansiella instrument. Däremot tillkommer vissa upplysningskrav jämfört med tidigare krav enligt IAS 32. Med anledning av IFRS 7 ändras upplysningskraven i IAS 1. Ändringarna i IFRS 7, tilläggen i IAS 1 och IFRIC 7, 8, 9 och 10 får ingen effekt på Thalamus resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys eller det egna kapitalet.

Ändrade redovisningsprinciper 2008

Från och med den 1 januari 2008 tillkommer tre tolkningsuttalanden från IFRIC, IFRIC 11, 12 och 14. Tolkingsuttalandena bedöms inte få någon effekt på Thalamus resultaträkning, balansräkningar, kassaflödesanalys eller det egna kapitalet. Thalamus förtidstillämpar inte de tolkningsuttalanden som ska tillämpas från och med 2008.

Funktionell valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna upprättas därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental kronor (Tkr) om inte annat anges.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

För att upprätta de finansiella rapporterna enligt god redovisningssed gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De uppskattningar och antaganden som bedöms kunna innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande

räkenskapsår är hänförliga till koncernens immateriella anläggningstillgångar. Varje år och så snart indikation finns om nedskrivningsbehov prövas goodwill för nedskrivning, i enlighet med redovisningsprinciperna. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag som moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över. Förvärvade bolag ingår i koncernen från förvärvstidpunkten och avyttrade bolag ingår i koncernen till och med tidpunkten för avyttringen. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt eventualförpliktelser värderas till verkligt värde, vilket utgör koncernmässiga anskaffningsvärden oavsett eventuellt minoritetsintresse. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det koncernmässiga anskaffningsvärdet redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Koncernens rörelsegränar utgörs av de primära segmenten och är Integration och Operations. Då koncernen endast verkar i Sverige och det inte finns någon skillnad mellan olika geografiska delar i Sverige redovisas endast ett geografiskt segment. I och med avyttringen av Fiberdata Integration AB i början av april 2008, har segmentet Integration avvecklats. Kvarvarande verksamhet efter avyttring av segmentet Integration består av en rörelsegrän tillika den juridiska enheten P to P IT-Consulting AB.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Intäkter

Produktförsäljning

Vid överenskommelse med kund som endast omfattar produktleverans, redovisas intäkten när de väsentligaste riskerna och fördelarna förenade med ägande har överförts till köparen, det vill säga normalt i samband med leverans.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i den period som tjänsterna utförs, det vill säga intäkter och kostnader redovisas i den period då de intjänats respektive förbrukats.

För utförda uppdrag till fast pris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter för uppdraget. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt

kommer att ersättas av kunden. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Intäkter avseende service och underhåll redovisas linjärt under avtalets löptid, det vill säga under den period som service och underhåll tillhandahålls kunden.

Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Utgifter för utveckling

Leverans sker i form av speciellt anpassade lösningar för kunden. Samtliga kostnader av utvecklingskaraktär redovisas därför som direkta projektkostnader under kostnader för sålda varor i resultaträkningen.

Lånekostnader

Ränteutgifter belastar resultatet för den period det avser. Koncernen har inga övriga kostnader för lån.

Klassificeringar i balansräkningen

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella instrument som hålls till förfall, finansiella instrument som kan säljas samt kundfordringar och lånefordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna klass av finansiella instrument innehåller tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde och vars värdeförändring ska påverka resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som hålls till förfall

Finansiella instrument i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas över eget kapital.

Kund- och lånefordringar

Kundfordringar och lånefordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som övrig extern kostnad. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (övriga finansiella skulder)

Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser i sin helhet goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundavtal

I balansräkningen upptagna kundavtal avser i sin helhet allokerade övervärden som uppkommit i samband med företagsförvärv och utgörs av det belopp som vid förvärvstidpunkten bedömdes vara verkligt värde. Aktiverade kundavtal redovisas till anskaffningsvärden minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundavtal skrivs av över en tidsperiod på åtta år. Värdet på kundavtal prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar

Avskrivningarna baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas linjärt över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Byggnad	25 år
Stadsnät Ängelholm	20 eller 40 år
Kabel-TV-anläggningar	8 år
Kommunikationsutrustning	3 eller 5 år
Inventarier och verktyg	3 eller 5 år

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasing

Finansiell leasing

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Koncernens finansiella leasingavtal avser framför allt bilar.

Operationell leasing

Leasingavgift avseende avtal där uthyraren i allt väsentligt står för den ekonomiska risken och förmånen, kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella som hyresavtal, det vill säga som operationella leasingavtal.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. Om det finns indikation beräknas en tillgångs återvinningsvärde. Nedskrivning görs när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet för en tillgång. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas genom en uppskattning av framtida in- och utbetalningar, vilka diskonteras till nuvärde.

Varulager*Färdiga varor och handelsvaror*

Färdiga varor och handelsvaror värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom vägda genomsnittspriser.

Pågående arbeten

Som pågående arbeten redovisas nettot av nedlagda kostnader, successivt vinstavräknade belopp och till kunden fakturerade belopp för ej avslutade fastprisprojekt. Nedlagda kostnader omfattar till respektive projekt hänförliga kostnader med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Reservering sker för befarade förluster i pågående arbeten.

Avsättningar

Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år; justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Pensionerna finansieras genom inbetalning till Alecta. Då Alecta inte kan lämna sådan information så att redovisning kan ske i enlighet med reglerna för förmånsbestämda planer; redovisas planen som om den vore avgiftsbestämd. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda såsom lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

Utdelning

Utdelning till aktieägare redovisas som skuld i de finansiella rapporterna i den period då utdelningen fastställts av bolagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorierna: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och dels har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06. Rekommendationen som gäller från och med 2008 tillämpas i förtid och innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samma redovisningsprinciper som koncernen så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel beaktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp URA 7. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas efter ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dessa aktuella skatteeffekter. Koncernbidrag som kan jämföras med utdelning redovisas i det givande bolaget som en minskning av eget kapital och i det mottagande bolaget som en finansiell intäkt.

Not 3 – finansiell riskhantering och kapitalrisk

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker:

Marknadsrisk*Valutarisk*

Koncernens verksamhet bedrivs främst inom Sveriges gränser. Inköp av produkter sker till viss del från utländska leverantörer; i huvudsak USD och EUR. Valutariskerna uppstår genom framtida affärstransaktioner; redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. För närvarande är nettoexponeringen i respektive valuta begränsad. Koncernen har därför inte som policy att säkra exponeringen. Under perioden har valutakursförändringar endast haft marginell påverkan på resultatet.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre/lägre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkas med cirka +/-30 Tkr baserat på exponeringen balansdagen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har finansiella räntebärande netto-tillgångar på 14 063 Tkr (-2 288) per balansdagen. Beräknat utifrån finansiella

räntebärande nettotillgångar per den 31 december 2007 skulle en procentenhetens förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med cirka +/-148 Tkr. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella tillgångar var under 2007 cirka 1,5 procent.

Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig prisrisk avseende aktier klassificerade som finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av Thalamus-koncernens mest betydelsefulla kunder, avseende kvarvarande verksamheter, är stora och solida. Kreditupplysning tas på nya kunder. Styrelsens bedömning är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg, främst beroende på koncernens goda likviditet.

Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i koncernen tillhör samtliga kategorin kundfordringar och lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

För specifikation av Finansiella tillgångar och skulder, se not 25.

Hantering av kapitalrisk

Koncernen, Mkr	2007	2006	2005	2004	2003
Koncernens finansiella nettotillgångar	14,1	-2,2	34,6	135,3	149,8
Totalt eget kapital	122,2	106,8	139,5	228,0	235,2

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Under 2007 har en ny strategi utarbetats. Den nya inriktningen innebär att moderbolaget har avyttrat dotterbolag som inte är verksamma inom det fokuserade området. Fiberdata Installation avvecklades per den 30 augusti 2007 och efter årsskiftet har Thalamus Operations AB och Fiberdata Integration AB avyttrats, vilket kraftigt påverkat koncernens finansiella nettotillgångar och kapitalstruktur. Mot bakgrund av detta finner styrelsen att det är motiverat att justera kapitalstrukturen för att öka aktieägarvärdet genom att föreslå årsstämman 2008 en utdelning om 6 kronor per aktie. Styrelsen bedömer vidare att kapitalstrukturen, efter föreslagen utdelning, är tillfredsställande.

Not 4 – Förvärvade verksamheter

Den 15 februari 2007 förvärvades 100% av aktierna i P to P IT-Consulting AB (P to P). Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 46,9 Mkr. Som vederlag för andelarna i bolaget emitterades 848 000 B-aktier till kursen 14,90 kronor, vilket motsvarade 12,6 Mkr. Av resterande vederlag om 34,3 Mkr har 26,8 Mkr betalats kontant under 2007 och 3,5 Mkr i början av 2008. Resterande 4,0 Mkr är målbaserade.

Följande tillgångar och skulder har förvärvats under 2007

Tkr	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värdejusteringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	157	10 000	10 157
Materiella anläggningstillgångar	648	-	648
Kundfordringar	11 022	-	11 022
Övriga kortfristiga fordringar	6 966	-	6 966
Kassa och bank	7 355	-	7 355
	26 148	10 000	36 148
Avsättningar för skatter	-1 062	-2 800	-3 862
Leverantörsskulder	-6 378	-	-6 378
Övriga kortfristiga skulder	-9 403	-	-9 403
	-16 843	-2 800	-19 643
Summa identifierade nettotillgångar	9 305		16 505
Goodwill			30 395
Köpeskilling			46 900

Kassaflöde från investeringen	
Likvida medel i förvärvade bolag	7 355
Betald köpeskillning under 2007	-26 800
Påverkan på likvida medel från årets början	-19 445

Identifierade övervärden i immateriella anläggningstillgångar avser förvärvade kundavtal. Dessa skrivs av på åtta år, vilket medför avskrivningar om cirka 1,2 Mkr per år. Beloppen baseras på avtalens underliggande löplängd samt bedömningen att flera avtal kommer att förlängas. Goodwill utgörs av synergier som förväntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna men även till viss del av lägre kostnader. I koncernens redovisning har dotterföretagets resultat konsoliderats per den 1 januari 2007. Detta eftersom moderföretaget vid denna tidpunkt hade ett bestämmande inflytande över nettotillgångarna och rörelsen i P to P.

Not 5 – Avvecklade verksamheter

Vid extra årsstämma den 21 augusti 2007 beslutades att godkänna försäljningen av dotterbolaget Fiberdata Installation AB och City El Morgan Larsson AB till bolagsledningen i Fiberdata Installation AB. Försäljningen är ett led i renodlingen av verksamheten. Koncernens realisationsvinst uppgick till 7,6 Mkr. Under perioden fram till och med 2011 kan tilläggsköpeskilling komma att utgå. Dessa två juridiska enheter utgjorde segmentet Installation.

Avtal om försäljning av Thalamus Operations AB träffades i början av februari 2008 med Bjäre Kraft Energi AB. Tillträde till aktierna ägde rum den 27 februari 2008. Försäljningen är ett led i koncernens nya strategi. Den koncernmässiga realisationsvinsten i Thalamus Networks AB till följd av försäljningen uppgick till 38 Mkr. Eftersom försäljningen inte var beslutad per balansdagen, ingår dotterbolagets tillgångar och skulder i koncernbalansräkningen för 2007 och jämförelseår. Den juridiska enheten Thalamus Operations AB utgör tillsammans med P to P IT-Consulting AB segmentet Operations. Efter försäljningen av Thalamus Operations AB består segmentet Operations av P to P IT-Consulting AB. Aktierna i Fiberdata Integration AB avyttrades den 4 april 2008. Per den 31 december 2007, bedömde styrelsen att det inte förelåg anledning att redovisa dotterbolagets resultat som resultat från avvecklade verksamheter.

Resultat från avvecklad verksamhet

2007	Thalamus	Fiberdata	City El	
Tkr	Operations AB	Installation AB	Morgan Larsson AB	Total
Nettoomsättning	59 164	26 531	-	85 695
Handelsvaror	-29 209	-11 485	-	-40 694
Övriga externa kostnader	-7 120	-3 380	-	-10 500
Personalkostnader	-8 374	-11 978	-	-20 352
Av- och nedskrivningar	-4 242	-162	-	-4 404
Finansiella intäkter och kostnader	-1 633	-16	-	-1 649
Skatter	-2 948	-	-	-2 948
Resultat efter skatt	5 638	-490	-	5 148
Realisationsvinst vid försäljning	-	7 645	-	7 645
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5 638	7 155	-	12 793
2006				
Tkr				
Nettoomsättning	27 377	36 775	-	64 152
Handelsvaror	-5 990	-13 219	-	-19 209
Övriga externa kostnader	-5 452	-4 150	-	-9 602
Personalkostnader	-10 384	-17 449	-	-27 833
Av- och nedskrivningar	-8 614	-225	-	-8 839
Finansiella intäkter och kostnader	-1 529	66	-	-1 463
Skatter	761	-2 170	-	-1 409
Resultat efter skatt	-3 831	-372	-	-4 203
Realisationsvinst vid försäljning	-	-	-	-
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-3 831	-372	-	-4 203

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

2007				
Tkr				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7 938	-3 431	300	-11 069
Kassaflöde från investeringsverksamheten	17 844	126	-	17 970
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 894	-	-	-5 894
Årets kassaflöde	4 012	-3 305	300	1 007
2006				
Tkr				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13 046	3 720	-32	16 734
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16 114	-531	4	-16 641
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 064	-832	28	2 260
Årets kassaflöde	-4	2 357	-	2 353

Not 6 – Segmentsredovisning

Koncernens verksamhetsområden Integration och Operations är de primära områden för vilka rapportering sker inom koncernen. Verksamhetsområdet Integration tillika Fiberdata Integration AB, avyttrades i början av april 2008. Segmentet Operations består av den verksamhet som bedrivs i P to P IT-Consulting AB.

Tkr	Integration		Operations		Avvecklade verksamheter		Total	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<i>Per rörelsegren</i>								
Resultat								
Nettoomsättning	106 802	155 056	82 136	1 501			188 938	156 557
Rörelseresultat per rörelsegren	-13 044	-7 411	3 162	-91			-9 882	-7 502
Ofördelat resultat							-1 686	-6 146
Rörelseresultat							-11 568	-13 648
Finansnetto							-548	1 437
Skatter							2 099	2 300
Årets resultat från kvarvarande verksamhet							-10 017	-9 911
Övriga upplysningar								
Tillgångar	32 318	73 694	86 003	626	48 857	101 003	167 178	175 323
Moderbolagets tillgångar							152 587	154 845
Elimineringar							-132 936	-142 023
Ofördelade tillgångar							5 262	5 551
Summa tillgångar							192 091	193 696
Skulder	29 444	63 961	28 592	502	31 417	73 545	89 453	138 008
Moderbolagets skulder							11 376	19 207
Elimineringar							-36 389	-75 872
Ofördelade skulder							5 438	5 551
Summa skulder							69 878	86 894
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	387	417	102		5 915	14 220	6 404	14 637
Moderbolagets Investeringar							43	0
Avskrivningar	1 837	1 030	1 697				3 534	1 030
Ofördelade avskrivningar							25	1 408
Summa avskrivningar							3 559	2 438

Not 7 – Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående

AB Traction är bolagets största aktieägare. Under året har arvoden om 1 100 Tkr (1 437) erlagts till Traction-koncernen, varav 900 Tkr (1 157) avser arvode för tidigare verkställande direktör Fredrich Dahlman. I samband med förvärvet av P to P upptogs ett lån hos Traction-koncernen om 20 Mkr, varav allt har amorterats. Under perioden har finansiella kostnader till Traction-koncernen uppgått till 568 Tkr (0).

Konsultarvode om 304 Tkr (266) har också erlagts till styrelseledamoten Pär-Ola Andersson.

Transaktioner och ersättningar till närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

Thalamus Networks AB transaktioner med dotterföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till andra koncernbolag. Av moderbolagets inköp avser 0 procent (0) inköp från andra koncernbolag.

I moderbolagets fordringar hos koncernföretag ingår reversfordringar hos dotterbolag om 22 173 Tkr (52 087). Lånen löper med marknadsmässig ränta och för del av beloppet har som säkerhet lämnats företagsinteckningar och aktier i dotterbolag.

Moderbolagets skulder till koncernföretag avser kortfristiga ej räntebärande skulder.

För moderbolagets innehav i dotterföretag, se not 17.

Not 8 – Ersättning till revisorer

I resultaträkningens post övriga externa kostnader ingår ersättning till revisorer enligt följande:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Revision				
SET	513	506	112	218
	513	506	112	218
Andra uppdrag				
SET	128	144	128	144
	128	144	128	144
Summa	641	650	240	362

Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

Not 9 – Operationella leasingavtal

Hyrer och övriga leasingavgifter	Tkr
- betalda under året	4 980
- 2008	2 294
- 2009	945
- 2010	-
- 2011	-
- 2012	-

Not 10 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Sverige				
Män	122	92	1	-
Kvinnor	26	15	4	1
Summa	148	107	5	1
- varav kvarvarande verksamheter per den 31/12 2007	107	44	6	1

Andel kvinnor, % i företagsledning och styrelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Styrelser	-	-	-	-
Företagsledning	33	18	50	-
- varav kvarvarande verksamheter per den 31/12 2007	33	18	50	-

Ovanstående siffror avser andelen kvinnor i % den 31 december respektive år.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och VD	1 628	3 816	1 865	1 502
Bonus styrelse och VD	-	-	-	-
Övriga anställda	53 465	46 007	1 967	1 254
Summa	55 093	49 823	3 832	2 756
- varav kvarvarande verksamheter per den 31/12 2007	41 273	30 873	3 832	2 756

Sociala kostnader					
Pensionskostnader styrelse och VD	237	478	87	-	
Pensionskostnader övriga anställda	3 429	4 671	287	221	
Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 370	16 135	859	234	
Summa	18 036	21 284	1 233	455	
- varav kvarvarande verksamheter per den 31/12 2007	12 554	13 747	1 233	455	

Ersättningar och övriga förmåner

2007, Tkr	Styrelsearvode	Övrigt arvode	Grundlön	Pensionskostnad	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	120	-	-	-	-	120
Övriga styrelseledamöter	225	-	-	-	-	225
Verkställande direktör	-	900	620	237	-	1 757
Övriga företagsledningen	-	2 287	2 056	329	-	4 672
Summa	345	3 187	2 676	566	-	6 774

Ersättningar och övriga förmåner

2006, Tkr	Styrelsearvode	Övrigt arvode	Grundlön	Pensionskostnad	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	120	-	-	-	-	120
Övriga styrelseledamöter	225	-	-	-	-	225
Verkställande direktör	-	1 157	-	-	-	1 157
Övriga företagsledningen	-	772	252	72	19	1 115
Summa	345	1 929	252	72	19	2 617

Ersättningar efter avslutad anställning

Bolagets planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar pensionsförmåner enligt Alectas ITP-plan samt även avgiftsbestämda planer i form av alternativ ITP. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska åtaganden, vilka inte stämmer överens med IAS 19.

Styrelsens och ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Principer och beslutsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter som ej är anställda i bolaget utgår arvode enligt stämmans beslut. Styrelsearvodet är lika för övriga styrelseledamöter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, bonus, övriga förmåner samt pension, eller motsvarande ersättning omräknat till ett månadsarvode om ersättningen faktureras från externt bolag.

Med ledande befattningshavare menas de personer som tillsammans med verkställande direktören ingår i koncernledningsgruppen. Med övriga förmåner avses förmånsbeskattad tjänstebil. Beroende på resultatutfallet utgår rörlig ersättning med maximalt 20 procent av grundlönen till ledande befattningshavare förutsatt att uppställda resultatmål överträffas.

För åren 2006-2007 har inga rörliga ersättningar utgått varken till verkställande direktör eller övriga ledande befattningshavare.

Ersättningar till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Den verkställande direktören har beslutat om ersättningar till övriga ledande befattningshavare. Fredrich Dahlman var verkställande direktör fram till den 5 juni. Arvode utgick med totalt 900 Tkr. Kristina Englund tillträdde som verkställande direktör den 5 juni 2008. Grundlön och pension har utgått med 857 Tkr.

Pension

För ledande befattningshavare betalar bolaget pensionspremier enligt sedvanlig ITP-plan. Pensionsåldern är 65 år.

Avgångsvederlag

Inga avtal om avgångsvederlag finns. För ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från arbetstagarens sida en uppsägningstid om 4-6 månader, samt från bolagets sida en uppsägningstid om 4-12 månader. Arbetsplikt och avräkning mot andra inkomster gäller under uppsägningstiden.

Finansiella instrument

Ledande befattningshavare Kristina Englund (VD) och Johan Waxberg (CFO) äger 15 000 B-aktier var i Thalamus Networks AB. Styrelseledamöternas innehav framgår av styrelsepresentationen på sidan 48.

Not 11 – Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Valutakursvinster	37	13	-	-
Valutakursförluster	-274	-359	-	-
Summa	-237	-346	-	-

Not 12 – Resultat från finansiella investeringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Ränteintäkter och liknande resultat</i>				
Räntor	1 348	1 092	65	132
Räntor koncernföretag	-	-	1 538	1 241
	1 348	1 092	1 603	1 373
<i>Räntekostnader och liknande resultat</i>				
Räntor	-1 896	-669	-1 318	-109
Räntor koncernföretag	-	-	-	-35
	-1 896	-669	-1 318	-144
<i>Resultat från andelar i koncernföretag</i>				
Resultat från avyttring av aktier i dotterbolag	-	-	3 330	-
Erhållna koncernbidrag, redovisade som utdelning	-	-	11 200	-
Erhållna utdelningar	-	-	18 448	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-39 648	-
	-	-	-6 670	-
<i>Resultat kortfristiga aktieplaceringar</i>				
Utdelningar	-	352	-	352
Realisationsresultat vid försäljningar	-	716	-	684
Omvärdering till marknadsvärde	-	-54	-	-54
	-	1 014	-	982

Not 13 – Skatt

Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget		
	Tkr	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt för året	2 310	-	-	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	41	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	-252	2 300	-	-	413
Summa	2 099	2 300	-	-	413
Årets uppskjutna skatteintäkt					
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-	-	-	
Uppskjuten skatteintäkt avseende övriga temporära skillnader	2 848	2 300	-	413	
Summa	2 848	2 300	-	413	
Skillnad mellan redovisad skattekostnad och gällande skattesats					
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Redovisat resultat före skatt	-12 116	-12 211	-6 399	-3 691	
Skatt enligt gällande skattesats	3 392	3 419	1 792	1 033	
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-241	-47	-11 109	-3	
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5	834	6 098	-	
Omvärdering av uppskjuten skatt	477	257	-	-	
Tillkommande aktiverade underskottsavdrag	-	-	-	-	
Tillkommande förlustavdrag utan motsvarande aktivering	-4 794	-2 163	-	-617	
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	41	-	-	-	
Utryttjat av tidigare års förlustavdrag	3 219	-	3 219	-	
Skatt på årets resultat enl. resultaträkningen	2 099	2 300	-	413	

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen, 28 procent.

Skatt för poster som redovisas direkt mot eget kapital	Koncernen		Moderbolaget		
	Tkr	2007	2006	2007	2006
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	-	-	-413
Summa	-	-	-	-	-413

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Uppskjutna skattefordringar; underskottsavdrag	17 176	17 176	13 016	13 016
Uppskjutna skatteskulder; obeskattade reserver	-1 078	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder; koncernmässiga övervärden	-3 146	-261	-	-
Uppskjutna skattefordringar redovisade i balansräkningen	12 952	16 915	13 016	13 016

Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Per den 31 december 2007 har koncernen 66 Mkr (61) i underskottsavdrag, vilka ej värderats i balansräkningen. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 127 Mkr (119), varav 83 Mkr (92) i moderbolaget.

Not 14 – Resultat per aktie

Tkr	Koncernen	
	2007	2006
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	-10 017	-9 911
Genomsnittligt antal aktier	10 013 456	9 271 456
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	-0,99	-1,07
Årets resultat inklusive avvecklade verksamheter	2 776	-14 114
Genomsnittligt antal aktier	10 013 456	9 271 456
Resultat per aktie	0,27	-1,52

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning.

Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	6 733	6 733	-	-
Årets investeringar	30 552	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 285	6 733	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	6 733	-	-
Redovisat värde	37 285	6 733	-	-

Upplysning om prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter identifierade per dotterföretag. En sammanfattning av fördelning av goodwill per dotterföretag återfinns nedan:

Tkr	2007	2006
P to P IT-Consulting AB	30 552	-
Fiberdata Integration AB/Rimp AB	5 433	5 433
Thalamus Operations AB	1 300	1 300
	37 285	6 733

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Som diskonteringsfaktor, vid beräkning av nuvärdet av framtida in- och utbetalningar, används 13 procent.

Företagsledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Nedskrivningsbehov har därmed ej ansetts föreligga.

Kundavtal

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Årets investeringar	10 000	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-1 248	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 248	-	-	-
Redovisat värde	8 752	-	-	-

Kundavtal avser identifierade övervärden i samband med förvärvet av P to P. Beloppen baseras på avtalens underliggande löplängd samt bedömningen att flera avtal kommer att förlängas.

Not 16 – Materiella anläggningstillgångar

<i>Byggnader och mark</i>		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Ingående anskaffningsvärde	-	2 952	-	-	-
Årets investeringar	-	-	-	-	-
Årets försäljningar	-	-2 952	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-904	-	-	-
Årets anskaffade avskrivningar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar, verksamheter under avveckling	-	-104	-	-	-
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-
Årets försäljningar	-	1 008	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-
Redovisat värde	-	-	-	-	-
Taxeringsvärde	-	-	-	-	-
Varav byggnad	-	-	-	-	-
<i>Stadsnät Ängelholm</i>					
		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2006	2006	2006
Ingående anskaffningsvärde	58 154	54 486	-	-	-
Årets investeringar	4 632	3 668	-	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62 786	58 154	-	-	-
Ingående avskrivningar	-28 196	-26 667	-	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar, verksamheter under avveckling	-1 611	-1 529	-	-	-
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 807	-28 196	-	-	-
Redovisat värde	32 979	29 958	-	-	-
<i>Kabel-TV-anläggningar</i>					
		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2007	2006	2006
Ingående anskaffningsvärde	3 869	3 181	-	-	-
Årets investeringar	256	688	-	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-3	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 122	3 869	-	-	-
Ingående avskrivningar	-1 673	-1 247	-	-	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar, verksamheter under avveckling	-470	-426	-	-	-
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 143	-1 673	-	-	-
Redovisat värde	1 979	2 196	-	-	-

<i>Kommunikationsutrustning</i>		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Ingående anskaffningsvärde	51 349	42 418	-	-	
Årets investeringar	906	9 174	-	-	
Årets försäljningar/utrangeringar	-25 928	-243	-	-	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 327	51 349	-	-	
Ingående avskrivningar	-26 742	-20 813	-	-	
Årets försäljningar/utrangeringar	4 859	-	-	-	
Årets avskrivningar, verksamheter under avveckling	-1 704	-5 929	-	-	
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 587	-26 742	-	-	
Redovisat värde	2 740	24 607	-	-	

<i>Inventarier och verktyg</i>		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Ingående anskaffningsvärde	15 789	33 195	317	317	
Årets investeringar, förvärvade verksamheter	648	-	-	-	
Årets investeringar	651	1 107	43	-	
Årets försäljningar/utrangeringar	-5 027	-18 513	-	-	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 061	15 789	360	317	
Ingående avskrivningar	-11 489	-27 876	-284	-204	
Årets försäljningar/utrangeringar	3 251	18 362	-	-	
Årets avskrivningar, verksamheter under avveckling	-354	-963	-	-	
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-1 052	-1 012	-25	-80	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 644	-11 489	-309	-284	
Redovisat värde	2 417	4 300	51	33	

Inventarier i förvärvade respektive avyttrade bolag ingår i posterna Årets investeringar samt Årets försäljningar.

Inventarier finansiell leasing

De tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal avser bilar.

Leasingavtalens längd är normalt 36-60 månader.

		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2007	2006	2007	2006	
Ingående anskaffningsvärde	8 690	9 318			
Justering av ingående anskaffningsvärde	175	1 507			
Summa justerat ingående anskaffningsvärde	8 865	10 825			
Årets investeringar	888	1 970			
Årets försäljningar/utrangeringar	-5 549	-4 105			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 204	8 690			
Ingående avskrivningar	-3 139	-3 747			
Justering av ingående avskrivningar	-58	-293			
Summa justerat ingående avskrivningar	-3 197	-4 040			
Årets försäljningar/utrangeringar	1 813	2 225			
Årets avskrivningar av verksamheter under avveckling	-381	-			
Årets avskrivningar av kvarvarande verksamheter	-1 259	-1 324			
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 024	-3 139			
Utgående redovisat värde	1 180	5 551	-	-	

Not 17 – Andelar i koncernföretag

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde, Tkr	
					2007	2006
Fiberdata Integration AB	556448-0464	Stockholm	3 900	100%	16 284	27 484
Thalamus Consulting AB	556318-5833	Stockholm	4 000	100%	544	544
Thalamus Operations AB	556361-9294	Ängelholm	52 010	100%	29 205	18 005
Rimp AB	556216-8491	Bromma	10 205	100%	3 005	3 005
Scandinavian Micropayment AB	556594-2942	Luleå	690	69%	69	69
Fiberdata Installation AB	556535-9881	Stockholm	2 510 000	100%	0	23 000
Broadway Sweden AB	556510-0798	Skåne	1 000	100%	164	164
Fiberdata Operations AB	556589-6742	Stockholm	1 000	100%	142	142
P to P IT-Consulting AB	556596-0423	Stockholm	400 000	100%	46 900	-
WJEK AB	556088-7142	Stockholm	1 000	100%	231	-
					96 544	72 413

Följande andelar i koncernföretag innehas direkt och indirekt av P to P per den 31 december 2007:

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %
Danovia Data AB	556435-0584	Stockholm	50 304	100

Moderbolaget

Tkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	91 257	67 951
Årets investeringar	86 779	23 306
Årets försäljningar	-23 000	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	155 036	91 257
Ingående nedskrivningar	-18 844	-18 844
Årets nedskrivning	-39 648	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-58 492	-18 844
Utgående bokfört värde	96 544	72 413

Not 18 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	25	25	15	15
Årets avyttringar	-	-	-	-
Summa	25	25	15	15

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ängelholms Näringsliv	15	15	15	15
Fibersystem AB	10	10	-	-
Summa	25	25	15	15

Innehavet i Fibersystem AB uppgår till 400 aktier. Andelen röster och kapital är 10 procent.

Not 19 – Pågående arbeten för annans räkning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Nedlagda kostnader och vinstavräknade belopp	-	6 356	-	-
Delfakturerade belopp	-	-	-	-
Summa	-	6 356	-	-

Not 20 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna kundintäkter	6 740	897	-	-
Förutbetalda hyror	473	1 841	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	122	446	91	27
Övrigt	4 709	6 124	471	362
Summa	12 044	9 308	562	389

Not 21 – Likvida medel

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer; handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kassa och bank	32 673	26 356	16 456	12 218
Summa	32 673	26 356	16 456	12 218

Banktillgodohavanden löper med rörlig ränta.

Not 22 – Eget kapital

Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se Sammanställning över förändringar i Eget Kapital, sidan 27.

Valutakursdifferenser

I koncernens egna kapital ingår per 31 december 2007 inga valutakursdifferenser (0 Tkr).

Antal aktier

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 781 333 A-aktier och 9 338 123 B-aktier: A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

Föreslagen utdelning

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen och verkställande direktören en utdelning om 6 kronor per aktie (0).

Bemyndigande

Vid årsstämman den 2 maj 2007 bemyndigades styrelsen att genomföra en nyemission av högst 3 000 000 B-aktier med avvikelser från aktieägares företrädesrätt. Vidare beslöt årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa egna aktier. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2008.

Not 23 – Räntebärande skulder till kreditinstitut

Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut har förfallotidpunkter enligt nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Lån	7 288	11 832	-	-
Skuld för finansiell leasing	512	3 249	-	-
Övrigt	-	40	-	-
	7 800	15 121	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	10 810	13 523	7 500	-
	18 610	28 644	7 500	-
Förfallotider:				
Inom 1 år	10 810	13 523	7 500	-
Mellan 2-5 år	7 288	9 621	-	-
Senare än 5 år	512	5 500	-	-
	18 610	28 644	7 500	0

VILLKOR

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 8 000 Tkr (8 000). Rörlig ränta.

Not 24 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna löner	306	1 662	305	305
Semesterlöner	4 030	4 632	99	28
Sociala avgifter	1 294	1 948	124	88
Upplupen kostnad för revision	286	807	108	381
Upplupna räntekostnader	183	1	182	-
Förutbetalda intäkter	7 320	8 131	-	-
Övrigt	9 613	7 656	428	812
Summa	23 032	24 837	1 246	1 614

Not 25 – Finansiella instrument

Thalamus har följande finansiella tillgångar och skulder:

Tkr	Koncernen 2007						
	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	25	-	25	25	-	25
Kundfordringar	39 554	-	-	39 554	39 554	-	39 554
Övriga fordringar	1 857	-	-	1 857	1 857	-	1 857
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 740	-	-	6 740	6 740	5 304	12 044
Kassa och bank	32 673	-	-	32 673	32 673	-	32 673
Summa finansiella tillgångar	80 824	25	-	80 849	80 849	5 304	86 153
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-7 800	-7 800	-7 800	-	-7 800
Andra långfristiga skulder	-	-	-309	-309	-309	-	-309
Leverantörsskulder	-	-	-19 911	-19 911	-19 911	-	-19 911
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-10 810	-10 810	-10 810	-	-10 810
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-7 170	-7 170	-7 170	-	-7 170
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-15 712	-15 712	-15 712	-7 320	-23 032
Summa finansiella skulder	-	-	-61 712	-61 712	-61 712	-7 320	-69 032

Av koncernens totala kundfordringar om 39 554 Tkr har 151 Tkr reserverats som osäkra fordringar: Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 2 641 Tkr.

Tkr	Koncernen 2006						
	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkningen
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	25	-	25	25	-	25
Kundfordringar	48 709	-	-	48 709	48 709	-	48 709
Övriga fordringar	1 436	-	-	1 436	1 436	-	1 436
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	897	-	-	897	897	8 411	9 308
Kassa och bank	26 356	-	-	26 356	26 356	-	26 356
Summa finansiella tillgångar	77 398	25	-	77 423	77 423	8 411	85 834
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-15 121	-15 121	-15 121	-	-15 121
Andra långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-24 798	-24 798	-24 798	-	-24 798
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-13 523	-13 523	-13 523	-	-13 523
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-8 615	-8 615	-8 615	-	-8 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-16 706	-16 706	-16 706	-8 131	-24 837
Summa finansiella skulder	0	0	-78 763	-78 763	-78 763	-8 131	-86 894

Not 26 – Ställda säkerheter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Företagsinteckningar	31 250	31 250	1 500	1 500
Pantsatta kundfordringar	5 234	28 015	-	-
Spärrade bankmedel	200	200	-	-
Summa	36 484	59 465	1 500	1 500

Pantsatta kundfordringar avser säkerhet för skulder till factoringbolag. Skuldernas storlek uppgick per 31 december till 2 642 Tkr (5 119).

Not 27 – Ansvarsförbindelser

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Borgen till förmån för dotterbolag	-	-	-	-
Garantiförbindelser	27	266	3 500	-
Summa	27	266	3 500	0

Not 28 – Kompletterande upplysningar till kassaflödesanalyser

Justering för icke likvidpåverkande poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Tkr				
Avskrivningar	3 559	2 438	25	80
Rearesultat, internvinster	-	-134	6 670	-
Summa	3 559	2 304	6 695	80

Erhållen och betald ränta samt resultat från aktietransaktioner	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Tkr				
Ränteinkomster	1 348	132	1 603	1 373
Ränteutgifter	-1 896	-1 172	-1 318	-144
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-6 670	-
Resultat från kortfristiga aktieplaceringar	-	1 014	-	982
Summa	-548	-26	-6 385	2 211

Not 29 – Händelser efter balansdagen

Per den 1 februari 2008 har avtal träffats om försäljning av aktierna i dotterbolaget Thalamus Operations AB, vilket är ett led i realiseringen av den nya strategin som medför en avveckling av operatörsaffären. Den nya inriktningen innebär en fokusering på att leverera lösningar och konsulttjänster för infrastruktur och drift. Realisationsvinsten uppgår preliminärt till 38 Mkr.

Per den 4 april avyttras dotterbolaget Fiberdata Integration AB. Försäljningen är ett resultat av Thalamus Networks ABs fortsatta arbete med att renodla verksamheten och realisera sin nya strategi. Thalamus kommer fortsättningsvis att vara ett renodlat konsultföretag, med fokus på att leverera konsulttjänster för infrastruktur och drift. Försäljningen innebär en koncernmässig reaförlust på cirka 4 Mkr.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 april 2008

Anders Ekborg
Ordförande

Pär-Ola Andersson

Lars Harrysson

Fredrich Dahlman

Bill Norlander

Kristina Englund
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 21 april 2008

Anders Roos
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till årsstämman i Thalamus Networks AB (publ),
org nr: 556394-1987**

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Thalamus Networks AB (publ) för år 2007. (Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21-46). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncern-

redovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 april 2008

Anders Roos
Auktoriserad revisor

Styrelse



Bill Norlander

Styrelseledamot
Född 1953
Invald i styrelsen 2006

Aktieinnehav:
A-aktier: inga
B-aktier: inga

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande
New-Phone Service
Provider AB,
styrelseledamot
NewPhone A/S.

*Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:*
Startat och utvecklat
ett flertal bolag inom
telekombranschen.

Pär-Ola Andersson

Styrelseledamot
Född 1963
Invald i styrelsen 1990

Aktieinnehav:
(via bolag och
inklusive familj):
A-aktier: 252 000
B-aktier: 268 666

Utbildning:
Teletekniker.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i CR-Yachts
Sweden AB,
styrelseledamot i
Nautech Invest AB.

*Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:*
Grundade Thalamus 1987.

Anders Ekborg

Styrelseordförande
Född 1968
Invald i styrelsen 2004

Aktieinnehav:
A-aktier: inga
B-aktier: Inga
Teckningsoptioner: 30 000

Utbildning:
Jur. kand och civilekonom.

Andra väsentliga uppdrag:
Bolagsjurist hos AB Traction,
styrelseordförande i
HifabGruppen AB (publ),
styrelseordförande i Nordic
Camping & Sports AB
(inom publ).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
VD Cogent IPC Ltd,
Advokatbyrå.

Lars Harrysson

Styrelseledamot
Född 1952
Invald i styrelsen 2006

Aktieinnehav:
A-aktier: inga
B-aktier: 5 000

Utbildning:
Universitetsstudier i matematik,
statistik, informationsbehandling
och företagsekonomi.

Andra väsentliga uppdrag:
VD Arkitektkopia AB,
styrelseordförande Strand
Interconnect AB (publ),
styrelseledamot IFS AB (publ).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Koncernchef WM-data AB,
VD INgroup AB,
egen konsultverksamhet.

Fredrich Dahlman (saknas på bild)

Styrelseledamot
Född 1953
Invald i styrelsen 2006

Aktieinnehav:
A-aktier: inga
B-aktier: 15 000
Köptioner: 10 000

Utbildning:
Civilekonom.

Andra väsentliga uppdrag:
VD och styrelseledamot i
Svensk Internetrekrytering AB.

*Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:*
VD i Comviq AB,
VD Sensomatic Nordic AB,
VD Honeywell Consumer
Products Northern Europe,
VD EAN Sweden AB,
VD i Thalamus Networks AB.

Ledning



Claes Wirfelt

Försäljningschef
Född 1961
Anställd sedan
januari 2008

Aktieinnehav:
Inga

Utbildning:
Civilingenjör.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
Egen konsultverksamhet inom
"affärsutveckling
och ledarskap",
regionchef på
Owell/WMdata.

Kristina Englund

Verkställande direktör
och koncernchef
Född 1967
Anställd sedan
juni 2007

Aktieinnehav:
B-aktier: 15 000

Utbildning:
Civilingenjör.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
Affärsområdeschef
ÅF-Infrastruktur AB,
affärsområdeschef
Atello AB,
teamledare Tjänste-
utveckling Bredband
Telia AB.

Hanna Wallstedt

HR-chef
Född 1981
Anställd sedan
december 2006

Aktieinnehav:
Inga

Utbildning:
Personalvetare.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
Atea, HR-avdelningen.

Johan Waxberg

Ekonomichef
Född 1961
Anställd sedan
juni 2007

Aktieinnehav:
B-aktier: 15 000

Utbildning:
Civilekonom.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
Ekonomidirektör
Paynova AB,
ekonomichef Jaybis AB,
ekonomichef Nexus
Technology AB,
kvalificerad revisor
Ernst & Young
revisionsbyrå.

Roger Jarleswärd

Affärsområdesansvarig,
syd
Född 1968
Anställd sedan
augusti 2007

Aktieinnehav:
Inga

Utbildning:
Ingenjör.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
Arbetat ca 10 år inom
IT/Telekombranschen,
senast inom Colt
Telecom AB.

Jonas Dahlberg

(saknas på bild)
Leveranschef
Född 1976
Anställd sedan
november 2000

Aktieinnehav:
Inga

Utbildning:
Elteknisk med
fördjupad
datakunskap.

Huvudsaklig
arbetslivserfarenhet:
IT-konsult IMS.

