

SPEED UP YOUR BUSINESS

Årsredovisning **2007**

NOTE i korthet

NOTE är ett av Nordens ledande tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter och verksamt på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services).

NOTE erbjuder tjänster inom elektronikproduktion genom hela värdekedjan, från design till eftermarknad. Kunderna finns främst i Skandinavien och England.

NOTE har utvecklat en unik affärsmodell, Nearsourcing™, som syftar till att öka tillväxten och lönsamheten samtidigt som riskerna i verksamheten reduceras. Modellen bygger på tre delar – etablering

konstruktionssystem. NOTEfied innehåller både teknisk och kommersiell information, vilket bidrar till ökad effektivitet och tidsvinster i produktutvecklingen. Då materialandelen ofta kan vara högre än 60 procent av produktkostnaden är det viktigt att NOTE kan erbjuda fördelaktiga material- och komponentpriser. Koncernens sourcingbolag NOTE Components med sourcingcenter i Centraleuropa och Asien svarar för det strategiska inköpsarbetet och säkerställer upphandling av produktionsmaterial till konkurrenskraftiga priser.

NOTE har produktionsanläggningar i Sverige, Norge, Finland, England, Estland,

NOTE ERBJUDER TJÄNSTER INOM ELEKTRON FRÅN DESIGN TILL EFTERMARKNAD.



av Nearsourcing-centers nära kunderna, komponentdatabasen NOTEfied som stöd i inköps- och utvecklingsprocesser samt volymtillverkning i kostnadseffektiva länder. På Nearsourcing-centren utförs ett kostnadseffektivt utvecklingsarbete geografiskt nära kunderna, vilket minskar våra kunders "time-to-market", det vill säga tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden.

Komponentdatabasen NOTEfied används i inköps- och utvecklingsprocesserna och kan bland annat kopplas direkt till kundernas

Litauen, Polen och Kina. Genom medverkan i det internationella nätverket EMS-ALLIANCE™ kan NOTE erbjuda kunderna ytterligare alternativ till kostnadseffektiv produktion och produktion närmare slutkund.

Totalt hade NOTE 1 213 anställda vid årets utgång och omsatte 1 744 MSEK under 2007.

NOTE-aktien är noterad på OMX Nordiska Börs Stockholm i segmentet Small Cap och sektorn Information Technology.

Innehåll

Året i korthet	1	Speed up your business	12	Noter	33
Koncernchefens kommentarer	2	Organisation och tillväxtfrämjande åtgärder	14	Revisionsberättelse	53
Mål och strategi	4	Kvalitet, miljö och medarbetare	16	Styrelse	54
NOTE-aktien	6	Bolagsstyrning	18	Koncernledning	55
NOTE under fem år	7	Förvaltningsberättelse	20	Årsstämma	56
EMS-marknaden	8	Räkenskaper för koncern och moderbolag	25	Finansiella definitioner	57
Verksamhet och erbjudande	10				

Året i korthet

Ny styrelse – intensifierat, metodiskt genomförande av ny strategi

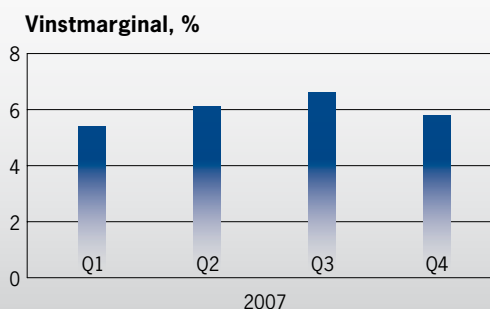
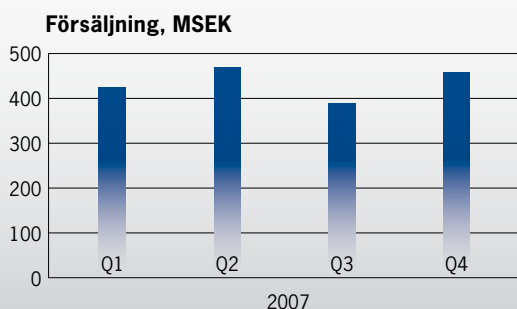
- Försäljningen ökade till 1 743,8 (1 741,5) MSEK
- Rörelseresultatet förbättrades med 8 procent till 111,9 (103,6) MSEK
- Rörelsemarginalen ökade till 6,4 (5,9) procent
- Resultat efter skatt uppgick till 78,2 (68,6) MSEK, vilket motsvarar 8,13 (7,13) SEK/aktie
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -0,5 (24,8) MSEK
- Styrelsen föreslår årsstämman en ökning av utdelningen till 2,75 (2,25) SEK/aktie
- Ny styrelse utsedd och Arne Forslund återinsatt som VD och koncernchef
- Komponentdatabasen NOTEfied lanserad
- Nya koncernavtal med Kongsberg Defence & Aerospace, Schneider Electric och Atlas Copco
- En ny, modern, kostnadseffektiv fabrik invigd i Norrtälje
- Etableringar av samägda fabriker i Kina och Polen

IKPRODUKTION GENOM HELA VÄRDEKEDJAN,

Händelser efter årets utgång

- Ett nytt flerårigt optionsprogram riktat till ledande befattningshavare, baserat på huvudägaren Catellas befintliga innehav, inleddes i januari
- Som ett led i genomförandet av affärsstrategin varslades 124 medarbetare i Sverige i januari
- I januari förvärvades verksamheten i den engelska EMS-leverantören Proqual
- I mars förvärvades ett mekanikföretag i Järfälla norr om Stockholm

Kvartalsöversikt 2007, MSEK	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4
Försäljning	1 743,8	425,0	470,2	389,9	458,6
Bruttoresultat	224,6	53,3	61,0	51,4	59,0
Rörelseresultat	111,9	24,8	30,5	28,1	28,5
Resultat efter finansnetto	103,8	23,0	28,5	25,7	26,6
Resultat efter skatt	78,2	16,0	22,4	18,9	21,0
Kassaflöde	-0,5	45,6	27,8	-39,1	-34,8
Resultat per aktie efter full skatt, SEK	8,13	1,66	2,32	1,96	2,18
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,05	4,74	2,89	-4,06	-3,61
Vinstmarginal, %	6,0	5,4	6,1	6,6	5,8
Soliditet, %	34,5	32,7	31,8	33,2	34,5



Koncernchefens kommentarer

Unika mervärden till kunderna skapar tillväxt

2007 var ett spännande och händelserikt år för NOTE. Vi har organiserat oss för tillväxt och infört flera viktiga grundkoncept som gör att vi kan tillhandahålla rätt tjänster på rätt platser till rätt pris. Vår nya strategi öppnar dörren till en större marknad.

Ny styrelse

I slutet av april 2007 valde NOTEs bolagsstämma en ny styrelse med stor branschkunskap, erfarenhet och kompetens. Styrelsen och företagsledningen har vidareutvecklat affärstrategin med tydligt fokus på lönsam tillväxt. Med detta som bas kan vi nu med full kraft genomföra det arbete som ska skapa tillväxt och ökade värden för aktieägarna.

”UNIKA MERVÄRDEN TILL KUNDERNA SKA
TILLVÄXT OCH INFÖRT FLERA VIKTIGA GRUN
HÅLLA RÄTT TJÄNSTER PÅ RÄTT PLATSER TILL
TILL EN STÖRRE MARKNAD”

Nearsourcing ger kort time-to-market

Vi har använt uttrycket ”speed up your business” i vår kundkommunikation och jag kan utan tvekan säga att det är ett löfte vi kan stå för till 100 procent. Att hitta mervärden till kunderna styr allt vi gör.

Under 2007 fortsatte vi att etablera NOTEs nya grundkoncept och prövade Nearsourcing på allvar. Det är ett helt unikt koncept som minskar kundernas time-to-market genom att vi minskar ledtiderna för deras utvecklingsarbete med bland annat snabb framtagning av prototyper. Konceptet bygger på tre grundpelare: närhet till kund, komponentdatabasen NOTEfied som stöd i inköps- och utvecklingsprocesser samt kostnads effektiv tillverkning. Låt mig utveckla:

Nearsourcingcenter. Vårt nya Nearsourcingcenter i Oslo utvecklades under året och togs emot mycket positivt av marknaden. Kongsberg Defence & Aerospace, med en stor produktportfölj under utveckling, är en av de kunder som valde NOTE som samarbetspartner tack vare Nearsourcingkonceptet. Under 2008 kommer vi att etablera en rad Nearsourcingcenter som ligger geografiskt nära våra kunder.

Komponentdatabasen NOTEfied. Tack vare vår nya komponentdatabas NOTEfied kan kunderna se vilka komponenter som finns tillgängliga hos leverantörerna och koppla sina designprogram direkt mot databasen. Här skapas mervärden för kunderna i form av förkortat utvecklingsarbete.

Koncernens materialförsörjning sköts av NOTE Components via så kallade sourcingcenter som har nära kontakt med världens leverantörer för produktionsmaterial. Under 2007 fortsatte uppbyggnaden av ett sådant center i Gdansk, Polen. Inköpsarbetet stöds dels av NOTEfied och dels av ett upphandlingssystem som är kopplat till leverantörerna.

Volymtillverkning i kostnadseffektiva länder. Genom viktiga strategiska samarbeten har vi etablerat produktionsresurser nära snabbt växande marknader där kostnadsbilden är en helt annan än i Norden. Under hösten 2007 köpte vi 50 procent av Ionics EMS fabrik i kinesiska Tangxia. Vid samma tidpunkt startade vi även ett gemensamt bolag tillsam-

mans med polska Fideltronik grundat på deras fabrik i Krakow. Ionics EMS är ett filippinskt företag med stark ställning i Asien. Fideltronik har motsvarande position i Östeuropa.

Förvärven är viktiga av flera anledningar. Dels säkrar vi betydande produktionskapacitet till en låg kostnad, dels ger fabrikerna lokal närvaro på snabbt växande marknader. Det är en tydlig trend att produkter alltmer produceras nära slutmarknaden.

Minskade risker

NOTE strävar efter att minimera de fasta kostnaderna i högkostnadsregioner. Det gör det lättare att parera konjunktursvängningar och vi kan positionera oss rätt i den fortsatta globaliseringen. Våra joint ventures med Ionics EMS och Fideltronik är tydliga exempel på hur vi kan växa på nya marknader men med delad risk.

PAR TILLVÄXT. VI HAR ORGANISERAT OSS FÖR DKONCEPT SOM GÖR ATT VI KAN TILLHANDA RÄTT PRIS. VÅR NYA STRATEGI ÖPPNAR DÖRREN

Vi ska fortsätta att minska kundernas ledtider, från idéstadiet till dess att produkten är ute på marknaden. Målet är att hjälpa kunderna att lyckas på sina marknader. Nearsourcing kommer att bli ett centralt begrepp i arbetet. I det ligger också att vi bygger långsiktiga partnerskap med våra kunder, vilket minskar risken för oväntade svängningar i kundbasen.

En annan sida av riskspridning handlar om förhållandet med våra leverantörer. Genom att förbättra logistiken kan vi reducera våra lager. Vi arbetar också aktivt med effektivare materialförsörjning och leverantörsavtal för att minska våra egna risker ytterligare.

Sveriges modernaste fabrik

Geografisk närhet är väsentligt för komplexa produkter med stort utvecklingsbehov. För de behoven invigde vi under hösten 2007 en ny fabrik i Norrtälje. NOTE Norrtälje är sannolikt Sveriges modernaste fabrik för högteknologisk elektronik tillverkning.

Framtiden tillhör NOTE

Låt mig summera. Om 2007 var implementeringens och kompetensväxlingens år så kommer 2008 att vara förändringens. Vi har skapat helt unika koncept som minskar kundernas time-to-market och därmed sänker deras kostnader. De nya verktygen och plattformarna ska nu rullas ut till våra kunder. En rad nya Nearsourcingcenter på både nya och befintliga marknader ska lanseras. Vårt nyligen genomförda förvärv av verksamheten i engelska Proqual är ett tydligt exempel på detta. Vi har skapat en säljorganisation som både har kraft att ta hand om nya kunder och som kan förvalta och utveckla de befintliga kontakterna.

Om jag sammanfattar läget i en enda mening: Framtiden tillhör NOTE.

Arne Forslund, VD och koncernchef



Mål och strategi

Affärsidé

NOTEs affärsidé är att, nära våra kunder, producera elektronik från design till eftermarknad.

Vision

NOTE ska vara kundens första val och genom Nearsourcing erbjuda marknadens bästa time-to-market.

Finansiella mål

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna organiskt och genom förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa under lönsamhet. Långsiktigt och över en konjunkturcykel ska lönsamheten, uttryckt som räntabilitet på operativt kapital, överstiga 35 procent.

NOTE SKA VARA KUNDENS FÖRSTA VAL OCH DENS BÄSTA TIME-TO-MARKET. NOTE SKA VARA I BRANSCHEN GENOM ATT ERBJUDA HÖG KOMPROFESSIONELLT AGERANDE I ALLA LED.

Affärsmål

NOTE ska vara den mest attraktiva samarbetspartnern i branschen genom hög kompetens, fördelaktig totalkostnad och professionellt agerande i alla led. För att kunna ha det mest konkurrenskraftiga erbjudandet på marknaden ska NOTE ha spetskompetens inom introduktion av nya produkter (NPI) och ständigt fokusera arbetet på att minska time-to-market, allt för att stärka kundernas konkurrenskraft.

NOTE ska vara en attraktiv arbetsgivare, en god investering för aktieägarna och en aktiv kund för leverantörerna.

Kapitalstrukturmål

Soliditeten ska minst uppgå till 30 procent.

Utdelningsmål

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån under en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra 30–50 procent av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

Strategiska vägval

För att nå målen är NOTEs arbete organiserat kring följande strategiska koncept och vägval:

Nearsourcing

NOTEs nya affärsmodell Nearsourcing är ett kostnadseffektivt alternativ som skapar stor lönsamhetspotential. Modellen består av tre delar:

NOTE Lean Strategy

Lean är ett koncept för att effektivisera alla led i en verksamhet och därmed öka produktiviteten samtidigt som kostnaderna sänks. Målet med NOTE Lean Strategy är att NOTE ska uppnå världsklass i kvalitet, leverans, kostnadskontroll och tillväxt. Hög kundnöjdhet är en konstant drivkraft i arbetet.

GENOM NEARSOURCING ERBJUDA MARKNADEN MEST ATTRAKTIVA SAMARBETSPARTNERN PETENS, FÖRDELAKTIG TOTALKOSTNAD OCH

- *Nearsourcingcenter*: där utförs ett kostnadseffektivt utvecklingsarbete geografiskt nära kunderna.
- *Komponentdatabasen NOTEfied*: NOTEfied fungerar som stöd i inköps- och utvecklingsprocesserna. Koncernens sourcingbolag NOTE Components med sourcingcenter i Centraleuropa och Asien svarar för det strategiska inköpsarbetet och säkerställer upphandling av produktionsmaterial till konkurrenskraftiga priser.
- *Volymtillverkning i kostnadseffektiva länder*: att styra serietillverkningen till kostnadseffektiva regioner minskar riskerna och ökar möjligheterna till förbättrade marginaler. NOTE har kapacitet för volymtillverkning i kostnadseffektiva länder, både i egna fabriker i Östeuropa och i Asien samt via det internationella nätverket *ems-ALLIANCE*.

Målet är att etablera ytterligare Nearsourcingcenter i norra Europa under 2008.

Kompetens

NOTEs medarbetare ska ha hög kompetens inom elektronik tillverkning. I NOTE Academy, där all utbildning samordnas och skräddarsys efter behov, vidareutvecklar medarbetarna sin kompetens och sina arbetsmetoder.

NOTE-aktien

Under 2007 omsattes 9 100 637 aktier i NOTE. Det motsvarar en omsättningshastighet på 94,6 procent av totala antalet utestående aktier. Aktiekapitalet i NOTE uppgick vid 2007 års utgång till 4 812 100 SEK fördelat på 9 624 200 aktier. Börsvärdet vid årets utgång uppgick till 698 (808) MSEK. Antal aktieägare vid årets utgång var 2 246.

Kursutveckling

Vid 2007 års utgång var senast betalda kurs för NOTEs aktie 73,00 (84,00) SEK, vilket motsvarar en nedgång med 13,1 procent. Under samma period gick OMXS Small Cap PI ner med 16,4 procent. Aktien har under året handlats som lägst till 65,50 SEK och som högst till 120,00 SEK.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån under en konjunktur-

cykel och långsiktigt utgöra 30–50 procent av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen. Styrelsens förslag till årsstämman 2008 är att dela ut 2,75 SEK per aktie.

Historik

Aktien noterades i juni 2004 på Stockholmsbörsens O-lista. I samband med börsintroduktionen inbjöds investerare att teckna sig för totalt 2 051 160 aktier varav 1 334 000 aktier var nyemitterade. Erbjudandet blev övertecknat tre gånger och NOTE fick cirka 3 600 nya aktieägare. Ungefär hälften av aktierna såldes till svenska och utländska institutioner. Introduktionskursen var 75 SEK per aktie.

Sedan oktober 2006 är aktien noterad på OMX Nordiska Börs Stockholm i segmentet Small Cap och sektorn Information Technology.

De 10 största aktieägarna

per den 31 december 2007

Namn	Antal aktier	Innehav, %
Catella Kapitalförvaltning	1 176 400	12,22
Catella Fondförvaltning	822 300	8,54
Kjell-Åke Andersson med familj	695 204	7,22
Banque Carnegie Luxembourg S A	668 300	6,94
Carnegie Fonder	564 100	5,86
ODIN Fonder	532 042	5,53
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	518 800	5,39
Garden Growth Capital LLC	487 500	5,07
MGA Invest AB	451 100	4,69
Svenska kyrkan	289 100	3,00

Ägarförteckning fördelat på storlek

per den 31 december 2007

	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1–500	1 654	306 913	3,19
501–1 000	271	236 162	2,45
1 001–2 000	130	216 824	2,25
2 001–5 000	84	284 763	2,96
5 001–10 000	33	251 534	2,61
10 001–20 000	24	352 536	3,66
20 001–50 000	20	689 080	7,16
50 001–100 000	12	787 524	8,18
100 001–500 000	14	3 960 364	41,15
500 001–1 000 000	4	2 538 500	26,38



NOTE under fem år

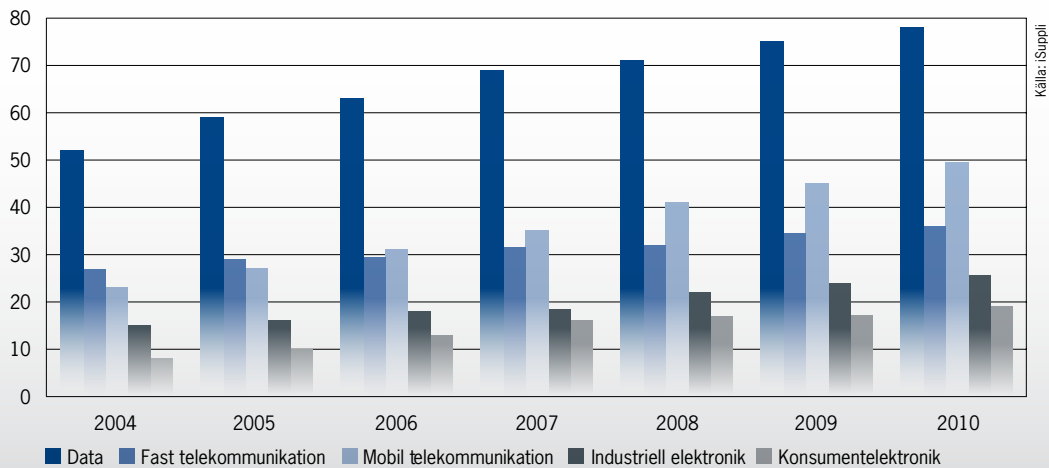
MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Nettoomsättning	1 743,8	1 741,5	1 504,1	1 103,1	859,2
Bruttoresultat	224,6	206,5	54,2	126,0	94,1
Rörelseresultat	111,9	103,6	-64,3	29,3	74,4
Resultat efter finansiella poster	103,8	96,2	-73,1	19,5	63,0
Periodens resultat	78,2	68,6	-55,7	13,6	44,2
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	200,6	167,7	184,5	144,6	147,2
Omsättningstillgångar	747,5	720,5	627,3	592,3	516,0
Summa tillgångar	948,1	888,2	811,7	736,9	663,2
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	327,4	268,1	205,1	265,7	146,7
Långfristiga skulder	140,1	157,9	107,9	149,8	215,9
Kortfristiga skulder	480,6	462,2	498,7	321,4	300,6
Summa eget kapital och skulder	948,1	888,2	811,7	736,9	663,2
Kassaflöde från koncernen					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	48,3	46,8	69,9	19,5	-12,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-48,8	-22,0	-79,5	-33,9	-51,5
Kassaflöde	-0,5	24,8	-9,6	-14,4	-63,6
Likvida medel vid periodens ingång	18,8	9,1	20,1	8,0	3,3
Kassaflöde	-0,5	24,8	-9,6	-14,4	-63,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20,2	-15,1	-1,5	26,5	68,3
Likvida medel vid årets utgång	38,5	18,8	9,1	20,1	8,0
Koncernens nyckeltal					
Marginaler					
Rörelsemarginal, %	6,4	5,9	-4,3	2,7	8,7
Vinstmarginal, %	6,0	5,5	-4,9	1,8	7,3
Avkastning					
Räntabilitet på operativt kapital, %	21,4	22,5	-14,3	6,6	21,0
Räntabilitet på eget kapital, %	26,3	29,0	-23,7	6,6	37,0
Kapitalstruktur					
Operativt kapital (genomsnitt)	521,9	459,9	449,1	445,4	355,1
Räntebärande nettoskuld	246,3	223,4	233,7	194,8	285,3
Soliditet, %	34,5	30,2	25,3	36,1	22,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,8	1,1	0,7	2,0
Räntetäckningsgrad, ggr	7,1	12,3	-6,1	2,7	6,0
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	3,3	3,8	3,3	2,5	2,4
Anställda					
Omsättning per anställd	1 489	1 545	1 371	1 239	1 262

Koncernens nyckeltal för 2004–2007 är redovisade enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS, och är inte omedelbart jämförbara med uppgifterna för 2003. Räntabilitetsberäkningarna har anpassats till Sveriges Finansanalytikers Förenings rekommendationer och har även justerats för jämförelseåren 2003–2006.



NOTE VERKAR PÅ **EMS-M SERVICES**), SOM OMFATTAR AV ELEKTRONIK. NOTE ERB FRÅN DESIGN TILL EFTER

Omsättning EMS globalt, MUSD



EMS-marknaden

NOTE verkar på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services), som omfattar marknaden för kontraktstillverkning av elektronik. NOTE erbjuder tjänster genom hela värdekedjan, från design till eftermarknad. En väl utvecklad materialförsörjning, så kallad sourcing, och logistik är mycket viktiga framgångsfaktorer.

EMS-marknaden – en marknad i stark förändring

Den globala EMS-marknaden genomgår nu en snabb och omfattande förändring. Från en tidigare relativt stark och jämn marknadstillväxt i Sverige, Norden och Europa har det skett en betydande förflyttning av produktionskapacitet till Centraleuropa och Asien. Enligt branschbedömaren iSuppli har till exempel EMS-tillverkningen i Polen under 2006–2007 haft en årlig tillväxttakt på cirka tolv procent samtidigt som den genomsnitt-

med cirka tio procent årligen med fortsatt stora variationer mellan regioner och branschområden.

Allt fler väljer en stark outsourcingpartner

NOTE gör bedömningen att trenden mot ökad outsourcing inom industrin kommer att fortsätta utvecklas starkt. Allt fler företag fokuserar på sin kärnverksamhet och lägger ut tillverkning och underhåll på samarbetspartners och undviker därmed att binda kapital i produktionsutrustning och varulager. Med en partner som är specialiserad på hela kedjan – från design och produktion till logistik och leverans – får kunderna tillgång till modern teknologi och kompetens till lägre pris samtidigt som kostnaderna delas med andra företag. Samtidigt frigörs resurser som i stället kan användas i kärnverksamheter som utveckling, försäljning och marknadsföring.

EMARKNADEN (ELECTRONICS MANUFACTURING MARKNADEN FÖR KONTRAKTSTILLVERKNING JUDER TJÄNSTER GENOM HELA VÄRDEKEDJAN, MARKNAD.

liga tillväxten av tillverkning i Sverige och övriga Europa varit blygsamma en procent. Mönstret är liknande mellan de flesta så kallade lågkostnads- och högkostnadsregioner.

Det är den förskjutningen som präglar NOTEs strategi med etablering av Near-sourcingcenter för produktutveckling och service som ligger nära kunderna och deras slutmarknad, i kombination med materialförsörjning och produktionskapacitet som är anpassad till produktfas och kostnadsläge. Med NOTEs affärsmodell är flexibiliteten stor, vilket minskar både konjunkturberoendet och känsligheten för snabba kast i kostnadslägen mellan olika regioner.

iSuppli gör bedömningen att den totala EMS-marknaden kommer att fortsätta växa

Genom att vara med på ett tidigt stadium kan NOTE erbjuda kostnadseffektiva och kompletta lösningar som skapar mervärde för kunden. NOTE har under många år byggt upp en omfattande kunskapsbank när det gäller tillverkningsprocesser och produktionsteknik.

Med NOTEs resurser stärker kunderna sina möjligheter till snabbare omställning efter ändrade kostnadslägen och skiftande behov hos slutkunderna.

Verksamhet och erbjudande

NOTEs värdekedja innehåller fem delar som tillsammans utgör ett komplett tjänsteutbud inom produktion av elektronikbase-erade produkter.

Utveckling

Utvecklings- och konstruktionsandelen i NOTEs uppdrag ökar, bland annat på grund av höjda krav på produkternas prestanda till konkurrenskraftiga priser. Därför erbjuder NOTE tjänster inom produktutveckling, PCB-layout, testutveckling, kostnadsoptimering, teknikutveckling samt aktivt stöd vid komponentval. Tjänsterna är nära kopplade till produktionsmiljön och vänder sig både till företag som

marknaden. NOTE bidrar med erfarenheter och kunskap inom utveckling, design, test, produktion, logistik och eftermarknad.

- Produktion av prototyper samt miljöprovning
- Dedicerade prototypfabriker
- Kort ledtid – fokus på time-to-market
- Statusrapportering

Serieproduktion

Produktionen planeras utifrån teknik och kostnadseffektivitet för att optimera varje steg i processen. NOTE har en bred tillverkningskapacitet med allt från högteknologiska produkter nära utveckling och marknad till

NOTES VÄRDEKEDJA INNEHÅLLER FEM DELAR TJÄNSTEUTBUD INOM PRODUKTION AV ELEKT

ligger i startgroparna inför en serieproduktion och de som uteslutande har behov av utvecklingstjänster. En av NOTEs målsättningar är att uppnå bra "Design for Manufacturing", det vill säga utveckling av produkter som kan produceras enkelt och kostnadseffektivt.

- Rådgivning i utvecklingsarbete
- Utveckling av prototyper
- Utveckling och design av hårdvara
- Utveckling av testmjukvara och system
- Produkttester
- Produktionshjälpmedel

NPI

Det blir allt viktigare att tidigt i produktens utvecklingsstadium ta hänsyn till produktionsaspekter för att hålla ner den totala kostnaden. NPI, NOTE Product Introduction, är en komplett affärsprocess inom teknik, marknadsföring och utveckling för företag som står i begrepp att lansera en ny produkt på

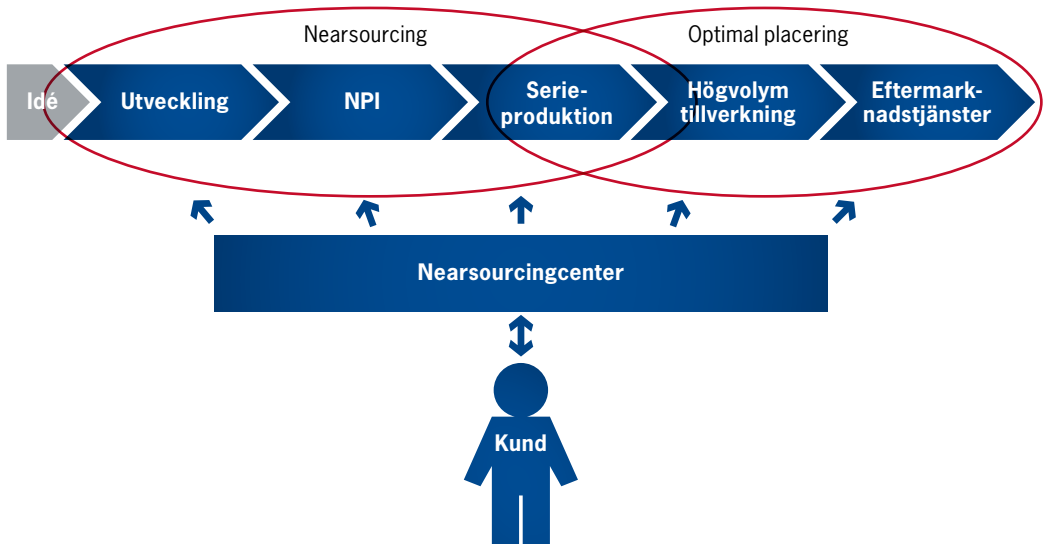
kostnadseffektiv serieproduktion i lågkostnadsregioner. NOTEs fabriker erbjuder spetskompetens avseende produktion inom fyra kärnområden:

- Utvecklingsarbete
- Småskalig serieproduktion
- Manuell tillverkning
- Kundnära samarbete

Högvolymtillverkning

Att ligga steget före konkurrenterna kräver tillgång till rätt teknik, produktion och logistik. Då är det viktigt med en leverantör som har både kunskap och kapacitet. Med fabriker i Polen, Baltikum och Kina samt NOTEs globala kontakter inom EMS-ALLIANCE säkerställs en högkvalitativ och kostnadseffektiv produktion nära slutkunderna.

- Stora volymer
- Kontinuerlig produktion
- Flexibel produktionskapacitet
- Nära slutkund



Via Nearsourcingcentren får kunderna tillgång till hela NOTEs tjänsteutbud. Målet är att hjälpa kunderna att lyckas på sina marknader, oavsett var i värdekedjan kundernas produkter befinner sig. Det kan till exempel handla om att produktutvecklingen sker nära kunden samtidigt som produkten tillverkas i en annan världsdel nära slutkunden.

SOM TILLSAMMANS UTGÖR ETT KOMPLETT RONIKBASERADE PRODUKTER.

Eftermarknadstjänster

NOTE erbjuder service genom hela produktlivsryckeln. Det inkluderar kundspecifika tjänster och service direkt till produktens slutkund. Eftermarknadstjänsterna är inte bara ett led i produktionskedjan utan kan även nyttjas separat.

- Produktreparationer
- Omkonstruktion av produkter
- Analys och förslag på produktförbättringar
- Produktdokumentation
- Underhåll av testplattformar
- Reservdelshantering
- Testrationaliseringar
- Distribution

Box Build

Det är allt vanligare att NOTE levererar kompletta produkter, så kallade box build-produkter. Det passar särskilt bra för kunder som har stort behov av att fokusera på sin kärnverksamhet. NOTEs box build-tjänster möter marknadens allt högre krav på effektiv logistik, kort time-to-market och god kostnadskontroll.

- Utveckling av tester
- Produktion
- Produktionsanpassning



Ett exempel är denna robusta, vattentåliga dator som används i truckar för enklare administrering av lager.

Speed up your business

Att ligga steget före konkurrenterna kräver en kombination av rätt teknik, produktion och logistik. Med erfarenhet, kunskap, egen utvecklings- och produktionskapacitet som är anpassad till kundernas produktlivscyklar i norra Europa och Asien samt globala kontakter inom EMS-ALLIANCE kan NOTE säkerställa en högkvalitativ och kostnadseffektiv produktion nära slutkunderna.

Nearsourcing

Geografisk närvaro är en förutsättning för att kunna växa på en marknad.

Nearsourcing är ett av NOTEs viktiga grundkoncept och har skapats för att erbjuda all den service som krävs i de tidiga faserna av en produktansering. Det ger kort "time-to-market", det vill säga tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden.

behövs stor flexibilitet i introduktionsfasen, innan produkten och marknaden är mogen för serieproduktion. På ett Nearsourcingcenter kan prototyper snabbt tas fram och förändras.

Ett antal Nearsourcingcenter kommer att kunna förse kunderna med service och användbara utvecklingstjänster. Under 2007 etablerades ett nytt Nearsourcingcenter i Oslo. Under 2008 kommer ytterligare center att etableras i norra Europa.

Fakta om Nearsourcingcentret i Oslo

- Cirka 20 anställda
- Erbjuder NOTE Product Introduction
- God kapacitet för serieproduktion i alla kostnadslägen
- Experter på mönsterkortsdesign
- Ny maskinpark och ytmonteringslinje för kretskortstilverkning
- Design for Manufacturing, det vill säga utveckling av produkter som kan produceras enkelt och kostnadseffektivt

NEARSOURCING ÄR EN HELT UNIK AFFÄRSMONATION MED KOSTNADSEFFEKTIV TILLVERKNING NÄR VI EN MYCKET STOR MARKNAD SAMTIDIGT

Nearsourcing är ett kostnadseffektivt alternativ som skapar stor lönsamhetspotential för kunderna. Styrningen av serietillverkningen till kostnadseffektiva regioner kan anpassas till produktlivscykeln, vilket minskar riskerna och förbättrar marginalerna.

Från ett investeringsperspektiv är det stor skillnad på ett Nearsourcingcenter och en komplett produktionsenhet. Från kundernas synvinkel är det ingen skillnad eftersom ett center är en sluss till NOTE-koncernens produktionsenheter.

Nearsourcing består av tre delar:

1 Nearsourcingcenter

Nära samarbete med kunderna och geografisk närhet är betydande. I början kräver projekten ofta många justeringar och intensiv kunskapsöverföring mellan parterna. Det

Varför Oslo?

- Tillväxtregion
- Stor marknadspotential

2 Komponentdatabasen NOTEfied

NOTE skapar möjligheter till en effektivare industriell process och snabbare lansering, bland annat genom att välja rätt komponenter redan i designskedet. NOTEs kunder har tillgång till en unik, egenutvecklad komponentdatabas, NOTEfied (NOTE Fast Introduction Engineering Database), där man enkelt kan se vilka komponenter som är lämpliga och tillgängliga.

NOTEfied kan bland annat kopplas direkt till kundernas egna konstruktionssystem. Därmed kan produktutvecklare och designers välja rätt komponenter från början. Det spar både tid och pengar istället för att man

senare i processen kan tvingas att byta ut vissa komponenter. NOTEfied lanserades under 2007 och kommer successivt att introduceras för allt fler kunder.

Förr	Nu
Många olika kataloger att söka i	All komponentinformation samlad på en plats
Många olika webbsidor att leta på	En webbsida – alltid uppdaterad
För många valmöjligheter	Rätt val av komponent direkt
Osäkerhet kring tillgänglighet	Tillgänglighetsstatus syns direkt

NOTE Components är koncernens centrala sourcingbolag som samordnar inköpsavtal för hela koncernen. Inköpsfunktionen stöds av ett upphandlingssystem som är kopplat till leverantörerna samt komponentdatabasen NOTEfied som är tillgänglig för NOTES kunder.

NOTE Components sänker materialkostnader på olika sätt. Bland annat genom att söka alternativa komponenter och att ständigt utvärdera nya leverantörer, men

grupper, där specialistkunskap finns för att följa marknadstrenderna. Prisförhandlingarna sker vid olika tidpunkter för produktgrupperna för att avtalen ska slutas vid bästa tillfälle. Det ger kunderna det mest optimala priset.

3 Volymtillverkning i kostnadseffektiva länder
NOTE erbjuder kunderna flera möjligheter till tillverkning i kostnadseffektiva länder. Dels i de egna fabriker i Östeuropa och Kina och dels genom det internationella nätverket EMS-ALLIANCE.

Varför Nearsourcing?

- Närhet till kunderna
- Snabbare lansering på marknaden
- Nya produktinnovationer
- Prototyputveckling
- Testutveckling
- Design för serietillverkning

NOTE Competence Partner

Det finns ett snabbt växande behov av resurser inom ledning, kompetens och arbetsprocesser i elektronikbranschen, därför påbörja-

DELL SOM SYFTAR TILL VOLYMTILLVÄXT I KOMBINING FÖR VÅRA KUNDER. MED NEARSOURCING SOM RISKERNA MINSKAR”

Arne Forslund, VD och koncernchef på NOTE

framför allt genom att förhandla med befintliga leverantörer. Dessutom söks nya inköpskanaler i kostnadseffektiva områden.

Eftersom materialkostnaden ofta kan vara högre än 60 procent av de färdiga produkternas totala kostnad är dessa avtal av största vikt. Även själva produktkonstruktionen kan revideras för att nå en större kostnadseffektivitet. Detta sker i tätt samarbete mellan kunden, NOTE Components och NOTES utvecklingsavdelning.

NOTE Components har etablerat sourcingkontor i Europa och Asien. Där arbetar specialistteam som tillsammans täcker leverantörer för produktionsmaterial från hela världen.

Under 2007 fortsatte uppbyggnaden av sourcingcentret i Gdansk, Polen, där priser för allt produktionsmaterial i koncernen förhandlas. Arbetet är uppdelat på olika produkt-

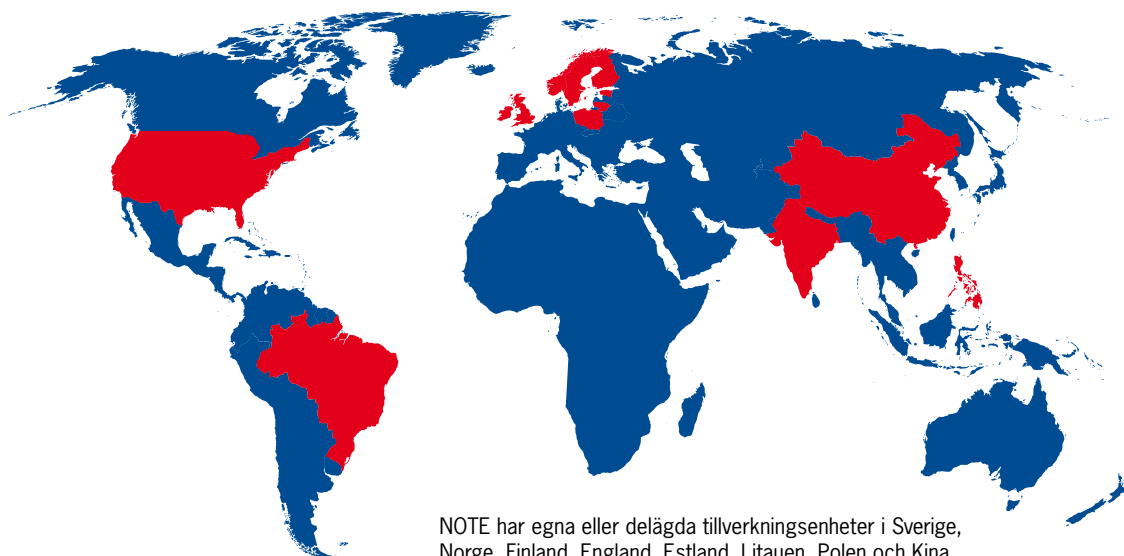
des under hösten 2007 uppbyggnaden av NOTE Competence Partner. Där erbjuds NOTES kunder och leverantörer ett flertal olika tjänster indelade i grupperna Engineering, Management och Training.

NOTE Lean Strategy

Lean är ett koncept för att effektivisera alla led i en verksamhet och därmed öka produktiviteten samtidigt som kostnaderna sänks. Målet med NOTE Lean Strategy är att NOTE ska uppnå världsklass i kvalitet, leverans, kostnadskontroll och tillväxt. Hög kundnöjdhet är en konstant drivkraft i arbetet.

Den så kallade KAIZEN-metodikerna ligger till grund för det ständiga förbättringsarbetet för såväl interna som externa arbetsmetoder. Åtgärderna rör inte bara produktionen utan även administrationen.

Organisation och tillväxtfrämjande åtgärder



NOTE har egna eller delägda tillverkningsenheter i Sverige, Norge, Finland, England, Estland, Litauen, Polen och Kina.

”IONICS EMS ÄR EN AV DE LEDANDE EMS-LEFÅR VI KOSTNADSEFFEKTIV TILLVERKNINGSKAP HAR BEHOV AV TILLVERKNING I ASIEN” Arne Forslund, VD

Organisation

Moderbolaget finns i Danderyd utanför Stockholm med ledning och funktionerna ekonomi, försäljning och marknad, inköp, IT, kommunikation, Lean Strategy, personal och produktion. Funktionerna styr och samordnar utvecklings- och produktionsenheterna.

Joint venture med Ionics EMS

Under 2007 startade NOTE tillsammans med Ionics EMS det gemensamt ägda bolaget IONOTE Ltd. NOTE förvärvade 50 procent av aktierna i Ionics EMS fabrik i Tangxia, Kina.

Arne Forslund, VD och koncernchef på NOTE, om Ionics-affären:

”Ionics EMS är en av de ledande EMS-leverantörerna i Asien. Genom förvärvet får vi kostnadseffektiv tillverkningskapacitet i Asien. Fabriken och maskinparken är helt nya och

det finns utbildad, kunnig personal på plats. Vi kommer att utnyttja enheten för både befintliga och nya kunder. Redan idag har vi kunder inom både telekom- och industrisegmenten som har behov av tillverkningskapacitet i Asien. Genom den här satsningen stärker vi även vår roll som långsiktig partner till större kunder.”

Fakta om Ionics EMS och fabriken i Tangxia

- Ionics EMS är en av de ledande EMS-leverantörerna i Asien med centrala anläggningar i Filippinerna och Kina
- Ingår i EMS-ALLIANCE
- Fabriken i Tangxia hanterar hela kedjan från utveckling till färdig produkt
- Ionics EMS är noterat på Singapore Stock Exchange
- Certifieringar: ISO9001:2000 och ISO14000

Varför Ionics EMS?

- Asiatisk närvaro ger kunderna fler alternativ på kostnadseffektiv produktion
- Produktion nära tillväxtmarknad ger kort time-to-market
- Kulturella likheter ger smidiga processer
- Trygg affärspartner, säkra leveranser

Joint venture med Fideltronik

Under hösten 2007 ingick NOTE ett joint venture med den polska företagsgruppen Fideltronik. Genom det samägda bolaget NOTEFideltronik S.A. köptes Fideltroniks fabrik i Krakow.

Arne Forslund, VD och koncernchef på NOTE, om samarbetet med Fideltronik:

”Fideltronik är den i särklass ledande privatägda EMS-leverantören i Polen. Vårt gemensamma bolag är baserat på Fideltroniks nuvarande fabrik i Krakow och har cirka 220 medarbetare. Genom förvärvet har vi fått tillgång till ytterligare kostnadseffektiv tillverkningskapacitet i Polen som komplement till våra övriga internationella fabriker i Baltikum och Kina. Dessutom bidrar den nya verksamheten till att öka NOTEs kompetens inom produkt- och testutveckling. Vi stärker vårt erbjudande inom den växande marknaden för komplexa, arbetsintensiva produkter.”

För att förstärka säljstyrkan ytterligare delades försäljningsorganisationen i januari 2008 upp i två delar: Maintain & Grow och New Sales. Maintain & Grow vårdar och utvecklar befintliga kundrelationer. New Sales fokuserar på att skapa nya kundkontakter och ta sig an de nya kundernas behov i ett initialt skede. Den nya organisationen frigör betydande resurser till nyförsäljning både på nya och befintliga kunder.

Ytterligare kapacitet genom

ems-ALLIANCE

En viktig del av NOTEs strategi är det internationella nätverket emS-ALLIANCE. Samarbetet initierades av NOTE 2001 och omfattar oberoende elektroniktillverkare i fyra världsdelar. Ett av skälen till att alliansen grundades var efterfrågan av internationell produktion. Kunder vill ofta ha globala leverantörer som kan hantera såväl mindre som större produktionsvolymerna både lokalt

VERANTÖRERNA I ASIEN. GENOM FÖRVARVET ACITET DÄR. REDAN IDAG HAR VI KUNDER SOM

och koncernchef på NOTE

Fakta om Fideltronik och fabriken i Krakow

- Östeuropeisk närvaro ger fler alternativ för produktionskostnaderna
- Kompletta hantering från produktutveckling till färdig produkt och logistikservice
- Tillverkning enligt Lean Strategy
- Certifieringar: ISO9001 (2000), ISO14000 och ISO18000

Varför Fideltronik?

- Europeiskt kostnadseffektivt alternativ
- Närhet till slutkund och marknad
- Låga transportkostnader inom EU

Ny säljorganisation för ökad tillväxt

NOTE strävar efter att vara en strategisk partner som är delaktig i kundernas tillväxt. För att lyckas har kraftfulla satsningar på försäljning genomförts. Satsningen ledde under 2007 bland annat till nya samarbetsavtal med Kongsberg Defence & Aerospace, Schneider Electric och Atlas Copco.

och globalt, vilket innebär att produktion kan ske nära produktens slutmarknad. Genom produktionssamarbetet tillgodoser NOTE inte bara kundernas behov av lokal produktion nära marknaden, utan även mer kostnadseffektiv produktion. Under 2007 anslöt sig NOTEs samarbetspartner Ionics EMS till nätverket som idag har medlemmar i Brasilien, Filippinerna, Indien, Sverige och USA.

Kvalitet, miljö och medarbetare



Kvalitet

NOTE skapar konkurrenskraft för kunderna genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid och till rätt pris. För att åstadkomma detta utvecklas och förbättras tjänsterna ständigt till att alltid möta aktuella krav och förväntningar från kunden. Förbättringsarbetet sker genom en flexibel organisation med rätt kompetens. Organisationen arbetar mot gemensamma uppföljningsbara mål som snabbt kan anpassas till kundens krav.

Miljö

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling genom att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE följer eller överträffar gällande miljölagstiftning, arbetar med ständiga förbättringar samt kommunicerar aktuell miljöpolicy.

Kvalitets- och miljöarbete

Koncernen använder kvalitetssäkringssystemet NOTE QS. Systemet skapades genom att utgå från fordonsindustrins kvalitetssystem ISO/TS16949 och kombinera det med NOTEs mångåriga erfarenhet av elektronikproduktion.

Även miljötänkande präglar alla delar av verksamheten. Målet är att skapa stor kundnytta med liten miljöpåverkan. Förutom att NOTE själva verkar för en långsiktig och hållbar utveckling ställs även krav på underleverantörerna. Arbetet säkerställer att miljöhänsyn genomsyrar hela produktionsprocessen. Även i andra delar av verksamheten ska miljöhänsyn finnas med som ett naturligt inslag, till exempel inköp, avfallshantering och transporter.



Medarbetare

- Antal anställda vid årets utgång var 1 213 (1137)
- Av dessa var 570 (563) kvinnor och 643 (574) män

NOTE Academy

NOTEs övergripande funktion för kompetens- och organisationsutveckling kallas NOTE Academy. All intern och extern utbildning samordnas i akademien, allt från språkkurser till kurser för tekniska specialister. Utbildningarna skräddarsys för att tillgodose olika behov och personalgrupper.

Syftet med NOTE Academy är att långsiktigt utveckla hela verksamheten i linje med företagets strategi. Genom hög kompetens, professionellt agerande och ständig utveckling av effektiva processer ska NOTE vara en attraktiv partner till kunderna. Genom att samla kompetensutvecklingen får koncernen en jämn och hög utbildningskvalitet samtidigt som upphandlingen av utbildningar blir effektivare.

Under 2007 startades ett organisationsutvecklingsprogram där tyngdpunkten låg i att skapa ett effektivt ledarskap och engagerade medarbetare. Samtliga medarbetare har genomgått utbildningen.

NOTE uppmuntrar:

- en stark företagskultur där alla individer känner – och tar – ansvar
- ett öppet klimat som skapar trygghet
- en miljö där alla medarbetare stimuleras och tar eget ansvar för att ständigt utvecklas.

Bolagsstyrning

Styrning, ledning och kontroll av NOTE fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt bolagsordningen och den svenska aktiebolagslagen. Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") införs successivt i bolaget. Under räkenskapsåret 2007 har ett flertal av Kodens bestämmelser tillämpats.

Årsstämman 2007

Årsstämman är NOTEs högsta beslutande organ. Under året genomfördes en ordinarie årsstämma den 25 april i Norrtälje.

Valberedningen

Valberedningen representerar aktieägarna och har till uppgift att lämna förslag till årsstämman avseende styrelseledamöter och styrelseordförande samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

Medlemmarna i valberedningen består av de tre största ägarna i bolaget vid utgången av oktober 2007. Årets valberedning består av Ulf Strömsten som är ordförande och representerar Catella Fonder AB, Charlotta Faxén som representerar Carnegie Fonder samt Kjell-Åke Andersson som representerar eget innehav. Gruppen representerar ägare med cirka 41 procent av kapitalet och rösterna. Valberedningens förslag framgår av kallelsen till årsstämman och information på hemsidan, www.note.eu.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt fastställa budget och årsbokslut. Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av

bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till VD och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

Styrelsen fastställer årligen attestinstruktion, finanspolicy, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och för styrelsen samt en arbetsordning som tillsammans med VD-instruktionen bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

NOTEs styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman. Styrelsen har en allsidig sammansättning med branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar och strategisk utveckling.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en skriftlig dagordning med beslutsunderlag. Vid varje möte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning, utsikter för resten av året samt utvalda teman som till exempel strategi, marknadsföring och försäljning, budget och långsiktig verksamhetsplanering.

Styrelsen har utsett Göran Jansson som kontaktperson gentemot ledningen avseende frågor om ekonomi, ersättningar till ledande befattningshavare, förvärv och intern kontroll.

Styrelsens arbete 2007

Styrelsen har under året haft tio protokollförda styrelsemöten, varav fyra har hållits per telefon. Det konstituerande mötet hölls den 25 april 2007. Närvaron vid årets styrelsemöten har varit god (95 procent). Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare under året. Andra tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande.

Viktiga frågor som har behandlats under 2007 utöver den normala dagordningen är förvärv av produktionskapacitet i Kina och Polen, ersättningsmodeller och optionsprogram för ledande befattningshavare, revidering av koncernens finansiella mål samt förvärv av verksamhet i England, genomfört i januari 2008.

Ordföranden

Vid årsstämman i NOTE AB den 25 april 2007 valdes Bruce Grant till styrelsens ordförande. Samma dag, vid det konstituerande mötet, valdes Per-Arne Sandström till vice ordförande i styrelsen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på ett lämpligt sätt.

Arvodering av styrelsen

Det av årsstämman beslutade arvodet för styrelsen under mandatperioden uppgår till 750 000 kronor. Arvodet för utskottsarbete uppgår till 60 000 kronor. Fördelningen av arvodet mellan medlemmarna framgår av not 7.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har fastställt. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete. Vid utgången av 2007 bestod koncernledningen av Arne Forslund, CEO, Jörgen Lindell, Vice President Sales & Marketing, Henrik Nygren, Executive Vice President och CFO, Knut Pogost, Executive Vice President, CSO

och President NOTE Components AB samt Annica Westerman, Vice President Human Resources.

Ersättning

Bonusprogrammet under 2007 för ett 15-tal befattningshavare, innebärande en rörlig ersättning relaterad till koncernens tillväxt, resultat och kassaflöde har gett en utdelning om totalt 1 300 000 SEK. Information om ledande befattningshavares ersättning framgår av not 7.

Revisorer

I samband med årsstämman 2004 valdes de auktoriserade revisorerna Lennart Jakobsson och Anders Malmeby till revisorer i NOTE AB. Mandatperioden var fyra år, vilket innebär att nästa val av revisorer blir på årsstämman 2008. Lennart Jakobsson har mångårig erfarenhet från revisionsarbete av mindre och medelstora bolag. Han är också ansvarig för KPMGs kontor i Uppsala. Anders Malmeby har mångårig erfarenhet från arbete i börsnoterade bolag, har varit ordförande i FAR och är anställd vid KPMGs kontor i Stockholm. Revisorererna har att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisorererna har rapporterat sina iakttagelser i samband med granskningen av koncernens ekonomiska redovisning. Ersättningen till revisorererna framgår av not 8.

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är ett av Nordens ledande tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. NOTE verkar på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services), som innefattar kontraktstillverkning av elektronik. NOTEs affärsmodell kombinerar avancerade EMS-tjänster i kundens geografiska närhet – Nearsourcing – med en för kunden effektiv volymproduktion vid NOTEs internationella enheter.

Koncernen består av moderbolaget, helägda dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, England, Estland, Litauen och Polen samt joint ventures i Kina och Polen och ett representationskontor i Kina. Det centrala sourcingbolaget NOTE Components samordnar inköpsavtal för hela koncernen. NOTE kan även erbjuda marknadsnära produktion via EMS-ALLIANCE, ett internationellt nätverk av elektroniktilverkare med partners i Brasilien, Indien, Filippinerna, Sverige och USA.

VERKSAMHETEN 2007

Strategisk utveckling

Under drygt två år har NOTE lagt ned ett omfattande arbete på att utveckla en unik affärsmodell. Detta arbete intensifierades med anledning av den nya styrelsens tillträde under våren. Den nya affärsmodellen – Nearsourcing – syftar till att öka tillväxten och lönsamheten samtidigt som riskerna i verksamheten reduceras. Modellen bygger på volymtillverkning i kostnadseffektiva länder, införandet av komponentdatabasen NOTEfied som stöd i inköps- och utvecklingsprocesser samt ett geografiskt nära och kostnadseffektivt utvecklingsarbete som kortar kundernas time-to-market.

Som ett steg i genomförandet av affärsmodellen ökade NOTE i höstas produktionskapaciteten i kostnadseffektiva länder genom etableringar av nya samägda fabriker i Kina och Polen. Detta skapade förutsättningar för att minska kostnaderna i högkostnadsländer. Som en konsekvens därav varslade NOTE 124 medarbetare i Sverige under inledningen av 2008. Vidare har kompetensen på inköpsområdet stärkts genom uppbyggnaden av den centrala inköpsverksamheten i Gdansk. Samtidigt har lanseringen av komponentdatabasen NOTEfied mottagits över förväntan på marknaden.

NOTEs lönsamhet har utvecklats positivt under de senaste åren, vilket främst varit en följd av kostnadsrationaliseringar. Kostnadsrationaliseringarna kommer att fortsätta med full kraft men NOTE kommer även ha ett starkt fokus på att öka tillväxten.

Trenden mot ökad outsourcing inom tillverkningsindustrin bedöms medföra goda tillväxtpotentialer på existerande marknader. Därtill avser NOTE att offensivt öka närvaron på nya geografiska marknader. Förvärvet av verksamheten i England, som genomfördes i januari 2008, är ett tydligt exempel på initiativ för att långsiktigt öka tillväxten. Avsikten är att öka takten och redan under 2008 etablera ytterligare verksamheter nära kunden på nya marknader.

Enligt branschbedömaren iSuppli bedöms den största tillväxten av EMS-marknaden ske från kunder inom industriområdet. Merparten av NOTEs kunder återfinns inom detta område.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny styrelse

I samband med årsstämman den 25 april 2007 utsågs en ny styrelse i NOTE. Den nya styrelsen utgörs av Bruce Grant (ordförande), Per-Arne Sandström (vice ordförande), Arne Forslund (VD och koncernchef), Kjell-Åke Andersson, Håkan Gellerstedt, Göran Jansson och Hans Johansson.

Återinsatt VD och koncernchef

I anslutning till årsstämman återinsattes Arne Forslund som VD och koncernchef för NOTE. Kaj Samlin, som under drygt två månader innehade motsvarande befattning, lämnade NOTE vid samma tillfälle. Arne Forslund var sedan november 2005 fram till den 15 februari 2007 VD och koncernchef för NOTE.

Komponentdatabasen NOTEfied lanserad

NOTEfied, som står för NOTE Fast Introduction Engineering Database, är en komponentdatabas baserad på teknisk och kommersiell information direkt från komponentleverantörer. Databasen ingick i förvärvet av NOTE Oslo och efter vidareutveckling utgör den nu en av grunderna för genomförandet av affärsmodellen Nearsourcing. Med NOTEfied ges kunderna ett enklare, snabbare och säkrare materialflöde – från strategiskt rätt val av komponenter till färdig produkt. Systemet bidrar till att sänka totalkostnaden för produkten och korta kundernas time-to-market.

Samarbetsavtal med Kongsberg

I juni tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal med norska Kongsberg Defence & Aerospace (KDA). Avtalet innebär att KDA har godkänt NOTE som leverantör av både produktion och ett stort antal tjänster inom produktutvecklingsområdet. Samarbetet med KDA är till stor del ett resultat av förvärvet och etableringen av Nearsourcing-verksamheten NOTE Oslo.

Utökat samarbete med Schneider Electric

Finska Elari har fördjupat samarbetet med NOTE kring produktion av en belysningsserie med trådlösa dimrar för fastigheter. Elari är ett dotterbolag inom Schneider Electric-koncernen, en världsledande leverantör av belysningsprodukter och brandsäkerhetsutrustning. Överföringen av produktionen från Elaris egen fabrik till NOTE Pärnu i Estland inleddes planenligt under det tredje kvartalet.

Samarbetsavtal med Atlas Copco

I juli slöts ett koncernövergripande samarbetsavtal med Atlas Copco. Atlas Copco Rock Drills har sedan flera år tillbaka ett nära samarbete med NOTE Torsby.

Omstruktureringsavtal av NOTE Nyköping-Skänninge

NOTE Nyköping-Skänninge koncentrerade under senare delen av 2006 all kretskorts-montering till bolagets största fabrik i Skänninge. Under andra kvartalet 2007 flyttades all återstående tillverkning från Nyköping till Skänninge. Åtgärden är ett resultat av ett effektiviseringsarbete som inleddes under 2006. Totalt innebar strukturåtgärden en neddragning med cirka 25 medarbetare.

Ny fabrik för NOTE Norrtelje

I september invigdes NOTE Norrteljes nya, moderna fabrik. Efter genomförda investeringar är fabriken välutrustad och anpassad till högteknologisk produktion. Den nya fabriken inrymmer även utbildningsverksamheten NOTE Academy.

Förvärv av tillverkningskapacitet i Kina

I september etablerades ett strategiskt samarbete med filippinska Ionics EMS, som är en av de ledande EMS-leverantörerna i Asien. Som ett första led i samarbetet förvärvades 50 procent av aktierna i Ionics EMS fabrik i Tangxia i södra Kina. Fabriken etablerades 2005 och har utbildad, kunnig personal och modern maskinutrustning. Avsikten är att erbjuda både befintliga och nya kunder kostnadseffektiv tillverkning i Kina och Asien.

Förvärv av tillverkningskapacitet i Polen

I oktober tecknades avtal om förvärv av 50 procent av aktierna i ett nystartat joint venture med den polske EMS-leverantören Fideltronik. Det gemensamägda bolaget, NOTEFideltronik S.A, är baserat på Fideltroniks fabrik i Krakow och har cirka 220 medarbetare. Avsikten är att successivt flytta arbetsintensiv tillverkning till fabriken och inrikta produktionen endast för NOTES kunder.

Nytt aktiebaserat incitamentsprogram

NOTEs huvudägare Catella beslutade i november i samråd med styrelsen att inom ramen för ett nytt incitamentsprogram ställa ut maximalt 500 000 köpoptioner i NOTE till drygt 50 ledande befattningshavare. Värdering och försäljning av köpoptionerna gjordes på marknads-mässiga villkor. Programmet medför ingen utspädning av antalet aktier. Optionerna har en löptid om drygt tre år fram till augusti 2011 och lösenkursen uppgår till 125 SEK/aktie.

Twist till skiljenämnd

Under en längre tid har diskussioner förts med en kund till ett av NOTES svenska dotterbolag gällande hantering av ingående komponenter i kundens produkt. Med stöd av flera externa rådgivare har NOTE bestridit samtliga krav i ärendet. Under december månad har kunden påkallat skiljeförfarande av tvisten vid Stockholms Handelskammars Skiljedomsinstitut. Enligt NOTES bedömning är samliga kostnader förenade med ärendet korrekt återspeglade i redovisningen för innevarande år.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernen

Försäljningen under året ökade något och uppgick till 1 743,8 (1 741,5) MSEK. Nya förvärvade verksamheter har planenligt endast i begränsad utsträckning påverkat koncernens totala försäljning.

Försäljningen till kunder inom affärsområdet Industrial, som utgör merparten av NOTES försäljning, var på en i stort sett oförändrad nivå jämfört med föregående år.

Efterfrågan från kunder inom affärsområdet Telekom är däremot till sin natur förhållandevis instabil över tiden jämfört med flera andra områden. Under första halvåret utvecklades försäljningen inom Telekom starkt och var drygt 40 procent högre än året innan. Under andra halvåret avmattades dock efterfrågan avsevärt och försäljningen var 17 procent lägre än året innan.

Trots i stort sett oförändrad total försäljning och kraftiga svängningar i efterfrågan förbättrades bruttomarginalen successivt under året. För helåret ökade bruttomarginalen med 1,0 procentenheter till 12,9 (11,9) procent. Marginalförstärkningen var främst en följd av kostnadsbesparingar, god följsamhet i bemanningen i de svenska enheterna och genomförda effektiviseringar inom produktion och logistik.

En förbättrad samordning av inköpen är ett viktigt strategiskt initiativ inom NOTE i syfte att långsiktigt öka koncernens lönsamhet. Inom NOTE Components inleds därför uppbyggnaden av en koncerngemensam inköpsfunktion i Gdansk under 2006. Utvecklingen av inköpsfunktionen löpte planenligt men det nya arbets sättet hade endast en begränsad, positiv påverkan på årets marginalutveckling.

Främst som en följd av bruttomarginalförstärkningen ökade rörelseresultatet med 8 procent till 111,9 (103,6) MSEK. Rörelsemarginalen förbättrades med 0,5 procentenheter till 6,4 (5,9) procent.

Kompetensförstärkningar, särskilt i marknadsorganisationen, medförde att omkostnaderna var 6 procent högre än i fjol. I dessa ingår samtliga kostnader förenade med VD-skiften på koncern- och dotterbolagsnivå med sammantaget cirka 4 MSEK.

Ett högre ränteläge bidrog till att finansnettot uppgick till -8,1 (-7,4) MSEK. Resultatet efter finansnetto ökade med 8 procent till 103,8 (96,2) MSEK och vinstmarginalen förbättrades till 6,0 (5,5) procent. Resultatet efter skatt uppgick till 78,2 (68,6) MSEK, vilket motsvarar 8,13 (7,13) SEK per aktie.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under året uppgick intäkterna till 34,9 (33,9) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till -13,8 (-3,3) MSEK och inkluderade kostnader med anledning av VD-skiften i moderbolaget om drygt 2 MSEK.

Transaktioner med närstående framgår av not 32, Närstående relationer.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

NOTE har starkt fokus på att successivt förbättra koncernens kassaflöde. Syftet med detta är främst att öka effektiviteten och balansera affärsriskerna i verksamheten.

I likhet med andra medelstora EMS-företag har NOTE en stor utmaning i att vidareutveckla lagerstyrning och logistik. Detta tydliggörs särskilt vid snabba upp- eller nedgångar av efterfrågan och sammanhänger främst med komplexiteten i elektronik tillverkningen och långa ledtider för elektronikkomponenter.

Lägre efterfrågan än planerat, främst från kunder inom Telekom, bidrog till en avsevärd lageruppbyggnad under sommaren. Under fjärde kvartalet kunde dock lagernivån reduceras med drygt 67 MSEK (17 procent) till en nivå som var 6 procent högre än vid inledningen av året.

Som en följd av lagerreduktionen minskade även leverantörsskulden avsevärt under fjärde kvartalet. Kundfordringarna vid årets slut var främst till följd av lägre volymer under fjärde kvartalet 5 procent lägre än vid inledningen av året. Kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 48,3 (46,8) MSEK.

Den ökade investeringstakten medförde att kassaflödet för helåret uppgick till -0,5 (24,8) MSEK, vilket motsvarar -0,05 (2,58) SEK/aktie.

Soliditeten vid årets utgång uppgick till 34,5 (30,2) procent, vilket innebär en förstärkning med 4,3 procentenheter sedan årsskiftet.

Likviditeten vid periodens utgång var god. Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 94,4 (81,4) MSEK.

INVESTERINGAR

Som en konsekvens av den offensiva satsningen på affärsmodellen Nearsourcing ökade investeringstakten under året. Totalt uppgick nettoinvesteringarna till 48,8 (22,1) MSEK och avskrivningarna till 27,7 (30,5) MSEK.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 36,8 (26,0) MSEK, vilket motsvarar 2,1 (1,5) procent av försäljningen.

Under fjärde kvartalet förvärvades 50 procent av aktierna i Ionics EMS fabrik i Kina. De viktigaste investeringarna i övrigt avsåg främst att öka produktionskapaciteten i den nya fabriken i Norrtälje och i de helägda utländska verksamheterna, samt gemensamma IT-system för inköpsverksamheten.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att med hög kompetens inom elektronik tillverkning medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaper.

Inga utvecklingskostnader för egna produktionsprocesser har balanserats under året.

NOTE-AKTIE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 9 624 200 stycken, alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,50 SEK per aktie.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är känt för bolaget. På balansdagen fanns två aktieägare med större innehav än 10 procent, Catella Kapitalförvaltning med 20,8 procent av rösterna samt Carnegie Fonder med 12,8 procent.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av årsstämman, förändringar av bolagsordningen måste också godkännas av årsstämman.

Anställningsavtalet för verkställande direktören innehåller särskilda rättigheter gällande uppsägning i samband med en större förändring av NOTEs aktieägarstruktur.

I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i NOTE.

PERSONAL

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 171 (1 127) personer. Vid årsskiftet 2007/2008 var antalet anställda i NOTE 1 213 (1 137), av dessa var 570 (563) kvinnor och 643 (574) män.

Frisknärvaron uppgick till 97,0 (96,7) procent av ordinarie arbetstid i NOTEs svenska verksamhet och personalomsättningen till 7,8 (3,0) procent. Totalt för koncernen uppgick frisknärvaron till 95,8 (95,5) procent av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 12,0 (4,6) procent. Av samtliga anställda har 17,4 (16,0) procent en akademisk examen.

Mångfald och jämställdhet

Alla medarbetare ska känna att han/hon är unik, att alla har ett lika värde och att var och en ska ha möjlighet att utvecklas efter sina förutsättningar.

Mångfald och jämställdhet är inte enbart interna frågor utan präglar allt vårt arbete och vårt förhållande till våra kunder. Alla medarbetare på NOTE har ett gemensamt ansvar för att mångfalds- och jämställdhetsfrågorna är en naturlig del i verksamheten.

En god arbetsmiljö är grundläggande för ett gott arbetsresultat och en förutsättning för produktivitet, effektivitet och kvalitet i verksamheten. Arbetsmiljöarbetet bedrivs lokalt på samtliga NOTEs enheter.

Alla medarbetare inom NOTE ska erbjudas en arbetsmiljö som:

- är säker och stimulerande
- präglas av tillit till individen
- bygger på ömsesidig respekt
- följer lagar och föreskrifter inom området.

Alla medarbetare skall ha möjlighet att påverka sin arbetssituation.

Utbildning

NOTEs övergripande funktion för kompetens- och organisationsutveckling kallas NOTE Academy. All intern och extern utbildning samordnas i akademien. Utbildningarna skräddarsys för att tillgodose olika behov och personalgrupper. Syftet med akademien är att utveckla hela verksamheten i linje med företagets strategi.

NOTE Academy erbjuder utbildning inom:

- ledarskap
- kvalitet och miljö
- teknik och ekonomi
- lean production

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningar avses verkställande direktören och medlemmar av ledningsgruppen för NOTE AB.

Årsstämman för 2007 beslutade om följande riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare: Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden, erfarenhet samt prestation och omprövas varje år. Rörlig ersättning är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. För verkställande direktören kan den rörliga ersättningen uppgå högst till 30 procent av den fasta lönen. För andra ledande

befattningshavare varierar den rörliga ersättningen beroende på befattning och avtal och kan uppgå till mellan 5 och 30 procent av den fasta lönen.

Pensionsåldern är 65 år. NOTE erbjuder ITP-liknade förmåner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en befattningshavare skall sammantaget inte överstiga ersättning under 12 månader.

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen föreslår årsstämman 2008 följande riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare: Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden, erfarenhet samt prestation och omprövas varje år. Rörlig ersättning är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål och kan högst uppgå till 100 procent av den fasta lönen.

Pensionsåldern är 65 år. NOTE erbjuder ITP-liknade förmåner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en befattningshavare skall sammantaget inte överstiga ersättning under 24 månader.

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det

MILJÖ

Miljöpolicy

NOTE ska verka för en långsiktig och hållbar utveckling genom att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta med ständiga förbättringar samt kommunicera aktuell miljöpolicy.

Informationsplikt och certifiering

Koncernen bedriver i två svenska dotterbolag verksamhet med anmälningsplikt enligt förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd (SFS 1998:899) samt i en fabrik anmälningsplikt till viss nivå. Samtliga svenska fabriker lämnar årligen in en kontrollrapport till det kommunala Miljö- och hälsoskyddskontoret med anledning av fabrikenas kylanläggningar för komfortkyla, antingen direkt eller indirekt via fastighetsägare.

Sex av koncernens enheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. ISO-certifieringen ställer krav på självkontroll. Det är NOTEs ansvar att visa att gällande miljölagstiftning följs. Skulle NOTE av någon anledning inte kunna visa detta finns risk att certifieringen upphör, vilket i sin tur kan leda till negativa konsekvenser på marknaden.

EU-direktiv

Sedan 1 juli 2006 är det förbjudet att använda bly i lödprocesserna. Vissa kundkategorier är dock undantagna från blyförbudet. Om de undantagna kunderna inte ställer om sina produkter till blyfria komponenter i tid finns risk för materialbrist med försenad eller utebliven produktion som konsekvens. Detta innebär att NOTE har parallella processer vilket ställer stora krav på kontroll för att sammanblandning av komponenter inte skall ske.

Inom EU pågår en diskussion om användande av bromsade flamskyddsmedel. Konsekvensen av en förändring av användandet skulle kunna ställa nya krav på NOTEs produktionsprocesser, vilket kan innebära merkostnader för NOTE.

Nya EU-direktiv inom miljöområdet leder i regel till förändringar i antingen produktionsprocess eller hantering av komponenter och avfall. Det finns risk att det kommer nya EU-direktiv om avfallshantering, till exempel avseende deponi av elektronikavfall. Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det är produktägarnas ansvar.

Framtiden kan komma att ställa krav på renare miljö inom produktionen. Det innebär krav på förberedande för renrum samt ökad ESD-säkerhet.

Väsentliga risker i verksamheten

Operativa risker

NOTE är ett tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare.

NOTEs kunder består främst av industri- och telekomföretag. Då framför allt marknaden för telekom historiskt har haft en volatil karaktär med snabba svängningar i efterfrågan får det anses utgöra en väsentlig risk i verksamheten. I likhet med andra medelstora EMS-företag har NOTE en stor utmaning i att vidareutveckla lagerstyrning och logistik för att minimera dessa affärsrisker.

Marknaden för Electronics Manufacturing Services (EMS) är förhållandevis ung och betraktas vanligen som relativt konjunkturkänslig. Historiskt har många EMS-företag haft svårt att med bibehållen lönsamhet hantera en konjunkturförsvagning. Detta faktum har spelat en viktig roll för NOTEs val av strategi för framtiden. NOTEs framtidsutsikt på Nearsourcing, som syftar till volymtillväxt i kombination med låga investerings- och overheadkostnader, är ett sätt att reducera riskerna i verksamheten.

Då cirka 60 procent av försäljningen utgörs av material är tillgången på detta en risk i företaget. Ökade ledtider och större säkerhetslager på komponenter för att minska ledtiderna ökar riskexponeringen på materialsidan.

Finansiella risker

Valutakursrisken i koncernen är relativt begränsad då största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Kostnader i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står valutarisken. Transaktionsexponeringen säkras till viss del genom terminskontrakt. De säkrade valutorna är USD och EUR. Koncernens kunder finns spridda inom ett flertal branscher, vilket begränsar exponeringen för kreditrisker i kundfordringar. Koncernens finansiella risker beskrivs mer utförligt i not 29, Finansiella risker och finanspolicy.

Utländska filialer

NOTE har ett representationskontor i Shenzhen i Guangdongprovinen i södra Kina. Etableringen har inneburit

en ökad effektivisering av koncernens inköpsprocesser samt underlättat kvalitetssäkringen av de produkter och komponenter som tillverkas lokalt i Kina. Representationskontoret sysselsätter åtta personer.

Redogörelse för styrelsearbetet under året

NOTEs styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman.

Styrelsen fastställer årligen attestinstruktion, finanspolicy, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och för styrelsen samt en arbetsordning som tillsammans med VD-instruktionen bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning, utsikter för resten av året samt utvalda teman som till exempel strategi, marknadsföring och försäljning, budget och långsiktig verksamhetsplanering.

Utöver det konstituerande styrelsemötet har styrelsen haft nio protokollförda möten under året. Viktiga frågor som har behandlats under 2007 utöver den normala dagordningen är förvärv av produktionskapacitet i Kina och Polen, optionsprogram och ersättningsmodeller för ledande befattningshavare, revidering av koncernens finansiella mål samt förvärv av verksamhet i England, genomfört i januari 2008.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Koncernens väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång beskrivs i not 38, Händelser efter räkenskapsårets utgång. Moderbolaget saknar händelser att rapportera.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Utvecklingen av efterfrågan för de närmaste kvartalen är fortsatt svårbedömd.

Omfattande åtgärder har dock vidtagits de senaste två åren för att lägga grunden för framtida tillväxt och förbättrad lönsamhet. Förutsättningarna bedöms därför som goda att helåret 2008 kommer att överträffa föregående års försäljning och resultat.

Med hänsyn till den gynnsamma sammansättningen av rörelsekapitalet vid årets slut bedöms kassaflödet före investeringar komma att utvecklas positivt samtidigt som investeringstakten planeras öka ytterligare.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 95 794 485 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning, 2,75 SEK per aktie, totalt	26 466 550
Balanseras i ny räkning	69 327 935
Summa	95 794 485

Beträffande NOTEs resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTEs räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges.

Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2007	2006
Nettoomsättning	2-3	1 743 790	1 741 492
Kostnad för sålda varor		-1 519 175	-1 534 988
Bruttoresultat		224 615	206 504
Övriga rörelseintäkter	5	7 606	8 424
Försäljningskostnader		-42 568	-39 526
Administrationskostnader		-69 678	-66 836
Övriga rörelsekostnader	6	-8 093	-5 016
Rörelseresultat	3, 7-9, 30	111 882	103 550
Finansiella intäkter		1 783	1 122
Finansiella kostnader		-9 838	-8 500
Finansnetto	10	-8 055	-7 378
Resultat före skatt		103 827	96 172
Skatt	12	-25 585	-27 556
Årets resultat		78 242	68 615
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	22	8,13	7,13

Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2007-12-31	2006-12-31
Tillgångar	4, 5, 15		
Immateriella anläggningstillgångar	13	60 468	51 351
Materiella anläggningstillgångar	14	131 165	115 540
Långfristiga fordringar	17	1 571	11
Uppskjutna skattefordringar	12	7 374	858
Summa anläggningstillgångar		200 578	167 760
Varulager	18	324 557	307 613
Kundfordringar	19, 28, 29	346 997	363 455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	16 759	13 034
Skattefordringar		11 972	3 259
Övriga fordringar	17	8 704	14 320
Likvida medel	36	38 546	18 767
Summa omsättningstillgångar		747 535	720 448
SUMMA TILLGÅNGAR		948 113	888 208
Eget kapital	21		
Aktiekapital (9 624 200 av aktieslag A)		4 812	4 812
Övrigt tillskjutet kapital		148 100	148 100
Reserver		2 515	-51
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		171 987	115 274
Eget kapital		327 414	268 135
Skulder	4, 5, 15		
Långfristiga räntebärande skulder	23, 28, 29	108 441	132 407
Avsättningar till pensioner	24, 25	10 964	10 398
Övriga avsättningar	25	700	1 801
Uppskjutna skatteskulder	12	19 991	13 293
Summa långfristiga skulder		140 096	157 899
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 28, 29	165 380	99 378
Leverantörsskulder	28	186 016	259 228
Skatteskulder		18 794	4 919
Övriga skulder	26	31 583	28 906
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	66 529	65 636
Avsättningar	25	12 301	4 110
Summa kortfristiga skulder		480 603	462 177
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		948 113	888 208

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 31.

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående kapital 2006-01-01	4 812	148 100	1 302	50 895	205 109
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-1 353	-	-1 353
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 353	-	-1 353
Årets resultat	-	-	-	68 615	68 615
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 353	68 615	-67 262
Utdelning	-	-	-	-4 812	-4 812
Likvid teckningsoptioner	-	-	-	576	576
Utgående eget kapital 2006-12-31	4 812	148 100	-51	115 274	268 135

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående kapital 2007-01-01	4 812	148 100	-51	115 274	268 135
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	2 566	-	2 566
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	2 566	-	2 566
Årets resultat	-	-	-	78 242	78 242
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	2 566	78 242	80 808
Utdelning	-	-	-	-21 654	-21 654
Likvid teckningsoptioner	-	-	-	125	125
Utgående eget kapital 2007-12-31	4 812	148 100	2 515	171 987	327 414

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2007	2006
	36		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		103 827	96 172
Återlagda avskrivningar		27 724	30 536
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		3 905	-7 375
Betald skatt		-24 260	3 592
		111 196	122 925
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-11 441	-19 041
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		24 849	-84 528
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-76 257	27 407
		-62 849	-76 162
Kassaflöde från den löpande verksamheten		48 347	46 763
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-38 564	-26 843
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 770	865
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 695	-1 058
Förvärv av joint venture, netto likviditetspåverkan		-10 299	-
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-	-2 118
Avyttring av dotterföretag/rörelse		-	7 157
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48 788	-22 004
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-441	24 759
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		69 612	-
Amortering av lån		-28 295	-10 761
Likvid teckningsoptioner		125	576
Utbetald utdelning		-21 654	-4 812
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19 788	-14 997
Likvida medel			
Vid periodens ingång		18 767	9 070
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-441	24 759
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		19 788	-14 997
Valutakursdifferens i likvida medel		432	-65
Likvida medel vid periodens utgång		38 546	18 767

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2007	2006
Nettoomsättning	2	34 867	33 881
Kostnad för sålda tjänster		-10 398	-7 620
Bruttoresultat		24 469	26 261
Försäljningskostnader		-19 125	-11 539
Administrationskostnader		-22 903	-19 713
Övriga rörelseintäkter	5	17	12
Övriga rörelsekostnader	6	-53	-
Rörelseresultat	8, 30	-17 595	-4 979
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6 506	4 297
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 743	-2 622
Resultat efter finansiella poster	10	-13 832	-3 304
Bokslutsdispositioner	11	-22 400	-10 074
Resultat före skatt		-36 232	-13 378
Skatt	12	9 968	4 194
Årets resultat		-26 264	-9 184

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	–	–
Materiella anläggningstillgångar	14	188	229
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	174 275	164 489
Andelar i joint ventures	4, 34	18 648	–
Fordringar på koncernföretag	17	188 646	101 027
Fordringar på joint ventures	17	2 489	–
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		384 058	265 516
Summa anläggningstillgångar		384 246	265 745
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19, 28	8	115
Fordringar på koncernföretag	16	177 018	115 385
Övriga fordringar		7 707	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 539	834
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		187 272	116 342
Kassa och bank	36	7 618	838
Summa omsättningstillgångar		194 890	117 180
SUMMA TILLGÅNGAR		579 136	382 925
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 624 200 av aktieslag A)		4 812	4 812
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		122 059	78 162
Årets resultat		–26 264	–9 184
Summa eget kapital		248 768	221 951
Obeskattade reserver	35	32 608	10 208
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23, 28, 29	82 330	21 266
Skulder till koncernföretag		6 900	59 750
Övriga avsättningar	25	–	449
Summa långfristiga skulder		89 230	81 465
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23, 28, 29	140 933	30 719
Leverantörsskulder		1 085	1 128
Skulder till koncernföretag		34 652	23 009
Aktuella skatteskulder		16 954	7 048
Övriga skulder	26	589	2 131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	6 266	4 816
Övriga avsättningar	25	8 051	450
Summa kortfristiga skulder		208 530	69 301
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		579 136	382 925
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter	31	600	600
Eventalförpliktelser	31	35 676	172 465

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2006-01-01	4 812	148 161	50 825	-682	203 116
Vinstdisposition	-	-	-682	682	-
Lämnade koncernbidrag	-	-	-27 700	-	-27 700
Erhållna koncernbidrag	-	-	73 299	-	73 299
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-12 768	-	-12 768
Årets resultat	-	-	-	-9 184	-9 184
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	32 149	-8 502	23 647
Utdelning	-	-	-4 812	-	-4 812
Utgående eget kapital 2006-12-31	4 812	148 161	78 162	-9 184	221 951

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2007-01-01	4 812	148 161	78 162	-9 184	221 951
Vinstdisposition	-	-	-9 184	9 184	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	103 800	-	103 800
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-29 064	-	-29 064
Årets resultat	-	-	-	-26 264	-26 264
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	65 551	-17 080	48 471
Utdelning	-	-	-21 654	-	-21 654
Utgående eget kapital 2007-12-31	4 812	148 161	122 059	-26 264	248 768

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	NOT	2007	2006
Den löpande verksamheten	36		
Resultat efter finansiella poster		-13 832	-3 304
Återlagda avskrivningar		102	260
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		7 602	-543
Betald skatt		-16 532	-1 728
		-22 660	-5 315
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-43 875	2 553
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		17 957	-7 029
		-25 918	-4 476
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-48 578	-9 791
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-61	-124
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		-	109
Förvärv av finansiella tillgångar		-34 454	-10 167
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 515	-10 182
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-83 093	-19 973
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		128 971	25 213
Amortering av lån		-17 444	-
Utbetald utdelning		-21 654	-4 812
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		89 873	20 401
Likvida medel			
Vid periodens ingång		838	410
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-83 093	-19 973
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		89 873	20 401
Likvida medel vid periodens utgång		7 618	838

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 18 april 2008.

KONCERNEN

Ändrade redovisningsprinciper

Nedanstående nya standard och tolkningar har tillämpats vid upprättandet av 2007 års dessa finansiella rapporter:

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och sammanhängande ändringar i IAS 1 Utförande av finansiella rapporter ställer krav på omfattande upplysningar om den betydelse som finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplysningar om riskers karaktär och omfattning. IFRS 7 och sammanhängande ändringar i IAS 1 har medfört ytterligare upplysningar i koncernens finansiella rapporter för år 2007 med avseende på koncernens finansiella mål och kapitalhantering.

Standarden har inte medfört något byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplysningskraven avseende finansiella instrument.

IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment förbjuder återföring av en nedskrivning som gjorts i en tidigare delårsperiod avseende goodwill, en investering i ett egetkapitalinstrument eller i en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde. IFRIC 10 ska tillämpas i koncernens finansiella rapporter för år 2007. Uttalandet ska tillämpas framtriktat från den tidpunkt koncernen först började tillämpa nedskrivningsreglerna i IAS 36 respektive värderingsreglerna i IAS 39, d.v.s. vad avser goodwill den 1 januari 2004 och vad avser finansiella instrument den 1 januari 2005. Eftersom inga sådana återföringar ägt rum får uttalandet inga effekter på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Följande nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först fr.o.m. räkenskapsåret 2008 och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 8 Rörelsesegment anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

Ändringar i IAS 23 Lånekostnader, anger att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

IFRIC 11 IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions, i tolkningsuttalandet klargörs hur ett egetkapitalinstrument reglerad transaktion ska klassificeras i det företag som erhåller tjänster av anställda. Tolkningsuttalandet träder i kraft den 1 mars 2007 och ska tillämpas på räkenskapsår som inleds denna dag eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements, tolkningsuttalandet behandlar frågeställningen hur den som sköter ett sk Service Concession Agreement ska redovisa anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, tolkningsuttalandet behandlar redovisning och värdering av ett företags förpliktelse att leverera kostnadsfria eller rabatterade varor eller tjänster till kunder som kvalificerat sig till detta genom tidigare köp. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2008 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset Minimum Funding Requirements and their Interaction, tolkningsuttalandet behandlar hur krav på viss fondering samverkar med IAS 19 tak för en förmånsbestämd tillgång. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

I koncernen ingår moderbolaget och 15 helägda bolag. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att för joint venture företag redovisas koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i koncernens resultat- och balansräkning. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i ett joint venture företag, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninternerna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninternerna transaktioner, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor och tillverkningstjänster redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produktens ägande har överförts till köparen och när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om NOTE behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som bolaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Intäkter för konsulttjänster redovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning under förutsättning att nedlagd tid är mätbar.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balans- och resultaträkningen när de erhålls. Statliga bidrag som erhålls som ersättning för kostnader som redan har belastat resultatet tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då fordran på staten uppstår. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten. Ränteutgifter/kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhålls av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder samt låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet.

Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Lånefordringar och kundfordringar

"Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Derivat som används för ekonomisk säkring av transaktioner

Koncernen utnyttjar i vissa fall valutaterminkontrakt för ekonomisk säkring av valutatransaktioner. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Användningen av terminkontrakt är obetydlig och har inte haft någon materiell effekt på resultatet.

Inbäddade derivat i form av valutaklausuler i försäljningskontrakt har använts i begränsad omfattning. Dessa kontrakt har inte brutits ut då de inte varit av materiell natur.

Kassafördessäkkringar

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde om värdet är materiellt. Materiella värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen. Effekten av utestående terminkontrakt är marginell.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent läggs till läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngöras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 eller 20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	4 eller 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20–40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10–15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförväret och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Varumärken och liknade rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	4 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lager tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager och uppskjutna skattefordringar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärde

Återvinningsvärdet på kundfordringar beräknas som ursprunglig fordran med avdrag för de belopp som inte beräknas flyta in. Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av kundfordringar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har en ofonderad förmånsbestämd plan. Nettoförpliktelser beräknas genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är satt till en förväntad framtida finansieringskostnad.

Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinster och förlusterna som överstiger 10 procent av förpliktens nuvärde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skuld för särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Moderbolaget har inga förmånsbaserade pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett utestående optionsprogram som omfattar optioner motsvarande 200 000 aktier. Priset på optionerna har beräknats på marknadsmässiga grunder. Programmet startade under 2006 och tilldelning har skett till ledande befattningshavare. Berörda befattningshavare har erlagt en marknadsmässig premie för optionerna. Programmet har inte medfört några förmåner varför inga kostnader för dessa har belastat resultatet.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har förpliktelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporära skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baserar sig på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vi beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till ledande befattningshavare.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridisk person. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Dotterföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens värde.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolaget ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32:06.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag, joint ventures och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att den angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, dvs tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Moderbolagets försäljning består huvudsakligen av koncernintern tjänster.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsegren och geografiska områden. Koncernens ekonomiska styrning är uppbyggd utifrån uppföljning av avkastningen från varor och tjänster varför rörelsegren är den primära indelningsgrunden. Koncernen arbetar med uppdragsbaserad elektronikproduktion, vilket är koncernens primära segment. Verksamheten består av en rörelsegren eftersom företagets produkt/tjänster är utsatta för risker och möjligheter som inte nämnvärt skiljer sig åt. Produkten/tjänsterna är dessutom likartade. Med likartad avses bland annat att karaktären på själva produkten, produktionsprocessen och distributionskanalerna är likartade. Information om koncernens primära segment framgår av koncernens resultat- och balansräkning samt i koncernens kassaflödesanalys.

Geografiska områden

Rörelsegrenen elektronikproduktion bedrivs i huvudsak inom ett geografiskt område, Norden. Ungefär 89 procent av koncernens tjänster omsätts inom Norden. Risker och möjligheter skiljer sig inte nämnvärt inom detta område.

Not 4 Förvärv av joint ventures

Den 8 november 2007 förvärvade NOTE AB hälften av aktierna i Ionics EMS Ltd i Kina. Bolaget namnändrades till IONOTE Ltd. Då NOTE och den andra samägaren Ionics EMS Inc har gemensamt bestämmande inflytande över IONOTE Ltd redovisas företaget som ett joint venture.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i IONOTE Ltd före förvärvet	Verkligt värde, justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	6 034	1 685	7 719
Varulager	2 838	–	2 838
Kundfordringar och övriga fordringar	3 291	–	3 291
Likvida medel	737	–	737
Räntebärande skulder	–555	–	–555
Leverantörsskulder och övriga skulder	–3 477	–	–3 477
Uppskjuten skatteskuld	–	–472	–472
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8 868	1 213	10 081
Koncerngoodwill			8 567
Beräknad tilläggsköpskillning, obetald			7 612
Erlagd köpskillning, kontant			11 036
Kassa (förvärvad)			18 648
Netto kassautflöde			737
			10 299

I goodwillvärdet ingår värdet av lokal marknadskänedom samt geografisk närvaro.

I fall förvärvet av IONOTE Ltd hade skett vid ingången av verksamhetsåret så hade koncernens nettomsättning ökat med approximativt 7,2 MSEK samt koncernens resultat före skatt minskat med approximativt –9,8 MSEK.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kursvinster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	7 338	7 151	17	12
Erhållna Mål 1 bidrag	–	599	–	–
Övrigt	268	674	–	–
	7 606	8 424	17	12

Statliga stöd

Bidrag för investeringar har under räkenskapsåret erhållits till ett belopp om 603. Totalt uppgår ansvarsförbindelsen för erhållna investeringsbidrag till 2 419 avseende bidrag för 2007 och tidigare år. En pant om 4 600 är ställd till NUTEK som säkerhet för ansvarsförbindelsen till Länsstyrelsen. Ansvarsförbindelsen avser återbetalningsskyldighet för investeringsbidragen i händelse av att ställda villkor inte uppfylls.

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kursförluster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	–6 835	–4 786	–53	–
Övrigt	–1 258	–230	–	–
	–8 093	–5 016	–53	–

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2007	2006
Löner och ersättningar	–260 648	–228 736
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)	–566	–803
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	–19 483	–15 675
Sociala avgifter	–74 816	–79 409
	–355 513	–324 623

Medelantalet anställda

Moderbolaget	2007		2006	
	varav män		varav män	
Sverige	16	63%	15	47%
	16	63%	15	47%
Dotterföretag				
Sverige	648	67%	639	66%
Norge	15	80%	9	78%
Storbritannien	1	100%	1	100%
Finland	36	47%	39	46%
Estland	224	31%	185	65%
Kina	8	75%	–	–
Polen	54	63%	46	47%
Litauen	169	24%	193	24%
	1 155	53%	1 112	57%
Koncernen totalt	1 171	53%	1 127	57%

Könsfördelning i företagsledningen

	2007	2006
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare 4 personer (4 personer)	25%	25%
Koncernen		
Styrelser	4%	4%
Övriga ledande befattningshavare 4 personer (12 personer)	25%	17%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Moderbolaget	2007		2006	
	Löner & ersättningar	Sociala kostnader	Löner & ersättningar	Sociala kostnader
Sverige	–15 441	–9 904	–12 738	–6 794
(varav pensionskostnad)		–3 828 ¹		–2 892 ¹

Av löner och ersättningar kommer 1 050 att utbetalas under år 2008.

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 537 (2 372) gruppen bolagets ledning, antal personer 3 (11).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagets ledning och övriga anställda

Moderbolaget	2007		2006	
	Bolagets ledning (9 pers)	Övriga anställda	Bolagets ledning (15 pers)	Övriga anställda
Sverige	–5 598	–9 843	–7 085	–5 653
(varav tantiem o.d.)	–638	–335	–1 285	–
Moderbolaget totalt				
Koncernen	–13 666	n/a	–14 931	n/a
(varav tantiem o.d.)	–1 026	n/a	–1 385	n/a

Kommentarer till tabellen:

Bolagets ledning avser styrelse och VD samt moderbolagets ledningsgrupp.

Ledande befattningshavares ersättningar

Ersättningar och övriga förmåner 2007		Grundlön, styrelsearvode	Grundlön, rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande:	Bruce Grant	167	–	–	–	167
	Sten Dybeck	75	–	–	–	75
Styrelsens ledamöter:	Kjell Åke Andersson	67	–	–	–	67
	Håkan Gellerstedt	67	–	–	–	67
	Göran Jansson	67	–	–	–	67
	Hans Johansson	67	–	–	–	67
	Per-Arne Sandström	67	–	–	–	67
	Curt Lönnström	40	–	–	–	40
	Ulf Mikaelsson	40	–	–	–	40
	Lennart Svensson	40	–	–	–	40
Verkställande direktörer:	Arne Forslund	1 470	454	282	543	2 749
	Kaj Samlin	1 074	–	–	400	1 474
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)		4 729	184	82	594	5 589
		7 970	638	364	1 537	10 509

Kommentarer till tabellen:

I grundlön till övriga ledande befattningshavare ingår konsultarvode för ledande befattningshavare ej anställda i koncernen.

Styrelsearvodet avser ersättning för den del av mandatperioden som löper på 2007, maj–december 2007, samt även för den del av föregående mandatperiod som löper på 2007, januari–april 2007.

Ersättningar och övriga förmåner 2006		Grundlön, styrelsearvode	Grundlön, rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande:	Sten Dybeck	225	–	–	–	225
Styrelsens ledamöter:	Börje Andersson	25	–	–	–	25
	Thord Johansson	25	–	–	–	25
	Curt Lönnström	50	–	–	–	50
	Katarina Mellberg	25	–	–	–	25
	Ulf Mikaelsson	75	–	–	–	75
	Lennart Svensson	75	–	–	–	75
Verkställande direktörer:	Erik Stenfors	477	–	–	–	477
	Kjell Åke Andersson	687	–	–	1 329	2 016
	Arne Forslund	735	525	250	269	1 779
Övriga ledande befattningshavare (11 personer)		5 212	760	61	774	6 807
		7 611	1 285	311	2 372	11 579

Kommentarer till tabellen:

Avgående verkställande direktörerna för moderbolaget under 2005, Erik Stenfors och Kjell-Åke Andersson, har fått utbetalt avgångsvederlag under 2006. Dessa kostnader belastade resultatet under 2005.

Avgående ekonomidirektör, försäljningschef och IR-direktör är medräknade i antal övriga ledande befattningshavare samt i ersättningsbelopp.

I grundlön till övriga ledande befattningshavare ingår konsultarvode för ledande befattningshavare ej anställda i koncernen.

Styrelsearvodet avser ersättning för den del av mandatperioden som löper på 2006, maj–december 2006, samt även för den del av föregående mandatperiod som löper på 2006, januari–april 2006.

Aktierelaterade ersättningar

Vid ingången av verksamhetsåret fanns ett aktierelaterat optionsprogram. Optioner motsvarande 200 000 aktier har erbjudits och tecknats av företagsledningen. Tilldelningen skedde i maj 2006. Priset på optionerna har satts till marknadsmässigt värde. Lösenpriset på aktien är satt till 92,89 SEK och lösentillfälle är senast den 30 juni 2009.

NOTEs huvudägare Catella beslutade i november 2007 i samråd med styrelsen att inom ramen för ett nytt incitamentsprogram ställa ut maximalt 500 000 köpoptioner i NOTE till drygt 50 ledande befattningshavare. Värdering och försäljning av köpoptionerna gjordes på marknadsmässiga villkor. Programmet medför ingen utspädning av antalet aktier. Optionerna har en löptid om drygt tre år fram till augusti 2011 och lösenkursen uppgår till 125 SEK/aktie.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, 12 månader, utgår ett avgångsvederlag till VD i moderbolaget vid uppsägning från företagets sida, om 12 månadslöner. För övriga ledande befattningshavare i moderbolaget ligger motsvarande villkor inom ramen för de av stämman beslutade riktlinjerna.

Lån till ledande befattningshavare

I koncernen förekommer inga lån till ledande befattningshavare.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Sjukfrånvaron i moderbolaget uppgår till 0,2 (0,1) procent.

Not 8 Arvode och ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
KPMG Bohlins AB				
Revisionsuppdrag	-1 588	-1 611	-718	-448
Andra uppdrag	-293	-324	-140	-36
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-99	-354	–	–
Andra uppdrag	-37	-37	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2007	2006
Kostnad för varor och materiel	-1 056 786	-1 098 553
Personalkostnader	-355 513	-324 623
Avskrivningar	-27 724	-30 536
Nedskrivningar	–	-1 870
Övrigt	-199 491	-190 784
	-1 639 514	-1 646 366

Not 10 Finansnetto

Koncernen	2007	2006	Moderbolaget	2007	2006
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1 104	930	Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	183	192	Ränteintäkter, koncernföretag	4 981	4 273
Övrigt	496	–	Valutakursdifferenser lån	1 409	–
Finansiella intäkter	1 783	1 122	Ränteintäkter, övriga	116	24
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–9 115	–8 183		6 506	4 297
Valutakursförluster	–65	–317	Räntekostnader och liknande resultatposter		
Övrigt	–658	–	Räntekostnader, koncernföretag	–648	–
Finansiella kostnader	–9 838	– 8 500	Valutakursdifferenser lån	–	–1 203
Finansnetto	–8 055	–7 378	Räntekostnader, övriga	–2 095	–1 419
				–2 743	–2 622

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2007	2006
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar	–	134
Periodiseringsfond, årets avsättning	–22 400	–10 208
	–22 400	–10 074

Not 12 Skatter

Redovisad i resultaträkningen			Avstämning av effektiv skatt				
Koncernen	2007	2006	Koncernen	%	2007	%	2006
Aktuell skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)			Resultat före skatt		103 827		96 172
Periodens skattekostnad	–26 234	–10 913	Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	–29 072	28,0	–26 928
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	252	–563	Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,3	–274	–0,9	886
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)			Ej avdragsgilla kostnader	0,1	–78	2,4	–2 330
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader/bokslutsdispositioner	–3 451	–2 997	Ej skattepliktiga intäkter	–1,8	1 861	–0,1	125
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	3 848	–13 083	Skatt hänförlig till tidigare år	–0,3	252	0,6	–563
Totalt redovisad skatt i koncernen	–25 585	–27 556	Nyttjade underskottsavdrag	–2,1	2 213	–2,3	2 184
			Ej bokförd skatteintäkt på årets förlust	0,2	–245	1,0	–965
Moderbolaget	2007	2006	Schablonränta på periodiseringsfond	0,2	–208	0,1	–129
Aktuell skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)			Övrigt	0,0	–34	–0,1	164
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	9 971	4 194		24,6	–25 585	28,7	–27 556
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–3	–	Moderbolaget	%	2007	%	2006
	9 968	4 194	Resultat före skatt		–36 232		–13 378
			Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	10 145	28,0	3 746
			Ej avdragsgilla kostnader	–0,3	–120	–1,0	–136
			Ej skattepliktiga intäkter	0,0	18	0,0	4
			Återlagda avdrag för börsintroduktionskostnad från 2004	–	–	4,3	580
			Skatt hänförlig till tidigare år	0,0	–3	–	–
			Övrigt	–0,2	–72	–	–
				27,5	9 968	31,3	4 194

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2007	2006
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	–29 064	–12 768
	–29 064	–12 768

Redovisade i balansräkningen

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Materiella anläggningstillgångar	177	268	2 707	1 724	-2 530	-1 456
Pensionsavsättningar	419	457	610	-	-191	457
Förlustavdrag	3 911	133	-	-	3 911	133
Obeskattade reserver	-	-	16 674	11 569	-16 674	-11 569
Avsättningar	2 867	-	-	-	2 867	-
Skattefordringar/-skulder	7 374	858	19 991	13 293	-12 617	-12 435
Kvittning	-7 374	-858	-7 374	-858	-	-
Skattefordringar/-skulder, netto	-	-	12 617	12 435	-12 617	-12 435

Övriga avsättningar för skatt

	2007-12-31	2006-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	13 293	10 353
Belopp som avsatts under perioden	6 787	3 029
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-89	-89
	19 991	13 293

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår ej till väsentliga belopp.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2006	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2006
Materiella anläggningstillgångar	-1 446	-10	-	-	-1 456
Pensionsavsättningar	419	43	-5	-	457
Bokslutsdispositioner	-8 540	-3 030	-	-	-11 569
Förlustavdrag	13 083	-13 083	-	133	133
	3 516	-16 080	-5	133	-12 435

Koncernen	Balans per 1 jan 2007	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2007
Materiella anläggningstillgångar	-1 456	-602	-	-472	-2 530
Pensionsavsättningar	457	-611	-37	-	-191
Bokslutsdispositioner	-11 569	-5 105	-	-	-16 674
Förlustavdrag	133	3 848	-70	-	3 911
Avsättningar	-	2 867	-	-	2 867
	-12 435	397	-107	-472	-12 617

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för goodwill är obestämbar medan nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar är bestämbar och följer vad som är angivet under not 1, Redovisningsprinciper. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen	Goodwill, förvärvad	Balanserade utgifter för datorprogram, förvärvade	Balanserade utgifter för processutveckling, internt upparbetade	Varumärken med mera, förvärvade	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2006-01-01	48 269	677	2 589	320	51 855
Rörelseförvärv	2 388	-	-	-	2 388
Omklassificering och valutakurseffekter	-	118	-1 065	928	-19
Övriga investeringar	350	1 522	-	56	1 928
Avyttringar och utrangeringar	-	-702	-751	-	-1 453
Utgående balans 2006-12-31	51 007	1 615	773	1 304	54 699
Ingående balans 2007-01-01	51 007	1 615	773	1 304	54 699
Rörelseförvärv	8 568	-	-	-	8 568
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-	67	-746	720	41
Övriga investeringar	-	1 684	-	11	1 695
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-27	-1 047	-1 074
Utgående balans 2007-12-31	59 575	3 366	-	988	63 929
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2006-01-01	-1 880	-379	-751	-320	-3 330
Omklassificering	-	-109	358	-249	-
Årets nedskrivning	-	-162	-438	-	-600
Årets avskrivningar	-	-313	-290	-268	-871
Avyttringar och utrangeringar	-	702	751	-	1 453
Utgående balans 2006-12-31	-1 880	-261	-370	-837	-3 348

Koncernen	Goodwill, förvärvad	Balanserade utgifter för datorprogram, förvärvade	Balanserade utgifter för processutveckling, internt upparbetade	Varumärken med mera, förvärvade	Totalt
Ingående balans 2007-01-01	-1 880	-261	-370	-837	-3 348
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-33	370	-335	2
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-547	-	-361	-908
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	793	793
Utgående balans 2007-12-31	-1 880	-841	-	-740	-3 461
Redovisade värden					
Per 2006-01-01	46 389	298	1 838	-	48 525
Per 2006-12-31	49 127	1 354	403	467	51 351
Per 2007-01-01	49 127	1 354	403	467	51 351
Per 2007-12-31	57 695	2 525	-	248	60 468

Moderbolaget

	Utvecklingskostnader
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2006-01-01	593
Avyttringar och utrangeringar	-593
Utgående balans 2006-12-31	-

Ingående balans 2007-01-01	-
Avyttringar och utrangeringar	-
Utgående balans 2007-12-31	-

Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2006-01-01	-126
Årets nedskrivningar	-358
Årets avskrivningar	-109
Avyttringar och utrangeringar	593
Utgående balans 2006-12-31	-

Ingående balans 2007-01-01	-
Årets nedskrivningar	-
Årets avskrivningar	-
Avyttringar och utrangeringar	-
Utgående balans 2007-12-31	-

Redovisade värden	
Per 2006-01-01	467
Per 2006-12-31	-

Per 2007-01-01	-
Per 2007-12-31	-

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad sålda varor/tjänster	-896	-753	-	-36
Administrationskostnader	-12	-77	-	-37
Försäljningskostnader	-	-41	-	-36
	-908	-871	-	-109

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad sålda varor/tjänster	-	-361	-	-119
Administrationskostnader	-	-120	-	-119
Försäljningskostnader	-	-119	-	-120
	-	-600	-	-358

Nedskrivning

Inga nedskrivningar av väsentligt värde har skett under året.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2007-12-31	2006-12-31
NOTE Pärnu/NOTE Hyvinkää	19 592	19 592
NOTE Nyköping-Skänninge	11 319	11 319
NOTE Lund	8 740	8 740
IONOTE*	8 568	-
NOTE Torsby	6 833	6 833
	55 052	46 484
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	2 643	2 643
	57 695	49 127

* IONOTE förvärvades 2007-11-08 och har ej nedskrivningsprövats per balansdagen då så kort tid förflutit mellan förvärvsdatum och balansdag.

Enheternas återvinningsvärden baseras på samma viktiga antaganden.

Samtliga enheter

Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år, baserat på den femåriga affärsplan som faststälts av företagsledningen. För samtliga enheter med betydande goodwillposter har den prognostiserade marknadstillväxten om sju procent tillämpats. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta baserad på riskfri ränta samt den risk som är förknippad med respektive enhet. Diskonteringsräntan före skatt skiljer sig i de olika enheterna som nedskrivningsprövas, dels pga skillnad i riskbild och dels pga skillnad i kapitalstruktur. Följande diskonteringsräntor före skatt har använts:

Hyvinkää/Pärnu	16%
Lund	26%
Nyköping-Skänninge	26%
Torsby	17%

Viktiga variabler

Metod för att skatta värden

Marknadsandel och -tillväxt	Marknadstillväxten har bedömts uppgå till sju procent per år under prognosperioden och bekräftas av externa informationskällor. BNP-tillväxt beräknas uppgå till tre procent på lång sikt.
Komponentpriser	Komponentpriserna beräknas sjunka till följd av ökade inköpsvolymerna.
Personalkostnader	Lönekostnader skattas dels med hjälp av kollektivavtal, dels med historiska löneökningar. Dessutom beräknas ökade lönekostnader till följd av tillväxt uppkomma i koncernens anläggningar i lägstkostnadsländer.
Valutakurser EUR samt USD	Skattas med hjälp av SEBs långsiktiga prognoser.

Återvinningsvärdet för alla enheter överstiger det redovisade värdet.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående balans 2006-01-01	61 572	5 944	153 271	54 590	275 377
Förvärv dotterbolag	–	–	–	1 733	1 733
Övriga investeringar	–	1 589	21 724	2 713	26 026
Avyttringar	–	–1 323	–2 485	–2 529	–6 337
Omklassificeringar och valutakurseffekter	–1 548	–70	–2 210	2 618	–1 210
Utgående balans 2006-12-31	60 024	6 140	170 300	59 125	295 589
Ingående balans 2007-01-01	60 024	6 140	170 300	59 125	295 589
Förvärv dotterbolag	–	1 549	15 479	565	17 593
Övriga investeringar	3 046	1 283	32 883	3 037	40 249
Avyttringar	–1 291	–4 185	–37 580	–13 652	–56 708
Omklassificeringar och valutakurseffekter	5 021	–1 593	2 556	–2 202	3 782
Utgående balans 2007-12-31	66 800	3 194	183 638	46 873	300 505
Av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2006-01-01	–12 805	–1 900	–98 583	–40 373	–153 661
Förvärv dotterbolag	–	–	–	–1 427	–1 427
Årets nedskrivningar	–	–	–330	–280	–610
Årets avskrivningar	–2 808	–1 942	–18 207	–5 840	–28 797
Avyttringar	–	–	1 889	1 506	3 395
Omklassificeringar och valutakurseffekter	681	15	1 816	–1 461	1 051
Utgående balans 2006-12-31	–14 932	–3 827	–113 415	–47 875	–180 049
Ingående balans 2007-01-01	–14 932	–3 827	–113 415	–47 875	–180 049
Förvärv dotterbolag	–	–603	–10 649	–254	–11 506
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–2 056	773	–21 442	–4 091	–26 816
Avyttringar	688	2 475	35 334	12 698	51 195
Omklassificeringar och valutakurseffekter	–2 843	425	–1 869	2 123	–2 164
Utgående balans 2007-12-31	–19 143	–757	–112 041	–37 399	–169 340
Redovisade värden					
Per 2006-01-01	48 767	4 044	54 688	14 217	121 716
Per 2006-12-31	45 092	2 313	56 885	11 250	115 540
Per 2007-01-01	45 092	2 313	56 885	11 250	115 540
Per 2007-12-31	47 657	2 437	71 597	9 474	131 165

Taxeringsvärden

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	8 742	8 227
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	4 416	4 370

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Periodens sammanlagda anskaffningsvärde på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt 1 988. Detta anskaffningsvärde har reducerats med 497 TSEK avseende erhållna statliga stöd.

Moderbolaget	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Totalt
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2006-01-01	291	521	812
Avyttringar och utrangeringar	-36	-189	-225
Utgående balans 2006-12-31	255	332	587
Ingående balans 2007-01-01	255	332	587
Investeringar	-	67	67
Avyttringar och utrangeringar	-	-25	-25
Omklassificeringar	-255	255	-
Utgående balans 2007-12-31	-	629	629
Avskrivningar			
Ingående balans 2006-01-01	-130	-317	-447
Årets avskrivningar	-80	-71	-151
Avyttringar och utrangeringar	104	136	240
Utgående balans 2006-12-31	-106	-252	-358
Ingående balans 2007-01-01	-106	-252	-358
Årets avskrivningar	-	-102	-102
Avyttringar och utrangeringar	-	19	19
Omklassificeringar	106	-106	-
Utgående balans 2007-12-31	-	-441	-441

Redovisade värden

2006-01-01	161	204	365
2006-12-31	149	80	229
2007-01-01	149	80	229
2007-12-31	-	188	188

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad sålda varor/tjänster	-22 314	-25 893	-34	-50
Administrationskostnader	-1 375	-641	-34	-50
Försäljningskostnader	-3 127	-2 263	-34	-51
	-26 816	-28 797	-102	-151

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad sålda varor/tjänster	-	-576	-	-
Administrationskostnader	-	-34	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
	-	-610	-	-

KONCERNEN

Finansiell leasing (leasad produktionsutrustning)

Gruppen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. Per den 31 december 2007 var värdet på leasade tillgångar 36 461 (30 722).

Säkerheter

Per den 31 december 2007 har fastigheter med ett redovisat värde på 47 657 (44 453) ställts som säkerhet för banklån.

Not 15 Andelar i joint ventures

Koncern

Koncernen har ett 50-procentigt innehav i joint venture företaget IONOTE Ltd, vars huvudsakliga verksamhet består av kontraktstillverkning av elektronik.

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i joint venture företagens tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

	2007	2006
Intäkter	1 543	-
Kostnader	-2 399	-
Resultat	-856	-
Anläggningstillgångar	6 034	-
Omsättningstillgångar	6 815	-
Summa tillgångar	12 849	-
Kortfristiga skulder	4 451	-
Långfristiga skulder	-	-
Summa skulder	4 451	-
Nettotillgångar/nettoskulder	8 398	-

Not 16 Kortfristiga fordringar på koncernföretag och joint ventures

Moderbolaget	Fordringar på koncernföretag		Fordringar på joint ventures	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	115 385	120 291	-	-
Lån	12 023	3 320	-	-
Checkkredit	160 489	98 024	-	-
Kundfordringar, kortfristiga fordringar	4 506	14 041	-	-
Återbetalda skulder	-115 385	-120 291	-	-
	177 018	115 385	-	-

Not 17 Långfristiga och övriga fordringar

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga fordringar	326	-
Fordringar på joint ventures	1 245	-
	1 571	-
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	5 182	4 144
Övrigt	3 522	10 176
	8 704	14 320
Moderbolaget	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga fordringar		
Fordringar på joint ventures	2 489	-
Fordringar på koncernföretag	188 646	101 027
	191 135	101 027
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Långfristiga fordringar		
Vid årets början	101 027	17 062
Anskaffning	100 965	101 027
Återbetalning	-10 857	-17 062
	191 135	101 027

Not 18 Varulager

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Råvaror och förnödenheter	206 231	175 497
Varor under tillverkning	87 383	98 781
Färdiga varor och handelsvaror	30 943	33 335
	324 557	307 613

Not 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till gjorda reserveringar för osäkra kundfordringar.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna intäkter	6 246	6 207	-	-
Förutbetalda hyra	3 159	2 512	189	171
Förutbetalda konsultarvoden	2 823	-	1 875	-
Förutbetalda försäkring	512	688	14	147
Förutbetalda leasingavgifter	621	529	180	-
Övriga förutbetalda kostnader	3 398	3 098	281	516
	16 759	13 034	2 539	834

Not 21 Eget kapital

Koncernen	Aktieslag A	
Aktiekapital (i tusentals aktier)	2007-12-31	2006-12-31
Emitterade per 1 januari	9 624	9 624
Emitterade per 31 december – betalda	9 624	9 624

Per den 31 december 2007 omfattade det registrerade aktiekapitalet 9 624 200 aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK/st. Inom ramen för ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare utfärdades i maj 2006 teckningsoptioner motsvarande 200 000 aktier.

Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005.

Reserver

Omräkningsreserv	2007-12-31	2006-12-31
Ingående omräkningsreserv	-51	1 302
Årets omräkningsdifferenser	2 566	-1 353
Utgående omräkningsreserv	2 515	-51

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på interna lån.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE under verksamhetsåret satt nya finansiella mål enligt följande:

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna organiskt och genom förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa under lönsamhet. Långsiktigt och över en konjunkturcykel ska lönsamheten, uttryckt som räntabilitet på operativt kapital, överstiga 35 procent. För verksamhetsåret 2007 uppgick räntabiliteten på operativt kapital till 21,4 (22,5) procent.

Kapitalstruktur

Soliditeten ska minst uppgå till 30 procent. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 34,5 (30,2) procent.

Moderbolaget står under externa kapitalkrav i och med dess externa lånefinansiering, så kallade "covenants". För mer information kring dessa externa kapitalkrav hänvisas till not 29 Finansiella risker och finanspolicy.

Utdelning

Under året utbetalad utdelning uppgår till 2,25 SEK per aktie, totalt 21 654.

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 2,75 SEK per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 april 2008.

Styrelsens utdelningsmål är att utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån under en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra 30–50 procent av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

Not 22 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2007	2006	2007	2006
Resultat per aktie, SEK	8,13	7,13	8,13	7,13

Beräkningen av resultat per aktie för 2007 har baserats på årets resultat utgående till 78 242 (68 615) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2007 utgående till 9 624 200 (9 624 200)

Resultat per aktie efter utspädning

Data per aktie är beräknade utifrån faktiskt utestående aktier. Ingen utspädningseffekt föreligger då de under 2006 utgivna optionerna motsvarande 200 000 aktier är "out of the money". Lösenkursen för optionerna uppgår till 92,89 SEK vilket är högre än NOTE-aktiens genomsnittliga kurs under uteståendeperioden. NOTE har inte givit ut några andra instrument som kan ge upphov till utspädning.

Not 23 Räntebärande skulder

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	82 330	114 014
Finansiella leasingsskulder av maskiner	26 111	18 393
	108 441	132 407
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	84 766	36 367
Kortfristig del av banklån	61 669	51 431
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	17 993	10 222
Övriga lån	952	1 358
	165 380	99 378

Villkor och återbetalningstider

Största delen av lånen är fördelade så att 1/3 förfaller under 2008, 1/3 under 2009 och 1/3 under 2010. Säkerhet för banklånen är utställda med ett belopp av 34 470 (33 382) i företagets mark och byggnader samt 258 247 (260 391) i rörelsen (se även not 14). Räntan är rörlig på merparten av lånen och omförhandlas på förfalldagen.

Moderbolaget	2007-12-31	2006-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	82 330	21 266
	82 330	21 266
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	79 264	30 719
Kortfristig del av banklån	61 669	-
	140 933	30 719

Finansiella leasingkulder

Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen	Minimi lease- avgifter 2007	Ränta 2007	Kapitalbelopp 2007	Minimi lease- avgifter 2006	Ränta 2006	Kapitalbelopp 2006
Inom ett år	12 107	1 539	10 568	10 036	1 256	8 780
Mellan ett och fem år	18 706	2 549	16 157	14 230	1 867	12 363
	30 813	4 088	26 725	24 266	3 123	21 143

Not 24 Pensioner

Koncernen

Förmånsbestämda pensionsplaner	2007-12-31	2006-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	14 636	11 191
Oredovisade aktuariella förluster	-3 672	-793
Avsättningar till pensioner	10 964	10 398

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	2007	2006
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	10 398	9 596
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad (se nedan)	566	802
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	10 964	10 398

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2007	2006
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	39	318
Räntekostnad på förpliktelsen	527	484
Summa nettokostnad i resultaträkningen	566	802

Kostnad redovisad i följande rader i resultaträkningen	2007	2006
Kostnad såld vara	250	293
Försäljningskostnader	165	234
Administrationskostnader	151	275
Summa nettokostnad i resultaträkningen	566	802

Historisk information	2007	2006
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	14 636	11 191
Erfarenhetsbaserad justering förlust -/vinst +	-1 291	-543

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Diskonteringsränta per den 31 december	4,8%	4,8%
Löneökning	3,5%	3,5%
Inkomstbasbelopp	3,5%	3,5%
Personalomsättning	7,1%	7,7%
Inflation	2,0%	2,0%
Återstående tjänstgöringstid, år	15,8	17,0

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,8 (5,9) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 (143) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹	18 142	15 635	3 828	2 892

¹ ITP-plan finansierad i Alecta ingår med 3 796 (5 860), se ovan.

Not 25 Avsättningar för övriga skulder

Avsättningar som är långfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Tilläggsköpeskilling förvärv	–	1 399	–	449
Pensioner	10 964	10 398	–	–
Övrigt	700	402	–	–
	11 664	12 199	–	449
Avsättningar som är kortfristiga skulder	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	200	2 260	–	–
Tilläggsköpeskilling förvärv	9 001	450	8 051	450
Övrigt	3 100	1 400	–	–
	12 301	4 110	8 051	450
Koncernen 2006	Omstruktureringar	Tilläggsköpeskilling	Pensioner	Övrigt
Redovisat värde vid periodens ingång	12 499	1 950	9 596	556
Avsättningar som gjorts under perioden	–	350	802	1 246
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–10 239	–451	–	–
Redovisat värde vid periodens utgång	2 260	1 849	10 398	1 802
Koncernen 2007	Omstruktureringar	Tilläggsköpeskilling	Pensioner	Övrigt
Redovisat värde vid periodens ingång	2 260	1 849	10 398	1 802
Avsättningar som gjorts under perioden	–	7 612	566	3 833
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–1 665	–460	–	–1 835
Outnyttjade belopp återförda under perioden	–395	–	–	–
Redovisat värde vid periodens utgång	200	9 001	10 964	3 800
Tilläggsköpeskilling förvärv – Moderbolaget			2007-12-31	2006-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång			899	1 350
Avsättningar som gjorts under perioden			7 612	–
Belopp som tagits i anspråk under perioden			–460	–451
Redovisat värde vid periodens utgång			8 051	899
Varav total långfristig del av avsättningarna			–	449
Varav total kortfristig del av avsättningarna			8 051	450
Totala avsättningar – Koncernen			2007-12-31	2006-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång			29 602	34 954
Avsättningar som gjorts under perioden			12 011	2 398
Belopp som tagits i anspråk under perioden			–3 960	–10 690
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden			–395	–
Förändring av avsättning för uppskjutna skatter			6 698	2 940
Totalt redovisat värde vid periodens utgång			43 956	29 602
Varav total långfristig del av avsättningarna			31 655	25 492
Varav total kortfristig del av avsättningarna			12 301	4 110

Not 26 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Personalens källskatt	6 465	5 076	589	581
Sociala avgifter	5 228	4 135	–	–
Moms	19 129	18 583	–	1 550
Övrigt	761	1 112	–	–
	31 583	28 906	589	2 131

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna löner och ersättningar	10 097	17 673	3 162	2 102
Upplupna sociala kostnader	10 305	15 314	1 858	1 177
Semesterersättningar	32 248	17 818	960	1 000
Övrigt	13 879	14 831	286	537
	66 529	65 636	6 266	4 816

Not 29 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyns övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas. Förfallotidpunkter eftersträvas att fördelas jämnt över åren.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Not 28 Finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde

Redovisade värden avseende finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen är detsamma som verkligt värde. Följande kategorier klassificeras koncernens finansiella tillgångar och skulder i.

Lånefordringar och kundfordringar

"Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risker i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

Räntevillkoren baserar sig på en rörlig basränta plus en fast procentsats, beroende på lånens förfallostruktur.

NOTE har avtalat ett antal särskilda åtaganden (s k covenants) gentemot sin långivare som säkerhet för låneskulden. På balansdagen var ett av dessa covenants uppfyllt. Bolagets bedömning är att alla covenants kommer att vara uppfyllda under verksamhetsåret 2008.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 327,4 MSEK och räntebärande skulder 273,8 MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med 84,8 MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 55,9 MSEK, därtill har ett avtal tecknats om lånelöfte om 45 MSEK. Lånelöftet löper fram till 2010 och var vid årsskiftet utnyttjat. Finansiella skulder består av externt upptagna lån samt utnyttjad del av checkräkningskredit.

MSEK	2007						2006					
	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre
Banklån	229,7	1,0	5,0	141,4	82,3	–	201,3	1,2	4,8	84,0	111,3	–
Finansiella leasingsskulder	44,1	0,1	0,3	17,6	26,1	–	30,7	0,1	0,1	10,6	19,9	–
Leverantörsskulder	186,0	98,6	66,5	20,9	–	–	259,0	147,4	99,3	12,3	–	–
Summa	459,8	99,7	71,8	179,9	108,4	–	491,0	148,7	104,2	106,9	131,2	–

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prissrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prissrisken.

Hantering av koncernens ränteeponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntevärden hänförs till första hand till koncernens finansiella nettoskulder.

Kreditrisker

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Kreditrisken består i att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden. Koncernen har inga större finansiella tillgångar.

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimit och hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster i vissa fall genom kreditförsäkring. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

De tio största kunderna står för cirka 55 procent av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar	2007	2006
Ej förfallna kundfordringar	291 467	317 566
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	40 895	36 693
Förfallna kundfordringar >30 dgr–60 dgr	8 974	5 711
Förfallna kundfordringar >60 dgr	9 360	13 939
Nedskrivna kundfordringar	-3 699	-10 454
Summa	346 997	363 455

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering.

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta. Största delen av koncernens fakturering sker

i svenska kronor. Om fakturering i lokal valuta inte kan undvikas ska kurssäkring ske via terminer. NOTE tillämpar ett decentraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. Enheterna tillämpar själva, i samråd med den centrala finansfunktionen, valutasäkringsåtgärder för den kommersiella exponeringen inom ramen för koncernens policy. Terminskontrakt finns i begränsad omfattning och risken för resultatfluktuationer till följd av verkligt värdeberäkning är begränsad.

Transaktionsexponering

Valutarisken för koncernen är relativt begränsad då den största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Vid årets utgång fanns ett fåtal terminskontrakt i EUR och USD med korta terminer. Effekten på resultatet av det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden är marginell.

Risker i material

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTEs strategiska inköpsbolag NOTE Components hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK:

Valuta	2007-12-31		2006-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
EEK	2 434	0,7	3 849	1,4
EUR	9 582	2,9	1 409	0,5
GBP	224	0,1	0	0,0
LTL	10 847	3,3	9 922	3,7
NOK	1 586	0,5	594	0,2
PLN	3 337	1,0	4 174	1,6
USD	8 392	2,6	-	-
	36 402	11,1	19 948	7,4

Känslighetsanalys

För att hantera ränte- och valutakursrisker har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat.

Per den 31 december 2007 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet minska koncernens resultat före skatt med approximativt 2,7 MSEK.

En generell förändring av SEK gentemot andra utländska valutor har mindre betydelse på kort sikt då de flesta transaktioner sker i SEK och förändringar av underliggande valutakurser genom avtal normalt förs över på kunden.

Not 30 Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	4 511	6 084	287	401
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	3 437	8 275	213	602
	7 948	14 359	500	1 003

Koncernens kostnad för operationell leasing uppgick till 5 694 (7 126).

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	34 470	33 382	–	–
Företagsinteckningar	258 247	260 391	600	600
	292 717	293 773	600	600
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	226	413	10 964	10 082
Övriga garantiåtaganden för dotterbolagen	–	–	20 000	24 000
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	–	–	4 712	138 383
Borgensförbindelser, övriga	124	315	–	–
Länsstyrelsen, villkorslån	2 419	2 615	–	–
	2 769	3 343	35 676	172 465

Not 32 Närståenderelationer

Koncernen		Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Närståenderelation	År				
Bolag ägt av styrelseledamot i dotterbolag	2007	–	1 488	991	–
Bolag ägt av styrelseledamot i dotterbolag	2006	–	1 335	1 361	–
Ledande befattningshavare	2007	–	3 010	–	–
Ledande befattningshavare	2006	–	1 956	165	–
Joint venture-företag	2007	–	–	–	2 489
Joint venture-företag	2006	–	–	–	–
Moderbolaget		Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Närståenderelation	År				
Dotterföretag	2007	34 867	2 273	41 552	365 664
Dotterföretag	2006	33 881	1 010	60 331	118 387
Ledande befattningshavare	2007	–	2 065	–	–
Ledande befattningshavare	2006	–	942	165	–
Joint venture-företag	2007	–	–	–	2 489
Joint venture-företag	2006	–	–	–	–

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7.

Not 33 Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2007-12-31 Redovisat värde	2006-12-31 Redovisat värde
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	50 000	50 000
NOTE Lund AB (publ), 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	42 491	42 491
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	22 047	22 047
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Skänninge, Sverige	9 000	19 509	19 509
NOTE Skellefteå AB, 556430-0183, Skellefteå, Sverige	5 000	16 078	16 078
NOTE Oslo AS, 982 609 380, Oslo, Norge	100	12 690	2 904
NOTE Borås AB, 556567-6193, Borås, Sverige	50 000	5 000	5 000
NOTE Tauragé, 1076886, Tauragé, Litauen	15 000	3 175	3 175
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
NOTE Components AB, 556602-2116, Danderyd	1 000	100	100
NOTE Gdansk Sp. z o.o, 583-26-15-588, Gdansk, Polen	40	99	99
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	86	86
NOTE UK Ltd, 5257074, Telford, England	2	0	0
		174 275	164 489

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100) procent. Utöver ovanstående direktägda dotterbolag ingår i koncernen två dotterdotterbolag (NOTE Björbo AB och Nordic-Printdesign AB) med begränsad påverkan av koncernens resultat och ställning.

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden	2007-12-31	2006-12-31
Vid årets början	167 389	164 485
Inköp	9 786	2 904
	177 175	167 389

Akkumulerade nedskrivningar	2007-12-31	2006-12-31
Vid årets början	-2 900	-2 900
Årets nedskrivningar	-	-
	-2 900	-2 900
	174 275	164 489

Not 34 Moderbolagets andelar i joint ventures

Moderbolaget	Joint ventures	
Akkumulerade anskaffningsvärden	2007-12-31	2006-12-31
Vid årets början	-	-
Inköp	18 648	-
Utgående balans 31 december	18 648	-

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i joint venture företag

	Röst och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2007		
IONOTE Ltd, CR-134187, Tangxia	50%	18 648
		18 648
2006		
	-	-

Not 35 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2007-12-31	2006-12-31
Periodiseringsfonder, avsatt vid taxering 2007	10 208	10 208
Periodiseringsfonder, avsatt vid taxering 2008	22 400	-
	32 608	10 208

Not 36 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	745	1 449	5 097	4 297
Erlagd ränta	-8 236	-7 170	-2 741	-1 419

Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Nedskrivningar	-	1 209	-	358
Orealiserade kursdifferenser	-370	-	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3 997	-349	-	-
Avsättningar till pensioner	566	802	-	-
Övriga avsättningar	-302	-9 091	7 602	-901
Övriga ej likviditetspåverkande poster	14	54	-	-
	3 905	-7 375	7 602	-543

Transaktioner som inte medför betalningar

	Koncernen	
	2007	2006
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	17 817	13 265

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

	Koncernen	
	2007	2006
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	–
Materiella anläggningstillgångar	6 034	178
Finansiella anläggningstillgångar	118	–
Varulager	2 839	–
Rörelsefordringar	3 172	1 062
Likvida medel	737	786
	12 900	2 026

Långfristiga avsättningar	–	–
Långfristiga räntebärande skulder	–	627
Minoritet	–	–
Kortfristiga rörelseskulder	4 032	886
	4 032	1 513

Köpeskilling	18 648	2 904
Varav utbetald köpeskilling per balansdagen	11 036	2 904
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	–737	–786
Påverkan på likvida medel	10 299	2 118

Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Kassa och bank	38 546	18 767	7 618	838
	38 546	18 767	7 618	838

Ej utnyttjade krediter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Ej utnyttjade krediter	55 931	62 779	45 736	59 281

Not 37 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde, för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts och en redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2008 av förutsättningsarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill

En minskning av uppskattad marknadstillväxt med 5 procent skulle få effekten att en kassagenererande enhets goodwill skulle behöva skrivas ned med approximativt 1,1 MSEK.

Exponering mot utländska valutor

Förändringar av valutakurser har relativt begränsad påverkan på koncernens presenterade resultat och ställning. I not 29 ges en detaljerad analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser.

Återvinning av värdet på finansiella tillgångar

De finansiella tillgångarna är inte av betydande storlek.

Beräkning av verkligt värde

Valet av diskonteringsfaktor påverkar beräkningarna av verkligt värde av derivat och låneskuld.

Pensionsskuld

De olika parametrar som används för den aktuariella beräkningen av pensionsskulden är behäftade med viss osäkerhet. Löneökningen skattas utifrån förväntat utfall av avtalsrörelser. Inflationen bedöms utifrån historik och externa prognoser. Diskonteringsfaktorn är satt till förväntad framtida finansieringskostnad, baserad på historiska räntor och externa prognoser.

Väsentliga förändringar under den sista delårsperioden

Inga väsentliga förändringar har noterats.

Not 38 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Fortsatt strategisk omvandling

Som ett led i genomförandet av Nearsourcing-strategin utökades under hösten produktionskapaciteten i kostnadseffektiva länder genom etableringar av samägda fabriker i Kina och Polen. NOTE har därigenom byggt upp kompetens och kapacitet för fortsatt tillväxt, och för att ytterligare flytta arbetsintensiv tillverkning till kostnadseffektiva länder. Som en konsekvens därav varslades i januari 124 medarbetare i NOTEs svenska enheter i Lund, Norrtälje, Skellefteå och Skänninge.

Förvärv av verksamhet för tillväxt i England

I januari 2008 förvärvades verksamheten i den engelska EMS-leverantören Proqual utanför Bristol i Gloucestershire. Med förvärvet följer en tekniskt kompetent, flexibel organisation inriktad på tjänster tidigt i produktlivscykeln. Omsättningen uppgår till 45 MSEK och antalet anställda är 40. Genom att tillföra ytterligare kompetens etableras NOTEs första Nearsourcing-verksamhet i England. Bolagets upparbetade kundbas innebär en stor potential för tillväxt på den engelska marknaden.

Förvärv av mekanikleverantör

I mars 2008 tecknade NOTE en avsiktsförklaring att förvärva samtliga aktier i ett mekanikföretag i Järfälla utanför Stockholm. Förvärvet är ett led i att förstärka NOTEs kunderbidande för att ytterligare korta kundernas time-to-market. Bolaget har avancerad teknisk utrustning och specialkompetens inom skärande bearbetning. Produkter med tillhörande tjänster levereras bland annat till kärnkrafts- och telekomindustrin. Omsättningen uppgår för närvarande till cirka 25 MSEK per år och verksamheten har cirka 20 medarbetare.

Not 39 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Danderyd. Moderbolagets aktier är registrerade på OMX Nordiska Börs Stockholm. Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 711, 182 17 DANDERYD. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag samt joint venture, tillsammans benämnd koncernen.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande

bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.



Bruce Grant
Ordförande



Per-Arne Sandström
Vice ordförande



Arne Forslund
VD och styrelseledamot



Kjell-Åke Andersson
Styrelseledamot



Håkan Gellerstedt
Styrelseledamot



Göran Jansson
Styrelseledamot



Hans Johansson
Styrelseledamot

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning

och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 april 2008.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2008



Lennart Jakobsson
Auktoriserad revisor



Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I NOTE AB (PUBL)
ORGANISATIONSNUMMER 556408-8770

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NOTE AB för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20–52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att

utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Danderyd den 27 mars 2008

Lennart Jakobsson
Auktoriserad revisor

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Styrelse



1 Bruce Grant

Född 1959.

Ordförande sedan 2007.

Huvudsysselsättning: Arbetande ordförande och huvudägare i Garden Growth Capital LLC och Applied Value LLC.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Human Care samt ledamot i Stille och Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York. Tidigare ledamot och rådgivare för lönsamhetsförbättringar och effektivare kapitalstrukturer i Kinnevik, Korsnäs, Metro, Transcom samt Tele2 (ordförande). Innehav i NOTE (inkl. bolag): 487 500 aktier.

2 Per-Arne Sandström

Född 1947.

Vice ordförande sedan 2007.

Huvudsysselsättning: Styrelsearbete.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Infocare AS och P-A Sandström Consult samt ledamot i Applied Invest, Cellmax, Human Care, KTH Executive School, One Phone Holding och Saab. Tidigare vice koncernchef i Ericsson. Innehav i NOTE: 20 000 aktier.

3 Arne Forslund

Född 1963.

Ledamot sedan 2005.

Huvudsysselsättning: Verkställande direktör och koncernchef i NOTE.

Tidigare erfarenhet från ledande funktioner bl a i Teleflex, Danaher Motion, Siemens-Elementis och Ortivus. Innehav i NOTE: 10 000 aktier, 152 000 optioner.

4 Kjell-Åke Andersson

Född 1946.

Ledamot sedan 2007.

Huvudsysselsättning: VD och ledamot i utvecklingsbolagen Imita och NOMIX.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i MedicPen. Tidigare grundare av Xperi som gick samman med NOTE 2002 samt ledamot och koncernchef för NOTE. Innehav i NOTE (inkl. familj): 695 204 aktier.

5 Håkan Gellerstedt

Född 1947.

Ledamot sedan 2007.

Huvudsysselsättning: Managementkonsult, VD och ägare till Sari MTL Consultants i Frankrike, partner i Rotationer Ltd. Tidigare managementkonsult i Indevo och Interpares bl a med uppdrag avseende globala produktionsstrategier, program för lönsamhetsförbättringar samt affärs- och utvecklingsstrategier för svenska och internationella företag. Innehav i NOTE: 4 000 aktier.

6 Göran Jansson

Född 1958.

Ledamot sedan 2007.

Huvudsysselsättning: Ekonomisk rådgivare och managementkonsult, egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i bl a Axis Communications, Bankit, Boss Media och Human Care.

Tidigare ställföreträdande VD och ekonomidirektör på Assa Abloy AB, även med ansvar för Sourcing och R&D.

Innehav i NOTE: 50 000 aktier.

7 Hans Johansson

Född 1955.

Ledamot sedan 2007.

Huvudsysselsättning: Entreprenör.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Emotron AB, Goovinn AB, REAB Data AB och West International AB (publ). Ledamot i CHAMPS (Chalmers Institute of Technology), Human Care, Safe at Sea AB (publ), Sportmanship Invest AB samt egna företag.

Tidigare entreprenören bakom Semcon AB (publ), VD och koncernchef 1983–2006. Innehav i NOTE (inkl. bolag): 12 500 aktier.

Revisorer

Lennart Jakobsson

Född 1947.

Bolagets revisor sedan 1990.

Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB.

Anders Malmeby

Född 1955.

Bolagets revisor sedan 2004.

Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB.

Koncernledning



1 Jörgen Lindell

Vice President Sales & Marketing.
Anställd i NOTE sedan 2007.
Innehav i NOTE: 0 aktier, 30 000 optioner.

2 Knut Pogost

Executive Vice President, CSO.
Anställd i NOTE sedan 2006.
Innehav i NOTE: 0 aktier, 60 000 optioner.

3 Arne Forslund

CEO.
Anställd i NOTE sedan 2005.
Innehav i NOTE: 10 000 aktier, 152 000 optioner.

4 Henrik Nygren

Executive Vice President, CFO.
Anställd i NOTE sedan 2005.
Innehav i NOTE: 10 000 aktier, 100 000 optioner.

5 Annica Westerman

Vice President Human Resources.
Anställd i NOTE sedan 2000¹.
Innehav i NOTE: 500 aktier, 3 000 optioner.

¹ Anställningar i NOTE före år 2000 avser dotterbolag

Koncernstab

Business Development	<i>Anders Andersson</i>
Information Technology	<i>Harald Wikström</i>
Lean Strategy	<i>Håkan Lönn</i>
Operations	<i>Peter Jansson</i>

Verkställande direktörer i dotterbolag och joint ventures

NOTE Components AB	<i>Knut Pogost</i>	NOTE Components Gdansk Sp.z o.o.	<i>Jacek Malecki</i>
NOTE Components Järfälla AB	<i>Göran Nilsson</i>	NOTEFideltronik S.A. (jv, 50% ägt)	<i>Jerzy Marcin Wnęk</i>
NOTE Lund AB	<i>Per Grönvall</i>	NOTE Hyvinkää Oy	<i>Mikko Sajaniemi</i>
NOTE Norrtelje AB	<i>Patrik Kvarnlöf</i>	NOTE Oslo AS	<i>Bjørn Furu</i>
NOTE Nyköping-Skänninge AB	<i>Peter Johansson</i>	NOTE Pärnu Oü	<i>Erki Hirv</i>
NOTE Skellefteå AB	<i>Andreas Carlberg</i>	NOTE Tauragé UAB	<i>Povilas Sprainys</i>
NOTE Torsby AB	<i>Gerd Levin-Nygren</i>	NOTE UK Ltd	<i>Kevin Heath</i>
IONOTE Ltd (jv, 50% ägt)	<i>Judy Qua</i>		

Årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm fredagen den 18 april 2008 klockan 11.00. Aktieägare som önskar delta vid bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 11 april 2008,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget under adress NOTE AB (publ), Box 711, 182 17 DANDERYD, eller per telefon 08-568 990 14, eller via e-post: info@note.eu, senast måndagen den 14 april 2008 klockan 16.00. Vid anmälan bör uppges namn eller firma, person- eller organisationsnummer, antalet aktier samt adress och telefonnummer.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 11 april 2007, genom förvaltarens försorg, tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden skall göra anmälan därom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och registreringsbeviset får inte vara äldre än ett år. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör före stämman insändas per brev till bolaget.

Valberedningen

Valberedningen består av Ulf Strömsten, ordförande, som representerar Catella Fonder AB, Charlotta Faxén som representerar Carnegie Fonder samt Kjell-Åke Andersson som representerar eget innehav.

Valberedningen ger bland annat årsstämman förslag till val av styrelse och revisorer samt arvoden till dessa.

Utdelning

Styrelsen föreslår att en utdelning om 2,75 kronor per aktie lämnas för räkenskapsåret 2007 med avstämningsdag den 23 april 2008. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning ske från VPC AB den 28 april 2008.

Kalendarium 2008

Delårsrapport för januari–mars	18 april
Årsstämma 2007	18 april
Delårsrapport för januari–juni	18 juli
Delårsrapport för januari–september	24 oktober

Finansiella definitioner

Eget kapital per aktie: Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

Genomsnittligt antal anställda: Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar: Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar, oräknat förvärv av inkräm, minskat med årets försäljningar och utrangeringar.

Operativt kapital: Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder, avsättningar och minoritet.

Personalomsättning: Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie: Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Räntabilitet på operativt kapital: Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Sjukfrånvaro: Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

NOTE AB (PUBL) ÅRSREDOVISNING 2007
ORGANISATIONSNUMMER 556408-8770

Text: NOTE AB och Full Tank. Produktion och grafisk form: Olsson & Per.
Foto: Christopher-Robin Eklund. Tryck: Skaraborgsoffset AB.

NOTE AB (PUBL)

Box 711
Vendevägen 85 A
182 17 Danderyd
Sweden

NOTE Components

Box 711
Vendevägen 85 A
182 17 Danderyd
Sweden

NOTE Components Järfälla

Saldovägen 1
175 62 Järfälla
Sweden

NOTE Göteborg

Sisjö Kulle gata 6
151 32 Västra Frölunda
Sweden

NOTE Jönköping

Instrumentvägen 2
553 02 Jönköping
Sweden

NOTE Kista

Electrum 221
Isafjordsgatan 22
164 40 Kista
Sweden

NOTE Lund

Maskinvägen 3
227 30 Lund
Sweden

NOTE Norrtälje

Box 185
Vilhelm Mobergs gata 18
761 22 Norrtälje
Sweden

NOTE Nyköping

Box 268
Gästabudsvägen 6
611 26 Nyköping
Sweden

NOTE Skellefteå

Svedjevägen 12
931 36 Skellefteå
Sweden

NOTE Skänninge

Box 53
Borgmästaregatan 32
596 22 Skänninge
Sweden

NOTE Torsby

Inova Park
685 29 Torsby
Sweden

IONOTE

Ying Li Electronics Factory
No. 26 Xin Yang Road
Lin Cun Industrial Center
Tangxia, Dongguan
Guangdong Province
Peoples Republic of
China 523710

NOTE Components Gdansk

Trakt sw Wojciecha 237
80-017 Gdansk
Poland

NOTE Fideltronik

ul.Cystersów 19
31-553 Cracow
Poland

NOTE Hyvinkää

Avainkierto 3
05840 Hyvinkää
Finland

NOTE Oslo

Brynsveien 16
0667 Oslo
Norway

NOTE Pärnu

Laki 2
80010 Pärnu
Estonia

NOTE Tauragė

Pramon'ės g 2A
5900 Taurage
Lithuania

NOTE UK

Unit 4 Hampton Road
Industrial Estate
Hampton Street, Tetbury
GL8 8LD Gloucester
United Kingdom

www.note.eu
info@note.eu



NOTE AB

Box 711, Vendevägen 85 A, SE-182 17 Danderyd, Sweden, www.note.eu