



■ Högpresterande lösningar  
som tätar, dämpar och  
skyddar i krävande miljöer

Året i korthet	1
VD & Koncernchef Peter Nilsson	2
Vår omvärld – tillväxttrender	6

<b>Förvaltningsberättelse</b>	10–97
Affärskoncept	12
Finansiella mål	14
Strategier	15
Koncernen i sammandrag 2007	22
Affärsområden	
Trelleborg Engineered Systems	24
Trelleborg Automotive	28
Trelleborg Sealing Solutions	32
Trelleborg Wheel Systems	36
Riskhantering	40
<b>Finansiell rapportering</b>	44–85
Kommentarer till koncernens resultaträkningar	46
Koncernens resultaträkningar	47
Kommentarer till koncernens balansräkningar	52
Koncernens balansräkningar	53
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	55
Koncernens kassaflödesanalyser	56
Koncernens noter	57
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	75
Moderbolagets balansräkningar	76
Moderbolagets noter	77
Förslag till vinstdisposition	81
Revisionsberättelse	82
Flerårsöversikt	83
Trelleborgaktien 2007	84
<b>Corporate Responsibility</b>	86–97
Koncernchefens förord	88
Strategi, styrning och dialog	89
Ansvar för arbetsplats och miljö	92
Ansvar mot kunder och leverantörer	96
Ansvar mot samhälle och närmiljö	97

<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	98–113
Styrelseordförandens förord	100
Bolagsstyrning 2007	101
Översikt av styrning i Trelleborgkoncernen	104
Ersättningar	106
Styrelsens rapport om Intern Kontroll	108
Styrelse och revisorer	110
Koncernledning	112
Årsstämma 2008	114
Koncernadresser	114
www.trelleborg.com	115
Trelleborg i världen	116
Ekonomiska definitioner	118
Ordlista	118
Index	119

## Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar, koncernens intressenttidning T-TIME med mera kan beställas från Trelleborg AB, kommunikationsavdelningen, Box 153, 231 22 Trelleborg, tel: 0410-670 00, e-post: info@trelleborg.com eller på www.trelleborg.com.

Årsredovisningen i tryckt format skickas till alla som så begärt och finns ständigt tillgänglig på www.trelleborg.com



## Adressändring

Adressändring avseende fysiska personer som är folkbokförda i Sverige sker automatiskt hos VPC.

Observera att aktieägare som valt att inte ha automatisk adressuppdatering själv måste anmäla ny adress till kontoförande institut. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändring av namn, adress och kontonummer till sin förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Övriga aktieägare måste anmäla adressändring och ändringar av kontonummer till VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, tel: 08-402 90 00.

## Kalender

Årsstämma 2008	28 april
Delårsrapport januari-mars	28 april
Delårsrapport januari-juni	24 juli
Delårsrapport januari-september	28 oktober

## Aktieägarkontakt

Bo Jacobsson, Ekonomi- och finansdirektör  
tel: 0410-670 99, mobil: 070-685 65 60  
e-post: bo.jacobsson@trelleborg.com

Conny Torstensson, IR-ansvarig  
tel: 0410-670 70, mobil: 073-408 70 70  
e-post: conny.torstensson@trelleborg.com

Viktoria Bergman, Kommunikationsdirektör  
tel: 0410-670 94, mobil: 0708-47 57 33  
e-post: viktoria.bergman@trelleborg.com

## Ge oss dina synpunkter

Kan vi göra årsredovisningen bättre? Vi tar gärna emot dina förslag och synpunkter, e-post: annualreport@trelleborg.com.



Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2006 om inte annat uppges.

Data om marknader och konkurrenssituation är Trelleborgs egna bedömningar, om icke en specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag bland annat från publicerade källor inom offentliga sektorer och industrivarubranscher.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.



Symbolen markerar att mer information finns på  
www.trelleborg.com

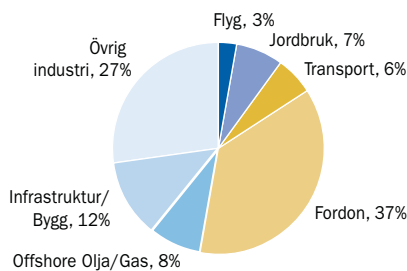


Trelleborgkoncernens årsredovisning för 2006 valdes ut som en av de tjugo bästa i världen när undersökningsföretaget e.com genomförde sin världsomspännande årliga undersökning. Trelleborgkoncernen tilldelades också hedersomnämning i kategorin Stora bolag vid Stockholmsbörsens tävling "Bästa årsredovisning 2006".

Trelleborg är en global industrikoncern med ledande positioner baserade på avancerad polymerteknologi och djupt applikationskunnande. Vi utvecklar högpresterande lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer.

Trelleborg AB grundades 1905 och huvudkontoret är placerat i Trelleborg, Sverige. Koncernen har cirka 25 000 anställda och verksamhet i ett 40-tal länder.

Försäljning 2007 per marknadssegment, %



### Ökat fokus på varumärket Trelleborg stödjer global tillväxt och lönsamhet

Varumärket Trelleborg har funnits i mer än 100 år, och Trelleborg är idag välkänt inom en rad olika marknadssegment. Varumärket summerar vårt löfte och erbjudande – innovativa och tillförlitliga lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande miljöer. Vårt löfte tar sin utgångspunkt i vår vision, affärsidé och värderingar, och skapas och upprätthålls genom allt vi gör, av varje medarbetare, varje dag.

Trelleborgs varumärkesstrategi innebär att Trelleborg är huvudvarumärke inom hela koncernen, kompletterat med dottervarumärken riktade till specifika kundsegment. Strategin syftar till att stärka varumärket Trelleborg globalt, ta tillvara synergier och maximera genomslagskraften för vår verksamhet. På så sätt driver vi långsiktig och lönsam tillväxt.

Under det senaste året har fokuseringen på Trelleborg-varumärket stärkts ytterligare, bland annat genom rationalisering av varumärkesportföljen och ökat fokus på samstämmighet i all kommunikation globalt.



## Fyra affärsområden

### Trelleborg Engineered Systems

Ingenjörslösningar inriktade på tätning, skydd och säkerhet för investeringar, processer och personer i extremt krävande miljöer.



### Trelleborg Automotive

Polymerbaserade komponenter och system för ljud- och vibrationsdämpning till personbilar samt lätta och tunga lastbilar.



### Trelleborg Sealing Solutions

Precisionstätningar för industri-, flyg- och fordonsmarknaderna.



### Trelleborg Wheel Systems

Däck och kompletta hjulsystem för lantbruks- och skogsmaskiner, truckar samt andra transportfordon för materialhantering.



## Ledande marknadspositioner

● = placering nummer 1-3

Produkt	EU	NAFTA	Globalt
Industrislangar	●	●	●
Gummiduk	●	●	●
Marina fendersystem	●	●	●
Muddringsslangar	●	●	●
Tunneltätningar	●	●	●
Kemskyddsdräkter	●	●	●
Oljeslangar	●	●	●
Polymerbelagda vävar	●	●	●
Industriell vibrationsdämpning	●	●	●
Polymera lösningar för olja/gas	●	●	●
Tryckdukar	●	●	●
Industriprofiler	●	●	●
Konsumentprofiler	●	●	●
Rörtätningar	●	●	●
Tätskikt, gummi	●	●	●

Produkt	EU	NAFTA	Globalt
Vibrationsdämpning för bilindustrin	●	●	●
Bromsskivans	●	●	●
Fordonsbälgar	●	●	●
Slangar för motorkylning	●	●	●

Produkt	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustri	●	●	●
Precisionstätningar för bilindustri	●	●	●
Precisionstätningar för industriella applikationer	●	●	●

Produkt	EU	NAFTA	Globalt
Lantbruksdäck	●	●	●
Solida industridäck	●	●	●

= EU  
 = NAFTA (North America Free Trade Agreement; USA, Kanada och Mexiko)  
 = Globalt

Nettoomsättning andel koncernen*	Rörelseresultat andel koncernen*	Andel av sysselsatt kapital*	Andel av operativt kassaflöde*	Antal heltidsanställda vid årets slut	Geografisk placering <i>Produktion och försäljningskontor</i>
37,7 % (11 745 MSEK) 	46,8 % (1 168 MSEK) 	30,8 % (6 201 MSEK) 	51,8 % (1 071 MSEK) 	28,9 % (7 420) 	
33,1 % (10 299 MSEK) 	8,1 % (203 MSEK) 	26,0 % (5 215 MSEK) 	4,8 % (100 MSEK) 	41,0 % (10 522) 	
18,8 % (5 844 MSEK) 	33,6 % (839 MSEK) 	34,8 % (6 975 MSEK) 	36,3 % (751 MSEK) 	22,6 % (5 783) 	
10,4 % (3 248 MSEK) 	11,5 % (288 MSEK) 	8,4 % (1 679 MSEK) 	7,1 % (146 MSEK) 	7,5 % (1 912) 	

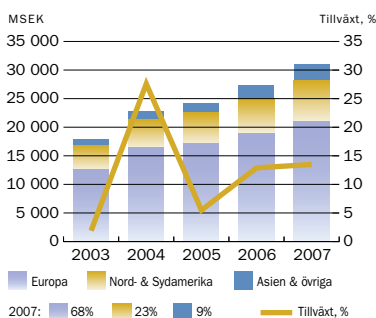
\* Exklusive koncerngemensamma kostnader/poster.

## 2007:

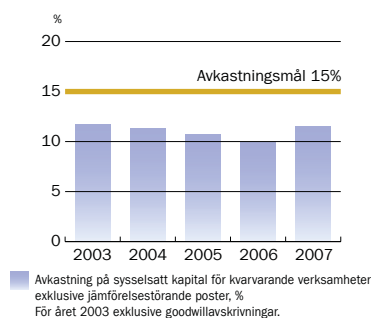
- **Nettoomsättningen ökade med 14 procent** till 30 971 MSEK (27 284). Den organiska tillväxten var 10 procent.
- **Rörelseresultatet ökade med 13 procent** till 1 707 MSEK (1 507). Resultat efter skatt ökade till 838 MSEK (766). Rörelseresultatet i kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 25 procent till 2 274 MSEK (1 820).
- **Föreslagen utdelning** för verksamhetsåret 2007: 6,50 SEK (6,00).
- **Operativt kassaflöde** 1 718 MSEK (1 594). Fritt kassaflöde 518 MSEK (905).

- **Rörelsemarginal** för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster var 7,3 procent (6,7). EBITDA-marginal 10,6 procent (10,1). Marginalförbättringen är en följd av fortsatt fokusering mot lönsamma segment samt operationell effektivitet.
- **Förvärv av 6 kompletterande verksamheter** som stärker positionen inom utvalda segment.
- **Fortsatt konsolidering** av produktionskapaciteten, beslut om stängning av 8 fabriker samt avyttring av 1 verksamhet.
- **Utökad närvaro på tillväxtmarknader** i Baltikum, Centraleuropa, Asien och Sydamerika.

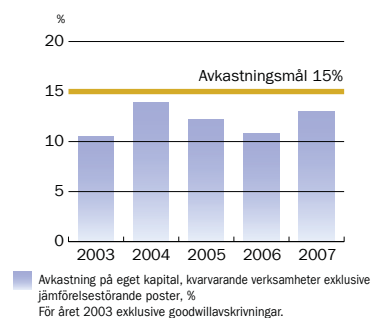
Nettoomsättning per geografisk marknad, samt total tillväxt, %



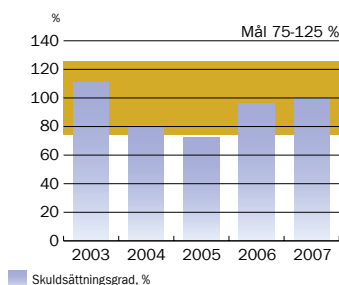
Avkastning på sysselsatt kapital



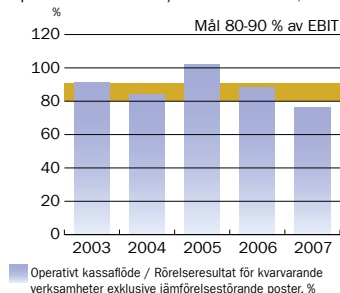
Avkastning på eget kapital



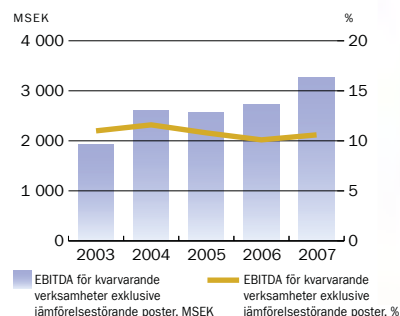
Skuldsättningsgrad



Operativt kassaflöde / Rörelseresultat, %



EBITDA





## God tillväxt under 2007

Med en god konjunkturutveckling i ryggen kunde vi förbättra våra marknadspositioner och växa snabbare än våra mål. Vinst och lönsamhet förbättrades och tre av våra fyra affärsområden är nu i nivå med eller över våra måltal. Vi fortsatte att investera och vidareförädla koncernens struktur i hög takt för att stärka vår förmåga att leverera värde till våra kunder, aktieägare och andra intressentgrupper. Med ett gott kassaflöde, en stark finansiell ställning och ledande marknadspositioner inom växande och lönsamma marknadssegment är Trelleborg väl rustat.

Först och främst vill jag tacka alla våra kunder, aktieägare, anställda och andra samarbetspartners i vår omvärld för det förtroende ni givit oss under året. Ni har alla medverkat till att Trelleborg i hög grad lyckades nå de mål vi kommunicerade i årsredovisningen 2006. Det är nu dags att göra en avstämning.

#### **Ökad lönsamhet genom aktiv portföljhantering**

Tre av fyra affärsområden rapporterade under 2007 bättre rörelse-resultat och rörelsemarginaler, vilket bidrog till att rörelseresultatet i kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med hela 25 procent till 2 274 MSEK. Lönsamheten mätt som avkastning på sysselsatt kapital nådde 11,5 procent, ett rejält kliv uppåt från 9,9 procent 2006.

Detta är naturligtvis resultatet av en rad positiva omständigheter under året. Men jag vill främst poängtera den roll vår aktiva portföljhantering spelar i vår strävan att förflytta oss mot segment med god strukturell tillväxt.

För att nå ledande positioner inom lönsamma och växande segment följer vi vårt koncept *Up or Out*. Det är en kontinuerlig process av analys, definition av marknadspotential, beslut om att satsa eller lämna, utveckla och finna nya segment. I denna årsredovisning kan ni läsa mera om vad vi satsar på och vad vi har lämnat.

#### **Stärkta positioner inom prioriterade områden**

Vi har en flerårig historia av att växa snabbare än våra utvalda underliggande marknader. Tillväxt är hos oss bland annat en strukturerad process som vi kallar *Global Growth Initiatives*, där affärsområdena systematiskt driver tillväxt inom prioriterade områden.

Den organiska tillväxten blev under året 10 procent och genom strukturförändringar ökade försäljningen med 6 procent. Omsättningsökningen vid jämförbara valutakurser uppgick till 16 procent. Därmed har vi under den senaste femårsperioden genomsnittligt ökat koncernens storlek snabbare än målet på 8-10 procent årligen över en konjunkturcykel.

#### **Fortsatt fokusering på tillväxtmarknader**

Sällan har världen sett en liknande välfärdsutveckling som en rad utvecklingsländer genomgått på senare år med Kina i spetsen. Denna megatrend av ökad efterfrågan kombineras med tillväxtländernas utveckling som produktionsbas för världsekonomin. Därför har det blivit en av våra prioriteringar att förändra den geografiska försäljnings- och produktionsbalansen i Trelleborg så att den bättre återspeglar denna långsiktiga tyngdpunktsförskjutning i världsekonomin. De senaste åren har vi ökat andelen försäljning utanför Europa markant, och vi fortsätter att växa på de nya tillväxtmarknaderna. Men jag vill samtidigt understryka att vi fortsatt har utomordentliga tillväxtpotentialer även i Europa och Nordamerika vilka vi jobbar hårt på att tillvarata.

#### **Förbättrade marginaler genom operationell effektivitet**

Jag är särskilt glad att kunna rapportera att vår EBITDA-marginal förbättrades 2007 från 10,1 procent till 10,6 procent. Detta är ett viktigt måttal för oss och våra aktieägare, och förklaras främst av den goda efterfrågan och omsättningsökningen samt de positiva effekterna av våra strukturerings- och kostnadsprogram som vi jobbat med under året.

Den operationella effektiviteten handlar om kvalitet i alla processer och en ständig förbättring av den operationella strukturen. Förändringen av vår operationella struktur är central för att skapa långsiktig tillväxt och värde för våra aktieägare.

#### **Åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive**

Inom Trelleborg Automotive har vi haft lönsamhetsproblem under några år bland annat till följd av vårt beroende av den amerikanska bilmärknaden som utvecklats negativt för de inhemska tillverkarna, samt ökade råmaterialkostnader.

Vi lanserade ett åtgärdsprogram i november 2006 med en översyn av de långsiktiga strategiska positionerna, kostnads-rationaliseringar och effektiviseringsprogram med nedläggningar av fabriker och omflyttning av produktion. Betydande kostnader har belastat årets resultat. Vi bedömer att åtgärderna ska börja ge positiva resultat-effekter successivt från slutet av 2008 och under 2009.

#### **Målstyrt ledarskap**

En av våra viktigaste principer är delegering, vilket återspeglar vår tro på att människor växer med ansvar. Därför satsar vi på ett målstyrt ledarskap med tydliga mål och belöning efter prestation. Detta är en hörnsten i vår affärsmodell där vi strävar efter närhet till kunderna, fokusering på verksamheten och utveckling av entreprenörsegenskaperna.

Under året har vi jobbat med att förstärka förutsättningarna och den plattform på vilken vi nu ska fördjupa och systematisera våra rekryteringsprocesser samt utveckla våra medarbetare och ledare. Samtidigt har vi fortsatt att betona vår gemensamma företagskultur och våra värderingar.

#### **Utdelning 6,50 SEK per aktie**

Denna avstämning sammanfattar i stora drag ledningens agenda och verksamheten under 2007. Vi har återigen skapat resurser

**”Tre av fyra affärsområden rapporterade under 2007 bättre rörelseresultat och rörelsemarginaler”**

för god utdelning till våra aktieägare. Den utdelning styrelsen föreslår, 6,50 SEK per aktie, motsvarar totalt 587 MSEK. Det innebär att cirka 71 procent av resultatet efter skatt för verksamhetsåret 2007 delas ut. Vi fortsätter vår strävan att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Innan jag vänder blicken mot framtiden skulle jag vilja kommentera ytterligare två händelser under året.

#### Konkurrensutredning

Två tidigare anställda vid vårt franska bolag har erkänt sig skyldiga till kartellsamarbete inom området marina slangar, en mindre verksamhet med en omsättning på cirka 250 MSEK. Trelleborg har en klar policy att iaktta gällande konkurrensregler. Det brott som konstaterats är allvarligt och fullständigt oacceptabelt. Styrelse och ledning har därför inlett ett arbete att betydligt skärpa och stödja ett redan klart regelsystem med information och utbildning om dess innehåll och tillämpning.

Trelleborg samarbetar med konkurrensmyndigheterna i den fortsatta utredningen. Det är än så länge omöjligt att uppskatta den finansiella påverkan som kan följa. Den mycket osäkra bedömningen som kommunicerades i juni 2007 kvarstår, om en möjlig potentiell sammantagen påverkan i en storleksordning som motsvarar en övervägande del av koncernens resultat före skatt 2006.

#### Ansvarstagande i brett perspektiv

Ett dominerande tema i samhällsdebatten under 2007 var klimatfrågan och det kraftigt stegrade intresset kring näringslivets samhälls- och miljöansvar. Detta är frågor som vi prioriterar högt. Inte för att vi är tvungna, utan för att det är affärsmässigt klokt. Människor, inte minst den unga generationen, och företag gör i ökad utsträckning sina ekonomiska val med ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv. Under 2007 har Trelleborg anslutit sig till FN:s initiativ Global Impact, vi har blivit accepterade att ingå i Dow Jones Stox Sustainability Index och lanserat vår nya Uppförandekod som är baserad på internationella konventioner och överenskommelser inom Corporate Responsibility.

**”Den egna produktutvecklingen är viktig och därför har vi också strategiskt prioriterat upp innovationskompetensen.”**

#### Strategier för fortsatt tillväxt

När världsekonomin nu går mot osäkrare tider är det en stor trygghet och styrka att ha väl utarbetade och etablerade strategier. Dessa är grundade på ett antal megatrender i vår omvärld och uppbyggda för att fånga de affärsmöjligheter som ger oss ett optimalt utbyte av tillväxt och lönsamhet. På sidorna 12-21 ger vi en fördjupad presentation.

I vår huvudstrategi att vara ledande i utvalda segment står tillväxten i centrum. Här fokuserar vi i första hand på organisk tillväxt där vi har ett glädjande men utmanande facit från 2007 på 10 procent. Den egna produktutvecklingen är viktig och därför har vi också strategiskt prioriterat upp innovationskompetensen. Under 2008 kommer vi att satsa kraft och resurser på att utveckla en mer innovativ kultur, vilket i mycket handlar om att frigöra människors nyfikenhet, vilja att ifrågasätta och förändra.

#### Global räckvidd

Hand i hand med detta kommer vi att ytterligare stärka förutsättningarna och samarbetet mellan affärsområdena inom forskning och utveckling. Det handlar om hela kedjan från grundläggande materialkunskap till applikationer och konkreta lösningar för kund. Integrationen med kundernas egen produktutveckling blir alltmer strategiskt betydelsefull i takt med att kunderna koncentrerar sina samarbeten till partners som har bred och djup kunskap och global räckvidd, vilket vi som en av få i branschen kan erbjuda.

Vi kommer också att driva koncernövergripande projekt för





att skapa merförsäljning hos kunder där vi koordinerat kan erbjuda ett brett spektrum av produkter eller bidra med teknikutveckling. Global Growth-initiativen växer och fylls på med nya. Det handlar både om geografisk expansion, nya produkter/lösningar och nya marknadssegment. Och vi fortsätter att systematiskt arbeta oss in i de nya snabbväxande marknaderna genom kundaktiviteter, samarbeten och etableringar i utvalda segment.

#### Förvärv och avyttringar

Trelleborg är också ett förvärvande företag. Under de senaste 2 åren har vi gjort inte mindre än 17 förvärv, varav 6 mindre under 2007. Vi har goda förutsättningar att förvärva. Dels är våra branscher ofta svagt konsoliderade, dels har vi betydande erfarenheter och resurser att förvärva och integrera företag. Under senare tid har förvärvspriserna varit höga och möjligen kan tempoväxlingen i konjunkturen bidra till att de många objekten på vår "önskelista" blir mer tillgängliga framöver. De finansiella möjligheterna för förvärv är fortsatt goda. Jag anser att vi har en bra kapitalstruktur. Vår skuldsättningsgrad om 100 procent ligger mitt i vårt målintervall och är en rimlig nivå med tanke på det goda underliggande kassaflödet.

## "Vi kommer att lägga stark betoning på fortsatta förbättringar av produktionsstrukturen."

Förvärv är en del av vår fokusering till attraktiva områden. Men fokusering handlar också om att lämna. I linje med vår förädling av strukturen och positionering inom lönsamma segment avvecklar vi även verksamheter inom områden vi inte ser som långsiktigt attraktiva.

#### Växa med lönsamhet

Tillväxten ger lönsamhet då vi hela tiden strävar efter att växa upp i högvärdessegment med allt fler sofistikerade produkter och lösningar. Lönsamhetsmålen är krävande och fortsätter vara en utmaning, även om vi förra året närmade oss dem ytterligare. Därför kommer vi att lägga stark betoning på fortsatta förbättringar av produktionsstrukturen, ett område som tidigare inte haft tillräckligt fokus inom Trelleborg. Det innebär att vi fortsätter de pågående programmen som innebär extraordinära insatser och engångskostnader.

Sedan två år tillbaka driver vi ett koncernövergripande projekt för förbättrade inköp med lovande resultat. Vi ser över vår leve-

rantörsstruktur och söker nya partners i lågkostnadsmiljöer över hela världen. Inköpen integreras nu alltmer med produktutvecklingen där vi löpande prövar nya och kostnadseffektiva lösningar.

I centrum för våra kostnadsrationaliseringar finns sedan hösten 2006 Trelleborg Automotive. Vi kommer att vidta de strategiska, strukturella och operativa åtgärder som krävs för att nå uthållig lönsamhet. Rationaliseringsprogrammet går under 2008 in i en ny fas. Vi gör en översyn av hela den samlade portföljen av produktionsenheter, produkter, kundstruktur, inköp. Vi ska än bättre tillgodose kundernas globala ambitioner av produkter och lösningar som är lönsamma för oss.

#### Utsikter 2008

Med andra ord har vi en mycket diger agenda under 2008. Mitt ledningsteam, Trelleborgs alla duktiga medarbetare och jag själv lovar att vi inte kommer att spara några ansträngningar för att se till att även nästa år blir bra.

När detta skrivs, i februari 2008, har vi en god konjunktur som understödjer vår verksamhet, och en orderstock som är bättre än vid samma period föregående år. I bokslutskommunikén uttrycker vi utsikterna för det första kvartalet enligt följande: Inom huvuddelen av koncernens marknadssegment förväntas en fortsatt god tillväxt. För segment som Flygindustri och Offshore Olja/Gas bedöms efterfrågan vara fortsatt mycket stark. För fordonsrelaterade verksamheter förväntas den nordamerikanska marknaden vara svagare än 2007 medan den europeiska marknaden förväntas vara oförändrad.

I skrivande stund är det svårt att sia om och hur marknadsförutsättningarna kommer förändras under 2008 och om – som många spår – vi får se en avmattning i konjunkturen. Vi är vaksamma på de signaler som finns, och förbereder oss för att kunna hantera en eventuell lägre takt i tillväxten i vissa av våra underliggande marknader. Med fortsatta förbättringar av den operationella strukturen och fokusering mot segment med god långsiktig lönsamhet ser jag stora möjligheter att utveckla vår verksamhet så att vi står fortsatt starka och väl rustade för framtiden.

*Trelleborg i februari 2008*



*Peter Nilsson, VD och koncernchef*



## Trelleborg **växer** med de **globala trenderna**

Ökande behov av ny och förbättrad infrastruktur, fler och effektivare transporter, mer och renare energi – det är några av utmaningarna som världsekonomin har att hantera under de kommande åren. Trelleborg är rätt positionerat för att växa med de globala investeringstrenderna som innebär alltmer kvalificerade krav på att täta, dämpa och skydda.

# Marknader i tillväxt driver infrastrukturinvesteringar



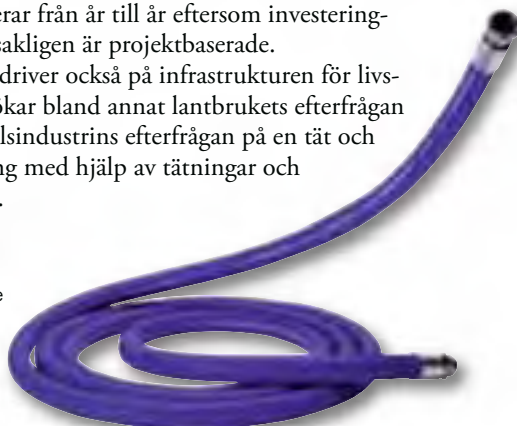
Varje dag får världen drygt 211 000 nya medborgare. Med det följer urbanisering, pendling och ökade infrastrukturbehov.

Det ökar i sin tur behovet av bilar och andra transportmedel. Trelleborg levererar lösningarna som genom att täta, dämpa och skydda ökar fordonens säkerhet och komfort.

Ökad trafik ställer också krav på en bättre infrastruktur med viadukter, tunnlar, järnvägar och broar. Till sådana levererar Trelleborg lösningar som tunneltätningar, vibrationsdämpande bärlager och tätskikt. Dessa är kapabla att klara såväl trafiken som de naturkrafter som ständigt påverkar konstruktionerna. Över tiden växer de globala infrastrukturinvesteringarna starkt, även om efterfrågan varierar från år till år eftersom investeringarna till sin natur huvudsakligen är projektbaserade.

En ökad befolkning driver också på infrastrukturen för livsmedelsproduktion. Det ökar bland annat lantbrukets efterfrågan på däck, liksom livsmedelsindustrins efterfrågan på en tät och skyddande flödeshantering med hjälp av tätningar och kvalificerade slangsystem.

Trelleborg tillverkar kvalificerade slangsystem som säkerställer en hygienisk livsmedelsproduktion för en ökande befolkning.



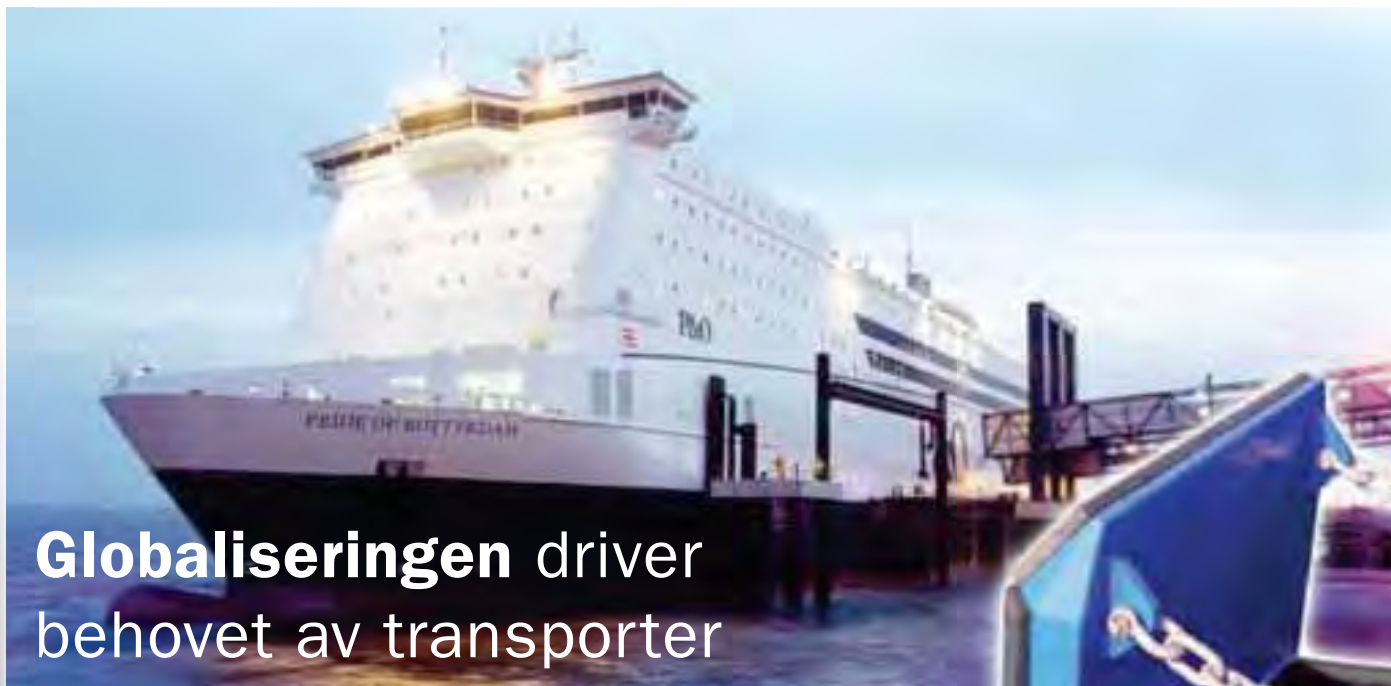
Trelleborgs brölager är en kombination av avancerad polymerblandning och metall som har en förmåga att fånga upp seismiska rörelser i jordskorpan.



Radialdäck från Trelleborg möter lantbrukets ökande prestandakrav.

Tätningar från Trelleborg skyddar undervattenstunnlar från inträngande vatten.





## Globaliseringen driver behovet av transporter

Nya tillväxtmarknader är beroende av produkter från den industrialiserade världen och tillväxtekonomierna producerar allt mer av den industrialiserade världens konsumtion. Faktum är att världshandeln snart nog dubblat sin andel av världens samlade produktion sedan början på 1990-talet\*. Det ökar kraven på världens transporter.

Växande globala sjötransporter kräver bättre infrastruktur-lösningar i form av fler och större hamnar. Till dessa levererar Trelleborg dämpande lösningar som fenderlösningar och dockningssystem för att skydda såväl fartyg som kaj.

Gods inom industrin, på väg och i lager, hanteras av olika transportmedel. Rörelser, vibrationer och missljud dämpas med antivibrationselement, solida däck och flexibla kompensatorer från Trelleborg.

Globaliseringen innebär också att transporterna med flyg växer kraftigt. Till flygindustrin levererar Trelleborg bland annat precisionstätningar som används i motor, styrutrustning och landningsställ.

Trelleborg levererar fendrar bestående av en fjädrande metallkonstruktion och polymermaterial som dämpar de krafter som uppkommer när ett fartyg dockar. Därmed skyddas fartyget, kajen och miljön.

Trelleborg är ledande inom vibrations- och ljudreducering för såväl personbilar som lastvagnar. Komponenter för lastvagnar är ett växande marknadssegment för Trelleborg.



Trelleborgs flamsäkra tätningar, som den här för Airbus 320, säkerställer att högexplosivt flygbränsle inte kommer i kontakt med motorens varma delar. Därmed skyddas både flygplan, passagerare och gods.



Trelleborg Elite XP är ett specialdäck för truckar. Däcket ger betydande konkurrensfördelar eftersom det bland annat ger 20 procent högre stabilitet och 15 procent längre livslängd än konkurrenterna.



\* Källa: Svenskt Näringsliv/Ekonomifakta 2007

# Behov av energieffektivisering driver **miljöanpassade** alternativ



Den ökande befolkningen och industrialiseringen av världen ökar efterfrågan på energi. Klimatförändringarna och växthus-effekten ställer samtidigt krav på renare energi och alternativa energikällor.

Trelleborg levererar tätningsslösningar till energiutrustning som utnyttjar traditionella energikällor men också nya som till exempel bioenergi, solvärme, värmepumpar och vindkraftverk.

Trelleborgs tätningssprofiler används i byggnader för att reducera det totala energibehovet.

Dieselfordon, som är ett mer energieffektivt alternativ än bensindrivna fordon, växer och förväntas i till exempel USA fördubbla sin andel av antalet sålda personbilar fram till 2012. Dieselfordon låter och vibrerar mer vilket ökar efterfrågan på Trelleborgs komplexa system för ljuddämpning och antivibration.

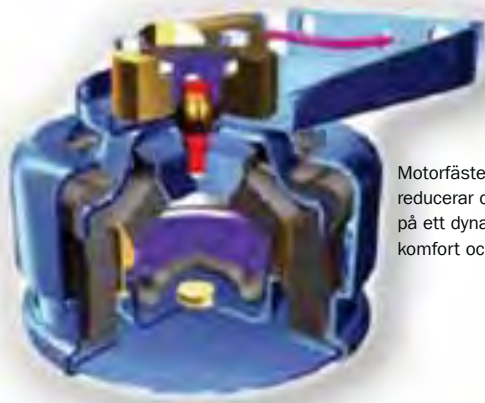
Den samlade expertisen är samtidigt enig om att olja och gas under överskådlig framtid kommer att vara ett dominerande inslag för att täcka världens energibehov. Trelleborg har utvecklat tekniker och lösningar som skyddar miljö, personal och investeringar vid utvinning av olja på mycket stora djup till havs.



För att justera vinkeln hos vindkraftverkets rotorblad används cylindrar med tätningar från Trelleborg.



Trelleborgs tätningssprofiler för fönster och dörrar finns i en mängd utföranden. De håller glaspartier på plats samtidigt som den tätande effekten sparar energi och skyddar mot väder och vind.



Motorfästen från Trelleborg reducerar dieselmotorns vibrationer på ett dynamiskt sätt för att optimera komfort och vägegenskaper.



Trelleborg levererar en rad olika lösningar som säkrar oljeproduktionen och skyddar miljön. Ett exempel är produkter som reducerar virvelinducerade vibrationer (VIV), det vill säga att de reducerar det tryck djuphavsströmmarna åstadkommer på oljeborröret, vilket säkrar både miljö och olja.

\* Källa: JD Power/Nationella registerdata.



# TÄTA, DÄMPA OCH SKYDDA

Trelleborg utvecklar funktioner som tätar, dämpar och skyddar människor och processer i krävande industriella miljöer över hela världen.

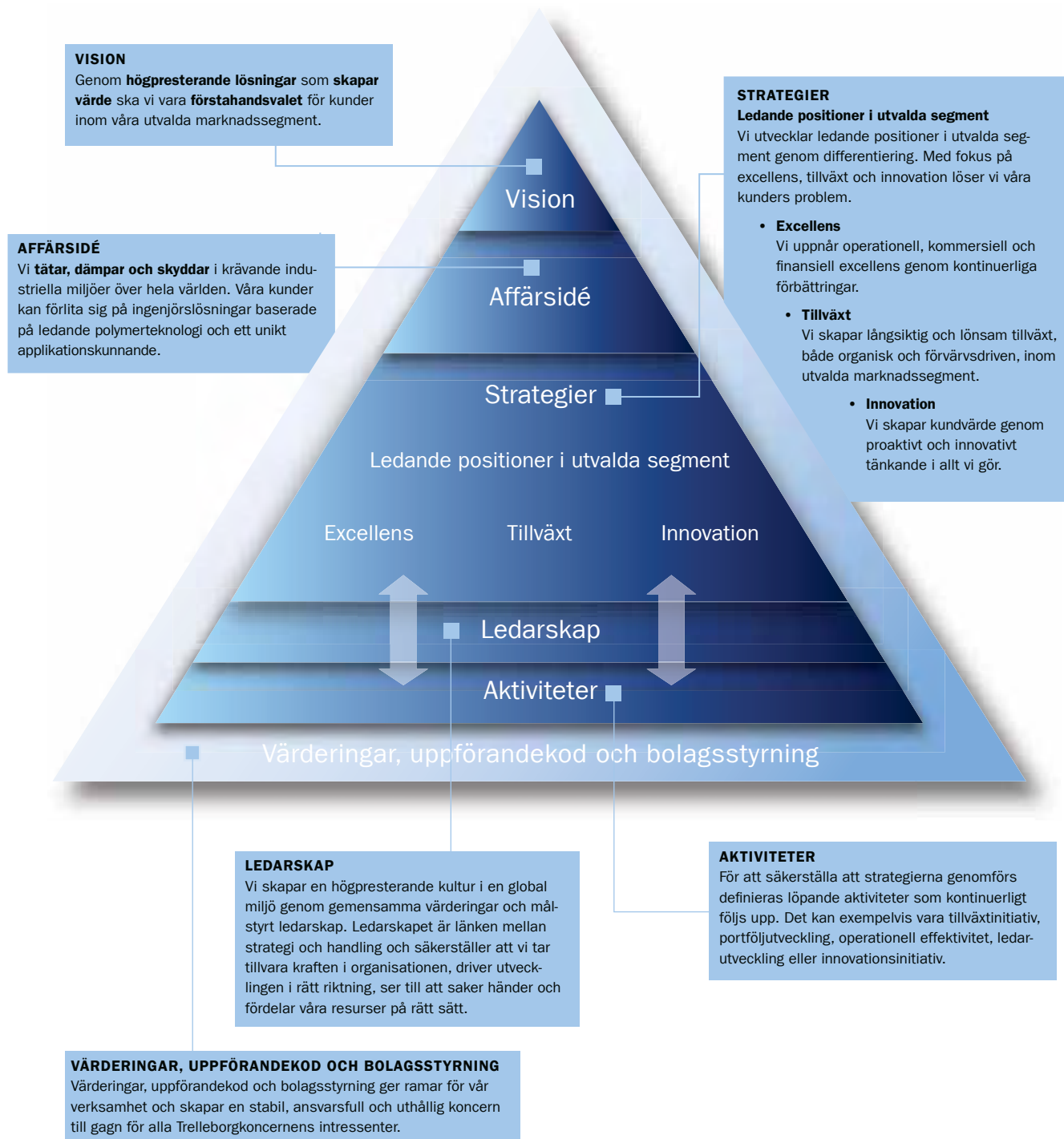


# Innehåll

## Förvaltningsberättelse

Affärskoncept. . . . .	12
Finansiella mål. . . . .	14
Strategier – Ledande positioner. . . . .	15
Strategier – Excellens. . . . .	16
Strategier – Tillväxt. . . . .	18
Strategier – Innovation . . . . .	20
Koncernen i sammandrag 2007 . . . . .	22
Affärsområde Trelleborg Engineered Systems . . . . .	24
Affärsområde Trelleborg Automotive. . . . .	28
Affärsområde Trelleborg Sealing Solutions . . . . .	32
Affärsområde Trelleborg Wheel Systems. . . . .	36
Riskhantering. . . . .	40
Kommentarer till koncernens resultaträkningar . . . . .	46
Koncernens resultaträkningar . . . . .	47
Kommentarer till koncernens balansräkningar . . . . .	52
Koncernens balansräkningar. . . . .	53
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser . . . . .	55
Koncernens kassaflödesanalyser . . . . .	56
Koncernens noter. . . . .	57
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser . . . . .	75
Moderbolagets balansräkningar. . . . .	76
Moderbolagets noter . . . . .	77
Förslag till vinstdisposition . . . . .	81
Revisionsberättelse . . . . .	82
Flerårsöversikt . . . . .	83
Trelleborgaktien 2007. . . . .	84
Corporate Responsibility . . . . .	86

# Lösningar som tätar, dämpar och skyddar







### Täta, dämpa och skydda

Trelleborgskoncernen erbjuder högteknologiska lösningar som möter tre primära kundbehov: att täta, dämpa och skydda för att säkra investeringar, processer och människor i krävande industriella miljöer. Detta är funktioner som är väsentliga för kunder inom utvalda segment av de globala marknaderna flyg, jordbruk, transport, bil, offshore olja/gas, infrastruktur/bygg samt övrig industri. Med bas inom polymerteknologi och med djupt applikationskunnande utvecklar Trelleborg, ofta i nära samarbete med kunderna, produkter och lösningar designade för specifika behov.

### Marknads- och applikationskunnande

Koncernens lösningar används för en mängd olika applikationer och produkter, och riktas därmed till ett stort antal kundgrupper inom många olika industriella segment. Varje affärsområde är fokuserat på utvalda kundsegment och kan därmed tillföra spetskompetens och applikationskunnande genom djup kunskap om kundernas situation och behov.

Vår decentraliserade organisation och entreprenöriella anda ger starkt operationellt fokus och närhet till våra kunder. Ett tydligt värderingsbaserat och målstyrt ledarskap främjar utveckling och innovation.

### Kärnkompetens och synergier

Den industriella kärnkompetensen och polymerteknologin är genomgående för alla affärsområden, liksom produkternas höga

teknikinnehåll som ger mervärde för våra kunder. Avgörande för verksamhetens goda resultat och för kommersiellt framgångsrika produkter och lösningar är fokuserad produktutveckling, kostnadseffektiv tillverkning samt synergier i inköp och materialflöden. För att stärka koncernens konkurrenskraft söks samordning mellan affärsområdena inom alla dessa områden.

### Våra värderingar

Trelleborgs grundläggande värderingar sammanfattas i de fyra ledorden *kundfokus*, *prestation*, *innovation* och *ansvar*. I det dagliga arbetet vägleds koncernens medarbetare av den kultur och de värderingar som utvecklats under årens lopp. Med gemensamma värderingar skapar vi en kontinuitet, nödvändig för att bygga upp och bibehålla en långsiktig och framgångsrik verksamhet.

Tillsammans med en väl definierad uppförandekod och tydliga principer för bolagsstyrning skapar detta en stark, uthållig koncern till gagn för alla Trelleborgskoncernens intressenter.



*I vardagen påminner våra fyra trianglar oss om våra fyra grundvärderingar; kundfokus, prestation, innovation och ansvar.*

# Våra finansiella mål

Trelleborgkoncernens finansiella mål är följande:

- Genomsnittlig årlig tillväxt över en konjunkturcykel 8–10%
- Avkastning på sysselsatt kapital 15%
- Avkastning på eget kapital 15%
- Skuldsättningsgrad 75–125%
- Operativt kassaflöde 80–90% av rörelseresultatet
- EBITDA-marginal  $\geq 12\%$  på koncernnivå

Mål	Beskrivning	Uppfyllelse
<p><b>Tillväxtnål</b></p> <p>Det övergripande målet är att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Målet för vår genomsnittliga årliga försäljningstillväxt över en konjunkturcykel är 8-10 procent.</p>	<p>Tillväxten ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv av nya och kompletterande verksamheter. Den organiska tillväxten ska uppnås bland annat genom egen produktutveckling samt inbrytningar på nya geografiska marknader. De senaste fem åren har försäljningen i genomsnitt ökat med 12 procent årligen. Under samma period har den organiska tillväxten i genomsnitt uppgått till 5 procent.</p>	<p>Under 2007 uppgick omsättnings-tillväxten totalt till 14 procent med följande fördelning:</p> <p>Organisk tillväxt +10% Strukturförändringar +6% Valutaeffekter -2%</p>
<p><b>Avkastning på sysselsatt kapital*</b></p> <p>Målet är att avkastningen på sysselsatt kapital långsiktigt ska uppgå till 15 procent före skatt.</p>	<p>Denna nivå bedöms som rimlig med hänsyn till att den fasta tillgångsmassan är en mix av äldre tillgångar med lägre bokförda värden och tillgångar som förvärvats till marknadsvärden under senare år.</p>	<p>Under 2007 uppgick avkastningen till 11,5 procent (9,9). För affärsområdena Trelleborg Engineered Systems och Trelleborg Wheel Systems har avkastningen förbättrats till nivån 18,5 procent. Trelleborg Sealing Solutions som förvärvades 2003 förbättrades till 12,5 procent. Trelleborg Automotive ligger oförändrat kring nivån 4 procent.</p>
<p><b>Avkastning på eget kapital*</b></p> <p>Målet för avkastningen på eget kapital är 15 procent efter skatt.</p>	<p>Detta är ett rimligt mål beaktande målsatt avkastning på sysselsatt kapital och kapitalstruktur. Nyckelfaktorer för en fortsatt positiv utveckling är en förbättrad avkastning på det sysselsatta kapitalet samt en optimal kapitalstruktur.</p>	<p>Under 2007 uppgick avkastningen till 13,0 procent (10,8). Den förbättrade avkastningen är en följd av att avkastningen på sysselsatt kapital har förbättrats.</p>
<p><b>Skuldsättningsgrad</b></p> <p>Målet för koncernens kapitalstruktur är satt för att få en optimerad balans mellan risk och avkastning. Koncernen har därför bedömt en skuldsättningsgrad mellan 75 och 125 procent rimlig med beaktande av konjunkturkänslighet och god kassagenereringsförmåga.</p>	<p>I syfte att ligga inom det målsatta intervallet har vi med vårt starka kassaflöde en offensiv förvävsstrategi. Förvärv är dock aldrig ett självändamål utan måste uppfylla koncernens förvärvskriterier. Om lämpliga objekt inte finns tillgängliga kan andra sätt av återförande av kapital vara aktuella.</p>	<p>Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 100 procent, vilket är i målintervallet. Nettot av förvärv och avyttringar ökade skuldsättningen med 489 MSEK under året motsvarande cirka 5 procent av utgående eget kapital.</p>
<p><b>Operativt kassaflöde*</b></p> <p>Det operativa kassaflödet är den viktigaste finansieringskällan för den målsatta tillväxten. Målet är att det operativa kassaflödet ska utgöra 80-90 procent av det underliggande rörelseresultatet (EBIT).</p>	<p>För att nå målet arbetar vi inom koncernen löpande med en rad kapitalrationaliseringsprojekt bland annat som möjliggör attraktiva finansieringslösningar för våra leverantörer.</p>	<p>Under 2007 uppnåddes ett operativt kassaflöde om 76 procent av rörelseresultatet. Nivån ligger strax under målintervallet beroende på ökad rörelsekapitalbindning som en följd av ökad organisk tillväxt.</p>
<p><b>Marginalmål*</b></p> <p>EBITDA-marginal (resultatet före räntor, skatt, av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättningen), som kompletterar avkastningsmålen. Målet är att på medellång sikt nå marginalmålet om en EBITDA-marginal om 12 procent eller bättre.</p>	<p>Målet ska nås genom volymtillväxt och struktur- och effektiviseringsåtgärder. Ett aktivt arbete med produktportfölj förväntas också bidra till förbättrade marginaler.</p>	<p>Under 2007 uppgick EBITDA-marginalen till 10,6 procent (10,1). Marginalen har förbättrats inom samtliga affärsområden exklusive Trelleborg Automotive jämfört med föregående år.</p>

\* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster

# Våra strategier

Vår vision är att vara förstahandsvalet för kunder inom våra utvalda segment genom att erbjuda högpresterande lösningar som skapar värde. Våra strategier omsatta i handling är vårt sätt att uppfylla vår vision.



## Ledande positioner i utvalda segment

Trelleborg söker ledande positioner inom väl utvalda segment på globala eller regionala marknader. Vi är övertygade om att detta ger ökat mervärde för våra kunder och leder till en bra finansiell utveckling för koncernen. Utvärdering av koncernens marknadspositioner och produktportfölj görs i en kontinuerlig process. Vi väljer ut och fokuserar på segment där koncernen kan nå ledande positioner och som erbjuder en långsiktig värdetillväxt. Samtidigt identifierar och lämnar vi områden och segment som är mindre intressanta. På så sätt frigörs kontinuerligt resurser som kan styras till våra utvalda områden.

## Excellens, Tillväxt och Innovation bygger ledande positioner

Vi utvecklar våra ledande positioner genom att fokusera på:

- Operationell, kommersiell och finansiell excellens.
- Organisk såväl som förvärvsdriven tillväxt.
- Innovativt tänkande.

Läs mer om våra strategier och åtgärder i linje med dessa, sidan 16-21.

## Finansiella mål och värdeskapande för alla intressenter

Våra strategier ger oss förutsättningar att uppnå våra finansiella mål. Detta kommer inte bara aktieägarna till del som avkastning. Även koncernens andra intressenter drar fördel av detta. Medarbetarna får utvecklingsmöjligheter, leverantörer får möjligheter att växa och skapa bättre produkter, våra kunder får en stark partner som kan bidra till deras affärsnytta och vi bidrar till det samhälle som vi är en del av.

## Ledarskap säkerställer strategier och handling

För att säkerställa strategier och stark handlingskraft krävs goda ledare. Vår affärsmodell och entreprenörsanda ger operationell fokusering och närhet till kunderna. Trelleborgs ambition är att skapa en högpresterande kultur i en global miljö genom gemensamma värderingar och målstyrt ledarskap.

- Vi sätter tydliga mål och belönar prestation.
- Vi leder genom en decentraliserad organisation som uppmuntrar alla medarbetare att ta ansvar för vårt företag och vår omvärld.
- Vår företagskultur och våra värderingar differentierar oss gentemot våra konkurrenter.

# Excellens stärker konkurrenskraft och marginaler

Vi uppnår operationell, kommersiell och finansiell excellens genom kontinuerliga förbättringar.

Excellens består av flera dimensioner. Operationell, kommersiell och finansiell excellens är tre länkar som genom ständiga förbättringar bygger en stark och effektiv kedja – från inköp till färdig lösning på plats hos vår kund. Excellens leder till bättre positionering och konkurrenskraft och driver därmed också tillväxt.

Vi skapar excellens genom:

## Tillförlitlig kvalitet

Våra produkter och lösningar återfinns i en mängd krävande miljöer. Hög kvalitet och tillförlitlighet är en förutsättning för att vi ska vara förstahandsvalet för våra kunder.

## Optimerad operationell struktur

Vi förbättrar kontinuerligt vår operationella struktur vad gäller till exempel tillverkning, marknadsföring/försäljning och infrastruktur.

## Optimerade processer

Koncernens olika processer, för till exempel produktion, inköp, prissättning och logistik, ska skapa kraft och synergier, och standardiseras när så är möjligt. Under det senaste året har flera aktiviteter initierats bland annat inom inköp och produktion.

## Produktions- och kapitaleffektivitet

Inom detta område kan nämnas till exempel vårt kapitalrationeringsprojekt och en ständig översyn och rationalisering i våra produktportföljer. Allt större vikt läggs även vid en ökad andel outsourcing. Att köpa in icke-kritiska och kompletterande produkter istället för att tillverka dessa själva skapar större flexibilitet i verksamheten och ger förbättrade möjligheter att erbjuda våra kunder kompletta lösningar. Det reducerar också kostnader och kapitalbindning.

## Tillförlitlig kvalitet

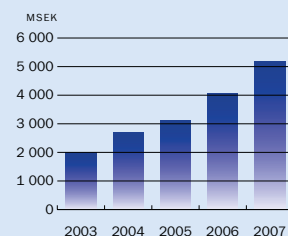
Under året lanserade Trelleborg ett tätningssystem utvecklat för flygplans-tillverkaren Airbus A380:s aktuatorer – hydrauliska cylindrar för styrningen. Cylindrarna har en speciellt krävande yta av materialet volframkarbid. Tätningssystemet är utvecklat, tillverkat och testat av Trelleborg under ett tryck av 350 bar i 48 000 flygtimmar. På så sätt kan säkerheten i den kritiska applikationen maximeras och därmed planetns flygtid.



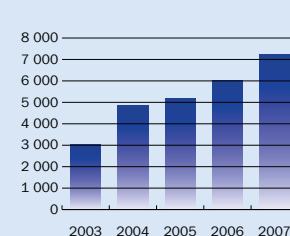
## Ökad andel försäljning på tillväxtmarknader

Trelleborg ökar kontinuerligt försäljningen på tillväxtmarknader, det vill säga marknader utanför USA, Västeuropa, Japan och Oceanien. Försäljningen, som mer än fördubblats sedan 2003, ger oss möjlighet att etablera en kostnadseffektiv produktion som kommer de lokala marknaderna tillgodo och stärker koncernens konkurrenskraft på de mogna västeuropeiska och amerikanska marknaderna.

Försäljning på tillväxtmarknader



Antal anställda på tillväxtmarknader



## Förbättrade inköpsprocesser

För ett industriföretag som Trelleborg är inköp av produkter och tjänster centralt. Det gäller inte minst råmaterial. Under 2007 har koncernens inköpsfunktion stärkts och flera centrala initiativ drivs. Inköpen integreras i produktutvecklingsfasen och specifikationer ses över samtidigt som inköpen globaliseras och vi ser över vår leverantörsstruktur.



### Fortsatt förbättring av produktionsstrukturen 2007

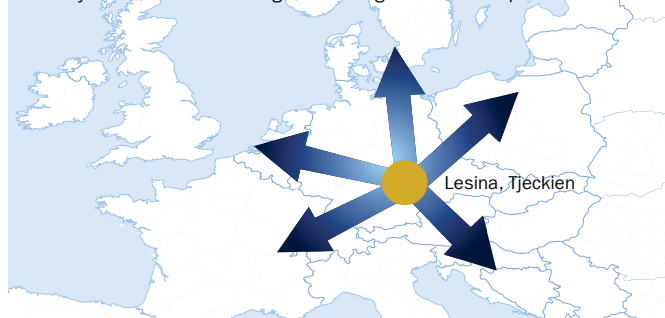
Vi renodlar kontinuerligt produktionsstrukturen och koncentrerar tillverkning till utvalda specialiserade enheter där vi investerar för framtiden. Detta innebär stängning av vissa enheter. Under 2007 har vi stängt eller påbörjat stängning av 8 produktionsenheter. På så sätt utvecklar vi och fokuserar våra kvarvarande enheter till kompetenscenter som stärker vår konkurrensförmåga. Det ger oss också en effektivare produktion med lägre kostnader. Vi säkerställer samtidigt att vi är rätt positionerade och har närhet till våra kunder.

Affärsområde/segment	Avveckling av enhet	Flytt och konsolidering till
<b>Trelleborg Automotive</b>		
Fluid Solutions	West Thurrock, Storbritannien	Frankrike/Tjeckien
Antivibration Solutions	Trowbridge, Storbritannien	Rumänien/Turkiet
Antivibration Solutions	Dawson, USA	Mexiko/Nordamerika
Antivibration Solutions	Fergom, Italien	Spanien
<b>Trelleborg Engineered Systems</b>		
Industry	Mörbylånga, Sverige	Estland/Sverige
Infrastructure Construction	Ystad, Sverige	Litauen
<b>Trelleborg Wheel Systems</b>		
Industrial Tires	Hartville, USA	Sri Lanka
Industrial Tires	Hadsten, Danmark	Lettland

Trelleborg ökade 2007 produktionskapaciteten bland annat med en toppmodern fabrik i Dej, Rumänien. Den erbjuder bland annat kunder som Audi, Dacia, Ford, Peugeot och Renault lokal tillverkning av antivibrationsystem för deras fabriker i Rumänien och övriga Centraleuropa.



För att stärka en rationell och kvalificerad produktion beslutade Trelleborg att under 2007 investera 55 MSEK i en befintlig fabrik inom koncernen i Lesina, Tjeckien. På så sätt skapar vi en högmodern, fokuserad och geografiskt väl placerad anläggning för blandning av elastomerer som kan försörja ett flertal av Trellebogs tillverkningsenheter i Europa.



### Centrala logistikcenter skapar kundfördelar och besparingar

Trelleborg Sealing Solutions har ett väl beprövat koncept med ett centralt logistikcenter i Tyskland som ansvarar för lager, produktionsplanering och transporter i Europa. Konceptet har under året exporterats till USA och Asien. Förbättrad logistik och ökade specialiseringsmöjligheter förbättrar erbjudandet till våra kunder, samt reducerar lagerkostnader och kapitalbindning.



# Tillväxt i utvalda segment

Vi skapar långsiktig och lönsam tillväxt, både organisk och förvärvsdriven, inom utvalda marknadssegment.

## Vi skapar tillväxt genom:

- Kunskap och förståelse om våra marknader.
- Fokusering mot segment med god strukturell tillväxt.
- Allokering av resurser till våra prioriterade områden.
- Utveckling av nya lösningar och teknologier.
- Att vinna marknadsandelar på existerande marknader genom att prestera bättre än våra konkurrenter.
- Penetrering av nya geografiska marknader och kundsegment via förvärv och organisk tillväxt.
- Förvärv och integration av verksamheter som erbjuder konsolidering och synergier.

## God organisk tillväxt 2007

Trelleborgkoncernen har sedan 2003 vuxit med i genomsnitt 12 procent per år, varav 5 procent organiskt. Under 2007 var tillväxten 14 procent, varav 10 procent organisk.

Den organiska tillväxten stöds av fokuserade tillväxtinitiativ. Inom ramen för *Global Growth Initiatives* sker inom alla affärsområden aktiviteter som systematiskt driver tillväxt inom prioriterade områden.

Tillväxten stöds också av en förflyttning mot attraktiva segment genom att förädla affärsstrukturen och produktportföljen. Samtidigt lämnar vi områden som är mindre attraktiva.

## Avvecklade verksamheter 2007

Som led i koncernens portföljoptimering och koncentration till utvalda segment har koncernen under 2007 lämnat flera verksamheter:

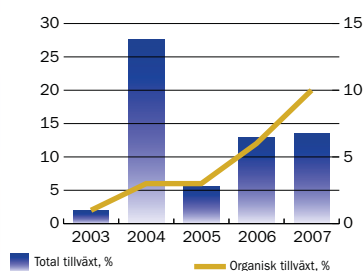
Inom ramen för det strategiska och operationella åtgärdsprogrammet inom affärsområdet Trelleborg Automotive avyttrade Trelleborg under 2007 en verksamhet i Coventry, Storbritannien. Verksamheten, som främst tillverkar luftfjäderdämpare, har cirka 110 anställda och omsatte 2006 cirka 150 MSEK. Verksamhet är inte en kärnverksamhet för Trelleborg, har få synergier med resterande verksamhet och är begränsad i storlek.

Inom Trelleborg Sealing Solutions fortsatte utfasningen av mindre lönsamt sortiment av standardiserade tätningar för fordonsindustrin.

Trelleborg Engineered Systems lämnade mindre kvalificerade segment inom bland annat gummiduk och standardiserade flödessystem.

Trelleborg Wheel Systems har avvecklat icke kärnverksamhet inom halvfabrikat för däcktillverkning samt vissa dimensioner inom lantbruksdäck och industridäck.

Total tillväxt och organisk tillväxt %



Trelleborgkoncernens försäljningstillväxt har i genomsnitt varit 12 procent per år sedan 2003.

## Vår marknad

En betydande del av Trelleborgs verksamhet ligger inom ramen för det som benämns industrigummi. Uppskattningsvis omsätter denna marknad globalt cirka 600 miljarder SEK per år. Europas och Nordamerikas totala andel utgör närmare 60 procent. Industrigummimarknaden omfattar produktområden som till exempel antivibration, slangar och tätningar. Marknaden är fragmenterad, men en gradvis konsolidering pågår. De tio största företagens andel har ökat från cirka 15 procent till cirka 35 procent under de senaste fem åren. I denna process tar Trelleborg en aktiv roll.

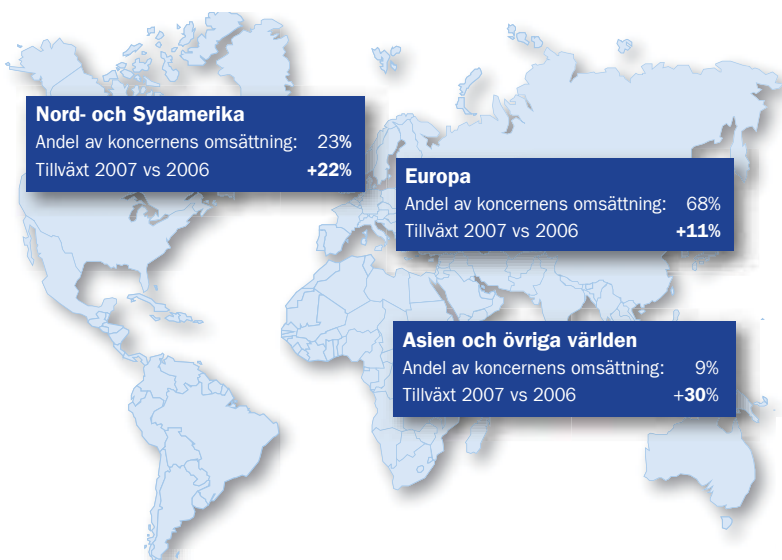
\* Efter omsättning

\*\* Trelleborg inkluderar Reeves som förvärvades under hösten 2006.

Källa: Rubber & Plastics News, juli 2007/Trelleborg

## Globala industrigummi-leverantörer\*

Nr. Företag	Land
1. Continental	Tyskland
2. Trelleborg **	Sverige
3. Hutchinson	Frankrike
4. Bridgestone	Japan
5. Freudenberg	Tyskland
6. Tokai	Japan
7. Tomkins	England
8. Cooper-Standard	USA
9. Parker-Hannifin	USA
10. NOK	Japan



Geografiskt expanderar Trelleborg på tillväxtmarknaderna i Asien, Latinamerika och Centraleuropa genom utökad närvaro och utveckling av marknaderna genom egen produkt- och systemutveckling. Under 2007 har Trelleborgs närvaro förstärkts bland annat i Baltikum, i Rumänien och i Kina. Den totala andelen av koncernens försäljning på marknader utanför Västeuropa, Nordamerika, Japan och Oceanien var 2007 cirka 17 procent. Försäljningen på tillväxtmarknader har under året ökat med 28 procent jämfört med 2006.



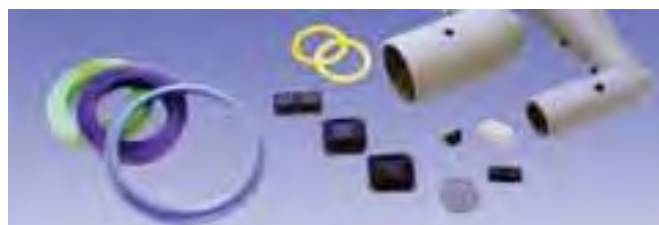
## Förvärv 2007

Målet för Trelleborgs genomsnittliga årliga försäljningstillväxt över en konjunkturcykel är 8-10 procent. Detta mål förutsätter förvärvsdriven tillväxt. Koncernen söker aktivt förvärvskandidater som adderar teknologi som skapar mervärde, stödjer byggandet av kritisk massa inom attraktiva segment, har en solid organisk tillväxtpotential eller ger möjlighet till konsolidering. Under 2007 genomfördes 6 förvärv (11), som alla var av kompletterande karaktär.

Slutfört datum	Företag	Huvudort, land	Produktområde	Omsättning, helår före förvärv, cirka MSEK	Antal anställda
4 januari	Epros GmbH och Epros International Ltd.	Duisburg, Tyskland och St Albans, Storbritannien	Eftermarknaden för rörsystem	90	30
1 mars	Gummiteknik GTM AB	Bålsta, Sverige	Avancerade gummikomponenter	35	30
1 juni	Hydro-Components Research & Development Corporation	Streamwood, USA	Precisionstätningar	50	80
12 juli	AFM Inc.	Portland, USA	Precisionstätningar	85	45
29 oktober	Solid Service Group	Melbourne, Australien	Specialdäck	65	40
15 november	Sealing Solutions Inc.	Colmar, USA	Precisionstätningar	100	40
<b>Totalt cirka</b>				<b>425</b>	<b>265</b>



**Epros – metoder för invändig rörtätning** Tyska Epros är en ledande nischaktör inom eftermarknaden för rörsystem som är specialiserad på reparation utan grävning. Metoderna att tätta läckande rör och förbättra den strukturella stabiliteten i rörsystem inkluderar användning av material som impregnerade polyestervävar och EPDM. Förvärvet är ett sätt att ta del av den snabbt växande marknaden för invändig rörtätning.



**Gummiteknik – utvecklare av specialkomponenter** Gummiteknik är en svensk tillverkare av avancerade gummikomponenter i korta till medellånga serier för bland annat verkstadsindustri och byggindustri. Tillverkningsmetoderna inkluderar formsprutning, strängsprutning och pressning av materialkombinationer som gummi/metall och gummi/plast. Kopplat till Trelleborgs närliggande verksamheter ger förvärvet även synergier inom inköp och produktion.



**HCRD – precisionstätningar i USA** HCRD tillverkar högprecisionskomponenter med specifikt fokus på tätningar och lager med stor diameter. Produkterna används framför allt i applikationer som involverar slitstarka cylindrar såsom stötdämpare för dumpers och grävmaskiner. HCRD:s teknik och produkter ligger i framkant inom sitt område, passar utmärkt in i Trelleborgs nuvarande portfölj och ger tillväxtpotentialer i Nordamerika inom segmentet tyngre arbetsfordon.



**AFM – växande USA-leverantör av tätningar och komponenter** AFM är en snabbväxande leverantör av hydrauliska tätningar och kundspecifika gummi-komponenter. Sortimentet innefattar dynamiska tätningar, statiska tätningar och tätningar för rotation. Större delen av AFM:s försäljning sker till OEM-kunder inom ett flertal industriella segment, bland annat flygindustri. Förvärvet ökar Trelleborgs marknadsnärvaro i nordvästra USA och centrala Kalifornien.



**Solid Service Group – ledande industridäcksleverantör i Australien** Solid Service Group är en av de största leverantörerna av industridäck i Australien. Verksamheten är inriktad på specialiserad service för industriella kunder med stöd av såväl fast pressutrustning som av mobila pressar för lokal montering av alla typer av industridäck, främst för olika typer av truckar. Förvärvet av Solid Service Group innebär utökad närvaro på den australiska marknaden och förstärkt logistiskt nätverk över hela kontinenten.



**Sealing Solutions – leverantör med specialkompetens** Sealing Solutions Inc. är en ledande leverantör i USA av såväl Trelleborgs som andras tätningsprodukter till främst flygindustri och industriella OEM-företag. Verksamheten har positionerat sig med en specialkompetens som tillåter integrerade leveranser in i kundernas produktionsprocesser. Förvärvet ger Trelleborg nya värdefulla kundkontakter bland exempelvis flygindustri, jetmotorstillverkare och industriella OEM-kunder, och stärker ytterligare närvaron i Nordamerika.

# Innovativa lösningar skapar kundvärde

Vi skapar kundvärde genom proaktivt och innovativt tänkande i allt vi gör.

## Vi utvecklar nyskapande lösningar genom:

- Ledande ingenjers-, applikations- och polymerexpertis.
- Att med fokus på kontinuerlig utveckling lösa våra kunders existerande och framtida behov.
- En dynamisk och förändringsbenägen kultur och attityd.
- Nyfikenhet, att ständigt utmana och utgå från hur vi kan förbättra.

Innovativt tänkande hör inte bara till produkter och lösningar. Lika viktigt är det i alla processer. En innovativ kultur skapas av människors nyfikenhet, ifrågasättande och förändringsvilja. Innovation är ett av Trelleborgs kärnvärden och en viktig del av vår konkurrenskraft. Under året har interna diskussioner förts kring hur vi bättre kan utveckla en innovativ kultur. Som en del av detta har innovation också lyfts upp på agendan och fått en plats bland våra huvudstrategier. Under 2008 kommer detta arbete att utvecklas vidare.

## Global forskning och utveckling

Med gemensam teknologi och djupt materialkunnande utvecklar Trelleborgs affärsområden en mångfald lösningar som svarar mot olika industriella kunders specifika behov. Funktionen är densamma: att täta, dämpa och skydda för att säkra värden i krävande miljöer.

Trelleborg avsätter betydande resurser för att behålla sin ledande position inom forskning och utveckling. Arbetet sker på tre nivåer:

- Den första nivån innefattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material.
- Den andra nivån handlar om applikationskunnande inom våra globala marknadssegment.
- Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

## Utvecklingen av Trelleborgs lösningar sker i nära samarbete med kunderna

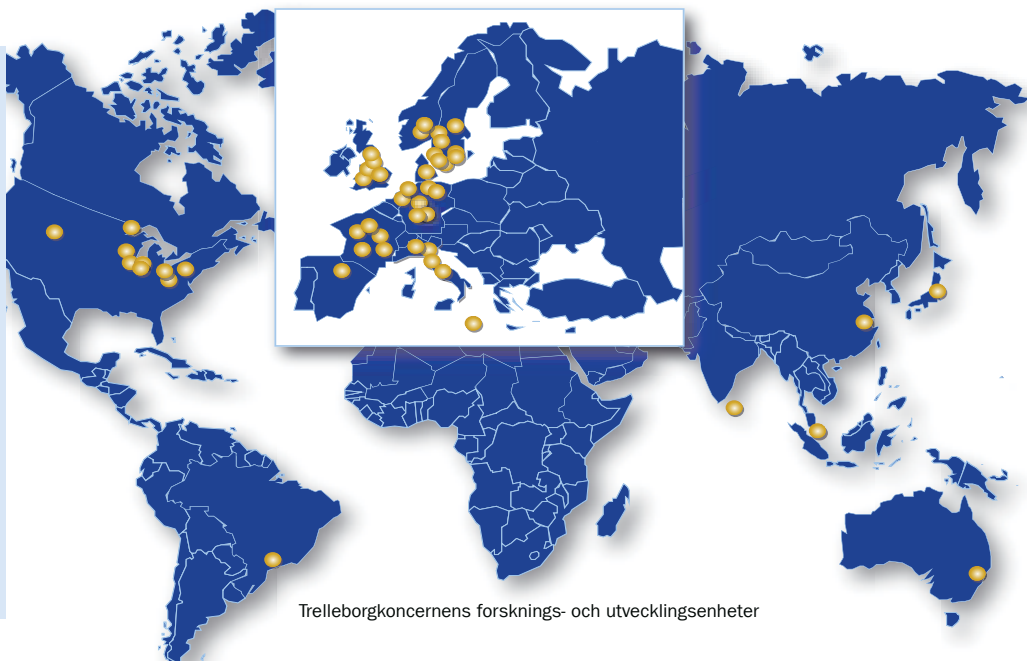
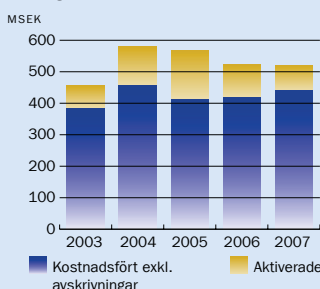
Till våra kunders förfogande står ett fyrtiotal utvecklingsenheter runt om i världen. Här finns bland annat kvalificerad utrustning för ljudanalys, tryck-, temperatur- och lastsimulering, mätning av slitage och friktion, systemanalys och icke-linjär materialanalys.

För att garantera en bestående kvalitet har koncernen också byggt upp en omfattande testverksamhet. Vi testar bland annat kompression, utmattning samt resistens mot tryck, slitage, last, vibration och ljud. I slutfasen testas prototyper och färdiga produkter, ofta också vid kundernas anläggningar och under skarpa förhållanden. De färdiga lösningarna är sedan redo att täta, dämpa och skydda världen över.

Vid ett antal av våra utvecklingsenheter finns grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material, och därför än större kapacitet att utveckla såväl vår gemensamma teknologi som våra strategiska produkter och material. Bland annat kan nämnas de egenutvecklade materialen Turcon® och Isolast® som används i ett antal tätninglösningar.

Under 2007 uppgick utgifterna för forskning och utveckling till 520 MSEK (522), motsvarande cirka 2 procent (2) av försäljningen. Av denna summa kapitaliserades 81 MSEK (104) och rapporterades som immateriell tillgång i balansräkningen. Årets avskrivningar samt nedskrivningar av kapitaliserade utgifter för forskning och utveckling uppgick till 94 MSEK (57).

FoU, utgifter







### Stödande teknik kompletterar polymerer

Vi skräddarsyr polymerer och kombinerar dem med andra material för att på så sätt uppnå unika egenskaper som till exempel elasticitet och resistens mot olika påfrestningar i en rad olika

krävande miljöer. I produkter som tätningar, fendrar och anti-vibrationsupphängningar kombineras polymerer med andra material och elektronik till intelligenta lösningar av avancerade tekniska problem för olika industrier.

En mångfald av unika lösningar med gemensam basteknologi och funktion för att täta, dämpa och skydda



täta  
dämpa  
skydda

Med gemensam teknologi och djupt materialkunnande i botten utvecklar Trelleborgs affärsområden en mångfald lösningar i form av produkter och system som svarar mot olika industriella kunders specifika behov. Funktionen är i slutändan oftast densamma: att täta, dämpa och skydda för att säkra värden i krävande miljöer.

**Brandskydd** Polymerbaserat brandskydd är utvecklat för att stå emot bränders extrema temperaturer upp till flera timmar i sträck. Skyddet begränsar brandens utbredning och förhindrar att den når kritiska områden. Det kan handla om Trelleborg Engineered Systems produkter av brandhärdigt gummi på en oljerigg eller Trelleborg Sealing Solutions tätningar runt flygplansmotorer, i båda fallen måste komponenterna under specificerade tidsintervall tåla över 1 000 grader Celsius.



**Kemisk resistens** Många industrier behöver idag avancerade tätningar i sina processer som kan garantera elasticitet på samma sätt som en vanlig tätning, men samtidigt motstå aggressiva kemikalier. Kemisk industri, raffinaderier och läkemedelsindustri hör till användarna av sådana unika polymerbaserade tätningar som Isolast® från Trelleborg Sealing Solutions. Samma industrier har behov av Trelleborg Engineered Systems slangsystem för transport av kemiska produkter under stränga pålitlighetskrav.



### Muddringsslangar i Dubai

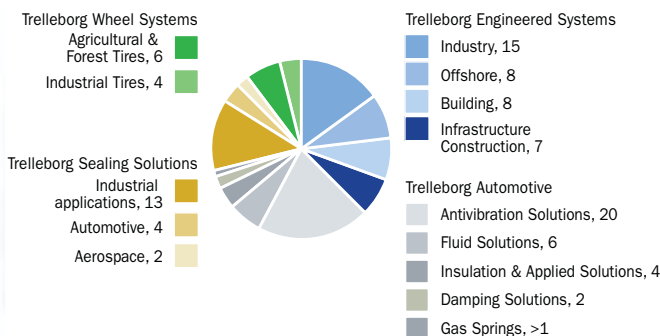
Trelleborgs kärnkompetens att täta, dämpa och skydda i olika miljöer och applikationer ger möjligheter till korsbefrukning mellan affärsområdena. Till exempel används i Dubai muddringsslangar som förmår hantera den krävande korallsanden. Detta är en egenskap som vi från början utvecklat i våra lösningar för mineralhantering.



# Koncernen i sammandrag 2007

- Goda marknadsförutsättningar inom Trelleborgs prioriterade segment.
- Stark organisk tillväxt om 10 procent.
- Ökad närvaro på tillväxtmarknader.
- Fortsatt god resultatutveckling för verksamheter utanför fordonsindustrin.
- Marginalförbättringar till följd av effektiviseringar i verksamheten och fortsatt fokus på lönsamma segment.
- Aktiviteter inom ramen för Trelleborg Automotives strategiska och operationella översyn enligt plan.
- Dotterbolag i Frankrike och USA föremål för konkurrensutredning.

## Nettoomsättning per affärssegment, %



## Nyckeltal

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	30 971	27 284
Rörelseresultat, MSEK	1 707	1 507
Resultat före skatt, MSEK	1 268	1 193
Resultat efter skatt, MSEK	838	766
Resultat per aktie, SEK	9,10	8,30
Fritt kassaflöde, MSEK	518	905
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	5,75	10,00
Nettoskuld, MSEK	10 093	9 350
Skuldsättningsgrad, %	100	96
Avkastning på eget kapital, %	8,4	7,6
Medelantal anställda	25 158	22 506

## Operativa nyckeltal \*)

Nettoomsättning, MSEK	30 810	26 875
Rörelseresultat, MSEK	2 274	1 820
Resultat före skatt, MSEK	1 836	1 507
Resultat efter skatt, MSEK	1 282	1 072
Resultat per aktie, SEK	14,00	11,70
Rörelsemarginal, (ROS), %	7,3	6,7
Avkastning på sysselsatt kapital, (ROCE), %	11,5	9,9
Avkastning på eget kapital, %	13,0	10,8
Operativt kassaflöde, MSEK	1 718	1 594
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	19,00	17,65
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	76	88
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,1	3,4
EBITDA/finansnetto, ggr	7,5	8,7

\*) beräknade på kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster

## PRESSRELEASER 2007

### JANUARI

2007-01-04 : 15:10

**Trelleborgs förvärv av tyska Epros slutfört**

2007-01-09 : 8:30

**Trelleborg slår samman två affärsområden**

2007-01-31 : 13:30

**Trelleborg säljer fastighet i Stockholm**

### FEBRUARI

2007-02-01 : 8:30

**Uppdaterade jämförelsetal och information inför bokslutskommuniké 2006**

2007-02-06 : 8:30

**Trelleborg inleder förhandling om stängning av fabrik i Storbritannien**

2007-02-16 : 8:55

**Trelleborg förvärvar svenska Gummiteknik GTM AB**

### MARS

2007-03-01 : 12:00

**Trelleborgs förvärv av Gummiteknik GTM AB slutfört**

2007-03-23 : 8:15

**Stängning av minoritetsbolags fabrik i USA**

2007-03-27 : 8:00

**Kallelse till årsstämma 2007**

### APRIL

2007-04-16 : 15:44

**Information inför delårsrapport första kvartalet 2007**

2007-04-25 : 17:30

**Kommuniké från Trelleborg AB:s Årsstämma**

### MAJ

2007-05-03 : 12:19

**Konkurrensfrågor vid dotterbolag i Frankrike**

### JUNI

2007-06-01 : 8:00

**Trelleborg förvärvar inom precisionstätningar i USA**

2007-06-19 : 12:30

**Trelleborg utökar sin närvaro i Baltikum**

2007-06-19 : 14:00

**Roger Johansson ny affärsområdeschef för Trelleborg Automotive**

2007-06-21 : 16:00

**Trelleborg Automotive inviger ny fabrik i Dej, Rumänien**

2007-06-26 : 8:30

**Information avseende pågående konkurrensutredning vid dotterbolag**

### JULI

2007-07-12 : 8:30

**Trelleborg förvärvar amerikansk distributör av precisionstätningar**

### AUGUSTI

2007-08-28 : 13:30

**Trelleborg inleder förhandlingar om flytt av tillverkning till Estland**

### SEPTEMBER

2007-09-26 : 11:00

**Trelleborg förvärvar specialdäckdistributör i Australien**

### OKTOBER

2007-10-26 : 7:46

**Valberedning i Trelleborg AB inför årsstämma 2008**

2007-10-29 : 15:30

**Trelleborgs förvärv av Solid Service Group slutfört**

### NOVEMBER

2007-11-15 : 15:14

**Trelleborg avyttrar fordonskomponentfabrik i Storbritannien**

2007-11-15 : 16:40

**Trelleborg stärker positionen inom precisionstätningar i USA ytterligare**

2007-11-15 : 18:42

**Ledande positioner och tillväxt teman på Trelleborgs Kapitalmarknadsdag 2007**

### DECEMBER

2007-12-20 : 11:20

**Avyttring av fordonskomponentfabrik i Storbritannien genomförd**

**Nettoomsättning och rörelseresultat, kvarvarande verksamheter**

MSEK	Nettoomsättning		EBITDA exkl jämförelsestörande poster		EBITDA % exkl jämförelsestörande poster		Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster		Rörelseresultat inkl jämförelsestörande poster	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	11 745	9 310	1 464	1 041	12,4	11,1	1 168	805	1 079	769
Trelleborg Automotive	10 299	9 327	634	616	6,1	6,4	203	219	-179	-61
Trelleborg Sealing Solutions	5 844	5 389	1 019	897	17,4	16,6	839	726	839	726
Trelleborg Wheel Systems	3 248	3 145	374	334	11,5	10,6	288	243	261	222
Övriga bolag			-6	-8			-8	-15	18	-15
Koncernposter			-209	-154			-216	-158	-302	-158
Eliminering	-326	-296								
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>30 810</b>	<b>26 875</b>	<b>3 276</b>	<b>2 726</b>	<b>10,6</b>	<b>10,1</b>	<b>2 274</b>	<b>1 820</b>	<b>1 716</b>	<b>1 483</b>

MSEK	2007			2006		
	Nedskrivningar	Omstrukturerings- kostnader	Summa	Nedskrivningar	Omstrukturerings- kostnader	Summa
Trelleborg Engineered Systems	-3	-86	-89	-5	-31	-36
Trelleborg Automotive	-67	-315	-382	-229	-51	-280
Trelleborg Wheel Systems	-	-27	-27	-4	-17	-21
<b>Summa</b>	<b>-70</b>	<b>-428</b>	<b>-498</b>	<b>-238</b>	<b>-99</b>	<b>-337</b>

**Operativa nyckeltal, kvarvarande verksamheter**

MSEK	Rörelsemarginal (ROS), %, exkl jämförelsestörande poster		Rörelsemarginal (ROS), %, inkl jämförelsestörande poster		Sysselsatt kapital, msek		Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %, exkl jämförelsestörande poster		Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %, inkl jämförelsestörande poster	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	9,9	8,6	9,1	8,2	6 201	5 920	18,6	16,7	17,3	16,1
Trelleborg Automotive	1,9	2,2	neg	neg	5 215	4 968	3,9	4,1	neg	neg
Trelleborg Sealing Solutions	14,4	13,5	14,4	13,5	6 975	6 374	12,5	10,9	12,5	10,9
Trelleborg Wheel Systems	8,9	7,7	8,0	7,1	1 679	1 418	18,5	16,3	16,9	15,0
Övriga bolag					20	129				
Koncernposter					19	19				
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder					-254	-95				
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>7,3</b>	<b>6,7</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>19 855</b>	<b>18 733</b>	<b>11,5</b>	<b>9,9</b>	<b>8,8</b>	<b>8,1</b>

**Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter per kvartal**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	2 896	2 057	2 989	2 372	2 849	2 189	3 011	2 692
Trelleborg Automotive	2 609	2 502	2 711	2 473	2 417	2 099	2 562	2 253
Trelleborg Sealing Solutions	1 476	1 426	1 477	1 360	1 451	1 316	1 440	1 287
Trelleborg Wheel Systems	830	844	812	820	781	728	825	753
Eliminering	-82	-76	-85	-78	-83	-62	-76	-80
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>7 729</b>	<b>6 753</b>	<b>7 904</b>	<b>6 947</b>	<b>7 415</b>	<b>6 270</b>	<b>7 762</b>	<b>6 905</b>

**Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster per kvartal**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	276	148	294	194	290	213	308	250
Trelleborg Automotive	55	100	85	107	29	-20	34	32
Trelleborg Sealing Solutions	226	190	210	184	209	170	194	182
Trelleborg Wheel Systems	89	65	75	65	64	52	60	61
Övriga bolag	-4	-3	-5	-4	-1	-4	2	-4
Koncernposter	-35	-35	-63	-38	-44	-41	-74	-44
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>607</b>	<b>465</b>	<b>596</b>	<b>508</b>	<b>547</b>	<b>370</b>	<b>524</b>	<b>477</b>

För definitioner se sid 118. Kvarvarande verksamheter definieras såsom verksamheten exklusive de delar av koncernen där avveckling genomförts eller beslutats.



Konserteralens akustik i Birmingham Symphony Hall anses vara bland de bästa i världen, till stor del tack vare de många avancerade akustiska lösningarna, till exempel de dämpande lagren under byggnaden.

Innovativa ingenjörslösningar  
för extrema krav

# Trelleborg Engineered Systems

**Affärsområdeschef:** Lennart Johansson

**Omsättning 2007:** 11 745 MSEK

**Rörelseresultat 2007\*:** 1 168 MSEK

**Antal anställda\*\*:** 7 420

**Huvudkontor:** Trelleborg, Sverige.

**Produktionenheter:**

Australien, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Italien, Kina, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

**Strategiska prioriteringar:**

- Portföljhantering: Investeringar i attraktiva segment, lämna mindre attraktiva.
- Geografisk expansion: Stärkt närvaro i Asien och Latinamerika, samt förvärv som stöttar expansion på nyckelmarknader.
- Förbättrad total kostnadsstruktur genom effektiviseringar, outsourcing och tillverkning i lågkostnadsländer.

**Exempel på varumärken:**

Elastopipe®, Viking, Trelchem®, Trelline®, Vulcan®, Dipro®, ETM®, Mataki®, Phønix Tag®, Trebolit®, Uraduct® och Värnamo®.

**Marknadsposition:**

**Industry:** Världsledande inom polymerbelagda vävar. Marknadsledande i Europa inom industri-slang och industriella antivibrationsprodukter.

**Infrastructure Construction:** Världsledande inom marina fendersystem, tunneltätningar,

muddringssystem och skyddsdräkter. På vissa geografiska marknader även ledande inom bärlager och expansionslement för broar. Marknadsledande inom rörtätningar i Europa.

**Offshore:** Världsledande i ett flertal nischer inom olje- och gasutvinning offshore.

**Building:** Marknadsledande i norra Europa och ledande på högkvalitativa tätningssystem mot konsument i Nordamerika.

**Nyckelkunder:**

Företag inom infrastruktur, olja och gas offshore, livsmedels-, kemi-, grafisk industri och transportindustri samt stora distributörer av industriförmödenheter. Fönstertillverkare och byggindustriföretag.

**Huvudkonkurrenter:**

**Industry:** Continental/Contitech, Semperit, IVG, Bridgestone, Saint Gobain, DAY och Hutchinson.

**Infrastructure Construction:** Yokohama, Continental/Contitech, Bridgestone och Hutchinson.

**Offshore:** Cuming Corp., Continental/Contitech, Bridgestone och Balmoral Offshore Engineering.

**Building:** Semperit, Icopal, Saint Gobain och Schlegel.

\* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

\*\* Antal heltidsanställda vid utgången av 2007.

Trelleborg Engineered Systems är en ledande global leverantör av ingenjörslösningar inriktade på tätning, skydd och säkerhet för investeringar, processer och personer i extremt krävande miljöer.

## Fyra affärssegment

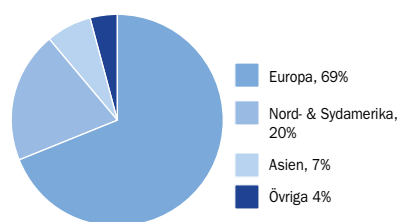
**Industry:** precisionskomponenter och system i polymera material, såsom slangar, elastomera material och polymerbelagda vävar. Därutöver andra specialprodukter såsom formgods till många olika industrisegment och tryckdukar för grafisk industri samt industriella antivibrationsapplikationer.

**Infrastructure Construction:** specialiserade lösningar till infrastrukturprojekt, till exempel fendersystem till hamnar, tunneltätningar, muddringssystem, rörtätningar, akustik- och vibrationsdämpande lösningar till järnvägar, broar och byggnader samt skydds- och dykdräkter.

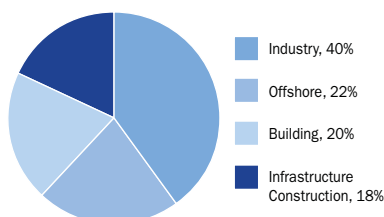
**Offshore:** nischprodukter för olje- och gasutvinning offshore.

**Building:** polymer- och bitumenbase-rade byggprodukter för tätande och vattenavvisande applikationer för industri och för konsument.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



# TRELLEBORG Engineered Systems



Tryckdukar för grafisk industri är ett nytt och växande område för Trelleborg

## Trender

Marknaden för segmentet Industry är mogen med en tillväxt som följer industriproduktionen. Den europeiska branschstrukturen är fragmenterad, men konsolidering pågår i vilken Trelleborg som europeisk marknadsledare deltar aktivt, till

exempel inom polymerbelagda vävar.

För det projektorienterade segmentet Infrastructure Construction ökar investeringarna på många håll i världen. Bland annat ger urbaniseringen ett ökat behov av till exempel broar och tunnlar. Moderna höghastighetståg kräver ökad dämpning. Efterfrågan på fendersystem ökar i takt med fler stora och internationella fraktfartyg som kräver nya hamnar.

Även marknaden för Offshore är projektorienterad och påverkas av offshoreindustrins utveckling. En ökad djuphavs-baserad olje- och gasutvinning på flera geografiska marknader gynnar affärssegmentet.

Inom segmentet Building blir marknaden allt mer internationell samtidigt som kraven på lokal närvaro och snabba leveranser är centrala för att uppnå ledande positioner.

Ett allt starkare fokus på energibesparingar ger förutsättningar för kvalificerade tättningsprofillösningar både inom byggindustrin och på konsumentmarknaden.

## Innovation

Trelleborg Engineered Systems bistår med ingenjörskunnande och problemlösningar redan på design-, konstruktions- och projekteringsstadiet i stora projekt som pågår under lång tid. Inom olje-/gasområdet sträcker sig Trellebogs kunskaper från prospektering till borrning och produktion. Inom områden som marina fendersystem och flexibla brandskyddslösningar är affärsområdet globalt ledande i utvecklingen. Inom Building är utvecklingen inriktad på nya materialkombinationer och reducerad materialåtgång.

Allt högre prestandakrav driver marknaden mot mer kvalificerade produkter och lösningar. Kunderna efterfrågar i allt högre grad totallösningar, det vill säga hela system för att täta, dämpa och skydda i stället för enskilda produkter. Trelleborg deltar i den utvecklingen genom att bredda sortimentet med kompletterande produkter som även bygger på icke-polymerbaserad teknik.

## frågor till

### Lennart Johansson

affärsområdeschef  
Trelleborg Engineered Systems



Jag är mycket nöjd med hur vi lyckats integrera våra senaste stora förvärv.

#### 1. Vilka är de viktigaste strategiska prioriteringarna för affärsområdet de närmaste åren?

Den första är en fortsatt portföljhantering som avser att ytterligare förbättra affärsområdets positioner. Det handlar givetvis om att förvärva attraktiva verksamheter men också om att lämna verksamheter där vi inte ser lika positivt på framtiden. Den andra prioriteringen är att öka vår närvaro på tillväxtmarknader i Asien och Latinamerika.

#### 2. Vad är du mest nöjd med under det senaste året?

Jag är mycket nöjd med hur vi lyckats integrera våra senaste stora förvärv inom områdena olje- och gasutvinning offshore och polymerbelagda vävar/tryckdukar, och hur de på så sätt bidragit till vår fina tillväxt.

#### 3. Vilka risker ser du för närvarande i er affärsmiljö?

Den största risken är att vi inte hinner bygga ut vår kapacitet inom olje- och gasutvinning offshore i takt med den efterfrågan som råder. Det är en utmaning att kunna leverera i takt med de order vi redan har.

#### 4. Vilka är de viktigaste möjligheterna du ser för närvarande i er affärsmiljö?

Givetvis den kraftiga expansionen inom Offshore, men även inom Infrastructure Construction. Generellt ser vi en stark tillväxt i Asien inom i princip alla våra segment.

#### 5. Kan du ge ett aktuellt bra exempel på innovation från er verksamhet?

Jag ser hur en bra innovationsprocess som den vi redan använder oss av inom olje- och

gasutvinning offshore har genererat ett antal goda lösningar och nya material som vi kommer att ha mycket nytta av framöver. Vi tänker föra själva processtänkandet vidare till andra delar inom vårt affärsområde.



Trelleborg marknadsför ett stort antal polymerbaserade lösningar för olje-/gasutvinning offshore. Elastopipe är ett flexibelt rörsystem utvecklat för sprinkler- och andra applikationer i riskfyllda miljöer.

## 2007: Stark tillväxt och kraftigt ökat rörelseresultat till följd av förbättrade positioner och ökad effektivitet

Nyckeltal	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	11 745	9 310
Andel av koncernens nettoomsättning, %	37,7	34,3
EBITDA, MSEK (exklusive jämförelsestörande poster)	1 464	1 041
EBITDA, %	12,4	11,1
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	1 168	805
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	1 079	769
Rörelsemarginal (ROS), % (exklusive jämförelsestörande poster)	9,9	8,6
Sysselsatt kapital, MSEK	6 201	5 920
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % (exklusive jämförelsestörande poster)	18,6	16,7
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	432	271
Operativt kassaflöde, MSEK	1 071	815
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % (exklusive jämförelsestörande poster)	92	101
Medelantal anställda	7 320	5 717

### Marknadsutveckling

Marknaden för Trelleborgs projektrelaterade produkter inom Infrastructure Construction och Offshore har varit mycket gynnsam. Även inom de flesta segmenten inom Industry var efterfrågan mycket god. Inom Building var efterfrågan i Skandinavien fortsatt stark.

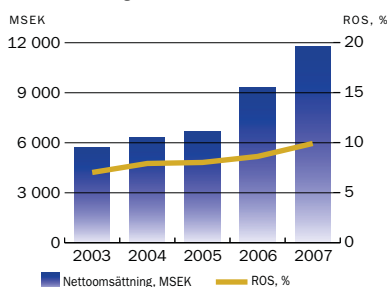
### Viktiga händelser

- Förvärv av det tyska företaget Epros, verksam inom eftermarknaden för rörsystem. Epros är en ledande nischaktör specialiserad på reparation utan grävning.
- Förvärv av gummikomponentföretaget Gummiteknik i Sverige.
- Överföring av tillverkningen av skyddsprodukter från Ystad, Sverige till Tauragé i Litauen, vilket möjliggör fortsatt lönsam tillväxt inom området.
- Kraftigt kapacitetsökning inom olje-/gasutvinning offshore med utbyggnader i Frankrike, Norge och USA.
- Två nya anläggningar under uppbyggnad i Kina för Infrastructure Construction i Qingdao och för Industry i Wuxi.

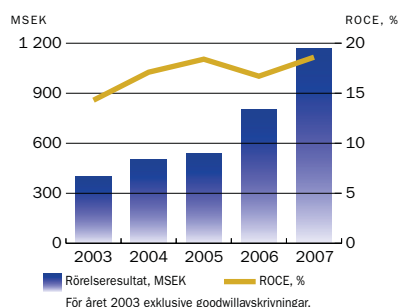
### Försäljning och resultat

- Den organiska försäljningstillväxten var 9 procent. Totalt ökade försäljningen med 26 procent. Den kraftiga ökningen är relaterad till god efterfrågan inom prioriterade segment samt även till gjorda förvärv. Ett bredt sortiment för att möta kundernas efterfrågan på totallösningar påverkade positivt.
- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade markant med 45 procent som en följd av volymtillväxten, rörelsemarginalen stärktes till följd av fortsatt prioritering mot attraktiva segment och effektiviseringar.
- Det operativa kassaflödet var mycket starkt till följd av det ökade rörelseresultatet och trots en betydligt högre investeringsnivå än föregående år.

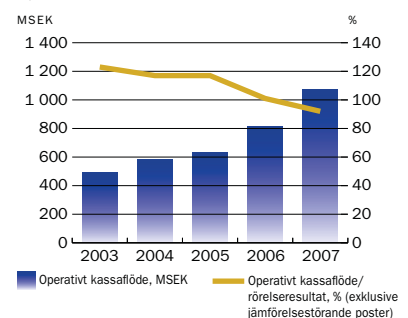
Nettoomsättning och ROS\*



Rörelseresultat\* och ROCE\*



Operativt kassaflöde



\* Exklusive jämförelsestörande poster.



Trelleborg är en världsledande leverantör av polymerbaserade komponenter till bilar, till exempel antivibrationsprodukter, shims och bälgar.

Designad dämpning för bekvämare och tystare bilar



# Trelleborg Automotive

**Affärsområdeschef:** Roger Johansson  
(tillträdde augusti 2007)

**Omsättning 2007:** 10 299 MSEK

**Rörelseresultat 2007\*:** 203 MSEK

**Antal anställda\*\*:** 10 522

**Huvudkontor:** Trelleborg, Sverige.

**Produktionsenheter:**

Brasilien, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Mexiko, Polen, Rumänien, Slovakien, Spanien, Sverige, Sydkorea, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

**Strategiska prioriteringar:**

- Återställa lönsamheten genom fokuserat åtgärdsprogram.
- Tydlig positionering av Trelleborg Automotive inom bilindustrin och bilmarknaderna.
- Placering bland de tre främsta inom varje produktområde, med utsikter att kunna växa lönsamt.
- Fokus på rätt marknader och kunder genom att vara selektiv och genom att bygga vidare på befintliga kunder när de etablerar sig på marknader som är under utveckling.
- Optimering av vår globala produktion och excellens i produktionsprocesser.
- Utveckla synergier mellan produktionsenheterna.

**Marknadsposition:**

Världsledande inom vibrationsdämpande system för lätta fordon samt termoplastiska fordonsbälgar. Världsledande inom bromssshims.

**Nyckelkunder:**

Benteler, BMW, Chrysler, Daimler, Delphi, Federal Mogul, Fiat, Ford Group, GKN, GM, Hyundai, Nissan, PSA, Renault, Tenneco Monroe, Toyota, VAG och ZF Lemförder.

**Huvudkonkurrenter:**

*Antivibration Solutions:* ZF Boge, Vibracoustic/Freudenberg, Paulstra (Hutchinson), Woco, Continental/Contitech, Cooper Standard och Delphi.

*Damping Solutions (shims):* Wolverine och MSC.

*Insulation & Applied Solutions:* ABC, Keeper och Parker.

*Fluid Solutions:* Hutchinson, Continental/Contitech, Avon och Teklas.

\* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

\*\* Antal heltidsanställda vid utgången av 2007.

Trelleborg Automotive är världsledande inom utveckling och tillverkning av polymerbaserade komponenter och system för ljud- och vibrationsdämpning till personbilar samt lätta och tunga lastbilar.

**Fem affärssegment**

*Antivibration Solutions:* ljud- och vibrationsdämpande lösningar för alla fordonssegment.

*Damping Solutions:* bromssshims och ADM-material (Applied Damping Materials).

*Insulation & Applied Solutions:* termoplastiska bälgar till drivaxlar och styrapplikationer.

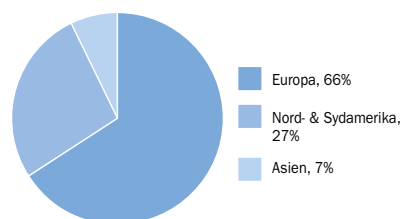
*Fluid Solutions:* lösningar för motor kylning och lufttillförsel.

*Gas Springs:* fjäderbaserade dörröppnings- och stängningslösningar.

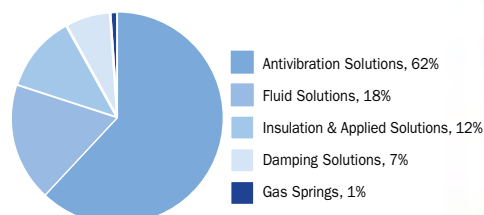
**Trender**

Utvecklingen på världens bilmarknader är den enskilt viktigaste omvärldsfaktorn för Trelleborg Automotive. Den underliggande marknadsstillväxten för lätta fordon är måttlig på traditionella marknader i Europa och Nordamerika. Tillväxten är stark i Centraleuropa. Ryssland spås bli en nyckel-

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment





Kostnadsreduktionen fortsätter vara en viktig punkt på agendan för världens biltillverkare. Med detta i åtanke har Trelleborg utvecklat en upphängning som minskar antalet subkomponenter och som använder luft som dämpningsmedium.

marknad för framtiden. De inhemska marknaderna i Kina och Indien fortsätter växa kraftfullt. Sydkorea och Japan växer måttligt som lokala marknader, men deras biltillverkare expanderar sin produktion i andra världsdelar.

Globala plattformar och gemensamma arkitekturer försätter att styra utvecklingen. Detta innebär att tillverkare låter flera modeller dela samma typ av fjädring, styr- och drivlina, bromssystem och motorvarianter. Detta ökar effektiviteten och minskar kostnaderna. Det innebär även ökad flexibilitet och minskar tiden till

# TRELLEBORG Automotive

marknaden. För underleverantörerna innebär det att kraven på global närvaro ökar. Ökad konkurrens och höjda material- och energipriser har lett till att kostnadstrycket är fortsatt högt. Det möter Trelleborg med optimering av global produktion, utveckling av FoU på tillväxtmarknaderna, ett starkare fokus på portföljhantering och genom att utveckla synergier mellan enheterna, excellens i produktionen och globalt tillämpliga servicenivåer.

## Innovation

Produktutvecklingen i Trelleborg är inriktad på kundernas och marknadernas behov av kostnadseffektiva lösningar som tätar, dämpar och skyddar och som spar vikt eller utrymme och som förbättrar fordons återvinningsbarhet.

Affärsområdet har en stark global teknikplattform. Utvecklingsaktiviteterna syftar till nya förbättrade lösningar som kombinerar funktionskraven med kostnadseffektiv design och produktion. Nyckeln till denna strategi är förenklad design och

alternativ till stål och andra metaller, liksom användning av termoplast för att möta återvinningsbehoven.

Trelleborgs globala produktion stöds av regionala design- och utvecklingsenheter som koordineras centralt. Trelleborg stärker sitt fokus på kompletta dämpande NVH-lösningar (noise, vibration, harshness) och fortsätter bygga på sin position som akustikspecialist, till exempel genom kompletta akustiklösningar för bromssystem som inkluderar shims och resonansdämpare.

Exempel på innovativa lösningar inom Trelleborg Automotive är bland annat ljud- och vibrationsisolering med luftdämpning, vilket eliminerar behovet av hydraulvätskor i vissa applikationer för aktiv vibrationsdämpning, liksom användning av termoplastiska bälgar för motorupphängningsystem. Ersättning av armerade gummslangar med fiberförstärkta kylslangar av plast är ett annat exempel på kundanpassad innovation som förkortar tillverkningsprocessen och förbättrar återvinningsbarheten.

## frågor till

### Roger Johansson

affärsområdeschef  
Trelleborg Automotive



Uthålligt förbättrad lönsamhet är vårt huvudfokus.

#### 1. Vilka är de viktigaste strategiska prioriteringarna för affärsområdet de närmaste åren?

Uthålligt förbättrad lönsamhet är vårt huvudfokus. För att uppnå detta ska vi förbättra synergier inom affärsområdet, se över vår samlade portfölj av produkter och produktionsenheter, förbättra de globala inköpsstrukturerna, hitta materialalternativ och effektivt överföra kunskaper till alla delar av organisationen.

Ett centralt mål är att matcha vårt kunnande med våra kunders globala ambitioner och tillfredsställa behovet av lösningar som tätar, dämpar och skyddar och som tillför värde.

#### 2. Vad är du mest nöjd med under det senaste året?

Vi finns i de marknader som vi bedömer har bäst tillväxtpotential under de kommande

åren. Det senaste året har Trelleborg Automotive expanderat i Centraleuropa för att möta behovet av lokala leveranser. Vi har också utökat FoU-kapaciteten i Brasilien, Indien, Kina och Sydkorea, vilket kompletterar vår tekniska infrastruktur och stöder våra kunders globala plattformsstrategier.

#### 3. Vilka risker ser du för närvarande i er affärsmiljö?

Prissättning fortsätter vara en kritisk faktor på våra marknader. Att sänka kostnader kommer fortsatt att vara viktigt. En ökad konkurrens är ett hot som vi ska vara ödmjuka inför, men jag tycker att våra utmärkta globala produktionsförutsättningar, vår koordinerade ansats till FoU, vår satsning på lokal produktion och kvaliteten hos våra människor gör oss starkare än konkurrenterna.

#### 4. Vilka är de viktigaste möjligheterna du ser för närvarande i er affärsmiljö?

Ökade produktkrav, särskilt beträffande optimering av dämpning på området NVH (noise, vibration, harshness). Vidare innebär den starka tillväxten i Asien, Ryssland och Centraleuropa snabbt växande marknader för vår teknik.

#### 5. Kan du ge ett aktuellt bra exempel på innovation från er verksamhet?

Vi har ett antal goda exempel där vi ersatt stål med termoplast, vilket reducerar vikt och kostnader och ökar återvinningsbarheten. En annan spännande utveckling är inom luftdämpning. Luftdämpare har i stort sett samma dämpningskarakteristika som hydrauliska dämpare, men bygger på en mer miljönpassad teknik. Luftdämpning är vidare en lysande lösning för de växande småbilsmarknaderna eftersom den låter sig paketeras så kompakt.



Strukturburna vibrationer och ljud är ofrånkomligt i alla rörliga stålkonstruktioner. En kostnads-effektiv dämpningslösning är att lokalisera källan till ljud eller vibrationer och applicera Trelleborg Rubores innovativa ADM-material (Applied Damping Material).

## 2007: God tillväxt, minskad rörelsemarginal till följd av fortsatta effektivitetsproblem samt ökade råmaterialkostnader

Nyckeltal	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	10 299	9 327
Andel av koncernens nettoomsättning, %	33,1	34,3
EBITDA, MSEK (exklusive jämförelsestörande poster)	634	616
EBITDA, %	6,1	6,4
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	203	219
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	-179	-61
Rörelsemarginal (ROS), % (exklusive jämförelsestörande poster)	1,9	2,2
Sysselsatt kapital, MSEK	5 215	4 968
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % (exklusive jämförelsestörande poster)	3,9	4,1
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	441	490
Operativt kassaflöde, MSEK	100	132
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % (exklusive jämförelsestörande poster)	49	60
Medelantal anställda	10 153	9 354

### Marknadsutveckling

Under 2007 sjönk bilproduktionen i Nordamerika med 2 procent jämfört med 2006. I Europa ökade produktionen med 6 procent, starkt driven av ökad östeuropeisk produktion. I Asien ökade bilproduktionen med 11 procent.

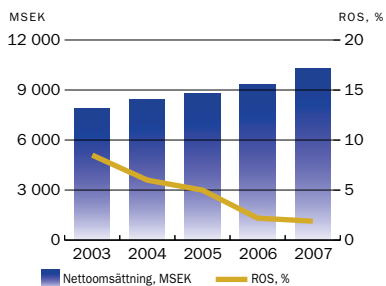
### Försäljning och resultat

- Den organiska försäljningstillväxten var 12 procent. Försäljningsutvecklingen var speciellt stark inom antivibrationsverksamheten med god tillväxt på alla marknader.
- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster sjönk med 7 procent, negativt påverkat främst av fortsatta effektivitetsproblem inom delar av verksamheten, höjda råmaterialpriser samt en lägre takt i aktiveringen av kapitaliserade forsknings- och utvecklingskostnader.
- Det operativa kassaflödet minskade till följd av ett svagt rörelseresultat samt ökning av rörelsekapitalet.

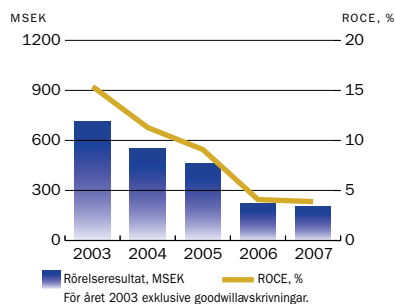
### Viktiga händelser

- Roger Johansson tillträdde som affärsområdeschef för Trelleborg Automotive i augusti 2007.
- Nyuppförd fabrik i Dej, Rumänien. Den ökade produktionskapaciteten från denna fabrik möter behov hos Trelleborgs befintliga kunder.
- Åtgärder inom ramen för åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive:
  - Beslut om stängning av en enhet i West Thurrock, Storbritannien. Huvuddelen av produktionen överförs till andra enheter i Europa.
  - Effektiviseringsåtgärder i europeiska enheter innefattar stängning av en enhet i Mannheim, Tyskland, resursöverföring från Västeuropa till Centraleuropa och ett koncept för delning av servicetjänster i Europa.
  - Beslut om stängning av en enhet i USA, med överföring av produktionen till Benton Harbor, USA.
  - Avyttring av en del av AVS-verksamheten i Coventry, Storbritannien. Verksamheten övertas av ledningen på företaget.
- Beslut om konsolidering av Trelleborg Rubores nordamerikanska verksamhet till Northville, Michigan.
- Joint venture med ryska ELAD inom antivibrationsprodukter.

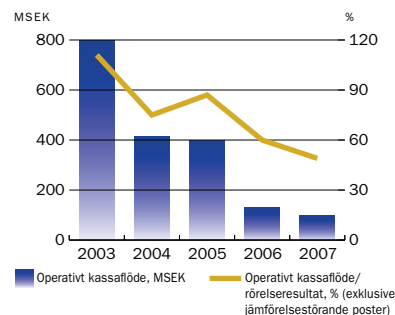
Nettoomsättning och ROS\*



Rörelseresultat\* och ROCE\*



Operativt kassaflöde



\* Exklusive jämförelsestörande poster.



Hydraulisk bladpositioneringscylinder i vindkraftsgenerator med tätningar från Trelleborg. Cylindern som ändrar rotorbladens vinkel, är designad för lång livslängd i en högfrequensapplikation.

Tätningar som säkrar tillförlitlighet och livslängd i krävande miljöer

# Trelleborg Sealing Solutions

**Affärsområdeschef:** Claus Barsøe

**Omsättning 2007:** 5 844 MSEK

**Rörelseresultat 2007:** 839 MSEK

**Antal anställda\*:** 5 783

**Huvudkontor:** Köpenhamn, Danmark.

**Produktionsenheter:**

Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Sverige, Storbritannien och USA.

**Marknadskontor:**

Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Singapore, Sydkorea, Spanien, Sverige, Schweiz, Storbritannien, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

**Strategiska prioriteringar:**

- Organisk tillväxt, särskilt i Nordamerika, Asien och Centraleuropa och med globala kunder.
- Strategiska förvärv för tillväxt.
- Marknadens bästa service till prioriterade kunder.
- Förstklassig Supply Chain Management och Customer Relationship Management.
- Ökad produktivitet och effektivitet genom förbättrad produktionsstruktur.

**Exempel på varumärken:**

Busak+Shamban®, American Variseal®, Forsheda®, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Nordex, SF Medical, Shamban®, Skega®, Stefa® och Wills®.

**Marknadsposition:**

*Industrial applications:* marknadsledande i Europa.

*Aerospace:* marknadsledande i Europa och nummer två i Nordamerika.

*Automotive:* ledande inom specifika fordonsnischer som kräver högkvalitativa tätningar.

**Nyckelkunder:**

ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aerosystems, Visteon, Volvo och ZF Group.

**Huvudkonkurrenter:**

Freudenberg-NOK, Parker Hannifin, SKF, Federal Mogul, Dana och Hutchinson.

\* Antal heltidsanställda vid utgången av 2007.

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av precisionstätningar för industri-, flyg- och fordonsmarknaderna.

**Tre affärssegment**

*Industrial applications:* avancerade tätning-lösningar i specialmaterial för en rad industriella applikationer. De största produktgrupperna är O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

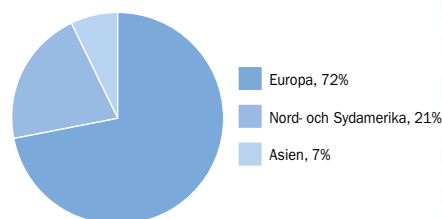
*Aerospace:* säkerhetskritiska flygplans-tätningar som används i praktiskt taget alla större kommersiella och militära flygplansprogram. De huvudsakliga tillämpningsområdena är motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, flygplansskrov, hjul och bromsar.

*Automotive:* avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar för styrning, bränslekontroll, luftkonditionering, luftinduktion och drivlinesystem.

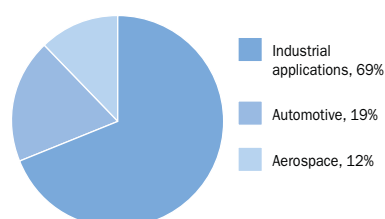
**Trender**

Marknaden för industriella tätningar tenderar att följa industriproduktionens nivåer och tillväxten inom kapitalvaror.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



# TRELLEBORG Sealing Solutions



Radialtätning från Trelleborg som används i bland annat vindkraftsapplikationer.

I Europa och Nordamerika uppgår den till cirka 18 miljarder SEK per år.

Marknaden för polymera flygplans-tätningar som drivs av trender inom det kommersiella och militära flyget uppgår i Europa och USA till cirka 3 miljarder SEK per år.

Fordonssegmentet är en multinationell marknad som drivs av globala och regionala trender. Marknaden för polymera fordonstätningar i Europa och Nordamerika uppgår till cirka 17 miljarder SEK per år.

Marknaden för tätningssystemer mögnar i takt med att kunderna ställer allt högre krav på servicenivåer och teknologi. De efterfrågar komplexa lösningar,

förväntar sig samma servicenivå över hela världen och strävar efter att minska antalet leverantörer. Detta ger möjligheter för globala koncerner som Trelleborg.

Tätningssystem har ofta säkerhetskritiska funktioner, och den tekniska utvecklingen liksom miljölagstiftning och standardisering ökar gradvis kraven på systemen.

Det gäller bland annat tillämpningar som landningsställ, fordonsbromsar och medicinsk utrustning. Tätningar måste kunna utstå extrema temperaturer, tryck, friktion och motstå aggressiva material. De måste också vara hållbara och totalt pålitliga. Sammantaget leder dessa trender till en ökad konsolidering i branschen.

## Innovation

Trelleborg Sealing Solutions erbjuder kompletta tätningssystem som kan innefatta produktdesign, materialutveckling, skräddarsydd logistik, specialtillverkning och specialmaterial från externa partners. Genom att erbjuda lösningar

på komplexa tätningssystem säkras och utvecklar affärsområdet kontinuerligt sin marknadsandel.

Utvecklingen av nya tätningssystem är baserad på marknaden/kundernas krav på förbättrade prestanda vad gäller exempelvis systemtillförlitlighet, livslängd och kostnadseffektivitet. Målet är att huvudsakligen välja projekt som har tillämpningar i många segment.

Nyutvecklade produkter som Turcon Stepseal® V och Vented Scrapers utgör typiska exempel på innovativa tätningssystem för hela hydraulik/pneumatikmarknaden – standardiserade, pålitliga och kostnadseffektiva tätningssystem för en mångfald applikationer inom jordbruk, entreprenadmaskiner, maskinverktyg med mera.

## frågor till

### Claus Barsøe

affärsområdeschef  
Trelleborg Sealing Solutions



” Vi ser stora affärsmöjligheter inom vindkraftsektorn, liksom inom medicin- och hälsosektorn.

#### 1. Vilka är de viktigaste strategiska prioriteringarna för affärsområdet de närmaste åren?

Först och främst tillväxt i Nordamerika, Asien och Centraleuropa. Vi kommer att öka vår aktivitet på de här tillväxtmarknaderna för att kunna fortsätta hålla samma höga servicenivå till våra globala kunder runt hela världen.

Dessutom kommer vi att satsa på strategiska förvärv som förbättrar vår täckning i Nord- och Sydamerika och i Sydostasien, ger oss nya kompetenser och kundrelationer och tillåter oss att expandera in på angränsande marknader såsom medicin- och hälsorelaterad teknik och elektromagnetisk interferens.

#### 2. Vad är du mest nöjd med under det senaste året?

Den ökade marknadsandelen i våra utvalda segment i Nord- och Sydamerika och den mycket starka tillväxten vi haft i Kina och Indien.

#### 3. Vilka risker ser du för närvarande i er affärsmiljö?

Våra huvudsakliga utmaningar är att kunna hålla marknadsandelen i Europa, stärka vår verksamhet i Nord- och Sydamerika och vidareutveckla verksamheten i Asien.

#### 4. Vilka är de viktigaste möjligheterna du ser för närvarande i er affärsmiljö?

Vi ser stora affärsmöjligheter inom vindkraftsektorn, liksom inom medicin- och hälsosektorn. På båda områdena har vi startat globala tillväxtinitiativ för att försäkra oss om högre tillväxt än den genomsnittliga.

#### 5. Kan du ge ett aktuellt bra exempel på innovation från er verksamhet?

Jag skulle vilja nämna den lösning som vi utvecklat för pitchcylindrar i vindkraftverk, vilket krävt utveckling av såväl en ny tätningssystem som ett nytt material.



Tätningssapplikationer i entreprenad- och jordbruksmaskinernas hydraulik fortsätter utgöra en viktig marknad för Trelleborg Sealing Solutions.

## 2007: Tillväxt inom prioriterade områden och förbättrad rörelsemarginal till följd av fortsatt förflyttning mot lönsamma segment

Nyckeltal	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	5 844	5 389
Andel av koncernens nettoomsättning, %	18,8	19,8
EBITDA, MSEK	1 019	897
EBITDA, %	17,4	16,6
Rörelseresultat	839	726
Rörelsemarginal (ROS), %	14,4	13,5
Sysselsatt kapital, MSEK	6 975	6 374
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	12,5	10,9
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	239	198
Operativt kassaflöde, MSEK	751	794
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	90	109
Medelantal anställda	5 806	5 618

### Marknadsutveckling

Marknadsförutsättningarna för Trelleborg Sealing Solutions var inom prioriterade industriella segment goda under året. Såväl inom flygindustrin som inom specifika industriella segment såsom kemisk processindustri var efterfrågan stark.

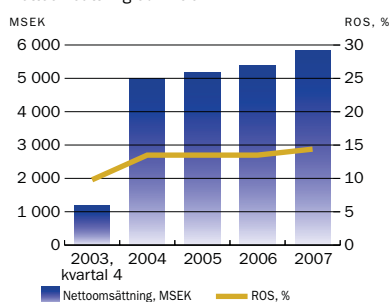
### Försäljning och resultat

- Den organiska försäljningstillväxten var 9 procent. Orderingången inom segmenten Industrial Applications och Aerospace var mycket goda. Även försäljningen till Automotivesektorn ökade något där fokuseringen mot mera säkerhetskritiska och teknologikrävande lösningar nu lett till en bättre positionering.
- Rörelseresultatet ökade med 16 procent till följd av volymtillväxt och rörelsemarginalen stärktes genom förflyttningen mot lönsamma segment.
- Det operativa kassaflödet sjönk till följd av en högre investeringsnivå och negativ förändring av rörelsekapitalet.

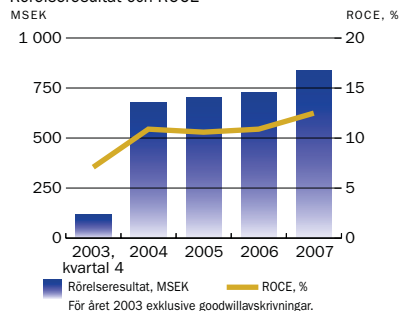
### Viktiga händelser

- Från 1 april 2007 samlades alla affärsområdets olika verksamheter under Trelleborg-varumärket. Varumärket *Busak-Shamban*, som tidigare använts för affärsområdets marknadsbolag, ersattes med *Trelleborg Sealing Solutions*.
- Verksamheten i det nordamerikanska lager- och tätningföretaget Hydro-Components Research & Development Corporation (HCRD) förvärvades.
- Förvärv av det nordamerikanska företaget AFM – en snabbväxande distributör av hydrauliska tätningar och kundspecifika gummi-komponenter.
- Förvärv av det nordamerikanska företaget Sealing Solutions Inc. – en ledande distributör i USA av såväl Trelleborgs som andras tätningssprodukter till främst flygindustrin och industriella OEM-företag.

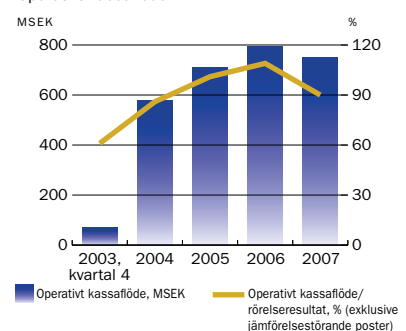
Nettoomsättning och ROS



Rörelseresultat och ROCE



Operativt kassaflöde





Trelleborg TM900 High Power är ett avancerat extra stort jordbruksdäck framtaget i samarbete med ledande tillverkare av jordbruksmaskiner, och är designat för traktorer mellan 200 och 360 hk för farter upp till 65 km/h.

Dämpande däck skyddar skördar och skog



# Trelleborg Wheel Systems

**Affärsområdeschef:** Maurizio Vischi

**Omsättning 2007:** 3 248 MSEK

**Rörelseresultat 2007\*:** 288 MSEK

**Antal anställda 2007\*\*:** 1 912

**Huvudkontor:** Tivoli, Italien.

**Produktionsenheter:** Danmark, Italien, Lettland, Sri Lanka, Sverige och Nord- och Sydamerika.

**Marknadskontor:** Afrika, Amerika, Asien, Europa och Mellanöstern.

**Strategiska prioriteringar:**

- Konsolidering av den starka positionen inom Agricultural & Forest Tires, bland annat via en framgångsrik varumärkesförändring från Pirelli till Trelleborg.
- Bevarad lönsamhet i Europa för Industrial Tires, konsolidering i USA och rationalisering inom industridäck.
- Produktionsmodernisering och rationalisering inom industridäck med fokus på Sri Lanka och Lettland.
- Fortsatt fokus på kapitalrationalisering, kostnadseffektivitet och prissättning.
- Bibehålla starka positioner med OEM-kunder och vidareutveckla eftermarknadskunder.

**Marknadsposition:**

*Agricultural & Forest Tires:* Nummer två på lantbruksmarknaden i Europa.

*Industrial Tires:* Världsledande inom solida industridäck.

**Exempel på varumärken:**

*Agricultural & Forest Tires:* Trelleborg® och Pirelli® (licens).

*Industrial Tires:* Trelleborg, Bergougnan®, Rota®, Monarch®, Mastersolid® och Orca.

**Nyckelkunder**

*Agricultural & Forest Tires:* Tillverkare av jord- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.

*Industrial Tires:* Originaltillverkare av truckar, transportföretag samt myndigheter och organisationer ansvariga för infrastruktur.

**Huvudkonkurrenter:**

*Agricultural & Forest Tires:* Michelin, Goodyear/Titan, Mitas, Firestone/Bridgestone och Nokian.

*Industrial Tires:* Solideal, Continental, MITL, Aichi och Watts.

\* Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

\*\* Antal heltidsanställda vid utgången av 2007.

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjulsystem för lantbruks- och skogsmaskiner, truckar samt andra transportfordon för materialhantering.

**Två affärssegment**

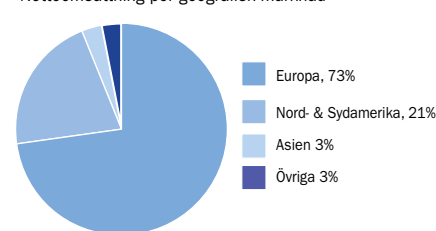
*Agricultural & Forest Tires:* däck och hjulsystem till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i segmentet för extrastora däck, där Trelleborg har ett brett sortiment.

*Industrial Tires:* hjul och kompletta hjulsystem för materialhanteringsfordon vid verksamheter som flygplatser, hamnar och lagerhallar, till exempel gaffeltruckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

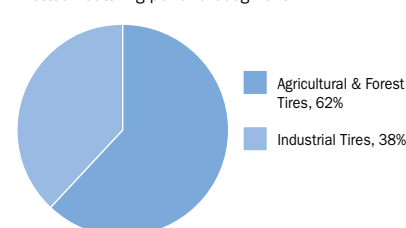
**Trender**

Även om de europeiska lant- och skogsbruksmarknaderna är mogna, ökar efterfrågan på effektiva redskap och fordon samt stora och högkvalitativa däck i takt med kraven på kostnadseffektiv produktion. Den här trenden har förstärkts under 2007 med god tillväxt i segmentet för extra stora däck i Europa.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



# TRELLEBORG Wheel Systems



Den senaste generationen däck för skördetröskor, TM2000, erbjuder maximalt skydd mot stötar och punkteringar, optimal sidledsstabilitet, hög lastkapacitet och enastående dragkraft.

Trenden är att lantbruk slås ihop och bildar större enheter som använder större traktorer och därmed också större däck. I Europa är det också viktigt att ta hänsyn till hur väl däcken klarar landsvägskörning i högre

farter, vilket behövs när användarna gör förflyttningar mellan olika arbetsplatser.

Tillväxten inom lant- och skogsbruk sker framförallt inom radialdäck där Trelleborg varit en föregångare. Andelen radialbaddäck i Europa är för närvarande cirka 70 procent, med en ökande marknad för de större dimensionerna där Trelleborg har en stark position. Däremot minskar marknaden för diagonaldäck varje år.

Marknaden för industridäck är mogen och utvecklas i linje med den allmänna industrikonjunkturen. Pris blir en allt viktigare konkurrensfaktor.

Företagens ambitioner att minska kapitalbindningen leder till lagerrationaliseringar vilket gör att effektiv materialhantering blir allt viktigare. Det skapar en långsiktigt ökande efterfrågan på solida industridäck till olika materialhanteringsmaskiner.

## Innovation

För att möta marknadens allt strängare krav satsas stora resurser på att vidareutveckla

däck för skogs- och lantbruksmaskiner. Vid Trelleborg Wheel Systems utvecklingscenter i Italien sker utveckling av nästa generations högpresterande däck i samarbete med ledande tillverkare av skogs- och lantbruksmaskiner.

Ett antal prioriterade faktorer är att däcken ska klara höga hastigheter, öka komforten, ha säker väghållning, vara slittåliga och möta högt ställda miljökrav. Samtidigt som maskinerna ska kunna köra i allt högre hastigheter på vägarna krävs att däcken är skonsamma mot jord och skog. Trelleborg har med sina däckdimensioner och radialdäck framgångsrikt skyddat värdefull mark genom att minska skador från tunga maskiner.

Inom Industrial Tires ligger fokus på att öka antalet applikationer baserade på alltmer specifika kundbehov, samt på nya segment inom materialhanteringssektorn som är under utveckling.

## frågor till

### Maurizio Vischi

affärsområdeschef  
Trelleborg Wheel Systems



De långsiktiga trenderna för båda våra segment, industridäck och jordbruksdäck, ser gynnsamma ut.

#### 1. Vilka är de viktigaste strategiska prioriteringarna för affärsområdet de närmaste åren?

Att vi blir framgångsrika i ompositioneringen från Pirellivarumärket till Trelleborgvarumärket inom Agricultural Tires. Vi befinner oss mitt i processen och marknadens reaktion har varit mycket positiv. Därutöver har vi lyckats väl med våra omstruktureringsprogram, till exempel överföringen av produktionen av industridäck från USA till Sri Lanka.

#### 2. Vad är du mest nöjd med under det senaste året?

Att vi för fjärde året i rad visar en tvåsiffrig vinstökning på EBIT-nivå, och att vi förbättrat såväl rörelsemarginal som avkastning på sysselsatt kapital.

#### 3. Vilka risker ser du för närvarande i er affärsmiljö?

De långsiktiga trenderna för båda våra segment, industridäck och jordbruksdäck, ser gynnsamma ut. En risk är att vi skulle slå oss till ro med vad vi åstadkommit. Men det tänker vi undvika, och vi satsar kraftfullt vidare.

#### 4. Vilka är de viktigaste möjligheterna du ser för närvarande i er affärsmiljö?

Den viktigaste affärsmöjligheten representeras av den ständiga tillväxt som finns på våra två marknader. Jordbruksmarknaden, som drivs av ökad efterfrågan för mat åt en ökande befolkning och samtidigt ökande arealer ägnade åt biobränsleproduktion och industrimarknaden, driven av den ekonomiska globaliseringen, som ökar efterfrågan för materialhanteringsfordon som använder våra industridäck.

#### 5. Kan du ge ett aktuellt bra exempel på innovation från er verksamhet?

Vad gäller teknisk innovation är vår filosofi att ständigt förbättra produktprestanda, där vi kontinuerligt jämför oss med våra nyckelkonkurrenter. I båda våra segment anses vi vara teknikledande. En annan dimension är vår marknadsföring. Jämfört med konkurrenterna kommunicerar vi annorlunda med marknaden, något som visat sig över tiden och som vi fått erkännande för genom alla de utmärkelser vi erövat, även för vår senaste kampanj.



Världens största pariserhjul i Singapore invigs 2008. Kraftöverföringen för hjulets rotation sker med hjälp av däck producerade av Trelleborg.

## 2007: Stärkt rörelseresultat och rörelsemarginal till följd av framgångsrik produktmixstrategi

Nyckeltal	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	3 248	3 145
Andel av koncernens nettoomsättning, %	10,4	11,6
EBITDA, MSEK (exklusive jämförelsestörande poster)	374	334
EBITDA, %	11,5	10,6
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	288	243
Rörelseresultat, inklusive jämförelsestörande poster, MSEK	261	222
Rörelsemarginal (ROS), % (exklusive jämförelsestörande poster)	8,9	7,7
Sysselsatt kapital, MSEK	1 679	1 418
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), % (exklusive jämförelsestörande poster)	18,5	16,3
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	171	139
Operativt kassaflöde, MSEK	146	153
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, % (exklusive jämförelsestörande poster)	51	63
Medelantal anställda	1 843	1 851

### Marknadsutveckling

Inom lantbruksdäck var såväl den europeiska som den nordamerikanska marknaden för radialdäck stabil under året, med en god tillväxt inom de större däckdimensionerna. Inom industridäck var utvecklingen god, driven av mycket gynnsam utveckling för OEM-tillverkare.

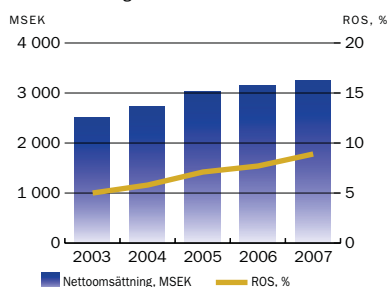
### Försäljning och resultat

- Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent. De två affärssegmenten Agricultural & Forest Tires och Industrial Tires hade båda en god tillväxt, vilket gav en tillväxtökning totalt trots en medveten avveckling av försäljning av belagda vävar.
- Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 19 procent främst till följd av framgångsrik produktmixstrategi, både inom Agricultural & Forest Tires och Industrial Tires.
- Det operativa kassaflödet var i nivå med föregående år, det förbättrade resultatet balanserade ut en högre investeringsnivå.

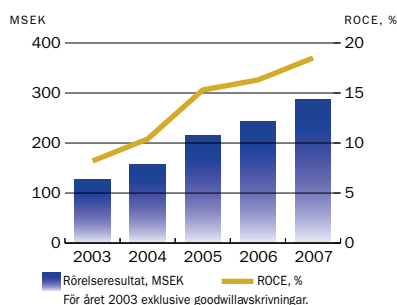
### Viktiga händelser

- Projektet att överföra industridäckproduktion från Hartville, USA, till Sri Lanka har fortsatt. Projektet kommer att leda till full drift under första halvåret 2009.
- Produktion av hjul för specialdäck kommer flyttas från Hadsten, Danmark till en ny enhet i Liepaja, Lettland. Denna överföring skapar förutsättningar för en konkurrenskraftig tillverkning av dessa relativt sett korta serier av specialprodukter. Enheten i Liepaja kommer att vara i drift under andra kvartalet 2008.
- Förvärv av Solid Service Group, en av de största distributörerna av industridäck i Australien. Verksamheten är inriktad på specialiserad service för industriella kunder med hjälp av fast pressutrustning samt mobila pressenheter för lokal montering och service av alla typer av industridäck, främst för olika typer av truckar.

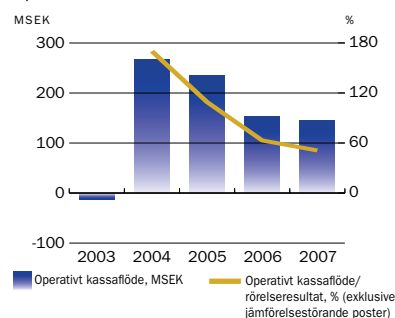
Nettoomsättning och ROS\*



Rörelseresultat\* och ROCE\*

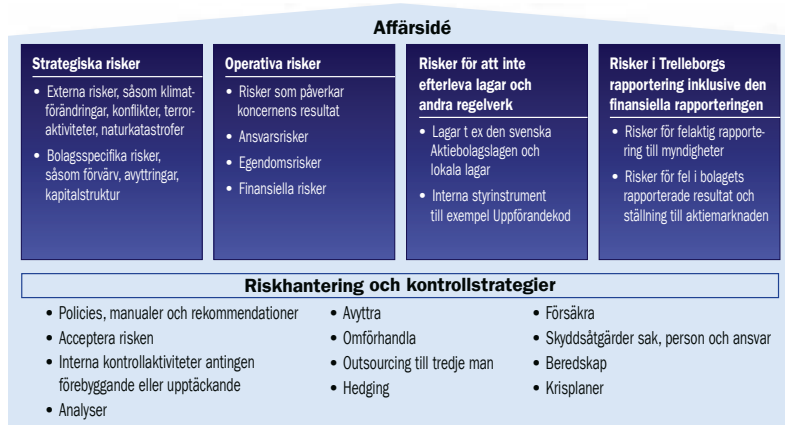


Operativt kassaflöde



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

# På väg mot ett integrerat risktänkande



## All affärsverksamhet innebär risker att hantera

Syftet med Trelleborgs riskhantering är att identifiera, utvärdera, hantera, kontrollera, rapportera och övervaka väsentliga risker. Riskhanteringen adresserar strategiska risker, operativa risker, risker att inte efterleva lagar och andra regelverk, och riskerna för fel i Trelleborgs rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Med riskhantering avses olika typer av riskförebyggande och skadebegränsande strategier.

Osäkerhet om framtida händelser är något som all affärsverksamhet står inför. Framtida händelser kan påverka affärsverksamheten positivt, med möjlighet till ökat värdeskapande, eller negativt, med risk för att inte nå verksamhetens mål och därmed minskat värdeskapande för dess intressenter. Förmågan att hantera risker är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet, för att med ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar, nå koncernens mål.

Trelleborg arbetar sedan länge systematiskt i många väletablerade processer och system för att förebygga skador på personer och egendom och har ett nära samarbete avseende det riskförebyggande och skadebegränsande arbetet med koncernens försäkringsgivare, FM Global för egendomsförsäkring och Zurich för ansvarsförsäkring. Det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering åvilar styrelsen. VD är ansvarig för den löpande riskhanteringen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernen har en central riskmanagementfunktion inom Koncernstab Juridik som samordnar och utvecklar koncernens riskhantering till stöd för övriga nivåer inom koncernen. VD och chefen för Koncernstab Juridik rapporterar periodiskt till styrelsen i dessa frågor.

Under 2008 kommer fokus att vara på att skapa en koncerngemensam riskhantering, så kallad Enterprise Risk Management, med ökad integration av och tillvaratagande av synergier mellan den mångfald av processer och system som i skilda delar av koncernen hanterar skilda delar av koncernens risker.

Från 2008 kommer riskhantering i vidare bemärkelse, utöver risker avseende den finansiella rapporteringen, att behandlas av revisionsutskottet med syfte att bereda frågor inom detta område inför styrelsens möten.

Ytterligare information om processer och system avseende riskhantering i Trelleborg, se Trelleborgs webbplats och årsredovisning 2006.



## Råvarurisker

Råvarurisker är knutna till försörjning och prisbildning på nödvändiga råvaror för produktionen. Trelleborg köper in stora volymer av polymera material och tillsatsämnen samt prefabricerade metallkomponenter.

Under 2007 rådde fortsatt historiskt höga priser på alla råvaror till följd av globalt hög efterfrågan.

Generellt är priserna för polymerer cykliska, men mer volatila för naturgummi. För att säkerställa en viss prisnivå kan naturgummileveranser terminssäkras under en längre period. Priserna för de flesta syntetiska polymerer är relaterade till utbud- och efterfrågebalansen samt prisutvecklingen på nafta (förädlade oljeprodukter). Marknaderna för syntetiska polymerer är oftast regionala och kan på grund av volymbalanser utvecklas olika. Exempelvis har Asien haft en starkare tillväxt vilket har fått till följd att priserna varit något högre än i Europa och USA. Trelleborg kan med sin globala närvaro till viss del balansera dessa regionala prisskillnader.

## Riskhanteringsaktiviteter som genomförts under år 2007:

- Utarbetande av omfattande Risk Improvement Plans tillsammans med FM Global med prioritering av varje enhets riskarbete som även ger ekonomiska incitament i form av rabatter på försäkringskostnader.
- Inom ramen för vårt mångåriga riskutvärderingssystem, Blue Grading, allokeras numera försäkringspremier för egendomsskyddet enbart på basis av framåtsyftande risk.
- Med Zurich har under året genomförts ett antal ansvarsriskanalyser av viktiga delar av verksamheten inom Trelleborg Automotive, Engineered Systems och Sealing Solutions. Syftet är att identifiera alla ansvarsrisker som kan uppkomma inom viss verksamhet och utveckla lämpliga sätt att hantera dessa risker. Det koncernövergripande programmet för genomgång av koncernens olika ansvarsrisker, det så kallade Liability Loss Prevention-programmet som inleddes 2005 fortsätter.
- Ett resultat av en sådan ansvarsriskanalys är utvecklandet av ett riskvärderingsverktyg, en Risk Matrix, för offshoreverksamheten, ett av koncernens största tillväxtområden och ett område där affärsvillkor och affärsrisker kan vara väsentligt annorlunda än i traditionell industri. Detta riskvärderingsverktyg kan även användas av andra delar av koncernen, i synnerhet sådana som är projektbaserade eller avser produkter för infrastruktur.
- Trelleborg Wheel Systems har tillsammans med experter från försäkringsmäklaren Willis genomfört en Business Interruption Analysis avseende verksamheten på Sri Lanka som givit förbättrade möjligheter att motverka och minimera effekterna av ett eventuellt tillfälligt verksamhetsavbrott.
- Vårt behov av mäklar- och experttjänster för riskhantering, liksom balansen mellan vad som görs med interna respektive externa resurser har omprövats under året, vilket bland annat lett till ökad kostnadseffektivitet i verksamheten.
- Införandet av koncerngemensamma förbättrade och fördjupade processer och processverktyg för förberedelse, genomförande, integration och uppföljning av förvärv.

## Under 2007 har fokus varit att bevaka risker såväl som möjligheter avseende:

- Legala frågor
- Strukturåtgärder
- Kapacitetsutnyttjande
- Råmaterialkostnader
- Förvärv och integration
- Kompetensförsörjning

# Operationell riskhantering

## Risker som påverkar koncernens resultat

	Hantering	Exponering
Lägre intäkter som en följd av minskad försäljning eller sjunkande priser.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Löpande marknads- och konkurrensvakning för att på olika sätt kunna parera utvecklingen med lämpliga åtgärder.</li> <li>Spridning av verksamheten över ett stort antal geografiska marknader och olika kundkategorier balanserar risk och konjunktursvängningar.</li> <li>Löpande utveckling av nya lösningar säkrar konkurrenskraft. Se sidan 20-21.</li> </ul>	Ingen enskild kund har mer än marginell inverkan på koncernens resultat.
Tillgång och prisvariationer på råmaterial och komponenter.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koncerngemensam inköpsorganisation med effektiva rutiner för bästa villkor.</li> <li>Terminssäkrade naturgummileveranser ger möjlighet till prisstabilitet under en längre period.</li> <li>Kontinuerlig utvärdering för att hantera en volatil utveckling.</li> <li>Global närvaro balanserar regionala prisskillnader och valutadifferenser.</li> <li>Nära relationer med världsledande leverantörer ger konkurrenskraftiga priser samt tillgång till marknadsinformation och teknikutveckling.</li> <li>Alternativa leverantörer för alla viktiga råvaror.</li> <li>Identifikation av alternativa strategiska material sker löpande.</li> </ul>	 <p>Direkt råvaruexponering 2007, %</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Naturgummi, cirka 10%</li> <li>Syntetiska polymerer och tillsatsmaterial, cirka 70%</li> <li>Metallinnehåll i komponenter, cirka 20%</li> </ul> <p>Totalt 2007: cirka 6 500 MSEK</p>
Förvärvade enheter utvecklas inte enligt förväntningar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>En väl etablerad förvärvskompetens och systematiska processer som sträcker sig från identifiering, utvärdering och förvärv till integration av de förvärvade verksamheterna reducerar riskerna.</li> </ul>	Koncernens förvärv redovisas på sidan 19. Historiska förvärv redovisas på Trelleborgs hemsida.
Vidtagna strukturåtgärder utfaller inte som förväntat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beslutade strukturprogram följs löpande systematiskt upp i väl etablerade rapporteringssystem.</li> </ul>	En sammanställning av löpande program finns på sidan 50.
Driftavbrott som en följd av haveri, arbetskonflikter, naturkatastrofer eller dylikt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Den globala närvaron ger stora möjligheter att flytta verksamheter till alternativa platser för att på så sätt säkerställa leveranser.</li> <li>Risken för arbetskonflikter reduceras genom en löpande dialog med arbetstagarnas representanter.</li> </ul>	Geografisk närvaro se sidan 116-117.
Högt kapacitetsutnyttjande som kan ge störningar i verksamheten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kapacitetsutbyggnad i prioriterade segment.</li> <li>Flexibel produktion som inkluderar sourcing direkt från tredje part.</li> </ul>	Kapacitetsutnyttjandet var i vissa verksamheter under 2007 högt. Detta har hanterats med begränsade störningar som följd.
Förlust av nyckelmedarbetare som kan påverka intjäningsförmågan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strukturkunnandet med tillämpningar, processer, teknologier och kundförhållanden med mera, säkras i koncernen genom dokumentation och intern spridning.</li> <li>Talent Management-program säkerställer tillgången på nyckelkompetens i koncernen.</li> <li>Resepolicy för nyckelmedarbetares resor tillsammans säkrar verksamheten i händelse av olycka.</li> </ul>	

## Ansvarsrisker

Person eller saksador, sålda produkter eller att lagar och regler följs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liability Loss Prevention Program identifierar, sannolikhetsbedömer och kvantifierar riskerna systematiskt för att förhindra risker och att de utvecklas till skador.</li> <li>Implementering av gemensamma värderingar och uppförandekod.</li> </ul>	Koncernen har ett adekvat försäkringsskydd baserat på såväl ett lokalt som koncerngemensamt ansvar.
Medarbetarskador relaterade till arbetsmiljön.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programmet Safety@Work som fokuserar på arbetsmiljöns risker säkerställer att koncernens bästa metoder inom arbetsmiljöområdet utnyttjas i hela koncernen.</li> <li>Trelleborg tillämpar myndigheternas rekommendationer för medarbetarnas resor i och till kritiska områden.</li> </ul>	Safety@Work-programmet bedöms vid utgången av 2008 vara införd vid 90 procent av koncernens produktionsenheter.
Skador på luft, vatten, mark och biologiska processer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Väl utvecklad central och lokal organisation bevakar koncernens miljöfrågor.</li> <li>Samtliga produktionsenheter ska ISO 14001-certifieras.</li> <li>Fastlagda program reducerar CO<sub>2</sub>-utsläpp.</li> <li>Miljöfrågor är en central del i den due diligence som görs i samband med förvärv.</li> </ul>	Per den 31 december var 92 av koncernens produktionsenheter ISO 14001-certifierade. Ytterligare 15 enheter planerar certifiering det närmaste året. Hållbarhetsrelaterad information redovisas enligt Global Reporting Initiative. Se <a href="http://www.trelleborg.com">www.trelleborg.com</a>
Pågående och potentiella tvister.	<ul style="list-style-type: none"> <li>De rättstvister, och risker för rättstvister, som från tid till annan finns, rapporteras regelbundet till koncernstab Juridik för analys och uppföljning.</li> <li>I förekommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud under koncernstab Juridiks ledning.</li> <li>Koncernledningen och styrelsen uppdateras löpande om koncernens läge vad gäller aktuella rättstvister.</li> </ul>	Koncernen är relativt sin storlek i mycket begränsad omfattning part i tvister och rättsgångar, och inget krav kan antas få annat än marginell påverkan på koncernen. Undantaget är utredningar av konkurrensfrågor vid dotterbolag i USA och Frankrike. Se sidan 49.

## Egendomsrisker

Värdförändringar på anläggningstillgångar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>I samband med att företag och andra produktionstillgångar förvärvas, värderas förvärvade tillgångar och skulder noggrant efter utarbetade principer.</li> <li>I samband med bokslut värderas såväl materiella som immateriella tillgångar – till exempel goodwill – som efter behov skrivs ner löpande.</li> </ul>	Under 2007 har nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar skett med 87 MSEK (238). Se not 14, 15.
Kundförluster beroende på tvist eller obestånd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koncernens kapitalrationaliseringsprogram syftar bland annat till att minimera de utestående kundfordringarna som också löpande bevakas och drivs in.</li> <li>Koncernen tillämpar en restriktiv kreditpolicy och en noggrann kreditprövning.</li> <li>Vid krediter till kunder i länder med en förhöjd politisk risk övervägs återförsäkring.</li> </ul>	Trelleborgs fordran på en enskild kund är i förhållande till utestående fordringsportfölj relativt liten. Det innebär att risken för kundförluster är begränsade.
Brand, stöld och inbrott i produktionsanläggningar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Löpande, såväl omfattande som detaljerade, riskinspektionsprogram där alla koncernens produktionsanläggningar besiktigas av koncernens försäkringsgivare.</li> <li>Anläggningarnas säkerhets- och skyddsnivåer ses löpande över.</li> </ul>	Alla anläggningstillgångar är väl försäkrade både avseende egendomsvärde och intjäningsförmåga.

# Finansiell riskhantering

Trelleborgskoncernen är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Trelleborgs finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Styrelsens finansutskott utvärderar och föreslår förändringar i finanspolicyn årligen, eller vid behov oftare, och därefter fastställs den av styrelsen.

## Koncernstab Finans

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till Koncernstab Finans och fungerar både som rörelsedrivande enhet och som ett stabsserviceorgan. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av interbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för Finanspolicyn finns möjlighet till viss affärsmässig handel med valuta och ränteinstrument. Under året har ett positivt resultat uppnåtts från denna handel.

## Risker och Policies

### Finansieringsrisk och likviditetsrisk

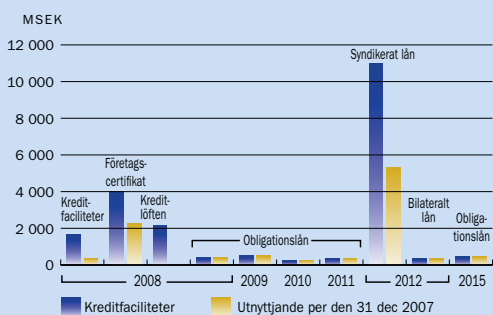
Finansieringsrisk avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att Trelleborgskoncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden.

Med likviditetsrisk avses risken för svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med finansiella skulder.

**Policy** Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld, samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning.

## Exponering

Beviljade och utnyttjande kreditfaciliteter med förfallostruktur



Den kortfristiga finansieringen med förfall 2008 utgörs främst av upplåning via företagscertifikatprogram och obligationslån. För denna korta finansiering finns långsiktig backup i form av utnyttjad del av det syndikerade lånet som har slutförfall 2012.

Likviditetsanalys för finansiella instrument per den 31 december 2007, redovisas i not 28.

### Koncernens kapitalstruktur

MSEK	2007	2006
Räntebärande skulder (not 27)	10 722	10 084
Avgår: räntebärande tillgångar (not 16, 23 och 25)	-629	-734
Nettoskuld	10 093	9 350
Summa eget kapital	10 052	9 687
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>100%</b>	<b>96%</b>

## Kommentarer

För att säkerställa kapitaltillgänglighet och flexibilitet har Trelleborgskoncernen olika typer av låneprogram med varierade löptider. Basen i koncernens finansiering utgörs av ett syndikerat lån som upptogs i mars 2005, fördelat på två trancher – EUR 750 miljoner (7 112 MSEK) och USD 600 miljoner (3 881 MSEK). Merparten av lånet förfaller i mars 2012 (10 608 MSEK), medan en mindre del förfaller under 2011 (385 MSEK). Dessutom finns nio obligationslån med förfall mellan 2008 och 2015, på totalt 2 013 MSEK. Vidare finns ett bilateralt lån på 30 MEUR (284 MSEK) med förfall 2012. Vid utgången av 2007 var dessa faciliteter, om totalt 13 290 MSEK, utnyttjade med 7 602 MSEK (6 940). Övriga långfristiga kreditfaciliteter i koncernen uppgick vid slutet av år 2007 till 57 MSEK.

Förutom dessa långfristiga kreditfaciliteter har Trelleborg ett företagscertifikatprogram om 4 000 MSEK, eller dess motvärde i EUR. Löptiden för certifikaten är högst 12 månader. Vid utgången av 2007 utnyttjades programmet med cirka 2 276 MSEK (2 262). Vidare har koncernen kortfristiga (mindre än 1 års löptid) kontrakterade kreditfaciliteter för sitt upplåningsbehov uppgående till 1 687 MSEK (1 577), samt kortfristiga kreditlöften som vid slutet av år 2007 uppgick till 2 127 MSEK (2 353). Fördelning av koncernens kreditfaciliteter redovisas i not 27.

Ledningen följer noga prognoser för koncernens likviditetsreserv, på basis av förväntade kassaflöden.

Likviditetsanalyser för de finansiella instrument som koncernen innehar per balansdagen redovisas i not 28.

Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av skuldsättningsgraden, vilken definieras som nettoskuld i förhållande till summa eget kapital. Målet för koncernens kapitalstruktur är satt för att få en optimerad balans mellan risk och avkastning. Koncernen har därför bedömt en skuldsättningsgrad mellan 75 och 125 procent rimlig med beaktande av konjunkturens känslighet och god kassageringsförmåga. Skuldsättningsgraden följs upp månatligen.

Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 100 procent (96) vilket är i målintervallet. Ökningen i skuldsättningsgraden beror främst på förvärv. Nettot av förvärv och avyttringar ökade skuldsättningsgraden med 489 MSEK under året motsvarande cirka 5 procent av utgående eget kapital.

## Finansiella kreditrisker

Finansiella kreditrisker uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker vid handel med finansiella instrument. För att reducera koncernens finansiella kreditrisker, får handel endast ske med ett begränsat antal motparter och inom riktlinjer godkända av Trelleborgs styrelse.

**Policy** Koncernstab Finans ska arbeta med banker som har hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medel- och långfristiga finansiering. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 28.

## Kommentar

Per den 31 december 2007 uppgick likvida medel till 530 MSEK (616), not 25.

Koncernen är nettolåntagare och överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder.

Under 2007 förekom inga kreditförluster vid placering av likvida medel eller vid handel med motparter i finansiella transaktioner.

Utestående finansiell kreditriskexponering per balansdagen redovisas i not 28.

## Risker och Policies

### Valutarisker

Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.

#### Transaktionsexponering

Valutaflöden som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering.

**Policy** Koncernbolagen kan maximalt säkra 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden per valutapar, samt maximalt 100 procent av fakturerade nettoflöden per valutapar. Projekt med ordervärde överstigande 1 MEUR ska alltid säkras.

### Omräkning - resultaträkning

Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till SEK. Till följd av att koncernens intjäning i stor utsträckning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande.

**Policy** Koncernen kurssäkrar normalt inte denna risk.

### Omräkning - balansräkning

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK, uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.

**Policy** Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan kurssäkras med mellan 0 till 100 procent av investeringsvärdet (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximalt säkring av cirka 70 procent). Beslut om eventuell kurssäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

### Ränterisker

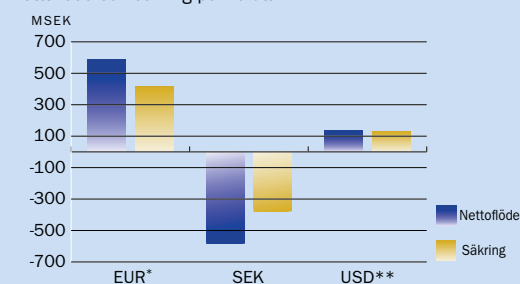
Ränterisker avser riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna. Genomslaget på koncernens räntenetto beror på upplåningens samt placeringens räntebindningstid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig, större ränteförändring.

**Policy** **Upplåning:** Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens brutto-upplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får uppgå till maximalt 4 år.

**Placering:** Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK eller dess motvärde i andra valutor.

## Exponering

### Nettoflöde och säkring per valuta



\* I EUR ingår flöden i valutor som samvarierar med EUR såsom DKK och MLT.

\*\* I USD ingår flöden i valutor som samvarierar med USD såsom LKR, CNY och HKD.

### Valutapar med störst nettoflöden

Valutapar	12-månaders nettoflöde (MSEK)
EUR/DKK	316
EUR/LKR	306
GBP/SEK	208
EUR/SEK	198
GBP/USD	-155
EUR/CZK	141
EUR/GBP	117
USD/SEK	111
EUR/NOK	-106
EUR/CNY	-98

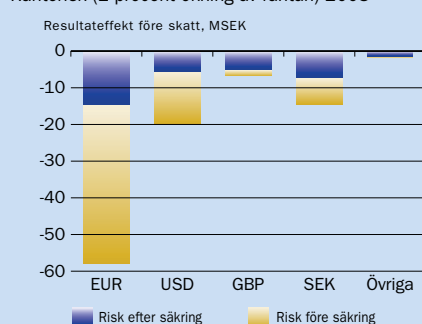
### Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen, MSEK 2007

Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Nettoresultat
EUR	-18	-5	1
GBP	-8	1	1
USD	-515	-24	-4
Övriga	-64	-21	-25
<b>Summa</b>	<b>-605</b>	<b>-49</b>	<b>-27</b>

### Känslighetsanalys: omräkningsexponering i balansräkningen, före beaktande av eventuell skatteeffekt

Valuta	Nettoinvestering MSEK	Valutasäkring %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare MSEK
EUR	8 763	54%	-40
GBP	2 041	41%	-12
USD	2 481	46%	-13
Övriga	3 662	16%	-31
<b>Summa</b>	<b>16 947</b>	<b>43%</b>	<b>-96</b>

### Ränterisk (1 procent ökning av räntan) 2008



## Kommentarer

Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. Koncernstab Finans arbetar aktivt med att förbättra matchningen av dessa flöden för att därmed minska koncernens valutarisk och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas majoriteten av dessa flöden mot varandra.

Koncernens nettoexponering uppgår till ett årligt värde om cirka 2 700 MSEK (2 300).

Diagrammet intill visar de valutor med störst nettoflöden samt hur stor del av dessa flöden som var säkrade per den 31 december 2007. I diagrammet är hänsyn tagen till valutor som samvarierar med EUR respektive USD.

Tabellen visar de valutapar med störst årligt nettoflöde utan hänsyn tagen till säkring. Med ett positivt nettoflöde menas att inflöden överstiger utflöden.

Beslut om säkring av operativa kassaflöden fattas av respektive affärsområde. Samtliga koncernbolags valutaaffärer ska göras med Koncernstab Finans som tillser att koncernens totala externa säkringar är upprättade enligt Trelleborgs Finanspolicy.

Vid säkring av operativa kassaflöden används främst valutaterminer och till viss del valutaoptioner.

Årets rörelseresultat och nettoresultat har vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar påverkats av valutakursförändringar med totalt cirka -49 MSEK (-7) respektive cirka -27 MSEK (1).

Nettoinvesteringarna i utländska dotter- och intressebolag uppgick vid utgången av 2007 till cirka 16 947 MSEK (14 830). Ökningen i koncernens nettoinvestering beror främst på förändring av kapitalstrukturen samt på upparbetade vinstmedel från de utländska verksamheterna. Omräkningsdifferenser uppgick under 2007 till 89 MSEK (-730). Dessa har beräknats efter kurssäkring som utförts genom lån och derivatinstrument med avdrag för beräknad skatt. Vid utgången av 2007 var 43 procent (33) av nettoinvesteringarna kurssäkrade. Om SEK förstärks med 1 procent mot samtliga valutor där Trelleborgskoncernen har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i SEK förändras med -96 MSEK (-100) före beaktande av eventuell skatteeffekt.

Per den 31 december 2007 uppgick koncernens räntebärande upplåning till 10 722 MSEK (10 084). Den genomsnittliga återstående räntebindningen på lånen var cirka 8 månader (6), inklusive derivat. Utestående placeringar per den 31 december uppgick till 629 MSEK (734), med en genomsnittlig räntebindning om cirka 0,5 månad (0,5). Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick till 10 093 MSEK (9 350) och nettoskuldens genomsnittliga återstående räntebindning var cirka 8 månader (6). Om räntan stiger med en procentenhet i samtliga länder där Trelleborgskoncernen har lån eller placeringar, blir effekten på finansnettot 2008, baserat på nettoskulden per årsskiftet, totalt cirka 34 MSEK (45). Koncernens genomsnittliga nettoskuld var under året 9 968 MSEK (8 710). Räntenettot respektive finansnettot, i procent av den genomsnittliga nettoskulden uppgick till 4,4 procent (3,5), samt 4,4 procent (3,6). Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 23 och 25. Upplåning samt fördelning per valuta, räntesatser och räntebindning redovisas i not 27.

A photograph of a Mars rover, likely Spirit or Opportunity, on the surface of Mars. The rover is positioned on the right side of the frame, facing left. It has a prominent mast with a camera and other instruments. The ground is covered in reddish-brown soil and small rocks. The sky is a uniform, hazy yellow color. The word 'TÄTA' is overlaid in large, white, sans-serif capital letters on the left side of the image.

# TÄTA

En vandring på Mars. För att förbereda inför mänskligt besök valde NASA specialutvecklade polymertätningar från Trelleborg, som skyddar den känsliga utrustningen och kamerorna på marsrobotarna Spirit och Opportunity.



# Innehåll

## Finansiell rapportering

Kommentarer till koncernens resultaträkningar . . . . .	46
Koncernens resultaträkningar . . . . .	47
Kommentarer till koncernens balansräkningar . . . . .	52
Koncernens balansräkningar . . . . .	53
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser . . . . .	55
Koncernens kassaflödesanalyser . . . . .	56
Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper . . . . .	57
Not 2 Segmentsredovisning . . . . .	63
Not 3 Anställda och kostnader . . . . .	64
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer . . . . .	65
Not 5 Jämförelsestörande poster . . . . .	65
Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader . . . . .	65
Not 7 Andelar i intressebolags resultat . . . . .	65
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag . . . . .	66
Not 9 Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet . . . . .	66
Not 10 Statliga stöd . . . . .	66
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader . . . . .	66
Not 12 Skatt på årets resultat . . . . .	66
Not 13 Minoritetsintresse i dotterföretags resultat och kapital . . . . .	66
Not 14 Materiella anläggningstillgångar . . . . .	67
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar . . . . .	68
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar . . . . .	69
Not 17 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag . . . . .	69
Not 18 Övriga aktier . . . . .	69
Not 19 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld . . . . .	70
Not 20 Varulager . . . . .	70
Not 21 Kortfristiga rörelsefordringar . . . . .	70
Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . . . .	71
Not 23 Räntebärande fordringar . . . . .	71
Not 24 Finansiella derivatinstrument . . . . .	71
Not 25 Likvida medel . . . . .	71
Not 26 Eget kapital . . . . .	71
Not 27 Räntebärande skulder . . . . .	72
Not 28 Finansiell riskhantering . . . . .	72
Not 29 Finansiella instrument per kategori . . . . .	73
Not 30 Icke räntebärande skulder . . . . .	73
Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande . . . . .	73
Not 32 Övriga avsättningar . . . . .	74
Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter . . . . .	74
Not 34 Ansvarförbindelser och ställda säkerheter . . . . .	74
Not 35 Förvärv och avecklade verksamheter . . . . .	74
Not 36 Händelser efter balansdagen . . . . .	74
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser . . . . .	75
Moderbolagets balansräkningar . . . . .	76
Förändring av eget kapital . . . . .	76
Moderbolagets noter . . . . .	77
Förslag till vinstdisposition . . . . .	81
Revisionsberättelse . . . . .	82
Flerårsöversikt . . . . .	83
Trelleborgaktien 2007 . . . . .	84

# Kommentarer till koncernens resultaträkningar

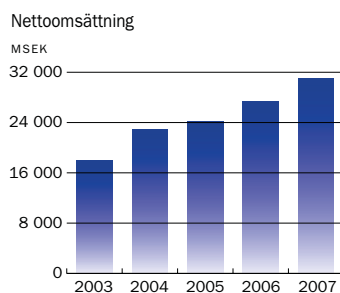
Såväl order- som leveransläget var gott under 2007. Koncernen uppvisade en stark organisk tillväxt om 10 procent. Effektiviseringar i verksamheten och ett fortsatt fokus mot lönsamma segment skapade både ökad tillväxt och marginalförbättringar. Resultatutvecklingen var fortsatt god för verksamheter utanför fordonsindustrin. Tre av fyra affärsområden ökade sina rörelse-resultat. Resultatet inom Trelleborg Automotive påverkades negativt av effektivitetsproblem samt ökade råmaterialpriser. Aktiviteter inom ramen för Trelleborg Automotives strategiska och operationella översyn har fortsatt enligt plan under 2007.

För att öka konkurrenskraften och frigöra synergier har det under året även inom Trelleborg Engineered Systems och Trelleborg Wheel Systems påbörjats omstruktureringsprojekt som innebär flytt och specialisering av viss produktion.

## Nettoomsättning

Marknadsförutsättningarna har under året varit fortsatt goda inom flertalet av Trelleborgs prioriterade marknadssegment, speciellt då inom segmenten flygindustri, infrastruktur/bygg, olja/gasindustrin och generell industri. Omsättningen ökade för samtliga affärsområden. Koncernens nettoomsättning ökade under 2007 med 14 procent till 30 971 MSEK (27 284). För jämförbara enheter/valutakurser var ökningen 16 procent.

För att inom utvalda segment kunna möta en ökande efterfrågan har under året ett antal investeringar i nya anläggningar gjorts. Trelleborgkoncernens strategi att växa inom attraktiva segment, med god tillväxt och lönsamhetspotential, och där de tre primära kundbehoven täta, dämpa och skydda spelar en huvudroll, har lett till att ett antal förvärv genomförts under året med en sammanlagd årlig omsättning om cirka 425 MSEK och 265 anställda.



## Koncernens nettoomsättning upp gick till:

MSEK	2007	2006
Kvarvarande verksamheter, MSEK	30 810	26 875
Avvecklade verksamheter, MSEK	161	409
<b>Totalt</b>	<b>30 971</b>	<b>27 284</b>

## Med följande procentuella förändring:

Förändring, %	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Totalt
Organisk tillväxt	+10		+ 10
Strukturella förändringar	+ 7	- 1	+ 6
Valutakursförändringar	-2		-2
<b>Totalt</b>	<b>+15</b>	<b>- 1</b>	<b>+ 14</b>

## Nettoomsättning per affärsområde, kvarvarande verksamheter

MSEK	2007	2006	Nominell förändring, %
Trelleborg Engineered Systems	11 745	9 310	26
Trelleborg Automotive	10 299	9 327	10
Trelleborg Sealing Solutions	5 844	5 389	8
Trelleborg Wheel Systems	3 248	3 145	3
Eliminering	-326	-296	
<b>Koncernen</b>	<b>30 810</b>	<b>26 875</b>	<b>15</b>

*Trelleborg Engineered Systems* hade under året en stark organisk tillväxt som uppgick till 9 procent. De projektorienterade segmenten Infrastructure Construction och Offshore visade på en mycket god utveckling. Inom segmentet Building var efterfrågan på den skandinaviska marknaden fortsatt stark. En ökad breddning av sortimentet för att möta kundernas efterfrågan på totallösningar påverkade också tillväxten positivt.

För *Trelleborg Automotive* ökade volymerna relativt kraftigt med en organisk tillväxt på 12 procent. Försäljningsutvecklingen var god inom Antivibrationsverksamheten, med god tillväxt på alla marknader. Försäljningsförbättringen är en följd av ökade marknadsandelar samt en stark underliggande marknadstillväxt i Centraleuropa och Asien, marknader där Trelleborg sedan tidigare utökat sin närvaro.

Marknadsförutsättningarna för *Trelleborg Sealing Solutions* var inom prioriterade industriella segment goda under året. Den organiska tillväxten var 9 procent. Ordergången inom segmenten Industrial Applications och Aerospace var mycket goda. Även försäljningen till Automotivesektorn ökade något där fokusering mot mera säkerhetskritiska och teknologikrävande produkter nu lett till en bättre positionering.

*Trelleborg Wheel Systems* ökade sin totala försäljning under året. Detta trots en medveten avveckling av försäljningen av belagda vävar. De båda affärssegmenten, Agricultural & Forest Tires och Industrial Tires hade en god tillväxt, mycket tack vare affärsområdets framgångsrika produktmixstrategi. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent.

# Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
<b>Nettoomsättning</b>	2	30 810	26 875
Kostnad för sålda varor		-23 151	-20 186
<b>Bruttoresultat</b>		<b>7 659</b>	<b>6 689</b>
Försäljningskostnader		-2 244	-2 062
Administrationskostnader		-3 002	-2 625
Forsknings- och utvecklingskostnader		-550	-496
Övriga rörelseintäkter	6	404	395
Övriga rörelsekostnader	6	-563	-440
Andelar i intressebolags resultat	7	12	22
<b>Rörelseresultat</b>	3,4,5,8,9,10	<b>1 716</b>	<b>1 483</b>
Finansiella intäkter	11	26	19
Finansiella kostnader	11	-465	-332
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 277</b>	<b>1 170</b>
Skatt	12	-430	-402
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>847</b>	<b>768</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>			
<b>Nettoomsättning</b>		<b>161</b>	<b>409</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9</b>	<b>24</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-9</b>	<b>23</b>
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>-9</b>	<b>-2</b>
<b>Summa nettoomsättning</b>		<b>30 971</b>	<b>27 284</b>
<b>Summa rörelseresultat</b>		<b>1 707</b>	<b>1 507</b>
<b>Summa resultat före skatt</b>		<b>1 268</b>	<b>1 193</b>
<b>Summa resultat efter skatt</b>		<b>838</b>	<b>766</b>
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		821	751
- varav minoritetens andel	13	17	15
<b>Resultat per aktie SEK</b>			
		<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Kvarvarande verksamheter</i>			
Resultat		9,20	8,30
Resultat efter utspädning		9,20	8,30
Resultat exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>		14,00	11,70
<i>Totalt</i>			
Resultat		9,10	8,30
Resultat efter utspädning		9,10	8,30
Utdelning <sup>2)</sup>		6,50	6,00
<b>Antal aktier</b>			
i genomsnitt		90 357 261	90 357 261
efter utspädning i genomsnitt		90 357 261	90 357 261
1) Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK		-435	-304
2) Enligt styrelsens och VD:s förslag			

### Nettoomsättning per marknad

Europa är fortsatt den viktigaste marknaden för Trelleborg-koncernen. Koncernen har dock under året ytterligare stärkt sin närvaro på de nya tillväxtmarknaderna. Försäljningstillväxten var 11 procent i Europa, 22 procent i Nord- och Sydamerika och 30 procent i Asien och resten av världen.

Exempel på satsningar som genomförts är *Trelleborg Engineered Systems* etablering av enheter i Kina för att följa sina kunders expansion. Så har även skett genom den nya *Trelleborg Automotive* enheten i Dej, Rumänien. Ett annat exempel är förvärvet av industridäckdistributören Solid Service Group vilket kommer att ge möjligheter för *Trelleborg Wheel Systems* att expandera i Australien. Försäljningen på tillväxtmarknader har under året ökat med 28 procent.

### Nettoomsättning per geografisk marknad, kvarvarande verksamheter

MSEK	2007	2006
Europa	20 849	18 856
Nord- och Sydamerika	7 126	5 834
Asien och övriga marknader	2 835	2 185
<b>Summa</b>	<b>30 810</b>	<b>26 875</b>

### För kvarvarande enheter sker expansionen snabbast i Asien och övriga marknader samt i Nord- och Sydamerika.

	Försäljnings- ökning 2007	Andel av total försäljning
Europa, %	+ 11	68
Nord- och Sydamerika, %	+ 22	23
Asien och övriga marknader, %	+ 30	9
<b>Totalt</b>	<b>+ 15</b>	<b>100</b>

### Koncernens resultat

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 707 MSEK (1 507). Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -439 MSEK (-314), utgörande 4,4 procent (3,6) av genomsnittlig nettoskuld under året. Årets skattekostnad uppgick till 430 MSEK (427). Genomsnittlig skattesats var 34 procent, fördelat enligt följande:

%	2007	2006
Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster, %	30	29
Effekter av jämförelsestörande poster, %	4	6
Avvecklade verksamheter, %	0	1
<b>Totalt, %</b>	<b>34</b>	<b>36</b>

Resultatet efter skatt var 838 MSEK (766), och resultatet per aktie uppgick till 9,10 SEK (8,30). Rörelseresultatet påverkades negativt av omstruktureringskostnader och nedskrivningar från åtgärdsprogram om totalt -498 MSEK (-337) före skatt. Engångskostnader avseende pågående konkurrensutredning vid dotterbolag påverkade rörelseresultatet negativt med 86 MSEK. En realisationsvinst, bokförd i första kvartalet, från försäljningen av en fastighet

i Hammarbyhamnen, Stockholm, påverkade rörelseresultatet positivt med 26 MSEK före skatt. Dessa jämförelsestörande poster som totalt belastade årets rörelseresultat med 558 MSEK (337) före skatt, respektive 435 MSEK (304) efter skatt, har exkluderats i redovisningen av koncernens operativa nyckeltal.

### Avvecklade enheter

Under avvecklade enheter redovisas:

MSEK	2007	2006
Rörelseresultat i Trelleborg Automotives verksamhet i Coventry	-7	-5
Rörelseresultat i Goodall Rubber Company	-2	25
Realisationsförlust vid avyttringen av Goodall Rubber Company	-	-76
Upplösning av garantireserv Bröderna Edstrand	-	80
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>24</b>
Finansnetto hänförlig till avvecklad verksamhet i Goodall	-	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9</b>	<b>23</b>
Skatt	-	-25
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>

### Operativt resultat

För kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick rörelseresultatet till 2 274 MSEK (1 820). Valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncernbolags resultat har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 48 MSEK jämfört med föregående år. Rörelseresultatet har förbättrats för tre av fyra affärsområden mycket tack vare bland annat goda volymer och fokusering mot lönsamma segment. *Trelleborg Automotive* redovisar ett något sämre rörelseresultat jämfört med föregående år främst på grund av av vissa effektivitetsproblem inom delar av verksamheten samt högre råmaterialkostnader.

### Rörelseresultat - Kvarvarande verksamheter:

MSEK	2007	2006
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>		
Trelleborg Engineered Systems	1 168	805
Trelleborg Automotive	203	219
Trelleborg Sealing Solutions	839	726
Trelleborg Wheel Systems	288	243
Övriga bolag	-8	-15
Koncernposter	-216	-158
<b>Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>2 274</b>	<b>1 820</b>
<i>Jämförelsestörande poster</i>		
Trelleborg Engineered Systems	-89	-36
Trelleborg Automotive	-382	-280
Trelleborg Wheel Systems	-27	-21
Fastighetsförsäljning	26	-
Legala engångskostnader	-86	-
<b>Rörelseresultat inkl jämförelsestörande poster</b>	<b>1 716</b>	<b>1 483</b>

**Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster**

MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	30 810	26 875
EBITDA	3 276	2 726
Rörelseresultat	2 274	1 820
Resultat före skatt	1 836	1 507
Resultat efter skatt	1 282	1 072

EBITDA-marginalen uppgick till 10,6 procent (10,1) och rörelsemarginalen uppgick till 7,3 procent (6,7). Rörelsemarginalen har förbättrats jämfört med föregående år för *Trelleborg Engineered Systems*, *Trelleborg Sealing Solutions* och *Trelleborg Wheel Systems* mycket tack vare förbättrad produktmix, fortsatt prioritering mot attraktiva segment och positiv utveckling i gjorda förvärv, samt effektivitetsförbättringar. *Trelleborg Automotive* redovisade en lägre rörelsemarginal.

Kostnader för forskning och utveckling, inklusive aktivering på 81 MSEK (104), uppgick under året till 520 MSEK (522). Årets avskrivningar och nedskrivningar av kapitaliserade utgifter för forskning och utveckling uppgick till 94 MSEK (57).

Resultatet före skatt uppgick till 1 836 MSEK (1 507), och resultatet efter skatt till 1 282 MSEK (1 072). Resultatet per aktie var 14,00 SEK (11,70).

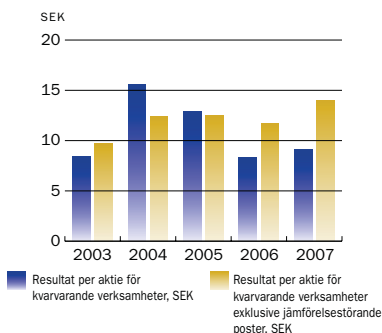
**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster om totalt -558 MSEK (-337) före skatt har exkluderats i redovisningen av koncernens operativa nyckeltal. Dessa jämförelsestörande poster utgörs av nedan nämnda fastighetsförsäljning om 26 MSEK, engångskostnader avseende pågående konkurrensutredning vid dotterbolag om -86 MSEK samt omstruktureringskostnader inom affärsområdena om totalt -498 MSEK.

**Jämförelsestörande poster har belastat rörelseresultatet med 558 MSEK fördelat enligt följande:**

MSEK	2007
Kostnad för sålda varor	-70
Försäljningskostnader	-117
Övriga rörelseintäkter	26
Övriga rörelsekostnader	-394
Andelar i intressebolags resultat	-3
<b>Totalt</b>	<b>-558</b>

Resultat per aktie \*



\* För 2003 exklusive goodwillavskrivningar

**Fastighetsförsäljning**

Trelleborg ingick i januari 2007 avtal med Skanska om försäljning av mark i Södra Hammarbyhamnen i Stockholm. Köpeskillingen uppgick till 330 MSEK baserat på bedömd exploateringsgrad. Vid tillträde betalades en likvid om 100 MSEK. Härtill avtalades, att vid en lagakraftvunnen detaljplan, en tilläggsköpskilling som varierar beroende på exploateringsgrad. Tillträdeslikviden resulterade i en realisationsvinst före skatt om 26 MSEK.

**Konkurrensutredningar vid dotterbolag i USA och Frankrike**

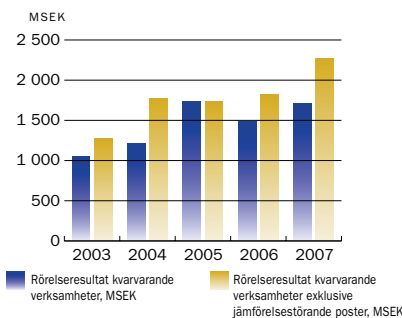
Under året har två av Trelleborgs dotterbolag i Frankrike och USA blivit föremål för undersökningar av konkurrensmyndigheter i USA, EU, Storbritannien, Brasilien och Japan.

De två förutvarande cheferna vid ett av koncernens franska dotterbolag har erkänt sig skyldiga till kartellbrott inom oljeslagsindustrin. De har kommit överens med amerikanska justitiedepartementet om böter och fängelsestraff och har i januari 2008 påbörjat detta straff i USA. De har skiljts från sina tjänster och arbetar inte längre kvar i Trelleborgskoncernen. I en konkurrensutredning gällande fenderverksamhet har tre amerikaner erkänt sig skyldiga, inklusive förutvarande VD. Ingen av de tre arbetar kvar i Trelleborgskoncernen.

Trelleborg bistår fortlöpande myndigheterna i deras undersökningar, och fortsätter att vidta nödvändiga åtgärder i samband med dessa frågor.

Tidigare kommunicerad information och bedömningar kring eventuell påverkan på Trelleborgskoncernen kvarstår. Det är fortfarande omöjligt att med säkerhet bedöma vilka finansiella effekter som kan bli slutresultatet av myndigheternas utredningar. Baserat huvudsakligen på de bedömningar som görs av Trelleborgs externa juridiska ombud kan det dock antas att de pågående utredningarna kommer att leda till att koncernen successivt under 2008 kan komma att åsamkas betydande kostnader av engångskaraktär. I dagsläget är alla uppskattningar om tänkbara ekonomiska effekter förenade med stor osäkerhet, men möjligen kan den potentiella finansiella påverkan sammantaget komma att uppgå till belopp i en storleksordning som motsvarar en övervägande del av koncernens resultat före skatt 2006. Trelleborg ser mycket allvarligt på brott mot konkurrensrättslagarna och har sedan tidigare ett mycket klart och välkommunicerat regelverk att iakttä gällande konkurrensregler. Till följd av det inträffade har dock styrelsen och ledningen även beslutat om en kraftfull förstärkning av redan existerande åtgärdsprogram med syfte att ytterligare öka kunskapen om gällande konkurrens-

Rörelseresultat \*



\* För 2003 exklusive goodwillavskrivningar

rättsregler och att stärka koncernens interna processer och kontrollsystem.

Kostnaderna för det beslutade åtgärdsprogrammet har kostnadsförts löpande. Nedlagda kostnader för pågående åtgärdsprogram tillsammans med upparbetade och bedömda kostnader för pågående utredningar har för helåret belastat rörelseresultatet med 86 MSEK. Den tidigare bedömningen om en totalkostnad i storleksordningen 100 MSEK kvarstår.

Utredningarna bedöms kunna avslutas under 2008.

### Åtgärdsprogram inom affärsområdena

Inom *Trelleborg Engineered Systems* affärsenhet för formgodsverksamhet har under året beslut fattats om en avveckling och flytt av verksamheten från Mörbylånga i Sverige till affärsenhetens övriga fabriker i Sverige och Estland. Beslutet är en del i processen att skapa en effektivare produktionsstruktur med färre och mer specialiserade enheter, och därmed säkerställa framtida kostnadseffektivitet för denna verksamhet.

I Mörbylånga tillverkas polymera specialkomponenter främst för tunga lastvagnar. Beslutet förutser att produktionen flyttas till affärsenhetens andra fabriker i Sverige, främst till Forsheda i Sverige samt till affärsenhetens fabrik i Kuressaare i Estland. Produktion i Mörbylånga bedöms pågå till tredje kvartalet 2008. Totalt har 110 anställda varslats i Mörbylånga.

Trelleborgs enhet i Kuressaare på ön Saaremaa (Ösel) i Estland förvärvades i sin helhet i april 2007. Verksamheten i Kuressaare, som i dagsläget sysselsätter ett sextiotal anställda, kommer när den planerade flytten är genomförd att ha cirka 120 anställda.

Kostnaderna för nedläggning och omstrukturering av formgodsverksamheten beräknas uppgå till cirka 30 MSEK före skatt, varav majoriteten är kassapåverkande 2007 och 2008. Förväntade löpande kostnadsbesparingar innebär att projektet i sin helhet beräknas ha en relativt kort återbetalningstid. Vid andra enheter inom formgodsverksamheten har därutöver skett neddragningar av personal inom huvudsakligen administration.

Inom affärsenheten för tättningsprofiler har under året fattats beslut om ett åtgärdsprogram för att väsentligt förbättra enhetens effektivitet. Åtgärdsprogrammet omfattar kostnader om 22 MSEK, där huvuddelen är hänförlig till en fabrik i Minworth, Storbritannien.

Dessutom har beslut fattats om ett första steg i specialisering av fabriker inom området belagda vävar i syfte att utvinna de synergier som identifierades redan i samband med fjolårets förvärv av Reeves Brothers Inc.

Inom affärsområdet *Trelleborg Automotive* löper sedan hösten 2006 också ett åtgärdsprogram som innebär såväl en strategisk som operationell översyn och syftar till att förbättra lönsamheten likväl som affärsområdets strategiska position. Det totala åtgärdsprogrammet för affärsområdet Automotive som initierades i november 2006, beräknas uppgå till cirka 875 MSEK före skatt respektive cirka 700 MSEK efter skatt. Den positiva resultateffekten bedöms till cirka 175 MSEK före skatt respektive 115 MSEK efter skatt årligen vid fullt genomslag. Programmen beräknas få en stegvis positiv resultat effekt huvudsakligen från andra halvåret 2008. Inom ramen för programmet har under 2006 och 2007 beslut tagits om stängning av två fabriker i Storbritannien (i Trowbridge och i West Thurrock), en fabrik i Italien (i Fergom) samt effektiviseringar inom de europeiska verksamheterna, innefattande bland annat en anläggning i Mannheim i Tyskland, flytt av resurser från Västeuropa till Centraleuropa och ett shared service-koncept i Europa. Därutöver har Dawson Manufacturing Company, som ägs till 45 procent av Trelleborg, beslutat att stänga en fabrik i Dawson, USA, och flytta tillverkningsenheten till företagens enhet i Benton Harbor, USA. I december 2007 avyttrades fordonkomponentfabriken i Coventry, Storbritannien.

Inom *Trelleborg Wheel Systems* har en flytt av Trelleborgs produktion av fälgar för specialdäck från affärsområdets enhet i Hadsten i Danmark till en ny enhet i Liepaja i Lettland påbörjats. Produktionsflytten skapar förutsättningar för en konkurrenskraftig tillverkning av dessa relativt små serier av specialprodukter. Den nya enheten i Lettland planeras vara i drift andra kvartalet 2008. Kostnaderna för stängning och produktionsflytt från Hadsten beräknas uppgå till cirka 21 MSEK före skatt, varav majoriteten är kassapåverkande främst under 2007 och 2008. Befintlig fastighet i Danmark planeras att avyttras, vilket bidrar till en kort återbetalningstid för det totala projektet. Investeringen i produktion i Lettland uppgår till cirka 30 MSEK över en tvåårsperiod.

### Kostnader för omstruktureringsprogram

MSEK	Kostnader	Kostnader
	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	89	36
Trelleborg Automotive	382	280
Trelleborg Wheel Systems	27	21
<b>Totalt före skatt</b>	<b>498</b>	<b>337</b>
<b>Totalt efter skatt</b>	<b>389</b>	<b>304</b>

**Resultaträkning per kvartal****Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	7 729	6 753	7 904	6 947	7 415	6 270	7 762	6 905
EBITDA	835	695	869	726	779	592	793	713
Rörelseresultat	607	465	596	508	547	370	524	477
Resultat före skatt	510	397	495	432	428	291	403	387
Resultat efter skatt	354	277	342	308	308	207	278	280

**Koncernen, totalt**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	7 776	6 995	7 943	7 038	7 453	6 306	7 799	6 945
Rörelseresultat	445	473	489	510	431	365	342	159
Resultat före skatt	348	404	388	433	312	286	220	70
Resultat efter skatt	222	300	259	274	217	201	140	-9

**Händelser efter periodens utgång****Förändringar i produktionsstrukturen**

I inledningen av 2008 togs beslut om att inleda förhandlingar om nedläggning eller produktionsflytt vid två av koncernens anläggningar.

Trelleborg Sealing Solutions har inlett förhandlingar om avveckling av sin verksamhet i Derbyshire, Storbritannien, där tillverkning sker av större tågsetstättningar. Beslutet är i linje med affärsområdets portföljutvärdering där verksamheten inte bedöms ha långsiktigt attraktiv tillväxt och marginalutveckling.

Trelleborg Engineered Systems har beslutat konsolidera och fokusera sin produktion av specialslang, samt avveckla visst icke lönsamt sortiment. Detta innebär att en del tillverkning av specialslang flyttas om på orten Trelleborg, Sverige, samt att en del flyttas till affärsområdets huvudanläggning för specialslang i Clermont-Ferrand, Frankrike.

De sammanlagda kostnaderna för ovan förändringar i produktionsstrukturen beräknas understiga 60 MSEK, varav huvuddelen bedöms belasta första kvartalet 2008.

**Dom i Kammarrätten avseende skattetvist**

Länsrätten i Skåne län medgav i dom år 2004 Trelleborg AB avdrag för en skattemässig förlust på cirka 600 MSEK som uppkom i samband med avyttring av verksamheter 1999. Kammarrätten i Göteborg har, efter Skatteverkets överklagande, ändrat Länsrättens dom med följd att avdrag inte medges för förlusten. Trelleborg informerade om detta i ett pressmeddelande i februari 2008.

Värdet av den skattemässiga förlusten, som kan beräknas till 168 MSEK, har tidigare inte redovisats som en tillgång i bolagets redovisning. Kammarrättens dom får därför ingen påverkan på vare sig bolagets resultat- eller balansräkning.

Trelleborg avser överklaga Kammarrättens dom till Regeringsrätten.

**Utsikter för första kvartalet 2008, lämnade i bokslutskommunikén den 15 februari 2008**

Inom huvuddelen av koncernens marknadssegment förväntas en fortsatt god tillväxt. För segment som Flygindustri och Offshore Olja/Gas bedöms efterfrågan vara fortsatt mycket stark.

För fordonsrelaterade verksamheter förväntas den nordamerikanska marknaden vara svagare än 2007 medan den europeiska marknaden förväntas vara oförändrad.

# Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens totala tillgångar uppgick till 29 334 MSEK (27 557), en ökning med 1 777 MSEK eller 6,4 procent.

Sysselsatt kapital fördelas enligt följande:

MSEK	2007	2006
Varulager	4 012	3 604
Rörelsefordringar	6 831	6 336
Rörelseskulder	-7 456	-6 762
<b>Summa rörelsekapital</b>	<b>3 387</b>	<b>3 178</b>
Anläggningstillgångar	16 391	15 542
Andelar i intressebolag	75	98
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>19 853</b>	<b>18 818</b>

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 19 853 MSEK (18 818), en ökning med 1 035 MSEK, hänförlig till:

MSEK	
Företagsförvärv	602
Förändring rörelsekapital och anläggningstillgångar	191
Förändring andelar intressebolag	-23
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	265

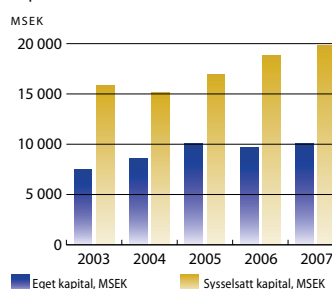
Den ökade kapitalbindningen i rörelsekapital är främst hänförlig till en ökning av varulager och rörelsefordringar vilket till viss del kompenseras av ökade rörelseskulder.

Ökningen i anläggningstillgångar är förutom valutakurseffekter en kombination av årets bruttoinvesteringar som uppgick till 1 336 MSEK (1 112), varav 121 MSEK i immateriella anläggningstillgångar och 1 215 MSEK i materiella anläggningstillgångar och årets avskrivningar som totalt uppgick till 992 MSEK (917). De totala nedskrivningarna uppgick till 87 MSEK (238) varav 70 MSEK är relaterade till de i koncernen pågående omstruktureringprogrammen.

Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) för koncernen ökade till 8,7 procent (8,1). För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster så ökade avkastningen på sysselsatt kapital till 11,5 procent (9,9).

Det totala egna kapitalet ökade under året med 365 MSEK till 10 052 MSEK (9 687). Omräkningsdifferensen uppgick till netto 84 MSEK inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument. Utdelningen uppgick totalt till 545 MSEK (498).

Kapitalstruktur



## Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserad vinst		Minoritetsintressen		Totalt	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Minoritetsintressen	Totalt	2007	2006	2007	2006		
Ingående balans den 1 januari	2 259	2 400	226	226	-114	601	7 209	6 814	107	72	9 687	10 113
Årets förändringar												
Förvärv									4	26	4	26
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav		-141						141			-	-
Kassaflödessäkringar netto efter skatt					-16	10					-16	10
Omräkningsdifferens					172	-905			-5	-5	167	-910
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag efter skatt					-83	180					-83	180
Resultat efter skatt							821	751	17	15	838	766
Utdelning							-542	-497	-3	-1	-545	-498
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>2 259</b>	<b>2 259</b>	<b>226</b>	<b>226</b>	<b>-41</b>	<b>-114</b>	<b>7 488</b>	<b>7 209</b>	<b>120</b>	<b>107</b>	<b>10 052</b>	<b>9 687</b>

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 6,50 SEK (6,00) per aktie, totalt 587 MSEK (542).



# Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	6 293	6 008
Goodwill	15	9 381	8 968
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	717	567
Andelar i intressebolag	7	75	98
Finansiella anläggningstillgångar	16-18	63	94
Uppskjutna skattefordringar	19	829	833
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 358</b>	<b>16 568</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	20	4 012	3 604
Kortfristiga rörelsefordringar	21,22	6 842	6 318
Aktuell skattefordran		497	363
Räntebärande fordringar	23,24	95	88
Likvida medel	25	530	616
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 976</b>	<b>10 989</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>29 334</b>	<b>27 557</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	2 259	2 259
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		-41	-114
Balanserad vinst		6 667	6 458
Årets resultat		821	751
<b>Summa</b>		<b>9 932</b>	<b>9 580</b>
Minoritetsintressen	13	120	107
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 052</b>	<b>9 687</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	27	7 276	6 859
Övriga långfristiga skulder	30	75	41
Pensionsförpliktelser	31	802	819
Övriga avsättningar	32	332	202
Uppskjutna skatteskulder	19	389	459
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 874</b>	<b>8 380</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	27	3 446	3 225
Aktuell skatteskuld		563	451
Övriga kortfristiga skulder	30,33	6 140	5 630
Övriga avsättningar	32	259	184
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 408</b>	<b>9 490</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>29 334</b>	<b>27 557</b>
Ansvarförbindelser	34	12	17
Ställda säkerheter	34	39	41

**Nettoskuld**

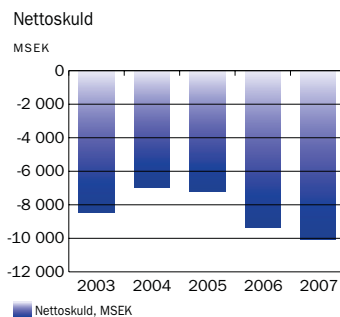
MSEK	2007	2006
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	4	30
Kortfristiga räntebärande fordringar	95	88
Likvida medel	530	616
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>629</b>	<b>734</b>
Räntebärande långfristiga skulder	-7 276	-6 859
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 446	-3 225
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>-10 722</b>	<b>-10 084</b>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-10 093</b>	<b>-9 350</b>
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-9 350	-7 236
Årets nettokassaflöde	-513	-2 499
Låneavgift	2	-2
Kursdifferenser	-232	387
<b>Nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-10 093</b>	<b>-9 350</b>

	2007	2006
Nettoskuld/EBITDA <sup>1)</sup> , ggr	3,1	3,4
EBITDA <sup>1)</sup> , finansnetto, ggr	7,5	8,7

1) Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoskulden ökade under året och uppgick till 10 093 MSEK (9 350). Köpeskillingen för årets förvärv var 616 MSEK inklusive förvärvskostnader. Kursdifferenserna ökade nettoskulden med 232 MSEK. Koncernens beviljade långsiktiga kreditfaciliteter uppgick vid årsskiftet till 12 947 MSEK.

Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 100 procent (96). Soliditeten var 34 procent (35). Eget kapital per aktie (90,4 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 110 SEK (106). Avkastningen på eget kapital var 8,4 procent (7,6). För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster ökade avkastningen på eget kapital till 13,0 procent (10,8).



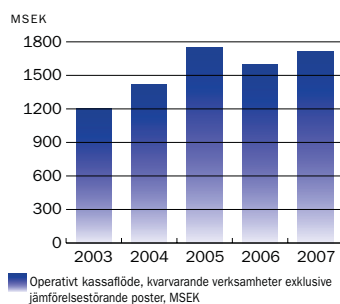
# Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 1 718 MSEK (1 594). Förbättringen jämfört med föregående år var främst kopplad till den goda resultatutvecklingen inom tre av fyra affärsområden. Den ökade kapitalbindningen i rörelsekapital påverkade det operativa kassaflödet negativt som en följd av den goda försäljningstillväxten. Investeringsnivån uppgick till 1 333 MSEK (1 107) exklusive avyttrade enheter, vilket utgör 4,3 procent av försäljningen (4,1).

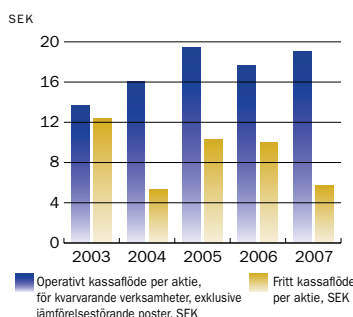
Kassaflödet uppgick till 76 procent av rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och är därmed strax under koncernens måltal om 80 – 90 procent av rörelseresultatet.

Efter avdrag för utbetalningar avseende struktureringsåtgärder, utdelning till minoritetsägare, finansiella betalningar och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 518 MSEK (905), motsvarande 5,75 SEK (10,00) per aktie. Under året gjorda förvärv belastade kassaflödet med 616 MSEK. Avvecklade verksamheter genererade ett positivt kassaflöde som uppgick till 127 MSEK hänförligt till försäljningen av mark i Hammarbyhamnen, Sverige, samt avyttringen av fordonskomponentfabriken i Coventry, Storbritannien. Årets utdelning till aktieägarna uppgick till 542 MSEK, motsvarande 105 procent av årets fria kassaflöde. Totala nettokassaflödet uppgick till -513 MSEK (-2 499).

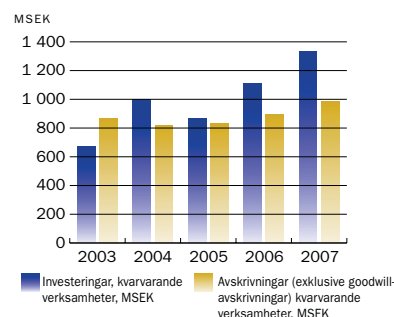
Operativt kassaflöde



Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar



## Kassaflödesrapport

2007	EBITDA exkl ej utdelade andelar i intressebolag		Bruttoinvesteringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Summa kassaflöde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
MSEK										
Trelleborg Engineered Systems	1 503	1 066	-432	-271	17	14	-17	6	1 071	815
Trelleborg Automotive	688	674	-441	-490	25	12	-172	-64	100	132
Trelleborg Sealing Solutions	1 041	918	-239	-198	28	72	-79	2	751	794
Trelleborg Wheel Systems	385	346	-171	-139	2	-	-70	-54	146	153
Övriga bolag	-7	-8	-	-	33	1	-28	-7	-2	-14
Koncernposter	-325	-257	-50	-9	2	19	25	-39	-348	-286
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>3 285</b>	<b>2 739</b>	<b>-1 333</b>	<b>-1 107</b>	<b>107</b>	<b>118</b>	<b>-341</b>	<b>-156</b>	<b>1 718</b>	<b>1 594</b>
Utnyttjande av strukturreserver									-325	-124
Utbetald utdelning till minoritetsägare									-3	-
Finansiella poster									-426	-245
Skatter									-446	-320
<b>Fritt kassaflöde</b>									<b>518</b>	<b>905</b>
Förvärv									-616	-3 095
Avvecklade verksamheter									127	188
Utbetald utdelning till aktieägare									-542	-497
<b>Summa nettokassaflöde</b>									<b>-513</b>	<b>-2 499</b>
<b>IB Nettoskuld</b>									<b>-9 350</b>	<b>-7 236</b>
Periodens nettokassaflöde									-513	-2 499
Låneavgift									2	-2
Kursdifferenser									-232	387
<b>UB Nettoskuld</b>									<b>-10 093</b>	<b>-9 350</b>

# Koncernens

## kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		1 716	1 483
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	149	112
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	14	836	795
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	69	157
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	18	81
Avsättningar för omstruktureringskostnader		484	99
Ej utdelade resultatandelar i intressebolag		10	12
		<b>3 282</b>	<b>2 739</b>
Erhållen ränta och andra finansiella poster		61	67
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-487	-312
Betald skatt		-446	-320
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 410</b>	<b>2 174</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av varulager		-324	-269
Förändring av rörelsefordringar		-359	-528
Förändring av rörelseskulder		343	641
Utnyttjande av strukturreserver		-320	-83
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 750</b>	<b>1 935</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	35	-616	-3 095
Omstruktureringsåtgärder i förvärvade enheter		-5	-41
Avvecklade verksamheter <sup>1)</sup>	35	127	188
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-121	-132
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	14	-1 212	-975
Försäljning av anläggningstillgångar		107	118
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 720</b>	<b>-3 937</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		19	-20
Förändring av räntebärande skulder		400	2 520
Utbetald utdelning		-542	-497
Utdelning till minoritet		-3	-1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-126</b>	<b>2 002</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-96</b>	<b>0</b>
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		616	663
Kursdifferens		10	-47
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>530</b>	<b>616</b>

1) Inklusive kassaflöde i enheter där avtal träffats om avyttring samt fastighetsförsäljning

2) Avser kvarvarande verksamheter

## Not 1

### Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterad på OMX.

Styrelsen har den 14 februari 2008 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

#### Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits inom EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Åren 2003 och tidigare år i koncernens flerårsöversikt har inte upprättats enligt IFRS utan redovisas enligt tidigare svensk redovisningsstandard.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framför allt till följd av ÄRL.

#### Ändringar av publicerade standarder som trätt i kraft 2007

IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernens finansiella instrument.

IFRIC 8, "Tillämpningsområdet för IFRS 2", kräver att transaktioner som berör utfärdande av egetkapitalinstrument - där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade egetkapitalinstrument - ska prövas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 10, "Delårsrapportering och värdenedgångar", tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Standarder som Koncernen tillämpar i förtid

Trelleborgskoncernen tillämpar ingen standard i förtid.

### Koncernredovisning

#### Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och intressebolag.

#### Dotterbolag

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i bolaget.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som direkt hänförs till förvärvet. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen.

Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlättna tillgången.

#### Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlättna tillgången.

#### Joint venture-bolag

Joint venture avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intressebolag.

#### Minoritetsandelar

Transaktioner med minoriteten redovisas på samma sätt som transaktioner med externa parter.

Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger redovisad skuld till minoritetsintressena.

Avyttring av andelar till minoriteten resulterar i vinst eller förlust som redovisas i koncernens resultaträkning.

#### Verksamheter under avyttring

Verksamheter under avyttring utgörs av mindre verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa tillgångar från omklassificeringstidpunkten.

#### Omräkning av utländsk valuta

##### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

#### Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag och intressebolag (av vilka ingen har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande: Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar, eget kapital och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post direkt till koncernens egna kapital.

Vid avyttring realiseras de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats direkt mot eget kapital, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### **Inkomstskatter**

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter- och intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

### **Segmentsredovisning**

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografisk enhet. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning sker på marknadsmässiga villkor. Vad gäller beskrivning av de olika segmenten hänvisas till sidorna 24-39.

#### **Primära segment:**

Koncernens affärsområden utgörs av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter som är utsatta för risker och möjligheter som är olika för respektive affärsområde. Koncernen är indelad i fyra affärsområden; Trelleborg Engineered Systems, Trelleborg Automotive, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader med 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden.

#### **Sekundära segment:**

Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som är varierande mellan olika marknader. För redovisning av sekundära segment har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien och övriga marknader.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

### **Övriga redovisnings- och värderingsprinciper**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från

balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

#### **Försäljning av varor:**

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### **Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag:**

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

#### **Royaltyintäkter:**

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskomstens ekonomiska innebörd.

#### **Ränteintäkter:**

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Utdelningsintäkter:**

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när betalning har skett.

### **Övriga rörelseintäkter och kostnader**

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag.

### **Lånekostnader**

Lånekostnader kostnadsförs i den period de hänförs till. Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med effektivräntemetoden.

### **Transaktioner och balansposter i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar då vinster respektive förluster redovisas direkt i eget kapital efter justering för latent skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis mark, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenerere-

rande enheterna utgörs av koncernens primära segment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återföres inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

#### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period.

Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5 – 10 år.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också

ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

#### Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar

#### Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt

värde via resultaträkningen samt lånefordringar och kundfordringar.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

#### *Beräkning av verkligt värde*

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

#### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### *Upplåning*

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell

skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### *Leverantörsskulder*

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### *Finansiella derivatinstrument*

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutaswappar, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

#### *Säkringsredovisning*

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### *Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta*

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### *Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning*

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad.

Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida ränte-



betalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### *Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet*

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutatermins- eller valutaoptionskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

#### **Varulager**

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstår vid koncernintern försäljning.

#### **Eget kapital**

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner med för nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

#### **Aktieägartillskott och koncernbidrag**

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.

Koncernbidrag lämnas för att minimera koncernens skattekostnad. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital efter justering för aktuell skatt.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar

reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras, redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

#### **Ersättning till anställda**

##### *Pensionsförpliktelser*

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna och med justering för ej redovisade aktuariella vinster och förluster för tjänstgöring under tidigare perioder.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar. Då ackumulerade aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden överstiger 10 procent av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet av förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstetid. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

##### *Övriga förmåner efter avslutad anställning*

Vissa koncernföretag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

##### *Bonuslöner*

Reservationer kostnadsföres löpande för bonuslöner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

**Transaktioner med närstående**

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp och försäljning till intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor.

**Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål**

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsboksutslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 93 procent av koncernens egna kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 70 procent av koncernens egna kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 19.
- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 765 MSEK. Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultat förs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till +31 MSEK.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen, undantaget är utredningar av konkurrensfrågor vid dotterbolag i USA och Frankrike, se sidan 49. Se även vidare avsnitt avseende Risker och riskhantering, sid 40-43.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

**Kassaflödesanalyser**

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32, Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Vid långfristig utlåning till dotterbolag, som utgör en del av företagens nettoinvestering i dotterbolaget redovisas värdeförändringen i en fond för verkligt värde inom eget kapital. Värdeförändringar i säkringsinstrument redovisas därmed i fond för verkligt värde. Återföring av ackumulerade värdeförändringar på utlåning respektive säkringsinstrument sker i samband med avyttring respektive reduktion av respektive investering, varvid ackumulerade värdeförändringar på såväl utlåning som säkringstransaktioner avseende samma utlåning förs till resultaträkningen. Justering sker på koncernnivå för att eliminera denna resultatpåverkan i moderbolaget, det vill säga ingen förändring sker av koncernens resultat- och balansräkningar.

## Not 2

### Segmentsredovisning

#### Primära segment

Beskrivning av koncernens primära segment finns på sidorna 24–39.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsegren

MSEK	2007						2006					
	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav omstr. kostnader/nedskrivningar	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav omstr. kostnader/nedskrivningar	Varav resultat i intressebolag
Extern	Intern	Summa	Extern				Intern	Summa				
Trelleborg Engineered Systems	11 465	280	11 745	1 079	-89	8	9 043	267	9 310	769	-36	7
Trelleborg Automotive	10 288	11	10 299	-179	-382	4	9 324	3	9 327	-61	-280	15
Trelleborg Sealing Solutions	5 814	30	5 844	839			5 367	22	5 389	726		
Trelleborg Wheel Systems	3 243	5	3 248	261	-27		3 141	4	3 145	222	-21	
Övrig verksamhet				-284	-60					-173		
Avvecklade verksamheter	161		161	-9			409		409	24		
Elim internförsäljning		-326	-326					-296	-296			
<b>Trelleborgkoncernen</b>	<b>30 971</b>	<b>0</b>	<b>30 971</b>	<b>1 707</b>	<b>-558</b>	<b>12</b>	<b>27 284</b>	<b>0</b>	<b>27 284</b>	<b>1 507</b>	<b>-337</b>	<b>22</b>
Finansiella intäkter				26						19		
Finansiella kostnader				-465						-333		
Skatt				-430						-427		
<b>Årets resultat</b>				<b>838</b>						<b>766</b>		

#### Tillgångar och skulder per rörelsegren

MSEK	2007								2006							
	Rörelsetillgångar	Rörelseskulder	Sysselsatt kapital	Varv andelar i intressebolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde*	Rörelsetillgångar	Rörelseskulder	Sysselsatt kapital	Varv andelar i intressebolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde
Trelleborg Engineered Systems	8 943	2 742	6 201	26	432	289	10	1 071	8 375	2 455	5 920	25	271	236	5	815
Trelleborg Automotive	7 718	2 503	5 215	48	441	422	76	100	7 317	2 349	4 968	72	490	396	234	132
Trelleborg Sealing Solutions	7 932	957	6 975	-2	239	180		751	7 235	861	6 374	-1	198	171		794
Trelleborg Wheel Systems	2 490	811	1 679	3	171	85	1	146	2 213	795	1 418	2	139	91	4	153
Övrig verksamhet	214	175	39		50	9		-350	345	197	148		9	13		-300
Avvecklade verksamheter		2	-2		3	7			112	27	85		5	10		-5
Avsättningar till omstrukturingsåtgärder	15	269	-254						11	106	-95					
Elim interna rörelseskulder/fordringar	-3	-3							-28	-28						
<b>Trelleborgkoncernen</b>	<b>27 309</b>	<b>7 456</b>	<b>19 853</b>	<b>75</b>	<b>1 336</b>	<b>992</b>	<b>87</b>	<b>1 718</b>	<b>25 580</b>	<b>6 762</b>	<b>18 818</b>	<b>98</b>	<b>1 112</b>	<b>917</b>	<b>238</b>	<b>1 594</b>

\* Operativt kassaflöde avser kvarvarande verksamheter exklusive avsättningar till omstrukturingsåtgärder.

### Segmentsredovisning

#### Sekundära segment

##### Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2007	2006
Europa	20 958	18 968
Nord- och Sydamerika	7 163	6 115
Asien och övriga marknader	2 850	2 201
<b>Trelleborgkoncernen</b>	<b>30 971</b>	<b>27 284</b>

##### Tillgångar per geografisk marknad

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2007	2006	2007	2006
Europa	20 554	19 488	921	782
Nord- och Sydamerika	5 025	4 718	255	169
Asien och övriga marknader	2 085	1 681	160	161
Eliminering	-355	-307		
<b>Trelleborgkoncernen</b>	<b>27 309</b>	<b>25 580</b>	<b>1 336</b>	<b>1 112</b>

### Nettoomsättning

#### kvarvarande verksamheter

##### Per geografisk marknad

MSEK	2007	2006
Sverige	2 079	1 899
Frankrike	3 444	3 440
Italien	1 577	1 483
Spanien	1 200	1 090
Storbritannien	2 588	2 434
Tyskland	4 305	3 793
Övriga Europa	5 656	4 717
<b>Summa Europa</b>	<b>20 849</b>	<b>18 856</b>
Nord- och Sydamerika	7 126	5 834
Asien och övriga marknader	2 835	2 185
<b>Summa</b>	<b>30 810</b>	<b>26 875</b>
varav försäljning av varor	30 726	26 762
tjänster	84	113

Förändringen i valutakurser jämfört med 2006 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med -2 % och rörelseresultatet med -3 %.

#### De viktigaste valutorna har haft följande utveckling:

	2007		2006	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	9,2494	9,4828	9,2548	9,0593
USD	6,7612	6,4688	7,3763	6,8738
GBP	13,5288	12,9113	13,5747	13,4938

Sedan 1 januari 2007 räknas varje månads isolerade resultat om till den månadsgenomsnittliga valutakursen. De isolerade månadsvärdena summeras sedan till ackumulerade värden. Tidigare år räknades det ackumulerade resultatet om till den årsgenomsnittliga valutakursen.

## Not 3

### Anställda och kostnader

#### Medelantal anställda

	2007			2006		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	747	1 575	2 322	712	1 526	2 238
Frankrike	716	2 363	3 079	626	2 155	2 781
Italien	267	1 256	1 523	239	1 058	1 297
Spanien	310	1 209	1 519	271	1 079	1 350
Storbritannien	463	1 665	2 128	475	1 835	2 310
Tyskland	329	1 013	1 342	292	1 018	1 310
Polen	577	727	1 304	437	740	1 177
Övriga Europa	1 014	2 410	3 424	733	2 186	2 919
<b>Summa Europa</b>	<b>4 423</b>	<b>12 218</b>	<b>16 641</b>	<b>3 785</b>	<b>11 597</b>	<b>15 382</b>
USA	1 070	2 536	3 606	861	2 000	2 861
Brasilien	85	857	942	83	794	877
Övriga marknader	389	362	751	404	442	846
<b>Summa Nord- och Sydamerika</b>	<b>1 544</b>	<b>3 755</b>	<b>5 299</b>	<b>1 348</b>	<b>3 236</b>	<b>4 584</b>
Kina	233	857	1 090	136	428	564
Sri Lanka	31	675	706	32	791	823
Övriga marknader	200	1 222	1 422	184	969	1 153
<b>Summa Asien och övriga marknader</b>	<b>464</b>	<b>2 754</b>	<b>3 218</b>	<b>352</b>	<b>2 188</b>	<b>2 540</b>
<b>Summa</b>	<b>6 431</b>	<b>18 727</b>	<b>25 158</b>	<b>5 485</b>	<b>17 021</b>	<b>22 506</b>

Andel kvinnor i högsta ledningen är 7 % (14) och andel kvinnor i styrelsen är 18 % (18)

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar
Sverige	839	763	832	822
Frankrike	832	822	505	393
Italien	379	334	798	807
Spanien	798	807	610	574
Storbritannien	610	574	109	80
Tyskland	109	80	884	754
Polen	884	754		
Övriga Europa				
<b>Summa Europa</b>	<b>4 956</b>	<b>4 527</b>		
USA	1 194	1 017		
Brasilien	113	95		
Övriga marknader	95	122		
<b>Summa Nord- och Sydamerika</b>	<b>1 402</b>	<b>1 234</b>		
Kina	52	25		
Sri Lanka	19	19		
Övriga marknader	233	209		
<b>Summa Asien och övriga marknader</b>	<b>304</b>	<b>253</b>		
<b>Summa</b>	<b>6 662</b>	<b>6 014</b>		
Varav				
till styrelse, VD:ar och vice VD:ar inklusive rörlig lön	198	112		
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	29	16		
<b>MSEK</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>		
Sociala kostnader	1 494	1 355		
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	168	158		
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	53	77		

Fullständig förteckning bifogas årsredovisningen till Bolagsverket.

Under 2007 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön, rörlig lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. Den rörliga lönen hade en fastställd övre gräns, maximalt 3,3 MSEK för helåret 2007, vilket motsvarar 60 % av den fasta lönen. Den rörliga lönen baseras till 100 % på Trelleborgkoncernens resultat före skatt, exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Den rörliga lönen utgör ej pensionsgrundande inkomst.

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien beräknas till 40 procent av den fasta årslönen. För 2007 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med nedanstående tabell.

VD har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från VD:s sida är 6 månader.

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och rörlig lön. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 25–60 % av den fasta lönen, baserat främst på resultatutveckling.

För vissa befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida avgång ut tjänst från och med 60 års ålder. Härvid utgör ersättning 60 % av den fasta lönen fram till 65 års ålder, då normal ålderspension utgår. Från och med 1 januari 2007 gjordes en förändring av den förmånsbestämda ålderspensionen till premiebestämda lösningar där pensionspremien beräknas till 30 % av den fasta årslönen.

För vissa ledande befattningshavare tillämpas också förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning.

För VD och andra ledande befattningshavare finns möjlighet till förmån av fri bil.

#### Långsiktigt incitamentsprogram

År 2005 beslutade styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och vissa ledande befattningshavare som har en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Styrelsen har också för 2006 och 2007 beslutat om införande av liknande program. Båda programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och antal deltagare.

Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

Målet för incitamentsprogrammen är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 %, exklusive jämförelsestörande poster och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen.

För 2005 beslutade styrelsen målet 12,40 SEK i vinst per aktie. Utfallet för 2005 års program är för befattningshavare maximerat till 16,7 % av den maximala årliga rörliga lönen per år.

För 2006 beslutade styrelsen målet 14,10 SEK i vinst per aktie och för 2007 målet 11,90 SEK i vinst per aktie, med för båda programmen ett utfall maximerat till 25 % av den maximala årliga rörliga lönen per år.

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutats 2005 sker således utbetalning kvartal 1, 2008, för programmet som beslutats 2006 sker utbetalning kvartal 1, 2009 och för programmet som beslutats 2007 sker utbetalning kvartal 1, 2010. Utfallen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2007 har resultatet belastats med 9 964 TSEK (-).

#### Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD, vVD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2007 TSEK	Styrelseavvode/Grundlön	Rörlig ersättning	Bonus avseende verksamhetsåret 2006	Incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	952						952
Heléne Bergquist, styrelseledamot	412						412
Staffan Bohman, styrelseledamot	327						327
Rolf Kjellman, styrelseledamot	452						452
Claes Lindqvist, styrelseledamot	327						327
Berthold Lindqvist, styrelseledamot	327						327
Verkställande direktör	5 937	3 300	1 275	825	100	2 185	13 622
Vice verkställande direktör	3 101	1 324		312	115	1 850	6 702
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	25 599	8 533		2 286	623	9 540	46 581
<b>Summa</b>	<b>37 434</b>	<b>13 157</b>	<b>1 275</b>	<b>3 423</b>	<b>838</b>	<b>13 575</b>	<b>69 702</b>
2006 TSEK	Styrelseavvode/Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa		
Styrelsens ordförande	826				826		
Övriga styrelseledamöter, 5 st	1 594				1 594		
Verkställande direktör	5 134	1 280	114	1 682	8 210		
Vice verkställande direktör, 2 st till och med 30 september 2006	6 666	763	465	2 300	10 194		
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	25 068	5 397	948	5 770	37 183		
<b>Summa</b>	<b>39 288</b>	<b>7 440</b>	<b>1 527</b>	<b>9 752</b>	<b>58 007</b>		

Ovanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2007. Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen för 2008 överensstämmer med de principer för ersättning som fastställdes vid årsstämman 2007 med undantag av att den maximala rörliga lönen för VD kan uppgå till 65 procent av den fasta årslönen samt att ett nytt långsiktigt incitamentsprogram beslutats för perioden 2008-2010 som omfattar cirka 40 ledande befattningshavare där målet för 2008 fastställs till 14,40 SEK i vinst per aktie.

## Not 4

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2007	2006
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	34	30
Andra uppdrag	11	14
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	0
Andra uppdrag	1	0
<b>Summa</b>	<b>47</b>	<b>44</b>

## Not 5

### Jämförelsestörande poster

MSEK	2007	2006
<i>Fördelade per affärsområde</i>		
Trelleborg Engineered Systems	-89	-36
Trelleborg Automotive	-382	-280
Trelleborg Wheel Systems	-27	-21
Fastighetsförsäljning	26	-
Legala engångskostnader	-86	-
<b>Summa</b>	<b>-558</b>	<b>-337</b>

### Fördelade per funktion

MSEK	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-70	-43
Försäljningskostnader	-117	-5
Administrationskostnader	-	-9
Övriga rörelseintäkter	26	-
Övriga rörelsekostnader	-394	-280
Andelar i intressebolags resultat	-3	-
<b>Summa</b>	<b>-558</b>	<b>-337</b>

### Varav omstrukturingskostnader/nedskrivningar

MSEK	2007	2006	2007	2006
	Nedskrivningar		Omstrukturingskostnader	
Trelleborg Engineered Systems	-3	-5	-86	-31
Trelleborg Automotive	-67	-229	-315	-51
Trelleborg Wheel Systems	-	-4	-27	-17
<b>Summa</b>	<b>-70</b>	<b>-238</b>	<b>-428</b>	<b>-99</b>

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

## Not 6

### Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2007	2006
<i>Kvarvarande verksamheter</i>		
Hyresintäkter	10	23
Kursdifferenser	59	33
Kund-/Leverantörsrelaterade intäkter	63	64
Försäljning av anläggningstillgångar	47	19
Försäljning av verktyg m.m.	123	113
Försäljning av tjänster	19	27
Övrigt	83	116
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>404</b>	<b>395</b>
Royalty	-15	-15
Driftskostnader för uthyrning	-23	-42
Kursdifferenser	-70	-55
Kund-/Leverantörsrelaterade kostnader	-31	-6
Omstrukturingskostnader	-394	-280
Övrigt	-30	-42
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-563</b>	<b>-440</b>
<b>Summa kvarvarande verksamheter</b>	<b>-159</b>	<b>-45</b>
<i>Avvecklade verksamheter</i>		
Upplösning garantireserv avseende avyttrade Br Edstrand	-	80
Övriga rörelseintäkter	2	2
Övriga rörelsekostnader	-4	-65
<b>Summa Koncernen</b>	<b>-161</b>	<b>-28</b>

## Not 7

### Andelar i intressebolags resultat

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Dawson Manu.Co	5	23	-2	-8	3	15	23	33
Övriga intressebolag	12	10	-3	-3	9	7	6	1
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>33</b>	<b>-5</b>	<b>-11</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>34</b>

MSEK	Fördringar på intressebolag		Skulder till intressebolag		Försäljning till intressebolag		Rörelseintäkter från intressebolag	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Dawson Manu.Co	8	4	0	0	49	0	23	28
Övriga intressebolag	2	6	0	2	111	83	8	17
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>160</b>	<b>83</b>	<b>31</b>	<b>45</b>

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Tillgångar		Skulder	
			2007	2006	2007	2006
<i>Indirekt ägda</i>						
Dawson Manu.Co	USA	45	163	250	53	89
Övriga			151	171	92	118
<b>Summa</b>			<b>314</b>	<b>421</b>	<b>145</b>	<b>207</b>

Bolag	Eget kapital		Nettoomsättning		Årets resultat		Bokfört värde	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<i>Indirekt ägda</i>								
Dawson Manu.Co	110	161	335	536	5	31	48	72
Övriga	59	53	602	527	22	17	27	26
<b>Summa</b>	<b>169</b>	<b>214</b>	<b>937</b>	<b>1 063</b>	<b>27</b>	<b>48</b>	<b>75</b>	<b>98</b>

### Aktier och andelar i intressebolag

MSEK	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	98	121
Förvärv	-	6
Försäljningar	-3	-4
Utdelning	-29	-34
Resultatandel i intressebolag	12	22
Omräkningsdifferenser	-3	-13
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>75</b>	<b>98</b>

## Not 8

### Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2007	2006
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-17 202	-14 985
Ersättningar till personal	-8 428	-7 542
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 079	-1 155
Övriga externa kostnader avseende försäljnings-, administrations- och forsknings- och utveckling	-2 319	-1 998
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-78	266
Andelar i intressebolags resultat	12	22
<b>Summa</b>	<b>-29 094</b>	<b>-25 392</b>

## Not 9

### Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2007	2006
Nettoomsättning	9	11
Kostnad för sålda varor	-10	-1
Försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	1	-1
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-11	-5
<b>Summa</b>	<b>-11</b>	<b>4</b>

## Not 10

### Statliga stöd

MSEK	2007	2006
Erhållna bidrag	7	4
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

## Not 11

### Finansiella intäkter och kostnader

#### Kvarvarande verksamheter

##### Finansiella intäkter

MSEK	2007	2006
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	11	15
Valutakursvinster, netto	15	4
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>26</b>	<b>19</b>

##### Finansiella kostnader

Räntekostnader från räntebärande skulder	-465	-332
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-465</b>	<b>-332</b>

<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-439</b>	<b>-313</b>
---	-------------	-------------

##### Avvecklade verksamheter

<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
---	----------	-----------

<b>Totalt summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-439</b>	<b>-314</b>
--	-------------	-------------

## Not 12

### Skatt på årets resultat

MSEK	2007	2006
<b>Kvarvarande verksamheter</b>		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-377	-297
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	16	17
<b>Summa</b>	<b>-361</b>	<b>-280</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	65	23
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-80	-97
<b>Summa</b>	<b>-15</b>	<b>-74</b>
Övriga skatter	-54	-48
<b>Totalt redovisad skattekostnad kvarvarande verksamheter</b>	<b>-430</b>	<b>-402</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	0	-16
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	0	-9
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-430</b>	<b>-427</b>
Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital		
Uppskjuten skatt på säkringsinstrument	39	-73
Avstämning av effektiv skatt, %		
Svensk inkomstskatt	28%	28%
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	6%	3%
Icke avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	1%	1%
Avskrivning av goodwill	-2%	3%
Avvecklade verksamheter	0%	1%
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-2%	-2%
Skatt hänförlig till tidigare år	-1%	-2%
Skattesats	30%	32%
Övriga skatter	4%	4%
Redovisad effektiv skatt i koncernen	34%	36%

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om cirka 4 100 MSEK (4 300), varav ca 1 300 MSEK (1 100) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger. Av underskottsavdragen förfaller 1 834 MSEK inom den närmaste 5-års perioden.

## Not 13

### Minoritetsintresse i dotterföretags resultat och kapital

MSEK	Minoritetens andel i årets resultat		Minoritetens-intressen	
	2007	2006	2007	2006
Trelleborg Kunhwa Co Ltd	15	12	79	73
Övriga bolag	2	3	41	34
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>120</b>	<b>107</b>

## Not 14

### Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Byggnader	1 690	1 697
Mark och markanläggningar	489	568
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 124	2 950
Inventarier, verktyg och installationer	442	358
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	548	435
<b>Summa</b>	<b>6 293</b>	<b>6 008</b>

### Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-748	-658
Försäljningskostnader	-15	-32
Administrationskostnader	-39	-46
Forsknings- och utvecklingskostnader	-27	-31
Övriga rörelsekostnader	-14	-36
<b>Summa</b>	<b>-843</b>	<b>-803</b>

### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-3	-9
Övriga rörelsekostnader	-15	-72
<b>Summa</b>	<b>-18</b>	<b>-81</b>

#### Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 1 MSEK (1). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2007	2006
År 1	3	4
År 2-5	10	10
Senare än 5 år	0	2

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 148 MSEK (138). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 742 MSEK (710) och förfaller enligt följande:

MSEK	2007	2006
År 1	125	129
År 2-5	278	254
Senare än 5 år	339	327

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden	3 104	3 079	516	620	9 420	8 821	1 649	1 632	547	451	15 236	14 603
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1 133	-1 048	-44	-75	-6 243	-5 706	-1 196	-1 267	1	-11	-8 615	-8 107
Akkumulerade uppskrivningar	19	48	32	34	11	14	1	2	-	-	63	98
Akkumulerade nedskrivningar	-300	-382	-15	-11	-64	-179	-12	-9	-	-5	-391	-586
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 690</b>	<b>1 697</b>	<b>489</b>	<b>568</b>	<b>3 124</b>	<b>2 950</b>	<b>442</b>	<b>358</b>	<b>548</b>	<b>435</b>	<b>6 293</b>	<b>6 008</b>
Vid årets början	1 697	1 524	568	542	2 950	2 983	358	367	435	251	6 008	5 667
Förvärv	17	277	5	87	29	288	7	27	8	37	66	716
Investeringar	96	106	9	19	485	404	138	108	487	343	1 215	980
Investeringar, Finansiell leasing	-	-	-	-	0	12	2	0	0	0	2	12
Avyttringar och utrangeringar	-45	-49	-92	-45	-32	-26	-6	-21	-15	-2	-190	-143
Årets avskrivning enligt plan	-107	-89	-3	-4	-617	-595	-116	-115	0	-	-843	-803
Årets nedskrivning	-12	-	-	-	5	-79	-3	-1	-8	-1	-18	-81
Interna omföringar	26	11	-9	-13	268	135	52	11	-363	-170	-26	-26
Årets omräkningsdifferens	18	-83	11	-18	36	-172	10	-18	4	-23	79	-314
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 690</b>	<b>1 697</b>	<b>489</b>	<b>568</b>	<b>3 124</b>	<b>2 950</b>	<b>442</b>	<b>358</b>	<b>548</b>	<b>435</b>	<b>6 293</b>	<b>6 008</b>

Det sammanlagda taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgick till 500 MSEK (466) varav för byggnader 407 MSEK (387).

## Not 15

### Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	348	347
Balanserade utgifter för IT	137	139
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	206	55
Goodwill	9 381	8 968
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	16	23
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	10	3
<b>Summa</b>	<b>10 098</b>	<b>9 535</b>

#### Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill.

Goodwill testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definerade kassagenererade enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidorna 24-39.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 %. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 7,7 % efter skatt. Avstämning har gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 100 %.

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 %-enhet till 8,7% efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga förutom för affärsområdet Trelleborg Automotive.

### Nedskrivningar av immateriella tillgångar

MSEK	2007	2006
Utvecklingskostnader	-16	-
Övriga rörelsekostnader	-53	-157
<b>Summa</b>	<b>-69</b>	<b>-157</b>

### Fördelning av goodwill per segment

MSEK	2007	2006
Trelleborg Engineered Systems	2 728	2 777
Trelleborg Automotive	1 405	1 441
Trelleborg Sealing Solutions	4 923	4 525
Trelleborg Wheel Systems	325	225
<b>Summa</b>	<b>9 381</b>	<b>8 968</b>

MSEK	Internt genererade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		Koncessioner, patent, licenser och varumärken		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		Summa immateriella anläggningstillgångar	
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Balanserade utgifter för IT	Balanserade utgifter för IT	Balanserade utgifter för IT	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden	546	456	414	342	442	273	9 591	9 125	22	24	16	4	11 031	10 244
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-181	-109	-276	-203	-236	-218	-	-	-6	-1	-6	-1	-705	-532
Akkumulerade nedskrivningar	-17	-	-1	0	-	-	-210	-157	-	-	-	-	-228	-157
<b>Bokfört värde</b>	<b>348</b>	<b>347</b>	<b>137</b>	<b>139</b>	<b>206</b>	<b>55</b>	<b>9 381</b>	<b>8 968</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>10 098</b>	<b>9 535</b>
Vid årets början	347	311	139	143	55	33	8 968	7 717	23	-	3	4	9 535	8 208
Förvärv	0	0	0	2	2	29	480	1 967	-	25	-	-	482	2 023
Investeringar	81	104	32	27	1	1	-	-	-	-	7	0	121	132
Avyttringar och utrangeringar	-1	-	-	-3	-1	-	-	-75	-	-	-	-	-2	-78
Årets avskrivning enligt plan	-77	-57	-57	-46	-9	-10	-	-	-6	-1	-	-	-149	-114
Årets nedskrivning	-16	-	0	-	-	-	-53	-157	-	-	-	-	-69	-157
Interna omföringar	-	2	18	20	154	5	-146	0	-	-	-	-1	26	26
Årets omräkningsdifferens	14	-13	5	-4	4	-3	132	-484	-1	-1	-	0	154	-505
<b>Bokfört värde</b>	<b>348</b>	<b>347</b>	<b>137</b>	<b>139</b>	<b>206</b>	<b>55</b>	<b>9 381</b>	<b>8 968</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>10 098</b>	<b>9 535</b>
<b>Fördelning av årets avskrivningar</b>														
Kostnad för sålda varor	0	0	-5	-5	-1	-2	-	-	-	0	-	-	-6	-7
Försäljningskostnader	0	-1	-8	-12	-5	-6	-	-	-6	-1	-	-	-19	-20
Administrationskostnader	0	-2	-43	-28	-1	-2	-	-	-	-	-	-	-44	-32
Forsknings- och utvecklingskostnader	-77	-54	-1	0	-2	-	-	-	-	-	-	-	-80	-54
Övriga rörelsekostnader	-	0	-	-1	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-1
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-77</b>	<b>-57</b>	<b>-57</b>	<b>-46</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-149</b>	<b>-114</b>



## Not 16

### Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Övriga aktier (not 18)	13	12
Förvaltningstillgångar	20	16
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	4	1
Lånefordran	-	29
Derivatinstrument (not 24)	13	23
Andra långfristiga fordringar	13	13
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>94</b>

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## Not 17

### Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag<sup>1)</sup>

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägar procent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA		Belgien	99	100	51
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda		Brasilien	8 307 199	100	19
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o		Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd		Kina	484 674	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Korea		Sydkorea	57 750	75	4
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK		Japan	133	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp.zo.o		Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Finland		Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland		Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trebolit AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Austria GmbH		Österrike	0	100	28
Trelleborg Tigveni SRL		Rumänien	699	100	8
Trelleborg Tyres Lanka		Sri Lanka		100	
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Dormvillem AB	556739-6980	Trelleborg	1000	100	
Dormvilfya AB	556728-8716	Trelleborg	1000	100	
Dormvilio AB	556742-8767	Trelleborg	1000	100	
Dormvilsex AB	556739-6998	Trelleborg	1000	100	
Dormvilju AB	556742-8742	Trelleborg	1000	100	
Dormvilitio AB	556742-8775	Trelleborg	1000	100	
Dormviltre AB	556728-8716	Trelleborg	1000	100	
Dormviliätta AB	556742-8759	Trelleborg	1000	100	
Gromedi Oy		Finland	13	100	78
Mar-Con Polymes Ltd Oy		Finland	100	100	125
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556054-9759	Malmö	1 000	100	
Trelleborg Automotive Czech Republic S.r.o		Tjeckien	100 000	100	4
Trelleborg Automotive China Holding AB	556052-1485	Trelleborg	4 500 000	100	19
Trelleborg Automotive Poland Sp.zo.o		Polen	350	100	114
Trelleborg Automotive S.R.L.		Rumänien	100	100	55
Trelleborg Automotive Slovakia s.r.o.		Slovakien	0	100	8
Trelleborg Engineered Systems Lithuania UAB		Litauen	2 600	100	7
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	3 211
Reeves Brothers Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Engineered Systems Italy SpA		Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US, Inc		USA	7 425	100	
Trelleborg CRP Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg YSH Inc		USA	100 000	100	
Trelleborg YSH SA de CV		Mexiko	108 963 372	100	
Trelleborg Building Systems Inc		USA	0	100	
Trelleborg Croatia D.O.O		Kroatien	0	100	1
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Engineered Systems Group AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	3
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	
Trelleborg Fluid Solutions Czech Republic s.r.o.		Tjeckien	0	100	78
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	741
Trelleborg Building Systems AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Automotive do Brasil Indústria e Comercio de Autospecas Ltda		Brasilien	48 214 016	100	
Trelleborg Izarra SA		Spanien	3 826 956	100	
Trelleborg Inepsa SA		Spanien	324 000	100	
Trelleborg Automotive Spain SA		Spanien	600 000	100	
Trelleborg Industrial AVS AB	556020-2862	Södertälje	500	100	10
Trelleborg International AB		Trelleborg	1 500	100	3 152
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Automotive Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Wheel Systems GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV		Belgien	11 075 113	100	
Trelleborg Fluid Solutions Germany GmbH		Tyskland	2	100	

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägar procent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	20 000	100	631
Trelleborg Phoenix A/S		Danmark	80 000	100	
Trelleborg Holding France SA		Frankrike	153 452	100	693
Trelleborg Sealing Solutions France SAS		Frankrike	8 427	100	
Trelleborg Industrie SA		Frankrike	649 794	100	
Trelleborg Reims SAS		Frankrike	100 200	100	
Trelleborg Nantes SAS		Frankrike	100 342	100	
Trelleborg Modyn SAS		Korea	3 570 000	51	
Trelleborg Kunhwa Co Ltd		Korea	720 000	100	
Trelleborg Wheel Systems France Sas		Frankrike	2 500	100	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l		Italien	0	100	591
Trelleborg Sealing Solutions Italia Spa		Italien	472 000	100	
Trelleborg Automotive Italia Spa		Italien	200 000	100	
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	
Trelleborg Viking AS		Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings (UK) Ltd		Storbritannien	20 000 000	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Automotive (UK) Ltd		Storbritannien	100	100	
Trelleborg CRP Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Hong Kong Holdings Ltd		Kina	10 000	100	61
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Industrie S.r.l		Italien	196 000	100	3
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Forsheda Netherlands BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Spa		Italien	200 000	100	
Trelleborg Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	8
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	
Trelleborg Protective Products AB	556010-7145	Trelleborg	100 000	100	26
Trelleborg Treasury AB	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Wheels AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Wuxi Holding AB	556119-8820	Trelleborg	25 000	100	88
Trelleborg Rubore AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	200
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
TSS Holdings Sweden AB	556528-2737	Forsheda	2 501 000	100	157
Trelleborg Forsheda Sweden AB	556052-2996	Forsheda	8 640 000	100	
Velox AB	556000-4110	Trelleborg	1 000	100	6
<b>Totalt moderbolaget</b>					<b>32 233</b>

<sup>1)</sup> Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med omsättning överstigande 250 MSEK. Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

## Not 18

### Övriga aktier

MSEK	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	12	5
Förvärv	1	7
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
Varav svenska aktier	1	1
utländska aktier	12	11

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## Not 19

### Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

MSEK	2007			2006		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	6	213	-207	4	205	-201
Byggnader och mark	94	152	-58	116	173	-58
Maskiner och inventarier	197	285	-88	179	269	-90
Finansiella anläggningstillgångar	9	19	-10	7	29	-22
Varulager	84	21	63	76	7	69
Kortfristiga fordringar	14	5	9	17	4	13
Pensionsavsättningar	146	12	134	118	2	116
Övriga avsättningar	114	26	88	34	0	34
Långfristiga skulder	21	1	20	64	1	63
Kortfristiga skulder	93	5	88	127	8	119
Underskottsavdrag	414	13	401	344	13	331
<b>Summa</b>	<b>1 192</b>	<b>752</b>	<b>440</b>	<b>1 085</b>	<b>711</b>	<b>374</b>
Kvittning av fordringar/skulder	-363	-363		-252	-252	
<b>Summa</b>	<b>829</b>	<b>389</b>		<b>833</b>	<b>459</b>	

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat direkt mot eget kapital		Förvärvade/ avyttrade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
	Immateriella tillgångar	-201	-106	-2	-16			4	-84	-8	5	-207
Byggnader och mark	-58	10	-2	-18	6		-2	-48	-2	-1	-58	-58
Maskiner och inventarier	-90	-28	-2	-69			6	-4	-2	11	-88	-90
Finansiella anläggningstillgångar	-22	-5		43	11	-54		-6	1		-10	-22
Lager	69	71	15	8			-21	-4		-6	63	69
Kortfristiga fordringar	13	11	-51	-94	49	95	-1	1	-1		9	13
Pensionsavsättningar	116	125	-3	-4		1	16		5	-6	134	116
Övriga avsättningar	34	26	52	11		-1			2	-2	88	34
Långfristiga skulder	63	49	-46	11		4	10		-1	-7	20	63
Kortfristiga skulder	119	137	-42	22	6	-43	8	13	-3	-10	88	119
Underskottsavdrag	331	343	65	23			4	-6	1	-29	401	331
<b>Summa</b>	<b>374</b>	<b>632</b>	<b>-16</b>	<b>-83</b>	<b>72</b>	<b>-2</b>	<b>18</b>	<b>-128</b>	<b>-8</b>	<b>-45</b>	<b>440</b>	<b>374</b>

## Not 20

### Varulager

MSEK	2007	2006
Råvaror och förnödenheter	1 379	1 193
Varor under tillverkning	496	510
Färdiga varor och handelsvaror	2 118	1 881
Pågående entreprenadarbeten	0	9
Förskott till leverantörer	19	11
<b>Summa</b>	<b>4 012</b>	<b>3 604</b>

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 261 MSEK (254).

## Not 21

### Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2007	2006
Kundfordringar	5 754	5 368
Reservering för osäkra kundfordringar	-93	-90
Växelfordringar	32	40
Rörelsefordran intressebolag	10	9
Övriga kortfristiga fordringar	484	437
Derivatinstrument (not 24)	43	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 22)	612	544
<b>Summa</b>	<b>6 842</b>	<b>6 318</b>

varav förväntas återvinnas efter 12 månader men inom 5 år

MSEK	2007	2006
Övriga kortfristiga fordringar	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	2
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

varav förväntas återvinnas efter 5 år

MSEK	2007	2006
Övriga kortfristiga fordringar	2	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	2
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

Fordringarna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

### Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2007	2006
Ej förfallna fordringar	4 555	4 267
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	723	771
31-60 dagar	211	147
61-90 dagar	77	61
>90 dagar	188	122
<b>Summa</b>	<b>5 754</b>	<b>5 368</b>
Reservering för osäkra kundfordringar	-93	-90
<b>Summa</b>	<b>5 661</b>	<b>5 278</b>

## Not 22

### Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2007	2006
Räntor	0	1
Pensionskostnader	6	8
Verktyg	180	238
Derivatinstrument (not 24)	11	8
Övrigt	415	289
<b>Summa</b>	<b>612</b>	<b>544</b>

## Not 23

### Räntebärande fordringar

MSEK	2007	2006
Räntebärande fordringar	-	2
Lånefordran	-	8
Derivatinstrument (not 24)	95	73
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	5
<b>Summa</b>	<b>95</b>	<b>88</b>

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

## Not 24

### Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässig inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat. Valutaswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminkontrakt och valutaoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknande framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom termins- eller optionskontrakt. I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2007	2006
Finansiella anläggningstillgångar	13	23
Kortfristiga rörelsefordringar ingående i rörelsekapital	11	8
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	43	10
Räntebärande fordringar	95	73
<b>Summa fordringar, finansiella derivat</b>	<b>162</b>	<b>114</b>
Räntebärande långfristiga skulder	17	-
Övriga långfristiga skulder	7	-
Kortfristiga rörelseskulder ingående i rörelsekapital	17	7
Övriga kortfristiga rörelseskulder	63	26
Räntebärande skulder	153	54
<b>Summa skulder, finansiella derivat</b>	<b>257</b>	<b>87</b>

Kreditrisexponering i derivatinstrument, se not 28.

Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2007		2006	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	13	36	24	22
Ränteoptioner – kassaflödessäkringar	4	-	2	-
Valutaterminkontrakt/valutaoptioner – kassaflödessäkringar	11	18	8	7
Valutaterminkontrakt – innehav för handel	28	28	6	4
Ränteinstrument – innehav för handel	-	-	1	2
Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering	11	128	38	1
Valutaoption – säkring nettoinvestering	17	17	29	-
Valutaterminkontrakt – finansiering av dotterbolag	78	30	6	51
<b>Summa</b>	<b>162</b>	<b>257</b>	<b>114</b>	<b>87</b>

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 8 011 MSEK (2 991).

### Derivat med säkringsredovisning

#### Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser 5 MSEK (22) före skatt verkliga värdet för ränteswappar

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer merparten av detta värde att förbättra resultatet 2008.

#### Kassaflödessäkringar – valutaterminer och valutaoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer och valutaoptioner redovisade i säkringsreserven uppgick till netto -6 MSEK (0).

Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att försämra det operativa resultatet med -6 MSEK (0) 2008.

#### Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet finansiell riskhantering sid 42–43.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurser per den 31 december 2006 skulle det verkliga värdet i säkringsreserven uppgå till 9 MSEK (-14).

Om utgående balanser avseende kundfordringar och leverantörsskulder efter hänsyn till gjorda säkringar värderas till valutakurser per 20061231 skulle nettofordran öka med 5 MSEK.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

## Not 25

### Likvida medel

MSEK	2007	2006
Kortfristiga bankplaceringar	-	28
Kassa- och bankmedel	530	588
<b>Summa</b>	<b>530</b>	<b>616</b>

Kreditrisexponering i likvida medel, se not 28.

## Not 26

### Eget kapital

#### Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans, omräkningsdifferenser	15	5	-129	596	-114	601
<i>Kassaflödessäkringar</i>						
Verkligt värde	-2	12			-2	12
Skatt på verkligt värde	1	-3			1	-3
Överföringar till resultaträkningen	-21	1			-21	1
Skatt på överföringar till resultaträkningen	6	0			6	0
Årets förändring från omräkning av bolag			172	-905	172	-905
Säkring av nettoinvestering efter skatt			-83	180	-83	180
<b>Utgående balans</b>	<b>-1</b>	<b>15</b>	<b>-40</b>	<b>-129</b>	<b>-41</b>	<b>-114</b>

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen har 21 MSEK (1) förbättrat koncernens finansiella räntekostnader under 2007.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 6,50 SEK (6,00) per aktie, totalt cirka 587 MSEK (542).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2007 till 2 258 931 525 SEK, fördelat på 90 357 261 aktier med kvotvärde 25 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
Serie B	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
<b>Summa</b>	<b>90 357 261</b>	<b>100,00</b>	<b>175 857 261</b>	<b>100,00</b>

Förändring av totalt antal aktier	2007	2006
Ingående antal	90 357 261	95 980 361
Makulering av aktier i eget innehav	-	-5 623 100
<b>Utgående antal</b>	<b>90 357 261</b>	<b>90 357 261</b>
Förändring av antal egna aktier	2007	2006
Ingående antal	0	5 623 100
Makulering av aktier i eget innehav	-	-5 623 100
<b>Utgående antal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående antal aktier exklusive eget innehav</b>	<b>90 357 261</b>	<b>90 357 261</b>

## Not 27

### Räntebärande skulder

#### Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Skulder till kreditinstitut	7 249	6 848
Övriga räntebärande skulder	10	11
Derivatinstrument (not 24)	17	-
<b>Summa</b>	<b>7 276</b>	<b>6 859</b>

#### Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Skulder till kreditinstitut	2 911	3 015
Checkräkningskredit	371	150
Övriga räntebärande skulder	11	6
Derivatinstrument (not 24)	153	54
<b>Summa</b>	<b>3 446</b>	<b>3 225</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>10 722</b>	<b>10 084</b>

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

#### Checkräkningskredit

MSEK	2007	2006
Beviljad kreditlimit	1 552	1 545
Härv utnyttjat	371	150
Outnyttjad del	1 181	1 395

#### Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2007 justerat för ev derivatinstrument har följande valutfördelning, effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument. Antal dagar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SEK	1 583	1 967	4,2	3,1	168	114
USD	2 003	1 829	5,2	4,2	281	77
EUR	5 914	4 788	4,4	3,5	274	282
GBP	671	924	7,1	5,5	91	42
Other	551	576	6,4	3,8	39	37
<b>Summa</b>	<b>10 722</b>	<b>10 084</b>	<b>4,8</b>	<b>3,7</b>	<b>236</b>	<b>176</b>

#### Koncernens beviljade kreditfaciliteter

	2007		2006	
	Volym MSEK	Förfaller år	Volym MSEK	Förfaller år
<b>Långfristiga</b>				
Syndikerat lån EUR 27M	256	2011	-	-
Syndikerat lån USD 20M	129	2011	-	-
Syndikerat lån EUR 723M	6 856	2012	6 794	2010
Syndikerat lån USD 580M	3 752	2012	4 124	2010
Obligationslån EUR 40M	379	2011	362	2011
Obligationslån EUR 50M	474	2015	-	-
Obligationslån SEK 260M	260	2010	-	-
Obligationslån SEK 300M	300	2009	300	2009
Obligationslån SEK 200M	200	2009	-	-
Billateralit lån EUR 30M	284	2012	272	2012
Övriga långfristiga lån	57	2012	-	-
<b>Summa</b>	<b>12 947</b>			
<b>Kortfristiga</b>				
Obligationslån SEK 100M	100	2008	100	2008
Obligationslån SEK 100M	100	2008	100	2008
Obligationslån SEK 100M	100	2008	100	2008
Obligationslån SEK 100M	100	2008	100	2008
Företagscertifikatprogram <sup>1)</sup>	2 276	2008	2 262	2007
Checkräkningskrediter	1 552	2008	1 545	2007
Övriga kortfristiga lån	135	2008	32	2007
Obligationslån SEK 130M	-	-	130	2007
<b>Summa</b>	<b>4 363</b>			
<b>Summa</b>	<b>17 310</b>		<b>16 221</b>	

Koncernens kortfristiga ej kontrakterade lånelöften uppgick till cirka 2 127 MSEK vid utgången av 2007. Låneavtalen innehåller sedvanliga klausuler. De syndikerade lånen har dessutom vissa finansiella klausuler avseende skuldsättningsgrad som inte får överskridas samt en räntetäckningsgrad som måste upprätthållas. Vid utgången av 2007 fanns en betryggande marginal i dessa.

1) Avser utnyttjat belopp per årsskiftet.

## Not 28

### Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policier avseende de finansiella riskerna, se avsnitt Finansiell riskhantering sid 42-43.

#### Finansiell kreditriskexponering

Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. Kategori A innehåller utvalda nationalstater samt några av de största långivarna till koncernen vilka samtidigt har hög kreditvärdighet. Maximal kreditgräns uppgår till 1 000 MSEK, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument. Kategori B består av långivare till koncernen samt institutioner med en lägsta kortfristig rating av P1 enligt Moody eller A1 enligt Standard & Poor. Avseende placeringar med längre löptid än ett år, ingår institutioner med långfristig rating med minst A1 enligt Moody eller A enligt Standard & Poor. Maximal kreditgräns uppgår till 500 MSEK inklusive värdet av realiserade derivatinstrument. Kategori C är motparter utanför A respektive B som företrädesvis används av koncernbolag i utvecklingsländer, där det antingen inte finns eller av annat skäl inte anses lämpligt att använda någon institution från kategori A eller B. Exponeringen får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december, uppdelad per kategori (MSEK)

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
A	-	-	104	143	156	72	260	215
B	-	-	250	336	6	42	256	378
C	5	45	176	137	-	-	181	182
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>45</b>	<b>530</b>	<b>616</b>	<b>162</b>	<b>114</b>	<b>697</b>	<b>775</b>

181 MSEK i kategori C var placerade hos 20 motparter, varav den enskilt största exponeringen uppgick till 30 MSEK.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Med hänsyn tagen till ISDA-avtal uppgår nettofordran till 14 MSEK (44).

Ingen av dessa fullgoda finansiella tillgångar har omförhandlats under det senaste året och har vare sig förfallit eller nedskrivits. Inga kreditgränser överskreds under 2007, eller 2006, och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

#### Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

#### Per 31 december 2007

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-3 779	-7 999	-501	-12 279
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-26	0	-	-26
Leverantörsskulder	-3 732	-	-	-3 732
<b>Summa</b>	<b>-7 538</b>	<b>-7 999</b>	<b>-501</b>	<b>-16 037</b>
Kundfordringar	5 661	-	-	5 661
Ränteswappar med positivt verkligt värde	20	1	-	21
<b>Nettoflöde</b>	<b>-1 856</b>	<b>-7 998</b>	<b>-501</b>	<b>-10 355</b>

För att säkerställa kapitaltillgänglighet samt upprätthålla en lämplig likviditetsreserv har Trelleborg ett syndikerat lån, fördelat på två trancher 750 MEUR (7 112 MSEK) och 600 MUSD (3 881 MSEK) varav 385 MSEK med slutförfall 2011 och 10 608 MSEK med slutförfall 2012. Den outnyttjade delen av lånet uppgick till 5 688 MSEK per den 31 december.

Med detta syndikerade lån som långfristig backup, använder koncernen kortfristig upplåning i viss utsträckning för att uppnå en så kostnadseffektiv finansiering som möjligt.

Den finansiering som förfaller 2008 utgörs främst av obligationslån samt kortfristig upplåning via företagscertifikatprogram och checkräkningskrediter.

Koncernen kommer att fortsätta att ta upp de kreditfaciliteter som vid var tid anses nödvändiga för att upprätthålla en lämplig likviditet. Dessutom uppgick likvida medel vid årsskiftet till 530 MSEK (616).

#### Per 31 december 2006

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-3 556	-7 786	-	-11 342
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-5	0	-	-5
Leverantörsskulder	-3 470	-	-	-3 470
<b>Summa</b>	<b>-7 032</b>	<b>-7 786</b>	<b>-</b>	<b>-14 817</b>
Kundfordringar	5 278	-	-	5 278
Ränteswappar med positivt verkligt värde	13	0	-	13
<b>Nettoflöde</b>	<b>-1 740</b>	<b>-7 786</b>	<b>-</b>	<b>-9 526</b>

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

#### Per 31 december 2007

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<b>Valutatermins- och valutoptionskontrakt</b>				
-utflöde	-16 654	-474	-	-17 128
-inflöde	16 596	458	-	17 054
<b>Summa</b>	<b>-58</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-74</b>

#### Per 31 december 2006

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<b>Valutatermins- och valutoptionskontrakt</b>				
-utflöde	-9 422	-1	-	-9 423
-inflöde	9 414	1	-	9 415
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>

## Not 29

### Finansiella instrument per kategori

Beskrivning av respektive kategori framgår under avsnittet redovisningsprinciper.

Per 31 december 2007	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
MSEK				
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>				
Derivatinstrument	-	106	56	162
Finansiella anläggningstillgångar	-	4	-	4
Kundfordringar	5 661	-	-	5 661
Likvida medel	530	-	-	530
<b>Summa</b>	<b>6 191</b>	<b>110</b>	<b>56</b>	<b>6 357</b>

Per 31 december 2006	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
MSEK				
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Derivatinstrument	-	58	199	257
Räntebärande långfristiga skulder	7 259	-	-	7 259
Räntebärande kortfristiga skulder	3 293	-	-	3 293
Leverantörsskulder	3 732	-	-	3 732
<b>Summa</b>	<b>14 284</b>	<b>58</b>	<b>199</b>	<b>14 541</b>

Per 31 december 2006	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
MSEK				
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>				
Derivatinstrument	-	13	101	114
Finansiella anläggningstillgångar	29	1	-	30
Kundfordringar	5 278	-	-	5 278
Räntebärande fordringar	10	5	-	15
Likvida medel	616	-	-	616
<b>Summa</b>	<b>5 933</b>	<b>19</b>	<b>101</b>	<b>6 053</b>

Per 31 december 2006	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
MSEK				
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Derivatinstrument	-	57	30	87
Räntebärande långfristiga skulder	6 859	-	-	6 859
Räntebärande kortfristiga skulder	3 171	-	-	3 171
Leverantörsskulder	3 470	-	-	3 470
<b>Summa</b>	<b>13 500</b>	<b>57</b>	<b>30</b>	<b>13 587</b>

## Not 30

### Icke räntebärande skulder

#### Övriga långfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Övriga icke räntebärande skulder	68	41
Derivatinstrument (not 24)	7	-
<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>41</b>

#### Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Förskott från kunder	330	290
Leverantörsskulder	3 732	3 470
Växelskulder	13	8
Skuld till intressebolag	0	2
Övriga icke räntebärande skulder	485	400
Kortfristig skuld till tidigare minoritetsägare i Wuxi	-	13
Derivatinstrument (not 24)	63	26
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33)	1 517	1 421
<b>Summa</b>	<b>6 140</b>	<b>5 630</b>
<b>Summa icke räntebärande skulder</b>	<b>6 215</b>	<b>5 671</b>

varav förväntas betalas efter 12 månader men inom 5 år:

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0
Övriga icke räntebärande skulder	0	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

## Not 31

### Avsättningar för pensioner och liknande

#### Specifikation över kostnader

MSEK	2007	2006
<b>Kostnad för förmånsbestämda planer</b>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	45	57
Ränta på förpliktelsen	77	68
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-53	-38
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	7	-6
Förluster på reduceringar och regleringar	-23	0
<b>Summa kostnad för förmånsbestämda planer</b>	<b>53</b>	<b>81</b>
Kostnad för avgiftsbestämda planer	168	155
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>221</b>	<b>236</b>

Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 76 (46) MSEK.

#### Förändring av pensionskuld i balansräkningen

MSEK	Förmånsbestämda planer	
	2007	2006
Ingående balans	790	814
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	53	81
Utbetalningar av förmåner	-106	-135
Ökning genom förvärv	0	87
Övriga förändringar	0	-20
Omräkningsdifferens	28	-37
<b>Utgående balans</b>	<b>765</b>	<b>790</b>
varav ofonderade pensionsförpliktelser	672	685
varav fonderade pensionsförpliktelser	93	105

#### Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2007	2006
<b>Förmånsbestämda planer</b>		
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	1 572	1 646
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-838	-810
	<b>734</b>	<b>836</b>
Oredovisade aktuariella vinster	116	28
Oredovisade aktuariella förluster	-85	-74
<b>Totalt förmånsbestämda planer</b>	<b>765</b>	<b>790</b>
<b>Avgiftsbestämda planer</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
<b>Netto pensionsskuld</b>	<b>782</b>	<b>803</b>
varav redovisat som förvaltningstillgång	20	16
<b>Utgående balans pensionsskuld</b>	<b>802</b>	<b>819</b>

#### Viktiga aktuariella antaganden

på balansdagen, %	UK	USA	Frankrike	Tyskland	Italien	Holland	Sverige	Norge	Japan
Diskonteringsränta den 31 december	5,80	5,93	5,25	5,20	5,00	4,50	4,30	4,35	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar den 31 december	5,94	7,00	-	-	-	4,50	4,30	5,40	-
Inflation	3,25	2,50	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,25	1,00
Framtida årliga löneökningar	3,60	3,75	3,00	2,60	3,00	3,00	3,00	4,50	2,00

#### Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De största planerna finns i Sverige, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Italien och USA.

#### Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17 MSEK (22). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 144 %, uppgift för 2007 föreligger ännu inte. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

## Not 32

### Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans	113	68	273	352	386	420
Omklassificering	-9	14	10	-12	1	2
Reverseringar	-	-	-24	-18	-24	-18
Årets avsättningar	287	92	185	121	472	213
Förvärv	-	-	-	45	0	45
Årets utnyttjande	-126	-59	-127	-207	-253	-266
Omräkningsdifferens	-3	-2	12	-8	9	-10
<b>Utgående balans</b>	<b>262</b>	<b>113</b>	<b>329</b>	<b>273</b>	<b>591</b>	<b>386</b>
Varav långfristiga avsättningar					332	202
Varav kortfristiga avsättningar					259	184
Varav avsättningar för miljöåtaganden					71	64

Avsättningar för omstruktureringsprogram avser främst följande omstruktureringsprogram:  
 Stängning av två fabriker i Trowbridge och West Thurrock, Storbritannien, och en fabrik i Italien, Fergom.  
 Nedläggning/flyttning och omstrukturering av formgodsverksamheten inom Trelleborg Engineered Systems.  
 Specialisering av fabriker avseende belagda vävar för att utvinna synergier i samband med fjolårets förvärv av Reeves Brothers Inc.  
 Åtgärdsprogram inom affärsenheten tättningsprofiler.  
 Nedläggning av produktion av fålgar för specialdäck i Hadsten, Danmark, flyttas till Lettland.  
 Övriga avsättningar avser:  
 Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende förutom miljöåtaganden t ex garanti-avsättningar, försäkringsåtaganden och leasingavtal för fastigheter som ej utnyttjas.

## Not 33

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2007	2006
Räntor	81	74
Löner	600	525
Sociala avgifter	179	178
Pensionkostnader	20	-2
Verktyg	5	31
Derivatinstrument (not 24)	17	7
Övrigt	615	608
<b>Summa</b>	<b>1 517</b>	<b>1 421</b>

## Not 34

### Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2007	2006
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Pensionsåtaganden	7	7
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	5	10
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>17</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	39	41
<b>Summa</b>	<b>39</b>	<b>41</b>

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

## Not 35

### Förvärv och avvecklade verksamheter

#### Förvärv

Under året har sex förvärv genomförts, se vidare sid 19.

#### Trelleborg Engineered Systems förvärvade:

Bolagen Epros GmbH och Epros International Ltd och det svenska bolaget Gummiteknik GTM AB.

#### Trelleborg Sealing Solutions förvärvade:

Verksamheten i Hydro-Components Reserach & Development Corporation, verksamheten i AFM Inc samt verksamheten i Sealing Solutions Inc, samtliga i USA.

#### Trelleborg Wheel Systems förvärvade:

Verksamheten i Solid Service Group i Australien.

MSEK	2007	2006
Köpeskilling	598	3 060
Direkta kostnader vid förvärv	18	35
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-136	-1 113
Goodwill	480	1 982

Förvärvade tillgångar och skulder:	2007		2006	
	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Materiella anläggningstillgångar	66	62	723	588
Immateriella anläggningstillgångar	2	2	54	54
Uppskjuten skatt	20	20	38	38
Intrassebolag	-4	-4	-1	-1
Övriga aktier	-	-	7	7
Rörelsetillgångar	107	107	1 108	1 092
Likvida medel	8	8	151	151
Minoritetsandel	-	-	75	75
Rörelseskulder	-55	-55	-891	-891
	144	140	1 264	1 113
Varav likvida medel i förvärvade enheter	-8	-	-151	-
<b>Totalt</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>1 113</b>	<b>1 113</b>

Resultat efter skatt under innehavsperiod	12	145
Resultat efter skatt i förvärvade enheter januari-december	13	185

#### Avvecklade enheter

MSEK	2007	2006
Rörelseresultat i Trelleborg Automotives verksamhet i Coventry	-7	-5
Rörelseresultat i Goodall Rubber Company	-2	25
Realisationsförlust vid avyttringen av Goodall Rubber Company	-	-76
Upplösning av garantireserv Bröderna Edstrand	-	80
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>24</b>
Finansnetto hänförligt till avvecklad verksamhet i Goodall	-	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9</b>	<b>23</b>
Skatt	-	-25
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>

## Not 36

### Händelser efter balansdagen

#### Förändringar i produktionsstrukturen

I inledningen av 2008 togs beslut om att inleda förhandlingar om nedläggning eller produktionsflytt vid två av koncernens anläggningar.

Trelleborg Sealing Solutions har inlett förhandlingar om avveckling av sin verksamhet i Derbyshire, Storbritannien, där tillverkning sker av större tågsetstättningar. Beslutet är i linje med affärsområdets portföljutvärdering där verksamheten inte bedöms ha långsiktigt attraktiv tillväxt och marginalutveckling.

Trelleborg Engineered Systems har beslutat konsolidera och fokusera sin produktion av specialslang, samt avveckla visst icke lönsamt sortiment. Detta innebär att en del tillverkning av specialslang flyttas om på orten Trelleborg, Sverige, samt att en del flyttas till affärsområdets huvudanläggning för specialslang i Clermont-Ferrand, Frankrike.

De sammanlagda kostnaderna för ovan förändringar i produktionsstrukturen beräknas understiga 60 MSEK, varav huvuddelen bedöms belasta första kvartalet 2008.

#### Dom i Kammarrätten avseende skattetvist

Länsrätten i Skåne län medgav i dom år 2004 Trelleborg AB avdrag för en skattemässig förlust på cirka 600 MSEK som uppkom i samband med avyttring av verksamheter 1999. Kammarrätten i Göteborg har, efter Skatteverkets överklagande, ändrat Länsrättens dom med följd att avdrag inte medges för förlusten. Trelleborg informerade om detta i ett pressmeddelande i februari 2008.

Värdet av den skattemässiga förlusten, som kan beräknas till 168 MSEK, har tidigare inte redovisats som en tillgång i bolagets redovisning. Kammarrättens dom får därför ingen påverkan på vare sig bolagets resultat eller balansräkning. Trelleborg avser överklaga Kammarrättens dom till Regeringsrätten.

# Moderbolaget Trelleborg AB

## Resultaträkningar

MSEK	Not	2007	2006
Administrationskostnader	37, 38, 42	-439	-312
Övriga rörelseintäkter	39	254	238
Övriga rörelsekostnader	39	-	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40-41</b>	<b>-185</b>	<b>-75</b>
Finansiella intäkter och kostnader	43	2 392	97
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 207</b>	<b>22</b>
Skatt	44	264	193
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>2 471</b>	<b>215</b>

## Kassaflödesanalyser

MSEK	2007	2006
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-185	-75
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-3
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	2	-
Avyttringar och utrangeringar	0	3
	<b>-181</b>	<b>-73</b>
Kontant erhållen utdelning	57	637
Erhållen ränta och andra finansiella poster	266	230
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-1 083	-787
Betald skatt	0	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-941</b>	<b>6</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	-	1
Förändring av rörelsefordringar	4	-41
Förändring av rörelseskulder	18	-19
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-919</b>	<b>-53</b>
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott	-2 572	-3 008
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-29	-1
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-2	-3
Försäljning av anläggningstillgångar	2	6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 601</b>	<b>-3 006</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	1 818	1 277
Förändring av räntebärande skulder	2 244	2 279
Utbetald utdelning	-542	-497
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>3 520</b>	<b>3 059</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vid periodens början	0	0
Likvida medel vid årets slut <sup>1)</sup>	0	0
<b>1) Likvida medel</b>		
<b>Kassa och bank</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Moderbolaget Trelleborg AB

## Balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	45	32	7
Immateriella anläggningstillgångar	46	10	10
Finansiella anläggningstillgångar	47, 48	32 520	28 420
Uppskjutna skattefordringar	49	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>32 562</b>	<b>28 437</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	50, 51	76	80
Räntebärande kortfristiga fordringar	52	1 877	1 906
Kassa och bank		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 953</b>	<b>1 986</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>34 515</b>	<b>30 423</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital	53		
Aktiekapital		2 259	2 259
Reservfond		1 130	1 130
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>3 389</b>	<b>3 389</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		7	132
Balanserat resultat		4 342	3 865
Årets resultat		2 471	215
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>6 820</b>	<b>4 212</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 209</b>	<b>7 601</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	56	137	121
Avsättningar för pensioner och liknande	54	3	4
Övriga avsättningar	55	3	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>143</b>	<b>125</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	56	24 073	22 623
Övriga kortfristiga skulder	57, 58	90	70
Övriga avsättningar	55	-	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 163</b>	<b>22 697</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>34 515</b>	<b>30 423</b>
Ansvarsförbindelser	59	9 816	9 559
Ställda säkerheter	59	-	-

## Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans den 1 januari	3 389	3 530	4 212	3 733	7 601	7 263
Årets förändringar:						
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav		-141		141		
Utdelning			-542	-497	-542	-497
Verkligt värde, vinster			-173	-201	-173	-201
Skatt på verkligt värde, vinster			48	56	48	56
Koncernbidrag			1 116	1 062	1 116	1 062
Skatt på koncernbidrag			-312	-297	-312	-297
Årets resultat			2 471	215	2 471	215
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>3 389</b>	<b>3 389</b>	<b>6 820</b>	<b>4 212</b>	<b>10 209</b>	<b>7 601</b>

Se även not 53.



## Not 37

### Anställda och kostnader

#### Medelantal anställda

	2007			2006		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
<b>Sverige</b>	<b>37</b>	<b>45</b>	<b>82</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>79</b>

#### Sjukfrånvaro

	2007	2006
Sjukfrånvaro i % som andel av ordinarie arbetstid för		
-kvinnor	4,8	3,4
-män	0,3	0,2
-anställda under 30 år	0,0	0,5
-anställda 30-49 år	0,9	0,8
-anställda över 49 år	5,1	3,8
-samtliga anställda	2,2	1,7

Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer, %

	68,4	36,8
--	------	------

#### Könsfördelning i % inom företagsledningen

	2007	2006
Andelen kvinnor i		
-ledande befattningar	9	22
-styrelsen	18	18

### Fasta och rörliga löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2007		Styrelse, VD och Vice VD	Övriga befattningshavare i högsta ledningen	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	varav pensionskostnad
MSEK							
<b>Sverige</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>53</b>	<b>95</b>	<b>60</b>	<b>25</b>	

Se även not 3.

2006		Styrelse, VD och Vice VD	Övriga befattningshavare i högsta ledningen	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	varav pensionskostnad
MSEK							
<b>Sverige</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>43</b>	<b>68</b>	<b>42</b>	<b>16</b>	

Se även not 3.

## Not 38

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2007	2006
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	5	5
Andra uppdrag	3	3
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

## Not 39

### Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2007	2006
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	249	230
Försäljning av externa tjänster	3	3
Övrigt	2	5
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>254</b>	<b>238</b>
Övrigt	-	-1
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
<b>Summa</b>	<b>254</b>	<b>237</b>

## Not 40

### Kostnadslagsindelad resultaträkning

MSEK	2007	2006
Ersättningar till anställda	-155	-110
Avskrivningar	-4	-5
Övriga externa kostnader	-278	-200
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	252	240
<b>Summa</b>	<b>-185</b>	<b>-75</b>

## Not 41

### Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2007	2006
Administrationskostnader	-2	-1
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	2	1
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 42

### Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Fastigheter	-	0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	0
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	-2	-
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>

## Not 43

### Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2007	2006
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	3 209	637
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-94
Resultat vid likvidation av dotterbolag	0	111
<b>Summa</b>	<b>3 209</b>	<b>654</b>
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
Kursdifferenser	-	26
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	77	204
Ränteintäkter, övriga	0	0
Kursdifferenser	189	0
<b>Summa</b>	<b>266</b>	<b>204</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernbolag	-1 083	-787
<b>Summa</b>	<b>-1 083</b>	<b>-787</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>2 392</b>	<b>97</b>

## Not 44

### Skatt på årets resultat

MSEK	2007	2006
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	0	-1
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]		
Förändring av underskottsavdrag	323	267
Omvärdering av underskottsavdrag	-11	22
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-48	-95
<b>Summa</b>	<b>264</b>	<b>194</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt</b>	<b>264</b>	<b>193</b>
Avstämning av skatt		
Resultat före skatt	2 207	22
Beräknad svensk inkomstskatt, 28%	-618	-6
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	898	209
Ej avdragsgilla nedskrivningar	0	-26
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-5	-5
Omvärdering av underskottsavdrag	-11	22
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Övriga skatter	0	-1
<b>Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt</b>	<b>264</b>	<b>193</b>
Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital		
Uppskjuten skatt på verkligt värde-vinster	48	56
Uppskjuten skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag	-312	-297

## Not 45

### Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Förbättringsutgifter på annans fastighet	25	3
Inventarier, verktyg och installationer	7	4
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>7</b>

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6	6	14	13	20	19
Investeringar	25	-	4	1	29	1
Avyttringar och utrangeringar	-6	-	-1	0	-7	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>42</b>	<b>20</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-3	-3	-10	-8	-13	-11
Avyttringar och utrangeringar	3	-	2	0	5	0
Årets avskrivning enligt plan	-	0	-2	-2	-2	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-13</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>32</b>	<b>7</b>

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 5 MSEK (4). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 5 MSEK (9) och förfaller enligt följande:

MSEK	2007	2006
År 1	3	7
År 2-5	2	2
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>9</b>

## Not 46

### Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	10	10
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10	10
Investeringar	2	3
Avyttringar och utrangeringar	0	-3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-2	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## Not 47

### Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2007	2006
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 48)	32 233	26 509
Fordringar hos koncernbolag	287	1 911
Andelar i övriga bolag	0	0
<b>Summa</b>	<b>32 520</b>	<b>28 420</b>

## Not 48

### Andelar i koncernbolag

MSEK	2007	2006
Ingående balans	26 509	23 722
Tillkommer		
Nyförvärv	23	512
Kapitaltillskott	2 549	2 805
Erhållet genom utdelning	3 152	-
Avår		
Försäljning / Likvidation	0	-436
Nedskrivning	-	-94
<b>Bokfört värde</b>	<b>32 233</b>	<b>26 509</b>

Se även not 17.

## Not 49

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Temporära skillnader:						Summa uppskjuten skattefordran	
	Underskottsavdrag		Långfristig fordran		Kortfristiga skulder		2007	2006
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Belopp vid årets ingång	0	8	0		0	39	-	47
<b>Redovisat över resultaträkningen:</b>								
-Förändring av underskottsavdrag	323	267					323	267
-Omvärdering av underskottsavdrag	-11	22					-11	22
-Temporära skillnader			-48	-95			-48	-95
<b>Redovisat direkt mot eget kapital:</b>								
-Uppskjuten skatt på verkligt värde, vinster			48	95			48	56
-Skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag	-312	-297					-312	-297
<b>Summa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

Se även not 44.

## Not 50

### Kortfristiga fordringar

MSEK	2007	2006
Rörelsefordran koncernbolag	27	28
Övriga kortfristiga fordringar	37	37
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 51)	12	15
<b>Summa</b>	<b>76</b>	<b>80</b>

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## Not 51

### Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2007	2006
Räntor och övriga finansiella poster	-	0
Övrigt	12	15
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>15</b>

## Not 52

### Räntebärande fordringar

MSEK	2007	2006
Finansiell fordran koncernbolag	1 877	1 906
<b>Summa</b>	<b>1 877</b>	<b>1 906</b>

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## Not 53

### Eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans den 1 januari	3 389	3 530	4 212	3 733	7 601	7 263
Årets förändringar:						
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav		-141		141		-
Utdelning			-542	-497	-542	-497
Verkligt värde, vinster			-173	-201	-173	-201
Skatt på verkligt värde, vinster			48	56	48	56
Koncernbidrag			1 116	1 062	1 116	1 062
Skatt på koncernbidrag			-312	-297	-312	-297
Årets resultat			2 471	215	2 471	215
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>3 389</b>	<b>3 389</b>	<b>6 820</b>	<b>4 212</b>	<b>10 209</b>	<b>7 601</b>

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2007 till 2 258 931 525 SEK, fördelat på 90 357 261 aktier med kvotvärde 25 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
Serie B	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
<b>Summa</b>	<b>90 357 261</b>	<b>100,00</b>	<b>175 857 261</b>	<b>100,00</b>

Se även not 26.

## Not 54

### Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2007	2006
Avsättningar för övriga pensioner	3	4
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 25 MSEK (16 MSEK).

## Not 55

### Övriga avsättningar

MSEK	2007	2006
Avsättning för avtalsåtagande	-	4
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	3	-
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Varav 0 MSEK (4) redovisas som kortfristig avsättning

## Not 56

### Räntebärande skulder

#### Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag	137	121
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>137</b>	<b>121</b>

#### Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	24 073	22 623
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>24 073</b>	<b>22 623</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>24 210</b>	<b>22 744</b>

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

## Not 57

### Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2007	2006
Leverantörsskulder	28	23
Rörelseskulder, koncernbolag	0	1
Övriga icke räntebärande skulder	6	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 58)	56	40
<b>Summa</b>	<b>90</b>	<b>70</b>

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

## Not 58

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2007	2006
Räntor och övriga finansiella poster	-	0
Löner	32	15
Sociala avgifter	13	5
Avgångsvederlag	1	6
Övrigt	10	14
<b>Summa</b>	<b>56</b>	<b>40</b>

## Not 59

### Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2007	2006
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	9 815	9 558
<b>Summa</b>	<b>9 816</b>	<b>9 559</b>
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	9 281	9 179
Därav för andra dotterbolag	535	376
Ställda säkerheter	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtgälden enligt denna generella borgen uppgår per balansdagen till 9 027 MSEK (9 079) avseende direkta lån samt 254 MSEK (100) avseende verkligt värde i derivatinstrument.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	4 349 194
samt årets vinst, TSEK	2 471 193
<b>Summa, TSEK</b>	<b>6 820 387</b>

disponeras på följande sätt:

<b>till aktieägarna utdelas 6,50 SEK per aktie, TSEK</b>	<b>587 322</b>
i ny räkning överföres, TSEK	6 233 065
<b>Summa, TSEK</b>	<b>6 820 387</b>

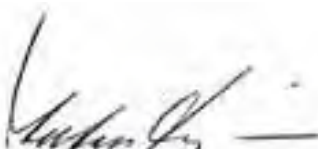
Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

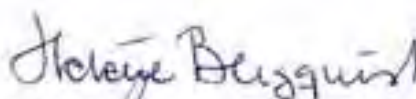
Den föreslagna utdelningen ökar koncernens skuldsättningsgrad till 113 %. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**Trelleborg den 14 februari 2008**


  
Anders Narvinger  
Ordförande

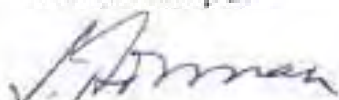
  
Heléne Bergquist

  
Rolf Larsson

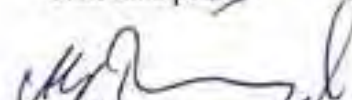
  
Berthold Lindqvist

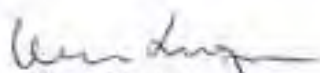
  
Rolf Kjellman

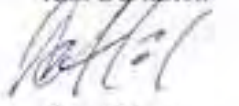
  
Claes Lindqvist

  
Staffan Bohman

  
Kim Davidsson

  
Alf Fredlund

  
Karin Linsjö

  
Peter Nilsson  
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 19 februari 2008

PricewaterhouseCoopers AB

  
Göran Tidström  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

  
Olov Karlsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse för **Trelleborg AB**

Org. nr 556006-3421

## Till årsstämman i Trelleborg AB:

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Trelleborg AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10-97. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig

mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 19 februari 2008  
PricewaterhouseCoopers AB

  
Göran Tidström  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

  
Olov Karlsson  
Auktoriserad revisor

# 7-årsöversikt

Trelleborgskoncernen (msek om inte annat anges) *)	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
<b>Kvarvarande verksamheter</b>							
Nettoomsättning	30 810	26 875	23 307	22 136	17 127	16 183	16 514
Rörelseresultat	1 716	1 483	1 729	1 218	1 052	860	758
Resultat före skatt	1 277	1 170	1 521	935	940	596	593
Resultat efter skatt	847	768	1 143	713	626	388	462
<b>Avvecklade verksamheter</b>							
Nettoomsättning	161	409	863	776	833	1 447	2 246
Rörelseresultat	-9	24	50	673	156	86	168
Resultat före skatt	-9	23	46	669	151	81	134
Resultat efter skatt	-9	-2	34	673	94	36	65
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>30 971</b>	<b>27 284</b>	<b>24 170</b>	<b>22 912</b>	<b>17 960</b>	<b>17 630</b>	<b>18 760</b>
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>1 707</b>	<b>1 507</b>	<b>1 779</b>	<b>1 891</b>	<b>1 208</b>	<b>946</b>	<b>926</b>
<b>Summa resultat före skatt</b>	<b>1 268</b>	<b>1 193</b>	<b>1 567</b>	<b>1 604</b>	<b>1 091</b>	<b>677</b>	<b>727</b>
<b>Summa resultat efter skatt</b>	<b>838</b>	<b>766</b>	<b>1 177</b>	<b>1 386</b>	<b>720</b>	<b>424</b>	<b>527</b>
- varav koncernens andel	821	751	1 161	1 372	702	410	515
- varav minoritetens andel	17	15	16	14	18	14	12
Eget kapital	10 052	9 687	10 113	8 603	7 452	7 284	7 690
Sysselsatt kapital	19 853	18 818	16 922	15 112	15 810	9 886	10 451
Nettoskuld	10 093	9 350	7 236	6 951	8 447	2 962	3 267
Balansomslutning	29 334	27 557	24 960	22 152	22 856	15 400	17 722
Soliditet, %	34	35	41	39	33	48	44
Skuldsättningsgrad, %	100	96	72	81	111	40	42
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,5	1,5	1,4	1,5	1,7	1,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 215	980	689	841	572	735	634
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	121	132	184	170	115	4	8
Förvärv	616	3 095	368	346	6 141	133	322
Avvecklade verksamheter	127	188	20	1 161	-87	105	88
Avkastning på eget kapital, %	8,4	7,6	12,5	17,2	9,5	5,5	6,3
Resultat per aktie, SEK	9,10	8,30	12,90	15,55	8,40	4,75	5,35
Fritt kassaflöde	518	905	930	472	1 032	763	259
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	5,75	10,00	10,30	5,35	12,35	8,85	2,70
Eget kapital per aktie, SEK	109,90	106,00	111,15	94,45	88,40	87,05	88,70
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	109,90	106,00	111,15	94,45	87,60	86,15	87,85
Medelantal anställda	25 158	22 506	21 694	21 675	15 855	14 885	16 179
- varav utlandet	22 836	20 268	19 243	19 117	13 773	12 919	14 125

\*) Åren 2001-2003 redovisade enligt tidigare redovisningsprinciper. Åren 2004-2007 redovisade enligt IFRS.

<b>Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster **)</b>							
EBITDA	3 276	2 726	2 560	2 600	1 918	1 754	1 803
EBITDA, %	10,6	10,1	10,8	11,6	11,0	10,3	11,0
EBITA	2 441	1 933	1 791	1 811	1 278	1 099	1 105
Rörelseresultat	2 274	1 820	1 729	1 778	1 271	1 028	1 105
Resultat före skatt	1 836	1 507	1 521	1 495	1 159	764	940
Resultat efter skatt	1 282	1 072	1 143	1 105	828	536	731
Rörelsemarginal (ROS), %	7,3	6,7	7,3	7,9	7,2	6,1	6,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,5	9,9	10,7	11,3	11,7	11,4	11,3
Avkastning på eget kapital, %	13,0	10,8	12,2	13,9	10,5	6,8	5,5
Resultat per aktie, SEK	14,00	11,70	12,50	12,40	9,70	6,05	7,30
Operativt kassaflöde	1 718	1 594	1 751	1 421	1 202	1 047	1 388
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	19,00	17,65	19,45	16,10	13,70	12,20	14,45
Operativt kassaflöde/ rörelseresultat, %	76	88	102	84	91	105	111
Medelantal anställda	25 042	22 227	21 318	21 294	15 453	14 370	15 449

\*\*) För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter och åren 2001-2003 redovisats exklusive goodwillavskrivningar.

# God direktavkastning 2007

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på Stockholmsbörsen. Aktien är listad på OMX Nordic List, Large Cap.

Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 259 MSEK, fördelat på 90 357 261 aktier, var och en med ett kvotvärde om 25,00 SEK. Det finns två aktieslag: 9 500 000 A-aktier och 80 857 261 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förra ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressen och dess innehav i Trelleborg AB, se [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).



## Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Trelleborgs B-aktie sjönk under året med 17,4 procent (3,5). OMX Stockholm sjönk under året med 6 procent (+24). Högsta betalkurs under året noterades den 4 juni med 224,00 SEK och lägsta den 4 december med 132,25 SEK. Trelleborgs marknadsvärde var den 28 december 12 243 409 MSEK.

Under 2007 omsattes 163,3 miljoner (131,7) Trelleborg-aktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar 181 procent (146) av det totala antalet aktier i bolaget, till ett värde av 28 710 MSEK (19 699).

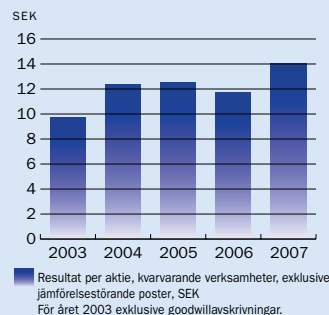
Trelleborg var under 2007 den 40:e (45) värdemässigt mest omsatta aktien på Stockholmsbörsen.

Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till cirka 656 000 aktier (531 000) eller 115,3 MSEK (79,4). Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2007/2008 för cirka 26 procent (30). Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. Av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet 85 procent (84) av juridiska personer och 15 procent (16) av fysiska personer representerande 92 procent (92) respektive 8 procent (8) av antalet röster.

Uppgifterna baseras bland annat på offentlig aktiebok och förvaltarförteckning den 28 december 2007.

Under de senaste fem åren har Trelleborgsaktien haft en genomsnittlig kursökning på 14 procent per år, samt en genomsnittlig direktavkastning på 4,0 procent per år.

## Resultat per aktie



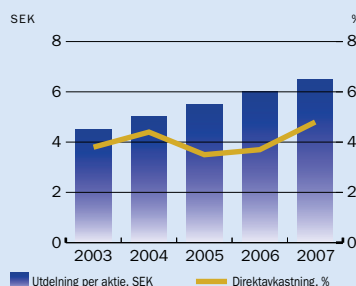
## Utdelning 6,50 SEK per aktie

Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat.

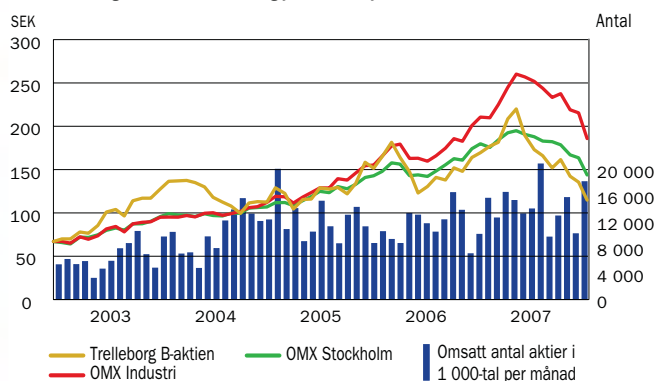
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 6,50 SEK (6,00) per aktie.

Föreslagen utdelning, motsvarande cirka 587 MSEK, innebär att cirka 71 procent av resultatet efter skatt för verksamhetsåret 2007 delas ut, respektive 46 procent av resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster.

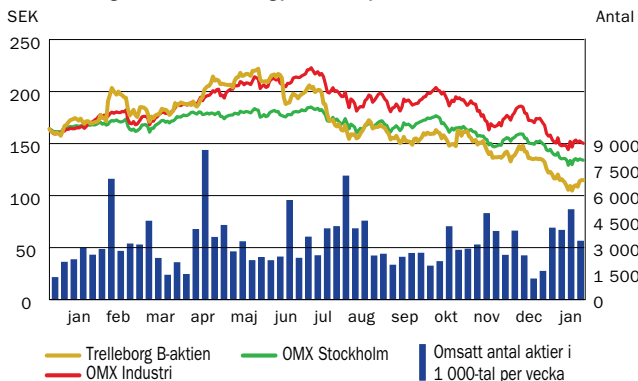
## Utdelning per aktie / Direktavkastning



Kursutveckling och aktieomsättning jan 2003 – jan 2008

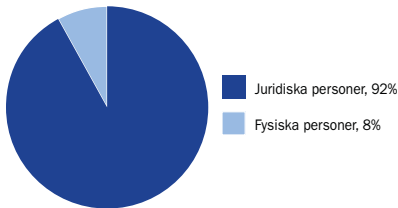


Kursutveckling och aktieomsättning jan 2007 – jan 2008

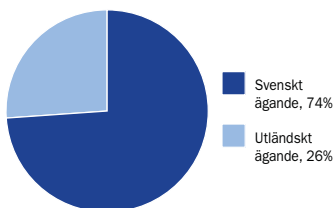




Juridiska och fysiska ägare, baserat på röster



Svenskt och utländskt ägande, baserat på röster



## Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 28 december 2007

Nr	Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	12 169 774	13,5	55,5
2	Alecta	7 845 000	8,7	4,5
3	AFA Försäkringar	6 690 080	7,4	3,8
4	Didner & Gerge aktiefond	4 490 000	5,0	2,6
5	Swedbank Robur fonder	1 727 072	1,9	1,0
6	Skandia Liv	1 637 773	1,8	0,9
7	Odin fonder	1 551 353	1,7	0,9
8	DFA fonder (USA)	1 418 300	1,6	0,8
9	Första AP-fonden	1 255 300	1,4	0,7
10	SEB fonder	1 190 571	1,3	0,7
	Övriga 41 621 aktieägare	39 975 223	55,7	28,6
<b>Summa aktier</b>		<b>90 357 261</b>	<b>100,0</b>	
<b>Summa röster</b>		<b>175 857 261</b>		<b>100,0</b>

## Aktiefördelning per 28 december 2007

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2007/2008 till 41 631 (44 223), varav 22 913 (25 272) direktregistrerade och 18 718 (18 951) förvaltarregistrerade.

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %	Förändring mot 29 dec 2006, %-enheter
1 – 1 000	38 112	9,67	-0,69
1 001 – 5 000	2 820	6,98	0,12
5 001 – 50 000	544	8,77	0,73
50 001 –	155	74,58	-0,16
<b>Summa</b>	<b>41 631</b>	<b>100,00</b>	

## Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
B-aktier	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
<b>Summa</b>	<b>90 357 261</b>	<b>100,00</b>	<b>175 857 261</b>	<b>100,00</b>

## Nyckeltal per aktie

SEK (om inget annat anges)	2007	2006	2005	2004	2003
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Resultat	9,20	8,30	12,50	7,95	7,30
Resultat efter utspädning	9,20	8,30	12,50	7,95	7,00
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	14,00	11,70	12,50	12,40	9,70
<b>Totalt</b>					
Resultat	9,10	8,30	12,90	15,55	8,40
Resultat efter utspädning	9,10	8,30	12,90	15,55	8,05
Eget kapital per aktie	109,90	106,00	111,15	94,45	88,40
Eget kapital per aktie efter utspädning	109,90	106,00	111,15	94,45	87,60
Utdelning	6,50 <sup>1)</sup>	6,00	5,50	5,00	4,50
Direktavkastning, %	4,8	3,7	3,5	4,4	3,8
Börskurs B-aktien 28 dec, senaste betalkurs	135,50	164,00	158,50	113,00	117,00
P/E-tal	15	20	12	7	14
Omsättningshastighet för B-aktien, räknat på värdet, %	204	163	170	139	93

## Antal aktier (exklusive Trelleborg AB:s egna)

	2007	2006	2005	2004	2003
per 31/12	90 357 261	90 357 261	90 357 261	89 717 261	84 291 318
i genomsnitt	90 357 261	90 357 261	90 160 338	88 315 113	83 701 750
efter utspädning, per 31/12	90 357 261	90 357 261	90 357 261	89 728 866	87 866 058
efter utspädning i genomsnitt	90 357 261	90 357 261	90 160 338	88 326 738	87 276 490

År 2003 exklusive goodwillavskrivningar.

1) Enligt styrelsens och VD:s förslag.

## Analytiker som följer Trelleborg:

## ABG Sundal Collier

Erik Ejerhed, 08-566 286 64

## ABN AMRO

Klas Bergelind, 08-572 360 30

## CA Cheuvreux

Patrik Sjöblom, 08-723 51 15

## Carnegie

Björn Enarsson, 08-676 86 82

## Danske Markets

Patrik Setterberg, 08-568 805 70

## Deutsche Bank

Johan Wettergren, 08-463 55 18

## EVL Bank

Magnus Axén, 08-407 80 38

## HQ Bank

Patric Lindqvist, 08-696 20 84

## Handelsbanken Capital Markets

Hampus Engellau, 08-701 35 76

## Kaupthing Bank

Joakim Höglund, 08-791 48 69

## SEB Enskilda

Daniel Schmidt, 08-522 296 75

## Swedbank Markets

Mats Liss, 08-585 912 62



# DÄMPA

Ljud och buller är vibrationer som blivit ett allt större problem i vår vardag. Därför krävs högpresterande antivibrationsprodukter och ljuddämpare. Trelleborgs specialister utvecklar ständigt nya, innovativa lösningar som absorberar vibrationer.



# Innehåll

## Corporate Responsibility

VD och koncernchefens förord . . . . .	88
Strategi, styrning och dialog . . . . .	89
Hållbarhet en del av affären . . . . .	89
Uppförandekoden är basen för styrning . . . . .	89
Systematiskt CR-arbete i Trelleborg . . . . .	89
CR-redovisning på internet . . . . .	89
GRI och extern granskning . . . . .	90
Aktiv intressentdialog . . . . .	90
Studenter agerade intressenter . . . . .	90
Organisation . . . . .	91
Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter . . . . .	91
Intressenternas syn på Trelleborgs företagsansvar . . . . .	91
Hållbarhetsarbete med resultat . . . . .	91
Ansvar för arbetsplats och miljö . . . . .	92
Miljöledning . . . . .	92
Energi . . . . .	92
Råmaterial . . . . .	92
Klimatpåverkan . . . . .	92
Klimatrelaterade åtgärder 2007 . . . . .	92
Utsläpp till luft . . . . .	93
Vatten . . . . .	93
Avfall . . . . .	93
Tillstånd och överträdelser . . . . .	93
Miljöskulder . . . . .	93
Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet . . . . .	94
Facklig anslutning . . . . .	94
Mångfald och jämställdhet . . . . .	94
Mänskliga rättigheter . . . . .	94
Medelantal anställda 2007 – 2006 . . . . .	94
Talent management . . . . .	95
Värderingar och ledarskapsprofil . . . . .	95
Utbildning för alla medarbetare om Trelleborgs Uppförandekod . . . . .	95
Ansvar mot kunder och leverantörer . . . . .	96
Konkurrens . . . . .	96
Leverantörer . . . . .	96
Transporter . . . . .	96
Produkter . . . . .	96
Åtgärdsprogram på konkurrensområdet . . . . .	96
Ansvar mot samhälle och närmiljö . . . . .	97
Samhällsengagemang . . . . .	97
Kommunikation . . . . .	97
Värdeskapande för intressenter . . . . .	97
Trelleborg samverkar med det lokala samhället . . . . .	97
Värdeskapande och fördelning . . . . .	97
Hållbarhetsrelaterade kostnader och investeringar . . . . .	97

# Ett ökat **ansvarstagande** är en integrerad del av vår verksamhet



Trelleborgkoncernens ökade fokus på företagsansvar (Corporate Responsibility, CR) i frågor som rör arbetsmiljö, miljöpåverkan, affärsetik och samhällsansvar tydliggör vi på många olika sätt.

Vi är sedan 2007 anslutna till FN:s initiativ Global Compact, och vi uppmuntrar även våra leverantörer att arbeta efter Global Compacts principer. Under året lanserade vi också vår nya Uppförandekod, som är baserad på internationella konventioner och

överenskommelser inom CR-området. Vi ser den nya koden som ett utmärkt verktyg för att säkra efterlevnad av goda affärsprinciper i samtliga våra enheter globalt.

Vidare har vi tagit tydliga steg för att förebygga och reducera klimatrelaterade effekter av vår verksamhet genom att inleda kartläggning enligt organisationen Carbon Trusts riktlinjer och deltagande i Carbon Disclosure Project.

Samtidigt har vi under året bland annat mot bakgrund av att dotterbolag till Trelleborg förekommit i sammanhang som har med konkurrensbegränsning att göra – vilket är helt oacceptabelt – satt fokus på hur vi uppträder på marknaden. Jag vill betona att vår Uppförandekod och övriga interna regler på detta område är oerhört tydliga, och vi satsar betydande resurser i form av tid, kraft och pengar på att utbilda organisationen om vad som gäller och hur vi ska uppträda.

Med hjälp av kontinuerlig förbättring utvecklar vi steg för steg vårt företagsansvar och vår öppna redovisning av hur vi axlar det. Denna årsredovisning är en viktig del; för den som önskar ytterligare detaljer vill jag rekommendera vår årliga Corporate Responsibility-redovisning.

Peter Nilsson

VD och koncernchef

# Strategi, styrning och dialog

Trelleborg har valt att använda begreppet Corporate Responsibility (CR) för att tydligt markera bredden hos företagets ansvar gentemot sina intressenter. Med detta menar vi ett ansvar som spänner över hela hållbarhetsområdet, det vill säga över såväl miljö- och arbetsmiljöfrågor som etiken i våra relationer med medarbetare, marknad och samhälle.

Trelleborgs arbete med Corporate Responsibility bedrivs som en del av koncernens affärsmodell och bidrar till uppfyllandet av koncernens mål. Ägare, kunder och övriga intressenter förväntar sig att Trelleborg tar ansvar för att miljöanpassa verksamheten och aktivt bidrar till ett hållbart samhälle. Målet med CR-arbetet är därför att skapa mervärde för verksamheten och intressenterna och fullfölja våra höga ambitioner vad gäller miljö- och samhällsansvar samt etik i organisations- och bolagsstyrningsfrågor.

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och anti-korruption.



## Hållbarhet en del av affären

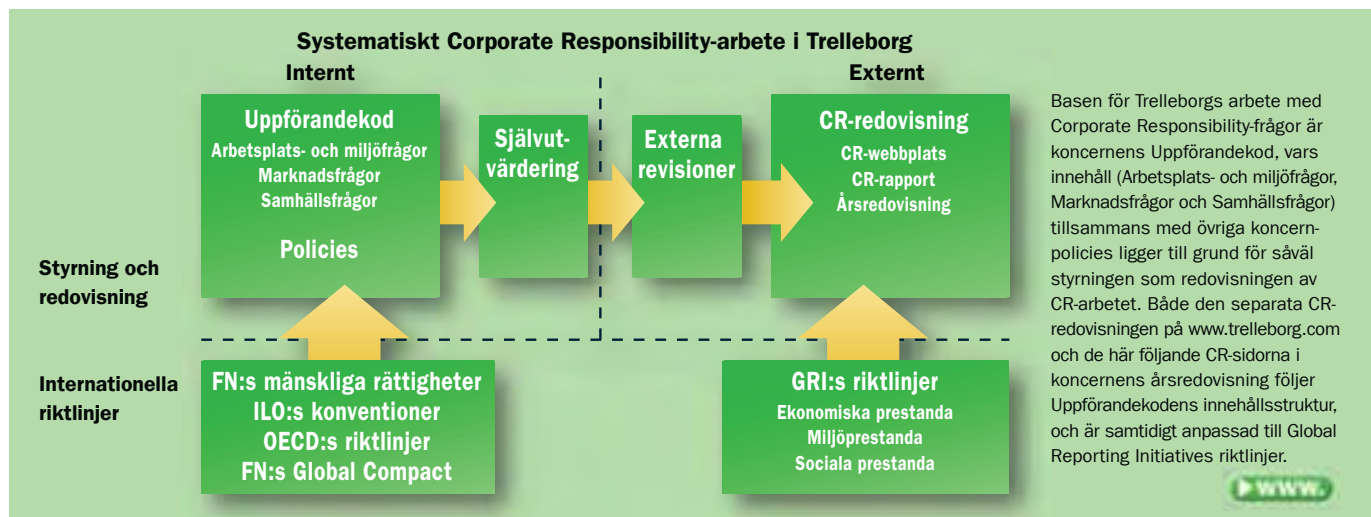
Genom Trelleborgs huvuduppgift – att tätta, dämpa och skydda i krävande industriella miljöer – bidrar verksamheten positivt och

innovativt med produkter och lösningar till samhällsutvecklingen på miljö- och arbetsmiljöområdena. Ett urval exempel på detta är tätningar till vindkraftverk, tätningar till fönster och dörrar som förbättrar inomhusklimat och minskar energiåtgång, tätningar till hydrauliska applikationer som hindrar skadliga kemikalier från att läcka ut i den omgivande miljön, tunneltätningar och gummimembran i projekt som skyddar städer från översvämningar, liksom vibrationsdämpande lösningar i bilar och andra fordon.

Samtidigt finns det risker med och effekter av vår verksamhet från miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Prioriteringar när det gäller arbetet med att förebygga och minska dessa risker skildras närmare nedan.

## Uppförandekoden är basen för styrning

Under 2007 har Trelleborg lanserat och på bred front inlett utbildning i organisationen om företagets Uppförandekod, vårt centrala verktyg inom miljö, arbetsmiljö och etik. Under året har tjänstemän – chefer på alla nivåer, säljmedarbetare och andra medarbetare med tillgång till dator – genomgått ett webbaserat utbildningsprogram. Programmet avslutas med ett prov och ett



## CR-redovisning på internet

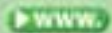
Trelleborgs utökade redovisning av vårt företagsansvar på internet fortsätter. Besök [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) för att få tillgång till all CR-relaterad information, en interaktiv informationsdatabas samt ett index som klargör hur rapporteringen förhåller sig till GRI:s (Global Reporting Initiative) rapportstruktur. CR-relaterad information för 2007 har samlats in från koncernens produktionsanläggningar samt ur annan tillgänglig statistik enligt koncernens standard för CR-rapportering. Koncernens staber sammanställer och bearbetar informationen. Redovisningsprinciperna förklaras i detalj på [www.trelleborg.com/CR](http://www.trelleborg.com/CR).



### GRI och extern granskning

För hållbarhetsredovisningen 2006 placerades Trelleborg på tillämpningsnivå C enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) kriterier. Denna nivå är granskad och bekräftad av Öhrlings PricewaterhouseCoopers såsom tredjepart, som även granskat utvalda indikatorer i koncernens hållbarhetsredovisning.

Corporate Responsibility-redovisningen för 2007 kommer att innehålla samma typ av granskningar, med utökad antal indikatorer (publiceras i april 2008).



intygande om att deltagaren förstår och accepterar Uppförandekoden. Under 2007 har cirka 80 procent av målgruppen fullföljt godkänd utbildning. Under första kvartalet 2008 utbildas den övriga organisationen med hjälp av konventionell klassrumsutbildning.

Trelleborgs Uppförandekod är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact.

Självutvärdering gentemot Uppförandekoden, som inkluderar Trelleborgs miljö- och arbetsmiljöpolicy, är basen för det interna arbetet med CR-frågor (se figur på sid 89). Inom vissa definierade områden är utvärderingen förstärkt med externa revisioner, såsom ISO 14000-revisioner.

Trelleborgs CR-redovisning sker enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, version G3.

Koncernen har en whistleblowerpolicy som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några som helst efterverkningar rapportera misstanke om allvarliga lag- eller regelbrott.

### Aktiv intressentdialog

Vår intressentkommunikation ska präglas av öppna relationer, regelbunden dialog, tydlighet och hög etisk nivå. Dialogen med Trelleborgs olika intressentgrupper har intensifierats under 2007. De viktigaste intressenterna är *Kunder, Leverantörer och Partners, Aktieägare och Investerar, Anställda, Myndigheter och Samhället*. Urvalet av dialogpartners inom respektive grupp styrs av deras relevans för uppnående av företagets mål, generella såväl som CR-mål. I syfte att förbättra arbetet med hållbarhetsfrågor gjordes 2007 en analys där utvalda intressenter värderade vilka aspekter av arbetet som de anser viktigast för företaget (se figur

på sid 91). En aktiv dialog i CR-frågor förs med bland annat fristående organisationer, etiska fonder och myndigheter.

Några exempel på intressentmöten från året som gått:

- Trelleborg deltog i Global Compacts årliga Leader Summit.
- I oktober genomfördes ett seminarium över två dagar där 40 Masterstudenter från Internationella Miljöinstitutet i Lund lämnade återkoppling på Trelleborgs hållbarhetsredovisning 2006 (se nedan).
- I november besöktes Trelleborg Automotives anläggning i Guarulhos, Brasilien, av representanter från Banco, en svensk fondspecialist inriktad på ansvarsfulla placeringar.
- Koncernens huvudkontor i Trelleborg besöktes av representanter för Rädda Barnen Sverige, som presenterade exempel på hur deras verksamhet utvecklas med stöd bland annat från Trelleborg.

Huvudkanaler för intressentdialog:

- En huvudkanal för alla Trelleborgs intressenter är hemsidan [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) med tillhörande cirka 60 webbplatser.
- Kunder: Möten mellan Trelleborgs representanter och kunder. Kundtidningen T-Time (4 nr/år).
- Leverantörer och partners: Leverantörsgrensningar.
- Aktieägare och investerar: Aktieägarservice (telefon- och e-postkanal), årsstämma, analytikerträffar, möten med etiska placerare.
- Anställda: Internkommunikationskanaler, till exempel TrelleNet (intranät), Connect (interntidning 2 nr/år), fackföreningsarbeten och -arrangemang.
- Samhälle: Lokala Open House- och sponsringsaktiviteter, samarbeten med universitet och högskolor.
- Myndigheter: Dialog med lokala tillsynsmyndigheter om specifika frågor. Trelleborg arbetar även via branschorganisationer på nationell och europeisk nivå.



### Studenter agerade intressenter

Trelleborg bad Mastersstudenter vid Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) i Lund, Sverige, att granska koncernens hållbarhetsarbete och -redovisning 2006. Studenterna kommer från länder över hela världen. Vissa av dem arbetar redan med miljö- eller samhällsfrågor och de har noggrant valt ut för avancerade fördjupningsstudier vid institutet. Att applicera sina kunskaper på ett verkligt företag var en värdefull erfarenhet också för dem.

Studenterna delades upp i grupper som representerade Trelleborgs sex viktigaste intressentgrupper: Aktieägare/investerare, kunder, leverantörer, anställda, myndigheter och samhälle.

Det övergripande intrycket var gott, informationen ansågs

vara relevant som sådan. Det framkom dock tydligt att olika intressenter behövde olika typer av information.

– Genom att flera intressenter kommer med i bilden blir rapporten tillförlitligare, säger Krishna Manda, student från Indien (bilden).

– Själva dialogen uppskattar vi mycket. En del av informationen är alltför teknisk, säger Na Lin från Kina och Brandan Cook från USA som agerade Trelleborganställda. Medan investerargruppen letade efter mer siffror och leverantörerna efter den aktuella kravbilden för dem, så sökte de som representerade kunderna efter en lista över "gröna" produkter.

– Vilka är affärsmöjligheterna? Hur kan Trelleborg hjälpa sina kunder att bli mer miljöanpassade? frågade Angelica Marino från Sverige.



### Organisation

På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har som uppgift att övervaka uppföljning och redovisning av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Ansvarig för koordination och redovisning av koncernens CR-arbete är koncernstab Kommunikation. Redovisning av CR-frågor hanteras av en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal och Inköp.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt hos varje enhet. Vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en person med ansvar för arbetsmiljöfrågor. Den koncerncentrala miljöfunktionen är en del av Koncernstab Juridik och ansvarar för styrning och samordning i miljöfrågor med utgångspunkt från koncernens miljöpolicy och de centrala

miljömålen. Som stöd till den centrala miljöfunktionen fungerar koncernens Miljöforum, en grupp som samlas fyra gånger per år och består av miljöansvariga från de fyra affärsområdena.

### Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter

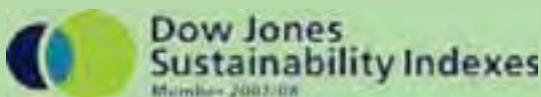
Under hösten 2007 genomfördes en materialitetsanalys i syfte att fastställa vilka hållbarhetsaspekter som är centrala för Trelleborg. En sådan analys grundar sig på såväl externa som interna intressenters åsikter. Ett tjugotal aspekter identifierades via en genomgång av dokument såsom Trelleborgs Uppförandekod, Global Compact, Global Reporting Initiatives riktlinjer och Dow Jones Sustainability Index. Resultatet som presenteras nedan ger stöd för prioriteringar i CR-arbetet och CR-redovisningen samt för ytterligare fördjupad intressentdialog.

### Intressenternas syn på Trelleborgs företagsansvar

Mycket viktigt	Miljöprestanda hos produkter Avfallsåtervinning Investerings- och leverantörspraxis Klimatstrategi	Användning av farliga kemikalier i produktionen Förbrukning av energi och råmaterial Utsläpp till luft och vatten Arbetsmiljö Korruption och mutor Risk- och krishantering Bolagsstyrning och transparens Öppen och ärlig kommunikation
	Ledning/medarbetarrelationer Mångfald och diskriminering Relationer till samhället Politik och lobbying	Konkurrensfrågor Utbildning Produktkvalitet och -säkerhet Rekrytera och behålla medarbetare
Betydelse för externa intressenter		
Viktigt		
	Viktigt	Mycket viktigt
	<b>Betydelse för företaget internt</b>	

**Risker:** I slutsatserna av analysen framstår vissa av ansvarsaspekterna som mer centrala än andra och därmed mycket viktiga att prioritera såväl i själva CR-arbetet som i redovisningen av det. Miljöaspekter såsom *Förbrukning av energi och råmaterial*, *Användning av kemikalier i tillverkningen* och *Utsläpp till luft och vatten* var högt prioriterade aspekter såväl från externt perspektiv som internt.

**Möjligheter:** En lång rad förslag uppkom vad gäller kopplingar mellan CR-frågor och affärsmöjligheter för Trelleborg. Förslagen rörde sig framför allt inom "grön" produktutveckling, avfall/återvinning, användning av naturresurser, klimatfrågan och klimatrelaterade produkter och lösningar, och visar på hög framtidspotential för koncernen på detta område.



### Hållbarhetsarbete med resultat

I 2007 års genomgång valdes Trelleborg ut till den grupp av företag som ligger till grund för Dow Jones STOXX Sustainability Index. Företagen väljs efter en systematisk uppföljning av prestanda på ekonomi-, miljö- och samhällsområdena för att identifiera ledande företag på hållbarhetsområdet.

Trelleborg vann också 2007 års upplaga av FAR SRS, branschorganisationen för revisorer och rådgivare, pris för Sveriges bästa hållbarhetsredovisning. Priset i kategorin Bästa fristående hållbarhetsredovisning delades mellan Trelleborg och Vattenfall.

Trelleborg ingick även bland de sex bästa bolagen i revisions- och konsultföretaget Deloitte's genomgång 2007 vad gäller information när det gäller miljöarbete, etiskt och socialt engagemang. Genomgången innehöll i huvudsak företag noterade på OMX Nordiska Börsen Stockholm.

Carbon Disclosure Project (CDP), en ranking gjord för investerare om hur företag hanterar klimatrelaterade frågor, placerade Trelleborg högt bland svenska företag. I CDP:s bedömning av nordiska företag fick Trelleborg 75 poäng av 100 möjliga och rankades bland de fem bästa företagen i den nordiska "koldioxidintensiva" sektorn.

I Folksam's index för ansvarsfullt företagande 2007 fick Trelleborg fem av sju stjärnor för sitt miljöarbete, samt fyra av sju stjärnor för sitt arbete med mänskliga rättigheter.

# Ansvar för arbetsplats och miljö

Trelleborg har en omfattande produktionsverksamhet i ett 30-tal länder och miljö- och arbetsmiljöfrågor utgör därför en central del av företagets ansvarsarbete.

De mest betydande miljöaspekterna är förbrukning av energi och råvaror, utsläpp till luft och vatten, avfall samt buller. Verksamheten genererar också omfattande transporter. Miljöbelastningen hos enskilda anläggningar varierar stort, beroende på storlek och processer. Vid årsskiftet 2007/2008 bedrevs produktion vid 125 anläggningar, varav 83 i Europa, 32 i Nord- och Sydamerika, 8 i Asien och 2 i Australien.

Inom koncernen pågår ett proaktivt arbete med att minska miljöpåverkan och miljörisker, samt att öka resurseffektiviteten. Detta arbete bedrivs både på central och lokal nivå. De prioriterade områdena, som också betonas i koncernens miljöpolicy är miljöledning, energi och material samt miljöanpassad produkt- och processutveckling. Under 2007 sattes klimatfrågan i fokus, bland annat genom ett projekt tillsammans med Carbon Trust i Storbritannien och ökad rapportering.

Koncernen tog också ett kliv framåt mot en intern standard för miljöarbetet genom Trelleborgs interna miljöhandbok med rekommendationer som adresserar de tio mest centrala frågorna med avseende på policy och risk. Dessa rekommendationer är tänkta att implementeras globalt inom hela verksamheten.

Expansionen av verksamheten, både genom förvärv och organisk tillväxt, har gjort att miljöpåverkan ökat i absoluta termer. I förhållande till tillväxten visar dock de flesta nyckeltalen en nedåtgående trend, en utveckling som stöds av fortsatt integration och effektivisering av verksamheten.

## Miljöledning

**Andel ISO 14001-certifierade anläggningar: 74 procent (73)**

En viktig hörnpelare i miljöarbetet är miljöledningsstandarden ISO 14001, ett obligatoriskt krav på alla produktionsanläggningar i koncernen. Vid utgången av år 2007 var totalt 92 anläggningar certifierade, vilket motsvarar cirka tre fjärdedelar av samtliga anläggningar. Ytterligare 15 planerar certifiering inom det närmaste året. Nyförvärvade enheter ska införa systemet inom 3 år.

## Energi

**Total energiförbrukning: 1 519 GWh (1 312)**

Energibesparing är ett fokuserat område i Trelleborgs miljöpolicy och målet är att alla producerande enheter ska ta fram en energibesparingsplan. Två tredjedelar av anläggningarna har idag en sådan plan. Ett ökat energimedvetande har positiva miljöeffekter och minskar effekterna av ökade energikostnader. Koncernens totala energikostnader 2007 uppgick till 660 (610) MSEK. Andelen förnyelsebar energi uppgick till 13 procent.

## Råmaterial

**Förbrukad gummiråvara: 183 100 ton (173 600)**

**Övriga polymerer: 34 700 ton (27 000)**

Viktigaste råvaror är polymerer och metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel och vulkmedel (svavel, peroxider). Av den gummiråvara som förbrukas utgörs cirka 40 procent av naturgummi och 60 procent av syntetgummi.

Som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s nya kemikalielagstiftning, REACH. Under 2007 genomfördes en inventering av de europeiska enheternas kemikalieinköp som visade att Trelleborg endast i mycket begränsad omfattning importerar kemikalier från icke-europeiska tillverkare till EU. Arbetet med olika REACH-aktiviteter fortsätter under 2008.

## Klimatpåverkan

**Direkta koldioxidutsläpp: 146 200 ton (140 200)**

**Indirekta koldioxidutsläpp: 123 400 ton**

Koncernens klimatpåverkan orsakas av koldioxidutsläpp från förbränning av fossila bränslen samt indirekt genom förbrukning av el och ånga. Endast två anläggningar omfattas av EU:s direktiv för handel med utsläppsätter i begränsad omfattning. Total tilldelning för 2007 motsvarade 16 870 ton koldioxid.

Under året deltog Trelleborgs verksamheter i Storbritannien i en förstudie avseende klimatpåverkan och energieffektivisering som kommer att drivas vidare i större skala under 2008 (se ruta nedan).

Trelleborg deltog 2007 för första gången i Carbon Disclosure Projects frivilliga redovisning. Rapporten finns tillgänglig på [www.cdproject.net](http://www.cdproject.net).

## Klimatrelaterade åtgärder 2007

Trelleborg redovisade under 2007 sina utsläpp av växthusgaser enligt CDP:s (Carbon Disclosure Project) principer. CDP är ett projekt som arbetar på uppdrag av investerare globalt med att samla in information om industrins utsläpp av växthusgaser, liksom åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter. CDP samlar och redovisar världens mest omfattande register över utsläppsdata från företag på [www.cdproject.net](http://www.cdproject.net)

Under 2007 deltog utvalda Trelleborgföretag i Storbritannien i en förstudie om koldioxidreduktion och energieffektivisering. Förstudien resulterade i ett antal identifierade energisparmöjligheter vid de fyra deltagande enheterna, och projektet identifierade även betydande förbättringspotential vad gäller energianvändningen i alla Trelleborgs övriga verksamheter.

Baserat på de positiva resultaten har Trelleborg beslutat fortsätta arbetet i form av deltagande i ett fullskaligt Carbon Management-program som stöds av Carbon Trust, en organisation med uppdrag av brittiska regeringen att minska utsläppen i hela Storbritannien.

Inom ramen för programmet kommer ett antal frågor att behandlas, såsom beräkning av "koldioxidfotavtryck", utveckling av en koncerngemensam koldioxid- och energipolicy, bedömning av alternativa energikällor, samt identifiering och införande av energibesparingsåtgärder i verksamheten. Programmet är inriktat på Storbritannien men avsikten är att föra kunskapen vidare till resten av koncernen.





## Utsläpp till luft

### Flyktiga organiska ämnen: 1 556 ton (1 523)

Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid, svaveldioxid, 300 ton, och kväveoxider, 70 ton, utgörs utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC.

Utsläpp av VOC kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel samt tillverkningen av tryckdukar. Ett flertal projekt pågår för att ersätta lösningsmedelsbaserade produkter inom flera områden, med positiva effekter på både miljö och arbetsmiljö.

## Vatten

### Vattenförbrukning i produktion: 4,6 miljoner m<sup>3</sup> (5,3)

Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning.

Utsläppen till vatten är begränsade och utgörs framför allt av organiskt material, COD, 783 ton samt näringsämnen, 7 ton.

## Avfall

### Total avfallsmängd: 76 600 ton (64 350)

#### Återvinningsgrad: 52 procent (54)

Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att finna avsättningsmöjligheter för avfallet med en högre återvinningsgrad och till lägre kostnad. Koncernens totala avfallshanteringskostnad uppgick 2007 till 55 MSEK (46,8 MSEK). Mängden farligt avfall uppgick till 4600 ton.

Av det totala avfallet utgjorde gummiavfall drygt en tredjedel.

## Tillstånd och överträdelser

Majoriteten av anläggningarna är tillståndspliktiga enligt lokal lagstiftning. Samtliga anläggningar i Sverige, 18 stycken, är tillstånd- eller anmälningspliktiga. Ansökan om förnyade miljötillstånd pågår för närvarande vid 32 anläggningar (2 i Sverige) varav samtliga bedöms erhålla efterfrågade tillstånd.

Under året skedde någon typ av överträdelse gentemot tillståndsvillkoren eller lokal miljö- eller arbetsmiljölagstiftning vid 17 (18) anläggningar. Av dessa har 3 fall resulterat i böter. Total böteskostnad uppgick till cirka 2,8 MSEK, varav 2,7 MSEK utgjorde böter för att inte ha överlämnat utsläppsrätter för koldioxid inom utsatt tid för fabriken i Breuberg, Tyskland. Övriga orsaker till överträdelser var buller och luftutsläpp.

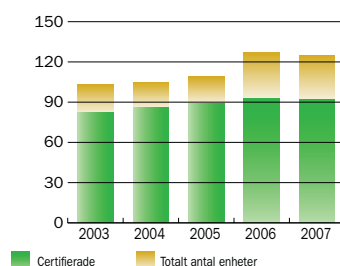
Klagomål från grannar och andra berörda har riktats mot 4 (6) anläggningar. Vanligaste orsaker är buller och lukt.

## Miljöskulder

Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt ofta gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 4 enheter.

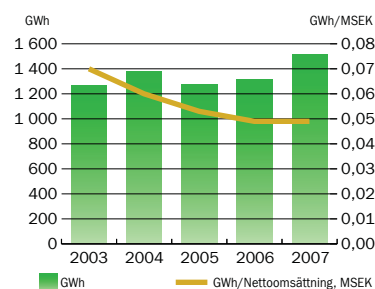
Ytterligare 9 anläggningar bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu ej fastställd omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 6 saneringsfall (3 i Sverige och 3 i USA), dock med ett marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 71 (64) MSEK.

Antal ISO 14001-certifierade anläggningar



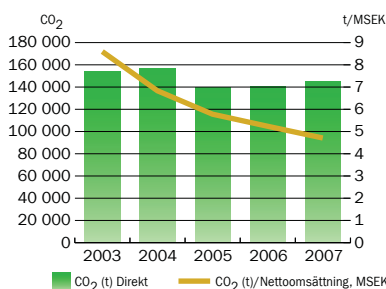
**Miljöledning:** Antalet certifierade enheter ligger på samma nivå som 2006 på grund av att enheter tillkommit och andra slagits ihop/avyttrats. Totalt certifierades 5 enheter 2007.

Energiförbrukning



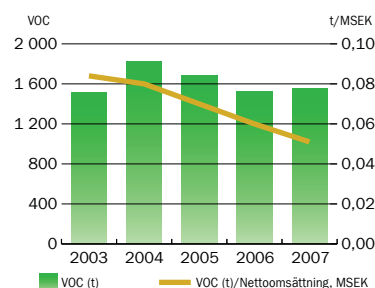
**Energi:** Total energiförbrukning har ökat på grund av förvärv och ökad produktion. Värdet för 2007 inkluderar förbrukning av inköpt ånga och fjärrvärme, cirka 110 GWh. Förbrukningen relativt omsättning är i nivå med 2006.

Utsläpp av koldioxid



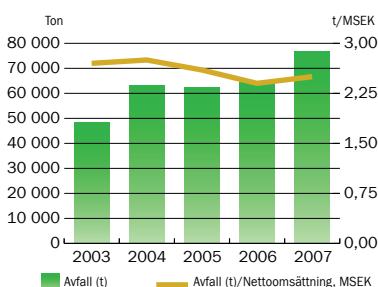
**Klimatpåverkan:** Koldioxidutsläppen har 2007 ökat något på grund av ökad energiförbrukning, men energimixen (mer naturgas) gör att de minskar relativt omsättning. Emissionsfaktorerna för beräkning av CO<sub>2</sub>-utsläpp har uppdaterats. Föregående års värden har räknats om för att vara jämförbara.

VOC-utsläpp



**Utsläpp till luft:** Utsläppen av flyktiga organiska ämnen har ökat något, främst på grund av lösningsmedelintensiv tryckduksproduktion. Samtidigt minskar flera enheter utsläppen i linje med nya EU-krav. Relativt omsättning har utsläppen minskat.

Avfallsmängd



**Avfall:** Avfallsmängden har ökat både i absoluta och i relativa tal. Främsta orsaker är ökad produktion och nya aktiviteter.

### Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet

Trelleborgs Uppförandekod understryker målet att förebygga arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla våra arbetsplatser globalt. För att åstadkomma detta lanserades 2005 projektet Safety@Work på utvalda enheter i USA och Europa i syfte att skapa en benchmarking-process som stöder kontinuerlig förbättring för att uppnå en hög arbetsmiljöstandard i alla koncernens enheter.

Under 2008 kommer Trelleborgs Safety@Work-program att utvecklas vidare och implementeras vidare i koncernens produktionsenheter med ambitionen att vid utgången av 2008 ha uppnått cirka 90 procent av alla enheter. Utvecklingen av Safety@Work-programmet följs upp via Trelleborgs CR-rapporteringsstruktur. Fram till nu har skador och sjukdom minskat i samtliga länder där programmet har tillämpats.

Under 2007 registrerades 854 (942) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Vanligaste olycksorsaker var skador av maskiner eller annan utrustning. I januari 2007 omkom en medarbetare i USA i en bilolycka i samband med en tjänsteresa.

### Facklig anslutning

Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar där medarbetare så önskar. Mer än 50 procent av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter är fackligt representerade.

Under 2007 tecknade Trelleborg kollektivavtal på Sri Lanka med fackföreningen Free Trade Zones och General Service Employees Union.

Inom Trelleborg pågår kontinuerligt förändringsprocesser i samband med förvärv, avyttringar och rationaliseringar. En

huvuduppgift är därför att ge förutsättningar för förändringar och med respekt för varje medarbetare minska osäkerhet och otrygghet, samtidigt som företagets fortsatta konkurrenskraft säkerställs. I samband med omstruktureringar under året har cirka 800 medarbetare berörts, främst i Storbritannien, USA och Sverige.

### Mångfald och jämställdhet

Trelleborgs Uppförandekod anger att ingen särbehandling av anställda får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung. Under 2007 har ett fall av diskriminering anmälts och granskats, i Storbritannien. Åtgärder har vidtagits för att situationen inte ska upprepas.

I Folksamms jämställdhetsindex 2007 placerades Trelleborg på 105:e plats av 240 svenska börsbolag. I bransch kategorin "Övrig industri" erhöll Trelleborg betyget 2,03, tydligt över kategorins medelvärde på 1,72. Indexet baseras på andelen kvinnor i företaget, i styrelsen och i ledningen.

### Mänskliga rättigheter

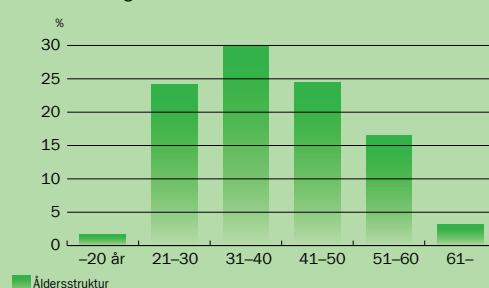
I Trelleborgs utökade Uppförandekod behandlas mänskliga rättigheter, till exempel barnarbete, tvångsarbete och rätt till facklig representation, i avsnittet "Goda arbetsförhållanden".

Vad gäller mänskliga rättigheter ingår företaget i Amnesty Business Groups rating som mäter risk för kränkningar av mänskliga rättigheter. Trelleborg uppvisar ett resultat som ligger i linje med övriga deltagande svenska industriföretag. Under året har inga överträdelser skett vad gäller ofrivilligt arbete eller barnarbete.

### Medelantal anställda 2007 – 2006

Fördelning per land	2007	2006	Förändring
USA	3 606	2 861	
Frankrike	3 079	2 781	
Sverige	2 322	2 238	
Storbritannien	2 128	2 310	
Italien	1 523	1 297	
Spanien	1 519	1 350	
Tyskland	1 342	1 310	
Polen	1 304	1 177	
Kina	1 090	564	
Brasilien	942	877	
Sri Lanka	706	823	
Tjeckien	670	607	
Malta	621	648	
Mexiko	616	615	
Danmark	554	534	
Indien	464	389	
Sydkorea	430	274	
Norge	342	284	
Turkiet	283	233	
Nederländerna	278	256	
Singapore	233	235	
Finland	145	85	
Rumänien	119	33	
Australien	118	87	
Litauen	111	31	
Övriga Europa	301	208	
Övriga Nord- och Sydamerika	135	231	
Övriga marknader	177	168	
<b>Totalt</b>	<b>25 158</b>	<b>22 506</b>	<b>+ 11,8%</b>
Män	18 727	17 021	+ 10,0%
Kvinnor	6 431	5 485	+17,2%

Åldersfördelning



Trelleborg har verksamhet i cirka 40 länder. Cirka 90 procent av de anställda arbetar utanför Sverige. Medelantalet anställda ökade under året till 25 158 (22 506), varav andelen kvinnor var 26 procent (24). Löner och andra ersättningar uppgick till 6 662 MSEK (6 014). Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen. Personalomsättningen var 9,5 procent under 2007. Majoriteten av enheterna uppvisar en personalomsättning under 5 procent.

## Talent management

### Kompetensförsörjning

År 2007 införde Trelleborg en omfattande och strukturerad process för kompetensförsörjning för att säkerställa en stark talangbas inom koncernen. Processen är obligatorisk och utförs på samma sätt i hela organisationen. Under 2007 deltog 547 personer i processen.

Kompetensförsörjning fokuserar på att analysera prestationer och potential. Därutöver planeras även för framtida succession. En viktig del av processen är att öka antalet interna arbetsbyten mellan affärsområden. Vi vill öka koncernens möjligheter att frigöra potentialen bland medarbetarna och utnyttja den interna kompetensen på bästa möjliga sätt. Processen sammanfattas genom att koncernen håller kompetensförsörjningsmöten med respektive affärsområde. Resultaten presenteras därefter för Trelleborgs styrelse.

Målet är att ha en internrekryteringsgrad på 75 procent till de fyra högsta ledningsnivåerna. I dag varierar denna siffra från affärsområde till affärsområde, men ligger på omkring 65 procent totalt.

### Utvecklingssamtal

Vid utvecklingssamtal i Trelleborgskoncernen är fokus inställt på att sätta upp mål, som sedan följs upp. Uppnådda prestationer och karriärmål diskuteras, och individuella utvecklingsplaner tas fram.

Målet är att erbjuda alla anställda tjänstemän dokumenterade utvecklingssamtal år 2010.

### Utvecklingscenter

För att se till att rätt person finns på rätt plats har tjugo chefer från de fyra högsta ledningsnivåerna erbjudits att delta i ett utvecklingscenter, som genomförs av externa konsulter. Cheferna har intervjuats, genomfört personlighetsanalyser och gjort olika övningar. Resultaten har sammanfattats i utvecklingsplaner, som fastställer hur man bäst bör planera för chefernas framtid. Dessa processer fortsätter under 2008.

### Utbildning

Under 2007 startade koncernen ett nytt obligatoriskt utvecklingsprogram för högre chefer som kallas SEP (Senior Executive

Program). Sammanlagt 45 chefer (43 män och 2 kvinnor) har deltagit i programmet under 2007, och under 2008 kommer ytterligare tre program med 50 nya deltagare att genomföras. Ambitionen är att utveckla förmågan att tänka strategiskt och att genomföra beslutade åtgärder.

TIMP (Trelleborg International Management Program) är ett väletablerat utbildningsprogram för mellanchefer inom Trelleborg. Programmet har reviderats inför 2008. Målet är att deltagarna ska få en inblick i alla generella ledningsuppgifter, till exempel strategi, ekonomi, marknadsföring, verksamhet, ledarskap och personalfrågor. Under 2007 deltog 40 chefer (32 män och 8 kvinnor) i programmet.

En Trelleborganpassad utbildning i projektledning startades också 2007. Hittills har 29 chefer (22 män och 7 kvinnor) gått kursen, som även ges under 2008.

### Job Market

Job Market är ett nätbaserat verktyg där alla lediga tjänster annonseras via koncernens intranät. Under 2007 annonserades 275 tjänster ut på Job Market. Verktyget är ett led i att öka dynamiken i form av internrekrytering och arbetsrotation inom koncernen.

### Medarbetarutbildning

Antal utbildningstimmar per anställd var vid koncernens produktionsenheter under 2007 i medeltal 15,2 (13,7).

### Lön och belöning

En viktig faktor för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång är att ha belöningssystem som beaktar medarbetarnas prestation. Ramarna för detta anges av den globala och koncerngemensamma kompensationspolicyn. Grunden i policyn är att kompensationsstrukturen baseras på ett systematiskt utvärderingssystem för arbetsinnehåll och prestation.

## Värderingar och ledarskapsprofil

Trelleborgs fyra grundläggande värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – är den röda tråden i våra aktiviteter för utveckling av chefer och medarbetare. Under 2007 har företaget gjort en förnyad satsning på att integrera värderingarna i var och en av koncernens enheter. Satsningen har under-

stöts med nyframtagna presentationer och tryckt material.

Värderingarna tillsammans med vår definierade ledarskapsprofil vägleder i det dagliga arbetet, och ger även stöd vid rekrytering, befordran och utvärdering av chefer i koncernen.

## Utbildning för alla medarbetare om Trelleborgs Uppförandekod

En kraftfull satsning påbörjades 2007 beträffande utbildning av alla koncernens medarbetare i hur företagets ansvar ser ut vad gäller miljö, arbetsmiljö, etik och sociala frågor. Broschyren som innehåller Trelleborgs Uppförandekod, liksom presentationer och annat arbetsmaterial har utvecklats på 27 språk.

– Vi vill verkligen att var och en i företaget ska kunna förstå och ta till sig våra grundläggande regler, säger Sören Andersson, Senior Vice President, Human Resources.

För alla med tillgång till dator har en särskild webbaserad utbildning tagits fram, som innehåller olika scenarier med dilemman där medarbetaren tvingas ta ställning, och ett avslutande test. Vid årsskiftet hade mer än 5 000 medarbetare genomgått utbildningsprogrammet.

– Frågorna var utmanande men det var samtidigt roligt. Nu har jag kunskapen om Uppförandekoden, säger Eleanor Castillo, Fentek Middle East, ett Trelleborgföretag i Förenade Arabemiraten. Under 2008 kommer Trelleborgsmedarbetare utan tillgång till dator att genomgå liknande utbildning, men i traditionell klassrumsmiljö.



# Ansvar mot kunder och leverantörer

## Konkurrens

Under året inledde Justitiedepartementet i USA och konkurrensmyndigheter i EU utredningar av en misstänkt kartell avseende vissa typer av marina slangar för oljetransport. Även konkurrensmyndigheter i Japan och Storbritannien inledde undersökningar. Undersökningarna omfattade ett flertal internationella företag, inklusive ett av Trelleborgs franska dotterbolag, Trelleborg Industrie SAS. De två ledande befattningshavarna erkände sig skyldiga i november 2007 och deras domar fastställdes i december 2007. I enlighet med koncernens policy har de sagts upp och lämnat företaget.

Sedan augusti 2005 var ett av Trelleborgs dotterbolag i USA föremål för undersökning av amerikanska justitiedepartementet avseende en kartell för vissa typer av marina fendrar. Förutvarande VD i bolaget har erkänt sin delaktighet i brottslig kartellverksamhet. I enlighet med koncernens policy har han sagts upp och lämnat företaget.

Trelleborg har löpande bistått myndigheterna i USA och i EU i deras undersökningar, och ser mycket allvarligt på brott mot konkurrensrättslagarna.

Koncernen har ett tydligt och välkommunicerat regelverk att iakttä gällande konkurrensregler som förstärkts kraftfullt (se ruta nedan) för att ytterligare öka kunskapen om gällande konkurrensrättsregler och stärka koncernens interna processer och kontrollsystem.

## Leverantörer

De flesta av koncernens enheter granskar leverantörers miljö-/hållbarhetsprestanda, vanligen via enkäter. Trelleborgs målsättning är att framöver enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till våra kvalitetskrav och affärsprinciper, och att inkludera krav gällande efterlevnad av vår utökade Uppförandekod i alla leverantörskontrakt. Utbildning av alla Trelleborgs inköpsansvariga på detta område är planerad till första halvåret 2008.

Den efterföljande leverantörsgranskningen gentemot Trelleborgs Uppförandekod planeras så att de tydligaste riskerna inledningsvis prioriteras. Exempel på sådana är kemikalier, färdiga produkter och komponenter från icke-lågriskländer, samt naturgummi. Leverantörsgranskningen kommer att ske med hjälp av självutvärdering och besök.

Under 2007 avslutades relationen med två leverantörer i Turkiet på grund av att de inte innehade nödvändiga miljölicenser.

## Transporter

Över 90 procent av Trelleborgs råvaror och färdiga produkter transporteras med lastbil. Trelleborg anlitar transportföretag som kan sköta frakten på ett effektivt och säkert sätt. Den viktigaste miljöpåverkan av transporter är utsläpp av koldioxid på grund av förbrukning av fossila bränslen.

Med utgångspunkt i Sverige deltar Trelleborg via Trelleborg Industri AB i samarbetsprojektet Forum för Hållbara Transporter, där aktörerna arbetar för att förankra transporter på företags hållbarhetsagenda. Målet är att ge köpare av tunga vägtransporter ett verktyg för mer hållbara transporter byggt på fem bedömningsgrunder: ekonomi, transportkrav, miljö, säkerhet och verkningegrad. Grundidén bakom verktyget är att inköp av tunga transporter måste ses som en del av företagsansvaret. Projektet är branschöverskridande och startades 2006 av Vägverket, Trelleborg Industri AB, Perstorp AB, Stena Gotthard och Strålfors. Preem Petroleum AB och Södra Skogsägarna har tillkommit. En första version av verktyget lanseras 2008.

## Produkter

Trelleborgs åtagande vad gäller produktansvar styrs övergripande av koncernens Uppförandekod och Miljö- och Arbetsmiljöpolicy. Vid utveckling av nya produkter tas alltid hänsyn till lag- och kundkrav samt miljö- och arbetsmiljöaspekter i tillverkningskedje samt brukarskede där det är relevant. Utvecklingsarbetet sker vanligen i nära samarbete med kunden.

Trelleborg tillhandahåller produktinformation i form av märkning, säkerhetsdatablad, IMDS-deklarationer och miljödeklarationer, motsvarande de krav som ställs av respektive kund eller marknad. Många kunder har specifika krav avseende produkternas miljöegenskaper och ingående komponenter, till exempel fordons- och byggindustrin. Det förekommer också industri- eller kundspecifika begränsningslistor för kemikalier.

Enligt det europeiska direktivet för uttjänade bilar (ELV-direktivet) ställs krav på återvinningsbarhet hos ingående komponenter i bilar. Trelleborg levererar därför, enligt kraven från världens ledande biltillverkare, miljödeklarationer enligt GADSL (Global Automotive Declarable Substances List) i det gemensamma datasystemet IMDS (International Material Data System) för samtliga produkter som levereras inom detta segment.

## Åtgärdsprogram på konkurrensområdet

Trelleborgs Uppförandekod och utbildningen i densamma för samtliga anställda innehåller särskilda avsnitt om konkurrensfrågor. Koncernen har dessutom ett specifikt program kring konkurrenslagsfrågor (Trelleborg Competition Law Compliance Program) som innehåller bland annat kommunikation av koncernens tydligt formulerade policies, utbildning, e-learning på intranätet och nyhetsbrev. Företaget har vidare en whistleblowpolicy på plats som kan användas av samtliga anställda vid misstänkta oegentligheter.

Styrelsen och ledningen har utöver detta med anledning av uppkomna händelser under 2007 (se ovan) beslutat om ett förstärkt åtgärdsprogram som startades under året. Koncernens chefsjurist har utsetts till Compliance Officer, med ansvar att implementera, stödja och utveckla detta förstärkta åtgärdsprogram.

Programmet, som följs upp och rapporteras tillbaka till styrelsen, innehåller

bland annat genomgång av avtal i särskilt utsatta miljöer, legala genomgångar av dotterbolagen samt genomgång av branschorganisationer. Därutöver fokuserar programmet på att säkerställa att samtliga i organisationen förstår hur konkurrensrätt fungerar, vad som är lagligt/olagligt samt att kartellbeteende är fullständigt oacceptabelt i Trelleborgskoncernen.

- En fördjupad genomgång för koncernens högsta chefer (ca 150) av detta program ägde rum vid en managementkonferens i juni 2007.
- Alla relevanta anställda ska också skriftligen intyga att man läst och förstått företagets policy.
- Alla chefer måste delta i konkurrensseminarier och individuella certifikat utfärdas. Hittills har mer än 30 heldagsseminarier och utbildning av mer än 670 chefer i huvudmålgruppen genomförts (februari 2008).
- Alla nya chefer måste delta inom sex månader efter anställning.

# Ansvar mot **samhälle** och **närmiljö**

## Samhällsengagemang

Trelleborg deltar i en mängd olika samhällsaktiviteter, ofta lokala sådana som innebär samarbete med grannar, intresseorganisationer, myndigheter och idrottsklubbar; i de sistnämnda finns många exempel på hur företaget stöttar ungdomsarbete.

Inom utbildningsområdet pågår samarbeten med flera universitet och skolor, vilket medför löpande kontakter med forskare och studenter. Bland annat samarbetar Trelleborg med Université de Nantes, Frankrike, Fachhochschule Koblenz, Tyskland, LUISS i Rom, Italien, Western Michigan University, USA, Malta University, Malta, University of Derby och Trent Technical College, Storbritannien och Internationella Miljöinstitutet samt Chalmers, Sverige. Under årens lopp har många examens- och forskningsarbeten utförts vid Trelleborgs anläggningar, till exempel med miljöinriktning.

Utöver detta kan nämnas ett så kallat "learning partnership" med Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet som innebär finansiering av två doktorandtjänster. Trelleborg prioriterar sponsringsåtaganden som är till nytta för samhället och den omgivning där vi är verksamma, som stödjer våra värderingar och som stärker våra relationer med kunder och andra partners. Ett flerårigt samarbete som inleddes 2006 med Rädda Barnen och som innefattar ett årligt stöd är en del av Trelleborgs strävan att ta ett ökat globalt samhällsansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning.

## Trelleborg samverkar med det lokala samhället

Stöd och medverkan i samhälls-, miljö- och hälsorelaterade aktiviteter på lokal nivå förekommer vid nästan alla Trelleborgs produktionsenheter, vilket är i överensstämmelse med vår uppförandekod som säger att vi ska bidra till ett bättre samhälle genom att stödja det lokala samhället där vi verkar.

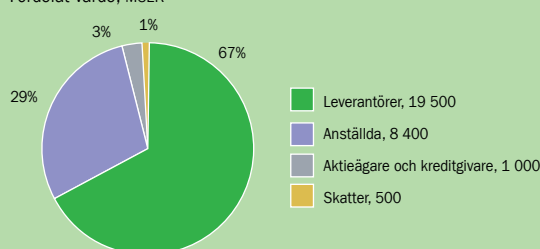
Lokala idrottsklubbar (särskilt ungdomslag), scouter och andra ungdomsaktiviteter liksom insamlingar till förmån för cancerforskning tillhör de allra vanligaste sponsorsaktiviteterna som Trelleborgs enheter deltar i. Utöver detta är det vanligt med Open House-aktiviteter där företaget bjuder in allmänheten, grannar eller anställdas familjer.

Ett axplock av 2007 års aktiviteter inkluderar stöd till: Haley's Heroes Fundraiser Against Cystic Fibrosis (Broomfield, USA), mat och leksaker förmedlade via Lions Club (Guarulhos, Brasilien), Guelph General Hospital Teddy Bear Campaign (Guelph, Kanada), The Leukemia and Lymphoma Society (Houston, USA), fotoprojektet Industry-5 (Tauragė, Litauen), lokal förskola för handikappade barn och Hradek-festivalen (Hradek, Slovakien), Cospicqua-scouterna (Hal-Far, Malta), Yorkshire Childrens Heart Surgery Fund (Knaresborough, Storbritannien), AECC, en spansk organisation mot cancer (Cascante, Spanien).

## Värdeskapande och fördelning

Av det värde som Trelleborgs verksamhet genererade under 2007 fördelades 29 400 MSEK mellan olika intressentgrupper.

Fördelat värde, MSEK



## Kommunikation

Ett av de centrala målen för koncernkommunikationen är att bidra till att Trelleborg agerar som god och ansvarstagande samhällsmedborgare, och i linje med detta förmedla en relevant bild av verksamheten.

Trelleborgs kommunikation ska följa relevanta lagar, regler och normer.

- Den ska präglas av en nära relation till bolagets intressenter och baseras på frekventa kontakter, tydlighet och god etik.
- Den ska vara transparent och ärlig.
- Den ska vara planerad och systematisk.

Under 2008 kommer koncernens hantering av kriskommunikation att ses över.

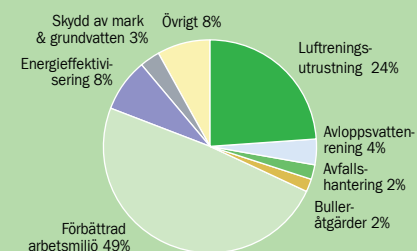
## Värdeskapande för intressenter

Trelleborgs verksamhet genererar värde som i stor utsträckning fördelas mellan olika intressenter, såsom leverantörer av varor och tjänster, anställda, aktieägare, banker och andra kreditgivare samt samhället i form av skatter. Under 2007 fördelades totalt 29 400 MSEK på de olika intressentgrupperna enligt diagrammet nedan.

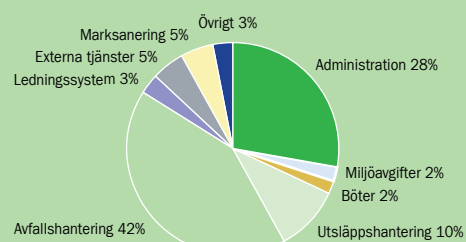
## Miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader och investeringar

Under 2007 investerades totalt 96 (77) MSEK i åtgärder för förbättrad miljö och arbetsmiljö. Miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader uppgick till 133 (114) MSEK. Samtidigt genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 21 (37) MSEK.

Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade investeringar



Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader





# SKYDDA

Över hela världen ökar resurserna för att skydda mot översvämning, brand och andra katastrofer. Vare sig det handlar om att förhindra läckage eller skydda mot eld, frätande material, gaser eller naturens krafter spelar Trelleborgs polymerbaserade lösningar en avgörande roll.

# Innehåll

## Bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens förord . . . . .	100
Bolagsstyrning 2007 . . . . .	101
Aktieägare . . . . .	101
Årsstämma . . . . .	101
Valberedning . . . . .	101
Valberedningen inför årsstämman 2008 . . . . .	101
Ytterligare information . . . . .	101
Styrelse . . . . .	102
Styrelsens sammansättning 2007 . . . . .	102
Styrelseledamöternas närvaro . . . . .	103
VD och Koncernledning . . . . .	103
Revisor . . . . .	103
Intern Kontroll . . . . .	103
Översikt av styrningen i Trelleborgkoncernen . . . . .	104
Aktieägare . . . . .	104
Revisor . . . . .	104
Externa styrinstrument . . . . .	104
Interna stysystem . . . . .	104
Valberedning . . . . .	104
VD och koncernledning . . . . .	105
Intern Kontroll . . . . .	105
Styrelsen . . . . .	105
Revisionsutskott . . . . .	105
Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare . . . . .	106
Principer . . . . .	106
Ersättning 2007 . . . . .	106
Incitamentsprogram . . . . .	106
Ersättning till koncernledningen . . . . .	106
Ersättning till styrelsen 2007 . . . . .	107
Ersättning till revisorer 2007 . . . . .	107
Styrelsens rapport om Intern Kontroll . . . . .	108
Styrelse . . . . .	110
Koncernledning . . . . .	112

## God **styrning** och **kontroll** stödjer bra affärer



*God bolagsstyrning handlar om ordning och reda i beslutsprocesserna, tydlighet i ansvarsområden och ansvarsutkrävandet samt en öppenhet så att ägarna kan förstå och följa bolagets utveckling. Detta är levande processer som aldrig slutar att utvecklas.*

*Under året har styrelsens arbete i hög grad fokuserats på strukturfrågor. I Trelleborg pågår sedan flera år ett utvecklingsarbete att genomlys-*

*uppdatera och samordna rapporterings- och kontrollrutiner för beslutsfattandet i koncernens legala och operativa delar. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de väsentligaste riskerna i rutinerna och kontrollen för att hantera sådana risker.*

*Vi har också sedan två år en specifik stabsfunktion för Intern Kontroll som utvecklas mycket tillfredsställande.*

*Trelleborgskoncernen rapporterar inte några avvikelser gentemot Svensk kod för bolagsstyrning för år 2007. Trelleborg har nu följt koden sedan den infördes för tre år sedan. Det finns ett stort värde i att etableringen av koden har kunnat ske i självregleringens form varvid svenskt näringsliv har kunnat undvika en oflexibel lagstiftning. Med en allmänt accepterad och nationell kod möter vi nu ett positivt gensvar hos alla våra intressentgrupper, däribland utländska ägare. En bättre styrning och kontroll underlättar bra affärer och är ett konkurrensmedel på kapitalmarknaden samt stärker näringslivets ställning i allmänhetens ögon.*

Anders Narvinger  
Styrelseordförande



# Bolagsstyrning 2007

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2007 års bolagsstyrningsrapport. Uppföljningen under 2007 har resulterat i att Trelleborg inte har några avvikelser att rapportera. Rapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

## Aktieägare

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på Stockholmsbörsen. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 259 MSEK, fördelat på 90 357 261 aktier, var och en med ett kvotvärde om 25:00 SEK. Det finns två aktieslag: 9 500 000 A-aktier och 80 857 261 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamenteriska förordnanden av förra ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 41 631.

Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 26 procent (30). Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. 85 procent (84) av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet av juridiska personer och 15 procent (16) av fysiska personer representerande 92 procent (92) respektive 8 procent (8) av antalet röster.

## Årsstämma

Ordinarie årsstämma 2007 ägde rum onsdagen den 25 april 2007. Vid stämman närvarade 664 aktieägare, personligen eller genom ombud, dessa representerade 68,8 procent av rösterna. Av de vid tidpunkten för stämman tio största aktieägarna närvarade samtliga utom en (SEB vars innehav motsvarade 2,1 procent av rösterna). En aktieägare, Dunkerintressen, representerade ensamt 55,5 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Anders Narvinger. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.


## Beslut

Protokollet från bolagsstämman återfinns på Trelleborgs webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens och VD:s förslag dela ut 6,00 SEK per aktie för 2006.
- Omval av styrelseledamöterna Heléne Bergquist, Staffan Bohman, Rolf Kjellman, Berthold Lindqvist, Claes Lindqvist, Anders Narvinger och Peter Nilsson.
- Omval av styrelsens ordförande Anders Narvinger.
- Att årsarvode till styrelsen exklusive reseersättningar ska utgå med 2 600 000 SEK, att fördelas med 900 000 SEK till ordföran-

## Ytterligare information om bolagsstyrning

På [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) finns bland annat följande information:

- Dokumentet "Översikt av Trelleborg AB:s tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning"
- Fördjupad information om interna styrinstrument, till exempel Bolagsordning och Uppförandekod
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004:
  - Kallelser
  - Protokoll
  - VD:s anföranden
  - Kommuniké
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004. 

den och med 340 000 SEK vardera till styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen, att ersättning till revisionsutskottet ska utgå med 125 000 SEK till ordföranden och med 90 000 SEK till övriga ledamöter i revisionsutskottet, samt att revisorerna ska erhålla ersättning för skäligen kostnader enligt räkningar baserade på verklig tidsåtgång för uppdragens fullgörande.

- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Rutiner för valberedningens tillsättande och arbete.

## Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2007 uppdrogs åt styrelsens ordförande att be fem företrädare för bolagets större aktieägare vid tredje kvartalets utgång att ingå i en valberedning som ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2008 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades på Trelleborgs webbplats och genom pressmeddelande den 26 oktober 2007.

De största ägarnas riktlinjer för urvalet till nominering är att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. De regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt Svensk kod för bolagsstyrning iaktas.

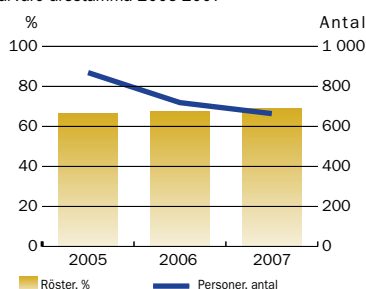
2008 års valberedning har haft 3 möten och därutöver ett antal telefonkontakter. Valberedningen bestod av Didrik Normark, Henry och Gerda Dunkers Stiftelse (ordförande), Ramsay Brufer, Alecta (sekreterare) och ledamöterna Lars Öhrstedt, AFA Försäkring, Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond och KG Lindvall, Swedbank Robur Fonder. Därutöver ingick styrelsens ordförande Anders Narvinger i 2008 års valberedning. Valberedningen representerade cirka 65 procent av aktieägarnas röster.

Som underlag för valberedningens arbete föredrog VD information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver redogjorde styrelsens ordförande för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året samt arbetet i revisions-, finans- och ersättningsutskott.

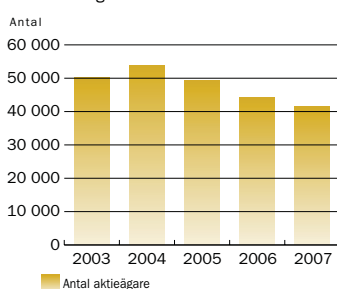
## Valberedningen inför årsstämman 2008

Namn	Representerande	Andel av röster 2007-12-28
Didrik Normark	Dunkerintressen	55,53%
Ramsay Brufer	Alecta	4,46%
Lars Öhrstedt	AFA Försäkring	3,80%
Henrik Didner	Didner & Gerge Aktiefond	2,55%
KG Lindvall	Swedbank Robur Fonder AB	0,97%
<b>Totalt</b>		<b>67,31%</b>

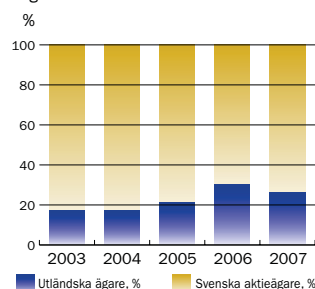
Närvaro årsstämma 2005-2007



Antal aktieägare



Aktieägarstruktur



Berthold Lindqvist (invald i Trelleborgs styrelse 1996) har avböjt omval inför årsstämman 2008. Valberedningen föreslår till ny styrelseledamot Sören Mellstig. Därutöver föreslås omval av övriga ledamöter.

Sören Mellstig, född 1951, civilekonom, har tidigare bland annat varit VD och koncernchef i Gambro samt CFO och Vice VD i Incentive. Sören Mellstig är styrelseordförande i Aleris AB och Vatus Medical AB, samt styrelseledamot i Munters AB, Ferrosan A/S, PaloDex Oy, Dako A/S och Rindi Energi AB.

Valberedningen har dessutom beslutat att inför årsstämman 2008 föreslår omval av PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor.

### Styrelse

Till styrelsen 2007 omvaldes samtliga ledamöter. Samtliga personalrepresentanter omvaldes också, Kim Davidsson och Karin Linsjö representerande LO, samt Alf Fredlund och Rolf Larsson (suppleant) representerande PTK.

Koncernens CFO, Bo Jacobsson deltar vid styrelsemöten liksom koncernens chefsjurist Ulf Gradén som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen "Styrelsens sammansättning 2007". Som framgår av tabellen uppfyller Trelleborg noteringsavtalets, och Svensk kod för bolagsstyrning, krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelsens arbete

Antalet styrelsemöten uppgick under 2007 till 9, varav 2 var extra möten. Huvudfrågor har varit:

- Nr 1/07: Bokslut och Årsredovisning 2006, genomgång av Trelleborg Wheel Systems, risk- och försäkringsgenomgång, förvärvsfrågor, investeringar, fastighetsavyttring. Revisorerna närvarande.
- Nr 2/07: Delårsrapport första kvartalet, genomgång av Trelleborg Automotive, uppförandekod, strategiprocessen, förvärvsfrågor, investeringar, styrelseutvärdering, management review.
- Nr 3/07: Konstituerande sammanträde; sammanträdesplan, arbetsordning för styrelsen och andra styrinstrument, firma-teckning, beslut om utskott.
- Nr 4/07: Konkurrensfrågor, förstärkt competition compliance program, förvärvsfrågor, långfristig upplåning.
- Nr 5/07: Konkurrensfrågor.
- Nr 6/07: Halvårsrapport, förvärvsfrågor, investeringar.
- Nr 7/07: Strategisk plan, åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive samt Trelleborg Engineered Systems, förvärvsfrågor, investeringar, konkurrensfrågor. Genomgång av Trelleborg Engineered Systems. Besök och genomgång av Trelleborg Sealing Solutions i Helsingör, Danmark.
- Nr 8/07: Delårsrapport tredje kvartalet, förvärvsfrågor och förvärvsuppföljning, investeringar, konkurrensfrågor.
- Nr 9/07: Uppföljning revision, prognos, förvärvsfrågor. Revisorerna närvarande.

Styrelsen har genomgångar med revisorerna dels då plan för revisionsarbetet presenteras, dels då rapporter från revisionen

### Styrelsens sammansättning 2007

Namn	Funktion	Beroende	Aktieinnehav antal 071231	Invald	Revisions- utskott	Finans- utskott	Ersättnings- utskott
Anders Narvinger	ordförande	Nej	10 000	1999	Ledamot	Ledamot	Ordförande
Heléne Bergquist	ledamot	Nej	1 500	2004	Ledamot	Ledamot	–
Staffan Bohman	ledamot	Nej	20 000	2000	–	–	–
Rolf Kjellman	ledamot	Ja*	2 000	1997	Ordförande	Ordförande	–
Claes Lindqvist	ledamot	Ja*	10 000	2004	–	–	–
Berthold Lindqvist	ledamot	Nej	2 000	1996	–	–	Ledamot
Peter Nilsson	ledamot	Ja*	26 500	2006	–	–	–
Kim Davidsson	ledamot**						
Alf Fredlund	ledamot**						
Karin Linsjö	ledamot**						
Rolf Larsson	suppleant**						

\*Rolf Kjellman och Claes Lindqvist är beroende i förhållande till bolagets större ägare då de båda innehar uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen. Peter Nilsson är beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD.

\*\* Av de anställda utsedd ledamot/suppleant.

**Styrelseledamöternas närvaro 2007**

Namn	Funktion	Styrelsemöte	Finansutskott	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Anders Narvinger	ordförande	100%	100%	100%	100%
Heléne Bergquist	ledamot	100%	100%	100%	–
Staffan Bohman	ledamot	89%	–	–	–
Rolf Kjellman	ledamot	100%	100%	100%	–
Claes Lindqvist	ledamot	100%	–	–	–
Berthold Lindqvist	ledamot	100%	–	–	100%
Peter Nilsson	ledamot	100%	–	–	–
Kim Davidsson	ledamot**	100%	–	–	–
Alf Fredlund	ledamot**	100%	–	–	–
Karin Linsjö	ledamot**	89%	–	–	–
Rolf Larsson	suppleant**	100%	–	–	–

\* Staffan Boman var frånvarande vid styrelsemöte Nr 5 i juni. Karin Linsjö var frånvarande vid styrelsemöte Nr 8 i oktober.

– Ledamot ingår ej i aktuellt utskott.

\*\* Av de anställda utsedd ledamot/suppleant.

behandlas. Samtliga affärsområden ges minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte.

**Revisionsutskott**

Revisionsutskottet sammanträder vanligen i samband med styrelsemötena och har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls enligt ”Instruktion för av styrelsen i Trelleborg AB inrättat revisionsutskott”.

Revisionsutskottet har från och med 2007 också som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility.

Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Revisionsutskottet bestod 2007 av styrelseledamöterna Rolf Kjellman som också är revisionsutskottets ordförande, Heléne Bergquist och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Ulf Gradén och chefen för Koncernstab Intern Kontroll, Michael Weichselbaumer, deltar vid revisionsutskottets sammanträden, liksom bolagets revisorer. Revisionsutskottet sammanträdde 5 gånger under 2007.

**Finansutskott**

Finansutskottet har som huvudsaklig uppgift att stödja och följa finansverksamheten, årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn, utvärdera och bereda ärenden som ska tas upp till beslut i styrelsen samt att efter varje sammanträde rapportera sitt arbete vid närmast efterföljande styrelsesammanträde.

Finansutskottet bestod 2007 av styrelseledamöterna Rolf Kjellman som också är finansutskottets ordförande, Heléne Bergquist och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och koncernens chefsjurist tillika finansutskottets sekreterare, Ulf Gradén, deltar vid finansutskottets sammanträden. Vid behov har chefen för koncernstab Finans deltagit. Finansutskottet sammanträdde 4 gånger under 2007.

**Ersättningsutskott**

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings och anställningsvillkor för VD samt till denne direktrapporterande befattningshavare baserat på de principer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet bestod 2007 av styrelseledamöterna Anders Narvinger som leder utskottets arbete och Berthold Lindqvist. Ersättningsutskottet sammanträdde 4 gånger under 2007 och hade dessutom löpande kontakter i samband med anställningar och andra lönefrågor.

**VD och Koncernledning**

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2007 bestod koncernledningen av 12 personer. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

**Revisor**

I valberedningens uppgift ingår att föreslå årsstämman revisor som väljs på årsstämma för en period på fyra år. Vid ordinarie bolagsstämma 2004 nyvaldes auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Göran Tidström och Olov Karlsson. Göran Tidström är huvudansvarig revisor. Han har uppdrag som styrelseordförande i PricewaterhouseCoopers Sverige AB och i EFRAG (European Financial Reporting Group), samt som styrelseledamot i IFAC (International Federation of Accountants). Utöver Trelleborg har Göran Tidström revisorsuppdrag i Securitas, Telia Sonera, AB Volvo, Meda och Kungliga Operan. Göran Tidström har varit auktoriserad revisor sedan 1973.

Olov Karlsson har varit auktoriserad revisor sedan 1980. Utöver Trelleborg har Olov Karlsson revisorsuppdrag i AB Volvo.

**Intern Kontroll**

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll har under 2007 fortsatt att utveckla och förbättra den interna kontrollen i verksamheten genom att säkerställa genomförande av självutvärderingar inom koncernens affärsområden som i vissa fall kompletterats med oberoende granskning av externa revisorer/konsulter i kombination med uppföljningar av stabsfunktion Intern Kontroll samt genom framtagande av utbildning. Tyngdpunkten för arbetet har varit på risker och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Koncernstab Intern Kontroll har sedan 2005 kontinuerligt utvecklat sina arbetsprocesser som gör att den från och med 2008 även fungerar som koncernens internrevisionsfunktion som arbetar med en kombination av interna resurser och resurser i form av externa revisorer/konsulter.



## VD och koncernledning

Verkställande direktören leder verksamheten enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen lagt fast bland annat i instruktion för verkställande direktören.

VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut, samt rapporterar till styrelsen om bolagets utveckling.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber.

## Intern Kontroll

Trelleborg inrättade under 2005 en ny stabsfunktion Intern Kontroll som rapporterar till koncernens CFO och till revisionsutskottet. Funktionen arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar. Det proaktiva arbetet med kontrollmiljön har haft ett särskilt fokus på att utveckla och förbättra processer och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, policies med ansvar och befogenheter, samt utveckling av utbildning, nätverksbyggande och erfarenhetsutbyte inom koncernen avseende intern kontroll. Arbetet med att granska hur den interna kontrollen fungerar har inkluderat riskbedömningar som underlag för prioriteringar, utvecklande, introduktion, övervakning av genomförande och uppföljning av självvärderingar i koncernens affärsområden som i vissa fall kompletterats med oberoende granskning av externa revisorer/konsulter i kombination med uppföljningar av stabsfunktion Intern Kontroll. Funktionen arbetar efter en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Koncernens CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll avrapporterar resultatet av funktionens arbete till revisionsutskottet i samband med dess möten.

frågor som alltid kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen till exempel fastställelse av delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med Finanspolicyn, information om garantier över viss nivå, fastställelse av ersättnings- och anställningsvillkor för VD och till denne direktrapporterande befattningshavare.

### Uppförandekod

Inom Trelleborgskoncernen arbetar vi för att skapa mervärde för våra intressenter utan att kompromissa med våra höga ambitioner vad gäller miljö- och samhällsansvar. I uppförandekoden har Sju Gyllene Principer fastställts för hur Trelleborg ska bedriva sin verksamhet. Uppförandekoden beskriver också grundläggande principer inom områdena Arbetsplats och miljö, Marknadsfrågor, Samhälle och närmiljö och Bolagsstyrning.

Uppförandekoden gäller alla anställda, chefer och styrelsemedlemmar i Trelleborgskoncernen, på samtliga marknader, alltid och utan undantag. Trelleborg uppmanar också leverantörer, försäljningsrepresentanter, konsulter och

andra affärspartners att anta såväl Global Compacts principer som de som finns i Trelleborgs egen Uppförandekod. Den reviderade Uppförandekoden antogs av Trelleborgs styrelse i april 2007.



### Värderingar

Trelleborgs värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier, vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten.

Kundfokus innebär en ambition att vara förstahandsleverantör av lösningar på utvalda marknader. Alla beslut fattas med kunden i fokus. Målet är att i nära samarbete skapa mervärde för kunderna och för Trelleborg.

Prestation innebär att prestera bättre än konkurrenterna. Prestationen handlar både om att uppnå resultat, och hur dessa uppnås.

Kultur och attityder inom Trelleborg ska främja Innovation. Dagligen är ambitionen att tänka annorlunda, nytt och kreativt. Innovation är en viktig drivkraft för tillväxt. Alla medarbetare har också ett ansvar för Trelleborg i sin helhet, företagets resultat och företagets goda rykte.

## Styrelse

### Styrelsens sammansättning

Trelleborg AB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter valda av årsstämman årligen för tiden till slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Under senare år har stämman valt sju personer vari ingår verkställande direktören tillika koncernchefen. Enligt lag utses de anställda tre ledamöter och en suppleant till styrelsen. Koncernens CFO deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist som är styrelsens sekreterare. Styrelsen har inom sig upprättat tre utskott, revisionsutskottet, ersättningsutskottet och finansutskottet.

### Ordförandes ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt den svenska aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

### Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa interna styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån i enlighet med Finanspolicyn, att avge finansiella rapporter samt utvärdera den operativa ledningen och tillse efterträdarplanering.

Styrelsen sammanträder vid minst sju tillfällen per år och därutöver när så erfordras.

### Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom instruktion för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom Kommunikationspolicyn, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiell innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Se vidare sidan 103.

# Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

## Principer

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgskoncernen fastställdes vid årsstämma 2007. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2008, se not 3 sidan 64.

Principerna är desamma som antogs vid stämman 2006, men med den skillnaden att stämman 2007 höjde den högsta nivån för pensionspremiens andel av den fasta lönen från 35 procent till 40 procent för VD och från 25 till 30 procent för övriga ledande befattningshavare.

Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Se vidare [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com), bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".



## Ersättning 2007

### VD

Under 2007 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön, rörlig lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. Den rörliga lönen hade en fastställd övre gräns, maximalt 3,3 MSEK för helåret 2007 vilket motsvarar 60 procent av den fasta lönen. Den rörliga lönen baseras till 100 procent på Trelleborgskoncernens resultat före skatt, exklusiv påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Den rörliga lönen utgör ej pensionsgrundande inkomst.

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensions-

avtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaseerat där premien beräknas till 40 procent av den fasta årslönen. För 2007 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med nedanstående tabell.

VD har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från VD:s sida är 6 månader.

### Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och rörlig lön. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 25-60 procent av den fasta lönen, baserat främst på resultatutveckling.

För vissa befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida avgång ur tjänst från och med 60 års ålder. Härvid utgör ersättning 60 procent av den fasta lönen fram till 65 års ålder, då normal ålderspension utgår. Från och med 1 januari 2007 gjordes en förändring av den förmånsbestämda ålderspensionen till premiebestämda lösningar där pensionspremien beräknas till 30 procent av den fasta årslönen.

För vissa ledande befattningshavare tillämpas också förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. För VD och övriga ledande befattningshavare finns möjlighet till förmån av fri bil.

### Långsiktigt incitamentsprogram

År 2005 beslutade styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och vissa ledande befattningshavare som har en betydande påverkan på Trelleborgskoncernens vinst per aktie. Styrelsen har också för 2006 och 2007 beslutat om införande av

## Ersättning till koncernledningen 2007

TSEK Funktion	År	Fast lön	Rörlig lön	Bonus avseende verksamhets- året 2006	Incitaments- program	Pension	Förmåner	Totalt
VD	2007	5 937	3 300	1 275	825	2 185	100	13 622
	2006	5 134	1 280			1 682	114	8 210
Vice VD (1 st) (2 st till och med 30/9)	2007	3 101	1 324		312	1 850	115	6 702
	2006	6 666	763			2 300	465	10 194
Koncernledning, övriga (11 st)	2007	25 599	8 533		2 286	9 540	623	46 581
	2006	25 068	5 397			5 770	948	37 183
<b>Totalt</b>	<b>2007</b>	<b>34 637</b>	<b>13 157</b>	<b>1 275</b>	<b>3 423</b>	<b>13 575</b>	<b>838</b>	<b>66 905</b>
Totalt	2006	36 868	7 440			9 752	1 527	55 587

liknande program. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och antal deltagare.

Incitamentsprogrammen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgskoncernen per den 31 december det år programmet löper ut.

#### Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll, med syfte att fortsatt främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare.

#### Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är Trelleborgskoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster och påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram och inklusive kostnaden för programmen.

För 2005 beslutade styrelsen målet 12,40 SEK i vinst per aktie. Utfallet för 2005 års program är för befattningshavaren maximerat till 16,7 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år.

För 2006 beslutade styrelsen målet 14,10 SEK i vinst per aktie och för 2007 målet 11,90 SEK i vinst per aktie, med för båda programmen ett utfall maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år.

#### Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutats 2005 sker således utbetalning kvartal 1, 2008, för programmet som beslutats 2006 sker utbetalning kvartal 1, 2009 och för programmet som beslutats 2007 sker utbetalning kvartal 1, 2010. Utfallen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2007 har resultatet belastats med 9 964 TSEK (-).

#### Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

#### Ersättning till styrelsen 2007

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen.

För 2007 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Ersättning till ledamöter av ersättningsutskottet och finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

#### Ersättning till revisorer

Ersättning för tjänster utöver revision avser främst skattekonsultation och företagsförvärv. För 2007 har ersättningar utgått enligt tabell nedan.

#### Ersättning till revisorer 2007

MSEK	2007	2006	2005
Ersättning för revisionsuppdrag	35	30	26
Ersättning för övriga tjänster	12	14	6
<b>Totalt</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>32</b>

#### Ersättning till styrelsen (SEK) för perioden maj 2007 – april 2008

Ersättning till ledamöter av ersättningsutskottet eller finansutskottet utgår ej. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått.

TSEK Namn	Funktion	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006
Anders Narvinger	ordförande	900 000	800 000	90 000	75 000	990 000	875 000
Heléne Bergquist	ledamot	340 000	300 000	90 000	75 000	430 000	375 000
Staffan Bohman	ledamot	340 000	300 000			340 000	300 000
Rolf Kjellman	ledamot	340 000	300 000	125 000	125 000	465 000	425 000
Claes Lindqvist	ledamot	340 000	300 000			340 000	300 000
Berthold Lindqvist	ledamot	340 000	300 000			340 000	300 000
Peter Nilsson	VD	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>		<b>2 600 000</b>	<b>2 300 000</b>	<b>305 000</b>	<b>275 000</b>	<b>2 905 000</b>	<b>2 575 000</b>

# Styrelsens rapport om Intern Kontroll

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i svensk kod för bolagsstyrning, som också innehåller krav på årlig extern informationgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

## Intern Kontroll

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process, som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljön innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, revisionsutskottet, VD och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, befogenheter, ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter. En översikt av koncernens organisation och styrning inklusive externa och interna styrinstrument som är viktiga inslag i Trelleborgs kontrollmiljö beskrivs översiktligt på sidorna 12–15 och 104–105. Trelleborgs värderingar utgör ett långsiktigt åtagande som kopplat till affärsidé, mål och strategier, vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. Trelleborgs uppförandekod omfattar principer för hur verksamheten ska bedrivas. Trelleborg kännetecknas av en decentraliserad organisation som drivs utifrån målstyrt ledarskap med tydliga mål och belöning efter prestation.

Den första komponenten i Trelleborgs process för intern kontroll, riskbedömning, beskrivs på sidorna 40–43.

Den andra komponenten, kontrollstrukturer, handlar om vilka kontroller som valts för att hantera koncernens risker. Exempel på olika typer av kontrollstrategier som tillämpas i koncernen återfinns också på sidorna 40–43.

Den tredje komponenten i Trelleborgs process för intern kontroll, information och kommunikation, avser både intern och extern information och kommunikation. Intern information och kommunikation startar med att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Viktiga verktyg för detta är Trelleborgs intranät, men även utbildning av koncernens medarbetare där särskilt fokus under 2007 har varit på utbildning om uppförandekoden samt om konkurrensregler. Se vidare sidan 95–96. Intern information och kommunikation handlar också om att den information som genereras i Trelleborgs process för intern kontroll återkopplas till Trelleborgs styrelse, revisionsutskott, VD och koncernledning som underlag för att kunna fatta väl grundade beslut. Trelleborg har under 2007 infört en process där koncernens medarbetare intygar att de efterlever koncernens policies. Trelleborg har också en whistleblowerpolicy som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera om misstanke om lag- eller regelbrott.

Koncernens CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll lämnar rapport till revisionsutskottet som i sin tur lämnar rapport till styrelsen. Extern kommunikation består till exempel av rapportering till myndigheter och extern finansiell rapportering.

Den fjärde komponenten, uppföljning, syftar till att säkerställa effektiviteten i processen genom en mängd olika aktiviteter, till exempel uppföljning av verksamheten mot fastställda mål, självvärderingar, revision och andra uppföljningar.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar och utgör styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens CFO och utgör en stödjande funktion i arbetet med den

### Prioriterade områden 2007

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll utgör en stödjande funktion i arbetet med att proaktivt och kontinuerligt utveckla och förbättra Trelleborgs process för intern kontroll. Tyngdpunkten för funktionens arbete har varit på risker och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, men har även omfattat icke finansiella risker och intern kontroll relaterat till dessa.

Fokusområden under 2007 har varit:

- Att tydliggöra affärsområdenas ansvar för lokala processer.
- Självvärdering inom koncernens dotterbolag och affärsområden som i vissa fall kompletterats med oberoende granskning av externa revisorer/konsulter.
- Uppföljningar av koncernstab Intern Kontroll.
- Utbildning och nätverk.



interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom koncernens bolag och affärsområden.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framförallt av koncernens Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen berör ett antal definierade affärsprocesser och omfattar cirka 300 krav.

#### Riskbedömning

Trelleborgs riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för hur dessa ska hanteras. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller reduceras alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, VD och koncernledningen.

Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

#### Kontrollstrukturer

De identifierade väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer som syftar till att säkerställa att grundläggande krav på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Kontrollstrukturerna bygger på koncernens minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och består av mera övergripande liksom detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Kontrollstrukturerna i bolag, affärsområden och processer dokumenteras i process- och internkontrollbeskrivningar.

#### Information och Kommunikation

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns på Trelleborgs intranät som är tillgängligt för alla berörda medarbetare. Under 2007 har koncernstab Intern Kontroll arbetat fram ett utbildningspro-

gram som kommer att genomföras under 2008. Syftet med utbildningarna är att öka kunskapen om intern kontroll i hela koncernen och att visa hur effektiva processer med väl avvägd intern kontroll kan byggas med systemstöd. Syftet med utbildningarna är också att stimulera nätverksbyggande och erfarenhetsutbyte om dessa frågor i hela koncernen.

Koncernens CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av sitt arbete med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

#### Uppföljning

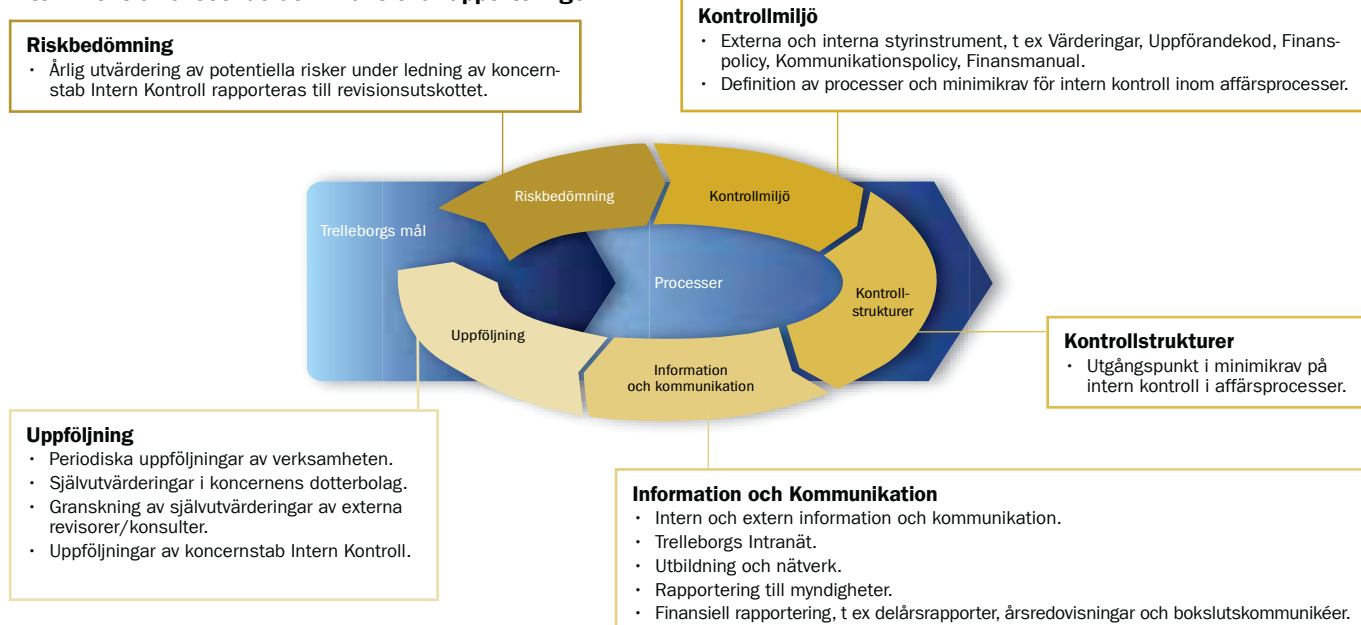
Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper såväl uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål som kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar, som i vissa fall kompletterats med oberoende granskning av externa revisorer/konsulter, och uppföljningar av koncernstab Intern Kontroll. Självutvärderingarna omfattar cirka ett hundra dotterbolag, men med mindre omfattande krav för de cirka sextio mindre dotterbolagen.

Trelleborg har utvecklat och infört ett koncerngemensamt rapporteringssystem för arbetet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Den kvartalsvisa rapporteringen ger en konsoliderad bild av hur koncernens dotterbolag lever upp till minimikraven på intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för identifierade väsentliga risker och ger dessutom information om statusen i dotterbolagens arbete.

*Trelleborg den 14 februari 2008*

*Styrelsen i Trelleborg*

#### Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen



ANDERS NARVINGER



CLAES LINDQVIST



BERTHOLD LINDQVIST



HELÉNE BERGQUIST



ROLF KJELLMAN



PETER NILSSON



STAFFAN BOHMAN



ROLF LARSSON



ALF FREDLUND



KARIN LINSJÖ



KIM DAVIDSSON



## Ledamöter valda av årsstämman

**ANDERS NARVINGER****Styrelseordförande**

VD för Teknikföretagen.

Styrelseordförande i Alfa Laval AB, V&S AB (Vin & Sprit), Exportrådet och Invest in Sweden Agency. Styrelseledamot i Volvo Car Corporation.

Utbildning: Civileingenjör och civilekonom.

Har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom ABB-koncernen, bl a VD och koncernchef ABB Sverige.

Innehav 2007: 10 000 aktier.

Innehav 2006: 10 000 aktier.

Född: 1948. Invald 1999.

**PETER NILSSON****VD och koncernchef**

Utbildning: Civileingenjör.

Tidigare bl a affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems, organisationskonsult BSI.

Innehav 2007: 26 500 aktier.

Innehav 2006: 26 500 aktier.

Född: 1966. Invald 2006.

**HELÉNE BERGQUIST****Styrelseledamot**

Managementkonsult.

Utbildning: Civilekonom.

Tidigare bl a Senior Vice President, Group Controller, AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige, ordförande i FAR:s utbildningskommitté samt styrelseledamot i Föreningen för Utvecklande av God Redovisningssed.

Innehav 2007: 1 500 aktier.

Innehav 2006: 1 500 aktier.

Född: 1958. Invald 2004.

**STAFFAN BOHMAN****Styrelseledamot**

Vice ordförande i EDB Business Partner ASA, Oslo, Swedfund AB och Institute of International Business vid Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot i Atlas Copco, Boliden AB, Inter IKEA Holding SA, Ratos, Scania m fl.

Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm och Stanford Business School i USA.

Tidigare bl a koncernchef DeLaval, Gränges samt SAPA.

Innehav 2007: 20 000 aktier.

Innehav 2006: 12 000 aktier.

Född: 1949. Invald: 2000.

**ROLF KJELLMAN****Styrelseledamot**

VD i Henry Dunkers Förvaltnings AB.

Verkställande ledamot i Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2.

Utbildning: Handelsgymnasium och högre bankutbildning.

Tidigare bl a regionchef SEB Malmö och Skåne.

Innehav 2007: 2 000 aktier.

Innehav 2006: 2 000 aktier.

Född: 1939. Invald 1997.

**BERTHOLD LINDQVIST****Styrelseledamot**

Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Securitas AB, JM AB, Cardo AB m fl.

Utbildning: Ing. Med.Dr.hc.

Tidigare bl a VD och koncernchef Gambro.

Innehav 2007: 2 000 aktier.

Innehav 2006: 2 000 aktier.

Född: 1938. Invald: 1996.

**CLAES LINDQVIST****Styrelseledamot**

VD och koncernchef Öresundskraft AB.

Styrelseledamot i Dunkerska Stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, SIMI Scandinavian International Management Institute, Novotek AB, Connect Skåne m fl.

Utbildning: Civilekonom och civileingenjör.

Tidigare bl a olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef för Höganäs AB.

Innehav 2007: 10 000 aktier.

Innehav 2006: 10 000 aktier.

Född: 1950. Invald: 2004

## Ledamöter valda av de anställda

**KIM DAVIDSSON****Arbetsagarrepresentant**

Verkstadsarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).

Ordförande i Svenska koncernrådet (LO) och ordförande i Trelleborg European Work Council.

Utbildning: Verktygsmakare, utbildning i arbetsrätt, personalpolitik och ekonomi.

Innehav 2007: -

Innehav 2006: -

Född 1947. Invald 1994.

**ALF FREDLUND****Arbetsagarrepresentant**

Ingenjör, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).

Ordförande i Unionen Trelleborg AB.

Utbildning: Ingenjör.

Innehav 2007: 2 710 aktier (egna och familjemedlemmars).

Innehav 2006: 2 710 aktier (egna och familjemedlemmars).

Född 1946. Invald 2001.

**KARIN LINSJÖ****Arbetsagarrepresentant**

Utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).

Styrelseledamot i Socialnämnden i Trelleborg.

Utbildning: Grundskola och verkstadsutbildning.

Innehav 2007: 167 aktier.

Innehav 2006: 167 aktier.

Född 1954. Invald 2000.

**ROLF LARSSON****Arbetsagarrepresentant, suppleant**

Tjänsteman, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).

Utbildning: Utbildning inom IT och affärsutveckling.

Innehav 2007: -

Innehav 2006: -

Född 1942. Invald 2002.

## Revisorer: PricewaterhouseCoopers AB

**GÖRAN TIDSTRÖM****Auktoriserad revisor, huvudansvarig**

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2004.

Delägare i Öhrlings PricewaterhouseCoopers sedan 1976.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1973.

Uppdrag: Revisor i Securitas, Telia Sonera och AB Volvo, Meda, Kungliga Operan. Styrelseordförande i EFRAG (European Financial Reporting Group) och styrelseledamot i IFAC (International Federation of Accountants).

Född 1946.

**OLOV KARLSSON****Auktoriserad revisor**

Ordinarie revisor sedan 2004.

Delägare i Öhrlings PricewaterhouseCoopers sedan 1987.

Utbildning: Ekonomutbildning Umeå Universitet, auktoriserad revisor sedan 1980.

Uppdrag: Revisor i AB Volvo.

Född 1949.

**Berthold Lindqvist** har avböjt omval inför årsstämman 2008.

Valberedningen, bestående av styrelsens ordförande samt företrädare från de större ägarna som representerar cirka 65 procent av rösterna i Trelleborg, har beslutat föreslå årsstämman **Sören Mellstig** till ny styrelseledamot.

**GÖRAN TIDSTRÖM****OLOV KARLSSON**

LENNART JOHANSSON



PETER SUTER



PETER NILSSON



MAURIZIO VISCHI



SÖREN ANDERSSON



BO JACOBSSON



CLAUS BARSØE



VIKTORIA BERGMAN



ROGER JOHANSSON



ULF GRADÉN


**PETER NILSSON**  
**VD och koncernchef**

Utbildning: Civilingenjör.  
 Tidigare bl a affärsrådeschef Trelleborg Engineered Systems, organisationskonsult BSI.  
 Innehav 2007: 26 500 aktier.  
 Innehav 2006: 26 500 aktier.  
 Född: 1966. Anställd: 1995, i nuvarande befattning: 2005.

**BO JACOBSSON**  
**Ekonomi- och finansdirektör (CFO) och vice VD Trelleborg AB**

Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi.  
 Tidigare bl a VD Scancem-koncernen, CFO i Telia AB.  
 Innehav 2007: 5 000 aktier (egna och familjemedlemmars).  
 Innehav 2006: 5 000 aktier (egna och familjemedlemmars).  
 Född: 1951. Anställd: 1975-1997, CFO sedan 2002 samt vice VD sedan 2005.

**LENNART JOHANSSON**  
**Affärsrådeschef Trelleborg Engineered Systems**

Utbildning: Civilingenjör.  
 Tidigare VD Kemira Kemi, affärsrådeschef inom Kemira OY och Perstorp AB.  
 Innehav 2007: -  
 Innehav 2006: -  
 Född: 1960. Anställd: 2005, i nuvarande befattning: 2005.

**ROGER JOHANSSON**  
**Affärsrådeschef Trelleborg Automotive**

Utbildning: Civilekonom  
 Tidigare Vice President General Motors Powertrain Europe, Vice President General Motors Purchasing Europe  
 Innehav 2007: 5 000 aktier.  
 Innehav 2006: - aktier.  
 Född: 1965. Anställd: 2007.

**CLAUS BARSØE**  
**Affärsrådeschef Trelleborg Sealing Solutions**

Utbildning: Civilekonom.  
 Tidigare bl a marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions.  
 Innehav 2007: -  
 Innehav 2006: -  
 Född: 1949. Anställd: 2003, i nuvarande befattning: 2003.

**MAURIZIO VISCHI**  
**Affärsrådeschef Trelleborg Wheel Systems**

Utbildning: MBA.  
 Tidigare bl a chefspositioner inom Pirelli.  
 Innehav 2007: -  
 Innehav 2006: -  
 Född: 1955. Anställd: 1999, i nuvarande befattning: 2001.

**PETER SUTER**  
**Chef Inköp och Strategiska projekt**

Utbildning: MBA.  
 Medlem ETRMA (European Tyre & Rubber Manufacturers Association).  
 Tidigare bl a VD på JD Stenvist och Finess International samt affärsrådeschef Trelleborg Building Systems.  
 Innehav 2007: 8 085 aktier.  
 Innehav 2006: 8 085 aktier.  
 Född: 1943. Anställd: 1991, i nuvarande befattning: 2007.

**PETER SVENBURG**  
**Chef koncernstab IT**

Utbildning: Jur.kand  
 Tidigare bl a CIO i Scancem/HeidelbergCement  
 Innehav 2007: 107 aktier.  
 Innehav 2006: -  
 Född: 1949. Anställd: 2006, i nuvarande befattning: 2006.

**CLAES JÖRWALL**  
**Chef koncernstab Skatter och koncernstruktur**

Utbildning: Civilekonom.  
 Tidigare bl a avdelningsdirektör Skatteverket.  
 Innehav 2007: 273 aktier.  
 Innehav 2006: 273 aktier.  
 Född: 1953. Anställd: 1988, i nuvarande befattning: 1988.

**ULF GRADÉN**  
**Chef koncernstab Juridik**

Utbildning: Jur. kand. Hovrättsfiskal.  
 Tidigare bl a bolagsjurist på Mölnlycke, chefsjurist PLM/Rexam.  
 Innehav 2007: -  
 Innehav 2006: -  
 Född: 1954. Anställd: 2001, i nuvarande befattning: 2001.

**SÖREN ANDERSSON**  
**Chef koncernstab Personal**

Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik.  
 Styrelseledamot i Industri- och Kemigruppen.  
 Tidigare bl a olika personalchefspositioner inom SCA.  
 Innehav 2007: 2 000 aktier.  
 Innehav 2006: 2 000 aktier.  
 Född: 1956. Anställd: 1998, i nuvarande befattning: 1998.

**VIKTORIA BERGMAN**  
**Chef koncernstab Kommunikation**

Utbildning: Studier i marknadsföring, kommunikation och PR.  
 Tidigare bl a Falcon Bryggerier, bitr. informationsdirektör i Trelleborg.  
 Innehav 2007: 500 aktier (egna och familjemedlemmars)  
 Innehav 2006: 500 aktier (egna och familjemedlemmars)  
 Född 1965. Anställd: 2002, i nuvarande befattning: 2005.

PETER SVENBURG



CLAES JÖRWALL



Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum måndagen den 28 april 2008 klockan 17.00 i Söderslättshallen i Trelleborg.

### Stämmoprogram

Kl. 15.00	Registrering och lätt förtäring
Kl. 16.00	Stämmolokalen öppnar
Kl. 17.00	Årsstämman börjar

### Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast tisdagen den 22 april 2008, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag klockan 15.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 22 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

### Anmälan om deltagande lämnas till:

- Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- genom e-post till: [anmalan.stamma@trelleborg.com](mailto:anmalan.stamma@trelleborg.com)
- per fax: 0410-175 89
- per telefon 0410-670 31, 670 04, 670 00
- på vår hemsida: [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

### Förslag till årsstämma 2007

#### Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 6,50 SEK (6,00) per aktie.

Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 2 maj 2008. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från VPC den 7 maj 2008.

#### Styrelseledamöter

Berthold Lindqvist (invald i Trelleborgs styrelse 1996) har avböjt omval inför årsstämman 2008. Valberedningen föreslår till ny styrelseledamot Sören Mellstig. Därutöver föreslås omval av övriga ledamöter.

Aktieägare som tillsammans representerar cirka 65 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget har meddelat att de kommer att stödja förslagen.

#### Val av revisorer

Valberedningen har beslutat att inför årsstämman 2008 föreslå omval av Price-waterhouseCoopers AB som bolagets revisor för en fyraårsperiod.

Aktieägare som tillsammans representerar cirka 65 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget har meddelat att de kommer att stödja förslagen.

## Adresser

### Huvudkontor

#### Trelleborg AB (publ)

Box 153  
231 22 Trelleborg  
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
Tel: 0410-670 00  
Fax: 0410-427 63  
Internet: [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)  
e-post: [info@trelleborg.com](mailto:info@trelleborg.com)

#### Trelleborg Treasury

Box 7365  
103 90 Stockholm  
Besöksadress: Jacob Bergsgatan 22  
Tel: 08- 440 35 00  
Fax: 08-440 35 48  
e-post: [treasury.stockholm@trelleborg.com](mailto:treasury.stockholm@trelleborg.com)

### Affärsområden

#### Trelleborg Engineered Systems

231 81 Trelleborg  
Besöksadress: Henry Dunkers gata 2  
Tel: 0410-510 00  
Fax: 0410-71 15 21  
e-post: [engineered.systems@trelleborg.com](mailto:engineered.systems@trelleborg.com)

#### Trelleborg Automotive

231 81 Trelleborg  
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
Tel: 0410-510 00  
Fax: 0410-511 15  
e-post: [automotive@trelleborg.com](mailto:automotive@trelleborg.com)

#### Trelleborg Sealing Solutions

Pilestræde 58  
DK-1112 Köpenhamn, Danmark  
Tel: +45 33 34 96 00  
Fax: +45 33 96 20  
e-post: [sealing.solutions@trelleborg.com](mailto:sealing.solutions@trelleborg.com)

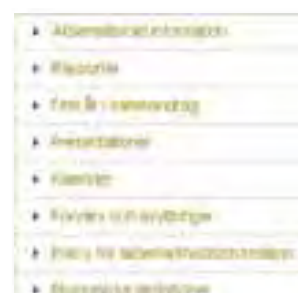
#### Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143  
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien  
Tel: +39 0774 38 41  
Fax: +39 0774 38 48 02  
e-post: [wheel.systems@trelleborg.com](mailto:wheel.systems@trelleborg.com)

# Följ Trelleborgkoncernen på webben året om

**Nyheter** – här finns korta belysande artiklar om hela Trelleborgs mångfasetterade värld: våra kundlösningar, framsteg och innovationer.

**Kontakter** – här finns adresser till våra enheter och olika kontaktpersoner. Du finner länkar till alla Trelleborgwebbplatser. Du kan också prenumerera på eller beställa våra publikationer.



## Koncerninformation

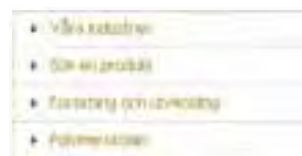
Här finns övergripande information om Trelleborgkoncernen:

- vår affärsidé, ledning och organisation, våra värderingar och mål,
- fakta om bolagsstyrningen,
- Trelleborgs arbete för att skapa en hållbar verksamhet (hur våra aktiviteter påverkar den omgivande miljön),
- lediga jobb,
- koncernens historia.

## Investorare

Här finns allt för våra ägare och investerar, till exempel:

- aktiekursutvecklingen, liksom ägarstrukturen,
- det ekonomiska utfallet både i översiktlig och mer omfattande version,
- finansiella rapporter med nedladdningsbara årsredovisningar från 1976 och framåt,
- webbsändningar från kvartalsrapporter och andra arrangemang,
- evenemangskalender med aktuella datum,
- förvärv och försäljningar.



## Produkter och Lösningar

Här finns fakta om:

- vilka branscher vi vänder oss till,
- sök dig fram till rätt produkt eller lösning rent alfabetiskt,
- eller via bransch och produktgrupp,
- läs mer om vår forskning och utveckling,
- eller lär dig mer om polymerer.



## Media

Här finns allt för press och övriga media:

- alla pressreleaser från 1995 och framåt, om till exempel förvärv och andra viktiga händelser,
- all information för att följa företagets utveckling,
- inklusive bildarkiv,
- videoklipp,
- Trelleborgs tidning T-Time.

www.trelleborg.com rankades 2007 som den sjätte bästa koncernwebbplatsen bland bolagen på Stockholmsbörsen i kommunikationskonsulten Halvarsson & Halvarssons årliga webbranking. Undersökningen omfattar över hundra kriterier med fokus på finansiell information och investerarrelationer. Trelleborgs webbplats har de senaste sju åren rankats bland de tio bästa webbplatserna i undersökningen.



Listan inkluderar Trelleborgs enheter i januari 2008. Antal anställda i respektive land avser medelantal anställda under 2007.



**Australien**

Produktion: East Bentleigh, Surry Hills, Zillmere  
 Utvecklingsenheter: Zillmere  
 Marknadskontor: Bibra Lake, Zillmere, East Bentleigh, Melbourne  
 Antal anställda: 118

**Belgien**

Marknadskontor: Bryssel, Dion-Valmont, Evergem, Zaventem  
 Antal anställda: 66

**Brasilien**

Produktion: Guarulhos, São José dos Campos  
 Utvecklingsenheter: Guarulhos  
 Marknadskontor: Lencois Paulista, São Paulo  
 Antal anställda: 942

**Bulgarien**

Marknadskontor: Sofia  
 Antal anställda: 18

**Danmark**

Produktion: Hadsten, Helsingør, Vejen  
 Utvecklingsenheter: Hadsten, Helsingør  
 Marknadskontor: Hadsten, Hedensted, Hillerød  
 Antal anställda: 554

**Estland**

Produktion: Kuressaare  
 Antal anställda: 40

**Finland**

Produktion: Keikyä, Kiiikka, Vihti  
 Marknadskontor: Nokia, Vantaa  
 Antal anställda: 145

**Frankrike**

Produktion: Carquefou, Chemaudin, Clermont-Ferrand, Condé-sur-Noireau, Nantes, Poix-Terron, Rethel, Sancheville, Witry lès Reims  
 Utvecklingsenheter: Carquefou-Modyn, Carquefou-Prodyn, Clermont-Ferrand, Nantes, Witry lès Reims  
 Marknadskontor: Clermont-Ferrand, Compiègne, Maisons-Laffitte, Paris, Rochefort  
 Antal anställda: 3 079

**Förenade Arabemiraten**

Marknadskontor: Dubai  
 Antal anställda: 7

**Indonesien**

Marknadskontor: Jakarta  
 Antal anställda: 11

**Indien**

Produktion: Bangalore, Noida  
 Marknadskontor: Ahmedabad, Jayanagar  
 Antal anställda: 464

**Italien**

Produktion: Cirié, Livorno, Lodi Vecchio, Rio Saliceto, Spilamberto, Tivoli, Torino  
 Utvecklingsenheter: Livorno, Lodi Vecchio, Tivoli, Torino  
 Marknadskontor: Cuneo, Cinisello Balsamo, Livorno, Rom, Sesto San Giovanni, Tivoli  
 Antal anställda: 1 523

**Japan**

Utvecklingsenheter: Toyo Koto-ku  
 Marknadskontor: Toyo Koto-ku, Tokyo, Yokohama  
 Antal anställda: 102

**Kanada**

Produktion: Guelph  
 Marknadskontor: Etobicoke  
 Antal anställda: 135

**Kina**

Produktion: Caoheijing, Chang Chun, Shanghai, Shangyu City, Wuxi  
 Utvecklingsenheter: Shanghai  
 Marknadskontor: Chengdu, Dalian, Guangzhou, Hongkong, Shanghai, Wuhan  
 Antal anställda: 1 090

**Litauen**

Produktion: Tauragė  
 Antal anställda: 111

**Lettland**

Produktion: Liepaja  
 Antal anställda: 5

**Malaysia**

Marknadskontor: Kuala Lumpur  
 Antal anställda: 2

**Malta**

Produktion: Hal Far  
 Utvecklingsenheter: Hal Far  
 Antal anställda: 621

**Mexiko**

Produktion: Toluca, Tijuana  
 Marknadskontor: Col. Trabajadores de Hierro  
 Antal anställda: 616

**Nederländerna**

Produktion: Ede, Hoogezand, Ridderkerk  
 Utvecklingsenheter: Ede, Ridderkerk  
 Marknadskontor: Barendrecht, Ede, Ridderkerk, Lelystad  
 Antal anställda: 278

**Norge**

Produktion: Mjøndalen  
 Utvecklingsenheter: Mjøndalen  
 Marknadskontor: Leirdal, Mjøndalen, Oslo, Siggerud, Spydeberg, Stavanger  
 Antal anställda: 342

**Polen**

Produktion: Bielsko-Biala, Czechowice-Dziedzice, Walbrzych  
 Marknadskontor: Łódź, Warszawa  
 Antal anställda: 1 304





### Rumänien

Produktion: Dej  
Antal anställda: 119

### Ryssland

Marknadskontor: Moskva  
Antal anställda: 22

### Schweiz

Marknadskontor: Crissier  
Antal anställda: 27

### Singapore

Produktion: Singapore  
Utvecklingsenheter: Singapore  
Marknadskontor: Singapore  
Antal anställda: 233

### Slovakien

Produktion: Nova Bana  
Antal anställda: 92

### Spanien

Produktion: Burgos, Cascante, Izarra, Martorell, Pamplona, Tarazona, Santander  
Utvecklingsenheter: Izarra  
Marknadskontor: Barcelona, Madrid  
Antal anställda: 1 519

### Sri Lanka

Produktion: Kelanyia, Malwana  
Utvecklingsenheter: Kelanyia, Malwana  
Antal anställda: 706

### Storbritannien

Produktion: Barrow-in-Furness, Bridgewater, Cadley Hill, Hull, Knaresborough, Leicester, Manchester, Minworth, Newtown, Rotherham, Runcorn, Skelmersdale, Tewkesbury  
Utvecklingsenheter: Ashchurch, Bridgewater, Leicester, Malmesbury, Rotherham, Skelmersdale  
Marknadskontor: Ashby de la Zouch, Bakewell, Barrow-in-Furness, Bellshill, Cadley Hill, Edinburgh, Hull, Knaresborough, Leicester, Malmesbury, Manchester, Minworth, Rotherham, Runcorn, Skelmersdale, Solihull, St Alban  
Antal anställda: 2 128

### Sverige

Produktion: Bor, Bålsta, Ersmark, Forsheda, Havdhem, Hemse, Höganäs, Kalmar, Rydaholm, Sjöbo, Sävsjö, Trelleborg, Värnamo, Örebro  
Utvecklingsenheter: Ersmark, Forsheda, Höganäs, Kalmar, Sävsjö, Trelleborg, Örebro  
Marknadskontor: Bromma, Göteborg, Höganäs, Jönköping, Kalmar, Värnamo  
Antal anställda: 2 322

### Sydafrika

Marknadskontor: Johannesburg  
Antal anställda: 40

### Sydkorea

Produktion: KyungBuk  
Utvecklingsenheter: Gyeong San  
Marknadskontor: Seoul  
Antal anställda: 430

### Taiwan

Marknadskontor: Taichung  
Antal anställda: 18

### Thailand

Marknadskontor: Bangkok  
Antal anställda: 3

### Tjeckien

Produktion: Dobrovice, Hrádek nad Nisou, Lesina  
Marknadskontor: Rakovnik, Prag  
Antal anställda: 670

### Turkiet

Produktion: Çerkesköy  
Antal anställda: 283

### Tyskland

Produktion: Breuberg, Duisburg, Grosssheubach, Lathen, Mosbach, Rechlin  
Utvecklingsenheter: Höhr-Grenzhausen, Mannheim, Mosbach, Stuttgart  
Marknadskontor: Erbach/Odenwald, Hamburg, Stuttgart, Mettmann, Lathen  
Antal anställda: 1 342

### Ungern

Marknadskontor: Budapest  
Antal anställda: 14

### USA

Produktion: Aurora, Benton Harbor, Bloomfield Hills, Bristol, Broomfield, Canton, Carmi, Clearbrook, Fort Wayne, Hartville, Hudson, Houston, Mansfield, Morganfield, Norcross, Peru, Randolph, Rutherfordton, Salisbury, Sandusky, Somersworth, South Haven, Spartanburg, Streamwood  
Utvecklingsenheter: Bloomfield Hills, Broomfield, Fort Wayne, Hartville, Northborough, Somersworth, South Haven, Spartanburg, Streamwood  
Marknadskontor: Bloomfield Hills, Broomfield, Castro Valley, Colmar, Conshohocken, Fort Wayne, Houston, Lombard, North Charleston, Portland, Portsmouth, Torrance  
Antal anställda: 3 606

### Österrike

Marknadskontor: Wien  
Antal anställda: 16

## Finansiella nyckeltal

### Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar.

### Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

### Fritt kassaflöde

Operativt kassaflöde och kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringsåtgärder.

### Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

### Soliditet

Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Resultat per aktie

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

## Operativa nyckeltal \*)

### Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar.

### Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed)

EBIT i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### EBIT

Rörelseresultat enligt resultaträkningen.

### EBITA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och exklusive jämförelsestörande poster.

### EBITDA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

EBITDA exklusive andelar i intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Medelantal anställda per affärsområde

Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld dividerat med EBITDA.

### Operativt kassaflöde

EBITDA exklusive ej utdelade andelar i intressebolags resultat, investeringar och förändringar i rörelsekapital men exklusive kassaflöde avseende omstruktureringar.

### Operativt kassaflöde/EBIT

Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

### Operativt kassaflöde per aktie

Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### P/E-tal exklusive jämförelsestörande poster

Börskurs i förhållande till resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt.

### Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales)

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat, jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat men inklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.

### Resultat per aktie

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

\*) För kvarvarande verksamheter

## Ordlista

**AVS** Antivibrationssystem

**Bar** Enhet för mätning av tryck.

1 bar = atmosfärtrycket vid jordytan.

**Bitumenbaserad** Asfaltbaserad

**Boots** Fordonsbälgar

**Bromsshims** Dämparplattor i gummi/metallaminat som sätts på bromsbelägg för att motverka skrik-ljud.

**Carbon Trust** Ett privat företag som upprättats av Storbritanniens regering som svar på hotet om klimatförändringar. Syftet är att accelerera landets förändring i riktning mot en ekonomi med låg koldioxidförbrukning.

**Diagonaldäck** Förr dominerande däck där den inre armeringen, korden, är lagd med fiberriktningen diagonalt in mot däckets centrum i färdriktningen.

**Drivlinesystem** Framdrivningssystemet på fordon, framför allt motorn och dess komponenter.

**Elastomer** Polymer med hög elastisk töjbarhet som kan sträckas till minst den dubbla längden. Vid avlastning går deformationen nästan helt tillbaka.

**EMC** (Electromagnetic Compatibility) En benämning på hur elektronik i olika apparater påverkar sin omgivning genom elektromagnetisk strålning, eller själva blir påverkade. EMC-skärmande detaljer uppfyller vissa regler för elektronisk utrustning, till exempel EU-direktiv.

**EPM/EPDM** (Etenpropengummi) Gummisort med god värme- och väderresistens. Egenskaperna gör att gummit lämpar sig väl för tätningsslistor, slangmaterial och fordonskomponenter.

**Extrudering/strängsprutning** Kontinuerlig tillverkningsprocess där materialet sprutas ut genom ett munstycke, till exempel till tätningsslistor och slangar.

**FKM** är en elastomerfamilj som tillhör perfluorelastomererna och har hög värme- och kemikalieresistens.

**Global Compact** FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

**GRI** (Global Reporting Initiative) Ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

**NVH** (Noise, Vibration, Harshness) Ett sammanfattande begrepp för buller, vibrationer och häftiga rörelser som bilföraren och passagerarna upplever som oörliga. En bil med låga NVH-värden upplevs som komfortabel.

**OEM** (Original Equipment Manufacturer) Originaldeltillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en bil.

**Perfluorelastomer** Mycket exklusiv elastomer med hög värme- och kemikalieresistens.

**Plaster** kan delas in i två huvudgrupper.

**Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumtemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Hårdplaster** är tvärbundna plaster som sönnerfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

**Polymer** Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". En polymer består av en lång molekylkedja av sammabundna likadana enheter. Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – till långa kedjor. Exempel på polymerer är plaster och gummi.

**Polymerteknologi** Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

**Polyuretan** En polymer som bland annat används till beläggningar och "slitprodukter".

**PTFE** (polytetrafluoreten) Termoplast med hög kemikalie- och temperaturbeständighet.

**PVC** (polyvinylklorid) En termoplast, används till slangar.

**Radialdäck** Alltmer dominerande däcktyp där den inre armeringen, korden, är lagd med fiberriktningen radiellt in mot däckets centrum.

**Tier 1** Underleverantör med högsta förädlingsgraden och direktleverantör till OEM. Har ofta egna underleverantörer (Tier 2).

**TPE/TPO** (termoplastisk elastomer/termoplastisk polyolefin) material som är en kombination av plast och gummi och som är återvinningsbart.

**Vulkanisering** Process där gummipolymeren tvärbinds vilket gör gummit elastiskt. Oftast sker vulkaniseringen vid förhöjd temperatur.

**Vulkmedel** Tillsatsämne avsett för vulkning/vulkanisering av gummi. Det vanligaste vulkmedlet är svavel. Organiska peroxider används då transparens, icke-missfärgning eller hög elasticitet eftersträvas.

# Hitta rätt snabbt

<b>Tabeller/Diagram</b>	<b>Sida</b>	<b>Tabeller/Diagram</b>	<b>Sida</b>
Aktiefördelning .....	85	Medelantal anställda .....	94
Aktieägarstruktur.....	102	Medelantal anställda vid årets slut per affärsområde .....	omslaget insida
Aktier och andelar i intressebolag.....	65	Minoritetsintresse i dotterföretags resultat och kapital.....	66
Andel av operativt kassaflöde per affärsområde.....	omslaget insida	Nettoflöde och säkring per valuta .....	43
Andel av sysselsatt kapital per affärsområde.....	omslaget insida	Nettoomsättning .....	14, 46, 63
Andelar i intressebolags resultat .....	65	Nettoomsättning andel koncernen per affärsområde .....	omslaget insida
Andelar i koncernbolag, moderbolaget.....	78	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Automotive .....	31
Anställda och kostnader, koncernen.....	64	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Engineered Systems .....	27
Anställda och kostnader, moderbolaget .....	77	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Sealing Solutions.....	33
Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter, koncernen.....	74	Nettoomsättning och ROS, Trelleborg Wheel Systems.....	39
Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter, moderbolaget.....	80	Nettoomsättning och rörelseresultat, kvarvarande verksamheter.....	23
Antal aktieägare .....	102	Nettoomsättning per affärsområde, kvarvarande verksamheter.....	46
Antal anställda på tillväxtmarknader .....	16	Nettoomsättning per affärssegment.....	22
Antal ISO 14001-certifierade anläggningar .....	93	Nettoomsättning per affärssegment, Trelleborg Automotive.....	29
Arvode och kostnadsersättning till revisorer, koncernen.....	65	Nettoomsättning per affärssegment, Trelleborg Engineered Systems .....	25
Arvode och kostnadsersättning till revisorer, moderbolaget .....	77	Nettoomsättning per affärssegment, Trelleborg Sealing Solutions .....	33
Avfallsmängd .....	93	Nettoomsättning per affärssegment, Trelleborg Wheel Systems .....	37
Avkastning på eget kapital .....	1, 14	Nettoomsättning per geografisk marknad, kvarvarande verksamheter.....	48
Avkastning på sysselsatt kapital.....	1, 14	Nettoomsättning per geografisk marknad, samt total tillväxt, % .....	1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, moderbolaget .....	77	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Automotive .....	29
Avsättningar för pensioner och liknande, koncernen .....	73	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Engineered Systems.....	25
Avsättningar för pensioner och liknande, moderbolaget .....	79	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Sealing Solutions .....	33
Avvecklade enheter .....	48	Nettoomsättning per geografisk marknad, Trelleborg Wheel Systems.....	37
Balansräkning, koncernen.....	53	Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter .....	23
Balansräkning, moderbolaget .....	76	Nettoskuld .....	54
Beviljande och utnyttjande kreditfaciliteter med förfallostruktur .....	42	Nyckeltal per aktie.....	85
Direkt råvaruexponering .....	41	Nyckeltal, koncernen.....	22
EBITDA .....	1, 14	Nyckeltal, Trelleborg Automotive .....	31
Eget kapital, koncernen .....	71	Nyckeltal, Trelleborg Engineered Systems .....	27
Eget kapital, moderbolaget.....	79	Nyckeltal, Trelleborg Sealing Solutions .....	35
Eget kapital, förändring, koncernen .....	52	Nyckeltal, Trelleborg Wheel Systems .....	39
Energiförbrukning .....	93	Närvaro årsstämma 2005-2007 .....	102
Ersättning till koncernledningen .....	106	Omräkningseffekter .....	43
Ersättning till revisorerna .....	107	Operativa nyckeltal, kvarvarande verksamheter .....	23
Ersättning till styrelsen .....	107	Operativt kassaflöde.....	55
Finansiella riskhantering .....	72	Operativt kassaflöde, Trelleborg Automotive.....	31
Finansiella intäkter och kostnader, moderbolaget.....	77	Operativt kassaflöde, Trelleborg Engineered Systems .....	27
Finansiella derivatinstrument .....	71	Operativt kassaflöde, Trelleborg Sealing Solutions.....	33
Finansiella anläggningstillgångar, koncernen.....	69	Operativt kassaflöde, Trelleborg Wheel Systems.....	39
Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget .....	78	Operativt kassaflöde/Rörelseresultat, %.....	1, 14
Finansiella instrument per kategori .....	73	Resultat per aktie.....	49, 84
Finansiella intäkter och kostnader .....	66	Resultaträkning per kvartal .....	51
Forskning och utveckling, utgifter .....	20	Resultaträkningar, koncernen .....	47
Fördelning av hållbarhetsrelaterade kostnader .....	97	Resultaträkningar och kassaflödesanalyser, moderbolaget.....	75
Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade investeringar .....	97	Räntebärande fordringar, koncernen .....	71
Förslag till vinstdisposition .....	81	Räntebärande fordringar, moderbolaget.....	79
Försäljning per marknadssegment, % .....	omslaget insida	Räntebärande skulder, koncernen .....	72
Försäljning på tillväxtmarknader .....	16	Räntebärande skulder, moderbolaget .....	80
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen.....	71	Ränterisk .....	43
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget.....	79	Rörelseresultat .....	49
Förvärv .....	19	Rörelseresultat andel koncernen per affärsområde .....	omslaget insida
Förvärv och avvecklade verksamheter .....	74	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Automotive .....	31
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen .....	70	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Engineered Systems .....	27
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, moderbolaget.....	79	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Sealing Solutions .....	35
Geografisk placering per affärsområde .....	omslaget insida	Rörelseresultat och ROCE, Trelleborg Wheel Systems.....	39
Händelser efter balansdagen .....	74	Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter .....	48
Icke räntebärande skulder.....	73	Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster.....	23
Immateriella anläggningstillgångar, koncernen .....	68	Segmentredovisning, primära segment.....	63
Immateriella anläggningstillgångar, moderbolaget .....	78	Segmentredovisning, sekundära segment .....	63
Innehav av aktier och andelar i koncernbolag.....	69	Skatt på årets resultat.....	66
Investeringar och avskrivningar .....	55	Skatt på årets resultat, moderbolaget .....	78
Juridiska och fysiska ägare, baserat på röster .....	85	Skuldsättningsgrad.....	1, 14
Jämförelsestörande poster.....	48, 65	Statliga stöd .....	66
Kapitalstruktur .....	52	Styrelseledamöternas närvaro .....	103
Kassaflöde per aktie.....	55	Styrelsens sammansättning .....	102
Kassaflödesanalyser, koncernen.....	56	Största ägare.....	85
Kassaflödesrapport .....	55	Svenskt och utländskt ägande, baserat på röster.....	85
Koncernens kapitalstruktur .....	42	Sysselsatt kapital.....	52
Kortfristiga fordringar, moderbolaget .....	79	Total tillväxt och organisk tillväxt.....	18
Kortfristiga rörelsefordringar.....	70	Upplupna kortfristiga skulder, moderbolaget .....	80
Kostnader för omstruktureringsprogram .....	50	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen .....	74
Kostnader fördelade på kostnadslag .....	66	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolaget .....	80
Kostnader för omstruktureringsprogram .....	50	Uppskjuten skattefordran/skatteskuld .....	70
Kostnadslagsindelad resultaträkning, moderbolaget.....	77	Utdelning per aktie .....	84
Kursdifferenser som påverkar operativt resultat, moderbolaget .....	77	Utsläpp av koldioxid.....	93
Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet .....	66	Valberedningen inför årsstämman .....	101
Kursutveckling och aktieomsättning.....	84	Valutapar med störst nettoflöden.....	43
Kvarvarande verksamheter exkl jämförelsestörande poster .....	49	Varulager .....	70
Känslighetsanalys .....	43	VOC-utsläpp.....	93
Ledande marknadspositioner per affärsområde .....	omslaget insida	Värdeskapande och fördelning, intressentgrupper .....	97
Likvida medel.....	71	Åldersfördelning.....	94
Likviditetsanalys för finansiella instrument .....	42	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	65
Materiella anläggningstillgångar, koncernen.....	67	Övriga avsättningar, koncernen .....	74
Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget .....	78	Övriga avsättningar, moderbolaget .....	79
		Övriga kortfristiga skulder, moderbolaget.....	80
		Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, moderbolaget .....	77



När den yttre temperaturen skiftar mellan  $-120^{\circ}\text{C}$  och  $+180^{\circ}\text{C}$  är klimatsystemen på rymdstationen ISS livsavgörande. Specialdesignade tätningar från Trelleborg håller de aggressiva ämnen i kylsystemen på plats och står emot såväl extrema temperatur- och tryckförändringar som konstant rymdstrålning.

