

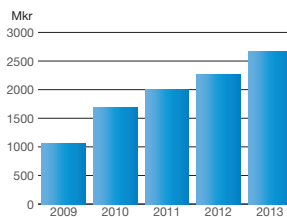


Årsredovisning  
**2013**

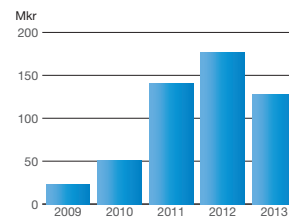
***Nederman***

# 2013

Omsättning  
2 659 miljoner kronor



Rörelseresultat (EBIT)  
128 miljoner kronor



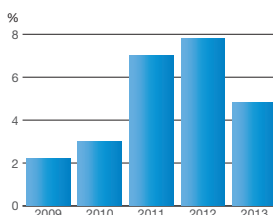
## AMERICAS

Omsättning 958 miljoner  
139 miljoner i rörelseresultat\*  
510 medelantal anställda

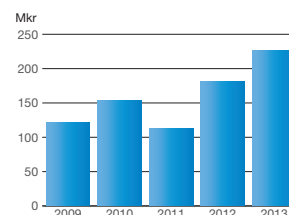


Läs mer om utveckling inom marknadsområdet Americas på sidorna 20-23.

Rörelsemarginal (EBIT)  
4,8 procent



Operativt kassaflöde  
227 miljoner kronor



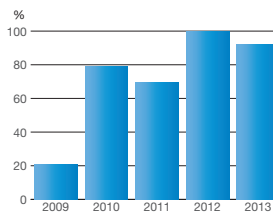
## EMEA

Omsättning 1 410 miljoner  
73 miljoner i rörelseresultat\*  
1 086 medelantal anställda



Läs mer om utveckling inom marknadsområdet EMEA på sidorna 24-27.

Nettoskuldssättningsgrad  
92,1 procent



Nedermans erbjudande



Läs om vårt erbjudande på sidan 12.

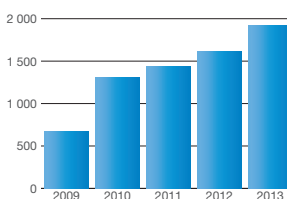
## APAC

Omsättning 292 miljoner  
14 miljoner i rörelseresultat\*  
328 medelantal anställda

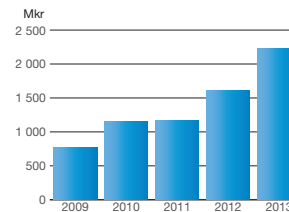


Läs mer om utveckling inom marknadsområdet APAC på sidorna 28-31.

Medelantal anställda  
1 924



Nedermans börsvärde  
2 226 miljoner kronor



# 1

Kvartal

- Tecknar order i Australien värd 30 Mkr
- Beslut om omstrukturering av produktionsstrukturen i Europa
- Förvärv av Industriventilation A/S i Danmark

# 2

Kvartal

- Årstämman i Nederman Holding AB
- Expanderar monteringsanläggningen i Thailand

# 3

Kvartal

- Tecknar order i Kina värd 50 Mkr
- Tecknar order i Nordamerika värd 55 Mkr
- Omstrukturering av produktionsstrukturen i Europa slutförs enligt plan

# 4

Kvartal

- Tecknar order i USA värd 93 Mkr
- Tecknar order i Ukraina värd 25 Mkr
- Tecknar order i Kina värd 30 Mkr

\* Exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

# Året i korthet

## Omsättning 2 659,2 Mkr (2 272,6)

Justerat för valutaeffekter och förvärv/avyttringar innebär detta en minskning med 5,1 %

## Justerat rörelseresultat 170,2 Mkr (192,7)

(exklusive förvärvskostnader och omstruktureringkostnader)  
Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 6,4% (8,5)

## Rörelseresultat 127,5 Mkr (176,5)

## Rörelsemarginal 4,8% (7,8)

## Resultat efter skatt 69,7 Mkr (117,8)

Resultat per aktie före utspädning var 5,95 kr (10,06) och efter utspädning 5,93 kr (10,06)

Styrelsen föreslår utdelning på kr 4,00 (4,00) per aktie

Operativa nyckeltal*	2013	2012
Nettoomsättning, Mkr	2 659,2	2 272,6
EBITDA, Mkr	219,4	236,7
EBITDA-marginal, %	8,3	10,4
Rörelseresultat, Mkr	170,2	192,7
Rörelsemarginal, %	6,4	8,5
Operativt kassaflöde, Mkr	226,7	181,9
Avkastning på operativt kapital, %	14,2	17,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr**	2,6	2,3
Räntetäckningsgrad	5,8	8,2

Finansiella nyckeltal***	2013	2012
Rörelseresultat, Mkr	127,5	176,5
Rörelsemarginal, %	4,8	7,8
Resultat före skatt, Mkr	99,7	153,7
Resultat efter skatt, Mkr	69,7	117,8
Resultat per aktie, SEK	5,95	10,06
Avkastning på eget kapital, %	11,4	20,6
Nettoskuld, Mkr	570,9	601,3
Nettoskuldssättningsgrad, %	92,1	100,0

\* Exklusive omstrukturering-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

\*\* Inkluderar EFT pro forma januari – september 2012

\*\*\* Inklusive omstrukturering-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

## INNEHÅLL

### Verksamhet

Året i korthet	3
Detta är Nederman	4
Koncernchefen har ordet	6
Strategisk inriktning	8
Produkter, lösningar och service	12
Stark global position	18
Marknadsområde Americas	20
Marknadsområde EMEA	24
Marknadsområde APAC	28
Hållbarhetsarbete	32
Aktien	34

### Räkenskaper

Finansiell information i sammandrag	36
Förvaltningsberättelse 2013	37
Förslag till vinstdisposition	41
Bolagsstyrningsrapport	42
Resultaträkning för koncernen	45
Rapport över totalresultat	45
Finansiell ställning för koncernen	46
Förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalys för koncernen	48
Noter, koncernen	49
Resultaträkning för moderbolaget	72
Totalresultat för moderbolag	72
Balansräkning för moderbolaget	73
Ställda säkerheter	73
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflödesanalys för moderbolaget	75
Noter, moderbolaget	76
Revisionsberättelse	82
Styrelse	83
Ledningsgrupp	84
Definitioner	85
Bolagsordning	86
Kallelse till årsstämma	87

## Läsanvisningar

- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2012 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet "Rörelseresultat" används för att beteckna "Rörelseresultat före finansiella poster och skatter."
- Begreppet EBITDA används för att beteckna "Rörelseresultat före finansiella poster, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar."

## Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: [www.nederman.se](http://www.nederman.se)

Detta är Nederman



# Nederman – ett ledande miljöteknikföretag med kunden i centrum

## Vi filtrerar, renar och återvinner

Nederman är ett världsledande miljöteknikföretag. Vi filtrerar, renar, återvinner och skapar en eko-effektiv produktion i krävande industriella omgivningar. Metallbearbetande industrier, fiberbaserade industrier, processindustrier och fordonsindustrins eftermarknad är några av de platser där Nedermans produkter gör en tydlig skillnad. Världen över. Varje dag. Året om.

## Vi erbjuder våra kunder eko-effektivitet

För oss på Nederman har begreppet eko-effektivitet ett alldeles konkret innehåll där vi skapar både ekonomisk och ekologisk effektivitet. Den ekonomiska effektiviteten handlar om att effektivisera produktionen, förbättra produktkvalitet och minimera miljöavgifter. Den ekologiska effektiviteten handlar om att förbättra miljö och säkerhet för våra kunder genom effektivare materialanvändning, lägre energiförbrukning och minskade utsläpp. Det handlar också om att stärka kundernas varumärken och skapa säkra, attraktiva arbetsplatser.

## Vi är ständigt på väg

Under de senaste tio åren har Nederman utvecklats från ett företag med ett förhållandevis smalt produktsortiment till ett fullfjädrat miljöteknikföretag. Vi fortsätter på den inslagna vägen och utvecklar Nederman kontinuerligt genom att addera nya kompetenser och lösningar, expandera vår geografiska närvaro, och – framför allt – genom att hjälpa våra kunder att utveckla deras verksamheter såväl ekonomiskt som ekologiskt.

### Våra värderingar



Lönsamt kundfokus



Respekt för miljön och varandra



Mod och handlingskraft

# Ett starkare Nederman trots ett utmanande år

Det har varit ett utmanande och tufft år med fortsatt osäkerhet. Svängningarna har varit stora mellan kvartalen, men vi har använt året till att göra Nederman effektivare, stärka våra marknadspositioner och utveckla vårt erbjudande.

Under senare år har vi gjort betydande förvärv och jag är mycket nöjd med att konstatera hur vi i år framgångsrikt slutfört integrationen av Environmental Filtration Technologies (EFT) och hur det har bidragit till att stärka vår lönsamhet. Vi har dragit nytta av erfarenheterna från köpet av Dantherm och när jag summerar det förvärvet kan jag konstatera att även det varit framgångsrikt. Vi har uppnått eller överträffat samtliga mål vi satte upp.

Genom förvärven och integrationen av dessa två verksamheter har vi tagit ett viktigt steg i utvecklingen av Nederman och ytterligare stärkt vår position som global ledare inom industriell luftrening. Idag har vi förmåga att globalt erbjuda eko-effektiv produktion genom filtrering, rening och återvinning i industriella miljöer.

## UTMANANDE MARKNAD

Den finansiella osäkerheten under året har påverkat alla marknader och även om vi såg tecken på viss stabilisering i Europa kvarstår bilden av ett besvärligt marknadsklimat. I Asien har det osäkra finansiella läget gjort att kundernas beslutsprocess förlängts medan det i Americas funnits en betydligt positivare utveckling under året.

I USA flyttar många verksamheter åter hem sin tillverkning och ett exempel är textilindustrin där fördelarna med utländsk produktion minskat under senare år. Kärnan i vårt erbjudande är effektiv produktion, bättre miljö, säkrare arbetsplatser och det passar väl in i denna trend. Flytten av tillverkning till USA kommer att öka efterfrågan på våra tjänster ytterligare och för att ta dessa affärer är det viktigt att vara på plats med en lokal verksamhet och en stark position. Det är vi nu och under årets sista dagar fick vi i tuff konkurrens en av våra största order någonsin, värd ca 93 miljoner kronor, från textilföreta-

get Gildan Yarns LLC. En viktig order som stärker vår position inom textilindustrin när branschen nu i ökad omfattning flyttar hem tillverkningsmaskinerna igen. Under samma kvartal fick vi också en prestigeeorder från Johnson Control Inc. till en anläggning för blyåtervinning och den amerikanska organisationen har under året visat på sin förmåga att ta order på kompletta system med stort kompetensinnehåll.

Under året har vi också tagit ytterligare viktiga steg i att stärka vår ställning hos inhemska kinesiska bolag och vunnit flera lokala affärer. Kina är en marknad som på många sätt skiljer sig från Europa och Amerika och under året har vi arbetat intensivt med att anpassa vårt erbjudande till de specifika kinesiska behoven. De order vi fick från bland annat en av Kinas största fordonstillverkare samt ett av världens största aluminiumsmältverk visar på vår förmåga att lösa den kinesiska industrins specifika behov. Vi kommer att fortsätta att expandera vår verksamhet i Kina och Asien de kommande åren.

## VÄXER UTANFÖR EUROPA

Den europeiska marknaden växer inte lika fort som övriga marknader. Vårt långsiktiga mål har därför hela tiden varit att öka vår marknadsandel på dessa marknader utanför Europa. Detta arbete fortsätter med oförminskad kraft och jag kan konstatera att Americas idag står för mer än en tredjedel och totalt sett står marknaderna utanför Europa för cirka hälften av vår omsättning.

Idag har vi både kompetens och förmåga att vinna många olika typer av kunduppdrag och vi har ett komplett kunderbjudande, från enskilda produkter till systemlösningar och eftermarknadstjänster.

Service är en integrerad del av vårt kunderbjudande och en ökad andel service gör oss

mindre känsliga för svängningar i konjunkturen. Därför är det ett förbättringsområde för tillväxt och lönsamhet. Detta i kombination med vår allt bredare geografiska spridning gör oss mindre sårbara för svängningar och skapar nya möjligheter framöver.

## FÖRBÄTTRAD INTJÄNINGSFÖRMÅGA

Vi arbetar ständigt med att förbättra vår verksamhet och under året har vi i Europa specialiserat och effektiviserat produktionsstrukturen ytterligare. Samtidigt har vi väsentligen expanderat vår sammansättningsfabrik i Brasilien för att vara närmare den lokala marknaden, minska ledtiderna och sänka kostnaderna på fler produktgrupper.

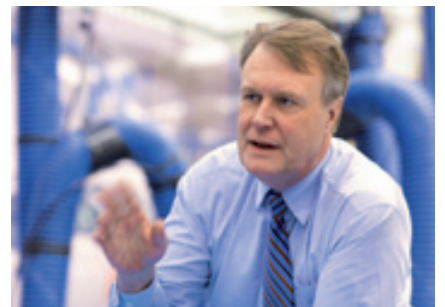
Den förändrade produktionsstrukturen i Europa samt andra åtgärder för kostnads kontroll började ge effekt i slutet på året och kommer att bidra positivt under 2014.

## ETT STARKARE NEDERMAN

Sammantaget kan jag konstatera att vi har använt året väl. Även om osäkerheten inför 2014 finns kvar har vi ett mer komplett erbjudande, större geografisk spridning och en effektivare tillverkningsstruktur. Vi är verksam inom miljöteknikområdet som får allt mer fokus och betydelse, både inom företagen och från lagstiftarnas sida, såväl i västvärlden som på övriga marknader. Exempelvis har Kina under året utsett miljöteknik till en prioriterad industri, en så kallad "pillar industry".

Nederman har med sin långa erfarenhet och starka erbjudande inom miljöteknik goda förutsättningar att fortsätta växa. Det vill jag tacka Nedermans medarbetare, kunder och ägare för.

**Sven Kristensson**  
VD och koncernchef



**Se intervju med Sven Kristensson**

Scanna QR-koden med din telefon/läsplatta eller gå till [www.nederman.se](http://www.nederman.se)

# Väl positionerad för framtiden

Nederman bidrar till en hållbar samhällsutveckling genom produkter och system som skapar goda arbetsmiljöer och minimerar miljöpåverkan från olika industriella processer. Vår mission är att med unikt kunnande inom applikationer, produkter och system bidra till effektiv produktion, bättre miljö och säkrare arbetsplatser. Vår vision är att ha den globalt ledande kompetensen inom lösningar för eko-effektiv produktion. Nederman är idag världsledande inom industriell luftrening.

## TYDLIGA FINANSIELLA MÅL

Nederman styr koncernen mot tydliga finansiella mål för att uppnå en uthållig försäljningstillväxt och god lönsamhet:

- Den årliga försäljningstillväxten ska uppgå till 8 – 10 procent över en konjunkturcykel.
- EBIT-marginalen ska minst uppgå till 10 procent över en konjunkturcykel.
- Nedermans utdelningspolicy innebär att 30 - 50 procent av nettovinsten, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner, delas ut till aktieägarna.

## FYRA PRIORITERADE OMRÅDEN

För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman med fyra prioriterade områden:

- Expansion av verksamheten genom nya kund- och marknadssegment.
- Utvecklade positioner i värdekedjan genom effektiviserad distribution och ökad andel eftermarknad i den totala försäljningen.
- Geografisk expansion på tillväxtmarknader som Kina, Indien och Brasilien, men också på andra marknader med gynnsam industriell utveckling.
- Utveckling av nya produkter, lösningar och helhetskoncept.

## UTFALL

Under de senaste fem åren har försäljningstillväxten genomsnittligt uppgått till 18 procent, vilket är betydligt högre än målet om 8 – 10 procent. Under samma period har EBIT-marginalen stärkts från 2,2 procent till 4,8 procent. Den genomsnittliga aktieutdelningen har under de senaste fem åren genomsnittligt uppgått till 47 procent av nettovinsten.

## STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

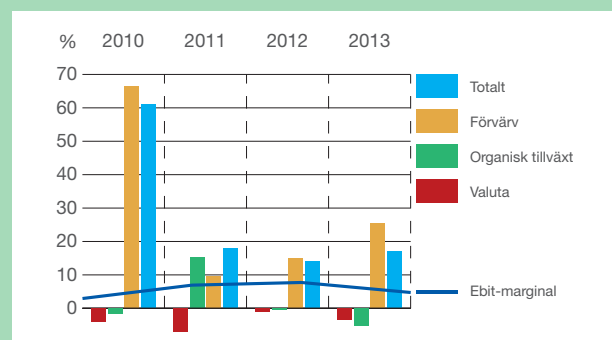
Tillföra nya kund- och marknadssegment

Utveckla erbjudandet, optimera försäljningskanaler och öka andelen service

Geografisk expansion med fokus på tillväxtmarknader

Utveckla nya produkter och erbjudande

## FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH MARGINALUTVECKLING







**TILLVÄXT GENOM NYA KUND- OCH MARKNADSSEGMENT**

2003

**Punktutsug**

2003 är Nedermans verksamhet framför allt fokuserad mot punktutsug.



Omsättning 735 miljoner kronor

2010

**Industriella processer**

Genom förvärvet av Dantherm Filtration omfattar verksamheten även Industriella Processer.



Omsättning 1 694 miljoner kronor

2013

**Filtertechnologi**

Förvärvet av Environment Filtration Technologies breddar verksamheten till att även omfatta filtertechnologi.



Omsättning 2 659 miljoner kronor

# Produkter och lösningar som bidrar till högre produktions effektivitet, minskad klimatpåverkan och bättre arbetsmiljö.

Nederman arbetar inom ett brett område inom miljöteknik. Koncernen är ledande inom filtrering, rening och återvinning i krävande industriella miljöer med starka positioner i främst Europa och Nordamerika, men även närvaro på flera tillväxtmarknader.

Nederman möter kundernas behov inom industriell luftfiltrering med marknadens bredaste sortiment. Lösningarna bygger på teknik som fångar in, transporterar och filtrerar förorenad luft och restprodukter. Till detta kommer kompletterande lösningar för hantering av förbrukningsvätskor, återvinning av förbrukningsmaterial, restprodukter och energiåtervinning samt slang- och kabelupprullare med mera. Lösningarna är utformade för att öka produktions effektiviteten, minska yttre miljöpåverkan från industriproduktion och skapa ren och säker arbetsmiljö. Lösningarna kan med stor flexibilitet anpassas till specifika processer och arbetsmoment inom en rad industrier och erbjudandet omfattar allt från projektering till installation, driftsättning och service. Det är framför allt tre områden som står i fokus för Nedermans verksamhet:

- **Utsug och filtrering** som skyddar människor och miljö från skadliga luftföroreningar.
- **Rening** som ger en ren och hälsosam arbetsmiljö och säkerställer en god kvalitet i produktionen.
- **Återvinning** där spill och restmaterial i produktionen förvandlas till värdefulla resurser.

## MARKNAD OCH KONKURRENTER

Den globala marknaden uppskattas till ca 4 miljarder EUR och växer ca 1 procent snabbare än den globala BNP-tillväxten. Tyngdpunkten i Nedermans försäljning ligger i Europa och Nordamerika, men koncernen utvecklar sina positioner i Östeuropa, Asien, Stillahavsområdet och Brasilien. Konkurrenterna har som regel ett smalare produktprogram och mer begränsad geografisk täckning. Inom enskilda applikations- och produktområden kommer konkurrensen ofta från regionala eller nationella företag.

## FRÄMSTA FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernens framgångar är en följd av följande faktorer:

- Marknadens bredaste sortiment inom filtrering, rening och återvinning i krävande industriella miljöer med lösningar för både inre och yttre miljö.
- Ett erbjudande som omfattar såväl enskilda produkter som kompletta lösningar för hela produktionslinjer.
- Kompetens inom hela kedjan från produktutveckling till service.
- Stark marknads närvaro genom egna säljbolag och ett väl utvecklat distributörsnätverk.

## MARKNADSSEGMENT

Nederman fokuserar på fyra prioriterade marknadssegment:

### Metallbearbetning

- Manuell och automatiserad svetsning
- Termisk skärning, blåstring och övrigt
- Maskinbearbetning

### Fiberbaserad industri och övrig industri

- Primär träindustri
- Sekundär träindustri
- Kompositbearbetning
- Livsmedelsproduktion
- Läkemedelsproduktion
- Avfallshantering
- Mineraler
- Jordbruk
- Textilindustri
- Kemisk industri
- Övrigt

### Processindustri och energi

- Gjuterier
- Smältverk
- Förbränningsanläggningar
- Krematorier
- Asfaltverk
- Energiproduktion

### Fordonsindustri eftermarknad

- Fordonsverkstäder
- Utryckningsstationer

## Starka varumärken bygger goda kundrelationer

I 70 år har kunder litat på Nedermans förmåga att leverera innovativa och högkvalitativa produkter och lösningar. Nederman är ett välkänt varumärke och fortsatt varumärkesbyggande är viktigt för att stödja vår försäljning, lönsamhet och förmåga att särskilja oss från våra konkurrenter. Vi utvecklar kontinuerligt vår marknadsposition och våra varumärken så att de känns aktuella, angelägna och överensstämmer med vår verksamhet.

### Nederman varumärken

Huvudvarumärke

**Nederman**

Undervarumärken

**PNEUMAFIL**  
**Nederman**

**MIKROPUL**  
**Nederman**

### Kompletterande varumärken

Stödjande varumärken

**ICI**  
Part of Nederman Group

Fristående varumärken

**NORDFAB**  
Ducting

**MENARDI-FILTEX**

## Globala trender driver efterfrågan

Kunskapen om den inre och den yttre miljöns betydelse ökar globalt, vilket leder till skärpt lagstiftning och kontroll. Starka behov kopplade till effektiv produktion, miljö och hälsa driver efterfrågan på Nedermans produkter och lösningar:

### **FOKUS PÅ EFFEKTIVITET OCH KVALITET I PRODUKTION**

Hårdare krav på effektiv och störningsfri produktion ger incitament för investeringar som ger produktivitets- och kvalitetsfördelar.

### **STRIKTARE LAGSTIFTNING**

Allt fler genomgripande lagar och regelverk avseende arbetsplatsmiljö och yttre miljöpåverkan tillkommer i många länder. Nya och blivande EU-länder anpassar sig till unionens krav samtidigt som lagstiftningen skärps i nya industriländer.

### **STARKA INCITAMENT FÖR ÅTERVINNING**

Stigande råvaru- och energikostnader skapar incitament för företag att investera i lösningar som återvinner restprodukter och energi.

### **MEDVETANDE OM ANSVAR FÖR MILJÖ OCH HÄLSA**

I takt med ett ökat medvetande om klimatförändringar och andra miljöproblem växer också intresset för investeringar som skyddar miljö och minskar energiförbrukning. Att företag blir mer internationellt verksamma leder också till spridning av teknik och kundkrav.

### **BETONING PÅ HÅLLBART FÖRETAGANDE**

Hållbarhetsfrågor blir allt viktigare för företagets varumärken och bidrar till ökat fokus på frågor som rör miljö och hälsa.

### **KRAV PÅ GOD OCH SÄKER ARBETSMILJÖ**

Konkurrensen om arbetskraften skärps, vilket gör att god arbetsmiljö blir en allt viktigare faktor för att kunna rekrytera och behålla medarbetare.

# Vår breda kompetens tillgodoser kundernas behov

Vi är specialister på att lösa problem inom filtrering, rening och återvinning i krävande industriella miljöer. Våra lösningar bidrar till minskad miljöpåverkan från industriproduktion, säkerställer rena och säkra arbetsmiljöer samt ökad produktionseffektivitet.

Nedermans erbjudande omfattar allt från enskilda produkter till projektering, installation, driftsättning och service och många av våra lösningar har varit banbrytande inom metallbearbetning, fordonsverkstäder, plast- och kompositbehandling, kemisk industri, livsmedel, träbearbetande industri med flera.

Vid leveranser av totala lösningar tar Nederman ansvar i hela processen från konstruktion via driftsättning till fortlöpande service och underhåll på de färdiga anläggningarna enligt följande modell:



Några exempel på produkter från Nederman:



Universellt utsugsmunstycke för utsug och rening av bilavgaser i samband med bilservice.



Nederman FilterBox är en av marknadens mest mångsidiga och användarvänliga mobila filter för damm och rök.



Patronfilter som utvecklats för kontinuerlig drift i industriell processfiltrering och stoftavskiljningstillämpningar.



Kundanpassade applikationer och filter där stora volymer rökgaser ska filtreras.



# Produkter och lösningar. Vi filtrerar, renar och återvinner.

Nederman har produkter och lösningar som är utvecklade för att effektivisera produktion, minska miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön inom ett flertal industriområden, till exempel metallbearbetning, trä- och kompositbearbetning, processindustri och energi, samt fordonsindustrins eftermarknad.

## METALLBEARBETNING

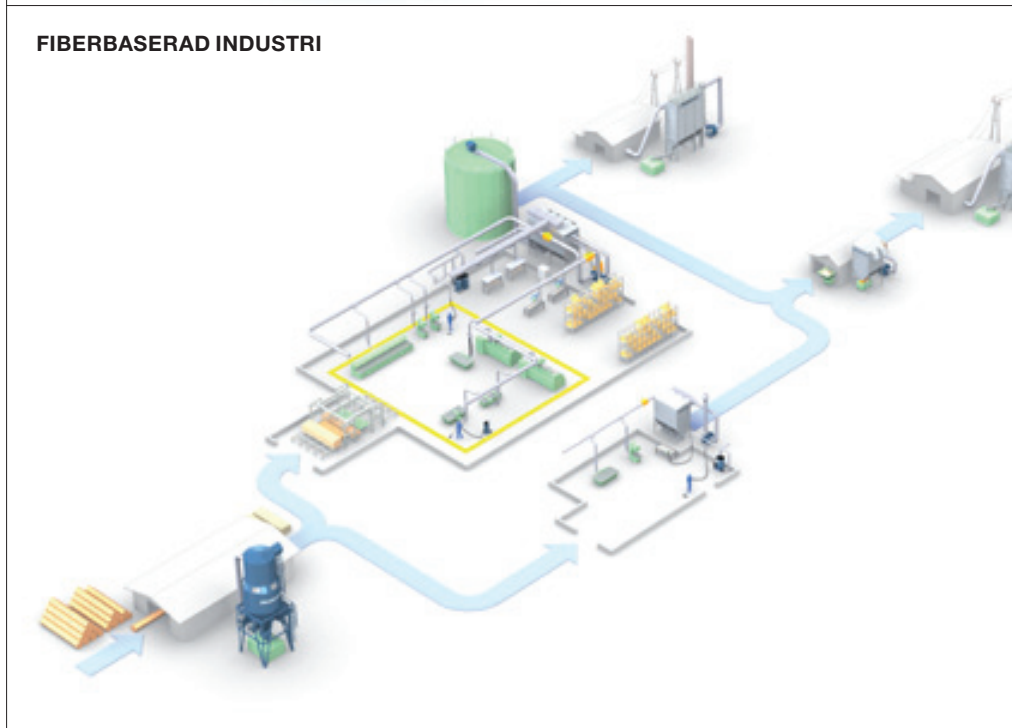
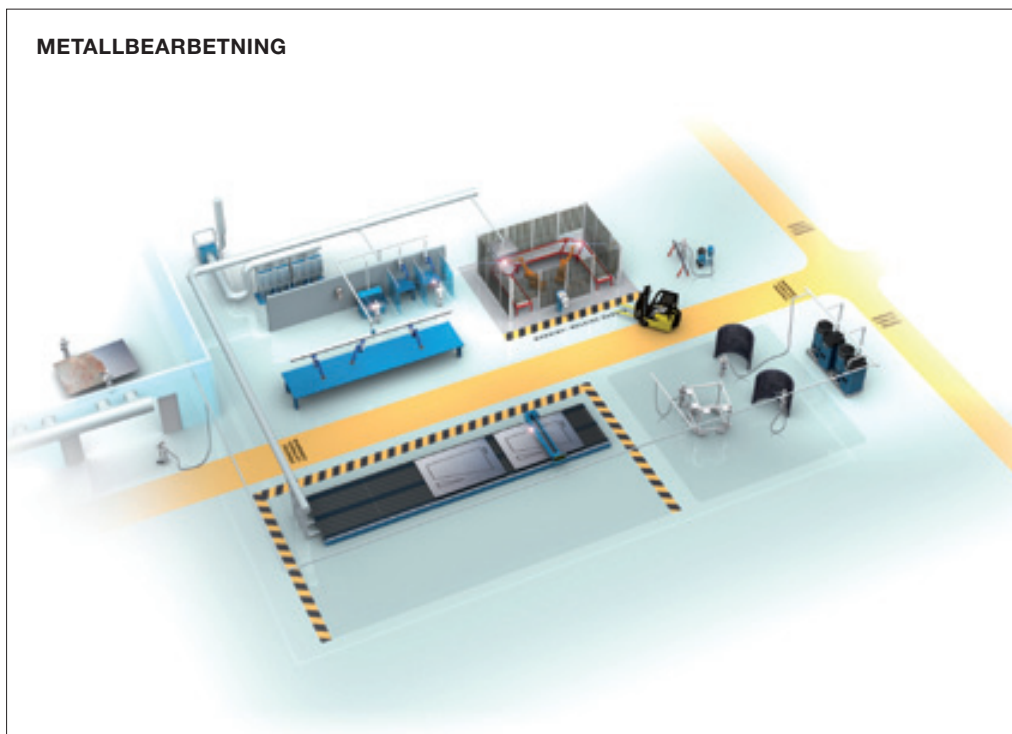
Luftföroreningar, som svetsrök och oljedimma, är ett vanligt förekommande problem vid metallbearbetning. Partiklarna som uppstår kan vara skadliga för personalen, samtidigt som de kan ge upphov till orena ytor och skada exempelvis elektronikkomponenter i produktionsanläggningarna. Det finns också starka ekonomiska incitament att återvinna restprodukter som skärvätskor, blästringmedia och metallspån. Skärpta krav och normer för arbetsmiljön driver också efterfrågan inom detta område.

Nedermans produkter löser utmaningarna inom metallbearbetning genom att fånga in svetsrök, oljedimma och andra partiklar direkt vid källan och avskilja skärvätskor, blästringmedia och metallspån för återvinning. Sortimentet är heltäckande med allt från mobila filter till kompletta lösningar för hela produktionslinjer och fabriker. Lösningar finns också för svetsrobotar och maskiner i automatiserade tillverkningsprocesser.

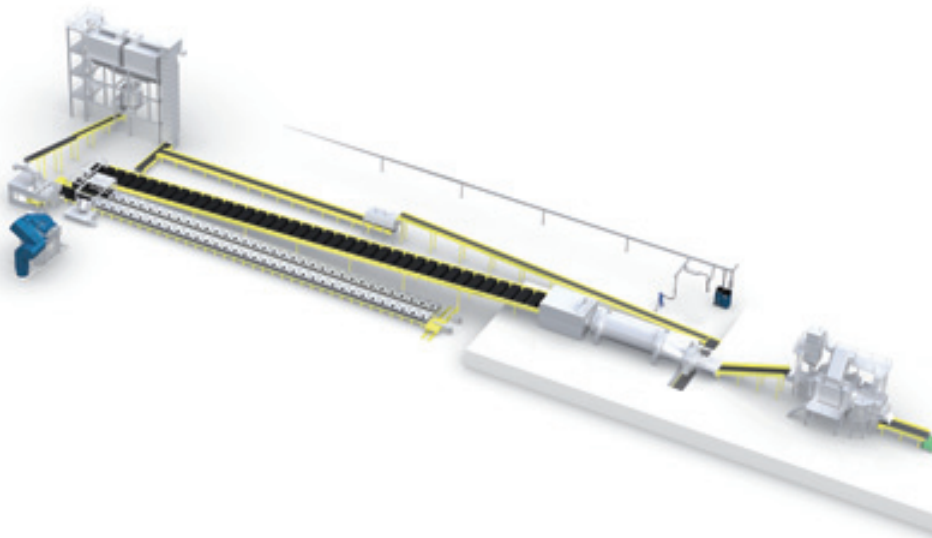
## FIBERBASERAD INDUSTRI

Att hantera damm, stoft och ångor som uppstår i produktionen är ett stort problem för många industrier, till exempel trä- och kompositbearbetande industri, men också andra industrier som läkemedels- och livsmedelindustrierna med sin mycket högt ställda krav på hygien och säkerhet. De partiklar som uppstår under tillverkning kan vara farliga att andas in, samtidigt som de försämrar produktkvaliteten. Vissa typer av damm kan dessutom medföra brand- och explosionsrisk.

Nedermans produkter och lösningar är i flera fall nödvändiga för en säker och effektiv produktion hos kunderna. Erbjudandet omfattar lösningar som inte bara möjliggör en säker arbets- och produktionsmiljö, utan



## PROCESSINDUSTRI OCH ENERGI



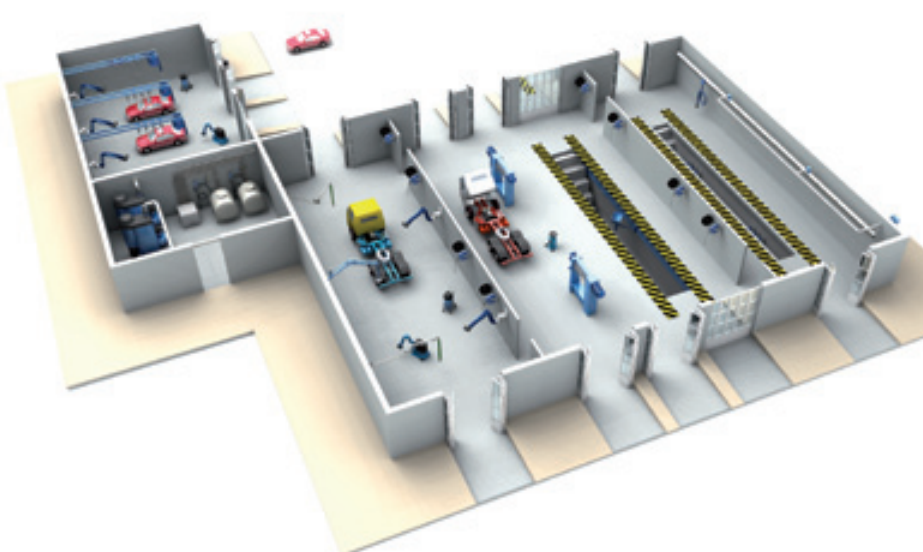
även omhändertar restprodukter för olika former av återvinning. I större anläggningar integreras utrustningen ofta helt i kundens processer där de bidrar till ett effektivt energitnyttjande. För mindre anläggningar och bearbetningsmoment finns verktygsspecifika applikationer som fångar in partiklarna direkt vid källan.

### PROCESSINDUSTRI OCH ENERGI ENERGIPRODUKTION

Det pågår en global utbyggnad av processindustrier och förbränningsanläggningar för att möta en växande efterfrågan på metall och energi. Dessa produktionsanläggningar ger upphov till heta rökgaser, som innehåller skadliga partiklar.

Nederman har utvecklat kompletta miljösystem för gjuterier, smältverk och olika typer av förbränningsanläggningar. Vidare erbjuder koncernen lösningar för återvinning av resurser i avfallsanläggningar. Nedermans lösningar omfattar främst stora filtersystem, som motsvarar högt ställda krav på prestanda samtidigt som de minimerar energiförbrukning och underhållskostnader. I många fall tar Nederman ett helhetsansvar och hanterar såväl utformning, installation och driftsättning som löpande service av anläggningarna.

## FORDONSINDUSTRINS EFTERMARKAD



### FORDONSINDUSTRINS EFTERMARKAD

Nederman tillhandahåller lösningar som säkerställer en god arbetsmiljö i fordonsverkstäder, bilbesiktninganläggningar och stationer för uttryckningsfordon. Nederman är världsledande inom system för hantering av fordonsavgaser och erbjuder ett brett sortiment av lösningar för både större och mindre fordonsverkstäder. Lösningarna säkerställer en ren och säker arbetsmiljö samtidigt som de bidrar till att göra arbetsstationerna ergonomiska och effektiva. Systemen tar hand om avgaser direkt från avgasrören. De omfattar även lösningar som effektiviserar hanteringen av slangar och kablar samt tar hand om stoft och rökgaser som uppstår vid slipning, svetsning och lackering.



Scanna QR-koden med din telefon/läsplatta eller gå till ["www.nedermans.se/solutions"](http://www.nedermans.se/solutions) för att läsa mer om våra system och lösningar.

# Service.

## Vi säkerställer driften hos våra kunder.

Service är en integrerad del av Nedermans kunderbjudande och ett fokusområde för tillväxt. En ökad andel service gör Nederman mindre känsligt för svängningar i konjunkturen.

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion.

### ÖKAD BETYDELSE

Koncernen arbetar med en egen serviceorganisation med tyngdpunkt på Europa, där det sedan tidigare finns en stor installerad bas, och bygger i snabb takt ut organisationen främst på de växande marknaderna i Östeuropa och Asien. I Nordamerika har Environmental Filtration Technologies (EFT), som förvärvades 2012, en väl utbyggd service- och eftermarknadsorganisation. Betydelsen av service som ett viktigt konkurrensmedel har stärkts under de senaste åren genom att koncernen mer och mer arbetar med större anläggningar och den installerade basen av produkter och system från Nederman ständigt ökar på samtliga marknader.

### HELTÄCKANDE SERVICEKONCEPT

För att ytterligare stärka serviceerbjudandet togs ett heltäckande servicekoncept fram under 2012. Konceptet syftar till att Nederman ska kunna tillhandahålla kvalificerad och effektiv service på samtliga produkter och lösningar på alla marknader och därmed ta ett helhetsansvar för systemen hos kunderna. Implementeringen av det nya konceptet påbörjades i EMEA under 2012 och har fortsatt på övriga marknader under 2013. Nederman har även utvecklat en webbaserad utbildning för företagets servicetekniker för att säkerställa en hög och jämn kompetens inom hela koncernen. Konkreta mål har satts upp för bearbetningen av servicemarknaden, vilket lett till en god utveckling för serviceförsäljningen under året med ett stort antal nytecknade avtal.







# Stark global position

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i ett 30-tal länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal tillväxtmarknader. Tillverkning bedrivs i tolv länder i fem världsdelar.

## TRE TYPER AV FÖRSÄLJNING

Nederman har tre erbjudanden till marknaderna – produkter, lösningar och service.

- **Försäljningen av produkter** och komponenter sker huvudsakligen genom indirekta kanaler som distributörer, OEM och olika typer av ingenjörsbolag.
- **Lösningar och system** marknadsförs av Nederman direkt till slutkund i form av kundanpassade lösningar för hela produktionslinjer eller anläggningar, vilket innebär att koncernen svarar för konstruktion, leverans, installation och driftsättning.
- **Service** omfattar allt underhåll av genomförda installationer med reservdelar, service, förbrukningsvaror och uppgraderingar.

## FÖRSÄLJNINGSGRANSORGANISATION

Koncernen har egna säljbolag i 25 länder och distributörer i ytterligare ett 30-tal länder. Företaget eftersträvar en god balans mellan direktförsäljning och försäljning genom distributörer för att effektivt kunna nå kunder med olika behov så effektivt som möjligt. Egen stark lokal närvaro är av stor betydelse för att Nederman ska kunna möta förändringar i marknadernas behov samt kunna leverera helhetslösningar. Samtidigt innebär försäljningen genom distributörer att god marknadstäckning kan uppnås även för enstaka produkter och mindre system. Under de se-

naste åren har den egna säljorganisationen utvecklats för att stärka närvaron på såväl befintliga som nya marknader. En regional struktur har etablerats för sälj- och tekniskt stöd på utvecklingsmarknaderna och inom specifika affärssegment.

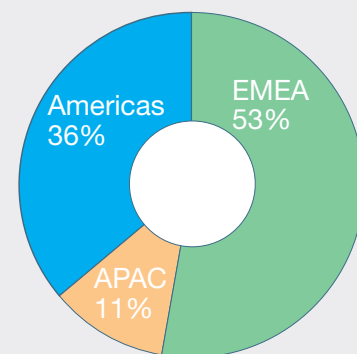
## SERVICE

Genom att erbjuda kvalificerad service med hög tillgänglighet bidrar Nederman till att säkra kontinuerlig och optimerad produktion hos kunderna. Detta gäller särskilt som koncernen i ökande utsträckning arbetar med helhetslösningar till större anläggningar, lösningar som ofta är produktionskritiska för kunderna. Behovet av service ökar också i takt med att den installerade basen av utrustning från Nederman växer på samtliga marknader. Därför har koncernen en egen serviceorganisation i många länder. Serviceorganisationen befinner sig för närvarande under utbyggnad för att möta behoven på de växande marknaderna i bland annat Asien och Östeuropa.

## PRODUKTION

Koncernen hade under året produktions- och monteringsenheter i tolv länder. Sju enheter fanns i Europa, varav två i Sverige och övriga i Danmark, Storbritannien, Polen, Frankrike och Tyskland. Vidare fanns enheter i Australien, USA, Brasilien och Kanada. I Asien fanns anläggningar i Kina och i Thailand.

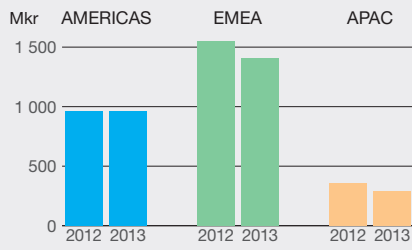
Andel av försäljning per region



## Tillverkning och montering

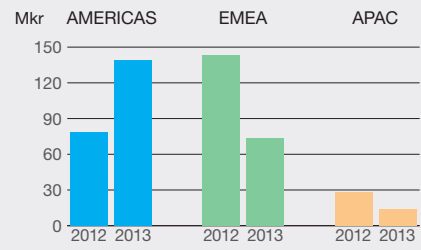
Land	Stad	Verksamhet
Australien	Melbourne	Montering & distribution
Brasilien	Sao Paulo	Montering & distribution
Danmark	Assens	Tillverkning
Frankrike	Pontcharra	Tillverkning
Kanada	Mississauga	Montering & distribution
Kina	Suzhou	Tillverkning
	Qingpu	Montering & distribution
Polen	Marki	Tillverkning
Storbritannien	Leeds	Tillverkning
Sverige	Helsingborg	Montering & distribution
	Töredal	Tillverkning
Thailand	Bangkok	Tillverkning
Tyskland	Friesenheim	Montering
USA	Charlotte	Montering
	Reno	Distribution
	Thomasville	Tillverkning
	Trenton	Tillverkning

**Försäljning per region\***



\* Inkluderar EFT pro forma januari – september 2012

**Rörelseresultat per region\***

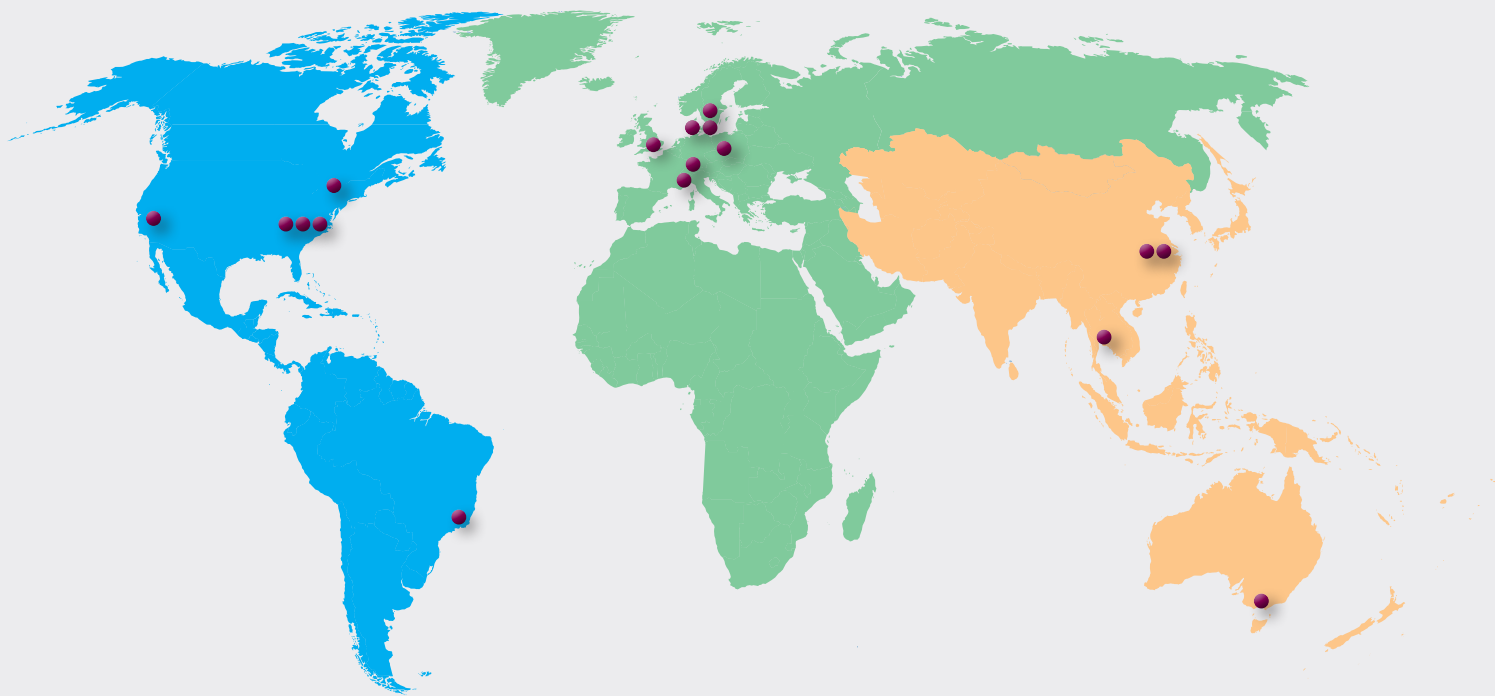


\* Inkluderar EFT pro forma januari – september 2012

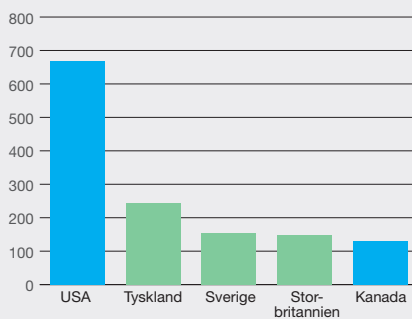
**AMERICAS**

**EMEA**

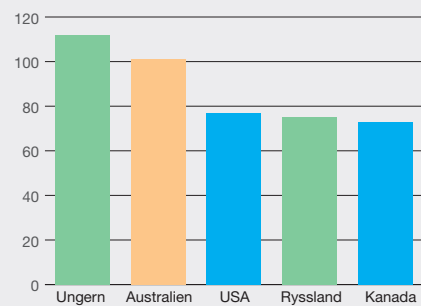
**APAC**



**Största marknader 2013, Mkr**



**Högst tillväxt under 2013, %**



# AMERICAS



En ren produktionsmiljö är viktig för produktens kvalitet och ytbehandling. Även små partiklar kan få ödesdiga konsekvenser. Jämna, dammfria ytor är av största vikt för att uppnå maximal vidhäftning vid föreningen av komponenter som är tillverkade av kompositmaterial. Det är därför ledande flyg-, båt- och vindkraftstillverkare i USA och övriga världen köper utrustning från Niderman för att garantera bästa resultat.



Americas

# Stark avslutning på året

I marknadsområdet Americas, som utgörs av länderna i Nord- och Sydamerika, är Nederman representerat av egna säljbolag i USA, Kanada, Brasilien och Mexiko. USA är områdets största marknad och efter förvärvet av Environmental Filtration Technologies (EFT) 2012 är USA också koncernens största enskilda marknad. Området hade en positiv utveckling under 2013 med en försäljningstillväxt justerad för valuta på 3,5 procent.

## ÅRET I ÖVERSIKT

Marknadsområdet Americas hade en stabil faktureringsutveckling under 2013. Totalt uppgick omsättningen till 957,9 miljoner kronor (962,7\*), vilket motsvarar en tillväxt justerad för valuta på 3,5 procent. Även resultatet utvecklades positivt med en ökning av rörelseresultatet (exklusive omstrukturings- och förvärvskostnader) på 76 procent till 138,9 miljoner kronor (78,9\*). I och med den goda resultatutvecklingen stärktes även lönsamheten på marknadsområdet och rörelsemarginalen uppgick till 14,5 procent (8,2\*).

Under årets två inledande kvartal gick orderingången markant ned jämfört med föregående år, vilket förklaras av mycket utmanande jämförelsetal för den förvärvade EFT-verksamheten. EFT fokuserar på större lösningar, vilket kan ge stora variationer i orderingång och fakturering mellan enskilda kvartal. Orderingången, som var svag under årets inledning, stärktes markant under kvartal tre och

fyra då den, justerat för valuta jämfört med samma period föregående år, ökade med 24,9 respektive 45,5 procent och uppgick för helåret till 1 005,1 miljoner kronor (1 009,3\*).

## STARK AVSLUTNING I USA

USA, som är områdets största och viktigaste marknad, utvecklades väl under 2013 med en ökad efterfrågan från, bland annat, landets träindustrier. Nedermans traditionella produkt erbjudande hade en stabil utveckling över året, medan projektförsäljningen av kundanpassade lösningar hade en svagare orderingång under det första halvåret, men en stark avslutning under årets avslutande kvartal med stora beställningar med ett totalt ordervärde på knappt 150 miljoner kronor.

Förvärvet av EFT, som genomfördes 2012, har inneburit att Nederman nu har stärkt sin närvaro på den amerikanska marknaden på ett avgörande sätt och skapat en stabil plattform för fortsatt tillväxt.

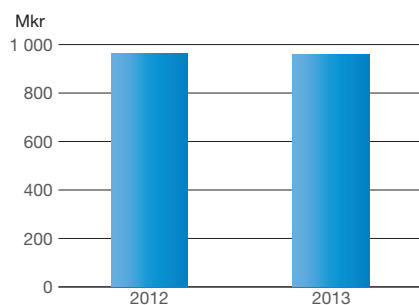
## STORA MÖJLIGHETER I BRASILIEN

Den brasilianska marknaden är mycket intressant för Nederman. Många stora internationella företag har egen produktion i Brasilien, vilket skapar en stor och stabil marknad för Nedermans produkter och lösningar. Det finns också ett tydligt och ökande intresse för miljöteknik med lagar och regler på en internationellt hög nivå och en ökande grad av efterlevnad.

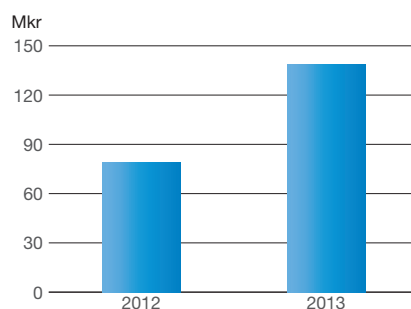
## LÅNGSAMMARE UTVECKLING I KANADA

Kanada, som är det tredje landet i region där Nederman är representerat med eget säljbolag, hade en svagare tillväxt än USA och Brasilien, men en bra avslutning av året.

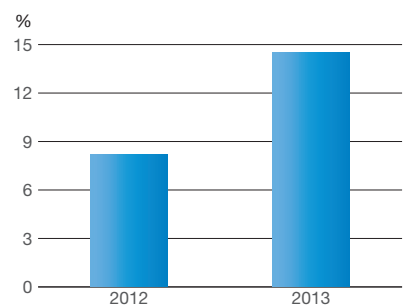
Omsättning\*  
957,9 miljoner kronor



Rörelseresultat\*\*  
138,9 miljoner kronor



Rörelsemarginal\*\*  
14,5 procent



\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

# Nedermans starka närvaro i regionen gör företaget väl positionerat för att ta tillvara de stora möjligheter som kommer att uppstå.

## DRIVKRAFTER

Det finns ett flertal drivkrafter som verkar för en långsiktigt positiv utveckling för Nederman Americas. Att erbjuda god arbetsmiljö inom olika typer av processindustrier blir allt viktigare för att kunna rekrytera personal och för att efterleva existerande lagar och regelverk. Även utsläpp till luft är något som i flertalet länder regleras av miljölagstiftning, vilket bidrar till efterfrågan på Nedermans produkter och lösningar.

Nederman marknadsför även produkter och lösningar som innebär att produktionsmiljöer blir renare och driften stabilare med minimerade störningar i kundernas verksamhet. Det ekonomiska argumentet för Nedermans lösningar är här extra tydligt. Inom Americas sker en tillväxt inom bil- och byggindustri, vilket innebär en ökande efterfrågan på koncernens produkter och lösningar.

En annan trend som blir allt tydligare är att amerikanska bolag flyttar tillbaka produktion som tidigare utlokaliserats till Asien, exempelvis togs i slutet på året en betydande order på 93 miljoner kronor inom textilindustrin. Tillsammans med en generell återhämtning i den amerikanska ekonomin med ökande tillväxt kommer detta att ytterligare driva efterfrågan på Nedermans lösningar.

## ORGANISATION

Nederman är i Americas representerat av egna säljbolag i USA, Kanada, Mexiko och Brasilien. I övriga länder hanteras produktförsäljning och service av lokala distributörer. Under 2013 etablerades en separat or-

ganisation med ansvar för projektförsäljning av stora kundanpassade lösningar och system. Den nya organisationen är ansvarig för hela regionen och har den höga kompetens och stora resurser som denna typ av försäljning kräver.

Mexiko har en potential som inte fullt ut tagits tillvara och ledningen för Americas utvärderar för närvarande olika möjligheter att vidareutveckla verksamheten på denna marknad.

Totalt hade Nederman 510 medelantal anställda inom Americas-organisation 2013.

## OPERATIONS

Nederman har tillverknings- och monteringsanläggningar i Kanada, USA och Brasilien. Tillverkning av systemlösningar bedrivs vid två anläggningar i USA: Thomasville i North Carolina och i Trenton i South Carolina. Montering av det traditionella Nederman-sortimentet sker i Mississauga, Kanada. I Brasilien har Nederman en monteringsanläggning i Sao Paulo.

Fördelarna med lokal montering och inköp är uppenbara. Totalt blir kostnaderna lägre, ledtiderna kortare och flexibiliteten större. I fallet Brasilien gör de höga importtullarna att en egen lokal tillverkning är nödvändig för att framgångsrikt kunna konkurrera på marknaden. Nederman har under året ökat antalet produkter som monteras lokalt i Brasilien och denna utveckling är planerad att fortsätta under 2014.



Per Lind  
SVP & Head of Division Americas

## Hur ser du på utvecklingen under 2013?

"2013 var ett bra år för Americas. Försäljningen av Nedermans traditionella produktsortiment utvecklades väl under hela året och projektförsäljningen hade en fantastisk fin avslutning på året efter en svagare inledning. Sammantaget kan sägas att utveckling i USA och – inte minst – i Brasilien varit tillfredsställande. Verksamheten i Kanada hade en något långsammare utveckling, men ett bra sista kvartal."

## Vilka var årets höjdpunkter?

"Bland höjdpunkterna finns självfallet de stora projektbeställningarna som vi tog under årets avslutande månader. Jag skulle också vilja nämna den nya, regionala organisationen för projektförsäljning som vi etablerade under året. Den kommer att vara mycket betydelsefull framöver. Utöver detta, vill jag också nämna utvecklingen i Brasilien som var mycket positiv under 2013."

## Hur ser du på framtiden i Americas?

"De stora projektbeställningarna gör att vi går in i 2014 med stor kraft och energi. Om vi tar ett lite längre perspektiv så finns det flera samverkande trender som kommer att driva efterfrågan på högkvalitativ miljöteknik i regionen, till exempel ökande industriell produktion och ett växande miljömedvetandet. Nederman är väl positionerat för att utnyttja detta."

Två år i översikt	2013	2012
Orderingång*	1 005,1	1 009,3
Extern nettoomsättning*	957,9	962,7
Avskrivningar *	-9,0	-9,1
Rörelseresultat **	138,9	78,9
Rörelsemarginal, % **	14,5	8,2
Medelantal anställda per 31 dec	510	256

\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.



I oktober fick Nederman Americas en stor order från Johnson Control Inc på en fullständig lösning för att filtrera blydamm vid två anläggningar i Nordamerika. Det totala ordervärdet var 55 miljoner kronor. Johnson Control Inc. är ett globalt industriellt företag med 168 000 anställda. Anläggningarna som Nederman kommer att utrusta med sin ledande miljöteknik återvinner bly från använda batterier.

Återvinningsindustrin är en intressant och växande marknad för Nederman. Genom denna order visar företaget att man genom sin unika teknologi kan etablera en eko-effektiv produktion med utsläppsnivåer betydligt under tillåtna värden.

Anläggningen är under uppbyggnad och bilden visar en liknande lösning.

A close-up, high-angle photograph of a car's wheel. The wheel features a multi-spoke alloy design in a dark, metallic finish. A bright red brake caliper is visible through the spokes on the right side. The brake disc is partially visible behind the spokes. The background is dark and out of focus, suggesting a garage or workshop setting.

# EMEA

Metallbearbetning som använder högproduktiva maskiner med höga skärhastigheter producerar mycket metallspån och kräver stora flöden av kylmedel. Metallbearbetning genererar även oljedimma som kan påverka den känsliga elektronik som styr maskinerna. Med Nedermans system skapas en effektiv hantering och återvinning av metallspån, skärvätska samt filtrering av oljedimma som leder till minskade kostnader och färre driftsavbrott inom bland annat bilindustrin i Europa och övriga världen.



EMEA

# Utmanande marknad med svag efterfrågan

Marknadsområdet EMEA utgörs av länderna i Europa, Mellanöstern och Afrika. Försäljningens tyngdpunkt ligger i Västeuropa där Nederman har en stark närvaro och ledande marknadspositioner. Samtidigt ser koncernen goda möjligheter att öka försäljningen i länder som Ryssland, Turkiet och Ukraina. 2013 var ett år med utmanande marknadsförutsättningar i många länder och omsättningen för året uppgick till 1 409,5 miljoner kronor (1 548,0\*).

## ÅRET I ÖVERSIKT

Marknadsområdet EMEA hade en svag faktureringsutveckling under 2013. Totalt uppgick omsättning till 1 409,5 miljoner kronor (1 548,0\*), vilket motsvarar en minskning på 7,8 procent justerat för valuta.

Som ett resultat av den svaga faktureringen minskade också rörelseresultatet (exklusive omstrukturings- och förvärvskostnader) till 73,3 miljoner kronor (143,2\*). Även lönsamheten minskade under året med en rörelsemarginal som uppgick till 5,2 procent (9,3\*).

Även orderingsgången försämrades under året och uppgick till 1 449,4 miljoner kronor (1 509,0\*).

## SVAG UTVECKLING I VÄSTEUROPA

Västeuropa, som är EMEA:s viktigaste marknad, präglades under 2013 av en utmanande marknadssituation med svag efterfrågan.

I Tyskland, som är den enskilt viktigaste marknaden, var orderingsgången lägre än föregående år. Den brittiska marknaden inledde positivt i första kvartalet, men försvagades något under året. Norden och Benelux-länderna hade en svag utveckling.

I Sydeuropa, som under en längre tid präglats av låg efterfrågan och stor försiktighet avseende större beställningar, sågs en något positivare utveckling under året, bland annat med en betydande order på den spanska marknaden under kvartal 2.

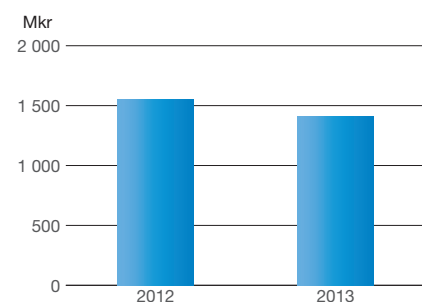
## POSITIV UTVECKLING I ÖSTEUROPA

Länderna i Östeuropa, där Nedermans marknadspenetration är betydligt lägre än i Västeuropa, uppvisade en positiv utveckling under 2013. Den polska marknaden utvecklades starkt under årets första sex månader, bland annat tack vare en stor order under kvartal två, men hade en något svagare avslutning på året. Även länder som Kazakstan, Ryssland, Tjeckien och Turkiet utvecklades bra under året. Nederman gör bedömningen att tillväxten i dessa länder kommer att vara betydande under kommande år.

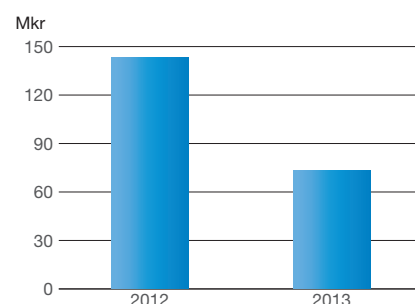
## ÖVRIGA LÄNDER I EMEA

I övriga länder inom EMEA har Nederman idag ingen större försäljning, men koncernen har inlett ett arbete för att utvärdera hur man bäst kan ta tillvara de möjligheter som uppstår i spåren av den industriella utvecklingen i sub-sahariska Afrika och i Mellanöstern.

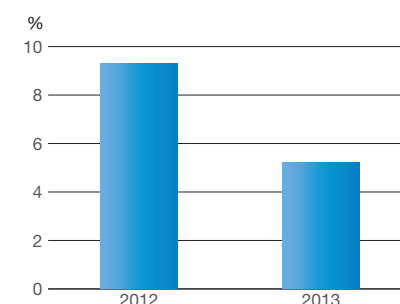
Omsättning\*  
1 409,5 miljoner kronor



Rörelseresultat\*\*  
73,3 miljoner kronor



Rörelsemarginal\*\*  
5,2 procent



\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

# Fortsatt utmanade marknadsläge i Västeuropa, men goda möjligheter att utveckla marknaderna i öst.

## DRIVKRAFTER

Det finns en rad drivkrafter som har en långsiktigt positiv påverkan på Nedermans verksamhet inom EMEA. På de mer mogna marknaderna inom EMEA drivs försäljningen bland annat av en strikt lagstiftning vad avser såväl miljö- som arbetsmiljöfrågor. Samtidigt blir företagets agerande inom miljöområdet allt viktigare för deras anseende och varumärke. Lagstiftningen spelar också en stor roll för nya och blivande EU-länder som måste anpassa sig till unionens krav.

I takt med att globaliseringen skärper konkurrensen blir också de ekonomiska argumenten för Nedermans produkter och system tydliga. Genom att investera i Nedermans produkter kan man säkerställa en hög driftsäkerhet och god arbetsmiljö. Stigande råvaru- och energikostnader gör det lönsamt att investera i lösningar som hanterar restprodukter på ett effektivt sätt och som gör det möjligt att återvinna energi från den egna produktionen.

## ORGANISATION

Nederman EMEA är representerat av egna säljbolag i de flesta västeuropeiska länder samt i flera länder i Östeuropa, bland annat Polen och Ryssland. I de länder där koncernen saknar egen representation bedrivs försäljning via distributörer. Under 2013 har de förvärvade EFT-verksamheterna (Environmental Filtration Technologies) i Tyskland

och Frankrike integrerats i Nedermans operationella strukturer och marknadsförs under varumärkena MikroPul-Nederman respektive Menardi-Filtex.

I början av 2013 förvärvades danska Industriventilation A/S för att skapa en plattform för försäljning av NORDFAB rörsystem i Europa. NORDFAB:s rörsystem säljs sedan tidigare framgångsrikt inom Americas.

Nederman hade totalt 1 086 medelantal anställda inom EMEA-organisationen under 2013.

## OPERATIONS

Nederman har tillverkning på följande platser i Europa: Assens, Danmark (tillverkning); Pontcharra, Frankrike (tillverkning); Marki, Polen (tillverkning); Leeds, Storbritannien (tillverkning); Helsingborg, Sverige (montering och distribution); Töredal, Sverige (tillverkning); samt Friesenheim, Tyskland (montering).

I syfte att optimera produktionsstrukturen i Europa togs under årets första kvartal beslut om att överföra komponenttillverkningen vid produktionsanläggningen i Danmark till enheten i Polen och monteringen till anläggningen i Tyskland. Produktionstransfern påbörjades under kvartal två och projektet var fullt ut genomfört under årets tredje kvartal.



**Hans Dahlén**  
SVP & Head of Division EMEA

### Hur ser du på utvecklingen under 2013?

"2013 var ett utmanande år för EMEA med en generell svag efterfrågan på många västeuropeiska marknader, men också ett år med några ljuspunkter. Bland ljuspunkterna finns utvecklingen i delar av Östeuropa där vi hade en bra tillväxt under året. Jag tänker framför allt på länder som Polen, Ryssland, Tjeckien och Ukraina. Turkiet hade också en positiv utveckling under året. Vi kommer fortsätta och bygga vidare på vår närvaro i Östeuropa."

### Hur ser du på framtiden inom EMEA?

"Generellt sett tror jag att vi kommer se en svag tillväxt i de västeuropeiska länderna, som är våra viktigaste marknader, men en betydligt högre tillväxt i Östeuropa där investeringsbehoven fortsatt är stora. Vad gäller övriga marknader inom regionen, det vill säga Mellanöstern och Afrika, utvärderar vi för närvarande vilka möjligheter som finns. Vi kommer att fortsätta att göra investeringar för att effektivisera verksamheten inom EMEA, men vi kommer hela tiden ha ett starkt fokus på vår lönsamhet. Trots den svaga marknaden under 2013 lyckades vi att hålla våra marginaler på en bra nivå. Det kommer vi att fortsätta med. Den volymutveckling vi eftersträvar kommer inte att ske på bekostnad av vår lönsamhet."

Två år i översikt	2013	2012
Orderingång*	1 449,4	1 509,0
Extern nettoomsättning*	1 409,5	1 548,0
Avskrivningar*	-24,3	-23,6
Rörelseresultat**	73,3	143,2
Rörelsemarginal, %**	5,2	9,3
Medelantal anställda per 31 dec	1 086	1 037

\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.



I november fick Nederman en stor order från stålverket Kremenchuk i Ukraina. Ordern omfattar en komplett lösning för filtrering av gasdamm från företagets stålugnar och omfattar filter, kabinetter, installation och utbildning. Det totala ordervärdet uppgick till 25 miljoner kronor.

Beställningen visar att Nedermans kunder värdesätter företagets förmåga att skapa en eko-effektiv produktionsmiljö med så väl ekonomiska som miljömässiga fördelar.

Kremenchuk-anläggningen är under uppbyggnad och bilden visar en liknande lösning.

# APAC



Nedermans stora sortiment av produkter och lösningar motsvarar processindustrins högt ställda miljö- och effektivitetskrav. I så väl Asien som i övriga världen erbjuder vi smältverk och annan processindustri enskilda produkter och hela processlösningar som garanterar optimal stoftavskiljning med minsta möjliga luftvolym, vilket är avgörande för att minimera kundernas investerings- och driftskostnader.

APAC

# Året avslutades starkt i Kina



Marknadsområdet APAC består av länderna i Asien och Stillhavsområdet med Australien och Kina som största marknader. Nederman är representerat med egna säljbolag i Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia och Thailand. Långsiktigt bedöms marknadsområdet att erbjuda goda tillväxtpotentialer för Nederman, även om utvecklingen under 2013 tillfälligt bromsades av ekonomisk osäkerhet i regionen. Totalt uppgick omsättningen till 291,8 miljoner kronor (355,2\*).

## ÅRET I ÖVERSIKT

Den ekonomiska osäkerhet och de finansiella problemen som påverkade marknadsområdet APAC under stora delar av 2013 ledde till en stor försiktighet och långa beslutsprocesser hos Nedermans kunder. Som ett resultat sjönk faktureringsvolymen för området som helhet och omsättningen för året uppgick till 291,8 miljoner kronor (355,2\*), motsvarande en tillväxt justerad för valuta på minus 13,1 procent. Lönsamhetsutvecklingen i APAC är starkt relaterad till volymutvecklingen. Årets svaga volymutveckling innebar därför en motsvarande resultatförsvagning. Totalt uppgick rörelseresultatet till 13,6 miljoner kronor (27,9\*).

Sett till orderingsgången inleddes 2013 med ett första kvartal som låg betydligt över motsvarande kvartal 2012. I det andra kvartalet sågs en betydande avmattning, vilket delvis förklaras av mycket utmanande jämförelsetal från motsvarande period 2012 då ett antal stora beställningar bokades. Årets tredje kvartal var i paritet med föregående år

medan det fjärde kvartalet hade en svag utveckling. Totalt uppgick årets orderingsgång till 300,9 miljoner (372,4\*).

## STARKARE AVSLUTNING I KINA

Kina är en viktig marknad med stor potential och koncernen gör bedömningen att den nya kinesiska ledningens uttalade ambition att på allvar adressera landets miljöproblem kommer att leda till goda affärsmöjligheter för Nederman. Kina har också haft en stark utveckling under senare år, men under första halvåret 2013 sågs en betydande osäkerhet bland Nedermans kunder, vilket ledde till senareläggningar av större systembeställningar. Under hösten vände denna utveckling och Nederman tecknade ett antal större avtal med kinesiska kunder. Produktförsäljningen hade en svagt positiv utveckling under större delen av året.

## OSÄKERHET I AUSTRALIEN

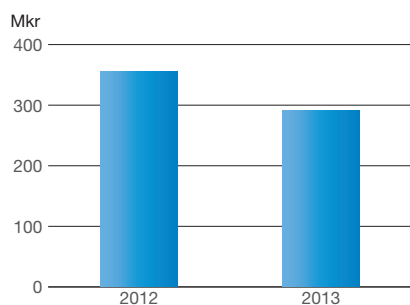
Den australiensiska marknaden påverkades starkt av den osäkerhet som rådde i landets råmaterialindustri, med långa beslutspro-

cesser och senareläggning av investeringar bland Nedermans viktiga kunder inom detta industrisegment. Försäljningen av stora system och installationer minskade som en följd av det osäkra läget, medan produktförsäljningen hade svagt positiv utveckling under året.

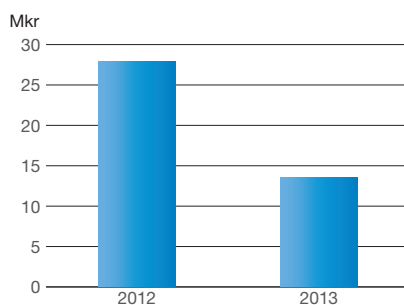
## ÖVRIGA ASIEN

2013 inleddes med en mycket god tillväxt av orderingsgången från länderna i Sydostasien, men vid halvårsskiftet kom den ekonomiska osäkerheten också till denna region, vilket ledde till stora utmaningar för Nedermans systemförsäljning. I Indien innebar rupiens försvagning att efterfrågan på importerade produkter sjönk kraftigt. Trots det osäkra läget som rådde under avslutningen av 2013 har Nederman fortsatt en positiv syn på de långsiktigt möjligheterna i Sydostasien.

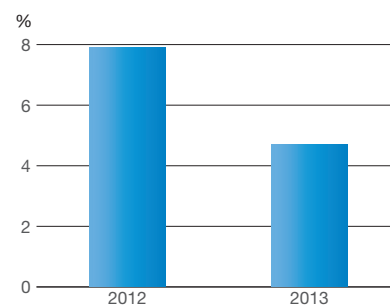
### Omsättning\* 291,8 miljoner kronor



### Rörelseresultat\*\* 13,6 miljoner kronor



### Rörelsemarginal\*\* 4,7 procent



\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

# APAC är en region med mycket stor potential som präglas av ett ökande miljöintresse och växande regulatoriska krav.

## DRIVKRAFTER

APAC är en region med en mycket stor potential för hög och uthållig tillväxt. Många av regionens tillverkningsanläggningar saknar helt miljötekniska lösningar eller använder sig av undermålig teknik. Behovet av högkvalitativ miljöteknik är med andra ord mycket stort.

Det ekonomiska argumentet för Nedermans produkter är starkt i regionen. Genom att investera i Nedermans system och produkter uppnås betydande fördelar i form av driftsäkerhet och effektiv återvinning av restprodukter och energi. Arbetsmiljöfrågorna blir allt viktigare i takt med att den allmänna levnadsstandarden ökar i regionen, samtidigt som de regulatoriska kraven på miljöanpassade produktion växer i Kina och övriga länder. Genom en ökad miljömedvetenhet och insikt om vikten att investera i högkvalitativa lösningar förbättras också Nedermans dialog med kunderna inom APAC.

Förvärvet av Environmental Filtration Technologies (EFT) har också etablerat ett brohuvud i regionens omfattande gruvindustri, en marknad som erbjuder en stor och hittills i stora delar obearbetad marknad.

## ORGANISATION

Nederman är representerat av egna säljbolag i Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia och Thailand. I regionens övriga länder bedrivs försäljning via distributörer. I Kina ligger huvudkontoret i Shanghai, men landet täcks in av ett flertal regionala kontor. Indonesien, Malaysia, Thailand och Vietnam bildar en egen subregion inom APAC. I In-

dien anpassades storleken på organisationen under året för att anpassa kostnaderna till den under året svaga efterfrågan.

Omsättningen från service befinner sig på relativt låg nivå, men förväntas öka i takt med att antalet sålda produkter och system ökar. Idag är det framför allt Australien och Kina som har en betydande serviceverksamhet.

I Australien integrerades den förvärvade EFT/MikroPul enheten med Nedermans befintliga säljbolag under året.

Nederman hade totalt 328 medelantal anställda inom APAC-organisationen under 2013.

## OPERATIONS

Nederman har en stark produktionsnävaro inom APAC med anläggningar i Melbourne, Australien (montering och distribution); Suzhou, Kina (tillverkning); Qingpu, Kina (montering och distribution); samt i Bangkok, Thailand (tillverkning).

Anläggningen i Thailand togs i drift i april 2013 och ger betydligt bättre möjligheter att både optimera och expandera produktionen i takt med tillväxten på den sydasiatiska marknaden, som är fabriken främsta försörjningsområde. Anläggningarna i Kina förser utöver den kinesiska marknaden också andra marknader i Asien med produkter.

Genom att ha lokal tillverkning och distribution kan Nederman få ner totalkostnaderna, korta ledtiderna och öka flexibiliteten.



**Torbjörn Bäck**  
SVP & Head of Division APAC

### Hur ser du på utvecklingen under 2013?

”Osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen präglade stora delar av APAC under 2013, vilket ledde till att våra kunder uppvisade en stor försiktighet. Det var främst vår systemförsäljning som drabbades av kundernas återhållsamhet, medan produktförsäljningen utvecklades stabilt under året med en svagt positiv trend. Mot slutet av året såg vi dock en tydlig återhämtning av systemförsäljningen på den kinesiska marknaden.”

### Vilka var årets höjdpunkter?

”De stora ordererna i Kina under årets avslutning visar en stark position på marknaden. Jag skulle också vilja nämna Sydostasien där vi nu har etablerat en stark plattform för tillväxt genom den starka marknadsnäro våra säljbolag ger oss och den produktionsflexibilitet som den nya fabriken i Thailand för med sig. I Australien genomförde vi framgångsrikt integrationen mellan den förvärvade EFT/MikroPul-enheten och Nedermans befintliga säljbolag.”

### Hur ser du på framtiden inom APAC?

”APAC är en marknad med en fantastisk potential. Vi har nu en stark infrastruktur på plats och uppgiften 2014 är att på nytt bygga volym i vår försäljning. Parallellt med aktiviteter för att öka volymen kommer vi att ha stor fokus på ökad effektivitet i organisationen och sänkta kostnader i leverans för att därmed öka lönsamheten.”

Två år i översikt	2013	2012
Orderingång*	300,9	372,4
Extern nettoomsättning*	291,8	355,2
Avskrivningar*	-5,4	-6,1
Rörelseresultat**	13,6	27,9
Rörelsemarginal, %**	4,7	7,9
Medelantal anställda per 31 dec	328	320

\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012.

\*\* Inklusive EFT pro forma januari – september 2012. Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.



I november 2013 tecknade Nederman avtal med en av Kinas största fordons-tillverkare. Avtalet är värt 30 miljoner kronor och är ett nyckelfärdigt filter-system vid ett helt nytt gjuteri.

Systemet kommer att levereras från Nedermans anläggning i Suzhou, Kina. Avtalet är ett kvitto på att Nedermans arbete på den kinesiska marknaden är konkurrenskraftigt och att Nedermans grundläggande filosofi om en eko-effektiv produktion uppskattas av de kinesiska kunderna.

Kundens anläggning är under uppbyggnad och bilden visar en liknande lösning.

# Nedermans hållbarhetsarbete

## NEDERMANS UPPFÖRANDEKOD

Nedermans uppförandekod, som är utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete, baseras på internationella principer och ramverk, bland annat FN:s Global Compact. Som ett stöd i det dagliga arbetet sammanfattar uppförandekoden Nedermans centrala ståndpunkter i tre punkter:

- Alla är ansvariga att anmäla händelser då lagar eller uppförandekod ej följs.
- Alla gör affärer enligt Nedermans värderingar och policyer, och i enlighet med lokala lagar och föreskrifter.
- Nederman tillåter inte någon form av mutor eller bestickning.

Nederman slår vakt om alla anställdas grundläggande rättigheter som till exempel likabehandling, löner och arbetstider, och det finns adekvata rutiner för att skydda medarbetarens hälsa och säkerhet.

Nederman har en uppförandekod för leverantörer, som innebär att koncernens leverantörer ska följa tillämpliga lagar, att ingen form av korruption tillåts, att de anställdas grundläggande rättigheter vad gäller likabehandling, löner och arbetstider respekteras, att det finns ett förbud mot barnarbete, samt att det finns adekvata rutiner för att skydda medarbetarens hälsa och garantera deras säkerhet.

## NEDERMANS MILJÖARBETE

Nederman har ett globalt miljö- och kvalitetsledningssystem för uppföljning av koncernens miljö- och kvalitetsarbete med ambitionen att sprida kunskap, utbyta erfarenheter samt utföra internrevision för att kontinuerligt förbättra verksamheten. Flertalet tillverkande enheter inom koncernen är certifierade enligt ledningssystemen ISO14001:2004 för miljö och ISO 9001:2008 för kvalitet.

**Optimering av transporter.** Nederman har produktions- och monteringsenheter i 12 länder på 5 kontinenter och arbetar intensivt för att optimera alla material- och produktflöden. Företaget strävar efter att öka andelarna lokal tillverkning, montering och inköp av komponenter och material i syfte



Nedermans produkter och lösningar bidrar till en god och säker arbetsmiljö inom flera olika industrier, bland annat inom läkemedelsindustrin och andra laboratoriemiljöer.



# Nedermans hållbarhetsarbete är naturligt integrerat i företagets tänkande och syftar till att stärka såväl den egna som kundernas verksamhet.

att minska transportvolymerna och därmed reducera kostnader och påverkan på miljön. Företaget hade två huvudmiljömål under 2013: att minska energikonsumtionen med sex procent relativt mot 2012 års konsumtion och nettoförsäljning, och att minska koldioxidutsläppen från flygtransporter med 15 procent.

**Minska energiförbrukningen.** För att få ned Nedermans totala energikonsumtion genomförs kontinuerligt åtgärder för att optimera produktionen, exempelvis genom att säkerställa att alla instrument och maskiner är läckagefria, vilket ger stora energibesparingar. Det pågår också ett arbete att successivt byta ut all armatur till LED-lampor, en åtgärd som ger upp till fem gånger lägre energiförbrukning. En annan besparingsåtgärd är att återanvända eller återvinna produktionspill.

## NEDERMANS BETYDELSE FÖR KUNDERNAS MILJÖARBETE

Kärnan i Nedermans erbjudande handlar om hållbarhet med fokus på ren luft. Företaget inom en lång rad branscher får hjälp att nå en mer eko-effektiv produktion genom Nedermans breda sortiment av lösningar, som minskar yttre miljöpåverkan från industriproduktion, skapar ren och säker arbetsmiljö samt ökar produktionseffektiviteten. För att ytterligare förbättra miljöeffekten i koncernens produkter utvecklar Nederman så energisnåla produkter som möjligt, samt styr- och reglerinstrument som optimerar driften. Koncernen är idag ledande även inom detta område.

## NEDERMANS MEDARBETARE

Att Nedermans medarbetare har rätt kompetens och arbetar enligt gemensamma värderingar är grundläggande för att nå uthållig och lönsam tillväxt. Koncernens Human Resource-funktion (HR) ansvarar för uppgiften att attrahera och utveckla medarbetare och ledare med förutsättningar att positivt bidra till Nedermans tillväxt och utveckling. Tre viktiga faktorer har identifierats för att framgångsrikt utveckla koncernens medarbetare:

- Tillvaratagande av talanger för successionen av viktiga ledarroller.
- Performance management-dialogen.
- Proaktivt arbete med att stärka medarbetarnas engagemang.

En prioriterad fråga för HR-funktionen är också att utveckla säljkompetensen i koncernen.

## Implementering av Nedermans värderingar.

Under 2013 har arbetet kring koncernens värderingar fortsatt. HR-funktionen har bland annat påbörjat arbetet med att implementera koncernens nya uppförandekod. Ett annat fokus har varit fortsatt integration av Environmental Filtration Technologies som förvärvades 2012 i Nedermans kultur och strukturer.

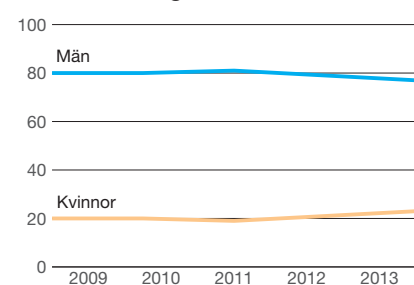
**Performance Management.** Performance Management är ett globalt verktyg för att uppnå Nedermans mål om lönsam tillväxt. I processen bryts koncernens värderingar, övergripande mål och strategier ner till varje enskild medarbetares situation och mål.

Därefter säkerställs att varje medarbetare vet vad hon eller han ska fokusera på och att medarbetaren har rätt kompetens för detta. Dialogen kring Performance Management genomförs av varje enskild medarbetare tillsammans med dennes chef. Målet är att genomföra återkoppling kontinuerligt, men minst ett formellt samtal årligen för att medarbetaren ska veta var han eller hon står i sin utveckling.

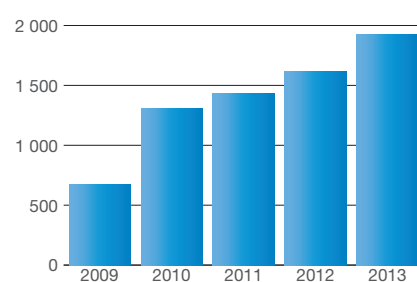
**Nederman Training Centre (NTC)** är koncernens plattform för kompetensutveckling. Basen är en digital utbildningsportal där utbildningar erbjuds i olika lärmiljöer sk blended learning (dvs blanda traditionella klassrumsmetoder och on-linekurser). Utbildningarna i NTC inleddes under våren 2012 och vid utgången av 2013 hade över 1 500 medarbetare och distributörer genomgått någon form av utbildning via portalen. Under 2013 har Nederman Training Centre bland annat utvecklat utbildning inom försäljning och on-line kurser för både anställda och distributörer samt genomfört utbildning av ledningsgrupper i servicebolag med bra resultat. Under 2014 kommer ytterligare nya utbildningar att utvecklas.

**Antal anställda.** Nederman hade vid 2013 års utgång 1 923 medarbetare (1 937). Medeltalet anställda under året var 1 924 (1 613), varav 23 % var kvinnor och 77 % var män. Geografiskt sett har företaget flest anställda i Europa (Norden 20%, Övriga Europa 36%, Nordamerika 25%, Övriga världen 18%), men strävan är att öka andelen i t ex Asien och Sydamerika med flera.

## Könsfördelning, %



## Medelantal anställda



Scanna QR-koden med din telefon/läsplatta eller gå till [www.nederman.se](http://www.nederman.se) för att läsa mer om Nedermans hållbarhetsarbete.

# Positiv värdeutveckling för Nederman-aktien

Nederman har som ambition att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för företaget och uppfylla reglerna för börsnoterade företag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på OMX Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida. Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 571,0 Mkr (484,5). Börsvärdet var 2 225,9 Mkr (1 616,7).

## KOMMUNIKATION MED MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och ak-

tieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 2 398 (2 494). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 89,8 (88,9) procent. De tio största ägarnas innehav utgjorde 81,0 (80,1) procent av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nederman ägarförhållanden per den 31 december 2013.

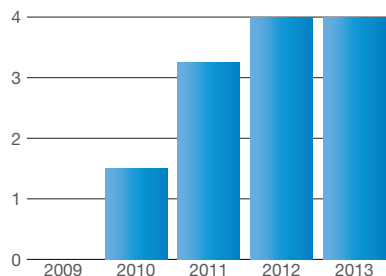
## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2013 föreslår styrelsen och verkställande direktören en utdelning av 4,00 kr per aktie (4,00).

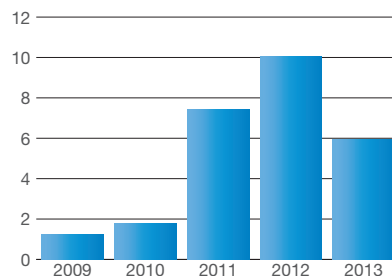
## ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

- Marcela Kozak från Handelsbanken  
mazi02@handelsbanken.se  
070-603 5118
- Olof Larshammar från SEB  
olof.larshammar@seb.se  
08 522 297 94
- Henrik Alveskog från Redeye  
henrik.alveskog@redeye.se  
070-798 0757

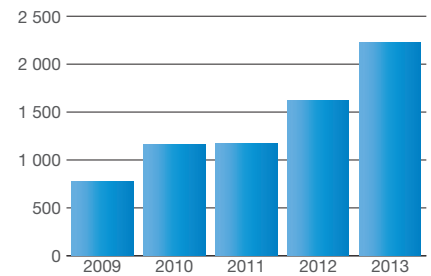
## UTDELNING PER AKTIE, KR



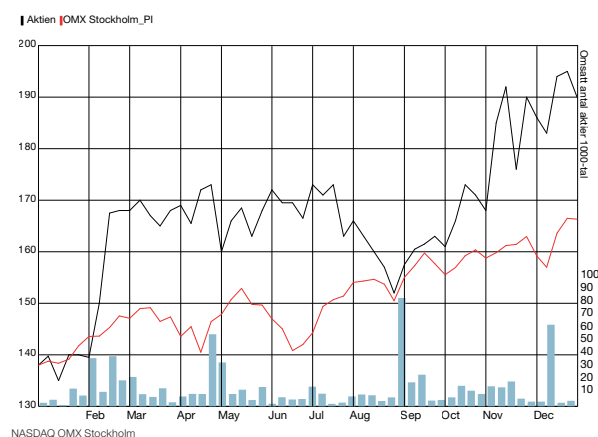
## VINST PER AKTIE, KR



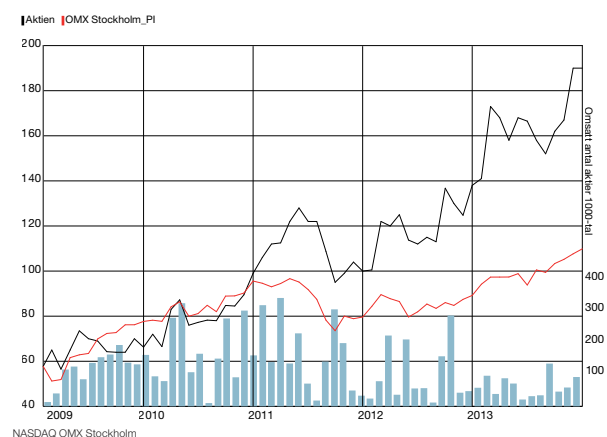
## BÖRSVÄRDET, MKR



## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2013



## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2009 – 2013



Data per aktie	2013	2012	2011	2010	2009
Vinst per aktie efter skatt	5,95	10,06	7,41	1,80	1,25
Börskurs 31 december	190	138	100	99	66
Kassaflöde	41,3	83,0	-77,4	154,7	1,8
Föreslagen utdelning/aktie	4,00	4,00	3,25	1,50	0,00
Utdelningstillväxt, procent	-	23,1	116,7	-	-
Direktavkastning, procent	2,11	2,90	3,25	1,52	0,00
P/E tal	31,9	13,7	13,5	55,0	53,2
Andel utdelad vinst, procent	67	40	44	83	0
Eget kapital	619,8	601,2	556,8	498,1	514,7
Genomsnittligt antal aktier	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Antal aktier, 31 december	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital	7,6	7,8	6,8	3,5	0,0

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investmentaktiebolaget Latour	3 512 829	29,98
Lannebo fonder	1 430 994	12,21
Ernström Kapitalpartner AB	1 175 000	10,03
CBLDN-IF Skadeforsakring AB	1 160 400	9,90
Swedbank Robur	662 384	5,65
Nordea Investment Funds	511 196	4,36
Fondita Nordic Micro Cap SR	400 000	3,41
NTC UN Joint Staff	339 605	2,90
Fjärde AP-Fonden	174 305	1,49
State Street Bank & Trust Com., Boston	130 000	1,11
Övriga ägare	2 218 627	18,96
<b>Summa</b>	<b>11 715 340</b>	<b>100,00</b>

Historik
1944 Företaget grundas av Philip Nederman.
1983 Notering på Stockholmsbörsen.
1985 Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991 Nederman säljs till Esab.
1994 Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999 Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007 Notering på Nasdaq OMX Stockholm.
2010 Nederman förvärvar Dantherm Filtration.
2012 Nederman förvärvar Environmental Filtration Technologies.
2013 Nederman kvalificerar sig till OMX Stockholm Mid Cap.

Ägare per kategori, %	
Finansiella företag	64,4
Socialförsäkringsfonder	1,8
Intresseorganisationer	0,3
Övriga svenska juridiska personer	11,5
Ej kategoriserade juridiska personer	3,6
Svenska privatpersoner	8,2
Utlandsboende ägare	10,2
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>

Ägare per land, %	
Sverige	89,8
Finland	5,1
Storbritannien	2,7
USA	1,8
Frankrike	0,3
Övriga	0,3
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>

#### Pressmeddelanden

Datum	Rubrik
18 januari 2013	Nederman erhåller order värd över 30 Mkr från Bradken® i Queensland Australien.
23 januari 2013	Nederman avser att optimera produktionsstrukturen i Europa.
2 februari 2013	Bokslutskommuniké 2012.
15 mars 2013	Nederman förvärvar Industriventilation A/S i Danmark och optimerar sin produktionsstruktur.
28 mars 2013	Kallelse till årsstämma i Nederman Holding AB (publ).
29 april 2013	Delårsrapport januari–mars 2013.
30 april 2013	Årsstämma i Nederman Holding AB.
17 juli 2013	Delårsrapport januari–juni 2013.
22 augusti 2013	Nederman tecknar avtal värt cirka 50 miljoner kronor med Zhongwang Aluminium Group, Kina.
16 oktober 2013	Nederman erhåller order värd 55 miljoner kronor.
17 oktober 2013	Delårsrapport januari–september 2013.
11 november 2013	Nederman erhåller order från en av Kinas största fordonstillverkare. Ordern är värd 30 miljoner kronor.
15 november 2013	Nederman erhåller en order från Kremenchuk Steel Works Stockholding Company i Ukraina värd 25 miljoner kronor.
8 januari 2014	Nederman erhåller i slutet på 2013 en order från Gildan Yarns LLC i USA värd 93 miljoner kronor.



Kvartal 1, 2013



Kvartal 2, 2013



Kvartal 3, 2013



Kvartal 4, 2013

Årsredovisning  
2011Årsredovisning  
2012Årsredovisning  
2013

Scanna QR-koderna med din telefon/läsplatta eller gå till [www.nederman.se](http://www.nederman.se) för att komma till Nedermans kvartalsrapporter och årsredovisningar.

# Finansiell information i sammandrag

Mkr	2013	2012*	2011	2010	2009
<b>Rörelsens intäkter och resultat</b>					
Nettoomsättning	2 659,2	2 272,6	2 000,9	1 694,1	1 052,0
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	176,7	220,5	182,6	89,5	41,4
Rörelseresultat (EBIT)	127,5	176,5	140,5	51,3	23,3
Resultat före skatt	99,7	153,7	107,8	26,9	17,2
<b>Årets resultat</b>	<b>69,7</b>	<b>117,8</b>	<b>86,8</b>	<b>21,1</b>	<b>14,6</b>
<b>Tillgångar, eget kapital och skulder</b>					
Anläggningstillgångar	998,4	998,0	740,1	761,5	493,2
Omsättningstillgångar	909,7	923,4	764,3	663,6	349,4
Likvida medel	270,0	224,6	149,1	228,0	90,9
Eget kapital	619,8	601,2	556,8	498,1	514,7
Räntebärande skulder	840,9	825,9	535,8	620,2	198,9
Icke räntebärande skulder	717,4	718,9	560,9	534,8	219,9
<b>Balansomslutning</b>	<b>2 178,1</b>	<b>2 146,0</b>	<b>1 653,5</b>	<b>1 653,1</b>	<b>933,5</b>
<b>Lönsamhet</b>					
EBIT-marginal, %	4,8	7,8	7,0	3,0	2,2
Avkastning på eget kapital, %	11,4	20,6	16,5	4,2	2,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,2	2,1	2,2	2,2	1,6
<b>Kapitalstruktur</b>					
Nettoskuld	570,9	601,3	386,7	392,2	108,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	92,1	100,0	69,5	78,7	21,0
Soliditet, %	28,5	28,0	33,7	30,1	55,1
Operativt kapital	1 190,7	1 202,5	943,5	890,3	622,7
<b>OPERATIVA NYCKELTAL</b>					
Exkl. omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader, realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.					
<b>Resultat och lönsamhet</b>					
EBITDA	219,4	236,7	209,1	144,9	51,4
EBITDA-marginal, %	8,3	10,4	10,5	8,6	4,9
Rörelseresultat	170,2	192,7	167,0	106,7	33,3
Rörelsemarginal, %	6,4	8,5	8,3	6,3	3,2
Avkastning på operativt kapital	14,2	17,9	18,2	14,1	5,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr**	2,6	2,3	1,8	2,7	2,1
EBITDA/finansnetto, ggr	7,9	10,4	6,4	5,9	8,4
<b>Operativt kassaflöde</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	170,2	192,7	167,0	106,7	33,3
Icke kassaflödespåverkande poster	35,0	48,0	45,5	20,1	10,6
Rörelsekapitalförändringar	50,1	-24,7	-78,9	40,5	98,3
Investeringar (netto)	-28,6	-34,1	-20,8	-14,2	-20,5
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>226,7</b>	<b>181,9</b>	<b>112,8</b>	<b>153,1</b>	<b>121,7</b>
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	133,2	94,4	67,5	143,5	365,5
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	19,4	15,5	9,6	13,1	10,4
<b>Aktiedata</b>					
Antal aktier per bokslutsdagen	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 746 765	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	52,90	51,32	47,53	42,52	43,93
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	52,76	51,32	47,53	42,52	43,93
Vinst per aktie, före utspädning, SEK	5,95	10,06	7,41	1,80	1,25
Vinst per aktie, efter utspädning, SEK	5,93	10,06	7,41	1,80	1,25
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,00	4,00	3,25	1,50	0,00
<b>Anställda</b>					
Medelantal anställda	1 924	1 613	1 434	1 309	672

\* jämförelsetalen för 2012 har räknats om i enlighet med förändrad IAS 19R. Åren 2009-2011 har inte justerats.

\*\* inkluderar EFT pro forma januari - september 2012

# Förvaltningsberättelse 2013

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2013.

## VERKSAMHET

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar inom området miljöteknik med fokus på luftfiltrering och återvinning. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, att skapa ren och säker arbetsmiljö samt att öka produktionseffektiviteten.

Företagets åtagande till kund kan omfatta allt från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service. Tillverkningen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Enheter för produktion och sammansättning finns i Australien, Brasilien, Danmark, Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA.

Via egna dotterbolag marknadsförs Nedermans produkter, lösningar och service i 25 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare 30-tal länder. Koncernen hade vid årsskiftet 1 923 anställda.

## KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 19.

Operativt arbetar koncernen med tre geografiska rörelsesegment: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Operations-organisationen ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, produktutveckling, logistik, inköp och kvalitetsystem. Produktion, sammansättning och distribution bedrivs i 12 länder. Nederman har under 2013 rationaliserat produktionsstrukturen i Europa genom att avveckla det tillverkande bolaget Nederman Manufacturing A/S, Danmark, och överföra produktionen till koncernens anläggningar i Tyskland och Polen. Förändringen innebar en övertalighet för 32 anställda. Engångskostnader om 14 miljoner kronor belastade första kvartalet 2013 och de årliga besparingarna beräknas uppgå till 16 miljoner kronor, med full effekt från 2014.

Business Development & Marketing ansvarar för marknadsföring och kommunikation, strategisk produktplanering, internutbildning samt strategisk affärsutveckling.

Finance & IT samt Human Resources är två koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

## BÖRSNOTERING

Bolagets aktier var under 2013 noterade på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista under förkortningen «NMAN». 31 december 2013 uppgick antalet aktieägare till 2 398.

Efter NASDAQ OMX Stockholm årliga genomgång av indelningen för de noterade bolagen flyttades Nedermans aktie från Small Cap till Mid Cap segmentet per den 2 januari 2014. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR UNDER ÅRET

Den 5 april 2013 slutfördes förvärvet av det danska företaget Industriventilation A/S, som tillverkar rörsystem för industriell användning, till exempel pneumatisk transport av rökgaser och partiklar. Förvärvet stärker Nedermans befintliga verksamhet inom rörsystem.

## ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING 2013

**Koncernen totalt.** Orderingången uppgick till 2 755,4 Mkr (2 230,0). Justerat för valuta och förvärv var det en ökning med 0,4 procent. Nettoomsättningen uppgick till 2 659,2 Mkr (2 272,6). Justerat för valuta och förvärv var det en minskning med 5,1 procent.

**Americas.** Orderingången under helåret uppgick till 1 005,1 Mkr (1 009,3 inklusive EFT pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en ökning med 3,5 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen under helåret uppgick till 957,9 Mkr (962,7 inklusive EFT pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en ökning med 3,5 procent jämfört med föregående år.

**EMEA.** Orderingången under helåret uppgick till 1 449,4 Mkr (1 509,0 inklusive EFT

pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en minskning med 2,7 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen under helåret uppgick till 1 409,5 Mkr (1 548,0 inklusive EFT pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en minskning med 7,8 procent jämfört med föregående år.

**APAC.** Orderingången under helåret uppgick till 300,9 Mkr (372,4 inklusive EFT pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en minskning med 15,6 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen under helåret uppgick till 291,8 Mkr (355,2 inklusive EFT pro forma januari – september 2012). Justerat för valuta var det en minskning med 13,1 procent jämfört med föregående år.

## RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2013 var 127,5 Mkr (176,5). Justerat för förvärvskostnader och omstrukturingskostnader uppgick rörelseresultatet till 170,2 Mkr (192,7). Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent (8,5). Resultatet har belastats med 41 Mkr i omstrukturingskostnader samt förvärvskostnader med 1,7 Mkr. Resultat före skatt uppgick till 99,7 Mkr (153,7). Resultat efter skatt var 69,7 Mkr (117,8), vilket gav ett resultat per aktie om 5,95 kr (10,06).

## RÖRELSESEGMENT AMERICAS

I rörelsesegmentet Americas, som utgörs av länderna i Nord- och Sydamerika, är Nederman representerat av egna säljbolag i USA, Kanada, Brasilien och Mexiko. USA är områdets största marknad och efter förvärvet av Environmental Filtration Technologies (EFT) 2012 är USA också koncernens största enskilda marknad. Området hade en positiv utveckling under 2013 med en försäljningstillväxt justerat för valuta på 3,5 procent. Totalt uppgick omsättningen till 957,9 miljoner kronor (962,7 inklusive EFT pro forma januari – september 2012).

**Fortsatt utveckling.** De stora projektbeställningarna under slutet av 2013 gör att Nederman Americas går in i 2014 med en god orderstock. I ett längre perspektiv finns det flera samverkande trender som kommer att driva efterfrågan på högkvalitativ miljöteknik i regionen, till exempel ökande industriell produktion och ett växande miljömedvetandet. Nederman är väl positionerat för att ut-

nyttja denna utveckling. För ytterligare information, se sidorna 20-23.

### RÖRELSESEGMENT EMEA

Rörelsesegmentet EMEA utgörs av länderna i Europa, Mellanöstern och Afrika. Försäljningens tyngdpunkt ligger i Västeuropa där Nederman har en stark närvaro och ledande marknadspositioner. Samtidigt ser koncernen goda möjligheter att öka försäljningen i länder som Ryssland, Turkiet och Ukraina. 2013 var ett år med utmanande marknadsförutsättningar i många länder och omsättningen för året uppgick till 1 409,5 miljoner kronor (1 548,0 inklusive EFT pro forma januari – september 2012).

**Fortsatt utveckling.** Nederman gör bedömningen att efterfrågan i de västeuropeiska länderna kommer att vara fortsatt svag, medan tillväxten i Östeuropa, där investeringsbehoven fortsatt är stora, kommer att vara väsentligt högre. Vad gäller övriga marknader inom regionen, det vill säga Mellanöstern och Afrika, utvärderar koncernen för närvarande vilka möjligheter som finns. 2014 kommer att präglas av ett starkt fokus på rörelsesegmentets lönsamhet. För ytterligare information, se sidorna 24-27.

### RÖRELSESEGMENT APAC

Rörelsesegmentet APAC består av länderna i Asien och Stillhavsområdet med Australien och Kina som största marknader. Nederman är representerat med egna säljbolag i Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia och Thailand. Långsiktigt bedöms marknadsområdet att erbjuda goda tillväxtpöjligheter, även om utvecklingen under 2013 tillfälligt bromsades av ekonomisk osäkerhet i regionen. Totalt uppgick omsättningen till 291,8 miljoner kronor (355,2 inklusive EFT pro forma januari – september 2012).

**Fortsatt utveckling.** APAC är en marknad med stor potential. Nederman har en stark infrastruktur på plats och fokus för 2014 kommer att vara bygga volym i försäljningen. Parallellt med aktiviteter för att öka försäljningsvolymen kommer Nederman även att ha stort fokus på ökad effektivitet i organisationen. För ytterligare information, se sidorna 28-31.

### PRODUKTUTVECKLING

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram

nya produkter uppgick till 21,6 Mkr (19,6). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 3,3 Mkr (4,6) aktiverats.

### INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 7,5 Mkr (11,1). Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 18,6 Mkr (14,8). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 32,6 Mkr (27,3). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 30,6 Mkr (29,2).

### KASSAFLÖDE

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 226,7 Mkr (181,9), motsvarande 133,2 procent (94,4) av rörelseresultatet justerat för förvärvs- och omstruktureringskostnader. Det starka kassaflödet kommer sig av att lönsamheten under 2013 var god samtidigt som utvecklingen av rörelsekapitalet varit gynsam samt att nivån på nettoinvesteringar varit något lägre än normalt under 2013. Årets kassaflöde uppgick till 41,3 Mkr (83,0).

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december, 2013 till 270,0 Mkr (224,6). Outnyttjade checkräkningskrediter var 87,3 Mkr (79,2). Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 215,5 Mkr inom ramen för Nerdemans låneavtal med Skandinaviska Enskilda Banken. Nettoskulden uppgick till 570,9 Mkr (601,3). Eget kapital uppgick till 619,8 Mkr (601,2), vilket ger en soliditet på 28,5 procent (28,0) och en skuldsättningsgrad på 92,1 procent (100,0).

### PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var under året 1 924 (1 613). Övrig personaldata framgår av not 7 samt på sida 32-33 i denna årsredovisning.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen samt ansvara för finansieringen av koncernen.

### AKTIEN

Det finns 11 715 340 aktier i bolaget, vilka samtliga är av samma aktieslag och har

samma rösträtt. Det finns inga inskränkningar i överlåtelseätten av aktierna i bolagsordningen eller genom andra avtal.

### ÄGARFÖRHÅLLANDE

Den 31 december 2013 ägde Investment AB Latour 29,98 procent av bolagets aktier och är därmed den största aktieägaren. Lannebo Fonder hade 12,21 procent och Ernström Kapitalpartner AB hade 10,03 procent. Inga andra aktieägare hade innehav överstigande 10 procent.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolagets risker avser såväl operationella som finansiella risker.

**Konkurrens.** Nederman verkar på en konkurrensutsatt marknad som globalt sett är fragmenterad. Konkurrenterna utgörs av ett stort antal mindre lokala och regionala företag samt ett begränsat antal globalt aktiva företag. I detta sammanhang står sig Nederman i nuläget relativt starkt men det kan inte uteslutas att förändringar i konkurrensstrukturen skulle kunna sätta ökad press på bolagets prisnivåer och marknadsandelar. Detta skulle till exempel kunna leda till att Nederman skulle behöva sänka sina priser eller öka sina marknadsföringsinsatser, vilket skulle kunna få negativa effekter på bolagets resultat och finansiella ställning.

**Marknadsrisker.** Bolagets produkter används huvudsakligen av tillverkande industrier, men även i viss mån inom den offentliga sektorn. Marknaden för produkter och kompletta projekt uppvisar normalt ett cykliskt mönster medan eftermarknadsförsäljningen är mer stabil och minskar de cykliska mönstren. Variationer mellan kvartalen finns och framför allt koncernens orderingång kan variera mellan kvartalen beroende på när större orders kommer in. Marknaden påverkas givetvis av det allmänna ekonomiska läget som i sin tur påverkas av räntenivå, inflation, politiska beslut och andra faktorer.

**Produktionsanläggningar och distributionscentraler.** Nederman har ett antal produktionsanläggningar och distributionscentraler runt om världen. Dessa är viktiga för bolagets försörjning av produkter. Om någon eller några av dessa förstörs eller skadas skulle detta leda till störningar i distributionen av bolagets produkter. För att motverka dessa risker arbetar bolaget med

ett program med proaktiva åtgärder för att identifiera och hantera riskområden. Bolaget har även tecknat försäkringar mot egen- domsskada och driftsafbrott till de belopp bolaget bedömer vara tillräckliga för att täcka sådana skador.

**Produktansvar.** Nederman har höga ambitioner vad gäller att utveckla produkter med jämn och hög kvalitet och god säkerhet. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Nederman sålt inte motsvarar specifikationerna, vilket kan leda till att ersättningskrav riktas mot Nederman. Bolaget har därför tecknat en global produktansvarsförsäkring som bedöms vara tillräcklig för att täcka eventuella ersättnings- och skadeståndskrav.

**Finansiella risker.** Nedermankoncernen exponeras för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer vid köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntnivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Koncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Bolagets finanspolicy fastställs av styrelsen och innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom koncernen. Syftet med finanspolicyen är att sätta upp riktlinjer för hantering av finansiell riskexponering av olika slag. Den centrala finansfunktionen i koncernen ansvarar för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. För mer information hänvisas till not 24.

**Miljö.** Som världsledande inom industriell luftfiltrering och resurshantering spelar Nederman en betydande roll för utveckling av en hållbar och effektiv industriproduktion – både externt hos företagets kunder och internt i koncernens egen verksamhet. Det interna miljöarbetet är fokuserat till följande områden:

- *Produkter och lösningar.* Alla nya produkter utvecklas med krav om minimal miljöpåverkan vid såväl tillverkning, distribution, användning och återvinning. Detta säkerställs genom utvecklingsprocessen som är anpassad för hållbar produktutveckling – från den första konceptuella idén till den färdiga produkten.
- *Energibesparingar och avfallshantering i produktionen.* Nyckeltalen för miljö inne-

fattar mål för energibesparing och ökad återanvändning eller återvinning av avfall från produktionen. Detta arbete pågår ständigt inom samtliga av koncernens producerande enheter.

- Reducering av CO<sub>2</sub>-utsläpp från transporter. Nederman arbetar kontinuerligt för att minska CO<sub>2</sub>-utsläpp från interkontinentala transporter genom ökad andel av sjötransport, optimerade volymer och routing. Detta arbete fortsätter under 2014 med fokus på minskade flygtransporter samt högre miljökrav på vägtransporter.

Dotterbolaget AB Ph. Nederman & Co har tillstånd enligt miljöskyddslagen. Tillståndet avser en tillverkningsyta av högst 7 000 kvm. Tillståndet gäller tills vidare. Enligt miljöbalkens nuvarande lydelse är den aktuella verksamheten anmälningspliktig avseende verksamhetsytan. Den aktuella verksamheten består endast av sammansättning och ger inte upphov till några emissioner i luft eller vatten. Bolaget är sedan många år miljöcertifierat enligt ISO 14001.

**Utveckling av leverantörer.** Under 2012 utvecklade Nederman en Uppförandekod för leverantörer. Självutvärdering i kombination med ett ökat fokus på leverantörsrevisioner kommer att adressera såväl miljöansvar som socialt ansvarstagande inom leverantörsbasen.

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2013 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2013. Förslaget till 2014 års årsstämma är att gällande riktlinjer ligger fast. Följande huvudprinciper tillämpas: fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av årslönen beroende på individens befattning i bolaget. För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 35 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år respektive maximalt 30 procent av grundlönen. Vid uppsägning

från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid, vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats.

Vid stämman 2013 beslutades om införande av ett aktiesparprogram under 2013. Vidare beslutades därför om förvärv av egna aktier.

#### STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan.

I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2013 lagts på integrationen av Environmental Filtration Technologies, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet och kostnadsnivå till rådande konjunkturförhållanden,

koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2013 sju protokollförda möten och har hittills under 2014 haft ett protokollfört möte.

Nedermans styrelse har bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman 2013, inklusive verkställande direktören samt en arbetstagarledamot vald av bolagets fackföreningar. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar regelmässigt vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

#### **KOMMITTÉER**

I enlighet med riktlinjer för valberedningens arbetssätt som fastställdes på årsstämman 2012 har valberedning utsetts och består av Göran Espelund (ordf.), Jan Svensson och Fabian Hielte. Ny instruktion för valberedningen kommer att antas vid årsstämman den 23 april 2014. Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté har bestått av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan

Svensson. Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete, varför styrelsen inte funnit någon anledning att tillsätta en revisionskommitté. Principerna för ersättning till bolagets revisorer beslutas av årsstämman. Nederman upprättar en Bolagsstyrningsrapport skiljd från förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporten finns på sida 42.

#### **FRAMTIDSUTSIKTER**

Negativa nyheter om konjunktorens utveckling börjar blandas upp med vissa positiva indikationer. Dock kommer återhållsamheten i investeringsbeslut bland koncernens kunder fortsatt att påverka Nederman. Koncernen gör bedömningen att regionen Americas, med stöd av fortsatt ekonomisk tillväxt, kommer att utvecklas väl de kommande kvartalen. För EMEA och APAC präglas efterfrågan av fortsatt osäkerhet. Koncernens långsiktigt positiva syn på det underliggande behovet av miljöinvesteringar kvarstår.

#### **HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Inga väsentliga händelser har inträffat.



# Förslag till vinstdisposition

## Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående vinstmedel i Nederman Holding AB:

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	139 190 690
Årets resultat	132 304 446
<b>Summa kronor</b>	<b>277 361 836</b>

## disponeras på så sätt, att

till aktieägarna lämnas utdelning kr 4,00 per aktie	46 861 360
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	224 633 776
<b>Summa kronor</b>	<b>277 361 836</b>

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2013 lämnas med 4,00 kr per aktie, vilket är samma utdelning som lämnades föregående år, totalt 46,9 Mkr. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 23 april 2014.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandar-

der respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2014.

Helsingborg den 12 februari 2014

### Jan Svensson

Ordförande

### Fabian Hielte

Styrelseledamot

### Ylva Hammargren

Styrelseledamot

### Gunnar Gremlin

Styrelseledamot

### Per Borgvall

Styrelseledamot

### Susanne Pahlén Åklundh

Styrelseledamot

### Sven Kristensson

Verkställande direktör

### Jonas Svensson

Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2014

KPMG AB

### Dan Kjellqvist

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan 2007.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

## AKTIEÄGARE

Vid slutet av 2013 hade bolaget 2 398 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Lannebo Fonder ägde 12,21 procent och Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 81,04 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 10,2 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 34.

## ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 29 april 2013. Vid stämman deltog 48 aktieägare. 70,7 procent av antalet aktier och röster i bolaget var representerade på stämman.

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att utdelning skulle ske för verksamhetsåret 2012 med 4,00 kr per aktie samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sju styrelseledamöter, att arvode till styrelsen

skulle utgå med maximalt 1 600 000 SEK, varav 400 000 SEK till styrelsens ordförande och vardera 200 000 SEK till övriga stämموvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören, att till styrelseledamöter omvälja Jan Svensson, Gunnar Gremlin, Per Borgvall, Sven Kristensson och Ylva Hammargren, nyval av Fabian Hielte och Susanne Pahlén Åklundh samt att omvälja Jan Svensson till styrelsens ordförande.

## VALBEREDNING

Årsstämman 2013 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de tre största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

I enlighet med årsstämmans riktlinjer har Göran Espelund (ordf.), Lannebo Fonder, Jan Svensson, Investment AB Latour och Sophia Pettersson, Ernström & C:o AB och utsetts till valberedning inför årsstämman 2014.

## STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande

styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2013 lagts på integrationen av Environmental Filtration Technologies, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet och kostnadsnivå till rådande konjunkturförhållanden, koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2013 sju protokollförlöpta möten och har hittills under 2014 haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2013 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 400 000 SEK till styrelsens ordförande och 200 000 SEK till vardera ordinarie ledamot valda av årsstämman. Till verkställande direktören utgår inget styrelsearvode.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämman hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

Nedermans styrelse består av sju ledamöter valda av Årsstämman 2013 och en arbetstagarledamot. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

#### Närvaro på styrelsemöten

Jan Svensson	7 av 7 möjliga
Gunnar Gremlin	7 av 7 möjliga
Fabian Hielte	3 av 4 möjliga
Per Borgvall	5 av 7 möjliga
Lotta Stalin	2 av 3 möjliga
Ylva Hammargren	6 av 7 möjliga
Sven Kristiansson	7 av 7 möjliga
Jonas Svensson	7 av 7 möjliga
Susanne Pahlén Åklundh	3 av 4 möjliga

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor, vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av Bolagets försäljning, orderstatistik, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis kortkommentarer om de olika marknaderna. De månader då man har styrelsemöte är månadsrapporten mer omfattande och inkluderar även balansräkning och kassaflödesrapport bland annat.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

#### KOMMITTÉER

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté består av Jan Svensson och Fabian Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om.

Årsstämman 2013 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare nedan.

Bolagets revisor informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete genom att minst en gång per år delta vid styrelsemötet och lämna en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Därmed uppfyller Nederman kraven på att ha en revisionskommitté inom ramen för Svensk kod för bolagsstyrning. Principerna för ersättning till Bolagets revisor beslutas av Årsstämman. Årsstämman 2013 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av två representanter och sammankallar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

#### REVISOR

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och

verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. Årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På Årsstämman 29 april 2013 valdes KPMG AB, med revisor Dan Kjellqvist som huvudansvarig för ett år framåt och därför kommer nyval av revisor att ske på Årsstämman 2014.

Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari.

Vid sidan av Nederman har Dan Kjellqvist inga uppdrag i bolag över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Dan Kjellqvist är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Arvode för övriga uppdrag till KPMG förutom revisionsuppdraget uppgick under 2013 till sammanlagt 0,6 Mkr och avser huvudsakligen särskilda granskningsuppdrag i samband med förvärv.

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2013 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2013. Följande huvudprinciper tillämpas:

Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbinding. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av den fasta årslönen beroende på individens befattning inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 35 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmer, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år resp maximalt 30% av grundlönen. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsäg-

ningstid vid en uppsägning från bolagens sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Årsstämman den 29 april 2013 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram som initialt omfattar sju personer bestående av ledande befattningshavare och personer med högre chefsbefattningar och verksamma inom koncernledningen. Aktiesparprogrammet innebär i korthet att de personer som deltar i programmet, förutsatt egen investering i Nederman-aktier, tidigast dagen efter offentliggörandet av Nedermans delårsrapport avseende första kvartalet 2016 och senast 30 dagar därefter, vederlagsfritt kan tilldelas aktier i Nederman, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen kvarstår och att investeringen i Nederman-aktier består fram till tilldelningen av aktier. Tilldelningen av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella prestationsmål för åren 2013, 2014 och 2015. Enligt årsstämmans beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 75 000 aktier i Nederman. För att säkerställa leverans av Nederman-aktier beslutade årsstämman om återköp av egna aktier. Nedermans koncernledning består i nuläget av åtta personer (inklusive verkställande direktören).

#### **INTERN KONTROLL**

**Kontrollmiljö.** Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommunikationspolicy, IT-policy, finanspolicy och attestinstruktioner.

**Kontrollaktiviteter.** För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

**Information och kommunikation.** Dokumentationen av styrande policys och in-

struktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**Uppföljning.** Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

#### **BOLAGSORDNING**

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs årsstämman den 26 april 2011 och finns på bolagets hemsida [www.nederman.com](http://www.nederman.com) och i årsredovisningen för 2013 sidan 86.

#### **GRANSKNING**

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

---

### **REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Till årsstämman i Nederman Holding AB  
Org nr 556576-4205

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 42-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 12 mars 2014

KPMG AB

**Dan Kjellqvist**  
Auktoriserad revisor

## Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
Nettomsättning	2, 3	2 659,2	2 272,6
Kostnad för sålda varor		-1 692,6	-1 366,3
<b>Bruttoresultat</b>		<b>966,6</b>	<b>906,3</b>
Övriga rörelseintäkter	5	12,6	6,5
Försäljningskostnader		-600,1	-558,1
Administrationskostnader		-171,9	-129,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-21,6	-19,6
Förvärvskostnader		-1,7	-11,1
Omstrukturerings- och integrationskostnader*)		-41,0	-5,1
Övriga rörelsekostnader	6	-15,4	-12,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 7, 8, 9, 20, 25</b>	<b>127,5</b>	<b>176,5</b>
Finansiella intäkter		2,0	2,4
Finansiella kostnader		-29,8	-25,2
<b>Finansnetto</b>	<b>10</b>	<b>-27,8</b>	<b>-22,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>99,7</b>	<b>153,7</b>
Skatt	11	-30,0	-35,9
<b>Årets resultat</b>		<b>69,7</b>	<b>117,8</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		69,7	117,8
<b>Resultat per aktie</b>			
	<b>18</b>		
före utspädning (kr)		5,95	10,06
efter utspädning (kr)		5,93	10,06

## Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	1 januari - 31 december	
	2013	2012
Årets resultat	69,7	117,8
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	1,6	-4,8
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	-0,5	0,6
	<b>1,1</b>	<b>-4,2</b>
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser	-6,4	-17,4
	<b>-6,4</b>	<b>-17,4</b>
<b>Övrigt totalresultat för året efter skatt</b>	<b>-5,3</b>	<b>-21,6</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>64,4</b>	<b>96,2</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>		
Moderbolagets aktieägare	64,4	96,2

## Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
<b>Tillgångar</b>	<b>4, 26</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	12	689,4	696,0
Materiella anläggningstillgångar	13	224,1	227,1
Långfristiga fordringar	14	5,8	5,4
Uppskjutna skattefordringar	11	79,1	69,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>998,4</b>	<b>998,0</b>
Varulager	15	291,4	285,5
Skattefordringar	11	24,8	18,0
Kundfordringar		472,0	486,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	33,1	26,0
Övriga fordringar	14	88,4	107,4
Likvida medel	27	270,0	224,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 179,7</b>	<b>1 148,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 178,1</b>	<b>2 146,0</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>17</b>		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		-52,5	-46,1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		325,2	300,2
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>619,8</b>	<b>601,2</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>619,8</b>	<b>601,2</b>
<b>Skulder</b>	<b>4, 26</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	19, 24	711,0	687,6
Övriga långfristiga skulder	22	1,5	1,6
Avsättningar till pensioner	20	97,2	104,0
Övriga avsättningar	21	11,9	12,7
Uppskjutna skatteskulder	11	26,9	37,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>848,5</b>	<b>843,7</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 24	32,7	34,3
Leverantörsskulder		255,5	250,3
Skatteskulder	11	23,1	32,7
Övriga skulder	22	237,8	201,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	115,5	125,3
Avsättningar	21	45,2	56,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>709,8</b>	<b>701,1</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 558,3</b>	<b>1 544,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 178,1</b>	<b>2 146,0</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

## Förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>1,2</b>	<b>345,9</b>	<b>-28,7</b>	<b>224,7</b>	<b>543,1</b>
Årets resultat				117,8	117,8
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv			-17,4		-17,4
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-4,2	-4,2
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>			<b>-17,4</b>	<b>-4,2</b>	<b>-21,6</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>-17,4</b>	<b>113,6</b>	<b>96,2</b>
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelningar				-38,1	-38,1
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>1,2</b>	<b>345,9</b>	<b>-46,1</b>	<b>300,2</b>	<b>601,2</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>1,2</b>	<b>345,9</b>	<b>-46,1</b>	<b>300,2</b>	<b>601,2</b>
Årets resultat				69,7	69,7
Övrigt totalresultat					
Årets förändring av omräkningsreserv			-6,4		-6,4
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				1,1	1,1
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>			<b>-6,4</b>	<b>1,1</b>	<b>-5,3</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>-6,4</b>	<b>70,8</b>	<b>64,4</b>
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelningar				-46,9	-46,9
Aktierelaterade ersättningar				1,1	1,1
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>1,2</b>	<b>345,9</b>	<b>-52,5</b>	<b>325,2</b>	<b>619,8</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
	27		
Rörelseresultat		127,5	176,5
Justering för:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		49,2	44,0
Övriga justeringar		-16,8	-7,2
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		2,0	2,4
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-35,6	-27,4
Betald inkomstskatt		-67,0	-39,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>59,3</b>	<b>148,9</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-6,9	5,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		24,3	78,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		32,7	-108,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>109,4</b>	<b>124,2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-32,4	-26,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11,3	2,5
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-7,5	-9,9
Förvärv/Avyttring av rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-8,5	-128,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-37,1</b>	<b>-162,5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		50,0	200,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande skulder		-34,1	-40,6
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-46,9	-38,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-31,0</b>	<b>121,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>41,3</b>	<b>83,0</b>
Likvida medel vid årets början		224,6	149,1
Omräkningsdifferenser		4,1	-7,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>270,0</b>	<b>224,6</b>

## Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	1 januari - 31 december	
	2013	2012
Rörelseresultat	127,5	176,5
Justering för:		
Avskrivningar på anläggningstillgångar	49,2	44,0
Omstrukturerings- och integrationsposter	39,3	20,7
Förvärvskostnader	6,0	6,7
Övriga justeringar	-16,8	-7,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	50,1	-24,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-28,6	-34,1
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>226,7</b>	<b>181,9</b>



## 1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ) 566576-4205, som är moderbolag för Nederman-koncernen, har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föransleder av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryckandelagen samt i vissa fall av skattelagar.

Nederman Holding AB:s års- och koncernredovisning godkändes och undertecknades av styrelsen den 11 februari 2014. Resultat- och balansräkningarna samt rapport över totalresultat för moderbolaget samt koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat jämte finansiell ställning för koncernen skall fastställas av årsstämman som hålls den 23 april 2014.

### ÄNDRINGAR AV STANDARDER OCH TOLKNINGAR, SOM TRÄTT I KRAFT 2013, HAR INTE VÄSENTLIGT PÅVERKAT KONCERNENS REDOVISNING MED UNDANTAG AV DE SOM FÖLJER NEDAN:

#### IAS 1 "Utformningen av finansiella rapporter":

Ändringen innebär att övrigt totalresultat presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller inte. Jämförelsesiffrorna har rubricerats om enligt den nya uppställningsmetoden.

#### IAS 19 "Ersättningar till anställda":

Ändringen innebär att koncernen har slutat tillämpa den så kallade korridorregeln och redovisar i stället alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar har ersatts av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. För information om effekterna på koncernens resultat- och balansräkningar, se not 20.

#### Ändrad IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar":

Ändringen avser upplysningskrav för kvittning av finansiella tillgångar och skulder. Ändringen tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare med retroaktiv tillämpning.

#### IFRS 13 "Värdering till verkligt värde":

En ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. De nya upplysningskraven framgår av not 24.

### FRIVILLIGT BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernens kostnader för intern distribution har omklassificerats från att tidigare inkluderats i försäljningskostnader till att nu klassificeras som kostnad för sålda varor. Omklassificeringen har gjorts för att det ger en mer rättvisande bild av koncernens resultaträkning.

Jämförelsesiffror hänförliga till omklassificeringen har justerats. Beloppen framgår nedan:

År 2012: 23,0 Mkr

### ÄNDRINGAR SOM TRÄDER I KRAFT 2014

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder som träder ikraft kommande räkenskapsår har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat. Denna kategori består huvudsakligen av derivatinstrument, som värderas till verkligt värde.

### FUNKTIONELL VALUTA OCH PRESENTATIONSVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Samtliga belopp redovisas i Mkr (miljoner svenska kronor) om inte annat anges.

### UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden avseende framtiden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 29.

**Segmentsrapportering.** Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment, baserade på en geografisk indelning. Dessa utgör underlag för den högste verkställande beslutfattarens tilldelning av koncernens resurser. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Ingen koncernintern försäljning sker mellan rörelsesegmenten. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat. Tillgångar och skulder omfattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt sätt.

Koncernens rörelsesegment utgörs av:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

Beskrivning av de olika rörelsesegmenten finns på sid 20-31.

**Klassificering m m.** Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

**Dotterbolag.** Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande genom att ha en direkt eller indirekt rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att er hålla ekonomiska fördelar. Dotterbolagen redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Transaktionsutgifter, såsom t ex arvoden för juridisk rådgivning, juridisk hjälp, due diligence etc redovisas som kostnad i de perioder de uppkommer. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag.

**Transaktioner som elimineras vid konsolidering.** Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

**Transaktioner i utländsk valuta.** Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

**Utländska verksamheters finansiella rapporter.** Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs för respektive år. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen redovisas i koncernens rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent av eget kapital benämnd omräkningsreserv. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS. Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

## INTÄKTER

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls, efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag sker i takt med att tjänsterna utförs.

Intäkter och kostnader från projektarbeten i form av entreprenadkontrakt redovisas i takt med att projekten genomförs. Denna princip benämns successiv vinstavräkning. Intäkter och kostnader redovisas i resultatet i förhållande till projektets uppbyggnadsgrad på balansdagen. Uppbyggnadsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för successiv vinstavräkning är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

I balansräkningen redovisas projektarbete antingen som kortfristig fordran avseende upparbetad, ej fakturerad intäkt av projekt, eller som kortfristig skuld avseende fakturerad, ej upparbetad intäkt avseende projekt.

## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

**Låneutgifter.** Låneutgifter som är direkt hänförliga till uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång skall aktiveras i tillgångens bokförda värde. Med kvalificerad tillgång avses en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställas. Koncernen och moderbolaget har inte denna typ av tillgångar. Låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till. Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, finansiell placering och derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, pensionsskulder samt derivatskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

**Klassificering och värdering.** Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet.

En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Klassificeringen är därefter avgörande för hur det finansiella instrumentet skall värderas.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.** Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Derivat som är fristående, liksom inbäddade derivat, klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Derivathandel bedrivs för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden (realiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

**Lånefordringar och kundfordringar.** Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

**Likvida medel.** Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Till likvida medel hör även kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.** Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. I denna kategori redovisas koncernen derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

**Andra finansiella skulder.** Finansiella skulder som inte innehas för handel, t ex leverantörsskulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållt lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

**Forordringar och skulder i utländsk valuta.** För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För att uppnå resultatmatchning behövs ingen säkringsredovisning då den säkrade posten omräknas med balansdagens valutakurs och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Koncernen uppnår därigenom i allt väsentligt samma resultatmatchning som vid säkringsredovisning. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

**Goodwill.** Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till överförd ersättning minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultatet.

**Forskning och utveckling.** Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

**Varumärken.** Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbe-

hov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på de varumärken som avser den avyttrade enheten.

**Kundrelationer.** Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Övriga immateriella tillgångar.** Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när utgifterna uppkommer.

**Tillkommande utgifter.** Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

**Avskrivningar.** Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Dataprogram	3–5 år
Kundrelationer	10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

**Ägda tillgångar.** Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

**Tillkommande utgifter.** Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del

och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

**Avskrivningar.** Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

byggnader, rörelsefastigheter	15-30 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3-8 år
inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
mark	skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade utnyttjandeperiod.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda på leasetagaren. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal.

**Finansiella leasingavtal.** Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt har övertagit samma ekonomiska risker och förmåner som vid direkt ägande av tillgången klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början. Tillgångar som förhårs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

**Operationella leasingavtal.** Leasing av anläggningstillgångar där ekonomiska risker och fördelar avseende ägandet kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### NEDSKRIVNINGAR OCH ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar påverkar operativt rörelseresultat medan nedskrivningar av finansiella tillgångar påverkar finansnettot.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Nedskrivning av goodwill återförs inte.

**Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag.** Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av återvinningsvärdet.

**Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar.** Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden.

En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

#### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkurans beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

#### RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

**Kortfristiga ersättningar.** Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner.** Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas. Den del av den svenska ITP-planen som är finansierad genom Alecia är en förmånsbestämd pensionsplan. För närvarande har Alecia inte möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovan nämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan, innebärande att de premier som inbetalas till Alecia kommer att redovisas i den period de avser.

**Förmånsbestämda pensionsplaner.** Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelserna, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelserna/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnetto. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelserna, d v s ränta på förpliktelserna, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelserna/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelserna/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

**Aktiesparprogram.** Aktiesparprogram 2013 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas initialt utifrån bedömd målpuppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställt sker sedan ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

**Sociala avgifter.** Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

**AVSÄTTNINGAR**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

**Avsättningar för garantier.** En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar.** En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringssplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstrukturering inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**SKATTER**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen

utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller i totalresultatet. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader uppstår främst genom avskrivningar på anläggningstillgångar, avsättningar till pensioner och andra åtaganden.

Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänförs till ett företagsförvärv eller övriga förvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld i utdelande bolag. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**EVENTUALFÖRPLIKTELSER (ANSVARSFÖRBINDELSER)**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

**Dotterföretag.** Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

**Intäkter.** Moderbolagets intäkter utgörs av koncernin-  
terna management fees. I resultaträkningen redovisas  
dessa intäkter som övriga rörelseintäkter.

**Skatter.** I moderbolaget redovisas obeskattade reser-  
ver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredo-  
visningen delas däremot obeskattade reserver upp på  
uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska  
personer.** Aktieägartillskott läggs till värdet av ak-

tier och andelar i balansräkningen, varefter nedskriv-  
ningsprövning sker.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i  
resultaträkningen.

**Finansiella garantier.** Moderbolagets finansiella ga-  
rantiavtal består främst av borgensförbindelser till för-  
mån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att  
bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av  
ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig

på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betal-  
ning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning  
av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en  
av Redovisningsrådet tillåten lätttnadsregel. Moder-  
bolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsätt-  
ning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande  
för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera  
åtagandet.

## 2 Intäkternas fördelning

Mkr	2013	2012
Nettoomsättning		
Varuförsäljning	2 659,2	2 272,6
	2 659,2	2 272,6

I varuförsäljning ingår även ersättning för installationsarbeten.

## 3 Rörelsesegment

Segmentsredovisningen presenteras utifrån rap-  
porteringen som tillhandahålls högsta verkställande  
beslutsfattare som underlag för bedömning av dess  
resultat och beslut om fördelning av resurser till seg-  
mentet. Rörelsesegmenten utgörs av delar av före-  
taget som bedriver affärsverksamhet och påverkas  
av intäkter och kostnader. Segmenten värderas och  
konsolideras enligt samma principer som koncernen i  
dess helhet. Koncernen är världsledande tillverkare av  
produkter och system inom området miljöteknik. Fö-  
retagets produkter och system bidrar till att skapa en  
ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft, åter-  
vinning samt miljövänlig transporthantering.

### RÖRELSESEGMENT

Koncernen är uppdelad i tre rörelsesegment:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- Asia Pacific (Asien och Stillahavsområdet)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

De olika rörelsesegments verksamheter och omfatt-  
ning presenteras i årsredovisningen på sid 20-31. Kon-  
cernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så

att man kan följa rörelsesegmentens försäljning, brut-  
toresultat och särkostnader. Operativa samkostnader  
allokeras till respektive rörelsesegment på en lämplig för-  
delningsgrund. Det operativa kapitalet särredovisas  
där det är avskiljbart medan övrigt operativt kapital  
allokeras med en lämplig fördelning. Internförsäljning  
mellan rörelsesegmenten förekommer inte. I segmen-  
tens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats di-  
rekt hänförliga poster samt poster som kan fördelas  
på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej för-  
delade poster består av koncerngemensamma poster,  
finansiella intäkter och kostnader samt skattekostna-  
der. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut  
på segmenten är skattefordringar och skatteskulder  
(aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och  
finansiella skulder, inkl pensionsskulder.

Operativa tillgångar definieras som totala tillgångar  
med avdrag för likvida medel, skattefordringar (aktu-  
ella och uppskjutna) och finansiella placeringar.

Operativa skulder definieras som totala tillgångar med  
avdrag för finansiella placeringar, skatteskulder (aktu-

ella och uppskjutna) och finansiella skulder inkl pen-  
sionsskulder.

I segmentens investeringar i materiella och immate-  
riella anläggningstillgångar ingår samtliga investe-  
ringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och  
inventarier av mindre värde. Ingen enskild kund utgör  
tio procent eller mer av koncernens intäkter.

### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernen är indelad i följande fem geografiska om-  
råden: Sverige, Norden, Övriga Europa, Nordamerika  
och Övriga Världen. Informationen som presenteras  
avseende geografiska områdens intäkter är gruppe-  
rade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen  
avseende operativa tillgångar och periodens inves-  
teringar i materiella och immateriella anläggningstill-  
gångar, med undantag för goodwill, är baserade på  
geografiska områden grupperade efter var tillgångar-  
na är lokaliserade.

*Noten fortsätter på nästa sida.*

### 3 Rörelsesegment, fortsättning från föregående sida

#### RÖRELSESEGMENT

2012**), Mkr	EMEA	Asia Pacific	Americas	Övrigt - ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 450,3	310,1	512,2		2 272,6
Rörelseresultat per rörelsegrän*)	143,2	24,7	67,5	-42,7	192,7
Förvärvskostnader				-11,1	-11,1
Omstrukturerings-/integrationskostnader				-5,1	-5,1
Rörelseresultat	143,2	24,7	67,5	-58,9	176,5
Finansiella intäkter				2,4	2,4
Finansiella kostnader				-25,2	-25,2
Årets skattekostnad				-35,9	-35,9
<b>Årets resultat</b>					<b>117,8</b>
Operativa tillgångar	638,5	180,5	679,9	331,1	1 830,0
Övriga tillgångar				316,0	316,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>638,5</b>	<b>180,5</b>	<b>679,9</b>	<b>647,1</b>	<b>2 146,0</b>
Operativa skulder	221,7	119,6	281,2	26,0	648,5
Övriga skulder				896,3	896,3
<b>Summa skulder</b>	<b>221,7</b>	<b>119,6</b>	<b>281,2</b>	<b>922,3</b>	<b>1 544,8</b>
Investeringar	17,9	6,8	5,6	8,1	38,4
Avskrivningar	-23,0	-5,2	-6,2	-9,6	-44,0

\*) exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader och förvärvskostnader

\*\*) jämförelsetalen för 2012 har justerats i enlighet med organisatoriska strukturförändringar samt effekt av förändrad IAS 19.

2012 (inklusive EFT pro forma januari - september 2012), Mkr	EMEA	Asia Pacific	Americas	Övrigt - ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 548,0	355,2	962,7		2 865,9
Rörelseresultat per rörelsegrän*)	143,2	27,9	78,9	-42,8	207,2

#### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2012, Mkr	Sverige	Norden	Övriga Europa	Nordamerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	209,7	238,4	909,1	452,6	462,8		2 272,6
Operativa tillgångar	870,3	22,8	344,8	239,8	127,3	225,0	1 830,0
Investeringar	16,3	0,4	10,4	4,9	6,4	0,0	38,4

#### RÖRELSESEGMENT

2013, Mkr	EMEA	Asia Pacific	Americas	Övrigt - ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 409,5	291,8	957,9		2 659,2
Rörelseresultat per rörelsegrän*)	73,3	13,6	138,9	-55,6	170,2
Förvärvskostnader				-1,7	-1,7
Omstrukturerings-/integrationskostnader				-41,0	-41,0
Rörelseresultat	73,3	13,6	138,9	-98,3	127,5
Finansiella intäkter				2,0	2,0
Finansiella kostnader				-29,8	-29,8
Årets skattekostnad				-30,0	-30,0
<b>Årets resultat</b>					<b>69,7</b>
Operativa tillgångar	348,4	181,9	822,1	447,8	1 800,2
Övriga tillgångar				377,9	377,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>348,4</b>	<b>181,9</b>	<b>822,1</b>	<b>825,7</b>	<b>2 178,1</b>
Operativa skulder	156,1	102,0	380,5	28,8	667,4
Övriga skulder				890,9	890,9
<b>Summa skulder</b>	<b>156,1</b>	<b>102,0</b>	<b>380,5</b>	<b>919,7</b>	<b>1 558,3</b>
Investeringar	12,4	14,2	6,5	12,4	45,5
Avskrivningar	-24,3	-5,4	-9,0	-10,5	-49,2

\*) exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader och förvärvskostnader

#### GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2013, Mkr	Sverige	Norden	Övriga Europa	Nordamerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	155,3	226,6	860,9	798,8	617,6		2 659,2
Operativa tillgångar	696,0	184,8	619,4	794,6	206,1	-700,7	1 800,2
Investeringar	16,5		8,3	5,7	15,0		45,5

## 4 Förvärv av rörelse

### FÖRVÄRV 2012

**Environmental Filtration Technologies (EFT).** Verksamheten förvärvades den 25 september 2012. EFTs verksamhet består av luftfiltreringslösningar för olika industriella applikationer samt tillverkning av filterpatroner och filterpåsar i avancerade material. Dessutom ingår den mindre verksamheten LCI som arbetar med evaporering och granulering främst till kemi- och läkemedelsindustrin. En stor del av EFTs verksamhet kompletterar Nederman med framför allt större anläggningar samt försäljning i kompletterande industrier. Förvärvet kommer att innebära positiva kostnadssynergier tack vare en bredare användning av Nedermans globala inköpsstruktur. EFT tillför inköpsvolym, vilket stärker möjligheterna till ännu kostnadseffektivare inköp. EFT kan dessutom använda Nedermans globala struktur för produktion av produkter som EFT tidigare köpt in från tredje part. Nedermans erfarenhet av modulariserade produkter bidrar till högre lönsamhet i EFTs erbjudande. Kostnadssynergier kommer också att uppstå vid sammanslagning av ledning och administration.

Transaktionskostnaderna förväntas inte överstiga 14 MSEK, varav 8,6 MSEK har belastat rörelseresultatet under 2012.

Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Ägarandel 100%. Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

Överförd ersättning	EFT	Övriga	Totalt
Likvida medel	157,1	21,4	178,5
<b>Totalt överförd ersättning</b>	<b>157,1</b>	<b>21,4</b>	<b>178,5</b>

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder vid förvärvstidpunkten	EFT	Övriga	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	52,0	1,6	53,6
Materiella anläggningstillgångar	56,5	5,9	62,4
Finansiella anläggningstillgångar	3,6		3,6
Varulager	59,2	5,2	64,4
Kundfordringar och övriga fordringar	172,7	19,5	192,2
Skattefordran	2,3		2,3
Uppskjuten skattefordran	2,5	1,7	4,2
Likvida medel	46,5	3,6	50,1
Räntebärande skulder	-49,4	-4,3	-53,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-308,0	-17,7	-325,7
Skatteskuld	-0,7		-0,7
Uppskjuten skatteskuld	-16,5		-16,5
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>20,6</b>	<b>15,5</b>	<b>36,1</b>
Goodwill	136,5	5,9	142,4
<b>Summa</b>	<b>157,1</b>	<b>21,4</b>	<b>178,5</b>
Överförd ersättning	-157,1	-21,4	-178,5
Förvärvade likvida medel	46,5	3,6	50,1
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-110,6</b>	<b>-17,8</b>	<b>-128,4</b>

Nettoomsättning under innehavstid i de förvärvade enheterna 316,4  
 Nettoomsättning 2012 före förvärvet 596,6

Nettoresultat under innehavstid förvärvade enheterna 5,0  
 Nettoresultat 2012 före förvärvet 6,4

### FÖRVÄRV 2013

**Industriventilation A/S.** Den 5 april förvärvade koncernen 100% av aktierna i Industriventilation A/S för 15,7 Mkr. Justering av köpeskillning skedde i augusti med -0,9 Mkr. Förvärvet stärker Nedermans befintliga verksamhet inom rörsystem, som marknadsförs globalt under varumärket NORDFAB. Rörsystem är även viktiga komponenter i Nedermans lösningar inom industriell luftfiltrering.

Den goodwill på 10,6 som uppstår genom förvärvet hänförs till synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och Industriventilationens verksamheter.

Ingen del av goodwillen förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattningen.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats i rapport över totalresultatet och har belastat rörelseresultatet.

**Övrigt.** Förvärvet avser förvärv av Lebon & Gimbrair och Havak. I början av januari förvärvades Lebon & Gimbrair som sedan mer än 40 år distribuerar flera av Nedermans produkter i Nederländerna. Det förvärvade bolaget kompletterade Nedermans dotterbolag i landet. I början av januari 2012 förvärvade Nederman även en mindre verksamhet av Havak Endüstri Tesisieri som sedan 20 år har distribuerat Nedermanprodukter på den turkiska marknaden. Verksamheten bildar nu bas för marknadsföringen av koncernens kompletta erbjudande i Turkiet och väntas bidra till en fortsatt god tillväxt på denna marknad.

Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Ägarandel 100%. Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar är 1,3 Mkr och inkluderar kundfordringar med ett verkligt värde på 0,8 Mkr. Det avtalsenliga bruttobeloppet för förfallna kundfordringar är 0,9 Mkr, varav 0,1 Mkr sannolikt inte kan drivas in.

Påverkan på likvida medel	
Årets förvärv	-13,7
Reduktion av överförd ersättning, tidigare års förvärv*	5,2
<b>Summa förvärv av rörelse</b>	<b>-8,5</b>

**Environmental Filtration Technologies (EFT).** Förvärvsanalysen för 2012 års förvärv av EFT har justerats med 5,2 Mkr huvudsakligen på grund av justering av köpeskillning efter slutlig beräkning av net working capital. Justeringen har minskat goodwill med motsvarande belopp. Förvärvsanalysen för EFT är nu slutlig.

**5 Övriga rörelseintäkter**

Mkr	2013	2012
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4,4	1,2
Återvunna kundförluster	4,6	1,8
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		3,5
Övrigt	3,6	
	<b>12,6</b>	<b>6,5</b>

**6 Övriga rörelsekostnader**

Mkr	2013	2012
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,0	-0,7
Kundförluster	-4,4	-7,9
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-8,8	
Övrigt	-2,2	-3,9
	<b>-15,4</b>	<b>-12,5</b>

**7 Anställda och personalkostnader**

Medelantalet anställda	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	59	177	236	61	201	262
Danmark	24	111	135	26	108	134
Norge	3	18	21	4	20	24
Belgien	3	13	16	4	17	21
England	11	85	96	11	79	90
Frankrike	22	22	44	8	11	19
Nederländerna	11	44	55	11	50	61
Polen	31	180	211	27	164	191
Rumänien			0	1	3	4
Spanien	3	11	14	2	14	16
Tjeckien	2	15	17	2	16	18
Tyskland	55	163	218	48	128	176
Ungern		2	2		2	2
Österrike	1	2	3	1	2	3
Kanada	8	34	42	6	28	34
USA	134	312	446	47	160	207
Brasilien	4	15	19	2	12	14
Kina	34	116	150	33	121	154
Australien	4	25	29	2	14	16
Turkiet	2	9	11	2	8	10
Indien		14	14		25	25
Ryssland	3	4	7	3	3	6
Malaysia	1	3	4	1	3	4
Mexiko	1	2	3		1	1
Thailand	33	88	121	44	77	121
Indonesien	2	8	10			
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>451</b>	<b>1 473</b>	<b>1 924</b>	<b>346</b>	<b>1 267</b>	<b>1 613</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>451</b>	<b>1 473</b>	<b>1 924</b>	<b>346</b>	<b>1 267</b>	<b>1 613</b>
Varav ledande befattningshavare	17	83	100	18	102	120

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor	2013	2012
Styrelser	4%	4%
Övriga ledande befattningshavare	17%	15%
<b>Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Löner och ersättningar mm	623,9	516,5
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 20)	1,6	1,3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 20)	20,4 <sup>1)</sup>	28,0 <sup>1)</sup>
Sociala avgifter	116,6	97,7
	<b>762,5</b>	<b>643,5</b>

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2013	2012
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	51,7 (5,4)	40,1 (5,7)
Övriga anställda	572,2	476,4
	<b>623,9</b>	<b>516,5</b>

1) Av pensionskostnader avser 1,2 (1,0) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.



**8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Mkr	2013	2012
KPMG		
Revisionsuppdrag	6,8	4,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	0,4	0,2
Andra uppdrag	0,2	1,2
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	0,8	1,3
Skatterådgivning	0,1	0,8
Andra uppdrag	0,5	0,5

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**10 Finansnetto**

Mkr	2013	2012
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1,8	2,3
Övriga ränteintäkter	0,2	0,1
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>
Räntekostnader, kreditinstitut	-24,5	-22,9
Räntekostnader, övriga	-1,6	-1,7
Netto valutakursförändringar	-3,7	-0,6
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-29,8</b>	<b>-25,2</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-27,8</b>	<b>-22,8</b>

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

**9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag**

Mkr	2013	2012
Materialkostnader	-1259,8	-992,2
Kostnader för ersättningar till anställda	-762,5	-643,5
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	-426,0	-395,4
Förvärvskostnader	-1,7	-11,1
Omstrukturerings- och integrationskostnader*	-29,7	-3,9
Avskrivningar	-49,2	-44,0
Övriga rörelsekostnader	-15,4	-12,5
	<b>-2 544,3</b>	<b>-2 102,6</b>
*) <i>exkl personalkostnader om</i>	-11,3	-1,2

## 11 Skatter

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN FÖR KONCERNEN, Mkr	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad (-)</b>		
Periodens skattekostnad	-49,5	-34,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1,1	-3,5
	<b>-50,6</b>	<b>-37,9</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8,7	10,0
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	0,0	0,0
Omvärdering av underskottsavdrag	11,9	-8,0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,0	0,0
	<b>20,6</b>	<b>2,0</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-30,0</b>	<b>-35,9</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

Svensk inkomstskatt uppgår till 22 %. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Mkr	2013 (%)	2013	2012 (%)	2012
Resultat före skatt		99,7		153,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-22,0	26,3	-40,4
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	6,7	-6,7	4,4	-6,7
Ej avdragsgilla kostnader	9,9	-9,9	2,1	-3,3
Ej skattepliktiga intäkter	-2,0	2,0	-1,2	1,9
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt/temporära skillnader	13,6	-13,6	0,3	-0,4
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-18,4	18,3	-13,8	21,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,9	1,9	2,3	-3,5
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0	0,0	3,1	-4,7
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>30,0</b>	<b>-30,0</b>	<b>23,4</b>	<b>-35,9</b>

Aktuella skattefordringar uppgick till 24,8 Mkr (18,0) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

**REDOVISAT I FINANSIELL STÄLLNING****Uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	2013			2012		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	24,8	29,7	-4,9	14,4	16,7	-2,3
Immateriella tillgångar	7,8	16,1	-8,3	0,1	18,7	-18,6
Finansiella tillgångar	0,6		0,6	1,6		1,6
Lager	5,6	4,9	0,7	9,8	8,7	1,1
Kundfordringar	2,9	1,4	1,5	3,9	1,7	2,2
Pensionsavsättningar	5,5		5,5	5,1		5,1
Avsättningar	13,2		13,2	13,1		13,1
Underskottsavdrag	45,3		45,3	33,6		33,6
Övrigt		1,4	-1,4		4,1	-4,1
<b>Skattefordringar/-skulder</b>	<b>105,7</b>	<b>53,5</b>	<b>52,2</b>	<b>81,6</b>	<b>49,9</b>	<b>31,7</b>
Kvittning	-26,6	-26,6		-13,3	-13,3	
<b>Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning</b>	<b>79,1</b>	<b>26,9</b>	<b>52,2</b>	<b>68,3</b>	<b>36,6</b>	<b>31,7</b>

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Kina, motsvarande 14,2 Mkr, som gäller t.o.m år 2018. Uppskjutna skattefordringar har redovisats till den del det anses vara sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida vinster.

**EJ REDOVISADE UNDERSKOTTSAVDRAG**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2013	2012
Temporära skillnader/Skattemässiga underskott	62,7	56,0

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser del av underskottsavdrag i Nederländerna och Sverige som det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning.

Noten fortsätter på nästa sida.

**11 Skatter**, fortsättning från föregående sida**FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG**

Mkr	Balans per 1 jan 2012	Redovisat över resultat- räkningen	Omräknings differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2012
Materiella anläggningstillgångar	-1,7	1,6		-2,2	-2,3
Immateriella tillgångar	-1,8	-0,6	-1,6	-14,6	-18,6
Finansiella tillgångar	0,0			1,6	1,6
Lager	-0,4	-0,7		2,2	1,1
Kundfordringar	1,5	0,7			2,2
Pensionsavsättningar	4,8	0,3			5,1
Avsättningar	7,4	2,9		2,8	13,1
Underskottsavdrag	41,8	-8,0		-0,2	33,6
Övrigt	-8,0	5,8		-1,9	-4,1
	<b>43,6</b>	<b>2,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>-12,3</b>	<b>31,7</b>

Mkr	Balans per 1 jan 2013	Redovisat över resultat- räkningen	Omräknings differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2013
Materiella anläggningstillgångar	-2,3	-3,2	0,8	-0,2	-4,9
Immateriella tillgångar	-18,6	10,8	-0,5		-8,3
Finansiella tillgångar	1,6	-1,0			0,6
Lager	1,1	-0,4			0,7
Kundfordringar	2,2	-1,2	0,6	-0,1	1,5
Pensionsavsättningar	5,1	0,4			5,5
Avsättningar	13,1	0,1			13,2
Underskottsavdrag	33,6	12,0	-0,3		45,3
Övrigt	-4,1	3,1	-0,4		-1,4
	<b>31,7</b>	<b>20,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>52,2</b>

## 12 Immateriella anläggningstillgångar

	2013					2012						
	Kund- relationer	Varu- märken	Utveck- lings- arbeten	Goodwill	Data- program	Totalt	Kund- relationer	Varu- märken	Utveck- lings- arbeten	Goodwill	Data- program	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>												
Ingående balans	13,1	37,2	90,5	599,8	57,3	797,9			85,8	464,5	49,1	599,4
Rörelseförvärv/-avyttringar				5,4		5,4	13,1	37,2	1,9	142,4	3,1	197,7
Internt utvecklade tillgångar			8,7			8,7			4,6			4,6
Övriga investeringar					4,2	4,2					6,5	6,5
Avyttringar och utrangeringar			-5,4			-5,4					-0,5	-0,5
Årets valutakursdifferenser	-0,4	-0,9	0,4	0,2	0,7	0,0			-1,8	-7,1	-0,9	-9,8
<b>Utgående balans</b>	<b>12,7</b>	<b>36,3</b>	<b>94,2</b>	<b>605,4</b>	<b>62,2</b>	<b>810,8</b>	<b>13,1</b>	<b>37,2</b>	<b>90,5</b>	<b>599,8</b>	<b>57,3</b>	<b>797,9</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>												
Ingående balans			-58,8		-43,1	-101,9			-50,3		-36,3	-86,6
Rörelseförvärv											-1,7	-1,7
Avyttringar och utrangeringar											0,5	0,5
Årets avskrivningar	-2,0		-10,1		-6,5	-18,6			-9,1		-5,7	-14,8
Årets valutakursdifferenser	0,7		-0,8		-0,8	-0,9			0,6		0,1	0,7
<b>Utgående balans</b>	<b>-1,3</b>		<b>-69,7</b>		<b>-50,4</b>	<b>-121,4</b>			<b>-58,8</b>		<b>-43,1</b>	<b>-101,9</b>
<b>Redovisade värden</b>												
Vid årets början	13,1	37,2	31,7	599,8	14,2	696,0			35,5	464,5	12,8	512,8
<b>Vid årets slut</b>	<b>11,4</b>	<b>36,3</b>	<b>24,5</b>	<b>605,4</b>	<b>11,8</b>	<b>689,4</b>	<b>13,1</b>	<b>37,2</b>	<b>31,7</b>	<b>599,8</b>	<b>14,2</b>	<b>696,0</b>

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 21,6 Mkr. I rapport över finansiell ställning för koncernen har 3,3 Mkr aktiverats.

Av- och nedskrivningar, Mkr	2013	2012
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor		-0,2
Försäljningskostnader		-1,9
Administrationskostnader		-6,4
Forsknings- och utvecklingskostnader		-10,1
	<b>-18,6</b>	<b>-14,8</b>

Koncernens goodwillvärden representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid rörelseförvärv. Goodwillen är relaterad till rörelsesegmenten.

Goodwill	2013
EMEA	345,1
Asia Pacific	36,3
Americas	224,0
	<b>605,4</b>

#### NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL OCH VARUMÄRKEN MED OBESTÄMBAR LIVSLÅNGD

Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Testen baseras på definierade kassagenerande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten, och baseras på diskonterade kassaflödesanalyser. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 3-5 år.

För EMEA har använts en årlig tillväxt om 3% och därefter en antagen tillväxt om 2% efter prognosperioden, vilket är den relevanta tillväxttakten i detta segment. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 13,11%. För Asia Pacific har använts en årlig tillväxt om 3% och därefter en antagen tillväxt om 2% efter prognosperioden, vilket är den relevanta tillväxttakten i detta segment. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 13,74%. För Americas har använts en årlig tillväxt om 3% och därefter en antagen tillväxt om 2% efter prognosperioden. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 15,32%.

För samtliga rörelsesegment överstiger återvinningsvärdet, beräknat som nyttjandevärdet, det bokförda värdet på tillgångarna med god marginal.

Tillväxten för de kassagenerande enheterna bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Företagsledningen bedömer att detta är rimliga antaganden och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

#### KÄNSLIGHETSANALYS

Vid en känslighetsanalys så visar samtliga rörelsesegment att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till nedskrivningsbehov.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antagande vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenerande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

Utöver goodwill finns även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Vid prövningen görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En ut hållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat ut hålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuellt vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 36,3 Mkr (37,2).

## 13 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2013				2012			
	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>								
Ingående balans	303,8	144,9	307,5	756,2	252,7	118,6	270,4	641,7
Rörelseförvärv-avyttringar			7,7	7,7	54,7	28,7	30,0	113,4
Årets investeringar	12,9	8,4	11,3	32,6	3,1	5,8	18,4	27,3
Avyttringar och utrangeringar	-8,3	-5,4	-24,1	-37,8	-0,6	-5,6	-9,3	-15,5
Omklassificeringar							-0,4	-0,4
Årets valutakursdifferenser	8,7	-1,3	-5,8	1,6	-6,1	-2,6	-1,6	-10,3
<b>Utgående balans</b>	<b>317,1</b>	<b>146,6</b>	<b>296,6</b>	<b>760,3</b>	<b>303,8</b>	<b>144,9</b>	<b>307,5</b>	<b>756,2</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>								
Ingående balans	-149,8	-115,8	-263,5	-529,1	-134,1	-95,1	-242,0	-471,2
Rörelseförvärv-avyttringar			-5,8	-5,8	-12,0	-20,5	-18,5	-51,0
Årets avskrivningar	-9,1	-7,8	-13,7	-30,6	-7,5	-7,2	-14,5	-29,2
Avyttringar och utrangeringar	4,0	5,4	21,2	30,6	0,4	5,1	8,3	13,8
Omklassificeringar							0,4	0,4
Årets valutakursdifferenser	-2,9	2,1	-0,5	-1,3	3,4	1,9	2,8	8,1
<b>Utgående balans</b>	<b>-157,8</b>	<b>-116,1</b>	<b>-262,3</b>	<b>-536,2</b>	<b>-149,8</b>	<b>-115,8</b>	<b>-263,5</b>	<b>-529,1</b>
<b>Redovisade värden</b>								
Vid årets början	154,0	29,1	44,0	227,1	118,6	23,5	28,4	170,5
Vid årets slut	159,3	30,5	34,3	224,1	154,0	29,1	44,0	227,1

Finansiell leasing, Mkr	2013	2012
Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal		
Inventarier, verktyg och installationer	3,4	9,1

Gruppen leasar bilar och datautrustning under flertalet olika finansiella leasingavtal. De leaseade tillgångarna är säkerhet för leasingkulden. Se även not 19 och not 26.

Av- och nedskrivningar, Mkr	2013	2012
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-13,7	-13,3
Försäljningskostnader	-10,4	-8,2
Administrationskostnader	-6,5	-7,7
Forsknings- och utvecklingskostnader		
	<b>-30,6</b>	<b>-29,2</b>

## 14 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Mkr	2013	2012
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förvaltningstillgångar pensioner	0,0	0,0
Övrigt	5,8	5,4
	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordringar	11,2	11,1
Upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt	56,3	66,4
Verkligt värde valutaderivat	0,4	1,8
Övriga fordringar	20,5	28,1
	<b>88,4</b>	<b>107,4</b>

## 15 Varulager

Mkr	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	123,8	125,7
Varor under tillverkning	49,8	48,2
Färdiga varor och handelsvaror	117,8	111,6
	<b>291,4</b>	<b>285,5</b>
Nedskrivning av varulagervärde har brutto redovisats med	70,2	77,6

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 70,2 Mkr.

## 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2013	2012
Hyra/leasing	5,3	5,9
Data/licenskostnader	2,6	1,4
Försäkringar	1,6	3,0
Räntor		
Bankkostnader	0,9	0,9
Övrigt	22,7	14,8
	<b>33,1</b>	<b>26,0</b>

**17 Eget kapital**

Aktiekapital och antal aktier	2013	2012
Emitterade antal aktier	11 715 340	11 715 340
Registrerat aktiekapital	1 171 534	1 171 534

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr

**Utdelning**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 4,00 kr per aktie (4,00), totalt 46,9 Mkr (46,9). Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 23 april 2014.

**Kapitalhantering**

Koncernens kapital överensstämmer med summa eget kapital, 619,8 Mkr. Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital	2013	2012
Totalt eget kapital	619,8	601,2

Nettoskulsättningsgrad	2013	2012
Finansiella skulder	840,9	825,9
Minus likvida medel (och kortfristiga placeringar)	-270,0	-224,6
<b>Nettoskuld</b>	<b>570,9</b>	<b>601,3</b>

Nettoskulsättningsgrad (Nettoskuld / Totalt eget kapital)	0,92	1,00
---	------	------

Minskningen i nettoskulsättningsgraden beror både på att nettoskulden minskat med 5 % och att eget kapital ökat. Minskningen av nettoskulden kommer sig av att årets kassaflöde efter investeringsverksamhet var starkt och att detta dels använts till att återbetala lån, dels ökat likvida medel. Det starka kassaflödet kommer sig av att lönsamheten under 2013 var god samtidigt som utvecklingen av rörelsekapitalet varit gynnsam samt att nivån på nettoinvesteringar varit något lägre än normalt under 2013. En annan effekt av den goda lönsamheten är att eget kapital ökat, genom att årets resultat var högre än årets utbetalda utdelning. Den lägre nettoskulsättningsgraden och goda tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar att ta tillvara de tillväxtpotentialer som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som nivån på den ordinarie utdelningen bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under de närmaste åren, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 % av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,00 kronor per aktie till årsstämman 2014, vilket motsvarar 7,6 % av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till drygt 5 % av eget kapital. Det har inneburit att drygt 47 % av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

**18 Resultat per aktie**

Resultat per aktie, SEK	2013	2012
Resultat per aktie	5,95	10,06
Resultat per aktie efter utspädning	5,93	10,06

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	2013	2012
Antal aktier		
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340
Effekt av aktiesparprogram	31 425	
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 746 765	11 715 340

**19 Räntebärande skulder**

För mer information om företagens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

Långfristiga skulder, Mkr	2013	2012
Banklån	710,2	685,2
Finansiella leasingsskulder	0,8	2,4
	<b>711,0</b>	<b>687,6</b>

**Kortfristiga skulder, Mkr**

Checkräkningskredit	0,9	0,6
Kortfristig del av banklån	30,3	30,3
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	1,5	3,4
	<b>32,7</b>	<b>34,3</b>

**Villkor och återbetalningstider**

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2013, Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Term loan	SEK	2,353%	2015-08-31	155,4	155,0
Banklån, (revolver)	SEK	2,353%	2016-12-22	123,5	122,5
Banklån, (revolver)	SEK	2,353%	2016-12-22	51,0	50,0
Banklån, (revolver)	EUR	1,732%	2016-12-22	19,5	174,3
Banklån, (revolver)	USD	1,665%	2016-12-22	36,7	238,7
Checkräkningskredit					0,9
Finansiella leasingsskulder					2,3
<b>Totala räntebärande skulder</b>					<b>743,7</b>

2012, Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Term loan	SEK	2,788%	2015-08-31	185,0	185,0
Banklån, (revolver)	SEK	2,788%	2015-12-22	122,5	122,5
Banklån, (revolver)	EUR	1,648%	2015-12-22	19,7	170,0
Banklån, (revolver)	USD	1,754%	2015-12-22	36,5	238,0
Checkräkningskredit					0,6
Finansiella leasingsskulder					5,8
<b>Totala räntebärande skulder</b>					<b>721,9</b>

**Finansiella leasingsskulder**

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

2013, Mkr	Minimi leasingavgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	1,5	0,0	1,5
Mellan ett och fem år	0,8	0,0	0,8
Senare än fem år			
	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2,3</b>

2012, Mkr	Minimi leasingavgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	2,1	0,2	1,9
Mellan ett och fem år	1,7	0,2	1,5
Senare än fem år			
	<b>3,8</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>

## 20 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	2013	2012
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	97,2	86,8
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	0,6	27,7
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	97,8	114,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-0,6	-10,5
Netto av nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna	97,2	104,0
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	97,2	104,0
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	97,2	104,0

### Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning

Förpliktelse förmånsbestämda pensionsplaner, netto	97,2	104,0
Avsättning övriga pensioner		
Netto pensionsskuld varav redovisat som förvaltningstillgång	97,2	104,0
<b>Utgående balans pensionsskuld</b>	<b>97,2</b>	<b>104,0</b>

### Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension i Sverige, Tyskland, USA, Frankrike och Polen. Huvuddelen är en skuld där inga ytterligare förmåner intjänas. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

### Förändringar av den i rapport över finansiell ställning redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer, Mkr

	2013	2012
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	114,5	66,4
Utbetalda ersättningar	-4,1	-2,5
Regleringar	-16,4	-0,1
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	1,1	
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	0,7	2,6
Räntekostnad	3,5	
Omvärderingar		
Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	0,3	4,4
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-2,4	
Effekter av rörelseförvärv		43,0
Valutakursdifferenser	0,6	0,7

<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december</b>	<b>97,8</b>	<b>114,5</b>
--	-------------	--------------

### Förvaltningstillgångarnas förändringar, Mkr

	2013	2012
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	10,5	9,4
Avgifter från arbetsgivaren		1,4
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	0,8	
Utbetalda ersättningar	-0,1	
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	0,0	0,3
Effekter av rörelseförvärv		-0,4
Regleringar	-10,1	
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,2

<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december</b>	<b>0,6</b>	<b>10,5</b>
---	------------	-------------

### Kostnad redovisad i årets resultat, Mkr

	2013	2012
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	1,1	0,8
Kostnader för tjänstgöring tidigare perioder	0,5	
Netto ränteintäkt/räntekostnad	3,5	2,0
Effekter av reduceringar och regleringar		-0,2
<b>Summa nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>5,1</b>	<b>2,6</b>

varav belopp som belastat rörelseresultatet	1,6	1,3
varav belopp som belastat finansiella kostnader	3,5	1,0
<b>Summa nettokostnad</b>	<b>5,1</b>	<b>2,3</b>

### Verklig avkastning på förvaltningstillgångar

	2013	2012
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	0,0	0,3

Förväntad avkastning 2013 på förvaltningstillgångarna uppgår till 0,0 Mkr. Beräkningarna har gjorts av oberoende aktuarier.

### Kostnad redovisad i övrigt totalresultat, Mkr

	2013	2012
Omvärderingar		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2,1	-4,8
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	0,0	0,0
Effekter av förändring i tillgångsbegränsning, exklusive belopp redovisat i räntenettet		
Effekter av reduceringar och regleringar	-0,6	
Valutakursdifferenser på utländska planer	0,1	0,0
<b>Netto redovisat i övrigt totalresultat</b>	<b>1,6</b>	<b>-4,8</b>

Aktuariella vinster och förluster redovisade i övrigt totalresultat, ackumulerat per utgången av året

Aktuariella vinster och förluster redovisade i övrigt totalresultat, Mkr	2013	2012
Ackumulerat per den 1 januari	-4,8	
Redovisat under perioden	1,6	-4,8
<b>Ackumulerat per den 31 december</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,8</b>

### Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

	2013	2012
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)		
Diskonteringsränta per den 31 december	3,1% - 4,0%	2,4% - 4,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 december	2,2%	2,2%*
Framtida löneökning	-	4,0%*
Ökning/minskning av sjukvårdskostnader	-0,5%	-
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%

\*) Avser Norge

### Historisk information, Mkr

	2013	2012
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	97,8	114,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-0,6	-10,5
Underskott i planen	97,2	104,0

### Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-5,8	6,4
Ökning/minskning av sjukvårdskostnader (1% förändring)	0,4	-0,4

### Finansiering

Per 2013-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 17,2 år (13,0).

Noten fortsätter på nästa sida.

## 20 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner, fortsättning från föregående sida

Effekt av ändrad redovisningsprincip	Justerad ingående balans 2011-01-01	Justerat resultat 2011	Justerad utgående balans 2011-12-31	Justerat resultat 2012	Justerad utgående balans 2012-12-31
Påverkan på balansräkningen					
Avsättning till pensioner	11,5	3,9	15,4	3,9	19,3
Övriga kortfristiga skulder	2,4	0,7	3,1	0,0	3,1
Uppskjutna skattefordringar	3,6	1,2	4,9	0,4	5,3
Eget kapital	-10,3	-3,4	-13,6	-3,5	-17,1
Påverkan på resultaträkningen					
Administrativa kostnader		0,5		0,9	
Uppskjuten skatt		-0,1		-0,2	
<b>Årets resultat</b>		<b>0,4</b>		<b>0,7</b>	
Övrigt totalresultat		-5,1		-4,8	
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat		1,3		0,6	
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-3,4</b>		<b>-3,5</b>	

### FÖRVÄNTADE UTBETALNINGAR 2014

Förväntade utbetalningar 2014 avseende förmånsbaserade pensionsplaner uppgår till 4,6 Mkr.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,9 Mkr (6,8). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagnarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgår till 0,032 % och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgår till 0,028 %. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129 procent). Den kollektiva konso-

lideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2013	2012
Kostnader för avgiftsbestämda planer	20,4	28,0

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

#### Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2013 beslutade att arvodet till styrelsen för arbetet under 2013 skulle utgå med 400 TSEK till styrelsens ordförande samt 200 TSEK till vardera Per Borgvall, Fabian Hielte, Susanne Pahlén Åklundh, Ylva Hammargren och Gunnar Gremlin.

#### Principer för ersättning till VD och koncernchefen

*Ersättning.* Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2013 var grundlönen 3 435 TSEK. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermankoncernens resultat per aktie. Under 2013 var ersättningen till VD och koncernchefen 4 729 TSEK, varav 0 TSEK utgjorde rörlig ersättning för räkenskapsåret 2013.

*Uppsägningstider och avgångsvederlag.* Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

*Pensionsersättningar.* VD och koncernchefen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsplanen är premiebestämd och årspremien motsvarar 35 procent av den årliga grundlönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2013 var premiekostnaderna 1 163 TSEK avseende VD och koncernchefen.

#### Principer för ersättningar till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningsavtal med 6-12 månadslöner.

#### Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen

*Ersättning.* De medlemmar i koncernledningen som är anställda i andra bolag än moderbolaget erhåller sin ersättning från respektive bolag. Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande enligt av årsstämman 2013 beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermankoncernens resultat och kapitalbindning. Under 2013 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 9 492 TSEK, varav 0 TSEK utgjorde rörliga ersättningar för räkenskapsåret 2013.

*Uppsägningstider och avgångsvederlag.* Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

*Pensionsersättningar.* Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar där pensionsinbetalning sker med 8 basbelopp per år resp maximalt 30 % av grundlönen. Bolagets åtaganden är begränsade till årspremierna. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslöner plus genomsnittlig bonus under de senaste tre åren.

Noten fortsätter på nästa sida.



**20 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner**, fortsättning från föregående sida**Ersättningar och övriga förmåner under 2013**

TSEK	Grundlön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson		400			400
Styrelseledamot Per Borgvall		200			200
Styrelseledamot Fabian Hielte		200			200
Styrelseledamot Susanne Pahlén Åklundh		200			200
Styrelseledamot Gunnar Gremlin		200			200
Styrelseledamot Ylva Hammargren		200			200
Verkställande direktör Sven Kristensson	3 435		131	1 163	4 729
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	9 492		808	2 502	12 802
<b>Summa</b>	<b>14 327</b>		<b>939</b>	<b>3 665</b>	<b>18 931</b>
varav dotterbolag (4 personer)	4 446		576	1 422	6 444

**Ersättningar och övriga förmåner under 2012**

TSEK	Grundlön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson		350			350
Styrelseledamot Per Borgvall		175			175
Styrelseledamot Eric Hielte		175			175
Styrelseledamot Lotta Stalin		175			175
Styrelseledamot Gunnar Gremlin		175			175
Styrelseledamot Ylva Hammargren		175			175
Verkställande direktör Sven Kristensson	3 040	667	139	1 036	4 882
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	7 952	1 009	484	2 073	11 518
<b>Summa</b>	<b>12 217</b>	<b>1 676</b>	<b>623</b>	<b>3 109</b>	<b>17 625</b>
varav dotterbolag (4 personer)	5 207	673	258	1 396	7 534

**AKTIESPARPROGRAM**

Årsstämman den 29 april 2013 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett aktiesparprogram som initialt omfattar sju personer bestående av ledande befattningshavare och personer med högre chefsbefattningar och verksamma inom koncernledningen. Aktiesparprogrammet innebär att de personer som deltar i programmet, förutsatt egen investering i Nederman-aktier, tidigast dagen efter offentliggörandet av Nedermans delårsrapport avseende första kvartalet 2016 och senast 30 dagar därefter, vederlagsfritt kan tilldelas aktier i Nederman, dels s.k. matchningsaktier och dels s.k. prestationsaktier. För att deltagarna skall vara berättigade att erhålla matchningsaktier krävs att anställningen inom koncernen

kvarstått och att investeringen i Nederman-aktier bestått fram till tilldelningen av aktier. Tilldelningen av prestationsaktier förutsätter dessutom att koncernen uppnår vissa finansiella prestationsmål för åren 2013, 2014 och 2015. Enligt årsstämman beslut kan aktiesparprogrammet maximalt innebära en tilldelning av 75 000 aktier i Nederman.

För att säkerställa leverans av Nederman-aktier beslutade årsstämman om återköp av egna aktier.

## 21 Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2013	2012
Garantiåtaganden	11,0	11,6
Övrigt	0,9	1,1
<b>Totalt</b>	<b>11,9</b>	<b>12,7</b>

Avsättningar som redovisas som långfristiga skulder förfaller senare än 12 månader efter balansdagen.

Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2013	2012
Omstrukturering / permitteringslön	6,7	3,7
Garantiåtaganden	25,0	38,8
Övrigt	13,5	14,4
<b>Totalt</b>	<b>45,2</b>	<b>56,9</b>

Omstrukturering / permitteringslön, Mkr	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	3,7	19,2
Avsättningar som gjorts under perioden	41,6	5,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-38,5	-20,7
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden		0,1
Årets valutakursdifferenser	-0,1	0,0
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>6,7</b>	<b>3,7</b>

Garantiåtaganden, Mkr	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	50,4	37,3
Avsättningar som gjorts under perioden	4,9	9,8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5,6	-5,8
Rörelseförvärv		12,9
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-14,1	-2,2
Årets valutakursdifferenser	0,4	-1,6
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>36,0</b>	<b>50,4</b>

## 22 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2013	2012
Övriga skulder	1,5	1,6
	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>

Övriga kortfristiga skulder	2013	2012
Personalrelaterade skulder	39,1	38,4
Momsskulder	24,0	23,3
Verkligt värde valutaderivat	2,3	1,3
Förskott från kunder	75,2	53,9
Fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt	71,1	42,8
Övriga skulder	26,1	41,9
	<b>237,8</b>	<b>201,6</b>

Övrigt, Mkr	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	15,5	8,4
Avsättningar som gjorts under perioden	2,7	20,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,3	-13,4
Omklassificering	-0,2	
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-0,4	
Årets valutakursdifferenser	-0,9	-0,2
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>14,4</b>	<b>15,5</b>

Totala avsättningar, Mkr	2013	2012
Redovisat värde vid periodens ingång	69,6	64,9
Avsättningar som gjorts under perioden	49,2	35,6
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-46,4	-39,9
Rörelseförvärv	0,0	12,9
Omklassificering	-0,2	
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-14,5	-2,1
Årets valutakursdifferenser	-0,6	-1,8
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>57,1</b>	<b>69,6</b>

### Garantier

Avsättningen för produktgarantier bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data.

## 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2013	2012
Personalrelaterade kostnader	72,5	76,7
Räntekostnader	0,0	
Revisionskostnader	4,6	4,1
Försäljningskostnader	12,5	15,1
Frakt- och tullkostnader	0,7	0,3
Övrigt	25,2	29,1
	<b>115,5</b>	<b>125,3</b>

## 24 Finansiella risker och finanspolicies

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER – FINANSPOLICY

Nederbankkoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nederbankkoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nederbankkoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

### LIKVIDITETSRIK

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Moderbolaget har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken formulerat som ett treårigt ramavtal om 800 Mkr. Avtalet löper ut i december 2016. Vid årsskiftet var detta utrymnet utnyttjat med 584,4 Mkr i revolverande krediter. Under året har upplåning skett med 50 Mkr. Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 % av

antalet röster i bolaget äger banken rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalet i förtid.

### RÄNTERISKER

Nederbankkoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långgivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2013 med 6,6 Mkr, räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nederbankkoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt.

### EFFEKTIV RÄNTA OCH FÖRFALLOSTRUKTUR

Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling. Den effektiva räntan uppgår till 2,15%.

	Räntesats	Räntebindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 3 månader	Mellan 3 och 12 månader	Mellan 1 och 5 år	5 år och längre
<b>2013</b>									
Term loan	2,353%	2014-01-31	SEK	155,0	171,5	8,3	24,9	138,3	
Banklån, (revolver)	2,353%	2014-01-31	SEK	122,5	135,7	0,7	2,0	133,0	
Banklån, (revolver)	2,353%	2014-01-31	SEK	50,0	55,4	0,3	0,8	54,3	
Banklån, (revolver)	1,732%	2014-01-31	EUR	19,5	193,1	0,9	2,8	189,3	
Banklån, (revolver)	1,665%	2014-01-31	USD	36,7	264,6	1,3	3,9	259,5	
Checkräkningskredit				0,9	0,9	0,9			
Finansiella leasingkulder				2,3	2,3	0,4	1,1	0,8	
Leverantörsskulder				255,5	255,5	253,7	1,7	0,1	
Derivat				1,9	1,9	1,9			
<b>2012</b>									
Term loan	2,788%	2013-02-28	SEK	185,0	185,0		185,0		
Banklån, (revolver)	2,788%	2013-02-28	SEK	122,5	122,5		122,5		
Banklån, (revolver)	1,648%	2013-02-28	EUR	19,7	170,0		170,0		
Banklån, (revolver)	1,754%	2013-02-28	EUR	36,5	238,0		238,0		
Checkräkningskredit					0,6	0,6			
Finansiella leasingkulder					5,8	0,3	3,1	2,4	
Leverantörsskulder					250,3	249,3	0,3	0,7	
Derivat					1,3	1,3			

I koncernens avtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) om banklån finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden inte får understiga 3,75.

Räntan på lånen förändras löpande, men normalt sett var tredje månad.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida ränteswappar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 743,7 Mkr, varav 740,5 Mkr revolverande krediter, 2,3 Mkr finansiella leasingkulder och 0,9 Mkr utnyttjade checkräkningskrediter.

Koncernen hade 270,0 Mkr i likvida medel samt 87,3 Mkr i utnyttjade krediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 215,5 Mkr inom ramen för Nederbankens låneavtal med SEB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 302,8 Mkr den 31 december 2013.

### KREDITRISKER

**Kreditrisk i kundfordringar.** Risken att Koncernens kunder inte betalar sina kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nederbankkoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskotts betalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,5% av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 4,6% av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god.

Koncernens kundförluster uppgick för 2013 till 4,4 Mkr. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter nedskrivning, om 472,0 Mkr utgör ca 12 procent (9 procent) fordringar förfallna mer än 90 dagar.

Avsättning för kreditförluster görs efter individuella bedömningar. Per den 31 december 2013 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 26,4 Mkr (26,2) motsvarande 5,3 % av bruttot av totala kundfordringar. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra upp fordringar till kunder. Vidare tillämpas i de större projekten betalningsvillkor där kunden betalar en viss summa vid orderläggning, ytterligare en summa vid leverans av produkterna och en slutlig summa i samband med färdigställd installation och igångsättning.

Noten fortsätter på nästa sida.

**24** Finansiella risker och finanspolicies, fortsättning från föregående sida

Mkr	2013-12-31
Förfallna med:	
1-30 dagar	88,6
31-60 dagar	33,8
61-90 dagar	18,9
91-180 dagar	20,4
181-360 dagar	17,5
>360 dagar	17,0
<b>Summa förfallna kundfordringar</b>	<b>196,2</b>
Reserven för osäkra kundfordringar förändrades på följande sätt:	
Ingående balans	-26,2
Rörelseförvärv	0,0
Avsättning för osäkra fordringar	-4,3
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	2,0
Återförda avsättningar	2,3
Valutakursdifferens	-0,2
<b>Utgående balans</b>	<b>-26,4</b>

**Andra motparter**

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivat-instrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker ("first class banks").

**Valutarisker**

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

**Transaktionsexponering**

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernen bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen.

Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och cirka 67 % av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD och CZK.

I samband med större projekt på exportmarknaderna, när prissättningen görs i utländsk valuta, kurssäkras exponeringen relaterad till dessa projekt.

Faktureringen i Koncernen var 2013:

USD	32%
EUR	23%
SEK	8%
DKK	6%
GBP	5%
CNY	4%
PLN	4%
AUD	4%
NOK	3%
Övriga	11%

Enligt koncernens finanspolicy kurssäkras ca 70 % av de förväntade valutaflödena i utländska valutor åtta månader framåt. Kurssäkringar sker genom terminskontrakt. Utestående terminskontrakt värderas till marknadsvärde och detta värde uppgick 2013-12-31 till -1,9 Mkr. Säkringsredovisning tillämpas inte, varför förändringen av marknadsvärdet i sin helhet påverkat årets resultat. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt ska denna valutaexponering kurssäkras.

**En förändring av valutakurserna med +/- 3 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:**

		-3%	+3%
EUR	Mkr	-2,8	2,8
USD	Mkr	-4,1	4,1
DKK	Mkr	-0,4	0,4
GBP	Mkr	-1,3	1,3
CNY	Mkr	-0,4	0,4
PLN	Mkr	-0,9	0,9
NOK	Mkr	-1,4	1,4

baserat på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

**VERKLIGT VÄRDE**

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentlighet med redovisat värde i balansräkningen. Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, likvida medel, räntebärande lån och leverantörsskulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde. Koncernen innehar dock derivatinstrument som klassificeras som tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen i underkategorien innehas för handel. Det bokförda och verkliga värdet på dess instrument återfinns i tabellerna nedan. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad.

**Beräkning av verkligt värde.** Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.
3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämna med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Noten fortsätter på nästa sida.

## 24 Finansiella risker och finanspolicies, fortsättning från föregående sida

KLASSIFICERING OCH VERKLIGT VÄRDE SAMT NIVÅ I VÄRDERINGSHIERARKIN	Redovisat värde									
	Nivå	Not	Innehav för handels-ändamål	Initialt identifierade till verkligt värde	Säkringsinstrument	Investeringar som hålles till förfall	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Total
<b>2013, Mkr</b>										
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Valutaterminer	2	15	0,4							0,4
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Kundfordringar	-						472,0			472,0
Likvida medel	-	31					270,0			270,0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde										
Valutaterminer	2	24	-2,3							-2,3
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Banklån	-	20					-710,2			-710,2
Finansiell leasingsskuld	-	20					-0,8			-0,8
Checkräkningskredit							-0,9			-0,9
Leverantörsskulder	-						-255,5			-255,5
<b>2012, Mkr</b>										
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Valutaterminer	2	15	1,8							1,8
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Kundfordringar	-						486,5			486,5
Likvida medel	-	31					224,6			224,6
Finansiella skulder värderade till verkligt värde										
Valutaterminer	2	24	-1,3							-1,3
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Banklån	-	20					-685,2			-685,2
Finansiell leasingsskuld	-	20					-2,4			-2,4
Checkräkningskredit							-0,6			-0,6
Leverantörsskulder	-						-250,3			-250,3

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Valutaterminer	Marknadsansats: Verkliga värden baseras på noteringar hos mäklare. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.	ET	ET

### Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata
Andra finansiella skulder*	Diskonterade kassaflöden	ET

\* Andra finansiella skulder avser banklån samt finansiella leasingsskulder.

### KVITTNINGSAVTAL OCH LIKANDE AVTAL

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt.

Upplysningarna i nedan tabell visar finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om netting eller ett liknande avtal.

Noten fortsätter på nästa sida.

**24** Finansiella risker och finanspolicies, fortsättning från föregående sida

31 december 2013, Mkr	Not	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Andra investeringar, inkl derivat						
-Valutaderivat	14	0,4				0,4
Finansiella skulder						
Leverantörsskulder och andra skulder						
- Valutaderivat	22		-2,3			-2,3

31 december 2012, Mkr	Not	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Andra investeringar, inkl derivat						
-Valutaderivat	14	1,8				1,8
Finansiella skulder						
Leverantörsskulder och andra skulder						
- Valutaderivat	22		-1,3			-1,3

**Följande terminskontrakt hade tecknats per balansdagen:**

Belopp att sälja		Belopp att erhålla		Redovisat värde, Mkr	Marknadsvärde, Mkr
MSEK	1,7	MPLN	0,8	0,0	0,0
MSEK	5,4	MGBP	0,5	0,0	0,0
MSEK	9,7	MUSD	1,5	0,0	0,0
MSEK	26,3	MEUR	3,0	-0,4	-0,4
	43,1			-0,4	-0,4
Belopp att sälja		Belopp att erhålla		Redovisat värde, Mkr	Marknadsvärde, Mkr
MEUR	6,0	MSEK	52,2	-0,8	-0,8
MGBP	1,5	MSEK	15,3	-0,7	-0,7
MUSD	3,0	MSEK	16,4	0,3	0,3
MPLN	2,4	MSEK	4,8	-0,3	-0,3
			88,7	-1,5	-1,5
<b>Totalt marknadsvärde</b>				<b>-1,9</b>	<b>-1,9</b>

**Omräkningsexponering** Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2013		2012	
SEK	343,9	55%	281,7	47%
EUR	119,0	19%	163,1	27%
GBP	32,1	5%	37,7	6%
USD	32,4	5%	-7,0	-1%
CAD	-13,7	-2%	7,6	1%
NOK	22,7	4%	21,0	3%
PLN	73,9	12%	89,1	15%
CNY	44,9	7%	45,5	8%
DKK	-122,0	-20%	-100,0	-17%
Övriga	86,6	14%	62,5	11%
	<b>619,8</b>	<b>100%</b>	<b>601,2</b>	<b>100%</b>

Koncernen har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

## 25 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida minimileasing avgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Mkr	2013	2012
Inom ett år	54,6	46,0
Mellan ett år och fem	112,9	93,4
Längre än fem år	15,3	14,9
<b>Summa</b>	<b>182,8</b>	<b>154,3</b>

Av koncernens operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter och lokaler där verksamheten bedrivs.

### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal:

Mkr	2013	2012
Minimileaseavgifter	52,3	46,5
Variabla avgifter	2,1	0,7
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>54,4</b>	<b>47,2</b>

## 27 Kassaflödesanalys

### Likvida medel

Mkr	2013	2012
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	270,0	224,6
<b>Summa enligt rapport över finansiell ställning</b>	<b>270,0</b>	<b>224,6</b>

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Mkr	2013	2012
Förändringar i värdet av finansiella instrument		-0,5
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-4,3	
Avsättningar	-12,6	-6,4
Övriga poster	0,1	-0,3
<b>Summa</b>	<b>-16,8</b>	<b>-7,2</b>

### Transaktioner som inte medför betalningar

Mkr	2013	2012
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	0,0	0,6

### Ej utnyttjade krediter

Mkr	2013	2012
Ej utnyttjade krediter uppgår till	302,8	350,6

## 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2013 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

### INKOMSTSKATTER

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler, se vidare not 11.

## 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Mkr	2013	2012
<b>Ställda säkerheter</b>		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Nettotillgångar i dotterbolag	inga	inga
Fastighetsinteckningar	inga	inga
Företagsinteckningar	inga	inga
Tillgångar med äganderättsförbehåll (finansiell leasing)	3,4	9,1
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>3,4</b>	<b>9,1</b>

### Eventalförpliktelser

Mkr	2013	2012
FPG/PRI	0,7	0,7
Garantiåtaganden	61,3	51,8
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>62,0</b>	<b>52,5</b>

## 28 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## 30 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg. Moderbolagets aktier är sedan 1 januari 2014 registrerade på Nasdaq OMX Mid Cap-lista.

### Adressen till huvudkontoret:

Box 602, 251 06 Helsingborg.  
Besöksadress är Sydhamnsgatan 2.

Koncernredovisningen för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

## Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
Övriga rörelseintäkter	1	40,3	15,2
Forsknings- och utvecklingskostnader		-9,5	
Administrationskostnader		-90,1	-44,2
Förvärvskostnader			-0,7
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-7,3	-0,9
Övriga rörelsekostnader	2	-3,3	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 4, 13, 16</b>	<b>-69,9</b>	<b>-30,6</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	5, 18	157,8	130,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	13,7	8,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-19,3	-19,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>82,3</b>	<b>89,0</b>
Koncernbidrag	6, 18	50,0	40,0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>132,3</b>	<b>129,0</b>
Skatt	7	0,0	-2,8
<b>Årets resultat</b>		<b>132,3</b>	<b>126,2</b>

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	1 januari - 31 december	
	2013	2012
Årets resultat	132,3	126,2
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Övrigt totalresultat för året efter skatt		
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>132,3</b>	<b>126,2</b>



# Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	9,2	9,1
Materiella anläggningstillgångar	9	2,6	3,0
Långfristiga fordringar koncernbolag	18	384,7	475,0
Andelar i koncernföretag	19	884,7	839,5
Uppskjuten skattefordran	7	16,8	16,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 298,0</b>	<b>1 343,4</b>
Fordringar på koncernföretag	18	226,4	112,3
Skattefordringar	7	0,8	0,9
Övriga fordringar	10	4,8	7,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	3,4	3,0
Kassa och bank	20	59,7	13,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>295,1</b>	<b>137,3</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 593,1</b>	<b>1 480,7</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		139,1	58,7
Årets resultat		132,3	126,2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>571,0</b>	<b>484,5</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	12	709,4	683,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>709,4</b>	<b>683,6</b>
Skulder till kreditinstitut	12	30,0	30,0
Leverantörsskulder		7,5	6,6
Skulder till koncernföretag	18	261,1	263,8
Övriga skulder	14	1,5	1,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	12,6	10,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>312,7</b>	<b>312,6</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 593,1</b>	<b>1 480,7</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget, Mkr</b>			
Ställda säkerheter	17	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	17	135,7	113,8

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>1,2</b>	<b>292,5</b>	<b>5,9</b>	<b>106,7</b>	<b>406,3</b>
Årets resultat				126,2	126,2
Fusionsresultat				-9,9	-9,9
Övrigt totalresultat					
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>					
<b>Summa totalresultat för året</b>				<b>116,3</b>	<b>116,3</b>
Transaktioner med bolagets ägare					
Utdelningar				-38,1	-38,1
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>1,2</b>	<b>292,5</b>	<b>5,9</b>	<b>184,9</b>	<b>484,5</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>1,2</b>	<b>292,5</b>	<b>5,9</b>	<b>184,9</b>	<b>484,5</b>
Årets resultat				132,3	132,3
Övrigt totalresultat					
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>					
<b>Summa totalresultat för året</b>				<b>132,3</b>	<b>132,3</b>
Transaktioner med bolagets ägare					
Utdelningar				-46,9	-46,9
Aktierelaterade ersättningar				1,1	1,1
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>1,2</b>	<b>292,5</b>	<b>5,9</b>	<b>271,4</b>	<b>571,0</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-69,9	-30,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	8,9	4,0
Erhållna utdelningar		157,8	132,5
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		12,1	8,3
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-19,3	-18,7
Betald inkomstskatt		0,0	0,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>89,6</b>	<b>95,6</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		9,4	3,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2,8	-0,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>101,8</b>	<b>99,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1,2	-2,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5,7	-5,6
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-45,2	-19,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-52,1</b>	<b>-28,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		50,0	200,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande fordringar/skulder		-6,6	-230,0
Utbetald utdelning		-46,9	-38,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3,5</b>	<b>-68,1</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>46,2</b>	<b>3,0</b>
Likvida medel vid årets början		13,5	10,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>59,7</b>	<b>13,5</b>

## 1 Övriga rörelseintäkter

Mkr	2013	2012
Management charges, utdebiterat till dotterbolag	40,3	11,7
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		3,5
	<b>40,3</b>	<b>15,2</b>

## 2 Övriga rörelsekostnader

Mkr	2013	2012
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3,3	
	<b>-3,3</b>	

## 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	23	28	51	13	15	28
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>51</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>28</b>

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor	2013	2012
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	20%	33%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2013	2012
Löner och ersättningar	35,1	22,3
Sociala kostnader	20,9	10,6
(varav pensionskostnad)	(4,7) <sup>1)</sup>	(2,1) <sup>1)</sup>

1) Av pensionskostnader avser 1,2 (1,0) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2013	2012
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4,3	8,1
(varav rörlig ersättning)	(-0,7)	(1,0)
Övriga anställda	30,8	14,2
	<b>35,1</b>	<b>22,3</b>

## 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2013	2012
KPMG		
Revisionsuppdrag	0,9	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning		
Andra uppdrag		1,0

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## 6 Bokslutsdispositioner

Mkr	2013	2012
Koncernbidrag	50,0	40,0
	<b>50,0</b>	<b>40,0</b>

## 5 Finansnetto

Mkr	2013	2012
Utdelning	157,8	132,4
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag		-2,3
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>157,8</b>	<b>130,1</b>
Ränteintäkter, övriga	0,1	0,2
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	12,0	8,0
Valutakursförändringar	1,6	0,4
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>13,7</b>	<b>8,6</b>
Räntekostnader, övriga	-19,1	-18,9
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-0,2	-0,2
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-19,3</b>	<b>-19,1</b>

## 7 Skatter

Redovisat i resultaträkningen, Mkr	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skattekostnad	0,0	
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		
	<b>0,0</b>	
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser		-3,2
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag		0,4
<b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,8</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Svensk inkomstskatt uppgår till 22 %.		

Mkr	2013	2012
Resultat före skatt	132,3	129,0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-29,1	-33,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,7
Ej skattepliktiga intäkter	34,7	35,0
Effekt av ändrad skattesats		-3,2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt/temporära skillnader	-5,5	
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,8</b>

## 8 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2013			2012	
	Utvecklings- arbeten	Data- program	Totalt	Dataprogram	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans		15,7	15,7	10,1	10,1
Internt utvecklade tillgångar	7,3		7,3		
Årets investeringar		3,9	3,9	5,6	5,6
Avyttringar och utrangeringar	-1,9		-1,9		
Omklassificeringar	-5,4		-5,4		
<b>Utgående balans</b>	<b>0,0</b>	<b>19,6</b>	<b>19,6</b>	<b>15,7</b>	<b>15,7</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Ingående balans		-6,6	-6,6	-4,1	-4,1
Avyttringar och utrangeringar	2,8		2,8		
Årets avskrivningar	-2,8	-3,8	-6,6	-2,5	-2,5
<b>Utgående balans</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,4</b>	<b>-10,4</b>	<b>-6,6</b>	<b>-6,6</b>
<b>Redovisade värden</b>					
Vid årets början		9,1	9,1	6,0	6,0
<b>Vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>
<b>Av- och nedskrivningar, Mkr</b>				<b>2013</b>	<b>2012</b>
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:					
Administrationskostnader				-3,8	-2,5
Forsknings- och utvecklingskostnader				-2,8	
				<b>-6,6</b>	<b>-2,5</b>

## 9 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2013		2012	
	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	5,5	5,5	3,0	3,0
Årets investeringar	1,2	1,2	2,5	2,5
<b>Utgående balans</b>	<b>6,7</b>	<b>6,7</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-2,5	-2,5	-1,4	-1,4
Årets avskrivningar	-1,6	-1,6	-1,1	-1,1
<b>Utgående balans</b>	<b>-4,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>-2,5</b>
<b>Redovisade värden</b>				
Vid årets början	3,0	3,0	1,6	1,6
<b>Vid årets slut</b>	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
<b>Av- och nedskrivningar, Mkr</b>			<b>2013</b>	<b>2012</b>
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:				
Administrationskostnader			-1,6	-1,1
			<b>-1,6</b>	<b>-1,1</b>

## 10 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Mkr	2013	2012
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordringar	4,8	6,5
Övriga fordringar		1,1
	<b>4,8</b>	<b>7,6</b>

## 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2013	2012
Data/licenskostnader	2,1	1,1
Försäkringar		0,4
Bankkostnader	0,7	0,9
Övrigt	0,6	0,6
	<b>3,4</b>	<b>3,0</b>

## 12 Skulder till kreditinstitut

Mkr	2013	2012
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	709,4	683,6
	<b>709,4</b>	<b>683,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Banklån	30,0	30,0
	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>

## 13 Pensioner

### Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2013	2012
Kostnader för avgiftsbestämda planer	1,4	2,1

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 20.

## 14 Övriga skulder

Mkr	2013	2012
Personalrelaterade skulder	1,5	1,1
Övriga skulder		0,3
	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>

## 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2013	2012
Personalrelaterade kostnader	11,5	9,1
Revisionskostnader	0,5	0,2
Övrigt	0,6	1,5
	<b>12,6</b>	<b>10,8</b>

## 16 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Mkr	2013	2012
Inom ett år	0,7	0,7
Mellan ett år och fem	0,6	0,2
Längre än fem år		
	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>

### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal:

Mkr	2013	2012
Minimileaseavgifter	0,9	0,6
Variabla avgifter		
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>

## 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Mkr	2013	2012
<b>Ställda säkerheter</b>		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier i dotterbolag	inga	inga
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>inga</b>	<b>inga</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
FPG/PRI	0,7	0,7
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	135,0	113,1
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>135,7</b>	<b>113,8</b>

## 18 Närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 19.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, som inträffat under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation, dotterföretag, Mkr	2013	2012
Övriga rörelseintäkter	40,3	11,7
Erhållen utdelning	157,8	132,5
Erhållet koncernbidrag	50,0	40,0
Finansiella intäkter	12,0	8,0
Finansiella kostnader	-0,2	-0,2
Fordran på närstående per 31 december	611,1	587,3
Skuld till närstående per 31 december	261,1	263,8

### TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 20.

## 19 Koncernföretag

## Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag, 2013

Bolag	Organisationsnr	Säte / Land	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100%	229,7
Nederman S.A.S.		Paris, Frankrike		100%	
Nederman Distribution Sales AB		Helsingborg, Sverige		100%	
Nederman Ibérica		Madrid, Spanien		100%	
Nederman Logistics North America Ltd		Mississauga, Kanada		100%	
Nederman Pty Ltd		Hallam, Australien		100%	
Töredal Verkstad AB		Vara, Sverige		100%	
Nederman (Shanghai) Co Ltd		Shanghai, Kina		100%	
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd		Shanghai, Kina		100%	
Nederman Danmark A/S	29223815	Fredrikssund, Danmark		100%	37,0
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern		100%	0,2
Nederman Sverige AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100%	35,6
Nederman A/S	858741882	Oslo, Norge	2 200	100%	64,6
Nederman N.V.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100%	30,4
Nederman GmbH	HRB43352	Nürtingen, Tyskland		100%	19,2
Nederman GmbH (Austria)		Wien, Österrike		100%	
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100%	49,3
Nederman Filtration Ltd		Preston, England		100%	
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100%	0,0
Nederman Holding USA Inc	465-416	Thomasville, USA		100%	106,5
Nederman Manufacturing and Logistic USA LLC		Thomasville, USA		100%	
Nederman USA LLC		Thomasville, USA		100%	
Nordfab LLC		Thomasville, USA		100%	
Nederman Shared Service LLC		Thomasville, USA		100%	
EFT Holding Inc		Wilmington, USA		100%	
EFT LLC		Wilmington, USA		100%	
Phuemafil Corporation		Wilmington, USA		100%	
LCI Corp. Int		Charlotte, USA		100%	
Menardi Mikropul LLC		Wilmington, USA		100%	
Mikropul Canada Inc		Wilmington, USA		100%	
Mikropul S. de R.L. de C.V		Polanco, Mexiko		57%*	
EFT Int Holdings		Wilmington, USA		100%	
Industrial Funding Corporation		Wilmington, USA		100%	
Nederman Mikropul LLC		Wilmington, USA		100%	
Nederman Canada Ltd	856 876	Mississauga, Kanada	1	100%	32,1
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paolo, Brasilien	3 365	100%	6,1
Arboga-Darenth Ltd	1048823	Erith, England	10	100%	0,0
Arboga-Darenth Sarl	339878449	Creuzier Le Vieux, Frankrike	500	100%	0,0
Nederman India Private Limited	U74900DL2008FTC178218	New Delhi, Indien	100 000	100%	0,3
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet		53%*	7,6
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100%	208,1
Nederman Manufacturing Denmark A/S		Mariager, Danmark		100%	
Nederman Filtration GmbH		Freiburg, Tyskland		100%	
Nederman Holding Germany GmbH		Freiburg, Tyskland		100%	
Nederman OOO		Moskva, Ryssland		100%	
Nederman Manufacturing Poland Sp z o.o.		Marki, Polen		100%	
Nederman Polska Sp z o.o.		Katowice, Polen		96%*	
Nederman SEA Co Ltd		Nonthaburi, Thailand		100%	
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.		Selangor, Malaysia		100%	
PT Nederman Indonesia	126	Jakarta, Indonesien		10%*	0,2
Nederman Filtration AB		Malmö, Sverige		100%	
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd		Suzhou, Kina		100%	
Nordfab Europe A/S		Mariager, Danmark		100%	
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31033906	Bunschoten-Spakenburg, Nederländerna		100%	19,9
Lebon & Gimbrair B.V.		Bunschoten-Spakenburg, Nederländerna		100%	
Nederman Norclean Nederland B.V.	24218849	Vlaardingen, Nederländerna		100%	
Mikropul Holding BV		Winssen, Nederländerna		100%	37,4
EFT France Holding		Pontcharra, Frankrike		100%	
Mikropul France SAS		Pontcharra, Frankrike		100%	
Mikropul GmbH		Köln, Tyskland		100%	
Mikropul Australia Holdings Pty Ltd		Wetherhill Park, Australien		100%	
Mikropul Australia Pty Ltd		Wetherhill Park, Australien		100%	
Nordfab Ducting Co Ltd	0125549002956	Nonthaburi, Thailand		51%*	0,2
Nederman Manufacturing SEA	0125555021525	Nonthaburi, Thailand		51%*	0,3
<b>Totalt moderbolaget</b>					<b>884,7</b>

\* 100 % ägs av koncernen

Noten fortsätter på nästa sida.



**19** Koncernföretag, fortsättning från föregående sida

Akkumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2013	2012
Vid årets början	839,5	848,1
Förvärv av koncernbolag	45,2	19,9
Fusioner		-26,2
Nedskrivning av bokfört värde		-2,3
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>884,7</b>	<b>839,5</b>

**20** Kassaflödesanalys

Likvida medel, Mkr	2013	2012
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	59,7	13,5
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>59,7</b>	<b>13,5</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
<b>Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Avskrivningar	8,2	3,6
Orealiserade kursdifferenser	0,7	0,4
	<b>8,9</b>	<b>4,0</b>
<b>Ej utnyttjade krediter, Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Ej utnyttjade krediter uppgår till		
Moderbolaget	302,8	350,6

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nederman Holding AB, org. nr 556576-4205

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37-81.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nederman Holding AB för år 2013.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 12 mars 2014  
KPMG AB

Dan Kjellqvist  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



**Jan Svensson (1956)**  
Styrelsens ordförande.

- Verkställande direktör och styrelseledamot i Investment AB Latour.
- Styrelseordförande i AB Fagerhult och Oxeon AB.
- Styrelseledamot i Loomis AB, Tomra Systems ASA och AssaAbloy.
- Äger 5 000 aktier i Nederman.



**Per Borgvall (1958)**  
Stämмоvald ledamot

- Verkställande direktör och koncernchef i Gunnebo AB.
- Äger inga aktier i Nederman.



**Gunnar Gremlin (1945)**  
Stämмоvald ledamot

- Styrelseordförande i Dyckerhoff AG, Gremlin Restaurang & Vin AB och PSM Holding Ltd.
- Styrelseledamot i Lonestar Inc.
- Äger 43 939 aktier i Nederman.



**Ylva Hammargren (1966)**  
Stämмоvald ledamot

- Business Transformation Manager, Business Area Industrial Market, Regional Sales and Service, AB SKF.
- Styrelseledamot i Specma Group AB.
- Äger inga aktier i Nederman.



**Fabian Hielte (1975)**  
Stämмоvald ledamot

- Ordförande i Platzer Fastigheter Holding.
- Styrelseledamot i Ernström & C:o och Ernströmgruppen.
- VD i Ernström & C:o.
- Äger inga aktier i Nederman.



**Sven Kristensson (1962)**  
Stämмоvald ledamot

- Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB.
- Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB och Kristensson Holding AB.
- Äger 104 881 aktier i Nederman.



**Susanne Pahlén Åklundh (1960)**  
Stämмоvald ledamot

- Direktör Equipment-divisionen, Alfa Laval.
- Äger inga aktier i Nederman.



**Jonas Svensson (1958)**  
Representant för Unionen.

- Äger 100 aktier i Nederman.

# Ledningsgrupp



**Sven Kristensson**  
VD och koncernchef  
Född 1962  
Anställd 2001  
Äger 104 881 aktier i Nederman



**Torbjörn Bäck**  
Senior Vice President  
Head of Division APAC  
Född 1971  
Anställd 2012  
Äger 1 929 aktier i Nederman



**Hans Dahlén**  
Senior Vice President  
Head of Division EMEA  
Född 1968  
Anställd 2013  
Äger inga aktier i Nederman



**Per-Ove Eriksson**  
Senior Vice President  
Duct & Filter Elements  
Född 1956  
Anställd 1996  
Äger 24 099 aktier i Nederman



**Stefan Fristedt**  
Senior Vice President  
CFO  
Född 1966  
Anställd 2010  
Äger 1 324 aktier i Nederman



**Anders Franzén**  
Senior Vice President  
Corporate Development  
Född 1961  
Anställd 2009  
Äger 1 765 aktier i Nederman



**Per Lind**  
Senior Vice President  
Head of Division Americas  
Född 1957  
Anställd 2007  
Äger 2 000 aktier i Nederman



**Eva Carin Svensson**  
Senior Vice President HR  
Född 1964  
Anställd 2009  
Äger 588 aktier i Nederman

# Definitioner

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på operativt kapital**

EBIT i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**EBIT**

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

**EBIT-marginal**

EBIT i procent av nettoomsättningen.

**EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

**EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

**Kapitalomsättningshastighet**

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

**Nettoskuldsättningsgrad**

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

**Operativt kapital**

Eget kapital plus nettoskuld.

**Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader justerat för finansnetto och betald inkomstskatt plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av rörelse.

**Soliditet**

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

**Vinst per aktie**

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**Årsgenomsnitt**

Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.

# Bolagsordning

**1 § Firma.** Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

**2 § Styrelsens säte.** Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

**3 § Verksamhetsföremål.** Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

**4 § Aktiekapital.** Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundra-femtio tusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

**5 § Antal aktier.** Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

**6 § Avstämningsbolag.** Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

**7 § Räkenskapsår.** Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december.

**8 § Styrelse.** Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

**9 § Revisor.** Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

**10 § Kallelse till bolagsstämma.** Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

**11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma.** Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

**12 § Ort för bolagsstämma.** Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

**13 § Årsstämma.** På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
  2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
  3. Godkännande av dagordning;
  4. Val av en eller två protokolljusterare;
  5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
  6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
  7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
  8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
  9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
  10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
  11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
  12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter;
- Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Denna bolagsordning har antagits på årsstämma den 26 april 2011.

# Kallelse till årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls onsdagen den 23 april 2014, Marina Plaza, Kungstorget 6, 251 10 Helsingborg.

## Program:

15.00 Registrering påbörjas

15.30 Stämmolokalen öppnas

16.00 Stämman börjar

Före stämman serveras kaffe och förfriskningar.

## Rätt till deltagande i Årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast tisdagen den 15 april 2014, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 15 april 2014 kl 16.00. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 15 april 2014, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

## Anmälan

görs på ett av följande sätt:

- på Nedermans hemsida [www.nederman.com](http://www.nederman.com)
- per e-post: [arsstamma@nederman.se](mailto:arsstamma@nederman.se)
- per telefon 042-18 87 00
- per post till Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, [www.nederman.com](http://www.nederman.com).

## Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2013 lämnas med 4,00 kronor per aktie.

## Delårsrapporter

Januari–mars 23 april 2014

Januari–juni 14 juli 2014

Januari–september 16 oktober 2014

***Nederman***

**Nederman Holding AB (publ.)**  
Box 602, 252 28, Helsingborg  
Besöksadress: Sydhamngatan 2  
Tel: 042 18 87 00. Fax: 042 14 79 71  
[www.nederman.se](http://www.nederman.se)