

## TILINPÄÄTÖS 2007 (IFRS)

InCap



# Sisältö

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus 2007 .....                           | 2  |
| Konsernituloslaskelma .....                                       | 7  |
| Konsernitase .....                                                | 8  |
| Konsernin rahavirtalaskelma .....                                 | 9  |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....                 | 10 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....                          | 11 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma .....                                     | 28 |
| Emoyhtiön tase .....                                              | 29 |
| Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....                                 | 30 |
| Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi ..... | 31 |
| Tilintarkastuskertomus .....                                      | 31 |
| Tunnuslukujen laskentasäännöt .....                               | 32 |
| Viisivuotiskatsaus .....                                          | 33 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat .....                               | 34 |
| Tietoja osakkeenomistajille .....                                 | 36 |

# Hallituksen toimintakertomus 2007

Incap eteni kansainvälistymisstrategiansa toteuttamisessa käynnistämällä valmistustoiminnan Intiassa. Yhtiön liikevaihdon rakenteessa tapahtui olennainen muutos tietoliikennetuotteiden kysynnän voimakkaan supistumisen vuoksi. Konsernin liikevaihto jäi 7,1 % edellisen vuoden tasosta. Liikevaihdon rakennemuutos sekä kansainvälistymiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät toimenpiteet heikensivät kannattavuutta.

## Toimintaympäristö

Valmistuspalvelujen kysyntä jatkui hyvällä tasolla vuonna 2007 ja esimerkiksi tutkimuslaitos IDC arvioi globaalin EMS-toimialan kasvaneen runsaat 10 % edellisestä vuodesta. Kasvu oli voimakasta suurina sarjoina valmistettavissa volyymituotteissa ja laajaa kokonaispalvelua edellyttävissä piensarjoissa. Maantieteellisesti tarkasteltuna kasvu painottui Itä-Eurooppaan ja Aasiaan.

Jatkuva tarve tuotteiden kustannusten alenemiseen lisäsi laitevalmistajien tarvetta ulkoistaa valmistusta sopimusvalmistajille. Hintapaineet kiristivät edelleen sopimusvalmistajien välistä kilpailua. Tuotannon ja siihen kiinteästi liittyvien toimintojen siirtyminen edullisen kustannustason alueille jatkui.

## Liikevaihto ja tulos vuonna 2007

Incap-konsernin liikevaihto oli noin 83,0 miljoonaa euroa (2006: 89,3 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui lähinnä tietoliikennetuotteiden toimitusmäärien voimakkaasta alenemisestä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Tietoliikennesektorilla toimivien asiakkaiden tuoma liikevaihto vuonna 2007 oli noin 15 miljoonaa euroa pienempi kuin vuonna 2006. Myynti muille asiakastoimialoille kehittyi myönteisesti ja uusia tuotteita saatiin valmistukseen runsaasti. Liikevaihto kasvoi vuoden jokaisella neljänneksellä aikaisemmasta neljänneksestä. Toimitukset varsinkin energiatekniikan, turvallisuustekniikan ja hyvinvointi-

teknologian laitevalmistajille kasvoivat.

Konsernin liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa (2,8 milj. euroa) eli 0,4 % liikevaihdosta (3,2 %). Liikevoittoa paransi Helsingin tehtaan kiinteistöyhtiön osakkeiden myynnistä kirjattu 3,1 miljoonan euron myyntivoitto. Varsinaisen operatiivisen toiminnan liiketulos ilman edellä mainittua myyntivoittoa oli -2,8 miljoonaa euroa eli noin -3,4 % liikevaihdosta. Tulosta heikensivät noin 0,6 miljoonan euron kertaluonteiset, toiminnan kehittämiseen ja kasvustrategian toteuttamiseen liittyvät kustannukset.

Tilikauden tappio oli 1,1 miljoonaa euroa (tilikauden voitto 3,2 milj. euroa). Tulokseen sisältyy laskennallisen verosaatavan vähennystä 0,05 miljoonaa euroa. Liikevaihdon aleneminen sekä kansainvälistymiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät toimenpiteet heikensivät kannattavuutta.

Osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (0,26 euroa) ja osakekohtainen oma pääoma 1,57 euroa (1,67 euroa).

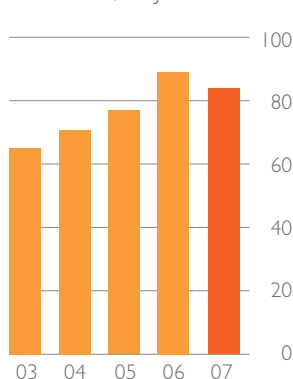
## Liiketoiminnan kehitys vuonna 2007

Keväällä 2007 täsmennetyn strategiansa mukaisesti Incap tavoittelee voimakasta kannattavaa kasvua ja toiminnan kansainvälistymistä. Vuoden lopussa yhtiön henkilöstöstä yli puolet työskenteli Suomen ulkopuolella.

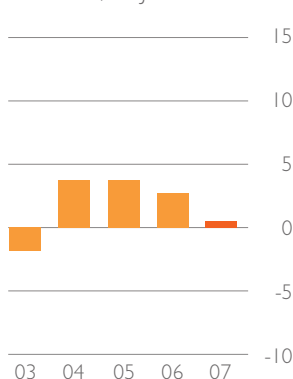
Incap hankki TVS Electronics Limitedin elektroniikan sopimusvalmistuksen liiketoiminnan Intiassa 31.5.2007, jolloin elektroniikkaa ja kokonaisuuksia valmistava tehdas sekä siihen liittyvä suunnitteluyksikkö siirtyivät Incapin Bangaloressa toimivalle tytäryhtiölle, Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.:lle. Liiketoiminnan kokonaishankintameno oli noin 8,3 miljoonaa euroa, joka sisältää Intian toimintojen laajentamisen mahdollistavan lisämaa-alueen sekä hankintaan välittömästi liittyvät kulut. Intian toimintojen liikevaihto kesä-joulukuulta oli 4,9 miljoonaa euroa.

Valmistustoiminnan aloittaminen Aasiassa parantaa Incapin

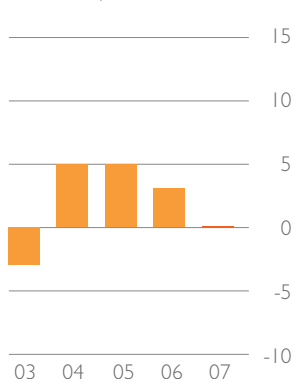
Liikevaihto, milj. euroa



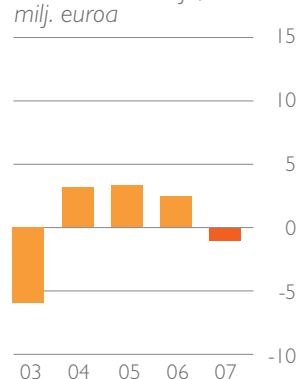
Liiketulos, milj. euroa



Liiketulos, % liikevaihdosta



Tulos ennen veroja, milj. euroa



markkina-asemaa ja mahdollistaa kilpailukykyisen palvelutarjonnan globaalisti toimiville asiakkaille. Kiinnostus Incapin palveluja kohtaan kehittyi myönteisesti ja uusasiakashankinta Intiassa käynnistyi hyvin.

Tarjoustoiminta oli vilkasta ja vuoden loppupuolella prototyyppien esituotantovaiheessa oli aiempaa enemmän uusia tuotteita. Näiden tuotantoonvientiä ja asiakkaan tuotannon haltuunottoa nopeuttamaan lisättiin projektihallinnan osaamista vuoden lopussa.

Incapin asiakasrakenne tasapainottui edelleen. Yhtiön suurimman asiakastoimialan, tietoliikennesektorin, osuus konsernin liikevaihdosta laski edellisvuoden noin 48 prosentista noin 34 prosenttiin.

Kannattavuuden parantamiseksi käynnistetyt toimenpiteet alkoivat heijastua tulokseen vuoden lopussa. Painopistealueita olivat materiaalikustannusten ja kiinteiden kustannusten alentaminen sekä tuottavuuden ja käyttöpääoman kierron parantaminen.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Incap toteutti Helsingin tehtaan toimitilan vuokrasuhteeseen liittyvän optionsa Valuraudankuja Oy:n osakkeiden hankinnasta joulukuun lopussa. Kiinteistöyhtiön osakkeet myytiin välittömästi eteenpäin Sponda Oy:lle noin 5,3 miljoonan euron kauppahinnalla. Osto- ja myyntitapahtumat kirjattiin konsernin vuoden 2007 tilinpäätökseen ja niistä aiheutui noin 3,1 miljoonan euron myyntivoitto. Incapin toiminta tiloissa jatkuu ennallaan Spondan vuokralaisena.

### Rahoitus ja rahavirta

Konsernin omavaraisuusaste oli 35,3 % (44,7 %). Korolliset nettovelat olivat 19,7 miljoonaa euroa (8,9 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 103,2 % (43,9 %).

Nettorahoituskulut olivat 1,4 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa) ja poistot 2,8 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa).

Konsernin oma pääoma oli tilikauden päättyessä 19,1 miljoonaa euroa (20,3 milj. euroa). Vieraan pääoman osuus oli 35,1 miljoonaa euroa (25,2 milj. euroa), josta korollista oli 20,7 miljoonaa euroa (9,4 milj. euroa).

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,8 (0,8) ja current ratio 1,4 (1,6). Liiketoiminnan rahavirta oli -4,0 miljoonaa euroa (3,0 milj. euroa) ja rahavarojen muutos 0,5 miljoonaa euroa lisäystä (1,7 milj. euroa vähennystä). Liiketoiminnan rahavirran muutokseen vaikuttivat varsinkin kertaluonteiset erät ja käyttöpääoman kasvu.

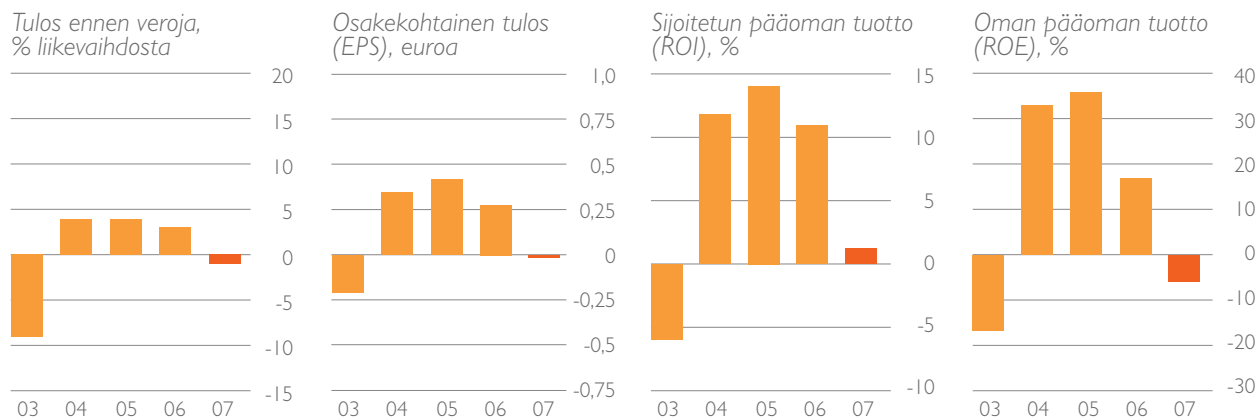
Konserni laski toukokuussa liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan Intian liiketoimintakaupan ja tulevien investointien rahoittamiseksi. Lainan pääoma on 6 750 000 euroa ja siihen liittyy oikeus vaihtaa lainaosuus yhteensä 2 500 000 osakkeen merkintään. Vaihtovelkakirjalaina merkittiin kokonaisuudessaan määrääikään mennessä.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Incapin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa).

### Investoinnit

Konsernin investoinnit Intian liiketoimintakauppa poislukien olivat 1,5 miljoonaa euroa (7,1 milj. euroa) eli noin 1,8 % (8,0 %) liikevaihdosta. Valmistuskapasiteettia uudistettiin voimakkaimmin Kuressaaren tehtaalta ja muissa yksiköissä tehtiin lähinnä korvausinvestointeja. Investoinneista 0,2 miljoonaa euroa hankittiin rahoitusleasingilla (5,6 milj. euroa).



## Ympäristö

Incapin kaikissa tehtaissa on Lloyds'in sertifioimat ympäristö- ja laatujärjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Ympäristöjärjestelmä vastaa ISO 14001:2004 -standardia ja laatujärjestelmä on ISO 9001:2000 -standardin mukainen.

Helsingin, Kuussaaren ja Vuokatin tehtaille on myönnetty lääketieteiden laitevalmistuksessa laajasti sovellettava ISO 13485:2003 -sertifikaatti.

## Henkilöstö

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 541 ja lopussa 810 henkilöä. Keskimäärin vuonna 2007 työsuhteessa oli 678 henkilöä (521). Henkilöstön määrä kasvoi edellisestä vuodesta noin 33 %. Suurin osa kasvusta johtui Intian liiketoimintakaupasta, jonka myötä Incapin palvelukseen siirtyi 228 henkilöä. Vuoden lopussa noin 45 % henkilöstöstä työskenteli Suomessa, 27 % Virossa ja 28 % Intiassa.

Vuoden lopussa Incap-konsernin henkilöstöstä naisia oli 326 ja miehiä 484. Vakinaisessa työsuhteessa oli 614 ja määräaikaisessa 196 henkilöä. Osa-aikaisia työsuhteita oli vuoden lopussa 12. Henkilöstön keski-ikä on 37 vuotta.

Vuokatin yksikön yt-neuvottelujen tuloksena yksiköstä irtisanottiin 53 henkilöä. Tehtaan henkilömäärä väheni vuoden aikana kaikkiaan 48 henkilöllä.

## Yhtiön johto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Liam Kenny (materiaalit ja logistiikka), Sami Mykkänen (valmistuspalvelut), Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet), Niklas Skogster (liiketoiminnan kehitys), Anne Sointu (talous ja hallinto), Jukka Turtola (kansainvälinen myynti ja markkinointi)

ja Tuula Ylimäki (Ultraprint Oy).

Johtoryhmän jäsenenä osan vuotta toimivat myös Anja Rouhiainen (valmistuspalvelut) 28.2. saakka ja Petri Saari (myynti ja markkinointi) 30.9. saakka.

Tehtaiden johto vaihtui Helsingissä, Kuussaareissa ja Vuokattissa. Intian tytäryhtiön Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.1.2008 alkaen Jarmo Kolehmainen.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Konsernin organisaatorakenne uudistettiin helmikuussa vastaamaan paremmin yhtiön nykyistä toimintamallia. Uuden organisaation lähtökohtana on toiminnan asiakaslähtöisyys ja se sisältää kolme liiketoimintayksikköä: Eurooppa, Intia ja Uudet liiketoiminnat.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

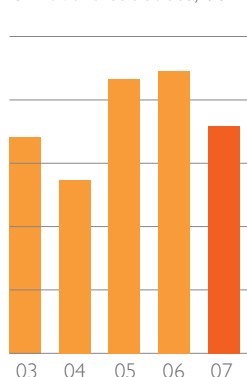
Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Oulussa 3.4.2007. Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2006 ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Vuodelta 2006 ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. Hallitus käytti antamansa valtuutuksen kokonaisuudessaan 21.5.2007, jolloin se laski liikkeeseen vaihtovelkakirjalainan Intian liiketoimintakaupan sekä tulevien investointien rahoittamiseksi.

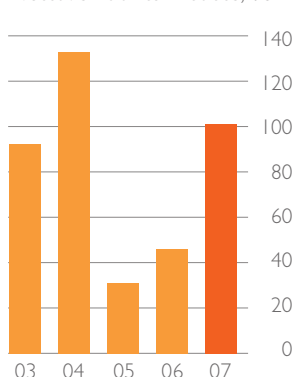
## Hallitus ja tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Juha-Pekka Kallunkin, Kalevi Laurilan ja Sakari Nikkasen. Uusina

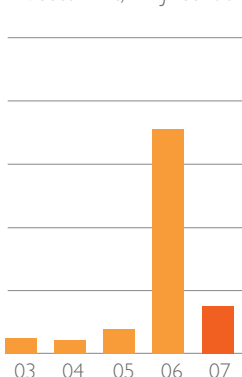
Omaravaisuusaste, %



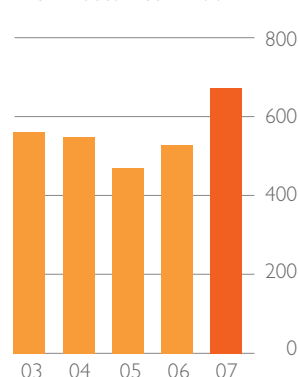
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Vuoden 2004–2007 luvut ovat IFRS:n mukaisia.

jäsenenä hallitukseen valittiin Susanna Miekk-oja ja Jukka Harju. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kalevi Laurilan ja varapuheenjohtajaksi Susanna Miekk-ojan. Hallituksen sihteerinä toimi varatuomari Jari Pirinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2007 yhteensä 20 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 99.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

### Osake ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 1,25 ja 2,67 euron välillä, ja vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,34 euroa. Osakkeen vaihto tilikauden aikana oli 54 % koko osakemäärästä.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 1 004 osakasta. Osakkeista 6,1 % oli hallintarekistereissä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2007 oli 16,3 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset omistussuuden muuttumisesta

Ingman Finance Oy Ab ilmoitti 26. tammikuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 10 %. OKO Pankki Oyj ilmoitti 31. tammikuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta alitti 5 %.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti 24. toukokuuta, että mikäli se käyttää kokonaisuudessaan Incapin vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ylittää 5 %. Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 28. toukokuuta, että jos OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat sijoitusrahastot käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän merkintäoikeutensa kokonaisuudessaan, sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää 5 %.

Etra Invest Oy ilmoitti 10. lokakuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ylitti ensin 15 % ja sitten 25 %. Irish Life International ilmoitti 16. lokakuuta, että sen osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %.

### Optiot

Incap-konsernilla on vuonna 2004 käyttöön otettu, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia on yhteensä 630 000 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään. Incapin osakepääoma voi merkintöjen perusteella nousta enintään noin 1 058 400 eurolla. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden lopussa 9 henkilöä.

### Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Incapin riskienhallinnan politiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Incapissa riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Incap on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa.

Maailmantalouden ja asiakasteollisuuksien suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Incapin myynti jakautuu usealle asiakastoimialalle, mikä tasoittaa eri teollisuusalojen suhdannevaihteluiden vaikutusta. Toimialarakennetta tasapainotetaan edelleen siten, että riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta tai useammasta samalla toimialalla toimivasta asiakkaasta ei aiheuta yhtiölle merkittävää taloudellista riskiä.

Incapin toimiala, sopimusvalmistus, on voimakkaasti kilpailtu ja kustannustason hallintaan liittyy huomattavaa painetta. Riskiä pyritään hallitsemaan toiminnan tehokkuuden ja kustannustason jatkuvalla seurannalla ja hallinnalla. Kustannusrakenteen joustavuutta on lisätty tuotannon hajauttamisella eri toimintamaihien ja valmistuksen ohjaamisella Suomen ja muiden toimintamaiden kesken.

Incapissa arvioidaan jatkuvasti eri toimintojen organisointia sekä henkilöstöresurssien riittävyttä ja tasoa. Tällä pyritään varmistamaan, että organisaatio toimii tehokkaasti, osaaminen on oikealla tasolla ja että yhtiö pystyy keskeytyksettä ja laadukkaasti tarjoamaan asiakkailleen heidän tarvitsemansa palvelut sekä hoitamaan velvoitteensa muita sidosryhmiä kohtaan. Kilpailukyvyn kannalta olennaisia tekijöitä ovat työvoiman saatavuus ja työvoimakustannusten kehitys Incapin toimintamaissa.

Materiaalitoimittajien laatu-, valmistus- ja jakeluongelmat sekä materiaalien markkinahintojen muutokset vaikuttavat Incapin materiaalien saatavuuteen ja hintoihin. Suuri osa materiaalihankinnoista on kytketty asiakassopimuksiin, mikä pienentää edelleen materiaalihintariskejä.

Rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan pyritään eliminoimaan mahdollisimman tarkoin. Uuden liiketoimintayksikön hankinta Intiassa on lisännyt konsernin rahoitusriskejä. Konsernin korko- ja valuutariskiä hallitaan valitulla rahoitusrakenteella, joka perustuu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisiin rahoitusvälineisiin valituissa valuutoissa. Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

Liiketoimintaympäristön ennakoidaan pysyvän haastavana myös alkaneella tilikaudella. Käynnissä olevalla kannattavuuden

parantamisohjelmalla pyritään kustannusrakenteen parantamiseen ja joustavuuden lisäämiseen.

### **Tavoitteet vuonna 2008**

Incapin tavoitteena on liiketoiminnan kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen. Vuoden 2008 kasvutavoitteen toteuttamisen painopisteenä on orgaaninen kasvu. Incap pyrkii kasvattamaan toimituslaajuutta nykyisten asiakkaiden kanssa ja haluaa ottaa vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia.

Euroopan toiminnoissa painopiste on toiminnan tehostamisessa ja tuottavuuden parantamisessa. Intiassa päätavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen hankkimalla uusia asiakkuuksia.

### **Näkymät vuodelle 2008**

Incapin asiakkaat ovat antaneet myönteisiä arvioita oman kysyntänsä kehityksestä. Viime vuonna käynnistyneet uudet asiakkuudet siirtyvät sarjatuotantovaiheeseen vuoden 2008 aikana, joten edellytykset liikevaihdon kasvulle ovat hyvät. Tilauskanta ja näkyvyys markkinoille on kuitenkin alalle tyypillisesti lyhyt.

Incap arvioi konsernin liikevaihdon kasvavan edellisestä vuodesta (2007: 83,0 milj. euroa) ja operatiivisen toiminnan liike-tuloksen paranevan (2007: -2,8 milj. euroa ilman kiinteistön myyntivoittoa).

### **Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi**

Emoyhtiön tilikauden tappio on 717 875,93 euroa. Hallitus ehdottaa 10.4.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan.

### **Varsinainen yhtiökokous 2008**

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2008 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. kerros, 90100 Oulu.

Helsingissä 3.3.2008

INCAP OYJ  
Hallitus

# Konsernituloslaskelma

| 1 000 euroa                                                                | Liite | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>                                                  |       |                 |                 |
| Liikevaihto                                                                |       | 83 010          | 89 347          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                 | 2     | 3 166           | 383             |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos                   |       | -999            | 1 409           |
| Valmistus omaan käyttöön                                                   |       | 99              | 0               |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                                            |       | 56 896          | 61 634          |
| Henkilöstökulut                                                            | 5     | 15 979          | 16 245          |
| Poistot                                                                    | 4     | 2 753           | 2 284           |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                  | 3     | 9 343           | 8 149           |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                                                 |       | <b>303</b>      | <b>2 828</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                   | 7     | -1 356          | -505            |
| <b>Voitto/tappio ennen veroja</b>                                          |       | <b>-1 053</b>   | <b>2 323</b>    |
| Tuloverot                                                                  | 8     | -49             | 902             |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                            |       | <b>-1 102</b>   | <b>3 225</b>    |
| Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos |       |                 |                 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos                                         | 9     | -0,09           | 0,26            |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos                       | 9     | -0,09           | 0,26            |

# Konsernitase

| I 000 euroa                                        | Liite | 31.12.2007    | 31.12.2006    |
|----------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>                                       |       |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                         |       |               |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet               | 10    | 12 883        | 11 571        |
| Liikearvo                                          | 11    | 1 326         | 164           |
| Muut aineettomat hyödykkeet                        | 11    | 1 575         | 331           |
| Muut rahoitusvarat                                 | 12    | 21            | 15            |
| Laskennalliset verosaamiset                        | 13    | 4 223         | 4 310         |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                |       | <b>20 028</b> | <b>16 391</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                         |       |               |               |
| Vaihto-omaisuus                                    | 14    | 14 882        | 14 626        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 15    | 18 367        | 13 994        |
| Rahavarat                                          | 16    | 944           | 500           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                |       | <b>34 192</b> | <b>29 120</b> |
| <b>Varat yhteensä</b>                              |       | <b>54 220</b> | <b>45 511</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                         |       |               |               |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b> |       |               |               |
| Osakepääoma                                        | 17    | 20 487        | 20 487        |
| Ylikurssirahasto                                   |       | 44            | 44            |
| Muuntoerot                                         |       | -216          | 0             |
| Kertyneet voittovarot                              |       | -1 188        | -206          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                         |       | <b>19 127</b> | <b>20 325</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                         |       |               |               |
| Laskennalliset verovelat                           | 13    | 121           | 147           |
| Korolliset velat                                   | 20    | 11 188        | 6 806         |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                         |       |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                            | 21    | 14 294        | 15 620        |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                     | 20    | 9 490         | 2 613         |
| <b>Velat yhteensä</b>                              |       | <b>35 093</b> | <b>25 186</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                |       | <b>54 220</b> | <b>45 511</b> |

# Konsernin rahavirtalaskelma

| I 000 euroa                                             | Liite | I.I.–31.12.2007 | I.I.–31.12.2006 |
|---------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | 24    |                 |                 |
| Liikevoitto                                             |       | 303             | 2 828           |
| Oikaisut liikevoittoon                                  |       | -372            | 1 996           |
| Käyttöpääoman muutos                                    |       | -3 070          | -1 420          |
| Maksetut korot                                          |       | -977            | -411            |
| Saadut korot                                            |       | 142             | 22              |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         |       | <b>-3 974</b>   | <b>3 015</b>    |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |       |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |       | -1 974          | -1 547          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot |       | 3 118           | 15              |
| Tytäryhtiön hankinta                                    |       | -8 261          | 0               |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |       | <b>-7 117</b>   | <b>-1 532</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            |       |                 |                 |
| Lainojen nostot                                         |       | 14 316          | 0               |
| Lainojen takaisinmaksut                                 |       | -1 116          | -1 235          |
| Rahoitusleasingvelkojen maksut                          |       | -1 643          | -1 961          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            |       | <b>11 557</b>   | <b>-3 196</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               |       | <b>466</b>      | <b>-1 713</b>   |
| Rahavarat tilikauden alussa                             |       | 500             | 2 213           |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                     |       | -22             | 0               |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     |       | <b>944</b>      | <b>500</b>      |

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

|                                                            | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muuntoerot | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------|--------------------------|----------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2006</b>                                 | 20 487      | 44               | 0          | -3 566                   | 16 965   |
| Myönnetyt optiot                                           | 0           | 0                | 0          | 135                      | 135      |
| Omaan pääomaan suoraan kirjatut<br>nettovoitot ja -tappiot | 0           | 0                | 0          | 135                      | 135      |
| Tilikauden voitto                                          | 0           | 0                | 0          | 3 225                    | 3 225    |
| Kokonaisvoitot ja -tappiot                                 | 0           | 0                | 0          | 3 360                    | 3 360    |
| <b>Oma pääoma 31.12.2006</b>                               | 20 487      | 44               | 0          | -206                     | 20 325   |

|                                                            | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muuntoerot | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------|--------------------------|----------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2007</b>                                 | 20 487      | 44               | 0          | -206                     | 20 325   |
| Muuntoerojen muutos                                        | 0           | 0                | -216       | 0                        | -216     |
| Myönnetyt optiot                                           | 0           | 0                | 0          | 120                      | 120      |
| Omaan pääomaan suoraan kirjatut<br>nettovoitot ja -tappiot | 0           | 0                | -216       | 120                      | -95      |
| Tilikauden tulos                                           | 0           | 0                | 0          | -1 102                   | -1 102   |
| Kokonaisvoitot ja -tappiot                                 | 0           | 0                | -216       | -982                     | -1 197   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2007</b>                               | 20 487      | 44               | -216       | -1 188                   | 19 127   |

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Incap Oy on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Kirkkokatu 13, 90100 Oulu. Yhtiö on elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta huolto- ja ylläpitopalveluihin.

Konserniin kuuluvat emoyritys Incap Oy ja emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuresaari, Viro, Ultraprint Oy, Kempele, Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia sekä Euro-ketju Oy.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Tämä Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tasekirjassa tilinpäätös on esitetty kokonaislukuina kahden desimaalin tarkkuudella. Vuosikertomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Incap Oy ja sen tytäryritykset Incap Electronics Estonia OÜ, Ultraprint Oy, Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd. sekä Euro-ketju Oy.

Incap-konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Ulkomaanrahanmäärien erien muuntaminen

### Erillisyhtiöt

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa

kurssia. Ulkomaanrahanmääräiset tase-erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Ulkomaanrahanmääräisistä liiketapahtumista ja tase-erien muuntamisista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Konserni

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi vuoden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| ■ Rakennukset       | 20–24 vuotta |
| ■ Koneet ja kalusto | 3–10 vuotta  |
| ■ Moottorijoneuvot  | 3–5 vuotta   |

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia "Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot".

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vaihtovelkakirjalainan hankinnasta välittömästi johtuneet transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen hankintamenuon ja jaksotettu laina-ajalle efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu nettoperusteisesti aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, jolloin avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo on se osuus hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenuon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä kuten asiakkuuksien arvosta, ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tutkimusmenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenuo on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuonsa ja kirjattu tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poisto aika on 3–5 vuotta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuo määritetään fifo-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineista, välittömistä työ kustannuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toimintasteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista. Nettorealisointiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralleottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa sopimukseen liittyvät riskit ja edut tulevat vuokralleottajalle, on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä on merkitty vuokralleottajan taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke on poistettu hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Aineellisesta hyödykkeestä maksettavat vuokrat on jaettu rahoitusmenuon ja velan vähennykseen rahoitusleasingsopimuksen kestoajalle. Rahoitusleasinglevat sisältyvät Incap-konsernin korollisiin velkoihin.

Kun vuokrasopimukseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, sopimusta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

#### Arvonalentumiset

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioitua, kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvonalentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkelvelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

### Osakeperusteiset maksut

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvotetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettuja optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

### Varaukset

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja että velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen nykyarvoon.

Incap-konsernilla ei ole IAS 37 -standardin mukaisia oikeudellisen tai tosiasiallisen tapahtuman seurauksena olevia velvoitteita tilinpäätöspäivänä.

### Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden tuloksesta maksettava vero on laskettu verotettavasta tulosta Suomen voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu kaikista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Incap-konsernissa suurimmat väliaikaiset erot syntyvät rahoitusle-

singsopimuksista, rakennusten ja muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Tuloutusperiaatteet

#### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä on kirjattu, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet myyjältä ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot palveluista on kirjattu, kun palvelu on suoritettu.

#### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Incap-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu on tehty rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Tilinpäätöksessä esitetyt muut rahoitusvarat on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa noteeraamattomista osakkeista ja osuuksista, joita ei ole merkitty taseeseen käypään arvoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Vaihtovelkakirjalainan transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Vaihtovelkakirjalainan velkaosuuden käypä arvo on määritetty käyttämällä vastaavan velan markkinakorkoa lainan liikkeeseenlaskuhetkellä. Velkaosuus kirjataan jaksotettuun hankintamenuun, kunnes se kuoletetaan vaihtamalla laina osakkeiksi tai maksamalla laina takaisin. Koska vaihtovelkakirjalainan oman pääoman ehtoinen komponentti ei ole olennainen, sitä ei ole erotettu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta

koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa. Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioidessaan aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvon alentumisesta.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä ja mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

### Arvon alentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Muiden omaisuuserien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Laskennallinen verosaaminen

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kun on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IAS 14 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on huomioinut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnat ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Uudet standardit ja tulkinnat sekä niiden sisältö ovat seuraavat:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos: Pääomatiedot

IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala

IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi

IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvonalentuminen

## 1. Hankitut liiketoiminnot

Incap Oyj:n Intiaan huhtikuussa 2007 perustama tytäryhtiö Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd. hankki TVS Electronics Limitediltä elektroniikkaa ja laitekokonaisuuksia valmistavan liiketoimintayksikön 31.5.2007. Liiketoimintakaupassa siirtyneen henkilökunnan määrä oli 228. Yhtiön seitsemän kuukauden liikevaihto, 4,9 milj. euroa, sisältyy konsernin vuoden 2007 tuloslaskelmaan.

Kokonaiskauppahinta oli 8,3 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä. Hankintamenoon sisällytettiin rahavastikkeen lisäksi konsulttipalkkioita ja muita välittömästi hankintaan liittyviä kuluja yhteensä 0,5 milj. euroa. Osa tasearvon ylittävästä hankintahinnasta, 1,2 milj. euroa, kohdistettiin ai-neettomille oikeuksille laskemalla hankitulle asiakaskunnalle käyvät arvot. Jäljelle jäävä liikearvo, 1,2 milj. euroa, perustuu Incapin parantuneeseen asemaan Aasian sopimusvalmistusmarkkinoilla. Liikearvoon on tilinpäätöksessä 2007 sisällytetty 0,2 milj. euroa liiketoiminnan siirtosopimukseen perustuen vaihto-omaisuuden uudelleenarvostusta.

Hankinnan kohteesta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

|                                                                                                    | Käypä arvo   | Tasearvo ennen<br>yhdistämistä |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                                                               | 1 783        | 1 783                          |
| Ennakkomaksu rakennuksesta                                                                         | 979          | 979                            |
| Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet, sisältyvät muihin aineettomiin hyödykkeisiin | 1 233        | 0                              |
| Vaihto-omaisuus                                                                                    | 1 941        | 1 941                          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                                                    | 2 616        | 2 616                          |
| <b>Varat yhteensä</b>                                                                              | <b>8 552</b> | <b>7 319</b>                   |
| <br>Ostovelat ja muut velat                                                                        | <br>-1 454   | <br>-1 454                     |
| <br>Nettovarat                                                                                     | <br>7 099    | <br>5 866                      |
| Hankintameno                                                                                       | 8 261        |                                |
| Liikearvo                                                                                          | 1 162        |                                |

Kohdistetuille aineettomille oikeuksille ei synny kirjattavia väliaikaisia verotuksellisia eroja.

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Rahana maksettu kauppahinta       | 8 261        |
| Hankitun tytäryrityksen rahavarat | 0            |
| <b>Rahavirtavaikutus</b>          | <b>8 261</b> |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

|                                                      | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot | 3 118           | 49              |
| Edellisten tilikausien vuokratuotot                  | 0               | 331             |
| Muut tuottoerät                                      | 47              | 3               |
|                                                      | <b>3 166</b>    | <b>383</b>      |

## 3. Liiketoiminnan muut kulut

|                                       | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Vuokratulot                           | 1 675           | 1 429           |
| Kiinteistöjen ja koneiden huoltokulut | 2 495           | 2 314           |
| Muut kuluerät                         | 5 174           | 4 406           |
|                                       | <b>9 343</b>    | <b>8 149</b>    |

#### 4. Poistot ja arvonalentumiset

|                                      | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Poistot hyödykeryhmittäin            |                 |                 |
| Aineettomat hyödykkeet               | 217             | 80              |
| Aineelliset hyödykkeet               |                 |                 |
| Rakennukset                          | 270             | 260             |
| Koneet ja kalusto                    | 2 150           | 1 892           |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | 116             | 51              |
|                                      | <b>2 537</b>    | <b>2 204</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | <b>2 753</b>    | <b>2 284</b>    |

#### 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

|                                                         | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat                                                  | 12 584          | 12 862          |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt                 | 2 013           | 1 951           |
| Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt                 | 42              | 0               |
| Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot | 121             | 135             |
| Muut henkilösivukulut                                   | 1 220           | 1 297           |
|                                                         | <b>15 979</b>   | <b>16 245</b>   |
| Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella         | 678             | 521             |

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 27 Lähipiiritapahtumat. Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedoissa 18 Osakeperusteiset maksut.

#### 6. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenoja on kirjattu vuosikuluksi tuloslaskelmaan 0,3 milj. euroa vuonna 2007 (0,5 milj. euroa vuonna 2006).

#### 7. Rahoitustuotot ja -kulut

|                                                                        | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rahoitustuotot</b>                                                  |                 |                 |
| Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista                      | 3               | 1               |
| Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista                 | 20              | 7               |
| Korkotuotot muista talletuksista                                       | 4               | 3               |
| Korkotuotot myyntisaamisista                                           | 108             | 11              |
|                                                                        | <b>135</b>      | <b>22</b>       |
| <b>Rahoituskulut</b>                                                   |                 |                 |
| Korkokulut jaksettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista | -619            | -238            |
| Korkokulut vaihtovelkakirjalainoista                                   | -276            | 0               |
| Muut korkokulut                                                        | -375            | -267            |
| Valuuttakurssitappiot                                                  | -90             | -3              |
| Muut rahoituskulut                                                     | -132            | -20             |
|                                                                        | <b>-1 492</b>   | <b>-528</b>     |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                               | <b>-1 356</b>   | <b>-505</b>     |

Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingsoimuksista tilikaudella kuluksi kirjattuja muuttuvia vuokria 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2006).

## 8. Tuloverot

|                                                                                                                         | 1.1.–31.12.2007 | 1.1.–31.12.2006 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>                                                                                       |                 |                 |
| Laskennalliset verot                                                                                                    | -49             | 902             |
| <b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma</b> |                 |                 |
| Tulos ennen veroja                                                                                                      | -1 053          | 2 323           |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla                                                                                  | 274             | -604            |
| Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat                                                                        | -303            | -80             |
| Verovapaat tulot                                                                                                        | 0               | 86              |
| Vähennyskelvottomat kulut                                                                                               | -7              | -7              |
| Eliminoinnit                                                                                                            | 137             | 94              |
| Verotuksellisten tappioiden käyttö                                                                                      | -100            | 510             |
| Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset                                               | -76             | 765             |
| Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verovelkojen muutokset                                                | 26              | 137             |
|                                                                                                                         | <b>-49</b>      | <b>902</b>      |
| <b>Laskennalliset verot taseessa</b>                                                                                    |                 |                 |
| Laskennalliset verosaamiset                                                                                             | 4 223           | 4 310           |
| Laskennalliset verovelat                                                                                                | -121            | -147            |
|                                                                                                                         | <b>4 103</b>    | <b>4 163</b>    |

## 9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

|                                                              | 2007       | 2006       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio       | -1 102     | 3 225      |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana | 12 180 880 | 12 180 880 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake              | -0,09      | 0,26       |

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptiot ja vaihtovelkakirjalaina. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan. Vaihtovelkakirjalainaan liittyvällä optiolla uusien osakkeiden merkintään ei ole laimentavaa vaikutusta, koska osakkeiden vaihtokurssi on suurempi kuin osakkeen käypä arvo.

|                                                                                                                  | 2007       | 2006       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot                                              | -1 102     | 3 225      |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana                                                     | 12 180 880 | 12 180 880 |
| Osakeoptioiden vaikutus                                                                                          | 2 469      | 18 154     |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi | 12 183 349 | 12 199 034 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake                                                | -0,09      | 0,26       |

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

|                                                  | Maa-<br>alueet | Rakennukset ja<br>ennakkomaksut | Koneet ja<br>kalusto | Muut aineelliset<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2007                            | 60             | 5 318                           | 42 671               | 523                            | 48 572   |
| Lisäykset                                        | 0              | 48                              | 1 005                | 128                            | 1 181    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                    | 546            | 1 283                           | 934                  | 40                             | 2 803    |
| Kurssierot                                       | -31            | -73                             | -54                  | -2                             | -161     |
| Hankintameno 31.12.2007                          | 576            | 6 576                           | 44 556               | 689                            | 52 396   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007   | 0              | -2 099                          | -34 494              | -408                           | -37 001  |
| Poistot                                          | 0              | -270                            | -2 150               | -92                            | -2 512   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007 | 0              | -2 369                          | -36 644              | -500                           | -39 513  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2007                          | 60             | 3 219                           | 8 177                | 114                            | 11 571   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007                        | 576            | 4 207                           | 7 911                | 188                            | 12 883   |
|                                                  |                |                                 |                      |                                |          |
| Hankintameno 1.1.2006                            | 60             | 5 249                           | 36 168               | 475                            | 41 952   |
| Lisäykset                                        | 0              | 69                              | 6 535                | 47                             | 6 652    |
| Vähennykset                                      | 0              | 0                               | -31                  | 0                              | -31      |
| Hankintameno 31.12.2006                          | 60             | 5 318                           | 42 671               | 523                            | 48 572   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006   | 0              | -1 838                          | -32 587              | -358                           | -34 783  |
| Poistot                                          | 0              | -260                            | -1 907               | -51                            | -2 218   |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006 | 0              | -2 099                          | -34 494              | -408                           | -37 001  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2006                          | 60             | 3 410                           | 3 581                | 118                            | 7 169    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2006                        | 60             | 3 219                           | 8 177                | 114                            | 11 571   |

## Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

|                   | Rakennukset | Koneet ja<br>kalusto | Yhteensä |
|-------------------|-------------|----------------------|----------|
| <b>31.12.2007</b> |             |                      |          |
| Hankintameno      | 183         | 17 187               | 17 370   |
| Kertyneet poistot | -183        | -11 852              | -12 035  |
| Kirjanpitoarvo    | 0           | 5 335                | 5 335    |
| <b>31.12.2006</b> |             |                      |          |
| Hankintameno      | 183         | 16 972               | 17 155   |
| Kertyneet poistot | -174        | -10 356              | -10 531  |
| Kirjanpitoarvo    | 9           | 6 616                | 6 625    |

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa lisäyksiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 0,2 milj. euroa vuonna 2007 (5,6 milj. euroa vuonna 2006).

## II. Aineettomat hyödykkeet

|                                                 | Liikearvo | Muut aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|-------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2007                           | 1 879     | 2 918                          | 4 797    |
| Lisäykset                                       | 0         | 323                            | 323      |
| Liiketoimintojen yhdistäminen                   | 1 220     | 1 233                          | 2 453    |
| Kurssierot                                      | -58       | -72                            | -130     |
| Hankintameno 31.12.2007                         | 3 041     | 4 403                          | 7 443    |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007   | -1 714    | -2 587                         | -4 302   |
| Poistot                                         | 0         | -241                           | -241     |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007 | -1 714    | -2 828                         | -4 543   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2007                         | 164       | 331                            | 495      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007                       | 1 326     | 1 575                          | 2 901    |
| Hankintameno 1.1.2006                           | 1 879     | 2 783                          | 4 662    |
| Lisäykset                                       | 0         | 135                            | 135      |
| Hankintameno 31.12.2006                         | 1 879     | 2 918                          | 4 797    |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2006   | -1 714    | -2 507                         | -4 221   |
| Poistot                                         | 0         | -80                            | -80      |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2006 | -1 714    | -2 587                         | -4 302   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2006                         | 164       | 276                            | 440      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2006                       | 164       | 331                            | 495      |

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalennustestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Tämän ajanjakson ylittävältä ajalta on käytetty 10 %:n kasvutekijää Intian tytäryhtiön osalta sekä muina keskeisinä muuttujina 17,06 %:n diskonttokorkoa ja ennustettua liikevoittoa ennen poistoja.

Kotimaan tytäryhtiön osalta laskelmat on perustettu johdon hyväksymään budjettiin ja kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelmaan keskeisenä muuttujana diskonttokorko 7,5 % ja liikevoitto ennen poistoja. Laskelmien perusteella ei ole viitteitä liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

## 12. Muut rahoitusvarat

|                                                           | 2007 | 2006 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| Julkisesti noteeratut osakesijoitukset                    | 4    | 4    |
| Noteeraamattomat osakesijoitukset                         | 17   | 11   |
| Myytävässä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa | 21   | 15   |

Julkisesti noteerattujen osakesijoitusten käypä arvo ei eroa olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta.

### 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

|                                    | 1.1.2007 | Kirjattu tulos-<br>laskelmaan | 31.12.2007 |
|------------------------------------|----------|-------------------------------|------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b> |          |                               |            |
| Vahvistetut tappiot                | 4 310    | -76                           |            |
| Kurssierot                         |          | -11                           | 4 223      |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>    |          |                               |            |
| Jaksotuserot                       | 147      | -26                           | 121        |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b> |          |                               |            |
| Vahvistetut tappiot                | 3 545    | 765                           | 4 310      |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>    |          |                               |            |
| Jaksotuserot                       | 284      | -137                          | 147        |

Vahvistetuista tappioista kertynyt kirjaamaton verosaamisten määrä oli vuonna 2007 4,6 milj. euroa (4,2 milj. euroa vuonna 2006).

### 14. Vaihdo-omaisuus

|                        | 2007          | 2006          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet   | 11 166        | 10 331        |
| Keskeneräiset tuotteet | 1 259         | 2 316         |
| Valmiit tuotteet       | 2 354         | 1 975         |
| Ennakkomaksut          | 103           | 5             |
|                        | <b>14 882</b> | <b>14 626</b> |

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,8 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,1 milj. euroa vuonna 2006).

### 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

|                | 2007          | 2006          |
|----------------|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset | 15 387        | 13 421        |
| Lainasaamiset  | 13            | 0             |
| Siirtosaamiset | 2 602         | 393           |
| Muut saamiset  | 365           | 180           |
|                | <b>18 367</b> | <b>13 994</b> |

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin. Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskejä.

**Myyntisaamisten ikäjakama ja luottotappioksi kirjatut erät**

|                          | 2007          | 2006          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Erääntymättömät          | 11 385        | 11 363        |
| Erääntyneet              |               |               |
| Alle 30 päivää           | 2 776         | 1 790         |
| 30–60 päivää             | 523           | 129           |
| 61–90 päivää             | 387           | -22           |
| Yli 90 päivää            | 315           | 162           |
|                          | <b>15 387</b> | <b>13 421</b> |
| Luottotappioksi kirjattu | 12            | 37            |

**Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa**

|     | 2007          | 2006          |
|-----|---------------|---------------|
| USD | 355           | 21            |
| SEK | 33            | 4             |
| EEK | 162           | 222           |
| INR | 2 613         | 0             |
| EUR | 15 204        | 13 746        |
|     | <b>18 367</b> | <b>13 994</b> |

**16. Rahavarat**

|                              | 2007       | 2006       |
|------------------------------|------------|------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 591        | 500        |
| Lyhytaikaiset sijoitukset    | 353        | 0          |
|                              | <b>944</b> | <b>500</b> |

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat samoista eristä.

**17. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

|            | Osakkeiden lukumäärä | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Yhteensä |
|------------|----------------------|-------------|------------------|----------|
| 31.12.2006 | 12 180 880           | 20 487      | 44               | 20 531   |
| 31.12.2007 | 12 180 880           | 20 487      | 44               | 20 531   |

Incap-konsernin osakkeiden enimmäismäärä on tilinpäätöshetkellä 40 milj. kappaletta (40 milj. vuonna 2006).

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 67,2 milj. euroa (67,2 milj. euroa vuonna 2006).

Osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

**18. Osakeperusteiset maksut**

Tilinpäätöshetkellä konsernilla on 25.2.2004 myönnetty avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optiojärjestelyyn liittyy osakeomistushjelma, jonka mukaan avainhenkilöiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 prosentilla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Tämä ei kuitenkaan koske eläkkeelle siirtymistä tai kuolemaa. Optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2004A, 2004B ja 2004C. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 630 000 kpl ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 kpl Incap Oyj:n osaketta. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä

on, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita ennen optio-oikeuksien jakamista. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että tietyt, hallituksen erikseen määrittämät Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tulokriteerit täyttyvät. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. 2004A ja 2004B optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.5–31.5.2004 (2,25 euroa/kpl) ja 2004C optio-oikeuksilla Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.3.–31.3.2006 (2,05 euroa/kpl). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen keskimääräinen ylittää tietyn, ehdoissa tarkemmin määritellyn kurssitason. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintäjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 2004A ja 2004B optio-oikeuksia on jaettu 133 000 kumpaakin, C-optioita on jaettu 139 400.

Tilikaudella ei ole myönnetty uusia optioita. Aiemmin vastaanotettujen myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon määrittelyn keskeiset ehdot

|                                                      | 2006          | 2005   | 2004    | Kaikki optiot |
|------------------------------------------------------|---------------|--------|---------|---------------|
| Myönnettyjen instrumenttien määrä                    | 139 400       | 38 000 | 244 000 | 421 400       |
| Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta            | 2,05          | 2,25   | 2,25    | 2,18          |
| Keskimääräinen (painotettu) juoksuaika               | 5,3           | 4,5    | 5,5     | 5,4           |
| Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatiliiteetti | 51,0 %        | 66,0 % | 72,0 %  | 71,2 %        |
| Keskimääräinen (painotettu) riskitön korko           | 3,3 %         | 2,5 %  | 3,7 %   | 3,4 %         |
| Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)    | 9,0 %         | 9,0 %  | 9,0 %   | 9,0 %         |
| Käypä arvo yhteensä, euroa                           | 139 818       | 27 104 | 234 926 | 401 848       |
| Arvonmäärittämisalli                                 | Black-Scholes |        |         |               |
| Toteutus                                             | Osakkeina     |        |         |               |

Myönnettyjen optioiden käypien arvojen määrittelyssä on myös otettu huomioon markkinaehtoinen vaatimus vähimmäiskeskikurssista merkintäajankohtana. Osinkomaksuja ei odotettu, jolloin optioiden käyvän arvon laskennassa ei myöskään otettu huomioon osinkoja.

#### Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat

|                                  | 2007<br>Toteutushinta<br>painotettuna<br>keskiarvona<br>euroa/osake | Optioiden<br>määrät | 2006<br>Toteutushinta<br>painotettuna<br>keskiarvona<br>euroa/osake | Optioiden<br>määrät |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Tilikauden alussa                | 2,17                                                                | 347 500             | 2,25                                                                | 266 000             |
| Myönnettyt uudet optiot          | 0,00                                                                | 0                   | 2,05                                                                | 139 400             |
| Menetetyt optiot                 | 2,18                                                                | -45 800             | 2,25                                                                | -57 900             |
| Tilikauden lopussa ulkona olevat | 2,25                                                                | 301 700             | 2,17                                                                | 347 500             |

#### Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat

| Raukeamisvuosi | Toteutushinta<br>(euroa) | Osakkeiden määrä<br>2007 | Osakkeiden määrä<br>2006 | Osakkeiden määrä<br>2005 | Osakkeiden määrä<br>2004 |
|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 2009           | 2,25                     | 99 000                   | 114 000                  | 133 000                  | 122 000                  |
| 2010           | 2,25                     | 99 000                   | 114 000                  | 133 000                  | 122 000                  |
| 2011           | 2,05                     | 103 700                  | 119 500                  |                          |                          |

## 19. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on vain Intian tytäryhtiössä.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden, kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella.

|                                                   | 2007 | 2006 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| Etuuspohjaisen eläkevelan muutos tuloslaskelmassa | 42   | 0    |
| Taseen etuuspohjainen eläkevelka                  | 40   | 0    |

## 20. Korolliset velat

### Pitkäaikaiset jaksoitettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat

|                       | 2007          | 2006         |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Pankkilaina           | 233           | 629          |
| Vaihtovelkakirjalaina | 6 586         | 0            |
| Eläkelainat           | 0             | 179          |
| Muut velat            | 1 166         | 1 606        |
| Rahoitusleasingvelat  | 3 203         | 4 393        |
|                       | <b>11 188</b> | <b>6 806</b> |

### Lyhytaikaiset jaksoitettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat

|                      | 2007         | 2006         |
|----------------------|--------------|--------------|
| Pankkilaina          | 7 770        | 461          |
| Eläkelainat          | 0            | 13           |
| Muut velat           | 440          | 462          |
| Rahoitusleasingvelat | 1 281        | 1 676        |
|                      | <b>9 490</b> | <b>2 613</b> |

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 23.

Pitkäaikaisista rahoitusveloista erääntyy myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua 0,02 milj. euroa (0,5 milj. euroa vuonna 2006).

Konsernin pankkilainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konsernin keskimääräinen korkoprosentti on 6,32 % (4,30 % vuonna 2006).

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat

|           | 2007         | 2006         |
|-----------|--------------|--------------|
| Alle 6 kk | 5 438        | 4 299        |
| 6–12 kk   | 4 485        | 3 864        |
|           | <b>9 923</b> | <b>8 163</b> |

### Korollisten velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

|                            | 2007          | 2006         |
|----------------------------|---------------|--------------|
| <b>Pitkäaikaiset velat</b> |               |              |
| EEK                        | 1 073         | 1 228        |
| EUR                        | 10 115        | 5 578        |
|                            | <b>11 188</b> | <b>6 806</b> |

### Lyhytaikaiset velat

|     | 2007         | 2006         |
|-----|--------------|--------------|
| USD | 1 352        | 0            |
| EEK | 707          | 252          |
| INR | 3 879        | 0            |
| EUR | 3 552        | 2 360        |
|     | <b>9 490</b> | <b>2 613</b> |

## Vaihtovelkakirjalaina

21.5.2007 konserni tarjosi vaihtovelkakirjalainaa rajatulle joukolle ammattimaisia sijoittajia. Laina käytettiin yhtiön strategian mukaisesti yrityskauppojen rahoittamiseen. Lainan pääoma on 6,7 milj. euroa. Lainan emissiokurssi on 100 % ja lainan pääomalle maksetaan kiinteää vuotuista korkoa 7,0 %. Laina-aika on viisi vuotta. Lainan merkintäaika oli 21.–22.5.2007.

Vaihtovelkakirjalainaan liittyy oikeus enintään 2 500 000 yhtiön uuden osakkeen merkintään. Kukin 5 400 euron lainaosuus on vaihdettavissa 2 000 uuteen osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 2,70 euroa. Lainaosuuksien vaihto aika alkaa vaihtovelkakirjalainaan kuuluvien optio-oikeuksien antamista koskevasta kauppakisterimerkinnästä ja päättyy 30.4.2012. Optio-oikeuksia ei voi irrottaa lainaosuuksista. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

|                                                         | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä  |              |              |
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 1 453        | 1 848        |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 3 428        | 4 206        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                              | 30           | 509          |
|                                                         | <b>4 910</b> | <b>6 563</b> |
| Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo       |              |              |
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 1 281        | 1 676        |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 3 175        | 3 917        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                              | 28           | 475          |
|                                                         | <b>4 483</b> | <b>6 068</b> |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut                  | 427          | 495          |
| Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä                   | <b>4 910</b> | <b>6 563</b> |

## 21. Ostovelat ja muut velat

|                      | 2007          | 2006          |
|----------------------|---------------|---------------|
| <b>Lyhytaikaiset</b> |               |               |
| Ostovelat            | 9 398         | 10 435        |
| Saadut ennakot       | 13            | 0             |
| Siirtovelat          | 3 083         | 3 421         |
| Muut velat           | 1 799         | 1 764         |
|                      | <b>14 294</b> | <b>15 620</b> |

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät palkkakuluihin.

### Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

|     | 2007          | 2006          |
|-----|---------------|---------------|
| USD | 811           | 1 524         |
| SEK | 41            | 8             |
| CHF | 37            | 62            |
| GBP | 14            | 53            |
| NOK | 1             | 1             |
| JPY | 2             | 15            |
| DKK | 0             | 2             |
| EEK | 707           | 539           |
| INR | 1 130         | 0             |
| EUR | 11 552        | 13 418        |
|     | <b>14 294</b> | <b>15 620</b> |

## 22. Rahoitusriskien hallinta

### Riskienhallinnan organisointi

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille sekä materiaalihintariskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Yhtiön rahoitusosasto vastaa rahoitusriskien hallinnasta ja raportoi riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi rahoitusriskit ja hankkii tarvittavat instrumentit suojautumiseen.

Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Riskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioonottaen. Yhtiö ei sovelle IAS 39 mukaista suojauslaskentaa.

### Valuutariskit

Incap-konserni toimii pääasiassa euroalueella ja Virossa, joissa toimimiseen ei liity valuuttakurssiriskiä. Tältä osin konserni ei ole tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta.

Intiassa toimivan tytäryhtiön vieraan pääoman -ehtoinen rahoitus on hoidettu pääosin paikallisilla Intian rupia -määräisillä lainoilla. Intian lyhytaikainen käyttöpääomarahojus on USD-määräistä ja sillä suojataan paikallinen USD-määräinen transaktiopositio. Muilla Intian liiketoiminnassa käytetyillä valuutoilla ei ole merkitystä valuutariskien hallinnan kannalta.

Intian tytäryhtiöön tehtyä euromääräistä sijoitusta ei ole suojattu tilikauden aikana. Sijoituksesta syntyneet kurssierot on esitetty muuntoeroissa konsernin vapaassa omassa pääomassa. EUR/INR-kurssin muuttuminen +10 %/-10 % -vaikutus muuntoeroon on lisäystä 211 182,72 euroa ja vähennystä 258 112,21 euroa verrattuna 31.12.2007 muuntoeroon.

### Korkoriski

Konsernitaseessa oli korollista vierasta pääomaa tilinpäätöshetkellä 20,7 miljoonaa euroa, josta noin puolet oli kiinteäkorkoista ja puolet vaihtuvakorkoista lainaa. Lainojen duraatiot ovat 1–6 vuotta. Konserni ei ole toteuttanut erityisiä suojautumistoimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Konserni analysoi korkopositiota laatimalla vaihtoehtolaskelmia, joissa simuloidaan rahoitusvaihtoehtoja ja -muotoja, nykyisten positioiden uudistamista sekä ennakoidaan mahdollisesti tarvittavia suojauksia. Näihin laskelmiin perustuen konserni laskee määritetyn korkomuutoksen vaikutuksen tulokseen. Laskelmia tehdään vain niistä veloista, jotka ovat suurimmat kokonaiskorkoposition kannalta. Markkinakorkojen +1 %/-1 % -muutoksen vaikutus vaihtuvakorkoisten lainojen osalta on konsernin vuositasen korkokuluissa +/- 98 687,33 euroa.

### Luottoriski

Konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut.

Konsernilla on merkittäviä saamia useilta isoilta sekä kotimaisilta että globaaleilta asiakkailta. Asiakassuhteet ovat vakiintuneita, pitkäaikaisia ja luottokelpoisia tahoja. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti on kirjattu 11 961,18 euroa luottotappioita. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan syntyvä vuositasen volyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin pyydetään erillinen vakuus. Konserni ei ole neuvotellut kauden aikana uudelleen maksuehtoja sellaisista saamisista, jotka olisivat muuten erääntyneet tai joiden arvo olisi alentunut. Intian liiketoimintakauden yhteydessä siirtyneet saamiset on pääosin peritty vuoden loppuun mennessä eikä jäljellä oleiviin liity erityisiä riskejä. Myyntisaamisten turvaamiseksi ei ole käytetty luottovakuutuksia. Myyntisaamisten ikäjakautuma on eritelty liitetiedoissa kohdassa 15.

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen toimintaohjeissa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteisvaroilta. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja. Käyttämättömien luottolimiittien ja likvidien varojen määrä 31.12.2007 oli 7,7 milj. euroa. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan lyhyen koron rahastoon.

### Materiaaliriski

Konserni on altistunut materiaaliriskille, joka liittyy materiaalien saatuuteen ja hinnanvaihteluihin. Näihin riskeihin liittyviä uhkia hallitaan solmimalla puitesopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa. Materiaalien hinnanvaihteluiden vaikutuksia on huomioitu asiakkaiden kanssa solmituissa toimitussopimuksissa.

### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa 19,7 milj. euroa (31.12.2006 8,9 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste oli 103,2 % (31.12.2006 43,9 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Nettovelkaantumisaste nousi tilikauden aikana Intian liiketoimintakauden rahoitukseen liittyen. Päättyneellä kaudella omavaraisuusaste laski 35,3 %:iin (31.12.2006 44,7 %).

## 23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

|                                    | Kirjanpitoarvo<br>2007 | Käypä arvo<br>2007 | Kirjanpitoarvo<br>2006 | Käypä arvo<br>2006 |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Rahoitusvelat</b>               |                        |                    |                        |                    |
| Pankkilainat                       | 8 003                  | 8 005              | 1 090                  | 1 087              |
| Eläkelainat                        | 0                      | 0                  | 193                    | 192                |
| Vaihtovelkakirjalaina              | 6 586                  | 6 405              | 0                      | 0                  |
| Muut korolliset velat              | 1 606                  | 1 772              | 2 068                  | 2 103              |
| Rahoitusleasingvelat               | 4 483                  | 4 480              | 6 068                  | 6 068              |
| Ostovelat ja muut korottomat velat | 14 294                 | 14 294             | 15 620                 | 15 620             |

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttokorot

|                             | 2007            | 2006            |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Pankkilainat ja muut lainat | 1,25 % – 7,68 % | 2,57 % – 5,78 % |

## 24. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

|                                                                            | 2007        | 2006         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                               |             |              |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                | 2 753       | 2 284        |
| Rahoitusleasingsovimusten IFRS-oikaisut                                    | -1 661      | -1 190       |
| Maksetut leasingvuokrat rahoituksen rahavirtaan                            | 1 533       | 1 100        |
| Työsuhde-etuudet                                                           | 121         | 135          |
| Aineellisten hyödykkeiden myyntivoittojen siirto investointien rahavirtaan | -3 118      | -2           |
| Vuokrien oikaisu                                                           | 0           | -331         |
|                                                                            | <b>-372</b> | <b>1 996</b> |

## 25. Muut vuokrasopimukset

Konserni on vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat lukuunottamatta Vuokatin tehtaan ja Ultraprint Oy:n käytössä olevia tiloja. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, muiden pituus on enimmillään viisi vuotta. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisajat vaihtelevat kolmesta kahteentoista kuukauteen. Määräpäivänä päättyviin vuokrasopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Ei-purettavissa olevia muita vuokrasopimuksia ovat myös laitevuokrasopimukset, joita ei luokitella IFRS-säännösten mukaan rahoitusleasing-sopimuksiksi.

### Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat  
(summat eivät sisällä arvonalisäveroa)

|                                                         | 2007         | 2006         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 2 126        | 1 287        |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 3 138        | 2 842        |
|                                                         | <b>5 263</b> | <b>4 130</b> |

Vuoden 2007 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1,7 milj. euroa (1,4 milj. euroa vuonna 2006).

## 26. Vakuudet ja vastuusitoumukset

|                                                                                      | 2007   | 2006  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Omasta puolesta annetut vakuudet                                                     |        |       |
| Kiinteistökiinnitykset                                                               | 34     | 538   |
| Yrityskiinnitykset                                                                   | 12 281 | 5 447 |
| Muiden puolesta annetut vakuudet                                                     |        |       |
| Takaukset tytäryritysten puolesta                                                    | 131    | 164   |
| Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu                          | 2 092  | 2 737 |
| Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa         |        |       |
| Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy |        |       |
| 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 2003–2007 investoinneista                 | 40     | 29    |

Incap Oyj on käyttänyt tilikauden 2007 lopussa option Valuraudankuja Oy:n osakkeiden hankintaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta. Tilinpäätöksessä 31.12.2006 esitetty käypää arvoa vastaava takaisinostohinta oli 3,3 milj. euroa.

## 27. Lähipiiritapahtumat

### Johdon työsuhte-etuudet

|                                               | 2007       | 2006       |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet | 430        | 386        |
| Osakeperusteiset maksut                       | 37         | 37         |
|                                               | <b>466</b> | <b>423</b> |

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus. Toimitusjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain (TEL) mukaisesti.

### Palkat ja palkkiot

|                 | 2007 | 2006 |
|-----------------|------|------|
| Toimitusjohtaja | 260  | 235  |

### Hallituksen jäsenet

|                     |    |    |
|---------------------|----|----|
| Seppo Arponen       | 7  | 23 |
| Juha-Pekka Kallunki | 26 | 23 |
| Kalevi Laurila      | 45 | 23 |
| Timo Leinilä        | 7  | 23 |
| Sakari Nikkanen     | 27 | 23 |
| Jorma Terentjeff    | 10 | 34 |
| Susanna Miekk-oja   | 29 | 0  |
| Jukka Harju         | 20 | 0  |

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistavat yhteensä 1 998 848 osaketta eli 16 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2007 loppuun mennessä myönnetty optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä osuus on 17 % osakekannasta. Toimitusjohtaja ja kaksi hallituksen jäsentä merkitsivät Incapin vuonna 2007 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa. Mikäli he käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän osakkeiden merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä osuus Incapin osakekannasta on 18 %.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

| I 000 euroa                                              | I.I.–31.12.2007 | I.I.–31.12.2006 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto                                              | 75 157          | 87 804          |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | -1 107          | 1 318           |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 27              | 701             |
| Materiaalit ja palvelut                                  | 53 378          | 63 250          |
| Henkilöstökulut                                          | 13 351          | 14 886          |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 1 739           | 1 688           |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | 8 184           | 7 986           |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                               | <b>-2 575</b>   | <b>2 013</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | -584            | -304            |
| <b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>              | <b>-3 159</b>   | <b>1 710</b>    |
| Satunnaiset erät                                         | 3 118           | 331             |
| <b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> | <b>-41</b>      | <b>2 041</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                                       | -84             | 0               |
| Tuloverot                                                | -593            | 765             |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                          | <b>-718</b>     | <b>2 806</b>    |

# Emoyhtiön tase

| 1 000 euroa                         | 31.12.2007    | 31.12.2006    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |               |               |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>            |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet              | 1 053         | 1 542         |
| Aineelliset hyödykkeet              | 3 898         | 4 227         |
| Sijoitukset                         |               |               |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 6 945         | 871           |
| Muut sijoitukset                    | 11            | 14            |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>   | <b>11 906</b> | <b>6 653</b>  |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>          |               |               |
| Vaihto-omaisuus                     | 10 914        | 12 373        |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 3 800         | 4 434         |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 16 996        | 15 890        |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 268           | 434           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b> | <b>31 976</b> | <b>33 131</b> |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>           | <b>43 883</b> | <b>39 784</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                  |               |               |
| <b>Oma pääoma</b>                   |               |               |
| Osakepääoma                         | 20 487        | 20 487        |
| Ylikurssirahasto                    | 44            | 44            |
| Edellisten tilikausien voitto       | 506           | -2 172        |
| Tilikauden voitto                   | -718          | 2 806         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>          | <b>20 319</b> | <b>21 165</b> |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b> | <b>464</b>    | <b>252</b>    |
| <b>Vieras pääoma</b>                |               |               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma         | 8 150         | 2 414         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma         | 14 951        | 15 954        |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>       | <b>23 100</b> | <b>18 368</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>         | <b>43 883</b> | <b>39 784</b> |

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

| I 000 euroa                                             | I.I.–31.12.2007 | I.I.–31.12.2006 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         |                 |                 |
| Liiketulos                                              | -2 575          | 2 013           |
| Oikaisut liiketulokseen                                 | 1 739           | 1 670           |
| Käyttöpääoman muutos                                    | -4 898          | -3 143          |
| Maksetut korot                                          | -421            | -346            |
| Saadut korot                                            | 119             | 39              |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>-6 036</b>   | <b>233</b>      |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -918            | -808            |
| Tytäryhtiön hankinta                                    | -4 019          | 0               |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 3118            | 47              |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                           | -112            | 77              |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>-1 931</b>   | <b>-684</b>     |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            |                 |                 |
| Lainojen nostot                                         | 8 893           | 0               |
| Lainojen takaisinmaksut                                 | -1 092          | -1 209          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            | <b>7 801</b>    | <b>-1 209</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>-166</b>     | <b>-1 660</b>   |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 434             | 2 094           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     | <b>268</b>      | <b>434</b>      |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                             |                 |                 |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys                    | -3 006          | -2 815          |
| Vaihto-omaisuuden vähennys                              | 1 459           | -1 346          |
| Lyhytaikaisten velkojen vähennys                        | -3 351          | 1 018           |
|                                                         | <b>-4 898</b>   | <b>-3 143</b>   |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot ovat nähtävissä Incapin kotisivuilla [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

# Hallituksen esitys yhtiön tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön tilikauden tappio on 717 875,93 euroa. Hallitus ehdottaa 10.4.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2008

Kalevi Laurila

*hallituksen puheenjohtaja*

Jukka Harju

Juha-Pekka Kallunki

Susanna Miekko-oja

Sakari Nikkanen

Juhani Hanninen

*toimitusjohtaja*

## Tilintarkastuskertomus

### Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 3. päivänä maaliskuuta 2008

Ernst & Young Oy

*KHT-yhteisö*

Rauno Sipilä

*KHT*

# Tunnuslukujen laskentasäännöt

|                                           |                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto, %                    | $\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$                                  |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %              | $\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$ |
| Omavaraisuusaste, %                       | $\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$                                                         |
| Gearing, %                                | $\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$                                                       |
| Nettovelka                                | vieras pääoma - rahoitusomaisuus                                                                                                                                           |
| Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia | $\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^{1)}$                                                                                             |
| Quick ratio                               | $\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$                                                                                                       |
| Current ratio                             | $\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$                                                                              |
| Investoinnit                              | käyttöomaisuuden arvonnlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia                                                                                 |
| Henkilöstö keskimäärin                    | keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä                                                                                                        |

## Osakekohtaiset tunnusluvut

|                               |                                                                                                                           |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tulos/osake                   | $\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$                 |
| Oma pääoma/osake              | $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$                              |
| Osinko/osake                  | $\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko tuloksesta, %          | $\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$                                             |
| Kassavirta/osake              | $\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^{1})}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$          |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | $\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$                     |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) | $\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$                                 |
| Osakekannan markkina-arvo     | tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä                                        |

<sup>1)</sup> Laskennallinen kassavirta on voitto ennen veroja - tuloslaskelman tuloverot + poistot.

# Viisivuotiskatsaus

|                                   |                           | IFRS<br>2007 | IFRS<br>2006 | IFRS<br>2005 | IFRS<br>2004 | FAS<br>2003 |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Liikevaihto                       | milj. euroa               | 83,0         | 89,3         | 76,7         | 70,8         | 65,2        |
| Kasvu                             | %                         | -7           | 17           | 8            | 9            | -6          |
| Vienti                            | milj. euroa               | 16,9         | 13,1         | 8,2          | 10,0         | 4,6         |
| Osuus liikevaihdosta              | %                         | 20           | 15           | 11           | 14           | 7           |
| Liikevoitto                       | milj. euroa               | 0,3          | 2,8          | 3,8          | 3,8          | -1,9        |
| Osuus liikevaihdosta              | %                         | 0            | 3            | 5            | 5            | -3          |
| Voitto ennen veroja               | milj. euroa               | -1,1         | 2,3          | 3,2          | 3,1          | -6,0        |
| Osuus liikevaihdosta              | %                         | -1           | 3            | 4            | 4            | -9          |
| Oman pääoman tuotto               | %                         | -5,6         | 17,3         | 36,0         | 32,9         | -17,7       |
| Sijoitetun pääoman tuotto         | %                         | 1,3          | 10,5         | 14,7         | 12,8         | -6,0        |
| Taseen summa                      | milj. euroa               | 54,2         | 45,5         | 39,2         | 40,1         | 37,7        |
| Omavaraisuusaste                  | %                         | 35,3         | 44,7         | 43,4         | 28,5         | 34,3        |
| Gearing                           | %                         | 103,2        | 43,9         | 31,2         | 133,0        | 92,0        |
| Nettovelka                        | milj. euroa               | 15,8         | 10,7         | 7,1          | 15,1         | 12,8        |
| Vieraan pääoman takaisinmaksuaika | vuosia                    | 13           | 2            | 1            | 3            | -5          |
| Quick ratio                       |                           | 0,8          | 0,8          | 0,9          | 0,7          | 0,7         |
| Current ratio                     |                           | 1,4          | 1,6          | 1,7          | 1,4          | 1,5         |
| Investoinnit                      | milj. euroa               | 1,5          | 7,1          | 0,8          | 0,4          | 0,5         |
| Osuus liikevaihdosta              | %                         | 2            | 8            | 1            | 1            | 1           |
| Tutkimus- ja kehitysmenot         | milj. euroa               | 0,3          | 0,5          | 0,6          | 1,9          | 2,0         |
| Osuus liikevaihdosta              | %                         | 0            | 1            | 1            | 3            | 3           |
| Henkilöstö keskimäärin            |                           | 678          | 521          | 468          | 552          | 562         |
| Osingonjako                       | milj. euroa <sup>1)</sup> | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         |
| Osakekohtaiset tunnusluvut        |                           |              |              |              |              |             |
| Tulos/osake                       | euroa                     | -0,09        | 0,26         | 0,42         | 0,34         | -0,20       |
| Oma pääoma/osake                  | euroa                     | 1,57         | 1,67         | 1,39         | 0,94         | 1,06        |
| Osinko/osake                      | euroa <sup>1)</sup>       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         |
| Osinko tuloksesta                 | % <sup>1)</sup>           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         |
| Kassavirta/osake                  | euroa                     | 0,14         | 0,38         | 0,47         | 0,50         | -0,20       |
| Efektiivinen osinkotuotto         | % <sup>1)</sup>           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         |
| Hinta/voittosuhde (P/E-luku)      |                           | -14,9        | 9,7          | 4,5          | 5,6          | -9,04       |
| Osakkeen kurssikehitys            |                           |              |              |              |              |             |
| Tilikauden alin kurssi            | euroa                     | 1,25         | 1,82         | 1,65         | 1,65         | 0,87        |
| Tilikauden ylin kurssi            | euroa                     | 2,67         | 2,90         | 2,07         | 2,59         | 2,15        |
| Tilikauden keskimurssi            | euroa                     | 2,10         | 2,32         | 1,82         | 2,09         | 1,59        |
| Tilikauden päätöskurssi           | euroa                     | 1,34         | 2,51         | 1,87         | 1,90         | 1,80        |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12.  | milj. euroa               | 16,3         | 30,6         | 22,8         | 23,1         | 21,9        |
| Osakkeiden vaihto                 | kpl                       | 6 535 047    | 11 010 588   | 3 276 966    | 3 438 988    | 3 367 276   |
| Osakkeiden vaihto                 | %                         | 54           | 90           | 27           | 28           | 28          |

## Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

|                               |            |            |            |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tilikauden aikana keskimäärin | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 |
| Tilikauden lopussa            | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 | 12 180 880 |

<sup>1)</sup> Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Yhtiön kauppakameriin 31.12.2007 merkitty osakepääoma oli 20 486 769,50 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpitoarvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta. Yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Pohjoismaisella yhteislistalla Incap kuuluu Small Cap -ryhmään ja informaatioteknologian toimialaluokkaan. Incapin yhtiötunnus on ICP ja osakkeen kaupankäyntitunnus ICPIV.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 1,25 ja 2,67 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,34 euroa. Osakkeiden kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 54 %. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2007 oli 16 322 379 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 1 004 osakasta. Osakkeista 6,1 % oli hallintarekistereissä.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 3.4.2007 hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 2 500 000 osaketta. Hallitus käytti saamansa valtuutuksen 21.5.2007 tarjoamalla vaihtovelkakirjalainaa rajatulle joukolle sijoittajia. Vaihtovelkakirjalaina merkittiin kokonaisuudessaan.

## Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## Optio-ohjelma 2004

Incapin vuonna 2004 käynnistetyssä optio-ohjelmassa optio-oikeuksia on yhteensä enintään 630 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeudet on jaettu A-, B- ja C-optioihin. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B on 2,25 euroa, joka määräytyi Incapin osakkeen vaihdolla painotetusta keskimurssista 1.–31.5.2004. Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006 eli 2,05 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintahinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen kahden kalenterikuukauden vaihdolla painotettu keskimurssi on vähintään 3,00 euroa. Optio-oikeuksilla 2004B vastaavalla tavalla lasketun keskimurssin tulee olla vähintään 4,20 euroa. Optio-oikeuksille 2004C ei ole määriteltä vähimmäiskurssitasoa.

Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitettäisiin. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistussuohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:lla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistavat yhteensä 1 998 848 osaketta eli 16 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 91 600. Mikäli kaikki vuoden 2007 loppuun mennessä myönnetty optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä osuus on 17 % osakekannasta. Toimitusjohtaja ja kaksi hallituksen jäsentä merkitsivät Incapin vuonna 2007 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa. Mikäli he käyttävät vaihtovelkakirjalainaan liittyvän osakkeiden merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä osuus Incapin osakekannasta on 18 %.

## Osakepääoman kehitys 1991–2007

| Pvm        |         | Muutos,<br>1 000 euroa | Rekisteröity | Osakepääoma,<br>1 000 euroa |
|------------|---------|------------------------|--------------|-----------------------------|
| 31.01.1991 | Fuusio  | 5 760                  | 26.02.1992   | 7 862                       |
| 28.04.1992 | Korotus | 424                    | 25.11.1992   | 8 286                       |
| 30.09.1992 | Alennus | 4 972                  | 02.12.1992   | 3 314                       |
| 15.01.1993 | Korotus | 32                     | 11.08.1993   | 3 347                       |
| 16.03.1994 | Korotus | 563                    | 21.12.1994   | 3 910                       |
| 10.03.1997 | Korotus | 978                    | 21.03.1997   | 4 889                       |
| 05.05.1997 | Korotus | 975                    | 05.05.1997   | 5 864                       |
| 04.05.1998 | Korotus | 40                     | 04.05.1998   | 5 904                       |
| 21.03.2002 | Korotus | 14 583                 | 24.04.2002   | 20 487                      |

## Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2007

|                                     | kpl   | Omistajia<br>% | kpl        | Osakkeita ja ääniä<br>% |
|-------------------------------------|-------|----------------|------------|-------------------------|
| Yksityiset yritykset                | 70    | 7,0            | 7 536 090  | 61,9                    |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 10    | 1,0            | 1 129 021  | 9,2                     |
| Julkisyhteisöt                      | 4     | 0,4            | 775 150    | 6,4                     |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 5     | 0,5            | 14 501     | 0,1                     |
| Kotitaloudet                        | 915   | 91,1           | 2 726 118  | 22,4                    |
| Yhteensä                            | 1 004 | 100,0          | 12 180 880 | 100,0                   |
| joista hallintarekisteröityjä       | 5     |                | 748 649    | 6,1                     |

## Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2007

| Osakkeita<br>kpl | kpl   | Omistajia<br>% | Osakkeita ja ääniä<br>kpl | %     |
|------------------|-------|----------------|---------------------------|-------|
| 1–100            | 137   | 13,6           | 9 074                     | 0,1   |
| 101–500          | 297   | 29,6           | 98 270                    | 0,8   |
| 501–1 000        | 199   | 19,8           | 174 239                   | 1,4   |
| 1 001–5 000      | 246   | 24,5           | 664 471                   | 5,5   |
| 5 001–10 000     | 60    | 6,0            | 472 953                   | 3,9   |
| 10 001–50 000    | 44    | 4,4            | 945 654                   | 7,8   |
| 50 001–100 000   | 9     | 0,9            | 670 210                   | 5,5   |
| 100 001–500 000  | 8     | 0,8            | 1 769 285                 | 14,5  |
| 500 001–         | 4     | 0,4            | 7 376 724                 | 60,5  |
| Yhteensä         | 1 004 | 100,0          | 12 180 880                | 100,0 |

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

|                                          | Osakkeet, kpl | Osuus osake- ja äänimäärästä, % |
|------------------------------------------|---------------|---------------------------------|
| Etra Invest Oy Ab                        | 3 500 001     | 28,7                            |
| JMC Finance Oy                           | 1 845 296     | 15,1                            |
| Ingman Finance Oy Ab                     | 1 521 407     | 12,5                            |
| Svenska Handelsbanken AB (publ)          | 510 020       | 4,2                             |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 499 350       | 4,1                             |
| Sampo Oyj                                | 290 672       | 2,4                             |
| Turun Kaupungin Vahinkorahasto           | 255 800       | 2,1                             |
| Skandinaviska Enskilda Banken            | 209 087       | 1,7                             |
| Thominvest Oy                            | 150 000       | 1,2                             |
| Laurila Kalevi Henrik                    | 131 552       | 1,1                             |

Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Incapin 50 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi).

# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2008 alkaen klo 14 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3. kerros, 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 31.3.2008 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 31.3.2008 ja tätä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään torstaina 3.4.2008 klo 16 mennessä. Ilmoittautua voi

- sähköpostitse laura.kuusela@incap.fi
- kirjeitse osoitteella Incap Oyj/Laura Kuusela, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki
- puhelimitse 040 509 4757/Laura Kuusela
- faksilla numeroon 010 612 5680

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

## Taloudellinen raportointi

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat vuonna 2008 ovat seuraavat:

- |                                        |              |
|----------------------------------------|--------------|
| ■ tilinpäätöstiedote vuodelta 2007     | ti 4.3.2008  |
| ■ osavuositarkastus tammi-maaliskuulta | ke 7.5.2008  |
| ■ osavuositarkastus tammi-kesäkuulta   | ke 6.8.2008  |
| ■ osavuositarkastus tammi-syyskuulta   | ke 5.11.2008 |

Incap noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa (silent period) ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisemista. Jakson aikana yhtiön edustajat eivät anna lausuntoja taloudellisesta kehityksestä tai tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Incapin tiedotteet nimetään Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla arvioidaan olevan vaikutusta osakekurssiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai teknisluonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

## Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi). Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat-otsikon alle.

Osakaspostitukset tehdään Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomista-

jan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset omaa arvo-osuustiliään hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Julkaisuja voi tilata konserviaviestinnästä sähköpostitse osoitteesta [communications@incap.fi](mailto:communications@incap.fi), osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 6, 00700 Helsinki tai puhelimitse numerosta 040 509 4757/Laura Kuusela.

## Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta tuottamalla täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Avoimella, oikea-aikaisella ja monipuolisella tiedottamisella varmistetaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day). Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat omistajia, sijoittajia ja analyytikoita sijoittajamessuilla, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja kahdenkeskisissä tapaamisissa. Tilaisuuksien esitysaineisto on nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

Incapin sijoittajasuhteista vastaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296, [hannele.polla@incap.fi](mailto:hannele.polla@incap.fi).

## Incapia seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat tahot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetyistä arvioista.

Teemu Saari  
Glitnir  
Puh. (09) 6134 6514  
[teemu.saari@glitnir.fi](mailto:teemu.saari@glitnir.fi)

Hannu Rauhala  
Pohjola Pankki  
Puh. 010 252 4392  
[hannu.rauhala@pohjola.fi](mailto:hannu.rauhala@pohjola.fi)

Gideon Bolotowsky  
OsakeTieto  
Puh. (09) 681 1990  
[gideon.bolotowsky@osaketieto.com](mailto:gideon.bolotowsky@osaketieto.com)



## Incap Oyj

Kirkkokatu 13, 90100 Oulu

Puh. 010 612 11

Faksi (08) 311 2080

[www.incap.fi](http://www.incap.fi)