

# Synergiset teolliset sijoitukset

V  
U  
O  
S  
I  
K  
E  
R  
T  
O  
M  
U  
S  
  
2  
0  
0  
7

# Sisältö

- 1 Neomarkka lyhyesti
- 2 Vuosi 2007
- 3 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Strategia ja strategiakatsaus 2007
- 8 Tiedotuskalenteri

Tämä esite sisältää koosteen Neomarkan taloudellisista tiedoista. Virallinen/täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä julkaisuna ja nähtävillä Neomarkan kotisivuilla.

# Neomarkka lyhyesti

Neomarkka Oyj on sijoitusyhtiö, joka sijoittaa pääasiassa teollista liiketoimintaa harjoittaviin ja keskenään synergiaetuja tarjoaviin yrityksiin. Tavoitteena on aktiivisen omistajuuden avulla kehittää ostettuja yrityksiä ja luoda niihin lisää arvoa. Tuottoa sijoitukselle syntyy osinkona ja arvonnousuna. Yhtiö voi sijoittaa myös noteerattuihin ja noteeraamattomiin arvopapereihin ja kiinteistöihin. Neomarkan B-osake on noteerattu OMX Pohjoismaisen pörssin Helsingin päämarkkinalla.

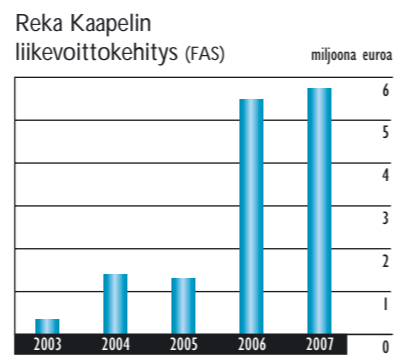
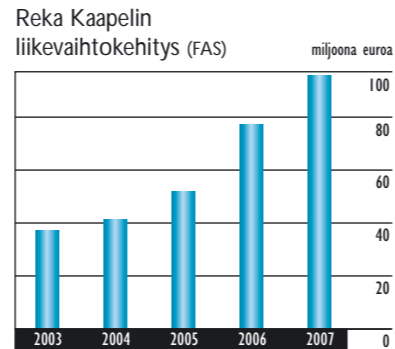
Yhtiön ensimmäinen sijoitus tehtiin toukokuussa kaapeliteollisuuteen, jossa merkittävin kasvu on odotettavissa keski- ja suurjännitekaapeleissa ja Venäjän markkinoilla.

## **Osinkopolitiikka**

Tavoitteena on käyttää nettotuloksesta vähintään 30 % osingonmaksuun.

- Toukokuu** Neomarkka päätti uudesta strategiasta, jonka mukaan yhtiö on teollisuusyrityksiin pitkäaikaisesti sijoittava sijoitusyhtiö.
- Kesäkuu** Yhtiö aloitti uuden strategian toteuttamisen ostamalla Reka Kaapeli Oy:n.
- Kesä-syksy** Yhtiö myi suorat hedge-rahastosijoituksensa ja osake- ja osakerahastosijoituksensa.
- Elokuu** Riihimäen tuotantolaitosta päätettiin laajentaa edelleen.
- Syksy** Kaapelituotanto alkoi Venäjän tehtaalla.
- Lokakuu** Yhtiö sijoitti Nestor Cables Oy:öön, mikä täydentää Reka Kaapeli Oy:n tuotevalikoimaa telekaapeleilla.

Avainluvut	2007	2006
Liikevaihto, milj. euroa josta	62,4	8,0
- Arvopaperisijoitusten voitot ja tappiot	5,4	8,0
- Kaapelitoimialan liikevaihto	57,1	
Liikevoitto, milj. euroa josta	4,2	6,6
- Arvopaperisijoitukset	4,1	6,6
- Kaapelitoimiala	0,1	
Tilikauden tulos, milj. euroa	1,2	3,9
Tulos/osake, euroa	0,19	0,64



## Pääpaino teollisiin sijoituksiin

Vuosi 2007 oli Neomarkalle muutoksen vuosi ja uuden alku. Neomarkka päätti toukokuussa 2007 uudesta strategiasta, jonka mukaisesti yhtiö luopui suuresta osasta arvopaperisijoituksiaan kesän ja syksyn aikana ja aloitti sijoitukset teollista liiketoimintaa harjoittaviin yrityksiin.

## Ensimmäinen sijoitus tehtiin kaapeliteollisuuteen

Yhtiön ensimmäinen teollinen sijoitus oli Reka Kaapeli Oy:n osto kesäkuussa 2007.

Reka Kaapeli on merkittävä asennus- ja voimakaapelivalmistaja ja niiden markkinoija Pohjoismaissa, Venäjällä ja Baltiassa. Se tarjoaa kaapeleita teollisuuden, rakentamisen ja sähköyhtiöiden käyttöön. Yhtiöllä on Suomessa yli 40 vuoden kokemus ja vahva markkina-asema. Suomessa sijaitsevien Hyvinkään, Keuruun ja Riihimäen tuotantolaitosten lisäksi yhtiöllä on tehdas Venäjällä Podolskissa. Yli puolet Suomen tuotannosta menee vientiin. Päämääränä on kasvaa Suomessa ja muissa Pohjoismaissa tehostamalla toimintaa, laajentamalla vanhoja ja rakentamalla uusia tuotantolaitoksia.

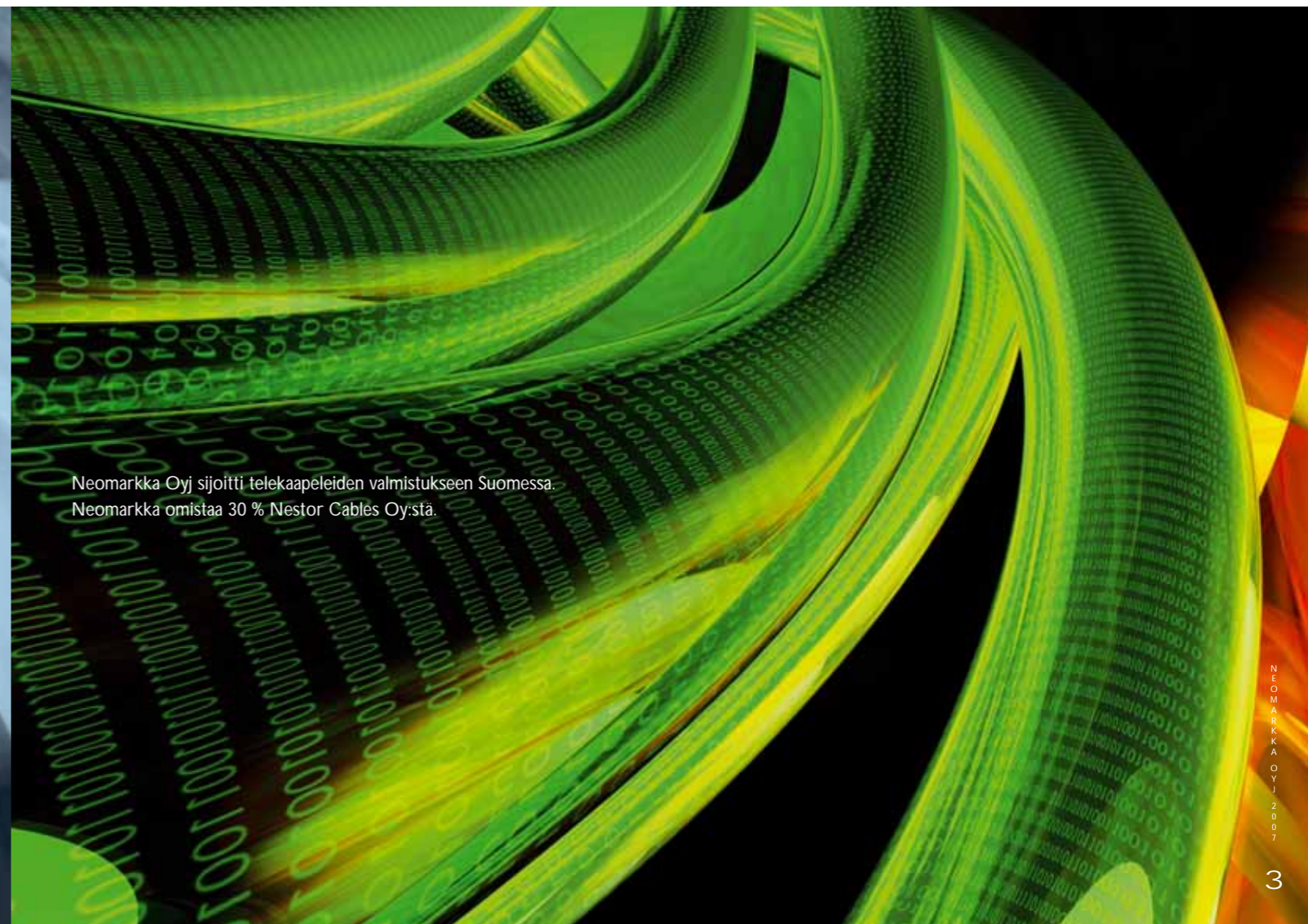
Tiedonsiirron merkityksen kasvaessa kaapeliteollisuus on voimakkaasti kasvava toimiala, ovathan sähkö- ja tiedonsiirto toimivan ja kilpailukykyisen yhteiskunnan perusedellytyksiä. Uusia sovellutuksia ja innovaatiota tarvitaan koko ajan lisää. Kasvu on voimakkainta ja nopeinta infrastruktuuriaan kehittämissä maissa kuten Venäjällä ja Baltiassa.

Venäjän kaapeliteollisuus on erittäin pirstaloitunut, ja markkina

on jakautunut kymmenien valmistajien kesken. Reka Kaapelilla on mielestäni hyvät mahdollisuudet lunastaa paikkansa tällä markkinalla. Podolskin tehdas aloitti tuotannon syksyllä 2007. Toiminnan käynnistyksen onnistui erittäin hyvin ja toimituksissa päästiin hyvin alkuun. Vuoden 2008 alussa tehtaalle asennetaan lisää koneita, mikä mahdollistaa entistä laajemman tuotevalikoiman. Tehtaan vahvuuksia ovat sen hyvä sijainti lähellä Moskovaa, mikä on jakelu- ja helpottaa ammattitaitoisen henkilökunnan hankintaa. Se on saanut kaikki viranomaisten edellyttämät hyväksynnät ja suositukset toiminnalleen. Tehdas on Moskovan lähialueella merkittävä voimakaapeleiden valmistaja ja sen länsimainen kustannustehokkuus on ylivoimainen venäläisiin tuotantolaitoksiin verrattuna.

## Kasvua Venäjällä

Reka Kaapelin tavoitteena on nousta Venäjällä viiden suurimman kaapelivalmistajan joukkoon viidessä vuodessa. Tähän on olemassa hyvät edellytykset, koska yhtiö on kannattava ja toimii kasvavalla toimialalla, jossa sillä on mahdollisuus tehdä lisäinvestointeja. Venäjän markkinat kasvavat nopeasti, kun maan infrastruktuuria, teollisuutta ja asumista kehitetään. Reka Kaapeli hyötyy kilpailutilanteesta logistiikan ja asiakashallinnan osaamisestaan ja hyvästä maineestaan. Neomarkalla on mahdollisuus investoida ja kehittää nykyistä tehdasta, mutta myös mahdollisuus sijoittaa paikalliseen osaamiseen, jos sellainen tilaisuus syntyy ja sijoitus täyttää strategian kriteerit.



Neomarkka Oyj sijoitti telekaapeleiden valmistukseen Suomessa.  
Neomarkka omistaa 30 % Nestor Cables Oy:stä.

### Lisää investointipäätöksiä strategian tukemiseksi

Syksyn aikana tehtiin myös muutamia muita sijoituspäätöksiä kasvutavoitteiden saavuttamiseksi. Neomarkka sijoitti lokakuussa Nestor Cables Oy:öön, joka on uusi Ouluun perustettava telekaapeleita valmistava tuotantolaitos. Tehtaalla valmistetaan tietoliikenneverkkojen rakentamisessa tarvittavia valo- ja kuparikaapeleita ja teollisuuden automatisoinnissa tarvittavia instrumentointikaapeleita. Tuotanto alkaa huhtikuussa 2008. Neomarkan omistus uudesta yhtiöstä on 30 % ja sijoituksena se on Neomarkan uuden strategian mukainen. Se laajentaa Reka Kaapeli -tytäryhtiön tuotevalikoimaa ja tarjoaa osaamisessa ja asiakashankinnassa synergiaetuja. Valo- ja kuparikaapeleiden kysyntä Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa kasvaa 5-8 % vuodessa.

Elokuussa 2007 Neomarkka päätti Reka Kaapeli Oy:n Riihimäen tehtaan lisälajennuksesta, jolla kaksinkertaistetaan keski- ja suurjännitekaapeleiden tuotanto vastaamaan markkinoiden kasvanutta kysyntää.

### Arvopaperisijoitukset tukevat teollista toimintaa

Pörssissä hyvin alkanut vuosi heikkeni vuoden loppua kohti, kun Yhdysvaltojen talouskasvu alkoi hiipua luottokriisin seurauksena, mikä on lisännyt markkinoiden epävarmuutta maailmantalouden kasvun jatkuvuudesta. Markkinoiden epävarmuus heijastui myös tekemiemme arvopaperisijoitusten tuottoihin.

Strategiamuutoksen seurauksena myimme kesän ja syksyn aikana kaikki suorat hedge-rahastosijoituksemme sekä noteeratut osakkeet

ja osakerahastot, minkä vuoksi myös oma hedge-rahastosijoitukseen liittynyt salkunhoitomme päättyi. Myynnistä saadut rahat on tällä hetkellä sijoitettu lyhyisiin sijoituksiin ja korkorahastoihin sekä pankkien ja pankkiiriliikkeiden tarjoamiin hedge-rahastoihin. Neomarkan arvopaperisijoitusten arvo oli noin 37 miljoonaa euroa vuoden vaihteessa. Noteeraamattomien puhelinyhtiöiden omistus oli vuoden lopussa noin 4 miljoonaa euroa. Tavoitteenamme on vähentää arvopaperisijoituksia sitä mukaa kun rahoille löytyy sopivia teollisia sijoituskohteita. Toimimme kahdella toimialalla, mutta arvopaperisijoitukset ovat jatkossa lähinnä kassavarojen aktiivista hallintaa.

### Hyvät lähtökohdat omistaja-arvon kasvattamiseen

Olemme vasta uuden strategiamme alkutaipaleella. Päämäärämme on sen johdonmukainen toteuttaminen, Neomarkan arvon kasvattaminen ja keskimääräistä markkinatuottoa korkeampi tuotto Neomarkan osakkeelle. Tämä edellyttää, että tulevat sijoituspäätöksemme tuovat synergioita ja teemme lisäarvoa luovia ratkaisuja jo omistamissamme teollisissa yrityksissä.

Tytäryhtiömme Reka Kaapeli on jo nyt merkittävä asennus- ja voimakapelivalmistaja ja markkinoija Pohjoismaissa, Venäjällä ja Baltiassa. Tavoitteenamme on vahva ja kannattava kasvu näissä tuotteissa ja näillä markkina-alueilla. Uskon, että Venäjän merkitys vahvistuu nopeasti ja sen osuus liikevaihdosta kasvaa erittäin merkittäväksi muutamassa vuodessa.

Olemme Reka Kaapelissa kehittäneet uusia tuotteita ja uusineet tuotantokoneistoa. Vahvuuksiamme ovat korkea laatu ja hyvä palvelu sekä kyky reagoida nopeasti ja joustavasti asiakkaan tarpeisiin.

Teleliikenteessä tarvittavien kaapeleiden kysyntä kasvaa tulevaisuudessa ja Nestor Cablesin osakkuuden osto oli ensimmäinen sijoitus tällä alueella. Toteuttaessamme uutta strategiaamme systemaattisesti luomme edellytykset hyvään taloudelliseen tulokseen tulevaisuudessa, ja Neomarkan osake tarjoaa omistajilleen varteenotettavan tuoton ja houkuttelevan osingon.

### Paluu teollisiin sijoituksiin on paluu juurille

Neomarkan syntyhistoria liittyy Oy Lännen Metsä Ab:n ja Sijoitus Forestia Ab:n sulautumiseen Oy Metsämarkka Ab:hen, joka oli 1997 Osuuskunta Metsäliiton omistuksessa oleva, Helsingin pörssin I-listalla noteerattu, pääasiallisesti metsäteollisuuteen sijoittava kehitys- ja sijoitusyhtiö. Vuonna 1998 pääomistajaksi tuli Norvestia Oyj. Metsämarkkan nimi muutettiin Neomarkaksi ja sijoitukset kohdistettiin puhelin- ja kuntasektorille. Suomen kuntien infrastruktuuri ei kuitenkaan kehittynyt sijoitusstrategian näkökulmasta odotetulla tavalla ja yhtiö laajensi strategiaansa noteerattuihin osakkeisiin, korkosijoituksiin ja johdannaisiin. Vuonna 2003 sijoitukset keskitettiin pääasiassa absoluuttisen tuoton rahastoihin eli hedge-rahastoihin. Neomarkka siirtyi syyskuussa 2004 OMX Pohjoismaisen pörssin Helsingin päämarkkinalle. Norvestia myi Neomarkan osakkeensa 30.11.2005 perheyhtiö Reka Oy:lle, joka

kasvatti omistustaan 23.5.2007 ostamalla suurimman osan Metsäliiton omistamista Neomarkka-osakkeista. Kaupan jälkeen Reka Oy on Neomarkan suurin osakkeenomistaja. Se omistaa 50,76 % Neomarkan osakkeista ja 65,77 % äänistä, minkä vuoksi Neomarkka on osa Reka-konsernia.

Neomarkka on yhtiönä käynyt läpi monia muutoksia ja omistajanvaihdoksia vuoden 1997 jälkeen. Yhtiö on nyt palannut juurilleen teolliseen toimintaan sijoitusyhtiönä ja aloittaa alusta. Vastaavalla strategialla toimivia muita sijoitusyhtiöitä ei OMX Pohjoismaisen pörssin Helsingin päämarkkinalla ole. Uskon, että pystymme tarjoamaan niin vanhoille kuin uusillekin omistajille mielenkiintoisen sijoitusvaihtoehdon teolliseen tuotantoon sijoittavana sijoitusyhtiönä.



Markku E. Rentto  
toimitusjohtaja

Reka Kaapelin tavoitteena on nousta Venäjällä viiden suurimman kaapelivalmistajan joukkoon viidessä vuodessa.

Neste Oyj, Porvoo, Diesel-yksikkö,  
Erikoiskaapelit 2005-2007 + 10 kV:n kaapelit

# Teollisen kasvun strategia

Neomarkka päätti uudesta kasvustrategiasta toukokuussa 2007. Uuden strategian mukaisesti yhtiö luopui suuresta osasta arvopaperisijoituksiaan kesän ja syksyn aikana ja aloitti sijoitukset teollista liiketoimintaa harjoittaviin yrityksiin. Päämääränä on kasvaa merkittäväksi suomalaiseksi sijoitusyhtiöksi. Tavoitteena on aktiivisen omistajuuden - rahoituksen, muutoksen ja ammattimaisen hallinnon – avulla kehittää ostettuja yrityksiä ja lisätä niiden arvoa. Tuotto tehdyille sijoitukselle syntyy osinkona ja arvonnousuna.

Tavoitteena on muutaman seuraavan vuoden aikana sijoittaa kahdesta kolmeen teollisuusyritykseen, joilla on keskenään toiminnallisia yhtäläisyyksiä. Sijoituskohteilla on lisäksi oltava hyvä markkina-asema, tai selkeä potentiaali asemansa kasvattamiseen ja hyvä maine sekä mahdollisuus toimintansa tuotevalikoiman monipuolistamiseen tai maantieteelliseen laajentamiseen.



Sijoitukset keskitetään Pohjoismaihin, Venäjälle ja Baltiaan; maihin, jotka tarjoavat mielenkiintoisia sijoitusmahdollisuuksia teollisuuteen ja arvon kasvattamiseen. Sijoituskohteiden aktiivinen haku on jo aloitettu yhteistyössä eri asiantuntijatahojen kanssa. Päätökset tehdään tilannekohtaisesti. Sijoitukset ovat pitkäaikaisia ja niistä irtaannutaan vasta siinä vaiheessa, kun Neomarkka ei enää pysty lisäämään kyseisen yrityksen arvoa.

## Riskit konkretisoituvat liiketoimintaan

Uusi strategia tarkoittaa myös uuden tyyppisiä riskejä. Tulevaisuudessa Neomarkan riskit liittyvät lähinnä teollisen liiketoiminnan harjoittamisen osaamiseen, toiminnan kehittämiseen ja omistettavien yritysten liiketoimintaan liittyviin riskeihin kuten kansainväliseen talouskasvuun, valuuttakurssivaihteluihin, raaka-aineiden ja energian hintaan sekä maakohtaisiin riskeihin. Yhtiön hallitus ohjaa ja valvoo, että riskien hallinta on asianmukaisesti järjestetty.

## Yhtiö- ja omistusrakenne

Neomarkalla on kaksi liiketoiminta-aluetta: teolliset sijoitukset ja arvopaperit. Arvopaperi-liiketoiminnan tehtävänä on lähinnä yhtiön likvidien varojen hallinnointi. Neomarkka on konserni, joka omistami-

ensa tytäryhtiöiden Alnus Oy ja Novalis Oyj kautta omistaa ja hallinnoi Reka Kaapeli Oy:tä ja maakunnallisia puhelin-yhtiöitä.

Neomarkalla on noin 13 000 osakkeenomistajaa. Suurin omistaja on Reka Oy, jolla on 50,76 % osakkeista ja 65,77 % äänistä. Neomarkka on osa Reka-konsernia.

## Hallinto

Neomarkan hallinto perustuu Suomen lakeihin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Yhtiö noudattaa 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance-suositus) samoin kuin Rahoitustarkastuksen määräyksiä ja ohjeita ja OMX Pohjoismaisen pörssin sääntöjä ja ohjeita. Neomarkassa noudatetaan Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta.

Neomarkassa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa. Sisäistä tarkastusta varten on perustettu tarkastusvaliokunta, joka toimii hallituksen alaisuudessa.

## Tiedottaminen

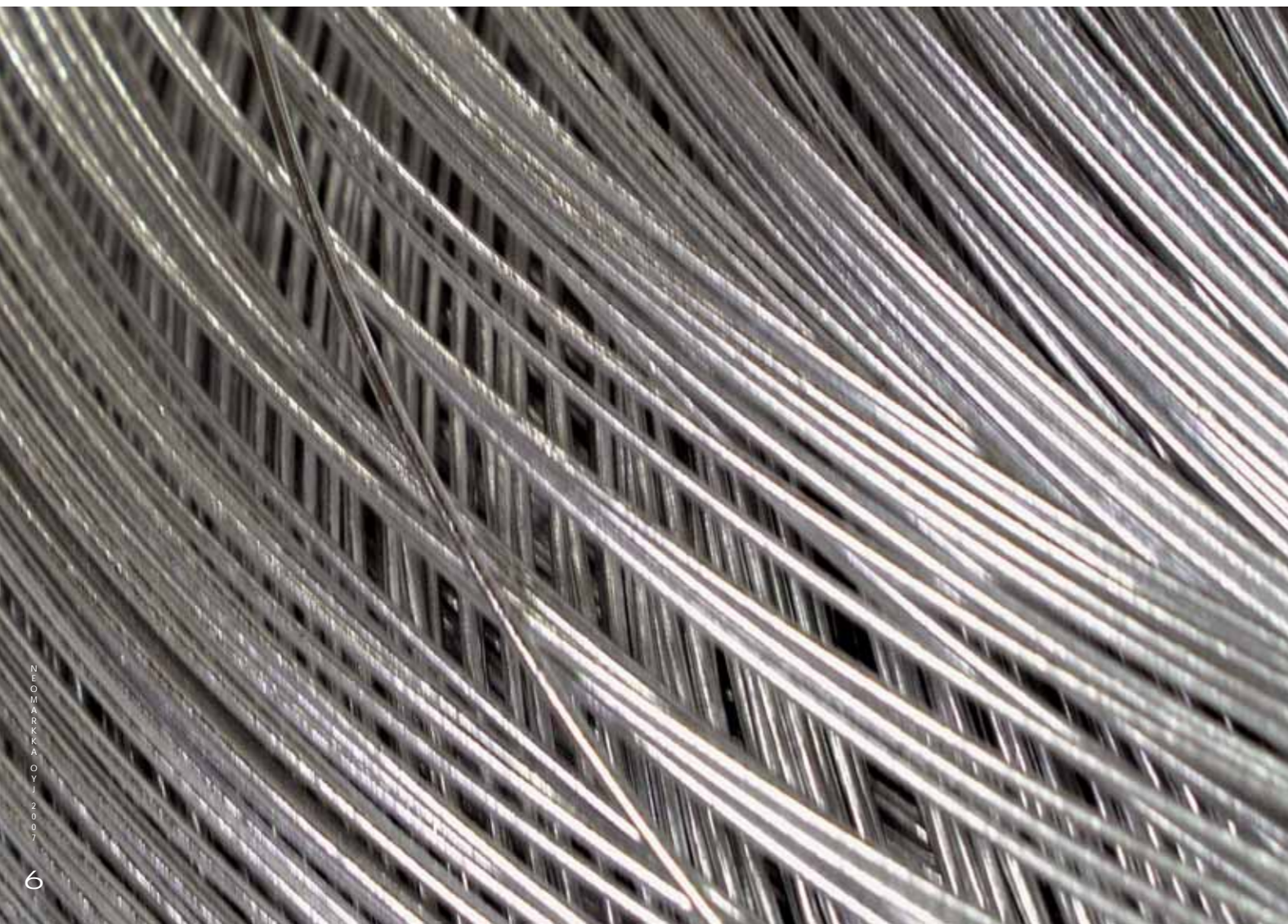
Neomarkan internet-sivuilla osoitteessa [www.neomarkka.fi](http://www.neomarkka.fi) julkaistaan keskeiset yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevat tiedot. Yhtiön pörssitiedotteet ja -ilmoitukset sekä lehdistötiedotteet löytyvät yhtiön internet-sivuilta heti, kun ne on julkaistu. Tiedotteet voi tilata internet-sivujen kautta. Yhtiö julkaisi vuonna 2007 28 eri tiedotetta. Sivulla on myös tiedotevarasto vuodesta 1999.

## Sijoitusstrategian tavoitteet:

- parantaa Neomarkan kannattavuutta onnistuneella sijoitustoiminnalla.
- kasvattaa osakkeen arvoa ja lisätä osakkeen vaihdettavuutta Helsingin Pörssissä.

## Strategisten peruseriaatteiden mukaan sijoitukset tehdään:

- yrityksiin, jotka valmistavat lopputuotteita tai puolivalmisteita.
- yrityksiin, joiden toiminnallinen logiikka on yhtenevä aikaisempien sijoitusten kanssa ja mahdollistaa synergiaetuja mm. myynnissä ja markkinoinnissa sekä jakelussa jo ostettujen yritysten kanssa.
- yrityksiin, joilla on merkittävä kasvupotentiaali.



Posiva Oy, Olkiluodon onkalo, vuosina 2005-2007,  
1 kV:n FRHF (palonkestävät) ja 20 kV:n HF -kaapelit

# Tiedotuskalenteri

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään 11.6.2008 alkaen klo 12.00 osoitteessa Niinistökatu 8-12, 05800 Hyvinkää

## Osavuositarkastukset

Neomarkka julkaisee vuonna 2008 osavuositarkastuksensa konsernin kotisivuilla. Osavuositarkastuksen voi tilata myös yhtiön toimistosta.

Yhtiö julkaisee osavuositarkastukset:

tammi - maaliskuulta	8.5.2008
tammi - kesäkuulta	5.8.2008
tammi - syyskuulta	10.11.2008



Neomarkka Oyj  
Alexsanterinkatu 48 A  
00100 Helsinki  
Puhelin 0207 209 190  
Faksi (09) 6844 6531  
[www.neomarkka.fi](http://www.neomarkka.fi)