

## Innovation driver 15% organisk vækst

### – EBITA øges med 57%

- GN Store Nord leverede 15% organisk vækst i andet kvartal 2013, den stærkeste vækst i koncernen i mere end syv år. Begge forretninger leverede betydelige forbedringer i EBITA, og ekskl. enkeltstående poster, endte koncernens EBITA på DKK 291 millioner – en stigning på 57% sammenlignet med andet kvartal 2012
- GN ReSound accelererede den organiske vækst til 13% drevet af den ledende teknologiske position inden for både Hearing Instruments og GN Otometrics. EBITA-marginen, ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger, blev løftet til 19,2% og førte til en forbedring af EBITA på 84% fra DKK 109 millioner i andet kvartal 2012 til DKK 201 millioner i andet kvartal 2013
- SMART-programmet i GN ReSound er godt på vej til at bringe EBITA-marginen for GN ReSound til "omkring 20%" for året. De sidste omstrukturingsomkostninger er blevet bogført i andet kvartal, og der vil ikke blive bogført omstrukturingsomkostninger i anden halvdel af 2013
- GN Netcom leverede stærk organisk vækst på 20% drevet af attraktiv vækst indenfor Unified Communications (UC) headsets og Mobile-divisionen
- GN Netcom genererede EBITA på DKK 111 millioner svarende til en forbedring på 28% fra DKK 87 millioner i andet kvartal 2012. EBITA-marginen blev forbedret med to procentpoint til 17,2%
- EBITA i Øvrige i GN Store Nord inkluderer en tilbageførsel på DKK 51 millioner af en nedskrivning på et langfristet aktiv foretaget i 2011. Tilbageførslen er påkrævet i henhold til IFRS regnskabsstandarder. Forventningerne til EBITA for Øvrige er ændret fra DKK (35) - (45) millioner til DKK (30) - (35) millioner
- Den 29. juli 2013 øgede GN ReSound sine forventninger til 2013 baseret på den stærke fremdrift i væksten drevet af GN ReSunds innovation og teknologiske lederskab. Forventningerne til den organiske vækst blev opgraderet fra tidligere "4 - 6%" til "mere end 7%". Forventningerne til EBITA blev øget fra tidligere "DKK 775 - 825 millioner" til "mere end DKK 825 millioner", svarende til "omkring 20% EBITA-margin". GN Netcom bekræfter sine forventninger til 2013 som kommunikeret i Årsrapporten 2012
- Baseret på den fortsatte vækst i omsætning og indtjening, samt den annoncerede intention om at tage den nettorentebærende gæld til omkring én gange EBITDA ved udgangen af 2014, har bestyrelsen besluttet at igangsætte et nyt aktietilbagekøbsprogram på DKK 300 millioner, som starter i dag
- I andet kvartal 2013 bogførte GN ReSound ikke-realiserede valutakurstab på balanceposter under Finansielle poster samt en regulering af markedsværdien på visse finansielle aktiver. Forventningerne til Finansielle poster inkl. Fortjeneste (tab) ved afhændelse er derfor ændret fra tidligere DKK (25) - (45) millioner til DKK (70) - (90) millioner

#### OVERSIGT OVER 2. KVARTAL 2013

DKK millioner	GN ReSound*		GN Netcom		Koncernen total**	
	Q2 2013	Q2 2012	Q2 2013	Q2 2012	Q2 2013	Q2 2012
<b>Omsætning</b>	1.049	943	646	572	1.695	1.515
<b>Organisk vækst</b>	13%	4%	20%	6%	15%	5%
<b>Bruttomargin</b>	65,5%	61,7%	53,1%	55,4%	60,8%	59,3%
<b>EBITA</b>	201	109	111	87	342	185
<b>EBITA-margin</b>	19,2%	11,6%	17,2%	15,2%	20,2%	12,2%
<b>Frit cash flow ekskl. akquisitioner</b>	35	59	118	55	119	90

\*) Ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger på DKK 51 millioner i andet kvartal 2013 \*\*) Inkl. "Øvrige" og inklusive en tilbageførsel af en nedskrivning i "Øvrige" på DKK 51 millioner

#### FORVENTNINGER TIL 2013 (forudsætter at valutakurser per 1. august 2013 (DKK/USD -560) er uændrede for resten af 2013)

DKK millioner	Organisk omsætningsvækst	EBITA ekskl. SMART omkostninger*		Amortiseringer		Finansielle poster, inkl. fortjeneste (tab) ved afhændelse af aktiviteter		Resultat før skat inkl. SMART omkostninger*	
		Uændret	Tidligere	Opdateret	Tidligere	Opdateret	Tidligere	Opdateret	Tidligere
<b>GN ReSound</b>	Mere end 7%	Mere end 825	Mere end 825						
<b>GN Netcom</b>	17 - 20%	450 - 500	450 - 500						
<b>Other**</b>		(35) - (45)	<b>(30) - (35)</b>						
<b>GN Store Nord</b>	Mere end 11%	Mere end 1.230	<b>Mere end 1.240</b>	(25) - (30)	<b>(35) - (40)</b>	(25) - (45)	<b>(70) - (90)</b>	Mere end 1.055	<b>Mere end 1.010</b>

\*Inkl. SMART-omstrukturingsomkostninger i ReSound på DKK 104 millioner. \*\*Inkl. en tilbageførsel af en nedskrivning i "Øvrige" på DKK 51 millioner

## GN ReSound

### Hovedoverskrifter for andet kvartal 2013

- *Organisk vækst accelereret til 13%*
- *Bruttomargin på 65,5% – det højeste niveau nogensinde i GN ReSound*
- *84% stigning i EBITA drevet af SMART-programmet*
- *Stærke produkter i pipelinen – “Made for iPhone” høreapparater lanceres i år*

#### Omsætning

I andet kvartal 2013 skabte den innovative produktportefølje accelereret organisk vækst på 13% – væsentligt over den estimerede markedsvækst. Andet kvartal 2013 blev derfor det 12. kvartal i træk, hvor markedsandelen steg. Omsætningen endte på DKK 1.049 millioner. Udviklingen i valutakurser havde (1)% effekt på omsætningen, mens akquisitioner/frasalg havde en ubetydelig effekt.

Det stærke resultat i GN ReSound var bredt funderet, da alle regioner opnåede pæn vækst med 17% organisk vækst i Nordamerika, 10% organisk vækst i Europa og 8% i Resten af verden.

Den organiske vækst for Hearing Instruments var 12%, hvilket førte til en omsætning på DKK 920 millioner. I kvartalet udmærkede ReSound Verso™ sig i et konkurrencepræget marked, hvor alle primære høreapparatsproducenter har lanceret nye premium produktfamilier. ReSound Versos™ salgsmomentum er et vidnesbyrd om forhandleres og slutbrugeres anerkendelse af de unikke ReSound teknologier såsom den banebrydende Binaural Fusion™, Surround Sound by ReSound™ og den trådløse 2.4 GHz teknologi.

I løbet af kvartalet blev ReSound Verso™ TS og ReSound Verso™ 5 lanceret på strategisk udvalgte markeder. Derudover blev ReSound Verso™ produktfamilien, inkl. ReSound Verso™ TS, introduceret til Veterans Affairs i USA i maj 2013.

GN Otometrics fortsætter sine stærke resultater og genererede 14% organisk vækst og en omsætning på DKK 129 millioner i andet kvartal 2013. Udviklingen afspejler en fortsat stabil markedsefterspørgsel efter den stærke og konstant opdaterede produktportefølje såvel som stærk udvikling i Nordamerika, hvilket er et resultat af nye kommercielle initiativer, inkl. implementeringen af et nyt distributions-setup.

#### Indtjening og anden finansiel udvikling

I andet kvartal 2013 fortsatte SMART-programmet med at levere mærkbare resultater gennem en forbedret omkostningsstruktur og højere omsætning. De sidste omstrukturingsomkostninger er blevet bogført i andet kvartal 2013, og kvartalet markerer dermed slutningen på omfattende omstrukturingsprogrammer i GN. De resterende initiativer i SMART-programmet vil blive afsluttet i anden halvdel af 2013.

Ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger endte GN ReSounds bruttomargin på 65,5% svarende til en forbedring på omkring fire procentpoint sammenlignet med andet kvartal 2012. Bruttomarginen er den højeste nogensinde i GN ReSounds historie. Udviklingen er et resultat af SMART-programmet, og af at en større andel af omsætningen udgøres af ReSound Verso™.

Ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger udgjorde driftsomkostninger DKK 486 millioner påvirket af den forbedrede omkostningsstruktur, der er skabt af SMART-programmet. Driftsomkostninger udgjorde dermed 46,3% af omsætningen, en væsentligt forbedring sammenlignet med 50,2% i andet kvartal 2012.

Baseret på den solide omsætningsvækst og den fortsatte stærke indvirkning fra SMART-programmet, steg den underliggende EBITA med 84% til DKK 201 millioner sammenlignet med DKK 109 millioner i andet kvartal 2012. EBITA-marginen blev løftet til 19,2% en stigning på mere end syv procentpoint.

SMART-omstrukturingsomkostninger udgjorde DKK 51 millioner, hvoraf DKK 8 millioner er bogført som produktionsomkostninger og DKK 43 millioner som driftsomkostninger. De samlede omstrukturingsomkostninger for 2013 udgør dermed DKK 104 millioner i tråd med de udmeldte forventninger på “omkring DKK 100 millioner”.

Det frie cash flow, ekskl. akquisitioner og frasalg, udgjorde DKK 35 millioner sammenlignet med DKK 59 millioner i andet kvartal 2012. Det frie cash flow inkluderer DKK 22 millioner i afholdte SMART-omstrukturingsomkostninger. Cash flow fra investeringer var DKK (147) millioner, en stigning fra DKK (94) millioner i andet kvartal 2012, primært på grund af et højere antal captive investments. Varebeholdningen var på DKK 363 millioner i slutningen af andet kvartal 2013, et fald på 15% sammenlignet med DKK 426 millioner i slutningen af andet kvartal 2012.

I andet kvartal 2013 inkluderer Fortjeneste (tab) ved afhændelse af aktiviteter etc. et tab på DKK 11 millioner relateret til frasalg af de resterende forretningsområder, der ikke er en del af kerneforretningen eller er tabsgivende, som en del af SMART-programmet. Under Finansielle poster har GN ReSound bogført ikke-realiserede tab på balanceposter samt en regulering af markedsværdien på visse finansielle aktiver.

### Forretningsudvikling

GN ReSound har med succes udvidet sit partnerskab med amerikanske Costco. Det udvidede partnerskab vil have finansiell effekt fra september 2013, og omsætningen i tredje kvartal 2013 forventes at blive påvirket positivt af lageropbygning hos Costco.

I andet kvartal 2013 lancerede GN ReSound ReSound Verso™ 5 på strategisk udvalgte markeder, hvor basissegmentet er dominerende. ReSound Verso™ TS blev også lanceret på relevante markeder i top- og plus-prissegmentet. ReSound Verso™ TS er den nye generation af ReSounds værdsatte tinnitus-løsninger kombineret med det banebrydende ReSound Verso™ høreapparat. ReSound Verso™ TS er det første høreapparat på markedet, der gør det muligt at synkronisere ReSounds tinnitus-løsninger baseret på øre-til-øre trådløs forbindelse.

Udover de produktlanceringer, der allerede er blevet annonceret for 2013, vil GN ReSound styrke produktporteføljen yderligere i tredje kvartal 2013 med lanceringen af ReSound Lex™. ReSound Lex™ er et helt nyt og meget attraktivt livsstilsprodukt, der passer til kunder med præference for en simpel og diskret løsning. Det er et differentieret og komplimentært produkt til ReSound Verso™ og gør dermed det samlede produktudvalg fra GN ReSound endnu bredere og mere alsidigt.

Som tidligere annonceret har GN ReSound også lanceret opdateret tilbehør i starten af tredje kvartal

2013, nemlig ReSound Unite™ Remote Control 2 og ReSound Unite™ TV 2.

Partnerskabet mellem Apple og GN ReSound forløber planmæssigt og "Made for iPhone" høreapparater med direkte forbindelse fra en iPhone til GN ReSounds høreapparater vil blive lanceret senere dette år.

### Markedsudvikling

Som forventet forbedrede markedsvæksten sig markant i andet kvartal 2013 sammenlignet med årets første kvartal. Markedsvæksten for andet kvartal 2013 er estimeret til 5 - 6% i værdi i forhold til sidste år, og væksten udgøres af en stykvækst på 7 - 8% og et fald i markedets gennemsnitlige salgspriser på omkring 2%. Faldet i de gennemsnitlige markedspriser er hovedsageligt et resultat af lavere priser i de offentlige salgskanaler på de skandinaviske markeder samt ændringer i tilskudsordninger i Holland og Danmark.

### Forventninger

På baggrund af markedsudviklingen i første halvdel af 2013 bekræfter GN ReSound sine forventninger til markedsvæksten i 2013. Høreapparatsmarkedets stykvækst forventes stadig at blive 3 - 4% i 2013, mens de gennemsnitlige salgspriser forventes at falde med omkring 2% sammenlignet med 2012.

Eftersom GN ReSounds vedholdende innovation og ledende teknologiske position fortsatte med at drive markedsvækst og øge markedsandele i første halvdel af 2013, annoncerede GN ReSound en opjustering af forventningerne til 2013 den 29. juli 2013. Forventningerne til den organiske vækst blev opgraderet fra tidligere "4 - 6%" til "mere end 7%". Forventningerne til EBITA blev øget fra tidligere "DKK 775 - 825 millioner" til "mere end DKK 825 millioner", svarende til "omkring 20% EBITA-margin" i tråd med den tidligere kommunikerede målsætning.

På baggrund af den ledende teknologiske position og et fortsat stærkt momentum har GN ReSound besluttet at øge sine investeringer i vækstinitiativer for at drive fremtidig omsætningsvækst.

---

*Lars Viksmoen, CEO i GN ReSound: "Det andet kvartal 2013 var stærkt på mange måder. ReSound Verso beviste sin styrke og unikke karakter og drev tocifret omsætningsvækst. SMART-omstrukturingsprogrammet havde en betydelig effekt på indtjeningen og gjorde en 84% forbedring af EBITA mulig. Vi er stærkt på sporet til at levere omkring 20% EBITA-margin for året."*

---

## GN Netcom

### Hovedoverskrifter for andet kvartal 2013

- *Stærk organisk vækst på 20%*
- *Unified Communications omsætning steg organisk med 31%*
- *EBITA steg med 28% til DKK 111 millioner fra DKK 87 millioner i andet kvartal 2012*
- *GN Netcom lancerede Jabra Xpress – den første software på markedet til større implementeringer af UC headsets*

#### Omsætning

I andet kvartal 2013 leverede GN Netcom endnu et kvartal med en stærk organisk vækst på 20%.

GN Netcoms omsætning steg til DKK 646 millioner fra DKK 572 millioner i andet kvartal 2012. Udviklingen i valutakurser havde (2)% indvirkning på omsætningen, mens M&A-aktiviteter påvirkede med (4)% som et resultat af afviklingen af Hello Direct Inc. per 1. februar 2013.

Væksten var drevet af 31% vækst indenfor UC headsets og 42% vækst i Mobile-divisionen.

Den organiske omsætningsvækst i UC er i tråd med den stærke vækst, der er skabt i de seneste kvartaler. Segmentet udgør nu 29% af den samlede omsætning i GN Netcom svarende til DKK 186 millioner. Segmentet forventes at blive den primære vækstdriver i GN Netcom og dermed fortsat udgøre en større del af omsætningen.

Den totale organiske vækst i CC&O blev påvirket af en lagerreduktion på det nordamerikanske marked og endte på 8%, hvilket bragte den totale omsætning for CC&O op på DKK 374 millioner.

CC&O omsætningsvæksten i Europa stiger fortsat, hvilket indikerer at efterspørgslen på CC&O-headsets forbedres som forventet og tidligere kommunikeret. Omsætningen steg med 11%, hvilket er den stærkeste vækst i mere end seks kvartaler i Europa. Den underliggende vækst på det Nordamerikanske marked fortsætter med at være ganske stærk, som det fremgår af salgsdata fra detailhandlen. Alle regioner skabte solid underliggende vækst i CC&O divisionen i kvartalet.

Den organiske vækst i Mobile på 42% var drevet af meget stærk vækst i Resten af verden og attraktive tocifrede vækstrater i Nordamerika og Europa.

Væksten i Resten af verden blev drevet af den stærke efterspørgsel efter traditionelle Bluetooth-headsets i Kina efter lovændringen, som havde effekt fra januar 2013. Efterspørgslen i Kina er faldet i løbet af andet kvartal, og den kinesiske lovændring forventes ikke at have betydelig effekt for resten af 2013.

Mobile-divisionen havde et stærkt fokus på de nyligt lancerede produkter i det hurtigt voksende segment, hvor kommunikation og musik integreres. Desuden var GN Netcom i stand til at introducere et antal nøgleprodukter globalt i Apple-butikker, herunder Jabra REVO wireless, Jabra MOTION og det nye Jabra STYLE. Jabra's tilstedeværelse i Apple butikkerne er ét af flere initiativer, der skal styrke Jabras brand i segmentet.

#### Indtjening og anden finansiel udvikling

GN Netcoms EBITA-margin steg to procentpoint fra 15,2% til 17,2%. EBITA-marginen for første halvdel af 2013 var 17,8% på linje med målsætningen for hele året på "omkring 18%". EBITA steg med 28% fra DKK 87 millioner til DKK 111 millioner.

I andet kvartal 2013 faldt GN Netcoms bruttomargin fra 55,4% i andet kvartal 2012 til 53,1%. Faldet er primært et resultat af effekten af produktsammensætningen, eftersom UC og Mobile udgør en større del af omsætningen.

I løbet af kvartalet gennemførte GN Netcom initiativer for at styrke Jabra-brandet. Den yderligere investering blev mere eller mindre udlignet af lavere omkostninger som et resultat af frasalget af Hello Direct Inc. Derfor endte driftsomkostningerne på DKK 232 millioner på niveau med andet kvartal 2012.

Genereringen af cash flow var solid i andet kvartal af 2013. Det frie cash flow ekskl. akquisitioner og

frasalg udgjorde DKK 118 millioner sammenlignet med DKK 55 millioner i andet kvartal 2012. Nettoarbejdskapitalen var DKK 166 millioner sammenlignet med DKK 95 millioner i slutningen af andet kvartal 2012, påvirket af den betydelige stigning i omsætningen og en planlagt stigning i lageret for at opbygge en sikkerheds-buffer under ERP implementering og for at imødekomme den fremtidige stærke vækst.

### **Forretningsudvikling**

Væksten i UC-segmentet udgør en attraktiv mulighed, og GN Netcom har stor fokus på initiativer for at konkurrere mere effektivt i dette segment. I andet kvartal 2013 har GN Netcom vundet et antal attraktive aftaler, inkl. en aftale med Deloitte om eksklusivt at levere headsets og speakerphones til deres Microsoft Lync implementering.

GN Netcom fortsætter sin indsats med at styrke de strategiske partnerskaber med Microsoft, Cisco og Avaya i UC-segmentet. GN Netcom er certificeret Microsoft UC headset og speakerphone leverandør, og Microsofts fortsatte fokus på UC driver en bæredygtig stærk vækst. I andet kvartal 2013 rapporterede Microsoft "mere end 30%" vækst for Microsoft Lync.

I kvartalet var GN Netcom først på markedet med en ny innovativ software, Jabra Xpress. Den nye software muliggør en ukompliceret løsning ved større udrulninger af headsets. Jabra Xpress er en webbaseret løsning til 100% fjernudrulning af software, firmware og indstillinger til Jabra USB-aktiverede enheder. Software-baserede løsninger bliver i stigende grad vigtigere og en potentiel konkurrencefordel for GN Netcom i UC-segmentet. GN Netcom lancerede også sin nyeste trådløse UC speakerphone, Jabra Speak 510, i en speciel Microsoft Lync 360 udgave med enkel trådløs udrulning ved brug af en lille USB-dongle. Produktudviklingen understøtter GN Netcoms vækst og lederposition på UC-speakerphone markedet.

GN Netcom lancerede også en ny version af Jabra PC Suite designet specifikt til Cisco Jabber 9.2. Softwaren er den første på markedet og styrker integrationen mellem Ciscos UC-løsning og Jabra produkter, så det bliver muligt for brugeren at

besvare, afslutte, mute, unmute eller ændre lydstyrke direkte fra headsettet eller speakerphonen. Mobile-divisionen er fortsat med at styrke Jabra-brandet gennem et antal nye initiativer, herunder via specifikke kampagner og øget tilstedeværelse ved større begivenheder på nøglemarkeder. Som en del af kampagnerne har GN Netcom styrket træningen af butikspersonalet og supporteret med opsætningen i butikken for at sikre et overbevisende visuelt indtryk af Jabra-brandet.

### **Markedsudvikling**

Konkurrencesituationen på UC-markedet er stort set uændret, eftersom de to primære producenter fortsætter med at udgøre størstedelen af markedet. Markedet vurderes at være vokset med tocifrede vækstrater i andet kvartal 2013.

I løbet af andet kvartal blev det underliggende traditionelle CC&O-marked forbedret i Europa som forventet. Det traditionelle CC&O-marked forventes over tid at nå tilbage til den historisk langsigtede vækst på 3 - 5% per år.

I andet kvartal 2013 var markedsvæksten for Mobile-divisionen positiv i alle regioner. Lovændringen på det kinesiske marked havde stadig en effekt på efterspørgslen i kvartalet men ikke i samme grad som i første kvartal.

### **Forventninger**

Baseret på fortsat stærke resultater og betydelig vækst på UC- og Mobile-markederne, bekræfter GN Netcom forventningerne til en organisk vækst for 2013 på "17 - 20%" og forventningerne til EBITA for 2013 på "DKK 450 - 500 millioner".

---

*Mogens Elsberg, CEO i GN Netcom: "I andet kvartal leverede vi endnu et kvartal med organisk vækst på 20%. Organisationen har gjort et fremragende stykke arbejde med at drive omsætningsvækst og har etableret et solidt fundament til at drage fordel af den stærke langsigtede markedsvækst i Unified Communications segmentet."*

---

---

## GN Store Nord

GN Store Nord leverede 15% organisk vækst og øgede omsætningen til DKK 1.695 millioner i andet kvartal 2013 sammenlignet med DKK 1.515 millioner i andet kvartal 2012. EBITA i Øvrige udgjorde DKK 30 millioner sammenlignet med DKK (11) millioner i andet kvartal 2012, hvilket er et resultat af en indkomst fra en IFRS-påkrævet regnskabsregulering af markedsværdien af et langfristet aktiv. Koncernens EBITA, ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger på DKK 51 millioner, steg med 85% til DKK 342 millioner.

Amortiseringer af tilkøbte immaterielle aktiver udgjorde DKK (9) millioner. I kvartalet har GN ReSound også, som en del af SMART-programmet, bogført et DKK 11 millioner tab under Fortjeneste (tab) ved afhændelse af aktiviteter etc. relateret til frasalg af de resterende tabsgivende enheder, der ikke er en del af kerneforretningen. Finansielle poster endte på DKK (39) millioner påvirket af ikke-realiserede tab relateret til valutakursreguleringer af balanceposter såvel som værdiregulering af visse finansielle aktiver. Resultat før skat endte dermed på DKK 232 millioner, og den effektive skattesats var ca. 25%.

Som annonceret ved generalforsamlingen den 21. marts 2013 forventer GN Store Nord at kommunikere strategien for 2014 - 2016 i slutningen af 2013.

### Det Intelligente Headset

I maj 2013 annoncerede GN Store Nord en ny og innovativ prototype af et Intelligent Headset med sensorer og værktøjer til udvikling af applikationer (apps). Det Intelligente Headset er bygget på GN Store Nords lydteknologiske platform, hvortil der er tilføjet innovativ teknologi, inkl. en sensor-pakke og 3D audio-algoritmer.

De unikke features i det Intelligente Headset er blandt andet *TrueHeadDirection*, som gør det muligt for headsettet nøjagtigt at aflæse hovedets retning, *TrueLocation*, som giver en nøjagtig GPS-måling, *True3Daudio*, som giver ægte 3D lyd til brugeren og endelig *TrueSelect* ("*WAILA*" – *What Am I Looking At*), som er software, der gør headsettet i stand til at identificere, hvad brugeren kigger på.

Det Intelligente Headset udgør en teknisk platform som er en unik mulighed for udvikling af nye apps til smartphonen. Det Intelligente Headset™ vil komme med en API, og app-udviklere opfordres til at tilslutte sig og påbegynde udviklingen af apps. Nogle apps er allerede i det tidlige udviklingsstadium i samarbejde med partnere indenfor kategorier som uddannelse, turisme og spil.

### 3D ørescanner

På AudiologyNOW! 2013 demonstrerede GN Store Nord en unik og innovativ 3D ørescanner, som er udviklet af det amerikanske 3DM Systems. Som kommunikeret i slutningen af 2012 har GN Store Nord erhvervet en permanent global eneret til at producere og sælge denne unikke teknologi i høreapparatsbranchen. Den nye ørescanner-teknologi gør det muligt at tage et præcist tredimensionelt digitalt billede af øret. Scanningen bliver foretaget inden for få minutter af forhandleren og kan straks sendes elektronisk til den relevante høreapparatsproducent eller laboratorie. Løsningen er et betydeligt fremskridt i forhold til den nuværende praksis i industrien med åbenlyse fordele for slutbrugere, forhandlere og producenter.

Udviklingen af den banebrydende teknologi og implementering af teknologien til et færdigt produkt kører som planlagt og forventes lanceret hos udvalgte forhandlere i slutningen af 2013. Fuld kommerciel lancering forventes i løbet af 2014.

### Kapitalstruktur

I kvartalsrapporten for andet kvartal 2010 annoncerede GN Store Nord sin langsigtede kapitalstrukturpolitik om at have nettorentebærende gæld på op til maksimalt to gange EBITDA. Grundet den makroøkonomiske situation har GN Store Nord på nuværende tidspunkt intention om at bringe sin nettorentebærende gæld til omkring én gang EBITDA ved udgangen af 2014.

---

På generalforsamlingen den 21. marts 2013 stemte aktionærene for at reducere selskabets aktiekapital fra DKK 774.788.232 til DKK 693.316.148 ved at annullere aktier med en nominel værdi på DKK 81.472.084 (20.368.021 egne aktier á DKK 4). Annulleringen af aktierne, som svarer til 10,5% af aktiekapitalen, blev gennemført den 23. april 2013. Aktionærene godkendte også en dividende på 17% af nettoresultatet, ekskl. SMART-omstrukturingsomkostninger, svarende til DKK 94 millioner eller DKK 0,49 per aktie. Datoen for udbetaling af dividenden var den 27. marts 2013.

Den 21. februar 2013 blev et DKK 300 millioner "Safe Harbor"-aktietilbagekøbsprogram indledt, og programmet blev afsluttet den 30. juli 2013. I 2013 har GN tilbagekøbt 4.512.882 aktier til en total værdi af DKK 450 millioner gennem to forskellige "Safe Harbor"-programmer. Per 14. august 2013 ejer GN Store Nord 6.943.079 egne aktier svarende til 4.0% af de udstedte aktier.

Baseret på de fortsatte forbedringer i de økonomiske nøgletal og finansielle resultater har bestyrelsen besluttet at igangsætte et nyt aktietilbagekøbsprogram startende i dag til en værdi af DKK 300 millioner.

### **Krav imod den tyske konkurrencemyndighed vedrørende forbud mod salget af GN ReSound til Sonova**

Den 20. april 2010 modtog GN Store Nord afgørelsen, hvor den tyske højesteret erklærede afgørelsen fra det tyske Bundeskartellamt den 11. april 2007, der forbød salget af GN ReSound til Sonova, for ulovlig.

Som erstatning for det væsentlige tab som GN Store Nord og selskabets aktionærer led i forbindelse med det ulovlige forbud, rejste GN Store Nord et krav på EUR 1,1 mia. (ca. DKK 8,2 mia.) den 22. december 2010 i Civilretten i Köln i Tyskland. Kravet var baseret på forskellen mellem salgsprisen på GN ReSound, da selskabet blev solgt til Sonova i 2006 og værdien af GN ReSound på det tidspunkt sagen blev anlagt, hvilket blev estimeret af tredjepart.

Den 26. februar 2013 afviste Civilretten i Köln GN Store Nord's krav. Civilretten i Köln anerkendte, at forbuddet af salget var ulovligt, men hævdede at dette ikke resulterede i et erstatningsansvar for det tyske Bundeskartellamt. Efter grundig gennemgang af den skriftlige afgørelse fra Civilretten i Köln fandt GN Store Nord sig uenig i rettens afgørelse og besluttede derfor at appellere afgørelsen. Appellen blev indgivet til den højere retsinstans, Oberlandesgericht Köln, den 26. marts 2013.

### **Valutarisici**

Baseret på den aktuelle omsætnings- og omkostningskomposition, forventes der en årlig stigning i EBITA for 2013 på omkring DKK 30 millioner ved en 5% stigning i DKK/USD ekskl. effekten fra hedging, når det antages, at CNY /USD forbliver uændret. Den årlige stigning i EBITA for 2013 ved en 5% stigning i DKK/JPY estimeres til omkring DKK 10 millioner ekskl. effekten fra hedging. Valutarisici er primært relateret til GN ReSound, eftersom GN Netcoms EBITA i absolutte tal er relativt neutralt for ændringer i valutakurser. I 2013 har GN Store Nord hedged en relativt større andel af det forventede cash flow set i forhold til tidligere år.

Det gennemsnitlige niveau for DKK/JPY i 2013 er 20% lavere end det gennemsnitlige niveau i 2012. Et 20% fald i DKK/JPY har en årlig effekt på EBITA på ca. DKK (40) millioner før hedging. I 2013 vil gevinster på hedge kontrakter relateret til JPY eksponeringen, udligne hovedparten af effekten, hvilket betyder at svækkelsen af DKK/JPY vil have effekt fra 2014.

### **Forventninger til 2013**

Forventningerne til 2013 er baseret på antagelsen om, at valutakurserne per 1. august 2013, inkl. en DKK/USD kurs på omkring 560, fortsætter med at være gældende gennem hele 2013, hvilket også svarer til en gennemsnitlig DKK/USD helårskurs på omkring 560. Endvidere er det forudsat, at den makroøkonomiske udvikling ikke får en væsentlig negativ indvirkning på de markeder, hvor GN Store Nord har sine aktiviteter.

---

## Annoncerede produktlanceringer i 2013

1. kvartal 2013	ReSound Unite™ Phoneclip+	1. kvartal 2013	Jabra VOX
1. kvartal 2013	ReSound Control app	1. kvartal 2013	Jabra REVO
2. kvartal 2013	ReSound Verso™ TS	1. kvartal 2013	Jabra REVO Wireless
2. kvartal 2013	ReSound Verso™ 5	1. kvartal 2013	Jabra MOTION
3. kvartal 2013	ReSound Unite™ TV 2	2. kvartal 2013	Jabra Handset™ 450 for Cisco
3. kvartal 2013	ReSound Unite™ Remote Control 2	2. kvartal 2013	Jabra SPEAK™ 450 for Cisco
3. kvartal 2013	ReSound Lex™	2. kvartal 2013	Jabra Xpress
4. kvartal 2013	3D ørescanner (udvalgte kunder)	2. kvartal 2013	Jabra PC Suite for Cisco Jabber 9.2
2013	MFi høreapparater		

## Yderligere information

### Telekonference

GN Store Nord holder en telekonference kl. 11.30 i dag. Besøg [www.gn.com](http://www.gn.com) for adgang til telekonferencen. Præsentationen vil være tilgængelig på hjemmesiden ca. en time før telekonferencen starter.

### Finanskalender 2013

Delårsrapport 3/2013:

15. november 2013

### Antagelser om fremtiden

Antagelserne om fremtiden i denne kvartalsrapport afspejler ledelsens nuværende forventninger til fremtidige begivenheder og finansielle resultater. Bemærkninger vedrørende fremtiden er i sagens natur usikre, og det kan resultere i afvigelser fra de fremsatte forventninger. Derudover er nogle af disse forventninger baseret på antagelser om fremtidige begivenheder, som kan vise sig at være fejlagtige.

### For yderligere information kontakt venligst:

Michael Bjergby  
Director – IR, Communications, CSR & Treasury  
GN Store Nord A/S  
Tlf: 45 75 02 92

## Om GN Store Nord

*GN Store Nord har hjulpet mennesker med at kommunikere siden 1869 - i de første år som telegrafsekskab og i dag som global markedsleder inden for høreapparater og håndfri kommunikation. GN Store Nord er innovationsleder på området for lydprocessing gennem sine to datterselskaber GN ReSound og GN Netcom.*

*GN Store Nord's produkter sælges i mere end 90 lande, og per 31. december 2012 havde GN Store Nord ca. 4.750 medarbejdere i 34 lande. GN Store Nord er noteret på NASDAQ OMX København og indgår i Large Cap-indekset og OMX C20-indekset.*

For mere information besøg [www.gn.com](http://www.gn.com)



---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. april – 30. juni 2013.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling per 30. juni 2013 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. april - 30. juni 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og for koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Ballerup, 14. august 2013

### Bestyrelse

Per Wold-Olsen  
Chairman

William E. Hoover, Jr.  
Deputy Chairman

Carsten Krogsgaard Thomsen

Hélène Barnekow

René Svendsen-Tune

Wolfgang Reim

Leo Larsen

Nikolai Bisgaard

Morten Andersen

### Direktion

Lars Viksmoen  
CEO, GN ReSound

Mogens Elsberg  
CEO, GN Netcom

Anders Boyer  
CFO, GN Store Nord & GN ReSound

---

## Regnskab

	Koncernens hovedtal	11
	Kvartalstal per segment	12
	Resultatopgørelse	13
	Totalindkomstopgørelse	13
	Balance	14
	Koncernens egenkapital	15
	Pengestrømsopgørelse	16
Note 1	Anvendt regnskabspraksis	16
Note 2	Segmentoplysninger	17
Note 3	Incitamentsprogrammer	20
Note 4	Aktiebesiddelser	20

## Koncernens hovedtal\*

(DKK mio.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	År til dato 2013 (urev.)	År til dato 2012 (urev.)	Året 2012 (rev.)
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.695	1.515	3.322	2.993	6.251
Organisk vækst	15 %	5 %	14 %	7 %	6 %
Resultat af primær drift	271	106	465	250	528
Finansielle poster, netto	(39)	(11)	(50)	(20)	(69)
Periodens resultat	174	66	305	164	321
Afholdte udviklingsomkostninger	(151)	(132)	(290)	(260)	(551)
EBITDA	274	163	511	342	745
EBITA	291	133	496	283	616
EBITA excluding SMART restructuring costs	342	185	600	350	846
<b>Balance</b>					
Aktiekapital	-	775	-	775	775
Egenkapital	5.643	5.963	5.643	5.963	5.542
Samlede aktiver	8.640	8.669	8.640	8.669	8.199
Nettoarbejdskapital	1.003	979	1.003	979	816
Nettorentebærende gæld	858	(562)	858	(562)	230
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	296	202	341	3.299	3.353
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(185)	(127)	(414)	(263)	(634)
Heraf:					
Udviklingsprojekter, netto	(87)	(75)	(164)	(142)	(296)
Køb af materielle aktiver, netto	(29)	(14)	(44)	(36)	(101)
Køb af andre langfristede aktiver, netto	(32)	(6)	(123)	(8)	(61)
Opkøb og frasalg	(8)	(15)	(20)	(42)	(37)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet i alt (frit cash flow)	111	75	(73)	3.036	2.719
<b>Omstrukturering/engangsomkostninger</b>					
Omstrukturering/engangsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	(51)	(52)	(104)	(67)	(230)
Betalte omstruktureringer/engangsomkostninger	(22)	(20)	(56)	(31)	(93)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	60,3 %	58,1 %	58,9 %	58,6 %	58,0 %
EBITA-margin	17,2 %	8,8 %	14,9 %	9,5 %	9,9 %
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC inkl. goodwill)**	15,4 %	21,5 %	15,4 %	21,5 %	9,4 %
Egenkapitalens forrentning**	8,2 %	13,9 %	8,2 %	13,9 %	5,2 %
Soliditetsgrad	65,3 %	68,8 %	65,3 %	68,8 %	67,6 %
Nettorentebærende gæld (gennemsnit)/EBITDA**	0,4	0,2	0,4	0,2	(0,6)
Nettorentebærende gæld (ultimo)/EBITDA**	0,9	(0,4)	0,9	(0,4)	0,3
<b>Nøgletal pr. aktie (DKK)</b>					
Resultat pr aktie (EPS)	1,04	0,37	1,81	0,89	1,80
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS udvandet)	1,03	0,36	1,79	0,88	1,78
Pengestrømme fra driftsaktivitet pr. aktie	1,75	1,11	2,00	17,68	18,56
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet pr. aktie	0,66	0,41	(0,43)	16,27	15,05
Børskurs ultimo perioden	108	71	108	71	82
<b>Øvrige</b>					
Antal ansatte, ultimo perioden	~4.800	~4.725	~4.800	~4.725	~4.750
Udestående aktier, ultimo perioden (tusinder)	166.793	176.059	166.793	176.059	170.486
Gennemsnitligt antal udestående aktier, fuldt udvandet (tusinder)	169.233	181.938	170.179	186.574	180.613
Markedsværdi	18.014	12.500	18.014	12.500	13.980

\*Baseret på nøgletalsdefinitioner fra årsrapporten for 2012.

\*\*ROIC, egenkapitalens forrentning og nettorentebærende gæld/EBITDA er beregnet på basis af henholdsvis EBITA, periodens resultat og EBITDA for de seneste fire kvartaler.

## Kvartalstal per segment

(DKK mio.)	1. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	3. kv. 2012 (urev.)	4. kv. 2012 (urev.)	1. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2012 År til dato (urev.)	2013 År til dato (urev.)
<b>Resultatopgørelse</b>								
<b>Omsætning</b>								
GN Netcom	564	572	548	671	647	646	1.136	1.293
GN ReSound	914	943	946	1.093	980	1.049	1.857	2.029
Øvrige *	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>I alt</b>	<b>1.478</b>	<b>1.515</b>	<b>1.494</b>	<b>1.764</b>	<b>1.627</b>	<b>1.695</b>	<b>2.993</b>	<b>3.322</b>
<b>Organisk vækst</b>								
GN Netcom	16 %	6 %	(1)%	7 %	20 %	20 %	11 %	20 %
GN ReSound	6 %	4 %	2 %	10 %	7 %	13 %	5 %	10 %
<b>I alt</b>	<b>9 %</b>	<b>5 %</b>	<b>1 %</b>	<b>9 %</b>	<b>12 %</b>	<b>15 %</b>	<b>7 %</b>	<b>14 %</b>
<b>Bruttomargin</b>								
GN Netcom	55,3%	55,4%	54,0%	52,3%	53,2%	53,1%	55,4%	53,1%
GN ReSound	61,5%	59,7%	60,9%	59,6%	60,4%	64,7%	60,6%	62,6%
<b>I alt</b>	<b>59,1%</b>	<b>58,1%</b>	<b>58,4%</b>	<b>56,8%</b>	<b>57,5%</b>	<b>60,3%</b>	<b>58,6%</b>	<b>58,9%</b>
<b>Omkostningsførte udviklingsomkostninger**</b>								
GN Netcom	(46)	(42)	(42)	(38)	(40)	(40)	(88)	(80)
GN ReSound	(89)	(87)	(92)	(94)	(90)	(90)	(176)	(180)
Øvrige *	-	-	(6)	(5)	(1)	(5)	-	(6)
<b>I alt</b>	<b>(135)</b>	<b>(129)</b>	<b>(140)</b>	<b>(137)</b>	<b>(131)</b>	<b>(135)</b>	<b>(264)</b>	<b>(266)</b>
<b>Salgs-, distributions- og administrationsomkostninger mv.**</b>								
GN Netcom	(180)	(188)	(180)	(198)	(185)	(192)	(368)	(377)
GN ReSound	(396)	(419)	(424)	(430)	(397)	(439)	(815)	(836)
Øvrige *	(13)	(11)	(11)	(21)	(18)	35	(24)	17
<b>I alt</b>	<b>(589)</b>	<b>(618)</b>	<b>(615)</b>	<b>(649)</b>	<b>(600)</b>	<b>(596)</b>	<b>(1.207)</b>	<b>(1.196)</b>
<b>EBITA</b>								
GN Netcom	86	87	74	115	119	111	173	230
GN ReSound	77	57	60	127	105	150	134	255
Øvrige *	(13)	(11)	(17)	(26)	(19)	30	(24)	11
<b>I alt</b>	<b>150</b>	<b>133</b>	<b>117</b>	<b>216</b>	<b>205</b>	<b>291</b>	<b>283</b>	<b>496</b>
<b>EBITA-margin</b>								
GN Netcom	15,2 %	15,2 %	13,5 %	17,1 %	18,4 %	17,2 %	15,2 %	17,8 %
GN ReSound	8,4 %	6,0 %	6,3 %	11,6 %	10,7 %	14,3 %	7,2 %	12,6 %
<b>I alt</b>	<b>10,1 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>12,2 %</b>	<b>12,6 %</b>	<b>17,2 %</b>	<b>9,5 %</b>	<b>14,9 %</b>
<b>Afskrivninger</b>								
GN Netcom	(4)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(8)	(12)
GN ReSound	(22)	(23)	(24)	(26)	(23)	(22)	(45)	(45)
Øvrige *	(3)	(3)	(3)	(7)	(3)	45	(6)	42
<b>I alt</b>	<b>(29)</b>	<b>(30)</b>	<b>(32)</b>	<b>(38)</b>	<b>(32)</b>	<b>17</b>	<b>(59)</b>	<b>(15)</b>
<b>EBITDA</b>								
GN Netcom	90	91	79	120	125	117	181	242
GN ReSound	99	80	84	153	128	172	179	300
Øvrige *	(10)	(8)	(14)	(19)	(16)	(15)	(18)	(31)
<b>I alt</b>	<b>179</b>	<b>163</b>	<b>149</b>	<b>254</b>	<b>237</b>	<b>274</b>	<b>342</b>	<b>511</b>
<b>EBITA</b>								
Amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver	(6)	(7)	(5)	(12)	(9)	(9)	(13)	(18)
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter etc.	-	(20)	(9)	(29)	(2)	(11)	(20)	(13)
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>144</b>	<b>106</b>	<b>103</b>	<b>175</b>	<b>194</b>	<b>271</b>	<b>250</b>	<b>465</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-	-	-	2	-	-	-	-
Finansielle poster, netto	(9)	(11)	(15)	(34)	(11)	(39)	(20)	(50)
<b>Årets resultat før skat</b>	<b>135</b>	<b>95</b>	<b>88</b>	<b>143</b>	<b>183</b>	<b>232</b>	<b>230</b>	<b>415</b>
Skat af årets resultat	(37)	(29)	(24)	(50)	(52)	(58)	(66)	(110)
<b>Årets resultat</b>	<b>98</b>	<b>66</b>	<b>64</b>	<b>93</b>	<b>131</b>	<b>174</b>	<b>164</b>	<b>305</b>
<b>Balance</b>								
<b>Udviklingsprojekter</b>								
GN Netcom	79	81	82	86	93	100	81	100
GN ReSound	780	778	772	788	792	804	778	804
Øvrige *	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>I alt</b>	<b>859</b>	<b>859</b>	<b>854</b>	<b>874</b>	<b>885</b>	<b>906</b>	<b>859</b>	<b>906</b>
<b>Varebeholdninger</b>								
GN Netcom	87	105	122	124	112	172	105	172
GN ReSound	448	426	405	347	348	363	426	363
<b>I alt</b>	<b>535</b>	<b>531</b>	<b>527</b>	<b>471</b>	<b>460</b>	<b>535</b>	<b>531</b>	<b>535</b>
<b>Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser</b>								
GN Netcom	339	354	392	369	470	487	354	487
GN ReSound	857	876	900	979	972	973	876	973
Øvrige *	10	3	1	1	1	2	3	2
<b>I alt</b>	<b>1.206</b>	<b>1.233</b>	<b>1.293</b>	<b>1.349</b>	<b>1.443</b>	<b>1.462</b>	<b>1.233</b>	<b>1.462</b>
<b>Nettoarbejdskapital</b>								
GN Netcom	73	95	124	52	154	166	95	166
GN ReSound	935	918	840	796	947	856	918	856
Øvrige *	(49)	(34)	(28)	(32)	(28)	(19)	(34)	(19)
<b>I alt</b>	<b>959</b>	<b>979</b>	<b>936</b>	<b>816</b>	<b>1.073</b>	<b>1.003</b>	<b>979</b>	<b>1.003</b>
<b>Pengestrømme</b>								
<b>Frit cash flow ekskl. køb og salg af virksomheder</b>								
GN Netcom	92	55	36	53	(23)	118	147	95
GN ReSound	(94)	59	17	117	(117)	35	(35)	(82)
Øvrige *	2.990	(24)	(26)	(519)	(32)	(34)	2.966	(66)
<b>I alt</b>	<b>2.988</b>	<b>90</b>	<b>27</b>	<b>(349)</b>	<b>(172)</b>	<b>119</b>	<b>3.078</b>	<b>(53)</b>
<b>Køb og salg af virksomheder</b>								
<b>I alt</b>	<b>(27)</b>	<b>(15)</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(12)</b>	<b>(8)</b>	<b>(42)</b>	<b>(20)</b>
<b>Frit cash flow</b>	<b>2.961</b>	<b>75</b>	<b>30</b>	<b>(347)</b>	<b>(184)</b>	<b>111</b>	<b>3.036</b>	<b>(73)</b>

\*Under "Øvrige" indgår sekretariatet, GN Ejendomme, Scanning Technology og elimineringer.

\*\*Indeholder ikke amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver, jf. definitionen af EBITA.

## Resultatopgørelse

## Koncern

(DKK mio.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	År til dato 2013 (urev.)	År til dato 2012 (urev.)	Året 2012 (rev.)
Nettoomsætning	1.695	1.515	3.322	2.993	6.251
Produktionsomkostninger	(673)	(635)	(1.364)	(1.239)	(2.623)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.022</b>	<b>880</b>	<b>1.958</b>	<b>1.754</b>	<b>3.628</b>
Udviklingsomkostninger	(136)	(131)	(269)	(267)	(547)
Salgs- og distributionsomkostninger	(485)	(486)	(941)	(953)	(1.933)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(120)	(135)	(271)	(262)	(581)
Andre driftsindtægter og -omkostninger (netto)	1	(2)	1	(2)	4
Beløb tildelt fra voldgiftssag mod TPSA	-	-	-	-	15
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter etc.	(11)	(20)	(13)	(20)	(58)
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>271</b>	<b>106</b>	<b>465</b>	<b>250</b>	<b>528</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-	-	-	-	2
Finansielle indtægter	4	11	25	27	74
Finansielle omkostninger	(43)	(22)	(75)	(47)	(143)
<b>Resultat før skat</b>	<b>232</b>	<b>95</b>	<b>415</b>	<b>230</b>	<b>461</b>
Skat af periodens resultat	(58)	(29)	(110)	(66)	(140)
<b>Periodens resultat</b>	<b>174</b>	<b>66</b>	<b>305</b>	<b>164</b>	<b>321</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>					
Resultat pr. aktie (EPS)	1,04	0,37	1,81	0,89	1,80
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS udvandet)	1,03	0,36	1,79	0,88	1,78
<b>EBITA</b>	<b>291</b>	<b>133</b>	<b>496</b>	<b>283</b>	<b>616</b>
Amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver	(9)	(7)	(18)	(13)	(30)
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter etc.	(11)	(20)	(13)	(20)	(58)
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>271</b>	<b>106</b>	<b>465</b>	<b>250</b>	<b>528</b>

## Totalindkomstopgørelse

## Koncern

(DKK mio.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	År til dato 2013 (urev.)	År til dato 2012 (urev.)	Året 2012 (rev.)
<b>Periodens resultat</b>	<b>174</b>	<b>66</b>	<b>305</b>	<b>164</b>	<b>321</b>
<b>Øvrig totalindkomst</b>					
<i>Poster, der ikke reklassificeres til resultatopgørelsen</i>					
Aktuarmæssig gevinst (tab)	-	-	-	-	(3)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	-	-	(2)
<i>Poster, der efterfølgende kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>					
Regulering af sikringsinstrumenter	12	(7)	5	4	22
Valutakursregulering mv.	(125)	229	(6)	109	(43)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	2	-	(1)	-
<b>Øvrig totalindkomst efter skat</b>	<b>(113)</b>	<b>224</b>	<b>(1)</b>	<b>112</b>	<b>(26)</b>
<b>Periodens totalindkomst</b>	<b>61</b>	<b>290</b>	<b>304</b>	<b>276</b>	<b>295</b>

**Balance****Koncern**

(DKK mio.)	30. juni 2013 (urev.)	31. marts 2013 (urev.)	31. dec 2012 (rev.)	30. sep. 2012 (urev.)
<b>Aktiver</b>				
Immaterielle aktiver	4.305	4.358	4.234	4.258
Materielle aktiver	451	248	254	260
Udskudte skatteaktiver	570	587	563	584
Andre langfristede aktiver	862	821	687	670
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>6.188</b>	<b>6.014</b>	<b>5.738</b>	<b>5.772</b>
Varebeholdninger	535	460	471	527
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	1.462	1.443	1.349	1.293
Tilgodehavende skat	36	38	34	48
Andre tilgodehavender	258	229	214	208
Likvide beholdninger	136	139	169	383
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>2.427</b>	<b>2.309</b>	<b>2.237</b>	<b>2.459</b>
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>25</b>	<b>182</b>	<b>224</b>	<b>154</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>8.640</b>	<b>8.505</b>	<b>8.199</b>	<b>8.385</b>
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>	<b>5.299</b>	<b>5.435</b>	<b>5.542</b>	<b>5.679</b>
Bankgæld	880	783	276	-
Pensionsforpligtelser	98	100	100	102
Hensatte forpligtelser	130	135	152	105
Udskudte skatteforpligtelser	372	374	373	578
Andre langfristede forpligtelser	192	191	185	180
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.672</b>	<b>1.583</b>	<b>1.086</b>	<b>965</b>
Bankgæld	114	133	123	70
Gæld til leverandører	498	371	485	401
Skyldig skat	92	53	11	334
Hensatte forpligtelser	214	245	225	250
Anden gæld	751	685	727	686
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.669</b>	<b>1.487</b>	<b>1.571</b>	<b>1.741</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>8.640</b>	<b>8.505</b>	<b>8.199</b>	<b>8.385</b>

## Koncernens egenkapital

(DKK mio.)	Aktiekapital (opdelt i aktier à DKK 4)	Indbetalt overkurs	Kurs- regule- ringer	Reserve for sikrings- transak- tioner	Egne aktier	Foreslået udbytte for regn- skabsåret	Overført overskud	Egen- kapital i alt
<b>Balance 31. december 2011</b>	<b>833</b>	<b>3.054</b>	<b>(1.486)</b>	<b>(8)</b>	<b>(654)</b>	<b>57</b>	<b>5.082</b>	<b>6.878</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	164	164
Regulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	4	-	-	-	4
Valutakursregulering mv.	-	-	109	-	-	-	-	109
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
Periodens totalindkomst	-	-	108	4	-	-	164	276
Nedsættelse af aktiekapitalen	(58)	(565)	-	-	623	-	-	-
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	-	5	5
Aktiebaseret vederlæggelse (udnyttet)	-	(6)	-	-	29	-	-	23
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	-	-	-	-	(1.169)	-	-	(1.169)
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-	(50)	-	(50)
Udbytte, egne aktier	-	-	-	-	-	(7)	7	-
<b>Balance 30. juni 2012</b>	<b>775</b>	<b>2.483</b>	<b>(1.378)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1.171)</b>	<b>-</b>	<b>5.258</b>	<b>5.963</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	157	157
Aktuarmæssig gevinst (tab)	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Regulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	18	-	-	-	18
Valutakursregulering mv.	-	-	(152)	-	-	-	-	(152)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	7	(6)	-	-	(2)	(1)
Periodens totalindkomst	-	-	(145)	12	-	-	152	19
Foreslået udbytte for regnskabsåret	-	-	-	-	-	94	(94)	-
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	-	5	5
Aktiebaseret vederlæggelse (udnyttet)	-	-	-	-	-	-	-	-
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	-	-	-	-	(445)	-	-	(445)
<b>Balance 31. december 2012</b>	<b>775</b>	<b>2.483</b>	<b>(1.523)</b>	<b>8</b>	<b>(1.616)</b>	<b>94</b>	<b>5.321</b>	<b>5.542</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	305	305
Regulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	5	-	-	-	5
Valutakursregulering mv.	-	-	(6)	-	-	-	-	(6)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	-	-	-	-	-	-
Periodens totalindkomst	-	-	(6)	5	-	-	305	304
Nedsættelse af aktiekapitalen	(82)	(1.318)	-	-	1.400	-	-	-
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	-	6	6
Aktiebaseret vederlæggelse (udnyttet)	-	(48)	-	-	97	-	-	49
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	-	-	-	-	(519)	-	-	(519)
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-	(83)	-	(83)
Udbytte, egne aktier	-	-	-	-	-	(11)	11	-
<b>Balance 30. juni 2013</b>	<b>693</b>	<b>1.117</b>	<b>(1.529)</b>	<b>13</b>	<b>(638)</b>	<b>-</b>	<b>5.643</b>	<b>5.299</b>

## Pengestrømsopgørelse

## Koncern

(DKK mio.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	År til dato 2013 (urev.)	År til dato 2012 (urev.)	Året 2012 (rev.)
<b>Drift</b>					
Resultat af primær drift	271	106	465	250	528
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	61	105	167	213	442
Andre reguleringer	60	41	103	19	259
<b>Driftens likviditetsvirkning før ændring i arbejdskapital</b>	<b>392</b>	<b>252</b>	<b>735</b>	<b>482</b>	<b>1.229</b>
Ændring i arbejdskapital og betalte omstruktureringer/engangsomkostninger	(54)	(15)	(331)	2.917	2.840
<b>Driftens likviditetsvirkning før finansielle poster og skat</b>	<b>338</b>	<b>237</b>	<b>404</b>	<b>3.399</b>	<b>4.069</b>
Finansielle poster, netto	(24)	(7)	(32)	(43)	(73)
Betalte skatter, netto	(18)	(28)	(31)	(57)	(643)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>296</b>	<b>202</b>	<b>341</b>	<b>3.299</b>	<b>3.353</b>
<b>Investeringer</b>					
Køb af immaterielle aktiver, netto	(116)	(92)	(227)	(177)	(435)
Køb af materielle aktiver, netto	(29)	(14)	(44)	(36)	(101)
Køb af andre langfristede aktiver, netto	(32)	(6)	(123)	(8)	(61)
Køb af virksomheder	(5)	(15)	(17)	(42)	(42)
Salg af virksomheder	(3)	-	(3)	-	5
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>(185)</b>	<b>(127)</b>	<b>(414)</b>	<b>(263)</b>	<b>(634)</b>
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet (frit cash flow)</b>	<b>111</b>	<b>75</b>	<b>(73)</b>	<b>3.036</b>	<b>2.719</b>
<b>Finansiering</b>					
Udloddet udbytte	-	-	(83)	(50)	(50)
Aktiebaseret vederlæggelse (udnyttet)	4	1	49	23	23
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	(205)	(595)	(519)	(1.169)	(1.614)
Forøgelse/hedbringelse af bankgæld og øvrige reguleringer	92	(7)	596	(1.420)	(1.135)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>(109)</b>	<b>(601)</b>	<b>43</b>	<b>(2.616)</b>	<b>(2.776)</b>
<b>Nettopengestrømme</b>	<b>2</b>	<b>(526)</b>	<b>(30)</b>	<b>420</b>	<b>(57)</b>
Likvide midler ved periodens begyndelse	139	1.172	169	229	229
Kursregulering, likvide midler	(5)	4	(3)	1	(3)
<b>Likvide midler ved periodens udgang</b>	<b>136</b>	<b>650</b>	<b>136</b>	<b>650</b>	<b>169</b>

## Note 1 – anvendt regnskabspraksis

Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU samt danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

GN Store Nord har med virkning fra 1. januar 2013 implementeret alle relevante nye eller ændrede internationale regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag med ikrafttrædelsesdato 1. januar 2013 eller tidligere, herunder de som er specificeret i note 34 til årsrapporten for 2012. Implementeringen af de nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og måling væsentligt eller resulteret i nogle væsentlige ændringer til oplysninger i noterne.

Udover de mindre ændringer, som er beskrevet i note 34 i årsrapporten for 2012, er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til beskrivelsen i årsrapporten for 2012.



## Note 2 – Segmentoplysninger

Resultatopgørelse	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)
(DKK mio.)								
<b>Nettoomsætning</b>	<b>646</b>	<b>572</b>	<b>1.049</b>	<b>943</b>	-	-	<b>1.695</b>	<b>1.515</b>
Produktionsomkostninger	(303)	(255)	(370)	(380)	-	-	(673)	(635)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>343</b>	<b>317</b>	<b>679</b>	<b>563</b>	-	-	<b>1.022</b>	<b>880</b>
Omkostningsførte udviklingsomkostninger**	(40)	(42)	(90)	(87)	(5)	-	(135)	(129)
Salgs- og distributionsomkostninger**	(161)	(157)	(315)	(324)	(1)	-	(477)	(481)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(31)	(31)	(126)	(93)	37	(11)	(120)	(135)
Andre driftsindtægter	-	-	2	(2)	(1)	-	1	(2)
<b>EBITA</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>150</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>(11)</b>	<b>291</b>	<b>133</b>
Amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver	(2)	(2)	(7)	(5)	-	-	(9)	(7)
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter	-	-	(11)	(20)	-	-	(11)	(20)
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>109</b>	<b>85</b>	<b>132</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>(11)</b>	<b>271</b>	<b>106</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansielle poster	5	(2)	(41)	(13)	(3)	4	(39)	(11)
<b>Resultat før skat</b>	<b>114</b>	<b>83</b>	<b>91</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>(7)</b>	<b>232</b>	<b>95</b>
Skat af periodens resultat	(31)	(22)	(22)	(6)	(5)	(1)	(58)	(29)
<b>Periodens resultat</b>	<b>83</b>	<b>61</b>	<b>69</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>(8)</b>	<b>174</b>	<b>66</b>

Pengestrømsopgørelse	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)	2. kv. 2013 (urev.)	2. kv. 2012 (urev.)
(DKK mio.)								
Driftsaktivitet før ændring i arbejdskapital	118	108	290	152	(16)	(8)	392	252
Pengestrømme fra ændring i arbejdskapital og betalte omstruktureringer/engangsomkostninger	18	(23)	(65)	24	(7)	(16)	(54)	(15)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet eksklusiv finansielle poster og skat</b>	<b>136</b>	<b>85</b>	<b>225</b>	<b>176</b>	<b>(23)</b>	<b>(24)</b>	<b>338</b>	<b>237</b>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(27)	(29)	(147)	(94)	(11)	(4)	(185)	(127)
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet før finansielle poster og skat</b>	<b>109</b>	<b>56</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>(34)</b>	<b>(28)</b>	<b>153</b>	<b>110</b>
Skat og finansielle poster	9	(1)	(51)	(38)	-	4	(42)	(35)
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet (frit cash flow)</b>	<b>118</b>	<b>55</b>	<b>27</b>	<b>44</b>	<b>(34)</b>	<b>(24)</b>	<b>111</b>	<b>75</b>

\*Under "Øvrige" indgår koncernens fællesfunktioner, GN Ejendomme, Scannin Technology og elimineringer

\*\*Indeholder ikke amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver, jf. definitionen af EBITA

## Note 2 – Segmentoplysninger (fortsat)

Balance	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	2. kvrt. 2013 (urev.)	2. kvrt. 2012 (urev.)	2. kvrt. 2013 (urev.)	2. kvrt. 2012 (urev.)	2. kvrt. 2013 (urev.)	2. kvrt. 2012 (urev.)	2. kvrt. 2013 (urev.)	2. kvrt. 2012 (urev.)
(DKK mio.)								
<b>AKTIVER</b>								
Goodwill	460	477	2.504	2.637	-	-	2.964	3.114
Udviklingsprojekter	100	81	804	778	2	-	906	859
Øvrige immaterielle aktiver	67	61	259	240	109	48	435	349
Materielle aktiver	37	23	217	226	197	5	451	254
Andre langfristede aktiver	128	132	1.292	1.111	12	(9)	1.432	1.234
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>792</b>	<b>774</b>	<b>5.076</b>	<b>4.992</b>	<b>320</b>	<b>44</b>	<b>6.188</b>	<b>5.810</b>
Varebeholdninger	172	105	363	426	-	-	535	531
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	487	354	973	876	2	3	1.462	1.233
Tilgodehavender fra dattervirksomheder***	1.248	1.086	-	-	(1.248)	(1.086)	-	-
Andre tilgodehavender	28	35	263	232	3	24	294	291
Likvide beholdninger	34	28	88	79	14	543	136	650
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>1.969</b>	<b>1.608</b>	<b>1.687</b>	<b>1.613</b>	<b>(1.229)</b>	<b>(516)</b>	<b>2.427</b>	<b>2.705</b>
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>154</b>	<b>25</b>	<b>154</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.761</b>	<b>2.382</b>	<b>6.788</b>	<b>6.605</b>	<b>(909)</b>	<b>(318)</b>	<b>8.640</b>	<b>8.669</b>
<b>PASSIVER</b>								
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.089</b>	<b>1.771</b>	<b>3.906</b>	<b>3.814</b>	<b>(696)</b>	<b>378</b>	<b>5.299</b>	<b>5.963</b>
Bankgæld	-	-	-	-	880	-	880	-
Andre langfristede forpligtelser	28	22	557	563	207	432	792	1.017
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>557</b>	<b>563</b>	<b>1.087</b>	<b>432</b>	<b>1.672</b>	<b>1.017</b>
Bankgæld	22	40	36	48	56	-	114	88
Gæld til leverandører	270	181	217	199	11	9	498	389
Gæld til dattervirksomheder***	-	-	1.382	1.411	(1.382)	(1.411)	-	-
Andre kortfristede forpligtelser	352	368	690	570	15	274	1.057	1.212
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>644</b>	<b>589</b>	<b>2.325</b>	<b>2.228</b>	<b>(1.300)</b>	<b>(1.128)</b>	<b>1.669</b>	<b>1.689</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.761</b>	<b>2.382</b>	<b>6.788</b>	<b>6.605</b>	<b>(909)</b>	<b>(318)</b>	<b>8.640</b>	<b>8.669</b>
<b>Supplerende information</b>								
(DKK mio.)								
<b>Geografisk fordeling af omsætning</b>								
Europa	49%	46%	29%	29%	0%	0%	37%	35%
Nordamerika	30%	37%	47%	45%	0%	0%	40%	42%
Resten af verden	21%	17%	24%	26%	0%	0%	23%	23%
Afholdte udviklingsomkostninger	(47)	(43)	(97)	(89)	(7)	-	(151)	(132)
Aktivering af udviklingsomkostninger	20	20	64	55	2	-	86	75
Amortisering og afskrivning af udviklingsomkostninger**	(13)	(19)	(57)	(53)	-	-	(70)	(72)
<b>Omkostningsførte udviklingsomkostninger</b>	<b>(40)</b>	<b>(42)</b>	<b>(90)</b>	<b>(87)</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>(135)</b>	<b>(129)</b>
EBITDA	117	91	172	80	(15)	(8)	274	163
Afskrivninger	(6)	(4)	(22)	(23)	45	(3)	17	(30)
<b>EBITA</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>150</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>(11)</b>	<b>291</b>	<b>133</b>
EBITA-margin	17,2 %	15,2 %	14,3 %	6,0 %	NA	NA	17,2 %	8,8 %
Antal ansatte, ultimo perioden	~900	~900	~3.850	~3.800	~50	~25	~4.800	~4.725

\*Under "Øvrige" indgår koncernens fællesfunktioner, GN Ejendomme, Scannin Technology og elimineringer

\*\*Indeholder ikke amortisering af tilkøbte immaterielle aktiver, jf. definitionen af EBITA

\*\*\*Præsenteres netto

## Note 2 (fortsat)

### GN ReSound resultatopgørelse eksklusive SMART omkostninger

(DKK mio.)	Q2 2013			YTD 2013		
	Rapporteret	SMART omkostninger	Ekskl. SMART	Rapporteret	SMART omkostninger	Ekskl. SMART
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.049</b>	-	<b>1.049</b>	<b>2.029</b>	-	<b>2.029</b>
Produktionsomkostninger	(370)	(8)	(362)	(758)	(41)	(717)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>679</b>	<b>(8)</b>	<b>687</b>	<b>1.271</b>	<b>(41)</b>	<b>1.312</b>
<i>Bruttomargin</i>	64,7%	N/A	65,5%	62,6%	N/A	64,7%
Omkostningsførte udviklingsomkostninger*	(90)	-	(90)	(180)	-	(180)
Salgs- og distributionsomkostninger*	(315)	(14)	(301)	(611)	(15)	(596)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(126)	(29)	(97)	(227)	(48)	(179)
Andre driftsindtægter	2	-	2	2	-	2
<b>EBITA</b>	<b>150</b>	<b>(51)</b>	<b>201</b>	<b>255</b>	<b>(104)</b>	<b>359</b>
<i>EBTA- margin</i>	14,3%	N/A	19,2%	12,6%	N/A	17,7%

(DKK mio.)	Q2 2012			YTD 2012		
	Rapporteret	SMART omkostninger	Ekskl. SMART	Rapporteret	SMART omkostninger	Ekskl. SMART
<b>Nettoomsætning</b>	<b>943</b>	-	<b>943</b>	<b>1.857</b>	-	<b>1.857</b>
Produktionsomkostninger	(380)	(19)	(361)	(732)	(21)	(711)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>563</b>	<b>(19)</b>	<b>582</b>	<b>1.125</b>	<b>(21)</b>	<b>1.146</b>
<i>Bruttomargin</i>	59,7%	N/A	61,7%	60,6%	N/A	61,7%
Omkostningsførte udviklingsomkostninger*	(87)	-	(87)	(176)	-	(176)
Salgs- og distributionsomkostninger*	(324)	(16)	(308)	(631)	(25)	(606)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(93)	(17)	(76)	(182)	(21)	(161)
Andre driftsindtægter	(2)	-	(2)	(2)	-	(2)
<b>EBITA</b>	<b>57</b>	<b>(52)</b>	<b>109</b>	<b>134</b>	<b>(67)</b>	<b>201</b>
<i>EBTA- margin</i>	6,0%	N/A	11,6%	7,2%	N/A	10,8%

\*Indeholder ikke amortiseringer af erhvervede immaterielle aktiver jf. definition af EBITA

---

### **Note 3 – Incitamentsprogrammer**

Den 30. juni 2013 udestod i alt 8.559 stk. warrants i GN Netcom (svarende til 2,6% af aktiekapitalen i GN Netcom). Der udestod i alt 14.491 stk. warrants i GN ReSound (svarende til 2,3% af aktiekapitalen i GN ReSound).

### **Note 4 – Aktiebesiddelser**

Bestyrelsen og direktionens beholdninger af GN Store Nord-aktier udgør per 14. august 2013 henholdsvis 569.711 og 53.579 stk.

Per 14. august 2013 udgjorde GN Store Nords beholdning af egne aktier 6.943.079 stk., svarende til 4,0% af aktiekapitalen på i alt 173.329.037 stk. På den ordinære generalforsamling den 21. marts 2013 blev det vedtaget at nedsætte aktiekapitalen fra DKK 774.788.232 til DKK 693.316.148 ved annullering af egne aktier til en nominel værdi på DKK 81.472.084 fordelt på 20.368.021 egne aktier á nominelt DKK 4. Aktierne blev annulleret den 23. april 2013.

GN Store Nord-aktien har et "free float" på 100%, og der er ingen dominerende aktionærer. Marathon Asset Management LLP har anmeldt en ejerandel på mere end 5% af GN Store Nords aktiekapital. Udenlandske aktionærer anslås at eje ca. 65% af GN Store Nord.