



Vestas[®]

Indkaldelse til
Vestas Wind Systems A/S'
ordinære generalforsamling

Wind. It means the world to us.[™]

Til aktionærerne i Vestas Wind Systems A/S

I overensstemmelse med vedtægternes § 4 indkaldes herved til ordinær generalforsamling i Vestas Wind Systems A/S mandag den 24. marts 2014 kl. 13:00 i Musikhuset Aarhus, Thomas Jensens Allé, 8000 Aarhus C.

Der åbnes for registrering af adgangskort kl. 11:30, og der vil blive serveret et let måltid (stående servering) fra 11:30 til 12:30.

Der er ingen servering efter den ordinære generalforsamling. Arrangementet forventes afsluttet kl. 16:00.

- o -

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten. Bestyrelsen foreslår, at årsrapporten for 2013 godkendes.
3. Beslutning om anvendelse af årets resultat i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2013.

Forslag om at årets resultat på EUR (97) mio. fordeles således:

Overførsel til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	EUR	356 mio.
Udbytte (EUR 0 pr. aktie)	EUR	0 mio.
Overførsel til næste år	EUR	(453) mio.

4. Valg af medlemmer til bestyrelsen. Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg, og bestyrelsen foreslår genvalg af følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Bert Nordberg, Carsten Bjerg, Eija Pitkänen, Henrik Andersen, Henry Sténson, Jørn Ankær Thomsen og Lars Josefsson.

Jørgen Huno Rasmussen har meddelt, at han ikke opstiller til genvalg. Bestyrelsen foreslår nyvalg af Lykke Friis.

Oplysninger om de opstillede kandidater kan findes på vestas.com/da/investor/general_meeting eller på side 8-15.

5. Godkendelse af bestyrelsens honorar.
 - 5.1. Godkendelse af bestyrelsens endelige honorar for 2013. Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret og bestyrelsesudvalgshonoraret forbliver uændret som godkendt af generalforsamlingen i 2013.
 - 5.2. Godkendelse af niveauet for bestyrelsens honorar for 2014. Bestyrelsen foreslår, at honoraret for 2014 baseres på et fast basishonorar på EUR 47.966¹ pr. bestyrelsesmedlem – en stigning på 10 pct. i forhold til 2013. Formanden modtager tredobbelt basishonorar, mens næstformanden modtager dobbelt basishonorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

Udover basishonoraret ydes der et udvalgshonorar på EUR 23.984¹ til bestyrelsesmedlemmer, der er medlem af et bestyrelsesudvalg – en stigning på 10 pct. i forhold til 2013, og udvalgsformændene modtager dobbelt udvalgshonorar for deres udvidede udvalgsopgaver.

Den endelige aflønning for 2014 vil blive fremlagt for generalforsamlingen i 2015 til endelig godkendelse.

6. Valg af revisor. Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.
7. Forslag fra bestyrelsen og aktionærer.

Forslag fra bestyrelsen:

- 7.1. Redaktionel ændring af vedtægternes § 6, stk. 2-3 og § 11. Følgende forslag er en omformulering eller en ændring af vedtægterne som følge af ændring af selskabsloven, jf. lov nr. 616 af 12. juni 2013.

§ 6, stk. 2-3 foreslås omformuleret, idet ordlyden af selskabslovens § 84, stk. 1-2 er blevet ændret. Vedtægternes § 6, stk. 2-3 får herefter følgende ordlyd:

”§ 6, stk. 2

En aktionærs (kapitalejers) ret til at deltage i en generalforsamling og til at afgive stemme fastsættes i forhold til de aktier (kapitalandele), aktionæren (kapitalejeren) besidder på registreringsdatoen. En aktionærs (kapitalejers) aktiebesiddelse og stemmerettighed opgøres på registreringsdatoen på baggrund af notering af de kapitalejerforhold, der er registreret i ejerbogen, samt de meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik

¹ Selskabet kan ligeledes afholde udenlandske sociale afgifter og tilsvarende afgifter, som opkræves af udenlandske myndigheder i relation til bestyrelses- eller udvalgshonoraret for det enkelte bestyrelsesmedlem.

på indførsel i ejerbogen. Registreringsdatoen ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse.

§ 6, stk. 3

Enhver aktionær (kapitalejer), der er berettiget til at deltage i generalforsamlingen, jf. § 6, stk. 2, og som ønsker at deltage i en generalforsamling eller være repræsenteret ved fuldmægtig, skal senest tre dage før dens afholdelse anmode om et adgangskort til generalforsamlingen. Anmeldelsen af deltagelse er ikke til hinder for, at aktionæren (kapitalejeren), efter at anmeldelse har fundet sted, beslutter at lade sig repræsentere ved fuldmægtig."

§ 11 foreslås omformuleret, så ordlyden stemmer overens med selskabslovens § 144. Vedtægternes § 11 får herefter følgende ordlyd:

"Generalforsamlingen vælger en eller to revisorer. Valget sker for et år ad gangen. Fratrædende revisor kan genvælges."

- 7.2. Ændring af vedtægternes § 5 – årsrapport på engelsk. Følgende forslag er en ændring af vedtægterne som følge af en ændring i selskabsloven, jf. lov nr. 1367 af 10. december 2013.

Selskabsloven foreskriver, at generalforsamlingen kan beslutte, at årsrapporten udarbejdes og aflægges på engelsk.

Vedtægternes § 5 foreslås ændret, så det angives, at årsrapporten fra og med regnskabsåret 2014 kun udarbejdes og aflægges på engelsk. Vedtægternes § 5, stk. 4 får herefter følgende ordlyd:

"Årsrapporten udarbejdes og aflægges på engelsk."

Som en følge af denne ændring foreslår bestyrelsen, at vedtægternes § 5, stk. 3 ændres i henhold hertil. Vedtægternes § 5, stk. 3 får herefter følgende ordlyd:

"Bestyrelsen kan beslutte, at en generalforsamling skal gennemføres på engelsk. Bestyrelsen skal sikre, at der gives mulighed for simultantolkning til og fra dansk for samtlige deltagere. Alle dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen skal foreligge på både dansk og engelsk med undtagelse af årsrapporten, som kun skal udarbejdes på engelsk i henhold til vedtægternes § 5, stk. 4."

- 7.3. Fornyelse af bemyndigelser til at forhøje selskabets aktiekapital.

Bestyrelsen foreslår, at de eksisterende bemyndigelser i vedtægternes § 3, som blev udnyttet til at udstede nye aktier i 2014, fornyes, så bestyrelsen bemyndiges til at udstede nye aktier svarende til 10 pct. af den nye selskabskapital og for en periode på fem år. Vedtægternes § 3, stk. 1-2 får herefter følgende ordlyd:

"§ 3, stk. 1

a) Bestyrelsen er bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje selskabskapitalen med i alt nominelt DKK 22.407.451 (22.407.451 stk.) med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer (kapitalejere) ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele).

Bemyndigelsen gælder indtil den 1. marts 2019.

b) Bestyrelsen er bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje selskabskapitalen med i alt nominelt DKK 22.407.451 (22.407.451 stk.) uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer (kapitalejere) ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele). Tegningskursen for de nye aktier (kapitalandele) skal mindst svare til markedsværdien.

Bemyndigelsen gælder indtil den 1. marts 2019.

c) Bestyrelsens bemyndigelser efter punkt a og b kan tilsammen maksimalt udnyttes ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele) med en samlet nominal værdi på DKK 22.407.451. Forhøjelse af selskabets kapital kan ske ved kontant indbetaling, ved betaling i andre værdier end kontanter, ved konvertering af gæld eller ved udstedelse af fondsaktier.

§ 3, stk. 2

For kapitaludvidelser i medfør af § 3, stk. 1, gælder, at de nye aktier (kapitalandele) skal lyde på navn og være noteret i selskabets ejerbog. Aktierne (kapitalandelene) er omsætningspapirer og skal i øvrigt i enhver henseende være stillet som hidtidige aktier (kapitalandele), herunder med hensyn til indløselighed og indskrænkninger i omsættelighed. De nye aktier (kapitalandele) giver ret til udbytte fra det tidspunkt, bestyrelsen bestemmer, dog senest fra det regnskabsår der følger efter kapitalforhøjelsen.

I øvrigt fastsætter bestyrelsen de nærmere vilkår for kapitalforhøjelser, der udstedes og gennemføres i henhold til bemyndigelsen i § 3, stk. 1.”

- 7.4. Fornøjelse af bemyndigelse til at erhverve egne aktier. Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier svarende til 10 pct. af selskabskapitalen. Selskabets samlede beholdning af egne aktier i selskabet efter erhvervelsen må dog ikke overstige 10 pct. af selskabskapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra den på erhvervelses-tidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen A/S noterede lukkekurs med mere end 10 pct.

Forslag fra aktionær:

- 7.5. Aktionær, Kjeld Beyer, Danmark, har fremsat følgende forslag med den begrundelse, at selskabsloven ikke i tilstrækkelig grad tilgodeser alle aktionærers behov for information forud for en ordinær generalforsamling:

- a. Krav om regnskabsoplysninger i indkaldelsen til ordinære generalforsamlinger.
Følgende forslag er en tilføjelse til vedtægternes § 5 og omfatter en præcisering af, hvilke informationer, der ønskes inkluderet i indkaldelsen til ordinære generalforsamlinger udover de lovmæssige krav. Forslaget indebærer, at følgende indsættes som nyt § 5, stk. 3:

”Indkaldelsen til ordinære generalforsamlinger skal vedhæftes en sammenstillet kopi af følgende regnskabssider fra den reviderede årsrapport: femårs oversigt, herunder resultatopgørelse og balance med notenumre samt en kapitalforklaring. Femårs-oversigten skal desuden suppleres med oplysning om aktiekapitalen (selskabskapitalen) i såvel euro som i danske kroner, aktiernes (kapitalandelenes) stykstørrelse, samlet antal aktier (kapitalandele), rentebærende gæld over et år, antal egne aktier (kapitalandele) samt optioner, warrants o.l. tildelt i det pågældende år og værdistigningen på tildelte optioner, warrants o.l. i forhold til tildelingskursen på regnskabstidspunktet.”

I konsekvens heraf og under forudsætning af at forslaget vedtages, foreslås nummereringen af vedtægternes nuværende § 5, stk. 3 og eventuelle efterfølgende bestemmelser i vedtægternes § 5 konsekvensrettet.

Bestyrelsen støtter ikke forslaget, men er af den opfattelse, at årsrapporten indeholder tilstrækkelig detaljerede oplysninger om ovennævnte emner.

- b. Tilgængelighed og sprog for visse dokumenter. Selskabets finansielle rapporter og selskabsmeddelelser skal være tilgængelige på dansk på selskabets hjemmeside i mindst fem år.

Bestyrelsen støtter ikke forslaget, men foreslår, at årsrapporten fra og med regnskabsåret 2014 kun udarbejdes og aflægges på engelsk, se dagsordenens punkt 7.2. Endvidere er offentliggjorte selskabsmeddelelser for de seneste fem år tilgængelige på selskabets hjemmeside både på dansk og engelsk.

- c. Adgang til dokumenter på selskabets hjemmeside. Der må højst bruges to til tre menupunkter på hjemmesiden for at komme til selskabets finansielle rapporter. Investorsiden skal være let tilgængelig og på dansk.

Bestyrelsen støtter ikke forslaget, men arbejder løbende på at gøre informationerne til selskabets aktionærer let tilgængelige. Endvidere forefindes selskabets investorside på både dansk og engelsk.

- d. Servering i forbindelse med ordinære generalforsamlinger.
Servering i forbindelse med ordinære generalforsamlinger skal stå i et rimeligt forhold til forventningerne for det kommende år.

Bestyrelsen støtter ikke forslaget, men vurderer hvert år beværtningsens omfang.

8. Bemyndigelse til dirigenten.
Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Selskabsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Selskabsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.
9. Eventuelt.

Aarhus, den 28. februar 2014

Vestas Wind Systems A/S
På bestyrelsens vegne

Bert Nordberg
Bestyrelsesformand

Vedtagelseskrav

Vedtagelse af dagsordenens punkt 7.1., 7.2. (andet led), 7.3. og 7.5.a. om ændring af vedtægterne skal tiltrædes af mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer, som af den repræsenterede kapital på den ordinære generalforsamling. De øvrige punkter kræver simpel majoritet.

Aktiekapitalens størrelse og aktionærernes stemmeret

Selskabets selskabskapital på nominelt DKK 224.074.513 er fordelt på aktier à DKK 1 og/eller multipla heraf. Hvert aktiebeløb på DKK 1 giver én stemme.

Registreringsdato

Registreringsdatoen er mandag den 17. marts 2014. Aktionærer, der besidder aktier i selskabet på registreringsdatoen, har ret til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling, samt til at afgive fuldmagt eller brevstemme. De aktier, den enkelte aktionær besidder på registreringsdatoen, opgøres på baggrund af notering af aktionærens kapitalejforhold i ejerbogen på registreringsdatoen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget på denne dato med henblik på indførsel i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har løst adgangskort, som beskrevet nedenfor.

Adgangskort

Aktionærer, der ønsker at deltage på den ordinære generalforsamling, skal anmode om adgangskort senest torsdag den 20. marts 2014. Adgangskort kan bestilles via Vestas' InvestorPortal på vestas.com/da/investor/general_meeting (ved anvendelse af CVR/CPR-nummer eller VP-referencenummer) eller ved indsendelse af tilmeldingsblanketten, der kan downloades fra vestas.com/da/investor/general_meeting.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldes og sendes til VP Investor Services A/S, Weidekampsgade 14, Postboks 4040, 2300 København S (eller pr. e-mail til vpinvestor@vp.dk), og være VP Investor Services A/S i hænde inden fristens udløb.

Fuldmagt

Aktionærer kan senest torsdag den 20. marts 2014 afgive fuldmagt. Fuldmagten kan afgives elektronisk via Vestas' InvestorPortal på vestas.com/da/investor/general_meeting (kræver elektronisk adgangskode) eller skriftligt ved brug af fuldmagtsblanketten, der kan downloades fra vestas.com/da/investor/general_meeting.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være VP Investor Services A/S i hænde inden fristens udløb, jf. postadresse/e-mail-adresse ovenfor.

Brevstemme

Aktionærer kan stemme skriftligt ved brev senest søndag den 23. marts 2014 kl. 16:00. Brevstemmen kan afgives via Vestas' InvestorPortal på vestas.com/da/investor/general_meeting (kræver elektronisk adgangskode) eller ved brug af brevstemmeblanketten, der kan downloades fra vestas.com/da/investor/general_meeting.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være VP Investor Services A/S i hænde inden fristens udløb, jf. postadresse/e-mail-adresse ovenfor.

Navnenotering af aktier

Selskabets aktier er navneaktier, hvorfor aktionærernes udøvelse af deres rettigheder, herunder afgivelse af fuldmagt eller brevstemme, er betinget af, at den pågældende aktionærs beholdning af aktier er noteret på navn på registreringsdatoen, eller at aktionæren rettidigt har meddelt og dokumenteret sit ejerskab med henblik på indførsel i ejerbogen.

Aktionærer, der ønsker at udnytte deres rettigheder, opfordres derfor til i god tid inden generalforsamlingen at kontakte egen depotbank med henblik på at sikre korrekt og tilstrækkelig navnenotering.

Spørgsmål fra aktionærene

Aktionærer kan frem til datoen for den ordinære generalforsamling stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen ved skriftlig henvendelse til Vestas Wind Systems A/S, Hedeager 44, 8200 Aarhus N, att.: bestyrelsessekretariatet eller via e-mail til vestasAGM@vestas.com.

Musikhuset Aarhus

Den ordinære generalforsamling vil blive afholdt i Musikhuset Aarhus' Store Sal, og afhængig af antallet af deltagere vil den ordinære generalforsamling endvidere blive vist på storskærm i Lille Sal.

Adgang til den ordinære generalforsamling

Der åbnes for registrering af adgangskort kl. 11:30.

Elektronisk afstemning

På den ordinære generalforsamling vil der blive anvendt elektronisk stemmeudstyr – e-voter – når der skal stemmes. E-voteren vil blive udleveret i forbindelse med registrering af adgangskort. Det elektroniske stemmeudstyr skal afleveres igen efter den ordinære generalforsamling.

Tilmeldte aktionærer vil stadig modtage stemmesedler og adgangskort fra VP Investor Services A/S. Der kan være situationer, hvor stemmesedlerne skal bruges i stedet for det elektroniske stemmeudstyr. Husk derfor at medbringe både stemmesedler og adgangskort.

Tolkning

Den ordinære generalforsamling afholdes generelt på dansk. Bestyrelsesformanden og koncernchefen aflægger dog deres beretning på engelsk.

Deltagerne kan ved indgangen til salene anmode om at få udleveret tolkeudstyr.

Yderligere oplysninger om den ordinære generalforsamling

På vestas.com/da/investor/general_meeting findes yderligere oplysninger, herunder årsrapporten for 2013, indkaldelsen (dagsorden/de fuldstændige forslag), det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, tilmeldingsblanketten, fuldmagtsblanketten og brevstemmeblanketten samt forslag til vedtægter.

Fra fredag den 28. februar 2014 til og med mandag den 24. marts 2014 er oplysningerne tillige fremlagt til gennemsyn for aktionærerne på selskabets hovedkontor i Aarhus.

Vestas' InvestorPortal

– en service til Vestas' navnenoterede aktionærer

Tilmelding til den ordinære generalforsamling

- 1) Log ind på InvestorPortalen. Link findes på vestas.com/da/investor/general_meeting.
- 2) Vælg menupunktet "Tilmelding".
- 3) Vælg om du ønsker at benytte CPR/CVR-nummer eller VP-referencenummer.
- 4) Vælg på listen – "Afgiv tilmelding".
- 5) Angiv om du ønsker at deltage med rådgiver og skriv rådgivers navn.
- 6) Klik på knappen "Tilmeld".

Din tilmelding er nu registreret, og du modtager en kvittering.

Stem på forhånd

Såfremt du ikke kan deltage personligt på den ordinære generalforsamling, men alligevel ønsker at anvende din stemmeret, har du mulighed for at stemme via fuldmagtsblanketten eller brevstemmeblanketten, som kan downloades fra vestas.com/da/investor/general_meeting.

Hvis du har en NemID eller en VP-ID adgang, kan du også stemme eller afgive fuldmagt via InvestorPortalen. Dette gøres på følgende måde:

- 1) Log ind på InvestorPortalen. Link findes på vestas.com/da/investor/general_meeting.
- 2) Vælg i menuen til venstre "Fuldmagt/Brevstemme".
- 3) Vælg den type af fuldmagt eller brevstemme, du ønsker at afgive.
Du kan vælge at give bestyrelsen fuldmagt til at stemme for dig i overensstemmelse med bestyrelsens angivne anbefalinger (fuldmagt til bestyrelsen), lade en tredjemand fx en anden investor eller rådgiver stemme for dig (fuldmagt til tredjemand) eller selv instruere om din stemme på forhånd på de enkelte dagsordenspunkter (instruktionsfuldmagt). Du kan også afgive brevstemme (brevstemme).
- 4) Klik på knappen "Næste".
- 5) Udfyld fuldmagts-/brevstemmeformularen.
- 6) Accepter vilkår for afgivelse af fuldmagt/brevstemme.
- 7) Klik på knappen "Videre" eller "Afgiv brevstemme".
- 8) Herefter bliver du bedt om at identificere dig igen på samme vis som ved log-in.

Din fuldmagt/brevstemme er nu afgivet, og du modtager en kvittering.

Punkt 4.: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Valg af medlemmer til bestyrelsen

Det er i vedtægterne for Vestas Wind Systems A/S fastsat, at bestyrelsen skal bestå af fem til ti medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan indstilles til valg af aktionærene eller af bestyrelsen.

Rekrutteringskriterier

I forbindelse med valg af bestyrelsesmedlemmer på generalforsamlingen foranlediger den afgående bestyrelse ved indstilling af kandidater til bestyrelsesvalget, at generalforsamlingen har mulighed for at sammensætte en fortsættende bestyrelse.

Ved indstilling af bestyrelseskandidater tilstræber bestyrelsen, at der kan sammensættes en bestyrelse, der:

- kan handle uafhængigt af særinteresser,
- repræsenterer en balance mellem kontinuitet og fornyelse,
- er tilpasset selskabets situation, og
- har brancheindsigt samt de forretningsmæssige og finansielle kompetencer, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan varetage sine opgaver på den bedst mulige måde.

Bestyrelsen anvender ekstern hjælp til søgeproces og vurdering af de profiler og kvalifikationer, der konkret er behov for med henblik på at supplere den ekspertise, som afspejles i den samlede sammensætning af bestyrelsen.

Oplysninger om de opstillede kandidater

Af de følgende sider fremgår hvilke kompetencer samt ledelseshverv i andre danske og udenlandske selskaber og organisationer, bestyrelseskandidaterne har oplyst at have.

Der er ikke personsammenfald mellem storaktionærer, direktion og de opstillede kandidater. Ingen – hverken tidligere eller nuværende – direktører er opstillet som kandidater til bestyrelsen.

Selskabets vedtægter indeholder ikke en begrænsning af, hvor mange gange et medlem kan genvælges til bestyrelsen. Det er bestyrelsens opfattelse, at anciennitet ikke i sig selv er et afgørende kriterium, men at lang anciennitet og dermed stor erfaring i høj grad kan være til fordel for selskabet.

Bestyrelsen vurderer, at de af bestyrelsen opstillede kandidater repræsenterer en bred international erfaring inden for virksomhedsledelse. Ved udpegning af nye kandidater indgår blandt andet køn og alder som et kriterium, dog således at man ikke går på kompromis med de øvrige rekrutteringskriterier.

Set i lyset af selskabets udviklingsforløb og forventninger til fremtidig vækst har kontinuitet i bestyrelsessammensætningen været en stor fordel for selskabet, og bestyrelsen vurderer, at der fortsat er behov herfor.

**Bert Nordberg**

Født: 23. marts 1956

Nationalitet: Svensk

Bosiddende: Sverige

Stilling: Direktør

Position i Vestas Wind Systems A/S

Formand for selskabets bestyrelse siden 2012. Indtrådt i bestyrelsen marts 2012 og genvalgt i 2013.

Er af bestyrelsen udpeget som formand for nominerings- & kompensationsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 12.000 aktier.

Kompetencer**Uddannelse**

- 1985-1986 Kurser i International administration, markedsføring og økonomi, INSEAD-universitet (FR)
- 1979-1980 Ingeniør i den svenske marine, Berga (SE)
- 1976-1979 Elektroingeniør (SE)

Tidligere ansættelser

- 2009-2012 President & CEO, Sony Mobile Communications AB (SE)
- 2008-2009 Chef for Ericsson Silicon Valley, Telefonaktiebolaget LM Ericsson (US)
- 2004-2008 Executive Vice President for Sales and Marketing, LM Ericsson Group (SE)
- 2003-2004 Senior Vice President for koncernfunktionen Sales and Marketing, LM Ericsson Group (SE)
- 2002-2003 Chef for Business Unit Systems, LM Ericsson Group (SE)
- 2001-2002 Chef for Business Unit Global Services, LM Ericsson Group (SE)
- 2000-2004 Executive Vice President for divisionen Global Services, LM Ericsson Group (SE)
- 1999-2000 Executive Vice President for Ericsson Services, LM Ericsson Group (SE)

- 1996-2000 Chef for Enterprise Services, LM Ericsson Group (SE)
- 1980-1996 Forskellige ledelsespositioner i Digital Equipment Corporation og Data General Corp (SE)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til omstrukturering, infrastruktur og serviceforretninger samt adskillige års international forretningserfaring og viden om udviklingsmarkeder.

Ledelseshverv

Medlem af bestyrelsen i: AB Electrolux (SE), BlackBerry Inc. (CA) og Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (SE).

Tillidshverv

Medlem af: HP Communications, Media & Entertainment Board of Industry Advisors (US).

Repræsentant for: Det Sydsvenske Handelskammer (SE).

**Carsten Bjerg**

Født: 12. november 1959

Nationalitet: Dansk

Bosiddende: Danmark

Stilling: Direktør

Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen marts 2011 og genvalgt siden, senest i 2013.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af teknologi- & produktionsudvalget og revisionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed og opfylder revisorlovens definition af revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 4.019 aktier.

Kompetencer**Uddannelse**

1984-1985 ACPMM ved Cambridge Universitet (UK)

1983 Akademiingeniør,
Danmarks Ingeniør Akademi (DK)

Tidligere ansættelser

2007-2013 Koncernchef for Grundfos-koncernen og administrerende direktør for Grundfos Holding A/S (DK)

2006-2007 Fungerende koncernchef,
Grundfos Management A/S (DK)

2003-2006 Viceadministrerende direktør,
Grundfos Management A/S (DK)

2000-2003 Koncerndirektør for Produktion & Logistik,
Grundfos Management A/S (DK)

1997-2000 Direktør for International Produktion,
Grundfos Management A/S (DK)

1994-1997 Produktlinjedirektør, Danfoss A/S (DK)

1989-1994 Fabrikschef, Danfoss A/S (DK)

1985-1989 Projektleder, Danfoss A/S (DK)

1983-1984 Turnusingeniør, Danfoss A/S (DK)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til ledelse af en international koncern herunder særlig viden om R&D, produktion og strategisk ledelse.

Ledelseshverv

Næstformand for bestyrelsen i: Rockwool International A/S (DK).

Tillidshverv

Formand for: Fornyelsesfonden (DK).

Medlem af: Hovedbestyrelsen for Dansk Industri (DK) og bestyrelsen for Provinsindustriens Arbejdsgiverforening (DK).

**Eija Pitkänen**

Født: 23. april 1961
Nationalitet: Finsk
Bosiddende: Finland
Stilling: Vice President og
chef for Corporate
Responsibility,
Telia Sonera (SE) 2011-.

Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen marts 2012 og genvalgt i 2013.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af teknologi- & produktionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 750 aktier.

Kompetencer**Uddannelse**

1981-1987 Kandidatgrad i fødevaremikrobiologi fra fakultet for jordbrug, Helsinki Universitet (FI)

Tidligere ansættelser

2008-2011	Senior Vice President, Sustainability, Stora Enso (FI)
2005-2008	Vice President, Sustainability Communications og CSR, Stora Enso (FI)
2002-2005	Vice President, CSR, Stora Enso (FI)
1999-2002	Vice President og chef for Sustainable Development, Danisco A/S (DK)
1987-1999	Forskellige ledelsespositioner hos Cultor and Genencor International (FI)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Stor international erfaring med udvikling og implementering af globale strategier for bæredygtighed i internationale virksomheder.

**Henrik Andersen**

Født: 31. december 1967
Nationalitet: Dansk
Bosiddende: Danmark
Stilling: Group Chief
Operating Officer, EMEA,
ISS A/S (DK) 2013-.

Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen marts 2013.

Er af bestyrelsen udpeget som formand for revisionsudvalget og opfylder revisorlovens krav om kvalifikationer inden for regnskabsvæsen.

Opfylder Komitèen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed og revisorlovens definition af revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 3.500 aktier.²

Kompetencer**Uddannelse**

1993-1997 Cand.jur., Aarhus Universitet (DK)
1988-1992 HD i udenrigshandel,
Aarhus Handelshøjskole (DK)

Tidligere ansættelser

2011-2013 Group Chief Financial Officer, ISS A/S (DK)
2009-2011 Country Manager, ISS A/S (UK)
2005-2009 Chief Financial Officer, ISS A/S (UK)
2004-2005 Executive Vice President og International
Business Director for Northern Europe, ISS A/S
(UK, FI, de baltiske lande og RU)
2002-2004 Leder af Group Treasury og medlem af
koncernledelsen, ISS A/S (DK)
2001-2002 Senior Vice President, ISS A/S (DK)
2000-2001 Vice President og Treasurer, ISS A/S (DK)
1995-2000 Director Corporate Clients, Jyske Markets,
Jyske Bank A/S (DK)
1986-1995 Forskellige positioner hos Jyske Bank A/S og
Sparekassen SDS (DK)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til regnskabsvæsen, økonomi og kapitalmarkeder, international forretningserfaring herunder restrukturering og strategisk ledelse af internationale selskaber.

Ledelsehverv

Medlem af bestyrelsen i: ISS Global A/S (DK).

Tillidshverv

Medlem af: Investeringskomiteen i Maj Invest Equity 4 K/S (DK).

² Det angivne antal aktier omfatter både egne og nærtstående samlede aktiebeholdning.

**Henry Sténson**

Født: 10. juni 1955
Nationalitet: Svensk
Bosiddende: Sverige
Stilling: Partner hos
Brunswick Group (SE)
2011-.

Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådte i bestyrelsen marts 2013.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af teknologi- & produktionsudvalget og revisionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed og revisorlovens definition af revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 10.700 aktier.³

Kompetencer**Uddannelse**

1982	Kaptajn for logistiktropperne, Army Logistic College (SE)
1979	Officer, Det svenske kongelige krigsakademi (SE)
1977	Jura, statskundskab, sociologi og psykologi, Linköping Universitet (SE)

Tidligere ansættelser

2002-2011	Senior Vice President for Corporate Communication, LM Ericsson Group (SE)
1998-2002	Senior Vice President SAS Group Communications, Scandinavian Airlines (SE)
1995-1998	Senior Vice President for Corporate Communications, Volvo Car Corporation (SE)
1994-1995	Vice President for Corporate Communications, Saab Aircraft AB (SE)
1993-1994	Vice President for Automotive Communication, AB Volvo (SE)
1989-1993	Director for Corporate Communications and Marketing, Volvo Aero Corporation (SE)
1986-1988	President og Managing Director, Expressklipp AB (SE)
1984-1986	Manager for Media Relations, Saab Aircraft AB (SE)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Mere end 20 års erfaring fra ledelsesarbejde i globale virksomheder og omfattende erfaring med kommunikation med medier, kapitalmarkeder og internationale offentlige anliggender. Desuden erfaring fra industrielle turnaround-processer og krisestyring.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Dagens Samhälle (SE).

Medlem af bestyrelsen i: Sodexo AB (SE) og Stronghold Invest AB (SE).

Tillidshverv

Formand for bestyrelsen i: Det svenske parti Moderaterna i Stockholm (SE).

³ Det angivne antal aktier omfatter både egne og nærtstående samlede aktiebeholdning.



Jørn Ankær Thomsen
Født: 17. maj 1945
Nationalitet: Dansk
Bosiddende: Danmark
Stilling: Advokat, Gorrissen
Federspiel (DK) 1976-

Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen april 2004 og genvalgt siden, senest i 2013.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af nominerings- & kompensationsudvalget og revisionsudvalget.

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed og revisorlovens definition af revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed grundet tilknytning til en af de advokatvirksomheder, som er rådgiver for selskabet.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 2.500 aktier.

Kompetencer

Uddannelse

1970 Cand.jur., Københavns Universitet (DK)

Tidligere ansættelser

1970-1974 Dommerfuldmægtig og advokatfuldmægtig (DK) og advokat i 1974

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til juridiske forhold internationalt og nationalt herunder selskabs- og børsret.

Ledelsehverv

Formand for bestyrelsen i: Aida A/S (DK), Aktieselskabet Schouw & Co. (DK), Carlsen Byggecenter Løgten A/S (DK), Carlsen Supermarked Løgten A/S (DK), Danish Industrial Equipment A/S (DK), DB 2001 A/S (DK), Den Professionelle Forening Danske Invest Institutional (DK), F.M.J. A/S (DK), Fibertex Nonwovens A/S (DK), Fibertex Personal Care A/S (DK), Fåmandsforeningen Danske Invest Institutional (DK), GAM Holding A/S (DK), GAM Wood A/S (DK), Givisco A/S (DK), Investeringsforeningen Danske Invest (DK), Investeringsforeningen Danske Invest AlmenBolig (DK), Investeringsforeningen Danske Invest Select (DK), Kildebjerg Ry A/S (DK), Løgten Midt A/S (DK), Placeringsforeningen Profil Invest (DK), Schouw & Co. Finans A/S (DK), Specialforeningen Danske Invest (DK), Søndergaard Give A/S (DK) og Th. C. Carlsen, Løgten A/S (DK).

Medlem af bestyrelsen i: Biomar Group A/S (DK), Carletti A/S (DK), Dan Cake A/S (DK), Danske Invest Management A/S (DK), Develco Products A/S (DK), Ejendomsselskabet Blomstervej 16 A/S (DK), Givisco Bakery A/S (DK) og Hydra-Grene A/S (DK).

Tillidshverv

Formand for: Direktør Svend Hornsylds Legat (DK).

Næstformand for: Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsen Mindefond (DK).

Medlem af: Købmand Th. C. Carlsens Mindefond (DK).

**Lars Josefsson**

Født: 31. maj 1953

Nationalitet: Svensk

Bosiddende: Sverige

Stilling: Uafhængig

konsulent

Position i Vestas Wind Systems A/S

Næstformand for selskabets bestyrelse siden 2012. Indtrådt i bestyrelsen marts 2012 og genvalgt i 2013.

Er af bestyrelsen udpeget som formand for teknologi- & produktionsudvalget og er valgt som medlem af nominerings- & kompensationsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 2.000 aktier.

Kompetencer**Uddannelse**

- 1990 International Advanced Management Programme (IAMP) (CH)
- 1984-1985 Kandidatgrad i virksomhedsøkonomi, Uppsala Universitet (SE)
- 1973-1977 Kandidatgrad fra School of Engineering Physics, Chalmers Tekniske Universitet (SE)

Tidligere ansættelser

- 2012-2013 Chief Executive Officer, Micronic Mydata AB (SE)
- 2011-2012 Chief Executive Officer, Alimak Hek AB (SE)
- 2004-2011 President, Sandvik Mining and Construction (SE)
- 2003-2004 President, Siemens Industrial Turbines AB (SE)
- 1999-2003 President, ALSTOM Power Sweden AB (SE)
- 1977-1999 Forskellige ledelsespositioner hos ABB (SE)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til udviklings-, produktions- og teknologimæssige forhold samt ledelse af internationale virksomheder.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Etagrene Oy (FI).

Medlem af bestyrelsen i: Metso Oyj (FI).

**Lykke Friis**

Født: 27. oktober 1969
Nationalitet: Dansk
Bosiddende: Danmark
Stilling: Prorektor for
uddannelse, Københavns
Universitet (DK) 2012-.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 28. februar 2014: 1.040 aktier.⁴

Kompetencer**Uddannelse**

1994-1997 Ph.d i statskundskab,
Københavns Universitet (DK)
1987-1993 Cand.scient.pol., Københavns Universitet (DK)
1993-1992 Msc.Econ., London School of Economics and
Political Sciences (UK)

Tidligere ansættelser

2011-2013 Medlem af Folketinget (DK)
2010-2011 Ligestillingsminister (DK)
2009-2011 Klima- og energiminister (DK)
2006-2009 Prorektor, Københavns Universitet (DK)
2003-2006 Europapolitisk Chef, Dansk Industri (DK)
2002-2002 Forskningschef,
Dansk Udenrigspolitisk Institut (DUPI) (DK)
1999-2002 Seniorforsker,
Dansk Udenrigspolitisk Institut (DUPI) (DK)
1996-1999 Forsker,
Dansk Udenrigspolitisk Institut (DUPI) (DK)
1994 Robert Schuman stipendiat ved Europa-
Parlamentet (LUX)
1994 Fuldmægtig, Erhvervsministeriet (DK)
1993 Projektleder,
Institut for Konjunktur-Analyse A/S (DK)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til international energipolitik og EU regulering. Desuden erfaring fra public affairs, forskning og udvikling.

Ledelseshverv

Medlem af bestyrelsen i: Det Dansk-Tyske Handelskammer (DK), European Council of Foreign Relations (UK) og VELUX A/S (DK).

Tillidshverv

Formand for: Det Udenrigspolitiske Selskab (DK).

Medlem af: Bestyrelsen for International Crisis Group (ICG) (USA) og Nykredits Repræsentantskab (DK).

⁴ Det angivne antal aktier omfatter nærtstående aktiebeholdning.

Vestas Wind Systems A/S
Hedeager 44 . 8200 Aarhus N . Danmark
Tlf: +45 9730 0000 . Fax: +45 9730 0001
vestas@vestas.com . vestas.com

© 2014 Vestas Wind Systems A/S. All rights reserved.

This document was created by Vestas Wind Systems A/S on behalf of the Vestas Group and contains copyrighted material, trademarks and other proprietary information. This document or parts thereof may not be reproduced, altered or copied in any form or by any means without the prior written permission of Vestas Wind Systems A/S. All specifications are for information only and are subject to change without notice. Vestas Wind Systems A/S does not make any representations or extend any warranties, expressed or implied, as to the adequacy or accuracy of this information. This document may exist in multiple language versions. In case of inconsistencies between language versions the English version shall prevail. Certain technical options, services and wind turbine models may not be available in all locations/countries.