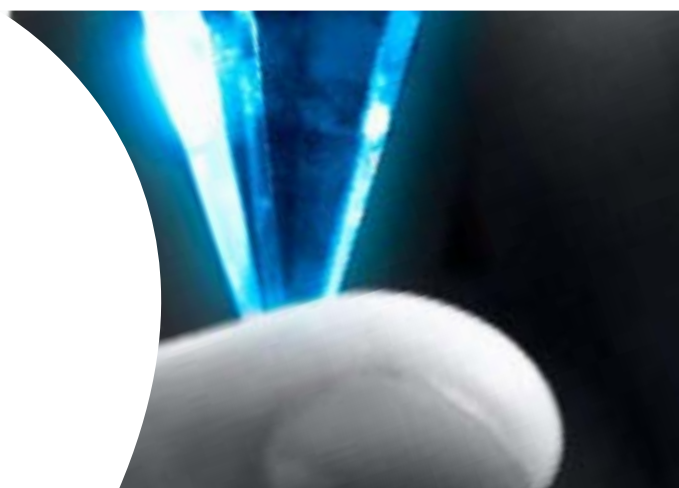


**TELECA**



ÅRSREDOVISNING 2007

# Innehåll

Introduktion	
Året i korthet	4
VD-ord	6
Teleca i korthet	10
Marknad och strategi	14
Vårt erbjudande	16
Våra marknader	22
Medarbetare	24
Kvalitet	30
Teleca-aktien	32
Bolagstyrningsrapport	38
Styrelse	42
Ledande befattningshavare	43
FORMELL ÅRSREDOVISNING	
Förvaltningsberättelse	44
Finansiella rapporter	50
Noter	
Årsredovisningens undertecknande	76
Revisionsberättelse	77
Treårsöversikt	78



By 2015, all technology applied to  
deliver a great mobile experience  
has been [touched by Teleca](#)

# Året i korthet

UNDER 2007 HAR TELECA VALT ATT HELT OCH HÅLLET INRIKTA SIG PÅ VERKSAMHETEN SOM GLOBAL LEVERANTÖR AV TEKNISKA LÖSNINGAR OCH TJÄNSTER TILL MOBILBRANSCHEN. TELECA SAMARBETAR I FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSPROGRAM MED SAMTLIGA AV DE STORA MOBILTILLVERKARNA. KONCERNENS FINANSIELLA TURNAROUND SKER I LINJE MED LEDNINGENS PROGNOSE, OCH EFTER GOD LÖNSAMHET UNDER ANDRA HALVÅRET 2007 FOKUSERAR FÖRETAGET NU PÅ MARGINALFÖRBÄTTRINGAR OCH TILLVÄXT.

## HÖJDPUNKTER

### Finansiella

- Intäkter på 1 311 MKR (1 490). Konsultverksamheten redovisade intäkter på 1 133 MKR (1 263) och produktintäkterna uppgick till 178 MKR (227).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -533 MKR. Förlusterna härrör i huvudsak från en kostnad av engångskaraktär på -502 MKR under första halvåret 2007 på grund av nedläggningen av Products, bestående av nedskrivning av goodwill på -357 MKR, nedskrivning av aktiverade fou-utgifter på -104 MKR och avsättningar för omstruktureringar på -41 MKR.
- Exkluderat engångskostnader bidrog konsultverksamheten till rörelseresultatet med 70 MKR (84) och Products med -101 MKR (-220) under helåret 2007.
- Under andra halvåret 2007 uppgick Telecas rörelseresultat (EBIT) till 65 MKR (-169) och rörelsemarginalen var 10 % (-23 %). I de -169 MKR för H2 2006 ingår en engångskostnad på -67 MKR avseende en nedskrivning av balanserade utgifter för produktutveckling. Konsultverksamheten bidrog med 42 MKR (27) och Products med 23 MKR (-129).

### Operationella

- Teleca avyttrade auSystems i april 2007 för totalt 812 MKR. Av behållningen delades 561 MKR ut till aktieägarna via ett inlösenprogram som avslutades i augusti 2007.
- Under andra kvartalet 2007 lade Teleca ned produktdivisionen Obigo efter betydande förluster. Produktunderhåll sker i dag i Korea och Ryssland och verksamheten är lönsam, men väntas drastiskt krympa i omsättning under 2008.
- Efter omfokuseringen av verksamheten under 2007 har Teleca en ledande ställning som leverantör av mjukvara till de främsta mobiltelefonföretagen samt dessa företags viktigaste teknikleverantörer. Med specialister i elva länder, i närheten av kundernas FOU-center i hela världen, och med över 60 procent av personalen i lågkostnadsländer, har Teleca en unik möjlighet att ta marknadsandelar genom att kombinera närhet till kunden med skal- och effektivitetsfördelar.



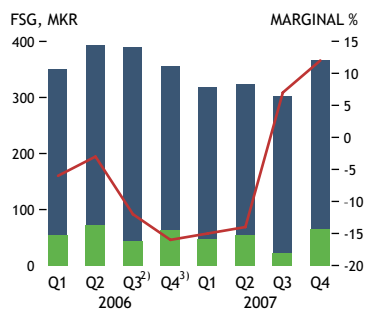
### FINANSIELL ÖVERSIKT

NYCKELTAL, MKR	2007	2006	%	H2'07	H1'07 <sup>1)</sup>	%
Rörelsens intäkter	1 311	1 490	-12	668	643	4
Rörelseresultat (EBIT)	-533	-277	-92	65	-598	-
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	-663	-296	-124	41	-704	-
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	337	298	13	-13	350	-
Periodens resultat	-327	2	-	27	-354	-
Resultat per aktie, kr	-4,88	0,02	-	0,8	-5,68	-
Avkastning eget kapital	-22,3	0,1	-	2,2	-20,2	-
Intäkter Consulting	1 133	1 263	-10	581	552	5
Intäkter Products	178	227	-21	87	91	-4
Rörelseresultat Consulting	70	84	-17	42	28	50
Rörelseresultat Products	-101	-220	54	23	-124	-
Genomsnitt antal anställda	2 076	2 037	2	2 018	2 151	-6
Börskurs vid periodens slut, kr	13,65	19,27	-29	13,65	20,17	-32

1) H1'07 står för första halvåret 2007. Motsvarande förkortning finns på flera ställen på detta upplag och i andra delar av årsredovisningen.

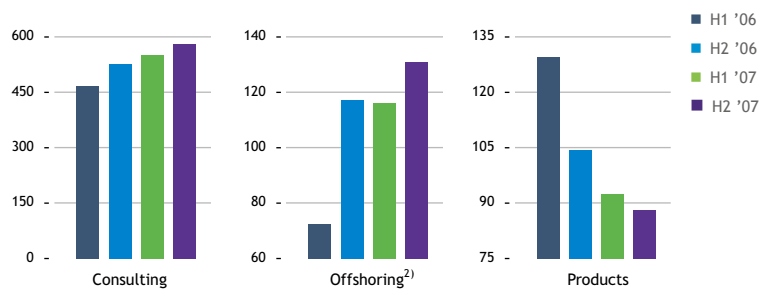
Då Teleca som bolag genomgått betydande förändringar de senaste åren bedömer vi det som irrelevant att presentera en finansiell översikt på mer än 2 år i det här sammanhanget. Istället gör vi förutom en jämförelse mellan 2006 och 2007 även en jämförelse mellan de två halvåren 2007 för att visa vad som skett sedan verksamheten omfokuserats.

### FÖRSÄLJNING & RÖRELSEMARGINAL<sup>1)</sup> KONCERNEN



- 1) Exkluderat poster av engångskaraktär.
- 2) Q306 inkluderar en negativ effekt om 46 Mkr pga en insolvenssituation i BenQ.
- 3) Q406 inkluderar omstrukturering i Products om 57 Mkr.

### NORMALISERAD FÖRSÄLJNING PER KATEGORI<sup>1)</sup> (MKR)



- 1) Consulting H1 & H2 2006 - är justerade för det nedlagda utvecklingscentret i Sverige.
- 2) Telma ingår i redovisningen från och med mars 2006.

# VD-ord

UNDER 2007 AVSLUTADE VI OMVANDLINGEN AV TELECA TILL EN GLOBAL LEDARE AV MJUKVARUUTVECKLINGSTJÄNSTER TILL MOBILBRANSCHEN. VI ERBJUDER DE FEM VIKTIGASTE MOBILTELEFONTILLVERKARNA OCH ANDRA KUNDER SKALFÖRDELAR, DET BREDASTE SORTIMENTET AV TJÄNSTER OCH DEN STÖRSTA GLOBALA TÄCKNINGEN. SOM EN FÖLJD AV GENOMBROTET FÖR MOBILT INTERNET SER UTSIKTERNA FÖR EXPANSION TILL ANDRA NÄRLIGGANDE SEGMENT MYCKET LOVANDE UT. UNDER 2008 OCH FRAMÖVER KOMMER OÄNDLIGT MÅNGA NYA MÖJLIGHETER OCH MARKNADSTILLFÄLLEN ÖPPNAS UPP FÖR TELECA.

I februari 2008 deltog vi i den årliga mässan Mobile World Congress (MWC) i Barcelona, som är årets viktigaste händelse i mobilbranschen. Vi deltog för första gången med det nya varumärket, med en vässad tjänsteprofil och ett genuint globalt erbjudande.

Mässan blev en stor framgång för oss. Den visade att vi uppfattas som en ledande aktör inom vårt segment och vi har ett utmärkt läge för nya avtal med befintliga och nya kunder.

Vi fick beröm för kvaliteten och för vår personals engagemang. Vår globala närvaro har visat sig vara allt viktigare och vårt teknologiska fokus ligger i linje med inriktningen hos de viktigaste aktörerna i branschen.

## 2007 - VÄNDNING I VERKSAMHETEN

För helåret 2007 uppgick nettoomsättningen till 1 311 MKR med ett rörelseresultat på -533 MKR. Årets nettoresultat uppgick till -327 MKR vilket motsvarar -4,88 kr per aktie.

I april 2007 upphörde vi med investeringar i produktverksamheten och den övergick till underhållsfas. Produktverksamheten bidrog med en förlust på sammanlagt 603 MKR under året. Hänförliga nedskrivningar i balansräkningen (goodwill och aktiverade utvecklingsutgifter) uppgick till sammanlagt 502 MKR utav förlusten. Efter en betydande omstrukturering uppvi-

sade Products ett resultat på 23 MKR för andra halvåret 2007.

I april 2007 avyttrade vi auSystems för totalt 812 MKR. Större delen av behållningen (561 MKR) betalades ut till aktieägarna via ett inlösenprogram. Verksamheten avyttrades i två affärer. I den första avyttrades de svenska, norska och polska divisionerna till det svenska företaget Cybercom och i den andra avyttrades de övriga internationella enheterna till det franska företaget Devoteam. Affären innebar en realisationsvinst på 370 MKR för Teleca. I juni 2007 stängde Teleca sitt kontor i Japan för att begränsa ytterligare förluster i den enheten.

De förändringar som rör Products, auSystems och Japan var samtliga avslutade och redovisade som kostnader av engångskaraktär i juni 2007. Från det tredje kvartalet koncentrerade koncernen sig på att genomföra den nya strategin och driva på lönsamhet och tillväxt i tjänsteverksamheten.

Under andra halvåret 2007 uppgick nettoomsättningen till 668 MKR, vilket var en ökning med 4 procent jämfört med första halvåret. Under andra halvåret uppgick rörelseresultatet till 65 MKR jämfört med -598 MKR under det första halvåret. Teleca avslutade 2007 med ett starkt fjärde kvartal – en rörelsemarginal på 12 procent och en tillväxt på 3 procent jämfört med året innan. Efter en period med svaga ekonomiska resul-





tat och stora förändringar i koncernen kan vi nu konstatera att vi lyckats vända utvecklingen.

## STRATEGISK INRIKTNING

### Marknadsmöjligheter

Vi ser på medellång och lång sikt stor tillväxtpotential på marknaden för programvara till mobiler.

Mobila samtal har under många år dominerat marknaden, idag ligger fokus allt mer på mobilt Internet och vi förväntar oss att man inom fordonsindustrin, konsumentelektronikbranschen samt vårdsektorn i allt högre grad kommer att börja använda mobiltekniker. Detta innebär nya krav på programvaran med fokus på heltäckande funktioner. Detta skapar i sin tur nya utmaningar för programmerare och utvecklare av mjukvara.

För att tillgodose efterfrågan på nya tjänster ökar vi kompetensen och möjligheten att leverera expertis kring öppna system från samtliga stora utvecklingscenter. Vi kommer att öka

rekryteringen till alla offshore-anläggningar men också till vissa onshore-anläggningar. Vi kommer dessutom att satsa på kompletterande utbildning av vår personal i Ryssland.

Investeringarna bör leda till en högre organisk tillväxt under andra halvåret 2008 och en bit in på 2009, men riskerar samtidigt få en viss negativ inverkan på marginalerna under första halvåret 2008. På kort sikt planerar vi att fortsätta att använda en betydande andel underleverantörer för att kunna ta en större marknadsandel.

### Fokus på kunder och kompetens

Mobilbranschen har fem stora globala aktörer och det har bildats teknologiska ekosystem runt dessa företag. Vi har framgångsrikt inriktat marknadsföringen på de ledande företagen och deras viktigaste teknikpartners.

Vi fortsätter hålla fokus på att vara att vara framstående inom mobilteknologi där vår verksamhet främst varit inriktad på mjukvaruutveckling av in-

#### TURNAROUND

ÖVERSIKT H1'07 (H1'06)	PRODUCTS	CONSULTING	ENGÅNGSKOSTNADER	TOT. KONCERN
Intäkter MKR	91 (125)	552 (619)	– (–)	643 (744)
EBIT MKR	–124 (–91)	28 (57)	–502 (–74)	–598 (–108)
EBIT marginal %	–136 (–73)	5 (9)	– (–)	–93 (–15)
ÖVERSIKT H2'07 (H2'06)				
Intäkter MKR	87 (102)	581 (644)	– (–)	668 (746)
EBIT MKR	23 (–129)	42 (27)	– (–67)	65 (–169)
EBIT marginal %	26 (–126)	7 (4)	– (–)	10 (–23)



byggda system, framförallt mjukvara i mobiltelefoner. Nu har vi breddat kompetensen till att täcka mobiltekniken hela vägen från mobiltelefonen till applikationsservrar på nätsidan.

Möjligheten att utvidga verksamheten i två riktningar, nya marknadssegment och ny mobilkompetens, ger oss goda utsikter för framtida tillväxt.

#### Vårt erbjudande

Jag brukar säga till medarbetarna att vi inte gör affärer genom att ha de lägsta priserna: vi blir bara valda om vi har den kunskap, storlek och närvaro som krävs. Å andra sidan gör vi inga affärer om priset är för högt. Vi löser ekvationen genom att: vara konkurrenskraftiga, ha kompetens inom alla ledande tekniker, närvaro på de platser där branschen är mest aktiv, ständigt öka vår verksamhet i offshore-länder, och sänka vår genomsnittliga kostnadsbas.

Vi siktar på att expandera verksamheten i Europa och USA och kommer att snabba upp tillväxten i offshore- och nearshore-center i Ryssland, Kina och Polen. Vi satsar också på att bygga upp en närvaro i Indien, både i marknadsföringssyfte och för att leverera tjänster.

#### Sammanfattning

2007 började inte bra, men avslutningen blev desto bättre. Vi tvingades genomföra stora förändringar till höga kostnader och det påverkade givetvis

både personal och aktieägare. Vi hittade lösningar på problemen och därmed befinner vi oss i en ny och bättre fas.

Vi har funnit vår plats på marknaden och levererar till nöjda kunder, men har fortsatt behov av tillväxt.

För att uppnå det kommer vi att arbeta hårt för att dra till oss hundratals nya anställda runt om i världen, attrahera nya partners, behålla etablerade, samt vidmakthålla våra aktieägares förtroende.

Under nästa år ska vi öka vår reaktionsförmåga, våra skalfördelar och vår kompetens. Det kommer att ställa hårda krav på organisationen men utgör samtidigt en spännande utmaning för vårt team. Vi kan nu dra nytta av allt vi uträttade 2007 och driva på tillväxt och lönsamhet för företaget under både 2008 och längre fram.

René Svendsen-Tune  
Koncernchef och VD





Teleca på mässan Mobile World Congress i Barcelona i februari 2008

### **RENÉ SVENDSEN-TUNE** **Koncernchef och VD**

René Svendsen-Tune har mer än 20 års erfarenhet från arbete i IT- och mobilbranschen. Sedan 1990 har han fokuserat på ledarskap och styrning. Född 1955. Examen från Köpenhamns tekniska universitet 1981. Innan han lämnade universitetet 1983 forskade han som doktorand under två år. René Svendsen-Tune arbetade sedan i den danska IT branschen under åren 1983–1992. 1993 började René arbeta för Nokia och hade där olika ledningsroller för Nokia Networks regionala organisation fram till 1998 då han fick ansvaret för hela kundorganisationen inom Nokia Networks med mer än 7 500 anställda inom marknad, försäljning och konsulttjänster. René Svendsen-Tune blev koncernchef och VD för Teleca i juni 2006.



# Teleca i korthet

DEN GLOBALA RÄCKVIDDEN, DEN HÖGA ANDELEN OFFSHOREPERSONAL OCH DET NÄRA SAMARBETET MED FEM AV VÄRLDENS FRÄMSTA MOBILTELEFONTILLVERKARE GÖR TELECA TILL ETT UNIKT OCH MYCKET KONKURRENSKRAFTIGT BOLAG.

## TELECA IDAG

**Vår marknad:** Telecas kunder är världsledande teknikföretag som behöver utveckla nya tekniker eller förbättra befintliga lösningar. Bland kunderna finns Ericsson, Motorola, Nokia, Samsung, LG och Sony Ericsson.

**Vårt fokus:** Vår verksamhet är utveckling av mjukvara till mobiltelefoner och vi arbetar med alla ledande tillverkare och teknikföretag i deras ekosystem. Vi ökar stadigt vår kapacitet och räckvidd till att omfatta tjänster och lösningar till hela den konvergerande branschen (datorer/telekom), inklusive internet-tjänster till mobiltelefoner och till enheter som inte är mobiltelefoner men har mobilanslutning.

**Det vi gör:** Vi erbjuder kunder skräddarsydda lösningar, mjukvaruutveckling, integration, anpassning och testning samt lösningar med koppling till våra mjukvaruresurser till mobiltelefoner (webbläsare, meddelandetjänster). Vi använder i allt högre grad osskomponenter (Open Source Software) och mjukvara som utvecklats i vårt strategiska partnernetverk för att därmed kunna presentera ett så komplett erbjudande som möjligt.

**Var vi finns:** Koncernen har ca 2 000 anställda i elva länder i Asien, Europa och Nordamerika. Vi är noterade på Nordiska Börsens lista Small Cap.

**Hur vi skapar medvärde:** Vår flexibla organisation ger våra kunder möjlighet att arbeta med lokala projektledare och samtidigt ta del av bolagets globala resurser. Våra tjänster och lösningar kan anpassas för att matcha kundens krav och önskemål oavsett var i världen de befinner sig. När vi delar med oss av vår kunskap hjälper vi våra kunder att förkorta utvecklingstiden och minska kostnaderna över hela projektets livscykel. Vi är medvetna om att i takt med att mobiltelefonerna blir allt mer avancerade ökar kraven på användarvänlighet. Det skall helt enkelt vara lätt och roligt att använda avancerade funktioner, vilket driver på utvecklingen av nya funktioner och modeller.

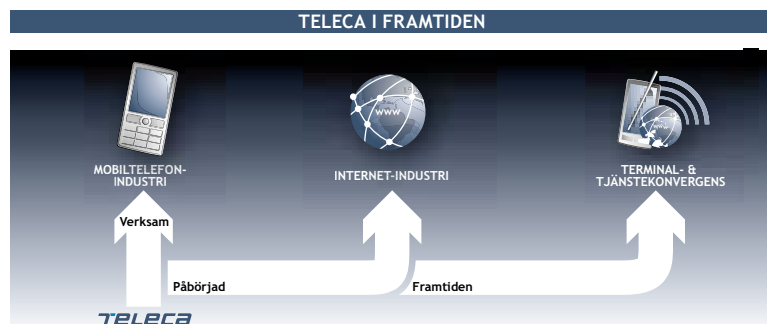


## TELECA I FRAMTIDEN

I vår vision anges målet. *År 2015 har alla tekniker som används för att ge en bättre mobilupplevelse koppling till Teleca.* Det betyder att vi siktar på att vara:

- Den främsta leverantören till ledarna i mobilbranschen.
- Prioriterad samarbetspartner för ledarna i ekosystemet kring mobilt Internet.
- Erkänd expert som nya aktörer i mobilbranschen vänder sig till.
- Den mest attraktiva arbetsgivaren för begåvade människor.

Vi behåller vår inriktning på mobilbranschen men kommer också att sikta på att nå nya kunder och utöka kapaciteten till att innefatta nya närliggande verksamheter. De innefattar tjänster för mobilt Internet och det vi kallar för terminal- och tjänstekonvergens vilket handlar om att användaren från en och samma terminal kan komma åt olika typer av tjänster som finns i olika nät, t.ex. mobilnätet, fasta nät, Internet, kabel-tv, etc. Genom att utgå från vår erfarenhet från tidigare kunder kan vi erbjuda tjänster och lösningar för att implementera heltäckande system för mobilt Internet. Vår erbjudandepportfölj ska innehålla kompetenser och tjänster som täcker in både klienter och serversidan.



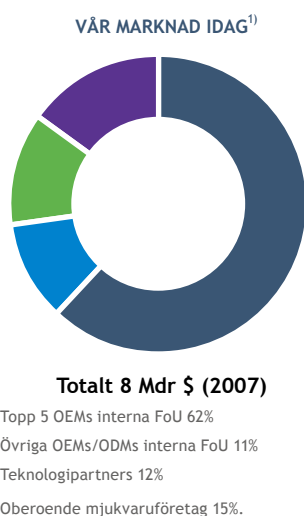


Resourcefully Yours



# Marknad & Strategi

DE LEDANDE MOBILTILLVERKARNA OCH DERAS FRÄMSTA TEKNOLOGILEVERANTÖRER OUTSOURCAR EN STOR DEL AV SIN VERKSAMHET. VI HAR SIKTET INSTÄLLT PÅ ATT TA EN STÖRRE ANDEL AV DEN HÄR MARKNADEN. VI SER OCKSÅ TILLVÄXTMÖJLIGHETER GÄLLANDE TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR TILL AKTÖRER I EKOSYSTEMET FÖR MOBILT INTERNET.



Teleca marknadsandel =15% av oberoende mjukvaruföretag, =2% av total mjukvaru FoU.

1) Enligt bolagets bedömningar

## VÅR MARKNAD

Enligt vår uppskattning uppgick det totala värdet för mjukvara i mobiltelefoner till 8 miljarder dollar i hela världen 2007. Summan innefattar både utveckling och integration av program. En stor del av detta belopp utvecklas av och blir till intäkter för mobiltelefonföretagerna. En annan stor del går till plattformslieferantörer. I dagsläget uppskattar vi att cirka 15 procent av värdet går till leverantörer av tjänster och lösningar, som till exempel Teleca. Av dessa 15 procent har Teleca en marknadsandel på 15 procent, vilket innebär att vi är den största oberoende leverantören av tjänster och mjukvara inom detta område.

Under 2007 identifierade vi flera nya trender som vi beaktar i vår strategi:

- Teleföretagerna utvidgar verksamheten till tjänster och internetföretag utökar till mobilprodukter och plattformar.
- Fortsatt prispress men även ökande differentiering i värderingen av tjänster: ett behov av en flexibel kombination av tjänster med högt mervärde och låga kostnader.
- Ökad användning av programvara med öppen källkod (oss), både i applikationer (till exempel webbläsare) och i plattformar (till exempel Android).

## KONKURRENS

Vi har identifierat två huvudsakliga konkurrenskategorier: Den första består av stora företag med breda tjänsteportföljer, ofta med bas i Indien och fokus på lågkostnadserbjudanden, den andra av lokala eller regionala tjänsteföretag med begränsad offshorekapacitet. Teleca är unikt eftersom vi kan erbjuda både onshore- och offshorelösningar eller en kombination av dessa beroende på kund och projektförutsättningar. Denna flexibilitet hjälper oss också att anpassa verksamheten efter aktuella teknikers mognadsgrad.

## VÅR STRATEGI

Vi satsar på lönsam tillväxt för samtliga tjänsteerbjudanden inom hela vårt geografiska spridningsområde för att därmed kunna behålla och utveckla en ledande ställning i branschen.

De fyra hörnstenarna i strategin är:

- 1. Marknad och kunder:** fokusering på de ledande mobiltelefonföretagerna och ekosystemet kring dem samt utveckling av erbjudanden till aktörerna i ekosystemet för mobilt Internet. Systematisk marknadstäckning och kundprocesser.





**2. Globalt erbjudande:** fortsatt stöd till alla ledande plattformar och utvecklingsmetoder, med särskild inriktning på kompetens inom öppen källkod. I högre grad utnyttja återanvändbara lösningar.

**3. Skapa och ta del av värde:** fortsätta övergången från uthyrning av resurser till lösningsbaserade uppgifter. Erbjud en skräddarsydd kombination av låg- och högkostnadsresurser.

**4. Utförande i världsklass:** Utförande i världsklass: vara en global leveransorganisation genom att implementera konceptet *Resourcefully yours*. Utnyttja skalfördelar och global närvaro.

Vidare ska vi använda oss-komponenter (Open Source Software), våra egna, befintliga mjukvaruresurser, till exempel webbläsare och mobila meddelandetjänster, och mjukvara som utvecklas i vårt strategiska partnersätverk.

I dag finns över 60 procent av våra resurser i lågkostnadsländer, i huvudsak i Ryssland. Denna trend kommer att fortsätta. Under 2007 öppnade vi nya offshore-center i Kina och Polen. Vi har snabb tillväxt i samtliga tre offshore-center och förväntar oss en offshore-andel på ca 70 procent år 2010. Arbetet i onshore-center koncentreras till tjänster med mycket högt mervärde, som kräver

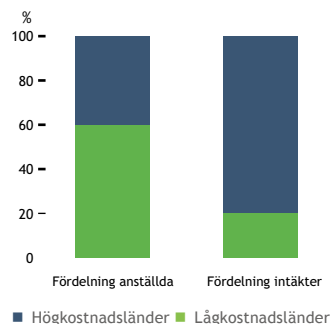
avancerat tekniskt kunnande och förmåga att innovativt och effektivt lösa kundernas problem.

#### LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Teleca har formulerat följande långsiktiga finansiella målsättningar:

- 2009 är målsättningen en tillväxt på 10–15 % och en rörelsemarginal på 10–15 %.
- 2010 är målsättningen att både tillväxten och rörelsemarginalen ska överstiga 15 %.

#### ANSTÄLLDA & FÖRSÄLNING



# Vårt erbjudande

TELECA ÄR KÄNT SOM DEN FRÄMSTA LEVERANTÖREN AV TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR TILL MOBILBRANSCHEN. VÅRT FOKUS ÄR MJUKVARA TILL MOBILTELEFONER OCH VI ARBETAR MED ALLA LEDANDE MOBILTILLVERKARE OCH TEKNOLOGILEVERANTÖRER.



FÖRSÄLJNING PER KUND



- Världens 5 största mobiltelefon-tillverkare 52%
- Topp 5:s främsta teknologileverantörer 34%
- Övriga 14%

## VÅRA KUNDER

De största fem OEM-företagen (Nokia, Motorola, Samsung, Sony Ericsson och LG) står för 52 procent av vår omsättning. Ytterligare 34 procent av omsättningen genereras genom försäljning till ODM-företag och plattformslieferantörer, till exempel STMicroelectronics och Ericsson. Detta fokus är viktigt eftersom marknadsledarna lägger beslag på en allt större andel av den totala telefonmarknaden. Deras totala andel beräknas uppgå till 90 procent år 2010.

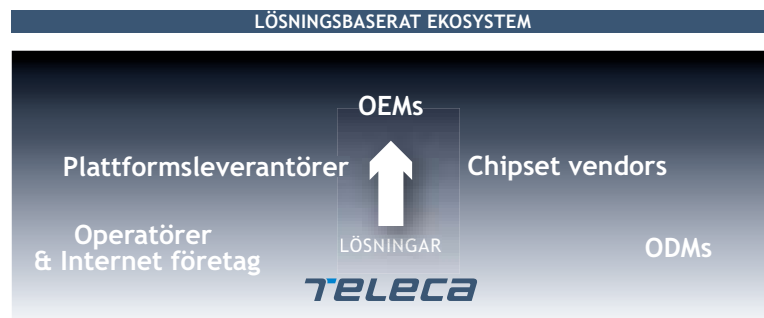
Vi har också ett nära samarbete med mobiloperatörer vilket innebär att vi kan reagera på både marknadstrender samt konsumenters och operatörers krav, och därmed hjälpa våra viktigaste kunder.

## Kvalificerat partnernetverk

Vårt mål är att öka andelen intäkter från uppgiftsbaserade projekt. Det gör vi genom att dra nytta av vår globala expertis vilket ger våra kunder ett högre mervärde samtidigt som vi förbättrar våra vinstmarginaler. Idag härrör cirka 50 procent av intäkterna från tids- och materialbaserad konsultverksamhet, övriga 50 procenten från uppgiftsbaserade projekt.

Vid sidan av Telecas egna lösningar och konsulttjänster, erbjuder vi också lösningar i samarbete med vårt partnernetverk av branschledande bolag som Microsoft, Symbian och Adobe.

**OEMs** -huvudsakliga kunder, tex Nokia, SonyEricsson och Motorola. **ODMs** -tillverkar mobiltelefoner på något annat företags uppdrag. T.ex. Flextronics, Foxconn och Arima. **Chipset vendors** - tex TI, STMicroelectronics och Ericsson tillverkar mobilteknikplattformar som utgör grunden i en mobiltelefon. **Operatörer & Internet företag** -ej stora kunder idag, men relationen till dem är viktig då tjänster levererade via mobilen blir allt viktigare. T.ex. Vodafone, Verizon, Google och Microsoft. **Plattformslieferantörer** - kunder och partners. Samarbetsavtal gällande utnyttjande av olika teknologier. T.ex. Microsoft, Adobe, S60, UIQ och Symbian





## VÅRA KÄRNKOMPETENSER

Våra tjänster består av mjukvaruutveckling, integration, anpassning och testning tillsammans med lösningserbjudanden som är kopplade till våra mjukvaruresurser. Dessutom använder vi oss-komponenter (Open Source Software) och mjukvara som utvecklats i vårt strategiska partnernätverk, vilket innebär att vi kan presentera ett mer komplett erbjudande. Genom att bedriva verksamhet globalt och koncentrera oss på outsourcing kan vi erbjuda våra kunder runt om i världen rätt kompetens och tillräckliga resurser. Detta i kombination med våra möjligheter att erbjuda både onshore och offshore lösningar gör att vi kan anta stora, komplexa och heltäckande uppdrag och fungera som en strategisk partner åt våra kunder.

### Utveckling

Många av de nya idéer och innovationer vi erbjuder våra kunder är en direkt följd av vårt utvecklingsarbete.

Vi har erfarenhet av att bygga integrerade lösningar åt de fem största OEM-företagen. Vi levererar bland annat lösningar som optimerar komponenter för delning av värdefulla systemresurser som batteritid, minne och bandbredd. Genom att kombinera Telecas erfarenhet och storlek samt kompetens inom mjukvaruutveckling, med fördelarna med oss, kan våra

OEM-/ODM-kunder i sin tur erbjuda kunder nya, spännande lösningar på en bråkdel av den tid det normalt skulle ta att utveckla dessa in-house.

### Integration och anpassning

Vi har erfarenhet av att anpassa mobiltelefoner enligt alla krav från ledande operatörer. Anpassningstjänster innefattar: anpassningar av användargränssnitt (UI), anpassningar som rör utseende och känsla (t. ex. färg, menyer, typer, teman), samt operatörsspecifika funktioner och egenskaper.

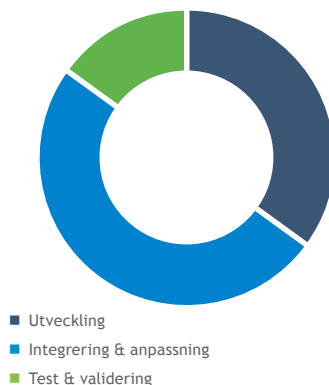
Integration och anpassning är det område som genererar mest intäkter för Teleca.

### Test- och valideringstjänster

Test och validering är det område inom Teleca som har flest antal sysselsatta proportionellt sett. Varken utveckling eller integration kan ske utan en professionell testningsfunktion, som kan vara lönsam i sig.

Teleca erbjuder fullständiga tester av terminaler och utveckling av testfall åt leverantörer av mobilenheter samt operatörer. Vi erbjuder kunder en teststrategi som sträcker sig från konsulttjänster, specifikation och utveckling, till utförande. Våra testteam levererar fristående tjänster till stora OEM-företag och erbjuder en erkänd kvalitetsstämpel på projekt som utvecklats antingen av kunden internt, av externa leverantörer, eller av oss själva.

INTÄKTER PER TJÄNSTEKATEGORI





### OFFSHORE OCH/ELLER ONSHORE

Telecas kärnkompetenser erbjuds till kunderna globalt och kan utnyttjas antingen nära kunden (onshore) eller på något av våra offshore-center. Det är också vanligt med en kombination av de två alternativen.

Offshore-tjänster hjälper företagen att koncentrera sig på kärnverksamheten, minska kostnaderna och få möjlighet till snabb tillväxt. Onshore-tjänster finns nära kunderna men erbjuder ändå möjlighet till lägre arbetskostnader vilket leder till en mer gynnsam kostnadsstruktur i utvecklingsprocessen.

När branschen mognar och utvecklingen blir allt mer komplex på grund av kameror, musikspelare och tv i mobilerna väntar vi oss en större efterfrågan på offshore- och onshore-tjänster. Teleca är väl positionerat att erbjuda utveckling i global skala för stora en-

hetstillverkare eftersom vi har projektledare nära kunderna samtidigt som vi i särskilda projekt kan utnyttja den bästa kompetensen runtom i hela världen.

Vi erbjuder lösningar till företag som vill utnyttja lågkostnadscenters stordriftsfördelar, kvalitet och ekonomi. Våra offshore-center erbjuder heltäckande kompetens när det gäller utveckling, verifiering, testning och implementering av alla typer av tjänster för mobiltelefonstillverkare.

### KOMPETENSOMRÅDEN

Vi har ledande kompetens inom följande områden:

#### Större plattformar

##### *Symbian*

Teleca är certifierat som Symbian Independent Design House (IDH), ett S60-kompetenscenter och en S60 Boutique,

Telecas tjänste- och lösningserbjudande omfattar alla större mjukvaruplattformar. Teleca erbjuder vidare både skräddarsydda lösningar nära kunden samt större offshore lösningar. Som byggstenar i lösningar kan Teleca använda egenutvecklad mjukvara, komponenter med öppen källkod eller mjukvara utvecklad av någon av våra teknologipartners.





och ett av världens ledande Symbian/UITQ-center. Vi sysselsätter över 400 Symbian-specialister i Europa, Asien och USA, som arbetar med enhetsdesign, systemintegration och utveckling av applikationer.

#### **Windows Mobile**

Sedan 2002 har Teleca varit certifierat som Microsoft Gold Systems Integration Partner och kan erbjuda lösningar som provats och testats av mobiltilverkare. Vi har tillgång till källkod och rätt att ändra den för att tillgodose kundernas behov.

#### **Open Source**

Open Source Software (oss) vinner mark som plattform för mjukvara i mobiler eftersom den prismässigt konkurrerar ut egenutvecklade lösningar och dessutom ofta ger bättre resultat. Telecas mål är att bli marknadsledande när det gäller att erbjuda oss-baserade lösningar till företagets kunder. En viktig oss-teknik är Linux. Teleca driver därför ett kompetenscenter i Finland samt sysselsätter över 200 Linux-tekniker på center i Finland, Polen, Kina, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Sverige.

#### **BREW**

Teleca erbjuder referensdesign och för-integrerade urval av Telecas mjukvaruresurser på kretskort till de flesta tillverkare av BREW-telefoner.

## **ANDRA VIKTIGA OMRÅDEN**

### **Adobe**

Teleca är den enda Adobe-partnern med ett globalt nätverk och ett komplett erbjudande till mobilsektorn. Vi är både integrations- och återförsäljarpartner till Adobe, där vi har fullständig tillgång till källkod för FlashCast och Flash Lite, inklusive Real Time Debug och kompileringsmiljöer. Vi har även rätt att ändra källkod, vilket innebär att vi kan anpassa dessa produkter efter kundernas krav och samtidigt skydda kundens immateriella rättigheter.

### **Internet**

Genom att utnyttja vår breda erfarenhet av mobilteknologi kan vi utvidga vårt erbjudande till att omfatta mobiltekniken hela vägen från mobiltelefonen till applikationsservrar på nätsidan. Våra kunder behöver dessa lösningar när de inför internettjänster för mobiler. Typiska sådana (E2E) erbjudanden innefattar utveckling och integration av protokollstackar på både enhets- och serversidan, samt applikationer för hämtning och tillhandahållande av innehåll. Aktuella exempel är en spelplattform för mobiler, portering av klientprogram för mobiler till flera plattformar samt lösningar som bygger på Adobes tekniker Flash och Flash Cast.



Touched by [Teleca](#)



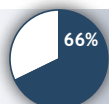


# Våra marknader

## ALLMÄN BESKRIVNING

## ÅR 2007 I KORTHET

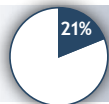
ANDEL AV TOTAL  
FÖRSÄLJNING



**EUROPA**  
678 anställda

Verksamhet i sex länder, där Tyskland och Finland är störst (se även avsnittet om offshore-verksamhet för mer information om Polen). Teleca har en omfattande kundbas i hela Europa och arbetar med ledande OEM-företag och leverantörer av kretskort och plattformar i regionen. Hög leveranskapacitet när det gäller mjukvarumiljöerna Symbian, S60 och UIQ. Överlägsen kapacitet inom utveckling av mobilplattformar.

- God tillväxt och förbättrad marknadsposition. God utveckling i Tyskland och Finland, medan Sverige och Storbritannien återhämtar sig från problem i början av 2007.
- STMicroelectronics tecknade avtal om att bli huvudpartner i utvecklingen av en referensdesign för S60.
- Ytterligare tillväxt i den strategiska verksamheten med Sony Ericsson, Ericsson and Nokia.



**NORDAMERIKA**  
52 anställda

Telecas verksamhet i Nordamerika är till stor del en marknadsorganisation för Telecas globala tjänste- och lösningserbjudanden men har även en lokal konsultenhet.

- Flera avtal med viktiga kunder under 2007 och första avtalet med en Internet-aktör tecknat.
- Lokal konsultverksamhet tillbaka till normal beläggningsgrad efter ett tufft första halvår 2007.



**APAC**  
135 anställda

Verksamhet i Sydkorea, Taiwan och Kina (se även avsnittet om offshore-verksamhet för mer information om Kina) med försäljning på marknader där lokal verksamhet bedrivs. Erbjuder konsulttjänster och lösningar. Bedriver support och underhåll för den kvarvarande produktverksamheten.

- Omstrukturering i Products genomförd över förväntan.
- Products bidrar nu till resultatet.
- Besvärlig övergång till tjänstemodell.



**OFFSHORING**  
1111 anställda

Offshore-center i Ryssland, Kina och Polen, där centret i Ryssland är störst med 1 010 anställda. Offshore-tjänster från Ryssland levereras i första hand till kunder i Nordamerika. Offshore-centret i Kina bygger snabbt ut verksamheten för att kunna tillgodose behoven hos Telecas kunder i hela världen. Teleca Polen är ett offshore-center som sysslar med outsourcing till i första hand kunder i Europa.

- Snabb tillväxt i Ryssland och Kina.
- I Ryssland har tio nya kunder tillkommit under 2007 och intäktstillväxten har varit stabil, med 250 nya medarbetare sedan förvärvet i april 2006.
- I Kina står man redo att leverera lågkostnadstjänster avseende två stora teknikplattformar.

1) Dessa 18 procent ingår även i andelarna för de andra regionerna ovan.

## STORA KUNDER

- Nokia
- Sony Ericsson
- Ericsson
- Motorola
- Alcatel-Lucent
- Adobe
- STMicroelectronics

## KONKURRENTER

- Intern utveckling
- Sasken
- Sysopendigia
- Elektrobit
- HiQ
- TietorEnator
- Mindre lokala företag

## VIKTIGA MARKNADSTRENDER

De största OEM-företagen blir större och konsolideringen fortsätter. De är aktiva i sin kärnverksamhet, men breddar även produktportföljen till heltäckande tjänster (E2E). Innehåll blir viktigare när det gäller att behålla och öka intäkter och kundbas. OEM-företagen kan koncentrera sig på innehåll genom att utveckla en kostnadseffektiv FoU-organisation och genom att lägga delar av utvecklingen i lågkostnadsländer.

## STRATEGISKT FOKUS 2008

Verksamheten i Europa satsar på ytterligare tillväxt genom att stärka kapaciteten avseende inbäddade tekniker, till exempel S60, UIQ, UI/UE (User Interface/User Experience) och E2E. Vi avser att konsolidera våra kombinerade erbjudanden med högt mervärde och låga kostnader för att kunna erbjuda våra kunder fördelarna med effektiv kostnadsstruktur och leveranser med hög kvalitet.

- Motorola
- Kyocera Wireless
- Adobe
- Qualcomm
- Microsoft

- Intern utveckling
- Wipro
- Sasken
- B2

Nya trender växer ofta fram i Nordamerika. Det är en varierad marknad där Telecas befintliga kunder är mycket inriktade på outsourcing av utveckling, medan de nya aktörerna på mobilmarknaden i stället är inriktade på intern utveckling. När konkurrensen ökar och det blir ett ökat intresse för resurshantering och kostnadseffektivitet kommer marknaden för outsource tjänster och lösningar att växa.

Utöka verksamheten med befintliga och nya kunder genom att utnyttja Telecas omfattande outsourcingkapacitet och utökad verksamhet på lokal nivå. Bryta ny mark med nya aktörer på mobilmarknaden genom Telecas djupa kunskap inom området.

- Samsung
- LG
- Huawei
- Arima
- Quanta

- Intern utveckling
- Wipro
- Sasken
- Jatayu
- Infracore

Asien är den viktigaste tillväxtmarknaden för mobilindustrin. Kina har nu över 550 miljoner abonnenter. De stora internationella OEM-företagen fortsätter att ta marknadsandelar i Kina på bekostnad av lokala OEM-företag. Smartphone-utvecklingen ökar. *Plug and play*-lösningar från kretskortstillverkare ökar också och lågkostnadstrenden har nått Asien.

Utöka befintlig verksamhet med befintliga kunder i regionen genom att utnyttja Telecas globala erbjudanden. Tillgodose behoven hos och behålla de viktigaste kunderna som använder Telecas mjukvara.

- Redovisas ej

- Sasken
- Wipro

Globala OEM-företag med hög kostnadsbas letar aktivt efter offshore-center för utveckling och inleder samarbeten med tillförlitliga outsourcingföretag som har verksamhet i lågkostnadsländer. Aktörerna söker företag med verksamhet både i lågkostnadsländer och lokalt, som kan erbjuda blandade projekt och ta hela ansvaret för större projekt.

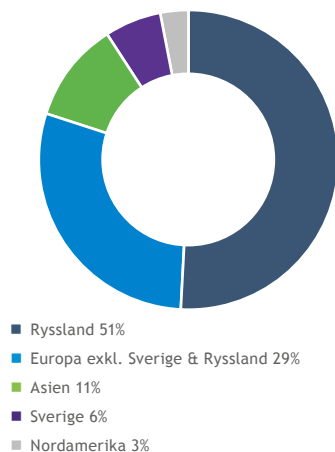
Snabbt utöka och etablera outsourcingcentren i Kina och Polen för att kunna tillgodose behoven hos Telecas största kunder i hela världen. Ytterligare utöka outsourcingcentret i Ryssland för att bättre kunna tillgodose de viktigaste kundernas behov.

# Medarbetare

TELECA SIKTAR PÅ ATT HA ETT HÖGT KVALIFICERAT KUNNANDE INOM TEKNIK OCH FÖRSÄLJNING SAMT EN HÖG KOMPETENS INOM BÅDE LEDARSKAP OCH ADMINISTRATION. DENNA PRIORITERING TAR VI OSS AN GENOM ATT REKRYTERA KOMPETENTA OCH AMBITIÖSA MEDARBETARE SOM KAN ARBETA MED KRÄVANDE PROJEKT OCH UPPGIFTER I EN MILJÖ SOM STÄNDIGT FÖRÄNDRAS.



ANSTÄLLDA PER OMRÅDE



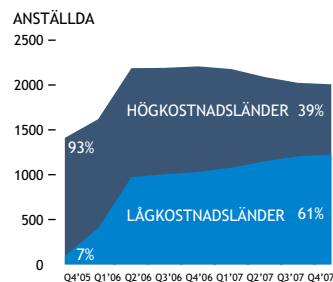
## ATTRAHERA DE BÄSTA

Efterfrågan på talanger inom Telecas centrala kompetensområden är hög i de länder där Teleca bedriver verksamhet. Rekryteringen är därför kritisk och av stor betydelse. Vi agerar på en global marknad, vilket innebär att vi bedriver rekryteringsverksamheten enligt en specifik process som innefattar de steg som krävs för att attrahera, bedöma och anställa rätt kandidater samt introducera dem i verksamheten. Vi bygger våra rekryteringsbeslut på kompetens och förmåga, oavsett kön, etniskt ursprung, sexuell läggning, fysiska funktionshinder, ålder eller livsåskådning. När nya medarbetare börjar på Teleca får de grundkunskaper om

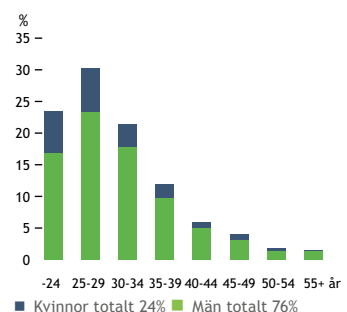
företaget, dess struktur och affärsverksamhet samt information om Telecas värderingar och riktlinjer. Dessutom drar de nytta av bolagets internutbildning så att de så snart det går kan arbeta effektivt. Vi förmedlar arbetsroller och enskilda affärsfall på ett tydligt sätt så att medarbetarna förstår hur de bäst kan bidra till både Telecas framgångar och egen personlig utveckling.

Vi har goda relationer och bra kontakter på lokala universitet vilket innebär att vi kan attrahera nyutexaminerade. Vi använder också program av typen *rekommendera en vän*, där vi belönar kollegor som kan rekommendera en intressant person att anställas av Teleca.

## FÖRDELNING HÖG/LÅG KOSTNADSLÄNDER



## ÅLDRSSTRUKTUR





Vi söker efter medarbetare via ett antal olika kanaler, till exempel Internet, dags-tidningsannonser och arbetsförmedlingar. Tecas globala intranät ger oss också möjlighet att informera om alla lediga platser internt, vilket ger personal möjlighet att söka jobb utomlands.

### 3P - uppföljning av personalmål

3P är en viktig HR-process som står som garant för att affärsmålen genomsyrar hela organisationen och för genomförandet av årliga utvecklingssamtal om resultat, enskilda mål och utvecklingsplaner. Detta borgar för fokus och struktur för att uppnå viktiga affärs mål samt för en fortlöpande satsning på utvecklingen av våra medarbetare och deras kompetens, för att uppfylla både enskilda ambitioner och marknadens krav.

### Bonusplan

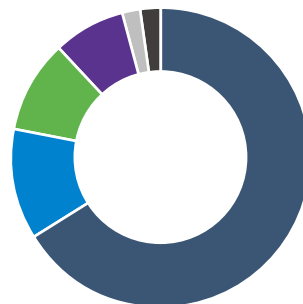
*Lön efter prestation* är grundtanken bakom bonusplanen för anställda som vi utvecklade och införde under 2007. På Teleca innebär lön efter prestation att lönesättning och bonus är kopplade till både företagets resultat och individens resultat. Denna koppling är avgörande för Tecas resultatorienterade, prestationsbaserade kultur.

### Utlandsstationerad personal

Ökande krav på globala resurser, mycket specialiserad kompetens och internationell ledarskapskompetens kommer

att innebära ett större behov av utlandsstationerad personal i ett antal länder. Vi har vidareutvecklat vår globala process för utlandsstationerad personal för att säkerställa att de utlandsstationerade medarbetarna får rätt stöd.

ANSTÄLLDAS UTBILDNINGSNIVÅ



1 976 anställda, av vilka 24% är kvinnor per den 31 december, 2007.

- Civilingenjör eller liknande 67%
- Annan ingenjörsutbildning 12%
- Gymnasium 10%
- Annan akademisk examen 8%
- Tekn. dr 2%
- Övrigt 2%



Vi har infört *Teleca Employee Award* i syfte att stimulera och uppmuntra alla anställda på Teleca att följa företagets övergripande mål och värderingar i det dagliga arbetet. Syftet med utmärkelsen är att lyfta fram överlägsna resultat, som utmärks av prestationer som är betydande i omfattning, insats eller effekt på verksamheten och som samtidigt präglas av Telacas värderingar. Vi tänker utse en vinnare varje kvartal.

## VAD GÖR TELECA TILL EN SPÄNNANDE ARBETSPLATS?

### Lagarbete över internationella gränser

Telecas medarbetare kan ena dagen arbeta med ett projekt som sysselsätter team från Finland och Ryssland för att nästa samarbeta med kollegor från Kina och USA.

Få andra företag erbjuder så rika tillfällen att arbeta internationellt med stora och betydelsefulla kunder i så omväxlande konstellationer som Teleca.

### Arbeta med de bästa kollegorna

Vi sätter en ära i att hitta de mest kompetenta medarbetarna. Många i företaget har blivit ledande experter inom sitt område. Teleca ger nämligen medarbetarna möjlighet att utveckla och finslipa sina kunskaper och utveckla sin potential.

### Varierade och intressanta projekt

Vi har en platt organisation och arbetar med alla typer av utvecklingsprojekt till mobilbranschen. Detta ger medarbetarna möjlighet att utvecklas inom de områden de är mest intresserade av.

Våra projektstrukturer innebär att medarbetarna kan arbeta med en mängd olika varierade och intressanta projekt vid olika tidpunkter.

### Skräddarsydd utbildning och utveckling

För att vi ska kunna mäta oss med eliten investerar vi i medarbetarna och framtiden. Vi erbjuder individuell vidareutbildning och utvecklingsprogram som ökar kompetensen inom medarbetarens valda områden.

### HR-FOKUS 2008

Under 2008 kommer fokus att ligga på att utveckla aktiviteter och arbetsmiljön för medarbetarna.

Vi introducerar *medarbetardagen*, där övergripande fokus blir personlig utveckling. Funktionschefer och nyckelpersoner ska gå igenom erforderliga utvecklingsåtgärder. Som del av *medarbetardagen* kommer även planering för efterträdare till viktiga befattningar att ingå.

Vi kommer också att fokusera på våra kompetens- och karriärutvecklingsplaner och aktiviteter som primärt vänder sig till företagets utvecklare.

Vi inför ett program som rör det ökande behovet av ledarskap på alla nivåer, där vi börjar med personalutveckling och fortsätter med internationellt ledarskap.

Vi inför i början av 2008 en återkommande personalenkät med frågor som rör motivationen på arbetet. Svaren kommer att analyseras och resultaten redovisas för personalen. Slutsatserna av analysen används för löpande förbättringar.





Under 2008 kommer även ersättning och förmåner att finnas med på HR-enhetens dagordning. Vi kommer att ta fram referensmaterial för Telecas förmåner och genomföra förändringar i det fall detta behövs.

#### VÅRA VÄRDERINGAR:

För att kunna leva upp till målsättningen att göra våra kunder mer framgångsrika bygger Telecas arbete på följande grundläggande värderingar:

- Vi gör vårt bästa för att förutse och lösa våra kunders problem på det sätt som är mest innovativt och med ett *effektivt utnyttjande av resurser*.
- Vi siktar på total *öppenhet och delar med oss* av våra insikter, vår kompetens och erfarenhet till både kollegor och kunder för att främja en optimal miljö för framgång.
- Vi attraherar de bästa medarbetarna och erbjuder dem en kreativ arbetsmiljö som ger dem möjlighet att utveckla sina kunskaper och mäta sig med de bästa i branschen.
- De resultat vi genererar ska ha en betydande inverkan på utvecklingen i mobilbranschen.

#### TRÄFFA VÅRA MEDARBETARE

##### **Hanchul Kim, Teleca Korea, ansvarig för leveranser inom APAC**

Jag ansvarar för leveranser inom APAC och går igenom olika möjligheter som har dykt upp och följer upp dem med rätt personer inom organisationen. Våra kunder är ledande mobiltelefonföretag, så mitt arbete ligger alltid i teknikens framkant och är verkligen dynamiskt. Jag arbetar tillsammans med trevliga människor från många olika kulturella bakgrunder. På förmiddagen pratar jag ofta med kollegor i usa och på eftermiddagen med kollegor i Europa, om olika globala projekt. Det bästa med Teleca är de oändliga möjligheterna man har när man jobbar inom olika områden som rör mobilteknik.



Hanchul Kim

##### **Eimear O'Donoghue, Teleca UK, Senior Software Engineer**

På Teleca har jag haft turen att få arbeta med några av branschens bästa programutvecklare och tack vare det har jag utvecklat mina kunskaper i utveckling, ledarskap och projektledning. Telecas medarbetare jobbar hårt och sätter en ära i åtagandet till kunderna. Men allt handlar inte om jobbet. Det arrangeras en mängd olika idrottsaktiviteter och sociala tillställningar på Teleca, och det är särskilt viktigt med tanke på att många anställda inte är på kontoret utan jobbar på plats hos kunderna. Det är verkligen bra stämning på Teleca och alltid roligt att träffa kollegor när man jobbar ute hos kunden.



Eimear O'Donoghue





# Kvalitet enligt Teleca

HUVUDSYFTET MED VÅR VERKSAMHET ÄR ATT HJÄLPA VÅRA KUNDER ATT BLI MER FRAMGÅNGSRIKA. HÄR ÄR KVALITET ETT NYCKELBEGREPP. GENOM ATT SATSA PÅ NÄRA KUNDRELATIONER OCH LEVERANSER AV HÖGSTA KVALITET TILL RÄTT PRIS NÄR VI FRAM. ENKELT UTTRYCKT: KVALITET ÄR INTE EN SEPARAT KOMPONENT UTAN EN DEL I ALLT VI GÖR.

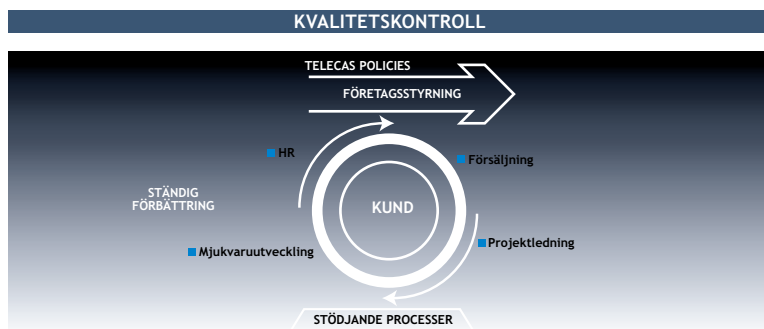
## HUR VI ARBETAR MED KVALITET

Vi kan leverera kvalitetslösningar eftersom vi har kunskap om våra kunder och vet vad de förväntar sig av oss. Vi verkställer och levererar enligt definierade rutiner och med transparens genom hela processen. Det innebär att vi redan på förhand är säkra på att leverera på en nivå som överstiger kravspecifikationerna. Vi gör löpande uppföljningar med avseende på kundnöjdhet och analyserar resultaten som ligger till grund i förnyat kvalitetsarbete. Varje medlem i ett team på Teleca är viktig för oss på färden mot att göra Teleca till branschledare och vi har alla ett kvalitetsansvar.

Vårt styrsystem, Teleca Business Process Model (TBPM), ger oss ett ramverk för arbetet med kvalitet på global nivå. Vårt engagemang är globalt eftersom våra viktigaste kunder verkar globalt – ändå måste vi vara säkra på att vi kan

anpassa oss efter lokala krav på ett effektivt sätt. Många av våra projekt täcker flera anläggningsorter, vilket innebär hårda krav på gemensam kvalitetsstyrning. Dessutom borgar detta för en optimerad kostnadsstruktur globalt sett. Vi kontrollerar att de processer och verktyg vi använder är anpassade efter sitt syfte och leder i rätt riktning.

Processer och riktlinjer är huvudingredienserna i Telecas styrsystem TBPM. Systemets fundament är människor med rätt och ständigt utvecklad kompetens, skickliga säljare som säljer våra tjänster och projekt för att implementera våra lösningar. Kärnprocesserna, som är försäljning, projektledning, mjukvaruutveckling och HR passar in med dessa delar.





De principer som är kopplade till TBM säkerställer företagsledningens engagemang i flera viktiga frågor:

- **Integritet** – hur vi hanterar situationer med konkurrerande anbud eller projekt där kunderna konkurrerar med varandra.
- **Säkerhet** – principer för säkerhet, vilket innefattar nyckelbegrepp som sekretess, integritet, tillgänglighet och ansvar.
- **Produktansvar** – förebyggande åtgärder avseende produktsäkerhet och ansvar samt principer för hur potentiella problem ska hanteras.
- **Risk** – principer för Telecas riskhantering, som ytterst kontrolleras av Telecas globala riskkommitté.
- **Immateriella rättigheter** – förebyggande åtgärder för undvikande av immaterialrättsligt intrång och principer för immaterialrättsligt skydd.
- **Miljöfrågor** – arbete med utveckling av mjukvara och databearbetning har inte någon direkt negativ inverkan på miljön men vi behöver förstå hur vårt ansvar i designbeslut, hur kontoren arbetar och hur vi reser påverkar miljön.

#### NYCKELTAL

Vi har ISO 9001-certifierade enheter i fyra länder: Finland, Frankrike, Sverige och Tyskland. Vår enhet i Ryssland har bedömts vara på CMM-nivå 5, vilket är det högsta betyg som går att få enligt det högt ansedda certifieringssystemet. Under 2008 kommer de separata ISO 9001-certifikaten att kombineras till ett ISO 9001-certifikat för flera anläggningar och vissa nya enheter läggs till.

Vi kommer även att anpassa våra mätkriterier som del av en global anpassning. Under 2007 har kvalitetsmätningar och nyckeltal för projekt standardiserats.

År 2006 inleddes uppföljningar av kvalitetsmätningarna på global nivå och denna process förbättrades och fin-slipades ytterligare under 2007. Uppföljningen av kvalitetsmätningarna sker nu formellt på nivåerna beslutsfattare, projekt och resursanskaffning. När de grundläggande mätkriterierna och förbättringsåtgärderna fastställdes omvandlas målen till systematiska förbättringar som bygger på resultaten.

Resultaten för kvalitetsmätningarna analyseras systematiskt och åtgärder initieras på projektnivå, på lokal nivå, på kundnivå och på koncernnivå. Denna ständiga förbättring följs i processen Teleca Global Quality och processförbättringarna samordnas tillsammans med processägarna.

#### FRAMTIDEN

År 2007 var ett aktivt år för kvalitetsförbättring inom Teleca. Detta arbete fortsätter. Vi har gått över från en uppbyggnadsfas till att lyssna och koncentrera oss på systematiska förbättringar. Ett globalt utvärderingsprogram har inletts för att säkerställa att processerna följs och även för att återkopplingen sker globalt. Vi lyssnar på våra medarbetare när de beskriver hur processerna fungerar i praktiken. Vi har också lyssnat på och kommer att fortsätta att lyssna på kunderna, vilka behov och förväntningar de har på våra processer och kvaliteten.

# Teleca-aktien

TELECAS B-AKTIE ÄR NOTERAD PÅ OMX NORDISKA BÖRS SEDAN 21 FEBRUARI 1997. AKTIEN HANDLAS PÅ SMALL CAP-LISTAN, UNDER SYMBOLEN TELC B. A-AKTIE ÄR INTE NOTERAD. EN BÖRSPPOST BESTÅR AV 500 AKTIER.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Teleca uppgick per 31 december 2007 till 112 279 459 kr fördelat på 62 377 477 aktier, varav 655 000 A-aktier och 61 722 477 B-aktier, envar med ett nominellt värde om 1,80 kr. A-aktier berättigar till tio röster på årsstämman och B-aktier berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i Telecas vinst och tillgångar. Kursutvecklingen för Telecas B-aktier, som uppdateras var femtonde minut varje börsdag, redovisas under *Investors – the share* på Telecas webbplats.

## ÄGARSTRUKTUR

Under 2007 har antalet aktieägare minskat från 13 598 till 10 838. Vidare har det skett en ökning i andelen av utländskt ägande från 40% till 58% och andelen institutionellt ägande har minskat från 76% till 67%.

## MANDAT

Vid årsstämman i april 2007 gavs styrelsen mandat att till nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt genom emission av upp till 3 000 000 B-aktier. Syftet med mandatet är att underlätta finansiering av företagsförvärv. Per 31 december 2007 hade styrelsen inte utnyttjat mandatet.

## OPTIONER OCH TECKNINGSOPTIONER

Per 31 december 2007 fanns inga utestående optioner eller teckningsoptioner.

## NYEMISSIONER

Under juli till augusti 2007 genomförde Teleca ett tvingande inlösenprogram i syfte att distribuera cirka 561 MKR (9 kr per aktie) till aktieägarna. Sista dag för handel i aktien inklusive inlösenaktien var den 9 juli 2007 och den 10 juli 2007 justerades kursen motsvarande de 9 kronorna. De inlösta aktierna noterades mellan den 13 juli och 3 augusti 2007 vilket innebar en fördubbling av antalet utstående aktier under denna begränsade period.

Ytterligare information om inlösenprogrammet skickades till aktieägarna och kan hämtas på [www.teleca.com](http://www.teleca.com) under *Aktieägarservice*.

Enligt Skatteverket ska 32 procent av anskaffningsvärdet för Telecas A- och B-aktie fördelas enligt rekommendation SKV A 2007:27.

Om anskaffningsvärdet inte är känt, kan det fastställas till 20 procent av inlösenbelopp eller försäljningsbelopp enligt schablonmetoden.

För exempel och mer information, gå till [www.teleca.com](http://www.teleca.com), under *Aktieägarservice*.





#### NYCKELDATA

	2005	2006	2007
Resultat per aktie, kr	0,75	0,02	-4,88
Utdelning per aktie, kr	–	–	– <sup>1)</sup>
Eget kapital per aktie, kr	31,71	31,22	16,77
Kassaflöde per aktie från den löpande verksamheten, kr	3,26	-1,13	-3,49
Aktiekurs, kr	26,70	19,27	13,65
P/E-tal, ggr	35,6	963,5	neg
Kurs/eget kapital, %	84	62	81

1) Styrelsens förslag för 2007

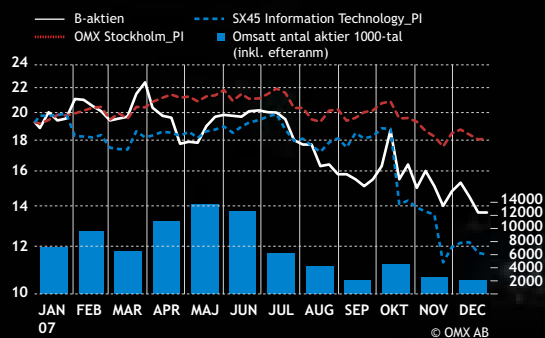
#### INFORMATIONSPOLICY

Teleca redovisar betydande händelser till aktieägare, analytiker, media och intresserad allmänhet enligt börsregler och andra tillämpliga föreskrifter vid korrekt tidpunkt, vid samma tillfälle, och på ett sätt som är både objektivt och transparent. Den information som förmedlas av Investor Relations är godkänd av företagsledningen. Datum för viktiga återkommande händelser meddelas på företagets webbplats [www.teleca.com](http://www.teleca.com) under Calendar.

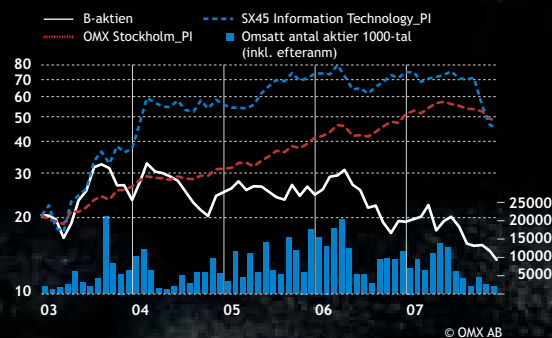
#### ANALYTIKER SOM FÖLJER TELECA

ABG Sundal Collier	Karl Berglund
Arete Research	Richard Kramer
Carnegie	Erik Gustafsson
Danske Bank, Danske Equities	Peter Trigarszky
Enskilda Securities	Andreas Joelsson
Erik Penser Fondkommission AB	Thomas Kullman
Evli	Anders Wiklund
Handelsbanken	Lars Hallström
Kaupthing bank	Jonas Elofsson
Nordea Standard & Poor's	Mattias Eriksson
Öhman Jor Fondkommission AB	David Jacobsson

## KURSUTVECKLING 2007



## KURSUTVECKLING 5 ÅR



### HANDEL OCH KURSUTVECKLING

Under 2007 omsattes 62,8 miljoner aktier i Teleca. Omsättningshastigheten för Telecas B-aktie uppgick under året till 100,7 procent. Den genomsnittliga omsättningen per dag var 251 347 aktier. Börskursen för Telecas aktie sjönk från 19,27 kr den 1 januari 2007 till 13,65 kr den 31 december, vilket var en minskning med 29,2 procent. Jämförelseindexen OMXSPI (OMX Stockholm PI) minskade med 6,0 procent och SX45PI (OMX Stockholm Information Technology PI) minskade med 40,9 procent. Vid utgången av 2007 var Telecas marknadsvärde 851,5 MKR. Den högsta kursen under året, 22,45 kr, noterades den 30 mars. Den lägsta kursen var 13,20 kr, den 27 december.

### UTDELNING

Telecas utdelningspolicy har som mål att den årliga utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av årets vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning betalas ut för räkenskapsåret 2007 (0,0 kr per aktie 2006).

### FINANSIELL KALENDER

Telecas finansiella rapporter finns att hämta på koncernens webbplats, [www.teleca.com](http://www.teleca.com), där all finansiell information om Teleca finns på både engelska och svenska.

Arkivet sträcker sig till 2002. Det går också att beställa tryckta versioner av årsredovisningarna. Av miljökäl trycker eller distribuerar inte Teleca kvartalsrapporter.

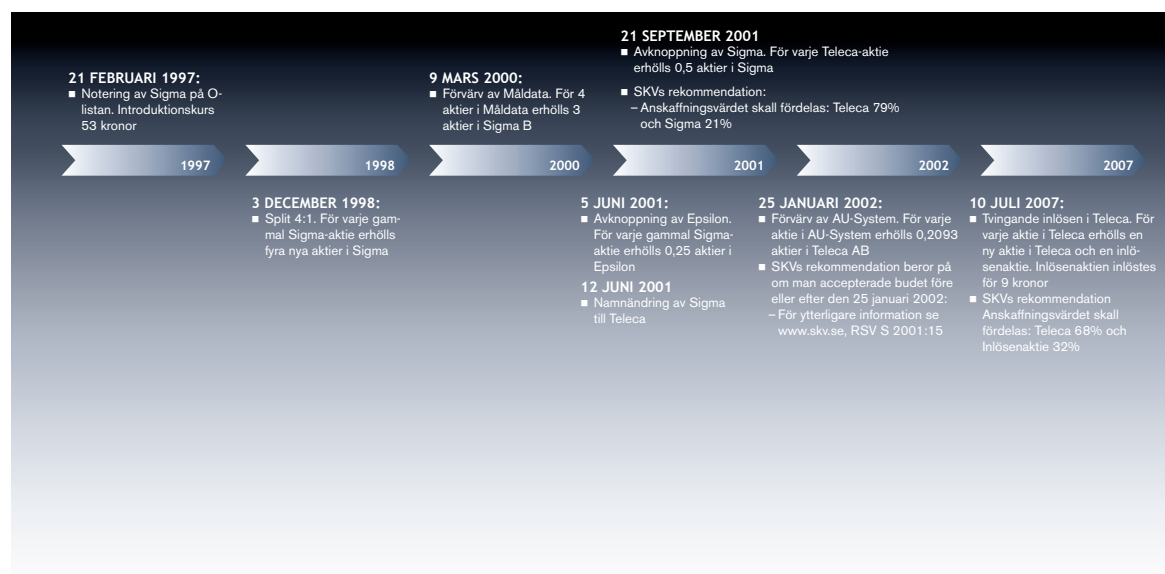
HÄNDELSE	DATUM
Delårsrapport kv1	22 april 2008
Telecas årsstämma	22 april 2008
Delårsrapport kv2	18 juli 2008
Delårsrapport kv3	21 oktober 2008
Delårsrapport kv4	februari 2009



#### AKTIEDATA

	A-AKTIE	B-AKTIE
Totalt antal aktier	655 000	61 722 477
Börspost	500 aktier	500 aktier
Röstvärde	10 röster	1 röst
Omsatt antal totalt	0	62 836 828
Omsatt antal genomsnitt/dag	–	251,347
Omsättningshastighet %	–	101
Kurs vid årets början, SEK	–	19,27
Kurs vid årets slut, SEK	–	13,65
Högst betalt, SEK	–	22,45
Lägst betalt, SEK	–	13,20

#### AKTIEHISTORIK - ANSKAFFNINGSVÄRDEN

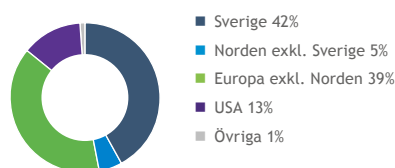


# Ägarstruktur

## AKTIEÄGARE PER KATEGORI (31 december 2007)



## AKTIEÄGARE PER LAND (31 december 2007)



1) Dan Olofssons bolag Danir samt Konstantin Caliacmanis har i februari 2008 sålt hela sina innehav i Teleca till det amerikanska bolaget Symphony Technology Group.

## AKTIEÄGARFÖRTECKNING PER DEN 31 DECEMBER 2007 (ENLIGT VPCS REGISTER)

AKTIEÄGARE	ANTAL A-AKTER	ANTAL B-AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	ANDEL AV KAPITAL, %	ANDEL AV RÖSTER, %
1 Dan Olofsson (via bolag) <sup>1)</sup>	401 000	8 067 666	8 468 666	13,6%	17,7%
2 Goldman Sachs International Ltd	0	6 167 770	6 167 770	9,9%	9,0%
3 Didner & Gerge Equity Fund	0	3 045 000	3 045 000	4,9%	4,5%
4 BT Pension Scheme	0	2 672 000	2 672 000	4,3%	3,9%
5 ABN Amro Mellon AAM Omnibus	0	3 057 967	3 057 967	4,9%	4,5%
6 Per Lindberg	0	2 236 525	2 236 525	3,6%	3,3%
7 Eikos	0	2 019 800	2 019 800	3,2%	3,0%
8 Alpine Dynamic Dividend Fund	0	1 885 400	1 885 400	3,0%	2,8%
9 Den Danske Bank, filial Stockholm	0	1 717 812	1 717 812	2,8%	2,5%
10 Pictet & Cie	0	1 438 125	1 438 125	2,3%	2,1%
11 Banque Carnegie Luxembourg SA	0	1 369 454	1 369 454	2,2%	2,0%
12 F Inter	0	1 310 105	1 310 105	2,1%	1,9%
13 JP Morgan Bank	0	1 202 393	1 202 393	1,9%	1,8%
14 Konstantin Caliacmanis <sup>1)</sup>	254 000	602 316	856 316	1,4%	4,6%
15 Odin Fonder	0	874 600	874 600	1,4%	1,3%
16 Fjärde AP fonden	0	798 500	798 500	1,3%	1,2%
17 Övriga	0	23 257 044	23 257 044	37,2%	33,9%
<b>Totalt</b>	<b>655 000</b>	<b>61 722 477</b>	<b>62 377 477</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1) Dan Olofssons bolag Danir samt Konstantin Caliacmanis har i februari 2008 sålt hela sina innehav i Teleca till det amerikanska bolaget Symphony Technology Group.

## FÖRDELNING AV AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2007

STORLEKSKLASSER	ANTAL AKTIEÄGARE	ANTAL A-AKTIER	ANTAL B-AKTIER	ANDEL AV KAPITAL, %	ANDEL AV RÖSTER, %	MARKNADSVÄRDE, KKR
1–500	8 370	0	1 100 335	1,76%	1,61%	15 020
501–1 000	1 075	0	913 986	1,47%	1,34%	12 476
1 001–5 000	1 021	0	2 448 724	3,93%	3,59%	33 425
5 001–10 000	152	0	1 163 741	1,87%	1,70%	15 885
10 001–20 000	78	0	1 255 783	2,01%	1,84%	17 141
20 001–	142	655 000	54 839 908	88,97%	89,92%	757 505
<b>Totalt 31 December 2007</b>	<b>10 838</b>	<b>655 000</b>	<b>61 722 477</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>851 453</b>

**AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING**

ÅR	HÄNDELSE	ÖKNING AV ANTAL AKTIER	ÖKNING AV AKTIEKAPITALET, KR	TOTALT AKTIEKAPITAL, KR	ANTAL AKTIER	KVOTVÄRDE PER AKTIE, KR
1996	–	–	–	216 000	2 160	100,00
1996	Split 25:1	267 840	–	216 000	270 000	0,80
1996	Fondemission 20:1	5 400 000	4 320 000	4 536 000	5 670 000	0,80
1996	Nyemission	436 036	348 829	4 884 829	6 106 036	0,80
1996	Fondemission		19 539 315	24 424 144	6 106 036	4,00
1997	Nyemission	1 322 000	5 288 000	29 712 144	7 428 036	4,00
1998	Split 4:1	22 284 108		29 712 144	29 712 144	1,00
1998	Fondemission		29 712 144	59 424 288	29 712 144	2,00
1998	Nyemission	2 440 000	4 880 000	64 304 288	32 152 144	2,00
1999	Nyemission	540 879	1 081 758	65 386 046	32 693 023	2,00
2000	Nyemission <sup>1)</sup>	348 851	697 702	66 083 748	33 041 874	2,00
2000	Nyemission <sup>2)</sup>	93 750	187 500	66 271 248	33 135 624	2,00
2000	Nyemission <sup>3)</sup>	1 615 893	3 231 786	69 503 034	34 751 517	2,00
2000	Nyemission <sup>4)</sup>	629 794	1 259 588	70 762 622	35 381 311	2,00
2000	Nyemission <sup>5)</sup>	154 310	308 620	71 071 242	35 535 621	2,00
2000	Nyemission <sup>6)</sup>	1 000 000	2 000 000	73 071 242	36 535 621	2,00
2000	Nyemission <sup>7)</sup>	21 546	43 092	73 114 334	36 557 167	2,00
2000	Nyemission <sup>8)</sup>	124 617	249 234	73 363 568	36 681 784	2,00
2001	Nyemission <sup>9)</sup>	129 474	258 948	73 622 516	36 811 258	2,00
2001	Nyemission <sup>10)</sup>	451 400	902 800	74 525 316	37 262 658	2,00
2001	Nyemission <sup>11)</sup>	39 200	78 400	74 603 716	37 301 858	2,00
2001	Nyemission <sup>12)</sup>	124 100	248 200	74 851 916	37 425 958	2,00
2001	Nyemission <sup>13)</sup>	434 606	869 212	75 721 128	37 860 564	2,00
2001	Nedsättning <sup>14)</sup>		-757 211	74 963 917	37 860 564	1,98
2001	Nedsättning <sup>15)</sup>		-6 814 902	68 149 015	37 860 564	1,80
2002	Nyemission <sup>16)</sup>	20 229 408	36 412 934	104 561 950	58 089 972	1,80
2002	Nyemission <sup>17)</sup>	711 904	1 281 427	105 843 377	58 801 876	1,80
2002	Nyemission <sup>18)</sup>	267 239	481 030	106 324 407	59 069 115	1,80
2002	Nyemission <sup>19)</sup>	10 401	18 722	106 343 129	59 079 516	1,80
2003	Nyemission <sup>20)</sup>	2 000 000	3 600 000	109 943 129	61 079 516	1,80
2004	Nyemission <sup>21)</sup>	1 297 961	2 336 330	112 279 459	62 377 477	1,80
2007	Split 2:1 <sup>22)</sup>		62 377 477	112 279 459	124 754 954	0,90
2007	Inlösen av aktier		-62 377 477	112 279 459	62 377 477	1,80

- 1) Likvid i samband med förvären av 70 procent av aktierna i Berika Malmö AB och samtliga aktier i JiiComp AB samt tilläggs-köpeskilling till Cadato Intressenter AB.
- 2) Apportemission i samband med förvärv av ReklamKompaniet No 1 AB. Teckningskurs 224 kr per aktie.
- 3) Apportemission i samband med förvärv av Mälldata AB (98 procent). Teckningskurs 128,49 kr per aktie.
- 4) Apportemission i samband med förvärv av Teleca Ltd. Teckningskurs 216 kr per aktie.
- 5) Apportemission i samband med förvärv av Arkitraven AB. Teckningskurs 220 kr per aktie.
- 6) Nyemission riktad till institutionella investerare. Teckningskurs 250 kr per aktie.
- 7) Apportemission i samband med förvärv av Mälldata AB (1 procent). Teckningskurs 129,49 kr per aktie.
- 8) Apportemission i samband med förvärv av Contra Ventum A/S. Teckningskurs 226,20 kr per aktie.

- 9) Apportemission i samband med förvärv av Connector Holding A/S. Teckningskurs 202 kr per aktie.
- 10) Teckning med stöd av teckningsoptioner. Teckningskurs 61,50 kr per aktie.
- 11) Apportemission i samband med förvärv av iFace AG. Teckningskurs 153,05 kr per aktie.
- 12) Teckning med stöd av teckningsoptioner. Teckningskurs 61,50 kr per aktie.
- 13) Kvittningsemission till säljarna av Teleca Ltd. Teckningskurs 126 kr per aktie.
- 14) Nedsättning av aktiekapital i samband med utskiftning av Epsilon AB till aktieägarna.
- 15) Nedsättning av aktiekapital i samband med utskiftning av Sigma AB till aktieägarna.
- 16) Apportemission i samband med förvärv av AU-System AB (publ). Teckningskurs 55 kr per aktie.
- 17) Apportemission i samband med förvärv av AU-System AB (publ). Teckningskurs 54,50 kr per aktie.

- 18) Apportemission i samband med förvärv av Pronyx AB (publ). Teckningskurs 29 kr per aktie.
- 19) Apportemission i samband med förvärv av Pronyx AB (publ). Teckningskurs 21,80 kr per aktie.
- 20) Nyemission i samband med förvärv av YacCom och Geoworks brittiska verksamhet. Teckningskurs 32 kr per aktie. Teckningskursen sattes till marknadspris på emissionsdagen, 14 maj 2003.
- 21) Apportemission i samband med förvärv av GeraCap. Teckningskurs 40,50 kr per aktie.
- 22) Aktiesplit 2:1 och inlösenprogram, 12 juli, 2007.

# Bolagsstyrning

TELECA AB STYRS I ENLIGHET MED DEN SVENSKA AKTIEBOLAGSLAGEN. TELECA IAKTTAR ÄVEN ANDRA TILLÄMPLIGA SVENSKA OCH INTERNATIONELLA LAGAR OCH FÖRESKRIFTER. DESSUTOM FÖLJER TELECA STOCKHOLMSBÖRSSENS NOTERINGSAVTAL. TELECA HAR INTE TILLHÖRT DEN GRUPP FÖRETAG SOM HAR VARIT SKYLDIGA ATT FÖLJA SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING. DET ÄR STYRELSENS AVSIKT ATT ANPASSA SIG TILL KODEN PER DEN 1 JULI, 2008 I ENLIGHET MED GÄLLANDE BESTÄMMELSER.



## ÅRSSTÄMMA

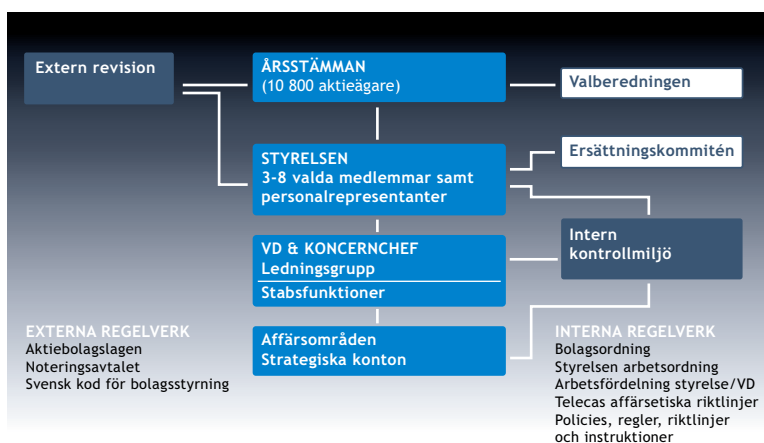
Årsstämman 2008 hålls den 22 april i Malmö. Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerad i eget namn i den utskrift av företagets aktiebok som görs av VPC AB per den 16 april 2008. Distansdeltagande är inte möjligt, utan aktieägare som önskar rösta på stämman men inte har möjlighet att personligen närvara har möjlighet att utse en ersättare med skriftlig fullmakt. Vid stämman får varje röstberättigad rösta för hela antalet av vederbörande ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. Kallelse till och dagordning för årsstämman publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman i form av pressmeddelande och meddelande i

tidningarna Post- och Inrikestidningar samt Dagens Industri. Stämman hålls på svenska. Samtliga styrelsemedlemmar och revisorer deltar i stämman såvida de inte har särskilda förhinder.

## VALBEREDNING

På årsstämman 2007 beslöts att styrelsens ordförande skulle sammankalla en valberedning bestående av styrelseordförande samt en representant för envar av de fyra röstmässigt största aktieägarna i företaget per slutet av september 2007. I enlighet med detta beslut tillsattes en valberedningen i oktober 2007 bestående av Dan Olofsson, styrelsens ordförande, Konstantin Caliacmanis, Magnus Högström representerande

### TELECAS FINANSIELLA KONTROLLSTRUKTUR





Adelphi Capital, Oliver Knobloch representerande Pictet & Cie samt Henrik Didner representerande Didner & Gerge Aktiefond. Ingen ersättning har utgått till valberedningens medlemmar.

#### REVISORER

Revisorer, valda på årsstämman 2007 på fyra år, är auktoriserad revisor Peter Gustafsson och auktoriserad revisor Per-Arne Pettersson (suppleant), båda från Deloitte AB. Teleca har ingen revisionskommitté utan dessa frågor beslutas ytterst av styrelsen i sin helhet.

#### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelsen ska bestå av minst tre och högst åtta medlemmar som utses av årsstämman. Personalen är representerad i styrelsen. Styrelseledamöterna väljs för en period om ett år. Valberedningen ansvarar för att identifiera, välja ut och rekommendera kandidater till styrelsen. Valberedningen föreslår styrelsekandidater till årsstämman baserat på förslag från aktieägarna. Val av kandidater till styrelsen baseras på kandidaternas erfarenhet, kunskap, kompetens, integritet, förståelse för Telecas affärsmiljö och vilja att ägna tillräcklig tid och ansträngning åt styrelsearbetet. Styrelsen måste bestå av en majoritet styrelsemedlemmar som är oberoende enligt OMX Nordiska Börs noteringskrav.

Under 2007 bestod styrelsen av sju medlemmar. Styrelsen har även två

personalrepresentanter. Tidigare styrelseordförande Dan Olofsson och ledamöterna Konstantin Caliacmanis och Göran Larsson representerade större ägare under 2007. Övriga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Telecas största aktieägare. Inför extra bolagsstämma som hölls den 7 mars så bad Dan Olofsson, Konstantin Caliacmanis och Göran Larsson att få lämna styrelsen som en konsekvens av att Dan Olofsson via sitt bolag Danir samt Konstantin Caliacmanis sålt hela sina innehav till Symphony Technology group. På valberedningens förslag och genom ett beslut på extra bolagsstämma den 7 mars valdes Chet Kamat och John Tristan (J.T.) Treadwell in i Telecas styrelse, båda representerande Symphony. Efter den 7 mars, 2008 består Telecas styrelse av ordförande Chet Kamat, J.T. Treadwell, Thomas Isaksson, Johan Vunderink, Juha Christensen, Anders Torstensson, Lars Andersson (arbetstagarrepresentant) och Hasse Olsson (arbetstagarrepresentant). Ingen styrelsemedlem ingår i Telecas koncernledning.

Styrelsemedlemmarna väntas ägna den tid och ansträngning som krävs för att på ett korrekt sätt utföra sina uppgifter och därmed också regelbundet närvara vid styrelsesammanträden och sammanträden för de kommittéer de ingår i. Styrelsemedlemmar väntas också närvara vid årsstämman.



## STYRELSENS ARBETE

Telecas styrelse är sammansatt för att effektivt kunna stödja och övervaka företagsledningens arbete. Under 2007 har styrelsen hållit åtta ordinarie sammanträden samt därutöver fyra extra sammanträden, varav ett per capsulam. Företagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år med utgångspunkt från granskningen av redovisningen och ger sin bedömning av den interna kontrollen. Revisorerna medverkade vid två av årets styrelsemöten. Riktlinjerna för styrelsens arbete utgår från arbetsordningen vilken även reglerar styrelsens arbete, vd:s och styrelseordförandes uppgifter, där den senares mandat anges separat i arbetsbeskrivningen för befattningen. Arbetsordningen reglerar exempelvis antalet ordinarie styrelsemöten, samt vilken verksamhet som ska behandlas på sådana möten.

Styrelsens arbete är i första hand koncentrerat på strategiska frågor, affärsplaner, ekonomi och redovisning, större investeringar och avyttringar plus andra beslut som styrelsen måste fatta. Rapporten om utvecklingen för företagets verksamhet och dess finansiella ställning var en stående punkt på dagordningen. Andra högre chefer på Teleca deltog i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. vd och ekonomidirektören deltog vid alla sammanträden 2007. Styrelsen har inte någon fast

sekreterare. Sekreterare väljs vid varje styrelsemöte. Sekreteraren kan inte vara en styrelseledamot. Under 2007 har Telecas ekonomidirektör varit sekreterare på alla styrelsesammanträden.

## STYRELSEORDFÖRANDE

Styrelseordförande leder styrelsens arbete och upprätthåller löpande kontakt med vd för kontinuerlig övervakning av koncernens verksamhet och utveckling. Ordförande representerar företaget i ägarfrågor. Ordförande för styrelsen väljs på årsstämman.

## ERSÄTTNINGSKOMMITTÉ

Under 2007 bestod den av styrelsen tillsatta ersättningskommittén av styrelseordförande Dan Olofsson och styrelseledamoten Göran Larsson. Kommitténs ansvar omfattade frågor som berör ersättning till vd och ledande befattningshavare, vilket berör de ledande befattningshavare som utöver vd ingår i koncernledningen. En redovisning av löner och annan ersättning till vd, ledande befattningshavare och styrelseledamöter återfinns i not 8. Utöver vad som framgår i not 8, föreligger det inte några avtal om förmåner för styrelse eller ledande befattningshavare efter det att uppdraget eller anställningen har avslutats.

Följande riktlinjer har gällt för ersättning till högre chefer under 2007.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga

personer i bolagsledningen. Principerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. Teleca AB skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Omprövning bör ske årligen. Den rörliga lönen skall vara beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga lönen skall uppgå till högst 45 procent av den fasta lönen. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda. Pensionsåldern skall vara 65 år. Pensionsvillkoren skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Anställningsavtalet med verkställande direktören kan av den anställde sägas upp med sex månaders uppsägningstid och av bolaget med tolv månaders uppsägningstid. För övriga personer i bolagsledningen skall gälla sex månaders ömsesidig uppsägningstid. De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsövård m m. Styrelsen har rätt att frånga





ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Gällande styrelsens förslag till årsstämman för 2008 för riktlinjer till ledande befattningshavare hänvisas till not 8.

#### **AFFÄRSETISKA RIKTLINJER**

Koncernens anseende och förtroende hos våra kunder, anställda, underleverantörer och andra intressenter är avgörande för verksamhetens fortsatta framgångar. Våra relationer med dessa intressenter och den dagliga verksamheten ska styras av Telecas värderingar. I våra affärsetiska riktlinjer, som bygger på våra värderingar, anges de principer som styr hur vi gör affärer och vårt gemensamma ansvar inför företagets intressenter.

##### **Riktlinjerna:**

- har fastställts för att understryka de grundläggande principer som vägleder Telecas verksamhet.
- ska vägleda den dagliga verksamheten för Telecas anställda i samarbetet med andra anställda, kunder, leverantörer och aktieägare.
- fastställer att Teleca följer internationella och nationella lagar och föreskrifter och att dessa lagar utgör miniminivå för företagets aktiviteter

- förmedlar att Teleca och de anställda ska agera som ansvariga deltagare inom företagets verksamhetsområde i byggandet av ett hållbart samhälle.

Därav följer att Teleca uppmuntrar leverantörer, agenter, konsulter och andra affärspartners att följa dessa principer inom sina respektive områden. Dessa principer ska också användas vid bedömning av befintliga och potentiella samarbetspartners.

De affärsetiska riktlinjerna gäller för både styrelse och samtliga anställda på Teleca. Alla anställda på Teleca måste läsa och bekräfta att de följer de affärsetiska riktlinjerna. De anställda uppmuntras också att rapportera aktiviteter som de i god tro uppfattar som en överträdelse av lagar eller av de affärsetiska riktlinjerna. Ingen enskild person kan drabbas av åtgärder på grund av att vederbörande i god tro rapporterat överträdelser av lagar eller riktlinjer. Överträdelser kan leda till stränga disciplinära åtgärder utifrån företagets regler och/eller anställningsavtal för respektive företag.

# Styrelseledamöter

(Innehav per den 31 december 2007)



## CHET KAMAT

Styrelseordförande, M.Sc. University of Mumbai; PGDM, Indian Institute of Management, Ahmadabad. Född 1961. Styrelseledamot i Teleca sedan 2008. Övriga uppdrag: Director Capco NV, Symphony Marketing Solutions, Inc. och Netik Inc.

Innehav i Teleca: 0.



## JOHN TRISTAN TREADWELL

B.A. Yale, Född 1974. Styrelseledamot i Teleca sedan 2008. Övriga uppdrag: styrelseledamot Symphony Marketing Solutions och Symphony Metro Inc.

Innehav i Teleca: 0.



## JUHA CHRISTENSEN

Studier i företagsekonomi vid London Business School. Född 1964. Styrelseledamot i Teleca sedan 2004. Övriga uppdrag: styrelseordförande och VD Sonopia Corporation, styrelseledamot Unwire A/S, Trolltech AS och Sonopia Corporation.

Innehav i Teleca: 0.



## JOHAN VUNDERINK

Vaassen, Nederländerna. Född 1947. Styrelseledamot i Teleca sedan 2002. Övriga uppdrag: styrelseordförande Quint Wellington Redwood B.V, styrelseledamot Siennax International B.V, Practis Holding BV och Unit4Agresso NV.

Innehav i Teleca: 104 650 B aktier.



## TOMAS ISAKSSON

M. Sc. Stockholm, Född 1954. Styrelseledamot i Teleca sedan 2007. Övriga uppdrag: styrelseordförande och VD Venturi Wireless, styrelseledamot AmpTech.

Innehav i Teleca: 6 920 B aktier.



## LARS ANDERSSON

M.Sc. Eng. Arlöv. Född 1950. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot i Teleca sedan 2006.

Innehav i Teleca: 0.



## ANDERS TORSTENSSON

M.Sc. Ind. Eng. Född 1956. Styrelseledamot i Teleca sedan 2005. Övriga uppdrag: styrelseordförande och ägare Mankato Investments AG, styrelseordförande Nanjing Scandinavian Industrial Campus Limited, styrelseledamot One Media Holding AB.

Innehav i Teleca: 60 000 B aktier.



## HASSE OLSSON

B.Sc Engineering Född 1956, Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot i Teleca sedan 2007.

Innehav i Teleca: 0.

# Ledande befattningshavare

(Innehav per den 31 december 2007)

## RENÉ SVENDSEN-TUNE

President och Chief Executive Officer. Anställd sedan 2006. M.Sc. Eng. Köpenhamn. Född 1955. Övriga uppdrag: Styrelseledamot GN Store Nord och Excitor. Rådgivande styrelseledamot NorthCap Partners. Innehav i Teleca: 0.



## DAN WESTIN

Vice President Strategic Accounts North America. Anställd sedan 2007. M.Sc. Göteborg och MBA Chicago. Född 1958. Innehav i Teleca: 0.



## LISBETH HALD

Senior Vice President Human Resources och Europe Delivery. Anställd sedan 2006. M.Sc. Köpenhamn. Född 1958. Innehav i Teleca: 0.



## ANETTE GREGOW

Vice President Corporate Communications. Anställd sedan 2006. Diplomerad marknadsekonom. Lund. Född 1971. Innehav i Teleca: 0.



## VALERY KALACHEV

Senior Vice President Russia. Anställd sedan 2006. M.Sc. Nizhny Novgorod. Född 1956. Innehav i Teleca: 0.



## SAMI INKINEN

Senior Vice President och Chief Technology Officer. Anställd sedan 2007. M.Sc. och Ph.D. Tampere. Född 1967. Innehav i Teleca: 3,200 B aktier.



## HENRIC ISACSSON

Senior Vice President North America. Anställd sedan 2005. M.Sc. Lund. Född 1963. Innehav i Teleca: 0.



## KRISTIAN JÖNSSON

Vice President och General Counsel. Anställd sedan 2007. LL.M. Lund. Född 1964. Innehav i Teleca: 0.



## BEN SALAMA

Senior Vice President Asia Pacific. Anställd sedan 2004. M.Sc London och BA matematik Jerusalem. London. Född 1954. Innehav i Teleca: 0.



## CHRISTIAN LUIGA

Senior Vice President och Chief Financial Officer. Anställd sedan 2004. Business administration graduate. Stockholm. Född 1968. Innehav i Teleca: 3,800 B aktier.



## STEFAN FLERON

Senior Vice President Strategic Accounts Europe. Anställd sedan 1996. M.Sc. E.Eng. Lund. Född 1960. Innehav i Teleca: 2,200 B aktier.



## MAGNUS RIMVALL

Vice President och Chief Information Officer. Anställd sedan 2006. M.Sc. Lund och Ph.D. Zürich. Född 1957. Innehav i Teleca: 11,700 B aktier.



## TOMI RANTAKARI

Vice President Strategic Accounts Europe. Anställd sedan 2005. M.Sc. Helsingfors. Född 1973. Innehav i Teleca: 0.



## WOLFGANG STAHL

Vice President Program Management. Anställd sedan 2003. M.Sc. Darmstadt. Född 1956. Innehav i Teleca: 0.



# Förvaltningsberättelse

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖR TELECA AB (PUBL), ORGANISATIONSNUMMER 556250-3515 MED SÄTE I MALMÖ, AVGER HÄRMED ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MODERBOLAGET OCH KONCERNEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2007-01-01–2007-12-31.

## KONCERNEN

Teleca är en världsledande leverantör av mjukvarutjänster för den mobila marknaden. Inom kärnverksamheten mjukvara för mobiltelefoner arbetar Teleca med världens ledande tillverkare. Tjänsterna omfattar mjukvaruutveckling, integration och anpassning, test samt lösningar relaterade till koncernens mjukvarutillgångar inom webbläsare och meddelandetjänster. Teleca använder även mjukvara med öppen källkod (oss) och mjukvara utvecklad av partners i koncernens strategiska nätverk för att göra erbjudandet än mer omfattande. Genom global närvaro och ett fokus på outsourcing kan Teleca erbjuda sina globala kunder rätt kompetens i rätt mängd överallt i världen. Teleca har ca 2 000 anställda i 11 länder i Asien, Europa och Nordamerika.

## ÄGARSTRUKTUR

Telecas B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs sedan 21 februari 1997. Aktien handlas på Small Cap-listan, under symbolen TELC B. Antalet aktieägare uppgick till 10 838 den 31 december 2007. För ytterligare information om Telecas aktie och ägarförhållanden hänvisas till aktieavsnittet på sidorna 32–37.

## STRATEGI

En ny strategi lanserades i april med målet att göra Teleca till den världsledande leverantören av mjukvarutjänster för den mobila marknaden. Teleca satsar på lönsam tillväxt för samtliga tjänsteerbjudanden och inom hela den geografiska spridningen för att därmed kunna behålla en ledande ställning i branschen.

### De fyra hörnstenarna i strategin är:

- **Marknad och kunder:** ett starkt fokus på de ledande mobiltelefonföretagen och ekosystemet kring dem samt bredda erbjudandet till aktörerna i ekosystemet för mobilt Internet. Systematisk marknadstäckning och systematiska kundprocesser.
- **Globalt erbjudande:** att fortsätta att erbjuda stöd till alla ledande plattformar och utvecklingsmetoder, med särskild inriktning på kompetens inom öppen källkod. Förbättra kapaciteten när det gäller återanvändbara lösningar.
- **Skapa och ta del av värde:** att fortsätta övergången från uthyrning av resurser till att i större utsträckning ta oss an lösningsbaserade uppgifter samt erbjuda en skräddarsydd kombination av låg- och högkostnadsresurser.

- **Utförande i världsklass:** en global leveransorganisation som siktar på att genomföra konceptet *Resourcefully yours* till våra kunder. Hantera skalfördelar och vår globala närvaro.

Vidare ska vi använda oss-komponenter (Open Source Software), våra egna, befintliga mjukvaruresurser, till exempel webbläsare och mobila meddelandetjänster, och mjukvara som utvecklas i vårt strategiska partnersnätverk.

## VERKSAMHETEN UNDER ÅRET

Under 2007 har koncernen genomgått flera tuffa men viktiga ändringar. Under det första halvåret arbetades det hårt med att få tillbaka lönsamhet i de enheter som ej bidrog till resultatet samt att vissa delar av koncernens verksamhet las ned. Under denna period uttalade Teleca en målsättning om att nå en rörelsemarginal på 10% samt att koncernen skulle visa tillväxt redan under det andra halvåret 2007. Genom de förändringar som gjordes och ett starkt fokus på lönsamhet nådde koncernen dessa mål.

Mot bakgrund av betydande strategiförändringar i mobilindustrin och på operatörssidan i början av 2007, beslutade Teleca att eliminera risken av fortsatta förluster inom produktverksamheten Obigo och stoppade därför fortsatta investeringar i produktverksamheten. I samband med förändringarna i produktverksamheten stängde Teleca sitt centrum för produktutveckling och integration i Malmö-Lund. Teleca inledde samtidigt ett samarbete med Sony Ericsson Mobile Communications och mer än 200 av Telecas medarbetare erbjöds anställning av Sony Ericsson. Cirka 160 anställda accepterade erbjudandet. Merparten av Telecas resterande verksamhet var mer eller mindre opåverkad av förändringarna i Products förutom konsultverksamheten i Asien vilken varit nära kopplad till Products där anpassningen till den nya situationen har tagit något längre tid än förväntat. Teleca har bedrivit underhåll av de existerande produkterna från kontoren i Korea och Ryssland och fullgjort sina kundåtaganden. Teleca har även fortsatt erbjuda sina existerande webbläsare och meddelandeprodukter till marknaden.

I april sålde Teleca bolagen inom auSystems-divisionen. auSystems var specialiserat på tjänster som riktade sig mot kunder inom nätverksutrustning, operatörssegmentet och stora företag samt myndigheter. Avyttringen var ett naturligt steg mot Telecas fokusering att leverera tjänster till mobilindustrin. auSystems avyttrades i två transaktioner för en total köpeskilling om 812 MKR och majoriteten av intäkterna

KVARTALSVIS UTVECKLING	2006				2007			
	KV1	KV2	KV3	KV4	KV1	KV2	KV3	KV4
Rörelsens intäkter, Mkr	350	394	390	356	318	324	302	366
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	-20	-87	-113	-57	-542	-55	22	42
Rörelsemarginal, %	-6	-22	-29	-16	-170	-17	7	12
Antal arbetsdagar, ca	64	59	65	63	62	61	64	63
Antal anställda vid periodens slut	2 129	2 173	2 138	2 203	2 189	2 038	2 029	1 976

(561 MKR) distribuerades till aktieägarna i augusti 2007. Reavinsten från transaktionerna uppgick till 370 MKR. auSystems hade cirka 1 300 medarbetare varav samtliga i Europa.

I juni 2007 avvecklades verksamheten i Japan för att stoppa ytterligare förluster.

Ett element i Telecas strategi är att erbjuda en skraddarsydd kombination av onshore och offshore resurser. Under det gångna året har koncernen fortsatt öka antalet anställda i sina offshore enheter. Vid årets utgång hade koncernen mer än 1 000 anställda i Ryssland, en ökning med 12% jämfört med slutet av 2006. Under det andra kvartalet startades uppbyggnaden av koncernens andra offshore center i Kina. I slutet av 2007 hade Teleca 75 anställda i Kina. Teleca har även under året öppnat ett nearshore center i Polen där koncernen vid slutet av året hade 26 anställda.

Under året har ett antal ytterligare åtgärder vidtagits för att effektivisera organisationen och få upp lönsamheten. De globala funktionerna har implementerat ett flertal policys- och processer. Bland annat infördes ett globalt belönings- och utvärderingssystem, vilket är en viktig del i styrningen mot gemensamma mål och incitament i organisationen. Teleca har ytterligare förbättrat sin globala process gällande riskutvärdering. Detta har resulterat i en betydligt reducerad risknivå i projektportföljen. Ett nytt, enhetligt varumärke för att skapa igenkänning världen över har också lanserats. Avsikten är att stärka Telecas position som en världsledande leverantör av mjukvarutjänster och lösningar för den mobila marknaden.

### Sammanfattning

Förändringarna relaterade till Products, auSystems och Japan var alla slutförda under det första halvåret 2007. Den negativa finansiella effekten av nedläggningen av Products i huvudsak i form av nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader samt av goodwill var så pass stor att det inte kompensterades av de goda resultaten under andra halvåret. Från och med kvartal tre fokuserade koncernen helt på att genomföra den nya strategin för att generera lönsamhet och tillväxt i konsultverksamheten och idag har koncernen en ledande position som outsourcing leverantör till de ledande mobiltelefonföretagarna och deras främsta teknologileverantörer. Under det första halvåret 2007 på grund av främst omstruktureringarna redovisade Teleca betydande förluster och negativ tillväxt. Under andra halvåret kom tillväxten igång och koncernen redovisade en rörelsemarginal på 10%. Teleca avslutade 2007 med ett starkt fjärde kvartal med 12% rörelsemarginal och 3% tillväxt jämför med föregående år.

### FÖRSÄLJNING

Rörelsens intäkter för helåret var 1 311 MKR (1 490). Den organiska tillväxten var -14%, och den totala tillväxten var -12%. Valutaeffekter hade en negativ effekt om 2,5% på rörelsens intäkter. Under det andra halvåret uppgick intäkterna till 668 MKR, en ökning med 4% jämfört med första halvåret 2007.

Konsultverksamheten redovisade organisk tillväxt om -10% och intäkter om 1 133 MKR (1 263). I KVI 2007 redovisade konsultverksamheten 275 MKR, i KV2 277 MKR, KV3 270 MKR och i KV4 311 MKR. Konsultrörelsen visade en tillväxt andra halvåret 2007 på 5% jämfört med det första halvåret.

Produktverksamheten redovisade intäkter om 178 MKR (227). Vilket var en förväntad och naturlig utveckling av beslutet att avveckla produktverksamheten

Orderingången har varit tillfredsställande under året och Telecas strategi att skapa starka band till de globalt ledande aktörerna i mobilindustrin fortsätter att visa resultat. För 2007 var 52% (43) av de totala intäkterna hänförliga till världens fem största mobiltelefonföretag. Inräknat även deras främsta teknologileverantörer var denna siffra 86% (74). De tio största kunderna stod för 85% (80) av intäkterna. Av de totala intäkterna stod den ryska offshore verksamheten för 17% (12).

### Tillgängliga arbetsdagar

Säsongvariationer i tillgänglig tid har inverkan på rörelsens intäkter och resultat. Antalet tillgängliga arbetsdagar per kvartal och år varierar beroende på helger och semesteruttag.

Årliga och kvartalsmässiga jämförelser kan följaktligen vara missvisande, då rörelsens intäkter varierar i förhållande till antalet tillgängliga dagar. Vid semesteruttag minskar personalkostnaderna, dock är de lägre per dag än motsvarande intäkter.

Under 2007 var antalet tillgängliga dagar i koncernen 250 jämfört med 251 dagar 2006. Under 2007 representerade en arbetsdag för Teleca tjänsteförsäljning med 4,5 MKR (5,0).

Antalet tillgängliga dagar för ett visst kvartal påverkar marginalerna. En förändring i bolagets geografiska struktur kan påverka antalet tillgängliga dagar. Tabellen nedan visar antalet tillgängliga arbetsdagar, utan hänsyn till semesteruttag, per kvartal under åren 2006 till 2007.

TILLGÄNGLIGA ARBETSDAGAR	HELÅR	KV1	KV2	KV3	KV4
2006	251	64	59	65	63
2007	250	62	61	64	63

### Beläggningsgrad

Beläggningsgraden, beräknad som totala antalet timmar kunderna debiteras under en period dividerat med det totala antalet tillgängliga timmar för samtliga anställda (med undantag för frånvaro för till exempel semester och sjukdom).

BELÄGGNINGSGRAD, %	KV 4 2007	KV 3 2007	KV 2 2007	KV 1 2007	JAN-DEC 2007
Teleca exkl. Ryssland	71 (76)	70 (78)	68 (79)	70 (76)	70 (77)
Ryssland	81 (-)	82 (-)	81 (-)	78 (-)	81 (-)
Teleca inkl. Ryssland	76 (83)	77 (84)	75 (85)	74 (-)	76 (83)

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD	KONCERNEN	EUROPA	ASIEN	NORDAMERIKA
Intäkter Products	178,2 (226,9)	49,9 (61,7)	113,3 (163,2)	15,0 (2,0)
Intäkter Consulting	1 132,6 (1 262,6)	808,5 (774,5)	62,8 (149,1)	261,3 (339,0)
Total omsättning	1 310,8 (1 489,5)	858,4 (836,2)	176,1 (312,3)	276,3 (341,0)

## RESULTAT

	PRODUCTS	CONSULTING <sup>1)</sup>	ENGÅNGS-KOSTNADER	TOTALT KONCERNEN
Rörelsens intäkter	178 (227)	1 133 (1 263)	- (-)	1 311 (1 490)
Rörelseresultat	-101 (-220)	70 (84)	-502 (-141)	-533 (-277)
Rörelsemarginal	-57 (-97)	6 (7)	- (-)	-41 (-19)
Genomsnittligt antal anställda	151 (255)	1 925 (1 782)	- (-)	2 076 (2 037)

1) Inkluderar personal på huvudkontoret

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -533 MKR (-277). För-lusterna härrör i huvudsak från en kostnad av engångskaraktär på -502 MKR under första halvåret 2007 på grund av nedlägg-ningen av Products, bestående av nedskrivning av goodwill på -357 MKR, nedskrivning av aktiverade FOU-utgifter/patent på -104 MKR och avsättningar för omstruktureringar på -41 MKR. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet till -31 MKR. Konsultverksamheten bidrog med 70 MKR (84) till rörelseresultatet och Products med -101 MKR (-220) exkluderat omstruktureringkostnader.

RÖRELSERESULTAT (EBIT), MKR	HELÅR 2007	KV4 07	KV3 07	KV2 07	KV1 07
Consulting	70(84)	26(36)	16(-9)	11(33)	17(24)
Products	-101(-220)	17(-93)	6(-36)	-56(-47)	-68(-44)
Engångskostnader	-502(-141)	0(0)	0(-67)	-11(-74)	-491(0)
Totalt	-533(-277)	43(-57)	22(-112)	-56(-88)	-542(-20)

Under andra halvåret 2007 redovisade Teleca ett rörelseresul-tat (EBIT) om 65 MKR och en rörelsemarginal på 10% jämfört med -598 MKR under det första halvåret.

Konsultverksamheten bidrog med 42 MKR (27) till rörel-seresultatet och Products med 23 MKR (-129). Inom konsul-tverksamheten rapporterade Europa och Ryssland goda resultat medan resultatet i Asien tyngdes av förändringarna i produktverksamheten.

Avskrivningarna för helåret uppgick till 54 MKR (137), va-rav 25 MKR (31) avsåg materiella anläggningstillgångar, 19 MKR (96) avsåg balanserad produktutveckling och 10 MKR (10) avsåg övriga immateriella anläggningstillgångar. Under perio-den har 9 MKR (104) avseende produktutveckling aktiverats i balansräkningen. Nedskrivningar av immateriella anlägg-ningstillgångar uppgick till 461 MKR (95).

## REGIONERNA

### Europa

Teleca har verksamhet i sex länder i Europa, där Tyskland och Finland är störst. Generellt sett hade verksamheten i Europa ett bra år, speciellt de tyska och finska enheterna. Enheterna i Sverige och Storbritannien hade svårigheter under första halv-an av 2007 främst orsakat av förändringarna i produktverk-samheten, men förbättrade sina resultat under andra halvåret.

Under året har vi sett ytterligare tillväxt i den strategiska verksamheten med Sony Ericsson, Ericsson and Nokia.

### Nordamerika

Telecas verksamhet i Nordamerika är till stor del en mark-nadsorganisation för Telecas globala tjänste- och lösnings-erbjudanden men har även en lokal konsultenhet.

Under 2007 uppnåddes flera viktiga kundvinster och första avtalet med en Internet-aktör tecknades. Den lokala konsultverksamheten hade problem under det första halv-året men avslutade året med en förbättrad beläggningsgrad och mer lovande framtidsutsikter.

### APAC

I APAC har Teleca verksamhet i Sydkorea, Taiwan och Kina med försäljning på marknader där lokal verksamhet bedrivs. Förändringarna i produktverksamheten hade en omedelbar negativ effekt på konsultverksamheten i APAC eftersom de var nära sammankopplade. Övergången till en ren konsultmodell har varit långsam men går i rätt riktning. Support och under-hållsverksamheten av Products har dock skötts över förväntan och Products bidrar nu positivt till resultatet.

### Offshore center

Teleca har offshore center i Ryssland, Kina och Polen, där centret i Ryssland är störst med över 1 000 anställda. Under året har vi sett snabb tillväxt i Ryssland och Kina. Den ryska verksamheten har vunnit tio nya kunder under 2007, intäktsstillväxten har varit stabil och 250 nya medarbetare har anställts sedan förvärvet i april 2006. Offshore centret i Kina etablerades under det andra kvartalet 2007 och den första kunden kontrakterades inom en månad efter det. Centret är nu redo att leverera lågkostnadstjänster avseende två stora teknikplattformar.

### FINANSNETTO

Resultatet efter finansnetto uppgick till -540 MKR (-312). Netto bankkostnader och räntenetto var -10 MKR (-12), netto valutakursvinster avseende finansiella tillgångar och skulder var 2 MKR (-8) och övriga finansiella poster var 2 MKR (-15).

### SKATT

Resultat före skatt i kvarvarande verksamhet uppgick till -540 MKR (-312). I kvarvarande verksamhet redovisar koncernen en skattekostnad på -124 MKR (4). Av dessa utgör -65 MKR (52) omvärdering av uppskjutna skattefordringar, vilka ej påverkar koncernens kassaflöde. Realisationsvinsten vid försäljningen av auSystems på 370 MKR som redovisas i avvecklad verksam-het är skattepliktig om 167 MKR endast. Vid avyttringen av auSystems ingick Teleca ett avtal med Cybercom, vilket kan komma att leda till framtida skattebesparingar för Cybercom. Ingen del är resultatförd i bokslutet 2007. Värdet av dessa besparingar ska delas lika mellan Teleca och Cybercom. Under året uppkomna skattemässiga underskott har ej fullt ut påverkat skatt på årets resultat. Sammantaget har Teleca acku-mulerade underskottsavdrag om 785 MKR (722) som innebär möjlighet till kvittning mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag samt värdet av temporära skillnader har redovisats med netto 48 MKR (122) i balansräkningen.

### ÅRETS RESULTAT

Årets resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet var -663 MKR (-296) för helåret 2007. Under andra kvartalet avyttra-des auSystems vilket resulterade i en realisationsvinst om 370 MKR för perioden. Årets resultat om -14 MKR från verksam-



heten i auSystems har konsoliderats fram till och med 1 april 2007. Beloppet rapporteras i resultaträkningen under resultat från avvecklad verksamhet. Vidare stängde Teleca sitt kontor i Japan och resultatet där har rapporterats som avvecklad verksamhet. Årets resultat, från avvecklad verksamhet var 337 MKR (298). Årets resultat var -327 MKR (2)

## LIKVIDA MEDEL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten var -233 MKR (-70) varav -84 MKR (-69) från rörelsen. Resterande del, förändring av rörelsekapital, om -149 MKR (-1) förklaras till största del av sena betalningar från ett fåtal större kunder samt omstruktureringar för produktverksamheten under 2006 som inneburit ett utflöde om ca 60 MKR.

Vid slutet av perioden uppgick rörelsekapitalet till 125 MKR (160). Rörelsekapitalet inkluderar skulder relaterade till omstruktureringar och transaktionsrelaterade kostnader om 74 MKR av vilket 30 MKR är relaterat till framtida tilläggsköpeskillningar. Koncernen hade en tillfällig ökning i rörelsekapital vid årets slut på grund av sena betalningar från ett par större kunder. Kundfordringarna i relation till föregående kvartals försäljning var 106% jämfört med 95% i slutet av september. Differensen däremellan motsvarar cirka 38 MKR i kassaflöde. Koncernens finansiella ställning bedöms vara god och koncernen ser inget ytterligare lånebehov utan tillgängliga krediter bedöms vara tillräckliga. Enligt styrelsens bedömning finns tillräckligt rörelsekapital för de aktuella behoven under de närmaste 12 månaderna.

KASSAFLÖDE MKR	KV1 2007	KV2 2007	KV3 2007	KV4 2007	HELÅR 2007	HELÅR 2006
Kassaflöde från rörelsen	-41	-97	25	29	-84	-69
Förändring av rörelsekapital	-12	-53	-33	-51	-149	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-53	-150	-8	-22	-233	-70
Investeringsverksamheten	10	769	-15	-17	747	73
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-43	619	-23	-39	514	3

Den räntebärande nettoskulden var vid 31 december, 2007 257 MKR (297). Exkluderat tilläggsköpeskillning avseende förvärv på 72 MKR var den räntebärande nettoskulden 185 MKR (206).

Koncernen hade totalt checkräkningskrediter om 243 MKR (426), varav 214 MKR (229) utnyttjats per den 31 december 2007. Checkräkningskrediterna är tecknade med rörliga räntesatser.

Skuldsättningsgraden, se not 39, var 21 procent (14). Det egna kapitalet uppgick till 1 046 MKR (1 948) och koncernens soliditet var 60 % (63).

FINANSIELL STÄLLNING	KV1 2007	KV2 2007	KV3 2007	KV4 2007	HELÅR 2007	HELÅR 2006
Rörelsekapital, Mkr	57	85	95	125	125	160
Rörelsekapital andel i % av rörelsens intäkter	18	26	31	30	10	11
Sysselsatt kapital, Mkr	2 103	1 712	1 298	1 339	1 339	2 305
Soliditet, %	67	75	61	60	60	63
Nettoskuldssättning <sup>1)</sup> , Mkr	256	-444	162	185	185	206

1) Exklusive skuld för tilläggsköpeskillningar av förvärvade verksamheter.

Koncernens nettoinvesteringar under året uppgick till -747 MKR (-73), varav -798 MKR (-103) avsåg netto av förvärv och försäljningar av verksamheter samt 51 MKR (30) löpande verksamhet. Av nettoinvesteringarna i löpande verksamhet hänförs sig 24 MKR (21) till materiella anläggningstillgångar, 12 MKR (106) till immateriella anläggningstillgångar och 15 MKR (-97)

övriga anläggningstillgångar. För närvarande finns det inga beslutade investeringar i anläggningstillgångar.

I augusti 2007 genomfördes ett inlösenprogram där 561 MKR motsvarande 9 kronor per aktie delades ut till aktieägarna.

## KÄNSLIGHETSANALYS (2007) OCH RISKER

KÄNSLIGHETSANALYS	TEORETISK PÅVERKAN PÅ RÖRELSERESULTATET, MKR
Beläggningsgrad +/- 1 procentenhet	13
Pris tjänsteintäkter +/- 1 procentenhet	11
Lönekostnader +/- 1 procentenhet	8
Upplåningsräntan +/- 1 procentenhet	1
Tillgängliga dagar +/- 1 procentenhet	11

### Risker

Teleca försöker vid alla tillfällen minimera risker, även om vissa risker kan vara svåra att påverka och förutse. Telecas väsentliga affärsrisker inkluderar bland annat risken för minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt av risker i samband med fastprisuppdrag. För en detaljerad översikt av bolagets risker både operationella och finansiella hänvisas till not 40.

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Efter det första kvartalet 2007 stoppade Teleca sin utveckling av mjukvaruprodukter och har efter detta inte aktiverat några kostnader för utveckling i balansräkningen. En nedskrivning på 101 MKR av tidigare aktiverad produktutveckling gjordes i kv1 2007. Det utestående värdet på aktiverad produktutveckling var vid utgången av 2007 11 MKR och detta planeras skrivas av med 4 MKR per kvartal framöver. Teleca har inga planer i dagsläget på ytterligare investeringar i forskning och utveckling.

INVESTERINGAR I FOU, MKR	KV1 2007	KV2 2007	KV3 2007	KV4 2007	HELÅR 2007	HELÅR 2006
Aktiverad utvecklingskostnad	9	0	0	0	9	104
Avskrivningar	-10	-4	-3	-4	-21	-98
Nedskrivningar	-101	0	0	0	-101	-95

### PERSONAL

Genomsnittligt antal medarbetare (heltidsekvivalenta) under 2007 var 2 076 (2 037) och fördelade sig enligt följande;

GENOMSNIITT ANSTÄLLDA (HELTIDSEKVIVALENTA)	KV1 2007	KV2 2007	KV3 2007	KV4 2007	HELÅR 2007	HELÅR 2006
Consulting <sup>1)</sup>	1 902	1 889	1 943	1 961	1 925	1 782
varav Ryssland	940	994	1 036	1 036	1 001	724
Products	276	200	81	47	151	255
<b>Totalt</b>	<b>2 178</b>	<b>2 089</b>	<b>2 024</b>	<b>2 008</b>	<b>2 076</b>	<b>2 037</b>

1) Inkluderar personal på huvudkontoret.

Den organiska personaltillväxten för 2007 var -5% och den totala personaltillväxten var 2%. Anställda per region inom konsultrörelsen under 2007 fördelade sig enligt följande; Europa 1 709 (varav Ryssland 1 001), Asien 163 och Nordamerika 53. Vid utgången av perioden hade Teleca 61% av de anställda i lägstkostnadsländer, i huvudsak i Ryssland.

## MODERBOLAGET

Rörelsens intäkter uppgick under perioden till 116 (86). Resultat efter finansnetto uppgick till 757 MKR (664). Likvida medel uppgick till 13 MKR (10). Moderbolaget har under perioden nettoinvesterat -7 MKR (342) i aktier i dotterbolag. 0 MKR (1) har investerats i inventarier. Nedskrivningar av aktier i dotterbolag uppgick till 1 089 MKR (0) och föreslagen utdelning till aktieägarna uppgår till 0 kr per aktie.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Under första kvartalet 2008 kommer Teleca att justera sitt sätt att styra verksamheten för att säkra större skalfördelar, ytterligare öka kundfokuseringen och förbättra den operationella effektiviteten. Koncernen överger sin landsbaserade modell och organiserar istället leveranserna i större enheter med ett globalt perspektiv. Detta kommer att förbättra flexibiliteten, utnyttjandet av kompetenser och resurser samt effektiviteten. I samband med detta kommer Teleca att under första kvartalet 2008 redovisa kostnader för personalneddragningar i storleksordningen 14 MKR. Neddragningarna är enbart relaterade till chefer och personal inom administration och försäljning. Årliga besparingar kommer att vara ca 20 MKR med effekt från och med 1 mars, 2008. Således beräknas omstruktureringen ej ha någon negativ effekt på rörelseresultatet för helåret 2008.

På en extra bolagsstämma den 7 mars 2008 beslutades att en nyemission föreslås där cirka 152 MSEK i nytt kapital tas in i syfte att stödja företagets förändringsprocess mot ett företag inriktat mot mjukvara-utvecklingstjänster till världens ledande leverantörer av trådlös kommunikation. Nyemissionen, som avses genomföras med företrädesrätt för Telecas aktieägare, förväntas skapa förutsättningar för såväl organisk tillväxt som för utvalda strategiska förvärv. Företrädesemissionen kommer att garanteras till fullo av Symphony Technology Group.

Villkoren i nyemissionen inkluderar att nio befintliga aktier ger rätt att teckna två nya Telecaaktier av samma aktieslag till ett pris om 11 SEK per aktie. Nyemissionen kommer att bli fulltecknad, vilket innebär att ca 13,9 miljoner nya aktier utges. Teckningstiden är 1-18 april 2008.

På den extra bolagsstämman 7 mars 2008 avgick Dan Olofsson (ordförande) Konstantin Caliacmanis och Göran Larsson, från styrelsen. På samma stämma valdes Chet Kamat in som styrelseordförande och John Tristan Treadwell valdes in som styrelsemedlem.

Den 20 mars 2008 annonserade Teleca att siffrorna för det första kvartalet blir svagare än förväntat och justerade sin prognos för helåret 2008. Bakgrunden var att koncernen upplevt förseningar eller inställningar av tidigare beställda och förväntade kontrakt från viktiga kunder. Detta har haft en negativ effekt på beläggningsgraden för det första kvartalet 2008, och förväntas också ha en negativ effekt på årets andra kvartal.

Telecas bedömning är att situationen är kortvarig, och Teleca kommer att genomföra relevanta åtgärder för att begränsa negativa effekter på lönsamheten tills dess att visibiliteten gällande efterfrågan återkommer. I det mellan till långa perspektivet är Telecas bedömning att efterfrågan på mjukvara för mobila enheter och outsourcing av mjukvarutjänster kommer att öka och Teleca håller fast vid sin kommunicerade tillväxtstrategi.

## Tidigare prognos:

Försäljning och marginaler förväntas öka under 2008. Konsultverksamheten förväntas ha en svag till måttfull tillväxt, medan produkt rörelsens intäkter förväntas minska. Koncernens målsättning är en rörelsemarginal på 10% för 2008. Rörelsemarginalen förväntas vara högre under det andra halvåret 2008 än under det första halvåret.

## Ny prognos:

Medan Teleca förväntar sig en nolltillväxt under 2008 jämfört med 2007, avser koncernen att växa genom förvärv. Rörelseresultatet under det första kvartalet förväntas visa ett litet överskott (exklusive de tidigare kommunicerade omstrukturingskostnaderna om ca 14 miljoner kronor.) Rörelsemarginalen för det andra kvartalet förväntas bli mellan 4 och 8 procent. Teleca har en försiktig syn på andra halvåret av 2008 på grund av begränsad visibilitet. Trots detta står Teleca fast vid sin ambition att leverera en tvåsiffrig rörelsemarginal under den andra halvan av 2008.

## MARKNADSUTSIKTER

Teleca är fortsatt positiv gällande tillväxten inom mjukvara för mobilindustrin på medel- till lång sikt. Vidare väntar sig koncernen att marknaden för outsourcing kommer att växa inom mobilsegmentet samt inom de nya segment som Teleca fokuserar på.

Teleca förväntar sig att konstanta marknadsförändringar och hård konkurrens mellan OEMs och teknologiföretag, i kombination med en allmän uppfattning om en något mattad marknadsutveckling kommer att driva marknadsaktörerna att ytterligare vässa sina strategier, fortsätta söka kostnadsförbättringar och sätt att öka produktutvecklingstakten.

Detta kan komma att leda till förändringar i efterfrågan för Telecas tjänster, men koncernen ser situationen som en möjlighet att ytterligare stärka sin marknadsposition. Teleca väntar sig att satsningar på öppna system såsom Symbian S60, Windows Mobile eller Linux kommer att öka samt att outsourcingen kommer att fortsätta att konsolideras kring de största leverantörerna.

Samtidigt som Teleca under 2007 fokuserat på att säkra lönsamheten har koncernen haft en restriktiv inställning till rekrytering. I dagsläget har koncernen begränsad kapacitet och Teleca kommer därför att försöka öka leveransförmågan kring kompetens gällande system med öppen källkod från alla större enheter under 2008. För att kunna göra detta kommer Teleca öka rekryteringstakten i alla offshore-enheter samt i vissa onshore enheter. Vidare kommer viss omskolning göras av personalen i Ryssland. Målsättningen med denna investering är att öka den organiska tillväxten under andra halvåret 2008 och in i 2009. Det kan dock komma att ha en viss negativ påverkan på marginalerna under första halvåret 2008. För att på kort sikt vinna marknadsandelar planerar Teleca att fortsätta använda sig av en betydande andel underkonsulter.

## LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Teleca har formulerat följande långsiktiga finansiella målsättningar:

- 2009 är målsättningen en tillväxt på 10 – 15 % och en rörelsemarginal på 10 – 15 %.
- 2010 är målsättningen att både tillväxten och rörelsemarginalen ska överstiga 15 %.



## STYRELSENS ARBETE

Telecas styrelse är sammansatt för att effektivt kunna stödja och övervaka företagsledningens arbete.

Under 2007 bestod styrelsen av sju medlemmar. Styrelsen har även två personalrepresentanter. Inför extra bolagsstämma som hölls den 7 mars så bad Dan Olofsson, Konstantin Caliacmanis och Göran Larsson att få lämna styrelsen. På valberedningens förslag och genom ett beslut på extra bolagsstämma den 7 mars valdes Chet Kamat och John Tristan Treadwell in i Telecas styrelse, båda representerande det amerikanska bolaget Symphony Technology Group. Andra högre chefer på Teleca deltog i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Under 2007 har styrelsen hållit åtta ordinarie sammanträden samt därutöver fyra extra sammanträden, varav ett per capsulam. Företagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år med utgångspunkt från granskningen av redovisningen och ger sin bedömning av den interna kontrollen. Revisorerna medverkade vid två av årets styrelsemöten. Riktlinjerna för styrelsens arbete utgår från arbetsordningen vilken även reglerar styrelsens arbete, vd:s och styrelseordförandes uppgifter, där den senares mandat anges separat i arbetsbeskrivningen för befattningen. Arbetsordningen reglerar exempelvis antalet ordinarie styrelsemöten, samt vilka frågor som ska behandlas på sådana möten. Styrelsens arbete har i första hand koncentrerats på strategiska frågor, affärsplaner, omstrukturering, ekonomi och redovisning, större investeringar och avyttringar plus andra beslut som styrelsen måste fatta. Rapporten om utvecklingen för företagets verksamhet och dess finansiella ställning var en stående punkt på dagordningen

Under 2007 bestod den av styrelsen tillsatta ersättningskommittén av styrelseordförande Dan Olofsson och styrelseledamoten Göran Larsson. Kommitténs ansvar omfattade frågor som berör ersättning till vd och ledande befattningshavare, vilket berör de ledande befattningshavare som utöver vd ingår i koncernledningen. En redovisning av löner och annan ersättning till vd, ledande befattningshavare och styrelseledamöter återfinns i not 8. I bolagsstyrningsavsnittet på sidorna 38-41 återfinns de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under 2007. Gällande styrelsens förslag till årsstämman för riktlinjer gällande 2008 hänvisas till not 8. Utöver vad som framgår i not 8, föreligger det inte några avtal om förmåner för styrelse eller ledande befattningshavare efter det att uppdraget eller anställningen har avslutats.

På årsstämman 2007 beslöts att styrelsens ordförande skulle sammankalla en valberedning bestående av styrelseordförande samt en representant för envar av de fyra röstmässigt största aktieägarna i företaget per slutet av september 2007. I enlighet med detta beslut tillsattes en valberedningen i oktober 2007 bestående av Dan Olofsson, styrelsens ordförande, Konstantin Caliacmanis, Magnus Högström representerande Adelphi Capital, Oliver Knobloch representerande Pictet & Cie samt Henrik Didner representerande Didner & Gerge Aktiefond. Ingen ersättning har utgått till valberedningens medlemmar.

Revisorer, valda på årsstämman 2007 på fyra år, är auktoriserad revisor Peter Gustafsson och auktoriserad revisor Per-Arne Pettersson (suppleant), båda från Deloitte AB. Teleca har ingen revisionskommitté utan dessa frågor beslutas ytterst av styrelsen i sin helhet.

Teleca har inte tillhört den grupp företag som har varit skyldiga att följa svensk kod för bolagsstyrning. Det är styrelsens avsikt att anpassa sig till koden per den 1 juli 2008 i enlighet med gällande bestämmelser. För ytterligare information om Telecas bolagsstyrning hänvisas till sidorna 38-41.

## ÖVRIGT

Från och med kv1 2008 kommer Teleca ej längre redovisa Products separat. Produktverksamheten ses som en integrerad del av Telecas verksamhet i APAC.

## VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	1 579 353 175
Årets resultat	-935 016 765
<b>Summa</b>	<b>644 336 410</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	644 336 410
<b>Summa</b>	<b>644 336 410</b>

## UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2007 lämnas (0,0 kr per aktie 2006).

## BELOPP OCH DATUM

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MKR). Den period som avses är 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

# Resultaträkning för koncernen

MKR	NOT	2007	2006
<b>Rörelsens intäkter</b>	3	<b>1 310,8</b>	<b>1 489,5</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror/underkonsulter		-202,8	-204,6
Övriga externa kostnader	5,6	-296,9	-328,8
Personalkostnader	7,8,9,10	-829,5	-1 000,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-24,6	-30,9
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12	-490,4	-201,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 844,2</b>	<b>-1 766,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	14	<b>-533,4</b>	<b>-277,3</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga värdepapper	16	-	-15,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	17	56,2	28,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	18	-62,5	-47,0
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-6,3</b>	<b>-34,6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-539,7</b>	<b>-311,9</b>
Skatt på årets resultat	19	-123,7	15,6
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-663,4</b>	<b>-296,3</b>
Årets resultat från avvecklade verksamheter	35	336,5	297,9
<b>Årets resultat</b>		<b>-326,9</b>	<b>1,6</b>
Varav hänförligt till aktieägarna i Teleca AB		-326,9	1,6
Varav hänförligt till minoritetens andel		0,0	0,0
<b>Resultat per aktie</b>	38		
Kvarvarande verksamhet före utspädning		-9,90	-4,75
Kvarvarande verksamhet efter utspädning		-9,90	-4,75
Totalt koncernen före utspädning		-4,88	0,02
Totalt koncernen efter utspädning		-4,88	0,02

# Balansräkning för koncernen

MKR	NOT	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	10,5	123,7
Patent och licenser samt liknande rättigheter	12	1,1	5,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	34,3	39,2
Goodwill	12,13	1 041,3	1 747,6
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	1,8	2,3
Inventarier och kontorsmaskiner	11	44,3	84,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	0,1	0,1
Andra långfristiga fordringar		22,5	11,4
Uppskjutet skattefordran	20	48,3	122,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 204,2</b>	<b>2 136,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		0,6	0,6
Kundfordringar	21	386,8	668,9
Förskott till leverantörer		-	0,1
Övriga fordringar		34,8	68,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	83,5	170,1
Övriga finansiella omsättningstillgångar	23	-	0,1
Bank		36,5	58,9
Kortfristiga placeringar	24	0,1	0,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>542,3</b>	<b>967,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 746,5</b>	<b>3 103,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	25	112,3	112,3
Övrigt tillskjutet kapital		1 733,6	1 733,6
Säkrings- och omräkningsdifferens		-7,2	6,3
Balanserade vinstmedel		-792,5	95,8
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>1 046,2</b>	<b>1 948,0</b>
Minoritetens andel		0,0	0,0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 046,2</b>	<b>1 948,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	1,3	4,5
Avsättning för pensioner	27	2,5	13,3
Övriga avsättningar	27	93,0	114,8
Övriga skulder	23	3,0	23,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>99,8</b>	<b>156,2</b>
Varav räntebärande		73,2	105,5
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	5,5	18,1
Checkräkningskrediter	28	214,4	228,9
Övriga finansiella skulder	24	0,1	4,5
Leverantörsskulder		81,4	181,7
Aktuell skatteskuld		21,1	35,8
Avsättningar	27	0,6	2,9
Övriga skulder		82,4	58,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	195,0	468,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>600,5</b>	<b>999,4</b>
Varav räntebärande		220,0	251,5
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>1 746,5</b>	<b>3 103,6</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	30		
Ställda säkerheter		-	46,9
Eventalförpliktelser		53,9	72,0

## Förändringar i eget kapital i koncernen

MKR	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SÄKRINGS- OCH OMRÄKNINGS- RESERVER	BALANSERADE VINSTMEDEL	TOTALT EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
<b>Ingående balans per 1 januari 2006</b>	<b>112,3</b>	<b>1 733,6</b>	<b>38,6</b>	<b>93,6</b>	<b>1 978,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1 978,1</b>
Vinst/förlust hänförlig till kassaflödessäkringar			-0,1		-0,1		-0,1
Förändring av säkrings- och omräkningsreserv vid försäljning av dotterföretag			-0,6	0,6	0,0		0,0
Valutakursdifferenser			-31,6		-31,6		-31,6
<b>Nettoresultat som redovisas direkt mot eget kapital</b>			<b>-32,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-31,7</b>		<b>-31,7</b>
Årets resultat				1,6	1,6		1,6
<b>Totalt resultat</b>			<b>-32,3</b>	<b>2,2</b>	<b>-30,1</b>		<b>-30,1</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	<b>112,3</b>	<b>1 733,6</b>	<b>6,3</b>	<b>95,8</b>	<b>1 948,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 948,0</b>
Indragning/inlösen av aktier	-56,1			-505,3	-561,4		-561,4
Fondemission	56,1			-56,1	0,0		0,0
Vinst/förlust hänförlig till kassaflödessäkringar			0,0		0,0		0,0
Valutakursdifferenser			-13,5		-13,5		-13,5
<b>Nettoresultat som redovisas direkt mot eget kapital</b>			<b>-13,5</b>		<b>-13,5</b>		<b>-13,5</b>
Årets resultat				-326,9	-326,9		-326,9
Totalt resultat			-13,5	-326,9	-340,4		-340,4
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>112,3</b>	<b>1 733,6</b>	<b>-7,2</b>	<b>-792,5</b>	<b>1 046,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1 046,2</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

MKR	NOT	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	33	-204,1	1,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	165,7	12,2
Betald skatt		-46,0	-83,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
<b>före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>-84,4</b>	<b>-69,2</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Varulager m.m.		1,1	-1,8
Kortfristiga icke räntebärande fordringar		-99,6	-74,6
Kortfristiga icke räntebärande skulder		-50,7	75,2
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-149,2</b>	<b>-1,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-233,6</b>	<b>-70,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12,1	-106,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-25,4	-23,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,7	2,2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-14,6	-17,8
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	114,9
Förvärv av verksamheter/dotterföretag		-	-265,0
Försäljning av dotterföretag	35	798,7	368,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>747,3</b>	<b>73,0</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>513,7</b>	<b>2,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring räntebärande skulder		18,4	17,9
Inlösen av aktier		-561,4	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-543,0</b>	<b>17,9</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-29,3</b>	<b>20,5</b>
Likvida medel vid årets början		59,7	47,5
Valutakursdifferens i likvida medel		6,2	-8,3
Förändring av likvida medel		-29,3	20,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>36,6</b>	<b>59,7</b>

För info om erhållen och betald ränta se not 17 Ränteutgifter och not 18 Räntekostnader.

# Resultaträkning för moderbolaget

MKR	NOT	2007	2006
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>115,9</b>	<b>85,5</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror/underkonsulter		-17,2	-10,2
Övriga externa kostnader	5,6	-172,5	-111,4
Personalkostnader	7,8,9,10	-38,7	-57,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-0,3	-1,5
Övriga rörelsekostnader		-1,9	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-230,6</b>	<b>-180,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>	14	<b>-114,7</b>	<b>-95,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	15	-659,2	782,8
Resultat från övriga värdepapper	16	-	-15,6
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	17	74,5	37,5
Räntekostnader och liknande kostnader	18	-57,1	-46,0
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-641,8</b>	<b>758,7</b>
<b>Resultat efter finansiella investeringar</b>		<b>-756,5</b>	<b>663,7</b>
Bokslutsdispositioner	32	-	27,4
Skatt på årets resultat	19	-178,5	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-935,0</b>	<b>691,1</b>

# Balansräkning för moderbolaget

MKR	NOT	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	–	1,3
Inventarier och kontorsmaskiner	11	1,4	2,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1,4</b>	<b>3,4</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	31	1 192,4	2 058,0
Fordringar hos koncernföretag		214,2	242,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	–	0,0
Uppskjuten skattefordran	20	1,5	52,4
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 408,1</b>	<b>2 352,8</b>
Varav räntebärande		214,2	242,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 409,5</b>	<b>2 356,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		8,2	0,7
Fordringar hos koncernföretag		452,2	820,2
Övriga fordringar		3,9	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	15,7	3,7
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>480,0</b>	<b>826,2</b>
<b>Likvida medel</b>			
Bank		12,6	4,2
Kortfristiga placeringar		0,2	5,5
<b>Summa likvida medel</b>		<b>12,8</b>	<b>9,7</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>492,8</b>	<b>835,9</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 902,3</b>	<b>3 192,1</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		112,3	112,3
Reservfond		68,0	68,0
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>180,3</b>	<b>180,3</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 579,3	1 602,7
Årets resultat		–935,0	691,1
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>644,3</b>	<b>2 293,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>824,6</b>	<b>2 474,1</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner		2,8	2,8
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2,8</b>	<b>2,8</b>
Varav räntebärande		2,8	2,8
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	28	227,1	206,2
Övriga finansiella skulder		0,2	5,5
Leverantörsskulder		24,0	9,0
Skulder till koncernföretag		750,5	444,1
Övriga skulder		31,1	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	42,0	48,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 074,9</b>	<b>715,2</b>
Varav räntebärande		227,3	211,7
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>1 902,3</b>	<b>3 192,1</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	30	–	5,0
Ställda säkerheter		–	5,0
Eventalförpliktelser		133,2	51,0

## Förändringar i eget kapital i moderbolaget

MKR	AKTIE- KAPITAL	ÖVERKURS- FOND	RESERV- FOND	SUMMA BUNDET EGET KAPITAL	FRITT EGET KAPITAL	TOTALT EGET KAPITAL
<b>Ingående balans per 1 januari 2006</b>	<b>112,3</b>	<b>1 664,4</b>	<b>3,6</b>	<b>1 780,3</b>	<b>2,7</b>	<b>1 783,0</b>
Nedsättning av överkursfond		-1 600,0		-1 600,0	1 600,0	0,0
Omklassificering i enlighet med ÅRL 5:14		-64,4	64,4	0,0		0,0
Årets resultat					691,1	691,1
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	<b>112,3</b>	<b>0,0</b>	<b>68,0</b>	<b>180,3</b>	<b>2 293,8</b>	<b>2 474,1</b>
Indragning/inlösen av aktier	-56,1			-56,1	-505,3	-561,4
Fondemission	56,1			56,1	-56,1	0,0
Koncernbidrag lämnade/erhållna, netto					-153,1	-153,1
Årets resultat					-935,0	-935,0
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>112,3</b>	<b>0,0</b>	<b>68,0</b>	<b>180,3</b>	<b>644,3</b>	<b>824,6</b>



# Kassaflödesanalys för moderbolaget

MKR	NOT	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-756,5	663,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 092,1	-769,8
Betald skatt		-127,7	-0,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>207,9</b>	<b>-106,3</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga icke räntebärande fordringar		346,2	-100,4
Kortfristiga icke räntebärande skulder		315,1	-43,8
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		<b>661,3</b>	<b>-144,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>869,2</b>	<b>-250,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,2	-0,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterföretag		-9,3	-50,6
Avyttring av dotterföretag		2,3	392,7
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		28,2	-54,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>21,0</b>	<b>286,5</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>890,2</b>	<b>36,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring långfristig skuld samt kortfristig räntebärande skulder		15,6	-33,6
Erhållna/lämnade koncernbidrag, netto		-153,1	-
Lämnade aktieägartillskott		-188,2	-
Inlösen av aktier		-561,4	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-887,1</b>	<b>-33,6</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>3,1</b>	<b>2,4</b>
Likvida medel vid årets början		9,7	7,3
Förändring av likvida medel		3,1	2,4
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>12,8</b>	<b>9,7</b>

För info om erhållen och betald ränta se not 17 Ränteintäkter och not 18 Räntekostnader.

## Not 1: Redovisningsprinciper

### KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per den 31 december 2007. Koncernen tillämpar även Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen, Redovisningsrådets rekommendation 32 Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Redovisningsrådets Akutgrupp. Moderbolagets redovisning överensstämmer med koncernens principer med undantag av vad som framgår nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

International Accounting Standards Board ("IASB") har givit ut och EU har antagit, med tillämpning från räkenskapsåret 2007, IFRS 7 Financial Instruments: disclosures samt tillägg till IAS 1 Presentation of Financial Statements avseende tilläggsupplysningar om externfinansiering m.m. IFRS 7 medför ingen förändring av redovisningen och värderingen av finansiella instrument. Ändringen i IAS 1 medför tilläggsupplysningar om externfinansiering.

IASB har också givit ut, IFRS 8 Operating segments med tillämpning från och med 1 januari 2009. IFRS 8 ersätter IAS 14 Segment reporting. Jämfört med IAS 14 ställer IFRS 8 krav på att rapporterade segment samt tillämpade redovisningsprinciper utgår från företagsledningens synsätt. Därtill kommer vissa upplysningskrav jämfört med IAS 14. IFRS 8 bedöms inte medföra några väsentliga skillnader för Teleca AB jämfört med kraven enligt IAS 14.

IFRIC har givit ut följande tolkningar: IFRIC 10 Interim financial reporting and impairment med tillämpning från räkenskapsår som börjar 1 november 2006 eller senare, IFRIC 11 IFRS 2: Group and treasury share transactions med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 mars 2007 eller senare och IFRIC 12 Service concession arrangements med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2008 eller senare.

IFRIC 10 tillämpas framåttriktad och fastställer att reversering av eventuella tidigare gjorda nedskrivningar av goodwill och vissa finansiella instrument ej är tillåten i en senare delårsperiod.

IFRIC 7–9 och IFRIC 11–12 är inte tillämpliga för Telecoms verksamhet.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Teleca AB (publ) med dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Teleca AB (publ) innehar eller förfogar över mer än hälften av rösterna eller äger andelar i den juridiska personen och har rätt att ensamt utöva ett betydande inflytande över denna på grund av avtal eller annan föreskrift.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Redovisningen i samtliga utländska företag inom Teleca-koncernen är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive företag bedriver sin huvudsakliga verksamhet, vilket normalt är den lokala valutan.

Omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till Telecoms rapportvaluta (SEK) görs enligt följande: I) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs, II) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittliga valutakurser, III) alla valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### REDOVISNING AV INTÄKTER

Telecas intäkter kommer till huvuddelen från utförande av tjänsteuppdrag både på löpande räkning och till fast pris, licens och royaltyintäkter från egenutvecklade produkter, support och återförsäljning av produkter.

Tjänsteuppdrag utförda på löpande räkning intäktsförs i takt med färdigställandet. Tjänsteuppdrag till fast pris pristavräknas successivt i takt med färdigställande graden. Projekt på löpande räkning men med ett avtalat maximipris redovisas enligt principerna för fast pris om det är sannolikt att maximipriset nås. Uppdragets färdigställandegrad beräknas som nedlagda kostnader i relation till

totalt uppskattad kostnad för uppdraget. Intäktsförda belopp som ännu ej fakturerats redovisas under posten Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader. Om projektet bedöms innehålla förlustrisk sker individuella reserveringar med hänsyn tagen till bedömd risk och belopp.

Intäkter avseende licenser och royalty på produkter bokförs då det finns ett bindande kontrakt, leverans har skett, betalning är sannolik och då det inte finns några utestående åtaganden. Intäkter från licenser bokförs vid leveranstidpunkten. Royalty intäktsförs i samband med att kunden rapporterar antalet producerade enheter. Supportavtal intäktsförs över kontraktperiodens längd. För sammansatta kontrakt som omfattar både produkter och tjänster fördelas eventuell rabatt så att den återspeglar de rabattnivåer som gäller vid icke sammansatta kontrakt.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

### VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader.

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella (not 12) och materiella (not 11) anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan, i stycket Avskrivningar enligt plan.

### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

Utvecklingskostnader för produkter som anses utgöra standardprodukter aktiveras i balansräkningen som immateriella anläggningstillgångar. Utvecklingskostnader redovisas som en immateriell tillgång när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa produkten så att den kan säljas. Företagets avsikt är att färdigställa produkten så att den kan användas eller säljas.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Den immateriella tillgången medför att framtida ekonomiska fördelar för företaget sannolikt ökar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska finansiella och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som kan hänföras till den immateriella tillgången.

Aktiverade belopp består av direkta kostnader samt en andel av indirekta kostnader hänförliga till utvecklingsverksamheten. Avkastningsvärdering görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Utgifter för forskning belastar alltid resultatet när de uppkommer.

### GOODWILL

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar med avdrag för identifierade eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förbättringsutgifter på annans fastighet innefattar kontorsanpassningar inom ramen för befintlig verksamhet. Inventarier och kontorsmaskiner omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

### NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende

part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid periodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planenliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

#### AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Planenliga avskrivningar sker med följande procentsatser:

Inventarier och kontorsmaskiner 33–10 % Förbättringsarbeten på annans fastighet 20–10 % Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 50–33 % Patent och licenser samt liknande rättigheter 10–5 % Övriga immateriella anläggningstillgångar 33 %

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med de lagar och regler som gäller i varje enskilt land. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättning definieras som skulder som är ovisxa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, då det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I balansräkningen redovisas som avsättningar; pensioner, uppskjutna skatteskulder, långfristiga tilläggsköpeskillningar, omstrukturingsåtgärder samt andra liknande poster.

Vad avser omstrukturingsåtgärder redovisas dessa som upplupna kostnader under förutsättning att överenskommelse träffats med motparten avseende tidpunkten för betalning och beloppets storlek och tidpunkt för betalning är kortare än ett år.

#### SKATTER

Skatter består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen om den inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot eget kapital. Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatt i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansmetoden varvid temporära skillnader, skillnader mellan tillgångars eller skuldernas redovisade och skattemässiga värden, resulterar i uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder. Uppskjutna skatteskulder redovisas för samtliga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att skapas mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder redovisas avseende samtliga skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesatser och den uppskjutna skatten redovisas över resultaträkningen.

I moderbolaget redovisas fiktiv skatt, vilket avser skatt på koncernbidrag erhållna/lämnade i syfte att minimera koncernens skatt.

#### LEASING

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. De leasingavtal som inte är finansiella klassificeras som operationella.

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifter. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden.

Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. De operationella leasingavtalen avser huvudsakligen lokaler, fordon, datorer och viss kontorsutrustning.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag då koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen.

#### KUNDFORDRINGAR

Telecas kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och andra fordringar" och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar kundfordringarnas nominella belopp. Vid varje balansdag görs en nedskrivningsprövning av denna tillgång.

#### LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Telecas andra långfristiga värdepappersinnehav kategoriseras som "Tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder som inte innefattas av säkringsredovisning kategoriseras som "Övriga skulder" och redovisas samt värderas till upplupet anskaffningsvärde. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderar i anskaffningsvärdet och reducerar värdet på det upptagna lånet. Finansiella skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy är att skydda sig mot finansiella risker avseende låne-, transaktions- och omräkningsexponeringar genom att använda sig av valutatimer, swaps och spot-säkring.

Teleca använder sig av derivatinstrument i första hand för att kontrollera exponeringen mot fluktuationer i växelkurser. Derivat värderas löpande till verkligt värde och tas upp i balansräkningen. Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde på utestående derivat som säkrar prognostiserade kassaflöden redovisas direkt mot eget kapital till dess att underliggande transaktion avspeglas i resultaträkningen, varvid eventuella uppskjutna säkringsvinster eller -förluster resultatförs. Den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på ett derivat som används för kassaflödessäkring resultatförs löpande på samma rad i resultaträkningen som vinsten respektive förlusten på den transaktion som skyddas.

#### LIKVIDA MEDEL

Kassa och bank i koncernen utgörs av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar hos banker med en förfallotid på tre månader eller kortare. Dessa tillgångar har redovisats till verkligt värde.

#### KLASSIFICERING AV TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Teleca har tidigare tilldelat vissa anställda optioner och andra aktierelaterade instrument. Teleca har valt att utnyttja lätttnadsregeln i IFRS 1 avseende aktierelaterade ersättningar. IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar tillämpas därför inte på de incitamentsprogram som tilldelats före 7 november 2002 och har intjänats den 1 januari 2005. För dessa incitamentsprogram tillämpas tidigare principer vilket innebär att den premie som den anställda betalar redovisas direkt mot eget kapital. I den mån instrumentets verkliga värde överstiger premien redovisas ingen kostnad i resultaträkningen. Per den 31 december 2007 fanns inga utestående optioner eller andra aktierelaterade instrument.

#### PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, men huvuddelen av Telecas pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer, för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. De regelbundna inbetalningarna utgör årets pensionskostnad och ingår i personalkostnader. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utför de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och förändringar av värdeutvecklingen av inbetalda premier kompenseras inte av Teleca varför Teleca inte bär risken vid pensionsutbetalningen. En mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster och förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionskulden.

En av de förmånsbestämda planerna utgörs av ITP-planen i Alecta. ITP är en plan som omfattar flera arbetsgivare och klassificeras som en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19 (s. 30).

#### LÅNEKOSTNADER

I koncernen belastar lånekostnader resultatet för den period till vilken de härrör sig till.

#### AVVECKLAD VERKSAMHET

Teleca redovisar avvecklad verksamhet när en del av företaget antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning. Resultatet efter skatt av avvecklade verksamheter och resultatet efter skatt med avdrag för försäljningskostnader vid avyttringen redovisas som ett enda belopp i resultaträkningen. För tidigare perioder presenterade i de finansiella rapporterna har alla verksamheter som avvecklats fram till balansdagen också redovisats som ett enda belopp i resultaträkningen.

Som avvecklad verksamhet under 2007 redovisas försäljningen av auSystem divisionen och Teleca Japan som likviderats under året.

#### MINORITETSINTRESSE

Minoritetsintresse består av värdet av minoritetsandelar i nettotillgångar för dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen vid tidpunkten för det ursprungliga förvärvet och minoritetsägarnas andel av förändringar i eget kapital efter förvärvet.

#### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Som ett led i arbetet med att upprätta årsredovisning görs uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar avseende tillväxt, rörelsemarginal och marknadsförutsättningar gjorts. För ytterligare information se not 13. Av beskrivningen i not 13 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar får väsentlig påverkan på goodwillvärdet.

#### Värdering av pågående arbeten

Cirka 35 % av Telecas omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning får väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader för produkter aktiveras i balansräkningen enligt kriterier beskrivna i Not 1. Den avkastningsvärdering som görs löpande för att identifiera nedskrivningsbehov baseras på antaganden och uppskattningar om de marknader som produkterna säljs på, produkternas konkurrens och sälj möjligheter samt relevans på dessa marknader. Ändringar i dessa antaganden och uppskattningar får väsentlig påverkan på det redovisade värdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

#### Uppskjuten skatt

Vid utvärderingen av värdet av uppskjutna skattefordringar har vissa antaganden om och uppskattningar om den underliggande relevanta verksamhetens framtida intjäningsförmåga. Ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan få väsentlig påverkan på redovisade uppskjutna skattefordringar. Mer information om dessa antaganden finns i not 20.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RR32 Redovisning för juridisk person. RR32 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens med nedanstående tillägg.

#### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot

eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givare, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag lämnas i syfte att minimera koncernens skatt och redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

#### EGET KAPITAL - BUNDA RESERVER

I Sverige och vissa andra länder där koncernen är verksam, har moderbolaget och dess dotterföretag bundna reserver som enligt lag inte får disponeras för utdelning.

#### EGET KAPITAL - FRITT EGET KAPITAL

I fritt eget kapital ingår de vinster som är disponibla för utdelning från moderbolaget.

## Not 2: Rapportering för segment

Koncernens verksamhet bedrivs inom ett antal divisioner vilka är olika till sin karaktär avseende risker, möjligheter, kunder och erbjudande. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning och avkastning på koncernens verksamheter i olika divisioner. Med utgångspunkt i det ovan nämnda är divisioner den primära indelningsgrunden för Telecas segmentrapportering. Efter försäljningen av auSystem 2007 redovisar Teleca verksamheten nedbruten på två divisioner: Teleca consulting och Teleca products.

Koncernens resultat för perioden fördelar sig enligt nedan:

Mkr	Teleca Consulting		Teleca Products		Koncerngemensamt och eliminering		Summa kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Koncern totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	1 132,6	1 262,6	178,2	226,9	0,0	0,0	1 310,8	1 489,5	395,1	1 457,0	1 705,9	2 946,5
Interna intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>1 132,6</b>	<b>1 262,6</b>	<b>178,2</b>	<b>226,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 310,8</b>	<b>1 489,5</b>	<b>395,1</b>	<b>1 457,0</b>	<b>1 705,9</b>	<b>2 946,5</b>
Andel av koncernens totala externa omsättning, %	86%	85%	14%	15%	0%	0%	100%	100%				
Aktiverade kostnader för utvecklingsarbete	0,0	0,0	8,9	103,9	0,0	0,0	8,9	103,9	0,0	0,0	8,9	103,9
Rörelsens kostnader	-1 029,9	-1 165,9	-308,2	-472,0	0,0	0,0	-1 338,1	-1 637,9	-391,1	-1 406,7	-1 729,2	-3 044,6
Avskrivningar, Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0	-478,1	-191,5	0,0	0,0	-478,1	-191,5	0,0	0,0	-478,1	-191,5
Avskrivningar, Övrigt	-32,8	-39,5	-4,1	-1,7	0,0	0,0	-36,9	-41,2	-5,9	-13,7	-42,8	-54,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>69,9</b>	<b>57,2</b>	<b>-603,3</b>	<b>-334,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-533,4</b>	<b>-277,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>36,6</b>	<b>-535,3</b>	<b>-240,6</b>
Rörelsemarginal, %	6%	5%	-339%	-147%	-	-	-41%	-19%	0%	3%	-31%	-8%

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Tillgångar	1 719,2	1 657,4	126,6	615,0	-138,3	-315,6	1 707,5	1 956,8	0,0	988,9	1 707,5	2 945,7
Ofördelade tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	39,0	157,9	39,0	157,9	0,0	0,0	39,0	157,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 719,2</b>	<b>1 657,4</b>	<b>126,6</b>	<b>615,0</b>	<b>-99,3</b>	<b>-157,7</b>	<b>1 746,5</b>	<b>2 114,7</b>	<b>0,0</b>	<b>988,9</b>	<b>1 746,5</b>	<b>3 103,6</b>
Andel av koncernens totala tillgångar, %	98%	53%	7%	20%	-6%	-5%	100%	68%	-	32%	100%	100%
Skulder	1 004,2	761,0	318,4	419,9	-997,0	-753,0	325,6	428,0	0,0	275,3	325,6	703,3
Ofördelade skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	374,8	294,4	374,8	294,4	0,0	0,0	374,8	294,4
<b>Summa skulder</b>	<b>1 004,2</b>	<b>761,0</b>	<b>318,4</b>	<b>419,9</b>	<b>-622,3</b>	<b>-458,6</b>	<b>700,4</b>	<b>-30,6</b>	<b>0,0</b>	<b>275,3</b>	<b>700,4</b>	<b>997,7</b>
Andel av koncernens totala skulder, %	151%	76%	53%	42%	-104%	-121%	100%	-3%	-	103%	100%	100%
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	21,3	10,8	0,5	0,9	0,2	0,7	22,0	12,4	3,3	11,8	25,3	24,2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-17,6	248,4	-348,3	103,9	-	-	-365,9	352,3	-328,1	-165,9	-694,0	186,4
Genomsnitt antal anställda	1 925	1 782	151	255	0	0	2 076	2 037	377	1 549	2 453	3 586

**Tillgångar och skulder:** De tillgångar som ingår i respektive rörelsegrän innefattar de rörelsetillgångar som används i rörelsegränsen, huvudsakligen likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter och anläggningstillgångar. Goodwill har fördelats efter respektive verksamhet som den tillhör.

### SEKUNDÄRT SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernen indelas i följande geografiska områden: Sverige, som är koncernens hemmamarknad, övriga Europa där koncernen har verksamhet i Finland, Frankrike, Polen, Ryssland, Storbritannien och Tyskland, Asien där verksamhet bedrivs i Kina, Korea och Taiwan, samt Nordamerika där verksamhet bedrivs i USA.

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per geografiskt område baserad på var kunderna är lokaliserade.

Försäljning per geografiskt område, Mkr	2007					2006				
	Kvarvarande verksamhet	Andel %	Avvecklad verksamhet	Koncernen totalt	Andel %	Kvarvarande verksamhet	Andel %	Avvecklad verksamhet	Koncernen totalt	Andel %
Sverige	338	26%	207	545	32%	339	23%	807	1 146	39%
Europa exkl. Sverige	521	40%	171	692	41%	498	33%	618	1 116	38%
Asien	176	13%	0	176	10%	312	21%	15	327	11%
Nordamerika	276	21%	1	277	16%	341	23%	9	350	12%
Övriga världen	0	0%	16	16	1%	0	0%	8	8	0%
<b>Summa koncern</b>	<b>1 311</b>	<b>100%</b>	<b>395</b>	<b>1 706</b>	<b>100%</b>	<b>1 490</b>	<b>100%</b>	<b>1 457</b>	<b>2 947</b>	<b>100%</b>

Fortsättning not 2

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens tillgångar och investeringar per geografiskt område baserad på var dotterföretagen är lokaliserade.

Tillgångar och investeringar per geografiskt område, Mkr	2007			2006		
	Tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	Tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	Investeringar i immateriella anläggningstillgångar
Sverige	1 471	6	-609	2 003	9	-42
Europa exkl. Sverige	948	17	-85	1 578	11	228
Asien	229	2	0	113	4	0
Nordamerika	252	0	0	27	0	0
Koncernelimineringar	-1 154	0	0	-618	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 746</b>	<b>25</b>	<b>-694</b>	<b>3 103</b>	<b>24</b>	<b>186</b>

### Not 3: Intäkter

Koncernens intäkter för perioden fördelar sig enligt nedan:

Mkr	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamhet</b>		
Tjänsteförsäljning	1 100,8	1 293,0
Licensförsäljning	26,9	27,7
Royalty	131,3	110,7
Support	20,0	44,4
Försäljning av trepartsprodukter	0,0	0,0
Övrigt	31,8	13,7
<b>Summa kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 310,8</b>	<b>1 489,5</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>		
Tjänsteförsäljning	382,6	1 411,7
Försäljning av trepartsprodukter	2,3	21,9
Övrigt	10,2	23,4
<b>Summa avvecklad verksamhet</b>	<b>395,1</b>	<b>1 457,0</b>
<b>Summa koncern</b>	<b>1 705,9</b>	<b>2 946,5</b>

### Not 4: Finansiella leasingavtal

#### Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasing avser datorer och annan IT-utrustning och bilar. Vidareuthyrning förekommer ej. Leasingobjekt som Teleca har enligt finansiella leasingavtal ingår i posten Inventarier (not 11) med följande belopp:

Mkr	2007	2006
Anskaffningsvärde	41,8	56,0
Avskrivningar	-35,1	-33,4
<b>Nettovärde av finansiella leasingavtal</b>	<b>6,7</b>	<b>22,6</b>
<b>Bruttoskulder avseende finansiell leasing:</b>		
<b>Minimileasavgifter Mkr:</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom ett år	5,3	18,1
Mellan 1 och 5 år	1,4	4,5
<b>Nettovärde</b>	<b>6,7</b>	<b>22,6</b>
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-0,3	-0,6
<b>Nuvärdet av skulder avseende finansiell leasing</b>	<b>6,4</b>	<b>22,0</b>
<b>Förfallotidpunkt:</b>		
Inom ett år	5,1	18,1
Mellan 1 och 5 år	1,3	3,9
<b>Nettovärde</b>	<b>6,4</b>	<b>22,0</b>

### Not 5: Operationella leasingavtal

#### Koncernen som leasetagare

På balansdagen hade koncernen utestående åtaganden under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter enligt nedan:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	92,4	121,8	33,8	5,2
Mellan 1 och 5 år	121,1	284,5	26,0	8,9
Senare än 5 år	11,3	109,9	0,0	0,0
	<b>224,8</b>	<b>516,2</b>	<b>59,8</b>	<b>14,1</b>

Det sammanlagda beloppet för framtida minimileasavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrs uppgår per balansdagen till 32,4 Mkr.

Årets kostnader för hyrda tillgångar uppgick till 90,3 Mkr (161,4 Mkr) varav variabel del är 27 Mkr. Årets kostnader är 84,5 Mkr (136,2 Mkr) för lokaler och 5,8 Mkr (25,2 Mkr) för maskiner och inventarier. För moderbolaget uppgick motsvarande kostnader till 15,8 Mkr (3,9 Mkr) för lokaler och 0,4 Mkr (0,0 Mkr) för maskiner och inventarier. Teleca har hyresavtal för lokaler som vidareuthyrs i andra hand. Kostnader för dessa avtal ingår i ovanstående redovisning. Hyreskostnader och hyresintäkter för dessa avtal under 2007 har uppgått till 15,9 Mkr (11,1 Mkr) respektive 8,2 Mkr (7,5 Mkr), varav i moderbolaget 15,9 Mkr (0,0 Mkr) respektive 8,2 Mkr (0,0 mkr).

Teleca har under året ingått hyresavtal i Malmö, Sverige. Utöver bashyra er läggs en indexdel som följer förändringarna i konsumentprisindex. Basindex är satt till oktober månad året före kontraktsdatum. Option att förlänga kontraktet senast ett år före kontraktets utgång finns.

### Not 6: Revisionsarvode

Arvode till revisionsfirma, Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<b>Deloitte</b>				
Arvoden för revisionsuppdrag	4,4	3,8	1,5	2,4
Arvoden övriga uppdrag	1,7	1,0	1,7	0,8
<b>Övriga revisorer</b>				
Arvoden för revisionsuppdrag	0,3	0,4	-	-
Arvoden övriga uppdrag	0,0	0,0	-	0,0
<b>Totala arvoden</b>	<b>6,4</b>	<b>5,2</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>

I koncernens totala arvoden ingår arvoden i avvecklad verksamhet med 0,4 Mkr (3,4 Mkr).

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## Not 7: Löner och andra ersättningar

Löner och ersättningar, Mkr	2007			2006		
	Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning	Övriga anställda
Moderbolaget						
Sverige	5,0	–	23,2	9,5	0,9	20,1
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>23,2</b>	<b>9,5</b>	<b>0,9</b>	<b>20,1</b>
Dotterföretag i Sverige	1,1	–	140,9	3,8	0,6	284,3
Dotterföretag utomlands						
Finland	1,6	–	62,9	3,2	0,1	43,8
Frankrike	2,7	0,2	12,0	1,0	–	15,1
Japan	–	–	–	–	–	–
Kina	1,5	0,2	5,1	–	–	–
Korea	8,1	2,0	56,5	5,3	1,6	52,9
Polen	0,2	–	1,2	–	–	–
Ryssland	4,3	0,2	77,2	1,9	0,0	51,7
Storbritannien	2,1	0,2	60,1	2,6	0,4	74,3
Taiwan	1,2	0,0	12,1	1,9	0,5	7,4
Thailand	–	–	–	0,0	0,0	0,0
Tyskland	2,8	0,5	127,6	3,0	0,6	108,3
USA	3,5	1,7	31,5	1,5	0,1	32,3
<b>Totalt i dotterföretag i utlandet</b>	<b>28,0</b>	<b>5,0</b>	<b>446,2</b>	<b>20,4</b>	<b>3,3</b>	<b>385,8</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>34,1</b>	<b>5,0</b>	<b>610,3</b>	<b>33,7</b>	<b>4,8</b>	<b>690,2</b>
1) inklusive ersättning till vice VD.						
Summa avvecklad verksamhet	3,9	–	179,1	14,3	1,5	646,8
<b>Koncernen totalt</b>	<b>38,0</b>	<b>5,0</b>	<b>789,4</b>	<b>48,0</b>	<b>6,3</b>	<b>1 337,0</b>

Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inkl. styrelse, Mkr	2007			2006		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Kvarvarande verksamhet						
Moderbolaget	28,2	15,2	4,7	29,6	14,7	4,6
Dotterföretag	616,2	146,1	42,3	694,3	214,7	58,6
<b>Summa kvarvarande verksamhet</b>	<b>644,4</b>	<b>161,3</b>	<b>47,0</b>	<b>723,9</b>	<b>229,4</b>	<b>63,2</b>
<b>Summa avvecklad verksamhet</b>	<b>183,0</b>	<b>68,8</b>	<b>26,2</b>	<b>661,1</b>	<b>260,5</b>	<b>85,2</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>827,4</b>	<b>230,1</b>	<b>73,2</b>	<b>1 385,0</b>	<b>489,9</b>	<b>148,4</b>

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,4 Mkr (0,7 Mkr) gruppen styrelse och VD inklusive vice VD. Några utestående pensionsförpliktelser till dessa har, inte moderbolaget. Av koncernens pensionskostnader för kvarvarande verksamhet avser 2,7 Mkr (3,3 Mkr) gruppen styrelse och VD i moderbolag och samtliga, dotterbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0,0 Mkr (0,0 Mkr). Av koncernens pensionskostnader för avvecklad verksamhet, avser 0,4 Mkr (0,8 Mkr) gruppen styrelse och VD i moderbolag och samtliga dotterbolag.



## Not 8: Ersättning till ledande befattningshavare

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH STYRELSENS ORDFÖRANDE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode med 0,7 Mkr enligt årsstämmans beslut. Under året har arvode utgått med 0,1 Mkr till styrelsens ordförande Dan Olofsson samt till styrelseledamöterna Johan Vunderink, Juha Christensen, Anders Torstensson, Göran Larsson, Tomas Isaksson och Konstantin Caliacmanis med 0,1 Mkr vardera. Arvode har ej utgått till arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Styrelsens ordförande har inget avtal om pension eller avgångs vederlag.

Under 2007 har styrelsen träffat konsultavtal med Johan Vunderink för tjänster som ligger utanför hans uppdrag som styrelseledamot. Ersättningen är enligt marknadsmässiga villkor. Konsultarvoden har utbetalats till Johan Vunderink via bolaget The Right Fit BV med 0,1 Mkr (0,5 Mkr), och till Konstantin Caliacmanis via Pteryx Ltd med 1,0 Mkr (2,6 Mkr). Konsultarvode till Konstantin Caliacmanis ingår i redovisningen av ersättning till övriga ledande befattningshavare i tabellen till höger.

### ERSÄTTNING TILL VD

VD René Svendsen-Tune erhöll för 2007 ersättning uppgående till 5,0 Mkr. Ersättningen omfattar fast lön och bonus. Kostnaden för pensionspremier uppgår enligt anställningsavtalet till 30% av grundlönen vilket motsvarar 1,4 Mkr. Utöver fast lön har René Svendsen-Tune ett avtal om bonus som gäller från och med 2008 till och med 2011. Bonusens storlek baseras på B-aktiens genomsnittliga kurs under juni månad respektive år i förhållande till genomsnittskursen under juni månad föregående år. Dessutom ska genomsnittskursen under juni månad respektive år uppgå till minst 45 kronor för att bonus ska utgå. Basen för bonusberäkningen är 6,0 Mkr vilket innebär att bonusutfallet skulle uppgå till detta belopp om genomsnittskursen ökade med 100%. Bonus kan även utgå om bolaget blir föremål för ett offentligt uppköpserbjudande över 45 kronor per aktie. I detta fall baseras bonusen på vederlaget som erbjuds för B-aktien. Det finns inget bonustak. I samband med de extraordinära insatser som krävts under 2007 har styrelsen beslutat att tilldelade VD en extra bonus om 1,0 Mkr. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida.

### ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2007 har, utöver verkställande direktören, 11 personer ingått i koncernledningen. Sedan 1 juli 2007 ingår dock endast tio av dessa till följd av omorganisation. Totalt har dessa 11 personer erhållit 11,6 Mkr i fast lön och 1,0 Mkr i bonus. Värdet av övriga förmåner uppgick till 0,2 Mkr.

Pensionspremier för befintliga befattningshavare betalas antingen som förmånsbaserade eller som premiebaserade pensioner. Premiebaserade pensioner uppgår till högst 15% av årslönen. Förmånsbaserade betalas i enlighet med ITP-planen. Pensionsåldern är 65 år. En rörlig lönedel kan utgå till vissa av befattningshavarna. Den rörliga lönedelen är baserad på individuella mål kopplade till respektive befattningshavares ansvarsområde och varierar mellan 0 och 45%. Utöver detta har en befattningshavare ett bonusavtal som speglar verkställande direktörens bonusavtal men på lägre nivå. Uppsägningstiden för övriga befattningshavare är mellan 3 och 12 månader från den anställdes sida. Från bolagets sida varierar den för olika personer och är mellan 6 och 12 månader. Inga avgångsvederlag eller ersättningar utöver lön, pension och övriga förmåner utgår under uppsägningstiden.

### ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Mkr	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Styrelseordföranden Dan Olofsson	0,1	-	-	-
Styrelseledamöter:				
Konstantin Caliacmanis	0,1	-	-	-
Juha Christensen	0,1	-	-	-
Göran Larsson	0,1	-	-	-
Tomas Isaksson	0,1	-	-	-
Johan Vunderink	0,1	-	-	-
Anders Torstensson	0,1	-	-	-
Verkställande direktören René Svendsen-Tune	4,0	1,0	-	1,4
Andra ledande befattningshavare (11 stycken)	11,8	1,0	0,2	1,5
	<b>16,5</b>	<b>2,0</b>	<b>0,2</b>	<b>2,9</b>

Styrelsen kommer föreslå att årets årsstämma beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i bolagsledningen. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för de fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. De riktlinjer som föreslagits inför årsstämman 2008 är att:

- Teleca AB skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjlig gör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt övriga förmåner.
- Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Omprövning bör ske årligen.
- Den rörliga lönen skall vara beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga lönen skall uppgå till högst 45 procent av den fasta lönen.
- Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda. Pensionsvillkoren skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden.
- Anställningsavtalet med verkställande direktören kan av den anställda sägas upp med sex månaders uppsägningstid och av bolaget med tolv månaders uppsägningstid. För övriga personer i bolagsledningen skall gälla tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid.
- De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsövård m m.
- Styrelsen har rätt att frånga ovan stående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Not 9: Aktierelaterade ersättningar

Inga aktierelaterade ersättningsprogram utgavs under 2007. Det finns inga aktierelaterade ersättningsprogram riktade mot styrelse eller ledande befattningshavare. Styrelse och ledande befattningshavare har inte något innehav av optioner.

### FÖRÄNDRINGAR I ANTALET UTESTÅENDE AKTIEOPTIÖNER OCH DERAS GENOMSNITTIGA LÖSENPRIS ÄR SOM FÖLJER:

Koncernen 2006	Personaloptioner 2002
	Antal optioner
Vid årets ingång	40 812
Tilldelade	0
Förverkade	0
Utnyttjade	0
Förfallna	40 812
Vid årets utgång	0
Koncernen 2007	
Vid årets ingång	0
Tilldelade	0
Förverkade	0
Utnyttjade	0
Förfallna	0
Vid årets utgång	0



## Not 10: Personal, antal anställda

Antal anställda	2007			2006		
	Antal anställda 31 december	Antal anställda medeltal	Varav män	Antal anställda 31 december	Antal anställda medeltal	Varav män
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	21	27	16	18	20	12
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>12</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	100	247	204	551	610	465
Finland	182	167	147	160	131	114
Frankrike	32	36	29	39	48	38
Kina	75	41	31	–	–	–
Korea	102	119	83	118	109	77
Polen	26	7	7	–	–	–
Ryssland	1 010	1 001	746	905	724	661
Storbritannien	111	122	104	133	144	117
Tyskland	232	219	198	199	180	165
Taiwan	33	37	30	30	20	15
USA	52	53	48	50	51	43
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>1 955</b>	<b>2 049</b>	<b>1 627</b>	<b>2 185</b>	<b>2 017</b>	<b>1 695</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 976</b>	<b>2 076</b>	<b>1 643</b>	<b>2 203</b>	<b>2 037</b>	<b>1 707</b>

Medelantalet anställda i avvecklade verksamheter uppgick för perioden 2007-01-01 till 2007-12-31 till 377 (1 549).

Könsfördelning inom företagsledning 31 december	2007		2006	
	Män, %	Kvinnor, %	Män, %	Kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelsen	100	0	100	0
Verkställande direktören och andra personer i företagets ledning	82	18	100	0
<b>Koncernen</b>				
Styrelsen	92	8	100	0
Verkställande direktören och andra personer i företagets ledning	78	22	91	9

Sjukfrånvaro	Moderbolaget	Moderbolaget
	2007	2006
Total sjukfrånvaro	2,5%	1,1%
varav långtidssjukfrånvaro	80,6%	56,5%
– Sjukfrånvaro för män	3,9%	1,4%
– Sjukfrånvaro för kvinnor	0,3%	0,7%
– Sjukfrånvaro anställda upp till 29 år	1)	1)
– Sjukfrånvaro anställda 30–49 år	0,4%	0,4%
– Sjukfrånvaro anställda 50 år och äldre	1)	1)

1) Redovisas ej då gruppen är för liten.

## Not 11: Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, Mkr	2007			2006		
	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier och kontors- maskiner	Totalt	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier och kontors- maskiner	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	12,6	249,1	261,7	12,0	237,6	249,6
Tillkommer genom förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	36,3	36,3
Inköp	1,4	32,6	34,0	0,6	41,8	42,4
Avgår genom försäljning av dotterföretag	–	–105,5	–105,5	–	–17,8	–17,8
Försäljningar/utrangeringar	–11,5	–35,8	–47,3	–	–44,4	–44,4
Omklassificeringar	–	–0,6	–0,6	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–0,8	–0,8	–	–4,4	–4,4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2,5</b>	<b>139,0</b>	<b>141,5</b>	<b>12,6</b>	<b>249,1</b>	<b>261,7</b>
Ingående avskrivningar	–10,3	–164,9	–175,2	–9,9	–149,5	–159,4
Tillkommer genom förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	–12,1	–12,1
Avgår genom försäljning av dotterföretag	–	74,0	74,0	–	9,9	9,9
Försäljningar/utrangeringar	10,2	23,3	33,5	–	26,9	26,9
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamhet	–0,6	–24,0	–24,6	–0,3	–30,6	–30,9
Årets avskrivningar i avvecklade verksamheter	–	–4,5	–4,5	–0,1	–11,7	–11,8
Omklassificeringar	–	0,6	0,6	–	–	–
Omräkningsdifferenser	0,0	0,8	0,8	–	2,2	2,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–0,7</b>	<b>–94,7</b>	<b>–95,4</b>	<b>–10,3</b>	<b>–164,9</b>	<b>–175,2</b>
Bokfört värde	1,8	44,3	46,1	2,3	84,2	86,5
Varav finansiell leasing	–	6,7	6,7	–	22,6	22,6

Moderbolaget, Mkr	2007			2006		
	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier och kontors- maskiner	Totalt	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier och kontors- maskiner	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	11,2	4,3	15,5	11,2	9,3	20,5
Inköp	–	0,2	0,2	0,0	0,7	0,7
Försäljningar/utrangeringar	–11,2	–0,7	–11,9	0,0	–5,7	–5,7
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>–</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>11,2</b>	<b>4,3</b>	<b>15,5</b>
Ingående avskrivningar	–9,9	–2,2	–12,1	–9,7	–4,5	–14,2
Försäljningar/utrangeringar	9,9	0,1	10,0	0,0	3,6	3,6
Årets avskrivningar	–	–0,3	–0,3	–0,2	–1,3	–1,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–2,4</b>	<b>–2,4</b>	<b>–9,9</b>	<b>–2,2</b>	<b>–12,1</b>
Bokfört värde	–	1,4	1,4	1,3	2,1	3,4

## Not 12: Immateriella anläggningstillgångar

Koncern, Mkr	2007					2006				
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent, licenser samt liknande rättigheter	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent, licenser samt liknande rättigheter	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	271,6	12,8	1 894,4	51,2	2 230,0	354,5	14,5	1 952,8	31,4	2 353,2
Tillkommer genom förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-	246,1	21,5	267,6
Inköp	8,9	0,4	-	2,8	12,1	103,9	1,7	3,5	0,2	109,3
Förändring tilläggsköpeskilling	-	-	-10,5	-	-10,5	-	-	8,0	-	8,0
Avgår genom försäljning av dotterbolag	-3,6	-3,2	-330,7	-	-337,5	-	-0,4	-227,8	-	-228,2
Försäljningar/utrangeringar	-	-0,1	-12,1	-0,1	-12,3	-186,7	-3,0	-62,0	-	-251,7
Omklassificering	-0,1	0,0	-	-	-0,1	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	0,2	-14,6	1,2	-13,2	-0,1	-	-26,2	-1,9	-28,2
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>276,8</b>	<b>10,1</b>	<b>1 526,5</b>	<b>55,1</b>	<b>1 868,5</b>	<b>271,6</b>	<b>12,8</b>	<b>1 894,4</b>	<b>51,2</b>	<b>2 230,0</b>
Ingående avskrivningar	-52,6	-7,6	-86,8	-12,0	-159,0	-140,5	-7,0	-202,3	-4,8	-354,6
Tillkommer genom förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avgår genom försäljning av dotterbolag	3,6	2,5	14,7	-	20,8	-	0,3	51,0	-	51,3
Försäljningar/utrangeringar	-	0,1	-	-	0,1	185,9	1,6	62,0	-	249,5
Årets avskrivningar i kvarvarande verksamhet	-19,7	-1,0	-	-8,6	-29,3	-96,5	-2,4	-	-7,6	-106,5
Årets avskrivningar i awecklade verksamheter	-1,1	-0,2	-	-	-1,3	-1,6	-0,3	-	-	-1,9
Omklassificering	0,1	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-0,2	4,1	-0,2	3,7	0,1	0,2	2,5	0,4	3,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-69,7</b>	<b>-6,4</b>	<b>-68,0</b>	<b>-20,8</b>	<b>-164,9</b>	<b>-52,6</b>	<b>-7,6</b>	<b>-86,8</b>	<b>-12,0</b>	<b>-159,0</b>
Ingående nedskrivningar	-95,3	-	-60,0	-	-155,3	-	-	-60,0	-	-60,0
Årets förändring	-101,3	-2,6	-357,2	-	-461,1	-95,3	-	-	-	-95,3
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-196,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-417,2</b>	<b>-</b>	<b>-616,4</b>	<b>-95,3</b>	<b>-</b>	<b>-60,0</b>	<b>-</b>	<b>-155,3</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>10,5</b>	<b>1,1</b>	<b>1 041,3</b>	<b>34,3</b>	<b>1 087,2</b>	<b>123,7</b>	<b>5,2</b>	<b>1 747,6</b>	<b>39,2</b>	<b>1 915,7</b>

## Not 13: Goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän och geografiska områden.

Mkr	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Teleca Products	-	357,2
Teleca Consulting <sup>1)</sup>	783,0	783,4
Teleca Frankrike	42,5	40,6
Teleca Ryssland	215,8	238,3
auSystems verksamhet mot kundsegmentet nätverkstillverkare	-	46,5
auSystems Sweden South	-	86,4
auSystems Sweden West	-	27,5
auSystems Sweden East	-	123,0
auSystems Italia	-	44,7
<b>Summa</b>	<b>1 041,3</b>	<b>1 747,6</b>

1) Avser den totala konsultverksamheten förutom Frankrike och Ryssland

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifierats. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på en 30-årsperiod. Kassaflödet är baserat på budgetar fastställda av bolagets styrelse för efterföljande räkenskapsår samt en bedömd marknadstillväxt för efterföljande treårsperiod. Kassaflöden för perioderna därefter har baserats på en avtagande tillväxt för att efter 9 år uppgå till 0 %.

För konsultverksamheten (Teleca Consulting, Frankrike och Ryssland) leder ovan nämnda antaganden till en genomsnittlig tillväxt om 10 % för den kommande femårsperioden och 7 % för efterföljande femårsperiod. För Teleca Consulting och Frankrike har antagits ett genomsnittligt rörelseresultat om 8,8 % och för Ryssland ett genomsnittligt rörelseresultat om 17%.

Nedskrivningstest genomförs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats. Vid beräkning av nyttjandevärde har en diskonteringsränta om 12,5 % före skatt för Teleca Ryssland och 10,0 % (10,0 %) före skatt för övriga verksamheter tillämpats.

Ett nedskrivningstest vid en 1 procent högre diskonteringsränta alternativt 3 procent lägre tillväxt takt under kommande femårs perioden alternativt 1 procentenhet lägre rörelseresultat än vad som använts i beräkningarna ger inte upphov till något nedskrivningsbehov.

## Not 14: Transaktioner med koncernföretag och närstående bolag

### KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets (Teleca AB) totala nettoomsättning avser 85% (90%) försäljning till andra företag inom koncernen. Av moderbolagets totala rörelsekostnader har 27% (24%) kommit från andra företag inom koncernen.

### KONCERNEN OCH MODERBOLAGET TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Dan Olofsson, styrelseordförande i Teleca AB, äger per 2007-12-31 med familj via bolag 100% i Danir AB som per balansdagen är största ägare i Teleca AB med 14% av kapitalet. Danir AB äger också 100% av Epsilon AB och 28% av Sigma AB. Teleca, Sigma och Epsilon tillhörde tidigare samma koncern och i samband med att koncernen delades upp i tre separata koncerner kom ett antal åtaganden att delas mellan koncernerna. Detta avsåg bl.a. hyresavtal på fastigheter i vilka alla tre koncernerna är representerade. Kostnader för hyra och andra kostnader relaterade till fastigheterna fördelas mellan de tre koncernerna efter nyttjandegrad. Därutöver säljer Teleca tjänster till såväl Epsilon som Sigma, likaså köper Teleca tjänster av dessa båda koncerner. I båda fallen utgör intäkter och kostnader mindre än 1,0% av total fakturering respektive kostnadsmassa. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Ingen representant för Danir AB deltar i beslut som rör transaktioner med de två koncernerna.

Se även not 8 Ersättning till ledande befattningshavare.

### Not 15: Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolag	
	2007	2006
Erhållen anteciperad utdelning	426,6	-
Erhållen utdelning	4,1	-
Resultat vid försäljning av koncernföretag	-1,0	782,8
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-1 088,9	-
<b>Summa</b>	<b>-659,2</b>	<b>782,8</b>

### Not 16: Övriga värdepapper

Förändring under året, Mkr	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Ingående bokfört värde	0,1	0,1	0,0	0,0
Erhållna aktier i AB Ångpanneföreningen (publ) vid försäljning av Benima (se not 35)	-	112,3	-	112,3
Tecknade aktier i AB Ångpanneföreningen (publ) vid nyemission	-	18,2	-	18,2
Försäljning av aktier i AB Ångpanneföreningen (publ)	-	-130,5	-	-130,5
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>

### Resultat från övriga värdepapper, Mkr

Realisationsförlust vid försäljning av aktierna i AB Ångpanneföreningen (publ)	-	-15,6	-	-15,6
--	---	-------	---	-------

### Not 17: Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamhet</b>				
Räntor, koncernföretag	-	-	44,7	23,7
Räntor, externa	3,4	0,6	4,2	0,4
Kursvinster	51,0	27,0	25,6	13,4
Övrigt	1,8	0,4	-	0,0
<b>Summa kvarvarande verksamhet</b>	<b>56,2</b>	<b>28,0</b>	<b>74,5</b>	<b>37,5</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>				
Räntor, externa	1,4	3,2	-	-
Kursvinster	0,3	0,9	-	-
Övrigt	0,1	0,0	-	-
<b>Summa avvecklad verksamhet</b>	<b>1,8</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>58,0</b>	<b>32,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
varav under året erhållen ränta	4,8	2,9	38,4	5,4

## Not 18: Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamhet</b>				
Räntor, koncernföretag	-	-	-4,9	-5,5
Räntor, externa inkl bankkostnader	-13,4	-12,2	-9,0	-7,8
Kursförluster	-49,1	-34,8	-43,2	-32,7
<b>Summa</b>	<b>-62,5</b>	<b>-47,0</b>	<b>-57,1</b>	<b>-46,0</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>				
Räntor, externa inkl bankkostnader	-3,6	-5,9	-	-
Kursförluster	-0,1	-1,0	-	-
<b>Summa avvecklad verksamhet</b>	<b>-3,7</b>	<b>-6,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>-66,2</b>	<b>-53,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Varav under året betald ränta	-11,4	-15,4	-13,8	-12,5

### Not 19: Skatter

Skattekostnad, Mkr	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamhet</b>				
Aktuell skattekostnad <sup>1)</sup>	-58,9	-55,6	-127,7	0,0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8,1	51,9	1,5	0,0
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	-72,9	-	-52,3	0,0
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-	7,7	-	-
<b>Skattekostnad kvarvarande verksamhet</b>	<b>-123,7</b>	<b>4,0</b>	<b>-178,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>				
Aktuell skattekostnad	2,7	-4,0	-	-
Uppskjuten skattekostnad	-1,9	0,0	-	-
<b>Skattekostnad avvecklad verksamhet</b>	<b>0,8</b>	<b>-4,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>-122,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-178,5</b>	<b>0,0</b>

1) varav fiktiv skatt på lämnade koncernbidrag

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	Koncern		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet	-539,7	-311,8	-756,5	691,1
Resultat före skatt för avvecklad verksamhet	335,6	313,4	-	-
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-204,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-756,5</b>	<b>691,1</b>
Skatt enligt gällande skattesats 28%	57,1	-0,5	211,8	-193,5
Justering av skattekostnad från tidigare år	1,9	1,6	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-125,2	-13,6	-322,0	-0,1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	68,9	78,5	120,7	214,5
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-2,2	-3,0	-	-
Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats	-72,2	-64,6	-136,7	-20,9
Omvärdering av tidigare skattemässiga underskott	-50,3	1,5	-52,3	-
Övriga justeringar av temporära skatter	-0,9	0,1	-	-
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-122,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-178,5</b>	<b>0,0</b>

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 28% både år 2007 och år 2006.

## Not 20: Uppskjutna inkomstskatt, balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter beräknas regleras vid samma tidpunkt. De kvittade beloppen är som följer:

Mkr	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	39,1	93,9
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	9,2	28,5
	<b>48,3</b>	<b>122,4</b>
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	–10,8	–10,8
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	–	–2,5
	<b>–10,8</b>	<b>–13,3</b>

Sammanlagt har Teleca ackumulerade underskottsavdrag om 785 Mkr (722 Mkr) som innebär möjlighet till nyttjande mot framtida skattepliktiga överskott.

Underskott på 143 Mkr (395 Mkr) har bedömts kunna utnyttjas för kvittning av framtida överskott. Bokförd uppskjuten skattefordran avseende dessa underskott uppgår till 35 Mkr (111 Mkr). För resterande underskott som uppgår till 642 Mkr (327 Mkr) har uppskjuten skattefordran inte redovisats på grund av osäkerhet vad gäller framtida skattemässiga överskott.

Vid bedömningen av vilka underskott som kommer att kunna utnyttjas har överskott för de fem närmaste åren beräknats med utgångspunkt från budgeterade överskott för 2008 och en lönsamhetstillväxt med 10 % per år under de följande fyra åren. För bolag som beräknas påverka nettoöverskottet negativt under det kommande året har ett nollresultat antagits för år 2 till 5. Det beräknade skattemässiga överskottet har diskonterats med en diskonteringsränta på 10 %. Underskotten finns främst i Sverige och Storbritannien. Endast skattemässiga underskott hänförliga till dessa länder har beräknats kunna utnyttjas.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till nettoredovisning som beskrivits ovan framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar:	Skattemässiga underskott	Anläggnings-tillgångar	Kund-fordringar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2006	53,7	11,9	4,0	2,4	72,0
Redovisat i resultaträkningen	57,2	–10,9	3,8	0,7	50,8
Avgår vid avyttring av dotterföretag	–	–	–0,1	–0,2	–0,3
Valutakursdifferenser	–0,1	0,1	0,0	–0,1	–0,1
Per 31 december 2006	110,8	1,1	7,7	2,8	122,4
Redovisat i resultaträkningen	–74,8	–0,4	4,8	2,6	–67,8
Avgår vid avyttring av dotterföretag	–1,0	–0,4	–	–4,9	–6,3
Valutakursdifferenser	–	–	–	0,0	0,0
Per 31 december 2007	35,0	0,3	12,5	0,5	48,3

Uppskjutna skatteskulder:	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2006	–9,3	–7,6	–16,9
Redovisat i resultaträkningen	7,8	1,0	8,8
Förvärv av dotterföretag	–	–5,2	–5,2
Valutakursdifferenser	–	0,0	0,0
Per 31 december 2006	–1,5	–11,8	–13,3
Redovisat i resultaträkningen	–	1,1	1,1
Tillkommer vid förvärv av dotterföretag	1,5	–0,1	1,4
Valutakursdifferenser	–	0,0	0,0
Per 31 december 2007	0,0	–10,8	–10,8

Uppskjutna skattefordringar i moderbolaget hänförs till:

Mkr	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Skattemässiga underskottsavdrag	0,0	52,2
Anläggningstillgångar	0,0	0,2
Övrigt	1,5	–
	<b>1,5</b>	<b>52,4</b>

## Not 21: Kundfordringar

Kundfordringar Mkr	Koncernen	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Kundfordringar	392,8	698,2
Reserv osäkra fordringar	-6,0	-29,3
Summa kundfordringar	386,8	668,9

Reserv osäkra fordringar Mkr	Koncernen	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-29,3	-18,3
Nettoökning av reserv	-11,3	-24,2
Återvunna tidigare nedskrivningar	27,1	11,2
Avgår genom försäljning	7,5	2,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,2
Summa reserv osäkra fordringar	-6,0	-29,3

Per den 31 december 2007 var kundfordringar uppgående till 92,7 Mkr (116,9 Mkr) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Åldersfördelning på dessa kundfordringar framgår nedan:

	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
1-30 dagar	51,9	66,5
31-90 dagar	16,6	21,9
>90 dagar	24,2	28,5
Total	92,7	116,9

## Not 22: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncern		Moderbolag	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Förutbetalda hyror	27,0	19,7	10,1	0,2
Upplupna intäkter avseende konsultprojekt	36,9	120,4	-	0,0
Övriga poster	19,6	30,0	5,6	3,5
Summa	83,5	170,1	15,7	3,7

## Not 23: Verkligt värde finansiella instrument

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen. Syftet är att skydda sig mot finansiella risker avseende låne-, transaktions- och omräkningsexponeringar genom att använda sig av valutaterminer, swappar och spotsäkring.

För utförligare beskrivning av Telecas finansiella riskhantering, se not 40, Operationell och finansiell riskhantering.

Samtliga finansiella instrument redovisas till verkligt värde. Koncernen har inga lån till fast ränta.

## Not 24: Derivatinstrument

Mkr	31 DEC, 2007		31 DEC, 2006	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar	0,1	0,1	0,8	4,6
Summa	0,1	0,1	0,8	4,6
Minus långfristig del:				
Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar	-	-	-	-
Kortfristig del	0,1	0,1	0,8	4,6

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2007 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan 0 och 6 månader från balansdagen.

## Not 25: Aktiekapital

Aktiekapitalet i Teleca AB är uppdelat i två serier, A-aktier respektive B-aktier. Antalet A-aktier är 655 000 och antalet B-aktier är 61 722 477. Både A- och B-aktier har ett kvotvärde om 1,80 kr per aktie och har lika rätt till andel i företags nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar emellertid till 10 röster per aktie och aktier av serie B berättigar till 1 röst per aktie.

	31 DEC, 2007		31 DEC, 2006	
	Antal aktier	Mkr	Antal aktier	Mkr
Registrerat aktiekapital vid årets ingång	62 377 477	112,3	62 377 477	112,3
Registrerat aktiekapital vid årets slut	62 377 477	112,3	62 377 477	112,3

## Not 26: Skulder till kreditinstitut

Mkr	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Skulder till kreditinstitut förfaller till betalning		
- inom 1 år		5,5
- mellan 1 och 5 år		1,3
- senare än 5 år		-
Summa skulder till kreditinstitut	6,8	22,6

Skulder till kreditinstitut per 2007-12-31 avser i sin helhet skulder enligt finansiella leasingavtal (se not 4)

## Not 27: Pensionsförpliktelser och övriga avsättningar

### PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Ersättning efter upphörande av anställning, såsom pensioner, tryggas normalt genom betalning till oberoende bolag eller organ som därmed tar över förpliktelserna mot den anställda. Det sker genom så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del, där förpliktelserna mot den anställda ligger kvar hos Teleca, kallas förmånsbestämda planer. För Telecas del gäller detta främst ålder pension i Sverige genom PRI systemet. Denna plan är ofonderad.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige (ITP/ITPK) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkring som är tecknade i Alecta uppgår till 20,5 Mkr (40,2 Mkr för jämförbara enheter). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

För förmånsbestämda planer baseras bolagets kostnader och nuvärdesberäknade förpliktelser på balansdagen av aktuariella åtagandena.

Aktuariella åtagandena %	Koncernen	
	2007	2006
Diskonteringsränta	4,35	4,00
Inflation	2,10	1,75
Framtida pensionsökningar	2,10	1,75
Framtida löneökningar	2,60	2,25

Utöver ovan redovisade aktuariella åtagandena kan aktuariella vinster och förluster uppstå pga erfarenhetsbaserade åtagandena. Det kan till exempel gälla pension i förtid, höga eller låga omsättningstal på anställda och mortalitetstal.

Aktuariella vinster och förluster Mkr	Koncernen	
	2007	2006
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster och förluster	0,1	-0,1
Övriga aktuariella vinster och förluster	0,1	0,1
Totala aktuariella vinster och förluster	0,2	0,0

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till förmånsbestämda pensionsförpliktelser:

Fortsättning not 27.

Kostnader, Mkr	Koncernen	
	2007	2006
Räntekostnader	0,1	0,1
<b>Totala kostnader</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året, Mkr	Koncernen	
	2007	2006
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens ingång	2,7	2,9
Räntekostnader	0,1	0,1
Avgifter från delägare i planen	-0,3	-0,3
Övriga aktuariella vinster och förluster	0,2	0,0
<b>Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens slut</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>

Förmånsbestämda förpliktelser redovisas i Teleca som Avsättning för pensioner i balansräkningen.

Mkr	Koncernen	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-	-
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	2,7	2,7
Oredovisade kostnader	-0,2	0,0
<b>Avsättning för pensioner</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>
Avvecklad verksamhet 2007	-	10,6
<b>Avsättning för pensioner enligt balansräkning</b>	<b>2,5</b>	<b>13,3</b>

#### ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen	
	2007	2006
Avsättning vid periodens ingång	117,7	17,8
Förändring av nuvärdesberäknad avsättning för tilläggsköpeskilling vid förvärv	-18,2	90,1
Periodens övriga avsättningar	7,5	11,0
Övrigt ianspråktaget under perioden	-7,7	-3,2
Tillkommer genom förvärv av dotterbolag	-	5,2
Avgår genom försäljning av dotterbolag	-5,1	-0,8
Omräkningsdifferens	-0,6	-2,4
<b>Avsättning vid periodens utgång</b>	<b>93,6</b>	<b>117,7</b>

I övriga avsättningar ingår tilläggsköpeskilling för förvärvet 2006 av Telma Soft Ltd och TLM Communications Ltd i Ryssland. Per balansdagen har denna nuvärdesberäknade tilläggsköpeskilling beräknats till 71,9 Mkr (90,1 Mkr).

#### Pensionsförpliktelser och övriga avsättningar

Mkr	Koncernen	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Långfristig del	95,5	128,1
Kortfristig del	0,6	2,9
<b>Summa avsättningar</b>	<b>96,1</b>	<b>131,0</b>

#### Not 28: Checkräkningskrediter

Mkr	Koncernen		Moderbolag	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Utnyttjat belopp	214,4	228,9	227,1	206,2
Beviljat belopp	243,1	425,8	240,0	395,4

#### Not 29: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolag	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Upplupna löner	46,6	78,3	1,3	6,1
Semesterlöneskuld	28,2	100,5	2,2	2,5
Sociala avgifter	11,4	79,8	2,0	2,9
Övriga upplupna kostnader	75,0	21,5	-	0,0
Förutbetalda intäkter avseende konsultprojekt	11,7	41,7	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	4,7	2,6	4,7	-
Övriga förutbetalda intäkter	17,4	144,5	31,8	37,3
<b>Summa</b>	<b>195,0</b>	<b>468,9</b>	<b>42,0</b>	<b>48,8</b>

#### Not 30: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolag	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
<b>Ställda säkerheter</b>				
Likvida medel	-	6,8	-	5,0
Leasingobjekt	-	2,5	-	-
Övriga säkerheter	-	37,6	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>46,9</b>	<b>-</b>	<b>5,0</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Kapitaltäckningsgarantier	-	-	79,3	-
Garantieförbindelser	21,0	21,1	21,0	0,1
Borgensförbindelser <sup>1)</sup>	32,9	50,9	32,9	50,9
<b>Summa</b>	<b>53,9</b>	<b>72,0</b>	<b>133,2</b>	<b>51,0</b>

1) Består i huvudsak av kundåtaganden

## Not 31: Andelar i koncernföretag

Mkr	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	%	Bokfört värde
Teleca System Design AB	556285-6269	Solna	500	100	0,4
Teleca Mobile Technologies Holdings AB	556630-1841	Stockholm	1 000	100	40,0
Obigo AB	556613-7872	Lund	1 000	100	
Gamla AU-System AB	556186-7309	Stockholm	102 349 125	100	394,5
Teleca Sweden AB	556277-2490	Lund	10 000	100	
Popwire Stockholm AB	556549-6196	Stockholm	47 338 082	98	1,9
Teleca Ltd u.ä.t. Teleca UK Ltd	2773878	England	392 000	100	70,7
Teleca USA Inc (a California Corp.)	33-090521	Kalifornien	1 000	100	47,1
Teleca Dissolution Oy	0649616-6	Finland	150	100	0,4
Teleca Finland Holding Oy	1482492-4	Finland	50 636	100	101,3
Teleca Finland Oy	0519697-0	Finland	512 440	100	
Teleca France Holding SAS	429 631 328	Frankrike	9 272	100	65,1
Teleca France SAS	418 414 710	Frankrike	600	100	
Teleca Korea Inc	110111-2739998	Korea	10 000	100	30,4
Teleca Taiwan Inc	27762683	Taiwan	750 000	100	15,8
Teleca Holding GmbH	HRB160151	Tyskland		100	382,2
u.ä.t. Teleca Germany Holding GmbH					
Teleca Systems GmbH	HRB20108	Tyskland	1	100	
u.ä.t. Teleca Germany GmbH					
Telma Soft Ltd	1025203734841	Ryssland		100	
TLM Communications Ltd	1045207810218	Ryssland		100	
Teleca Beijing Solutions Ltd	110000450004131	Kina		100	17,5
u.ä.t. Teleca Beijing Ltd					
Teleca Poland sp.z.o.o	283968	Polen		100	0,1
Teleca Chengdu Solutions Ltd	004386	Kina		100	3,7
u.ä.t. Teleca Chengdu Ltd					
Ferator Engineering AB	556083-4011	Solna	5 783 071	100	17,3
auSystems AB	556260-0915	Stockholm	300 000	100	3,6
auSystems Sweden North AB	556599-9579	Östersund	1 000	100	
auSystems Mobile Solutions SA <sup>1)</sup>	A82654666	Spanien	9 625	96,25	
Övriga vilande bolag i Holland, Thailand, Finland, England, USA och Singapore					0,4
					<b>1 192,4</b>

1) Teleca AB har träffat avtal om aytring av koncernbolaget auSystems Mobile Solutions SA

## Not 32: Obeskattade reserver

Mkr	Moderbolag	
	31 DEC, 2007	31 DEC, 2006
Periodiseringsfond tax 01	-	-
Obeskattade reserver	-	-

Mkr	Moderbolag	
	2007	2006
Förändring periodiseringsfond	-	27,4
Bokslutsdispositioner	-	27,4

Fortsättning not 33.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	Koncernen		Moderbolag	
	2007	2006	2007	2006
Avskrivningar	59,8	151,1	0,3	1,5
Nedskrivningar	461,1	95,3	1 088,9	2,0
Avsättning till pensioner	0,0	2,3	0,0	-0,1
Övriga avsättningar	1,8	-0,4	-	-
Resultat vid försäljning av koncernföretag	-370,3	-279,6	1,0	-773,2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	24,9	36,7	1,9	-
Omräkningsdifferenser	-11,6	6,8	-	-
	<b>165,7</b>	<b>12,2</b>	<b>1 092,1</b>	<b>-769,8</b>

## Not 33: Kassaflödesanalys

Resultat efter finansiella poster, Mkr	Koncernen	
	2007	2006
Resultat i kvarvarande verksamhet	-539,7	-292,2
Resultat i avvecklad verksamhet	-34,7	14,2
Realisationsvinst vid avveckling av verksamhet	370,3	279,6
Totalt resultat efter finansiella poster	<b>-204,1</b>	<b>1,6</b>

## Not 34: Rörelseförvärv

Inga förvärv har gjorts under räkenskapsåret. För förvärv gjorda under 2006 hänvisas till Årsredovisning 2006.



## Not 35: Avecklad verksamhet

Den 1 april 2007 sålde Teleca bolagen inom auSystem divisionen, förutom Teleca Spanien, till Cybercom och Devoteam. Köpeskillingen uppgick till 812,0 Mkr och reavinsten från transaktionerna uppgick till 370,3 Mkr. Resultatet från Teleca Spanien i den tidigare auSystem divisionen och Teleca Japan i Mobile divisionen ingår också i avecklad verksamhet. Teleca Japan avecklades under det fjärde kvartalet 2007.

I avecklad verksamhet för 2006 ingår även resultatet för Benima som såldes den 8 maj 2006.

Resultat från avecklad verksamhet, Mkr	2007	2006
Resultat från verksamhet i Benima	-0,9	10,2
Resultat vid avyttring av Benima	-	279,6
Resultat från verksamhet i auSystem	-13,8	9,8
Resultat vid avyttring av auSystem	370,3	-
Resultat från verksamhet i Teleca Japan	-19,1	-1,7
<b>Resultat från avecklad verksamhet</b>	<b>336,5</b>	<b>297,9</b>

Resultat från avecklad verksamhet, Mkr	2007	2006
Rörelsens intäkter	395,1	1 457,0
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror/underkonsulter	-63,7	-184,8
Övriga externa kostnader	-59,7	-250,4
Personalkostnader	-298,6	-971,5
Avskrivningar	-5,9	-13,7
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-427,9</b>	<b>-1 420,4</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-32,8</b>	<b>36,6</b>
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	1,8	4,1
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-3,7	-6,9
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-34,7</b>	<b>33,8</b>
Skatt på årets resultat	0,9	-15,5
<b>Resultat från avecklad verksamhet</b>	<b>-33,8</b>	<b>18,3</b>

### Påverkan på koncernens balansräkning, Mkr

Immateriella anläggningstillgångar	13,2	1,7
Materiella anläggningstillgångar	19,9	1,6
Finansiella anläggningstillgångar	4,5	5,5
Omsättningstillgångar	436,8	144,9
Likvida medel	27,6	23,2
Långfristiga skulder	-22,7	-3,3
Kortfristiga skulder	-384,3	-130,4
<b>Summa nettotillgångar som avyttras</b>	<b>95,0</b>	<b>43,2</b>
Goodwill hänförligt till avyttrad verksamhet	304,6	176,8
Bokfört värde på den avecklade verksamheten	399,6	220,0
Kostnader och reserveringar i samband med transaktionen	42,1	17,5
Resultat vid avyttring	370,3	279,6
<b>Total köpeskillning</b>	<b>812,0</b>	<b>517,1</b>
Varav andel av köpeskillning som erhållits kontant	812,0	404,8
Varav andel av köpeskillning som erhållits genom emitterade aktier i Ångpanneföreningen	-	112,3
	<b>812,0</b>	<b>517,1</b>

Utöver avecklad verksamhet enligt ovan avyttrades inkråmet i Life Science till Softronic. Köpeskillning uppgick till 24,0 Mkr och reavinsten från transaktionen uppgick till 3,8 Mkr.

Fortsättning not 35

Kassaflöde från försäljning av verksamheter, Mkr	2007	2006
Kontant erhållen köpeskillning	836,0	404,8
Avgår likvida medel i avyttrade dotterbolag	-27,6	-23,2
Kontant betalda transaktionskostnader	-9,7	-13,6
<b>Kassaflöde från försäljning av dotterföretag</b>	<b>798,7</b>	<b>368,0</b>

### Nettokassaflöde i avecklad verksamhet

I koncernens kassaflödesanalys ingår avecklad verksamhet före avyttringen. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -13,6 Mkr (17,8 Mkr), investeringsverksamheten -5,3 Mkr (-23,1 Mkr) och -15,9 Mkr (43,7 Mkr) i finansieringsverksamheten.

## Not 36: Utdelning per aktie

Ingen utdelning fastställdes på årsstämman under 2007. Vid årsstämman den 22 april 2008 kommer styrelsen föreslå utdelning avseende år 2007 om 0 kronor per aktie.

## Not 37: Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Kvarvarande verksamhet, Mkr	2007	2006
Rörelsens intäkter	9,0	-4,9
Rörelsens kostnader	-2,3	-1,9
Finansisella poster (not 17-18)	1,9	-7,9
	<b>8,6</b>	<b>-14,7</b>
Avecklad verksamhet, Mkr	2007	2006
Rörelsens intäkter	0,8	1,1
Rörelsens kostnader	-0,6	-3,3
Finansisella poster (not 17-18)	0,2	-0,1
	<b>0,4</b>	<b>-2,3</b>
Netto valutakursvinster och -förluster	9,0	-17,0

## Not 38: Resultat per aktie

	2007	2006
Nettoreultat, Mkr	-326,9	1,6
Nettoreultat för kvarvarande verksamhet, Mkr	-663,4	-296,3
Genomsnittligt antal aktier	66 991 701	62 377 477
- efter utspädning	66 991 701	62 377 477
Resultat per aktie, Kr	-4,88	0,02
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, Kr	-9,90	-4,75

## Not 39: Finansiella instrument och kapitalstruktur

### FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras finansiella tillgångar och skulder per kategori i Teleca. För dessa tillgångar och skulder sammanfaller bokfört värde och verkligt värde.

31 DEC, 2007	Lånefordringar, kundfordringar och övriga fordringar	Andra skulder	Derivat använda för säkring	Summa
	Uppl. ansk. värde	Uppl. ansk. värde	Verkligt värde	
<b>Tillgångar</b>				
<b>Finansiella omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar	386,8	–	–	386,8
Bank	36,5	–	–	36,5
Kortfristiga placeringar	–	–	0,1	0,1
<b>Summa Finansiella Tillgångar</b>	<b>423,3</b>	<b>–</b>	<b>0,1</b>	<b>423,4</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	1,3	–	1,3
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	5,5	–	5,5
Checkräkningskrediter	–	214,4	–	214,4
Leverantörsskulder	–	81,4	–	81,4
Övriga skulder	–	–	0,1	0,1
<b>Summa Finansiella Skulder</b>	<b>–</b>	<b>302,6</b>	<b>0,1</b>	<b>302,7</b>
31 DEC, 2006	Lånefordringar, kundfordringar och övriga fordringar	Andra skulder	Derivat använda för säkring	Summa
	Uppl. ansk. värde	Uppl. ansk. värde	Verkligt värde	
<b>Tillgångar</b>				
<b>Finansiella omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar	668,9	–	–	668,9
Bank	59,0	–	–	59,0
Kortfristiga placeringar	–	–	0,8	0,8
<b>Summa Finansiella Tillgångar</b>	<b>727,9</b>	<b>–</b>	<b>0,8</b>	<b>728,7</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	4,5	–	4,5
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	18,1	–	18,1
Checkräkningskrediter	–	228,9	–	228,9
Leverantörsskulder	–	181,7	–	181,7
Övriga skulder	–	–	4,6	4,6
<b>Summa Finansiella Skulder</b>	<b>–</b>	<b>433,2</b>	<b>4,6</b>	<b>437,8</b>

### NETTOVINST/-FÖRLUST PER KATEGORI AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nettoförluster i nedanstående tabell avser kundförluster på kundfordringar. Den stora andelen kundförluster 2006 avsåg i huvudsak Produktverksamheten och fordringar på BenQ's verksamhet i Tyskland.

Nettovinst/-förlust för kvarvarande verksamhet	2007	2006
Lånefordringar och kundfordringar	-10,1	-71,8
<b>Nettovinst/-förlust för avvecklad verksamhet</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Lånefordringar och kundfordringar	-5,0	-22,8
<b>Total nettovinst/-förlust</b>	<b>-15,1</b>	<b>-94,6</b>

### KAPITALSTRUKTUR

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalbindning är 0 % skuldsättning av eget kapital. Under vissa perioder kan detta mål frångås av skäl såsom strategiska förvärv, tillväxt eller andra förändringar som under begränsad tid belastar det sysselsatta kapitalet. Detta förutsatt att bolaget bedömer det rimligt att återställa kapitalstrukturen inom en 12-24 månaders period. Det är styrelsen som fastställer målen för kapitalstrukturen och fattar beslut om större förändringar.

Förändringar i kapitalstrukturen kan göras genom utdelningar, återköp eller inlösen av aktier, nyemissioner, försäljning eller avyttring av väsentliga tillgångar eller verksamheter samt upptagande och/eller återbetalning av lån.

Teleca bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgrad med hänsyn tagen till tilläggsköpeskilling vid förvärv och soliditet. Under 2007 var Telecas mål, i likhet med 2006 att sträva efter en skuldsättningsgrad om 0 % och en soliditet på minst 40 %. Skuldsättningsgraden och soliditet per 31 december 2007 och 2006 var som följer:

Mkr	2007	2006
Total upplåning	293,1	357,0
Avgår: tilläggsköpeskilling vid förvärv	-71,9	-90,7
Avgår: likvida medel	-36,6	59,8
<b>Nettoskuld</b>	<b>184,6</b>	<b>206,5</b>
Eget kapital	1 046,2	1 948,0
Skuldsättningsgrad (%)	21,1	13,7
Netto skuldsättningsgrad (%)	17,6	10,6
Soliditet (%)	59,9	62,8

## Not 40: Operationell och finansiell riskhantering

### OPERATIONELLA RISKER

Teleca strävar efter att alltid minimera alla risker, även om vissa kan vara svåra att påverka eller att förutse. Nedan följer en sammanfattning av risker som är direkt kopplade till verksamheten.

### MARKNADENS GENERELLA UTVECKLING

Teleca kan inte påverka marknaden för konsulttjänster. Efterfrågan på Telecas tjänster påverkas bland annat av i vilken utsträckning kunder investerar i FoU. En svag generell marknad kan ha en negativ påverkan på Teleca i form av reducerad efterfrågan, lägre priser och högre försäljningsomkostnader.

### PROJEKTRISKER

Teleca arbetar med två huvudtyper av projekt gentemot kunderna – löpande räkning och fastpris. Projekt på löpande räkning kan ibland avslutas med mycket kort varsel, eller kunderna kan fatta beslut om att inte starta planerade projekt. I

dessa fall löper Teleca risk att inte alltid få full kostnadstäckning, särskilt för anställda som inte direkt kan beläggas i nya uppdrag. Projekt på fastpris kan innebära en risk vad avser förmågan att slutföra dessa inom givna kostnads- och tidsramar, och verksamheten är därmed exponerad för risker kopplade till tidsöverdrag. I fastprisprojekt finns också risker kopplade till ett mer omfattande leveransansvar.

#### RISK KOPPLAD TILL EN MULTINATIONELL VERKSAMHET

Telecas verksamhet till andra geografiska marknader är bland annat kopplad till kulturella skillnader, vilka kan försvåra koordinering inom koncernen. Andra möjliga problem är förändringar i valutakurser, dubbelbeskattning, oväntade förändringar av officiella krav, utländska lagar och regler som arbetslagstiftning och i vissa länder långa betalningstider.

#### KUNDKONCENTRATION

De fem största kunderna står för cirka 73 procent av Telecas totala nettoomsättning. De tio största kunderna står för cirka 85 procent av Telecas totala nettoomsättning. Teleca är till viss del beroende av ett relativt litet antal globala bolag med stor inköpskraft på marknaden för produkter och tjänster till mobiltelefoner. Även om försäljningen till varje betydande kund är uppdelad på ett flertal avtal kan en förlust av en betydande kund ha väsentlig påverkan på Telecas nettoomsättning och resultat. Även en minskad efterfrågan, eller sänkta priser på de tjänster bolaget levererar, skulle kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets resultat.

#### PATENT OCH SKYDDAD TEKNOLOGI

Telecas strategi är att där så är möjligt skydda de patent, varumärken och kunskap som uppkommer inom ramen för verksamheten. Inom de branscher som bolaget verkar, och inom tjänstesektorn, kan det vara svårt att få patent för den utveckling som bolaget investerar i, vilket även påverkar bolagets möjlighet att skydda dessa rättigheter. Bolaget anser inte att ett av bolaget skyddat patents upphörande att gälla skulle påverka bolagets resultat i väsentlig omfattning. Även om Teleca inte tror att bolagets produkter eller tjänsteerbjudande och leveranser gör intrång på andra bolags skyddade rättigheter, finns det ingen garanti för att någon tredje part inte kommer att ställa krav mot bolaget för intrång på skyddade rättigheter i framtiden. Det finns heller inga garantier för att bolaget på ett kostnadseffektivt sätt kommer att kunna skydda de patent bolaget i dag äger mot konkurrenter som utvecklar liknande teknologier.

#### FINANSIELL RISKHANTERING

Telecas verksamhet är exponerad för följande finansiella risker: ränte-, finansierings- och likviditets-, valuta-, kredit- och motpartsrisiker. Vikten av att hantera dessa risker har ökat som ett resultat av den ökade tillväxten i Telecas internationella verksamhet. Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserade till koncernstaben. Hantering av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen. Syftet är att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

#### RÄNTERISK

Ränterisk är risken att en förändring i marknadsräntor har en negativ effekt på koncernens finansiella resultat. Löptiden i räntebindningstiden på koncernens lån och finansiella investeringar är avgörande för hur en permanent förändring i marknadsräntorna påverkar företagets resultat. Telecas tillgångar och skulder är primärt kortfristiga, och räntebindningstiden överstiger generellt inte 12 månader.

#### FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRIK

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla finansiering. Merparten av koncernens externa finansiering är baserad på checkräkningskrediter upptagna av moderbolaget. Till befintliga krediter finns villkor som innebär att bolaget behöver uppfylla ett antal finansiella nyckeltal (så kallade covenants).

#### VALUTARISK

Valutarisk är risken att en förändring i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på Telecas framtida kassaflöden och resultat. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Under räkenskapsåret har Telecas resultat främst påverkats av fluktuationer i USD, EUR och GBP.

#### Transaktionsexponering

De huvudsakliga transaktionsriskerna är hänförliga till betalningsflöden i koncernens internationella verksamhet. Den internationella verksamheten ökade under 2007 och är betydande. Transaktionsriskerna begränsas av att Telecas dotterbolag till stor del fakturerar sina kunder i lokal valuta. Till följd av den ökade utlandsverksamheten har dock fakturering i annan valuta än den lokala ökat.

#### Omräkningsexponering

Telecas resultat påverkas även vid konsolidering av koncernen, då dotterbolagens resultat och nettotillgångar omräknas till svenska kronor. Vid räkenskapsårets utgång var de mest väsentliga omräkningsexponeringarna av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag i Brittiska pund, Euro och Ryska rubel.

#### KÄNSLIGHETSANALYS

Mkr	Förändring	Intäkt påverkan	Resultat påverkan
Marknadsräntor	+/- 1%	-	1
EUR/SEK	+/- 5%	36	11
USD/SEK	+/- 5%	18	13
GBP/SEK	+/- 5%	5	0
RUB/SEK	+/- 5%	1	8
KRW <sup>1)</sup> /SEK	+/- 5%	0	5

1) KRW = Korean Won

#### FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Teleca använder finansiella derivatinstrument för att säkra koncernens valutaexponering relaterad till framtida betalningsflöden i utländsk valuta. Samtliga utestående valutaderivatinstrument har en löptid som understiger 12 månader. Koncernen har ett antal valutaterminskontrakt per 2007-12-31 – nominellt belopp 0,1 MEUR, 0,1 MGBP, 0,9 MSEK och 0,0 MUSD. Se även not 24.

#### KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisken är risken att Telecas motparter, både finansiella (banker etc.) och kommersiella (kunder), inte kan fullfölja sina förpliktelser såsom räntebetalningar, leverans av finansiella instrument eller inbetalningar. Telecas dotterbolag är ansvariga för kreditrisk hänförlig till kundfordringar. Huvuddelen av koncernens kunder är större värenummerade företag där kreditrisken bedöms vara låg. Telecas policy är att genomföra en kreditbedömning på samtliga nya kunder.

Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar. Motpartsrisken minimeras genom att koncernens likvida medel primärt placeras via moderbolaget i svenska banker. Den maximala kreditexponeringen motsvarar det bokförda värdet på Telecas finansiella tillgångar.

#### Not 41: Händelser efter balansdagens slut

Under första kvartalet 2008 kommer Teleca att justera sitt sätt att styra verksamheten för att säkra större skalfördelar, ytterligare öka kundfokuseringen och förbättra den operationella effektiviteten. Koncernen överger sin landsbaserade modell och organiserar istället leveranserna i större enheter med ett globalt perspektiv. Detta kommer att förbättra flexibiliteten, utnyttjandet av kompetenser och resurser samt effektiviteten. I samband med detta kommer Teleca att under första kvartalet 2008 redovisa kostnader för personalneddragningar i storleksordningen 14 Mkr. Neddragningarna är enbart relaterade till chefer och personal inom administration och försäljning. Årliga besparingar kommer att vara ca 20 Mkr med effekt från och med 1 mars, 2008. Således beräknas omstruktureringen ej ha någon negativ effekt på rörelseresultatet för helåret 2008.

På en extra bolagsstämma den 7 mars 2008 beslutades att en nyemission föreslås där cirka 152 MSEK i nytt kapital tas in i syfte att stödja företagets förändringsprocess mot ett företag inriktat mot mjukvaru-utvecklingstjänster till världens ledande leverantörer av trådlös kommunikation. Nyemissionen, som avses genomföras med företrädesrätt för Telecas aktieägare, förväntas skapa förutsättningar för såväl organisk tillväxt som för utvalda strategiska förvärv. Företrädesemissionen kommer att garanteras till fullo av Symphony Technology Group. Villkoren i nyemissionen inkluderar att nio befintliga aktier ger rätt att teckna två nya Telecaaktier av samma aktieslag till ett pris om 11 SEK per aktie. Nyemissionen kommer att bli fulltecknad, vilket innebär att ca 13,9 miljoner nya aktier utges. Teckningstiden är 1-18 april 2008.

På den extra bolagsstämman 7 mars 2008 avgick Dan Olofsson (ordförande) Konstantin Caliacmanis och Göran Larsson, från styrelsen. På samma stämma valdes Chet Kamat in som styrelseordförande och John Tristan Treadwell valdes in som styrelsemedlem.

Den 20 mars 2008 annonserade Teleca att siffrorna för det första kvartalet blir svagare än förväntat och justerade sin prognos för helåret 2008. Bakgrunden var att koncernen upplevt förseningar eller inställningar av tidigare beställda och förväntade kontrakt från viktiga kunder. Detta har haft en negativ effekt på beläggningsgraden för det första kvartalet 2008, och förväntas också ha en negativ effekt på årets andra kvartal.

Telecas bedömning är att situationen är kortvarig, och Teleca kommer att genomföra relevanta åtgärder för att begränsa negativa effekter på lönsamheten tills dess att visibiliteten gällande efterfrågan återkommer. I det mellan till långa perspektivet är Telecas bedömning att efterfrågan på mjukvara för mobila enheter och outsourcing av mjukvarutjänster kommer att öka och Teleca håller fast vid sin kommunicerade tillväxtstrategi.

#### TIDIGARE PROGNOIS:

Försäljning och marginaler förväntas öka under 2008. Konsultverksamheten förväntas ha en svag till måttfull tillväxt, medan produktförelagens intäkter förväntas minska. Koncernens målsättning är en rörelsemarginal på 10% för 2008. Rörelsemarginalen förväntas vara högre under det andra halvåret 2008 än under det första halvåret.

#### NY PROGNOIS:

Medan Teleca förväntar sig en nolltillväxt under 2008 jämfört med 2007, avser koncernen att växa genom förvärv. Rörelseresultatet under det första kvartalet förväntas visa ett litet överskott (exklusive de tidigare kommunicerade omstrukturingskostnaderna om ca 14 miljoner kronor). Rörelsemarginalen för det andra kvartalet förväntas bli mellan 4 och 8 procent. Teleca har en försiktig syn på andra halvåret av 2008 på grund av begränsad visibilitet. Trots detta står Teleca fast vid sin ambition att leverera en tvåsiffrig rörelsemarginal under den andra halvan av 2008.

# Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RR 32 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

## FASTSTÄLLELSE

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april, 2008.

MALMÖ DEN 25 MARS 2008

Chet Kamat  
Styrelseordförande

René Svendsen-Tune  
Koncernchef och VD

John Tristan Treadwell

Juha Christensen

Johan Vunderink

Tomas Isaksson

Lars Andersson

Anders Torstensson

Hasse Olsson

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS  
DEN 25 MARS 2008

Peter Gustafsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I TELECA AB (PUBL)

Organisationsnummer 556250-3515

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Teleca AB (publ) för räkenskapsåret 2007-01-01 - 2007-12-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 44-76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 mars 2008

Peter Gustafsson  
Auktoriserad revisor

# Kompletterande treårsöversikt

Nedanstående information är ett sammandrag av Telecas finansiella resultat och ställning. Åren 2006 och 2007, redovisas i enlighet med årsredovisningen 2007. 2005 års balansräkning och kassaflödesanalys redovisas i enlighet med årsredovisningen 2006. För att öka jämförbarheten med resultaträkningarna för åren 2006 och 2007 har resultaträkningen för 2005 omräknats (se nedan för detaljerad beskrivning). Teleca har genomfört genomgripande omstruktureringar under de senaste tre åren. Vidare har Teleca avvecklat delar av verksamheten under 2006 och 2007. I enlighet med IFRS har aktuell finansiell information avseende den avvecklade verksamheten redovisats särskild från den kvarvarande verksamheten. Nettoresultatet från avvecklad verksamhet samt resultatet från försäljning eller likvidation har redovisats som ett enda belopp i resultaträkningen. Nedanstående sammandrag av koncernens räkenskaper bör läsas tillsammans med Telecas årsredovisning för 2007 och 2006 med tillhörande noter.

## RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MKR	2007	2006	2005
Rörelsens intäkter	1 310,8	1 489,5	1 275,7
Rörelsens kostnader	-1 844,2	-1 766,8	-1 298,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-533,4</b>	<b>-277,3</b>	<b>-23,0</b>
Resultat från finansiella investeringar	-6,3	-34,6	4,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-539,7</b>	<b>-311,9</b>	<b>-18,2</b>
Skatt på årets resultat	-123,7	15,6	-21,3
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-663,4</b>	<b>-296,3</b>	<b>-39,5</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	336,5	297,9	86,4
<b>Årets resultat</b>	<b>-326,9</b>	<b>1,6</b>	<b>46,9</b>

### Förklaring Resultaträkning för koncernen:

Under 2007 ingår engångseffekter som påverkat rörelseresultatet relaterade till produktverksamheten med -502 MKR uppdelat på nedskrivning av goodwill om -357 MKR, nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader om -104 MKR samt reservering för omstruktureringarkostnader om -41 MKR. Vidare inkluderar årets skatt en nedskrivning av uppskjutna skattefordringar om -95 MKR, vilken gjorts som en konsekvens av beslutet att avveckla verksamhet. Under 2006 ingår engångseffekter som påverkat rörelseresultatet med -198 MKR, uppdelat på nedskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader om -95 MKR samt reservering för omstruktureringarkostnader om -103 MKR.

### Avvecklad verksamhet

MKR	2007	2006	2005
Resultat från verksamhet i Benima	-0,9	10,2	34,4
Resultat vid avyttring av Benima	-	279,6	-
Resultat från verksamhet i auSystem	-13,8	9,8	57,3
Resultat vid avyttring av auSystem	370,3	-	-
Resultat från verksamhet i Teleca Japan	-19,1	-1,7	-5,3
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>336,5</b>	<b>297,9</b>	<b>86,4</b>

Den 1 april 2007 sålde Teleca bolagen inom auSystem divisionen, förutom Teleca Spanien, till Cybercom och Devoteam. Köpeskillingen uppgick till 812 MKR och reavinsten från transaktionerna uppgick till 370 MKR. Resultatet från Teleca Spanien i den tidigare auSystem-divisionen och Teleca Japan i Mobile divisionen ingår också i avvecklad verksamhet. Teleca Japan avvecklades under det fjärde kvartalet 2007.

I avvecklad verksamhet för 2006 ingår även resultatet för Benima som såldes den 8 maj 2006.

## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MKR	31 DEC 2007	31 DEC 2006	31 DEC 2005
Anläggningstillgångar	1 204,2	2 136,1	2 110,7
Omsättningstillgångar	542,3	967,5	981,4
Summa tillgångar	1 746,5	3 103,6	3 092,1
Eget kapital	1 046,2	1 948,0	1 978,1
Långfristiga skulder	99,8	156,2	94,5
Kortfristiga skulder	600,5	999,4	1 019,5
Summa eget kapital och skulder	1 746,5	3 103,6	3 092,1

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MKR	2007	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-233,6	-70,4	203,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	747,3	73,0	-198,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-543,0	17,9	-61,5
Förändring av likvida medel	-29,3	20,5	-56,5
Likvida medel vid årets början	59,7	47,5	96,5
Valutadifferens i likvida medel	6,2	-8,3	7,5
Förändring av likvida medel	-29,3	20,5	-56,5
Likvida medel vid årets slut	36,6	59,7	47,5

### Kallelse till årsstämma i Teleca AB (publ)

Aktieägarna i Teleca AB (publ) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 22 april 2008 kl 16.00 på Hotel Hilton, Triangeln 2, Malmö. Lättare förtäring kommer att serveras från kl 15.00.

### Rätt till deltagande

Rätt att delta i stämman har den, som dels upptagits som aktieägare i den av VPC AB förda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 16 april 2008, dels senast onsdagen den 16 april 2008 kl 16.00 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i stämman. En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast onsdagen den 16 april 2008. Detta innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

### Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande i stämman görs skriftligen under adress Teleca AB (publ), att: Eva Borgström, Dockplatsen 12, 211 19 Malmö, per telefon 040 - 25 30 04, per telefax 040 - 25 30 01 eller via e-post till [eva.borgstrom@teleca.com](mailto:eva.borgstrom@teleca.com). Vid anmälan skall anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier, telefon dagtid, samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan. Fullmaktsformulär tillhandahålles på begäran.

### Förfrågningar från investerare

Teleca AB (huvudkontor)  
Dockplatsen 12, 211 19 Malmö  
Telefon 040-25 36 16  
Fax 040-25 30 01  
E-post [mattias.stenberg@teleca.com](mailto:mattias.stenberg@teleca.com)

Teleca är en världsledande leverantör av mjukvarutjänster för den mobila marknaden. Tjänsterna omfattar systemdesign, hård- och mjukvaruintegration i mobiltelefoner, samt skräddarsydda lösningar. Teleca har ca 2 000 anställda i 11 länder i Asien, Europa och Nordamerika. Teleca är noterat på den Nordiska börsens Small-cap lista.

**TELECA AB**  
Dockplatsen 12  
211 19 Malmö  
Telefon 040-25 30 00  
Fax 040-25 30 01  
info@teleca.com  
www.teleca.com