

HEMTEX®

årsredovisning
2013



Innehåll

2013 i korthet	s.1
VD har ordet	s.2
Affärsidé, mål och strategier	s.4
Hemtex affärsmodell	s.6
Hemtex marknader	s.8
Hemtex sortiment	s.10
Hemtex kommunikation och marknad	s.12
Hemtex butiker	s.13
Hemtex medarbetare	s.14
Hemtex hållbarhetsarbete	s.16
Hemtex aktie	s.18
Förvaltningsberättelse	s.20
Förslag till behandling av förlust	s.27
Totalresultaträkningar, koncernen	s.28
Balansräkningar, koncernen	s.29
Förändring av eget kapital, koncernen	s.31
Kassaflödesanalyser, koncernen	s.32
Resultaträkningar, moderbolaget	s.33
Rapport över totalresultatet, moderbolaget	s.33
Balansräkningar, moderbolaget	s.34
Kassaflödesanalyser, moderbolaget	s.36
Förändring av eget kapital, moderbolaget	s.37
Noter till de finansiella rapporterna	s.38
Revisionsberättelse	s.66
Nyckeltalsdefinitioner	s.67
Flerårsöversikt	s.68
Bolagsstyrningsrapport	s.69
Hemtex butiker	s.75
Information om årsstämma	s.75

Kalendarium

Årsstämma	11 april 2014
Rapport första kvartalet	6 maj 2014
Rapport andra kvartalet	19 augusti 2014
Rapport tredje kvartalet	4 november 2014
Bokslutskommuniké	Februari 2015

Vill du läsa mer om Hemtex verksamhet?

Gå in på www.hemtex.se under avsnittet Investor Relations. Där hittar du årsredovisningen samt annan viktig finansiell information om Hemtex.

Hemtex på en minut

Hemtex grundades 1973 och är idag en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 158 butiker den 31 december 2013, varav 134 i Sverige, 21 i Finland och tre i Estland. Av butikerna är 144 ägda av Hemtexkoncernen och 14 av franchiseföretag. Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Hemtexkoncernens nettoomsättning 2013 uppgick till totalt 981 Mkr. Hemtex är sedan den 6 oktober 2005 noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan. Huvudägare är ICA Gruppen AB med 68,5 procent av aktiekapitalet.

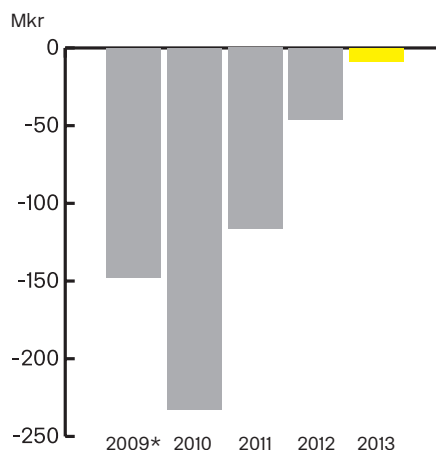
2013 i korthet

- Bästa helårsresultatet sedan 2008.
- Positivt rörelseresultat i svenska verksamheten.
- Hemtexkoncernens nettoomsättning uppgick till 981,3 (941,1) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till -8,9 (-46,2) Mkr.
- Resultatet efter skatt uppgick till -16,1 (-52,3) Mkr och resultatet per aktie före utspädning uppgick till -0,17 (-0,55) kronor.
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -18,9 (-61,2) Mkr.
- Bruttovinstmarginalen ökade till 59,2 (57,3) procent.
- Under 2013 öppnades åtta nya Hemtexbutiker varav sex i Sverige och två i Finland.
- Fyra butiker stängdes under året, alla i Sverige.
- Ingen utdelning föreslås för räkenskapsåret 2013.

Nyckeltal

	2013	2012
Nettoomsättning, Mkr	981,3	941,1
Nettoomsättningstillväxt, %	4,3	1,3
Bruttovinstmarginal, %	59,2	57,3
Rörelseresultat, Mkr	-8,9	-46,2
Rörelsemarginal, %	-0,9	-4,9
Årets resultat, Mkr	-16,1	-52,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,3	-12,2
Avkastning på eget kapital, %	-5,8	-16,8
Soliditet, %	47,4	50,8
Kapitalomsättningshastighet	2,8	3,1
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,17	-0,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,17	-0,55
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-0,20	-0,64
Eget kapital per aktie, kr	2,79	2,97
Utdelning per aktie, kr	-	-
Totalt antal butiker	158	154
Varav ägda av koncernen	144	138
Antal årsanställda	553	547

Koncernens rörelseresultat 2009-2013



*2009 avser det förkortade räkenskapsåret
1 maj-31 december 2009

Försäljningsutveckling i koncernens jämförbara butiker, januari-december, %

	2013	2012
Totalt i koncernen	5	7
Sverige	5	6
Finland	1	11
Estland	20	20



Det resultatmässigt bästa året sedan 2008

Att summera 2013 är på många sätt en angenäm uppgift. Vi kan med glädje presentera det bästa helårsresultatet sedan 2008 och ett fjärde kvartal som även det blev det resultatmässigt starkaste på lika länge. Det är ett kvitto på att det hårda arbete som bedrivits under de senaste åren har gett önskat resultat.

När jag läser årsredovisningen är det några nyckeltal som jag särskilt vill lyfta fram:

- Elva kvartal i rad med positiv försäljningsutveckling i jämförbara butiker
- Förlusten minskade under året med 37,3 Mkr
- Nettoomsättningen ökade samtidigt med 40,2 Mkr
- Bruttovinstmarginalen stärktes från 57,3 till 59,2 procent.

För mig är det tydligt att vi med detta bokslut har lämnat de senaste tuffa åren bakom oss. Vi har kämpat med att minska kostnaderna och samtidigt ha butiker som erbjuder hemtextil av hög kvalitet till ett attraktivt pris. Vi har utvecklat sortimentet i tre lättbegripliga prisstegar, arbetat hårt med hur vi visar upp det i butikerna och vi har utbildat vår personal i allt från kunskap om hemtextil till kundbemötande. Enligt branschtidningen Markets årliga undersökning har Hemtex klättrat snabbt i ranking och tillhör nu toppskiktet i kundbemötande i butik. Ett annat bevis på att vi befinner sig på rätt väg är det faktum att vi under 2013 ökade våra marknadsandelar ytterligare, från 18,6 till 19,9 procent, enligt marknadsanalysföretaget GFK Sverige.

På den svenska marknaden har vi under de senaste åren bedrivit ett intensivt arbete för att åter igen nå svarta siffror. Vi har fokuserat på att avveckla eller ompositionera olönsamma butiker. Vår kundklubb, Studio Hemtex, har utvecklats för att på ett effektivare sätt nå både nya och våra trogna kunder. Vi har vässat vårt marknadsföringsarbete ytterligare så att vi blivit ännu bättre på att nå ut med vårt budskap. Detta är några av de faktorer som gjort att vi under året redovisar ett positivt helårsresultat för den svenska marknaden.

Den viktigaste framgångsfaktorn återstår dock – nämligen vårt sortiment. Vi har under de senaste åren blivit allt bättre på att ta fram de produkter som kunderna efterfrågar. Sortimentet har anpassats efter rådande trender och säsong. Under året har vi även fortsatt att samarbeta med externa designers. Vi märker på responsen att dessa kollektioner är ett bra sätt att öka intresset för svensk

textildesign och ge kunderna något unikt och extra i erbjudandet. Under året som gått har vi bland annat samarbetat med designern Lisa Bengtsson vars design prisats av den svenska modejournalistkåren. Hemtex har under flera år arbetat med att just värna det svenska textila kulturarvet. Som ett led i det arbetet har vi nyproducerat flera mönster från den svenska textilskatten. Ett exempel på det är Sven Fristedts klassiska mönster Pärta och Pompe som under året fick nytt liv i samarbete med Hemtex.

Under 2013 har vi också hunnit med att lansera möjligheten att handla våra produkter direkt i mobilen. Vi har under de senaste åren märkt en ökad efterfrågan att få tillgång till Hemtex produkter även utan att besöka en fysisk butik. Det har inte minst märkts på det ständigt ökande antalet besökare till vår webbplats. Den nya mobilplattformen är ett led i arbetet att ständigt vara tillgängliga för våra kunder, och vi har nu en väl utvecklad "dygnet-runt-affär."

Vi lämnar nu jubileumsåret med 40 års erfarenhet av hemtextilhandel i bagaget. Ett år som vi självfallet uppmärksammat och firat flitigt. Trots att vi kan glädjas åt många framgångar under året återstår fortfarande mycket att göra. Att vända det negativa resultatet i Finland är en sådan utmaning som vi kraftsamlar kring och kommer att lägga särskilda resurser på.

I slutet av året stod det klart att ICA Gruppen AB behåller sitt huvudägande i Hemtex. En nyhet som givetvis är mycket glädjande. Förutom att det ger stabilitet i det pågående utvecklingsarbetet så kan vi nu fortsätta att se över möjliga samarbetsområden. Sedan tidigare har vi ett nära samarbete kring inköp samt kontroll och uppföljning av leverantörer inom ramen för ICA Global Sourcing.

Borås i mars 2014

Peder Larsson, verkställande direktör

“För mig är det tydligt att vi med detta bokslut har lämnat de senaste tuffa åren bakom oss. Vi har kämpat med att minska kostnaderna och samtidigt ha butiker som erbjuder hemtextil av hög kvalitet till ett attraktivt pris.”

Peder Larsson



Hög kvalitet och unik design till ett bra pris

Hemtex mål är att erbjuda sina kunder inspiration, kvalitet och service. Företagets butiker ska både inspirera och väcka köplust. Därför pågår ett ständigt arbete med att utveckla och förnya både sortiment och butiks-koncept.

Affärsidé

Hemtex designar och säljer hemtextil med inspiration, kvalitet och service till ett överraskande bra pris.

Mål

Hemtex övergripande mål är att behålla positionen som den ledande heminredningskedjan i Sverige och att vara en av de ledande aktörerna i Finland, samt kunna uppvisa god tillväxt och lönsamhet. De långsiktiga finansiella målen är

- en rörelsemarginal om 15 procent
- en kapitalomsättningshastighet på 3 gånger.

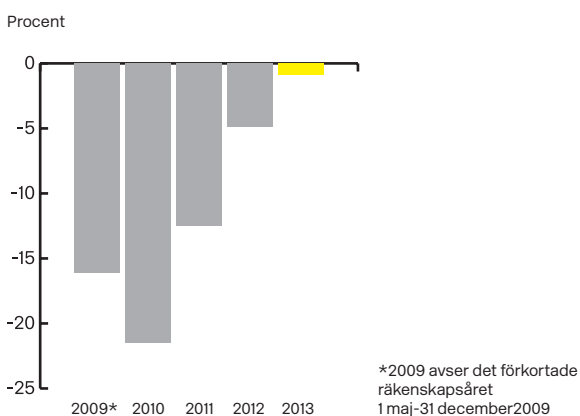
Strategi

Hemtex ska ta ett sortimentsledarskap på bolagets marknader och tillhandahålla marknadens bästa service.

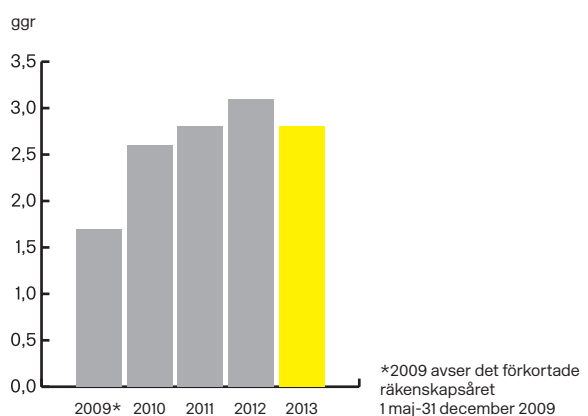
Erbjudandet till kunderna ska vara prisvärda kvalitetssprodukter inom hemtextil med en oslagbar bredd och djup i kärnkategorierna.

Det intensiva arbete som genomförts för att få kontroll på bolaget har bland annat omfattat: säkerställt varuflöde och kontroll på lagersituationen, ökat butiksfokus i drift, försäljning och organisation, avveckling av olönsamma marknader, införandet av nytt IT-stödsystem samt en total genomgång av sortimentet. Hemtex hade under 2013 butiker i Sverige, Finland och Estland. Fokus ligger fortsättningsvis på ytoptimering och ompositionering av befintligt butiksnät. Hemtex ser goda förutsättningar att fortsätta växa på samtliga tre marknader.

Rörelsemarginal 2009-2013



Kapitalomsättningshastighet 2009-2013



Sortiment

Hemtex arbetar för att ha ett prisvärt och funktionellt sortiment av hög kvalitet. Företaget ska erbjuda sina kunder en blandning av basvaror och noggrant utvalda accessoarer samt externa varumärken.

Genomfört 2013:

- Hemtex har under året förtydligat sortimentet genom att arbeta med tre tydliga stilar: Tradition, skandinaviskt och marint.
- Inlett ett samarbete för nya sortimentsområden belysning och symaskiner.

Kommunikation och marknad

Hemtex marknadsföring ska skapa ett intresse både för företagets butiker och dess sortiment. Både trogna kunder och nya målgrupper ska känna sig lockade av företagets erbjudanden.

Genomfört 2013:

- Hemtex har lanserat en egen mobilsajt vilket möjliggör handel direkt i telefonen.
- Skapat ett kraftigt ökat intresse för Hemtex kundklubb, Studio Hemtex.

Butiksorganisation

Hemtex ska kännetecknas av att ha butiker som väcker kundernas heminredningsintresse. Företagets medarbetare ska ha god kännedom om sortimentet och hjälpa kunden att vid behov hitta rätt produkt.

Genomfört 2013:

- Under året har Hemtex genomfört internutbildningar för att öka butikspersonalens kompetens ytterligare.
- "Mystery shoppers" har använts för att höja kvaliteten på kundbemötandet ytterligare.

Inköp och logistik

Hemtex ska arbeta strukturerat med att koncentrera och skapa stora kapaciteter och konkurrensutsätta leverantörerna för att förbättra koncernens inköp. Både inköpspriser och kvalitet ska ligga i fokus liksom Hemtex miljö- och sociala ansvar.

Genomfört 2013

- Byte av distributionspartner vilket bland annat möjliggör fler leverensdagar ut till butik.
- Fokus på att utveckla samarbetet med ICA Global Sourcing.

Effektivitet i fokus

Hemtex affärsmodell bygger på effektivitet och kontroll över hela värdekedjan: från design och inköp via distribution till försäljning i butik och e-handel.

Hemtex strävar ständigt efter att ha en så effektiv organisation som möjligt. Detta fokus genomsyrar hela värdekedjan. En viktig del i arbetet med att ta fram rätt produkter som lockar köp är kundkännedom. Hemtex genomför varje år marknadsundersökningar för att skapa sig en bild av vilka kunderna är och vilka produkter de efterfrågar. För att träffa rätt med sortimentet är också tiden en viktig faktor – därför är det viktigt att design och inköp sker så nära försäljningssäsongen som möjligt. Mot det ska ställas att tillverkning och leveranser kräver ledtider för att kostnaderna ska kunna hållas på en rimlig nivå. Centrala funktioner vid huvudkontoret i Borås säkerställer att hela värdekedjan, från idé till försäljning, hanteras så effektivt som möjligt.

Egen design

Hemtex sortiment består till största delen av produkter av egen design. Dessa produkter arbetas fram på huvudkontoret i Borås eller köps in från fristående designers. På så sätt erbjuds kunderna unika produkter av hög kvalitet och till rätt pris. Hemtex designers har ett nära samarbete med inköparna, och hämtar signaler från omvärlden och kunderna för att se till att butikerna hela tiden har tillgång till rätt och aktuellt sortiment.

Egenägda butiker respektive franchisebutiker

Hemtexbutikerna har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchisebutiker. I slutet av 2013 drev Hemtex 144 egna butiker och var franchisegivare till 14 butiker. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer men med utrymme för lokalt affärsmannaskap. Målbilden, strategin och kulturen är gemensam för alla som arbetar inom Hemtex, oavsett butikens ägarform eller i vilket land den anställde arbetar i. Koncernen ska driva butiker, egenägda eller via franchise, under Hemtex varumärke på väl utvalda handelsplatser, främst i storstadsområden och på strategiska orter. Butikerna

ska inom respektive geografiskt område vara så många att en driftsorganisation kan byggas som säkerställer försäljning, resultat och kompetensutveckling.

Inköpsprocessen

Hemtex äger inga egna fabriker utan köper sina varor från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Koncernen är inte beroende av enstaka leverantörer, utan de existerande leverantörerna är i stor utsträckning utbytbara. Hemtex utvärderar hela tiden befintliga leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Detta arbete genomförs sedan 2012 i samarbete med företaget, ICA Global Sourcing, IGS. Hemtex får genom samarbetet tillgång till ett stort antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien och får därmed en bredare leverantörsbas.

Avtalen mellan Hemtex och dess leverantörer om leveranser är vanligtvis orderunika. Ett skriftligt avtal, inköpsorder och kvalitetsstyrning genom Hemtex Purchasing Instructions upprättas med varje leverantör. Avtalet reglerar allt från produkttegenskaper till leverans och betalningssätt. Det innehåller också en uppförandekod (Code of Conduct) som leverantörerna förbinder sig att uppfylla.

Under 2013 köptes cirka 81 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder. Genom att varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriken än när inköpen sker via mellanhänder.

Logistik och varuhantering som konkurrensfaktor

En viktig del i företagets arbete är att ha en så effektiv logistik och lagerhantering som möjligt. Detta för att undvika onödigt stora lager och i förlängningen minimera riskerna för prissänkningar. Inköp av basvaror sker med hjälp av ett varufördelningssystem som är helt efterfrågestyrt, utifrån principen en vara ut, en vara

in. Påfyllnaden av lager innebär en optimering av lagernivåerna och mindre kapitalbindning. Inköp av trend- och säsongsvoror sker utifrån ledningens bedömning av framtida försäljning, nuvarande försäljningstakt och prognostiserade lagernivåer.

Under 2013 har Hemtex arbetat med att effektivisera butikernas varuförsörjning ytterligare. Genom att byta distributionspartner har det blivit lättare för Hemtex att göra mer behovsanpassade leveranser vilket minskar riskerna för onödigt stora lager ute i butikerna.



Lägesförbättringar och ökad lönsamhet i fokus

Hemtex är i dag marknadsledande inom svensk textilhandel. Inspirerande butiker med kunnig personal är en viktig del av framgången. Enligt undersökningsföretaget GfK Sverige fortsatte Hemtex att öka sina marknadsandelar på den svenska marknaden under 2013.

Under räkenskapsåret ökade Hemtex nettoomsättning med 4,3 procent till 981 Mkr (941). För jämförbara butiker ökade försäljningen med 5 procent (7). Sverige är koncernens största marknad med cirka 89 procent av nettoomsättningen 2013.

Hemtex fortsatte under 2013 sitt arbete med att utveckla företagets befintliga butiksnät samt avveckla eller ompositionera olönsamma butiker. Det totala butikantalet ökade med fyra butiker under året. Vid årets slut fanns det totalt 134 Hemtexbutiker i Sverige, 21 i Finland och tre i Estland. Av Hemtex 158 butiker drevs 144 i egen regi och resterande 14 av franchisetagare.

Hemtex i Sverige

Hemtex är Nordens ledande hemtextilkedja. Detta trots att hemtextilhandeln i en allt större utsträckning blivit en del av de större varuhusaktörernas sortiment. Även livsmedelskedjornas större butiker har i dag hemtextil i sitt ordinarie sortiment. Trots det att marknaden förändras så är intresset för heminredning fortfarande stort i Sverige. Hemtex breda sortiment och medvetna satsningar gör att Hemtex position på marknaden fortfarande är väldigt stark. Hemtex främsta konkurrenter på den svenska marknaden är i dag IKEA samt Åhlens.

Utvecklingen 2013

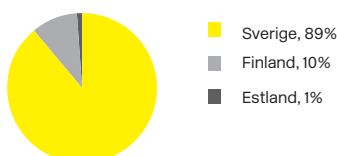
Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, till cirka 6,1 miljarder kronor 2013. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under samma period till 19,9 procent (18,6). Hemtexkoncernens nettoomsättning i Sverige ökade med 4 procent till 875,1 (837,7) Mkr jämfört med 2012. För jämförbara butiker ökade försäljningen med 5 procent. Rörelseresultatet var positivt och uppgick till 0,6 (-38,2) Mkr.

Fokus på lönsamhet

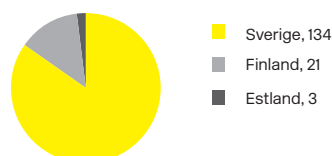
Under 2013 öppnades det fem nya Hemtexbutiker i Sverige, varav en franchisebutik. Franchisebutiken öppnades i Oskarshamn och de fyra egenägda butikerna i Höllviken, Malmö, Sundbyberg och Göteborg. Dessutom förvärvade Hemtex en tidigare franchiseägd butik i Katrineholm under året. Sammanlagt fyra svenska butiker stängdes under året, varav tre franchisebutiker.

Hemtex kommer att fortsätta sitt arbete med att se över etableringen av nya butiker i Sverige. Under 2014 kommer fokus att ligga på lägesförbättring samt höja omsättningen och lönsamheten i befintligt butiksnät.

Koncernens omsättning 2013 per geografisk marknad, %



Antal butiker 31 december 2013 - fördelat på olika länder



Hemtex i Sverige den 31 december

Etableringsår: 1973	2013	2012
Antal butiker	134 ¹	132 ¹
Nettoomsättning januari-december, Mkr	875,1	837,7
Förändring butiksbestånd	2 ²	-1
Rörelseresultat, Mkr*	0,6	-38,2

I fokus 2014: Fortsatta strukturåtgärder i befintligt butiksnät.

¹ Varav 120 (116) drevs av koncernen och 14 (16) av franchisetagare.

² Koncernen etablerade fem egna butiker under verksamhetsåret 2013, varav en butik förvärvades från franchisetagare. En egen butik stängdes. En ny franchisebutik öppnades, tre stängdes, varav en övertogs av Hemtex AB.

* Resultatet i Sverige utgörs av resultat från den svenska detaljistverksamheten samt grossistverksamhetens resultat från försäljning från centrallagret till egna butiker och franchisebutiker.

Hemtex i Estland

Under 2013 har inga förändringar i butiksbeståndet skett i Estland. Hemtex ser fortsatt goda möjligheter att växa i Estland framöver.

Hemtex i Finland

Finland har en stark designtradition och intresset för hemtextil är stort. I Finland är Hemtex främsta inhemska konkurrenter Kesko, med Anttila och KodinYkkönen, SOK och Stockmann. Dessa säljer i huvudsak hemtextilier av egna och externa varumärken. Under 2013 öppnades två nya butiker i Finland, vilket innebär att Hemtex sammanlagt hade 21 butiker i Finland i december 2013.

Utvecklingen 2013

Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 92,8 (94,0) Mkr. För jämförbara butiker ökade försäljningen med 1 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet uppgick till -9,4 (-8,4) Mkr.

Hemtex i Finland den 31 december

Etableringsår: 2001	2013	2012
Antal butiker	21	19
Nettoomsättning januari-december, Mkr	92,8	94,0
Förändring butiksbestånd	2 ¹	-2
Rörelseresultat, Mkr	-9,4	-8,4

¹ Under 2013 öppnades två egna butiker.

Sortiment som inspirerar och väcker köplust

Hemtex främsta mål är att utveckla och ta fram spännande heminredningsprodukter av hög kvalitet. Både inom ramen för det egna sortimentet men även med hjälp av externa samarbetspartners. Under 2013 har Hemtex lanserat Belysning som ett eget produktområde och utvecklat flera nya samarbetskollektioner med kända designers.

Under året som gått har Hemtex fortsatt sitt kontinuerliga arbete med att utveckla och förnya det egna butiks-sortimentet. Företagets mål är att erbjuda kunderna produkter som väcker deras heminredningsintresse och lockar till köp. Accessoarerna ska ha en direkt anknytning till det textila sortimentet och skapa merförsäljning. Huvuddelen av sortimentet utgörs av företagets egna varumärken. Dessa kompletteras med ett begränsat sortiment av externa varumärken – såsom Designhouse Stockholm och Borås Cotton – som sticker ut och samtidigt förhöjer Hemtex befintliga sortiment.

Brett sortiment som lockar till förnyelse

Hemtex strategi för produktutbudet är att följa modetrenderna men inte att leda dem. När modetrenden är på väg att nå volymer på marknaden ska Hemtex lägga fokus på den. Den största delen av försäljningen av hemtextil drivs av traditioner. Många kunder köper ofta samma sorts hemtextilprodukter i samband med helger och andra traditionsstarka tidpunkter på året. Målet är att företagets kunder vid varje besök ska känna igen sortimentet och samtidigt uppleva att det finns något nytt i produktutbudet.

Hemtex arbetar för att sortimentet ska tillgodose olika stilar samt erbjuda en blandning av inspirations- och volymvaror. Hemtex sortiment planeras utifrån tre olika stilar: tradition, skandinaviskt och marint. Inom dessa stilar förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. För att effektivisera verksamheten och erbjuda kunderna bästa möjliga service och inspiration har Hemtex även delat in sitt sortimentet i fyra rum: Sova, Bada, Äta och Umgås. Accessoarerna matchas med det textila sortimentet, i syfte att ge kunderna ytterligare inspiration samt ökad köplust.

Tydliga produktkategorier förenklar för kunderna

Hemtex delar in sina varor i bas, säsongsbas och mode/nyheter. Målet med kategoriseringen är att förenkla kundens besök i butiken. Basen utgörs av ett permanent sortiment, med beprövade kvaliteter och mönster, som skapar tydlighet och trygghet för kunderna. Exempel på basvaror är lakan och frotté i neutrala färger tillsammans med ett utbud av täcke och kuddar. Säsongsbas är produkter som är anpassade för de olika säsongerna men kan även kompletteras av bassortimentet i uppdaterade färger. Varorna inom mode/nyheter består av varor med nya mönster och ny design. De är inte jämförbara med tidigare produkter och har en högre modegrad. Bas- och säsongsbasvarorna ska utgöra cirka 60 procent av sortimentet.

Vid försäljningen i butik planeras sortimentet utifrån kategorierna Bra, Bättre och Bäst. Inom dessa kategorier förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper, och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. Bra utgör starka erbjudanden med lågt pris utan att göra avkall på kvaliteten i produkten. Bättre består av produkter till något högre priser i moderna såväl som klassiska mönster. Kvaliteten är hög och utrymmet för förändringar och lekfullhet stor. Bäst ska ha högst kvalitet och vara en kategori som även speglar trender som ligger i tiden. Det kan även vara samarbeten med externa designers eller varumärken.

Symaskiner och Lampor kompletterar och inspirerar

Under 2013 har Hemtex lanserat det nya produktområdet Belysning. I och med detta har lampor blivit en del av företagets ordinarie sortiment. Belysningsdelen har också fått en egen plats i Hemtex butiker. Målet är att göra det enkelt för företagets kunder att matcha belysning med hemtextil. Under året har Hemtex även påbörjat ett samarbete med symaskinstillverkaren

Singer. Samarbetet är ett led i arbetet med att göra det lätt för kunderna att designa och tillverka sina egna textilprodukter.

Framgångsrika designsamarbeten

Hemtex har under flera år genomfört lyckade designsamarbeten med kända såväl som mindre kända designers. Dessa samarbeten har hyllats av både kunder och inredningspress. Under 2013 lanserades tre nya kollektioner. Först ut under året var den unga kocken och matbloggaren Jennie Benjaminsson, känd från bland

annat Sveriges Mästerkock. Tillsammans med Hemtex egna designers utvecklade hon en kökstextilkollektion. Ett annat framgångsrikt samarbete är det med designstjärnskottet Lisa Bengtsson. Med vågade mönster och färger attraherar hennes kollektion framförallt den yngre kundkretsen.

Hemtex har under flera år arbetat med att värna det svenska textila kulturarvet. Som ett led i det arbetet har företaget under året tagit fram en kollektion tillsammans med designern Sven Fristedt, känd bland annat för sina mönster Pompe och Pärta.



Marknadsföring som lockar kunderna till Hemtex

Hemtex bedriver ett aktivt marknadsföringsarbete för att locka både nya och gamla kunder till butikerna. Hemsida och kundklubb är en viktig del i arbetet att nå ut med information och väcka inspiration. Med hjälp av nya säljkanaler är det också lättare än någonsin att ta del av Hemtex erbjudanden.

Målet med Hemtex marknadsföringsarbete är att skapa ett intresse för både butiker och sortiment. Huvudmålgruppen är i dag framförallt kvinnor i åldern 25-59 år. Butiken är den viktigaste säljkanalen där utformning, varornas placering och skyltning spelar en viktig roll i arbetet med att locka kunderna till köp.

Få kunderna till butiken

En stor del av företagets marknadsföringsarbete handlar om att få både nya och gamla kunder till butikerna. Hemtex bedriver ett ständigt analysarbete för att använda sig av så effektiva marknadsföringsmetoder som möjligt. Tv- och dagspressannonsering är tillsammans med Studio Hemtex företagets viktigaste marknadsföringskanaler. Butikerna utgör också en viktig del i arbetet med att locka kundernas intresse. Genom att ständigt erbjuda nya produkter samt på ett innovativt sätt visa upp varorna inne i butik är målet att öka antalet kundbesök och köp ytterligare.

Hemtex.se

Hemsidan blir ett allt viktigare verktyg i arbetet med att nå ut till företagets kunder. Många besöker också Hemtex.se inför ett butiksbesök för att skapa sig en bild av det aktuella sortimentet samt ta del av erbjudanden. Intresset för att handla i webbutiken har ökat stadigt för varje år sedan lanseringen. Under 2013 har Hemtex.se besökts av 3 400 000 unika besökare. Under året har även en ny mobilsajt lanserats vilket gör det enkelt att handla med hjälp av mobiltelefonen. Det har också blivit möjligt för kunderna att välja frakt till butik för att undvika portokostnader. Leveransmetoden gör det även möjligt för alla kunder att ta del av samma sortiment.

Ökat intresse för Hemtex kundklubb

Kundklubben Studio Hemtex är ett av de viktigaste verktygen för att öka intäkten och lönsamheten per kund.

Under de senaste åren har intresset för att vara medlem i klubben ökat. Intresset har varit extra stort hos Hemtex yngre konsumenter vilket är ett kvitto på att företagets aktiva arbete med att bredda målgruppen lyckats. Studio Hemtex är också ett ovärderligt instrument i arbetet med att utveckla rätt sortiment, marknadsföring och erbjudanden till rätt kund.



Inspirerande butiker med kundmötet i fokus

Hemtex butiker ska väcka kundernas intresse för heminredning och textilier. Med hjälp av kunnig och professionell personal är målet att säkerställa nöjda kunder. Under 2013 har företaget satsat på internutbildningar för att öka butikspersonalens kompetens ytterligare.

Hemtex butiker ska vara tydliga, inspirerande och kommersiella där butikernas skyltfönster används som marknadsföringskanal för att skapa uppmärksamhet och locka till besök. Under 2013 har Hemtex satsat på internutbildningar för att öka butikspersonalens kunskaper ytterligare. Målet är att samtliga anställda ska känna sig trygga i mötet med kunderna och på ett bra sätt kunna vidareförmedla företagets budskap.

Effektiv varuexponering

Butikskedjan Hemtex genomsyras av affärsmannaskap, kundfokus och ett gemensamt uppträdande mot marknaden. Hemtex strävar efter att använda sig av samma koncept i samtliga butiker för att garantera att kunderna möts av samma upplevelse oavsett vilken butik de besöker. Omskytningar sker kontinuerligt för att skapa förändring och nyhetsvärde. Varje butik består av butikschef, säljpersonal och så kallade visual merchandisers, som ansvarar för att varorna exponeras så effektivt och inspirerande som möjligt i butikerna.

Kundmötet i fokus

Hemtex butiker och dess personal är det viktigaste mediet i kommunikationen med kunderna. För att ständigt vara i framkant när det gäller bemötande används så kallade "Mystery shoppers" för att mäta kundupplevelsen i butik. Projektet har varit uppskattat av företagets butiksanställda och kommer att fortsätta under 2014. Hemtex bedriver ett ständigt arbete med att höja kompetensen hos sina butiksmedarbetare. Kunnig personal leder till mer försäljning och nöjdare kunder. För att förenkla ytterligare för butiksbesökarna har Hemtex fokuserat extra mycket på den så kallade mekaniska försäljningen under 2013 och kommer att utveckla den ännu mer under 2014. Bland annat har fokus legat på att förbättra den information som förmedlas direkt på produkten eller via skyltar i butik. Målet är att vara så tydlig och informativ som möjligt för att på bästa sätt hjälpa kunden att hitta rätt produkt.

Antal butiker per marknad

	2009 31 dec	2010 31 dec	2011 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec
Sverige	126	123	117	116	120
Finland	39	33	21	19	21
Danmark	10	1	-	-	-
Norge	12	-	-	-	-
Estland	2	2	2	3	3
Summa butiker i koncernen	189	159	140	138	144
Franchisebutiker i Sverige	21	19	18	16	14
Franchisebutiker i Polen	2	-	-	-	-
Franchisebutiker i Danmark	2	1	-	-	-
Summa butiker i kedjan	214	179	158	154	158

Hemtex som arbetsplats

Hemtex strävar efter att vara en arbetsgivare som både inspirerar och motiverar. Målet är att personalen ska uppleva att deras arbetsplats präglas av både engagemang och passion för hemtextil. Under 2013 tog Hemtex för första gången plats på företaget Universums lista över Sveriges mest attraktiva arbetsgivare.

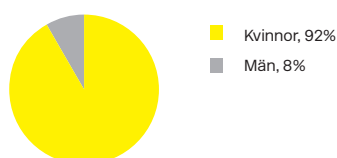
Hemtex ska vara ett företag som kännetecknas av prestigelöshet, samverkan, ständiga förbättringar, öppenhet och kommunikation mellan såväl organisationens olika delar som individer. Ledarskapet inom Hemtex ska kännetecknas av affärsmässighet, tydlighet och en aktiv intern kommunikation. Målet är att företagets ledare ska vara lyhörda, lojala och prestigelösa.

Ökat intresse för Hemtex som arbetsgivare

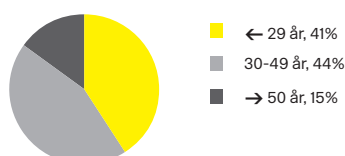
Under 2013 hamnade Hemtex för första gången på Universums lista där Sveriges mest attraktiva arbetsgivare rankas. För att sammanställa listan har Universum tillfrågat 20 000 svenska studenter. Undersökningen visar också att kännedomen om Hemtex som företag är högt bland landets studenter. Över 98 procent av de tillfrågade kände till företaget.

Hemtex arbetar ständigt med att locka nya personer till företaget. Bland annat genom deltagande vid Borås Högskolas arbetsmarknadsdag. Precis som under tidigare år samarbetar Hemtex med ett antal olika utbildningar med textilinriktning samt erbjuder praktikplatser, både i butik samt på huvudkontoret i Borås.

Könsfördelning



Åldersfördelning



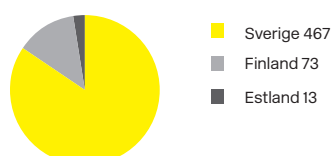
Interna utbildningar som utvecklar och inspirerar

Hemtex bedriver ett kontinuerligt arbete med att öka kompetensen bland företagets medarbetare. Detta arbete genomförs genom utbildningsträffar, regionmöten samt informationsutskick via företagets intranät. Under 2013 har delar av företagets personal deltagit i interna ledarskapsutbildningar. Nyanställda har erbjudits möjligheten att delta i det introduktionsprogram som företaget genomför. Den hjärt- och lungräddningssatsning som påbörjades under 2012 avslutades under året. Det innebär att en stor del av Hemtex personal har grundläggande kunskaper om hur de ska agera i krissituationer där hjärt- och lungräddning behövs. Kunskapen gynnar inte enbart de anställda utan även butikernas besökare. Alla utbildningar samlas i utbildningsportalen Hemtex Academy.

Arbetsmiljö

Hemtex bedriver ett kontinuerligt arbete med att se över företagets arbetsmiljö. Ett självklart mål är att alla anställda ska känna sig trygga under sin arbetstid. Som ett led i det arbetet genomför Hemtex varje år skyddsronder i samtliga butiker för att identifiera och brister i säkerhet och arbetsmiljö. Under 2013 har företaget genomfört en omfattande medarbetarundersökning som genomgående visar på bra resultat. Undersökningen kommer att utgöra underlag för företagets fortsatta arbete med målet att stärka organisationen ytterligare.

Fördelning av medelantal anställda per land





Fokus på miljö och goda arbetsförhållanden

Hemtex hållbarhetsrapport finns i sin helhet på www.hemtex.se. Den omfattar koncernens hållbarhetsarbete under 2013 och behandlar aspekter kring miljö, etik, kvalitet, socialt ansvar och medarbetare.

Hemtex köper in samtliga textilier och andra produkter från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Alla leverantörer har skrivit under ett ramavtal med leverans-, kvalitets-, miljö och etiska krav samt krav på upphovs- rättsskydd. Till ramavtalet finns inköpsinstruktioner, Hemtex Purchasing Instructions, kopplade.

Viktig uppförandekod

För Hemtex är det en självklarhet att alla varor i företags butiker har tillverkats under goda arbetsförhållanden och på rätt sätt gällande lagar och mänskliga rättigheter.

Eftersom Hemtex inte har direkt kontroll över produktionen har koncernen utarbetat riktlinjer för leverantörerna i en uppförandekod, så kallad Code of Conduct. Uppförandekoden bygger bland annat på FN:s barnkonvention och de konventioner som FN:s organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställt upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som diskriminering, barnarbete, arbetstid, lön, arbetsförhållanden, rätten att bilda och vara med i fackföreningar samt miljökrav. Under 2013 har Hemtex genomfört drygt 80 inspektioner för att kontrollera att uppförandekoden följs.

Miljökrav i tillverkning och på transporter

Hemtex mål är att företagets verksamhet ska påverka miljön i så liten utsträckning som möjligt. I dag sker den största miljöpåverkan i samband med tillverkning och transporter. Eftersom denna del sköts av underleverantörer ingår en kemikalierestriktionslista i Hemtex ramavtal.

Målet är att minska användningen av farliga kemikalier vid tillverkning av Hemtex produkter.

Miljökraven i företagets uppförandekod omfattar krav på rening av luft- och vattenutsläpp, certifikat från myndigheter, förteckning och säkerhetsdatablad för alla kemikalier samt krav på kemikaliehantering och avfall.

Hemtex har strikta kemikaliekrav gällande alla produkter och gör regelbundet kemikalietester hos leverantörerna.

För logistik tjänster anlitas leverantörer som strävar efter att bli ledande inom miljömässigt hållbara transport- och logistiklösningar. Infrakterna av Hemtex varor sker till övervägande del med båt och till mycket liten del med flyg.

Sociala revisioner hos Hemtex leverantörer

Hemtex genomför systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna. Under 2013 genomfördes cirka 80 sociala revisioner. Kontrollerna genomförs av Hemtex samarbetspartner ICA Global Sourcing, IGS. Företaget har mångårig erfarenhet av att kontrollera och följa upp leverantörernas arbete.

Den första kontrollen hos en leverantör är alltid för- anmäld, men därefter görs både för- och oanmälda besök. Läs mer om gradering av Hemtex leverantörer i hållbarhetsrapporten 2013.



Hemtex miljöpolicy

Miljöarbetet ska präglas av en helhetssyn och vara en ständigt pågående process där strävan är att hela tiden förbättra vårt arbete, så att vår verksamhets påverkan på miljön minskar. Vi vill agera ansvarsfullt i de samhällen där vi verkar och har därför satt upp följande riktlinjer att arbeta efter:

Hälsa och säkerhet

Hemtex produkter ska tillverkas med hänsyn både till miljön och till hälsan och säkerheten hos alla de människor som vi samspelar med, från leverantörernas personal till våra egna medarbetare och kunder.

Miljölagstiftning

Vi ska följa aktuell miljölagstiftning och hålla oss uppdaterade om förändringar som berör oss.

Miljömedvetenhet hos personal och leverantörer

Hemtex medarbetare och leverantörer ska få information om Hemtex miljöpåverkan och miljökrav. Vi ska motivera vår personal att vara delaktig i och ta ansvar för miljöarbetet så att det blir en naturlig del av det dagliga arbetet.

Miljökrav på leverantörer

Vi ska sträva efter att minska miljöpåverkan vid tillverkningen av våra hemtextilier och övriga produkter genom att följa upp att våra leverantörer förbättrar sin verksamhet i enlighet med våra miljökrav.

Miljöaspekten ska vara en del av underlaget vid val av förpackningar och vid projektering av butiker.

Hemtex miljökrav på inköp av produkter och tjänster ska ständigt förbättras.

Transporter

Hemtex ska sträva efter att minska miljöbelastningen från transporter och ta hänsyn till miljön vid val av transportmedel.



Hemtexaktien

Hemtex aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan och ingår i indexet för sällanköpsvaror och -tjänster, SX25 Consumer Discretionary.

Hemtex information till aktiemarknaden ska präglas av öppenhet, korrekthet, relevans och snabbhet. Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.hemtex.se under Investor Relations. På webbplatsen finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen, aktien, personer med insynsställning och aktiekapitalets utveckling.

Informationen uppdateras inför samtliga delårsrapporter.

Hemtex aktiekurs sjönk med 6,0 procent under 2013. Högsta betalkurs 5,10 kronor noterades den 7 mars och lägsta betalkurs 3,00 kronor noterades den 6 september. Vid utgången av verksamhetsåret noterades aktien till 3,73 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 357 (380) Mkr.

Aktieägarstruktur

31 december 2013 i förhållande till storleken på innehav.

Antal aktier	Antal ägare	% av alla ägare	Antal aktier	% av aktiekapitalet
1-500	1 649	49,7	314 067	0,3
501-1000	641	19,3	513 771	0,6
1001-10 000	866	26,1	3 048 713	3,2
10 001-20 000	66	2,0	988 923	1,0
20 001-	98	2,9	90 970 032	94,9
Totalt	3 320	100,0	95 835 506	100,0

31 december 2013 uppdelat på nationalitet och ägartyp.

Fördelning av ägare	Andel av kapital och röster, %
Utländska ägare	15,5
Svenska ägare	84,5
Varav	
Juridiska personer	76,7
Privatpersoner	7,8

Aktieägarförhållanden

Den 31 december 2013 hade Hemtex AB 3 320 aktieägare. Förhållanden nedan avser läget vid denna tidpunkt enligt ägarförteckning förd av Euroclear Sweden.

Ägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital, %
ICA Gruppen AB	65 661 195	68,5
ABG Sundal Collier Norge Asa	12 072 991	12,6
AB Handus	4 369 996	4,6
Trollhassel AB m fl	608 945	0,6
Löfman, Michael	553 795	0,6
Handelsbanken Fonder AB	465 182	0,5
Skandinaviska Enskilda Banken S.A., W8IMY	443 872	0,5
Charleson, Ingemar	390 397	0,4
Robur Försäkring	314 578	0,3
BP2S Paris/No Convention	306 512	0,3
Övriga ägare	10 648 043	11,1
Totalt	95 835 506	100,0

Aktiekapital

Per den 31 december 2013 uppgick aktiekapitalet i Hemtex AB till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Ägarstruktur

Hemtex hade 3 320 aktieägare den 31 december 2013. Hemtex tio största ägare kontrollerade vid årsskiftet cirka 89 procent av kapitalet och rösterna i bolaget.

Huvudägaren ICA Gruppen AB hade vid årsskiftet 68,5 procent av aktierna vilket var oförändrat jämfört med samma tidpunkt ett år tidigare. Hemtex AB är sedan den 30 juni 2009 ett dotterbolag till ICA Gruppen AB (namnändrat från Hakon Invest AB).

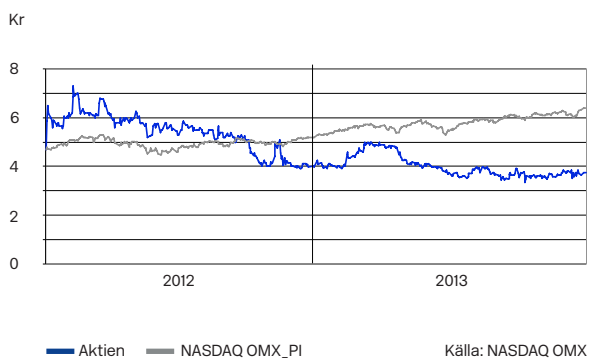
Utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att föreslå utdelningar som i genomsnitt över tiden motsvarar cirka 30–50 procent

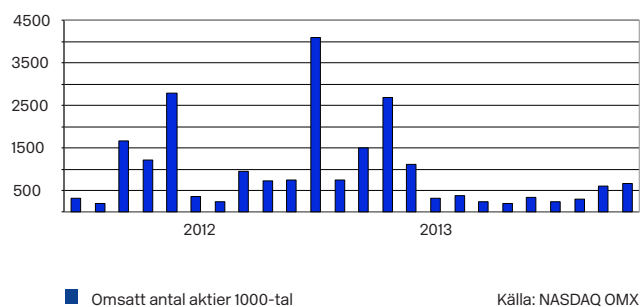
av årets resultat efter skatt för koncernen. Då Hemtex resultat för verksamhetsåret 2013 var negativt föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.



Hemtexaktiens utveckling



Hemtexaktiens omsättning



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hemtex AB (publ), organisationsnummer 556132-7056, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2013. Jämförelsesiffror avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2012 om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Hemtex är en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 158 butiker per den 31 december 2013, varav 134 i Sverige, 21 i Finland och tre i Estland. Av kedjans butiker är 144 ägda av koncernen och 14 av franchise-tagare.

Hemtex butiker säljer heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Sortimentet är indelat i fyra rum: Sova, Bada, Äta och Umgås. Dessa kompletteras med icke-textila hemaccessoarer.

Hemtex butiker har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchise. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer med utrymme för lokalt affärsmannaskap.

Hemtex AB är moderbolag i koncernen. Moderbolaget driver koncernens butiker i Sverige, svarar för konceptutveckling, marknadsföring, affärsstyrning och varuförsörjning till samtliga butiker inom kedjan.

I Hemtexkoncernen ingår förutom moderbolaget Hemtex AB även de helägda dotterbolagen Hemtex Oy (Finland) och Hemtex International AB. Hemtex bedriver verksamhet i Estland genom en filial. Hemtex AB är sedan juni 2009 ett dotterbolag till Hakon Invest AB (556048-2837), som under 2013 namnändrades till ICA Gruppen AB.

Hemtexaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2013 till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Det finns ett aktieslag och det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma eller bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Hemtex bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Hemtex AB har inte ingått något avtal som kan komma att påverkas av ett eventuellt uppköpserbjudande. Hemtex AB är ett nordiskt Small Cap-företag noterat på

NASDAQ OMX Stockholm. Största ägare vid utgången räkenskapsåret var ICA Gruppen AB med 68,5 procent av aktierna och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,6 procent av aktierna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Hemtex AB. Styrelsen samt eventuella styrelsesuppleanter utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Väsentliga händelser

Finansiering och rörelsekapital

Enligt gällande ramavtal åtar sig Swedbank Sjuhärad AB och Svenska Handelsbanken på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 255 Mkr. Hemtex har i september 2013 avtalat med bankerna att ingå nytt kreditavtal under det första kvartalet 2014. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företagsinteckning om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy.

Marknaden

Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges nya bedömning, till cirka 6,1 miljarder kronor 2013. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2013 från 18,6 procent av totalmarknaden till 19,9 procent.

Etableringar och förvärv

Under verksamhetsåret 2013 öppnades åtta butiker, varav sex i Sverige och två i Finland. På den svenska marknaden öppnade Hemtex fyra egna butiker i Höllviken, Malmö, Sundbyberg och Göteborg. I Oskarshamn öppnade en franchisebutik under året. Under 2013 förvärvade Hemtex även en tidigare franchiseägd butik i Katrineholm.

På den finska marknaden öppnades två nya butiker, Itis och Kannelmäki.

Rationaliseringar

Under verksamhetsåret har Hemtex fortsatt arbetet med att se över butiksbeståndet i de länder där bolaget är verksamt. Hemtex har under 2013 stängt sammanlagt fyra butiker, samtliga i Sverige. Av de stängda butikerna i Sverige var tre franchisebutiker.

Risikfaktorer

Hemtex verksamhet är förenad med risker av olika karaktär. Risker relaterade till marknadssituationen innefattar bland annat konjunkturpåverkan, förändring i mode och trender, väder och säsongsvariationer samt konkurrenter.

Risker relaterade till den operativa verksamheten innefattar bland annat ökade produktions- och distributionskostnader, leverantörsrisker, lagerrisk, uppsägning av väsentliga avtal, risker relaterade till förvärv och avyttringar samt till distributionscentralen och informationssystem.

De finansiella riskerna innefattar bland annat risker relaterade till refinansieringsrisk, ogynnsamma kapital- och kreditmarknadsvillkor, valuta-, ränte- och kreditrisker.

Marknadsrelaterade risker

Konjunkturpåverkan

Efterfrågan på Hemtex produkter påverkas, liksom all detaljhandel, av det allmänna konjunkturläget. Konsumtionsmönstren påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Hemtex kontroll, bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivå, skatter, kredit tillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En mer gynnsam konjunktur får ett positivt genomslag på hushållens ekonomi, vilket vanligtvis påverkar deras konsumtionsmönster positivt. En försämring i konjunkturen får i allmänhet motsatt effekt. Hemtex har verksamhet i Sverige, Finland och Estland. En minskande BNP och minskande privatkonsumtion på Hemtex marknader kan få betydande negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Moderisker

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas i allt större utsträckning av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och priser på varorna i Hemtex butiker. En missbedömning av kundernas preferenser kan medföra att efterfrågan på Hemtex produkter sjunker vilket i sin tur kan få betydande negativ inverkan på bolagets försäljning.

Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av hemtextil. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Extremt väder kan få stora konsekvenser för bolagets försäljning. Försäljningen av hemtextil varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden.

Konkurrenter

Marknaden för Hemtex produkter och tjänster är konkurrensutsatt och det finns flera olika konkurrenter på de lokala marknaderna. Hemtex strategi innefattar att förbättra den redan starka positionen på marknaden och under 2013 ökade Hemtex marknadsandelen från 18,6 procent till 19,9 procent av totalmarknaden enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges nya beräkningsgrunder.

Operationella risker

Produktions- och distributionskostnader

En stor del av de produkter som Hemtex säljer tillverkas i länder med lägre kostnads- och lönenivå än i Sverige. Detta medför att Hemtex kan sälja sina produkter till ett lägre pris än vad som vore möjligt om tillverkningen skedde i Sverige. Utvecklingen i de länder som tillverkningen är lokaliserad till är dock i många fall snabb och det finns inga garantier för hur länge det förhållandevis låga kostnadsläget kommer att bestå i de aktuella länderna.

Hemtex arbetar med sourcing och med att kontinuerligt se över kostnadsläget för att möjliggöra lägsta möjliga pris ut till kund. Hemtex söker aktivt nya, och utvärderar hela tiden befintliga, leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Genom att allt fler varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriken än när inköpen går via mellanhänder. Inköpsarbetet har som mål att öka andelen varor som köps direkt från producent. Under 2013 köptes cirka 81 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder.

Leverantörsrisker med mera

Hemtex har ingen egen produktion utan använder sig av ett antal leverantörer som producerar bolagets varor.

Att varorna levereras i tid är mycket viktigt för Hemtex. Förlust av en eller flera leverantörer samt försenade eller uteblivna leveranser skulle kunna inverka negativt på bolagets verksamhet. Vissa av bolagets produkter tillverkas i utvecklingsländer. Den arbetsmiljö och de villkor som gäller vid produktionen skiljer sig från de förhållanden som råder i de länder där Hemtex produkter säljs. Hemtex har upprättat en uppförandekod som tydliggör leverantörernas ansvar och reglerar relationen mellan Hemtex och leverantören.

Sedan våren 2012 samarbetar Hemtex med ICA Global Sourcing. Samarbetet innebär att Hemtex får tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien och får därmed en bredare leverantörsbas. Till sammans genomförs systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna.

Lagerrisk

Hemtex har dels en koncerngemensam distributionscentral (centrallager) och dels lager i de enskilda butikerna. Lagerrisk innebär en risk för att inkurans uppstår om varulagret inte blir sålt till ett värde överstigande anskaffningsvärdet.

Uppsägning av avtal

Hemtex har ingått hyresavtal, inköpsavtal och franchiseavtal som tillsammans är viktiga för Hemtex verksamhet. Styrelsen och ledningen i Hemtex bedömer dock att inget enskilt avtal eller liknande förhållande i anslutning till verksamheten är av avgörande betydelse för koncernens verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Avtalen kan sägas upp med viss uppsägningstid.

Förvärv och avyttringar

Hemtex har genom åren gjort ett antal förvärv av bolag och rörelser. Tillväxt genom förvärv utgör en risk på grund av svårigheter att integrera verksamheter, medarbetare och produkter. Under räkenskapsåret 2013 har Hemtex förvärvat en franchisebutik.

Distributionscentral

Merparten av de varor som säljs i Hemtex butiker passerar genom bolagets distributionscentral som ligger i Jönköping. Försäkringar finns för egendom och produktionsavbrott, men det finns inte några garantier för att sådana belopp är tillräckliga eller kan återvinnas helt.

Informationssystem

Hemtex är beroende av informationssystem för att styra varuflödet från inköp till försäljning i butik samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i informationssystemen kan medföra att viktig information går förlorad eller att åtgärder blir försenade, framför allt om problem uppstår under högsäsong, till exempel under julhandeln.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera, alternativt eliminera, risker. Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

För vidare information om finansiella risker och riskpolicies, se not 26.

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen utgörs av försäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Under räkenskapsåret uppgick nettoomsättningen till 981,3 (941,1) Mkr.

Av koncernens nettoomsättning svarade verksamheten i Sverige för 875,1 (837,7) Mkr, Finland för 92,8 (94,0) Mkr och verksamheten i Estland för 13,4 (9,4) Mkr av omsättningen.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 2,4 (7,2) Mkr och består främst av franchiseavgifter samt provisioner.

Resultat

Koncernens bruttovinst (nettoomsättning minus kostnader för sålda varor) uppgick under kalenderåret till 580,8 (539,3) Mkr. Bruttovinstmarginalen uppgick till 59,2 (57,3) procent.

För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden säkras. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten positivt under räkenskapsåret med 0,9 (-1,1) Mkr.

Rörelsens kostnader, exklusive handelsvaror och av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 570,3 (565,8) Mkr. Kostnadsandelen av försäljningen uppgick till 58,1 (60,0) procent.

Avskrivningarna av materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelas på hyresrätter med 4,9 (5,0) Mkr och övriga avskrivningar med 16,9 (22,5) Mkr. Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till -8,9 (-46,2) Mkr, vilket innebär att rörelsemarginalen uppgick till -0,9 (-4,9) procent. Den svenska marknaden redovisade ett positivt rörelseresultat, medan övriga marknader redovisade negativa rörelseresultat under verksamhetsåret. Resultatet före skatt för koncernen uppgick till -16,1 (-52,3) Mkr, vilket gav en vinstmarginal på -1,6 (-5,6) procent. Resultatet efter skatt uppgick till -16,1 (-52,3) Mkr.

Under verksamhetsåret var avkastningen på eget kapital -5,8 (-16,8) procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick till -2,6 (-15,4) procent.

Kommentarer till balansräkningen

Goodwill

Under december 2013 har samtliga goodwillvärden i koncernen testats och inget nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen har skett utifrån nyttjandevärdet och bygger på prognostiserade framtida kassaflöden. Hemtexkoncernens totala goodwill redovisas i koncernbalansräkningen den 31 december 2013 till 249,5 (248,8) Mkr.

Varulager

Den 31 december 2013 uppgick varulagervärdet till 176,8 (169,4) Mkr. Av det totala varulagret utgjorde grossistlagret 79,0 (69,7) Mkr. Varulagret per butik inom koncernen uppgick vid utgången av december 2013 till i genomsnitt 0,7 (0,7) Mkr. Varulagrets omsättningshastighet uppgick till 2,2 (2,3) per sista december 2013.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 40,0 (47,9) Mkr per den 31 december 2013. Nettoskulden, det vill säga räntebärande skulder minus likvida medel, ökade med 18,4 Mkr under de senaste tolv månaderna och uppgick den 31 december 2013 till 79,3 (60,9) Mkr. Nettoskuldsetningsgraden uppgick till 29,6 (21,4) procent per den 31 december 2013.

Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 47,4 procent, jämfört med 50,8 procent vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Hemtexkoncernens totala kreditramar, inklusive remburs- och valutaterminslimit, uppgick den 31 december 2013 till 255,9 Mkr jämfört med 255,9 Mkr den 31 december 2012. Av de totala kreditfaciliteterna hade 126,6 Mkr utnyttjats vid verksamhetsårets utgång, jämfört med 121,5 Mkr den 31 december 2012.

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 4,7 (6,0) MUSD den sista december 2013. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 0,4 (-0,5) Mkr på balansdagen.

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kalenderåret uppgick till 12,2 (-41,6) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -18,9 (-61,2) Mkr.

Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick under kalenderåret till -31,1 (-19,6) Mkr. Av investeringarna hänför sig 1,0 (0,5) Mkr till förvärv av butiker och 17,5 (11,9) Mkr till investeringar i nyetablering och ombyggnation samt 12,6 (7,2) Mkr till övriga investeringar.

Personal

Antal årsanställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 553 (547) personer. Koncernens egna butiker har under verksamhetsåret ökat från 138 till 144 enheter, vilket motsvarar en ökning på 4,3 procent. Fördelningen av de anställda är 8 (5) procent män och 92 (95) procent kvinnor. Cirka 87 (88) procent arbetar i butiksorganisationen och 13 (12) procent på centrala funktioner såsom inköp, logistik, marknadsföring och administration.

Hemtex bedriver ett kontinuerligt jämställdhetsarbete som genomsyrar företagets verksamhet. Som ett led i det arbetet omarbetas bolagets jämställdhetsplan kontinuerligt. Policyn tar exempelvis upp att löneskillnader grundade på kön inte får förekomma, att arbetsförhållanden ska anpassas för både kvinnor och män och att utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ska vara likvärdiga.

Hemtex bedriver också ett systematiskt arbete för att underhålla och utveckla bolagets arbete med arbetsmiljö. Det bygger på att alla medarbetare inom koncernen erbjuds sunda, trygga och trivsamma arbetsplatser samt att alla chefer är utbildade inom området. Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet genomförs därför kontinuerligt för att fånga upp nya medarbetare i organisationen. Inom Hemtex är det ett krav att alla butikschefer får denna utbildning. Arbetsmiljöronder och efterföljande handlingsplaner genomförs årligen för att ständigt förbättra miljö och trivsel i Hemtex verksamhet.

För att säkerställa en effektiv krishantering finns en omfattande krishanteringsplan. Planen belyser potentiella händelser som skulle kunna inträffa samt hur dessa ska hanteras. En central krishanteringsgrupp samt krisstödsrepresentanter i butiksledet har utsetts och

utbildats. Krisgruppen träffas regelbundet för att utveckla krishanteringsarbetet och säkerställa att organisationen är förberedd om en oförutsedd händelse, som risk för skada hos enskilda medarbetare eller företaget som helhet, skulle inträffa.

Hemtex AB har kollektivavtal med tjänstemannaförbundet Unionen och Handelsanställdas förbund.

Styrelsens arbete under verksamhetsåret 2013

Styrelsen ansvarar för Hemtex organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Arbetet följer en årlig föredragningsplan, med syfte att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen i sin helhet som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

För mer utförlig information avseende styrelsens genomförda möten, valberedningens arbete, ersättningsutskott samt revisionsutskott hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapport

Separat bolagsstyrningsrapport har avlämnats och är infogad på sidorna 69-74 i denna handling. Bolagsstyrningsrapporten återfinns även på bolagets hemsida.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen utses ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade den 15 april 2013 om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beskrivning av de principer som använts under räkenskapsåret finns i not 4.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2013 samt även på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Styrelsens förslag till årsstämman den 11 april 2014 avseende riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare presenteras nedan.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, årlig rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är satt med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Prestationen återspeglas speciellt i den rörliga komponenten. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för Hemtex resultatnivå. De ledande befattningshavarnas årliga rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga (i) fem månadslöner för verkställande direktör, där 80 procent i lika delar relaterar till mål kopplade till försäljningstillväxt och lönsamhet i enlighet med budget samt resterande 20 procent till fördefinierade individuella

mål, (ii) fyra månadslöner för ekonomichef, och (iii) tre till en månadslön för övriga medlemmar i Hemtex ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställda under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställde.

Huvudsakliga villkor för långsiktiga incitamentsprogram

Hemtex Incitamentsprogram ska omfatta ledande befattningshavare i bolaget som har en påverkan på bolagets resultat och ställning. Ett incitamentsprogram ska bidra till en långsiktig värdetillväxt i Hemtex och att medarbetare och aktieägare får ett gemensamt intresse av en positiv värdeutveckling av aktien. Styrelsen kommer årligen att utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i de anställdas respektive hemländer. Hemtex ledande befattningshavare har i sina anställningsavtal pensionsförmån motsvarande gällande ITP-plan. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

Andra förmåner

Den grundläggande regeln för Hemtex medarbetare är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkavårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2013 har styrelsen inte avvikit från antagna riktlinjer.

Majoritetskrav

Årsstämmans beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst hälften av de avgivna rösterna eller, vid lika röstetal, den mening som ordföranden biträder.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Koncernens framtida utveckling

2013 blev det resultatmässigt bästa året sedan 2008. Under 2014 står därför fortsatt lönsamhet i fokus. Arbetet med att utveckla sortimentet och att bredda prisstegen fortsätter – både vad gäller det mjuka och hårda sortimentet. Hemtex kommer även att fortsätta sitt arbete med att ta fram inredningskollektioner i samarbete med intressanta designers/ designföretag.

Förslag till behandling av förlust

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Överkursfond	185 380 575
Balanserat resultat	-250 312 000
Årets resultat	-27 376 412
Summa	-92 307 837

Styrelsen föreslår att

Att i ny räkning överföres	-92 307 837
Summa	-92 307 837

Totalresultaträkningar, koncernen

1 januari–31 december

Tkr	Not	Koncernen	
		2013	2012
Nettoomsättning	2	981 317	941 074
Övriga rörelseintäkter	3	2 377	7 157
Summa rörelsens intäkter		983 694	948 231
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	7, 18	-400 536	-401 820
Övriga externa kostnader	5, 22	-307 557	-314 850
Personalkostnader	4	-262 730	-250 191
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-21 798	-27 524
Rörelseresultat		-8 927	-46 154
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		35	341
Finansiella kostnader		-7 177	-6 452
Finansnetto	8	-7 142	-6 111
Resultat efter finansiella poster		-16 069	-52 265
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-16 069	-52 265
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferenser		-671	460
Totalresultat för året		-16 740	-51 805
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-16 069	-52 265
Icke bestämmande inflytande			
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-16 740	-51 805
Icke bestämmande inflytande			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	-0,17	-0,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr		-0,17	-0,55
Antal utestående aktier på balansdagen		95 835 506	95 835 506
Genomsnittligt antal utestående aktier		95 835 506	95 835 506
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		95 835 506	95 835 506

Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2013 31 dec	2012 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för datorprogram		21 710	15 624
Hyresrätter		10 014	14 895
Goodwill		249 492	248 842
Summa		281 216	279 361
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier och installationer		21 255	18 495
Förbättringsutgift på annans fastighet		6 676	1 866
Förskott avseende materiella tillgångar		-	300
Summa		27 931	20 661
Finansiella anläggningstillgångar	13, 26		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	1	1
Andra långfristiga fordringar	13	2 351	2 320
Summa		2 352	2 321
Summa anläggningstillgångar		311 499	302 343
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		176 825	169 414
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	3 853	4 384
Aktuell skattefordran		2 465	2 426
Derivatillgång	18, 26	378	-
Övriga fordringar		899	2 481
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	29 154	31 391
Summa		36 749	40 682
Kassa och bank	26	40 028	47 880
Summa omsättningstillgångar		253 602	257 976
Summa tillgångar		565 101	560 319

Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2013	2012
		31 dec	31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		239 589	239 589
Övrigt tillskjutet kapital		455 232	455 232
Reserver		4 582	5 253
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-431 588	-415 519
Summa eget kapital		267 815	284 555
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 862	2 809
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16, 26	-	70 000
Summa långfristiga skulder		2 862	72 809
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16, 26	70 000	10 000
Checkräkningskredit	17, 26	49 361	28 766
Leverantörsskulder		78 497	76 074
Derivatskuld	18, 26	-	539
Övriga skulder		43 698	37 852
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	52 868	49 724
Summa kortfristiga skulder		294 424	202 955
Summa eget kapital och skulder		565 101	560 319
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	20	305 955	307 986
Eventalförpliktelser	21	3 700	3 700

Förändring av eget kapital, koncernen

Tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2012-01-01	239 589	455 232	4 793	-363 254	336 360
Årets resultat	-	-	-	-52 265	-52 265
Övrigt totalresultat	-	-	460	-	460
Summa	239 589	455 232	5 253	-415 519	284 555
Utgående eget kapital 2012-12-31	239 589	455 232	5 253	-415 519	284 555
Ingående eget kapital 2013-01-01	239 589	455 232	5 253	-415 519	284 555
Årets resultat	-	-	-	-16 069	-16 069
Övrigt totalresultat	-	-	-671	-	-671
Summa	239 589	455 232	4 582	-431 588	267 815
Utgående eget kapital 2013-12-31	239 589	455 232	4 582	-431 588	267 815

Kassaflödesanalys, koncernen

1 januari–31 december		Koncernen	
Tkr	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-16 069	-52 265
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	20 606	28 491
		4 537	-23 774
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 537	-23 774
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		-6 449	-4 274
Rörelsefordringar		3 910	2 735
Icke räntebärande skulder		10 239	-16 285
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24	12 237	-41 598
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	25	-970	-490
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12 710	-7 158
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-17 461	-11 939
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31 141	-19 575
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-18 904	-61 173
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		20 595	38 766
Amorterade lån		-10 000	-35 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 595	3 766
Årets kassaflöde		-8 309	-57 407
Likvida medel vid årets början		47 880	105 696
Valutakursdifferens i likvida medel		457	-409
Likvida medel vid årets slut		40 028	47 880
Ej utnyttjade krediter			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		129 293	134 348
Nettolåneskuldens förändring			
Nettolåneskuld vid årets början		60 886	-696
Förändring av räntebärande skulder		10 595	3 766
Förändring av likvida medel		7 852	57 816
Nettolåneskuld vid årets slut		79 333	60 886

Resultaträkningar, moderbolaget

1 januari–31 december		Moderbolaget	
Tkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	931 968	89 3157
Övriga rörelseintäkter	3	4 599	9 167
Summa rörelsens intäkter		936 567	902 324
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	7, 18	-402 710	-398 088
Övriga externa kostnader	5	-284 476	-294 846
Personalkostnader	4	-236 388	-226 330
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-33 313	-37 990
Rörelseresultat		-20 320	-54 930
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-730	-5 254
Finansiella intäkter		850	2 759
Finansiella kostnader		-7 176	-6 608
Finansnetto	8	-7 056	-9 103
Resultat efter finansiella poster		-27 376	-64 033
Bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		-27 376	-64 033
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-27 376	-64 033

Rapport över totalresultat, moderbolaget

		Moderbolaget	
Tkr	Not	2013	2012
Årets resultat		-27 376	-64 033
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferenser		-251	215
Övrigt totalresultat		-251	215
Totalresultat för året		-27 627	-63 818

Balansräkningar, moderbolaget

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2013	2012
		31 dec	31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för datorprogram		21 710	15 624
Hyresrätter		10 014	14 895
Goodwill		145 384	157 394
Summa		177 108	187 913
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier och installationer		19 720	17 494
Förbättringsutgift på annans fastighet		5 448	1 024
Förskott avseende materiella tillgångar			300
Summa		25 168	18 818
Finansiella anläggningstillgångar	13		
Andelar i koncernföretag	13	51	52
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	1	1
Andra långfristiga fordringar	13	2 351	2 320
Summa		2 403	2 373
Summa anläggningstillgångar		204 679	209 104
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		163 787	155 975
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	3 845	4 384
Aktuell skattefordran		2 384	2 426
Fordringar hos koncernföretag		337	1 724
Övriga fordringar		878	2 472
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	29 083	30 771
Summa		36 527	41 777
Kassa och bank	26	26 580	36 687
Summa omsättningstillgångar		226 894	234 439
Summa tillgångar		431 573	443 543

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2013	2012
		31 dec	31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		239 589	239 589
Överkursfond		185 380	185 380
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-277 688	-250 061
Summa eget kapital		147 281	174 908
Varav bundet eget kapital i moderbolaget		239 589	239 589
Varav fritt eget kapital i moderbolaget		-92 308	-64 681
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 862	2 809
Summa avsättningar		2 862	2 809
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16, 26	-	70 000
Summa långfristiga skulder		-	70 000
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16, 26	70 000	10 000
Checkräkningskredit	17, 26	49 361	28 766
Leverantörsskulder	26	77 083	75 239
Skulder till koncernföretag		264	2727
Övriga skulder		37 804	32 816
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	46 918	46 278
Summa kortfristiga skulder		281 430	195 826
Summa eget kapital och skulder		431 573	443 543
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	20	302 354	302 313
Ansvarsförbindelser	21	3 700	3 700

Kassaflödesanalyser, moderbolaget

1 januari-31 december		Moderbolaget	
Tkr	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-27 377	-64 033
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	32 942	42 317
		5 565	-21 716
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 565	-21 716
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		-7 254	-3 884
Rörelsefordringar		5 221	-3 368
Icke räntebärande skulder		4 826	-14 010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24	8 358	-42 978
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	25	-970	-490
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12 710	-7 143
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 456	-10 712
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 135	-18 394
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-20 777	-61 372
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		20 595	38 766
Amorterade lån		-10 000	-35 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 595	3 766
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		36 687	94 329
Valutakursdifferens i likvida medel		75	-36
Likvida medel vid årets slut		26 580	36 687
Ej utnyttjade krediter			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		128 399	133 486
Nettolåneskuldens förändring			
Nettolåneskuld vid årets början		72 079	10 671
Förändring av räntebärande skulder		10 595	3 766
Förändring av likvida medel		10 107	57 642
Nettolåneskuld vid årets slut		92 781	72 079

Förändring av eget kapital, moderbolaget

EGET KAPITAL	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Överkurs- fond	
Tkr					
Ingående eget kapital 2012-01-01	239 589		-186 243	185 380	238 726
Årets resultat			-64 033		-64 033
Årets förändring av omräkningsreserv			215		215
Utgående eget kapital 2012-12-31	239 589	-	-250 061	185 380	174 908
Ingående eget kapital 2013-01-01	239 589	-	-250 061	185 380	174 908
Årets resultat			-27 376		-27 376
Årets förändring av omräkningsreserv			-251		-251
Utgående eget kapital 2013-12-31	239 589	-	-277 688	185 380	147 281

Noter till de finansiella rapporterna

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr)

1. Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 mars 2014. Koncernens totalresultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 11 april 2014.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

International Financial Reporting Standards

De nyheter som trätt i kraft 2013 är:

- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Introducerar nya upplysningskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller enhetliga regler för beräkning av verkliga värden där andra standarder kräver redovisning till eller upplysningar om verkliga värden. Syftet med standarden är att säkerställa att värderingar till verkligt värde blir mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden har inte påverkat Hemtex redovisade värden men har lett till en viss utökning av upplysningar.
- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Presentation av övrigt totalresultat förändras så att poster som kan komma att omklassificeras till resultatet redovisas separat från poster som aldrig kommer omklassificeras.
- Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringarna innebär framför allt betydande förändringar för redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Korridorometoden och möjligheten att omedelbart resultatföra aktuariella vinster och förluster har tagits bort. Dessutom ska räntesatsen för beräkning av pensionsskuld även användas för beräknad avkastning på pensionstillgångar. Vidare ska omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat (ingen omklassificering), dvs. aktuariella vinster och förluster och skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på pensionstillgångar. Ändringarna har inte påverkat Hemtex finansiella rapporter.

Nedanstående förändringar och uppdateringar har beslutats av IASB och tillämpas från 1 januari 2014 med undantag för IFRS 9 där något datum för tillämpning ännu inte fastställts;

- IFRS 9 Financial Instruments. Standarden ges ut i omgångar och är en del i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden kommer att kompletteras med regler om bl.a. nedskrivningar. Beslut om ikraftträdande har inte fattats och EU har ännu inte godkänt de utgivna delarna.
- IFRS 10 Koncernredovisning redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Standarden påverkar inte Hemtex nuvarande koncernredovisning.
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang, identifierar två typer av samarbetsarrangemang (joint arrangements); joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till nettotillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. Hemtex har för närvarande inga innehav som omfattas av den nya standarden.
- IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Innehåller upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Standarden innebär en viss utökning av upplysningar.
- Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Infogar ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt gör antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Det verkliga utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar.

fortsättning not 1

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill och varulager.

Det redovisade goodwillvärdet testas då indikation föreligger för att utvärdera eventuellt nedskrivningsbehov, dock minst en gång per år. Ett nedskrivningstest inkluderar att antaganden med avseende på exempelvis diskonteringsränta, kassaflöde och tillväxt görs för att beräkna det verkliga värdet av underliggande tillgång. För mer information om nedskrivningstester, se not 6 och 11. Gjorda nedskrivningar redovisas i resultatet och dessa kan inte återföras.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av framtida försäljningspriser, där bedömda prisnedsättningar beaktats. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Segmentsredovisning

All intern redovisning och uppföljning sker utifrån den geografiska indelningen varvid detta utgör bolagets indelningsgrund för segmentsredovisning.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Klassificering

Anläggningsstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Hemtex AB och alla bolag i vilka Hemtex AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Således ingår inte franchisetagarnas resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen.

Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december. Koncernbolagen har konsoliderats i enlighet med förvärvsmetoden.

Nettotillgångarnas värde i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en värdering till verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s.k. förvärvsanalys). I de fall värdering till verkligt värde av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa verkliga värden koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de identifierbara nettotillgångarnas verkliga värde vid förvärvstillfället redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av de identifierbara nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassa-genererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov, se Nedskrivningar.

I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och varje realiserad vinst eller förlust som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas under Övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Inköp och försäljning i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. För säkringar av framtida kontrakterade valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkrings-transaktionen samma period som det underliggande flödet. Kursdifferensen ingår i sin helhet i rörelseresultatet.

Intäkter

Hemtexkoncernens nettoomsättning utgörs av varuförsäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt i resultaträkningen vid leverans. Försäljning redovisas exklusive moms och efter rabatter. Utestående bonus till kundklubsmedlemmar beaktas löpande i intäktsredovisningen.

Övriga rörelseintäkter består främst av franchiseavgifter, anslutningsavgifter för nya franchisebutiker samt provisioner. Franchiseavgifter periodiseras i resultaträkningen i takt med att de tjänats in. Anslutningsavgifter för nya franchisebutiker redovisas i den period som butiken öppnar och några förpliktelse kopplat till franchiseavtalet föreligger inte. Fakturering av marknadsföringstjänster har reducerat övriga externa kostnader.

fortsättning not 1

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutäkter på bankmedel och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuldinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde över årets resultat vilka redovisas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviditetsredovisning.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Hemtex har följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminkontrakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

- Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminkontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

- Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånen togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Hemtex derivatinstrument utgörs av valutaterminkontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Bolaget använder i huvudsak valutaterminer för att säkra inköpen i US-dollar. Hemtex tillämpar inte säkringsredovisning utan redovisar värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som

fortsättning not 1

intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan koncernens anskaffningsvärde för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser vid förvärvstidpunkten.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare under avsnittet Nedskrivningar.

Balanserade utgifter avseende datorprogram

Anskaffningskostnaden avseende licenser och utveckling av större IT-system för internt bruk aktiveras i de fall de bedöms vara av värde för bolaget under ett flertal år. Direkta och indirekta externa utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande.

Hysesrätter

Hysesrätter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Leasade tillgångar

Som leasingtagare har företaget och koncernen ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnaden resultatförs jämnt över avtalsperioden och inkluderar i förekommande fall variabla avgifter som är marginella i förhållande till de totala kostnaderna. Koncernen har finansiella leasingavtal avseende bilar. Det sammanlagda värdet av dessa avtal är marginellt till sin storlek, varför de redovisas som operationella leasingavtal. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och butiker samt butiksinredning.

Avskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och skrivs av linjärt över den bedömda

nyttjandeperioden och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Hysesrätter	10 år

Materiella tillgångar

Inventarier och installationer	5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på att koncernens tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas en tillgångs återvinningsvärde. När det gäller goodwill sker en prövning minst en gång per år oavsett om indikation för nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. När det gäller återvinningsvärden för goodwill baseras dessa på nyttjandevärdet. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida nettobetalingarna som tillgången väntas ge upphov till. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången.

Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Återföringar av nedskrivningar genomförs om de skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Goodwillnedskrivningar återförs ej. En nedskrivning av andra tillgångar än goodwill återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Vid varje rapportstillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under

fortsättning not 1

rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner förvärdade av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Pensioner

Åtaganden för pensioner klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och efterlevandepension. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. En förmånsbestämd pensionsplans värde utgörs av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen minus det verkliga värdet av de eventuella förvaltningsstillgångar med vilka förpliktelsen ska regleras. Om detta nettovärde utgörs av en skuld redovisas denna som en avsättning i balansräkningen. Om nettovärdet utgörs av en tillgång redovisas denna, om vissa kriterier uppfylls, som en långfristig finansiell fordran. Hemtexkoncernens åtagande för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december månad 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Pensionerna i Finland är avgiftsbestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnader framgår av not 4.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i Årets resultat, Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital baserat på var den underliggande transaktionen redovisas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Beloppen beräknas baserade på hur de temporära

skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig. Hemtex innehar inga så kallade kvalificerade tillgångar för vilka dessa utgifter ska aktiveras.

Eventualförpliktelser (Ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2 "Redovisning för juridisk person". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas samtliga erhållna utdelningar. Posten Aktier i dotterbolag nedskrivningstestas om det finns indikationer eller skäl att anta att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Immateriella tillgångar

I moderbolaget finns goodwill redovisat i balansräkningen som uppstått i samband med fusion av dotterbolag och vid inkrämsförvärv.

I moderbolaget sker avskrivning på goodwill på 20 år. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare så möjliggör dessa enheter en strategisk användning av

fortsättning not 1

koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Moderbolaget har finansiella leasingavtal avseende bilar. Det sammanlagda värdet av dessa avtal är marginellt till sin storlek, varför de redovisas som operationella leasingavtal.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Finansiella instrument

Hemtex tillämpar undantagsregeln i RFR 2 och redovisar finansiella instrument enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde.

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr)

2. Rapportering för segment

Redovisning per rörelsesegment 2013

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Finland	Estland	Danmark	Justeringar	
Intäkter						
Extern nettoomsättning	875 144	92 750	13 423	—	—	981 317
Intern nettoomsättning	43 401	—	—	—	-43 401	—
Summa	918 545	92 750	13 423	—	-43 401	981 317
Rörelseresultat	268	- 9 371	- 130	306	—	- 8 927
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	35
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	- 7 177
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	- 16 069
Övriga upplysningar						
Varulager	161 721	13 038	2 066	—	—	176 825
Övriga tillgångar	380 689	16 121	3 210	—	- 11 744	388 276
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	542 410	29 159	5 276	—	- 11 744	565 101
Skulder	281 319	39 652	572	—	-27 119	294 424
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	281 319	39 652	572	—	-27 119	294 424
Investeringar	28 110	2 030	31	—	—	30 171
Avskrivningar, materiella tillgångar	8 671	1 145	477	—	—	10 293
Avskrivningar, immateriella tillgångar	24 165	—	—	—	- 12 660	11 505

Redovisning per rörelsesegment 2012

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Finland	Estland	Danmark	Norge	
Intäkter						
Extern nettoomsättning	837 722	93 979	9 373	—	—	941 074
Intern nettoomsättning	46 062	—	—	—	—	-46 062
Summa	883 784	93 979	9 373	—	—	941 074
Rörelseresultat	- 38 164	- 8 409	- 504	1 009	- 86	- 46 154
Ofördelade ränteintäkter	—	—	—	—	—	341
Ofördelade räntekostnader	—	—	—	—	—	- 6 452
Resultat efter finansnetto	—	—	—	—	—	- 52 265
Övriga upplysningar						
Varulager	154 105	13 424	1 870	—	—	169 414
Övriga tillgångar	388 354	11 811	3 180	2 738	—	390 905
Ofördelade tillgångar	—	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	542 459	25 235	5 050	2 738	—	560 319
Skulder	265 312	35 353	513	460	—	-28 683
Ofördelade skulder	—	—	—	—	—	—
Summa skulder	265 312	35 353	513	460	—	-28 683
Investeringar	17 333	830	1 412	—	—	19 575
Avskrivningar, materiella tillgångar	13 815	1 781	513	—	—	16 109
Avskrivningar, immateriella tillgångar	23 688	—	—	—	—	- 12 273

I segmentens rörelseresultat ingår detaljistverksamhetens resultat på respektive marknad. Den svenska grossistverksamhetens resultat från försäljningen till respektive marknad ingår i rörelsesegmentet Sverige.

Kolumnen justeringar avser interna mellanhavanden samt allokering av goodwill till det svenska segmentet som är den enda kassagenererande enhet där goodwill redovisas.

fortsättning not 2

Nettoomsättning per geografisk marknad för moderbolaget

	2013	2012
Sverige	888 567	847 095
Finland	43 401	46 062
Summa	931 968	893 157

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Försäljning till franchisebutiker	25 414	32 019	25 414	32 019
Försäljning till butiker i dotterbolag	—	—	43 401	46 062
Försäljning till konsument i egna butiker	955 903	909 055	863 153	815 076
Summa	981 317	941 074	931 968	893 157

Försäljning till franchisebutiker innehåller förutom varuförsäljning avseende Hemtex egna sortiment även genomfakturering av varor från avtalsleverantörer vilka ej marginalbeläggs samt vidarefakturering av butiksinventarier och datautrustning.

3. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Franchiseintäkter	1 606	1 823	1 606	1 823
Provision	437	2 899	437	2 899
Management Fee	—	—	2 309	2 335
Övrigt	334	2 435	247	2 110
Summa	2 377	7 157	4 599	9 167

4. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

Medelantal anställda inom koncernen samt löner och ersättningar framgår av nedanstående sammanställning. Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet

närvarotimmar ställts i relation till normal årsarbetstid i respektive land. Uppgifterna om antalet årsanställda samt löner och ersättningar avser perioden 1 januari–31 december för respektive år.

	2013		2012	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Hemtex AB	479	43	473	41
Dotterbolag				
Hemtex Oy, Finland	73	2	74	2
Hemtex International AB	1	-	-	-
Hemtex A/S, Danmark	-	-	-	-
Koncernen totalt	553	45	547	43

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2013		2012	
	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
Moderbolaget				
Styrelse	3	3	3	2
Övriga ledande befattningshavare	5	2	5	2
Koncernen totalt				
Styrelse	9	3	12	2
Övriga ledande befattningshavare	5	3	5	3

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	173 574	61 074	168 707	60 289
		- 11 121		- 9 142
Dotterbolag	22 620	5 559	20 544	4 526
		- 3 820		- 3 709
Koncernen	196 194	66 633	189 251	64 815
		- 14 941		- 12 851

Koncernens pensionskostnader för bolagets ledning samt en tidigare avgående befattningshavare (9 personer) uppgår till 2 495 (2 130) Tkr. För styrelsen (6 personer) uppgår pensionskostnaden till 0 Tkr (0 Tkr).

Hemtexkoncernen har idag både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. Samtliga anställda i Sverige är knutna till ITP-planen via Alecta, vilket är en förmånsbestämd plan men redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3).

Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna ITP-plan som förmånsbestämd. Pensionerna i Finland är premiebestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

fortsättning not 4

Löner och andra ersättningar fördelade per land

	2013		2012	
	Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer)	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Hemtex AB	10 459	164 816	10 917	157 790
Dotterbolag				
Hemtex Oy, Finland	-	19 671	-	20 544
Hemtex International AB, Sverige	1 248	-	-	-
Koncernen	11 707	184 487	10 917	178 334

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Redovisning av sjukfrånvaro under perioden 1 januari–31 december för respektive år.

%	2013	2012
Total sjukfrånvaro	4,71	3,48
Långtidssjukfrånvaro	2,64	1,38
Sjukfrånvaro för män	0,84	0,59
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,3	3,42
Anställda, ålder t.o.m. 29 år	3,31	2,44
Anställda, ålder 30–49 år	4,77	3,47
Anställda, ålder fr.o.m. 50 år	5,29	4,31

Löne- och ersättningspolicy för ledande befattningshavare 2013

Årsstämman den 15 april 2013 beslutade om följande principer. Denna policy behandlar löner och andra ersättningar för koncernledningen inklusive den verkställande direktören och koncernchefen, nedan kallade "ledande befattningshavare".

Ersättningsutskott

Styrelsens ledamöter utser bland ledamöterna ett ersättningsutskott för varje verksamhetsår. Utskottet har till uppgift att ta fram förslag till lön och annan ersättning för verkställande direktören och koncernchefen samt ta ställning till förslag till löner och andra ersättningar för övriga ledande befattningshavare.

Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, årlig rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är fastställd med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Rörliga ersättningar i huvuddrag

De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för Hemtex resultatnivå. De ledande befattningshavarnas årliga rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga (i) fem månadslöner för verkställande direktör, där 80 procent i lika delar relaterar till mål kopplade till försäljningstillväxt och lönsamhet i enlighet med budget samt resterande 20 procent till fördefinierade individuella mål, (ii) fyra månadslöner för ekonomichef, och (iii) två månadslöner för övriga medlemmar i Hemtex ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställda under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställda.

Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen inklusive bonus för verkställande direktören och koncernchefen samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

fortsättning not 4

Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter valda av årsstämman utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ordförandens arvode för verksamhetsåret 2013 uppgår till 0 (0) Tkr. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret uppgår till totalt 850 (680) Tkr. Arvode till ersättningsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Arvode till revisionsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Inget arvode utgår till styrelsens ordförande Stein Petter Ski. I enlighet med nya regler har det varit möjligt för styrelseledamöter som uppfyller vissa förutsättningar att fakturera beloppet för styrelse- och kommittéarvodet. Styrelseledamöten får då lägga på ett belopp avseende sociala avgifter på sin faktura. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalt. Hela arvodet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2013

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott
Stein Petter Ski (ordf)	-	-	-
Ingemar Charleson	170	25	-
Mats Holgerson	170	-	50
Christel Kinning	170	50	-
Margareta Adlercreutz	170	-	25
Rocky af Ekenstam Brennicke	170	-	-
Summa	850	75	75

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2012

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott
Stein Petter Ski (ordf)	-	-	-
Ingemar Charleson	170	25	-
Mats Holgerson	170	-	50
Meta Persdotter	170	50	-
Margareta Adlercreutz	170	-	25
Summa	680	75	75

Verkställande direktör

Peder Larsson kvarstod som tillförordnad VD t.o.m. den 14 april 2013. Ersättning till tf VD har fakturerats månadsvis och uppgår till 889 tkr.

Peder Larsson tillträdde som verkställande direktör den 15 april 2013. Peder Larssons fasta månadslön är 250 Tkr och har utöver detta rätt till ersättning om 2,3 Mkr som utbetalas vid anställningens upphörande. Någon rörlig ersättning för verksamhetsåret har inte utgått. Verkställande direktören har därutöver en sjukvårdsförsäkring.

Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 586 (0) Tkr. Verkställande direktören omfattas av pensionsförmåner enligt ITP 2, med 65 år som ordinarie pensionsålder.

Peder Larsson är berättigad till lön under en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från Hemtex sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid. I den mån den verkställande direktören under uppsägningstiden tillträder tjänst utanför Hemtex ska den ersättning som den verkställande direktören erhåller avräknas från den lön som utgår från Hemtex.

Under sex månader efter anställningens upphörande är den verkställande direktören bunden av ett konkurrensförbud. Som ersättning för detta ska Hemtex under konkurrensförbudets giltighetstid betala ersättning motsvarande skillnaden mellan hans fasta kontanta månadslön från Hemtex vid anställningens upphörande och den (lägre) inkomst han därefter intjänar i ny förvärvsverksamhet. Ersättningen från Hemtex ska dock inte överstiga 60 procent av den fasta kontanta lönen från Hemtex.

Övriga personer i företagsledningen

Grundlön till övriga 8 (7) personer i företagsledningen har utgått med 7 567 (7 005) Tkr. Bonus har utgått med 72 (0) Tkr. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 1 909 (1 885) Tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Samtliga i företagsledningen har tjänstebil. Pensionsålder uppgår till 65 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under tolv månader. Vid uppsägning från de anställdas sida gäller sex månader.

fortsättning not 4

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2013 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2013	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
Tf VD, Peder Larsson ¹	-	-	-	-	889	889
VD, Peder Larsson ²	2 110	-	-	586	-	2 696
Övriga ledande befattningshavare ³	7 567	72	607	1 909	-	10 155
Summa	9 677	72	607	2 495	889	13 740

1) Ersättning till tf VD faktureras månadsvis.

2) Peder Larsson tillträdde som VD den 15 april 2013.

3) Företagsledningen 2013 (exklusive VD): Niklas Odequist, Ann Bernlert, Ulf Segerström, Lena Nyberg-Collin, Ted Bergström, Anette Jansz, Ramzi El Amri, Stefan Högvist.

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2012 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2012	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Summa
Tf VD, Peder Larsson ¹	-	-	-	-	2 058	2 058
VD, Erik Gumabon ²	2 940	-	92	930	-	3 962
Övriga ledande befattningshavare ³	7 902	-	560	1 757	-	10 219
Summa	10 842	-	652	2 687	2 058	16 239

1) Ersättning till tf VD faktureras månadsvis.

2) Erik Gumabon avgick som VD den 2 maj 2011. Avgångsvederlaget kostnadsfördes i bokslutet 2011. Beloppet ovan avser betald ersättning jan-april 2012.

3) Företagsledningen 2012 (exklusive VD): Niklas Odequist, Ann Bernlert, Ulf Segerström, Lena Nyberg-Collin, Ted Bergström, Anette Jansz, Stefan Högvist.

5. Arvode till revisorer

Ersättning till bolagets revisionsbolag har utgått med följande belopp. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga uppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster som ska utmynna i en rapport, intyg eller liknande. Här ingår exempelvis granskning av delårsrapport. Med skatterådgivning avses rådgivning relaterat till skatter, moms och personalbeskattning. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	1 137	1 271	955	1 099
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	111	355	111	355
Skatterådgivning	-	63	-	63
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	1 248	1 689	1 066	1 517

6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Balanserade utgifter för datorprogram	- 6 624	- 6 459	- 6 624	- 6 459
Hysesrätter	- 4 881	- 4 956	- 4 881	- 4 956
Goodwill	-	-	- 12 660	- 12 273
Inventarier och installationer	- 9 411	- 13 497	- 8 648	- 12 056
Förbättringsutgifter på annans fastighet	- 882	- 2 612	- 500	- 2 246
Summa	- 21 798	- 27 524	- 33 313	- 37 990

I koncernen sker ingen avskrivning på goodwill och i moderbolaget skrivs goodwill av på 20 år. Goodwill i moderbolaget uppkommer i samband med fusion av dotterbolag och i samband med inkråmsförvärv. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex

uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation. För information om nedskrivningsprövning avseende goodwill, se not 11.

7. Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	24 294	18 893	24 320	19 969
Summa	24 294	18 893	24 320	19 969

Transaktionsexponering

Koncernens inköp görs främst i utländska valutor, framförallt i USD och EUR, medan försäljningen sker i respektive dotterbolags valuta. Det innebär att koncernens försäljning och resultat påverkas av valutaförändringar. Koncernen använder sig i huvudsak av valutaterminer för att begränsa effekten av kortsiktiga valutakursförändringar.

8. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	820	2 449
Ränteintäkter, övriga	35	341	30	310
Summa finansiella intäkter	35	341	850	2 759
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	- 730	- 5 254
Räntekostnader, övriga	- 7 177	- 6 452	- 7 176	- 6 608
Summa finansiella kostnader	- 7 177	- 6 452	- 7 906	- 11 862
Finansnetto	- 7 142	- 6 111	- 7 056	- 9 103

9. Skatt

Avstämning av gällande skattesats och effektiv skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Redovisat resultat före skatt	- 16 069	- 52 265	- 27 376	- 64 033
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	3 535	13 746	6 023	16 841
Skatteeffekt av:				
Effekt av utländska skattesatser	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	- 3 348	- 1 208	- 3 348	- 5 393
Ej skattepliktiga intäkter	136	79	136	79
Omprövade och ej beaktade underskottsavdrag samt övriga poster	- 323	- 12 617	- 2 811	- 11 527
Justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-	-	-
Redovisad effektiv skatt	-	-	-	-

Skattesatser

	2013	2012
Sverige	22,0%	26,3%
Finland	24,5%	24,5%
Danmark	25,0%	25,0%
Norge	28,0%	28,0%

Den 1 januari 2013 uppgick den redovisade uppskjutna netto-skattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2013.

Totalt uppgår underskottsavdrag efter avdrag för temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 517 Mkr. Av detta belopp avser ca 9 Mkr verksamheten i Finland och ca 508 Mkr i Hemtex AB. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning i Sverige medan de i Finland är tidsbegränsade till 10 år fr.o.m året då de uppkommer.

Underskotten i Danmark är inte längre medräknade då det danska bolaget likviderades under 2013.

Den 1 januari 2012 uppgick den redovisade uppskjutna netto-skattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2012.

Totalt uppgår underskottsavdrag efter avdrag för temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 500 Mkr. Av detta belopp avser ca 6 Mkr verksamheten i Finland och ca 494 Mkr i Hemtex AB. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning i Sverige medan de i Finland är tidsbegränsade till 10 år fr.o.m året då de uppkommer.

Underskotten i Norge och Danmark är inte längre medräknade då det norska bolaget likviderades i december 2012 och det danska bolaget är under likvidation.

10. Resultat per aktie

	Koncernen	
	2013	2012
Årets resultat	- 16 069	- 52 265
Underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	- 16 069	- 52 265
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	95 835 506	95 835 506
Resultat per aktie före utspädning	- 0,17	- 0,55
Underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	- 16 069	- 52 265
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	95 835 506	95 835 506
Resultat per aktie efter utspädning	- 0,17	- 0,55

Beräkning av genomsnittligt antal aktier

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående antal aktier den 1 januari	95 835 506	95 835 506
Nyemission	-	-
Utgående antal aktier den 31 december	95 835 506	95 835 506
Genomsnittligt antal aktier under perioden	95 835 506	95 835 506
Tillkommande aktier p g a utspädningseffekt	-	-
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning	95 835 506	95 835 506

Under året har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Per den 31 december 2013 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

11. Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för datorprogram	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	47 068	39 910	47 068	39 910
Årets aktiverade utgifter	12 710	7 158	12 710	7 158
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 778	47 068	59 778	47 068
Ingående avskrivningar enligt plan	- 31 444	- 24 985	- 31 444	- 24 985
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	- 6 624	- 6 459	- 6 624	- 6 459
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 38 068	- 31 444	- 38 068	- 31 444
Redovisat värde	21 710	15 624	21 710	15 624

fortsättning not 11

Hyresrätter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	57 841	57 841	57 841	57 841
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 841	57 841	57 841	57 841
Ingående avskrivningar enligt plan	- 42 946	- 37 990	- 42 946	- 37 990
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	- 4 881	- 4 956	- 4 881	- 4 956
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 47 827	- 42 946	- 47 827	- 42 946
Redovisat värde	10 014	14 895	10 014	14 895
Goodwill				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	290 991	290 991	252 709	256 189
Årets anskaffningar	650	-	650	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	- 3 480
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	291 641	290 991	253 359	252 709
Ingående avskrivningar enligt plan	-	-	- 75 981	- 67 173
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	3 465
Årets avskrivningar	-	-	- 12 660	- 12 273
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-	-	- 88 641	- 75 981
Ingående nedskrivningar	- 42 149	- 42 149	- 19 334	- 19 334
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 42 149	- 42 149	- 19 334	- 19 334
Redovisat värde	249 492	248 842	145 384	157 394

En prövning av goodwillvärdet har gjorts i samband med årsbokslutet den sista december 2013. Vid prövningen konstaterades inget nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet prövades för den kassagenererande enheten, den svenska butiksrörelsen, utifrån nyttjandevärdet då goodwill endast redovisas för den svenska butiksrörelsen. Nyttjandevärdet bygger på nuvärdet av de framtida kassaflöden som enheten beräknas ge upphov till. Vid beräkning av framtida kassaflöden har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Ledningen har fastställt budget och prognoser baserat på de senaste två årens utfall samt förväntningar på försäljnings- och kostnadsutvecklingen enligt bolagets affärsplan. Viktiga antaganden som ligger till grund för beräkning av framtida kassaflöden utgörs av försäljningsutveckling, produktmix, bruttomarginal och kostnadsutveckling samt investeringsnivå. Budget och prognoser avser år 2014-2018 och kassaflöden för tiden därefter extrapoleras fram utifrån en tillväxttakt på 2,5 (2,5) procent. Den eviga tillväxtfaktorn som används baseras på bolagets förväntningar om marknads- och inflationsutveckling.

Nyttjandevärdena beräknades med en diskonteringsränta uppgående till 13,3 (13,6) procent före skatt. Minskningen jämfört med föregående år förklaras främst av minskat betavärde. Den diskonteringsränta som anges före skatt återspeglar de specifika risker som gäller för den svenska butiksrörelsen.

En övergripande analys har gjorts av känsligheten i de variabler som använts. En rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande eller av diskonteringsräntan bedöms inte leda till något nedskrivningsbehov. Exempelvis skulle ett antagande om en försämring av den årliga tillväxttakten från 2,5 procent till 1,5 procent eller ett antagande om en ökning av diskonteringsräntan från 13,3 procent till 14,3 procent före skatt var för sig inte medföra någon nedskrivning. En minskad EBITDA-marginal med en procentenhet eller ökad investeringsnivå med en procentenhet under hela prognosperioden skulle inte heller innebära någon nedskrivning.

Vid bedömning av övriga immateriella tillgångar har företagsledningen inte haft några indikationer på att nedskrivningsbehov förelagat inom koncernen.

12. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	158 473	153 946	128 091	122 554
Årets anskaffningar	12 099	10 727	10 819	10 394
Avyttringar och utrangeringar	-	- 4 989	-	- 4 784
Årets omräkningsdifferenser	1 239	- 1 211	110	- 73
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	171 811	158 473	139 020	128 091
Ingående avskrivningar enligt plan	- 139 978	- 132 416	- 110 597	- 103 263
Avyttringar och utrangeringar	-	4 812	-	4 664
Årets avskrivningar	- 9 411	- 13 497	- 8 648	- 12 056
Årets omräkningsdifferenser	- 1 167	1 123	- 55	58
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 150 556	- 139 978	- 119 300	- 110 597
Redovisat värde	21 255	18 495	19 720	17 494

Förbättringsutgifter på annans fastighet	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	22 732	22 001	17 341	16 814
Årets anskaffningar	5 692	1 204	4 936	706
Avyttringar och utrangeringar	-	- 294	-	- 179
Årets omräkningsdifferenser	192	- 179	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 616	22 732	22 277	17 341
Ingående avskrivningar enligt plan	- 20 866	- 18 668	- 16 329	- 14 250
Avyttringar och utrangeringar	-	264	-	179
Årets avskrivningar	- 882	- 2 612	- 500	- 2 246
Årets omräkningsdifferenser	- 192	150	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	- 21 940	- 20 866	- 16 829	- 16 317
Redovisat värde	6 676	1 866	5 448	1 024

13. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	66 625	66 575
Årets anskaffningar	3 300	50
Försäljningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 925	66 625
Ingående nedskrivningar	- 66 573	- 66 572
Årets nedskrivningar	- 3 301	- 1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 69 874	- 66 573
Utgående planenligt restvärde	51	52

Moderbolagets direkta innehav i dotterbolag

	Kapital- andel, %	Rösträtts- andel, %	Antal aktier	Bokfört värde
Hemtex Oy, Finland	100	100	3 000	1
Hemtex International AB	100	100	500	50
Summa				51

Koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte
Hemtex Oy, Finland	1650-251-5	Helsingfors
Hemtex International AB	556905-3845	Borås

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	1	13	1	1
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Försäljningar	-	- 12	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1	1	1

Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	2 320	76	2 320	76
Tillkommande fordringar	42	2 261	42	2 261
Reglerade fordringar	- 11	- 17	- 11	- 17
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 351	2 320	2 351	2 320

Andra långfristiga fordringar består främst av kapitalförsäkringar.

14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Förutbetalda hyror	26 024	25 637	26 024	25 637
Förutbetalda kostnader	2 516	4 988	2 445	4 368
Upplupna intäkter	614	766	614	766
Summa	29 154	31 391	29 083	30 771

15. Eget kapital

Eget kapital i koncernen

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Hemtex reserver består enbart av omräkningsreserven. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag med avdrag för lämnad utdelning.

Eget kapital i moderbolaget

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 239 589 (239 589) Tkr och består av 95 835 406 (95 835 406) aktier. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden.

Balanserat resultat inklusive årets resultat: Motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt med avdrag för lämnad utdelning.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att framledes ha en god kapitalstruktur samt uppnå finansiell stabilitet i syfte att skapa förtroende hos investerare, kreditgivare och marknaden samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar bland annat soliditet, skuldsättningsgrad, kassaflöde efter investeringar samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Utfall av dessa samt jämförelsetal framgår av flerårsöversikten på sidan 68.

16. Skulder till kreditinstitut

Hemtex har i september 2013 avtalat med bankerna att ingå nytt kreditavtal under det första kvartalet 2014.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Totala skulder till kreditinstitut	70 000	80 000	70 000	80 000
Varav redovisas som kortfristig skuld	- 70 000	- 10 000	- 70 000	- 10 000
Långfristig skuld till kreditinstitut	-	70 000	-	70 000
Förfaller mellan ett och fem år	-	70 000	-	70 000
Förfaller senare än fem år	-	-	-	-

Lån om 70 Mkr med ränta 3,57% förfaller 2014-06-30 i sin helhet.

17. Checkräkningskredit

Se information om bankernas kreditavtal under not 16.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
Beviljad kreditlimit	92 196	92 169	91 302	91 307
Outnyttjad del	- 42 835	- 63 403	- 41 941	- 62 541
Utnyttjat kreditbelopp	49 361	28 766	49 361	28 766

Räntesats på beviljad checkkredit per 2013-12-31 är 2,88% - 3,85%.

18. Derivatillgång/derivatskulder

Derivatillgång/derivatskulder utgörs av valutaterminskontrakt avseende USD. Per balansdagen uppgick värdet på utestående tecknade terminkontrakt till 378 (- 539) Tkr. Värdet på utestående terminkontrakt har under 2013 påverkat rörelse-resultatet positivt med 918 (- 1 075) Tkr på grund av en stigande US-dollar kurs. Resultateffekten av värdförändringen på utestående terminkontrakt redovisas i posten Handelsvaror eftersom säkringsåtgärden avser inköp av varor.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

Värdet på utestående tecknade terminkontrakt per 31 december redovisas under rubriken övriga fordringar.

19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
Semester- och löneskulder	33 406	30 696	28 852	27 837
Upplupna sociala avgifter	16 828	15 150	15 462	14 564
Övriga poster	2 634	3 878	2 604	3 877
Summa	52 868	49 724	46 918	46 278

20. Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 31 dec	2012 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	303 577	303 447	300 000	300 000
Aktier i koncernföretag	75	2 278	51	52
Kapitalförsäkring	2 303	2 261	2 303	2 261
Summa avseende egna skulder och avsättningar	305 955	307 986	302 354	302 313

21. Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Övriga ansvarsförbindelser	3 700	3 700	3 700	3 700
Summa	3 700	3 700	3 700	3 700

Övriga ansvarsförbindelser avser tullgaranti 2 000 tkr, 1 500 tkr garanti gentemot transportör samt 200 tkr övrigt.

22. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen och moderbolaget har ingått leasingavtal avseende egna butiker och kontor med följande leasingåtaganden. Hemtex AB vidareuthyr ett mindre antal leasingobjekt till ett fåtal franchisetagare. Dessa uppgår inte till några väsentliga belopp varför någon information ej lämnas om dessa. I nedanstående

uppgifter ingår inte leasingavtal där Hemtex AB endast vidarefakturerar erlagd hyra. För de leasingavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra. Dessutom har moderbolaget och koncernen leasingavtal för datasystem, inventarier och tjänstebilar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter (inkl. variabla avgifter)	157 488	154 291	133 296	132 279

	Koncernen		Moderbolaget	
	Inventarier	Lokaler	Inventarier	Lokaler
Avtalade framtida minileasingavgifter				
2014	10 584	129 544	10 584	114 318
2015	9 446	102 322	9 446	90 450
2016	2 812	57 412	2 812	48 653
2017	684	22 348	684	16 650
2018 och senare	-	16 703	-	8 492

Variabla avgifter i form av omsättningshyra är ej med i avtalade framtida minileasingavgifter enligt ovan. Baserat på historik är de variabla avgifterna marginella i förhållande till den totala kostnaden. För 2013 var de variabla avgifterna 0,4 procent av räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter.

Avtalen är uppsägningsbara med en uppsägningstid om mellan 6–12 månader före avtalens utgång.

Möjlighet till omförhandling finns normalt ej under avtalens löptid.

Någon option att förvärva objekten finns ej.

23. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Av- och nedskrivningar av tillgångar	21 798	27 524	33 313	42 003
Valutakursdifferenser	- 1 245	967	-424	314
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-	-	-
Avsatt till pensioner	53	-	53	-
Summa	20 606	28 491	32 942	42 317

24. Betalda räntor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Erhållen ränta	35	319	30	310
Erlagd ränta	7 098	6 331	7 083	6 323

25. Förvärv av dotterbolag/verksamheter

2013	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Varulager	483	-	483
Summa identifierade nettotillgångar	483	-	483
Goodwill	-	-	650
Rörelseskulder	163	-	163
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill	-	-	970
Utbetald köpeskilling	-	-	970
Påverkan på koncernens likvida medel	-	-	970

2012	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	70	-	70
Varulager	420	-	420
Summa identifierade nettotillgångar	490	-	490
Goodwill	-	-	-
Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill	-	-	490
Utbetald köpeskilling	-	-	490
Påverkan på koncernens likvida medel	-	-	490

Under april 2013 förvärvades en franchisebutik i Katrineholm med en årlig omsättning om ca 3,5 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 1,0 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 0,3 Mkr, vilket medförde en goodwill om 0,7 Mkr. Butiken bidrog med 2,7 Mkr i omsättning och 0,4 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill har inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2013.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

Under oktober 2012 förvärvades en franchisebutik i Kiruna med en årlig omsättning om ca 3 Mkr. Köpeskillingen för franchisebutiken uppgick totalt till 0,5 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 0,5 Mkr, vilket medförde en goodwill om 0 Mkr. Butiken bidrog med 1,0 Mkr i omsättning och 0,3 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar har inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2012.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

26. Finansiella risker och riskpolicies

Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, derivat samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, räntebärande skulder till kreditinstitut och derivat.

Koncernen 2013	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde*	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 351	2 351
Kundfordringar	-	3 853	-	3 853	-	3 853
Övriga kortfristiga fordringar/derivat	378	-	-	378	3 364	3 742
Kassa och bank	-	40 028	-	40 028	-	40 028
Summa	378	43 881	-	44 259	5 716	49 975
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	119 361	119 361	-	119 361
Leverantörsskulder	-	-	78 497	78 497	-	78 497
Derivat	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	197 858	197 858	-	197 858

Koncernen 2012	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 320	2 320
Kundfordringar	-	4 384	-	4 384	-	4 384
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	4 907	4 907
Kassa och bank	-	47 880	-	47 880	-	47 880
Summa	-	52 264	-	52 264	7 228	59 492
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	70 000	70 000	-	70 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	38 766	38 766	-	38 766
Leverantörsskulder	-	-	76 074	76 074	-	76 074
Derivat	539	-	-	539	-	539
Summa	539	-	184 840	185 379	-	185 379

*Hemtex finansiella tillgångar och skulder 2013 är kortfristiga och skillnaden mellan bokförda och verkliga värden bedöms inte vara väsentlig.

fortsättning not 26

	Poster värderade till verkligt värde via årets resultat					Summa
	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa	
Moderbolaget 2013						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 351	2 351
Kundfordringar	-	3 845	-	3 845	-	3 845
Kassa och bank	-	26 580	-	26 580	-	26 580
Summa	-	30 425	-	30 425	2 352	32 777
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	119 361	119 361	-	119 361
Leverantörsskulder	-	-	77 083	77 083	-	77 083
Summa	-	-	196 444	196 444	-	196 444

	Poster värderade till verkligt värde via årets resultat					Summa
	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa	
Moderbolaget 2012						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 321	2 321
Kundfordringar	-	4 384	-	4 384	-	4 384
Kassa och bank	-	36 687	-	36 687	-	36 687
Summa	-	41 071	-	41 071	2 322	43 393
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	70 000	70 000	-	70 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	38 766	38 766	-	38 766
Leverantörsskulder	-	-	75 239	75 239	-	75 239
Summa	-	-	184 005	184 005	-	184 005

Kundfordringar

Koncernen

	2013	2012
Kundfordringar brutto	3 853	4 415
Reservering för osäkra kundfordringar	-	- 31
Kundfordringar netto	3 853	4 384
Avsättningskonto för kreditförluster – avstämning		
Avsättning vid årets början	- 31	- 3 086
Reservering för befarade förluster	-	- 31
Konstaterade förluster	31	3 086
Avsättning vid årets slut	-	- 31
Åldersanalys av kundfordringar		
Ej förfallna kundfordringar	3 474	4 154
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	97	216
Förfallna kundfordringar → 30–90 dagar	273	14
Förfallna kundfordringar → 90–180 dagar	-	-
Förfallna kundfordringar → 180–360 dagar	5	31
Förfallna kundfordringar → 360 dagar	4	-
Summa	3 853	4 415

fortsättning not 26

Valutaterminer

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutatermins-kontrakt tecknats uppgick till 4,7 (6,0) MUSD på balansdagen. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 0,4 (- 0,5) Mkr på balansdagen. Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker.

Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

Valutahantering

Policyn omfattar hela koncernens valutahantering. Bolagen i koncernen ska om möjligt enbart operera i lokal valuta. Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta. Valutarisk uppkommer på grund av följande tre kategorier av exponeringar;

- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.
- Omräkningsexponering – definieras som justerat eget kapital i utländska dotterbolag.
- Ekonomisk exponering – definieras som de förskjutningar i konkurrensbilden som uppstår när valutarationer ändras. Med valutarisk menas den resultat effekt en förändring i valutakurserna medför.

Den enskilt största transaktionsexponeringen utgörs av förändringar i USD gentemot den svenska kronan eftersom merparten av Hemtex varuinköp sker i USD. Hemtex säkrar de risker som identifierats avseende valutahanteringen enligt en av styrelsen fastställd risknorm och med i policy fastställda instrument/transaktioner. För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden i USD säkras.

Vid en eventuell ökning av USD mot SEK med 0,50 SEK skulle det innebära ökade inköpskostnader med ca 25 Mkr före valuta-säkring.

De totala valutakursdifferenser som påverkat resultatet har under verksamhetsåret varit positiva och uppgår totalt till 24,3 (18,9) Mkr. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten positivt under verksamhetsåret med 0,9 (-1,1) Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Då koncernen till största delen säljer kontant till kund är kreditriskerna i kundfordringar minimal.

Kapitalförsörjning

Här omfattas likviditetsrisk/refinansieringsrisk, ränterisk, lämnande av säkerheter samt riktlinjer för dotterbolagen.

- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk – Med likviditetsrisk och refinansieringsrisk avses risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina åtaganden och inte uppnår affärskritiska volymer. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom banklån och checkkrediter. Krediter till kunder och krediter från leverantörer påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Vid en stark negativ finansiell utveckling kan banker komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften till följd av brott mot gällande låneavtal vilka inkluderar så kallade covenants. De huvudsakliga faktorerna som påverkar likviditetsrisken är försäljningsutveckling och därmed resultatutveckling samt storleken på varulagret och betalningsvillkor från leverantörer. Enligt koncernens gällande rutiner är likviditetshantering centraliserad till Hemtex AB:s ekonomiavdelning för att därigenom optimera utnyttjandet av likvida medel och minimera finansieringsbehovet. För att minimera likviditetsrisken görs dagligen likviditetstillsyn av koncernens samtliga likvida konton. Veckovis upprättas likviditets-prognoser för de kommande tre månaderna.
- Ränterisken – definieras som risken för att koncernens resultat förändras till följd av en förändring i marknadsräntan. Ränterisken hanteras genom att reglera lånens genomsnittliga räntebindningstid och/eller genom användandet av räntederivat.
- Enligt gällande ramavtal åtar sig Swedbank Sjuhärad AB och Svenska Handelsbanken på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 255 Mkr. Hemtex har i september 2013 avtalat med bankerna att ingå nytt kreditavtal under det första kvartalet 2014. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företagsinteckning om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy.

Likviditetsförvaltning

Koncernens externa placeringar av överskottslikvid hanteras av Hemtex AB. De risker som identifierats i den finansiella policyn har styrelsen utformat riktlinjer för vad avser rutiner, tillåtna instrument samt instruktioner för dotterbolag.

27. Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Hemtex AB:s försäljning till dotterföretagen uppgick till 43,4 (46,1) Mkr. Några inköp från dotterbolagen har inte skett.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 13.

Hemtex har avtal med ICA Global Sourcing avseende köp av tjänster såsom efterlevnad av miljö- och kvalitetskrav samt leverantörsutvärderingar.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 4. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

28. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

29. Föreslagen utdelning till aktieägare

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 1 januari 2013–31 december 2013.

30. Uppgifter om moderbolaget

Hemtex AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Borås Stad, Västra Götaland. Huvudkontorets adress är Hemtex AB, Box 495, 501 13 BORÅS.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de har antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Borås den 6 mars 2014



Stein Petter Ski
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz
Styrelseledamot



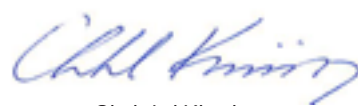
Rocky af Ekenstam Brennicke
Styrelseledamot



Ingemar Charleson
Styrelseledamot



Mats Holgerson
Styrelseledamot



Christel Kinning
Styrelseledamot



Peder Larsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 6 mars 2014.

Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hemtex AB (publ)
Org.nr 556132-7056

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av års-redovisningen och koncernredovisningen för Hemtex AB (publ) för räkenskapsåret 2013 som ingår på sidorna 25-65.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet

med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt totalresultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hemtex AB (publ) för 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 6 mars 2014
Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Nyckeltalsdefinitioner

Antal årsanställda Totala antalet närvarotimmar dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttovinstmarginal Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital Utgörs av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat i koncernen. I moderbolaget utgörs eget kapital av bundet och fritt eget kapital.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

Genomsnittligt eget kapital Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

Genomsnittliga räntebärande skulder Räntebärande skulder vid varje månadsslut under verksamhetsåret dividerat med antalet månader.

Hemtex Med Hemtex avses varumärket Hemtex eller hela butikskedjan, inklusive franchisetagarnas butiker.

Hemtex AB Avser den juridiska personen Hemtex AB som är moderbolag i koncernen och franchisegivare inom Hemtex franchisesystem.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Kassaflöde efter investeringar Resultat före avskrivningar plus/minus finansiella poster minus betald skatt plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld vid årets utgång dividerat med EBITDA.

Operativt kapital Balansomslutning minus likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder.

Resultat per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt dividerat med antal aktier per balansdagen samt utestående teckningsoptioner, justerat för eventuell utspädningseffekt.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna (latenta) skatteskulder.

Varulagrets omsättningshastighet Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Flerårsöversikt

Nyckeltal	1 januari – 31 december					1 maj–30 april			
	2013 ¹	2012 ¹	2011 ¹	2010 ¹	2009 ³	2008/09	2007/08	2006/07	2005/06
Koncernen									
Nettoomsättning, Mkr	981,3	941,1	929,3	1 080,8	916,8	1 390,6	1 608,3	1 470,5	1 159,7
Nettoomsättningstillväxt, %	4,3	1,3	-14,0	-16,6 ²	-9,41 ²	-13,5	9,4	26,8	44,1
Bruttovinstmarginal, %	59,2	57,3	54,4	53,1	50,9	53,5	52,7	52,2	47,2
Rörelseresultat, Mkr	-8,9	-46,2	-116,5	-232,7	-148,0	-32,5	141,1	221,5	180,9
Rörelsemarginal, %	-0,9	-4,9	-12,5	-21,5	-16,1	-2,3	8,8	15,1	15,6
Resultat efter skatt, Mkr	-16,1	-52,3	-124,6	-255,5	-121,3	-42,9	96,5	159,5	130,5
Vinstmarginal, %	-1,6	-5,6	-13,4	-22,2	-16,5	-3,3	8,3	15,0	15,6
Avkastning på eget kapital, %	-5,8	-16,8	-52,5	-96,4	-48,8	-10,4	20,0	35,9	42,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,3	-12,2	-28,5	-48,0	-36,4	-4,8	22,8	45,5	55,7
Avkastning på operativt kapital, %	-2,6	-15,4	-35,4	-56,0	-40,1	-5,1	24,5	54,7	75,2
Avkastning på totalt kapital, %	-1,6	-7,7	-18,7	-32,9	-26,5	-3,7	16,9	32,3	38,6
Soliditet, %	47,4	50,8	54,0	22,2	49,7	40,1	53,4	61,6	68,0
Nettoskuld/EBITDA	6,2	-3,3	0,0	-1,2	-1,2	15,8	1,0	0,1	-0,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,8	3,1	2,8	2,6	1,7	2,2	2,8	3,6	4,8
Investeringar, netto, Mkr	31,1	19,6	3,8	15,9	9,0	52,9	66,4	242,8	105,3
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	-18,9	-61,2	-105,5	-132,4	37,8	-28,9	-42,2	-43,3	13,2
Antal årsanställda	553	547	609	719	768	773	757	602	433
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,17	-0,55	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,69	4,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,17	-0,55	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,47	4,60
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-0,20	-0,64	-1,33	-3,22	0,95	-0,98	-1,45	-1,54	0,48
Eget kapital per aktie, kr	2,79	2,97	3,51	3,37	9,55	12,03	16,10	17,53	14,21
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-	-	2,65	4,85	2,35

¹ Avser kalenderår.

² Avser jämförelse med motsvarande period föregående år.

³ Avser det förkortade räkenskapsåret 1 maj–31 december 2009.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om bolaget och dess utveckling. Bolagsstyrning i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning samt 6 kap. 6–9§§ Årsredovisningslagen och 9 kap. 31§ Aktiebolagslagen.

Ledning och kontroll av Hemtexkoncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende ska förklara varför.

Hemtex följer svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som den verkställande ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa att den följs.

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2013 till 239 588 765 kronor fördelat på 95 835 506 aktier med ett kvotvärde på 2,50 kr. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Per den 31 december 2013 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2013 till 3 320 stycken. Största ägare vid utgången av räkenskapsåret var ICA Gruppen AB med 68,5 procent och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,6 procent av aktierna och rösterna. Det finns inga ytterligare aktieägare som innehar mer än 10 procent av rösterna.

Bolagsstämman och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och VD.

Ändring av bolagsordningen sker på årsstämma eller extra bolagsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Bolagsordning och protokoll från tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Hemtex webbplats www.hemtex.com.

Årsstämma 2013

Den senaste årsstämman hölls den 15 april 2013 i bolagets lokaler i Borås. På årsstämman deltog tio aktieägare, vilka representerade 69,1 procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2013

Årsstämman för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2013 kommer att hållas i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås fredagen den 11 april 2014 klockan 13.00.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter, vilka ska bestå av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna, som var och en ska representeras av en ledamot. Under det tredje kvartalet varje räkenskapsår ska styrelsens ordförande kontakta de aktieägare som är de tre till röstetalet största i Hemtex och efterfråga dennes representant till valberedningen. Namnen på ledamöterna och de aktieägare som de representerar ska offentliggöras senast sex månader före nästa årsstämma. Valberedningen ska inför årsstämman presentera förslag till ordförande på årsstämman, antalet styrelseledamöter och suppleanter, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, revisorer (i förekommande fall), arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och till revisorerna samt instruktion för valberedningen.

Valberedningen utgörs av styrelsens ordförande, Stein Petter Ski, Stefan Elving, ICA Gruppen AB, Hans Ek, SEB Investment Management och Patrick von Schenck.

Styrelse

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter samt högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Styrelsen har genomfört tolv protokollförda möten under räkenskapsåret 2013.

Under verksamhetsåret har Hemtex AB varit franchisegivare enligt med respektive franchisetagare undertecknat avtal. Befintligt franchiseavtal reviderades våren 2013. Franchisetagarna är sammanslutna i en förening och representeras av Franchisetagarföreningens styrelse i kontakten med Hemtex AB.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen har utsetts ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningsutskottet utgörs av Christel Kinning (ordförande), Stein Petter Ski och Ingemar Charleson.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll. Revisionsutskottet består av ledamöterna Mats Holgerson (ordförande), Stein Petter Ski och Margareta Adlercreutz.

Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och företagsledning. Hemtex företagsledning har under verksamhetsåret 2013 bestått av koncernchefen tillika VD i Hemtex AB, ekonomi- och finanschefen, marknadschefen, försäljningschefen, HR-chefen, sortiment- och inköpschefen, logistik-chefen samt chef export/Hemtex International. Företagsledningen har ledningsgruppsmöten en gång i månaden för löpande ärenden och diskussion samt har en gång per år ett längre strategimöte. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastlagt. VD tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. VD tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Revisorer

Ett auktoriserat revisionsföretag ska fungera som revisorer i Hemtex AB. Revisorerna är valda på en period om fyra år. Minst en gång per år redogör bolagets revisor för iakttagelser vid revisionen för bolagets styrelse. Efter formell rapport lämnar VD och ekonomi- och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. På årsstämman den 15 april 2013 valdes auktoriserade revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisorer för Hemtex AB intill slutet av årsstämman 2017. Till huvudansvarig revisor har utsetts auktoriserad revisor Erik Åström vid Ernst & Youngs kontor i Stockholm.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Den interna kontrollen i Hemtex

följer ett etablerat ramverk, Internal Control – Integrated Framework, "COSO", som består av följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

I Hemtex säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Förutom dessa arbetsordningar och instruktionen för verkställande direktören finns riktlinjer och policier som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs till exempel genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicier.

Hemtex har även en kommunikationspolicy som ytterst syftar till att likabehandla alla intressenter, att lämna väsentlig information i rätt tid och att även i övrigt på ett korrekt sätt uppfylla tillämpliga regler och god sed avseende informationsgivning i svenska börsbolag.

I Hemtex finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Koden, som är baserad på en rad internationella vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affärsetik samt fri- och rättigheter.

Alla bolag inom koncernen har i princip samma struktur och ekonomisystem med samma kontoplan. Detta underlättar skapandet av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem, vilket gynnar den interna kontrollen och underlättar jämförelser mellan de olika bolagen.

För butikerna finns detaljerade butiksinstruktioner som styr det dagliga arbetet. Inom koncernen finns även ett flertal andra riktlinjer och manualer. Dessa är utarbetade på huvudkontoret i Borås och därefter kommunicerade till respektive region och landskontor.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen.

Hemtex interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolagsorganen, rapporteringen till styrelsen, fastställda policier och riktlinjer, samt att medarbetarna följer policier och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Hemtex arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Hemtex har identifierat vissa områden med en högre inneboende risk för fel, bland annat svinn i varulagret, kassamanipulation eller förskingring av varor. Ett annat riskområde är varulagervärdering innefattande bedömningar avseende inkurans. Kritiska bedömningar och källor till osäkerhet är främst relaterade till värdering av goodwill. Dessa parametrar är även viktiga för bedömning av going concern. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policies och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Hemtex uppdateras policies och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive central funktion och kommuniceras till regioner och landskontor genom e-post och intranätet men också via möten. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontroller i IT-systemen.

Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har Hemtex utfärdat policies och riktlinjer avseende hantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna. För kommunikation med externa parter finns dessutom en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policies är att säkerställa att informationskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

Intern revision

Hemtex har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

Mer information om Hemtex bolagsstyrning finns på www.hemtex.se. Där finns bland annat viktiga policies som koncernens uppförandekod, Code of Conduct, miljöpolicy och ytterligare information avseende bolaget.

Bolagsstyrning

	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende ¹	Invald	Ersättning styrelse	Ersättning ersättnings- utskott	Ersättning revisions- utskott
Stein Petter Ski ² , ordförande	11		5	Nej	2009	-	-	-
Margareta Adlercreutz	12	-	5	Ja	2011	170 000	-	25 000
Ingemar Charleson	12		-	Ja	2002	170 000	25 000	-
Mats Holgerson	10	-	5	Ja	2008	170 000	-	50 000
Christer Kinning	7		-	Ja	2013	170 000	50 000	-
Rocky af Ekenstam Brennicke	9	-	-	Ja	2013	170 000	-	-
Meta Persdotter ³	3		-	Ja	2009	-	-	-
Summa						850 000	75 000	75 000

¹ Enligt definition i svensk kod för bolagsstyrning.

² Något arvode utgår ej till Stein Petter Ski, representant för moderbolaget ICA Gruppen AB.

³ Ingick i styrelsen fram till årsstämman den 15 april 2013.

Styrelse



Från vänster: Ingemar Charleson, Margareta Adlercreutz, Stein Petter Ski, Rocky af Ekenstam Brennicke, Christel Kinning, Mats Holgerson.

Stein Petter Ski

Ledamot sedan 2009
Född 1967

Huvudsaklig utbildning: Statsvetare och civilekonom, University of York, England.

Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Enskilda Securities 1989-2001. Verksam inom Näringsdepartementet 2001-2002. Partner på ABG Sundal Collier 2003-2005 inom corporate finance. Medlem i ledningsgruppen på ICA Gruppen AB (tidigare Hakon Invest AB) sedan 2005, Direktör Portföljbolag.

Uppdrag: Styrelseledamot i Cervera AB, Kjell & Co Elektronik AB, Forma Holding AB och Kjell & Company AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Nej

Margareta Adlercreutz

Ledamot sedan 2011
Född 1948

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Cristal Hotels S.A, Ekonomichef, 1971. Price Waterhouse & Co, Revisor, 1973. Verkställande direktör och delägare i HL Hemtextil AB, 1982.

Uppdrag: Styrelseordförande i Retail Knowledge Sweden AB, H & P Bemanning AB, Milso AB, Noviax Trading and Consulting AB samt HL Hemtextil AB. Styrelseledamot i Rätt Start AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 35 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Christel Kinning

Ledamot sedan 2013
Född 1962

Huvudsaklig utbildning: Göteborgs Handelshögskola, Börsens utbildning för VD och styrelseledamöter

Arbetslivserfarenhet: Polarn O. Pyret, VD 1996-2000. RNB Retail and Brands AB, vVD 2000-2001, VD och koncernchef 2001-2003, vVD 2003-2004. Eget konsultföretag Soldränkta Tomater AB 2005-.

Uppdrag: Styrelseledamot i Stadium AB, Venue Retail Group AB, Zound Industries International AB och Ringstrand & Söderberg AB, OAO Melon Fashion Group och Reima OY.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 5 800

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Ingemar Charleson

Ledamot sedan 2002
Född 1954

Arbetslivserfarenhet: Din Sko AB, VD 1990-1999. Nilson Group AB (Din Sko, Skopunkten, Nilson, Radical Sports, Jerns och Ecco), VD och koncernchef 2000-2010. AMM Holding AB, VD 2000-2010. N3 Group AB, VD 2000-2010. Skofemman AB, VD 2009.

Uppdrag: Styrelseledamot i Fastighetsaktiebolaget Riksdalen, Charleson Business Consulting AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 390 397

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Mats Holgerson

Ledamot sedan 2008
Född 1953

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Esso 1976. Statoil 1985. Statoil Norge, VD 1994-1996. Dial Försäkring AB, VD 1996. Statoil Detaljhandel Skandinavien, VD 1998.

Menigo Foodservice AB, VD 2006. ICA AB, Chief Operating Officer 2008.

Uppdrag: Styrelseordförande i Cervera AB. Styrelseledamot i Bilja AB, Evidensia Djuvsjukvård AB, Dialect AB, Comfort Sverige Holding AB och GLOBAL Batterier AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 30 000

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

Rocky af Ekenstam Brennicke

Ledamot sedan 2013
Född 1971

Huvudsaklig utbildning: Berghs SOC, New York Film Academy Hands on filmmaking, RMI Berghs.

Arbetslivserfarenhet: Björn Borg AB, PR- och eventchef, global marknadschef 2007-2011. Gant, global marknadschef 2011-2013. Fjällräven, global marknadschef 2013-.

Uppdrag:

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen*: Ja

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare*: Ja

* Informationen rörande oberoende är relaterad till den föreslagna styrelseledamotens oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning i förhållande till (i) bolaget/bolagsledningen och (ii) större aktieägare.

Ledning



Stående från vänster: Ann Bernlert, Peder Larsson, Lena Nyberg-Collin, Niklas Odequist.
Sittande från vänster: Ulf Segerström, Ted Bergström, Ramzi El Amri. Saknas på bilden gör Anette Jansz.

Peder Larsson

Född 1957

Verkställande direktör från och med maj 2011.

Huvudsaklig utbildning: Naturvetenskaplig gymnasieutbildning. Butiksledarutbildning, ICA Skolan. Företagsledarutbildning, ICA Skolan. Ledarutbildning, ICA Skolan. ICA Business School, ICA Skolan.

Arbetslivserfarenhet: Köpman och ägare ICA Rosen 1979. Köpman och ägare ICA Matmästarn 1982. Näringslivschef Högsby kommun 1988. Köpman och ägare Jätten och Kå-Be Hallen 1989. Köpman och ägare MAXI ICA Stormarknad 1994. Kategorichef Färskvaror, ICA Handlarnas AB. Affärschef för ICA:s stormarknader 2000. Etablerings- och strukturansvarig ICA Sverige 2002. VD ICA Sverige AB 2004. Eget konsultbolag inom detaljhandel 2009. VD Cervera AB 2010.

Uppdrag: Styrelseledamot i Julia AB, Julia Holding AB, Cervera AB, Apoteksgruppen i Sverige AB, Synologen AB, LAFAB AB. Styrelseordförande i Julia Logistics AB, Blankinvest AB, G & K Blanks Fastigheter AB, Julia Sverige AB, Julia Norge.

Aktieinnehav i Hemtex AB (eget och/eller närståendes): 100 000 i Kapital-spar Depå

Ted Bergström

Född 1972

Marknadschef från och med november 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 7 000

Ann Bernlert

Född 1966

Logistikchef från och med november 2012, anställd från 1995.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Ramzi El Amri

Född 1976

Försäljningschef från och med april 2013, anställd från 2007.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 0

Anette Jansz

Född 1960

Chef export/Hemtex International från och med december 2012, anställd från 2011.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Lena Nyberg-Collin

Född 1962

HR-chef från maj 2008, anställd från 2005.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Niklas Odequist

Född 1971

Inköpschef från och med april 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Ulf Segerström

Född 1966

Ekonomi- och finanschef från och med 2010.

Aktieinnehav i Hemtex AB: 5 000

Revisor (ej på bild)

Erik Åström, född 1957

Auktoriserad revisor Ernst & Young AB.

Bolagets huvudansvarige revisor sedan 2012.

Styrelsens underskrifter

Borås den 6 mars 2014



Stein Petter Ski
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz
Styrelseledamot



Rocky af Ekenstam Brennicke
Styrelseledamot



Ingemar Charleson
Styrelseledamot



Mats Holgerson
Styrelseledamot



Christel Kinning
Styrelseledamot



Peder Larsson
Verkställande direktör

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Hemtex AB (publ), org.nr 556132 - 7056

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 69-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en

annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och vi anser att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Borås den 6 mars 2014
Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Hemtex butiker

Sverige

Alingsås · Arvika · Boden · Borlänge (Kupolen) · Borås (City, Knalleland) · Eskilstuna (City, Tuna Park) · Eslöv · Falkenberg · Falköping · Falun · Gävle (City, Valbo) · Göteborg (Bäckebol, Eriksberg, Femmanhuset, Kungsgatan, Nordstan, Partille, Södra Högsbo, Torslanda, Västra Frölunda) · Halmstad (City, Eurostop) · Haparanda · Helsingborg (Stortorget, Ödåkra Väla Centrum) · Hässleholm · Höllviken · Jönköping (City, A6) · Kalmar · Karlshamn · Karlskrona · Karlstad (City, Bergvik) · Katrineholm · Kiruna · Kristianstad · Kristinehamn · Kungsbacka · Kungälv · Landskrona · Lidköping · Linköping (City, Tornby) · Ljungby · Luleå (City, Storheden) · Lund (City, Nova) · Löddeköpinge · Malmö (Burlöv, Kv Caroli, Emporia, Entré, Mobilia, Triangeln) · Motala · Norrköping (Linden, Ingelsta) · Norrtälje · Nyköping · Nynäshamn · Oskarshamn · Piteå · Sala · Sandviken · Skellefteå · Skövde (City, Elins Esplanad) · Stenungsund · Stockholm (Barkarby, Bromma, Bålsta, Farsta, Fältöversten, Globen, Götgatan, Haninge, Heron City, Huddinge, Jakobsberg, Kista, Lidingö Centrum, Liljeholmen, Länna, Mörby, Nacka, Regeringsgatan, Sergelgatan, Sickla Centrum, Skärholmen, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Sundbyberg Signalfabriken, Tyresö, TäbyCentrum, Tumba, Upplands Väsby, Vällingby, Värmdö, Västermalmsgallerian, Åkersberga) · Strängnäs · Strömstad · Sundsvall (City, Birsta) · Säffle · Södertälje · Tranås · Trollhättan · Uddevalla (City, Torp) · Umeå (City, Strömpilen) · Uppsala (Boländerna, Centrum, Gränby) · Varberg · Värnamo · Västervik · Västerås (City, Erikslund) · Växjö (City, Samarkand) · Ystad · Ängelholm · Örebro (Krämaren, Marieberg) · Örnsköldsvik · Östersund

Finland

Borgå · Esbo (Iso Omena, Sello) · Helsingfors (Hagnäs, Itäkeskus, Kampen, Kannelmäki) · Åbo (Hansa) · Kempele · Kotka (Jumalnieme) · Lahtis · Lembois · Björneborg · Raisio · Rovaniemi · St Michel · Tammerfors (Koskikeskus) · Vanda (Jumbo) · Vasa (City, Kivihaka) · Villmanstrand

Estland

Tallinn (Rocca, Solaris, Järve Keskus)

Information om årsstämma

Aktieägarna i Hemtex AB (publ), org. nr. 556132-7056, kallas till årsstämma fredagen den 11 april 2014 klockan 13.00 i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 4 april 2014, dels göra anmälan till bolaget senast kl. 16.00 fredagen den 4 april 2014 under adress Hemtex AB, Årsstämma, Box 495, 501 13 Borås eller via e-post ir@hemtex.se. Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella biträden samt i förekommande fall uppgift om ombud eller ställföreträdare. Till anmälan bör även i förekommande fall, till exempel för juridisk person, bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande. Registreringsbevis får inte vara äldre än ett år.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 4 april 2014, då sådan omregistrering ska vara verkställd.



Hemtex AB

Druveforsvägen 8 • Box 495

501 13 Borås • Sverige

Telefon +46 (0)33-20 69 00

Telefax +46 (0)33-20 69 90

www.hemtex.se