



Nolato AB (publ) årsredovisning 2007

Nolato årsredovisning 2007

2007 i korthet	3	Definitioner	38
Koncernchefen kommenterar året	4	Femårsöversikt nyckeltal	39
Nolatokoncernen	6	Finansiella rapporter	40
Affärskoncept	8	Koncernens resultaträkning	40
Finansiella mål	8	Kvartalsdata	41
Övergripande strategier	9	Koncernens balansräkning	42
Aktien och ägarna	10	Förändringar i koncernens eget kapital	43
Koncernens gemensamma värdebas	12	Koncernens kassaflödesanalys	44
Nolato Medical	14	Moderbolagets resultaträkning	45
Nolato Telecom	18	Moderbolagets balansräkning	46
Nolato Industrial	22	Förändringar i moderbolagets eget kapital	47
Bolagsstyrning	26	Moderbolagets kassaflödesanalys	48
Förvaltningsberättelse	28	Noter	49
Verksamhet och struktur	28	Förslag till vinstdisposition	66
Viktiga händelser under räkenskapsåret	28	Revisionsberättelse	67
Styrelsens arbete 2007	30	Styrelse och revisorer	68
Affärsrisker och riskhantering	30	Koncernledning	69
Kommentarer till de finansiella rapporterna	32	Årsstämma	70
Personalinformation	36	Kalendarium för finansiell information	70
Miljöinformation	37		

2007 i korthet

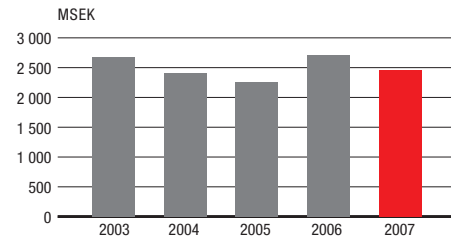
- Omsättningen uppgick till 2.454 MSEK (2.702)
- Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångsposter uppgick till 207 MSEK (209)
- Resultat efter skatt ökade till 151 MSEK (48)
- Resultat per aktie ökade till 5,74 SEK (1,82)
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till 227 MSEK (142) exklusive förvärv och avyttringar
- Styrelsen föreslår en höjd utdelning med 25 procent till 3,00 SEK per aktie (2,40)
- Förvärv av Cerbo Group per 5 mars och avyttring av verksamheten med tryckta kartongförpackningar per 21 maj
- Stark tillväxt för Nolato Medical, +129 procent

■ Fem år i siffror

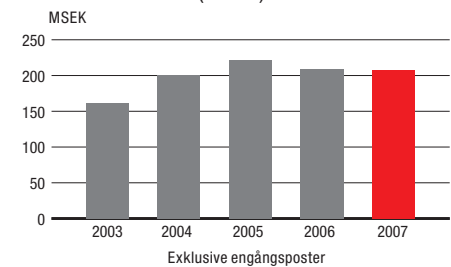
MSEK (om inte annat anges)	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	2 454	2 702	2 256	2 401	2 671
Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångsposter	207	209	221	201	161
EBITA-marginal exkl engångsposter %	8,4	7,7	9,8	8,4	6,0
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter	200	208	221	201	150
Resultat efter finansiella poster	173	69	208	185	6
Resultat efter skatt	151	48	181	136	-35
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	227	142	158	231	228
Avkastning på sysselsatt kapital %	15,2	7,4	21,0	18,9	3,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive engångsposter %	15,7	19,4	21,0	18,9	11,0
Avkastning på eget kapital %	18,5	5,9	24,2	22,1	9,7
Soliditet %	46	46	50	41	31
Resultat per aktie SEK	5,74	1,82	6,88	5,15	-1,35
Justerat resultat per aktie SEK	5,36	6,08	6,31	5,15	2,62
Genomsnittligt antal aktier tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Medeltal anställda st	3 760	4 144	2 790	2 700	2 353

I tabeller och diagram är uppgifterna för 2003 inte omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

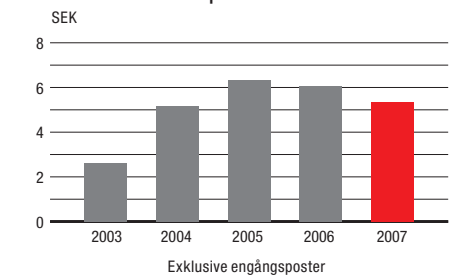
■ Omsättning



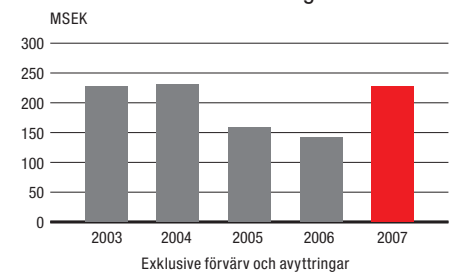
■ Rörelseresultat (EBITA)



■ Justerat resultat per aktie



■ Kassaflöde efter investeringar



Experience and Innovation

Ett bra år för Nolatokoncernen

Bästa aktieägare,

2007 var ett bra år för Nolato, med kraftig tillväxt för Nolato Medical, en under året allt bättre utveckling för Nolato Telecom och en fortsatt bra resultatgenerering för Nolato Industrial.

När nu året har lagts till handlingarna, kan vi konstatera att samtliga prioriteringar, som presenterades i förra årsredovisningen, har genomförts och fått önskade resultat:

- Nolato Medical har genom förvärv och nya kundprojekt haft en mycket god tillväxt, +129 procent, samtidigt som internationaliseringen av affärsområdet har tagit fart.

- Nolato Telecom har stärkt volymerna och förbättrat marginalen mot slutet av året genom merförsäljning till befintliga kunder och breddning av kundbasen.

- Nolato Industrial har fortsatt att stärka sin position som leverantör till prioriterade industrisektorer.

Djup polymerkompetens

Innan jag går in mer i detalj på året som gått, vill jag passa på att ge en kort bakgrund till Nolatokoncernen, som består av tre fokuserade affärsområden, vart och ett specialiserat på marknader med olika särdrag och specifika kundkrav:

- Nolato Medical är en ledande partner inom polymera produkter till kunder inom medicinteknik, läkemedel och hygien. Verksamheten kännetecknas av betydande kvalitets- och säkerhetskrav, höga krav på kompetens i utvecklingsprocessen samt lång produktlivslängd.

- Nolato Telecom är en världsledande utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter inom telekomsektorn. Den mobiltelefonrelaterade verksamheten är koncentrerad till Asien och kännetecknas av högt teknikinnehåll, korta ledtider och kort produktlivslängd.

- Nolato Industrial är en stark skandinavisk och centraleuropeisk marknadsledare inom polymera produkter till for-

donsindustrin och andra utvalda industrisegment. Marknaden är starkt fragmenterad, med många kunder och många leverantörer.

Men det finns också mycket som är gemensamt för de tre affärsområdena och som skapar en homogen koncern. Alla tre har en djup teknisk kompetens inom det polymera området och använder likartade teknologier. Gemensamt är också en långtgående strävan att tidigt stötta kunderna i deras utvecklingsprocess, för att därigenom skapa bästa tänkbara förutsättningar för en kostnadseffektiv och bekymmersfri produktion.

Som ett sammanhållande kitt finns en gemensam värdebas, som har vuxit fram ur den jordnära, etiska och affärsmässiga profil, som har präglat Nolato alltsedan starten för sjuttio år sedan.

Vi tar vårt sociala ansvar genom att följa lagar och förordningar, respektera individens rättigheter och agera i enlighet med god affärssed oavsett var i världen vi än befinner oss.

Fortsatt stark tillväxt inom Nolato Medical

För Nolato Medical har året präglats av en mycket stark tillväxt, +129 procent, som genererats såväl genom förvärv som organiskt. Förvärvet av Cerbo, som är en marknadsledande tillverkare av läkemedelsförpackningar i plast, ligger helt i linje med vår strategi och innebär en ytterligare förstärkning av Nolato Medicals totala erbjudande till kunderna inom medicinteknik och läkemedel. Det stärker också affärsområdets tillväxtpotentialer på den europeiska marknaden.

Vi avser att fortsätta expansionen, med såväl ytterligare förvärv som intensifierad internationalisering, vilket gör att vi räknar med att Nolato Medical under kommande år får en allt större betydelse inom koncernen.

Återhämtning för Nolato Telecom

För Nolato Telecom blev året bra, med en stark återhämtning efter BenQ Mobilens konkurs hösten 2006. Året inleddes

svagt, men sedan ökade volymerna successivt, framför allt under andra halvåret. Glädjande är också att samarbetet med de största kunderna ytterligare stärktes och att vi nådde framgång i att bredda kundbasen genom avtal med det kanadensiska företaget Research in Motion – RIM, som bland annat står bakom BlackBerry.

En stark trend inom mobiltelefonindustrin är den så kallade vertikala integrationen, som innebär att kunderna vill ha så få leverantörer som möjligt. För Nolato betyder det att vi måste satsa såväl på egen spets-teknologi som på samarbeten med andra specialister, till exempel i form av olika typer av joint ventures.

Den pågående konsolideringen av leverantörer till mobiltelefonsektorn har stärkt Nolato Telecoms relativa position, då antalet självständiga polymerspecialister med mobiltelefonkompetens har minskat, samtidigt som Nolato Telecom har fortsatt att kraftfullt bygga ut sina projekt- och teknikresurser.

Överflyttningen av den mobiltelefonrelaterade verksamheten från Europa till Asien, där merparten av våra kunder finns, är nu helt genomförd. Nolato Alpha i Kristianstad, som tidigare var helt fokuserat på denna typ av produktion, har framgångsrikt kunnat inriktas på andra produkter inom såväl telekom som inom Nolato's andra verksamhetsområden, medan vår estländska enhet avvecklades under hösten 2007.

Hög internationell konkurrenskraft

Nolato har kvar en betydande del av koncernens verksamhet i Sverige, där bland annat bolagen inom Nolato Industrial har en bra internationell konkurrenskraft tack vare stor kompetens, långtgående automatisering och hög produktivitet. Nolato Industrial har en bred produktion av polymera produkter till ledande industriföretag i Skandinavien och Centraleuropa.

Under 2007 har Nolato Industrial fortsatt att utvecklas positivt, med högre omsättning, ökat resultat och bra kassaflöden.

Teknik skapar affärsmöjligheter

I de allra flesta affärer som Nolato gör utgör vår teknologi och höga kompetens en avgörande faktor. Därför är det mycket viktigt för oss att ständigt kunna erbjuda sådan spetsteknologi som efterfrågas av våra kunder.

I vissa fall kan det vara teknologi som gör produktionen mer kostnadseffektiv, som helintegrerade robotiserade produktionsceller, men ofta handlar det om lösningar som gör det möjligt att uppfylla mer avancerade kundönskemål.

Inom mobiltelefonområdet är till exempel metallfinish ett allt viktigare krav, som vi har kunnat uppfylla på två sätt: Genom att investera i avancerad teknik för att skapa plastytor som ser ut som metall och genom att bilda ett joint venture med en kinesisk metallexpert för att även kunna erbjuda metallkomponenter.

Ett annat exempel på nya tekniklösningar är en formsprutningsteknik, som med hjälp av kvävgas i formverktyget skapar plastprodukter som uppfyller fordonskundernas krav på lätta men ändå formstabila produkter. Vi har även byggt ut och ytterligare effektiviserat verktygstillverkningen i Kina, för att tillmötesgå mobiltelefonstillverkarnas önskemål om ännu kortare "time to market".

Prioriteringar 2008

I förra årsredovisningen slog min företrädare fast att Nolato är väl positionerat inför framtiden, med god finansiell ställning och hög kompetens, något som jag också gärna är beredd att skriva under på.

Under 2008 kommer vi att fortsätta att expandera och effektivisera verksamheten, samtidigt som vi avser att utvärdera nya förvärvsmöjligheter, framför allt inom Nolato Medical men också inom Nolato Industrial.

För Nolato Medical räknar vi med en fortsatt god tillväxt. Viktiga uppgifter blir att få fram intäkts synergier ur de senaste förvärven, samt att se till att organisationen utvecklas i takt med förvärven. Fortsatt internationalisering är också en nyckelfråga.

För Nolato Telecom är det viktigt att koncentrera sig på en breddning av kundbasen. Likaså att arbeta hårt för att kostnadsnivån, produktionskapaciteten och kunderbudandet ständigt anpassas till marknadens krav.



Hans Porat, VD och koncernchef

För Nolato Industrial krävs fortsatt fokus på våra utvalda segment och nyckelkunder, som utgör affärsområdets bas för fortsatt lönsam tillväxt.

Engagemang och kompetens

Till sist vill jag framföra att jag, som nytillträdd koncernchef, är imponerad av den kompetens som jag möter hos mina kolleger i Nolato.

Det är deras stora engagemang som utgör grunden till Nolato's starka position

som systemleverantör och utvecklingspartner till ledande kunder över hela världen och därmed skapar ett värde som kommer alla aktieägare till godo.

Torekov i februari 2008

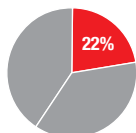
Hans Porat
VD och koncernchef

Nolatokoncernen

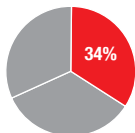


Nolato Medical

Omsättning: 559 MSEK (244)
Rörelseresultat (EBITA): 79 MSEK (36)
EBITA-marginal: 14,1% (14,8)
Rörelseresultat (EBIT): 67 MSEK (30)
Antal anställda (årssnitt): 417 (177)



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Ledande utvecklings- och produktionspartner inom polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik, läkemedel och hygien.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Cerbo, Trollhättan
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Medevo, Torekov & Lomma
- Nolato Medical Rubber, Hörby

Försäljning:

- Cerbo France, Paris, Frankrike
- Cerbo Norge, Skedsmokorset, Norge
- Cerbo Poland, Gdynia, Polen

Resurs inom projekt, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad

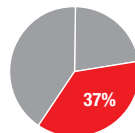
Exempel på kunder:

Astra Tech, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia och Radi Medical Systems med flera ledande aktörer inom medicinteknik och läkemedel.

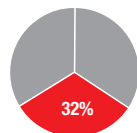


Nolato Telecom

Omsättning: 920 MSEK (1.558)
Rörelseresultat (EBITA): 73 MSEK (124)
EBITA-marginal: 7,9% (8,0)
Rörelseresultat (EBIT): 73 MSEK (-1)
Antal anställda (årssnitt): 2.735 (3.327)



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter för kunder inom mobiltelefoni och basstationer till telekom.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad & Lönsboda
- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Kuala Lumpur, Malaysia
- Nolato Lovepac Converting, Beijing & Shenzhen, Kina samt Kuala Lumpur, Malaysia och Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg samt Beijing och Shanghai, Kina

Teknik & försäljning:

- Nolato Japan, Tokyo, Japan
- Nolato Telecom North America, North Carolina, USA

Joint Venture:

- Nolato OPD, Beijing, Kina

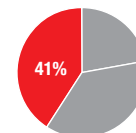
Exempel på kunder:

Elcoteq, Ericsson, Flextronics, Foxconn, GN Netcom, Nokia, Nokia Siemens, RIM, Sony Ericsson.

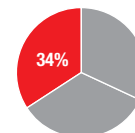


Nolato Industrial

Omsättning: 1.000 MSEK (924)
Rörelseresultat (EBITA): 78 MSEK (74)
EBITA-marginal: 7,8% (8,0)
Rörelseresultat (EBIT): 76 MSEK (74)
Antal anställda (årssnitt): 605 (635)



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Marknadsledare i Skandinavien och Centraleuropa inom utveckling och formsprutning av polymera produkter till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Gota, Götene
- Nolato Hertila, Åstorp
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov & Ängelholm
- Nolato Sunne, Sunne

Resurs inom projekt, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad & Lönsboda

Exempel på kunder:

Electrolux, Eirling Klinger, Ford, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Historien

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket ”Nolato”, som sedan 1982 är företagets namn. Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med en stor del av verksamheten utanför Sverige.

Aktien

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är idag noterade på OMX Nordiska Börs i Stockholm i segmentet Small Cap och sektorn informationsteknik.

Företaget

Nolato är en högteknologisk underleverantör, som utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem i plast, gummi, silikon och termoplastiska elastomerer till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, läkemedel, hygien och andra utvalda industrisegment.

Nolato i världen

Nolato har helägda bolag med försäljning, utveckling och produktion i Sverige, Kina, Malaysia och Ungern, försäljningsbolag i Frankrike, Norge och Polen samt teknik- och försäljningsresurser i Japan och Nordamerika.

Medarbetare

Genomsnittligt antal anställda under 2007 var 3.760 personer. Av dessa var omkring 65 procent verksamma i Asien och resten i Europa.

Verksamhet

Verksamheten bygger på djup polymerkompetens. Basen är ett nära samarbete med kunderna. Genom tidig medverkan i deras projekt kan Nolato hjälpa dem att utveckla sina produkter samt erbjuda högkvalitativ tillverkning och vidareförädling av komponenter och kompletta system.

Grundbultar

Viktiga grundbultar i Nolatos verksamhet är affärsmässighet, långsiktiga kundrelationer, decentralisering, kompetens, ordning och reda samt miljöhänsyn.



Katarzyna Janasek Olsson, Nolato Medical Rubber

Nolatos affärskoncept

Vision

Nolato ska vara en ledande, global, högteknologisk partner inom polymera material till utvalda kunder.

Nolato ska erbjuda:

- Komponenter, produktsystem och tjänster som ger kunden konkurrensfördelar
- Koncernens medarbetare en stimulerande miljö
- Aktieägarna en god värdetillväxt

Affärsidé

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicintechnik, läkemedel, hygien och andra utvalda industrisegment.

Vårt sätt att driva verksamheten leds av:

- Affärsmässighet
- Långsiktiga kundrelationer
- Decentralisering
- Kompetens
- Ordning och reda
- Miljöhänsyn

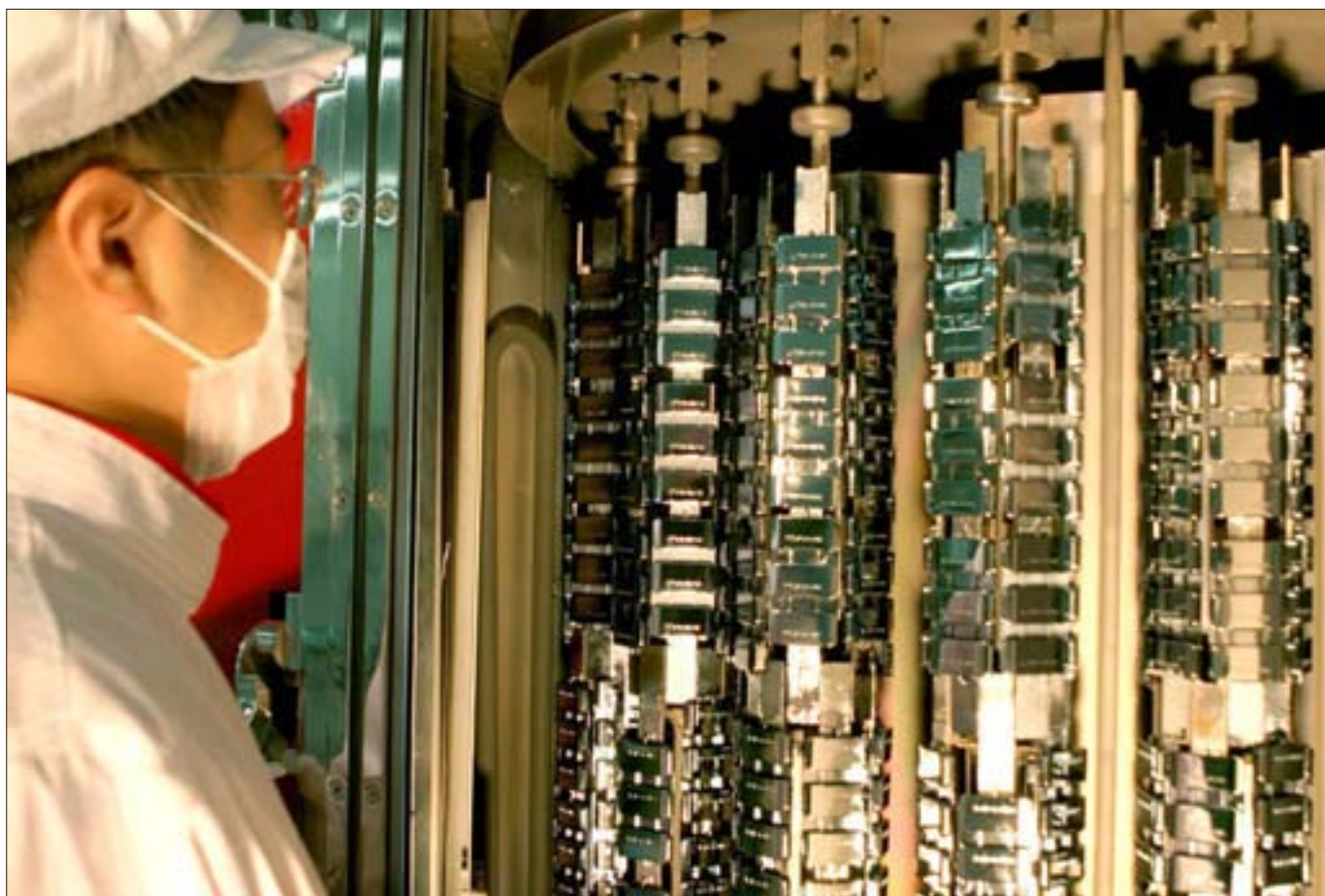
Tillväxtnål

Nolatos mål är att uppvisa en tillväxt inom de kundsegment där koncernen är verksam, som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

Finansiella mål

Nolatos mål är att i genomsnitt över en konjunkturcykel uppnå:

- EBITA-marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent
- Utdelning minst 35 procent av resultatet efter skatt



Tiger Wang, Nolato Beijing

Övergripande strategier

Kundfokus

- Arbeta närmare med och bredda affären hos befintliga kunder
- Analysera och förbättra kunskapen om slutkundernas behov
- Bredda kundbasen genom intensifierad bearbetning av potentiella kunder

Systemleveranser

- Täcka hela värdekedjan från utveckling till montering och logistik
- Öka förädlingsvärdet
- Utveckla kundrelationen från leverantör till teknologipartner

Effektivitet

- Flexibel, kostnadseffektiv manuell och högautomatiserad produktion
- Fokusera på produktivitetsförbättringar, kvalitetshöjande åtgärder och kostnadskontroll
- Effektivisera och samordna inköps- och logistikfunktioner

Expansion inom nuvarande struktur

- Vidareutveckla koncernens tre affärsområden
- Kompletterande förvärv inom Nolato Medical och Nolato Industrial
- Fortsätta expansionen av produktion i lågkostnadsländer

Uppfyllelse av de finansiella målen

Nolato har kommunicerat oförändrade finansiella målsättningar sedan 2004 till aktiemarknaden. Nolato:s styrelse har även inför 2008 beslutat att bibehålla nuvarande finansiella målsättningar. Dessa mål beskrivs på föregående sida.

Målen ska ses som genomsnitt under en konjunkturcykel.

Gemensam bas för koncernen

Verksamheten inom Nolato bygger på en gemensam bas:

- Djup polymerkompetens
- Likartade teknologier vid såväl produktutveckling som produktion
- Den jordnära och etiska affärsmässighet, som formuleras i Nolato:s koncernfilosofi – *Våra Grundbultar* och i uppförandekoden *Code of Conduct* (Läs mer om detta på sidorna 12 – 13).

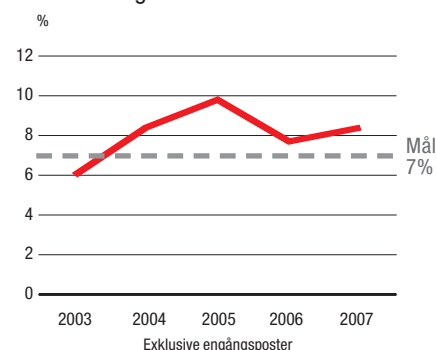
Måloppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen här till höger.

Nolato har överträffat målsättningarna under de fyra senaste åren.

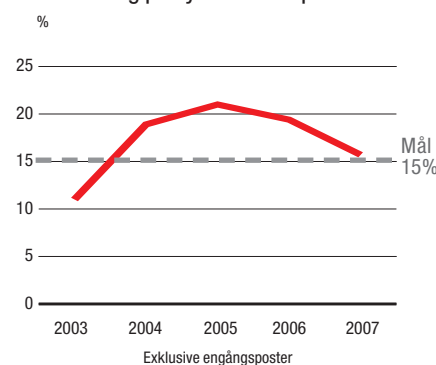
EBITA-marginalen uppgick 2007 till 8,4 procent (mål 7 procent), avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 15,7 procent (mål 15 procent) och soliditeten vid årets slut uppgick till 46 procent (mål 35 procent).

Samtliga affärsområden hade EBITA-marginaler överstigande koncernens målsättning, vilket framförallt bidrog till att koncernen kunde överträffa målsättningarna under 2007.

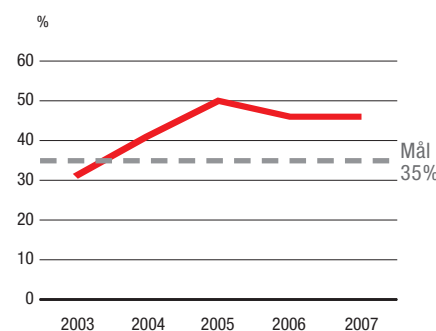
EBITA-marginal



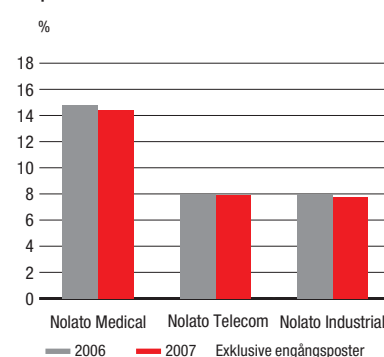
Avkastning på sysselsatt kapital



Soliditet



EBITA-marginal per affärsområde



I samtliga diagram är uppgifterna för 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolatoaktien och ägarna

■ Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på OMX Nordiska Börs i segmentet Small Cap och sektorn informationsteknik.

■ Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

■ Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie sjönk under året med 35 procent och noterades vid utgången av 2007 till 45,90 SEK (71,00).

Högsta och lägsta kurs var under året 82,00 (30 jan) respektive 44,30 (27 dec). Det totala börsvärdet i Nolato AB uppgick den 31 december 2007 till 1.208 MSEK.

Under 2007 omsattes 14,5 miljoner Nolatoaktier (12,9) på Stockholmsbörsen. Omsättnings hastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 62 procent (55).

■ Ägarstruktur

Den 31 december 2007 hade Nolato AB 6.610 aktieägare (7.254).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 30 procent av kapitalet (30). Andelen ägda av utländska ägare var 13 procent av kapitalet (14).

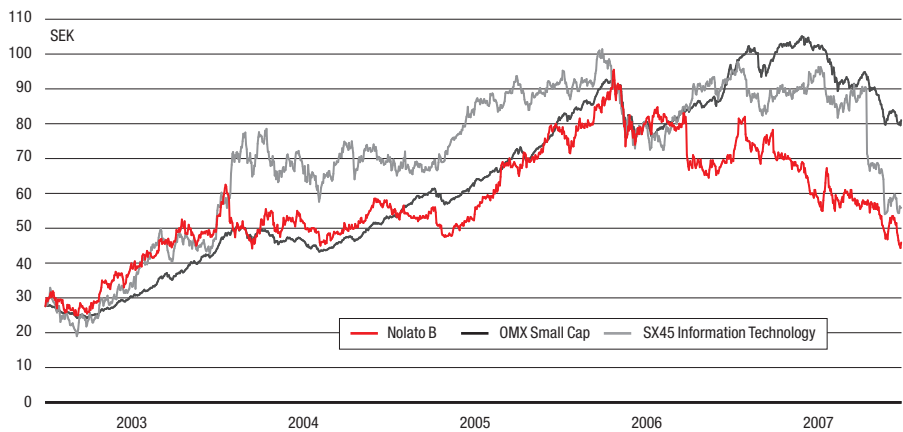
De tio största ägargrupperna svarade för 61 procent (56) av kapitalet och 80 procent (78) av rösterna.

■ Utdelningspolicy

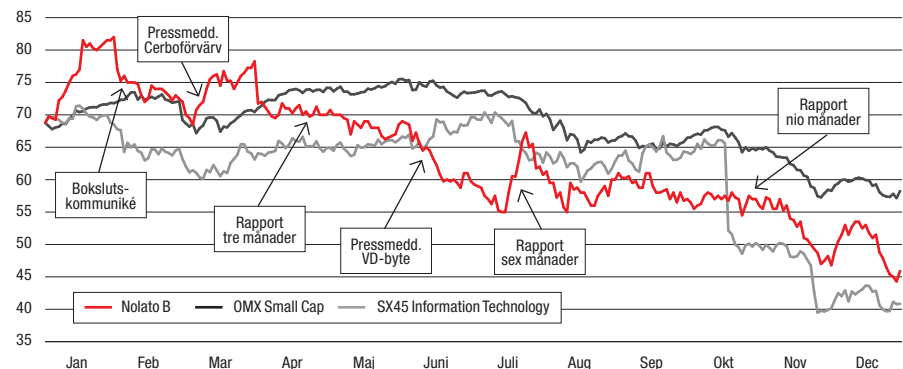
Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2007 föreslås en utdelning på 3,00 SEK (2,40) per aktie.

■ Aktiekursens utveckling 2003 – 2007



■ Aktiekursens utveckling 2007



■ Data per aktie

	Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS				
	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat per aktie efter skatt, SEK ¹	5,74	1,82	6,88	5,15	-1,35
Justerat resultat per aktie, SEK ²	5,36	6,08	6,31	5,15	2,62
Eget kapital per aktie, SEK ³	33	30	32	25	22
Kassaflöde per aktie, SEK	5,97	-0,42	6,01	8,80	8,65
Aktiekurs 31 december, SEK	45,90	71,00	79,00	58,00	49,00
P/E-tal, ggr ⁴	8	39	11	11	neg
Omsättnings hastighet, %	62	55	74	91	39
Utdelning (2007 förslag), SEK	3,00	2,40	2,40	1,75	0,80
Direktavkastning (2007 förslag), % ⁵	6,5	3,4	3,0	3,0	1,6
Utdelning i % av resultat per aktie (2007 förslag)	52	132	35	34	—
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie	1,4	2,4	2,5	2,3	2,2
Börsvärde, MSEK	1 208	1 868	2 078	1 526	1 300

Definitioner

- 1 Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
- 2 Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

3 Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

4 Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

5 Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

■ Aktieägarvärde

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

■ ABG Sundal Collier

Magnus Innala, 08-566 28633

■ ABN AMRO Bank

Rauli Juva, +358 9 2283 2709

■ Carnegie

Charlotte Widmark, 08-676 8787

Oskar Tuwesson, 08-676 8678

■ Evli Bank

Anders Wiklund, 08-407 8039

■ Kaupthing Bank

Mikael Laséen, 08-791 4827

■ Swedbank

Jan Ihrfelt, 08-5859 1848

■ Ägarfördelning 2007-12-31

Aktieägare	Antal	% av alla aktieäg.	% av kapital	% av röster
Fysiska personer	6 067	91,8	40,7	55,1
varav Sverigeboende	5 995	90,7	40,2	54,8
Juridiska personer	543	8,2	59,3	44,9
varav Sverigeboende	408	6,2	46,4	38,3
Totalt	6 610	100,0	100,0	100,0

Sverigeboende	6 403	96,9	86,6	93,1
Övriga Norden	36	0,5	3,8	2,0
Övriga Europa	115	1,7	5,9	3,0
USA	32	0,5	2,8	1,4
Övriga världen	24	0,4	0,9	0,5
Totalt	6 610	100,0	100,0	100,0

Kategori	A-aktier 1.000 st	B-aktier 1.000 st	% av kapital	% av röster
Finansiella företag	0	7 437	28,3	14,5
varav fonder o banker	0	3 239	12,4	6,3
varav försäkringsbolag	0	3 377	12,9	6,6
varav övriga fin. företag	0	821	3,0	1,6
Socialförsäkringsfonder	0	269	1,0	0,5
Staten	0	119	0,5	0,2
Fack och intresseorg.	0	172	0,6	0,3
Övriga svenska jur. pers.	819	3 387	16,0	22,7
Utlandsboende ägare	0	3 529	13,4	6,9
Svenska fysiska pers.	1 940	8 635	40,2	54,9
Totalt	2 759	23 548	100,0	100,0

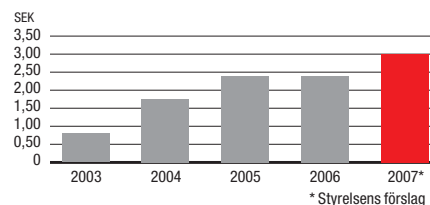
■ De tio största aktieägarna 2007-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Fam Paulsson	819 200	2 372 575	12,14	20,66
Fam Jorlén	1 104 700	1 734 841	10,79	24,99
Fam Boström	835 500	1 698 670	9,63	19,66
Skandia Liv	0	1 997 410	7,59	3,91
If Skadeförsäkring	0	1 142 800	4,34	2,23
Prior & Nilsson (Idea, Yield)	0	1 041 800	3,96	2,04
Skandia Fonder	0	936 658	3,56	1,83
Odin Fonder, Nordea Norge	0	914 600	3,48	1,79
Svolder	0	813 200	3,09	1,59
Carnegie Fonder	0	507 600	1,93	0,99
Summa tio största aktieägarna	2 759 400	13 160 154	60,51	79,69
Övriga aktieägare	0	10 387 854	39,49	20,31
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiefördelning 2007-12-31

	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier	2 759 400	27 594 000	10,5	54,0
B-aktier	23 548 008	23 548 008	89,5	46,0
Totalt	26 307 408	51 142 008	100,0	100,0

■ Utdelning per aktie 2003 – 2007



■ Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2007-12-31

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1 – 500	4 186	0	772 117	2,93	1,51
501 – 1 000	1 156	0	936 241	3,56	1,83
1 001 – 5 000	956	0	2 160 913	8,21	4,23
5 001 – 10 000	141	0	1 056 388	4,02	2,07
10 001 – 15 000	36	0	441 041	1,68	0,86
15 001 – 20 000	20	0	364 125	1,38	0,71
20 001 –	115	2 759 400	17 817 183	78,22	88,79
Totalt	6 610	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiekapitalets utveckling 1984 – 2007

År	Ökning av aktiekapitalet (SEK)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (SEK)
1984 Nyemission ¹	450 000	175 360	4 384 000
1984 Fondemission 4:1	17 536 000	876 800	21 920 000
1985 Fondemission 1:2	10 960 000	1 315 200	32 880 000
1986 Nyemission ²	5 000 000	1 515 200	37 880 000
1986 Nyemission ³	3 529 400	1 656 376	41 409 400
1994 Split 5:1 ⁴	0	8 281 880	41 409 400
1994 Nyemission ⁵	3 750 000	9 031 880	45 159 400
1994 Konvertering ⁶	700 615	9 172 003	45 860 015
1995 Konvertering ⁶	1 117 500	9 395 503	46 977 515
1998 Fondemission 1:1	46 977 515	18 791 006	93 955 030
2002 Nyemission 2:5 ⁷	37 582 010	26 307 408	131 537 040

¹ Riktad nyemission till SEB för publik försäljning i samband med börsnotering

² Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Lövepac

³ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Gejde

⁴ Split med ökning av antalet aktier med 5 nya aktier på varje gammal aktie

⁵ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Plastteknik

⁶ Konvertering och utgivning av nya aktier vid konvertering av konvertibelt lån

⁷ Nyemission med två nya aktier på fem gamla till en teckningskurs på 35 kronor

En jordnära, etisk och affärsmässig filosofi

I en global koncern, med såväl kulturella skillnader som olika värderingar, blir det egna företagets värdegemenskap extra viktig. Nolato har en stark värdebas, som har vuxit fram ur den jordnära, etiska och affärsmässiga filosofi, som har präglat Nolato alltsedan starten 1938.

För att förmedla dessa grundläggande värderingar till alla medarbetare har Nolato fem huvudsakliga värde- och policydokument:

Nolatos Grundbultar, Code of Conduct, Miljöpolicy, Arbetsplatspolicy och Policy för leverantörskontakter.

■ Nolatos Grundbultar

Nolatos Grundbultar utgör den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen och därmed ledstjärnan för medarbetarna i Nolato:

Affärsmässighet: Allt som görs i Nolato ska stärka vår långsiktiga lönsamhet.

Långsiktiga kundrelationer: Kunderna är basen i verksamheten, därför ska deras långsiktiga behov, intressen och önskemål styra vår utveckling.

Decentralisering: Ansvar och befogenheter ska delegeras så långt det är möjligt.

Kompetens: Vi tror på människans inboende kraft och ska ge alla medarbetare möjlighet att växa utifrån sina egna och företagets förutsättningar och mål.

Ordning & reda: Hela vår verksamhet ska kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj.

Miljöhänsyn: Vår verksamhet ska påverka den yttre miljön så lite som möjligt. Arbetsmiljön ska vara ljus, frisk och säker.

■ Code of Conduct

Nolatos Code of Conduct (uppförandekod) visar vad vi står för avseende miljö, socialt ansvar och arbetsmiljö.

Koden fastslår att vår verksamhet ska utföras i enlighet med följande principer:

– Vi respekterar individens rättigheter samt agerar i enlighet med god affärssed.

– Vi deltar inte i olagligt branschsamarbete.

– Vi följer lagar och förordningar, sköter verksamheten med integritet och ärlighet, samt tar ansvar för våra handlingar.

– Vi accepterar inte att mutor erbjuds, begärs eller tas emot. Vi uppmanar våra anställda att undvika situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med andra, personliga intressen.

■ Miljöpolicy

Hänsyn till miljön finns med redan som en av Nolatos Grundbultar. Verksamheten inom koncernen, som främst består av produktion av komponenter i polymera material som plast, gummi, silikon och termoplastiska elastomerer, är jämförelsevis ren och medför endast i begränsad omfattning utsläpp till luft och vatten.

Miljöarbetet i koncernen är decentraliserat och varje enskilt bolag har ansvar för den egna verksamheten. Samtliga enheter, utom Nolato Kuala Lumpur och Nolato Medical Rubber, är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Miljöpolicyen fastställer att Nolato ansluter sig i synen på miljöfrågorna till nationella och internationella åtaganden att sträva efter ett långsiktigt uthålligt samhälle.

Målsättningen är att aktiviteterna inom Nolatokoncernen ska ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt.

Miljöarbetet går bland annat ut på att hushålla med energi, vatten och andra naturresurser. Miljöaspekterna ska även beaktas vid val av råvaror och distributionssätt. Den relativa mängden avfall och utsläpp från produktionsanläggningarna ska minska.

I miljöpolicyen slås också fast att Nolato ska uppfylla gällande miljölagstiftning och ha framförhållning avseende nationell och internationell lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet.

Miljöpolicyen gäller all verksamhet i Nolato, vilket land den än pågår i. Koncernen ställer därför samma övergripande miljökrav på produktionsanläggningarna i Kina, Malaysia och Ungern som på våra enheter i Sverige.

Dessa övergripande krav implementeras sedan i enlighet med lagstiftning och specifika kundkrav.



Peter Håkansson och Thomas Hofflander, Nolato Alpha

■ Leverantörspolicy

I Nolatos leverantörspolicy slår vi fast att Nolato ska arbeta med leverantörer som ställer sig bakom våra kvalitetskrav och affärsprinciper.

Det innebär bland annat att Nolato ska insistera på att våra leverantörer följer de lagar och förordningar som gäller för deras verksamhet och att de kontinuerligt arbetar för att minska negativa miljö- och hälsoeffekter av processer, tjänster och produkter.

Policyn innebär också att Nolato inte tillåter diskriminering av anställda, osäkra arbetsförhållanden, barnarbete, olagligt tvångsarbete eller medvetet brott mot miljölagstiftning. Om det framkommer att en leverantör inte följer ett avtalat krav kan arbetet komma att avslutas.

Att leverantörerna lever upp till innehållet i Nolatos leverantörspolicy kontrolleras såväl i revisioner innan ett samarbete inleds som genom uppföljningar under pågående avtal.

■ Arbetsplatspolicy

Grunden för arbetsplatspolicyn är att Nolato ska respektera alla anställda och deras mänskliga rättigheter.

Inga anställda får särbehandlas när det gäller anställning eller arbetsuppgifter på grundval av kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt/etniskt ursprung.

Vi ska respektera de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar och andra arbetstagarrepresentanter.

Vi tillåter inte barnarbete. Minimialdern för att få arbeta på våra anläggningar, i vilket land de än ligger, är 15 år. Arbetstagarerna får inte vara under åldern för obligatorisk skolgång i respektive land. Inte heller får olagligt tvångsarbete tillämpas inom någon del av vår verksamhet.

Samtliga Nolatos produktionsenheter drivs i koncernens egen regi, även de i Asien. Vi sätter alltså själva den standard vi vill ha på våra anläggningar och kontrollerar att verksamheten uppfyller såväl landets lagar som våra egna policies.

■ Kundrevisioner och certifieringar

Nolatos kunder ställer ofta egna krav på vår verksamhet, på samma sätt som vi ställer krav på våra leverantörer. De större kunderna genomför ofta mycket noggranna revisioner, audits, som ska säker-

ställa att vår verksamhet uppfyller deras krav inom områden som kvalitet, organisation, arbetsmiljö, medarbetare, miljöhänsyn etc.

Alla produktionsanläggningar i koncernen, utom Nolato Kuala Lumpur, har väl etablerade kvalitetssystem, som är certifierade enligt ISO 9001. Flera av enheterna har även kompletterande certifieringar, till exempel ISO/TS 16949, som är ett internationellt kvalitetssystem inriktat mot fordonsindustrin.

Nolatos medicintekniska produktion är certifierad enligt ISO 13485 samt andra certifieringar enligt de speciella krav som ställs för denna verksamhet, till exempel PS 9000.

■ Decentraliserad organisation

I Nolato finns en stark tilltro till människans inneboende kraft. Det innebär att vår målsättning är att ständigt hjälpa våra medarbetare att växa, såväl utifrån deras egna ambitioner som företagets mål.

I enlighet med denna filosofi strävar Nolato efter en så platt organisation som möjligt. Vi har tagit bort mellanled och givit medarbetarna större möjligheter att styra sitt eget arbete. Detta arbetssätt innebär till exempel att den dagliga styrningen och planeringen görs av dem som arbetar i produktionen, i direkt kontakt med kunderna. Förutom ökat engagemang ger detta även bra möjlighet att enkelt klara ut problem, utan onödiga mellanled.

Vi är övertygade om att vi genom målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt skapar större engagemang och därmed bättre resultat för hela verksamheten.

■ Utveckling och ledarförsörjning

För att arbetet ska fungera i en platt organisation har Nolato ett fokus på utveckling och kompetenshöjning.

På ett övergripande plan genomförs, under det samlande namnet "Nolato Academy", utbildningar med syfte att genom insikt, engagemang och träning ytterligare öka medarbetarnas kompetens.

Nolatos policy har alltid varit att så långt som möjligt rekrytera internt till ledande poster.

– Personalstatistik m.m. finns på sid 36
– Nolatos Grundbultar och Code of Conduct finns i sin helhet på www.nolato.se



Thomas Nilsson, Nolato Cerbo

Nolato Medical

Mycket god tillväxt genom förvärv, internationalisering och nya kundprojekt

■ Nolato Medical i korthet

Verksamheten:

En ledande utvecklings- och produktionspartner inom polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Marknaden:

Marknaden kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav.

Kunderna:

Bland kunderna finns Astra Tech, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia och Radi Medical Systems med flera ledande aktörer inom medicinteknik och läkemedel.

Omsättning: 559 MSEK (244)

Varav avvecklad verksamhet 33 MSEK (-)

Rörelseresultat (EBITA): 79 MSEK (36)

Varav avvecklad verksamhet 3 MSEK (-)

EBITA-marginal exkl. engångsp.: 14,1% (14,8)

Rörelseresultat (EBIT): 67 MSEK (30)

Antal anställda (årsnitt): 417 (177)

Affärsområdeschef:

Christer Wahlquist

Verksamheter inom affärsområdet:

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Cerbo, Trollhättan (förvärvat 070305)
VD Glenn Svedberg (fr.o.m. 071101)
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
VD Magnus Emeus
- Nolato Medevo, Torekov & Lomma
VD Christer Wahlquist (fr.o.m. 080101)
Johan Arvidsson (t.o.m. 071231)
- Nolato Medical Rubber, Hörby
VD Mai Persson

Resurs inom projekt, utveckling och produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad

Försäljning:

- Cerbo France, Paris, Frankrike
- Cerbo Norge, Skedsmokorset, Norge
- Cerbo Poland, Gdynia, Polen

Nolato Medical är en ledande partner inom polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Affärsområdet omfattar utveckling och produktion av produkter och system inom fyra huvudsakliga verksamhetsområden:

- Komponenter och system till ”medical devices” inom bland annat diabetesterapi, astmabehandling, analys/diagnostik och homecare.
- Formsprutade precisionskomponenter i silikongummi.
- Läkemedelsförpackningar i polymera material.
- Doppade medicintekniska produkter, till exempel hjärkateterballonger och andningsblåsor.

Nolato Medical har ett brett kunderbjudande, som omfattar formsprutning av plast, termoplastiska elastomerer och silikongummi samt extrudering och latexdoppning. I kunderbjudandet ingår även dekorering, montering och annan efterbehandling, liksom logistiklösningar.

Totalt fokus på medical

Produktion för medicinska ändamål ställer höga krav, bland annat på spårbarhet, kvalitet och dimensionsriktighet.

Verksamheten i Nolato Medical riktar sig uteslutande till kunder inom medicinteknik, läkemedel och branscher med näraliggande krav och behov, vilket innebär en total fokusering på denna speciella marknad. Genom djup kunskap om bland annat riskanalys och kvalitetssäkring,



Robert Svensson, Nolato Cerbo



Christer Wahlquist
Affärsområdeschef
VD Nolato Medevo



Glenn Svedberg
VD Nolato Cerbo



Magnus Emeus
VD Nolato Hungary



Mai Persson
VD Nolato Medical Rubber

samt kompetens och förståelse för komplicerade medicinska processer, har Nolato Medical en god grund för nära samverkan med kunden.

Merparten av produktionen sker i olika typer av hygien- och renrum, med speciellt kontrollerade förhållanden vad gäller partikelmängd, luftfuktighet och temperatur.

Genom att medverka i kundernas utvecklingsprojekt redan på ett tidigt stadium, kan Nolato Medical bidra med djupgående kunskaper om produkt och produktdesign som kan förenkla produktionen och därmed sänka de totala kostnaderna för kunden.

Marknadsledande specialist

Nolato Medical har en mycket stark position inom sina verksamhetsområden:

Inom "medical devices" och läkemedelsförpackningar är Nolato Medical klar marknadsledare i Norden och håller på att bygga upp en stark position i övriga Europa. Inom silikonkomponenter har Nolato Medical en stark marknadsposition i Skandinavien och i USA. Och inom nischprodukter som kateterballonger, som används vid hjärtdiagnostik, är Nolato Medical en av de ledande tillverkarna i världen.

Bland kunderna finns Astra Tech, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia och Radi Medical Systems med flera ledande aktörer inom medicinteknik och läkemedel.

Konkurrenter är främst ett fåtal globala företag med utvecklingsresurser, som Geresheimer och West Pharmaceutical, men också ett antal mindre företag med lokal produktion. En del av kundföretagen har också egen produktion av polymera komponenter.

Utvecklingen skapar möjligheter

I-ländernas förändrade befolkningspyramid och livsstilsförändringar medför att

sjukvården måste spara kostnader genom allt större del egenvård, där sjukhusen blir diagnos- och akutcentraler, medan vården sker i hemmen.

Att eventuella sjukdomar upptäcks så tidigt som möjligt, är också viktigt för att minska sjukskrivningstider och vårdkostnader.

Denna utveckling innebär ökande krav på de medicintekniska hjälpmedlen, som ska klara av en komplex situation, vara fullständigt säkra och ändå lätt kunna hanteras av konsumenten.

Även design och utformning blir allt viktigare, patienten nöjer sig inte med en bra funktion, man vill också att färg och form ska signalera något annat än sjukdom.

För att möta utmaningarna fokuserar därför många av tillverkarna på sin kärnkompetens, vilket leder till ökad outsourcing av utveckling och produktion. Detta skapar möjligheter för Nolato Medical, som kan erbjuda kunderna hög kompetens och specialanpassade resurser inom dessa områden.

Mycket stark utveckling

Nolato Medical är ett av Nolatokoncernens prioriterade tillväxtområden och har under de senaste åren utvecklats mycket starkt. Genom förvärv och organisk tillväxt har affärsområdets omsättning ökat med nästan 400 procent på fyra år och står idag för nästan en fjärdedel av koncernens



Inger Bengtsson, Nolato Medical Rubber.



Aleksander Blagic, Nolato Medevo

totala omsättning och mer än en tredjedel av resultatet.

Den 5 mars 2007 förvärvades Cerbo Group, som är marknadsledande utvecklare och tillverkare av läkemedelsförpackningar. Förvärvet innebär en ytterligare förstärkning av Nolato Medicals erbjudande till kunder inom medicinteknik och läkemedel och är helt i linje med Nolato's expansionsstrategi inom detta område.

Den 21 maj avyttrades den del av Cerbo Group vars kartongbaserade verksamhet låg utanför Nolato's kärnkompetens.

Integrering av förvärvade bolag

Under 2007 har de nyligen förvärvade bolagen Medical Rubber och Cerbo integrerats i affärsområdets verksamhet, bland annat genom gemensam marknadsföring, teknikutveckling och kartläggning av möjligheterna till ökad korsförsäljning till gemensamma och nytillförda kunder.

Den 1 december fick bolagen namn i linje med övriga bolag i koncernen och heter nu Nolato Medical Rubber respektive Nolato Cerbo.

Integreringen av bolagen har löpt enligt



Anna Andreasson, Nolato Cerbo

plan och motsvarar väl de förväntningar som fanns i samband med förvärven.

Helhetslösningar

Eftersom affärsområdet på kort tid har gått från att omfatta ett producerande bolag till ett flertal, har stor vikt lagts under 2007 på att skapa gemensamma plattformar för utveckling, produktdesign, teknik och marknadsföring, med målet att genom att utnyttja affärsområdets olika produktionstekniker och totala resurser skapa helhetslösningar för kunderna.

Nytt, stort outsourcingprojekt

Att ta över produktion från kunderna så att de kan koncentrera sig på sin kärnverksamhet är ett prioriterat område inom Nolato Medical, varför affärsområdets resurser att hantera större outsourcingprojekt har stärkts under året.

Under tredje kvartalet 2007 erhöles en ny, större outsourcingorder på ytterligare produktion åt Coloplast, som är ett snabbväxande, danskt medicintekniskt företag med global verksamhet.

Produktionen kommer att ske i Nolato Medicals enhet i Ungern och beräknas att påbörjas under andra kvartalet 2008, för att successivt öka under tredje och fjärde kvartalet.

Den årliga omsättningen beräknas uppgå till 20–25 MSEK när projektet nått fulltakt under slutet av 2008. Leverans ska ske till Coloplasts produktionsanläggningar i Ungern.

Stark utveckling under året

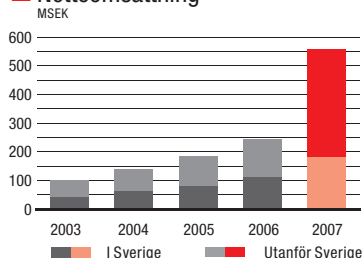
Nolato Medical ökade omsättningen till 559 MSEK (244). Det motsvarar en ökning med 116 procent jämför med samma period föregående år (justerat för kvarvarande verksamheter). Den organiska tillväxten var 23 procent.

Volymerna har varit goda under 2007, framför allt vad gäller produktion av insulinprodukter. Europasatsningen, med produktion i Ungern, har varit fortsatt framgångsrik, vilket också har bidragit till omsättningstillväxten.

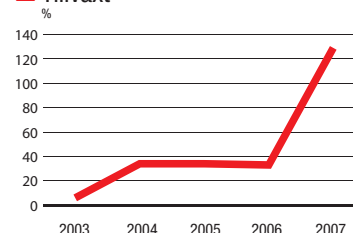
Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångskostnader uppgick till 79 MSEK (36). EBITA-marginalen exklusive engångskostnader uppgick till 14,1 procent (14,8). Förändrad produktmix samt tillskott från de förvärvade enheterna har medfört en lägre marginalnivå än tidigare.

Nolato Medical under fem år

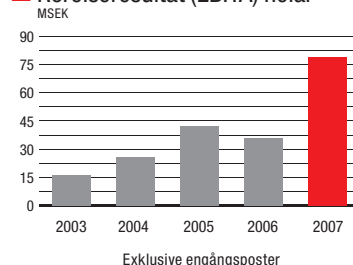
Nettoomsättning



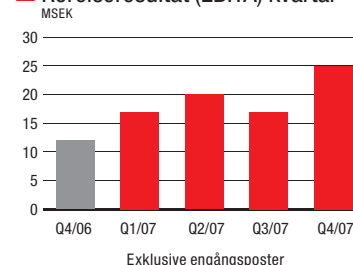
Tillväxt



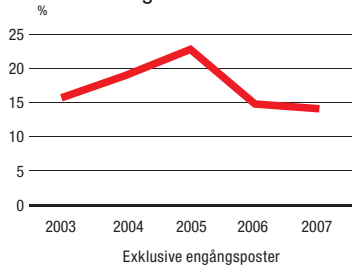
Rörelseresultat (EBITA) helår



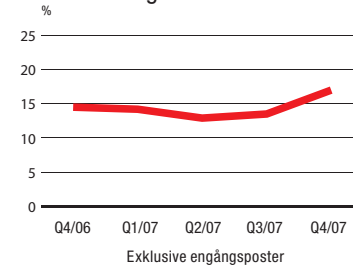
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



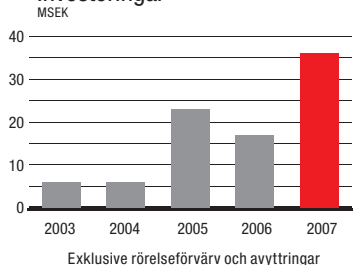
EBITA-marginal helår



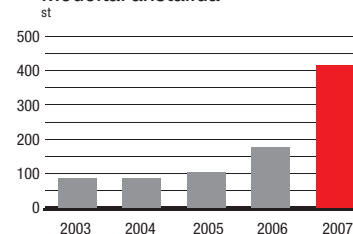
EBITA-marginal kvartal



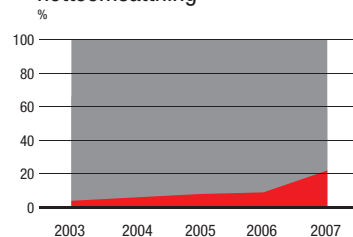
Investeringar



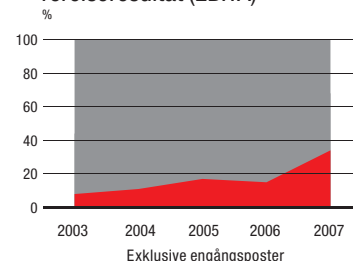
Medeltal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolato Telecom

Stark avslutning av året genom nya och vidareutvecklade kundrelationer

■ Nolato Telecom i korthet

Verksamheten:

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter för kunder inom mobiltelefonsektorn samt inom basstationer för telekom.

Marknaden:

Marknaden är global, med få kunder och få leverantörer. Verksamheten kännetecknas av högt teknikinnehåll, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstartar och kort livslängd för produkterna.

Kunder:

Bland kunderna finns Sony Ericsson, Nokia, RIM, Flextronics, Foxconn, Elcoteq, Ericsson och Nokia Siemens.

Omsättning: 920 MSEK (1.558)

Rörelseresultat (EBITA): 73 MSEK (124)

EBITA-marginal: 7,9 % (8,0)

Rörelseresultat (EBIT): 73 MSEK (-1)

Antal anställda (årsnitt): 2.735 (3.327)

Affärsområdeschef:

Jonas Persson

Verksamheter inom affärsområdet:

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad & Lönsboda
VD Håkan Hillqvist
- Nolato Beijing, Kina
VD Jörgen Karlsson
- Nolato Kuala Lumpur, Malaysia
VD Martin Dahlqvist
- Nolato Lovepac Converting, Beijing och Shenzhen, Kina
VD Dan Wong
- Nolato Silikon teknik, Hallsberg samt Beijing och Shanghai, Kina
VD Anders Ericsson

Teknik & försäljning:

- Nolato Japan, Tokyo, Japan
- Nolato Telecom North America, North Carolina, USA

Joint Venture:

- Nolato OPD, Beijing, Kina

Nolato Telecom är en världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till kunder inom mobiltelefonsektorn samt inom basstationer för telekom. Bland kunderna finns globala aktörer som Sony Ericsson, Nokia, RIM, Flextronics, Foxconn, Ericsson och GN Netcom.

Affärsområdet omfattar fyra huvudsakliga verksamhetsområden:

- Utveckling, design och tillverkning av systemprodukter till mobiltelefoner.
- Utveckling och tillverkning av tejp och packningar till mobiltelefoner och annan elektronik (converting).
- Utveckling, tillverkning och försäljning av lösningar och material för EMI-skärmning av elektronik.
- Utveckling och tillverkning av komponenter till basstationer.

Världsledande

Nolato Telecom är en av de ledande aktörerna inom utveckling, design och tillverk-

ning av systemprodukter till mobiltelefoner.

Marknaden är global och består av ett fåtal dominerande mobiltelefonstillverkare och ett fåtal systemleverantörer till dem.

Ett typiskt kundprojekt innebär utveckling, design och tillverkning av ett större antal polymera komponenter, som monteras tillsammans med inköpta komponenter och bildar kompletta mekanikmoduler, klara för kundernas slutmontering.

Lite förenklat består en mobiltelefon av mekanikmodul, elektronikmodul, batteri, antenn och programvara. Ännu mer förenklat skulle man kunna säga att mekanikmodulen är den del av telefonen som användaren ser.

Verksamheten inom mobiltelefonsektorn kännetecknas av högt teknikinnehåll, betydande krav på kvalitet och kosmetik, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstartar, flexibla produktionsvolymerna samt kort livslängd för de olika produkterna.

Nolato Telecoms kunderbidande inom



Bai Nah och Wang Xiaoping, Nolato Beijing



Jonas Persson
Affärsområdeschef



Håkan Hillqvist
VD Nolato Alpha



Jörgen Karlsson
VD Nolato Beijing



Martin Dahlqvist
VD Nolato Kuala Lumpur



Dan Wong
VD Nolato Lovepac
Converting



Anders Ericsson
VD Nolato Silikonteknik



Patric Mattsson
Marketing & Sales



Johan Falk
Marketing & Sales

detta område är omfattande och inkluderar produktutveckling, prototypstillverkning, projektledning, verktygstillverkning, formsprutning, lackering, metallisering, montering, testning och verifiering. (Se nästa uppslag för en schematisk beskrivning.)

Genom att aktivt delta redan på ett tidigt stadium i kundernas utvecklingsarbete, kan Nolato Telecom bidra med kunskaper kring materialval, produktdesign och mekaniska funktioner. För kunderna innebär detta dels att de kan få hjälp att få de tekniska specifikationerna uppfyllda, dels få enklare, snabbare och därmed mer kostnadseffektiv produktion.

Fortsatt marknadsstillväxt

Under 2007 såldes 1,15 miljarder mobiltelefoner i världen, enligt statistik från Gartner. Det är en ökning med 16 procent jämfört med året före.

Gartner bedömer att marknadsstillväxten ska fortsätta, men med något lägre ökning än under 2007.

Högre krav skapar möjligheter

Mobiltelefonerna fortsätter att bli alltmer komplexa, inte bara tekniskt utan även designmässigt. Detta ställer allt högre krav på leverantörerna till mobiltelefonindustrin och innebär därmed såväl möjligheter som utmaningar.

Att kombinera plast och kosmetisk metall (alltså synlig metall som har en designfunktion och inte bara är en del av

konstruktionen) har till exempel blivit allt vanligare. Liksom plast som ser ut som metall.

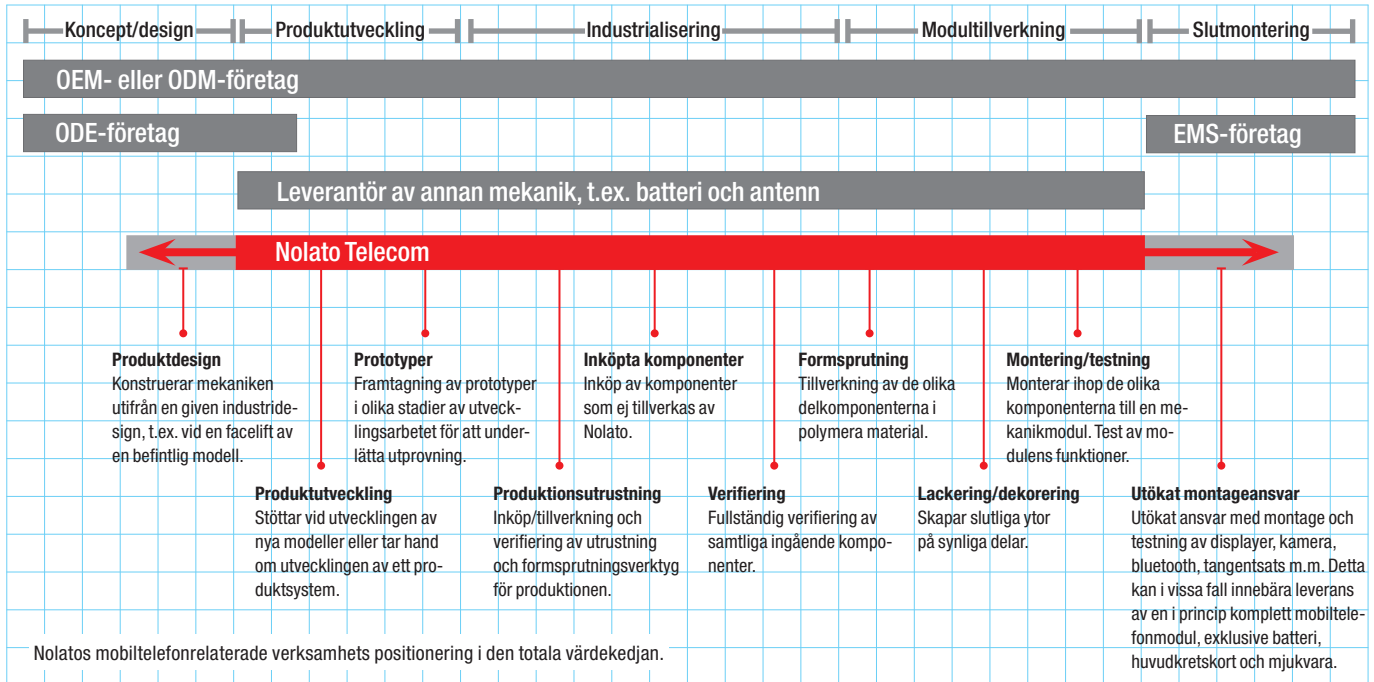
För att kunna erbjuda kunderna en fullt integrerad utveckling och produktion även inom detta område, bildade Nolato Telecom under 2007 ett joint venture till-

sammans med en kinesisk metallspecialist. Genom detta kan Nolato Telecom i egen regi förutom plast även erbjuda kunderna komponenter i kosmetisk metall.

Under 2007 gjordes investeringar i avancerad metalliseringsteknik. Genom en flexibel, högteknologisk process, *sputtring*,



Genom metallisering kan plasten ges en glänsande, halvtransparent yta som medger speciella designeffekter.



beläggs plastdetaljer med ett tunt lager av metall. Detta gör att de designmässigt ser ut som metall, men trots detta behåller plastens förmåga att släppa igenom radiovågor – något som är viktigt till exempel vid mobiltelefonens antenner.

Denna metalliseringsteknik gör det också möjligt att skapa ”half mirrors”, d.v.s. speciella designeffekter, som innebär att text och symboler enbart syns när de behövs eller efterfrågas av användaren.

Tyngdpunkt i Asien

Kunderna önskar allt snabbare utveckling av nya mobiltelefoner, samtidigt som antalet modeller blir fler och livslängden för varje modell blir kortare. Produktionen av mobiltelefoner är kraftigt styrd av efterfrågan. Det är därför extremt viktigt att snabbt kunna anpassa produktionsstakten till framgångar eller bakslag för de enskilda mobiltelefonerna.

För att svara upp mot kundernas önskemål om snabb

produktionsstart och flexibel produktion sker monteringen av mobiltelefonrelaterade produkter idag till stor del manuellt eller semimanuellt i stället för med hjälp av en omfattande automatisering, som var det vanliga tidigare.

Detta är en av de grundläggande anledningarna till mobiltefontillverkarnas överflyttning av produktionen från högkostnadsländer, till exempel i Europa och Nordamerika, till länder med lägre kostnad för arbetskraft, framför allt i Asien.

All mobiltelefonrelaterad produktion inom Nolato Telecom sker därför idag i Asien. Under slutet av 2007 upphörde verksamheten i Tallinn, Estland, som var Nolato Telecoms sista produktionsenhet för mobiltelefonprodukter i Europa.

Den mobiltelefonrelaterade produktionen sker nu i Beijing, Kina och Kuala Lumpur, Malaysia.

Att ha produktion nära kunderna är en mycket viktig förutsättning i en bransch där kortast möjliga ”time to market” är en grundförutsättning. Nolato Telecom bevakar därför ständigt utvecklingen och är beredda att producera i andra regioner om kunderna uttrycker önskemål om detta.

Även om man har flyttat ut själva produktionen, har mobiltefontillverkarna kvar omfattande utvecklingsverksamhet i Europa och Nordamerika. Som en följd av

detta har Nolato Telecom en global projektorganisation, som samverkar nära med kunderna, ofta på plats i deras utvecklingscentra runt om i världen.

Globala kunder

Under 2007 har Nolato Telecom vidareutvecklat relationen med viktiga kunder och erhållit ett flertal större systemprojekt till mobiltelefonkunder, med produktionsstart under andra halvåret 2007 samt under 2008.

De flesta av Nolato Telecoms kunder är globala, världsledande företag. Bland kunderna finns OEM-företag som Sony Ericsson, RIM och Nokia samt kontraktstillverkare som Flextronics, Foxconn, Elcoteq och Solectron.

RIM, ett kanadensiskt företag som bland annat utvecklar och producerar den mobila plattformen BlackBerry, tillkom som kund under 2007. Hittills har order erhållits för produktion av ett mindre projekt under 2008. Bolagets kvalificerade ”high-end”-produkter passar bra in i Nolato Telecoms verksamhet, där fokus ligger på teknikutveckling, avancerad projektstyrning och högkvalitativ produktion.

Nolato Lovepac Converting (tejper och packningar) har flertalet globala leverantörer av mobiltelefonprodukter som kunder, till exempel Nypro, HiP, Green Point, BYD, Foxconn och Perlos.



Nolato Silikonteknik säljer sin skärmningsteknik till de flesta av de stora aktörerna på marknaden via partners, som sedan producerar lokalt till slutkunderna.

Inom produkter för basstationer är Ericsson och Nokia Siemens betydande kunder.

Globala konkurrenter

Inom mobiltelefonsektorn är Nolato Telecom en av de ledande globala systemleverantörerna. Främsta konkurrenter bedöms vara Perlos, Balda, Nypro, HiP och Green Point.

Även några av de kontraktstillverkare som är kunder till Nolato Telecom, till exempel Foxconn, är samtidigt konkurrenter, eftersom de har egna resurser att utveckla och tillverka polymera komponenter till mobiltelefoner.

Trenden är att antalet fristående och oberoende konkurrenter minskar, senast har till exempel Green Point och Perlos blivit uppköpta, vilket kan gynna kvarvarande specialiserade, fristående leverantörer som Nolato.

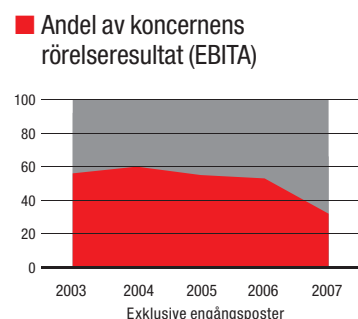
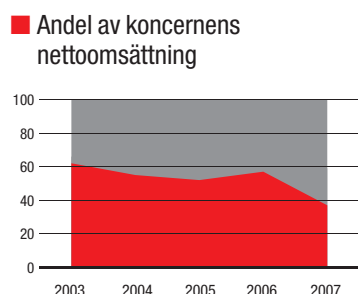
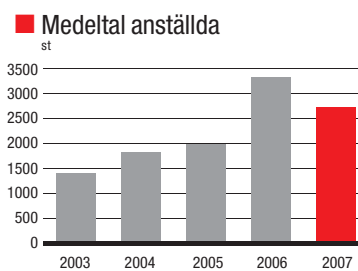
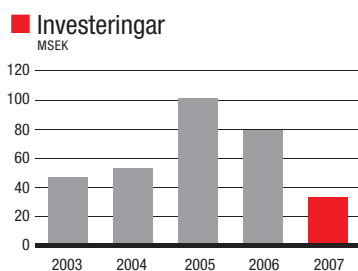
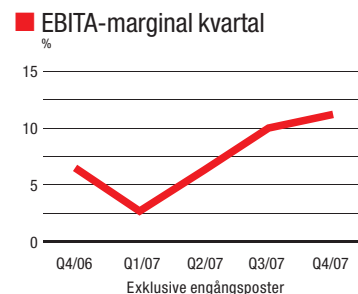
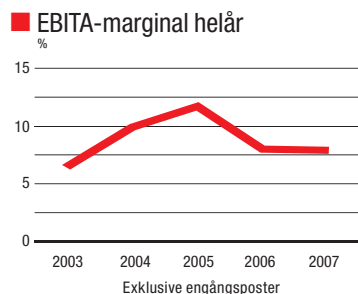
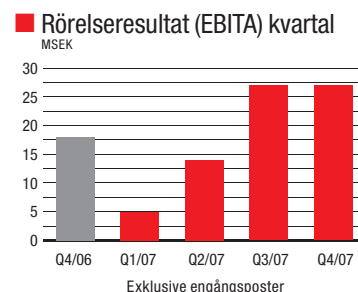
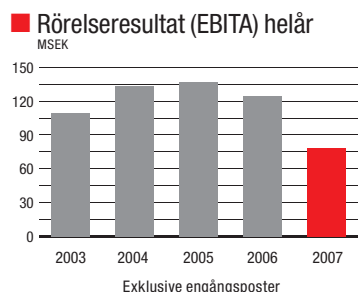
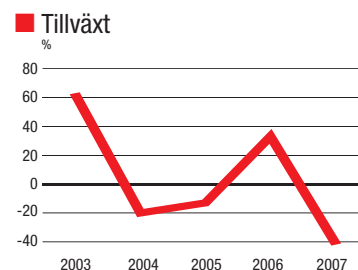
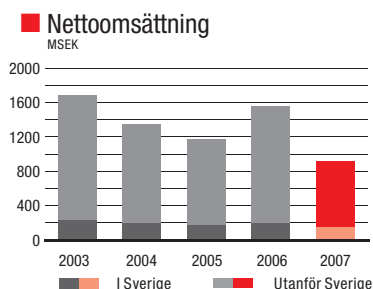
Stadig förbättring under året

Under 2007 uppgick Nolato Telecoms omsättning till 920 MSEK (1,558), vilket motsvarar 37 procent (57) av koncernens totala omsättning. Den kraftiga minskningen av omsättningen förklaras framför allt av bortfallet av BenQ, men även av svag volymutveckling för övriga kunder under första kvartalet. För resterande del av året förklaras den lägre omsättningen av förändrad produktmix, med mindre andel produkter med höga värden per levererad enhet, medan volymutvecklingen har varit positiv.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 73 MSEK (124). EBITA-marginalen uppgick till 7,9 procent (8,0). Under det första kvartalet var kapacitetsutnyttjandet lågt och kvarvarande fasta kostnader, som behövdes för framtida projekt, ledde till lägre marginal än motsvarande period föregående år. Under det andra kvartalet var kapacitetsutnyttjandet fortfarande inte tillfredsställande, men förbättrat jämfört med första kvartalet.

Under det första halvåret fanns också en intensifierad prispress jämfört med samma period föregående år. Det andra halvåret har haft ett högt kapacitetsutnyttjande med en stark marginal.

Nolato Telecom under fem år



Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolato Industrial

Fortsatt stark position som leverantör till prioriterade industrikunder

■ Nolato Industrial i korthet

Verksamheten:

En ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Marknaden:

Marknadsledare i Skandinavien och Centraleuropa, marknader som kännetecknas av många kunder och många leverantörer.

Kunderna:

Exempel på kunder: Electrolux, Elring Klinger, Ford, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Omsättning: 1.000 MSEK (924)

Rörelseresultat (EBITA): 78 MSEK (74)

EBITA-marginal: 7,8 % (8,0)

Rörelseresultat (EBIT): 76 MSEK (74)

Antal anställda (årsnitt): 605 (635)

Affärsområdeschef:

Hans Porat (från 080201)

Verksamheter inom affärsområdet:

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Gota, Götene
VD Anders Wallgren
- Nolato Hertila, Åstorp
VD Johan Arvidsson (fr.o.m. 071213)
Lennart Thörnqvist (t.o.m. 071212)
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
VD Magnus Emeus
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
VD Jonas Persson (fr.o.m. 070815)
Jörgen Karlsson (t.o.m. 070814)
- Nolato Plastteknik, Göteborg
VD Leif Thörneby
- Nolato Polymer, Torekov & Ängelholm
VD Johan Arvidsson
- Nolato Sunne, Sunne
VD Jan Wikström

Resurs inom projekt, utveckling och produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad & Lönsboda

Nolato Industrial utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder i Skandinavien och Centraleuropa.

Verksamheten kännetecknas av bred utvecklingskompetens, stor kunskap om polymera material, kvalificerade tekniklösningar, hög effektivitet och nära kund-samarbete.

Helhetslösningar

Nolato Industrials resurser för utveckling och produktion omfattar bolag i Sverige och i Ungern.

Nolato Industrial kan erbjuda kunderna helhetslösningar, från att tidigt medverka i utvecklingsprojekt till färdig produkt. Produktionen omfattar allt från enstaka komponenter till sekvenslevererade produktsystem, i såväl mjuka som hårda polyme-

ra material. Nolato Industrial kan därigenom leverera samtliga detaljer i bland annat plast, gummi och termoplastiska elaster till ett kundprojekt och även svara för vidareförädling, montering och logistiklösningar.

Marknadsledare

Marknaden är fragmenterad och består av ett stort antal kunder, som har behov av utveckling och produktion av polymera produkter. Det finns en spridning alltifrån små, lokala företag, som önskar produktion av enskilda komponenter i låga volymer, till stora, globala företag med ett kontinuerligt behov av komplexa produkter i stora volymer.

Kunderna som väljer Nolato Industrial som leverantör lägger ofta stor vikt vid



Mikael Jönsson, Nolato Polymer



Hans Porat
Affärsområdeschef



Anders Wallgren
VD Nolato Gota



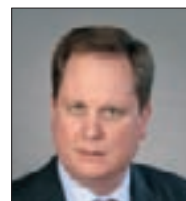
Magnus Emeus
VD Nolato Hungary



Leif Thörneby
VD Nolato Plastteknik



Johan Arvidsson
VD Nolato Polymer
VD Nolato Hertila



Jan Wikström
VD Nolato Sunne

utvecklingskompetens, produktionskapacitet, leveransprecision, kvalitet och helhetslösningar.

Affärsområdets huvudsakliga kundområden är fordonsindustrin (exteriör- och interiördetaljer samt delar till bränslesystem, motor och motorrum), vitvaror (kylskåpsinredningar och delar till mikrovågsugnar), trädgård/skog (höljen och motordetaljer till gräsklippare och motorsågar) och andra viktiga industrisektorer som verkstads-, möbel- och byggnadsindustri.

Ett exempel på ett nytt projekt under 2007 är produktionen av avancerade konstruktionsdetaljer samt synliga kompo-

nenter med krav på hög ytfinish för en serie arbetsstolar till ett svenskt kontorsinredningsföretag.

Konkurrensförmågan stärks kontinuerligt genom långtgående automation och stor effektivitet. Bolagen har en platt organisation, där varje medarbetare bidrar till kostnadseffektiviteten genom att ha stort eget ansvar, baserat på hög grundkompetens, kontinuerlig vidareutbildning, målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt.

Effektivitet, kompetens och teknik

I de flesta av de affärer som görs är hög teknisk nivå och bred kompetens en avgö-

rande faktor. Nolato Industrial erbjuder kunderna unik spetsteknologi till ett konkurrenskraftigt pris, vilket åstadkoms med genomtänkt teknikanvändning och långtgående automation.

Genom att använda en speciell, ny teknik, med expanderande kvävgas i formsprutningsverktyget, kan Nolato Industrial till exempel producera plastkomponenter som är formstabila, samtidigt som vikten kraftigt reduceras. Detta efterfrågas framför allt inom fordonsindustrin och kan inte uppnås med traditionell formsprutningsteknik.

En annan kundorienterad lösning är In Mould Labelling (IML), en teknik som



Claes Fredriksson, Nolato Plastteknik



Johan Skyllerstedt, Nolato Polymer

bland annat används för att skapa produkter med en förtryckt, specialdesignad etikett som utgör en integrerad del av produkten. Detta ger kunden helt nya möjligheter till kostnadseffektiv, individuell profilering.

Men kundnytta handlar inte enbart om teknik. Genom ständiga förbättringar, eliminering av *muda* (att ta bort allt som inte tillför värde i processen) och koncentration på *poka yoke* (att skapa system som minskar risken att göra fel) skapar bolagen inom Nolato Industrial effektiva och lönsamma produktionsmiljöer med hög konkurrensförmåga.

Förvärv av Cerbo-Hertila

I mars 2007 förvärvades Cerbo-Hertila, som en del i förvärvet av Cerbo Group. Bolaget, som under sommaren bytte namn till Nolato Hertila, är specialiserat på att tillverka och sälja egenutvecklade produkter, främst i form av formsprutade plug-

gar och huvar. Dessa används bland annat för att skydda kontakter, kopplingar och genomföringar på maskiner och andra produkter mot smuts och åverkan under montering, transport och lagring samt i samband med målning.

Nolato Hertila omsätter drygt 30 MSEK per år och har ett tjugotal anställda i Åstorp.

Nolato Automotive

Under begreppet Nolato Automotive samverkar bolagen i affärsområdet gentemot kunder inom fordonsindustrin. Nolato Automotive levererar såväl direkt till de stora fordonstillverkarna som till deras systemleverantörer.

Nolato Automotive tillverkar många olika komponenter till fordonskunderna, såväl i hårda som mjuka polymera material. En del av komponenterna är avsedda för motorrummet och ska både vara styva och starka, samtidigt som de ska tåla hög



Nolato Hertila, som förvärvades i mars 2007, är specialiserat på att tillverka och sälja egenutvecklade produkter, främst i form av formsprutade pluggar och huvar.

värme. Detaljerna måste också vara säkerhetsanpassade, så att de inte splittras utan är följsamma vid en kollision.

Andra komponenter sitter i inredningen, till exempel stolskåpor, dörrkonsoler, glidskenor och detaljer till säkerhetsbälten. Eller hör till bränslesystemet, där Nolato Automotive levererar en egenutvecklad bränsleslangkomponent, som fyller högt ställda krav, bland annat på emissioner.

Till själva motorn levererar Nolato Automotive de flesta typer av packningar, där nya material och innovativt tänkande bidrar till att sänka vikt och göra packningarna återvinningsbara.

Volymerna inom fordonssektorn har varit goda under året och Nolato Automotive har erhållit ett flertal betydande nya order. Hög teknologinivå, stark projektledning, effektiv produktion, god förmåga att genom flexibel automation hantera många ingående komponenter och kunskap om ingjutning av metallkomponenter i polymera material är några av de fördelar som attraherar fordonskunderna.

Kunder och konkurrenter

Kunder inom Nolato Industrial är bland annat Electrolux, Elring Klinger, Ford, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Konkurrenter är ett stort antal mindre och medelstora företag, ofta i kundens närhet. Bland de större konkurrenterna kan nämnas Bladhs, Euroform, Flextronics, Nypro och Konstruktionsbakelit.

Ökad omsättning 2007

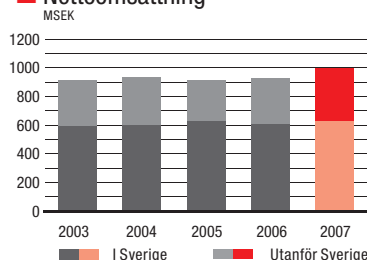
Under 2007 ökade omsättningen med 8 procent till 1.000 MSEK (924). Omsättningen motsvarar 41 procent (34) av koncernens totala omsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade och uppgick till 78 MSEK (74). EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent (8,0).

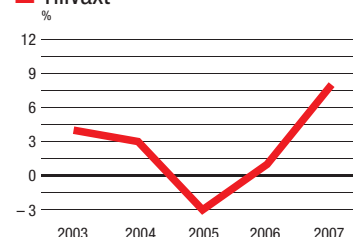
Marginalen var stark under första kvartalet, framför allt beroende på högt kapacitetsutnyttjande, medan marginalen sjönk under resterande del av året till följd av förändrad produktmix, bland annat med ökat monteringsinnehåll till fordonsindustrin.

Nolato Industrial under fem år

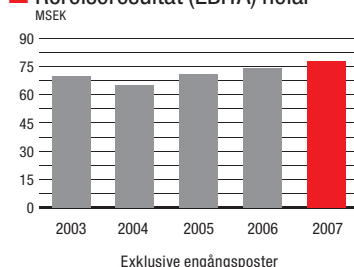
Nettoomsättning



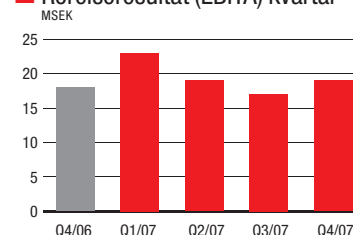
Tillväxt



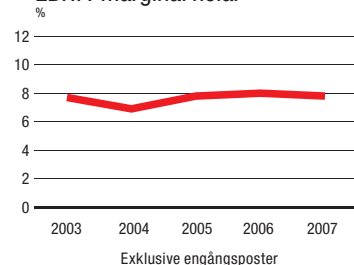
Rörelseresultat (EBITA) helår



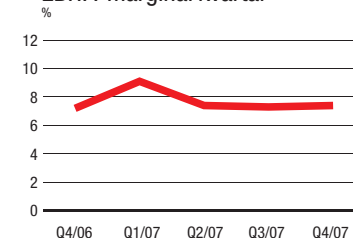
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



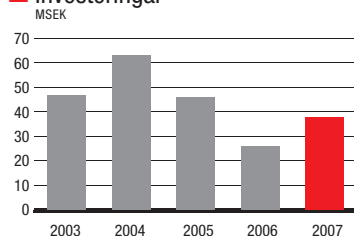
EBITA-marginal helår



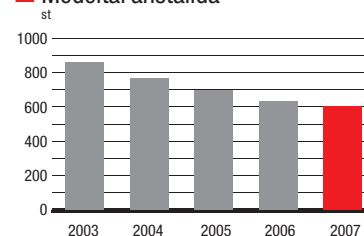
EBITA-marginal kvartal



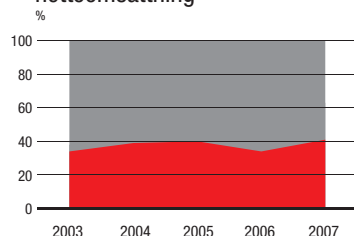
Investeringar



Medeltal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Bolagsstyrningsrapport

■ Svensk kod för bolagsstyrning

Nolatos styrelse och ledning arbetar med arbetsätt, arbetsformer och informationsgivning som till stora delar följer Svensk kod för bolagsstyrning.

Dock har Nolato tillsvidare valt att avvika från koden inom nedan angivna väsentliga områden. Avvikelsen är förenlig med den Nordiska Börsens regler, eftersom Nolato ej är klassificerat som ett större bolag och därmed inte skyldigt att ”antingen följa koden eller att förklara avvikelser från denna”.

Väsentliga områden där Nolato tillsvidare valt att inte fullt ut följa koden:

- att valberedningens majoritet är icke styrelseledamöter

- avgivande av rapport av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

■ Styrelsens ledamöter och styrelsens organisation

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller arbetar operativt i företaget.

Styrelsemedlemmarna Roger Johanson, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Carl-Gustaf Sondén anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Erik Paulsson företräder indirekt från tid till annan företaget som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämmevalda ledamöter, förutom koncernchefen, är oberoende i förhållande till bolaget.

Koncernchefen Georg Brunstam trädde ut ur styrelsen i samband med att hans anställning i Nolato upphörde den 9 december 2007. Hans plats i styrelsen är därmed vakant fram till årsstämman 2008.

Ledamöterna i Nolatos styrelse presenteras i årsredovisningen på sidan 68 vad gäller namn, befattning, när man valdes in i styrelsen, aktieinnehav, övriga uppdrag, födelseår och utbildning. Bedömningar om oberoende för enskilda styrelseledamöter, kommenteras i texten ovan.

Koncernens chef för ekonomi och finans är sekreterare i styrelsen.

■ Styrelsens arbetsrutiner

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar de personer som leder och representerar Nolato.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsesammanträde efter bolagsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen. De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie sammanträden under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika sammanträden.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet utsändas senast en vecka före mötet. Vid sammanträden ska numrerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att möjliggöra för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdateringar av prognoser.

Information om styrelsens arbete under 2007 finns på sidan 30.



■ Styrelsens kommittéer

Kompensationskommitté

Inom styrelsen finns en kompensationskommitté. Den har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Kommittén föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören. Kommittén har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i kompensationskommittén är Carl-Gustaf Sondén (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka utsetts av styrelsen. Kommittén har sammanträtt en gång under 2007. Inför 2008 kommer kommittén att lämna förslag till årsstämman 2008 om principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Revisorer och revisionsutskott

Ernst & Young är Nolato's valda revisorer. Ernst & Young, med Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor, omvaldes för en period på fyra år på bolagsstämman 2004. Ingvar Ganestam har varit bolagets huvudansvarige revisor sedan 2000.

Ansvariga revisorer hos Ernst & Young läser regelbundet de justerade styrelseprotokollen från Nolato's styrelsemöten. De ansvariga revisorerna har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets revisor har under året träffat styrelsen i sin helhet vid två tillfällen.

Inför fastställandet av årsbokslutet går revisorn inför styrelsen igenom sina samlade iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut.

Nolato's styrelse har valt att låta hela styrelsen utgöra revisionsutskott och fullgöra dess uppgifter.

Nolato's revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 68 vad gäller namn, födelseår, titel, när man utsågs, aktieinnehav, utbildning samt övriga uppdrag.

■ Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2007 till årsstämman 2008, utgick ersättning till styrelsen med totalt 820.000 SEK (820.000), fördelat enligt följande:

Ordföranden:	220.000 SEK
Styrelseledamot:	120.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter, anställda i bolaget som koncernchefen samt personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättningen betalades ut i december 2007.

Under 2007 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning:

Carl-Gustaf Sondén	220.000 SEK
Henrik Jorlén	120.000 SEK
Gun Boström	120.000 SEK
Roger Johanson	120.000 SEK
Erik Paulsson	120.000 SEK
Lars-Åke Rydh	120.000 SEK
Totalt	820.000 SEK

■ Informationspolicy

Nolato rapporterar till den Nordiska Børsen i Stockholm, där företagets aktie är noterad på den nordiska listan i segmentet Small Cap. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som noteringsavtalet ställer samt enligt den informationspolicy som Nolato's styrelse antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolato's webbplats, www.nolato.se, under rubriken finansiell information. På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, aktuellt aktieinnehav, rutiner, arbete och kommittéer samt om revisorer. Där finns också gällande bolagsordning och information från senaste årsstämma.

■ Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, hänvisas till not 8 på sidan 56.

■ Koncernens styrning

■ Koncernledning

Koncernens ledning består av Hans Porat (koncernchef och chef för affärsområde Nolato Industrial), Per-Ola Holmström (vice vd, chef ekonomi och finans), Jonas Persson (chef för affärsområde Nolato Telecom), Christer Wahlquist (chef för affärsområde Nolato Medical) och Magnus Emeus (chef för Nolato Hungary).

Koncernledningen presenteras på sidan 69 vad gäller anställningstid i Nolato, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

■ Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur, som alltid präglar Nolato.

■ Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens tre affärsområden.

Den operativa ledningen av varje affärsområde leds, vad gäller löpande operativa frågor, av en affärsområdeschef, som har löpande kontakter och diskussioner med VD:arna och ledningsfunktioner i de bolag som ingår i affärsområdet.

■ Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Deras förståelse av och lyhörighet för lokala behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för att nå framgång.

Varje dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar, enligt styrelsens arbetsordning, långsiktiga strategier, investeringar, prognoser samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten inom respektive bolag, enligt den VD-instruktion som styrelsen utfärdar.

Till sin hjälp har VD:n en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

Förvaltningsberättelse

Nolato AB (publ) 556080-4592

■ Verksamhet och struktur

Nolato är en högteknologisk underleverantör, som utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem i plast, gummi, silikongummi och termoplastiska elastomerer till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, läkemedel, hygien och andra utvalda industrisegment.

Nolato har helägda bolag med försäljning, utveckling och produktion i Sverige, Kina, Malaysia och Ungern, försäljningsbolag i Frankrike, Norge och Polen, samt ett försäljnings- och teknikbolag i Japan.

Djup polymerkompetens

Verksamheten bygger på djup polymerkompetens. Basen är ett nära samarbete med kunderna. Genom tidig medverkan i deras projekt kan Nolato hjälpa dem att utveckla sina produkter samt erbjuda högkvalitativ tillverkning och vidareförädling av komponenter och kompletta produktsystem. Viktiga grundbultar i verksamheten är affärsmässighet, långsiktiga kundrelationer, decentralisering, kompetens, ordning och reda samt miljöhänsyn.

Tre kundorienterade affärsområden

Nolatokoncernen är indelad i tre kundorienterade affärsområden:

Nolato Medical är en ledande partner inom polymera produkter till kunder inom medicinteknik, läkemedel och hygien.

Nolato Telecom är en världsledande utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter inom telekomsektorn.

Nolato Industrial är en stark skandinavisk och centraleuropeisk marknadsledare inom polymera produkter till fordonsindustrin och andra utvalda industrisegment.

I den legala organisationsstrukturen ingår det i Sverige registrerade moderbolaget Nolato AB (publ), med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, samt helägda dotterbolag i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern, Frankrike, Norge och Polen. Verksamheten i moderbolaget, Nolato AB, omfattar concernled-

ning, koncernrapportering, finansförvaltning och IT-samordning.

■ Viktiga händelser under räkenskapsåret

Försäljning och resultat

– Koncernens omsättning uppgick till 2.454 MSEK (2.702) under 2007.

– Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till 207 MSEK (209).

– Resultatet efter finansnetto uppgick till 173 MSEK (69).

– Resultatet efter skatt uppgick till 151 MSEK (48). Resultatet per aktie uppgick till 5,74 SEK (1,82).

Förvärv och avyttringar

Nolato förvärvade den 5 mars 2007 Cerbo Group, som är marknadsledande utvecklare och tillverkare av läkemedelsförpackningar. Förvärvet stärker ytterligare Nolato Medicals erbjudande till kunderna inom medicinteknik och läkemedel och är helt i linje med Nolatos expansionsstrategi inom dessa områden. Köpeskillingen var kontant och uppgick till 437 MSEK (för så kallat skuldfritt bolag). Cerbo Group bedömdes ha en omsättning på cirka 350 MSEK för helåret 2007.

Nolato avyttrade per den 21 maj 2007 de båda dotterbolagen AB Cerbo Göteborg och Medigrafik A/S. Bolagen är inriktade på utveckling och produktion av tryckta kartongförpackningar till läkemedelsindustrin och ingick i det förvärv av Cerbo Group som Nolato gjorde i början av mars 2007. Köpeskillingen var kontant och uppgick till 134 MSEK (för så kallade skuldfria bolag). Försäljningen av bolagen medförde ingen realisationseffekt för koncernen. Omsättning och resultat för koncernen och resultatenheten Medical exklusive dessa båda bolag, redovisas som ”Kvarvarande verksamheter”.

■ Nolato Medical

Nolato Medical ökade omsättningen till 559 MSEK (244). Det motsvarar en ökning

med 116 procent för kvarvarande verksamheter jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten var 23 procent. Omsättningen för kvarvarande verksamheter motsvarar 22 procent (9) av koncernens totala omsättning.

Volymerna har varit goda under 2007 för Nolato Medical. Framförallt har volymerna av produktion av insulinprodukter ökat jämfört med samma period föregående år. Europasatsningen, med produktion i Ungern, har varit fortsatt framgångsrik vilket också har bidragit till omsättnings-tillväxten.

Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångskostnader uppgick till 79 MSEK (36). EBITA-marginalen exklusive engångskostnader uppgick till 14,1 procent (14,8).

Nolato Medical, som är utvald strategisk partner till Coloplast AS (Danmark), har under tredje kvartalet 2007, erhållit en ny större outsourcingorder på ytterligare produktion. Coloplast är ett snabbväxande danskt företag med stor internationell verksamhet. Produktionen kommer att ske i Nolatos fabrik i Ungern och beräknas att påbörjas under andra kvartalet 2008, för att successivt öka under tredje och fjärde kvartalet. Den årliga omsättningen beräknas uppgå till 20–25 MSEK när projektet nått fulltakt under slutet av 2008. Leveranserna av komponenter och delsystem kommer att ske till kundens snabbväxande produktionsenheter i Ungern.

■ Nolato Telecom

Omsättningen uppgick till 920 MSEK (1.558), vilket motsvarar 37 procent (57) av koncernens totala omsättning. Den kraftiga minskningen av omsättningen förklaras framförallt av BenQ-konkursen, men även av svag volymutveckling för övriga kunder under första kvartalet. För resterande del av året förklaras den lägre omsättningen av förändrad produktmix med mindre andel produkter med höga värden per levererad enhet, medan volymutvecklingen har varit positiv.

Nolato Telecom har under 2007 vidareutvecklat relationen med viktiga kun-



Robert Karlsson, Nolato Polymer

der och erhållit ett flertal större systemprojekt till mobiltelefonkunder med produktionsstart under andra halvåret 2007 samt under 2008.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 73 MSEK (124). EBITA-marginalen uppgick till 7,9 procent (8,0).

Nolato Telecom har under 2007 utsetts som leverantör till det kanadensiska företaget RIM, som bland annat utvecklar och producerar BlackBerry. Hittills har order erhållits för produktion av ett mindre projekt under 2008.

Nolato Telecom har bedrivit produk-

tion i Tallinn, Estland. Produktionen upphörde under slutet av 2007. Stängningen av denna produktion har inte medfört några engångskostnader eller realisationsförluster.

■ Nolato Industrial

Omsättningen ökade med 8 procent till 1.000 MSEK (924). Jämfört med samma period föregående år, kommer 30 MSEK av omsättningen från förvärv. Omsättningen motsvarar 41 procent (34) av koncernens totala omsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent.

Volymerna har generellt sett varit goda, framförallt till fordonsindustrin.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade och uppgick till 78 MSEK (74). EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent (8,0).

■ Personal

VD och koncernchef Georg Brunstam lämnade på egen begäran in sin uppsägning i juni och lämnade bolaget i december.

■ Händelser efter räkenskapsårets utgång

Hans Porat har den första februari 2008 tillträtt som ny VD och koncernchef.

■ Styrelsens arbete 2007

Styrelsen har under 2007 hållit sex sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen.

Nedan följer en kort sammanfattning av övriga väsentliga punkter som diskuterats vid styrelsens sammanträden.

■ Torekov 31 januari 2007: Revisorn avrapporterade sina kommentarer kring revisionen av 2006 till styrelsen. Styrelsen beslutade att föreslå bolagsstämman en utdelning på 2,40 kronor per aktie. Diskussioner i styrelsen om förvärvsmöjligheter.

■ Torekov 25 april 2007: Informationsmöte.

■ Torekov 25 april 2007: Konstituerande sammanträde efter årsstämman. På årsstämman omvaldes styrelseledamöterna Carl-Gustaf Sondén, Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson, Lars-Åke Rydh och Georg Brunstam samt nyvaldes Roger Johanson. Carl-Gustaf Sondén valdes till styrelsens ordförande av stämman. På det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, valde styrelsen Carl-Gustaf Sondén och Henrik Jorlén till kompensationskommitté samt Per-Ola Holmström till sekreterare i styrelsen. Arbetsordning för styrelsen, arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, instruktion för ekonomisk avrapportering samt finanspolicy antogs.

■ Telefonmöte 7 juni 2007: Informationsmöte.

■ Telefonmöte 19 juli 2007: Tidplan och program för styrelsemöten 2008 fastställdes. Revisorn rapporterade till styrelsen om granskningen av halvårsbokslutet samt sammanfattade planeringen av revisionsprocessen 2007. Styrelsen utsåg Per-Ola Holmström till vice verkställande direktör.

■ Torekov 24 oktober 2007: Styrelsen fattade beslut om investering i produktionsutrustning. Förvärvsmöjligheter diskuterades av styrelsen.

■ Torekov 12 december 2007: Strategiplaner för koncernen och dess affärsområden för de kommande tre åren samt budget för det kommande året presenterades och antogs av styrelsen. Chefen för ekonomi och finans presenterade finansieringsförslag, vilka godkändes av styrelsen. Styrelsen fattade beslut om investeringar i produktionsutrustning.

■ Styrelseledamöternas närvaro 2007

Under 2007 har styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Jan	Apr	Jun	Jul	Okt	Dec
Carl-Gustaf Sondén	x	x	x	x	x	x
Gun Boström	x	x	–	x	x	x
Roger Johansson ¹⁾	–	–	x	x	x	x
Henrik Jorlén	x	x	x	x	x	x
Erik Paulsson	x	x	x	x	x	x
Lars-Åke Rydh	x	x	x	x	x	x
Claes Warnander ²⁾	x	x	–	–	–	–
Georg Brunstam ³⁾	x	x	–	x	x	–

¹⁾ Invald vid årsstämman 2007

²⁾ Avgått vid årsstämman 2007

³⁾ Utträtt 9 december 2007

■ Affärsrisker och riskhantering

I Nolatos strategi ingår att fortlöpande minimera affärsmässiga och operationella risker, men samtidigt att tillvarata möjligheter på marknaden.

För att hantera de finansiella riskerna arbetar koncernen efter en finanspolicy som antagits av Nolatos styrelse. Denna policy anger vilka finansiella risknivåer koncernen kan acceptera, bland annat vad gäller utländska valutor och olika finansieringsrisker, samt hur riskminimering ska ske.

Finansiell riskhantering kommenteras och redovisas i not 4 på sidorna 52–53

■ Intäcks- och resultatrisker

Inom Nolato Telecom, där knappt 40 procent av koncernens omsättning finns, har marknadens tillväxt ökat kraftigt under senare år. Både den mer långsiktiga tillväxten och fluktuationer mellan kortare perioder ger potential till stor tillväxt inom denna enhet, men samtidigt risk för negativa förändringar.

Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtpotentialer, och affärsområdet har växt kraftigt de senaste åren, såväl organiskt som genom förvärv och står för drygt 20 procent av koncernens omsättning, men för en större andel av koncernens resultat.

Utvecklingen inom marknaderna för Nolato Industrial, som står för cirka 40 procent av koncernens omsättning, ligger mer i nivå med industriproduktionens tillväxt i Skandinavien och Centraleuropa.



Lackeringslinje, Nolato Kuala Lumpur

Utvecklingen är mer stabil för denna marknad och fluktuerar mindre.

Inom marknaderna för framförallt Nolato Telecom och Nolato Industrial finns en pågående prispress, med sjunkande prisnivåer på grund av den hårda konkurrensen på marknaden. Att hantera denna prisrisk är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitet utveckling, vilket Nolato hittills hanterat på ett fördelaktigt sätt. Inom Nolato Telecom har detta bland annat skett genom att flytta produktion till Asien, vilket har medfört lägre kostnader. Inom Nolato Industrial medför kostnadseffektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige, i kombination med produktion av arbetsintensiva delar i lågkostnadsländer, att prispressen hittills kunnat mötas.

■ Kundberoende

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal kunder.

För övriga affärsområden är kundkretsen betydligt bredare och ingen enskild kund eller kundgrupp är så dominerande att ett eventuellt bortfall skulle påverka koncernens lönsamhet väsentligt.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från större internationella industrikoncerner. Dessa är ofta offentliga på olika sätt och det är därmed i flertalet fall möjligt att följa deras ekonomiska utveckling. Denna typ av företag går sällan i konkurs, varför sannolikheten för kundförluster är mindre. Skulle någon av dessa större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det dock i ett sådant fall uppstå risker för förluster med betydande belopp. Konkursen för BenQ under 2006 är ett exempel på detta, även om Nolato i just detta fall hade kundfordringarna försäkrade.

■ Risker förknippade med produkter

Nolatos ambition är att leverera produkter med de kvalitets- och leveransönskemål som kunderna har. Detta hanteras av kompetent personal i dotterbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid uppstart av nya produkter.

Framförallt vid upprampningen av större betydande telekomprojekt finns risker för kvalitets- och produktivitetstörningar,

som kan ha påverkan på koncernens resultat. För att förhindra sådana störningar arbetar koncernen, framförallt Nolato Telecom, med ett väl utvecklat koncept för att driva projektet före industrialiserings- och produktionsfasen, enligt fastställda kvalitetssäkringskrav och checklistor etc. För att undvika risker med felaktigheter i leveranserna är det viktigt dels med en mycket nära kontakt med respektive kund, dels med effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll och utveckling av kvalitet. Nolato har valt att arbeta med relativt få kunder och att ha ett nära och djupt samarbete med dessa. Det möjliggör ständiga och nära kontakter med kunderna för att säkerställa att leveranser sker enligt deras önskemål. Samtidigt arbetar samtliga av koncernens dotterbolag enligt olika typer av kvalitets- och ständiga förbättringssystem, som är ändamålsenliga enligt produktionens eller kundens krav.

■ Leverantörsrisker

Med leverantörsrisker avses risker med prissättning och tillgång på råmaterial och andra insatsvaror samt processkostnader för produktionen.

För leveranser av plast- och gummiråvara samt maskinleveranser finns ett flertal leverantörer i Europa och övriga världen. Alternativa leverantörer kan användas, dock kräver byte i vissa fall kundens godkännande. För leveranser av ingående komponenter till de komponentsystem som koncernen levererar, sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

■ Råvarupriser

De produkter Nolato tillverkar har i normalfallet ett innehåll av plast- eller gummiråvara på mellan 5 och 50 procent av försäljningspriset. Dessa råvaror är framställda ur olika former av oljebaserade produkter. Detta innebär att råvarupriserna är beroende av oljepriset och dollarutvecklingen, men även av andra faktorer som produktionskapacitet och andra produktionskostnader.

Innehållet av plastråvara, som är det klart dominerande råmaterialet i koncernen, varierar mellan de olika resultatenheter. Inom Nolato Telecom med mycket "tunnväggiga" produkter är plastandelen endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är drygt 20

procent inom Nolato Industrial respektive 15 procent inom Nolato Medical.

Inom Nolato Industrial, som har den högsta andelen av plastråvara, finns i flertalet av kundavtalen en rättighet att överföra eller omförhandla effekter av prisökningar på plastråvara med kunden. Denna rättighet uppstår i de flesta avtal när materialpriserna förändrats över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar blir mindre. Prisökningarna på plastråvara har, i ett historiskt perspektiv, varit mycket kraftiga de senaste tre till fyra åren. Råvarupriserna har stabiliserats, men är fortsatt på en historisk mycket hög nivå.

Prisökningarna har inte påverkat Nolatos marginal negativt i någon väsentlig omfattning under 2007.

■ Elpriset

Den polymera produktion som koncernen bedriver är relativt elintensiv och koncernen är därmed beroende av elprisets utveckling.

Koncernen arbetar enligt en policy för inköp av el, för att jämna ut effekter av förändringar i elprisets rörliga delar. Policyn innebär att 40–80 procent av de kommande fyra kvartalens behov omfattas av fastprisavtal.

■ Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policier och regelverk kring vilka avtal etc som olika befattningshavare får besluta om.

Det finns få patent, mönster- och varumärkesskydd inom koncernen, vilket är typiskt för den verksamhet Nolato arbetar inom.

Koncernen har en pågående rättstvist med en leverantör. Eventuell bedömd förlustrisk är fullt ut reserverad. Koncernen har inga övriga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse.

Det finns inga pågående skatteprocesser i koncernen av väsentlig betydelse.

■ Egendoms- och ansvarsrisker

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, stillestånd och ansvar, bedömer Nolato att koncernen har ett relevant och tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

■ Kommentarer till de finansiella rapporterna

■ Resultaträkningarna

Resultaträkningen under fem år

Omsättningen under femårsperioden har framförallt präglats av förändringar i produktmixen inom Nolato Telecom. Andelen produkter med höga värden per enhet, bland annat beroende på komponentnehåll, har påverkat omsättningen kraftigt.

Nolato Medicals omsättning har ökat kraftigt under femårsperioden. Tillväxten har varit 34 procent under 2005, 33 procent under 2006 och 129 procent under 2007. Den starka tillväxten har åstadkommit genom ökade marknadsandelar hos befintliga kunder, erhållna outsourcingprojekt, erhållna nya kunder bland annat genom en framgångsrik Europasatsning samt genom förvärv.

Under 2003 genomfördes ett omstruktureringsprogram för verksamheten i Ungern med en total kostnadsbelastning på 93 MSEK.

Under 2004 och 2005 förbättrades resultatet kraftigt. Genomförda struktur-

åtgärder inom Nolato Telecom gav positiv effekt samtidigt som resultatet för Nolato Medical stärktes kraftigt. Under 2006 erhöll Nolato Medical ett outsourcingprojekt med övertag av produktion till Novo Nordisk. Den första november genomfördes förvärvet av Medical Rubber.

Affärsområdets kraftiga tillväxt förklarar till större delen av de ökade volymerna från outsourcingprojektet och förvärvet. Under 2006 belastade engångskostnader för BenQ:s konkurs koncernens resultat med 125 MSEK samt för uppsägning av VD i dotterbolag med 5 MSEK, totalt 130 MSEK.

Den genomsnittliga EBITA-marginalen har uppgått till 8,0 procent under femårsperioden (exklusive engångsposter).

Resultaträkningen 2007

Koncernens omsättning uppgick till 2.454 MSEK (2.702). Valutaeffekter hade negativ påverkan på omsättningen med cirka 1 procent. Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till 207 MSEK (209). Engångskostnader i samband med förvärv-

vet av Cerbo Group har belastat resultatet med 7 MSEK under första kvartalet 2007. EBITA-marginalen exklusive engångskostnader uppgick till 8,4 procent (7,7). Koncernens finansiella målsättning för EBITA-marginalen är 7 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 200 MSEK (208), exklusive engångskostnader. Inklusive engångskostnader uppgick rörelseresultatet till 193 MSEK (78).

Resultatet efter finansnetto uppgick till 173 MSEK (69). I finansnettot ingick resultat-effekter av valutaförändringar med -1 MSEK (-1), varav merparten avser omräkningsdifferenser på lån i utländsk valuta i de utländska verksamheterna.

Resultatet efter skatt uppgick till 151 MSEK (48). Resultatet per aktie uppgick till 5,74 SEK (1,82). Justerat resultat per aktie exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv samt engångsposter uppgick till 5,36 SEK (6,08). Den effektiva skattesatsen exklusive engångseffekter uppgick till 24 procent (20). Avkastningen på sysselsatt kapital

■ Resultaträkningar

MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	2 454	2 702	2 256	2 401	2 671
Kostnad för sålda varor ¹	- 2 060	- 2 429	- 1 851	- 2 006	- 2 347
Bruttoresultat	394	273	405	395	324
Försäljningskostnader ²	- 56	- 68	- 46	- 56	- 46
Administrationskostnader ³	- 138	- 134	- 135	- 134	- 172
Övriga rörelseintäkter	—	10	—	—	—
Övriga rörelsekostnader ⁴	- 7	- 3	- 3	- 4	- 49
Rörelseresultat	193	78	221	201	57
Finansiella poster ⁵	- 20	- 9	- 13	- 16	- 51
Resultat efter finansiella poster	173	69	208	185	6
Skatt ⁶	- 22	- 21	- 27	- 49	- 41
Årets resultat	151	48	181	136	- 35
Planenliga avskrivningar ingår med	162	166	135	134	156

¹ Innehåller 2006 engångskostnader med 108 MSEK från BenQ:s befarade konkurs

Innehåller 2003 engångskostnader med 52 MSEK från omstrukturering av verksamhet i Ungern

² Innehåller 2006 engångskostnader med 17 MSEK från BenQ:s befarade konkurs

³ Innehåller 2007 engångskostnader med 7 MSEK avseende omstruktureringskostnader vid förvärv av Cerbo

Innehåller 2006 engångskostnader med 5 MSEK avseende uppsägningslön för VD i dotterbolag

Innehåller 2003 engångskostnader med 3 MSEK från omstrukturering av verksamheten i Ungern

⁴ Innehåller 2003 engångskostnader med 38 MSEK för nedskrivning av goodwill i Nolato Protec, Ungern

⁵ Innehåller 2007 engångsintäkter vid förändrad skatt utländska dotterbolag med +20 MSEK och +2 MSEK avseende skatt på omstruktureringskostnader.

Innehåller 2006 skatteeffekt av BenQ:s befarade konkurs och uppsägningslön för VD i dotterbolag med + 19 MSEK

Innehåller 2005 skatteeffekt efter myndighetsbeslut med + 15 MSEK

uppgick till 15,2 procent under 2007 (7,4). Exklusive engångsposter uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 15,7 procent (19,4). Koncernens finansiella målsättning för avkastningen är 15 procent.

Avkastningen på operativt kapital uppgick till 16,1 procent under 2007 (8,3).

Exklusive engångsposter uppgick avkastningen på operativt kapital till 16,7 procent (22,3).

Resultatanalys för koncernen

MSEK om inte annat anges	2007	2006
Nettoomsättning	2 454	2 702
Bruttoresultat exklusive avskrivningar och engångskostnader	545	521
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	22,2	19,3
Kostnader 1	-183	-165
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	7,5	6,1
Rörelseresultat (EBITDA) exklusive engångskostnader	362	356
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	14,8	13,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-155	-147
Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångskostnader	207	209
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	8,4	7,7
Avskrivningar immateriella tillgångar från företagsförvärv	-7	-1
Engångskostnader 2	-7	-130
Rörelseresultat (EBIT)	193	78
Finansiella poster	-20	-9
Resultat efter finansiella poster	173	69
Skatt exklusive engångsposter	-44	-40
<i>I procent av resultat efter finansiella poster exklusive engångsposter</i>	24,4	20,1
Engångsintäkt skatt 3	22	19
Resultat efter skatt	151	48

1) Exklusive engångskostnader.

2) 7 MSEK under 2007 avser uppsägningskostnader för management inom Cerbo Group i samband med förvärvet. 125 MSEK under 2006 avser kostnader för BenQ:s konkurs och 5 MSEK under 2006 avser kostnader för uppsägning av VD i dotterbolag.

3) 20 MSEK under 2007 avser förändrad skattesituation i utländska dotterbolag.

2 MSEK under 2007 avser skatteeffekt av uppsägningskostnader i samband med förvärvet av Cerbo Group. 18 MSEK under 2006 avser skatteintäkt för BenQ:s konkurs och 1 MSEK avser övriga engångsposter.

Balansräkningar

MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Materiella anläggningstillgångar	752	683	724	664	690
Immateriella anläggningstillgångar	383	193	51	54	54
Finansiella anläggningstillgångar	14	13	4	—	4
Summa anläggningstillgångar	1 149	889	779	718	748
Varulager	201	187	183	170	181
Kortfristiga fordringar	506	517	543	502	588
Likvida medel	62	131	163	214	318
Summa omsättningstillgångar	769	835	889	886	1 087
Summa tillgångar	1 918	1 724	1 668	1 604	1 835
Eget kapital	881	789	832	661	569
Långfristiga skulder, räntebärande	318	191	200	230	485
Långfristiga skulder, icke räntebärande	131	104	73	61	70
Kortfristiga skulder, räntebärande	68	106	42	147	140
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	520	534	521	505	571
Summa eget kapital och skulder	1 918	1 724	1 668	1 604	1 835

Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Balansräkningarna

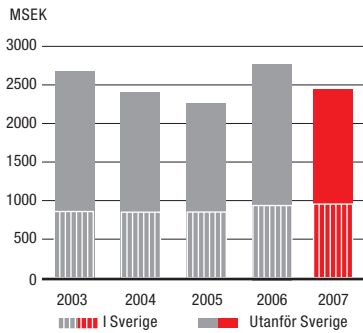
Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen uppgick i början av perioden till 1.835 MSEK för att minska under 2004 till 2006. Därefter har den ökat igen till 1.918 MSEK i slutet av perioden. Varulager och kortfristiga fordringar utgjorde i genomsnitt under femårsperioden 41 procent av tillgångarna. Dessa poster står i nära relation till hur omsättningen utvecklas, vilket även gäller icke räntebärande kortfristiga skulder. De materiella anläggningstillgångarna har ökat under slutet av perioden, framför allt beroende på förvärv.

Immateriella tillgångar består framför allt av kvarvarande goodwill från förvärvet av Nolato Gota under 2000, samt från förvärven 2006 av Medical Rubber och 2007 av Cerbo. Eget kapital har ökat successivt under perioden med undantag för 2006, då eget kapital minskade.

Den kraftigt förbättrade operativa lönsamheten under 2004 och 2005 tillsammans med förbättrat finansnetto och sjunkande genomsnittlig skattesats, har resulterat i att det egna kapitalet ökat under dessa år. Soliditeten har påverkats av ovanstående händelser och har ökat från 31 procent 2003 till 46 procent 2007. Koncernen har som målsättning att soliditeten inte skall understiga 35 procent. De räntebärande skulderna och avsättningarna

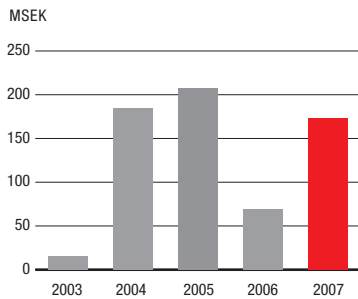
Omsättning



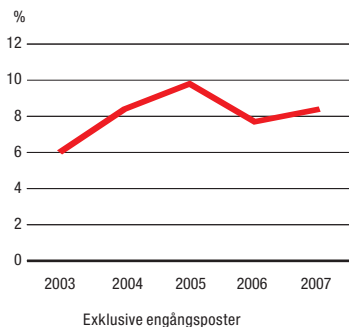
Rörelseresultat (EBITA)



Resultat efter finansnetto



EBITA marginal



I samtliga diagram är uppgifterna för 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

utgörs till största delen av finansiering från kreditinstitut. Sedan 2003 har de räntebärande skulderna och avsättningarna minskat kraftigt fram till 2006. Starka kassaflöden har möjliggjort amorteringar av lånat kapital. Därefter har räntebärande skulder ökat i samband med lånefinansiering av förvärv.

Balansräkningen 2007

Balansomslutningen uppgick till 1.918 MSEK (1.724). Anläggningstillgångarna ökade som en följd av förvärvet av Cerbo och den goodwill och andra koncernmässiga övervärden som uppstod. Omsättningstillgångar i form av varulager och kortfristiga fordringar har totalt sett varit relativt oförändrade jämfört med föregående år.

Kassan har, trots positiva kassaflöden minskat med 69 MSEK till 62 MSEK (131). De räntebärande skulderna har ökat. Ökningen av nettoskuldssättningen är en följd av förvärvet och köpeskillingen för Cerbo. Ej räntebärande skulder uppvisar endast mindre förändringar jämfört med föregående år. Det egna kapitalet har ökat som en följd av nettoresultatet 2007.

Kassaflödesanalyserna

Kassaflödesanalysen under fem år

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Kassaflödet före förändring av rörelsekapital förbättrades successivt från 2003 till 2005, framför allt genom förbättrade resultat. 2006 försämrades kassaflödet på grund av lägre resultat, bland annat påverkat av BenQ-konkursen.

Förändring av rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar (exklusive kassaposter) minskat med kortfristiga icke räntebärande skulder, i förhållande till omsättningen har genomsnittligt under femårsperioden varit 7,4 procent av omsättningen. Väsentliga faktorer som påverkar detta rörelsekapital är naturligtvis de kredittider Nolato förhandlar fram.

Den allmänna tendensen att kredittiderna ökat gentemot kund under perioden gäller även Nolato, men har motverkats av att Nolato erhållit förlängda kredittider hos leverantörerna. Vid en analys av rörelsekapitalet vid utgången av varje år, i förhållande till årets omsättning, är försäljningstakten under slutet av året starkt påverkande. Hög försäljning under sista kvartalet, jämfört med övriga kvartal under samma år, ger i regel höga nivåer av kundfordringar och vice versa vid relativt låg försäljning under sista kvartalet.

Investeringar

Under 2003–2007 har investeringsnivåerna varit lägre än avskrivningarna för respektive år. Anledningarna till de relativt låga investeringsnivåerna är att utrustning från nedläggningarna av verksamheter, främst i USA, har kunnat flyttas till andra, expanderande bolag i koncernen, framför allt till Kina. Efter kunden BenQ:s konkurs 2006, har det också funnits ledig kapacitet inom Nolato Telecom, vilket medfört låga investeringar under 2007.

Under 2004 gjordes ett mindre förvärv inom Nolato Medical. 2006 förvärvades Medical Rubber och 2007 förvärvades Cerbo Group.

Kassaflödesanalyser

MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	325	225	373	330	260
Förändring av rörelsekapital	-10	55	-66	26	63
Kassaflöde från den löpande verksamheten	315	280	307	356	323
Investeringsverksamheten	-158	-291	-149	-125	-95
Kassaflöde efter investeringar	157	-11	158	231	228
Finansieringsverksamheten	-231	-11	-209	-335	-111
Årets kassaflöde	-74	-22	-51	-104	117
Likvida medel vid årets början	131	163	214	318	201
Kursdifferens i likvida medel	5	-10	—	—	—
Likvida medel vid årets slut	62	131	163	214	318

Aktieutdelning

2003 var utdelningen 0,80 SEK per aktie, vilket utbetalades 2004 med 21 MSEK. 2004 var utdelningen 1,75 SEK per aktie, vilken utbetalades 2005 med 46 MSEK. Utdelningen 2005 och 2006 var 2,40 SEK per aktie, vilken utbetalades 2006 respektive 2007 med 63 MSEK.

Styrelsens förslag till utdelning 2007 är 3,00 SEK per aktie, motsvarande 79 MSEK, vilket kommer att utbetalas 2008 om årsstämman beslutar enligt förslaget.

Kassaflödesanalysen 2007

Kassaflödet från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar uppgick till 315 MSEK (280). Förändringen i rörelsekapital var negativ med -10 MSEK (+55). Försäkringsersättning avseende kundfordringar på BenQ har erhållits med 51 MSEK samtidigt som betalningar avseende BenQ har påverkat negativt med cirka 43 MSEK. Exklusive dessa betalningar var kassaflödet före investeringar 307 MSEK. Återstående framtida betalningar avseende BenQ bedöms uppgå till cirka 7 MSEK.

Investeringar

Kassaflödet efter investeringsverksamheten uppgick till 227 MSEK (142), exklusive förvärv och avyttringar av verksamhet. Inklusive förvärv och avyttringar av verksamhet uppgick kassaflödet efter investeringsverksamheten till 157 MSEK (-11). Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 158 MSEK (291), varav förvärv/avyttringar av verksamhet ingick med netto 70 MSEK (153). Exklusive förvärv och avyttringar av verksamhet uppgick kassaflödespåverkande nettoinvesteringar till 88 MSEK (123). Bruttoinvesteringarna i anläggningstillgångar uppgick till 107 MSEK (128) exklusive förvärv.

MSEK	2007	2006
Byggnader och mark	5	5
Maskiner och inventarier	87	99
Pågående nyanläggningar	15	24
Summa investeringar	107	128

Finansiell ställning

Räntebärande tillgångar uppgick till 62 MSEK (131) och räntebärande skulder och avsättningar till 386 MSEK (297). Marknadsvärdering av derivat avseende räntebärande skulder uppgick till +10 MSEK (+4). Nettoskulden uppgick därmed till 314 MSEK (162). Eget kapital uppgick till 881 MSEK (789). Soliditeten uppgick till 46 procent (46).

Vid årsskiftet förlängde och utökade Nolato låneavtal med kreditinstitut om 350 MSEK med löptid två år. Totalt innebär detta att det finns låneavtal om 775 MSEK med förfallodagar de två närmsta åren. Gentemot dessa kreditinstitut, har för merparten av låneavtalen ingåtts överenskommelser angående uppfyllelse av sedvanliga nyckeltal, så kallade covenants.

De båda förvärv som Nolato genomfört av Medical Rubber i fjärde kvartalet 2006 samt Cerbo Group i första kvartalet 2007 har påverkat Nolato's balansräkning, genom att tillgångar har förvärvats och finansierats med lån från kreditinstitut.

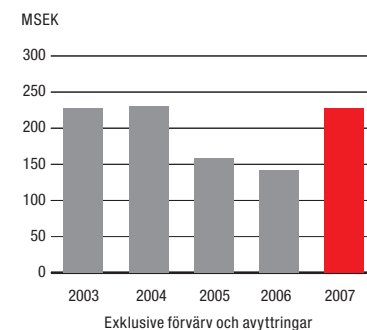
MSEK	2007	2006
Ränteb. skulder kreditinst.	300	242
Ränteb. pensionskulder	86	55
Marknadsvärdering av derivat	-10	-4
Total låneskuld	376	293
Kassa, bank och kortfristiga plac.	-62	-131
Finansiell nettoskuld	314	162
Rörelsekapital	189	176
I procent av försäljn. (genomsn.) (%)	7,4	7,3
Sysselsatt kapital	1 267	1 086
Avkast. syssels. kap. (genomsn.) (%) *	15,7	19,4
Eget kapital	881	789
Avkast. eget kap. (genomsn.) (%)	18,5	5,9

* Exklusive engångskostnad

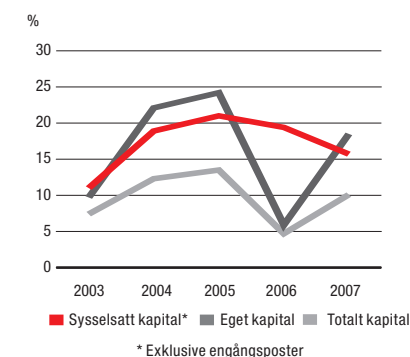
Produktutvecklingskostnader

Koncernens utgifter för produktutveckling uppgår till 127 MSEK (216), varav 0 MSEK (0) har balanserats. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik. Till allra största delen utgörs kostnaderna av utgifter i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder.

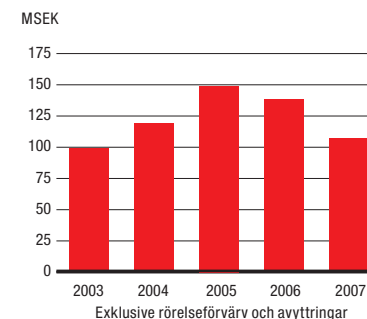
Kassaflöde efter investeringar



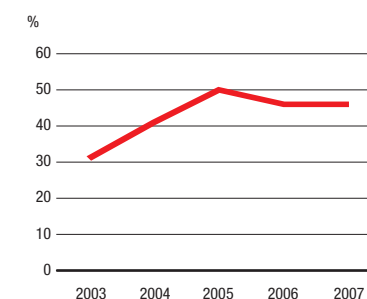
Avkastning



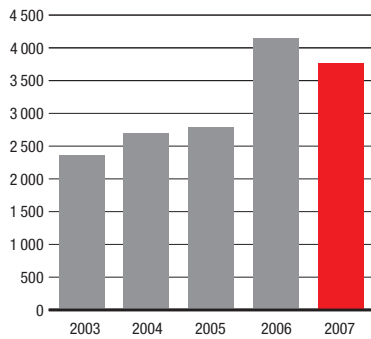
Investeringar



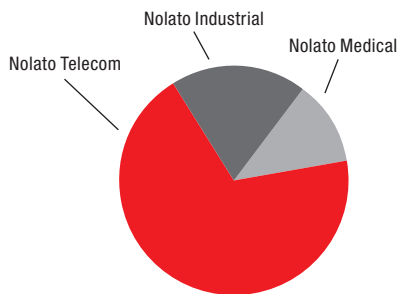
Soliditet



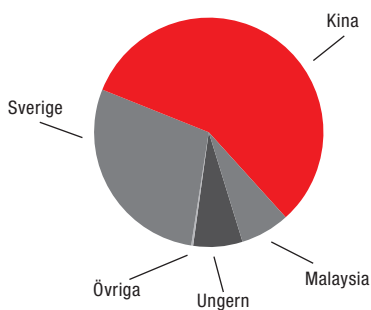
Medeltal anställda



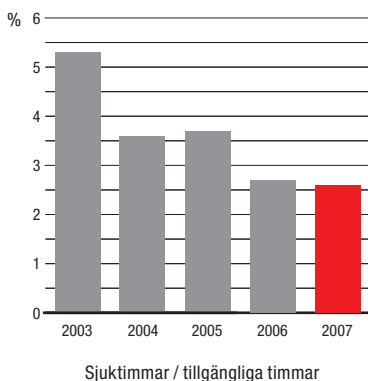
Anställda per affärsområde 2007-12-31



Anställda per land 2007-12-31



Sjukfrånvaro



Personalinformation

Genomsnittligt antal årsanställda under perioden uppgick till 3.760 personer (4.144). Antalet årsanställda har under året minskat i framför allt Estland (där verksamheten upphörde under andra halvåret) samt i Asien.

Koncernen har anställda i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern, Japan, Frankrike, Norge och Polen. 74 procent av det totala antalet anställda finns utanför Sverige.

Vid årsskiftet hade Nolatokoncernen 3.433 (3.370) medarbetare, varav Nolato Telecom hade 2.360 (2.442), Nolato Industrial 653 (652), Nolato Medical 416 (272) och moderbolaget 4 (4) medarbetare.

Låg sjukfrånvaro

Nolato har sedan länge lagt stor vikt vid att skapa bra arbetsmiljöer. Dagsljus, ordning

och reda, funktionell utrustning och bra arbetshjälpmiddel har varit viktiga parametrar. Under senare år har även en större vikt lagts på den psykosociala arbetsmiljön.

Nolato har en förhållandevis låg sjukfrånvaro, som 2007 var 2,6 procent (2,7) i genomsnitt för alla bolagen i koncernen. Av detta utgjorde långtidsfrånvaron 1,3 procentenhet (1,0).

Den lägsta sjukfrånvaron hade verksamheten i Kina med 0,3 procent (0,3). I Malaysia var sjukfrånvaron 0,6 procent (1,3), i Estland 9,9 procent (6,8) och i Ungern 5,5 procent (8,6). Genomsnittet för de svenska bolagen var 6,6 procent (6,0).

Att koncernens totala sjukfrånvaro är så låg, beror till största delen på den låga sjukfrånvaron i Asien, där 63 procent av koncernens anställda finns.



Arif Mislimi, Nolato Medevo

Miljöinformation

Vissa av koncernens bolag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Denna verksamhet, som främst består av produktion av produkter i polymera material som plast, gummi, silikon och termoplastiska elastomerer, är jämförelsevis ren och medför endast i begränsad omfattning utsläpp till luft och vatten.

Decentraliserat miljöarbete

Miljöarbetet i koncernen är decentraliserat och alla verksamheter, förutom Nolato Kuala Lumpur och Nolato Medical Rubber, är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Nolatos miljöpolicy fastställer att Nolato ansluter sig i synen på miljöfrågorna till nationella och internationella åtaganden att sträva efter ett långsiktigt ut hålligt samhälle. Målsättningen är att aktiviteterna inom Nolatokoncernen ska ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt.

I Nolato pågår ett kontinuerligt miljöarbete med målsättning att hushålla med energi, vatten och andra naturresurser. Miljöaspekterna ska även beaktas vid val av råvaror, leverantörer och distributionssätt. Den relativa mängden avfall och utsläpp från produktionsanläggningarna ska minska. Under 2007 har till exempel datoriserade styrsystem för värme och ventilation införts i en av de större produktionsanläggningarna för att göra det möjligt att sänka energiförbrukningen.

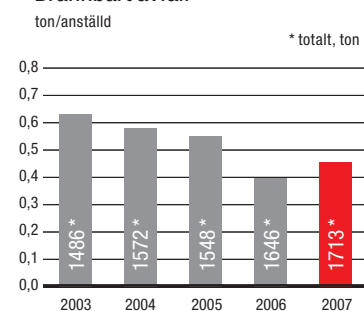
Miljöpolicy

I Nolatos miljöpolicy slås fast att all verksamhet ska uppfylla gällande miljölagstiftning och även ha framförhållning avseende nationell och internationell lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet.

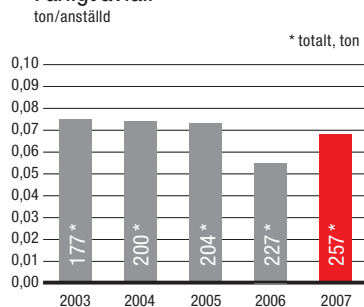
Miljöpolicyen gäller all verksamhet i Nolato, vilket land den än pågår i. Koncernen ställer därför samma övergripande miljökrav på produktionsanläggningarna i Kina, Malaysia och Ungern som på våra enheter i Sverige. Dessa övergripande krav implementeras sedan i enlighet med lagstiftning och specifika kundkrav.

Femårsöversikt miljönyckeltal

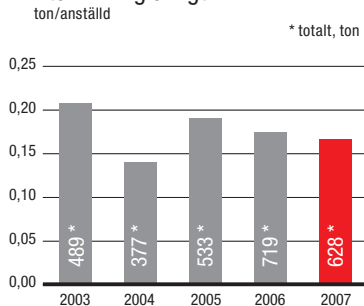
Brännbart avfall



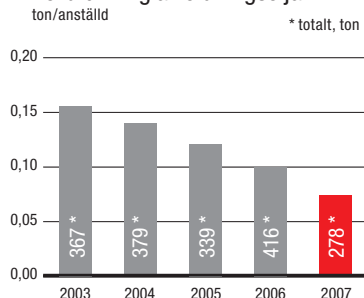
Farligt avfall



Återvinning övrigt

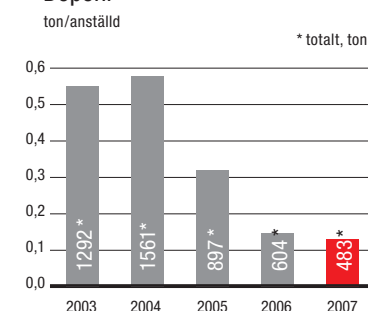


Förbrukning av eldningsolja



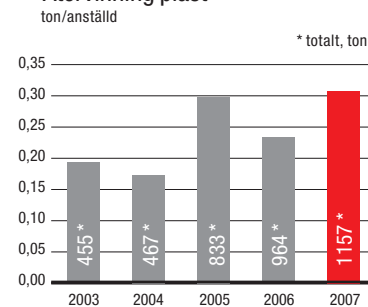
Spillvärme från formsprutningsmaskinerna används för uppvärmning.

Deponi



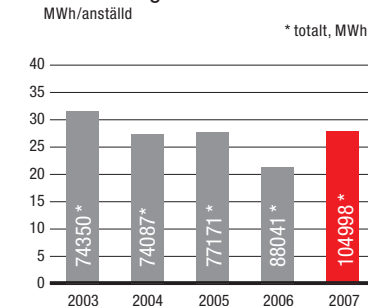
Ett gemensamt koncernmål är att minska mängden avfall som går till deponi.

Återvinning plast

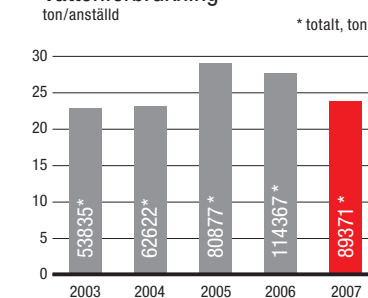


Den totala återvinningen av plast har ökat, till stor del kopplat till minskningen av mängden plast som går till deponi.

Förbrukning av el



Vattenförbrukning



Vatten används för processkyllning.

■ Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital, med tillägg för uppskjuten skatteskuld, i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatter, räntor, avskrivningar och engångsposter.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatter, räntor, avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

■ Femårsöversikt nyckeltal

	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	2 454	2 702	2 256	2 401	2 671
Omsättningstillväxt (%)	-9	20	-6	-10	33
Andel utanför Sverige (%)	61	68	61	65	68
Rörelseresultat (EBITA), exklusive engångsposter (MSEK)	207	209	221	201	161
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	193	78	221	201	57
Rörelseresultat (EBIT), exklusive engångsposter (MSEK)	200	208	221	201	150
Finansiella poster (MSEK)	-20	-9	-13	-16	-51
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	173	69	208	185	6
Resultat efter finansiella poster, exklusive engångsposter (MSEK)	180	199	208	185	99
Årets resultat (MSEK)	151	48	181	136	-35
Engångsposter *) (MSEK)	-7	-130	—	—	-93
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	1 918	1 724	1 688	1 604	1 835
Eget kapital (MSEK)	881	789	832	661	569
Räntebärande tillgångar (MSEK)	62	131	163	214	318
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	386	293	233	377	625
Nettoskuld (MSEK)	314	162	70	163	307
Soliditet (%)	46	46	50	41	31
Andel riskbärande kapital (%)	53	52	54	44	32
Likviditet (%)	131	130	158	136	153
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,4	0,3	0,6	1,1
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	315	280	307	356	323
Investeringsverksamheten (MSEK)	-158	-291	-149	-125	-95
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	157	-11	158	231	228
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	10,1	4,7	13,5	12,3	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	15,2	7,4	21,0	18,9	3,6
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt, exklusive engångsposter (%)	15,7	19,4	21,0	18,9	11,0
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	16,1	8,3	25,5	23,7	15,0
Avkastning på operativt kapital före skatt, exklusive engångsposter (%)	16,7	22,3	25,5	23,7	15,0
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	18,5	5,9	24,2	22,1	9,7
EBITA-marginal, exklusive engångsposter (%)	8,4	7,7	9,8	8,4	6,0
Vinstmarginal, exklusive engångsposter (%)	7,3	7,4	9,2	7,7	3,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	8	8	16	8	4
Personal					
Antal årsanställda (st)	3 760	4 144	2 790	2 700	2 353
Omsättning per anställd (TSEK)	653	652	809	889	1 135
Resultat efter finansiella poster per anställd **) (TSEK)	48	48	75	69	42

* Engångskostnader 2007 utgjordes av omstrukturingskostnader vid förvärv av Cerbo med 7 MSEK.

Engångskostnader 2006 utgjordes av kostnader för BenQ:s konkurs med 125 MSEK och kostnad för uppsägningslön för VD i dotterbolag med 5 MSEK.

Engångskostnader 2003 utgjordes av omstrukturingskostnader av verksamheten i Ungern med 55 MSEK och nedskrivning av goodwill för Nolato Protec, Ungern med 38 MSEK.

** Beräknade exklusive engångsposter

Uppgifterna för 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Kvarvarande verksamheter		Avvecklade verksamheter		Totalt koncernen	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	6	2 421	2 702	33	—	2 454	2 702
Kostnad för sålda varor	7	-2 033	-2 429	-27	—	-2 060	-2 429
Bruttoresultat		388	273	6	—	394	273
Försäljningskostnader		-54	-68	-2	—	-56	-68
Administrationskostnader	9	-137	-134	-1	—	-138	-134
Övriga rörelseintäkter	10	—	10	—	—	—	10
Övriga rörelsekostnader	11	-7	-3	—	—	-7	-3
		-198	-195	-3	—	-201	-195
Rörelseresultat		190	78	3	—	193	78
Finansiella intäkter	13, 15	3	4	—	—	3	4
Finansiella kostnader	13, 16	-22	-13	-1	—	-23	-13
		-19	-9	-1	—	-20	-9
Resultat efter finansiella poster		171	69	2	—	173	69
Skatt	18	-21	-21	-1	—	-22	-21
Årets resultat		150	48	1	—	151	48
Hela resultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar ingår med	12	160	166	2	—	162	166
Resultat per aktie efter full skatt (SEK) *		5,70	1,82	0,04	—	5,74	1,82
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307	26 307	—	26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307	26 307	—	26 307	26 307

* Bolaget har inte några pågående program med finansiella instrument som medför någon utspädning av antal aktier.

Kvartalsdata

Koncernen i sammandrag

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nettoomsättning (MSEK)	2007	560	636	624	634	2 454
	2006	594	867	638	603	2 702
Rörelseresultat (EBITDA) exklusive engångsposter (MSEK)	2007	75	88	94	105	362
	2006	84	106	86	80	356
Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångsposter (MSEK)	2007	38	48	56	65	207
	2006	51	62	51	45	209
EBITA-marginal exklusive engångsposter (%)	2007	6,8	7,5	9,0	10,3	8,4
	2006	8,6	7,2	8,0	7,5	7,7
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	2007	30	46	54	63	193
	2006	51	62	46	-81	78
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter (MSEK)	2007	37	46	54	63	200
	2006	51	62	51	44	208
Resultat efter finansnetto (MSEK)	2007	27	41	47	58	173
	2006	47	59	44	-81	69
Resultat efter skatt (MSEK)	2007	20	31	36	64	151
	2006	37	51	35	-75	48
Kassaflöde efter investeringar exkl. förvärv och avyttringar (MSEK)	2007	23	81	52	71	227
	2006	48	54	-21	61	142
Resultat per aktie (SEK)	2007	0,76	1,18	1,37	2,43	5,74
	2006	1,41	1,94	1,33	-2,86	1,82
Justerat resultat per aktie (SEK)	2007	0,99	1,21	1,45	1,71	5,36
	2006	1,41	1,94	1,48	1,25	6,08

Nettoomsättning per resultatenhet per kvartal (MSEK)

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nolato Medical	2007	113	140	126	147	526
	2006	55	58	48	83	244
Nolato Telecom	2007	185	223	271	241	920
	2006	311	580	390	277	1 558
Nolato Industrial	2007	252	257	233	258	1 000
	2006	235	235	204	250	924
Avvecklad verksamhet	2007	13	20	—	—	33
	2006	—	—	—	—	—
Koncernjusteringar, moderbolag	2007	-3	-4	-6	-12	-25
	2006	-7	-6	-4	-7	-24
Totalt koncernen	2007	560	636	624	634	2 454
	2006	594	867	638	603	2 702

Rörelseresultat (EBITA) per resultatenhet (MSEK)

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nolato Medical	2007	16	18	17	25	76
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	14,2%	12,9%	13,5%	17,0%	14,4%
	2006	10	7	7	12	36
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	18,2%	12,1%	14,6%	14,5%	14,8%
Nolato Telecom	2007	5	14	27	27	73
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	2,7%	6,3%	10,0%	11,2%	7,9%
	2006	28	45	33	18	124
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	9,0%	7,8%	8,5%	6,5%	8,0%
Nolato Industrial	2007	23	19	17	19	78
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	9,1%	7,4%	7,3%	7,4%	7,8%
	2006	20	18	18	18	74
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	8,5%	7,7%	8,8%	7,2%	8,0%
Avvecklad verksamhet	2007	1	2	—	—	3
	2006	—	—	—	—	—
Koncernjusteringar, moderbolag	2007	-7	-5	-5	-6	-23
	2006	-7	-8	-7	-3	-25
Totalt koncernen	2007	38	48	56	65	207
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	6,8%	7,5%	9,0%	10,3%	8,4%
	2006	51	62	51	45	209
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	8,6%	7,2%	8,0%	7,5%	7,7%

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2007	2006
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	22	752	683
Immateriella anläggningstillgångar	25	383	193
Uppskjuten skattefordran	18	14	13
Summa anläggningstillgångar		1 149	889
Omsättningstillgångar			
Varulager	28	201	187
Kundfordringar	29	462	426
Aktuella skattefordringar		6	4
Övriga fordringar		16	45
Derivatstillgångar	37	10	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12	38
Kassa och bank		62	131
Summa omsättningstillgångar		769	835
Summa tillgångar		1 918	1 724
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	30	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	31	31	30
Balanserade vinstmedel		490	399
Summa eget kapital		881	789
Långfristiga skulder			
Lån	32	230	136
Avsättningar för pensioner och liknande	34	86	55
Uppskjuten skatteskuld	18	129	103
Övriga skulder, räntebärande		2	—
Övriga avsättningar	35	2	1
Summa långfristiga skulder		449	295
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		315	311
Lån	32	18	50
Checkräkningskredit	32	48	56
Övriga skulder, räntebärande		2	—
Förskott från kunder		8	9
Aktuella skatteskulder		17	1
Övriga skulder		21	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	157	180
Övriga avsättningar	35	2	6
Summa kortfristiga skulder		588	640
Summa skulder		1 037	935
Summa skulder och eget kapital		1 918	1 724
Ställda säkerheter	40	163	161
Ansvarsförbindelser	41	3	3

■ Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balanser per 1 januari 2006	132	228	55	417	832
Omräkningsdifferenser	—	—	-20	-11	-31
Överföring av avskrivning byggnad och mark	—	—	-10	10	—
Kassafördessäkring, efter skatt	—	—	5	-2	3
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital	—	—	-25	-3	-28
Årets resultat	—	—	—	48	48
Utdelning avseende 2005	—	—	—	-63	-63
Utgående balans per 31 december 2006	132	228	30	399	789
Ingående balanser per 1 januari 2007	132	228	30	399	789
Omräkningsdifferenser	—	—	3	1	4
Överföring av avskrivning byggnad och mark	—	—	-2	2	—
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital	—	—	1	3	4
Årets resultat	—	—	—	151	151
Utdelning avseende 2006	—	—	—	-63	-63
Utgående balans per 31 december 2007	132	228	31	490	881

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		193	78
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		162	138
Nedskrivningar och avsättningar		6	36
Realisationsvinst/-förlust		—	-12
Omräkningsdifferenser		—	3
		361	243
Erhållen ränta		3	3
Erlagd ränta		-24	-10
Betald inkomstskatt		-15	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		325	225
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		19	8
Förändringar av kundfordringar		-10	42
Förändringar av leverantörsskulder		-33	58
Övriga förändringar i rörelsekapital		14	-53
		-10	55
Kassaflöde från den löpande verksamheten		315	280
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar*		-97	-154
Erhållet statligt stöd		—	1
Förvärv av verksamhet och aktier, exklusive likvida medel	42	-187	-153
Försäljning av dotterbolag	43	117	14
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9	1
		-158	-291
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		157	-11
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		—	65
Amortering av skulder		-168	—
Förändring av övriga långfristiga skulder och avsättningar		—	-13
Utbetald utdelning		-63	-63
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-231	-11
Årets kassaflöde		-74	-22
Likvida medel vid årets början		131	163
Kursdifferens i likvida medel		5	-10
Likvida medel vid årets slut		62	131

* Inkluderar 2006 15 MSEK för övertagande av produktionsutrustning för outsourcingprojekt.

■ Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Intäkter	5	17	53
Försäljningskostnader		- 6	- 18
Administrationskostnader	9	- 36	- 36
		- 42	- 54
Rörelseresultat		- 25	- 1
Resultat från andelar i koncernföretag	14	93	76
Finansiella intäkter	13,15	21	10
Finansiella kostnader	13,16	- 25	- 16
		89	70
Resultat efter finansiella poster		64	69
Bokslutsdispositioner	17	- 30	—
Skatt	18	16	3
Årets resultat		50	72
Planenliga avskrivningar ingår med	12	—	—

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2007	2006
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26, 27	771	607
Fordringar hos koncernföretag		221	191
Uppskjuten skattefordran	18	2	2
Summa anläggningstillgångar		994	800
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		156	117
Övriga fordringar		15	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	25
		173	143
Kassa och bank		6	42
Summa omsättningstillgångar		179	185
Summa tillgångar		1 173	985
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	30	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		373	264
Årets resultat		50	72
		423	336
Summa eget kapital		783	696
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		30	—
Övriga avsättningar	35	2	1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	32	177	148
Skulder till koncernföretag		70	—
Summa långfristiga skulder		247	148
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	32	66	112
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		14	1
Övriga skulder		15	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	14	20
Summa kortfristiga skulder		111	140
Summa eget kapital och skulder		1 173	985
Ställda säkerheter	40	—	—
Ansvarsförbindelser	41	136	105

■ Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2006	132	228	320	680
Kursdifferens vid nettoinvestering i utlandet	—	—	- 4	- 4
Utdelning	—	—	- 63	- 63
Koncernbidrag, efter skatt	—	—	11	11
Årets resultat	—	—	72	72
Utgående balans 31 december 2006	132	228	336	696
Ingående balans 1 januari 2007	132	228	336	696
Utdelning	—	—	- 63	- 63
Koncernbidrag, efter skatt	—	—	100	100
Årets resultat	—	—	50	50
Utgående balans 31 december 2007	132	228	423	783

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-25	-1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Omräkningsdifferenser m.m.	5	-9
	-20	-10
Utdelningar från dotterbolag	39	80
Erhållen ränta	16	10
Erlagd ränta	-25	-7
Betald inkomstskatt	-11	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1	73
Förändringar i rörelsekapital		
Övriga förändringar i rörelsekapital	57	-88
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56	-15
Investeringsverksamheten		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-210	-192
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	—	13
Likvidation av dotterbolag	100	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-110	-179
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-54	-194
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	—	110
Amortering av skulder	-17	—
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden	1	101
Utbetald utdelning	-63	-63
Koncernbidrag	97	38
Förändring av avsättningar	—	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18	180
Minskning av likvida medel	-36	-14
Likvida medel vid årets början	42	56
Likvida medel vid årets slut	6	42

■ Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk underleverantör, som utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem i plast, gummi, silikon och termoplastiska elastomerer till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, läkemedel, hygien och andra utvalda industrisegment. Nolato AB är ett aktiebolag registrerat och med säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolatovägen, 260 93 Torekov, Sverige.

Nolato AB är registrerat på OMX nordiska lista.

■ Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Koncernen har under året infört följande, av EU godkända, nya och ändrade standarder och uttalanden från IASB och IFRIC.

IFRS 7 Finansiella Instrument – Upplysningar kräver att företaget skall lämna information som möjliggör för användarna av dess finansiella rapporter att utvärdera betydelsen av företagets finansiella instrument och karaktären och omfattningen av risker förknippade med dessa.

Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som kräver att företag skall lämna information som gör det möjligt för användarna av dess finansiella rapporter att bedöma företagets mål, principer och metoder för förvaltning av kapital.

Övriga nya eller förändrade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2007 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

IASB och IFRIC har utgivit följande nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare.

IFRS 8 Rörelseresultat innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserat på rörelsegränar och geografiska områden.

IAS 23 Lånekostnader har ändrats så att standarden kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänförs sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning.

IFRIC 11, IFRS 2 Transaktioner med egna aktier kräver att avtal där en anställd tilldelas rätt till ett företags eget kapitalinstrument skall redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument även om företaget köper instrumentet från en utomstående part eller om aktieägarna tillhandahåller de egenkapitalinstrument som behövs.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements avser operatörer som har koncessioner för samhällsservice och beskriver redovisningen för förpliktelser och rättigheter som erhålls i koncessionsavtal för samhällsservice.

IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes kräver att belöningar från kundlojalitetsprogram redovisas som en särskild komponent i den försäljningstransaktion där de tilldelas och att dess andelar av erhållna ersättningar beräknade till verkligt värde redovisas som förutbetalda intäkt och intäktsförs över de perioder då åtagandet fullgörs.

IFRIC 14, IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction behandlar frågan hur tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner skall beräknas enligt IAS 19, Ersättningar till anställda.

Nolato kommer att utvärdera effekterna och tillämpningen av nya standarder och uttalanden under 2008.

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antagande som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs under avsnitt "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetallet eller på annat sätt har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaföden eller nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagkurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Segmentsinformation

Koncernens primära indelningsgrund för segment baseras på rörelsegränar, vilket överensstämmer med koncernens operativa affärsområdesindelning. Koncernens sekundära segmentsinformation baseras sig på var kunderna samt dotterbolagens tillgångar och investeringar geografiskt är belägna.

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika resultatenhetererna har påverkats av internleveranser. Internpriserna mellan resultatenheterna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter för produkter och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster utförts samt alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och retur.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, good-

will, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången.

Redovisning av inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och som med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott och obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott inom överskådlig tid.

Produktutvecklingskostnader

Produktutvecklingskostnader belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik. Till allra största delen utgörs utgifterna av kostnader i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder.

Utvecklingsprojekt som har ansetts vara av väsentligt värde för koncernen under kommande år har aktiverats i balansräkningen som en immateriell tillgång.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster/förluster från kassaflödesräkningar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar.

För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 MSEK. I samband med övergång till IFRS överfördes kvarvarande uppskrivning efter beaktande av avskrivning, 92 MSEK, till anskaffningsvärde, i

enlighet med IFRS 1:17.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde, enligt följande

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utgifter och kundrelationer. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärken och avtal.

Avskrivningar sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Balanserade utgifter	5 år
Kundrelationer	8 – 10 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Den så kallade FIFO-principen (först in – först ut) tillämpas. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för orealiserade internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Produkter i arbete och färdiga varor inkluderar såväl direkt nedlagda kostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som

dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på öppen marknad till kända belopp samt har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel och kortfristiga placeringar värderas till verkligt värde.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om ej så är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern, Estland och Malaysia omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförplikelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 34.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådet

Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (6).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagare och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Aktierelaterade förmåner

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering görs med kontanter. Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black&Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter kostnadsförs i samma takt som den aktierelaterade ersättningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslönen när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställda inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserad på fastställd bonuspolicy. Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Lånekostnader

Lånekostnader redovisas enligt huvudregeln i IAS 23, där lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs.

Avsättningar

Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolato-koncernen redovisar dessa fordringar baserat på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som tillgångar där värdering sker till verkligt värde och där värdedeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden, såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgården och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen säkring av verkligt värde eller säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas tillsammans med förändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade posten.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (text när den prognostiserade försäljningen ägt rum). När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendation nr 32 (RR 32:06).

Moderbolagets finansiella rapporter redovisas i miljoner kronor om inget annat anges. De har upprättats utifrån historiska anskaffningsvärden. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader sker endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs ovan, med följande undantag:

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Rådet för finansiell rapportering har utgivit RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Dessa rekommendationer träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2008 eller senare.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Ersättning till anställda

Moderbolaget har anställda som omfattas av både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Enligt RR 32 klassificeras och redovisas samtliga pen-

sionsplaner som avgiftsbestämda. Detta innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Årets avgifter till Alecta uppgår till 74 Tkr (232).

Finansiella instrument

Moderbolaget redovisar inte derivatinstrument i balansräkningen. Utestående derivatinstrument per 31 december 2007 redogörs för i not 39 på sid 64.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider har använts:

Balanserade utgifter	5 år
IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

■ Not 3 Viktiga uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet.

Nyttjandeperioder för maskiner och inventarier

Koncernen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens maskiner och inventarier. Denna bedömning baseras på förväntad användning av tillgången och när tillgången blir tekniskt eller kommersiellt omodern på grund av produktionsändringar.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelse nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelse nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelse nuvärde redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas för att reglera pensionsförpliktelse. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har en löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den sammanlagda avsättningen för inkomstskatter.

Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionen och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld baserat på kända regler vid årsskiftet. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från den först redovisade, kommer dessa skillnader att påverka avsättningen för aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Som känslighetsanalys kan konstateras att även om den omprövade bruttomarginalen hade varit 10% lägre än ledningens bedömning eller diskonteringsräntan 10% högre än ledningens bedömning hade inte detta föranlett någon nedskrivning av det redovisade värdet.

Inkurans i varulager

Koncernen gör varje balansdag en bedömning av risken för inkurans i varulagret. Bedömningen baseras på prognoser och planer som erhålls från koncernens kunder men baseras även på historiska leveranser.

Då Noloto levererar produkter till projekt med kort livscykel är volymsvängningarna stora. Koncernen har därför alltid en risk att kunden fasar ut en produkt där vi innehar unika komponenter i lager.

Vid risk för inkurans redovisas lagret till nettoförsäljningsvärde.

■ Not 4 Finansiell riskhantering

Nolatos finanspolicy anger hur ansvaret för finansverksamheten ska fördelas inom koncernen, vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta samt vilka finansiella risker som ska begränsas. Policyn kontrollerar och begränsar följande finansiella risker:

- valutarisker (flödes- och omräkningsexponering)
- upplånings- och ränterisker
- likviditets- och kreditrisker på de finansiella marknaderna.

Policyn fastställs av Nolatos styrelse och revideras årligen eller vid behov.

Nolatos affärsrisker beskrivs på sidorna 30–31.

Valutarisker

Flödesrisker

Dessa definieras som förändringar i kassaflöden beroende på valutafluktuationer i flöden i utländsk valuta.

Enligt koncernens finanspolicy säkras framtida prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta av produkter och tjänster för en period av 12 månader enligt följande:

Kommande 3 månader	60 – 80 %
Kommande 4 – 6 månader	40 – 60 %
Kommande 7 – 9 månader	20 – 40 %
Kommande 10 – 12 månader	0 – 20 %

För den kinesiska verksamheten har ingen säkring skett

av nettoflöden i USD, då den kinesiska valutan för närvarande endast tillåts fluktuerar inom ett intervall.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta, kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkras dessa flöden. Enligt policyn bestäms eventuell säkring eller risktagande från fall till fall för valutarisk i finansiella flöden. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den effekt som uppstår när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor i koncernens resultat- och balansräkning. Omräkningen är en effekt vid varje rapporteringstillfälle. Resultaträkningen omräknas till snittkursen under året medan slutkursen den 31 december används för omräkningen av balansräkningen.

Enligt koncernens policy valutasäkras inte koncernens kapital, det vill säga utländska nettotillgångar. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Finansierings- och upplåningsrisk

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Vid årsskiftet har en omförhandling av knappt hälften av koncernens finansiering skett med ett nytt tvåårsavtal. Nuvarande likviditetsreserv framgår av not 32 på sidan 62 samt av analysen av räntebärande nettoskuld.

Ränterisk

Risken för påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntan definieras som ränterisk. Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernen ska ligga mellan 5 månader och 2 år. Detta gäller nettot av samtliga räntebärande tillgångar och skulder, det vill säga nettoskulden. Ränteeffekter och räntebärande skulder framgår av känslighetsanalysen.

Likviditets- och kreditrisker

Koncernens policy för placeringar av likvida medel anger att detta endast får ske i finansiella instrument som kan lösas in med kort varsel eller som har en mycket likvid andrahandsmarknad för att minska likviditetsrisken. Placeringar, förutom traditionell bankinlåning, får endast ske i så kallade räntebärande värdepapper med låg risk (hög rating enligt officiell statistik hos officiella ratinginstitut) samt hög likviditet. Löptiden för dessa räntebärande värdepapper får inte överstiga tre månader enligt policyn.

Transaktionsexponering och känslighetsanalyser

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 mån bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
USD	44	24	55%	6,66
EUR	33	12	36%	9,35
DKK	88	43	49%	1,26
Summa	165	79	48%	
Osäkrade valutaflöden USD i Kina	187	—		
Summa	352	79	22%	

Den svenska verksamheten har främst en nettoexponering i EUR, USD och DKK medan den ungerska verksamheten endast har begränsade nettoflöden i utländsk valuta. Den kinesiska verksamheten har ett prognostiserat nettoflöde i USD på 187 MSEK, vilket ej är säkrat. 2007-12-31 var 22 procent av det bedömda kommande nettoflödet säkrat via terminskontrakt.

Räntebärande nettoskuld per 2007-12-31

	Utestående belopp (MSEK)	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder				
Banklån, SEK *	187	11	4	5,3
Banklån, USD	57	12	2	5,3
Banklån, EUR	38	6	1	5,0
Checkkredit, HUF	4	6	1	8,1
Pensionsskuld, SEK	86	12	0	4,4
Övriga skulder, SEK	4	12	12	5,0
Summa	376	11	3	5,1

Räntebärande tillgångar

Likvida medel	-62	0	1,2
Summa nettoskuld	314		

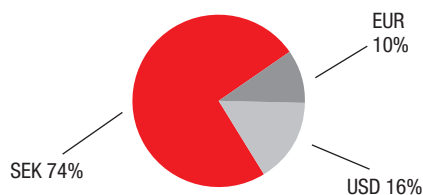
* Inklusive påverkan av valutaswap

Omräkningsexponering av nettotillgångar per 2007-12-31

MSEK	Netto tillgångar	Kronförstärkning med 1 %
Nolato Beijing, CNY	178	-2
Nolato Hungary, HUF	70	-1
Nolato Lovepac Converting, CNY	18	0
Nolato Kuala Lumpur, MYR	-10	0
Nolato Tallinn, EEK	15	0
Cerbo Norge, NOK	2	0
Cerbo Polen, PLN	1	0
Cerbo France, EUR	0	0
Cerbo Danmark, DKK	0	0
Summa	274	-3

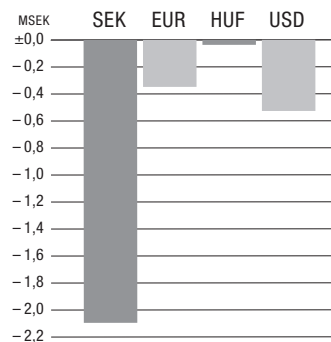
Koncernen har 274 MSEK (287) i utländska nettotillgångar och en kronförstärkning med en procent skulle påverka nettotillgångarna med -3 MSEK.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Diagrammet inkluderar derivat för att säkra lån i utländsk valuta till SEK.

Ränteeffekt



Effekt på räntekostnaden vid 1 procentenhets ökning av räntenivån, inklusive derivat, räknat på räntebärande skulder vid årsskiftet. Vid en procentenhets ökning av räntan påverkas koncernen negativt med 3 MSEK.

Transaktionsexponering per 2007-12-31

	Osäkrade, bedömda nettoflöden, 12 mån, MSEK	Valutaförändring	Resultatpåverkan
USD	207	+/- 1%	2 MSEK
EUR	21	+/- 1%	0 MSEK
DKK	45	+/- 1%	1 MSEK
Summa	273		3 MSEK

Koncernen har 273 MSEK i osäkrat nettoflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans respektive den kinesiska valutans värde med +/- 1 % skulle påverka nettoresultatet med 3 MSEK.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2007	2006
Inköp från koncernföretag uppgår till	—	—
Försäljning till koncernföretag uppgår till	17	28

Not 6 Information om rörelsegränar och geografiska områden, koncernen

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras externt i tre affärsområden. Affärsområdena utgör den primära indelningsgrunden. En beskrivning av de tre affärsområdena finns på sidorna 14 – 25.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsegränsen, huvudsakligen anläggningstillgångar, lager och kund-

fordringar. De skulder som hänförs till rörelsegränar innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Likvida medel, låneskulder, pensionsavsättningar och uppskjutna skatter har ej fördelats på affärsområdena.

	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa		
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	
	Kvarvarande verksamhet	Avytttrad verksamhet									
Intäkter											
Externa intäkter	526	33	244	908	1 554	987	904	—	—	2 454	2 702
Interna intäkter	—	—	—	12	4	13	20	-25	-24	—	—
Summa intäkter	526	33	244	920	1 558	1 000	924	-25	-24	2 454	2 702
Resultat											
Rörelseresultat (EBITA)	76	3	36	73	124	78	74	—	—	—	—
Avskrivning immateriella tillgångar från företagsförvärv	-5	—	-1	—	—	-2	—	—	—	—	—
Engångsposter	-7	—	-5	—	-125	—	—	—	—	—	—
Ofördelade kostnader	—	—	—	—	—	—	—	-23	-25	—	—
Rörelseresultat	64	3	30	73	-1	76	74	-23	-25	193	78
Finansiella intäkter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	4
Finansiella kostnader	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-23	-13
Årets skattekostnad	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-22	-21
Årets resultat										151	48
Övriga upplysningar											
Tillgångar	606	—	354	537	608	706	614	-7	4	1 842	1 580
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	76	144
Summa tillgångar										1 918	1 724
Skulder	103	—	67	221	300	196	176	2	-8	522	535
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—	—	—	—	515	400
Summa skulder										1 037	935
Investeringar	35	1	23	33	79	38	26	—	—	107	128
Avskrivningar och nedskrivningar	36	2	13	62	93	62	60	—	—	162	166
Väsentliga kostnader, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar, nedskrivningar och avsättningar	6	—	1	—	6	8	2	—	—	—	—

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen tillverkning i Kina och Malaysia för affärsområdet Nolato Telecom.

	Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Extern nettoomsättning	1 241	1 058	596	1 132	45	41	572	471	2 454	2 702
Tillgångar	1 342	1 019	161	348	—	—	415	357	1 918	1 724
Medeltal anställda, st	977	879	414	622	—	—	2 369	2 643	3 760	4 144
Investeringar	55	50	23	11	—	—	29	67	107	128

Not 7 Forskning och utveckling, koncernen

	2007	2006
Kostnadsförda utgifter för utveckling för kunder	127	216
Summa	127	216

Not 8 Personal

Medeltal anställda

	2007		2006	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	6	83%	5	80%
Dotterbolagen				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	—	—
Cerbo Göteborg AB, Göteborg	13	57%	—	—
Cerbo Norge A/S, Norge	2	50%	—	—
Cerbo Polen Sp. z o.o., Polen	2	50%	—	—
Medigrafik AS, Danmark	13	67%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	82	85%	118	89%
Nolato Beijing Ltd, Kina	1 920	23%	2 560	30%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	83	53%	—	—
Nolato Gota AB, Götene	114	72%	113	73%
Nolato Hertila AB, Åstorp	16	79%	—	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	224	49%	194	51%
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD, Malaysia	193	11%	83	30%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	65	71%	82	65%
Nolato Lovepac Converting Ltd, Kina	256	53%	—	—
Nolato Medevo AB, Torekov	133	68%	138	62%
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	84	46%	15	44%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	101	56%	113	57%
Nolato Polymer AB, Torekov	90	73%	89	87%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	30	70%	58	66%
Nolato STG AB, Lönsboda	44	61%	43	65%
Nolato Sunne AB, Sunne	101	85%	105	87%
Nolato Tallinn AS, Estland	187	14%	428	13%
Koncernen totalt	3 760	37%	4 144	38%

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	11	8 (5)*	18	13 (7)*
Dotterbolagen	454	178 (35)	417	163 (24)
Koncernen totalt	465	186 (40)**	435	176 (31)**

* Av moderbolagets pensionskostnader avser 1.670 TSEK (1.674) VD och 0 TSEK (0) styrelse.

** Av koncernens pensionskostnader avser 6.940 TSEK (6.273) gruppen styrelse och VD:ar.

Löner och andra ersättningar per land

	2007		2006	
	Bolagets ledning	Övriga anställda	Bolagets ledning	Övriga anställda
Moderbolaget ¹⁾	10	1	8	10
(varav rörlig ersättning)	2	—	—	—
Dotterbolag i Sverige ²⁾	49	290	43	249
(varav rörlig ersättning)	3	—	3	—
Dotterbolag i Estland ³⁾	2	8	2	24
(varav rörlig ersättning)	—	—	—	—
Dotterbolag i Kina ⁴⁾	4	67	4	71
(varav rörlig ersättning)	—	—	—	—
Dotterbolag i Malaysia ⁵⁾	1	8	1	2
(varav rörlig ersättning)	—	—	—	—
Dotterbolag i Ungern ⁶⁾	4	21	4	17
(varav rörlig ersättning)	—	—	—	—
Totalt i dotterbolag ⁷⁾	60	394	54	363
(varav rörlig ersättning)	3	—	3	—
Koncernen totalt ⁸⁾	70	395	62	373
(varav rörlig ersättning)	5	—	3	—

¹⁾ Bolagets ledning 4 (4) personer + styrelse

²⁾ Bolagets ledning 72 (63) personer

³⁾ Bolagets ledning 7 (7) personer

⁴⁾ Bolagets ledning 7 (7) personer

⁵⁾ Bolagets ledning 5 (4) personer

⁶⁾ Bolagets ledning 4 (4) personer

⁷⁾ Bolagets ledning 95 (85) personer

⁸⁾ Bolagets ledning 99 (89) personer + styrelse

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2007

TSEK	Grundlön/ Styrelsearv.	Rörlig ersättn.*	Övriga förm.**	Pensions- premie	Övrig er- sättn.***	Summa
Styrelsens ordförande, Carl-Gustaf Sondén	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot, Gun Boström	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Erik Paulsson	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	120	—	—	—	1	121
Styrelseledamot, Roger Johanson	120	—	—	—	—	120
Verkställande direktören, Georg Brunstam	3 229	1 373	238	1 344	1 308	7 492
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 012	1 570	352	1 326	193	9 453
Summa	10 061	2 943	590	2 670	1 502	17 776

Ersättningar och övriga förmåner under 2006

TSEK	Grundlön/ Styrelsearv.	Rörlig ersättn.*	Övriga förm.**	Pensions- premie	Övrig er- sättn.***	Summa
Styrelsens ordförande, Carl-Gustaf Sondén	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot, Gun Boström	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Erik Paulsson	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	120	—	—	—	2	122
Styrelseledamot, Claes Warnander	120	—	—	—	—	120
Verkställande direktören, Georg Brunstam	3 240	4 466	193	1 347	189	9 435
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	5 526	—	325	1 203	654	7 708
Summa	9 586	4 466	518	2 550	845	17 965

* Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år
Rörlig ersättning för VD 2007 har utbetalats år 2007.

Under 2006 har VD erhållit 4.466 i aktiebonus, vilken hade kostnadsförts under åren 2003–2005.

** Övriga förmåner avser tjänstebil.

*** Med övrig ersättning avses för styrelseledamoten skattepliktig reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetalad tidigare intjänad semester.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2007

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	16	1	1	—
Styrelseledamöter	69	5	8	2
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag	64	12	4	—
Summa	149	18	13	2

Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2006

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	14	1	1	—
Styrelseledamöter	58	7	8	2
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag	65	10	4	—
Summa	137	18	13	2

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter.

Ersättningsprinciperna till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestäms av årsstämman. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2007 utgjordes koncernledningen av 4 personer förutom VD. För nuvarande sammansättning se sid 69.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en kompensationskommitté bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Kommittén har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Kommittén har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Kommittén har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på resultatutfall och avkastningen på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan för VD ge 40 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat exklusive engångsposter. Utfallet för VD utgjorde 2007 40 procent av grundlönen (0) och för andra ledande befattningshavare 26 procent i genomsnitt av grundlönen (0).

Ytterligare har VD avtal baserat på utvecklingen av Nolatos aktiekurs. Startkursen är 48 SEK per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2011. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Per 2007-12-31 har reserverats 0 TSEK.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40 % av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2007 har pensionspremien uppgått till 40 procent av grundlönen (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2007 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22 procent av grundlönen (22). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12-24 månader. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår inte någon ersättning. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD.

Not 9 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

För revision och annan granskning enligt aktiebolagslagen m.m.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ernst & Young	2 288	1 651	418	400
Summa	2 288	1 651	418	400

För fristående rådgivning, biträde m.m.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ernst & Young	1 362	910	1 109	684
Summa	1 362	910	1 109	684

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2007	2006
Realisationsvinst vid försäljning av fastighet	—	10
Summa	—	10

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2007	2006
Avskrivning på kundrelationer	-7	-1
Avskrivning på balanserade utgifter	—	-2
Summa	-7	-3

Not 12 Avskrivningar och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar enligt plan och nedskrivningar med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kundrelationer	7	1	—	—
Balanserade utgifter	—	8	—	—
Byggnader och mark	15	26	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägg.	130	117	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	10	14	—	—
Summa	162	166	—	—

Avskrivningarna och nedskrivningarna har fördelats efter utnyttjande på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad för sålda varor	151	158	—	—
Försäljningskostnader	1	1	—	—
Administrationskostnader	3	4	—	—
Övriga rörelsekostnader	7	3	—	—
Summa	162	166	—	—

Not 13 Valutakursdifferenser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kursdifferens rörelseresultat, netto	3	-5	—	—
Kursdifferens finansnetto, netto	-1	-1	5	-9
Summa	2	-6	5	-9

Not 14 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2007	2006
Utdelning från dotterbolag	39	80
Resultat vid likvidation av dotterbolag	74	—
Resultat vid försäljning av dotterbolag	—	-4
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-20	—
Summa	93	76

Not 15 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	14	8
Ränteintäkter, övriga	3	4	2	2
Kursdifferenser	—	—	5	—
Summa	3	4	21	10

Not 16 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	-7	—
Räntekostnader, övriga	-21	-11	-17	-6
Övriga finansiella kostnader	-1	-1	-1	-1
Kursdifferenser	-1	-1	—	-9
Summa	-23	-13	-25	-16

Not 17 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2007	2006
Avsättning till periodiseringsfond	30	—
Summa	30	—

■ Not 18 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	-19	-13	16	3
Uppskjuten skatt	-3	-8	—	—
Summa	-22	-21	16	3

Årets uppskjutna skattekostnad/intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Skatteintäkter avs. temp. skillnader	20	5	—	—
Skattekostnader avs. temp. skillnader	-23	-13	—	—
Summa	-3	-8	—	—

Skillnad mellan koncernens skatt och skatt baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Redovisat resultat före skatt	173	69	34	69
Skatt enligt gällande skattesats	-48	-19	-10	-19
Utdelning från dotterbolag	—	—	11	22
Resultat vid likvidering av dotterbolag	—	3	21	-1
Ej avdragsgill nedskr. av aktier i dotterbolag	—	—	-6	—
Tidigare beaktade förlustavdrag	-3	—	—	—
Justeringar för skatter tidigare år	-1	1	—	1
Tidigare ej beaktade förlustavdrag	8	—	—	—
Ej beaktade förlustavdrag	-2	-2	—	—
Effekt utländska skattesatser	14	-2	—	—
Övrigt	10	-2	—	—
Summa	-22	-21	16	3

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 28%. Skatt på erhållet koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Skatt avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Säkringsredovisning	—	2	—	—
Aktuell skatt avseende koncernbidrag	—	—	-39	-4
Summa	—	2	-39	-4

Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Obeskattade reserver	59	36	—	—
Uppskrivning av fastighet	19	20	—	—
Koncernmässiga övervärden	24	12	—	—
Vinster i utländska dotterbolag	8	19	—	—
Övrigt	28	26	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	138	113	—	—

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Avsättningar för pensionsförpliktelser	1	—	—	—
Aktiverade underskott	8	3	—	—
Övrigt	14	20	2	2
Summa uppskjutna skattefordringar	23	23	2	2
Netto uppskjutna skatter	-115	-90	2	2

Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder sker i de fall legal kvittningsrätt föreligger. Därmed har 14 MSEK (13) redovisats som uppskjuten skattefordran och 129 MSEK (103) som uppskjuten skatteskuld.

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag uppgår till 100 MSEK (89) och avser verksamheterna i Ungern och Malaysia. Någon skatteeffekt avseende dessa har ej beaktats, då det är osäkert om de kan utnyttjas inom en snar framtid.

■ Not 19 Kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 148	-1 450	—	—
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	16	6	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	-651	-611	-19	-31
Energikostnader	-65	-46	—	—
Övriga kostnader	-251	-367	-23	-23
Avskrivningar och nedskrivningar	-162	-166	—	—
Summa rörelsekostnader	-2 261	-2 634	-42	-54

■ Not 20 Engångsposter, koncernen

I resultaträkningen ingår engångsposter med följande belopp:

	2007	2006
Omstruktureringskostnader förvärv Cerbo Group	-7	—
BenQ:s konkurs	—	-125
Uppsägningslön VD i dotterbolag	—	-5
Förändrad skatt utländska dotterbolag	20	—
Skatteeffekt	2	19
Summa	15	-111

Engångsposter har i resultaträkningen fördelats på följande poster:

	2007	2006
Kostnad för sålda varor	—	-108
Försäljningskostnader	—	-17
Administrationskostnader	-7	-5
Skatt	22	19
Summa	15	-111

Engångskostnader 2007 för omstrukturering vid förvärv av Cerbo Group

I samband med förvärvet av Cerbo Group den 5 mars 2007 har engångskostnader belastat resultatet med 7 MSEK. Kostnaderna utgörs av uppsägningskostnader för management inom Cerbo Group, som en direkt följd av att dessa befattningar inte finns kvar efter att Nolato genomfört förvärvet.

Engångskostnader 2006 för BenQ:s konkurs

Den 28 september 2006 meddelade styrelsen för taiwanesiska BenQ att de inte skulle fortsätta investera i sin tyska mobiltelefonverksamhet. Den 1 januari 2007 inleddes ett konkursförfarande och en konkursförvaltare utsågs.

Nolatos bedömning är att ingen utdelning kommer att erhållas vid konkursen, varför samtliga kundfordringar på BenQ Mobile GmbH och produkter i lager till BenQ har värderats till 0 MSEK, netto efter försäkringsersättning. Vid årsskiftet 2006 har även reserverats bedömda kostnader för uppgörelser med leverantörer samt personal-kostnader. Totalt uppgick dessa kostnader till 107 MSEK. Utöver detta har även nedskrivning av utrustning skett med 18 MSEK.

Not 21 Resultat per aktie, koncernen

	2007	2006
Resultat efter skatt	151	48
Engångsposter		
Omstrukturingskostnader förvärv Cerbo	-7	—
BenQ:s konkurs	—	-125
Uppsägningslön VD i dotterbolag	—	-5
Förändrad skatt utländska dotterbolag	20	—
Skatteeffekt	2	19
Summa	15	-111
Avskrivning på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-7	-1
Skatt på avskrivningar	2	—
Justerat nettoresultat	141	160
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)	26 307	26 307
Resultat per aktie	5,74	1,82
Justerat resultat per aktie	5,36	6,08

Not 22 Materiella anläggningstillgångar, koncernen

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggning och förskott	Summa
Per 1 januari 2006					
Anskaffningsvärde	455	1 198	152	58	1 863
Ackumulerade av- och nedskrivn.	-186	-834	-119	—	-1 139
Redovisat värde	269	364	33	58	724
1 januari - 31 december 2006					
Ingående redovisat värde	269	364	33	58	724
Förvärv	5	95	4	24	128
Förvärvat via rörelseförvärv	—	8	3	—	11
Statligt stöd	—	-1	—	—	-1
Omklassificering	—	57	—	-57	—
Avyttringar och utrangeringar	-4	—	—	—	-4
Avskrivningar	-16	-107	-12	—	-135
Nedskrivningar	-10	-10	-2	—	-22
Valutakursdifferenser	-2	-14	-1	-1	-18
Utgående redovisat värde	242	392	25	24	683
Per 31 december 2006					
Anskaffningsvärde	423	1 281	151	24	1 879
Ackumulerade av- och nedskrivn.	-181	-889	-126	—	-1 196
Redovisat värde	242	392	25	24	683
1 januari - 31 december 2007					
Ingående redovisat värde	242	392	25	24	683
Förvärv	5	77	10	15	107
Förvärvat via rörelseförvärv	20	126	—	30	176
Omklassificering	2	32	12	-46	—
Avyttringar och utrangeringar	—	-60	-2	-2	-64
Avskrivningar	-15	-130	-10	—	-155
Valutakursdifferenser	2	3	—	—	5
Utgående redovisat värde	256	440	35	21	752
Per 31 december 2007					
Anskaffningsvärde	461	1 563	170	21	2 215
Ackumulerade av- och nedskrivn.	-205	-1 123	-135	—	-1 463
Redovisat värde	256	440	35	21	752

Taxeringsvärden och redovisade värden

	2007	2006
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	159	108
Redovisat värde byggnader i Sverige	160	157
Taxeringsvärden mark i Sverige	33	22
Redovisat värde mark i Sverige	35	31

Not 23 Leasing

Finansiella leasingavtal

	Koncernen	
	2007	2006
Anskaffningsvärde byggnader och maskiner	25	17
Akkumulerade avskrivningar byggnader och maskiner	- 21	- 14
Redovisat värde	4	3

Framtida betalningsåtagande i koncernen per 2007-12-31

	Finansiell leasing	Operationell leasing
Årets utgift för leasing	1	18
År 2008	2	16
År 2009	1	7
År 2010	1	5
År 2011	—	4
År 2012	—	3

Operationella leasingkontrakt utgörs till största delen av hyreskontrakt för produktionslokaler.

Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal.

Not 24 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Inventarier

	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	2	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	2	2
Utgående redovisat värde	—	—

Not 25 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

	Kund- relationer	Balanserade utgifter	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2006				
Anskaffningsvärde	—	17	182	199
Akkumulerade avskrivn. och nedskrivn.	—	- 9	- 139	- 148
Redovisat värde	—	8	43	51

1 januari - 31 december 2006

Ingående redovisat värde	—	8	43	51
Förvärv	32	—	119	151
Avskrivningar	- 1	- 2	—	- 3
Nedskrivningar	—	- 6	—	- 6
Utgående redovisat värde	31	0	162	193

Per 31 december 2006

Anskaffningsvärde	32	17	301	350
Akkumulerade avskrivn. och nedskrivn.	- 1	- 17	- 139	- 157
Redovisat värde	31	0	162	193

1 januari - 31 december 2007

Ingående redovisat värde	31	0	162	193
Förvärv	38	—	242	280
Avyttringar	- 3	—	- 80	- 83
Avskrivningar	- 7	—	—	- 7
Utgående redovisat värde	59	0	324	383

Per 31 december 2007

Anskaffningsvärde	67	17	463	547
Akkumulerade avskrivn. och nedskrivn.	- 8	- 17	- 139	- 164
Redovisat värde	59	0	324	383

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2007. Som framgår nedan redovisas i Nolatos koncernbalansräkning goodwill med totalt 324 MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän.

	2007	2006
Nolato Medical	221	122
Nolato Industrial	103	40
Summa	324	162

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på prognoser och strategiska planer som godkännts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflation, i inget fall överstigande 2 %. Rörelsemarginalen för tidsperioden bortom den strategiska planen baseras på historiskt utfall och prognosvärden.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden före skatt (WACC) om 10,6 %.

Not 26 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	844	680
Förvärv	187	173
Nyemission/tillskott	23	19
Avyttringar	—	– 28
Likvidation	– 78	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	976	844
Ingående ackumulerade nedskrivningar	237	248
Avyttringar	—	– 11
Årets nedskrivningar	20	—
Likvidation	– 52	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	205	237
Utgående redovisat värde	771	607

Not 27 Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Moderbolagets innehav	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	187
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12
Nolato Beijing Ltd, Kina	100%	100%	91
Nolato Gejde AB, Torekov	100%	100%	1
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	116
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD, Malaysia	100%	100%	0
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10
Nolato Lovepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9
Nolato Medevo AB, Torekov	100%	100%	6
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	100%	100%	163
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	62
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	12
Nolato STG AB, Lönsboda	100%	100%	4
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	35
Nolato Tallinn Polymer AS, Estland	100%	100%	0
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12
Summa bokfört värde			771

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Rösträttsandel
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%
Cerbo Danmark AS, Danmark	100%	100%
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%
Cerbo Polen Sp. z o.o., Polen	100%	100%
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Hertila AB, Åstorp	100%	100%

Andelar i joint ventures	Kapitalandel	Rösträttsandel
Nolato OPD Ltd, Kina	50%	50%

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

A/S Cerbo Norge	926620762	Norge
AB Cerbo Group	556534-6870	Trollhättan
Cerbo Danmark AS	248729	Danmark
Cerbo France Sarl	494591092 RCS	Frankrike
Cerbo Polen Sp. z o.o.	146681	Polen
Kartongprodukter Berglund AB	556216-6818	Trollhättan
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Beijing Ltd	110000410152952	Kina
Nolato Cerbo AB	556054-9270	Trollhättan
Nolato Gejde AB	556545-5549	Torekov
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Hertila AB	556231-7593	Åstorp
Nolato Hungary Kft	0809005432	Ungern
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD	702672-A	Malaysia
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato Lovepac Converting Ltd	110000410302897	Kina
Nolato Medevo AB	556309-0678	Torekov
Nolato Medical Rubber AB	556146-2606	Hörby
Nolato OPD Ltd	110302010534069	Kina
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Silikonteknik AB	556137-5873	Hallsberg
Nolato STG AB	556098-4584	Lönsboda
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Tallinn Polymer AS	11084299	Estland
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

Not 28 Varulager

	Koncernen	
	2007	2006
Råvaror och förnödenheter	91	95
Varor under tillverkning	33	31
Färdiga varor och handelsvaror	72	56
Pågående arbeten	5	5
Summa	201	187

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 1.132 MSEK (1.444).

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 7 MSEK (40). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Under året återförda nedskrivningar uppgår till 2 MSEK (7).

Not 29 Kundfordringar

	Koncernen	
	2007	2006
Kundfordringar	463	489
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	- 1	- 63
Kundfordringar netto	462	426

Koncernen har under året återfört 0 MSEK (2) av reservering för värdeminskning kundfordringar vid årets ingång. Under året gjorda reserveringar uppgår till 0 MSEK (61).

Totala kundfordringar	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16-60 dagar	> 60 dagar
2007	463	351	63	35	14
2006	489	344	43	14	88

Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16-60 dagar	> 60 dagar
2007	462	351	63	35	13
2006	426	344	43	14	25

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Noloto AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Aktiekapital TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2005	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2006	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2007	26 307 408	131 537

Not 31 Andra reserver, koncernen

	Uppskrivning byggn. o. mark	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2006	61	- 5	- 1	55
Överföring av avskrivning - brutto	- 14	—	—	- 14
Överföring av avskrivning - skatt	4	—	—	4
Omräkningsdifferenser	—	—	- 20	- 20
Kassafördessäkringar				
Överföringar till resultaträkningen	—	7	—	7
Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	- 2	—	- 2
Utgående balans per 31 december 2006	51	0	- 21	30

Ingående balans per 1 januari 2007	51	0	- 21	30
Överföring av avskrivning - brutto	- 3	—	—	- 3
Överföring av avskrivning - skatt	1	—	—	1
Omräkningsdifferenser	—	—	3	3
Utgående balans per 31 december 2007	49	0	- 18	31

Not 32 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Långfristig				
Banklån	230	136	177	148
	230	136	177	148
Kortfristig				
Banklån	18	50	66	50
Checkräkningskredit	48	56	—	62
	66	106	66	112
Summa upplåning	296	242	243	260

Förfallodagar för banklån är som följer

	2007	2006	2007	2006
Inom 1 år	66	106	66	112
Mellan 2 och 5 år	230	136	177	148
Mer än 5 år	—	—	—	—
Summa	296	242	243	260

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 775 MSEK (610).

Redovisade belopp, per valuta, är följande

	2007	2006	2007	2006
EUR	180*)	173*)	132	132
SEK	55	50	55	112
USD	57	17	56	16
HUF	4	2	—	—
Summa	296	242	243	260

*) Koncernen har via valutaswap säkrat ett skuldbelopp på 15 MEUR till kurs 8,79. Marknadsvärdet på valutaswapen uppgår till 10 MSEK (4).

Räntebärande skulder och ränteswapar

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 296 MSEK (242). Den genomsnittliga räntesatsen, inklusive effekter av ränteswapavtal, uppgår till 5,1 procent (4,2). Genomsnittlig räntebindningstid uppgår till 3 månader (3).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Skulder med fast ränta	—	—	—	—
Skulder med rörlig ränta	296	242	243	260
Summa skulder	296	242	243	260

Not 33 Nettoskuld, koncernen

	2007	2006
Kassa och bank	62	131
Lån, långfristig	- 52	- 136
Avsättningar för pensioner och liknande	- 86	- 55
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	- 2	—
Lån, kortfristig	- 196	- 50
Checkräkningskredit	- 48	- 56
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande	- 2	—
Derivatinstrument, se not 37	10	4
Summa	- 314	- 162

Not 34 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse

TSEK	Koncernen	
	2007	2006
Förmånsbestämda pensionsplaner	85 361	54 772
Övriga pensionsplaner	1 038	642
Summa	86 399	55 414

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TSEK	2007	2006
Nuvärde av ofonderade förpliktelse	101 618	67 137
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	- 16 257	- 12 365
Nettoskuld i balansräkningen	85 361	54 772

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

TSEK	2007	2006
Ingående balans	67 137	66 147
Förmåner intjänade under perioden	1 004	462
Räntekostnader	3 761	2 604
Inlösta förmåner	—	- 4
Pensionsutbetalningar	- 2 687	- 1 319
Förvärv av dotterföretag	28 185	—
Aktuariell vinst/förlust	4 218	- 753
Summa	101 618	67 137

Erfarenhetsbaserade justeringar uppgår till -1.077 TSEK (753).

De belopp som redovisas i resultaträkningen under innevarande år för förmånsbestämda pensionsplaner är följande:

TSEK	2007	2006
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1 004	462
Räntekostnad	3 761	2 604
Aktuariella förluster som redovisas för året	326	400
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	5 091	3 466
Kostnad för avgiftsbestämda planer	29 446	29 076
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	8 641	7 882
Summa pensionskostnad	43 178	40 424

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen:

TSEK	2007	2006
Belopp som belastat rörelseresultatet	1 330	862
Belopp som belastat finansiella kostnader	3 761	2 604
Summa	5 091	3 466

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i balansräkningen:

TSEK	2007	2006
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	54 772	52 628
Förvärv av dotterföretag	28 185	—
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	5 091	3 466
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 2 687	- 1 322
Nettoskuld vid årets slut	85 361	54 772

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

%	2007	2006
Diskonteringsränta	4,50	3,95
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	3,20	3,20
Personalomsättning	5,00	5,00

Alecta:

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 35 Övriga avsättningar

Koncernen	Aktiebonus	Avsättning till omstrukturingsreserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	1	6	—	7
Årets avsättningar	—	—	2	2
Återförda avsättningar	- 1	—	—	- 1
Utnyttjade avsättningar	—	- 4	—	- 4
Belopp vid årets utgång	—	2	2	4

Utbetalning av avsättning till omstrukturingsreserv kommer i huvudsak att ske under 2008.

Moderbolaget	Aktiebonus	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	1	—	1
Årets avsättningar	—	2	2
Återförda avsättningar	- 1	—	- 1
Belopp vid årets utgång	—	2	2

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Löneskulder	68	66	6	10
Sociala avgifter	35	35	3	6
Övriga poster	54	79	5	4
Summa	157	180	14	20

Not 37 Derivatinstrument, koncernen

	2007		2006	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde	10	—	4	—
Summa	10	—	4	—

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2007 uppgick marknadsvärdet till 0 MSEK (0). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 0 MSEK (0). Detta belopp har redovisats i eget kapital. Återstående del av marknadsvärdet, 0 MSEK (0), har redovisats i resultaträkningen.

Valuta	Nominellt värde enligt kontrakt MSEK	Snittkurs	Marknadsvärde MSEK	Redovisat mot resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital
EUR/SEK	12	9,35	0	0	0
USD/SEK	24	6,66	0	0	0
DKK/SEK	43	1,26	0	0	0
Summa	79		0	0	0

Vinster och förluster i eget kapital avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2007 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter till och med ett år från balansdagen.

Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde

Förfall	Belopp	Kurs	Valuta	Marknadsvärde
08-11-06	15 000	8,79	EUR	10

Valutaswopen avser säkring av långfristig skuld i EUR.

Not 38 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, koncernen

Finansiella tillgångar	2007				2006			
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillg. värderade till verkligt värde via resultaträkn.	Icke finansiella tillgångar	Total	Lånefordringar och kundfordringar	Tillg. värderade till verkligt värde via resultaträkn.	Icke finansiella tillgångar	Total
Materiella anläggningstillgångar	—	—	752	752	—	—	683	683
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	383	383	—	—	193	193
Uppskjuten skattefordran	—	—	14	14	—	—	13	13
Varulager	—	—	201	201	—	—	187	187
Kundfordringar	462	—	—	462	426	—	—	426
Aktuella skattefordringar	—	—	6	6	—	—	4	4
Övriga fordringar	—	—	16	16	—	—	45	45
Derivatillgångar	—	10	—	10	—	4	—	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	12	12	—	—	38	38
Kassa och bank	62	—	—	62	131	—	—	131
Summa	524	10	1 384	1 918	557	4	1 163	1 724
Finansiella skulder	2007			2006				
	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Total	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Total		
Lån	248	—	248	186	—	186		
Avsättningar för pensioner och liknande	—	86	86	—	55	55		
Uppskjuten skatteskuld	—	129	129	—	103	103		
Övriga skulder, räntebärande	4	—	4	—	—	—		
Övriga avsättningar	—	4	4	—	7	7		
Leverantörsskulder	315	—	315	311	—	311		
Checkräkningskredit	48	—	48	56	—	56		
Förskott från kunder	—	8	8	—	9	9		
Aktuella skatteskulder	—	17	17	—	1	1		
Övriga skulder	—	21	21	—	27	27		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	103	157	79	101	180		
Summa	669	368	1 037	632	303	935		

Not 39 Finansiella instrument, moderbolaget

I enlighet med moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte derivat i balansräkningen. Per sista december 2007 uppgår marknadsvärdet på realiserade derivat till 0 MSEK (0).

Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar

Valuta	Nominellt värde enligt kontrakt MSEK	Snittkurs	Marknadsvärde MSEK
EUR/SEK	12	9,35	0
USD/SEK	24	6,66	0
DKK/SEK	43	1,26	0
Summa	79		0

Not 40 Ställda säkerheter avs. egna skulder och avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Företagsinteckningar	111	115	—	—
Fastighetsinteckningar	52	46	—	—
Summa	163	161	—	—

Not 41 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Borgen till förmån för dotterbolag	—	—	136	105
Övriga ansvarsförbindelser	3	3	—	—
Summa	3	3	136	105

■ Not 42 Företagsförvärv

2007, Förvärv av AB Cerbo Group

Beskrivning av förvärvet

Den 5 mars 2007 förvärvade Nolato 100 % av aktierna i AB Cerbo Group. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelas på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån respektives verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. AB Cerbo Groups resultat ingår i Nolato koncernens räkenskaper sedan den 5 mars 2007.

Finansiella effekter

Under perioden 5 mars – 31 december 2007 bidrog AB Cerbo Group till koncernens nettoomsättning med 199 MSEK och till koncernens nettoresultat med 1 MSEK (efter belastning med 7 MSEK i omstrukturingskostnader i samband med förvärv, netto efter skatt 5 MSEK).

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde	
Köpeskillning	184
Förvärvskostnader	4
Summa förvärvsvärde	188
Tillkommer verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	55
Goodwill	243

Goodwill utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framför allt ökade försäljningsvolym, men även till viss del lägre kostnad genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt samverkan på olika nivåer i affärsområdet.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	188
Avgår förvärvade likvida medel	-1
Netto kassaflöde från förvärvet 2007	187

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	91	-91	0
Övriga immateriella tillgångar	0	38	38
Materiella anläggningstillgångar	176	—	176
Lager	32	2	34
Övriga omsättningstillgångar	54	—	54
Likvida medel	1	—	1
Summa förvärvade tillgångar	354	-51	303
Avsättningar	30	—	30
Uppskjutna skatteskulder	21	12	33
Långfristiga skulder	227	—	227
Kortfristiga skulder	68	—	68
Summa övertagna skulder	346	12	358
Förvärvade tillgångar, netto	8	-63	-55

2006, Förvärv av Medical Rubber AB

Beskrivning av förvärvet

Den 1 november 2006 förvärvade Nolato 100% av aktierna i Medical Rubber AB. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån respektives verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Medical Rubber AB:s resultat ingår i Nolatokoncernens räkenskaper sedan den 1 november 2006.

Finansiella effekter

Under perioden 1 november – 31 december 2006 bidrog Medical Rubber AB till koncernens nettoomsättning med 18 MSEK och till koncernens nettoresultat med 3 MSEK. Medical Rubber AB:s nettoomsättning helår 2006 var 100 MSEK och proforma nettoresultat, inkl. koncernmässiga övervärden, 9 MSEK.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde	
Köpeskillning	169
Ej reglerad del av köpeskillning	4
Summa förvärvsvärde	173
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	-54
Goodwill	119

Goodwill utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framför allt ökade försäljningsvolym, men även till viss del lägre kostnad genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt samverkan på olika nivåer i affärsområdet.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	169
Avgår förvärvade likvida medel	-16
Netto kassaflöde från förvärvet 2006	153
Tillkommande köpeskillning 2007	4
Netto kassaflöde från förvärv	157

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer	—	32	32
Anläggningstillgångar	11	—	11
Omsättningstillgångar	29	—	29
Likvida medel	16	—	16
Summa förvärvade tillgångar	56	32	88
Uppskjutna skatteskulder	4	9	13
Kortfristiga skulder	21	—	21
Summa övertagna skulder	25	9	34
Förvärvade tillgångar, netto	31	23	54

■ Not 43 Försäljning av dotterbolag

2007, Försäljning av Cerbo Göteborg AB och Medigrafik A/S

Nolato har under 2007 sålt aktierna i Cerbo Göteborg AB och Medigrafik A/S.

Finansiella effekter

Köpeskillning	117
Bokfört värde	-117
Realisationsvinst	0

2006, Försäljning av Nolato REH Kft

Nolato har under 2006 sålt aktierna i Nolato REH Kft. Bolaget ägde en produktionsfastighet i Ungern som inte längre användes i operativ verksamhet.

Finansiella effekter

Köpeskillning	14
Bokfört värde byggnad	-4
Realisationsvinst	10

Förslag till vinstdisposition

Nolato AB (publ)

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	373 MSEK
Årets resultat	50 MSEK
Summa	423 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 3,00 SEK per aktie	79 MSEK
Överföres i ny räkning	344 MSEK
Summa	423 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning i linje med försiktighetsprincipen avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknip-
pas med den ställer på det egna kapitalet och också bolagets kapitalbehov, likviditet och fi-
nansiella ställning.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncern-
förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställ-
ning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Torekov 28 februari 2008

Carl-Gustaf Sondén
Styrelsens ordförande

Gun Boström
Styrelseledamot

Henrik Jorlén
Styrelseledamot

Erik Paulsson
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Roger Johanson
Styrelseledamot

Hans Porat
Verkställande direktör

Magnus Bergqvist
Arbetsagarrepresentant

Eva Norrman
Arbetsagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetsagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB (publ), org. nr. 556080-4592

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god revisionssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Torekov 28 februari 2008

Ernst & Young
Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Styrelse och revisorer



Carl-Gustaf Sondén, ordförande.
Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato 20.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Skåne Marin AB och ledamot i NP Nilssons Trävaru AB.
Född 1945. Utbildning gymnasieingenjör.



Gun Boström
Ledamot sedan 1971.
Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 485.800 B.
Född 1942. Utbildning ingenjör.



Roger Johanson
Chef Private Equity Skandia Liv Kapitalförvaltning. Ledamot sedan: 2007
Aktieinnehav i Nolato: 0
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Biophausia AB, Creandum AB, CashCap AB.
Född: 1959
Utbildning: Biokemi och bioteknologi, KTH.

Styrelsen

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna.

Nolatos koncernchef Georg Brunstam ingick i styrelsen fram till den 9 december 2007, då han trädde ut i samband med att han avslutade sin anställning i Nolato.

Valberedning

Inför bolagsstämman 2008 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson och Erik Sjöström (Skandia).



Henrik Jorlén
Ledamot sedan 1974.
Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 57.200 B.
Född 1948. Utbildning handelsskola.



Erik Paulsson
Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato (inkl familj och bolag) 609.200 A samt 2.372.575 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i SkiStar AB, Wihlborgs Fastigheter AB, Diös Fastigheter AB och Fabege AB.
Ledamot i Investment AB Öresund.
Född 1942. Utbildning folkskola.



Lars-Åke Rydh
VD i Nefab AB. Ledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i Nolato 2.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nefab AB, Handelsbanken Region Öst, OEM International AB, Schuchardt Maskin AB.
Född 1953. Utbildning civilingenjör.

Revisorer

Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor:
Ingvar Ganestam, född 1949.
Auktoriserad revisor. Revisor i Nolato sedan 2000. Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Vald revisor i bland annat Alfa Laval AB, Lindab AB och IKEA-koncernen.

Nolatos bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 26–27.



Eva Norrman
Arbetsstagarrepresentant PTK sedan 1997, ordinarie sedan 2006.
Nolato Plastteknik AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning sjuksköterska.



Magnus Bergqvist
Arbetsstagarrepresentant LO sedan 1990.
Nolato Sunne AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1955. Utbildning gymnasium.



Björn Jacobsson
Arbetsstagarrepresentant LO sedan 2000.
Nolato Gota AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1971. Utbildning gymnasium.

Suppleanter

Ingegerd Andersson Arbetsstagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson Arbetsstagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1947. Utbildning realexamen.

Fredrik Welander Arbetsstagarrepresentant PTK sedan 2007.
Aktieinnehav i Nolato 4.000 B.
Född 1969. Utbildning elektroingenjör.

Koncernledningen



Hans Porat

VD, koncernchef och chef för
Nolato Industrial sedan 2008
Anställd i Nolato 2008
Utbildning bergsingenjör
Född 1955
Aktieinnehav inkl familj: 33.898 B



Per-Ola Holmström

Vice VD, chef ekonomi & finans
sedan 1995
Anställd i Nolato 1995
Utbildning civilekonom
Född 1964
Aktieinnehav inkl familj: 20.154 B



Jonas Persson

Chef Nolato Telecom
sedan 2006
Anställd i Nolato sedan 1999
Utbildning civilingenjör
Född 1969
Aktieinnehav inkl familj: 12.712 B



Christer Wahlquist

Chef Nolato Medical
sedan 2005
Anställd i Nolato sedan 1996
Utbildning civilingenjör, MBA
Född 1971
Aktieinnehav inkl familj: 20.712 B



Magnus Emeus

VD i Nolato Hungary sedan 2002
Anställd i Nolato 1998
Utbildning civilekonom
Född 1966
Aktieinnehav inkl familj: 14.742 B

Information om koncernens styrning finns på sidan 27.

Årsstämma samt kalendarium 2008

■ Årsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma måndagen den 28 april 2008 klockan 18.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken tisdagen den 22 april 2008, dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast tisdagen den 22 april 2008 kl 16.00.

Anmälan görs på ett av följande sätt:

- med det svarskort som bifogades årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna
- per e-post nolatoab@nolato.se
- per fax till 043 1-44 22 91
- per post till Nolato AB, 260 93 Torekov.

Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt i förekommande fall namn på eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i origi-

nal tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – registreringsbevis eller annan handling utvisande firmatecknares behörighet. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid som gäller för aktieägars anmälan.

Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering skall vara införd i aktieboken senast tisdagen den 22 april 2008, måste aktieägare i god tid före detta datum begära omregistrering hos förvaltare.

Övrigt

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer senast från och med måndagen den 14 april 2008 att hållas tillgängliga hos bolaget, adress Nolatovägen, 260 93 Torekov. Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det.

Handlingarna finns också tillgängliga på Nolatos hemsida, www.nolato.se, under menyen finansiell information.

■ Kalendarium för finansiell information

På www.nolato.se, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2008 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2008: 28 april 2008
- Årsstämma: 28 april 2008
- Rapport för sex månader 2008: 21 juli 2008
- Rapport för nio månader 2008: 27 oktober 2008

■ IR-kontakt

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, chef för ekonomi och finans.

Telefon 043 1-44 22 93

E-post per-ola.holmstrom@nolato.se



Nolato AB

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 90
Telefax: 0431 44 22 91
Internet: www.nolato.se
E-post: info@nolato.se

Nolato Alpha

Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15
Telefon: 044 18 60 00
Telefax: 044 12 70 80
E-post: alpha@nolato.se
– Box 44, 280 70 Lönsboda
Besöksadress: Hammarvägen
Telefon: 0479 252 00
Telefax: 0479 252 10

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6787 2200
Telefax: +86 10 6787 2671
E-post: beijing@nolato.com

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besöksadress: Verkmästarev. 1-3
Telefon: 0520 40 99 00
Telefax: 0520 40 99 02
E-post: nolatocerbo@nolato.se
– Cerbo Norge
Postboks 157
NO-2021 Skedsmokorset, Norge
Telefon +47 6387 8220
Telefax +47 6387 4120
E-post cerbo.norge@nolato.com
– Cerbo France
15, Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Telefon: +33 (0)1 78 10 64 18
Telefax: +33 (0)1 46 36 64 18
E-post: cerbo.france@nolato.com
– Cerbo Poland
ul. Jagiellonska 13
PL-80371 Gdansk, Polen
Telefon +48 58 558 3131
Telefax +48 58 558 2499
E-post: nolatocerbo@nolato.se

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besöksadress: Alsborgsgatan 2
Telefon: 0511 34 21 00
Telefax: 0511 34 21 01
E-post: gota@nolato.se

Nolato Hertila

Persbogatan 1
265 38 Åstorp
Telefon: 042 668 80
Telefax: 042 519 39
E-post: hertila@nolato.se

Nolato Hungary

HU-9200 Mosonmagyaróvár,
Ungern
Jánossomorjai utca 3
Telefon: +36 96 578770
Telefax: +36 96 578778
E-post: hungary@nolato.com

Nolato Japan

Spacea Ebisu, Room 610
6-22 Higashi 3-chome Shibuya-ku
Tokyo, Japan 150-0011
Telefon: +81 3 3407 8513
E-post: japan@nolato.com

Nolato Kuala Lumpur

2 Jalan U1/20, Section U1
Hicom-Glenmarie Industrial Park,
40150 Shah Alam
Selangor D. E., Malaysia
Telefon: +60 3 5569 3743
Fax: +60 3 5569 3744
E-post: kualalumpur@nolato.com

Nolato Lövepac

Ringvägen 5,
280 40 Skånes Fagerhult
Telefon: 0433 323 00
Telefax: 0433 323 02
E-post: loevpac@nolato.se

Nolato Lovepac Converting

Kingsheng Industrial Park
No.7 Tongji Road
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon +86 10 6780 5580
Telefax +86 10 6787 4404
– Room1105, Cyber Times Tower A
Tianan Cyber Park
Futian District
Shenzhen 518041, P.R. China
Telefon +86 755 8347 4286
Telefax +86 755 8347 4283
– 2 Jalan U1/20, Section U1
Hicom-Glenmarie Industrial Park,
40150 Shah Alam
Selangor D. E., Malaysia
Telefon: +60 3 5569 3743
Fax: +60 3 5569 3744
E-post: kualalumpur@nolato.com
– HU-9200 Mosonmagyaróvár,
Ungern
Jánossomorjai utca 3
Telefon: +36 96 578770
Telefax: +36 96 578778

Nolato Medevo

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 60
Telefax: 0431 44 22 61
E-post: medevo@nolato.se
– Box 28, 234 21 Lomma
Besöksadress: Koppargatan 13
Telefon: 0431-44 22 60

Nolato Medical Rubber

Medicingatan 4
242 93 Hörby
Telefon: 0415 197 00
Fax: 0415 100 54
E-post: nolatomedicalrubber@
nolato.se

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besöksadress: Exportgatan 59
Telefon: 031 58 84 00
Telefax: 031 58 84 01
E-post: plastteknik@nolato.se

Nolato Polymer

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 00
Telefax: 0431 44 22 01
E-post: polymer@nolato.se
– Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Telefon: 0431-44 22 00

Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Telefon: 0582 889 00
Telefax: 0582 889 99
E-post: silikonteknik@nolato.se
– 402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6787 2200
Telefax: +86 10 6787 2671

Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besöksadress: Sundgatan 21
Telefon: 0565 173 00
Telefax: 0565 173 73
E-post: sunne@nolato.se

Nolato Telecom North America

3924 McConnell Road
Greensboro, NC 27406, USA
Telefon: +1 336 508 8407
Telefax: +1 336 69 2444
E-post: telecom@nolato.se