



# 07



Årsredovisning



## Innovative Vehicle Technology

Haldex utvecklar och levererar innovativ teknologi till fordonsindustrin – för ökad säkerhet, renare miljö och bättre köregenskaper. Haldex skapar värde för aktieägarna genom satsning på kompetens, stabil tillväxt och ökad lönsamhet.

## FINANSIELL INFORMATION 2008

### 22 februari 2008

Bokslutsrapport för 2007

### Mars 2008

Årsredovisning för 2007

### 15 april 2008

Årsstämma

### 25 april 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2008

### 18 juli 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2008

### 24 oktober 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 september 2008

Boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas hem från Haldex hemsida [www.haldex.com](http://www.haldex.com). Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska på Haldex hemsida.

### Årsstämma 2008

Haldex årsstämma hålls tisdagen den 15 april 2008, klockan 16.00 på IVA:s konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

### Deltagande årsstämma 2008

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara registrerade i den av VPC förda aktieboken senast onsdagen den 9 april 2008. Anmälan ska ske senast klockan 12, torsdagen den 10 april 2008 under adress Haldex AB, Box 7200, 103 88 Stockholm, eller per telefon 08-545 049 50, eller per e-post [info@haldex.com](mailto:info@haldex.com)

### Läsanvisningar

Haldex är ett svenskt bolag som lyder under svenska lagar. Alla värden uttrycks i svenska kronor om inget annat anges. Miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2006. Data om marknader och konkurrenssituation är Haldex egna bedömningar om inte en specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor inom fordonsbranschen.

# Innehåll

	<b>Sida</b>
<b>Inriktning och strategi</b>	
Sammanfattning 2007	1
VD-ord	2
Strategisk inriktning och finansiella mål	6
Forskning och utveckling	10
Fordonsmarknaden	13
<b>Haldex divisioner</b>	
Commercial Vehicle Systems	16
Hydraulic Systems	20
Garphyttan Wire	24
Traction Systems	28
<b>Haldex i samhället</b>	
Medarbetare och socialt ansvar	32
Miljöarbetet	34
<b>Ekonomisk redovisning</b>	<b>35</b>
Förvaltningsberättelse	36
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Förändring av eget kapital i koncernen	42
Koncernens kassaflödesanalys	43
Noter till koncernen	44
Moderbolagets resultaträkning	60
Moderbolagets balansräkning	61
Förändring av eget kapital i moderbolaget	62
Moderbolagets kassaflödesanalys	62
Noter till moderbolaget	63
Revisionsberättelse	67
<b>Bolagsstyrning</b>	
Bolagsstyrningsrapport	68
Styrelse och revisorer	74
Ledningsgrupp	75
<b>Övrigt</b>	
Aktien	76
Flerårsöversikt, Nyckeltal	78
Definitioner och förklaringar	79
Adresser	80

# Koncernen i sammandrag

## Affärsidé

**Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa fordonstekniska lösningar som förbättrar säkerhet, miljö och köregenskaper inom vissa nischer till den globala fordonsindustrin.**

Vi stärker vår konkurrenskraft och skapar långvariga kundrelationer genom produkter med höga prestanda, låga totalkostnader för kunden under produktens livslängd, ett etiskt sätt att göra affärer samt engagemang i långsiktiga partnerskap.

## Vision

**Haldex ska vara den globala fordonsindustrins förstahandsval av långsiktig partner.**

Vi ska bidra till samhällsbyggandet genom att tillhandahålla fordonsteknik som tillfredsställer både kunder och samhälle. Genom att ligga i teknikens framkant och utveckla kompetenta, motiverade medarbetare åstadkommer vi en lönsam tillväxt.

## Värderingar

- Kunden först
- Respekt för individen
- Eliminering av allt slöseri

## Strategi

Haldex ska fokusera på områden där koncernen kan uppnå en stark marknadsposition baserad på innovativa och ledande produkter för att skapa en plattform för uthållig tillväxt och god lönsamhet. Som en del av denna strategi utvärderas strukturella möjligheter för att skapa konkurrenskraftiga enheter med goda förutsättningar. Följande strategiska initiativ drivs också för att öka lönsamheten och säkra tillväxten:

- Skapa tillväxt och förbättra konkurrenskraften genom utveckling och kommersialisering av nya produkter.

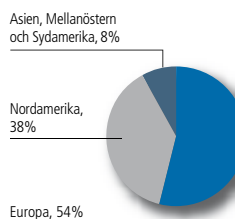
- Skapa tillväxt genom att kraftigt stärka positionerna på nya marknader, i första hand genom en målmedveten expansion i Kina, Indien, Brasilien och Ryssland.
- Sänka inköpskostnaderna, bland annat genom att fortsätta att öka andelen inköp från lägstkostnadsländer.
- Förbättra kostnadsstrukturen genom att öka andelen produktion i lägstkostnadsländer.
- Förbättra produktivitet och kvalitet genom en intensifierad implementering av lednings- och processförbättringsprogrammet Haldex Way.
- Utveckling av medarbetares kompetens, stärkt företagskultur och ökat fokus på ledarskap.
- Genomföra företagsförvärv och etablera samarbeten som ligger i linje med den strategiska inriktningen.
- Nischstrategi – säkerhet, miljö och köregenskaper.

## Marknad

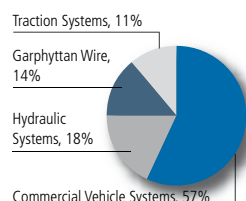
Koncernens försäljning var tidigare jämnt fördelad mellan Europa och Nordamerika. Under 2007 försköts tyngdpunkten så att Europa stod för 54 procent av försäljningen och Nordamerika för 38 procent. Resterade marknader stod för 8 procent. Marknaderna i Sydamerika och Asien, främst Kina, är i stark tillväxt och får en snabbt ökande betydelse för koncernen.

Lagstiftning inom trafiksäkerhet och miljö samt förbättrade köregenskaper utgör tillsammans med krav på ständiga kostnadsrationaliseringar drivkraften för produktutveckling inom fordonsindustrin. Efterfrågan drivs även av att fordonstillverkningen i världen ökar. Haldex har en global närvaro med 23 produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Ungern, USA, Mexiko, Brasilien, Indien och Kina.

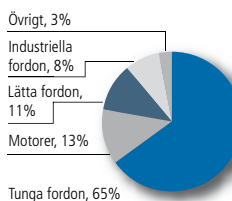
### Nettoomsättning per region 2007



### Nettoomsättning per verksamhetsområde 2007



### Nettoomsättning per kundsegment 2007



Haldex  
divisioner



### COMMERCIAL VEHICLE SYSTEMS (CVS)



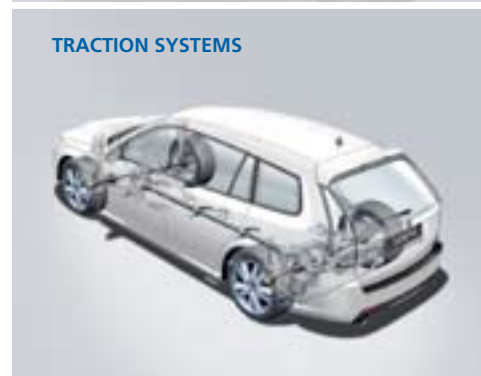
### HYDRAULIC SYSTEMS



### GARPHYTTAN WIRE



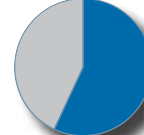











### TRACTION SYSTEMS



Haldex  
koncernen



Divisionernas verksamhet	Nettoomsättning, MSEK andel av koncernen	Rörelseresultat, MSEK andel av koncernen	Anställda, medeltal andel av koncernen	Divisionernas marknadsandelar
<p><b>Commercial Vehicle Systems;</b> utvecklar och tillverkar bromssystem till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Produktutbudet omfattar alla huvudkomponenter och delsystem som ingår i ett komplett luftbromssystem. Verksamheten är indelad i fem affärsenheter: Actuators, Air Management, Brake Controls, Foundation Brake och Friction Products.</p>	<p>4 529</p>  <p>57%</p>	<p>116</p>  <p>38%</p>	<p>3 149</p>  <p>57%</p>	<p><b>Marknadsandelen</b> av den marknad som betjänas med nuvarande produktprogram uppgår till cirka 15 procent. På enskilda produktområden är marknadsandelarna betydligt högre.</p>
<p><b>Hydraulic Systems;</b> utvecklar och tillverkar hydrauliska pumpar, kraftsystem, bränslematarpumpar för dieselmotorer och specialprodukter för att minska utsläppen från dieselmotorer. Till industriella fordon och lastbilar levereras hydrauliska lyftsystem och drivsystem.</p>	<p>1 467</p>  <p>18%</p>	<p>88</p>  <p>29%</p>	<p>1 591</p>  <p>29%</p>	<p><b>Marknadsandelen</b> av den globala mobila hydraulikmarknaden uppskattas till 5 procent. För divisionens huvudområde kugghjulspumpar är marknadsandelen cirka 20 procent.</p>
<p><b>Garphyttan Wire;</b> utvecklar och tillverkar avancerad fjädertråd i olika stållegeringar för användning främst i förbränningsmotorer och transmissioner. Tillämpningarna är främst ventilfjädrar, transmissionsfjädrar, kolringar och fjädrar i bränslein-sprutningssystem.</p>	<p>1 095</p>  <p>14%</p>	<p>46</p>  <p>15%</p>	<p>482</p>  <p>9%</p>	<p><b>Marknadsandelen</b> av den globala marknaden för oljehärdad ventilfjädertråd är cirka en tredjedel, vilket ger Haldex en världsledande position inom detta produktområde.</p>
<p><b>Traction Systems;</b> utvecklar och tillverkar elektroniskt reglerbara system för fyrhjulsdraft till bilar, så kallade AWD-system. Systemets mjukvara kan anpassas för att tillgodose olika biltillverkares önskemål om köregenskaper och framkomlighet.</p>	<p>848</p>  <p>11%</p>	<p>50</p>  <p>17%</p>	<p>296</p>  <p>5%</p>	<p><b>Marknadsandelen</b> räknat på antalet producerade fordon i Europa är 30 procent, vilket gör Haldex till ledande i Europa på marknaden för reglerbara AWD-system.</p>
	<p><b>Nettoomsättning, MSEK koncernen totalt</b></p> <p>7 940</p>	<p><b>Rörelseresultat, MSEK koncernen totalt</b></p> <p>302</p>	<p><b>Anställda, medeltal koncernen totalt</b></p> <p>5 518</p>	

# Året i korthet

**7 940** MSEK

**141** MSEK

**352** MSEK



**8,3** %

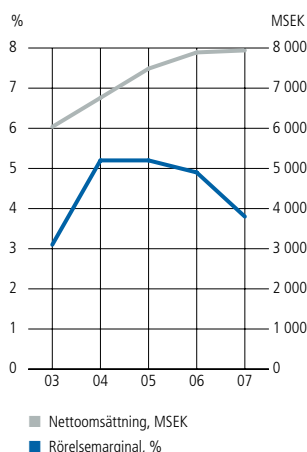
- Omsättningen uppgick till 7 940 MSEK (7 890). Valutajusterat ökade omsättningen med 4 procent. Orderingången uppgick till 8 098 MSEK (7 883). Valutajusterat var ökningen 6 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 141 MSEK (310). Vinst per aktie uppgick till 6:24 SEK (13:96).
- Rörelseresultat och rörelsemarginal, före omstruktureringskostnader, uppgick till 352 MSEK (419) respektive 4,4 procent (5,3). Resultatminskningen var i huvudsak hänförlig till division Commercial Vehicle Systems, CVS, i Nordamerika.
- Rörelseresultatet för CVS i Europa var stabilt med en rörelsemarginal på 7,4 procent (7,8). Rörelsemarginalen i Nordamerika minskade till -1,3 procent (2,7), exklusive omstruktureringskostnader, som en följd av den svagare marknaden.
- Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 8,3 procent (11,5).

## Nyckeltal 3 år

	2007	2006	Förändring	2005	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	7 940	7 890	1%	7 486	5%
Resultat före skatt, MSEK	222	315	-30%	341	-8%
Resultat efter skatt, MSEK	141	310	-55%	270	15%
Vinst per aktie, SEK	6,24	13,96	-55%	12,19	15%
Rörelsemarginal inkl. omstruktureringskostnader, %	3,8	4,9	-1,1	5,2	-0,3
Rörelsemarginal exkl. omstruktureringskostnader, %	4,4	5,3	-0,9	5,6	-0,3
Utdelningsförslag, SEK	4,50	4,50	-	4,00	13%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	11,5	-3,2	12,3	-0,8
Avkastning på eget kapital, %	7,3	16,6	-9,3	15,9	0,7
Soliditet, %	37	40	-3	40	-
Kassaflöde från rörelsen, MSEK	312	402	-22%	493	-18%
Nettoinvesteringar, MSEK	453	409	11%	354	16%
Medelantal anställda	5 518	4 683	18%	4 606	2%

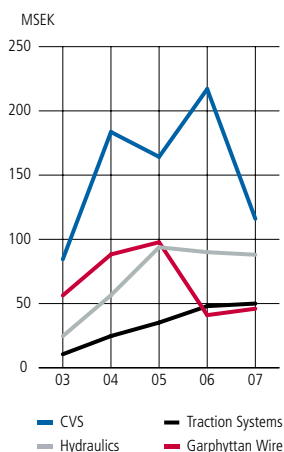
## Nettoomsättning och rörelsemarginal, koncernen

(inkl. omstruktureringskostnader)

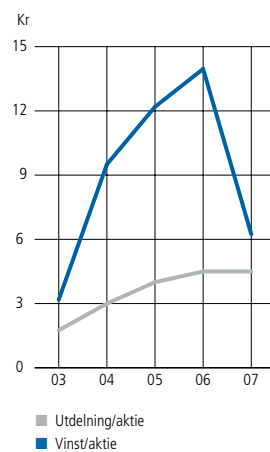


## Rörelseresultat per verksamhetsområde

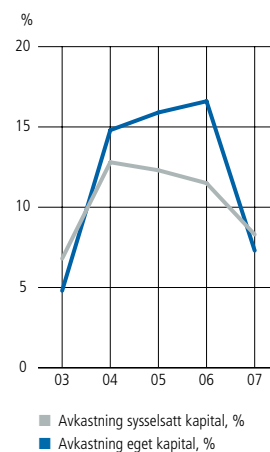
(inkl. omstruktureringskostnader)



## Utdelning och vinst per aktie



## Avkastning





## VD-ord

# Strategiska och operativa framsteg för fortsatt lönsam tillväxt

Efter ett flerårigt arbete med att stärka den operativa verksamheten går nu Haldex vidare med strategiska åtgärder för att förnya koncernstrukturen. I februari 2008 förvärvade Haldex Concentric, ett världsledande komplement till vår Hydraulics-division. Åtgärderna kommer att fortsätta med en utvärdering av strategiska alternativ för Garphyttan Wire, eventuella kompletterande förvärv och avyttringar samt samarbeten med andra företag. Syftet är att fokusera på områden där Haldex kan uppnå en stark marknadsposition baserad på innovativa och ledande produkter som skapar en plattform av konkurrenskraftiga enheter med goda förutsättningar för uthållig tillväxt, god lönsamhet och därmed högre aktieägarvärde.



2007 blev ett utmanande år för Haldex och vår bransch. De två huvudmarknaderna Nordamerika och Europa gick skilda vägar. USA-marknaden vände nedåt, med dramatiska fall för tunga lastbilar, släp och byggmaskiner medan produktionen i Europa ökade kraftigt. Utvecklingen för tunga lastbilar i USA var förväntad, men blev något mer accentuerad än vad vi förväntade i början av 2007.

I denna svåra affärsmiljö kan Haldex peka på flera framsteg:

- Den valutajusterade försäljningen ökade med 4 procent till 7 940 MSEK och orderingen med 6 procent till 8 098 MSEK. Europa visade en mycket stark tillväxt i alla divisioner, medan USA visade motsatsen.
- Rörelseresultatet, exkluderande omstruktureringsskostnader, minskade från 419 till 352 MSEK och rörelsemarginalen från 5,3 till 4,4 procent. Nedgången kan i allt väsentligt relateras till Commercial Vehicle Systems (CVS) i USA. En god försäljnings- och resultatutveckling i Europa kunde inte kompensera för den svaga marknaden och problemen inom Friction Products i Nordamerika.
- I våra prioriterade tillväxtmarknader i Asien ökade försäljningen med hela 51 procent till 443 MSEK.

- Fjärde kvartalet visar positiva resultat av vårt effektiviseringsarbete med förbättring av rörelseresultat och rörelsemarginal i alla divisioner, utom CVS, jämfört med föregående kvartal. Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (3,4) och Traction, Hydraulics och Garphyttan Wire visar bra utveckling i nivå med eller över koncernmålen. Det gäller också CVS i Europa och Asien.
- 2007 bevisade åter att koncernen, dess produkter och produktutveckling har starkt förtroende i marknaden. Alfdex-systemet, för rening av vevhusgaser, håller på att utvecklas till en global succé med flera viktiga order. Detsamma kan sägas om fyrhjulsdriften där vi såg en kraftig ökning av leveranser och ordergång under fjärde kvartalet.
- Vår satsning på att bryta in på den stora och viktiga skivbromsmarknaden fortsätter. Vi påbörjade serieleveranser till flera stora lastbils- och släpvagnstillverkare. I takt med att volymerna ökar och kostnadseffektiviseringar ger effekt kommer belastningen på resultatet att minska. Vår andra generation EBS för släpvagnar har introducerats mycket lyckosamt i Europa och vårt förvärv inom hydraulik i Kina utvecklas enligt plan.

### Viktiga händelser 2007

- Scania valde Alfdex-systemet för rening av vevhusgaser för sina nya 9- och 13-litersmotorer. Också International Truck och Detroit Diesel, två stora amerikanska tillverkare av dieselmotorer, valde Alfdex. Ordervärdet för den senare affären uppgår till 200 MSEK över en treårsperiod.

- Integration gjordes av det under året förvärvade Runguang Hydraulics, en av de ledande leverantörerna av hydraulikprodukter till den kinesiska industrin för entreprenadmaskiner.
- Under slutet av året ökade leveranserna kraftigt av Haldex fyrhjulsdriftssystem till den nya Volkswagen modellen Tiguan.

Ordervärdet beräknas till 1 250 MSEK över en femårsperiod.

- Den nya Ford-modellen Kuga lanserades i september med Haldex fyrhjulsdriftssystem. Ordervärdet beräknas till 400 MSEK över en femårsperiod.
- Haldex fick en ny order på fyrhjulsdriftssystem till Volkswagen som en utökning av en tidigare order från 2004.

## “Haldex arbetar med teknologier som minskar transportsektorns belastning på klimat och miljö.”

- Förbättringsprogrammet för att höja lönsamheten i den amerikanska verksamheten inom CVS, med omstrukturering av Friction-enheten, gör framsteg. Produktion avvecklas och läggs ut på underleverantörer i lågkostnadsländer. Därutöver har vi minskat antalet anställda i CVS i USA med 300 personer under det senaste året. Vi har också stängt kompressorfabriken i Paris i USA.

Det fleråriga programmet för att höja den operativa effektiviteten är således på väg att skapa den bas för bättre resultat som vi förväntar oss. Mot den bakgrunden har styrelsen och ledningen börjat överväga fortsatta utvecklingsmöjligheter genom att stärka koncernens struktur. Syftet är att ännu bättre ta tillvara den mycket goda strategiska position som Haldex har tack vare sin framstående produktutveckling och sina goda marknadspositioner och koncentrera resurserna till de mest lönsamma nischerna på längre sikt.

Ett viktigt steg var förvärvet av Concentric, som offentliggjordes i slutet av februari 2008. Det är en av världens främsta leverantörer av olje-, vatten- och bränslepumpar till dieselmotorer. Det är ett stort förvärv för oss, med en omsättning 2007 på 900 MSEK och höga marginaler. Concentric förstärker Hydraulic Systems erbjudande till dieselmotorn, som har mycket goda tillväxtpotentialer. Kostnads-synergierna uppgår till cirka 70 MSEK årligen och det finns betydande offensiva samordningsmöjligheter i produktutveckling och marknadsföring. Vårt teknologiska ledarskap för minskning av utsläpp och bränslekonsumtion stärks. Vi har en aggressiv expansionsplan för det "Nya Hydraulics System" – målet är att nå 3,2–3,5 miljarder SEK i försäljning och en rörelsemarginal på 10–11 procent år 2011.

Concentric är ett första steg i Haldex strategiska plan att successivt förändra koncernstrukturen och stärka konkurrenskraften för att öka takten i skapandet av aktieägarvärde. För närvarande utvärderar vi olika strategiska val för Garphyttan Wire, inklusive en möjlig avyttring. Vi fördjupar också utvärderingen av andra verksamheter inom Haldex där alternativ som samarbeten med andra företag, kompletterande förvärv eller avyttringar finns på agendan.

### Gott utgångsläge

Det råder ingen tvekan om att Haldex har ett gott utgångsläge. Vi jobbar med några av världens viktigaste trender: att ta fram teknologier, produkter och lösningar för våra kunder som minskar transportsektorns belastning på klimat och miljö, förbättrar arbetet, arbetsvillkoren och säkerheten för alla de miljoner människor runt om i världen som varje dag är engagerade i transporter av personer och varor.

Våra nyckelbegrepp miljö, köregenskaper och säkerhet kommer att vara ledande tillväxtteman i flera decennier i transportsektorn och ger långsiktigt starka drivkrafter för Haldex expansion. Följer vi de tre ledorden ger de oss möjligheter att växa snabbare än den allmänna efterfrågan på fordon och med hög lönsamhet.

### Vi har lösningar för bättre miljö

Den uppmärksamhet som nu ägnas klimatfrågan har satt fokus på transportsektorns energi-effektivitet och utsläpp. Fordonstillverkarna har att möta allt tuffare krav på minskad påverkan på miljön, både från allmänhet och myndigheter. Skärpt lagstiftning och ett snabbt ökat flöde av regleringar i USA, Europa, Japan och många stora tillväxtländer slår fast tydliga deadlines för när utsläppsmål ska uppnås.

Mycket stora investeringar måste till i ny och förbättrad teknologi i fordonsindustrin för att klara dessa krav. Vi ska ta en växande andel med produkter och lösningar vi redan har i marknaden och satsar hårt på att utveckla framtidens ledande miljöteknologier inom våra områden.

Några exempel: Vårt Alfdex-system är redan en miljardaffär och marknadens överlägset bästa lösning på rening av vevhusgaser till de nivåer som lagstiftningen kräver från och med 2007 i USA och från och med 2009 i Europa. Från 2010 beräknas marknadspotentialen vara 700 000 lastbilar årligen.

Vår Varivent-lösning är ett avgasaterförings-system för dieselmotorer som kontrollerar och hanterar utsläppsgaser och minskar bränsleförbrukningen med mellan 2–5 procent. Utsläppen av bland annat smogframkallande kväveoxider kan därmed reduceras för att möta de regleringar som nu träder i kraft i Nordamerika, Sydamerika, Europa, Japan och Kina fram till 2010.

Till detta kommer nu vårt Concentric-förvärv med ytterligare kompetens, produktutveckling och produkter som förbättrar prestanda för utsläpp och bränslekonsumtion i dieselmotorer. Vårt globala teknologiska ledarskap förstärks.

### Köregenskaper och säkerhet vår marknad

Köregenskaper hänger intimt ihop med säkerhet. Det handlar i grunden om att bättre anpassa fordonen och dess prestanda till människans förutsättningar. Köregenskaper blir en allt viktigare faktor i konkurrensen mellan personbiltillverkare som vill ge prestationsprofil åt sina modeller.

- Lansering skedde av SAAB 9-3 XWD med Haldex fyrhjulsdriftsystem och en helt ny elektronisk differentialbroms. Ordervärdet är 2 miljarder över en femårsperiod.
- Den europeiska axeltillverkaren Gigant lanserade sin nya axel "Euroaxel" med Haldex nya skivbromskoncept "Fixed Caliper Dual Disc".

- Under tredje kvartalet fick Haldex ett globalt produktionsgodkännande för sina nya skrivbromsar för tunga lastbilar.
- Den nya indiska lagstiftningen för automatisk bromsjustering för kommersiella fordon skapade en kraftig efterfrågan på Haldex automatiska bromshävarmar i Indien.



Under 2007 påbörjade Haldex serieleveranser av AWD-system till Volkswagen Tiguan.



Köregenskaper och säkerhet är en helt integrerad kombination i Haldex lösningar för kontrollerbar fyrhjulsdrift, en affär som nu har passerat tio miljarder SEK i ordersumma sedan 1999. Efterfrågan på dessa system växer snabbare än personbilsmarknaden i Europa och USA. Haldex har nått en marknadsledande ställning i Europa. Med lanseringen av Generation IV hösten 2007 och pågående marknadsföring av Generation V ser framtiden ljus ut. Volymerna fram till 2011 kommer att fördubblas baserade på Generation IV samt vår nya produkt cross wheel drive (XWD). Vår egen produktivitet förbättras också väsentligt för varje ny generation.

Även de flesta säkerhetsprodukter till bilar växer snabbare än fordonsmarknaden. Haldex har idag marknadens bästa skivbromsprogram, ModulX, för tunga fordon. Marknadspotentialen i USA är stor med mycket låg penetration jämfört med Europas 70 till 75 procent. Skivbromsmarknaden beräknas öka från 3,5 miljarder SEK 2006 till över 5 miljarder SEK 2011.

Nästa generation skivbromsar är redan på väg. Med vår så kallade Fixed Caliper Dual Disc tas ett stort teknisksteg. En viktig europeisk kund lanserade den nya skivbromsen andra kvartalet 2007. Under tredje kvartalet fick vi också ett globalt produktionsgodkännande för vår skivbroms för tunga lastbilar från en av de fämsta globala lastbilstillverkarna. I Asien har vi en väldig potential för vår nya automatiska bromshävarm: marknaden förväntas växa från en halv miljon enheter 2006 till 6 miljoner enheter 2011.

### Vi växer i Kina och Indien

Ett annat tillväxtspår är att öka närvaron i de snabbväxande marknaderna. Kina är centralt i denna strategi. Prognoserna pekar på en tillväxt i landet för tunga lastbilar och släp på knappt 10 procent per år fram till 2011 och på

20 procent för släp. Dessutom är landet överlägset den största marknaden för hjullastare. Förutom de väldiga volymbehoven sker samtidigt en omfattande teknologisk uppgradering. Den drivs bland annat av lagstiftningskrav över hela fordonsspektret från personbilar till tunga lastbilar och släp, inte minst inom våra specialiteter på bromsområdet, inom hydraulik och motorer.

Vi har på kort tid byggt två nya fabriker utanför Shanghai för ventiltfjädertråd samt broms- och hydraulikprodukter och flyttat dit tillverkning från högkostnadsländer. Vi förvärvade också 2007 Runguang Hydraulics, en av de ledande leverantörerna av hydraulikprodukter till den kinesiska entreprenadmaskinindustrin. Vi levererar till såväl inhemska tillverkare som västerländska i Kina och exporterar till både Europa och USA. Vi har en väl fungerande försäljningsorganisation i landet. Concentrics mångåriga etablering i Kina förstärker vår position.

Den indiska marknaden är också höginträsant med en marknad för tunga lastbilar på 130 000 enheter per år med låg teknologinivå. Tillväxten beräknas till 40 procent de kommande fem åren. Lagstiftning driver marknaden i vår riktning. Sedan 2007 är automatiska bromshävarmar obligatoriska och vi är marknadsledare. Snart blir det lag på låsningsfria bromsar och vi undersöker marknadsmöjligheterna. CVS har en fabrik i Nashik där vi har ett majoritetsägande i Haldex India Ltd. Produktionen är inriktad på bromshävarmar, och låsningsfria bromsar. Concentric finns i landet sedan många år med en högkvalitativ fabrik med 200 anställda.

### Produktiviteten ska förbättras

För att skapa lönsamhet och aktieägarvärde i nivå med vår potential har Haldex kostnads-

position varit i fokus sedan jag blev VD för tre år sedan. Vi har fyra huvuduppgifter: öka produktionen och inköpen i lågkostnadsländer, förbättra produktiviteten samt driva effektivitetsprogram i CVS och Garphyttan Wire.

Enbart under 2007 ökade vi antalet anställda i lågkostnadsländer från cirka 200 till 1 300 och minskade med nära 350 i USA. Samtidigt har vi investerat betydande belopp i dessa länder. Vi har flyttat produktion från Europa till Ungern och Indien och från USA till Mexico. Satsningen i Kina har jag redan nämnt som också omfattar flytt av produktion från bland annat en CVS-fabrik i USA som vi lagt ned, samt vissa europeiska enheter. Andelen anställda i lågkostnadsländer är idag uppe i 31 procent jämfört med 15 procent 2006.

Vår inköpsfunktion har effektiviserats med bättre samordning mellan affärsområdena och en systematisk jakt på kostnadseffektiva och kvalitetsmedvetna underleverantörer i Östeuropa, Indien och i Kina där vi också inrättat lokala inköpskontor med inköpsorganisationer. Vi har fördubblat inköpen från lågkostnadsländer från början av 2005 till 20 procent 2007. Målet är att överträffa 30 procent senast 2010.

Det kontinuerliga arbetet att förbättra produktiviteten har också inneburit en väsentlig uppgradering av utrustning och fabriker, effektiviseringar av flöden och processer samt åtgärder för att minska kapitalbindning inom ramen för vårt övergripande ledningssystem Haldex Way. Till detta kan vi lägga förbättringsprogrammen inom CVS och Garphyttan Wire, som jag redan berört, och som nu börjar visa resultat.

### Satsning på ledarskap och kompetens

En hörnsten i vårt förbättringsarbete är att ytterligare höja kvaliteten på vårt management

## Fordonsmarknaden 2007

	Nordamerika	Europa
Tunga lastbilar	-44 %	+ 16 %
Släpvagnar	-24 %	+ 30 %
Lätta fordon	-2 %	+ 6 %
Gaffeltruckar	-10 %	+ 20 %
Entreprenadmaskiner	-10 %	+ 12 %

Efterfrågan fortsatte öka kraftigt i Europa under 2007 medan utvecklingen i Nordamerika var den motsatta. USA-marknaden vände nedåt med dramatiska fall för tunga lastbilar, släp och byggmaskiner.

## Haldex ökar produktionen och inköpen i lågkostnadsländer

- Produktion har flyttats från Europa och USA till Ungern, Indien, Mexiko och Kina.
- Lokala inköpskontor har inrättats i Östeuropa, Indien och Kina.
- Under 2007 ökade andelen anställda i lågkostnadsländer från 15 till 31 procent.
- Antalet anställda i dessa länder ökade från cirka 200 till 1 300 under året.
- Inköpen från lågkostnadsländer har fördubblats jämfört med 2005 och uppgår nu till 20 procent.

“ Vi ökar närvaron i de snabbväxande marknaderna i Kina och Indien.”



och våra medarbetares kompetens. Arbetet omfattar förstärkt kommunikation av våra värderingar och vår företagskultur, utveckling av vår kompetens för ledning och ledarskap, bättre rekryteringsprocesser med en kandidatpool för högre ledarpositioner, träning och utbildning med stark betoning på att driva förändringsprocesser samt bättre struktur och rutiner för alla chefers arbete med att skapa förutsättningar för medarbetarnas utveckling och effektivt samarbete i organisationen.

#### Utsikter 2008

De allmänna tillväxtförutsättningarna är osäkra mot bakgrund av den konjunkturavmattning som sprider sig i allt fler länder och följdverkningarna av den amerikanska bolånekrisen.

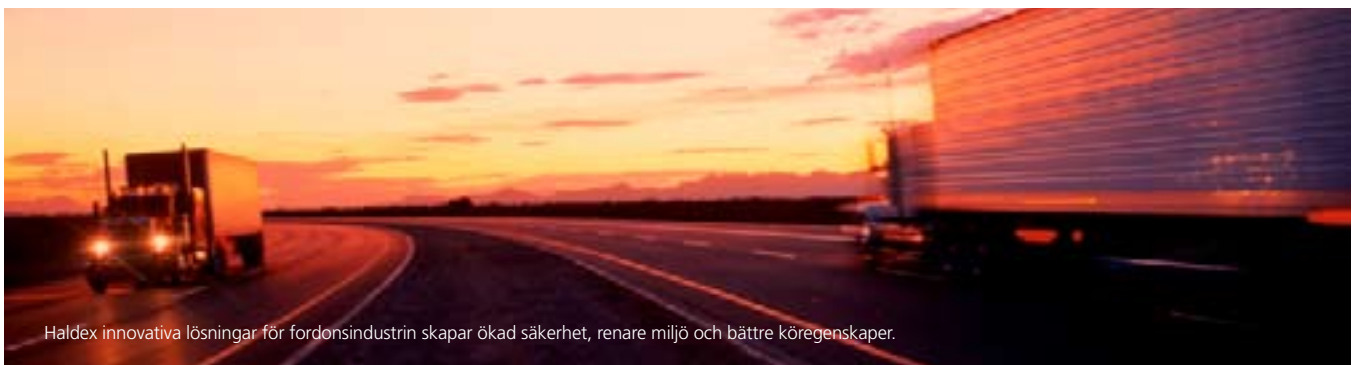
Bedömningarna om efterfrågeutvecklingen på fordonsmarknaderna 2008 är emellertid i allmänhet ljusa med en förväntad stark ökning av produktionen av lastbilar och släpvagnar i Europa. I Nordamerika bedöms produktionen öka successivt jämfört med nivån under fjärde kvartalet 2007. För entreprenadmaskiner bedöms marknaden både i Nordamerika och Europa vara oförändrad och för gaffeltruckar öka något.

Mot den här bakgrunden bedömer Haldex att försäljningen under 2008 kommer att bli något högre än 2007. Ökningen är främst relaterad till nya produkter. Exempelvis Alfdex-systemet och skrivbromsar och ökade volymer inom Traction-divisionen.

Rörelsresultatet bedöms bli bättre än 2007 (exklusive omstrukturingskostnader). Det förbättrade resultatet kommer i huvudsak från produktivetsförbättringar inom Garphyttan Wire, omstruktureringen av affärsenheten Friction Products inom CVS, resultatförbättringar inom skivbromsar samt högre volymer. Till detta kommer effekten av Concentric-förvärvet.

Stockholm i mars 2008

Joakim Olsson  
VD och koncernchef



Haldex innovativa lösningar för fordonsindustrin skapar ökad säkerhet, renare miljö och bättre köregenskaper.

## Strategisk inriktning

# Affärsidé, vision, strategier och mål

### Affärsidé

Haldex tillhandahåller egenutvecklade fordonstekniska lösningar som förbättrar säkerhet, miljö och köregenskaper inom vissa nischer till den globala fordonsindustrin.

Vi stärker vår konkurrenskraft och skapar långvariga kundrelationer genom hög kompetens hos medarbetare, produkter med höga prestanda, låga totalkostnader för kunden under produktens livslängd, ett etiskt sätt att göra affärer samt engagemang i långsiktiga partnerskap.

### Vision

Haldex ska vara den globala fordonsindustrins förstahandsval av långsiktig partner.

Vi ska bidra till samhällsbyggandet genom att tillhandahålla fordonsteknik som tillfredsställer både kunder och samhälle. Genom att ligga i teknikens framkant och utveckla kompetenta, motiverade medarbetare åstadkommer vi en lönsam tillväxt.

### Värderingar

- Kunden först
- Respekt för individen
- Eliminering av slöseri

### Säkerhet, miljö och köregenskaper

Haldexkoncernen erbjuder egenutvecklade fordonstekniska lösningar som möter tre primära kundbehov: säkerhet, miljö och köregenskaper. Dessa kundbehov är starka trender i omvärlden som driver utvecklingen i fordonsbranschen och gör det möjligt för Haldex att växa snabbare än fordonsmarknaden som helhet.

Efterfrågans inriktning styrs bland annat av allt striktare säkerhets- och miljökrav från lagstiftare, en återspeglning av en global konsumentopinion som blir alltmer uttalad. Tillväxtpotentialerna förstärks ytterligare av köregenskapernas betydelse för positionering och differentiering av fordonstillverkarnas varumärken. Med Haldex bromssystem, fyrhjuls-

### Strategier

Haldex ska fokusera på områden där koncernen kan uppnå en stark marknadsposition baserad på innovativa och ledande produkter för att skapa en plattform för uthållig tillväxt och god lönsamhet. Som en del av denna strategi utvärderas strukturella möjligheter för att skapa konkurrenskraftiga enheter med goda förutsättningar. Följande strategiska initiativ drivs också för att öka lönsamheten och säkra tillväxten:

- Produktutveckling
- Förstärkt position på nya marknader
- Minskade inköpskostnader
- Ökad produktion i lågkostnadsländer
- Förbättrad produktivitet – Haldex Way
- Utveckling av medarbetares kompetens, stärkt företagskultur och ökat fokus på ledarskap
- Strategiska företagsförvärv
- Nischstrategi – säkerhet, miljö, köregenskaper

I koncernens strategi har lönsamhet högsta prioritet. Samtidigt är fortsatt stark tillväxt en viktig förutsättning för framgång. Haldexkoncernen erbjuder

driftssystem, hydrauliksystem och produkter till motorer kan koncernen erbjuda världens ledande fordonstillverkare tekniska lösningar av högsta kvalitet.

I enlighet med företagets vision om att vara ett trovärdigt och långsiktigt förstahandsalternativ utvecklas våra produkter ofta i nära samarbete med våra kunder för specifika behov och tillämpningar. Haldex skapar värde för världsledande kunder, vilket ger möjligheter till fortsatt stark tillväxt och expansion.

### Strategiska alternativ för koncernstrukturen

Haldex utvärderar olika strategiska alternativ för koncernstrukturen. Förvärvet av Concenteric är ett första steg i Haldex strategiska plan

egenutvecklade fordonstekniska lösningar som möter tre kundbehov: säkerhet, miljö och köregenskaper. Dessa kundbehov är starka trender i omvärlden som driver utvecklingen i fordonsbranschen och gör det möjligt för Haldex att med god lönsamhet växa snabbare än fordonsmarknaden som helhet.

### Mål

Haldex ska skapa värde för aktieägarna genom satsning på kompetens, stabil tillväxt och ökad lönsamhet på ett hållbart sätt.

Målet uppnås genom en tydlig kundfokusering, tillväxt inom nischer med högre tillväxtpotential än fordonsmarknaden i stort och genom målmedveten strategi för kostnadsbesparingar och ökad effektivitet.

### Finansiella mål

**Haldex har två övergripande mål:**

- 15% avkastning på sysselsatt kapital
- 6% årlig tillväxt

### Delmål är:

- 7% vinstmarginal
- 2,5 ggr kapitalomsättnings-hastighet

för att optimera koncernstrukturen och skapar en stark Hydraulic Systems division. Haldex kommer att fortsätta analysera koncernens struktur för att skapa konkurrenskraftiga verksamheter med goda förutsättningar. För närvarande undersöks olika strategiska alternativ för Garphyttan Wire, inklusive en möjlig försäljning av verksamheten.

### Strategier för tillväxt och lönsamhet

I koncernens strategi har lönsamhet högsta prioritet. Samtidigt är fortsatt stark tillväxt en viktig förutsättning för framgång. För att uppnå de finansiella målen om tillväxt och lönsamhet tillämpar Haldex följande strategier:

**Tillväxt:**

- Nischstrategi för ökad tillväxt genom att fokusera på produkter med högre tillväxtpotential än fordonsmarknaden som helhet. För Haldex handlar det om produkter som förbättrar säkerhet, miljö och köregenskaper.
- Ökad konkurrenskraft genom produktutveckling är centralt i Haldex strategi. Det handlar både om att utveckla nya produkter och att skapa nya tillämpningar för våra nuvarande produkter.
- Att stärka positionen på nya marknader är avgörande för tillväxt. Det sker genom en målmedveten expansion, i första hand i Kina, men även i länder som Indien, Brasilien, Ryssland och i Östeuropa.

- Haldex undersöker kontinuerligt möjligheten att göra strategiska företagsförvärv samtidigt som andra samarbeten etableras. Viktiga mål för Haldex förvärvsstrategi är att utveckla nya teknologier samt en snabbar positionering på nya marknader.

**Lösamhet:**

- Kostnadsstrukturen förbättras genom struktur- och effektiviseringsåtgärder. En ökande andel av produktionen förläggas till lägstkostnadsländer. Med denna inriktning minskar kostnaderna samtidigt som viktiga delar av produktionen kommer närmare strategiska marknader och kunder.

- För att öka lönsamheten arbetar Haldex målmedvetet med att minska inköpskostnaderna. Det sker främst genom en ökad andel inköp från lägstkostnadsländer.
- Produktiviteten förbättras genom fortsatt implementering och utveckling av ledningssystemet Haldex Way.
- Organisationens effektivitet förbättras genom ökad kompetens, tydligare ansvar och styrning.
- Säkerställa att större utvecklingsprojekt blir lönsamma.

# Våra strategiska styrkor

## Rätt positionerad för tillväxt

Haldex affärsidé och strategiska inriktning innebär att vi är rätt positionerade för tillväxt. I Asien, Östeuropa och Sydamerika finns nya marknader med stora behov och stark tillväxt. I länder som Kina och Indien sker en välfärdsutveckling som är historiskt unik. Klimatfrågan och andra utmaningar gör samtidigt att det ställs ökade krav på oss alla att ta ett globalt ansvar för lägre energiförbrukning och en bättre och säkrare miljö. I takt med en ökande global handel, vilket driver ett ökat transportbehov, sker en utbyggnad och uppgradering av infrastrukturen i västvärlden. För Haldex innebär denna utveckling starka drivkrafter för tillväxt.

Vi utvecklar och levererar produkter som förbättrar säkerhet, miljö och köregenskaper hos fordon inom transport- och infrastruktur-sektorn. På de nya och växande marknaderna är investeringar i dessa sektorer vitala för tillväxt och välfärd. I de traditionella industriländerna måste transport- och fordonssektorn ta ett större ansvar för en bättre miljö och ökad säkerhet. Med strategiska styrkor inom säkerhet, miljö och köregenskaper är Haldex kompetens utomordentligt väl positionerad för att möta efterfrågan från den globala fordonsindustrin.

## Global närvaro och världsledande kunder

Haldex har en global närvaro och kan räkna världsledande fordonstillverkare bland sina kunder. För Haldex är det en strategisk styrka. Haldex har produktion i Nordamerika, Sydamerika, Europa och Asien fördelat på 23 tillverkningsenheter och nio utvecklingsenheter.

Vi är rätt positionerade och kan erbjuda egenutvecklade produkter med fokus på miljö, säkerhet och köregenskaper. Alla dessa egenskaper är av strategisk betydelse för våra kunder och har en stor tillväxtpotential. På samtliga områden ligger Haldex i teknikens framkant, men utan att vara uppfinnare. Vi utvecklar och kommersialiserar innovationer, ofta tillsammans med våra kunder, för största möjliga kundnytta. Att ha världsledande kunder inom samtliga produktområden ställer stora krav och innebär ett erkännande av att Haldex är världsledande tillverkare och drivande inom våra marknadssegment.

## Produktutveckling och världsledande produkter

Produktutveckling är en viktig drivkraft i den organiska tillväxten och en avgörande framgångsfaktor för Haldex. Koncernen är specialist på att omsätta innovationer i lönsamma och världsledande produkter i sina nischer. Satsningen på produktutveckling har successivt ökat och givit banbrytande bidrag till fordonsindustrins teknologiutveckling inom fyrhjulsdrift, skivbromsar, rening och effektivisering av motorer och hydraulik.

Under 2007 uppgick utvecklingskostnaderna till drygt 4 procent av omsättningen. Produktutvecklingen är en nyckel i Haldex strategi att kunna erbjuda produkter i snabbväxande nischer på den globala fordonsmarknaden. En viktig förutsättning är att kunna utveckla tekniska lösningar som matchar kundbehov som ligger några år framåt i tiden och samtidigt ha en produktplanering som gör det möjligt att sälja nya produkter effektivt

och med god lönsamhet. Med vår modell för innovativ produktutveckling kommer Haldex under de kommande åren att kunna erbjuda en rad nya och intressanta produkter på marknaden.

## Kompetens bland ledare och andra medarbetare

Att ständigt ligga i teknikens framkant och att ha världsledande kunder ställer höga krav på kompetens, såväl hos de enskilda medarbetarna som hos organisationen. Med medarbetarnas kompetens och insatser som grund är det Haldex ambition att utveckla en högpresterande organisation i världsklass som ständigt strävar efter att förbättra verksamheten i linje med det interna ledningssystemet Haldex Way. Avgörande är hur arbetet organiseras och att varje medarbetare får möjligheter att använda sin fulla potential.

Följande riktlinjer gäller för lednings- och personalarbete:

- Att kontinuerligt utveckla vår förmåga. Vi skapar ett tydligt övertag gentemot våra konkurrenter genom att ständigt höja kompetensnivån i organisationen och skapa förutsättningar för att vara fortsatt innovativ, genom att ständigt lära och genom att förbättra vår verksamhet.
- Att ständigt bli bättre ledare. Vi skapar förutsättningar för Haldex att vara ett högpresterande företag genom att öka vår förmåga att leda människor och organisationen, både på kort och lång sikt, och i en allmänt mer komplex verksamhet.
- Att förstärka vår företagskultur. Vi skapar en attraktiv arbetsplats för våra medarbetare

## Finansiella mål

För att bättre fånga Haldex marknadsförutsättningar och verksamhetens långsiktiga karaktär uttrycks de finansiella målen som genomsnitt över en konjunkturcykel

### De övergripande målen är:

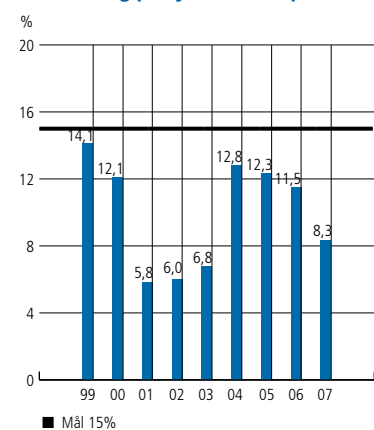
- 15% avkastning på sysselsatt kapital
- 6% årlig tillväxt

### Delmålen är:

- 7% vinstmarginal
- 2,5 ggr kapitalomsättningshastighet

Målen gäller koncernen som helhet. För de olika verksamhetsområdena kan målen variera med hänsyn till kapitalstruktur, förädlingsgrad eller andra affärsmässiga omständigheter. De senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital inte nått upp till 15 procent. Effektiviseringsarbetet för att stärka Haldex lönsamhet fortsätter vara ledningens främsta prioritet.

## Avkastning på sysselsatt kapital





och förutsättningar för ständiga förbättringar av vår verksamhet och vårt resultat genom att utveckla en stark företagskultur som uppmuntrar prestation och ansvarstagande.

Detta kan bara åstadkommas genom bidraget från varje medarbetare i organisationen och när den enskilde individen:

- kan agera självständigt, fatta beslut och handla utifrån sin förmåga samt företagets normer och värderingar.
- är positivt engagerad och delaktig i utvecklingen av sitt arbete och har förutsättningar att samverka med andra för sin egen och företagets utveckling.

### Produktivitet och Haldex Way

För att ta till vara de utomordentliga tillväxtförutsättningarna måste Haldex förbättra kostnadseffektiviteten och höja produktiviteten. Detta arbete bedrivs inom ramen för det övergripande lednings- och processförbättringssystemet Haldex Way.

Haldex Way fokuserar på kundtillfredsställelse och att uppnå produktion i världsklass. Basen för Haldex Way utgörs av filosofin om "lean production" och syftet är att få ett kontinuerligt kopplat flöde mellan kunder, underleverantörer, produktion och produktutveckling. Haldex Way är en samlad ledningsfilosofi för hela värdekedjan och omfattar såväl produkter som information och framtida behov.

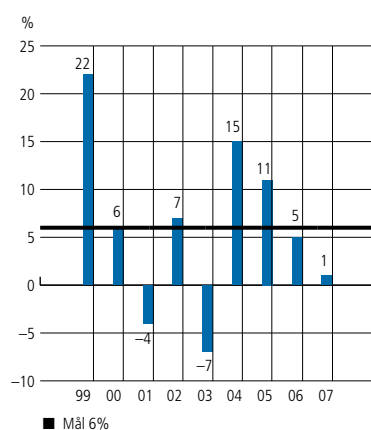
Konceptet för Haldex Way bygger på koncernens tre grundläggande värderingar:

- Kunden först
- Respekt för individen
- Eliminering av allt slöseri

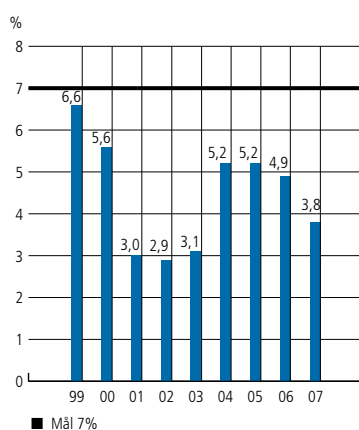
I enlighet med dessa värderingar är kundens behov styrande. Våra kunders behov är grunden för vad vi producerar, engagerade medarbetare är förutsättningen för att tillverka kvalitativa produkter och vi stärker vår konkurrenskraft genom att eliminera alla former av slöseri. Ledarskapet inom Haldex måste gå hand i hand med principerna i Haldex Way och agera stödjande, ledande och utvecklande.



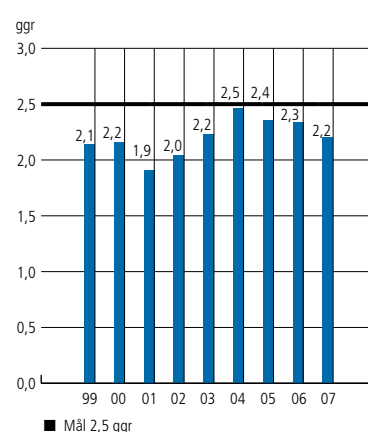
#### Årlig omsättningstillväxt



#### Vinstmarginal



#### Kapitalomsättningshastighet





## Forskning och utveckling

# Produktutveckling ger tillväxt och förbättrade marknadspositioner

**Forskning och utveckling driver fordonsindustrin framåt. Nya innovativa produkter skapar tillväxt och förbättrade marknadspositioner för Haldex.**

Haldex utvecklar fordonstekniska lösningar som förbättrar köregenskaper, miljö och säkerhet till den globala fordonsindustrin. Arbetet med att ta fram nya innovativa produkter är grundvalen för vår fortsatta tillväxt och framtida lönsamhet.

Av Haldex produkter är närmare en tredjedel utvecklade under de senaste fem åren

Haldex är känt som ett företag med kompetens och förmåga att industrialisera innovationer och har världens ledande fordonstillverkare som kunder. Produktutvecklingsarbetet sker inom varje affärsområde och ofta i samarbete med kunder och partners, vilket garanterar en framtida efterfrågan när produkten är färdig att lanseras på marknaden.

Lagstiftning för ökad trafiksäkerhet, skärpta miljökrav samt förbättrade köregenskaper är, tillsammans med krav på ständiga kostnadsrationaliseringar, drivkraften för produktutveckling inom fordonsindustrin. Produkter inom dessa tre områden bedöms också ha en betydligt högre tillväxt än fordonsmarknaden generellt, vilket ger Haldex goda förutsättningar för ett ökat värdeskapande.

Samtidigt ställer fordonstillverkarna krav på differentiering av produkterna och skräddarsydda lösningar. Haldex styrka är förmågan att tillgodose varje kunds enskilda behov utifrån en plattformskonstruktion.

Utgångspunkten i produktutvecklingen är kundnära relationer som leder både till nya

koncept och förbättringar av existerande produkter. Som ett komplement till den egna grundutvecklingen har Haldex även genom åren förvärvat idéer och koncept som sedan på ett framgångsrikt sätt vidareutvecklats för kostnadseffektiv högvolymproduktion och som givit Haldex ökad tillväxt och befast koncernens marknadspositioner.

### Köregenskaper

Marknaden för produkter som förbättrar fordonens köregenskaper växer stadigt. Köregenskaper och fordonsdynamik blir en allt viktigare differentieringsfaktor och en del av varumärket för fordonstillverkarna, framför allt inom personbilsindustrin, i en tid när samarbete mellan olika tillverkare ökar för att minska kostnaderna. Här har Haldex genom målmedveten produktutveckling skaffat sig en stark marknadsposition som leverantör av världsledande teknologi.

Det gäller särskilt inom fyrhjulsdrift, där det vidareutvecklade systemet nu introduceras i sin fjärde generation hos General Motors. I februari 2008 öppnades en ny fabrik i Mexiko för tillverkning av Haldex system för fyrhjulsdrift samt elektroniska differentialbromsar för leverans till ett antal av General Motors plattformar både i Nordamerika och Europa. Den första bilmodellen från General Motors att utrustas med Haldex system för fyrhjulsdrift är nya Saab 9-3 XWD.

Under 2007 fick Haldex även en första prototyporder från Hyundai-Kia Motors i Sydkorea på ett elektroniskt fyrhjulsdriftssystem baserat på fjärde generationen Haldex AWD. Det var inte bara den första ordern från Hyundai-Kia Motors, utan också den första ordern från en asiatisk biltillverkare.

Samtidigt pågår utvecklingen av den femte generationen kostnadseffektiva fyrhjulsdriftssystem i samarbete med flera fordonstillverkare. Två prototypinstallationer testas under vintern 2008 och produktionsstarten är beräknad till 2011.

De mekaniska komponenterna i Haldex fyrhjulsdrift är i grunden desamma för olika bilar, men genom olika programmering och styrsystem kan köregenskaperna skräddarsys efter varje tillverkares önskemål och behov. Kombinationen av mekanik och elektronik, mekatronik, ger stor flexibilitet samtidigt som Haldex modulärtänkande innebär lägre kostnader för fordonstillverkarna.

Haldex har även utvecklat ett system med kontrollerbar differentialspärr som ökar fordons traktionsegenskaper och stabiliteten vid manövrering i höga hastigheter.

Den första generationen av Haldex system för fyrhjulsdrift introducerades 1998. Genom fortsatt produktutveckling har egenskaperna utvecklats och förbättras för varje ny generation. Haldex är idag en av de ledande leverantörerna av fyrhjulsdriftssystem och växer snabbare än marknaden i både Europa och Nordamerika.

För att fortsatt befästa sin ledande position arbetar Haldex också med nästa teknologigeneration, ett system för så kallad torque vectoring, Haldex Dual Torque Drive, vilket erbjuder väsentliga förbättringar i köregenskaper jämfört med traditionella fyrhjulsdriftssystem.

### Säkerhet

Produkter och funktioner som ökar säkerheten i fordon har en starkare tillväxt än fordonsmarknaden som helhet. Utvecklingen drivs av ökad efterfrågan bland kunderna och ny lag-

### Globaliseringen ökar kraven

Yiming Yuan leder en grupp produktutvecklare inom CVS affärsenhet Air Management i Nordamerika. Produkterna används i bromssystem för att generera och lagra tryckluft, rena och torka den, samt styra luftströmmar.

”Kraven på produkternas tillförlitlighet och ökande värde för våra kunder accelererar allt snabbare och det gör att vi får allt kortare ledtider i produktutvecklingsarbetet. Med databaserade simuleringsverktyg kan tiden för pro-

duktutveckling minskas avsevärt jämfört med traditionell utveckling och validering.”

”Haldex är ett företag med global närvaro, och att utveckla produkter för samtliga geografiska marknader är en förutsättning för vår framgång. Vi måste fullt utnyttja våra globala ingenjörresurser, arbeta med modulär produktdesign och vara snabba med informationsutbyte. Skillnader i kultur och språk, och att vi arbetar i olika tidszoner gör samarbetet till en utmaning, men också intressant och stimule-

rande. För att underlätta kommunikationen och göra processer enklare, löser vi våra uppgifter med hjälp av webbaserade projektutvecklingsplatser och vi tillbringar allt mer tid tillsammans med våra internationella kollegor”.

**Yiming Yuan, produktutvecklare, CVS**

stiftning som skapar nya behov. Haldex har de senaste åren lagt ned betydande resurser på att utveckla flera innovativa produkter som nu ger utdelning i form av ökade intäkter och marknadsandelar.

Haldex har utvecklat ett modulärt system av tryckluftbaserade skivbromsar som kan anpassas till olika behov, ModulX. För kunden innebär det enklare anpassning, färre varianter, färre reservdelar och lägre kostnader för underhåll. För Haldex betyder det effektivare utveckling, då flera av modulerna kan användas i kommande generationers skivbromssystem. Modul X har fått mycket positivt mottagande på marknaden och har bland annat resulterat i två stora order från Scania och Volvo.

Samtidigt har Haldex arbetat med att ta fram nästa generation skivbromsar, så kallade Fixed Caliper Dual Disc, som är baserad på en unik och patenterad teknik. Lösningen bygger på ett fast bromsok och två rörliga bromsskivor, det vill säga tvärtom jämfört med traditionella skivbromsar. Det ger en rad fördelar; bättre prestanda med mindre volym och vikt, längre livslängd och enklare reservdelshantering. Det nya bromssystemet har testats under en längre tid på lastbilar och släpvagnar i Europa och USA. Förserieproduktion och leverans av Fixed Caliper Dual Disc inleddes 2008.

För att möta kraven på framtidens bromssystem med ytterliggare ökad bromsprestanda och förbättrade köregenskaper utvecklar Haldex ett komplett elektroniskt bromssystem för dragbil och släpvagn med elektromekaniska bromsar, så kallade brake by wire. Denna nya teknologi förkortar bromssträckan med i genomsnitt 15 procent beroende på vägslag och bidrar därmed väsentligt till ökad trafiksäkerhet.

Inom Haldex pågår även arbetet med att utveckla ett modulbaserat produktprogram med integrerad elektronik för intelligent luftbehandling och luftdistribution, ModulAir. Fördelen med ModulAir är att det förenar funktioner som vanligtvis finns på flera platser i fordonen. Kostnaderna blir lägre samtidigt som produkten lätt kan anpassas till olika fordonstillverkares behov.

Inom fordonsegmentet för släpvagnar har Haldex idag en ledande ställning med systemen för broms- och luftfjädring. Under året har vi förstärkt vår position ytterligare med lanseringen av en ny generation av det elektroniska bromssystemet (EB+ gen. 2) på den europeiska marknaden. Systemet innebär ytterligare höjd funktionalitet och innefattar förutom bromsreglering även elektronisk stabilitetskontroll (ESC) samt intelligent styrning av lyftaxel (ILAS) och nivåreglering av trailer chassiet (Colas). Beträffande ILAS och Colas är Haldex klart marknadsledande på den europeiska marknaden.

### Miljö

Miljöfrågorna får allt större uppmärksamhet inom fordonsindustrin. Haldex har gått i spetsen för ett ökat miljötänkande och driver flera projekt som har en betydande marknadspotential. Myndigheternas krav på minskade utsläpp i kombination med en ökad medvetenhet bland kunderna leder till ökad efterfrågan på produkter som kan minska klimatpåverkan. Det här är en trend som med all säkerhet kommer att förstärkas ytterligare under kommande år.

Arbete pågår med att utveckla nästa produktgeneration av Alfdex som separerar olje- och sotpartiklar i ventilationsluft från vevhuset i dieselmotorer. Alfdex har tagits fram tillsammans med Alfa Laval och den nya generatio-



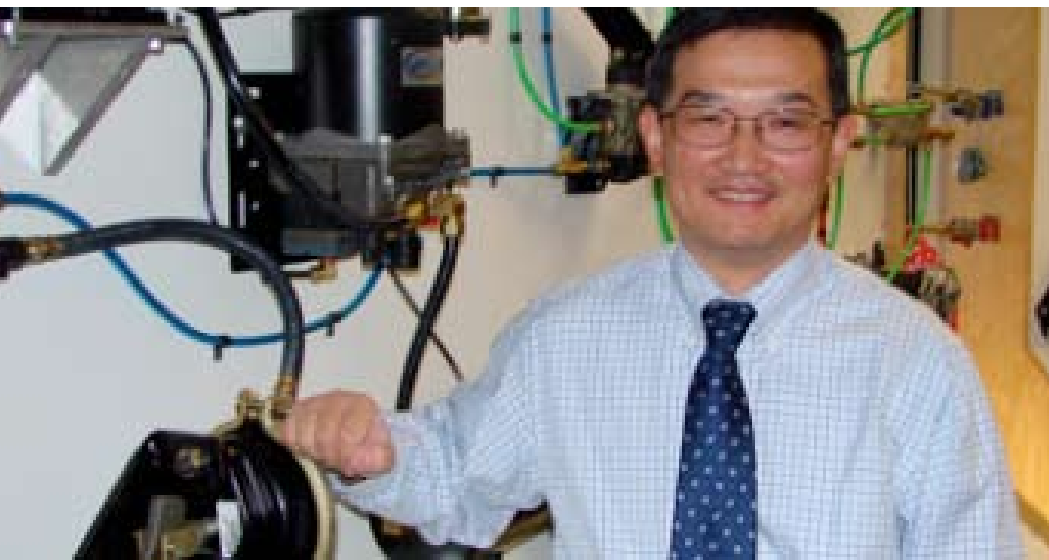
▲ **Matthias Fuchs**, chefsingenjör, Hof i Tyskland

### Effektivare lösningar som möjliggör det omöjliga

Matthias Fuchs är chefsingenjör vid Haldex anläggning i Hof i Tyskland. Ansvaret omfattar utveckling av hydrauliska kugghjulspumpar och motorer i olika kombinationer. Produkterna används i entreprenad- och jordbruksmaskiner samt gaffeltruckar. I uppgifterna ingår också sedan några år tillbaka utveckling av bränslematarpumpar för dieselmotorer.

”Vår ambition är alltid en hel systemlösning för kundspecifika applikationer. Systemlösningar med integrerade komponenter och funktioner möjliggör effektivare produkter, som drar mindre energi – vilket är ett krav från den allt striktare miljölagstiftningen – och ger lägre kostnader för våra kunder.”

”Utmaningen är att utbilda, motivera och inspirera våra ingenjörer så att de kan ge sitt yttersta, både individuellt och i grupp. Det är nödvändigt för att kunna hitta de ibland ”omöjliga” lösningar som vi hjälper våra kunder med.



nen förväntas ytterligare förbättra reningen av vevhusgaser.

Den första generationen av Alfdex introducerades 2004 och används idag av ett tiotal av världens ledande lastbils- och motortillverkare. Några exempel på viktiga kunder är Scania, International Truck och Detroit Diesel. Ytterligare ett antal tillverkare testar systemet. Med en orderstock motsvarande en miljard SEK under de kommande tre-fem åren har Alfdex etablerat sig som den ledande högeffektiva lösningen för rening av vevhusgaser. Bakom det stora intresset står strängare emissionslagstiftning för motorer, både vad avser avgaser och vevhusgaser. Alfdex innebär att utsläppen från vevhuset i det närmaste reduceras till noll och uppfyller därmed de miljökrav som infördes i USA 2007. Detta är ett nytt område för Haldex som kommer att bidra till företagets tillväxt.

Varivent är ett annat exempel på Haldex innovativa produktutveckling. Varivent minskar utsläppen av kväveoxid från dieselmotorer samtidigt som det leder till lägre bränsleförbrukning. Flera större tillverkare av dieselmotorer planerar att efter tester integrera Varivent på sina motorplattformar med start 2010. Nya, skärpta internationella miljöregler gör att efterfrågan på lösningar som Varivent väntas öka starkt.

Samtidigt fortsätter utvecklingen av en ny teknik för styrning av hydrauliska system, Energy Management System, EMS, där hydraulik och elektronik kombineras vilket ger förbättrad effektivitet och minskad energiförbrukning. Teknologin bedöms ha mycket stor framtida potential och öppnar dessutom möjligheter för hydrauliska fordon.

EMS gör att mycket av den energi som går förlorad då fordonet bromsar, kan sparas och

återanvändas. Det är en avgörande faktor för en förbättrad bränsleekonomi. Med hydraulisk hybrid-teknologi kan motorns varvtal, och det moment man tar ur den, göras oberoende av fordonets hastighet.

Som ett svar på kraven på minskade utsläpp från förbränningsmotorer har tillverkarna infört en mer sofistikerad styrning av ventillerna samtidigt som insprutningstrycket har höjts. Även antalet ventiler har ökat. Detta leder till större krav på ventiltfjädertråd. Haldex har genom kontinuerlig produktutveckling höjt kvaliteten och hållbarheten med upp till 25 procent.

### Samarbete inom forskning och utveckling

Haldex har ett nära samarbete med en rad universitet och högskolor både i Sverige och utomlands. Forskning bedrivs tillsammans med de tekniska högskolorna i Luleå och Linköping. Haldex har även samarbetsprojekt med Chalmers i Göteborg, KTH i Stockholm, Linköpings universitet samt universiteten i Aachen i Tyskland och Cambridge i England.

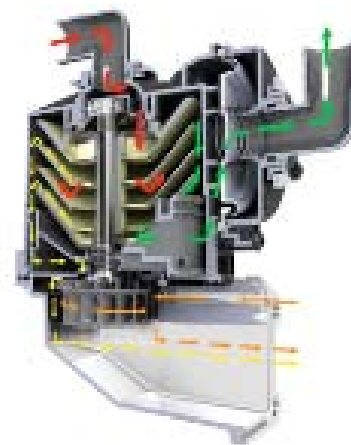
För att säkerställa att Haldex även i framtiden kommer att ligga i den tekniska framkanten inom produktutveckling och fånga upp nya trender som kan bidra till framtida intjäning, deltar koncernen aktivt i ett flertal nationella och internationella forsknings- och utvecklingsprojekt.

Tillsammans med några svenska fordons-tillverkare deltar Haldex i forskningsprojektet IVSS (Integrated Vehicle Safety System), som stöds av Vinnova och Vägverket.

Inom Programrådet för Fordonsforskning (PFF) drivs forskningsprojektet Gröna Bilen, för att utveckla mer miljöanpassade fordon. Det är ett samverkansprogram som grundar sig

på ett avtal mellan staten och nationella fordons-tillverkare. Haldex medverkar bland annat med de kunskaper och erfarenheter som finns genom utvecklingen av Alfdex.

Utvecklingsarbetet med nästa generation bromssystem, Brake-by-Wire genomfördes inom ramen för EU:s utvecklingsprojekt SPARC (Secure Propulsion and Advanced Redundant Control). Haldex ingick tillsammans med ett 20-tal andra företag i ett konsortium som leddes av Daimler.



Alfdex svarar mot ny miljölagstiftning som infördes i USA 2007. Alfdex reducerar utsläpp av olja från vevhuset i dieselmotorer till i det närmaste noll.



### Att matcha kundernas önskemål och teknikens möjligheter

Ola Nicklasson är produktutvecklare inom Traction Division. Uppgiften är att utveckla kontrollmjukvaran till Haldex fyrhjulsdriftssystem. Det är den del av elektronikenhetens styrprogramvara som bestämmer hur drivkraften ska fördelas mellan fram- och bakaxel.

”Det som är speciellt med aktiva fyrhjulsdriftssystem är möjligheten att ge bilar både väldigt bra framkomlighet samtidigt som man kan

ge dem bra köregenskaper. Man kan säga att aktiv fyrhjulsdrift höjer bilens både bruks- och nöjesvärde”.

”Utmaningen är att förstå biltillverkarnas önskan om hur bilen ska uppträda, och att förstå hur fyrhjulsdriftssystemet kan hjälpa till att uppfylla denna önskan. Att skriva programlogik som alla våra kunder kan använda sig av. Och att slutligen, tillsammans med biltillverkarnas köregenskapstrimmare, justera in logikens parametrar så bilarna får de egenskaper som just den biltillverkaren önskar.”

◀ **Ola Nicklasson, produktutvecklare,**  
Traction



# Fordonsmarknaden

## Starkt i Europa – svagt i Nordamerika

### Haldex marknad

Produktionen av tunga lastbilar och släpvagnar är en indikator på hur Haldex marknad för bromssystem utvecklas. Samtidigt finns flera viktiga skillnader som gör att den av Haldex betjänade marknaden ofta har en annan utveckling än fordonsmarknaden i stort:

- Eftermarknaden står för cirka 40 procent av Haldex omsättning inom detta verksamhetsområde. Normalt är svängningarna betydligt mindre på eftermarknaden än i produktionen av lastbilar och släpvagnar. Eftermarknaden har därför en utjämnande effekt på Haldex försäljning i både upp- och nedgång.
- Haldex betjänade marknad är större för dragbilar än för släpvagnar, eftersom dragbilar innehåller vissa bromsprodukter som inte finns i släpvagnar.
- Marknaderna i Europa och Nordamerika skiljer sig på flera sätt. I Europa monteras till exempel skivbromsar i cirka 75 procent av alla nyproducerade lastbilar. I Nordamerika är motsvarande siffra mindre än 5 procent. På denna marknad är trumbromsar fortfarande helt dominerande.

Om man tar hänsyn till alla dessa faktorer ökade Haldex marknad för bromssystem med cirka 7 procent under året (vid oförändrade försäljningspriser).

För övriga verksamheter är efterfrågan starkare kopplad till andra faktorer än lastbilsproduktionen. För divisionen Hydraulic Systems handlar det om produktionen av industriella fordon, som entreprenadmaskiner och gaffeltruckar samt i viss mån lastbilar.

Efterfrågan inom divisionen Traction Systems påverkas naturligtvis i grunden av produktionen av fyrhjulsdrivna fordon, men

också i hög grad av i vilken takt enkla system ersätts av mer avancerade reglerbara system.

### Trender och drivkrafter

Förutom antalet tillverkade fordon påverkas också Haldex marknad av att utformningen av dessa fordon förändras beroende på bland annat efterfrågan från kunder och krav från lagstiftare. Dessa trender och drivkrafter på marknaden utgör grunden för Haldex inriktning och produktion:

### Säkerhet

Bromssystem och fyrhjulsdrift är viktiga delar av ett fordonets säkerhet. Haldex utveckling av produkter på dessa områden svarar väl upp mot den ökade efterfrågan som finns på ökad säkerhet.

### Miljömedvetenhet

Haldex har ett flertal produkter med stark miljöprofil, exempelvis Alfdex, som avskiljer oljepartiklar från vevhuset i dieselmotorer, samt Varivent, som gör det möjligt att minska utsläppsnivåerna av kväveoxider från dieselmotorer på ett sätt som samtidigt innebär en låg bränsleförbrukning.

### Köregenskaper

Köregenskaper och fordonsdynamik blir allt viktigare konkurrensmedel och differentieringsfaktorer för fordonstillverkarna. Fyrhjulsdrift och elektroniska bromssystem är viktiga komponenter, för att utveckla köregenskaperna för olika kunder och behov.

Ytterligare trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon. Det sker bland annat för att minska bränsleförbrukningen. Minskad vikt är därför en viktig målsättning i Haldex produktutveckling.

På marknader utanför Europa och Nordamerika finns en ökad efterfrågan på västerländsk teknologi driven av marknaden och lagstiftning. Det gäller inte minst på stora marknader som Indien och Kina. Det innebär att efterfrågan på Haldex produkter även på dessa marknader väntas växa snabbare än fordonsproduktionen.

Sammantaget gör trenderna mot bättre säkerhet, miljö och köregenskaper att Haldex marknad har förutsättningar att växa snabbare än fordonsmarknaden generellt. För detta talar även utvecklingen på de nya och snabbt växande marknaderna i Asien där efterfrågan på avancerade produkter och teknik hela tiden ökar.

### Konjunktur

#### Lastbilar och släpvagnar

Efterfrågan på tunga kommersiella fordon och hydraulikprodukter samt dieselmotorer, uppvisade betydande regionala skillnader under 2007. Medan efterfrågan för samtliga produktområden fortsatte öka i Europa, försvagades den i Nordamerika.

Produktionen av lastbilar i Nordamerika minskade från 378 000 till 211 000 fordon, en minskning på 44 procent, under 2007. Nedgången var väntad och berodde på effekterna av förköp som gjordes under slutet av 2006. Förköpen gjordes för att undvika höjda kostnader för mer avancerade lastbilsmotorer, som möter den nya emissionslagstiftningen som trädde ikraft 2007. En tydlig försämring av konjunkturen under andra halvåret, med minskade fraktkilometer som följd, medförde att den förväntade produktionsuppgången under slutet av året försenades.

Konjunkturförsvagningen påverkade även marknaden för släpvagnar i Nordamerika.



Marknaden minskade kraftigt från en produktion på 334 000 till 268 000 fordon, motsvarande 24 procent, under 2007.

I Europa var produktionen av både dragbilar och släpvagnar fortsatt stark. Produktionen av tunga lastbilar ökade med 16 procent jämfört med året innan och produktionen av släpvagnar med 30 procent. Medan efterfrågan i västeuropa låg på en hög nivå, blev utvecklingen i östeuropa utomordentligt stark.

Globalt ökade produktionen av tunga lastbilar med 9 procent under 2007.

Eftermarknaden för bromssystem, vilken utgör cirka 40 procent av divisionen Commercial Vehicles Systems, hade en svag försäljning i Nordamerika men relativt stark i Europa.

#### Hydraulikprodukter och dieselmotorer

Efterfrågan på hydraulikprodukter respektive tunga dieselmotorer fortsatte att öka i Europa, men försvagades i Nordamerika.

Den minskade bostadsbyggnationen i Nordamerika medförde en svagare ekonomisk tillväxt och därmed en lägre efterfrågan på entreprenadmaskiner under 2007 jämfört med föregående år. Produktionstakten för entreprenadmaskiner föll med 10 procent. Den vikande konjunkturen under slutet av året innebar också en lägre efterfrågan på transporter, vilket minskade produktionen av lastbilar, och därmed av tunga dieselmotorer, med drygt 40 procent.

Produktionen av gaffeltruckar i Nordamerika minskade med omkring 10 procent under 2007.

Den starka konjunkturen i Europa innebar fortsatt efterfrågan på både entreprenadmaskiner och gaffeltruckar. Produktionen av entreprenadmaskiner ökade med 12 procent och av gaffeltruckar med 20 procent under året. En betydande ökning av export från regionen skedde också. Även för dieselmotorer var marknaden i Europa fortsatt stark.

De stora förköp som gjordes av lastbilar under slutet av 2006, samt en minskad efterfrågan på transporter under andra halvåret beroende på en något svagare konjunktur, innebar minskad efterfrågan på dieselmotorer under 2007.

#### Personbilar

Antalet producerade personbilar minskade med 2 procent i Nordamerika och ökade med 6 procent i Europa under 2007 jämfört med föregående år.

De tre stora amerikanska biltillverkarna i Nordamerika fortsatte göra produktionsneddragningar under 2007.

#### Framtid

Den globala produktionen av tunga lastbilar bedöms öka under 2008. Det är främst marknaderna i Nordamerika och Europa som kommer att stå för ökningen, med en kontinuerlig förbättring i Nordamerika, och en fortsatt kraftig ökning i Europa. Produktionen i Asien förväntas i stort sett vara stabil jämfört med 2007.

Den globala produktionen av släpvagnar förväntas öka något under 2008. Den nord-

amerikanska marknaden bedöms öka successivt under 2008, och europamarknaden kommer troligtvis att förbli stark med en ökning på drygt 10 procent. I Asien bedöms produktionen av släpvagnar förbli stabil jämfört med 2007.

#### Hydraulikprodukter och gaffeltruckar

Den låga efterfrågan på den nordamerikanska marknaden under 2007 förväntas successivt förbättras under året.

För 2008 bedöms marknaden för entreprenadmaskiner i Nordamerika vara oförändrad jämfört med 2007, vilket innebär en ökning jämfört med andra halvåret 2007. Produktionen av entreprenadmaskiner bedöms bli oförändrad även i Europa. Stigande priser på livsmedel och jordbruksprodukter medförde dock en stark efterfrågan på jordbruksmaskiner under 2007 och kompenserade delvis nedgången på entreprenadmaskiner till byggindustrin.

Marknaden för gaffeltruckar bedöms öka något i både Nordamerika och Europa.

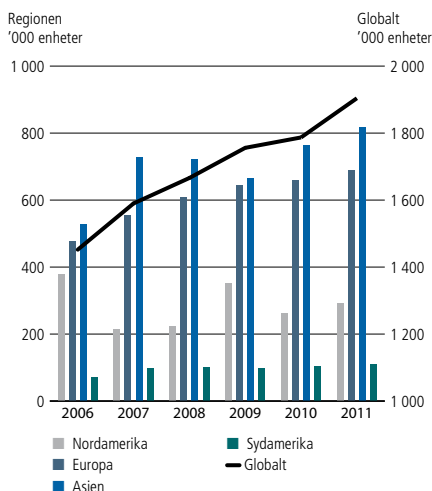
Ökade leveranser av Alfdex och framgångsrika projekt som redan lanserats samt den kinesiska verksamheten kommer ytterligare att bidra till tillväxten.

#### Personbilar

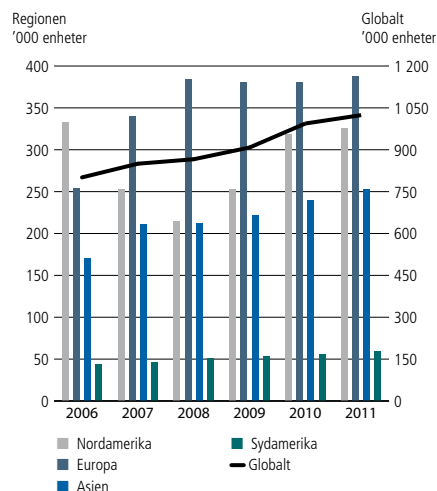
Under 2008 bedöms produktionen av personbilar vara oförändrad i såväl Nordamerika som Europa och Asien jämfört med 2007. I Sydamerika bedöms produktionen öka något.

Marknaden för AWD-system väntas fortsätta att visa tillväxt. På längre sikt bedöms marknadsutsikterna som mycket goda. Bak-

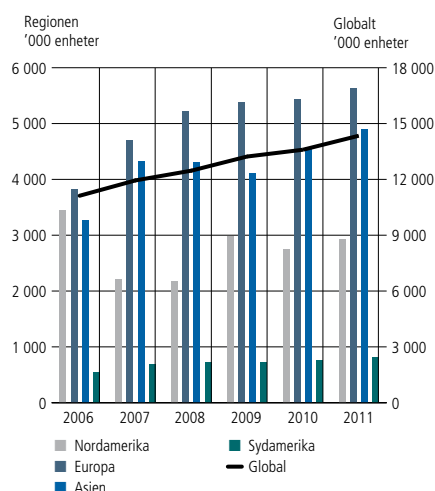
#### Produktion av lastbilar



#### Produktion av släpvagnar



#### Produktion av luftbaserade bromssystem

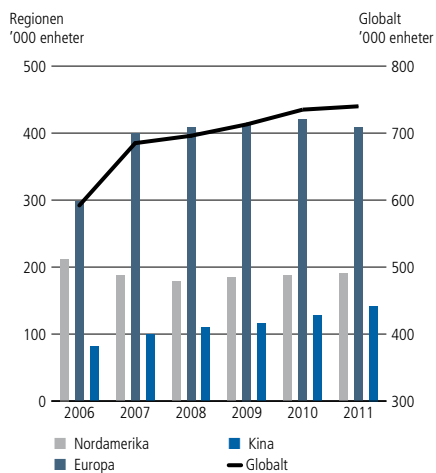


grunden till denna bedömning är bland annat att AWD-system ingår i allt fler biltyper, exempelvis det växande crossover-segmentet, och att enkla system ersätts av elektroniskt reglerbara. Vidare föreligger nu en lag i USA om sta-

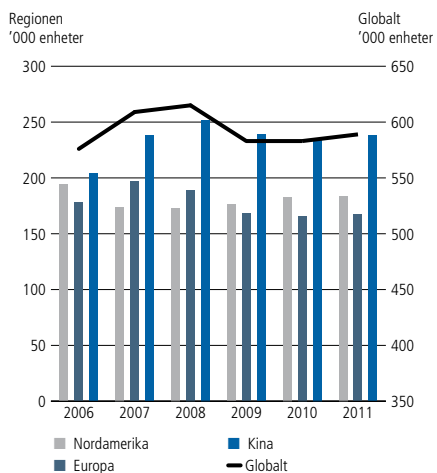
bilitetssystem, ESP, som när den successivt träder i kraft under åren 2008 till 2011, kommer att gynna tillverkare av AWD-system. Elektroniskt reglerade AWD-system beräknas växa snabbare än personbilsmarknaden i övrigt.



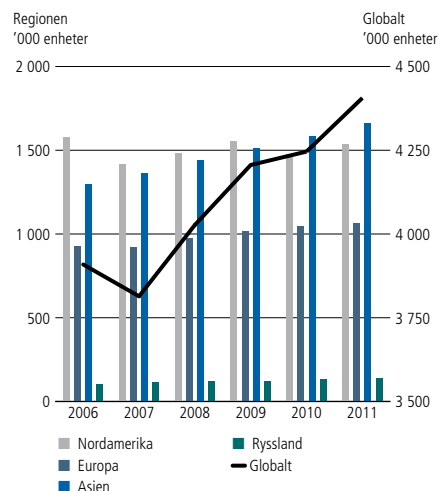
### Produktion av gaffeltruckar



### Produktion av entreprenadmaskiner



### Produktion av dieselmotorer





## Commercial Vehicle Systems

# Starkt år i Europa och Asien

### Året som gått

Efterfrågan på världsmarknaden för lastbilar och släpvagnar uppvisade en tudelad utveckling under 2007. Medan efterfrågeökningen fortsatte i Europa och Asien, försvagades den kraftigt i Nordamerika.

Produktionen av lastbilar i Nordamerika minskade från 378 000 till 211 000 fordon, en minskning på 44 procent, under 2007. Orsaken var en kombination av de stora förköp som gjordes under slutet av 2006 på grund av strängare miljölagstiftning beträffande avgasutsläpp som började gälla under 2007, samt en minskad efterfrågan på transporter under andra halvåret beroende på en något svagare konjunktur. Marknaden återhämtade sig därmed inte i takt med tidigare bedömningar under 2007. Konjunkturförsvagningen påverkade även marknaden för släpvagnar. Denna minskade kraftigt från en produktion på 334 000 till 268 000 fordon, motsvarande 24 procent, under 2007.

Den europeiska marknaden var fortsatt stark för både lastbilar och släpvagnar. Medan den västeuropeiska efterfrågan låg kvar på en hög nivå, blev utvecklingen i östeuropa utomordentligt stark.

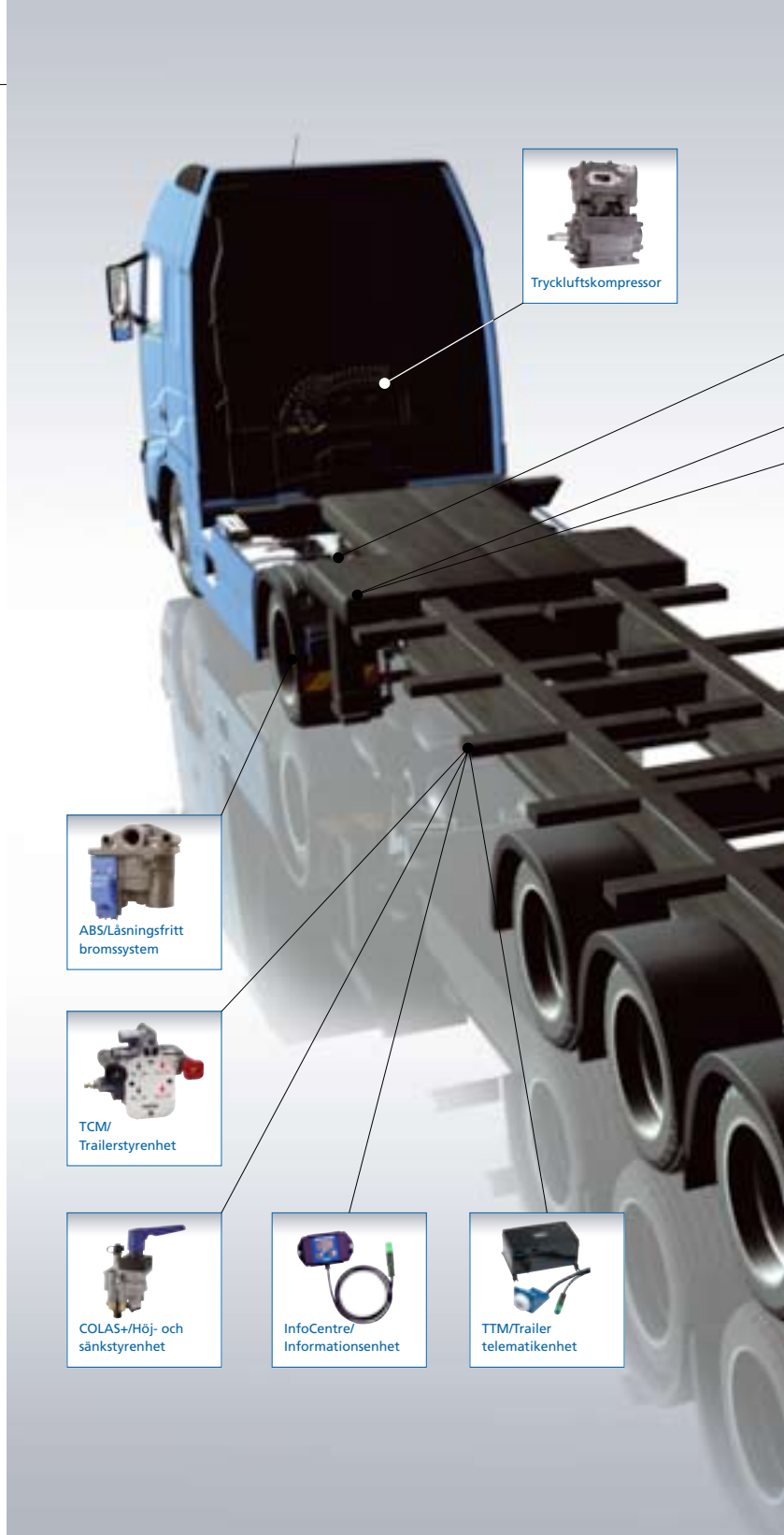
Försäljningen på eftermarknaden var svag i Nordamerika men relativt stark i Europa.

Division Commercial Vehicle Systems (CVS) drabbades negativt av den kraftiga marknadsnedgången i Nordamerika och omsättningen minskade under 2007 med 5 procent till 4 529 MSEK (4 765). En stark omsättningstillväxt i Europa och Asien kunde tillsammans med nya produkter delvis begränsa effekten av omsättningsnedgången i Nordamerika.

I Europa ökade både omsättning och resultat. Nettoomsättningen ökade till 2 282 MSEK (2 000). I Nordamerika minskade såväl omsättning som resultat. Nettoomsättningen minskade till 2 135 MSEK (2 526).

Rörelseresultatet, exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 166 MSEK (232). Resultatnedgången berodde på en svag utveckling i Nordamerika, i synnerhet för affärsenheten Friction Products. Stigande materialkostnader, vilka fick fullt genomslag under 2007, en svagare US-dollar, och kostnader i samband med personalneddragningar i Nordamerika påverkade resultatet negativt.

Rörelsemarginalen för verksamheten i Europa uppgick till 7,4 procent (7,8), inklusive satsningen på skivbromsverksamheten. Rörelsemarginalen för den nordamerikanska verksamheten, exklusive omstrukturingskostnader, blev -1,3 procent (2,7).



## FAKTA

### Verksamhet/Produkter

Commercial Vehicle Systems utvecklar och tillverkar bromssystem till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Produktutbudet omfattar alla huvudkomponenter och delsystem som ingår i ett komplett luftbromssystem. Verksamheten bedrivs i fem affärsenheter; Actuators, Air Management, Brake Controls, Foundation Brake och Friction Products.

- Actuators tillverkar bromscylindrar som omvandlar energi i form av tryckluft till den

mekaniska rörelse som behövs för att aktivera hjulbromsarna.

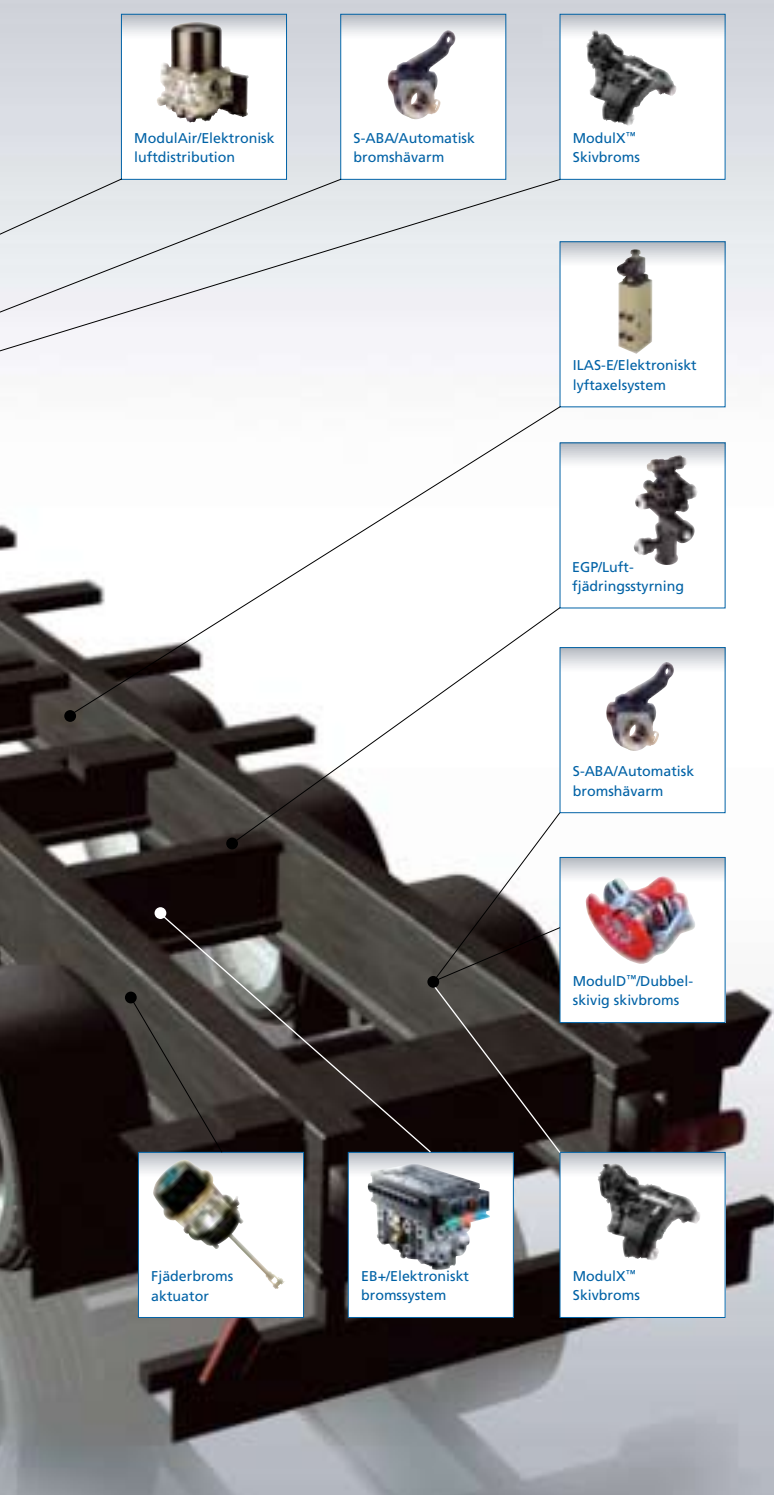
- Air Management utvecklar och tillverkar produkter för att producera och avfukta tryckluft i bromssystem, som kompressorer, luftavfuktare och luftrenare, samt till luftbaseerade fjädringssystem.
- Brake Controls tillverkar produkter för reglering av lufttrycket i bromssystem, som ventiler och elektroniskt reglerade subsystem (ABS, ESP, EBS).
- Foundation Brake utvecklar och tillverkar de hjulbromsprodukter som åstadkommer själva bromsverkan, såsom skivbromsar,

bromshävarmar för trumbromsar och elektroniska sensorsystem för indikation av slitage på bromsbelägg.

- Friction Products tillverkar bromsbelägg till skivbromsar och trumbromsar för lätta, mellantunga och tunga lastbilar.

Dessutom har divisionen en rekonditioneringsverksamhet för bromsar på den amerikanska eftermarknaden.

Tillverkningen sker i Brasilien, Indien, Kina, Mexiko, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Ungern och USA.



ModulAir/Elektronisk luftdistribution

S-ABA/Automatisk bromshävarm

ModulX™ Skivbroms

ILAS-E/Elektroniskt lyftaxelsystem

EGP/Luft-fjädringsstyrning

S-ABA/Automatisk bromshävarm

ModulD™ Dubbel-skivig skivbroms

Fjäderbroms aktuator

EB+/Elektroniskt bromssystem

ModulX™ Skivbroms

Verksamheten för skivbromsar bidrog negativt med knappt 100 MSEK under 2007 på grund av små volymer och att kostnads mål inte uppnåddes. Ökade volymer och åtgärder för att minska kostnaderna kommer att innebära att det negativa bidraget från verksamheten minskar under 2008.

Den krävande marknadssituationen i Nordamerika under 2007 beroende på tidigare förköp och en allmänt vikande konjunktur resulterade i kraftiga produktionsfall på både lastbilar och släpvagnar. Haldex vidtog under året en rad åtgärder för att möta den vikande marknaden i Nordamerika under 2007.

Beslut fattades i slutet av året att avveckla produktionen av trumbromsbelägg för den nordamerikanska marknaden vid affärsenheten Friction Products fabrik i Prattville, Alabama, USA, och att lägga ut produktionen på underleverantörer, huvudsakligen i Mexiko, Kina och Indien, under det första kvartalet 2008. För fabriken verksamhet för skivbromsbelägg, som i huvudsak vänder sig till den nordamerikanska OEM marknaden, utvärderas olika strategiska alternativ. Kostnaderna för omstruktureringen, som i huvudsak består av nedskrivning av tillgångar samt kostnader för uppsägning av personal, beräknas uppgå till 50 MSEK med en återbetalningstid om 1 år. Kostnaderna belastade det fjärde kvartalet 2007.

I början av 2007 stängdes också divisionens fabrik i Paris, Tennessee, USA. Enheten tillverkade huvudsakligen kompressorer och monterade vissa andra produkter inom affärsenheten Air Management. Den hade 120 anställda och omsatte cirka 220 MSEK. Huvuddelen av produktionen flyttades till Kina. Cirka en fjärdedel av produktionen såldes eller avvecklades.

Vidare genomfördes kraftiga produktionsneddragningar och därmed personalminskningar i Haldex nordamerikanska produktionsanläggningar.

I Europa var marknaden för släpvagnar mycket stark under 2007. Det var framför allt Östeuropa som utmärkte sig med sin höga tillväxt på särskilt de ryska och polska marknaderna. De europeiska släpvnagstillverkarna hade därför en stark efterfrågan med mycket högt kapacitetsutnyttjande och orderböckerna var vid slutet av året fullteknade inför 2008. Som en följd av detta, och tack vare ett starkt produktutbud, ökade även efterfrågan på Haldex produkter. Koncernen lyckades ytterligare förstärka sin position på den europeiska marknaden, bland annat genom att påbörja leveranserna av skivbromsen ModulD.

Divisionen uppvisade ett starkt resultat inom den europeiska verksamheten och ett antal åtgärder vidtogs för att ytterligare minska divisionens kostnader. Bland annat flyttades tillverkningen av produkter inom affärsområde Air Management från Landskrona till Indien och Ungern. Flyttningen innebar samtidigt att Haldex kommer närmare sina kunder på de viktiga östeuropeiska respektive asiatiska marknaderna.

Den nya skivbromsen, ModulD, som baseras på dubbla bromsskivor vid hjuländan, lanserades efter omfattande fälttester av den tyska axeltillverkaren Gigant vid en mäs sa i Lyon i april 2007, och under årets sista kvartal startades tillverkning av en pilotserie av produkten. ModulD från Haldex och ett nyutvecklat nav från SKF bildar tillsammans en komplett

### Marknadsandelar

Marknadsandelen av den marknad som kan betjänas med Haldex nuvarande produktprogram uppgår till ca 15 procent. På enskilda produktområden har Haldex betydligt högre marknadsandelar.

### Kunder

Haldex kunder är tillverkare av tunga lastbilar, bussar och släpvagnar, samt axeltillverkare till dessa fordon. Cirka 31 procent av försäljningen går till lastbils- och busstillverkare, och ungefär 28 procent till tillverkare av

släpvagnar. Eftermarknadsförsäljningen utgör knappt 41 procent av omsättningen och sker dels genom fordonstillverkarnas eftermarknadsorganisationer, dels genom oberoende eftermarknadsdistributörer.

Försäljningen fördelar sig jämnt mellan Nordamerika och Europa, medan försäljningen i Europa till 65 procent kommer från OEM, och motsvarande siffra i Nordamerika är 45 procent. Försäljning av reservdelar utgör 35 procent av försäljningen i Europa och 52 procent i Nordamerika.

### Konkurrenter

De främsta konkurrenterna är Knorr Bremse och Wabco. Dessa två företag har kompletta produktportföljer och agerar i likhet med Haldex globalt. En ytterligare konkurrent inom vissa områden är ArvinMeritor.

### Mål/strategier

Att höja lönsamheten, öka andelen försäljning till lastbilstillverkare samt växa på nya geografiska marknader som Östeuropa och Asien.



ny hjulända för tunga fordon. Den nya skivbromsen väger avsevärt mindre, lämpar sig för större bromsmoment, och har förutsättningar att bidra till bättre driftsekonomi med en lägre livscykelkostnad. Produkten lanserades för släpvagnar, men tester pågår för närvarande även för tunga lastbilar.

Under 2007 gjordes ett genombrott då serieleveranser inleddes av Haldex skivbroms ModulX för tunga lastbilar. Produktprogrammet omfattar tryckluftsbaserade skivbromsar för tunga lastbilar och är baserat på ett modulärt system som bland annat ger färre varianter, enklare anpassning till speciella behov och färre reservdelar.

Under året lanserade Haldex ett antal nya produkter. Bland annat den nya generationen av det elektroniska bromssystemet EB+. Produktionen av EB+ Generation 2 för släpvagnar startade under andra halvåret. Den nya generationen innehåller lösningar med ökat kundvärde, bland annat integrerad snabblossningsventil, skyddsventil mot bromskraftsaddering samt tryckluftsanslutningar för fjäderbromsarna, liksom uppgraderad mjukvara såsom förbättrad och lättåtkomlig driftdata. Den europeiska lanseringen väckte stort intresse, framförallt hos de tre största släpvagnstillverkarna

på den viktiga tyska marknaden.

Ett annat exempel är nivåregleringsventilen Colas+ för släpvagnar som lanserades i Tyskland under andra halvåret. Produkten inkluderar bland annat nya säkerhetsfunktioner som minskar risken för skador på chassi.

Tillväxtpöjligheterna i Indien och Kina är mycket stora och efterfrågan på såväl lätta som tunga fordon med västerländsk teknologi fortsätter öka i snabb takt. Allt fler fordonstillverkare startar produktion i dessa länder och i egenskap av leverantör till dessa har Haldex etablerat sig med lokal produktion.

Tillverkningsvolymerna i Haldex nya produktionsanläggning i Suzhou, utanför Shanghai i Kina ökade successivt under 2007. Fabriken producerar bromshävarmar, bromscylindrar och skivbromsar, samt monterar ABS-system för den asiatiska marknaden, och komponenter till bromsar till Haldex produktionsenheter i andra delar av världen.

Under 2007 byggdes en lokal marknads- och säljorganisation upp för att möta den kommande efterfrågan. Haldex erhöll under året en order från CIMC, den ledande tillverkaren av släpvagnar i Kina avseende kompletta ABS-bromssystem, med ett ordervärde på ca 20 MSEK. Andra viktiga kunder på den kinesiska marknaden är

Yutong, Dongfeng och Fuwa Axle.

I april trädde en ny lagstiftning i kraft i Indien för automatisk bromsjustering av tunga fordon. Den nya lagstiftningen skapade en kraftig efterfrågan på Haldex automatiska bromshävarmar under året. De manuella bromshävarmar som användes tidigare krävde regelbunden inställning av spelet mellan bromsbelägg och trumma. De automatiska bromshävarmarna gör bromsningen mjukare och säkrare, förkortar bromssträckan och håller såväl underhållstid som kostnad nere. Under 2007 började Haldex India leverera automatiska bromshävarmar till bland annat Tata Motors och Ashok Leyland. Den nya lagen kommer att innebära leveranser uppemot en nivå kring en miljon bromshävarmar per år.

## Forskning och utveckling

Inom CVS pågår ett stort antal forskningsprojekt i olika stadier.

Haldex har utvecklat ett modulärt system av tryckluftsbaserade skivbromsar som kan anpassas till olika behov, ModulX. För kunden innebär det enklare anpassning, färre varianter, färre reservdelar och lägre kostnader för underhåll. För Haldex betyder det effektivare utveck-

## Viktigaste händelserna 2007

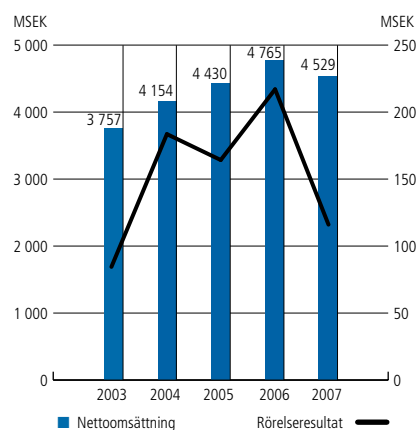
- Intensifierat arbete med förbättringar av verksamheten via Haldex Way och Six Sigma
- Lansering av generation 2 av det elektroniska bromssystemet EB+ på den europeiska släpvagnsmarknaden
- Lansering av COLAS+, en ny version med utökade funktioner av Haldex höj- och sänkventil
- Kraftigt ökade leveranser av ILAS-E, Haldex lyftaxelsystem för elektroniska bromssystem
- Daimler nominerade ModulAir för elektroniskt styrd torkning och distribution av trycklyft
- Förbättrad balans i det globala supply chain
- Start av omstrukturering av affärsenheten Friction Products

## Fokus 2008

- Fortsatt arbete med förbättrad produktivitet, produktstandardisering, bättre utnyttjande av resurser och förbättrade processer, allt inom ramen för Haldex Way
- Öka de globala inköpen och identifiera alternativa leverantörer för minskade kostnader, förbättrade leveranstider och högre kvalitet
- Förstärka de produkttegenskaper som ger kunderna ökat värde
- Utnyttja möjligheter i Asien

## Nettoomsättning och rörelseresultat

(inklusive omstrukturingskostnader)



I rörelseresultatet för 2007 ingår 50 MSEK som avser omstrukturingskostnader.



ling, då flera av modulerna kan användas i kommande generationers skivbromssystem.

Samtidigt har Haldex arbetat med att ta fram nästa generation skivbromsar, så kallade Fixed Caliper Dual Disc, som är baserad på en unik och patenterad teknik. Lösningen bygger på ett fast bromsok och två rörliga bromsskivor, vilket ger en rad fördelar jämfört med traditionella skivbromsar som bättre prestanda med mindre volym och vikt. Det nya bromssystemet har testats under en längre tid på lastbilar och släpvagnar i Europa och USA. Förserieproduktion och leverans inleds 2008.

Haldex har utvecklat ett bromssystem för dragbil och släpvagn med elektromekaniska bromsar, så kallad brake by wire, samt ett komplett elektroniskt broms- och nivåregleringsystem för släpvagnar. Resultatet av utvecklingsarbetet är ett intelligent system som under krävande trafiksituationer kan agera som "copilot" åt föraren med automatiska inbromsningar eller undanmanövrar.

Arbetet har pågått inom ramen för EU:s utvecklingsprojekt SPARC, (Secure Propulsion using Advanced Redundant Control). Samarbetet har skett i ett internationellt konsortium lett av Daimler. Utvecklingsprojektet avslutades framgångsrikt under sommaren 2007, och marknadsintroduktion kommer att ske efter 2012.

Under 2007 inleddes ett samarbete med bland annat svenska fordonstillverkare och KTH inom ramen för projektet Gröna Bil 2, som är ett initiativ från svenska statens sida för att främja utvecklingen av mer miljöanpassad teknik. Arbetet syftar till att ta fram olika lösningar på konceptuell nivå som bedöms nödvändiga i kommande generationer av hybridfordon.

Arbetet fortsätter med plattformsutveckling av ModulAir, ett modulbaserat produktprogram för tryckluftsbekämpning och luftdistribution. Modulsystemet ger skal fördelar, samtidigt som produkten lättare kan anpassas till olika fordonstillverkares behov. Ytterligare

applikationer baserade på plattformskonceptet kommer att kunna lanseras under 2008 med fokus på den nordamerikanska marknaden.

Utvecklingsarbetet med en serie kompressorer fortsätter. Verifieringstester utföll väl under 2007 och arbetet fortsätter med modifieringar för förbättrad prestanda och ökad livslängd. Investeringar har även gjorts i systemtestning inom luftbehandling och luftdistribution. Testning av de olika delsystemen samtidigt i laboratoriemiljö, vilket återskapar realistiska förhållanden vad gäller tryck, temperatur och luftkvalitet på ett fordon, ger värdefull kännedom om totalsystemet.

För att möta lagstiftningskrav på "roll over protection" och kortare bromssträckor fortsätter utvecklingen av ABS/EBS. Likaså fortsätter utvecklingen av förbättrade produkttegenskaper för existerande plattformar i kombination med nya system för de nordamerikanska och kinesiska marknaderna.

### Förbättringsåtgärder

Åtgärdsprogrammet för att förbättra produktivitet och lönsamhet fortsatte under 2007. Divisionens numera globala nätverk för inköp och produktion genererar allt lägre kostnader, bättre kvalitet och högre leveransprecision. Samtliga affärsenheter inom Commercial Vehicle Systems ökade andelen av sina inköp från bland annat Indien, Kina, Mexiko och Ungern. Totalt uppgick divisionens inköpskostnad av direkt material från lägstkostnadsländer till knappt 20 procent av divisionens totala inköp, vilken är en ökning jämfört med året innan. Åtgärder vidtogs också för att optimera produktionsstrukturen med syfte att komma närmare kunderna och att minska kostnaderna för logistik. Vidare gjordes en översyn av produktportföljen, vilken fick till följd att tillverkningen av vissa produkter lades ned.

En stor del av åtgärdsprogrammet handlade om förbättringar i produktionen i enlighet

med effektiviseringsprogrammet Haldex Way. Vissa investeringar gjordes för att uppnå förbättrad produktivitet och ökad flexibilitet.

### Strategi

Divisionens strategi har fem huvudpunkter:

- Att öka lönsamheten genom förbättringar av verksamheten och supply chain management
- Att framgångsrikt kommersialisera skivbromsen
- Att bibehålla det globala marknadsledarskapet för automatiska bromshävarmar
- Att utveckla divisionens verksamhet i Asien
- Att fullt utnyttja fördelen av Haldex starka position på ABS, Air suspension och Control Valves för släpvagnar
- Att vidareutveckla produkter med elektronisk styrning genom att bygga in ytterligare funktionalitet för att möta framtida krav på bromsfunktion och diagnostik.
- Att fortsätta bygga på den traditionella styrkan i eftermarknadsverksamheten.

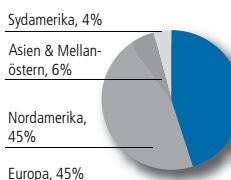
### Framtid

Den globala produktionen av tunga lastbilar bedöms öka under 2008. Det är främst marknaderna i Nordamerika och Europa som kommer att stå för ökningen, med en kontinuerlig förbättring i Nordamerika, och en fortsatt kraftig ökning i Europa. Produktionen i Asien förväntas i stort sett vara stabil jämfört med 2007.

Den globala produktionen av släpvagnar förväntas öka något under 2008. Den nordamerikanska marknaden bedöms öka successivt under 2008, och europamarknaden kommer troligtvis att förbli stark med en ökning på drygt 10 procent. I Asien bedöms produktionen av släpvagnar förbli stabil jämfört med 2007.

Åtgärdsprogrammet för att förbättra produktivitet och lönsamhet fortsätter att löpa under 2008.

### Nettoomsättning per region 2007



Jay Longbottom  
Divisionschef Commercial Vehicle Systems

## Hydraulic Systems

# Haldex – volym- och nisch tillverkare

### Året som gått

Efterfrågan på hydraulikprodukter respektive tunga dieselmotorer skilde sig markant åt mellan de nordamerikanska och europeiska marknaderna under 2007. Medan efterfrågan på båda produktområdena fortsatte öka i Europa, försvagades den i Nordamerika.

Den minskade bostadsbyggnationen i Nordamerika medförde en svagare ekonomisk tillväxt och därmed en lägre efterfrågan på entreprenadmaskiner under 2007 jämfört med föregående år. Den vikande konjunkturen under slutet av året innebar också en minskande efterfrågan på transporter, vilket i kombination med stora förköp som gjordes under slutet av 2006 på grund av strängare miljölagstiftning, minskade produktionen av lastbilar, och därmed av tunga dieselmotorer, med drygt 40 procent.

Den starka europakonjunkturen innebar fortsatt efterfrågan på gaffeltruckar och entreprenadmaskiner. En betydande ökning av export från regionen kunde också noteras. Marknaden i Europa var även fortsatt stark för lastbilar och därmed för dieselmotorer.

Nettoomsättningen för Hydraulic Systems ökade valutajusterat med 16 procent, till 1 467 MSEK (1 331) under 2007. Orsak till den högre omsättningen är förvärvet av det kinesiska företaget Haldex Hydraulics Quingzhou, och de allt större volymerna av Alfdex-systemet.

Rörelseresultatet uppgick till 88 MSEK (90) för 2007, påverkat av en svagare US-dollar och en svagare nordamerikansk marknad.

Rörelsemarginalen uppgick till 6,0 procent (6,8).

Divisionen lyckades delvis kompensera den kraftiga nedgången på den nordamerikanska marknaden för hydraulikprodukter och tunga dieselmotorer med nya affärer till såväl befintliga som helt nya kunder.

I Europa skapade den starka konjunkturen en stor efterfrågan på Haldex produkter. Divisionen kunde möta denna tack vare investeringar som ökade produktionskapaciteten i den tyska produktionsenheten i Hof, samt genom produktivitetsförbättringar.

Tillverkare av dieselmotorer, lastbilar och jordbruksmaskiner fortsatte att visa intresse för Alfdex-systemet under året. Totalt finns nu bekräftade affärer på drygt 1 miljard SEK över de kommande 3–5 åren. Därmed är Alfdex etablerat som världens ledande leverantör av system för vevhusgasrening.

Under 2007 valde två stora amerikanska tillverkare av dieselmotorer Alfdex-systemet med leveranser under 2007, 2008 och 2009. De två beställningarna är värda omkring 200 MSEK. I slutet av 2007 startade leveranser till Scania, som valde Alfdex för sin serie raka EuroV-motorer. I juni 2007 började Haldex leverera hydraulikaggregat till det nordamerikanska företaget Maxon Lift. Företaget är världens största privatägda tillverkare av bakgavellyftar och har med sin breda



Hydraulpump och hydraulmotor för fläktdrift.



Haldex bränslepump möjliggör energieffektiva lösningar för motor- och fordonsindustrin.



### FAKTA

#### Verksamhet/Produkter

Hydraulic Systems erbjuder ett brett produktsortiment av hydrauliska pumpar, kraftsystem, bränslematarpumpar för dieselmotorer och specialprodukter för att minska utsläppen från dieselmotorer. Inom hydrauliska pumpar är

verksamheten inriktad på kuggjulspumpar. Till industriella fordon (entreprenad- och jordbruksmaskiner, gaffeltruckar, arbetsplattformar) och lastbilar levereras hydrauliska lyftsystem och drivsystem. Till dieselmotorer levereras bränslematarpumpar, drivsystem för kylfläktar och Alfdex-systemet för rening av vevhusgaser.

Tillverkning sker i Kina, Sverige, Tyskland och USA.

#### Marknadsandelar

Haldex andel av den globala mobila hydraulikmarknaden uppskattas till 5 procent. För divisionens huvudområde kuggjulspumpar är marknadsandelen cirka 20 procent.



Motor/pumpaggregat för bibehållen styrfunktion vid motorbortfall.



Alfdex är ett unikt system för avskiljning av oljepartiklar i ventilationsluft från vevhuset i dieselmotorer.



Haldex kompakta hydraulaggregat i ett oändligt antal kombinationer är idag standardutrustning på ett stort antal baggavelyftar, personlyftar och gaffeltruckar.



Varivent är en Haldex-produkt som minskar utsläppsnivåerna av kväveoxider från dieselmotorer.



### Kunder

Hydraulikdivisionen levererar till ett stort antal kunder med vitt skilda verksamheter, exempelvis tillverkare av entreprenadmaskiner (19 procent av divisionens försäljning), gaffeltruckar (16 procent), dieselmotorer (11 procent), lastbilar och lantbruksmaskiner.

### Konkurrenter

De viktigaste konkurrenterna är Bosch Rexroth, Parker Hannifin, Eaton och Sauer Danfoss som samtliga har ett brett produktprogram, samt Casappa, HPI och Kayaba med en mer specialiserad inriktning. Haldex Hydraulic Systems är ett av de större företagen i denna grupp av nischproducenter.

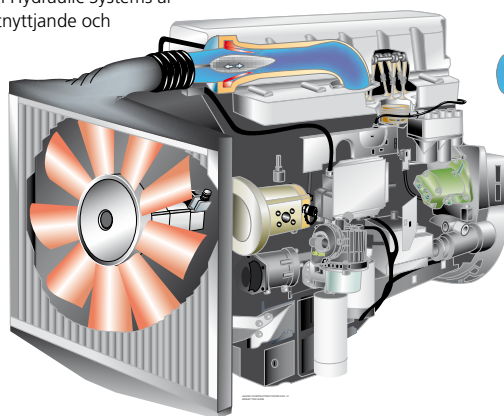
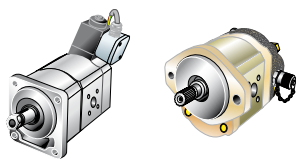
### Mål / strategier

Att erbjuda kunderna mervärden, effektivisera produktionen, utveckla verksamheten i Kina, nå planerade milstolpar för utvecklingsprojektet EMS och Varivent, samt utökad närvaro på motormarknaden.

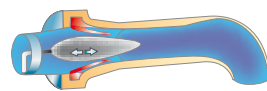


Ett av de viktigaste verksamhetsområdena för division Hydraulic Systems är system och komponenter för optimering av bränsleutnyttjande och minskade emissioner för dieselmotorer.

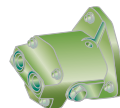
HYDRAULPUMP OCH MOTOR MED INTEGRERAD KONTROLL FÖR FLÄKTDRIFT



VARIVENT – MINSKAR UTSLÄPPEN AV KVÄVEOXIDER



BRÄNSLEPUMP



ALFDLEX – RENING AV VENTILATIONS-LUFT I VEVHUSET I DIESELMOTORER



produktportfölj en mycket stark position på marknaden. Maxons huvudmarknad är USA, men företaget har också försäljning i Latin- och Centralamerika samt Europa. Flertalet tillverkare av bakgavellyftar profilerar sig med specialiserade produkter för olika användningsområden, till exempel för hantering av specifik/unik last, eller lyftar som ska monteras på specialbyggda lastbilar. Haldex skräddarsyr hydraulikaggregaten till dessa och är traditionellt starkt på den europeiska marknaden. Tack vare sin kompetens inom kundanpassade lyftar erövrade Haldex genom ordern från Maxon ett starkt fotfäste även på den nordamerikanska marknaden.

På den viktiga asiatiska marknaden är divisionen etablerad med produktion i Kina sedan 2006. Etableringen förväntas avsevärt öka affärsmöjligheterna för divisionens verksamhet för hydraulikaggregat för bakgavellyftar samt bränslepumpar i Kina.

Under året förvärvades Runguang Hydraulics, en av de ledande leverantörerna av hydraulikprodukter till den kinesiska entreprenadmaskinindustrin. Bolaget har en årsförsäljning på cirka 130 MSEK, och tillverkar hydrauliska pumpar, ventiler och cylindrar. Tillämpningarna är främst för olika typer av

entreprenadmaskiner, som hjullastare och grävmaskiner.

Förvärvet av bolaget, som bytt namn till Haldex Hydraulics Qingzhou, har givit Haldex tillgång till de hydraulikprodukter som för närvarande efterfrågas i Kina. Allt eftersom den kinesiska marknaden efterfrågar på förbättrade tekniska lösningar ökar, kommer Haldex att kunna fasa in sin teknologi och expandera både produktsortiment och tillämpningar. Viktiga kunder på den kinesiska marknaden är bland annat SEM, Liugong (joint venture med Caterpillar och Volvo), Longgong och Lingong. Haldex har investerat i maskiner och byggnader och började under slutet av 2007 flytta in verksamheten i en ny fabriksbyggnad. Verksamheten konsoliderades från april 2007.

### Forskning och utveckling

Haldex har kompetens att med sina systemlösningar på hydraulikområdet snabbt kunna svara upp mot nya, striktare krav från lagstiftare och fordonstillverkare på lägre utsläppsnivåer, minskad energikonsumtion och förbättrade funktioner. I kombination med förmåga att skapa skräddarsydda, kundanpassade produkter, skapar detta nya affärsmöjligheter för Haldexkoncernen.

Ett flertal produktutvecklingsinitiativ med lovande affärsmöjligheter som adresserar kraven på ökad fordonsprestanda och förbättrade miljöegenskaper pågår inom hydraulikverksamheten.

Nästa steg i utvecklingen av teknologi för bränslematarpumpar är elektriskt drivna dieselpumpar. Den från motorn oberoende drivningen innebär många fördelar, bland annat förbättrade startegenskaper och en flexibel bränsletillförsel. En ledande motortillverkare testar för närvarande Haldex prototyper för ett antal olika applikationer.

Arbete pågår också med att utveckla nästa produktgeneration av Alfdex-systemet som separerar olje- och sotpartiklar i ventilationsluft från vevhuset i dieselmotorer. Den nya generationen förväntas ytterligare förbättra reningen av vevhusgas.

Det globala intresset för Alfdex drivs av strängare emissionslagstiftning för motorer, som omfattar inte bara avgaser utan även vevhusgaser. Alfdex svarar mot de nya miljökraven på området som infördes i USA 2007, och marknadspotentialen bedöms som mycket god.

Varivent är en Haldex-produkt som minskar utsläppsnivåerna av kväveoxider från dieselmotorer på ett sätt som samtidigt innebär en låg bränsleförbrukning. Efterfrågan drivs av

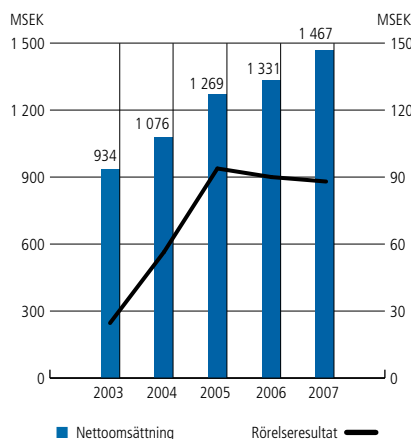
### Viktigaste händelserna 2007

- Förvärvet av Runguang Hydraulics i Kina
- Produktionsstart för hydraulikaggregat i den nya fabriken i Suzhou i Kina
- Volymtillverkning av Alfdex-separatoren för flera nya kunder
- Fortsatt arbete med Six Sigma-metoden i ett noll-fels-initiativ
- Fortsatta framsteg i utvecklingsarbetet med Varivent och EMS

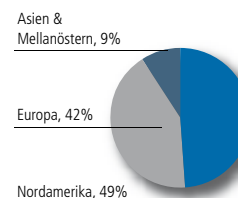
### Fokus 2008

- Ökat kundvärde
- Produktionsstart för leveranser till nya kunder
- Produktutveckling
- Utveckling av verksamheten i Kina
- Intensifierat arbete med kvalitet
- Integration av det under inledningen av 2008 förvärvade Concentric.

### Nettoomsättning och rörelseresultat



### Nettoomsättning per region, 2007



kommande strängare internationella miljöregler. Ett antal större tillverkare av dieselmotorer planerar efter tester av Varivent att integrera Haldex lösningar på sina motorplattformer med start 2009.

Den framgångsrika utvecklingen av en ny teknik för elektronisk styrning av hydrauliska system, EMS, fortsatte under året. EMS-teknologin kombinerar hydraulik och elektronik på ett sätt som leder till förbättrad effektivitet och minskad energiförbrukning. Teknologin öppnar möjligheterna för hydrauliska hybridfordon. En stor fördel för ett hydrauliskt hybridfordon är möjligheten att spara och återanvända en mycket större del av den energi som går förlorad då fordonet bromsar, samt ta tillvara lägesenergi vid lastförflyttningar. Detta är en kritisk faktor för en förbättrad bränsleekonomi. Hydraulisk hybrid-teknologi möjliggör också att motorns varvtal och det moment man tar ur den, kan göras oberoende av fordonets hastighet. Detta innebär att motorn kan köras på ett renare sätt och också mer ekonomiskt. Teknologin anses ha en mycket stor framtida potential.

Grundläggande i divisionens strategi är att erbjuda kunderna mervärde genom nära samarbeten med dem. Syftet är att förstå kunders unika behov och att därigenom kunna erbjuda skräddarsydda systemlösningar. Det är mot denna bakgrund Haldex senaste initiativ att utveckla nya serier av pumpar ska ses. Haldex har här fokuserat på de särskilda behoven för två viktiga nyckelmarknader – gaffeltruckar och entreprenadmaskiner.

Utvecklingen av en ny serie hydrauliska pumpar för användning i gaffeltruckar, Calma (C), inleddes i början av 2007. Efter testning hos tillverkare av gaffeltruckar, inleddes serieproduktion vid årsskiftet 2007/2008. Pumparna utmärks av högre prestanda, längre livslängd och lägre ljudnivåer jämfört med tidigare generationer.

Pumpserien Ferra (F) har utvecklats för applikationer i entreprenadmaskiner, vilka ska klara belastningar i extrema och krävande arbetsmiljöer. Kännetecknet för denna tåliga sektorpump är hög hållbarhet och kostnads-effektiv design. Prototyper av pumpen kommer att testas hos ledande tillverkare av entreprenadmaskiner i Nordamerika och Europa.

### Förbättringsåtgärder

Arbetet med att ytterligare förbättra produktkvalitet samt effektivitet i produktionen fortsatte under 2007.

Omfattande åtgärder vidtogs för att förbättra produktionsupplägget i divisionens fabrik i Rockford, Illinois. Exempelvis infördes en ny produktionslayout i enlighet med principerna för Haldex Way med syftet att uppnå lean manufacturing och att öka kapaciteten. Dessa principer var också vägledande för produktionsupplägget i den nybyggda fabriken för det under året förvärvade hydraulikföretaget i Kina. Denna fabrik kommer att vara i drift under första kvartalet 2008.

Under 2006 påbörjades ett större noll-fel-initiativ där närmare 100 medarbetare certifierades i Six Sigma-metoden. Särskilt fokus lades på säkring av produktkvalitet, effektiva korrigeringsåtgärder och låga felnivåer. Då utfallet av detta arbete blev mycket gott under 2007, implementerades arbetsättet inom hela divisionen.

Fortsatt implementering av statistisk processkontroll kommer ytterligare att innebära en betydande förbättring av de centrala tillverkningsprocesserna.

### Strategi

Divisionens strategi för att skapa lönsam tillväxt har sex huvudelement:

- Att erbjuda kunderna mervärden i form av hög servicenivå och systemlösningar.
- Att kontinuerligt förbättra kvalitet och produktionseffektivitet.

- Att utveckla verksamheten i Kina.
- Att driva utvecklingsprojekten EMS och Varivent till framgångsrik serieproduktion.
- Att utveckla närvaron på motormarknaden.
- Att aktivt söka förvärvsmöjligheter.

### Framtid

Divisionens marknad förväntas växa under 2008. Den låga efterfrågan på den nordamerikanska marknaden under 2007 förväntas successivt förbättras under året.

För 2008 bedöms marknaden för entreprenadmaskiner i Nordamerika vara oförändrad jämfört med 2007, vilket innebär en ökning jämfört med andra halvåret 2007. Produktionen av entreprenadmaskiner bedöms bli oförändrad i Europa.

Marknaden för gaffeltruckar bedöms öka något i både Nordamerika och Europa. Ökade leveranser av Alfdex och framgångsrika projekt som redan lanserats samt den kinesiska verksamheten kommer ytterligare att bidra till tillväxten.

I början av 2008 förvärvade Haldex Concentric, en världsledande leverantör av olje-, vatten- och bränslepumpar till mellanstora och stora dieselmotorer. Concentric kommer att ingå i Hydraulic Systems Division, som därmed kommer att öka avsevärt i storlek. Concentrics starka position inom olje-, vatten- och bränslepumpar kompletterar divisionens existerande produktområde för dieselmotorer och förstärker erbjudandet till dieselmotormarknaden. Efterfrågan ökar på allt effektivare pumpar till dieselmotorer, som till exempel bränslepumpar till så kallade "common rail systems". Concentric kommer att avsevärt stärka divisionens globala räckvidd inom marknaden för dieselmotorer och ge den en stark ställning på tillväxtmarknader som Indien och Kina.



**Ian Dugan**

Anställdes som Divisionschef för Hydraulic Systems i början av 2008. (Brian Nelson ledde verksamheten som tf Divisionschef under 2007.)

## Garphyttan Wire

# Förbättrad kvalitet och produktivitet

Efterfrågan ökade på den europeiska marknaden under 2007, medan den nordamerikanska marknadsutvecklingen var relativt svag. I Asien var efterfrågan mycket stark under året.

### Året som gått

Omsättningen för division Garphyttan Wire ökade med 4 procent, jämfört med föregående år och uppgick till 1 095 MSEK (1 049). Valutajusterat ökade omsättningen med 7 procent. Ökningen berodde främst på materialprishöjningar som förts vidare till kunder.

Rörelseresultatet uppgick till 46 MSEK (55). Under första halvåret tyngdes resultatet av produktionsstörningar i Garphyttan, i huvudsak beroende på problem med leveranser från en underleverantör. Under året påverkades även resultatet negativt på grund av en lagerexponering mot nickel, där svängningarna var mycket stora.

Åtgärdsprogrammet vid anläggningen i Garphyttan för att öka produktiviteten och att minska kassationsnivåerna fortsatte att drivas under 2007. Under första halvåret påverkades programmet av leveransstörningar från en underleverantör. I sista kvartalet gav åtgärdsprogrammet en tydlig förbättring med ökad produktivitet och kvalitet som resultat.

Den nya anläggningen som etablerades i Suzhou i Kina under 2006 ökade sina produktionsvolymerna under 2007. Leveranserna ökade avsevärt under andra halvåret till ett utökat antal kunder. Kunderna är ledande tillverkare av ventilfjädrer i Kina, som Shanghai Scherdel, Guangzhou Huade och Weifu. Export skedde också till Europa, Sydamerika och till asiatiska marknader utanför Kina.

### Forskning och utveckling

Produktutveckling av fjädertråd sker i nära samarbete med råvaruleverantörer. Divisionens goda och långsiktiga relationer med de bästa leverantörerna är därför av stor strategisk betydelse. Under 2007 fortsatte dessa samarbeten med syfte att ytterligare förbättra produktprestanda och sänka kostnader. Ett omfattande arbete genomfördes för att godkänna nya lokala valstrådsleverantörer för marknader i Asien, särskilt i Kina.

## FAKTA

### Verksamhet/produkter

Garphyttan Wire tillverkar avancerad fjädertråd i olika legeringar för användning främst i förbränningsmotorer och transmissioner, där kvalitets- och prestandakraven är mycket högt ställda. Tillämpningarna är främst ventilfjädrar, transmissionsfjädrar, kolringar och fjädrar i bränsleinsprutningsystem.

För att producera fjädertråd som möter de höga kraven krävs ett extremt rent stål som utgångsmaterial. Ett mycket nära samarbete med stålleverantörerna är därför av stor vikt. Den centrala delen i divisionens egen kompetens är att skapa produkttegenskaper som garanterar störningsfri slutanvändning i form av fjädrar som måste ha minst samma totala livslängd som fordonet i fråga. Bevisad förmåga

att med stabilitet alltid kunna möta dessa krav är en viktig konkurrensfördel.

Förutom oljehärdade ventilfjädrerstrådsprodukter tillverkas även en betydande andel rostfri specialfjädrer samt profiler och plattråd med applikationsområden inom såväl fordonsindustrin som energi- och miljöområdet.

Tillverkningen sker i Kina, Sverige och USA.

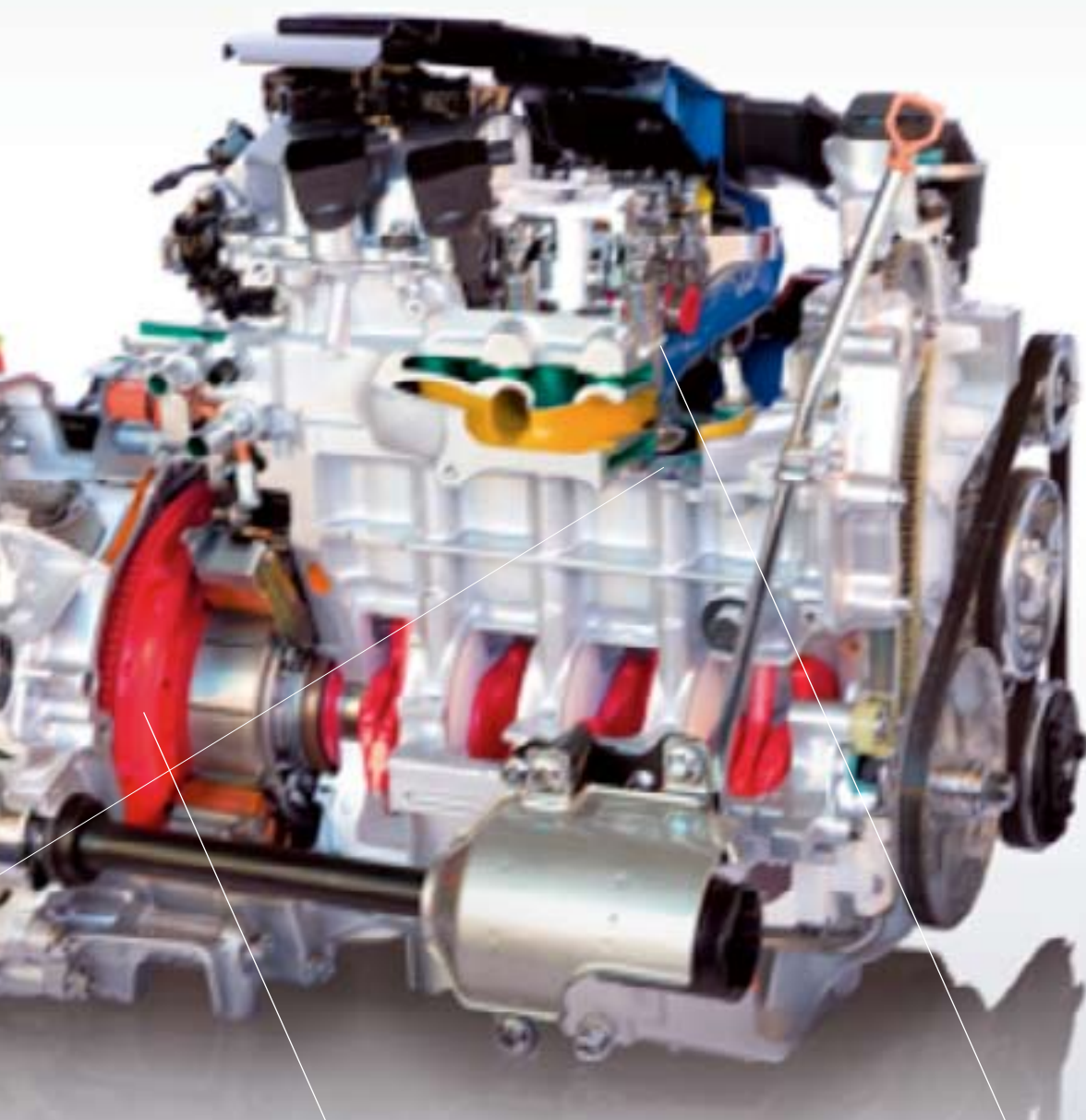


### Kolringar



Garphyttan Wire tillverkar plattvalsad tråd för tillverkning av kolringar. Kolringarnas utformning och funktion spelar en viktig roll för kraven på hög bränsleeffektivitet och låga avgasemissioner från en bilmotor.





#### Dubbelsvänghjul



Trenden går mot ökad användning av fjädrar i applikationer för vibrationsdämpning i dieselmotorer, som till exempel dubbelsvänghjul och vibrationsdämpare för vevaxlar.

#### Ventilfjädrar.



Garphyttan Wires specialitet är ventilmfjädrar i både cylindriska och koniska utföranden, med höga krav på utmattnings- och relaxationshållfasthet.

#### Marknadsandelar

Haldex har en världsledande position inom produktområdet oljehärdad ventilmfjädreråd med en global marknadsandel på cirka en tredjedel.

#### Kunder

Huvudsakligen fjädertillverkare med specialkompetens inom fordonsindustrin. Divisionen

har också en mindre produktion av egna fjädrar, bland annat ventilmfjädrar till svenska motortillverkare och specialfjädrar till Haldex bromsprodukter.

#### Konkurrenter

Huvudkonkurrenter är Suzuki, Suncall, Kiswire, American Spring Wire och Tokusen.

#### Mål / strategier

Expansion på nya teknikområden för specialfjädreråd och på nya geografiska marknader, samt att kontinuerligt höja produktiviteten.

En värmebehandlingsugn för rostfri tråd moderniserades för att höja ytkvaliteten och kvalitetssäkra tillverkningsprocessen. I övrigt fokuserade divisionen på att stabilisera produktkvaliteten enligt Haldex Way principer.

### Förbättringsåtgärder

Arbetet fortsatte med att förbättra produktivtets- och kvalitetsnivåer. En väsentlig del av detta var att på ett tydligare sätt dela in produkterna i definierade och standardiserade tillverkningsflöden.

Omfattande insatser gjordes också för att förbättra styrning av leverantörskedjan från leverantör till kund, innefattande bland annat kapacitetsplanering i främst produktionsanläggningen i Garphyttan. Resultatet av det blev tydliga förbättringar som bland annat innebär högre leveransprecision.

### Strategi

Divisionens strategi omfattar:

- Att expandera geografiskt, särskilt i Asien och framför allt i Kina, samt att säkerställa divisionens marknadsandelar i USA.

- Att tillvarata de tillväxtpotentialer som uppstår genom att den tekniska utvecklingen av bilar kontinuerligt öppnar fler användningsområden, och därmed ökar marknadspotentialen för högkvalitativ ventiltfjädertråd utöver den tillväxt som enbart kommer från ökningen av antalet tillverkade fordon.
- Att kontinuerligt höja effektiviteten och sänka kostnaderna inom såväl produktion som administration.



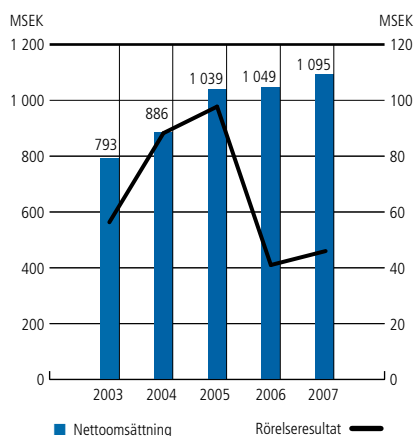
### Viktigaste händelserna 2007

- Fortsatt arbete med kvalitets- och processförbättringar i anläggningen i Garphyttan
- ISO TS-certifiering av den nya anläggningen i Kina
- Ökade produktionsvolymerna i den kinesiska fabriken

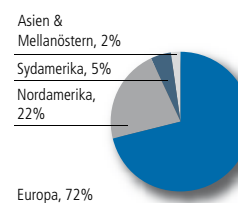
### Fokus 2008

- Fortsatt fokus på kontinuerliga förbättringar med hjälp av Haldex Way och Six Sigma
- Få fler kundgodkännanden för produktion i Kina och att fullt utnyttja den ökade kapaciteten i produktionsanläggningen i Suzhou
- Intensifiera samarbetet med nyckelkunder
- Stabilisera kvalitetsprocessen
- Stabilisera leveranskedjan

### Nettoomsättning och rörelseresultat



### Nettoomsättning per region 2007





## Framtid

Tillväxten för divisionens produkter styrs framför allt av två faktorer, den ökande volymen av fordon, samt teknikutvecklingen inom fordonsindustrin.

Tillväxten på traditionella marknader, som till exempel Nordamerika, EU och Japan, är beroende av det kontinuerliga utbytet av fordon, och av en mindre tillväxt, som är relaterad till befolkningsökning och ekonomisk tillväxt. På dessa marknader är fordonsintensiteten så hög att också andra faktorer som exempelvis infrastruktur och politiska beslut spelar

in. För tillväxtmarknader som Indien, Kina och Ryssland styrs tillväxten av ökande disponibla inkomster hos befolkningen.

Den teknologidrivna tillväxten inkluderar biltillverkarnas strävanden att göra fordonen mer miljövänliga. För att minska utsläppen av koldioxid och kväveoxider från förbränningsmotorer införs till exempel högre insprutningstryck i cylindrarna och en mer sofistikerad styrning av ventilernas öppning. Trenden, framförallt på den nordamerikanska marknaden, går främst mot fler ventiler per cylinder. Användningen av fjädrar ökar också i andra

applikationer för vibrationsdämpning i dieselmotorer, som dubbelsvängjul och vibrationsdämpare för vevaxlar. Sammantaget fortsätter därför efterfrågan på ventilfjädrar med höga prestanda att öka.

Haldex analyserar kontinuerligt strategiska alternativ för koncernens struktur för att skapa konkurrenskraftiga verksamheter med goda förutsättningar. I början av 2008 togs beslut om att undersöka olika strategiska alternativ för Garphyttan Wire, inklusive en möjlig avyttring av verksamheten.



**Jan Pieters**

Anställdes som Divisionschef för Garphyttan Wire i slutet av 2007. Jan Pieters efterträder Ulf Melin som ledde verksamheten under 2007.

## Traction Systems

### Kraftig expansion

#### Året som gått

Efterfrågan på fyrhjulsdriftssystem (AWD) var stabil under 2007 jämfört med året innan. De senaste årens avmattning på den amerikanska marknaden för SUV-bilar, då de tre stora personbilstillverkarna minskade produktionen, balanseras av ökningen av bilmodeller i det så kallade cross over-segmentet, det vill säga en blandning av SUV-modell och en vanlig passagerarbil. Haldex hade under året en god försäljningsutveckling med en kraftig ökning av försäljningen under sista kvartalet i samband med introduktionen av VW Tiguan.

Omsättningen ökade med 14 procent till 848 MSEK (745). Ökningen beror främst på serieleveranser av fyrhjulsdriftssystem till Land Rover Freelander 2, och att serieleveranser startade till VWs nya bilmodell Tiguan.

Rörelseresultatet, som uppgick till 50 MSEK (48), belastades med igångkörningskostnader för produktion av den nya generationens kopplingar (Generation IV), vilka började levereras under det tredje kvartalet 2007, och kostnader i samband med förberedelser för leveranserna från den nya fabriken i Mexiko.

Rörelsemarginalen uppgick till 5,9 procent (6,5).

I samband med introduktionen av fjärde generationens AWD-system, som levereras till VW Tiguan, gjordes en investering i en ny monteringslina i produktionsanläggningen i Landskrona.

Produktionsanläggningen i Irapuato i Mexiko färdigställdes enligt plan under 2007, och kunde starta tillverkning vid årsskiftet 2007–2008. Fabriken tillverkar kopplingar för fyrhjulsdrift till General Motors efter en tidigare order på 2 miljarder SEK, vilket är Haldex största kontrakt hittills. Ordern befäster Haldex ställning som en av de ledande leverantörerna av AWD-system.

Kopplingarna är fjärde generationen av Haldex fyrhjulsdrift och används i SAAB 9-3 XWD, som är den första modellen i GM:s globala mellanplattform.

Systemet inkluderar också den helt nya elektroniska differentialspärren, Haldex XWD, utvecklad från Haldex produktplattform (Generation IV). Tillsammans med Haldexkopplingen, integreras denna elektroniskt styrda modul i AWD-systemet. Därmed erbjuds en flexibel och kostnadseffektiv lösning för ytterligare förbättrad forordynamik. Produkten kan användas för att kontrollera momentöverföring från sida till sida, vilket innebär ett effektivt alternativ till bromsbaserade system som stjälar energi från motorn. Den begränsade vikten och storleken maximerar prestanda med minimal påverkan på bränsleförbrukningen.



#### FAKTA

##### Verksamhet / Produkter

Traction Systems tillverkar elektroniskt reglerbara system för fyrhjulsdrift till bilar, så kallade AWD-system. Att systemen är reglerbara innebär att de bättre kan samverka med andra del-

system i bilen. Systemets mjukvara kan anpassas för att tillgodose olika biltillverkares önskemål om köregenskaper och framkomlighet.

Tillverkning sker i Landskrona, och från och med årsskiftet 2007–2008 även i Mexiko. Viss förmontering, reservdels- och lågvolyms-tillverkning sker i Haldex ungerska verksamhet.

##### Marknadsandelar

Haldex är marknadsledande inom reglerbara AWD-system. Under 2007 var marknadsandelen 30 procent i Europa.

##### Kunder

Kunderna är personbilstillverkare som till exempel Ford med Volvo, Ford och Land Rover,



Volkswagen med märkena Audi, Seat, Skoda och Bugatti samt General Motors med sin globala mellanbilsplattform där SAAB ingår. Systemen ingår i vanliga personbilar, i SUV-bilar och i så kallade crossover-bilar, det vill säga kombinationer av vanliga kombibilar och SUV-ar. Ett exempel i den senare kategorin är Volvo XC-70. Haldex AWD-system används i samtliga Volvos fyrhjuldrivna modeller.

#### Konkurrenter

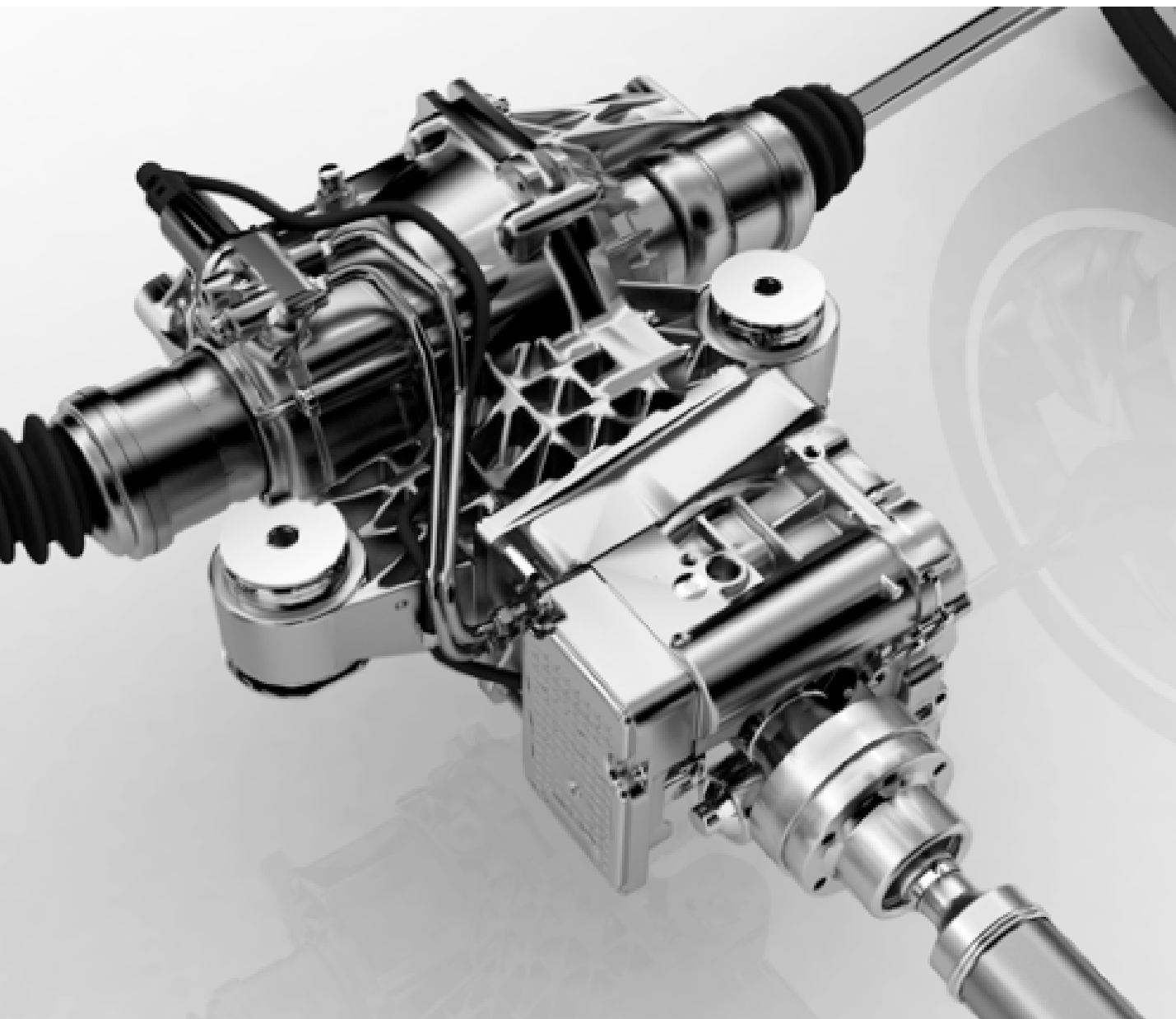
De viktigaste konkurrenterna är BorgWarner, Getrag, GKN, Magna Power Train, JTEKT och ZF.

Haldex viktigaste konkurrensfördelar är dels bra reglerbarhet och tillförlitlighet i systemen, dels en väl utvecklad fordonsdynamisk kompetens, det vill säga förmåga att skapa de köregenskaper tillverkaren önskar i en bil.

#### Mål/strategier

Att stärka ställningen på den nordamerikanska marknaden för att långsiktigt nå positionen som global marknadsledare inom reglerbara AWD-system, genom aggressiv produktutveckling och sänkta kostnader.





Den helt nya elektroniska differentialspärren, Haldex XWD, integreras tillsammans med haldexkopplingen i AWD-systemet. Kombinationen innebär en flexibel och kostnadseffektiv lösning för ytterligare förbättrad fordonsdynamik.

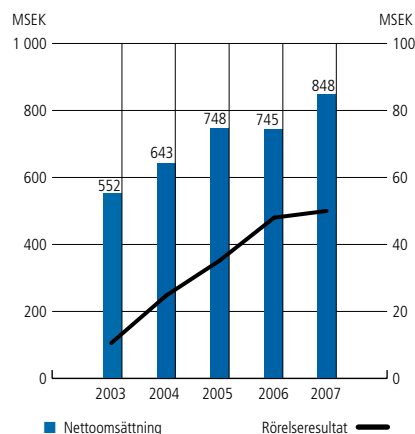
#### Viktigaste händelserna 2007

- Serieproduktion av Generation IV
- Introduktion av Generation V
- Serieleveranser av XWD till SAAB 9-3
- Serieleveranser till VW:s nya bilmodell Tiguan
- Order från Fordkoncernen till den nya bilmodellen Kuga
- Ny produktionsenhet i Mexiko för tillverkning av AWD-system till den nordamerikanska marknaden
- Prototyporder från den koreanska biltillverkaren Hyundai-KIA Motors

#### Fokus 2008

- Volymökning i fabriken i Landskrona för att kunna möta leveranserna till VW och Ford för bilmodellerna Tiguan och Kuga
- Full kapacitet i den nya anläggningen i Mexiko för att kunna möta leveranserna till General Motors bilmodeller SAAB 9-3, 9-4 och Cadillac
- Leverantörsutveckling i Nordamerika och Asien
- Produktväxling till den nya Generation IV på existerande bilmodeller
- Marknadsföring av Generation V

#### Nettoomsättning och rörelseresultat





Under året fick Haldex en order från Ford-koncernen avseende Fords nya bilmodell Cougar/Kuga som ska utrustas med Haldex Generation IV-system. Ordervärdet uppgår till 400 MSEK över en femårsperiod.

Volkswagens nya bilmodell VW Tiguan, som lanserades på IAA-mässan i Frankfurt i september, kommer att använda Generation IV av Haldex fyrhjuldriftssystem. Serieleveranser påbörjades under slutet av 2007, och ordervärdet beräknas uppgå till 1 250 MSEK under en femårsperiod.

I slutet av 2007 fick Haldex även en order från den koreanska biltillverkaren Hyundai-KIA Motors på en prototypinstallation av ett elektroniskt fyrhjuldriftssystem baserat på den fjärde generationens koppling och den elektroniska differentialbromsen XWD. Affären innebär ytterligare en viktig kund och ett första steg in på den asiatiska marknaden för Haldex fyrhjuldriftssystem.

### Forskning och utveckling

Den fjärde generationen fyrhjuldrift bygger på ett helt nytt teknikkoncept och kommer att utgöra en teknikplattform för kommande kundprojekt på medellång sikt. Lansering skedde under 2007 och första serieleveransen var till VW Tiguan. Generation IV kommer att introduceras successivt hos alla kunder under 2008–2009.

För att möta framtida kundbehov av kostnadseffektiva fyrhjuldriftssystem och att därmed öka marknadspenetrationen av dessa, påbörjades under 2006 utvecklingen av Generation V i samarbete med en personbiltillverkare. En första funktionsprototyp testades med framgång vintern 2007 och utvecklades senare under året. Prototypinstallationer för två olika personbiltillverkare testas under vintern 2008. Produktionsstart är beräknad till 2011.

Haldex ligger långt framme i utvecklingen och är rätt positionerade på området fyrhjuldrift. För att kunna möta framtida kundbehov med konkurrenskraftiga tekniska lösningar bedrivs ett flertal forskningsprojekt i samarbete med tekniska högskolor och universitet. Syftet är att följa den avancerade tekniska utvecklingen och bygga upp kompetens inom såväl befintliga som nya teknikområden.

För att följa utvecklingen inom hybridteknologin drivs ett forskningsprojekt i samarbete med Lunds Tekniska Högskola och ett antal personbiltillverkare. Avsikten med projektet är att med ny elmaskinteknologi utveckla konkurrenskraftiga framtida AWD-lösningar för hybridfordon.

### Förbättringsåtgärder

Arbetet med att ytterligare förbättra produktiviteten fortsatte under 2007. Praktiskt skedde detta genom ett intensifierat arbete inom ramen för Haldex Way, och arbetet kröntes med framgång då det resulterade i att divisionen uppnådde steg tre, den så kallade silver-nivån, i koncernens fem-stegs certifieringsstruktur.

### Strategi

Huvudpunkterna i divisionens strategi är:

- Att med den modularitet som finns i Haldex lösningar, täcka in marknadsbehov av såväl kostnadseffektiva lösningar som premiumprodukter.
- Att stärka positionen på den nordamerikanska marknaden och långsiktigt säkerställa positionen som global marknadsledare inom reglerbara AWD-system. För att nå målet krävs utökad produktionskapacitet, och under 2007 har därför stora investeringar genomförts i fabriken i Landskrona och i en ny anläggning i Irapuato i Mexiko.

- Att sänka kostnaderna genom ökade inköp från lågkostnadsländer i kombination med teknikutveckling av produkt och produktion.
- Att genom fortsatt aggressiv satsning på produktutveckling stärka positionen som teknikledare inom reglerbara AWD-system.

### Framtid

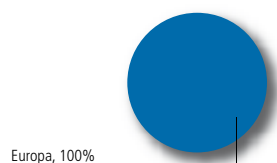
Marknaden för AWD-system väntas fortsätta att visa tillväxt. På längre sikt bedöms marknadsutsikterna som mycket goda. Bakgrunden till denna bedömning är bland annat att AWD-system ingår i allt fler biltyper, exempelvis det växande crossover-segmentet, och att enkla system ersätts av elektroniskt reglerbara. Vidare föreligger nu en lag i USA om stabilitetssystem, ESP, som när den successivt träder i kraft under åren 2008 till 2011, kommer att gynna tillverkare av elektroniskt reglerbara AWD-system. Denna typ av system beräknas växa snabbare än personbilsmarknaden i övrigt. Divisionens orderstock stärktes under 2007, vilket leder till kraftigt ökad försäljning de närmaste åren.

Ledtiden för att utveckla ett komplett AWD-system i en ny bilmodell är normalt sett omkring tre år. Med de tidigare nämnda utvecklingsprojekten avseende Generation V och XWD tillsammans med tre olika kunder, skapas förutsättningar för Haldex att fortsätta sin goda tillväxt även under perioden 2010–2015.

Genom de investeringar som genomförts i Mexiko läggs grunden för satsning på ökade marknadsandelar på den nordamerikanska marknaden.

Marknaden för AWD-system är konkurrensutsatt och för att möta denna utmaning fortsätter satsningen på produktutveckling samt inköp i lågkostnadsländer och långsiktigt är ambitionen att öka nuvarande andel från 30 till 45 procent.

### Nettoomsättning per region 2007



Ulf Ahlén  
Divisionschef Traction Systems

## Medarbetare och socialt ansvar

Through the contribution of our people ...

Haldex är ett expanderande företag som blir allt mer globalt. Utvecklingen innebär att verksamheten blir mer mångfacetterad.

Anställda i olika länder och med olika kulturell bakgrund måste ha ett väl fungerande samarbete för att kunna skapa mervärde för företaget och för kunderna. Det i sin tur ställer ökade krav på medarbetarna och organisationens förmåga att prestera.

Att ständigt ligga i teknikens framkant och att ha världsledande kunder ställer höga krav på kompetens, såväl hos de enskilda medarbetarna som hos organisationen. Med medarbetarnas kompetens och insatser som grund är det Haldex ambition att utveckla en högpresterande organisation i världsklass som ständigt strävar efter att förbättra verksamheten i linje med det interna ledningssystemet Haldex Way. Avgörande är hur arbetet organiseras och att varje medarbetare får möjligheter att använda sin fulla potential.

För att leva upp till en högre ambitionsnivå krävs att varje enhet inom Haldex presterar bättre än sina konkurrenter.

Följande riktlinjer har lagts fast för Haldex lednings- och personalarbete:

- Att kontinuerligt utveckla vår förmåga. Vi skapar ett tydligt övertag gentemot våra konkurrenter genom att ständigt höja kompetensnivån i organisationen och skapa förutsättningar för att vara fortsatt innovativ, genom att ständigt lära och genom att förbättra vår verksamhet.
- Att ständigt bli bättre ledare. Vi skapar förutsättningar för Haldex att vara ett högpresterande företag genom att öka vår förmåga att leda människor och organisationen, både på kort och lång sikt, och i en allmänt mer komplex verksamhet.
- Att förstärka vår företagskultur. Vi skapar en attraktiv arbetsplats för våra medarbetare och förutsättningar för ständiga förbättringar av vår verksamhet och vårt resultat genom att utveckla en stark företagskultur som uppmuntrar prestation och ansvarstagande.

Detta kan bara åstadkommas genom bidraget från varje medarbetare i organisationen och när den enskilde individen:

- kan agera självständigt, fatta beslut och handla utifrån sin förmåga samt företagets normer och värderingar.
- är positivt engagerad och delaktig i utvecklingen av sitt arbete och har förutsättningar

att samverka med andra för sin egen och företagets utveckling.

Sedan ett par år tillbaka har Haldex intensifierat sin arbete inom detta område. Under 2006 upprättades en handlingsplan med syfte att :

- förbättra ledaregenskaper
- skapa en kandidatpool för högre ledarpositioner
- skapa en stark företagskultur präglad av personligt ansvarstagande och förmåga till förändring
- skapa en kompensationsstruktur som stödjer prestation
- framgångsrikt implementera Haldex Way

Under 2007 utvecklades planen ytterligare och en långsiktig strategi för koncernens personalarbete utvecklades. Denna strategi är i sin tur nedbruten på fokusområdena Competence Development, Management & Leadership Capabilities samt Haldex Culture. Inom dessa tre områden är sedan nyckeltal upprättade, mål för samtliga Haldexenheter satta och handlingsplaner upprättade.

En central del i koncernens personalarbete är det program Haldex har etablerat för utvär-

dering av företagets ledningsgrupper på divisionsnivå, bedömning av framtida behov av ledningskompetens samt den chefspotential som idag finns i företaget. Programmet går under benämningen Haldex Management Review och det övergripande syftet är att garantera den långsiktiga försörjningen av kvalificerad personal, på såväl koncern- som enhetsnivå.

Programmet identifierar och initierar en rad olika utvecklingsinsatser och under 2007 genomfördes till exempel en rad strategiska rekryteringar, program för ökad intern rörlighet, introduktion av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare, Haldex International Executive Programme, som är ett internationellt ledningsutvecklingsprogram med syfte att stödja utvecklingen av morgondagens chefer i Haldex, samt en lång rad andra aktiviteter.

Haldex framgång bygger på våra medarbetares kompetens och förmåga och vi strävar därför alltid mot att ständigt utveckla koncernens arbetsplatser runt om i världen för att attrahera de bästa medarbetarna. Att skapa dessa attraktiva arbetsplatser är en prioriterad uppgift för Haldex, och vi är på god väg ...

Through contribution of our people, we will create a world class performance organisation, continuously striving for operational excellence.

Haldex People Management Strategy



## Socialt ansvarstagande

För ett par år sedan introducerades Haldex sociala policy i koncernen. Arbetet fokuserades på att implementera den som en del i redan befintliga rutiner och riktlinjer.

Arbetet inom detta område utvärderas årligen och handlingsplaner upprättas. Under 2007 inriktades handlingsplanerna i första hand på att lokalt, och runt om i koncernens olika delar fortsätta introduktionen av den koncerngemensamma policyn.

Några exempel på aktiviteter under året är:

- Samtliga chefer i ledande positioner har delgivits Haldex sociala policy, förbundet sig att följa samt implementera densamma inom sitt respektive verksamhetsområde.
- Haldex sociala policy ingår som en del i introduktionen av alla nyanställda.
- Den sociala policyn gjorts till en del av företagets inköpshandbok.
- Inom den verksamhet som förvärvades i Kina under året har rutiner och arbetsprocesser i enlighet med policyn införts. Det innebär bland annat systematiskt utbyte med lokala myndigheter och kontaktpersoner, införandet av tydliga arbetsinstruktioner och arbetsmiljörutiner samt riktlinjer mot diskriminering.

Utvärderingen visar att policyn har nått ut i företaget, är väl mottagen och är i dag en del av flertalet av koncernens rutiner, policys och program. Arbetet med implementeringen fortsätter dock alltjämt, nu med fortsatt fokus på

utvecklingen och genomförandet av handlingsplaner på divisions- och enhetsnivå.

Haldex sociala policy bygger på FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s initiativ för Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

### Haldex i samhället

Bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med relevanta intressegrupper i de samhällen Haldex verkar.

### Mänskliga rättigheter

Stödja och respektera bevarandet av internationellt påbjudna mänskliga rättigheter.

### Barnarbete

Se till att minderåriga skyddas på ett tillfredsställande sätt och att som grundprincip inte anställa barn eller stödja barnarbete – utom när det ingår i av regeringar godkända utbildningsprogram för ungdomar, till exempel praktiktjänstgöring.

### Avtalsfrihet

Se till att alla medarbetare tar anställning i företaget av fri vilja.

### Hälsa och säkerhet

Erbjuda en säker arbetsmiljö vid alla arbetsplatser och vidta åtgärder för att förhindra

olyckor och arbetsskador genom att så långt det är möjligt minimera riskerna i arbetsmiljön.

### Lika möjligheter

Erbjuda alla medarbetare lika möjligheter, och inte diskriminera på grund av etniskt eller nationellt ursprung, religion, kast, handikapp, kön, ålder, sexuell läggning, medlemskap i fackförening eller medlemskap i politisk organisation.

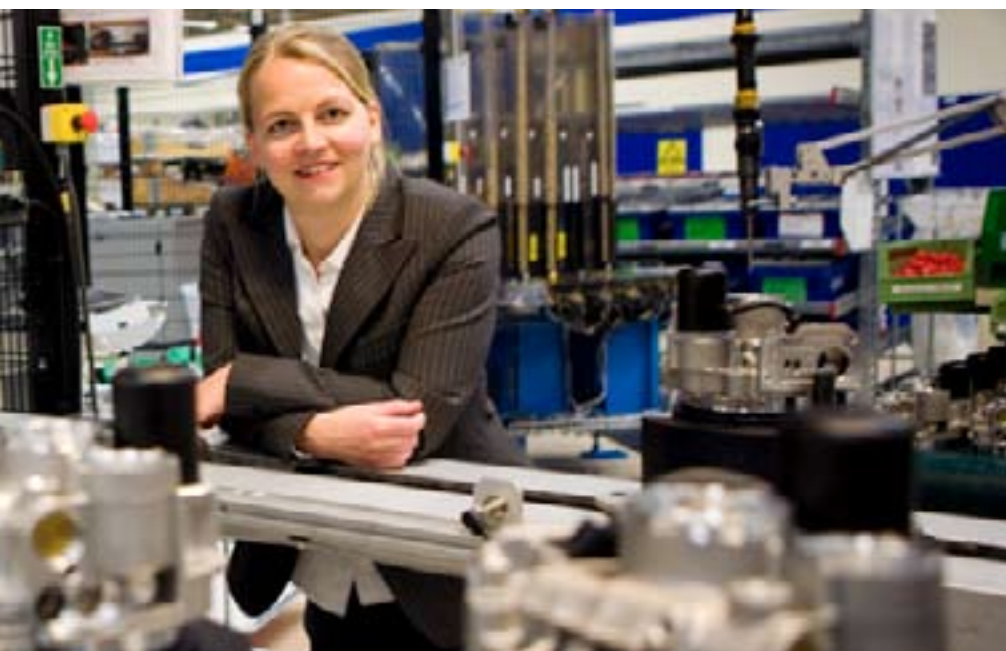
### Leverantörer

Använda lämpliga metoder för att värdera och välja leverantörer efter deras förmåga att tillgodose kraven i Haldex sociala policy och övriga sociala principer samt dokumentera att de kontinuerligt uppfyller kraven.

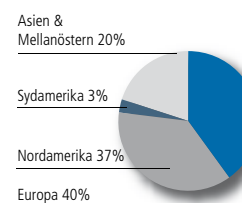
### Affärsetik

Tillämpa högt ställda krav på affärsetik och integritet, och att stödja nationella och internationella organisationers arbete att etablera och upprätthålla strikta etiska normer för alla företag.

Med anställda i olika länder och med medarbetare med olika kulturell bakgrund, är ett väl fungerande samarbete avgörande för att kunna skapa mervärde för företaget och för kunderna.



## Antal anställda fördelat på geografisk marknad





## Miljöarbetet

### En viktig del av varumärket

Miljöfrågorna ingår som en naturlig del i den dagliga verksamheten i Haldex och är en viktig del av koncernens varumärke.

I koncernens affärsidé ingår fokusering på produkter som förbättrar miljön. Ett exempel på Haldex miljötankande är produkten Varivent, som gör det möjligt att minska utsläppsnivåerna av kväveoxider från dieselmotorer samtidigt som det leder till en låg bränsleförbrukning. Ett annat exempel är Alfdex, ett system för avskiljning av oljepartiklar i ventilationsluft från vevhuset, så kallade vevhusgaser, i dieselmotorer. Från vevhuset i en dieseldriven lastbilmotor släpps det normalt ut 6–9 liter smörjolja per 1 000 timmar. Med Alfdex reduceras dessa utsläpp till i det närmaste noll.

Miljöarbetet tar hänsyn till den totala miljöbelastningen för tillverkning, användning och återvinning av företagets produkter. Grunden är ett livscykelperspektiv.

Haldex eftersträvar att:

- utnyttja naturens resurser så skonsamt som möjligt
- minska miljöpåverkan genom vidareutveckling av produkter och tillverkningsprocesser
- konstruera produkter med hänsyn till effektiv återvinning
- minska arbetsplatsens hälso- och skaderisker
- verka för en utvecklande och positiv arbetsmiljö.

Miljöarbetet är en integrerad del av koncernens övergripande ledningssystem Haldex

Way med standards som ISO 9000, QS 9000, IS/Ts 16949 och ISO 14000. Samtliga Haldex-anläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Samtliga enheter har de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna rapporterings- och kontrollkrav. Vidare ställer Haldex klimat- och miljökrav på leverantörer vid köp av varor och tjänster.

De konkreta aktivitetsplanerna på miljöområdet utformas lokalt för att på bästa sätt kunna anpassas till enheternas respektive verksamheter och miljöpåverkan. Årligen följs detta arbete upp på koncernnivå och de totala utsläppen av koldioxid (CO<sub>2</sub>) registreras.

86% av koncernens produktionsenheter certifierades enligt internationella miljöstandarder under 2007, enligt revisioner utförda av tredje part under året. För 2007 ändrades koncernens miljörapporteringsrutiner för att anpassas till World Resource Institute Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta, i kombination med att nya produktionsenheter i Kina tillkommit, gör att jämförelser med tidigare år inte är rättvisande.

CO<sub>2</sub> utsläppen från Haldex verksamheter (Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollet), uppmättes till 72,077 ton. CO<sub>2</sub> utsläpp som indirekt härrör från Haldex verksamheter (Scope 3 enligt GHG-protokollet, huvudsakligen från gods- och medarbetartransporter) uppgick till 12,217 ton. Därmed uppgick utsläppen till totalt 84,293 ton (eller 10,6 ton per MSEK omsättning).

#### Bäst i branschen

Haldex blev bäst i sin bransch och tredje bäst i Sverige på att redovisa sin påverkan på miljön

enligt Folksam Klimatindex 2007 som ger ett kvantitativt mått på den klimatpåverkan som börsföretagens produktion givit upphov till.

Klimatindex 2007 är baserat på en enkätundersökning som utvecklats av organisationen Carbon Disclosure Project, CDP. Folksam har sedan rangordnat de 70 svenska bolag som svarat på enkäten.

Inget företag har nått det teoretiskt högsta poängtalet 100. Men det bolag som kom på första plats i rankingen fick 91 poäng. Haldex fick 86 poäng.



Varivent är en Haldex-produkt som gör det möjligt att minska utsläppsnivåerna av kväveoxider från dieselmotorer på ett sätt som samtidigt innebär en låg bränsleförbrukning.





# Ekonomisk redovisning – innehåll

Förvaltningsberättelse	36	Not 16	Operationell leasing	56
Försäljning	36	Not 17	Uppskjutna skatter	56
Rörelseresultat	36	Not 18	Derivatinstrument	56
Omstruktureringar	37	Not 19	Varulager	56
Resultat	37	Not 20	Övriga kortfristiga fordringar	56
Kassaflöde	37	Not 21	Likvida medel	56
Investeringar	37	Not 22	Långfristiga räntebärande skulder	57
Produktutveckling	37	Not 23	Pensioner och liknande förpliktelser	57
Finansiell ställning	37	Not 24	Övriga avsättningar	59
Lönsamhet	38	Not 25	Övriga kortfristiga skulder	59
Risker, osäkerhetsfaktorer samt finansiella risker	38	Not 26	Företagsförvärv	59
Miljöpåverkan	38	Not 27	Transaktioner med närstående	59
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	38	Not 28	Händelser efter balansdagen	59
Framtida utveckling	38		Moderbolagets resultaträkning	60
Vinstdisposition	38		Moderbolagets balansräkning	61
Nettoomsättning per division och region	39		Förändring av eget kapital i moderbolaget	62
Investeringar per division	39		Moderbolaget kassaflödesanalys	62
Avskrivningar per division	39		Noter	63
Koncernens resultaträkning	40	Not 1	Allmän information	63
Koncernens balansräkning	41	Not 2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	63
Förändring av eget kapital i koncernen	42	Not 3	Medelantal anställda	63
Koncernens kassaflödesanalys	43	Not 4	Löner och andra ersättningar	63
Noter	44	Not 5	Revisionsarvode	63
Not 1 Allmän information	44	Not 6	Avskrivningar	63
Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	44	Not 7	Ränteintäkter och räntekostnader	64
Not 3 Risker & Riskhantering	47	Not 8	Materiella anläggningstillgångar	64
Not 4 Viktiga uppskattningar och antaganden	50	Not 9	Aktier och andelar	64
Not 5 Segmentsrapportering	50	Not 10	Långfristiga fordringar	65
Not 6 Kostnader fördelade per kostnadslag	51	Not 11	Övriga kortfristiga fordringar	65
Not 7 Medelantal anställda	52	Not 12	Derivatinstrument	65
Not 8 Löner och andra ersättningar	52	Not 13	Likvida medel	65
Not 9 Ersättning till ledande befattningshavare	53	Not 14	Obeskattade reserver	65
Not 10 Revisionsarvode	53	Not 15	Skatter	65
Not 11 Avskrivningar	53	Not 16	Pensioner och liknande förpliktelser	65
Not 12 Övriga rörelseintäkter	53	Not 17	Långfristiga räntebärande skulder	66
Not 13 Skatt	54	Not 18	Övriga kortfristiga skulder	66
Not 14 Immateriella tillgångar	54	Not 19	Ansvarsförbindelser och ställda panter	66
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	55		Revisionsberättelse	67

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	68
Styrelse och revisorer	74
Ledningsgrupp	75

## Övrigt

Aktien	76
Flerårsöversikt, Nyckeltal	78
Definitioner och förklaringar	79
Adresser	80

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för 2007.

Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin. Huvudinriktningen är produkter relaterade till fordonsdynamik, säkerhet och miljö.

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Bolaget bedriver huvudkontorsfunktioner inklusive central finansfunktion.

Belopp är i miljoner kronor (MSEK) där inget annat anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde. Med Haldex avses Haldexkoncernen, det vill säga Haldex AB med dotterbolag.

## Verksamheten under året

### Försäljning

Koncernens nettoomsättning fortsatte att öka, framförallt drivet av en stark efterfrågan i Europa och på nya produkter, samt förvärvet av det kinesiska företaget Runguang Hydraulics. Nettoomsättningen ökade valutajusterat med 4 procent och uppgick till 7 940 MSEK (7 890). Orderingsgången ökade valutajusterat med 6 procent och uppgick till 8 098 MSEK (7 883).

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 352 MSEK (419). Nedgången kunde i huvudsak relateras till divisionen Commercial Vehicle Systems, där en stark försäljnings- och resultatutveckling i Europa inte fullt ut kunde kompensera den svaga nordamerikanska marknaden och problemen inom den nordamerikanska affärsenheten Friction Products. Rörelseresultatet inklusive omstrukturingskostnader uppgick till 302 MSEK (390).

Rörelseresultatet inom Commercial Vehicle Systems, exklusive omstrukturingskostnader, uppgick till 166 MSEK (232). Resultatnedgången beror på en svag utveckling i Nordamerika och för affärsenheten Friction Products i synnerhet. Även stigande materialkostnader, vilka fått fullt genomslag under 2007, en svagare US-dollar och kostnader i samband med personalneddragningar i Nordamerika har påverkat resultatet negativt.

I Europa steg både omsättning och resultat. Nettoomsättningen uppgick till 2 282 MSEK (2 000) och rörelsemarginalen till 7,4 procent (7,8), inklusive satsningen på skivbromsverksamheten (se nedan). I Nordamerika minskade såväl omsättning som resultat till följd av nedgången i efterfrågan. Nettoomsättningen uppgick till 2 135 MSEK (2 526) och rörelsemarginalen, exklusive omstrukturingskostnader, till -1,3 procent (2,7).

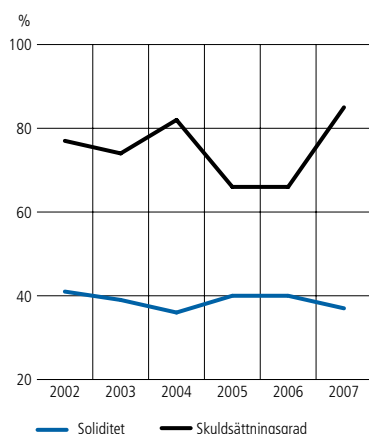
Satsningen på att bryta in på den stora och viktiga skivbromsmarknaden fortsätter. Under året påbörjades serieleveranser till flera stora lastbils- och släpvagnstillverkare. Då volymerna är i ett uppbyggnadsskede belastade verksamheten rörelseresultatet med knappt 100 MSEK. I takt med att volymerna ökar och kostnadseffektiviseringar uppnås kommer den resultatmässiga belastningen av satsningen att minska under 2008.

Rörelseresultatet inom divisionen Hydraulic Systems uppgick till 88 MSEK (90), påverkat av en svagare US-dollar och en svagare nordamerikansk marknad. De europeiska enheterna producerade med fullt kapacitetsutnyttjande medan de amerikanska enheterna, på grund av svagare efterfrågan, hade överkapacitet.

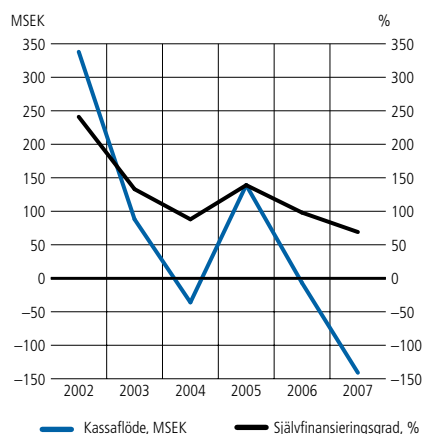
Rörelseresultatet inom divisionen Garphyttan Wire uppgick till 46 MSEK (55). Under första halvåret tyngdes resultatet av produktionsstörningar i Garphyttan i huvudsak beroende på problem med leveranser från en underleverantör. Under det tredje kvartalet påverkades även resultatet negativt på grund av en lagerexpnering mot nickel där svängningarna var mycket stora under året.

Rörelseresultatet inom division Traction Systems uppgick till 50 MSEK (48). Under året innebar igångkörningen av de nya produktionslinjerna i Landskrona för den nya generationens kopplingar samt förberedelserna för leveranser från den nya fabriken i Mexiko, som togs i bruk i början av 2008, en belastning på resultatet. I takt med ökade produktionsvolymerna har resultatet förbättrats och de positiva resultat-effekterna började synas under det tredje kvartalet. En kraftigt ökad produktions-takt, tillsammans med lägre igångkörnings- och förberedelsekostnader, bidrog till att rörelseresultatet steg till 21 MSEK (12) och rörelsemarginalen förbättrades till 8,6 procent (6,5) under det fjärde kvartalet.

## Soliditet och skuldsättningsgrad



## Kassaflöde och självfinansieringsgrad



### Omstruktureringar

En omstrukturering av affärsenheten Friction Products, som tillverkar och säljer bromsbelägg för trum- och skivbromsar i Nordamerika, pågår. Omstruktureringen innebär att produktionen av trumbromsbelägg vid fabriken i Prattville, AL, USA, kommer att avvecklas. Produktionen kommer att läggas ut på underleverantörer i lågkostnadsländer, vilket leder till kostnadsbesparingar och förbättrad lönsamhet. Cirka 200 anställda berörs av förändringen. Kostnaderna för omstruktureringen, som i huvudsak består av nedskrivning av tillgångar samt kostnader för uppsägning av personal, beräknas uppgå till 50 MSEK med en återbetalningstid om ett år och belastade det fjärde kvartalet 2007.

För verksamheten för skivbromsbelägg, som främst vänder sig till OEM-marknaden i USA, utvärderas för närvarande olika strategiska alternativ.

### Resultat

Koncernens resultat före skatt uppgick till 222 MSEK (315). De finansiella kostnaderna uppgick till 80 MSEK (75). Resultatet efter skatt uppgick till 141 MSEK (310).

Skattesatsen uppgick till 36 procent (2), och var väsentligt högre jämfört med föregående år. Detta berodde på ett antal engångsfaktorer som påverkat skattesatsen både 2006 och 2007. Under 2006 förvärvade koncernen ett bolag med ansamlade förluster. Dessa värderades och upptogs i balansräkningen varvid en skatteintäkt om 71 MSEK uppstod vilket reducerade 2006 års skattesats.

Under fjärde kvartalet 2007 avslutades en skatterevision i USA. Deklarerade avdrag i tidigare års taxeringar godkändes inte fullt ut vilket drivit upp skattekostnaden 2007. Under 2007 avslutades även en gammal skattetvist i Sverige med positivt utfall för koncernen. Koncernens skattesats 2007, exklusive engångsposter, uppgick till 34 procent.

Rörelsemarginalen, exklusive omstrukturingskostnader, minskade från 5,3 procent till 4,4 procent jämfört med föregående år. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 8,3 procent (11,5).

### Kassaflöde

Kassaflödet efter nettoinvesteringar var -141 MSEK (-7).

Kassaflödet påverkades negativt av en ökning av rörelsekapitalet, som i sin tur var drivet av volymuppgången, och en fortsatt relativt hög investeringsnivå.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar efter försäljningar/utrangeringar uppgick till 453 MSEK (409), varav 66 MSEK (59) gjordes i produktutveckling.

### Produktutveckling

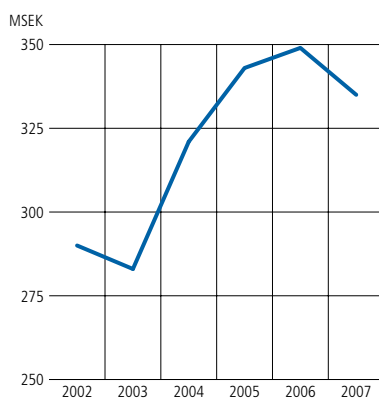
Varje år görs betydande investeringar i utvecklingsarbete inom koncernen för att säkerställa framtagandet av marknadsledande produkter och stärka företagens position på marknaden. Utvecklingsarbetet omfattar både framtagandet av helt nya produkter, både enskilt och i vissa fall tillsammans med samarbetspartners, samt uppdateringar av befintliga produktlösningar. Under räkenskapsåret uppgick koncernens totala utgifter för utveckling till 335 MSEK (349) varav 66 MSEK (59) har aktiverats. Per den 31 december 2007 uppgick aktiverade utvecklingskostnader till 241 MSEK (181), varav den enskilt största posten uppgick till 52 MSEK och avsåg skivbromsverksamheten.

### Finansiell ställning

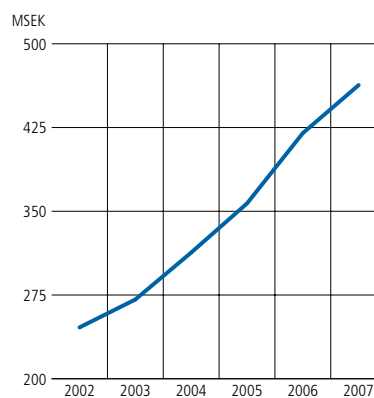
Koncernens totala tillgångar uppgick vid utgången av 2007 till 5 082 MSEK (4 773). Då koncernen har merparten av sina tillgångar noterade i främmande valutor, framförallt i USD och EUR, innebär förändringar i växelkurser en förändring av koncernens tillgångar omräknat till SEK.

Likvida medel uppgår till 182 MSEK (250). Utöver dessa har koncernen outnyttjade krediter uppgående till drygt en miljard kronor. Koncernens nettoskuld uppgick till 1 600 MSEK (1 254), en ökning med 346 MSEK jämfört med samma period föregående år. Ökningen beror till största delen på en ökad rörelsekapitalbindning och förvärvet av Runguang Hydraulics. De räntebärande skulderna uppgick vid periodens slut till 1 782 MSEK (1 504). Det egna kapitalet uppgick till 1 871 MSEK (1 898), vilket gav en soliditet på 37 procent (40).

Produktutvecklingskostnader



Investeringar



Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 111 MSEK (111) fördelat på 21 919 750 aktier. Innehavet av egna aktier var vid utgången av året 376 470. Samtliga aktier, utom de bolaget äger, ger rätt till en röst och äger samma rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Årets vinst ökade det egna kapitalet med 141 MSEK, medan minskningar bestod dels av lämnad utdelning om 99 MSEK, dels av att utländska nettotillgångar minskat i värde med 32 MSEK omräknat till svenska kronor. Förändringen i marknadsvärdet på de derivat, vilka ingår i säkringsreserven, minskade med 19 MSEK och påverkade det egna kapitalet med motsvarande belopp. Derivatet avser säkringar av framtida prognostiserade varuleveranser och resultatet av dessa redovisas över resultaträkningen i takt med leveranser varvid det realiserade resultatet förs över från det egna kapitalet.

#### Lönsamhet

Avkastningen på det sysselsatta kapitalet var 8,3 procent (11,5).

Koncernens lönsamhetsmål är 15 procents avkastning på sysselsatt kapital som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. Kapitalomsättningshastigheten minskade något, från 2,3 till 2,2.

Avkastningen på eget kapital minskade från 16,6 till 7,3 procent.

#### Risker, osäkerhetsfaktorer samt finansiella risker

En fullständig redogörelse för aktuella risker och osäkerhetsfaktorer återfinns i not 3.

#### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra svenska dotterbolag. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga svenska verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom dotterbolagen Haldex Brake Products AB och Haldex Garphyttan AB. Bolagen bedriver ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon samt tillverkning av specialtråd i ställegeringar, vilket påverkar den yttre mil-

jön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller. För mer information avseende miljö se sid. 34.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 21 februari 2008 undertecknade Haldex ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Concentric Plc, som är en ledande global leverantör av pumpar till dieselmotorer för lastbilar och entreprenadmaskiner. Concentrics försäljning uppgår till cirka 72 miljoner GBP, och har tillverkning i USA, England, Kina och Indien.

Concentrics starka position inom olje-, vatten- och bränslepumpar kompletterar Haldex Hydraulic Systems existerande produktområde för dieselmotorer, och förstärker erbjudandet till dieselmotormarknaden.

Haldex kommer att förvärva Concentric mot en kontanter-sättning om 75 MGBP. Förvärvet kommer att prövas av konkurrensmyndigheter i Tyskland och förväntas genomföras innan slutet av april 2008.

#### Framtida utveckling

Förutom antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad av krav från kunder och lagstiftare. Kraven bildar trender och drivkrafter som till exempel ökad betoning av säkerhet och miljömedvetenhet samt köregenskapernas allt större betydelse.

Ytterligare trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon för att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika finns en tydlig trend mot ökad efterfrågan på västerländsk teknologi. Det gäller inte minst på stora marknader som Indien och Kina.

Sammantaget gör trenderna mot bättre säkerhet, miljö och köregenskaper att Haldex marknad förväntas växa snabbare än fordonsmarknaden generellt. För detta talar även utvecklingen på de nya och snabbväxande marknaderna i Asien där efterfrågan på avancerade produkter och teknik hela tiden ökar.

#### Vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning:	MSEK
Balanserade vinstmedel	363
<b>Årets resultat</b>	<b>181</b>
	544
<hr/>	
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4:50 SEK per aktie	99
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>445</b>
	544



### Nettoomsättning per division och region

MSEK	2007	Förändring		
		2006	Nominellt, %	Valuta-justerat, %
Commercial Vehicle Systems	4 529	4 765	-5	-1
Hydraulic Systems	1 467	1 331	10	16
Garphyttan Wire	1 095	1 049	4	7
Traction Systems	848	745	14	14
Nordamerika	2 997	3 643	-18	-11
Europa	4 255	3 740	14	14
Asien och Mellanöstern	443	290	53	51
Sydamerika	245	217	13	21

### Investeringar per division

MSEK	2007	Förändring		
		2006	Nominellt, %	Valuta-justerat, %
Commercial Vehicle Systems	259	228	14	12
Hydraulic Systems	89	61	46	56
Garphyttan Wire	20	75	-73	-72
Traction Systems	95	55	73	76

### Avskrivningar per division

MSEK	2007	Förändring		
		2006	Nominellt, %	Valuta-justerat, %
Commercial Vehicle Systems	140	153	-8	-5
Hydraulic Systems	58	46	26	30
Garphyttan Wire	44	41	7	10
Traction Systems	40	31	29	26

# Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning		7 940	7 890
Kostnad för sålda varor	11	-6 191	-6 037
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 749</b>	<b>1 853</b>
Försäljningskostnader	11	-746	-720
Administrationskostnader	11	-525	-486
Produktutvecklingskostnader	11	-233	-289
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	12	57 *	32 *
<b>Rörelseresultat</b>		<b>302</b>	<b>390</b>
Räntekostnader		-72	-61
Övriga finansiella poster		-8	-14
<b>Resultat före skatt</b>		<b>222</b>	<b>315</b>
Skatter	13	-81	-5
<b>Årets resultat</b>		<b>141</b>	<b>310</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		137	308
Minoritetsintresse		4	2
		<b>141</b>	<b>310</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK		6:24	13:96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		6:24	13:96
Utdelning per aktie, SEK		4:50	4:50
Genomsnittligt antal aktier, tusental		21 980	22 065

\* Kommande omrubricering, se not 2.17.

# Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	14	711	621
Materiella anläggningstillgångar	15	1 501	1 406
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjutna skattefordringar	17	112	157
Långfristiga fordringar		30	25
Derivatinstrument	18	–	17
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 354</b>	<b>2 226</b>
Varulager	19	1 055	886
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 189	1 092
Övriga kortfristiga fordringar	20	282	220
Derivatinstrument	18	20	59
Likvida medel	21	182	250
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 728</b>	<b>2 507</b>
<b>Totala tillgångar</b>		<b>5 082</b>	<b>4 733</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		111	111
Tillskjutna medel		455	455
Andra reserver		–3	72
Balanserad vinst		1 294	1 256
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare		1 857	1 894
Minoritetsintresse		14	4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 871</b>	<b>1 898</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 293	1 152
Pensioner och liknande förpliktelser	23	334	319
Uppskjutna skatter	17	90	113
Derivatinstrument	18	–	1
Övriga långfristiga skulder		24	24
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 741</b>	<b>1 609</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån		155	33
Leverantörsskulder		842	748
Derivatinstrument	18	22	11
Övriga avsättningar	24	76	67
Övriga kortfristiga skulder	25	375	367
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 470</b>	<b>1 226</b>
<b>Totalt eget kapital och skulder</b>		<b>5 082</b>	<b>4 733</b>
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		13	13

# Förändring av eget kapital i koncernen

	Hänförligt till: aktieägare i moderbolaget						
	Aktie- kapital	Tillskjutna medel	Andra reserver	Balanserad vinst	Deltotal	Minoritet	Total
<b>Ingående balans per 1 januari 2006</b>	111	455	286	1 029	1 881	9	1 890
<i>Resultatposter redovisade direkt mot eget kapital</i>							
Förändring av sÄkringsreserv, efter skatt			-3				-3
SÄkring av nettoinvestering			34				34
Minoritetsintresse				7		-7	0
OmrÄkningsdifferens			-245				-245
<b>Nettoposter bokade direkt mot eget kapital</b>	-	-	<b>-214</b>	<b>7</b>	<b>-207</b>	<b>-7</b>	<b>-214</b>
<i>Årets resultat</i>							
Årets resultat för 2006				308	308	2	310
<b>Summa av intÄkter och kostnader</b>	-	-	<b>-214</b>	<b>315</b>	<b>101</b>	<b>-5</b>	<b>96</b>
<i>Transaktioner med aktieÄgare</i>							
Utdelningar till Ägare av moderbolaget				-88	-88		-88
Utdelningar till minoritetsÄgare i dotterbolag						0	0
<b>Utgående balans per 31 december 2006</b>	<b>111</b>	<b>455</b>	<b>72</b>	<b>1 256</b>	<b>1 894</b>	<b>4</b>	<b>1 898</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	111	455	72	1 256	1 894	4	1 898
<i>Resultatposter redovisade direkt mot eget kapital</i>							
Förändring av sÄkringsreserv, efter skatt			-19		-19		-19
SÄkring av nettoinvestering			13		13		13
OmrÄkningsdifferens			-45		-45	0	-45
<b>Nettoposter bokade direkt mot eget kapital</b>	-	-	<b>-51</b>	-	<b>-51</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>
<i>Årets resultat</i>							
Årets resultat för 2007				137	137	4	141
<b>Summa av intÄkter och kostnader</b>	-	-	<b>-51</b>	<b>137</b>	<b>86</b>	<b>4</b>	<b>90</b>
<i>Transaktioner med aktieÄgare</i>							
Ökning av minoritetens andel i eget kapital					-	7	7
Återköp av aktie			-24		-24		-24
Utdelningar till Ägare av moderbolaget				-99	-99		-99
Utdelningar till minoritetsÄgare i dotterbolag					-	-1	-1
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>111</b>	<b>455</b>	<b>-3</b>	<b>1 294</b>	<b>1 857</b>	<b>14</b>	<b>1 871</b>

	SÄkringsreserv	OmrÄkningsdifferenser
<b>I andra reserver ingår sÄkringsreserver och omrÄkningsdifferenser:</b>		
Ingående balans per 1 januari 2006	39	154
Förändring under året	-3	-211
<b>Utgående balans per 31 december 2006</b>	<b>36</b>	<b>-57</b>
Ingående balans per 1 januari 2007	36	-57
Förändring under året	-19	-32
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>17</b>	<b>-89</b>



# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2007	2006
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>			
Rörelseresultat <sup>1)</sup>		302	390
Återläggning av av- och nedskrivningar		300	272
Erlagda räntor		-79	-75
Betalda skatter		-59	-99
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		464	488
<i>Rörelsekapitalförändring</i>			
Kortfristiga fordringar		-108	-133
Varulager		-133	-66
Rörelseskulder		89	113
Rörelsekapitalförändring		-152	-86
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>312</b>	<b>402</b>
<b>Kassaflöde från investeringar</b>			
Investeringar i anläggningar		-462	-420
Försäljning av anläggningstillgångar		9	11
Företagsförvärv	26	-49	-31
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		<b>-502</b>	<b>-440</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>			
Utdelning till Haldex ABs aktieägare		-99	-88
Utdelning till minoritet		-1	-
Återköp av egna aktier		-24	-
Räntebärande skulder		249	140
Förändring av långfristiga fordringar		-9	-3
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		<b>116</b>	<b>49</b>
Årets förändring av likvida medel exklusive valutadifferenser		-74	11
Kassa och bank vid periodens början		250	254
Valutakursdifferens på kassa och bank		6	-15
Kassa och bank vid periodens slut		182	250

<sup>1)</sup> Under året har räntor erhållits om 10 (7).

# Noter koncernen

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (Moderbolaget) och dess dotterbolag utgör tillsammans Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin. Huvudinriktningen är produkter relaterade till fordonsdynamik, säkerhet och miljö.

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är ett noterat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Haldex AB, Box 7200, 103 88 Stockholm.

Haldex AB:s aktier är noterade på OMX Stockholmsbörsen, Mid Cap.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR30 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” tillämpats.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp redovisas i MSEK om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Resultaträkningen är upprättad i funktionsindeldad form i enlighet med IAS 1 vilket speglar den interna rapporteringen och ger en tydlig bild av företagets resultat.

### 2.1 Koncernredovisning

#### Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Dotterbolagen inkluderas i koncernen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvas under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av eget kapital redovisas som separat post inom eget kapital.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna innebär att dotterbolagens tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden på förvärvsdagen enligt en förvärvsanalys. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelse. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelse dagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot förvärvade nettotillgångar samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Överstiger anskaffningsvärdet för verksamheten det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningsvär-

det understiger verkligt värde av förvärvade nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Alfdex AB är samägt med Alfa Laval där partena äger 50 procent var. Bolaget konsolideras enligt klyvningsmetoden.

### 2.2 Omräkning av utländsk valuta

Haldexkoncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och – förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagkurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i eget kapital.

#### Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

Valutadifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital.

### 2.3 Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i samband med leverans till kunden enligt ingångna leveransvillkor då de huvudsakliga riskerna och rättigheterna som är förknippade med ägandet bedöms ha övergått till köparen. Intäkterna redovisas till verkligt värde och har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. Intäktsredovisning för utvecklingsuppdrag redovisas i takt med färdigställandegrad i de fall det ekonomiska utfallet av utvecklingsuppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet.

### 2.4 Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell leasing eller operationell leasing beroende på om företaget har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgången upptas som tillgångspost i balansräkningen och att leasingförpliktelsen redovisas som skuld i balansräkningen. Anläggningstillgångar avskrivs enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

Vid operationell leasing redovisas inte någon tillgångs- eller skuldpost i balansräkningen. I resultaträkningen kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

## 2.5 Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperioden. Avskrivningstiden för byggnader uppgår till 25–50 år. Maskiner och inventarier skrivs normalt av på 3–10 år medan tyngre maskinutrustning, till exempel ugnar, har en ekonomisk livslängd på 20 år. Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

## 2.6 Immateriella tillgångar

### Produktutveckling

Enligt IAS 38 redovisas utgifter för utveckling av nya produkter som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier; det är sannolikt att tillgången kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen; anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt; bolaget har för avsikt att färdigställa tillgången samt har tekniska, finansiella resurser att fullfölja utvecklingen. Dokument för att styrka gjorda aktiveringar kan vara affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovannämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över bedömd nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

### Licenser och patent

Licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning görs linjärt över bedömd nyttjandeperiod (3–15 år).

### Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnader för utveckling av programvara som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i mer än tre år aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3–5 år).

### Goodwill

Goodwill är det värde med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger tillgångens verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som immateriell tillgång.

Goodwill testas årligen i samband med tredje kvartalet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

## 2.7 Finansiella Instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen

av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid respektive rapporteringstillfälle. Koncernen hade under räkenskapsåret finansiella instrument tillhörande finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, samt lånefordringar och kundfordringar.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori har två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som från första början hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort eller om denna klassificering bestäms av ledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som innehav för handel om de inte är identifierade som säkringar.

### Lånefordringar och Kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

### Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: 1) säkring till verkligt värde av tillgång eller skuld; 2) säkring av prognostiserade flöden [kassaflödessäkring] eller 3) säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

### Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat identifierade som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

### Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

Om säkringsinstrumenten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs

samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen.

#### Säkring av nettoinvestering

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

#### Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

## 2.8 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt principen först-in-först-ut (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet.

## 2.9 Kundfordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

## 2.10 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader samt checkräkningskredit. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

## 2.11 Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Korta och långfristiga räntebärande skulder är i balansräkningen upptagna till nominellt belopp.

## 2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida åtaganden till följd av en inträffad händelse som med sannolikhet kommer att resultera i utgifter som kan rimligen uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen kommunicerats till berörda parter.

## 2.13 Ersättningar till anställda

#### Pensioner och liknande förpliktelser

Inom koncernen finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångsmassan sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller banker. Finansiering sker genom avgifter och redovisas i resultaträkningen. Avgifternas storlek baseras på aktuariella beräkningar som görs en gång per år.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön. Den verkliga skulden, netto eventuella förvaltningstillgångar och ej redovisade aktuariella vinster eller förluster, redovisas i balansräkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att

en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet. Enligt dessa planer står den anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle sjunka. Ingen skuld redovisas i balansräkningen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbaserade förpliktelsen på balansdagen minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, justerat för ej redovisade aktuariella vinster/förluster. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade projected unit credit metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Aktuariella vinster/förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstigande det högre av 10 procent av värdet på förvaltningstillgångarna och 10 procent av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnads- eller intäktsförs över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt den så kallade korridor metoden. Ingen skuld redovisas därför i balansräkningen.

#### Aktierelaterade ersättningar

Haldex tillämpar vid redovisningen av koncernens personaloptionsprogram IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar. Vid tilldelningstidpunkten beräknas ett värde på optionsprogrammet som utgör basen för den kostnad som sedan periodiseras över programmets intjänandeperiod. Reservering för sociala avgifter redovisas löpande och redovisas i enlighet med URA 46.

## 2.14 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år baserat på gällande skattesatser. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdering av uppskjuten skatt baseras sig på att redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

## 2.15 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## 2.16 Statliga stöd

Erhållna statliga stöd vilka är kopplade till förvärv av anläggningstillgång har reducerat tillgångens anskaffningsvärde. Det innebär att tillgången har redovisats till ett nettoanskaffningsvärde på vilket avskrivningarnas storlek har beräknats.

## 2.17 Införande av nya redovisningsprinciper

Från och med 2007 tillämpar Haldex den nya standarden IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering samt Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Tillämpningen av IFRS 7 innebär inte någon förändring i redovisningen av finansiella instrument men utökade upplysningskrav jämfört



med den tidigare standarden IAS 32. Tillägget i IAS 1 innebär utökade tilläggsupplysningar avseende definition av kapital, kapitalstruktur och policier för hantering av kapital.

Haldex redovisar finansiella intäkter inom rörelseresultatet. Med hänsyn till förändrad tolkning av IAS 1 kommer en om-rubricering till finansiellt netto ske från och med 2008. I rörelseresultatet 2007 ingår finansiella intäkter om 13 MSEK (15).

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2007 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Haldex ABs finansiella rapporter:

#### IAS 1 Ändring – Utformning av finansiella rapporter

Ändringen av IAS 1 träder, vid EUs godkännande, i kraft den 1 januari 2009. Förändringen av standarden bedöms i dagsläget innebära ändrade uppställningsformer och ändrade benämningar på de finansiella rapporterna för koncernen.

#### IAS 23 Ändring – Lånekostnader

Ändringen är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess, men skall vid godkännande tillämpas från och med 1 januari 2009. Ändringen kräver att lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, skall aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra lånekostnaderna kommer att tas bort. Ändringen i IAS 23 påverkar för närvarande inte koncernens redovisning eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.

#### IAS 27 Ändring – Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av IAS 27 kommer att påverka koncernens redovisning. Dock kvarstår ett godkännande av EU och skall i så fall tillämpas från och med 1 juli 2009.

#### IFRS 2 Ändring – Aktierelaterade ersättningar

Ändringen är föremål för EUs godkännandeprocess och skall vid ett godkännande tillämpas från och med 1 januari 2009. Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Standarden anger att "non-vesting conditions" ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet. Haldex AB har optionsprogram med inslag av "non-vesting conditions". Effekten av ändringen i standarden kommer att beräknas under 2008. Påverkan bedöms inte bli väsentlig.

#### IFRS 3 Ändring – Rörelseförvärv

Ändringen påverkar redovisningen av framtida förvärv, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med det räkenskapsår som påbörjas 1 jan 2010. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare förvärv men kommer att påverka koncernens redovisning av framtida transaktioner. Ändringen av IFRS 3 är föremål för EUs godkännandeprocess och skall vid ett godkännande tillämpas från och med 1 juli 2009.

#### IFRS 8 – Rörelsesegment

IFRS 8 ersätter IAS 14 och skall tillämpas från och med 1 januari 2009. Den nya standarden kräver att segmentsredovisningen presenteras utifrån ledningens perspektiv. Den nya standarden bedöms i dagsläget inte påverka koncernens rapportering i någon större utsträckning, då både den interna och externa rapporteringen primärt bygger på koncernens rörelsesegment (divisioner) och sekundärt på koncernens geografiska marknader.

#### IFRIC 14, IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction

Uttalandet är föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller -skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer vid ett godkännande att tillämpa uttalandet, men det bedöms i dagsläget inte ha någon omfattande inverkan på koncernens finansiella ställning.

## NOT 3 RISKER & RISKHANTERING

### 3.1 Operationella risker

#### Marknadsrisker

Haldex verkar i huvudsak inom marknaderna för lastbilar, släpvagnar, entreprenadmaskiner och personbilar. Efterfrågan på bolagets produkter är beroende av efterfrågan på transporter, som i sin tur drivs av den ökade globala handeln. Efterfrågan är även beroende av byggandet av infrastruktur, ökat trafiksäkerhetsmedvetande, miljö- och säkerhetslagstiftning samt den ekonomiska tillväxten på respektive kontinent.

Haldex geografiska marknader är i huvudsak Nordamerika och Europa, men koncernen är även verksam på den asiatiska och den sydamerikanska marknaden.

Marknadsriskerna hanteras i strategiprocessen som involverar samtliga enheter inom koncernen. Styrelsen medverkar i denna process och fattar beslut om koncernens strategi och inriktning.

#### Kunder

Då Haldex verkar inom flera olika marknadssegment är beroendet av en enskild kund inte stort. En förlust av en kund eller ett stort kontrakt kan dock ha en stor påverkan på en enskild division.

#### Prisutveckling

På den konkurrensutsatta marknaden som Haldex verkar är prispress att naturligt inslag. För att hantera denna arbetar Haldex såväl med att reducera kostnader och att öka värdet för kunden genom att utveckla nya produkter och teknologier.

#### Råvarupriser

Koncernen är beroende av ett antal råvaror och insatsvaror. Haldex har definierat sin exponering mot råmaterial som dels koncernens köp av råmaterial, dels som Haldex underleverantörers inköp av råmaterial. Exponeringen är störst mot olika kvaliteter av stål, där de årliga volymerna uppgår till cirka 1 150 MSEK, varav valstråd utgör cirka 550 MSEK. Mot aluminium och gjutjärn är exponeringen cirka 175 MSEK respektive cirka 125 MSEK på årsbasis. En viss exponering finns även mot koppar.

För att begränsa risken för en negativ resultatpåverkan pågår en process med att införa råmaterialprisklausuler i avtalen med våra kunder. I de fall prisklausuler ej finns försöker Haldex omförhandla avtal i de fall råmaterialprisutvecklingen medfört en betydande kostnadsökning. De kortsiktiga effekterna av råmaterial-

prisökningar begränsas till stor del av att prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer sträcker sig i genomsnitt sex månader.

#### Produktion

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden gentemot kunden. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer.

Tack vare att Haldex har produktion vid flera anläggningar för en viss produktlinje finns möjligheten att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att öka produktionen vid andra anläggningar. Detta medför dock i regel merkostnader. Ett kontinuerligt arbete pågår för att ständigt utveckla olika skadeförebyggande åtgärder. Koncernen har ett fullgott försäkringskydd mot såväl avbrott som egendomsskador.

#### Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och bättre miljö- och köregenskaper medför en ökad efterfrågan på de produkter Haldex tillhandahåller. Det är således viktigt att kontinuerligt utveckla nya eller förbättra befintliga produkter som möter denna efterfrågan för att ej förlora markandsandelar till konkurrenter.

En viktig del av Haldex strategi är således att utveckla nya produkter inom de områden koncernen bedömer viktiga för en fortsatt tillväxt och/eller bevaka markandsandelar. Koncernens utgifter för produktutveckling uppgick 2007 till 4,2 procent (4,4) av omsättningen.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att lanseringen av dessa misslyckats av något skäl. Då koncernen kapitaliserar kostnader för större produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering innebära ett nedskrivningsbehov. Koncernens kapitaliserade investeringar i produktutveckling uppgick till 241 MSEK (181) per den 31 december 2007. Inga nedskrivningar har gjorts under året och nuvarande bedömning är att inga framtida nedskrivningsbehov finns.

#### Patent

Riskerna berör dels de fall konkurrenter gör intrång i koncernens patent, dels då Haldex av misstag gör intrång på patent som innehas av konkurrerande bolag. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, framförallt på de asiatiska marknaderna. För att minimera dessa risker sker en noggrann kontinuerlig uppföljning av patentläget. Egna innovationer skyddas med patent så långt det är möjligt.

#### Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Haldex är exponerat för reklamationer för den händelse koncernens produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta inträffar från tid till annan i fordonsindustrin. För återkallelser har koncernen inget försäkringskydd. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk försäkringen täcker. Haldex har historiskt inte drabbas av några större återkallelser. Det finns alltid en risk att våra kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten även för kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Haldex försöker i möjligaste mån friskriva sig från detta ansvar.

Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. Haldex är försäkrat mot sådana

produktansvarsskador. Under det senaste decenniet har det inte inträffat några större produktansvarsskador av väsentlig art.

Kostnaderna för reklamationer och återkallelser uppgick 2007 till 1,1 procent (0,8) av omsättningen.

Haldex försöker att minimera riskerna för reklamationer, återkallelser och produktansvar genom omfattande och långvariga tester i utvecklingsprocessen samt genom kvalitetsstyrning och kontroll i produktionen.

#### Humankapitalrisk

Det är för bolaget av grundläggande betydelse att koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att åstadkomma detta är koncernens personalarbete fokuserat på tre huvudområden; kompetensutveckling, utveckling av ledarskap och ledningsarbete samt stärkt företagskultur.

Inom dessa tre områden har en rad koncerngemensamma processer för t ex prestationsbedömning, identifikation och utveckling av kompetens och potential, lön och belöning implementerats för att säkerställa konsekvent hantering av personalfrågor samt för att minimera humankapitalrisker.

### 3.2 Finansiella risker

Koncernen är utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisker, kreditrisker, likviditets och finansieringsrisk. För att reducera effekterna av dessa risker arbetar Haldex efter en policy som reglerar hanteringen av dessa risker. Denna policy är fastställd av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll sker löpande i respektive bolag och på koncernnivå.

#### Marknadsrisker

##### Valutarisker

Haldex är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning dels i form av transaktionsrisker, dels i form av omräkningsrisker.

##### Transaktionsrisker

Koncernens nettoflöden av betalningar i utländsk valuta ger upphov till transaktionsrisker. Det totala värdet av nettoflöden i utländska valutor uppgick 2007 till ett motvärde av cirka 885 MSEK (770 MSEK.) De valutaflöden som har störst resultatpåverkan är inflöden i USD och EUR till SEK. En kursförändring med 10 procent mellan EUR och SEK påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 60 MSEK (60 MSEK) och motsvarande kursförändring mellan USD och SEK, cirka 17 MSEK (15 MSEK).

Enligt nuvarande finanspolicy ska förväntade nettoflöden säkras till 70 procent av beräknade volymer med en tillåten avvikelse om +/-10 procent, för den kommande tolv månadersperioden. Per den 31 december 2007 var 72 procent (74) säkrat genom derivatinstrument. Finanspolycyn reglerar vilka typer av derivatinstrument som får användas för säkring och med vilka motparter kontrakt får tecknas. Under 2007 användes valutaterminkontrakt för säkring av fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Vid årsskiftet fanns ingångna valutaterminkontrakt uppgående till 545 MSEK (425 MSEK) netto. Dessa hade ett negativt marknadsvärde på 4 MSEK (42 MSEK).

I särskilda fall kan styrelsen besluta om säkring av valutaflöden över längre tidshorisonter. Under 2006 gjordes säkringar för prognostiserade inflöden under 2009–2010 till ett nominellt belopp av 129 MSEK per 31 december 2007. Dessa hade per samma datum ett totalt upparbetat positivt värde på 26 MSEK.

**Utestående valutakontrakt 31 december 2007**

MSEK Nominellt värde	USD Netto Sålda	EUR Netto Sålda	Övriga Netto Sålda
Förfalloår 2008	111	384	50
Genomsnittlig kurs	6,98	9,27	–
Säkring av flöden >12 Mån	129	–	–
Genomsnittlig kurs	7,78	–	–

**Omräkningsrisker**

De utländska dotterbolagens nettotillgångar, det vill säga eget kapital, är en investering i utländsk valuta och ger vid konsolidering upphov till en omräkningsdifferens. Koncernen har i sin finanspolicy stadgat ramen för hur den omräkningsexponering som uppstår skall kontrolleras för att kunna styra effekterna av omräkningsdifferensernas påverkan på koncernens kapitalstruktur. Finanspolicyen föreskriver att koncernens nettoskuld ska fördelas i proportion till sysselsatt kapital per valuta. För att uppnå detta mål tas därför, vid behov, lån upp i dotterbolagens olika valutor i enlighet med finanspolicyen.

Vinster eller förluster på sådana lån vilka bedöms vara en effektiv säkring av omräkningsdifferenser redovisas direkt i eget kapital medan valutakursförändringar på lån som inte ingår i en säkringsrelation redovisas i resultaträkningen som en finansiell post.

Värdet av koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskulden, uppgick vid utgången av 2007 till ett motvärde om 1 871 MSEK (1 879 MSEK) och var fördelat på följande valutor:

	2007	2006
SEK	300	316
USD	834	952
EUR	233	161
GBP	128	128
Övriga	376	322

Denna fördelning uppnåddes både 2007 och 2006 genom lån om 44 MUSD vilket designeras som en säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag.

**Ränterisk**

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån ska påverka koncernens resultat negativt. Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 2 och 24 månader. Den ska också spridas över tiden så att en mindre del av den totala skulden ränteomförhandlas samtidigt. Räntebindningstiden var vid utgången av 2007 i genomsnitt tre månader. Det innebär att koncernens finansiella skulder låg till rörlig ränta, det vill säga en ränta som omsätts inom ett år. Per 31 december 2007 hade 1 249 MSEK (1 118 MSEK) av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 5,06 (4,32) procent. En förändring av räntan med en procentenhet påverkar kostnaden för koncernens upplåning med cirka 10 (8 MSEK) efter skatt.

**Kreditrisk**

Kreditrisk innebär att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden, och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Risken för att kunder inte betalar levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder enligt kon-

cernens kreditpolicy. Koncernens kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 1 189 MSEK (1 092 MSEK) och är redovisade till de belopp som beräknas bli betalda. Kunderna är i huvudsak fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare och eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar i stort omsättningens fördelning per region. Ingen enskild kund svarar för mer än sex (fem) procent av omsättningen. Koncernens kundförluster uppgår normalt till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

**Kundfordringar**

Förfallna men ej nedskrivna	2007	2006
1–30 dagar	93	104
30–60 dagar	22	36
>60 dagar	14	27

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till 12 MSEK (5).

**Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:**

Avsättning för osäkra fordringar	2007	2006
Avsättning vid årets början	18	13
Reservering för befarade förluster	21	7
Konstaterade förluster	–3	–1
Upplösning av reserv	–6	0
Valutaeffekt	0	–1
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>30</b>	<b>18</b>

Kreditrisken avseende finansiella tillgångar regleras i finanspolicyen. Risken minimeras bland annat genom att placeringar begränsas till räntebärande papper med låg risk och hög likviditet samt genom begränsningar av dels det belopp som maximalt får placeras hos en viss motpart, dels i deras kreditbetyg. För att ytterligare reducera risken tecknas, med huvuddelen av motparterna, ramavtal för kvittningsrätt. Kreditrisken i valuta- och räntekontrakt motsvaras av det positiva marknadsvärdet, dvs potentiella vinster på dessa kontrakt. Per 31 december var kreditrisken för valutatermiskontrakt 16 MSEK (86 MSEK.) För placeringar i kreditinstitut var motsvarande risk 182 MEK (250 MSEK) utan hänsyn taget till eventuell kvittningsmöjlighet.

**Finansieringsrisk**

Koncernens finansieringsrisk utgörs av att en för stor del av gruppens skulder förfaller inom en begränsad tidsperiod då finansiering är dyr och/eller begränsad. Denna reduceras genom att, enligt finanspolicyen, den totala skulden ska ha en genomsnittlig återstående löptid av minst två år samt att låneportföljen förfaller till refinansiering utspritt under flera år. Den 31 december hade 72 (86) procent en förfallodag bortom två år. Förfallostrukturen fördelade sig enligt följande: 2008 11 procent, 2009 17 procent, 2010 10 procent, 2011 14 procent samt 2012 och längre 47 procent.

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk, d v s risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, reduceras genom att inneha tillräckliga likvida medel samt beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter vilka kan utnyttjas utan förbehåll. Målsättningen enligt finanspolicyen är att likvida medel och tillgängliga kreditfaciliteter ska uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Vid utgången av 2007 uppgick dessa till 1 344 (1 521 MSEK), motsvarande 17 (19) procent av nettoomsättningen.

## Haldex huvudsakliga finansieringskällor 31 december 2007

### Nominellt värde (miljoner)

	2007	2006
Syndikerat lån	USD 250	USD 250
Obligationslån	SEK 600	SEK 585

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

## NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns härunder.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar varje år om det föreligger ett behov av nedskrivning av koncernens goodwill. Prövningen sker genom att fastställa återvinningsvärdet per kassagenererande enhet beräknat på enhetens nyttjandevärde. Som utgångspunkt för dessa beräkningar måste vissa antaganden göras (se not 14).

En förändring av diskonteringsräntan med en procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent förändrar ej resultatet av prövningen.

### Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljerade beräkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar fastställda uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas efter bedömning av det troligaste utfallet.

### Utvecklingsprojekt

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av balanserade utvecklingskostnader i förhållande till förväntat nyttjandevärde.

En förändring av diskonteringsräntan med en procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent förändrar ej resultatet av prövningen.

### Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven utgjorde 0,7 procent (0,6) av nettoomsättningen per den 31 december 2007.

### Pensioner

Den i balansräkningen redovisade pensionsskulden är aktuarieberäknad och baseras på antaganden som görs årligen. Dessa antaganden är redovisade i not 23.

En genomsnittlig förändring av den använda diskonteringsräntan med 0,25 procent påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser med cirka 18 MSEK.

## NOT 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentrapportering upprättas för koncernens divisioner och geografiska områden. Uppföljning av koncernens verksamhet sker utifrån divisionernas resultat varför detta ses som den primära indelningsgrunden. I segmentens resultat, tillgångar och skulder inkluderas poster som direkt är hänförliga till respektive segment samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder samt finansiella placeringar, finansiella fordringar och finansiella skulder.

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

### Divisioner

Divisioner utgör koncernens primära segment. Koncernen består av följande divisioner:

**Commercial Vehicle Systems** – utvecklar, tillverkar och säljer bromssystem till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.

**Hydraulic Systems** – utvecklar, tillverkar och säljer hydrauliska lyftsystem och drivsystem för industriella fordon samt baggavellyftar för lastbilar och personliftar.

**Garphyttan Wire** – tillverkar avancerad fjädertråd i olika legeringar för användning främst i förbränningsmotorer och transmissioner där kvalitets- och prestandakraven är mycket högt ställda.

**Traction Systems** – utvecklar och tillverkar elektroniskt reglerbara system för fyrhjulsdrift till bilar, så kallade AWD-system.

### Geografiska områden

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Kundens lokalisering utgör grunden för omsättning per respektive segment. Informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.



## FORTS. NOT 5 SEGMENTSRAPPORTERING

MSEK	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2007	Helår 2006
<b>Commercial Vehicle Systems</b>		<b>Hydraulic Systems</b>		
Nettoomsättning	4 529	4 765	1 467	1 331
Rörelseresultat*	166	232	88	90
Rörelseresultat	116	217	88	90
Rörelsemarginal*, %	3,7	4,9	6,0	6,8
Rörelsemarginal, %	2,6	4,6	6,0	6,8
Tillgångar	2 845	2 713	781	560
Skulder	672	629	265	173
Avk sysselsatt kapital**, %	4,9	9,3	16,6	20,8
Investeringar	259	228	89	61
Avskrivningar	140	153	58	46
Antal anställda**	3 149	3 067	1 591	905
<b>Garphyttan Wire</b>		<b>Traction Systems</b>		
Nettoomsättning	1 095	1 049	848	745
Rörelseresultat*	46	55	50	48
Rörelseresultat	46	41	50	48
Rörelsemarginal*, %	4,2	5,2	5,9	6,5
Rörelsemarginal, %	4,2	3,9	5,9	6,5
Tillgångar	650	608	433	352
Skulder	221	205	258	195
Avk sysselsatt kapital**, %	9,9	9,6	21,3	27,3
Investeringar	20	75	95	55
Avskrivningar	44	41	40	31
Antal anställda**	482	462	296	249
<b>Ofördelat</b>		<b>Koncernen</b>		
Nettoomsättning	–	–	7 940	7 890
Rörelseresultat*	–	–9	352	419
Rörelseresultat	–	–6	302	390
Rörelsemarginal*, %	–	–	4,4	5,3
Rörelsemarginal, %	–	–	3,8	4,9
Tillgångar	372	500	5 082	4 733
Skulder	1 796	1 633	3 211	2 835
Avk sysselsatt kapital**, %	–	–	8,3	11,5
Investeringar	–	–	463	420
Avskrivningar	–	–	281	272
Antal anställda**	–	–	5 518	4 683

\* Exklusive omstruktureringkostnader

\*\*Rullande 12 månader

## Fördelat per geografiskt område

	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Koncernen
<b>2007</b>					
Nettoomsättning	2 997	4 255	443	245	7 940
Tillgångar	1 262	3 190	490	140	5 082
Investeringar	94	302	58	9	463
<b>2006</b>					
Nettoomsättning	3 643	3 740	290	217	7 890
Tillgångar	1 671	2 707	246	109	4 733
Investeringar	107	235	74	4	420

## NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

	2007	2006
Direkta materialkostnader	–4 204	–4 101
Personalkostnader	–1 965	–1 952
Avskrivningar	–281	–272
Övriga rörelsekostnader	–1 188	–1 175
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>–7 638</b>	<b>–7 500</b>

**NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Haldexkoncernen	2007			2006		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	256	993	1 249	261	906	1 167
USA	571	1 196	1 767	848	1 273	2 121
Kina	322	663	985	4	68	72
Tyskland	67	335	402	59	292	351
Mexiko	55	201	256	50	264	314
Ungern	98	104	202	42	26	68
Storbritannien	77	114	191	70	136	206
Brasilien	38	122	160	38	113	151
Indien	48	81	129	7	62	69
Frankrike	22	37	59	21	33	54
Kanada	6	22	28	4	30	34
Italien	8	18	26	8	15	23
Polen	4	13	17	3	8	11
Spanien	6	10	16	5	11	16
Österrike	3	11	14	3	9	12
Sydkorea	2	6	8	2	6	8
Belgien	2	4	6	2	4	6
Ryssland	–	3	3	–	–	–
	<b>1 585</b>	<b>3 933</b>	<b>5 518</b>	<b>1 427</b>	<b>3 256</b>	<b>4 683</b>

**NOT 8 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR**

2007	Löner och ersättningar	Varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Sverige	430	18	246	52
USA	525	3	185	9
Kina	28	2	9	0
Tyskland	161	5	73	6
Mexiko	16	0	7	0
Ungern	15	1	5	0
Storbritannien	76	3	19	8
Brasilien	13	2	10	0
Indien	5	0	0	0
Frankrike	25	3	10	0
Kanada	8	0	4	1
Italien	10	0	4	3
Polen	2	0	0	0
Spanien	5	0	1	0
Österrike	7	2	3	1
Sydkorea	4	1	1	0
Belgien	4	0	0	0
Ryssland	0	0	0	0
	<b>1 334</b>	<b>40</b>	<b>577</b>	<b>80</b>

Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare omfattade 27 personer (26). Rörlig ersättning till VD och andra ledande befattningshavare uppgick till 5 MSEK (5). Av koncernens totala pensioner avsåg 8 MSEK (8) pensioner till VD och andra ledande befattningshavare. För ytterligare information angående löner och ersättningar se koncernens not 9 samt moderbolagets not 4.

2006	Löner och ersättningar	Varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Sverige	406	17	221	45
USA	608	3	242	15
Kina	10	1	3	0
Tyskland	141	5	65	2
Mexiko	17	0	8	0
Ungern	11	0	3	1
Storbritannien	65	2	17	6
Brasilien	13	2	9	0
Indien	4	0	0	0
Frankrike	25	2	10	0
Kanada	10	0	4	0
Italien	8	0	3	3
Polen	2	0	0	0
Spanien	4	0	1	0
Österrike	7	2	3	1
Sydkorea	5	1	1	0
Belgien	3	0	1	0
Ryssland	–	–	–	–
	<b>1 339</b>	<b>35</b>	<b>591</b>	<b>73</b>

**NOT 9 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Belopp i tusental kronor	2007			2006		
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pension
<b>Styrelse (7 ledamöter, varav 29% kvinnor)</b>	1 650	–	–	1 650	–	–
Sune Karlsson (ordf.)	475	–	–	450	–	–
Anders Böös (tillträtt under 2007)	200	–	–	–	–	–
Arne Karlsson	200	–	–	250	–	–
Lars-Göran Moberg (tillträtt under 2007)	175	–	–	–	–	–
Kurt Palmgren (avgått under 2007)	–	–	–	200	–	–
Bengt Stillström (avgått under 2007)	–	–	–	200	–	–
Caroline Sundewall	250	–	–	200	–	–
Anders Thelin (tillträtt under 2007)	150	–	–	–	–	–
Cecilia Vieweg	200	–	–	175	–	–
Lars Westerberg (avgått under 2007)	–	–	–	175	–	–
<b>Verkställande direktör</b>						
Joakim Olsson	3 740	764	766	3 600	1 000	1 000
<b>Andra ledande befattningshavare (koncernledning)</b>						
<b>(6 personer, varav 0% kvinnor)</b>	11 300	2 000	2 900	13 600	3 000	4 000

**Avgångsvederlag**

Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har VD, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsersättning motsvarande 12 månadslöner.

Vid uppsägning från VD:s sida kan inget avgångsvederlag påkallas. För koncernledningen utgår avgångsvederlag i enlighet med de av styrelsen fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

**Incitamentsprogram**

Årsstämman fattade i april ett beslut om att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram under vilket ledande befattningshavare och nyckelpersoner tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blir aktieägare genom egen

investering i Haldex-aktier på marknaden.

Varje aktie som förvärvats på marknaden berättigar till vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option berättigar till förvärv av en aktie i Haldex. Tilldelning förutsätter vidare att Haldex vinst före skatt ökat i förhållande till föregående räkenskapsår med mer än 7 procent. Maximal tilldelning sker förutsatt att vinst före skatt ökat i förhållande till föregående räkenskapsår med 20 procent eller mer. Personaloptionerna ges ut i tre serier och tilldelas enligt beslut av styrelsen under år 2008, 2009 respektive 2010. Ingen tilldelning av 2008 års optioner kommer att ske baserat på bolagets resultatutfall.

För detaljerad information om programmet hänvisas till Haldex hemsida [www.haldex.com](http://www.haldex.com).

**NOT 10 REVISIONSARVODE**

	2007	2006
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	7	8
Andra uppdrag	3	3
	<b>10</b>	<b>11</b>

**NOT 11 AVSKRIVNINGAR**

	2007	2006
Kostnad för sålda varor	221	206
Försäljningskostnader	7	8
Administrationskostnader	32	27
Produktutvecklingskostnader	21	31
	<b>281</b>	<b>272</b>

**NOT 12 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2007	2006
Ränteintäkter	10	7
Övriga intäkter	47	25
	<b>57</b>	<b>32</b>

**NOT 13 SKATT**

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Årets aktuella skattekostnad	-57	-101
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	2
<b>Totalt betald skattekostnad</b>	<b>-59</b>	<b>-99</b>
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	2
Förändring av uppskjuten skatt i underskottsavdrag	-26	92
<b>Totalt uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-22</b>	<b>94</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-81</b>	<b>-5</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Resultat före skatt	221	315
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	28 %	28 %
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats	2 %	3 %
Andra icke-avdragsgilla kostnader	3 %	2 %
Ej skattepliktiga intäkter	-1 %	-1 %
Skatt hänförlig till tidigare år	1 %	-1 %
Omvärdering av uppskjuten skattekostnad i dotterbolag	3 %	-29 %
<b>Redovisad effektiv skattesats</b>	<b>36 %</b>	<b>2 %</b>

**NOT 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

	Goodwill	Patent och andra immate- riella tillgångar	Balanserade utvecklings- kostnader	<b>Totalt</b>
<b>Per 1 januari 2006</b>				
Anskaffningsvärde	471	65	145	681
Akkumulerade avskrivningar	-	-38	-12	-50
<b>Bokfört värde</b>	<b>471</b>	<b>27</b>	<b>133</b>	<b>631</b>
<b>1 januari–31 december 2006</b>				
Ingående bokfört värde	471	27	133	631
Valutadifferenser	-57	-2	-7	-66
Investeringar	-	9	59	68
Företagsförvärv/omklassificering	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-8	-4	-12
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>414</b>	<b>26</b>	<b>181</b>	<b>621</b>
<b>Per 31 december 2006</b>				
Anskaffningsvärde	414	66	197	677
Akkumulerade avskrivningar	-	-40	-16	-56
<b>Bokfört värde</b>	<b>414</b>	<b>26</b>	<b>181</b>	<b>621</b>
<b>1 januari–31 december 2007</b>				
Ingående bokfört värde	414	26	181	621
Valutadifferenser	-6	1	-2	-7
Investeringar	-	8	66	74
Företagsförvärv/omklassificering	17	17	-	34
Försäljningar/utrangeringar	-	-2	-	-2
Avskrivningar	-	-5	-4	-9
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>425</b>	<b>45</b>	<b>241</b>	<b>711</b>
<b>Per 31 december 2007</b>				
Anskaffningsvärde	425	88	266	913
Akkumulerade avskrivningar	-	-43	-25	-202
<b>Bokfört värde</b>	<b>425</b>	<b>45</b>	<b>241</b>	<b>711</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov**

Varje år genomförs en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter enligt följande:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Commercial Vehicle Systems	398	408
Hydraulic Systems	27	6
	<b>425</b>	<b>414</b>



Ingen goodwill är hänförlig till divisionerna Traction Systems och Garphyttan Wire.

Nedskrivningsprövning för de respektive kassagenererande enheterna har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden och därmed beräkna ett nyttjandevärde. Det beräknade nyttjandevärdet har därefter ställts i relation och testats mot bokfört värde på respektive divisions goodwill. Uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. De finansiella budgetarna baseras på aktuella marknadspriser. Vid budgetering tas även hänsyn till realprissänkningar, kostnadsinflation samt bedömd produktivitetsutveckling. Koncernens finansiella mål om 6 procent årlig tillväxt används som grund i volymantagandet.

#### Antaganden avseende avkastningskrav

Diskontering av förväntade framtida kassaflöden sker med en beräknad vägd kapitalkostnad (WACC). Den vägda kapitalkostnaden har beräknats utifrån följande antaganden:

**Risikfri ränta:** Tioårig svensk obligationsränta

**Marknadens riskpremie:** 4 procent

**Betavärde:** Fastställt betavärde för Haldex.

**Räntekostnad:** Har beräknats som en vägd ränta utifrån koncernens finansieringsstruktur i olika valutor samt med beaktande av en lånepremie.

**Skattesats:** Enligt respektive lands skattesats

#### Känslighetsanalys

Prövning av nedskrivningsbehov görs löpande. 2007 års prövning påvisar inte att något nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

Nedskrivningsprövningen av goodwill har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att möjliga förändringar i enskilda variabler inte kan innebära att nyttjandevärdet understiger bokfört värde.

## NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och mark-anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar och förskott till leverantörer	<b>Totalt</b>
<b>Per 1 januari 2006</b>						
Anskaffningsvärde	432	55	2 178	706	140	3 511
Akkumulerade avskrivningar	-201	-8	-1 350	-527	0	-2 086
<b>Bokfört värde</b>	<b>231</b>	<b>47</b>	<b>828</b>	<b>179</b>	<b>140</b>	<b>1 425</b>
<b>1 januari – 31 december 2006</b>						
Ingående bokfört värde	231	47	828	179	140	1 425
Valutadifferenser	-18	-3	-56	-14	5	-86
Investeringar	13	1	211	126	-10	341
Företagsförvärv/omklassificering	-	-	1	-	-1	0
Försäljningar/utrangeringar	-3	-1	-4	-2	-4	-14
Avskrivningar	-19	-1	-161	-79	0	-260
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>204</b>	<b>43</b>	<b>819</b>	<b>210</b>	<b>130</b>	<b>1 406</b>
<b>Per 31 december 2006</b>						
Anskaffningsvärde	408	49	2 170	758	130	3 515
Akkumulerade avskrivningar	-204	-6	-1 351	-548	0	-2 109
<b>Bokfört värde</b>	<b>204</b>	<b>43</b>	<b>819</b>	<b>210</b>	<b>130</b>	<b>1 406</b>
<b>1 januari – 31 december 2007</b>						
Ingående bokfört värde	204	43	819	210	130	1 406
Valutadifferenser	-5	-1	-10	-2	0	-18
Investeringar	15	4	252	59	51	381
Företagsförvärv/omklassificering	22	-	16	-	-	38
Försäljningar/utrangeringar	-4	-1	-21	-6	-2	-34
Avskrivningar	-18	-1	-181	-72	0	-272
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>214</b>	<b>44</b>	<b>875</b>	<b>189</b>	<b>179</b>	<b>1 501</b>
<b>Per 31 december 2007</b>						
Anskaffningsvärde	428	51	2 396	775	179	3 829
Akkumulerade avskrivningar	-214	-7	-1 521	-586	0	-2 328
<b>Bokfört värde</b>	<b>214</b>	<b>44</b>	<b>875</b>	<b>189</b>	<b>179</b>	<b>1 501</b>

**NOT 16 OPERATIONELL LEASING**

Koncernens operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	Lokaler	Maskiner och övriga inventarier	Totalt
2008	47	35	82
2009–2012	141	65	206
2013 och senare	179	13	192

Kostnadsförda leasingavgifter uppgick 2007 till 91 MSEK (88).

**NOT 17 UPPSKJUTNA SKATTER**

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Underskottsavdrag	137	163			137	163
Materiella anläggningstillgångar			67	67	-67	-67
Immateriella tillgångar	25	28	62	48	-37	-20
Periodiseringsfonder			92	61	-92	-61
Pensioner och liknande förpliktelser	48	47			48	47
Omstruktureringsreserv	15				15	
Övrigt	35	6	17	24	18	-18
Kvittning	-148	-87	-148	-87	-	-
<b>Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>112</b>	<b>157</b>	<b>90</b>	<b>113</b>	<b>22</b>	<b>44</b>

**NOT 18 DERIVATINSTRUMENT**

	2007		2006	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Långfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödes-säkringar	-	-	17	1
<b>Kortfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödes-säkringar	12	10	38	7
Valutaterminer – säkringar till verkligt värde	4	4	6	0
Valutaswappar – säkringar till verkligt värde	4	8	15	4
	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>59</b>	<b>11</b>

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutatermins-kontrakt kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2008.

**Säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter**

Koncernens upplåning i US-dollar är identifierad som säkring av nettotillgång (se valutarisker, sid 48). Upplåningens verkliga värde per 31 december 2007 var 284 MSEK (302). Årets kursvinst uppgående till 13 MSEK (34) efter skatt på omräkningen till SEK på balansdagen redovisas i Andra reserver i eget kapital.

**NOT 19 VARULAGER**

	2007	2006
Råmaterial	572	494
Halvfabrikat	136	95
Färdiga produkter	347	297
	<b>1 055</b>	<b>886</b>

**NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

	2007	2006
Skattefordringar	28	10
<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Hyror och försäkringar	18	17
Upplupna intäkter	57	29
Övriga förutbetalda kostnader	63	45
Övriga kortfristiga fordringar	116	119
	<b>282</b>	<b>220</b>

**NOT 21 LIKVIDA MEDEL**

	2007	2006
Bankräkningar och kassa	178	246
Bankcertifikat och specialinlåning	4	4
	<b>182</b>	<b>250</b>

**NOT 22 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

	2007	2006
Multicurrency Revolving Credit Facility	649	533
Obligationslån	600	585
Övriga intecknings- och reverslån	4	–
Balanserat finansiellt fastighetsavtal	32	34
Finansiell leasing	8	–
<b>Totalt</b>	<b>1 293</b>	<b>1 152</b>

**Förfallostruktur, år**

	Totalt	0–1	1–3	3–5	>5år	Genomsnittlig ränta
SEK	902	2	405	475	20	4,99
GBP	8	2	3	3	–	8,4
EUR	95	–	–	95	–	5,03
USD	284	–	–	284	–	5,54
BRL	4	1	2	1	–	10,0
<b>Summa, SEK</b>	<b>1 293</b>	<b>5</b>	<b>410</b>	<b>858</b>	<b>20</b>	<b>5,15</b>
Beräknad ränta	244	66	104	63	11	
<b>Totalt</b>	<b>1 537</b>	<b>71</b>	<b>514</b>	<b>921</b>	<b>31</b>	

Då lån under Multicurrency Revolving Credit Facility och Obligationslån löper med en räntebindningstid mellan 3–6 månader motsvaras verkligt värde av redovisat värde.

Disponibla outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 1 162 MSEK (1 325 MSEK).

Beräknad ränta utgörs av motvärdet i SEK baserat på valutakurser per 31 december 2007 och skuldernas aktuella räntesatser.

**NOT 23 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE****Pensionsskuld enligt balansräkningen**

	2007	2006
FPG/PRI-pensioner	128	106
Förmånsbestämda sjukvårdsförmåner	35	37
Övriga förmånsbestämda planer	171	176
	<b>334</b>	<b>319</b>

Haldex har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa enheter i Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Aktuariella förluster, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna minskade under året med 58 Mkr och uppgick vid årets utgång till 4 procent (11) av nuvärdet av pensionsförpliktelserna. I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 30 Mkr medan verklig avkastning uppgår till 19 Mkr. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Koncernen	2007	2006
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per 31 december	487	506
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per 31 december	–431	–407
<b>Summa</b>	<b>56</b>	<b>99</b>
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per 31 december	312	312
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (–)	–34	–92
<b>Nettoskuld enligt balansräkningen</b>	<b>334</b>	<b>319</b>

**Totala pensionskostnader**

Koncernen	2007	2006
Pensioner intjänade under perioden	–45	–44
Ränta på förpliktelsen	–38	–35
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	30	24
Amortering av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (–)	–4	–8
<b>Pensionskostnader, förmånsbestämda planer</b>	<b>–57</b>	<b>–62</b>
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	–35	–31
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>–92</b>	<b>–93</b>

**FORTS. NOT 23 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE****Pensionsförpliktelse**

Koncernen	2007	2006
Ingående balans	818	841
Pensioner intjänade under perioden	45	44
Ränta på förpliktelser	38	35
Betalda förmåner	-23	-18
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+), pensionsförpliktelser	-60	-38
Valutakursdifferenser	-19	-46
<b>Pensionsförpliktelser, nuvärde</b>	<b>799</b>	<b>818</b>

**Förvaltningstillgångar**

Koncernen	2007	2006
Ingående balans	407	373
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	30	24
Tillskjutna medel från arbetsgivare	36	36
Utbetalningar av pensionsersättningar	-17	-13
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar	-11	13
Valutakursdifferenser	-14	-26
<b>Förvaltningstillgångar, verkligt värde</b>	<b>431</b>	<b>407</b>

**Avstämning räntebärande pensionsskuld**

Koncernen	2007	2006
Ingående balans pensionsskuld (netto)	319	308
Pensionskostnader	57	62
Betalda förmåner	-23	-18
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-36	-36
Gottgörelse från förvaltningstillgångar	17	13
Valutakursdifferenser	0	-10
<b>Enligt balansräkning</b>	<b>334</b>	<b>319</b>

**Aktuarieantaganden**

I procent	Sverige	Tyskland	Frankrike	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,65	4,65	4,65	5,25	5,60
Diskonteringsränta, den 31 december	4,50	5,65	5,65	5,95	6,25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	6,50	7,65	7,65	7,95	8,25
Förväntad löneökning	3,00	3,25	3,25	4,00	4,50
Förväntad inflation	2,00	2,00	2,00	3,25	3,50

**Erfarenhetsbaserad förändring av oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)**

Koncernen	2007	2006	2005
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	799	818	841
Förvaltningstillgångar	431	407	373
Överskott (+) / underskott (-)	-368	-411	-468
Erfarenhetsbaserade justeringar på förpliktelserna	4	-8	-15
Erfarenhetsbaserade justeringar på förvaltningstillgångarna	-11	13	34

Informationen enligt ovan skall successivt byggas upp till en femårsöversikt. Övergångsreglerna anger att uppbyggnaden ej kräver information avseende perioder som föregår jämförelseåret. Detta innebär att en fullständig femårsöversikt kommer att finnas i årsredovisningen för 2009.

Med erfarenhetsbaserade justeringar på förpliktelser avses avvikelser från grundantaganden i beräkningen av pensionsförpliktelsen. Detta kan till exempel avse förändringar i förväntad personalomsättning, förtidspensionering, löneökningar och livslängd.

Med erfarenhetsbaserad justering på förvaltningstillgångar avses skillnaden mellan förväntad avkastning och den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna.



**NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	Garanti-reserver	Omstrukturering-reserver	Totalt
Per 1 januari 2007	46	22	68
Avsättningar	85	31	116
Återföringar	-1	0	-1
lanspråktagande	-76	-28	-104
Omräkningsdifferenser	-2	-1	-3
Per 31 december 2007	52	24	76

Avsättningar för omstrukturering består i huvudsak av reservering för uppsägning av personal.

**NOT 25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	2007	2006
Skatteskulder	49	43
Upplupna kostnader		
Personalkostnader	209	210
Övriga upplupna kostnader	15	44
Övriga kortfristiga skulder	102	70
	<b>375</b>	<b>367</b>

**NOT 26 FÖRETAGSFÖRVÄRV**

Den 21 februari 2007 förvärvades Runguang Hydraulics. Runguang Hydraulics är en av de ledande leverantörerna av hydraulikprodukter till den kinesiska entreprenadmaskinindustrin. Ett nybildat bolag, Haldex Hydraulics (Qingzhou) Co Ltd tog över de flesta tillgångarna och de anställda från Runguang Hydraulics. Det nya bolaget har konsoliderats i koncernen från den 1 april då det kompletta och slutgiltiga aktieägaravtalet var undertecknat.

Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter om 80 MSEK och ingår i Haldex Hydraulic Systems Division. Rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK varav Haldex andel av resultatet uppgår till 4 MSEK.

**Information om förvärvade nettotillgångar**

Preliminär förvärvskalkyl

Köpeskilling:	
- Kontant betalt	43
- Direkta kostnader i samband med förvärvet	6
<b>Sammanlagd köpeskilling</b>	<b>49</b>
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	32
Goodwill	17

Tillgångar och skulder per 1 april 2007 till följd av förvärvet är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Markrättigheter	16	7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	38	33
Vaulager	34	39
Kundfordringar och andra fordringar	36	35
Kortfristiga lån	-36	-36
Avsättningar	-3	-3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-49	-49
Nettotillgångar	37	27
Minoritetsintresse	-5	
Förvärvade nettotillgångar	32	

**NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag. Transaktioner med dotterföretag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

**NOT 28 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Den 21 februari 2008 undertecknade Haldex ett avtal om förvärv av Concentric Plc, som är en av världens ledande tillverkare av olje-, vatten- och bränslepumpar för mellanstora och stora dieselmotorer för lastbilar och entreprenadmaskiner. Företaget omsätter 72 MGBP.

Haldex kommer att förvärva Concentric mot en kontanterättning om 75 MGBP och bolaget kommer att ingå i Haldex Hydraulic Systems Division.

Förvärvet kommer att prövas av konkurrensmyndigheterna i Tyskland och förväntas genomföras innan slutet av april 2008.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning		43	28
Administrationskostnader	6	-83	-75
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-40</b>	<b>-47</b>
Utdelningar från koncernbolag		117	4
Koncernbidrag		117	137
Ränteintäkter	7	66	52
Räntekostnader	7	-83	-60
Övriga finansiella poster		24	51
<b>Resultat före skatt</b>		<b>201</b>	<b>137</b>
Förändring av Periodiseringsfond	14	-7	-25
Skatter	15	-13	-32
<b>Årets resultat</b>		<b>181</b>	<b>80</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella tillgångar	8	3	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	9	1 761	1 757
Derivatinstrument	12	–	8
Långfristiga fordringar	10	15	13
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 779</b>	<b>1 780</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på dotterbolag		1 335	1 154
Övriga kortfristiga fordringar	11	26	12
Derivatinstrument	12	47	83
Likvida medel	13	44	110
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 452</b>	<b>1 359</b>
<b>Totalt tillgångar</b>		<b>3 231</b>	<b>3 139</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		111	111
Bundna medel		455	455
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		363	421
Året resultat		181	80
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 110</b>	<b>1 067</b>
Obeskattade reserver	14	188	181
<b>Avsättningar</b>			
Pensioner och liknande förpliktelser	16	13	10
Övriga avsättningar		11	9
<b>Summa avsättningar</b>		<b>24</b>	<b>19</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	17	1 249	1 118
Derivatinstrument	12	–	8
Skulder till dotterbolag		5	5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 254</b>	<b>1 131</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		5	6
Skulder till dotterbolag		582	634
Derivatinstrument	12	45	68
Övriga kortfristiga skulder	18	23	33
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>655</b>	<b>741</b>
<b>Totalt eget kapital och skulder</b>		<b>3 231</b>	<b>3 139</b>
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	19	378	263

# Förändring av eget kapital i moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	<b>Totalt</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2006</b>	111	455	509	<b>1 075</b>
Årets resultat	–	–	80	<b>80</b>
Utdelning	–	–	–88	<b>–88</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2006</b>	<b>111</b>	<b>455</b>	<b>501</b>	<b>1 067</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	111	455	501	<b>1 067</b>
Årets resultat	–	–	181	<b>181</b>
Utdelning	–	–	–99	<b>–99</b>
Återköp av aktier	–	–	–24	<b>–24</b>
Lämnade koncernbidrag	–	–	–15	<b>–15</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>111</b>	<b>455</b>	<b>544</b>	<b>1 110</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2007	2006
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		
Resultat efter finansiella poster	84	0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	4
Betalda skatter	–29	–29
Kassaflöde från rörelsen före förändring i rörelsekapital	61	–25
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		
Rörelsefordringar	10	–77
Rörelseskulder	–94	433
Rörelsekapitalförändring	–84	356
Kassaflöde från rörelsen	–23	331
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		
Investeringar i anläggningar	–2	–1
Investering i aktier och andelar	–49	–249
Kassaflöde från investeringar	–51	–250
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		
Utdelning till aktieägare	–99	–88
Återköp av egna aktier	–24	–
Räntebärande skulder	131	–13
Kassaflöde från finansiering	8	–101
Året förändring i likvida medel	–66	–20
Likvida medel vid årets början	110	130
Likvida medel vid årets slut	44	110

# Noter moderbolaget

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Bolaget bedriver huvudkontorsfunktioner inklusive central finansfunktion.

Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, är aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Haldex AB, Box 7200, 103 88 Stockholm.

Haldex AB:s aktier är noterade på Stockholmsbörsen, Mid Cap.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32 Redovisning för juridisk person. Reglerna i RR 32 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

### 2.1 Pensioner och liknande förpliktelser

Haldex AB har förmånsbestämda pensionsplaner samt avgiftsbestämda pensionsplaner. Enligt RR 32.37 innehåller Tryggandelagen och Finansinspektionen föreskrifter regler som innebär en annan redovisning än IAS 19 för förmånsbestämda planer. För skattemässig avdragsrätt krävs att Tryggandelagens regler tillämpas vilket innebär att reglerna i IAS 19 för förmånsbestämda pla-

ner inte behöver tillämpas i juridisk person. I juridisk person tillämpas bestämmelserna i enligt FAR SRS redovisningsrekommendation RedR 4 vilken är i enlighet med Tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter. För förmånsbestämda pensionsplaner redovisas aktuellt värde baserat på aktuariella beräkningar som en skuld i balansräkningen. Förändringen på skulden bokförs i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner bokförs löpande avgifter från pensionsinstitut som en kostnad i resultaträkningen.

Kapitalförsäkringar redovisas till marknadsvärde både som finansiell anläggningstillgång och som övrig avsättning. Kostnaden vid tecknandet av kapitalförsäkring redovisas i resultaträkningen.

Haldex AB har härutöver pensionsutfästelser vilka tryggas genom två pensionsstiftelser. Tillgångarna och skulderna för dessa förpliktelser sköts av tredje part och redovisas inte i balansräkningen. Den beräknade kostnaden för att tillgodose tryggenivån redovisas över resultaträkningen.

### 2.2 Uppskjutna skatter

Skattelagstiftningen i Sverige och vissa andra länder medger möjlighet att skjuta upp skattebetalningar genom avsättningar till Obeskattade reserver. Moderbolaget har periodiseringsfonder som skall återföras till beskattning senast år sex från avsättningsåret.

Härutöver beräknas uppskjutna skatter för temporära differenser mellan intäkt- och kostnadsposters bokförda och skattemässiga värden.

## NOT 3 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2007			2006		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	4	13	17	3	14	17

## NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2007				2006			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Sverige	19	10	13	6	21	9	17	9

Styrelsen består av 7 ledamöter (7), för deras och VD:s individuella ersättningar se koncernens not 9. Ersättning till andra ledande befattningshavare, 2 personer (2), uppgick till 4 MSEK (3), varav 1 MSEK (0) avsåg rörlig ersättning. Av totala pensionskostnader avsåg 1 MSEK (1) pensioner till andra ledande befattningshavare.

## NOT 5 REVISIONSARVODE

	2007	2006
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	1	1
	<b>2</b>	<b>2</b>

## NOT 6 AVSKRIVNINGAR

	2007	2006
Administrationskostnader	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>



**NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER**

	2007	2006
<i>Ränteintäkter</i>		
Ränteintäkter externa	4	2
Ränteintäkter från koncernbolag	62	50
<b>Totalt</b>	<b>66</b>	<b>52</b>
<i>Räntekostnader</i>		
Räntekostnader externa	-66	-47
Räntekostnader från koncernbolag	-17	-13
<b>Totalt</b>	<b>-83</b>	<b>-60</b>

**NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

<b>1 januari–31 december 2006</b>	
Ingående bokfört värde	2
Investeringar	1
Avskrivningar	-1
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2</b>
<b>Per 31 december 2006</b>	
Anskaffningsvärde	4
Akkumulerade avskrivningar	-2
<b>Bokfört värde</b>	<b>2</b>
<b>1 januari–31 december 2007</b>	
Ingående bokfört värde	2
Investeringar	2
Försäljningar/utrangeringar	0
Avskrivningar	-1
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3</b>
<b>Per 31 december 2007</b>	
Anskaffningsvärde	6
Akkumulerade avskrivningar	-3
<b>Bokfört värde</b>	<b>3</b>

**NOT 9 AKTIER OCH ANDELAR**

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	2007	2006
Haldex Brake Prod AB	556068-2758	Landskrona	127 000	100	142	142
Haldex Garphyttan AB	556030-2886	Örebro	150 000	100	47	47
Haldex Hydraulics AB	556105-8941	Örkelljunga	30 000	100	22	22
Haldex Traction AB	556040-2736	Landskrona	3 501	100	7	7
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Halmstad	30 000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	106	106
Haldex Vehicle Products Co Ltd		Kina		100	-	134
Haldex Europé S.A.S.		Frankrike	418 119	100	42	42
Haldex Ltd		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda.		Brasilien	185 099	100	6	6
Haldex Sp.z o.o.		Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4 035	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10 400	100	0	0
Haldex Korea Ltd		Sydkorea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Stockholm	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Kft		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Stockholm	1 000	100	992	992
OOO Haldex Rus		Moskva		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Stockholm	23 079 394	100	165	162
Haldex Hydraulics (Hong Kong) Co. Ltd		Hong Kong		100	49	-
Haldex Garphyttan (Hong Kong) Co. Ltd		Hong Kong		100	87	-
<b>Totalt</b>					<b>1 761</b>	<b>1 757</b>
<i>Intrassebolag</i>						
Alfdex	556647-7278	Tumba		50	0	0
<i>Aktier och andelar i andra bolag</i>						
Anglo Scandinavian Aircraft Leasing KB			48	4,8	0	0
Altra Technologies Inc.			1 000 000	18,1	0	0
Swedish Aircraft Two KB			10	10	0	0

**Förändring aktier och andelar**

	Ingående Balans	Förvärv	Omklassificering	Avyttringar	Nyemission	Apportemission	Utgående Balans
2007	1 757	49	-45	-	-	-	1 761
2006	1 508	162	-	-52	-	138	1 757

Under 2007 förvärvades det kinesiska bolaget Runguang Hydraulics till 85 procent. Bolaget ägs genom Haldex Hydraulics Hong Kong.

Under året har en intern omstrukturering genomförts. Haldex AB har sålt Haldex Vehicle Products Co Ltd till ett helägt dotterbolag Haldex Garphyttan Hong Kong. I samband med försäljningen omklassificerades aktiekapital till lån. Bokfört värde på Haldex Vehicle Products Co Ltd uppgår nu till 87 MSEK.

JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda engelska dotterbolaget Haldex Ltd och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc.

Haldex Ltd är moderbolag till det helägda engelska dotterbo-

laget Haldex Brake Products Ltd och därigenom det spanska dotterbolaget Haldex España SA.

Haldex GmbH är holdingbolag för de helägda tyska dotterbolagen Haldex Brake Products GmbH, Haldex Garphyttan GmbH och Haldex Hydraulics GmbH.

Haldex Inc. är holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Corp, Haldex Brake Products Corp, Haldex Garphyttan Corp., Haldex Hydraulics Corp. och det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V.

Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda. är moderbolag för det helägda brasilianska dotterbolaget Fabrica Brasileira de Freios S.A.

## NOT 10 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2007	2006
Uppskjutna skattefordringar	4	3
Övriga långfristiga fordringar	11	10
<b>Totalt</b>	<b>15</b>	<b>13</b>

## NOT 11 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2007	2006
Skattefordringar	19	3
<i>Förutbetalda kostnader</i>		
Hyror och försäkringar	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	3	4
Övriga kortfristiga fordringar	3	4
<b>Totalt</b>	<b>26</b>	<b>12</b>

## NOT 12 DERIVATINSTRUMENT

	2007		2006	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Långfristiga				
Valutaterminer – säkringar till verkligt värde	–	–	8	8
Kortfristiga				
Valutaterminer – säkringar till verkligt värde	40	40	68	64
Valutaswappar – säkringar till verkligt värde	7	5	15	4
<b>Totalt</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>83</b>	<b>68</b>

Vinster och förluster på kortfristiga valutaterminskontrakt och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

## NOT 13 LIKVIDA MEDEL

	2007	2006
Kassa och bank	44	110
Bankcertifikat och specialinlåning	–	–
<b>Totalt</b>	<b>44</b>	<b>110</b>

## NOT 14 OBESKATTADE RESERVER

	2007	2006
Periodiseringsfond		
Ingående balans	181	156
Årets upplösning	–7	–15
Årets avsättning	14	40
<b>Utgående balans</b>	<b>188</b>	<b>181</b>

## NOT 15 SKATTER

	2007	2006
Årets aktuella skattekostnad	–13	–33
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–	1
<b>Totalt</b>	<b>–13</b>	<b>–32</b>

## NOT 16 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

	2007	2006
<b>Pensionskostnader hänförliga till förmånsbestämda planer</b>		
Pensioner intjänade under perioden	–3	–1
Ränta på förpliktelsen	0	0
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>–3</b>	<b>–1</b>
<b>Avstämning räntebärande pensionsskuld</b>		
Ingående balans pensionsskuld	10	9
Pensionskostnader	3	1
<b>Enligt balansräkning</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

**NOT 17 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

	2007	2006
Multicurrency Revolving Credit Facility	649	533
Obligationslån	600	585
<b>Totalt</b>	<b>1 249</b>	<b>1 118</b>

**Förfallostruktur, år**

Skulder	Totalt	0–1	1–3	3–5	>5 år	Genomsnittlig ränta
SEK	870	–	400	470	–	5,03
EUR	95	–	–	95	–	5,03
USD	284	–	–	284	–	5,54
<b>Summa</b>	<b>1 249</b>	<b>–</b>	<b>400</b>	<b>849</b>	<b>–</b>	<b>5,14</b>
Beräknad ränta	228	64	103	61	–	
<b>Totalt</b>	<b>1 477</b>	<b>64</b>	<b>503</b>	<b>910</b>	<b>–</b>	

Då lån under Multicurrency Revolving Credit Facility och Obligationslån löper med en räntebindningstid mellan 3–6 månader motsvaras verkligt värde av redovisat värde.

Disponibla outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 1 162 MSEK (1 325 MSEK).

Beräknad ränta utgörs av motvärdet i SEK baserat på valutakurser per 31 december 2007 och skuldernas aktuella räntesatser.

**NOT 18 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	2007	2006
<i>Upplupna kostnader</i>		
Personalkostnader	9	10
Övriga upplupna kostnader	12	17
Övriga kortfristiga skulder	2	6
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>33</b>

**NOT 19 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH STÄLLDA PANTER**

	2007	2006
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	378	263

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernens står för.

Stockholm den 19 mars 2008

Sune Karlsson, *Ordförande*

Anders Böös

Björn Cederlund

Claes Hallberg

Arne Karlsson

Lars-Göran Moberg

Caroline Sundewall

Anders Thelin

Cecilia Vieweg

Joakim Olsson, *Koncernchef och verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2008

Michael Bengtsson  
*Auktoriserad revisor*  
PricewaterhouseCoopers AB

Liselott Stenudd  
*Auktoriserad revisor*  
PricewaterhouseCoopers AB

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Haldex AB (publ)

### Org nr 556010-1155

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Haldex AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 36–66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat års-

redovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 20 mars 2008

Michael Bengtsson  
*Auktoriserad revisor*

PricewaterhouseCoopers AB

Liselott Stenudd  
*Auktoriserad revisor*

PricewaterhouseCoopers AB

# Bolagsstyrningsrapport

Haldex tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning, nedan kallad "koden", samt upprättar en bolagsstyrningsrapport i enlighet med koden. Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

## Bolagsstyrning inom Haldex

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Ansvaret för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, Stockholmsbörsens regelverk (inklusive svensk kod för bolagsstyrning), andra tillämpliga lagar och regler samt Haldex bolagsordning och styrelsens interna regler. Översiktligt kan bolagsstyrningen i Haldex beskrivas med illustrationen nedan.

## Bolagsordning

Bolagsordningen fastslår bland annat att bolagets firma är Haldex Aktiebolag (publ.) och att bolagets verksamhet är att direkt eller genom innehav av aktier eller andelar i andra företag bedriva tillverkning och försäljning av produkter företrädesvis till fordons- och transportindustrin och idka annan därmed förenlig verksamhet, ävensom att äga och förvalta värdepapper och annan lös eller fast egendom. Bolagsordningen i sin helhet redovisas på bolagets webbplats, [www.haldex.com](http://www.haldex.com)

## Årsstämma

Årsstämman är Haldexkoncernens högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april månad i Stockholm.

## Årsstämma 2007

Årsstämman 2007 ägde rum torsdagen den 12 april i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes, på förslag av valberedningen, styrelsens ordförande Sune Karlsson. Stämman beslutade att antalet av stämman valda styrelseledamöter skulle vara sju, utan suppleanter. Stämman omvalde Sune Karlsson (ordförande), Arne Karlsson, Caroline Sundewall och Cecilia Vieweg. Nyval gjordes av Lars-Göran Moberg, Anders Thelin och Anders Böös. Samtliga utom Lars-Göran Moberg var närvarande vid stämman.

Auktoriserade revisor Richard Roth redogjorde för det genomförda revisionsarbetet. Valberedningens förslag till val av styrelse, styrelseordförande, beslut om arvoden etc, föredrogs av valberedningens ordförande Sarah McPhee (AMF Pension). I protokollet från ordinarie årsstämman 2007 framgår de beslut som fattades vid stämman. Protokollet återfinns på Haldex webbplats, [www.haldex.com](http://www.haldex.com)

## Haldex styrningsstruktur





## Valberedning

### Valberedningens tillsättande

Årsstämman 2007 beslutade att valberedningen ska ha fyra ledamöter bestående av en representant vardera från de fyra till största aktieägarna. Namnen på dessa fyra representanter, samt namnen på de aktieägare som dessa representerar, ska offentliggöras minst sex månader före årsstämman, och ska baseras på aktieinnehaven omedelbart föregående sådant offentliggörande. Ledamöternas uppdrag ska upphöra när en ny valberedning utses. Under förutsättning att ledamöterna inte överenskommer annat, ska den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren utses till valberedningens ordförande.

För det fall, under tiden för valberedningens uppdrag, en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra röstmässigt största ägarna, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från en av de fyra största ägarna. Sammansättningen av valberedningen ska dock inte ändras om förändringen endast är marginell, eller om förändringen inträffar senare än två månader före årsstämman. En aktieägare som utsett en representant till valberedningen ska under mandatperioden kunna ersätta denne med en annan.

### Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag fastställs på årsstämman. Årsstämman 2007 fastställde valberedningens uppdrag att omfatta beredning och upprättande av förslag till val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, samt förslag till beslut om arvode till styrelsen (uppdelat på styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete) och arvode till revisorerna. Valberedningen har också enligt beslut vid årsstämman rätt att dels begära personella resurser, exempelvis sekreterarfunktion, från bolaget, dels rätt att belasta bolaget för skäligen kostnader för externa konsulter som bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Styrelsens ordförande är ansvarig för att på lämpligt sätt delge valberedningen information om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsform samt resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete. Valberedningen har också rätt i förekommande fall föreslå val av revisorer.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämma och på Haldex webbplats.

För personer som föreslås till Haldex styrelse redogörs på webbplatsen bland annat för ålder, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, personens och närståendes innehav av aktier och andra finansiella instrument i Haldex, när ledamoten valdes in i styrelsen (vid omval) och om personen är att anse som oberoende eller beroende i förhållande till bolaget och de större aktieägarna i bolaget.

Någon ersättning till valberedningens ledamöter utgår ej.

### Valberedningens sammansättning 2007

I enlighet med beslut av årsstämman har de fyra största ägarrepresentanterna bildat valberedning inför årsstämman 2008. Vid slutet av september 2007 var dessa ägare Audley Capital, AMF Pension, Andra AP-Fonden och Odin Fonder. Tillsammans representerade dessa 28,7 procent av rösterna i Haldex AB per den 28 september 2007. Till ledamöter av valberedningen har

dessa ägare utsett Peter Lindell, AMF pension, (ordförande), Julia Prestia, Audley Capital, Carl Rosén, Andra AP-fonden, och Nils Petter Hollekim, Odin Fonder.

Bolagets aktieägare har getts möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen på sätt som anges på bolagets webbplats. När valberedningen är färdig med de förslag som omfattas av valberedningens uppdrag, presenteras dessa i kallelsen till årsstämman samt på Haldex webbplats. På webbplatsen publiceras en redogörelse för hur valberedningen har bedrivit sitt arbete. Valberedningen kommer vid årsstämman 2008 att presentera sina förslag samt redogöra för sitt arbete. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post.

## Styrelse

### Styrelsens uppgifter

Styrelsens ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagets och koncernens organisation, ledning och förvaltning samt för att uppföljningen och kontrollen av bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande.

Styrelsen övervakar och utvärderar VD:s och koncernledningens arbete och ansvarar för beslut och uppföljning av bolagets strategier genom fastställande av planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt genom löpande uppföljningar under året.

Styrelsen fastställer också årsbokslut. Därutöver tillser styrelsen att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet och saktlighet, samt fastställer riktlinjer och policydokument avseende bland annat finansverksamheten, informationsgivningen, insiderfrågor och etiskt uppträdande.

Vid styrelsens sammanträden finns ett antal återkommande punkter på agendan. Dessa är bland annat koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsbokslut, kommunicéer, tvister, aktuella förvärv/avyttringar, affärsavtal av betydande storlek samt beslut avseende större utvecklingsprojekt och investeringar.

#### På webbplatsen [www.haldex.com](http://www.haldex.com) finns utförlig information om Haldex bolagsstyrning:

- Bolagsordning
- Information om årsstämma
  - o Tid och plats
  - o Anmälningsförfarande för att delta
  - o Anmälningsförfarande för att anmäla ärende till årsstämma
  - o Kallelse
  - o Dagordning
  - o Protokoll
  - o VD:s anförande
- Information om valberedningen
  - o Sammansättning
  - o Kontaktuppgifter
- Styrelsens ledamöter (uppdateras löpande om förändringar sker under året)
- Medlemmar av bolagsledningen (uppdateras löpande om förändringar sker under året)
- Föregående års bolagsstyrningsrapporter

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandes arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för VD samt en instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen ska enligt arbetsordningen ha minst en årlig genomgång med revisorerna om verksamheten.

### Styrelsens arbete 2007

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde 11 gånger under 2007. Styrelsen har, i olika konstellationer, besökt ett antal av koncernens dotterbolag för att inhämta djupare kunskap om verksamheten.

Under året följde styrelsens arbete i stort sett följande agenda:

- Januari/februari – Bokslut, årsredovisning, möte med revisorer, utvärdering av VD:s förvaltning.
- Våren/hösten – Fastställande av styrelsens arbetsformer samt fastställande av instruktion till VD. Strategi- och organisationsfrågor. Långsiktiga investeringsplaner.
- November/december – Finanspolicy. Budgetgenomgång. Tidsschema för kommande år.

I samband med vårens strategigenomgångar gavs respektive divisionschef möjlighet till en fördjupad presentation av sin verksamhet.

### Styrelsens ordförande

Årsstämman 2007 valde Sune Karlsson till styrelseordförande för tiden till och med 2008 års stämma. Sune Karlsson har varit ledamot och ordförande av Haldex styrelse sedan 2004.

Ordförande leder styrelsens arbete, sörjer för god effektivitet i arbetet och ansvarar för att styrelsens arbete utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar och förordningar samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden tillser att styrelseledamöterna får den utbildning som krävs samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete och att valberedningen får del av denna. Ordförande fastställer i samråd med VD förslag

till styrelsesammanträdenas dagordning. Ordföranden kommunicerar löpande med VD, förmedlar synpunkter från aktieägarna till övriga styrelseledamöter samt är bolagets talesman å styrelsens vägnar.

### Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Årsstämman 2007 valde Sune Karlsson, Anders Böös, Arne Karlsson, Lars-Göran Moberg, Caroline Sundewall, Anders Thelin och Cecilia Vieweg till ledamöter. Två av sju ledamöter är således kvinnor. Ingen representant för bolagsledningen ingår i styrelsen, VD är dock föredragande och koncernens finansdirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Utöver de stämموvalda ledamöterna utser de anställda två arbetstagarrepresentanter med två suppleanter.

För varje styrelseledamot presenteras på årsredovisningens sida 74 ålder, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, personens och närståendes innehav av aktier och andra finansiella instrument i Haldex, och när ledamoten valdes in i styrelsen.

Enligt koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Enligt koden ska också minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen dessutom vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till såväl Haldex, Haldex ledning som Haldex större aktieägare.

### Styrelsens utskott

#### Ersättningsutskottet

Styrelsen utser inom sig ett ersättningsutskott för djupare beredning av kompensationsfrågor. Ledamöter i ersättningsutskottet utses årligen på det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman.

Ersättningsutskottet lämnar till styrelsen förslag till beslut om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor. Vidare ska ersättningsutskottet fastställa löner och övriga anställningsvillkor för koncernledningen.

### Styrelsemöten 2007

Ledamot	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Sune Karlsson	11	2	3**
Anders Böös	8	–	3
Arne Karlsson	11	–	3
Lars-Göran Moberg	8	2	–
Kurt Palmgren*	3	1	–
Bengt Stillström*	3	–	1
Caroline Sundewall	11	–	4
Anders Thelin	8	–	–
Lars Westerberg*	2	1	–
Cecilia Vieweg	10	3	–
Björn Cederlund	10	–	–
Claes Hallberg	10	–	–

**Antal protokollförda möten totalt**

**11**

\* Avgick från styrelsen i samband med årsstämman 2007.

\*\* Adjungerad

1–11 Anger närvaro vid styrelsemöten samt i förekommande fall utskottsmöten.

– Ledamot som ej ingår i aktuellt utskott.

Ersättningsutskottet ska vidare biträda styrelsen i att inför varje årsstämma upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för det kommande året. Riktlinjerna ska avse bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i bolaget.

Under 2007 utgjorde Sune Karlsson, Lars-Göran Moberg och Cecilia Vieweg utskottets ledamöter. Cecilia Vieweg var utskottets ordförande. Utskottet hade tre sammanträden under 2007.

#### Revisionsutskottet

Styrelsen utser inom sig ett revisionsutskott som bereder frågor rörande redovisning, revision och intern kontroll. Ledamöter i revisionsutskottet utses årligen på det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman.

Revisionsutskottet svarar för beredningen av styrelsens arbete med att säkerställa att systemen för revision, intern kontroll och riskhantering uppfyller kraven enligt gällande lagar och föreskrifter samt att dessa system leder till effektivitet i verksamheten, skapar korrekta redovisningshandlingar och säkerställer att den ekonomiska informationen är tillförlitlig. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll, samt fastställer riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revision från bolagets revisorer. Utskottet träffar bolagets revisorer löpande under året, då bland annat revisionsrapporter och revisionsplaner behandlas. Utskottet är ansvarigt för att utvärdera revisionsinsatsen, revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet ska vidare biträda valberedningen vid förslag till val av revisorer. För att säkerställa en god intern kontroll och riskhantering bistår utskottet Haldex ledning med att bedöma hur identifierade risker ska hanteras.

Under 2007 utgjorde Anders Böös, Arne Karlsson och Caroline Sundewall utskottets ledamöter. Caroline Sundewall var utskottets ordförande. Sune Karlsson var adjungerad till utskottet. Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under 2007.

#### Utvärdering av styrelsens arbete 2007

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmåga att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmåga att motivera och samverka med

VD. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam genomgång av styrelsearbetet inom styrelsen. Utvärderingsprocessen avseende år 2007 genomfördes i samband med styrelsemötet i december 2007.

#### Arvodering av styrelsen

Årsstämman 2007 beslutade att styrelsearvode totalt ska uppgå till 1 650 000 SEK, inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, någon rörlig del finns inte. Enligt bolagsstämmans beslut utgick 450 000 SEK till styrelsens ordförande samt 150 000 SEK vardera till styrelsens övriga ledamöter. Därutöver utgick sammanlagt 300 000 SEK för utskottsarbete. Ersättningen till ledamöterna fördelades enligt tabellen nedan.

#### Verkställande ledning

##### Medlemmar av verkställande ledningen

Haldex verkställande ledningsgrupp består av VD, cheferna för koncernens fyra divisioner, finansdirektören och personaldirektören.

VD leder verksamheten inom de ramar styrelsen fastlagt. VD är ansvarig inför styrelsen för ledningen och utvecklingen av bolaget. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram sakligt, utförligt och relevant informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten samt föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med den övriga verkställande ledningen. Koncernledningen har under 2007 mötts vid sex tillfällen.

##### Ersättning till ledande befattningshavare

Stämman fastställer årligen riktlinjer för bestämmande av ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, innefattande divisionschefer och koncernstabschefer. Styrelsen och dess ersättningsutskott beslutar, baserat på de av stämman fastlagda riktlinjerna, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till ledande befattningshavare.

##### Ersättning till VD

Beredningen av ersättningsfrågor gällande VD gjordes för 2007 av styrelsens ersättningsutskott och beslutades av styrelsen.

#### Arvodering av styrelsen 2007 (SEK)

Ledamot	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Sune Karlsson	450 000	25 000	475 000
Anders Böös	150 000	50 000	200 000
Arne Karlsson	150 000	50 000	200 000
Lars-Göran Moberg	150 000	25 000	175 000
Caroline Sundewall	150 000	100 000	250 000
Anders Thelin	150 000	–	150 000
Cecilia Vieweg	150 000	50 000	200 000
<b>Totalt</b>	<b>1 350 000</b>	<b>300 000</b>	<b>1 650 000</b>

Lönen till VD består av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen baseras på årligen fastställda finansiella mål.

Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har VD, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsersättning motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från VD:s sida kan inget avgångsvederlag påkallas.

VD:s pensionsförmån är premiebaserad och består av ITP-plan samt en årlig avsättning om 23 procent av fast lön över 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

#### *Övriga medlemmar i den verkställande ledningen*

Beredning av principerna för ersättningsfrågor gällande koncern- och divisionsledningarna hanteras av VD i samråd med styrelsens ersättningsutskott och på uppdrag av styrelsen. Liksom för VD består ersättningen till gruppen av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på av VD och ersättningsutskottet årligen fastställda målsättningar och kan uppgå till 30–50 procent av den fasta årslönen. Samtliga har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, en avgångsersättning som varierar mellan 6 och 24 månader. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner anpassade till praxis i ifrågavarande land, med pensionsålder från 65 år.

Not 9 redogör närmare för ersättningar till VD och övriga medlemmar i den verkställande ledningen.

#### Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionen för VD samt i koncernens finanspolicy. VD har i uppgift att tillsammans med finansdirektören granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner. VD tillställer styrelsen delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisning för granskning. Därefter godkänns och avges rapporterna av styrelsen. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter är upprättade i överensstämmelse med lag, redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

I styrelsens instruktion till VD har vidare uppställts krav på att fortlöpande tillställa styrelsen interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter som bland annat ska innehålla resultat- och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsprinciper, juridiska ärenden och tvister, granskas av revisionsutskottet och tillställs därefter styrelsen. Avseende styrelsens kommunikation med bolagets revisorer, se nedan.

#### Revisorer

##### Revisorernas uppdrag

Revisorerna arbetar efter en revisionsplan som fastläggs i samråd med revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorerna sina iakttagelser till företagsledningen för avstämning samt därefter till revisionsutskottet. Avrapporteringen till

revisionsutskottet sker dels efter det att revisionen av förvaltningen och granskningen av det så kallade hard-close bokslutet avslutats och dels i samband med att årsredovisningen skall fastställas.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna avrapporterar sina iakttagelser direkt till bolagets styrelse utan medverkan av bolagsledningen. Revisorerna deltar slutligen vid årsstämman där de kortfattat redogör för den genomförda revisionen och sammanfattar sin rekommendation i revisionsberättelsen till aktieägarna.

##### Revisorer 2007

Årsstämman väljer två ordinarie revisorer och två revisorssuppleanter som utses för en period om tre till fyra år åt gången.

Revisorerna Liselott Stenudd och Michael Bengtsson från PricewaterhouseCoopers AB omvaldes respektive nyvaldes av årsstämman 2007 till revisorer för tiden intill dess årsstämma för 2010 hållits. Revisorerna Christine Rankin Johansson och Ronnie Ekman omvaldes respektive nyvaldes till revisorssuppleanter.

Liselott Stenudd är auktoriserad revisor sedan 1986, och är vald revisor i bland annat SinterCast AB, Medivir AB, de svenska Cargotec-bolagen och Diamyd Medical AB. Michael Bengtsson är auktoriserad revisor sedan 1988, och är vald revisor i bland annat Enea, Onoff, Perstorp Holding AB och Sweco. Varken Liselott Stenudd eller Michael Bengtsson har uppdrag i andra bolag vilka är närstående till Haldex större ägare eller VD.

Under 2004–2007 har revisorerna haft extra uppdrag utöver ordinarie revision. Dessa uppdrag har innefattat konsultationer i skatte- och redovisningsfrågor samt andra bolagsfrågor. Uppdraget har inte bedömts strida mot kodens regler.

#### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2007

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 3.7.2 och 3.7.3, och är därmed avgränsad till en beskrivning av Haldex interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer.

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat arbetsordningar och finanspolicy. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott bestående av tre av de stämموvalda styrelseledamöterna, Arne Karlsson, Anders Böös och Caroline Sundewall. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollen, följer upp redovisningsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av desamma.

Revisionsutskottet kommunicerar kontinuerligt, på och mellan möten, med bolagets externa revisorer. Styrelsen erhåller månatligen en finansiell rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges av främst VD på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer löpande de risker som finns rörande den finansiella

rapporteringen baserat på väsentlighet och kvalitativa faktorer.

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att få en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporteringssystem där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen har de rapporterade enheterna gjort riskbedömningar, såsom kreditrisker, och tagit ställning till eventuella reserveringsbehov. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerade enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på olika nivåer i koncernen har tillgång till information gällande sitt ansvarsområde i detta system.

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av affärsledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika divisionerna och affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom affärsansvarigas möten med rapporterade enheter. Koncernchefen och finansdirektören har månatliga möten med ansvarig divisionschef och controller. På dessa möten diskuteras och analyseras divisionens resultat- och balansräkning, kassaflöde och andra finansiella nyckeltal.

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen fortsatte under året. Arbetet innebär att samtliga koncernenheter fått redogöra för sina rutiner för finansiella processer, såsom IT (behörigheter, back-up, uppdateringsrätt), order till fakturering (priskontroller, kreditvärdighet, beställningsuppgifter), leverantörsbetalningar (priskontroller, betalningsuppgifter, kassa-

transaktioner), löneadministration (sekretess, personuppgifter), lagerredovisning (värdering, kostnadsuppföljning) samt även övergripande processer och bolagsfunktioner såsom attestförfarande, sanningsintyganden och finansiell rapportering.

Redogörelserna görs av enheterna utifrån deras egna ställningstaganden till koncernens direktiv. Svaren remitteras till respektive division för uppföljning och åtgärd.

Koncernenheternas redogörelser har samma struktur år från år, så att svaren blir jämförbara. Årligen väljs ett antal processer ut för djupare analys. Vartannat år görs även riskbedömningar avseende de rapporterade enheternas finansiella storlek och betydelse i koncernen, samt bedömning över deras andel av risken i koncernens balans- och resultaträkning.

Sammanställningar per division och enhet med jämförbarhet mellan åren redovisas och diskuteras med styrelsens revisionsutskott en gång per år. Utskottet ger anvisningar till hur det övergripande arbetet ska fortgå under kommande år samt föreslår enskilda aktiviteter om så krävs.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (internrevision). Under 2007 bedömde styrelsen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer,
- de lokala respektive den centrala ekonomifunktionen samt
- genom koncernledningens övervakande kontroller.

Detta, tillsammans med bland annat bolagets storlek, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.



# Styrelse och revisorer



Sune Karlsson

Anders Böös

Arne Karlsson

Lars-Göran Moberg

Caroline Sundewall



Anders Thelin

Cecilia Vieweg

Björn Cederlund

Claes Hallberg

## Sune Karlsson\*

### Ordförande

f. 1946. Ledamot sedan 2004  
Civilingenjör

Har haft flera ledande befattningar inom ASEA och ABB i Sverige, Tyskland och Schweiz. Medlem av ABBs koncernledning fram till 2001, ansvarig för det globala segmentet Power Transmission and Distribution.

Styrelseordförande i Eldon Group, Carl Zeiss Vision GmbH samt styrelseledamot i Tognum AG, New Russian Generation Ltd och i Nefab AB.

Aktieinnehav: 21 000

## Anders Böös\*

f. 1964. Invald 2007

Tidigare VD för Hagströmer & Qviberg AB och Drott AB.

Styrelseordförande i Industrial and Financial Systems IFS AB och Cision AB.

Styrelseledamot i Investment AB Latour, Securitas Systems AB, CLS Holdings Plc och AVEC Property Fund Baltic States AB.

Aktieinnehav: 0

## Arne Karlsson\*

f. 1944. Ledamot sedan 2003

Civilekonom

Har innehaft flera ledande befattningar inom Scania såväl i Sverige som utomlands. Senast (2001–2002) ansvarig för Commercial Systems, Scania AB, London och vice VD Scania AB.

Styrelseledamot i Finnveden AB samt flera dotterbolag inom Scania CV AB.

Aktieinnehav: 1 000

## Lars-Göran Moberg\*

f. 1943. Invald 2007

Civilingenjör

Fram till december 2007 VD för Volvo Powertrain Corporation samt teknisk direktör och medlem i Volvos koncernledning. Tidigare verksam inom AB Bofors, VD för VME Industries Sweden AB, och VD för Volvo Car Component Corporation.

Styrelseordförande i Volvo Technology AB och styrelseledamot i ett antal bolag inom Volvo-koncernen.

Aktieinnehav: 0

## Caroline Sundewall\*

f. 1958. Ledamot sedan 2003

Civilekonom

Har arbetat på Chase Manhattan Bank och Handelsbanken, som börs- och företagskribent på Dagens Industri, Affärsvärlden och Finanstidningen, business controller på Ratos, chef för och kommentator på Sydsvenska Dagbladets Näringslivsdel.

Styrelseledamot i Ahlsell AB (ordförande i revisionskommittén) Aktiemarknadsbolagens Förening, Electrolux (ledamot i revisionskommittén), Lifco AB, Påengruppen AB, Swedbank (ledamot i revisionskommittén) och TeliaSonera (ordförande i revisionskommittén).

Aktieinnehav: 1 500 via Caroline Sundewall AB.

## Anders Thelin\*

f. 1950. Invald 2007

Civilingenjör

Sedan 2000 VD för Sandvik Tooling AB. Medlem i Sandviks koncernledning. Tidigare flera ledande befattningar inom Sandvik, bland annat VD för Sandvik Coromant.

Styrelseordförande och ledamot i ett antal bolag inom Sandvik-koncernen.

Aktieinnehav: 0

## Cecilia Vieweg\*

f. 1955. Ledamot sedan 2000

Jurist

Sedan 1999 chef för koncernstab Juridik, Immateriella Rättigheter och Risk Management, AB Electrolux. Tidigare delägare i två advokatbyråer samt chefsjurist inom Volvo Personvagnar.

Styrelseordförande i Equinox, Inc. Styrelseledamot i Electrolux North America Inc. m.fl. bolag inom Electrolux-koncernen, samt Stockholms Handelskammarens Skiljedomsinstitut.

Aktieinnehav: 500

## Björn Cederlund

f. 1942. Ledamot sedan 1994

Representerar PTK-klubbarna inom Haldex-koncernen.

Aktieinnehav: 0

## Claes Hallberg

f. 1962. Ledamot sedan 2006

Representerar LO-klubbarna inom Haldex-koncernen.

Aktieinnehav: 0

### Suppleant:

## Ulrika Granberg

f. 1967. Suppleant sedan 2007

Representerar PTK-klubbarna inom Haldex-koncernen.

Aktieinnehav: 0

### Suppleant:

## Stefan Atterling

f. 1971. Suppleant sedan 2006

Representerar LO-klubbarna inom Haldex-koncernen.

Aktieinnehav: 0

\*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större ägare.

## REVISORER:

### PricewaterhouseCoopers AB

#### Liselott Stenudd

Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor sedan 2006.

Uppdrag: SinterCast AB, Medivir AB, de svenska Cargotec-bolagen och Diarmyd Medical AB.

### Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor sedan 2007.

Uppdrag: Enea, Onoff, Perstorp Holding AB och Sweco

# Ledningsgrupp



Joakim Olsson

Ulf Ahlén

Per Ericson

Stefan Johansson

Jay C. Longbottom

Ian Dugan

Jan Pieters

## Joakim Olsson

VD och Koncernchef  
f. 1965

Anställd 2005.

Civilingenjör och MBA, INSEAD.

Har haft flera ledande befattningar inom ABB. Senast som landchef i Brasilien, innan dess som global chef för affärsområdet Krafttransformatorer.

Aktieinnehav: 2 000 aktier och 50 000 köpoptioner

## Ulf Ahlén

Divisionschef Traction Systems  
f. 1948

Anställd 1998.

Gymnasieekonom

Har haft flera ledande befattningar inom Volvo Personvagnar. Senast med totalansvar för personbilsproduktionen.

Aktieinnehav: 1 000 aktier

## Per Ericson

Personaldirektör  
f. 1963

Anställd 2006.

Skogstekniker, UC Forestry Studies. Studier i Change Management in Organisations and Social Systems.

Har haft flera ledande befattningar inom Stora Enso. Senast som personaldirektör.

Aktieinnehav: 1 000 aktier

## Stefan Johansson

Ekonomi- och Finansdirektör  
f. 1958

Anställd 2005.

Civilekonom

Har varit verksam som CFO inom noterade samt private equity-bolag. Senast inom Duni.

Aktieinnehav: 5 100 aktier

## Jay C. Longbottom

Divisionschef Commercial Vehicle Systems  
f. 1953

Anställd 2002.

B.A. M.B.A.

Har haft flera ledande befattningar inom SKF, med placering i såväl Nordamerika som Europa.

Aktieinnehav: 1 500 aktier

## Ian Dugan

Divisionschef Hydraulic Systems  
f. 1956

Anställd 2008.

C. Eng MIMechE

Har haft ledande befattningar inom flera såväl noterade bolag som private equity-bolag. Senast som VD för Concentric Plc, och dessförinnan för Alstoms brittiska verksamhet för tåg.

Aktieinnehav: 1 000 aktier

## Jan Pieters

Divisionschef Garphyttan Wire  
f. 1957

Anställd 2007.

Civilekonom

Har haft flera ledande befattningar inom Avesta Sandvik Tube och AST. Senast VD för Fagersta Stainless.

Aktieinnehav: 0

# Aktien

Aktiekapitalet i Haldex AB uppgår till 111 MSEK fördelat på 22 296 220 aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning. Haldex noteras sedan 1960 på OMX Stockholmsbörsen. Bolaget återfinns under listan för Mid Cap-bolag under tickersymbolen HLDX. En börspost består av 200 aktier.

## Kursutveckling och omsättning

Under 2007 sjönk OMXS (OMX Stockholm) index med 6 procent. OMX Stockholm Industrials (industrivaror och -tjänster), det branschindex där Haldex-aktien ingår, ökade med 7 procent.

Haldex aktiekurs sjönk under året med 31 procent och stängde på 113,50 SEK (163,50) den 28 december. Årets högsta betalkurs, 187,50 SEK, noterades den 19 februari, årets lägsta betalkurs, 105 SEK, noterades den 22 november. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 2 530,6 MSEK (3 645,4).

I genomsnitt omsattes 103 598 aktier (84 773) per börsdag. Under hela året omsattes 25,9 miljoner aktier (21,3). De omsatta aktierna utgjorde 116 procent av det totala antalet aktier (95).

## Betavärde

Betavärde är ett riskmått som visar en akties fluktuation i jämförelse med börsen som helhet. Vid årsskiftet uppgick Haldex-aktiens betavärde, beräknat över 48 månader till 1,24 (1,04), vilket innebär att Haldex-aktiens kurs varierade 24 procent mer än börsen i genomsnitt.

## Totalavkastning

Totalavkastning anger lönsamheten på en aktieplacering när både erhållna utdelningar och kursförändringar beaktas.

SIX avkastningsindex, Six Return Index, som mäter totalavkastningen för börsen som helhet har under den senaste femårsperioden (2002-12-31–2007-12-31) visat en ökning på 175 procent. Stockholmsbörsen har under denna period stigit 135 procent (OMX Stockholm All Share).

Under samma femårsperiod har Haldexaktien givit en totalavkastning på 68 procent, beaktas endast aktiens kursuppgång uppgår avkastning under denna period till 46 procent.

## Incitamentsprogram

Årsstämman fattade under 2007 ett beslut om att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram under vilket

ledande befattningshavare och nyckelpersoner tilldelas personaloptioner under förutsättning att deltagarna blir aktieägare genom egen investering i Haldex-aktier på marknaden. Varje aktie som förvärvats på marknaden berättigar till vederlagsfri tilldelning av tio personaloptioner, där varje option berättigar till förvärv av en aktie i Haldex. Tilldelning förutsätter vidare att Haldex vinst före skatt ökat i förhållande till föregående räkenskapsår med mer än 7 procent. Maximal tilldelning sker förutsatt att vinst före skatt ökat i förhållande till föregående räkenskapsår med 20 procent eller mer. Personaloptionerna ges ut i tre serier och tilldelas enligt beslut av styrelsen under 2008, 2009 respektive 2010. Ingen tilldelning av 2008 års optioner kommer att ske.

## Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex minskade under året med 21 procent och uppgick vid årets slut till 8 382 (10 395). Det utländska ägandet ökade från 25 procent till 46 procent vid utgången av 2007. Svenska institutioner svarade för cirka 42 procent av ägandet (60). Största ägare vid utgången av 2007 var Audley Capital med 14,8 procent av röster och kapital.

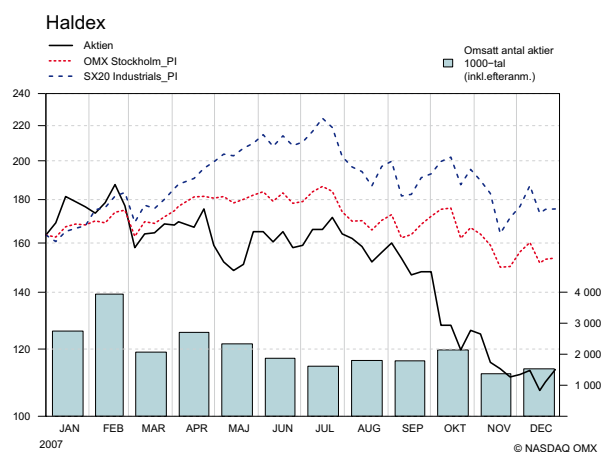
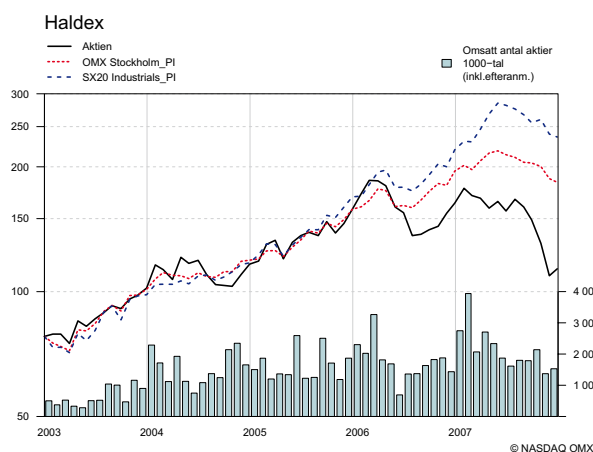
## Återköp

Under 2007 återköptes 145 000 egna aktier till en genomsnittlig kurs om 165 kronor per aktie. Haldex totala innehav av egna aktier vid årets slut uppgick till 376 470 aktier. Innehavet av egna aktier motsvarar 1,7 procent av totala antalet aktier.

## Utdelningspolicy

Utdelning till aktieägarna av bolagets fria kapital kan ske i form av aktieutdelning och återköp. Styrelsens avsikt är att utdelningen ska beakta bolagets framtida utvecklingsmöjligheter, investeringsbehov och finansiella situation. Målsättningen är att aktieutdelning och återköp av egna aktier ska utgöra minst en tredjedel av koncernens vinst efter skatt under en konjunkturcykel.

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning för verksamhetsåret 2007 till 4:50 SEK (4:50) per aktie, vilket motsvarar en utdelningsandel på 72 procent (32). Fastställer årsstämman styrelsens förslag blir den genomsnittliga utdelningstillväxten för den senaste tioårsperioden 9,8 procent per år.



## Data per aktie

	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat, SEK	6:24	13:96	12:19	9:50	3:18
Utdelning, SEK	4:50	4:50	4:00	3:00	1:75
Börskurs vid årets slut, SEK	113:50	163:50	158:00	116:50	102:00
Eget kapital, SEK	85:36	86:02	85:64	64:60	62:71
EBIT-multipel	12	11	11	14	19
P/E-tal	18	12	13	12	32
Utdelningsandel, %	72	32	33	32	55
Direktavkastning, %	4,0	2,8	2,5	2,6	1,7
Total avkastning, %	-28	6	38	16	33
Börskurs/Eget kapital, %	133	190	184	180	163

## Aktieägarstruktur den 28 december 2007

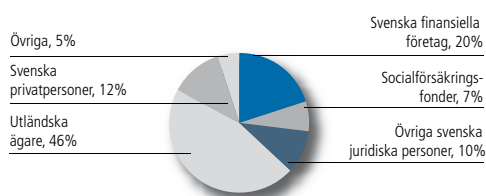
Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1-500	6 801	1 077 422	4,83
501-1 000	877	731 187	3,28
1 001-5 000	506	1 172 437	5,26
5 001-10 000	72	543 380	2,44
10 001-15 000	27	341 485	1,53
15 001-20 000	14	241 565	1,08
20 001-	85	18 188 744	81,58
<b>Summa</b>	<b>8 382</b>	<b>22 296 220</b>	<b>100,00</b>

## Aktieägare och antal aktier

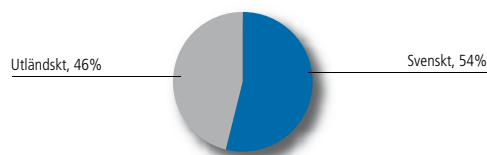
	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktieägare	8 382	10 305	11 654	14 099	11 416
Genomsnittligt antal aktier <sup>1)</sup>	21 980	22 065	22 065	22 065	22 065
Antal aktier vid årets slut <sup>1)</sup>	21 920	22 065	22 065	22 065	22 065

<sup>1)</sup> tusental

## Ägarstruktur den 28 december 2007



## Svenskt och utländskt ägande



## Haldex tio största aktieägare den 28 december 2007

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
Audley Capital	3 139 250	14,08%
AMF Pensionsförsäkrings AB	1 349 600	6,05%
Odin Fonder	1 282 951	5,75%
Andra AP-fonden	1 210 491	5,43%
Unionen	769 900	3,45%
Svenskt Näringsliv	751 000	3,37%
AB Traction	683 668	3,07%
Ram One	565 000	2,53%
JP Morgan Chase BK, W9	563 261	2,53%
Kas Depository Trust Company	544 312	2,44%
<b>Summa de 10 största ägarna</b>	<b>10 118 267</b>	<b>45,38%</b>
Summa övriga ägare	12 177 953	54,62%
Haldex AB – innehav av egna aktier	376 470	1,69%
<b>Summa totalt</b>	<b>22 296 220</b>	<b>100%</b>

# Flerårsöversikt 10 år, Kvartalsredovisning

Flerårsöversikt	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Orderingång, MSEK	8 098	7 883	7 592	6 923	6 009	6 482	6 038	6 284	5 904	4 856
Nettoomsättning, MSEK	7 940	7 890	7 486	6 759	6 036	6 414	6 225	6 194	5 798	4 831
Andel nettoomsättning utanför Sverige, %	90	91	89	89	90	95	96	96	96	96
Export från Sverige, MSEK	1 598	2 001	1 834	1 651	1 473	1 556	1 628	1 606	1 440	1 319
Rörelseresultat, exkl engångsposter, MSEK	352	390	391	353	233	218	178	323	359	361
Rörelseresultat, MSEK	302	419	419	353	176	177	178	338	369	361
Resultat före skatt, exkl engångsposter, MSEK	272	315	341	290	177	153	112	255	292	297
Resultat före skatt, MSEK	222	344	370	290	120	112	112	270	302	297
Rörelsemarginal, exkl engångsposter, %	4,4	5,3	5,6	5,2	4,0	3,6	3,0	5,4	6,4	7,8
Rörelsemarginal, %	3,8	4,9	5,2	5,2	3,1	2,9	3,0	5,6	6,6	7,8
Räntetäckningsgrad, ggr	3,8	5,2	7,9	5,6	2,8	2,5	2,5	4,6	4,8	4,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	11,5	12,3	12,8	6,8	6,0	5,8	12,1	14,1	18,1
Avkastning på eget kapital, %	7,3	16,6	15,9	14,8	4,8	4,6	4,4	11,2	13,2	16,6
Avkastning på totalt kapital, %	6,0	8,2	8,9	9,3	4,9	4,6	4,4	8,9	10,3	13,0
Balansomslutning, MSEK	5 082	4 733	4 662	3 934	3 596	3 859	4 203	4 005	3 750	3 690
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,20	2,34	2,36	2,46	2,23	2,04	1,91	2,16	2,14	2,32
Eget kapital, MSEK	1 871	1 898	1 890	1 425	1 384	1 563	1 813	1 645	1 490	1 340
Soliditet, %	37	40	40	36	39	41	43	41	40	36
Nettoskuldsättning, MSEK	1 599	1 254	1 241	1 171	1 034	1 202	1 326	1 221	971	1 058
Skuldsättningsgrad, %	86	66	66	82	74	77	73	74	65	79
Kassaflöde, MSEK	-141	-7	139	-36	88	338	78	-3	188	235
Investeringar, MSEK	463	420	357	313	271	246	262	301	215	180
Produktutvecklingskostnader, MSEK	335	349	343	321	283	290	300	282	226	189
Medeltal anställda	5 518	4 683	4 606	4 317	4 018	4 022	4 051	4 210	4 290	3 741
- varav utanför Sverige	4 269	3 516	3 454	3 218	2 969	2 950	2 974	3 091	3 200	2 725

Kvartalsredovisning (MSEK)	I	II	III	IV	Helår 2007	I	II	III	IV	Helår 2006
Nettoomsättning	2 060	2 030	1 895	1 955	7 940	2 076	2 047	1 870	1 897	7 890
Kostnad sålda varor	-1 591	-1 568	-1 505	-1 527	-6 191	-1 569	-1 566	-1 429	-1 473	-6 037
Bruttoresultat	469	462	390	428	1 749	507	481	441	424	1 853
Bruttomarginal	22,8%	22,8%	20,6%	21,9%	22,0%	24,4%	23,5%	23,6%	22,4%	23,5%
Försäljnings-, administrations- & produktutvecklingskostnader	-391	-382	-337	-394	-1 504	-394	-394	-367	-340	-1 495
Övriga rörelseintäkter & kostnader	12	17	12	16	57	10	11	5	6	32
Rörelseresultat	90	97	65	50	302	123	98	79	90	390
Finansiella kostnader	-20	-19	-23	-18	-80	-20	-24	-17	-14	-75
Resultat före skatt	70	78	42	32	222	103	74	62	76	315
Skatter	-23	-28	-5	-25	-81	-28	-17	-15	55	-5
Periodens resultat	47	50	37	7	141	75	56	47	131	310
varav minoritetens andel	1	0	2	1	4	1	-	-	1	2
Vinst per aktie, SEK	2:12	2:24	1:61	0:27	6:24	3:37	2:55	2:16	5:88	13:96
Rörelsemarginal exklusive omstruktureringskostnader	4,3	4,8	3,4	5,1	4,4	5,9	4,8	4,2	4,7	4,9
Rörelsemarginal, %	4,3	4,8	3,4	2,5	3,8					
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	-72	-88	-126	145	-141	-84	-31	-28	136	-7
Avkastning på sysselsatt kapital*), %	10,4	10,3	9,6	8,3	8,3	12,1	11,3	11,3	11,5	11,5
Avkastning på eget kapital*), %	15,0	14,7	13,9	7,3	7,3	15,2	14,1	14,2	16,6	16,6
Soliditet, %	40	37	37	37	37	39	38	39	40	40
Investeringar	94	109	103	157	463	89	109	72	150	420
F&U, %	4,4	4,2	4,1	4,2	4,2	4,4	4,5	4,2	4,6	4,4
Antal anställda	4 702	4 997	5 263	5 518	5 518	4 644	4 671	4 649	4 683	4 683

\*) rullande 12 månader



# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

## Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning.

## Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnad sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

## Direktavkastning

Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

## EBIT-multipel

Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

## Eget kapital

Eget kapital dividerat med antal aktier.

## F&U %

Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättning.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

## Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

## P/E-tal

Börskurs vid årets slut dividerad med vinst per aktie.

## Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från rörelsen i procent av nettoinvesteringar, exklusive förvärv.

## Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i procent av eget kapital.

## Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.

## Totalavkastning

Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

## Utdelningsandel

Utdelning dividerad med vinst per aktie.

## Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## Förklaringar

### ABA

Automotive Brake Adjuster. Automatisk bromshävarm.

### ABS

Antilock Brake System. Låsningfria bromsar.

### ADB

Air Disc Brake. Tryckluftsansatt skivbroms.

### AWD

All Wheel Drive. Fyrhjuldrift.

### CVS

Commercial Vehicle Systems.

### EBS

Electronic Brake System. Elektroniskt bromssystem.

### EMB

Electronic Mechanical (Disc) Brake. Elektroniskt ansatt skivbroms.

### ESP

Electronic Stability Protocol. Elektronisk stabiliseringskontroll.

### FBF

Fabrica Brasileira de Freios.

### ModulAir

Air dryer product range with modular design. Modulärt uppbyggt luftavfuktningssystem.

### TCM

Trailer Control Module. Styrmodul för släpvagnar.

### TTM

Trailer Telematics Module. Telematikenhet för släpvagnar.

# Adresser

## Belgien

### Haldex N.V./S.A.

Molenstraat 5 Bus 1  
BE - 9860 Balegem (Ghent)  
Tel: +32 (0)9 363 90 00  
Fax: +32 (0)9 363 90 09  
E-Mail: info.BE@Haldex.com

## Brasilien

### Haldex do Brasil Ind. E Com. Ltda

Rua Carlos Pinto Alves 29  
Jardim Aeroporto  
BR - 04630-030 São Paulo – SP  
Tel: +55 11 2135-5000  
Fax: +55 (0)11 5034 9515  
E-Mail: info.BR@Haldex.com

### Haldex do Brasil Ind. E Com. Ltda

Rua Anequirá, 167  
Cordovil  
BR - 212 15-440 Rio de Janeiro - RJ  
Tel: +55 (0)21 2139 5000  
Fax: +55 (0)21 2139 5004  
E-Mail: info.BR@Haldex.com

## England

### Haldex Ltd.

Hilton Road  
Aycliffe Industrial Park  
Newton Aycliffe Co. Durham  
DL5 6SX  
Tel: +44 (0)1325 310 110  
Fax: +44 (0)1325 311 834  
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

### Haldex Brake Products Ltd.

Moons Moat Drive  
Moons Moat North  
Redditch, Worcestershire  
B 98 9HA  
Tel: +44 (0)1527 499 499  
Fax: +44 (0)1527 499 500  
E-Mail: info.GBRe@Haldex.com

## Frankrike

### Haldex Europe SAS

30, rue du Ried  
Weyersheim  
FR - 67728 Hoerdts Cedex  
Tel: +33 (0)3 88 68 22 00  
Fax: +33 (0)3 88 68 22 09  
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

### Haldex Garphyttan Wire

Centre d'affaires Paris Nord  
Le Continental  
B.P. 352  
FR - 93153 Le Blanc Mesnil Cedex  
Tel: +33 (0)1 48 143 835  
Fax: +33 (0)1 48 650 873

## Haldex Hydraulics France

Jean Mahon  
17, rue Emilie  
77500 Chelles  
Tel: +33 (0)1 64 21 21 73  
Fax : +33 (0)1 64 21 20 35

## Indien

### Haldex India Limited

B 71, MIDC, AMBAD  
NASHIK 422 010  
Tel: +91 (0)253 2380094  
Fax: +91 (0)253 2380729  
E-Mail: info.IN@Haldex.com

### Haldex India Limited (COO Office)

S-304, LBS Marg, Mulund (W),  
Mumbai – 400080  
Tel: +91 (0)22 25645453

## Italien

### Haldex Italia Srl.

Via Trento Trieste 116/118  
IT – 20046 Biassono (MI)  
Tel: +39 039 47 17 02  
Fax: +39 039 27 54 309  
E-Mail: info.IT@Haldex.com

## Kanada

### Haldex Ltd.

525 Southgate Drive, Unit 1  
Guelph, Ontario N1G 3W6  
Tel: +1 (0)519 826 7723  
Fax: +1 (0)519 826 9497  
E-Mail: info.CA@Haldex.com

## Kina

### Haldex International Trading Co. Ltd.

16 A, Zhao Feng World Trade Building  
No. 369 Jiang Su Road  
Shanghai 200050  
Tel: +86 (0)21 5240 0338  
Fax: +86 (0)21 5240 0177  
E-Mail: info.CN@Haldex.com

### Haldex Vehicle Products (Suzhou) Co. Ltd.

Unit 17C, Suchun Industrial Square,  
Xinglong Road,  
Suzhou Industrial Park,  
SUZHOU, Jiangsu Province  
Tel: +86 (0)512 8765 6068  
Fax: +86 (0)512 8765 6066

## Mexiko

### Haldex de Mexico S.A. De C.V.

Blvd. Pote Carlos Salinas de Gorari KM 7.5  
Apartado Postal 108  
Apodaca, N.L. C.P. 66600 (Monterrey)  
Tel: +52 (0)81 8156 9500  
Fax: +52 (0)81 8313 7090

## Polen

### Haldex Sp. z. o.o.

Ul. Wodna 2  
Kowale  
PL - 46-320 Praszka  
Tel: +48 (0)34 350 11 00  
Fax: +48 (0)34 350 11 11  
E-Mail: info.PL@Haldex.com

## Ryssland

### OOO "HALDEX RUS"

Warszawskoe shosse 17, building 2  
117 105 Moscow  
Tel: + 7 495 747 59 56  
Fax: +7 495 786 39 70  
E-Mail: info.RU@Haldex.com

## Spanien

### Haldex España S.A.

Poligono Industrial « Can Volart »  
C/Garbi nº 6, nave 3-5  
Carretera C-17 Km 15.5  
ES - 08150 Parets del Valles (Barcelona)  
Tel: +34 (0)93 573 10 30  
Fax: +34 (0)93 573 07 28  
E-Mail: info.ES@Haldex.com

## Sverige

### Haldex AB

Koncernhuvudkontor  
Biblioteksgatan 11  
Box 7200  
103 88 Stockholm  
Tel: 08-545 049 50  
Fax: 08-678 89 40

### Haldex Brake Products AB

Instrumentgatan 15  
Box 501  
261 24 Landskrona  
Tel: 0418-47 60 00  
Fax: 0418-47 60 01  
E-Mail: info.SE@Haldex.com

### Haldex Hydraulics AB

Ringvägen 3  
280 40 SKÅNES FAGERHULT  
Tel: 0433-324 00  
Fax: 0433-305 46  
E-Mail: info.skt@haldex.com

### Haldex Hydraulics AB

Box 511  
195 25 MÅRSTA  
Nymårsta Gränd 6,  
195 30 MÅRSTA  
Tel: 08-591288 50  
Fax: 08-591288 60  
Mob: 070-51897 33 (Jan Knodt)  
E-Mail: info.hydraulics.eu@haldex.com

**Haldex Traction AB**

Instrumentgatan 15  
Box 505  
261 24 LANDSKRONA  
Tel: 0418-47 65 00  
Fax: 0418-47 65 99  
E-Mail: info@htse.haldex.com

**Haldex Garphyttan AB**

Bruksvägen 3  
719 80 GARPHYTTAN  
Tel: 019-29 51 00  
Fax: 019-29 51 01  
E-Mail: info.wire.se@haldex.com

**Haldex Brake Products AB**

Telematics  
Förrådsvägen 18  
141 46 HUDDINGE  
Tel: 08-756 42 40  
Fax: 08-756 42 38  
E-Mail: Paul.woolford@Haldex.com

**Sydkorea****Haldex Korea Ltd.**

ACE Hitech City #2-305, 54-66,  
Mullae-dong 3-ga  
Youngdeungpo-gu  
SEOUL 150-972  
Tel: +82 (0)2 2636 754-7  
Fax: +82 (0)2 2636 7548  
E-Mail: info.KR@Haldex.com

**Tyskland****Haldex Brake Products GmbH**

Mittelgannweg 27  
DE - 69123 Heidelberg  
Postfach 10 25 60  
DE - 69015 Heidelberg  
Tel: +49 (0)6221 7030  
Fax: +49 (0)6221 703400  
E-Mail: info.DE@Haldex.com

**Haldex Garphyttan GmbH**

Neumannstrasse 2  
Postfach 10 25 41  
DE - 40016 Düsseldorf  
Tel: +49 (0)211 92 30 40  
Fax: +49 (0)211 23 65 17  
E-Mail: info@hgde.haldex.com

**Haldex Hydraulics GmbH**

Seligenweg 12  
95028 Hof  
Postfach 15 07  
95014 Hof  
Tel: +49 (0)9281 8950  
Fax: +49 (0)9281 87133

**Ungern****Haldex Hungary Kft**

Dózsa György ut 93  
HU - 2255 Szentlőrincváta  
Tel: +36 (0)29 631 300  
Fax: +36 (0)29 631 301  
E-Mail: info.HU@Haldex.com

**USA****Haldex Brake Products Corp.**

10930 North Pomona Avenue  
Kansas City, MO 64153  
Tel: +1 (0)816 891 2470  
Fax: +1 (0)816 891 9447  
E-Mail: info.US@Haldex.com

**Air Management**

10930 North Pomona Avenue  
Kansas City, MO 64153  
Tel: +1 (0)816 891 2470  
Fax: +1 (0)816 891 9447

**Air Management**

1811-B-Hayes Road  
Grand Haven, MI 49417  
Tel: +1 (0)616 846 4447  
Fax: +1 (0)616 846 3123

**Brake Controls**

2702 North State Street  
lola, KS 66749  
Tel: +1 (0)620 365 6911  
Fax: +1 (0)620 365 5275

**Foundation Brake**

2400 N.E. Coronado Drive  
Grain Valley, MO 64029  
Tel: +1 (0)816 229 7582  
Fax: +1 (0)816 224 7090

**Friction Products**

101 Echlin Boulevard  
Prattville, AL 36067  
Tel: +1 (0)334 365 2145  
Fax: +1 (0)334 365 2258

**Friction Products Sales office**

44708 Helm Street  
PLYMOUTH, MI 48170  
Tel: +1 (0)734 737 0435  
Fax: +1 (0)734 737 0436

**North American Sales Division**

10707 NW Airworld Drive  
KANSAS CITY, MO 64153  
Tel: +1 (0)816 891 2470  
Fax: +1 (0)816 880 9766

**Remanufacturing**

5334 Highway 221 South  
PO Box 1129  
Marion, NC 28752  
Tel: +1 (0)828 652 9308  
Fax: +1 (0)828 652 7487

**Haldex Garphyttan Corp.**

4404 Nimitz Parkway  
South Bend, IN 46628  
Tel: +1 (0)574 232 8800  
Fax: +1 (0)574 232 2565

**Haldex Hydraulics Corp.**

2222 15th Street  
Rockford, IL 61104-7313  
Tel: +1 (0)815 398 4400  
Toll Free: +1 (0)800 572 7867  
Fax: +1 (0)815 398 5977  
E-Mail: info.hydraulics.us@haldex.com

**Haldex Hydraulics Corp.**

214 James Farm Road  
Statesville, NC 28625  
Tel: +1 (0)704 873 2587  
Fax: +1 (0)704 878 0530  
E-Mail: info.hydraulics.us@haldex.com

**Haldex Traction**

44708 Helm Street  
Plymouth, MI 48170  
Tel: +1 (0)734 737 0435  
Fax: +1 (0)734 737 0436  
E-Mail: info@htse.haldex.com

**Österreich****Haldex Wien Ges.m.b.H.**

Carlberggasse 38/Top 13  
AT - 1230 Vienna  
Tel: +43 (0)1 8 69 27 97  
Fax: +43 (0)1 9-869 27 97 27  
E-Mail: info.AT@Haldex.com

