



Terveystalo Vuosikertomus 2007



Sisältö

2	Terveystalo lyhyesti
5	Vuosi 2007
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	Toimintaympäristö
15	Segmentit lyhyesti
16	Työterveys
20	Lääkäriasema- ja sairaala
24	Diagnostiikka
28	Terveystalo ja vastuullisuus
30	HR
32	Taloudellinen vastuu
34	Hallinnointiperiaatteet
38	Hallitus
40	Johtoryhmä
43	Sanasto
45	Tilinpäätös
93	Tietoja osakkeenomistajille

Tietoa vuosikertomuksesta

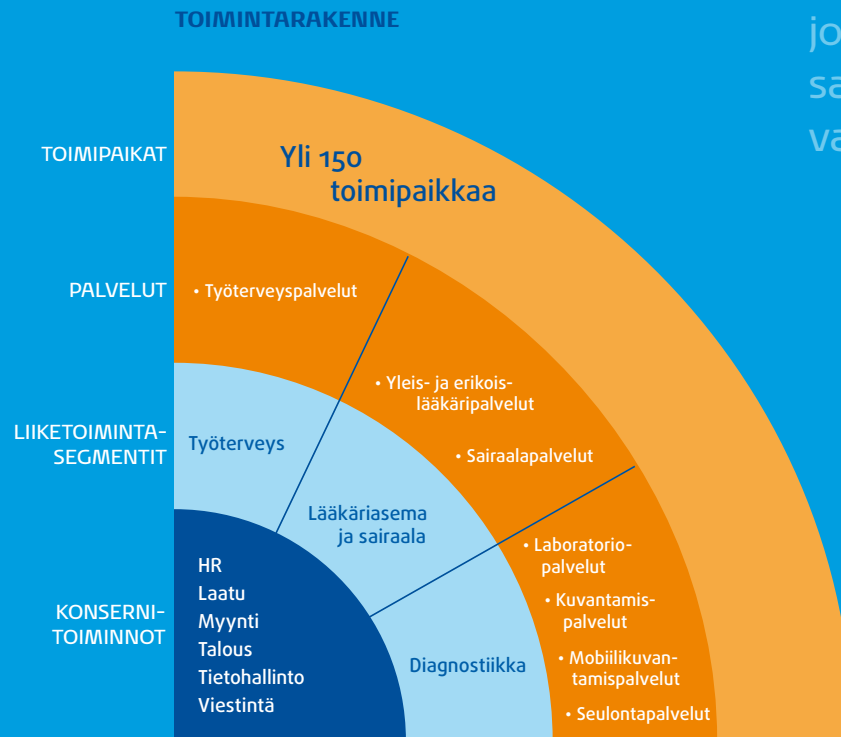
Suomen Terveystalo Oyj:stä tuli pörssiyhtiö keväällä 2007. Yhtiön liiketoiminta jaettiin kolmeen segmenttiin vuoden 2008 alussa, kun Työterveyspalvelut eriytettiin omaksi segmentikseen lääkäriasema- ja sairaalasegmentistä.

Tämän vuosikertomuksen katsausosassa käytetään pääsääntöisesti vuonna 2008 käytössä olevaa toimialajakoa, sillä se kuvaa parhaiten yhtiön liiketoimintoja ja tavoitteita. Tarkoituksena on antaa lukijalle mahdollisimman oikea, kattava ja ymmärrettävä kuva yhtiön toiminnasta ja tulevaisuuden tavoitteista.

Terveyspalveluja ihmisten parhaaksi

Suomen Terveystalo Oyj on maan johtava terveyspalveluyritys. Yhtiö tarjoaa kokonaisvaltaisia terveys-, työterveys- ja sairaanhoitopalveluja yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkiselle sektorille yli 150 toimipaikassaan eri puolilla Suomea. Yhtiössä työskentelee yli 2 300 työntekijää ja yli 2 000 itsenäistä ammattiharjoittajaa.

Yli 150 toimipaikkaa,
joista 15 lääkärikeskus-
sairaaloita. Yli 2 000
vastaanottavaa lääkäriä.



Suomen johtava terveysalan yritys

Terveystalo on terveyspalvelujen edelläkävijä, jonka palvelujen sekä toiminnan kehittämisen lähtökohdaksi on aina asiakas. Kumppanuus, kehittyminen ja kannattavuus ovat tärkeitä yhtiölle, ja se korostaa toiminnassaan laatua ja tehokkuutta. Yhtiön vahva markkina-asema useilla liiketoiminta-alueilla perustuu monipuol-

liseen lääketieteelliseen osaamiseen ja laajan verkoston varmistamaan palvelujen saatavuuteen. Kaikkea toimintaa ohjaavat yhtiön arvot, jotka ovat osaaminen ja välittäminen.

Suomen Terveystalo Oyj:n osake on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

LIIKETOIMINTA 1.1.2008 ALKAEN

TYÖTERVEYSSEGMENTTI

Palvelut Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon lisäksi tutkimus-, toimenpide- ja oheispalvelut sekä sairaanhoitopalvelut. Yli 100 työterveyspalveluja tarjoavaa toimipaikkaa eri puolilla Suomea.

Asiakkaat Yli 12 000 yritys- ja yhteisöasiakasta, vastuu yli 365 000 ihmisen työterveyshuollosta

Markkina-asema Markkinajohtaja

LÄÄKÄRIASEMA- JA SAIRAALASEGMENTTI

Palvelut Kattavat yleis- ja erikoislääkäripalvelut sekä sairaalapalvelut. Yli 2 000 vastaanottavaa lääkäriä, 15 lääkärikeskus-sairaala

Asiakkaat Yksityishenkilöt, vakuutusyhtiöt, julkinen sektori

Markkina-asema Markkinajohtaja. Laajan yleis- ja erikoislääkäripalvelu- sekä leikkaustoimenpideverkosto toimipaikkojen lukumäärällä mitattuna yksityisellä sektorilla ja eniten vastaanottavia lääkäreitä

DIAGNOSTIIKKASEGMENTTI

Palvelut Laboratoriopalvelut, kuvantamis- ja mobiilikuvantamispalvelut, seulonnapalvelut. Kuusi liikuteltaa magneettikuvausyksikköä

Asiakkaat Terveystalon yksiköt, muut yksityiset lääkäriasemat, työterveyshuollon yksiköt, julkinen sektori ja vakuutusyhtiöt

Markkina-asema Markkinajohtaja



Uusin osaaminen, hoitomenetelmät
ja tekniikka varmistavat hyvät
hoitotulokset.

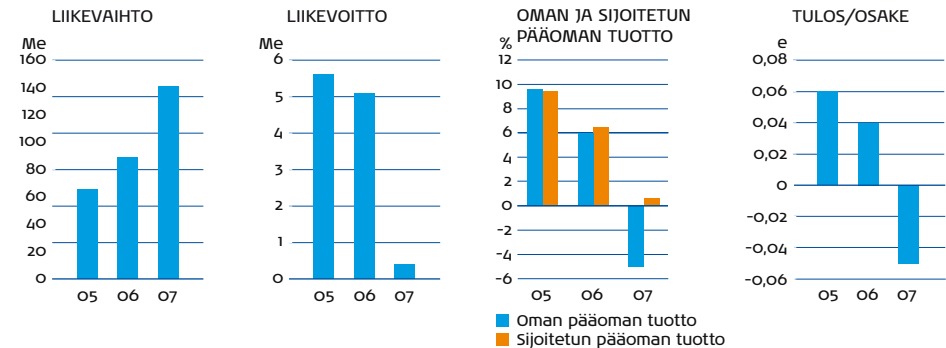
” Olemme mukana lääketieteen
kehityksessä. Haluamme myös
varmistaa, että meiltä saa parasta
mahdollista palvelua.”

Minna Kauko

aluejohtaja ja erikoisalajohtaja
naistentautien erikoislääkäri

Markkinajohtajuus saavutettiin

- Suomen Terveystalo nousi vuonna 2007 johtavaksi terveyspalveluja tuottavaksi yritykseksi liikevaihdolla mitattuna.
- Yhtiö päivitti strategiaansa syksyllä 2007. Strategian toteuttamista tukee kannattavuuden parantamisohjelma ja vahva liiketoiminnan kasvu sekä orgaanisesti että yritysostoilla.
- Liikevaihto kasvoi 58,4 prosenttia edellisvuodesta. Liikevoitto jäi ennakoitua integraatiokulujen, odotettua heikomman loppuvuoden ja syksyllä toteutuneiden ennakoitua suurempien palkankorotusten vuoksi.
- Yhtiö osti Medivire Työterveyspalvelut Oy:n syyskuussa. Yrityskauppa lähes kaksinkertaisti liikevaihdon ja nosti Terveystalo-konsernin maan suurimmaksi terveyspalvelu- ja työterveyspalveluyritykseksi.
- Lääkäri- ja sairaalapalvelujen saatavuutta parannettiin. Vuoden aikana ostettiin ja perustettiin useita uusia lääkärikeskuksia ja laajennettiin olemassa olevia sekä yhdistettiin samalla paikkakunnalla toimivia toimipaikkoja.
- Diagnostiikkapalveluissa yhtiön markkinajohtajuus vahvistui. Kuvantamisverkoston digitointi edistyi suunnitelmien mukaan.
- Yhtiö jatkoi laadukkaiden ja uusien palvelujen edelläkävijänä. Uusia hoitomuotoja ja menetelmiä otettiin käyttöön, kuten nenän sivuonteloiden pallolaajennukset ja kliiniset rintakuvaukset 3-teslan magneetilla. Innovatiiviseen teknologiaan kuten kuvantamislaitteisiin panostettiin voimakkaasti.
- Kunta- ja vakuutusyhtiöyhteistyö laajeni ja tiivistyi entisestään.
- Suomen Terveystalo Oyj listautui OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinkiin huhtikuussa 2007.
- Yhtiölle myönnettiin vuoden 2008 alussa SFS-EN ISO 9001:2000 laatusertifikaatti.
- Yhtiö raportoi liiketoimintansa kehityksestä kolmena segmenttinä 1.1.2008 alkaen.
- Helmikuussa 2008 yhtiö keskitti toimintaansa ja myi keskuslaboratoriotoimintonsa.



AVAINLUKUJA

	2007	2006
Liiketoiminta		
Liikevaihto, Me	140,7	88,9
Liikevoitto (EBIT), Me	0,4	5,1
% liikevaihdosta	0,3	5,7
Tilikauden tulos, Me	-3,0	2,2
Tulos/osake, e	-0,05	0,04
Osinko/osake, e	0	0
Oma pääoma/osake, e	1,17	0,81
Oman pääoman tuotto, %	-5,0	6,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,6	6,5
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot), Me	145,7	43,2
Rahoitus ja taloudellinen tilanne		
Taseen loppusumma, Me	296,9	121,6
Korolliset velat, Me	163,8	58,4
Omavaraisuusaste, %	27,5	31,7
Nettovelkaantumisaste, %	184,8	134,5
Liiketoiminnan nettorahavirta, Me	7,2	5,6
Markkina-arvo, Me	132,2	n/a
Muut		
Henkilöstö keskimäärin	1 689	1 085

Kasvusta kannattavuuteen

Suomen Terveystalo on kasvanut nopeasti maan suurimmaksi terveystaloksi. Samalla kun jatkamme kasvua, keskitymme kannattavuuteen. Näkemyksemme mukaan kannattavuutta painottava kasvustrategiamme hyödyttää niin asiakkaitamme kuin meillä toimivia terveystalon ammattilaisia sekä myös osakkeenomistajiamme.

Terveystalo-konsernin strategia perustuu arvoillemme, jotka ovat osaaminen ja välittäminen. Niiden pohjalta tarjoamme terveystalopalveluja ihmisen parhaaksi. Tärkeimpiä linjauksiamme ovat innovatiiviset ratkaisut ja palvelut, kasvu, yhteiset toimintamallit ja konsernisynergioiden hyödyntäminen sekä oikeat ihmiset oikeilla paikoilla.

Olemme edelläkävijä

Olemme menestyksellisesti ja usein ensimmäisenä Suomessa ottaneet käyttöön maailmalla jo hyväksi havaittuja uusia hoito- ja tutkimusmenetelmiä. Esimerkkejä viime vuodelta ovat nenän sivuonteloiden pallolaajennukset

ja aloittamamme kliiniset rintakuvaukset 3,0 teslan magneetilla.

Lähtökohtanamme ovat aina asiakkaamme saamat hyödyt, paras mahdollinen hoito ja parhaat hoitotulokset, joihin kyetään uusimman osaamisen ja nopeasti kehittyvän lääketieteen mahdollistaman uuden tekniikan pohjalta. Osaaminen ja oikea palveluasenne sekä oikeat ihmiset oikeilla paikoilla ovat meille oleellisen tärkeitä menestystekijöitä. Haluamme, että asiakkaamme saavat ja myös kokevat saavansa korkealaatuisia terveystalopalveluja.

Haluamme myös jatkossa toimia edelläkävijänä ja tarjota parhaat palvelut. Varmistamme palvelujemme korkean tason ja osaamisemme jatkuvan kehittymisen muun muassa tarjoamalla henkilöstöllemme koulutusta. Kannustamme heitä sekä ammatinharjoittajiamme ammatilliseen pätevytyymiseen ja osallistumaan alansa tutkimus- ja kehitystyöhön. Terveystalolla on työterveyshuollon erikoislääkäri- ja sairaalafyysikon koulutusoikeudet.

Synergiaedut käyttöön

Suomen Terveystalo perustettiin vuonna 2001. Yhtiö on sen jälkeen tehnyt yli sata yritysostoa kasvaakseen tavoitteensa mukaisesti valtakunnallisesti toimivaksi terveystaloketjuksi. Nyt keskitymme kannattavuuden parantamiseen. Käynnistimme syksyllä 2007 integraatio-ohjelman, johon liittyen olemme kehittämässä toimintaamme yhtenä, yhtenäisesti toimivana konsernina.

Viime vuoden syyskuussa konsernimme laajeni merkittävästi Medivire Työterveyspalvelut yrityskaupan myötä. Toimipaikkojen lukumäärä kasvoi yli sataan viiteenkymmenen ja maantieteellinen läsnäolomme laajeni niin, että toimimme loppuvuodesta 2007 noin kuudellakymmenellä paikkakunnalla. Aloitimme heti syksyllä tarvittavat toimintojen uudelleenjärjestelyt. Karsimme päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistamme tuki- ja hallintopalveluja. Tavoitteenamme ovat selkeät, yhdenmukaiset toimintatavat ja tehokas toimipaikkaverkoston toiminta.



Olemme arvioineet, että kannattavuutemme parantamiseksi toteutettavat toimenpiteet tuottavat 3–5 miljoonan euron vuosittaiset synergiaedut, joiden odotamme pääosin alkavan toteutua tästä vuodesta alkaen. Etuja syntyy muun muassa tarjoamiemme työterveyspalvelujen keskittämisestä yhteen liiketoiminta-alueeseen, konsernitoimintojen sekä alueellisten ja yksikkökohtaisten hallinto- ja tukitoimintojen päällekkäisyyksien purkamisesta ja toimipaikkojen sekä toimintojen yhdistämisistä eri paikkakunnilla. Synergiaedut liittyvät myös konsernin sisällä tuotettujen palvelujen täysimittaiseen hyödyntämiseen.

Helmikuussa 2008 tehostimme toimintaamme myymällä keskuslaboratoriotoimintamme Medix Laboratoriolle. Laboratoriodiagnostiikassa keskitymme jatkossa asiakasrajapinnassa tapahtuvaan näytteenottolaboratoriotoimintaan ja siihen kuuluvaan palvelutarjontaan. Arvioimme, että strateginen kumppanuus Medix Laboratorioiden kanssa massa-analytiikassa ja erikoisnäytteiden tutkimustoi-

minnassa tuottaa meille vuositasolla vähintään 0,5 miljoonan euron säästön.

Markkinajohtajuus velvoittaa

Tavoittelemme myös jatkossa kasvua sekä organisaation että yritysostoin. Kasvumahdollisuuksia näemme muun muassa yhteistyössä julkisen sektorin kanssa, työterveyshuollossa ja korkeatasoisissa yleis- ja erikoislääkäripalveluissa sekä niihin perustuvien kokonaisvaltaisten ratkaisujen tuottamisessa.

Ennakoimme yksityisten terveyspalvelujen kasvun jatkuvan Suomessa bruttokansantuotteen kasvua nopeampana ja yksityisen ja julkisen terveyshuollon yhteistyön sekä laajenevan että syventyvän. Palvelujemme kysyntään kaikissa asiakassegmenteissämme, joita ovat yksityishenkilöt, vakuutusyhtiöt, yritykset ja yhteisöt sekä julkinen sektori, vaikuttavat niiden laatu ja saatavuus. Palvelujemme saatavuutta pyrimme jatkuvasti parantamaan tarjontaa kasvattamalla ja sen muotoja monipuolistamalla. Olemme muiden toimintajärjes-

telmien ohessa kehittämässä myös sähköisiä asiakaspalvelujamme. Laatu järjestelmäämme kehitämme SFS-EN ISO 9001:2000 laatusertifikaattimme pohjalta.

Kasvoimme nopeasti maamme suurimmaksi yksityiseksi terveyspalveluyritykseksi. Markkinajohtajuus korostaa vastuullisuutta kaikessa toiminnassamme niin terveyspalvelujen kehittäjänä ja tarjoajana kuin niiden tuottajana ja kehittäjänä julkishallinnon kumppanina. Teemme kaikkemme ansaitaksemme meille osoitetun luottamuksen myös jatkossa.

Jatkuvasti uusia muotoja hakevalla julkisen ja yksityisen terveyspalvelun yhteistyöllä on paljon annettavaa suomalaiselle yhteiskunnalle. Mitään uutta siinä ei ole, sillä yksityisillä terveyspalveluilla on julkisia terveyspalveluja pidempi historia niin muualla kuin myös meillä Suomessa. Olemme Terveystalossa ylpeitä voidessamme olla mukana rakentamassa lisää tehokkuutta, toimivuutta ja hyviä tuloksia suomalaiseen terveydenhoitoon. Teemme parhaamme, että asiakkaamme parhaalla

mahdollisella tavalla hyötyisivät palveluitamme.

Muutimme raportointirakennettamme vuoden 2008 alusta. Raportoimme jatkossa toiminnastamme työterveyssegmenttinä, lääkäriasema- ja sairaalasegmenttinä sekä diagnostiikkasegmenttinä.

Kiitän henkilöstöämme, ammatinharjoittajiamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme yhteistyöstä mielenkiintoisen ja monivaiheisen vuoden 2007 aikana, jolloin meistä tuli pörssi-yhtiö, toteutimme yrityshistoriamme toistaiseksi mittavimman yrityskaupan ja kasvoimme Suomen suurimmaksi terveyspalveluyritykseksi. Toivon, että hyvä ja kaikkia osapuolia hyödyttävä yhteistyömme jatkuu ja syvenyy alkaneena vuonna.

Martti Kiuru

Suomen Terveystalo keskittyy vuonna 2008 kannattavaan kasvuun, uusien ratkaisujen ja palvelujen innovointiin sekä toiminnan yhtenäistämiseen ja tehostamiseen. Strategia perustuu yhtiön arvoille, jotka ovat osaaminen ja välittäminen.

Strategiana kannattavuus ja kasvu

Strategian päälinjat

Suomen Terveystalon strategian päälinjat ovat

- innovatiiviset ratkaisut ja palvelut
- orgaaninen kasvu ja yritysostot
- yhteiset toimintamallit
- konsernisynergioiden hyödyntäminen
- oikeat ihmiset oikeilla paikoilla.

Innovatiiviset ratkaisut ja palvelut

Terveystalo pyrkii toimimaan visionsa mukaisesti edelläkävijänä ja tarjoamaan asiakkailleen parhaat palvelut. Palvelujen saatavuutta parantaa valtakunnallinen kattava palveluverkosto. Kuvantamispalvelujen digitaalinen toimintaympäristö nostaa palvelun laatua ja nopeuttaa sekä tehostaa sitä.

Terveystalo jatkaa uusien ja innovatiivisten ratkaisujen ja palvelujen tuomista markkinoille. Lähtökohtana uusille palveluille on aina asiakashyödyn tuottaminen ja ensisijaisesti potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti. Uusin osaaminen ja uusin tekniikka varmistavat osaltaan hyviä hoitotuloksia.

Uusien lääkärikeskus-sairaaloiden sekä niissä tai muissa isommissa yksiköissä toimivien osaamiskeskusten ja klinikoiden myötä palvelut ovat yhä helpommin asiakkaiden saatavilla samasta talosta ja samalla käynnillä. Asiakkaille tarjotaan ratkaisuja eikä pelkästään yksittäisiä hoitoja.

Orgaaninen kasvu ja yritysostot

Terveystalon tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysostoin. Yhtiön näkemys on, että kannattavuutta painottava kasvustrategia hyödyttää niin asiakkaita, ammatinharjoittajia, henkilöstöä kuin osakkeenomistajia. Isona konsernina yhtiö pystyy tekemään mitavia investointeja, joita nopeasti kehittyvä lääketieteen teknologia ja tehokkaat hoitomenetelmät edellyttävät. Suuruus mahdollistaa myös tehtyjen investointien täysimittaisen hyödyntämisen muun muassa keskittämällä palveluja alueellisesti tarvittavan erikoisasiantuntemuksen ja riittävän potilasvolyymin varmistamiseksi.

Liiketoiminnan kasvualueita ovat lähitulevaisuudessa muun muassa yhteistyö julkisen sektorin kanssa, työterveyspalvelujen tuottaminen, valtakunnallisten seulontapalvelujen tarjoaminen, korkeatasoiset yleis- ja erikoislääkäripalvelut sekä kokonaisvaltaisten terveyspalvelujen tuottaminen.

Yhteiset toimintamallit

Terveystalo on seitsemän toimintavuotensa aikana toteuttanut yli sata yritysostoa. Tavoitteena on ollut rakentaa valtakunnallisesti toimiva terveyspalveluketju. Nyt tavoitteensa saavutettuaan yhtiö panostaa yhden, yhtenäisen konsernin rakentamiseen.

Toimintoja uudelleen järjestelemällä selkeytetään toimintatapoja, tehostetaan toimipaikkaverkoston toimintaa, karsitaan päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistetaan tuki- ja hallintopalveluja siten, että ne tukevat laajentuneen liiketoiminnan nykyisiä ja tulevia tarpeita entistä paremmin ja tehokkaammin.

Konsernisynergioiden hyödyntäminen

Synergiahyötyjä haetaan muun muassa konsernin tarjoamien työterveyspalvelujen keskittämisestä yhteen liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintojen sekä alueellisten ja yksikökohtaisten hallinto- ja tukitoimintojen päällekkäisyyksien purkamisesta. Säästöjä odote-

TARJONTA ERI ASIAKASRYHMILLE



STRATEGIA



taan syntyvän myös toimipaikkojen ja toimintojen yhdistämisistä eri paikkakunnilla. Synergiaetuja liittyy myös konsernin sisällä tuotettujen palvelujen hyödyntämiseen.

Kannattavuuden parantamiseksi toteutettavien toimintojen eli päällekkäisyyksien poistamisen ja toimipaikkojen ja toimintojen uudelleenjärjestelyjen seurauksena arvioidaan saavutettavan 3–5 miljoonan euron synergiaedut vuositasolla. Näiden etujen odotetaan pääosin toteutuvan vuodesta 2008 alkaen.

Oikeat ihmiset oikeilla paikoilla

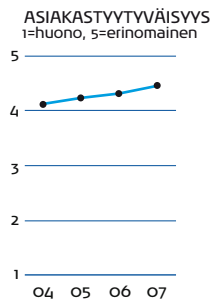
Yhtiö arvioi, että sekä osaaminen että oikea palveluasenne ovat kriittisiä menestystekijöitä. Tavoitteena on, että yhtiössä työskentelevät oikeat ihmiset oikeilla paikoilla, ja että asiakkaat kokevat Terveystalon osaamisen korkealaatuisina terveyspalveluina. Kattavan tietotaidon ohella yhtiö korostaa asiakkaan palvelukokemuksen tärkeyttä. Potilaan halutaan kokevan palvelu yksilölliseksi ja sellaiseksi, että lääkäri tai muu asiantuntija todella kuuntelee häntä. Ystävällinen ja asiantunteva

puhelinpalvelu vahvistaa hyvää palvelukokemusta.

Yhtiössä toimii joko palkkasuhteessa tai ammatinharjoittajina useimpien lääketieteen erityisalojen asiantuntijoita. Henkilöstölle tarjotaan jatkuvaa ammatillista koulutusta ammattitaidon kehittämiseksi. Henkilöstöä myös kannustetaan muun muassa ammatilliseen pätevytyymiseen ja osallistumaan oman alansa tutkimus- ja kehitysohjelmiin. Yhtiöllä on itsellään työterveyshuollon erikoislääkärin ja sairaalafyysikon koulutus- ja kehittämisoikeudet.

Toiminta markkinajohtajana

Terveystalo on suurin yksityinen terveyspalveluyritys Suomessa. Markkinajohtajuus korostaa toiminnan vastuullisuutta. Yhtiö toimii vastuullisesti terveyspalvelujen kehittäjänä ja niiden tarjoajana sekä julkishallinnon kumppanina terveyspalvelujen tuottajana ja kehittäjänä. Yhtiö osallistuu julkiseen keskusteluun ja haluaa osaltaan aktiivisesti vaikuttaa terveydenhuoltoalan kehittämisestä Suomessa.

**Asiakastyytyväisyystutkimukset - tapa kuunnella asiakasta**

Terveystalo seuraa toimintaansa muun muassa vuosittaisella asiakastyytyväisyystutkimuksella, jossa selvitetään vastaajien tyytyväisyyttä ja kokemuksia lääkärin ja muun henkilöstön toimintaan, palveluihin ja toimitiloihin liittyen. Tutkimustuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.

Vuoden 2007 kyselyn mukaan Terveystalo onnistui parhaiten lääkärin vastaanotossa, vastaanottotoimipisteen toiminnassa, sairaanhoitajien ja työterveyshuollon vastaanotoissa sekä laboratoriopalveluissa. Asiakkaat kokivat eniten kehitettävää olevan verkkoajanvarauksessa.

Yksityisten terveyspalvelujen tarjoajien rooli vahvistuu markkinoilla

Terveyspalvelujen markkinoiden arvo on Suomessa yli 12 miljardia euroa. Julkinen sektori on suurin niiden tuottaja. Yksityisen sektorin osuus on kasvanut voimakkaasti viime vuosina ja siitä on muodostunut julkista sektoria täydentävä yhteistyökumppani.

Terveydenhuollon alalla toimii yli 11 000 yritystä, joista valtaosa on ammatinharjoittajia ja pieniä yrityksiä. Yksityiset terveyspalvelut ovat pääasiallisesti noin 10 työntekijän yksiköiden tuottamia. Yksityisten terveyspalvelujen kysyntä ja kasvumahdollisuudet liittyvät terveydenhuollon haasteisiin ja yleiseen rakennemuutokseen. (KTM julkaisuja 25/2006)

Väestö ja työntekijät ikääntyvät

Väestön ikääntyminen lisää yksityisten terveyspalvelujen kysyntää. Yli 85-vuotiaiden osuuden odotetaan kaksinkertaistuvan nykyisestä noin 30 vuodessa. Työuran halutaan jatkuvan keskimäärin 2–3 vuotta nykyistä pidempään vuoteen 2010 mennessä ja työvoiman keski-ikä odotetaan nousevan vuoden 2004 keskimäärin 39,5 vuodesta kahden tulevan vuosikymmenen aikana. (STM:n julkaisuja 2004:3)

Vleinen kiinnostus terveyttä kohtaan kasvaa

Ihmisten kiinnostus omaa terveyttään kohtaan on lisääntymässä ja maksukykyisen ja hyvästä palvelusta maksamaan valmiin väestön määrä kasvamassa. Tämä lisää yksityisten terveyspalvelujen kysyntää. Terveydenhuollon hallinnon ja suunnittelun asiantuntijat pitävät erikoislääkäripalveluja terveysalan nopeimmin kasvavana alueena lähimmän kymmenen vuoden aikana. Tämä tarjoaa erityisen hyvän kasvupohjan yksityissektorille. Lisäksi on korostumassa potilaan vapaus valita lääkäriinsä.

Vakuutus tuotteet lisäävät kysyntää

Terveyspalveluistaan itse maksavien asiakkaiden osuus yksityisten terveyspalveluyritysten asiakaskunnasta on lisääntymässä (KTM:n ja TE-keskusten julkaisu, helmikuu 2006). Vakuutusyhtiöt ovat tuoneet julkisen sairausvakuutuksen rinnalle vakuutus tuotteita, jotka korvaavat osan sairaanhoitokuluista. Yleisen vaurastumisen myötä tällaisille vakuutus tuotteille on kysyntää.

Muuttoliike edellyttää joustavuutta

Maan sisäinen muuttoliike ja kasvava maahanmuuttajien osuus työvoimasta aiheuttavat lisävaatimuksia terveyspalveluille. Kansainvälistymisen ja kovenevan kilpailun vuoksi yri-

tykset etsivät rakenteellista ja toiminnallista joustavuutta muun muassa ulkoistuksilla ja siirtämällä tuotantoa uusille paikkakunnille ja muihin maihin. Tämä korostaa työterveyspalvelujen joustavuuden merkitystä.

Työterveys huollon merkitys kasvaa

Työssäkäyvän väestön perusterveydenhuolto on enenevässä määrin yksityisen työterveys huollon vastuulla julkisen sektorin keskittäessä kuntien ja valtion resurssit sairaalalaitokseen sekä lasten, nuorten ja vanhusten terveys palveluihin. Työhyvinvointia voidaan parantaa hyvän työterveys huollon avulla. Työvoimapolan kasvaessa työterveys palvelun merkitys on korostumassa myös työntekijöiden rekrytoinnissa.

Huomio ennaltaehkäisevään toimintaan

Kasvava kiinnostus terveyden ja työkyvyn ylläpitämiseen niin yksilö- kuin yritystasolla siirtää terveys huollon painopistettä aiempaa enemmän ennaltaehkäisevään toimintaan. Väestön ikääntyminen ja työelämän kasvavat vaatimukset luovat paineita kehittää työelämää sekä tunnistaa mahdollisimman varhaisessa vaiheessa työkykyä ja työhyvinvointia uhkaavat tekijät. Vuonna 2002 voimaan tullut uudistettu työterveys huoltolainsäädäntö

korostaa ennaltaehkäisyä samalla kun se nosti palvelujen laatuvaatimuksia.

Palvelutuotanto tehostuu

Lääketieteellisen teknologian kehittyminen vaikuttaa terveydenhuollon palvelutuotannon tehostumiseen. Kehittyvät teknologiat mahdollistavat sairauksien entistä aikaisemman havaitsemisen ja hoidon. Ainoastaan suuremmilla terveydenhuollon yksiköillä on mahdollisuus mittavimpiin teknologiainvestointeihin.

Lakimuutokset lisäävät yksityissektorin merkitystä

Vuodesta 2005 lähtien vakuutusyhtiöt ovat maksaneet lakisääteisen työtapaturma- ja liikennevahinkopotilaan hoidon, tutkimukset ja kuntoutuksen suoritepohjaisesti palveluntuottajalle. Muutos johtuu ns. laastariveron poistumisesta. Vakuutusyhtiöt voivat myös vapaasti

kilpailuttaa hoitopaikkoja, joka lisää yksityisten terveyspalvelujen kysyntää. Kilpailussa keskeisiä tekijöitä ovat hoidon saatavuus, nopeus ja palvelujen hinta-laatusuhde. Yksityissektorin merkitys on lisääntymässä myös kuntoutuspalveluissa.

Julkisen sektorin resurssipula lisää terveyspalvelujen hankkimista ostopalveluina yksityiseltä sektorilta. Hoidon saatavuutta koskevat enimmäismääräajat vaikuttavat nykyisten resurssien tehokkaampaan hyödyntämiseen, joka osaltaan lisää julkisen ja yksityisen sektorin yhteistoimintaa, verkottumista ja kumppanuutta.

Työterveyshuoltoa ulkoistetaan

Vaatimustaso työterveyshuollon sisällön suhteen on noussut samalla kun kustannuksia tarkastellaan entistä useammin kokonaishyödyn kannalta. Suuri osa yrityksistä on ulkoista-

nut työterveyshuoltonsa tai suunnittelee sitä. Muista ulkoistuksista poiketen työterveyshuollon ulkoistuksissa ensisijaisena tavoitteena eivät ole alemmat kustannukset vaan ensisijaisesti ammattimaisemmin hoidettu työterveyshuolto ja sen myötä saavutettava henkilöstön työhyvinvointi sekä merkittävät välilliset hyödyt kuten sairauspoissaolo- ja työkyvyttömyyseläkekustannusten pieneneminen.

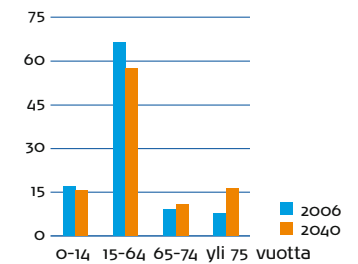
Julkisten hankintojen määrä kasvaa

Terveyspalvelujen hankintojen kilpailuttamisen uskotaan lisäävän terveydenhuollon tehokkuutta sekä samalla avaavan yksityisille terveyspalveluille uusia osa-alueita, joita pääosin vain julkinen sektori on aiemmin tuottanut. Julkisen terveydenhuollon resurssipula, julkisten hankintojen kilpailuttaminen ja hoitotakuu kasvattavat yksityisten tuottamien ostopalvelujen osuutta. Tyypillisesti terveyspalveluyritykset

tarjoavat ostopalveluina kunnille erikoislääkärikonsultaatioita, leikkaus-, kuvantamis- ja muita tutkimuspalveluja.

Vuonna 2004 kuntien ja kuntayhtymien ostot terveyspalveluissa olivat yhteensä 210 miljoonaa euroa, joka oli vain kolme prosenttia kuntien käyttökustannuksista. Vuosina 2002-2004 kunnalliset palveluostot kasvoivat 50 miljoonaa euroa eli yhteensä yli 30 prosenttia. (KTM julkaisu 25/2006).

VÄESTÖN IKÄJAKAUMA



Väestörakenne. SVT. Tilastokeskus



Keskittyminen jatkuu

Terveyspalveluja tarjoavien yritysten keskittyminen jatkui vuonna 2007. Vuoden aikana toteutettiin useita yrityskauppoja, joista merkittävin oli Suomen Terveystalon toteuttama Medivire Työterveyspalvelujen osto.

Keskittymisen seurauksena 2-3 vuoden kuluttua markkinoilla on todennäköisesti joitakin valtakunnallisesti toimivia palveluntarjoajia paikallisten toimijoiden ohella. Yksikkökoon kasvu luo edellytyksiä teknologiainvestointeihin ja parantaa palvelujen laatua, kustannustehokkuutta ja kilpailukykyä. Suurempien yritysten syntyminen parantaa myös yksityissektorin kilpailuedellytyksiä ja mahdollisuuksia täydentää kumppanina julkisen sektorin palveluita.

Työterveyshuollossa yksityiset toimijat ovat terveyskeskuksia suurempia palveluntarjoajia. Työterveyshuolto-markkinoilla suurten yritysten työterveyspalvelujen tarjoajina ovat kilpailukyysisimpiä valtakunnallisesti toimivat palveluntarjoajat, jotka voivat tarjota eri puolilla maata toimiville yrityksille tasalaatuiset palvelut yhden kattavan palveluverkoston kautta ja keskittetyt raportointipalvelut.



Terveyspalvelujen kysyntä kasvussa

Lääkäripalvelut

Vuonna 2005 yksityinen sektori osuus oli kai- kista avohoidon lääkärikäynneistä yli 30 pro- senttia eli yhteensä noin 6,4 miljoonaa lää- käriissäkäyntiä. Luku sisältää sekä yleis- että erikoislääkäreillä käynnit ja työterveyshuol- lon lääkäriissäkäynnit. (Stakes tilastotiedotteet 2000–2006).

Yleislääkärien käyntimäärät, jotka sisäl- tävät myös työterveyshuollon yleislääkäri- käynnit, kasvoivat vuosina 1999–2005 noin 2,0 miljoonasta noin 2,6 miljoonaan käyntiin eli keskimäärin noin 4,0 prosenttia vuodessa. Käyntimäärät erikoislääkäreillä kasvoivat vastaavasti noin 2,9 miljoonasta noin 3,8 miljoonaan eli keskimäärin noin 4,8 prosent- tia vuodessa. Käyntimäärät yleis- ja erikoislää- käreillä pois lukien työterveyshuollon lääkäris- säkäynnit kasvoivat 1999–2005 yhteensä noin 0,3 miljoonalla käynnillä eli keskimäärin noin 8 prosenttia vuodessa. (Stakes tilastotiedotteet 2000–2006).

Lääkäripalveluissa orgaaninen kasvu koostuu sekä volyymin kasvusta että hintojen muutoksista.

Vuonna 2007 Suomessa oli noin 18 000 lääkäriä, joista joko päätoimista tai sivutoi- mista yksityisvastaanottoa piti yli 6 700 lääkä- riä. Laajinta päätoimisten yksityislääkäreiden vastaanottotoiminta on Helsingin ja Uuden- maan alueella sekä Varsinais-Suomessa ja Pirkanmaalla. Lääkärikuntaa on siirtynyt julki- selta sektorilta yksityiselle, koska muun muassa yksityisten terveyspalveluyritysten koon kasvaessa myös toimintaedellytykset ovat yksityisellä sektorilla kehittyneet edel- leen.

Työterveyspalvelut

Yksityissektori, mukaan lukien lääkäriase- mat, yritysten omat ja yhteiset terveysase- mat, on nykyään yli 60 prosentin markkinao- suudellaan suurin työterveyspalvelujen tuot- taja (Työterveyshuollon ammattihenkilöiden ja asiantuntijoiden koulutus ja käyttö vuonna 2003).

Työterveyshuollossa yleislääkärien käyn- timäärät kasvoivat vuosina 1999–2005 noin 1,0 miljoonasta käynnistä noin 1,6 miljoo- naan. Kokonaiskasvu oli noin 58 prosenttia

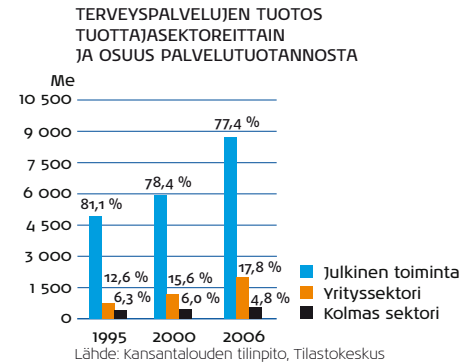
ja vuosikasvu yli 8 prosenttia. Käyntimää- rät työterveydenhuollon erikoislääkäreillä kasvoivat samaan aikaan noin 380 000:sta noin 1,0 miljoonaan. Kokonaiskasvu oli noin 161 prosenttia ja vuosikasvu yli 17 prosent- tia. Yhteensä käyntimäärät ovat kasvaneet yli 1,2 miljoonalla käynnillä eli noin 86 prosenttia vuodesta 1999 vuoteen 2005 (Stakes tilasto- tiedotteet 2000–2005: Yksityiset terveyspal- velut 1999–2004).

Työterveyshuoltomarkkinat kasvavat sekä volyymin että tehtävien sopimusten vaativam- man palvelutarjonnan myötä.

Työterveyshuollon piiriin kuului Suomessa yli 80 prosenttia työvoimasta, joka tarkoit- taa noin 1,7 miljoonaa henkilöä ja palkansaa- jista noin 90 prosenttia. Alle 10 hengen yrityk- sistä on vielä noin 30 prosenttia lakisääteisen työterveyshuollon ulkopuolella. (STM, Työter- veyshuollon ammattihenkilöiden ja asiantunti- joiden koulutus ja käyttö vuonna 2003, touko- kuu 2005)

Sairaalapalvelut

Suurin osa sairaalapalveluista, joihin kuuluvat



leikkaus- ja vuodeosastopalvelut, tuotetaan julkisella sektorilla. Tuottajia ovat joko kunnat, kuntayhtymät tai valtio.

Yksityisellä sektorilla osa toimijoista tuottaa pitkälle erikoistuneita sairaalapalveluita ja suurin osa keskittyy lyhytjälkihoitoiseen päiväkirurgiaan. Yksityisen sektorin osuus koko terveydenhuollon sairaalapalvelutuotannosta on alle 6 prosenttia (KTM:n ja TE-Keskusten julkaisu, helmikuu 2006).

Vuonna 2005 leikkaustoimenpiteitä tehtiin yhteensä yli 540 000, joista päiväkirurgisia toimenpiteitä oli hieman yli 180 000. Ei-kiireellisessä kirurgiassa on yhä enemmän siirrytty päiväkirurgiaan, jossa potilaan toimenpiteeseen tulo- ja lähtöpäivä ovat samoja. Päiväkirurgisten toimenpiteiden osuus ei-kiireellisistä hoitokajoista oli 36 prosenttia vuonna 1997 ja 51 prosenttia vuonna 2005 (Stakes Tilastotiedote 26/2005).

Teknologian ja leikkausmenetelmien kehittyminen luo perinteiselle sairaalatoiminnalle uusia mahdollisuuksia. Kehitetään saumattomia hoitoketjuja. Etädiagnosointi on jo mahdollista.

Kuvantamistutkimukset

Yksityisen sektorin tuottamien kuvantamis- eli radiologisten tutkimusten määrä on kasvanut sekä yksityishenkilöiden osalta että työnantajan järjestämässä työterveyshuollossa.

Sairausvakuutuksella korvattavien yksityishenkilöiden radiologisten tutkimusten määrä kasvoi vuosien 2000 ja 2005 välisenä aikana noin 440 000 tutkimuksesta noin 610 000:een eli vuosittainen tutkimusmäärien kasvu oli noin 6,7 prosenttia. (Kansaneläkelaitoksen tilastolliset vuosikirjat 2000 ja 2004). Sairausvakuutuksella korvattavien työnantajan järjestämän työterveyshuollon radiologisten tutkimusten määrä kasvoi vuosien 1995 ja 2005 välisenä aikana 270 000 tutkimuksesta noin 400 000, vuosittaista volyymikasvua noin 5,0 prosenttia. (Kansaneläkelaitoksen tilastolliset vuosikirjat 2006)

Yksityisten kuvantamispalvelujen kysynnän kasvuun ovat vaikuttaneet muun muassa hoitotakuun voimaan tulo, ns. laastariveron poistuminen ja uusien, tehokkaampien teknologioiden käyttöönotto. Kunnille ostopalveluina tuotetut radiologist tutkimukset eivät

sisälly edellä esitettyihin Kelan tilastoihin.

Kuvantamisen tutkimusmäärät kehittivät lääkäriissäkäytien määrän kehittymisen mukaisesti. Lisäksi kunnalliset ostopalvelut lisäävät yksityisen sektorin kuvantamispalvelujen käyttöä.

Laboratoriotutkimukset

Yksityisen sektorin tuottamat laboratoriotutkimukset kasvoivat vuodesta 1999 vuoteen 2005 noin 6,3 miljoonasta tutkimuksesta 7,4 miljoonaan eli noin 2,6 prosenttia vuosittain. Vuonna 2004 laboratoriotutkimusten määrä kasvoi 4,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Laboratoriotutkimusten määrä kasvaa lähes samassa suhteessa kuin yksityisten terveyspalvelujen käyttö. Yleisimpiä laboratoriotutkimuksia ovat kliininen kemia, kliininen hematologia, mikrobiologia, patologia, fysiologia ja neurofysiologia (Stakes, tilastotiedote 33/2005).

Tutkimusten määrä on jatkuvassa kasvussa, mutta samalla muun muassa volyymien kasvu, toiminnan tehostuminen ja myös kilpailutilanne vaikuttavat tutkimusten yksikköhintojen sekä palvelujen hinnoitteluun.

Seulontatutkimukset

Suomessa on toteutettu rintasyöpä- ja kohdunkaulansyöpäseulontoja jo pitkään. Näiden seulontojen järjestäminen on kuntien tai kuntayhtymien vastuulla. Seulontojen tarkoituksena on vähentää kohdunkaulan syövän ilmaantuvuutta havaitsemalla syöväälle altistavat esiasteet ja rintasyövän aiheuttamaa kuolleisuutta varhaisen toteamisen avulla. Mammografiatutkimukseen perustuvalla seulontaohjelmalla todetaan ja lähetetään hoitoon yli 800 rintasyöpää vuosittain. Seulonta on viranomaisten ohjaamaa ja valvomaa.

Asetukseen perustuvat mammografiaseulonnat laajenivat vuoden 2007 alusta siten, että vuonna 1947 ja sen jälkeen syntyneet naiset seulotaan 69 ikävuoteen asti. Seuraavan kymmenen vuoden aikana tämä merkitsee noin 25 prosentin volyymikasvua seulontamarkkinoilla.

Mammografiaseulontojen kokonaismarkkina on tällä hetkellä noin 250 000 tutkimusta vuodessa. Seulonnoista selkeästi suurin osa tehdään nykyään yksityisellä sektorilla.

Monipuolisten palvelujen tuottaja – edelläkävijä ihmisen parhaaksi.

”Palvelujemme ja toimintamme kehittämisen lähtökohtana ovat aina asiakkaamme saamat hyödyt, paras mahdollinen hoito ja parhaat hoitotulokset.”

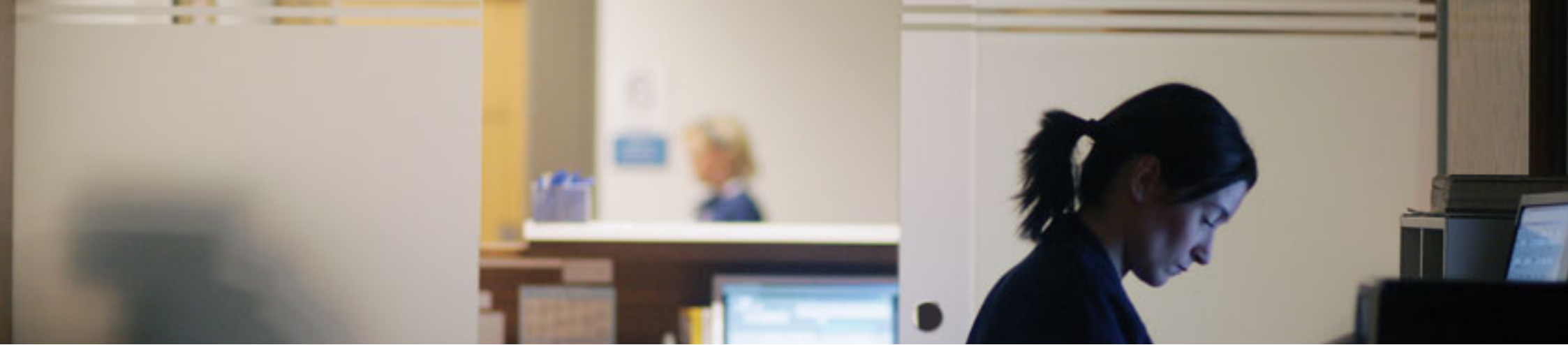
Jyrki Rintala

erikoisalajohtaja
geriatrian erikoislääkäri



Liiketoiminta toteutetaan kolmena segmenttinä

	Tavoitteet 2007	Toimenpiteet 2007	Tavoitteet 2008-2010
Työterveys	<ul style="list-style-type: none"> • Markkina-aseman vahvistaminen • Asiakasmäärän kasvu • Rakenteen yhtenäistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Suomen suurimmaksi yksityisten työterveyspalvelujen tuottajaksi ostamalla Medivire Työterveyspalvelut • Toimintojen uudelleen järjestely aloitettiin • Voimakas panostus ennalta ehkäisevään toimintaan • Avattiin uusia työterveysasemia 	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntijatyön myynti kannattavasti • Asiakashyödyn tuottaminen ohjaa toimintaa • Työterveys on yhtenäinen segmentti • Halutuin palvelutarjoaja ja vetovoimaisin työnantaja
Lääkäriasema- ja sairaala	<ul style="list-style-type: none"> • Liikevaihdon kasvattaminen • Markkina-aseman vahvistaminen • Palvelujen saatavuuden parantaminen • Edelläkävijä uusissa hoitomuodoissa ja palveluissa • Julkisen sektorin yhteistyön kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Liikevaihto kasvoi 71,9 prosenttia 77,7 miljoonaan euroon (sisältää työterveysliiketoiminnan liikevaihdon) • Johtava asema vahvistui • Laajennettiin useita toimipaikkoja, avattiin 2 uutta lääkärikeskusta ja 3 lääkärikeskus-sairaala • Palvelutarjontaa organisoitiin uudelleen, aloitettiin palvelujen konseptointi, käynnistettiin valtakunnallinen puhelinpalvelu • Esiteltiin uusia hoitomuotoja ensimmäisenä Suomessa ja jatkettiin uusiin hoitomenetelmiin panostamista • Vahvistettiin tutkimustoimintaa • Tiivistettiin kunta- ja vakuutusyhtiöyhteistyötä 	<ul style="list-style-type: none"> • Kannattavuuden parantaminen • Suurin yksityisten lääkärikäyntien tuottaja • Suurin yksityinen toimenpiteiden tuottaja valituilla alueilla • Halutuin palvelutarjoaja ja vetovoimaisin työnantaja
Diagnostiikka	<ul style="list-style-type: none"> • Liikevaihdon kasvattaminen • Markkina-aseman vahvistaminen • Edelläkävijä uusissa teknologioissa • Toiminnan tehostaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Liikevaihto kasvoi 44,8 prosenttia 60,3 miljoonaan euroon • Markkinajohtajuus vahvistui kuvantamisessa ja seulontapalveluissa • Kuvantamisverkoston digitointi edistyi, kuvantamisessa investoitiin uusiin keskuksiin ja laitteisiin sekä aloitettiin toiminnallinen ja toimintatapojen yhtenäistäminen • Mobiilikuvantamiseen saatiin kolme uutta liikuteltavaa magneettikuvaslaitetta • Tarjouskilpailuissa magnettikuvausten ulkoistamisessa saatiin merkittäviä sopimuksia • Seulontapalveluja vahvistettiin 	<ul style="list-style-type: none"> • Markkinajohtajuus ja markkinaosuuksien kasvattaminen • Yhtenäinen toimintatapa • Halutuin palvelutarjoaja ja vetovoimaisin työnantaja



Johtavaksi yksityiseksi työterveyspalvelujen tuottajaksi

Suomen Terveystalo kasvoi Medivire Työterveyspalvelujen oston myötä Suomen johtavaksi työterveyspalveluja tuottavaksi yritykseksi. Yhtiö kasvatti liikevaihtoa ja asiakasmäärää sekä monipuolista palvelurakennetta. Yhtiölle on myönnetty SFS-EN ISO 9001:2000 laatusertifikaatti.

Työterveyspalvelut muodostavat yli puolet Suomen Terveystalo Oyj:n liikevaihdosta. Yhtiö vastaa merkittävästä osasta työterveyspalveluja Suomessa. Aktivoitunut eläkevakuutusyhteistyö ja tuloaan tekevät työterveyshuollon vakuutukset alkavat näkyä liikevaihdossa. Vuoden 2008 alusta Terveystalo raportoi työterveysliiketoiminnasta omana segmenttinään.

Työterveyspalveluilla halutaan varmistaa asiakasyritysten ja -yhteisöjen henkilöstön fyysinen ja henkinen jaksaminen työkykyisenä eläkeikään asti. Työterveyspalvelujen toiminnan perustana ovat työterveyshuoltolaki, ”Hyvä työterveyshuoltokäytäntö” -ohjeistus ja Terveystalo-konsernin eettiset ohjeet.

Laaja-alaiset työterveyspalvelut

Työterveyssegmentti tuottaa työterveyspalveluja asiakkaille, joita ovat yritykset, elinkeinon-

harjoittajat, liikelaitokset, kaupungit, kunnat ja muut julkisen sektorin yhteisöt sekä yhdistykset ja säätiöt.

Terveystalo tarjoaa ensisijaisesti kokonaisvaltaista ennaltaehkäisevää ja sairaanhoidollista työterveyspalvelua, joka sisältää lakisääteisen työterveyshuollon lisäksi työhyvinvoinnin parantamiseen tähtääviä palveluja, laaja-alaista sairaanhoitoa, tutkimus- ja toimenpitepalveluja sekä muuta terveydenhuoltoa kuten esimerkiksi kansantautien ennaltaehkäisyä ja rokotuksia. Konserni vastasi vuoden 2007 lopussa työterveyspalvelujen osalta yli 12 000 yrityksen ja sitä kautta yli 365 000 työntekijän työterveyshuollosta.

Maan laajin toimipaikkaverkosto mahdollistaa asiakasyrityksen eri yksiköiden työterveyspalvelujen saannin yhden sopimuksen puitteissa samansisältöisenä.



Yrityksellä markkinajohtajaksi

Terveystalo nousi Suomen suurimmaksi yksityiseksi työterveyspalvelujen tarjoajaksi ostamalla Medivire Työterveyspalvelut Oy:n. Yrityksoston myötä tulleet uudet asiakkaat kasvattivat yhtiön työterveyspalvelujen keskimääräistä asiakaskokoa ja suurten yritysten osuutta asiakkaissa.

Yrityksoston myötä tulleen työterveyshenkilöstön osaaminen ja pitkälle kehitetyt työterveyshuollon prosessit täydentävät erinomaisella tavalla Terveystalon toimintaa. Lisäksi yritysosto laajensi palveluverkostoa ja paransi työterveyspalvelujen valtakunnallista peittoa.

Yhtiö voi nyt alan suurimpana valtakunnallisena toimijana tuottaa entistä laajempia, pitkäaikaisempia ja kokonaisvastuullisempia terveydenhuollon palveluja kaikille asiakasyhmilleen. Yritysosto luo synergiaetuja,

sillä aiemmin Medivire Työterveyspalvelujen alihankintana ostetut diagnostiset ja erikoissairaanhoidon palvelut voidaan tuottaa Terveystalo-konsernissa. Uusi työterveydenhuollon kokonaisuus antaa myös ainutlaatuisen mahdollisuuden kehittää suomalaista työterveyshuoltoa.

Syksyllä 2007 aloitettu työterveystoimintojen uudelleenjärjestely eteni suunnitelmien mukaan. Palveluvalikoima ja hinnasto yhtenäistettiin vuoden loppuun mennessä ja sopimusmallien yhtenäistämisen aloitettiin.

Uudelleenjärjestelyn tavoitteena on tarjota asiakkaille aiempaa parempaa palvelua valtakunnallisesti yhtenäisen toimintatavan mukaisesti. Tämä tapahtuu selkeyttämällä ohjeistusta ja prosesseja, tehostamalla toimipaikkaverkostoa, karsimalla päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistamalla tuki- ja hallintopalve-

luja siten, että ne täyttävät laajentuneen liiketoiminnan nykyisiä ja tulevia tarpeita entistä paremmin ja tehokkaammin.

Palvelusisällön kehittämiseen perustettiin työterveyshuollon johtoryhmälle raportoiva asiantuntijoista koostuva kehitysryhmä. Kehitysryhmä yhdistää konsernin koko parhaan osaamisen ja auttaa suuntaamaan tuotekehitystä asiakastarpeita tyydyttämään. Se osallistuu myös henkilöstön koulutuksen sekä laadun kehittämiseen.

Laatujärjestelmälle sertifikaatti

Suomen Terveystalo Oyj:lle myönnettiin vuoden 2008 alussa SFS-EN ISO 9001:2000 laatusertifikaatti. ISO-laatujärjestelmässä korostuvat asiakaskeskeisyys, johtaminen, henkilöstö, prosessimainen toimintamalli, jatkuva parantaminen ja faktoihin perustuva päätöksenteko.

AVAINLUVUT

Työterveyssegmentin liiketoiminnan kehitystä kuvaavat luvut raportoidaan vuodelta 2007 osana Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiä sivulla 22.



Panostus ennaltaehkäisevään toimintaan

Terveystalon työterveyspalvelujen painopiste on siirtymässä yhä enemmän asiakkaan työterveyspalveluista saamiin kokonaishyötyihin, joissa otetaan huomioon sekä henkilöstön työ- ja toimintakyky että sairauspoissaolo- ja

eläkekustannukset. Yhtenä esimerkkinä ennaltaehkäisevästä toimenpiteestä on varhaisen puuttumisen malli, jossa jo mahdollisimman varhaisessa vaiheessa puututaan pitkittyneisiin sairauksiin ja kohdistetaan niitä poteviin työntekijöihin tehokkaat hoito- ja kuntoutustoimenpiteet.

Yhtiö tekee yhteistyötä asiakasyritysten johdon ja henkilöstön kanssa terveyden ja työkyvyn lisäämiseksi. Työterveyspalvelujen sisältöä ja toteuttamista kehitetään ja myös uusia toimintamalleja otetaan käyttöön.



TANJA VUORELA
 LIIKETOIMINTAJOHTAJA, TYÖTERVEYSSEGMENTTI

Toimintaamme ohjaa asiakashyödyn tuottaminen

Haluamme olla työterveyshuollon edelläkävijä ja tarjota alan parhaat palvelut. Toimintaamme ohjaa kokonaisuhyödyn tuottaminen asiakkaalle ja asiakkuuksien tavoitteellinen kehittäminen. Panostamme toimintojen yhtenäisyyteen ja kannattavuuden parantamiseen sekä mielekkään työn ja kehittymismahdollisuuksien tarjoamiseen henkilöstöllemme.

Tavoitteenamme on vahvistaa asemaamme yritysten ja julkisen sektorin työterveyshuollon ulkoistaessa työterveyspalvelujaan. Toimipaikkojemme hyvä valtakunnallinen peitto ja kattava kokonaisvaltainen palvelutarjonta luovat meille hyvät edellytykset kehittää edelleen toimintaamme. Asiakslähtöisiä työterveyspalvelumallemme arvostavat yritykset ja yhteisöt, joille ennaltaehkäisevällä työterveyshuollolla on merkitystä. Työterveyssegmentti saa käyttöönsä myös muiden lääketieteen alojen osaamisen, jonka ajan tasalla olosta vastaa ainutlaatuinen erikoisalojohtajajärjestelmä, joka varmistaa osaltaan keskeisten erikoisalojen palvelujemme jatkuvan kehittämisen.

Kattavat terveysterveyst -
lääkäripalveluista tutkimuksiin
ja sairaalapalveluihin.

” Kattava huippuosaaminen varmistaa
tarvittavat tutkimukset ja nopean
hoitoon pääsyn.”

Péter Czonka

erikoisalajohtaja

lastentautien erikoislääkäri





Asema lääkäri- ja sairaalapalvelujen tuottajana vahvistui edelleen

Suomen Terveystalo panosti vuonna 2007 lääkäriasema- ja sairaalapalvelujen kehittämiseen ja konseptointiin. Kunta- ja vakuutusyhteistyötä tiivistettiin. Markkina-asema laajimpana lääkäri- ja sairaalapalvelujen tarjoajana vahvistui.

Yksityislääkäriissäkäyntien määrä kasvoi Terveystalo-konsernissa yli 1,5 miljoonaa vastaanottokäyntiin ja leikkausten määrä noin 16 000:een. Kunta- ja vakuutusyhtiöyhteistyö kehittyi suotuisasti. Yhtiö menestyi kilpailutuksissa ja muun muassa toteuttaa Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirille noin 2 000 silmäleikkausta ja avustaa Pohjois-Pohjanmaan ja Pirkanmaan sairaanhoidopiiriä ortopedian ja muun kirurgian jonojen purkamisessa.

Palveluja kaikille ikäryhmille

Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti tarjoaa yleis- ja erikoislääkäri- sekä sairaalapalveluja kaikkiin ikäryhmiin kuuluville asiakkaille.

Yleis- ja erikoislääkäripalveluja ovat muun muassa diagnostiikka- ja toimenpidepalvelut, jotka liittyvät yleislääketieteeseen, nais-

tentauteihin, sisätauteihin ja kardiologiaan (sydäntauteihin), ortopediaan, traumatologiaan (tapaturmaoppiin), korva-, nenä- ja kurkkutauteihin, ihotauteihin, lastentauteihin, psykiatriaan, silmätauteihin, neurologiaan, geriatriaan (vanhusten tauteihin), gastroenterologiaan (vatsa- ja suolistotauteihin) ja keuhkosairauksiin. Yhtiöllä on yli 2 000 vastaanottavaa lääkäriä yli 150 toimipaikassa.

Sairaalapalveluja, joita ovat muun muassa leikkaustoiminta ja tietyt vaativat tutkimukset, tarjotaan pääasiassa yhtiön 15 lääkärikeskus-sairaalassa. Valtaosa Terveystalon leikkauksista tehdään päiväkirurgisina ja lyhytjälkihoitoisina toimenpiteinä. Kaikilla leikkaustoimintaa harjoittavilla yksiköillä on sairaalaoikeudet, joka tarkoittaa mahdollisuutta hoitaa potilaita yli vuorokauden vuodeosastolla potilaan tilan tai leikkaustyyppin sitä vaatiessa.

Palvelujen konseptointi helpottaa asiakasta

Terveystalo jatkoi vuonna 2007 lääkärikeskustensa ja lääkärikeskus-sairaaloittensa



kehittämistä toimimaan keskitettyinä asiakaspalvelupisteinä, joiden kautta asiakkaat ohjataan saamaan kaikkia tarvitsemiaan palveluja. Vuoden aikana aloitettiin lääkärikeskusten palvelutarjonnan organisointi osaamiskeskusiksi, klinikoihin ja keskuksiin. Erikoisalajohtajien vetämät osaamiskeskukset, joita ovat muun muassa Nainen&Terveys ja Ikä&Terveys -osaamiskeskukset, toimivat yleensä lääkäriasema-sairaalayksikön yhteydessä. Klinikat, kuten esimerkiksi LastenKlinikka, Rokotus- ja MatkailuKlinikka ja KipuKlinikka ovat laaja-alaisesti toimivia kokonaisuuksia keskusten erikoistessa elin- tai sairauskohtaiseen toimintaan.

Vuoden aikana vahvistettiin yhtiön erikoisalajohtajajärjestelmää, joka on ainutlaatuinen verrattuna muihin terveystalujen tarjoajiin. Keskeisimmille lääketieteen erikoisaloille nimetyt erikoisalajohtajat koordinoivat ja kehittävät valtakunnallisesti oman erikoisalansa toimintaa, valvovat palvelujen ja toiminnan laatua kyseisellä lääketieteen erikoisalalla sekä tuovat uusia innovaatioita ja palvelukokonaisuuksia käyttöön.

Uusia hoitomuotoja ja -menetelmiä

Terveystalon tavoitteena on olla innovatiivinen uusien tuotteiden terveystalvemarkkinoille tuojana. Vuonna 2007 jatkettiin aiempaa tehokkaampien ja hoitoa parantavien lääketieteellisten menetelmien ja palvelujen tutkimista ja käyttöön ottoa.

Kroonisesta eli pitkäkestoisesta tai uusiutuvasta poski- ja otsaontelotulehduksesta kärsivien nenän sivuonteloiden kanavien pallolääjennushoidot aloitettiin ensimmäisenä Pohjoismaissa. 100 prosenttisesti laserilla suoritettavan taittovirheleikkaus IntraLasik Plus otettiin ensimmäisenä käyttöön Suomessa. Suonikohjujen hoidoissa otettiin vaahtoruiskutushoitohella käyttöön myös laskimonsisäiset laserhoidot. Eturauhasen liikakasvuongelmia hoitavat GreenLight-tekniikkaan perustuvat PVP-laserhoidot laajennettiin Helsingin lisäksi Tampereen uuteen sairaalayksikköön.

Toimintaa modernisoitiin kehittämällä ns. office-kirurgiaa. Täsmätutkimuksen, uusien hoitomenetelmien ja modernin teknologian mahdollistama office-kirurgia tarkoittaa aikaisemmin leikkaussalissa suoritettujen toimen-

piteiden siirtämistä tehtäväksi polikliinisissä olosuhteissa. Panostukset jatkuivat myös muun muassa raskauden seurantaan ja gynekologisten ongelmien tutkintaan tarkoitettun 4D-ultraäänilaiteverkoston laajentamiseen. Uusien sairaaloiden käynnistämisessä ja kehittämisessä panostettiin erityisesti moderniin teknologiaan ja potilasturvallisuuteen.

Palvelujen saatavuutta parantava valtakunnallinen puhelinpalvelukeskus aloitti toimintansa keväällä 2007.

Vahvistettu tutkimustoiminta tukee innovointia

Terveystalo panostaa kliiniseen lääketutkimukseen ja osallistuu muun muassa useisiin kansainvälisiin tutkimusprojekteihin. Keskitetty toimintamalli, kattava eri erikoisalojen asiantuntemus ja laaja valtakunnallinen toimipaikkaverkosto mahdollistavat valtakunnallisten tutkimusten toteuttamisen ja tekevät yhtiöstä kiinnostavan yhteistyökumppanin koti- ja ulkomaisille lääkeyhtiöille.

Lääketutkimustoiminnan uudelleenorganisointi aloitettiin vuoden aikana perus-

LÄÄKÄRIASEMA- JA SAIRAALASEGMENTIN

AVAINLUVUT *

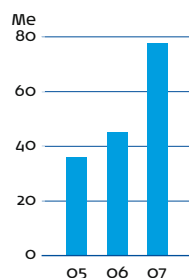
Me	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto	77,7	45,2	71,9
Liikevoitto	-1,3	-0,9	-44,4
Nettoinvestoinnit (sisältää yritysostot)	156,1	14,4	984,0

* Luvuissa mukana myös Työterveyssegmentin luvut. Segmenttiliikevaihdosta on eliminoitu sisäiset erät.

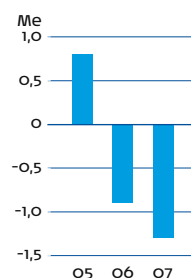
LEIKKAUSSALIT

	2007	2006
Helsinki	4	4
Hämeenlinna	1	1
Joensuu	1	1
Jyväskylä	2	2
Kotka	1	1
Kouvola	2	2
Kristiinankaupunki	1	-
Kuopio	2	1
Lahti	2	2
Lappeenranta	1	1
Oulu	2	-
Pori	1	1
Savonlinna	2	1
Seinäjoki	1	1
Tampere	4	2
Turku	2	2
Yhteensä	29	22

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



tamalla tiettyjä erikoisaloihin suuntautuneita tutkimusryhmiä. Näin pystytään osallistumaan paremmin isoihin valtakunnallisiin tutkimuksiin.

Terveystalon tavoitteena on rakentaa vuonna 2008 valtakunnallinen kliinisen lääketutkimuksensa keskus syksyllä 2007 omistukseensa siirtyneen Suomen Terveystalo Clinical Research Oy:n (entinen Suomen Erikoisneurologiakeskus Oy) ympärille.

Vleis- ja erikoislääkäripalvelut laajenivat

Yhtiö jatkoi asemansa vahvistamista käynnistämällä lääkärikeskukset Valkeakoskella ja Äänekoskella sekä toteuttamalla tilalaajenuksia muun muassa Espossa, Helsingissä,

lialmessa, Kirkkonummella, Kouvola, Lappeenrannassa ja Savonlinnassa. Toimintaa laajennettiin yritysostoin Forssassa, Jyväskylässä, Kouvola, Kuopiossa, Mikkelissä ja Turussa.

Vuoden aikana aloittivat toimintansa gynekologisiin toimenpiteisiin, sikiödiagnostiikkaan ja rintasyöpäpotilaiden seurantaan keskittyvät Nainen&Terveys -osaamiskeskukset Helsingissä, Jyväskylässä, Kokkolassa ja Kuopiossa. Ikä&Terveys -osaamiskeskukset käynnistyivät Jyväskylässä, Rovaniemellä ja Tampereella. Tampereella toimintansa aloitti ensimmäinen vuodeosasto lukuun ottamatta yliopistosairaala vastaavat palvelut tarjoava LastenKlinikka.

Oulussa, Rovaniemellä ja Tampereella

käynnistyivät TapaturmaKlinikat. Rovaniemellä avattiin myös Rokotus- ja MatkailuKlinikka. Jyväskylässä toimintansa aloitti SydänKeskus ja Rintasyövän seurantakeskus Nainen&Terveys -osaamiskeskukseen yhteydessä.

Sairaalapalveluja vahvistettiin avaamalla Oulussa uusi lääkärikeskus-sairaala. Tampereella viisi aiemmin hajasijoitettua yksikköä siirtyi nykyaikaiseen lääkärikeskus-sairaalaan. Uudet tilat mahdollistavat potilasvolyymin merkittävän kasvun ja leikkausten määrän kaksinkertaistamisen. Sairaaloitoiminta aloitettiin myös Kristiinankaupungissa. Savonlinnan ja Kuopion leikkausyksiköjä laajennettiin ja Hämeenlinnan toimenpideyksikkö käynnistettiin. Leikkaussalien määrä kasvoi vuoden aikana 29:ään.



Kattavat lääkäri- ja sairaalapalvelut

Haluamme olla Suomen johtava yksityisten yleis- ja erikoislääkäripalvelujen tuottaja sekä halutuin työpaikka. Sairaalapalveluissa haluamme tarjota parhaan vaihtoehdon valituilla osaamisalueilla. Tavoitteenamme on olla johtava yksityinen toimija ortopedian, silmäkirurgian, korva-, nenä- ja kurkkukirurgian (KNK), laskimokirurgian, gynekologian, urologian ja plastiikkakirurgian erikoisaloilla.

Kokomme ja toimintamme laajuus antavat meille edellytykset panostaa asiantuntemuksemme ja palvelutarjontamme kehittämiseen. Meillä on mahdollisuudet investoida uusimpaan teknologiaan ja tuottaa näin asiakkaillemme parempaa ja tehokkaampaa hoitoa ja palveluja. Palvelutarjontamme monipuolisuus ja laaja valtakunnallinen toimipaikkaverkostomme tarjoaa meille mahdollisuudet kasvaa yhä merkittävämmäksi julkisen sektorin kumppaniksi. Valtakunnallisena toimijana meillä on myös vahvat paikalliset juuret.

Yleis- ja erikoislääkäripalveluissa tarjoamme monipuolista ja nykyaikaista lääketieteellistä teknologiaa hyödyntäviä palveluja. Sairaalapalveluissa painotamme operatiivisilla erikoisaloilla lyhytjälkihoitoista kirurgiaa ja kudosta säästävää eli mini-invasiivista office-kirurgiaa.



VELI-PEKKA JOKI-ERKKILÄ
 LIIKETOIMINTAJOHTAJA,
 LÄÄKÄRIASEMA- JA SAIRAALASEGMENTTI



Markkinoiden ykkönen diagnostiikassa

Vuonna 2007 Suomen Terveystalo vahvisti markkina-asemaansa diagnostisten palvelujen tuottajana jatkamalla investoimista laitteistojensa, toimintamalliensa ja tietojärjestelmiensä kehittämiseen.

Strategisten kumppanuuksien haku julkisen sektorien alueella jatkui ja yhteistyö kuntien sekä vakuutusyhtiöiden kanssa vahvistui erityisesti kuvantamispuolella.

Yhtiö toteutti arvionsa mukaan kaikesta kuvantamisesta Suomessa noin 10 prosenttia ja yli 20 prosenttia magneettikuvauksista. Kaikista Suomessa tehtävistä seulontamammografioista yhtiö toteutti yli 80 prosenttia.

Kattavat diagnostiikkapalvelut

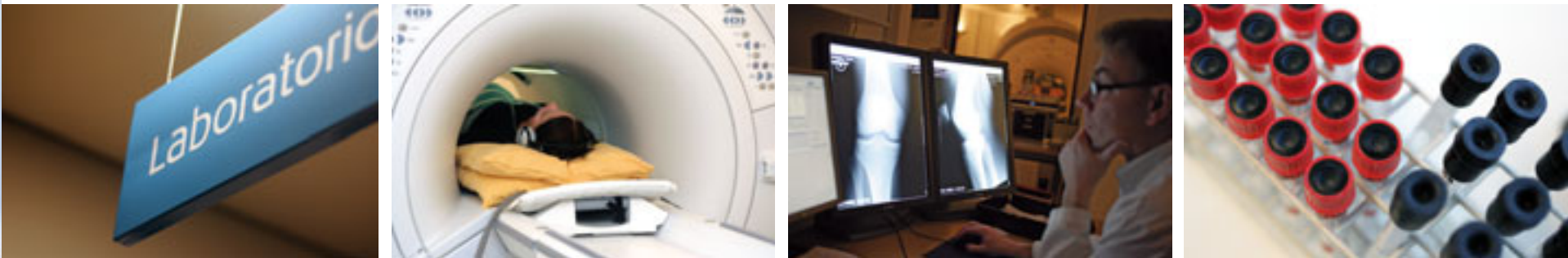
Diagnostiikkasegmentti tarjoaa kuvantamis-, mobiilikuvantamis-, laboratorio- ja seulonpalveluja. Asiakkaita ovat konserniyksiköt ja ostopalveluasiakkaat, joita ovat julkinen sektori, vakuutusyhtiöt, terveyspalveluyritykset ja muut yhteisöt.

Kuvantamiseen eli radiologisiin tutkimuksiin liittyviä palveluja ovat muun muassa röntgen- ja ultraäänikuvaukset, magneettikuvantaminen, tietokonetomografiakuvaukset, mammografiatutkimukset ja luuntiheysmittaukset. Vuoden 2007 lopussa yhtiöllä oli käytössä 57 kuvantamisyksikköä, joissa on 10 kiinteää magneettikuvauslaitosta ja viisi liikuteltavaa magneettikuvausyksikköä. Röntgenkuvauksia toteutetaan 38 yksikössä 28 paikkakunnalla. Ultraäänitutkimuksia toteutetaan 60 yksikössä. Yhtiö on panostanut vahvasti myös 4D-ultraäänilaitteisiin ja näitä tutkimuksia on tarjolla 10 paikkakunnalla. 4D-laitteilla on mahdollista tehdä muun muassa vaativaa

raskaudenaikaista sikiön rakennetutkimusta. Luuntiheysmittauksia voidaan tehdä 20 paikkakunnalla.

Laboratoriopalveluja tarjotaan kattavasti analyttisen kemian, hematologian, kliiniseen mikrobiologian ja fysiologian sekä immunologian ja patologian osa-alueilta. Yhtiöllä on yksityisellä sektorilla maan laajin laboratoriönäytteidenottoverkosto. Näytteiden otto ja paikallisanalytiikka kuten pika-analyysit sekä kliinisen fysiologian tutkimukset kuten EGK-tutkimukset ja spirometriatutkimukset suoritetaan lääkärikeskus-sairaaloiden, lääkärikeskusten ja työterveysasemien yhteydessä toimivissa laboratorioissa. Strateginen kumppani Medix Laboratoriot, jolle Terveystalo myi helmikuussa 2008 keskuslaboratorionsa, hoitaa vähemmän kiireellisen analytiikan ja erikoisnäytteiden tutkimukset.

Yhtiön tarjoamia seulonpalveluja ovat muun muassa mammografia-, papa- ja sikiöseulonpalvelut. Seulontamammografiatutki-



muksia toteutetaan lähes 30 paikkakunnalla ja liikuteltavilla yksiköillä lähes sadassa kuvauspaikassa.

Vahva panostus kuvantamispalveluihin

Terveystalo vahvisti asemaansa johtavana magneettikuvauspalvelujen tuottajana vuonna 2007. Lahdessa avattiin uusi kaikkia kuvantamispalveluja tarjoava keskus ja Joensuussa uusi röntgen- ja magneettikuvauslaitos. Lappeenrannan magneettikuvauslaitos uusittiin ja samalla vanha laite korvattiin uudella 1,5 teslan magneettikuvauslaitteella. Tampereen uuteen lääkärikeskus-sairaalaan hankittiin uusi 1,5 teslan magneettikuvauslaite.

Vuoden aikana otettiin käyttöön kolme uutta liikuteltavaa magneettikuvausyksikköä, joista yksi oli korvaava investointi. Lisäksi tilattiin kuudes keväällä 2008 käyttöön otettava liikuteltava magneettikuvausyksikkö. Kehittyneintä teknologiaa edustavien 3,0 teslan

korkeakenttämagneettikuvauslaitteiden määrää lisättiin kahteen hankkimalla Turun uuteen lääkärikeskus-sairaalaan maaliskuussa 2008 käyttöön otettu laite.

Vuonna 2006 aloitettu kuvantamisverkon digitointi edistyi suunnitelmien mukaisesti. Koko verkosto on käytännössä digitoitu. Täysin digitoitu kuvantamisprosessi mahdollistaa kuvien luennan paikasta riippumatta ja tarjoaa tehokkuuteen sekä palvelujen nopeuteen ja joustavuuteen liittyviä etuja.

Teleradiologiapalveluja tarjotaan konserniyksiköiden ohella myös julkisen sektorin toimijoille. Vuoden loppuun mennessä yhtiöllä oli teleradiologiapalvelujen asiakkaana jo useampia merkittäviä sairaaloita ja terveyskeskuksia. Yksikkö hoitaa muun muassa Oulun seudun yhteispäivystyksen yli 15 000 tutkimusta vuodessa.

Kuvantamispalvelujen toiminnallinen yhdistäminen ja toimintatapojen yhtenäistämisen aloitettiin. Toimipaikkojen yhdistämi-

sen tavoitteena on keskittää vaativat kuvantamispalvelut paikkakunnittain mahdollisuuksien mukaan yhteen keskuskeskseen ja näin parantaa asiakaspalvelua sekä henkilöstön mahdollisuutta ammattitaidon kehittämiseen. Kuvantamisyksiköiden keskittäminen saatetaan päätökseen vuonna 2008.

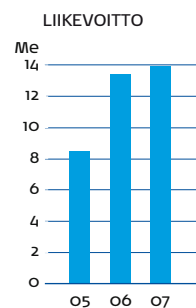
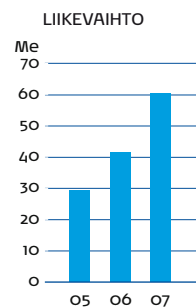
Säteilyn lääketieteellistä käyttöä ja säteilysuojelukoulutusta sekä lääketieteellisen teknologian hyödyntämistä ja laitehankintojen yhtenäistämistä koordinoimaan nimitettiin ylifyysikko. Terveystalolle myönnettiin lisäksi oikeus antaa yksi vuosi sairaalafyysikon erikoistumiskoulutuksen nelivuotisesta käytännön harjoittelusta. Yhtiön koko ja laitekannan yhdenmukaistaminen mahdollistaa myös strategiset kumppanuudet laitetoimittajien kanssa. Aluehallintomallin yhtenäistäminen aloitettiin. Jokaiselle alueelle nimitetään kuvantamisen aluejohtaja. Järjestelmällinen, sisäinen ammatillinen laadunvarmistus aloitettiin toimintavuonna.

DIAGNOSTIIKKASEGMENTIN

AVAINLUVUT

Me	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto	60,3	41,6	31,0
Liikevoitto	13,9	13,4	3,6
Nettoinvestoinnit	14,0	19,2	-37,1

Segmenttiliikevaihdosta on eliminoitu sisäiset erät.



Laboratoriopalveluissa keskitytään asiakasrajapintaan

Terveyсталolla on yksityisellä sektorilla maan laajin näytteidenottolaboratorioiden verkosto.

Helmikuussa 2008 yhtiö myi keskuslaboratoriotoimintansa Medix Laboratoriolle. Jatkossa Terveyсталo keskittyy laboratoriodiagnostiikkaliiketoiminnassaan asiakasrajapinnassa tapahtuvaan näytteenottolaboratoriotoimintaan ja siihen kuuluvaan palvelutarjontaan.

Seulontapalvelut kasvoivat

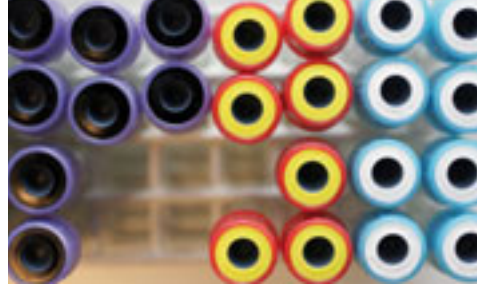
Vuonna 2007 seulontapalvelujen asiakasmäärä kasvoi suunnitelmien mukaisesti ja sopimusten mukaisesti seulontamammogra-

fiatutkimuksiin kutsuttavien naisten määrä nousi 200 000:sta yli 250 000:een. Kysyntää tulee myös jatkossa osaltaan kasvattamaan rintasyövän aikaiseen havaitsemiseen tähtäävien asetuspohjaisten mammografiaseulon-tatutkimusten laajeneminen entisten ikäryhmien (50–59) lisäksi koskemaan myös 60–69-vuotiaita naisia.

Kohdunkaulan syövän seulonnat (papaseulonta) tuotiin Terveyсталon tuotevalikoimaan vuonna 2006. Vuoden 2007 aikana papaseulontojen prosessi vietiin uuteen sähköiseen järjestelmään, tämä mahdollisti seulontojen prosessin tehokkaamman haltuunoton.

Terveyсталo vahvisti asemaansa johtavana sikiöseulontojen tarjoajana. Vuoden aikana hankittiin kuusi viimeisintä teknologiaa edustavaa 4D-ultraäänilaitetta neljän jo käytössä olevan lisäksi. Uudet laitteet tarkentavat merkittävästi tutkimustuloksista tehtäviä päätelmiä niin raskauden seurannassa kuin gynekologisissa ongelmissa. Yhtiöllä on hyvät valmiudet vuoden 2008 alusta osallistua sikiöseulonnan kilpailutukseen. Papaseulontojen järjestäminen on vuodesta 2010 lakisääteistä.





ILKKA LEHTO
 LIIKETOIMINTAJOHTAJA,
 DIAGNOSTIIKKASEGMENTTI

Entistä korkealaatuisempaa diagnostiikkaa

Haluamme olla selkeä ykkönen diagnostiikkapalvelujen tuottajana ja haluttavimpana työpaikkana. Tavoitteenamme on yhtenäinen toimintatapa kuvantamisyksiköissämme ja entistä korkealaatuisempi diagnostiikka.

Vahvuksiimme ovat valtakunnallinen verkosto, laaja näytteenottolaboratorioverkosto ja vahva strateginen kumppanuus laboratoriotoiminnassa sekä teleradiologiatoimintamme ja seulontaprosessimme. Voimme tarjota niille toimipaikoillemme kuin ostopalveluasiakkaillemme heidän tarvitsemansa tutkimuspalvelut kustannustehokkaasti korkeasta laadusta tinkimättä. Edelläkävijänä tuomme markkinoille aina ensisijaisesti potilaan etua edistäviä uusia ja innovatiivisia teknologioita sekä osaamista.

Panostamme diagnostiikkapalvelujemme tehostamiseen ja keskittämiseen, tietojärjestelmiemme kehittämiseen ja toimivuuden varmistamiseen sekä laatujärjestelmän ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Kasvumahdollisuuksia tarjoavat muun muassa työterveyssegmentin kasvu, yhteistyö julkisen sektorin ja vakuutusyhtiöiden kanssa, digitoitu kuvantamisverkosto ja valtakunnalliset seulontapalvelut.

Eettiset periaatteet toiminnan ytimessä

Suomen Terveystalon toimintaa ohjaavat arvot, terveydenhuoltoalan yhteiset periaatteet ja ohjeet sekä yhtiön omat eettiset periaatteet. Näitä noudatetaan kaikessa kanssakäymisessä henkilöstön, ammattiharjoittajien, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Terveystalo noudattaa lakeja, säädöksiä ja normeja sekä toimialansa yhteisiä periaatteita ja ohjeita. Yhtiö painottaa liiketoiminnassaan rehellisyyttä ja avoimuutta, kunnioittaa ihmisoikeuksia ja tukee työntekijöittensä hyvinvointia. Yhtiö korostaa keskinäistä luottamusta ja arvostusta, asiakkaiden tarpeisiin vastaamista, innovatiivisuutta, pyrkimystä parhaaseen tulokseen sekä laatua, luotettavuutta ja turvallisuutta. Tavoitteena on välittää tietoa liiketoiminnastaan avoimesti ja rehellisesti ja otta-
malla huomioon pörssiyhtiön jatkuva tiedonantovelvollisuus sekä pörssiyhtiön tiedottamista säätelevät lait, ohjeet ja suositukset.

Lähtökohtana lakien ja toisten kunnioittaminen

Terveystalo ja sen työntekijät ovat sitoutuneet kunnioittamaan muiden henkilöiden yksityisyyteen liittyviä lakeja ja säädöksiä sekä yhteistyökumppaneiden liiketoimintalasaisuuk-

sia ja luottamuksellisia tietoja.

Tavoitteena on tarjota sellainen työympäristö, jossa koko henkilöstö voi työskennellä turvallisesti ja tehokkaasti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi. Yhtiö korostaa yhdenvertaisuutta ja pyrkii takaamaan työympäristön, jossa ei esiinny syrjintää eikä työpaikkakiusaamista. Hyväksikäyttö ja ahdistelu on kielletty. Palkka-asioissa painotetaan oikeudenmukaisuutta huomioimalla toimialan vähimmäispalkat sekä markkina- ja kilpailutilanne.

Yhtiö ei palkkaa henkilöitä, jotka alittavat iältään laissa säädetyn työntekijän vähimmäisiän. Väliaikaisissa työsuhteissa työskentelevien ikä- ja työtuntikysymyksissä noudatetaan lakeja ja säädöksiä. Mahdollisuuksien mukaan ja säännösten sallimissa puitteissa pyritään tarjoamaan nuorille henkilöille harjoittelu- ja työhön tutustumisen mahdollisuuksia.

Työntekijät voivat liittyä tai olla liitty-
mättä ammattiyhdistyksiin tai vastaaviin edun-

valvontajärjestöihin. Yhtiö ei estä henkilöstönsä vapautta valita poliittisia näkemyksiään. Terveystalo ei yhtiönä osallistu poliittiseen toimintaan.

Kestävä suhde ympäristöön

Terveystalo on liiketoiminnassaan sitoutunut luomaan kestäväen suhteen ympäristöönsä.

Luottamuksellista toimintaa ja reilua kilpailua

Terveystalo arvostaa sitä, että sen asiakkaat ja muut yhteistyökumppanit luottavat yhtiön toimintaan ja sen tarjoamiin palveluihin. Yhtiö noudattaa kilpailussaan rehellisyyttä, uskoo reiluun kilpailuun, tukee reilua kilpailun kehitystä ja toimii sovellettavien lakien ja säädösten mukaisesti eikä anna kilpailijoistaan kielteisiä lausuntoja. Tavoitteena on tuottaa asiakkaille ja yhteistyökumppaneille luotettavia palveluita.



Arvot

Osaaminen Välittäminen

Ammattimaista työskentelyä

Edellytettävän hyvän ammattiosaamisen varmistamiseksi yhtiö tarjoaa työntekijöilleen erilaisia mahdollisuuksia jatkuvaan itsensä kehittämiseen ja taitojen hankkimiseen sekä ylläpitämiseen. Yhtiön palvelueettinen toimikunta toimii tarvittaessa asiantuntijaelimenä johdon apuna Terveystalon toimintaan liittyvissä eettisissä kysymyksissä. Liiketoimintaan liittyvät päätökset tehdään yhtiön kilpailukykyä edistävällä tavalla taloudellisesti ja tarkoituksenmukai-

sesti huomioiden paras lääketieteellinen tieto ja käytäntö.

Henkilöstöön kuuluvat eivät saa antaa tai vastaanottaa mitään lahjuksia, jotka vaikuttavat liiketoimintaan liittyviin päätöksiin tai joilla on huomattavaa henkilökohtaista nimellistä tai rahallista arvoa. Heidän on vältettävä sellaisia henkilökohtaisia toimia, jotka voisivat olla ristiriidassa työsuhteensa kanssa eikä asemaa yhtiössä saa käyttää omaksi tai esimerkiksi ystävänsä tai perheenjäsenensä hyödyksi.

Järjestelmällistä valvontaa

Terveystalo valvoo näitä ohjeita ja niiden noudattamista henkilöstönsä piirissä. Yhtiön pyrkimyksenä on edistää vastaavia periaatteita myös liikekumppaneidensa ja toimittajiensa keskuudessa.

Konsernin johtoryhmä vastaa siitä, että ohjeissa ilmoitetut periaatteet saatetaan konsernin koko henkilöstön tietoon. Esimiesten tehtävänä on valvoa, että periaatteet ymmärretään ja niitä noudatetaan. Eettisten ohjeiden

tai muiden Terveystalon liiketapaperiaatteiden noudattamatta jättäminen tai rikkominen voi johtaa kurinpitotoimiin. Yhtiö voi tällaisessa tapauksessa esimerkiksi irtisanoa palveluksessaan olevan henkilön työsuhteen tai yhteistyökumppanin liikesuhteen.



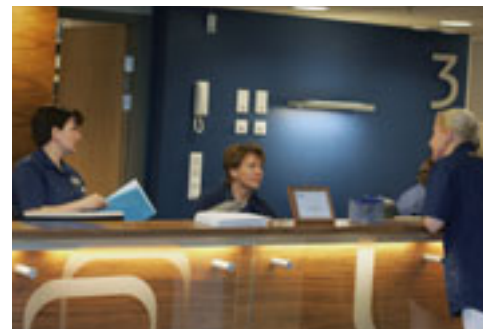
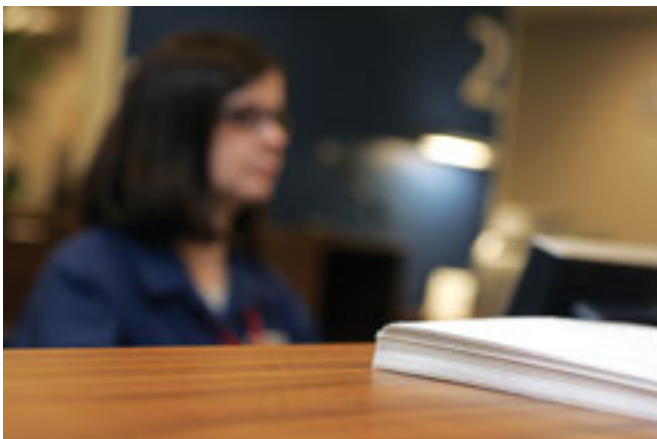
Elinkaariajattelu ohjaa ympäristövaikutusten huomioimista

Terveyspalvelujen tuottamista ohjaavat osaltaan lait ja määräykset ympäristöasioissa. Suomen Terveystalo kiinnittää huomioita toiminnassaan kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti ympäristövaikutuksiin. Yhtiö seuraa ympäristövaikutuksia tarkastelemalla toimintamallejaan ja -tapojaan. Ympäristöön liittyviä päämääriä ovat muun muassa jätteiden määrän vähentäminen ja energiatehokkuuden lisääminen sekä näitä koskevien seurantajärjestelmien kehittäminen.

Terveystalo pyrkii jätteiden minimointiin ja hyötykäyttöön. Toiminnassa kiinnitetään huomiota muun muassa jätteiden määrään ja laatuun sekä niiden käsittelyyn ja keräykseen. Myös lämpö ja energiatalouteen sekä vesitalouteen liittyvät näkökohdat huomioidaan muun muassa kehittämällä yhteistyössä kiinteistönomistajien kanssa energian ja veden kulutuksen sekä jätemäärien seurantajärjestelmiä.

Hankinnoissa kiinnitetään huomiota tuotteiden koko elinkaaren aiheuttamaan mahdollisimman vähäiseen ympäristöä kuormittavaan vaikutukseen. Esimerkiksi kuvantamisverkoston digitointi mahdollistaa siirtymisen ongelmajätteinä käsiteltävien filmien ja kehitteiden käyttämisestä. Jatkossa kaikki kuvat luetaan sähköisinä työasemilla ja ne arkistoidaan sähköisinä. Siirtyminen digitaalitekniikkaan seulon-
tapalveluissa vähentää yhtiön tuottamaa paperimäärää poistamalla paperitulosteet.

Terveystalo panostaa henkilöstön kouluttamiseen ja tiedottamiseen ympäristövaikutusten osalta. Yhtiö pyrkii toiminnassaan ohjaamaan myös yhteistyökumppaneita ja muita sidosryhmiä ympäristöasioiden huomioimiseen.



Yhtenäiset toimintatavat

Suomen Terveystalo keskittyi henkilöstöjohtamisessa yhtenäisten toimintatapojen kehittämiseen sekä erilaisten yrityskulttuurien yhteensovittamiseen.

Konsernin yhtenäisen henkilöstöpolitiikan tavoitteena on turvata yhtiön arvojen – osaaminen ja välittäminen – toteuttaminen varmistamalla, että henkilöstö on osaavaa, palveluhenkistä ja motivoitunutta sekä viihtyy työssään.

Uudelleenjärjestelyjä ja yhtenäistämistä

Terveystalo käynnisti syksyllä 2007 toimintojen uudelleenjärjestelyjä, joiden tavoitteena on selkeyttää toimintatapoja, tehostaa toimipaikkaverkoston toimintaa, karsia päällekkäisyyksiä sekä yksinkertaistaa tuki- ja hallintopalveluita siten, että ne tukevat liiketoiminnan nykyisiä ja tulevia tarpeita entistä paremmin ja

tehokkaammin. Uudelleenjärjestelyt on tarkoitus toteuttaa vuoden 2008 loppuun mennessä.

Rakenteellisten muutosten lisäksi HR-toiminnossa keskityttiin henkilöstöhallinnon perusasioiden varmistamiseen ja uusien, koko konsernille yhteisten toimintatapojen viemiseen koko organisaatioon sitä mukaa kuin niitä saatiin vahvistetuksi. Tavanomaiset henkilöstöprosessit kuten osaamisen kehittäminen, rekrytointi ja työsuhteen elinkaaren liittyvät asiat sekä työturvallisuuskäytännöt yhtenäistettiin konsernitasolla. Vuoden 2008 aikana painopiste on varmistaa uusien toimintatapojen vieminen käytäntöön.

Vuoden aikana luotiin yhteiset käytännöt työsuhteen ehtojen soveltamiseen samoin kuin koko konsernia koskeviin henkilöstöetuihin. Yhteiset henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat on tehty ja lisäksi on yhtenäistetty oman henkilöstön työterveyshuollon käytännöt

sekä laadittu konsernitason työturvallisuuden toimintaohjelma ja yhtenäiset työturvallisuusohjeet eri tilanteisiin.

Vahva panostus osaamisen kehittämiseen

Terveystalo panostaa henkilöstönsä osaamiseen. Konsernissa järjestettiin vuonna 2007 monipuolista sisäistä ja ulkoista koulutusta. Uudet työntekijät tutustuivat yrityksen toimintaan kahden valtakunnallisen perehdytyspäivän merkeissä.

Valtakunnallisesti kokoonnuttiin myös konsernin omille vuosittaisille lääkäripäiville, työterveyspäiville, kuvantamisen koulutusseminaareihin ja laboratorioskoulutuspäiville. Lisäksi toteutettiin lukuisia alueellisia ja paikallisia eri erikoisalojen koulutuksia. Kouluttajina toimi osassa tilaisuuksissa myös ulkomaisia huippuasiantuntijoita.



Röntgenhoitajille ja -lääkäreille järjestetään vuosittain säteily- ja röntgenkoulutusta ST-ohjeen 1.7 mukaisesti. Laitekokonaisuuksien käyttäjäkoulutusta järjestetään vuosittain koko kuvantamistoimintaan liittyvälle henkilöstölle korkean laadun varmistamiseksi. Tutkimuskoulutuksen avulla aktivoidaan hoitajia ja tutkijalääkäreitä osallistumaan lääke- ja tutkimusyhteistyöhön.

Henkilökunnan osallistumista alan muuhun koulutukseen tuetaan. Työterveyshuollossa erikoislääkärikoulutusta voi työterveyspalvelun osalta suorittaa Terveystalon toimipaikoissa ja työterveyshoitajia tuetaan pätevyyden hankkimisessa ammattikorkeakouluissa. Konsernissa on lähes 30 työterveys-erikoislääkärin kouluttajaoikeudet omaavaa henkilöä eri puolilla Suomea. Yhtiö on myös hyväksytty sairaalafyysikkotutkinnon erikoiskoulutuspaikaksi.

Viimeisintä kansainvälistä tietoa terveydenhuollon ja lääketieteen kehityksestä saadaan muun muassa osallistumalla kansainvälisiin koulutustapahtumiin.

Johtamisen kehittämiseen panostettiin kahden JTO:n kanssa yhteistyössä järjestetyn JET (Johtamisen erikoisammattitutkinto) -ohjelmien kautta. Ohjelmiin osallistui yhteensä 40 henkilöä.

Työterveyspalvelusisällön kehittämiseen perustettiin työterveyshuollon johtoryhmälle raportoiva asiantuntijoista koostuva kehittämisryhmä. Kehittämisryhmän tehtävänä on erityisesti henkilöstön koulutuksen kehittämisen suuntaaminen asiakastarpeita vastaavaksi.

Yhtenäiset kehityskeskustelut 2008

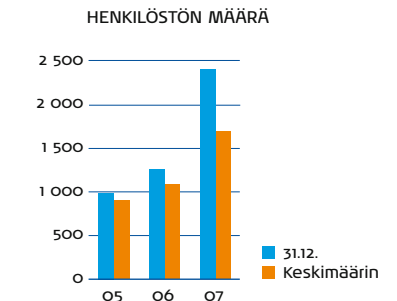
Yhtenäistetyt kehityskeskustelukäytännöt otettiin käyttöön vuoden 2008 alusta, ja koko

konsernin henkilöstöä koskeva henkilöstötutkimus toteutetaan keväällä 2008.

Henkilöstömäärä kasvoi voimakkaasti

Liiketoiminta ja henkilöstön määrä kasvoivat tehtyjen yrityskauppojen seurauksena merkittävästi. Medivire Työterveyspalvelut Oy:n kaupan myötä konsernin henkilöstömäärä kasvoi syyskuussa yli 900 työterveyden ammattilaisella. Yhteensä henkilöstömäärä kasvoi vuoden 2007 aikana 91,4 prosenttia ja oli keskimäärin 1 689 (1 085) henkilöä. Vuoden lopussa konsernissa työskenteli 2 398 (1 253) henkilöä.

Työsuhteisen henkilöstön lisäksi yksiköissä toimi vuoden 2007 lopussa noin 2 100 itsenäistä ammatinharjoittajaa, jotka mahdollistavat muun muassa erittäin laajan ja asiantuntevan erikoislääkäriverkoston asiakkaiden käyttöön.



Toimintaa laajennettiin ja kehitettiin

Suomen Terveystalo jatkoi perustamisestaan lähtien toteuttamaansa voimakasta kasvua vuonna 2007.

Yritysosot lisäsivät liikevaihtoa

Terveystalon liikevaihto kasvoi 58,4 prosenttia. Yhtiö toteutti vuoden aikana useita kasvustrategiansa mukaisia yritysostoja toiminnan laajentamiseksi. Suurin näistä oli Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osto.

Tulevaisuuden kasvualueina yhtiö näkee muun muassa yhteistyön julkisen sektorin kanssa, työterveyspalvelujen tuottamisen, valtakunnallisten seurantapalvelujen tarjoamisen, korkeatasoiset yleis- ja erikoislääkäripalvelut sekä kokonaisvaltaisten terveyspalvelujen tuottamisen.

Liiketoiminnan kehittämiseen panostettiin voimakkaasti

Vuonna 2007 Terveystalon bruttoinvestoinnit mukaan lukien yritysostot kasvoivat 237,2

prosenttia 43,2 miljoonasta eurosta 145,7 miljoonaan euroon. Investoinnit liittyivät yritysostojen lisäksi pääasiassa uusien toimipaikkojen perustamiseen, toimipaikkojen uudistamiseen, konsernitoimintojen kehittämiseen ja innovatiivisen teknologian hankintaan.

Syksyllä 2007 aloitetun uudelleen organisoinnin ja päällekkäisten toimintojen purkamisesta saavutettavat 3–5 miljoonan euron vuositason synergiahyötyjen odotetaan pääosin näkyvän vuodesta 2008 alkaen. Liiketoiminnan synergiaetuja haetaan konsernin sisällä tuotettujen palvelujen hyödyntämisellä.

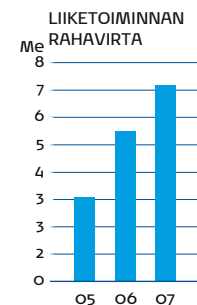
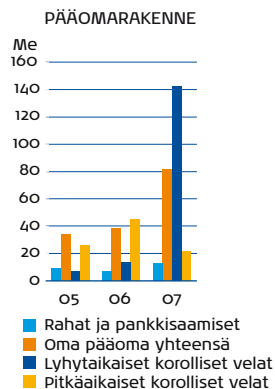
Henkilöstöä oli vuonna 2007 keskimäärin 1 689 (1 085). Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osto lisäsi henkilömäärää yli 900:lla.

Henkilöstökulut kasvoivat 36,5 miljoonasta eurosta vuonna 2006 63,5 miljoonaan euroon, eli 45,1 prosenttiin liikevaihdosta.

Rahoituskulujen määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna ja oli 5,1 miljoonaa euroa. Listautumisannilla saaduilla varoilla yhtiö vahvisti tasettaan tulevan liiketoiminnan kasvun edellyttämän rahoituksen varmistamiseksi. Korollisten velkojen määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna Medivire Työterveyspalvelut Oy:n hankinnan johdosta.

Haasteellinen vuosi omistaja-arvolle

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 ei jaeta osinkoa ja tilikauden tappio siirretään yhtiön vapaaseen pääomaan. Vuoden 2007 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 132,2 miljoonaa euroa.



SUORAT TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

Me		2007	2006	Muutos, %
Asiakkaat	Liikevaihto	140,7	88,9	58,3
Tavaroiden ja palvelujen toimittajat	Yritysostot*	130,2	12,5	941,6
	Investoinnit koneisiin ja laitteisiin	14,4	4,6	213,0
	Materiaalien ostot	12,3	8,7	41,4
Henkilöstö	Palkat ja eläkemaksut	60,3	34,7	73,8
Julkisen sektorin rahoittajat	Muut henkilösivukulut ja verot**	4,4	2,3	91,3
Rahoittajat	Rahoituskulut	5,1	2,1	142,9
Osakkeenomistajat	Osingot	0	0	

* Yritysostot vähennetty ostetun yrityksen hankintahetken rahavaroilla

** Ei sisällä laskennallisia veroja

Lisätietoja osakekurssin kehittymisestä sivuilla 93–94.

Terveyspalvelut saman katon alta – luotettavasti ja nopeasti

” Palvelujen monipuolisuus ja hyvä
saatavuus ovat meille sydämenasia.
Valtakunnalliset erikoispalvelut
täydentävät alueellista ja paikallista
palvelutarjontaamme.”

Anne Luukkonen
työterveyshoitaja



Hyvä hallinnointitapa ohjenuorana

Suomen Terveystalo noudattaa hyvää hallinnointitapaa voimassa olevan Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevan Corporate Governance -suosituksen mukaisesti.

Yhtiön osakkeiden kauppapaikka on OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki ja sen pääkonttori sijaitsee Helsingissä.

Terveystalo raportoi taloudellisesta kehityksestään Suomen lainsäädännön mukaisesti tilinpäätöstiedotteilla ja osavuositarkastuksilla, jotka julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Hallintoelimet

Yhtiön hallinto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Toimitusjohtajan asettama konsernin johtoryhmä toimii neuvoa antavana elimenä, jonka tehtävänä on liiketoimintaa koskevien asioiden käsittely.

Yhtiöllä on yksi varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitettävä tilintarkastaja.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksissa päätösvaltaansa yhtiön asioissa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton käytämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta ja näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päätymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä erityisten asioiden käsittelyä hallituksen koolle kutsumana ja lisäksi silloin, kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka yhdessä edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Yhtiökokoukseen osallistuminen

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen yhtiökokouspäivää julkaisemalla kokouskutsu ainakin yhdessä yhtiökokouksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai osakkeenomistajien osakasluetteloon merkittyihin osoitteisiin postitettuna kirjeillä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kymmenen päivää ennen yhtiökokousta merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon tai hallintarekisteröidyllä osakkeenomistajalla, joka on sanottuna päivänä merkitty tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edel-

lytykseksi ei osakeyhtiölaissa tai yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää. Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Vuonna 2007

Vuonna 2007 yhtiökokous pidettiin 28.5. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilikauden 1.1.–31.12.2006 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan osinkoa ei makseta ja tilikauden 1.1.–31.12.2006 tappio siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan. Lisäksi yhtiökokous muutti yhtiöjärjestyksestä hallituksen esityksen mukaisesti ja valtuutti

hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisätietoja www.terveystalo.com > Yhtiö/Sijoittajat/Pörsstitiedotteet

Hallitus

Hallitus vastaa Terveystalo-konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti.

Hallitus on 12.2.2004 vahvistanut ja 16.11.2006 täsmentänyt kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä sekä toimintaperiaatteet. Työjärjestyksen mukaan yhtiön hallitus käsittelee ja päättää Terveystalo-konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti ja periaatteellisesti merkittävät asiat. Hallitus vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista, päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa siitä johdetut liiketoiminnan tavoitteet, päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta, hyväksyy vuosinvestointien kokonaismäärän sekä päättää erikseen merkittävistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä sekä vastuusitoumuksista, vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt, käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen, määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkauksesta, hyväksyy budjetin ja vastaa muista hallituk-

selle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä.

Kokoonpano

Hallituksessa on vähintään viisi ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallituksen jäsenten enimmäisikää tai toimikausien määrää ei ole rajoitettu. Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön kannustin- tai eläkejärjestelmissä.

Hallituksen jäsenet valittiin uudelle toimikaudelle 28.5.2007. Hallituksessa on ollut 1.7.2007 lähtien kuusi jäsentä Pentti Kurosen erottua 30.6. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia lukuun ottamatta Ari Aholaa, joka on riippuvainen yhtiön suurista osakkeenomistajista ja Pekka Rotoa, joka on työsuhteessa yhtiöön.

Hallituksen jäsenet ovat Pentti Parkkinen, (puheenjohtaja), Ari Ahola, Kari Puro, Kaija Pöysti, Pekka Roto ja Petteri Walldén. Lisätietoja jäsenistä sivuilla 38–39.

Kokoukset

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin yhtiön

asiat sitä edellyttävät. Pääsääntöisesti hallitus kokoontuu kerran kuukaudessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on saapuvilla. Asiat ratkaistaan enemmistöpäätöksin. Äänen jakautuessa tasan tulee päätökseksi puheenjohtajan kannattama mielipide.

Toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin sekä muut konsernin johtoryhmän jäsenet pyydettyinä.

Hallituksen arvioi vuosittain toimintansa tehokkuutta vuosisuunnitelmansa mukaisesti.

Vuonna 2007 hallitus kokoontui 24 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 90.

Hallituksen valiokunnat

Suomen Terveystalo Oyj:n hallituksella on kaksi valiokuntaa, palkitsemisvaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Valiokuntien kaikki jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi.

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelulla vastualueeseensa kuuluvia asioita ja raportit hallitukselle jokaisen kokouksensa jälkeen.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta valmistelelee tärkeimpiä toimivan johdon palkkausta ja muita etuuksia koskevia asioita. Valiokunta valmistelelee hallitukselle yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevat asiat.

Valiokuntaan kuuluivat 28.6.2007 alkaen Petteri Walldén (puheenjohtaja), Pentti Park-

HALLITUKSEN OSAKKEENOMISTUKSET

	31.12.2007	Listautumishetkellä 3.4.2007	Muutos, kpl
Pentti Parkkinen	2 185 346 *	2 065 346 *	+120 000
Ari Ahola	6 003 324 **	8 462 822 **	-2 459 498
Kari Puro	-	-	-
Kaija Pöysti	-	-	-
Pekka Roto	2 660 911	2 660 911	-
Petteri Walldén	20 000	10 000	+10 000

* Henkilökohtaisesti ja Parmed Oy:n kautta.

** Omistukset Infosto Research and Development Oy:n ja Media Invest Int. Oy:n kautta.

HALLITUKSEN PALKKIOT

e/Toimikausi	2007	2006
Puheenjohtaja	30 000	30 000
Jäsenet	12 000	12 000
Kokouspalkkiot/kokous		
- Puheenjohtaja	800	600
- Jäsenet	600	400

JOHTORYHMÄN OSAKKEENOMISTUKSET*

	Listautumis- hetkellä		Muutos, kpl
	31.12.2007	3.4.2007	
Martti Kiuru	265 100	257 600	7 500
Veli-Pekka Joki-Erkkilä	136 986	136 986	0
Johanna Karppi	-	-	-
Jukka-Pekka Kuokkanen	-	-	-
Ilkka Lehto	470 044	470 044	0
Timo Leinonen	2 000	2 000	0
Marja-Terttu Verho	1 000	1 000	0
Tanja Vuorela	4 700	0	4 700
Juha Wilkman	2 000	2 000	0

*Henkilökohtaisesti ja lähipiiriin kautta.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN PALKAT JA PALKKIOT

e	2007	2006
Toimitusjohtaja	230 200	229 000
Muut johtoryhmän jäsenet	799 399	340 398
Yhteensä	1 029 599	569 398

kinen, Kaija Pöysti ja Pekka Roto. Valiokunta kokoontui viisi kertaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on Terveystalo-konsernin taloudellinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus sekä hyvän hallintotavan (Corporate Governance) noudattamisen valvonta.

Taloudelliseen valvontaan kuuluu konsernin taloudellisen tilanteen sekä raportointi- ja ennustejärjestelmien seuranta ja arviointi. Tarkastusvaliokunnan tulee perehtyä tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten sisältöön sekä arvioida niitä. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu myös perehtyä tilintarkastajien tarkastuskertomuksiin ja läpikäydä tilintarkastajien kanssa vuosittainen tarkastussuunnitelma.

Lisäksi tarkastusvaliokunta arvioi tilintarkastajien toimintaa, riippumattomuutta ja mahdollisia eturistiriitoja sekä palkkioita ja tekee suosituksia tilintarkastajien valinnasta.

Riskienhallintaan ja sisäiseen tarkastukseen kuuluu sisäisen valvontajärjestelmän riittävyyden arviointi. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo sisäisen tarkastuksen toteutumista ja sisältöä sekä arvioi vuotuisen riskienhallinnan sisältöä.

Hyvän hallintotavan valvontaan sisältyy lakien, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen arviointi sekä lähipiirisopimusten ja lähipiirikauppojen valvonta.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa ja aina tarvittaessa.

Tarkastusvaliokunnalla on tehtäviensä suorittamiseksi oikeus tavata yhtiön henkilökuntaa kaikilta organisaatiosoilta sekä käyttää ulkopuolisia tahoja tarvittavien selvitysten laatimiseen.

Valiokuntaan kuuluivat 28.6.2007 alkaen Petteri Walldén (puheenjohtaja), Pentti Parkkinen ja Kari Puro. Valiokunta kokoontui viisi kertaa.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa Terveystalo-konsernin hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksen päätettävät asiat ja toimeenpääntöön hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajan kiinteäksi erokorvaukseksi on määrätty 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä, noin 190 000 euroa.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä koostuu yhtiön toimitusjohtajasta ja liiketoimintajohtajista sekä konsernitoimintojen johtajista.

Konsernin johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltuutta. Johtoryhmä on toimitusjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on liiketoimintaa koskevien asioiden käsittely. Lisäksi johtoryhmä valmistelee muun muassa konser-

nin liiketoimintasuunnitelman, raportoi tulostuloksesta ja valmistelee muita yhtiön hallituksessa käsiteltäviä asioita tarpeen mukaan. Johtoryhmä kokoontuu yleensä kaksi kertaa kuukaudessa.

Johtoryhmän jäsenet esitellään sivuilla 40–41.

Palkitseminen ja kannustimet

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen Palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Johtoryhmän jäsenet ovat tehneet yhtiön kanssa työ sopimukset, jotka sisältävät muun muassa normaalit työ sopimusehdot mukaan lukien palkkio- ja irtisanomisehdot. Johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu peruspalkasta, mahdollisista hallituksen erikseen päättämistä palkitsemisjärjestelmistä, työ sopimukseen mukaisista luontoiseduista ja mahdollisista eläke-etuuksista. Tyypillinen irtisanomisaika on 3–6 kuukautta.

Vuoden 2007 palkitsemisjärjestelmä koski toimitusjohtajaa, johtoryhmän jäseniä sekä muita nimettyjä avainhenkilöitä. Palkitsemisjärjestelmä oli sidottu liikevoittoon (EBIT). Palkitsemisjärjestelmä ei toteutunut.

Hallitus hyväksyi 21.2.2008 konsernin koko henkilöstöä koskevan tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmän vuodelle 2008. Järjestelmän tarkemmat yksityiskohdat määritellään maaliskuussa 2008.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Hallitus päätti 21.2.2008 optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Optio-ohjelmilla 2008A, 2008B ja 2008C kannustetaan avainhenkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan. Ensimmäisen optio-ohjelman merkintäaika alkaa 2.1.2011 ja viimeisen 2.1.2013. Merkintäaika kussakin on kaksi vuotta.

Kannustinjärjestelmään enintään käytetty osakemäärä on 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Lisätietoja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksessä liitteessä 35 sivuilla 81.

Eläkkeet

Yhtiön lakisääteisiä työeläkevastuita hoidetaan kuukausittain maksettavalla työeläkevakuutusmaksulla. Toimitusjohtajan eläke määräytyy normaalin suomalaisen Tyel-lainsäädännön mukaisesti.

Lisäksi yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle yksilöllisen eläkevakuutuksen, jossa vakuutusmaksua maksetaan vuosittain enintään verotajan verovapaaksi hyväksymä määrä.

Riskien hallinta ja sisäinen valvonta

Terveystalo-konsernin riskienhallinta on osa yhtiön strategiaprosessia. Yhtiö käy vuosittain läpi strategiaprosessin yhteydessä riskikartoituksen, jossa pyritään tunnistamaan yhtiön tavoitteiden saavuttamisen kannalta olennai-

simmat ja todennäköisimmät yhtiötä koskevat riskit. Tämän riskikartoituksen perusteella suunnataan sisäisen valvonnan sekä sisäinen tarkastuksen painopistealueet.

Riskikartoituksessa riskit luokitellaan seuraavasti:

- toimintaympäristöstä aiheutuvat riskitekijät, johon yrityksellä ja sen johdolla vähäinen tai olematon vaikutusmahdollisuus
- prosessirisikit, jotka ovat yrityksen avainprosesseihin liittyvät toiminnalliset riskit, joihin yritys voi suoraan vaikuttaa ja
- informaatioon liittyvät riskit, jotka liittyvät yhtiön johdon saamaan informaatioon (esim. tiedon ajanmukaisuus, eheys, paikkansapitävyys).

Riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen järjestämisen apuna tarkastusvaliokunnalla on käytettävissään ulkoinen yhteistyökumppani.

Riskien valvontavastuu kuuluu konsernijohtolle, yksikönjohtajille ja esimiehille. Tarkastusvaliokunta arvioi valvontajärjestelmän riittävyyttä ja vuotuisen riskienhallinnan sisältöä. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan päivittäisessä toiminnassa pääpaino on yksiköiden johtajilla.

Sisäpiiri

Suomen Terveystalo noudattaa OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisten on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mah-

dollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Suomen Terveystalon sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 14 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten rekisteriä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, ja omaa sisäistä sisäpiirirekisteriä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa.

Konsernin toimitusjohtaja vastaa yhtiön sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta.

Ajantasainen luettelo Terveystalon ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista löytyy osoitteesta www.terveystalo.com > Yhtiö/Johto ja Hallinnointi/Sisäpiiri

Sisäinen tarkastus

Sisäistä tarkastusta suorittaa konsernissa ulkopuolinen sisäisen tarkastuksen yhteistyökumppani sisäisen tarkastuksen periaatteiden mukaisesti, tilintarkastajat hyvän tilintarkastustavan mukaisessa laajuudessa ja yhdessä johdon kanssa määritellyissä tilanteissa sekä yksikönjohtajat johtoryhmän antaman ohjeituksen mukaan. Sisäistä tarkastusta tehdään yhtiön toiminnallisiin prosesseihin niiden muutuksessa ja konsernin yksiköihin vuosittain yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnan päättämässä laajuudessa.

Jatkuvan sisäisen tarkastuksen tehtävänä on muun muassa tarkastaa tulosyksiköiden sisäisen valvonnan ja toiminnan tuloksell-

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

e	2007	2006
Yhteensä	315 372,65	105 404,10

lisuutta, arvioida johtamisessa ja päätöksenteossa käytettävän tiedon luotettavuutta ja eheyttä (tieto säilyy muuttumattomana sen eri käsittelyvaiheissa).

Hallituksen tarkastusvaliokunta tehtävänä on konsernin taloudellinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus sekä hyvän hallintotavan (Corporate Governance) noudattamisen valvonta.

Tilintarkastajat

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Suomen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö (KHT-yhteisö). Tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi.

Vuonna 2007 yhtiön tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti.

Hallitus

Pentti Parkkinen

s. 1955, LL, Suomen Terveystalo Oy:n perustaja-osakas

Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2003 ja puheenjohtaja vuodesta 2006. Palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Pentti Parkkinen on toiminut lääkärinä vuodesta 1979. Hän on toiminut Suomen Terveystalo Oy:n toimitusjohtajana 2001–2003 sekä Lääkärikeskusten Yhdistyksen hallituksessa ja hallituksen puheenjohtajana.

Hallituksen jäsen:

Parmed Oy
Flow Drinks Oy

Ari Ahola

s. 1957, Infosto Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1986

Omistuksen kautta ei-riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Ari Ahola oli Suomen Ilmavoimien palveluksessa mm. hävittäjälentäjänä ja lennonjohtajana vuoteen 1993.

Hallituksen puheenjohtaja:

Biozone Scientific International, Inc
Biozone Scientific UK Ltd
Canatu Oy
eFruit International, Inc
Finnish Media Group, Inc
Media Invest Oy

Hallituksen jäsen:

InfoMedia (Beijing) Digital Technologies

Kari Puro

s. 1941, LKT, VTK

Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2007. Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Kari Puro on toiminut sosiaali- ja terveysministeriön kansliapäällikkönä 1972–1990 ja Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtajana 1991–2006. Hän on toiminut vakuutusyhtiöiden Pohjola, Suomi ja Salama hallituksen jäsenenä useissa eri vaiheissa 1991–2007, Garantian hallituksen varapuheenjohtajana vuosina 1995–2007 ja useiden pörssiyhtiöiden nimitysvaliokunnan jäsenenä 2000-luvulla.

Hallituksen puheenjohtaja:

ETK



Kaija Pöysti

s. 1959, diplomi-insinööri

Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2007.
Palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Kaija Pöysti on toiminut Blue White Venturen partnerina vuodesta 2001 ja perustamansa Trantex Oy:n toimitusjohtajana 1983–1986 ja yhtiön hallituksen puheenjohtajana 1986–1997. Vuosina 1997–2001 hän toimi Trantex Oy:n ostaneen L&H Mendezin (Lionbridge) konsultointiryhmän vetäjänä ensin Saksassa ja sitten Yhdysvalloissa. Pöysti on toiminut muun muassa Yleisradio Oy:n hallituksen jäsenenä.

Pekka Roto

s.1945, Master of Science, Harvard USA, dosentti Suomen Terveystalo Oy:n perustajaosakas.

Ei-riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2001.
Palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Pekka Roto toimi ylilääkärinä Tampereen alueterveyslaitoksella 1978–2002 ja työterveyslääkärinä Outokummun Kokkolan tehtailla 1972–1978 ja. Hän on toiminut aiemmin Biotechnology and Information Group Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä.

Hallituksen jäsen:
Asler Oy

Petteri Walldén

s. 1948, diplomi-insinööri
Alteams Oy:n toimitusjohtaja

Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2006.
Palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Petteri Walldén on toiminut Onninen Oy:n toimitusjohtajana 2001–2005. Hän on työskennellyt aiemmin toimitusjohtajana Ensto Oy:ssä 1996–2001, Nokia Kaapeli Oy:ssä 1990–1996 ja Sako Oy:ssä 1987–1990 ja aiemmin eri tehtävissä Nokia Kaapeli Oy:ssä 1973–1986. Walldén on toiminut Rocla Oy:n hallituksen jäsenenä.

Hallituksen puheenjohtaja:
Nokian Renkaat Oyj

Hallituksen jäsen:
Empower Oy
eQ Oyj
Kuusakoski Group
Perlos Oyj
Tikkurila Oy
Veritautien tutkimussäätiö



Johtoryhmä

Martti Kiuru

s. 1970, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2006. Lääketieteen tohtori, diplomi-insinööri, dosentti, radiologian erikoislääkäri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005.

Martti Kiuru aloitti yhtiön toimitusjohtajana 1.8.2006. Hän on toiminut Suomen Terveystalo Oyj:ssä MagneettiOrton Oy:n toimitusjohtajana 1.4.2005 alkaen, kunta- ja kumppanuus liiketoimintajohtajana 14.4.-31.7.2006 ja radiologian erikoisalajohtajana 1.8.2005-31.7.2006. Kiuru on toiminut muun muassa HUS-Röntgenin natiiviprosessin omistajana 1.10.2004-31.3.2005, Töölön sairaalan (HUS-Röntgen) osastonylilääkärinä 9.8.2004-31.3.2005 sekä erikois- ja sairaalalääkärinä (HYKS) 1.4.-8.8.2004.

Hallituksen jäsen:

Suomen Erikoislääkärikonsultit Oy
JEN Investment Oy

Timo Leinonen

s. 1970, talousjohtaja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2006. Hallintotieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

Timo Leinonen on toiminut yhtiön talousjohtajana 2.10.2006 alkaen. 2000-2006 hän toimi talousjohtajana, talous- ja hallintojohtajana sekä Business Controllerina Tieto-X Oyj:ssä, 1999-2000 Financial Adviserina APT Sijoitus Oy:ssä ja 1998-1999 verotarkastajana Uudenmaan verovirastossa. Leinonen on irtisanoutunut Suomen Terveystalo Oyj:stä siirtyäkseen kevään 2008 aikana Ixonos Oyj:n palvelukseen.

Veli-Pekka Joki-Erkkilä

s. 1964, Lääkäriasema- ja sairaalasegmentin liiketoimintajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Lääketieteen tohtori, korva-, nenä- ja kurkkutautien erikoislääkäri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.

Veli-Pekka Joki-Erkkilä toimii Suomen Terveystalo Oyj:n johtavana ylilääkärinä. Hän on toiminut muun muassa Nokian Lääkäriasema Oy:n toimitusjohtajana 1998-2004 ja osastonlääkärinä Tampereen Yliopistollisessa sairaalassa 1999-2003.

Johanna Karppi

s. 1968, henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 10.9.2007 alkaen. Varatuomari. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Johanna Karppi on toiminut yhtiön henkilöstöjohtajana 10.9.2007 alkaen. 2004-2007 hän toimi Rautaruukki Oyj:ssä henkilöstöhallinnosta vastaavana johtajana. Aiemmin hän on työskennellyt HR-tehtävissä Orion Oyj Pharmassa ja juristin tehtävissä muun muassa Rakennusteollisuusliitossa.



Jukka-Pekka Kuokkanen

s. 1958, myyntijohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 1.9.2007 alkaen. Lääketieteen lisensiaatti, eMBA. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Jukka-Pekka Kuokkanen on toiminut yhtiön myyntijohtajana 1.9.2007 alkaen. Hän toimi Medivire Työterveyspalvelut Oy:n varatoimitusjohtajana 2005–2007 ja 2001–2005 Medivire Työterveyspalveluissa aluejohtajana ja 1996–2001 yksikönjohtajana. Aiemmin hän on toiminut mm. työterveyslääkärinä sekä yksityisenä yleislääkärinä.

Ilkka Lehto

s. 1957, Diagnostiikkasegmentin liike-toimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2004. Lääketieteen lisensiaatti, radiologian erikoislääkäri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.

Ilkka Lehto toimii eräiden konsernin tytäryhtiöiden toimitusjohtajana ja hallituksen puheenjohtajana tai jäsenenä. Hän on toiminut muun muassa Turun yliopistollisen keskussairaalan erikoislääkärinä ja Turun kaupungin terveydenhuollon osastonlääkärinä. Lehto on toiminut Tohtoritalo 4100 Oy:n ja MagneettiMehiläinen Oy:n hallituksen jäsenenä sekä Tesla-Yhtiöt Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Hallituksen jäsen:
NMC Holding Oy

Marja-Terttu Verho

s. 1947, viestintäjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2006. Valtiotieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

Marja-Terttu Verho on toiminut yhtiön viestintäjohtajana 15.11.2006 alkaen. Hän on toiminut Onninen Oy:n konsernin johtoryhmän jäsenenä ja viestintä- ja henkilöstöjohtajana 2002–2006, viestintäjohtajana Keskinäisessä työeläkevakuutusyhtiö Varma-Sammossa (Varma) 1999–2002 ja aiemmin viestintätehtävissä muun muassa Nokia-yhtymässä, viestintäyhtiö PressVisio Oy:ssä ja Kansallis-Osake-Pankissa.

Tanja Vuorela

s. 1956, Työterveyssegmentin liiketoimintajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. LL, työterveyshuollon ja yleislääketieteen erikoislääkäri, MBA. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

Tanja Vuorela on toiminut yhtiön työterveyteen ja työhyvinvointiin liittyvistä palveluista vastaavan työterveyssegmentin asiakkuusjohtajana ja ylilääkärinä syyskuusta 2007, sitä ennen työterveyshuollon apulaisjohtajana 1.3.2007 alkaen ja yhtiön pääkaupunkiseudun työterveyshuollon alueylilääkärinä 11.12.2006 alkaen. Aiemmin hän on toiminut muun muassa Diacor Terveyspalvelut Oy:n työterveyshuollon ylilääkärin tehtävässä.

Hallituksen jäsen:
Kalliolan kannatusyhdistys ry

Juha Wilkman

s. 1965, tietohallintojohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2007. Filosofian maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Juha Wilkman on toiminut yhtiön tietohallintojohtajana 1.3.2007 lähtien. Hän on toiminut tietohallintojohtajana Elisa Oyj:ssä, Radiolinja Oyj:ssä sekä Oy L M Ericsson Ab:ssa. Wilkman on toiminut Racap Solutions Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Osakeomistustiedot sivulla 36.





Vastuullisuus korostuu
terveyspalveluissa ja niihin
liittyvissä kumppanuussuhteissa.

” Teemme kaikkemme
ansaitaksemme asiakkaittemme ja
yhteistyökumppaneittemme meille
osoittaman luottamuksen nyt ja
jatkossa.”

Minerva Krohn

yleislääketieteen kehitysjohtaja
yleislääkäri

Sanasto

3D Kolmiulotteinen ultraäänikuvaus

4D Kolmiulotteinen liikkuva ultraäänikuvaus

4D-ULTRAÄÄNITUTKIMUS Ultraäänitutkimus, joka mahdollistaa tarkan diagnostiikan sekä raskauden seurannassa että gynekologisissa ongelmissa

AKKREDITOITU KESKUSLABORATORIO Ulkopuolisessa arvioinnissa pätevyytensä osoittanut laboratorio

ANESTESIOLOGIA Nukutus- ja puudutusoppi

ARTROGRAFIA Nivelkuvaus, nivelen varjoaineröntgenkuvaus

CT-LAITE Kts. tietokonetomografia

DIGITAALINEN KUVANTAMINEN Kuvantamisen tuotantoprosessi, jossa kuvaus, diagnostinen tarkastelu ja kuvamateriaalin siirto ja arkistointi tapahtuvat sähköisesti

DXA-LUUNTIHEYSMITTAUS Luuntiheysmittaus luuntiheyden selvittämiseksi

GASTROENTEROLOGIA Vatsatautioppi, maha-suolitautioppi

GERIATRIA Vanhustenhoito-oppi, vanhuuden sairauksien tutkimus- ja hoito-oppi

GYNEKOLOGIA Naistentautioppi

HEMATOLOGIA Veritautioppi

HOITOTAKUU Lainsäädännöllisesti pyritään turvaamaan potilaan hoitoon pääsy tietyissä määrärajoissa vuoden 2005 alusta

IMMUNOLOGIA Oppi elimistön puolustusmekanismeista, elimistön puolustusmekanismien laboratoriotutkimukset

KARDIOLOGIA Sydäntautien erikoisala

KIROPRAKTIKKO Manuaalisten ja manipulaatiohoitojen erikoiskoulutettu harjoittaja

KIINTEÄ MAGNEETTIVANTAMINEN Ydinmagneettista resonanssia hyödyntävä kuvantaminen, magneettikentän avulla tehtävä viipalekuvantamistutkimus, jossa kudokset erottuvat toisistaan vetyydinpitoisuutensa, käytännössä vesipitoisuutensa perusteella paikalleen asennetuilla laitteilla

KLIININEN FYSIOLOGIA Ihmisen toimintojen tutkimiseen keskittyvä lääketieteen ala

KLIININEN KEMIA Veren sekä eritteiden koostumuksen, biokemiallisten reaktioiden, ainesosien (molekyylien) ja niiden muutosten mittaamiseen keskittyvä laboratoriolääketieteen ala

KLIININEN MIKROBIOLOGIA Bakteerien, virusten, loiseläinten sekä niiden torjuntaan (immunitettiin) keskittyvä laboratoriolääketieteen ala

LAASTARIVERO Vakuutusyhtiöiden suorittama maksu yhteiskunnalle liikenne- ja tapaturmapotilaiden hoidosta julkisella sektorilla

LASKIMOKIRURGIA Verisuonten leikkaaminen

LYHYTJÄLKIHOITAINEN TOIMENPIDE Leikkaustoimenpide, jossa toipumisaika on lyhyt

MAGNEETTIVANTAMINEN Voimakasta magneettikenttää ja radioaaltoja hyödyntävä kuvantamismenetelmä, jolla voidaan tutkia kehon kaikkien osien rakennetta ja toimintaa ja joka ei tuota ionisoivaa säteilyä.

MAMMOGRAFIA Rintarauhasen röntgentutkimus

MINI-INVASIIVINEN Kudosta säästävä toimenpide

MOBIILI MAGNEETTIVANTAMINEN Kts. magneettikuvantaminen. Laitteisto on asennettu erikoisvalmistaiseen puoliperävänuun, joka voidaan sijoittaa lähes mihin tahansa esim. parkkipaikalle tai piha-alueelle

NEUROFYSIOLOGIA Aivojen, hermojen ja lihasten sähköisen toiminnan tutkimisen erikoisala

NEUROLOGIA Lääketieteen osa-alue, joka tutkii ja hoitaa aivojen ja hermoston sairauksia

OFFICE KIRURGIA Leikkaustoimenpiteiden tekeminen tavallisessa vastaanottohuoneessa

ORTOPEDIA Kirurgian erikoisala, joka keskittyy tuki- ja liikuntaelinten sairauksien tutkimiseen ja kirurgiseen hoitoon

PALLOLAAJENNUS Verisuonten laajentaminen laajennettavalla pallolla

PAPATUTKIMUS Kohdunkaulan irtosolunäyte

PATOLOGIA Oppi taudeista, käytännössä näytetutkimuksia kudosten solunäytteistä

PLASTIikkAKIRURGIA Plastiikkakirurgia: kasvojen ja kehon vammoja ja epämuodostumia sekä ikääntymisen aiheuttamien ulkonaöllisiä muutoksia korjaava kirurgia

PÄIVÄKIRURGINEN TOIMENPIDE Leikkaustoimenpide, jossa kotiutuminen tapahtuu samana päivänä

RADIOLOGIA Lääketieteen erikoisala, jonka toiminta-alueena on lääketieteellinen kuvantaminen ja kuvantaohjattu hoito sekä niihin liittyvien kuvien ja tulosten tulkinta. Kuvantaminen kattaa mm. röntgenkuvauksen, mammografian, ultraäänitutkimukset, tietokonetomografian ja magneettikuvantamisen.

RATA-AUTOMATIikka Laboratorion automaattitoiminta

TELERRADIOLOGIA Radiologisten kuvien tulkitsemista fyysisesti eri paikassa kuin missä kuvat on tuotettu. Kuvat siirretään tyypillisesti tietoverkon välityksellä

TIETOKONETOMOGRAFIA Röntgentutkimusmenetelmä, jossa kerätään ns. viipalekuvia elimistöstä siten, että yksi kuva muodostetaan laskennallisesti useasta eri suunnasta otettujen röntgenkuvien perusteella.

TYKY Työkykyisyys, tyky-toiminta eli työkykyä ylläpitävä toiminta

TRAUMATOLOGIA Tapaturmaoppi

UROLOGIA Virtsaelintautioppi (kirurgian erikoisala)



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.–31.12.2007

46	Hallituksen toimintakertomus
52	Konsernin tuloslaskelma (IFRS)
53	Konsernin tase (IFRS)
53	Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)
54	Laskelma oman pääoman muutoksesta
55	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
82	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
82	Emoyhtiön tase (FAS)
83	Emoyhtiön rahoituslaskelma
84	Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista
85	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
89	Osakkeet ja osakkeenomistajat
90	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
90	Tilintarkastuskertomus
91	Tunnusluvut
92	Tunnuslukujen laskentakaavat

Emoyhtiön tilinpäätös, emoyhtiön liitetiedot sekä emoyhtiön tase-erittelyt eivät ole osa virallista IFRS-tilinpäätöstä.

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2007

Liiketoiminta

Suomen Terveystalo Oyj (Terveystalo) on liikevaihdolla ja toiminnan laajuudella mitattuna Suomen johtava terveystalon yritys. Yhtiö toimii terveydenhuollon yksityisillä palvelumarkkinoilla ja tarjoaa yritys-, yksityis- ja yhteisöasiakkailleen kokonaisvaltaisia terveydenhuollon palveluja.

Konsernin liiketoiminta jakaantui vuonna 2007 kahteen segmenttiin: Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti sekä Diagnostiikkasegmentti. Työterveyspalvelut sisältyvät Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiin. Nimikkeellä Muut on raportoitu segmenteille kohdistamattomana liiketoimintana pääasiassa yhtiön osuus lapsettomuushoitoihin erikoistuneiden AVA-klinikoiden liiketoiminnasta.

Valtakunnallista, alueellista ja paikallista liiketoimintaa tuetaan konsernitoiminnoilla.

Yhtiö luopui vuoden aikana hammaslääkäriliiketoiminnasta, kun Suomen Terveystalo Oyj:n 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Helsingin Hammaslaseri Oy myi Oral Hammaslääkärit Oyj:lle hammaslääkäriasemaliiketoimintansa.

Orgaanisen kasvun sekä yritysoston myötä merkittävästi kasvaneen konsernin tarjoamien palvelujen ja sisäisten toimintatapojen yhtenäistäminen alkoi toiminnan ja toimintojen uudelleenorganisoinnilla syksyllä 2007. Vuoden 2008 loppuun jatkuvan integraatioprojektin tavoitteena on selkeyttää toimintatapoja, tehostaa toimipaikkaverkoston toimintaa, karsia päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistaa tuki- ja hallintopalveluja tukemaan

entistä tehokkaammin laajentuneen liiketoiminnan tarpeita. Osana integraatiosuunnitelmaa usealla paikkakunnalla toimintoja yhdistetään osin tai kokonaan osaksi isompia kokonaisuuksia toiminnan tehostamiseksi ja kustannusäästöjen saavuttamiseksi.

Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti

Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti vastasi vuoden 2007 loppuun sekä työterveys- että yksityisvastaanotto- ja sairaalapalveluista. Neljänellä vuosineljänneksellä konsernissa jatkettiin työterveyspalvelujen eriyttämistä Lääkäriasema- ja sairaalasegmentistä Työterveyssegmentiksi vuoden 2008 alusta.

Terveystalo-konsernista tuli syyskuun alusta 2007 toteutuneen Medivire Työterveyspalvelut Oy:n yritysoston myötä sekä liikevaihdolla että verkoston laajuudella mitattuna maan johtava työterveyspalveluja tuottava yritys. Vuoden 2007 lopussa konserni vastasi työterveyspalvelujen osalta yli 12 000 yrityksen ja sitä kautta yli 365 000 henkilön työterveyshuollosta.

Terveystalo jatkoi vuonna 2007 lääkärikeskus-sairaaloittensa ja lääkärikeskustensa kehittämistä sekä paikallisen palvelutarjonnan tarpeen että alueellisen palvelutarjonnan huomioon ottaen. Tavoitteena on, että lääkärikeskus-sairaalat tukevat pienempien yksiköiden palvelutarjontaa ja varmistavat Terveystalon palvelujen saatavuutta alueellisesti ja valtakunnallisesti. Standardoidun ja laajan palveluverkoston odotetaan vaikuttavan

positiivisesti Terveystalon markkina-asemaan pitkällä aikavälillä.

Vuoden 2007 aikana käynnistettiin lääkärikeskustoiminta muun muassa Valkeakoskella ja Äänekoskella ja toteutettiin tilalajennuksia muun muassa Espoossa, Helsingissä, Iisalmessa, Kirkkonummella, Kouvolassa, Lappeenrannassa ja Savonlinnassa. Toimintaa laajennettiin yritys- tai liiketoimintaostoin Forssassa, Jyväskylässä, Kouvolassa, Kuopiossa, Mikkelissä ja Turussa. Lisäksi Oulussa aloitti toimintansa uusi lääkärikeskus-sairaala, Kristiinan-kaupungissa aloitettiin lääkärikeskus- ja sairaalatoiminta Selkämeren sairaalakiinteistössä ja Tampereella viisi aiemmin eri osoitteissa toimintaa yksikköä aloitti toimintansa uuden lääkärikeskus-sairaalan tiloissa.

Vuoden 2007 aikana myös vahvistettiin konsernin erikoisaloja- ja järjestelmää, joka on ainutlaatuinen verrattuna muihin työterveyspalvelujen tarjoajiin. Keskeisimmille lääketieteen erikoisaloille nimetyt erikoisalojohtajat koordinoivat ja kehittävät valtakunnallisesti oman erikoisalansa toimintaa, valvovat palvelun ja toiminnan laatua sekä tuovat uusia innovaatioita ja palvelukokonaisuuksia käyttöön. Vuoden aikana aloittivat toimintansa ensimmäiset Nainen&Terveys -osaamiskeskukset ja ikäihmisen terveyteen keskittyvät Ikä&Terveys -osaamiskeskukset. Lisäksi toimintansa aloittivat ensimmäiset TapaturmaKlinikat, Rokotus- ja MatkailuKlinikat ja Terveystalon ensimmäinen LastenKlinikka sekä ensimmäinen SydänKeskus.

Uutena hoitomuotona Terveystalo otti ensimmäisenä Pohjoismaissa joulukuussa 2007 käyttöön nenän sivuonteloiden kanavien pallo-laajennushoidon, joka on potilasystävällisempi kuin perinteinen poskionteloiden täyhystysleikkaus. Yhtiö haluaa myös jatkossa olla edelläkävijä ja tuoda markkinoille potilaita hyödyttäviä uusia hoitomuotoja.

Diagnostiikkasegmentti

Diagnostiikkasegmentti tarjoaa kuvantamis-, mobiilikuvantamis-, laboratorio- ja seurantapalveluja sekä ulkoisille asiakkaille että konsernin sisäisesti.

Terveystalo vahvisti vuonna 2007 markkina-asemaansa diagnostisten palvelujen tuottajana jatkamalla investointeja laitteistojen, toimintamallien ja tietojärjestelmien kehittämiseen. Strategisten kumppanuuksien hakua julkisen sektorin toimijoiden kanssa jatkettiin ja yhteistyö kuntien ja vakuutusyhtiöiden kanssa vahvistui erityisesti kuvantamisessa. Kuvantamiseen eli radiologisiin tutkimuksiin liittyviä palveluja ovat muun muassa röntgen- ja ultraäänikuvaukset, magneettikuvantaminen, tietokonetomografiakuvaus, mammografiatutkimukset ja luuntiheysmittaukset. Myös teleradiologiapalveluja tarjotaan konserniyksiköiden ohella myös julkisen sektorin toimijoille.

Terveystalolla oli vuoden 2007 lopussa 57 kuvantamisyksikköä, joissa oli 10 kiinteää magneettikuvauslaitosta ja viisi liikuteltavaa magneettikuvausyksikköä. Röntgenkuvauksia toteutettiin 38 toimipaikassa 28 paikka-

kunnalla. Ultraäänitutkimuksia toteutettiin 60 toimipaikassa. Näistä 10:ssä oli käytössä myös 4D-ultraäänilaitteet, joilla on mahdollista tehdä muun muassa vaativia raskaudenaikaisia sikiön rakennetutkimuksia. Luuntihyeymittauksia toteutettiin 20 paikkakunnalla.

Vuoden aikana saatettiin päätökseen Joensuu-uuden kuvantamislaitoksen rakentaminen ja Lappeenrannassa uusitun magneettikuvauslaitoksen saneeraustyöt sekä aloitettiin maaliskuussa 2008 avautuvan Terveystalo Turun lääkärikeskus-sairaalan kuvantamiskeskuksen rakentaminen. Turussa otetaan käyttöön uusinta huipputekniikkaa edustavan kolmen Teslan magneettikuvauslaitte, jolla voidaan osoittaa sairausmuutoksia entistä varhaisemmassa vaiheessa ja tutkia yhä pienempiä kudusrakenteita. Erityisesti neurologiassa ja ortopedisissä kuvauksissa korkeammasta kenttävoimakkuudesta saadaan merkittävää lisäarvoa.

Seulontapalvelujen asiakasmäärä kasvoi vuoden 2007 aikana suunnitelmien mukaisesti. Näitä palveluja ovat muun muassa mammo-grafia-, papa- ja sikiöseulontapalvelut.

Terveystalo kutsui vuonna 2007 seulontamammografiatutkimuksiin noin 250 000 naista. Vuoden lopussa seulontamammografiatutkimuksia toteutettiin lähes 30 paikkakunnalla ja liikuteltavilla yksiköillä lähes sadassa muussa kuvauspaikassa eri puolilla Suomea. Vuonna 2006 yhtiön palveluvalikoimaan tulleen kohdunkaulan syövän seulontatutkimusten papaseulontaprosessi vietiin uuteen sähköiseen järjestelmään, joka varmistaa myös

tämän seulontaprosessin tehokkuutta. Kuntien kiinnostusta sikiöseulontaa kohtaan lisää jo vuonna 2008 vuonna 2010 voimaan tuleva lakisääteinen sikiöseulontavelvollisuus.

Diagnostiikkaliiketoiminnassaan konserni keskittyy asiakasrajapinnassa tapahtuvaan näytteenottolaboratoriotoimintaan ja siihen kuuluvaan palvelutarjontaan. Terveystalolla on yksityisellä sektorilla maan laajin laboratorionäytteidenottoverkosto.

Konsernitoiminnot

Konsernitoiminnot tukevat konsernitasoista, alueellista ja paikallista liiketoimintaa. Vuonna 2007 konsernitoimintoja olivat HR, myynti, talous, tietohallinto ja viestintä. Vuoden 2008 alusta toiminnallista rakennetta vahvistettiin lisäämällä laatu konsernitoimintoihin. Lisäksi konsernitasolla vastataan myös vakuutuspalveluihin liittyvästä toiminnasta.

Konsernin keskitetty puhelinajanvarauspalvelu aloitti toimintansa maaliskuussa. Uudistus paransi merkittävästi puhelintavotettavuutta. Keskitettyä puhelinajanvarauspalvelua laajennettiin vuoden 2007 aikana ja tätä jatketaan myös vuonna 2008. Maaliskuussa aloitettiin internetajanvarausjärjestelmän kehittäminen osana laajempaa sähköisen asioinnin kehittämissuunnitelmaa, jonka osatavoitteita ovat uuden sisällönhallintajärjestelmän ja sähköisen ajanvarausjärjestelmän määrittely ja käyttöönotto. Pörssilistautumiseen liittyen yhtiön internet-sivustoa laajennettiin sijoittajaviestinnän osalta.

Strategia

Suomen Terveystalo Oyj:n tavoitteena on ollut olla konsernin liikevaihdolla mitattuna johtava yksityinen terveystalotyyppinen yritys Suomessa vuoden 2008 loppuun mennessä. Tämä tavoite saavutettiin vuonna 2007.

Vuonna 2008 Terveystalo keskittyy kannattavaan kasvuun, uusien ratkaisujen ja palvelujen innovointiin sekä toiminnan yhteistyönäistämiseen ja tehostamiseen.

Strategia perustuu yhtiön arvoille, jotka ovat osaaminen ja välittäminen. Strategian päälinjat ovat 1) innovatiiviset ratkaisut ja palvelut, 2) orgaaninen kasvu ja yritysostot, 3) yhteiset toimintamallit, 4) konsernisynergioiden hyödyntäminen ja 5) oikeat ihmiset oikeilla paikoilla.

Listautuminen OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinkiin

Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeiden noteraus alkoi OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin prelistalla 3.4.2007 ja pörssilistalla 10.4.2007. Yhtiö sai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta noin 47,9 miljoonan euron bruttotulot ja noin 46,6 miljoonan euron tuotot järjestäjien palkkioiden vähentämisen jälkeen. Hankitut varat yhtiö on käyttänyt liiketoimintansa kehittämiseen ja kasvustrategiansa toteuttamiseen.

Listautumisen jälkeen Suomen Terveystalo Oyj:llä oli 5.4.2007 yhteensä 4 744 osakkeenomistajaa. Vuoden 2007 lopussa yhtiöllä oli 6 510 osakkeenomistajaa.

Konsernirakenne

Konsernissa vireillä olleita tytäryhtiöfuusioita saatettiin päätökseen huhtikuussa ja joulukuussa.

30.4.2007 voimaantulleissa fuusioissa Vaajakosken Lääkäriasema Oy, Tuuranmäki Oy, EP:n Lääkäripalvelu Oy, Etelä-Pohjanmaan Fysioterapia Oy, Hyvinkään Lääkärikeskus Oy, Kainuun Työviereys Oy, Kokkolan Kliininen Laboratorio Oy, Korson Lääkärikeskus Oy, Liikekeskuksen Lääkäriasema Oy, Länsi-Pohjan Lääkärikeskus Oy, Lääkärikeskus Vire Oy, Mikkelin Röntgenlaitos Oy, Pohjanmaan Kirurgikeskus Oy, Kemin Specialistipalvelut Oy, Turun Korvacentteri Oy, Turun seudun Allergiakeskus Oy, Rovaniemen Sairasapu ja Laboratorio Oy sekä Ponticulus Oy fuusioituivat Medishuntti Oy:öön ja Helsingin Silmälaseri Oy Sairaala Laseri Oy:öön, jotka ovat Suomen Terveystalo Oyj:n täysin omistamia tytäryhtiöitä.

31.12.2007 voimaantulleissa fuusioissa Suomen Terveystalo Lääkäriasema Oy:öön sulautuivat Chiasma Oy, Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy, Hemo Oy, Hämeenlinnan Lääkärikeskus Oy, Hämeentien Lääkärikeskus Oy, Kemin Röntgen Oy, Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy, Kuntohovin Lääkäriasema Oy, Lahden Röntgenpalvelu Oy, Lauttasaaren Foksimetri Oy, Lipram Oy, Lääkäriasema Alfa-Med Oy, Lääkärikeskus Sanator Oy, Professional Management Services of Finland Oy, Rexis Oy, Sairaala Laseri Oy, Suomen Terveystalo Lääkäriasemat Oy, TammerScan Oy, TammerSinus Oy ja Vammalan Lääkäri- ja Hammaslääkärikeskus Oy. Suomen Terveystalo

Diagnostiikka Oy:öön sulautuivat Karhulan Röntgen Oy, Kotkan Röntgen Oy, Magneetti-ORTON Oy ja Pohjois-Kymen Ultra-Tutko Oy. Lisäksi Roha Medical Oy sulautui Tesla-Yhtiöt Oy:öön.

Liikevaihto

Tammi-joulukuun 2007 liikevaihto kasvoi 58,4 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksoista ja oli 140,7 milj. euroa (88,9 milj. euroa tammi-joulukuussa 2006 ja 65,5 milj. euroa tammi-joulukuussa 2005). Lääkäriasema- ja sairaalasegmentin osuus liikevaihdosta oli 55,2 prosenttia ja Diagnostiikkasegmentin osuus 42,9 prosenttia.

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

1000 e	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti	85 433	49 330
Diagnostiikka-segmentti	65 760	44 523
Konsernin sisäiset eliminoinnit	-13 142	-6 992
Muut	2 667	1 992
Konserni yhteensä	140 719	88 853

Muut-erään sisältyy konsernitoimintojen lisäksi konsernin osuus hedelmöityshoitoihin keskittyvien AVA-klinikoiden toiminnasta, joka ei kuulu liiketoimintasegmentteihin.

Tulos

Tammi-joulukuun 2007 liikevoitto oli 0,4 milj. euroa eli 0,3 prosenttia liikevaihdosta (5,1 milj. euroa, 5,7 % tammi-joulukuussa 2006 ja 5,6 milj. euroa, 8,5 % tammi-joulukuussa 2005).

Liikevoitto pieneni 92,1 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta.

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli ennakoitua pienempi johtuen edelleen voimakkaasti jatkuneesta konsernitoimintojen kehittämisestä sekä Medivire Työterveyspalvelujen integrointiohjelmasta ja tilikaudella toteutuneista palkankorotuksista, joiden vaikutusta ei saatu vielä 2007 viimeisellä neljänneksellä täysimääräisesti siirrettyä asiakashintoihin. Merkittävimmät kehityskohdat olivat tieto- ja puhelinjärjestelmät sekä työterveyspalvelujen ja konsernin yhtenäistämiseen liittyvät toimenpiteet.

Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto oli -3,1 milj. euroa eli -2,2 prosenttia liikevaihdosta (1,9 milj. euroa, 2,2 %). Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu tulos per osake oli -0,05 euroa (0,04 euroa).

LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

1000 e	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti	-1 253	-906
Diagnostiikka-segmentti	13 858	13 446
Muut	-12 204	-7 434
Konserni yhteensä	401	5 106

Pääoman tuotto

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) tammi-joulukuussa 2007 oli 0,6 prosenttia (6,5 % tammi-joulukuussa 2006 ja 9,4 % tammi-joulukuussa 2005). Oman pääoman tuotto (ROE) oli -5,0 prosenttia (6,0 % tammi-joulukuussa 2006 ja 9,6 % tammi-joulukuussa 2005).

Investoinnit

Yhtiö teki vuoden 2007 aikaan yhteensä 11 yritys- tai liiketoimintakauppaa. Näiden lisäksi Suomen Terveystalo Oyj tai sen tytäryhtiö osti 50 prosentin osuuden kahdesta yrityksestä, joista Suomen Terveystalo Oyj omisti entuudestaan suoraan tai välillisesti 50 prosenttia osakekannasta.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä hankittiin Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy:n ja Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy:n sekä Clini-Sonic Oy:n osakekannat.

Toisella vuosineljänneksellä hankittiin Lääkäriasema Septum Oy:n osakekanta ja I&A Imaging & Archiving Oy:n PACS/RIS -liiketoiminta.

Kolmannella vuosineljänneksellä saatettiin päätökseen Medivire TTP Holding Oy:n koko osakekannan hankinta 29.6.2007 allekirjoitetun sopimuksen mukaisesti. Medivire Työterveyspalvelut työllisti ostohetkellä noin 40 paikkakunnalla yli 900 työterveyshuollon ammattilaista ja sen tarjoamat työterveyspalvelut kattoivat laaja-alaisesti ennaltaehkäisevät ja sairaanhoidolliset työterveyspalvelut sekä julkiselle että yrityssectorille. Lisäksi kolmannella vuosineljänneksellä toteutettiin Lääkäriasema Linikka Oy:n ja Petosen Lääkärikeskus Medina Oy:n yrityskaupat.

Neljännellä vuosineljänneksellä toteutettiin SPR:n Kouvolan ja Mikkelin Lääkäriasema-toimintojen hankinta Suomen Punainen Risti Kaakkois-Suomen Piiriltä. Kokonaisuuteen kuului myös 50 prosenttia Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy:n osakekannasta, josta Terveys-

talo omisti entuudestaan 50 prosenttia. Neljänellä vuosineljänneksellä hankittiin myös Turun Päänsärkykeskuksen liiketoiminta. Kauppaan sisältyi Päänsärkykeskuksen vastaanottotoiminta sekä yhtiön täysin omistaman kliiniseen neurologiaan liittyvään lääketutkimustoimintaan erikoistuneen Suomen Erikoisneurologikeskus Oy:n koko osakekanta. Lisäksi hankittiin 50 prosenttia Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy:n osakekannasta, josta Suomen Terveystalo Oyj omisti entuudestaan 50 prosenttia.

Lisäksi yhtiö investoi vuoden 2007 aikana muun muassa toimitiloihin, välineisiin ja kuvantamislaitteistoihin.

Tilikauden 1.1.-31.12.2007 investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin olivat 14,4 milj. euroa ja aineettomiin hyödykkeisiin 1,5 milj. euroa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntituotot olivat 0,3 miljoonaa euroa.

Tase ja rahoitus

Joulukuun lopussa 2007 taseen loppusumma oli 296,9 milj. euroa (121,6 milj. euroa joulukuun lopussa 2006). Maksuvalmius säilyi tammi-joulukuussa 2007 hyvänä. Konsernin likvidit varat mukaan lukien rahoitusarvopaperit olivat katsauskauden päättyessä 13,5 milj. euroa (6,9). Likvidien varojen kasvu johtui pääasiassa Medivire Työterveyspalvelut Oy:n tulosta konserniin 1.9.2007 alkaen.

Medivire-yrityskaupan rahoittamiseksi emoyhtiö solmi OKO Pankki Oyj:n kanssa 160 miljoonan euron rahoituspaketin, jonka puitteissa yhtiö nosti tilikaudella 2007 lainapää-

omaa yhteensä 134 miljoonaa euroa. Rahoituspakettiin liittyy kovenantteja, jotka tarkastetaan vuosineljänneksittäin vuoden 2007 lopusta lähtien. Vuoden 2007 tilinpäätöksessä rahoittajien kanssa sovittu nettovelat/käytökate -kovenantin taso ylittyi. Tämä johtui toisen vuosipuoliskon ennakoitua huonommasta tuloskehityksestä. Rahoittajat ilmoittivat päätöksestään olla käyttämättä oikeuttaan lainojen takaisinmaksuaikataulun muutukseen ja heidän kanssaan on sovittu uusista kovenanttitasoista vuodelle 2008. Kuitenkin IAS 1.65–67 mukaisesti kyseinen laina on esitetty kokonaisuudessa lyhytaikaisissa veloissa.

Nettovelkaantumisasaste (Net Gearing) oli tilikauden neljännen vuosineljänneksen päättyessä 184,8 prosenttia (134,5 %).

Rahavirta

Tammi-joulukuussa 2007 liiketoiminnan rahavirta oli 7,2 milj. euroa (5,6 milj. euroa tammi-joulukuussa 2006).

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Suomen Terveystalo Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmä sekä osakkuusyhtiöt.

Yhtiöllä on ollut sopimus Ari Aholan osaomistaman Media Invest Oy:n kanssa Suomessa olevien lääkäriasemien ja niiden markkinatilanteen kartoittamisesta ja yritysjärjestelyissä avustamisesta. Sopimuksen alkuperäinen päättämisaikankohhta oli 30.7.2007, mutta sopimussuhde aikaistettiin erillisellä sopimuk-

sella päättämään 30.4.2007. Media Invest Oy:n laskutus Suomen Terveystalo Oyj:ltä tilikaudella 2007 on määrältään 85 400 euroa.

Yhtiöllä ja Ilkka Lehdon osaomistamalla Imaging & Archiving Oy:llä on ollut määräaikainen 10.2.2011 saakka voimassa oleva radiologiseen kuvantamiseen liittyvän PACS/RIS -järjestelmän ASP-palvelusopimus. Yhtiöt sopivat tämän sopimuksen päättymisestä 31.5.2007, jonka jälkeen PACS/RIS-järjestelmän käyttäminen jatkuu Suomen Terveystalon hallinnoimana. Imaging & Archiving Oy:n laskutus tilikaudelta 2007 on noin 458 000 euroa.

Emoyhtiö on ostanut palveluita Media Invest Int. Oy:n välillisesti osaomistamalta Starnet Innovations Oy:ltä tilikaudella 2007 noin 200 000 eurolla liittyen Keskuslaboratorion käyttämään LIS-toiminnanohjausjärjestelmään.

Terveystalon lähipiiriin kuuluvan henkilöstön määrä kasvoi merkittävästi vuoden 2006 toisen vuosipuoliskon ja vuoden 2007 aikana. Lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot sekä lyhytaikaiset työsuhte-etuudet olivat tammi-joulukuussa noin 1 325 673 euroa (768 798 euroa).

Henkilöstö

Henkilöstön määrä oli tammi-joulukuussa 2007 keskimäärin 1 689 (1 085 tammi-joulukuussa 2006 ja 903 tammi-joulukuussa 2005) ja tilikauden 2007 päättyessä 2 398 (1 253 tilikauden 2006 lopussa ja 984 tilikauden 2005 lopussa). Henkilöstön kasvuun vaikutti erityisesti Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osto. Lisäksi uusien toimipaikkojen avaaminen ja

konsernin yhteisten palvelujen kuten esimerkiksi Call Centerien perustaminen lisäsivät henkilömäärää.

Tilikauden palkat ja palkkiot lakisääteisine sivukuluineen olivat 63,5 milj. euroa (36,5 milj. euroa tilikaudella 2006 ja 27,7 milj. euroa tilikaudella 2005)

Konserniyhtiöiden toimitiloissa potilaita vastaanotti katsauskauden päättyessä noin 2 100 ammatinharjoittajaa.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano oli vuoden 2007 lopussa: toimitusjohtaja Martti Kiuru, liiketoimintajohtajat Kimmo Karvonen (Työterveyssegmentti), Veli-Pekka Joki-Erkkilä (Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti) ja Ilkka Lehto (Diagnostiikkasegmentti), henkilöstöjohtaja Johanna Karppi, myyntijohtaja Jukka-Pekka Kuokkanen, talousjohtaja Timo Leinonen, viestintäjohtaja Marja-Terttu Verho ja tietohallintojohtaja Juha Wilkman.

Kimmo Karvonen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 31.12.2007. Vuoden 2008 alusta Työterveyssegmenttiä johtaa Tanja Vuorela. Timo Leinonen irtisanoutui 29.1.2008 yhtiön palveluksesta. Hän jättää tehtävänsä kevään 2008 aikana siirtyäkseen toisen työntekijän palvelukseen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Suomen Terveystalo ottaa strategiaansa ja tavoitteisiinsa liittyviä hallittavia riskejä. Näitä riskejä hallitaan ja mahdollisuuksien mukaan pienennetään erilaisin keinoin. Yhtiö ei ole valmis ottamaan riskejä, jotka voisivat vaaran-

taa sen toiminnan jatkuvuuden, olisivat hallitsemattomia tai oleellisesti vahingoittaisivat sen toimintaa. Yhtiön riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti toimintaan liittyviä riskejä sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä.

Terveystalon toimintaan liittyviä merkittävimpiä riskejä ovat yhtiön kasvuun ja yritysostoihin liittyvät riskit, yhteiskunnalliset ja lainsäädännölliset riskit, hoitovirheisiin ja vahingonkorvauksiin liittyvät riskit, sopimukseen, asiakkuuksiin ja henkilöstöön liittyvät riskit sekä teknologiaan ja tietoliikennejärjestelmien toimivuuteen ja tietoturvaan liittyvät riskit. Näitä riskejä pyritään hallitsemaan toimintaohjeilla ja säännöillä tai niitä pyritään sopimuksin ja vakuutuksin siirtämään toiselle tai kolmannelle osapuolelle.

Lähiajan riskeistä merkittävimmät liittyvät uusien toimipaikkojen ja sairaaloiden käynnistymisen vaikutukseen yhtiön kannattavuuteen lyhyellä aikavälillä, jos toimintojen käynnistyminen uusissa tiloissa ei tapahdu suunnitellusti. Merkittävimmät tällaiset riskit liittyvät maaliskuussa 2008 käynnistyneen Turun uuden lääkärikeskus-sairaalan toimintaan ja myöhemmin keväällä käynnistyvän Rovaniemen lääkärikeskus-sairaalan toimintaan. Myös Suomen Terveystalo Työterveys Oy:n (entinen Medivire Työterveyspalvelut Oy) ja Terveystalon toiminnan ja toimintojen sekä järjestelmien integrointi voi pitkittyessään vaikuttaa oleellisesti toimintojen yhdistämisestä saataviin hyötyihin

ja konsernin toimintaan. Yhtiö nosti elokuussa 2007 vieraan pääoman ehtoista rahoitusta 134 miljoonaa euroa Medivire Työterveyspalvelut Oy:n kaupan rahoittamiseksi. Rahoituskulojen ja lainojen lyhennyksiin liittyy riskejä, jos liiketoiminnan kassavirta on alhainen ja/tai jos korot nousevat merkittävästi.

Yhtiö hallitsee rahoitusriskejään liiketoiminnan kannattavuusohjelman avulla, korkosuojauksilla ja jatkuvalla kanssakäymisellä rahoittajien kanssa.

Yhtiö jatkoi loka-joulukuussa 2007 vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä aloitettua systemaattisen riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan prosessien ja järjestelmien kehittämistä yhdessä sisäisen tarkastuksensa ulkoisen kumppanin kanssa.

Tulevaisuuden näkymät

Julkaistujen tutkimusten mukaan yksityisten terveyspalvelujen uskotaan myös tulevina vuosina kasvavan keskimäärin yhdeksän prosentin vuosivauhtia. Yhtiö pyrkii edelleen kasvamaan nopeammin kuin markkinat keskimäärin. Työterveyspalvelujen kysynnän kasvun ennakoidaan jatkuvan. Yleisiä kasvunäkymiä yksityisessä lääkärintoiminnassa pidetään hyvinä, ja yhtiö ennakoii tältä pohjalta Lääkäri- ja sairaalasegmentin kasvun jatkuvan. Diagnostiikkasegmentin tarjoamien palvelujen myynti erityisesti julkiselle sektorille tulee yhtiön käsityksen mukaan edelleen kasvamaan.

Terveystalo saavutti markkinajohtajan aseman lähes puolitoista vuotta aikaisemmin kuin yhtiössä oli aiemmin arvioitu. Markkinoi-

den yleiseen kasvuun ja toteutettuihin sekä sovituihin yritysostoihin perustuen yhtiön vuoden 2008 liikevaihdon odotetaan ylittävän merkittävästi vuoden 2007 liikevaihdon.

Yhtiö on aloittanut osana konsernin integraatio-ohjelmaa ohjelman toiminnan tehostamiseen ja sitä kautta kannattavuuden parantamiseen vuoden 2008 aikana.

Yhtiön koko tilikauden 2008 liikevoiton ennakoidaan ylittävän merkittävästi tilikauden 2007 liikevoiton.

SUOMEN TERVEYSTALO OYJ

Yhtiö

Suomen Terveystalo Oyj toimii Suomen Terveystalo-konsernin emoyhtiönä ja tuottaa ensisijaisesti terveyspalveluiden lisäksi tuottaa konsernille keskitettyjä tukipalveluja, joihin kuuluvat HR, laatu, myynti, taloushallinto, tietohallinto ja viestintä. Lisäksi emoyhtiössä tehdään ja koordinoidaan yhtiön palvelukehitystä.

Emoyhtiön liikevaihto tilikaudella oli 50,9 milj. euroa (2006: 37,9 milj. euroa) ja tilikauden tappio 10,2 milj. euroa (2006: tappio 1,5 milj. euroa).

Emoyhtiön tappio johtui pääasiassa konsernin rakentamiseen, keskitettyjen palveluiden ja niihin liittyvien kehityshankkeiden ja palveluiden vaikutuksesta henkilöstökuluihin ja muihin liiketoiminnan kuluihin. Suomen Terveystalo Oyj:n toteuttama Medivire Työterveyspalveluiden osto kesällä 2007 lisäsi yhtiön korollisia velkoja merkittävästi, joka lisäsi korkokuluja katsauskaudelta.

Johto ja tilintarkastajat

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.1.-31.12.2007 Martti Kiuru. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous valitsi 28.5.2007 hallituksen jäseniksi Ari Aholan, Pentti Kurosen Pentti Parkkisen, Kari Puron, Kaija Pöystin, Pekka Roton ja Petteri Walldénin. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Pentti Parkkisen ja varapuheenjohtajakseen Ari Aholan. Hallituksen jäsenten varsinainen toimikausi päättyy seuraavan yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenyydestä erosi kesäkuussa 2007 Pentti Kuronen.

Yhtiön tilintarkastajana vuonna 2007 toimi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti.

Osakkeet ja osakepääoma

Suomen Terveystalo Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2007 lopussa 681 416,63 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 68 141 663 osaketta. Arvo-osuusjärjestelmässä yhtiön osakkeen tunnus on SUT1V. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja sekä johdon omistuksesta on esitetty tilinpäätöksessä.

Oma pääoma/osake oli katsauskauden lopussa 1,17 euroa (0,81 euroa joulukuun lopussa 2006). Yhtiö listautui OMX Pohjoismaiseen Pörssiin 3.4.2007. Huhti-joulukuussa

2007 osakkeen korkein hinta oli 2,75 euroa ja alin hinta 1,90 euroa. Huhti-joulukuun vaihdolla painotettu keskimääräinen hinta oli 2,42 euroa ja päätöskurssi 28.12.2007 1,94 euroa. Osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 18 192 109 kappaletta, joka vastaa 26,6 prosenttia osakkeiden lukumäärästä katsauskauden lopussa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 28.12.2007 oli 132 194 826 euroa. Muut osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksessä.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä oli yhteensä 6 510 osakkeenomistajaa.

Emoyhtiö Suomen Terveystalo Oyj:n hallussa ei ole omia osakkeita. Konsernin tytäryhtiöiden Keski-Suomen Sydäntutkimus- ja Nova Clinic Oy:n hallussa on yhteensä 55 691 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Määrä vastaa 0,08 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 28.5.2007 hallituksen päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 3 000 000 yhtiön hallussa olevan osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksensa suhteessa tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yritysjärjestelyiden ja yrityskauppojen mahdollistaminen, yhtiön pääomahuolto, henkilöstön kannus-

taminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvä syy. Osakkeen merkintähinta voidaan maksaa rahana, luovuttamalla apporttiomaisuutta tai käyttämällä merkittävällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle valtuutuksen nojalla hankittavien tai aikaisemmin hankittujen omien osakkeiden tai yhtiön tytäryhteisöjen hallussa tai panttina olevien osakkeiden lukumäärän kanssa enintään 1/10 yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus valtuutettiin päättämään myös muista osakeanteihin tai henkilöstön kannustinjärjestelmään liittyvistä seikoista.

Edellä esitetyt valtuutukset ovat voimassa vuonna 2009 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Varsinainen yhtiökokous 28.5.2007 myönsi hallitukselle osakeyhtiölain 15 luvun 5 §:n mukaisen valtuutuksen päättää enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä. Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

Yhtiökokouksen 28.5.2007 tekemän päätöksen mukaisesti yhtiön taseen 31.12.2006 mukaista ylikurssirahastoa alennettiin

31 211 419,45 eurolla marraskuussa. Alentamismäärä siirrettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jonka jälkeen taseessa olevan ylikurssirahaston määrä on 519 192 euroa.

Hallitus käytti varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antamaa valtuutusta uusien osakkeiden antamisesta katsauskauden aikana, kun toteutettuun yrityskauppaan liittyen Suomen Punainen Risti Kaakkois-Suomen Piirin merkittäväksi suunnattiin 97 000 uutta Suomen Terveystalo Oyj:n osaketta merkintähintaan 2,47 euroa/osake. Osakkeen merkintähinta perustui kauppasopimuksen ehtoihin ja vastasi Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskikursia OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä 1.10.2007–31.10.2007 välisenä aikana.

Pääomallinat

Konsernin emoyhtiöllä on 1 667 000 euron määräinen pääomallina. Yhtiön toiminnan aikana lainapääomaa voidaan maksaa takaisin vain, jos sekä emoyhtiön että Suomen Terveystalo -konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Ylläkerrottujen edellytysten täytyessä velka maksetaan takaisin vuosittain 15.5.2005 alkaen 416 500,00 euron suuruisina lyhennyksinä kuitenkin siten, että viimeinen 15.5.2010 maksettava lyhennys on 417 500,00 euroa. Tilikaudella 2007 lyhennystä ei ole maksettu, koska ylläkerrotut edellytykset lyhennettävän erän maksulle eivät ole täytyneet.

Katsauskauden 1.1.2007–31.12.2007 jälkeiset tapahtumat

Suomen Terveystalon liiketoiminta raportoidaan 1.1.2008 lähtien kolmena liiketoimintasegmenttinä, jotka ovat Työterveyssegmentti, Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti ja Diagnostiikkasegmentti.

Suomen Terveystalo Oyj myi helmikuussa 2008 keskuslaboratorioliiketoimintansa Medix Laboratoriopalvelut Oy:lle. Terveystalo arvioi, että alkava strateginen kumppanuus Medix Laboratoriot Oy:n kanssa massa-analytiikkaan ja erikoisnäytteiden tutkimustoimintaan liittyen tuottaa Terveystalolle vuositasolla vähintään 0,5 miljoo- nan euron säästöt. Lääkärikeskus-sairaaloitten, lääkärikeskusten ja työterveysasemien yhteydessä toimivat laboratoriot eivät olleet kaupan kohteena. Ne suorittavat myös jatkossa asiakkaiden tarvitsemää pika-analytiikkaa. Vähemmän kiireellisen analytiikan ja erikoisnäytteiden tutkimukset hoidetaan jatkossa Medix Laboratorioiden kanssa strategiseen kumppanuuteen perustuvana ostopalveluna. Terveystalo-konsernilla on maan laajin näytteenottolaboratorioverkosto.

Suomen Terveystalo Oyj:n hallitus päätti 21.2.2008 varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Hallitus hyväksyi myös konsernin koko henkilöstöä koskevan tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmän vuodelle 2008. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöstöä pitkäjänte-

seen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 3 644 500 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Nyt liikkeen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki Oy:ssä tammi-maaliskuussa 2008, 2009 ja 2010. Optio-oikeudella 2008A merkittävän osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään 2,16 euroa, joka vastaa osakkeen henkilöstön merkintähintaa listautumisannissa 2007. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2008A 2.1.2011–31.12.2012, optio-oikeudella 2008B 2.1.2012–31.12.2013 ja optio-oikeudella 2008C 2.1.2013–31.12.2014.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Emoyhtiön tulos 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta oli -10 183 419,16 euroa ja voitonjakokelpoiset varat olivat 67 890 991,08 euroa.

Hallitus ehdottaa että tilikaudella 1.1.–31.12.2007 ei jaeta osinkoa vaan tappio siirretään yhtiön kertyneisiin voittovaroihin.

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

e	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto	7, 30	140 718 968	88 852 367
Liiketoiminnan muut tuotot	8	1 048 589	2 243 992
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	19.1	364 936	390 138
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	9	-23 954 752	-13 827 729
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	10	-63 475 823	-36 449 140
Poistot ja arvonalentumiset	11	-14 134 259	-8 898 525
Liiketoiminnan muut kulut	12	-40 166 264	-27 205 508
Liikevoitto/-tappio		401 394	5 105 594
Rahoitustuotot	13	563 562	194 925
Rahoituskulut	13	-5 091 721	-2 105 262
Voitto/tappio ennen veroja		-4 126 765	3 195 257
Tuloverot	14	1 146 000	-1 020 558
Tilikauden voitto/tappio	25	-2 980 765	2 174 699
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	25	-3 088 249	1 936 556
Vähemmistölle		107 485	238 142
Laimentamaton osakekohtainen tulos ¹⁾	25	-0,05	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos ¹⁾	25	-0,05	0,04

¹⁾ Osakekohtainen tulos on laskettu emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta

Konsernin tase (IFRS)

e	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	58 925 703	43 936 533
Liikearvo	17, 18	147 042 044	40 945 695
Muut aineettomat hyödykkeet	17	42 932 269	8 074 006
Sijoituskiinteistöt	19	45 665	171 012
Osuudet osakkuusyrityksissä	19.1	1 262 336	345 309
Saamiset osakkuusyrityksiltä	19.1	17 000	26 000
Myytävikissä olevat sijoitukset	21	1 231 273	1 102 982
Laskennalliset verosaamiset	15	4 924 269	2 005 576
Pitkäaikaiset varat yhteensä		256 380 559	96 607 113
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19.2	2 102 069	1 644 370
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	24 928 644	16 423 071
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	396 648	374 761
Rahavarat	19.3	13 088 473	6 571 202
Lyhytaikaiset varat yhteensä		40 515 835	25 013 404
VARAT YHTEENSÄ		296 896 394	121 620 517
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
	22		
Osakepääoma		681 417	471 886
Ylikurssirahasto		458 833	31 211 419
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		77 808 752	630 497
Osakeanti		0	315 001
Kertyneet voittovarot		889 126	4 021 082
Vähemmistön osuus		1 682 137	1 892 394
Oma pääoma yhteensä		81 520 264	38 542 279
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	15	12 491 576	3 561 132
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	23	21 292 067	45 130 637
Muut velat	24.1	459 002	453 944
Pitkäaikaiset velat yhteensä		34 242 645	49 145 713
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	24	38 428 545	20 549 991
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24	229 168	92 978
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23	142 475 771	13 289 557
Lyhytaikaiset velat yhteensä		181 133 484	33 932 525
VELAT YHTEENSÄ		215 376 129	83 078 237
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		296 896 394	121 620 517

Konsernin rahavirtalaskelma

e	Liitetieto	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto/tappio		-2 980 765	2 174 699
Oikaisut			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31	13 765 819	8 492 947
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot		-98 945	-36 227
Korkokulut ja muut rahoituskulut		5 090 650	2 105 262
Korkotuotot		-529 530	-137 267
Osinkotuotot		-29 457	-42 218
Verot		-1 146 000	1 020 558
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten muutos	31	-2 582 750	-2 406 730
Vaihto-omaisuuden muutos		-417 819	-176 676
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-230 042	-1 476 634
Maksetut korot		-2 327 181	-1 695 524
Saadut korot		514 112	140 091
Maksetut verot		-1 870 218	-2 403 413
Liiketoiminnan nettorahavirta	31	7 157 874	5 558 868
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	6	-130 235 785	-11 275 738
Osakkuusyritysten hankinta	31	0	-1 203 571
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-14 378 403	-4 583 591
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 507 100	-667 042
Investoinnit muihin sijoituksiin		429 854	1 137 021
Osakkuusyritysten myynti		123 335	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		335 066	396 259
Saadut osingot		465 461	292 218
Investointien nettorahavirta	31	-144 767 572	-15 904 444
Rahoituksen rahavirrat			
Osakeannista saadut maksut		48 187 227	606 468
Oman pääoman hankinnasta aiheutuneet kulut		-2 065 477	-1 017 381
Lainojen nostot		134 829 430	14 679 445
Lainojen takaisinmaksut		-33 191 482	-3 962 368
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-3 603 336	-2 825 011
Maksetut osingot		-29 395	0
Rahoituksen nettorahavirta		144 126 967	7 481 153
Rahavarojen muutos		6 517 269	-2 864 423
Rahavarat tilikauden alussa		6 571 202	9 435 626
Rahavarat tilikauden lopussa	19.3	13 088 473	6 571 202

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Vähemmistön osuus	Yhteensä
e								
Oma pääoma 1.1.2006 IFRS	463 569	30 753 173	0	518	2 139 444	33 356 704	361 997	33 718 701
Osakeanti edelliseltä tilikaudelta	518	0	0	-518	0	0	0	0
Osakeanti	7 799	556 495	1 684 576	315 001	0	2 563 871	0	2 563 871
Osakeantiin liittyvät välittömät menot	0	-98 248	-1 017 381	0	0	-1 115 630	0	-1 115 630
Omien osakkeiden hankinta yrityshankintojen yhteydessä	0	0	-36 698	0	0	-36 698	0	-36 698
Vähemmistön osuudet yhtiöhankinnoista	0	0	0	0	0	0	1 292 254	1 292 254
Vähemmistön osuus hankittujen tytäryhtiöiden tappioista	0	0	0	0	-54 918	-54 918	0	-54 918
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	1 936 556	1 936 556	238 142	2 174 699
Oma pääoma 31.12.2006 IFRS	471 886	31 211 419	630 497	315 001 0	4 021 082	36 649 885	1 892 394	38 542 279
Oma pääoma 1.1.2007 IFRS	471 886	31 211 419	630 497	315 001	4 021 082	36 649 885	1 892 394	38 542 279
Osakeanti	22 201 031	0	47 984 482	0	0	48 185 513	0	48 185 513
Osakeantiin liittyvät välittömät menot	22 0	0	-2 726 549	0	0	-2 726 549	0	-2 726 549
Laskennallinen vero osakeantiin liittyvistä välittömistä menoista	22 0	0	708 903	0	0	708 903	0	708 903
Merkitsemätön osakeanti	22 0	0	0	-315 001	0	-315 001	0	-315 001
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi osakkeiksi	22 8 500	458 833	0	0	0	467 333	0	467 333
Osingonjako	0	0	0	0	-43 707	-43 707	0	-43 707
Vähemmistön osuudet yrityshankinnoista	0	0	0	0	0	0	-317 742	-317 742
Ylikurssirahaston siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	22 0	-31 211 419	31 211 419	0	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-3 088 250	-3 088 250	107 485	-2 980 765
Oma pääoma 31.12.2007 IFRS	681 417	458 833	77 808 752	0	889 126	79 838 127	1 682 137	81 520 264

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Konsernin perustiedot

Suomen Terveystalo on maan laajin yksityisiä terveyspalveluja tuottava konserni. Konserni tarjoaa terveys-, työterveys- ja sairaanhoidon palveluja yksityishenkilöille, yrityksille ja julkiselle sektorille yli 150 toimipaikassaan eri puolilla Suomea. Konsernin markkina-alue on Suomi.

Yhtiön liiketoiminta jakautuu kahteen eri liiketoiminta-alueeseen, joista Lääkäriasema ja sairaala -liiketoiminta-alueeseen kuuluu yksityispotilaiden, työterveyshuollon potilaiden sekä sairaalahoidon vaativien potilaiden hoito. Diagnostiikka-liiketoiminta-alue on keskittynyt hoitoa tukeviin toimenpiteisiin, joita ovat kuvantaminen ja laboratorionäytteiden otto sekä seulontapalvelut.

Konsernin emoyritys on Suomen Terveystalo Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Ratapihantie 11, 00520 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.terveystalo.com tai emoyrityksen konsernihallinnosta osoitteesta Ratapihantie 11, 00520 Helsinki.

Suomen Terveystalo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 6.3.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

2 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädettyjen menettelyjen mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain-säädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRS 7: **Rahoitusinstrumentit:** Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot: IFRS 7 edellyttää tietojen esittämistä sekä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen että rahoitusinst-

rumenteista johtuvien riskien luonteesta ja laajuudesta. Standardi on lisännyt konsernin vuosittain päätöksessä esitettävien liitetietojen määrää.

IAS 1 -standardin muutos IAS 1 **Tilinpäätöstietojen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot:** Muutettu IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

IFRIC 8 IFRS 2:n **soveltamisala:** IFRIC 8:aa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa kyseisten myönnettyjen instrumenttien käyvän arvon. Konsernilla ei ole ollut tulkinnan tarkoitamia järjestelyitä päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

IFRIC 9 **Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi:** IFRIC 9 edellyttää, ettei kytkettyjen johdannaisten erottamista pääsopimuksesta tule arvioida uudelleen, ellei sopimusehdoista ole muutettu siten, että pääsopimuksen alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Tulkinnan käyttöön otolla ei ole vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 10 **Osavuosikatsaukset ja arvonalentuminen:** Tulkinta kieltää osavuosikatsauksissa liikearvosta, myytävissä oleviksi luokitelluista oman pääoman ehtoisista instrumenteista ja hankintamenoonsa taseeseen merkityistä noteeraamattomista oman pääoman ehtoisista instrumenteista kirjattun arvonalen-

tumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Tilikaudella 2007 ei ole kirjattu osavuosikatsauksissa arvonalentumisia edellä mainituista eristä, joten tällä tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätökseen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

2.2 Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Suomen Terveystalo Oyj:n ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja

luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisista. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

2.3 Osakkuusyrittukset

Osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittukset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittästen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittäksen välillä on eliminoitu konser-

nin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrittäsyysjoiutus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittästen tilikauden tulokista on esitetty omana eränään liiketoiminnan muiden tuottojen jälkeen.

2.4 Saman määräysvallan alaisten yritysten väliset liiketoimintojen yhdistämiset

Samana määräysvallan alaisten yhteisöjen välisen liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 liiketoimintojen yhdistämisen -standardin soveltamisalaan. Vähemmistöosuusien hankinnoissa hankintameno ja hankintu oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

2.5 Asunto-osakeyhtiöt ja keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt

Asunto- ja keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen tytäryrityksinä hankintameno menetelmällä, kun omistus on 100 prosenttia, mutta muulloin suhteellisesti rivi riviltä, sillä yhtiöiden omaisuus erät ovat yhteisessä määräysvallassa. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhtiön varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Toimitilakiinteistöt poistetaan tasapois-
toina käyttäen 40 vuoden poistoaikaa.

Osakehuoneistot, joita ei käytetä omassa toiminnassa, on käsitelty sijoituskiinteistöinä.

2.6 Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrittäksen sekä konserniyrittästen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernilla ei ole ollut tilikauden tai vertailutilikauden aikana merkittäviä ulkomaan rahan määräisiä liiketoimia.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erin muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuotoksi tai -kuluksi. Kurssieroja ei kirjata suoraan omaan pääomaan. Konsernissa ei ole tilinpäätöspäivänä olennaisia ulkomaan rahan määräisiä monetaarisia tai ei-monetaarisia tase-eriä.

Konserniin ei ole tilikaudella tai vertailutilikaudella kuulunut ulkomaisia tytäryhtiöitä.

2.7 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankintu yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintameno sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuneet menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on

kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyrittä, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittäksen hankintameno. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla.

Luovutusten yhteydessä luovutusvoittoon tai tappioon sisältyy luovutettavaan yksikköön liittynyt liikearvon kirjanpitoarvo.

Tutkimus- ja kehittämisenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehittämisenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä (mm. toteutettavuus, kaupallinen hyödyntäminen, odotettu taloudellinen hyöty) kirjataan kuluksi. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella eikä vertailutilikaudella aktiivomiskriteereitä täyttäviä kehittämisenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintameno siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Yrittäkaupoissa hankintu aineettomat hyödykkeet aktivoidaan hankinta-ajankohtana erikseen liikearvosta (hankintahetken käypään arvoon), jos hyödykkeet täyttävät varojen määritelmän, ovat erotettavissa tai pohjautuvat sopimukseen tai muihin laillisiin oikeuksiin ja jos niiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintameno ja kirjataan

tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat hankittujen yhtiöiden asiakassuhteita ja tavaramerkkejä sekä ohjelmistolisenssejä, jotka poistetaan vaikutusaikanaan tasapoistoin.

Konsernissa ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat seuraavat:

Tietotekniikkaohjelmistot	5 vuotta
Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	7–10 vuotta
Tavaramerkit	7 vuotta

2.8 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameroon.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Magneettikuvaslaitteet	5–10 vuotta
Rakennukset	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta

Toimitilakiinteistöt poistetaan tasapoistoina 40 vuoden poistoaajalla. Yhtiön rahoitusleasingosimuksilla hankkimat koneet ja

laitteet on aktivoitu taseeseen ja poistetaan vaikutusaikanaan tai sitä lyhyemmän vuokraajan kuluessa. Poistajat ovat 2–6 vuotta.

Sale and lease back -sopimuksilla vuokratut toimitilat on aktivoitu taseeseen vähimmäisvuokrien nykyarvolla ja poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana. Poistajat ovat 10–15 vuotta. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyy myös taideteoksia, joista ei kirjata poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyvät myyntivoitot tai -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni ei sisällytä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoon hyödykkeiden huoltomenoja. Magneettikuvaslaitteiden osia joudutaan korvaamaan uusilla ja konserni sisällyttää tällaiset osan uudistamisesta aiheutuvat kustannukset erillisenä aktivoitavaan erään.

Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

2.9 Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

2.10 Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joista konsernissa merkittävin erä on työllistämistuet, on vähennetty

suoraan tukiperusteen mukaisista kustannuksista. Tuet kohdistuvat pääsääntöisesti palkkakustannuksiin.

2.11 Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintameroon ja ne poistetaan tasapoistoin käyttäen 40 vuoden poistoaikaa. Liitetiedoissa esitetyt käyvät arvot on määritetty vastaavien huoneistojen markkinatasoon perustuen. Riippumatonta arvioitsijaa ei ole käytetty.

2.12 Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameroon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Netto-realisointiarvo on tarvikkeiden hankintameno vähennettynä epäkuranttiusvarauksella.

2.13 Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosimuksiksi. Rahoitusleasingosimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokraajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruisen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Sopimusten määrittely vuokrasopimuksiksi perustuu järjestelyn sisältöön ja tarkemmin siihen, riippuko järjestelyn toteuttaminen tietystä hyödykkeestä ja siirtääkö järjestely oikeuden käyttää tätä hyödykettä.

2.14 Arvon alentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät
Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä

keskenäräiset aineettomat hyödykkeet. Konsernilla ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan yhteisiä resursseja käyttävien maantieteellisten alueiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuus-eriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena oleva omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuus-

erästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalennusta ei peruuteta missään tilanteessa.

Rahoitusvarat

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenojen merkittävässä määrin, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai

maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvo ja arvioitujen vastaisten rahavirtojen erotuksena.

Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvät arvonalentumiseen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

2.15 Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernissa on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

2.16 Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja

veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltain kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen veloitte, joka varmistuu, kun konsernin määrättyyn ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma realisoituu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva veloitte, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

2.17 Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasti tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus-eriä tai velka, eikä kyseessä ole liiketoimin-

tojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen vero voidaan hyödyntää.

2.18 Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon oikaistuna mahdollisilla alennuksilla ja muilla oikaisuerillä.

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihto koostuu pääasiassa palvelujen tuottamisesta. Konsernin tarjoamien palveluiden tuotot kertyvät mm. lääkäriasema- ja sairaalatoiminnoista ja diagnostiikkapalvelujen myynnistä sekä konsernin hallitsemisissa toimiloissa vastaanottoa sisältä ammatinharjoittajalääkäreiltä saaduista vuokratuotoista.

2.19 Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

2.20 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivän perusteella, millä tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu omaisuuserän ostoon tai myyntiin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu ensisijaisesti tarkoituksena myydä se lyhyellä aikavälillä. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin

käypään arvoon. Käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkisten hintanoteerausten, eli ostonoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät sisältävät noteeratut osakkeita sekä korkosijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintameno.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, joiden käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, koska

niille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten ne on arvostettu hankintameno.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin toiselle osapuolelle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaa-dittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideista sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuitausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voi vait olla korollisia tai korottomia.

Pääomalainat on kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Pääomalainojen korkokulut

on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Vaihtovelkakirjalaina jaetaan omaan ja vieraaseen pääomaan. Lainan vieraan pääoman komponentti on kirjattu alun perin taseeseen käypään arvoon, joka määriteltiin käyttämällä vastaavan velan markkinakorkoa lainan liikkeeseenlaskuhetkellä. Oman pääoman komponentti laskettiin lainan liikkeeseenlaskusta saadun rahamäärän ja velan käyvän arvon erotuksena. Konsernin taseeseen sisältynyt vaihtovelkakirjalaina on vaihdettu emoyrityksen osakkeiksi tilikauden 2007 aikana.

2.21 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan konsernin päätoimialaan liittymättömät vuokratuotot, vakuutuskorvaukset, omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suori-temyyntiin liittyvät tuotot.

2.22 Osakepääoma

Ulkona olevat osakkeet esitetään osakepääomana. Emoyritys Suomen Terveystalo Oyj:n kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

Uusmerkinnässä osakkeista maksettu nimellisarvon ylittävä osa on merkitty ylikursirahastoon 31.8.2006 asti, jonka jälkeen se osa merkintähinnasta, jota ei osakeantipäätökseen mukaan merkitä osakepääomaan, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Oman pääoman hankintakulut vähennettynä laskennallisten verojen määrällä on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Jos Suomen Terveystalo Oyj hankkii takai-

sin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

2.23 Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistapioit sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella, paitsi konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, joka esitetään omana eräänään liiketoiminnan muiden tuottojen jälkeen.

2.24 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Tehdyt arviot ja käytetty

harkinta perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevista tapahtumista. Seuraavassa on esitetty tärkeimmät kohteet, joissa johdon harkintaa on käytetty:

Hankintameno kohdistaminen

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettomat hyödykkeet erilleen liikearvosta, mikäli standardin asettamat kriteerit täyttyvät. Eril- leen kirjattavien aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arvioita tulevasta kassavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt saatavilla olevia markkinatietoja käypien arvojen määrittämiseksi. Tämä ei kuitenkaan ole aina ollut mahdollista. Näin on ollut erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, ja tällöin arvostus on perustunut omaisuuserän historialliseen tuottoon ja sen aiottuun käyttöön liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin kassavirtoihin ja arvioituihin luovutus- tai jälleenhankintahintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon arvioita omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset yhtiön tulevassa liiketoiminnassa saattavat aiheuttaa muutoksia arvostukseen.

Arvonalentumistestaus

Konserni testaa vuosittain mahdollista arvonalentumista varten liikearvon. Konsernitaseessa ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudelli-

nen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioiminen perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen vaatii arvioiden käyttämistä. Vaikka johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät poiketa merkittävästi tulevaisuudessa toteutuvista.

Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikaan arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

2.25 Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joiden soveltami-

nen on pakollista vuonna 2008 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikautena.

IFRIC 11 IFRS 2 – **Konsernin ja omia osakeita koskevat liiketoimet** (voimassa 1.3.2007 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulkinta selvittää omana pääomana maksettavien liiketoimien (IFRS 2) soveltamisalaa ja vaatii kyseisten liiketoimien uudelleenarviointia tytäryhtiöissä. Konserni on parhaillaan arvioimassa tulkinnan vaikutuksia.

IFRIC 12 **Service Concession Arrangements*** (voimassa 1.1.2008 alkavilla tilikausilla). Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palvelujen kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.**

IFRIC 13 **Customer Loyalty Programmes*** (voimassa 1.7.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelyjä, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IFRIC 14 IAS 19 – **The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction*** (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuksiin silloin, kun

järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastovaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisdellytyksiä. Huomioiden konsernissa voimassa olevat järjestelyt, tämänhetkisen näkemyksen mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.**

IFRS 8 **Operating Segments*** (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi korvaa IAS 14-standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernin segmenttiraportointiin.

IAS 23 **Vieraan pääoman menot** -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konsernin johto on selvittämässä tämän muutoksen vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IAS 1 **Tilinpäätöksen esittäminen** -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissa annettavia tietoja erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityk-

sen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.**

*Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole vielä olemassa virallista suomenkielistä käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

**Kyseistä standardia/tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

3 Rahoitusriskien hallinta

3.1 Rahoitusriskit

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoitoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteuttamisesta vastaa konsernin taloushallinto. Konsernin taloushallinto tunnistaa ja arviot riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Konserni käyttää riskienhallintansa koronvaihtosopimuksia

Valuutariski

Konserni toimii pääasiassa Suomessa, joten se ei ole altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki konsernin lainat ovat euromääräisiä.

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut käyvän arvon korkoriskille ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojautuakseen korkoriskeiltä.

Tilinpäätöshetkellä konsernin emoyhtiöllä on avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konsernin emoyhtiö maksaa kiinteää 4,45 prosentin määräistä korkoa 40 miljoonan euron lainapääomalle. Tämän lisäksi emoyhtiön toisen 40 miljoonan euron lainapääoman korko on koronvaihtosopimuksin sidottu vaihteluvälille 3,95-4,90 prosenttia. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Keskimääräinen korkoprosentti konsernissa tilikaudella 2007 on ollut 6,03 prosenttia. Keskimääräisen korkoprosentin nousu yhdellä prosenttiyksiköllä olisi kasvattanut konsernin korkokuluja tilikaudella 2007 yhteensä 808 824,55 euroa (420 942,00 euroa tilikaudella 2006).

Tulosvaikutteisesti kirjatut voitot velkojen käyvän arvon suojauksia olivat määrältään 9 250,62 euroa.

Konsernin lainoista 93 prosenttia on vaihtuvakorkoisia. Korkojohdannaisten vaikutus huomioiden vaihtuvakorkoista lainaa on 65 prosenttia.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Konserni ei altistu merkittävässä määrin toiminnassaan noteerattujen osakkeiden mark-

kinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille, koska konsernissa ei ole olennaista määrää noteerattuja sijoituksia.

Luottoriski

Konsernin rahavirrasta suuri osa tulee erilaisen vakiintuneiden instituutioiden, julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joilla on asianmukainen luottohistoria. Lisäksi konsernilla on asiakkaina yksityshenkilöitä, joiden laskutus tapahtuu pääasiassa reaaliaikaisesti palvelua luovutettaessa. Konsernilla ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia myyntisaamisia.

Tilikauden aikana yhtiö on kirjannut myynti- ja muista saamisista luottotappioita yhteensä 366 070,34 euroa (122 407,66 euroa tilikaudella 2006). Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 20.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likividejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahavarat 31.12.2007 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Vaikka yhtiön rahavirta on perusliiketoiminnassa stabiili, seurataan yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyttä jatkuvasti myös yritysostoilla tapahtuvan kasvustrategian vuoksi.

Alla oleva taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysyä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2007 konsernin rahoitusjärjestelyyn liittyvä kovenantti ylitti raja-arvon. Tämä johtui toisen vuosipuoliskon ennakoitua huonommasta tuloksetuksesta. Rahoittajat ilmoittivat päätöksestään olla käyttämättä oikeuttaan lainojen takaisinmaksuaikataulun muutokseen ja heidän kanssaan on sovittu uusista kovenanttitasoista vuodelle 2008. IAS 1.65–67 mukaisesti velka on luokiteltu kuitenkin tilinpäätöshetkellä lyhytaikaiseksi, vaikka velkojat

ovat ilmoittaneet olevansa vaatimatta maksua ehtojen täyttymättä jättämisen seurauksena.

Hyödykeriski

Konserni ei altistu merkittävässä määrin hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomanrakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaali toimintaedellytykset ja kasvattaa omistajarvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto.

Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmän pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella tai mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan mm. nettovelkaantumisasasteella (gearing). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa 150,7 miljoonaa euroa (31.12.2006 51,8 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisasaste oli 184,8 prosenttia (134,5 % 31.12.2006). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla

Nettovelkaantumisasasteet olivat seuraavat:

	2007	2006
Korolliset velat	163 767 839	58 420 194
Rahavarat	13 088 473	6 571 202
Nettovelat	150 679 365	51 848 992
Oma pääoma	81 520 264	38 542 279
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	184,8	134,5

31.12.2007	Tasearvo	Rahavirta	1 vuosi	Yli 1 vuosi -2 vuotta	Yli 2 vuotta -5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitoslainat	145 761 701	154 244 241	144 355 272	3 988 733	5 831 062	69 174
Eläkelainat	25 200	26 006	26 006	0	0	0
Pääomalainat	1 697 000	1 924 367	970 342	515 171	438 854	0
Rahoitusleasingvelat	16 283 937	19 747 214	5 741 442	5 554 749	6 181 600	2 269 423
Ostovelat	7 344 930	7 344 930	7 344 930	0	0	0
31.12.2006	Tasearvo	Rahavirta	1 vuosi	Yli 1 vuosi -2 vuotta	Yli 2 vuotta -5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitoslainat	42 094 275	46 899 460	11 823 766	11 069 310	22 588 836	1 417 547
Eläkelainat	42 000	44 150	18 144	26 006	0	0
Pääomalainat	1 743 686	2 172 083	0	1 162 638	1 009 445	0
Rahoitusleasingvelat	14 540 233	17 528 808	3 946 414	3 811 112	6 907 150	2 864 131
Ostovelat	4 062 772	4 062 772	4 062 772	0	0	0

Pääomalainan takaisinmaksussa on oletettu, että edellytykset pääomalainan takaisinmaksulle täyttyvät 31.12.2007 tilinpäätöksestä eteenpäin.

4 Käypien arvojen määrittäminen

Rahoitusinstrumenteissa olevat erät, rahavarat, myyntisaamiset, ostovelat ja siirtovelat eivät kirjanpitoarvoltaan merkittävästi poikkea käyvistä arvoista lyhyen maturiteetin vuoksi. Perustuen korkotasoon, jolla yhtiö voisi nykyisellään hankkia pääomaa ja vastaavanehtoista rahalaitoslainaa, kirjanpitoarvot eivät merkittävästi eroa käyvistä arvoista.

5 Segmentti-informaatio

Liiketoiminnan segmentit

Suomen Terveystalon toiminta on organisoitu kahteen liiketoiminnalliseen segmenttiin, Lääkäriasema - ja sairaalasegmenttiin sekä Diagnostiikkasegmenttiin. Lääkäriasema-sairaalsegmentti sisältää työterveyshuollon, yksityisvastaanoton ja sairaalahoidon potilaiden vastaanoton. Diagnostiikka sisältää kuvantamisen sekä laboratoriotoiminnan. Segmenttiraportointi perustuu konsernin johtamis- ja organisaatorakenteeseen.

Kohdistamaton segmentti sisältää segmenttien liiketoimintaa tukevia palveluita, esimerkiksi hedelmöityshoitoliiketoiminnan sekä konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa. Segmenttien väliset liiketoimet ovat tapahtuneet normaalein kaupallisina ehdoin. Kaikki segmenttien välinen myynti eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Suomen Terveystalo on tilinpäätöksessään esittänyt vain toiminnallisen segmentin, koska

maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Segmenttien varat koostuvat pääasiassa aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä vaihto-omaisuudesta ja saamisista. Niihin ei ole sisällytetty vero- tai rahoituseriä, eikä rahavaroja. Kohdistamattomat erät sisältävät konsernin rahavarat ja rahoitusvarat, laskennalliset verosaamiset ja -velat, konsernin pitkäaikaiset velat ja lyhytaikaiset korolliset velat sekä konsernihallinnon varat ja velat. Segmenttien investoinnit on esitetty bruttoinvestointeina.

Segmentit 2007	Lääkäriasema- ja sairaalapalvelut	Diagnostiikka	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni	Segmentit 2006	Lääkäriasema- ja sairaalapalvelut	Diagnostiikka	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	77 742 360	60 309 124	2 667 484	0	140 718 968	Myynti konsernin ulkopuolelle	45 214 077	41 646 670	1 991 620	0	88 852 367
Konsernin sisäinen myynti	7 690 905	5 451 143		-13 142 049	0	Konsernin sisäinen myynti	4 115 661	2 876 032	0	-6 991 694	0
Liikevaihto	85 433 265	65 760 267	2 667 484	-13 142 049	140 718 968	Liikevaihto	49 329 739	44 522 702	1 991 620	-6 991 694	88 852 367
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	331 156	33 780	0	364 936	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	52 348	337 790	0	0	390 138
Liikevoitto	-1 252 559	13 857 803	-12 203 850	0	401 394	Liikevoitto	-905 943	13 445 654	-7 434 117	0	5 105 594
Liikevoitto, %	1,5	21,1			0,3	Liikevoitto, %	-1,8	30,2			5,7
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	-4 528 159	0	-4 528 159	Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	-1 910 337	0	-1 910 337
Voitto ennen veroja	-1 252 559	13 857 803	-16 732 008	0	-4 126 765	Voitto ennen veroja	-905 943	13 445 654	-9 344 454	0	3 195 257
Tuloverot	0	0	1 146 000	0	1 146 000	Tuloverot	0	0	-1 020 558	0	-1 020 558
Tilikauden voitto/tappio	-1 252 559	13 857 803	-15 586 008	0	-2 980 765	Tilikauden voitto/tappio	-905 943	13 445 654	-10 365 012	0	2 174 699
Varat	216 422 886	56 244 192	24 229 316	0	296 896 394	Varat	55 091 550	43 840 730	22 688 237	0	121 620 517
Velat	22 049 274	9 797 118	183 529 737	0	215 376 129	Velat	10 960 944	4 951 103	67 166 191	0	83 078 237
Investoinnit	156 070 178	13 957 502	1 012 027	0	171 039 707	Investoinnit	14 410 365	19 171 792	7 718 651	0	41 300 807
Poistot	-8 392 856	-4 388 977	-1 080 784	0	-13 862 618	Poistot	-3 986 038	-3 267 639	-1 364 979	0	-8 618 656
Arvon alentumiset	0	-154 423	-117 218	0	-271 641	Arvon alentumiset	-279 869	0	0	0	-279 869

6 Hankitut liiketoiminnot 2007

Tammi-joulukuussa 2007 Suomen Terveystalo Oyj osti yhteensä kahdeksan yrityksen osakekannan ja kolme liiketoimintaa. Näiden lisäksi Suomen Terveystalo Oyj tai sen tytäryhtiö osti 50 prosentin osuuden kahdesta yrityksestä, joista Suomen Terveystalo Oyj suoraan tai välillisesti omisti entuudestaan 50 prosenttia osakekannasta.

Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy:n, Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy:n, Lääkäriasema Septum Oy:n, Petosen Lääkärikeskus Medina Oy:n, Lääkäriasema Linikka Oy:n, Suomen Erikoisneurologiakeskus Oy:n ja Päänsärkeskuksen liiketoiminnan hankinnat liittyivät Lääkäriasema- ja sairaalasegmentin toiminnan laajentamiseen. Medivire Työterveyspalvelut Oy:n hankinta vahvisti Lääkäriasema- ja sairaalasegmentin sisällä toiminutta työterveyshuolto- ja liiketoimintaa. Clini-Sonic Oy:n, sekä Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy:n sekä sen tytäryhtiön Joensuu Röntgen Oy:n hankinta vahvistaa Diagnostiikkasegmenttiä. I&A Imaging&Archiving PACS/RIS-liiketoiminnan hankinta siirtää radiologiseen kuvantamiseen liittyvän PACS/RIS-järjestelmän ASP-palvelusopimuksen hallinnoinnin Suomen Terveystalo Oyj:lle.

Rahana maksettu kauppahinta tilikauden aikana hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista	133 972 965
- Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-3 737 180
Rahavirtavaikutus	130 235 785

6.1 Yritysostot, joissa kaupan kohteen liikevaihto on alle miljoona euroa

Näiden yritysostojen vaikutus konsernin liikevaihtoon tilikaudella 2007 yhdistelyajankohdasta lukien oli noin 1,4 miljoonaa euroa ja voittoon noin 0,1 miljoonaa euroa. Hankintamenosta kirjattiin 41 tuhatta euroa velaksi ja loput maksettiin käteisellä. Mikäli hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernitiilin päätökseen tilikauden alusta lähtien, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 2,6 miljoonaa euroa ja voittoon noin 0,2 miljoonaa euroa.

Yritys	Hankinta-ajankohta	Sijainti	Hankittu omistusosuus, %
Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy	14.2.2007	Jyväskylä	100
Clini-Sonic Oy	14.2.2007	Turku	100
Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy	14.2.2007	Forssa	100
Lääkäriasema Septum Oy	14.5.2007	Turku	100
I&A Imaging&Archiving Oy PACS/RIS -liiketoiminta	1.6.2007	Helsinki	
Petosen Lääkärikeskus Medina Oy	2.7.2007	Kuopio	100
Lääkäriasema Linikka Oy	14.7.2007	Forssa	100
Suomen Erikoisneurologiakeskus Oy	28.9.2007	Turku	100
Päänsärkykeskuksen liiketoiminta*	28.9.2007	Turku	
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy***	20.12.2007	Joensuu	50**

*Päänsärkykeskuksen liiketoiminnasta on yhdistelty konsernitiilin päätökseen ainoastaan hankitun liiketoiminnan tasearvot 30.9.2007. Tuloslaskelman ja taseen tietoja 1.10.-31.12.2007 ei ole ollut saatavilla. Tällä ei ole olennaista merkitystä konsernitiilin päätöksen kannalta.

**Suomen Terveystalo Oyj on omistanut entuudestaan suoraan tai välillisesti 50 % osakekannasta.

***Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy omistaa 100 % Joensuun Röntgen Oy:stä. Kaupan jälkeen Suomen Terveystalo Oyj omistaa välillisesti 100 % Joensuun Röntgen Oy:stä

Maksettu rahana	1 925 999
Kirjattu kauppahintavelaksi	41 117
Hankinnoille kohdistettavat kulut	52 150
Kokonaisvastike	2 019 266
Hankitun varallisuuden käypä arvo	928 482
Liikearvo	1 090 784

Kaupoissa syntynyt liikearvo sisältää pääosin yhtiöiden yhdistymisestä syntyvää synergiaetua.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

	IFRS-standardien mukainen kirjanpitoarvo välittömästi ennen yhdistelyä	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	17 227 124	255 899	483 023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16 235 481	0	235 481
Sijoitukset	433 250	0	433 250
Vaihto-omaisuus	21 605	0	21 605
Saamiset	812 744	0	812 744
Rahavarat	589 806	0	589 806
Varat yhteensä	2 320 010	255 899	2 575 910
Korolliset velat	87 607	0	87 607
Muut velat	1 493 648	0	1 493 648
Laskennallinen verovelka	-361	66 534	66 173
Velat yhteensä	1 580 894	66 534	1 647 428
Hankittu nettovarallisuus	739 117	189 366	928 482

6.2 Medivire Työterveyspalvelut Oy

Kauppasopimus Medivire TTP Holding Oy:n koko osakekannan hankinnasta allekirjoitettiin 29.6.2007 ja kauppa saatettiin päätökseen 31.8.2007. Hankintahetkellä 31.8.2007 Medivire TTP Holding omisti 97,63 prosenttia Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osakekannasta. Medivire TTP Holding Oy lunasti lokakuussa 2007 vähemmistön omistaman osakekannan määrältään 2,33 prosenttia. Täten konserni omistaa 100 prosenttia sekä Medivire TTP Holding Oy:stä sekä Medivire Työterveyspalvelut Oy:stä.

Medivire Työterveyspalvelut Oy tarjoaa valtakunnallisesti työterveyshuollon palveluita ja on johtava valtakunnallinen työterveyspalveluiden tarjoaja. Kauppa vahvisti Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiä. Hankinnan jälkeen Medivire Työterveyspalvelut Oy:n toiminnaksi rekisteröitiin Suomen Terveystalo Työterveys Oy.

Yrityskaupan vaikutus konsernin tilikauden 2007 liikevaihtoon yhdistelyajankohdasta lukien oli 27,5 miljoonaa euroa ja voittoon 0,9 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Mikäli hankittu yritys olisi yhdistelty konsernitiilin päätökseen tilikauden alusta lähtien, vaikutus liikevaihtoon olisi ollut noin 73,4 miljoonaa euroa ja tilikauden voittoon noin 1,9 miljoonaa euroa.

Alla olevassa laskelmassa hankinta on käsitelty yhtenä kokonaisuutena, joka sisältää myös vähemmistön osuuden hankinnan lokakuussa 2007.

Yritys	Hankinta-ajankohta	Sijainti	Hankittu omistusosuus, %
Medivire TTP Holding Oy ja Medivire Työterveyspalvelut Oy	31.8.2007	Helsinki	100
Maksettu rahana			131 246 966
Hankinnalle kohdistettavat kulut			2 512 753
Kokonaisvastike			133 759 719
Hankitun varallisuuden käypä arvo			29 765 045
Liikearvo			103 994 674

Kaupassa syntynyt liikearvo sisältää pääosin yhtiöiden yhdistymisestä syntyvää synergiaetua. Vuositason synergiaetujen on laskettu olevan noin 3–5 miljoonaa euroa ja muodostuvan säästöinä hallinnollisissa kustannuksissa ja kuvantamistuottojen lisäyksenä, kun kuvantamispalvelut on jatkossa mahdollista hankkia konsernin sisältä sekä työterveyshuollon tehostumisena ja kilpailun vähentymisenä.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

	IFRS-standardien mukainen kirjanpitoarvo välittömästi ennen yhdistelyä	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	17 1 276 234	35 100 459	36 376 693
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16 4 901 159	0	4 901 159
Sijoitukset	9 625	0	9 625
Saamiset	7 952 997	0	7 952 997
Rahavarat	2 683 044	0	2 683 044
Varat yhteensä	16 823 060	35 100 459	51 923 519
Korolliset velat	3 069 464	0	3 069 464
Muut velat	9 841 437	0	9 841 437
Laskennallinen verovelka	121 454	9 126 119	9 247 574
Velat yhteensä	13 032 355	9 126 119	22 158 474
Hankittu nettovarallisuus	3 790 705	25 974 340	29 765 045

Aineettomien hyödykkeiden tasearvon muutos käypään arvoon sisältää yhtiön asiakkuuksien arvostamisen.

6.3 SPR:n lääkäriasemaliiketoiminnot Kouvolassa ja Mikkeliissä

Suomen Terveystalo Oyj:n tytäryhtiö Suomen Terveystalo Lääkäriasema Oy osti 20.11.2007 päivättyllä kauppakirjalla SPR:n lääkäriasematoiminnot Kouvolassa ja Mikkeliissä. Kauppa vahvisti konsernin lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiä lisäämällä konsernin tarjoamia lääkäriasema-

sekä työterveyshuoltopalveluita Kouvolan ja Mikkelin alueella. Vaikutus konsernin tilikauden 2007 liikevaihtoon kaupalla oli noin 0,1 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,0 miljoonaa euroa. Kaupanhinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Mikäli hankitut liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernitilinpäätöksen tilikauden alusta lähtien, vaikutus liikevaihtoon olisi ollut noin 1,6 miljoonaa euroa ja tilikauden voittoon noin 0,2 miljoonaa euroa.

Yritys	Hankinta-ajankohta	Sijainti	Hankittu omistusosuus, %
SPR:n lääkäriasematoiminnot Kouvolassa ja Mikkeliissä	20.11.2007	Kouvola ja Mikkeli	100
Maksettu rahana			600 000
Hankinnalle kohdistettavat kulut			27 502
Kokonaisvastike			627 502
Hankitun varallisuuden käypä arvo			329 375
Liikearvo			298 127

Kaupoissa syntynyt liikearvo sisältää pääosin henkilöstölle laskettua arvoa uudelleenhankinta- ja koulutuskustannuksina sekä liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvää synergiaetua.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

	IFRS-standardien mukainen kirjanpitoarvo välittömästi ennen yhdistelyä	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	17 25 408	34 953	60 361
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16 263 102	0	263 102
Vaihto-omaisuus	15 000	0	15 000
Varat yhteensä	303 510	34 953	338 463
Laskennallinen verovelka	0	9 088	9 088
Velat yhteensä	0	9 088	9 088
Hankittu nettovarallisuus	303 510	25 866	329 375

Aineettomien hyödykkeiden tasearvon muutos käypään arvoon sisältää kaupassa hankittujen asiakkuuksien arvostamisen.

6.4 Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy

20.11.2007 allekirjoitetulla kauppakirjalla hankittiin Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy:n osakkeista hankittiin 50 prosenttia. Suomen Terveystalo Oyj omisti entuudestaan välillisesti 50 prosenttia kyseisen yhtiön osakkeista. Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy:n lopun 50 prosentin osakehankintaa ei ole käsitelty IFRS 3:n mukaisesti, koska yhtiö on käsitelty konsernissa tytäryhtiönä jo aikaisemman omistuksen aikana. Kirjanpidollisessa käsittelyssä on sovellettu ns. parent company -mallia, jolloin vähemmistön hankintamenon ja kirjanpitoarvon välinen erotus on kirjattu liikearvoksi. Kaupassa syntyi liikearvoa 159 016 euroa.

7 Liikevaihdon jakautuminen

	2007	2006
Palveluiden myynti	127 199 513	70 608 132
Vuokratuotot*	13 519 455	18 244 235
Liikevaihto yhteensä	140 718 968	88 852 367

*Vuokratuotot sisältävät ammatinharjoittajilta saatavat lääkärivuokrapalkkiot.

8 Liiketoiminnan muut tuotot

	2007	2006
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	18 610	31 447
Muut vuokratuotot	565 763	454 070
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	106 598	52 337
Muut erät*	357 618	1 706 138
Yhteensä	1 048 589	2 243 992

*Muut erät vuodelta 2006 sisältää kertaluonteisen vakuutuskorvauksen, yhteensä 1 664 897 euroa.

9 Materiaalit ja palvelut

	2007	2006
Materiaalien ostot	-12 346 073	-8 723 429
Varaston muutos	468 881	177 129
Ulkopuoliset palvelut	-12 077 560	-5 281 430
Yhteensä	-23 954 752	-13 827 729

10 Henkilöstökulut

	2007	2006
Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	-1 325 673	-807 687
Palkat ja palkkiot	-50 659 011	-28 741 622
Yhteensä	-51 984 684	-29 549 309

Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-8 331 860	-5 189 476
Muut henkilöstökulut	-3 159 279	-1 710 355
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	-63 475 823	-36 449 140

Johdon ja hallituksen palkkoihin ja palkkioihin sisältyvien luontoisetujen arvo	-89 051	-51 199
Muiden luontoisetujen raha-arvo	-420 467	-351 462
Luontoisedut yhteensä	-509 518	-402 840

Lähipiiriasiat on esitetty liitetiedossa 32

11 Poistot ja arvonalentumiset

	2007	2006
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-327 481	-286 690
Asiakkuudet	-2 423 698	-505 171
Muut aineettomat hyödykkeet	-804 388	-498 139
Yhteensä	-3 555 567	-1 290 000

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-607 402	-410 299
Koneet ja kalusto	-8 450 066	-4 858 678
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 248 889	-789 799
Yhteensä	-10 306 357	-6 058 775

Sijoituskiinteistöt	-694	-4 806
---------------------	------	--------

Arvonalentumiset		
Liikearvosta	0	-279 869
Muista aineellisista hyödykkeistä	-271 641	-1 265 075
Yhteensä	-271 641	-1 544 944

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-14 134 259	-8 898 525
--------------------------------------	-------------	------------

12 Liiketoiminnan muut kulut

	2007	2006
Hankitut ulkopuoliset palvelut	-9 429 536	-5 915 317
Toimitilojen ja kaluston käyttö ja huolto	-5 095 306	-3 481 463
Autojen kulut	-247 741	-179 808
Muut henkilöstökulut	-2 858 675	-1 745 864
Vuokrat	-11 743 089	-7 431 165
Matkakulut	-1 611 784	-909 166
Edustuskulut	-135 676	-136 628
Markkinointi ja viestintä	-3 160 269	-2 751 578
Muut kulut	-5 884 187	-4 654 519
Yhteensä	-40 166 264	-27 205 508

13 Rahoitustuotot ja -kulut

	2007	2006
Korkotuotot lainosta ja muista saamisista	529 490	122 962
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	29 497	42 218
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos – käyvän arvon vaihtoehto	0	7 248
Muut rahoitustuotot	4 574	22 497
Rahoitustuotot yhteensä	563 562	194 925
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-4 896 968	-2 009 203
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien varojen myyntitappiot	-7 906	-1 115
Muut rahoituskulut	-186 846	-94 943
Rahoituskulut yhteensä	-5 091 720	-2 105 262
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 528 158	-1 910 337

Rahoituskuluhin ei sisälly olennaisia valuuttakurssivoittoja tai -tappioita, eikä konsernin tuloslaskelmassa ei ole muita valuuttakurssierä.

14 Tuloverot

	2007	2006
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 146 850	-404 893
Edellisten tilikausien verot	-44 388	-208 155
Laskennalliset verot	2 337 237	-407 511
Tuloverot yhteensä	1 146 000	-1 020 558

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista täysimääräisesti käyttäen 26 prosentin verokantaa.

	2007	2006
Konsernin verokannan täsmäytys Suomen verokantaan		
Tulos ennen veroja	-4 126 765	3 389 328
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	1 072 959	-881 225
Verovapaat tulot	120 580	10 819
Vähennyskelvottomat kulut	-25 888	-36 682
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	44 869	-228 443
Muut	-66 520	114 973
Verot tuloslaskelmassa	1 146 000	-1 020 558

15 Efektiivisen veroasteen täsmäytys

Vuoden 2007 aikana: Laskennalliset verosaamiset:	31.12.2006	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/Myydyt tytäryritykset	31.12.2007
Vahvistetut tappiot	924 295	2 587 951	0	19 842	3 532 088
Arvon alentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	122 507	0	0	0	122 507
Oman pääoman hankintakuluista	372 761	-312 263	708 903	0	769 400
Pääomalainojen koroista	340 822	-340 149	0	0	673
Vuokrasopimusten uudelleen luokittelusta	12 617	-10 933	0	2 955	4 639
Muiden pitkävaikutteisten menojen kuluksikirjaamisesta	49 802	-25 570	0	41 804	66 037
Muista väliaikaisista eroista	182 772	-81 865	0	328 018	428 925
Yhteensä	2 005 576	1 817 172	708 903	392 618	4 924 269

Laskennalliset verovelat:

Liikearvopoistojen peruutus	234 031	-117 590	0	0	116 441
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	2 136 020	-758 071	0	9 198 404	10 576 353
Kertyneet poistoerot	550 732	121 872	0	0	672 604
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	14 723	0	0	0	14 723
Purkutappioiden poistoista	521 672	209 762	0	0	731 434
Muista väliaikaisista eroista	103 954	23 961	0	252 106	380 021
Yhteensä	3 561 132	-520 066	0	9 450 510	12 491 576

Konsernissa ei ole sellaisia olennaisia vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, käyttämättömiä verotuksellisia tappiota ja käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista pystytään johdon näkemyksen mukaan hyödyntämään tulevina vuosina.

Vuoden 2006 aikana: Laskennalliset verosaamiset:	31.12.2005	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/Myydyt tytäryritykset	31.12.2006
Vahvistetut tappiot	464 547	-228 443	0	688 191	924 295
Arvon alentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	122 507	0	0	0	122 507
Oman pääoman hankintakuluista	0	-19 217	391 978	0	372 761
Pääomalainojen koroista	289 675	51 147	0	0	340 822
Vuokrasopimusten uudelleen luokittelusta	71 898	-59 281	0	0	12 617
Muiden pitkävaikutteisten menojen kuluksikirjaamisesta	73 656	-23 854	0	0	49 802
Muista väliaikaisista eroista	15 121	167 651	0	0	182 772
Yhteensä	1 037 404	-111 997	391 978	688 191	2 005 576

Laskennalliset verovelat:

Liikearvopoistojen peruutus	147 214	86 817	0	0	234 031
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	711 233	-208 129	0	1 633 642	2 136 020
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	462 471	88 261	0	0	550 732
Purkutappioiden poistoista	310 531	211 141	0	0	521 672
Muista väliaikaisista eroista	-21 869	125 823	0	0	103 954
Yhteensä	1 631 976	295 514	0	1 633 642	3 561 132

16 Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	396 806	10 300 491	40 193 608	8 444 981	60 810	59 396 696
Lisäykset tytähtiöiden hankinnoista	14 640	1 461 462	1 457 211	10 882	1 311 111	4 255 306
Lisäykset tilikauden aikana	1 598	0	21 115 622	4 857 129	0	25 974 349
Vähennykset	0	-3 076 219	-355 261	0	-1 231 007	-4 662 487
Hankintameno 31.12.2007	413 044	8 685 734	62 411 180	13 312 992	140 914	84 963 864
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0	-910 437	-12 268 366	-2 281 360	0	-15 460 163
Poistot	0	-607 402	-8 450 066	-1 173 167	-75 722	-10 306 357
Arvonalentuminen	0	0	0	-271 641	0	-271 641
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0	-1 517 839	-20 718 432	-3 726 168	-75 722	-26 038 161
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	396 806	9 390 054	27 925 242	6 163 622	60 810	43 936 533
Kirjapitoarvo 31.12.2007	413 044	7 167 895	41 692 748	9 586 824	65 192	58 925 703

Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy taideteoksia.

Toimitilojen perusparannuksen arvonalentuminen liittyy vuokrattuun toimitilaan, josta on tilikauden aikana luovuttu.

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	306 576	8 259 297	22 912 015	4 098 752	52 716	35 629 355
Lisäykset tytähtiöiden hankinnoista	90 230	1 702 000	4 336 329	228 950	6 492	6 364 001
Lisäykset tilikauden aikana	0	339 194	14 083 523	4 454 249	3 102	18 880 068
Vähennykset	0	0	-1 138 259	-336 969	-1 500	-1 476 728
Hankintameno 31.12.2006	396 806	10 300 491	40 193 608	8 444 981	60 810	59 396 696
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	-500 139	-6 144 613	-1 491 561	0	-8 136 313
Poistot	0	-410 299	-4 858 678	-789 799	0	-6 058 775
Arvonalentuminen	0	0	-1 265 075	0	0	-1 265 075
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	-910 437	-12 268 366	-2 281 360	0	-15 460 163
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	306 576	7 759 158	16 767 402	2 607 191	52 716	27 493 042
Kirjapitoarvo 31.12.2006	396 806	9 390 054	27 925 242	6 163 622	60 810	43 936 533

16.1 Rahoitusleasingisopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	3 465 427	16 651 102	20 116 529
Lisäykset tytäryhtiöiden hankinnasta	1 461 462	747 048	2 208 510
Lisäykset tilikauden aikana	0	3 352 558	3 352 558
Hankintameno 31.12.2007	4 926 889	20 750 708	25 677 597
Kertyneet poistot 1.1.2007	-694 694	-4 198 510	-4 893 204
Tilikauden poistot	-350 492	-3 908 787	-4 259 279
Kertyneet poistot 31.12.2007	-1 045 186	-8 107 297	-9 152 483
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	2 770 733	12 452 592	15 223 325
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3 881 703	12 643 411	16 525 114

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	3 465 427	6 072 400	9 537 827
Lisäykset tilikauden aikana	0	10 578 702	10 578 702
Hankintameno 31.12.2006	3 465 427	16 651 102	20 116 529
Kertyneet poistot 1.1.2006	-441 266	-2 257 152	-2 698 418
Tilikauden poistot	-253 428	-1 941 358	-2 194 786
Kertyneet poistot 31.12.2006	-694 694	-4 198 510	-4 893 204
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	3 024 161	3 815 248	6 839 409
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 770 733	12 452 592	15 223 325

17 Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvot	Työterveys- huollon asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	43 077 857	5 820 546	2 293 568	2 605 196	53 797 167
Lisäykset tytäryhtiöiden hankinnasta	38 052	35 356 358	0	1 360 009	36 754 419
Lisäykset tilikauden aikana	106 080 896	50 493	0	1 706 072	107 814 862
Vähennykset	-22 598	0	-15 533	-43 569	-59 102
Hankintameno 31.12.2007	149 174 207	41 227 397	2 278 035	5 627 707	198 307 346
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-2 132 162	-885 629	-375 883	-1 383 791	-4 777 465
Tilikauden poistot	0	-2 423 698	-327 481	-804 388	-3 555 567
Arvonalentuminen	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-2 132 162	-3 309 327	-703 364	-2 188 180	-8 333 033
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	40 945 695	4 934 916	1 917 685	1 221 405	49 019 701
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	147 042 045	37 918 070	1 574 671	3 439 528	189 974 313

	Liikearvot	Työterveys- huollon asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	32 852 163	2 125 840	498 978	1 750 708	37 227 689
Lisäykset tytäryhtiöiden hankinnasta	158 506	3 712 544	1 776 751	282 751	5 930 552
Lisäykset tilikauden aikana	10 067 188	0	17 838	608 058	10 693 085
Vähennykset	0	-17 839	0	-36 321	-54 160
Hankintameno 31.12.2006	43 077 857	5 820 546	2 293 568	2 605 196	53 797 167
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-1 852 293	-380 458	-89 192	-885 652	-3 207 596
Tilikauden poistot	0	-505 171	-286 690	-498 139	-1 290 000
Arvonalentuminen	18	-279 869	0	0	-279 869
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-2 132 162	-885 629	-375 883	-1 383 791	-4 777 465
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	30 999 870	1 745 382	409 786	865 056	34 020 093
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	40 945 695	4 934 916	1 917 685	1 221 405	49 019 701

Konsernilla ei ole sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä.

18 Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu liikearvoa

	2007	2006
Pääkaupunkiseutu	46 455 741	9 155 181
Pirkanmaa ja Kanta-Häme	9 549 134	1 931 486
Lounais-Suomi	14 527 005	4 344 017
Kaakkois-Suomi	14 893 063	3 602 194
Keski-Suomi	7 869 971	2 986 514
Päijät-Häme ja Pohjois-Uusimaa	9 067 808	4 840 973
Pohjanmaa	6 665 926	2 152 725
Pohjois-Suomi	17 856 155	3 930 380
Savo-Karjala	15 734 639	3 584 542
AVA	1 522 723	1 517 804
Ultra-Tutko	2 899 879	2 899 879
	147 042 045	40 945 695

Yksiköille ei ole kohdistettu taloudelliselta vai-
kutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia
hyödykkeitä.

Yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottavien
yksiköiden liikearvojen arvonalennustestit
käyttäen diskontattujen kassavirtojen mene-
telmää. Diskonttaus korkona laskelmissa on
käytetty pääoman keskimääräistä kustan-
nusta (pre-tax WACC). Yksiköiden kerrytettä-
vissä oleva rahamäärä on määritetty käyttäen
suurempaa käyttöarvosta ja käyvästä arvosta
vähennettynä myynnistä aiheutuville kuluilla.
Käyttöarvon määrittelyn perusteena on ollut
yksikön seuraavan vuoden hyväksytty budjetti.
Budjetit perustuvat yksiköiden aikaisempaan
toimintaan, mutta niissä on huomioitu tuleva
kehitys. Vuodelle 2008 on konsernin integ-
rointi- ja tehostamistoimista johtuen budje-
toitu merkittävä liikevaihdon parantuminen.
Pääsääntöisesti yksiköiden liikevoittotasossa
ei ole oletettu tapahtuvan olennaisia muutok-
sia ennustekaudella. Poikkeuksen muodostaa

Turussa vuonna 2008 avattava uusi sairaala,
jonka ensimmäinen toimintavuosi on budje-
toitu merkittävästi normaalia alhaisemmaksi.
Yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä
on kaikkein herkin diskonttokoron muutosten
suhteen. Käyvän arvon määrittelyn perusteena
on ollut yksikön arvon määrittäminen samoin
perustein kuin konserni määrittelee yhtiöiden
arvon ostaessaan niitä.

Myynnistä aiheutuvat kulut on määritelty
samansuuruisiksi kuin konsernin kulut yritys-
hankinnoissa keskimäärin. Vuodesta 2006
alkaen arvonalentumistestit on tehty maan-
tieteellisten alueiden tasolla. Aikaisempina
vuosina testit on tehty tätä alemmalla yksik-
kötasolla. Alueet muodostuvat yksiköistä,
joilla on oma budjetti ja tulosseuranta, mutta
ne käyttävät yhteisiä resursseja ja ovat keski-
tetysti johdettuja. Vuonna 2006 testattavia
kokonaisuuksia oli 24 kappaletta. Alueellisen
integraation etenemisestä johtuen testattavia
alueita on vuodesta 2007 alkaen 11 kappaletta.
Aikaisemmin yksiköitä palvelevat Suomen
Terveystutkimus Oy sekä Tesla-Yhtiöt Oy on
testattu erikseen, mutta vuonna 2007 ne on
jaettu alueille alueiden suhteellisen käytön
mukaisesti. Vuoden 2006 vertailutiedot on
näiden yksiköiden osalta muokattu alueiden
vuoden 2006 suhteellisen käytön perusteella.

Liikearvojen testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset

Testattavan jakson pituus	5 vuotta
Markkinakasvu testattavan jakson aikana	8,00 %
BKT kasvu loppujaksolla	1,00 %
Diskonttakorko (Pre-tax WACC)	10,24 %

Vuoden 2007 testauksessa markkinakasvun on
oletettu olevan 8,0 prosenttia (8,0% vuoden
2006 testauksessa). Oletus perustuu sekä
yhtiön ulkopuoliseen selvitykseen suurten
lääkäriasemien kasvusta että yhtiön omaan

organiseen kasvuun. Yhtiön liikevaihdon
organinen kasvu oli vuonna 2006 noin 14,5
prosenttia ja vuonna 2007 noin 12,1 prosenttia.
Diskonttokorko on vuoden 2007 testauksessa
ollut 10,24 prosenttia (10,81 % vuoden 2006
testauksessa). Käytetty korko perustuu sekä
yhtiön omiin laskelmiin että sitä tukeviin ulko-
puolisiin laskelmiin. Muiden oletusten perus-
teissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Vuonna 2007 ei ole tehty alaskirjauksia.

Vuonna 2006 on tehty alaskirjauksia
yhteensä noin 280 tuhatta euroa. Tuloslaskel-
massa arvonalentumiset on esitetty yhdessä
poistojen kanssa. Tehdyt arvonalentumiset
kohdistuvat kokonaisuudessaan lääkäriasema-
ja sairaalasegmenttiin kuuluvan Helsingin
Hammaslaseri Oy:n liikearvoon. Kyseisen
yksikön arvo on määritetty käypään arvoon.
Yksikkö tarjoaa hammaslaketieteellisiä palve-
luita. Tehty arvonalentuminen johtuu yksikön
odotettua heikommasta tuloskehityksestä.

Yhtiön tekemien herkkyyksanalyysien perus-
teella alaskirjausten määrä ei olennaisesti muut-
tuisi, mikäli yksiköiden tuleva kasvu olisi yhden
prosenttiyksikön nykyistä alhaisempi. Mikäli
käytetty diskonttokorko olisi yhden prosent-
tiyksikön korkeampi, alaskirjauksia tehtäisiin 4,1
miljoonaa euroa. Alaskirjaukset kohdistuisivat
Savo-Karjalan, Pääkaupunkiseudun ja Pohjois-
Suomen alueille. Mikäli yksiköiden liikevoitto
suhteessa liikevaihtoon olisi yhden prosenttiyk-
sikön budjetoitua heikompi tehtäisiin alaskirja-
uksia noin 1,5 miljoonaa euroa. Alaskirjaukset
kohdistuisivat Savo-Karjalan alueelle.

Rahavirtaa kerryttävien yksiköiden kerry-
tettävissä oleva rahamäärä olisi niiden käyt-
töarvon suuruinen, mikäli testattavan jakson
markkinakasvu olisi 5,3 prosenttia tai diskont-
tokorko olisi 10,67 prosenttia tai liikevoitto
suhteessa liikevaihtoon olisi 0,4 prosenttia
budjetoitua heikompi.

19 Sijoituskiinteistöt

	2007	2006
Tilikauden alussa	192 239	192 239
Myydyt kiinteistöt tilikauden aikana	-124 653	0
Hankintameno tilikauden lopussa	67 586	192 239
Kertyneet suunnitelmapoistot	-21 227	-16 421
Tilikauden poisto	-694	-4 806
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	45 665	171 012
	2007	2006
Tuotot, kulut ja muut sitoumukset sijoituskiinteistöistä	18 610	31 447
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	-2 069	-11 252
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	16 541	20 195
Yhteensä		

Sijoituskiinteistöihin ei liity muita sopimukseen perustuvia velvoitteita.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot

Sijoituskiinteistöosake	Osakkeet	Osoite	m ²	Arvo e per m ²	Arvo yhteensä (e)	2006
Kiinteistö Oy Nokian liikekeskus	972-1048	Välikatu 14	45	650	29 257	29 257
Asunto Oy Kuokkalan toritalo	2955-3112	Polttolinja 9	158	949	150 000	150 000
Yhteensä					29 257	179 257

Arvo on määritetty vastaavien huoneistojen markkinahintatasoon perustuen. Riippumatonta arvioitsijaa ei ole käytetty.

19.1 Osuudet osakkuusyrittäksissä

	2 007	2006
Tilikauden alussa	345 309	71 600
Osuus tilikauden tuloksesta	364 936	121 329
Lisäykset	619 398	152 380
Vähennykset	-67 308	0
Tilikauden lopussa	1 262 336	345 309

Osakkuusyrittästen kirjanpitoarvoon 31.12.2007 sisältyy liikearvoa 0 euroa (6 084 euroa 31.12.2006).

Tiedot konsernin osakkuusyrittäksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio 31.12.2007

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
2006						
Oulun Magneetti Oy	Oulu	965 761	193 037	1 791 021	750 821	46,35
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy	Joensuu	284 118	363 745	0	-15 236	50,00
Examination Magnetica Fennica Oy	Jyväskylä	1 340 681	1 184 321	2 088 912	70 990	40,00
Joensuun Röntgen Oy	Joensuu	362 053	186 409	290 641	-19 393	50,00
Oy Fertinova Ltd	Helsinki	354 039	171 360	1 038 811	78 847	18,75
OMT-klinikka Oy	Helsinki	234 713	50 221	579 497	155 294	30,00
Lahden Röntgenpalvelu Oy	Lahti	0	25 636	0	0	-
Koy Väinönkatu 30	Jyväskylä	4 256 648	2 209 637	110 844	29 213	20,00
Pillerin Röntgen Oy	Lappeenranta	40 400	32 054	5 938	-1 654	30,00
2007						
Oulun Magneetti Oy	Oulu	1 039 378	289 131	1 882 100	727 523	46,35
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy	Joensuu	268 479	396 905	0	-48 798	50,00 *
Examination Magnetica Fennica Oy	Jyväskylä					40,00
Joensuun Röntgen Oy	Joensuu	573 889	361 889	325 751	36 696	50,00 *
Oy Fertinova Ltd	Helsinki	447 264	110 196	1 193 771	237 067	18,75
Koy Väinönkatu 30	Jyväskylä					20,00
Pillerin Röntgen Oy	Lappeenranta					30,00
AVA Clinic Int. Oy	Tampere	1 053 093	102 724	21 146	-28 260	49,99
AVA Clinic SIA	Riika					41,24

*Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy ja Joensuun Röntgen oy on yhdistelty 30.11.2007 saakka osakkuusyrittäksensä ja sen jälkeen tyttäryrittäksensä. Näiden yhtiöiden osalta ilmoitetut tiedot varoista, veloista, liikevaihdosta sekä voitosta/tappiosta ovat 30.11.2007 mukaiset.

Konsernilla on Fertinova Oy:stä huomattava vaikutusvalta määräysvallassansa olevan tyttäryhtiön kautta, joka omistaa 37,5 prosenttia Fertinova Oy:stä.

Konserniin ei ole yhdistelty 31.12.2007 Pillerin Röntgen Oy:tä, Examination Magnetica Fennica Oy:tä, AVA Clinic SIA:ta eikä Koy Väinönkatu 30:a, koska kyseistä yhtiöistä ei ole saatu luotettavia tulos- ja taselaskelmia 31.12.2007. Yhtiöiden merkitys on konsernin kannalta vähäinen.

Pitkäaikainen saaminen osakkuusyrittäksiltä on konsernin tyttäryhtiö Pohjois-Kymen Ultra-Tutko Oy:n saaminen Pillerin Röntgen Oy:ltä määrältään 17 000 euroa.

19.2 Vaihto-omaisuus

	2007	2006
Tarvikkeet	2 102 069	1 633 130
Tavarat	0	2 182
Keskeneräiset hankinnat	0	9 058
Yhteensä	2 102 069	1 644 370

Tarvikkeet ovat vaihto-omaisuutta joka käytetään konsernin omassa palvelutoiminnassa. Tavarat ovat edelleen myytäväksi tarkoitettuja tuotteita. Keskeneräiset alihankinnat ovat alihankkijoilta palvelutuotantoon hankittuja hoitopalveluita, joissa hoitajakso on kesken. Vaihto-omaisuus on inventoitu tilinpäätöshetkellä. Tilikauden aikana ei kirjata vaihto-omaisuuden muutosta. Tilikaudella ei ole kirjattu kulukirjauksia vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon alenemisen vuoksi.

19.3 Rahavarat

	2007	2006
Shekkitilivarat	12 899 733	6 256 759
Kassavarat	121 725	127 178
Talletustilit	67 015	187 265
Yhteensä	13 088 473	6 571 202

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Rahavaroihin ei kuitenkaan liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahavarojen käypä arvo on tasearvo.

20 Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2007	2006
Myyntisaamiset	18 384 456	10 181 236
Lainasaamiset	517 586	406 625
Saamiset osakkuusyrittäyksiltä	269 524	433 975
Muut saamiset	426 532	1 272 507
Osakeantisaamiset	0	315 001
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	19 598 097	12 609 344
Siirtosaamiset	5 330 547	3 813 727
Yhteensä	24 928 644	16 423 071

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 100 268,47 euroa (122 407,66 euroa vuona 2006) ja luottotappiovarauksen 4 041 euroa.

Luottoriskikeskittymät on arvioitu tilinpäätökseen ja luottotappiovarauksena on yllämainittuna lisäksi 31.12.2007 kirjattu 265 801,87 euroa. Täten myyntisaamisten tasearvo vastaa parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät verosaamiin ja jaksotettuihin eriin. Saamisten käypä arvo on tasearvo. Saamiset ovat euromääräisiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioiksi kirjattavat erät:

	2007	Kirjattu luottotappiovarauksena	Netto 2007	2006	Kirjattu luottotappiovarauksena	Netto 2006
Erääntymättömät	13 864 861	0	13 864 861	6 278 826	0	6 278 826
Erääntyneet						0
Alle 30 päivää	2 560 451	0	2 560 451	2 607 877	0	2 607 877
31–90 päivää	857 350	0	857 350	549 454	0	549 454
91–180 päivää	371 508	0	371 508	229 849	0	229 849
yli 180 päivää	1 000 130	-269 843	730 287	515 230	0	515 230
Yhteensä	18 654 299	-269 843	18 384 456	10 181 236	0	10 181 236

Myyntisaamiset ovat euromääräisiä.

21 Muut rahoitusvarat

Myytävissä olevat sijoitukset	2007	2006
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1 231 273	1 102 982
Noteeraamattomat osakesijoitukset ovat euromääräisiä ja ne on arvostettu hankintameno, koska osakkeiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä. Lisäykset tilikauden aikana ovat yrityskauppojen mukana tulleita noteeraamattomia osakesijoituksia.		
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatut varat	2007	2006
Julkisesti noteeratut osakkeet	94 734	53 880
Rahastosijoitukset	292 664	320 881
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat:		
Johdannaissopimukset – ei suojauslaskennassa	9 251	0
	396 648	374 761

Rahoitusvarojen luottoriskin muutoksesta ei ole aiheutunut kirjauksia.

22 Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2006	46 356 889	463 569	30 753 173	0	31 216 742
Osakeanti	831 674	8 317	458 246	1 684 576	2 151 140
Vähennykset sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta	0	0	0	-1 054 080	-1 054 080
31.12.2006	47 188 563	471 886	31 211 419	630 497	32 313 802
1.1.2007	47 188 563	471 886	31 211 419	630 497	32 313 802
Osakeanti	20 103 100	201 031		47 984 482	48 185 513
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi	850 000	8 500	458 833	0	467 333
Osakeantiin liittyvät välittömät menot	0	0	0	-2 726 549	-2 726 549
Laskennallinen vero osakeantiin liittyvistä välittömistä menoista	0	0	0	708 903	708 903
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon	0	0	-31 211 419	31 211 419	0
31.12.2007	68 141 663	681 417	458 833	77 808 751	78 949 001

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Suomen Terveystalo Oy:llä on ainoastaan yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

Osakepääoma on täysin maksettu. Konsernin tytäryhtiöiden, Nova Clinic Oy:n hallussa on 15 291 kpl ja Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy:n hallussa on 40 400 kpl emoyrityksen osaketta.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjataan osakeantien yhteydessä osakkeenomistajien maksama määrä, joka ylittää osakkeiden nimellisarvon. Ylikurssirahastoon kirjatut määrät liittyvät aikaisemman, 31.8.2006 saakka voimassa olleen osakeyhtiölain mukaisiin osakeantteihin.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien yhteydessä määrä, jonka osakkeenomistajat maksavat uusista liikkeeseen lasketuista osakkeista. Suomen nykyisen, 1.9.2006 lukien voimassa olevan osakeyhtiölain uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, ellei sitä ole osakeantipäätöksen mukaan kokonaan tai osittain kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

23 Rahoitusvelat

Konsernin pankkilainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia.

Emoyhtiöllä on OKO-pankin kanssa tilikaudella 2007 sovittuun lainajärjestelyyn liittyen lainapääomaltaan 134,0 miljoonan vaihtuvakorkoinen laina. Kyseisen lainasopimuksen mukainen korko on 6 kuukauden euribor + marginaali, jonka vaihteluväli on 0,5–1,5 %-yksikköä. Korkomarginaali määräytyy portaittain nettovelkojen suhteessa käyttökatteeseen rullaavan 12 kuukauden perusteella seuraavasti:

Korolliset nettovelat/käyttökate	Marginaali %-yksikköä
$X \geq 5,50$	1,50
$5,5 > X \geq 4,5$	1,25
$4,5 > X \geq 3,25$	1,10
$3,25 > X \geq 2,25$	0,75
$2,25 > X$	0,50

Tilinpäätöshetkellä korkomarginaali on ollut 1,5 %-yksikköä.

Yhtiön lainat ovat pääsääntöisesti markkinakorkoisia, joten niiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

Yhtiön päärahoittajan myöntämiin lainoihin liittyy myös seuraavia kovenantteja, jotka testataan kvartaaleittain 31.12.2007 lähtien rullaavaan 12 kuukauden perusteella:

- 1) Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 23–30 prosenttia ajankohdasta riippuen
- 2) Nettovelkojen ja käyttökateen suhde tulee olla 6,5:1–4,0:1 ajankohdasta riippuen
- 3) Käyttökateen ja nettorahoituskulujen suhteen tulee ylittää 3,00.
- 4) Investoinnit vuodesta 2008 eteenpäin saavat olla vuositasolla maksimissaan 10,0 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 2007 keskimääräinen korkoprosentti on ollut 6,03 prosenttia. Muut lainat ovat tytäryhtiöiden yksittäisiä lainoja sekä osamaksusopimuksia lääketieteellisen kaluston hankintoihin liittyen.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat

	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Pääomalainat	864 000	1 743 686
Rahoituslaitoslainat	8 191 105	32 126 016
Eläkelainat	0	25 200
Rahoitusleasingvelat	12 236 962	11 235 735
Yhteensä	21 292 067	45 130 637
	2007	2006
Lyhytaikaiset		
Pääomalainat	833 000	0
Rahoituslaitoslainat	137 570 596	9 968 259
Eläkelainat	25 200	16 800
Rahoitusleasingvelat	4 046 975	3 304 498
Yhteensä	142 475 771	13 289 557
Korolliset velat yhteensä	163 767 839	58 420 194

31.12.2007 nettovelkojen suhde käyttökatteeseen -kovenantti ylitti raja-arvon. Tämä johtui toisen vuosipuoliskon ennakoitua huonommasta tuloskehityksestä. Rahoittajat ilmoittivat päätöksestään olla käyttämättä oikeuttaan lainojen takaisinmaksuaikataulun muutokseen ja heidän kanssaan on sovittu uusista kovenanttitasoista vuodelle 2008. IAS 1.65–67 mukaisesti

velka on luokiteltu tilinpäätöshetkellä lyhytaikaiseksi, vaikka velkojat ovat ilmoittaneet olevansa vaatimatta maksua ehtojen täyttymättä jättämisen seurauksena.

Konsernin rahoituspakettiin liittyvän lainan nimellisarvo on 134 miljoonaa euroa ja käypä arvo 133,9 miljoonaa euroa, kun se käsitellään IAS 1.65–67:n mukaisesti lyhytaikaisena eränä.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	2007	2006
alle 6 kuukautta	920 966	1 404 360
6–12 kuukautta	134 271 083	29 938 756
1–5 vuotta	120 905	143 423
	135 312 954	31 486 539

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2007 Finnvera Oyj vaihtoi 501 500,00 euron määräisen 14.3.2003 päivätyn vaihtovelkakirjaehtoisen pääomalainansa Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeiksi lainan ehtojen mukaisesti. Vaihto-oikeuden määrä oli 850 000 osaketta merkintähinnalla 0,59 euroa/osake. Osakepääoman korotus, jonka määrä oli 8 500,00 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 24.5.2007. 31.12.2007 konsernissa ei ole vaihtovelkakirjalainoja.

Pääomalaina

Konsernin emoyhtiöllä on 1.667.000 euron määräinen pääomalaina. Yhtiön toiminnan aikana lainapääomaa voidaan maksaa takaisin vain, jos sekä emoyhtiön että Suomen Terveystalo -konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Ylläkerrottujen edellytysten täytyessä velka maksetaan takaisin vuosittain 15.5.2005 alkaen 416.500,00 euron suuruisina lyhennyksinä kuitenkin siten, että viimeinen 15.5.2010 maksettava lyhennys on 417.500,00 euroa. Tilikaudella 2007 lyhennystä ei ole maksettu, koska ylläkerrotut edellytykset lyhennettävän erän maksulle eivät ole täyttyneet. Pääomalainan kirjanpitoarvo on 1,7 miljoonaa euroa ja käypä arvo 1,8 miljoonaa euroa.

24 Ostovelat ja muut velat

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat	2007	2006
Ostovelat	7 344 930	4 062 772
Verovelat	229 168	92 978
Muut velat	10 510 480	7 754 948
Siirtovelat	20 573 135	8 732 270
Yhteensä	38 657 713	20 642 968

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökulujen jaksotuksista ja velkojen korkojaksotuksista. Korottomat lyhytaikaiset velat ovat euromääräisiä ja niiden käypä arvo on tasearvo.

24.1 Muut pitkäaikaiset velat

Muut velat	2007	2006
Muut pitkäaikaiset velat	131 178	36 369
Osakslainat	17 225	17 225
Kiinteistö Oy Väinönkatu huoneistoon kohdistuvat yhtiölainat	310 598	400 351
Yhteensä	459 002	453 944

25 Osakekohtainen tulos

	2007	2006
Tilikauden voitto, e	-2 980 765	2 174 699
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-3 088 250	1 936 556
Vähemmistölle	107 485	238 142
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	62 768 396	46 483 754
Osakekohtainen tulos, e	-0,05	0,05
Laimennuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä, kpl	62 768 396	47 333 754
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	-0,05	0,05
Laimennusvaikutus 31.12. , kpl	0	850 000

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntumisesta johtuva laimentava vaikutus.

Vertailutilikaudella emoyhtiöllä on ollut pääomalainaehtoinen vaihtovelkakirjalaina, jolla on laimentava osakemäärää lisäävä vaikutus. Vaihtovelkakirjalaina on vaihdettu tilikaudella 2007 Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeiksi lainan ehtojen mukaisesti. Tästä aiheutunut osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 24.5.2007.

Tilikauden päättymisen jälkeen Suomen Terveystalo Oyj:n hallitus on 21.2.2008 pitämässään kokouksessa päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 3 644 500 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen.

26 Osakekohtainen osinko

Yhtiö ei ole jakanut osinkoa tilikausien 2006 ja 2007 aikana, eikä hallitus esitä osinkoa maksettavaksi tilikaudelta 2007.

27 Rahoitusleasingvastuut

Konsernilla on rahoitusleasinginä käsiteltäviä sopimuksia usean eri tahon kanssa. Vuokrahinta määräytyy pääsääntöisesti sopimushetken korkotason mukaan. Osaan sopimuksista liittyy osto-optio. Vuokrausjärjestelyihin ei liity osinkoihin, lisävelanottoon tai uusiin vuokrasopimuksiin liittyviä rajoituksia.

Rahoitusleasing – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Rahoitusleasingvastuut	2007	2006
Rahoitusleasingvastuut 12 kk	4 772 167	3 946 414
Rahoitusleasingvastuut yli 12 kk/ alle 60 kk	11 497 107	10 718 263
Rahoitusleasingvastuut yli 60 kk	2 760 971	2 864 131
	19 030 245	17 528 808

Rahoitusleasing – vähimmäisvuokrien nykyarvo

Erääntyvät rahoitusleasingvelat	2007	2006
Rahoitusleasingvelat 12 kk	4 046 975	3 274 122
Rahoitusleasingvelat yli 12 kk/ alle 60 kk	10 130 507	9 230 715
Rahoitusleasingvelat yli 60 kk	2 106 455	2 035 400
	16 283 937	14 540 237

Rahoitusleasing – tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

Rahoitusleasinginsopimuksista aiheutuva korkokulu	2007	2006
	2 746 309	2 988 571

Rahoitusleasingvastuiden kokonaismäärä

Rahoitusleasinginsopimuksista aiheutuva kokonaisvastuu	2007	2006
	19 030 245	17 528 808

28 Konserniyhtykset 31.12.2007

Konsernin emoyritys on Suomen Terveystalo Oyj, jonka kotimaa on Suomi. Tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Nimi	Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %	Kotimaa	Nimi	Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %	Kotimaa
Ava Klinikka Suomi Oy	50,01	50,01	Suomi	Saimaan Magneetti Oy	94,54	0,00	Suomi
Chiasma Oy	100,00	100,00	Suomi	Sairaala Laseri Oy	100,00	100,00	Suomi
Espoontorin Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi	Seinäjoen Työterveyskeskus Oy	100,00	100,00	Suomi
Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy	100,00	100,00	Suomi	Suomen Terveystalo Clinical Research Oy	100,00	100,00	Suomi
Helsingin Kiropraktikkotalo Oy	51,00	51,00	Suomi	Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy	100,00	100,00	Suomi
Hemo Oy	100,00	100,00	Suomi	Suomen Terveystalo Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi
Hämeenlinnan Lääkärikeskus Oy	100,00	100,00	Suomi	Suomen Terveystalo Lääkäriasemat Oy	100,00	100,00	Suomi
Hämeentien Lääkärikeskus Oy	100,00	100,00	Suomi	Suomen Terveystalo Työterveys Oy	100,00	100,00	Suomi
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy	100,00	100,00	Suomi	Tammer Magneetti Oy	100,00	0,00	Suomi
Joensuun Magneetti Oy	94,84	94,84	Suomi	Tammerscan Oy	100,00	100,00	Suomi
Joensuun Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi	Tammer-Sinus Oy	100,00	100,00	Suomi
Karhulan Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi	Lääkäri- ja Laboratoriopalvelu Tammer-Tutka Oy	99,88	99,88	Suomi
Kemin Röntgen Oy	100,00	100,00	Suomi	Tampereen AVA Klinikka Oy*	40,01	0,00	Suomi
Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy	100,00	100,00	Suomi	Tampereen Gynekologikeskuksen			
Kiinteistö Oy Kokkolan Lääkäritalo	100,00	0,00	Suomi	Laboratorio- ja Konsultaatiopalvelut Oy	100,00	100,00	Suomi
Kiinteistö Oy Seinäjoen Lakeudentie	100,00	0,00	Suomi	Tesla Yhtiöt Oy	100,00	0,00	Suomi
Kotkan Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi	Tietotomo Oy	91,05	0,00	Suomi
Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi	Turun Teslavagus Oy	86,48	0,00	Suomi
Kuntohovin Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi	Vaasa Reilab Oy	100,00	0,00	Suomi
Lahden Röntgenpalvelu Oy	100,00	0,00	Suomi	Vammalan Lääkäri- ja Hammaslääkärikeskus Oy	100,00	100,00	Suomi
Lappeenrannan Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lauttasaaren Foksimetri Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lipram Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lääketieteellinen Tutkimuslaitos Toritutkain Oy	96,89	96,89	Suomi				
Lääkäriasema Alfa-med Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lääkäriasema Linikka Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lääkäriasema Septum Oy	100,00	100,00	Suomi				
Lääkärikeskus Sanator Oy	100,00	100,00	Suomi				
Magneettibotnia Oy	92,88	24,50	Suomi				
Magneettikymi Oy	91,05	0,00	Suomi				
MagneettiORTON Oy	100,00	0,00	Suomi				
Medivire TTP Holding Oy	100,00	100,00	Suomi				
Nova Clinic Oy	50,01	50,01	Suomi				
Oy Parvia Ab	100,00	100,00	Suomi				
Oy Työterveyshuolto Medicentra Företagshälsövärd Ab	100,00	100,00	Suomi				
Petosen Lääkärikeskus Medina Oy	100,00	100,00	Suomi				
Pohjanmaan Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi				
Pohjois-Kymen Ultra-Tutko Oy	100,00	100,00	Suomi				
Professionals Management Services of Finland Oy	100,00	100,00	Suomi				
Rexis Oy	100,00	100,00	Suomi				
Roha Medical Oy	100,00	100,00	Suomi				

*Konsernilla on määräysvalta yhtiössä AVA Klinikka Suomi Oy:n kautta.

28.1 Osakkuusryitykset 31.12.2007

Nimi	Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %	Kotimaa
Kiinteistö Oy Jyväskylän Väinönkatu 30	20,00	20,00	Suomi
Oulun Magneetti Oy	46,35	0,00	Suomi
Pillerin Röntgen Oy	30,00	0,00	Suomi
Fertinova Oy	18,75	0,00	Suomi
Examination Magnetica Fennica Oy	40,00	0,00	Suomi
AVA Clinic Int Oy	49,99	49,99	Suomi
AVA Clinic SIA (Riga)	41,24	41,24	Latvia

Konsernilla on Fertinova Oy:stä huomattava vaikutusvalta määräysvallassansa olevan tytäryhtiön kautta, joka omistaa 37,5 prosenttia Fertinova Oy:stä.

28.2 Konsernirakenteen muutokset

Konsernissa on ollut vireillä rakennejärjestelyprosessi, joka tähtää konsernirakenteen selkeyttämiseen ja yksikertaistamiseen. 30.4.2007 fuusioitui 19 Suomen Terveystalo Oyj 100 prosenttisesti omistamaa tytäryhtiötä toiseen tytäryhtiöön.

Sulautuvat ja vastaanottavat yhtiöt olivat:

Vastaanottava yhtiö	Sulautuva yhtiö
Sairaala Laseri Oy	Helsingin Silmälaseri Oy
Suomen Terveystalo Lääkäriasemat Oy (entinen Medishuntti Oy)	Vaajakosken Lääkäriasema Oy
	Länsi-Pohjan Lääkärikeskus Oy
	Kemin Specialistipalvelut Oy
	Liikekeskuksen Lääkäriasema Oy
	Turun Seudun Allergiakeskus Oy
	Turun Korvacentteri Oy
	Ponticulus Oy
	Tuuranmäki Oy
	Kainuun työvireys Oy
	Pohjanmaan Kirurgikeskus Oy
	EP:n Lääkäripalvelu Oy
	Etelä-Pohjanmaan Fysioterapia Oy
	Mikkelin Röntgenlaitos Oy
	Rovaniemen Sairasapu ja Laboratorio Oy
	Korson Lääkärikeskus Oy
	Hyvinkään Lääkärikeskus Oy
	Lääkärikeskus Vire Oy
	Kokkolan Kliininen Laboratorio Oy

31.12.2007 saatiin päätökseen ja merkittiin kaupparekisteriin seuraavat fuusiot:

Vastaanottava yhtiö	Sulautuva yhtiö
Hemo Oy	Lahden Röntgenpalvelu Oy
Kotkan Röntgen Oy	Karhulan Röntgen Oy
Pohjois-Kymen Ultra-Tutko Oy	Kotkan Röntgen Oy
Tesla-Yhtiöt Oy	Roha Medical Oy
Suomen Terveystalo Lääkäriasema Oy (entinen Makkaratalon Foksimetri Oy)	Chiasma Oy
	Forssan Lääkärikeskus Mediris Oy
	Hemo Oy
	Hämeenlinnan Lääkärikeskus Oy
	Hämeentien Lääkärikeskus Oy
	Kemin Röntgen Oy
	Keski-Suomen Sydäntutkimusasema Oy
	Kuntohovin Lääkäriasema Oy
	Lauttasaaren Foksimetri Oy
	Lipram Oy
	Lääkäriasema Alfa-Med Oy
	Lääkärikeskus Sanator Oy
	Professional Management Services of Finland Oy
	Rexis Oy
	Sairaala Laseri Oy
	Suomen Terveystalo Lääkäriasemat Oy
	Tammerscan Oy
	Tammer-Sinus Oy
	Vammalan Lääkäri- ja Hammaslääkärikeskus Oy
	MagneettiORTON Oy
	Pohjois-Kymen Ultra-Tutko Oy
Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy (entinen Suomen Terveystutkimus Oy)	

31.12.2007 sulautuvat yhtiöt on yhdistelty konserniin 31.12.2007 saakka. Sulautuvat yhtiöt tekevät lopputilityksen 31.12.2007.

29 Henkilöstö

Palveluksessa keskimäärin	2007	2006
Työntekijöitä	1 689	1 085
Palveluksessa tilikauden lopussa	2007	2006
Työntekijöitä	2 398	1 253

30 Liikevaihto markkina-alueittain

	2007	2006
Kotimaa	140 691 668	88 852 367
Ulkomaat	27 299	0
	140 718 967	88 852 367

31 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2007	2006
Suunnitelman mukaiset poistot	14 134 259	8 618 656
Arvonalentumiset	0	279 869
Sijoitusten käyvän arvon muutokset	-3 504	-15 440
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-364 936	-390 138
	13 765 819	8 492 947

Rahavirtalaskelman vertailutiedoissa vuodelta 2006 Ava Clinic International Oy:n osakemerkinnät 1 070 000 euroa on siirretty muista saamisista osakkuusyritysten hankintaan.

32 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet on esitetty liitetiedossa 28. Luettelo osakkuusyrityksistä on esitetty liitetiedossa 28.1.

Yhtiöllä on ollut sopimus Ari Aholan osaomistaman Media Invest Oy:n kanssa Suomessa olevien lääkäriasemien ja niiden markkinatilanteen kartoittamisesta ja yritysjärjestelyissä avustamisesta. Sopimuksen alkuperäinen päättymisajankohta on ollut 30.7.2007, mutta erillisellä sopimuksella sopimussuhde on aikaistettu päättymään 30.4.2007. Media Invest Oy:n laskutus Suomen Terveystalo Oyj:ltä tilikaudella 2007 on määrältään 85 400 euroa.

Yhtiöllä ja Ilkka Lehdon osaomistamalla Imaging & Archiving Oy:llä on ollut määräaikainen 10.2.2011 saakka voimassa oleva radiologiseen kuvantamiseen liittyvän PACS/RIS -järjestelmän ASP-palvelusopimus. Yhtiöt ovat sopineet tämän sopimuksen päättymisestä 31.5.2007, jonka jälkeen PACS/RIS-järjestelmän käyttäminen jatkuu Suomen Terveystalon hallinnoimana. Imaging & Archiving Oy:n laskutus tilikaudelta 2007 on noin 458 000 euroa.

Emoyhtiö on ostanut palveluita Media Invest Int Oy:n välillisesti osaomistamalta Starnet Innovations Oy:ltä tilikaudella 2007 noin 200 000 eurolla liittyen Keskuslaboratoriossa käytössä olevaan LIS-toiminnanohjausjärjestelmään. Media Invest Oy:n osaomistaja on Ari Ahola.

Johdon työsuhde-etuudet:

	2007	2006
Lähipiiriin saamat kompensatiot (toimitusjohtaja, johtoryhmä ja hallitus) yhteensä	1 325 673	768 798
Palkat ja palkkiot	2007	2 006
Toimitusjohtaja	230 200	229 000
Hallituksen jäsenet		
Pentti Parkkinen, hallituksen puheenjohtaja	53 718	23 000
Ari Ahola	22 400	33 000
Kari Puro	12 400	0
Kaija Pöysti	13 000	0
Pekka Roto	147 070	67 000
Petteri Walldén	27 400	7 200
Pentti Kuronen*	20 086	23 000
Ilkka Talvitie	0	21 000
Ismo Peltomäki	0	18 000
Jorma Tammenaho	0	7 200
Hallitus yhteensä	296 074	199 400

*Eronnut hallituksen jäsenyydestä 28.5.2007

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

Konserni osti palveluja ja vuokrasi toimitiloja johdolta ja lähipiiriltä vuonna 2006 yhteensä 667 tuhannella eurolla. Konsernilla ei ollut tilikaudella 2007 eikä vertailutilikaudella merkittävää myyntiä lähipiirille. Saamiset osakkuusyhtiöiltä muodostuivat pääosin niiden puolesta maksetuista laskuista.

Tilinpäätöshetkellä konsernin saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä olivat

	2007	2006
Saamiset	269 524	459 975
Velat	24 857	24 396
Johdon omistus	2007	2006
Toimitusjohtajan ja hallituksen omistus*, %	20,9	22,1
Toimitusjohtajan ja hallituksen osuus äänistä, %	20,9	22,1

*Omistukseen on luettu mukaan myös seuraavien yhtiöiden osakkeenomistus, joiden kautta johto omistaa välillisesti emoyrityksen osakkeita:

- Parmed Oy
- JEN Investment Oy
- Infosto Research & Development Oy
- Media Invest Int. Oy

33 Hallituksen valtuutukset

Hallituksella oli tilikauden päättyessä voimassa seuraavat valtuutukset:

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 28.5.2007 hallituksen päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 3 000 000 osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa oleva omat osakkeet voidaan luovuttaa joko yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksena suhteessa tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yritysjärjestelyiden ja yrityskauppojen mahdollistaminen, yhtiön pääoma-huolto, henkilöstön kannustaminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvä syy. Osakkeen merkintähinta voidaan maksaa rahana, luovuttamalla apporttiomaisuutta tai käytämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittamiseen. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle tai valtuutuksen nojalla hankittavien tai aikaisemmin hankittujen omien osakkeiden tai yhtiön tytäryhteisöjen hallussa tai panttina olevien osakkeiden kanssa enintään 1/10 kaikista osakkeista.

Hallitus on valtuutettu päättämään myös muista osakeanteihin tai henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvistä seikoista.

Edellä esitetyt ovat voimassa vuonna 2009 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Uusia osakkeita on annettu valtuutuksen nojalla 97 000 kappaletta tilikaudella 2007.

Varsinainen yhtiökokous 28.5.2007 myönsi hallitukselle osakeyhtiölain 15 luvun 5 §:n mukaisen valtuutuksen päättää enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Helsingin Pörssissä. Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

Valtuutusta omien osakkeiden hankinnasta ei ole käytetty tilikaudella 2007.

Tilikauden päättymisen jälkeen Suomen Terveystalo Oyj:n hallitus on 21.2.2008 pitämässään kokouksessa päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 3 644 500 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Nyt liikkeeseen lasketavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen.

34 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuutena on yritysikiinnitys ja/tai osakepantti	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	136 158 659	32 003 825

Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	132 211 658	6 488 410
---------------------------------------	-------------	-----------

Velat, joiden vakuutena on kiinteistöikiinnitys	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	1 102 084	1 331 148

Velat, joiden vakuutena on laitteita	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	7 623 055	6 875 178

Vakuuden yhteenlaskettu arvo	2007	2006
Yritysikiinnitykset	200 519 564	33 868 888
Kiinteistöikiinnitykset	4 552 152	4 468 058
Osakepantit	132 211 658	43 451 501
Lainojen vakuutena olevat laitteet	6 419 378	5 800 654
Talletusvakuudet	225 036	270 066
Yhteensä	343 927 788	87 859 167

Vastuusitoumukset muiden yhtiöiden puolesta	2007	2006
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut takaukset	140 000	551 477

Muut vastuut	2007	2006
Muut vastuusitoumukset	61 981	54 728

Leasing- ja laitevuokravastuut (käyttöleasing)	2 007	2006
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	656 222	15 250
Yhtä vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 296 036	20 476
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	1 952 258	35 726

Tilikaudella 2007 kuluksi kirjatut käyttöleasingmaksut olivat noin 0,2 miljoonaa euroa.

Toimitilojen vuokrasopimuksista johtuvat vastuut	2007	2006
Vastuut toimitilasopimuksista	77 473 823	6 732 866

Konserni on vuokrannut valtaosan käyttämistään vastaanotto- ja toimistotiloista. Määräaikaisten vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat noin 1 vuodesta 20 vuoteen ja normaalisti niihin

sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimuksiin sisältyy yleensä indeksiehto.

Vähimmäisvuokrien määrä on laskettu kertomalla määräaikaisen vuokrasopimuksen kesto tilikauden päättyessä voimassaolevalla vuokrahinnalla. Toistaiseksi voimassa olevista sopimuksista on laskettu vähimmäisvuokrat irtisanomisajalta.

Vähimmäisvuokrat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:

Yhden vuoden kuluessa	10 784 919
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	29 434 047
Yli viiden vuoden kuluttua	37 254 857
Yhteensä	77 473 823

Toimitiloihin liittyvien vähimmäisvuokrien määrä on kasvanut vertailutilikauteen verrattuna huomattavasti, koska tilikaudella 2007 on sitouduttu merkittäviin toimitilavuokrasopimuksiin liittyen tilikaudella 2007 avattuihin tai tilikaudella 2008 avattaviin konsernin lääkäriasema- ja sairaalayksiköihin mm. Tampereella, Turussa ja Rovaniemellä. Näillä paikakakunnilla solmitut määräaikaiset vuokrasopimukset ovat kestoaltaan 15–20 vuotta. Lisäksi Medivire Työterveyspalvelut Oy:n hankinta kasvatti konsernin vähimmäisvuokrien määrää merkittävästi.

Tilikaudella 2007 oli toimitiloihin liittyvien vuokratulujen kokonaismäärä noin 9,3 miljoonaa euroa.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

Konsernin tytäryhtiöllä on käynnissä oikeudenkäynti, jossa vastapuoli vaatii korvauksena noin 1 miljoonaa euroa toiminnanohjausjärjestelmään liittyvässä tekijänoikeuskiistassa. Asiaan annettaneen ratkaisu tilikaudella 2008 välimiesoikeudessa. Yhtiö katsoo vaateen olevan perusteeton.

35 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Suomen Terveystalo Oyj myi helmikuussa 2008 keskuslaboratorioliiketoimintansa Medix Laboratoriopalvelut Oy:lle. Terveystalo arvioi, että alkava strateginen kumppanuus Medix Laboratoriot Oy:n kanssa massa-analytiikkaan ja erikoisnäytteiden tutkimustoimintaan liittyen tuottaa Terveystalolle vuositason vähintään 0,5 miljoonan euron säästöt. Lääkäriasema-sairaaloiden, lääkärikeskusten ja työterveysasemien yhteydessä toimivat laboratoriot eivät olleet kaupan kohteena. Ne suorittavat myös jatkossa asiakkaiden tarvitsemää pika-analytiikkaa. Vähemmän kiireellisen analytiikan ja erikoisnäytteiden tutkimukset hoidetaan jatkossa Medix Laboratoriotin kanssa strategiseen kumppanuuteen perustuvana ostopalveluna. Terveystalo-konsernilla on maan laajin näytteenottolaboratorioverkosto. Asiasta julkaistiin pörssitiedote 21.2.2008.

Suomen Terveystalo Oyj:n hallitus päätti 21.2.2008 varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Samassa kokouksessa hallitus hyväksyi konsernin koko henkilöstöä koskevan tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmän vuodelle 2008. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 3 644 500 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsinki Oy:ssä tammi-maaliskuussa 2008, 2009 ja 2010. Optio-oikeudella 2008A merkittävän osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään 2,16 euroa, joka vastaa osakkeen henkilöstön merkintähintaa listautumisannissa 2007. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2008A 2.1.2011-31.12.2012, optio-oikeudella 2008B 2.1.2012-31.12.2013 ja optio-oikeudella 2008C 2.1.2013-31.12.2014.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

e	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto	50 852 825	37 854 193
Liiketoiminnan muut tuotot	349 431	122 286
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 859 813	-2 453 224
Ulkopuoliset palvelut	-12 123 696	-6 684 182
	-15 983 509	-9 137 406
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-17 219 155	-11 582 904
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 879 626	-2 149 372
Muut henkilösivukulut	-1 093 789	-789 303
Henkilösivukulut yhteensä	-3 973 416	-2 938 675
Henkilöstökulut yhteensä	-21 192 571	-14 521 579
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-4 382 280	-2 638 583
Arvonalentumiset	0	-1 229 265
	-4 382 280	-3 867 848
Liiketoiminnan muut kulut	-21 675 216	-16 097 583
Kulut yhteensä	-63 233 576	-43 624 416
Liikevoitto/-tappio	-12 031 320	-5 647 937
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	38 374	19 079
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	1 144 554	725 520
Muut rahoitustuotot	1 479	2 882
	1 184 407	747 481
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-4 973 095	-1 013 067
Muut rahoituskulut	-168 903	-80 637
	-5 141 998	-1 093 704
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 957 591	-346 223
Voitto ennen satunnaisia eriä	-15 988 911	-5 994 161
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	5 882 725	4 965 080
	5 882 725	4 965 080
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-10 106 187	-1 029 081
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-72 675	-121 016
Tuloverot	-4 557	-380 151
Tilikauden voitto	-10 183 419	-1 530 248

Emoyhtiön tase (FAS)

e	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 379 527	744 841
Liikearvo	7 000 933	7 929 577
Muut pitkävaikutteiset menot	6 530 572	2 955 986
Ennakkomaksut	69 937	0
	15 980 969	11 630 404
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 116 821	2 998 044
Muut aineelliset hyödykkeet	2 396	1 177
	4 119 217	2 999 222
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	173 338 241	40 593 275
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	621 458	722 228
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä	1 420 070	363 154
Muut osakkeet ja osuudet	1 020 967	531 263
	176 400 736	42 209 920
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	196 500 923	56 839 546
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	693 323	373 413
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	5 442 319	3 789 706
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33 361 941	19 028 467
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä	73 690	330 250
Lainasaamiset	74 078	13 322
Muut saamiset	152 933	1 197 822
Osakeantisaamiset	0	315 001
Siirtosaamiset	1 267 746	1 365 130
	40 372 707	26 039 698
Rahoitusvarat		
Rahoitusarvopaperit	41 012	11 724
Rahat ja pankkisaamiset	7 470 438	1 059 646
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 577 479	27 484 481
VASTAAVAA YHTEENSÄ	245 078 402	84 324 027

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	31.12.2007	31.12.2006
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	681 417	471 886
Osakeanti	0	315 001
Ylikurssirahasto	519 192	31 237 612
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	80 880 478	1 684 576
Ed.tilikausien voitto/tappio	-2 806 068	-1 275 819
Tilikauden voitto	-10 183 419	-1 530 248
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	69 091 600	30 903 007
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	338 875	266 200
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	834 000	1 752 000
Lainat rahoituslaitoksilta	105 358	23 540 818
	939 358	25 292 818
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	134 023 960	6 182 058
Pääomalainat	833 000	416 500
Eläkelainat	25 200	0
Saadut ennakot	4 941	4 456
Ostovelat	2 859 390	2 177 651
Velat saman konsernin yrityksille	24 005 265	13 348 172
Muut velat	4 378 336	3 154 616
Siirtovelat	8 578 476	2 578 549
	174 708 569	27 862 002
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	175 647 926	53 154 819
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	245 078 402	84 324 027

e	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	-10 183 419	-1 530 248
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	4 382 280	2 638 583
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-1 479	-2 882
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-6 461 939	-3 614 799
Rahoitustuotot ja -kulut	4 649 333	349 105
Muut oikaisut	-161 018	360 053
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-7 776 241	-1 800 188
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-7 659 131	-4 754 051
Vaihto-omaisuuden muutos	-308 029	-110 605
Lyhytaikaisten velkojen muutos	12 569 390	7 020 704
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 174 010	355 860
Maksetut korot	-1 107 680	-907 675
Saadut korot	475 764	745 433
Verojen rahavirtavaikutus netto	19 886	-775 301
Liiketoiminnan rahavirta	-3 786 040	-581 683
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 532 587	-4 805 513
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	133 683	171 981
Investoinnit muihin sijoituksiin	-133 806 867	-11 144 223
Luovutustulot muista sijoituksista	123 335	0
Myönnettyt lainat	0	-88 225
Lainasaamisten takaisinmaksut	100 769	0
Saadut korot investoinneista	0	0
Saadut osingot investoinneista	38 374	1 041
Investointien rahavirta	-142 943 293	-15 864 939
Rahoituksen rahavirrat		
Maksullinen osakeanti	48 185 513	741 414
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	5 058
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-37 114
Pitkäaikaisten lainojen nostot	134 000 000	15 914 692
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-29 757 018	-3 605 893
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	0
Rahoituksen rahavirta	152 428 495	13 018 157
Rahavarojen muutos	5 699 162	-3 428 464
Rahavarat tilikauden alussa	1 059 646	4 451 648
Yritysjärjestelyistä siirtyneet rahavarat	711 630	36 462
Rahavarat tilikauden lopussa	7 470 438	1 059 646

Rahavarat koostuvat käteisestä ja pankkitalletuksista käyttötilillä.

Laskelma emoyrityksen oman pääoman muutoksista

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Edellisten tilikausien voitto/ tappio	Pääomalainat	Yhteensä
e							
Oma pääoma 1.1.2006	463 569	30 681 117	0	518	-1 275 819	2 585 000	32 454 384
Osakeanti edelliseltä tilikaudelta	518	0	0	-518	0	0	0
Osakeanti	7 799	556 495	1 684 576	315 001	0	0	2 563 871
Pääomalainojen siirto vieraaseen pääomaan	0	0	0	0	0	-2 585 000	-2 585 000
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-1 530 248	0	-1 530 248
Oma pääoma 31.12.2006	471 886	31 237 612	1 684 576	315 001	-2 806 068	0	30 903 007
Oma pääoma 1.1.2007	471 886	31 237 612	1 684 576	315 001	-2 806 068	0	30 903 007
Osakeannit	201 031	0	47 984 482	0	0	0	48 185 513
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi osakkeiksi	8 500	493 000	0	0	0	0	501 500
Merkitsemätön osakeanti	0	0	0	-315 001	0	0	-315 001
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	0	-31 211 419	31 211 419	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-10 183 419	0	-10 183 419
Oma pääoma 31.12.2007	681 417	519 192	80 880 478	0	-12 989 487	0	69 091 600

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perustella.

Poistoajat ovat:	Liikearvo	10 vuotta
	Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
	Aineettomat oikeudet	5 vuotta
	Rakennukset	40 vuotta
	Magneettikuvauslaitteet	5–10 vuotta
	Koneet ja kalusto	4–5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

Eläkkeet

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto

Liikevaihto liiketoimittain	2007	2006
Sairaala- ja lääkäriasematoiminta	17 421 156	15 645 187
Diagnostiikka	25 006 662	20 404 680
Muut	8 425 007	1 804 326
Yhteensä	50 852 825	37 854 193

Liikevaihto markkina-alueittain

	2007	2006
Etelä-Suomi	27 524 799	20 037 841
Keski-Suomi	17 920 726	15 079 053
Pohjois-Suomi	5 407 299	2 737 299
Yhteensä	50 852 825	37 854 193

Materiaalit ja palvelut

Ulkopuoliset palvelut	2007	2006
	-12 123 696	-6 684 182

Ulkopuoliset palvelut sisältävät suoraan yhtiön liikevaihtoon liittyvää alihankintaa.

Henkilöstön ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

	2007	2006
Emoyhtiön palveluksessa on tilikaudella ollut keskimäärin	547	411
Emoyhtiön palveluksessa tilikauden lopussa	616	427

Henkilöstökulut

	2007	2006
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	526 274	428 400
Palkat ja palkkiot	16 692 881	11 154 504
Eläkekulut	2 831 851	2 149 372
Muut henkilöstökulut	1 141 565	789 303
Henkilöstökulut yhteensä tuloslaskelmassa	21 192 571	14 521 579

Johdon ja hallituksen palkkoihin ja palkkioihin sisältyvien luontoisetujen raha-arvo	78 635	51 199
Muiden luontoisetujen raha-arvot	160 462	123 013
Luontoisedut yhteensä	239 097	174 212

Henkilöstökulut yhteensä	21 431 668	14 695 791
---------------------------------	-------------------	-------------------

Poistot

Poistot ja arvonalentumiset	2007	2006
Poisto purkutappioista	806 780	812 082
Poisto liikearvosta	439 377	430 081
Poisto muista pitkävaikutteisista menoista	1 302 807	204 649
Poisto huoneistojen peruseräparannusmenoista	336 399	164 368
Poisto aineettomista hyödykkeistä	291 725	175 899
Poisto koneista ja kalustosta	1 205 193	851 505
Arvonalennus pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	1 229 265
Yhteensä	4 382 280	3 867 848

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut	2007	2006
Tuotot osuuksista konserniyhtiöltä	21 414	0
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	13 500	0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	3 461	15 067
Muut korko ja rahoitustuotot	1 146 033	732 414

Korkokulut ja muut rahoituskulut	-5 141 998	-1 093 704
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 957 591	-346 223

Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot	2007	2006
Saadut konserniavustukset	5 882 725	4 965 080

Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys	2007	2006
	72 675	121 016

Tuloverot

	2007	2006
Normaalista toiminnasta	-4 557	-380 151
Yhteensä	-4 557	-380 151

Toimielinten jäsenten liitetiedot

Johdon työsuhde-etuudet:

Palkat ja palkkiot	2007	2006
Toimitusjohtaja	230 200	229 000
Hallituksen jäsenet		
Pentti Parkkinen, hallituksen puheenjohtaja	53 718	23 000
Ari Ahola	22 400	33 000
Kari Puro	12 400	0
Kajja Pöysti	13 000	0
Pekka Roto	147 070	67 000
Petteri Walldén	27 400	7 200
Pentti Kuronen*	20 086	23 000
Ilkka Talvitie	0	21 000
Ismo Peltomäki	0	18 000
Jorma Tammenaho	0	7 200
Hallitus yhteensä	296 074	199 400

*Eronnut hallituksen jäsenyydestä 28.5.2007

Emoyhtiön taseen liitetiedot

VASTAAVAA

Aineettomat hyödykkeet

	2007	2006
Purkutappiot		
Purkutappiot tilikauden alussa	7 179 441	6 924 713
Lisäykset tilikauden aikana	1 478	278 801
Vähennykset tilikauden aikana	-31 034	-24 073
Hankintameno tilikauden lopussa	7 149 885	7 179 441
Kertyneet suunnitelmapoistot	-2 040 692	-1 228 610
Tilikauden suunnitelmapoistot	-806 780	-812 082
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	4 302 413	5 138 749

	2007	2006
Liikearvo		
Liikearvo tilikauden alussa	4 026 728	3 764 404
Lisäykset tilikauden aikana	347 068	313 557
Vähennykset tilikauden aikana	0	-51 233
Hankintameno tilikauden lopussa	4 373 796	4 026 728
Kertyneet suunnitelmapoistot	-1 235 900	-757 514
Arvonalennuspoisto	0	-48 305
Tilikauden suunnitelmapoistot	-439 377	-430 081
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 698 520	2 790 828

	2007	2006
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet tilikauden alussa	1 080 189	610 195
Lisäykset tilikauden aikana	1 954 228	481 625
Vähennykset tilikauden aikana	-27 816	-11 631
Hankintameno tilikauden lopussa	3 006 601	1 080 189
Kertyneet suunnitelmapoistot	-335 349	-159 450
Tilikauden suunnitelmapoistot	-291 725	-175 899
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 379 528	744 841

	2007	2006
Tytäryhtiöiden hankinnasta aiheutuneet muihin pitkävaikutteisiin menoihin aktivoidut kulut		
Tilikauden alussa	0	100 711
Hankintameno tilikauden lopussa	0	100 711
Kertyneet suunnitelmapoistot	0	-86 327
Tilikauden suunnitelmapoistot	0	-14 384
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	0

	2007	2006
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno tilikauden alussa	3 712 461	1 693 278
Lisäykset tilikauden aikana	5 233 923	2 050 953
Vähennykset tilikauden aikana	-20 130	-31 770
Hankintameno tilikauden lopussa	8 926 253	3 712 461
Kertyneet suunnitelmapoistot	-756 475	-401 843
Tilikauden suunnitelmapoistot	-1 639 206	-354 632
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6 530 572	2 955 985

Aineelliset hyödykkeet

	2007	2006
Koneet ja laitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	5 274 821	4 534 539
Lisäykset tilikauden aikana	2 451 440	952 511
Vähennykset tilikauden aikana	-127 471	-212 229
Hankintameno tilikauden lopussa	7 598 791	5 274 821
Kertyneet suunnitelmapoistot	-2 276 777	-1 425 272
Tilikauden suunnitelmapoistot	-1 205 193	-851 505
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	4 116 821	2 998 044

Sijoitukset	Konserniyri- työsakkeet ja osuudet	Omistusyhtey- syritysosakkeet yhteyssyritykset	Muut osakkeet	Saamiset konserni- yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno tilikauden alussa	40 593 275	363 154	531 263	722 228	42 209 920
Lisäykset	132 748 579	1 070 000	500 879	0	134 319 458
Vähennykset	-3 613	-13 084	-11 176	-100 769	-128 642
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	173 338 241	1 420 070	1 020 967	621 458	176 400 736

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2007	2006
Pitkäaikaiset saamiset/pääomalinasaamiset	621 458	722 228
Myyntisaamiset	1 346 231	2 018 331
Lyhytaikaiset lainasaamiset	30 667 561	16 330 844
Siirtosaamiset	726 690	679 292
Yhteensä	33 361 941	19 750 695

Siirtosaamisten olennaiset erät	2007	2006
Kuluennakot	976 576	1 063 686
Verosaamiset	291 170	301 444
Yhteensä	1 267 746	1 365 130

Rahoitusarvopaperit	2007	2006
Markkina-arvo	41 012	11 724
Kirjanpitoarvo	41 012	11 724

Rahoitusarvopapereihin sisältyy pääasiassa jukisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-sijoituksia ja osakkeita. Rahoitusarvopapereista on kirjattu tulokseen arvonnkorotustuottoja 9 218,70 euroa (2 881,50 euroa 2006)

VASTATTAVAA

Oman pääoman muutokset

Osakepääoma	2007	2006
Tilikauden alussa	471 886	463 569
Osakeanti	0	518
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	209 531	7 799
Tilikauden lopussa	681 417	471 886

Osakeanti	2007	2006
Tilikauden alussa	315 001	518
Osakeannin peruuntuminen	-315 001	0
Siirto osakepääomaan	0	-518
Rekisteröimätön uusmerkintä tilikauden lopussa	0	315 001
Tilikauden lopussa	0	315 001

Ylikurssirahasto	2007	2006
Tilikauden alussa	31 237 612	30 681 117
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	493 000	556 495
Siirto sijoitettuun vapaaseen pääomaan	-31 211 419	0
Tilikauden lopussa	519 192	31 237 612

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2007	2006
Tilikauden alussa	1 684 576	0
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	47 984 482	0
Siirto ylikurssirahastosta	31 211 419	1 684 576
Tilikauden lopussa	80 880 477	1 684 576

Voittovarot	2007	2006
Tilikauden alussa	-2 806 068	-1 275 819
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 806 068	-1 275 819

Tilikauden voitto/tappio -10 183 419 -1 530 248

Oma pääoma yhteensä 69 091 600 30 903 007

Voitonjakokelpoiset varat:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2007	2006
Voittovarot	80 880 477	1 684 576
Tilikauden tulos	-2 806 068	-1 275 819
Yhteensä	-10 183 419	-1 530 248
	67 890 991	-1 121 491

Pääomalainojen pääasialliset lainaehdot

Pääomalaina	Korko %	Pääoma
	10,734	1 667 000

Muut ehdot:

- 1) pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella
- 2) pääoma saadaan muutoin palauttaa vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päätyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate;
- 3) korkoa tai muuta hyvitystä saadaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päätyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan

	2007	2006
Kirjaamattomat pääomalainojen korkovastuut ovat:	0	1 306 093

Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2007	2006
Pääomalainat	834 000	1 752 000
Lainat rahoituslaitoksilta	105 358	23 540 818
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	939 358	25 292 818

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	0	1 931 677

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma	2007	2006
Pääomalainat	833 000	1 752 000
Lainat rahoituslaitoksilta	134 023 960	23 540 818
Eläkelainat	25 200	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	134 882 160	25 292 818

Siirtovelkojen olennaiset erät	2007	2006
Henkilöstökuluihin liittyvät jaksotukset	4 219 252	2 286 308
Korkokulujen jaksotukset	4 308 389	278 353
Muut siirtovelat	50 836	13 888
Yhteensä	8 578 476	2 578 549

Velat saman konsernin yrityksille	2007	2006
Ostovelat	1 471 853	1 530 317
Muut lyhytaikaiset velat	22 449 007	11 640 221
Siirtovelat	84 405	177 634
Yhteensä	24 005 265	13 348 172

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuutena on yrityskiinnitys ja/tai osakepantti	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	134 128 109	28 571 429

Vakuuden yhteenlaskettu arvo	2007	2006
Yritysikiinnitykset	195 000 000	27 900 000
Osakepantit	131 210 741	40 593 275
Talletusvakuudet	114 031	127 213
Yhteensä	326 324 772	68 620 488

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	9 230 050	8 913 105
Lainojen vakuudeksi annetut takaukset	9 230 050	9 173 105

Leasing- ja laitevuokravastuut (käyttöleasing)	2007	2006
Seuraavan vuoden aikana maksettavat	4 803 190	3 813 673
Myöhemmin maksettavat	9 287 120	9 631 393
Yhteensä	14 090 310	13 445 066

Toimitilojen vuokrasopimuksista johtuvat vastuut	2007	2006
Vastuut toimitilavuokrasopimuksista	20 465 937	6 732 866

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Suomen Terveystalon osakepääoma 31.12.2007 oli 681 416,63 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2007 oli 68 141 663 osaketta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

Nimi	Määrä	%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 385 922	9,4
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 781 460	8,5
Media Invest Int. Oy	4 833 809	7,1
Infosto Research & Development Oy Ltd	3 543 827	5,2
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 517 253	3,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	2 490 000	3,7
Roto Olli Pekka	2 158 043	3,2
Parkkinen Pentti Tapio	1 684 347	2,5
Kuronen Pentti	1 522 511	2,2
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 027 070	1,5
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 000 000	1,5
OP-Suomi Pienyhtiöt	930 000	1,4
Finnvera Oyj	850 000	1,2
ESR eQ Pikkujättiläiset	775 000	1,1
Ramarco Oy	765 364	1,1
Tapiola Hyvinvointi Sijoitusrahasto	727 872	1,1
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	698 340	1,0
Mariatorp Oy	650 000	1,0
WM-Data	639 383	0,9
ESR eQ Arvonkasvattajat/eQ Rahastoyhtiö Oy	625 000	0,9
Yhteensä	39 605 201	58,1
Muut osakkeenomistajat	28 536 462	41,9
Yhteensä	68 141 663	100,0

Suomen Terveystalo Oyj:llä oli 31.12.2007 yhteensä 6 510 osakkeenomistajaa. Yhtiön osakkeen tunnus arvo-osuusjärjestelmässä on SUT1V. Suomen Terveystalon osakkeiden noteeraus alkoi Pohjoismaisen Pörssin prelistalla 3.4.2007 ja pörssilistalla 10.4.2007.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 6.3.2008

Martti Kiuru
Toimitusjohtaja

Pentti Parkkinen
Hallituksen puheenjohtaja

Ari Ahola
Kari Puro
Kaija Pöysti
Pekka Roto
Petteri Walldén

Tilintarkastuskertomus

Suomen Terveystalo Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Suomen Terveystalo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja

riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konser-

nin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 14. päivänä maaliskuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 1.1.-31.12.2007	IFRS 1.1.-31.12.2006	IFRS 1.1.-31.12.2005	IFRS 1.1.-31.12.2004	FAS 1.1.-31.12.2004	FAS 1.1.-31.12.2003
Liikevaihto	140 719	88 852	65 490	43 875	43 875	19 064
Liikevaihto, lisäys %	58,4	35,7	49,3	130,1	130,1	179,7
Liikevoitto	401	5 106	5 563	2 502	1 399	812
% - liikevaihdosta	0,3	5,7	8,5	5,7	3,2	4,3
Liikevoitto ennen liikearvoon kohdistuneita arvonalentumisia	401	5 385	6 325	3 592	3 526	1 536
% - liikevaihdosta	0,3	6,1	9,7	8,2	8,0	8,1
Voitto ennen varauksia ja veroja	-4 127	3 195	3 826	1 256	991	553
% - liikevaihdosta	-2,9	3,6	5,8	2,9	2,3	2,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-4 127	3 195	3 826	1 256	991	991
% - liikevaihdosta	-2,9	3,6	5,8	2,9	2,3	5,2
Oman pääoman tuotto, %	-5,0	6,0	9,6	6,7	0,7	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,6	6,5	9,4	7,2	4,2	5,3
Korollinen vieras pääoma	163 768	58 420	33 572	33 387	19 884	9 540
Rom arvopaperit ja pankkisaatavat	13 476	6 946	10 313	13 200	13 107	4 508
Nettovelkaantumisaste, %	184,8	134,5	71,6	92,8	29,7	47,9
Omavaraisuusaste, %	27,5	31,7	40,2	30,0	31,8	32,5
Bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen*	25 296	21 302	3 797	814	9 134	2 784
% - liikevaihdosta	18,0	24,0	5,8	1,9	20,8	14,6
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 689	1 085	903	632	632	286
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	2 398	1 253	984	748	748	434

*Sisältää yrityskaupoissa ostetun käyttöomaisuuden

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
Tulos/osake, e	-0,05	0,04	0,06	0,03	0,01	0,01
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim.	62 768 396	46 483 754	44 351 720	39 342 334	39 342 334	32 591 046
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	68 141 663	47 188 563	46 356 889	42 196 808	42 196 808	36 681 809
Laimennuksella oikaistu osakemäärä	62 768 396	47 333 754	45 201 720	40 192 334	43 046 808	37 531 809
Osinko / Tulos, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko / Osake, e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oma Pääoma / Osake, e	1,17	0,81	0,74	0,56	0,71	0,36
Liiketoiminnan kassavirta osaketta kohti	0,11	0,12	0,07	0,01	0,01	0,06

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omaraisuisuusaste, %	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Laimentamaton osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna, kpl}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu viimeinen pörssikurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden päättyessä}}$
Laimennusvaikutus	=	Yhtiön osakemäärä lisättynä allokointien optioiden määrällä – Optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskiarvoa.
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen määrä tilikaudella}}$

Tietoja osakkeenomistajille

OSAKETIETOJA VUODELTA 2007

Ylin kurssi, e	2,75
Alin kurssi, e	1,90
Keskikurssi, e	2,42
Osakkeiden vaihto yhteensä, kpl	18 126 372
Markkina-arvo 31.12.2007, Me	132,2

Yhtiökokous

Suomen Terveystalo Oyj:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, 17.4.2008 klo 10.00 Hotelli Holiday Innissä, osoitteessa Helsingin Messukeskus, Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Osakkeenomistajalla, joka on 7.4.2008 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osal-

listumisestaan viimeistään 7.4.2008 klo 16.00. Ilmoittautumisen voi tehdä sähköpostitse leena.tekkanat@terveystalo.com, puhelimitse numeroon 030 633 1685, faksitse numeroon 030 633 1632 tai kirjallisesti osoitteeseen Suomen Terveystalo Oyj, Ratapihantie 11, 2 krs, 00520 Helsinki. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

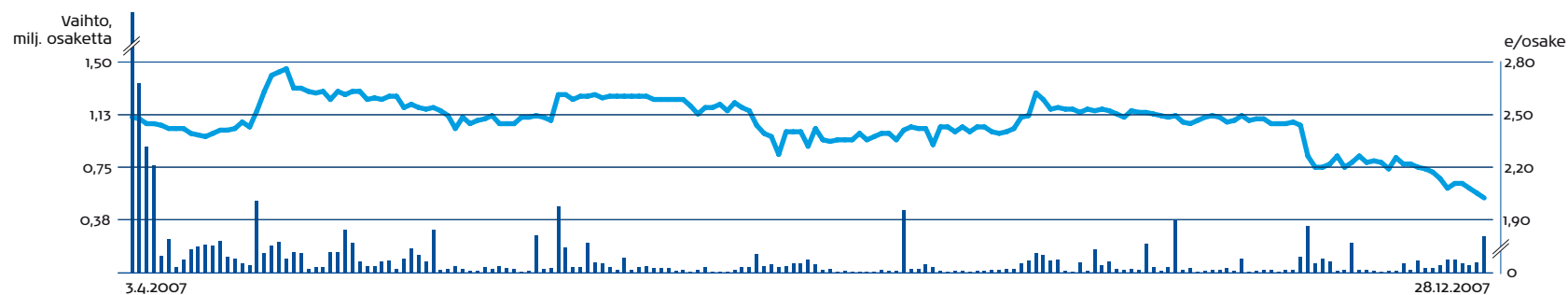
Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 ei jaeta osinkoa vaan tappio siirretään yhtiön kertyneisiin voittovaroihin.

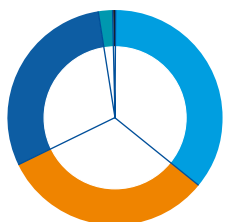
Osake

Terveystalolla on yksi osakesarja. Yhtiön osakkeiden kaupankäyntipaikka on OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki. Kaupankäyntitunnus: SUT1V. Toimiala: Terveystalo. Lisätietoja osakkeesta sivulla 89.

KURSSIKEHITYS JA KAUPANKÄYNTIMÄÄRÄT LISTAUKSESTA LÄHTIEN



OMISTAJAT SEKTOREITTAIN 31.12.2007, %



■ Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 36,0
■ Kotitaloudet 31,9
■ Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 29,7
■ Ulkomaiset osakkeenomistajat 2,2
■ Muut 0,2

SUURIMMAT OMISTAJAT

Nimi	31.12.2007		Muutos listautumispäivän 3.4.2007 tilanteeseen	
	Osakkeita	Osuus-%	Osakkeita	%
1 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 385 922	9,4	542 567	8,5
2 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 781 460	8,5	542 566	9,4
3 Media Invest Int. Oy	4 833 809	7,1	-85 186	-1,8
4 Infosto Research & Development Oy Ltd	3 543 827	5,2	0	0,0
5 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 517 253	3,7	-770 767	-30,6
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	2 490 000	3,7	-10 000	-0,4
7 Roto Olli Pekka	2 158 043	3,2	-502 868	-23,3
8 Parkkinen Pentti Tapio	1 684 347	2,5	-66 123	-3,9
9 Kuronen Pentti	1 522 511	2,2	-28 395	-1,9
10 Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 027 070	1,5	0	0,0
11 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 000 000	1,5	0	0,0
12 OP-Suomi Pieniyhtiöt	930 000	1,4	-70 000	-7,5
13 Finnvera Oyj	850 000	1,2	850 000	100,0
14 ESR eQ Pikkujätiläiset	775 000	1,1	275 000	35,5
15 Ramarco Oy	765 364	1,1	-234 636	-30,7
16 Tapiola Hyvinvointi Sijoitusrahasto	727 872	1,1	337 872	46,4
17 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	698 340	1,0	651 340	93,3
18 Mariatorp Oy	650 000	1,0	150 000	23,1
19 WM-Data	639 383	0,9	-60 617	-9,5
20 Erikoissijoitusrahasto eQ Arvonkasvattajat/eQ Rahastoyhtiö Oy	625 000	0,9	125 000	20,0
Yhteensä	39 605 201	58,1	1 645 753	
Muut osakkeenomistajat	28 536 462	41,9		
Yhteensä	68 141 663	100,0		

Tulosten julkistaminen

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2007 6.3.2008

Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2008 julkaistaan 15.5.2008

Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2008 julkaistaan 14.8.2008

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2008 julkaistaan 13.11.2008

Tilinpäätöstiedote ja osavuositarkastukset ovat saatavissa suomeksi ja englanniksi.

Ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.terveystalo.com >

Yhtiö/Sijoittajat/Tiedotteet, raportit ja esitykset

Terveystalo noudattaa 14 päivän suljettua ikkunaa ennen tulosten julkistamista.

Terveystalon johto järjestää analytikoille ja tiedotusvälineille tiedotustilaisuuksia.

Lisäksi johto antaa kahdenkeskiä haastatteluja ja ryhmähaastatteluja. Yhtiö osallistuu myös eri sijoittajatilaisuuksiin.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Pyydämme tekemään kirjallisen ilmoituksen mahdollisista osoitetietojen muutoksista

sen pankin konttoriin, jossa ao. osakkeenomistajan arvo-osuustiliä hoidetaan. Jos

tili on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n tilinhoitajayhteisössä, kirjallinen ilmoitus

lähetetään osoitteeseen: Suomen Arvopaperikeskus Oy, PL 1110, 00101 Helsinki.

Faksi: 020 770 6656 (ilmainen asiakasneuvonta maanantai-perjantai klo 9–16,

puhelin 0800 180 500)

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustili-

numero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite.

IR-yhteystiedot

Martti Kiuru

toimitusjohtaja

puh. 030 63311

martti.kiuru@terveystalo.com

Marja-Terttu Verho

viestintäjohtaja

gsm 040 559 4761

marja-terttu.verho@terveystalo.com

Sijoittajasuhteiden yleinen sähköposti: ir@terveystalo.com



Terveystalo

Suomen Terveystalo Oyj

Ratapihantie 11, 2nd floor
00520 Helsinki
Finland

Tel. +358 30 633 11

Fax +358 30 633 1602

www.terveystalo.com

Domicile Helsinki, Business ID FI 1706599-4