



Årsredovisning 2007

## 2007 i korthet



» Omsättningstillväxten var 56 procent

» Rörelseresultatet ökade från 92 till 126 MSEK

### » Förvärv av Värnamo Industri

I januari förvärvades Värnamo Industri AB (VIAB), som tillverkar metall detaljer genom skärande bearbetning för industrier inom främst fordons- och maskinsystem. Företaget svarar som systemleverantör även för komponentinköp, montering och provning. VIAB har 63 anställda och omsätter 176 MSEK.

### » Förvärv av Rotosplast

I november förvärvades det estniska företaget AS Rotosplast. Rotosplast, som finns i Saue strax utanför Tallinn, konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företaget har 25 anställda och en omsättning på 20 MSEK.

### » Förvärv av Eslöv Mekaniska Verkstad

I december förvärvades Eslöv Mekaniska Verkstad AB (EMEK). EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Tillverkningen omfattar detaljer som präglas av mycket hög kvalitet och stor flexibilitet. Företaget har 25 anställda och omsätter ca 65 MSEK.

## Innehåll

VD har ordet	4
Affärskoncept	6
Verksamheten i korthet	8
Personal	10
Miljö och kvalitet	11
Företagsbeskrivningar	12
Ekonomisk översikt	24
Fem år i sammandrag	25
Aktiedata	26
Definitioner	26
Aktiekapital och ägarförhållanden	27

### FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	28
<i>Koncernen</i>	
Resultaträkning	31
Balansräkning	32
Förändringar i eget kapital	34
Kassaflödesanalys	35
Redovisningsprinciper	36
Noter	38
<i>Moderbolaget</i>	
Resultaträkning	47
Balansräkning	48
Förändringar i eget kapital	50
Kassaflödesanalys	51
Redovisningsprinciper	52
Noter	53
Revisionsberättelse	57
Styrelse, koncernledning och revisorer	58
Adresser	60
Årsstämma	62
Rapporteringstillfällen	62

## Siffror i sammandrag

kvarvarande verksamhet

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	1 361	871
Rörelseresultat, MSEK	126	92
Resultat efter finansiella poster, MSEK	103	84
Resultat efter skatt, MSEK	73	63
Resultat per aktie, SEK	10,80	9,40
Vinstmarginal, %	7,6	9,6
Soliditet, %	32	37
Andel riskbärande kapital, %	35	39
Medelantal anställda	932	661

## Bästa resultatet någonsin

*För 2007 redovisar vi det bästa resultatet hittills i koncernens historia. Detta trots betydande etableringskostnader i Kina och Estland.*

*I inledningen av 2008 är efterfrågan fortsatt god och kapacitetsutnyttjandegraden hög.*



### RESULTAT

Resultatet för året är det bästa någonsin om vi bortser från jämförelsestörande poster som reavinster vid försäljning av tillgångar. Detta är mycket tillfredsställande med tanke på de betydande kostnader för utlandsetableringar som till stor del tagits över resultaträkningen. Etableringarna i Kina, via dotterbolaget Fredriksons, och i Estland, via dotterbolaget Inmedic, som inleddes under 2006, har kostat närmare 8 MSEK utöver investeringar i

lokaler och produktionsutrustning.

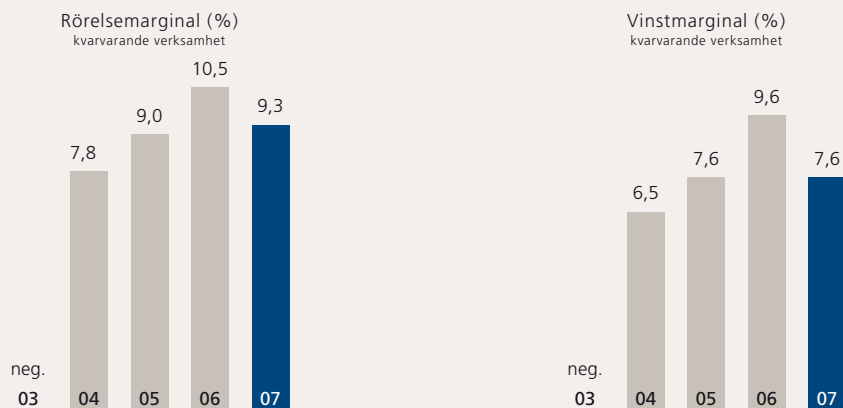
Omsättningsökningen överstiger 50 procent, varav nyförvärvade verksamheter utgör runt 85 procent. Nyförvärven omfattar Cipax Norge som köptes sent under 2006 och effekten av helårssiffror för föregående års övriga förvärv. Koncernens resterande bolag svarar således för cirka 15 procent av den totala expansionen. Rörelseresultatet ökade med 40 MSEK exkluderat årets kostnader för utlandsetableringar. Av resultatillväxten är cirka 75 procent hänförlig till nyförvärv.

Vårt långsiktiga mål när det gäller vinstmarginal är 8 procent. För år 2007 var vinstmarginalen 7,6 procent. Om vi återlägger etableringskostnaderna i Kina och Estland samt belastning för omställning av vår norska enhet, överstiger årets vinstmarginal vårt långsiktiga mål.

### VERKSAMHET

Företagen har arbetat målmedvetet utifrån fastlagda strategier och fokuserat på de möjligheter som finns för respektive enhet, bland annat genom ökad förädlingsgrad i sin tillverkning. Årets kraftiga materialprishöjningar har dock haft en negativ inverkan på resultatnivån i enskilda företag eftersom de ökade kostnaderna inte fullt ut kunnat kompenseras av motsvarande prishöjningar.

Ackurat har en väl fungerande produktionsanläggning och presterar fortsatt fina resultat. Inmedic visar, trots omsättningstapp och kostnader för uppstarten i Estland, en tillfredsställande vinstnivå. Cipax-gruppen ökar stadigt sin försäljning men materialprisökningar och viss kapacitetsbrist har gjort att man inte nått föregående års mycket goda resultat. Arbetet med att fördela produktionen på ett optimalt sätt på tillverkningsenheterna inom gruppen fortgår. Profilspecialisten har arbetat fokuserat med utvalda projekt och visar en stabil utveckling. För LK Precision har året inneburit en mycket positiv utveckling med avsevärt förbättrat resultat jämfört med föregående år. Projektillströmningen



har legat på en hög och jämn nivå under hela året samtidigt som tillverkningen varit mycket effektiv. Resinit har på grund av förändringsarbete inom organisationen inte presterat ett resultat i nivå med förväntningarna. Värnamo Industri (VIAB) har under sitt första år i koncernen haft fortsatt god försäljning med tillfredsställande utfall resultatmässigt. Periodvis kapacitetsbrist har tillsammans med ökade kostnader för råmaterial haft en viss negativ inverkan på vinstnivån. Företaget har dock förstärkt sina resurser genom investeringar i tillbyggnad och ytterligare maskiner. Nyförvärvade Eslöv Mekaniska Verkstad (EMEK) har bidragit med ett positivt resultat under den månad de ingått i koncernen. Segerströms har påverkats negativt av ökade råvarupriser i kombination med produktionsstörningar.

Bladhs-gruppen har efter föregående års omstrukturering visat upp en klart förbättrad lönsamhet. I januari 2008 tecknade vi en avsiktsförklaring med GP Förvaltnings AB om en eventuell försäljning av våra företag med verksamhet inom formsprutning. Förhandlingarna avbröts i mitten av mars eftersom parterna inte kunde enas om ett genomförande av affären. De bolag som var tilltänkta att avyttras står starka på marknaden och har en god utvecklingspotential. Vi avser nu att gå vidare med dessa med fullt engagemang.

NPB har avsatt betydande resurser för produktutveckling och införsäljning på nya marknader, främst USA, vilket genererat ett stort antal förfrågningar. Fredriksons fortsätter att rapportera god tillväxt inom samtliga produktområden samtidigt som satsningen i Kina pågått med hög intensitet.

#### FRAMTID

2008 har startat med ett gott orderläge och högt kapacitetsutnyttjande. De senaste årens investeringar i fabriker och produktionsutrustning har medfört att vi förstärkt kapaciteten väsentligt och därigenom utökat möjligheterna till en positiv resultatutveckling. Under hösten hade några av våra dotterbolag allt för mycket

att göra i förhållande till sina produktionsresurser med ineffektivitet och leveransproblem som följd.

Inmedics etablering i Estland har genomförts och kommer inte att belasta resultatet ytterligare utan blir istället en viktig tillgång i bolagets framtida utveckling. Även Fredriksons etablering i Kina är långt framskriden med mer omfattande produktionsstart under våren 2008. Denna viktiga framtidsinvestering kan fortsatt kräva kapital för investeringar och löpande drift. Under hösten räknar vi dock med att verksamheten står på egna ben och har en god produktionstakt.

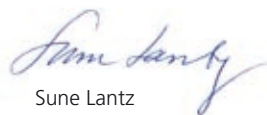
Arbetet med organisationsanpassningar, effektivisering och riktade marknadssatsningar är integrerade delar i våra dotterbolags verksamheter. Fortsatt fokusering på ständiga förbättringar är nödvändigt för att vi ska stå starka om efterfrågan från våra kunder minskar på grund av en generell avmattning i konjunkturen.

Möjligheterna är fortsatt goda för tillväxt genom väl avvägda marknads- och säljinsatser både i Sverige och närliggande länder. Detta gäller såväl kontraktstillverkning som försäljning av egna produkter. Både Cipax och NPB har lagt ner stora resurser på utökade produktprogram inom sina respektive nischer.

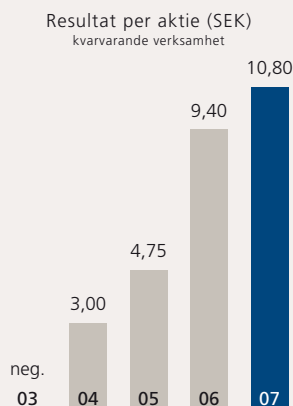
Under första halvåret 2008 har vi för avsikt att strukturera koncernens verksamhet i starka affärsenheter så att samordningsfördelarna företagen sinsemellan kan tas till vara på ett bra sätt. Strategiska och utvecklingsbara förvärv som stärker dessa affärsenheter kommer fortsatt att vara en viktig del i vår framtida tillväxt.

Trots risken för en viss avmattning till hösten är utsikterna för innevarande år goda. Vi känner oss rustade att ta oss an de nya utmaningar som väntar och kunna ta till vara de möjligheter som då skapas.

Jönköping i mars 2008



Sune Lantz



## Affärskoncept



### DRIVKRAFT

Företagen i XANO är olika sinsemellan. Den gemensamma nämnaren är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande, med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

*”XANO utvecklar, förvärvar och driver varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter.”*



### BREDD

XANOs produkter finns över hela världen. De spänner över ett brett spektrum, från komponenter i pacemakers och snabbtåg till kompletta förpackningsmaskiner för livsmedelsindustrin. I centrum finns en flexibilitet kring tillverkningsmöjligheter och en vilja att åstadkomma kreativa produktlösningar. Från det lilla till det stora.

### MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Ambitionen är att produkterna genomgående skall ha ett högt teknikinnehåll. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna. Koncernens rörelsedrivande dotterbolag agerar självständigt med ansvar för såväl den operativa verksamheten som utveckling av kund- och leverantörsrelationer.



#### SPETS

Varje företag i XANO är unikt. Vissa är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Andra har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Det är personalens kompetens som tillsammans med avancerad teknisk utrustning skapar unika förutsättningar. Gemensamt för XANOs företag är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.



#### LÅNGSIKTIGHET

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

#### AFFÄRSIDE

XANO skall utveckla, förvärva och driva varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter med tillhörande tjänster. XANO skall äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. XANO skall skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

#### STRATEGI

XANO-företagen skall ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. XANO-företagen skall vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbrygga språksbarriärer. Bolagen skall ha en hög servicenivå och leveransberedskap. XANO-företagen skall

eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO skall ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

#### VISION

XANO skall vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO skall skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

#### FINANSIELLA MÅL

XANOs organiska tillväxt skall ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen skall uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten skall överstiga 35 procent.

## Verksamheten i korthet

### KONTRAKTSTILLVERKNING

Företagens erfarenhet och breda kompetens skapar förutsättningar för kreativa, väl fungerande produktlösningar och anpassning till kundspecifika behov. Leveranserna omfattar både styckedetaljer och kompletta system. Några av företagen arbetar med stora serier medan andra har en tillverkning som är lättare att ställa om och därmed mer anpassad för kortare serier. Komponenterna varierar i omfång och utformning från små, precisa metall detaljer till stora, slagtåliga behållare i plast.

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Projektledaren ser till att varje enskild kunds unika behov tillgodoses på bästa möjliga sätt. Konstruktörens uppgift är att utforma produkter och fastställa hållfasthetskriterier samt välja material och tillverkningsmetod utifrån dessa förutsättningar. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

Valet av tillverkningsmetod bestäms i första hand av slutproduktens material och utformning. Dessutom påverkar faktorer som tillverkningsvolym och specifika krav som renhet, hållfasthet och beständighet. I koncernen finns företag som bearbetar plast genom extrudering, formsprutning, maskinbearbetning och rotationsgjutning. Genom extrudering framställs såväl fysiskt stora som tekniskt komplicerade profiler. Dessa används exempelvis som relingslister på båtar och kabelkanaler under vatten. Formsprutning sker av vitt skilda produkter, från möbelfötter och luftventiler i personbilar till medicintekniska komponenter och haklappar för barn. Genom maskinbearbetning av plast kan komplicerade detaljer framställas även i svårbehandlade material. Produktens storlek begränsas av maskinkapaciteten men utformningen är i det närmaste fri. Exempel på applikationer där maskinbearbetade plastdetaljer ingår är teleutrustning och medicintekniska system. Flera av koncernens företag maskinbearbetar i olika metalliska material. Komponenterna återfinns



#### Ackurat

Ackurat producerar formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 6 500 artiklar.



#### Bladhs

Bladhs tillverkar formsprutade plastdetaljer i form av komponenter och system. I Estland finns kapacitet för leverans av systemkoncept och partnerproduktion.



#### Cipax

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar båtar, artiklar till fordonsindustrin, industritankar och flytelement genom rotationsgjutning av plast.



#### EMEK

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet.



#### Fredriksons

Fredriksons är en systemleverantör av maskiner till främst livsmedels- och medicinteknisk industri.



#### Inmedic

Inmedic levererar avancerade tillverknings-tjänster till medicinteknisk industri.



bland annat i hörapparater, hydraulsystem, värmväxlare och säkerhetsanordningar i bilar. Bearbetning av plåt sker genom trycksvarvning, laserskärning, kantböckning och rullformning. Plåt detaljerna används i exempelvis röntgenutrustning och livsmedelshanteringsutrustning.

Tillverkning och montering i rena rum sker när endast minimala variationer i produktionsmiljön accepteras. För produkter med ännu högre renhetskrav sker tillverkning och montering i renrum enligt ISO-standard. Renrum klassificeras efter partikelnivån i luften och de renhetsnivåer som krävs för att uppfylla en viss renhetsklass.

Montering utförs till största del i lågkostnadsland av välutbildade montörer med kvalitet som högsta prioritet. Monteringsstationer med sensorstyrda fixturer säkerställer att arbetet alltid blir rätt utfört. Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

## EGENUTVECKLADE PRODUKTER

Många av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Här ingår standardsortiment av tusentals små plastdetaljer, rotationsgjutna båtar, behållare, bojar och sanitetskärl, delade rör, trafikskärmar, fenderlister och transportskydd tillverkade genom extrudering samt formsprutade komponenter för medicinteknisk industri. Inom automation framställs system som är avsedda att rationalisera kundernas produktion. De lösningar som marknadsförs är främst automationsutrustning till livsmedels- och förpackningsindustrin samt bokhanteringsystem för bibliotek. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi.



### LK Precision

LK Precision arbetar med komponenttillverkning inom avancerad skärande bearbetning i mindre till medelstora serier.



### NPB

NPB utvecklar, konstruerar och tillverkar automationsutrustning för förpackningsindustrin och även ett egenutvecklat bokhanteringsystem för bibliotek.



### Profilspecialisten

Profilspecialisten arbetar med extrudering av tekniskt avancerade profiler i termoplaster.



### Resinit

Resinit levererar avancerade maskinbearbetade plast- och laminatkomponenter och system i mindre till medelstora serier.



### Segeströms

Segeströms arbetar med kvalificerad skärande bearbetning i olika metalliska material.



### Värnamo Industri

Värnamo Industri tillverkar komponenter till fordons- och maskinsystem genom skärande bearbetning i metall.

# Personal



## PERSONALSTRUKTUR

Per den 31 december 2007 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 1 007 personer, varav 267 (27 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 932, varav antalet kvinnor uppgick till 255 (27 procent).

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 38 år för kvinnor och 39 år för män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär fem år för kvinnor och sju år för män.

## SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron har under året uppgått till i genomsnitt 4,3 procent i koncernens svenska bolag. Andelen lång sjukfrånvaro utgör 40 procent av den totala sjukfrånvaron i de svenska bolagen.

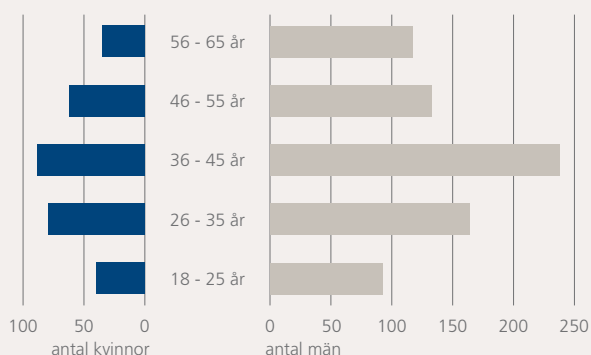
## KOMPETENSUTVECKLING

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning.

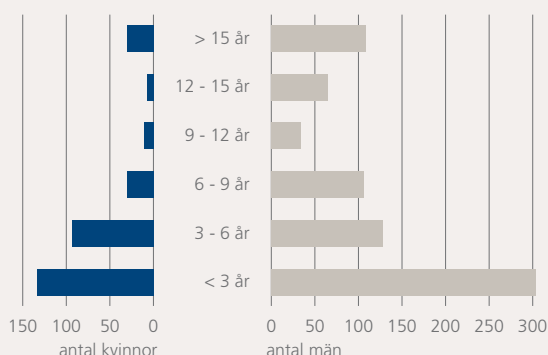
## HÄLSOVÅRD OCH FRISKVÅRD

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsövård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

Åldersfördelning



Anställningstid



## Miljö och kvalitet



### MILJÖMÅL

Koncernens bolag ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

### MILJÖPÅVERKANDE FAKTORER

De miljöpåverkande faktorerna i XANOs verksamhet är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. XANOs verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

### ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Koncernen bedrev per den 31 december 2007 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (sju bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sex bolag). Tillståndsplikten avser skärande bearbetning. Ett dotterbolag har även anmälningsplikt avseende ytbehandling. Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

### MILJÖCERTIFIERING

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem enligt ISO 14001 fortsätter. Fyra av koncernens företag är certifierade och ett är miljödiplomerat.

### MILJÖÅTGÄRDER

Företagen i koncernen arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Nedan följer exempel på projekt som pågår och åtgärder som genomförts.

- » Koncernens företag arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering.
- » NPB har i samband med nybyggnation tagit i bruk en mer miljövänlig ytbehandlingsanläggning.
- » Segerströms har under året arbetat med sanering av olja på golv och i luft.
- » EMEK har installerat en reningsanläggning för utsugsluft från maskiner.

### KVALITETSMÅL

Koncernens mål är att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.

### KVALITETSARBETE

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i såväl kompetensutveckling som uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade.

## Fredriksons



*Fredriksons har tillverkning i Vadstena och Suzhou, Kina. Antalet anställda är 240 och omsättningen var 440 MSEK under 2007.*

### SYSTEMFÖRSÄLJNING

Fredriksons erbjuder kontraktsuppdrag av kvalificerade industriprodukter, från idé till färdig detalj i små och medelstora serier. Projekten kan omfatta konstruktion, prototypstillverkning, serietillverkning och dokumentation. Utöver kontraktstillverkningen utvecklar och tillverkar Fredriksons transportsystem och hanteringsutrustning för livsmedelsindustrin. Företaget eftersträvar hög förädlingsgrad och omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Lösningarna ska vara kostnadseffektiva och innovativa. Ständiga investeringar syftar till högre automatiseringsgrad och mer avancerad teknik, vilket tillsammans med fortsatt produktutveckling ska leda till ökad systemförsäljning.

Företagets kunder finns främst i Sverige. Den nystartade fabriken i Kina serverar de kunder som också har verksamhet i Asien. Tillverkade detaljer och system används till exempel i industriumpar och utrustning för livsmedelshandling liksom i medicinska applikationer som röntgen- och strålutrustning.

### UTÖKADE ÅTAGANDEN

Fredriksons redovisar stark tillväxt med mycket gott resultat. Försäljningsökningen avser samtliga produktområden. Åtagandena gentemot befintliga kunder har utvidgats samtidigt som samarbete med ett antal nya kunder inletts. Prispressen är hård men företaget har genom högt kapacitetsutnyttjande och en effektiv produktion kunnat bibehålla lönsamheten. Etableringen av verksamheten i Kina har belastat årets resultat men väntas ha stor betydelse för Fredriksons framtida utveckling. Fabriken i Suzhou strax utanför Shanghai hade 17 anställda vid årsskiftet, en siffra som troligen kommer att fördubblas under innevarande år. Den maskinella utrustningen är intrimmad, kvalitetssystem under införande och ett flertal leveranser har genomförts med tillfredsställande resultat.

Genom ett väl strukturerat arbetssätt och effektiva processer väntas Fredriksons växa vidare inom samtliga företagets produktsegment. En god produktionstakt i Kina kommer på sikt att bidra till ett fördjupat och utvidgat samarbete med strategiska kunder.

## NPB



### ENKLA LÖSNINGAR

NPB är en komplett maskinleverantör till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. NPB har genom egna funktioner full kontroll över hela förloppet av produkternas framställande.

NPBs tjänster omfattar projektledning, konstruktion, tillverkning, montering, test, installation och utbildning. Organisationen är flexibel och kundorienterad. Företaget arbetar med att ständigt utöka produktprogrammet till befintliga kunder. Målet är att maskinerna ska vara intelligent konstruerade och samtidigt enkla att hantera. Utrustningen ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och dessutom minimera installations- och underhållskostnaderna.

### NYA MARKNADER

Till följd av omfattande kostnader för årets marknadsinsatser och produktutveckling har resultatet inte nått upp till föregående års mycket höga nivå. De pågående projekten, med bland annat en ny maskintyp vars uppgift är att optimera kapacitetsutnyttjandet i kundens produktionslinjer, har krävt omfattande resurser. Produkterna väntas dock medföra ökad försäljning inom både befintliga kundsegment och i nya sammanhang. I USA, som är den helt dominerande marknaden för lockhantering, har NPB genomfört aktiviteter som mässtdeltagande, riktad marknadsföring och företagsbesök. Intresset på den nordamerikanska marknaden är mycket stort och ett antal förfrågningar har mottagits.

Orderläget är således gott och den finns stora förutsättningar för expansion på för företaget förhållandevis nya marknader, främst USA. Dessutom medför den intensifierade produktutvecklingen möjligheter att utvidga åtagandena gentemot befintliga kunder.



*NPB finns i Jönköping.  
Företagets omsättning var  
57 MSEK under 2007 och  
antalet anställda är 36.*

## LK Precision



*LK Precision har sin verksamhet i Skogås söder om Stockholm. Företaget sysselsätter 53 personer och hade en omsättning på 83 MSEK under 2007.*

### AVANCERAD BEARBETNING

LK är ett finmekaniskt företag med inriktning att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan samt vissa plastmaterial. Företaget erbjuder högteknologiska industrikomponenter och system genom maskinbearbetning i marknadens mest avancerade produktionsutrustning. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier av produkter kännetecknade av stor komplexitet och höga toleranskrav. LK arbetar enbart med kontraktstillverkning och levererar detaljer för vitt skilda användningsområden. Exempel på produkter är komponenter till hörapparater och dialysutrustning liksom delar till gruv- och försvarsindustrin.

Kunderna finns främst inom medicinteknik, elektronik- och processindustri, med den förstnämnda som klart dominerande. Försäljningen sker i all huvudsak till den svenska marknaden.

### EFFEKTIV PRODUKTION

LK hade en kraftig omsättningstillväxt med mycket god lönsamhet under det gångna året. Avsevärt högre uttag än väntat från befintliga kunder har tillsammans med en effektiv produktionsapparat varit bidragande orsaker till den positiva utvecklingen. De investeringar som tidigare gjorts i lokaler och produktionsutrustning liksom genomförda organisationsförändringar har lett till ständiga förbättringar avseende produktivitet och leveransprecision.

LKs kompetens och uniktet medför goda förutsättningar för lönsam tillväxt på såväl befintliga som nya marknader. Löpande investeringar i ny teknik syftar till ytterligare förbättrad effektivitet och ökad konkurrenskraft genom möjligheten att tillföra mervärde i form av mer avancerad tillverkning och tilläggstjänster.

## Resinit



### SVÅRBEBARBEADE PLASTMATERIAL

Resinit erbjuder kompletta lösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster. Företagets specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på mått noggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till bland annat utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Resinit tillhandahåller kvalificerad projektledning med god materialkunskap och hög kompetens inom produktionsteknik, vilket ger betydande ekonomiska och tekniska fördelar vid tillverkningen. Företagets monteringsavdelning svarar för moment som tvättning, limning, montering, märkning och provning. Kvaliteten säkerställs med hjälp av avancerad utrustning för verifiering av kravspecifikationen. Närmare 70 procent av produkterna avsätts inom medicinteknik till huvudsakligen svenska kunder.

### ORGANISATIONSANPASSNING

Resinit har på grund av förändringsarbete inom organisationen inte uppnått ett resultat i nivå med föregående års. Försäljningen har ökat men nya projekt har krävt större resurser än normalt och tillsammans med högre kostnader för reparation och underhåll dragit ned lönsamheten. Arbetet med att höja förädlingsgraden i tillverkningen har medfört möjligheter inom nya marknadsnischer men också inneburit stora omställningar för verksamheten. De åtgärder som genomförts ger en mer stabil och effektiv produktionsapparat, vilket väntas leda till en positiv resultatutveckling redan under innevarande år.

Resinit's framtida arbete fokuseras främst på ett långsiktigt samarbete med kunder i utvalda projekt som tillför företaget fler uppdrag med efterbearbetning och montering. Den förstärkta marknadsorganisationen ska genomföra insatser på närliggande marknader för att också uppnå större geografisk bredd.



*Resinit finns i Västervik. Företagets omsättning var 47 MSEK under 2007 och antalet anställda är 44.*

## Eslöv Mekaniska Verkstad



*Eslöv Mekaniska Verkstad (EMEK) finns i Eslöv. Företaget sysselsätter 25 personer och omsatte ca 65 MSEK under 2007. EMEK förvärvades i december 2007 och ingår i den finansiella redovisningen från den 1 december.*

### HÖG PRECISION

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Verksamheten bedrivs i ändamålsenliga lokaler i Eslöv med mycket engagerad och tekniskt kompetent personal. I kombination med den avancerade produktionsutrustningen innebär detta att flexibiliteten i tillverkningen är mycket hög. Produkterna utgörs av frästa och svarvade detaljer med särskilda krav på kvalitet, precision och leveranssäkerhet. Dessa återfinns som komponenter i bland annat värmväxlare, eltruckar, bensinpumpar, stenkrossar och utrustning till det digitala tv-nätet. EMEKs kunder finns huvudsakligen i Sverige men en dryg femtedel av leveranserna sker till företag i främst USA, Tyskland, Kina och Malaysia.

### STARK UTVECKLING

EMEK förvärvades i december och har under den korta tid företaget ingått i koncernen bidragit med ett positivt resultat, trots en normal säsongsnedgång under månaderna kring årsskiftet. EMEK har haft en mycket stark tillväxtkurva från starten med två anställda i mitten av nittiotalet. Genom hårt och engagerat arbete har företaget utvecklats till en effektiv organisation med en omsättning på närmare 70 MSEK. EMEK har för närvarande 25 medarbetare och en maskinpark omfattande dryga tjugotalet CNC-styrda bearbetningsmaskiner.

Med de produktionsresurser EMEK förfogar över är utvecklingsmöjligheterna mycket goda. Företaget har genom goda referenser ständigt fått tillgång till nya såväl kunder som produktsegment och byggt ut de egna resurserna i motsvarande takt. Kostnaderna för marknadsföring har varit minimala. Den nya koncern tillhörigheten skapar förutsättningar för ett aktivt arbete med nykundsbearbetning på både den svenska och geografiskt närliggande marknader. EMEKs väntas på så sätt ha en fortsatt god försäljningstillväxt med motsvarande resultatutveckling.



## Värnamo Industri



### STOR FLEXIBILITET

Värnamo Industri (VIAB) levererar komponenter framställda genom avancerad skärande bearbetning. VIAB maskinbearbetar de flesta material och tillhandahåller externa tjänster som exempelvis härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Flexibiliteten i tillverkningen är mycket hög tack vare fortlöpande effektivitetshöjande åtgärder och resurser att optimalt kunna utnyttja fördelarna med den avancerade maskinutrustningen. Den höga automatiseringsgraden medför att kraft hela tiden kan läggas på att förbättra processer och utveckla produktionen för att uppnå hållbara lösningar. Personalen är välutbildad och har tillgång till avancerade kontrollsystem som säkerställer rätt kvalitet.

Försäljningen sker i stort sett uteslutande till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon samt maskinbyggare.

### ÖKAD KAPACITET

VIAB har haft en god tillväxt under året och resultatutfallet är fortsatt tillfredsställande. Ökade kostnader för råmaterial samt periodvis kapacitetsbrist har dock haft en viss negativ påverkan på vinstnivån. Fabriken i Värnamo har byggts till och kompletterats maskinellt för att komma till rätta med den pressade leveranssituationen och dessutom skapa resurser för ytterligare expansion. I samband med detta beslutades att avyttra dotterbolaget Turnab, vilket sedan genomfördes i februari 2008.

Marknaden inom VIABs kompetensområde är stor. Det finns stora möjligheter till expansion genom att utvidga produktionsinnehållet och kunna erbjuda mer komplexa lösningar. Tack vare resursförstärkningar och företagets effektiva processer väntas också bibehållen god lönsamhet framöver.



*Värnamo Industri (VIAB), sysselsätter 63 personer och hade en omsättning på 176 MSEK under 2007. Företaget finns i Värnamo.*

## Segerströms



*Segerströms har sin verksamhet i Falkenberg. Företaget har 18 anställda och omsatte 38 MSEK under 2007.*

### SMÅ KOMPONENTER I STORA SERIER

Segerströms arbetar med kvalificerad skärande bearbetning i olika metalliska material. Företaget levererar små komponenter i stora serier tillverkade i automatmaskiner. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. En välutrustad verktygsavdelning garanterar en hög servicenivå och möjliggör dessutom framtagning av kundanpassad specialutrustning inför tillverkningen. Som komplement finns detaljanpassade monteringsmaskiner och kontrollutrustning. Företaget arbetar nära sina kunder och deltar ofta i produktutvecklingen för att uppnå optimal kvalitet och kostnadseffektivitet ur tillverkningsynpunkt.

Kunderna finns huvudsakligen i Norden. Dominerande branscher är fordonsindustrin, tillverkare inom el och elektronik samt övrig verkstadsindustri.

### FÖRÄNDRINGSARBETE

Segerströms visar trots ökad försäljning ett försämrat utfall jämfört med föregående år. Stigande materialpriser och organisationsförändringar är starkt bidragande orsaker till den negativa resultatutvecklingen. Produktmixen var mer ogynnsam än tidigare och i kombination med omfattande produktionsstörningar under året hade detta ytterligare negativ inverkan på lönsamheten. Det interna arbetet fokuseras på kompetensutveckling och strukturering av produktionsflöden för att åstadkomma en mer effektiv och resultatinriktad organisation. Genom tvärbildning ska minskad sårbarhet och ökad flexibilitet uppnås. Den utåtriktade verksamheten inriktas på att uppfylla kundernas förväntningar avseende kompetens, kvalitet, leveransprecision och pris genom att prestera optimalt kundanpassade lösningar.

Segerströms marknadsförutsättningar är goda. Fortsatt arbete med effektivisering och organisationsanpassningar parat med väl avvägda marknadsinsatser väntas innebära förbättrad lönsamhet under innevarande år.

## Ackurat



### MÅNGA SMÅ DETALJER

Ackurat producerar formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 6 500 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Via en omfattande produktpresentation kan kunden snabbt identifiera rätt plastprodukt i standardsortimentet. Vid behov kan kunden själv utforma produkter genom anpassning av standardmodellen alternativt få en helt kundanpassad design. Ackurat har en mycket väl fungerande produktionsanläggning. Under föregående år kompletterades denna med en ny lagerbyggnad för bibehålla den höga servicegraden gentemot kund.

Ackurats försäljning är i huvudsak koncentrerad till Norden och Baltikum. Företaget har försäljningsverksamhet i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge och Lettland. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinredning och arbetsmaskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

### GEOGRAFISK EXPANSION

Ackurat har en ledande ställning på den svenska marknaden och visar fortsatt stabil utveckling med god lönsamhet. Genom egen verksamhet och via återförsäljare ökar aktiviteterna i närliggande länder. Under året har framför allt Danmark, Finland och Polen bearbetats. Företaget har varit aktivt när det gäller mässdeltagande och knutit många nya kontakter på så vis. En genombrottsorder har erhållits i Tyskland på en av företagets nya produkter.

Utvecklingen av produktprogrammet pågår ständigt, både genom komplettering av egna artiklar och via inköp av detaljer från utvalda leverantörer. Ackurat har på så sätt kunnat bredda kundbasen ytterligare genom att identifiera nya segment med utvecklingspotential. Den ökade efterfrågan på efterbearbetning och tilläggs-tjänster har lett till fortsatta investeringar och organisationsanpassningar. Genombrott på nya marknader och ökad lyhörighet för branschtrender ska medverka till att förstärka Ackurats goda framtidsutsikter.



*Ackurat har verksamhet i Lammhult, Helsingfors och Gdansk. Företaget omsatte 46 MSEK under 2007 och har 28 anställda.*

## Profilspecialisten



*Profilspecialisten finns i Källered söder om Göteborg. Företaget sysselsätter 33 personer och omsättningen uppgick till 60 MSEK under 2007.*

### STARK PROFIL

Profilspecialisten tillverkar tekniskt avancerade plastprofiler genom strängsprutning. I företagets moderna anläggning finns arton produktionslinjer. Fem av dessa kan i ett moment producera profiler i två olika plastmaterial för att få fram flera funktioner och specifika egenskaper. Profilspecialisten arbetar med många material och materialkombinationer, i vissa fall som enda leverantör i Norden. Företaget kan genom hög teknisk nivå med resurser för verktygstillverkning och konstruktion vara en kompetent samarbetspartner från idé till logistiklösning.

Största delen av verksamheten avser kontraktstillverkning till huvudsakligen skandinaviska kunder. Dominerande marknadssegment är bygg/konstruktion, el/tele, marin/fritid och VVS. Produkterna används till exempel för materialhantering, infrastruktur och offshore. Försäljningen av egenutvecklade produkter motsvarar en fjärdedel av omsättningen och omfattar delade rör för kablar, fenderlister, transportskydd och trafiksystem.

### PROJEKTORIENTERAT

Profilspecialisten redovisar stabil utveckling med ett bra resultat för året. Företagets försäljning är till stor del projektorienterad och varierar därför mellan perioderna. Under 2007 var projektintensiteten förhållandevis hög och den trenden tycks fortgå. Flera intressanta uppdrag inom olika branscher är aktuella. Några av dem genomförs i samarbete med systerbolag, där företagen drar nytta av varandra inom respektive kompetensområden. Exempel på produkter är specialrör till el- och teleinstallationer liksom lister till utrustning för livsmedelshandtering.

Produktutveckling sker kontinuerligt av befintligt sortiment. Dessutom utvecklas profiler som fungerar inom helt nya användningsområden. I många produkter kan en plastprofil ersätta trä- eller metall detaljer, vilket kan innebära många fördelar som minskad resursförbrukning och förbättrad tillverkningsekonomi. Genom att ha en effektiv produktion i kombination med väl anpassade kundprojekt ska Profilspecialisten fortsätta att utvecklas och växa med lönsamhet.

## Cipax



### FLEXIBILITET MÖJLIGGÖR KOMPLEXITET

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Verksamheten omfattar framtagning av såväl komponenter som system och kännetecknas av högt ställda kvalitetskrav. Rotationsgjutningen som metod är kostnadseffektiv redan vid små serier genom låga verktygskostnader och anpassningsbar produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med specifika krav som värme- respektive köldbäständighet och kemisk resistens. Förutom kontraktstillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin, industri och miljö/sanitet.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som tunga fordon och kemisk industri.

### STORA SAMORDNINGSFÖRDELAR

Cipax har haft en god försäljningsutveckling under året. Omställning av verksamheten till följd av förvärvet i Norge föregående år har dock lett till ökade kostnader samtidigt som råmaterialpriserna stigit kraftigt. Detta har totalt sett medfört ett något sämre resultat än föregående år. Genom köpet av Rotosplast i Estland ökar möjligheterna till renodling och arbetet med att fördela produktionen på ett optimalt sätt inom gruppen fortgår. Samordning av marknadsaktiviteter och inköpsfunktioner har genomförts. Kapaciteten i Estland förstärks ytterligare genom tillbyggnation och maskininvesteringar.

Marknaden för rotationsgjutning växer stadigt. Kunderna efterfrågar i allt högre grad systemleveranser och Cipax har en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika profil. Ökad aktivitet på närliggande geografiska marknader och intensiv produktutveckling väntas också bidra till fortsatt expansion.



*Cipax har tillverkningsenheter i Sverige, Estland och Norge. Antalet anställda är 150 och omsättningen var 160 MSEK under 2007.*

## Bladhs



*Bladhs har verksamhet i Bredaryd, Gislaved och Tallinn. Tillsammans satsar enheterna 264 personer. Omsättningen var 224 MSEK under 2007.*

### KOMPONENTER OCH SYSTEM

Bladhs levererar formsprutade plastdetaljer både som komponenter och system på kontraktbasis. Företaget erbjuder helhetslösningar med allt från konstruktion, tillverkning och montering till packning och distribution. Tillverkningen är fördelad på tre enheter med olika profil. Bladhs Tallinn är en kostnadseffektiv systemleverantör med tonvikt på kvalitetsmontering, där andelen manuella processer är förhållandevis hög. Bladhs Bredaryd producerar formsprutade produkter i större volymer till kunder med höga krav på teknik och kvalitet. Bladhs Gislaved är en flexibel enhet med situationsanpassad organisation inriktad på kunder med lägre volymer inom formsprutning och montering.

Huvudmarknaden för Bladhs-gruppen är Sverige och Baltikum. Kunderna är främst stora svenska företag inom fordons- och verkstadsindustrin samt tillverkare av konsumentprodukter och vitvaror.

### ÖKAD EFFEKTIVITET

De svenska enheterna har sett ökad efterfrågan och samtidigt genom fokuserat arbete uppnått en kraftigt förbättrad effektivitet i tillverkningen. Sammanslagningen av de två produktionsställena i Tallinn har inneburit att den estniska verksamheten haft minskade kostnader och en mer rationell organisation. Totalt sett visar gruppen ett kraftigt förbättrat resultat. Verksamheten är dock fortsatt hårt konkurrensutsatt, varför intensivt arbete för ökad effektivitet och förbättrat resursutnyttjande pågår. Fokuseringen på optimala kundprojekt för de olika enheternas profiler har medverkat till det positiva resultatet och ytterligare insatser för att renodla verksamheten vidare prioriteras.

Orderläget är mer stabilt och organisationsanpassningarna innebär att uppdragen kan drivas på ett mer kostnadseffektivt sätt. Ett antal strategiska systemleveransprojekt har startats upp, vilka väntas bidra till en långsiktigt god utveckling för verksamheten som helhet.

## Inmedic



### KOMPLEXA PROJEKT

Inmedic levererar avancerade utvecklings- och tillverknings tjänster till medicinteknisk industri. Företaget driver olika utvecklingsprojekt i samarbete med externa partners och har även tillverkning av egna produkter. Inmedic arbetar med långsiktig outsourcing, vilket innebär ett helhetsåtagande omfattande projektledning, inköp, tillverkning, montering, packning och logistik. Inmedic prioriterar komplexa projekt där mervärde kan erbjudas. Produktion finns i Sverige och Estland och sker uteslutande i klassificerad renrumsmiljö. Verksamheten i Sverige fokuserar på hög automationsgrad, projektledning, kundsupport och utveckling medan lågkostnadsproduktion med montering och manuell efterbearbetning sker i Estland.

Inmedic tillverkar delar av instrument för kirurgi inom flera områden, komponenter till applikationer för sluten läkemedelshandling samt intensivvårdsventilatorer. Kunderna är medicintekniska företag på främst den nordiska marknaden.

### ETABLERING I ESTLAND

Året har präglats av stora svängningar i ordergång och försäljning. Uttaget från befintliga kunder minskade under första halvåret för att återhämta sig något under det andra. Företaget visar trots visst omsättningstapp och kostnader för etableringen i Estland en tillfredsställande vinstnivå. Marknaden kännetecknas av tröghet, vilket gör att effekten av de omfattande marknadsinsatser för nyförsäljning som genomförts inte ännu fått fullt genomslag. Inmedics förutsättningar för en positiv utveckling har dock förbättrats ytterligare genom satsningen på renrumsmontering i Estland.

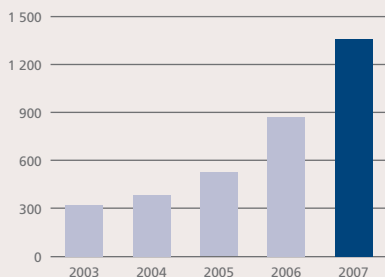
Ytterligare investeringar kommer att ske för att vidareutveckla kunderbudandet med olika mervärdetjänster och säkerställa hög kvalitet. Ett mer strukturerat försäljningsarbete kommer att kunna ske tack vare de ökade resurser som skapats. Antalet förfrågningar är fortsatt högt och med tillgång till de nya produktionsresurserna i Estland väntas utvecklingen framöver vara god.



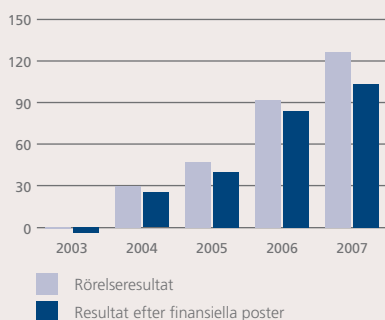
*Inmedic har verksamhet i Bredaryd och Tallinn. Under 2007 var omsättningen 33 MSEK. Antalet anställda är 35.*

## Ekonomisk översikt

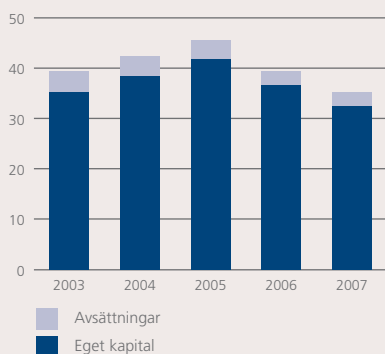
Nettoomsättning, MSEK



Resultat, MSEK



Andel riskbärande kapital, %



### MÅL

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent.

XANO har vidare som mål att vinstmarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till åtta procent.

### TILLVÄXT

För kvarvarande verksamheter har nettoomsättningen stigit från 323 till 1 361 MSEK under den senaste femårsperioden. Den årliga intäktsökningen har i genomsnitt uppgått till 43 procent. Tillväxten har skett dels genom företagsförvärv och dels genom egen expansion.

### LÖNSAMHET

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter har ökat från -1 MSEK 2003 till 126 MSEK 2007. Rörelsemarginalen uppgick till 9,3 procent för 2007 från att ha varit negativ 2003.

För i stort sett samtliga koncernens företag har den senaste femårsperioden inneburit tillväxt avseende både volym och resultat. Tillsammans med nyförvärven har detta medfört att rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter förbättrats markant. Vinstmarginalen för 2007 var 7,6 procent, att jämföra med en negativ dito 2003.

### INVESTERINGAR

Kvarvarande verksameters nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, har under perioden varierat mellan 6 och 13 procent av omsättningen. 2006 och 2004 års investeringar utgjordes främst av nybyggnation av produktionslokaler medan investering-

arna under övriga år i femårsperioden huvudsakligen avsåg produktionsutrustning.

### FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens totala balansomslutning var 1 004 MSEK 2003. Utdelningen av dotterbolaget ITAB Inredning under 2004 medförde en minskning till 616 MSEK detta år, för att sedan öka och uppgå till 1 191 MSEK vid utgången av 2007. Ökningen beror dels på investeringar i anläggningstillgångar och förvärv, dels på ökat rörelsekapital till följd av omsättningstillväxt.

Soliditeten för koncernen totalt stärktes under den första delen av perioden, för att sedan minska till nuvarande 32 procent, främst till följd av förvärv.

### SKATTESITUATION

Kvarvarande verksameters skattekostnad har de senaste fyra åren pendlat mellan 20 och 30 procent. Resultat i estniska dotterbolag, vilka är inkomstskattebefriade, har bidragit till den lägre skattenivån under åren 2004-2006. Den högre skattesatsen under 2007 härrör sig från justering av aktuell skatt för tidigare perioder.

### UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie (2,00) för räkenskapsåret 2007. Härutöver föreslår styrelsen årsstämman en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie (2,00). Total föreslagen utdelning uppgår till 23,6 MSEK.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.



## Fem år i sammandrag

Resultaträkning, MSEK	2007	2006	2005	2004	2003 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	1 361	871	525	385	323
Kostnad sålda varor	-1 097	-692	-407	-296	-261
<b>Bruttoresultat</b>	<b>264</b>	<b>179</b>	<b>118</b>	<b>89</b>	<b>62</b>
Övriga rörelseintäkter	7	7	7	4	3
Försäljningskostnader	-84	-59	-47	-35	-37
Administrationskostnader	-54	-34	-28	-24	-23
Övriga rörelsekostnader	-7	-1	-2	-4	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126</b>	<b>92</b>	<b>48</b>	<b>30</b>	<b>-1</b>
Finansiella poster	-23	-8	-8	-5	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>103</b>	<b>84</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>-3</b>
Skatt	-30	-21	-8	-5	1
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>73</b>	<b>63</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>-2</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	-	19	14	3	38
<b>Årets resultat</b>	<b>73</b>	<b>82</b>	<b>46</b>	<b>23</b>	<b>36</b>

Balansräkning, MSEK <sup>2)</sup>	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Anläggningstillgångar	724	558	426	448	596
Omsättningstillgångar	467	351	234	168	408
Eget kapital	386	332	275	236	354
Långfristiga skulder	366	248	235	249	444
Kortfristiga skulder	439	329	150	131	206
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 191</b>	<b>909</b>	<b>660</b>	<b>616</b>	<b>1 004</b>

Kassaflöde, MSEK <sup>2)3)</sup>	2007	2006	2005	2004	2003
Kassaflöde från löpande verksamhet	69	111	71	71	82
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-217	-252	-42	-51	-69
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-148</b>	<b>-141</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>13</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	151	138	-28	-37	-7
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>-17</b>	<b>6</b>

Nyckeltal	2007	2006	2005	2004	2003
Rörelsemarginal kvarvarande verksamhet, %	9,3	10,5	9,0	7,8	neg.
Vinstmarginal kvarvarande verksamhet, %	7,6	9,6	7,6	6,5	neg.
Avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	20,1	27,1	17,9	7,9	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>	15,3	20,6	12,9	7,1	8,2
Avkastning på totalt kapital, % <sup>2)</sup>	11,7	15,2	10,1	5,6	6,4
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>2)</sup>	5,1	10,2	5,6	3,0	2,9
Eget kapital, MSEK <sup>2)</sup>	386	332	275	236	354
Soliditet, % <sup>2)</sup>	32	37	42	38	35
Andel riskbärande kapital, % <sup>2)</sup>	35	39	46	42	39

Övrigt	2007	2006	2005	2004	2003
Avskrivningar enligt plan, MSEK <sup>2)</sup>	64	44	40	43	67
Räntebärande skulder, MSEK <sup>2)</sup>	547	350	242	253	444
Nettoinvesteringar kvarvarande verksamhet, MSEK	221	281	94	80	21
varav hänförliga till företagsaffärer	143	164	54	50	-
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	932	661	500	366	356

<sup>1)</sup> 2003 har inte påverkats av tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS.

<sup>2)</sup> Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.

<sup>3)</sup> Beloppen för 2003 inkluderar förändringar avseende finansiell leasing, vilka ej utgjort betalningsflöden.

För definitioner, se sidan 26.

## Aktiedata, definitioner

Aktiedata	2007	2006	2005	2004	2003
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 734	6 696	6 696	6 696	6 808
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	6 924	6 886	6 791	6 696	6 808
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar, tusental	179	303	415	415	303
Resultat per aktie, SEK	10,80	12,30	6,90	3,40	5,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,60	12,05	6,85	3,40	5,30
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental	170	217	415	415	415
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK	57,20	49,60	41,10	35,20	52,90
Börskurs på balansdagen, SEK	117,75	117,50	68,50	44,00	73,00
Börskurs i relation till eget kapital, %	206	237	167	125	138
Föreslagen utdelning, SEK	3,50	4,00	3,50	1,25	2,00
Direktavkastning, %	3,0	3,4	5,1	2,8	2,7

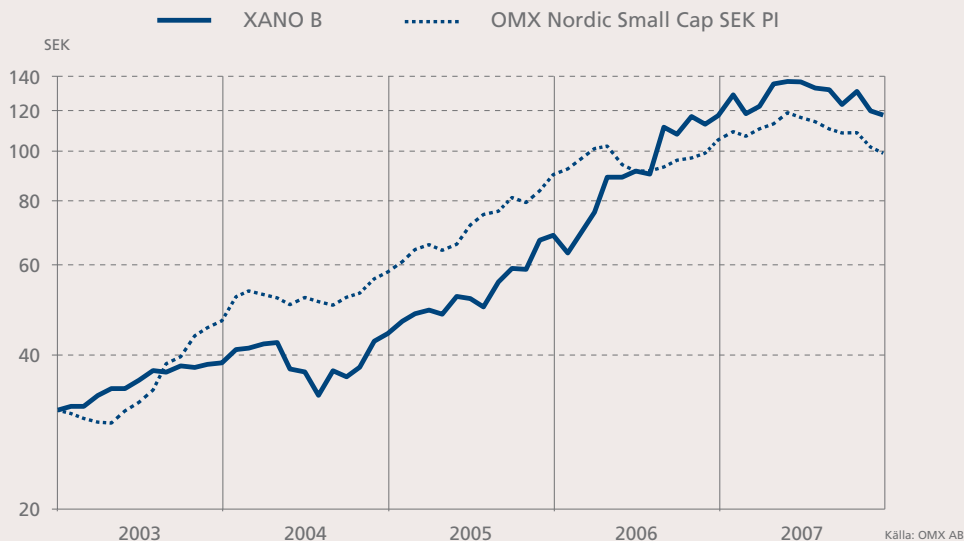
Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.

I april 2003 förvärvades 415 000 B-aktier, motsvarande 5,8 procent av aktiekapitalet. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna.

Under 2007 har bolaget i samband med företagsförvärv överlåtit 47 000 egna aktier. Med avdrag för bolagets kvarvarande innehav i egna aktier, 170 000 av serie B, medför överlåtelserna en ökning av antalet utestående aktier till 6 743 200.

Per den 30 juni 2005 utgavs konvertibla skuldebrev motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering.

### Kursutveckling XANO B



Med anledning av utdelningen av dotterbolaget ITAB Inredning under 2004, har den historiska aktiekursen (från utdelningstillfället och bakåt) räknats om enligt en korrektionsfaktor. Aktiekursen var 89,00 SEK den 19 maj 2004 och sjönk till 47,00 SEK den 21 maj. Villkoren var 1:1 och korrektionsfaktorn blev således  $89/47 = 1,8936$ . Som exempel har börskursen per den 31 december 2003, i tabellen ovan rapporterad till 73,00 SEK, dividerats med korrektionsfaktorn och uppgår omräknad till 38,50 SEK.

### Definitioner

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

#### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

#### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

#### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

#### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

#### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

#### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

# Aktiekapital och ägarförhållanden

## Aktekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapital	-990	34 566	6 913 200	5

## Aktiernas fördelning 2007-12-31 <sup>1)</sup>

Aktieinnehav			Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1	–	500	981	63,0	180 727	2,6
501	–	1 000	305	19,6	239 177	3,5
1 001	–	5 000	207	13,3	456 837	6,6
5 001	–	10 000	33	2,1	235 964	3,4
10 001	–	50 000	19	1,2	301 050	4,4
50 001	–	100 000	2	0,1	147 200	2,1
100 001	–		10	0,7	5 352 245	77,4
<b>Summa</b>			<b>1 557</b>	<b>100,0</b>	<b>6 913 200</b>	<b>100,0</b>

## Största aktieägare 2007-12-31 <sup>1)</sup>

Namn	Antal aktier	varav		Antal röster	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
		A	B			
Thord Johansson med bolag	1 867 300	1 282 200	585 100	13 407 100	55,2	27,7
Johan Rapp med bolag	2 103 545	540 000	1 563 545	6 963 545	28,7	31,2
Kennert Persson	406 800	103 100	303 700	1 334 700	5,5	6,0
Christer Persson med familj	195 600	24 700	170 900	417 900	1,7	2,9
Svolder AB	245 000	–	245 000	245 000	1,0	3,6
Anna Benjamin	150 000	–	150 000	150 000	0,6	2,2
Petter Johansson	150 000	–	150 000	150 000	0,6	2,2
Stig-Olof Simonsson	138 100	–	138 100	138 100	0,6	2,1
Sune Lantz med familj	97 400	–	97 400	97 400	0,4	1,4
Spiltan Aktiefond Sverige	63 000	–	63 000	63 000	0,3	0,9
Övriga	1 326 455	–	1 326 455	1 326 455	5,4	19,8
<b>Totalt antal utestående aktier/röster</b>	<b>6 743 200</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 793 200</b>	<b>24 293 200</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	170 000	–	170 000			
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 913 200</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 963 200</b>			

<sup>1)</sup> Baserat på uppgifter i offentlig aktiebok samt offentlig förvaltarförteckning från VPC med avstämningsdag 2007-12-28.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Andelen institutionell ägande uppgick per den 31 december 2007 till två procent av rösterna och sju procent av kapitalet.

Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 aktier, vilka bolaget förvärvade under 2003. Under 2007 har bolaget i samband med företagsförvärv överlåtit 47 000 egna aktier. Med avdrag för bolagets kvarvarande innehav i egna aktier, 170 000 av serie B, medför överlåtelsen en ökning av antalet utestående aktier till 6 743 200.

Per den 30 juni 2005 utgavs konvertibla skuldebrev motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2007.

### VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver varuproducerande företag med unika och/eller marknadsledande produkter.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

För kvarvarande verksamhet uppgick resultat efter finansiella poster till 103 MSEK (84). Nettoomsättningen var 1 361 MSEK (871).

För koncernen som helhet uppgick resultat efter finansiella poster till 103 MSEK (103). I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 0 MSEK (19), främst hänförliga till avyttring av aktier i dotterbolag.

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 10,80 SEK (9,40). För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 10,80 SEK (12,30) och eget kapital per aktie till 57,20 SEK (49,60). Soliditeten var vid periodens slut 32 procent (37).

EKONOMISK ÖVERSIKT	2007	2006	2005
Omsättning, MSEK <sup>1)</sup>	1 361	871	525
Resultat efter finansnetto, MSEK <sup>1)</sup>	103	84	40
Resultat efter skatt, MSEK <sup>1)</sup>	73	63	32
Balansomslutning, MSEK	1 191	909	660
Soliditet, %	32	37	42

<sup>1)</sup> Kvarvarande verksamhet

### VIKTIGA HÄNDELSE

I januari förvärvades Värnamo Industri AB (VIAB). VIAB tillverkar komponenter genom skärande bearbetning till industrier inom främst fordons- och maskinsystem. Företaget arbetar även som systemleverantör och tillhandahåller utöver detaljframställningen komponentinköp, montering och provning. I förvärvet ingår också VIABs dotterbolag Turnab i Reftete. VIAB-koncernen har 70 anställda och omsatte 2006 140 MSEK med ett resultat efter skatt om 12 MSEK. Köpeskillingen, som erlagts dels kontant och dels med 20 000 XANO-aktier av serie B, uppges av avtalsmässiga skäl inte. Förvärvet medför övervärden om 43 MSEK, vilka fördelas på byggnader med 2 MSEK och goodwill med 41 MSEK. XANOs styrelse har beslutat att utnyttja årsstämans bemyndigande om rätt för bolaget att överlåta egna aktier i samband med förvärv. Överlåtelser medför en ökning av antalet utestående aktier med 0,3 procent till 6 716 200.

VIAB har konsoliderats i XANO-koncernen från den 2 januari 2007 och har under året bidragit med 184 MSEK i nettoomsättning och ca 10 MSEK i resultat efter skatt.

I maj träffades en slutuppgörelse om tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av AS Baltic Components 2005. Köpeskillingen, som erlagts dels kontant

och dels med 27 000 XANO-aktier av serie B, uppges av avtalsmässiga skäl inte. XANOs styrelse beslutade att utnyttja årsstämans bemyndigande om rätt för bolaget att överlåta egna aktier i samband med förvärv. Med avdrag för bolagets kvarvarande innehav i egna aktier, 170 000 av serie B, medför överlåtelserna en ökning av antalet utestående aktier med 0,4 procent till 6 743 200.

I november förvärvades AS Rotosplast i Estland. Rotosplast konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Verksamheten ligger i Saue strax utanför Tallinn. Antalet anställda är 25 och omsättningen 20 MSEK med en resultatnivå på ca åtta procent. Köpeskillingen, som erlagts kontant, uppges av avtalsmässiga skäl inte. Förvärvet medför goodwill om ca 4 MSEK. Rotosplast har konsoliderats i XANO-koncernen från den 1 september 2007 och har under året bidragit med 4 MSEK i nettoomsättning med ett mindre, positivt resultat efter skatt.

I december förvärvades Eslöv Mekaniska Verkstad AB (EMEK). EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Tillverkningen omfattar såväl styckedetaljer som långa serier och präglas av mycket hög kvalitet. Tjänster som produktutveckling, montering och logistiklösning ingår också i EMEKs marknadserbjudande. Företaget har 25 anställda och omsätter 55 MSEK med en resultatnivå på ca tio procent. Köpeskillingen, som erlagts kontant, uppges av avtalsmässiga skäl inte. Förvärvet medför goodwill om 17 MSEK. EMEK har konsoliderats i XANO-koncernen från den 1 december 2007 och har under året bidragit med 3 MSEK i nettoomsättning med ett mindre, positivt resultat efter skatt.

### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

I januari 2008 tecknades en avsiktsförklaring med GP Förvaltnings AB, som är ett helägt dotterbolag till Nordstjernan Investment AB. XANO och GP skulle gemensamt undersöka förutsättningarna för att genomföra en affär som innebar att GP förvärvade ett antal av XANOs företag inom affärsområde Industri. Företagen var Bladhs Plast Bredaryd AB, Bladhs Plast Gislaved AB, Bladhs Eesti AS, Inmedic AB och Inmedic AS med en total omsättning om 250 MSEK under 2007. De aktuella bolagens verksamhet består av formsprutning och montering av plastdetaljer och system för främst personbilar och medicintekniska applikationer.

Förhandlingarna med GP avbröts i mitten av mars eftersom parterna inte kunde enas om ett genomförande av affären. De bolag som var tilltänkta att avyttras står starka på marknaden och har en god utvecklingspotential. XANO avser nu att gå vidare med dessa med fullt engagemang.

I början av februari tecknades avtal om försäljning av verksamheten i Turnab AB till bolagets VD. Den avyttrade omsättningen uppgår till knappt 10 MSEK och försäljningsvärdet (tillgångar minus skulder) till ca 6 MSEK. Affären bedöms inte vara av väsentlig betydelse och behöver därför inte behandlas på bolagsstämma.

### VERKSAMHETEN

XANOs affärsidé är att utveckla, förvärva och driva varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter. För närvarande har koncernen verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna

arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Företagen är uppdelade i segmenten "Industri" och "Automation".

Industri omfattar företag som tillhandahåller avancerade tillverknings- och utvecklingstjänster avseende främst industriprodukter. Tillverkning sker genom rotationsgjutning, formsprutning och extrudering av plast samt maskinbearbetning av plast och metall. Företagen levererar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter inom en rad olika användningsområden.

Automation utgörs av företag som arbetar med utveckling och produktion av automationsutrustning inom flera områden; systemleveranser till livsmedels- och medicinteknisk industri, förpackningsmaskiner som hanterar lock och botten till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt sprayburkar och ett egenutvecklat bokhanteringsystem för bibliotek.

Resultatet för verksamhetsåret 2007 är det bästa någonsin för koncernen. Företagen har arbetat målmedvetet utifrån fastlagda strategier och fokuserat på de möjligheter som finns för respektive enhet, bland annat genom ökad förädlingsgrad i tillverkningen. Årets kraftiga materialprishöjningar har dock haft en negativ inverkan på resultatnivån i enskilda företag eftersom de ökade kostnaderna inte fullt ut kunnat kompenseras av motsvarande prishöjningar. Dessutom har avsevärda resurser avsatts i samband med etablering av verksamheter i Estland och Kina. Dessa investeringar är dock mycket betydelsefulla för koncernens möjligheter att kunna växa inom prioriterade marknadssegment.

#### – INDUSTRI

För Ackurat, som producerar formsprutade plastdetaljer, avslutades året i positiv anda. Efter ett försäljningsmässigt förhållandevis svagt tredje kvartal skedde en återhämtning under årets sista månader och företaget visar totalt sett fortsatt mycket gott resultat.

Inmedic, som levererar medicintekniska system och komponenter, hade en kraftig försäljningsnedgång under första halvåret beroende på minskade uttag från befintliga kunder. Under andra halvåret var situationen mer stabil och företaget visar trots visst omsättningstapp en tillfredsställande vinstnivå.

Cipax-gruppen (tidigare Örnplast), som består av rotationsgjutningsverksamhet i Sverige, Estland och Norge, har under hösten kompletterats ytterligare genom förvärv av Rotosplast i Estland. Cipax visar fortsatt tillväxt men har till följd av bland annat materialprisökningar och viss kapacitetsbrist resultatmässigt inte kunnat uppnå föregående års mycket goda utfall. Arbetet med att fördela produktionen på ett optimalt sätt inom gruppen fortgår.

Profilspecialisten, som arbetar med extrudering av plastprofiler, redovisar stabil utveckling med ett bra resultat för året. Företagets försäljning är till stor del projektorienterad och varierar därför mellan perioderna. Under 2007 har projektintensiteten varit förhållandevis hög och flera nya större arbeten är under diskussion.

För LK Precision, som arbetar med skärande bearbetning av främst medicintekniska metallkomponenter, har året inneburit en mycket positiv utveckling med avsevärt förbättrat resultat som följd. Tillströmningen av projekt har varit hög och jämn under hela året samtidigt som produktionen fungerat på ett mycket effektivt sätt.

Resinit, som levererar maskinbearbetade plast- och laminatkomponenter, visar fortsatt tillväxt men har på grund av förändringsarbete inom organisationen inte uppnått ett resultat i nivå med föregående års.

Värnamo Industri (VIAB), som levererar komponenter och system inom skärande bearbetning, har under sitt första år i koncernen visat fortsatt positiv utveckling avseende såväl försäljning som resultat. Ökade kostnader för råmaterial samt periodvis kapacitetsbrist har dock haft en viss negativ påverkan på vinstnivån.

Nyförvärvade Eslöv Mekaniska Verkstad (EMEK), som arbetar med skärande bearbetning till mekanisk industri, ingår i koncernen sedan den 1 december. Företaget har normalt en säsongsnedgång under månaderna kring årsskiftet

men har bidragit med ett positivt resultat i december.

Segerströms, som tillverkar stora serier av metalldetaljer i automatmaskiner, redovisar en omsättning i nivå med förväntningarna. Kraftigt höjda materialpriser i kombination med produktionsstörningar har dock medfört ett avsevärt lägre resultat än föregående år.

Bladhs-gruppen, med systemleveranser av formsprutade plastdetaljer, redovisar ett markant förbättrat resultat jämfört med föregående år. I Estland har sammanslagningen av de båda enheterna lett till minskade kostnader och en mer rationell organisation. Den svenska verksamheten har genom fokuserat arbete uppnått en kraftigt förbättrad effektivitet i tillverkningen.

#### – AUTOMATION

NPB, som utvecklar och producerar automationsutrustning för främst förpackningsindustrin, har under året avsatt betydande resurser för produktutveckling och införsäljning på nya marknader, vilket medfört ett något sämre resultat än föregående år. Flera ordrar har dock erhållits på de nyutvecklade maskinerna och det intensiva marknadsarbetet i främst USA har genererat ett stort antal förfrågningar.

Fredriksons, som tillhandahåller systemleveranser inom främst livsmedels- och medicinteknisk industri, fortsätter att rapportera god tillväxt inom samtliga produktområden. Ett flertal nya kunder med hög potential har knutits till företaget och orderläget är mycket gott. Etableringen av verksamhet i Kina har belastat årets resultat men fortskrider enligt plan och bedöms vara av stor vikt för Fredriksons framtida utveckling.

#### INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 221 MSEK (180), varav 143 MSEK är hänförliga till företagsaffärer, 8 MSEK till fastigheter, 63 MSEK till maskiner och inventarier samt 7 MSEK till immateriella anläggningstillgångar.

#### LIKVIDITET

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 331 MSEK (248).

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 29 på sidan 45.

#### KONVERTIBELPROGRAM

Vid årsstämma i april 2005 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda. Skuldförbindelserna löper med en årlig ränta från den 1 juli 2005 och skall, om konvertering inte skett dessförinnan, förfalla till återbetalning den 1 juli 2008. Skuldförbindelserna uppgår till nominellt 10 450 000 kr och motsvarar 190 000 aktier av serie B vid full konvertering.

#### VALUTA OCH RÄNTOR

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för förändringar i eurokursen, då koncernen för närvarande har ett negativt nettoflöde i EUR. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 547 MSEK (350).

En utförlig beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 29 på sidan 45.

## MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett bolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 11.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

## STYRELSENS ARBETSSÄTT

XANOs styrelse består av fem ledamöter. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Under verksamhetsåret 2007 hade styrelsen sex sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av styrelsen i dess helhet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Vid prövning av frågan om en revisionskommitté skulle inrättas har styrelsen funnit att nuvarande arbetsordning möter styrelsens krav på information.

## VALBEREDNING

Vid årsstämman 2007 utsågs en valberedning bestående av Johan Rapp som ordförande, Thord Johansson och Lars Persson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2008 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelse- och revisionsarvoden.

Valberedningen har inför årsstämman 2008 hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett antal kontakter.

## BOLAGSSTYRNING

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med OMX Nordic Exchange Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolsagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2005 skall bolag noterade på OMX Nordic Exchange Stockholm och med ett marknadsvärde överstigande 3 miljarder SEK följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs marknadsvärde understiger för närvarande denna gräns och styrelsen har valt att tills vidare inte tillämpa Koden.

## FRAMTIDA UTVECKLING

2008 har inletts med fortsatt god orderingång. Tillsammans med den kapacitetsutbyggnad som genomförts i flera av koncernens enheter skapar detta förutsättningar för ytterligare expansion. Arbetet med renodling av koncernens verksamhet intensifieras. Syftet är att skapa starka affärsenheter där synergier kan tas tillvara på bästa sätt. En del i denna process är fortsatta strategiska företagsförvärv på utvalda marknadssegment.

## ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B, motsvarande 5,8 procent av aktiekapitalet. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under första halvåret 2007 överläts 47 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 170 000. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 743 200 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2008 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2007 föreslås vara oförändrade. Innehållet i dessa framgår av not 3 på sidan 40.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Moderbolaget

Till årsstämmans föfogande står:	SEK
balanserade vinstmedel	166 794 036
årets resultat	31 620 086
<b>Totalt</b>	<b>198 414 122</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
till aktieägarna utdelas 3,50 SEK per aktie (6 743 200 aktier)	23 601 200
i ny räkning balanseras	174 812 922
<b>Totalt</b>	<b>198 414 122</b>

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i aktiebolsagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

## Resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1, 2	1 361 409	871 080
Kostnad för sålda varor	3, 4, 5	-1 096 933	-692 082
<b>Bruttoresultat</b>		<b>264 476</b>	<b>178 998</b>
Övriga rörelseintäkter	6	6 785	6 506
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-84 091	-58 253
Administrationskostnader	3, 4, 5	-53 959	-34 194
Övriga rörelsekostnader	7	-6 820	-1 202
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1, 2</b>	<b>126 391</b>	<b>91 855</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	2 236	3 013
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-25 295	-10 893
<b>Resultat före skatt</b>		<b>103 332</b>	<b>83 975</b>
Skatt på årets resultat	10	-30 678	-20 979
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>1</b>	<b>72 654</b>	<b>62 996</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	1	-	19 412
<b>Årets resultat</b>		<b>72 654</b>	<b>82 408</b>
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, SEK	16	10,80	9,40
Resultat per aktie efter utspädning för kvarvarande verksamhet, SEK	16	10,60	9,25
Resultat per aktie för koncernen som helhet, SEK		10,80	12,30
Resultat per aktie efter utspädning för koncernen som helhet, SEK		10,60	12,05
Genomsnittligt antal utestående aktier, st	17	6 733 973	6 696 200
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st	17	6 923 973	6 886 200
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar, st	17	179 227	303 252

## Balansräkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	11		
Goodwill		199 042	121 117
Övriga immateriella anläggningstillgångar		9 790	3 796
		<b>208 832</b>	<b>124 913</b>
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	12		
Byggnader och mark		261 526	166 476
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26	209 229	153 238
Inventarier, verktyg och installationer		39 824	39 439
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		3 697	72 913
		<b>514 276</b>	<b>432 066</b>
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Långfristiga fordringar		478	705
		<b>478</b>	<b>705</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>723 586</b>	<b>557 684</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
VARULAGER	13	268 804	196 144
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar m m	14, 15	187 093	146 555
Förutbetalda kostnader		6 382	6 347
		<b>193 475</b>	<b>152 902</b>
KORTFRISTIGA PLACERINGAR		370	425
KASSA OCH BANK		4 510	1 976
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>467 159</b>	<b>351 447</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 190 745</b>	<b>909 131</b>



## Balansräkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	17	34 566	34 566
Övrigt tillskjutet kapital		14 284	8 343
Andra reserver	18	1 048	-949
Intjänade vinstmedel		335 951	290 162
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>385 849</b>	<b>332 122</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	19, 26	323 115	207 925
Övriga skulder	19, 20	–	10 058
Övriga avsättningar	21	8 542	4 381
Uppskjuten skatteskuld	22	33 941	26 081
		<b>365 598</b>	<b>248 445</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder m m	23, 24	209 336	166 533
Lån	19, 20, 24	180 528	102 424
Kortfristig del av långfristiga skulder	24, 26	43 127	29 346
Förutbetalda intäkter		1 214	121
Aktuell skatteskuld		5 093	13 665
Övriga kortfristiga avsättningar	21	–	16 475
		<b>439 298</b>	<b>328 564</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>804 896</b>	<b>577 009</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 190 745</b>	<b>909 131</b>
STÄLLDA SÄKERHETER	25	421 820	511 690
EVENTUALFÖRPLIKTELSE		Inga	Inga

## Förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2006		35 556	7 353	828	231 190	274 927
<i>Poster som redovisas direkt mot eget kapital</i>						
Omräkningsdifferenser		–	–	-1 777	–	-1 777
Årets resultat		–	–	–	82 408	82 408
<b>Totala intäkter och kostnader för perioden</b>		–	–	<b>-1 777</b>	<b>82 408</b>	<b>80 631</b>
Minskning av aktiekapital		-990	990	–	–	0
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 436	-23 436
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-990</b>	<b>990</b>	<b>–</b>	<b>-23 436</b>	<b>-23 436</b>
Eget kapital 31 december 2006		34 566	8 343	-949	290 162	332 122
<i>Poster som redovisas direkt mot eget kapital</i>						
Omräkningsdifferenser		–	–	1 997	–	1 997
Årets resultat		–	–	–	72 654	72 654
<b>Totala intäkter och kostnader för perioden</b>		–	–	<b>1 997</b>	<b>72 654</b>	<b>74 651</b>
Avyttring egna aktier		–	5 941	–	–	5 941
Lämnad utdelning		–	–	–	-26 865	-26 865
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>–</b>	<b>5 941</b>	<b>–</b>	<b>-26 865</b>	<b>-20 924</b>
Eget kapital 31 december 2007	17, 18	34 566	14 284	1 048	335 951	385 849

## Kassaflödesanalys

KONCERNEN (TSEK)	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	27	103 332	103 510
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		64 342	44 055
Övrigt <sup>1)</sup>		506	-25 851
		<b>168 180</b>	<b>121 714</b>
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-46 657	-15 474
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>121 523</b>	<b>106 240</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-44 879	-21 343
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-9 434	32 849
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		2 028	-6 533
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>69 238</b>	<b>111 213</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 736	-625
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-62 825	-107 361
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		168	1 351
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkrån	27	-147 901	-175 532
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkrån	27	-	29 969
Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar		227	180
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-217 067</b>	<b>-252 018</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder		96 906	-14 711
Utbetald utdelning		-26 865	-23 436
Avyttring av egna aktier		5 941	-
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		81 802	174 055
Valutakursdifferens		-7 476	2 104
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>150 308</b>	<b>138 012</b>
Årets kassaflöde		2 479	-2 793
Likvida medel vid årets början		2 401	5 194
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>4 880</b>	<b>2 401</b>

<sup>1)</sup> Justeringar utgörs främst av resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, valutaeffekter samt förändring av räntefordringar och ränteskulder.

Avser hela koncernen inklusive avevecklade och avyttrade bolag

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med 2005 upprättar XANO koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Redovisningsrådets rekommendationer överensstämmer i stor utsträckning med befintliga IAS/IFRS, vilket innebär att XANOs koncernredovisning redan tidigare i huvudsak varit anpassad till det nya regelverket.

Från och med den 1 januari 2007 har nya upplysningskrav avseende finansiella instrument införts genom IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och därmed tillhörande förändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Dessa förändringar har inte haft någon påverkan på koncernens räkenskaper utan endast påverkat utformningen och omfattningen av tilläggsupplysningar. Undantaget principer som följer av under året nyttkomna standarder, är tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

#### Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06. Detta innebär för XANO-koncernen att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka XANO Industri innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

#### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med den 1 januari 2004, vilket är i överensstämmelse med IFRS 1 och således ett undantag från huvudregeln om retroaktiv tillämpning av IFRS.

#### Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag utgörs av självständiga enheter och omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genom-

snittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens förs direkt till eget kapital. Bolaget har valt att tillämpa undantagsregeln i IFRS 1 beträffande omräkningsdifferenser, innebärande att samtliga ackumulerade omräkningsdifferenser antas vara noll per den 1 januari 2004.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernresultaträkningen.

### VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde.

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen.

Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar.

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

## PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan har. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelser som en skuld. I koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens anställda svenska tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecia eller SPP. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, vilka är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan.

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet ska motsvara in- och utbetalningar.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde. Redovisning sker därefter beroende av hur instrumentet klassificeras. I den mån fordringar och skulder är marknadsnoterade, upptas dessa till verkligt värde via resultaträkningen. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot. Effektiv del av säkringar av nettotillgångar i utlandet redovisas direkt i eget kapital.

Låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## INTÄKTER

Försäljningen av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmissiga priser.

## SEGMENT

Principer för segmentsindelning framgår av not 2.

## SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

## LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

## LEASING

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som en motsvarande lånebelopp skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

## VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen prövar årligen nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärdet fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

### *Avsättningar*

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Koncernens avsättningar avser pensioner, garantiåtaganden och tilläggsköpeskillingar avseende företagsförvärv.

## Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

### NOT 1 VERKSAMHET UNDER AVECKLING

I november 2004 beslutade styrelsen att aveckla verksamheten i Bladhs Plast Västervik AB till följd av överkapacitet inom legoformsprutning i Sverige. Avecklingen slutfördes under 2006. Totalt uppgår avecklingskostnaden exklusive skatt till 20,5 MSEK. Resultat efter skatt för 2006, -527 TSEK, är främst hänförligt till drift av den fastighet som kvarstod i bolaget och som avyttrades i juni 2006.

XANO Fastigheter i Jönköping AB och NPB Fastigheter AB avyttrades i juni 2006. Resultat

av den löpande verksamheten i XANO Fastigheter i Jönköping AB redovisas som verksamhet under aveckling. Motsvarande resultat för NPB Fastigheter AB uppgår inte till väsentligt belopp och har därför inte beaktats.

Resultat från aveckling avser för 2006 realisationsvinst vid avyttring av aktierna i XANO Fastigheter i Jönköping AB och NPB Fastigheter AB.

	Kvarvarande verksamhet		Avecklad verksamhet XANO Fastigheter i Jönköping		Avecklad verksamhet Bladhs Plast Västervik		Resultat från aveckling XANO Fastigheter i Jönköping NPB Fastigheter		TOTALT	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	1 361 409	871 080	–	–	–	–	–	–	1 361 409	871 080
Kostnad för sålda varor	-1 096 933	-692 082	–	184	–	-392	–	–	-1 096 933	-692 290
<b>Bruttoresultat</b>	<b>264 476</b>	<b>178 998</b>	<b>0</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>-392</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>264 476</b>	<b>178 790</b>
Övriga rörelseintäkter	6 785	6 506	–	3 415	–	7	–	19 096	6 785	29 024
Försäljningskostnader	-84 091	-58 253	–	27	–	1	–	–	-84 091	-58 225
Administrationskostnader	-53 959	-34 194	–	26	–	-37	–	–	-53 959	-34 205
Övriga rörelsekostnader	-6 820	-1 202	–	-1 575	–	–	–	–	-6 820	-2 777
<b>Rörelseresultat</b>	<b>126 391</b>	<b>91 855</b>	<b>0</b>	<b>2 077</b>	<b>0</b>	<b>-421</b>	<b>0</b>	<b>19 096</b>	<b>126 391</b>	<b>112 607</b>
Finansiella poster	-23 059	-7 880	–	-906	–	-311	–	–	-23 059	-9 097
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>103 332</b>	<b>83 975</b>	<b>0</b>	<b>1 171</b>	<b>0</b>	<b>-732</b>	<b>0</b>	<b>19 096</b>	<b>103 332</b>	<b>103 510</b>
Skatt	-30 678	-20 979	–	-328	–	205	–	–	-30 678	-21 102
<b>Periodens resultat</b>	<b>72 654</b>	<b>62 996</b>	<b>0</b>	<b>843</b>	<b>0</b>	<b>-527</b>	<b>0</b>	<b>19 096</b>	<b>72 654</b>	<b>82 408</b>

### NOT 2 REDOVISNING PER SEGMENT

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegränar, då det interna rapporteringssystemet baseras på motsvarande indelning. De segment som redovisas är Industri och Automation.

Den sekundära indelningsgrunden för segment är geografisk. Koncernen tillhandahåller dock varor och tjänster inom geografiska områden med likartad ekonomisk miljö, vilka inte är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från varandra.

Redovisning per segment innefattar verksamhet under aveckling.

Försäljning per rörelsegren		2007	2006
Industri	extern	865 939	559 283
	intern	3 876	2 237
		<b>869 815</b>	<b>561 520</b>
Automation	extern	495 470	311 797
	intern	45	35
		<b>495 515</b>	<b>311 832</b>
Omsättning mellan segment		-3 921	-2 272
		<b>1 361 409</b>	<b>871 080</b>

Rörelseresultat per rörelsegren		2007	2006
Industri		90 608	85 224
Automation		51 102	41 117
Ofördelade intäkter		-15 319	-13 734
		<b>126 391</b>	<b>112 607</b>

varav poster av engångskaraktär (netto)	2007	2006
Industri	–	14 934
Automation	–	4 131
	<b>0</b>	<b>19 065</b>

Tillgångar per rörelsegren	2007	2006
Industri	900 273	664 849
Automation	288 908	242 881
Ofördelade tillgångar	1 564	1 401
	<b>1 190 745</b>	<b>909 131</b>

Skulder per rörelsegren	2007	2006
Industri	140 460	116 873
Automation	71 039	67 160
Ofördelade skulder	593 397	392 976
	<b>804 896</b>	<b>577 009</b>

Investeringar per rörelsegren	2007	2006
Industri	183 838	63 133
Automation	36 523	117 079
Ofördelade investeringar	637	-252
	<b>220 998</b>	<b>179 960</b>

Avskrivningar per rörelsegren	2007	2006
Industri	53 017	37 650
Automation	11 116	6 267
O fördelade avskrivningar	209	138
	<b>64 342</b>	<b>44 055</b>

Tillgångar per rörelsegren består främst av materiella och immateriella anläggningstillgångar, varulager och fordringar, dock exklusive finansiella placeringar. Skulder per rörelsegren består av rörelseskulder men inte av poster som lån och skatteskulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Vid handel mellan bolag inom koncernen råder marknadsmässig prissättning.

Försäljning per geografisk marknad	2007		2006	
Sverige	1 045 887	77 %	682 447	78 %
Norge	77 377	6 %	13 441	1 %
Tyskland	68 653	5 %	51 495	6 %
Storbritannien	29 851	2 %	23 075	3 %
Italien	21 850	1 %	9 259	1 %
Övriga Europa	102 427	8 %	58 901	7 %
Övriga	15 364	1 %	32 462	4 %
	<b>1 361 409</b>	<b>100 %</b>	<b>871 080</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder.

Tillgångar per geografisk marknad	2007	2006
Sverige	924 897	696 099
Estland	150 415	126 106
Norge	101 109	84 730
Kina	14 106	1 915
Finland	218	281
	<b>1 190 745</b>	<b>909 131</b>

Investeringar per geografisk marknad	2007	2006
Sverige	189 529	82 455
Estland	16 537	37 719
Norge	4 737	58 407
Kina	10 177	1 351
Finland	18	28
	<b>220 998</b>	<b>179 960</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

### NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medelantal anställda	2007	varav män	2006	varav män
Sverige	627	83 %	445	80 %
Estland	230	38 %	207	37 %
Norge	64	91 %	7	86 %
Kina	9	67 %	–	–
Finland	2	50 %	2	50 %
	<b>932</b>	<b>73 %</b>	<b>661</b>	<b>67 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2007	2006
<i>Koncernen</i>		
Styrelseledamöter	80 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %
<i>Rörelsedrivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	97 %	95 %
Ledande befattningshavare	94 %	94 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2007	2006
Löner och ersättningar	254 850	163 888
Sociala kostnader	97 127	61 916
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2, 3)</sup>	(17 687)	(10 547)
	<b>351 977</b>	<b>225 804</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 3 929 TSEK (3 251) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 4 422 TSEK (3 276). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 152 procent (143).

<sup>3)</sup> I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Resultatfördelning görs över pensionsförpliktelsens förväntade återstående intjäningsperiod. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som arbetskraftskostnader och uppgår till 771 TSEK (0).

Som grund för beräkning av pensionsskulden finns en aktuariell beräkning. Beräknade aktuariella vinster och förluster redovisas i den utsträckning det ackumulerade beloppet av de aktuariella vinsterna förlusterna överstiger en "korridor" motsvarande tio procent av pensionsåtagandets nuvärde.

Tillämpade antaganden	2007	2006
Diskonteringsränta	4,7 %	4,0 %
Förväntad löneökning	4,0 %	2,5 %
Uttagsandel	100 %	100 %

Förändring av pensionsförpliktelse	2007	2006
Vid årets början	3 831	–
Förvärv av dotterföretag	–	3 993
Årets pensionskostnad	255	–
Räntekostnad	200	–
Utbetalda ersättningar	-31	–
Valutadifferens	337	-162
Vid årets slut	<b>4 592</b>	<b>3 831</b>
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	-374	–
<b>Verklig skuld</b>	<b>4 218</b>	–

Fördelning av löner och andra ersättningar	2007		2006	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	14 270 (1 215)	191 667	10 608 (886)	132 823
Estland (varav tantiem)	1 276 (59)	17 736	1 332 (237)	15 456
Norge (varav tantiem)	1 160 (–)	27 377	114 (0)	2 926
Finland (varav tantiem)	– (–)	684	– (–)	629
Kina (varav tantiem)	– (–)	680	– (–)	–
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>16 706 (1 274)</b>	<b>238 144</b>	<b>12 054 (1 123)</b>	<b>151 834</b>

**Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer**

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Koncernledningen har under 2007 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 980 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 70 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2007.

Till verkställande direktören Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 716 TSEK (1 701). Därutöver utgår tantiem om 120 TSEK (120).

Lön och bilförmån till andra ledande befattningshavare uppgick till 1 237 TSEK (1 263), varav 190 TSEK (120) utgör rörlig ersättning.

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören skall enligt avtal uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Årets premie uppgår till 35 procent medan föregående års var 39 procent till följd av retroaktiva premier. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremien uppgår till 24 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 619 TSEK (687) och för andra ledande befattningshavare till 311 TSEK (293).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2007 kostnadsförts med 1 676 TSEK (1 208), varav 361 TSEK (262) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Kostnaden fördelas på Ernst & Young med 1 568 TSEK och övriga revisorer med 108 TSEK.

**NOT 4 ARBETSKRAFTSKOSTNADER**

Arbetskraftskostnader fördelade på funktion	2007	2006
Kostnad för sålda varor	287 147	183 779
Försäljningskostnader	47 465	32 249
Administrationskostnader	33 335	20 159
Verksamhet under avveckling	–	14
	<b>367 947</b>	<b>236 201</b>

**NOT 5 AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar fördelade på funktion	2007	2006
Kostnad för sålda varor	59 800	39 342
Försäljningskostnader	2 996	2 022
Administrationskostnader	1 546	1 067
Verksamhet under avveckling	–	1 624
	<b>64 342</b>	<b>44 055</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2007	2006
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 011	167
Byggnader och mark	9 284	7 176
Maskiner och andra tekniska anläggningar	43 161	29 724
Inventarier, verktyg och installationer	10 886	6 988
	<b>64 342</b>	<b>44 055</b>

**NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2007	2006
Hyresintäkter	2 391	1 172
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	808	660
Optionsintäkt	–	1 500
Övrigt	3 586	3 174
	<b>6 785</b>	<b>6 506</b>

**NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

	2007	2006
<i>Poster av engångskaraktär</i>		
Avvecklingskostnader Neon/Elektronik	–	-31
Kostnader uthyrida lokaler	-1 896	-669
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-1 565	-214
Övrigt	-3 359	-288
	<b>-6 820</b>	<b>-1 202</b>

**NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER**

	2007	2006
Ränteintäkter	635	1 547
Övriga finansiella intäkter	448	1 466
Valutakursdifferenser	1 153	–
	<b>2 236</b>	<b>3 013</b>

**NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER**

	2007	2006
Räntekostnader	-25 295	-10 889
Valutakursdifferenser	–	-4
	<b>-25 295</b>	<b>-10 893</b>

**NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2007	2006
Aktuell skatt	-33 700	-22 148
Uppskjutet skatt	3 022	1 046
	<b>-30 678</b>	<b>-21 102</b>
<b>varav för kvarvarande verksamhet</b>	<b>-30 678</b>	<b>-20 979</b>

Skattekostnad för avvecklad verksamhet framgår av not 1.



Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2007		2006	
Redovisat resultat före skatt	103 332		103 510	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	28 933	28 %	28 983	28 %
<i>Skatteeffekt av</i>				
– koncernmässiga överavskrivningar	157	0 %	157	0 %
– realisationsresultat aktier	0	0 %	-5 413	-5 %
– avvikelse i skattesats i utländska bolag	-3 001	-3 %	-2 873	-3 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	3 761	4 %	171	0 %
Övriga skattemässiga justeringar	828	1 %	77	0 %
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>30 678</b>	<b>30 %</b>	<b>21 102</b>	<b>20 %</b>

## NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	145 965	68 748
Förvärv av dotterföretag/inkräm	75 240	78 105
Årets omräkningsdifferenser	2 685	-888
<b>Vid årets slut</b>	<b>223 890</b>	<b>145 965</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-24 723	-24 723
<b>Vid årets slut</b>	<b>-24 723</b>	<b>-24 723</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2007	2006
Vid årets början	-125	-125
<b>Vid årets slut</b>	<b>-125</b>	<b>-125</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2007	2006
	199 042	121 117

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Bedömd tillväxt uppgår till 0-10 procent.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta om 12,1 procent använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser, där tillväxttakten satts till -2 procentenheter och rörelsemarginalen försämrats med 25 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2007	2006
Industri	129 977	62 052
Automation	69 065	59 065
	199 042	121 117

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	3 963	–
Nyanskaffningar/inköp	3 530	625
Egen utvecklingstid	3 206	–
Förvärv av dotterföretag/inkräm	–	3 369
Årets omräkningsdifferenser	284	-31
<b>Vid årets slut</b>	<b>10 983</b>	<b>3 963</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-167	–
Årets avskrivning enligt plan	-1 011	-167
Årets omräkningsdifferenser	-15	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 193</b>	<b>-167</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup></b>	<b>9 790</b>	<b>3 796</b>
<sup>1)</sup> varav		
Varumärken	3 199	3 282
Patent	1 440	514
Balanserade utvecklingsutgifter	5 151	–

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	219 454	297 590
Nyanskaffningar	6 141	3 956
Förvärv av dotterföretag/inkräm	24 885	41 180
Avyttring av dotterföretag/inkräm	–	-125 880
Avyttringar och utrangeringar	–	-274
Omklassificeringar	73 314	4 248
Årets omräkningsdifferenser	3 435	-1 366
<b>Vid årets slut</b>	<b>327 229</b>	<b>219 454</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-52 978	-64 012
Förvärv av dotterföretag/inkräm	-3 507	-7 094
Avyttring av dotterföretag/inkräm	–	23 104
Avyttringar och utrangeringar	–	252
Omklassificeringar	192	1 861
Årets avskrivning enligt plan	-9 284	-7 176
Årets omräkningsdifferenser	-126	87
<b>Vid årets slut</b>	<b>-65 703</b>	<b>-52 978</b>

Akkumulerade uppskrivningar	2007	2006
Vid årets början	–	3 305
Omklassificeringar	–	-3 244
Årets omräkningsdifferenser	–	-61
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>0</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2007	2006
Vid årets början	–	-8 504
Avyttring av dotterföretag/inkräm	–	8 504
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>0</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	2007	2006
<sup>1)</sup> varav mark	27 201	21 874

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2007	2006
Byggnader	102 066	58 131
Mark	17 930	11 208

## Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	363 254	299 463
Nyanskaffningar	47 461	32 801
Förvärv av dotterföretag/inkrån	97 779	56 100
Avyttring av dotterföretag/inkrån	-	-7 107
Avyttringar och utrangeringar	-14 156	-14 407
Omklassificeringar	54 024	-2 582
Årets omräkningsdifferenser	2 744	-1 014
<b>Vid årets slut</b>	<b>551 106</b>	<b>363 254</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-210 016	-163 698
Förvärv av dotterföretag/inkrån	-57 461	-31 183
Avyttring av dotterföretag/inkrån	-	2 891
Avyttringar och utrangeringar	8 813	9 978
Omklassificeringar	-38 316	1 317
Årets avskrivning enligt plan	-43 161	-29 724
Årets omräkningsdifferenser	-1 736	403
<b>Vid årets slut</b>	<b>-341 877</b>	<b>-210 016</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2007	2006
Vid årets början	-	-1 060
Avyttringar och utrangeringar	-	1 060
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>209 229</b>	<b>153 238</b>

## Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	126 460	46 360
Nyanskaffningar	12 902	9 249
Förvärv av dotterföretag/inkrån	3 587	75 446
Avyttring av dotterföretag/inkrån	-	-198
Avyttringar och utrangeringar	-2 297	-3 716
Omklassificeringar	-41 676	-
Årets omräkningsdifferenser	4 235	-681
<b>Vid årets slut</b>	<b>103 211</b>	<b>126 460</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-87 021	-30 071
Förvärv av dotterföretag/inkrån	-2 470	-54 017
Avyttring av dotterföretag/inkrån	-	165
Avyttringar och utrangeringar	1 845	3 391
Omklassificeringar	38 124	-
Årets avskrivning enligt plan	-10 886	-6 988
Årets omräkningsdifferenser	-2 979	499
<b>Vid årets slut</b>	<b>-63 387</b>	<b>-87 021</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>39 824</b>	<b>39 439</b>

## Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	72 913	1 682
Nyanskaffningar/förskott	10 894	72 814
Förvärv av dotterföretag/inkrån	4 606	1 762
Avyttringar och utrangeringar	-	-916
Omklassificeringar	-85 662	-1 600
Årets omräkningsdifferenser	946	-829
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 697</b>	<b>72 913</b>

## NOT 13 VARULAGER

	2007	2006
Råvaror och förnödenheter	107 346	78 409
Varor under tillverkning	51 895	38 344
Färdiga varor och handelsvaror	107 906	78 855
Pågående arbete för annans räkning	259	-
Förskott till leverantörer	1 398	536
	<b>268 804</b>	<b>196 144</b>

## NOT 14 KUNDFORDRINGAR M M

	2007	2006
Kundfordringar	174 886	131 490
Övriga fordringar	11 954	14 122
Upplupna intäkter	253	943
	<b>187 093</b>	<b>146 555</b>

## NOT 15 ÅLDERSFÖRDELNING FINANSIELLA FORDRINGAR

Per 2007-12-31	Förfallotid			Totalt
	1 - 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Likvida medel	4 880	-	-	4 880
Procentuell fördelning	100	-	-	100
Kundfordringar <sup>1)</sup>	156 080	18 806	-	174 886
Procentuell fördelning	89	11	-	100

<sup>1)</sup> Innefattar förfallna kundfordringar uppgående till ca 20 MSEK. Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 MSEK. Erforderlig nedskrivning har skett med ca 1 MSEK, huvudsakligen avseende befärade kundförluster.

**NOT 16 RESULTAT PER AKTIE**

Resultat per aktie före utspädning	2007	2006
Periodens resultat, TSEK	72 654	62 996
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 734	6 696
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>10,80</b>	<b>9,40</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Periodens resultat, TSEK	72 654	62 996
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	658	565
Justerat resultat, TSEK	73 312	63 561
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 734	6 696
Justerings för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, TSEK	190	190
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	6 924	6 886
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>10,60</b>	<b>9,25</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

**NOT 17 AKTIEKAPITAL**

Fördelning av aktiekapital	2007-12-31	2007-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 963 200	4 963 200
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 913 200</b>	<b>6 913 200</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 566 000	34 566 000

Under 2007 har bolaget överlåtit 47 000 egna aktier i samband med företagsförvärv. Totalt antal aktier uppgår till 6 913 200, varav 170 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 733 973. Per 2005-06-30 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 10 450 TSEK, motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Totalt antal röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 293 200. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

**NOT 18 ANDRA RESERVER**

Omräkningsreserv	2007	2006
Vid årets början	-949	828
Årets omräkningsdifferenser	2 781	-1 678
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-784	-99
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 048</b>	<b>-949</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i samma valuta.

**NOT 19 LÅN M M**

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2007	2006
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	290 797	200 612
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	32 318	17 371
	<b>323 115</b>	<b>217 983</b>
<b>Checkräkningskredit</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Beviljad checkräkningskredit	295 331	169 654
Outnyttjad del	-125 125	-67 230
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>170 206</b>	<b>102 424</b>
<b>Kortfristig del av långfristiga skulder</b>	<b>43 127</b>	<b>29 346</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>10 322</b>	<b>-</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>546 770</b>	<b>349 753</b>

Beträffande ränterisk, se not 29 på sidan 46.

**NOT 20 ÖVRIGA SKULDER**

Bolaget har utelöpande konvertibelt lån redovisat till 10 322 TSEK. Nominellt belopp är 10 450 TSEK. Konvertibellånet löper till den 1 juli 2008 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 5,79 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2008 inlösas mot aktier till konverteringskursen 55 per aktie. Lånets nominella belopp är 55 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 6,27 procent (statsobligationsräntan vid emissionsdagen, 1,97 procent, med tillägg för riskpremie om 4,3 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet har förts direkt mot eget kapital. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 811 TSEK (680) och utgör 7,8 procent (6,5) av verklig skuld.

**NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Långfristiga	2007	2006
Garantiåtaganden	650	550
Pensionsåtaganden	4 592	3 831
Tilläggsköpeskilling i samband med företagsförvärv	3 300	-
	<b>8 542</b>	<b>4 381</b>
<b>Kortfristiga</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Tilläggsköpeskilling i samband med företagsförvärv	-	16 475
	<b>-</b>	<b>16 475</b>

**NOT 22 UPPSKJUTEN SKATTESKULD****Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

Uppskjuten skatteskuld	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar	93 714	81 709
Periodiseringsfonder	55 846	42 341
Summa	149 560	124 050
x 28 %	41 877	34 734

Uppskjutna skattefordringar	2007	2006
Kostnadsavdrag/förlustavdrag	-26 121	-29 247
Övriga skuldförda poster	-957	-1 647
Summa	-27 078	-30 894
x 28 %	-7 582	-8 650

Utländska poster med avvikande skattesats	-356	-
Avrundning	2	-3
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>33 941</b>	<b>26 081</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	-26 081	-25 533
Avyttring av dotterföretag	-	1 112
Förvärv av dotterföretag	-11 484	-2 704
Omräkningsdifferens	605	-
Avrundning	-3	-2
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-3 022</b>	<b>-1 046</b>

**NOT 23 LEVERANTÖRSSKULDER M M**

	2007	2006
Förskott från kunder	17 481	17 740
Leverantörsskulder	104 939	73 115
Löne- och semesterlöneskulder	35 518	28 661
Upplupna sociala avgifter	22 917	16 877
Övriga upplupna kostnader	8 862	12 978
Övriga ej räntebärande skulder	19 619	17 162
	<b>209 336</b>	<b>166 533</b>

**NOT 24 ÅLDERSFÖRDELNING FINANSIELLA SKULDER**

Per 2007-12-31	Förfallotid			Totalt
	1 - 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	91 492	7 749	5 698	104 939
Procentuell fördelning	87	7	6	100
Lån <sup>1)</sup>	170 206	-	10 322	180 528
Procentuell fördelning	94	-	6	100
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 707	8 276	33 144	43 127
Procentuell fördelning	4	19	77	100

<sup>1)</sup> Innefattar checkkrediter.

**NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER**

Säkerheter ställda för egna skulder	2007	2006
Fastighetsinteckningar	88 620	72 150
Företagsinteckningar	109 980	100 520
Tillgångar med äganderättsförbehåll	19 642	26 272
Aktier i dotterbolag	203 578	312 748
	<b>421 820</b>	<b>511 690</b>

**NOT 26 LEASING****Finansiell leasing**

Objekt avseende finansiella leasingavtal tecknade 1 januari 1997 och senare har intagits i koncernredovisningen enligt nedan.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 12 752 TSEK (14 693).

**Maskiner och andra tekniska anläggningar**

Accumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	95 722	93 101
Nyanskaffningar	18 098	11 458
Avyttringar och utrangeringar	-12 022	-8 837
<b>Vid årets slut</b>	<b>101 798</b>	<b>95 722</b>

Accumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-37 319	-33 282
Årets avskrivning enligt plan	-9 424	-9 788
Avyttringar och utrangeringar	6 745	5 751
<b>Vid årets slut</b>	<b>-39 998</b>	<b>-37 319</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>61 800</b>	<b>58 403</b>
--	---------------	---------------

Låneskuld finansiell leasing	2007	2006
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	14 272	14 058
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	30 052	28 531
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	8 174	6 426
	<b>52 498</b>	<b>49 015</b>

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

**Operationell leasing**

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 2 969 TSEK (3 511).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2007	2006
Förfallotid inom ett år	3 392	1 388
Förfallotid mellan ett och fem år	2 261	1 134
Förfallotid senare än fem år	-	-
	<b>5 653</b>	<b>2 522</b>

Avtal avser främst lokalyror och billeasing.

**NOT 27 KASSAFLÖDE****Verksamhet under avveckling**

I årets kassaflöde ingår inga poster från avvecklade eller avyttrade enheter.

Av föregående års kassaflöde utgjorde avvecklade och avyttrade enheters kassaflöde från den löpande verksamheten 3 MSEK, kassaflöde från investeringsaktiviteter 32 MSEK och kassaflöde från finansieringsaktiviteter -16 MSEK.

**Ränta**

Under räkenskapsåret uppgick betalad ränta till 24 733 TSEK (11 087) och erhållen ränta till 693 TSEK (614).

**Förvärv av dotterföretag och inkräm**

Under 2007 förvärvades Värnamo Industri Förvaltnings AB med de rörelsedrivande dotterbolagen Värnamo Industri AB och Turnab AB, AS Rotosplast samt Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Dessutom har slutreglering av tilläggsköpeskillning skett avseende Fredriksons Verkstads AB, förvärvat 2006, och AS Baltic Components, förvärvat 2005.

Under 2006 förvärvades Fredriksons Verkstads AB samt en rotationsgjutningsverksamhet i Norge, namnändrad till Cipax.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2007	2006
Immateriella anläggningstillgångar	-75 240	-81 476
Materiella anläggningstillgångar	-67 419	-82 193
Varulager	-27 781	-65 080
Övriga omsättningstillgångar	-44 937	-118 719
Avsättningar	11 586	7 197
Långfristiga skulder	10 283	16 722
Kortfristiga skulder	31 867	96 367
<b>Totalt förvärv</b>	<b>-161 641</b>	<b>-227 182</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	13 740	51 650
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>-147 901</b>	<b>-175 532</b>

**Avyttring av dotterföretag och inkräm**

Under 2006 avyttrades XANO Fastigheter i Jönköping AB och NPB Fastigheter AB samt en fastighet i Bladhs Plast Västervik AB.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar	-	98 521
Övriga omsättningstillgångar	-	197
Avsättningar	-	-3 838
Kortfristiga skulder	-	-84 242
	-	<b>10 638</b>
Realisationsresultat	-	19 331
<b>Total avyttring</b>	<b>-</b>	<b>29 969</b>
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-	0
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>-</b>	<b>29 969</b>

Likvida medel	2007	2006
Kassa och bank	4 510	1 976
Kortfristiga placeringar	370	425
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>4 880</b>	<b>2 401</b>

**NOT 28 RÖRELSEFÖRVÄRV**

I januari förvärvades samtliga aktier i Värnamo Industri Förvaltnings AB (VIAB-koncernen) med de rörelsedrivande dotterbolagen Värnamo Industri AB och Turnab AB. I november förvärvades samtliga aktier i AS Rotosplast och i december förvärvades samtliga aktier i Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Under 2007 har också träffats slutuppgörelse om tilläggsköpeskillningar avseende förvärven av AS Baltic Components och Fredriksons Verkstads AB. Köpeskillningarna, som erlagts dels kontant och dels med 47 000 XANO-aktier, uppges av avtalsmässiga skäl inte.

Förvärvet av VIAB-koncernen medför övervärden som sammanlagt 43 MSEK fördelat på byggnader med 2 MSEK och goodwill, avseende synergieffekter och kundrelationer, med 41 MSEK. Övriga förvärv medför goodwill, främst avseende synergieffekter och kundrelationer, om 34 MSEK. Förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 27 Kassaflöde.

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 191 MSEK och ingår i koncernens resultat efter skatt med 11 MSEK, efter belastning av avskrivning på övervärden samt finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under hela 2007 skulle nettoomsättningen uppgått till ca 1 440 MSEK med ett resultat efter skatt om ca 78 MSEK.

**NOT 29 RISKER****Finansiella risker**

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

**Valutarisker**

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

**Transaktionsrisker**

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Då koncernens in- och utflöden i olika valutor traditionellt har jämnat ut varandra är koncernens policy att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2007 till 15 procent. Av koncernens tillverkning ägde 84 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheterna i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

Forts. not 29

En förenklad sammanställning av koncernens intäcks- och kostnadsstruktur under 2007, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR/EEK <sup>1)</sup>	Övriga
Fakturering	85	8	7
Kostnad såld vara	71	20	9

<sup>1)</sup> Estniska kroon är knuten till euron.

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet för närvarande är negativt. Under 2007 uppvägs detta dock av ett positivt nettoflöde i övriga utländska valutor. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde därför inte medföra väsentlig resultat effekt. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller NOK mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli ca 1,7 MSEK respektive 1,3 MSEK. Utökad verksamhet i Kina och förväntad omsättningsökning på den amerikanska marknaden leder till ökat valutaberöende under kommande år. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2007, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 10 MSEK och nettoresultatet med ca 0,4 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 24 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat koncernens eget kapital positivt med 2 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Värdet av koncernens nettotillgångar per valuta var på balansdagen följande:

Valuta	MSEK	Andel
SEK	362	94 %
Övriga valutor	24	6 %
<b>Totalt</b>	<b>386</b>	<b>100 %</b>

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Under 2005 utgavs konvertibla skuldebrev om 10,4 MSEK till anställda. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick för 2007 till ca 5,3 procent. Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 547 MSEK, varav 429 MSEK är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 34 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut ca 5 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -4 MSEK på årsbasis.

#### Räntebindning avseende lån från kreditinstitut

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%)	Andel (%)
2008	19 467	4,4	15
2009	19 925	5,2	19
2010	29 550	4,6	24
2011	11 780	4,2	9
2012 och senare	37 025	5,0	33
<b>Totalt</b>	<b>117 747</b>	<b>4,7</b>	<b>100</b>

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmissiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen uppgick på balansdagen till 24 procent av omsättningen.

#### Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer och dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lägstkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är plastråvara, ofta framställd av oljebaserade produkter, en dominerande råvara tillsammans med metaller. Detta innebär att råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valuta utveckling men också av produktionskapacitet. Produktionen som koncernen bedriver är relativt elintensiv och därmed beroende av elprisets utveckling. Att hantera denna prisrisk är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständiga kostnadsrationaliseringar och produktivitetsutveckling. Kundernas krav på insatsvaror gör också att man i vissa fall har rätt att hänskjuta prisökningar till kunden.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

#### NOT 30 KAPITALHANTERING

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent. Vid utgången av 2007 var soliditeten, främst till följd av förvärv, 32 procent (37).

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Föreslagen utdelning uppgår till 23 procent (21) av resultatet för kvarvarande verksamhet. Härtill kommer extra utdelning.

## Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2007	2006
Nettoomsättning		26 184	6 187
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>26 184</b>	<b>6 187</b>
Försäljningskostnader	1, 2	-2 261	-1 956
Administrationskostnader	1, 2	-12 816	-11 086
Övriga rörelseintäkter		99	20
Övriga rörelsekostnader		–	-235
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 206</b>	<b>-7 070</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	3	19 448	21 334
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	17 263	5 780
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-11 452	-4 922
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>36 465</b>	<b>15 122</b>
Bokslutsdispositioner	6	119	5 597
<b>Resultat före skatt</b>		<b>36 584</b>	<b>20 719</b>
Skatt på årets resultat	7	-4 964	277
<b>Årets resultat</b>		<b>31 620</b>	<b>20 996</b>
Resultat per aktie, SEK	11	4,70	3,14
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11	4,66	3,13
Genomsnittligt antal utestående aktier, st	12	6 733 973	6 696 200
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st	12	6 923 973	6 886 200
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar, st	12	179 227	303 252

## Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	978	550
		<b>978</b>	<b>550</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	9	71 569	223 272
		<b>71 569</b>	<b>223 272</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>72 547</b>	<b>223 822</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		–	103
Fordringar hos koncernföretag		47 515	116 330
Övriga fordringar	10	271	193
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		485	372
		<b>48 271</b>	<b>116 998</b>
KORTFRISTIGA PLACERINGAR		5	5
KASSA OCH BANK	14	173 754	40
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>222 030</b>	<b>117 043</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>294 577</b>	<b>340 865</b>



## Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	12	34 566	34 566
Överkursfond		798	798
Reservfond		8 101	8 101
		<b>43 465</b>	<b>43 465</b>
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
Balanserade vinstmedel		166 794	166 815
Årets resultat		31 620	20 996
		<b>198 414</b>	<b>187 811</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>241 879</b>	<b>231 276</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	13	<b>9 793</b>	<b>9 912</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	21 967	32 734
		<b>21 967</b>	<b>32 734</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	14, 15	1 400	61 878
Leverantörsskulder		532	335
Skulder till koncernföretag		1 624	1 740
Skatteskulder		–	546
Övriga räntebärande skulder	14	10 322	–
Övriga skulder		5 006	374
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 054	2 070
		<b>20 938</b>	<b>66 943</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>42 905</b>	<b>99 677</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>294 577</b>	<b>340 865</b>
STÄLLDA SÄKERHETER	15	66 070	217 773
ANSVARSFÖRBINDELSER	16	299 448	220 423

## Förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2006</b>		35 556	798	7 111	174 667	<b>218 132</b>
Nedsättning av aktiekapital		-990	-	990	-	0
Koncernbidrag, erhållet		-	-	-	21 645	21 645
Koncernbidrag, skatteeffekt		-	-	-	-6 061	-6 061
Lämnad utdelning		-	-	-	-23 436	-23 436
Årets resultat		-	-	-	20 996	20 996
<b>Eget kapital 31 december 2006</b>		34 566	798	8 101	187 811	<b>231 276</b>
Avyttring egna aktier		-	-	-	5 941	5 941
Koncernbidrag, lämnat		-	-	-	-129	-129
Koncernbidrag, skatteeffekt		-	-	-	36	36
Lämnad utdelning		-	-	-	-26 865	-26 865
Årets resultat		-	-	-	31 620	31 620
<b>Eget kapital 31 december 2007</b>	12	34 566	798	8 101	198 414	<b>241 879</b>

## Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	17	36 465	15 122
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		209	138
Koncernbidrag		-129	21 645
Övrigt <sup>1)</sup>		-18 796	122
		<b>17 749</b>	<b>37 027</b>
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-5 608	-5 291
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>12 141</b>	<b>31 736</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		69 227	17 990
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		4 634	-24 722
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>86 002</b>	<b>25 004</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv och avyttring av dotterföretag		171 151	-155 186
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar		-637	272
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>170 514</b>	<b>-154 914</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	8 600
Amortering av skuld		-1 400	-34 466
Utbetald utdelning		-26 865	-23 436
Avyttring egna aktier		5 941	-
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		-60 478	55 456
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-82 802</b>	<b>6 154</b>
Årets kassaflöde		173 714	-123 756
Likvida medel vid årets början		45	123 801
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>173 759</b>	<b>45</b>

<sup>1)</sup> Justeringar utgörs främst av resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, valutaeffekter samt förändring av räntefordringar och ränteskulder.

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med 2005 upprättar XANO årsredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Redovisningsrådets rekommendationer överensstämmer i stor utsträckning med befintliga IAS/IFRS, vilket innebär att XANOs årsredovisning redan tidigare i huvudsak varit anpassad till det nya regelverket.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RR 32:06. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl.

### FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

### KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (99) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 8 procent (5) fakturering från dotterbolag.

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

### KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in-

eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

### INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

### KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag, som lämnas eller erhålls i skatteutjämningsyfte, redovisas direkt mot fritt eget kapital efter avdrag för den skatteeffekt som koncernbidraget medför.

### SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattetasatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den upplupna skatten avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

### LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

### KONVERTIBLER

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## Noter

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

### NOT 1 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medeltal anställda	2007	varav män	2006	varav män
Sverige	5	40 %	6	50 %

Sjukfrånvaro redovisas ej, då antalet anställda understiger tio personer.

Andel män i styrelse/företagsledning	2007	2006
Styrelseledamöter	80 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2007	2006
Löner och ersättningar	5 449	4 819
Sociala kostnader	3 159	3 027
(varav pensionskostnader) <sup>1)</sup>	(1 111)	(1 185)
	<b>8 608</b>	<b>7 846</b>

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 930 TSEK (981) gruppen styrelse och VD. Företagets utstående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

Fördelning av löner och andra ersättningar	2007	2006
Styrelse och VD	3 927	3 241
(varav tantiem)	(310)	(240)
Övriga anställda	1 522	1 578
	<b>5 449</b>	<b>4 819</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Koncernledningen har under 2007 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 980 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 70 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2007.

Till verkställande direktören Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 716 TSEK (1 701). Därutöver utgår tantiem om 120 TSEK (120).

Lön och bilförmån till andra ledande befattningshavare uppgick till 1 237 TSEK (1 263), varav 190 TSEK (120) utgör rörlig ersättning.

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören skall enligt avtal uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Årets premie uppgår till 35 procent medan föregående års var 39 procent till följd av retroaktiva premier. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremien uppgår till 24 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 619 TSEK (687) och för andra ledande befattningshavare till 311 TSEK (293).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2007 kostnadsförts med 420 TSEK (343), varav 77 TSEK (178) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har utförts av Ernst & Young.

### NOT 2 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2007	2006
Försäljningskostnader	31	21
Administrationskostnader	178	117
	<b>209</b>	<b>138</b>
Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2007	2006
Inventarier, verktyg och installationer	209	138
	<b>209</b>	<b>138</b>

### NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2007	2006
Erhållen utdelning	–	21 800
(varav anteciperad)	(–)	(21 800)
Realisationsresultat internförsäljning aktier	19 448	–
Nedskrivning av aktier	–	-466
	<b>19 448</b>	<b>21 334</b>

### NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2007	2006
Ränteintäkter, koncernföretag	16 785	4 154
Ränteintäkter, övriga	86	160
Premieåterbäring/Inlösenrabatt AMF-lån	392	1 466
	<b>17 263</b>	<b>5 780</b>

**NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	2007	2006
Räntekostnader, koncernföretag	-4 193	-2 849
Räntekostnader, övriga	-6 934	-2 174
Valutakursdifferenser	-325	101
	<b>-11 452</b>	<b>-4 922</b>

**NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2007	2006
Förändring överavskrivningar	119	391
Periodiseringsfond, årets förändring	-	5 206
	<b>119</b>	<b>5 597</b>

**NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2007	2006
Aktuell skatt	-4 928	-5 784
Skatt avseende lämnat/erhållet koncernbidrag	-36	6 061
	<b>-4 964</b>	<b>277</b>

**Moderbolagets innehav**

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Bladhs Industri AB	556205-9153	Värnamo, Sverige	30 000	100 %	8 975
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Konsult AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 086
XANO Teknik AB	556234-6204	Jönköping, Sverige	1 100 000	100 %	9 832
					<b>71 569</b>

**Dotterbolagens innehav**

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Suomen Oy	328.671	Helsingfors, Finland	630	100 %
Antonson & Akribi AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
AS Baltic Components	10784178	Tallinn, Estland	10 000	100 %
Bladhs Eesti AS	10572128	Tallinn, Estland	40 000	100 %
Bladhs Plast Bredaryd AB	556079-9768	Värnamo, Sverige	15 300	100 %
Bladhs Plast Gislaved AB	556092-4424	Gislaved, Sverige	4 500	100 %
Carex Industri AB	556453-7040	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Carex Production AB	556546-7593	Jönköping, Sverige	100 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %

**NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Inventarier, verktyg och installationer**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	2 866	3 359
Nyanskaffning/avyttring, koncern	-	-88
Nyanskaffningar	781	21
Avyttringar och utrangeringar	-280	-426
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 367</b>	<b>2 866</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2007	2006
Vid årets början	-2 316	-2 419
Nyanskaffning/avyttring, koncern	-	26
Avyttringar och utrangeringar	136	215
Årets avskrivning enligt plan	-209	-138
<b>Vid årets slut</b>	<b>-2 389</b>	<b>-2 316</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>978</b>	<b>550</b>
--	------------	------------

**NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007	2006
Vid årets början	223 272	68 552
Nyanskaffningar	-	155 186
Nyanskaffning/avyttring, koncern	-151 703	-
Årets nedskrivningar	-	-466
<b>Vid årets slut</b>	<b>71 569</b>	<b>223 272</b>

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Cipax AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Dental All-Around AB	556280-6421	Värnamo, Sverige	10 000	100 %
Eslöv Mekaniska Verkstad AB	556528-6688	Eslöv, Sverige	4 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons (Suzhou) Contract Manufacturing Co. Ltd.	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Inmedic AB	556292-1469	Värnamo, Sverige	1 000	100 %
Inmedic AS	11331355	Tallinn, Estland	400	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Profilspecialisten AB	556307-3807	Mölndal, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
AS Rotosplast	10040236	Saue, Estland	480	100 %
Segerströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
Turnab AB	556506-0802	Gislaved, Sverige	1 000	100 %
VIAB Engineering AB	556176-5271	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
Värnamo Industri Förvaltnings AB	556653-7824	Värnamo, Sverige	2 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter i Estland AB	556297-2041	Jönköping, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Industrial Center AS	10994473	Tallinn, Estland	400	100 %

**NOT 10 ÖVRIGA FORDRINGAR**

	2007	2006
Skattefordran ingår med	134	–
	<b>134</b>	<b>–</b>

**NOT 11 RESULTAT PER AKTIE**

Resultat per aktie före utspädning	2007	2006
Periodens resultat, TSEK	31 620	20 996
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 734	6 696
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>4,70</b>	<b>3,14</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2007	2006
Periodens resultat, TSEK	31 620	20 996
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	658	565
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>32 278</b>	<b>21 561</b>
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 734	6 696
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, TSEK	190	190
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	6 924	6 886
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>4,66</b>	<b>3,13</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

**NOT 12 AKTIEKAPITAL**

Fördelning av aktiekapital	2007-12-31	2007-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 963 200	4 963 200
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 913 200</b>	<b>6 913 200</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 566 000	34 566 000

Under 2007 har bolaget överlåtit 47 000 egna aktier i samband med företagsförvärv. Totalt antal aktier uppgår till 6 913 200, varav 170 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 733 973. Per 2005-06-30 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 10 450 TSEK, motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Totalt antal röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 293 200. Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 SEK per aktie.

**NOT 13 OBESKATTADE RESERVER**

	2007	2006
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004	3 932	3 932
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005	5 430	5 430
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006	52	52
	<b>9 414</b>	<b>9 414</b>
Accumulerade avskrivningar utöver plan	379	498
	<b>9 793</b>	<b>9 912</b>

Av obeskattade reserver utgör 2 742 TSEK (2 775) uppskjuten skatteskuld.

**NOT 14 SKULDER**

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2007	2006
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	21 967	32 734
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>21 967</b>	<b>32 734</b>

Checkräkningskredit	2007	2006
Beviljad intern checkräkningskredit	13 296	77 303
Outnyttjad del	-13 296	-16 825
Utnyttjat belopp	0	60 478

Övriga skulder till kreditinstitut	1 400	1 400
Övriga räntebärande skulder	10 322	–
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>33 689</b>	<b>94 612</b>

Moderbolagets likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 251 MSEK (204).

Bolaget har utelöpande konvertibelt lån redovisat till 10 322 TSEK. Nominellt belopp är 10 450 TSEK. Konvertibellånet löper till den 1 juli 2008 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 5,79 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2008 inlösas mot aktier till konverteringskursen 55 per aktie. Lånets nominella belopp är 55 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 6,27 procent (statsobligationsräntan vid emissions tidpunkten, 1,97 procent, med tillägg för riskpremie om 4,3 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmäs-

siga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdesberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibelånet har förts direkt mot eget kapital. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 811 TSEK (680) och utgör 7,8 procent (6,5) av verklig skuld.

**NOT 15 STÄLLDA SÄKERHETER**

Säkerheter ställda för egna skulder	2007	2006
Aktier i dotterbolag	66 070	217 773
	<b>66 070</b>	<b>217 773</b>

**NOT 16 ANSVARSFÖRBINDELSER**

	2007	2006
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	299 448	220 423
	<b>299 448</b>	<b>220 423</b>

**NOT 17 KASSAFLÖDE****Ränta**

Betald ränta uppgick till 11 064 TSEK (5 140) och erhållen ränta till 16 871 TSEK (4 314).

Likvida medel	2007	2006
Kassa och bank	173 754	40
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>173 759</b>	<b>45</b>

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

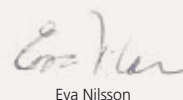
Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2007 har godkänts för publicering av styrelsen.

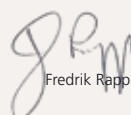
Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2008 för fastställelse.

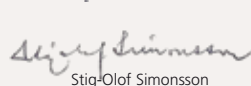
Jönköping den 20 mars 2008


  
Thord Johansson  
Ordförande

  
Johan Rapp

  
Eva Nilsson

  
Fredrik Rapp

  
Stig-Olof Simonsson

  
Sune Lantz  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2008

  
Rolf Engdahl  
Auktoriserad revisor

  
Anders Johansson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ)  
Org nr 556076-2055

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i XANO Industri AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de nu antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

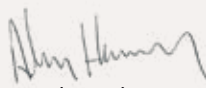
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 27 mars 2008



**Rolf Engdahl**  
Auktoriserad revisor



**Anders Johansson**  
Auktoriserad revisor

## Styrelse



### Thord Johansson

Född 1955.

Ordförande, invald 1979.

Uppdrag: Styrelseordförande i bl a ITAB Shop Concept AB. Styrelseledamot i bl a Jeeves Information Systems AB, Kieryd Gård AB, Smedjan Holding AB och TOSITO Invest AB.

Aktieinnehav i XANO Industri AB: 1 867 300 st.



### Eva Nilsson

Född 1946.

Ledamot, invald 2006.

Uppdrag: Styrelseordförande i Värnamo Näringsliv AB. Styrelseledamot i bl a Proton Group AB och Willa Nordic AB.

Aktieinnehav i XANO Industri AB: 0 st.



### Fredrik Rapp

Född 1972.

Ledamot, invald 2004.

Uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, Primekey Solutions AB, Ritma AB, Rostfritt & Smide AB, Termoventiler AB, TM Webexpress AB, Eesti Hõõvellist OÜ och Eerung Ltd.

Aktieinnehav i XANO Industri AB: 3 500 st.



### Stig-Olof Simonsson

Född 1948.

Ledamot, invald 2002.

Uppdrag: Styrelseordförande i bl a Smedjan Holding AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB, Jeeves Information Systems AB, SYSteam AB och T-Emballage AB.

Aktieinnehav i XANO Industri AB: 138 100 st.



### Johan Rapp

Född 1939.

Vice ordförande, invald 1994.

Uppdrag: Styrelseordförande i bl a Pomona-gruppen AB och XponCard Group AB. Styrelseledamot i bl a Binar AB, ITAB Shop Concept AB och Vättern-Industrier AB.

Aktieinnehav i XANO Industri AB: 2 103 545 st.

*Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2007 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, make/maka och omyndiga barn.*

## Koncernledning



### Sune Lantz

Född 1953.  
Anställd 1985.  
Verkställande direktör.  
Aktieinnehav: 97 400 st.  
Konvertibla skuldebrev: 1 100 000 SEK.

### Lennart Persson

Född 1968.  
Anställd 1998.  
Vice verkställande direktör.  
Aktieinnehav: 5 600 st.  
Konvertibla skuldebrev: 825 000 SEK.

## Revisorer

### Rolf Engdahl

Född 1945.  
Auktoriserad revisor, Ernst & Young.

### Anders Johansson

Född 1962.  
Auktoriserad revisor, Ernst & Young.

# Adresser

## Huvudkontor

### XANO Industri AB (publ)

Post-/besöksadress: Industrigatan 14 B. SE-553 02 Jönköping.  
Telefon: +46 (0)36 31 22 00. Telefax: +46 (0)36 31 22 10.  
E-post: info@xano.se. Webb sida: www.xano.se.

### Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
Telefax +46 (0)472 26 93 10  
E-post info@ackurat.se  
Webb sida www.ackurat.se

### Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
Telefax +358 (0)9 686 00 123  
E-post info@ackurat.se  
Webb sida www.ackurat.se

### Bladhs Eesti AS

Betooni 9A  
EE-11415 Tallinn  
Telefon +372 605 93 30  
Telefax +372 605 93 37  
E-post bladhs@bladhs.ee  
Webb sida www.bladhs.se

### Bladhs Plast Bredaryd AB

Box 76  
SE-330 10 Bredaryd  
(Besöksadress: Västra vägen)  
Telefon +46 (0)370 37 44 00  
Telefax +46 (0)370 37 44 90  
E-post info.bredaryd@bladhs.se  
Webb sida www.bladhs.se

### Bladhs Plast Gislaved AB

Box 514  
SE-332 28 Gislaved  
(Besöksadress: Verktygsgatan 2)  
Telefon +46 (0)371 58 61 60  
Telefax +46 (0)371 58 61 61  
E-post info.gislaved@bladhs.se  
Webb sida www.bladhs.se

### Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
Telefax +46 (0)175 252 22  
E-post info@cipax.com  
Webb sida www.cipax.com

### Cipax AS

Holtemoen Industriområde  
NO-1940 Bjørkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
Telefax +47 63 85 30 01  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webb sida www.cipax.com

### Cipax Eesti AS

Nurme 46  
EE-90801 Taebla  
Telefon +372 472 44 30  
Telefax +372 472 44 31  
E-post info@cipax.com  
Webb sida www.cipax.com

### Eslöv Mekaniska Verkstad AB

Traktorvägen 3  
SE-241 38 Eslöv  
Telefon +46 (0)413 55 54 00  
Telefax +46 (0)413 55 58 88  
E-post emek.info@telia.com  
Webb sida www.emekab.se

### Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
Telefax +46 (0)143 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webb sida www.fredriksons.se

### Fredriksons (Suzhou) Contract Manufacturing Co. Ltd.

Block A, Lou Jiang Industrial Square  
Feng Ting Avenue, SIP  
CN-215021 Suzhou  
Telefon +86 512 628 296 00  
Telefax +86 512 628 296 09  
E-post info@fredriksons.se  
Webb sida www.fredriksons.se

### Inmedic AB

Box 76  
SE-330 10 Bredaryd  
(Besöksadress: Västra vägen)  
Telefon +46 (0)370 37 44 00  
Telefax +46 (0)370 37 44 90  
E-post info@inmedic.se  
Webb sida www.inmedic.se

### Inmedic AS

Betooni 9A  
EE-11415 Tallinn  
Telefon +372 605 93 30  
Telefax +372 605 93 37  
E-post info@inmedic.se  
Webb sida www.inmedic.se

### AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
Telefax +46 (0)8 609 00 82  
E-post info@lkpp.se  
Webb sida www.lkpp.se

### NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 35 40 60  
Telefax +46 (0)36 35 40 61  
E-post info@npb.se  
Webb sida www.npb.se

### Profilspecialisten AB

Bangårdsvägen 45  
SE-428 36 Källered  
Telefon +46 (0)31 795 20 00  
Telefax +46 (0)31 795 38 85  
E-post info@profilspecialisten.se  
Webb sida www.profilspecialisten.se

### Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
Telefax +46 (0)490 219 11  
E-post info@resinit.se  
Webb sida www.resinit.se

### AS Rotoplast

Tule 17  
EE-76505 Saue  
Telefon +372 651 76 10  
Telefax +372 670 96 28  
E-post info@cipax.com  
Webb sida www.cipax.com

### Segeströms i Falkenberg AB

Kabelvägen 10  
SE-311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 140 60  
Telefax +46 (0)346 140 65  
E-post info@segestroms.se  
Webb sida www.segestroms.se

### Värnamo Industri AB

Box 308  
SE-331 23 Värnamo  
(Besöksadress: Silkesvägen 11)  
Telefon +46 (0)370 69 23 30  
Telefax +46 (0)370 69 23 49  
E-post info@varnamo-industri.se  
Webb sida www.varnamo-industri.se

KINA



## Årsstämma 2008

Årsstämma äger rum torsdagen den 8 maj 2008 kl. 15.00 i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

### ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av VPC förda aktieboken den 2 maj 2008 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16.00 onsdagen den 30 april 2008 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00 eller via epost till info@xano.se.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 2 maj 2008, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie samt en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 13 maj 2008. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av VPC den 16 maj 2008.

### VALBEREDNING

Vid årsstämman 2007 utsågs en valberedning bestående av Johan Rapp som ordförande, Thord Johansson och Lars Persson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2008 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelse- och revisionsarvodet.

### ÄRENDEN

På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att sändas till aktieägarna i april. Samtidigt distribueras också årsredovisningen till samtliga aktieägare.

## Rapporteringstillfällen för räkenskapsåret 2008

### 2008

8 maj .....Delårsrapport 1 januari - 31 mars  
11 juli .....Delårsrapport 1 januari - 30 juni  
6 november .....Delårsrapport 1 januari - 30 september

### 2009

Februari .....Bokslutskommuniké  
Mars/april .....Årsredovisning  
April/maj .....Årsstämma







**XANO INDUSTRI AB (PUBL)**

ORG.NR.: 556076-2055

INDUSTRIGATAN 14 B • SE-553 02 JÖNKÖPING

TEL: +46 (0)36 31 22 00 • FAX: +46 (0)36 31 22 10

E-POST: [INFO@XANO.SE](mailto:INFO@XANO.SE) • WEBBSIDA: [WWW.XANO.SE](http://WWW.XANO.SE)