

Til Københavns Fondsbørs A/S

Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S

Bestyrelsen for Arkil Holding A/S har på sit møde i dag behandlet og vedtaget koncernens årsrapport for 2007.

Hovedpunkter 2007

- Omsætningen steg 6,4% til 2.077,5 mio.kr.
- Det primære resultat steg fra 55,5 mio.kr. i 2006 til 126,5 mio.kr., hvilket er det højeste primære resultat i koncernens historie.
- Resultatet før skat blev i 2007 120,1 mio.kr., hvilket er lidt bedre end forventet ved meddelelsen til Københavns Fondsbørs den 2. januar 2008.
- Årets resultat efter skat blev 98,5 mio.kr.
- Udbytte pr. aktie á 100 kr. foreslås til 15,00 kr.
- For 2008 forventes en omsætning i niveauet 2,4 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 80-100 mio.kr.

Det trykte regnskab forventes at foreligge den 9. april 2008, og der afholdes generalforsamling mandag den 21. april 2008.

Eventuelle spørgsmål kan rettes til bestyrelsesformand Niels Arkil på tlf. 73225050.

Haderslev, den 26. marts 2008

ARKIL HOLDING A/S

Niels Arkil
Formand for bestyrelsen

Hoved- og nøgletal for koncernen

Driftstal (mio. kr.)	2007	2006	2005	2004	2003
Resultatopgørelse					
Omsætning	2.077,5	1.952,5	1.721,1	1.575,1	970,7
Resultat af primær drift før goodwill af- og nedskrivninger	126,5	55,5	48,6	78,8	37,4
Resultat af primær drift	126,5	55,5	38,6	65,2	32,7
Resultat af finansielle poster	(6,4)	74,1	(3,5)	(2,6)	(0,7)
Resultat før skat og minoritetsandele	120,1	129,7	35,1	62,6	32,0
Årets resultat	98,5	111,6	18,4	41,4	23,9
Balance					
Langfristede aktiver	587,3	573,5	549,2	488,8	361,3
Kortfristede aktiver	803,5	721,4	594,2	563,0	320,6
Aktiver i alt	1.390,8	1.294,9	1.143,4	1.051,8	681,9
Aktiekapital	49,1	49,1	49,1	49,1	37,6
Egenkapital i alt	599,3	516,2	409,5	403,7	300,9
Minoritetsinteresser	-	-	-	-	4,3
Hensatte forpligtelser	-	-	-	-	18,4
Langfristede forpligtelser	324,2	338,7	377,2	292,9	145,8
Kortfristede forpligtelser	467,3	440,1	356,7	355,3	212,5
Forpligtelser i alt	791,5	778,7	733,9	648,1	358,3
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	178,5	72,8	46,0	111,2	81,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(78,9)	16,4	(67,7)	(127,7)	(41,3)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(64,3)	(55,6)	16,2	68,1	(28,6)
Pengestrøm i alt	35,3	33,6	(5,6)	51,6	11,9
Investering i materielle anlægsaktiver	(100,3)	(99,9)	(119,5)	(128,4)	(41,3)
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,1	2,8	2,2	4,1	3,4
Afkastningsgrad (ROIC)	10,9	5,1	4,1	7,7	5,6
Likviditetsgrad	171,9	163,9	166,6	158,5	150,9
Egenkapitalandel (soliditet)	43,1	39,9	35,8	38,4	44,1
Egenkapital forrentning	17,7	24,1	4,5	11,8	8,2
Gennemsnitlig antal ansatte	1.431	1.438	1.318	1.244	902

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Hovedtal for 2004-2007 er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Sammenligningstallene for 2003 er i henhold til IFRS1 udarbejdet efter den tidligere regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Ledelsens beretning om 2007

Koncernens økonomiske udvikling

Arkil koncernens omsætning steg i 2007 med 6,4% til 2.077,5 mio.kr. mod 1.952,5 mio.kr. i 2006. Heraf udgjorde den udenlandske omsætning 907,2 mio.kr. mod 794,3 mio.kr. i 2006.

Aktivitetsstigningen kan henføres til organisk vækst i segment Vej og Fundering.

Koncernresultatet for regnskabsåret 2007 blev et overskud før skat på 120,1 mio.kr. mod 129,7 mio.kr. i 2006, hvilket er lidt bedre end den senest udtrykte forventning i fondsårsmeddelelsen den 2. januar 2008, der angav et overskud før skat i niveauet 110 mio.kr., og væsentligt bedre end udmeldt i årsrapporten for 2006.

Ved sammenligning af resultatet for 2007 med resultatet for 2006 bør der tages hensyn til, at resultatet for 2006 er positivt påvirket af en engangsindtægt på kr. 78,9 mio.kr. fra salg af en aktiepost i Denerco Oil A/S.

Resultatet af primær drift blev 126,5 mio.kr. mod 55,5 mio.kr. i 2006.

Årets resultat efter skat blev 98,5 mio.kr. mod 111,6 mio.kr. i 2006.

Udbytte til aktionærerne

Det indstilles til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte til aktionærerne med 15,0% af aktiekapitalen på 49,1 mio.kr., i alt 7,4 mio.kr.

Forventninger til 2008

Trods visse tegn på begyndende afmatning i branchen forventes det som helhed, at det nuværende aktivitetsniveau kan fastholdes også i 2008.

Anlægsmarkedet i Danmark har hidtil været præget af et meget højt aktivitetsniveau, men nedgang i byggesektoren vil have en afsmittende virkning på koncernens aktiviteter indenfor f.eks. byggemodninger. Dog forventes i de kommende år flere investeringer i kloak og afløb begrundet i forventninger om større regnvandsmængder samt øgede investeringer i vej- og jernbanenettet for at imødekomme den voksende trafikmængde. Efterspørgslen inden for miljø og kabel forventes fortsat at være høj i de kommende år.

Asfaltaktiviteterne i Danmark forventes at være påvirkede af konsekvenserne af kommunalreformen og deraf følgende beskæring af vejbudgetterne, som kun delvist vil kunne kompenseres ved øgede offentlige investeringer i vejnettet. Det er ikke muligt til fulde at dække de stigende omkostninger til bitumen, transport og stenmaterialer ind, og dette forventes at have en negativ effekt på aktivitet og lønsomhed i asfaltbranchen i 2008.

Vejdriftsaktiviteterne forventes på baggrund af markedssituationen at få en mindre tilbagegang, mens funderings- og rammeaktiviteterne forventes at være uændret.

Det tyske anlægs- og asfaltmarked er i bedring efter flere års lavkonjunktur, og efterspørgslen er moderat stigende. Dog var 2007 i Tyskland påvirket positivt af enkeltstående større projekter, og da det ikke kan forventes for 2008, forudses aktivitetsniveauet i 2008 at blive lidt lavere.

I Irland er en opbremsning af aktiviteterne i byggeriet i lighed med Danmark en realitet. Det høje aktivitetsniveau forventes ikke at kunne opretholdes i 2008, da der næppe foreligger mulighed for at opnå større kontrakter i samme omfang som i 2007.

Reorganiseringen i pipingsegmentet, med en ændret markedsstrategi og tilpasset omkostningsstruktur til følge, har ført til væsentlige forbedringer i lønsomheden. Den positive udvikling forventes at kunne fortsætte i årene fremover.

Arkil koncernen som helhed forventer i 2008 en omsætning i niveauet 2,4 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 80-100 mio.kr.

Segment Vej

Størstedelen af Arkil koncernens omsætning stammer fra segmentet Vej, som er opdelt i tre divisioner:

- Anlæg
- Asfalt
- Vejservice

Division Anlæg

Division Anlæg udfører sine opgaver ud fra en regional struktur overalt i Danmark. Opgaverne består af infrastrukturarbejder, som primært erhverves gennem licitationsudbud fra offentlige og private kunder.

Omsætningen er som forventet faldet svagt i forhold til 2006, hvilket udelukkende skyldes manglende større projekter, primært motorvejsarbejder for Vejdirektoratet. Den øvrige anlægsaktivitet har gennem hele 2007 ligget på et stabilt højt niveau.

Resultatet er forbedret væsentligt i forhold til såvel 2006 som det forventede. Stort set alle aktivitetsområder har medvirket til denne positive udvikling.

Division Anlæg har i 2007 fortsat udviklingen med at udføre flere og flere opgaver i partnering, en samarbejdsform hvor entreprenøren inddrages tidligt i planlægningsfasen og således får mulighed for at påvirke udformning og metodevalg af det enkelte projekt til gavn for såvel bygherre som entreprenør.

Division Anlæg kan opdeles i fire forretningsområder:

- Traditionelle anlægsopgaver, som udføres i regionerne.
- Store projekter som udføres i Specialsektionen.
- Miljøopgaver i Miljøteknik.
- Baneopgaver i Arkil Rail.

I region vest, som dækker Jylland og Fyn, har aktiviteten i 2007 vist fortsat stigende tendens ligesom i 2006. Specielt kabelafdelingen har udnyttet de gunstige markedsforhold til en kraftig udvidelse af aktiviteterne. De øvrige afdelinger har også haft høj aktivitet, primært inden for byggemodning, traditionelle anlægsarbejder, samt servicearbejder inden for fjernvarme. Resultatet i region vest har været meget tilfredsstillende inden for alle aktivitetsområder.

I region øst, som dækker Sjælland, har aktiviteten været på niveau med 2006. Opgaverne har primært været byggemodninger, kloakarbejder, traditionelle anlægsarbejder samt serviceopgaver inden for elforsyning og fjernvarme. Resultatet, som er tilfredsstillende, viser en klar forbedring i forhold til 2006, hvor opbygningen af en ny organisation samt enkelte projekter med dårlig indtjening påvirkede resultatet negativt.

Specialektionen har haft en omsætning noget lavere end i 2006, hvilket bl.a. skyldes færre motorvejsarbejder. Af større opgaver kan nævnes et stort kloakprojekt i partnering for Odense Vandselskab, som er afsluttet i 2007, et motorvejsprojekt ved Århus, udførelse af et vejprojekt i partnering for Tårnby kommune samt et stort belægningsarbejde for Kalundborg kommune. Resultatet er tilfredsstillende og er på trods af omsætningstilbagegangen på niveau med 2006.

Miljøteknik, som primært arbejder med alle former for oprensning af forurenede jord, har i 2007 haft en forventet tilbagegang i såvel omsætning som resultat i forhold til 2006. Resultatet må dog fortsat betragtes som meget tilfredsstillende. Der er i årets løb udført flere store oprensningsopgaver for kommuner i hele Danmark, ligesom ballastboringer for Banedanmark på adskillige banestrækninger har været en væsentlig aktivitet.

I Arkil Rail har aktiviteten været væsentlig lavere end i 2006, og det opnåede resultat er ikke tilfredsstillende. Af større opgaver kan nævnes færdiggørelse af en totalentreprise for Banedanmark på Østerport station, samt sporomlægninger m.v. på Ulfborg-Vemb station.

Metro projektet omfattende Østamagerbanen er afleveret til bygherren inden for tidsfristen. Der pågår i øjeblikket mangeludbedring. Omkostningerne til færdiggørelsen har også i 2007 været større end forventet, hvilket har bidraget til et væsentlig dårligere resultat end forventet.

Ordrebeholdningen i Division Anlæg er ved indgangen til 2008 normal for årstiden. Da anlægsaktiviteten også i 2008 vurderes at forblive på et forholdsvist højt niveau, forventer divisionen en mindre stigning i omsætningen i 2008, medens resultatet forventes at ligge på niveau med 2007. Der vil dog i forbindelse med overtagelsen af anlægsaktiviteterne i Colas Danmark pr. 1. marts 2008 ske en forøgelse af aktivitetsniveauet som følge af tilkøbet.

Division Asfalt

Arkil producerer asfalt på i alt 15 fabrikker. 4 er placeret i Danmark, 2 i Irland og 9 i Tyskland, hvoraf 7 er delvist ejede fabrikker.

Den samlede asfaltproduktion udgjorde i 2007 i alt 873.000 ton, mod 826.000 ton i 2006.

Både asfaltproduktion og –udlægning er ISO-certificeret, ligesom divisionens aktiviteter er miljø- og arbejds-miljøcertificeret efter internationale normer. Dette er med til at sikre en ensartet høj kvalitet på de færdige produkter, og i 2007 er asfaltproduktionen desuden blevet CE-mærket som yderligere garant for kvaliteten.

Divisionen har samlet set præsteret en omsætning, som ligger over det forventede, og markedsvilkårene taget i betragtning er resultatet meget tilfredsstillende.

For divisionen som helhed forventes der i 2008 et lidt lavere aktivitetsniveau og en reduktion i resultatet, begrundet i udviklingen på nedenstående markeder.

Danmark

Trods en mild vinter og tidligt forår i 2007 var der fra starten et meget lavt aktivitetsniveau på det danske asfaltmarked, hovedsageligt som følge af kommunalreformen og deraf manglende udbud af asfaltopgaver. Først langt hen på sommeren kom aktivitetsniveauet op i gear, og på trods af gunstige vejrforhold som tillod udlægningsaktivitet helt frem til jul, var det ikke muligt at indhente efterslæbet. En højere aktivitet i de øvrige kundesegmenter betyder dog, at omsætning og resultat er blevet bedre end ventet ved starten af året.

I 2008 ventes kommunalreformens følger fortsat at præge udbudsmængden i negativ retning med deraf følgende skærpet priskonkurrence. Olieprisernes, og dermed bitumenprisernes, fortsatte manglende stabilitet vanskeliggør yderligere markedsbetingelserne i branchen.

For at tilsikre en landsdækkende aktivitet er der fra starten af 2008 etableret en asfaltdeling i Ringe på Fyn, og der vil således blive foretaget investeringer i produktionskapacitet og udlægningsudstyr i løbet af året.

I Danmark forventes således i 2008 et uændret aktivitetsniveau, men en mindre reduktion i resultatet.

Tyskland

De tyske asfalt- og anlægsaktiviteter har igen i 2007 haft et ekstraordinært højt aktivitetsniveau og har realiseret en omsætning højere end ventet og et resultat bedre end forventet.

På trods af, at den tyske økonomi synes at være i bedring, er der ikke væsentlige tegn på forøget investering i infrastrukturen. Gennem få større enkeltkontrakter samt en fleksibel udnyttelse af ressourcerne på tværs af afdelinger og landegrænser er bestræbelserne på at forbedre lønsomheden dog faldet heldigt ud, og under de givne betingelser må resultatet betegnes som meget tilfredsstillende.

Asfaltpositionen i Berlin/Brandenburg vurderes fortsat på længere sigt at give et markedspotentiale for aktiviteter i området omkring og nord for Berlin.

Manglende prioritering af investeringer på vejområdet fra det offentliges side nedtoner dog forventningerne om at kunne fastholde aktivitetsniveauet, og følgelig ventes en mindre nedgang i omsætning og resultat i 2008.

Irland

I Irland, hvor aktiviteterne består af stenbrudsdrift samt asfaltproduktion og –udlægning, har den generelt høje aktivitet gennem året bevirket en høj omsætning og en meget tilfredsstillende lønsomhed, bedre end forventet. En større kontrakt på asfaltering af M7 motorvejen ved Dublin, som blev afsluttet i slutningen af året, har påvirket omsætning og resultat ekstraordinært. Også et kystsikringsprojekt i den vestlige del af landet har medført et forhøjet aktivitetsniveau i Kerry-området.

Behovet for udbygning af infrastrukturen i Irland er fortsat højt, men en opbremsning i byggeaktiviteterne er en realitet, hvilket medvirker til usikkerhed om det fremtidige udbud af opgaver, med en yderligere skærpelse af konkurrencen til følge.

Positionen i Cork har et betragteligt markedspotentiale, som forventes at slå yderligere igennem i løbet af 2008, men konjunkturerne i Irland giver generelt forventninger om et vigende marked, også på infrastruktur-området.

På den baggrund, og som følge af, at der ikke er udsigt til større kontrakter svarende til de udførte i 2007, forventes en reduktion i såvel aktivitet som resultat.

Division Vejservice

Aktiviteten omfatter service og vedligeholdelse af det offentlige vejnet, herunder græsklipning, renholdelse, brovedligehold, vintertjeneste, udskiftning af autoværn og skilte m.m. Desuden udføres anlæg og vedligehold af boldbaner og grønne områder.

Ved årets start overgik en del af det amtslige vejnet til staten, og i løbet af året har der været arbejdet med at tilpasse sig de nye vilkår. Som ventet kom der som følge af kommunalreformen en lavere aktivitet i starten af året, men efterslæbet blev indhentet sidst på året, blandt andet ved forøgede aktiviteter indenfor brovedligehold og de øvrige arbejder for Vejdirektoratet.

På den baggrund er omsætning og resultat realiseret bedre end forventet og meget tilfredsstillende.

Udliseringen af kommunale opgaver i den nye struktur har været meget begrænset, trods politiske signaler om forøget udlisering. På kort sigt ventes der følgelig ikke nye udliseringer, og potentialet i kommunalt regi er fortsat vanskeligt at vurdere.

I efteråret er aktiviteterne vest for Storebælt blevet samlet i nybyggede faciliteter i Hammelev, og i Slagelse udnyttes synergier med asfalt- og anlægsdivisionerne godt. Dermed er divisionen godt rustet til den kommende tid, som blandt andet byder på udbud af vedligeholdelsen på statsvejnettet med kontraktstart i 2009.

Forventningerne til 2008 er, at aktivitetsniveauet på statsvejnettet svarer til 2007, mens der på de øvrige aktivitetsområder forventes en mindre nedgang. Således ventes der for divisionen en mindre reduktion i omsætning og resultat i forhold til 2007.

Finansielle oplysninger for Segment Vej (mio. kr.)	2007	2006	2005
Omsætning	1.895,8	1.769,5	1.538,4
Resultat af primær drift (EBITA)	112,2	56,5	63,0
Segmentaktiver	1.183,9	1.047,3	950,5
Overskudsgrad	5,9	3,2	4,1
Afkastningsgrad (ROIC)	11,2	6,1	8,2
Antal ansatte	1.320	1.319	1.182

Segment Fundering

Arkil Fundering udfører en bred vifte af specialer inden for fundering og efterfundering overalt i Danmark. Selskabets afdeling Henning Sonne udfører de samme specialer på det tyske marked.

Hovedaktiviteterne i segmentet består af:

- Ramning af jernbetonpæle.
- Ramning af spuns.
- Ramning af minipæle.
- Borede fundamenter.
- Efterfundering.

Den samlede omsætning har i 2007 været højere end omsætningen i 2006 og resultatet er væsentlig bedre end i 2006, hvilket må betegnes som meget tilfredsstillende.

Den høje aktivitet inden for byggesektoren har været gunstig for Arkil Fundering i 2007, idet der blandt andet er udført flere meget store pæleramningsopgaver. I samarbejde med anlægsdivisionen er der udført et stort pæleramnings- og spunsarbejde på Marselisborg Renseanlæg. Inden for efterfundering har aktiviteten i 2007 været meget høj, specielt nogle større opgaver i København har bidraget væsentligt til den høje aktivitet.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2008 er normal for årstiden. Der forventes i 2008 en omsætning på niveau med 2007, men et noget mindre resultat.

Finansielle oplysninger for Segment Fundering (mio. kr.)	2007	2006	2005
Omsætning	88,6	78,8	68,2
Resultat af primær drift (EBITA)	13,5	10,6	8,9
Segmentaktiver	57,1	48,5	44,8
Overskudsgrad	15,2	13,5	13,0
Afkastningsgrad (ROIC)	25,4	23,2	21,1
Antal ansatte	37	37	34

Segment Piping

Segment Piping består af selskaberne Inpipe Sweden AB, Arkil Inpipe GmbH samt Arkil Inpipe Teknik, der indgår i Arkil A/S. Inpipe Danmark A/S der alene har rettighederne til installation af Inpipe Sweden's produkter blev i 2007 solgt til Johannes Ø. Mortensen, som i forvejen har aktiviteter inden for installation af glasfiberstrømper. Inpipe Danmark A/S har indgået en partneraftale med Inpipe Sweden AB, og har således licens til installation af Inpipe Sweden AB's produkter i hele Danmark.

I Inpipe Sweden AB har omsætningen i 2007 været på niveau med 2006. Strategien med focus på specialprodukter samt de etablerede markeder har givet en klar forbedring af resultatet i 2007 i forhold til 2006.

For 2008 forventes en omsætning på niveau med 2007, og en fortsat forbedring af resultatet.

I det tyske Arkil Inpipe GmbH har omsætningen i 2007 været væsentlig lavere end i 2006, hvilket er begrundet i nedlæggelse af afdelingen for reovering af vandledninger. Resultatet er til gengæld bedre end forventet og væsentlig bedre end i 2006.

For 2008 forventes en stigning i omsætningen og et resultat på niveau med 2007.

For Segment Piping betyder de klimatiske ændringer i verden med kraftig øgning af nedbøren, store oversvømmelser samt bortskylning af veje og jernbaner, at kravene til afløbsnettet samt underføringer under veje og jernbaner uvægerligt vil stige med deraf følgende øgede investeringer til reovering af afløbsnettet. Det vurderes derfor på denne baggrund, at Inpipes fokusering på specialprodukter til reovering af netop denne type af afløbsledninger på sigt har potentiale til betydelig vækst.

For segmentet forventes i 2008 en omsætningsstigning og en fortsat forbedring af resultatet.

Finansielle oplysninger for Segment Piping (mio. kr.)	2007	2006	2005
Omsætning	92,9	103,9	109,1
Resultat af primær drift (EBITA)	(1,8)	(12,0)	(23,0)
Segmentaktiver	46,4	47,2	55,3
Overskudsgrad	(1,9)	(11,5)	(21,1)
Afkastningsgrad (ROIC)	(4,2)	(25,5)	(43,3)
Antal ansatte	50	60	78

Investeringer og tilgang af nye aktiviteter

Årets investeringer i materielle og immaterielle aktiver har udgjort 100,3 mio.kr.

I år 2008 forventes selskabet at foretage investeringer i materielle aktiver på ca. 160 mio.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2007.

Efter årsafslutningen er der indgået aftale med Colas Danmark A/S om køb af deres anlægsaktiviteter.

Generelle risici

Bestyrelsen for Arkil Holding vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil koncernen og for de enkelte forretningssegmenter.

Arkil Holding koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risiciene forretningsmæssigt og økonomisk. Det vurderes, at koncernens risici generelt ikke afviger fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i entreprenørbranchen.

Koncernens væsentligste driftsrisiko påvirkes især af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøglefaktor.

Koncernens kundesegmenter er hovedsageligt offentlige og halvoffentlige myndigheder, hvorfor udbuddet af opgaver varierer i takt med den politiske/økonomiske udvikling.

Det er endvidere koncernens strategi gennem etablering af datterselskaber i udlandet at opnå en geografisk spredning af koncernens aktiviteter, således at afhængigheden af konjunkturerne på det danske marked minimeres.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring.

Større specialprojekter udføres oftest i konsortier med kendte samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene begrænses.

Nye samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering, hvor entreprenøren inddrages i projektet, før projekteringen og planlægningen er igangsat, vil styrke risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på, og som kan være en trussel for koncernens finansielle forhold og eksistens.

Koncernens finansielle risici er beskrevet under noterne i årsrapporten.

Produkt- og metodeudvikling

Koncernens produktionsmetoder og –teknikker er under stadig udvikling, og det tilstræbes løbende at tilføre nye. Udviklingen sker gennem udførelsen af selskabernes mangeartede opgaver, gennem samarbejde med eksterne rådgivere eller ved søgning via elektroniske medier.

Viden og kompetence

Arkils viden og kompetence er bygget op omkring koncernens organisation og medarbejdere.

Arkil har som et vigtigt element i koncernens strategiplan fokus på HR funktionens betydning for koncernens fremtidige udviklingsmuligheder. HR funktionen er placeret i koncernens uddannelses- og personaleadministrationsfunktion for at sikre, at koncernens personaleudviklingsstrategier med fokus på kompetenceudvikling, uddannelse, rekruttering og initiativer til fastholdelse af medarbejdere gennemføres som fastlagt i koncernens strategiplan.

Det er bl.a. gennem medarbejdernes viden, Arkil koncernen kan gøre en forskel, hvorfor selskabet hvert år investerer betydelige ressourcer i vedligeholdelse og udvikling af medarbejdernes kompetencer.

Arkil har en engageret og stabil medarbejderstab, som har specialviden inden for de forretningsområder, som koncernen arbejder i.

For at sikre tilstrækkelig tilgang af nye ingeniører har Arkil implementeret en turnusordning for nyuddannede ingeniører, hvor de i en periode på ca. 3 år får mulighed for at stifte bekendtskab med de mange forskellige faglige arbejds- og forretningsområder, der er i koncernen.

Koncernen forsøger hele tiden gennem sin personale- og uddannelsespolitik at fastholde og udbygge de ansattes viden og kompetence samt tiltrække nye, erfarne medarbejdere. Medarbejdernes viden og kunnen udvikles dels gennem eksterne og interne kurser, dels gennem deltagelse i udførelse og styring af forskellige projekter og specialopgaver. Det direkte samarbejde imellem koncernens afdelinger og forretningsområder i ind- og udland udvikles løbende og er med til at sikre større erfaringsudveksling og videndeling.

Viden og kompetencer, der har væsentlig betydning for koncernens fremtidige indtjening, relateres til følgende typer af nøglekompetencer:

- Viden og kompetence inden for projektstyring er en vigtig faktor i en projektorienteret virksomhed. Arkil koncernen råder i dag over et betydeligt antal projektmedarbejdere med stor erfaring inden for projektstyring.
- Viden og kompetence omkring partnering. Partnering er en samarbejdsform mellem entreprenør og kunde, der bygger på åbenhed, tillid, fælles mål og vilje til samarbejde, hvilket for organisationen er en naturlig og kendt måde at samarbejde på og fuldt ud er sammenfaldende med koncernens værdinormer. Arkil koncernen udfører i dag projekter inden for anlæg og vejdrift som partneringprojekter. Denne kompetence har således en stigende betydning.
- Viden og kompetence omkring OPP. OPP står for offentlige private partnerselskaber og er en samarbejdsmodel som anvendes i udlandet i forbindelse med større anlægsprojekter. OPP-modellen in-

debærer, at et projekt opføres som et offentligt-privat samarbejde, hvor et konsortium af entreprenører, arkitekter, finansieringsinstitutter og forsikringsselskaber m.v. bygger og driver projektet i en længere årrække, f.eks. 20 – 30 år. Organisationen har gennem deltagelse i partneringopgaver og totalentrepriser samt deltagelse i OPP-kurser opnået viden og kompetence omkring anvendelse af denne samarbejdsmodel.

Koncernen har i 2007 beskæftiget 1.431 medarbejdere, hvor 312 er administrative medarbejdere. Heraf har 174 en ingeniør/teknisk baggrund.

Miljøforhold

Miljøforhold i Arkil Holding omfatter såvel det ydre som det indre miljø, herunder arbejdsmiljøet.

Miljøforhold ses således bredt og er altid en del af de projekter, der udføres i de afdelinger og selskaber, der er omfattet af koncernen.

I asfaltsektionen er sammenlægningen af styringssystemerne inden for kvalitet, sikkerhed og arbejdsmiljø fortsat en succes, og sektionen har i 2007 med godt resultat formået at indarbejde systemerne i den nye afdeling i Næstved, som således også er omfattet af certificeringen.

De standarder, der er certificeret efter, er ISO 9001, ISO 14001 samt OHSAS 18001.

De øvrige sektioner i koncernen arbejder efter samme retningslinjer, og de første screeninger fra Arbejdstilsynet har givet et godt resultat og grønne smileyer.

Sikkerhed

Til trods for en stigning i aktiviteterne er det lykkedes at nedbringe såvel antallet af arbejdsulykker som antallet af fraværsdage i forbindelse med arbejdsulykker.

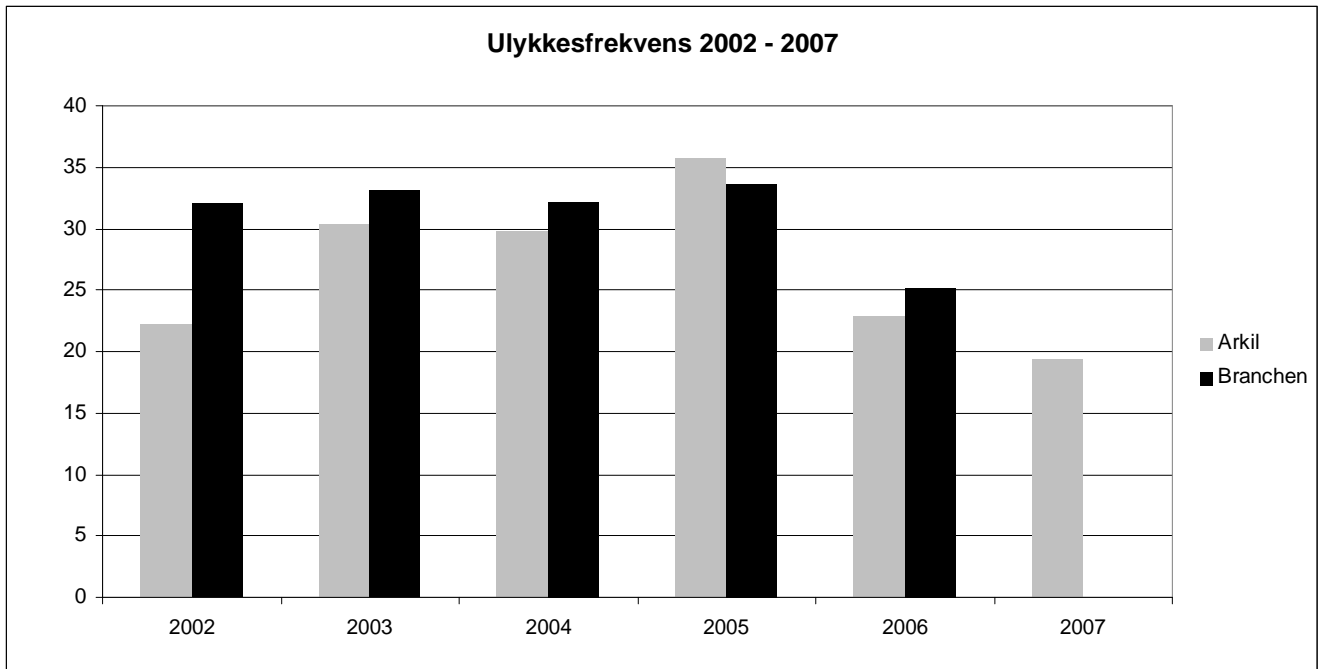
Antallet af arbejdsulykker er faldet fra 28 til 21, et fald på 25%, og antallet af fraværsdage er faldet fra 305 til 141, et fald på godt 53%. Målet er naturligvis fortsat et nul for såvel ulykker som fraværsdage.

Sidst på året var der valg af ny sikkerhedsorganisation, idet reglerne foreskriver, at der skal være valg hvert andet år. De af de nyvalgte sikkerhedsrepræsentanter, der ikke har den lovpligtige arbejdsmiljøuddannelse, er kursusplanlagt til gennemførelse primo 2008.

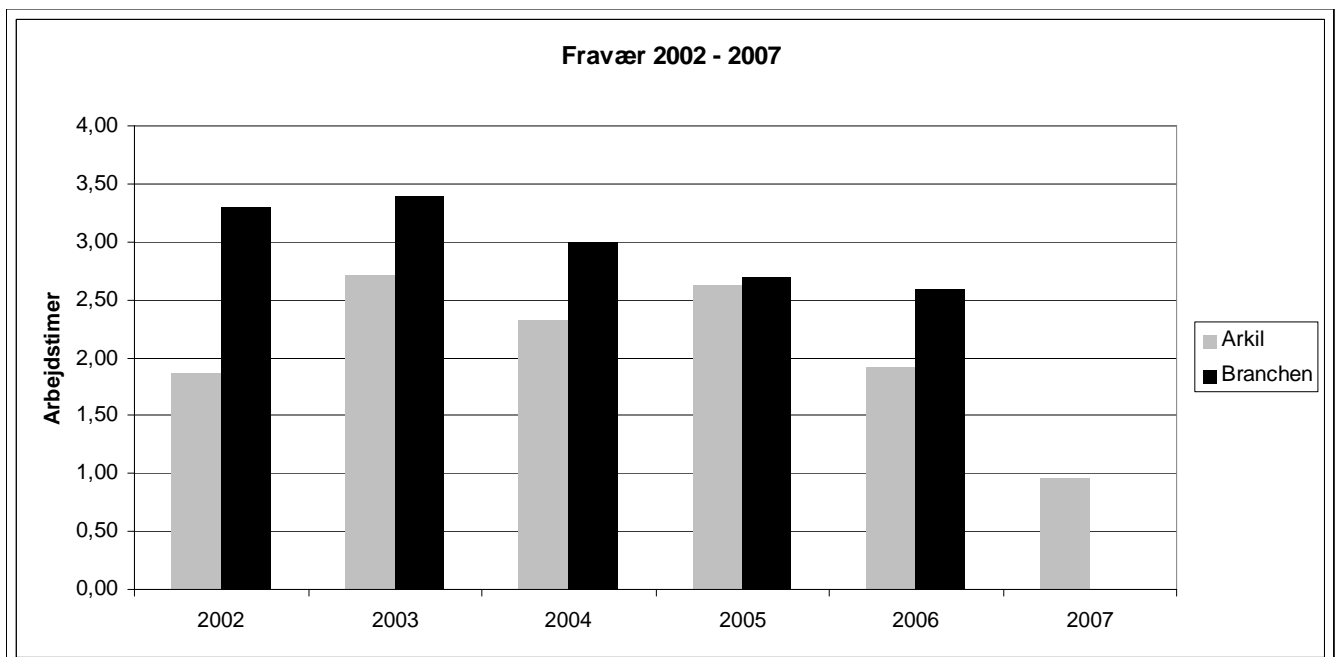
Der blev også i 2007 gennemført en række kurser af sikkerhedsmæssig karakter, bl.a. kurset "Vejen som arbejdsplads" hvor Arkil A/S er førende i branchen med antal kursister i forhold til antal ansatte, og allerede i slutningen af 2007 har de første kursister været på genopfriskningskursus, således at den viden, der er indhentet, også bliver vedligeholdt.

Udviklingen i ulykkesfrekvens og fravær ses i de viste diagrammer.

Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer



Fraværet beregnes som antallet af tabte arbejdstimer pr. 1.000 præsterede arbejdstimer



Corporate Governance

Ledelsen i Arkil Holding A/S - bestyrelse og direktion - lægger vægt på udøvelse af god selskabsledelse.

Ledelsen har besluttet at følge anbefalingerne fra Københavns Fondsbørs om god selskabsledelse med en enkelt undtagelse omkring bestyrelsens selvevaluering. Der redegøres for undtagelsen sidst i dette afsnit.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er den øverste myndighed i selskabet. Ordinær generalforsamling afholdes sædvanligvis i april måned.

Bestyrelsen indkalder til generalforsamlingen med mindst 14 dages varsel. Indkaldelsen indeholder dagsorden vedrørende forhold til behandling. Dagsorden samt forslag til behandling fremsendes til navnenoterede aktionærer, der har udtrykt ønske om dette senest 8 dage før generalforsamlingen.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består af 5 medlemmer, der alle vælges for et år ad gangen på selskabets generalforsamling,

Bestyrelsen vurderer løbende sammensætningen og antallet af bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen finder antallet af bestyrelsesmedlemmer hensigtsmæssigt i forhold til selskabets behov.

Yderligere oplysninger om bestyrelsens sammensætning og kompetencer fremgår af årsrapportens afsnit herom.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede ledelse af Arkil og påser, at direktionen arbejder efter de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan 5-7 gange om året, hvoraf et af møderne er dedikeret til fastlæggelse af koncernens og de enkelte forretningsområders målsætninger og strategier. Der indkaldes herudover til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

Bestyrelsens forretningsorden danner grundlag for arbejdet i bestyrelsen. Forretningsordenen opdateres mindst én gang årligt.

Bestyrelsen har fastsat retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen. Direktionen orienterer således løbende bestyrelsen om blandt andet forretningsområdernes udvikling og lønsomhed, økonomiske stilling samt øvrige operationelle forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig kommunikation.

Bestyrelsen vælger en formand og en næstformand, som tilsammen udgør formandskabet. Formandskabets opgaver, pligter og ansvar er fastlagt i forretningsordenen og omfatter blandt andet tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder i samarbejde med selskabets direktion.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg til varetagelse af særlige opgaver. Der er ikke for nuværende nedsat sådanne udvalg.

Vederlagspolitik

Bestyrelsen diskuterer og vurderer løbende principperne for aflønning af direktionen med henblik på at sikre, at disse er i overensstemmelse med almindelig praksis for sammenlignelige virksomheder og reflekterer den krævede indsats. Vederlagspolitikken er ikke ændret i forhold til sidste regnskabsår og forventes gennemført efter samme principper i det kommende regnskabsår.

Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger med bestyrelse, direktion eller ledende medarbejdere.

Bestyrelsen aflønnes med et fast vederlag.

Koncernen har ikke aktieoptionsprogrammer eller lignende.

Ledelsens vederlag er beskrevet nærmere i en note til årsrapporten.

Revision

Generalforsamlingen vælger for ét år ad gangen ét statsautoriseret revisionsfirma efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen foretager forud for indstillingen til generalforsamlingen en vurdering af revisionens uafhængighed og kompetence.

Revisionen rapporterer løbende om forløbet af revisionen i en revisionsprotokol til bestyrelsen. Revisionen deltager altid i det bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen behandler og godkender årsrapporten samt – i det omfang bestyrelsen eller revisionen ønsker det – også i andre bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har vurderet, at koncernens regnskabs- og revisionsmæssige forhold ikke indeholder en kompleksitet, der betinger etablering af et egentligt revisionsudvalg. Arkil har en praksis for forud for det bestyrelsesmøde, hvor koncernregnskabet behandles, at afholde et revisormøde med bestyrelsens formand, hvor der sker en mere omfattende gennemgang af væsentlige regnskabs-, kontrol- og revisionsforhold.

Kapital- og aktiestruktur

Bestyrelsen vurderer jævnligt sammensætningen af selskabets kapital- og aktiestruktur. Det er bestyrelsens opfattelse, at en egenkapitalandel på minimum 35% er i selskabets og aktionærernes interesse.

Der er 2 aktieklasser i selskabet. Selskabskapitalens og stemmerettighedernes fordeling på aktieklasser fremgår af en særskilt note i årsregnskabet.

Afvigelse fra Københavns Fondsbørs' anbefalinger om Corporate Governance

Københavns Fondsbørs anbefaler, at bestyrelsen vedtager en politik for selskabets forhold til sine interessenter. Selskabet har udarbejdet en politik i det omfang, bestyrelsen finder dette for hensigtsmæssigt, men har ikke på nuværende tidspunkt udarbejdet en politik for alle interessegrupper.

Selskabet har ingen alders- eller tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning af bestyrelsen.

I henhold til anbefalingerne fra Københavns Fondsbørs om Corporate Governance skal selvevaluering foretages årligt og individuelt. Bestyrelsen i Arkil gennemfører en evaluering for den samlede bestyrelse regelmæssigt, baseret på en vurdering af behovet.

Årsrapporten indeholder størrelsen af henholdsvis bestyrelsesmedlemmers og koncernchefens samlede specificerede vederlag. Bestyrelsen skønner det irrelevant at specificere oplysninger på enkeltpersoner, ligesom en redegørelse for grundlønnen ikke er indarbejdet i vederlagspolitikken.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Aktiekapitalen i Arkil Holding udgør 49,1 mio.kr., hvoraf 6,1 mio.kr. er A-aktier og 43,0 mio.kr. B-aktier.

Arkil Holdings B-aktier er noteret på Københavns Fondsbørs, og B-kapitalen er fordelt på aktier à nominelt 100 kr.

B-aktierne er omsætningspapirer, der udstedes til ihæندهaver, men kan noteres på navn i selskabets aktiebog.

A-aktierne er navneaktier og er ikke omsætningspapirer. A-aktierne er tillagt 10 gange stemmeret i forhold til B-aktierne.

Selskabet anvender således stemmeretsbegrænsning i form af to aktieklasser med forskellig stemmeret. Stemmeretsbegrænsningen er etableret for at sikre selskabets selvstændighed til gavn for aktionærene, medarbejderne samt øvrige interessegrupper. Endvidere er den med til at sikre en sund virksomhedsstruktur.

Koncernen har ikke indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med koncernen ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

Aktionærer

Alle A-aktier ejes af bestyrelsesformand Niels Arkil og koncerndirektør Jesper Arkil.

Egne aktier

Ledelsen for selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse lade selskabet erhverve egne aktier op til en samlet pålydende værdi på 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil den 25. oktober 2008.

Koncernens beholdning af egne aktier udgør ved regnskabets slutning 17.300 stk. B-aktier, svarende til 3,5% af aktiekapitalen. Formålet hermed er at opnå fleksibilitet i forbindelse med fremtidige virksomhedskøb og indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

Børsværdi

Børskursen på selskabets B-aktier var 1.122 pr. 31.12.2007 – en stigning i forhold til kursen ultimo 2006 på 18,9%. Hvis denne kurs blev anvendt på hele aktiekapitalen, ville Arkils samlede markedsværdi være 551 mio.kr.

Selskabsledelse

Bestyrelsen drøfter som et naturligt led i sit arbejde løbende koncernens ledelsesprocesser for at sikre, at de i hovedtræk er i god overensstemmelse med internationale anbefalinger og holdninger samt opfylder lovgivningens krav til selskabsledelse.

Bestyrelsen består af 4 eksterne medlemmer samt bestyrelsesformand Niels Arkil, som ejer 16,85% af selskabets aktiekapital med en stemmeandel på 47,40%. Bestyrelsen er valgt af generalforsamlingen for et år

ad gangen. Selskabet har ingen alders-/tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning i bestyrelsen.

Bestyrelsen holder 4 – 6 møder om året med deltagelse af direktionen. Herudover modtager bestyrelsen, i henhold til fastlagte retningslinjer for direktionens rapportering til bestyrelsen, rapportering om selskabets situation fra direktionen samt særlige meddelelser, når dette er påkrævet.

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for bestyrelse og direktion.

Interne regler omkring insiderviden og handel med selskabets aktier

I henhold til værdipapirhandelsloven fører selskabet et insiderregister over personer, der via deres stilling anses for at have adgang til intern viden om selskabet. Selskabet har udarbejdet interne regler for disse personer.

De personer, der er omfattet af insiderregisteret og de interne regler, er bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Arkil Holding A/S, andre direktører og ledende medarbejdere med direkte reference til bestyrelsen eller direktionen i Arkil Holding A/S samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

Omfattet er endvidere bestyrelses- og direktionsmedlemmer, andre direktører, ledende medarbejdere samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S' datterselskaber, herunder koncernens udenlandske selskaber, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

For alle bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og øvrige insiderregistrerede medarbejdere i Arkil Holding A/S koncernen gælder, at disse kun må købe og sælge i Arkil Holding A/S i en periode på 6 uger efter offentliggørelse selskabets af hel- og halvårsrapporter, delårsrapporter eller anden meddelelse af regnskabsmæssig karakter, der kan påvirke børskursen.

Information

Arkils hjemmeside – www.arkil.dk - indeholder alle fondsbørsmeddelelser og regnskabsmeddelelser samt uddybende information om koncernens aktiviteter.

Navnenoterede aktionærer i Arkil Holding får automatisk tilsendt indkaldelse til generalforsamlingen. Aktionærer, som ønsker at navnenotere deres aktier, bedes henvende sig i eget pengeinstitut.

Udbytte

Det er målet, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte, der overstiger en risikofri investering i obligationer.

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

Arkil Holding har ca. 1.100 navnenoterede aktionærer. Heraf er følgende aktionærer pr. 31.12.2007 optaget i selskabets fortegnelse i henhold til aktieselskabslovens §28b:

Aktionærer	Antal A og B aktier	Andel af børsnoteret kapital i %	Andel af selskabets A/S kapital i %	Stemmer %
Bestyrelsesformand Niels Arkil, Tjørnebakken 17, 6100 Haderslev	37.388	8,59	16,85	47,40
Danske Bank, Holmens Kanal 2 – 12, 1092 København K	26.133	6,08	5,32	2,50
Ellen og Ove Arkils Fond, Åstrupvej 19, 6100 Haderslev	24.375	5,67	4,96	2,33
Administrerende direktør Jesper Arkil, Vidarsvej 8, 6100 Haderslev	624	0,14	3,32	15,06

Aktionærrelaterede nøgletal		2007	2006	2005	2004	2003
Foreslået udbytte pr. 100 kr. aktie	kr.	15,00	15,00	12,00	11,50	10,00
Resultat pr. 100 kr. aktie	kr.	200,4	227,2	37,5	84,3	63,6
Vækst i resultat pr. 100 kr. aktie	%	(11,8)	506,2	(55,6)	32,6	350,9
Indre værdi pr. 100 kr. aktie	kr.	1.220	1.051	833	822	800
Børskurs pr. 100 kr. aktie	kr.	1.122	944	903	860	600
Børskurs / indre værdi		0,92	0,90	1,08	1,05	0,75
Price / earning, ultimo	kr.	5,6	4,2	24,1	10,2	9,4
Markedsværdi beregnet på baggrund af børskurs	mio. kr.	551,1	464,0	443,7	422,5	226,0

Sammenligningstallene for 2003 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis efter Årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Fondsbørsmeddelelser siden seneste årsrapport

27.03.2007 Årsregnskabsmeddelelse for 2006
03.04.2007 Indberetning af insiders handel
04.04.2007 Indkaldelse til ordinær generalforsamling
04.04.2007 Årsrapport 2006
25.04.2007 Forløb af generalforsamling
07.05.2007 Indberetning af insiders handel
08.05.2007 Indberetning af insiders handel
29.05.2007 Delårsrapport for 1. kvartal 2007
01.06.2007 Oplysning om antal stemmerettigheder og den samlede kapital i Arkil Holding A/S
18.06.2007 Indberetning af insiders handel
29.06.2007 Plan for generationsskiftet i Arkil-koncernens ledelse ligger nu fast
27.08.2007 Delårsrapport for 2. kvartal 2007
18.09.2007 Indberetning af insiders handel
08.10.2007 Reduktion af ATP's, AES's, og ATP Invest's ejer- og stemmeandel i Arkil Holding A/S
26.11.2007 Delårsrapport for 3. kvartal 2007
26.11.2007 Reduktion af Boet efter Ellen Arkils ejer- og stemmeandel i Arkil Holding A/S
19.12.2007 Finanskalender 2008
02.01.2008 Opjustering af resultat i Arkil Holding A/S
30.01.2008 Reduktion af Steen Brydes ejer- og stemmeandel i Arkil Holding A/S
15.02.2008 Arkil overtager Colas Danmarks anlægsdivision

Finanskalender 2008

21.04.2008 Generalforsamling på Hotel Harmonien, Haderslev kl. 17.30
28.05.2008 Offentliggørelse af delårsrapport for 1. kvartal 2008
27.08.2008 Offentliggørelse af delårsrapport for 2. kvartal 2008
26.11.2008 Offentliggørelse af delårsrapport for 3. kvartal 2008

Regnskabsberetning til koncernregnskab

Årsrapporten for Arkil Holding A/S for 2007 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børsnoterede selskaber.

Resultatopgørelse

Koncernens omsætning er steget med 125,0 mio.kr. til 2.077,5 mio.kr., svarende til 6,4%. Stigningen er realiseret ved organisk vækst i segmenterne Vej og Fundering.

Produktionsomkostninger er steget med 42,2 mio.kr. til 1.709,8 mio.kr., svarende til 2,4%.

Bruttomargin er således steget fra 10,4% til 13,8%.

Administrationsomkostninger er steget med 12,7 mio.kr., svarende til 8,19%. Administrationsomkostningerne udgør herefter 8,09% af nettoomsætningen mod 7,96% i 2006.

De finansielle nettoudgifter udgjorde 6,4 mio.kr. mod en nettoindtægt på 74,1 mio.kr. i 2006. De finansielle poster udgjorde i 2006 en nettoudgift på 4,8 mio.kr. ekskl. salget af Denerco-aktier.

Balance

Langfristede aktiver er steget med 13,7 mio.kr., væsentligst som følge af fortsat tilpasning af maskinparken til det øgede aktivitetsniveau.

Kortfristede aktiver er steget med 82,1 mio.kr., og udgør pr. 31.12.2007 803,4 mio.kr. Heraf er likvide beholdninger steget med 35,3 mio.kr., mens øvrige kortfristede aktiver er steget med 46,8 mio.kr.

Langfristede forpligtelser er faldet med 14,5 mio.kr. fra 338,7 mio.kr. til 324,2 mio.kr.

De kortfristede gældsforpligtelser er steget med 27,3 mio.kr.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør 178,5 mio.kr. mod 72,8 mio.kr. i 2006. Stigningen skyldes en øget indtjening.

Pengestrømme anvendt til investeringsaktivitet udgør 78,9 mio.kr. mod et positivt bidrag i 2006 på 16,4 mio.kr. som følge af salget af Denerco-aktierne.

Likvide midler anvendt til nedbringelse af den langfristede lånefinansiering samt udbytte til aktionærer og køb af egne aktier udgør 64,3 mio.kr. mod 55,6 mio.kr. i 2006.

De likvide midler er øget fra 171,2 mio.kr. pr. 31.12.2006 til 206,6 mio.kr. pr. 31.12.2007.

Koncernens likviditet ultimo året samt koncernens uudnyttede kreditfaciliteter betyder, at Arkil koncernen fortsat har et tilfredsstillende finansielt beredskab.

Resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december

Morderselskabet			Koncernen	
2006	2007	(Beløb i 1.000 kr.)	2007	2006
		Omsætning	2.077.537	1.952.498
		Produktionsomkostninger	(1.790.839)	(1.748.664)
		Bruttoresultat	286.698	203.834
(4.389)	(3.925)	Administrationsomkostninger	(168.096)	(155.368)
5.703	6.505	Andre driftsindtægter	784	756
		Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	7.076	6.295
1.314	2.580	Resultat af primær drift	126.462	55.517
3.823	86.359	Finansielle indtægter	7.508	86.127
(1.229)	(1.377)	Finansielle omkostninger	(13.861)	(11.987)
3.908	87.562	Resultat før skat	120.109	129.657
(600)	719	Skat af årets resultat	(21.649)	(18.044)
3.308	88.281	Årets resultat	98.460	111.613
		Fordeling af koncernresultat:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	95.158	110.034
		Minoritetsinteresserne	3.302	1.579
			98.460	111.613
		Forslag til resultatdisponering:		
7.370	7.370	Foreslået udbytte		
(4.062)	80.911	Overført resultat		
3.308	88.281			
		Resultat pr. 100 kr. aktie	200	228
		Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie	200	228

Balance pr. 31. december

Morderselskabet		(Beløb i 1.000 kr.)	Koncernen	
2006	2007		2007	2006
Aktiver				
Langfristede aktiver				
Immaterielle aktiver				
		Goodwill	99.715	99.715
		Licenser og rettigheder	12.450	13.100
		Udviklingsprojekter	0	0
Immaterielle aktiver i alt			112.165	112.815
Materielle aktiver				
78.166	69.689	Grunde og bygninger	135.250	139.422
0	0	Tekniske anlæg, materiel og inventar	315.561	289.688
		Anlæg under opførelse	5.781	2.087
78.166	69.689	Materielle aktiver i alt	456.592	431.197
Andre langfristede aktiver				
219.211	219.007	Kapitalandele i dattervirksomheder		
		Kapitalandele i associerede virksomheder	10.022	9.768
2.387	0	Værdipapirer	643	3.046
13.152	11.837	Tilgodehavender hos dattervirksomheder		
		Udskudte skatteaktiver	7.855	16.712
234.750	230.844	Andre langfristede aktiver i alt	18.520	29.526
312.916	300.533	Langfristede aktiver i alt	587.277	573.538
Kortfristede aktiver				
		Varebeholdninger	45.511	41.619
		Entreprisekontrakter	78.506	58.144
14.455	48.627	Tilgodehavender	436.468	416.271
0	3.239	Tilgodehavende selskabsskat	2.438	0
1.236	1.175	Værdipapirer	25.995	34.079
123	40.929	Likvide beholdninger	206.551	171.243
15.814	93.970		795.469	721.356
0	8.004	Aktiver bestemt for salg	8.004	0
15.814	101.974	Kortfristede aktiver i alt	803.473	721.356
328.730	402.507	Aktiver i alt	1.390.750	1.294.894

Balance pr. 31. december

Moderselskabet			Koncernen	
2006	2007	(Beløb i 1.000 kr.)	2007	2006
Passiver				
Egenkapital				
49.132	49.132	Aktiekapital	49.132	49.132
		Reserve for valutakursregulering	(218)	80
		Reserve for sikringstransaktioner	1.025	905
233.576	305.948	Overført resultat	532.374	451.708
7.370	7.370	Foreslået udbytte	7.370	7.370
290.078	362.450	Aktionærerne i Arkil Holding's andel af egenkapital	589.683	509.195
		Minoritetsinteresser	9.611	6.999
290.078	362.450	Egenkapital i alt	599.294	516.194
Forpligtelser				
Langfristede forpligtelser				
		Pensioner og lignende forpligtelser	101.529	109.288
4.802	4.580	Udskudt skat	38.726	25.561
		Hensatte forpligtelser	30.541	19.016
		Kreditinstitutter	153.359	184.785
4.802	4.580	Langfristede forpligtelser i alt	324.155	338.650
Kortfristede forpligtelser				
		Kreditinstitutter	40.355	43.823
		Entreprisekontrakter	18.708	29.897
32.297	35.477	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	406.892	349.414
1.553	0	Selskabsskat	0	3.373
		Hensatte forpligtelser	1.346	13.543
33.850	35.477	Kortfristede forpligtelser i alt	467.301	440.050
38.652	40.057	Forpligtelser i alt	791.456	778.700
328.730	402.507	Passiver i alt	1.390.750	1.294.894

Pengestrømsopgørelse

Moderselskabet			Koncernen	
2006	2007	(Beløb i 1.000 kr.)	2007	2006
3.908	87.562	Resultat før skat	120.109	129.657
		Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
1.313	1.036	Af- og nedskrivninger	75.979	74.392
22	0	Andre driftsposter, netto	(15.618)	(12.736)
		Hensatte forpligtelser	295	8.263
		Modtagne udbytter, associerede virksomheder	6.828	4.838
(3.823)	(86.359)	Finansielle indtægter	(7.508)	(86.127)
1.228	1.377	Finansielle omkostninger	13.861	11.987
2.648	3.616	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	193.946	130.274
24.288	(32.242)	Ændring i driftskapital	1.838	(23.959)
26.936	(28.626)	Pengestrømme fra primær drift	195.784	106.315
1.112	4.738	Renteindtægter, modtaget	7.508	6.098
(1.228)	(1.316)	Renteomkostninger, betalt	(12.160)	(11.987)
26.820	(25.204)	Pengestrømme fra ordinær drift	191.132	100.426
(1.532)	(3.045)	Betalt selskabsskat	(12.645)	(27.596)
25.288	(28.249)	Pengestrømme fra driftsaktivitet	178.487	72.830
		Køb af immaterielle aktiver	(134)	(1.125)
(7.923)	(563)	Køb af materielle aktiver	(100.215)	(107.470)
		Salg af materielle aktiver	12.707	20.841
		Køb af værdipapirer	(2.287)	(9.180)
0	2.591	Salg af værdipapirer	11.070	116.110
(13.152)	1.315	Udvikling i langfristede lån til dattervirksomheder		
		Køb af andele i associerede virksomheder	0	(2.798)
1.234	81.621	Udbytte fra dattervirksomheder		
(19.841)	84.964	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(78.859)	16.378

Pengestrømsopgørelse

Moderselskabet			Koncernen	
2006	2007	(Beløb i 1.000 kr.)	2007	2006
		Fremmedfinansiering:		
		Betalt leasingydelse vedrørende finansielt leasede aktiver	(19.431)	(22.849)
		Afdrag på langfristede forpligtelser	(30.221)	(27.613)
		Provenu ved optagelse af prioritetsgæld m.v.	2.129	5.357
		Aktionærerne:		
(5.845)	(7.309)	Udbetalt udbytte	(9.310)	(7.495)
0	(8.600)	Køb af egne aktier	(8.600)	0
		Kapitalindskud af minoritetsinteresser	1.118	0
		Indfrielse af minoritetsinteresser	0	(3.000)
(5.845)	(15.909)	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(64.315)	(55.600)
(398)	40.806	Årets pengestrømme	35.313	33.608
521	123	Likvider, primo	171.243	137.674
		Kursregulering af likvider	(5)	(39)
123	40.929	Likvider, ultimo	206.551	171.243

Egenkapitalopgørelse

Koncernen	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
Egenkapital 1. januar 2007	49.132	80	905	451.708	7.370	509.195	6.999	516.194
Egenkapitalbevægelser i 2007								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		(298)				(298)	34	(264)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, årets værdiregulering			167			167		167
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, finansielle poster			(7)			(7)		(7)
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				7.423		7.423	1.310	8.733
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter						0		0
Skat af egenkapitalbevægelser			(40)	(6.083)		(6.123)	(1.074)	(7.197)
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital	0	(298)	120	1.340	0	1.162	270	1.432
Årets resultat				87.788	7.370	95.158	3.302	98.460
Totalindkomst i alt	0	(298)	120	89.128	7.370	96.320	3.572	99.892
Udloddet udbytte					(7.370)	(7.370)	(2.078)	(9.448)
Kapitalindskud af minoritetsaktionærer						0	1.118	1.118
Køb af egne aktier				(8.600)		(8.600)		(8.600)
Udbytte, egne aktier				138		138		138
Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt	0	(298)	120	80.666	0	80.488	2.612	83.100
Egenkapital 31. december 2007	49.132	(218)	1.025	532.374	7.370	589.683	9.611	599.294

Egenkapitalopgørelse

Koncernen	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
Egenkapital 1. januar 2006	49.132	(143)	382	342.030	5.896	397.297	12.192	409.489
Egenkapitalbevægelser i 2006								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		223				223	(6)	217
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, årets værdiregulering			265			265		265
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, finansielle poster			461			461		461
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				6.858		6.858	1.210	8.068
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter						0		0
Skat af egenkapitalbevægelser			(203)	(2.737)		(2.940)	(484)	(3.424)
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital	0	223	523	4.121	0	4.867	720	5.587
Årets resultat				102.664	7.370	110.034	1.579	111.613
Totalindkomst i alt	0	223	523	106.785	7.370	114.901	2.299	117.200
Udloddet udbytte					(5.896)	(5.896)	(1.710)	(7.606)
Indfrielse af minoritetsaktionærer				2.782		2.782	(5.782)	(3.000)
Udbytte, egne aktier				111		111		111
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	0	223	523	109.678	1.474	111.898	(5.193)	106.705
Egenkapital 31. december 2006	49.132	80	905	451.708	7.370	509.195	6.999	516.194

Egenkapitalopgørelse

(Beløb i 1.000 kr.)

Moderselskabet	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2007	49.132	233.576	7.370	290.078
Årets resultat		80.911	7.370	88.281
Totalindkomst i alt	0	80.911	7.370	88.281
Udloddet udbytte			(7.370)	(7.370)
Køb af egne aktier		(8.600)		(8.600)
Udbytte, egne aktier		61		61
Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt	0	72.372	0	72.372
Egenkapital 31. december 2007	49.132	305.948	7.370	362.450
Moderselskabet	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2006	49.132	237.587	5.896	292.615
Årets resultat		(4.062)	7.370	3.308
Totalindkomst i alt	0	(4.062)	7.370	3.308
Udloddet udbytte			(5.896)	(5.896)
Udbytte, egne aktier		51		51
Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt	0	(4.011)	1.474	(2.537)
Egenkapital 31. december 2006	49.132	233.576	7.370	290.078

Opgørelse af indregnede indtægter og omkostninger

Moderselskabet			Koncernen	
2006	2007	(Beløb i 1.000 kr.)	2007	2006
		Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	(264)	217
		Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
		Årets værdiregulering	167	265
		Værdireguleringer overført til finansielle poster	(7)	461
		Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger	8.733	8.068
		Skat af poster indregnet direkte i egenkapitalen	(7.197)	(3.424)
		Nettoindtægt indregnet direkte i egenkapitalen	1.432	5.587
3.308	88.281	Årets resultat	98.460	111.613
3.308	88.281	Samlede indregnede indtægter og omkostninger	99.892	117.200
		Fordeles således:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	96.320	114.901
		Minoritetsinteresserne	3.572	2.299
			99.892	117.200