

*Genom mikroformsprutning kan Nolato Medical tillverka extremt små medicintekniska komponenter, mindre än en millimeter och med en vikt på ett tusendels gram.*

## Nolato AB (publ) årsredovisning 2013

## Nolato på 15 sekunder

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 9.350 anställda i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och andra utvalda industriella sektorer.

Vår affärsmodell bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande polymerteknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar vi efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

## Innehåll i Nolatos årsredovisning 2013

Nolatokoncernen i korthet .....	4
Koncernchefens kommentar .....	6
Affärsmodell .....	8
Riskhantering .....	14
Finansiella mål och måluppfyllelse .....	15
Tre affärsområden som balanserar verksamheten .....	16
Affärsområde Nolato Medical .....	18
Affärsområde Nolato Telecom .....	22
Affärsområde Nolato Industrial .....	26
Ansvarsfullt företagande – CR .....	30
Nolatoaktien och ägarna .....	36
Bolagsstyrning .....	38
Styrelse .....	40
Koncernledning .....	42
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter *) .....	43

\*) Innehållet på sidorna 44 – 78 är reviderat.

## Finansiell information 2014

- Rapport för tre månader 2014: 28 april 2014
- Årsstämma: 28 april 2014
- Rapport för sex månader 2014: 21 juli 2014
- Rapport för nio månader 2014: 28 oktober 2014

All finansiell information publiceras på [www.nolato.se](http://www.nolato.se) så snart den är offentliggjord.

Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till bolaget att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på [www.nolato.se](http://www.nolato.se), där den även finns digitalt. Nya aktieägare erbjuds i ett välkomstbrev att få kommande årsredovisningar så länge de äger aktier i bolaget.

Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

## Aktieägarkontakt

Per-Ola Holmström  
Vice vd och chef för ekonomi & finans  
Telefon 0705 763340  
E-post [per-ola.holmstrom@nolato.com](mailto:per-ola.holmstrom@nolato.com)

Vid tillverkningen av läkemedelsförpackningar i Trollhättan kvalitetskontrolleras förpackningarna automatiskt in-line.

# 2013 i korthet

2013 blev det hittills bästa året i Nolatos historia. Jämfört med föregående år ökade omsättningen med 17 procent till 4.522 MSEK, rörelseresultatet (EBITA) med 41 procent till 427 MSEK och resultatet per aktie med 55 procent till 11,94 SEK. Den goda resultatutvecklingen medförde ett starkt kassaflöde och en kraftigt minskad skuldsättning.

## Första kvartalet

Samtliga affärsområden visade en mycket stark utveckling och koncernens omsättning ökade med 50 procent. Även rörelseresultatet förbättrades kraftigt. Affärsområde Nolato Telecom ökade omsättningen med hela 118 procent tack vare att flera nya mobiltelefonmodeller hade en mycket god efterfrågan i konsumentledet.

## Andra kvartalet

Den positiva utvecklingen fortsatte under andra kvartalet, med starkt resultat och hög kapitalavkastning. Alla våra tre affärsområden ökade rörelseresultatet och uppvisade höga marginaler. Utbyggnad av Nolato Medicals kinesiska produktionsanläggning med 2.200 kvm inleddes.

## Tredje kvartalet

Även under det tredje kvartalet fortsatte den goda utvecklingen. Omsättningen ökade med 12 procent och rörelseresultatet med 23 procent. Beslut fattades om att bygga ut den ungerska produktionsenheten, som delas av Nolato Medical och Nolato Industrial, med 3.700 kvm.

## Fjärde kvartalet

Omsättningen i det fjärde kvartalet var i princip oförändrad. Resultat och marginal förbättrades dock och kassaflödet var starkt. Vid utgången av året hade koncernen en fortsatt mycket god finansiell ställning. Gummiföretaget Nolato Sunne avyttrades som ett led i koncernens fokusering på produkter i plast, silikon och TPE.

## Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2013	2012	2011
Nettoomsättning	4 522	3 874	2 977
Rörelseresultat (EBITDA) <sup>1)</sup>	568	444	360
Rörelseresultat (EBITA) <sup>2)</sup>	427	303	199
EBITA-marginal %	9,4	7,8	6,7
Resultat efter finansiella poster	403	272	183
Resultat efter skatt	314	202	132
Resultat per aktie <sup>3)</sup> SEK	11,94	7,68	5,02
Justerat resultat per aktie <sup>3) 4)</sup> SEK	12,39	8,13	5,28
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	362	317	112
Avkastning på sysselsatt kapital %	26,7	19,4	13,9
Avkastning på eget kapital %	24,9	17,7	11,6
Soliditet %	52	44	52
Finansiell nettotillgång (+) / nettoskuld (-)	122	- 113	- 119
Utdelning per aktie (2013 förslag) SEK	8,00	6,00	5,00
Medelantal anställda	9 357	8 421	5 496

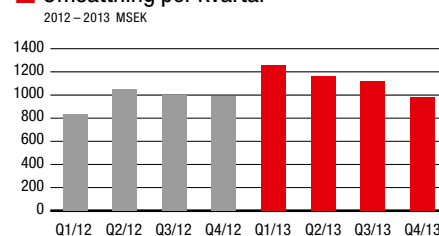
<sup>1)</sup> EBITDA – Resultat före skatt, räntor och avskrivningar.

<sup>2)</sup> EBITA – Resultat före skatt, räntor och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

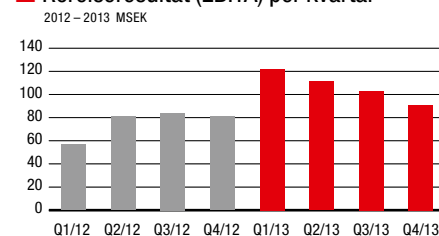
<sup>3)</sup> Nolato har inte några program med finansiella instrument som medför utspädning av antal aktier.

<sup>4)</sup> Justerat resultat per aktie – Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

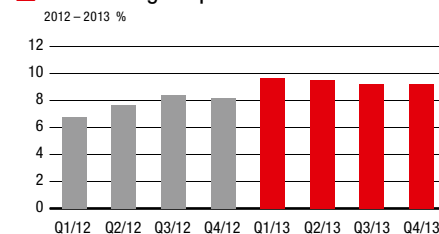
## Omsättning per kvartal



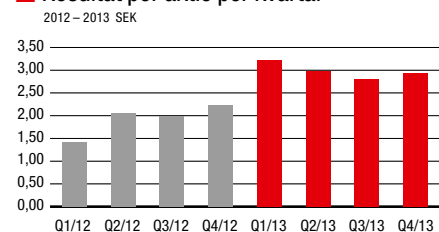
## Rörelseresultat (EBITA) per kvartal



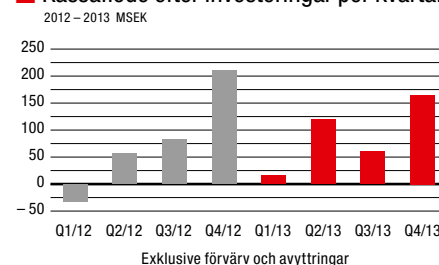
## EBITA-marginal per kvartal



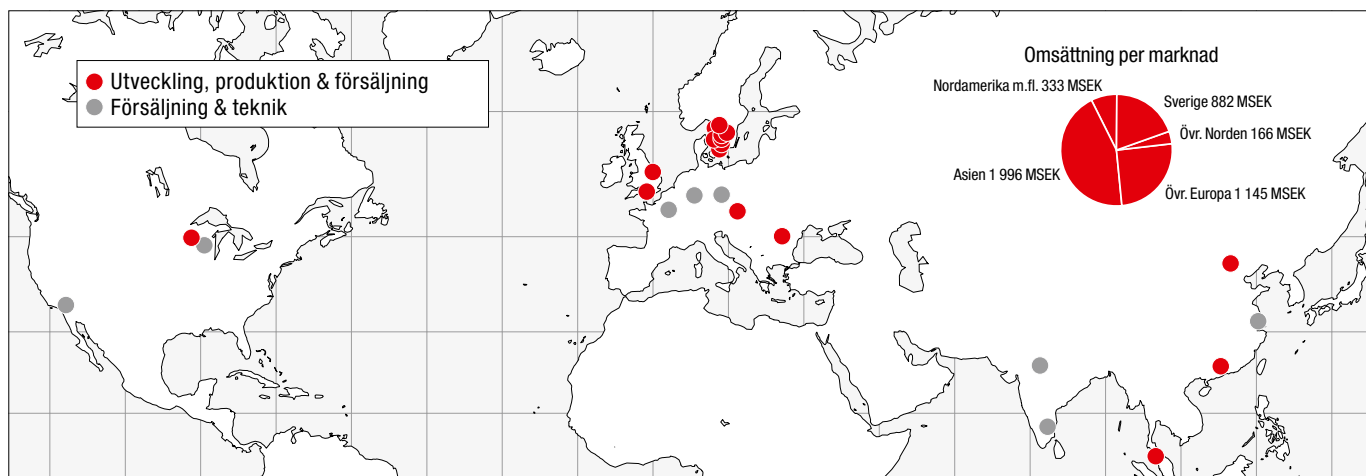
## Resultat per aktie per kvartal



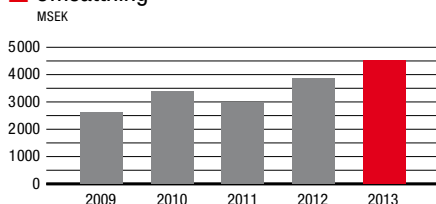
## Kassaflöde efter investeringar per kvartal



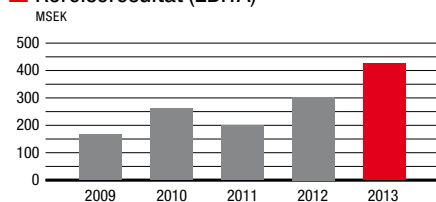
# Nolatokoncernen i korthet



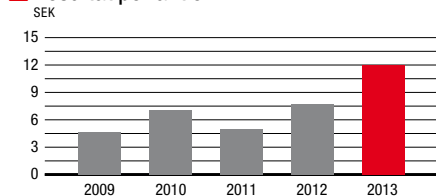
## Omsättning



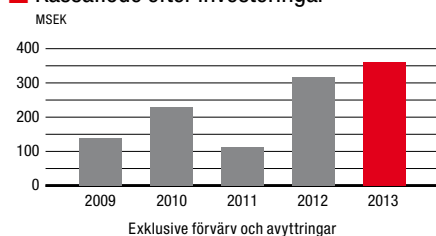
## Rörelseresultat (EBITA)



## Resultat per aktie



## Kassaflöde efter investeringar



## Vår verksamhet

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar produkter i plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala, företag inom tre områden:

- medicintekniska hjälpmedel (inhalatorer, insulinpennor, kateterballonger med mera)
- komponenter inom telekomsektorn (del-system till mobiltelefoner, ofta med högt kosmetiskt innehåll, samt metoder och material för skärmning av elektronik)
- produkter till industriföretag (förpackningar, hygienprodukter, fordonskomponenter med mera).

## Vårt erbjudande

Kunderbjudandet omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och inkluderar hela värdekedjan fram till och med levererad produkt.

Vi strävar efter att bygga upp ett nära, långsiktigt och för bägge parter givande samarbete och anlitas ofta för produktion av mer komplexa produkter med höga tekniska krav.

Med vår breda kompetens stöttar vi kunderna i deras produktutveckling. Genom att medverka i kundernas utvecklingsarbete redan på ett tidigt stadium kan vi optimera design och konstruktion och därmed bidra till en bättre slutprodukt.

## Vår värdegrund

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra *Grundbultar* är att en effektiv affärsverksamhet måste kombineras med etik, ansvar och miljöhänsyn. Dessa områden är därför naturliga och välintegrerade inslag i vår affärsverksamhet.

Vi är anslutna till *FN Global Compact* och redovisar hållbarhetsarbetet enligt *GRI*.

## Våra medarbetare

Medelantalet anställda under 2013 var 9.357 personer. Av dessa var 91 procent verksamma utanför Sverige.

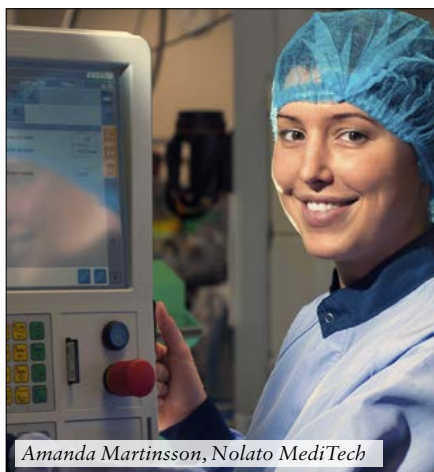
## Vår aktie

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials.

## Vår historia

Bolaget grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket Nolato, som sedan 1982 är företagets namn.

Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med största delen av verksamheten utanför Sverige.



Amanda Martinsson, Nolato MediTech



Fang Zhang, Nolato Beijing



Peter Mickelsson, Nolato Plastteknik

## Nolato Medical

Nyckeltal:	2013	2012
Omsättning MSEK	1 274	1 159
Rörelseresultat EBITA MSEK	165	133
EBITA-marginal %	13,0	11,5
Medelantal anställda	988	932

### Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komplexa produkt-system och komponenter inom medicinteknik, samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Storbritannien, Ungern, USA och Kina. Försäljningskontor i Tyskland, Frankrike och Tjeckien.

### Framgångsfaktorer:

Medicinsk förståelse, brett teknikerbjudande, utvecklingskompetens, global produktion och robust kvalitet.

### Exempel på kunder:

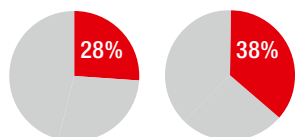
AstraZeneca, Becton Dickinson, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Pfizer, Sanofi, Takeda.

### Volatilitet:

Låg. Stadig marknadstillväxt.  
Långsiktig tillväxtpotential.

### Produktivcykel:

Lång.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

## Nolato Telecom

Nyckeltal:	2013	2012
Omsättning MSEK	2 079	1 548
Rörelseresultat EBITA MSEK	166	96
EBITA-marginal %	8,0	6,2
Medelantal anställda	7 611	6 741

### Kunderbjudande:

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för skärmning av elektronik (EMC).

### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Kina, Sverige och Malaysia. Försäljnings- och teknikkontor i USA och Indien.

### Framgångsfaktorer:

Kreativt utvecklingsarbete, spjutspetsteknologier, kvalificerad projektledning, snabba produktionsstartar och hög produktivitet.

### Exempel på kunder:

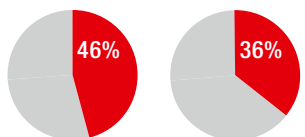
Ericsson, Huawei, Motorola Solutions, Nokia, Nokia Solutions, Sony Mobile, Xioami, ZTE.

### Volatilitet:

Hög. Projektbaserad verksamhet.

### Produktivcykel:

Kort.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

## Nolato Industrial

Nyckeltal:	2013	2012
Omsättning MSEK	1 170	1 170
Rörelseresultat EBITA MSEK	119	105
EBITA-marginal %	10,2	9,0
Medelantal anställda	753	743

### Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komponenter och produktsystem i plast och TPE till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Ungern, Rumänien och Kina.

### Framgångsfaktorer:

Teknologi, projektledning och produktivitet.

### Exempel på kunder:

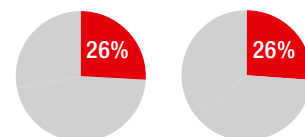
Atlas Copco, Brose, Haldex, Husqvarna, Land-rover, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Volvo Cars.

### Volatilitet:

Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

### Produktivcykel:

Medel/Lång.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

# Vikten av att vara ett företag med både hjärna och hjärta.

*Bästa aktieägare,*

2013 var ett starkt år för Nolato, faktiskt det bästa sedan starten 1938.

Samtliga tre affärsområden överträffa- de föregående års resultat med god marginal. Nolato Medical ökade med 24 procent, Nolato Telecom med 73 procent och Nolato Industrial med 13 procent.

Totalt ökade koncernens omsättning med 17 procent, till 4.522 miljoner kronor och rörelseresultatet (EBITA) med 41 procent, till 427 miljoner kronor. Detta trots att även 2012 var ”det bästa sedan starten”.

Förklaringen till att de två senaste åren blev så bra är tämligen enkel: Våra tre affärsområden gick bra samtidigt. Jag har i tidigare årsredovisningar ofta berört affärsområdenas balanserande effekt på koncernens utveckling, där en tillfälligt sämre utveckling för ett affärsområde kan balanseras av en bättre utveckling för ett annat. Att det, som 2012 och 2013, gick bra för alla tre är självklart en extra bonus för oss.

Den enda besvikelsen är egentligen att vi under 2013 inte nådde ända fram när det gäller förvärv. Vi har ständigt ett flertal bollar i luften, men tyvärr landade ingen av dem under året.

Vi låter det dock ta den tid det tar. Vi är kräsna och söker företag som inte bara breddar oss geografiskt och kompetensmässigt utan också har en affärskultur som stämmer överens med vår egen. Förvärvskandidaterna ska dessutom ha en stark marknadsposition och snabbt kunna bidra till en fortsatt god finansiell utveckling för koncernen.

Samtidigt gläds vi åt att de senaste årens förvärv har utvecklats mycket positivt och har bidragit till våra framgångar.

## Vikten av att behärska helheten och ge kunderna vad de önskar

Under 2013 har vi fått många bekräftelser på att vår satsning på kompetens och resurser för att stötta kunderna i deras produktutveckling bär frukt. Vi kommer allt oftare in redan i konceptfasen av kundernas ut-

vecklingsprojekt, vilket ger oss goda möjligheter att bygga upp ett nära, långsiktigt och för bägge parter givande samarbete.

Det här är viktigt för oss, eftersom den traditionella leverantörsrollen – att vara duktig på att producera komponenter i enlighet med kundernas specifikationer – inte längre räcker till. De stora kundföretagen vill samarbeta med kompetenta och resursstarka leverantörer, som kan erbjuda en helhet, från konceptdiskussioner till leverans av en färdig produkt. Leverantörerna ska dessutom vara villiga att erbjuda lokal produktion globalt.

De företag som inte hänger med slås ut eller köps upp, medan de större och mer globalt orienterade – som Nolato – får möjlighet att flytta fram sina positioner.

Ett bra exempel på detta är samarbetet mellan Volvo Cars och Nolato kring utvecklingen av delar till deras nya motorfamilj Drive-E. Processen inleddes för fyra år sedan med förutsättningslösa diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera. Därefter lades vikten på optimering av design, konstruktion och produktion, i syfte att skapa så effektiva lösningar som möjligt, såväl ekonomiskt som kvalitetsmässigt. Under 2013 startade leveranserna till Volvo Cars i Skövde. Förberedelser pågår nu för att producera vissa av detaljerna även i Kina, för leverans till Volvo Cars nya motorfabrik där.

## Vikten av att vara ett företag med både hjärna och hjärta

Vårt enträgna och målmedvetna arbete med *Lean Manufacturing* bidrar starkt till vårt goda resultat. Nolato ligger i framkant vad gäller effektiv produktion, något som inte bara visar sig när våra kunder lägger ut sin egen produktion till oss, utan även i vår resultaträkning.

Att vara *lean* innebär inte bara att rensa bort onödigt arbete. Minst lika viktigt är att få alla medarbetare, i alla delar av företaget, att arbeta strukturerat och att känna sig delaktiga. Det gäller att ta ett samlat grepp och få aktiviteterna att bli en naturlig del av vardagen.

Vi nöjer oss dock inte med det som är uppnått utan strävar ständigt efter att bli ännu bättre. Idag måste vi vara extremt *lean*-inriktade även i Kina, där landets starka tillväxt har lett till stigande kostnader och en ökande konkurrens om duktiga medarbetare. Vårt starka fokus på effektiv produktion kompenserar detta i viss utsträckning, men lika viktigt är att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare.

I våra kinesiska bolag, som är koncernens i särklass största arbetsgivare, har vi därför startat ett omfattande *Employee Care Program*. Programmet är ett viktigt verktyg i vår strävan att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i vår bransch. Det fokuserar på de speciella förhållanden som råder i Kina och går ut på att skapa bra förhållanden för samtliga medarbetare, både på och utanför arbetet. Det senare är inte minst viktigt, då många av våra medarbetare i Beijing kommer från andra delar av Kina och tillbringar en stor del av sin lediga tid i nära anslutning till arbetsplatsen.

Vår strävan att skapa en attraktiv miljö för våra medarbetare gäller naturligtvis inte bara i Kina. Redan tidigt byggdes Nolato's verksamhet runt den grundläggande tanken om att det är starka individer i samverkan, med kunskap och goda idéer, som skapar ett framgångsrikt företag.

Denna tanke är minst lika viktig idag. Det finns nästan inga enkla jobb kvar inom industrin och i jakten på allt effektivare processer har antalet medarbetare per producerad enhet minskat. Vi ställer höga krav vad gäller en god grundutbildning, en önskan om att ständigt utvecklas och en vilja av att ta ansvar.

Jag är övertygad om att dagens alltmer komplexa arbetsuppgifter får våra medarbetare att växa ytterligare och tycka att det är roligt att gå till jobbet. Men det räcker inte. För att vara konkurrenskraftiga måste vi även ge tillbaka i form av god miljö, bra villkor och en verksamhet som medarbetarna kan känna sig stolta över och där de kan utvecklas. Helt enkelt vara ett företag som kännetecknas av både hjärna och hjärta.

## Vikten av att ta ansvar för hela vår verksamhet

Att ta ansvar är något som för övrigt genomsyrar hela Nolato. Det gäller inte minst att ta ansvar för att vår verksamhet bedrivs på ett ur alla aspekter professionellt och hållbart sätt.

Därför gläder det mig att vi uppfattas som ett företag som bryr sig om. Nolato har under en lång rad år ingått i Veckans Affärers hållbara portfölj och där fått högsta betyg. Vi har med gott resultat granskats av Swedbank Robur i enlighet med deras kriterier för etiska placeringar. Och i Folksam Index för ansvarsfullt företagande 2013 hamnade vi på plats 25 bland 250 företag vad gäller miljö och på plats 40 vad gäller mänskliga rättigheter.

Vår resa fortsätter. Inför perioden 2014–2016 har vi ytterligare skärpt målsättningarna avseende energiförbrukning och utsläpp av koldioxid. Vi har också tagit med hållbarhetsfrågorna som ett integrerat och fullvärdigt inslag i koncernens strategiska långtidsplanering. Därigenom genomsyrar dessa viktiga framtidsfrågor strategiarbetet i alla delar av vår verksamhet.

I årets redovisning använder vi därför begreppet CR, som står för *Corporate Responsibility* (företagets ansvar), för att poängtera att det inte enbart handlar om att ta ett socialt ansvar, utan att vi som företag har ett totalt ansvar för hur hela vår verksamhet påverkar omvärlden, nu och i framtiden.

## Vikten av att hitta rätt väg även när omvärlden förändras

Hur ser vi då på framtiden? Precis som tidigare ger vi inte heller i år någon detaljerad resultatprognos. Orsaken är att vår verksamhet i hög grad är avhängig av våra kunders interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer som vi på kort sikt inte kan påverka, som framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktivslängd, har därmed stor inverkan på vår omsättning och vårt resultat.

Särskilt tydligt är detta inom Nolato Telecom, där konsumenternas intresse av varje enskild mobiltelefonmodell, som vi arbetar med, direkt påverkar affärsområdets lönsamhet och därmed i slutändan hela Nolato.

I vår strategiska planering för de närmaste åren är dock vägen framåt utstakad:



– Inom Nolato Medical fortsätter vi de kraftfulla satsningarna på ytterligare tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv. Vi är nu positionerade för större kundprojekt, som omfattar utveckling av integrerade systemprodukter med betydande komplexitet och produktion i höga volymer.

– Inom Nolato Telecom fortsätter vi att stärka vår nischposition som leverantör av tekniskt avancerade lösningar och produkter inom mobiltelefonsektorn. Vi kommer också att bredda verksamheten inom den snabbväxande marknaden för skärmning av elektronik (EMC). Vi räknar med att detta på sikt även kan leda till en jämnare utveckling för affärsområdet.

– Inom Nolato Industrial fortsätter vi att stärka konkurrenskraften som strategisk leverantör till större, utvalda industrikunder i Skandinavien och Centraleuropa. Vi är även öppna för att följa med i dessa kunders globalisering.

Samtidigt är vår styrka att hitta rätt väg när omvärlden förändras. Att vara proaktiva och agera när det börjar bli kurvigt eller dyker upp hinder. Att ständigt vara öppna för nya affärsmöjligheter. Och att kontinuerligt försäkra oss om att vår produktionsstruktur är så flexibel att vi kan anpassa oss till omvärldens förändringar utan att det medför alltför höga kostnader.

Idag är Nolato en betydligt större aktör på marknaden än tidigare. Vi har bra resurser, hög teknisk nivå och en stark finansiell ställning. Vi kommer in hos våra kunder på ett helt annat sätt än för fem år sedan och säkerställer optimala lösningar såväl tekniskt och ekonomiskt som hållbarhetsmässigt.

För det är genom nära och långsiktiga relationer med våra kunder som vi på bästa sätt kan skapa värde. Idag, imorgon och i övermorgon.

Torekov i mars 2014

Hans Porat  
VD och koncernchef

## Hitt ska vi

Vi ska uppfylla vår vision och våra finansiella mål  
för att därmed skapa trygga arbetsplatser för våra medarbetare  
och bestående värde för våra kunder och ägare

## Det här är våra medel att komma dit

Brett kunderbjudande  
Långsiktiga relationer  
Lokal närvaro globalt  
Hög kompetens  
Hög produktivitet  
Etiskt & hållbart

## Det här är våra strategiska hörstenar

Goda kundrelationer  
Väl utvecklad och ledande teknologi  
Högt utvecklings- och designkunskaper  
Effektiv hantering av omvärldsförändringar  
Kvalificerad projektledning  
Aktivt arbete med hållbar utveckling  
Stark finansiell ställning

## Och det här är våra grundbultar

Vi är affärsmässiga  
Vi är välorganiserade  
Vi är ansvarstagande



# Vår affär och affärsmodell

## Vår affär

Nolato utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till kunder inom medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och andra utvalda industriella sektorer.

Det vi tillverkar kan vara allt från enskilda komponenter, som kunden själv monterar i sin egen produkt, till kompletta produkter, klara att levereras till kundens kund.

Vi utvecklar och tillverkar även egna produkter, till exempel läkemedelsförpackningar.

## Vår affärsmodell

Affärsmodellen bygger på målsättningen att vi ska uppfylla vår vision och våra finansiella mål för att därmed skapa trygga arbetsplatser för våra medarbetare och bestående värde för våra ägare.

Baserat på lång erfarenhet och bred kompetens har vi ett nära, långsiktigt och innovativt samarbete med våra kunder. Genom väl utvecklad och ledande teknologi, kvalificerad projektledning, brett utvecklings- och designkunnande samt högeffektiv produktion skapar vi mervärde såväl för kunderna som för våra ägare.

Vår verksamhet bygger på våra tre Grundbultar, som säger att vi ska vara affärsmässiga, välorganiserade och ansvarstagande.

## Vägen till visionen

De viktigaste medlen för att komma fram till vår vision är:

### Hög produktivitet

Som underleverantör måste vi koncentrera oss på det som skapar värde för våra kunder och som de långsiktigt lägger vikt vid. Hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus är därför viktiga delar av vår vardag. Ständiga förbättringar och *lean manufacturing* leder till bättre affärer både för oss och våra kunder genom effektiva pro-

cesser, minskad kassation, kortare ledtider och nya lösningar.

### Långsiktiga relationer

Vi strävar alltid efter långsiktiga och nära samarbeten med våra kunder. För ju mer vi förstår av deras processer och behov, desto högre värde kan vi skapa för dem. Även internt samarbetar vi tvärs över bolags- och affärsområdesgränser för att skapa ett brett kunderbjudande.

### Brett kunderbjudande

Den generella trenden är att kunderna minskar antalet leverantörer och prioriterar dem som har resurser och kompetens att vara med från koncept till leverans. Vi arbetar därför med ett brett kunderbjudande som omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och innehåller allt från konceptutveckling, produktdesign och materialoptimering till volymproduktion, vidareförädling, montering och logistik.

### Lokal närvaro globalt

Närheten till kunden är alltid viktig, både för oss och för kunden. Vi är därför öppna för att etablera produktion där kunden finns. Genom att använda redan befintliga enheter, kan vi sänka investeringsrisk och ledtid.

### Hög kompetens

Då våra kunder ständigt utmanar oss med nya önskemål och tuffare krav, vässar vi proaktivt vårt erbjudande genom kontinuerlig kompetenshöjning av våra medarbetare och löpande investeringar i spjutspets-teknologier.

### Etiskt & hållbart

Vi har en stark värdebas, som bygger på att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö naturliga och väl integrerade inslag i vår affärsverksamhet.

## ■ Vår affärsidé

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundens projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

## ■ Vår vision

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner.

## ■ Våra Grundbultar

### Vi är affärsmässiga

- Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
- Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
- Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

### Vi är välorganiserade

- Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
- Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår
- Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda

### Vi är ansvarstagande

- Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
- Vi tar socialt ansvar och agerar med integritet och öppenhet

## ■ Våra basteknologier



### Formsprutning

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon och TPE med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.



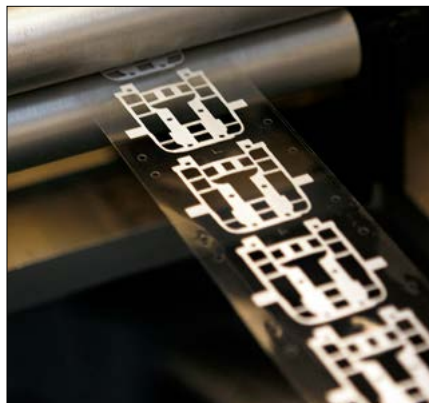
### Formsprutblåsning

Teknologi som kombinerar formsprutning med uppblåsning. Vi använder den främst för tillverkning av läkemedelsförpackningar.



### Doppformning

Teknologi där produkten skapas genom att doppas i flytande gummi. Vi använder den för att tillverka kateterballonger, andningsblåsor med mera.



### Stansning

Stansning kan forma produkter i hårda eller mjuka material. Vi använder stansning för packningar, tätningar och kosmetiska detaljer som högtalarskydd.



### Extrudering

Metod för framställning av slang. Vi använder den för att tillverka bland annat hjärkatetrar och EMC-packningar i strängform.



### Montering

Ingen teknologi i sig, men en viktig del av vårt kunderbjudande. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller helt manuellt.

## ■ Från koncept till färdig produkt



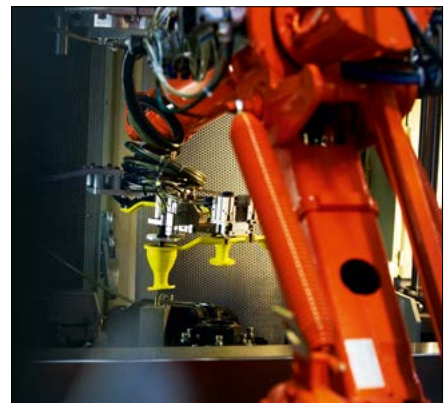
### 1: Konceptutveckling

Vi stöttar kunden redan på konceptstadiet och är bland annat med i diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera.



### 5: Produktionsverktyg

Vi specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.



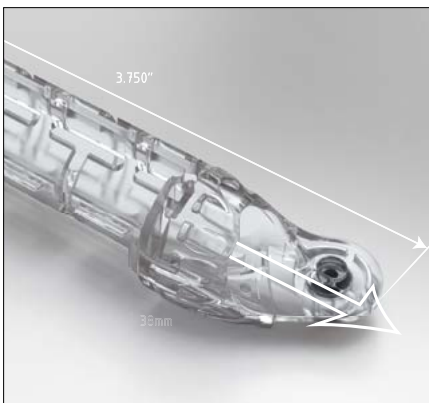
### 9: Effektiva produktionslösningar

Vi bygger upp hel- eller delautomatiska celler där vi genom att länka ihop flera olika processer med hjälp av robotar skapar en högeffektiv produktion.



## 2: Kundorienterade lösningar

Vi skapar tekniska lösningar som till exempel minskar produktens vikt, reducerar dess miljöpåverkan, gör den vattentålig eller ger den en unik yta.



## 3: Konstruktion

Vi optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt, såväl ekonomiskt som kvalitetsmässigt.



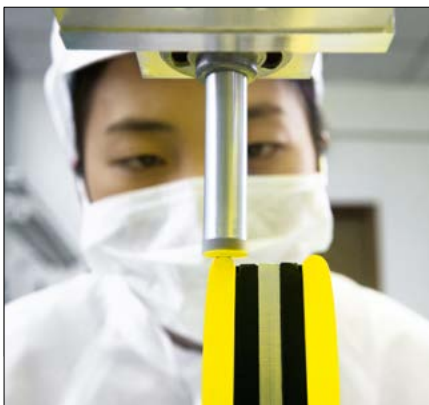
## 4: Prototyper

Vi visualiserar den kommande produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.



## 6: Formsprutning

Vi tillverkar komponenterna med någon av våra produktionsteknologier, till exempel formsprutning.



## 7: Polering

Vi polerar ytan före lackeringen, till exempel vid produktion av mobiltelefonhöljen, för att få en perfekt haptisk känsla.



## 8: Vidareförädling

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, tryckning eller metallisering.



## 10: Montering

Vi monterar de komponenter vi själva har tillverkat tillsammans med inköpta delar och skapar en komplett produkt eller ett delsystem.



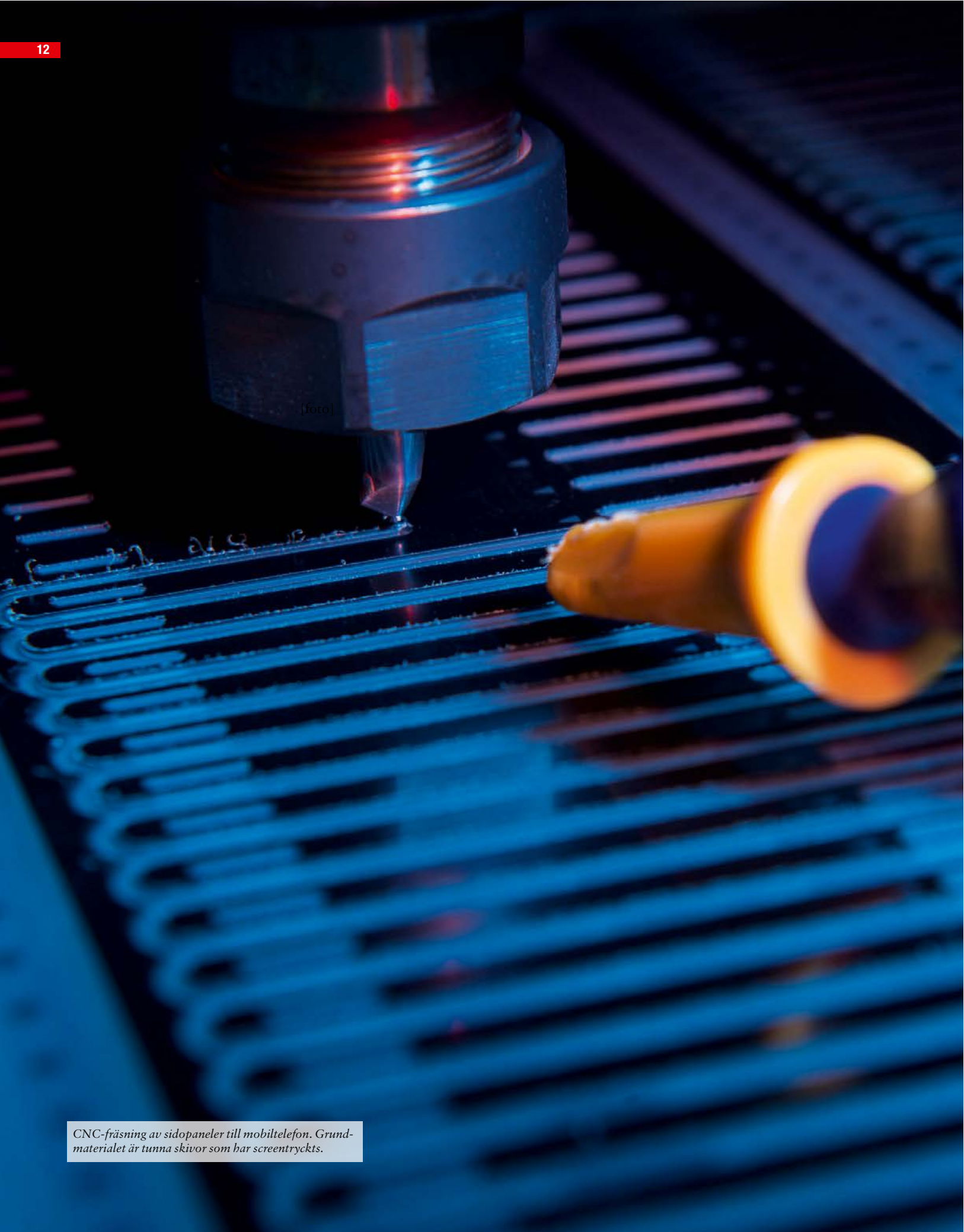
## 11: Kvalitet

Vi säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och välfungerande system för ständiga förbättringar.



## 12: Logistik

Vi levererar skräddarsytt till kundernas monteringsfabriker, till deras lager eller direkt till våra kunders kunder runt om i världen.



[foto]

*CNC-fräsning av sidopaneler till mobiltelefon. Grundmaterialet är tunna skivor som har screentryckts.*

# Vår strategi för tillväxt

## Tillväxtstrategi

Nolatos tillväxtstrategi bygger på att skapa organisk tillväxt inom samtliga affärsområden samt att genom övertagande av kunders produktion (*outsourcing*) och förvärv ytterligare stärka Nolato Medicals globala närvaro. Selektiva förvärv inom Nolato Telecom och Nolato Industrial kan också vara av intresse om de tillför ny teknologi eller nya kundsegment.

## Tillväxtnål

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment. Under 2013 har samtliga affärsområden uppfyllt målet.

Nolato Medical ökade sin omsättning med 7 procent (justerat för valuta och förvärv). Enligt bedömningar ligger tillväxten inom Nolato Medicals marknadssegment på cirka 5 procent.

Nolato Telecom ökade sin omsättning med 37 procent (justerat för valuta). Under 2013 ökade den globala mobiltelefonmarknaden med 3,5 procent, enligt analysföretaget Gartner.

Nolato Industrial ökade sin omsättning med 2 procent (justerat för valuta och avyttring), vilket med god marginal överträffar den generella industriproduktionen i Sverige, som enligt Statistiska centralbyrån minskade med 3,4 procent.

## Förvärv

Förvärv har spelat en viktig roll för att bygga upp Nolato. Fram till och med 1996 gjordes de flesta förvärv inom det som idag är affärsområde Nolato Industrial.

1997 var en milstolpe för Nolato, då Ericssons plasttillverkning för mobiltelefoner i Kristianstad förvärvades. Detta innebar en fördubbling av omsättningen och Nolatos intåg i mobiltelefonsektorn.

De senaste tio åren har förvärvsstrategin huvudsakligen varit inriktad på breddning av verksamheten i affärsområde Nolato Medical.

Av Nolato Medicals omsättning på nästan 1,3 miljarder kronor, står de senaste årens förvärv för omkring 55 procent. Förvärven har utvecklats mycket positivt och vi är fortsatt intresserade av förvärv. De bolag som kan vara aktuella ska i grunden ha samma kultur och tankesätt som Nolato samt tillföra något i form av geografisk eller kompetensmässig breddning. Viktigt är att de förvärvade bolagen inte är ”turn-aroundbolag” utan finansiellt bra.

Att förvärva bra bolag är dock ingen snabb process. På vår lista över intressanta förvärv finns många familjeföretag. Genom att skapa goda relationer med deras ägare strävar vi efter att framstå som den bästa köparen, om och när de väl bestämmer sig för att sälja.

## ■ Förvärv 2006 – 2013

2006

Medical Rubber i Hörby förvärvas. Förvärvet tillför ny kompetens inom formsprutning av flytande silikon, ett område inom vilket Nolato Medical idag är världsledande. Verksamheten i Hörby ingår idag som en del av Nolato MediTech.

2007

Cerbo Group i Trollhättan förvärvas. Förvärvet tillför två nya kompetensområden i form av läkemedelsförpackningar inom Nolato Medical och egna produkter inom Nolato Industrial. Verksamheten drivs idag i Nolato Cerbo och Nolato Hertila.

2010

Contour-Plastics i Baldwin, Wisconsin, USA, förvärvas och ger Nolato Medical en plattform för verksamheten i Nordamerika. Bolaget heter idag Nolato Contour.

2012

Cope Allman Jaycare, ett brittiskt företag inom läkemedelsförpackningar, förvärvas. Bolaget, som fått namnet Nolato Jaycare, tillför ny marknad, nya produkter och ny produktionsteknik inom läkemedelsförpackningar.



*Nolato Medicals enhet i Hörby har sin grund i förvärvet av Medical Rubber 2006.*

# Möjliga risker i verksamheten

## ■ Målsättningen med Nolatos riskhantering

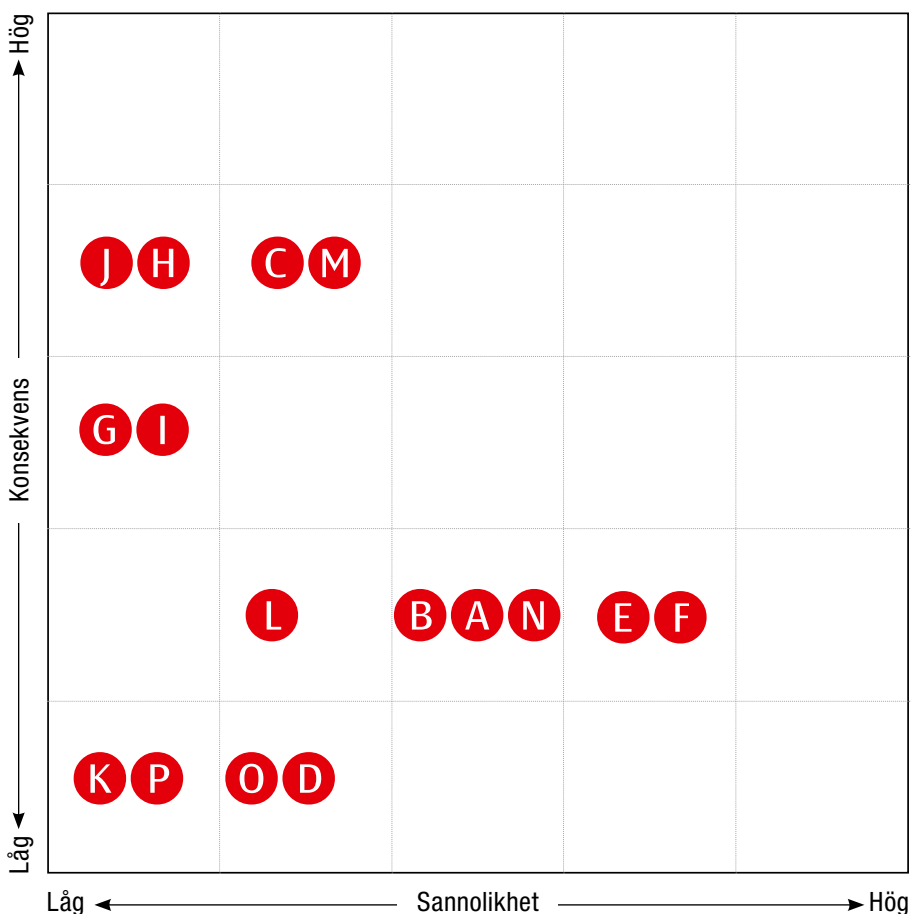
- Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna ha för koncernen.

De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle få på Nolatos verksamhet och resultat.

Bokstavsmarkeringarna i diagrammet hänvisar till den genomgång av risker, riskexponering och riskhantering, som finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 48–49.



### Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador/avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarsrisk
- K Miljörisk
- L CR-risker

### Finansiella risker

- M Kundkreditrisk
- N Valutarisk
- O Ränterisk
- P Finansierings- och likviditetsrisk

► En utförlig genomgång av riskerna i Nolatos verksamhet finns på sid 48–49.

# Våra finansiella mål och hur de har uppfyllts

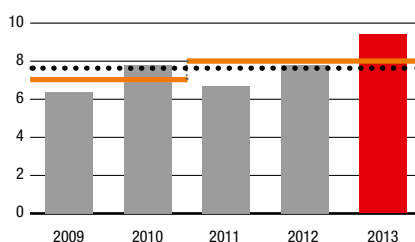
Nolatos styrelse har fastställt långsiktiga finansiella mål för marginal, avkastning och soliditet. Målen ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. De reviderades senast inför 2011, då marginalmålet justerades upp med en procentenhet, från sju till åtta procent. Ändringen motiverades av den växande andelen medicinteknik, där marginalen normalt ligger något högre än inom koncernens övriga verksamheter.

## ■ EBITA-marginal: Mål >8% – Utfall 9,4 procent

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 8 procent.

Utfallet för 2013 blev starka 9,4 procent. Samtliga affärsområden har förbättrat sina marginaler. Stort fokus på lönsamhet genom ständiga förbättringar inom effektivitets- och produktivetsområdet tillsammans med högt kapacitetsutnyttjande har åstadkommit marginalförbättringen.

Under de senaste fem åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 7,7 procent.

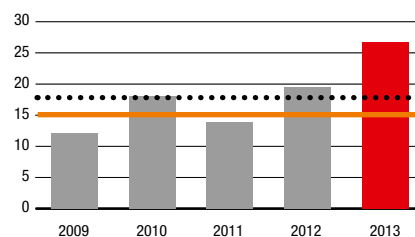


## ■ Avkastning på sysselsatt kapital: Mål >15% – Utfall 26,7 procent

Målsättningen är att avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska överstiga 15 procent.

Utfallet för 2013 blev höga 26,7 procent. Genom effektiv kapitalhantering var det genomsnittliga sysselsatta kapitalet i princip oförändrat under 2013 jämfört med 2012. I kombination med det kraftigt förbättrade resultatet under 2013, förbättrades avkastningen på det sysselsatta kapitalet.

Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt uppgått till 18,1 procent.

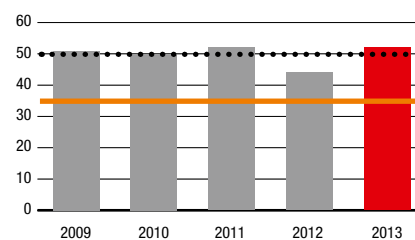


## ■ Soliditet: Mål >35% – Utfall 52 procent

Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

Utfallet i slutet av 2013 uppgick till 52 procent. Den förbättrade lönsamheten har fått genomslag även på resultatet efter skatt. Detta har även bidragit till en kraftig ökning av eget kapital, trots ökad utdelning som utbetalades under 2013 och minskade det egna kapitalet. Då balansomslutningen genom effektiv kapitalhantering kunnat hållas på ungefär oförändrad nivå, har soliditeten ökat.

Under de senaste fem åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 50 procent.



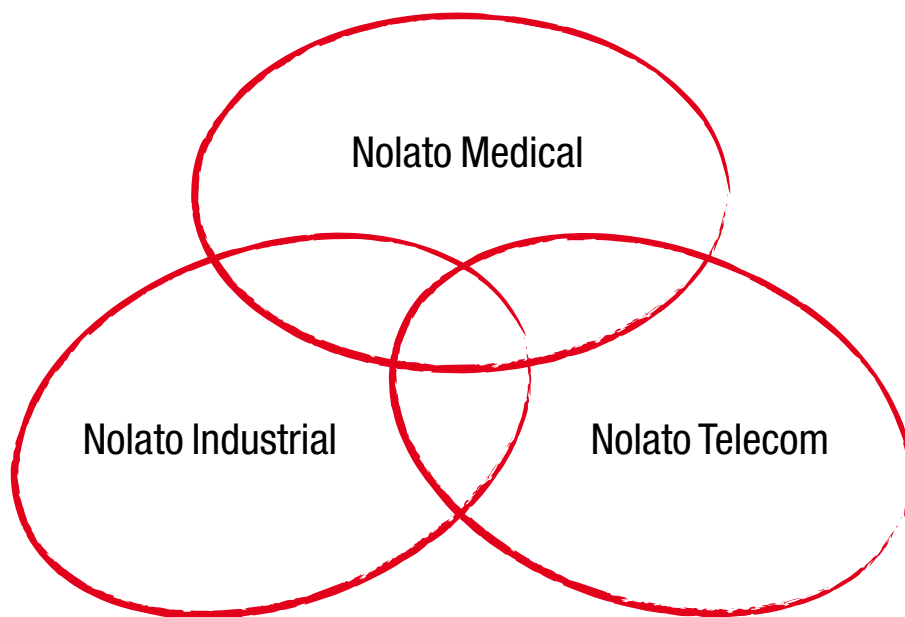
— Mål    ..... Fem års genomsnittligt utfall

## ■ Nolato under 75 år

- 1938 Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.
- 1957 Första medicalkomponenten produceras.
- 1982 Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet och som länge använts som varumärke och populärnamn.
- 1984 Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.
- 1994 Koncernen har nått en omsättning på 650 MSEK genom organisk tillväxt samt förvärv av bolag i bland annat Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm.
- 1997 Genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad breddas Nolatos verksamhet till att även omfatta mobiltelefonsektorn. Förvärvet fördubblar koncernens omsättning.
- 1998 Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.
- 2000 Produktion i Ungern startar genom förvärv.
- 2001 Överflyttningen av den mobiltelefonrelaterade verksamheten till Kina inledd.
- 2005 Nolato Medical startar produktion i Ungern.
- 2006 Medical Rubber förvärvas.
- 2007 Cerbo Group förvärvas.
- 2008 Nolato Medical startar produktion i Kina.
- 2010 Nolato Medical startar produktion i USA genom förvärv.
- 2011 Nolato Industrial startar produktion i Rumänien.
- 2012 Nolato Medical startar produktion i Storbritannien genom förvärv.
- 2013 Nolato Sunne avyttras.

► En utförlig historik finns på [www.nolato.se](http://www.nolato.se)

## Tre affärsområden som balanserar verksamheten



Nolatos affärer skapas inom tre kundnära affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Även om alla tre affärsområdena bygger på gemensamma värderingar och teknologier, har de

goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång på sin egen marknad.

Indelningen i affärsområden skapar också goda förutsättningar för en långtgående

decentralisering av vår verksamhet. Detta lägger en god grund för engagemang och motivation hos våra medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära kunderna.

Våra tre affärsområden samarbetar också ofta sinsemellan för att skapa ytterligare kundnytta. Så kan till exempel både Nolato Medical och Nolato Industrial erbjuda sina kunder integrering av elektronik och avancerade dekoreringslösningar, baserat på den kompetens som Nolato Telecom har genom sitt mångåriga samarbete med mobiltelefonkunder.

Och när Nolato Industrial hos sina kunder ser behov av produktion i Kina, kan detta förverkligas med lågt risktagande genom att etableringen kan ske inom ramen för vår redan befintliga verksamhet i Beijing. På samma sätt kunde Nolato Medical för några år sedan starta sin produktion i Kina utan större investeringar.

Samtidigt lägger vi även stor vikt vid det som håller ihop koncernen och skapar den helhet som är större än delarna: Ansvarfullt företagande, bred teknisk kompetens och likartad produktionsteknik.



Formsprutblåsning av läkemedelsförpackningar hos Nolato Jaycare i Portsmouth.



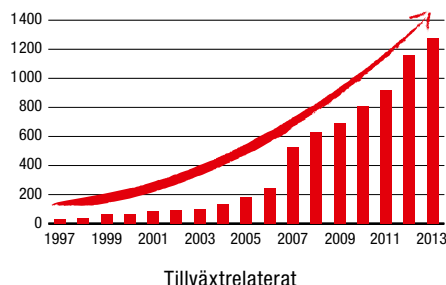
## Olikheterna skapar god balans

Genom att affärsområdena påverkas olika av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen.

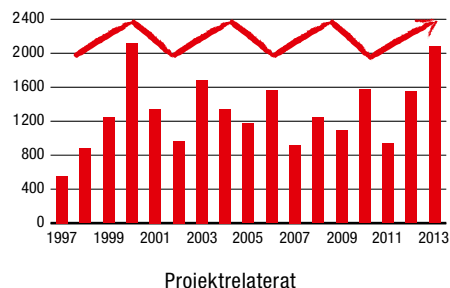
Medan Nolato Medical verkar på en marknad med långa produktlivscyklar och lågt konjunkturberoende, är Nolato Telecom motsatsen, med korta produktlivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Nolato Industrial.

Diagrammen nedan visar tydligt de olika grunddragen i form av utvecklingen för respektive affärsområdes omsättning under 17 år, från 1997 till 2013.

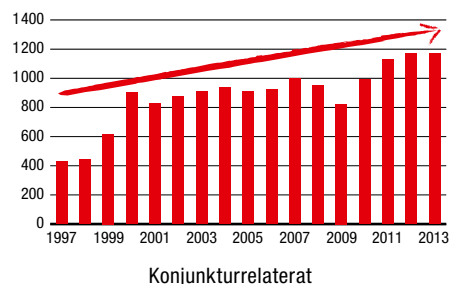
### Nolato Medical 1997 – 2013 Från lokal till global



### Nolato Telecom 1997 – 2013 Anpassning och flexibilitet



### Nolato Industrial 1997 – 2013 Innovativ teknologi och produktivitet



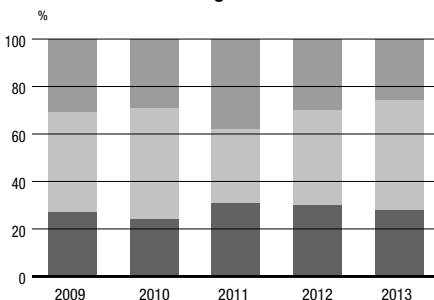
## Lika men olika

	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial
<b>Produkt</b>	Komponenter System Förbrukningsartiklar	Komponenter System Tekniklösningar Nischteknologier	Komponenter System Standardprodukter
<b>Produktlivscykel</b>	Lång	Kort/projektrelaterad	Medel/lång
<b>Antal kunder</b>	Medel	Få	Många
<b>Framgångsfaktorer</b>	Medicinsk förståelse Brett teknikerbjudande Global produktion Robust kvalitet Utvecklingskompetens	Kreativt utvecklingsarbete Spjutspetsteknologier Kvalificerad projektledning Snabba produktionsstarter Hög produktivitet	Teknologi Projektledning Produktivitet
<b>Marknad</b>	Kontinental / Global	Global	Nationell / Kontinental
<b>Marknadstillväxt</b>	→	→	→
<b>Drivkrafter</b>	Livskvalitet Välfärdssjukdomar Ökad egenvård	Teknologiutveckling Ökad kommunikation	Industriproduktion Kostnadseffektivitet Innovation

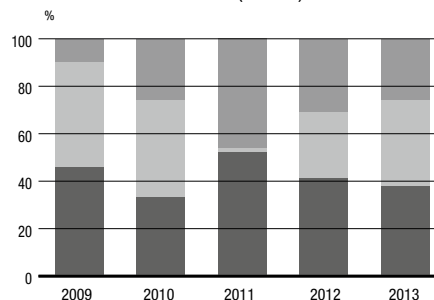
## Affärsområdenas strategiska inriktning

<b>Nolato Medical</b> – Tillväxtmarknad – Strukturförändringar – Fortsatt internationalisering	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Organisk tillväxt</li> <li>■ Ta outsourcingprojekt</li> <li>■ Global expansion och förvärv</li> </ul>
<b>Nolato Telecom</b> – Tillväxtmarknad i snabb förändring – Projektrelaterad/volatil – Stark prispress	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Organisk tillväxt</li> <li>■ Breddat kunderbjudande</li> <li>■ Teknologi och projektledning</li> </ul>
<b>Nolato Industrial</b> – Följer industrikonjunkturen – Fragmenterad marknad – Polymera material vinner terräng	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Marknadsandel</li> <li>■ Produktivitet</li> <li>■ Kassafflöde</li> </ul>

### Affärsområdenas andel av nettoomsättningen



### Affärsområdenas andel av rörelseresultatet (EBITA)



■ Nolato Medical    ■ Nolato Telecom    ■ Nolato Industrial

# Nolato Medical

## Komplett aktör med globala resurser



### ■ Nolato Medical i korthet



**Affärsområdeschef:**  
Christer Wahlquist  
Född 1971  
Anställd sedan 1996  
AO-chef sedan 2005

#### Nyckeltal:

	2013	2012
Omsättning MSEK	1 274	1 159
Rörelseresultat EBITA MSEK	165	133
EBITA-marginal %	13,0	11,5
Medelantal anställda	988	932

#### Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komplexa produkt-system och komponenter inom medicinteknik samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

#### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Storbritannien, Ungern, USA och Kina. Försäljningskontor i Tyskland, Frankrike och Tjeckien.

#### Framgångsfaktorer:

Medicinsk förståelse, brett teknikerbjudande, utvecklingskompetens, global produktion och robust kvalitet.

#### Exempel på kunder:

AstraZeneca, Becton Dickinson, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Pfizer, Sanofi, Takeda.

#### Exempel på konkurrenter:

Gerresheimer, Bepak/Consort, Carclo, Phillips-Medisize, West Pharmaceuticals, Rexam.

#### Volatilitet:

Låg. Stadig marknadstillväxt.  
Långsiktig tillväxtpotential.

#### Produktivcykel:

Lång.

#### Marknadskarakteristik:

Stora, globala företag inom medicinteknik och läkemedel. Långsiktigt utvecklingsarbete, höga myndighetskrav, höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

#### Marknadstrender:

Ökad outsourcing av produktion. Reducering av antalet leverantörer. Minskade ledtider i utvecklingsfasen. Ökad globalisering av projekten.

Nolato Medical är en snabbt växande leverantör av systemlösningar till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

#### Verksamhetens inriktning

Verksamheten i Nolato Medical är indelad i två affärsenheter:

- Medical Devices: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad poly-merteknologi och automation.

- Pharma Packaging: Utveckling och tillverkning av avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

#### Utveckling 2013

Affärsområdets omsättning ökade med 10 procent till 1.274 MSEK (1.159). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 7 procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 165 MSEK (133) och EBITA-

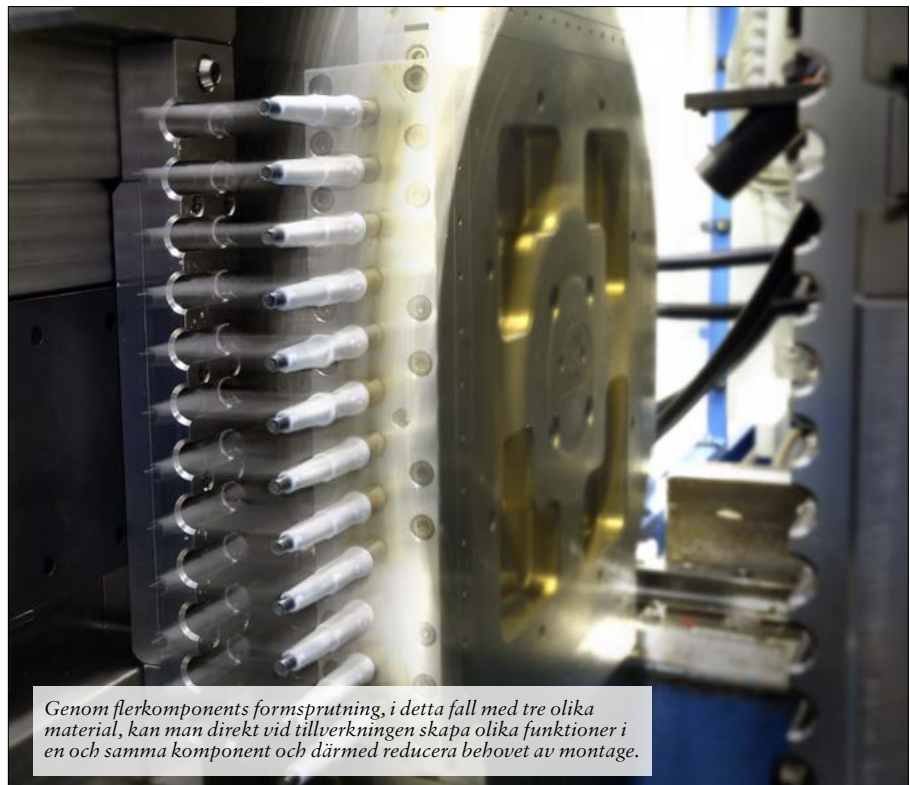
marginalen uppgick till 13,0 procent (11,5). Marginalen har påverkats positivt av hög produktivitet och gynnsam produktmix.

#### Händelser under året

Integreringen av det under 2012 förvärvade brittiska bolaget, Nolato Jaycare, har gått enligt plan.

Utbyggnad av produktionsenheten i Beijing, Kina, har inletts. Utbyggnaden omfattar ytterligare 2.200 kvm, varav 800 kvm renrum av klass 8. Den görs för att säkra resurser för en framtida tillväxt i Asien.

Även produktionsenheten i Mosonmagyaróvár, Ungern, som delas med Nolato Industrial, har börjat byggas ut. Utbyggnaden, som omfattar 3.700 kvm, görs för att även framöver kunna uppfylla kundernas önskemål om produktionsresurser.



Genom flerkomponents formsprutning, i detta fall med tre olika material, kan man direkt vid tillverkningen skapa olika funktioner i en och samma komponent och därmed reducera behovet av montage.



Nolato har stöttat det norska företaget Photocure vid utvecklingen av deras nya produkt Cevira<sup>®</sup> för behandling av HPV-virus och precancerösa förändringar i livmodershalsen.

## Integrering av elektronik inom medicinteknik

*Två av Nolato Medicals kärnkompetenser är att bearbeta konstruktionen av produkter för effektiv produktion (DFM) och för stabilt montage (DFA).*

*I nära samarbete med kunderna arbetar vi för att minska produktionskostnaderna,*

*reducera kvalitetsrisker och förenkla monteringen av den slutliga produkten.*

*Ett bra exempel är utvecklingen av en ny produkt för det norska företaget Photocure ASA. Här kunde vi minska komplexiteten vid produktion och montage med*

*mer än 50 procent. Nolato formsprutar höljet i silikon, varefter vi monterar den kompletta produkten, inklusive elektroniken.*

*Den nya produkten genomgår för närvarande klinisk prövning.*

### Nolato Medicals marknad

Marknaden för medicintekniska produkter har en global tillväxt på cirka fem procent per år. Tillväxten har sin bas i jordens växande befolkning, som tack vare en allt bredare tillgång på läkemedel och avancerad vård lever allt längre. Detta, i kombination med pressade statliga budgetar, sätter en kostnadspress på branschen. Pressen resulterar i omställningar av våra kunders produktportföljer, förändringar i inköpskedjan samt konsolidering av leverantörsbasen.

Marknaden kännetecknas av tre för oss viktiga förändringstrender:

- Läkemedels- och medicinteknikföretagen fokuserar mer på sin kärnkompetens, vilket leder till en ökad outsourcing av såväl utveckling som tillverkning.

- Fokusering på de leverantörer som kan erbjuda komplett service från produktutveckling till globala leveranser, vilket leder till att antalet leverantörer minskas.

- Minskade ledtider i utvecklingsfasen är en förutsättning för att klara omställningen till nya, kostnadseffektiva produkter.

Dessa förändringar leder till att mindre leverantörer, med begränsat erbjudande och smal geografisk närvaro, slås ut eller köps upp. Samtidigt får de större och mer globalt orienterade leverantörerna möjlighet att flytta fram sina positioner.

Den medicintekniska marknaden börjar dessutom närma sig det plattformstänkande som är dominerande inom till exempel fordonssektorn. Leverantören får beställning på utveckling och tillverkning av ett komplett system och använder i sin tur ytterligare underleverantörer för delar av produktionen. Denna utveckling försvårar ytterligare för de mindre leverantörerna att samarbeta direkt med den slutliga beställaren.

Sammantaget visar medicalmarknadens utveckling att vår strategi att satsa på tillväxt och geografisk breddning har varit rätt väg för Nolato Medical.

Medicintekniska projekt har normalt relativt långa ledtider. Även om alla parter strävar efter att korta tiden det tar att få ut en ny produkt på marknaden, så tar det normalt flera år innan produkten är redo för volymtillverkning.

### ■ Exempel på produkter

#### Medicintekniska produkter

Exempel på terapiområden och produkter: Astma (inhalatorer, backventiler), diabetes (insulinpennor, infusionsset), hörhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, urodomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), diagnostik (allergitest, graviditetstester).



#### Läkemedelsförpackningar



Standard eller kundunika primära plastförpackningar, som uppfyller kraven från läkemedels- och hälsokostindustrin.

## ■ Strategiska målsättningar

– 2013

- ✓ Bygga en bred teknikplattform
- ✓ Etablera Nolato inom medical
  - ✓ "Div 4 → Champions League"
  - ✓ Globala kunder
  - ✓ Certifieringar
- ✓ Geografisk expansion
  - ✓ Ungern
  - ✓ Nordamerika
  - ✓ Kina

2014 –

- Fortsatt tillväxt
- Befästa Nolato Medicals plats i "Champions League"
- Ökad andel systemprojekt
- Fortsatt geografisk expansion
  - Nordamerika (förvärv)
  - Asien/Kina (organisk)
  - Västeuropa (förvärv)

## ■ Enheter i affärsområdet

Medical Devices:

### Nolato Beijing Medical

Beijing, Kina  
Vd Jörgen Karlsson

### Nolato Contour

Baldwin, Wisconsin, USA  
Vd Russell Steele

### Nolato Hungary

Mosonmagyaróvár, Ungern  
Vd Johan Arvidsson

### Nolato MediTech

Hörby och Lomma, Sverige  
Vd Johan Iveberg

### Nolato MediTor

Torekov, Sverige  
Vd Anders Ekberg (till 140303)  
Christer Wahlquist (från 140303)

Pharma Packaging:

### Nolato Cerbo

Trollhättan, Sverige  
Vd Glenn Svedberg

### Nolato Jaycare

Portsmouth & Newcastle, Storbritannien  
Vd Glenn Svedberg



Nolato Medicals tillverkning sker huvudsakligen i renrum och med mycket höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet. Bilden visar ett renrum klass 8 i den ungerska enheten.

Den långa tiden till marknaden beror huvudsakligen på några för medicalområden specifika förutsättningar:

- Medicalsektorn är kraftigt reglerad, med omfattande myndighetskrav på godkännande och registrering.

- Mycket höga krav på produkternas funktion och säkerhet.

- Krav på omfattande dokumentation och validering av varje steg i utvecklings- och produktionsprocesserna.

När en produkt väl är godkänd av myndigheterna har den normalt lång livslängd.

### Nolato Medicals marknadsposition

Inom Medical Devices har Nolato de senaste sex till sju åren drivit en målmedveten strategi att förflytta sig från att vara en duktig men tämligen lokal komponenttillverkare, till att nu vara en komplett aktör, med globala resurser att stötta kunderna från konceptstadiet fram till leverans av en färdig produkt. Med idrottstermer kan detta liknas vid att Nolato Medical har

avancerat från division fyra till *Champions League*.

Förflyttningen har krävt en breddning såväl teknologiskt som geografiskt. När resan startade omfattade kunderbjudandet leverans enligt kundernas ritningar. Idag kan Nolato Medical erbjuda kunderna avancerat stöd i utvecklingsprocessen, en mycket bred teknologibas och ett nätverk av nio helägda produktionsenheter i Europa, Asien och Nordamerika.

Inom Pharma Packaging har Nolato en ledande position på de skandinaviska och brittiska marknaderna. Nolato Medical är en av enbart några få leverantörer som helt inriktar sig på förpackningar till läkemedel och kosttillskott, något som skapar bättre förståelse för kundernas önskemål.

### Nolato Medicals särdrag

Verksamheten inom Nolato Medical har sin bas i samma byggstenar som resten av koncernen: Ansvarfullt företagande, bred teknisk kompetens samt avancerad pro-



duktionsteknik. Det som skiljer är framför allt Nolato Medicals djupa insikt i de specifika förhållanden som styr kundernas behov inom medicalsektorn. God förståelse för komplicerade medicinska applikationer, omfattande dokumentationskrav och riskanalys är helt avgörande för framgång på denna marknad.

Tillverkningen sker huvudsakligen i renrum och med mycket höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

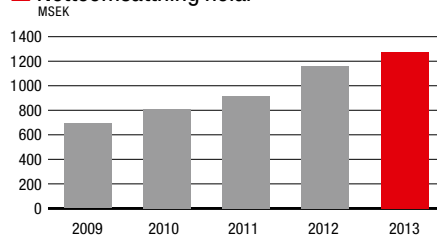
### Nolato Medicals fortsatta utveckling

Siktet är nu ställt på att ytterligare stärka vår marknadsposition genom fortsatt fokus på större kundprojekt med utveckling av komplexa, integrerade systemprodukter som ska produceras i höga volymer.

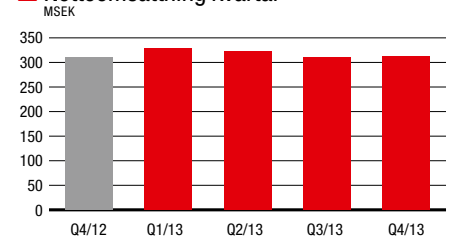
Den geografiska närvaron ska fortsatt breddas, vilket främst ska ske genom förvärv i Västeuropa och Nordamerika samt egen expansion i länder där kunderna önskar Nolato Medicals närvaro.

## Nolato Medical under fem år

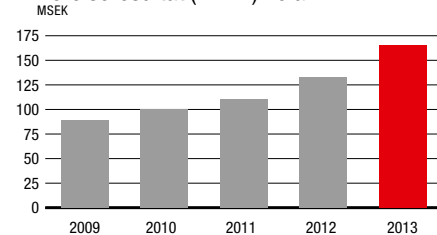
### Nettoomsättning helår



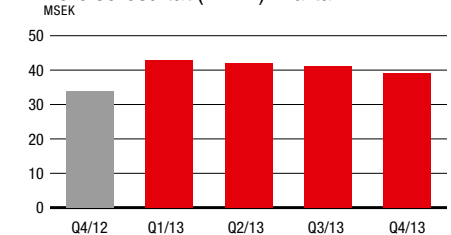
### Nettoomsättning kvartal



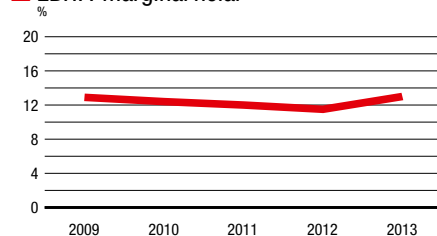
### Rörelseresultat (EBITA) helår



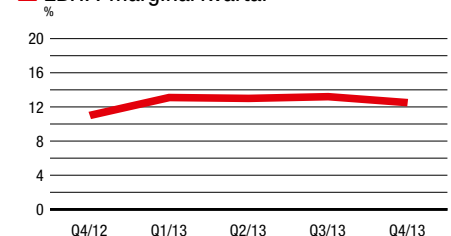
### Rörelseresultat (EBITA) kvartal



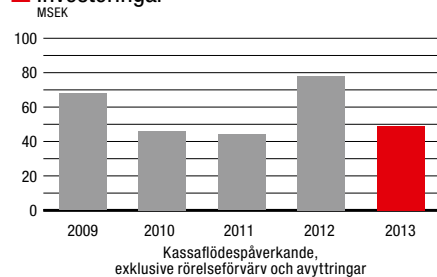
### EBITA-marginal helår



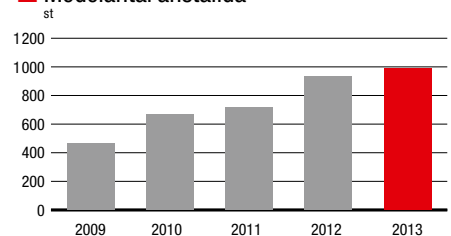
### EBITA-marginal kvartal



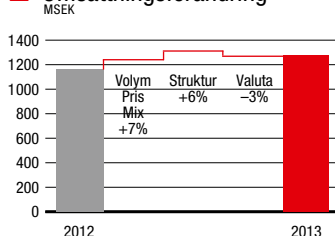
### Investeringar



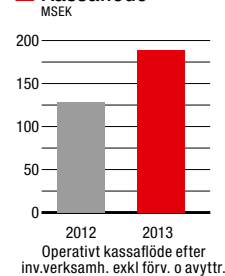
### Medelantal anställda



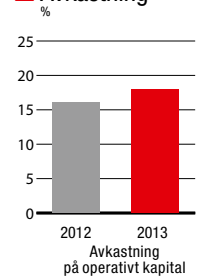
### Omsättningsförändring



### Kassaflöde



### Avkastning



# Nolato Telecom

## Höga volymer under året



### ■ Nolato Telecom i korthet



**Affärsområdeschef:**  
Jörgen Karlsson  
Född 1965  
Anställd sedan 1995  
AO-chef sedan 2009

Nyckeltal:	2013	2012
Omsättning MSEK	2 079	1 548
Rörelseresultat EBITA MSEK	166	96
EBITA-marginal %	8,0	6,2
Medelantal anställda	7 611	6 741

#### Kunderbudande:

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för skärmning av elektronik (EMC).

#### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Kina, Sverige och Malaysia. Försäljnings- och teknikkontor i USA och Indien.

#### Framgångsfaktorer:

Kreativt utvecklingsarbete, spjutspetsteknologier, kvalificerad projektledning, snabba produktionsstarter och hög produktivitet.

#### Exempel på kunder:

Ericsson, Huawei, Motorola Solutions, Nokia, Nokia Solutions, Sony Mobile, Xioami, ZTE.

#### Exempel på konkurrenter:

Chiyoda, Chomerics, Jabil Green Point, Laird, Lite-On Mobile, Toyoda Gosei, Worldmark.

#### Volatilitet:

Hög. Projektbaserad verksamhet.

#### Produktlivscykel:

Kort.

#### Marknadskarakteristik:

Fåtal stora, globala företag. Kunderna ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

#### Marknadstrender:

Ständigt nya krav på nya, kostnadseffektiva lösningar. Fortsatt stor vikt vid kosmetiska effekter och unika designlösningar samt specialfunktioner som vattentätthet. Mobiltelefonernas fysiska storlek ökar. Ökat behov av skärmning av elektronik (EMC).

Nolato Telecom är en leverantör av tekniskt avancerade lösningar och produkter inom telekom.

#### Verksamhetens inriktning

Verksamheten i Nolato Telecom är indelad i två affärsenheter:

- **Mobile Phones:** Utveckling och tillverkning av mekaniska delsystem och komponenter till mobiltelefoner och läsplattor. Produkterna kännetecknas av högt kosmetiskt och haptiskt innehåll, ofta med krav på en speciell funktion, till exempel vattentätning eller värmeavledning.

- **EMC:** Utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet.

#### Utveckling 2013

Affärsområdet ökade omsättningen med 34 procent till 2.079 MSEK (1.548). Justerat för valuta ökade omsättningen med 37

procent. Volymer har varit mycket höga, speciellt under första halvåret, drivna av mycket stark efterfrågan på ett antal mobiltelefonmodeller på konsumentmarknaden.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 166 MSEK (96) och EBITA-marginalen ökade till 8,0 procent (6,2). Marginalen har påverkats positivt av det höga kapacitetsutnyttjandet.

#### Händelser under året

Ett centrum för *Thermal Management* har byggts upp hos Lövepac Converting i Beijing för att skapa lösningar för effektiv avledning av värme från elektroniska komponenter.

Hos Nolato Beijing har resursutbyggnad gjorts i syfte att kunna hantera större produkter, som surfplattor.

Nolato Beijing har infört ett omfattande *Employee Care Program* för att säkerställa goda förhållanden för medarbetarna såväl på arbetsplatsen som på fritiden.

I Beijing, Kina, tillverkar Nolato bland annat delsystem till mobiltelefoner. Här avsynar Qiaomei Yang och Qian Gao en komponent.





I Lövepac Converting's R&D-center skapas virtuella termiska modeller för att få fram den optimala lösningen för varje enskilt kundprojekt.

## Thermal Management hett ämne för Lövepac Converting

Ett växande problem för alla konstruktörer av elektronisk utrustning är värme. Samtidigt som elektroniken blir allt kraftfullare, så ska komponenterna pressas in

på en så liten yta som möjligt, vilket försvårar värmeavledningen. I Beijing har Lövepac Converting startat ett R&D-centrum, där de simulerar och analyserar

olika former av värmeavledande lösningar redan innan de finns i verkligheten. Målsättningen är att vara en ledande aktör inom Thermal Management.

### Nolato Telecoms marknad

Mobiltelefonstillverkning är förmodligen en av de mest extrema marknadssektorerna i världen vad gäller utvecklingshastighet, höga volymer, korta produktlivscyklar och kontinuerliga krav på nya teknologier för att skapa kosmetiska effekter. Detta kräver ett nära samarbete mellan mobiltelefonföretagen och deras leverantörer, vilket ofta leder till långa, etablerade relationer.

Den snabba teknikutvecklingen leder till ständigt nya krav på leverantörerna att utveckla kostnadseffektiva lösningar som uppfyller mobiltelefonstillverkarnas önskemål om funktion och kvalitet.

De senaste åren har det varit en stark konsolidering av leverantörsledet, där de stora leverantörerna har blivit ännu större genom att köpa sina mindre konkurrenter. De tio största EMS-företagen (*Electronics Manufacturing Services*, företag som tar hand om hela produktionen av en mobiltelefon) hanterar nu omkring 65 procent av de totala volymerna inom mobiltelefonsektorn.

Inom *Mobile Phones* verkar Nolato Telecom i det övre segmentet av mobiltelefonmarknaden. De traditionella mobiltelefonföretagen håller ännu sina positioner inom detta segment, men hotas

nerifrån av de lokala, kinesiska företagen, som ökar marknadsandelarna på sin hemmamarknad.

Inom EMC leder *Internet of things* (även kallat *M2M* eller *Machine to Machine*) till en stark marknadsutveckling. Den nya tekniken innebär också att kraven på elektromagnetisk kompatibilitet ökar även utanför den rena telekomsektorn, till exempel inom medicinteknik och fordon.

### Nolato Telecoms marknadsposition

Inom *Mobile Phones* är Nolato Telecom en nischaktör med hög egen kompetens inom design, utveckling och produktion. Marknaden är projektrelaterad, vilket innebär att Nolato Telecoms volymer och resultat inte är så beroende av den totala marknadsutvecklingen i sig utan mer av hur de enskilda mobiltelefonprojekt som vi är engagerade i säljer till konsumenterna.

Kundkretsen består huvudsakligen av ett antal utvalda OEM-företag (*Original Equipment Manufacturer*), som utvecklar och producerar sin egen slutprodukt, till skillnad från de mobiltelefonföretag som använder stora kontraktstillverkare för att tillverka hela mobiltelefonen.

Till OEM-företagen, eller deras underleverantörer, levererar Nolato Telecom

### Exempel på produkter

#### Komponenter och delsystem till mobiltelefoner

Formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter till mobiltelefoner, i vissa fall integrerade i form av s.k. mekanikmoduler, i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll.

Små, designade, adhesiva komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyp-er, högtalargaller, tredimensionella designelement.



#### EMC

Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC).



## ■ Strategiska målsättningar

– 2013

- ☑ Etablera starka fotfästen på viktiga marknader
  - ✓ Beijing, Kina
  - ✓ Shenzhen, Kina
  - ✓ Chennai, Indien
- ☑ Ökad konkurrenskraft genom specialist- och nischtankande
- ☑ Eget utbud av "produktifierade" teknologier

2014 –

- ☐ Organisk tillväxt
- ☐ Breddat kunderbjudande
- ☐ Teknologi och projektledning
  - Egna nischteknologier
  - Projektledning och uppstarter
- ☐ Vidareutveckla skärningsaffären (EMC)
  - Nya marknader
  - Förvärv

## ■ Enheter i affärsområdet

Mobile Phones:

### Nolato Beijing

Beijing, Kina  
Vd Jörgen Karlsson

### Lövepac Converting

Beijing, Kina  
Shenzhen, Kina  
Chennai, Indien  
Vd Dan Wong

EMC:

### Nolato Silikonteknik

Hallsberg, Sverige  
Beijing, Kina  
Penang, Malaysia  
Vd Anders Ericsson

mekaniska komponenter i plast och metall. Dessa komponenter består såväl av yttre, synliga delar med mycket höga kosmetiska och haptiska krav, som av inre komponenter till mobiltelefoner. Verksamheten består av utveckling, produktion och kosmetisk bearbetning av de olika komponenterna samt ett omfattande montage av dessa komponenter tillsammans med inköpta detaljer.

I jämförelse med de stora EMS-företagen är Nolato Telecom en nischleverantör, med en total marknadsandel på några få procent. Vi har en stark ställning hos våra större kunder och uppfattas som en mycket kompetent partner med hög teknisk nivå. Detta gör att vi ofta tilldelas projekt med avancerade tekniska utmaningar och med höga krav på kosmetiskt och haptiskt innehåll.

Inom EMC har Nolato Telecom idag en stark ställning som leverantör av lösningar för bland annat basstationer inom mobiltelefonnätet. Breddning har påbörjats även till näraliggande sektorer, som elektro-

nik inom fordonssektorn och medicinteknik, där kraven på skärning ökar starkt genom alltmer komplexa elektroniska lösningar och uppkoppling mot internet.

## Nolato Telecoms särdrag

Verksamheten inom Nolato Telecom har sin bas i samma byggstenar som resten av koncernen: Ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens samt avancerad produktionsteknik.

Det som skiljer är framför allt teknologiinnehållet. Nolato Telecom har byggt upp en egen portfölj av unika tekniska lösningar för att kunna erbjuda exceptionell detaljfinish. Affärsområdet har också särskild kompetens att hantera mycket snabba uppstarter av nya produkter och produktion med stora fluktuationer i volym.

Till skillnad från övriga Nolato kommer den största delen av Nolato Telecoms intäkter dessutom från andra teknologier än formsprutning, till exempel verktygsframställning, montering samt olika former av lackering och dekorering.



Nolato Telecom avser att ytterligare korta sina redan snabba ledtider genom att minska framställningstiden för verktyg med omkring 30 procent.



## Nolato Telecoms fortsatta utveckling

Inom *Mobile Phones* kommer Nolato Telecom att fortsatt arbeta för hög konkurrenskraft genom teknik- och processutveckling, automatisering och rationalisering av produktionen. Vi avser till exempel att ytterligare korta våra redan snabba ledtider genom att minska framställningstiden för formsprutningsverktyg med omkring 30 procent.

Vi arbetar också med vidareutveckling av funktionslösningar som vattentätighet, värmeavledning och kreativ integrering av antenner.

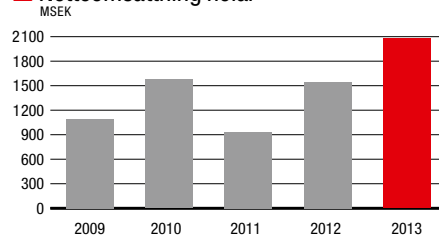
Inom *EMC* fortsätter vi att vidareutveckla produkterbjudandet inom befintliga marknads- och teknikområden. Aktiviteter har även startats för att nå kunder på för oss nya marknader, till exempel fordon och medicinteknik, samt genom värmeavledande material för elektronik.

Vi avser även att expandera EMC-verksamheten ytterligare genom förvärv.

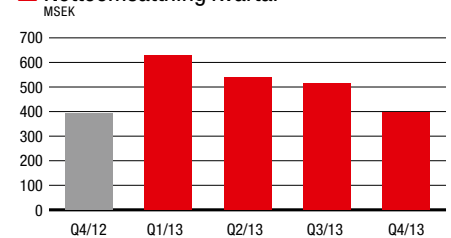


## Nolato Telecom under fem år

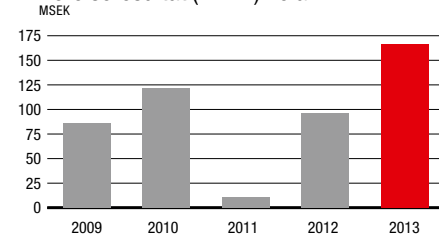
### Nettoomsättning helår



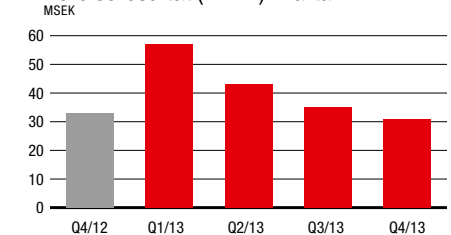
### Nettoomsättning kvartal



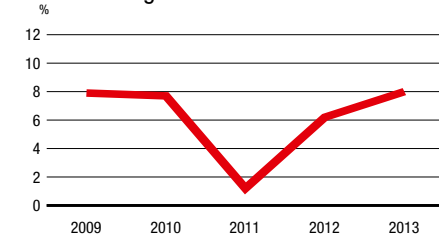
### Rörelseresultat (EBITA) helår



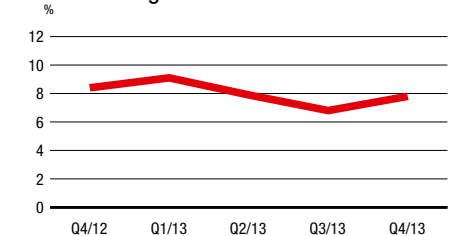
### Rörelseresultat (EBITA) kvartal



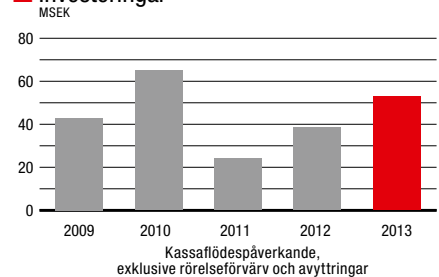
### EBITA-marginal helår



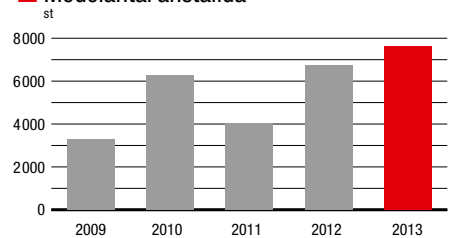
### EBITA-marginal kvartal



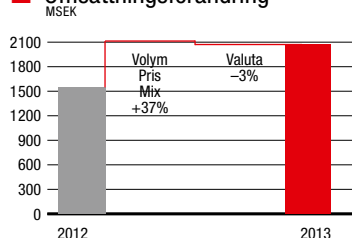
### Investeringar



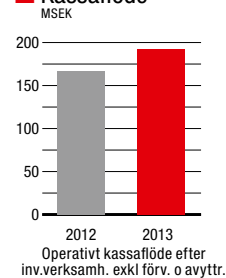
### Medelantal anställda



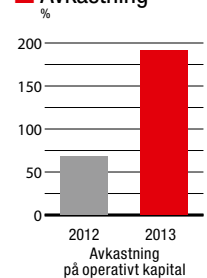
### Omsättningsförändring



### Kassaflöde



### Avkastning



# Nolato Industrial

## Strategisk leverantör till utvalda industrikunder



### ■ Nolato Industrial i korthet



**Affärsområdeschef:**  
Johan Arvidsson  
Född 1969  
Anställd sedan 1994  
AO-chef sedan 2012

Nyckeltal:	2013	2012
Omsättning MSEK	1 170	1 170
Rörelseresultat EBITA MSEK	119	105
EBITA-marginal %	10,2	9,0
Medelantal anställda	753	743

#### Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komponenter och produktsystem i plast och TPE till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

#### Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Ungern, Rumänien och Kina.

#### Framgångsfaktorer:

Teknologi, projektledning och produktivitet.

#### Exempel på kunder:

Atlas Copco, Brose, Ericsson, Husqvarna, Landrover, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo och Volvo Cars.

#### Exempel på konkurrenter:

AQ Group, Euroform, KB Components, Mann+Hummel, Promens, Rosti.

#### Volatilitet:

Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

#### Produktivcykel:

Medel/lång.

#### Marknadskarakteristik:

Fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer.

#### Marknadstrender:

Plast ersätter tyngre metallkomponenter. Kunderna önskar tidigare och mer omfattande stöttning i utvecklingsfasen. Mindre leverantörer med begränsat kunderbjudande slås ut.

Nolato Industrial består av sju starka specialistbolag, som skapar affärsmöjligheter såväl på egen hand som i samarbete med varandra.

#### Verksamhetens inriktning

Verksamheten i Nolato Industrial riktas huvudsakligen mot tre kundsektorer:

- Till fordonsindustrin levererar Nolato Industrial komponenter till interiören och avancerade tekniska detaljer till motor och motorrum.

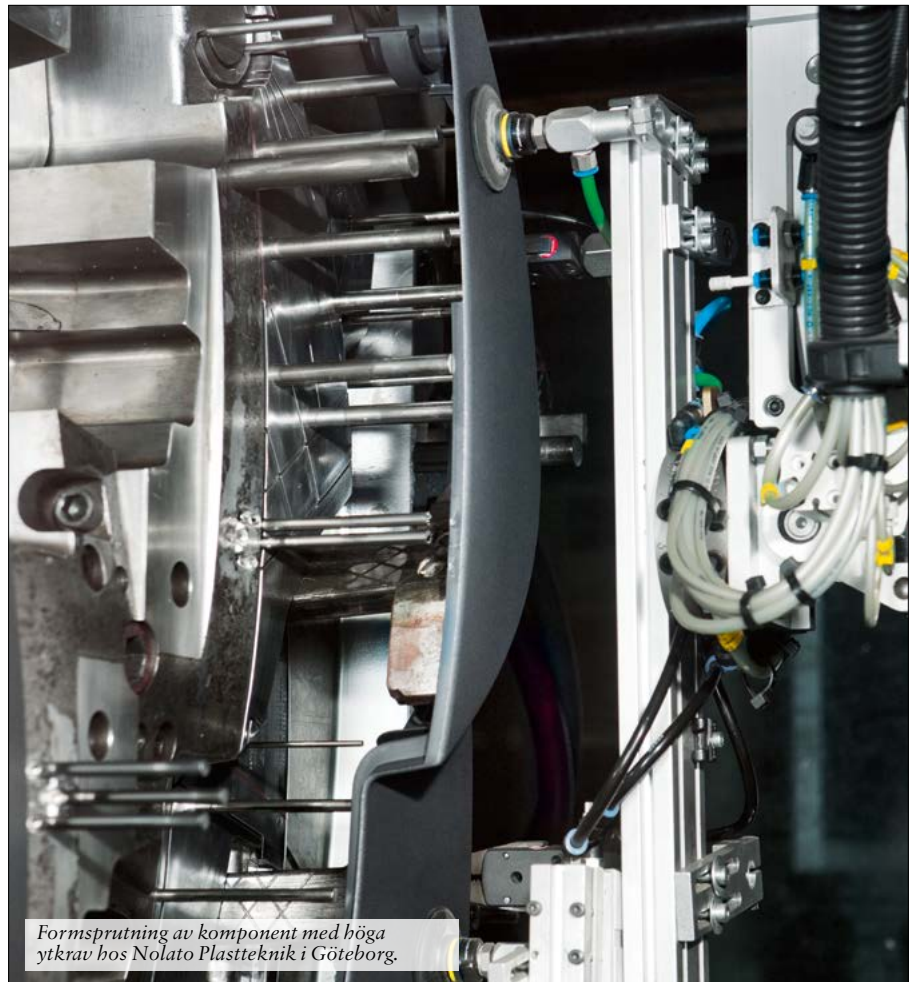
- Inom hygien, förpackningar, trädgård/skog och vitvaror levererar Nolato Industrial till kunder med kontinuerlig

och omfattande inköpsverksamhet, höga volymer och långa serier.

- Övrig industri omfattar framför allt kunder i respektive bolags närhet.

#### Utveckling 2013

Affärsområdets omsättning var oförändrad och uppgick till 1.170 MSEK (1.170). Justerat för valuta och avyttring av gummiverksamheten ökade omsättningen med 2 procent. Volymer inom fordonssegmentet har varit lägre, speciellt under första halvåret, medan vissa andra segment, såsom hygien, har bidragit positivt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade till



Formsprutning av komponent med höga ytkrav hos Nolato Plastteknik i Göteborg.



Sedan 2009 har Nolato varit med och utvecklat insugningsröret till Volvo Cars nya serie av bensin- och dieselmotorer, Drive-E.

## Stöttning av kunden från koncept till volymleverans

Nolato har varit med under arbetet att utveckla Volvo Cars nya, fyrcylindriga motorserie Drive-E och tillverkar nu komponenter till motorerna.

Den största och mest komplicerade delen som vi är delaktiga i är det nya insugningsröret. Sedan 2009 har tekniker

från Nolato stöttat Volvos motortekniker i utvecklingsarbetet.

I början gick arbetet mycket ut på att diskutera rena konceptlösningar och vad som är möjligt och inte möjligt att producera. Under senare delar av projektet har uppdraget framför allt gått ut på optime-

ring av design och konstruktion, för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt.

Under 2013 startade serieproduktionen av insugningsröret, som nu levereras som en komplett, monterad produkt till Volvo Cars motorfabrik i Skövde.

119 MSEK (105) och EBITA-marginalen öka-  
de till 10,2 procent (9,0). Ett starkt fokus på  
ständiga förbättringar och lönsamhet samt  
gynnsam produktmix har givit positiv mar-  
ginaleffekt.

Beslut fattades om att bygga ut produ-  
ktionsenheten i Mosonmagyaróvár, Ungern,  
som delas med Nolato Medical, med 3.700  
kvm. Utbyggnaden görs för att även fram-  
över kunna uppfylla kundernas önskemål  
om produktionsresurser.

Nolato Lövepac etablerade produktion i  
Kina för leverans till Volvo Cars nya motor-  
fabrik.

Nolato Sunne AB, som var ensamt i kon-  
cernen med att vara helt inriktat på pro-  
duktion av gummi produkter, avyttrades  
den 1 november 2013.

### Nolato Industrials marknad

Den europeiska marknaden för tillverkning  
av polymera produkter är fragmenterad  
och består av närmare 50.000 företag, som  
tillsammans omsätter mer än 500 miljard-  
er kronor.

Det typiska företaget är familjeägt,  
omsätter 20–35 miljoner kronor per år  
och arbetar på sin lokala marknad. Att  
affärerna ofta är lokala hänger samman

med att produkterna normalt är tämligen  
skrymmande och därmed kostsamma att  
transportera.

I Norden är fragmenteringen lika  
stark som i övriga Europa. I Sverige finns  
drygt 700 tillverkare av polymera pro-  
dukter, varav två tredjedelar har färre än  
fem anställda. Enbart ett trettiotal har en  
omsättning som överstiger 50 miljoner  
kronor.

Marknaden kännetecknas av två för  
Nolato Industrial viktiga förändrings-  
trender:

- Plast ersätter tyngre metallkompo-  
nenter. Detta är särskilt tydligt inom for-  
donsindustrin, där lägre vikt och därmed  
minskad bränsleförbrukning är en viktig  
konkurrensfördel.

- Kunderna önskar tidigare och mer  
omfattande stöttning i utvecklingsfasen,  
vilket resulterar i att de företag som har  
ett enbart produktionsorienterat kund-  
erbjudande slås ut eller begränsas.

### Nolato Industrials marknadsposition

Nolato Industrial är marknadsledare i  
Skandinavien, med omkring en femtedel  
av de affärer som görs av leverantörsföre-  
tag med en omsättning på över 40 miljoner

### Exempel på produkter

#### Fordon

Motorkomponenter,  
packningar till motor  
och avgassystem,  
inredning, batteri-  
boxar m.m.



#### Hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror

Komponenter till mik-  
rovågsugnar, kom-  
ponenter till röj- och  
motorsågar (start-  
apparatus, tanklock,  
luftfilterhållare m.m.),  
spolmekanismer till  
toaletter, transport-  
backar till butiks-  
kedjor.



#### Övrig industri

Kulhållare och lager-  
tätningar till kullager,  
armstöd m.m. till  
kontorsstolar, trans-  
portband, brand-  
säkra kabelgenom-  
föringar.



## ■ Strategiska målsättningar

– 2013

- Marknadsandelar
- Produktivitet
- Kassaflöde

2014 –

- Marknadsandelar
- Produktivitet
- Kassaflöde
- Selektiv geografisk expansion
  - tillsammans med kund
  - via selektiva förvärv som tillför nya kunder eller teknologier

## ■ Enheter i affärsområdet

### Nolato Gota

Götene, Sverige  
Vd Peter Holterberg

### Nolato Hertila

Åstorp, Sverige  
Vd Håkan Hillqvist

### Nolato Hungary

Mosonmagyaróvár, Ungern  
Vd Johan Arvidsson

### Nolato Lövepac

Skånes Fagerhult, Sverige  
Beijing, Kina  
Vd Henrik Enoksson

### Nolato Plastteknik

Göteborg, Sverige  
Vd Magnus Hettne

### Nolato Polymer

Torekov & Ängelholm, Sverige  
Vd Anders Willman

### Nolato Romania

Negoiesti, Rumänien  
Vd Johan Arvidsson

kronor. Bolagen inom Nolato Industrial hör vart och ett till de största på marknaden och totalt sett är Nolato Industrial den största aktören inom sin sektor.

I Centraleuropa har Nolato Industrial en stark ställning som kvalitetsleverantör av produkter inom framför allt hygiensektorn.

### Nolato Industrials särdrag

Verksamheten i Nolato Industrial har sin bas i samma byggstenar som resten av koncernen: Ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens samt avancerad produktionsteknik.

Det som skiljer är framför allt den stora betydelsen av hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus. Ständiga förbättringar och ”lean manufacturing” är viktiga inslag i hela koncernens verksamhet, men för bolagen i Nolato Industrial är de ett livsvillkor.

### Nolato Industrials fortsatta utveckling

Nolato Industrials fortsatta utveckling kommer att ha en fortsatt stark inriktning på de nordiska och centraleuropeiska marknaderna, men kommer under 2014 också att kunna erbjuda kunderna viss produktion i Kina.



Högautomatiserade produktionsceller är ett viktigt inslag i Nolato Industrials framgångsrecept.

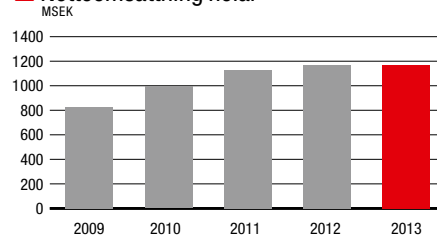
Fokus kommer att ligga på fortsatt utveckling av affärsmässighet, projektledning, produktivitet och kundorienterad teknologi.

Affärsområdets tillväxt ska främst ske organiskt, men även förvärv av företag med unik teknisk kompetens eller stark ställning inom ett visst kundsegment kan vara av intresse.

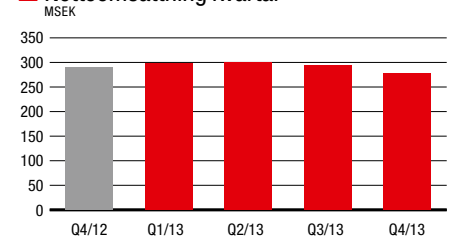


## Nolato Industrial under fem år

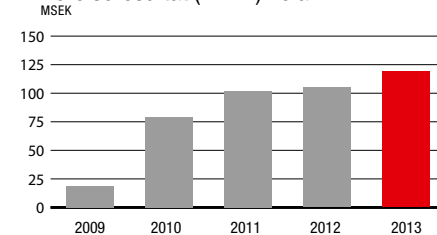
### Nettoomsättning helår



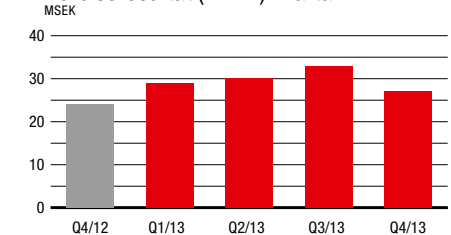
### Nettoomsättning kvartal



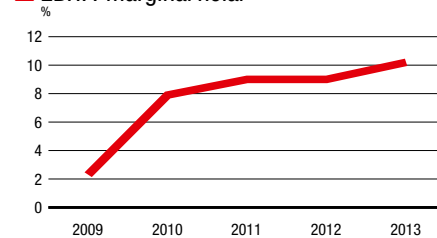
### Rörelseresultat (EBITA) helår



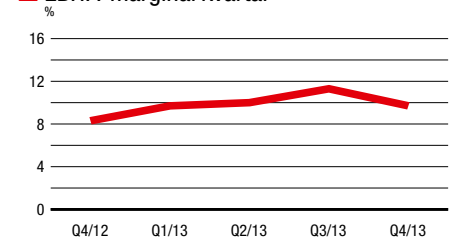
### Rörelseresultat (EBITA) kvartal



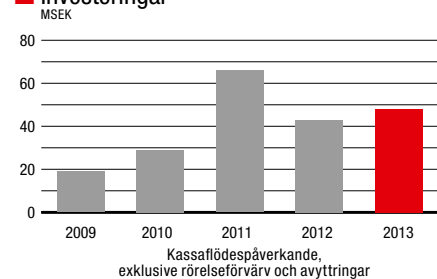
### EBITA-marginal helår



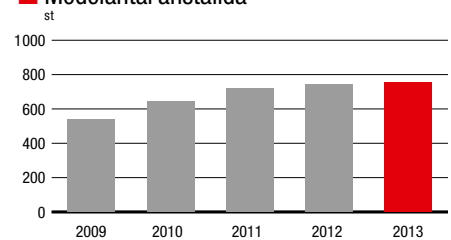
### EBITA-marginal kvartal



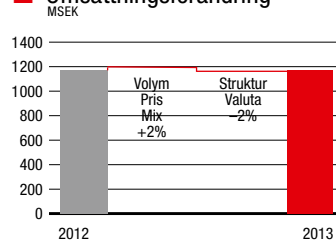
### Investeringar



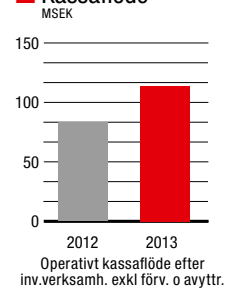
### Medelantal anställda



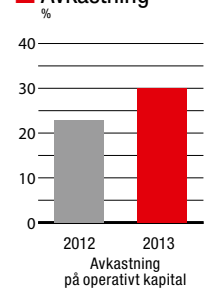
### Omsättningsförändring

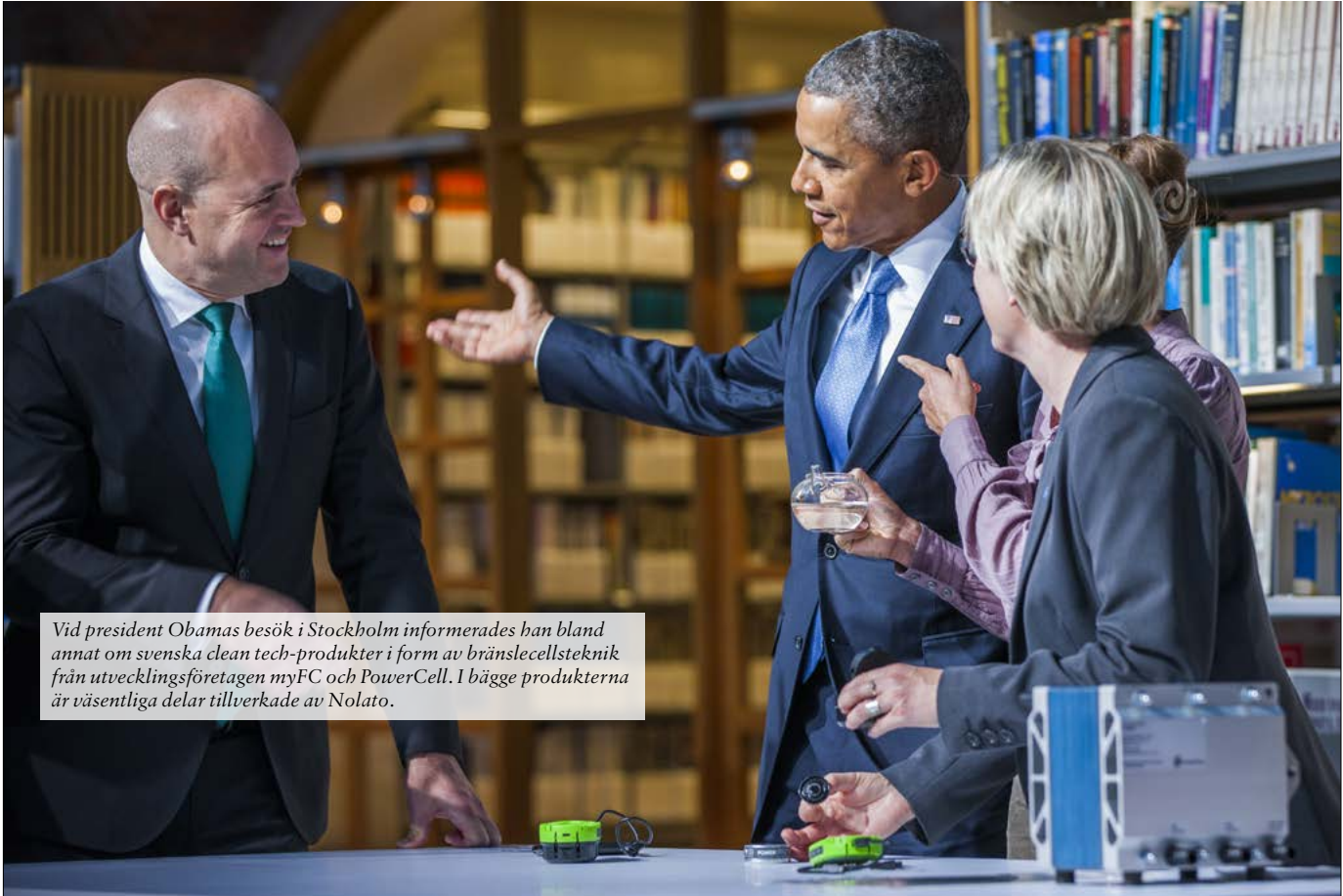


### Kassaflöde



### Avkastning





Vid president Obamas besök i Stockholm informeras han bland annat om svenska clean tech-produkter i form av bränslecellsteknik från utvecklingsföretagen myFC och PowerCell. I bägge produkterna är väsentliga delar tillverkade av Nolato.

## Ett tydligt ansvar för vår verksamhet

### ■ Viktiga händelser 2013

- Nolato Jaycares enheter i Portsmouth och Newcastle, som förvärvades 2012, certifierades enligt ISO 14001.
- Lövepac Converting's enheter i Kina certifierades enligt OHSAS 18001. Sedan tidigare är även Nolato Beijing certifierat enligt denna standard för arbetsmiljöledning.
- Nolato Beijing erhöll under året utmärkelsen "The Best Practice Activity Safety Award 2013" av Beijing Development Areas arbetsmiljöavdelning.
- Vårt hållbarhetsarbete fick, för fjärde året i rad, högsta betyg i Veckans Affärers hållbara portfölj.
- I Folksam's Index för ansvarsfullt företagande kom Nolato på plats 25 bland 250 börsföretag vad gäller miljö och på plats 40 vad gäller mänskliga rättigheter.
- Nolato's system för *whistleblowing* introducerades i samtliga koncernbolag.
- Arbetet med att säkerställa goda förhållanden för koncernens medarbetare i Kina fortsatte genom ett aktivt *Employee Care Program*.

➔ Vår fullständiga hållbarhetsredovisning finns på [www.nolato.se/hallbarhet](http://www.nolato.se/hallbarhet)

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra Grundbultar är att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste kombineras med etik, ansvar och miljöhänsyn. För oss är det självklart att företaget ska vara en god granne, en god världsmedborgare, ta ansvar för det vi håller på med och alltid tillämpa god affäretik.

Med tiden har de ursprungliga, naturliga tankarna, att basera vår verksamhet på affärsmässighet och ansvar, utvecklats till en genomtänkt strategi inom hållbarhetsområdet. En strategi som bygger på att vi är fullständigt övertygade om att ett framåttriktat och ansvarsfullt förhållnings-sätt inte bara är nödvändigt ur ett ansvarsperspektiv, utan också skapar möjligheter och affärsnytta.

■ Vi hanterar hållbarhetsfrågorna på ett strukturerat sätt och har integrerat dem såväl i vår långsiktiga, strategiska planering, som i den dagliga verksamheten.

■ Vi har satt upp koncernmål inom hållbar utveckling.

■ Vi har tydliga riktlinjer i form av Nolato's Grundbultar, uppförandekod och miljöpolicy.

■ Samtliga produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001.

■ Vi är sedan 2008 anslutna till FN *Global Compact* och redovisar i enlighet med riktlinjerna i *GRI*. En anpassning till de nya riktlinjerna i *GRI G4* pågår.

■ Standarden för socialt ansvar, ISO 26000, utgör en riktlinje för vårt hållbarhetsarbete.

### Arbetet går vidare

Dagens verklighet ställer annorlunda krav än gårdagens och även om vårt hållbarhetsarbete startade för många år sedan, så möter vi ständigt nya utmaningar.

Vi vill flytta fram våra positioner ytterligare när det gäller energianvändning, klimatpåverkan, resurseffektivitet, processer och produkter. Vi ska även föra fram hållbarhetsfrågorna ännu mer i det strategiska arbetet och vidareutveckla våra ledningssystem inom socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö.

De senaste åren har vi tagit både små och stora steg, framför allt genom att strukturera och formalisera vårt hållbarhetsarbete. De övergripande målen för hållbar utveckling har varit en viktig motor i arbetet. Likaså har synpunkter och förväntningar från samhälle, medarbetare och externa intressenter drivit utvecklingen framåt.

Vi ser även ett ökat intresse från våra kunder, framför allt när det gäller byte till material med lägre miljöpåverkan.

### Styrning av hållbarhetsarbetet

Den övergripande inriktningen för hållbarhetsarbetet anges i Nolatos Grundbultar, uppförandekod och policys. Det operativa ansvaret för verksamheten är delegerat till VD för respektive bolag. Koncernledningen följer regelbundet upp hur hållbarhetsarbetet utvecklas. En representant i Nolatos styrelse har ett särskilt ansvar att bevaka frågor som rör hållbar utveckling.

Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med den årliga hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av efterlevnaden av lagstiftningen, uppfyllelsen av koncernmålen, samt hur prestanda och nyckeltal har utvecklats under året.

### Ansvar för miljön

De viktigaste miljöaspekterna i koncernen är resursfrågor som energi- och materialanvändning samt uppkomsten av avfall.

De direkta utsläppen från vår produktion till luft och vatten är begränsade. Däremot utgör de indirekta utsläppen av koldioxid en viktig aspekt i miljöarbetet. Ett av våra miljömål är därför att under de närmaste tre åren minska energi- användningen med tio procent jämfört med genomsnittet under 2011–2012.

Vid enskilda produktionsanläggningar kan det vara särskilda omständigheter som medför att en specifik miljöfråga blir viktig. Ett exempel på detta är anläggningen i Beijing där den dåliga luftkvaliteten i staden har fått stor negativ publicitet. Trafiken och de koleldade kraftverken är bidragande orsaker till problemen, men myndigheterna skärper nu även kraven på minskade utsläpp från industriella anläggningar. Vi arbetar för närvarande med att ytterligare reducera utsläppen av lösningsmedel från lackeringen av mobiltelefoner. Här använder vi redan i viss utsträckning vattenbaserade färger men den viktigaste åtgärden blir att under 2014 ersätta en äldre reningsutrustning med en ny, med effektivare rening.

### Ansvar för god affärsetik

Nolato är ett globalt företag och vi möter ofta andra synsätt på affärsetik

och affärsmetoder än vad som uttrycks i Nolatos uppförandekod. Oavsett kulturskillnader och förväntningar har vi nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning.

Genom att sprida och diskutera våra värderingar styr vi och följer upp koncernenheternas sätt att göra affärer. Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsmetoderna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Med hjälp av checklistor från *FN Global Compact* görs årliga utvärderingar inom detta område. Något fall av brott mot reglerna har inte identifierats under 2013.

För att stärka möjligheterna att snabbt få kännedom om brott mot koncernens uppförandekod och andra allvarliga oegentligheter, har ett system för *whistleblowing* införts i samtliga enheter under 2013. Systemet innebär att en medarbetare kan slå larm om eventuella oegentligheter utan att riskera repressalier och påtryckningar. Ingen information om väsentliga oegentligheter inkom under 2013.

### Ansvar för samarbetspartners

Vid samarbete med leverantörer och andra externa parter ställer vi krav att de ska följa Nolatos uppförandekod och miljöpolicy. Ett hundratal av Nolatos viktigaste leverantörer granskades under året med avseende på miljöhänsyn, arbetsmiljö och socialt ansvar.

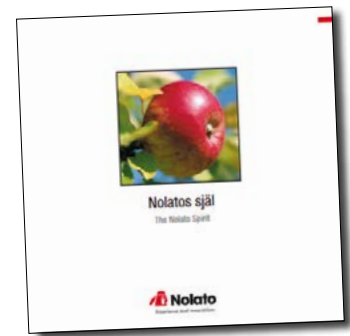
### Ansvar gentemot kunder

I samarbetet med våra kunder tar vi vårt hållbarhetsansvar genom att föreslå kunderna material och processer med lägre miljöpåverkan.

Kunderna ställer också krav på oss att följa deras hållbarhetsregler. Under 2013 blev ungefär två tredjedelar av Nolatos produktionsenheter med gott resultat granskade av våra kunder. Enheterna i Kina reviderades och godkändes under året enligt miljökraven i *Sony Green Partner*.

### Ansvar för öppenhet och intressentdialog

Öppenhet och intressentdialog är en viktig del av vår strategi för hållbar utveckling. I koncernens hållbarhetsredovisning redovisas därför vår strategi, dialogen med intressenter och ett antal nyckeltal enligt GRI.



### ■ Viktiga riktlinjer

#### Nolatos Själv

I skriften Nolatos Själv finns de grundläggande värde- och policydokument som förmedlar de värderingar, principer och attityder som utgör Nolatos värdebas.

#### Global Compact

Nolato är anslutet till *FN Global Compact*, som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption.

#### GRI

Vi redovisar Nolatos hållbarhetsarbete enligt riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*. Redovisningen innehåller bland annat indikatorer för miljöansvar, socialt ansvar, etik och ekonomiskt ansvar.

#### ISO 14001

Samtliga koncernenheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Detta är en internationell standard för miljöledning, som bland annat omfattar regelbundna miljörevisioner och ett åtagande om ständiga förbättringar.

#### OHSAS 18001

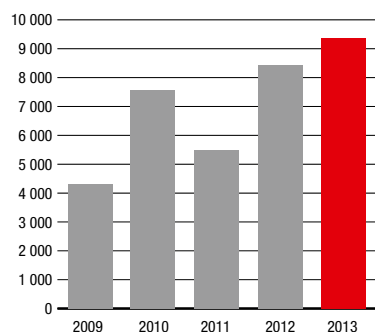
OHSAS 18001 är en internationell standard för ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet. Samma grundprinciper som för ISO 14001 men med fokus på riskerna i arbetsmiljön. Nolatos kinesiska enheter är certifierade enligt denna standard.

#### ISO 26000

Den internationella standarden för socialt ansvar, ISO 26000, utgör en riktlinje för vårt hållbarhetsarbete.

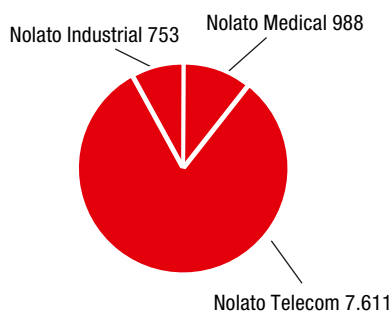
➔ Skriften Nolatos själv finns för nedladdning på [www.nolato.se/hallbarhet](http://www.nolato.se/hallbarhet)

### Medelantalet anställda



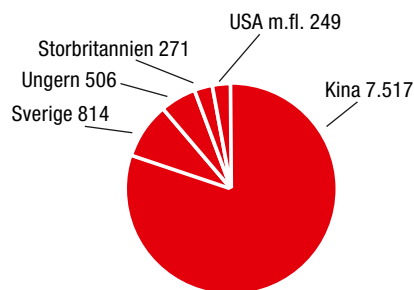
### Anställda per affärsområde

Medelantal anställda



### Anställda per land

Medelantal



Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på vår hemsida [www.nolato.se/hallbarhet](http://www.nolato.se/hallbarhet).

### Ansvar för medarbetarna

Att attrahera engagerade och kompetenta medarbetare är viktigt för att Nolato ska kunna utvecklas och vara ett fortsatt framgångsrikt företag. Vi arbetar bland annat med ledarskap, utbildning av medarbetare, mångfald samt med frågor som rör hälsa och säkerhet.

Under 2013 uppgick medelantalet anställda i Nolato till 9.357 (8.421). Det ökade antalet anställda beror i huvudsak på Nolato Telecoms verksamhet i Kina och är en följd av högre volymer.

Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos Grundbultar, uppförandekod och miljöpolicy. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera personalfrågor på ett sätt som stämmer överens såväl med koncernens riktlinjer som med respektive lands lagstiftning och kultur.

Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

En stor del av Nolatos medarbetare i Beijing är tillfälligt anställda via bemanningsföretag, något som hänger samman med korta produktcykler och starkt varierande produktionsvolymer. Dessa medarbetare hanteras enligt samma principer som gäller för fast anställda.

Sedan cirka ett år görs särskilda insatser för att attrahera, behålla och utveckla både de fast och tillfälligt anställda i Beijing. Aktiviteterna samlas under begreppet "Employee Care Program" och omfattar bland annat:

- Satsning på hälsa och säkerhet genom utbildningar, information och tävlingar.
- Avbrott för gymnastik två gånger per arbetspass.
- Möjlighet att delta i undervisning i engelska och japanska.
- Nyhetsbrev och förbättrad intern information.
- Medarbetarenkäter som kompletteras av ett forum där medarbetare får disku-

tera med bolagets VD. Synpunkterna har resulterat i konkreta åtgärder som ny matsal, fler måltidsalternativ och två fria målmat per dag.

- Aktiviteter för en intressantare fritid.

### Ansvar för samhället

Vår verksamhet innebär omfattande kontaktytor med olika intressenter i de länder vi är verksamma i. Vi tycker det är viktigt att ha en nära koppling till lokalsamhället och har frekventa kontakter med universitet och skolor. Det är också vanligt att våra lokala enheter stöttar aktiviteter inom till exempel sport och kultur.

I Ungern har anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning tagits emot mycket positivt såväl av lokalsamhället som myndigheter. Personer som är syn- eller hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion.

I Kina har ledning och medarbetare engagerat sig i ett långsiktigt projekt att ge ekonomiskt och praktiskt stöd till en skola i ett fattigt område på landsbygden utanför Beijing.

### Målstyrning av hållbarhetsarbetet

Nolato har sedan 2010 koncernövergripande långsiktiga mål för hållbar utveckling. På nästa sida redovisar vi delar av dessa mål samt utfallet. Mer information om målen finns i vår separata hållbarhetsredovisning.

### Fortsatt arbete

Vi inser att resan mot en fullständigt hållbar utveckling är lång och kommer ta tid, det finns också flertalet omständigheter som vi inte kan påverka. Men inom de områden där vi har inflytande kommer vårt hållbarhetsarbete att fortsätta med oförändrad kraft enligt koncernens övergripande strategi. Under 2014 kommer vi bland annat att arbeta med:

- Ytterligare energieffektivisering och minskad klimatpåverkan.
- Ökad resurseffektivitet genom bland annat mindre spill och avfall.
- Miljöanpassning av produkter genom nya material och produktionsprocesser.
- Aktiviteter kring hållbar utveckling i koncernens leverantörskedjor.
- Att fortsätta vidareutbilda våra medarbetare i frågor som rör människor, miljö och etik.

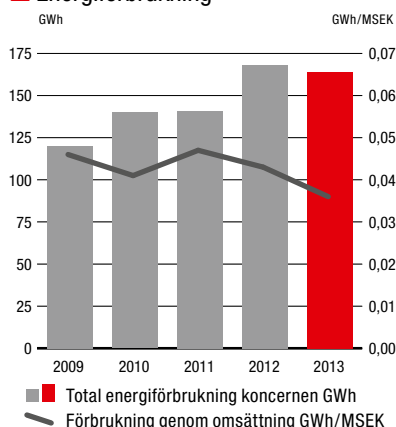


## Koncernens viktigaste hållbarhetsmål samt utfallet 2010 – 2013

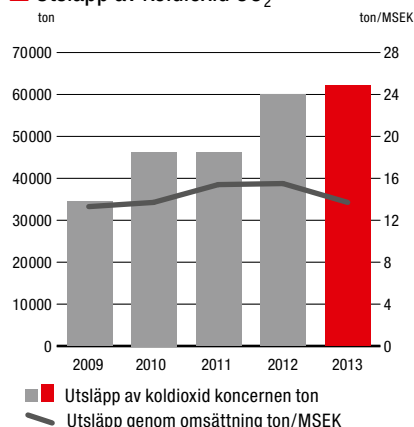
Miljöansvar	2010	2011	2012	2013	Så här gick det
Minskad energianvändning i förhållande till nettoomsättningen. För perioden 2014–2016 är målet en minskning med 10 procent jämfört med genomsnittet 2011–2012, mätt som GWh/nettoomsättning.					▶ Se diagram nedan ▶ Produktionsenheterna har genomfört många energibesparande åtgärder och under 2013 minskade energiförbrukningen såväl totalt som mätt som GWh/nettoomsättning.
Minskade utsläpp av klimatpåverkande gaser i förhållande till nettoomsättningen. För perioden 2014–2016 är målet en minskning med 10 procent jämfört med genomsnittet 2011–2012.					▶ Se diagram nedan ▶ Åtgärder för energieffektivisering minskar utsläppen vid många anläggningar. Ökad produktion och därmed ökade inköp av el framställd av fossilt bränsle i Kina och Ungern har totalt sett ökat de indirekta utsläppen, som dock har minskat beräknat som ton/nettoomsättning.
Minskad avfallsmängd i förhållande till nettoomsättningen.					▶ Se diagram nedan ▶ Genomförda åtgärder har minskat avfallsmängden och ökat återvinningen. Totalt sett är avfallsmängden i ett femårsperspektiv högre på grund av ökad produktion.
Samtliga anläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001. (% av totala antalet certifierade anläggningar)	89	85	86	100	▲ Nolato Jaycare, som förvärvades under 2012, certifierades under 2013, vilket innebär att samtliga enheter är certifierade.
<b>Socialt ansvar</b>					
Ingen kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete. (Antal rapporterade fall)	0	0	0	0	▲ Informations- och utbildningsinsatser kring Nolatos Själv har genomförts vid flertalet enheter. Nyanställda är främsta målgruppen.
Minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Införa system för incidentrapportering. (Antal fall med >1 dags frånvaro samt fall per anställd)	44 0,006	28 0,005	64 0,007	34 0,004	▶ Antal fall per anställd har minskat, men arbetet för att minska det totala antalet olyckor fortsätter. System för incidentrapportering finns nu vid samtliga enheter.
<b>Affärspartners och andra intressenter</b>					
Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna. (Antal rapporterade fall)	0	0	0	0	▲ Ett system för <i>whistleblowing</i> har införts i alla enheter under 2013. Medarbetarna informeras om Nolatos regelverk såväl vid nyanställning som vid olika former av personalinformation.
Förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete. (% av antal anläggningar som informerar om Nolatos värderingar, ställer krav och genomför utvärderingar av leverantörers miljö/socialt ansvar)	84	90	90	>90	▶ I Kina och Storbritannien har ett trettiotal medarbetare utbildats i revisionsmetodik. Drygt 100 leverantörer granskades med avseende på miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar.

▲ Målet uppnått. ▶ Positiv trend, men insatser kvarstår för att nå målet. ▼ Negativ trend.

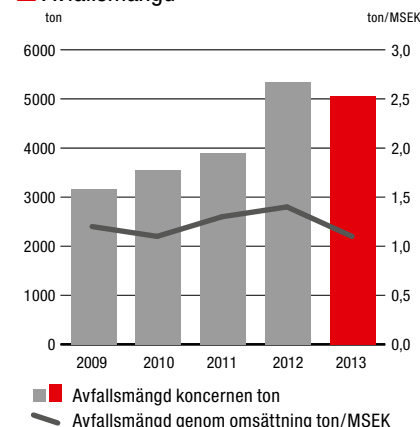
### Energiförbrukning



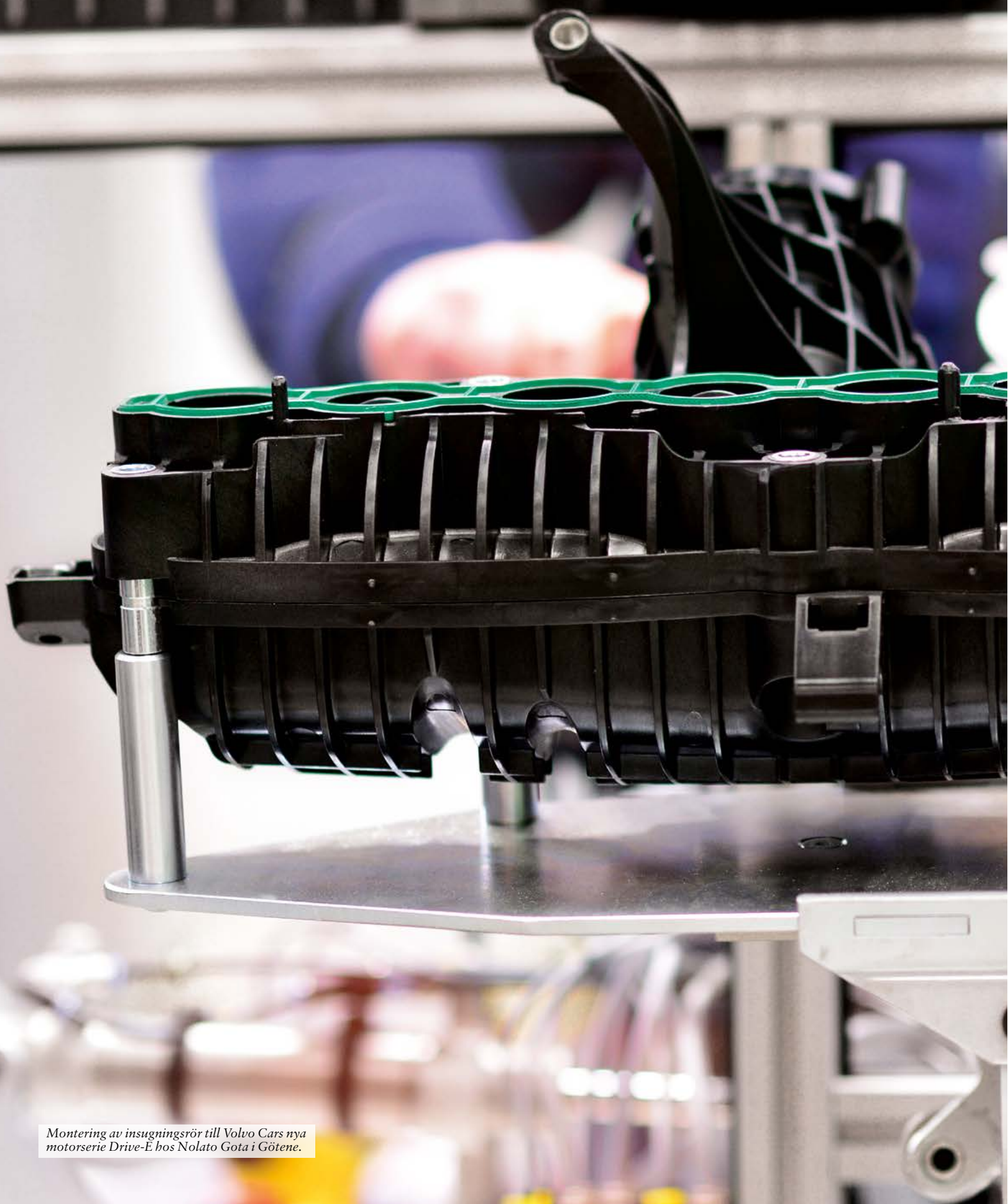
### Utsläpp av koldioxid CO<sub>2</sub>



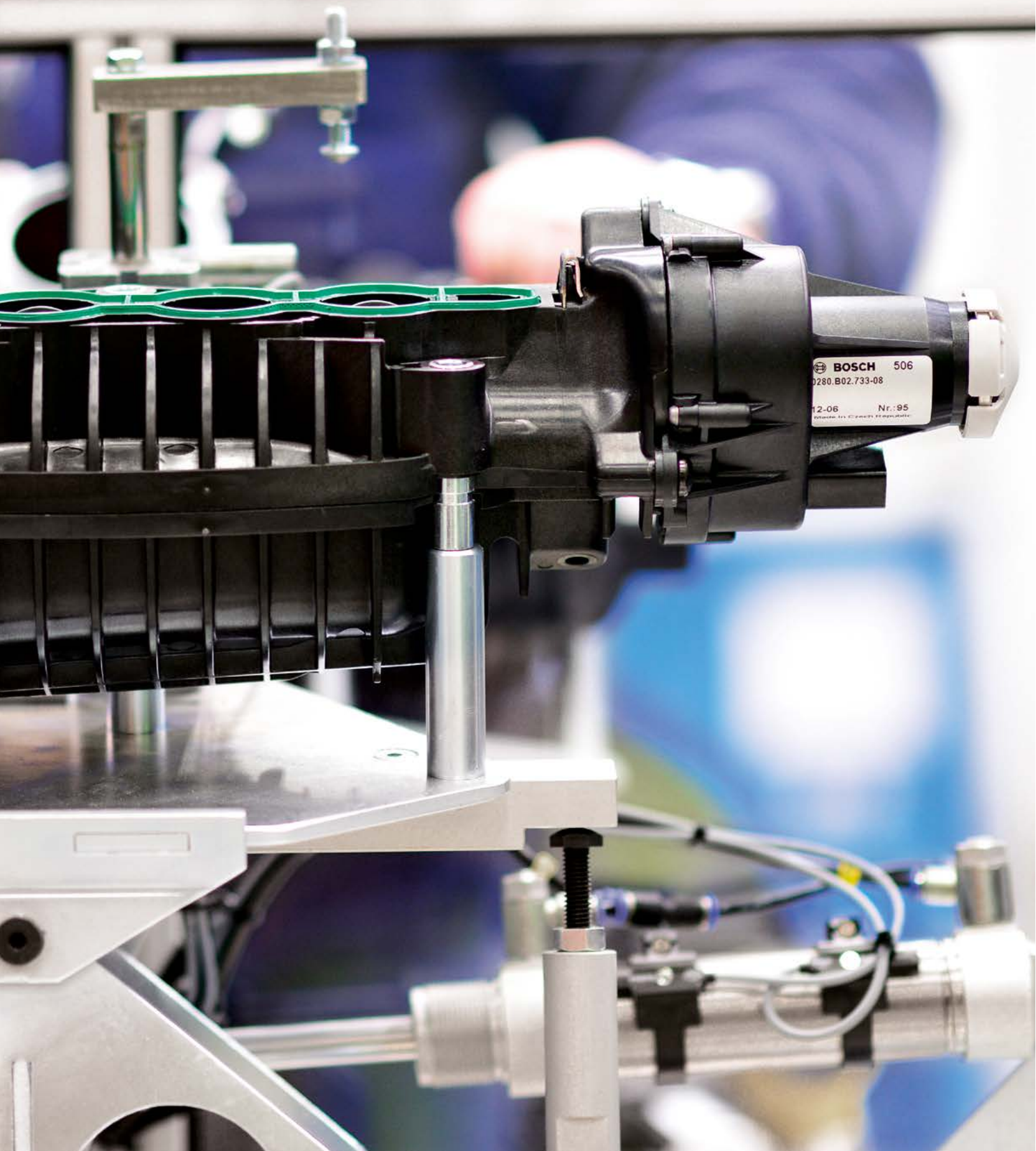
### Avfallsmängd



→ I vår detaljerade hållbarhetsredovisning (se [www.nolato.se/hallbarhet](http://www.nolato.se/hallbarhet)) redovisas samtliga koncernmål.

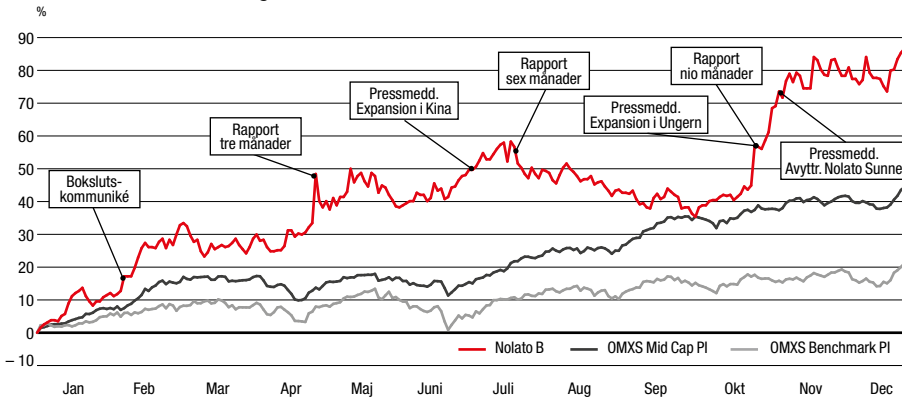


*Montering av insugningsrör till Volvo Cars nya motorserie Drive-E hos Nolato Gota i Götene.*

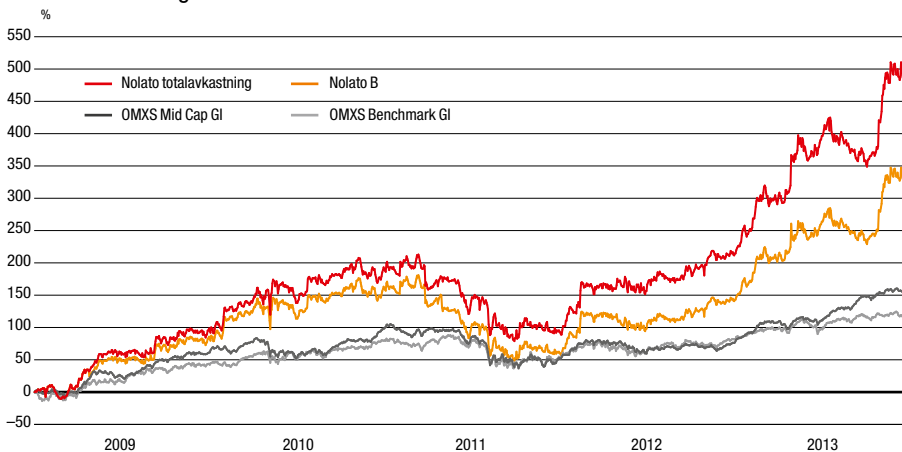


# Nolatoaktien och ägarna

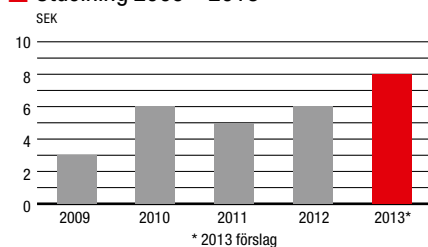
## Aktiekursens utveckling 2013



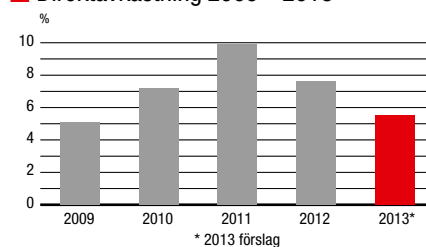
## Totalavkastning och aktiekurs 2009 – 2013



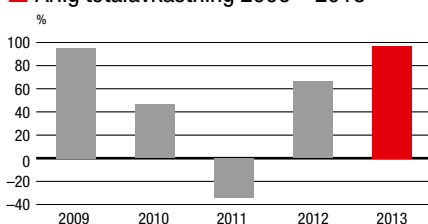
## Utdelning 2009 – 2013



## Direktavkastning 2009 – 2013



## Årlig totalavkastning 2009 – 2013



Totalavkastning:  
 5 år 524,7% (årligt genomsnitt 44,3%)  
 3 år 116,3% (årligt genomsnitt 29,3%)  
 2 år 227,3% (årligt genomsnitt 80,9%)

## Notering

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på NASDAQ OMX Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials.

Handel i aktien har under 2013 även skett på Burgundy och Chi-X BXTR.

Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0000109811.

## Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 87 procent (55), vilket är 63 procentenheter bättre än den genomsnittliga utvecklingen på Stockholmsbörsen (OMXS). Aktien noterades vid utgången av 2013 till 146,50 SEK (78,50).

Högsta slutkurs på NASDAQ OMX Stockholm under 2013 var 146,50 SEK (30 december) och lägsta slutkurs var 78,50 SEK (2 januari). Högst betalt under året var 148,00 (30 december) och lägst betalt 78,50 (2 januari).

Aktiernas marknadsvärde uppgick den 31 december 2013 till 3.854 MSEK (2.065).

Under 2013 omsattes 14,5 miljoner Nolatoaktier (4,5), varav 13,9 miljoner på NASDAQ OMX Stockholm, 0,1 miljoner (0,1) på Burgundy och 0,5 (0,0) på Chi-X BXTR. Omsättningshastigheten, graden av likviditet, var 62 procent (19).

Antal aktieägare ökade under året med 12 procent och var den 31 december 8.373 (7.445).

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## Incitamentprogram

Nolato har inte några pågående program med finansiella instrument som innebär utspädning av antalet aktier.

## Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Avsikten är att varje år föreslå en utdelning som i genomsnitt motsvarar minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2013 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning med 4,00 SEK (3,50) per aktie samt en extra utdelning med 4,00 SEK (2,50), tillsammans 8,00 SEK per aktie (6,00), motsvarande 210 MSEK (158). Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår för ordinarie utdelning till 34 procent (46) och totalt till 67 procent (78).

Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2013 är 5,5 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 7,1 procent.

## Överlåtbarhet

Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

## Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Per Lindberg  
+44 207 905 5658
- Carnegie – Mikael Laséen  
08 5886 8721
- Redeye – Greger Johansson  
08 545 013 30
- Remium – Claes Vikbladh  
08 454 32 94

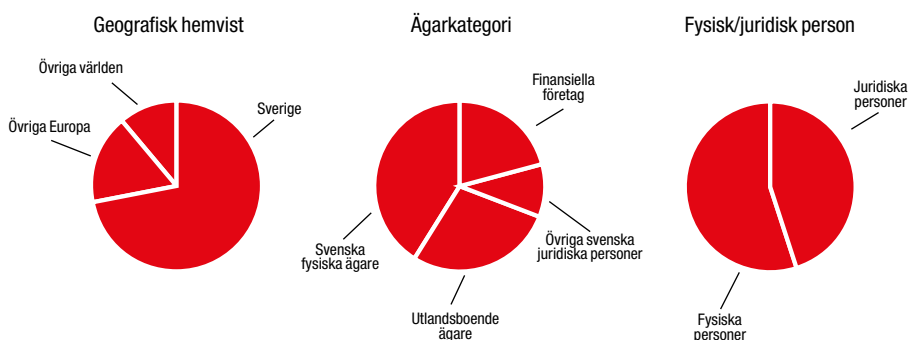
## Finansiell information

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

På vår hemsida, [www.nolato.se](http://www.nolato.se), finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato.

På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 1998.

## ■ Aktiefördelning 2013-12-31



## ■ De 15 största aktieägarna 2013-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2013-12-31	Förändring*	2013-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,73	-0,3	24,45	-0,2
Familjen Boström	9,45	0,0	19,56	0,0
Svolder	4,68	-1,0	2,41	-0,5
Odin fonder	4,40	1,8	2,26	0,9
Skandia fonder	4,21	-0,1	2,16	-0,1
JPM Chase	3,50	—	1,83	—
Familjen Paulsson	3,15	-9,0	16,04	-4,6
DnB - Carlson fonder	2,64	-0,1	1,36	-0,0
MPCS EQ SEC Client Seg	2,50	2,5	1,29	1,3
Handelsbanken fonder	2,28	-0,2	1,17	-0,1
State Street Bank & Trust	2,27	2,3	1,17	1,2
Avanza pension	1,76	0,3	0,91	0,2
Swedbank Robur fonder	1,54	1,2	0,79	0,6
SEB Investment Management	1,05	1,1	0,54	0,5
Lannebo fonder	0,99	-9,7	0,51	-5,0
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>54,15</b>		<b>76,45</b>	
Övriga aktieägare	45,85		23,55	

\* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2012-12-31

## ■ Data per aktie

	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat per aktie efter skatt, SEK <sup>1)</sup>	11,94	7,68	5,02	7,11	4,68
Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>	51	44	44	45	41
Kassafflöde per aktie, SEK, exkl. förvärv och avyttringar	13,76	12,05	4,26	8,74	5,28
Aktiekurs 31 december, SEK	146,50	78,50	50,75	83,00	59,00
P/E-tal, ggr <sup>3)</sup>	12	10	10	12	13
Omsättningshastighet, %	62	19	34	47	34
Utdelning (2013 förslag), SEK	8,00	6,00	5,00	6,00	3,00
Direktavkastning (2013 förslag), % <sup>4)</sup>	5,5	7,6	9,9	7,2	5,1
Utdelning i % av resultat per aktie (2013 förslag)	67	78	100	84	64
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	2,9	1,7	1,2	1,8	1,4
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	3 854	2 065	1 335	2 183	1 552

### Definitioner

<sup>1)</sup> Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

<sup>2)</sup> Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

<sup>3)</sup> Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

<sup>4)</sup> Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

# Bolagsstyrning

## ■ Policydokument

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

### Nolatos Grundbultar

Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.

### Uppförandekod

Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa.

### Kvalitetspolicy

Anger den grundläggande inriktningen i koncernens kvalitetsarbete.

### Miljöpolicy

Reglerar koncernens aktiviteter inom miljöområdet.

### Finanspolicy

Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.

### IT-policy

Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.

### Informationspolicy

Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.

### Insiderpolicy

Kompletterar reglerna i insiderlagstiftningen med direktiv rörande anmälningskyldighet och handel i Nolatos aktier.

### Whistleblowingpolicy

Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), NASDAQ OMX Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer.

## Bolagsstyrningsrapport

Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns att läsa på hemsidan, [www.nolato.se/bolagsstyrning](http://www.nolato.se/bolagsstyrning).

## Ägarstyrning

Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

## Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen följ eller förklara. Detta betyder att företag som tillämpar Koden kan avvika från vissa av kodens regler, men måste då

ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse.

Nolato avviker från två av punkterna i Koden:

Punkten 2.4 reglerar att valberedningens majoritet ska utgöras av icke styrelseledamöter, att högst en av dessa styrelseledamöter får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt att valberedningens ordförande ej ska vara styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot. Nolatos största ägare har ansett att bolagets ägarstruktur, med tre familjer som innehar 60 procent av rösterna, i valberedningen bäst företräds av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar en så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

I punkt 7.3 stipuleras att revisionsutskottet ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Nolatos styrelse har ansett att med hänsyn till styrelsens sammansättning och storlek, representeras revisionsutskottet bäst av två ledamöter.

## Av aktieägarna vald revisor

Vid årsstämman 2013 valdes auktoriserade revisorn Alf Svensson, KPMG, som ordinarie revisor i Nolato och auktoriserade revisorn Camilla Alm Andersson, KPMG, som revisorssuppleant, båda för tiden fram till nästa årsstämma.

### Ordinarie revisor:






Alf Svensson, född 1949. Auktoriserad revisor, KPMG. Revisor i Nolato sedan 2008. Vald revisor i bland annat Bioinvent International, Diaverum, Lindégruppen, Midsona, Nibe och Peab.

### Revisorssuppleant:

Camilla Alm Andersson, född 1965. Auktoriserad revisor, KPMG. Revisorssuppleant i Nolato sedan 2008. Andra större uppdrag: Wilh. Becker, Höganäs, Pergo och Strålfors.








# Nolatos styrelse

					
<b>Namn</b>	Fredrik Arp	Sven Boström-Svensson	Henrik Jorlén	Anna Malm Bernsten	Erik Paulsson
<b>Invald</b>	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2013	1974	2010	2003
<b>Befattning</b>	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot samt ledamot av revisions- och ersättningsutskotten.	Styrelseledamot	Styrelseledamot
<b>Född</b>	1953	1983	1948	1961	1942
<b>Utbildning</b>	Civilekonom, ekon. dr.h.c.	Fil. kand. kemi	Handelsskola	Civilingenjör	Folkskola
<b>Andra styrelseuppdrag</b>	Ordförande i Hilding Anders, Mediplast och Parques Reunidas. Ledamot i Technogym.	—	—	Ledamot i Birdstep, Cellavision, Fagerhult, Matrisen, Medivir, Neurovive och Oatly.	Ordförande i Backahill, Brinova Fastigheter, Fabege, SkiStar och Wihlborgs Fastigheter. Ledamot i Catena.
<b>Bakgrund</b>	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	—	Ledande befattningar inom Nolatokoncernen.	Ledande befattningar inom försäljning och marknadsföring i internationella företag, bl.a. Assa Abloy, GE Healthcare Life Science och Pharmacia & Upjohn.	Företagsledare och entreprenör i bygg- och fastighetsbranschen sedan 1959. En av grundarna till Peab och SkiStar samt aktiv ägare i ett flertal noterade fastighetsbolag.
<b>Närvaro</b>	5 av 5 möten	3 av 3 möten (invald vid årsstämman)	5 av 5 möten	5 av 5 möten	2 av 5 möten
<b>Ersättning<sup>1)</sup></b>	405.000	155.000	190.000	155.000	155.000
<b>Aktieinnehav<sup>2)</sup></b>	3.000 B (3.000 B)	255.870 B (255.870 B)	294.000 A + 47.950 B (294.000 A + 47.950 B)	1.000 B (1.000 B)	609.200 A + 10.050 B (609.200 A + 2.372.575 B)
<b>Beroende</b>	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.

<sup>1)</sup> För mer information om ersättningar, se koncernens not 10 på sidan 64.

<sup>2)</sup> Aktieinnehav i Nolato 2013-12-31 (2012-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Aktuellt innehav finns alltid på [www.nolato.se](http://www.nolato.se)



					
<b>Namn</b>	Hans Porat	Lars-Åke Rydh	Ingegerd Andersson	Björn Jacobsson	Eva Norrman
<b>Invald</b>	2008	2005	2013 Suppleant 2004 – 2013	2000	2006 Suppleant 1997–2006
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot VD och koncernchef i Nolato AB.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Arbetstagar- representant LO.	Arbetstagar- representant LO.	Arbetstagar- representant PTK.
<b>Född</b>	1955	1953	1951	1971	1951
<b>Utbildning</b>	Bergsingenjör	Civilingenjör	Gymnasium	Gymnasium	Sjuksköterska
<b>Andra styrelse uppdrag</b>	—	Ordförande i OEM International, Nefab, Plastprint, SanSac och Schuchardt Maskin. Ledamot i HL Display samt Olja ek.för.	—	—	—
<b>Bakgrund</b>	Ledande befattningar inom ABB, vice VD Trelleborg, VD Gadelius Japan.	VD och koncernchef i Nefab.	Anställd i Nolato Plastteknik.	Anställd i Nolato Gota.	Anställd i Nolato Plastteknik.
<b>Närvaro</b>	5 av 5 möten	5 av 5 möten	4 av 5 möten <sup>3)</sup>	5 av 5 möten	2 av 5 möten <sup>3)</sup>
<b>Ersättning <sup>1)</sup></b>	0	210.000	0	0	0
<b>Aktieinnehav <sup>2)</sup></b>	20.000 B (33.898 B)	2.000 B (2.000 B)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>Beroende</b>	Beroende i förhållande till bolaget, oberoende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—	—






Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO) och Håkan Svensson (PTK).

<sup>1)</sup> För mer information om ersättningar, se koncernens not 10 på sidan 64.

<sup>2)</sup> Aktieinnehav i Nolato 2013-12-31 (2012-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Aktuellt innehav finns alltid på [www.nolato.se](http://www.nolato.se)

<sup>3)</sup> Vid frånvaro av ordinarie facklig ledamot har suppleant deltagit.

# Nolatos koncernledning

					
<b>Namn</b>	Hans Porat	Per-Ola Holmström	Christer Wahlquist	Jörgen Karlsson	Johan Arvidsson
<b>Anställd</b>	2008	1995	1996	1995	1994
<b>Befattning</b>	VD och koncernchef sedan 2008	Vice VD Chef ekonomi & finans sedan 1995	Chef för affärsområde Nolato Medical sedan 2005	Chef för affärsområde Nolato Telecom sedan 2009 och VD i Nolato Beijing sedan 2007	Chef för affärsområde Nolato Industrial sedan 2012 och VD i Nolato Hungary sedan 2008
<b>Född</b>	1955	1964	1971	1965	1969
<b>Utbildning</b>	Bergsingenjör	Civilekonom	Bergsingenjör MBA	Polymeringenjör	Civilingenjör
<b>Bakgrund</b>	Ledande befattningar inom ABB, vice VD Trelleborg, VD Gadelius Japan.	Auktoriserad revisor	Marknadschef VD i koncernbolag	Marknadschef VD i koncernbolag	VD i koncernbolag
<b>Aktieinnehav<sup>1)</sup></b>	20.000 B (33.898 B)	20.154 B (20.154 B)	15.712 B (20.712 B)	0 (0)	5.000 B (5.000 B)

<sup>1)</sup> Aktieinnehav i Nolato 2013-12-31 (2012-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Aktuellt innehav finns alltid på [www.nolato.se](http://www.nolato.se)

# Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

## Innehåll

### Förvaltningsberättelse \*

Verksamheten 2013 och kommentarer till den finansiella utvecklingen .....	44
Ansvarsfullt företagande .....	45
Risker i verksamheten .....	47
Ledningssystem .....	47
Nolatoaktien .....	47
Bolagsstyrning .....	47
Riktlinjer för ersättning .....	47
Moderbolaget .....	47
Förslag till vinstdisposition .....	47
Händelser efter räkenskapsårets utgång .....	47
Framtida utveckling .....	47

<b>Väsentliga risker, riskexponering och riskhantering *</b> .....	48
--------------------------------------------------------------------	----

### Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa \*

Koncernens resultaträkning och totalresultat .....	50
Kommentarer till koncernens resultaträkning .....	51
Koncernens balansräkning .....	52
Kommentarer till koncernens balansräkning .....	53
Koncernens kassaflödesanalys .....	54
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys .....	55

### Noter till koncernens finansiella rapporter \*

Not 1 Allmän information .....	56
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper .....	56
Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar .....	59
Not 4 Finansiell riskhantering .....	59
Not 5 Rörelsesegment .....	61
Not 6 Forskning och utveckling .....	62
Not 7 Övriga rörelseintäkter .....	62
Not 8 Information angående ersättning till revisorer .....	62
Not 9 Övriga rörelsekostnader .....	62
Not 10 Personal .....	63
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader .....	65
Not 12 Skatt .....	65
Not 13 Av- och nedskrivningar .....	67
Not 14 Kostnader fördelade på kostnadsslag .....	67
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar .....	67
Not 16 Materiella anläggningstillgångar .....	68
Not 17 Finansiella tillgångar .....	69
Not 18 Varulager .....	69
Not 19 Övriga kortfristiga tillgångar .....	69
Not 20 Aktiekapital .....	69
Not 21 Andra reserver .....	70
Not 22 Finansiella skulder .....	70
Not 23 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser .....	71
Not 24 Övriga avsättningar .....	71

Not 25 Övriga kortfristiga skulder .....	71
Not 26 Ställda säkerheter .....	72
Not 27 Ansvarsförbindelser .....	72
Not 28 Närstående .....	72
Not 29 Kassaflöde .....	72
Not 30 Försäljning av dotterbolag .....	72
Not 31 Förändring av pensionsavsättningar .....	72

### Moderbolagets finansiella rapporter \*

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat .....	73
Moderbolagets balansräkning .....	73
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	74

### Noter till moderbolagets finansiella rapporter \*

Not 1 Redovisningsprinciper .....	75
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag .....	75
Not 3 Övriga rörelseintäkter .....	75
Not 4 Information angående ersättning till revisorer .....	75
Not 5 Övriga rörelsekostnader .....	75
Not 6 Personal .....	76
Not 7 Av- och nedskrivningar .....	76
Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag .....	76
Not 9 Finansiella intäkter .....	76
Not 10 Finansiella kostnader .....	76
Not 11 Bokslutsdispositioner .....	76
Not 12 Skatt .....	77
Not 13 Kostnader fördelade på kostnadsslag .....	77
Not 14 Andelar i koncernföretag .....	77
Not 15 Aktiekapital .....	78
Not 16 Upplåning .....	78
Not 17 Fordringar och skulder, koncernföretag .....	78
Not 18 Övriga avsättningar .....	78
Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	78
Not 20 Obeskattade reserver .....	78
Not 21 Ansvarsförbindelser .....	78
Not 22 Närstående .....	78
Not 23 Kassaflöde .....	78

### Underskrifter och revisionsberättelse

Styrelsens intygande och underskrifter .....	79
Revisionsberättelse .....	80

### Definitioner och ordlista

Definitioner .....	81
Vanliga ovanliga ord .....	81

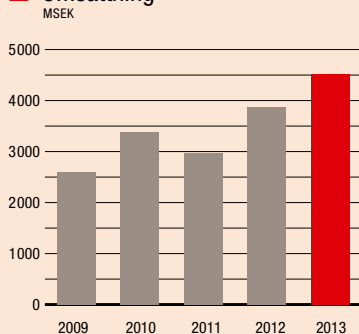
### Femårsöversikt

Femårsöversikt nyckeltal .....	82
--------------------------------	----

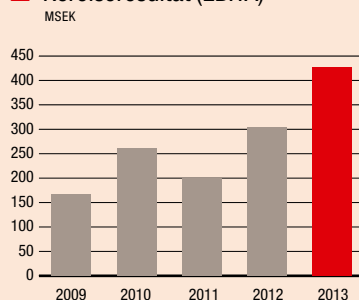
\* Sidorna 44 – 78 är reviderade av bolagets revisor.

# Förvaltningsberättelse

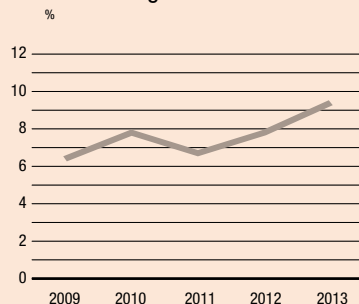
## Omsättning



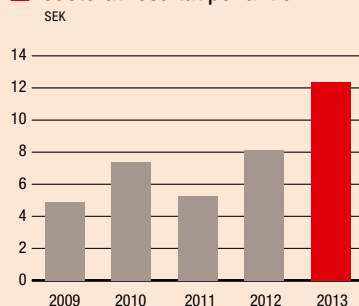
## Rörelseresultat (EBITA)



## EBITA-marginal



## Justerat resultat per aktie



## Verksamheten 2013

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2013.

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med cirka 9.350 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer.

Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials.

## Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

■ Affärsområde *Nolato Medical* arbetar med utveckling och tillverkning av polymera produkter för kunder inom medicinteknik och läkemedel samt läkemedelsförpackningar i plast.

■ Affärsområde *Nolato Telecom* arbetar med utveckling och tillverkning av komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC).

■ Affärsområde *Nolato Industrial* arbetar med utveckling och tillverkning av polymera produkter för kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmonster skapas en god balans i koncernen. Medan Nolato Medical verkar på en marknad med långa produktlivscyklar och lågt konjunkturberoende, är Nolato Telecom motsatsen, med korta produktlivslängder och hög produktvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Nolato Industrial.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 16–29.

## Finansiell översikt

Verksamhetsåret 2013 resulterade i den högsta omsättningen och det bästa rörelseresultatet sedan starten 1938.

■ Koncernens omsättning uppgick till 4.522 MSEK (3.874), vilket är en ökning med 17 procent. Justerat för valuta, förvärv och avyttringar var ökningen 17 procent. Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till 427 MSEK (303), motsvarande en EBITA-marginal på 9,4 procent (7,8).

## Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2011–2013

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Nolato Medical	1 274	1 159	917	165	133	110	13,0	11,5	12,0
Nolato Telecom	2 079	1 548	935	166	96	11	8,0	6,2	1,2
Nolato Industrial	1 170	1 170	1 129	119	105	102	10,2	9,0	9,0
Koncernjust., moderb.	-1	-3	-4	-23	-31	-24	—	—	—
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 522</b>	<b>3 874</b>	<b>2 977</b>	<b>427</b>	<b>303</b>	<b>199</b>	<b>9,4</b>	<b>7,8</b>	<b>6,7</b>

Koncernens resultat efter skatt ökade till 314 MSEK (202). Resultatet per aktie, före och efter utspädning, var 11,94 SEK (7,68).

■ Affärsområde Nolato Medical ökade omsättningen med 10 procent till 1.274 MSEK (1.159). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 7 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 165 MSEK (133) och EBITA-marginalen uppgick till 13,0 procent (11,5). Marginalen har påverkats positivt av hög produktivitet och gynnsam produktmix. Utbyggnaden av de kinesiska och ungerska fabrikererna pågår enligt plan.

■ Affärsområde Nolato Telecom ökade omsättningen med 34 procent till 2.079 MSEK (1.548). Justerat för valuta ökade omsättningen med 37 procent. Volymerna har varit mycket höga, speciellt under första halvåret, drivna av mycket stark efterfrågan på ett antal mobiltelefonmodeller på konsumentmarknaden.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 166 MSEK (96) och EBITA-marginalen ökade till 8,0 procent (6,2). Marginalen har påverkats positivt av det höga kapacitetsutnyttjandet.

■ Affärsområde Nolato Industrials omsättning var oförändrad och uppgick till 1.170 MSEK (1.170). Justerat för valuta och avyttringar ökade omsättningen med 2 procent. Volymerna inom fordonssegmentet har varit lägre, speciellt under första halvåret, medan vissa andra segment, såsom hygien, har bidragit positivt.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 119 MSEK (105) och EBITA-marginalen förbättrades till 10,2 procent (9,0). Ett starkt fokus på ständiga förbättringar och lönsamhet samt gynnsam produktmix har givit positiv margineffekt.

### Expansion i Kina och Ungern

I juli beslutades att expandera Nolato Medicals produktionsanläggning i Beijing, Kina, med ytterligare 2.200 kvadratmeter, varav cirka 800 kvadratmeter renrum av högsta standard enligt ISO 14644-1:1999 klass 8. Utbyggnaden görs för att Nolato Medical ska säkra resurser för en framtida tillväxt i Kina.

I oktober beslutades att bygga ut Nolatos ungerska produktionsenhet med ytterligare 3.700 kvadratmeter. Utbyggnaden görs för att skapa utrymme för expansion

och ännu bättre förutsättningar för effektiv produktion. Enheten producerar för kunder inom både Nolato Medical och Nolato Industrial. Utbyggnaden beräknas kunna tas i drift under senare delen av 2014.

### Förvärv

Under 2013 gjorde koncernen inte något förvärv. Förvärvsinriktningen är dock oförändrad, vilket innebär att koncernens strategiska planering omfattar förvärv främst inom medicinteknik i Västeuropa och Nordamerika. Förvärv planeras även inom EMC.

### Avyttring av koncernbolag

Den 1 november 2013 avyttrades koncernbolaget Nolato Sunne. Verksamheten i bolaget är helt inriktad på gummiprodukter, vilket det var ensamt om i koncernen. Avyttringen var därför ett led i Nolato fokusering på utveckling och produktion i plast, silikon och TPE.

Nolato Sunne hade 95 anställda i Sunne och omsatte cirka 130 MSEK. Köpeskillingen var 22,5 MSEK och transaktionen innebar en mindre realisationsförlust i fjärde kvartalet. Närmare information finns i not 30 på sidan 72.

### ■ Ansvarsfullt företagande – CR

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra Grundbultar är att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste kombineras med etik, ansvar och miljöhänsyn.

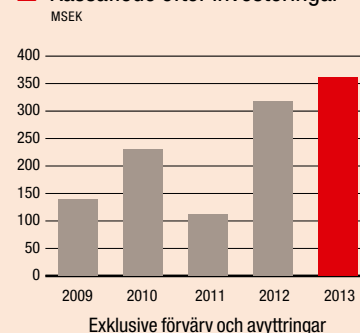
För oss är det självklart att företaget ska vara en god granne, en god världsmedborgare, ta ansvar för det vi håller på med och alltid tillämpa god affäretik.

Med tiden har de ursprungliga, naturliga tankarna att basera vår verksamhet på affärsmässighet och ansvar utvecklats till en genomtänkt strategi inom hållbarhetsområdet. En strategi som bygger på att vi är fullständigt övertygade om att ett framåtriktat och ansvarsfullt förhållningssätt inte bara är nödvändigt ur ett ansvarsperspektiv, utan också skapar möjligheter och affärsnytta.

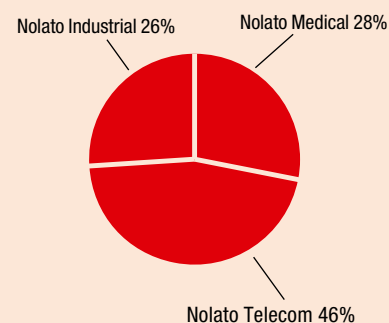
■ Vi hanterar hållbarhetsfrågorna på ett strukturerat sätt och har integrerat dem såväl i vår långsiktiga, strategiska planering, som i den dagliga verksamheten.

■ Vi har satt upp koncernmål inom hållbar utveckling. (Se sidan 33.)

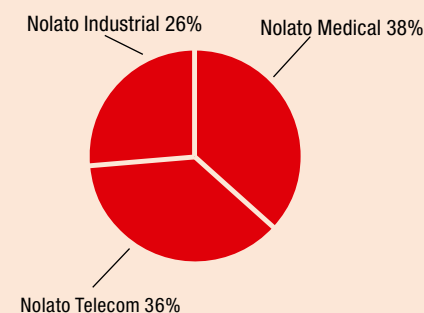
### ■ Kassaflöde efter investeringar



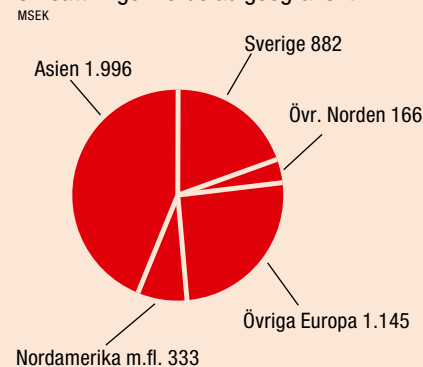
### ■ Andel av omsättningen



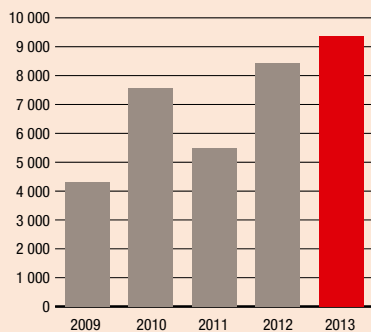
### ■ Andel av rörelseresultatet (EBITA)



### ■ Omsättningen fördelad geografiskt

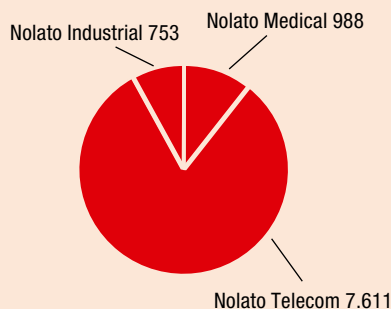


### Medelantalet anställda



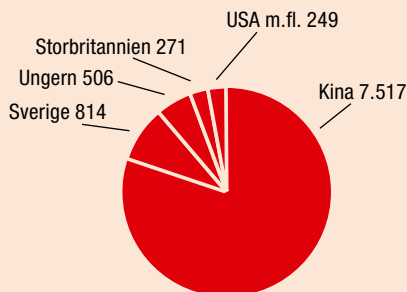
### Anställda per affärsområde

Medelantal anställda



### Anställda per land

Medelantal



■ Vi har tydliga riktlinjer i form av Nolatos Grundbultar, uppförandekod och miljöpolicy.

■ Vi är sedan 2008 anslutna till FN *Global Compact* och följer de tio principerna kring miljö, mänskliga rättigheter och åtgärder mot korruption.

■ Vårt hållbarhetsarbete redovisas i enlighet med riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*. Anpassning till riktlinjerna i GRI G4 pågår.

■ Samtliga produktionsenheter är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001.

■ Standarden för socialt ansvar, ISO 26000, utgör en riktlinje för hållbarhetsarbetet.

### Medarbetare

Under 2013 uppgick genomsnittligt medelantal anställda i Nolato till 9.357 (8.421). Det ökade antalet anställda hänför sig i huvudsak till Nolato Telecoms verksamhet i Kina och är en följd av högre volymer.

Andelen kvinnor bland koncernens samtliga anställda var 57 procent (62).

Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera personalfrågor på ett sätt som stämmer överens såväl med koncernens riktlinjer som med respektive lands lagstiftning och kultur.

Samtliga anställda i Nolato har rätt att företräddas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

I Beijing, Kina, som är koncernens största arbetsplats, med ca 7.500 anställda, har ett *Employee Care Program* införts. Detta syftar till att säkerställa goda förhållanden för medarbetarna såväl på arbetsplatsen som på fritiden.

För att stärka möjligheterna att snabbt få kännedom om brott mot koncernens uppförandekod och andra allvarliga oegentligheter, har ett system för whistleblowing införts i samtliga enheter under 2013. Detta innebär att en medarbetare kan slå larm om eventuella oegentligheter utan att ris-

keras repressalier och påtryckningar. Inga väsentliga ärenden inkom under 2013.

I totalsiffran över medelantalet anställda ingår cirka 6.000 medarbetare i Kina, vilka är anställda genom bemanningsföretag. Denna anställningsform har främst valts för att underlätta verksamhetens omfattande arbete med rekrytering av arbetskraft för mobiltelefonprojekt och på så sätt undvika att bygga upp en stor egen rekryteringsorganisation. I enlighet med koncernens policy hanteras dessa medarbetare enligt samma principer som Nolatos övriga anställda i Kina vad gäller lönesättning, förmåner, arbetstid, arbetsmiljö, socialt ansvar etc.

### Nolltolerans i etikfrågor

Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Vi arbetar därför kontinuerligt med att styra och följa upp koncernenheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod.

Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed och -kultur i varje land ska beaktas, men om affärsmetoderna inte stämmer överens med våra etiska regler så ska vi avstå från affären eller vidta andra åtgärder.

Med hjälp av checklistor från FN *Global Compact* görs årliga utvärderingar inom detta område. Något fall av brott mot reglerna har inte identifierats under 2013.

Riktlinjerna i Nolatos uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners till Nolato. Uppfyllandet av detta granskas genom återkommande utvärderingar.

### Miljöfrågor

Nolatos verksamhet innebär användning av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp till luft och vatten samt avfall. Samtliga enheter är certifierade enligt miljölednings-systemet ISO 14001.

Koncernen bedriver ett systematiskt miljöarbete i syfte att minska miljöpåverkan och öka resurseffektiviteten. Detta arbete beskrivs på sidorna 30–33 och redovisas i den separata hållbarhetsredovisningen på [www.nolato.se/hallbarhet](http://www.nolato.se/hallbarhet).

I Sverige är samtliga produktionsenheter anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande

krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör hela koncernens nettoomsättning.

Någon förnyelse av miljötillstånd eller uppdatering av anmälningsärenden är inte planerad för 2014.

I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Några överträdelse av miljölagstiftningen registrerades inte under 2013.

### ■ Risker i verksamheten

Ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering är att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna ha för koncernen.

De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

På sidorna 48–49 finns en genomgång av möjliga risker i Nolatos verksamhet samt hur vi hanterar dessa risker. Ytterligare information om Nolatos riskbedömning framgår av sidan 14.

### ■ Ledningssystem

Nolatos produktionsenheter är samtliga certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001.

Ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt ISO-standarden för fordonsindustrin (ISO 16949), medicinteknik (ISO 13585) eller läkemedelsförpackningar (ISO 15378).

Ett antal enheter har integrerat de olika ledningssystemen för att täcka ett bredare verksamhetsområde.

Ledningssystem för arbetsmiljö (OHSAS 18001) finns i Nolatos kinesiska enheter.

Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) utgör riktlinje för Nolatos arbete inom *Corporate Responsibility*.

### ■ Nolatoaktien

Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på NASDAQ OMX Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Aktiekapitalet uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är

2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2013 hade Nolato 8.373 (7.445) aktieägare. De fem största ägarna utgörs av familjen Jorlén, med 9,7 procent, familjen Boström med 9,4 procent, Svolder med 4,7 procent, Odin fonder med 4,4 procent och Skandia fonder med 4,2 procent av kapitalet.

Endast en enskild aktieägare, Backahill AB med 11,9 procent av antalet röster, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

För ytterligare information om Nolato-aktien, se sidorna 36–37. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på [www.nolato.se](http://www.nolato.se).

### ■ Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 38–42. Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns på [www.nolato.se/](http://www.nolato.se/) bolagsstyrning.

### ■ Riktlinjer för ersättning

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 10 på sidan 64. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Dessa riktlinjer utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås till årsstämman 2014.

### ■ Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 23 MSEK (19). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 85 MSEK (7). Resultatförändringen beror framför allt på högre utdelningar från dotterbolag.

### ■ Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	381 MSEK
Årets resultat	194 MSEK
<b>Summa</b>	<b>575 MSEK</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 8,00 SEK per aktie	210 MSEK
Överföres i ny räkning	365 MSEK
<b>Summa</b>	<b>575 MSEK</b>

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

### ■ Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

### ■ Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktivslängd, har därmed stor betydelse för Nolato's omsättning och resultat.

## Väsentliga risker, riskexponering och riskhantering

Indexbokstaven vid respektive risk återfinns i den ytterligare information om Nolatos riskbedömning som finns på sidan 14.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
<p><b>A Konjunkturrisk</b> Risken att en konjunkturedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.</p>	Verksamheten inom Nolato Medical och Nolato Telecom har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Nolato Industrial i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturedgång.
<p><b>B Underleverantörsrisk</b> Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.</p>	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser. Inom mobiltelefonverksamheten, som kännetecknas av mycket snabba förändringar vad gäller projektivslängd och volymer, sker all produktion i Asien. Detta innebär hög flexibilitet och därmed goda möjligheter att kostnadseffektivt hantera denna risk.
<p><b>C Kundberoende</b> Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.</p>	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Nolato Industrial, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Nolato Medical har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Nolato Telecom har färre kunder.	Vi strävar efter att bredda kundbas och -erbjudande inom Nolato Telecom.
<p><b>D Leverantörsberoende</b> Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.</p>	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
<p><b>E Råvaruprisrisk</b> Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.</p>	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Nolato Telecom, som har mycket tunnväggiga produkter, utgör plastråvaran enbart 10 – 15 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Nolato Medical är 20 – 25 procent och inom Nolato Industrial 25 – 30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Nolato Telecom är produktivslängden kort, oftast mindre än ett år, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
<p><b>F Energikostnadsrisk</b> Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.</p>	Koncernens produktion är relativt elintensiv. Under 2013 köptes el för 115 miljoner kronor.	Risken för negativa följder av stigande elpris hanteras genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
<p><b>G Produktionsrisker</b> Risken för betydande leveransförorseningar och/eller kvalitetsproblem.</p>	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framför allt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Alla produktionsenheter är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
<p><b>H Egendomsskador och avbrott</b> Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.</p>	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens saksäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
<p><b>I Juridiska risker</b> Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.</p>	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.



<p><b>J Produktansvarrisk</b> Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.</p>	<p>Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolato's risk till rena tillverkningsfel.</p>	<p>Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Alla produktionsenheter är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).</p>
<p><b>K Miljöriser</b> Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolato's rykte.</p>	<p>Nolato's verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft eller vatten eller genom risk för förorening av marken.</p>	<p>Produktionsenheterna har de tillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i kemikalielagstiftningen REACH. Samtliga enheter är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet.</p>
<p><b>L CR-risker</b> Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.</p>	<p>Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd CR-risk vad gäller arbetsförhållanden som minimialder, löner, övertid och övertidsersättning.</p>	<p>Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning på CR-området. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. I Beijing finns en speciell grupp som arbetar med de CR-frågor som är specifika för Kina. Verksamheten i Beijing är certifierad enligt OHSAS 18001. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolato's grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Revisioner görs löpande hos större leverantörer.</p>

Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
<p><b>M Kundkreditrisk</b> Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.</p>	<p>Inom Nolato Industrial och Nolato Medical begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Nolato Telecom finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 598 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).</p>	<p>Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.</p>
<p><b>N Valutarisk</b> Risken att skillnaden mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolato's utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.</p>	<p>Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 191 MSEK, varav 46 procent var säkrade. Därmed var 103 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med <math>\pm 5</math> procent skulle påverka koncernens resultat med 5 MSEK. Koncernen har 546 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen i Kina, Ungern och Storbritannien. En förstärkning av den svenska kronan med 5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med 26 MSEK.</p>	<p>Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabell i not 4 på sidan 59.</p>
<p><b>O Ränterisk</b> Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.</p>	<p>Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 196 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 2 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettotillgång till 122 MSEK.</p>	<p>För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Den genomsnittliga räntebindningsperioden ska aldrig överstiga 3 år.</p>
<p><b>P Finansierings- och likviditetsrisk</b> Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.</p>	<p>Totalt har Nolato låneavtal om 800 MSEK, varav 350 MSEK löper ut 2014-08-01 och 450 MSEK löper ut 2015-12-31.</p>	<p>För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.</p>

\* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 4 på sidorna 59–60.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	5	4 522	3 874
Kostnad för sålda varor	6	- 3 868	- 3 353
<b>Bruttoresultat</b>		<b>654</b>	<b>521</b>
Övriga rörelseintäkter	7	19	11
Försäljningskostnader		- 89	- 82
Administrationskostnader	8	- 165	- 156
Övriga rörelsekostnader	9	- 8	- 7
		<b>- 243</b>	<b>- 234</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10, 14</b>	<b>411</b>	<b>287</b>
Finansiella intäkter	11	3	—
Finansiella kostnader	11	- 11	- 15
		<b>- 8</b>	<b>- 15</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>403</b>	<b>272</b>
Skatt	12	- 89	- 70
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>314</b>	<b>202</b>
Av- och nedskrivningar ingår med	13	157	157
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)		11,94	7,68
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

## Koncernens totalresultat

MSEK	Not	2013	2012
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>314</b>	<b>202</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som inte kan överföras till periodens resultat</i>	31		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		9	1
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat		- 2	- 2
		<b>7</b>	<b>- 1</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		15	- 17
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		—	1
		<b>15</b>	<b>- 16</b>
<b>Summa övrigt totalresultat, netto</b>		<b>22</b>	<b>- 17</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>336</b>	<b>185</b>

## ■ Kommentarer till koncernens resultaträkning

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under 2013 uppgick till 4.522 MSEK (3.874), vilket är en ökning med 17 procent jämfört med 2012. Justerat för valuta, förvärv och avyttring ökade omsättningen också med 17 procent.

Nolato Medical hade en fortsatt god utveckling och omsättningen ökade med 10 procent. Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 7 procent. Fler-talet av affärsområdets kundsegment har haft god volymutveckling och tillväxten har varit väl i nivå med marknaden.

Nolato Telecoms omsättning ökade med 34 procent till 2.079 MSEK (1.548). Justerat för valuta ökade omsättningen med 37 procent. Volymerna har varit mycket höga, speciellt under första halvåret, drivna av mycket stark efterfrågan på ett antal modeller på konsumentmarknaden.

Nolato Industrials omsättning var oförändrad och uppgick till 1.170 MSEK (1.170). Justerat för valuta och avyttring ökade omsättningen med 2 procent. Volymerna inom fordonssegmentet har varit lägre, speciellt under första halvåret, medan vissa andra segment såsom hygien har bidragit positivt.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 654 MSEK (521) och ökade framför allt som en effekt av högre omsättning. Bruttoresultatet är omsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionsomkostnader.

1 procent av omsättningen var bruttomarginalen cirka en procentenhet högre än 2012, framför allt genom högre kapacitetsutnyttjande, men också genom fokus på ständiga förbättringar och därigenom förbättrad effektivitet. Detta har bidragit till ökad lönsamhet.

De totala avskrivningarna var oförändrade och uppgick till 157 MSEK (157). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 136 MSEK (137).

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter har ökat framför allt på grund av en engångspost om 12 MSEK för utdelning från en tidigare konkurs.

### Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade jämfört med 2012 och uppgick till 254 MSEK (238). Kostnaderna består av personalkostnader och övriga kostnader för försäljningsorganisationen samt administrativa funktioner. I försäljningskostnaderna ingår också kostnader för avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv med 16 MSEK (16). De utgörs av avskrivningar av så kallade kundrelationer som åsatts värde i förvärvsanalysen i samband med förvärv.

### Övriga rörelsekostnader

Dessa uppgick till 8 MSEK (7) och utgjordes 2013 av en engångspost för en realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade kraftigt till 411 MSEK (287). Ökningen har åstadkommit genom förbättrade resultat för samtliga affärsområden.

### Finansnetto

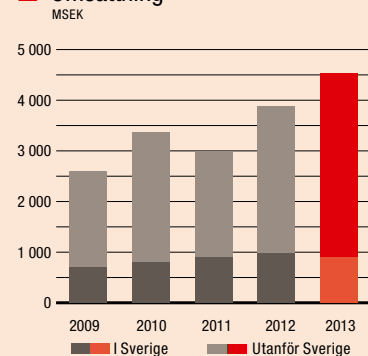
Finansnetto förbättrades framför allt genom ett lägre räntenetto till följd av lägre genomsnittlig skuldsättning, jämfört med 2012. Dessutom var netto kursdifferenser för finansiella poster förbättrade.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 403 MSEK (272).

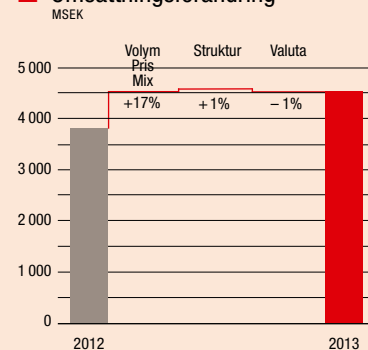
### Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt ökade kraftigt till 314 MSEK (202) och resultatet per aktie uppgick till 11,94 SEK (7,68). Den effektiva skattesatsen var 22 procent (26). Den lägre skattesatsen beror framför allt på ökad andel intjäning i länder med lägre skattesats, bland annat den sänkta skattesatsen i Sverige, tillsammans med positiv beskattningseffekt av engångsposter.

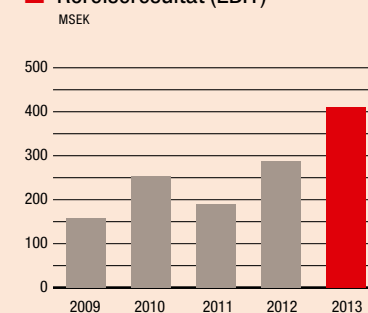
### ■ Omsättning



### ■ Omsättningsförändring



### ■ Rörelseresultat (EBIT)



## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	15	538	553
Materiella anläggningstillgångar	16	733	735
Långfristiga finansiella tillgångar	17	2	2
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Uppskjuten skattefordran	12	36	35
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 311</b>	<b>1 327</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	259	288
Kundfordringar	17	598	682
Aktuella skattefordringar		3	1
Övriga kortfristiga tillgångar	19	81	61
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	17	3	3
Kassa och bank	17	318	272
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 262</b>	<b>1 307</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 573</b>	<b>2 634</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	20	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	21	19	4
Balanserade vinstmedel	31	969	806
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 348</b>	<b>1 170</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga finansiella skulder	22	—	1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23, 31	111	131
Uppskjuten skatteskuld	12, 31	84	104
Övriga avsättningar	24, 31	30	32
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>225</b>	<b>268</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	22	524	529
Aktuella skatteskulder		7	19
Övriga kortfristiga finansiella skulder	22	85	255
Övriga kortfristiga skulder	25	384	393
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 000</b>	<b>1 196</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 225</b>	<b>1 464</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>2 573</b>	<b>2 634</b>
Ställda säkerheter	26	—	1
Ansvarförbindelser	27	3	2

## ■ Kommentarer till koncernens balansräkning

### Tillgångar

Anläggningstillgångarna var relativt oförändrade, då nettoinvesteringarna var ungefär i nivå med årets avskrivningar på 157 MSEK. Övriga förändringar av anläggningstillgångar består av omräkningseffekter av tillgångar i utländska bolag samt effekten av försäljning av dotterbolag och dess anläggningstillgångar.

Kassa och bank ökade till 318 MSEK (272). Det starka kassaflödet, framför allt under fjärde kvartalet, har ökat de likvida medlen.

### Eget kapital

Årets totalresultat 2013 på 336 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har ökat det egna kapitalet. Utdelning har utbetalats med 158 MSEK och därmed minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet ökade till 24,9 procent (17,7), framför allt genom det kraftigt ökade resultatet efter skatt.

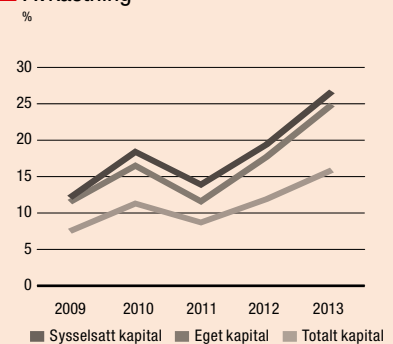
### Skulder

Leverantörsskulder var relativt oförändrade jämfört med 2012. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till låga 1,3 procent (3,4). Det förbättrade resultatet innebar, med i stort sett oförändrat genomsnittligt sysselsatt kapital, att avkastningen på sysselsatt kapital ökade till starka 26,7 procent (19,4).

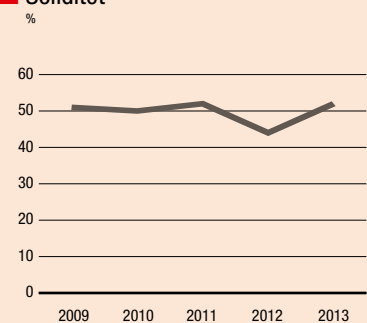
Räntebärande skulder minskade och uppgick till 196 MSEK (385) i och med att skuldsättningen amorterats med det positiva kassaflödet. Räntebärande tillgångar ökade samtidigt till 318 MSEK (272) och därmed förändrades nettoskulden till en finansiell nettotillgång på 122 MSEK (-113).

Nolato har låneavtal om 800 MSEK, varav 350 MSEK löper ut efter halvårsskiftet 2014 och 450 MSEK vid årsskiftet 2015/2016. Av dessa var 715 MSEK outnyttjade vid utgången av 2013. Låneavtalens kreditramar är framför allt en beredskap för kapitalbehov i samband med eventuella framtida förvärv.

## ■ Avkastning



## ■ Soliditet



## ■ Finansiell ställning MSEK

	2013-12-31	2012-12-31
Räntebärande skulder, kreditinstitut	-85	-254
Räntebärande pensionsskulder	-111	-131
<b>Total låneskuld</b>	<b>-196</b>	<b>-385</b>
Kassa och bank	318	272
<b>Finansiell nettotillgång (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>122</b>	<b>-113</b>
Rörelsekapital	29	93
I procent av försäljning (genomsnitt) (%)	1,3	3,4
Sysselsatt kapital	1 544	1 555
Avkastning sysselsatt kapital (genomsnitt) (%)	26,7	19,4
Eget kapital	1 348	1 170
Avkastning eget kapital (genomsnitt) (%)	24,9	17,7

## ■ Förändringar i koncernens eget kapital MSEK

	Aktie- kapital		Övrigt till- skjutet kapital		Hänförligt till moderbolagets aktieägare		Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel		
<b>Ingående balans per 1 januari 2012</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>—</b>	<b>20</b>	<b>771</b>	<b>1 151</b>	
Årets resultat	—	—	—	—	202	202	
Årets övrigt totalresultat	—	—	1	-17	-1	-17	
<b>Årets totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>-17</b>	<b>201</b>	<b>185</b>	
Utdelning avseende 2011	—	—	—	—	-132	-132	
* Förändring IAS 19 förmånsbestämda pensionsplaner	—	—	—	—	-34	-34	
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>806</b>	<b>1 170</b>	
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>806</b>	<b>1 170</b>	
Årets resultat	—	—	—	—	314	314	
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	15	7	22	
<b>Årets totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>15</b>	<b>321</b>	<b>336</b>	
Utdelning avseende 2012	—	—	—	—	-158	-158	
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>969</b>	<b>1 348</b>	

\* Avser justerad ingående balans 2012-01-01 avseende förändringen av IAS 19 gällande förmånsbestämda pensionsplaner.

Tidigare tillämpning av korridor metoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster har därmed tagits bort. Se not 31.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2013	2012
	29		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		411	287
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		157	157
Avsättningar		12	8
Orealiserade valutakursdifferenser		2	13
Övriga poster		8	3
Pensionsutbetalningar		-5	-5
Erhållen ränta		3	—
Erlagd ränta		-11	-14
Realiserade valutakursdifferenser		-3	-2
Betald inkomstskatt		-123	-60
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>451</b>	<b>387</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändringar av varulager		20	-34
Förändringar av kundfordringar		69	-137
Förändringar av leverantörsskulder		-1	110
Övriga förändringar i rörelsekapital		-27	150
		<b>61</b>	<b>89</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>512</b>	<b>476</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-151	-157
Förvärv av verksamhet, netto av likvida medel		—	-176
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	—
Försäljning av verksamhet, netto av likvida medel		6	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-144</b>	<b>-335</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>368</b>	<b>141</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		—	254
Amortering av lån		-169	-110
Utbetald utdelning		-158	-132
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-327</b>	<b>12</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>41</b>	<b>153</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>272</b>	<b>124</b>
Valutakursdifferens i likvida medel		5	-5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>318</b>	<b>272</b>

## ■ Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar och avyttringar ökade till 512 MSEK (476), huvudsakligen påverkat av den positiva resultatutvecklingen. Förändringen i rörelsekapital var positiv med 61 MSEK (89). Minskad aktivitet i samband med julhelgen har haft positiv effekt på rörelsekapitalbehovet.

### Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 144 MSEK (335 föregående år, varav förvärvet av Cope Allman Jaycare utgjorde 176 MSEK).

Under 2013 uppgick nettoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar till 150 MSEK (157) samt 0 MSEK (2) i immateriella anläggningstillgångar. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framför allt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar. Investeringar i byggnader och mark har varit begränsade under året och ett bidrag har erhållits om 5 MSEK, vilket har minskat investeringssumman.

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 49 MSEK (78) inom Nolato Medical, 53 MSEK (39) inom Nolato Telecom samt 48 MSEK (42) inom Nolato Industrial.

Inom Nolato Medical har investeringarna främst utgjorts av ytterligare maskin-

kapacitet i Sverige, Storbritannien, Ungern och USA. Nolato Telecoms investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion i Kina samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning i Kina. Nolato Industrial har genomfört investeringar för ytterligare maskinkapacitet samt för nya projekt. Dessa investeringar har gjorts framför allt i Sverige.

Investeringar (netto)	2013	2012
Hyresrätter	—	2
Byggnader och mark	-2	21
Maskiner och inventarier	88	77
Pågående nyanläggningar	64	59
<b>Summa investeringar</b>	<b>150</b>	<b>159</b>

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

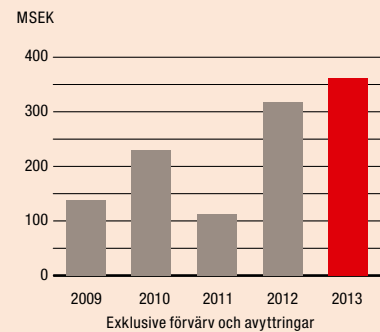
### Kassaflöde efter investeringsverksamheten

Exklusive avyttring av dotterbolag var kassaflödet efter investeringar 362 MSEK (317 exklusive förvärv) och inklusive avyttringen 368 MSEK (141 inklusive förvärv).

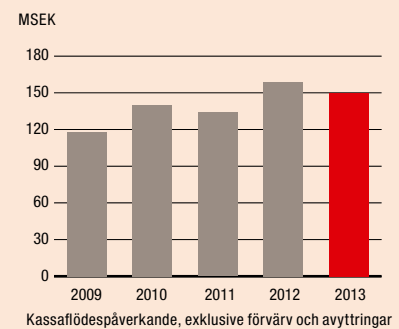
### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelningar till aktieägarna och uppgick till netto -327 MSEK (12). Den består av netto amorterade lån med -169 MSEK (+144, upptagna lån) samt utbetald utdelning om -158 MSEK (-132).

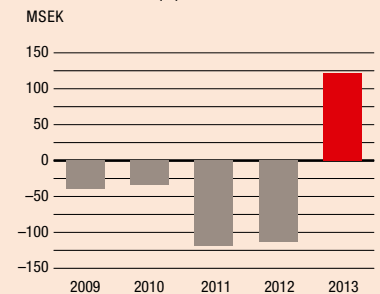
## ■ Kassaflöde efter investeringar



## ■ Investeringar



## ■ Finansiell nettotillgång (+) nettoskuld (-)



Åren 2009-2010 är inte omräknade avseende ändringen av pensionsavsättningar i IAS 19, som innebär att korridor metoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster ej längre tillämpas (se not 31).

## Noter till koncernens finansiella rapporter

### Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, telekom, hygien, fordon och andra utvalda industrisegment.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, 269 04 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials.

### Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

#### Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Ändringar av standarder och tolkningar, som trätt i kraft 2013, har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning med undantag av de som följer nedan:

IAS 1 "Utformningen av finansiella rapporter": Ändringen innebär att övrigt totalresultat presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller inte. Jämförelsesiffrorna har rubricerats om enligt den nya uppställningsmodellen.

IAS 19 "Ersättningar till anställda": Ändringen innebär att koncernen har slutat tillämpa den så kallade korridorregeln och redovisar i stället alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar har ersatts av en nettorenta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den för månnsbestämda planen. För information om effekterna på koncernens resultat- och balansräkningar, se not 31.

Ändrad IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Ändringen avser nya upplysningskrav för kvittning av finansiella tillgångar och skulder. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare med retroaktiv tillämpning.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde: En ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. De nya upplysningskraven framgår av not 17 och 22.

#### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRIC har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2014 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid. Nolato kommer ytterligare att utvärdera effekterna och tillämpningen av de nya standarderna och uttalandena under 2014.

#### Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I Nolato består dessa av valutaderivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuellt period och framtida perioder.

Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs i not 3, "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

#### Rörelseförvärv och konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Nolato AB, och de dotterbolag i vilka Nolato AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50% av röstetalet. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i årets resultat i koncernen från och med förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett

dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

#### Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter i övrigt totalresultat.

#### Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens tre rörelsesegment utgörs av Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Se not 5 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med att leverans har skett och priset har fastställts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Vinster och förluster på terminskontrakt som ingåtts i säkrings syfte resultatavräknas tillsammans med den transaktion vilken säkringen avser.

#### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.



Kundfordringars nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när dessa har förfallit till betalning och för övrigt tillsammans med annan information bedöms som ej återvinningsbara.

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller då indikation finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter). För en kassagenererande enhet belastar nedskrivningen goodwill först.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs över årets resultat om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån och låneutgifter som redovisas i årets resultat.

#### Redovisning av inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller

skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

#### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

#### Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbokoncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour, Inc. i USA sam Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6–10 år.

#### Balanserade utvecklingsutgifter

Produktutvecklingsutgifter belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Avskrivning på aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången kan börja användas. Avskrivningstiden överstiger ej 10 år.

Utgifter för utveckling där kunskap och övriga utvecklingsresultat tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja produkten. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta hänförliga utgifter för löner och

indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övr. inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångens redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

#### Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så inte är fallet är det en fråga om operationell leasing. Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### Finansiella instrument

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu ej skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget för binder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande klasser: Derivat som används vid säkringsredovisningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället.

Valutaderivat värderas till verkligt värde och transaktionsutgifter kostnadsförs. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionsutgifter.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolatoskoncernen redovisar dessa fordringar till upplupet anskaffningsvärde.

#### Redovisning av derivatinstrument

##### och säkringsåtgärder

Valutaterminer används som säkring för en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring) och då tillämpas säkringsredovisning.

Säkringsredovisning tillämpas inte för valutasek-ringar vid större investeringar i anläggningstillgångar och av större interna långfristiga lånefordringar utställda av moderbolaget i annan valuta än SEK som säkras för framtida återbetalning.

#### Kassaflödessäkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i säkringsreserven återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen ägt rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i årets resultat.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat omedelbart till årets resultat.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer i Sverige beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer/statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuella åtagandena anges i not 23.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnetto. Övriga komponenter redovisas i rörelse-resultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

#### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering slutligen kommer att genomföras med konstanter. Programmets omfattning och förutsättningar framgår av not 10 i avsnittet för "Aktieoptionsprogram". Ersättningen värderas till verkligt värde och

redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder.

Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen. Vid värderingstillfället beaktas de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag och vid tidpunkten för kontantreglering. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Basen för avsättning och kostnadsföring av sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar är det verkliga värdet på optionerna vid värderingstillfället.

#### Bonusplaner

Reservering för rörliga ersättningar bygger på den av styrelsen fastställda bonuspolycyn. Skulden tas upp i balansräkningen när en tillförlitlig värdering kan göras och när tjänster erhållits från den anställda.

#### Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön som skuld, när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställda inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Årets förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder har justerats för effekter av orealiserade valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. Tillgångar och skulder som hänförs sig till förvärvade och avyttrade företag vid ändringstidpunkten ingår inte i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

### Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

**Beräkningar avseende ersättningar till anställda**  
Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Pensionsskulden uppgick vid årets utgång till 111 MSEK (131).

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar**  
Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Redogörelse för årets prövning av nedskrivningsbehov framgår av not 15.

Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Not 4 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatoskoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen

initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyen efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av interbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen finns möjlighet att utnyttja valuta- och räntederivat. Under året har enbart handel med valuta-derivat förekommit.

#### Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses den risk som uppstår genom kommersiella flöden i utländsk valuta som uppkommer i rörelsen (transaktionsexponering), finansiering av rörelsekapital (ränterisk), investeringar i utlandet (omräkningsrisk).

#### Valutarisk

**Transaktionsexponering**  
Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutariskerna i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2013 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 80 procent (75). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD, där EUR var nettoutflöde och USD nettoinflöde. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolatos säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månaders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 10 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigandes 1,5 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med 0 MSEK i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyen bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till 0 MSEK.

Vid utgången av 2013 hade koncernen nedanstående valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i CNY, EUR, GBP och USD för 2014. Använda derivat är terminkontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

#### Valutaterminkontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminkontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2013 uppgick marknadsvärdet till 3 MSEK (2). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 1 MSEK (1).

	Nominellt värde enligt kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde	Redovisat i resultaträkningen
CNY (nettosälj)	– 8	1,07	—	—
EUR (nettoköp)	6	8,93	1	1
GBP (nettosälj)	– 100	10,73	1	1
USD (nettosälj)	– 97	6,65	1	—
<b>Summa</b>	<b>– 199</b>		<b>3</b>	<b>2</b>

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminkontrakt per 31 december 2013 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt.

I not 17 och 22 visas finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om netting eller ett liknande avtal.

#### Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 mån. bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
CNY	16	8	50%	1,07
EUR	63	29	46%	8,62
USD	112	51	46%	6,71
<b>Summa</b>	<b>191</b>	<b>88</b>	<b>46%</b>	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiserar bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2013 uppgick till 0 MSEK (1).

#### Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 mån. osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
CNY	8	+ / – 5%	—
EUR	34	+ / – 5%	2
USD	61	+ / – 5%	3
<b>Summa</b>	<b>103</b>		<b>5</b>

Koncernen hade vid utgången av året 103 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valuta-säkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 5% skulle påverka resultatet med 5 MSEK.

**Omräkningsexponering**

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta inte skall kurssäkras. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av not 21, Andra reserver.

**Omräkningsexponering av nettotillgångar**

MSEK	Netto-tillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	-3	—
Nolato USA, USD	6	—
Nolato Jaycare, GBP	85	-4
Nolato Beijing, CNY	288	-14
Nolato Lovepac Converting, CNY	42	-2
Nolato Lovepac Converting India, INR	-17	1
Nolato EMC Prod. Center, MYR	2	—
Nolato Kuala Lumpur, MYR	-36	2
Nolato Hungary, EUR	177	-9
Cerbo Norge, NOK	2	—
Cerbo France, EUR	—	—
<b>Summa</b>	<b>546</b>	<b>-26</b>

Koncernen har 546 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och Storbritannien. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med -26 MSEK.

**Ränterisk**

Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 196 MSEK (386). För att begränsa Nolato-koncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:

- Upp till ett år: mellan 35-65%
- Över ett år: mellan 35-65%

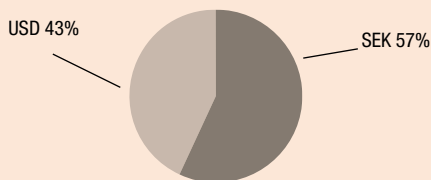
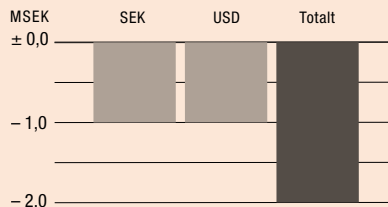
Den genomsnittliga räntebindningsperioden, inklusive effekterna av finansiella instrument, skall aldrig överstiga 3 år.

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt har Nolato låneavtal om 800 MSEK, varav 350 MSEK löper ut 2014-08-01 och 450 MSEK löper ut 2015-12-31.

**Räntebärande skulder fördelade per valuta****Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året**

En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 2 MSEK.

**Räntebärande nettoskuld vid utgången av året**

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta u. återst. löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
<b>Räntebärande skulder</b>					
Banklån, USD	-85	—	1	1	0,9
Pensionsskuld, SEK	-111	—	—	—	3,5
<b>Summa</b>	<b>-196</b>	<b>—</b>			<b>2,3</b>
<b>Räntebärande tillgångar</b>					
Likvida medel	318	—	—	—	1,2
<b>Summa finansiell nettotillgång</b>	<b>122</b>				

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i EUR till Ungern, i GBP till Storbritannien och i USD till USA. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell.

Dotterbolag	Valutatermin	Terminkurs	Förfall
Nolato Holding USA, Inc., USA	7 MUSD	6,5849	2014-12-30
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	9 MGBP	10,7332	2014-12-30
Nolato Hungary Kft, Ungern	5 MEUR	9,0444	2014-12-30

Som en del i finansieringen av koncernens rumänska dotterbolag, har moderbolaget säkrat ett internt lån mellan Ungern och Rumänien med en valutaswap om 9 MRON/2 MEUR till kursen 4,577 med förfall 2014-12-30.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 720 MSEK (916). Låneskuldens förfallostruktur avseende räntebärande skulder framgår av tabellen ovan. Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	Inom 1-3 mån	Inom 4-12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	311	189	11	13	<b>524</b>

**Kreditrisk**

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 601 MSEK (685) och utgörs i allt väsentligt av kundfordringar 598 MSEK (682).

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

## Not 5 Rörelsesegment

### Information om rörelsesegment

Koncernens verksamhet följs upp av de högsta beslutsfattarna (koncernledningen) utifrån verksamhetens tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

**Nolato Medical** utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter inom medicinteknik samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i övriga Europa och USA. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 18 – 21.

**Nolato Telecom** designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för skärmning av elektronik (EMC). Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Nolato Telecom har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs under 2013 i Kina, Malaysia och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 22 – 25.

**Nolato Industrial** utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem i plast och TPE till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med

ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern och Rumänien. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 26 – 29.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänförs sig till moderbolagets kostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Extern omsättning</b>										
Extern omsättning	1 274	1 159	2 070	1 541	1 170	1 169	8	5	4 522	3 874
Intern omsättning	—	—	9	7	—	1	-9	-8	—	—
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 274</b>	<b>1 159</b>	<b>2 079</b>	<b>1 548</b>	<b>1 170</b>	<b>1 170</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>4 522</b>	<b>3 874</b>
<b>Resultat</b>										
Rörelseresultat (EBITA)	165	133	166	96	119	105	-23	-31	427	303
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	-13	-13	—	—	-3	-3	—	—	-16	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>152</b>	<b>120</b>	<b>166</b>	<b>96</b>	<b>116</b>	<b>102</b>	<b>-23</b>	<b>-31</b>	<b>411</b>	<b>287</b>
Finansiella intäkter									3	—
Finansiella kostnader									-11	-15
Årets skattekostnad									-89	-70
<b>Årets resultat</b>									<b>314</b>	<b>202</b>
<b>Fordringar och skulder</b>										
Segmentens tillgångar	1 104	1 079	611	686	667	709	-170	-157	2 212	2 317
Ej fördelade tillgångar									361	317
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 104</b>	<b>1 079</b>	<b>611</b>	<b>686</b>	<b>667</b>	<b>709</b>	<b>-170</b>	<b>-157</b>	<b>2 573</b>	<b>2 634</b>
Segmentens skulder	298	254	560	631	239	258	-182	-201	915	942
Ej fördelade skulder <sup>1)</sup>									310	522
<b>Summa skulder</b>	<b>298</b>	<b>254</b>	<b>560</b>	<b>631</b>	<b>239</b>	<b>258</b>	<b>-182</b>	<b>-201</b>	<b>1 225</b>	<b>1 464</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Investeringar	52	248	53	36	46	47	—	—	151	331
Avskrivningar	75	72	39	41	43	44	—	—	157	157
Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Väsentliga poster, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	-2	6	2	3	—	-5	—	—	—	4

<sup>1)</sup> År 2012 har omräknats då IAS 19 gällande tidigare tillämpning av korridormetoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster har tagits bort, se not 31.

**Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment**

	2013				2012			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Kassaflöde från den löp. verksamh. före förändr. av rörelsekapital	226	205	158	589	191	137	146	474
Förändringar i rörelsekapital	12	41	4	57	15	69	-21	63
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>238</b>	<b>246</b>	<b>162</b>	<b>646</b>	<b>206</b>	<b>206</b>	<b>125</b>	<b>537</b>
Ej fördelade poster <sup>1)</sup>				-134				-61
<b>Summa kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				<b>512</b>				<b>476</b>

**Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment**

	2013				2012			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	-49	-54	-48	-151	-254	-39	-42	-335
Försäljning av anläggningstillgångar	—	1	—	1	—	—	—	—
Försäljning av verksamhet				6				—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-49</b>	<b>-53</b>	<b>-48</b>	<b>-144</b>	<b>-254</b>	<b>-39</b>	<b>-42</b>	<b>-335</b>

<sup>1)</sup> För år 2013 är koncernens förändring av rörelsekapital 61 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan 57 MSEK. Skillnaden om 4 MSEK ingår i de -134 MSEK.

Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -23 MSEK (till största delen moderbolaget), betald inkomstskatt -123 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

<sup>2)</sup> Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, d.v.s. efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturer om 1 MSEK (-4).

**Information om geografiska marknader**

I Norden tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning och försäljning för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen tillverkning och försäljning inom alla tre affärsområden samt i Nordamerika inom affärsområdet Nolato Medical.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Extern nettoomsättning	882	952	166	179	1 145	965	333	330	1 996	1 448	4 522	3 874
Tillgångar	1 102	1 196	—	1	543	548	163	170	765	719	2 573	2 634
Medelantal anställda	814	865	—	2	807	696	167	159	7 569	6 699	9 357	8 421
Investeringar	73	79	—	—	21	217	6	4	51	31	151	331

**Not 6 Forskning och utveckling**

	2013	2012
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	211	248
<b>Summa</b>	<b>211</b>	<b>248</b>

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sådana varor i samband med att de uppstår.

**Not 7 Övriga rörelseintäkter**

	2013	2012
Ersättning från konkursutdelning	12	—
Övrigt	7	11
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>11</b>

**Not 8 Information angående ersättning till revisorer****Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:**

	2013	2012
TSEK		
KPMG:		
Revisionsuppdrag	2 534	2 567
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	63
Skatteuppdrag	542	481
Övriga uppdrag	255	1 850
<b>Summa</b>	<b>3 331</b>	<b>4 961</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 9 Övriga rörelsekostnader**

	2013	2012
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	—	-1
Förvärvskostnader	—	-6
Reaförlust försäljning dotterbolag	-8	—
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>

## Not 10 Personal

## Medelantal anställda

	2013		2012	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Nolato AB, Torekov	11	82%	12	83%
<b>Koncernföretag</b>				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Cerbo Norge A/S, Norge	—	—	2	50%
Lövepac Converting Ltd, Kina	675	35%	456	47%
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	3	100%	118	90%
Nolato Beijing Ltd, Kina	6 842	39%	6 089	29%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	110	57%	108	58%
Nolato Contour, Inc., USA	167	57%	159	66%
Nolato EMC Production Center SDN BHD, Malaysia	49	24%	36	25%
Nolato Gota AB, Götene	107	68%	103	66%
Nolato Hertila AB, Åstorp	23	65%	25	60%
Nolato Hungary Kft, Ungern	506	47%	468	47%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	271	77%	205	77%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	40	70%	35	71%
Nolato MediTech AB, Hörby	175	54%	201	57%
Nolato MediTor AB, Torekov	56	54%	61	56%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	102	70%	96	71%
Nolato Polymer AB, Torekov	72	76%	82	79%
Nolato Romania Srl, Rumänien	29	45%	23	35%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	36	69%	35	74%
Nolato Sunne AB, Sunne	82	76%	106	76%
<b>Summa</b>	<b>9 357</b>	<b>43%</b>	<b>8 421</b>	<b>38%</b>

## Kostnader för ersättningar till anställda

	2013	2012
Löner och ersättningar m.m.	850	786
Pensionskostnader, not 23	81	78
Sociala avgifter	164	148
<b>Summa</b>	<b>1 095</b>	<b>1 012</b>

Ledande befattningshavare i koncernen utgörs av 133 personer (149). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 116 MSEK (112), varav 19 MSEK (11) avser bonus.

## Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2013		2012	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	50	2	60	5
Verkställande direktörer	16	—	15	—
Övriga ledande befattningshavare	46	19	52	17
<b>Summa</b>	<b>112</b>	<b>21</b>	<b>127</b>	<b>22</b>

## Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

## Ersättningar och övriga förmåner under 2013

TSEK	Grundlön/Styrelsearvode <sup>1)</sup>	Bonus <sup>2)</sup>	Aktieoptionsprogram	Övriga förmåner <sup>3)</sup>	Pensionspremie	Övrig ersättning <sup>4)</sup>	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	405	—	—	—	—	—	405
Styrelseledamot, Sven Boström Svensson	155	—	—	—	—	—	155
Styrelseledamot, Erik Paulsson	155	—	—	—	—	—	155
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	190	—	—	—	—	—	190
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	210	—	—	—	—	—	210
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	155	—	—	—	—	—	155
Verkställande direktören, Hans Porat	4 608	2 304	6 007	144	1 883	89	15 035
Andra ledande befattningshavare (4 pers.)	8 992	3 082	—	673	1 978	239	14 964
<b>Summa</b>	<b>14 870</b>	<b>5 386</b>	<b>6 007</b>	<b>817</b>	<b>3 861</b>	<b>328</b>	<b>31 269</b>

## Ersättningar och övriga förmåner under 2012

TSEK	Grundlön/Styrelsearvode <sup>1)</sup>	Bonus <sup>2)</sup>	Aktieoptionsprogram	Övriga förmåner <sup>3)</sup>	Pensionspremie	Övrig ersättning <sup>4)</sup>	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	320	—	—	—	—	—	320
Styrelseledamot, Gun Boström	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Erik Paulsson	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	170	—	—	—	—	—	170
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	190	—	—	—	—	—	190
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	140	—	—	—	—	—	140
Verkställande direktören, Hans Porat	4 392	1 757	676	142	1 791	87	8 845
Andra ledande befattningshavare (3 pers.) <sup>5)</sup>	7 110	2 137	—	414	1 593	59	11 313
<b>Summa</b>	<b>12 602</b>	<b>3 894</b>	<b>676</b>	<b>556</b>	<b>3 384</b>	<b>146</b>	<b>21 258</b>

<sup>1)</sup> Inklusive ersättning för kommittéarbete.

<sup>2)</sup> Bonus avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

<sup>3)</sup> Övriga förmåner avser tjänstebel.

<sup>4)</sup> Med övrig ersättning avses för VD och andra ledande befattningshavare utbetalad tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

<sup>5)</sup> Fyra personer från och med 15 oktober 2012.

## Principer för ersättningar och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2013 utgjordes koncernledningen av 4 personer, förutom VD. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Nolato Medical Christer Wahlquist, chef Nolato Telecom Jörgen Karlsson samt chef Nolato Industrial Johan Arvidsson. För ytterligare information se sidan 42.

## Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

## Bonus

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras bonus på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 50 procent av grund-

lönen för VD och 40 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet för VD 2013 utgjorde 50 procent av grundlönen (40) och för ledande befattningshavare 24–40 procent av grundlönen (27–40).

## Aktieoptionsprogram

Inom koncernen finns till VD ett kontantbaserat program för syntetiska aktieoptioner. Programmet avser perioden 2011-04-01 till 2014-03-31. Avtalet ger VD rätt till en aktieavkastningsbaserad bonus vars värde uppgår till skillnaden mellan den genomsnittliga slutkursen för Nolatoaktien under kvartal 1, 2014 och 83,74 multiplicerat med 150.000, dock maximalt 50% av den ackumulerade månatliga ordinarie bruttomånadslön som kostnadsförts under perioden 1 april 2011 till 31 mars 2014. VD har ej erlagt kontantlikvid och tilldelades de 150.000 optionerna direkt från avtalsstart.

Programmet kostnadsförs i samband med tilldelning med löpande omvärdering av skulden till verkligt värde, värderad enligt Black & Scholes-modellen med beaktande av programmets villkor och förutsättningar fram till att utbetalning sker. Utbetalning av ersättningen kan först komma VD tillgodo efter löptidens slut. Årets kostnad för programmet har belastat resultatet med 6.007 TSEK (676). Vid utgången av 2013 bedöms det totala värdet på bonusprogrammet inklusive sociala avgifter uppgå till 8.796 (901) TSEK.

## Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2013 har pensionspremien uppgått till 40 procent av pensionsgrundande lön (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2013 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22 procent av grundlönen (22). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

## Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppstår under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppstår både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.



## Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

	2013	2012
Ränteintäkter	3	—
Räntekostnader	- 8	- 9
Nettovinster/förluster		
Kursvinster och kursförluster, netto	—	- 3
Övriga finansiella kostnader	- 3	- 3
<b>Finansnetto</b>	<b>- 8</b>	<b>- 15</b>
<i>Redovisat som:</i>		
Finansiella intäkter	3	—
Finansiella kostnader	- 11	- 15
<b>Finansnetto</b>	<b>- 8</b>	<b>- 15</b>

	2013			2012		
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto vinster/förluster
<i>Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument</i>						
Finansiella tillgångar/skulder värderat till verkligt värde via resultaträkningen						
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån	—	—	2	—	—	- 2
Banktillgodohavanden	3	—	—	—	—	—
Pensionsskuld PRI	—	- 4	—	—	- 5	—
Låneskulder	—	- 4	—	—	- 4	—
Övriga finansiella skulder	—	- 3	- 2	—	- 3	- 1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>- 11</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>- 12</b>	<b>- 3</b>

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 12 Skatt

## Redovisat i resultaträkningen

	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad	- 111	- 75
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	3	- 1
	<b>- 108</b>	<b>- 76</b>
<b>Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	16	- 1
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	3	—
Uppskjuten skatt hänförlig till förlustavdrag	—	- 8
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	—	15
	<b>19</b>	<b>6</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>- 89</b>	<b>- 70</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2013	2012
<b>Resultat före skatt</b>	<b>403</b>	<b>272</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 89	- 71
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	- 2	- 4
Ej avdragsgilla kostnader	- 2	- 4
Skatt hänförlig till tidigare år	6	- 1
Effekt av ändrade skattesatser	—	15
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	- 2	- 4
Schablonränta på periodiseringsfond	—	- 1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>- 89</b>	<b>- 70</b>

Den svenska företagsskatten uppgick till 22,0% (26,3) och den effektiva skattesatsen uppgick till 22,1% (25,7).

## Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto
	2013	2012	2013	2012	
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	23	24	-23
Materiella anläggningstillgångar	20	21	42	47	-22
Varulager	6	7	—	—	6
Kundfordringar	1	1	—	—	1
Pensionsavsättningar <sup>1)</sup>	14	5	—	-10	14
Periodiseringsfonder	—	—	41	40	-41
Övrigt	22	3	5	5	17
Underskottsavdrag	—	—	—	—	—
<b>Skattefordringar/-skulder</b>	<b>63</b>	<b>37</b>	<b>111</b>	<b>106</b>	<b>-48</b>
Kvittning	-27	-2	-27	-2	—
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>84</b>	<b>104</b>	<b>-69</b>

## Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 49 MSEK (47). Underskottsavdragen avser verksamheterna i Malaysia och Indien och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2012-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2012-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-15	1	—	-10	—	-24
Materiella anläggningstillgångar	-31	7	-1	-1	—	-26
Varulager	7	—	—	—	—	7
Kundfordringar	2	-1	—	—	—	1
Pensionsavsättningar <sup>1)</sup>	4	1	10	—	—	15
Periodiseringsfonder	-44	4	—	—	—	-40
Övrigt	-7	3	—	2	—	-2
Underskottsavdrag	9	-9	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>-75</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>-9</b>	<b>—</b>	<b>-69</b>

	Balans per 2013-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2013-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-24	1	—	—	—	-23
Materiella anläggningstillgångar	-26	—	—	—	4	-22
Varulager	7	-1	—	—	—	6
Kundfordringar	1	—	—	—	—	1
Pensionsavsättningar	15	2	-3	—	—	14
Periodiseringsfonder	-40	-1	—	—	—	-41
Övrigt	-2	18	1	—	—	17
Underskottsavdrag	—	—	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>-69</b>	<b>19</b>	<b>-2</b>	<b>—</b>	<b>4</b>	<b>-48</b>

## Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2013	2012
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI) <sup>1)</sup>	-3	10
Valutakursdifferenser i uppskjuten skatt	1	-1
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>

<sup>1)</sup> År 2012 har omräknats då IAS 19 gällande tidigare tillämpning av korridor metoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster har tagits bort, se not 31.

## Not 13 Av- och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar med följande belopp:

	2013	2012
Kundrelationer	16	14
Byggnader och mark	16	16
Maskiner och andra tekniska anläggningar	106	110
Inventarier, verktyg och installationer	16	15
Övrigt	3	2
<b>Summa</b>	<b>157</b>	<b>157</b>

Avskrivningar har fördelats på följande sätt:

	2013	2012
Kostnad för sålda varor	136	137
Försäljningskostnader	18	17
Administrationskostnader	3	3
<b>Summa</b>	<b>157</b>	<b>157</b>

## Not 14 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2013	2012
Råmaterial och förbrukningsmaterial	- 2 438	- 1 984
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	- 33	62
Kostnader för ersättningar till anställda	- 1 095	- 1 012
Energikostnader	- 115	- 116
Övriga kostnader	- 292	- 391
Av- och nedskrivningar	- 157	- 157
<b>Summa</b>	<b>- 4 130</b>	<b>- 3 598</b>

## Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer <sup>1)</sup>	Bal. utv. utgifter	Goodwill <sup>1)</sup>	Summa
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>						
<b>Per 1 januari 2012</b>	—	—	<b>79</b>	<b>30</b>	<b>387</b>	<b>496</b>
Investeringar	—	2	—	—	—	2
Omklassificeringar	12	4	10	- 26	—	—
Förvärv	—	—	41	—	102	143
Omräkningsdifferenser	—	- 1	- 2	- 1	- 6	- 10
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>128</b>	<b>3</b>	<b>483</b>	<b>631</b>
Omräkningsdifferenser	—	—	1	—	2	3
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>129</b>	<b>3</b>	<b>485</b>	<b>634</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>						
<b>Per 1 januari 2012</b>	—	—	<b>- 41</b>	<b>- 21</b>	—	<b>- 62</b>
Årets avskrivningar	- 2	—	- 14	—	—	- 16
Omklassificeringar	- 5	- 4	- 9	18	—	—
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>- 7</b>	<b>- 4</b>	<b>- 64</b>	<b>- 3</b>	—	<b>- 78</b>
Årets avskrivningar	- 2	—	- 16	—	—	- 18
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>- 9</b>	<b>- 4</b>	<b>- 80</b>	<b>- 3</b>	—	<b>- 96</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2012</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>64</b>	—	<b>483</b>	<b>553</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2013</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>49</b>	—	<b>485</b>	<b>538</b>

<sup>1)</sup> Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. I de flesta fall innebär det förvärvsnivån men efter integration kan de övergå som del av annan enhet. Nedskrivningsprövning har för Nolato Medical gjorts på segmentsnivå och för Nolato Industrial per legalt bolag. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information, – efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankens och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2013	2012
Nolato Medical	382	380
Nolato Industrial		
Nolato Gota AB	41	41
Nolato Hertila AB	62	62
<b>Summa</b>	<b>485</b>	<b>483</b>

#### Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	2013		Nolato Industrial		Nolato Medical	
	Nolato Gota	Nolato Hertila	Nolato Gota	Nolato Hertila	2013	2012
Risikfri ränta, %	2,4	2,4	1,7	1,7	2,5	1,9
Skattesats, %	22,0	22,0	22,0	22,0	23,2	23,6
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	10,0	10,0	9,2	9,2	9,2	8,5

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma och de antaganden som anges för Nolato Industrial är i allt väsentligt tillämpliga på de bolag som ingår i segmentet. Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien och USA. Därför har också antagandena blivit relativt homogena för prövningen, med justering för landsspecifika parametrar.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten, försämrade lönsamhet samt ökad diskonteringsränta. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

### Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
<b>ANSKAFNINGSVÄRDE</b>					
<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>477</b>	<b>1 700</b>	<b>199</b>	<b>62</b>	<b>2 438</b>
Investeringar	21	67	9	55	152
I nya bolag vid förvärv	—	28	6	—	34
Försäljningar/Utrangeringar	—	-23	-2	—	-25
Omklassificeringar	13	35	13	-67	-6
Omräkningsdifferenser	-6	-35	-2	-3	-46
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>505</b>	<b>1 772</b>	<b>223</b>	<b>47</b>	<b>2 547</b>
Investeringar	3	87	8	64	162
Erhållna bidrag <sup>1)</sup>	-5	-6	—	—	-11
Avyttrat dotterbolag	-41	-108	-29	—	-178
Försäljningar/Utrangeringar	-39	-51	-3	—	-93
Omklassificeringar	—	49	5	-54	—
Omräkningsdifferenser	4	21	1	—	26
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>427</b>	<b>1 764</b>	<b>205</b>	<b>57</b>	<b>2 453</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b>					
<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>-249</b>	<b>-1 325</b>	<b>-158</b>	<b>—</b>	<b>-1 732</b>
Årets avskrivningar	-16	-110	-15	—	-141
Försäljningar/Utrangeringar	—	20	1	—	21
Omklassificeringar	-4	8	2	—	6
Omräkningsdifferenser	1	31	2	—	34
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>-268</b>	<b>-1 376</b>	<b>-168</b>	<b>—</b>	<b>-1 812</b>
Årets avskrivningar	-16	-107	-16	—	-139
Avyttrat dotterbolag	28	99	26	—	153
Försäljningar/Utrangeringar	39	50	3	—	92
Omräkningsdifferenser	-1	-12	-1	—	-14
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>-218</b>	<b>-1 346</b>	<b>-156</b>	<b>—</b>	<b>-1 720</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2012</b>	<b>237</b>	<b>396</b>	<b>55</b>	<b>47</b>	<b>735</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2013</b>	<b>209</b>	<b>418</b>	<b>49</b>	<b>57</b>	<b>733</b>

<sup>1)</sup> Nolato Ungern har erhållit bidrag från European Regional Development Fund avseende historiskt gjorda investeringar år 2011 och 2012.

## Not 17 Finansiella tillgångar

	2013	2012
Kundfordringar	605	688
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	- 7	- 6
<b>Redovisat värde</b>	<b>598</b>	<b>682</b>

Den genomsnittliga kredittiden under 2013 var 52 dagar (57). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 13,2% (17,6%). Koncernen har under året återfört 6 MSEK (4) av reservering för värdeminskning av kundfordringar vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 7 MSEK (3). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

## Totala kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤15 dagar	Förfallna 16–60 dagar	Förfallna > 60 dagar
2013	605	543	49	9	4
2012	688	560	99	26	3

## Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤15 dagar	Förfallna 16–60 dagar	Förfallna > 60 dagar
2013	598	540	49	8	1
2012	682	558	97	25	2

## Övriga finansiella tillgångar per kategori 2013

	Lånefordr. och kund- fordringar <sup>1)</sup>	Tillgångar som kan säljas <sup>1)</sup>	Derivat för säkrings- redovisn.	2013 Summa
Övriga värdepapper	—	2	—	2
Kundfordringar	598	—	—	598
Kassa och bank	318	—	—	318
Derivat (se not 4)	—	—	3	3
<b>Redovisat värde</b>	<b>916</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>921</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>916</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>921</b>

## Övriga finansiella tillgångar per kategori 2012

	Lånefordr. och kund- fordringar <sup>1)</sup>	Tillgångar som kan säljas <sup>1)</sup>	Derivat för säkrings- redovisn.	2012 Summa
Övriga värdepapper	—	2	—	2
Kundfordringar	682	—	—	682
Kassa och bank	272	—	—	272
Derivat (se not 4)	—	—	3	3
<b>Redovisat värde</b>	<b>954</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>959</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>954</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>959</b>

<sup>1)</sup> Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Marknadsvärdet på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2. Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Redovisat värde för kundfordringar har ansetts överensstämma med verkligt värde på grund av dessa fordringars korta löptider.

## Not 18 Varulager

	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	120	135
Varor under tillverkning	39	51
Färdiga varor och handelsvaror	100	102
<b>Summa</b>	<b>259</b>	<b>288</b>

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 29 MSEK (40). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar uppgår till 33 MSEK (32). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

## Not 19 Övriga kortfristiga tillgångar

	2013	2012
Övriga fordringar	62	48
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13
<b>Utgående balans</b>	<b>81</b>	<b>61</b>

## Not 20 Aktiekapital

## Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2013	2012
Aktiekapital	132	132
Övrigt tillskjutet kapital	228	228
Omräkningsreserv	18	3
Säkringsreserv	1	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	969	806
<b>Summa kapital</b>	<b>1 348</b>	<b>1 170</b>

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2013 framgår nedan:

	2013		2012	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>8%	9,4%	>8%	7,8%
Avkastning på sysselsatt kapital	>15%	26,7%	>15%	19,4%
Soliditet	>35%	52,0%	>35%	44,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt. För 2013 föreslås en ordinarie utdelning om 4,00 SEK (3,50) per aktie samt en extra utdelning om 4,00 SEK (2,50), totalt 8,00 SEK per aktie (6,00) eller 210 MSEK (158), vilket motsvarar en utdelningsandel om 67% (78).

## Not 21 Andra reserver

	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2012</b>	—	20	20
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	1	—	1
Omräkningsdifferenser	—	-17	-17
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	1	3	4
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>	1	3	4
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	—	—	—
Omräkningsdifferenser	—	15	15
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	1	18	19

*Säkringsreserv*

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar har redovisats som övriga rörelsekostnader.

*Omräkningsreserv*

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

## Not 22 Finansiella skulder

	Förfalloår	Redovisat värde	2013 Verkligt värde	Redovisat värde	2012 Verkligt värde
<i>Långfristiga finansiella skulder</i>					
Finansiell leasing	2013	—	—	1	1
<b>Delsumma långfristiga finansiella skulder</b>		—	—	1	1
<i>Kortfristiga finansiella skulder</i>					
Leverantörsskulder	2013-2014	524	524	529	529
Kortfristigt banklån GBP (rörlig ränta)	< 3 månader	—	—	129	129
Kortfristigt banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 månader	—	—	40	40
Kortfristigt banklån USD (rörlig ränta)	< 3 månader	85	85	85	85
Derivat för säkringsredovisning (se not 4)		—	—	1	1
<b>Delsumma kortfristiga finansiella skulder</b>		609	609	784	784
<b>Summa</b>		609	609	785	785

**Räntebärande skulder**

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld uppgick vid årets utgång till 85 MSEK (254). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 0,9 % (1,3). Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 1 månader (2).

**Villkor och återbetalningstider**

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 800 MSEK (800). Av dessa löper 350 MSEK (350) till och med 2014-08-01 och 450 MSEK (450) till och med 2015-12-31. Ställda säkerheter för kreditfaciliteterna uppgår till 0 MSEK (0). Kreditfaciliteter är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen, omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) samt soliditet. Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

**Derivat**

Marknadsvärdet på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2. Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

**Operationell leasing**

De operationella leasingkontrakten utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 48 MSEK (45). De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De operationella leasingavtalen är inte behäftade med indexklausuler eller sådana villkor som ger rätt till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten. Dock föreligger det begränsningar i dispositionsrätten.

**Leasingavgifter för leasingavtal där företaget är leasetagare**

	Finansiell leasing	Operationell leasing
<i>Icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:</i>		
Inom 1 år	—	50
Mellan 1 och 5 år	—	82
<b>Summa</b>	—	132

**Not 23 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser**

	2013	2012
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner <sup>1)</sup>	110	130
Övriga pensionsplaner	1	1
<b>Summa</b>	<b>111</b>	<b>131</b>

<sup>1)</sup> Avsättningen år 2012 har ökat retroaktivt med 36 MSEK då den tidigare tillämpningen av korridorometoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster tagits bort i IAS 19, se not 31.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Inom koncernen föreligger det endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

**Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:**

	2013	2012
Ingående balans	130	129
Förmåner intjänade under perioden	1	1
Räntekostnader	4	4
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	-5	-5
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	-7	1
Avyttrat dotterbolag	-13	—
<b>Summa</b>	<b>110</b>	<b>130</b>

**De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:**

	2013	2012
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1	1
Räntekostnad	4	5
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	1	1
<b>Summa kostnad för förmånsbestämda planer</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Kostnad för avgiftsbestämda planer	69	65
Kostnad för särskild löneskatt	6	6
<b>Summa pensionskostnad</b>	<b>81</b>	<b>78</b>

**Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:**

	2013	2012
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	2	1
Försäljningskostnader	—	—
Administrationskostnader	1	1
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	4	5
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:**

	2013	2012
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	7	1
Särskild löneskatt och avkastningsskatt	2	—
Uppskjuten inkomstskatt	-2	-2
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>

**Aktuariella vinster (+) och förluster (-) i övrigt totalresultat**

	2013	2012
Akkumulerat per den 1 januari	-35	-34
Avyttring dotterbolag	-4	—
Redovisat under perioden	7	-1
<b>Akkumulerat per den 31 december</b>	<b>-32</b>	<b>-35</b>

**Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (vägda genomsnitt):**

%	2013	2012
Diskonteringsränta	3,80	3,40
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	1,90	1,90
Personalomsättning	5,00	5,00

**Pensionsåtaganden inom Alecta**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

**Not 24 Övriga avsättningar**

	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång <sup>1)</sup>	32	32
Årets avsättningar	—	—
Belopp som tagits i anspråk	-2	-2
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

<sup>1)</sup> Se not 31 gällande ändring av IAS 19 och påverkan av belopp vid årets ingång.

**Not 25 Övriga kortfristiga skulder**

	2013	2012
Förskott från kunder	25	25
Övriga kortfristiga skulder	41	35
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Löneskulder	95	93
Sociala avgifter	37	38
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	87	94
Energikostnader	13	12
Hyra	9	6
Reklamationer	9	28
Underhåll	11	19
Övriga poster	57	43
<b>Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>318</b>	<b>333</b>
<b>Summa</b>	<b>384</b>	<b>393</b>

**Not 26 Ställda säkerheter**

	2013	2012
Tillgångar med äganderättsförbehåll	—	1
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>1</b>

**Not 27 Ansvarförbindelser**

	2013	2012
Garantiåtaganden, FPG/PRI	3	2
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

**Not 28 Närstående**

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 10.

Det föreligger inte några väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

**Not 29 Kassaflöde**

	2013	2012
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	278	230
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	40	42
<b>Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen</b>	<b>318</b>	<b>272</b>

**Outnyttjade krediter**

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 715 MSEK (546).

**Not 30 Försäljning av dotterbolag****Försäljning av Nolato Sunne AB**

Nolato har per 2013-11-01 avyttrat dotterbolaget Nolato Sunne AB till ett intressebolag inom Per Vannesjö Industri AB. Avyttringen är ett led i vår fokusering på utveckling och tillverkning av produkter i plast, silikon och TPE. Nolato Sunne hade 95 anställda i Sunne och omsatte cirka 130 mkr.

Nettotillgångar	Balansräkning vid försäljningstillfället
Materiella anläggningstillgångar	23
Finansiella anläggningstillgångar	1
Omsättningstillgångar	40
Likvida medel	15
Avsättningar	-14
Uppskjuten skatteskuld	-4
Kortfristiga skulder	-32
<b>Sålda nettotillgångar</b>	<b>29</b>

**Kassaflödeseffekter**

Kontant mottagen försäljningslikvid	22
Avgår försäljningskostnader	-1
Avgår sålda likvida medel	-15
<b>Netto kassaflöde från försäljningen</b>	<b>6</b>

**Not 31 Förändring av pensionsavsättningar**

Förändringen av IAS 19 gällande förmånsbestämda pensionsplaner gäller från och med räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 med retroaktiv tillämpning. Tidigare tillämpning av korridormetoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster har därmed tagits bort.

**Effekt av ändrad redovisningsprincip**

	Justerad ingående balans 20120101	Justerat resultat 2012	Justerad utgående balans 20121231
<b>Påverkan på balansräkningen</b>			
Avsättn. för pensioner och likn. förplikt.	37	-1	36
Uppskjuten skatteskuld	-12	2	-10
Övriga avsättningar	9	—	9
Eget kapital	-34	-1	-35

**Påverkan på resultaträkningen**

<b>Årets resultat</b>	<b>—</b>
Övrigt totalresultat	1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-2
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-1</b>

För Nolato har detta inneburit att redovisad pensionsskuld för PRI har ökat med 37 MSEK per 2011-12-31 och 36 MSEK per 2012-12-31.

Nettoskulden har därmed ökat med ovanstående belopp och ändringen redovisas retroaktivt i denna rapport från och med 2011-12-31.

Till förändringen av själva pensionsskulden läggs sedan även en skuld för särskild löneskatt som redovisas som en övrig avsättning i koncernens balansräkning. Vidare så beräknas en uppskjuten skatt på pensionskuldförändringen inklusive den särskilda löneskatten som redovisats bland uppskjutna skatteskulder.

Den totala effekten av ovan redovisas sedan mot övrigt totalresultat (eget kapital) och har per 2011-12-31 inneburit en sänkning av eget kapital med 34 MSEK och per 2012-12-31 med 35 MSEK.

Förändringen av utgående balanser mellan åren har fördelats linjärt över kvartalen. Avkastning på eget kapital, soliditeten, skuldsättningsgraden och eget kapital per aktie har i och med sänkningen av det egna kapitalet påverkats. Även avkastningen på sysselsatt- och operativt kapital har påverkats, men ej väsentligt.

Samtliga nyckeltal ovan har omräknats retroaktivt från och med 2011-12-31.



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>19</b>
Övriga rörelseintäkter	3	2	—
Försäljningskostnader		-8	-7
Administrationskostnader	4	-48	-42
Övriga rörelsekostnader	5	—	-3
		<b>-54</b>	<b>-52</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2,6,7,13</b>	<b>-31</b>	<b>-33</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	8	113	44
Finansiella intäkter	9	22	25
Finansiella kostnader	10	-19	-29
		<b>116</b>	<b>40</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>85</b>	<b>7</b>
Bokslutsdispositioner	11	157	149
Skatt	12	-48	-39
<b>Årets resultat</b>		<b>194</b>	<b>117</b>

## Moderbolagets totalresultat

MSEK	2013	2012
<b>Årets resultat</b>	<b>194</b>	<b>117</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens res.</i>		
Kursdifferens på monetär post avs. nettoinvestering i utlandet	—	-1
<b>Årets totalresultat</b>	<b>194</b>	<b>116</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		1	1
Andelar i koncernföretag	14	609	550
Fordringar hos koncernföretag	17	419	442
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Uppskjuten skattefordran	12	4	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 035</b>	<b>999</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		346	470
Övriga fordringar		—	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	2
		<b>349</b>	<b>472</b>
Kassa och bank		40	42
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 424</b>	<b>1 513</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	15	132	132
Reservfond		228	228
		<b>360</b>	<b>360</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Omräkningsreserv		-1	-1
Balanserat resultat		382	423
Årets resultat		194	117
		<b>575</b>	<b>539</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>935</b>	<b>899</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>20</b>	<b>181</b>	<b>179</b>
<b>Övriga avsättningar</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	17	—	17
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	85	254
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernföretag		175	125
Aktuella skatteskulder		4	12
Övriga skulder		9	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	28	19
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>302</b>	<b>413</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>1 424</b>	<b>1 513</b>
Ställda säkerheter		—	—
Ansvarsförbindelser	21	98	110

## ■ Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Omräkn.- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kap.
<b>Ingående balans 1 jan 2012</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	—	<b>555</b>	<b>915</b>
Årets resultat	—	—	—	117	117
Årets övrigt totalresultat	—	—	-1	—	-1
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	<b>-1</b>	<b>117</b>	<b>116</b>
Utdelning avseende 2011	—	—	—	-132	-132
<b>Utgående balans 31 dec 2012</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>-1</b>	<b>540</b>	<b>899</b>
<b>Ingående balans 1 jan 2013</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>-1</b>	<b>540</b>	<b>899</b>
Årets resultat	—	—	—	194	194
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—	—
<b>Årets totalresultat</b>	—	—	—	<b>194</b>	<b>194</b>
Utdelning avseende 2012	—	—	—	-158	-158
<b>Utgående balans 31 dec 2013</b>	<b>132</b>	<b>228</b>	<b>-1</b>	<b>576</b>	<b>935</b>

## ■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2013	2012
	23		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-31	-33
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1	1
Utdelningar från dotterbolag		27	16
Likvidationsresultat från dotterbolag		5	—
Erhållen ränta		22	25
Erlagd ränta		-6	-7
Realiserade valutakursdifferenser		-3	—
Betald inkomstskatt		-55	-29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-40</b>	<b>-27</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		260	-28
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>220</b>	<b>-55</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	-70
Aktieägartillskott		-91	-2
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		21	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-70</b>	<b>-72</b>
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>150</b>	<b>-127</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		—	254
Amortering av lån		-169	—
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		7	-157
Utbetald utdelning		-158	-132
Erhållet koncernbidrag		174	170
Lämnat koncernbidrag		-6	-5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-152</b>	<b>130</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2</b>	<b>3</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>42</b>	<b>39</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>40</b>	<b>42</b>

## Noter till moderbolagets finansiella rapporter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

#### Transaktionsutgifter

Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen.

#### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

#### Intäkter

##### Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

##### Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

#### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Således redovisar moderbolaget inte verkligt värde värderingen av valutaterminer/valutaswappar i balansräkningen. Utestående derivatinstrument per 31 december 2013 redogörs för i not 4 för koncernen.

#### Ersättning till anställda

##### Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 417 Tkr (401). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

#### Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

#### Koncernbidrag för juridiska personer

Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

### Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag

	2013	2012
Försäljning av tjänster till dotterbolag	23	19
Inköp av tjänster från dotterbolag	- 4	- 3

### Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2013	2012
Valutakursvinster	2	—
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>—</b>

### Not 4 Information angående ersättning till revisorer

#### Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

	2013	2012
TSEK		
KPMG:		
Revisionsuppdrag	573	635
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	63
Skatteuppdrag	330	179
Övriga uppdrag	237	187
<b>Summa</b>	<b>1 140</b>	<b>1 064</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som för- anleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

### Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2013	2012
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	—	- 1
Nedskrivning interna fordringar koncernföretag	—	- 2
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>- 3</b>

## Not 6 Personal

## Medelantal anställda

	2013		2012	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	11	82%	12	83%

## Kostnader för ersättningar till anställda

	2013	2012
Löner och ersättningar	32	25
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	8	5
Sociala avgifter	10	8
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>38</b>

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 5 personer (4). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 25 MSEK (15), varav 11 MSEK (4) avser bonus. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,9 MSEK (1,8) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och VD uppgick till 0 MSEK (0).

## Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2013		2012	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	6	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	4	—	3	—
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

## Not 7 Av- och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:

	2013	2012
Nedskrivning av intern fordran koncernföretag	—	-2
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>

Nedskrivningar har fördelats på följande sätt:

	2013	2012
Övriga rörelsekostnader	—	-2
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>

## Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2013	2012
Erhållen utdelning från koncernföretag	27	16
Anteciperad utdelning från koncernföretag	92	35
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	—	-7
Likvidationsresultat från koncernföretag	5	—
Reaförlust försäljning dotterbolag	-11	—
<b>Summa</b>	<b>113</b>	<b>44</b>

## Not 9 Finansiella intäkter

	2013	2012
Ränteintäkter, koncernföretag	22	25
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>25</b>

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 10 Finansiella kostnader

	2013	2012
Räntekostnader, koncernföretag	—	-1
Räntekostnader, kreditinstitut	-3	-3
Nedskrivning långfristig lånefordran, koncernföretag <sup>1)</sup>	—	-21
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Försäkringsregress <sup>2)</sup>	-11	—
Kursdifferenser	-2	-1
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>-29</b>

<sup>1)</sup> Moderbolagets långfristiga lånefordran på dotterbolaget i Indien har skrivits ned till 0 SEK.

<sup>2)</sup> I samband med konkursutdelning av tidigare kreditförsäkrad kund.

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 11 Bokslutsdispositioner

	2013	2012
Erhållna koncernbidrag	165	174
Lämnade koncernbidrag	-6	-6
Upplösning av periodiseringsfond	45	28
Avsättning till periodiseringsfond	-47	-47
<b>Summa</b>	<b>157</b>	<b>149</b>

## Not 12 Skatt

## Redovisad i resultaträkningen

	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	- 33	- 37
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	- 15	—
	<b>- 48</b>	<b>- 37</b>
<b>Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	—	- 2
<b>Totalt redovisad skattekostnad (-) / skatteintäkt (+) i moderb.</b>	<b>- 48</b>	<b>- 39</b>

## Avstämning av effektiv skatt

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 22%.

	2013	2012
<b>Resultat före skatt</b>	<b>242</b>	<b>156</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 53	- 41
Ej avdragsgilla kostnader	- 7	- 8
Ej skattepliktiga intäkter	27	12
Skatt hänförlig till tidigare år	- 15	—
Effekt av ändrade skattesatser	—	- 1
Schablonränta på periodiseringsfond	—	- 1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>- 48</b>	<b>- 39</b>

## Redovisad i balansräkningen

	2013	2012
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	3	3
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2012-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2012-12-31
Övriga avsättningar	1	—	—	1
Övrigt	5	- 2	—	3
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>- 2</b>	<b>—</b>	<b>4</b>

	Balans per 2013-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2013-12-31
Övriga avsättningar	1	—	—	1
Övrigt	3	—	—	3
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4</b>

## Not 13 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2013	2012
Kostnader för ersättningar till anställda	- 50	- 38
Övriga kostnader	- 6	- 12
Av- och nedskrivningar	—	- 2
<b>Summa</b>	<b>- 56</b>	<b>- 52</b>

## Not 14 Andelar i koncernföretag

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	905	833
Förvärv	—	70
Aktieägartillskott	91	2
Avyttringar	- 32	—
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>964</b>	<b>905</b>

Ingående ackumulerade nedskrivningar	- 355	- 348
Årets nedskrivningar	—	- 7
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>- 355</b>	<b>- 355</b>

<b>Redovisat värde</b>	<b>609</b>	<b>550</b>
------------------------	------------	------------

	Ägarandel		Redov. värde	
	2013	2012	2013	2012
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	117	117
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%	—	—
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%	—	—
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%	—	—
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%	—	—
Lövepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	—	—
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	—	—
Nolato Contour Inc, USA	100%	100%	—	—
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	79	79
Nolato Hertila AB, Åstorp	100%	100%	31	1
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%	—	—
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	100%	100%	—	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato MediTech AB, Hörby	100%	100%	80	19
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	100%	1	1
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Automotive Components (Beijing) Co., Ltd	100%	—	1	—
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	37	37
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	8	8
Nolato Sunne AB, Sunne	—	100%	—	33
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
<b>Redovisat värde</b>			<b>609</b>	<b>550</b>

## Not 15 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2012	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2013	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK

## Not 16 Upplåning

	Förfall	2013	2012
Kortfristig banklån GBP (rörlig ränta)	< 3 månader	—	129
Kortfristig banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 månader	—	40
Kortfristig banklån USD (rörlig ränta)	< 3 månader	85	85
<b>Summa</b>		<b>85</b>	<b>254</b>

## Not 17 Fordringar och skulder, koncernföretag

## Fodringar hos koncernföretag

<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>307</b>
Förändring	135
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>442</b>
Förändring	- 23
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>419</b>

## Skulder till koncernföretag

<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>17</b>
Förändring	—
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>17</b>
Förändring	- 17
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>—</b>

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

## Not 18 Övriga avsättningar

	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	5	5
Årets avsättningar	1	1
Belopp som tagits i anspråk	—	—
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Beloppet avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013	2012
Löneskulder	15	9
Sociala avgifter	6	4
Reklamationer	2	2
Underhåll	—	4
Övriga poster	5	—
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>19</b>

## Not 20 Obeskattade reserver

	2013	2012
Avsatt vid taxering 2009	—	45
Avsatt vid taxering 2010	21	21
Avsatt vid taxering 2011	32	32
Avsatt vid taxering 2012	35	35
Avsatt vid taxering 2013	46	46
Avsatt vid taxering 2014	47	—
<b>Summa</b>	<b>181</b>	<b>179</b>

## Not 21 Ansvarsförbindelser

	2013	2012
Borgen till förmån för dotterbolag	98	110
<b>Summa</b>	<b>98</b>	<b>110</b>

## Not 22 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 14.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 23 MSEK (19) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 22 MSEK (25) och räntekostnader om 0 MSEK (1) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 9 och 10. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 418 MSEK (442) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 0 MSEK (17).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 119 MSEK (51), varav 92 MSEK (35) avser anteciperad utdelning samt återvunnit koncerninterna kundfordringar om 0 MSEK (0).

## Not 23 Kassaflöde

	2013	2012
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	40	42
<b>Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen</b>	<b>40</b>	<b>42</b>

## Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 mars 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2014.

Torekov den 6 mars 2014



Fredrik Arp  
Styrelsens ordförande



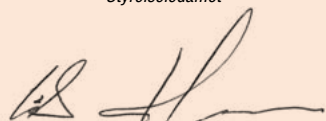
Sven Boström-Svensson  
Styrelseledamot



Henrik Jorlén  
Styrelseledamot



Anna Malm Bernsten  
Styrelseledamot



Erik Paulsson  
Styrelseledamot



Lars-Åke Rydh  
Styrelseledamot



Hans Porat  
Verkställande direktör



Ingegerd Andersson  
Arbetsagarrepresentant



Björn Jacobsson  
Arbetsagarrepresentant



Eva Norrman  
Arbetsagarrepresentant

Min revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2014.



Alf Svensson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 44 – 78.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nolato AB för år 2013.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 14 mars 2014



Alf Svensson  
Auktoriserad revisor



## ■ Definitioner

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

### Finansiell nettotillgång

Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

### Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar.

### Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

### Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

## ■ Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

### Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

### Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för *formverktyg*.

### Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

### Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

### Doppformning

Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmade formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

### Haptik/haptisk

Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

### Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

### Skärmning (EMC)

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans ElectroMagnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompatibilitet), som är målet för skärmningen.

## ■ Femårsöversikt nyckeltal

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Omsättning och resultat</b>					
Nettoomsättning (MSEK)	4 522	3 874	2 977	3 375	2 602
Omsättningstillväxt (%)	17	30	-12	30	-8
Andel omsättning utanför Sverige (%)	80	75	70	76	73
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	427	303	199	262	166
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	411	287	190	253	158
Finansiella poster (MSEK)	-8	-15	-7	-10	-10
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	403	272	183	243	148
Årets resultat (MSEK)	314	202	132	187	123
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning (MSEK)	2 573	2 634	2 144	2 350	2 113
Eget kapital (MSEK) <sup>1)</sup>	1 348	1 170	1 117	1 179	1 086
Räntebärande tillgångar (MSEK)	318	272	124	239	172
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK) <sup>1)</sup>	-196	-385	-243	-273	-212
Finansiell nettotillgång (+) / Nettoskuld (-) (MSEK) <sup>1)</sup>	122	-113	-119	-34	-40
Soliditet (%) <sup>1)</sup>	52	44	52	50	51
Likviditet (%)	126	109	123	120	122
Skuldsättningsgrad (ggr) <sup>1)</sup>	0,1	0,3	0,2	0,2	0,2
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	512	476	246	370	257
Investeringsverksamheten (MSEK)	-144	-335	-134	-286	-118
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	368	141	112	84	139
<b>Lönsamhet</b>					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	15,9	11,9	8,7	11,3	7,5
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%) <sup>1)</sup>	26,7	19,4	13,9	18,4	12,1
Avkastning på operativt kapital före skatt (%) <sup>1)</sup>	32,6	22,6	15,5	21,6	13,9
Avkastning på eget kapital efter skatt (%) <sup>1)</sup>	24,9	17,7	11,6	16,5	11,5
EBITA-marginal (%)	9,4	7,8	6,7	7,8	6,4
Vinstmarginal (%)	8,9	7,0	6,1	7,2	5,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	37	23	16	25	14
<b>Aktiedata (se även sidan 36)</b>					
Resultat per aktie efter skatt (SEK)	11,94	7,68	5,02	7,11	4,68
Eget kapital per aktie (SEK) <sup>1)</sup>	51	44	42	45	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	19,46	18,09	9,35	14,06	9,77
Kassaflöde före den finansiella verksamheten per aktie. exkl. förv. & avytr. (SEK)	13,76	12,05	4,26	8,74	5,28
Direktavkastning (2013 förslag) (%)	5,5	7,6	9,9	7,2	5,1
Utdelning per aktie (2013 förslag) (SEK)	8,00	6,00	5,00	6,00	3,00
<b>Personal</b>					
Antal årsanställda (st)	9 357	8 421	5 496	7 563	4 308
Omsättning per anställd (TSEK)	483	460	542	446	604
Resultat efter finansiella poster per anställd (TSEK)	43	32	33	32	34

<sup>1)</sup> Åren 2009 – 2010 är ej omräknade avseende ändringen av pensionsavsättningar i IAS 19 som innebär att korridormetoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster ej längre tillämpas, se not 31.



Årsredovisningen är producerad av Andrarum AB.

Foto Minghao Jin, Magnus Olsson, Gillis Sabrie, Jüri Soomägi, Caroline Tengen, Michel Thomas, Magnus Torle, László Vajkó m.fl. Repro & tryck JMS, Vellinge. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.



**■ Nolato AB**

269 04 Torekov  
Besök: Nolatovägen  
Tel: 0431 442290  
Fax: 0431 442291  
E-post: info@nolato.com

**■ Nolato Beijing**

402 Longsheng Industrial Park  
7, Rong Chang Road East  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, P.R. China  
Tel: +86 10 6787 2200

**■ Åhus**

Snidaregatan 1  
296 31 Åhus  
Tel: 0708 744170

**■ San Diego, USA**

16208 Palomino Mesa Ct  
San Diego, CA 92127, USA  
Tel: +1 858 859 5270

**■ Nolato Cerbo**

Box 905, 461 29 Trollhättan  
Besök: Verkmästarev. 1-3  
Tel: 0520 409900

**■ Paris, Frankrike**

15, Rue Vignon  
FR-75008 Paris, Frankrike  
Tel: +33 1 47 975284

**■ Nolato Contour**

660 VandeBerg Street  
Baldwin, WI 54002, U.S.A.  
Tel: +1 715 684 4614

**■ Nolato Gota**

Box 29, 533 21 Götene  
Besök: Alsborgsgatan 2  
Tel: 0511 342100

**■ Nolato Hertila**

Persbogatan 1  
265 38 Åstorp  
Tel: 042 66880

**■ Nolato Hungary**

Jánossomorjai utca 3  
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern  
Tel: +36 96 578770

**■ Negoiesti, Rumänien**

DIBO Industrial Park, H13  
Negoiesti, Prahova,  
Romania, 107086

**■ Nolato Jaycare**

Walton Road, Farlington  
Portsmouth PO6 1TS  
Storbritannien  
Tel: +44 2392 370102

**■ Newcastle, Storbritannien**

New York Way, New York Ind. Park  
Newcastle upon Tyne NE27 0QF  
Storbritannien  
Tel: +44 191 296 0303

**■ Lövepac Converting**

4<sup>th</sup> Floor, No. 21 Xingsheng Road  
BDA, Beijing, 100176  
P.R. China  
Tel: +86 10 6780 5580

**■ Shenzhen, Kina**

Unit 401, Factory 2  
Hasee Hua Sai Industrial Park  
#466, Ji Hua Road, Bantian  
Longgang District  
Shenzhen, 518129, P.R. China  
Tel: +86 755 8610 6804

**■ Chennai, Indien**

Lövepac Converting Pvt Ltd.  
No 136, Arcot Road  
Regus Chennai Office Center  
Shyamala Towers, Saligramam  
Chennai, TN - 600093, India  
Phone: +91 44 6686 4415

**■ Nolato Lövepac**

Ringvägen 5  
280 40 Skånes Fagerhult  
Tel: 0433 32300

**■ Nolato MediTech**

Box 93, 242 21 Hörby  
Besök: Medicingatan  
Tel: 0415 19700

**■ Lomma**

Box 28, 234 21 Lomma  
Besök: Koppargatan 13  
Tel: 0415 19700

**■ Nolato MediTor**

269 04 Torekov  
Besök: Nolatovägen  
Tel: 0431 442260

**■ Nolato Plastteknik**

Box 4123, 422 04 Hisings Backa  
Besök: Exportgatan 59  
Tel: 031 588400

**■ Nolato Polymer**

269 04 Torekov  
Besök: Nolatovägen  
Tel: 0431 442200

**■ Ängelholm**

Framtidsgatan 6  
262 73 Ängelholm  
Tel: 0431 442200

**■ Nolato Silikonteknik**

Bergsmansvägen 4,  
694 91 Hallsberg  
Tel: 0582 88900

**■ Beijing, Kina**

402 Longsheng Industrial Park  
7, Rong Chang Road East  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, P.R. China  
Tel: +86 10 6787 2200

**■ Penang, Malaysia**

Nolato EMC Production Center  
No 1107 & 1108  
Jalan Kebun Baru  
Taman Perindustrian Ringan Iks Juru  
14100 Bukit Mertajam  
Penang, Malaysia  
Tel: +603 8739 3603

[www.nolato.se](http://www.nolato.se)