



Ársskýrsla 2013



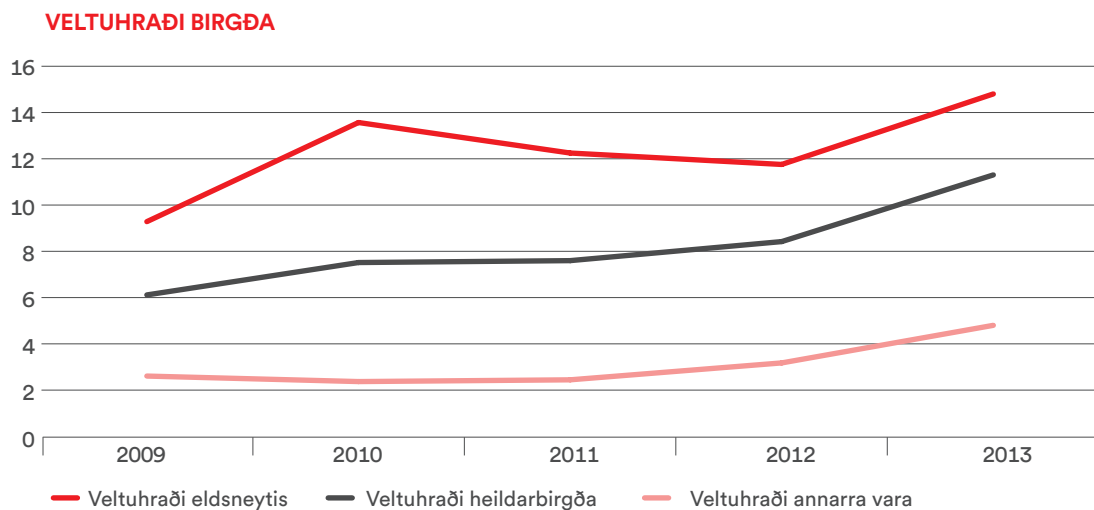
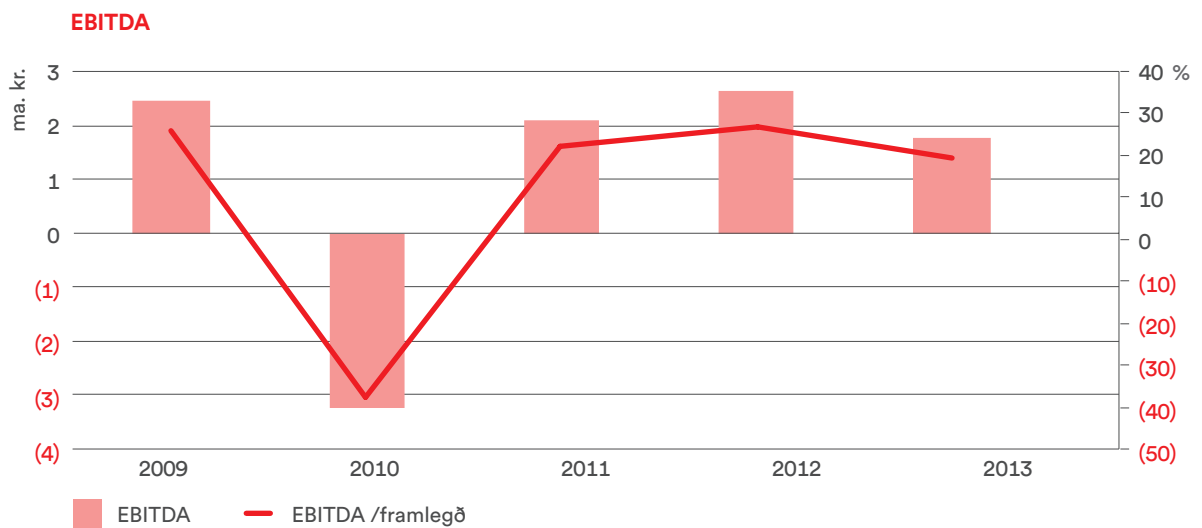
Höldum samfélaginu á hreyfingu

N1 er mikilvægur hluti af gangverki samfélagsins.
Fyllir það orku til að takast á við krefjandi verkefni.
Drífur það áfram í átt að settu markmiði.

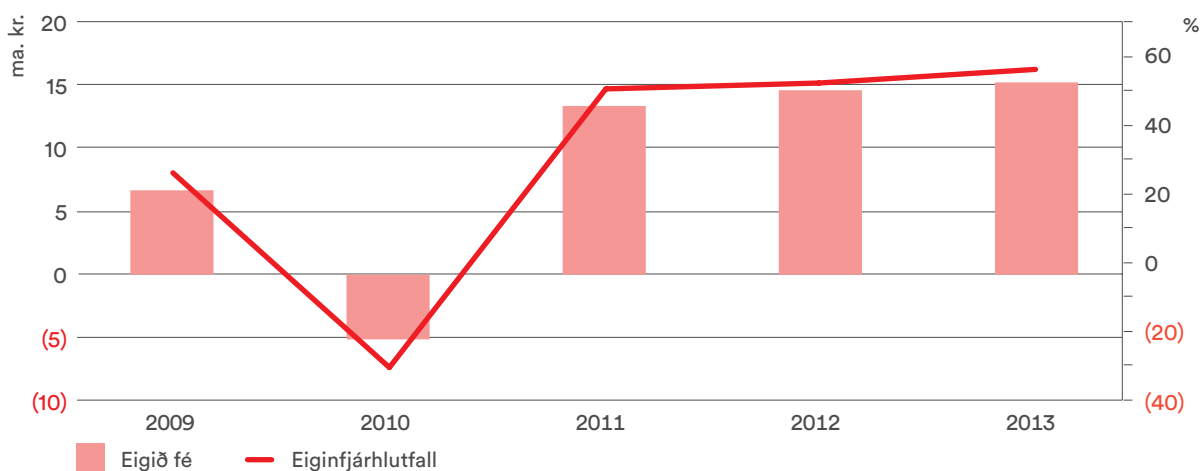
Efnisyfirlit

06	Lykiltölur	28	Áhættustýring
12	Ávarp stjórnarformanns og forstjóra	30	Hlutdeildarfélög
14	Hlutverk og gildi	34	Stjórnarháttayfirlýsing N1
15	Sagan	36	Stjórn N1
15	Starfsemi N1	38	Undirnefndir stjórnar
16	Ábyrgð í verki	39	Framkvæmdastjórn
17	Starfsfólk	41	Innra eftirlit og áhættustýring
18	Skipurit	41	Reglugerðir er varða starfsemi N1
19	Viðskiptavinir	42	Úrskurðir og dómar tengdir N1
22	Fjárhagsleg frammistaða árið 2013	46	Ársreikningur 2013

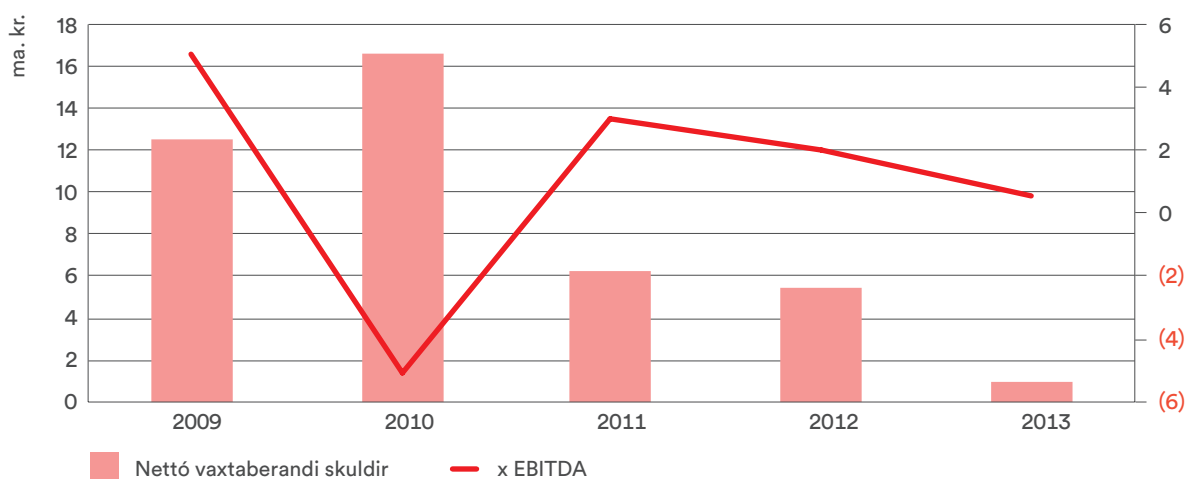
Lykiltölur



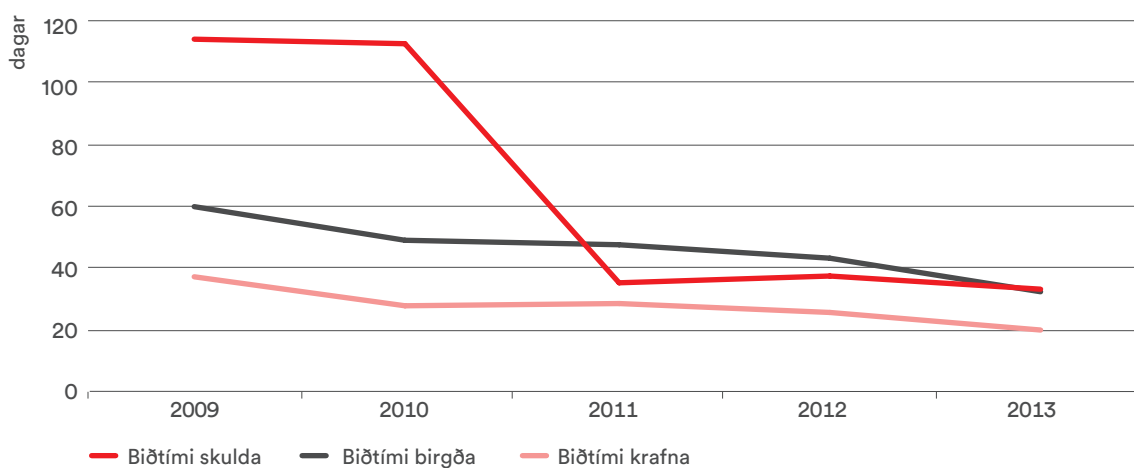
EIGIÐ FÉ



SKULDSETNING



NÝTING REKSTRARFJÁRMUNA



REKSTUR

	2013	2012	2011	2010	2009
Vörusala	58.122.174	60.060.785	54.701.389	45.816.067	39.884.273
Framlegð	9.127.391	9.773.768	9.407.593	8.563.380	9.416.066
EBITDA	1.783.336	2.650.227	2.108.121	-3.240.213	2.454.723
EBIT	1.067.297	1.708.814	-700.429	-8.231.977	375.062
Heildarafkoma ársins	637.906	1.190.684	4.509.442	-11.824.227	277.406

EFNAHAGUR

Fastafjármunir	11.806.009	12.797.856	13.277.099	6.109.986	11.990.695
Veltufjármunir	14.992.372	14.970.720	13.050.206	10.786.695	13.301.492
Eignir samtals	26.798.381	27.768.576	26.327.304	16.896.681	25.292.186
Eigið fé	15.151.842	14.513.935	13.323.252	-5.186.190	6.638.037
Langtímaskuldir	6.867.128	7.548.533	8.064.146	456.001	7.496.199
Skammtímaskuldir	4.779.411	5.706.108	4.939.906	21.626.870	11.157.950
Skuldir samtals	11.646.539	13.254.641	13.004.052	22.082.871	18.654.150
Nettó vaxtaberandi skuldir	990.089	5.415.893	6.284.061	16.595.571	12.490.175

SJÓÐSTREYMI

Handbært fé frá rekstri	4.542.679	2.540.156	1.278.877	-1.388.235	3.061.873
Fjárfestingahreyfingar	490.887	-1.044.887	-474.493	-410.026	-480.939
Fjármögnunarahreyfingar	-1.521.657	-1.179.060	-346.347	1.732.821	-4.101.232
Hækkun á handbæru fé	3.511.909	316.209	458.037	-65.441	-1.520.298
Handbært fé í árslok	6.019.414	2.507.504	2.191.295	1.733.258	1.798.699

AÐRAR LYKILTÖLUR

	2013	2012	2011	2010	2009
Markaðshlutdeild án flugeldsneytis	35,7%	37,6%	38,1%	37,8%	38,0%
Markaðshlutdeild, bensín	30,5%	30,9%	31,6%	31,1%	31,8%
Eldsneyti - seldir lítrar	385.660	377.552	370.230	366.199	368.755
Eldsneyti - velta	46.755.706	48.060.371	43.189.643	34.997.520	29.120.872
Aðrar vörur - velta	11.366.468	12.000.414	11.511.747	10.822.868	10.541.218
Framlegð í %	15,7%	16,3%	17,2%	18,7%	23,6%
Launahlutfall	6,5%	6,8%	7,1%	8,0%	8,1%
Kostnaðarhlutfall	13,3%	12,2%	13,7%	26,2%	-14,9%
EBITDA vöxtur	-32,7%	25,7%	-165,1%	-193,8%	1,4%
EBITDA framlegð	19,5%	27,1%	22,4%	-37,8%	36,7%
Veltuhraði birgða	11,3	8,4	7,6	7,5	6,1
Eldsneyti	14,8	11,7	12,2	13,6	9,3
Aðrar vörur	4,8	3,2	2,5	2,4	2,6
Biðtími birgða í dögum (DIO)	32,2	43,2	47,8	48,8	60,1
Eldsneyti	24,6	31,1	29,9	26,8	39,4
Aðrar vörur	75,8	113,8	146,8	154,1	138,1
Biðtími krafna í dögum (DSO)	19,8	25,6	28,7	28,0	37,4
Sjávarútvegur	32,6	25,7	32,8	30,2	49,3
Samgöngur	2,6	28,5	28,5	32,0	45,8
Verktakar	49,4	57,0	66,4	61,0	88,7
Aðrar atvinnugreinar og einstaklingar	24,3	25,3	26,4	26,4	28,5
Erlend sala	14,1	7,0	17,5	11,3	17,5
Biðtími óvaxtaberandi skammtíma-skulda í dögum (DPO)	33,0	37,3	35,2	112,3	113,9
Eiginfjárhlutfall	56,5%	52,3%	50,6%	-30,7%	26,2%
Arðsemi eigin fjár	4,5%	8,3%	11,5%	NA	4,3%
Veltufjárhlutfall	313,7%	262,4%	264,2%	49,9%	119,2%
Lausafjárhlutfall	223,3%	158,0%	144,1%	26,8%	74,2%
Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA	0,6	2,0	3,0	-5,1	5,1
Innra virði hlutfjár	15,2	14,5	13,3	-0,9	0,9
Fjöldi stöðugilda	600	663	672	664	644
Fjöldi starfsmanna	799	853	856	853	831

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.



N1 dreifir orku til bóndans sem ræktar landið, byggir upp bústofn og þakkar vélum sínum gott dagsverk.



Fyrst hægt að kaupa matvöru inni á sjálfum bensínstöðvunum.

Sama ár var metframleiðsla á íslenskum kartöflum; 19.459 tonn.



Íslenskir bændur nota u.þ.b.

1,6 milljónir

hektara af landi undir landbúnaðarstarfsemi. Það eru 15% af stærð Íslands.

Eldsneytisnotkun:



78,4 lítrar
100 km



575 lítrar
100 km



45 lítrar
100 km



9 þjónustustöðvar
N1 bjóða upp á

kerruleigu



Í verslunum
N1 má finna
fjölbreytt úrval
hlífðarfatnaðar.

Ávarp stjórnarformanns og forstjóra

Árið 2013 var á margan hátt viðburðaríkt ár fyrir N1 hf. Framan af ári var unnin umfangsmikil stefnumótunarvinna með þátttöku alls starfsfólks félagsins. Stjórnendur héldu fundi með starfsmönnum um land allt þar sem hlustað var eftir sýn þeirra á framtíð félagsins. Niðurstöður þeirrar vinnu voru kynntar í lok maí.

Þar var hlutverk N1 skilgreint svo:

Að sjá fólki á ferð og fyrirtækjum fyrir eldsneyti, rekstrarvörum, veitingum og afþreyingu með öflugu dreifikerfi, markvissu vöruvali og persónulegri þjónustu.

Gildi félagsins voru skilgreind sem:

Virðing – Einfaldleiki – Kraftur.

Áfram er unnið eftir **framkvæmdaáætlun** stefnumótunarinnar. Mörg verkefni hafa verið unnin af vinnuhópum skipuðum þátttakendum af öllum sviðum og mörgum starfsstöðvum félagsins.

Í aprílbyrjun hófst formlegur undirbúningur að **skráningu félagsins á markað** og stóð sú vinna út árið. Unnar voru þrjár áreiðanleikakannanir og ítárleg skráningarlýsing. Í október ákváðu þeir hluthafar, sem áttu kauprétt að 18% hlut í félaginu á genginu 14,15, að nýta þann rétt að fullu. Í desember var haldið útboð á hlutabréfum félagsins þar sem tveir stærstu hluthafarnir, Framtakssjóður Íslands og Íslandsbanki, seldu samtals 28% hlut í félaginu. Mikil eftirspurn var eftir bréfum í félaginu. Var 10% hlutur seldur almennum fjárfestum á genginu 15,3 sem var hámarksverð í þeim hluta. 18% hlutur var seldur fagfjárfestum á genginu 18,01 sem réðst af eftirspurn í útboðinu. Í beinu framhaldi af útboðinu voru hlutabréf í félaginu tekin til viðskipta á aðalmarkaði NASDAQ OMX ICELAND, en allt skráningarferlið gekk afar vel.

Aðalfundur félagsins var haldinn 7. maí 2013

og var **stjórn félagsins** endurkjörin óbreytt: Margrét Guðmundsdóttir, formaður; Þór Hauksson, varaformaður; og Helgi Magnússon, Hreinn Jakobsson og Kristín Guðmundsdóttir, meðstjórnendur. Kristinn Pálmason og Martha Eiríksdóttir voru kjörin í varastjórn. Þór Hauksson gekk úr stjórn í júní og tók Kristinn Pálmason sæti hans. Á hluthafafundi 24. júlí 2013 voru Martha Eiríksdóttir og Kristján Ágústsson kjörin í varastjórn. Í ágúst sagði Martha af sér störfum og hefur ekki verið kjörin annar varamaður í hennar stað. Á vegum stjórnar starfa tvær nefndir, starfskjaranefnd og endurskoðunarnefnd. Allir stjórnarmenn sitja í annarri hvorri nefndanna, auk þess sem sjálfstæður endurskoðandi, Ólafur Nilsson, er formaður endurskoðunarnefndar.

Dótturfyrirtækið **Bílanaut** tók til starfa í byrjun janúar 2013. Í maí varð úr að fyrirtækið var selt, en N1 mun áfram sjá um lagerhald fyrir Bílanaut í Klettagörðum 13.

Skömmu fyrir lok ársins 2012 tók N1 yfir rekstur þjónustustöðvarinnar í **Borgarnesi**, sem hafði fram að því verið leigð til umboðsaðila. Var stöðin endurnýjuð frá grunni á fyrri hluta ársins 2013. Framkvæmdum lauk í maí og var opunarhátíð haldin 31. maí. Stöðin er eftir breytingar öll hin glæsilegasta og ein af lykilstöðvunum í öflugum dreifineti N1 hringinn í kringum landið.

Flutningi á öllum lagerum félagsins í **nýtt vöruhús** í Klettagörðum 13 miðaði vel á árinu og lauk honum endanlega í byrjun árs 2014. Þessum breytingum fylgir mikið hagræði, en félagið rak áður fimm vöruhús á höfuðborgarsvæðinu.

Undir lok ársins var samið um sölu á fasteigninni **Bíldshöfða 9** sem áður hýsti verslun og lager félagsins en hýsir nú verslun Bílanauts. Dregist hefur að kaupandi efni samninginn og er fasteignin því færð sem rekstrarfjármunir til sölu um áramót.



Á árinu var lögð sérstök áhersla á að **hagræða í vöruvali og birgðastýringu** félagsins. Sú vinna miðar annars vegar að því að skerpa á vöruframboði félagsins til hagsbóta fyrir viðskiptavinina og hins vegar að því að lækka birgðakostnað.

Áfram var haldið öflugtu starfi á sviði **umhverfismála**. N1 leggur kapp á þróun möguleika til sölu á endurnýjanlegum orkugjöfum. Félagið selur metan-gas fyrir bifreiðar og að auki er biodísel, sem í er blandað innlendu og erlendu lífdísel, selt á 10 þjónustustöðvum. Í ársbyrjun 2014 var samið við Orku náttúrunnar, dótturfélag Orkuveitu Reykjavíkur, um uppsetningu á hraðhleðslustöð fyrir rafmagnsbíla á N1 stöðinni í Borgarnesi. Þá hafa sex starfsstöðvar fengið umhverfissvottun samkvæmt ISO 14001 og

sex til viðbótar eru í innleiðingarferli. Loks hafa öll hjólbarðaverkstæði N1 hlotið gæðavottun Michelin.

Í þeim tilgangi að efla enn frekar **samfélagslega ábyrgð** sína gekk félagið til liðs við Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð, í desember 2013. Samstarfið mun gefa N1 tækifæri til að nýta á markvissari hátt það starf sem unnið er á þessu sviði.

Á árinu **2014** verður áfram leitast við að hagræða í rekstri og byggja á þeim sterka grunni sem félagið hefur í kröftugu og reynslumiklu starfsfólki, öflugum dreifikerfi, markvissu vöruvali og sterkum fjárhag. Með traustu samstarfi og virðingu fyrir samstarfsfólki okkar, viðskiptavinum, hluthöfum og samfélaginu í heild gerum við N1 að eftirsóttum viðkomustað um landið allt, árið um kring.

Margrét Guðmundsdóttir,
stjórnarformaður

Eggert Benedikt Guðmundsson,
forstjóri

Hlutverk

Við höldum samfélaginu á hreyfingu

N1 er mikilvægur hluti af gangverki samfélagsins og daglegu lífi Íslendinga í leik og starfi. Við sjáum fólki á ferð og fyrirtækjum fyrir eldsneyti, rekstrarvörum, veitingum og afþreyingu með öflugu dreifikerfi um allt land, markvissu vöruvali og persónulegri þjónustu. Við breytum kyrrstöðu í hreyfingu. Við fyllum samfélagið orku til að takast á við krefjandi verkefni. Við knýjum það áfram í átt að settu markmiði.

Það er ekki lítið hlutverk. Og við erum stolt af að takast á við þetta hlutverk.

Gildin

Virðing

Við sýnum samstarfsmönnum, viðskiptavinum og samfélaginu öllu virðingu.

Einfaldleiki

Við erum skýr og einbeitt í öllu okkar starfi.

Kraftur

Við erum jákvæð, ákveðin og leiðandi í því sem við tökum okkur fyrir hendur.

Sagan

Árið 1913 var stofnað „Bílafélag Reykjavíkur“ í þeim tilgangi að annast fólksflutninga með bílum. Segir í frétt af stofnun félagsins að „sumir hafa trú á því að bílar muni í framtíðinni, þá er vegabótum fleygir fram, verða hentug farartæki hér á landi“. Þetta sama ár var stofnað Hið íslenska steinolúfúfélag, félag sem markaði upphafið að því sem síðar varð N1.

Forveri N1, Olúfúfélagið hf., var stofnað árið 1946 og tók þá yfir rekstur Hins íslenska steinolúfúfélags. Árið 2006 keyptu eigendur Bílanausts Olúfúfélagið og sameinuðu ári síðar bæði félögin, sem

og nokkur hjólbarðaverkstæði, undir merkjum N1. Um áramótin 2012/2013 varð Bílanaust sjálfstætt fyrirtæki og rekstur N1 snýr núna fyrst og fremst að þjónustu við fólk á ferð og fyrirtæki í rekstri.

Saga N1 er samtvinnuð íslenskrri samgöngu- og atvinnusögu á sjó og landi í eina öld. Í þeirri viðburðaríku sögu er að finna ástæðuna fyrir og skýringuna á því hversu víðfeðmt og fullkomið þjónustukerfi N1 er. Það er næstum sama hvert ekið er á Íslandi eða lagst að bryggju: þjónusta N1 er ávallt innan seilingar.

Starfsemi N1

N1 er eitt stærsta verslunar- og þjónustufyrirtæki landsins og mikilvægur hluti af gangverki samfélagsins. Félagið þjónar fólki og fyrirtækjum á hátt á annað hundrað þjónustustöðvum hringinn í kringum landið. Þá rekur N1 fjölmörg verkstæði sem sinna hjólbarða- og smurþjónustu og smærri viðgerðum. Viðskiptakort N1 veitir fyrirtækjum aukinn ávinning í formi samningsbundinna kjara og góðrar yfirsýnar með rafrænum uppgjörum.

Fyrirtækjaþjónusta N1 sér innlendum og erlendum viðskiptavinum fyrir eldsneyti, smurefni, rekstrarvöru og vinnufatnaði og sinnir ýmissi annarri þjónustu. Fyrirtækjaþjónustan selur bæði beint til fyrirtækja og í sérstökum verslunum víða um land.

N1 þjónar íslenskum sjávarútvegi með þéttriðnu neti afgreiðslustaða um allt land. Einnig annast N1 þjónustu við skip um allan heim gegnum alþjóðlega skipaþjónustu ExxonMobil. Eldsneytið er framleitt eftir ströngustu kröfum og allir eldsneytisfarmar eru rannsakaðir sérstaklega af flokk-

unarfélagi, sem gætir hagsmuna skipaeigenda. Viðskiptavinir fá aðgang að fullkomnum olíurannsóknarkerfum sem veita upplýsingar um ástand smurefnanna, vélbúnaðarins og hvort sérstakra úrbóta sé þörf. Gerð eru smurkort fyrir öll skip og báta í samráði við framleiðendur vélbúnaðarins.

N1 selur þotueldsneyti og flugbensín á Keflavíkur- og Reykjavíkurflugvelli. Auk þess fást þar flugrekstrarvörur, t.d. smurolíur fyrir þotu-hreyfla og vökvakerfisolíur, sem N1 hefur umboð fyrir. Einnig selur N1 verktökum, matvælafyrirtækjum og bændum um land allt ýmiss konar vörur, eftir þörfum hverju sinni. Þjónustuver N1 er alltaf til taks fyrir kortaþjónustu, sölu og móttöku pantana, upplýsingagjöf og þjónustu.

N1 vinnur markvisst að því að efla og bæta þjónustu- og vöruframboð og vera vakandi yfir tækifærum og nýjungum. Félagið leggur mikla áherslu á þjálfun og símenntun starfsfólks. Nútímatækni við vörustjórnun er nýtt til hins ýtrasta til að einfalda hlutina og auka hagkvæmni og öryggi.

Ábyrgð í verki

Samfélagsmál

Í stuðningi sínum við samfélagið leggur N1 áherslu á forvarnar- og íþróttastarf. Félagið styrkir barna- og unglíngastarf íþróttafélaga víða um land. N1 mótið á Akureyri er stærsta árlega knattspyrnumót landsins með hátt á annað þúsund þátttakendum á aldrinum 10 til 12 ára auk þjálfara, liðsstjóra og foreldra. Mótið setur því mikinn svip á höfuðstað Norðurlands í fjóra daga um mánaðamótin júní/júlí ár hvert. Félagið hefur undanfarin ár verið aðalbachjarl N1 Reykjavíkurskákómótsins þar sem íslensk börn og ungmenni fá tækifæri til að tefla á alþjóðlegu stórmóti með mörgum bestu skákmönnum heims.

N1 tekur einnig þátt í samstarfi við nemendafélög um allt land, nemendafélög Háskóla Íslands og Háskólans í Reykjavík og styður við bæjarhátíðir og aðra viðburði um land allt þar sem félagið er með starfsemi. Félagið vinnur með öðrum í fræðsluverkefninu Ella umferðartröll sem ætlað er að auka öryggi barna sem eru að fara í fyrsta sinn ein út í umferðina. Félagið tekur einnig þátt í að reka tvo bíla fyrir barna- og unglíngageðdeild Landspítala.

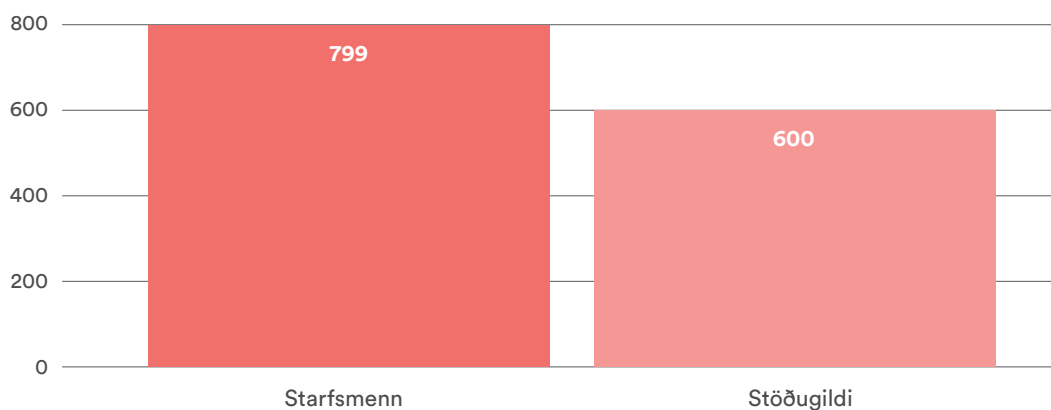
Umhverfis- og gæðamál

N1 er í fararbroddi við innleiðingu á umhverfisvænum orkugjöfum. Félagið hefur undanfarin ár boðið upp á metangas á þjónustustöð sinni við Bíldshöfða. Þá býður félagið biodísel, sem m.a. nýtir innlenda framleiðslu sem unnin er úr lífrænum úrgangi sláturhúsa, á tíu þjónustustöðvum sínum. Með auknu framboði á orkugjöfum mun fyrirtækið uppfylla lög um endurnýjanlegt eldsneyti og er m.a. fyrirhugað að bjóða bioblendaðan dísel á þjónustustöðvum N1 á árinu 2014.

Félagið vinnur með markvissum aðgerðum að því að lágmarka umhverfisáhrif starfseminnar, m.a. með innleiðingu á formlegu umhverfisstjórnunarkerfi. Félagið fylgir alþjóðlega umhverfisstjórnunarstaðlinum ISO 14001 og fær óháðan aðila til að taka út og votta starfsstöðvar sínar. Sex starfsstöðvar N1 hafa þegar hlotið vottun og sex til viðbótar eru í innleiðingarferli.

Í fjögur ár í röð hefur N1 staðið fyrir öryggisviku til að auka umhverfisvitund og öryggismál allra starfsmanna og mun halda áfram á þeirri braut.

Starfsfólk



N1 leggur áherslu á að starfsfólk þekki hlutverk, stefnu og gildi fyrirtækisins. N1 vill áfram vera þekkt fyrir úrræðagott starfsfólk sem hefur ríka þjónustulund og gott viðmót.

Fræðsla og starfsþróun

N1 hvetur starfsfólk til að eflast og vaxa í starfi með því að vera virkir þátttakendur í fræðslustarfi félagsins. Félagið rekur N1 skólann þar sem öllum starfsmönnum félagsins er boðin starfstengd fræðsla og þjálfun. Fræðslubörf er metin í starfsmannasamtölum og með þarfagreiningu. Starfsmenn eiga þess einnig kost að sækja námskeið og fræðslu utan fyrirtækisins sem miða að því að efla og bæta þekkingu og færni þeirra í starfi.

N1 skólinn starfrækir stjórnendaskóla N1 sem hefur það markmið að efla faglega þekkingu og færni stjórnenda félagsins. Á vormisseri 2013 útskrifuðust ríflega 50 vaktstjórar þjónustustöðva úr stjórnendaskólanum.

Á árinu 2013 sóttu 376 starfsmenn 40 námskeið á vegum N1 skólans.

Frammistöðumat og starfsmannasamtöl

Frammistöðumat og starfsmannasamtöl byggja á stefnu og gildum N1. Tilgangur samtalanna er að auka samskipti starfsmanns og yfirmanns þar sem þróun í starfi, markmiðasetning og mat á árangri eru

aðalatriði. Frammistaða allra starfsmanna er metin á markvissan hátt.

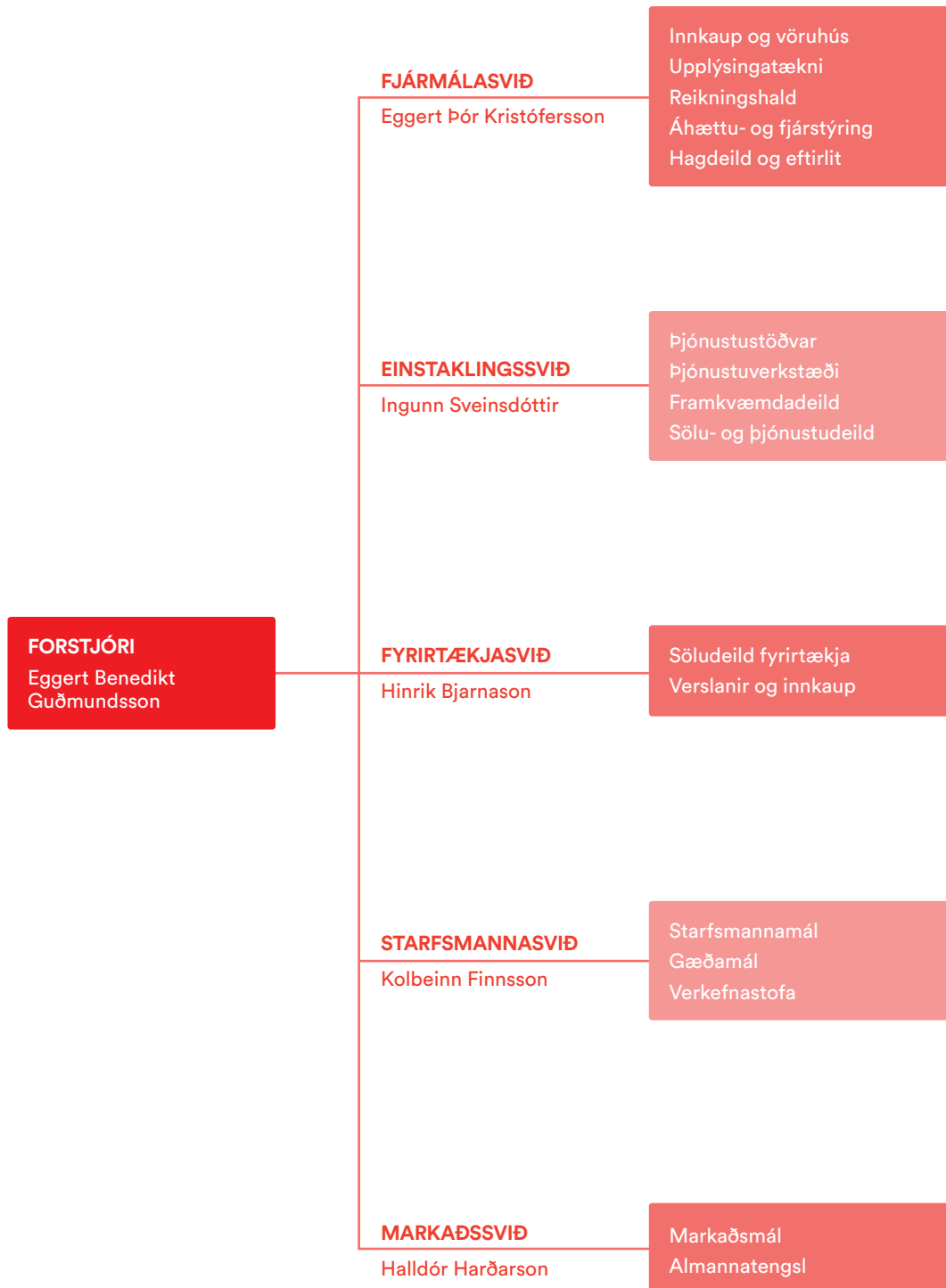
Vinnustaðagreining

Auk mælinga á frammistöðu starfsmanna, sem fram fer í starfsmannasamtölum, er vinnustaðagreining lögð fyrir alla starfsmenn ár hvert. Markmið vinnustaðagreiningar er að mæla starfsánægju og viðhorf starfsmanna til starfsumhverfis síns og eigin starfs. Niðurstöður hafa undanfarin ár verið mjög jákvæðar.

Upplýsingamiðlun

N1 leggur áherslu á markvissa upplýsingagjöf til starfsfólks. Innri vefur N1, Torgið, er meginupplýsingaveitan auk reglulegra starfsmannafunda þar sem fram fara skoðanaskipti og skilaboðum er komið á framfæri. Hlutverk stjórnenda við upplýsingagjöf er veigamikil, sérstaklega ef starfsmenn þeirra hafa ekki aðgang að tölum við störf sín. Enn fremur er hver yfirmaður ábyrgur fyrir að halda reglulega starfsmannafundi með starfsfólki sínu.

Skipurit



Viðskiptavinir N1

Fjölskyldur á ferðalögum, einstaklingar á leið til vinnu eða skóla, námsmenn í hádegishléum, fólk á ferð í dagsins önn eða í fríi. Allt þetta ágætisfólk og fjölmargir fleiri sækja þjónustustöðvar N1 hringinn í kringum landið árið um kring. Þar tökum við á móti þeim með eldsneyti fyrir ökutækin, veitingar og matvöru fyrir farþegana, ýmiss konar afþreyingu og helstu nauðsynjar fyrir bílinn. Þegar á þarf að halda renna þau í hlað hjá okkur með bílinn í smurningu eða í dekkjaskipti á verkstæði N1 þar sem við erum líka reiðbúin til að gera við eitt og annað smálegt.

Æ fleiri viðskiptavinir nýta sér N1 kortið til að safna punktum og njóta ávinnings af reglubundnum viðskiptum. N1 kortið er eitt öflugasta tryggðarkerfi landsins. Hver punktur jafngildir að lágmarki einni krónu í viðskiptum við N1 en með reglulegum tilboðum gefst tryggum viðskiptavin-

um kostur á að margfalda virði punktanna sinna.

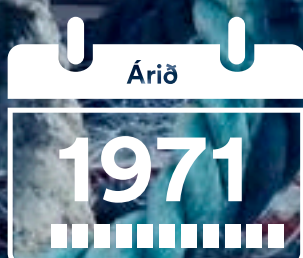
Við leggjum áherslu á að veita atvinnulífinu góða þjónustu. Stór og smá sjávarútvegsfyrirtæki, flugfélög, verktafar, bændur og önnur fyrirtæki í rekstri og framkvæmdum fá eldsneyti hjá okkur, smurolíur, rekstrarvörur og vinnufatnað, sem þau panta ýmist beint frá höfuðstöðvunum eða kaupa í fjölmörgum fyrirtækjaverslunum N1 allt í kringum landið.

Dreifikerfi N1 er öflugt um land allt og vöruframboðið markvisst. Þó er það ekki síst hin góða þjónusta starfsfólks N1, byggð á áralangri reynslu, þekkingu og jákvæðu viðmóti, sem viðskiptavinir N1 laðast að ár eftir ár.

Þjónustustöðvar N1 eru því eftirsóttir viðkomustaðir viðskiptavina um allt land.



N1 fylgir veiðiklónni út á höfin djúp og blá, knýr drekkhlaðið skip til hafnar og bíður á bryggjunni.



Byrjað að selja bílatengdar vörur á bensinstöðvum.

Sama ár var Landssamband hjálpara sveita skáta stofnað.



Daglega sinnir N1 að meðaltali

6 dælingum

á skip og togara.



Fjórar eldsneytistegundir eru í boði hjá skipaþjónustu N1:

- Gasolía
- MD olía
- Flotaolía
- Svartolía



Tonn af þorski veidd við Íslandsstrendur árið 2013:

204.000

Það er 15,3% aukning frá 2012.

Fjárhagsleg frammistaða árið 2013

Á hverjum tíma hefur heimsmarkaðsverð á olíu og gengi ISK gagnvart öðrum gjaldmiðlum, einkum USD, veruleg áhrif á reksturinn. Helstu áhrifavaldar í þróun heimsmarkaðsverðs eru þó í venjulegu árferði árstíðabundnar eftirspurnarsveiflur, efnahagslegar aðstæður á stærstu olíumörkuðum heimsins, aðgengi að olíulindum og milliríkjadeilur. Gengi ISK endurspeglar annars vegar af innri áhrifum í íslenska efnahagskerfinu og hins vegar af alþjóðlegu umhverfi, t.d. gjaldmiðlakrossum USD og EUR.

Í apríl lækkaði heimsmarkaðsverð á olíu um 14,1% og á sama tíma lækkaði gengi USD/ISK um 6,1% en þessar hreyfingar höfðu neikvæð áhrif á framlegð N1 miðað við sama tímabil árið áður.

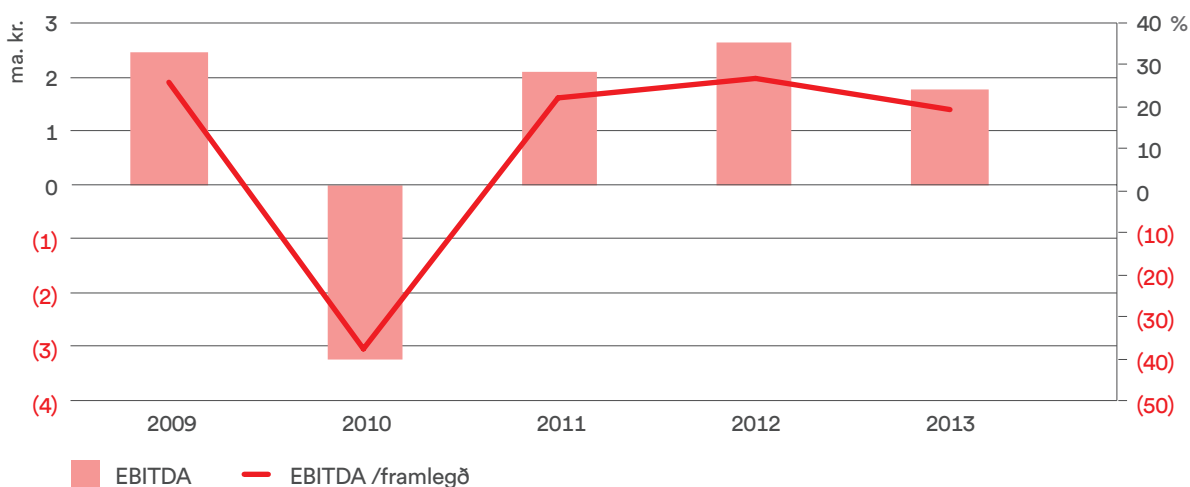
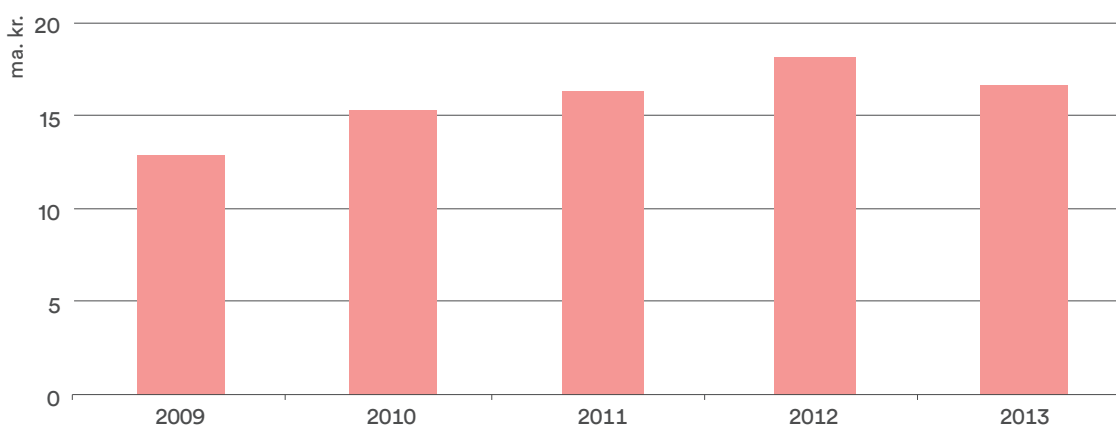
Í ársbyrjun 2013 var rekstur félagsins á sviði varahluta og bílatengdra vara færður í sérstakt félag, Bílanaust ehf., sem var að fullu í eigu N1. Eignir sem seldar voru í ársbyrjun til Bílanausts námu 1.005 millj. kr., þar af birgðir 724 millj. kr. Áhrif á EBITDA N1 voru óveruleg. Á stjórnarfundum N1, 7. maí, var undirritaður kaupsamningur við Efstaund Holding ehf. um sölu á Bílanausti ehf.

19. desember 2013 var hlutafé félagsins skráð á NASDAQ OMX Iceland. Framtakssjóður Íslands og Íslandsbanki seldu 28% af hlutafé félagsins í útboðinu. Hluthafar félagsins í lok ársins voru 5.164, en þeir voru 63 í upphafi ársins.

Annar rekstrarkostnaður á árinu 2013 innifelur einskíptiskostnað vegna skráningar félagsins á markað og sölu á Bílanausti ehf., samtals að fjárhæð 372 millj. kr.

Afkoma

Hagnaður N1 árið 2013 nam 670 millj. kr., samanborið við 1.161 millj. kr. árið 2012. Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut nam 0,67 árið 2013, samanborið við 1,16 árið áður. Rekstrartekjur félagsins árið 2013 námu 58.122 millj. kr. samanborið við 60.258 millj. kr. árið áður. Það er 3,6% lækkun á milli ára en hana má að hluta rekja til sölu Bílanausts. EBITDA var 1.783 millj. kr. samanborið við 2.650 millj. kr. árið áður. Fjármagnsliðir voru neikvæðir um 83 millj. kr. á árinu, en voru neikvæðir um 312 millj. kr. á árinu 2012.

EBITDA**OPINBER GJÖLD**

Opínber gjöld skiptast í virðisaukaskatt, skatta á eldsneyti og aðrar vörur og launatengd gjöld. N1 greiddi 16.657 millj. kr. í opínber gjöld árið 2013 samanborið við 18.166 millj. kr. árið 2012, sem jafngildir 8,3% lækkun á milli ára. Árið 2013 greiddi félagið að meðaltali 1.388 millj. kr. á mánuði í opínber gjöld eða tæplega 50 millj. kr. á dag.

Rekstrargjöld**Laun og annar starfsmannakostnaður**

Stöðugildi voru 600 í árslok 2013 en voru 663 árið áður. Starfsmannafjöldi var að meðaltali 799 en 853 árið áður. Laun og annar starfsmannakostnaður nam 3.789 millj. kr. árið 2013, samanborið við 4.057 millj. kr. árið áður. Laun og annar starfsmannakostnaður

lækkaði um 6,6% á milli ára og er lækkunin aðallega vegna aðskilnaðar frá Bílanausti og fækkunar stöðugilda.

Sölu- og dreifingarkostnaður

Sölu- og dreifingarkostnaður nam 2.021 millj. kr. árið 2013 samanborið við 1.842 millj. kr. árið áður. Það er 9,7% aukning á milli ára. Dreifingarkostnaður eldsneytis hækkaði um 79 millj. kr. og viðhaldskostnaður um 15 millj. kr. en markaðskostnaður hækkaði um 86 millj. kr.

Annar rekstrarkostnaður

Annar rekstrarkostnaður nam 1.900 millj. kr. árið 2013, samanborið við 1.423 millj. kr. árið áður sem er

33,5% hækkun á milli ára eða 477 millj. kr. Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður hækkaði um 250 millj. kr. og annar kostnaður um 123 millj. kr. á árinu 2013 og helsta skýringin er einskiptiskostnaður vegna skráningar félagsins á markað og sölu á Bílanausti ehf., samtals að fjárhæð 372 millj. kr. Einnig átti sér stað tekjufærsla á árinu 2012 að fjárhæð 74 millj. kr. sökum ofmats á skuldbindingu vegna frjálsra skráninga fasteigna.

Afskriftir og virðisrýrnun

Afskriftir og virðisrýrnun námu 716 millj. kr. árið 2013, samanborið við 941 millj. kr. árið 2012.

Fjármagnsliðir

Fjármagnsliðir voru neikvæðir um 83 millj. kr. á árinu 2013, en voru neikvæðir um 312 millj. kr. árið áður sem er 73,4% breyting milli ára. Fjármunatekjur jukust um 5,0% á milli ára og voru fjármagnsgjöld 11,5% lægri en árið áður. Hækkun á fjármunatekjum má að mestu rekja til hærri vaxtatekna af handbæru fé sökum bættrar fjárhagstöðu eða 198 millj. kr. árið 2013 á móti 59 millj. kr. árið áður. Gengishagnaður var þó lægri eða 2,6 millj. kr. árið 2013 á móti 129 millj. kr. árið áður. Lækkun á fjármagnsgjöldum er að mestu til komin vegna endurfjármögnunar N1 á öllum skuldum sínum við lánastofnanir (langtímalán og lánalína vegna birgðafjármögnunar) á hagstæðari lánakjörum en áður.

Efnahagsreikningur

Bókfært verð eigna félagsins í árslok 2013 nam 26.798 millj. kr. samanborið við 27.768 millj. kr. árið áður. Eigð fé í lok árs 2013 var 15.152 millj. kr., en var 14.514 millj. kr. í lok árs 2012. Eiginfjárlutfall var 55,6% í lok árs 2013, samanborið við 52,3% í lok árs 2012. Í lok árs 2013 námu heildarskuldir 11.647 millj. kr. samanborið við 13.255 millj. kr. árið áður.

Eignir

Fastafjármunir

Óefnislegar eignir félagsins námu 400 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 460 millj. kr. árið áður en afskriftir ársins vegna óefnislegra eigna námu 60 millj. kr. Óefnislegar eignir félagsins samanstanda af hugbúnaði að fjárhæð 239 millj. kr. og vörumerkjum að fjárhæð 162 millj. kr. Rekstrarfjármunir félagsins námu 9.721 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 10.590 millj. kr. á sama tíma árið áður. Afskriftir ársins af rekstrarfjármunum námu 656 millj. kr. og viðbætur 1.095 millj. kr.

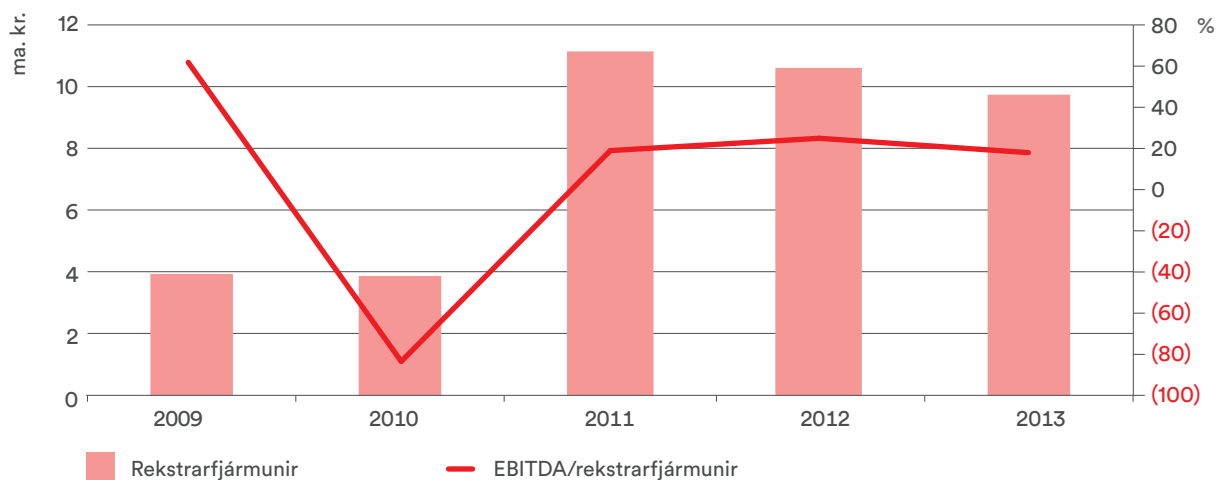
Í nóvember 2013 tók N1 kauptilboði í fasteign sína að Bíldshöfða 9 í Reykjavík. Búist er við því að gengið verði frá sölu eignarinnar á fyrri hluta árs 2014. Fasteignin er í árslok 2013 flokkuð sem fasteign til sölu meðal veltufjármuna í efnahagsreikningi og afskriftum hefur verið hætt. Bókfært verð eignarinnar var ekki fært niður á þeim degi sem endurflokkun átti sér stað enda er söluverð samkvæmt kauptilboði herra en bókfært verð.

Eignahlutir í hlutdeildarfélögum og öðrum félögum námu 1.667 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 1.442 millj. kr. árið áður. Þetta er hækkun um 225 millj. kr. eða 15,6% á milli ára. Hlutur N1 í Icelandair Group hf. hefur hækkað um 155 millj. kr. og hlutur félagsins í hlutdeildarfélögum um 67 millj. kr. á milli ára.

Veltufjármunir

Veltufjármunir félagsins námu 14.992 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 14.971 millj. kr. árið áður. Hækkunin skýrist að mestu af hækkun á handbæru fé en birgðir, viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur lækkuðu á móti. Veltufjárlutfall félagsins var 3,14 í árslok 2013 samanborið við 2,62 árið áður.

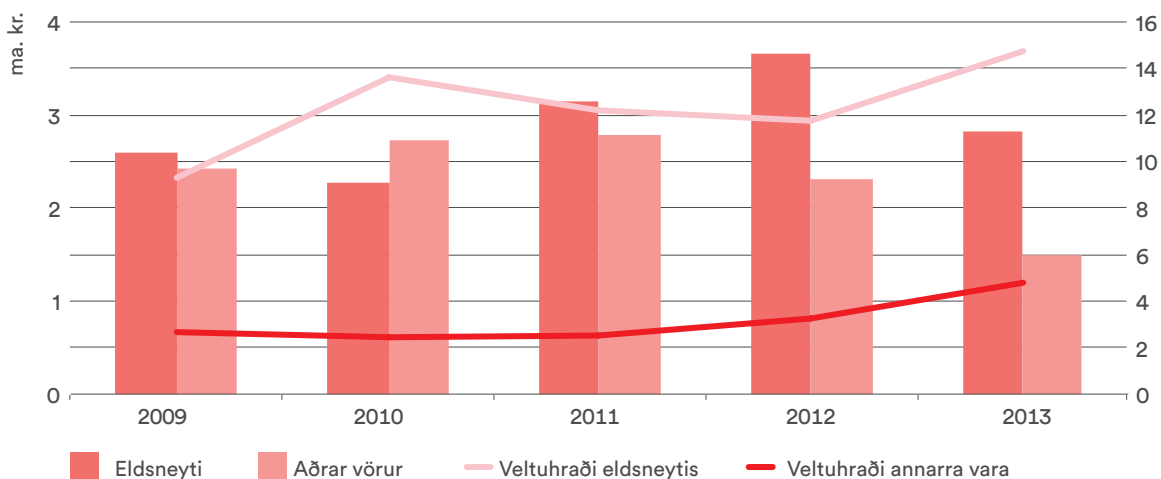
REKSTRARFJÁRMUNIR

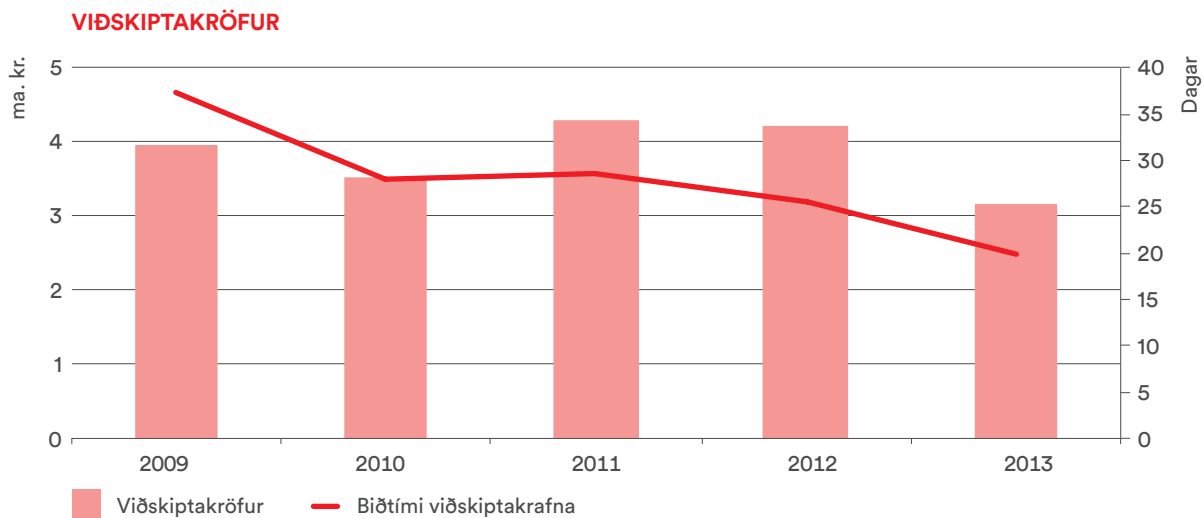


Birgðir félagsins í árslok breyttust töluvert á milli ára en þær námu 4.318 millj. kr. árið 2013 samanborið við 5.955 millj. kr. árið áður. Eldsneytisbirgðir í árslok 2013 námu 2.821 millj. kr. samanborið við 3.655 millj. kr. árið áður sem er 22,8% lækkun á milli ára. Lækkun í virði eldsneytisbirgða má skýra með tvennum hætti: Annars vegar með styrkingu íslensku krónunnar, en

allt eldsneyti er keypt inn í USD á árinu 2013, og hins vegar með lækkandi birgðamagni í eldsneyti á árinu 2013. Birgðir annarra vara lækkuðu um 34,9% á milli ára en þær námu 1.497 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 2.301 millj. kr. árið áður. Lækkunina má að mestu rekja til sölu á birgðum annarra vara til Bílanausts ehf.

BIRGÐIR





Viðskiptakröfur í árslok lækka töluvert á milli ára, en þær námu 3.150 millj. kr. árið 2013 samanborið við 4.209 millj. kr. árið áður. Á sama tíma lækkaði biðtími viðskiptakrafna úr 26 dögum árið 2012 niður í 20 daga árið 2013. Frá árinu 2009 til ársins 2013 hefur biðtími viðskiptakrafna lækkað úr 37 dögum niður í 20 daga eða um 45,9%. Helstu ástæður fyrir þessari lækkun eru stytting greiðslufrests hjá stórum fyrirtækjum, afskriftir tapaðra krafna og hertar lánareglur.

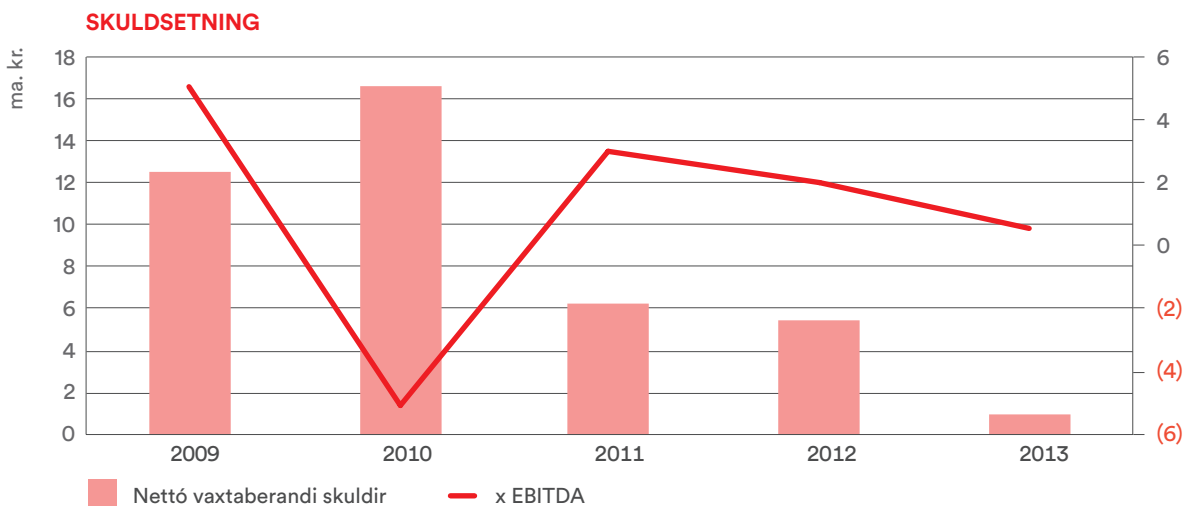
Skuldir

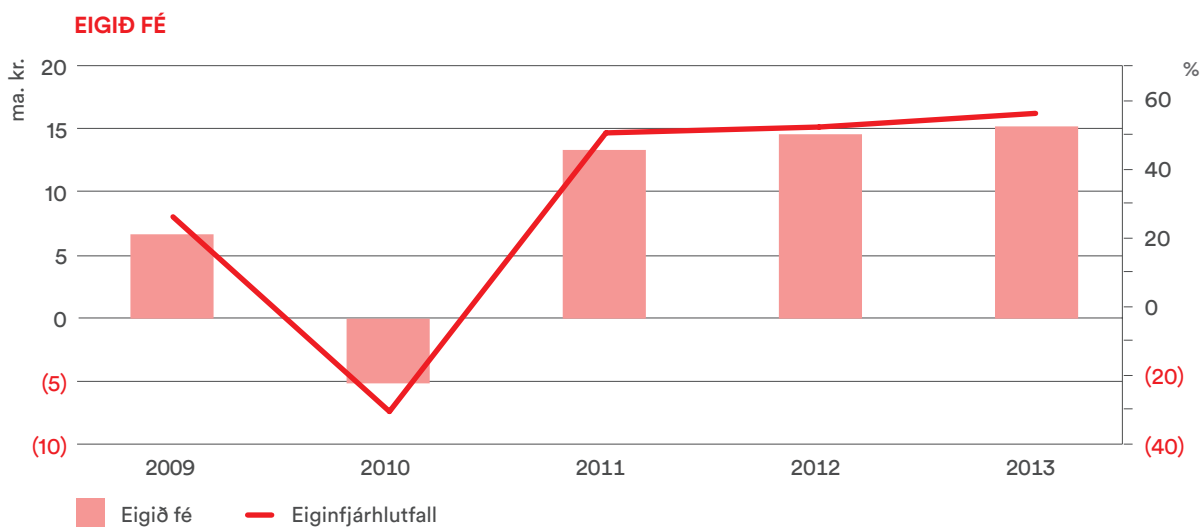
Langtímaskuldir

Langtímaskuldir félagsins námu 6.867 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 7.549 millj. kr. árið áður. Félagið er með óverðtryggt langtímalán og námu afborganir af láninu 350 millj. kr. árið 2013.

Skammtímaskuldir

Skammtímaskuldir félagsins námu 4.779 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 5.706 millj. kr. árið áður. Þetta er lækkun frá fyrra ári um 16,2% sem að stórum hluta má rekja til lækkunar á skuldum við hið opinbera, skuldum við lánastofnanir og öðrum skammtímaskuldum.





Heildar eigið fé félagsins nam 15.152 millj. kr. í árslok 2013 samanborið við 14.514 millj. kr. árið áður en það er 4,4% hækkun á milli ára. Eiginfjárlutfall félagsins var 55,6% í árslok 2013 samanborið við 52,3% árið áður.

Sjóðstreymi

Handbært fé frá rekstri árið 2013 var 4.543 millj. kr., en handbært fé frá rekstri árið 2012 var 2.540 millj. kr. Fjárfestingahreyfingar á árinu 2013 námu 491 millj. kr. og fjármögnunarahreyfingar námu 1.522 millj. kr.

Áhættustýring

Markmið félagsins með áhættustýringu er að greina og lágmarka þá áhættu sem félagið býr við, meta viðmið og hafa eftirlit með áhættunni. Unnið er eftir áhættustýringstefnu sem er samþykkt af stjórn félagsins. Helstu áhættuþættir eru eftirfarandi:

Gengisáhætta

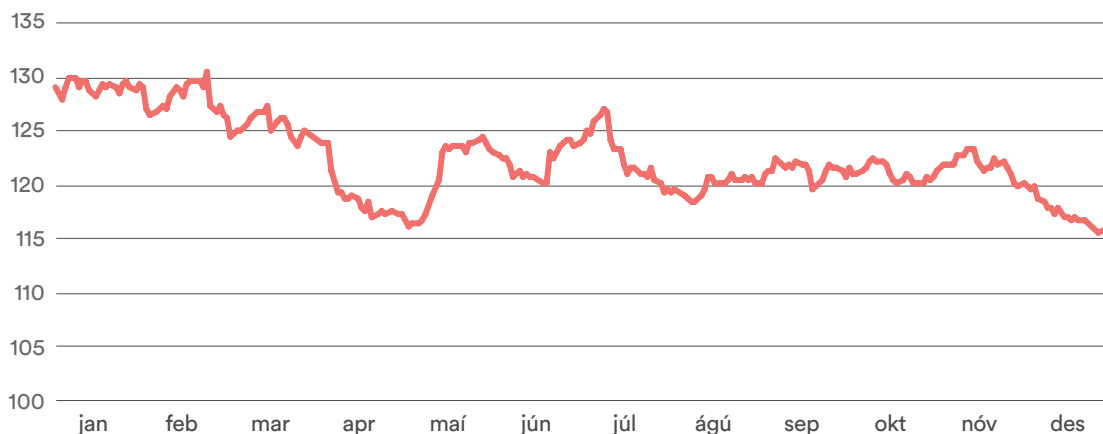
Öll viðskipti félagsins í erlendum myntum mynda gengisáhættu. Markmiðið er að stýra gengisáhættu með þeim hætti að hagur félagsins sé sem best tryggður. Sú mynt sem mest áhrif hefur á gengismun félagsins er USD. Á árinu lækkaði gengi USD/ISK um tæpar 14 krónur eða um tæp 11%. Gengi innan ársins sveiflaðist aðeins meira, eða um 15 krónur. Langstærsti hluti innflutnings er í USD en salan er hins vegar að stærstum hluta í ISK. Gengisáhætta félagsins í árslok 2013 er að mestu leyti vegna viðskiptakrafna, viðskiptaskulda og handbærs fjár í erlendri mynt. Áhætta miðað við 10% næmnigreiningu í árslok er 51 milljón króna. Dregið er úr gengisáhættu með lánum í erlendri mynt, framvirkum samningum

og sérsamningum við stærstu viðskiptavini félagsins. Á árinu 2013 var gengishagnaður gjaldmiðla 3 milljónir króna.

Vaxtaáhætta

Félagið býr við vaxtaáhættu vegna vaxtagreiðslna af skuldum og vaxtaberandi eignum. Lán félagsins eru óverðtryggð og með breytilega vexti. Langtímalán félagsins ber REIBOR vexti en skammtímalán REIBOR/LIBOR vexti. Á árinu lækkuðu 1 mánaðar REIBOR vextir um 0,1 prósentustig. Næmnigreining í árslok 2013 sýnir að hækkun á vöxtum um eitt prósentustig lækkar afkomu um 69 milljónir króna.

GENGI USD/ISK ÁRIÐ 2013



Verðáhætta

Verðáhætta er skilgreind sem sú áhætta að heimsmarkaðsverð á olíu þróist á óhagstæðan hátt fyrir félagið sem leiði til fjárhagslegs taps og erfiðari samkeppnisstöðu. Áhættan myndast vegna mismunar á olíuverði við innkaup og sölu sem hefur bein áhrif á framlegð félagsins. Stýring verðáhættu felur í sér að draga úr afkomusveiflum og verjast óhagstæðri þróun í samræmi við áhættustýringarstefnu félagsins. Dregið er úr verðáhættu með framvirkum samningum og samningum við stærstu viðskiptavinum félagsins. Sveiflukennt heimsmarkaðsverð endurspeglast í örum verðbreytingum á þjónustustöðvum félagsins. Heimsmarkaðsverð á bensíni og dísel hækkaði lítið frá upphafi til loka árs en innan ársins voru miklar breytingar. Til dæmis hækkaði heimsmarkaðsverð á bensíni um 2% yfir árið en verð sveiflaðist um 24% innan árs.

Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á því að félagið verði fyrir fjárhagslegu tapi vegna þess að viðskiptavinur eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Áhættan er einkum vegna viðskiptakrafna en einnig vegna annarra krafna. Félagið hefur sett sér reglur um lánsviðskipti og er leitast við að lágmarka áhættu þar sem horft er til fjárhagsstöðu, lánsþæfismats og starfsemi einstakra

viðskiptavina auk stöðu atvinnugreina stærstu viðskiptavina. Í árslok 2013 eru viðskiptakröfur 3,2 milljarðar króna og er staða 30 stærstu viðskiptakrafna 35%. Gjaldfærð virðisrýrnun viðskiptakrafna á árinu er 26 milljónir króna.

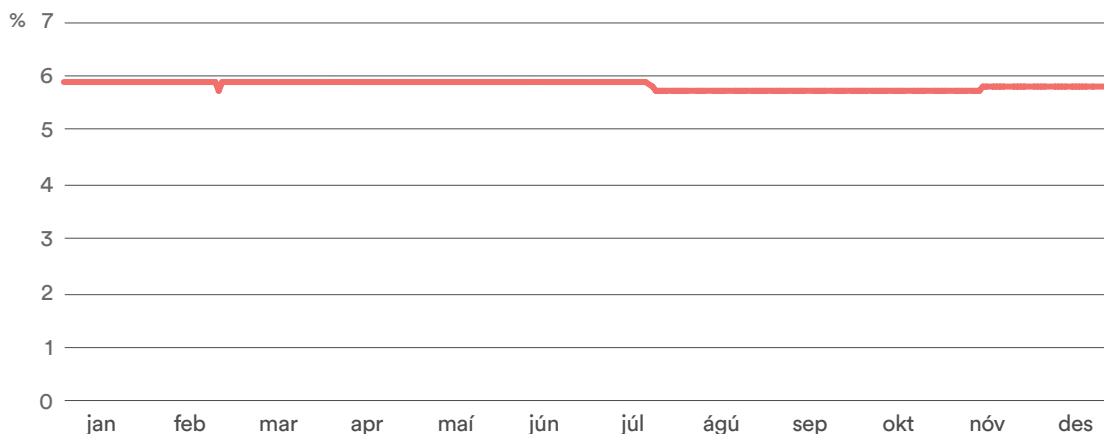
Lausafjánhætta

Lausafjánhætta er skilgreind sem sú áhætta að félagið eigi ekki til nægilegt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum. Stýring lausafjánhættu felst í því að tryggja að nægilegt laust fé sé til staðar á hverjum tíma til að standa við allar skuldbindingar félagsins og að sem best jafnvægi sé á milli skuldbindinga og vænts sjóðstreymis. Þetta er tryggt annars vegar með handbæru fé og hins vegar með skammtímalánnum. Lausafjárstaða félagsins er sterk í árslok 2013. Handbært fé í árslok er 6,0 milljarðar króna. Lánalínan nemur 1 milljarði króna auk 25 milljóna USD og er ónýtt í árslok.

Rekstraráhætta

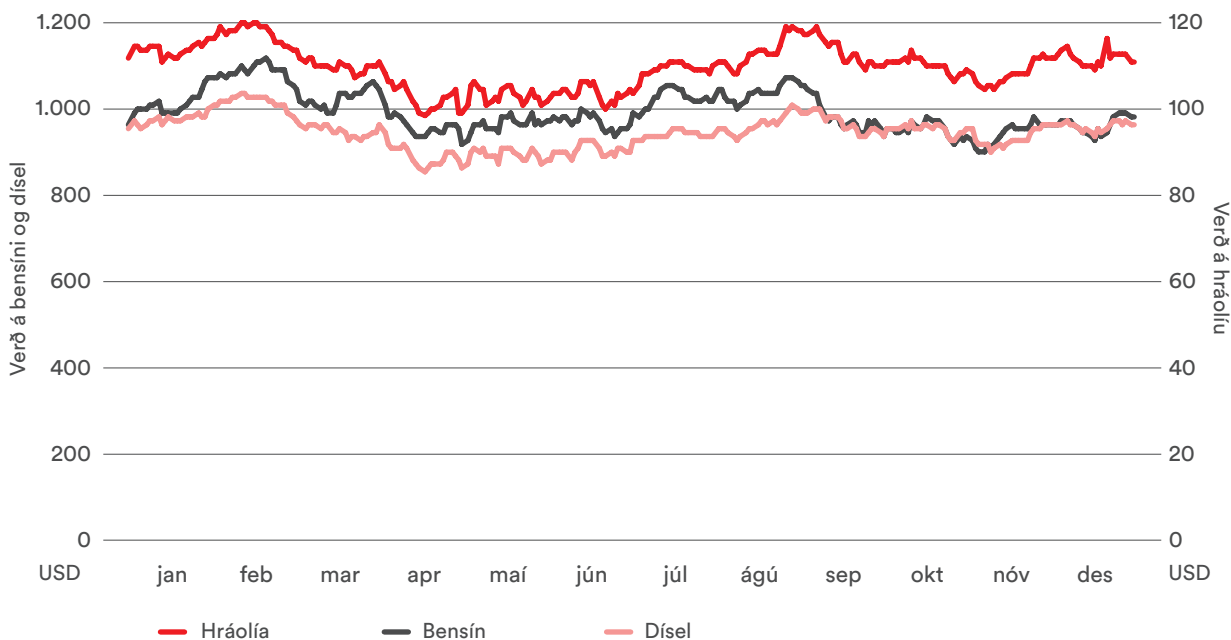
Rekstraráhætta er hættan á beinu og óbeinu tapi sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi félagsins. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna, tækni og skipulag sem beitt er. Dregið er úr rekstraráhættu meðal annars með viðeigandi aðskilnaði starfa, þjálfun starfsfólks og innleiðingu á verkferlum.

1M REIBOR VEXTIR ÁRIÐ 2013



Áhættustýring, framhald:

HEIMSMARKAÐSVERÐ Á TONN ÁRIÐ 2013



Hlutdeildarfélög

Olíudreifing

Meginstarfsemi Olíudreifingar er dreifing og birgðahald á fljótandi eldsneyti fyrir eigendur sína, N1 og Olíuverslun Íslands h/f, og hefur Olíudreifing yfirtekið starfsemi móðurfélaganna á þessum sviðum. Dreifingin var fyrst yfirtekin í Reykjavík, Hafnarfirði og Hvalfirði árið 1996 en með tíð og tíma hefur starfsemi verið tekin yfir á hverjum staðnum af öðrum á landsbyggðinni. Árið 1999 tók félagið við starfsemi móðurfélaganna á Ísafirði og þar með allri dreifingu á fljótandi eldsneyti fyrir utan Keflavík- og Reykjavíkflugvelli. Félagið rekur einnig bifreiða-, járnsmíða-, dælu- og rafmagnsverkstæði. Verkstæðin sjá um viðhald og uppbyggingu á eignum félagsins og á tækniþúnaði þjónustustöðva móðurfélaganna. Starfsmenn félagsins eru 130 á 34 starfsstöðum víðsvegar um landið. Verktakar annast auk þess

dreifingu á 10 stöðum. Félagið á og rekur m.a. um 60 tankbíla, vörubíla og dráttarbíla auk um 50 smærri bíla, 37 birgðastöðvar með samtals 210 milljóna lítra geymarými og 500 tonna afgangslubát. Félagið á auk þessa umboðsverslunina G. Hannesson að fullu.

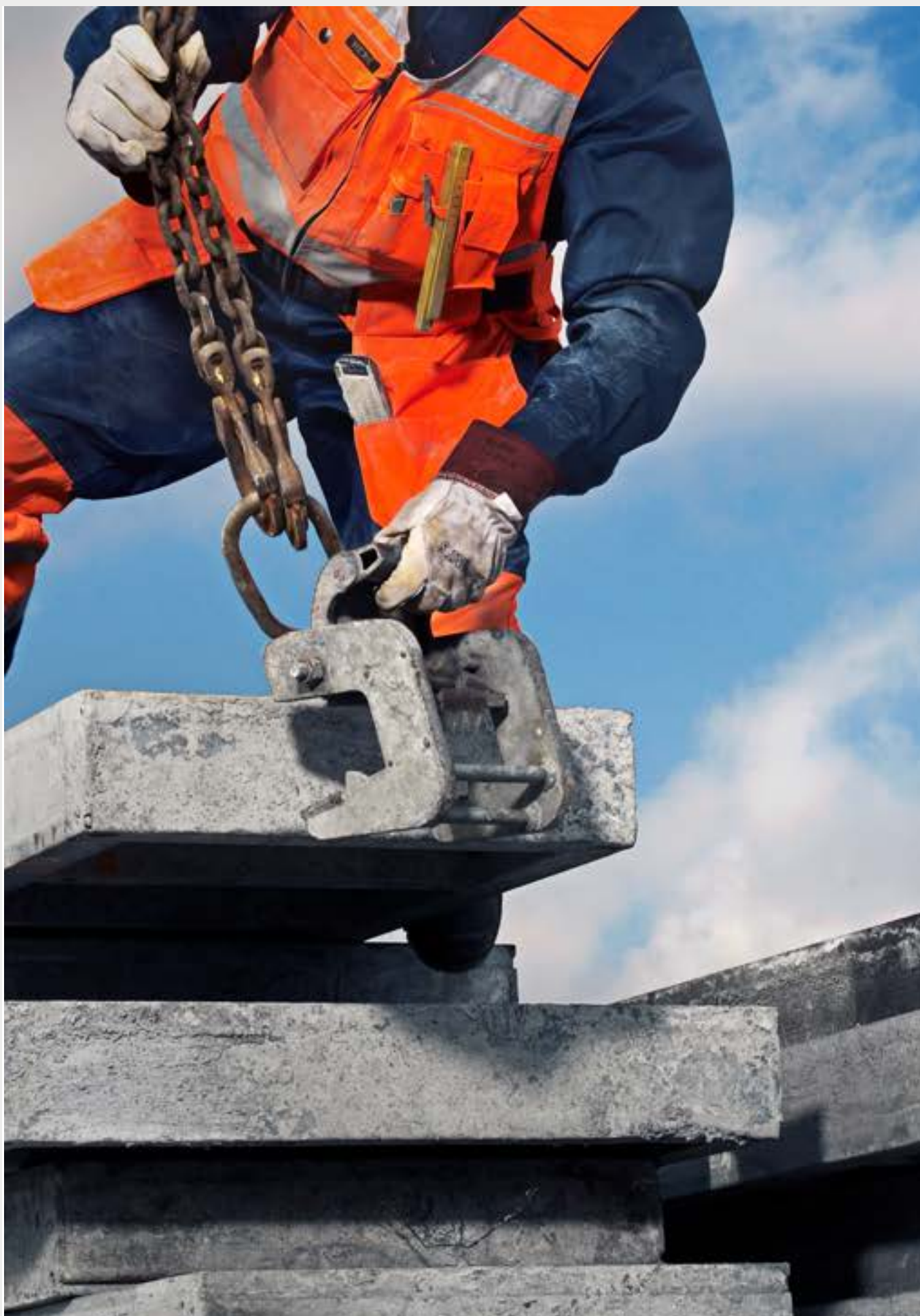
Malik

Malik Supply a/s var stofnað 1989 sem sjálfstætt starfandi fyrirtæki í þjónustu við olíugeirann. Meginmarkmið félagsins er að útvega olíu, smurningsefni og aðrar vörur og þjónustu fyrir fiskveiðiflotann í Grænlandshafi og Norður – Atlantshafi. Malik a/s er nú þjónustuaðili á fjölbreyttu sviði vöru og þjónustu. Auk fiskiskipa, sinnir Malik einnig verslunar- og flutningaflotanum. Malik sinnir verkefnum sínum bæði á sjó og við hafnir víðsvegar um heim.



Umhverfis landið á N1 punktum

Við höldum samfélaginu á hreyfingu og
góðum púlsi á samgönguæðum landsins með
þéttni neti þjónustustöðva um land allt.



Atvinnulífið leggur til hugmyndir, verkþekkingu og smíðaefni og N1 leggur til vélaraffið sem hjálpar okkur að skapa.

Allur flugvélafloti Icelandair gengur fyrir eldsneyti frá N1.



Það eru alls **18** flugvélar.



Kringum

10.000

hjólarðar fá á hverju ári hvíldarinnlögn á Dekkjahótelum N1.



Fyrsti bensínsjálfsalinn virkjaður á Nesvegi.

Sama ár varð Gínea sjálfstætt ríki.



Fjöldi starfsmanna N1:

799

Það gerir einn starfsmann á hverja 402 Íslendinga.

Stjórnarháttayfirlýsing N1

Stjórnarhættir N1 eru markaðir af starfsreglum stjórnar, samþykktum félagsins og lögum nr. 2/1995 um hlutafélög. Gildandi starfsreglur stjórnar voru samþykktar á stjórnarfundi 9. apríl 2013. Reglurnar eru settar samkvæmt ákvæðum í 4. mgr. 70. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og 2. mgr. 17. gr. samþykta félagsins. Í samþykktum er kveðið á um tilgang félagsins, hlutafé þess, hluthafafundi, stjórn, forstjóra, reikningshald og endurskoðun. Núverandi starfskjarastefna N1 var samþykkt á aðalfundi félagsins, 7. maí 2013. Stefnan nær til starfskjara stjórnarmanna, forstjóra og æðstu stjórnenda félagsins.

Starfsreglur stjórnar, samþykktir félagsins og

upplýsingar um starfskjarastefnu eru aðgengilegar á vefsíðu N1, www.n1.is/fjarfestatengsl

N1 fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, 4. útgáfu 2012, sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ OMX Iceland og Samtökum atvinnulífsins, að öllu leyti nema:

- Stjórn N1 hefur ekki skipað tilnefninganefnd
- Stjórnarháttayfirlýsingin inniheldur ekki greiningu á umhverfisþáttum og félagslegum þáttum sem nauðsynlegir eru til að skilja þróun, árangur og stöðu félagsins
- Stjórnarháttayfirlýsingin inniheldur ekki upplýsingar um helstu þætti í árangursmati stjórnar

Stjórn N1 fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrirmælum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarmenn gæta jafnframt trúnaðar í störfum sínum og veita ekki hluthöfum upplýsingar um rekstur eða starfsemi félagsins nema slíkt sé kynnt á vettvangi stjórnar.

Stjórn N1 hf. er skipuð fimm stjórnarmönnum og einum til vara sem kjörnir eru árlega á aðalfundi. Margrét Guðmundsdóttir er formaður stjórnar en hún hefur setið í stjórn félagsins frá árinu 2011 og hefur verið formaður frá árinu 2012. Kristín Guðmundsdóttir og Hreinn Jakobsson tóku sæti í stjórn árið 2011 og Helgi Magnússon árið 2012. Kristinn Pálmason er varaformaður stjórnar og var kosinn í stjórn árið 2013. Í stjórn N1 hf. eru tvær konur og þrjú karlar og uppfyllir það ákvæði laga um hlutafélag um kynjahlutföll stjórnar sem tóku gildi 1. september 2013. Stjórnarmenn eru með fjölbreytta menntun og hafa viðtæka reynslu úr atvinnulífinu.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur, sem yfirfarnar eru árlega, en í þeim er að finna skilgreiningu á valdsviði stjórnar og verksviði stjórnar gagnvart forstjóra. Í reglunum er meðal annars að finna ákvæði um skipan stjórnar, samskipti við hluthafa, boðun funda og ályktunarhæfni, fundargerðir og innihald þeirra, reglur um þagnar- og trúnaðarskyldu stjórnarmanna og reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála. Stjórn kys sér formann og varaformann ásamt því að skipa meðlimi undirnefnda. Stjórnarfundir skal halda svo oft sem þörf krefur og að jafnaði eigi sjaldnar en mánaðarlega. Fundarstaður félagsstjórnar er í höfuðstöðvum N1

að Dalvegi 10-14, 201 Kópavogi, og formaður stjórnar fundum félagsstjórnar. Forstjóri á sæti á fundum félagsstjórnar og hefur þar umræðu- og tillögurétt nema félagsstjórn ákveði annað í einstökum tilfellum. Stjórn félagsins ákveður meðal annars starfskjör forstjóra og hittir endurskoðendur reglulega. Stjórn hefur skipað endurskoðunarnefnd og starfskjarnefnd.

Til að tryggja að reikningsskil félagsins séu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfseminni. Ferli mánaðarlegrar skýrslugjafar ásamt rýni fyrir einstakar deildir er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfseminnar. Mánaðarleg uppgjör eru unnin og lögð fyrir stjórn félagsins. Til staðar eru verklagsreglur til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu og rekstrararkostnaði ásamt fleiri liðum sem hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhættustýring er yfirfarin reglulega til að endurspegla breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi félagsins. Með þjálfun starfsmanna og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Rekstraráhættu er mætt með því að hafa eftirlit með viðskiptum og fylgni við lög. Stjórn hefur sett stefnu um eiginfjárstýringu til að eiginfjárstaða félagsins sé sterk og til að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar.

Allir stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar svo að leggja megi mat á hæfi þeirra er varðar stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila, og möguleg hagsmunatengsl. Kristinn Pálmason og Helgi Magnússon teljast ekki óháðir stórum hluthöfum félagsins. Kristinn starfar hjá Framtakssjóði Íslands, sem á 20,9% eignarhlut í félaginu, og Helgi er varaformaður Lífeyrissjóðs verslunarmanna sem á 10,0% eignarhlut.

Aðrir meðlimir stjórnar eru óháðir félaginu og stórum hluthöfum þess. Hér á næstu síðum má sjá yfirlit yfir stjórnarmenn með upplýsingum um starfsferil þeirra.

Stjórn N1

Stjórn N1 fer með æðsta vald í málefnum félagsins og ber megin-ábyrgð á rekstri þess. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og gæta trúnaðar um starfsemi félagsins. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Hér að neðan má sjá yfirlit yfir meðlimi stjórnar með upplýsingum um starfsferil þeirra.

Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarformaður

Margrét Guðmundsdóttir er fædd 1954 og starfar sem forstjóri Icepharma hf. Hún hóf störf hjá Austurbakka hf. 2005 en fyrirtækið sameinaðist Icepharma og Ísmed 2006 undir nafni Icepharma hf. Áður starfaði Margrét sem framkvæmdastjóri hjá Skeljungi 1995-2005, framkvæmdastjóri hjá Kuwait Petroleum (Danmark) A/S 1986-1995 og skrifstofustjóri hjá Dansk ESSO, síðar Statoil, 1982-1986. Hún var aðstoðarframkvæmdastjóri AIESEC International í Brussel 1978-1979. Margrét var formaður European Surgical Trade Association 2011-2013 og situr nú í stjórn félagsins. Hún situr í stjórn Icepharma hf., Delfi ehf., Lyng ehf. og Paradísar ehf. Hún var formaður Félags atvinnurekenda 2009-2013, sat í stjórn Reiknistofu bankanna 2010-2011 og stjórn SPRON 2008-2009. Margrét hefur einnig setið í stjórn eftirtaldrar fyrirtækja: Skýrr hf., Frigg hf., Q8 A/S í Danmörku og Dansk Institut for Personalerádgivning. Hún er með stúdentspróf frá Verzlunarskóla Íslands, Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, Cand. merc. próf frá Copenhagen Business School og Executive menntun frá CEDEP/Insead í Frakklandi. Margrét hóf stjórnarstörf hjá N1 2011 og hefur verið formaður frá 2012.

Kristinn Pálmason, varaformaður

Kristinn er fæddur 1980 og starfar sem fjárfestingastjóri hjá Framtakssjóði Íslands með áherslu á fjárfestingar, rekstur og stjórnun. Hann hefur starfað á fyrirtækja- og fjármálamarkaði í 12 ár og var áður starfsmaður Eignarhaldsfélagsins Vestia ehf. og NBI hf., Landsbankanum og í útibúi bankans í London. Kristinn er stjórnarmaður í Advania hf., Invent Farma ehf. og varamaður í stjórn Promens hf. Hann hefur

sl. fimm ár setið í stjórnnum Plastprents ehf., Holtavegs 10 ehf., Húsasmiðjunnar ehf., Parlogis ehf., í varastjórn Eignarhaldsfélags Fjarskipta hf. og Fjarskipta hf. - Vodafone. Hann er með Msc. gráðu í fjármálum fyrirtækja frá Háskólanum í Reykjavík og Bsc. gráðu í viðskiptafræði frá sama skóla. Kristinn hóf stjórnarstörf hjá N1 árið 2013 og var áður varamaður stjórnar frá árinu 2012.

Helgi Magnússon

Helgi Magnússon er fæddur 1949 og starfar sem framkvæmdastjóri Eignarhaldsfélags Hörpu ehf. Hann var áður framkvæmdastjóri Málningarverksmiðjunnar Hörpu og Hörpu-Sjafnar. Hann var ritstjóri Frjálsrar verslunar og rak eigin endurskoðunarfyrirtæki. Helgi er varaformaður Lífeyrissjóðs verslunarmanna. Hann er stjórnarformaður Bláa lónsins hf. og Húsasmiðjunnar og á sæti í stjórn Marels hf. Helgi sat í stjórn og framkvæmdastjórn Samtaka atvinnulífsins 2006-2013. Hann var formaður Samtaka iðnaðarins 2006-2012, átti sæti í stjórn Íslandsbanka hf. 1997-2005 og hefur m.a. setið í eftirtöldum stjórnnum: Verslunarráð Íslands, Stúdentaráð, Knattspyrnudeild Vals, Valsmenn hf., Harpa hf., Harpa-Sjófn hf., Flügger ehf., Íslenskur markaður hf., Skipasmiðastöð Njarðvíkur hf., Þróunarfélag Íslands hf., Lífeyrissjóðurinn Framsýn, Íslenski lífeyrissjóðurinn, Landssamtök lífeyrissjóða og Átak til atvinnusköpunar. Helgi er með stúdentspróf frá Verzlunarskóla Íslands, Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands og er löggiltur endurskoðandi. Helgi hóf stjórnarstörf hjá N1 2012.



Frá vinstri: Margrét Guðmundsdóttir, Helgi Magnússon, Hreinn Jakobsson, Kristín Guðmundsdóttir og Kristinn Pálmason.

Hreinn Jakobsson

Hreinn er fæddur 1960 og starfar sem framkvæmdastjóri Fjástreymis ehf. Hann var starfandi stjórnarformaður í Sirius IT Holding A/S í Danmörku ásamt dótturfélagum Sirius IT A/S í Danmörku, Sirius IT AB í Svíþjóð og Sirius IT AS í Noregi 2007-2010. Hreinn var framkvæmdastjóri Anza hf. 2006-2007, forstjóri Skýrr hf. frá 1997-2006 og framkvæmdastjóri Próunarfélags Íslands 1993-1997. Hann hefur einnig starfað hjá lðnlánasjóði og lðnaðarbanka Íslands. Hreinn hefur setið í stjórn Reiknistofu bankanna hf. frá 2011 og sinnt starfi stjórnarformanns frá 2012. Hann var stjórnarformaður Opinna kerfa hf. 1992-1997 og Vaka - fiskeldiskerfa hf. 1991-1997. Hreinn hefur einnig setið í eftirtöldum stjórnnum: Marel hf., Lína.net hf., Bakkavör hf. og Samtökum iðnaðarins. Hreinn er með stúdentspróf frá Verzlunarskóla Íslands, Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands og með MVC gráðu frá EVCA í Brussel. Hreinn hóf stjórnarstörf hjá N1 2011.

Kristín Guðmundsdóttir

Kristín er fædd 1953 og starfar sem framkvæmdastjóri KG slf. Árið 2011 gegndi hún starfi forstjóra Skipta hf. en þar á undan var Kristín fjármálastjóri Símans hf. og Skipta hf. 2003-2010 og fjármálastjóri Granda hf. 1994-2002. Kristín starfaði einnig til fjölda ára sem forstöðumaður hjá Íslandsbanka og lðnaðarbanka Íslands. Hún var stjórnarformaður Sparisjóðs Vestmannaeyja 2011-2013 og sat í stjórn Mílu ehf. 2007-2011 en þar sinnti hún starfi stjórnarformanns árið 2011. Kristín sat í stjórn Símans hf. 2007-2011 og var stjórnarformaður árið 2011. Kristín er varaformaður í stjórn Straums fjárfestingabanka síðan 2013 og einnig situr hún í stjórn Farice frá 2013. Kristín er forseti Rótarý Reykjavík Miðborg og situr í stjórn Golfsambands Íslands. Kristín hefur m.a. setið í stjórnnum eftirfarandi fyrirtækja: Skjá miðlar ehf., Fasteignafélagið Jörfi ehf., Sjóminjasafnið, Farsímagreiðslur ehf., Straumur hf., Verslunarráð Íslands, Verðbréfa-skráningar Íslands hf. og Lífeyrissjóður verkstjóra. Kristín er með stúdentspróf frá Verzlunarskóla Íslands og Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Kristín hóf stjórnarstörf hjá N1 2011.

Undirnefndir stjórnar

Starfskjaranefnd

Stjórn hefur skipað starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er að vera leiðbeinandi fyrir stjórn um starfskjör stjórnarmanna og stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu sem tekin skal til endurskoðunar ár hvert og lögð fyrir aðalfund félagsins. Skal nefndin jafnframt fylgjast með að starfskjör æðstu stjórnenda séu innan ramma starfskjarastefnu félagsins og gefa stjórn skýrslu þar um árlega í tengslum við aðalfund. Stjórn félagsins skal kjósa þrjá menn til setu í starfskjaranefnd. Skal meirihluti nefndarmanna vera óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Í starfskjaranefnd mega hvorki framkvæmdastjóri félagsins né annar starfsmaður eiga sæti. Óháðir stjórnarmenn mega eiga sæti í starfskjaranefnd. Haft skal að leiðarljósi að nefndarmenn hafi reynslu og þekkingu á viðmiðum og venjum við ákvörðun starfskjara stjórnenda. Í starfsreglum stjórnar skal kveðið á um störf nefndarinnar. Í starfskjaranefnd sitja Margrét Guðmundsdóttir formaður, Kristinn Pálmason og Helgi Magnússon.

Endurskoðunarnefnd

Stjórn N1 hefur skipað endurskoðunarnefnd fyrir félagið í samræmi við ákvæði laga um ársreikninga. Í henni skulu sitja ekki færri en þrjú nefndarmenn og skal meirihluti þeirra vera óháður N1. Nefndin skal skipuð til eins árs í senn á fyrsta stjórnarfundi eftir aðalfund. Stjórn félagsins skal tilnefna formann. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og skal að minnsta kosti einn nefndarmanna hafa staðgóða þekkingu og reynslu á sviði reikningsskila eða endurskoðunar. Starfskjör nefndarmanna

skulu ákveðin á aðalfundi. Nefndinni er ætlað að hafa eftirlit með endurskoðun ársreikninga og mat á störfum endurskoðenda til að tryggja frekara öryggi og vönduð vinnubrögð við endurskoðunina. Samkvæmt reglum um störf nefndarinnar skulu tveir stjórnarmenn valdir í nefndina auk eins utanaðkomandi sérfræðings. Nefndin skal halda a.m.k. fjóra fundi á ári og aukafundi þegar formaður telur þörf á því. Í nefndinni sitja Kristín Guðmundsdóttir stjórnarmaður, Hreinn Jakobsson stjórnarmaður og Ólafur Nilsson sem er formaður endurskoðunarnefndar.

Hlutverk endurskoðunarnefndar er eftirfarandi:

- Að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila
- Að hafa eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits N1, áhættustýringar og annarra eftirlitsaðgerða
- Að hafa eftirlit með endurskoðun ársreiknings og samstæðureiknings N1
- Að setja fram tillögu til stjórnar um val á endurskoðendum eða endurskoðunarfyrirtæki
- Að meta óhæði endurskoðenda eða endurskoðunarfyrirtækis og hafa eftirlit með öðrum störfum endurskoðenda eða endurskoðunarfyrirtækis

Á árinu 2013 voru haldnir 13 stjórnarfundir, 9 fundir í endurskoðunarnefnd og 3 fundir í starfskjaranefnd. Meirihluti stjórnar, endurskoðunarnefndar og starfskjaranefndar hefur mætt á alla fundi. Starfsreglur stjórnar og undirnefnda má nálgast á heimasíðu N1, www.n1.is/fjarfestatengsl



Efri röð frá vinstri: Kolbeinn Finnsson, Halldór Harðarson, Eggert Þór Kristófersson og Hinrik Örn Bjarnason. Neðri röð: Eggert Benedikt Guðmundsson og Ingunn Elín Sveinsdóttir.

Framkvæmdastjórn

Framkvæmdastjórn N1 er skipuð lykilstarfsmönnum félagsins þar sem hver framkvæmdastjóri ber ábyrgð á tilteknu sviði gagnvart forstjóra. Hér að neðan má sjá yfirlit yfir meðlimi framkvæmdarstjórnar með upplýsingum um starfsferil þeirra.

Eggert Benedikt Guðmundsson

Forstjóri N1

Eggert Benedikt er fæddur árið 1963. Hann er með Dipl.-Ing. gráðu í rafmagnsverkfræði frá háskólanum í Karlsruhe og MBA frá IESE viðskiptaháskólanum í Barcelona. Eggert starfaði sem verkfræðingur hjá Íslenska járnblendifélaginu árin 1990-1995. Að MBA námi loknu hóf Eggert störf hjá raftækjaframleiðandanum Philips í Belgíu. Sumarið 2000 flutt-

ist Eggert til San José í Kaliforníu og starfaði þar við vörustjórnun, markaðsstjórnun og viðskiptaþróun fyrir Philips. Hann fluttist svo aftur til Íslands í júní 2004 til að taka við stöðu markaðsstjóra HB Granda. Hálfu ári síðar tók hann við sem forstjóri félagsins og gegndi því starfi allt til haustsins 2012 þegar hann var ráðinn forstjóri N1. Fyrir utan störf sín hjá N1 situr Eggert einnig í stjórn Viðskiptaráðs Íslands og er varaformaður Leikfélags Reykjavíkur.

Tekið skal fram að meðlimir framkvæmdastjórnar N1 eru ekki með kaupréttarsamning við félagið. Engin hagsmunatengsl eru á milli meðlima framkvæmdastjórnar og helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila félagsins sem og stórra hluthafa í félaginu.

Ingunn Elín Sveinsdóttir**Framkvæmdastjóri einstaklingssviðs N1**

Ingunn er fædd árið 1958. Hún er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Hún starfaði sem fjármálastjóri Áburðarverksmiðju ríkisins á árunum 1991-1997 en þá hóf hún störf hjá Íslandsbanka. Þar gegndi hún starfi viðskiptastjóra 1997-2000 og síðar útibússtjóra í Mjódd 2000-2006. Ingunn hefur starfað hjá N1 frá 2006 en hún var framkvæmdastjóri Neytendasviðs 2006-2010, framkvæmdastjóri Sölu- og markaðssviðs 2010-2012 og nú gegnir hún starfi framkvæmdastjóra einstaklingssviðs. Fyrir utan störf sín hjá N1 situr Ingunn einnig í stjórnnum Lyfju hf. og Flutningsjöfnunarsjóðs.

Hinrik Örn Bjarnason**Framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs N1**

Hinrik er fæddur árið 1972. Hann er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Að loknu námi starfaði hann í fimm ár sem sölustjóri hjá SÍF hf. og dótturfyrirtækjum, m.a. í tvö ár í Englandi. Í upphafi árs 2003 tók Hinrik við starfi forstöðumanns útflutningssviðs Samskipa og sinnti því til 2007. Árin 2007-2008 starfaði hann hjá Landsbankanum sem yfirmaður erlends sjávarútvegsteymis bankans. Starfið fólst m.a. í fjármögnun á alþjóðlegum sjávarútvegsfyrirtækjum. Frá 2009 og þar til í janúar 2013 starfaði Hinrik í Hamborg sem framkvæmdastjóri Eimskips í Þýskalandi. Um miðjan janúar 2013 hóf hann svo störf sem framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs hjá N1.

Eggert Þór Kristófersson**Framkvæmdastjóri fjármálasviðs**

Eggert er fæddur árið 1970. Hann er með Cand. oecon. á endurskoðunarsviði í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands en hann er einnig löggiltur verðbréfamiðlari. Á árunum 1995-1997 starfaði Eggert hjá VÍB hf. sem ráðgjafi í einstaklingsþjónustu. Eggert var forstöðumaður sölu og þjónustu hjá

Lánasýslu ríkisins 1997-1999. Hann starfaði hjá Íslandsbanka-FBA og Íslandsbanka hf. 2000-2004 en þar bar hann ábyrgð á skuldabréfastöðu bankans í eigin viðskiptum. Á árunum 2005-2007 var Eggert framkvæmdastjóri rekstrarfélags verðbréfasjóða Íslandsbanka og síðar Glitnis banka hf. Árið 2008 starfaði Eggert sem framkvæmdastjóri eignastýringar Glitnis banka á Íslandi og Finnlandi en ári síðar gekk hann til liðs við fjárfestingafélagið Sjávarsýn ehf. þar sem hann gegndi starfi framkvæmdastjóra. Í júní 2011 tók Eggert svo við starfi framkvæmdastjóra fjármálasviðs N1. Fyrir utan störf sín hjá N1 er Eggert stjórnarformaður Malik Supply A/S og Nordic Marine Oil og situr einnig í stjórn Bílanausts ehf.

Kolbeinn Finnsson**Framkvæmdastjóri starfsmannasviðs N1**

Kolbeinn er fæddur árið 1964. Hann er með B.Sc. gráðu í hagfræði frá Háskóla Íslands. Hann á að baki langan starfsferil hjá N1 og forvera þess, Ólíufélaginu hf. Kolbeinn starfaði á fjármálasviði Ólíufélagsins hf. 1987-1991 og var deildarstjóri hagdeildar 1991-2001. Árin 2001-2007 var Kolbeinn starfsmannastjóri og yfirmaður upplýsingatæknimála ásamt því að sitja í framkvæmdastjórn félagsins. Árið 2007 tók Kolbeinn svo við starfi framkvæmdastjóra starfsmannasviðs N1.

Halldór Harðarson**Framkvæmdastjóri markaðssviðs N1**

Halldór er fæddur árið 1973. Hann er með B.Sc. gráðu í fjármálum frá Háskóla Íslands. Hann er með 16 ára starfsreynslu í markaðsmálum, bæði á Íslandi og erlendis. Halldór hefur m.a. starfað sem forstöðumaður markaðsdeildar Icelandair 2005-2008, framkvæmdastjóri framleiðslu- og markaðsdeildar Latabæjar 2008-2009 og forstöðumaður markaðsdeildar Símans 2010-2013. Halldór hóf störf sem framkvæmdastjóri markaðssviðs N1 um miðjan apríl 2013.

Innra eftirlit og áhættustýring

Félagið kappkostar að halda uppi fullnægjandi innra eftirliti á hinum ýmsu sviðum. Það felst í eftirliti með starfsemi félagsins í því skyni að koma í veg fyrir og greina hugsanleg mistök, yfirsjón eða sviksemi. Hagdeild félagsins sinnir innra eftirliti á útsölustöðvum N1 með reglulegu eftirliti. Valdir starfsmenn sinna eftirliti með öllu sem við kemur rekstri útsölustöðva N1. Virk gæða- og umhverfisstjórnunarkerfi N1 eru reglulega tekin út af ytri úttektaraðilum, t.d. SGS,

Vottun hf. og Exxon Mobil. Stjórn N1 hefur falið Endurskoðunarnefnd það hlutverk að hafa eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits félagsins, áhættustýringar og annarra eftirlitsaðgerða. Markmið áhættustýringar er að greina, hafa eftirlit með og lágmarka þá áhættu sem félagið býr við. Unnið er eftir áhættustýringarstefnu sem samþykkt er af stjórn. Nánari umfjöllun um áhættustýringu félagsins er að finna á blaðsíðu 28.

Reglugerðir er varða starfsemi N1

Starfsemi N1 lýtur ýmsum opinberum reglugerðum. Hér má sjá þær reglugerðir sem eiga sérstaklega við þá tegund rekstrar sem N1 stundar en þær varða eldsneyti, eiturefni og hættuleg efni, spilliefni, innflutning og vöruhús.

- Reglugerð 750/2008: Um skráningu, mat, leyfisveitingu og takmarkanir að því er varðar efni („REACH“)
- Reglugerð 365/2008: Um söfnun gagna um innflutning, geymslu og sölu á eldsneyti
- Reglugerð 560/2007: Um fljótandi eldsneyti
- Reglugerð 809/1999: Um olíuúrgang
- Reglugerð 806/1999: Um spilliefni
- Reglugerð 35/1994: Um varnir gegn olíumengun frá starfsemi í landi
- Reglugerð 1022/2010: Auglýsing um flutningsjöfnunargjald á olíuvörum
- Reglugerð 87/2004: Lög um olíugjald og kílómetragjald o.fl.
- Reglugerð 984/2000: Um flutning á hættulegum farmi

Úrskurðir og dómar tengdir N1

1. Ákvörðun Samkeppniseftirlitsins 1. júní 2012 (12/2012) (Kaup Framtakssjóðs Íslands slfh. á hlutum í N1). Með kaupum sínum á 55% hlutafjár í N1 öðlaðist Framtakssjóður Íslands yfirráð yfir félaginu. Vegna þeirra samkeppnislegu vandkvæða sem samruninn hafði í för með sér taldi Samkeppniseftirlitið tilefni til íhlutunar. Lauk málinu með sátt aðila, dags. 29. maí 2012, þar sem samrunaaðilar gengust undir skilyrði sem birt eru í ákvörðunarorðum.

Hér skal athugað að í máli þessu var ekki um að ræða brot á samkeppnislögum, heldur taldi Samkeppniseftirlitið ástæðu til íhlutunar á grundvelli laganna og setti því samrunanum skilyrði, eins og áður segir.

2.

Ákvörðun Samkeppniseftirlitsins 14. desember 2012 (33/2012) (Lóðrétt samráð SORPU bs., Metans hf., N1 og Orkuveitu Reykjavíkur um ákvörðun smásöluverðs á metangasi).

Samkeppniseftirlitið hafði til skoðunar ólög-mætt samráð SORPU bs., Metans hf., N1 og Orkuveitu Reykjavíkur um ákvörðun smásöluverðs á metangasi á útsölustöðvum N1, áður

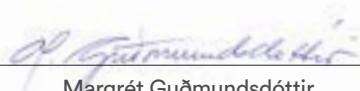
Oliufélagsins hf. Hafði N1 frumkvæði að því að upplýsa Samkeppniseftirlitið um tilvist samningsins og óskaði eftir niðurfellingu á mögulegum sektum á grundvelli reglna Samkeppniseftirlitsins nr. 890/2005 um atvik sem leiða til niðurfellingar sekta eða ákvarðana um að lækka sektir í málum er varða ólög-mætt samráð fyrirtækja. Sneru hin fyrirtækin sér síðan til Samkeppniseftirlitsins og luku málinu með sátt við eftirlitið. N1 uppfyllti skilyrði reglnanna og fékk sekt sína í málinu fellda niður. Hin félögin luku málinu með sátt gagnvart Samkeppniseftirlitinu þar sem þau féllust á að greiða stjórnvaldssektir að samanlagðri fjárhæð 9 millj. kr. og sæta skilyrðum í því skyni að örva samkeppni á mörkuðum tengdri sölu á metangasi.

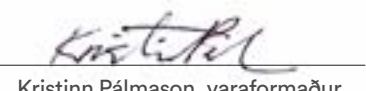
3.

Ákvarðanir Neytendastofu þar sem N1 hefur brotið gegn lögum nr. 57/2005 um eftirlit með viðskipta-háttum og markaðssetningu:

- Ákvörðun nr. 42/2012
- Ákvörðun nr. 22/2012
- Ákvörðun nr. 2/2013
- Ákvörðun nr. 29/2009

Kópavogur, 17. mars 2014


Margrét Guðmundsdóttir,
stjórnarformaður


Kristinn Pálmason, varaformaður


Helgi Magnússon


Hreinn Jakobsson


Kristín Guðmundsdóttir



N1 mótið á Akureyri er eitt stærsta fótboltamót landsins.

1.350

keppendur árlega



Á hverri klst. seljast á N1 um

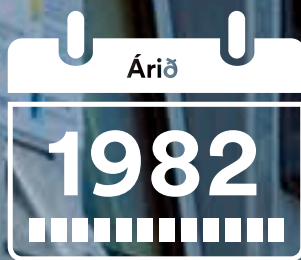
70 pylsur



Árið 2013 söfnuðust

160 milljónir punkta

með N1 kortinu.



Bygging hófst á þjónustustöðvum eins og við þekkjum þær í dag.

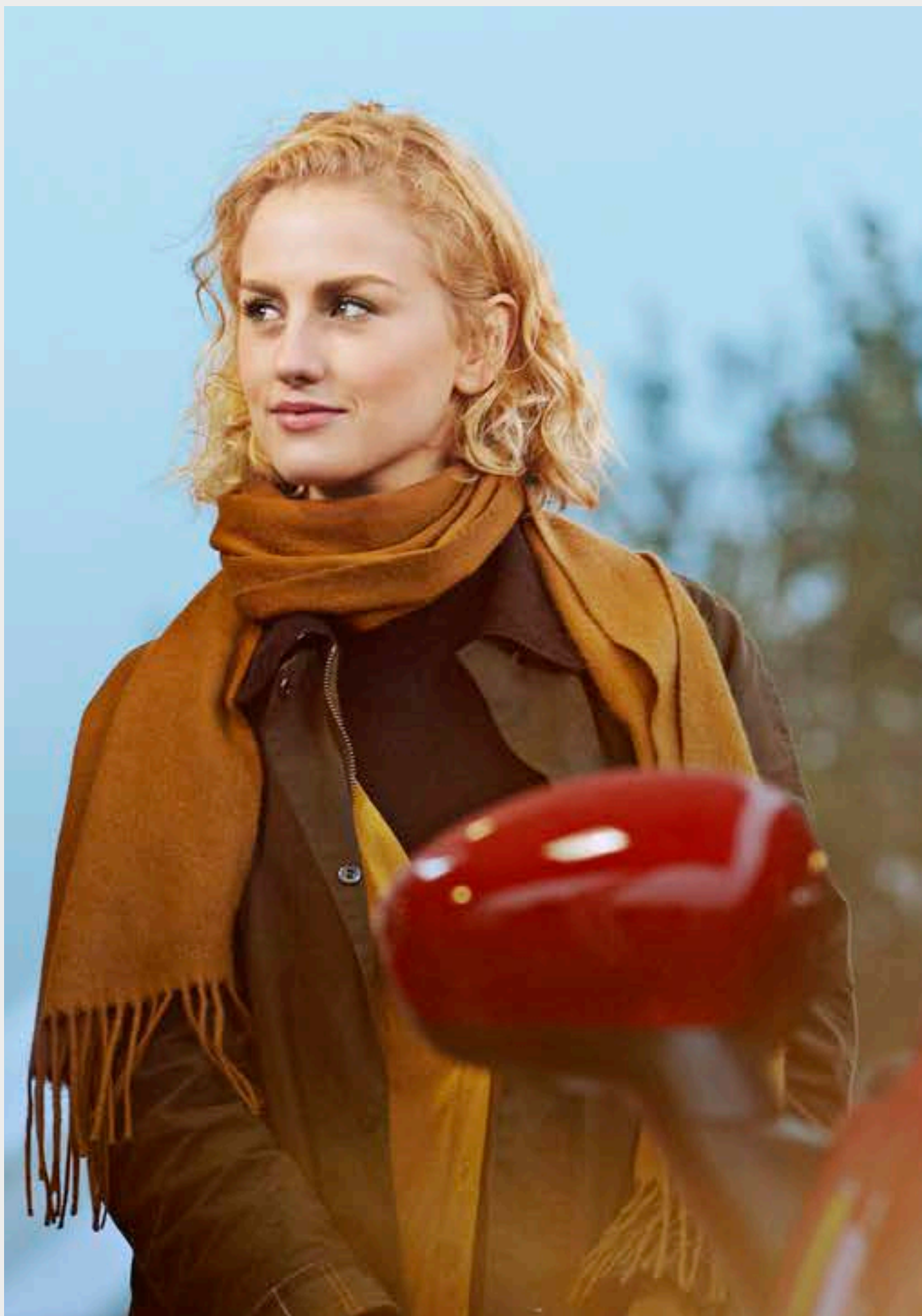
Sama ár voru þrjár almyrkvar á tungli, en það mun ekki gerast aftur fyrr en árið 2485.

Þar af 80 milljónir punkta úr eldsneyti.

Það eru um 40 milljónir lítra.

Notaðir punktar árið 2013: 133 milljónir.

Þjónustustöðvar N1 eru hluti af önn og erli og ánægjustundum fólks á hverjum degi um land allt.



Ársreikningur 2013

47	Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	53	Sjóðstreymisyfirlit
49	Áritun óháðs endurskoðanda	54	Skýringar
50	Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu	79	Stjórnarháttayfirlýsing
51	Efnahagsreikningur	81	Ársfjórðungayfirlit
52	Eiginfjáryfirlit		

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Tilgangur félagsins er verslun með fast, fljótandi og gaskennt eldsneyti og olíuvörur, heildsala og smásala, kaup, sala og eignarhald á verðbréfum, kaup, sala, eignarhald og rekstur fasteigna og lausafjár, ásamt lánastarfsemi tengdri rekstrinum og annar skyldur rekstur.

Rekstur ársins 2013

Rekstartekjur félagsins á árinu 2013 námu 58.488 millj. kr. (2012: 60.258) og lækkuðu um 2,9% milli ára. Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði á árinu 2013 nam 1.783 millj. kr. (2012: 2.650) og lækkaði um 32,7% milli ára. Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði á árinu 2013 án einskiptiskostnaðar vegna skráningar á markað og sölu á Bílanaust ehf. nam 2.155 millj. kr. Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu nam hagnaður ársins 670 millj. kr. (2012: 1.161), en heildarhagnaður ársins 637 millj. kr. (2012: 1.191). Eigið fé félagsins í árslok var 15.152 millj. kr. (2012: 14.514) að meðtöldu hlutafé að nafnvirði 1.000 millj. kr. Vísað er til eiginfjárfirlits um breytingar á eiginfjárreikningum á árinu.

Meðalfjöldi starfsmanna umreiknað í heilsársstörf var 600 á árinu 2013 (2012: 663).

Þann 19. desember 2013 var hlutafé félagsins skráð á NASDAQ OMX Iceland. Framtakssjóður Íslands og Íslandsbanki seldu 28% af hlutafé félagsins í útboðinu.

Stjórn félagsins leggur til að greiddur verði arður til hluthafa á árinu 2014 að fjárhæð 1.650 millj. kr.

Hluthafar

Hluthafar félagsins í lok ársins voru 5.164 talsins, en þeir voru 63 í upphafi ársins. Tuttugu stærstu hluthafar félagsins í árslok eru:

Framtakssjóður Íslands slhf.	20,9%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	10,0%
Íslandsbanki hf.	6,1%
Stafir lífeyrissjóður	6,0%
Almenni lífeyrissjóðurinn	5,0%
Sameinaði lífeyrissjóðurinn	4,3%
Gildi - lífeyrissjóður	4,0%
Stapi lífeyrissjóður	3,5%
A.C.S safnreikningur I	3,4%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	2,2%
MP banki hf.	2,0%
Júpíter - Innlend hlutabréf	1,9%
Festa - lífeyrissjóður	1,8%
Íslandssjóðir hf, Úrval innlend	1,6%
Helgafell ehf.	1,6%
Lífeyrissjóður Verkfræðinga	1,5%
Landsbankinn hf.	1,3%
Landsýn ehf	1,3%
Arion banki hf.	1,3%
Lífeyrissjóður Vestmannaeyja	1,1%

Hlutafé og samþykktir

Skráð hlutafé félagsins nam 1.000 millj. kr. í lok ársins. Hlutaféð er allt í einum flokki og njóta allir hlutir sömu réttinda.

Peir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnarhættir

Stjórn N1 hf. hefur sett sér starfsreglur og er þar leitast við að fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, NASDAQ OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út í endurskoðaðri útgáfu í mars 2012. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef Viðskiptaráðs Íslands www.vi.is. Félagið fylgir leiðbeiningunum í meginatriðum en þó hefur stjórn ekki talið þörf á að skípa tilnefningarnefnd. Þá innifelur stjórnarháttayfirlýsing félagsins hvorki greiningu á umhverfisþáttum og

félagslegum þáttum né upplýsingar um helstu þætti í árangursmati stjórnar. Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í viðaukanum Stjórnarháttayfirlýsing sem er hluti af ársreikningnum.

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Ársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af rekstrarafkomu félagsins á árinu 2013, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu þess 31. desember 2013 og breytingu á handbæru fé á árinu 2013.

Jafnframt er það álit okkar að ársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra gefi glögga mynd af þróun og árangri í rekstri félagsins ásamt stöðu þess og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við.

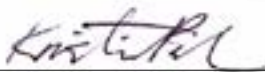
Stjórn og forstjóri N1 hf. hafa í dag fjallað um ársreikning félagsins fyrir árið 2013 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja ársreikninginn.

Kópavogi, 26. febrúar 2014

Stjórn N1 hf.



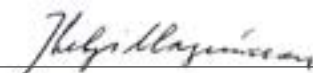
Margrét Guðmundsdóttir
Formaður



Kristinn Pálmason



Kristín Guðmundsdóttir



Helgi Magnússon



Hreinn Jakobsson

Forstjóri



Eggert Benedikt Guðmundsson,

Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa í N1 hf.

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi ársreikning N1 hf. fyrir árið 2013. Ársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning og yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, eiginfjáryfirlit, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrgir fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla, eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu ársreiknings þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Ábyrgð endurskoðanda

Ábyrgð okkar felst í því áliti sem við látum í ljós á ársreikningnum á grundvelli endurskoðunarinnar. Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Samkvæmt þeim ber okkur að fara eftir settum siðareglum og skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg víska fái um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka.

Endurskoðun felur í sér aðgerðir til staðfestingar á fjárhæðum og skýringum í ársreikningnum. Val endurskoðunaraðgerða byggir á faglegu mati endurskoðandans, meðal annars á

þeirri hættu að verulegir annmarkar séu á ársreikningnum, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka. Við áhættumatið er tekið tillit til þess innra eftirlits félagsins sem varðar gerð og framsetningu ársreikningsins, til þess að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits félagsins. Endurskoðun felur einnig í sér mat á því hvort reikningsskilaaðferðir og matsaðferðir sem stjórn og forstjóri nota við gerð ársreikningsins séu viðeigandi sem og mat á framsetningu hans í heild.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Álit

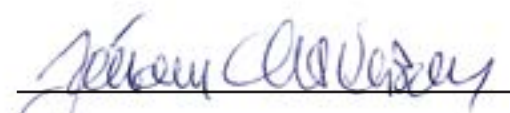
Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2013, efnahag þess 31. desember 2013 og breytingu á handbæru fé á árinu 2013, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Staðfesting vegna skýrslu stjórnar

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir ársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Kópavogi 26. febrúar 2014

Ernst & Young ehf.



Jóhann Unnsteinsson
löggiltur endurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu ársins 2013

	Skýr.	2013	2012
Sala	8	58.122.174	60.060.785
Kostnaðarverð seldra vara		(48.994.783)	(50.287.017)
Framlegð af vörusölu	9	9.127.391	9.773.768
Aðrar rekstrartekjur		365.987	197.492
Laun og annar starfsmannakostnaður	10	(3.788.840)	(4.056.706)
Sölu- og dreifingarkostnaður	12	(2.021.189)	(1.841.658)
Annar rekstrarkostnaður	13	(1.900.013)	(1.422.669)
		(7.710.042)	(7.321.033)
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði		1.783.336	2.650.227
Afskriftir	14	(716.039)	(941.413)
Rekstrarhagnaður		1.067.297	1.708.814
Fjármunatekjur	15	292.105	277.628
Fjármagnsgjöld	15	(631.465)	(713.482)
Áhrif hlutdeildarféлага	20	99.501	74.849
Gangvirðisbreyting hlutabréfa	21	156.899	48.642
		(82.960)	(312.363)
Hagnaður fyrir tekjuskatt		984.337	1.396.451
Tekjuskattur	16	(314.264)	(235.591)
Hagnaður ársins		670.073	1.160.860
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning:			
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildarfélags		(32.167)	29.824
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé samtals		(32.167)	29.824
Heildarhagnaður ársins		637.906	1.190.684
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	17	0,67	1,16

Efnahagsreikningur 31. desember 2013

	Skýr.	2013	2012
Eignir			
Óefnislegar eignir	18	400.285	460.484
Rekstrarfjármunir	19	9.720.947	10.58.982
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	20	1.377.860	1.310.526
Eignarhlutir í öðrum félögum	21	286.422	131.549
Skatteign	22	0	227.426
Skuldabréfaeign		20.495	77.889
	Fastafjármunir	<u>11.806.009</u>	<u>12.797.856</u>
Birgðir	23	4.317.801	5.955.441
Viðskiptakröfur	24	3.150.385	4.208.932
Kröfur á tengda aðila		47.557	23.290
Rekstrarfjármunir til sölu	19	948.142	0
Aðrar skammtímakröfur	25	509.073	2.275.553
Handbært fé		6.019.414	2.507.505
	Veltufjármunir	<u>14.992.372</u>	<u>14.970.721</u>
	Eignir samtals	<u><u>26.798.381</u></u>	<u><u>27.768.577</u></u>
Eigið fé			
Hlutfé	26	1.000.000	1.000.000
Yfirverðsreikningur hlutfjár		11.865.427	11.865.427
Lögbundinn varasjóður		250.000	0
Endurmatsreikningur		413.237	443.752
Þýðingarmunur	(29.135)	3.031
Óráðstafað eigið fé		1.652.313	1.201.725
	Eigið fé	<u>15.151.842</u>	<u>14.513.935</u>
Skuldir			
Skuldir við lánastofnanir	27	6.580.000	7.253.333
Tekjuskattsskuldbinding	22	45.439	0
Fyrirfram innheimtar tekjur		241.689	295.200
	Langtímaskuldir	<u>6.867.128</u>	<u>7.548.533</u>
Tekjuskattur til greiðslu		41.399	220.332
Aðrar skuldir við hið opinbera	28	2.413.362	2.588.252
Skuldir við lánastofnanir	27	350.000	566.667
Viðskiptaskuldir		1.187.579	910.374
Skuldir við tengda aðila		134.449	47.224
Fyrirfram innheimtar tekjur	29	235.676	243.407
Aðrar skammtímaskuldir	30	416.946	1.129.853
	Skammtímaskuldir	<u>4.779.411</u>	<u>5.706.109</u>
	Skuldir samtals	<u>11.646.539</u>	<u>13.254.642</u>
	Eigið fé og skuldir samtals	<u><u>26.798.381</u></u>	<u><u>27.768.577</u></u>

Eiginfjárfirilit árið 2013

	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur hlutfjár	Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Þýðingar- munur	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé samtals
Árið 2012							
Eigið fé 1.1.2012	1.000.000	11.865.427	0	484.617 (26.792)	0	13.323.252
Heildarhagnaður ársins					29.824	1.160.860	1.190.684
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(40.865)		40.865	0
Eigið fé 31.12.2012	1.000.000	11.865.427	0	443.752	3.032	1.201.725	14.513.936
Árið 2013							
Eigið fé 1.1.2013	1.000.000	11.865.427	0	443.752	3.032	1.201.725	14.513.936
Heildarhagnaður ársins					(32.167)	670.073	637.906
Fært í lögbundinn varasjóð			250.000			(250.000)	0
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(30.515)		30.515	0
Eigið fé 31.12.2013	1.000.000	11.865.427	250.000	413.237 (29.135)	1.652.313	15.151.842

Skýringar á bls. 54-78 eru óaðskiljanlegur hluti ársreiknings.

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

Sjóðstreymisyfirlit ársins 2013

	Skýr.	2013	2012
Rekstrarhreyfingar			
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði		1.783.336	2.650.227
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	(8.082)	(73.988)
Fyrirfram innheimtar tekjur	(30.211)	(433)
		<u>1.745.043</u>	<u>2.575.806</u>
Breytingar á rekstrartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, lækkun (hækkun)		1.456.596	(25.823)
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur, lækkun		1.477.767	145.282
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir, lækkun	(172.185)	(212.462)
Breytingar rekstrartengdra eigna og skulda		<u>2.762.178</u>	<u>(93.003)</u>
Innborgaðar vaxtatekjur		279.494	144.729
Greidd vaxtagjöld skammtímaskulda	(23.704)	(87.376)
Greiddur tekjuskattur	(220.332)	0
		<u>4.542.679</u>	<u>2.540.156</u>
Fjárfestingarhreyfingar			
Keyptir rekstrarfjármunir	(1.474.536)	(1.160.465)
Seldir rekstrarfjármunir		1.951.670	105.158
Keyptir eignarhlutir í öðrum félögum	(3.656)	0
Seldir eignarhlutir í öðrum félögum		5.683	8.423
Mótttekinn arður	20	11.726	1.997
Fjárfestingarhreyfingar		<u>490.887</u>	<u>(1.044.887)</u>
Fjármögnunarhreyfingar			
Tekin ný langtímalán		7.000.000	0
Afborganir langtímaskulda	(7.890.000)	(566.667)
Greidd vaxtagjöld langtímaskulda	(631.657)	(612.393)
Fjármögnunarhreyfingar	(<u>1.521.657</u>	<u>(1.179.060)</u>
Hækkun á handbæru fé		3.511.909	316.209
Handbært fé í ársbyrjun		<u>2.507.505</u>	<u>2.191.296</u>
Handbært fé í árslok		<u>6.019.414</u>	<u>2.507.505</u>
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Keyptir rekstrarfjármunir	0	(380.000)	
Seldir rekstrarfjármunir	0	1.588.000	
Aðrar skammtímakröfur	0	(1.588.000)	
Aðrar skammtímaskuldir	0	380.000	

Skýringar

1. Félagið

N1 hf. („félagið“) er íslenskt hlutafélag. Höfuðstöðvar félagsins eru að Dalvegi 10-14, Kópavogi. Tilgangur félagsins er verslun með fast, fljótandi og gaskennt eldsneyti og olíuvörur, heildsala og smásala, kaup, sala og eignarhald á verðbréfum, kaup, sala, eignarhald og rekstur fasteigna og lausafjár, ásamt lánastarfsemi tengdri rekstrinum og annar skyldur rekstur.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

a. Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Ársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Stjórn N1 hf. samþykkti ársreikninginn 26. febrúar 2014.

b. Rekstrarhæfi

Stjórnendur hafa metið rekstrarhæfi félagsins. Það er mat þeirra að áframhaldandi rekstur félagsins sé tryggður og það vel í stakk búið til að mæta skuldbindingum sínum í fyrirsjáanlegri framtíð. Af þeim sökum er ársreikningurinn settur fram miðað við áframhaldandi starfsemi.

c. Grundvöllur matsaðferða

Ársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að því undanskildu að eignarhlutir í öðrum félögum, afleiðusamningar og skuldabréfaeign eru færð á gangvirði.

d. Framsetningar- og starfrækslugjaldmiðill

Ársreikningurinn er gerður og birtur í íslenskum krónum (ISK) sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna nema annað sé tekið fram.

e. Mat og ákvarðanir

Gerð ársreikninga í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þess eru í stöðugri endurskoðun. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem breytingin á sér stað og þeim framtíðartímabilum sem breytingarnar hafa áhrif á.

Upplýsingar um mikilvægar ákvarðanir sem hafa mest áhrif á skráðar fjárhæðir í ársreikningnum er að finna í skýringu 3.f.(iv) um flokkun leigusamninga, skýringu 23 um birgðir og skýringu 31 um niðurfærslu viðskiptakrafna.

3. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem lýst er hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll tímabil sem koma fram í ársreikningnum.

a. Breyting á framsetningu efnahagsreiknings

Framsetningu skuldbindingar vegna vildarpunkta og inneignarkorta („innkorta“) hefur verið breytt frá fyrra ári. Vildarpunktar eru nú færðir sem hluti liðarins **fyrirfram innheimtar** tekjur meðal skammtímaskulda í efnahags-

reikningi, en voru áður færðir meðal annarra skammtímaskulda í efnahagsreikningi. Skuldbinding vegna innkorta er nú flokkuð meðal fyrirfram innheimtra tekna meðal skammtímaskulda í efnahagsreikningi, en var áður færð sem aðrar skammtímaskuldir í efnahagsreikningi. Fyrirfram innheimtar tekjur vegna Klettagarða voru áður færðar meðal annarra skammtímaskulda en eru nú meðal fyrirfram innheimtra tekna.

b. Hlutdeildarfélög

Hlutdeildarfélög eru félög þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20 - 50% atkvæðaréttar. Hlutdeildarfélög eru færð í ársreikning félagsins með hlutdeildaraðferð og eru í upphafi færð á kostnaðarverði. Fjárfesting félagsins felur í sér viðskiptavild sem verður til við kaupin, ef við á, að frádreginni virðisrýrnun, ef einhver er. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild félagsins í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarféлага frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það. Óinnleystur hagnaður sem myndast hefur í viðskiptum við hlutdeildarfélög er færður hlutfallslega til lækunar á bókfærðu verði þeirra. Óinnleyst tap er fært út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar þessara féлага.

c. Erlendir gjaldmiðlar

(i) Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í íslenskar krónur á gengi viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar á gengi uppgjörsdags. Gengismunur vegna viðskipta í erlendum gjaldmiðlum er færður í rekstrarreikning. Í árslok voru engir opnir gjaldmiðlasamningar hjá félaginu. Félagið beitir ekki áhættuvarnarreikningskilum.

(ii) Erlend hlutdeildarfélög

Hlutdeild í afkomu erlendra hlutdeildarféлага er færð á meðalgengi ársins. Hlutdeild í eigin fé er færð miðað við gengi á uppgjörstigi. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið í yfirliti um heildarafkomu. Þegar erlent hlutdeildarfélag er selt að hluta til eða öllu leyti er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

d. Fjármálagerningar

(i) Fjáreignir og fjárskuldir

Fjáreignir og fjárskuldir félagsins samanstanda af handbæru fé, eignarhlutum í öðrum félögum, skuldabréfaeign, viðskiptakröfum og öðrum kröfum, lántökum, viðskiptaskuldum og öðrum skammtímaskuldum.

Fjármálagerningar eru færðar á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þeir eru skráðir á viðskiptadegi, sem er dagurinn sem félagið verður aðili að samningsbundnum ákvæðum gerningsins. Þegar um er að ræða fjármálagerninga sem ekki verða færðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning er tekið tillit til alls beins viðskiptakostnaðar við upphaflega skráningu í bókhald. Eftir upphaflega skráningu eru fjármálagerningar félagsins færðar með eftirfarandi hætti.

Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstur

Eignarhlutir í öðrum félögum og skuldabréfaeign eru færðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning. Fjármálagerningur er flokkaður sem fjármálagerningur á gangvirði gegnum rekstrarreikning sé hann veltufjárreign eða ef hann er tilgreindur sem fjármálagerningur á gangvirði gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu hans í bókhald. Fjármálagerningar eru tilgreindar á gangvirði gegnum rekstrarreikning ef ákvarðanir um kaup og sölu byggjast á gangvirði þeirra. Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru færðar á gangvirði í efnahagsreikningi og gangvirðisbreytingar færðar í rekstrarreikning. Beinn viðskiptakostnaður er færður í

rekstrarreikning þegar hann fellur til. Eignarhlutir félagsins teljast fjáreignir tilgreindar á gangvirði gegnum rekstur. Gangvirðisbreytingar eignarhluta eru færðar á liðinn gangvirðisbreyting hlutabréfa í rekstrarreikningi og yfirlit um heildarafkomu en gangvirðisbreytingar skuldabréfa meðal fjármunatekna.

Lán og kröfur

Lán og kröfur eru fjáreignir með föstum eða ákvarðanlegum greiðslum sem ekki eru skráðar á virkum markaði. Slíkar eignir eru í upphafi færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru lán og kröfur færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisýrnnun þegar við á. Lán og kröfur samanstanda af viðskiptakröfum og öðrum kröfum.

Handbært fé

Til handbærs fjár teljast sjóður, óbundnar bankainnstæður og skammtímaverðbréf sem eru á gjalddaga innan 90 daga frá kaupdegi og lítil óvissa er um verðmæti þeirra.

Fjárskuldir

Fjárskuldir félagsins eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við aðferð virkra vaxta. Þær samanstanda af lántökum, viðskiptaskuldum og öðrum skammtímaskuldum.

(ii) Hlutfé

Hlutfé er flokkað sem eigið fé. Beinn kostnaður við útgáfu hlutfjár er færður til lækkunar á eigin fé, að frádregnum skattáhrifum.

Við kaup á eigin hlutum er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði, fært til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir er eigið fé hækkað.

e. Óefnislegar eignir

(i) Vörumerki

Kostnaður við öflun vörumerkja er eignfærður og afskrifaður með jöfnum línulegum hætti á áætluðum nýtingartíma, að teknu tilliti til virðisýrnnunar ef við á, að hámarki á 20 árum.

(ii) Hugbúnaður

Eignfærð hugbúnaðarleyfi eru færð á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum. Hugbúnaður er afskrifaður með jöfnum línulegum hætti á 10 árum.

f. Rekstrarfjármunir

(i) Færsla og mat

Rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði, að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisýrnnun.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með mislangan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar og afskrifaðar miðað við nýtingartíma hvern og einnar.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söluandvirði þeirra og bókfærðu verði, er færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna, en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

(ii) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er eignfærður þegar líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Bókfært verð hlutarins sem er endurnýjaður er gjaldfært. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

(iii) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af afskrifanlegri fjárhæð, sem er kostnaðarverð að frádregnu áætluðu niðurlagsverði. Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir	33 ár
Skilti og geymar	10 - 20 ár
Vélar, tæki, áhöld og bifreiðar	5 - 15 ár
Innréttingar	6 - 7 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörssdegi og breytt ef við á.

(iv) Leigðar eignir

Félagið er með fasteignir á leigu. Um er að ræða rekstrarleigu og því eru fasteignirnar ekki færðar til eignar í efnahagsreikningi. Leigugreiðslur eru gjaldfærðar í rekstrarreikningi þegar þær falla til. Þegar um er að ræða sölu og endurleigu þar sem söluverð er hærra en bókfært verð og gangvirði er færslu söluhagnaðar frestað og hann færður til lækkunar á leigugjöldum yfir leigutímann. Frestaður söluhagnaður er færður til skuldar í efnahagsreikningi meðal fyrirfram innheimtra tekna.

g. Birgðir

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á fyrst inn - fyrst út reglunni og innifelur kostnað sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörssdegi. Hreint söluvirði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum kostnaði við að selja vöru.

h. Virðisrýrnun**(i) Fjáreignir**

Á hverjum uppgjörssdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna, sem ekki eru færðar á gangvirði. Fjáreign hefur rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir sem átt hafa sér stað eftir skráningu í bókhald benda til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar sé lægra en áður var talið.

Virðisrýrnun fjáreigna sem færðar eru á afskrifuðu kostnaðarverði er mismunurinn á bókfærðu verði þeirra annars vegar og núvirtu væntu framtíðarsjóðstreymi, miðað við upphaflega virka vexti, hins vegar. Einstakar mikilvægar fjáreignir eru prófaðar sérstaklega með tilliti til virðisrýrnunar. Aðrar fjáreignir eru flokkaðar saman eftir lánsáhættueinkennum og hver flokkur metinn sérstaklega með tilliti til virðisrýrnunar.

Virðisrýrnun er gjaldfærð í rekstrarreikningi.

Virðisrýrnun er bakfærð ef hægt er að tengja bakfærsluna á hlutlægan hátt atburði sem átti sér stað eftir að virðisrýrnunin var færð.

(ii) Aðrar eignir

Bókfært verð annarra eigna félagsins, að undanskildum birgðum og skatteign, er yfirfarið á hverjum uppgjörssdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin.

i. Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

j. Skuldbindingar

Skuldbinding er færð þegar félagið ber lagalega eða ætlaða skuldbindingu vegna liðinna atburða, ef líklegt er að komi til greiðslu og hægt er að meta hana á áreiðanlegan hátt. Skuldbindingar eru metnar með því að núvirða áætl- að framtíðarsjóðstreymi með vöxtum fyrir skatta sem endurspegla mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þá áhættu sem fylgir einstökum skuldbindingum.

k. Tekjur

(i) Seldar vörur og þjónusta

Tekjur af sölu á vörum í venjulegri starfsemi eru metnar á gangvirði greiðslunnar sem er móttækin eða er innheimtanleg, að frádregnum afsláttum og endurgreiðslum. Tekjur eru færðar í rekstrarreikning þegar verulegur hluti áhættu og ávinnings af eignarhaldi flyst til kaupanda, líklegt er að endurgjaldið verði innheimt og unnt er að meta kostnað vegna sölunnar og möguleg skil á vörum á áreiðanlegan hátt. Tekjur eru almennt færðar við afhendingu enda flytjast áhætta og ávinningur að jafnaði til kaupanda um leið og afhending á sér stað.

(ii) Vildarpunktakerfi

Félagið er með vildarpunktakerfi þar sem viðskiptavinir sem eru með N1-kort safna punktum („N1-punktum“) þegar þeir kaupa vörur af félaginu. N1-punktur er fullgildur gjaldmiðill hjá félaginu, þ.e. einn punktur er jafngildi einnar krónu í öllum viðskiptum við N1 hf. Auk þess gefst korthöfum reglulega kostur á að margfalda virði punkta sinna með tilboðum á tilteknum vörum.

Þegar um er að ræða vörusölu sem felur í sér punktasoöfnun er söluverðinu skipt á þann veg að gangvirði veittra punkta er fært til lækkunar á tekjum. Við útreikning á gangvirði veittra punkta, þ.e. þeim hluta tekna af vörusölnunni sem er frestað, er lagt mat á hversu stór hluti punkta muni ekki verða nýttir en veittir ónýttir punktar fyrnast á þremur árum eða ef engir punktar eru nýttir í eitt ár. Skuldbinding vegna vildarpunkta er færð sem skammtímaskuld meðal fyrirfram innheimtra tekna í efnahagsreikningi.

(iii) Aðrar rekstrartekjur

Meðal annarra rekstrartekna færast umboðslaun, hagnaður af sölu eigna, leigutekjur og aðrar tekjur.

(iv) Rekstrarleigutekjur

Félagið leigir út hluta af húsnæði sínu til annarra fyrirtækja með rekstrarleigusamningum. Leigutekjur eru tekju- færðar línulega í rekstrarreikning á leigutímanum undir liðnum aðrar rekstrartekjur.

l. Gjöld

Kostnaðarverð seldra vara

Kostnaðarverð seldra vara felur í sér innkaupsverð seldra birgða ásamt flutningsgjöldum, vörugjöldum og tollum.

m. Rekstrarleigugjöld

Rekstrarleigugreiðslur eru vegna húsaleigu. Þær eru gjaldfærðar meðal annars rekstrarkostnaðar eftir því sem þær falla til, að teknu tilliti til frestaðs söluhagnaðar- sjá skýringu 3.f.(iv).

n. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum af fjárfestingum, arðstekjum og gangvirðisbreytingum skuldabréfa. Vaxtatekjur eru færðar í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti. Arðstekjur eru færðar í rekstrarreikning þegar réttur til arðs hefur stofnast.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtagjöldum og lántökukostnaði af lánum og eru færð samkvæmt aðferð virkra vaxta. Gengismunur gjaldmiðla er færður nettó í rekstrarreikning meðal fjármunatekna eða fjármagnsgjalda eftir því sem við á.

o. Tekjuskattur

Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema hann varði liði sem færðir eru beint á eigið fé eða í yfirlit um heildarafkomu, en þá er tekjuskatturinn færður á þá liði.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörssdegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára, ef við á.

Frestaður tekjuskattur er færður með notkun efnahagsreikningsaðferðarinnar vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Fjárhæð frestaðs tekjuskatts er byggð á áætlaðri innlausn eða uppgjöri bókfærðs verðs eigna og skulda með því að beita gildandi skatthlutfalli á uppgjörssdegi.

Skatteign er einungis færð að því marki sem líklegt er að hægt sé að nýta framtíðarhagnað á móti eigninni. Skatteign er metin á hverjum uppgjörssdegi og lækkuð að því marki sem talið er að hún nýtist ekki.

p. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er miðaður við veginn meðalfjölda virkra hluta á árinu. Ekki hafa verið gerðir kaupréttarsamningar við starfsmenn eða gefnir út fjármálagerningar svo sem breytanleg skuldabréf sem kynnu að leiða til þynningar á hagnaði á hlut. Þynntur hagnaður á hlut er því sá sami og grunnhagnaður á hlut.

q. Nýir staðlar og túlkanir sem ekki hafa tekið gildi

Nokkrir nýir staðlar og breytingar á stöðlum tóku gildi í ársbyrjun 2013 en þeir höfðu ekki veruleg áhrif á ársreikning félagsins. Nokkrir nýir staðlar og breytingar á stöðlum sem hafa verið staðfest af Evrópusambandinu munu taka gildi fyrir reikningsár sem hefjast 1. janúar 2014 eða síðar og hefur ekki verið beitt við gerð þessa ársreiknings. Ekki er búist við því að þessir staðlar og breytingar á stöðlum hafi veruleg áhrif á ársreikning félagsins þegar þeir taka gildi.

4. Ákvörðun gangvirðis

Eignarhlutir í öðrum félögum eru færðir á gangvirði. Auk þess gera alþjóðlegir reikningsskilastaðlar kröfur um að upplýst sé í ársreikningnum um gangvirði fjáreigna og fjárskulda þó að þessir liðir séu ekki færðir á gangvirði. Gangvirði hefur verið ákvarðað vegna mats og/eða skýringa samkvæmt eftirfarandi aðferðum. Þar sem við á eru frekari upplýsingar um forsendur við ákvörðun gangvirðis eigna eða skulda að finna í skýringum um viðkomandi eignir og skuldir.

(i) Eignarhlutir í öðrum félögum

Þegar um er að ræða eignarhlut í félagi sem skráð er á virkum markaði er stuðst við skráð markaðsverð á reikningsskiladegi. Þegar um er að ræða óskráð bréf er gangvirði reiknað með notkun verðmatslíkana sem byggja á bókfærðri hlutdeild í eigin fé félaganna.

(ii) Viðskiptakröfur og aðrar kröfur

Gangvirði viðskiptakrafna og annarra krafna, sem einungis er ákvarðað vegna skýringa, er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörssdegi. Skammtímakröfur eru þó ekki núvirtar því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

(iii) Skuldir við lánastofnanir og aðrar fjárskuldir

Gangvirði skulda við lánastofnanir er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörssdegi. Skuldir við lánastofnanir eru á markaðsvöxtum og því óverulegur munur á bókfærðu verði og gangvirði á hverjum tíma. Skammtímaskuldir eru þó ekki núvirtar því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

5. Fjáreignir og fjárskuldir

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í ákveðna flokka. Flokkun fjáreigna og fjárskulda hefur áhrif á það hvernig viðkomandi fjármálagerningar eru metnir eftir upphaflega skráningu í bókhald. Þeir flokkar sem fjáreignir og fjárskuldir félagsins tilheyra og matsgrundvöllur þeirra er sem hér segir:

- Fjáreignir tilgreindar á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru færðar á gangvirði
- Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði
- Aðrar fjárskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði

Eftirfarandi tafla sýnir hvaða flokki fjáreignir og fjárskuldir félagsins tilheyra:

31. desember 2013

Eignir:	Tilgreint á gangvirði	Lán og kröfur	Aðrar fjárskuldir	Bókfært verð
Handbært fé		6.019.414		6.019.414
Viðskiptakröfur		3.150.385		3.150.385
Kröfur á tengda aðila		47.557		47.557
Aðrar skammtímakröfur		509.073		509.073
Skuldabréfaeign	20.495			20.495
Eignarhlutir í öðrum félögum	286.422			286.422
	<u>306.917</u>	<u>9.726.429</u>		<u>10.033.346</u>

Skuldir:

Skuldir við lánastofnanir			6.930.000	6.930.000
Skuldir við hið opinbera			2.413.362	2.413.362
Viðskiptaskuldir			1.187.579	1.187.579
Skuldir við tengda aðila			134.449	134.449
Aðrar skammtímaskuldir			416.946	416.946
			<u>11.082.336</u>	<u>11.082.336</u>

31. desember 2012

Eignir:

Handbært fé		2.507.505		2.507.505
Viðskiptakröfur		4.208.932		4.208.932
Kröfur á tengda aðila		23.290		23.290
Aðrar skammtímakröfur		2.275.553		2.275.553
Skuldabréfaeign	77.889			77.889
Eignarhlutir í öðrum félögum	131.549			131.549
	<u>209.438</u>	<u>9.015.280</u>		<u>9.224.718</u>

Skuldir:

Skuldir við lánastofnanir			7.820.000	7.820.000
Skuldir við hið opinbera			2.588.252	2.588.252
Viðskiptaskuldir			910.374	910.374
Skuldir við tengda aðila			47.224	47.224
Aðrar skammtímaskuldir			1.129.853	1.129.853
			<u>12.495.703</u>	<u>12.495.703</u>

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

6. Stýring fjárhagslegar áhættu

Yfirlit

Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum félagsins.

- Lánsáhætta
- Lausafjáraáhætta
- Markaðsáhætta (verðáhætta, gengisáhætta og vaxtaáhætta)
- Rekstraráhætta

Hér eru veittar upplýsingar um framangreindar áhættur, markmið, stefnu og aðferðir félagsins við að meta og stýra áhættunni. Tölulegar upplýsingar er að finna víða í ársreikningnum.

Markmið félagsins með áhættustýringu er að lágmarka þá áhættu sem það býr við með því að greina áhættuna, meta viðmið og hafa eftirlit með henni. Áhættustýringarstefna félagsins var samþykkt af stjórn 27. febrúar 2013.

Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á því að félagið verði fyrir fjárhagslegu tapi vegna þess að viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta félagsins er einkum vegna viðskiptakrafna og annarra krafna.

Lánsáhætta ræðst einkum af aldri viðskiptakrafna, fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptavina, auk stöðu þeirra atvinnugreina sem stærstu viðskiptavinir félagsins starfa í en það eru samgöngur, sjávarútvegur og verktafar. Um 35% (2012: 43%) af stöðu viðskiptakrafna í árslok er vegna 30 stærstu viðskiptakrafna félagsins. Þar af nam staða stærstu viðskiptakröfu 4% (2012: 19%).

Félagið hefur sett sér reglur um lánsviðskipti. Allir viðskiptavinir félagsins sem eru í lánviðskiptum eru með lánamörk á viðskiptareikningi sem þeir geta ekki farið yfir. Lögaðilar þurfa almennt að leggja fram sjálfskuldar-ábyrgð eiganda sem nemur tveggja mánaða úttekt. Þetta á þó ekki við stærri aðila sem eru með gott lánshæfismat hjá CreditInfo.

Félagið færir niðurfærslu vegna áætlaðrar virðisrýrnunar viðskiptakrafna og annarra krafna. Bæði er um að ræða sérstaka niðurfærslu vegna einstakra viðskiptamanna og almenna niðurfærslu. Við mat á virðisrýrnun vegna almennrar niðurfærslu er byggt á sögulegri tapsreynslu, aldursgreiningu krafna og almennu efnahagsstandi.

Lausafjáraáhætta

Lausafjáraáhætta er hættan á því að félagið lendi í erfiðleikum með að standa við fjárskuldbindingar sem gerðar verða upp með handbæru fé eða öðrum fjáreignum. Markmið félagsins er að hafa ætíð nægt laust fé til að mæta greiðsluskuldbindingum sínum þegar þær falla til.

Lausafjárstaða félagsins var sterk í árslok 2013. Stjórnendur félagsins telja það vera vel í stakk búið til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla. Endurgreiðslutími langtímalána er 20 ár og lánstími er 15 ár. Félagið hefur einnig aðgang að lánalínu til 3 ára, 1 milljarði í íslenskum krónum og 25 millj. USD, samtals um 3,9 milljarðar króna.

Markaðsáhætta

Markaðsáhætta samanstendur af verðáhættu, vaxtaáhættu og gengisáhættu. Markmið félagsins er að stýra og takmarka markaðsáhættu við skilgreind mörk.

Verðáhætta

Veigamikil markaðsáhætta félagsins er verðáhætta vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á olíu en heimsmarkaðsverð hefur undanfarin ár verið afar sveiflukennt. Miklar breytingar á heimsmarkaðsverði endurspeglast í örum verðbreytingum á þjónustustöðvum félagsins. Dregið er úr verðáhættu í sérsamningum við stærstu viðskiptavinir félagsins.

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

Gengisáhætta

Öll viðskipti félagsins í erlendum myntum mynda gengisáhættu. Við mat á gengisáhættu er horft til greiðsluá-
hættu og uppgjörshættu. Markmiðið er að stýra gengisáhættu með þeim hætti að hagur félagsins sé sem best
tryggður. Stærsti hluti innflutnings er kaup á olíu af erlendum birgjum í USD, en salan er að stórum hluta í ISK.
Sala í ISK er 59% (2012: 59%), USD 40% (2012: 40%) og aðrar myntir 1% (2012: 1%).

Vaxtaáhætta

Félagið býr við sjóðstreymisáhættu vegna vaxtabreytinga fjárskulda sem eru með breytilegum vöxtum. Eins og
að framan greinir leitast félagið við að eiga ávallt nægt laust fé til að mæta fjárskuldbindingum sínum. Langtíma-
lán félagsins er óverðtryggt og lánalínan einnig.

Önnur verðáhætta

Önnur verðáhætta sem kemur til vegna fjármálagerna sem færðir eru á gangvirði er óveruleg því fjárfestingar
félagsins í öðrum félögum og skuldabréfaeign er ekki verulegur hluti efnahagsreiknings eða 1,1% í árslok 2013
(2012: 1,0%).

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er hættan á beinu og óbeinu tapi sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi félagsins. Meðal
áhættuþátta er vinna starfsmanna, tækni og skipulag sem beitt er.

Til að draga úr rekstraráhættu hefur meðal annars verið komið á viðeigandi aðskilnaði starfa, haft er
eftirlit með lánsviðskiptum og fylgni við lög og þjálfun starfsfólks. Hluti af því að draga úr áhættu er rekstur
N1-skólans þar sem starfsmenn fá viðeigandi þjálfun tengda störfum þeirra fyrir félagið. Innleiddir hafa ver-
ið virkir verkferlar og reglur um afritatöku upplýsingakerfa. Þá eru unnar markvissar rekstraráætlanir og
mánaðarleg uppgjör og frávik frá samþykktum áætlunum greind.

7. Starfsþáttayfirlit

Innri skýrslugjöf til lykilstjórnenda félagsins byggir bæði á tegundaskiptingu sölu og sölu eftir sviðum, sem eru
einstaklingssvið og fyrirtækjasvið. Töluverð sala til viðskiptavina fyrirtækjasviðs fer þó fram á einstaklingssviði
og er því rekstur sviðanna samofinn. Það er mat stjórnenda félagsins að þrátt fyrir skiptingu í einstaklingssvið
og fyrirtækjasvið sé aðeins um einn starfsþátt að ræða. Í skýringum 8 og 9 er gerð grein fyrir sölu og framlegð
eftir tegundum.

8. Sala

	2013	2012
Eldsneyti	46.755.706	48.060.371
Aðrar vörur	11.366.468	12.000.414
Sala samtals	58.122.174	60.060.785

Sala til eins viðskiptavinar nam yfir 10,0% af heildarsölu ársins eða 23,5% (2012: 20,3%).

9. Framlegð af vörusölu

	2013	2012
Eldsneyti	4.973.098	5.154.629
Aðrar vörur	4.154.293	4.619.139
Framlegð af vörusölu samtals	9.127.391	9.773.768

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

10. Laun og annar starfsmannakostnaður	2013	2012
Laun	3.076.934	3.328.218
Lífeyrisiðgjöld	287.294	303.290
Önnur launatengd gjöld	309.311	310.618
Annar starfsmannakostnaður	115.301	114.580
Laun og annar starfsmannakostnaður samtals	<u>3.788.840</u>	<u>4.056.706</u>

Starfsmannafjöldi að meðaltali í heilsársstörfum	600	663
Stöðugildi í árslok umreiknuð í heilsársstörf	489	559

Breyting á stöðugildum umreiknuðum í heilsársstörf skýrist að mestu af sölu á Bílanausti ehf., sjá skýringu 36.

11. Þóknarir til endurskoðenda félagsins	2013	2012
Endurskoðun ársreiknings	10.528	13.973
Endurskoðun árshlutareiknings	9.296	0
Könnun árshlutareikninga	0	2.477
Önnur þjónusta	3.510	510
Þóknarir til endurskoðenda samtals	<u>23.334</u>	<u>16.960</u>

12. Sölu- og dreifingarkostnaður	2013	2012
Dreifingarkostnaður	1.391.031	1.312.263
Markaðskostnaður	350.489	264.804
Viðhaldskostnaður	279.669	264.591
Sölu- og dreifingarkostnaður samtals	<u>2.021.189</u>	<u>1.841.658</u>

13. Annar rekstrarkostnaður	2013	2012
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður	520.562	270.682
Rekstur húsnæðis	413.230	397.613
Skuldbinding vegna frjálsra skráninga fasteigna	0 (73.988)
Leigugjöld	251.922	230.644
Tölvu- og hugbúnaður	255.320	210.711
Afskriftir og niðurfærsla viðskiptakrafna (sjá skýringu 31)	25.636	66.575
Annar kostnaður	<u>433.343</u>	<u>320.432</u>
Annar rekstrarkostnaður samtals	<u>1.900.013</u>	<u>1.422.669</u>

Annar rekstrarkostnaður á árinu 2013 innfelur einskíptiskostnað vegna skráningar félagsins á markað og sölu á Bílanausti ehf., samtals að fjárhæð 372 millj. kr.

14. Afskriftir	2013	2012
Afskriftir óefnislegra eigna	60.199	60.199
Afskriftir rekstrarfjármuna	<u>655.840</u>	<u>881.214</u>
Afskriftir samtals	<u>716.039</u>	<u>941.413</u>

15. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	2013	2012
Fjármunatekjur greinast þannig:		
Vaxtatekjur af handbæru fé	198.038	58.653
Vaxtatekjur og gangvirðisbreytingar skuldabréfaeignar	7.786	12.066
Vaxtatekjur af kröfum	71.973	76.279
Gengishagnaður gjaldmiðla	2.582	128.631
Arðstekjur	<u>11.726</u>	<u>1.999</u>
Fjármunatekjur samtals	<u>292.105</u>	<u>277.628</u>
Fjármagnsgjöld greinast þannig:	2013	2012
Vaxtagjöld og verðbætur	<u>631.465</u>	<u>713.482</u>
Fjármagnsgjöld samtals	<u>631.465</u>	<u>713.482</u>

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

16. Tekjuskattur

	2013	2012
Tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:		
Tekjuskattur til greiðslu	41.399	220.332
Frestaður tekjuskattur	272.865	15.259
	<u>314.264</u>	<u>235.591</u>

Virkur tekjuskattur greinist þannig:

Hagnaður fyrir tekjuskatt		984.337		1.396.451
Tekjuskattur m.v. gildandi skatthlutfall	20,0%	196.867	20,0%	279.290
Ófrádráttarbær kostnaður	0,4%	3.901	0,1%	1.888
Óskattskyldar tekjur	(5,5%) (53.725) (1,8%) (25.233)
Liðir sem ekki koma fram í rekstrarreikningi	0,3%	2.823 (1,5%) (20.254)
Leiðréttur skattútreikningur fyrri ára	16,6%	163.777	0,0%	0
Aðrar breytingar	0,1%	621 (0,0%) (100)
Virkur tekjuskattur	<u>31,9%</u>	<u>314.264</u>	<u>16,9%</u>	<u>235.591</u>

17. Hagnaður á hlut

Hagnaður á hlut er hlutfall hagnaðar, sem tilheyrir hluthöfum félagsins, og vegins meðaltals hlutafjár á árinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutafjár. Þynntur hagnaður á hlut er hinn sami og grunnhagnaður á hlut, þar sem félagið hefur hvorki gert kaupréttarsamninga né tekið lán sem eru breytanleg í hlutabréf.

	2013	2012
Hagnaður ársins	<u>670.073</u>	<u>1.160.860</u>
Hlutafé	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,67	1,16

18. Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir og afskriftir greinast þannig:

	Hugbúnaður	Vörumerki	Samtals
Heildarverð			
Heildarverð 1.1.2012	486.563	230.850	717.413
Heildarverð 31.12.2012	486.563	230.850	717.413
Heildarverð 31.12.2013	486.563	230.850	717.413
Afskriftir			
Afskrifað 1.1.2012	150.560	46.170	196.730
Afskriftir ársins	48.657	11.542	60.199
Afskrifað alls 31.12.2012	199.217	57.712	256.929
Afskriftir ársins	48.657	11.542	60.199
Afskrifað alls 31.12.2013	247.874	69.254	317.128
Bókfært verð			
Bókfært verð 1.1.2012	336.003	184.680	520.683
Bókfært verð 31.12.2012	287.346	173.138	460.484
Bókfært verð 31.12.2013	238.689	161.596	400.285
Afskriftahlutföll	10%	5%	

19. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir og afskriftir greinast þannig:

	Fasteignir, skilti og geymar	Innréttingar, vélar, áhöld tæki og bifreiðar	Samtals
Heildarverð			
Heildarverð 1.1.2012	11.880.365	3.856.337	15.736.702
Viðbætur á árinu	1.127.872	412.592	1.540.464
Leiðrétt heildarverð vegna fyrri ára	0	49.489	49.489
Selt og niðurlagt á árinu	(1.200.467)	(136.238)	(1.336.705)
Heildarverð 31.12.2012	11.807.770	4.182.180	15.989.950
Viðbætur á árinu	305.913	788.624	1.094.537
Selt og niðurlagt á árinu	(401.037)	(555.269)	(956.306)
Flutt á fastafjármuni til sölu	(1.034.743)	0	(1.034.743)
Heildarverð 31.12.2013	10.677.903	4.415.535	15.093.438

	Fasteignir, skilti og geymar	Innréttingar, vélar, áhöld tæki og bifreiðar	Samtals
Afskriftir			
Afskrifað 1.1.2012	2.495.872	2.126.324	4.622.196
Afskriftir ársins	502.306	378.908	881.214
Leiðréttar afskriftir vegna fyrri ára	0	49.489	49.489
Selt og niðurlagt á árinu	(24.423)	(128.508)	(152.931)
Afskrifað alls 31.12.2012	2.973.755	2.426.213	5.399.968
Afskriftir ársins	313.521	342.319	655.840
Selt og niðurlagt á árinu	(168.534)	(428.182)	(596.716)
Flutt á fastafjármuni til sölu	(86.601)	0	(86.601)
Afskrifað alls 31.12.2013	3.032.141	2.340.350	5.372.491

Bókfært verð

Bókfært verð 1.1.2012	9.384.493	1.730.013	11.114.506
Bókfært verð 31.12.2012	8.834.015	1.755.967	10.589.982
Bókfært verð 31.12.2013	7.645.762	2.075.185	9.720.947

Afskriftahlutföll	3-10%	6-20%
-------------------	-------	-------

Félagið seldi í desember 2012 fasteign sína að Klettagörðum 13 og nam söluhagnaður 303 millj. kr. að teknu tilliti til skuldbindingar félagsins um endurbætur á húsnæðinu. Samhliða sölonni leigði félagið fasteignina til baka til 10 ára með heimild til að kaupa hana aftur eftir 5 ár eða í lok leigutíma á framreiknuðu söluverði. Leigusamningurinn flokkast sem rekstrarleigusamningur. Í ljósi þess að söluverð var umfram gangvirði eignarinnar er mismuni söluverðs og gangverðs dreift línulega á leigutíma eignarinnar. Frestaður söluhagnaður í lok tímabilsins er færður til skuldar sem fyrirfram innheimtar tekjur, 242 millj. kr. (árslok 2012: 295 millj. kr.) meðal langtímaskulda og 30 millj. kr. (árslok 2012: 33 millj. kr.) meðal skammtímaskulda.

Í nóvember 2013 tók félagið kauptilboði í fasteign félagsins að Bíldshöfða 9, Reykjavík. Búist er við því að gengið verði frá sölu eignarinnar á fyrri hluta árs 2014. Fasteignin er í árslok 2013 flokkuð sem fasteign til sölu meðal veltufjármuna í efnahagsreikningi og afskriftum hefur verið hætt. Bókfært verð eignarinnar var ekki fært niður á þeim degi sem endurflokkun átti sér stað enda er söluverð samkvæmt kauptilboði hærra en bókfært verð.

Vátryggingar og mat eigna

Vátryggingaverð og fasteignamat rekstrarfjármuna nam í árslok:	2013	2012
Fasteignamat fasteigna	5.154.676	5.187.446
Brunabótamat fasteigna	8.644.856	8.775.137
Vátryggingaverðmæti áhalda, tækja og innréttinga	2.054.191	2.394.138
Vátryggingarverðmæti vörubirgða	2.101.945	3.300.665

Hlutdeildarfélagið Ólíudreifing ehf. tryggir þann hluta fljótandi vörubirgða sem er í vörslu þess. Þær birgðir eru hluti birgða í efnahagsreikningi félagsins, en eru ekki meðtaldar í ofangreindu vátryggingarverðmæti.

Veðsettar eignir

Félagið endurfjármagnaði langtímalán og lánaínu hjá Íslandsbanka hf. í lok september 2013. Lánaínan nemur 1.000 millj. kr. og 25 millj. USD. Félagið hefur ekki nýtt lánaíununa.

Íslandsbanki hf. er með allsherjarveð í helstu fasteignum, birgðum og viðskiptakröfum að fjárhæð 15.290 millj. kr. til tryggingar á langtímalánum og lánaínu félagsins.

20. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum greinast þannig:

Árið 2013	Eignarhlutur	Nafnverð	Bókfært verð
Olíudreifing ehf.	60,0%	249.000	941.703
Malik Supply A/S, Danmörku *	49,0%	24.021	399.111
EAK ehf.	33,3%	6.000	20.062
Eignarhlutir í 4 hlutdeildarfélögum	-	1.340	16.984
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum samtals í árslok			<u>1.377.860</u>

*Nafnverð eignarhluta í Malik Supply A/S er í DKK

Breyting á bókfærðu verði hlutdeildarféлага á árinu:

Bókfært verð í ársbyrjun	1.310.526
Hlutdeild í afkomu	99.501
Þýðingarmunur	(32.167)
Bókfært verð í árslok	<u>1.377.860</u>
Heildareignir hlutdeildarféлага	5.704.692
Heildarskuldir hlutdeildarféлага	3.166.419
Tekjur hlutdeildarféлага samtals	18.449.400
Gjöld hlutdeildarféлага samtals	<u>18.263.269</u>
Hagnaður hlutdeildarféлага samtals	<u>186.131</u>
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarféлага samtals	<u>99.501</u>

Árið 2012	Eignarhlutur	Nafnverð	Bókfært verð
Olíudreifing ehf.	60,0%	249.000	861.696
Malik Supply A/S, Danmörku *	49,0%	24.021	416.581
EAK ehf.	33,3%	6.000	17.274
Eignarhlutir í 4 hlutdeildarfélögum	-	1.340	14.975
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum samtals í árslok			<u>1.310.526</u>

*Nafnverð eignarhluta í Malik Supply A/S er í DKK

Breyting á bókfærðu verði hlutdeildarféлага á árinu:	Bókfært verð
Bókfært verð í ársbyrjun	1.205.853
Hlutdeild í afkomu	74.849
Þýðingarmunur	29.824
Bókfært verð í árslok	1.310.526
Heildareignir hlutdeildarféлага	5.956.249
Heildarskuldir hlutdeildarféлага	3.850.521
Tekjur hlutdeildarféлага samtals	3.495.748
Gjöld hlutdeildarféлага samtals	3.370.896
Hagnaður hlutdeildarféлага samtals	124.852
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarféлага samtals	74.849

Félagið á 60% hlut í Olíudreifingu ehf. Félagið hefur ekki yfirráð yfir Olíudreifingu ehf. sem er því ekki flokkað sem dótturfélag félagsins. Það er vegna þess að samkeppnisyfirvöld ákváðu að félagið yrði að hafa stjórnarmenn óháða N1 hf. Umsvif N1 hf hafa hins vegar veruleg áhrif á starfsemi Olíudreifingar ehf. og beitir samkvæmt því hlutdeildaraðferð við færslu eignarhlutar síns í félaginu.

21. Eignarhlutir í öðrum félögum

Eignarhlutir í öðrum félögum greinast þannig:

Árið 2013	Eignarhlutur	Nafnverð	Bókfært verð
Icelandair Group hf.	0,3%	15.526	282.580
Eignarhlutir í 13 öðrum félögum			3.842
Eignarhlutir í öðrum félögum samtals í árslok			286.422
Árið 2012			
Icelandair Group hf.	0,3%	15.526	127.627
Eignarhlutir í 13 öðrum félögum			3.922
Eignarhlutir í öðrum félögum samtals í árslok			131.549

Eignarhlutir í öðrum félögum eru færðir á gangvirði. Gangvirðisbreytingar eru færðar í rekstrareikning sem gangvirðisbreyting hlutabréfa. Móttekinn arður er færður meðal fjármunatekna. Hlutabréf í Icelandair Group hf. og Tryggingamiðstöðinni hf. eru skráð á NASDAQ OMX Iceland og er gangvirði þeirra í árslok skráð markaðsverð þeirra. Gangvirði eignarhluta í öðrum félögum er metið með verðmatslíkönnum sem byggja á bókfærðri hlutdeild í eigin fé félaganna.

22. Skatteign (tekjuskattsskuldbinding)

Skatteign (tekjuskattsskuldbinding) greinist þannig á einstaka liði í árslok:

Eign	2013	2012
Rekstrarfjármunir	0	193.438
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	40.284	8.302
Frestaður söluhagnaður	3.574	101.790
Aðrir liðir	0	15.712
	<u>43.858</u>	<u>319.242</u>
Skuld		
Rekstrarfjármunir	4.756	0
Óefnislegar eignir	69.983	60.861
Óinnlestur gengismunur gjaldmiðla	14.558	30.955
	<u>89.297</u>	<u>91.816</u>
Skatteign (tekjuskattsskuldbinding)	<u>(45.439)</u>	<u>227.426</u>

23. Birgðir

Birgðir í árslok greinast þannig:

	2013	2012
Eldsneyti	2.820.532	3.654.720
Aðrar vörur	1.497.269	2.300.721
Birgðir samtals	<u>4.317.801</u>	<u>5.955.441</u>

Á árinu 2013 nam lækkun niðurfærslu annarra vara 147 millj. kr. en á árinu 2012 var niðurfærslan hækkuð um 205 millj. kr. Breytingin er að mestu tilkomin vegna sölu birgða til Bílanausts ehf., sjá skýringu 36. Tekjufærslan var færð meðal kostnaðarverðs seldra vara. Í lok árs nemur niðurfærsla annarra vara 191 millj.kr (2012: 338 millj. kr.).

24. Viðskiptakröfur

Viðskiptakröfur í árslok greinast þannig:

	2013	2012
Nafnverð viðskiptakrafna	3.309.542	4.403.466
Skuldabréfaeign	85.474	71.892
Niðurfærsla vegna viðskiptakrafna sem kunna að tapast	(244.631)	(266.426)
Bókfært verð viðskiptakrafna	<u>3.150.385</u>	<u>4.208.932</u>

Í skýringu 31 er að finna frekari upplýsingar um virðisýrningu (niðurfærslu) viðskiptakrafna.

25. Aðrar skammtímakröfur

	2013	2012
Aðrar skammtímakröfur í árslok greinast þannig:		
Fyrirframgreiddur kostnaður	74.017	264.699
Inneign virðisaukaskatts og aðrar kröfur á hið opinbera	364.040	314.964
Óinnheimt söluandvirði fasteigna	0	1.588.000
Aðrar skammtímakröfur	71.016	107.890
Aðrar skammtímakröfur samtals	509.073	2.275.553

26. Eigið fé**(i) Hlutfé**

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 1.000 millj. kr. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Eigendur hluta í félaginu eiga rétt til arðs í hlutfalli við eign sína við arðsúthlutun.

(ii) Yfirverðsreikningur hlutafjár

Yfirverðsreikningur hlutafjár sýnir það sem hluthafar hafa lagt til félagsins umfram nafnverð hlutafjár, að frá-dregnum 1.135 millj. kr. sem notaðar hafa verið til að jafna tap.

(iii) Endurmatsreikningur

Á endurmatsreikning er færð hlutdeild félagsins í endurmati fasteigna hlutdeildarfélags. Endurmatið er leyst upp til jafns við árlegar afskriftir endurmatsins í rekstrarreikningi. Upplausn endurmatsins er færð á óráðstafað eigið fé.

(iv) Lögbundinn varasjóður

Í lögbundinn varasjóð hefur, í samræmi við lög um hlutfélög, félagið fært fjárhæð er svarar til 25% af nafn-verði hlutafjár sem ekki má nota til að greiða arð til hluthafa.

(v) Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlends hlut-deildarfélags.

(vi) Óráðstafað eigið fé

Hagnaður (tap) ársins er fært til hækkunar (lækkunar) á óráðstöfuðu eigin fé. Arðgreiðslur eru færðar til lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Upplausn endurmats er færð til hækkunar á óráðstöfuðu eigin fé.

(vii) Eiginfjárstýring

Stjórn N1 hefur mótað stefnu um fjármagnsskipan félagsins og arðgreiðslur. Samkvæmt henni mun stjórnin gera tillögur á aðalfundum um að minnsta kosti 50% af hagnaði hvers árs verði greiddar til hluthafa sem arður. Jafnframt er stefnt að því að eiginfjárlutfall félagsins verði yfir 40%. Ekki eru ákvæði um arðgreiðslubann í lánasamningum félagsins, en gerð er krafa um að eiginfjárlutfall sé að lágmarki 35%. Í árslok 2013 var eiginfjárlutfall félagsins 56,6%.

27. Skuldir við lánastofnanir

Vaxtaberandi skuldir greinast þannig í árslok:

	2013		2012	
	Vaxtakjör	Bókfært verð	Vaxtakjör	Bókfært verð
Óverðtryggt lán í ISK með breytilegum vöxtum	7,00%	6.930.000	8,50%	7.820.000
Afborganir næsta árs		(350.000)		(566.667)
Langtímaskuldir samtals		<u>6.580.000</u>		<u>7.253.333</u>

Afborganir greinast þannig á næstu ár:

	2013	2012
Árið 2013	-	566.667
Árið 2014	350.000	566.667
Árið 2015	350.000	566.667
Árið 2016	350.000	566.667
Árið 2017	350.000	566.667
Árið 2018	350.000	566.667
Til greiðslu síðar	5.180.000	4.420.000
	<u>6.930.000</u>	<u>7.820.000</u>

28. Aðrar skuldir við hið opinbera

Aðrar skuldir við hið opinbera samanstanda af ógreiddum virðisaukaskatti og tolli af innflutningi, olúugjaldi, bensíngjaldi, kolefnisgjaldi og öðrum opinberum gjöldum.

29. Fyrirfram innheimtar tekjur

Fyrirfram innheimtar tekjur greinast þannig í árslok:

	2013	2012
Vildarpunktur	164.858	169.495
Innkort	39.200	33.572
Klettagarðar 13	30.211	33.052
Aðrar fyrirfram innheimtar tekjur	1.407	7.288
Fyrirfram innheimtar tekjur samtals	<u>235.676</u>	<u>243.407</u>

30. Aðrar skammtímaskuldir

Aðrar skammtímaskuldir greinast þannig í árslok:

	2013	2012
Ógreidd laun og launatengd gjöld	122.812	177.510
Ógreitt áfallið orlof	214.033	239.338
Ógreiddir áfallnir vextir	79.503	103.398
Skuldbinding vegna framkvæmda í Klettagörðum	0	180.698
Ógreitt vegna kaupa á rekstrarfjármunum	0	380.000
Aðrar skammtímaskuldir	598	48.909
Aðrar skammtímaskuldir samtals	<u>416.946</u>	<u>1.129.853</u>

31. Fjármálagerningar**Lánsáhætta**

Mesta mögulega tap félagsins vegna fjáreigna er bera lánsáhættu er bókfært verð þeirra, sem var eins og hér greinir í árslok:

	2013	2012
Skuldabréfaeign	20.495	77.889
Viðskiptakröfur	3.150.385	4.208.932
Kröfur á tengda aðila	47.557	23.290
Aðrar skammtímakröfur	435.056	2.010.854
Handbært fé	6.019.414	2.507.505
	9.672.907	8.828.470

Um 35% (2012: 43%) af stöðu viðskiptakrafna í árslok er vegna 30 stærstu viðskiptakrafna félagsins. Þar af nam staða stærstu viðskiptakröfu 4% (2012: 19%).

Aldursgreining viðskiptakrafna og virðisrýrnun

Aldur viðskiptakrafna var eftirfarandi í árslok:

Árið 2013	Nafnverð	(Niðurfærsla)	Bókfært verð
Ógjaldfallið	2.454.727	(50.052))	2.404.675
Gjaldfallið innan 30 daga	543.550	(39.144))	504.406
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum	215.385	(26.646))	188.739
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum	181.354	(128.789))	52.565
	3.395.016	(244.631))	3.150.385
Árið 2012					
Ógjaldfallið	3.600.120	(53.064))	3.547.056
Gjaldfallið innan 30 daga	463.100	(20.956))	442.144
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum	215.363	(67.530))	147.833
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum	196.775	(124.876))	71.899
	4.475.358	(266.426))	4.208.932

Virðisrýrnun krafna greinist þannig:

	2013		2012
Staða í ársbyrjun	266.426		277.127
Endanlega tapaðar kröfur á árinu	(47.431)	(77.276)
Gjaldfærð virðisrýrnun á árinu	25.636		66.575
Staða í árslok	244.631		266.426

31. Fjármálagæringar, frh.:

Viðskiptakröfur félagsins greinast þannig í árslok eftir viðskiptavinum:

Árið 2013	Nafnverð	Sérgreind niðurfærsla	Almenn niðurfærsla	Bókfært verð í árslok
Sjávarútvegur	737.428 (41.722) (9.598)	686.108
Samgöngur	140.506 (28.690) (1.829)	109.987
Verktakar	402.385 (86.547) (5.237)	310.601
Aðrar atvinnugreinar og einstaklingar	1.897.905 (43.483) (24.703)	1.829.719
Erlend sala	216.792	0 (2.822)	213.970
	<u>3.395.016 (</u>	<u>200.442) (</u>	<u>44.189)</u>	<u>3.150.385</u>

Árið 2012

Sjávarútvegur	681.164 (45.165) (7.862)	628.137
Samgöngur	1.135.452 (12.819) (13.052)	1.109.581
Verktakar	447.888 (70.062) (5.139)	372.687
Aðrar atvinnugreinar og einstaklingar	2.084.574 (86.993) (23.844)	1.973.737
Erlend sala	126.280	0 (1.490)	124.790
	<u>4.475.358 (</u>	<u>215.039) (</u>	<u>51.387)</u>	<u>4.208.932</u>

Lausafjárhætta

Í eftirfarandi töflu er sýnt hvenær framtíðargreiðslur skulda félagsins falla til. Greiðslufæðið innifelur áætlaða framtíðarvexti eftir því sem við á.

Árslok 2013	Innan árs	Eftir 1 - 2 ár	Eftir 3 - 5 ár	Eftir meira en 5 ár
Skuldir við lánastofnanir	746.086	725.670	2.054.509	7.180.862
Skuldir við hið opinbera	2.413.362			
Viðskiptaskuldir	1.187.579			
Skuldir við tengda aðila	134.449			
Aðrar skammtímaskuldir	416.946			
	<u>4.898.422</u>	<u>725.670</u>	<u>2.054.509</u>	<u>7.180.862</u>

Árslok 2012

Skuldir við lánastofnanir	1.219.386	1.170.518	3.219.957	6.906.389
Skuldir við hið opinbera	2.588.252			
Viðskiptaskuldir	910.374			
Skuldir við tengda aðila	47.224			
Aðrar skammtímaskuldir	1.129.853			
	<u>5.895.089</u>	<u>1.170.518</u>	<u>3.219.957</u>	<u>6.906.389</u>

Langtímalán félagsins inniheldur fjárhagsleg skilyrði um eiginfjárlutfall, lausafjárlutfall og nettó skuldsetningu. Verði fjárhagsleg skilyrði ekki uppfyllt verður lánið greiðslukræft.

31. Fjármálagerningar, frh.:**Gengisáhætta**

Áhætta félagsins vegna erlendra gjaldmiðla var sem hér segir í árslok:

Árið 2013	USD	EUR	Aðrar myntir	Samtals
Skuldabréfaeign	0	0	31.143	31.143
Viðskiptakröfur	494.700	19.841	49.173	563.714
Handbært fé	309.672	716	853	311.241
Viðskiptaskuldir	(239.337)	(61.025)	(92.444)	(392.806)
Áhætta í efnahagsreikningi	<u>565.035</u>	<u>(40.468)</u>	<u>(11.275)</u>	<u>513.292</u>

Árið 2012

Skuldabréfaeign	0	0	33.360	33.360
Viðskiptakröfur	1.169.700	17.227	4.248	1.191.175
Handbært fé	1.186.923	220	1.655	1.188.798
Viðskiptaskuldir	(24.331)	(93.983)	(89.440)	(207.753)
Áhætta í efnahagsreikningi	<u>2.332.293</u>	<u>(76.536)</u>	<u>(50.178)</u>	<u>2.205.579</u>

Næmnigreining

10% styrking íslenskrar krónu gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum í árslok myndi hafa hækkað (lækkað) afkomu félagsins fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir.

	2013	2012
USD	(56.504)	(233.229)
EUR	4.047	7.654
Aðrar myntir	<u>1.128</u>	<u>5.018</u>
Samtals	<u>(51.329)</u>	<u>(220.558)</u>

10% veiking íslenskrar krónu gagnvart þessum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Vaxtaáhætta

Hækkun á vöxtum á uppgjörstigi um eitt prósentustig (100 punkta) myndi lækka afkomu um 69 millj. kr. (2012: 78 millj. kr.) fyrir tekjuskatt vegna áhrifa á lántökur félagsins sem bera breytilega vexti. Útreikningurinn miðast við rekstraráhrif á ársgrundvelli. Lækkun vaxta um eitt prósentustig myndi hafa sömu áhrif en í gagnstæða átt.

32. Rekstrarleigusamningar**Húsaleiguskuldbindingar**

Félagið er með húsnæði á leigu frá ýmsum aðilum og er heildarskuldbinding vegna þess 1.948 millj. kr. til ársins 2020 (2012: 2.053). Framtíðarleigugreiðslur án tillits til framtíðarverðbólgu greinast þannig í árslok:

	2013	2012
Innan árs	300.928	282.945
Eftir 1 - 5 ár	931.973	991.877
Eftir meira en 5 ár	714.657	777.820
Samtals	1.947.558	2.052.642

Húsaleigutekjur

Félagið leigir út húsnæði til ýmissa aðila. Sumir leigusamninganna eru ótímabundnir, en leigutími annarra samninga er á bilinu eitt til sautján ár. Leigutekjur ársins 2013 námu 161 millj. kr. Leigusamningarnir eru flestir verðtryggðir. Heildarskuldbinding leigutaka án tillits til framtíðarverðbólgu er eins og greinir hér að neðan. Skuldbinding leigutaka vegna óbundinna samninga er aðeins reiknuð eitt ár fram í tímann.

	2013	2012
Innan árs	158.715	180.612
Eftir 1 - 5 ár	239.837	222.739
Eftir meira en 5 ár	116.867	134.115
Samtals	515.419	537.466

33. Tengdir aðilar**Skilgreining tengdra aðila**

Til tengdra aðila félagsins teljast stórir hluthafar í félaginu, hlutdeildarfélag, stjórnarmenn félagsins og stjórnendur og nánir fjölskyldumeðlimir þeirra.

Viðskipti við tengd félög

Viðskipti við tengd félög greinast þannig:	2013	2012
Keyptar vörur og þjónusta	1.192.785	1.152.289
Seldar vörur og þjónusta	1.542.294	935.009
Skuldabréfaeign	34.301	44.918
Kröfur í árslok	46.405	22.076
Skuldir í árslok	134.449	47.224

Viðskipti við stóra hluthafa

Félagið er með langtímalán frá Íslandsbanka hf. og voru eftirstöðvar þess í árslok 6.930 millj. kr. (2012: 3.050)

	2013	2012
Vaxtatekjur frá hluthöfum	10.123	33.066
Vaxtagjöld til hluthafa	322.275	697.221
Seld þjónusta til hluthafa	12.364	12.215
Kröfur á hluthafa í árslok	1.152	1.214
Innlán hjá hluthafa í árslok	966.667	2.500.897

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

Laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda greinast þannig:

	2013	2012	Eignahlutir í árslok 2013
Margrét Guðmundsdóttir, formaður stjórnar	7.720	4.800	12.054
Helgi Magnússon, stjórnarmaður	3.320	1.500	1.425.000
Hreinn Jakobsson, stjórnarmaður	4.400	3.300	36.162
Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður	4.400	3.300	24.108
Þór Hauksson, fyrrverandi stjórnarmaður *	3.863	3.000	
Kristinn Pálmason, stjórnarmaður *	1.985	0	
Jóhann Hjartarson, fyrrverandi formaður stjórnar	0	3.849	
Jóhannes Karl Sveinsson, fyrrverandi stjórnarmaður	0	1.200	
Eggert Benedikt Guðmundsson, forstjóri	51.700	19.372	326.797
Eggert Þór Kristófersson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs	31.462	26.466	660.130
Ingunn Sveinsdóttir, framkvæmdastjóri einstaklingssviðs	25.658	23.644	
Hinrik Örn Bjarnason, framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs	21.813	0	261.437
Hermann Guðmundsson, fyrrverandi forstjóri	0	39.825	
Laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda samtals	156.321	130.256	2.745.688

* Greitt Framtakssjóði Íslands slhf. vegna stjórnarsetu Þórs Haukssonar og Kristins Pálmasonar, starfsmanna sjóðsins.

Engin lán hafa verið veitt stjórnarmönnum eða forstjóra félagsins.

Með eignarhlutum að ofan eru taldir eignarhlutir maka, ófjárráða barna og fjárráða aðila með sama lögheimili ásamt eignarhlutum í eigu félaga sem stjórnendurnir ráða.

Viðskipti við aðra tengda aðila

Viðskipti við aðra tengda aðila voru mjög óveruleg á þeim tímabilum sem ársreikningurinn tekur til. Verðlagning á slíkum viðskiptum er sambærileg við önnur viðskipti félagsins.

Viðskipti við starfsmenn

Félagið hefur lánað starfsmönnum sínum vegna almennra vöruviðskipta og voru þau að fjárhæð 21 millj. kr. í árslok 2013 (2012: 31). Aðrar skuldir starfsmanna við félagið námu 2 millj. kr. í árslok (2012: 24).

34. Skuldbindingar og ábyrgðir

Félagið endurfjármagnaði langtímalán og lánalínu hjá Íslandsbanka hf. í lok september 2013. Lánalínan nemur 1.000 millj. kr. og 25 millj. USD. Félagið hefur ekki nýtt lánalínuna.

Íslandsbanki hf. er með allsherjarveð í helstu fasteignum, birgðum og viðskiptakröfum að fjárhæð 15.290 millj. kr. til tryggingar á langtímalánum og lánalínu félagsins.

Húsaleiguskuldbindingar félagsins námu 1.948 millj. kr. í lok ársins 2013, sjá skýringu 32.

35. Kennitölur

Helstu kennitölur félagsins:

Rekstur	2013	2012
Veltuhraði vörubirgða í lok tímabils:		
Vörunotkun / vörubirgðir í lok ársins	11,35	8,44
Söludagar í viðskiptakröfum:		
Viðskiptakröfur í lok ársins / seldar vörur og þjónusta	20	26
Hagnaður (tap) fyrir afskriftir og fjármagnsliði / framlegð af vörusölu	19,5%	27,1%
Laun og launatengd gjöld / framlegð af vörusölu	41,5%	41,5%
Sölu- og dreifingarkostnaður / framlegð af vörusölu	22,1%	18,8%
Annar rekstrarkostnaður / framlegð af vörusölu	20,8%	14,6%

Efnahagur

Veltufjárlutfall: veltufjármunir / skammtímaskuldir	3,14	2,62
Lausafjárlutfall: (veltufjármunir - birgðir) / skammtímaskuldir	2,23	1,58
Skuldsetning: Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA	0,56	2,04
Greiðsluhæfi: Frjálst sjóðsflæði / heildargreiðsla langtímaláns	3,36	1,25
Eiginfjárlutfall: Eigið fé / heildarfjármagn	56,5%	52,3%
Aðsemi eigin fjár: Afkoma ársins / vegin meðalstaða eigin fjár	4,5%	8,3%

36. Önnur mál

Í ársbyrjun 2013 var rekstur félagsins á sviði varahluta og bílatengdra vara færður í sérstakt félag, Bílanaust ehf., sem var að fullu í eigu N1 hf. Eignir sem seldar voru í ársbyrjun til Bílanausts ehf. námu 1.005 millj. kr., þar af birgðir 724 millj. kr., áhrif á EBITDA N1 hf. voru óveruleg. Á stjórnarfundum N1 hf. 7. maí 2013 var undirritaður kaupsamningur við Efstasund Holding ehf. um sölu á Bílanausti ehf. Annar rekstrarkostnaður á árinu 2013 innfelur einkisþjónustukostnað vegna skráningar félagsins á markað og sölu á Bílanausti, samtals að fjárhæð 372 millj. kr.

Í júní 2013 tilkynnti Samkeppniseftirlitið að það hefði ákveðið að hefja markaðsrannsókn á íslenska eldneytismarkaðnum. Um er að ræða nýtt form rannsóknar, sem felur í sér athugun á því hvort grípa þurfi til aðgerða gegn aðstæðum eða háttsemi sem koma í veg fyrir, takmarka eða hafa skaðleg áhrif á samkeppni almenningi til tjóns. Rannsókn Samkeppniseftirlitsins beinist því ekki sérstaklega að félaginu sjálfu heldur eldsneytismarkaðnum í heild. Áætlað er að rannsókninni ljúki í lok árs 2014. Rannsóknin hafði hvorki áhrif á rekstur né fjárhagsstöðu N1 hf. á árinu 2013.

Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn

Stjórn N1 hf. fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrirmælum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarmenn gæta jafnframt trúnaðar í störfum sínum og veita ekki hluthöfum upplýsingar um rekstur eða starfsemi félagsins nema slíkt sé kynnt á vettvangi stjórnar.

Stjórn N1 hf. er skipuð fimm stjórnarmönnum og einum til vara sem kjörnir eru árlega á aðalfundi. Margrét Guðmundsdóttir er formaður stjórnar og hefur setið í stjórn félagsins frá árinu 2011 og hefur verið formaður frá árinu 2012. Kristín Guðmundsdóttir og Hreinn Jakobsson tóku sæti í stjórn árið 2011 og Helgi Magnússon árið 2012. Kristinn Pálma-

son er varaformaður stjórnar og var kosinn í stjórn árið 2013. Í stjórn N1 hf. eru tvær konur og þrír karlar og uppfyllir það ákvæði laga um hlutafélög um kynjahlutföll stjórnar sem tóku gildi 1. september 2013. Stjórnarmenn eru með fjölbreytta menntun og hafa víðtæka reynslu úr atvinnulífinu.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnarhættir

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur sem yfirfarnar eru árlega. Í þeim er að finna skilgreiningu á valdsviði stjórnar og verksviði stjórnar gagnvart forstjóra.

Í reglunum er meðal annars að finna ákvæði um skipan stjórnar, samskipti við hluthafa, boðun funda og ályktunarhæfni, fundargerðir og innihald þeirra, reglur um þagnar- og trúnaðarskyldu stjórnarmanna og reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála. Stjórn kýs sér formann og varaformann ásamt því að skipa meðlimi undirnefnda. Stjórnarfundir skal halda svo oft sem þörf krefur og að jafnaði eigi sjaldnar en mánaðarlega. Fundarstaður félagsstjórnar er í höfuðstöðvum N1 hf. að Dalvegi 10-14, 201 Kópavogi og formaður stjórnar fundum félagsstjórnar. Forstjóri á sæti á fundum félagsstjórnar og hefur þar umræðu- og tillögurétt, nema félagsstjórn ákveði annað í einstökum tilfellum. Stjórn félagsins ákveður meðal annars starfskjör forstjóra og hittir endurskoðendur reglulega. Stjórn hefur skipað endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd.

Til að tryggja að reikningsskil félagsins séu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfsemi. Ferli mánaðarlegrar skýrslugjafar ásamt rýni fyrir einstakar deildir er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilmáttum starfseminnar. Mánaðarleg uppgjör eru unnin og lögð fyrir stjórn félagsins. Til staðar eru verklaagsreglur til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu og rekstrarkostnaði ásamt fleiri liðum sem hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhættu- stýring er yfirfarin reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi félagsins. Með þjálfun starfsmanna og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Rekstraráhættu er mætt með því að hafa eftirlit með viðskiptum og fylgni við lög. Stjórn hefur sett stefnu um eiginfjárstýringu til að eiginfjárstaða félagsins sé sterk til að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar.

Endurskoðunarnefnd

Stjórn N1 hf. hefur skipað endurskoðunarnefnd fyrir félagið í samræmi við ákvæði laga um ársreikninga. Í henni skulu sitja eigi færri en þrjú nefndarmenn og skal meirihluti þeirra vera óháður N1 hf. Nefndin skal skipuð til eins árs í senn á fyrsta stjórnarfundinum eftir aðalfund. Meirihluti nefndarmanna skal vera

stjórnarmenn N1 hf. og stjórn félagsins skal tilnefna formann. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og skal að minnsta kosti einn nefndarmanna hafa staðgöðla þekkingu og reynslu á sviði reikningsskila eða endurskoðunar. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Nefndinni er ætlað að hafa eftirlit með endurskoðun ársreikninga og mat á störfum endurskoðenda til að tryggja frekara öryggi og vönduð vinnubrögð við endurskoðunina. Samkvæmt reglum um störf nefndarinnar skulu tveir stjórnarmenn valdir í nefndina auk eins utanaðkomandi sérfræðings. Nefndin skal halda a.m.k. fjóra fundi á ári og aukafundi þegar formaður telur þörf á því. Í nefndinni sitja þau Kristín Guðmundsdóttir stjórnarmaður, Hreinn Jakobsson stjórnarmaður og Ólafur Nilsson endurskoðandi sem er formaður endurskoðunarnefndar.

Starfskjaranefnd

Stjórn hefur skipað starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er að vera leiðbeinandi fyrir stjórn um starfskjör stjórnarmanna og stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu, sem tekin skal til endurskoðunar ár hvert og lögð fyrir aðalfund félagsins. Skal nefndin jafnframt fylgjast með að starfskjör æðstu stjórnenda séu innan ramma starfskjarastefnu félagsins og gefa stjórn skýrslu þar um árlega í tengslum við aðalfund. Stjórn félagsins skal kjósa þrjú menn til setu í starfskjaranefnd. Skal meirihluti nefndarmanna vera óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Í starfskjaranefnd má hvorki framkvæmdastjóri félagsins né annar starfsmaður eiga sæti. Óháðir stjórnarmenn mega eiga sæti í starfskjaranefnd. Haft skal að leiðarljósi að nefndarmenn hafi reynslu og þekkingu á viðmiðum og venjum við ákvörðun starfskjara stjórnenda. Í starfsreglum stjórnar skal kveðið á um störf nefndarinnar. Í starfskjaranefnd sitja Margrét Guðmundsdóttir stjórnarformaður, Kristinn Pálmason og Helgi Magnússon.

Á árinu 2013 voru haldnir 13 stjórnarfundir, 9 fundir í endurskoðunarnefnd og 3 fundir í starfskjaranefnd. Meirihluti stjórnar, endurskoðunarnefndar og starfskjaranefndar hefur mætt á alla fundi. Endurskoðunarnefnd boðar endurskoðendur félagsins á fundi reglulega auk þess sem þeir mæta á stjórnarfundum séu uppgjör til umfjöllunar.

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur félagsins fyrir árið 2013 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2013 Samtals
Sala	12.782.866	14.941.044	17.833.219	12.565.045	58.122.174
Kostnaðarverð seldra vara	(10.935.330)	(12.727.014)	(14.782.619)	(10.549.820)	(48.994.783)
Framlegð af vörusölu	1.847.536	2.214.030	3.050.600	2.015.225	9.127.391
Aðrar rekstrartekjur	104.192	95.558	77.326	88.911	365.987
Laun og annar starfsmannakostnaður	(873.881)	(1.010.178)	(943.083)	(961.698)	(3.788.840)
Sölu- og dreifingarkostnaður	(431.952)	(549.756)	(612.117)	(427.364)	(2.021.189)
Annar rekstrarkostnaður	(367.006)	(462.459)	(411.460)	(659.088)	(1.900.013)
	(1.672.839)	(2.022.393)	(1.966.660)	(2.048.150)	(7.710.042)
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði	278.889	287.195	1.161.266	55.986	1.783.336
Afskriftir	(184.949)	(160.091)	(174.811)	(196.188)	(716.039)
Rekstrarhagnaður (tap)	93.940	127.104	986.455	(140.202)	1.067.297
Fjármunatekjur	46.505	64.200	106.887	74.513	292.105
Fjármagnsgjöld	(191.722)	(155.439)	(158.046)	(126.258)	(631.465)
Áhrif hlutdeildarféлага	48.598	21.305	60.051	(30.453)	99.501
Gangvirðisbreyting hlutabréfa	43.901	30.249	38.595	44.154	156.899
	(52.718)	(39.685)	47.487	(38.044)	(82.960)
Hagnaður (tap) fyrir tekjuskatt	41.222	87.419	1.033.942	(178.246)	984.337
Tekjuskattur	9.973	(10.001)	(351.162)	36.926	(314.264)
Hagnaður (tap) tímabilsins	51.195	77.418	682.780	(141.320)	670.073
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning:					
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildafélags	(28.700)	4.532	6.900	(14.899)	(32.167)
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé samtals	(28.700)	4.532	6.900	(14.899)	(32.167)
Heildarhagnaður (tap) tímabilsins	22.495	81.950	689.680	(156.219)	637.906
Grunnhagnaður (tap) og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,05	0,08	0,68	(0,14)	0,67

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur félagsins fyrir árið 2012 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2013 Samtals
Sala	12.419.380	16.307.498	18.021.131	13.312.776	60.060.785
Kostnaðarverð seldra vara	(10.185.652)	(13.757.457)	(15.022.569)	(11.321.339)	(50.287.017)
Framlegð af vörusölu	2.233.728	2.550.041	2.998.562	1.991.437	9.773.768
Aðrar rekstrartekjur	45.934	54.697	47.208	49.653	197.492
Laun og annar starfsmannakostnaður	(947.930)	(1.052.413)	(999.979)	(1.056.384)	(4.056.706)
Sölu- og dreifingarkostnaður	(396.126)	(470.831)	(542.999)	(431.702)	(1.841.658)
Annar rekstrarkostnaður	(361.326)	(389.971)	(447.571)	(223.801)	(1.422.669)
	(1.705.382)	(1.913.215)	(1.990.549)	(1.711.887)	(7.321.033)
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði	574.280	691.523	1.055.221	329.203	2.650.227
Afskriftir	(177.256)	(183.129)	(379.043)	(201.985)	(941.413)
Rekstrarhagnaður	397.024	508.394	676.178	127.218	1.708.814
Fjármunatekjur	88.042	33.245	39.699	116.642	277.628
Fjármagnsgjöld	(148.493)	(183.966)	(192.020)	(189.003)	(713.482)
Áhrif hlutdeildarfélaganna	16.990	7.621	41.824	8.414	74.849
Gangvirðisbreyting hlutabréfa	46.578	(2.246)	7.247	(2.937)	48.642
	3.117	(145.346)	(103.250)	(66.884)	(312.363)
Hagnaður fyrir tekjuskatt	400.141	363.048	572.928	60.334	1.396.451
Tekjuskattur	(68.508)	(70.554)	(104.578)	8.049	(235.591)
Hagnaður tímabilsins	331.633	292.494	468.350	68.383	1.160.860
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning:					
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildafélags	25.821	(27.632)	4.284	27.351	29.824
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé samtals	25.821	(27.632)	4.284	27.351	29.824
Heildarhagnaður (tap) tímabilsins	357.454	264.862	472.634	95.734	1.190.684
Grunnhagnaður (tap) og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,33	0,29	0,47	0,07	1,16

Fjárhæðir eru í þúsundum króna.

