

ÅRSRAPPORT
2013



Columbus®

Once you *know* how...

INDHOLDSFORTEGNELSE

COLUMBUS

Strategisk fokus og succesfuld eksekvering skaber rekordindtjening	3
Columbus' forretning og strategi	5

LEDELSENS BERETNING

2013 i hovedtræk	10
Hoved- og nøgletal	11
2013: Bedste indtjening nogensinde	12
Forventninger til 2014	17
Risikoforhold	19
Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse	21
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	24
Bestyrelse og Direktion	27
Aktionærinformation	29
Meddelelser til NASDAQ OMX København	31
Koncernoversigt	32

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	33
Den uafhængige revisors erklæringer	34

REGNSKAB

Totalindkomstopgørelse	36
Balance	37
Egenkapitalopgørelse	39
Pengestrømsopgørelse	41
Noteoversigt	42

STRATEGISK FOKUS OG SUCCESFULD EKSEKVERING SKABER REKORDINDTJENING

Columbus' indtjening steg med 24% til DKK 72 mio.¹ 2013 er således det år i Columbus' historie med den bedste indtjening.

Columbus er i dag en stærk konsulentvirksomhed med brancheekspertise. Globalt servicerer vi kunder indenfor fødevarer-, detail- og produktionssegmenterne med konsulent-ydelser og branchespecifik software. Siden vi lancerede Columbus¹⁵-strategien har vi gjort store fremskridt og fokuseret vores forretning markant i relation til brancher og geografi.

Branchefokusering er essentiel for Columbus' konkurrenceposition og indtjening, da det betyder, at erfaringer, processer, værktøjer og metoder kan genbruges på tværs af alle selskaber i gruppen. Vores investeringer i kunder, medarbejdere, processer og produkter kanaliseres således henimod en dybere og mere komplet brancheorientering. I 2013 udgjorde brancheløsningerne 64% af omsætningen, og vi indfrie derfor et vigtigt delmål.

Columbus etablerede i 2012 et globalt leverancecenter i Indien. Formålet med etableringen var at sikre adgang til teknisk og branchemæssig ekspertise 24 timer i døgnet til kunder i hele verden. Endvidere var formålet at opnå en reduktion af Columbus' samlede lønomkostninger til levering af vores konsulent-ydelser og produkter. Leverancerne fra vores globale leverancecenter blev tredoblet i løbet af

2013, og centeret var involveret i ca. 100 kundeprojekter, så også her nåede vi et vigtigt delmål.

Den geografiske fokusering, som Columbus har gennemført indenfor de seneste år, har medført, at vi har reduceret antallet af små og tabsgivende datterselskaber, og at vi nu driver forretning i otte større operationelle enheder. Dette betyder, at vi bedre kan styre og optimere de finansielle, kommercielle og projektmæssige risici i forretningen med en forbedret indtjening til følge.

Efter recessionen er virksomhederne igen begyndt at investere i nye optimerings- og vækstprojekter. Dette er medvirkende til, at Columbus i 2014 vil opleve en stigende efterspørgsel, da det netop er Columbus' forretning at hjælpe kunderne med at blive mere effektive og skabe bedre resultater gennem en kombination af forretningsudvikling, avancerede brancheløsninger og specialiseret ekspertise.

Eksekveringen af Columbus¹⁵ er succesfuld, og Columbus har fortsat "næsen i sporet". Columbus skaber mere værdi for kunderne, de driftsmæssige risici og afhængigheden af leverandører er reduceret, og samtidig er indtjening og likviditet forbedret markant. Efter et tilfredsstillende år er det min klare overbevisning, at Columbus står stærkere end nogensinde, og at virksomheden er på rette vej.



Ib Kunhøe
Bestyrelsesformand

¹ EBITDA før aktiebaseret aflønning

COLUMBUS' MISSION OG VISION

Columbus' mission

Columbus maksimerer produktiviteten i virksomheder ved at implementere markedsledende, komplette brancheløsninger.

Columbus' vision

Vi tilbyder services, baseret på best practice, og velafprøvede brancheløsninger, der ændrer den måde, virksomheder implementerer og anvender forretningsløsninger på.

Columbus vil være den førende, globale, værdiskabende leverandør indenfor udvalgte brancher.

COLUMBUS' FORRETNING OG STRATEGI

I 2011 lancerede Columbus strategiplanen Columbus **15** med det formål at forbedre vores finansielle resultater og at transformere hele organisationen fra en IT-virksomhed til en global konsulentvirksomhed fokuseret på egne løsninger. Vi er midt i denne transformation, der vil fortsætte til udgangen af 2015.

Forretning og strategi; Columbus **15**

Columbus **15** omfatter fem fokusområder:

- Vækst i brancheløsninger
- Øget salg af Columbus Software
- Optimering af vores globale leverancemodell
- Geografisk fokusering
- Øget indtjening i vores konsulentforretning

Transformation og innovation

Transformationen til en konsulentvirksomhed med brancheekspertise ændrer fundamentalt måden, vi opfatter os selv på, måden vi opererer på, vores fokus og positionering overfor kunder, aktionærer og interessenter.

Columbus **15**[®]

Vi fokuserer på innovation og udvikling af egen branchefokuseret software, som er en afgørende differentiator i markedet. Og vi opfordrer og uddanner Columbus' konsulenter til at blive de bedste eksperter indenfor vores brancheløsninger.

Det primære mål med at transformere Columbus fra en IT-virksomhed til en konsulentvirksomhed med brancheekspertise er at skabe en forretning, der i stigende grad er profitabel og konkurrencedygtig, nu og i fremtiden, til fordel for kunder og medarbejdere. Vi stræber efter at være en global forretningspartner i verdensklasse, der altid er i stand til at levere de bedste brancheløsninger og konsulenttydelser indenfor vores fokusbrancher. Samtidig er det Columbus' mål, at medarbejderne arbejder under de bedste forhold, hvor de har optimal mulighed for at udvikle deres karriere.

Transformationen til en konsulentvirksomhed med brancheekspertise ændrer fundamentalt måden, vi opfatter os selv på, måden vi opererer på, vores fokus og positionering overfor kunder, aktionærer og interessenter.

At udvikle sig til en mere profitabel og konkurrencedygtig global virksomhed i nutidens globale markeder kræver en stærk præstation og et ekstremt fokus: Fokus på brancheløsninger, teknologier og geografier, og lige så vigtigt, et stærkt fokus på en stigende indtægt, reduktion af omkostningerne og håndtering af risici. Med andre ord, et ekstremt fokus fører til forbedret indtjening.



Nedenfor gennemgås de fem fokusområder i Columbus **15**.

Vækst i brancheløsninger

Columbus fokuserer primært på tre brancher: Kunder i fødevarer-, detail og produktionsbrancherne. Vi stræber efter konstant at udvikle vores kompetencer, ekspertise og produkter til de tre brancher. Det giver stor værdi for vores kunder, da vi har opbygget et stærkt branchekendskab, og dermed kan hjælpe kunderne med at løse deres specifikke forretningsudfordringer.

Columbus *Food*®

Columbus *Manufacturing*®

Columbus *Retail*®

Branchefokuseringen betyder også, at vi nedbringer vores salgs- og leveranceomkostninger. Vi kender brancherne og har opbygget viden, der betyder at salgs- og leveranceforløbet er optimeret, og at chancen for at lukke ordrer er markant forbedret. Vi kan demonstrere værdien for kunden og bevise, at vi er best-in-class til at hjælpe kunderne med at løse de udfordringer, de står med i deres forretning.

Brancheløsningerne ColumbusFood, ColumbusRetail og ColumbusManufacturing bringer os tættere på en global føring indenfor vores branche.

Målet for 2015 er, at mere end 75% af vores indtægter kommer fra de tre brancheløsninger.

|| *Vi valgte Columbus på grund af deres implementeringserfaring og deres branche-ekspertise”.*

Lintera, Litauen

Øget salg af Columbus Software

Columbus udvikler og sælger egne branchespecifikke forretningsapplikationer, der komplementerer standard software på markedet. Branchefokuseringen gør Columbus i stand til at levere mere værdi til vores kunder, styrker vores konkurrencemæssige fordel og bidrager til forbedret indtjening i vores eget softwaresalg og i konsulentforretningen.

Kombinationen af branchespecifikke applikationer og branchekspertise hos Columbus' konsulenter bidrager til et langt mere effektivt salgs- og leveranceforløb.

Columbus' mest succesfulde produkt er RapidValue til fødevarer-, detail- og produktionsvirksomheder. RapidValue hjælper virksomheder med at identificere og optimere arbejdsgange, når de implementerer et nyt forretningsssystem.

Fremadrettet vil vi fortsætte med at fokusere på innovation og øget salg af egen software for at kunne imødekomme de behov, udfordringer og krav, vores kunder har.



Columbus' mest succesfulde produkt er RapidValue til fødevarer-, detail- og produktionsvirksomheder. RapidValue hjælper virksomheder med at identificere og optimere arbejdsgange, når de implementerer et nyt forretningssystem.

Columbus *RapidValue*®

Hvis der er et produkt, der illustrerer kernen i vores forretning, så er det RapidValue: RapidValue bringer 20 års teknologiknowhow sammen med brancheekspertise, i en verdensklasse best practice-løsning.

Columbus *SCS*®

Columbus SCS (Supply Chain Solutions) automatiserer og strømliner processer i forsyningskæden i detailvirksomheder, produktionsvirksomheder og hos distributører.

Columbus *ADM*®

Columbus ADM (Advanced Discrete Manufacturing) forbinder, automatiserer og strømliner interne processer i produktionsvirksomheder, fra brainstorm, gennem produktion og til efter-salgsservice.

Columbus *F&B*®

Columbus F&B (Food & Beverages) er skræddersyet til virksomheder i fødevarerbranchen og hjælper med at optimere værdikæden og opfylder de specifikke krav og udfordringer, som man generelt kommer ud for i branchen, og som standard forretningsapplikationer ikke er gearede til.

Columbus *BIS*®

Columbus BIS (Business Integration Solution) supporterer og optimerer virksomheders migrering af data.

Columbus *eCom*®

Columbus eCom er vores applikation til netbutikker, der ønsker at bruge internettet til bedre at kommunikere, håndtere og yde support ved b2c og b2b salg.

Columbus *BaseCloud*®

Yderligere har vi lanceret Cloud-baserede forretningsløsninger, som er skræddersyet til virksomheder i fødevarer- og produktionsbranchen. Disse nye branchefokuserede løsninger brandes som Columbus BaseCloud.



Optimering af vores globale leverancemodel

Columbus' globale leverancemodel tilføjer virksomheder de rette branchespecifikke konsulenttydelser, support og udvikling. På nuværende tidspunkt består vores globale leverancemodel af de globale landeteams og de kvalificerede konsulenter fra Columbus Global Delivery Center i Indien.

Columbus' Global Delivery Center hjælper døgnet rundt med at gøre forretningskritiske applikationer mere effektive, omkostningseffektive og risikoresistente.

ColumbusCare er vores globale supportkoncept, der giver os mulighed for at yde førsteklasses support til vores kunder 24 timer i døgnet.

ColumbusCare-programmet er kundesupport på flere niveauer, fra almindelig support til driftseffektivitet og proaktiv innovation.

Columbus Care®

Alle Columbus' konsulenter er uddannet i SureStep+, som er vores globale standard for implementeringer. Det sikrer, at alle konsulenter uanset lokation anvender samme metode og sikrer dermed kvalitet og effektivitet til gavn for vores kunder i hele verden.

Vores vision for 2015 er, at 20% af Columbus' konsulenter arbejder i globale teams, således at et projekt opbygget i et land kan trække på ressourcer fra andre Columbuslande.

Geografisk fokusering

Columbus stræber efter at vokse såvel organisk som gennem opkøb. Vi følger en opkøbsplan, der har fokus på opkøb af virksomheder med en konsulentprofil svarende til Columbus'

indenfor vores brancheløsninger og i udvalgte geografiske områder.

Markedet for opkøb har generelt de seneste år været fastfrosset på grund af den globale finansielle krise, som har resulteret i lavere resultater og dermed stor afstand mellem sælger og købers værdiansættelse af selskaberne. Men vi oplever tegn på stigende aktivitet i markedet igen og oplever både et stigende antal uopfordrede kontakter samt mere realistiske værdiansættelser.

Øget indtjening i vores konsulentforretning

Brancheekspertise er et kernefokus i vores konsulentvirksomhed. Det samme er en forbedring af indtjeningen i konsulentforretningen gennem forbedret styring af risici, omkostningsstyring og projektledelse samt ressourceallokering. Derfor har vi lanceret det interne program Improve Services Profits (ISP) i alle koncernens selskaber.

Vores ambition er at sikre en markant indtjening fra vores konsulentforretning. Det sikrer vi ved at skabe transparens på alle data i koncernens selskaber for på baggrund heraf at korrigere uhensigtsmæssig adfærd, optimere interne processer og rutiner samt risikostyring. Målet er at sikre øget kundetilfredshed og samtidig øge indtjeningen.

Vi forventer, at ISP-programmet vil få en markant indflydelse på Columbus' rentabilitet. For hvert procentpoint af timer, der flyttes fra ikke-fakturerede arbejdstimer til fakturerede arbejdstimer, vil vores indtjening kunne øges med omkring DKK 10 mio. pr. år, under forudsætning af, at andre variabler er uændrede. Målet er, at vi i 2015 opnår et væsentligt højere niveau af sunde og profitable projekter, og at kunder verden over ved, at vi altid leverer til den forventede tid og pris.



// Columbus har demonstreret deres ekspertise både i forhold til produktet og produktionsbranchen, hvilket gav os tiltro til, at de kunne hjælpe os med en succesfuld implementering. Deres globale tilstedeværelse gør det også muligt at levere et projekt med mange selskaber i mange lande".
Aliaxis Group, UK

2013 I HOVEDTRÆK

Rekordindtjening med en stigning i EBITDA² på 24%. Pengestrømme fra primær drift steg med 57% til DKK 85,4 mio. Vi styrkede indtjeningen i konsulentforretningen, øgede salget af brancheløsninger, og vi udbyggede den globale leveranceplatform.

Forventningerne ved indgangen til 2013

- Forventning om øget investering i IT hos virksomheder med henblik på effektivisering.
- Forsat makroøkonomisk usikkerhed.
- Ændring i Microsofts partnermodel.

Målsætninger for 2013

- Øge salget af Columbus Software med min. 50% i forhold til 2012.
- Øge leverancekapaciteten i vores globale leverancecenter til minimum 75 konsulenter.
- Øge andelen af omsætningen fra vores tre brancheløsninger til minimum 60% af den samlede omsætning.
- Øge indtjeningen i konsulentforretningen
- Realisere en omsætning i niveauet DKK 900 mio. samt en indtjening (EBITDA²) i niveauet DKK 60 mio.

Ledelsesmæssige tiltag

- Fortsat ekstremt fokus på at eksekvere Columbus¹⁵
- Nedlukning af ikke-profitable enheder i første halvår: Columbus Polen samt vores andele i de associerede virksomheder i Mellemøsten.
- Optimering og udvidelse af vores globale leverancemodell.
- Program til optimering af arbejdskapital.
- Lancering af nyt kundesupport koncept; ColumbusCare.
- Etablering af globalt karriere- og kompetenceprogram.
- Opkøb af minoriteters aktier i Columbus Norway AS.

Regnskabet for 2013

Columbus realiserede en omsætning på DKK 879,8 mio. hvilket er på niveau med 2012. Korrigeret for valutakurs steg omsætningen med 3%. EBITDA² blev realiseret på rekordniveau DKK 72,1 mio., svarende til en vækst på 24%. Omsæt-

ning og EBITDA er i overensstemmelse med selskabets senest opjusterede forventninger.

Omsætningen fra vores brancheløsninger; detail, fødevarer samt produktion steg til 64%, og vi har dermed realiseret en væsentlig målsætning for året. Væksten er primært drevet af vækst i omsætningen fra produktionsbranchen.

Omsætningen af konsulentydelse steg med 7% og opvejede i al væsentlighed nedgangen i omsætningen af eksterne softwarelicenser. Endvidere udvidede vi det globale leverancecenter til 69 konsulenter og nåede således stort set målet for 2013.

Omsætningen af eksterne softwarelicenser faldt med 32%. Salget af eksterne abonnementer var på niveau med 2012. Den væsentligste årsag til faldet i omsætningen af softwarelicenser er, at Microsoft er i gang med at ændre salgsmodellen. Det samlede salg af Columbus Software, licenser og abonnementer lå på niveau med 2012. Salget af Columbus' software gennem egne selskaber voksede med 8% i forhold til 2012 og er en konsekvens af de ledelsesmæssige tiltag, der er igangsat. Salget af Columbus Software gennem eksterne partnere faldt imidlertid med 12%. Og vi nåede således ikke målet.

EBITDA efter aktiebaseret aflønning blev realiseret med DKK 70,1 mio. i 2013, svarende til en stigning på 23%.

Årets resultat blev et overskud på DKK 21,7 mio. i 2013 (2012: DKK 0,1 mio.). I lyset af en væsentlig nedskrivning på nedlukkede aktiviteter i første halvår på DKK 9,8 mio. vurderes årets resultat som tilfredsstillende. Baseret på årets resultat og pengestrømme foreslår bestyrelsen, at der på generalforsamlingen godkendes udbytte på 10% af den nominelle aktiekapital, svarende til DKK 0,125 pr. aktie.

² EBITDA før aktiebaseret aflønning

HOVED- OG NØGLETAL

	2013	2012	2011	2010	2009
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	879,8	881,2	793,6	807,6	835,7
Eksterne projektkomkostninger	-216,3	-240,3	-199,7	-211,2	-214,9
Bruttoresultat	663,5	640,8	593,9	596,4	620,8
Personaleomkostninger før aktiebaseret aflønning	-476,2	-463,7	-435,0	-416,2	-440,9
Andre eksterne omkostninger	-116,1	-120,6	-128,8	-119,8	-145,2
Andre driftsindtægter	0,9	1,6	2,1	2,5	1,0
Andre driftsomkostninger	0,0	0,0	-1,2	0,1	-0,4
Resultat før afskrivninger og aktiebaseret aflønning (EBITDA³)	72,1	58,2	31,0	63,0	35,3
Aktiebaseret aflønning	-2,0	-1,2	-0,3	0,0	0,0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	70,1	57,0	30,7	63,0	35,3
Afskrivninger	-25,4	-27,9	-24,0	-22,2	-23,1
EBITA	44,8	29,0	6,7	40,8	12,2
Nedskrivninger af goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	-17,5
EBIT	44,8	29,0	6,7	40,8	-5,3
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4,1	-3,8	1,3	-0,2	0,2
Finansielle poster, netto	-3,9	-2,0	-1,7	-0,8	-4,9
Resultat før skat	36,7	23,3	6,3	39,8	-10,0
Skat af årets resultat	-9,3	-15,8	0,6	-12,6	-7,6
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	27,4	7,5	6,9	27,2	-17,6
Årets resultat af ophørte aktiviteter	-5,7	-7,4	-17,0	-13,6	0,0
Årets resultat	21,7	0,1	-10,1	13,6	-17,6
Fordeles således:					
Moderselskabets aktionærer	18,6	-3,7	-11,3	11,4	-18,6
Minoritetsinteressers	3,1	3,9	1,2	2,2	1,0
	21,7	0,1	-10,1	13,6	-17,6
Balance					
Langfristede aktiver	245,1	258,2	254,7	239,3	245,6
Kortfristede aktiver	238,6	241,8	235,7	290,0	269,3
Aktiver i alt	483,7	500,1	490,4	529,3	514,9
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	280,3	273,0	275,4	287,8	222,1
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers	3,6	7,5	7,6	12,2	10,1
Forpligtelser	199,7	219,5	207,4	229,3	282,8
Passiver i alt	483,7	500,1	490,4	529,3	515,0
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3,8	7,5	7,0	2,8	2,9
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet, fortsættende aktiviteter	72,7	46,5	54,4	20,1	65,0
Pengestrøm fra driftsaktivitet, ophørte aktiviteter	-3,0	-4,9	-19,3	-10,6	0,0
Pengestrøm fra investering, netto	-29,6	-39,8	-36,4	-3,0	-8,9
Pengestrøm fra finansiering	-0,9	-10,3	-18,6	-7,6	-46,0
Pengestrøm i alt	39,1	-8,5	-19,9	-1,1	10,1
Nøgletal					
EBITDA-margin	8,2%	6,6%	3,9%	4,2%	6,1%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,1%	3,3%	0,8%	-0,6%	-0,6%
Soliditetsgrad	58,0%	54,6%	57,7%	54,4%	43,1%
Egenkapitalens forrentning	6,7%	-1,4%	-4,0%	4,5%	-8,1%
Gennemsnitlige antal aktier, i tusinder	106.108	105.739	105.739	92.385	77.656
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	2,64	2,58	2,60	2,72	2,72
Resultat pr. aktie (EPS)	0,18	-0,04	-0,11	0,12	-0,23
Cash flow pr. aktie	0,67	0,44	0,33	0,10	0,82
Aktiekurs ultimo	3,80	1,69	1,40	2,46	2,30
Gennemsnitligt antal medarbejdere	840	845	880	893	996

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2010". Sammenligningstallene for 2012 er korrigeret således, at resultaterne af de ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post. Sammenligningstallene for tidligere år end 2012 er ikke korrigeret for årets ophørende aktivitet. Nøgletallene "Indre værdi pr. aktie (BVPS)", "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af aktieemissionen til kurs 1,9 pr. aktie i juli 2010 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,97.

³ EBITDA før aktiebaseret aflønning

2013: BEDSTE INDTJENING NOGENSINDE

2013 blev et rekordår for Columbus med det bedste resultat i virksomhedens mere end 20-årige historie. EBITDA⁴ rundede DKK 72 mio., svarende til en vækst på 24%.

2013 stod i eksekveringens tegn for Columbus. Vi er nu halvvejs gennem Columbus **15**, som allerede har vist sig at være en succesfuld strategi. Den har øget indtjeningen betydeligt, skærpet konkurrenceevnen og forbedret evnen til levere fremragende værdi for vores kunder.

Forventningerne til året omhandlede fem fokusområder: Øget omsætning fra brancheløsninger, øget indtjening i vores konsulentforretning, optimering af den globale leverancemodell, geografisk fokus og salg af egen software.

Kontinuerligt fokus og stærk eksekvering af Columbus **15** betyder, at vi kan præstere det højeste EBITDA nogensinde.

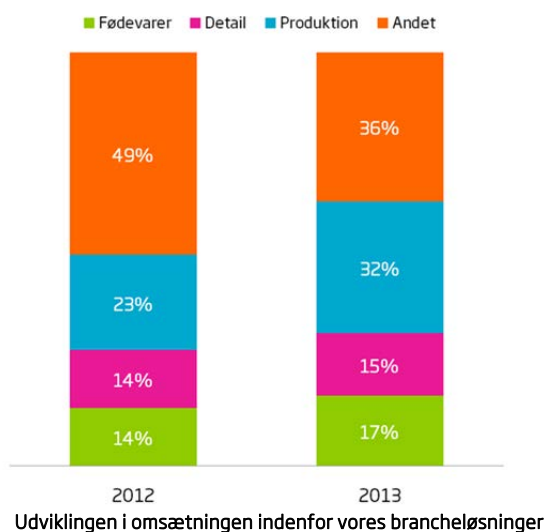
Branchefokus skaber værdi

Branchefokuseringen gør Columbus i stand til at levere mere værdi til kunder, styrker vores konkurrencemæssige fordel og bidrager til en forbedret indtjening i eget softwaresalg og i konsulentforretningen.

I 2013 steg omsætningen fra de tre brancheløsninger med 25%. Omsætningen fra fødevarer-, detail- og produktionsbrancherne udgør nu 64% af den samlede omsætning, og vi opnåede dermed et vigtigt delmål i vores strategi.

Væksten er primært drevet af brancheløsningen indenfor produktion, der nu udgør 32% af den samlede omsætning (2012: 23%). Succesen skyldes blandt andet salget af Columbus RapidValue. Endvidere har vi realiseret stærk vækst i produkterne Columbus ADM (Advanced Discrete Manufactu-

ring) og Columbus BIS (Business Integration), som følge af en styrket markedsførings- og salgsindsats.

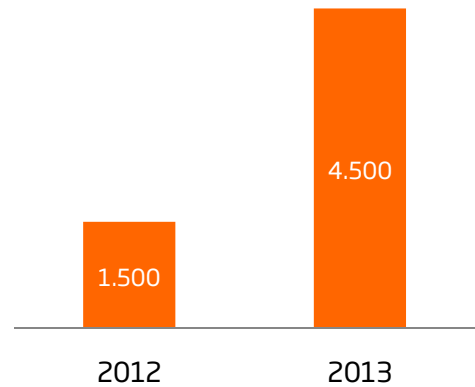
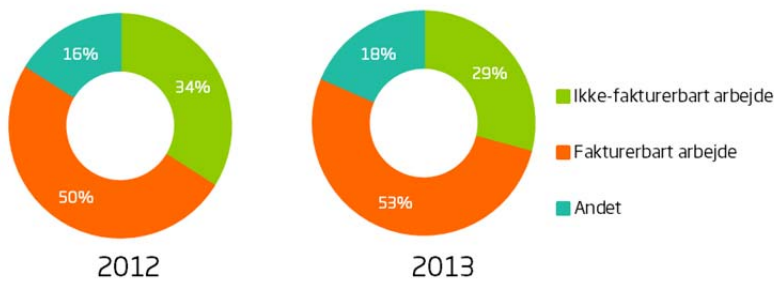


Markant indtjeningsfremgang i konsulentforretningen

Vi har i 2013 fortsat haft stærkt fokus på at forbedre indtjeningen i konsulentforretningen. Vi har forbedret styring af risici, projektledelse og ressourceallokering.

Forbedret projektledelse giver større kundetilfredshed, øger arbejdsglæden for konsulenterne og sikrer en højere indtjening. Vores kunder er sikret færdiggørelse af projekter til den aftalte tid, kvalitet og pris. Og med bedre projektledelse minimerer vi spild og levering af "ikke-fakturerbar" tid til kunderne.

⁴ EBITDA før aktiebaseret aflønning



I 2013 opnåede vi en markant forbedring i konsulentforretningen. Vi har forbedret effektiviteten betydeligt og har øget andelen af fakturerbare timer fra 50% af samtlige timer til 53% i 2013.

Endvidere har vi i hele koncernen haft et stærkt fokus på styring af omkostninger. Vi har blandt andet nedbragt leveranceomkostningerne ved etableringen af vores Global Delivery Center i Indien med højt kvalificerede lokale ressourcer til lavere omkostninger.

Samlet set er de igangsatte ledelsesmæssige tiltag i konsulentforretningen den største årsag til koncernens indtjeningsfremgang i 2013.

Optimering af den globale leverancemodel

I 2012 oprettede vi Global Delivery Center i Indien. Mens 2012 var et etableringsår, har vi i 2013 virkelig set værdien af selskabets globale leverancemodel.

Global Delivery Center i Indien bød 20 nye medarbejdere velkommen, og centret beskæftigede ultimo 2013 69 højt kompetente konsulenter. I året har centeret supporteret 100 projekter globalt. Der er i 2013 leveret 4.500 dages arbejde til kundesupport og implementeringer og dermed en tredobling i forhold til 2012.

Vi har i 2013 intensiveret uddannelsen af konsulenterne i vores globale implementeringsmetoder. Således er alle Columbus' konsulenter certificeret i Surestep+ og RapidValue, som er Columbus' globale standard for implementeringer. Det øger kvaliteten og effektiviteten af vores projekter til gavn for kunder globalt.

Endvidere har vi i 2013 introduceret et globalt supportsystem, således at vi kan servicere vores kunder ensartet, uanset hvor

i verden supporten skal ydes. Vi har i koncernen standardiseret supportaftalerne, og introduceret vores globale supportbrand, ColumbusCare, som er blevet godt modtaget af kunderne.

Geografisk fokusering

Columbus har i løbet af 2013 haft dialog med en række virksomheder, der opfylder M&A-strategien om at opkøbe virksomheder indenfor vores brancheløsninger og udvalgte geografiske områder.

I 2013 kom vi ikke videre i en opkøbsproces, da afstanden mellem sælger og købers værdiansættelser var for stor. Imidlertid lukkede vi primo 2014 en aftale med den engelske konsulentvirksomhed Omnica, der er specialister indenfor multi-channel og e-handel til detailbranchen.

Som en del af Columbus' 15 har vi reduceret antallet af datterselskaber i Columbus, og lukkede således selskabet i Polen. Endvidere afviklede vi involveringen i de mellemstlige selskaber i 2013.

Vækst i salg af Columbus Software gennem egne selskaber

Columbus Software spiller en afgørende rolle i at differentiere Columbus og indgår naturligvis også som en vigtig ingrediens i vores forretningsløsninger.

Columbus Software sælges primært gennem Columbus' selskaber samt gennem et partnernetværk via Columbus' softwareudviklingselskab To-Increase.

Omsætningen af Columbus Software består dels af salg af softwarelicenser og salg af softwareabonnementer.

Salg af Columbus Software

■ Columbus Software abonnemeter ■ Columbus Software licenser



Salg af Columbus Software gennem egne selskaber

■ Columbus Software abonnemeter ■ Columbus Software licenser



Vi fortsatte i 2013 en række initiativer med henblik på at øge salget af Columbus Software gennem Columbus' egne selskaber. Disse initiativer omfattede opdatering af software, undervisning i produkterne, salgsstøttende initiativer, forbedret markedsføringsmateriale samt incitamentsprogrammer.

Som følge af disse initiativer steg salget af Columbus Software gennem Columbus' selskaber med 8% i 2013.

RapidValue har i 2013 fået et godt fodfæste i markedet og været et afgørende konkurrenceparameter for Columbus.

Omsætningen af softwareabonnemeter steg med 12% i forhold til 2012. Denne forøgelse af tilbagevendende omsætning er tilfredsstillende.

Salget af Columbus Software til eksterne partnere faldt 12%.

Samlet set er udviklingen i salg af Columbus Software på niveau med 2012, hvilket er under vores forventninger.

Nedgang i salget af tredjepart software

Omsætningen af eksterne softwarelicenser faldt med 32%. Den væsentligste årsag er, at vores hovedleverandør Microsoft er i gang med at ændre salgsmodellen. Ændringen i salgsmodellen betyder, at Columbus ikke forestår faktureringen og ikke bærer debitorrisikoen. Columbus modtager i stedet en salgsprovision. Endvidere optjenes salgsprovisionen over tre år i stedet for ét år.

Udviklingen er forventet, men går hurtigere end først antaget. Columbus ser udviklingen som en mulighed for at øge salget af konsulentytelser og egen software, idet den samlede initiale investering i forretningssystemer for kunderne bliver mindre.

Omsætningen af eksterne softwareabonnemeter var uændret i forhold til 2012.

Columbus RapidValue

RapidValue, som er vores bedst sælgende løsning, hjælper vores kunder med at optimere deres forretningsprocesser. I 2013 leverede vi Best Practices med RapidValue til mere end 30 nye kunder.

Columbus ADM

Også 2013 var et godt år for vores løsninger til produktionsbranchen. Vores softwareløsning muliggør kortere gennemløbstid og øget profitabilitet.

Columbus BIS

Flere og flere virksomheder ønsker at integrere deres forretningsprocesser i deres kunde- og leverandørprocesser. Vores Business Integration Software hjælper vores kunder med at opnå dette.



Resultatopgørelsen

Columbus' nettoomsætning i 2013 udgjorde DKK 879,8 mio. (2012: DKK 881,2 mio.), svarende til en stigning på 0%. Justeret for udviklingen i valutakurser steg omsætningen 3%.

Omsætning	2013 mDKK	2012 mDKK	Udvikling 2012-2013
Columbus Softwarelicenser	31,1	34,4	-10%
Columbus Softwareabonnementer	29,1	25,9	12%
Eksterne softwarelicenser	88,3	130,6	-32%
Eksterne softwareabonnementer	140,3	140,6	0%
Konsulentydelse	567,6	531,7	7%
Andet	23,5	18,0	31%
Total	879,8	881,2	0%

Udviklingen i omsætningen er præget af vækst i Øst- og Vesteuropa, hvorimod omsætningen i Nordamerika er negativt påvirket af en lavere dollarkurs i 2013. I den organiske vækst er stigningen i Østeuropa størst med hele 9%.

Columbus **15**-strategien går som planlagt - målsætningen om 60% af den samlede omsætning indenfor brancheløsninger blev overgået i 2013. Desuden har programmet Improve Service Profits (ISP) medvirket til en flot stigning på DKK 36 mio. i konsulentomsætning fra 2012, med en uændret medarbejderstab.

Personaleomkostninger og vederlæggelser steg til DKK 478,2 mio. i 2013 (2012: DKK 464,9 mio.), svarende til en stigning på 3%. Justeret for valutakurs er stigningen på 5%. Stigningen i

personaleomkostninger er påvirket af den øgede konsulentomsætning og fuldårseffekt af opkøbet First Tech Direct i Nordamerika. Det gennemsnitlige antal ansatte var 842 i 2013 og på niveau med 2012.

I 2012 lancerede vi et aktiebaseret incitamentsprogram for en række medarbejdere. Dette program er blevet udvidet i løbet af 2013 og påvirkede årets personaleomkostninger med DKK 2,0 mio. (2012: DKK 1,2 mio.).

Andre eksterne omkostninger faldt til DKK 116,1 mio. i 2013 (2012: DKK 120,6 mio.), svarende til et fald på 4%. Columbus har reduceret andre eksterne omkostninger markant som følge af en konstant fokusering på omkostningstilpasning. De største omkostningsbesparelser er realiseret i moderselskabet som følge af besparelser på IT og husleje.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) og aktiebaseret aflønning steg til DKK 72,1 mio. i 2013 (2012: DKK 58,2 mio.), svarende til en stigning på 24%.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) steg til DKK 70,1 mio. i 2013 (2012: DKK 57,0 mio.), svarende til en stigning på 23%. Justeret for valutakurs er stigningen realiseret med 29%.

Skat af årets resultat samt regulering af udskudt skat i koncernen udgjorde en nettoudgift på DKK -9,3 mio. (2012: DKK -15,8 mio.).

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Gennemsnitligt antal medarbejdere	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
To-Increase	33,7	35,8	27,4	19,0	45	43
Vesteuropa	493,4	489,8	51,6	45,6	358	364
Østeuropa	178,9	172,1	15,5	10,5	284	285
Nordamerika	174,0	183,3	18,1	18,6	140	138
Moderselskab	-0,2	0,3	-42,4	-36,8	15	15
Total	879,8	881,2	70,1	57,0	842	845



Skatteudgiften er påvirket af en nedskrivning på DKK 1,9 mio. af det bogførte skatteaktiv i Columbus-koncernens danske sambeskatning. Nedskrivningen er en afledt konsekvens af de vedtagne nedsættelser af selskabsskatten.

Resultat af ophørte aktiviteter udgjorde et underskud på DKK 5,7 mio. i 2013 (2012: DKK -7,4 mio.). Resultatet af de ophørte aktiviteter vedrører lukningen af Columbus' selskab i Polen, som blev lukket i første kvartal.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder udgjorde et underskud på DKK 4,1 mio., som skyldes nedskrivning af koncernens resterende tilgodehavender hos de mellemøstlige selskaber.

Årets resultat udgjorde et overskud på DKK 21,7 mio. (2012: DKK 0,1 mio.). I lyset af underskuddet fra de mellemøstlige selskaber, samt resultatet af de ophørte aktiviteter vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

Balancen

Goodwill udgjorde pr. 31. december 2013 DKK 167,7 mio. (2012: DKK 171,2 mio.). I forbindelse med nedlukning af daterselskabet i Polen er der realiseret en afgang på DKK 1,3 mio.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgjorde pr. 31. december 2013 DKK 138,9 mio. (2012: DKK 153,5 mio.), svarende til et fald på 9,5%.

Igangværende arbejder udgjorde pr. 31. december 2013 DKK 9,5 mio. (2012: DKK 28,1 mio.), svarende til et fald på 66%.

Udviklingen i begge områder er et resultat af styrket fokus på risikostyring og likviditetsstyring i hele koncernen, særligt de igangværende arbejder i Rusland har bidraget positivt i 2013.

Den samlede egenkapital var ved udgangen af 2013 DKK 284,0 mio. (2012: DKK 280,5 mio.). Soliditetsgraden steg til 58,7% pr. 31. december 2013 mod 56,1% ved udgangen af 2012.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder siden 31. december 2013, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2014 er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

Koncernen har pr. 31. januar 2014 købt konsulentvirksomheden Omnica Ltd., som er beliggende i Manchester tæt ved koncernens eksisterende forretning i Storbritannien. Købet styrker koncernens branchemæssige og geografiske fokus.

FORVENTNINGER TIL 2014

Med en rekordindtjening i 2013 og fortsat eksekvering af Columbus **15**-strategien har koncernen et godt udgangspunkt for at forbedre indtjeningen yderligere i 2014. Koncernen forventer en omsætning i niveauet DKK 900 mio. og EBITDA⁵ i niveauet DKK 80 mio. i 2014.

Global vækst - teknologien får afgørende indflydelse

Ifølge en undersøgelse fra PricewaterhouseCoopers er antallet af virksomhedsledere, der tror på at den globale vækst vil forbedres over de næste 12 måneder, fordoblet til 44% i forhold til sidste år⁶. Samtidig vurderer virksomhedslederne, at tre globale trends vil have en stor indvirkning på deres forretning de næste fem år; teknologiske fordele, demografiske ændringer og forskydninger i den økonomiske magt. Ikke overraskende identificerer 81% af virksomhedslederne, at teknologien vil få afgørende indflydelse på transformationen af deres forretning de næste fem år.

Baseret på den makroøkonomiske situation og Columbus' forventninger til markedets udvikling, forventer vi en vækst i 2014.

Vi vil have de bedste medarbejdere i branchen

Columbus er en "people business". Vores vigtigste aktiv er vores medarbejdere. Vi ønsker at være det bedste sted at arbejde, og vi vil have de bedste medarbejdere i branchen. Derfor investerer vi hvert år et stort beløb i uddannelse og træning af vores medarbejdere og vil i 2014 fortsætte med at uddanne medarbejdere i bl.a. RapidValue og SureStep+.

I 2014 vil vi alle medarbejdere blive indrullet i vores globale "Competence and Career Framework" (CCF), som vi introducerede i 2013. CCF vil danne rammen om alle medarbejders karriereplan i Columbus.

For at sikre transparens og ensartede bonusprogrammer globalt introducerede vi i 2013 de interne programmer CSC (Common Sales Compensation) og CSI (Common Services Incentive). Begge programmer vil blive udviklet og implementeret i alle lande i 2014.

Fortsat stærk eksekvering af Columbus **15**

Vi er halvvejs mod målet om at transformere vores forretning fra at være afhængig af indtægter fra trejdepartsoftware til at fokusere på at udvikle og sælge egen software til udvalgte brancher og på at optimere konsulentforretningen til at blive mere profitabel.

Specifikt har vi følgende målsætninger i 2014:

- Øge omsætningen fra udvalgte brancher til niveauet 70% af den samlede omsætning. Vi fortsætter med at investere i at udvikle Columbus' software til brancheløsningerne og uddanne medarbejderne til at være de bedste eksperter i branchen.
- Øge salget af Columbus Software med 17% ved at investere i innovation og udvikling af vores softwareportefølje samt styrke den globale markedsføring af Columbus Software.
- Øge leverancekapaciteten i vores globale leverancecenter til 95 konsulenter i 2014. Vores mål er, at 15% af vores konsulenter arbejder i globale teams. Vi vil fortsætte med at udvikle ColumbusCare, remote consulting, infrastructure management og test af applikationer.
- Øge andelen af fakturerbare timer til 55%. Dette vil vi gøre ved at optimere ressourceallokering og projektstyring og have fokus på risikostyring. Dette gør os i stand til at levere bedre projekter til vores kunder samtidig med, at vi øger indtjeningen.

⁵ EBITDA før aktiebaseret aflønning

⁶ Fit for the future, Capitalising on global trends, PWC, 17th Annual Global CEO Survey



“ Columbus’ konsulenter har virkelig hjulpet vores forretning. Det er mere et partnerskab end et kunde-leverandør forhold. Der er en god kemi imellem os”.
R82, Danmark

RISIKOFORHOLD

Columbus tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Columbus' mulighed for at realisere selskabets strategiske og operationelle målsætninger er underlagt en række kommercielle og finansielle risici. Columbus arbejder løbende med at identificere de risici, der kan påvirke virksomhedens fremtidige vækst, aktiviteter, økonomiske stilling og resultat, og søger i videst muligt omfang at imødegå og begrænse de risici, som vi via egne handlinger kan påvirke.

Nedenfor beskrives i ikke-prioriteret rækkefølge nogle af de risikofaktorer, ledelsen anser for at være af særlig betydning for koncernen.

Columbus tillægger det væsentlig betydning at foretage en løbende risikoovervågning og -styring. Det overordnede mål med risikostyringen er at sikre, at selskabet drives med et risikoniveau, der står i fornuftigt forhold til aktivitetsniveauet, forretningens natur og selskabets forventede indtjening og egenkapital.

Strategiske og operationelle risici

Alle selskaber i Columbus-koncernen rapporterer hver måned finansielle og operationelle data ind til hovedkontoret, inklusive kommentarer til den økonomiske og forretningsmæssige udvikling. På baggrund heraf foretages konsolidering af koncernens regnskab, samt rapportering til koncernledelsen. Som en del af denne proces gennemføres såvel månedlige business reviews og controlleropfølgning på den indkomne rapportering som løbende kontrolbesøg hos alle operationelle selskaber i koncernen med henblik på at sikre, at væsentlige fejl i regnskabsaflæggelsen bliver imødegået, opdaget og korrigeret.

Ansvar, beføjelser og procedurer på væsentlige områder er defineret i en koncernpolitik, som er godkendt af koncernledelsen. Ansvar for opretholdelsen af effektive interne kontroller og et risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler ledelsen, der i samarbejde med bestyrelsen årligt evaluerer og godkender koncernens kontrolsystem.

Finansielle risici

Columbus' internationale aktiviteter bevirker, at selskabets resultat og egenkapital påvirkes af en række finansielle risici, og det er selskabets politik at identificere og afdække disse risici i henhold til retningslinjer fastlagt af bestyrelse og direktion i koncernens finanspolitik.

Finanspolitikken opstiller rammer for koncernens valuta-, investerings-, finansierings- og kreditrisici i relation til finansielle modparter. Det overordnede mål med risikostyringen er at mindske indtjeningens følsomhed over for udsving i konjunkturerne. De overordnede rammer for styringen af de finansielle og kommercielle risici udstikkes årligt af bestyrelsen med udgangspunkt i en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Columbus er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Risikoforhold og indsatser i Columbus

Columbus' forretningsgrundlag er i væsentlig grad baseret på udvikling og implementering af kundeløsninger baseret på Microsoft Dynamics. Adgangen til videresalg af Microsoft Dynamics er derfor af afgørende betydning for implementeringen af Columbus' forretningsstrategi, og Columbus arbejder målrettet på at fastholde den gode relation og den høje partnerstatus hos Microsoft.

Selskabets fremtidige succes, herunder mulighederne for at sikre vækst, afhænger af evnen til fortsat at forbedre eksisterende løsninger, samt at udvikle nye løsninger og produkter tilpasset de nyeste teknologier og kundernes behov.

Columbus har mange års erfaring i udvikling af brancherelaterede løsninger og har valgt at udskille sine udviklingsaktiviteter i et separat selskab, To-Increase, med henblik på at fokusere ressourcerne og muliggøre en bredere afsætning af disse produkter.

I konsulentdelen af Columbus er det af afgørende betydning at kunne gennemføre projekter af høj kvalitet samt til aftalt tid og pris. Der er knyttet risici til faserne Salg, Analyse og Design, Udvikling, Implementering og Idriftsættelse i koncernens projektstyringsmodel. Columbus har nøje defineret de enkelte faser, samt aktiviteter og værktøjer indeholdt i disse faser med henblik på aktiv risikostyring og effektiv implementering, og søger gennem en fokusering allerede i salgsfasen mod en stor grad af repetition både i relation til de kundeproblemstillinger, der løses, og den fremgangsmåde hvormed disse problemer håndteres.

Columbus søger via projekt-reviews og løbende analyser både før, under og efter igangsætning at sikre, at fastpriskontrakterne indgås med den korrekte prissætning.

Selskabets forsikringspolitik fastlægger de overordnede rammer for omfang og styring af selskabets forsikringsmæssige risici.

Columbus har tegnet de lovpligtige og relevante forsikringer, som almindeligvis tegnes for sammenlignelige virksomheder. Herunder er der tegnet forsikringer for driftsmateriel og varelagre. Ledelsen vurderer, at der er truffet de nødvendige og relevante foranstaltninger til afdækning af forsikringsforholdene. Columbus' forsikringspolitik revideres årligt i samråd med bestyrelsen.

Columbus er en videnintensiv virksomhed og for løbende at kunne tilbyde kunderne optimale løsninger, udvikle innovative produkter og sikre tilfredsstillende økonomiske resultater er det nødvendigt at kunne tiltrække og udvikle de rette medarbejdere. Columbus har som mål at være en meget attraktiv arbejdsplads, og det søges blandt andet opnået via incitamentsprogrammer, attraktive arbejdsforhold, medarbejder- og lederudvikling, samt stor vægt på virksomhedskulturen.

En væsentlig del af Columbus' omsætning faktureres i anden valuta end DKK. Disse valutaer er primært GBP, RUB, NOK og USD.

Columbus bestræber sig på valutarisk at matche udgifter mod indtægter og forpligtelser mod aktiver. Endvidere denomineres så mange udgifter og forpligtelser som muligt i DKK og EUR. Den reelle valutarisiko begrænser sig derfor til de pengestrømme, som ikke er i DKK og EUR. I forbindelse med indgåelsen af internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem primær servicering fra de lokale selskaber, således at koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang.

Større udsving i de væsentligste valutaer vil trods dette have indflydelse på såvel den finansielle stilling som konkurrenceevnen.

De finansielle instrumenter i fremmed valuta sammensætter sig i al væsentlighed af tilgodehavender og gæld, samt bankindeståender.

Koncernen har ikke indgået valutaterminforretninger.

Kreditrisikoen er risikoen for, at en modpart forsømmer at opfylde sine kontraktlige forpligtelser og derved påfører Columbus et tab. Kreditrisikoen overvåges centralt.

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indeståender i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en kreditvurdering af kunder i de enkelte virksomheder, samt under hensyntagen til koncernens interne politikker på området. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Columbus sikrer den nødvendige likviditet gennem cash management samt stram overvågning lokalt i datterselskaber af likviditetbevægelser.

For yderligere beskrivelse af de finansielle risici henvises til note 23.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE

God selskabsledelse

Ledelsesmodel og organisation i Columbus tilpasses løbende, så selskabet er bedst muligt rustet til at håndtere sine forpligtelser over for aktionærer, kunder, medarbejdere, myndigheder samt øvrige interessenter. I den proces bruger Columbus anbefalingerne om Corporate Governance fra NASDAQ OMX København som en vigtig inspirationskilde. Disse anbefalinger kan ses på www.corporategovernance.dk.

Bestyrelsen er grundlæggende enig i NASDAQ OMX Københavns anbefalinger om god selskabsledelse, og Columbus søger i vid udstrækning at følge de anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for selskabets interessenter. Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. Årsregnskabsloven §107b er offentliggjort på selskabets hjemmeside: www.columbusglobal.com/Investor/CorporateGovernance/Redegoerelse

Aktionærerne

Columbus kommunikerer løbende med selskabets aktionærer via løbende offentliggørelse af selskabsmeddelelser samt på generalforsamlinger. Desuden arrangeres der fra 2014 telekonferencer efter offentliggørelse af regnskabsmeddelelser. Selskabets hjemmeside opdateres løbende med offentliggjort information.

Det er muligt for selskabets interessenter at tilmelde sig Columbus' email-service og således modtage selskabsmeddelelser, regnskabsmeddelelser samt andre nyheder pr. mail.

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Tidspunktet for generalforsamlingen offentliggøres i selskabets finanskalender. Indkaldelse til generalforsamling sker

elektronisk med mindst tre ugers og højst fem ugers varsel. Alle aktionærer har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen jf. vedtægterne. Aktionærer har samtidig mulighed for at afgive fuldmagt til bestyrelsen eller andre til hvert punkt på dagsordenen. Bestyrelsen og koncernen opfordrer aktionærerne til at stille spørgsmål på generalforsamlingen, ligesom aktionærerne indenfor en angiven frist kan stille forslag, der ønskes behandlet på generalforsamlingen.

Ved beslutning om vedtægtsændringer skal mindst halvdelen af aktiekapitalen være repræsenteret på generalforsamlingen, og beslutningen skal tiltrædes af 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital. Forslag, der enten stilles eller anbefales af bestyrelsen, kan dog altid vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital uden hensyn til, hvor stor en del af aktiekapitalen, der er repræsenteret. Er halvdelen af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget vedtaget med 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, skal der indenfor tre uger indkaldes til en ny generalforsamling, hvor forslaget kan vedtages med 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital uden hensyn til, om halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret.

Bestyrelsens sammensætning, opgaver og bemyndigelser

Columbus har en enstrengt ledelsesstruktur bestående af en bestyrelse og en direktion. De to organer er uafhængige af hinanden, og der er ikke sammenfald i personkredsen.

Bestyrelsen i Columbus A/S består af fem medlemmer: Ib Kunøe, Jørgen Cadovius, Sven Madsen, Peter Skov Hansen og Ulla Krossteig. Bestyrelsesmedlemmerne vælges af Generalforsamlingen for et år ad gangen med mulighed for genvalg.



Tomas Jankovski, Columbus Litauen



Mandy Vanhaaren, Columbus USA

Bestyrelsen finder antallet af medlemmer hensigtsmæssigt, ligesom det vurderes, at bestyrelsens sammensætning sikrer hensigtsmæssig bredde og erfaringsgrundlag i forhold til bestyrelsens opgaver. Mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige, og ingen af bestyrelsens medlemmer deltager i den daglige drift af koncernen. For nærmere omtale af de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer henvises til afsnittet "Bestyrelse og Direktion" side 27.

Bestyrelsen i Columbus afholder mindst otte møder årligt, jf. mødekalenderen, som fastlægges på bestyrelsesmødet i december. Ekstraordinære bestyrelsesmøder afholdes efter behov. I 2013 afholdt bestyrelsen 10 møder. Koncernledelsen deltager i bestyrelsens møder for at sikre en direkte dialog samt at bestyrelsen er velinformeret om selskabets drift.

Bestyrelsen varetager på aktionærernes vegne den overordnede ledelse af Columbus, fører tilsyn med selskabet og sikrer, at Columbus ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter. Bestyrelsen fastlægger sammen med koncernledelsen mål og strategier samt godkender de overordnede budgetter og handlingsplaner.

Bestyrelsen træffer blandt andet beslutninger om virksomhedskøb, større investeringer og frasalg, kapitalgrundlagets størrelse og sammensætning, langsigtede forpligtelser, kontrol- og revisionsforhold samt væsentlige operationelle forhold.

De generelle retningslinjer for bestyrelsens arbejde er fastlagt i en forretningsorden, som mindst én gang årligt gennemgås og tilpasses Columbus' behov.

Bestyrelsen er ved aflæggelsen af årsrapporten for 2013 bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje selskabets aktiekapital med 16.000.000 stk. aktier a DKK 1,25. Ud over denne mulighed er bestyrelsen bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med indtil DKK 607.500 i forbindelse med udstedelse af nye aktier til fordel for medarbejderne i selskabet og datterselskaber. For eventuelt nytegnede aktier, jf. ovenfor, skal gælde de samme regler som for de hidtidige aktier i selskabet.

Generalforsamlingen har bemyndiget bestyrelsen til i et tidsrum af 18 måneder fra generalforsamlingens dato til selskabet at erhverve indtil 10% af selskabets aktiekapital mod et vederlag, der ikke må afvige mere end 10% i opad- eller nedadgående retning fra den senest forud for erhvervelsen noterede købekurs for aktierne på NASDAQ OMX København.

Direktionen

Bestyrelsen ansætter selskabets direktion og fastsætter direktionens ansættelsesvilkår. Direktionen er ansvarlig for den daglige drift af Columbus, herunder udarbejdelse af strategi, budgetter og mål for selskabet. Direktionen består af én person, koncernchef Thomas Honoré.

Bestyrelsen har vedtaget en direktionsinstruks, som beskriver direktionens overordnede opgaver og ansvar, rapportering til bestyrelsen samt direktionens bemyndigelse.

Direktionsinstruksen gennemgås og godkendes af bestyrelsen én gang årligt.

Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder, som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet virksomhedens udvikling og lønsomhed, samt den finansielle stilling.



Ronny Hatlemark, Columbus Norge



Carsten Petry, Columbus NSC

Revisionsudvalget

Bestyrelsen nedsatte i april 2009 et revisionsudvalg, der har til formål at overvåge regnskabs-, revisions-, risiko- og kontrolmæssige forhold. Revisionsudvalget består af Peter Skov Hansen (formand), Sven Madsen og Ulla Krossteig.

Revisionsudvalgets opgaver er fastlagt i et kommissorium, som er godkendt af bestyrelsen. Kommissoriet er offentliggjort på selskabets hjemmeside. Udvalget fastlægger selv sin mødehyppighed. Der har været afholdt fire møder i Revisionsudvalget i 2013.

Mangfoldighed

Bestyrelsen og koncernledelsen ønsker lige muligheder for begge køn i selskabets ledelsesniveauer og tror på, at mangfoldighed giver en forretningsmæssig værdi.

I 2013 fastlagde bestyrelsen målsætninger for mangfoldighed i bestyrelsen og på øvrige ledelsesniveauer. Bestyrelsen drøfter og opdaterer årligt disse målsætninger og handlingsplaner.

I forbindelse med indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer vurderer bestyrelsen nøje, hvilken viden og professionel erfaring der er behov for med henblik på at sikre de nødvendige kompetencer i bestyrelsen. Samtidig arbejder bestyrelsen på at opnå den bedst mulige sammensætning i forhold til baggrund, køn mv.

I forbindelse med ansættelse af ledere sker der en nøje vurdering af, hvilken viden og professionel erfaring, der er behov for med henblik på at sikre tilstedeværelse af de nødvendige kompetencer på alle ledelsesniveauer. Det er således vigtigt, at de største ledelsestalenter, uanset køn, får de største ledelsesposter.

Da bestyrelsen fastlagde målsætningerne var andelen af kvinder i bestyrelsen 20%, og på ledelsesniveau var andelen af kvinder 12%.

Bestyrelsen har fastsat følgende målsætninger for den kønsmæssige sammensætning i Columbus-koncernen:

- at begge køn er repræsenteret i Columbus' bestyrelse med mindst 40% i 2017
- at begge køn er repræsenteret på ledelsesniveau globalt i Columbus med mindst 20% i 2015.

Der blev ikke foretaget udskiftninger i bestyrelsen i 2013, og dermed er vi endnu ikke kommet tættere på målsætningen for 2017. Ved indstilling af nye bestyrelseskandidater forfølger bestyrelsen målsætningen om at tilføje flere kvinder til bestyrelsen. Dette må dog ikke gå ud over de øvrige rekrutteringskriterier.

På koncernniveau har der i 2013 kun været en enkelt udskiftning i ledelsen, og i dette tilfælde var der kvindelige kandidater på shortlisten i rekrutteringsprocessen. Samlet set er vi på ledelsesniveau ikke kommet tættere på vores målsætning for 2015 i løbet af 2013. I 2013 har vi fokuseret på at etablere processer og systemer, og vi har ansat en Career and Compensation Manager, som bl.a. skal være med til at sikre, at vi når vores målsætninger. 2013 var således et etableringsår. For så vidt angår datterselskaberne har bestyrelsen udstukket de overordnede målsætninger for andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer, og der vil blive fulgt op på eksekveringen i datterselskaberne. Ansvar for at iværksætte initiativer, der er tilpasset lokale udfordringer og behov, ligger hos datterselskaberne.

Columbus' måltal og handlingsplan med henblik på at sikre en mere ligelig kønsmæssig medarbejdersammensætning er offentliggjort på selskabets hjemmeside:

www.columbusglobal.com/Investor/Corporate_Governance/Maatal_og_handlingsplan

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Vores redegørelse for samfundsansvar bliver udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a.

Code of Conduct

Columbus' Code of Conduct er vores generelle etiske retningslinjer for forretningsadfærd, der skal sikre, at vi i Columbus på globalt plan arbejder målrettet for at fremme etisk forretningsførelse.

Åbenhed og troværdighed

I Columbus lægger vi stor vægt på at være troværdige i vores arbejde. Vi udviser åbenhed over for kunder, medarbejdere, aktionærer og øvrige interessenter. Det er af afgørende betydning, at deres viden om os, vores services og produkter er retvisende, opdaterede og sandfærdige. Derfor er der ikke forskel på, hvad vi kommunikerer internt i virksomheden og til omverdenen. Det viser vi blandt andet konkret ved at lægge interne nyhedsbreve til medarbejderne på Columbus' hjemmeside, hvor de er offentligt tilgængelige.

Antikorruption

Vi tolererer ikke korruption, hvidvaskning, bestikkelse eller anden ulovlig eller uetisk forretningsaktivitet. Vores resultater og konkurrenceevne skal udelukkende styrkes gennem lovlig adfærd. Koncernens antikorrupsionsholdning er klart kommunikeret til koncernens datterselskaber. Endvidere har vi indført Columbus Authorisation and Risk Management Rules (CARMR), som indeholder regler om autorisationshierarkiet, og som sikrer koncernledelsens og/eller bestyrelsens involvering i væsentlige aftaler og investeringer.

Mangfoldighed og ligebehandling

Alle medarbejdere er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til religion, race, hudfarve,

køn, handicap, alder, seksuel eller politisk orientering. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi tolererer ikke forskelsbehandling eller chikane.

Medarbejdertrivsel

Vi ønsker at tiltrække de dygtigste medarbejdere og at fastholde dem. Derfor tilstræber vi at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Derudover tilstræber vi at skabe gode og udviklende arbejdsforhold for samtlige medarbejdere på globalt plan. Dette sikres blandt andet gennem vores nedskrevne politikker for medarbejdertrivsel i de lokale medarbejderhåndbøger samt vores kompetenceudviklingsprogram, Columbus Competence and Career Framework, og vores månedlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse Heartbeat. Som noget helt fundamentalt i vores forretning opfordres medarbejdere endvidere til teamwork og vidensdeling på tværs af grænser. Dette anerkendes bl.a. i vores årlige Columbus Award program, hvor projekter med ekstraordinær teampræstation belønnes.

“Vi kan lide at arbejde i Columbus fordi...”

“Hver eneste dag er forskellig, uforudsigelig og fuld af udfordringer”.

Giedrius Dudonis, Project Manager, Columbus Litauen

“Alle medarbejdere har mulighed for at udvikle sig”.

Rishi Khurana, Product Manager, Columbus To-Increase

“Det er udfordrende og tilfredsstillende”.

Martin Clothier, Technical Manager, Columbus UK



Dmitry Kanakov, Columbus Rusland



Martin Haastrup Ishøj, Columbus Danmark

Vores CSR-fokus i 2013

I 2013 var medarbejderforhold hovedfokus for Columbus' arbejde med CSR. I samtlige datterselskaber har vi nedskrevet lokale politikker for medarbejderforhold, -trivsel og -udvikling. I vores CSR-arbejde har vi derfor valgt at fokusere på aktuelle initiativer, der gælder for samtlige medarbejdere på globalt plan.

Medarbejderudvikling

I 2013 udrullede vi Columbus Competence and Career Framework, som er et program, der skal sikre en målrettet og struktureret indsats for vores medarbejders kompetence- og karriereudvikling. Derudover investerer vi i, at samtlige konsulenter på globalt plan bliver certificeret i vores unikke forretningskoncepter som RapidValue og øvrige teknologier.

Medarbejdertilfredshed

Primo 2013 lancerede vi Heartbeat, en global medarbejdertilfredshedsundersøgelse, der bliver gennemført på månedlig basis. Formålet med Heartbeat er kontinuerligt at forbedre medarbejdertilfredsheden i Columbus. I 2013 var målet, at 75% af medarbejderne skulle besvare Heartbeat hver måned. Vi nåede dette mål i december med en svarprocent på 77%.

Anerkendelse af medarbejdere

I Columbus er vi stolte over vores mange dygtige medarbejdere, og vi lancerede derfor i 2012 portalen Faces of Columbus, hvor alle medarbejdere bliver opfordret til at dele portrætter af sig selv. Det er naturligvis helt frivilligt. Billederne bruger vi både i den interne og eksterne kommunikation.

Vi har på globalt plan lanceret den årlige prisuddeling Columbus Awards, der har til formål at anerkende og fejre medarbejdere og teams, der har gjort en særlig indsats og leveret ekstraordinære præstationer, især i forholdet til vores kunder.

Vinderne af Columbus Awards er både enkelte medarbejdere, teams og datterselskaber.

Medarbejdere i centrum

Vi arbejder for, at der bliver skabt endnu mere dialog og endnu mere fællesskabsfølelse blandt medarbejderne i Columbus på tværs af landegrænser. Formålet er, at alle skal føle sig som en del af et globalt team, og at alles stemmer bliver lyttet til. Derfor har vi lanceret Yammer, vores sociale, digitale forum, hvor alle medarbejdere har mulighed for at debattere med hinanden, stille spørgsmål, poste inspirerende indlæg og følge hinandens arbejde. Vi udsender også et globalt nyhedsbrev, Windrose, der skal være inspiration og motivation til at arbejde mod de fælles mål, og et talerør for vores medarbejdere.

Socialt engagement i datterselskaberne

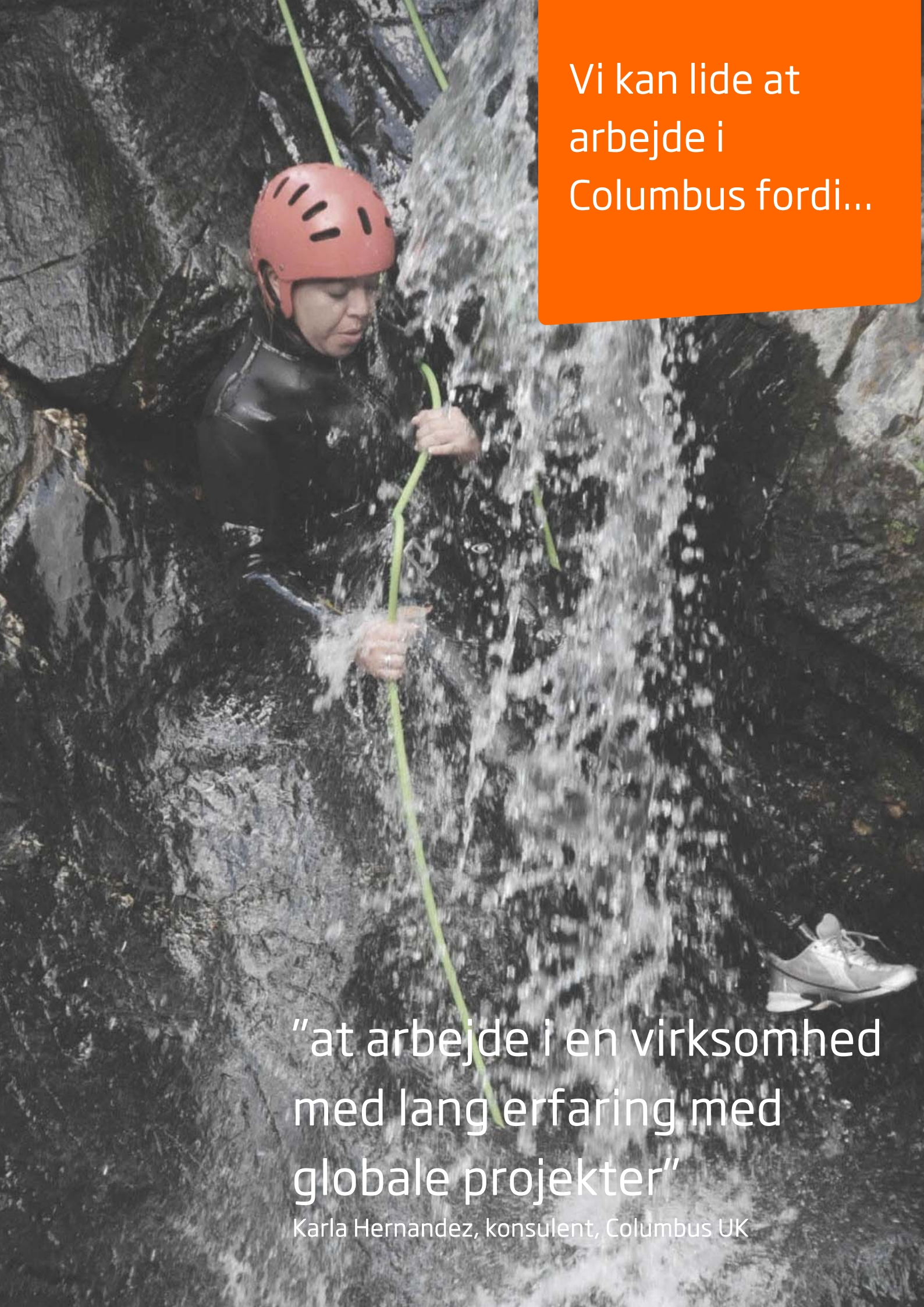
Det er vigtigt for Columbus at involvere os i velgørende arbejde. I 2013 har Columbus støttet flere velgørende organisationer og har endvidere igangsat egne lokale initiativer for at indsamle penge til velgørenhed.

United Nations Global Compact

Vi valgte i 2012 at tilslutte os United Nations Global Compact for at vise, at vi støtter og praktiserer ti generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption. Vi vil hvert år evaluere vores CSR-indsats og afrapportere til United Nations Global Compact.

Rapporten til United Nations Global Compact for 2013 kan læses her:

www.columbusglobal.com/Investor/Corporate_Governance/Global_Compact_CSR_Report_2013

A woman wearing a red helmet and a black wetsuit is rappelling down a dark, wet rock face. She is holding a bright green rope. To her right, a waterfall cascades down the rock. In the bottom right corner, a pair of white sneakers is visible on the rock surface.

Vi kan lide at
arbejde i
Columbus fordi...

“at arbejde i en virksomhed
med lang erfaring med
globale projekter”

Karla Hernandez, konsulent, Columbus UK

BESTYRELSE OG DIREKTION

Bestyrelsen

Ib Kunøe

Født 1943

Bestyrelsesformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

Atea ASA, CDRator A/S, Consolidated Holdings A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Holding A/S, Netop Solutions A/S, Iteo Consulting AS, X-Yacht A/S, X-Yacht Holding A/S, Sparresholm Jagtselskab ApS og Freemantle Ltd.

Medlem af bestyrelsen for:

Atrium Partner A/S

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse, herunder ledelse af IT-virksomheder, samt udvikling af og handel med virksomheder

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	56.538.055	5.241.634
Optioner	0	0
Warrants	120.000	60.000

Jørgen Cadovius

Født 1945

Næstformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Advokat

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

A&C Catering A/S, Frese A/S, Frese Metal- og Stålstøberi A/S, Frugtring A/S, Inter Express Transport A/S, Objective A/S og Europa Frugt Økologi A/S

Medlem af bestyrelsen for:

Jørgen Schultz Holding A/S og Theodor Lund & Petersen Holding A/S

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, samt juridiske og selskabsretlige forhold

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	206.000	182.000
Optioner	0	0
Warrants	120.000	60.000

Peter Skov Hansen

Født 1951

Indtrådt i bestyrelsen i 2012

Gennemført uddannelsen til statsautoriseret revisor i 1980, beskikkelsen er deponeret.

Formand for Revisionsudvalget

Opfylder Komitéen for god selskabsledelses definition af uafhængighed

Medlem af bestyrelsen for:

X-Yachts Holding ApS, X-Yachts A/S, Netop Solutions A/S og Robotek Gruppen A/S

Særlige kompetencer:

Forretningsudvikling samt økonomiske, regnskabsmæssige og skattemæssige forhold

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	40.000	0
Optioner	0	0
Warrants	120.000	60.000



Ib Kunøe
Formand for bestyrelsen



Jørgen Cadovius
Næstformand i bestyrelsen



Peter Skov Hansen
Medlem af bestyrelsen



Sven Madsen
Medlem af bestyrelsen



Ulla Krossteig
Medlem af bestyrelsen



Thomas Honoré
CEO og medlem af Direktionen

Sven Madsen

Født 1964

Indtrådt i bestyrelsen i 2007

CFO i Consolidated Holdings A/S

Medlem af revisionsudvalget

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for bestyrelsen for:

CHV IV A/S og CHV III A/S

Medlem af bestyrelsen for:

Atea ASA, Consolidated Holdings A/S, core:workers AB, core:workers Holding A/S, core:workers A/S, Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S, Primare AB, DAN-Palletiser Holding A/S, DAN-Palletiser A/S, DAN-Palletiser Finans A/S, PokerOffice AB, Northern Link PR ApS, Columbus Danmark A/S, Columbus NSC A/S.

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, økonomiske og finansielle forhold samt rekonstruktioner og M&A

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	408.529	0
Optioner	0	0
Warrants	120.000	60.000

Ulla Krossteig

Født 1950

Indtrådt i bestyrelsen i 2011

Gennemført uddannelsen til statsautoriseret revisor i 1980, beskikkelsen er deponeret.

Medlem af Revisionsudvalget

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Medlem af bestyrelsen for:

Svendborg Importfirma A/S, AT af 1. juni 2010 A/S, Danika Holdings (Pty) Ltd., Danika Management (Pty) Ltd., Jaul Safaris (Pty) Ltd. og Limpopo Beach Lodge (SA) LDA

Særlige kompetencer:

Økonomiske og finansielle forhold

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	113.333	60.000
Optioner	0	0
Warrants	60.000	60.000

Direktionen

Thomas Honoré

Født 1969

Tiltrådt som CEO maj 2011

Besiddelse i Columbus A/S	Antal	Ændring i regnskabsåret
Aktier	255.998	91.157
Optioner	0	0
Warrants	866.666	0

AKTIONÆRINFORMATION

Aktionærinformation

Columbus A/S' aktier har været noteret på NASDAQ OMX København siden maj 1998 og har fondskode DK0010268366 og kortnavn COLUM. Columbus A/S indgår i SmallCap-indekset.

Ultimo 2013 var kursen på Columbus A/S-aktien 3,80, mens den ultimo 2012 lå på 1,69 – en stigning på 124,85% (2012: 20,7%).

Aktiekursudvikling



Der blev i 2013 omsat i alt 35,1 mio. aktier, svarende til 33% af det samlede antal aktier ved udgangen af 2013 (2012: 12%). Den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag udgjorde i 2013 DKK 0,38 mio. (2012: DKK 0,08 mio.).

Selskabets markedsværdi udgjorde ultimo 2013 DKK 403,7 mio. mod DKK 178,7 mio. ultimo 2012.

Aktiekapital

Aktiekapitalen i Columbus A/S bestod ved udgangen af 2013 af 106.234.493 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominal

aktiekapital på DKK 132.793.116 (2012: 105.739.493 aktier a DKK 1,25, svarende til en nominal aktiekapital på DKK 132.174.366).

Hver aktie giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i selskabets aktiebog.

Ejerforhold

Columbus A/S havde ved udgangen af 2013 i alt 5.360 navnenoterede aktionærer, som tilsammen ejede 98,07% af den samlede aktiekapital.

Følgende aktionærer har over for Columbus A/S oplyst at besidde 5% eller derover af aktiekapitalen:

	Antal aktier	Pct.
Consolidated Holdings A/S	56.538.055	53,22

Medlemmer af Columbus A/S' bestyrelse og direktion ejede ultimo 2013 i alt 54,18% af aktiekapitalen.

Udbytte

Columbus A/S har ikke tidligere udbetalt udbytte.

Bestyrelsen foreslår, at der på generalforsamlingen godkendes et ordinært udbytte til aktionærene på 10% af den nominelle værdi. Bestyrelsen begrundes den foreslåede udbyttebetaling med den forbedrede indtjening og positive pengestrømme. Bestyrelsen tilstræber at etablere udbytteudlodninger fremadrettet.



Ivo Haamer, Columbus Estland



Kapil Mishra, Columbus GDC

Investor Relations

Columbus tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en åben og aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed for at sikre, at de har den nødvendige indsigt og dermed bedste grundlag for at vurdere selskabet. Dette skal opnås samtidig med, at selskabet overholder reglerne og lovgivningen for børsnoterede virksomheder på NASDAQ OMX København og i overensstemmelse med Columbus' Investor Relations- og Informationspolitik. Kommunikationen med interessenterne finder sted via den løbende offentliggørelse af meddelelser, investorpræsentationer, samt individuelle møder.

Hjemmesiden www.columbusglobal.com er interessenternes primære informationskilde, og den opdateres løbende med ny og relevant information om Columbus' resultater, aktiviteter og strategi.

Ved offentliggørelsen af regnskaber afholder Columbus fra 2014 telefonkonferencer, som kan følges direkte på selskabets hjemmeside sammen med tilhørende præsentationer.

Analytikere

Aktieinfo følger Columbus og udgiver fire gange om året en aktieanalyse med anbefalinger om aktien baseret på selskabets

bets resultater og faktorer, der kan have betydning for selskabets forretning og fremtidige kursudvikling.

Kontakt

Aktionærer, analytikere, investorer, børsmæglerselskaber, samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Columbus, bedes henvende sig til:

Columbus
Lautrupvang 6
2750 Ballerup
Tlf: 7020 5000
Kontaktperson: CFO, Hans Henrik Thrane
e-mail: hht@columbusglobal.com

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 25. april 2014 kl 10.00 på selskabets adresse:
Lautrupvang 6, 2750 Ballerup

Aktionærservices

Via selskabets hjemmeside har alle navnenoterede aktionærer mulighed for at tilgå aktionærportalen, der giver mulighed for at foretage elektronisk tilmelding og stemme- eller fuldmagtsgivelse til generalforsamlinger.

Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapital i Columbus A/S siden 1. januar 2013	Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Samlet aktiekap. (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Kapitalforhøjelse den 4. april*	618.750	132.793.116	106.234.493

* Kapitalforhøjelse som følge af udnyttelse af warrants af et medlem af bestyrelsen og et antal ledende medarbejdere, der er tildelt under selskabets warrantprogrammer. Tegningsprisen for de nye aktier er henholdsvis DKK 1,43 for 180.000 aktier og DKK 1,48 for 315.000 stk.

MEDDELELSER TIL NASDAQ OMX KØBENHAVN

2013

1	19. marts	Årsrapport 2012
2	19. marts	Columbus leverer turnaround og øget indtjening
3	20. marts	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
4	20. marts	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
5	20. marts	Anmeldelsespligt i henhold til § 29 i Lov om værdipapirhandel mv.
6	20. marts	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
7	21. marts	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
8	22. marts	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
9	25. marts	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
10	3. april	Columbus ophører med egne aktiviteter i Polen og indgår strategisk partnerskab
11	4. april	Columbus udsteder nye aktier ifm. udnyttelse af warrants
12	4. april	Tegning af aktier ved udnyttelse af warrants
13	4. april	Kapitalforhøjelse registreret - nye vedtægter
14	8. april	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
15	17. april	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
16	25. april	Periodemeddelelse for første kvartal
17	25. april	Meddelelse om forløb af ordinær generalforsamling og bestyrelsens efterfølgende konstituering
18	6. maj	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
19	17. maj	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
20	21. maj	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
21	13. juni	Incitamentsprogram til ledende medarbejdere
22	14. juni	Vedtægtsændringer
23	13. august	Columbus er i forhandling om opkøb af en udenlandsk konsulentforretning
24	16. august	Halvårsrapport
25	16. august	Indtjeningsvækst drevet af konsulentforretningen i første halvår 2013
26	23. august	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
27	28. august	Forhandling om udenlandsk konsulentforretning afsluttet uden køb
28	12. september	Insideres handel med aktier i Columbus A/S
29	27. september	Columbus køber minoritetsaktionærens aktier i Columbus Norge
30	5. november	Periodemeddelelse for tredje kvartal
31	5. november	Strategisk statusrapport og målsætninger
32	3. december	Finanskalender 2014
33	19. december	Incitamentsprogram til ledende medarbejdere
34	20. december	Vedtægtsændringer

Forventet offentliggørelse af finansielt information

Periodemeddelelse for første kvartal	25. april 2014
Halvårsrapport	15. august 2014
Periodemeddelelse for tredje kvartal	4. november 2014

Umiddelbart efter offentliggørelse vil børsmeddelelser være tilgængelige på Columbus' hjemmeside: www.columbusglobal.com.

KONCERNOVERSIGT

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus A/S, %	Columbus A/S' andel af stemmeretten, %	Gennemsnitligt antal ansatte
Columbus A/S	Danmark			15
Tilknyttede virksomheder				
Vesteuropa				
Columbus Danmark A/S	Danmark	100	100	157
Columbus NSC A/S	Danmark	100	100	29
Columbus Norway AS	Norge	100	100	88
Columbus Global (UK) Ltd	England	100	100	84
To-Increase B.V.	Holland	100	100	45
To-Increase Holding	Holland	100	100	0
Østeuropa				
ZAO Columbus IT Partner	Rusland	100	100	145
Columbus IT Partner Ukraine	Ukraine	100	100	1
Columbus IT Partner Kazakhstan	Kazakhstan	100	100	2
Columbus IT Partner (Russia) Limited	Cypern	100	100	0
UAB Columbus Lietuva	Litauen	100	100	59
Columbus Eesti AS	Estland	51	51	55
Columbus IT Partner SIA *	Letland	33	33	23
Nordamerika				
Columbus US Inc.	USA	100	100	140

Note: Oversigten indeholder alene koncernens operative selskaber.

* Columbus Eesti AS ejer 63% af Columbus IT Partner SIA. Columbus A/S udøver bestemmende indflydelse i Columbus IT Partner SIA ved indirekte rådighed over stemmeretten gennem majoriteten i ejerskabet af Columbus Eesti AS.

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Columbus-koncernen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

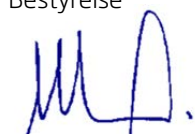
Ballerup, den 18. marts 2014

Direktion



Thomas Honoré
Koncernchef

Bestyrelse



Ib Kunøe
Formand



Jørgen Cadovius
Næstformand



Peter Skov Hansen



Sven Madsen



Ulla Krossteig

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Columbus A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Columbus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om

effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 18. marts 2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Anders O. Gjelstrup
statsautoriseret revisor

Bill Haudal Pedersen
statsautoriseret revisor



Regnskab

Totalindkomstopgørelse	36
Balance	37
Egenkapitalopgørelse	39
Pengestrømsopgørelse	41
Noter	42

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013	2012	2013	2012
Nettoomsætning	4	879.805	881.185	26.312	33.764
Eksterne projektomkostninger		-216.278	-240.337	-211	2
Bruttoresultat		663.527	640.848	26.101	33.766
Personaleomkostninger før aktiebaseret aflønning	5	-476.207	-463.684	-14.456	-14.959
Andre eksterne omkostninger		-116.145	-120.608	-11.671	-14.405
Andre driftsindtægter		914	1.596	0	818
Andre driftsomkostninger		-5	0	-17.117	-1.681
Resultat før afskrivninger og aktiebaseret aflønning (EBITDA⁷)		72.084	58.152	-17.143	3.539
Aktiebaseret vederlæggelse	5	-1.960	-1.200	-1.960	-1.200
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		70.124	56.952	-19.103	2.339
Afskrivninger	9, 10	-25.352	-27.924	-1.699	-1.914
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		44.772	29.028	-20.802	425
Nedskrivninger af goodwill og justering af kapitalandele	9, 11	0	0	0	0
Resultat af primær drift (EBIT)		44.772	29.028	-20.802	425
Udbytte fra dattervirksomheder		0	0	43.765	29.056
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	13	-4.109	-3.781	0	0
Finansielle indtægter	6	190	360	2.498	2.371
Finansielle omkostninger	6	-4.123	-2.349	-2.912	-2.060
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter		36.730	23.258	22.549	29.792
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	7	-9.334	-15.750	-1.748	-6.662
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		27.396	7.508	20.801	23.130
Årets resultat af ophørte aktiviteter	12	-5.662	-7.363	0	0
Årets resultat		21.734	145	20.801	23.130
Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet					
Valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder		-3.525	1.418	0	0
Anden totalindkomst i alt		-3.525	1.418	0	0
Årets totalindkomst i alt		18.209	1.563	20.801	23.130
Fordeling af årets resultat:					
Moderselskabets aktionærers andels af årets resultat		18.597	-3.739		
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat		3.137	3.884		
		21.734	145		
Fordeling af årets totalindkomst:					
Moderselskabets aktionærers andels af årets resultat		15.072	-2.004		
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat		3.137	3.567		
		18.209	1.563		
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	8	0,18	-0,04		
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	8	0,17	-0,04		
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	8	0,26	0,03		
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	8	0,25	0,03		

⁷ EBITDA før aktiebaseret aflønning

BALANCE

DKK '000	Note	Koncern		Morderselskab	
		2013	2012	2013	2012
AKTIVER					
Goodwill		167.705	171.196	0	0
Øvrige immaterielle aktiver		1.446	3.111	892	1.991
Færdiggjorte udviklingsprojekter		43.288	43.684	0	86
Igangværende udviklingsprojekter		3.593	6.738	0	0
Immaterielle aktiver i alt	9	216.032	224.729	892	2.077
Indretning af lejede lokaler		781	933	0	0
Driftsmidler og inventar		8.873	10.511	485	999
Materielle aktiver i alt	10	9.654	11.444	485	999
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	238.505	264.336
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	0	971	0	527
Finansielle aktiver i alt		0	971	238.505	264.863
Udskudte skatteaktiver	7	19.418	21.077	5.780	7.568
Langfristede aktiver i alt		245.104	258.221	245.662	275.507
Varebeholdninger		40	927	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	138.929	153.523	0	26
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	9.471	28.132	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	16	0	0	65.046	28.886
Tilgodehavende selskabsskat	7	40	540	0	0
Andre tilgodehavender		5.232	11.515	15	5.309
Periodeafgrænsningsposter		9.478	8.388	555	361
Tilgodehavender i alt		163.150	202.098	65.616	34.582
Likvide beholdninger		75.410	38.812	17.440	2.702
Kortfristede aktiver i alt		238.600	241.837	83.056	37.284
AKTIVER I ALT		483.704	500.058	328.718	312.791

BALANCE

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013	2012	2013	2012
PASSIVER					
Aktiekapital	17	132.793	132.174	132.793	132.174
Reserve for valutakursregulering		-10.680	-7.300	0	0
Overført resultat		144.940	148.152	173.884	164.402
Foreslået udbytte		13.279	0	13.279	0
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		280.332	273.026	319.956	296.576
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		3.646	7.507	0	0
Egenkapital i alt		283.978	280.533	319.956	296.576
Udsudte skatteforpligtelser	7	74	312	0	0
Hensatte forpligtelser		121	1.037	0	0
Gæld til kreditinstitutter		6	58	0	0
Andre forpligtelser	18	1.270	1.270	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		1.471	2.677	0	0
Gæld til kreditinstitutter		2.385	7	0	0
Gæld til dattervirksomheder		0	0	2.284	11.304
Modtagne forudbetaling fra kunder		14.946	17.612	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		52.694	64.272	2.173	1.979
Skyldig selskabsskat	7	5.235	6.434	0	0
Andre forpligtelser	18	103.704	113.301	4.305	2.932
Periodeafgrænsningsposter		19.291	15.222	0	0
Kortfristede forpligtelser i alt		198.255	216.848	8.762	16.215
Forpligtelser		199.726	219.525	8.762	16.215
PASSIVER I ALT		483.704	500.058	328.718	312.791

EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

DKK '000	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer					Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Reserver for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	
Koncern 2013						
Egenkapital 1. januar 2013	132.174	-7.300	148.152	0	7.507	280.533
Årets resultat	0	0	5.318	13.279	3.137	21.734
Anden totalindkomst (valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	-3.380	-145	0	0	-3.525
Totalindkomst for regnskabsåret	0	-3.380	5.173	13.279	3.137	18.209
Kapitalforhøjelser jf. note 17	619	0	105	0	0	724
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.960	0	0	1.960
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-10.450	0	-5.444	-15.894
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.554	-1.554
Egenkapital 31. december 2013	132.793	-10.680	144.940	13.279	3.646	283.978
Koncern 2012						
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	-8.252	151.430	0	7.642	282.994
Årets resultat	0	0	-3.739	0	3.884	145
Anden totalindkomst (valutakursregulering vedrørende udenlandske virksomheder)	0	952	783	0	-317	1.418
Totalindkomst for regnskabsåret	0	952	-2.956	0	3.567	1.563
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.200	0	0	1.200
Køb af minoritetsinteresser	0	0	-1.522	0	1.327	-195
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-5.029	-5.029
Egenkapital 31. december 2012	132.174	-7.300	148.152	0	7.507	280.533

EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

DKK '000	Aktiekapital	Reserver for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Moderselskab 2013					
Egenkapital 1. januar 2013	132.174	0	164.402	0	296.576
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	7.522	13.279	20.801
Kapitalforhøjelser jf. note 17	619	0	0	0	619
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.960	0	1.960
Egenkapital 31. december 2013	132.793	0	173.884	13.279	319.956
Moderselskab 2012					
Egenkapital 1. januar 2012	132.174	0	140.919	0	273.093
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	23.130	0	23.130
Primoregulering	0	0	-652	0	-652
Aktiebaseret vederlæggelse jf. note 5	0	0	1.200	0	1.200
Til- og afgang af minoritetsandele	0	0	-195	0	-195
Egenkapital 31. december 2012	132.174	0	164.402	0	296.576

PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK '000	Note	Koncern		Morderselskab	
		2013	2012	2013	2012
Resultat af primær drift (EBIT)		44.772	29.028	-20.802	425
Af- og nedskrivninger	9,10	25.352	27.924	1.699	1.914
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse	5	1.960	1.200	1.960	1.200
Ændringer i nettoarbejds kapital	24	13.265	-3.829	-66	-21.565
Pengestrømme fra primær drift		85.349	54.323	-17.209	-18.026
Modtagne finansielle indtægter	6	190	360	2.498	2.371
Betalte finansielle omkostninger	6	-4.123	-2.349	-2.912	-2.060
Betalt selskabsskat	7	-8.751	-5.838	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		72.665	46.496	-17.623	-17.715
Nettotilgang på udviklingsprojekter		-15.089	-16.548	0	0
Køb af materielle aktiver	10	-3.817	-7.485	0	-492
Køb af immaterielle aktiver	9	0	0	0	0
Salg af materielle aktiver		23	24	0	44
Kapitalforhøjelse i dattervirksomhed		0	0	0	-11.780
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	20	0	-17.342	0	0
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	20	3.766	1.770	3.766	2.235
Salg af associerede virksomheder		1.432	0	0	0
Køb af minoritetsinteresser		-15.894	-195	-15.894	-195
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	43.765	29.056
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-29.579	-39.776	31.637	18.868
Provenu fra kapitalforhøjelser		724	0	724	0
Afdrag/træk på kreditter		2.326	-2.929	0	0
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		-1.554	-5.029	0	0
Udlån til associerede virksomheder		-2.401	-2.388	0	-2.388
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-905	-10.346	724	-2.388
Årets pengestrømme fra fortsættende aktiviteter		42.181	-3.626	14.738	-1.235
Årets pengestrømme fra ophørende aktiviteter		-3.047	-4.874	0	0
Likvide beholdninger, primo		38.812	46.086	2.702	3.937
Valutakursreguleringer af likvider		-2.536	1.226	0	0
Likvide beholdninger ultimo		75.410	38.812	17.440	2.702

NOTEOVERSIGT

Note 1 - Ændringer i anvendt regnskabspraksis	43
Note 2 - Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	44
Note 3 - Segmentoplysninger	45
Note 4 - Nettoomsætning	47
Note 5 - Personaleomkostninger og vederlæggelse	48
Note 6 - Finansielle indtægter og omkostninger	51
Note 7 - Selskabsskat	52
Note 8 - Resultat pr. aktie	54
Note 9 - Immaterielle aktiver	55
Note 10 - Materielle aktiver	58
Note 11 - Kapitalandele i dattervirksomheder	60
Note 12 - Ophørte aktiviteter	61
Note 13 - Kapitalandele i associerede virksomheder	63
Note 14 - Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	64
Note 15 - Igangværende arbejder for fremmed regning	64
Note 16 - Tilgodehavender hos dattervirksomheder	65
Note 17 - Aktiekapital	65
Note 18 - Andre forpligtelser	66
Note 19 - Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	67
Note 20 - Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	68
Note 21 - Nærtstående parter	71
Note 22 - Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor	72
Note 23 - Finansielle risici og finansielle instrumenter	73
Note 24 - Ændring i driftskapital	76
Note 25 - Bestyrelse og Direktion	76
Note 26 - Aktionærforhold	76
Note 27 - Begivenheder efter balancedagen	76
Note 28 - Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	76
Note 29 - Anvendt regnskabspraksis	77

NOTER

Note 1: Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2013 for Columbus, der omfatter årsregnskabet for moderselskabet Columbus A/S og koncernregnskabet for Columbus-koncernen, er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Columbus er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser. De væsentligste elementer af anvendt regnskabspraksis og ændringer i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder er beskrevet nedenfor. Den anvendte regnskabspraksis i øvrigt fremgår af note 29.

Effekten af ny regnskabsregulering

Alle nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for Columbus-koncernen, og som er trådt i kraft med virkning fra regnskabsperioder, der begynder 1. januar 2013, er anvendt ved udarbejdelsen af årsregnskabet.

Anvendelse af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i årsregnskabet for 2013 eller tidligere år, og koncernens regnskabspraksis er uændret i forhold til 2012.

På tidspunktet for offentliggørelsen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er en række yderligere nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft. Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskabet for de kommende år.

Væsentlig regnskabspraksis

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af moderselskabets og koncernens aktiver og forpligtelser. De væsentligste regnskabsmæssige vurderinger fremgår af note 2.

Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 29 er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarelige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Columbus-koncernen er omtalt i afsnittet "Risikoforhold", side 19.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Genindvinding af immaterielle aktiver frembragt internt i koncernen

Ledelsen har vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over en 3 til 5-årig brugstid, ikke er indikatorer for, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger.

Ved de årlige nedskrivningstest af igangværende udviklingsprojekter, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som igangværende udviklingsprojekter knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af igangværende udviklingsprojekter og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af

virksomheden. Ledelsen overvåger nøje udviklingen i de igangværende udviklingsprojekter, og vil foretage justering af de regnskabsmæssige værdier, hvis udviklingen nødvendiggør dette.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er pr. 31. december 2013 tDKK 167.705. For nærmere beskrivelse af anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 9.

Vurdering af indtægtsførsel af kontrakter

Færdiggørelsesgraden, der danner grundlag for den løbende indregning af omsætningen ved virksomhedens anvendelse af produktionsmetoden for kontrakter, fastsættes på grundlag af forholdet mellem virksomhedens anvendte ressourcer i forhold til seneste totale estimat for ressourceforbruget. Færdiggørelsesgrader vurderes løbende af de ansvarlige medarbejdere, og ledelsen overvåger nøje udviklingen på området fra centralt hold og foretager yderligere justeringer af færdiggørelsesgrader mv., hvis dette vurderes nødvendigt.

Udnyttelse af skatteaktiv

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke udnyttede skattemæssige underskud samt forskelsværdier i det omfang det vurderes sandsynligt, at der indenfor en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskudene samt forskelsværdierne kan udnyttes. Fastlæggelse af størrelsen af beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på ledelsens skøn af det sandsynlige tidspunkt for og størrelsen af fremtidige skattepligtige overskud. Den regnskabsmæssige værdi af indregnede skatteaktiver er pr. 31. december 2013 tDKK 19.418, der vurderes at kunne realiseres indenfor en overskuelig fremtid.

Note 3: Segmentoplysninger

Koncernens interne rapportering til moderselskabets bestyrelse, til understøttelse af dennes beslutninger om fordeling af ressourcer og vurdering af segmenternes resultater, er baseret på følgende inddeling af driftssegmenter:

Strategiske forretningsområder	Beskrivelse	Geografisk segment
ISV (Independent Software Vendor)	Udvikling og salg af software inden for Columbus' tre brancheløsninger: Detail, Fødevarer og Produktion.	Ingen opdeling
Konsulentforretning	Salg og implementering af standard forretningssystemer.	Vesteuropa Østeuropa Nordamerika

Oplysninger om koncernens segmenter er angivet nedenfor.

Konsulentforretning

DKK '000	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika	Moderselskab/ Elimineringer	I alt
2013						
Columbus Softwarelicenser	20.798	14.920	3.502	2.796	-10.964	31.052
Columbus Softwareabonnementer	23.855	9.619	1.079	3.451	-8.902	29.102
Eksterne softwarelicenser	19	30.478	40.094	17.887	-208	88.270
Eksterne softwareabonnementer	1.410	70.332	33.479	36.163	-1.126	140.258
Konsulentydelse	13.649	358.312	99.838	117.046	-21.231	567.614
Andet	544	10.799	4.354	4.741	3.071	23.509
Nettoomsætning	60.275	494.460	182.346	182.084	-39.360	879.805
Bruttoresultat	54.579	371.342	118.249	129.648	-10.291	663.527
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	27.359	51.585	15.469	18.090	-42.379	70.124
Resultat af primær drift (EBIT)	9.762	47.224	14.967	16.896	-44.077	44.772
Andel af resultat i associerede virksomheder	-352	-410	0	-5.370	2.023	-4.109
Resultat før skat	8.309	46.417	14.995	9.521	-42.512	36.730
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	7.953	41.322	13.707	8.674	-44.260	27.396
Segmentaktiver	96.673	218.020	91.398	64.431	13.182	483.704
Segmentforpligtelser	23.820	112.590	35.132	22.324	5.860	199.726
Langfristede aktiver	80.497	74.194	37.766	45.490	7.157	245.104
Anlægsinvesteringer	15.327	2.825	624	129	1	18.906
Afskrivninger	-17.597	-4.360	-502	-1.193	-1.700	-25.352
Gennemsnitligt antal medarbejdere	45	358	284	140	15	842

Den regnskabspraksis der anvendes ved opgørelse af segmentoplysninger, er den samme som koncernens regnskabspraksis.

Note 3: Segmentoplysninger, fortsat

DKK '000	Konsulentforretning					Moderselskab/ Elimineringer	I alt
	ISV	Vesteuropa	Østeuropa	Nordamerika			
2012							
Columbus Softwarelicenser	23.633	12.867	3.123	4.854	-10.043	34.434	
Columbus Softwareabonnementer	18.234	8.263	833	2.985	-4.365	25.950	
Eksterne softwarelicenser	1.503	47.555	54.562	27.522	-592	130.550	
Eksterne softwareabonnementer	1.875	75.826	28.141	35.852	-1.122	140.572	
Konsulentydelse	10.028	345.801	83.991	113.405	-21.514	531.711	
Andet	622	10.684	3.185	5.437	-1.960	17.968	
Nettoomsætning	55.895	500.996	173.835	190.055	-39.596	881.185	
Bruttoresultat	48.170	363.944	103.009	132.591	-6.866	640.848	
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	18.974	45.638	10.471	18.631	-36.762	56.952	
Resultat af primær drift (EBIT)	3.453	38.528	9.857	15.867	-38.677	29.028	
Andel af resultat i associerede virksomheder	971	0	0	0	-4.752	-3.781	
Resultat før skat	4.117	39.758	8.278	14.254	-43.149	23.258	
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	3.607	33.748	7.770	12.194	-49.811	7.508	
Segmentaktiver	94.828	204.693	97.212	79.940	23.385	500.058	
Segmentforpligtelser	19.954	115.817	41.317	29.852	12.585	219.525	
Langfristede aktiver	79.198	76.953	39.071	52.729	10.270	258.221	
Anlægsinvesteringer	13.597	6.019	282	2.493	492	22.883	
Afskrivninger	-15.521	-7.110	-614	-2.764	-1.915	-27.924	
Kapitalandele i associerede virksomheder	971	0	0	0	0	971	
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	364	285	138	15	845	

Med henblik på at kunne vurdere segmenternes resultater og fordele ressourcer mellem disse, overvåger bestyrelsen tillige de materielle, immaterielle og finansielle aktiver, der er tilknyttet det enkelte segment. Goodwill er fordelt mellem segmenterne som beskrevet i note 9.

Note 3: Segmentoplysninger, fortsat

Omsætning og langfristede aktiver fordelt på geografiske områder

Koncernens omsætning fra eksterne kunder og de langfristede aktivers fordeling på geografiske områder er specificeret nedenfor, hvor omsætningen er fordelt efter kundernes hjemsted, og de langfristede aktiver er fordelt efter henholdsvis deres placering og juridiske tilknytning.

DKK '000	Nettoomsætning fra eksterne kunder		Langfristede aktiver	
	2013	2012	31. december 2013	31. december 2012
Danmark	252.414	235.672	139.152	73.265
Norge	126.291	143.189	5.237	11.397
Storbritannien	114.491	111.221	2.515	2.562
USA	173.962	183.262	37.954	52.729
Rusland	116.114	115.324	465	31.762
Resten af verden	96.533	92.517	59.781	86.506
I alt	879.805	881.185	245.104	258.221

Note 4: Nettoomsætning

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Salg af produkter:				
Columbus Softwarelicenser	31.052	34.434	0	0
Columbus Softwareabonnementer	29.102	25.950	0	0
Eksterne softwarelicenser	88.270	130.550	0	0
Eksterne softwareabonnementer	140.258	140.572	0	0
Øvrige produktsalg	335	464	0	0
Salg af produkter i alt	289.017	331.970	0	0
Salg af konsulentytelser:				
Salgsværdi af afsluttede projekter og support	599.949	521.217	0	0
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	-32.335	10.494	0	0
Øvrige ydelser	23.174	17.504	26.312	33.764
Salgsværdi af årets produktion	590.788	549.215	26.312	33.764
Nettoomsætning i alt	879.805	881.185	26.312	33.764
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-83.424	-72.930	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	51.089	83.424	0	0
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	-32.335	10.494	0	0

Koncernen gør ikke brug af afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoomsætning.

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Personalemkostninger				
Gager og lønninger	425.435	414.232	13.812	14.521
Andre omkostninger til social sikring	29.283	29.258	108	152
Øvrige personalemkostninger	21.489	20.194	536	286
Personalemkostninger før aktiebaseret aflønning	476.207	463.684	14.456	14.959
Aktiebaseret aflønning	1.960	1.200	1.960	1.200
Personalemkostninger	478.167	464.884	16.416	16.159
Gennemsnitligt antal medarbejdere	840	845	15	15

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse samt andre ledende medarbejdere er vederlagt således:

DKK '000	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende Medarbejdere
2013			
Honorar og gager	350	3.500	17.216
Aktiebaseret aflønning	141	121	508
	491	3.621	17.724
2012			
Honorar og gager	875	2.900	19.241
Aktiebaseret aflønning	158	255	265
	1.033	3.155	19.506

Andre ledende medarbejdere er defineret som de medarbejdere, der indgår i ledelsesgruppen i moderselskabet, samt administrerende direktører for moderselskabets datterselskaber.

Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som koncernen i øvrigt, er omfattet af særlige bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatmål. Ordningerne er i det væsentlige uændret i forhold til sidste år.

Hvis medlemmer af direktionen fratræder i forbindelse med overtagelse af koncernen, ydes der ud over sædvanlig gage i opsigelsesperioden (12 måneder) en særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse, fortsat

Bidragbaserede pensionsordninger

Koncernen finansierer bidragbaserede pensionsordninger gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Efter indbetaling af pensionsbidrag til bidragbaserede ordninger, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.

Aktiebaserede ordninger

Columbus etablerede i 2011 et warrantprogram for koncerndirektøren. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2013. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 954. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Warrantprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i januar 2012 et warrantprogram for ledende medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 452. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperioden udløb, annulleres. Warrantprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i maj 2012 et warrantprogram for bestyrelsen, ledende medarbejdere og en række øvrige medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 1.787. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperiodens udløb, annulleres. Warrantprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i august 2012 et warrantprogram for ledende medarbejdere, og en række øvrige medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 205. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperioden udløb, annulleres. Warrantprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i juni 2013 et warrantprogram for ledende medarbejdere, og en række øvrige medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2014. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 2.276. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperioden udløb, annulleres. Warrantprogrammet er baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

Columbus etablerede i december 2013 et warrantprogram for direktion og ledende medarbejdere. Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier, giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris. Optjeningsperioden starter 1. januar 2014 og følger regnskabsåret, med sidste tildeling 31. december 2016. På tildelingstidspunktet havde de tildelte warrants en dagsværdi på tDKK 3.063. De tildelte warrants kan udnyttes indtil 14 dage efter offentliggørelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse. Warrants, der ikke udnyttes inden udnyttelsesperioden udløb, annulleres. Aktiewarrantprogrammet er betinget af ansættelse i de pågældende perioder, samt selskabets opnåelse af visse målsætninger vedrørende indtjening baseret på ansættelsesperioden som optjeningskriterie.

De udestående warrants svarer til 12% af aktiekapitalen, hvis samtlige warranter udnyttes.

Note 5: Personalemkostninger og vederlæggelse, fortsat

Udviklingen i udestående optioner kan specificeres således:

	Antal optioner		Gns. udnyt.kurs pr. option	
	2013	2012	2013	2012
Udestående pr. 1. januar	6.610.000	1.300.000	1,66	2,51
Tildelt i regnskabsåret	7.980.000	5.310.000	2,80	1,47
Fortabt grundet ophør af ansættelsesforhold	-1.180.000	0	1,60	0,00
Udnyttet i regnskabsåret	-495.000	0	1,46	0,00
Udløbet i regnskabsåret	0	0	0,00	0,00
Annuleret i regnskabsåret	0	0	0,00	0,00
Udestående ved årets slutning	12.915.000	6.610.000	2,38	1,66
Antal optioner, der kan udnyttes pr. balancedagen	6.520.000	2.636.666		
Vægtet gns. udnyttelseskurs på tidspunktet for udnyttelse	1,84	1,66		

Aktiebaseret vederlæggelse er baseret på Black & Scholes beregninger for den skønnede dagsværdi på tildelingstidspunktet. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

	Aktiekurs på tildelings-tidspunktet (kr. pr. aktie)	Udnyttelses-kurs (kr. pr. aktie)	Forventet volatilitet (%)*	Risikofri rente (%)	Forventet udbytterate (%)	Periode til udløb (antal år)
Warrants 2013						
Uddelt maj 2011	2,45	2,45	40,11%	2,90%	0%	0,3
Uddelt januar 2012	1,43	1,43	43,73%	1,28%	0%	1,3
Uddelt maj 2012	1,48	1,48	46,70%	1,49%	0%	1,3
Uddelt august 2012	1,48	1,48	46,70%	1,49%	0%	1,3
Uddelt juni 2013	2,14	2,14	32,44%	0,54%	0%	2,3
Uddelt december 2013	3,93	3,93	36,99%	0,54%	0%	3,3

* Den forventede volatilitet er opgjort ud fra den historiske volatilitet observeret i det seneste år, frem til tildelingen af optionerne.

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse hidrørende fra egenkapital-ordninger	1.960	1.200	1.960	1.200

Note 6: Finansielle indtægter og omkostninger

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.481	1.825
Renteindtægter af bankindeståender mv.	148	187	0	0
Øvrige renteindtægter	42	173	17	15
Renteindtægt fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	190	360	2.498	1.840
Valutakursgevinster	0	0	0	531
Finansielle indtægter i alt	190	360	2.498	2.371
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	239	1.557
Renteomkostninger af bankgæld	411	742	121	456
Øvrige renteomkostninger	122	124	36	47
Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	533	866	396	2.060
Valutakurstab	3.590	1.483	2.516	0
Finansielle omkostninger i alt	4.123	2.349	2.912	2.060

Note 7: Selskabsskat

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2013	2012	2013	2012
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	8.742	8.902	0	0
Ændring i udskudt skat	2.095	6.376	2.455	6.133
Regulering vedrørende tidligere år	-1.503	472	-707	529
	9.334	15.750	1.748	6.662
Skat af årets resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% af resultat før skat af fortsættende aktiviteter	7.767	3.974	5.637	7.448
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.277	472	-707	529
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 25%	-304	655	0	0
Ikke aktiveret skatteværdi af underskud	135	1.620	0	0
Nedskrivning af skatteaktiv som følge af ændrede regler vedrørende underskudsfrømsel	1.367	5.150	1.367	5.150
Effekt af nedsat selskabsskatteprocent	1.885		1.885	
Ikke skattepligtige indtægter	0	-4	-11.223	-7.720
Ikke fradragsberettigede omkostninger	1.768	1.358	5.050	1.255
Andre tidsmæssige afvigelser	-2.007	2.525	-261	0
	9.334	15.750	1.748	6.662
Effektiv skatteprocent (%)	30,04	99,09	7,75	22,36
Tilgodehavende selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	5.894	2.008	0	0
Kursregulering	394	103	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1.084	-27	0	0
Årets aktuelle skat	8.742	8.902	0	0
Betalt acontoskat i året	-4.439	-2.226	0	0
Betalt selskabsskat i året	-4.312	-3.612	0	0
Afgang ved salg af tilknyttede virksomheder	0	746	0	0
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Saldo 31. december	5.195	5.894	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	-40	-540	0	0
Skyldig selskabsskat	5.235	6.434	0	0
	5.195	5.894	0	0

Note 7: Selskabsskat - fortsat

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	21.077	27.682	7.568	14.232
Korrigeret udskudt 1. januar	21.077	27.682	7.568	14.232
Kursregulering	-8	66	0	0
Nedskrivning af skatteaktiv som følge af ændrede regler vedrørende underskudsfræmførsel	-1.367	-5.150	-1.367	-5.150
Effekt af nedsat selskabsskatteprocent	-1.885		-1.885	
Regulering vedrørende tidligere år	-419	-472	667	-529
Årets ændring i udskudt skat	2.020	-1.049	797	-985
Saldo 31. december	19.418	21.077	5.780	7.568
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.063	1.937	0	-500
Materielle anlægsaktiver	4.924	4.739	1.231	1.307
Omsætningsaktiver	1.484	258	42	0
Fræmførselsberettigede skattemæssige underskud	10.947	14.143	4.507	6.761
	19.418	21.077	5.780	7.568

Koncernen har foretaget en nedskrivning af skatteaktivet i den danske sambeskatning på DKK 3,3 mio. som følge af de ændrede skatteregler, som medfører en væsentlig forringelse af mulighederne for at udnytte skattemæssige underskud fra tidligere år. Baseret på ledelsens forventning til fremtidig indtjening forventes skatteaktiverne at kunne udnyttes indenfor de kommende 5 år.

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Udskudt skattepassiv:				
Saldo 1. januar	312	432	0	0
Ændring af skattesats	0	0	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar	312	432	0	0
Kursregulering	-1	-3	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	-246	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-237	482	0	0
Afgang ved salg af tilknyttede virksomheder	0	-353		
Saldo 31. december	74	312	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	-143	0	0
Materielle anlægsaktiver	74	191	0	0
Omsætningsaktiver	0	920	0	0
Gældsforpligtelser	0	144	0	0
Fræmførselsberettigede skattemæssige underskud	0	-800	0	0
	74	312	0	0

Koncernen har ikke aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 10 mio. (2012: DKK 10 mio.).

Note 8: Resultat pr. aktie

Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:

	Koncern	
DKK '000	2013	2012
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	27.396	7.508
Årets resultat af ophørte aktiviteter	-5.662	-7.363
Årets resultat	21.734	145
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	3.137	3.884
Resultat anvendt til beregning af resultat pr. aktie, udvandet (t. kr.)	18.598	-3.739
Gennemsnitligt antal aktier noteret på NASDAQ OMX København (stk.)	106.108.023	105.739.493
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	0	0
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie (stk.)	106.108.023	105.739.493
Udestående tegningsrettigheders gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	2.824.524	28.305
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, udvandet (stk.)	108.932.547	105.767.798
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,18	-0,04
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	0,17	-0,04
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,26	0,03
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	0,25	0,03
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	-0,05	-0,02
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	-0,05	-0,02

Note 9: Immaterielle aktiver

DKK '000	Goodwill	Øvrige immaterielle aktiver	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Igangværende udviklingsprojekter	I alt
Koncern 2013					
Kostpris 1. januar 2013	260.025	16.303	152.114	6.738	435.180
Kursregulering til ultimokurs	-3.495	-121	-993	-31	-4.640
Tilgange i året	0	0	0	14.867	14.867
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	0	0	0	0	0
Afgange i året ved salg af aktiviteter	-1.479	0	0	0	-1.479
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	17.981	-17.981	0
Kostpris 31. december 2013	255.051	16.182	169.102	3.593	443.928
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	88.829	13.192	108.430	0	210.451
Kursregulering til ultimokurs	-1.284	-82	-958	0	-2.324
Årets afskrivninger	0	1.626	18.342	0	19.968
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang ved salg af aktiviteter	-199	0	0	0	-199
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	87.346	14.736	125.814	0	227.896
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	167.705	1.446	43.288	3.593	216.032
Koncern 2012					
Kostpris 1. januar 2012	245.164	15.859	134.060	8.538	403.621
Korrektion vedr. tidligere år	0	-237	2.848	-2.129	482
Kursregulering til ultimokurs	816	110	473	7	1.406
Tilgange i året	0	0	0	15.408	15.408
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	19.390	934	0	682	21.006
Afgange i året ved salg af aktiviteter	-5.345	-363	-1.035	0	-6.743
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	15.768	-15.768	0
Kostpris 31. december 2012	260.025	16.303	152.114	6.738	435.180
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	88.878	10.824	88.236	0	187.938
Kursregulering til ultimokurs	648	110	313	0	1.071
Årets afskrivninger	0	2.621	20.916	0	23.537
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang ved salg af aktiviteter	-697	-363	-1.035	0	-2.095
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	88.829	13.192	108.430	0	210.451
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	171.196	3.111	43.684	6.738	224.729

Bortset fra goodwill er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har en begrænset levetid.

Note 9: Immaterielle aktiver, fortsat

Goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

DKK '000	Land	Segment	31. december 2013	31. december 2012
Columbus Danmark A/S	DK	VAR	45.003	45.003
ZAO Columbus IT Partner	RU	VAR	30.944	30.944
Columbus US Inc.	US	VAR	43.195	44.815
Columbus Norway AS	NO	VAR	8.134	8.676
UAB Columbus Lietuva	LT	VAR	4.710	4.710
Columbus IT Partner B.V.	NL	VAR	0	0
Columbus Global (UK) Ltd	UK	VAR	1.933	1.982
Columbus Polska Sp. z o.o.	PL	VAR	0	1.280
Columbus Eesti AS	EE	VAR	54	54
Total konsulentforretning			133.973	137.464
To-Increase B.V.	NL	ISV	33.732	33.732
Total ISV segmenter			33.732	33.732
			167.705	171.196

Ledelsen gennemfører en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, udviklingsprojekter og andre langfristede aktiver minimum en gang årligt og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Der er i regnskabsåret 2013 ikke foretaget nedskrivning af goodwill. (2012: DKK 0 mio.)

Genindvindingsværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt på, opgøres med udgangspunkt i beregningerne af enhedernes kapitalværdi. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventede ændringer i omkostninger i budget- og terminalperioderne.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis på grundlag af vurderet Weighted Average Cost of Capital (WACC). Som følge af usikkerheden på kapitalmarkederne er WACC tillagt et ekstra risikotillæg. Risikotillæget er fastsat til 5% i det østeuropæiske segment og 2% i de øvrige segmenter og afspejler ledelsens risikovurdering.

Til brug ved beregning af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det bestyrelsesgodkendte budget for 2014 samt en treårig fremskrivning heraf. De anvendte vækstrater i terminalperioden overstiger ikke den gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate for de pågældende lande.

Ved beregning af genindvindingsværdierne er anvendt en gennemsnitlig forudsætning om fremtidig vækst i terminalperioden før inflation på 1,0% (2012: 1,5%) og WACC efter skat inklusiv risikotillæg på mellem 8,8% og 11,8% (2012: 8,8%).

Note 9: Immaterielle aktiver, fortsat

DKK '000	Øvrige immaterielle aktiver	Færdiggjorte udviklings- projekter	I alt
Moderselskab 2013			
Anskaffelsessum 1. januar 2013	3.510	12.434	15.944
Tilgange i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2013	3.510	12.434	15.944
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	1.519	12.348	13.867
Årets afskrivninger	1.099	86	1.185
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	2.618	12.434	15.052
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	892	0	892
Moderselskab 2012			
Anskaffelsessum 1. januar 2012	3.510	12.434	15.944
Tilgange i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2012	3.510	12.434	15.944
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	383	12.070	12.453
Årets afskrivninger	1.136	278	1.414
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	1.519	12.348	13.867
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	1.991	86	2.077

Note 10: Materielle aktiver

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler og inventar	I alt
Koncern 2013			
Kostpris 1. januar 2013	3.282	58.359	61.641
Kursregulering til ultimokurs	-16	-1.645	-1.661
Tilgange i året	453	3.364	3.817
Tilgange i året ved køb af aktiviteter	0	0	0
Afgang i årets løb	-17	-585	-585
Afgang i årets løb ved salg af aktiviteter	0	-1.761	-1.778
Kostpris 31. december 2013	3.702	57.732	61.434
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	2.349	47.848	50.197
Kursregulering til ultimokurs	6	-1.503	-1.497
Årets afskrivninger	443	4.940	5.383
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	129	-710	-581
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang ved salg af aktiviteter	-6	-1.716	-1.722
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	2.921	48.859	51.780
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	781	8.873	9.654
Koncern 2012			
Kostpris 1. januar 2012	3.740	54.858	58.598
Korrektion vedr. tidligere år	-484	0	-484
Kursregulering til ultimokurs	15	707	722
Tilgange i året	457	7.028	7.485
Tilgange ved køb af aktiviteter	0	141	141
Afgang i årets køb	-138	-1.647	-1.785
Afgang i årets køb ved salg af aktiviteter	-308	-2.728	-3.036
Kostpris 31. december 2012	3.282	58.359	61.641
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	2.639	46.955	49.594
Kursregulering til ultimokurs	1	596	597
Årets afskrivninger fortsættende aktiviteter	103	4.308	4.411
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-139	-1.563	-1.702
Tilbageførte afskrivninger i årets løb ved salg af aktiviteter	-255	-2.448	-2.703
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	2.349	47.848	50.197
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	933	10.511	11.444

Note 10: Materielle aktiver, fortsat

DKK '000	Indretning af lejede lokaler	driftsmidler og inventar	I alt
Moderselskab 2013			
Anskaffelsessum 1. januar 2013	392	4.268	4.660
Tilgange i året	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december 2013	392	4.268	4.660
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	392	3.269	3.661
Årets afskrivninger	0	514	514
Af- og nedskrivninger 31. december 2013	392	3.783	4.175
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	0	485	485
Moderselskab 2012			
Anskaffelsessum 1. januar 2012	392	3.820	4.212
Tilgange i året	0	492	492
Afgang i årets løb	0	-44	-44
Anskaffelsessum 31. december 2012	392	4.268	4.660
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	392	2.768	3.160
Årets afskrivninger	0	501	501
Af- og nedskrivninger 31. december 2012	392	3.269	3.661
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	0	999	999

Note 11: Kapitalandele i dattervirksomheder

Moderselskab

DKK '000	2013	2012
Kostpris 1. januar	348.362	341.481
Korrektion til primo	-32.896	0
Årets tilgang	15.894	11.975
Årets afgang	-47.606	-5.094
Kostpris 31. december	283.754	348.362
Nedskrivninger 1. januar	-84.026	-84.026
Korrektion til primo	32.896	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	5.881	0
Op- og nedskrivninger 31. december	-45.249	-84.026
Regnskabsmæssig værdi 31. december	238.505	264.336

Årets tilgang af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til køb af minoritetsinteresser i Columbus Norway AS.

Årets afgang af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til nedlukningen af Columbus Polska Sp. z.o.o. samt likvidationerne af Guidex A/S, To Increase Denmark A/S og Columbus IT Partner Finance A/S.

Sidste års afgang af kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan henføres til salget af Columbus IT Partner B.V. (Holland).

Note 12: Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter i 2013

Grundet underskudsgivende aktivitet i Polen har koncernen foretaget en række initiativer i bestræbelserne på at gøre virksomheden rentabel. Da disse bestræbelser ikke førte til noget resultat, er der foretaget likvidation af selskabet.

Aktiviteten indgik i det østeuropæiske segment.

I regnskabsåret har koncernen foretaget likvidation af Guidex A/S, To Increase Denmark A/S og Columbus IT Partner Finance A/S. Der har ikke været aktivitet i selskaberne i 2012 eller 2013.

Aktiviteterne indgik i det vesteuropæiske segment.

Ophørte aktiviteter i 2012

Columbus indgik den 31. oktober 2012 en aftale om frasalg af datterselskabet Columbus IT Partner B.V. (Holland). Frasalget blev gennemført med virkning fra den 1. november 2012 hvorefter kontrollen over selskaberne er overdraget til Abecon Informatiesystemen B.V. Salgsprisen udgjorde DKK 6,5 mio.

	Koncern	
DKK '000	2013	2012
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol	-712	-7.414
Skat af periodens resultat	0	0
Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af ophørte aktiviteter	-4.202	51
Regulering til tidligere års ophørte aktivitet	-748	0
Påvirkning af årets resultat, netto	-5.662	-7.363
Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:		
Nettoomsætning	1.481	32.036
Eksterne projektkostninger	-525	-9.904
Bruttoresultat	956	22.132
Personaleomkostninger og vederlæggelse	-1.204	-21.681
Andre eksterne omkostninger	-268	-7.814
Andre driftsindtægter	0	0
Andre driftsomkostninger	0	0
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-516	-7.363
Afskrivninger	-3	-171
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)	-519	-7.534
Resultat af primær drift (EBIT)	-519	-7.534
Finansielle indtægter	29	113
Finansielle omkostninger	-222	7
Resultat før skat	-712	-7.414
Skat af årets resultat	0	0
Ophørte aktiviteter	-712	-7.414

Note 12: Ophørte aktiviteter, fortsat

Koncern

DKK '000	2013	2012
De ophørte aktiviteter har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-3.047	-4.800
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	-40
Pengestrømme vedrørende finansiering	0	-34
Pengestrømme fra ophørte aktiviteter	-3.047	-4.874
DKK '000	2013	2012
Salget af de ophørte aktiviteter kan specificeres således:		
Regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver	2.922	1.819
Goodwill henført til aktiviteten	1.280	4.648
	4.202	6.467
Tab ved salg	4.202	-51
Salgspris	0	6.518

Note 13: Kapitalandele i associerede virksomheder

Note 13: Kapitalandele i associerede virksomheder

DKK '000	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Kostpris 1. januar	527	527	527	527
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	0	0	0	0
Årets afgang ved salg af kapitalandele	-527	0	-527	0
Kostpris 31. december	0	527	0	527
Op- og nedskrivninger 1. januar	444	1.836	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-4.109	-3.781	0	0
Årets afgang ved salg af kapitalandele	3.665	0	0	0
Negativ værdi af kapitalandele modregnet i tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	2.389	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	0	444	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	971	0	527
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	0	0	0	0

I koncernregnskabet's balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode, med fradrag for eventuelle nedskrivninger.

Årets afgang af kapitalandele i associerede virksomheder kan henføres til Columbus IT Middle East FZ-LLC, Columbus IT India Private Limited og E-Con Solutions B.V.

Note 14: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Note 15: Igangværende arbejder for fremmed regning

Note 14: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

DKK '000	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Tilgodehavender pr. 31. december	142.467	157.860	66	26
Nedskrivning til imødegåelse af tab 1. januar	4.337	7.768	0	92
Ændring af nedskrivning i året	3.963	3.968	132	258
Realiserede tab i året	-4.762	-7.399	-66	-350
Nedskrivning til imødegåelse af tab 31. december	3.538	4.337	66	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	138.929	153.523	0	26

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende.

Note 15: Igangværende arbejder for fremmed regning

DKK '000	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Igangværende arbejder for fremmed regning	51.089	83.424	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-51.354	-61.038	0	0
	-265	22.386	0	0
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	9.471	28.132	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-9.736	-5.746	0	0
	-265	22.386	0	0

Note 16: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

Note 17: Aktiekapital

Note 16: Tilgodehavender hos dattervirksomheder

DKK '000	Morderselskab	
	2013	2012
Tilgodehavender (brutto) 31. december	65.046	30.558
Hensættelser til tab pr. 1. januar	1.672	3.425
Kursregulering til ultimokurs	0	531
Årets hensættelser til tab	0	1.141
Tilbageførsel af hensættelser til tab	-1.672	-3.425
Realiserede tab i året	0	0
Hensættelser til tab pr. 31. december	0	1.672
Regnskabsmæssig værdi 31. december	65.046	28.886

Den bogførte værdi anses i det væsentlige at svare til dagsværdien.

Note 17: Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 106.234.493 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 132.793. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne. Aktierne er fuldt indbetalte.

Selskabet har i 2013 foretaget en kapitalforhøjelse på 495.000 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 619. Kapitalforhøjelsen er sket ved udnyttelse af aktieoptionsprogrammer.

Selskabet har i 2012 solgt sin beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

	Morderselskab	
	2013	2012
Antal aktier primo	105.739.493	105.739.493
Kapitalforhøjelse	495.000	0
Antal aktier ultimo	106.234.493	105.739.493

Note 18: Andre forpligtelser

DKK '000	Koncern		Morderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Langfristede forpligtelser				
Medarbejderobligationer	1.270	1.270	0	0
	1.270	1.270	0	0
Kortfristede forpligtelser				
Skyldige lønninger, pensioner mv.	10.032	14.581	0	1
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	8.893	11.804	11	11
Feriepengeforsigtelse, skyldige feriepenge mv.	30.475	33.439	1.558	1.205
Skyldig moms	20.767	19.559	0	0
Skyldige omkostninger mv.	33.537	33.918	2.736	1.715
	103.704	113.301	4.305	2.932

Den regnskabsmæssige værdi af andre forpligtelser svarer tilnærmelsesvis til forpligtelsernes dagsværdi.

Ferieforpligtelser repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af den ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår

Note 19: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 36,5 mio. (2012: DKK 40,9 mio.).

Derudover er der indgået diverse leasingkontrakter (operationel leasing) på forskelligt driftsmateriel, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 5,9 mio. (2012: DKK 6,1 mio.).

Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør 37 tDKK. (2012: DKK 0,5 mio.).

Leasingforpligtelserne vedrører leasing af firmabiler.

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet hensigtserklæringer om, at selskabet ikke vil kræve eksisterende tilgodehavender indfriet.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus Danmark A/S og Columbus NSC A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Consolidated Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkautioner over for dattervirksomheders bankengagementer med Nordea. Pr. 31. december 2013 udgør forpligtelsen maksimalt 2.391 tDKK (2012: 65 tDKK).

Selskabets aktier i tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Note 19: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser, fortsat

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter

Note 19: Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser, fortsat

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje- og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

DKK '000	2013			2012		
Koncern	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	8.582	2.720	11.302	8.662	1.369	10.031
Mellem 1 og 5 år	24.997	3.223	28.220	32.210	4.753	36.963
Over 5 år	23.673	0	23.673	3.224	0	3.224
	57.252	5.943	63.195	44.096	6.122	50.218

Koncernen leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 7 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeudgifter.

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2014

Koncernen har den 31. januar 2014 erhvervet aktiviteterne i Omnica Limited. Købet af Omnica Limited vil styrke koncernens position i detailbranchen i det vesteuropæiske segment og er således i overensstemmelse med Columbus' strategi. Transaktionen gennemføres ved, at aktionærene i Omnica Limited sælger samtlige aktier i Omnica Limited til et af Columbus A/S 100% ejet datterselskab.

Da den regnskabsmæssige indregning af købet endnu ikke er afsluttet, har det ikke været muligt at oplyse værdien af de overtagne aktiver og forpligtelser samt værdien af den indregnede goodwill.

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2013

Koncernen har ikke erhvervet virksomheder eller aktiviteter i regnskabsåret, dog har koncernen erhvervet de resterende 27,5% af aktierne i Columbus Norge AS, og ejer hermed selskabet 100%.

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2012

Koncernen har i regnskabsåret erhvervet aktiviteterne i First Tech Direct LLC.

Navn	Primær aktivitet	Overtagelses tidspunkt	Overtaget ejerandel	Overtaget stemmeandel	Købsvederlag t.DKK
First Tech Direct LLC		1. marts	100%	100%	22.074 DKK
I alt					22.074 DKK

Købet af First Tech Direct LLC er led i Columbus' strategiske satsning på at opbygge unikke branchespecifikke løsninger indenfor nøje udvalgte brancher. Transaktionen gennemføres ved, at aktionærene i First Tech Direct LLC sælger samtlige aktier i First Tech Direct LLC til et af Columbus A/S 100% ejet datterselskab mod kontant betaling på i alt USD 3,9 mio., svarende til DKK 22.074 mio.

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter, fortsat

DKK '000	First Tech Direct LLC	I alt
Licensrettigheder	934	934
Færdiggjorte udviklingsprojekter	682	682
Driftsmidler og inventar	141	141
Langfristede aktiver i alt	1.757	1.757
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.339	3.339
Andre tilgodehavender	40	40
Likvide beholdninger	1.092	1.092
Kortfristede aktiver i alt	4.471	4.471
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.228	1.228
Andre forpligtelser	2.316	2.316
Kortfristede forpligtelser i alt	3.544	3.544
Overtagne nettoaktiver	2.684	2.684
Goodwill	19.390	19.390
Købsvederlag	22.074	22.074
Betinget købesum	-7.924	-7.924
Kontant vederlag	14.150	14.150
Heraf betalt i 2012	17.342	17.342
Heraf betalt i 2013	0	0

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 19 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus samt værdi af adgang til nye markeder.

Note 20: Køb og salg af virksomheder og aktiviteter, fortsat

Salg af virksomheder og aktiviteter

I regnskabsåret 2013 har Columbus ikke afhændet virksomheder eller aktiviteter

I regnskabsåret 2012 har Columbus afhændet selskabet i Holland.

DKK '000	2013	2012
Langfristede aktiver		
Immaterielle aktiver	0	4.653
Materielle aktiver	0	147
Kortfristede aktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	5.584
Andre tilgodehavender	0	1.381
Likvide beholdninger	0	465
Aktiver i alt	0	12.230
Langfristede forpligtelser		
Udsudte skatteforpligtelser	0	355
Kortfristede forpligtelser		
Bankgæld	0	14
Leverandørgæld	0	4.557
Andre forpligtelser	0	3.838
Forpligtelser i alt	0	8.764
Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver	0	3.466
DKK '000	2013	2012
Kontant salgssum	0	6.519
Reguleringsforpligtelse	0	-745
Tilgodehavender opstået ved frasalg	0	3.002
Eftergivelse af tilgodehavender ved frasalg	0	-3.002
Reguleret salgspris	0	5.774
Avance ved salg	0	51
Kontant salgssum	0	6.519
Heraf ikke betalt i forbindelse med overtagelsen	0	-4.284
Afhændede likvide beholdninger, jf. ovenfor	0	-465
Kontant salgssum vedr. salg af datterselskaber i tidligere år	3.766	0
Likviditetseffekt, netto	5.198	1.770

Note 21: Nærtstående parter

Med udbuddet af nye aktier i 2010, fik Consolidated Holding A/S bestemmende indflydelse på Columbus-koncernen, herunder Columbus A/S.

Andre nærtstående parter, der har udøvet betydelig indflydelse i Columbus-koncernen, er bestyrelsen, direktionen og visse ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori dennes personkreds har væsentlige interesser.

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Consolidated Holdings A/S (Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk)

Consolidated Holdings A/S ejer 53,22% af aktierne i Columbus A/S. Consolidated Holdings A/S besidder den faktisk bestemmende indflydelse over Columbus A/S, idet Consolidated Holdings A/S, gennem sin aktiebesiddelse og råderet over yderligere stemmeretter, har råderet over det faktiske flertal af stemmerne på generalforsamlingen. Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Consolidated Holdings A/S kontrolleres ultimativt af Ib Kunøe.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse

ATEA (Lautrupvang 6, 2750 Ballerup)

Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Columbus-koncernen har i 2013 købt produkter og ydelser fra ATEA for DKK 11,9 mio. (2012: DKK 17,6 mio.) Columbus-koncernen har desuden haft et implementeringsprojekt hos ATEA, hvor omsætningen i 2012 udgjorde DKK 3,7 mio. (2012: DKK 2,9 mio.) Consolidated Holdings A/S har betydelige interesser i ATEA, ligesom der er visse personsammenfald i ledelserne i ATEA og Columbus-koncernen.

Netop Solutions A/S (Netop, Bregnerødvej 127, 3460 Birkerød)

Columbus-koncernen har i 2013 haft transaktioner i form af salg af licenser og serviceydelser til selskabet for 38 tDKK (2012: DKK 38 tDKK). Consolidated Holdings A/S har bestemmende interesser i Netop Solutions A/S, ligesom der er visse personsammenfald i ledelserne i Netop Solutions A/S og Columbus-koncernen.

Dan-Palletiser A/S (Borgergade 17, 4241 Vemmelev)

Columbus-koncernen har i 2013 haft transaktioner i form af salg af licenser og serviceydelser til selskabet for DKK 1,5 mio. (2012: DKK 0,2 mio.). Consolidated Holdings A/S besidder bestemmende indflydelse over Dan-Palletiser A/S, ligesom der er visse personsammenfald i ledelserne i Dan-Palletiser A/S og Columbus-koncernen.

Øvrige nærtstående parter

Maatschap de Baksteen (T.a.v. de heer R. Hardeman, Utrechtseweg 28, 3927AV Renswoude, Holland)

Transaktioner med selskabet sker på markedsmæssige vilkår. Columbus-koncernen har i 2013 købt ydelser vedrørende husleje for DKK 0,8 mio. (2012: DKK 0,8 mio.) Selskabet er nærtstående part til Columbus-koncernen, som følge af at en ledende medarbejder i Columbus-koncernen er medejer af selskabet.

De nærtstående parter i Columbus omfatter desuden de datterselskaber, hvori selskabet har bestemmende indflydelse jf. koncernoversigten.

Note 21: Nærtstående parter, fortsat**Note 22: Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor****Note 21: Nærtstående parter, fortsat****Direktion og bestyrelse**

Vederlag til direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere fremgår af note 5.

Datterselskaber og associerede selskaber

Samhandel med datterselskaber og associerede selskaber har omfattet følgende:

Moderselskab

DKK '000	2013	2012
Service and Tools fee, datterselskaber	25.598	34.434

Transaktionerne med datterselskaberne er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Mellemværender med tilknyttede og associerede selskaber

Columbus' mellemværender med datterselskaberne og de associerede selskaber fremgår direkte af balancen. Mellemværenderne er forrentede. Forrentningen af mellemværenderne fremgår af note 6. Betalingsbetingelserne for de normale varemellemværender er løbende måned +30 dage. Columbus har vurderet behovet for at foretage nedskrivning til forventede tab vedrørende disse mellemværender, jf. note 13 og 16.

Note 22: Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
Generalforsamlingsvalgt revisor:				
Lovpligtig revision	1.359	1.608	425	349
Andre erklæringer med sikkerhed	0	0	0	0
Skatterådgivning	59	19	0	0
Andre ydelser	39	19	0	-26
	1.457	1.646	425	323
Andre revisorer:				
Lovpligtig revision	227	122	0	0
Andre erklæringer med sikkerhed	11	13	0	0
Skatterådgivning	90	161	0	0
Andre ydelser	15	1	0	0
	343	297	0	0
Honorar i alt	1.800	1.943	425	323

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

DKK '000	Under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt
Koncern 2013				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	138.929	0	0	138.929
Andre tilgodehavender	5.232	0	0	5.232
Periodeafgrænsningsposter	9.478	0	0	9.478
Likvide beholdninger	75.410	0	0	75.410
Total finansielle aktiver	229.049	0	0	229.049
Finansielle forpligtelser				
Lån til amortiseret kostpris				
Gæld til kreditinstitutter	2.385	6	0	2.391
Forudbetaling fra kunder	14.946	0	0	14.946
Leverandører af varer og tjenesteydelser	52.694	0	0	52.694
Andre forpligtelser	103.704	1.270	0	104.974
Periodeafgrænsningsposter	19.291	0	0	19.291
Total finansielle forpligtelser	193.020	1.276	0	194.296
Koncern 2012				
Finansielle aktiver				
Udlån og tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	153.523	0	0	153.523
Andre tilgodehavender	11.329	186	0	11.515
Periodeafgrænsningsposter	8.388	0	0	8.388
Likvide beholdninger	38.812	0	0	38.812
Total finansielle aktiver	212.052	186	0	212.238
Finansielle forpligtelser				
Lån til amortiseret kostpris				
Gæld til kreditinstitutter	7	58	0	65
Forudbetaling fra kunder	17.612	0	0	17.612
Leverandører af varer og tjenesteydelser	64.272	0	0	64.272
Andre forpligtelser	113.301	1.270	0	114.571
Periodeafgrænsningsposter	15.222	0	0	15.222
Total finansielle forpligtelser	210.414	1.328	0	211.742

Koncernen har ingen finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Ovenstående løbetidsanalyse er baseret på udiskonterede pengestrømme, og opgørelsesmetoden svarer til Columbus' fremadrettede likviditetseksponering. Løbetidsanalysen er baseret på et worst-case scenario, således at tilbagebetalinger af forpligtelser er indregnet på det tidligste tidspunkt, hvor modparten kan kræve beløbet betalt.

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Nedenfor er udarbejdet en mere detaljeret løbetidsanalyse for de to væsentligste poster under hhv. finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og leverandører af varer og tjenesteydelser. Forfaldstidspunkterne er fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. For de poster hvor der ikke foreligger en klar aftale om løbetiden, er den forventede løbetid sat til "under 1 år".

Primære finansielle instrumenter

	Koncern	
DKK '000	2013	2012
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	93.243	97.738
Under 30 dage	35.644	38.869
Mellem 30-60 dage	6.362	9.039
Mellem 60-90 dage	2.517	3.678
Mellem 90-180 dage	2.127	4.238
Mellem 180-270 dage	1.059	1.920
Mellem 270-360 dage	205	1.243
Over 360 dage	1.310	1.134
	142.467	157.859
Nedskrivning til imødegåelse af tab		
Ej forfaldne	0	0
Under 30 dage	0	0
Mellem 30-60 dage	0	0
Mellem 60-90 dage	0	0
Mellem 90-180 dage	-532	-1.059
Mellem 180-270 dage	-530	-960
Mellem 270-360 dage	-154	-932
Over 360 dage	-1.310	-1.134
	-2.526	-4.085
Individuelt nedskrevne tilgodehavender	-1.012	-251
Indregnet værdi af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	138.929	153.523
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Ej forfaldne	46.493	48.115
Under 30 dage	5.322	11.529
Mellem 30-60 dage	555	1.318
Mellem 60-90 dage	142	2.073
Mellem 90-180 dage	-58	557
Mellem 180-270 dage	163	36
Mellem 270-360 dage	27	33
Over 360 dage	50	611
Indregnet værdi af leverandører af varer og tjenesteydelser	52.694	64.272

Note 23: Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

For alle de primære finansielle instrumenter gælder, at den regnskabsmæssige værdi vurderes tilnærmelsesvist at svare til dagsværdien. Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger og udnyttede kreditfaciliteter

	Koncern	
DKK '000	2013	2012
Likvide beholdninger	75.410	38.812
Udnyttede kreditfaciliteter	66.913	66.913
	142.323	105.725

Koncernen har samtidig en factoring-ordning, hvor kreditfaciliteten udgør DKK 60,0 mio. (2012: DKK 60,0 mio.). Factoring kreditten kan kun udnyttes i det omfang, der er tilstrækkeligt antal af debitorer til at finansiere kreditudnyttelsen.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter.

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta- og renterisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Udsving i valutakursen har nogen effekt på koncernens omsætning og resultat, da ca. 60% af omsætningen stammer fra NOK, GBP, USD og RUB. Et valutakursudsving i forhold til danske krone på 1% på disse valutaer vil give en samlet ændring på ca. 0,6% på koncernens omsætning. For omsætningen i EUR, anses valutakursrisikoen at være minimal.

Udsving i renteniveauet har en begrænset effekt på Columbus-koncernens finansielle instrumenter. Ved udgangen af 2013 ville en stigning i renteniveauet på et halvt procentpoint øge værdien af Columbus-koncernens finansielle forpligtelser med tDKK 15 (2012: tDKK 15). De finansielle forpligtelser inkluderet i følsomhedsanalysen består af langfristet og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har ikke indgået afledte finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko stammer hovedsageligt fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt indestående i pengeinstitutter. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er fordelt på mange kunder og geografiske områder. Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle kunder i de enkelte virksomheder, og en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretages på baggrund af denne vurdering. Vurderingen danner ligeledes grundlag for de betalingsbetingelser, der tilbydes den enkelte kunde.

Den maksimale kreditrisiko på balancedagen er lig den regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, der understøtter en langsigtet økonomisk vækst, og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapitalen og gæld. Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, reserve for valutakursregulering samt overført resultat.

Misligholdelse af låneaftaler

Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler

Note 24: Ændring i driftskapital

Note 25: Bestyrelse og Direktion

Note 26: Aktionærforhold

Note 27: Begivenheder efter balancedagen

Note 28: Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Note 24: Ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2013	2012	2013	2012
Ændring i tilgodehavender samt igangværende arbejde	25.486	-21.523	10.402	37.006
Ændring i varebeholdninger	887	1.107	0	0
Ændring i leverandørgæld m.v.	-8.526	-6.232	-10.468	-58.571
Ændring i øvrige forpligtelser	-4.581	22.819	0	0
Ændring i driftskapital i alt	13.266	-3.829	-66	-21.565

Note 25: Bestyrelse og Direktion

Der henvises til afsnittet "Bestyrelse og direktion" i ledelsesberetningen, s. 27.

Note 26: Aktionærforhold

Der henvises til afsnittet "Aktionærinformation" i ledelsesberetningen, s. 29.

Note 27: Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har pr. 31. januar 2014 købt konsulentvirksomheden Omnica Ltd., som er beliggende i Manchester tæt ved koncernens eksisterende forretning i Storbritannien. Købet styrker koncernens branchefokus og geografiske fokus.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder siden 31. december 2013, som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling og omsætning. Udviklingen i januar og februar 2013 er i overensstemmelse med selskabets forventninger.

Note 28: Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 18. marts 2014 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Columbus A/S' aktionærer til godkendelse på selskabets ordinære generalforsamling den 25. april 2014.

Note 29: Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Columbus A/S og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten, eller på anden måde har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktivitet.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsrapportering for Columbus A/S og dets datter-virksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge årsregnskabsposter af ensartet karakter. Regnskabsrapporteringen, der anvendes ved brug til konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjeneste og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode træffes for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedernes egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nyetablerede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet eller stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Columbus-koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomst-opgørelse frem til afståelses- eller afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Erhvervelse af nye virksomheder eller aktiviteter, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, bliver regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerede immaterielle aktiver indregnes separat fra goodwill, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger. Omstrukturingsforpligtelser indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdi af de overtagne identificerede aktiver,

forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives til den lavere genindvindingsværdi

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil et år efter anskaffelsestidspunktet, såfremt der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen, samt dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele, og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgs- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Fortjeneste eller tab indregnes i re-

sultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Gevinster og tab, der opstår som følge af forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Omregning af udenlandske dattervirksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK) omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

De omregningsdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, samt ved omregning af de udenlandske virksomheders resultatopgørelser fra gennemsnitlige kurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst. Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i kon-

cernregnskabet, mens de indregnes i resultatet i moderselskabets årsregnskab.

Omregning af udenlandske associerede virksomheder

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurser, og andelen af egenkapitalen inklusive goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser.

Totalindkomstopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling herfor forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter o.l. der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor koncernen skal levere en serviceydelse, indregnes lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnementer (opgraderinger mv.) indtægtsføres på faktureringsstidspunktet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Sammensatte kontrakter

Columbus indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af softwarelicenser og konsulenttydelser. Disse kontrakter klassificeres enten som multielement-kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multielement-kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulenttydelser indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulenttydelser.

Royalty

Royalty indregnes lineært over den periode, som royaltyaftalen vedrører.

Eksterne projektkostninger

Eksterne projektkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv. Eksterne projektkostninger indregnes i takt med at projektet færdiggøres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste ved salg af internt oparbejdede immaterielle aktiver, som anses for værende en del af koncernens primære aktiviteter, indregnes i henholdsvis nettoomsætning og projektkostninger.

Udbytte fra tilknyttede og associerede virksomheder

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes i moderselskabets resultat i det regnskabsår, hvor der er erhvervet endelig ret til udbyttet.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, kursgevinst- og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomheds- sammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret ved første indregning hverken påvirker det regnskabs- mæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksom- heder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kon- trollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sand- synligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat indenfor en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skatte- satser i de respektive lande, der - baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen - forventes at gæl- de, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidst- nævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes på egenka- pitalen, henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremfør- selsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i ba- lancen med den værdi, hvortil de forventes at kunne realise- res til, enten som nettoskatteaktiver til modregning i fremti- dige positive skattepligtige indkomster eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skat- teenhed og jurisdiktion. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt til- strækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatte- aktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet indgår i en obligatorisk dansk sambeskatning med alle danske selskaber, som kontrolleres af Consolidated Holdings A/S. Den beregnede danske skat af sambeskat- ningsindkomsten fordeles mellem de sambeskattede selska- ber i forhold til deres skattepligtige indkomst (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen og nettoaktiverne i den overtagne virksomhed. Nettoaktiverne i den overtagne virksomhed baseres på dagsværdien af aktiver og passiver på overtagelsestidspunktet. Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og den interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum en gang årligt for værdiforringelse.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrørende projekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatet, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, lønninger, tjenesteydelser, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres direkte til koncernens udviklingsaktiviteter, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekterne lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Udviklingsprojekter vurderes årligt for at afgøre, om der er indikationer på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Licensrettigheder

Erhvervede licensrettigheder omfatter software. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Licensrettigheder afskrives lineært over den forventede levetid eller kontraktens udløb, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Erhvervede licensrettigheder nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Posten omfatter driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler. Disse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor. Driftsmateriel og inventar afskrives lineært over 3 til 5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetid. Ind-

retning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålenes løbetid, dog højst 5 år.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets regnskab til den historiske kostpris. Hvis den historiske kostpris overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Hvor udloddede udbytter overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en dattervirksomheds underbalance, indregnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salgstidspunktet fratrukket omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatet under henholdsvis "Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkostninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-

metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskabet.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at vurdere, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivningen ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af produkter og serviceydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning i balancen til dagsværdi, og efterfølgende til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale estimerede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, benyttes i stedet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og det samlede projekt.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige den samlede omsætning på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængigt af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatet i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet).

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskabsrapportering for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatet i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Aktieoptionsprogram

For egenkapitalbaserede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatet under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner medarbejderne forventes at erhverve ret til på udløbstidspunktet. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af Black-Scholes modellen med de parametre, som er angivet i note 5.

Andre finansielle gældsforpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv. Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi, fratrukket eventuelle transaktions-omkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatet under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser. En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatet over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat af primær drift.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Cash flow fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, samt betalt selskabsskat.

Cash flow fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider samt modtagne udbytter. Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Cash flow fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt udbetaling af udbytte til minoritetsaktionærer.

Indgåelse af finansielle leasingaftaler betragtes som ikke-likvide transaktioner. Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger koncernens interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

Aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i associerede selskaber, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, hensatte forpligtelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prifsættes til vurderede markedsværdier.

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBITDA-margin	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger (EBITDA)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$	
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Aktiver ultimo}}$	
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	x f
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$	x f
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	x f
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$	

OM COLUMBUS:

Columbus er den foretrukne forretningspartner for ambitiøse virksomheder inden for fødevarer-, detail- og produktionsbrancherne. Vi har over 20 års erfaring med mere end 6.000 succesfulde business cases, og vi er meget stolte over at tilbyde vores kunder ekspertviden inden for vores tre brancher, high performance forretningsløsninger og global rækkevidde. Læs mere på www.columbusglobal.com

Columbus[®]
Once you *know* how...

'Columbus' is a part of the registered trademark 'Columbus IT'