

Årsredovisning 2013

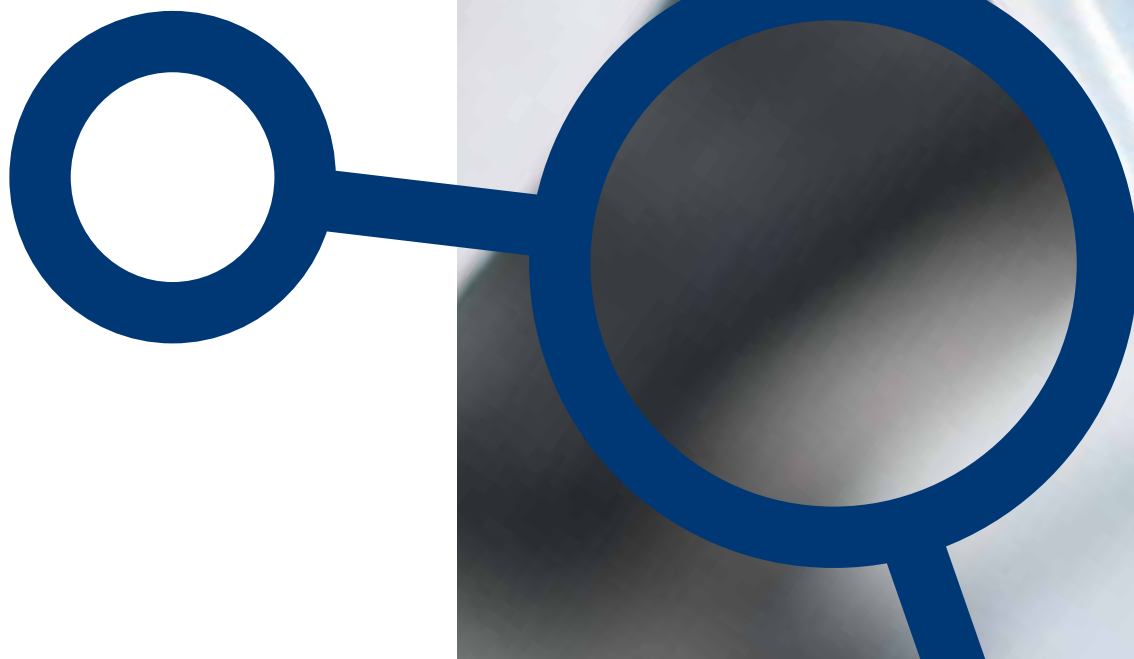
Innehåll

Verksamhetsbeskrivning

Det här är Biotage	3
Biotages verksamhet och affärsmodell	4
Vd har ordet	6
Finansiella mål	8
Strategi	9
Styrelseordförande har ordet	11
Marknad	12
Erbjudande	14
Forskning och utveckling	17
Tillverkning	18
Medarbetare	19
Fem år i sammandrag	20
Definitioner	21
Ordlista	21
Aktien	22

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	24
Koncernen	
Rapport över totalresultat för koncernen	28
Rapport över finansiell ställning för koncernen	29
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	30
Rapport över kassaflöden för koncernen	31
Moderbolaget	
Resultaträkningar för moderbolaget	32
Moderbolagets rapport över totalresultat	32
Balansräkningar för moderbolaget	33
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	34
Kassaflödesanalys för moderbolaget	35
Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget och koncernen	36
Noter	44
Revisionsberättelse	64
Styrelse	65
Ledningsgrupp	66



Det här är Biotage

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar och säljer innovativa system, förbrukningsvaror och tjänster inom tre områden – organisk kemi, analytisk kemi och Industrial Resins.

Analytisk kemi

Biotage förser laboratorier med kvalitativa och effektiva lösningar som är centrala i arbetet med att analysera prover inom vitt skilda områden som kliniska tester, rättsmedicin och livsmedelssäkerhet. Kunderna är laboratorier inom kliniska tester, rättsmedicinska laboratorier samt myndigheter och laboratorier inom livsmedelssäkerhet och miljö.

Organisk kemi

Biotage erbjuder lösningar som används i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen. De effektiviserar och påskyndar arbetet med att ta fram substanser som ligger till grund för nya läkemedel. Kunderna är läkemedelsbolag, kontraktsforskningsföretag och akademiska institutioner runt om i världen.

Industrial Resins

Biotage utvecklar unika lösningar som kan separera specifika ämnen ur produkter som exempelvis livsmedel och läkemedel. Biotage har kommersiella samarbeten med företag i olika branscher för att utveckla lösningar som kan användas i deras produktionsprocesser.

Biotage i siffror

	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	444,6	462,9
Bruttoresultat, MSEK	249,6	271,4
Bruttomarginal, %	56,1	58,6
Rörelseresultat, MSEK	39,2	43,8
Rörelsemarginal, %	8,8	9,5
Resultat före skatt, MSEK	40,4	38,3
Resultat efter skatt, MSEK	41,4	38,3
Resultat per aktie, SEK	0,61	0,52
Soliditet, %	81	81
Medelantal anställda	290	280

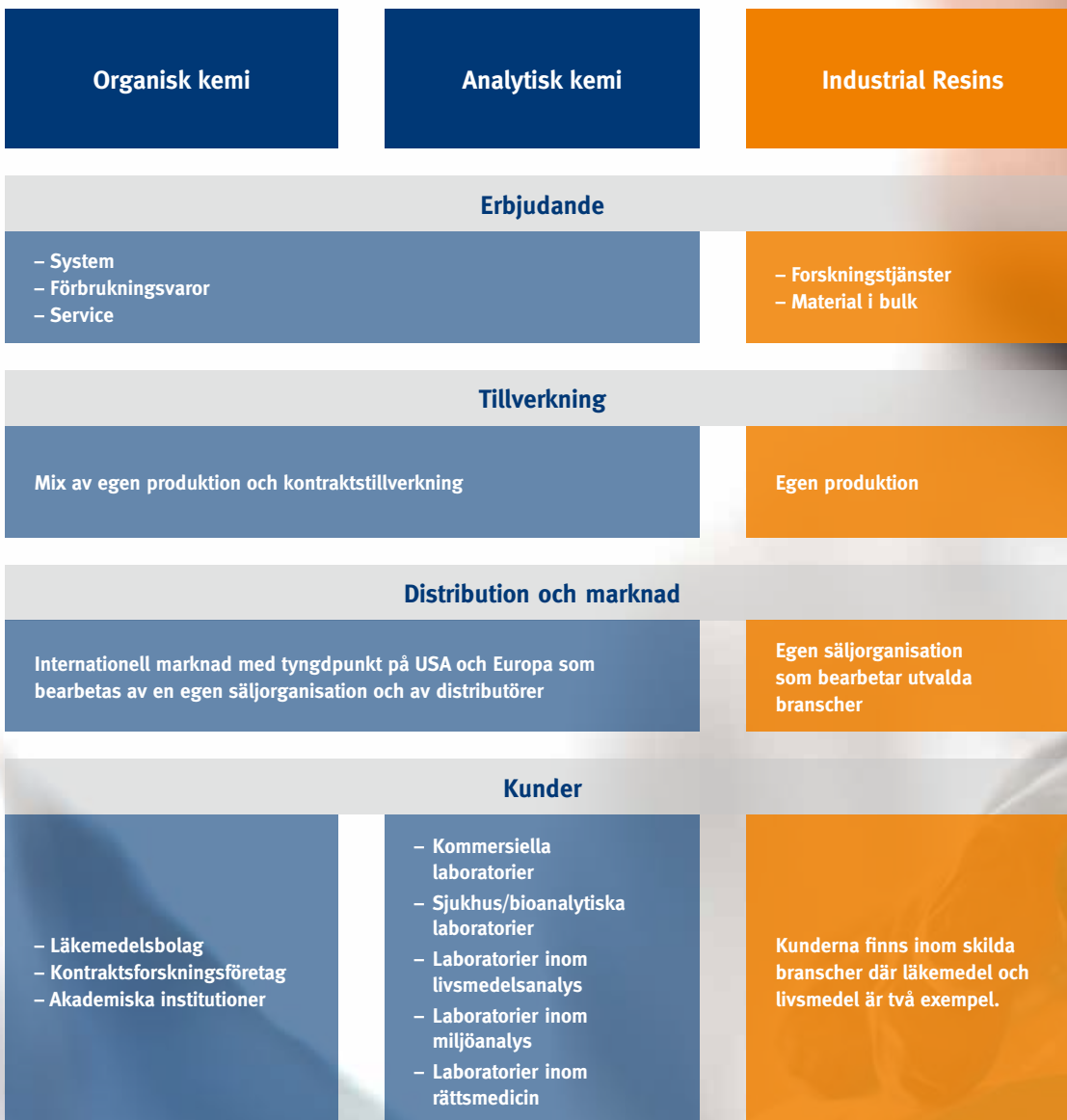
Biotages verksamhet och affärsmodell

Den största delen av Biotages verksamhet ligger inom områdena organisk kemi och analytisk kemi. Industrial Resins är ett område som är under uppbyggnad.

Biotage har i huvudsak tre intäktskällor: försäljning av system, förbrukningsvaror och tjänster. Under 2013 utgjorde system cirka 43 procent av den totala omsättningen. Förbrukningsvaror och tjänster utgjorde cirka 57 procent av omsättningen.

Den största delen av Biotages försäljning sker i USA, Europa och Japan.

Företagets kontor finns i Uppsala, Lund, Cardiff (Wales), Charlotte (USA), Osaka och Tokyo (Japan) samt Shanghai (Kina). Biotages egna produktionsanläggningar finns i Lund och i Cardiff (Wales).





Händelser 2013

April 2013

Biotage lanserar ISOLUTE® Myco, en produkt för att separera ett brett spektrum av mykotoxiner från livsmedelsråvaror med hjälp av Biotages ISOLUTE® SPE-kolonner. Mykotoxiner är gifter som bildas av att mögelsvampar växer på exempelvis livsmedel, vilket kan uppstå i samband med transport. Produkten gör det möjligt att, med hjälp av en enda kolonn, ta ut relevanta mykotoxiner från en livsmedelsråvara och sedan analysera dessa vidare.



Maj 2013

Biotage lanserar Isolera™ Dalton och höjer ribban för vad läkemedelskemister kan förvänta sig av moderna reningsystem. Det nya systemet adderar massdetektion i direkt anslutning till reningsprocessen, något som aldrig tidigare hade erbjudits som kommersiell produkt. Det förbättrar kemisternas arbetsflöde markant och minskar både tidsåtgång och kostnader. Lanseringen möttes med stort intresse och entusiasm av marknaden.

Juli 2013

Biotage genomför en framgångsrik produktionsöverföring av produktlinjerna TurboVap® och RapidTrace® från kontraktstillverkare i USA till Biotages anläggning i Cardiff, Wales.

Oktober 2013

Biotage lanserar en ny webbplats som är helt omgjord både till innehåll och utseende. På den nya webbplatsen erbjuds kunderna såväl en webbshop som tillgång till all relevant information relaterad till företagets produkter, inklusive applikationsnoter och användarguider.

December 2013

Biotage lanserar ISOLUTE® PLD+ som kombinerar borttagning av både proteiner och fosfolipider innan LC-MS/MS-analys i en enda produkt. Produkten kräver i princip ingen metodutveckling och kan snabbt och enkelt integreras i kemistens arbetsflöde.

Ett tufft år med tydliga ljuspunkter

2013 har varit ett år som bjudit Biotage på många utmaningar. Jag kan konstatera att utvecklingen under året – såväl försäljning som bruttomarginal och rörelsemarginal – ligger en bit ifrån våra långsiktiga mål och den budget vi satte upp för året.

Framförallt är det försäljningen som inte levt upp till våra förväntningar, vilket i sin tur påverkat rörelsemarginalen trots att vi har god kontroll på kostnaderna. Vi har sett att investeringsviljan hos många kunder påverkats av bland annat budgetrestriktioner och ett allmänt osäkert affärsklimat. Det har gjort att vi känt en motvind i försäljningsarbetet under stora delar av 2013.

Jag är ändå nöjd med det sätt som vi avslutar året på. Fokuserade försäljningsinsatser i kombination med en mer positiv marknad gav oss en bra försäljningstillväxt under fjärde kvartalet. Det innebar också att vi nådde tillväxt i försäljningen för helåret till jämförbara valutor. Ordergången för fjärde kvartalet var god, vilket gjorde att vi gick in i 2014 med en bra orderstock.

Attraktiv produktportfölj

Något som gläder mig är att vi lyckas väl i arbetet med att stärka produktportföljen. Det är en viktig del av Biotages strategi och vi har presenterat flera spännande nya produkter under 2013, både system och förbrukningsvaror. Mer är dessutom på gång inför 2014. Det är viktigt eftersom det stärker vår position på marknaden.

Huvudnumret är reningsystemet Isolera™ Dalton. Här adderade vi massdetektion i direkt anslutning till reningsprocessen, vilket inte erbjudits som kommersiell produkt tidigare.

Läkemedelskemisterna kan omedelbart identifiera de ämnen som renats och behöver inte skicka in dessa till ett centralt labb, vilket sparar tid och pengar.

Tillsammans med det automatiska systemet för peptidsyntes Biotage® Initiator+ Alstra™ – som lanserades 2012 och som vi vidareutvecklat under året – har vi två nya system med marknadsledande prestanda som stärker bilden av Biotage som innovatör på marknaden. Till detta kommer vi 2014 att addera ett system inom området analytisk kemi, Biotage® Extrahera™, som är inriktat på en helt egen nisch och som vi förväntar oss kommer att förstärka den bilden ytterligare.

Framgång med ISOLUTE® SLE+

Förbrukningsvaror för analytisk kemi är det område där vi har haft högst tillväxt under de senaste åren. Det är också ett viktigt område för oss framöver eftersom det stödjer våra strategier – att öka försäljningen av förbrukningsvaror och att nå nya kundgrupper. Däremot märker vi en minskad efterfrågan på våra system inom analytisk kemi, något vi hoppas råda bot på genom lanseringen av Biotage Extrahera.



”Något som gläder mig är att vi lyckas väl i arbetet med att stärka produktportföljen.”

En stor del av vår framgång kan tillskrivas SLE+ som är förbrukningsvaror för att förbereda prover för analys. Intresset är särskilt starkt från stora kommersiella laboratorier i USA som kontinuerligt efterfrågar nya metoder som effektiviserar deras analys av prover. Här har SLE+ visat sig kunna möta deras behov. Vi håller ett högt tempo i att utveckla nya applikationsområden för dessa produkter för att bredda användningsområdet och därmed marknadsunderlaget.

Förbättringspotential inom organisk kemi

Inom området organisk kemi – som främst vänder sig till läkemedelsbolag och akademiska institutioner – har vi haft en positiv utveckling i både Europa och USA. Det är framförallt försäljningen av system för rening som har ökat och där har vi tagit marknadsandelar.

Man kan generellt konstatera att tillväxten inom den här delen av branschen varit svag under flera år. Det innebär att vi just nu inte får något gratis på marknaden utan att det är upp till oss själva att skapa ökad tillväxt. Det är bland annat mot bakgrund av detta som våra lanseringar av nya innovativa produkter är så viktiga. Det skapar ett ökat intresse hos kunderna och möjliggör att vi kan ta marknadsandelar.

Ett specifikt område där vi har en förbättringspotential är försäljningen av förbrukningsvaror för användning med våra reningsystem. Vår marknadsandel på reningsystem är betydligt högre än den marknadsandel vi har på förbrukningsvaror till dessa system. Det finns med andra ord en outnyttjad potential för oss, inte minst eftersom vi både har bredd och hög prestanda i vårt erbjudande. Under 2014 kommer vi därför att genomföra en fokuserad satsning i Europa, USA och Japan för att öka marknadsandelen.

Svag utveckling i Kina

Jag kan konstatera att vi inte haft den utveckling vi förväntade oss i Kina efter förra årets satsningar. Försäljningen minskade något jämfört med föregående år vilket var en besvikelse. Vi har påverkats negativt av att den kinesiska marknaden för kontraktsforskning och andra tjänster till läkemedelsindu-



strin har mött en minskad efterfrågan. Till en del har det kompenseras av ökad försäljning till akademiska kunder.

Vår långsiktiga ambition i Kina är att komma in på marknaden för analytisk kemi. Det är en stor marknad med intressant potential inte minst relaterad till tester av livsmedel innan de går på export. Det är dock en utmanande uppgift som kommer att kräva tid.

Nya kunder inom Industrial Resins

Arbetet inom vårt nyaste område Industrial Resins har gått framåt under året. Här vänder vi oss primärt till företag som har behov av att i stor skala avlägsna oönskade ämnen från sina produkter. Vi har ökat försäljningsinsatserna och det har gett flera nya kunder som initierat kontraktsforskningsprojekt med oss. Samtidigt kan jag ödmjukt konstatera att det tar längre tid att bygga upp verksamheten än vad vi trodde från början. Det viktigaste för oss under 2014 blir att fortsätta att generera ett flöde av nya forskningsprojekt tillsammans med kunder samtidigt som vi tar några projekt närmare kommersiell produktion.

Nystart av produktion i Cardiff

Under året byggde vi framgångsrikt upp helt nya produktionslinor för två av våra system i Cardiff, Wales. Det markerar också början på den nya produktionsstrategin för Biotage. Från att tidigare ha haft all systemtillverkning utlagd på kontrakt vill vi idag ha en

optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning baserat på vad som är mest lämpligt för varje individuell produktlinje. Vi gjorde bedömningen att produktionen av de två system som vi nu tagit hem skulle kunna bedrivas mer effektivt av oss själva och därmed påverka bruttomarginalen positivt. Förutom högre marginal har det gett oss kvalitetsförbättringar och en ökad flexibilitet.

Försäljning prioriterat

Under 2014 kommer försäljningen att vara vår första prioritet. Vi har fortsatt arbetet med kostnadskontroll under 2013 och bedriver idag en effektiv verksamhet. Det är med andra ord tillväxten som saknas för att vi ska kunna leverera resultat i linje med våra mål. Vi kommer att genomföra fokuserade insatser inom såväl utvalda produktområden som marknader med målsättningen att skapa ökad försäljning.

Jag vill passa på att framföra ett tack till alla mina medarbetare för goda insatser och stort engagemang under året. Vi går in i 2014 med ett spännande erbjudande till marknaden som förstärks med nya innovativa system under 2013. Nu gäller det för oss att dra nytta av detta så att det också visar sig i vår försäljning.

Uppsala i mars 2014,

Torben Jørgensen
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiella mål

Biotage bedriver verksamheten efter en långsiktig plan som fastställs av styrelsen. Planen granskas regelbundet och har ett perspektiv på tre år. Biotage har tre finansiella mål som ligger till grund för den strategiska planen. Målen är formulerade som genomsnitt för treårsperioden 2013-2015.

Organisk tillväxt

8 %

Biotages mål är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt på 8 procent. Det är ett ambitiöst tillväxtmål med tanke på att tillväxttalen är betydligt lägre på många av de marknader där Biotage verkar för närvarande. För att nå målet måste Biotage bland annat lyckas med att bredda sortimentet och bearbeta en

mer differentierad kundgrupp än tidigare. Det arbete som bedrivs inom produktområdena analytisk kemi och Industrial Resins syftar i stor utsträckning till detta.

Bruttomarginal

60 %

Biotages mål är att uppnå en genomsnittlig bruttomarginal på 60 procent. Viktiga förutsättningar för att nå bruttomarginalmålet är att omsättningen från eftermarknadsförsäljningen är större än omsättningen från försäljning av system. Målet är därför starkt kopplat till strategin att 60 procent av

försäljningen ska komma från eftermarknad, vilket också ger en jämnare fördelning av försäljningen över året. Det kombineras med ett löpande effektiviseringsarbete inom hela försörjningskedjan – från inköp och tillverkning till leverans.

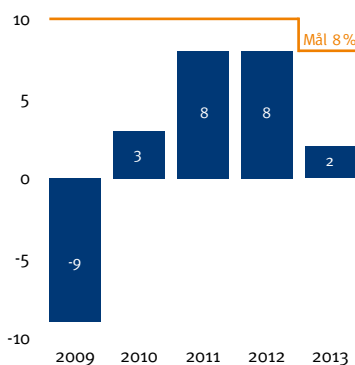
Rörelsemarginal (EBIT)

10 %

Biotages mål är att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på 10 procent. Möjligheterna att nå rörelsemarginalmålet påverkas i stor utsträckning av utfallet av tillväxtmålet och bruttomarginalmålet. Därutöver ska Biotage fortsätta arbetet för att effektivisera verksamheten och därigenom minska kostnaderna.

Företaget har bland annat ambitionen att minska såväl försäljningskostnaderna som administrationskostnaderna i relation till försäljningen.

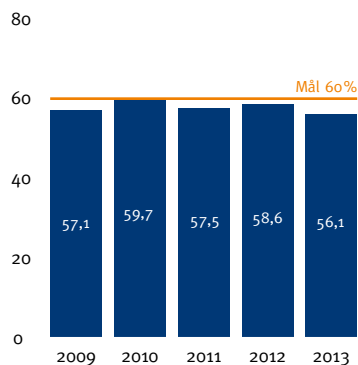
Organisk tillväxt %



Utvecklingen 2013

Försäljningen till jämförbara valutor ökade med 2 % under 2013. Enligt Biotages uppskattningar är det i linje med marknadens tillväxt.

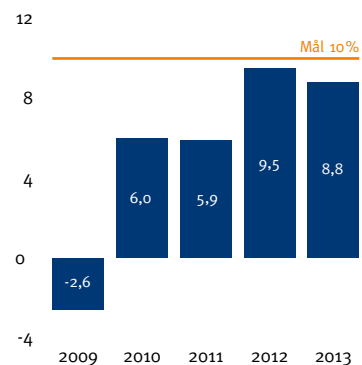
Bruttomarginal %



Utvecklingen 2013

Bruttomarginalen minskade till 56,1 % under 2013. Den främsta förklaringen är inverkan av valutaeffekter. Flera viktiga försäljningsvalutor har försvagats samtidigt som en stor del av produktionskostnaderna är i brittiska pund, vilket har varit starkt under året.

Rörelsemarginal (EBIT) %



Utvecklingen 2013

Rörelsemarginalen sjönk till 8,8 % under 2013, som ett resultat av den minskade nettoomsättningen och försämrade bruttomarginal. Biotage har ökat effektiviteten och minskat kostnaderna i verksamheten vilket till en del kompenserat för den minskade omsättningen.

Strategi

Biotage har identifierat ett antal övergripande strategiska fokusområden som är viktiga i arbetet med att nå företagets mål. De utvärderas varje år och kan förändras utifrån behov. Fokusområdena bryts ned i ett antal mer detaljerade strategiska åtgärder.

Ökad andel eftermarknadsförsäljning

Biotage har som målsättning att minst 60 procent av försäljningen ska komma från eftermarknadsförsäljning, det vill säga försäljning av förbrukningsvaror och tjänster. Förutom bättre lönsamhet har eftermarknadsförsäljningen fördelen att den är mer jämnt fördelad över året än systemförsäljningen och

relativt okänslig för konjunktursvängningar. En viktig del i strategin är satsningen på produktområdet analytisk kemi. Produkterna inom detta område utgörs till största delen av förbrukningsvaror. Biotage arbetar också för att stärka serviceerbjudandet till kunderna genom att sätta samman attraktiva servicepaket.

Identifiering och satsning på nya marknadssegment och kundgrupper

Ett viktigt led i Biotages tillväxtskapande arbete är att nå nya marknadssegment och kundgrupper. Tillväxten inom Biotages största kundgrupp, läkemedelsindustrin, är idag inte tillräckligt stark för att uppnå försäljningsökningar i linje med företagets mål. Arbetet handlar primärt om att vidareutveckla befintlig teknologi så att den kan tillämpas inom nya applikationsområden. Biotage har ett flertal framgångsrika exempel på detta, inte minst inom området analytisk kemi. Här förstärks erbjudandet till nya marknadssegment såsom livsmedel, rättsmedicin och kliniska undersökningar.

Inom ramen för detta ligger också en utökad satsning på det produktområde som benämns Industrial Resins – produkter som används för rening eller separation i industriella tillämpningar – vilket i stor utsträckning vänder sig till nya kundgrupper, i första hand livsmedels- och läkemedelsindustri. >>



Biotages arbete inom strategiskt viktiga fokusområden ska hjälpa företaget att nå de finansiella målen.

Biotage 2013

Tillväxt

2 %

Bruttomarginal

56,1 %

Rörelsemarginal

8,8 %

Strategiska fokusområden

- >> Ökad andel eftermarknadsförsäljning
- >> Satsning på nya marknadssegment och kunder
- >> Satsning på forskning och utveckling
- >> Förstärkt marknadsnärvaro
- >> Optimerad produktionsstruktur

Mål 2013-2015

Tillväxt

8 %

Bruttomarginal

60 %

Rörelsemarginal

10 %

» Satsning på forskning och utveckling

Utveckling och lansering av nya produkter och applikationsområden är av stor vikt för att skapa ökad tillväxt. Lanseringen av nya innovativa produkter möjliggör inte bara ökad försäljning utan skapar också generell uppmärksamhet och ett ökat intresse för Biotage bland kunderna. Ett exempel är renings-systemet Isolera™ Dalton där Biotage adderar massdetektion i direkt anslutning till reningsprocessen vilket förbättrar arbetsflöde och minskar tidsåtgång för kemisterna.

Inom analytisk kemi är applikationsutveckling en avgörande framgångsfaktor. Ju fler applikationer (metoder för att förbereda prover för analys) företaget utvecklar desto större blir möjligheterna att bredda kundunderlaget.

Fokusering är ett nyckelord i Biotages syn på produktutvecklingen. Det handlar dels om att koncentrera satsningarna till de områden

som har störst potential för Biotage, dels att bedriva ett fokuserat arbete som utnyttjar utvecklingsbudgeten på bästa sätt.

Förstärkt marknadsnärvaro med fokus på BRIC-länderna

Biotage avser att förstärka närvaron på nya viktiga geografiska marknader, främst i Kina, Indien och Latinamerika. Det finns en långsiktigt intressant potential på dessa marknader avseende erbjudandet inom både organisk kemi och analytisk kemi. Företaget har redan initierat satsningar i dessa länder och arbetar idag för att öka marknadspenetrationen på respektive marknader.

Optimerad produktionsstruktur

Biotage hade under flera år en produktionsstrategi som innebar att all tillverkning av system var utlagd på kontraktstillverkare. Produktion av förbrukningsvaror och polymerbaserade produkter skedde i Biotages egna anläggningar. Under 2013 gick Biotage ifrån denna strategi med motiveringen att viss systemproduktion kan bedrivas mer kostnadseffektivt i egen regi och därmed ha en positiv påverkan på bruttomarginalen.

Idag eftersträvar Biotage en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning baserat på vad som är mest lämpligt för varje individuell produktlinje, med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbinding.

Vision

Biotage ska vara förstahandsvalet för kunder, anställda och aktieägare genom att ständigt sträva efter utveckling av innovativa och effektiva lösningar inom separationsteknik, analytisk och organisk kemi.

Affärsidé

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala och högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier.

Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin.

Styrelseordförande har ordet



Bästa aktieägare,

Under 2013 har Biotage fortsatt att utvecklas i enlighet med vår långsiktiga strategi och tagit ytterligare steg för att konsolidera den nya plattform för verksamheten som skapades i och med de två förvärven 2010. Dessa var i sig bra men väsentligare har varit att de gav fokus åt analytisk kemi och Industrial Resins, verksamheter som tidigare levde i skuggan av organisk kemi. Utan förvärvet från Caliper hade vi exempelvis under 2014 inte kunnat lansera ett nytt analysinstrument, som gör oss till en intressant systemleverantör även inom analytisk kemi.

Inom Industrial Resins – som utformades efter förvärvet av MIP Technologies – har vi också tagit betydande steg framåt. Till denna verksamhet adderades Biotages befintliga erbjudande av produkter riktade mot mer storskalig tillämpning. Satsningen har medfört ett ökat fokus på industriella kunder och en insikt om att vi har ett förstklassigt bibliotek av polymerer lämpliga för rening och separation i industriell produktion. Resultatet av denna fokusering är att området som helhet utvecklas positivt där primärt läkemedelsrelaterad industri är den kundgrupp som snabbast ser ut att bli en större användare av våra produkter.

Betydande händelser 2013

Viktigt under 2013 har varit det omfattande utvecklingsarbete som genomförts och som tydligt förstärkt Biotages erbjudande som systemleverantör. Både reningssystemet Isolera™ Dalton och peptidsyntessystemet Biotage® Initiator+ Alstra™ har etablerat sig väl på marknaden. Vi har nu en attraktiv bas av instrument och förbrukningsvaror för att utveckla verksamheten vidare, både inom organisk och analytisk kemi.

Betydelsefullt har också varit etableringen av egen instrumentproduktion i Cardiff, Wales. Förutom rena ekonomiska fördelar i termer av ökad bruttomarginal ger tillgången till intern produktionskompetens oss också fördelar i produktutvecklingsarbetet. Möjligheten att kunna rekrytera kvalificerad och professionell personal var en starkt bidragande orsak till att lägga produktionen i Cardiff och därmed ytterligare förstärka vår redan väl fungerande verksamhet där.

Styrelsens sammansättning och arbete

Jag upplever att vi har en väl sammansatt styrelse och ett väl fungerande styrelse-

arbete i Biotage, vilket också bekräftas i den styrelseutvärdering som gjorts under året. Ledamöternas olika kompetenser är på ett bra sätt anpassade till de krav som verksamheten ställer, såväl beaktande strategisk utveckling som styrning och kontroll. I styrelsen finns både finansiell och industriell kompetens och handfast erfarenhet inom områden som ligger nära Biotages verksamhet.

Styrelsen har under året sett över successionsplaneringen i företaget. Det handlar om att minska risken relaterad till att personer i företagsledningen av någon anledning inte kan upprätthålla sin position. Under året har vi säkerställt att Biotage har lämpliga kandidater som med omedelbar verkan kan ta över de vakanta positionerna i väntan på en permanent lösning.

Höjd utdelning

Ett av styrelsens främsta ansvarsområden är att bevaka företagets finansiella ställning. Från styrelsens sida vill vi se till att Biotage bibehåller en god kapitalreserv vilket ger motståndskraft i osäkra tider och handlingsfrihet i det fall intressanta förvärvsmöjligheter eller investeringar identifieras. Biotages utdelningspolicy innebär att företaget ska dela ut minst 50 procent av nettovinsten till aktieägarna. Baserat på företagets starka finansiella ställning föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2013 höjs till 60 öre per aktie, vilket i stort motsvarar 2013 års vinst efter skatt. Den finansiella ställningen kommer att vara fortsatt stark efter både utdelning och de återköp av egna aktier som genomförts under året som gått.

Tillväxt viktigt

Som jag har sagt i mina tidigare ordförandeord är det viktigt för oss i styrelsen att se att Biotage kan generera tillväxt i verksamheten. Den nya plattformen är på plats. Nu gäller det att dra nytta av det gedigna utvecklingsarbete som lagts ned under de senaste åren. Det skapar ett fint avstamp inför 2014, ger ett starkt självförtroende i organisationen och en god möjlighet att närma oss vårt tillväxtmål på 8 procent.

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Marknad

Biotage är verksamt på en global marknad. Den största delen av försäljningen sker i USA, Europa och Japan. Företaget har på senare år satsat mer på tillväxtmarknader som Kina och Latinamerika.

Organisk kemi

Biotages marknad inom organisk kemi är primärt kopplad till forskning kring nya läkemedel. Principerna och metoderna för att bedriva denna forskning är relativt lika oavsett var den bedrivs geografisk. Läkemedelsbolagen är den dominerande kundgruppen för erbjudandet inom organisk kemi och de allra flesta nationella läkemedelsbolagen återfinns bland kunderna.

Drivkrafter och trender

Det går en skiljelinje på marknaden mellan kunder som är starkt fokuserade på kvalitet och prestanda i produkterna och de kunder som prioriterar lågt pris och låga kostnader. Den första gruppen kunder vill ha system och

förbrukningsvaror som hjälper dem att öka effektivitet och produktivitet i forskningen kring nya läkemedel, vilket sparar tid och pengar för dem. Kunder i USA, Europa och Japan tillhör i många fall denna grupp. För den andra kundgruppen är priset en viktigare faktor. Kunder på marknader som Kina och Indien tillhör i många fall denna grupp. Ett lägre löneläge i dessa länder ger lägre personalkostnader och därmed mindre incitament att hitta lösningar som ökar produktiviteten i arbetet.

Trenden att läkemedelsbolagen i USA, Europa och Japan lägger ut delar av läkemedelsforskningen på tillväxtmarknader som Kina har avtagit under 2013. Biotage upplever att outsourcing numera också läggs på kontraktsforskningsföretag som geografisk ligger närmare läkemedelsbolagen. Läkemedelsbolagen väljer i några fall dessutom att själva göra arbetet framför att använda outsourcing.

Organisk kemi

Produktområde	Största geografiska marknader	Primära konkurrenter	Största kundgrupper
Rening (flashkromatografi)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Isco Interchim	1. Läkemedelsbolag 2. Kontraktsforskningsföretag (CRO)/kontrakts-tillverkare (CMO) 3. Akademiska institutioner
Mikrovågsassisterad syntes	1. USA 2. Europa 3. Japan	CEM Anton Paar	
Peptidsyntes	1. Europa 2. Japan	CEM Protein Technologies	

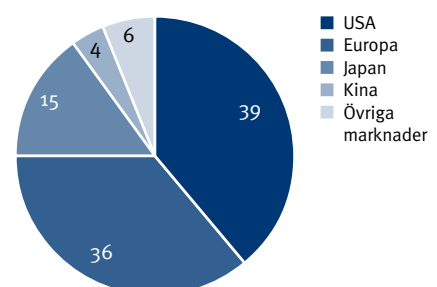
Position och framgångsfaktorer

Biotage har en stark ställning som tillverkare av system och förbrukningsvaror av hög kvalitet som skapar mervärde till kunderna. Biotage arbetar med direktförsäljning och har egna service- och supportorganisationer på de stora marknaderna. Övriga marknader bearbetas av distributörer.

En viktig framgångsfaktor för Biotage är att kombinera den höga kvaliteten som kännetecknar företaget med att erbjuda marknadens bästa service- och supporttjänster. Fortsatt hög innovationstakt är viktig inom områden som rening och peptidsyntes för att behålla och vidareutveckla den starka position Biotage har skapat på marknaden. Det senaste årets lanseringar av Isolera™ Dalton och Biotage® Initiator+ Alstra™ är exempel på detta arbete.



Omsättning per geografisk marknad 2013 %



Analytisk Kemi

Produktområde	Största geografiska marknader	Primära konkurrenter	Största kundgrupper
Förbrukningsvaror (sample prep)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Waters Agilent Technologies	1. Kommersiella laboratorier/CRO 2. Sjukhus/bioanalytiska laboratorier
Automatiserad SPE	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa	Gilson Horizon Technology	3. Livsmedelstillverkare/laboratorier verksamma inom livsmedelsanalys
Evaporering av prover	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa	Gyrozen Labconco	4. Laboratorier verksamma inom miljöanalys

Analytisk kemi

Marknaden för analytisk kemi har tydliga regionala och lokala skillnader. Anledningen till detta är bland annat att myndighetskrav ser olika ut i olika länder. Det finns lokala och regionala myndighetskrav på att företag måste testa sina produkter för att säkerställa att de inte innehåller vissa farliga ämnen. På motsvarande sätt finns det krav inom andra områden, inte minst miljö. Det finns också andra geografiska och kulturella skillnader. Ett exempel är att D-vitaminprover i högre utsträckning tas på patienter i länder med lite solljus, som de nordiska länderna, för att se om olika sjukdomstillstånd kan bero på brist på vitaminet.

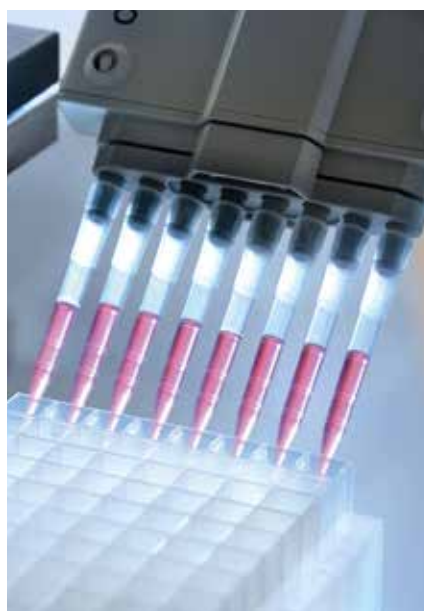
Inom analytisk kemi utgörs den största kundgruppen av kommersiella laboratorier som analyserar prover inom framförallt kliniska tester.

Drivkrafter och trender

Reglering är en viktig drivkraft på marknaden och trenden går just nu mot ökad reglering inom många områden, exempelvis livsmedels-säkerhet och miljö. En ökad reglering av vilka ämnen som får finnas i produkter och i miljön ökar efterfrågan på produkter som används för att analysera förekomsten av dessa ämnen.

En annan trend som varit tydlig under några år är så kallad miniatyrisering. Trenden är kopplad till en ökad miljömedvetenhet. Organiska lösningsmedel är en central komponent i processen med att separera olika ämnen innan analys, vilket är det som Biotages förbrukningsvaror gör. Samtidigt är det önskvärt att minska lösningsmedelsanvändning ur ett miljöperspektiv. Miniatyrisering innebär att allt görs i mindre skala, vilket kräver mindre mängder lösningsmedel. Biotage arbetar idag intensivt i linje med denna trend.

En annan utveckling som påverkar marknaden är de allt bättre systemen för masspektrometri, det vill säga system som identifierar den grundläggande sammansättningen av ett prov. I takt med att dessa system blir känsligare och bättre behöver inte proven renas i lika hög utsträckning innan analys. Det gör att mycket exakta, mer tids-



krävande och därmed dyrare separationsmetoder, exempelvis baserade på SPE (Solid Phase Extraction), kan ersättas med snabbare och effektivare metoder som ger en något lägre separationsgrad. Detta är en viktig anledning till att Biotages metod ISOLUTE® SLE+ har blivit så framgångsrik.

Position och framgångsfaktorer

Biotage har skapat sig en allt starkare position på marknaden för analytisk kemi. Inom produktområdet SLE (Supported Liquid Extraction) är företaget en ledande aktör. Biotage har lokala försäljnings-, service- och supportfunktioner på de stora marknaderna. Närheten till kunderna är viktig för att kunna möta behoven på respektive marknad.

Utvecklingen av applikationer är den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för Biotage inom analytisk kemi. Sambandet kan mycket enkelt beskrivas som att ju fler applikationer som Biotage erbjuder till sina förbrukningsvaror desto större blir marknadsunderlaget. Urval och prioriteringar av vilka applikationer som ska utvecklas är naturligtvis av central betydelse.

Industrial Resins

Biotages verksamhet inom Industrial Resins befinner sig i en uppbyggnadsfas. Marknaden utgörs primärt av konsumentvaruföretag och tillverkande företag inom processindustrier som har ett behov av att separera vissa ämnen ur sina produkter i produktionsprocessen. Det finns olika metoder och teknologier för att göra detta och kunderna genomför ofta noggranna utvärderingar av de alternativ som finns. Kunderna finns inom skilda branscher där läkemedel och livsmedel är två exempel.

Drivkrafter och trender

Det finns flera olika drivkrafter på marknaden som skapar ett behov för företag att ta bort olika ämnen ur sina produkter. En ökad medvetenhet om att vissa ämnen är skadliga för människor och miljö driver fram ökade krav från myndigheter på att förekomsten av dessa ämnen ska begränsas. Företagens egna krav kan också göra att de vill avlägsna ämnen ur sina produkter, exempelvis om det kan öka kvaliteten på produkten i fråga.

Position och framgångsfaktorer

Biotage erbjuder en unik teknologi med hög prestanda som kan skräddarsys för att selektivt separera specifika ämnen.

De främsta framgångsfaktorerna för Biotage är att företaget når ut till de potentiella kunderna med information om de möjligheter som finns med företagets teknologi och att företaget har hög kapacitet att genomföra utvecklingsprojekt tillsammans med kunden för att ta fram och säkerställa en metod som framgångsrikt möter kundens behov.

Försäljningsarbetet bedrivs från Lund – och från 2014 också ifrån USA och Japan – med dedikerade försäljningsresurser.

Marknadens storlek

Biotage uppskattar att marknadens storlek för system och förbrukningsvaror inom området organisk kemi uppgår till cirka 185 miljoner dollar (syntes, peptidsyntes, flash kromatografi).

Inom analytisk kemi uppskattar Biotage marknadsstorleken för system (analytisk evaporering och SPE-automation) och förbrukningsvaror till cirka 230 miljoner dollar.

Uppskattningarna av marknadsstorlek bygger på Biotages interna bedömningar samt information från Strategic Directions International (SDI).

Erbjudande

Biotages erbjudande består av system, förbrukningsvaror och tjänster inom organisk kemi, analytisk kemi och Industrial Resins. Kännetecknande för Biotages produkter är hög kvalitet, hög innovationsgrad och marknadsledande prestanda.

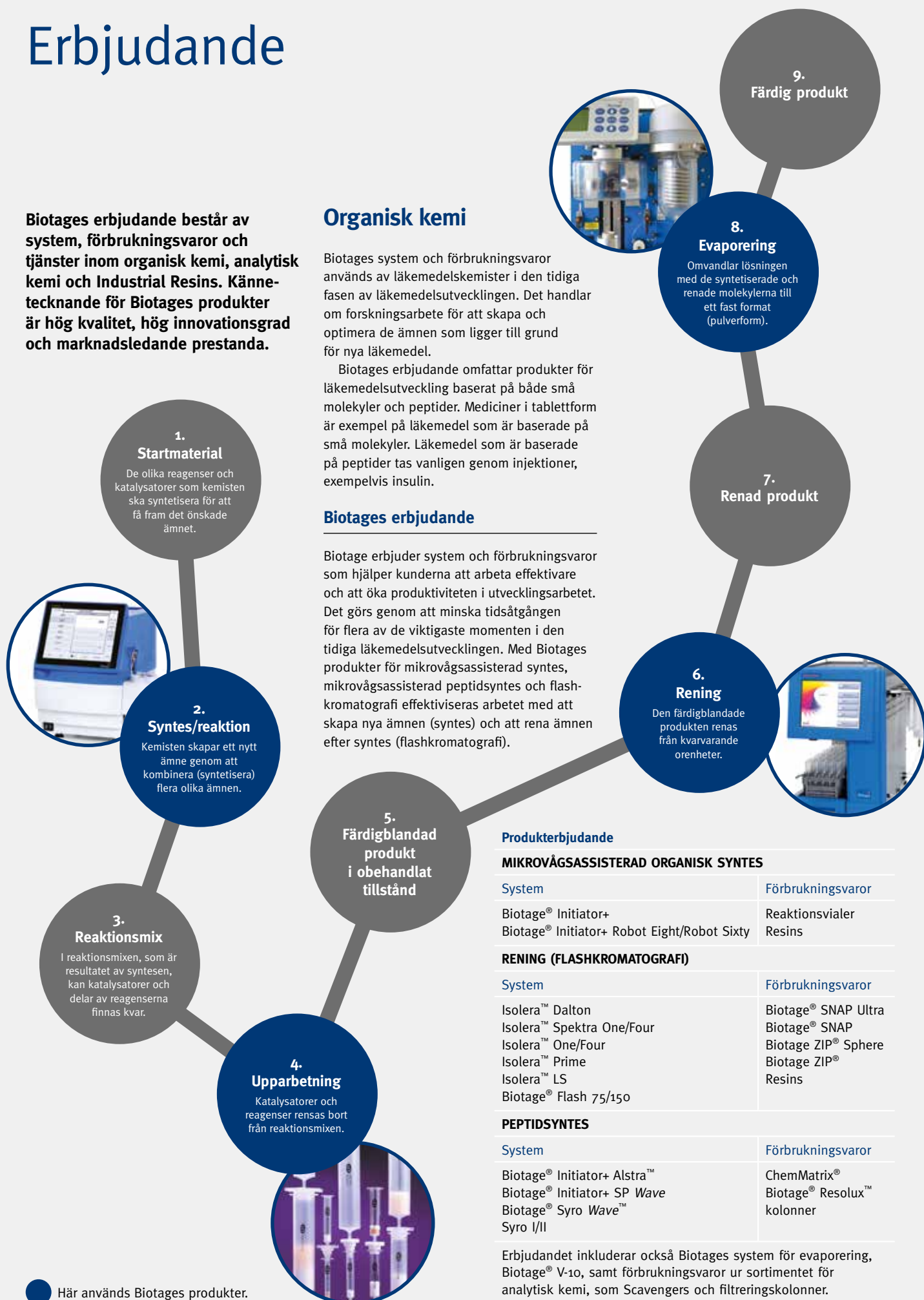
Organisk kemi

Biotages system och förbrukningsvaror används av läkemedelskemister i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen. Det handlar om forskningsarbete för att skapa och optimera de ämnen som ligger till grund för nya läkemedel.

Biotages erbjudande omfattar produkter för läkemedelsutveckling baserat på både små molekyler och peptider. Mediciner i tablettform är exempel på läkemedel som är baserade på små molekyler. Läkemedel som är baserade på peptider tas vanligen genom injektioner, exempelvis insulin.

Biotages erbjudande

Biotage erbjuder system och förbrukningsvaror som hjälper kunderna att arbeta effektivare och att öka produktiviteten i utvecklingsarbetet. Det görs genom att minska tidsåtgången för flera av de viktigaste momenten i den tidiga läkemedelsutvecklingen. Med Biotages produkter för mikrovågsassisterad syntes, mikrovågsassisterad peptidsyntes och flashkromatografi effektiviseras arbetet med att skapa nya ämnen (syntes) och att rena ämnen efter syntes (flashkromatografi).



1. Startmaterial

De olika reagenser och katalysatorer som kemisten ska syntetisera för att få fram det önskade ämnet.

2. Syntes/reaktion

Kemisten skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

3. Reaktionsmix

I reaktionsmixen, som är resultatet av syntesen, kan katalysatorer och delar av reagenserna finnas kvar.

4. Upparbetning

Katalysatorer och reagenser rensas bort från reaktionsmixen.

5. Färdigblandad produkt i obehandlat tillstånd

8. Evaporering

Omvandlar lösningen med de syntetiserade och rena molekyler till ett fast format (pulverform).

7. Renad produkt

6. Rening

Den färdigblandade produkten rensas från kvarvarande orenheter.

Produkterbjudande

MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+	Reaktionsvialer
Biotage® Initiator+ Robot Eight/Robot Sixty	Resins

RENING (FLASHKROMATOGRAFI)

System	Förbrukningsvaror
Isolera™ Dalton	Biotage® SNAP Ultra
Isolera™ Spektra One/Four	Biotage® SNAP
Isolera™ One/Four	Biotage ZIP® Sphere
Isolera™ Prime	Biotage ZIP®
Isolera™ LS	Resins
Biotage® Flash 75/150	

PEPTIDSYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Alstra™	ChemMatrix®
Biotage® Initiator+ SP Wave	Biotage® Resolux™
Biotage® Syro Wave™	kolonner
Syro I/II	

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för analytisk kemi, som Scavengers och filteringskolonner.

Här används Biotages produkter.

Analytisk kemi

Biotages produkter används av laboratoriekemister i arbetet med att undersöka olika typer av prover. Biotage har särskilt fokus på utvalda områden som bioanalytiska och kliniska tester, rättsmedicin, livsmedels-säkerhet och miljö.

Kliniska tester avser rutinmässiga tester av exempelvis blod- eller urinprov som görs på sjukhus och kliniker. Exempel kan vara tester för D-vitamin eller sköldkörtelhormon. Tester inom rättsmedicin kan gälla tester av förekomsten av olika missbruksdroger i prover. Inom livsmedelssäkerhet testas förekomsten av gifter som exempelvis melamin eller mykotoxiner i prover från livsmedel. Inom miljöområdet testas förekomsten av olika miljögifter i vatten- eller jordprover.

Biotages erbjudande

Biotages erbjudande består främst av förbrukningsvaror med tillhörande applikationer (metoder) för att extrahera utvalda ämnen från olika typer av prover. Förbrukningsvarorna är baserade på SPE (Solid Phase Extraction) och SLE (Supported Liquid Extraction), vilka är två sätt att separera det önskade ämnet från en vätskeblandning. Detta kompletteras med system som automatiserar hanteringen av de prover som ska separeras, samt system som koncentrerar (evaporerar) proverna efter att de separerats.



Produkterbjudande

SAMPLE PREPARATION

System	Förbrukningsvaror
RapidTrace® Biotage® PRESSURE+	ISOLUTE® ISOLUTE® SLE+ EVOLUTE® Resins

EVAPORERING AV PROVER

System
TurboVap® II TurboVap® LV TurboVap® 96 TurboVap® 500 Biotage® SPE Dry 96

Här används Biotages produkter.



Industrial Resins

Området Industrial Resins samlar Biotages produkter och tjänster som är inriktade mot storskaliga produktionstillämpningar. Grunden i erbjudandet är Biotages unika lösningar för att selektivt separera ämnen från olika typer av produkter som exempelvis livsmedel, drycker och läkemedel.

Biotages erbjudande

Biotages erbjudande består av polymerbaserade Resins samt forskningstjänster som leder fram till utveckling och tillverkning av polymerbaserade material. Det första steget i kundsamarbetet är utvecklingsprojekt för att ta fram effektiva metoder som hjälper kunderna att separera ämnen ur sina produkter. Lösningarna baseras på molekylärt präglade polymerer och annan innovativ polymerkemi. Efter att en framgångsrik metod tagits fram tillverkar och levererar Biotage det polymerbaserade materialet i bulk för användning i kundernas produktionsprocess.

Produkterbjudande

KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.

RESINS I BULK


Utveckling och produktion av polymerbaserade material.

RENING (FLASHKROMATOGRAFI)

System

Biotage® Flash 400

I erbjudandet ingår också Biotage® Flash 400- och KILOPREP®-förbrukningsvaror.

 Här används Biotages produkter.

Forskning och utveckling



2013 har kännetecknats av hög aktivitet inom Biotages forskning och utveckling. Flera nya system med hög innovationsgrad samt ett stort antal nya applikationer till företagets förbrukningsvaror har lanserats under året.

En aktiv produktutveckling med hög innovationsgrad är viktigt för att Biotage ska vara framgångsrikt. Biotage har en tydlig strategi för prioritering av arbetet inom produktutvecklingen. Strategin innebär att den största delen av utvecklingsresurserna satsas inom områden där företaget har en marknadsledande position, eller inom områden där företaget har möjlighet att nå en marknadsledande position.

Inom övriga produktområden ska Biotage behålla konkurrenskraft och marknadsposition. Av den anledningen är utvecklingsarbetet inom dessa områden koncentrerat till de utvecklingsinsatser som kan ge störst kommersiellt genomslag på kortare sikt.

Organisk kemi

En höjdpunkt under 2013 var lanseringen av reningssystemet Isolera™ Dalton som befäster Biotages position som en marknadsledande innovatör inom rening genom så kallad flashkromatografi. Systemet integrerar identifiering av kemiska ämnen genom massdetektion med reningsprocessen. Det gör det möjligt att omedelbart analysera de ämnen som samlats

in under reningsprocessen. Tidigare har detta ofta gjorts genom att insamlade ämnen skickats vidare till ett centralt laboratorium för masspektrometeranalys. Det nya systemet skapar avsevärda förbättringar av arbetsflödet samt sparar såväl tid som kostnader för kemisterna. Lanseringen genererade mycket uppmärksamhet på marknaden och intresset från kunderna har varit stort.

Under året har Biotage också vidareutvecklat det helautomatiska systemet för peptidsyntes, Biotage® Initiator+ Alstra™, som lanserades i slutet av 2012. Det handlar dels om förbättringar av hårdvaran, dels om ytterligare utveckling av funktionaliteten. Biotage har utvecklat en UV-detektor som kan kopplas till systemet vilket gör det möjligt att genomföra UV-analys i samband med peptidsyntesen, vilket ökar effektiviteten i processen. Detektorn lanseras i januari 2014 och adderar ytterligare funktionalitet till ett system som redan erbjuder unik prestanda och användarvänlighet genom marknadens mest avancerade mjukvara.

Analytisk kemi

Inom analytisk kemi har Biotage utvecklat både ett nytt system och ett flertal nya applikationer till företagets förbrukningsvaror. Utvecklingen av applikationer är av stor betydelse för Biotage eftersom marknadsunderlaget växer ju fler applikationer som Biotage erbjuder till sina förbrukningsvaror.

Utvecklingen av applikationer följer en stringent process. Beslut om prioriteringar och

vilka produkter som ska utvecklas tas av en styrgrupp med representanter från försäljnings-, marknads- och produktutvecklingsavdelningarna. Det säkerställer att efterfrågan från marknaden och kunderna utgör viktiga underlag för att identifiera möjliga framtida applikationer. God avkastning på investerade resurser är ett centralt krav för de applikationer som ska utvecklas, i kombination med andra faktorer som hur lång tid det tar att ta fram applikationen och vilka tekniska krav som ställs.

Nya applikationer

Biotage har lagt stort fokus vid utvecklingen av applikationer för förbrukningsvaror baserade på ISOLUTE® SLE+ (Supported Liquid Extraction), vilket är en av flera olika metoder för att rena prover innan analys, och där Biotage idag är marknadsledare. Arbetet är främst inriktat på tre områden: kliniska tester, rättsmedicin och livsmedelssäkerhet. Viktiga nya applikationer som tagits fram under året är analys av D-vitamin (kliniska tester), ytterligare applikationer för att analysera missbruksdroger, inklusive nya designerdroger (rättsmedicin) samt applikation för analys av mykotoxiner (livsmedelssäkerhet).

Under 2014 lanseras också Biotages nya system för automatiserad Sample Preparation för kunder inom analytisk kemi – Biotage® Extrahera™. Systemet innehåller flera nya innovationer som skapar tydliga förbättringar för användaren.

Tillverkning

Biotage utvecklar och tillverkar produkter inom områden där kunderna har höga krav på kvalitet och tillförlitlighet. De kraven kombineras med fokus på god produktionsekonomi för att säkerställa konkurrenskraftiga priser och lönsamhet.

Biotages produktion består av en mix av egen tillverkning och kontraktstillverkning. All tillverkning av förbrukningsvaror görs av Biotage i fabriker i Cardiff, Wales och i Lund, Sverige. Tidigare var all systemtillverkning utlagd på kontraktstillverkare. Den strategin ändrades förra året med motiveringen att en del av systemtillverkningen kunde bedrivas mer kostnadseffektivt i egen regi och därmed ha en positiv påverkan på bruttomarginalen.

För systemtillverkningen eftersträvar Biotage idag en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning baserat på vad som är mest lämpligt för varje individuell produktlinje med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning.

Ny produktionslina i Cardiff

I enlighet med den nya produktionsstrategin har Biotage under 2013 startat upp tillverkning i Cardiff för två system, RapidTrace® och TurboVap®, som tidigare gjorts av en kontraktstillverkare. Biotage har byggt upp en helt ny produktionslina och företagens personal har varit på plats hos den tidigare kontraktstillverkaren för att säkra kunskapsöverföring och överföring av material. Ett uttalat krav var att produktionsflytten skulle ske utan att kunderna påverkades.

Tillverkningen av system i Cardiff startade i juli 2013 och erfarenheterna sedan start har varit positiva. De planerade effektivitets-

förbättringarna bedöms kunna realiseras och återkoppling från kunderna och produktutvecklingsavdelningen visar att kvaliteten på produkterna ökat i och med produktionsflytten. De goda resultaten innebär att Biotage valt att även tillverka det kommande systemet för automatiserad Sample Prep – Biotage® Extrahera™, i Cardiff.

Kontinuerliga effektiviseringar

Biotages systemtillverkning består huvudsakligen av montering av ingående komponenter som levereras av underleverantörer. Vid tillverkning av förbrukningsvaror görs ofta ett flertal förädlingssteg av ingående media vid fabriken i Cardiff innan slutgiltig formatering till färdig produkt. Vid fabriken i Lund sker tillverkning av polymerbaserade produkter från grunden.

Biotage eftersträvar kontinuerliga effektiviseringar av verksamheten genom hela värdekedjan. Det sker på flera sätt. För systemtillverkningen utgör materialkostnaden den största delen av produktkostnaderna. Biotage har en aktiv inköpsfunktion som arbetar för att minska kostnaderna relaterat till det material som köps in. Företaget utvärderar kontinuerligt leverantörer för att se till att få bästa möjliga pris och villkor på de komponenter som ingår i systemen.

När det gäller förbrukningsvaror arbetar Biotage kontinuerligt för att öka automatiseringsgraden i tillverkningen. Under året

har detta arbete varit framgångsrikt och fler produkter till ett högre värde har producerats med bibehållen kostnadsnivå. Detta arbete har påverkats positivt av att Biotage också styrt försäljningen till produkter som lämpar sig väl för en högre grad av automatisering.

Kvalitet

Biotage har ett starkt fokus på produktkvalitet. Produktionen av system och förbrukningsvaror i Cardiff, samt produktionen av förbrukningsvaror i Lund är certifierad i enlighet med ISO 9001.

Systemen testas flera gånger under produktionsprocessen. Det genomförs dels tester av individuella moduler i produkterna, dels ett sluttest av produkten innan leverans. Alla testresultat arkiveras.

Kvaliteten på förbrukningsvarorna kontrolleras genom löpande stickprov i bestämda intervall. Det kan exempelvis innebära att var tjugonde produkt plockas ut och genomgår ett test för att säkerställa konsekvent prestanda i varje sats av förbrukningsvaror som tillverkas.

Under 2012 initierade Biotage program både i Lund och i Cardiff för att certifiera bolaget enligt miljöstandarden ISO 14001. I december 2013 ansökte Biotage om registrering enligt ISO 14001 för verksamheten i Cardiff där merparten av den egna produktionen sker.

Biotages värdekedja

Inköp

Biotages centrala inköpsfunktion i Uppsala, Sverige, har ansvar för inköp av material och de produkter som köps från svenska kontraktstillverkare. Det kompletteras med inköpsfunktioner i Charlotte, USA, för produkter från amerikanska kontraktstillverkare, och Cardiff, Wales, för råvaruförsörjningen till den egna produktionen.

Produktion

Fabriken i Cardiff, Wales, tillverkar alla Biotages förbrukningsvaror samt vissa system. Övrig systemtillverkning görs av kontraktstillverkare. Fabriken i Lund, Sverige, tillverkar polymermaterial i bulk för verksamheten inom området Industrial Resins.

Leverans

Logistikcentret i Uppsala, Sverige, har ansvar för leveranserna till kunder i Europa. Logistikcentren i Japan, Kina och USA har ansvaret för lagerhållning och kundleveranser på sina respektive marknader. Övriga länder hanteras av logistikcentret i Uppsala.

Medarbetare

Biotage eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som ger medarbetarna utmaningar och utvecklingsmöjligheter i en internationell miljö. Det bidrar till kompetenta och engagerade medarbete som skapar värde både för Biotage och företagets kunder.



Biotage bedriver ett strukturerat arbete för att stärka både företaget och de anställda. Grunden i arbetet består av att skapa karriärmöjligheter inom företaget, att erbjuda relevant kompetensutveckling samt successionsplanering för att minska risker i samband med att nyckelpersoner slutar.

Successionsplanering

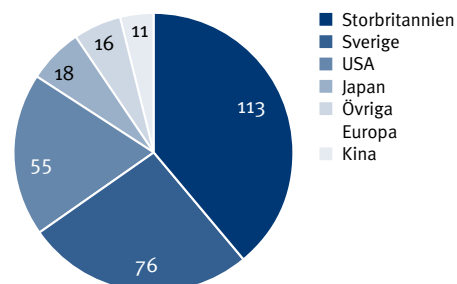
Under 2013 har Biotage lagt ytterligare fokus på successionsplanering och genomfört en noggrann ersättningsplanering för ledningen, både på kort och på lång sikt. Det gör att företaget idag har en grundlig successionsplanering på såväl lednings- som mellanchefernsnivå, samt för personer på andra nyckelpositioner.

En viktig del i detta arbete handlar om att identifiera de talanger som finns i företaget som har vilja och potential att så småningom gå vidare till nya positioner. Detta åstadkoms genom en nära dialog mellan medarbetare och chef, en tydlig målbild med uppföljning samt transparens uppåt i organisationen.

Karriärmöjligheter

Att erbjuda karriärmöjligheter är centralt för att ta vara på de talanger som finns i företaget. Interna karriärmöjligheter stärker också bilden av Biotage som en attraktiv arbetsgivare, vilket är viktigt för att kunna attrahera den mest kompetenta personalen. De anställda ska se att det finns vägar att utvecklas på och möjligheter att arbeta med nya spännande uppgifter, oavsett om det är ett steg upp i organisationen eller ett steg till ett nytt område. Av den anledningen arbetar Biotage för att göra karriärplanering till ett naturligt inslag i de årliga medarbetarsamtalen.

Geografisk fördelning av antal anställda 2013



För att tydliggöra karriärmöjligheterna i företaget satsar Biotage på internrekrytering som första rekryteringskanal. Det skapar också andra fördelar för företaget. En hög andel internrekrytering bidrar till kontinuitet i företagskulturen och minskar kostnaden och risken i samband med rekrytering. Biotage har upplevt en ökad intern rörlighet under året som ett resultat av detta arbete, bland annat i form av internrekryteringar till ledningsgruppen.

Kompetensutveckling

Biotages medarbetare erbjuds relevant kompetensutveckling för att stärka dem i deras roll på företaget. Arbetet bedrivs genom en kombination av interna och externa utbildningar. Det genomförs exempelvis löpande tekniska internutbildningar för säljkåren som leds av medarbetare från Biotages produktutveckling. Det kompletteras med externa utbildningar och Biotage har under året lagt extra vikt vid projektledarutbildningar för personal inom produktion och produktutveckling.

Arbetsmiljö högt på agendan

Biotage ser det som en naturlig del i sitt åtagande att värna om medarbetarnas hälsa och säkerhet. All lokal lagstiftning kring arbetsvillkor och arbetsmiljö ska respekteras. Biotage bedriver ett strukturerat arbete kring arbetsmiljöfrågor, såväl den fysiska arbetsmiljön som frågor kring jämställdhet och diskriminering. Under 2013 har Biotage lagt extra fokus på arbetsmiljöfrågor i samband med etableringen av en ny produktionslinje i Cardiff, Wales. Företaget värdesätter det faktum att sjukfrånvaron generellt är låg på företaget. Under 2013 har företaget inte haft några olycksfall av allvarligare art eller diskrimineringsärenden.

Biotages kärnvärden

Vi drivs av kundernas behov Biotages huvudsakliga fokus är kunden. När vi står inför utmaningar, arbetar vi tillsammans för att utveckla lösningar som gynnar våra kunder och vi lyssnar på deras synpunkter.

Vi fokuserar på prestanda, leverans och tillförlitlighet Vi erbjuder produkter och lösningar som är effektiva och tillförlitliga. Vi levererar, håller våra löften, och tar ansvar inför våra kunder och varandra. Vi behandlar företaget som om det vore vårt eget.

Vi är affärsinriktade och ser möjligheter Biotage välkomnar idéer och de förändringar de medför. Vi strävar efter att upprätthålla en kultur där frågor ger upphov till lösningar. Vi värdesätter kreativitet, är framåtblickande och antar utmaningar.

Vi bryr oss om varandra Vi uppmärksammar hur våra handlingar påverkar varandra. Biotage har en tro på att varje individ gör skillnad, och vi behandlar varandra med värdighet och respekt.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	Not	2013	2012	2011	2010	2009
<i>Koncernen</i>						
Nettoomsättning, KSEK		444 644	462 942	428 408	428 926	394 123
Tillväxt i nettoomsättning i %		-4,0	8,1	-0,1	8,8	2,3
Bruttoresultat, KSEK		249 583	271 434	246 281	256 263	225 098
Bruttovinstmarginal, %		56,1	58,6	57,5	59,7	57,1
Rörelsemarginal, %	1)	8,8	9,5	5,9	6,0	-2,6
Vinstmarginal, %	1)	9,1	10,0	6,6	6,2	-1,7
Resultat före skatt, KSEK		40 369	38 316	27 986	-418 524	-8 999
Balansomslutning, KSEK		592 247	654 074	699 054	693 427	1 227 390
Soliditet, %		80,5	81,2	80,7	81,9	88,7
Andel riskbärande kapital, %		80,5	81,2	80,7	81,9	88,7
Investeringar, KSEK		41 471	40 259	44 554	176 236	39 958
Medelantal anställda		290	280	269	263	268
Skuldsättningsgrad, %		1,2	1,0	1,1	1,2	3,5
Räntetäckningsgrad, ggr		519,1	5,8	141,1	33,8	-3,0
Avkastning på eget kapital, %		8,2	7,0	4,6	2,3	-0,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %		5,5	6,9	4,9	3,2	-0,6
Avkastning på totalt kapital, %		6,5	6,8	4,0	2,8	-0,5
Data per aktie						
Resultat, SEK/aktie		0,61	0,52	0,42	-4,91	0,15
Resultat efter utspädning, SEK/aktie		0,61	0,52	0,42	-4,91	0,15
Utdelning, SEK/aktie	2)	0,50	0,40	0,25	0,20	0,20
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie		10,00	8,30	5,20	6,70	7,10
Eget kapital, SEK/aktie		6,82	7,25	7,08	6,42	12,31
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie		6,82	7,25	7,08	6,42	12,31
Substansvärde, SEK/aktie		6,82	7,25	7,08	6,42	12,31
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning		6,82	7,25	7,08	6,42	12,31
P/E-tal, ggr		16,3	16,0	12,5	16,4	46,5
P/S-tal, ggr		1,6	1,3	1,0	1,4	1,6
Operativt kassaflöde, SEK/aktie		0,81	1,02	1,19	0,39	0,45
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	3)	68 139	73 258	78 094	83 528	88 263
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	3)	68 139	73 258	78 094	83 528	88 263
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	3)	69 861	73 256	79 638	88 486	88 486
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	3)	69 861	73 256	79 638	88 486	88 486

1) Vid beräkning av rörelsemarginal och vinstmarginal har under 2010 genomförda nedskrivningar av koncernens goodwill med 444,5 MSEK återlagts till årets resultat.

2) För räkenskapsåret 2013 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,60 SEK per aktie.

3) Under 2009, 2010, 2011, 2012 och 2013 har moderbolaget Biotage AB återköpt aktier vilket påverkat genomsnitt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen 31 december 2010, 2011, 2012 och 2013 inkluderar de återköpta aktier som på respektive balansdag fanns i eget förvar. De aktier som återköptes under 2009, 2010, 2011 och 2012 har efter beslut av årsstämman dragits in.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skattekulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Ordlista

CMO (Contract Manufacturing Organizations)

Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organizations)

Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering

Accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)

En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP

Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening

Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)

En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)

En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning

Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Aktien

Biotages aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Cap-lista under namnet Biotage (BIOT). Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2013 till 89 423 KSEK (89 372). Antalet utestående aktier uppgick till 69 861 330 (73 255 705) med ett kvotvärde om 1,28 SEK (1,22).

Kursutveckling

Under 2013 ökade Biotages aktiekurs med 20 procent från 8,30 SEK till 10,00 SEK. Den högsta stängningskursen under 2013 var 10,60 SEK och noterades den 24 september. Den lägsta stängningskursen var 8,00 SEK och noterades den 23 maj. Under 2013 omsattes 21,9 miljoner (21,3) aktier till ett värde av 203,1 MSEK (152,5). Omsättningshastigheten under året uppgick till 31 procent (29). Vid utgången av 2013 uppgick Biotages börsvärde till 699 MSEK (608).

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2013 till 4 868 (5 085). De 10 största ägarna svarade för 52,1 procent av kapitalet och 48,3 procent av rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 14,6 procent av kapitalet och 15,7 procent av

rösterna. Skillnaden mellan kapitalandel och röstandel förklaras av att de aktier Biotage återköpt och innehar i rösthänseende är passiviserade.

Personaloptioner

Moderbolaget hade vid utgången av 2013 ett (1) utestående optionsprogram riktat till anställda i koncernen. Antal utestående optioner var 278 000 som vid fullt utnyttjande berättigade innehavarna till teckning av lika många aktier i Biotage AB. Teckningskursen var 16,64 SEK och teckningsperiodens sista dag var 15 februari 2014. Inga nya aktier har tecknats med stöd av dessa optioner.

Återköp av aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Vid årsstämman 2013 beslöts att de aktier Biotage tidigare återköpt skulle dras in. Biotages aktiekapital minskade som en följd av detta med 4 141 KSEK. Samtidigt beslöts att genomföra en fondemission som ökade aktiekapitalet med 4 192 KSEK.

Årsstämman 2013 beslöt också att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Den 31 december

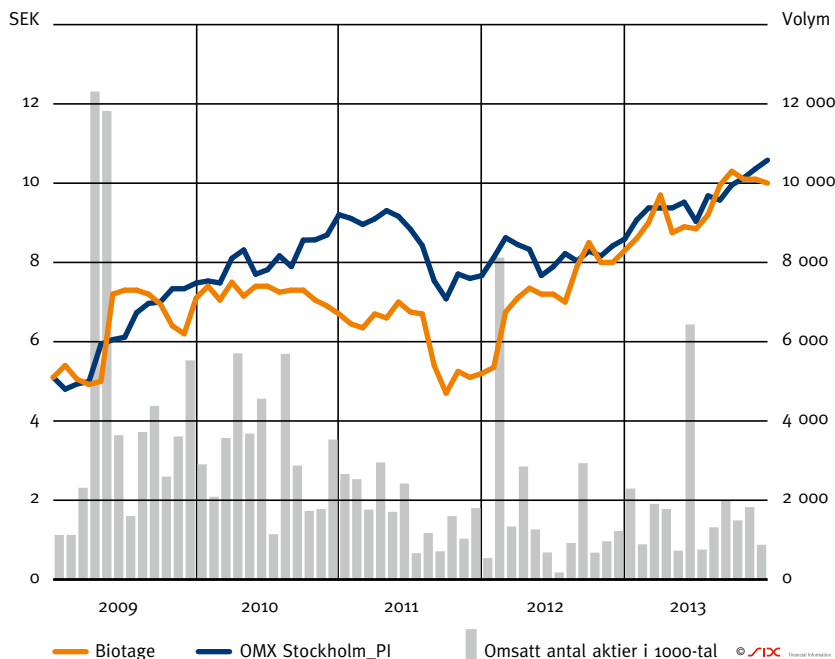
2013 hade bolaget ett innehav om 5 137 609 egna aktier med ett genomsnittligt anskaffningspris om 9,07 SEK.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2013 bemyndigades styrelsen att vid ett flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2013 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,60 SEK (0,50) per aktie.



Ägarkategorier den 31 december 2013

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Svenska ägare > 500 aktier	59 275 302	84,8	83,7
varav:			
Aktiefonder	4 512 748	6,5	7,0
Biotage AB (återköp av egna aktier)	5 131 718	7,3	–
Fåmansbolag	15 421 577	22,1	23,8
Försäkringsbolag	2 730 874	3,9	4,2
Pensionssparande	3 488 879	5,0	5,4
Svenska privatpersoner	26 926 159	38,5	41,6
Övrigt	1 063 347	1,5	1,7
Utländska ägare > 500 aktier	10 169 200	14,6	15,7
Ägare < 500 aktier	416 828	0,6	0,6
Totalt:	69 861 330	100,0	100,0

De 15 största ägarna den 31 december 2013

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Anders Walldov och bolag	9 000 000	12,9	13,9
Ove Mattsson (via kapitalförsäkring) ¹⁾	7 462 656	10,7	11,5
Biotage AB (återköp av egna aktier) ²⁾	5 131 718	7,3	–
Länsförsäkringar fondförvaltning	4 011 700	5,7	6,2
Varenne AB	3 397 013	4,9	5,2
Fjärde AP-fonden	2 362 280	3,4	3,6
Hans Sköld familj och bolag	1 490 000	2,1	2,3
Avanza Pension Försäkring AB	1 269 348	1,8	2,0
DFA Fonder (USA)	1 140 048	1,6	1,8
Rolf Kraft	1 132 138	1,6	1,7
Riksbankens jubileumsfond	900 000	1,3	1,4
SHB Livförsäkring AB	830 947	1,2	1,3
R5 Installationer AB	638 649	0,9	1,0
Torben Jørgensen	618 700	0,9	1,0
Mathias Uhlén	601 793	0,9	0,9

¹⁾ Enligt uppgift från aktieägaren uppgår det sammanlagda innehavet till 8 532 656 aktier. Skillnaden förklaras av att information avseende vissa innehav via utländska kapitalförsäkringar inte funnits tillgänglig för SIS Ägarservice vid sammanställningen av deras ägaranalys.

²⁾ Denna uppgift från SIS Ägarservice är 5 891 aktier färre än Biotages faktiska innehav av egna aktier per den 31 december 2013, vilket uppgår till 5 137 609 aktier.

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2013

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Andel av kapital %	Andel av röster %
1 - 500	2 179	0,6	0,6
501 - 1 000	873	1,1	1,2
1 001 - 10 000	1 428	7,1	7,6
10 001 - 100 000	321	13,4	14,6
100 001 -	67	77,8	76,0
Totalt	4 868	100,0	100,0

Källa: Ägaranalys, SIS Ägarservice

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan och Kina. Biotages aktie är noterad på Small Cap NASDAQ OMX Stockholm.

Verksamheten 2013 i korthet

Under 2013 minskade Biotages omsättning med 4 procent. Till jämförbara valutakurser ökade dock försäljningen med 2 procent från föregående år. Det är under Biotages långsiktiga strategiska mål på 8 procent men i linje med tillväxten på den marknad där koncernen är verksam. Biotages enskilt största produktområde Rening växer med 10 procent. Lanseringen av det kombinerade Flash- och Mass Detector instrumentet Isolera™ Dalton är en bidragande orsak till detta. Produktområdet Peptidsyntes fortsätter att utvecklas positivt och växte med 24 procent under 2013. En stor del av denna tillväxt kommer från det automatiserade peptidsyntessystemet Biotage® Initiator+ Alstra™ som lanserades i slutet av 2012. Inom analytisk kemi har bolaget sett en svagare utveckling av instrumentförsäljningen, medan försäljningen av förbrukningsvaror fortsätter att växa. Bolaget har under året arbetat med att bredda kundunderlaget inom produktområdet Industrial Resins som minskade försäljningen jämfört med föregående år.

USA är Biotages största enskilda marknad med 39 procent av omsättningen. Europa svarade för 36 procent, Japan 15 procent, Kina 4 procent och övriga världen 6 procent av nettoomsättningen. För verksamheten i Kina var 2013 ett utmanande år med en omfokusering från kontraktsforskningsskunder till akademiska och statliga kunder.

Bruttomarginalen uppgår till 56,1 procent. Lyckade systemlanseringar gör att andelen instrumentförsäljning ökar, vilket, tillsammans med en för Biotage ogynnsam valutakursutveckling av framförallt USD och JPY, bidrar till en utveckling 2013 som avviker från bruttomarginalmålet om 60 procent. Även utfallet för det strategiska målet att försäljningen av produkter inom analytisk och organisk kemi ska vara ungefär lika stora påverkas av systemlanseringarna inom organisk kemi. 2013 utgör organisk kemi 55 procent, analytisk kemi 39 procent och Industrial Resins 6 procent av omsättningen.

Biotage arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets produkter för nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom analytisk kemi som bland annat används inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2013 vilket bidragit till att Biotage fortsätter att visa god försäljningstillväxt inom förbrukningsvaror för analytisk kemi.

Under 2013 har en framgångsrik produktionsöverföring genomförts av produktlinjerna TurboVap® och RapidTrace® från kontraktstillverkare i USA till Biotages egen fabrik i Cardiff, Wales.

Patentvist i USA

Biotage har som tidigare offentliggjorts stämts för påstått patentintrång i USA. Dessa stämningsansökningar är vilandeförklarade av domstolen i avvaktan av utgång i omprövningsärenden av patentens giltighet

vid det amerikanska patentverket. Det amerikanska patentverkets besvärskammare har ogiltigförklarat samtliga patentkrav i de amerikanska patenten 7,138,061, 7,381,327 och 7,410,571. Beslutet har överklagats av motparten till "U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit". Överprövningsförfarandet pågår och för närvarande finns inget att informera om från detta. Omprövningsärendena beträffande de amerikanska patenten 8,066,875 och 7,381,327 fortgår vid det amerikanska patentverket och i övrigt finns inget nytt att rapportera från dessa två ärenden. Biotages bedömning är fortsatt att bolaget i sak har en stark ställning och att motparten saknar fog för påstått patentintrång.

Återköp av egna aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Årsstämman 2013 beslöt att samtliga 3 394 375 tidigare återköpta aktier skulle dras in varmed bolagets aktiekapital minskade med 4 141 KSEK (7 148). Samtidigt beslöts att genomföra en fondemission som ökade aktiekapitalet med 4 192 KSEK (7 326). Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 423 KSEK (89 372). Antalet utestående aktier uppgår till 69 861 330 (73 255 705) med ett kvotvärde om 1,28 SEK (1,22).

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Den 31 december 2013 hade bolaget ett innehav om 5 137 609 (1 782 906) egna aktier, motsvarande 7,3 procent av aktiekapitalet, förvärvat för en total likvid om 46,6 MSEK, vilket ger ett genomsnittligt anskaffningspris om 9,07 SEK (8,27). Bolaget har ej överlåtit några av de återköpta aktierna. Efter bokslutsdagen fram till och med den 7 mars har Biotage förvärvat ytterligare 9 274 egna aktier varefter bolagets totala innehav av egna aktier uppgår till 5 146 883. Återköp av aktier har genomförts på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2013 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade med 4 procent till 444,6 MSEK (462,9). Bruttomarginalen var 56,1 procent (58,6). En för Biotage ofördelaktig utveckling av valutakurser har haft en negativ effekt på omsättningen och bruttomarginalen. Lönsamheten påverkas även av variationer i produktmix, fördelning mellan olika försäljningskanaler och den geografiska sammansättningen av försäljningen.

Rörelsekostnaderna uppgick till 210,4 MSEK (227,6). Bolaget har framgångsrikt arbetat med aktiv kostnadskontroll och samtliga funktioner bidrar till kostnadsminskningen. Rörelseresultatet uppgick till 39,2 MSEK (43,8) med en rörelsemarginal på 8,8 procent (9,5). Finansnettot uppgick till 1,2 MSEK (-5,5). I finansnettot för perioden ingår en nettoeffekt om 0,5 (-7,6) MSEK avseende valutaeffekter från koncerninterna och andra finansiella poster. Resultat efter skatt uppgick till 41,4 MSEK (38,3).

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 56,8 MSEK (67,5) för kvarvarande verksamhet.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2013 till 90,8 MSEK (170,9). Räntebärande skulder uppgick till 5,7 MSEK (5,6). Koncernen redovisar en goodwill på 104,0 (102,1) MSEK. Årets förändring är hänförlig till valutaeffekter. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 126,0 MSEK (116,3), varav patent, licensrättigheter och andra immateriella tillgångar från förvärv 37,5 MSEK (41,0) och balanserade utvecklingskostnader 88,4 MSEK (75,3).

Det egna kapitalet per den 31 december 2013 uppgick till MSEK 476,8 (530,8). Årets förändring av eget kapital förklaras av nettoresultatet 41,4 MSEK, utdelning till aktieägarna -34,9 MSEK, återköp av aktier -60,2 MSEK samt valutasäkringar och valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag -0,3 MSEK.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 41,5 MSEK (40,3) varav 29,5 MSEK (27,9) utgjordes av balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Avskrivningarna uppgick till 27,6 MSEK (28,6), varav 16,0 MSEK (16,3) utgjordes av avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader har skett med 0,3 MSEK (5,4).

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är framtagande av nya applikationer för befintliga produkter den enskilt viktigaste utvecklingsatsningen för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2013 uppgick denna investeringsnivå till 10,0 procent. Ungefär en tiondel av utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 151 registrerade patent och 44 patentansökningar, uppdelat på 42 patentfamiljer. Under året beviljades 10 nya patent och 4 nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade vid årets utgång 290 anställda (290). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Sjukfrånvaron är låg, under 2 procent. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Alkohol- och drogpolicy samt Policy mot sexuella och andra trakasserier. Alla policys inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en Jämställdhetsplan har upprättats för perioden 2012-2014. Biotage genomför årliga löneanalyser för att säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med marknadens parter. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flygtill båttransport där detta är möjligt och att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid fabriker i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff generas avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter.

Under 2012 initierade Biotage program både i Lund och i Cardiff för att etablera miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS), som ett led i arbetet för att certifiera bolaget enligt ISO 14001. I december 2013 ansökte Biotage om registrering enligt ISO 14001 för verksamheten i Cardiff där merparten av den interna produktionen sker.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera men Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt, från och med 2013, i bolagets egen regi i Cardiff, Wales. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Lund, Sverige och Cardiff, Wales. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera



och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnärvaro och ett större engagemang och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta

relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långfristigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta innebär kostnader och fara för förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 81 procent (81) och likvida medel per balansdagen uppgående till 91 MSEK (171). Låneskulder till kreditinstitut var 5,7 MSEK (5,6). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotage sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 41-42.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan och Kina. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,4 MSEK (2,1). Moderbolagets finansnetto var 195,2 MSEK (36,2) varav 189,6 MSEK utgjordes av resultat från andelar i koncernbolag, vilket främst består av återföring av nedskrivna koncerninterna fordringar till följd av koncernintern överlåtelse av produktionslinjerna RapidTrace® och TurboVap® samt koncernbidrag från dotterbolag. Resultat efter finansiella poster var 178,6 MSEK (12,8), varav 160,3 MSEK avser återföring av tidigare nedskrivningar på fordringar på dotterbolag. Per den 31 december 2012

hade moderbolaget fordringar som klassificerats som investeringar i utlandsverksamheten om 164 MSEK. Per 31 december 2013 är samtliga dessa fordringar reglerade eller omklassificerade.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,4 MSEK (1,4). Moderbolagets kassa och bank uppgick till 30,1 MSEK (52,3). Minskningen av moderbolagets likvida medel förklaras främst av genomförd utdelning, återköp av egna aktier, förändringar i koncernmellanhavanden och periodens resultat.

Biotages aktie

Biotage har 69 861 330 aktier utestående. Inom ramen för det av årsstämman beslutade återköpsprogrammet fanns på balansdagen 5 137 609 aktier i eget förvar vilket motsvarar 7,4 procent (2,4). Återköpta aktier har ingen rösträtt. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.se tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2013 presenteras i not 1 på sid 45.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2014 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 47.

Utbetalda ersättningar under 2013

För information om kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under 2013 hänvisas till not 1 på sidan 45.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	353 917 542
Fond för verkligt värde	-66 054 649
Årets vinst	181 819 064
Summa	469 681 957

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,60 SEK per aktie *)	38 828 668
I ny räkning balanseras	430 853 288
Summa	469 681 957

*) Föreslagen utdelning i SEK anger maximal utdelning beräknad med avdrag för de egna aktier bolaget innehar per den 7 mars 2014. De aktier bolaget förvärvat inom pågående återköpsprogram har ingen rätt till utdelning. Föreslaget utdelningsbelopp i SEK kan därför komma att minska ifall bolaget förvärvar ytterligare egna aktier efter den 7 mars 2014.

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 0,9 procentenheter till 85,2 procent. Koncernens soliditet reduceras med 1,4 procentenhet till 79,1 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2013. Det totala utdelningsbeloppet inkluderar inte de aktier Biotage har återköpt och innehar i eget förvar per den 7 mars 2014.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen fredagen den 2 maj 2014 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen onsdagen den 7 maj 2014.

Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt förväntas bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	444 644	462 942
Kostnad sålda varor	1,2,5,6	-195 061	-191 508
Bruttoresultat		249 583	271 434
Försäljningskostnader	1,2,5,6	-134 712	-141 865
Administrationskostnader	1,2,5,6	-42 687	-47 416
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,5,6	-33 483	-36 848
Övriga rörelseintäkter		884	545
Övriga rörelsekostnader		-390	-2 003
Summa rörelsekostnader		-210 388	-227 587
Rörelseresultat		39 196	43 847
Finansiella intäkter	7	1 096	2 447
Finansiella kostnader	7	78	-7 978
Resultat före skatt		40 369	38 316
Inkomstskatt	8	1 023	308
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		41 392	38 624
Årets resultat för avvecklade verksamheter	3	0	-288
Årets resultat		41 392	38 336
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-236	-7 485
Kassaflödessäkringar		-52	632
Summa övrigt totalresultat		-288	-6 853
Summa totalresultat för året		41 104	31 483
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		41 392	38 336
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		41 104	31 483
Genomsnittligt antal utestående aktier		68 139 330	73 258 156
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		68 139 330	73 258 156
Utestående stamaktier på balansdagen ^{*)}		69 861 330	73 255 705
Årets resultat per aktie		0,61 SEK	0,52 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		0,61 SEK	0,52 SEK
Resultat per aktie avser:			
Kvarvarande verksamhet		0,61 SEK	0,52 SEK
Avvecklade verksamheter		- SEK	- SEK
Summa totalresultat per aktie		0,60 SEK	0,43 SEK
Summa totalresultat per aktie efter utspädning		0,60 SEK	0,43 SEK

^{*)} Av antalet utestående aktier per 2013-12-31 innehar Biotage 5 137 609 (1 782 906) aktier som en följd av genomförda återköp vilket bemyndigats styrelsen vid årsstämman 2013-04-25.

Kvartalsöversikt för 2012 och 2013

Belopp i KSEK	2013				2012			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	121 649	103 418	116 344	103 234	113 941	107 134	122 287	119 579
Kostnad för sålda varor	-54 776	-44 851	-50 489	-44 945	-45 825	-42 532	-51 889	-51 262
Bruttovinst	66 872	58 567	65 855	58 288	68 117	64 602	70 398	68 317
Bruttomarginal	55,0 %	56,6 %	56,6 %	56,5 %	59,8 %	60,3 %	57,6 %	57,1 %
Rörelsekostnader	-53 430	-50 957	-53 789	-52 211	-54 599	-55 727	-57 532	-59 729
Rörelseresultat	13 443	7 610	12 066	6 077	13 518	8 875	12 866	8 588
Finansnetto	3 058	-431	1 007	-2 461	-3 108	-3 862	625	813
Resultat före skatt	16 501	7 179	13 073	3 616	10 410	5 013	13 491	9 401
Skatt	1 985	-260	-165	-537	3 207	-1 345	-304	-1 250
Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten	18 486	6 919	12 908	3 079	13 618	3 669	13 187	8 151
Periodens resultat för den avvecklade verksamheten	-	-	-	-	-	-	-	-288
Periodens resultat	18 486	6 919	12 908	3 079	13 618	3 669	13 187	7 863

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	41 608	40 695
Goodwill	10	104 023	102 054
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	125 964	116 260
Finansiella anläggningstillgångar	12	1 224	1 205
Uppskjuten skattefordran	19	44 914	41 733
Summa anläggningstillgångar		317 732	301 946
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	85 887	84 119
Kundfordringar och andra fordringar	14,15	97 860	97 092
Likvida medel		90 769	170 916
Summa omsättningstillgångar		274 515	352 128
Summa tillgångar		592 247	654 074
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		89 423	89 372
Övrigt tillskjutet kapital		4 993	4 993
Reserver		-108 090	-107 801
Balanserat resultat		490 447	544 266
Summa eget kapital		476 774	530 830
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	7	5 293	5 124
Övriga finansiella skulder	15,16,17	19 194	22 642
Uppskjutna skatteskulder	19	1 835	1 752
Avsättningar av långfristig natur	18	1 202	1 537
Summa långfristiga skulder		27 523	31 054
Kortfristiga skulder			
Övriga finansiella skulder	17	3 217	1 382
Leverantörsskulder och andra skulder	15,20	81 767	88 268
Skatteskulder		1 307	1 354
Skulder till kreditinstitut	7	444	434
Avsättningar av kortfristig natur	18	1 214	752
Summa kortfristiga skulder		87 950	92 190
Summa eget kapital och skulder		592 247	654 074
Ställda säkerheter	22	62 862	62 862
Ansvarsförbindelser	22	-	-

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012	89 194	4 993	-100 544	-404	570 659	563 897
Förändringar i eget kapital under 2012						
Årets resultat	-	-	-	-	38 336	38 336
Övrigt totalresultat:						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	632	-	632
Växelkursdifferenser vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag	-	-	-7 485	-	-	-7 485
Summa totalresultat	-	-	-7 485	632	38 336	31 483
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Indragning av återköpta aktier *)	-7 148	-	-	-	7 148	-
Fondemission *)	7 326	-	-	-	-7 326	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-29 302	-29 302
Återköpta egna aktier i moderbolaget *)	-	-	-	-	-35 249	-35 249
Utgående balans 31 december 2012	89 372	4 993	-108 029	228	544 266	530 829
Förändringar i eget kapital under 2013						
Årets resultat	-	-	-	-	41 392	41 392
Övrigt totalresultat:						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-52	-	-52
Växelkursdifferenser vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag	-	-	-236	-	-	-236
Summa totalresultat	-	-	-236	-52	41 392	41 104
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Indragning av återköpta aktier *)	-4 141	-	-	-	4 141	-
Fondemission *)	4 192	-	-	-	-4 192	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-34 931	-34 931
Återköpta egna aktier i moderbolaget *)	-	-	-	-	-60 229	-60 229
Utgående balans 31 december 2013	89 423	4 993	-108 266	176	490 447	476 774

*) Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Vid årsstämman 2011 har styrelsen bemyndigats att återköpa bolagets aktier så att innehavet av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av totalt antal utgivna aktier. Vid tidpunkten för årsstämman den 26 april 2012 hade bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt totalt 6 381 983 aktier till en genomsnittskurs om 6,40 SEK. Vid årsstämman 2012 beslöts att de återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade som en följd av indragningen med 7 148 KSEK. Vid årsstämman 2012 beslöts även att bolaget ska genomföra en fondemission och därvid öka bolagets aktiekapital med 7 326 KSEK till 89 371 KSEK utan att utge några nya aktier. Antalet aktier uppgick efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 73 255 705 med ett kvotvärde om 1,22 SEK.

Årsstämman 2012 beslöt vidare att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier innebärande totalt 7 325 570 aktier. Vid

tidpunkten för årsstämman den 25 april 2013 hade bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 394 375 aktier till en genomsnittskurs om 8,35 SEK. I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2013 om att de återköpta 3 394 375 aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade därför med 4 141 KSEK. Samtidigt beslöts att bolagets aktiekapital skulle ökas med 4 192 KSEK genom en fondemission så att emissionsbeloppet överfördes från moderbolagets fria reserver. Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 422 502 SEK och antalet utestående aktier uppgår till 69 861 330 med ett kvotvärde om 1,28 SEK.

Årsstämman beslöt även att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2014 återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december 2013 hade 5 137 609 aktier återköpts till en genomsnittlig kurs om 9,07 SEK.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		40 369	38 316
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		32 460	36 546
		72 829	74 862
Betald skatt		-4 319	978
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		68 510	75 840
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-2 755	982
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar		-9 507	4 806
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		8 099	-5 659
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		-7 592	-8 508
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet			
		56 757	67 461
Kassaflöde från den löpande verksamheten för den avvecklade verksamheten			
		-	7 012
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		56 757	74 472
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-32 513	-29 586
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8 815	-10 373
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-144	-300
Förvärv av företag och produktlinjer		-	261
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-41 471	-39 998
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-34 931	-29 302
Återköp av egna aktier		-60 230	-35 249
Förändring av låneskulder		66	-625
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-95 095	-65 176
Årets kassaflöde			
		-79 810	-30 702
Likvida medel vid årets början		170 916	204 711
Kursdifferenser i likvida medel		-337	-3 093
Likvida medel vid årets slut			
		90 769	170 916
Tilläggsupplysningar			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	30 609	28 622
Övriga poster		1 851	7 924
Summa			
		32 460	36 546
Erhållen ränta		1 084	2 447
Betald ränta		-437	-206

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	2 405	2 117
Administrationskostnader	1,2,4	-17 170	-22 295
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,6	-1 699	-1 383
Övriga rörelseintäkter		-	-
Övriga rörelsekostnader		-148	-1 883
Rörelsens kostnader netto		-19 016	-25 561
Rörelseresultat		-16 611	-23 444
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		7 424	9 958
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-2 927	-2 200
Resultat från andelar i koncernföretag		153 633	-10 568
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		915	6 067
Räntekostnader och liknande resultatposter		251	-2 700
Erhållna koncernbidrag		35 954	35 649
Finansnetto	7	195 249	36 206
Resultat efter finansiella poster		178 638	12 761
Inkomstskatt	8	3 181	2 372
Årets resultat		181 819	15 133

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	2013	2012
Årets resultat	181 819	15 133
Övrigt totalresultat		
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	687	-13 509
Årets totalresultat	182 506	1 625

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	11	7 986	7 718
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	481 628	481 728
Fordringar hos koncernföretag	23	36 529	7 789
Uppskjuten skattefordran	19	44 914	41 733
		563 071	531 250
Summa anläggningstillgångar		571 057	538 968
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	23	46 266	11 762
Övriga fordringar	14	474	4 891
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 297	1 399
		48 037	18 051
Kassa och bank		30 112	52 286
Summa omsättningstillgångar		78 149	70 337
Summa tillgångar		649 206	609 305
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		89 423	89 372
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-66 055	-66 742
Balanserat resultat		353 918	433 996
Årets resultat		181 819	15 133
		469 682	382 388
Summa eget kapital		559 104	471 759
Övriga finansiella skulder	16,17	19 194	22 642
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Övriga finansiella skulder	16,17	3 217	1 382
Leverantörsskulder	20	824	2 157
Skulder till koncernföretag	23	63 556	106 026
Övriga kortfristiga skulder	20	106	1 273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3 205	4 065
		70 908	114 904
Summa eget kapital och skulder		649 206	609 305
Ställda säkerheter	22	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	22	-	-

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2012	89 194	-53 233	498 725	534 686
Förändringar i eget kapital under 2012				
Årets resultat	-	-	15 133	15 133
<i>Övrigt totalresultat:</i>				
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	-	-13 509	-	-13 509
Summa totalresultat	-	-13 509	15 133	1 624
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Indragning av återköpta aktier *)	-7 148	-	7 148	-
Fondemission *)	7 326	-	-7 326	-
Utdelning till bolagets aktieägare	-	-	-29 302	-29 302
Återköpta egna aktier *)	-	-	-35 249	-35 249
Utgående balans 31 december 2012	89 372	-66 742	449 129	471 759
Förändringar under 2013				
Årets resultat	-	-	181 819	181 819
<i>Övrigt totalresultat:</i>				
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	-	687	-	687
Summa totalresultat	-	687	181 819	182 506
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Indragning av återköpta aktier *)	-4 141	-	4 141	-
Fondemission *)	4 192	-	-4 192	-
Utdelning till bolagets aktieägare	-	-	-34 931	-34 931
Återköpta egna aktier *)	-	-	-60 230	-60 230
Utgående balans 31 december 2013	89 423	-66 055	535 736	559 104

*) Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Vid årsstämman 2011 har styrelsen bemyndigats att återköpa bolagets aktier så att innehavet av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av totalt antal utgivna aktier. Vid tidpunkten för årsstämman den 26 april 2012 hade bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt totalt 6 381 983 aktier till en genomsnittskurs om 6,40 SEK. Vid årsstämman 2012 beslöts att de återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade som en följd av indragningen med 7 148 KSEK. Vid årsstämman 2012 beslöts även att bolaget ska genomföra en fondemission och därvid öka bolagets aktiekapital med 7 326 KSEK till 89 371 KSEK utan att utge några nya aktier. Antalet aktier uppgick efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 73 255 705 med ett kvotvärde om 1,22 SEK.

Årsstämman 2012 beslöt vidare att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier innebärande totalt 7 325 570 aktier. Vid

tidpunkten för årsstämman den 25 april 2013 hade bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 394 375 aktier till en genomsnittskurs om 8,35 SEK. I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2013 om att de återköpta 3 394 375 aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade därför med 4 141 KSEK. Samtidigt beslöts att bolagets aktiekapital skulle ökas med 4 192 KSEK genom en fondemission så att emissionsbeloppet överfördes från moderbolagets fria reserver. Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 422 502 SEK och antalet utestående aktier uppgår till 69 861 330 med ett kvotvärde om 1,28 SEK.

Årsstämman beslöt även att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2014 återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december 2013 hade 5 137 609 aktier återköpts till en genomsnittlig kurs om 9,07 SEK.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		178 638	12 761
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-189 270	-11 560
		-10 632	1 201
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-10 327	1 201
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		90 047	2 833
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		-3 360	9 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten		76 055	13 504
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 455	-1 351
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 455	-1 351
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Minskning av övriga finansiella skulder		-1 613	-
Utdelning till bolagets aktieägare		-34 931	-29 302
Återköp av egna aktier		-60 230	-35 249
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-96 774	-64 551
Årets kassaflöde		-22 174	-52 398
Likvida medel vid årets början		52 286	104 684
Likvida medel vid årets slut		30 112	52 286
Tilläggsupplysningar:			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6,21	7 286	22 995
Koncernbidrag		-35 955	-35 649
Återföring av nedskrivning på koncerninterna fordringar		-160 349	-
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		-252	1 094
Summa		-189 270	-11 560
Erhållen ränta		8 339	11 951
Betald ränta		-2 929	-2 201

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget och koncernen

Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

1. Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2013 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 26 mars 2014, och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2014 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncern-gemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ OMX Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage har cirka 290 anställda och omsatte 445 MSEK under 2013. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina och Japan.

2. Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända *International Financial Reporting Standards* (IFRS) utgivna av *International Accounting Standards Board* (IASB) samt tolkningar av IFRS *Interpretations Committee* som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya IFRS-standarder

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2013

Ändrade och nya standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS *Interpretations Committee* som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2013 har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapportering utöver utökade upplysningskrav.

Ändringarna i IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* har inneburit att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier: a) poster som inte kommer omföras till resultatet och b) poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda.

Den nya standarden IFRS 13 *Värdering till verkligt värde* är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster.

IFRS 13 har tillämpats framåtriktat från och med den 1 januari 2013, men har inte haft någon påverkan på redovisade belopp. IFRS 13 kräver att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar om värdering till verkligt värde presenteras i årsredovisningen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) respektive IFRS *Interpretations Committee* har givit ut ett antal nya och ändrade standarder och en ny tolkning vilka ännu inte trätt ikraft.

IFRS 9 *Finansiella instrument* utgiven i november 2009 introducerar nya krav för klassificering och värdering av finansiella tillgångar. I oktober 2010 ändrades IFRS 9 med krav för klassificering och värdering av finansiella skulder samt bortbokning. Ändringen av IFRS 9 utgiven i december 2011 innebär utökade upplysningskrav i den period när IFRS 9 tillämpas för första gången. I november 2013 utkom IASB med IFRS 9 *Säkringsredovisning*. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning av IFRS 9 har också tagits bort från standarden (tidigare 1 januari 2015), varför detta datum för närvarande inte är känt. Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 inte kommer att få någon väsentlig effekt men kan komma att påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Biotage har förtidstillämpat ändringarna i IAS 36 *Nedskrivningar* avseende upplysningar om återvinningsvärde, som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Ändringarna innebär att det upplysningskrav avseende återvinningsvärdet som tillkom som en följd av IFRS 13 har tagits bort. Upplysningar om återvinningsvärdet behöver endast lämnas i samband med nedskrivningar eller återföring av nedskrivningar. Förtidstillämpningen har därför endast påverkat koncernens upplysningar. Biotage har inte tillämpat några andra standarder eller tolkningar i förtid.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualitytillgångar och eventualitytillplikter är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder

om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

3. Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekomsten och effekten av rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

4. Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation.

5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen

är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinst och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/-förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas som övrigt totalresultat.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs

(ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen förs valutadifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

6. Poster i koncernens balansräkning

6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikkbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som *Product Care*, *Pre Study* eller *Product Development*. Kostnader för projekt som klassificeras som *Product Care* kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som *Pre Study* under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det låge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till *Product Development*. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden påbörjas i och med lansering av den nya produkten och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilken är 3-7 år. För förvärvade teknologibaserade tillgångar är nyttjandeperioden 3-10 år.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken utgör 3 år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härunder sker en kontinuerlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid. För varumärken bedöms nyttjandeperioden uppgå till 10 år.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 42. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år.

6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "6.6 Finansiella instrument".

6.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras som finansiellt då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas avtalet som ett operationellt leasingavtal. För finansiella leasingavtal redovisas anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte den leasade tillgången i balansräkningen och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnads- mässigt avseende begränsad i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing- och hyresavtal har klassificerats som operationella.

6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningkostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överläts och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Alla värdeförändringar, realiserade eller orealiserade, redovisas i resultatet.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställningar för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår tre typer av poster:

- a) Finansiella tillgångar som innehas för handel innebärande att de innehas syftande till att generera avkastning på sikt
- b) Derivatinstrument som är tillgångar
- c) Annan finansiell tillgång som företaget väljer att redovisa i denna kategori

2. Investeringar som hålls till förfall

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

3. Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

4. Finansiella tillgångar som kan säljas

Till kategorin hör finansiella tillgångar som inte är derivat och som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori.

5. Övriga skulder

Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet kategoriseras som övriga skulder.

Efter anskaffningstidpunkten värderas finansiella instrument som kategoriserats som *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen* respektive *Finansiella tillgångar som kan säljas* till verkligt värde. Finansiella instrument i kategorierna *Investeringar som hålls till förfall*, *Lånefordringar* och *kundfordringar* samt *Övriga skulder* värderas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För beskrivning av värdering till verkligt värde se not 16.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar, säkringar för verkligt värde eller säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i svenska kronor och andra valutor.

Övrig information beträffande finansiella instrument

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som *Lånefordringar* och *kundfordringar*. Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan

diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder för anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar kategoriseras som *Lånefordringar* och *kundfordringar* och långfristiga värdepappersinnehav kategoriseras som *Investeringar som innehas till förfall*. Om det finns en tydlig indikation på att verkligt värde understiger redovisat värde skrivs tillgångarna ned.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som *Övriga skulder*. Deras förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Övriga skulder* och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget hade vid utgången av 2013 utelöpande optioner utgivna till

koncernens befattningshavare, se vidare sid 47. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

7. Poster i koncernens resultaträkning

7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätt att erhålla betalning har fastställts.

7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningarna samt del av gemensamma kostnader.

7.3 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Aktierelaterade ersättningar

Bolaget hade på balansdagen ett utestående aktierelaterat incitamentsprogram inom vilket befattningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom optioner, vilka är eget kapitalinstrument som ger rätt att i framtiden teckna aktier i moderbolaget till ett fastställt pris.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats. Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförbara transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställ-

ning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen tillämpar bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för bonus resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 44-48.

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs om en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultatet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskrivna anläggningstillgångar överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utranering av anläggningstillgångar.

8. Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

Rådet för finansiell rapportering har givit ut en ändring i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* avseende redovisning av koncernbidrag som trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Enligt huvudregeln redovisar moderbolaget koncernbidrag som erhålls från ett dotterbolag som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterbolag som en ökning av andelar i koncernföretag. Enligt alternativregeln redovisas koncernbidrag som moderbolaget erhåller från eller lämnar till dotterbolag som bokslutsdispositioner. Ändringen påverkar inte Biotages redovisning.

8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

8.3 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* utan en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

8.4 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

8.5 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

Nettoomsättning per valuta

Belopp i tusental	2013			2012		
	Resp. valuta	i SEK	% fördelning	Resp. valuta	i SEK	% fördelning
EUR	11 882	102 768	23	11 220	97 677	21
USD	33 040	215 222	48	32 805	222 265	48
GBP	3 901	39 742	9	3 662	39 307	8
JPY	961 339	64 314	14	978 534	83 273	18
CNY	2 080	2 204	0	481	517	0
SEK	20 395	20 395	5	19 903	19 903	4
Summa i KSEK		444 644	100		462 942	100

Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har svenska kronor en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december

Belopp i tusental	2013			2012		
	Resp. valuta	i SEK	% fördelning	Resp. valuta	i SEK	% fördelning
EUR	-3 057	-27 340	-6	-3 126	-26 932	-5
USD	4 224	27 494	6	7 907	51 516	10
GBP	2 554	27 407	6	2 278	23 897	5
JPY	20 489	1 266	0	-3 508	-265	0
CHF				-	-	-
CNY	1 989	-2134	0	-298	-312	0
SEK	450 080	450 080	94	482 925	482 925	91
Summa i KSEK		476 774	100		530 829	100

9. Finansiella risker och koncernens riskhantering

9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig såringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, GBP och JPY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Även rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 2 749 KSEK (5 152) respektive -2 734 KSEK (-2 693).

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder är begränsade varvid ränterisk relaterade till dessa är liten. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procent skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 907 KSEK (1 709).

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2012 och 2013 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. Härutöver förfogar koncernen över outnyttjade kreditfaciliteter. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

9.2 Koncernens riskhantering

För att begränsa eventuella negativa effekter av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning finns en finanspolicy för koncernen som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan. Förvaltnings- och administrationskostnader ska minimeras.

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera valutakurser i likviditeten samt att undvika att onödig överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomsättning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 81 (81) procent i koncernen och 86 (77) procent i moderbolaget.

10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningar och beräkningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat. En förutsättning för framtida förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att kostnadsnivån inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen erfordrar en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 104 MSEK (102). Se även not 10.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt uppfyller samtliga kriterier som ställs i IAS 38. Biotage balansför utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffnings-

värde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan och prisbild för produkten är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 88 MSEK (75). Se även not 11.

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 45 MSEK (42). Se även not 19.

Noter

Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 65-66				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	5	5	5
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	2	2	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	96	92	-	-
Män	195	189	1	1
Totalt	290	280	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	4 940	4 641	4 940	4 641
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	2 939	2 939	-	-
Övriga anställda	119 972	118 473	-	-
Totalt löner och ersättningar	127 851	126 053	4 940	4 641
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 292	1 471	1 292	1 471
Andra ledande befattningshavare	1 184	1 410	-	-
Övriga anställda	29 169	28 385	-	-
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	31 645	31 266	1 292	1 471
<i>Pensionskostnader ^{*)}</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	910	923	910	923
Andra ledande befattningshavare	629	710	-	-
Övriga anställda	7 164	7 232	-	-
Totalt pensionskostnader	8 703	8 865	910	923
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	168 199	166 185	7 142	7 035

^{*)} För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 *Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 088 KSEK (2013: 3 055 KSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,014 respektive 0,008 procent (0,012 respektive 0,008 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (129) procent.

Forts. Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2013			2012		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	-	1	1	-
Dotterföretag i Sverige	75	47	28	73	47	26
USA	56	38	18	54	38	16
Storbritannien	113	71	42	110	69	40
Tyskland	11	10	1	13	11	2
Frankrike	5	5	-	5	5	-
Kina	11	10	1	7	6	1
Japan	19	13	6	19	13	6
Summa anställda, länderfördelade	290	194	96	280	189	92
% Fördelning		67 %	33 %		67 %	33 %

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 1 297 998 kronor. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 % av grundlönen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2013 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	445 000	-	-	-	-	-	445 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Thomas Eklund *)	210 000	-	-	-	-	-	210 000
Peter Ehrenheim	-	-	-	-	-	-	-
Karolina Lawitz	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Per-Olof Eriksson	185 000	-	-	-	-	-	185 000
Nils Olof Björk *)	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Summa periodiserad kostnad för arvodet till styrelsens ledamöter 2013	1 320 000	-	-	-	-	-	1 320 000
Verkställande direktören Torben Jörgensen **)	-	2 599 992	341 130	96 000	910 544	171 762	4 119 428
Övriga ledande befattningshavare (2 personer **)	-	2 520 000	187 100	-	628 887	42 722	3 378 709
Summa för 2013	1 320 000	5 119 992	528 230	96 000	1 539 431	214 484	8 818 137

*) Till styrelsens ordförande har dessutom utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 45 435 kronor eftersom ordförandes arvode har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Karolina Lawitz har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Thomas Eklund har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 65 982 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Nils-Olof Björk har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

Forts. Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

Ersättningar och övriga förmåner under 2012 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	445 000	-	-	-	-	-	445 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Thomas Eklund *)	210 000	-	-	-	-	-	210 000
Eva-Lotta Kraft *)	61 667	-	-	-	-	-	61 667
Karolina Lawitz	106 667	-	-	-	-	-	106 667
Per-Olof Eriksson	160 000	-	-	-	-	-	160 000
Nils Olof Björk *)	176 666	-	-	-	-	-	176 666
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2012	1 320 000	-	-	-	-	-	1 320 000
Verkställande direktören Torben Jörgensen	-	2 591 659	571 751	98 958	923 284	58 599	4 244 251
Övriga ledande befattningshavare **) (2 personer)	-	3 917 020	369 648	2 292	710 157	60 076	5 059 193
Summa för 2012	1 320 000	6 508 679	941 399	101 250	1 633 441	118 675	10 623 444

*) Till styrelsens ordförande har dessutom utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 45 435 kronor eftersom ordförandes arvode har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Eva-Lotta Kraft har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 19 376 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Thomas Eklund har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 65 982 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Nils-Olof Björk har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 71 304 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

**) I ersättningen till övriga ledande befattningshavare ingår ersättning till avgående CFO för 7 månader.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida

Styrelsen

Årsstämman 2012 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2013 skall uppgå till totalt 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2013 beslöt att för tiden intill årsstämman 2014 skall styrelsens arvode totalt vara 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2012 som 2013.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen har en grundlön som uppgår till 216 666 kronor per månad. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 50 % av årslön, det vill säga maximalt 1 297 998 kronor per år.

Pensioner

Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen är 65 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Uppsägning/avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 8 månader.

Avtalet upphör dock utan föregående uppsägning vid tidpunkten för Torben Jörgensens ålderspensionering. Någon uppsägningslön utgår inte efter det att Torben Jörgensen fyllt 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget) utges – utöver uppsägningslönen – avgångsvederlag enligt nedan:

- 1) Uppsägning under perioden 16 april 2012-15 april 2013, tio tolfedelar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande.
- 2) Uppsägning under perioden 16 april 2013-15 april 2014, åtta tolfedelar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande.
- 3) Uppsägning under perioden 16 april 2014-15 april 2015, sex tolfedelar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande och
- 4) Uppsägning under perioden 16 april 2015-15 april 2016, fyra tolfedelar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande. Om uppsägningen sker efter 15 april 2016 utgår inget avgångsvederlag. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis i rater av en tolfedel av avgångsvederlaget med början i månaden efter anställningens upphörande. Uppsägningslön respektive avgångsvederlag utgår ej efter dagen för Torben Jörgensens pensionering. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall). Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

Forts. Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

Personaloptionsprogram

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Beslutade och per 31 december 2013 utestående program omfattar totalt 278 000 optioner som berättigar innehavarna att teckna lika många aktier.

Antal personaloptioner	Program från 2007
Verkställande direktören	
<i>Torben Jørgensen:</i>	
Vid årets början	55 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2013	-
Vid årets slut	55 000
<i>Övriga ledande befattningshavare (2 personer):</i>	
Vid årets början	30 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2013	-
Vid årets slut	30 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare	85 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	85 000
Teckningskurs	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sid 48.

För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sid 65-66.

Vid årsstämman 2013 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 48.

Forts. Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

Utestående optioner per 31 december 2013 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till ^(a)	Antal aktier som kan tecknas	Antal optioner som kan utges för kassaflödessäkring ^(b)	Teckningskurs SEK ^(a)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
<i>Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:</i>							
2007	278 000	1,00	278 000	44 480	16,64	2007-02-15	2014-02-15
Summa	278 000		278 000	44 480			

^(a) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.

^(b) Enligt bemyndigande från årsstämman har moderbolaget emitterat teckningsoptioner till dotterföretaget CEMU Bioteknik AB som möjliggör avyttring syftande till att neutralisera det kassaflöde som uppkommer då arbetsgivaravgifter ska erläggas på värdet av optionsinnehavarnas förmån vid optionernas utnyttjande för aktieteckning.

År	Årets förändring av utestående optioner			Redovisade kostnader enligt IFRS 2 för optionsprogram inkl avsättning för lagstadgade arbetsgivaravgifter		Återstående kostnad 31 december 2013 för 2013-2014
	Ingående balans 2013	Optioner som har förfallit under 2013	Utgående balans 2013	2005-2012	2013	
2007	327 000	-49 000	278 000	2 252 998	-	-
Summa	327 000	-49 000	278 000	2 252 998	0	0

Vid beräkning av kostnad för optionsprogram enligt IFRS 2 och fastställande av optionernas värde har Black & Scholes värderingsmodell tillämpats.

Följande väsentliga parametrar har använts

Utgivningsår 2007

Värde på underliggande aktie vid tilldelningstidpunkt	16,64 kr
Lösenpris vid utnyttjande av optionerna mht genomförda emissioner	16,64 kr
Förväntad löptid:	
Vesting 1	4,0 år
Vesting 2	4,5 år
Vesting 3	5,0 år
Fördelning över vestingperioderna	1/3 del vardera
Risikfri ränta	
Vesting 1	3,90 %
Vesting 2	3,93 %
Vesting 3	3,93 %
Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen	40,0 %
Förväntad utdelning under optionernas löptid	0,00 kr
Förväntad personalomsättning	7,0 %
Värde per option	
Vesting 1	5,01 kr
Vesting 2	5,37 kr
Vesting 3	5,71 kr
Kostnad enligt IFRS 2 exklusive arbetsgivaravgifter	2 779 631 kr

På grund av högre verklig personalomsättning än beräknad har den totala kostnaden för år 2007-2013 blivit något lägre än vad som kalkylerats enligt ovanstående beräkning och någon belastning på 2013 års resultat har inte varit erforderlig. Under programmets återstående löptid har inte heller någon kostnad belastat koncernens resultaträkning.

Not 2 Intäkternas och kostnadernas sammansättning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Rörelsens intäkter				
Nettoförsäljning (a)	444 644	462 942	2 405	2 117
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-135 931	-142 732	-	-
Personalkostnader	-154 591	-155 195	-5 014	-5 058
Övriga externa kostnader	-86 663	-88 800	-8 803	-18 078
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-28 758	-30 909	-559	-543
Övriga rörelseposter	494	-1 457	-2 235	-1 883
Summa rörelsens kostnader	-405 449	-419 094	-16 611	-25 561
Rörelseresultat	39 196	43 847	-14 206	-23 444

(a) Försäljningsintäkternas sammansättning:	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter	384 435	403 143	-	-
Servicekontrakt och andra tjänster	52 215	52 351	2 405	2 117
Övriga försäljningsintäkter	7 995	7 447	-	-
Summa försäljningsintäkter	444 644	462 942	2 405	2 117

Fördelning av intäkter på geografiska marknader	2013	2012
USA	167 630	173 931
Europa	155 936	156 601
Japan	64 314	83 273
Övriga marknader	56 764	49 137
Summa försäljningsintäkter	444 644	462 942
Av försäljningen i Europa hänförs till Sverige	8 826	7 731

Fördelningen avser försäljning till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader.

Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	-	-	-	-
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 405	2 117	2 405	2 117
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	-	-	-	-
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	4 476	7 502	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	182 957	195 996	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	46 161	43 129	-	-
Summa koncernintern försäljning	235 998	248 745	2 405	2 117

Not 3 Avvecklad verksamhet

Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems.

	Koncernen	
	2013	2012
Växelkursdifferens hänförlig till slutreglering av tilläggsköpeskilling för 2011	-	-288
	-	-288

I och med den tilläggsköpeskilling som erhöles för räkenskapsåret 2011 har Biotage under 2009-2011 mottagit den avtalade maximala tilläggsköpeskillingen om 7,0 MUSD. Några ytterligare tilläggsköpeskillingar kan av den orsaken inte emottas. I moderbolaget redovisas tilläggsköpeskillingen som en övrig rörelseintäkt.

Not 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>				
Revisionsuppdrag	1 074	1 151	650	697
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	52	13	52	13
Skatterådgivning	215	180	-	-
Övriga tjänster	25	137	-	-
Summa	1 366	1 481	702	710
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	98	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	285	278	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	383	278	-	-

Not 5 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	11 547	12 419	-	-
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	7 872	11 035	-	-
Senare än 1 år men inom 5 år	13 686	22 331	-	-
Senare än 5 år	2 531	-	-	-
Summa	24 089	33 366	-	-
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	9 867	9 857		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	18 990	30 404		

Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	16 028	14 856	-	-
Patent och licenser	5 258	6 196	559	543
Byggnader och mark	233	391	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	418	328	-	-
Maskiner och inventarier	5 632	6 564	-	-
Summa avskrivningar	27 569	28 334	559	543
Nedskrivningar på grund av utrangeringar	2 747	2 585	627	-
Summa av- och nedskrivningar	30 316	30 919	1 186	543

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kostnad för sålda varor	3 353	3 143	-	-
Försäljningskostnader	6 577	4 950	-	-
Administrationskostnader	2 547	848	-	-
Forskning och utveckling	17 839	21 979	1 186	543
Summa avskrivningar	30 316	30 919	1 186	543

Not 7 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på likvida medel	1 096	2 447	915	6 067
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	-	-	7 424	9 958
Återföring av tidigare nedskrivna koncernintern fordran (a)	-	-	160 349	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	35 954	35 649
Summa	1 096	2 447	204 642	51 674
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	437	206	2	2
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	-	-	2 927	2 199
Valutakursförluster från finansieringsåtgärder netto	-515	7 650	-939	2 698
Resultat från andelar i koncernföretag (b)	-	123	6 716	10 568
Summa	-78	7 978	8 706	15 467
Finansiellt netto	1 173	-5 531	195 936	36 206

(a) Moderbolaget har återfört tidigare nedskrivna fordringar på dotterbolag. Till största del avser det fordringar på Biotage LLC som kunnat återföras tack vare den koncerninterna överlåtelsen av produktlinjerna RapidTrace och TurboVap som genomförts under året. Övriga återföringar baseras på en förnyad bedömning av dotterbolagens återbetalningsförmåga.

(b) Resultat från andelar i koncernföretag består av:

Utdelning på aktier i dotterföretag	-	-	-	-3 349
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	6 100	13 290
Resultat vid avveckling av koncernföretag	-	123	616	626
Nettokostnad	-	123	6 716	10 568

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplåning:				
Långfristig				
Banklån	5 293	5 124	-	-
Summa långfristig upplåning	5 293	5 124	-	-
Låneförfall:				
1-5 år	2 220	2 170	-	-
6 år-	2 406	2 954	-	-
Kortfristig				
Rörelsekrediter hos banker	444	434	-	-
Summa kortfristig upplåning	444	434	-	-
Summa upplåning	5 737	5 558	-	-

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Fördelning av krediter på valutaslag:	Lokal valuta	Lokal valuta
KGBP	534	530
Omräknat till:	KSEK	KSEK
KSEK	5 737	5 558
Summa	5 737	5 558

Not 8 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	-2 159	-1 988	0	75
Uppskjuten skatt	3 181	2 297	3 181	2 297
Summa	1 023	308	3 181	2 372
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt (inklusive avvecklad verksamhet)	40 369	38 316	178 638	12 761
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-8 882	-10 077	-39 300	-3 356
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-6 759	-1 760	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	2	884	35 277	881
Ej avdragsgilla kostnader	-1 530	-3 129	-1 488	-3 671
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	245	-	-	-
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	-689	-	-	-
Rättelse från tidigare år	-37	596	0	75
Effekt av ökning (-)/ minskning (+) av underskottsavdrag utan effekt på uppskjuten skatt	15 025	11 663	5 511	6 146
Övriga poster	467	-165	-	-
Aktivering av underskottsavdrag	3 181	2 297	3 181	2 297
Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning	1 023	308	3 181	2 372
Poster i övrigt totalresultat	-288	6 852	687	-13 509
Skatteeffekt på dessa poster	-	-	-	-

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	17 987	17 401
Årets anskaffningar	-	586
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-
Delsumma	17 987	17 987
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-3 005	-2 840
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	229	-165
Utgående balans 31 december	15 211	14 982
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-2 892	-2 501
Årets avskrivningar	-233	-391
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-
Delsumma	-3 125	-2 892
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-143	-175
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-200	32
Utgående balans 31 december	-3 468	-3 035
Redovisat värde	11 743	11 947

Forts. Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	4 744	4 798
Årets anskaffningar	2 375	-
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-54
Delsumma	7 119	4 744
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-901	-774
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-95	-127
Utgående balans 31 december	6 122	3 842
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-2 978	-2 648
Årets avskrivningar	-418	-330
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-
Delsumma	-3 396	-2 978
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	540	495
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	80	45
Utgående balans 31 december	-2 776	-2 438
Redovisat värde	3 346	1 404

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	106 903	99 294
Årets anskaffningar	6 440	9 787
Företagsförvärv	-	-
Årets försäljningar	-	-
Omklassificeringar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-2 356	-2 178
Delsumma	110 987	106 903
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-10 614	-9 324
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-546	-1 290
Utgående balans 31 december	99 827	96 289
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-77 000	-71 574
Årets avskrivningar	-5 632	-6 518
Företagsförvärv	-	-
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	809	1 091
Delsumma	-81 823	-77 000
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	8 055	7 315
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	460	740
Utgående balans 31 december	-73 309	-68 946
Redovisat värde	26 518	27 343

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:		
Byggnader och mark	11 743	11 947
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 346	1 404
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 518	27 343
Summa enligt koncernbalansräkningen	41 608	40 695

Not 10 Goodwill

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	556 273	560 327
Rörelseförvärv	-	-
Omräkningsdifferenser	1 969	-4 054
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558 242	556 273
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
Summa nedskrivningar	-454 219	-454 219
Årets nedskrivningar (se nedan)	-	-
Summa nedskrivningar	-454 219	-454 219
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-454 219	-454 219
Redovisat värde	104 023	102 054

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2013 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet baserade på bolagets egna bedömningar mot bakgrund av tidigare erfarenheter. På basis av förväntade kassaflöden konstaterades att det inte föreligger ett behov av att skriva ned goodwillposten eftersom återvinningsvärdet översteg det bokförda värdet på posten i koncernens rapport över finansiell ställning. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2014 och affärsprognoser 2015-2018. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärde. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

När prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill har genomförts har de framtida kassaflödena diskonterats till nuvärde. Följande räntor efter skatt har använts i beräkningarna:

	2013	2012
Eget kapitalfinansiering	11,10 %	11,27 %
Skuldfinansiering	2,98 %	3,65 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	10,29 %	10,51 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	13,30 %	13,67 %

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 8,0 (8,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2018. Efter det antas en tillväxttakt om 2 procent. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i dessa räntesatser eller prognoser och budgetar skulle ändra beräkningarnas resultat så att ett nedskrivningsbehov skulle indikeras.

Not 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	121 868	103 799	-	-
Årets anskaffningar	29 493	27 888	-	-
Företagsförvärv	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-277	-9 819	-	-
Delsumma	151 084	121 868	-	-
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-592	-571	-	-
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-	-21	-	-
Utgående balans 31 december	150 492	121 276	-	-
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-46 582	-40 058	-	-
Årets avskrivningar	-16 029	-13 112	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	6 587	-	-
Delsumma	-62 611	-46 582	-	-
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	532	511	-	-
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-	21	-	-
Utgående balans 31 december	-62 079	-46 050	-	-
Redovisat värde	88 414	75 226	-	-

Forts. Not 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	97 749	96 062	15 402	14 062
Årets anskaffningar	3 020	1 698	1 455	1 351
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-2 559	-11	-627	-11
Delsumma	98 210	97 749	16 229	15 402
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	-7 517	-5 166	-	-
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	-51	-2 352	-	-
Utgående balans 31 december	90 641	90 231	16 229	15 402
Akkumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-50 041	-43 867	-7 684	-7 153
Årets avskrivningar	-5 258	-6 185	-559	-531
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	1 353	11	-	-
Delsumma	-53 946	-50 041	-8 244	-7 684
Ingående värdeförändring pga valutakursförändringar	844	389	-	-
Årets värdeförändring pga valutakursförändringar	10	454	-	-
Utgående balans 31 december	-53 093	-49 198	-8 244	-7 684
Redovisat värde	37 550	41 034	7 986	7 717

Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Byggnader och mark	11 743	11 948	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 346	1 403	-	-
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 518	27 344	-	-
Delsumma materiella anläggningstillgångar	41 608	40 695	-	-
Goodwill	104 023	102 054	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	88 414	75 226	-	-
Patent, licenser, varumärken mm.	37 550	41 034	7 986	7 717
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	125 964	116 260	7 986	7 717
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	271 594	259 009	7 986	7 717

Fördelning på länder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Sverige	242 816	140 001	7 986	7 717
USA	3 617	94 541	-	-
Storbritannien	24 311	23 187	-	-
Övriga länder	850	1 279	-	-
Summa	271 594	259 009	7 986	7 717

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Diverse långfristiga fordringar	694	751	-	-
Diverse långfristiga depositioner	530	454	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 224	1 205	-	-

Not 13 Varulager

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Råvaror och förnödenheter	19 303	15 889
Varor under tillverkning	11 032	10 288
Färdiga produkter	55 552	57 943
Summa varulager	85 887	84 119

Not 14 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar (a)	80 737	74 031	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	8 276	8 925	1 297	1 399
Övriga kortfristiga fordringar (c)	8 847	14 136	474	4 891
Summa kundfordringar och andra fordringar	97 860	97 092	1 771	6 289

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

(a) Förändring reserv osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-541	-872	-	-
Kundfordringar som skrivits bort under året	35	217	-	-
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-295	-141	-	-
Återföring av outnyttjade belopp	262	255	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-539	-541	-	-

Koncernen	2013-12-31			2012-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	67 138	-277	66 861	55 678	-71	55 607
Förfallna 1-30 dagar	7 645	-	7 645	13 142	-268	12 873
Förfallna 31-60 dagar	2 747	-	2 747	2 908	-55	2 853
Förfallna > 61 dagar	3 746	-262	3 484	2 845	-147	2 697
Summa	81 276	-539	80 737	74 572	-541	74 031

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna intäkter	924	491	274	175
Förutbetalda hyror	1 662	1 804	-	-
Förutbetald försäkring	1 771	1 851	545	942
Övriga poster	3 919	4 779	478	282
Summa	8 276	8 925	1 297	1 399

(c) Övriga kortfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Mervärdesskatter	1 636	4 159	279	1 482
Inkomstskatter	3 225	6 622	-	3 140
Övriga kortfristiga fordringar	3 986	3 356	64	269
Summa	8 847	14 136	343	4 891

Not 15 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 38-39, utfaller enligt nedan:

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	
		2013-12-31	2012-12-31
Långfristiga fordringar	3)	694	751
Andra långfristiga värdepapper	3)	530	454
Kundfordringar	3)	80 737	74 031
Övriga kortfristiga fordringar	3)	8 671	14 136
Valutasäkring	6)	176	0
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3)	8 276	8 925
Likvida medel	3)	90 769	170 916
Summa		189 853	269 213

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	
		2013-12-31	2012-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5)	5 293	5 124
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5)	444	434
Skuld tilläggsköpeskilling		22 411	24 024
Leverantörsskulder	5)	31 609	37 912
Valutasäkring		0	229
Övriga kortfristiga skulder	5)	10 108	8 733
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5)	41 357	42 749
Summa		111 222	119 204

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet
- 2) Investeringar som hålls till förfall
- 3) Lånefordringar och kundfordringar
- 4) Finansiella tillgångar som kan säljas
- 5) Övriga skulder
- 6) Derivat

Not 16 Verkligt värde

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	-	-	-	-
Utgående värden 2012-12-31	-	-	-	-
Derivat för valutasäkring	176	-	176	-
Utgående värden 2013-12-31	176	-	176	-
Finansiella skulder värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	229	-	229	-
Skuld tilläggsköpeskilling	24 024	-	-	24 024
Utgående värden 2012-12-31	24 253	-	229	24 024
Skuld tilläggsköpeskilling	22 411	-	-	22 411
Utgående värden 2013-12-31	22 411	-	-	22 411

Forts. Not 16 Verkligt värde

Moderbolaget

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	-	-	-	-
Utgående värden 2012-12-31	-	-	-	-

Derivat för valutasäkring	176	-	176	-
Utgående värden 2013-12-31	176	-	176	-

Finansiella skulder värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	229	-	229	-
Skuld tilläggsköpeskilling	24 024	-	-	24 024
Utgående värden 2012-12-31	24 253	-	229	24 024

Skuld tilläggsköpeskilling	22 411	-	-	22 411
Utgående värden 2013-12-31	22 411	-	-	22 411

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Koncernen

Förändringar finansiella instrument i nivå 3	Skuld tilläggsköpeskilling	
	2013	2012
Vid årets början	24 024	26 391
Totalt redovisade vinster och förluster		
redovisat i årets resultat	-	-
redovisat i övrigt totalresultat	-	-
Utbetalt mot reserv tilläggsköpeskilling	-1 613	-2 367
Utgående värden 2013-12-31	22 411	24 024

Moderbolaget

Förändringar finansiella instrument i nivå 3	Skuld tilläggsköpeskilling	
	2013	2012
Vid årets början	24 024	26 391
Totalt redovisade vinster och förluster		
redovisat i årets resultat	-	-
redovisat i övrigt totalresultat	-	-
Utbetalt mot reserv tilläggsköpeskilling	-1 613	-2 367
Utgående värden 2013-12-31	22 411	24 024

Värdering av derivat (nivå 2)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling (nivå 3)

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde består till sin helhet av en skuld för tilläggsköpeskillingen av dotterbolaget MIP Technologies AB. Verkligt värde bestäms med utgångspunkt från en av ledningen bedömd prognos för de verksamhetsdelar som tilläggsköpeskillingen är beroende av.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Dessa tillgångar och skulder klassificeras i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Not 17 Övriga finansiella skulder

Skuld avseende tilläggsköpeskillning vid rörelseförvärv

Förändring under året	Koncernen	Moderbolaget
Ingående värden 2013-01-01	24 024	24 024
Nya reserveringar under året	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-1 613	-1 613
Utgående värden 2013-12-31	22 411	22 411

Skulden består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Långfristig del	19 194	22 642	19 194	22 642
Kortfristig del	3 217	1 382	3 217	1 382
Summa	22 411	24 024	22 411	24 024

Finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv:

Förvärvet av MIP Technologies AB innefattar att tilläggsköpeskillningar, baserade på fördelning av bruttovinst avseende vissa områden, kan komma att utbetalas till och med 2015. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp då osäkerheten kring framtida utfall är betydande men har av bolaget uppskattats till 22,4 MSEK. Tilläggsköpeskillningen beräknas och regleras årligen. Tilläggsköpeskillningen avseende räkenskapsår 2012 om 1 613 KSEK har reglerats under 2013.

Not 18 Avsättningar

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	955	981
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	259	423
Övriga avsättningar	1 202	886
Summa avsättningar	2 416	2 289

Avsättningar består av:

Långfristig del	1 202	1 537
Kortfristig del	1 214	752
Summa	2 416	2 289

Förändring under året i koncernen	Garanti-åtaganden	Sociala avgifter optionsprogram	Övriga avsättningar	Summa
	Ingående värden 2013-01-01	981	423	886
Nya avsättningar under året	955	-	316	1 271
Belopp som tagits i anspråk under året	-981	-164	-	-1 145
Utgående värden 2013-12-31	955	259	1 202	2 416

Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram:

Biotages personaloptionsprogram skall redovisas enligt IFRS 2. UFR 7 IFRS 2 och sociala avgifter för noterade företag föreskriver att det i koncernredovisningen redovisas förväntade arbetsgivaravgifter på värdet av de personaloptioner som tilldelas koncernens befattningshavare. Det är osäkert i vilken omfattning och när i tiden det kan bli aktuellt att likvidera posten eftersom detta är helt avhängigt av kursutvecklingen för Biotages aktie.

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Underskottsavdrag	44 914	41 733	44 914	41 733
Summa uppskjutna skattefordringar	44 914	41 733	44 914	41 733
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Skattemässiga överavskrivningar	1 835	1 752	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	1 835	1 752	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	43 079	39 981	44 914	41 733

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Förändring uppskjuten skatt				
Per 1 januari 2012	39 436		1 949	
Redovisat i resultaträkningen	2 297		-197	
Per 31 december 2012	41 733		1 752	
Per 1 januari 2013	41 733		1 752	
Redovisat i resultaträkningen	3 181		83	
Per 31 december 2013	44 914		1 835	

Moderföretaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Förändring uppskjuten skatt				
Per 1 januari 2012	39 436		-	
Redovisat i resultaträkningen	2 297		-	
Per 31 december 2012	41 733		-	
Per 1 januari 2013	41 733		-	
Redovisat i resultaträkningen	3 181		-	
Per 31 december 2013	44 914		-	

Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen har inför 2014 års taxering underskott i svenska rättssubjekt uppgående till 422 MSEK varav cirka 20 MSEK kommer att tas i anspråk vid 2014 års taxering. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är begränsade till och med räkenskapsåret 2031 och beloppet är ca 230 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 13 MSEK och i Japan till cirka 1 MSEK. Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2013 redovisa värdet på uppskjutna skattefordringar till 44,9 MSEK.

Not 20 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Skulder till leverantörer	31 609	37 912	824	2 157
Övriga kortfristiga skulder	8 801	7 608	106	1 273
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	41 357	42 749	3 205	4 065
Summa leverantörer och andra skulder	81 767	88 268	4 135	7 495
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	17 475	16 918	2 453	3 203
Förutbetalda intäkter	18 225	17 962	-	-
Övriga upplupna kostnader	5 658	7 869	753	862
Summa	41 357	42 749	3 205	4 065

Not 21 Aktier och andelar

	2013-12-31	2012-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	929 136	919 136
Årets investeringar	6 000	10 000
Årets försäljningar	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	935 136	929 136
Ingående nedskrivningar	-447 408	-424 955
Årets nedskrivningar	-6 100	-22 453
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-453 508	-447 408
Utgående ackumulerat bokfört värde	481 628	481 728

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde IB 2013	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2013
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276 224	-	-	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100 %	100 %	120	-	-	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100 %	100 %	200	-	-100	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100 %	100 %	49 683	6 000	-6 000	49 683
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	77 695	-	-	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	68	-	-	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	90 %	90 %	0	-	-	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales	100	100 %	100 %	76 744	-	-	76 744
Biotage China		Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	994	-	-	994
Summa bokfört värde						481 729	6 000	-6 100	481 628

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde IB 2013	Bokfört värde UB 2013
Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %	161 624	161 803
Esytech AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100 %	100 %	260	260
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	10 %	10 %	9	9
Summa						161 893	162 072

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

Not 22 Ansvarsförbindelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ställda panter				
Företagsinteckningar	51 500	51 500	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	11 743	11 362	-	-
Summa	63 243	62 862	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	-	-	-	-

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Not 23 Upplýsingar om närstående

Dotterföretag

Biotage bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen.

På föregående sida finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

Belopp i KSEK	Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
			2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	Biotage Sweden AB	SE	40 616	2 052	-	82 338	1 002	1 203	-	-
	Biotage Sweden AB	SE	-	-	-	-	-4 482	-7 502	-	-
	CEMU Bioteknik AB	SE	-	-	116	116	-	-	-	-
	Pyrosequencing AB	SE	-	-	100	100	-	-	-	-
	MIP Technologies AB	SE	5 128	6 503	-	-	-	-	-	-
	Pyrosequencing Inc	US	12 118	148 921	-	-	576	655	4 186	8 244
	Biotage SARL	FR	-	-	-	-	-	-	-	-
	Biotage GmbH	DE	29 533	28 455	-	-	-	-	-	143
	Biotage Ltd	GB	71 652	66 684	-	-	-	-	3 257	1 570
	Biotage Ltd	JP	12 939	15 736	-	-	188	159	-	-
	Biotage GB	GB	116	-	63 231	59 120	452	91	-2 931	-2 199
	Biotage China	CH	297	340	-	-	-	-	-	-
	Nedskrivningsreserv		-89 712	-249 144	-	-	-	-	-	-
			82 686	19 547	63 447	141 674	-2 264	-5 395	4 512	7 758

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 44-48. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i

Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2014 för fastställelse.

Uppsala den 26 mars 2014



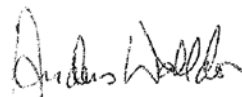
Ove Mattsson
Styrelseordförande



Thomas Eklund
Styrelseledamot



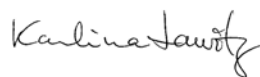
Peter Ehrenheim
Styrelseledamot



Anders Walldov
Styrelseledamot



Nils-Olof Björk
Styrelseledamot



Karolina Lawitz
Styrelseledamot



Nils Granlund
Arbetsgarerepresentant



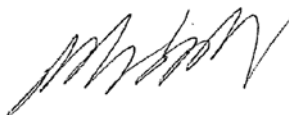
Love Amcoff
Arbetsgarerepresentant



Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2014

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bolaget AB (publ) för räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bolaget AB (publ) för räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2014

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Styrelse

**Ove Mattsson**

Styrelsens ordförande

Utbildning: Ph.D., Docent i organisk kemi.

Född: 1940

Yrke: Managementkonsult

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fabryo Corporation SRL, Nico AB, Nico Real Estate AB och Nico Export AB. Styrelseledamot i Ecolean AB.

Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 11 år

Aktier: 8 532 656 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

**Thomas Eklund**

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan.

Född: 1967

Yrke: Managing Director,

Investor Growth Capital.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Neoventa Medical AB, Memira AB, Rodebjer Form AB, Global Health Partners AB och Aerocrine AB.

Antal år i styrelsen: 8 år

Aktier: 467 004 aktier inklusive aktier ägda via kapital och pensionsförsäkringar.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

**Peter Ehrenheim**

Styrelseledamot

Utbildning: M.Sc. Maskinteknik, KTH Stockholm.

Född: 1955

Yrke: VD och styrelseordförande

för Robustus Wear Components AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande

i Biolin Scientific Holding AB och

Denator AB. Styrelseledamot i Meda AB.

Antal år i styrelsen: 1 år

Aktier: –

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid 6 av 7 styrelsemöten sedan

invalet vid årsstämman 2013.

**Karolina Lawitz**

Styrelseledamot

Utbildning: MSc, Uppsala Universitet

Född: 1956

Yrke: Konsult

Antal år i styrelsen: 2 år

Aktier: 3 000

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

**Anders Walldov**

Styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom vid HHS i Lund, AMP vid Harvard Business School.

Född: 1949

Yrke: Investerare

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i

SevenDay Finans AB och Wellnet AB.

Styrelseledamot i Brohuvudet AB.

Antal år i styrelsen: 4 år

Aktier: 9 000 000 direkt och via helägt bolag.

Anders Walldov har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

**Nils-Olof Björk**

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör, Ph.D. Oorganisk kemi.

Född: 1947

Yrke: Managementkonsult

Övriga uppdrag: Styrelseordförande

i Österlens Kraft AB och Österlens

Kraft e.f., Airec AB samt Björk

Consulting AB. Styrelseledamot i

Climate Well AB (publ).

Antal år i styrelsen: 3 år

Aktier: 26 500

Nils-Olof Björk har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året.

**Love Amcoff**

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

Utbildning: Civilingenjör Uppsala Tekniska Högskola.

Född: 1974

Yrke: Systemingenjör

Antal år i styrelsen: 2 år

Aktier: 2 000

Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Marcus Sörländer

Revisor

Född: 1973

Auktoriserad revisor Deloitte AB

Ledningsgrupp



Torben Jørgensen (4)

Befattning: VD och koncernchef
Född: 1952
Utbildning: Civilekonom
Antal anställningsår i koncernen: 8
Aktieinnehav: 618 700
Optionsinnehav: 55 000
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB

Erika Söderberg Johnson (6)

Befattning: CFO
Född: 1970
Utbildning: MBA Handelshögskolan
Antal anställningsår i koncernen: 2
Aktieinnehav: 7 700
Optionsinnehav: –
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sectra AB

Lars Bäckman (2)

Befattning: VP Corporate Development
Född: 1961
Utbildning: Jur.Kand
Antal anställningsår i koncernen: 7
Aktieinnehav: 20 000
Optionsinnehav: 30 000
Övriga uppdrag: –

Anders Wikström (1)

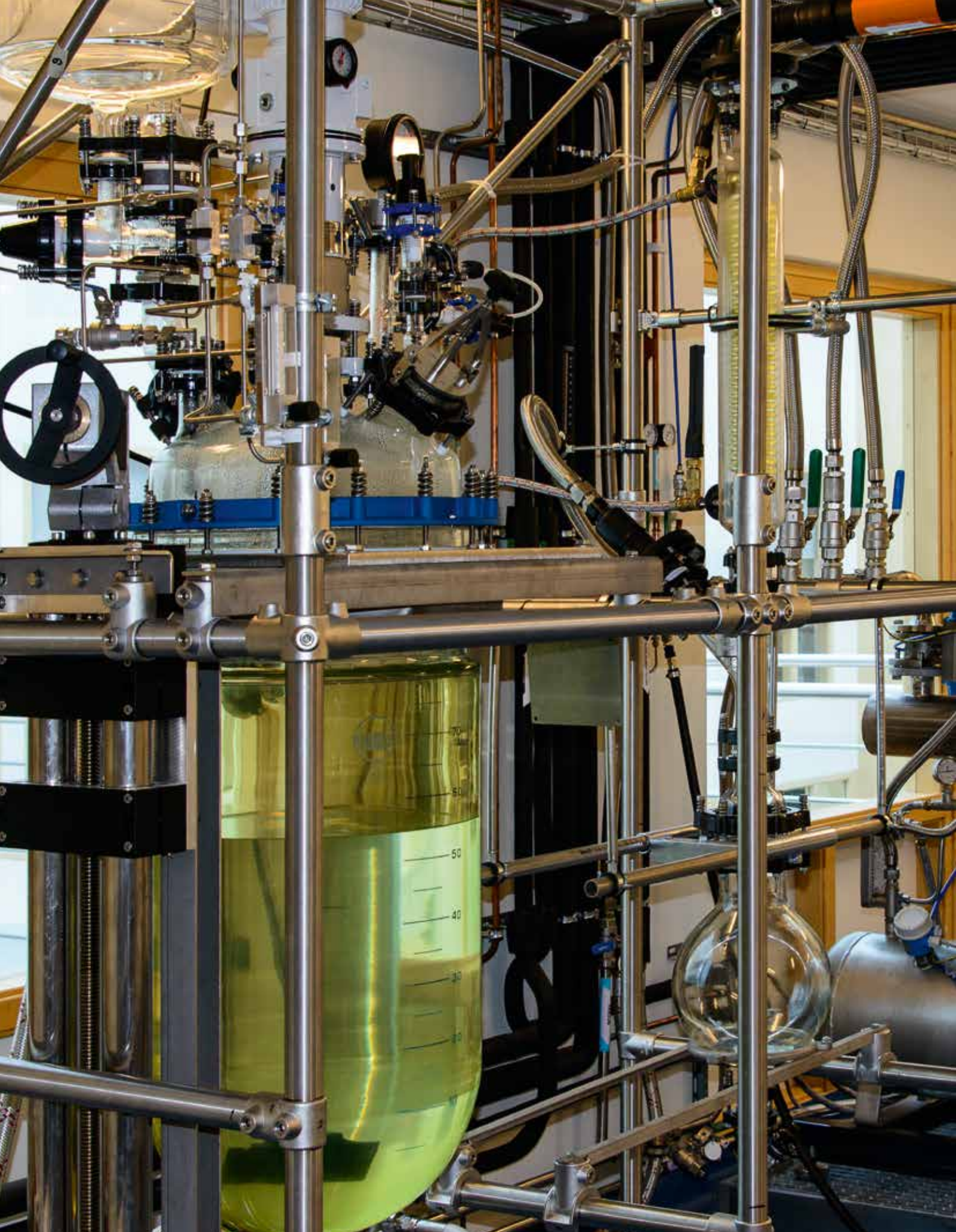
Befattning: VP Operations
Född: 1973
Utbildning: B Sc CS
Antal anställningsår i koncernen: 12
Aktieinnehav: 9 150
Optionsinnehav: –
Övriga uppdrag: –

Anthony Rees (3)

Befattning: CSO
Född: 1944
Utbildning: MSc, MA, DPhil
Antal anställningsår i koncernen: 10
Aktieinnehav: 24 762
Optionsinnehav: –
Övriga uppdrag: –

Toshi Yachi (5)

Befattning: VP Marketing
Född: 1968
Utbildning: B. Eng., Applied Physics
Antal anställningsår i koncernen: 8
Aktieinnehav: 2 553
Optionsinnehav: –
Övriga uppdrag: –



Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737
220 07 Lund
Besöksadress: Scheelevägen 22
Tel: +46-46-102600
Fax: +46-46-102602

Japan

Biotage Japan, Ltd

Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4, Kameido
Koto-ku
Tokyo, Japan 136-001
Tel: +81-3-5627-3123
Fax: +81-3-5627-3121

(OSAKA Office)

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F
5-1-28, Miyahara Yodogawaku,
Osaka, Japan 532-0003
Tel: +81-6-6397-8180
Fax: +81-6-6397-8170

Kina

Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd

Room 725, No. 88, KeYuan Road
Shanghai, 201203
China
Tel: +86-21-28986655
Fax: +86-21-28986153

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Biotage Ltd

Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed, CF82 7RJ
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

USA

Biotage

10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
Tel: +1-704-654-4900
Fax: +1-704-654-4917