

VUOSIKERTOMUS 2007

**PKC GROUP** 



## SISÄLLYSLUETTELO

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	5
PKC LYHYESTI	6
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	8
STRATEGISET LINJAUKSET	11
LIIKETOIMINTA	12
HENKILÖSTÖ	16
LAATU JA YMPÄRISTÖ	19
TILINPÄÄTÖS	20
Hallituksen toimintakertomus	20
Hallituksen esitys voitonjaoksi	23
Konsernin tuloslaskelma	24
Konsernitase	25
Konsernin rahavirtalaskelma	26
Laskelma oman pääoman muutoksista	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	28
Emoyhtiön tilinpäätös ja liitetiedot	52
Osakkeet ja osakkeenomistajat	62
Tunnuslukujen laskentakaavat	65
Tunnusluvut	66
Tilintarkastuskertomus	68
HALLINNOINTIPERIAATTEET	69
RISKIENHALLINTA	72
HALLITUS	76
JOHTORYHMÄ	77
YHTEYSTIEDOT	78



## YHTIÖKOKOUS

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27. maaliskuuta 2008 klo 16.00 Kempeleessä, emoyhtiön toimipisteessä, osoitteessa Vihikari 10.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 17.3.2008 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 19.3.2008 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssi-ilmoituksena sekä lehti-ilmoituksina Helsingin Sanomissa ja Kalevassa.

## OSINKO

Yhtiön hallituksen esitys vuodelta 2007 maksettavaksi osingoksi on 0,45 euroa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 1.4.2008 ja osingonmaksupäivä 8.4.2008.

## VUODEN 2008 TULOSJULKISTUKSET

PKC julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2008 seuraavasti:

**Osavuositarkastus 1–3/2008**  
perjantaina 18.4.2008 klo 8.15

**Osavuositarkastus 1–6/2008**  
tiistaina 15.7.2008 klo 8.15

**Osavuositarkastus 1–9/2008**  
tiistaina 21.10.2008 klo 8.15.

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com). Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset löytyvät Internet-sivuilta myös pdf-muodossa.

## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

**PKC GROUP**

PKC Group on johdinsarjojen, kaapelitojen sekä elektroniikan suunnittelija ja sopimusvalmistaja. Konsernin tuotteita ja palveluita toimitetaan pääasiassa ajoneuvo-, telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuuteen. Konsernin tehtailla Suomessa, Brasiliassa, Kiinassa, Meksikossa, Virossa ja Venäjällä työskentelee yli 5300 henkilöä. PKC Group Oyj:n liikevaihto vuonna 2007 oli 288,6 miljoonaa euroa.

**VAHVUUDET**

- tiivis ja läheinen asiakasyhteistyö ja kykyimme tuottaa lisäarvoa
- pitkäaikaiset ja luottamukselliset asiakassuhteet
- maailmanlaajuinen osaamisemme ja pitkä kokemuksemme toimimisesta edullisemmän kustannustason maissa
- kustannustehokas ja joustava tuotantoverkostomme, joka toimii yhtenäisten laatu- ja ympäristöstandardien mukaisesti.

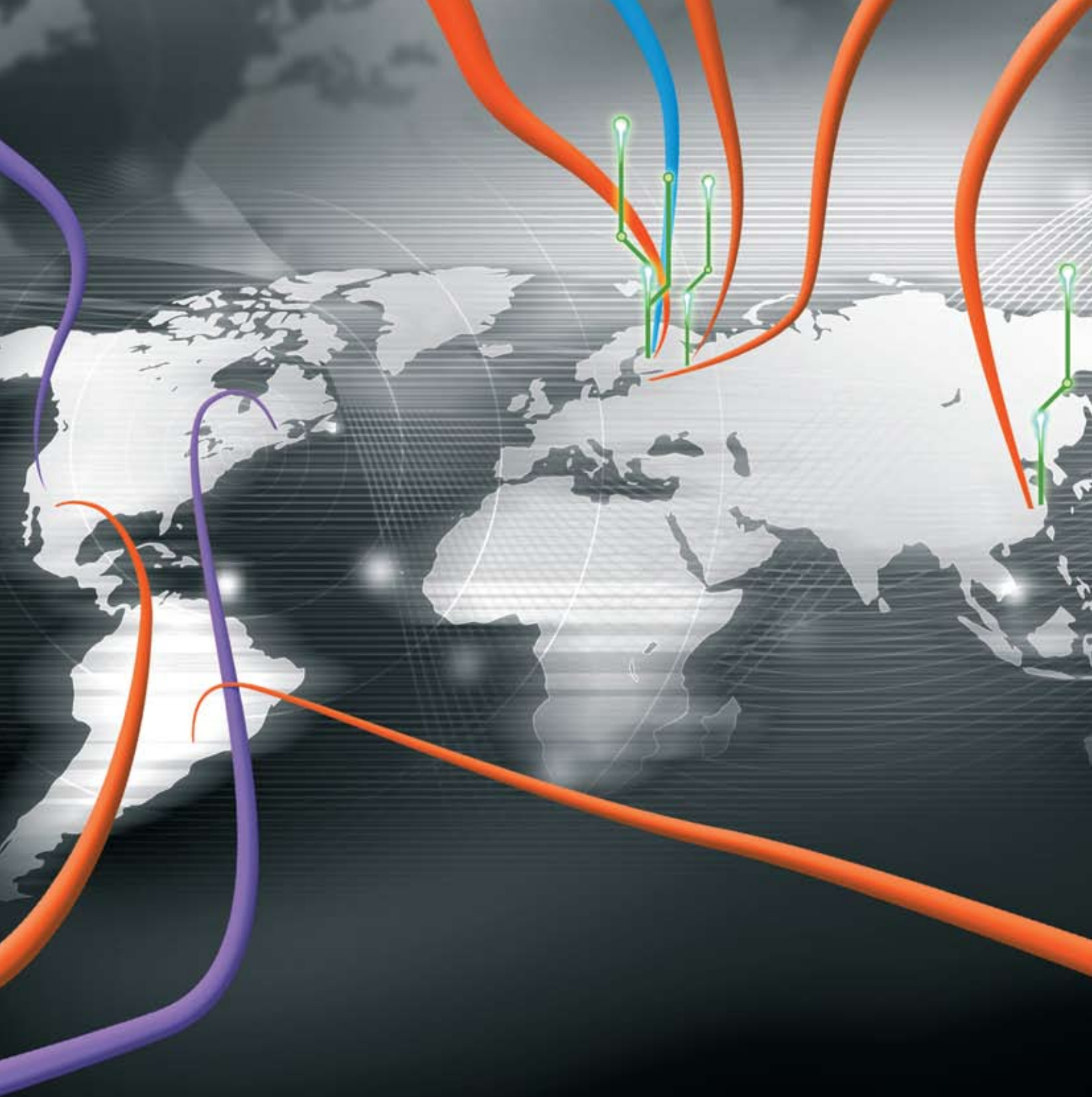
**HISTORIA**

- vuonna 1969 Nokia Oy:n tytäryhtiö Pohjolan Kaapeli Oy perusti johdinsarjojen tuotantoyksikön Kempeleeseen
- 1990-luvun alussa aloitettiin alihankintayhteistyö Virossa ja Venäjällä
- vuonna 1994 perustettiin PK Cables Oy, joka listautui vuonna 1997 ensimmäisenä pohjois-suomalaisena yhtiönä Helsingin pörssiin
- 1990-luvun lopulla perustettiin Brasilian tehdas ja hankittiin elektroniikkaliiketoiminta osaksi konsernia
- 2000-luvulla konserni on kasvanut voimakkaasti niin Venäjällä, Virossa kuin Etelä-Amerikassa
- viime vuosina Pohjois-Amerikan ja Kiinan liike-toiminnot ovat vahvistaneet PKC Groupin globaalia kehittymistä.

**KONSERNIN AVAINLUVUT**

	2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto, miljoonaa euroa	288,6	228,9	198,8	177,7	146,0
Liikevoitto, miljoonaa euroa	28,2	24,2	26,7	20,8	18,4
Voitto ennen veroja, miljoonaa euroa	25,6	22,8	27,3	19,6	18,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	23,4	24,1	32,3	28,6	36,7
Omavaraisuusaste, %	47,2	48,0	55,6	44,2	56,9
Bruttoinvestoinnit, miljoonaa euroa	10,8	20,0	11,4	13,3	10,2
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,98	0,87	1,06	0,75	0,73
Osinko/osake, euroa	0,45 <sup>*)</sup>	0,45	0,45	0,20	0,83

<sup>\*)</sup> Hallituksen esitys



- KANADA**  
● Toronto
- USA**  
● Green Valley

- MEKSIKO**  
● Nogales
- BRASILIA**  
● Curitiba

- SUOMI**  
● Kempele  
● Muhos  
● Raahel
- VIRO**  
● Haapsalu  
● Keila

- VENÄJÄ**  
● Kostamus  
● Pihkova
- KIINA**  
● Suzhou



PKC Groupille vuosi 2007 oli ennätyskellisen kasvun aikaa. Johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoimintojemme toimitukset ja liikevaihto kasvoivat yli neljänneksellä. Investointihyödykkeiden kysyntä jatkui päämarkkina-alueillamme vahvana, mikä näkyi asiakkaidemme entistä suurempina tuotantomäärinä. Myynti raskaaseen ajoneuvoteollisuuteen oli kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla. Teollisuuselektronikan kysyntää kasvattivat sekä suotuisa suhdannekehitys että energian hinnan nousu, joka lisäsi energiaa säästävien tuotteiden ja ratkaisujen kysyntää. Elektroniikan tuo-

tekehitysliiketoiminta kasvoi merkittävästi vahvistaen osuuttaan segmentin liikevaihdosta. Kustannustehokas tuotanto ja logistiikka vaikuttivat osaltaan elektroniikkaliiketoiminnan tuloksen paranemiseen entisestään.

Pystyimme vastaamaan kasvaneeseen kysyntään toiminnan laajentamisella sekä investoimalla tuotantokapasiteettiin erityisesti uusissa yksiköissä, Venäjän Pihkovassa ja Kiinan Suzhoussa. Pohjois-Amerikan toimintojen uudelleenjärjestely ja kehittäminen on vaatinut ennakoitua enemmän työtä ja aikaa. Vuoden 2008



aikana saatamme haltuunoton päätökseen sekä aloitamme uusien tuoteryhmien valmistuksen Meksikossa. Uskomme saavuttavamme näillä kehitysaskelilla hyviä tuloksia. Globaaleissa tarjouskilpailuissa Pohjois-Amerikan toiminnoillamme on suuri strateginen merkitys.

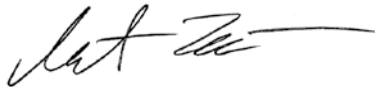
Katsauskauden aikana päätimme aloittaa elektroniikkatuotannon myös Kiinassa. Valmistimme ensimmäiset elektroniikkatuotteiden koe-erät vuoden loppupuolella, ja sarjatuotannon aloitamme vuoden 2008 alussa. Venäjän ja Kiinan kustannustehokkuus yhdistettynä Suomen joustavuuteen ja vahvaan tuotekehitysosaamiseen mahdollistavat liiketoiminnan kannattavan kasvun myös jatkossa.

Asiakastoimialojemme konsolidoitumiskehitys jatkui ennakoimallamme tavalla ja uskomme suuntauksen edelleen jatkuvan. Tämä on meille sekä haaste että mahdollisuus. Muutokset alan toimintatavoissa ja vaatimuksissa ovat olleet 2000-luvulla nopeita. Merkittävimmät kilpailijamme hyötyajoneuvoteollisuuden johdinsarjatoimituksissa ovat maailman suurimpia auto-teollisuuden sopimusvalmistajia ja järjestelmätoimittajia, kun vielä 90-luvun lopulla kilpailimme pienten paikallisten toimijoiden kanssa. Haasteinamme ovat maailmantalouden epävakaat näkymät, raaka-aineiden hintakehitys ja kehittyvien alueiden kustannustason

nousu. Kyetäksemme vastaamaan näihin haasteisiin ja palvelemaan asiakkaitamme entistä paremmin, on meidän jatkuvasti kehitettävä menetelmiämme ja tehokkuuttamme.

Asiakkaamme tarvitsevat maailmanlaajuiseen palveluun kykeneviä kumppaneita. Strategiamme mukaisesti olemme laajentaneet toimintaamme tukeaksemme asiakkaidemme muuttuvia tarpeita. Pitkä kokemuksemme Venäjällä avaa meille mahdollisuuksia yhä useamman potentiaalisen asiakkaamme laajentaessa tuotantoaan maan kasvaville markkinoille. Myös tulevaisuudessa meidän on pysyttävä kehityksen kärjessä uusilla kasvavilla markkina-alueilla.

Menestyksekkään vuoden jälkeen voimme todeta strategiamme onnistuneen. Kiitokset hyvien tulosten saavuttamisesta haluan osoittaa pitkäaikaisille asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme, osakkeenomittajillemme ja työntekijöillemme. Tästä on hyvä jatkaa.



Mika Kari



Konsernimme visiona on olla asiakaslähtöinen, proaktiivinen sopimusvalmistaja ja tuotekehityskumppani sekä hintakilpailukykyinen, laadukas ja joustava yhteistyökumppani. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että tutkimme ja kehitämme asiakkaille tarjottavia tuotteita ja palveluita. Jalostamme ja parannamme tuotteitamme sekä haemme aktiivisesti ratkaisuja, joilla tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky varmistetaan myös jatkossa. Toimintamme perusajatuksena on tuottaa asiakkaillemme mahdollisimman suurta lisäarvoa.

#### **Konsernin strategiset tavoitteet**

PKC:n tavoitteena on kasvaa kannattavasti. Haemme kasvua syventämällä asiakassuhteita ja avaamalla uusia asiakkuuksia sekä nykyisiltä että uusilta markkina-alueilta.

Kehitämme toimintaamme asiakastarpeita ennakoiden ja vastaamme asiakkaiden odotuksiin maailmanlaajuisesti kattavan tuotantoverkostomme avulla. Panostamme palveluiden, tuotteiden ja tuotantomenetelmien kehittämiseen kustannustehokkuuden ja asiakasyytyväisyyden parantamiseksi.

Varmistamme kilpailukykyämme monipuolisella osaamisella sekä systemaattisilla toimintamalleilla. Kehittämällä kaikkia toimintojamme ja niiden välistä yhteistyötä, luomme kestävä pohjan menestyvälle liiketoiminnalle.

Vahvistamme henkilöstön osaamista sekä panostamme johtamiseen ja strategiseen suunnitteluun.

Konsernin strategisten tavoitteiden toteutumisen turvaamiseksi hyödynnämme keskeisiä vahvuksiämme.

#### **Arvot toiminnan tukena**

PKC Groupin arvot, joita ovat sitoutuminen, laatu, kannattavuus ja yhteistyö, luovat pohjan kaikelle toiminnalle.

Arvojemme mukaisesti sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työkaverille annettuun lupaukseen. Tunnetun vastuumme tuotteidemme ja palveluidemme laadusta sekä tahdomme yhdessä kehittää toimintaamme tehokkaammaksi ja virheettömämmäksi. Kannamme vastuuta ympäristöstämme ja pyrimme minimoimaan ympäristölle aiheutuvia haittoja.

Toimintamme on kannattavaa ja tuloksekasta, pääoman käyttömme on tehokasta ja yrityksemme vakavaraisuus pidetään hyvällä tasolla. Avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla luomme edellytykset hyvälle yhteistyölle.

#### **ARVOT**

PKC Groupin yhteiset arvot luovat pohjan kaikelle toiminnalle.



### JOHDINSARJALIIKETOIMINTA

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, kehittää sekä valmistaa johdinsarjoja ja kaapelistoja ajoneuvo-, tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuuden asiakkaille. Vuonna 2007 johdinsarjaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 79,7 %.

Vuosi 2007 oli johdinsarjaliiketoiminnassa kasvun vuosi. Strategian mukaiset toimenpiteet laadun, toimintusvarmuuden ja tehokkuuden parantamiseksi vahvistivat asemaamme merkittävänä ajoneuvoteollisuuden kumppanina. Aktiivisella kustannusten hallinnalla vastasimme tiukkaan hintakilpailuun.

### Maailmanlaajuinen tuotantoverkosto

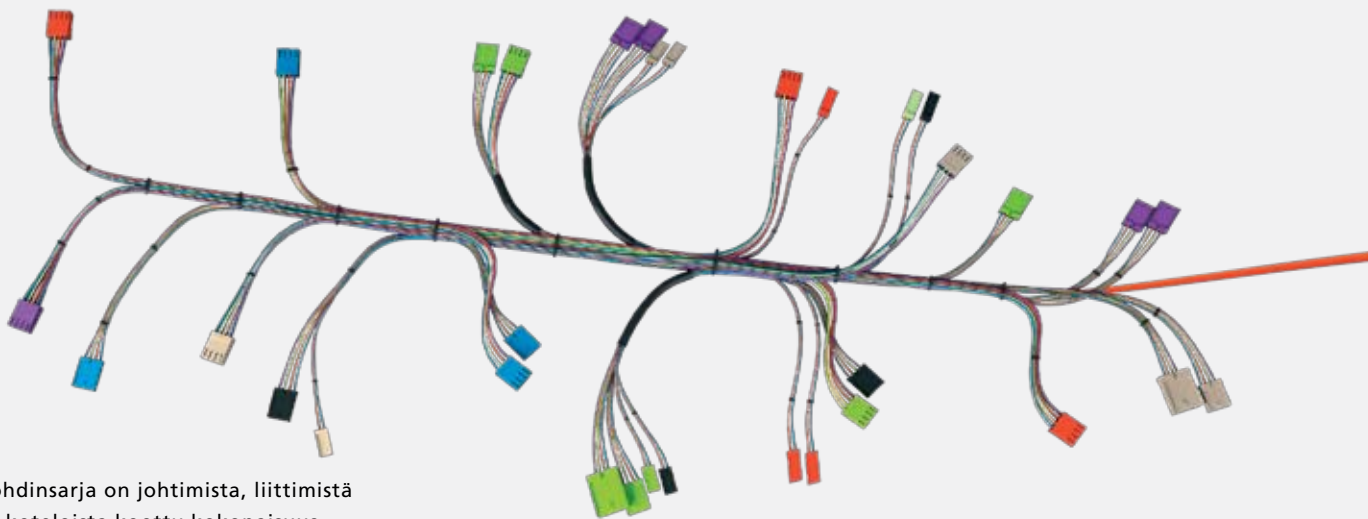
Laajensimme suunnitelmien mukaisesti tehdastamme Venäjän Pihkovassa, jossa rakensimme tuotannon lisäkapasiteettia ja aloitimme myös uusien tuotteiden valmistusta. Tulemme jatkossakin kasvattamaan Pihkovan tehdasta myös Venäjän markkinoilla toimivien asiakkaiden palvelemiseksi.

Kiinassa Suzhoun tehtaalla keskityimme tietoliikenne- ja automaatioteollisuuden asiakkaiden tuotteisiin ja aloitimme ajoneuvoteollisuuden johdinsarjojen valmistamisen vuoden lopulla. Suzhoun tehtaalla painopiste tulee olemaan Aasiassa toimivien asiakkaiden palvelemisessä.

Kehittyvien alueiden kustannusten nousu asetti haasteita liiketoiminnan kannattavuudelle. Onnistuimme hillitsemään vaikutuksia kasvattamalla tuotannon tehokkuutta ja volyymia. Tuotantokapasiteetin joustavuuden varmistamiseksi käynnistimme lisäksi johdinsarjatuotannon alihankintayhteistyön Liettuassa ja Venäjällä.

Pohjois-Amerikan toimintojen liittäminen osaksi konsernin tuotantoverkostoa jatkuu edelleen. Jatkamme toimintojen integrointia ja kehittämistä ottamalla Meksikossakin käyttöön konsernin toiminnanohjausjärjestelmän. Laadun ja osaamisen kehittämällä varmistamme, että uusien tuotteiden valmistuksen aloittaminen on sujuvaa ja nopeaa.

### RÄÄTÄLÖITYJÄ RATKAISUJA LAADUKKAASTI JA JOUSTAVASTI



Johdinsarja on johtimista, liittimistä ja koteloista koottu kokonaisuus. Yksi johdinsarja voi sisältää useita kilometrejä johdinta.

Toimintamme Brasiliassa on vakiintunutta. Tuotantomäärät kasvoivat maan hyvän talouskehityksen myötä. Yksikössä on panostettu erityisesti osaamisen kehittämiseen ja toiminnan joustavuuteen. Tämän ansiosta pystymme huomioimaan asiakasvaatimukset mahdollisimman kattavasti.

#### Toimintaympäristö

Korkealla pysytelleet raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat vaikuttivat merkittävästi komponenttien hintoihin. Toimittaja- ja asiakassopimuksiin neuvoteltujen kupariklausuulien ja raaka-ainepositioiden suojausten avulla olemme vähentäneet markkinahintojen vaihteluiden tulosvaikutuksia. Olemme myös panostaneet vaihtoehtoisten komponenttien etsimiseen sekä Aasian hankintatoiminnan vahvistamiseen. Ennustemenetelmien kehittämisen avulla paransimme materiaalihankintojen ja tuotantokapasiteetin suunnittelua.

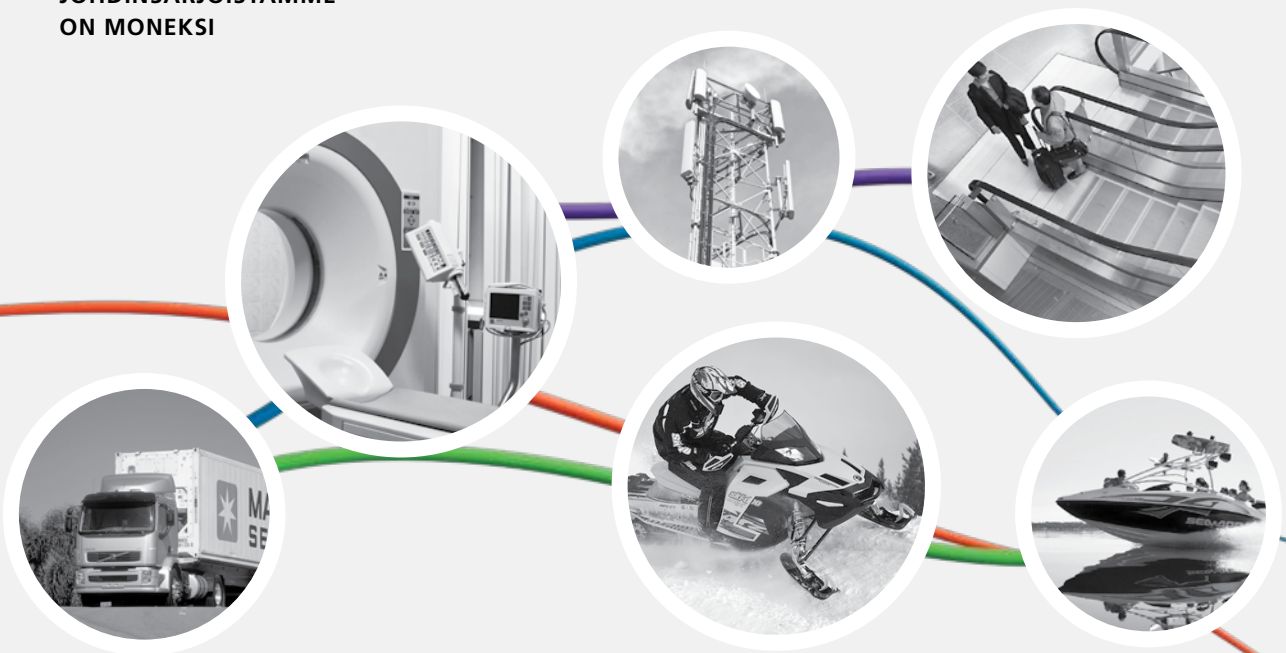
Seuraamme ja analysoimme markkinoita, kilpailijoita sekä asiakkaiden tarpeita aktiivisesti. Tähtäämme lii-

ketoiminnan laajentamiseen Venäjän voimakkaasti kasvavilla ajoneuvomarkkinoilla. Tavoitetta tukee pitkä kokemuksemme Venäjällä toimimisesta. Kilpailu- asemamme parantamiseksi vahvistamme nykyisiä toimipisteitämme, tutkimme uusia toiminta-alueita sekä selvitämme vaihtoehtoja laajentaa suunnittelupalveluitamme.

#### Johdinsarjaliiketoiminnan vahvuuksia:

- vankka toimialakokemus
- pitkäaikaiset asiakassuhteet ajoneuvoteollisuuden johtavien valmistajien kanssa
- ison yrityksen volyymit pienen yrityksen joustavuudella
- maailmanlaajuinen tuotantoverkosto lähellä asiakkaita
- ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.

## JOHDINSARJOISTAMME ON MONEKSI



### ELEKTRONIKKALIIKETOIMINTA

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa elektroniikan tuotekehitys-, suunnittelu- ja valmistuspalveluita tietoliikenne-, elektroniikka- ja ajoneuvoteollisuudelle. Vuonna 2007 elektroniikkaliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,3 %.

Elektroniikkaliiketoiminnassa vuosi 2007 oli voimakkaan kasvun aikaa. Kilpailuasemamme parantamiseksi lisäsimme tuotekehityksen ja suunnittelun resursseja, kehitimme tuotantotekniikkaa ja kasvatimme tuotantokapasiteettia.

#### Kattavaa palvelua

Sopimussuunnittelun osuus liiketoiminnasta kasvoi, ja toimitukset tietoliikenteen ja teollisuuselektroniikan

asiakkaille lisääntyivät. Vahvan osaamisemme ansiosta pystymme tarjoamaan entistä kattavamman tuotekehityksen ja suunnittelupalvelukokonaisuuden kustannustehokkaan valmistuspalvelun lisäksi. Tämä on osoittautunut merkittäväksi kilpailueduksi.

Elektroniikkaliiketoiminnan pääasiakkaamme kasvativat toimintaansa erityisesti Aasiassa. Koska pyrimme tarjoamaan asiakkaille kattavan suunnittelu- ja valmistusverkoston, käynnistimme kasvustrategian mukaisesti elektroniikkatuotannon Kiinassa Suzhoussa. Ensimmäiset koe-erät valmistimme onnistuneesti joulukuussa, ja sarjatuotannon aloitamme vuoden 2008 alkupuolella. Kiinan tehtaan rooli volyymituotteita valmistavana yksikkönä on tulevaisuudessa suuri, sillä haemme Aasian markkinoilta myös uusia asiakkaita.

### SUUNNITTELEMME, KEHITÄMME JA VALMISTAMME ELEKTRONIKKATUOTTEITA TEHOKKAASTI JA TARKASTI



Elektroniikan valmistustoiminta, electronic manufacturing services, tunnetaan lyhenteellä EMS. Original design manufacturing, ODM, tarkoittaa suunnittelu- ja valmistuspalveluita.

Myös Venäjän tehtaamme Kostamuksessa valmistaa volyymituotteita. Suomessa keskitymme suunnitteluun ja tuotekehitykseen sekä joustavuutta ja nopeita toimitusaikoja vaativaan tuotantoon. Kattavan suunnittelu- ja valmistusverkoston avulla pystymme tarjoamaan monipuolisen palveluvalikoiman.

#### Toimintaympäristö

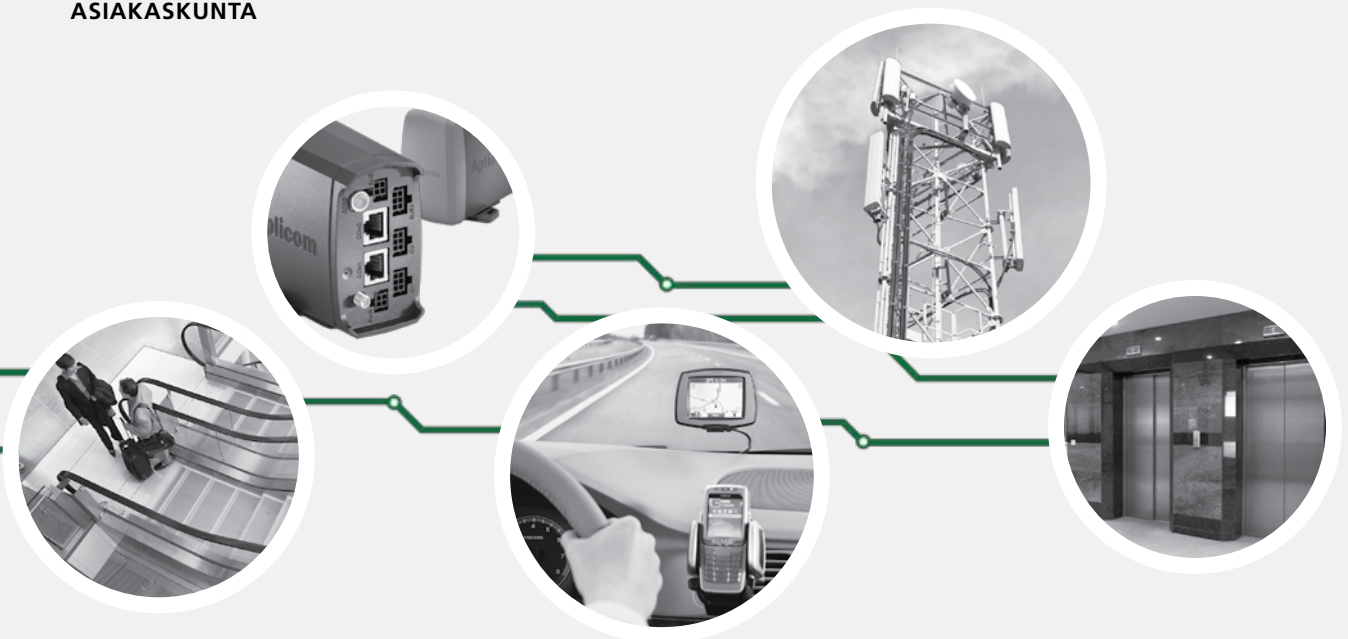
Kilpailun kansainvälistyminen on tuonut mukanaan omat haasteensa. Tuotteiden ja palveluiden aleneva hintakehitys edellyttää kustannustehokkaita toimintatapoja. Olemme käynnistäneet materiaalien ja komponenttien hankinnan Aasiassa. Uudet, tehokkaat tuotantolaitteet ja toimiva logistiikka mahdollistavat nopeat ja sujuvat toimitukset asiakkaille.

Sekä asiakkaat että kilpailijat ovat toteuttaneet useita rakennejärjestelyitä, ja kilpailemmekin yhä suurempien toimijoiden kanssa. Varmistamme luottamuksellisen ja tiiviin yhteistyön jatkumisen myös tulevaisuudessa tarjoamalla asiakkaalle lisäarvoa tuotteen elinkaaren eri vaiheissa.

#### Elektroniikkaliiketoiminnan vahvuuksia:

- innovatiivinen tuotekehitystoiminta
- laadukas ja luotettava palvelu
- pitkäaikaiset asiakassuhteet
- asiakkaan vaatimusten mukaiset suunnittelu-, tuotekehitys- ja valmistuspalvelut
- ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.

## MONIPUOLINEN ASIAKASKUNTA



PKC Groupin liiketoimintojen strategian toteutumisen ja menestymisen varmistaa osaava ja sitoutunut henkilöstö. Henkilöstö on voimavaramme.

#### Osaamista vahvistetaan

Kehitämme henkilöstömme osaamista toimintaympäristön asettamien vaatimusten mukaisesti ja varmistamme, että henkilöstöllämme on tarvittavat tiedot ja taidot. Tavoitteenamme on tyytyväinen ja ammattitaitoinen henkilöstö, joka luo perustan liiketoiminnan kasvattamiselle.

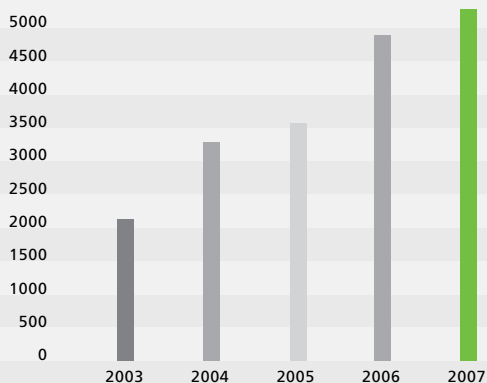
#### Tyytyväisyydellä saavutetaan tuloksia

Tähtäämme korkeaan tyytyväisyyteen ja vähäiseen vaihtuvuuteen asettamalla henkilöstölle henkilökohtai-

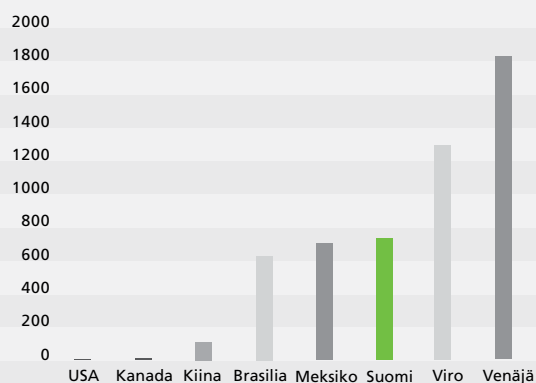
sia haasteita ja tavoitteita. Kannustavan palkitsemisjärjestelmämme avulla motivoimme henkilöstöä saavuttamaan tavoitteet. Kehitämme myönteistä työilmapiiriä tehokkaalla sisäisellä viestinnällä ja esimiesosaamisen vahvistamisella.

#### Kehitämme työympäristöä

Tuemme henkilöstön viihtyvyyttä kehittämällä hyvinvointia ja organisaation toimintatapoja sekä panostamalla työympäristön toimivuuteen. Konsernin laajuisessa vuosittaisessa henkilöstökyselyssä keräämme tietoa henkilöstön toiveista ja tarpeista. Vähennämme sairauspoissaoloja huolehtimalla muun muassa työympäristön ergonomiasta sekä kannustamalla henkilöstöä liikkumaan tauoilla ja vapaa-ajalla.



**HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA  
2003–2007**



**HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN  
2007 LOPUSSA**

*Konsernin henkilöstömäärä kasvoi voimakkaasti myös vuoden 2007 aikana. Syyskuussa ylittyi 5000 henkilön raja, ja vuoden lopussa henkilöstöä oli 5311.*







Laatu on yksi konsernimme ydinarvoista. Toimimme kansainvälisten ISO 9001 ja ISO 14001 -laatu- ja ympäristöstandardien sekä johdinsarjaliiketoiminnan vaativan ajoneuvoteollisuuden ISO/TS 16949 -laatustandardin mukaisesti.

#### **Laatujohtaminen**

Tavoitteenamme on tyytyväinen asiakas, ja siksi kiinnitämme erityistä huomiota toimintamme jatkuvaan parantamiseen. Asiakastytyväisyyskysely on tärkeä suunnannäyttävä. Saamamme palautteen ja vaatimusten pohjalta ohjaamme toimintaamme entistä tehokkaampaan suuntaan. Laadun varmistamiseksi käytämme koko konsernissa parhaiksi havaittuja toimintamalleja.

Asetamme kaikelle toiminnallemme korkeat laatuvaatimukset ja -tavoitteet. Operatiivisten mittareiden avulla ohjaamme päivittäistä toimintaa kohti kannattavaa kasvua. Laatukoulutuksilla luomme edellytykset prosessien ja tuotelaadun jatkuvalla parantamiselle.

Kaikissa toimipisteissämme käytetään standardien mukaisia laatujohtamisjärjestelmiä. Kehitämme tuotteiden ja prosessien laatua systemaattisesti, ja jokainen työntekijämme on mukana toiminnan kehittämisessä. Arvioimme ja kehitämme aktiivisesti myös toimittajayhteistyötä.

#### **Vastuu ympäristöstä**

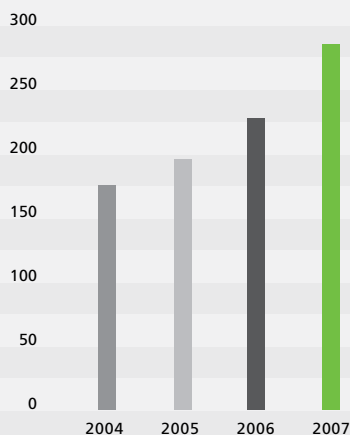
Tuemme ympäristön kestävä kehitystä. Mittaamme, seuraamme ja vähennämme jatkuvasti toimintamme aiheuttamia haitallisia ympäristövaikutuksia

ympäristöohjelmien mukaisesti. Valvomme asettamiemme ympäristötavoitteiden toteutumista määrällisten ja taloudellisten tunnuslukujen avulla.

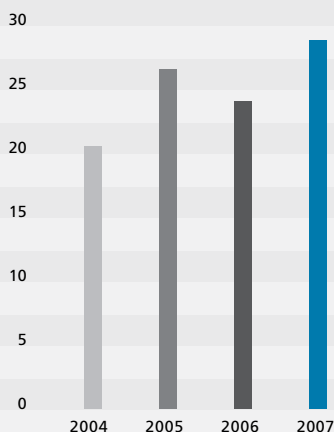
Jokainen työntekijämme kantaa vastuunsa kierrättämisestä, ja otamme ympäristövaikutukset huomioon myös materiaaleja hankittaessa. Lisäksi olemme asettaneet toimittajillemme selvät vaatimukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi.

#### **PKC:n voimassa olevat laatu- ja ympäristösertifikaatit vuoden 2007 lopussa:**

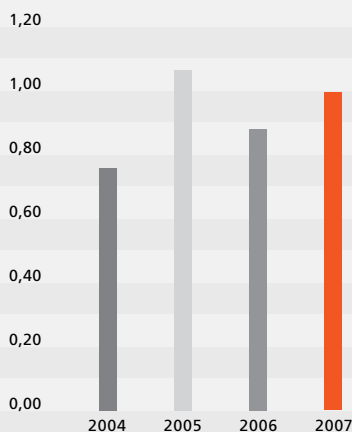
- **Kempele (Suomi)**  
ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001
- **Raahen (Suomi)**  
ISO 9001, ISO 14001
- **Keila ja Haapsalu (Viro)**  
ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001
- **Kostamus (Venäjä), johdinsarjat**  
ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001
- **Kostamus (Venäjä), elektroniikka**  
ISO 9001, ISO 14001
- **Curitiba (Brasilia)**  
ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001
- **Suzhou (Kiina), johdinsarjat**  
ISO 14001,  
ISO/TS 16949 – myönnetty ”Letter of Conformancy”
- **Pihkova (Venäjä)**  
ISO 14001
- **Nogales (Meksiko)**  
ISO 9001, ISO/TS 16949
- **Toronto (Kanada)**  
ISO/TS 16949.



LIKEVAIHTO, miljoonaa euroa



LIKEVOITTO, miljoonaa euroa



TULOS/OSAKE (EPS), euroa

#### Toimintaympäristö

Konsernin johdinsarjatoimitukset lisääntyivät hyötyajoneuvomarkkinoiden kasvun myötä huomattavasti Euroopassa ja Etelä-Amerikassa edelliseen vuoteen verrattuna. Johdinsarjojen toimitukset muihin ajoneuvoihin kehittivät suotuisasti. Pohjois-Amerikassa toimitusmäärät olivat hieman ennakoitua pienemmät. Johdinsarjojen ja kaapelitojen myynti telekommunikaatioalalle ja automaatioteollisuuteen säilyi edellisen vuoden tasolla, mutta myynti painottui selkeästi loppuvuoteen ollen viimeisellä kvartaalilla huomattavasti edellistä vuotta suurempi.

Elektroniikan sopimussuunnittelun ja valmistuksen kasvu ylitti aiemmat odotukset. Tietoliikenneasiakkaiden investoinnit kasvattivat suunnittelutoimitusten määrää ja myös teollisuuselektroniikan kysyntä jatkui vahvana. Kilpailuseman parantamiseksi lisäsimme tuotekehityksen ja suunnittelun resursseja, kehitimme tuotantotekniikkaa ja kasvatimme tuotantokapasiteettia. Sopimussuunnittelun osuus elektroniikkaliiketoiminnasta kasvoi. Vahvan tuotekehitysoosaamisemme ansiosta pystyimme tarjoamaan entistä kattavamman suunnittelupalvelukokonaisuuden kustannustehokkaiden materiaali- ja valmistuspalveluiden lisäksi.

Käynnistimme kasvustrategiamme mukaisesti elektroniikkatuotannon Suzhoussa Kiinassa. Kiinan tehtaan rooli volyymituotteita valmistavana yksikkönä on tulevaisuudessa suuri, sillä nykyisten asiakkaiden palvelemisen lisäksi haemme Aasian markkinoilta uusia asiakkaita. Aloitimme materiaalien ja komponenttien globaalin hankintatoiminnan Aasiassa, minkä odotamme parantavan kilpailukykyämme jatkossa.

#### Liikevaihto ja tulos

Konsernin katsauskauden liikevaihto oli 288,6 milj. euroa (228,9 milj. euroa) kasvaen 26,1 % edellisestä vuodesta. Konsernin liikevoitto oli 28,2 milj. euroa (24,2 milj. euroa), joka on 9,8 % (10,6 %) liikevaihdosta. Poistojen yhteismäärä oli 7,6 milj. euroa (6,3 milj. euroa). Rahoituserät olivat -2,5 milj. euroa (-1,5 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 25,6 milj. euroa (22,8 milj. euroa). Katsauskauden voitto oli 17,6 milj. euroa (15,7 milj. euroa). Laimennettu tulos/osake oli 0,98 euroa (0,87 euroa).

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi katsauskaudella 26,3 % ollen 230,0 milj. euroa (182,0 milj. euroa). Sen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 79,7 % (79,5 %). Johdinsarjaliiketoiminnan liikevoitto oli 18,7 milj. euroa (17,9 milj. euroa), joka on 8,2 % (9,8 %) segmentin liikevaihdosta.

Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 25,0 % ollen 58,6 milj. euroa (46,9 milj. euroa), joka oli 20,3 % (20,5 %) konsernin liikevaihdosta. Elektroniikkaliiketoiminnan liike-

voitto oli 9,4 milj. euroa (6,4 milj. euroa), joka on 16,1 % (13,5 %) segmentin liikevaihdosta.

Konsernin liikevaihto kasvoi suotuisasti molemmilla liike-toiminta-alueilla ja kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat pysyivät korkealla tasolla. Suojasimme johdannaisinstrumenteilla osan tulevaisuuden kuparikäytöstämme. Pohjois-Amerikan toimintojen tuloskehitys jäi odotuksista. Elektroniikkaliiketoiminnan uusi tuotantoyksikkö Kiinassa saatiin valmiiksi aikataulun mukaisesti ja ensimmäiset tuotteet valmistettiin joulukuussa. Venäjällä kasvatettiin Pihkovan tehtaan tuotantomääriä suunnitellun mukaisesti ja tehtaan laajennusosa otetaan tuotantokäyttöön alkuvuoden aikana.

#### Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2007 oli 175,9 milj. euroa (151,0 milj. euroa). Korolliset velat olivat katsauskauden päättyessä 55,7 milj. euroa (45,0 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 47,2% (48,0 %). Nettovelat olivat 45,3 milj. euroa (37,0 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 54,5 % (50,9 %).

Vaihto-omaisuuden määrä oli 47,0 milj. euroa (36,6 milj. euroa). Lyhytaikaiset saamiset olivat 70,2 milj. euroa (62,7 milj. euroa). Katsauskauden kassavirta investointien jälkeen oli 0,2 milj. euroa (-8,7 milj. euroa). Kassavarat olivat 10,4 milj. euroa (8,1 milj. euroa). Rahoituksellisen joustavuuden varmistamiseksi PKC:lla on käytössään rahoitus- ja luottoliimiittisopimuksia.

#### Investoinnit

Katsauskaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 10,8 milj. euroa (20,0 milj. euroa), joka on 3,7 % (8,7 %) liikevaihdosta. Investoinnit olivat pääasiassa tuotannon koneita ja laitteita.

#### Tutkimus & kehitys

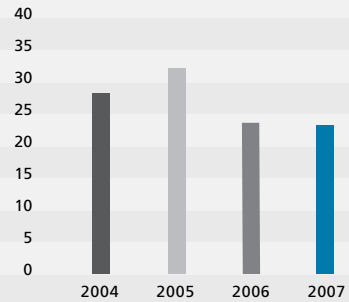
Tutkimus- ja kehityskulut olivat 5,5 milj. euroa (4,9 milj. euroa), joka on 1,9 % (2,1 %) konsernin liikevaihdosta. Katsauskauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 90 (80) henkilöä.

#### Henkilöstö

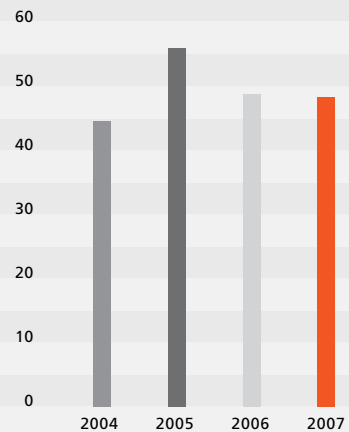
Konsernin henkilöstön määrä oli katsauskaudella keskimäärin 4 971 (4 013). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 5 311 (4 779), josta ulkomailla 4 576 (4 084) ja Suomessa 735 (695).

#### Laatu ja ympäristö

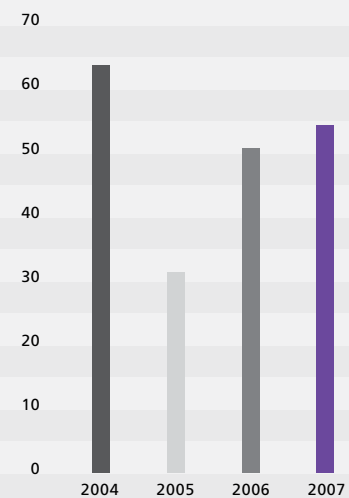
Konsernin Euroopan johdinsarjaliiketoiminta on sertifioitu ISO/TS 16949 sekä ISO 9001 -standardien ja ISO 14001 -standardin vaatimusten mukaisesti. Kiinan ja Pihkovan tehta



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



OMAVARAISUUSASTE, %



GEARING, %

on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaisesti ja tullaan sertifioimaan ISO/TS 16949 sekä ISO 9001 -standardin vaatimusten mukaisesti vuoden 2008 alkupuolella. Pohjois-Amerikan johdinsarjatoiminnot on myös sertifioitu ISO/TS 16949 mukaisesti ja tavoitteena on sertifioida ympäristöjärjestelmä ISO 14001 Meksikon tehtaalla keväällä 2008. Elektroniikkaliiketoiminta on sertifioitu standardien ISO 9001 ja ISO 14001 mukaisesti Euroopassa. Myös Kiinan elektroniikkatehdas tullaan sertifioimaan keväällä 2008.

Toiminnan laadun kehittäminen perustuu konsernin laatustrategiaan sekä siihen pohjautuviin globaaleihin toimintasuunnitelmiin. Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti PKC on sitoutunut jatkuvasti vähentämään toiminnastaan aiheutuvia ympäristövaikutuksia. Elektroniikkaliiketoiminnassa ja materiaalien hankinnassa seurataan tiiviisti RoHS-direktiivin vaatimuksia.

#### Yhtiön hallitus ja johto

PKC Group Oyj:n hallituksen jäseninä ovat toimineet Harri Suutari (pj.), Matti Eestilä, Jaakko Niemelä, Endel Palla, Olli Pohjanvirta (29.3.2007 alkaen), Matti Ruotsala, Risto Suonio (29.3.2007 saakka) ja Jyrki Tähtinen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Mika Kari. Konsernin johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Mika Kari, johdinsarjaliiketoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Mika Rytty, elektroniikkaliiketoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Jarmo Rajala sekä talousjohtaja Sami Klemola.

#### Tilintarkastajat

PKC Group Oyj:n tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä.

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

AS Harju Elekterin osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 15.5.2007 yhden kymmenesosan (1/10) rajan.

#### Hallituksen valtuudet

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2007 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 3 500 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä yhtiön hallussa ole omia osakkeita.

#### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

PKC Groupin liiketoimintaan kohdistuu riskejä, joiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia pyritään hallitsemaan ja rajoittamaan. Pääasiallisia riskejä ovat pääasiakkaiden tuotteiden kysynnän kehitys markkinoilla, asiakkaiden asettamat hintapaineet ja vaatimukset tiukemmista sopimusehdoista, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja maailmanmarkkinahintojen muutokset sekä tuotantokapasiteetin riittävyys kysynnän nopeasti kasvaessa.

Yhtiön riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet, merkittävimmät riskialueet ja riskienhallinnan organisointi on kuvattu corporate governance -ohjeistuksen riskienhallintaosiossa, johon voi tutustua yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com).

#### Tulevaisuuden näkymät

Maailmanmarkkinoiden kasvanut epävarmuus ei ole näkynyt asiakkaiden tilauksissa eikä ennusteissa. Asiakkaiden, kilpailijoiden ja toimittajien konsolidoitumiskehityksen jatkuessa sekä kokonaiskysynnän mahdollisesti tasaantuessa kilpailutilanteen ennakkoidaan kiristyvän edelleen.

Asiakasennusteiden mukaisesti odotamme toimitusten hyötyajoneuvoteollisuudelle kasvavan edellisestä vuodesta. Haemme liikevaihdon kasvua jatkossa myös kasvavilta Venäjän markkinoilta.

Johdinsarjatoimitusten määrän muuhun ajoneuvoteollisuuden sekä tietoliikenneasiakkaille ja teollisuuden odotetaan kasvavan kuluvaan vuonna uusien tuoteperheiden käynnistymisen myötä.

Kilpailu elektroniikan sopimussuunnittelu- ja valmistusmarkkinoilla tulee säilymään kireänä, mikä edellyttää kustannustehokkuutta ja kykyä vastata nopeasti asiakkaiden maailmanlaajuisiin tarpeisiin. Tarjoamalla asiakkaille tuotteen koko elinkaaren kattavia palveluja varmistamme luotamuksellisen ja tiiviin yhteistyön jatkumisen myös tulevaisuudessa. Odotamme elektroniikkaliiketoiminnan jatkavan kasvuaan ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla.

Konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan viime vuodesta. Aleneva myyntihintakehitys tuo paineita operatiivisen tehokkuuden kehittämiseksi. Tämän lisäksi ennakoimme raaka-aineiden korkeiden hintojen ja kapasiteetin kasvattamisesta aiheutuvien kulujen laskevan kannattavuutta, mutta odotamme operatiivisen kannattavuuden säilyvän edelleen hyvällä tasolla.

**HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 57 671 404 euroa, josta tilikauden voitto on 14 213 049 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,45 euroa/osake eli yhteensä	8 001 685 euroa
- jätetään omaan pääomaan	49 669 719 euroa
yhteensä	57 671 404 euroa.

Osingonjaon täsmäytyspäivä on 1.4.2008. Osingon maksupäivä on 8.4.2008.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

1 000 euroa	Liitteet	2007	2006
<b>LIKEVAIHTO</b>	2, 4	<b>288 649</b>	<b>228 928</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		4 668	-339
Liiketoiminnan muut tuotot	5	1 009	1 136
Materiaalit ja palvelut	6	162 665	122 549
Henkilöstökulut	7	66 824	51 898
Poistot ja arvonalentumiset	8	7 644	6 310
Liiketoiminnan muut kulut	9	29 022	24 719
<b>LIKEVOITTO</b>	2	<b>28 171</b>	<b>24 249</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	10	-2 529	-1 498
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>25 642</b>	<b>22 751</b>
Tuloverot	11	-8 063	-7 044
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>17 579</b>	<b>15 708</b>
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		17 374	15 552
Vähemmistölle		205	155
Yhteensä		17 579	15 708
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), EUR		0,98	0,88
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), EUR		0,98	0,87



1 000 euroa	Liitteet	31.12.2007	31.12.2006
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	13	6 214	5 723
Muut aineettomat hyödykkeet	13	3 534	3 330
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	34 454	31 468
Laskennalliset verosaamiset	17, 18	3 804	2 486
Muut saamiset	18	388	641
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>48 393</b>	<b>43 647</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	16	46 954	36 589
Saamiset	17		
Myyntisaamiset		61 176	55 557
Muut lyhytaikaiset saamiset		9 001	7 163
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		70 176	62 720
Rahat ja pankkisaamiset		10 426	8 060
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>127 556</b>	<b>107 369</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>175 949</b>	<b>151 016</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	19	5 983	5 983
Ylikurssirahasto		4 862	4 862
Vararahasto		239	166
Muuntoero		5	-403
Osakeperusteiset maksut	20	759	222
Kertyneet voittovarot		52 970	45 516
Tilikauden voitto		17 374	15 552
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>789</b>	<b>646</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>82 980</b>	<b>72 544</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	25	21 078	18 947
Pitkäaikaiset korottomat velat		0	112
Eläkevaraukset	22	114	223
Pitkäaikaiset laskennalliset verovelat	18, 21	560	658
Pitkäaikaiset velat yhteensä		21 752	19 941
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	25	34 606	26 068
Ostovelat		21 173	18 394
Lyhytaikaiset korottomat velat		15 438	14 068
Lyhytaikaiset velat yhteensä		71 217	58 531
<b>Velat yhteensä</b>		<b>92 969</b>	<b>78 472</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>175 949</b>	<b>151 016</b>

1 000 euroa	2007	2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Myyntistä saadut maksut	282 362	217 714
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	974	1 070
Maksut liiketoiminnan kuluista	-258 253	-199 711
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>25 082</b>	<b>19 074</b>
Maksetut korot	-2 745	-2 413
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	817	2 086
Maksetut verot	-10 497	-8 766
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>12 658</b>	<b>9 980</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-11 143	-9 237
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	108	534
Hankitut tytäryhtiöosakkeet	-1 380	-9 985
Myönnettyt lainat	-11	-12
Lainasaamisten takaisinmaksut	9	14
Saadut osingot investoinneista	1	1
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-12 416</b>	<b>-18 685</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Maksullinen osakeanti	0	441
Lainojen nostot	18 843	25 393
Lainojen maksut	-8 642	-5 891
Maksetut osingot	-8 077	-8 068
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>2 123</b>	<b>11 876</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>2 365</b>	<b>3 171</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>8 060</b>	<b>4 889</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>10 426</b>	<b>8 060</b>
<b>Muutos</b>	<b>2 365</b>	<b>3 171</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>5 952</b>	<b>4 452</b>	<b>262</b>	<b>53 778</b>	<b>64 444</b>	<b>593</b>	<b>65 036</b>
Muuntoero	-	-	-	-790	-790	-5	-795
Siirto sidotusta pääomasta	-	-	-96	96	-	-	-
<b>Suoraan omaan pääomaan</b>							
<b>kirjatut nettotulot</b>	-	-	-96	-694	-790	-5	-795
Tilikauden voitto	-	-	-	15 552	15 552	155	15 708
<b>Tilikaudella kirjatut tuotot ja</b>							
<b>kulut yhteensä</b>	-	-	-	15 552	15 552	155	15 708
Osingonjako	-	-	-	-7 971	-7 971	-97	-8 068
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	222	222	-	222
Osakemerkintä	31	410	-	-	441	-	441
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>	<b>60 887</b>	<b>71 898</b>	<b>646</b>	<b>72 544</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2007</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>	<b>60 887</b>	<b>71 898</b>	<b>646</b>	<b>72 544</b>
Muuntoero	-	-	-19	-5	-24	13	-11
Siirto vapaasta pääomasta	-	-	92	-92	-	-	-
Muuntoero nettosijoituksesta							
ulkomaiseen tytäryhtiöön	-	-	-	408	408	-	408
<b>Suoraan omaan pääomaan</b>							
<b>kirjatut nettotulot</b>	-	-	73	311	384	13	397
Tilikauden voitto	-	-	-	17 374	17 374	205	17 579
<b>Tilikaudella kirjatut tuotot ja</b>							
<b>kulut yhteensä</b>	-	-	-	17 374	17 374	205	17 579
Osingonjako	-	-	-	-8 002	-8 002	-75	-8 077
Osakemerkintä	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	537	537	-	537
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>	<b>71 107</b>	<b>82 191</b>	<b>789</b>	<b>82 980</b>

Osinkoa maksettiin vuonna 2007 yhtiökokouksen päätösten perusteella 0,45 euroa per osake ja vuonna 2006 0,45 euroa per osake.

## PERUSTIETOA YRITYKSESTÄ

PKC Group -konserni tarjoaa johdinsarjojen, kaapelitojen ja elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluita hyötyajoneuvo-, tietoliikenne-, ja elektroniikkateollisuudelle. Konsernilla on tehtaita Suomessa, Virossa, Venäjällä, Brasiliassa, Meksikossa ja Kiinassa ja se työllistää yli 5300 henkilöä. Konsernin emoyhtiö on PKC Group Oyj, joka on suomalainen pörssiyhtiö. Yhtiön kotipaikka sijaitsee Kempeleessä, käyntiosoite on Vihikari 10, 90440 Kempele.

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Yleistä

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Sitä laadittaessa on sovellettu 31.12.2007 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- että IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintahintoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Myytävissä olevat sijoitukset sekä kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään pääsääntöisesti tuhansina euroina.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen on sisällytetty emoyhtiö sekä kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joiden äänimäärästä emoyhtiö tilikauden päättyessä omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Luovutetut tytäryhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen asti, kun määräysvalta lakkaa ja hankitut yhtiöt siit lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Päättyneellä tilikaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintamenomenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankitun yhtiön hankintahinnasta käsitellään liikearvona.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti siirtymäpäivää 1.1.2004 aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on arvostettu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin perustuvien oletushankintamenoin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto on jaettu emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistöille. Vähemmistöosuus on esitetty omana eränään omassa pääomassa.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Standardi on lisännyt konsernin vuositilinpäätöksessä esitettävien liitetietojen määrää. Uudet liitetiedot koskevat lähinnä herkkyysoanalyseja.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot. Säännökset ovat laajentaneet konsernitilinpäätöksen liitetietoja.
- IFRIC 7 tulkinta – hyperinflaatiolaskentaan siirtyminen. Tulkinnan käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala. Konsernilla ei ole ollut tulkinnan tarkoittamia järjestelyjä päättyneellä tai sitä edeltäneillä tilikausilla.
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi. Tulkinnan käyttöönotolla ei ole ollut vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen sekä valuuttamääräiset erät

Konsernituloslaskelma ja tase on esitetty emoyhtiön toimintavaluutassa eli euroissa. Sekä päättyneellä tilikaudella että vertailukaudella konsernin Suomessa, Brasiliassa, Venäjällä, Virossa ja Kiinassa sijaitsevien tytäryhtiöiden toimintavaluutta on ollut euro. Muiden tytäryhtiöiden toimintavaluutana on paikallinen valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Tilinpäätöshetken monetaariset erät, kuten saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluuttana on muu kuin euro, tuloslaskelmat on muunnettu konsernitilinpäätöksessä euroiksi tapahtumakuukauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Muuntamisesta syntynyt kurssiero on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

IFRS 1 -siirtymästandardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen siirtymäpäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Niiden määrä oli siirtymähetkellä vähäinen.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monehtaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen välittömään hankintamenuon, mikäli hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johdettu taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvon alentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

Ohjelmistolisenssit	4–5 vuotta
Asiakassuhteet	5 vuotta.

#### Liikearvo

Hankintamenuon ja hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon erotus on kirjattu liikearvoksi, joka on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvolle suoritetaan vuosittain IAS 36 -standardin mukainen rahavirtapohjainen arvonalentumistesti. Arvonalentumistappiot kirjataan kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Liikearvosta ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja.

#### Tutkimus- ja kehitysmenuot

Tutkimusmenuot kirjataan kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Kehitysmenuot aktivoidaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa määritellyt kriteerit. Konsernin kaikki kehitysmenuot on kirjattu kuluiksi tuloslaskelmaan, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottoa.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet aktivoidaan taseeseen välittömään hankintamenuon. Alkuperäisen arvostuksen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Myöhemmin syntyvät menuot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

#### Vuokrasopimukset

Sellaiset konsernin vuokralle ottamat hyödykkeet, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin konsernille, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Tällaiset omaisuuserät merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamishetken käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokralvelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saamiset kirjataan nykyarvoon ja sopimusten rahoitustuotot tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi tai kuluiksi. Päätyneellä tai sitä edeltäneellä vertailukaudella konsernissa ei ollut rahoitusleasing sopimuksia.

#### **Sijoituskiinteistöt**

Päätyneellä tai sitä edeltäneellä vertailutilikaudella konsernissa ei ole ollut sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa käyttöomaisuutta.

#### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset**

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Arvonalentumistappiota kirjataan, kun omaisuuserän kirjainpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin vähentämään siihen kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Arvonalentumistestausta on esitelty tilinpäätöksen liitetiedossa 15.

Muulle kuin liikearvolle tehty arvonalentumistappiokirjaus peruutetaan, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen poistamaton menojäännös olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvolle tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruta missään tilanteessa.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä aiheutuneet menot.

#### **Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaissopimukset**

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, joka on saadun tai luovutetun vastikkeen kaupankäyntipäivän arvo.

Rahoitusvarat luokitellaan neljään eri ryhmään; käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin ja myynnissä oleviin sijoituksiin sekä lainoihin ja muihin saamisiin. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernitaseessa ryhmään sisältyvät kaikki johdannaissopimukset. Konsernitaseeseen ei sisälly eriä, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS39 käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään tai jotka kuuluisivat tähän ryhmään jatkuvan kaupankäynnin johdosta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Ne sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhytaikaisiin varoihin tai taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Myytavissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin ja arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta ne tuloutetaan sijoitusten myynnin yhteydessä. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, kirjataan arvonalennuksilla vähennettyyn hankintamenoon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleva sijoitus luovutetaan, siirretään omaan pääomaan kirjattut realisoitumattomat arvomuutokset tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat julkisesti noteerattomia, joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään erässä Saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alun perin laskutusarvoon. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Saamisen arvonalennus kirjataan tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Valuuttatermiinit on arvostettu käypiin arvoihin termiinien tilinpäätöshetken kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella. Valuuttavaihteluiden käyvät arvot on laskettu Black-Scholes -optioiden arvostusmallia käyttäen. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä sellaisia johdannaissopimuksia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin. Johdannaissopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäväksi ja ne arvostetaan tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen korkokannan menetelmää käyttämällä. Käytössä oleva pankkitililimiitti kirjataan taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Konserni arvioi tilinpäätöshetkellä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset ja kirjaa arvonalennukset tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

#### Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit rahoitusarvopaperit, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

#### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä niihin liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Katsauskaudella konsernin hallussa ei ollut omia osakkeita.

#### Korolliset velat

Korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintahintaan. Efektiivisen koron menetelmässä arvon ja alkuperäisen transaktiomenoilla vähennetyn hankintameno erotus kirjataan tulosvaikutteisesti velan juoksuaikana. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät korollisiin velkoihin.

#### Eläkejärjestelmät

IFRS:n mukaan eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan olennaisilta osin maksupohjaisia. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorit-

taa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

#### Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia 30.3.2006 yhtiökokouksessa hyväksytyyn optiojärjestelyyn. Aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa standardin siirtymäsäännöksen mukaisesti. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä sekä kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla kirjataan omaan pääomaan.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun yrityksellä on aikaisempaan tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemukseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Päättyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannushistoria ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

#### Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut sekä todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myynti tuloutetaan tavaroiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmiusasteen perusteella silloin, kun niiden lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Mikäli lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeen katetta ei tulouteta. Pitkäaikaishankkeen valmiusastetta määritettäessä verrataan hankkeeseen käytettyä työpanosta arvioituun kokonaistyöpanokseen.

#### **Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut**

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä muut välilliset kulut, kuten tutkimus- ja kehityskulut, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### **Korko- ja osinkotuotot**

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

#### **Vieraan pääoman menot**

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

#### **Julkiset avustukset**

Saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi samalle tilikaudelle kuin vastaavat kulukirjaukset.

#### **Tuloverot**

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta.

Laskennallista verosaamista tai -velkaa on kirjattu kaikista taseen erien kirjanpitoarvojen ja verotusarvojen väliaikaisista eroista. Laskennallisen verosaamisen tai -velan määrä on laskettu sillä verokannalla, joka todennäköisesti on voimassa veron maksuhetkellä.

Laskennallista verosaamista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevai-

suudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 18.

#### **Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetut toiminnot**

Toiminto luokitellaan lopetetuksi sinä päivänä kun se joko on luokiteltu myytäväksi tai kun toiminnosta on luovuttu. Myytäväksi luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköistä.

Luovutusvoitot ja -tappiot lopetetuista toiminnoista esitetään erikseen tuloslaskelmassa, bruttomääräisinä, ilman verovaikutusta. Päätyneellä tilikaudella konsernilla ei ollut lopetettuja toimintoja

#### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet**

IFRS-standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetään johdon tekemiä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja oletuksiin, jotka pohjautuvat laadinta-ajankohdan olosuhteisiin ja näkymiin.

Suorittaessaan vuotuisia arvonlennustestauksia konsernin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo on määritetty. Johdon arvion mukaan kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot ylittävät siinä määrin yksiköiden kirjanpitoarvot, että alkavan tilikauden aikana ei ole merkittävää riskiä kassavirtaa tuottaville yksiköille kohdistettujen liikearvojen tai muiden aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Johdon harkintaa on käytetty päätyneen tilikauden ja vertailukauden aikana myös sovellettaessa yrityshankintoja koskevaa IFRS 3 -standardia sekä arvioitaessa konserniyh-tiöiden tulevaisuuden näkymiä IAS 12 laskennalliset verot -standardin yhteydessä.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

Vaikka käytetyt arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä ennusteista.



**Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen**

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2008 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IFRIC 11 IFRS 2 – Group and Treasury Share Transactions  
Uudella tulkinnalla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 12 Service Concession Arrangements  
Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa.
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes  
Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelyjä.
- IFRIC 14 IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction.  
Alustavan arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IFRS 8 Operating Segments  
Arvion mukaan uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto.
- IAS 23 Borrowing Costs  
Muutettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on kirjannut aiemmin sallitulla tavalla vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni arvioi, että uuden standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen  
Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Osakekohtainen tulos -tunnusluvun laskenta-periaate ei muutu.

**2. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Ensisijaisesti raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista ja toissijaisesti raportoitavat segmentit maantieteellisistä alueista. Liiketoimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan kohdistettavissa olevat varat ja velat. Liiketoimintayksikköjen yhteiset erät sisältyvät liiketoimintasegmenteille kohdistamattomiin varoihin ja velkoihin.

**LIIKETOIMINTASEGMENTIT****Johdinsarjat**

Johdinsarjaliiketoiminta-alue vastaa johdinsarjojen ja kaapelitojen valmistamisesta ja kehittämisestä vaativiin ja räätälöityihin ratkaisuihin.

**Elektroniikka**

Elektroniikkaliiketoiminta-alue tarjoaa suunnittelu- ja sopusuunnittelupalveluita tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle.

**MAANTIETEELLISET SEGMENTIT**

Maantieteelliset segmenttien liikevaihto perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Segmentit ovat Suomi, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka sekä muut maat. Maantieteellisten segmenttien varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteellisiin sijainteihin, jotka ovat Suomi, Viro, Venäjä, Brasilia, Meksiko ja muut maat.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>2007</b>				
Myynti konsernin ulkopuolelle	230 013	58 636	0	288 649
Segmenttien välinen myynti	170	835	-1 005	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>230 183</b>	<b>59 471</b>	<b>-1 005</b>	<b>288 649</b>
Poistot	6 426	1 233	0	7 659
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>18 731</b>	<b>9 424</b>	<b>0</b>	<b>28 156</b>
Liikearvo	5 005	1 209	0	6 214
Segmentin muut varat	115 240	27 364	-3 042	139 562
Kohdistamattomat varat				30 174
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>120 244</b>	<b>28 573</b>	<b>-3 042</b>	<b>175 949</b>
Segmentin velat	26 365	9 416	-796	34 985
Kohdistamattomat velat				57 870
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>26 365</b>	<b>9 416</b>	<b>-796</b>	<b>92 855</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6 631	4 160	0	10 791
<b>2006</b>				
Myynti konsernin ulkopuolelle	182 006	46 922	0	228 928
Segmenttien välinen myynti	155	1 112	-1 267	0
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>182 161</b>	<b>48 034</b>	<b>-1 267</b>	<b>228 928</b>
Poistot	5 320	990	0	6 310
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>17 899</b>	<b>6 350</b>	<b>0</b>	<b>24 249</b>
Liikearvo	4 514	1 209	0	5 723
Segmentin muut varat	116 356	20 370	-3 281	133 445
Kohdistamattomat varat				11 847
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>120 870</b>	<b>21 579</b>	<b>-3 281</b>	<b>151 016</b>
Segmentin velat	22 861	10 734	-3 603	29 992
Kohdistamattomat velat				48 480
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>22 861</b>	<b>10 734</b>	<b>-3 603</b>	<b>78 472</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6 501	2 781	0	9 282

1 000 euroa

2007

2006

## 3. HANKITUT LIKETOIMINNOT

## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

## LIIKEVAIHTO

## Markkina-alueittain

Suomi	54 411	47 824
Muu Eurooppa	153 727	128 484
Pohjois-Amerikka	30 692	16 534
Etelä-Amerikka	36 145	29 149
Muut maat	13 673	6 937
<b>Yhteensä</b>	<b>228 649</b>	<b>228 928</b>

## VARAT

## Varojen sijainnin mukaan

Suomi	100 311	86 464
Viro	6 488	7 072
Venäjä	24 493	26 707
Brasilia	21 403	14 448
Meksiko	8 141	9 646
Muut maat	15 112	6 679
<b>Yhteensä</b>	<b>175 949</b>	<b>151 016</b>

PKC Group osti 1.8.2006 Electro Canada Limitedin liiketoiminnan sekä Electro Canada SA de CV:n ja Electro USA Inc.:n osakekannat kokonaisuudessaan. Electro Canada -yhtiöt valmistavat johdinsarjoja ajoneuvoihin ja sähkötekniisiin laitteisiin. Kauppaan sisältyi pääkonttori Torontossa, Kanadassa ja johdinsarjatehdas Nogalesissa, Meksikossa sekä myyntikonttori Arizonassa, Yhdysvalloissa. Hankintahinta oli 10.7 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä. Hankintamenoon sisällytettiin rahavastikkeen lisäksi asianajajien ja ulkopuolisten arvonmäärittäjien palkkiot 837 tuhatta euroa. Hankinta on konsolidoitu PKC Groupin konsernitilinpäätökseen 1.8.2006 alkaen hankintamenomenetelmällä. Liiketoimintojen yhdistymisessä kirjattu liikearvo, 3,8 milj. euroa, muodostuu saatavista synergiaeduista ja muista hyödyistä. Näitä ovat konsernille syntyvä lisämyynti ja materiaalihankinnasta saatavat hyödyt, jotka odotetaan saavutettavan varojen ja toimintojen yhdistämisellä. Vuoden 2006 tilinpäätöksessä esitetty alustava hankintamenolaskelma ei olennaisesti muuttunut lopullisten käyppien arvojen tarkennuttua.

## INVESTOINNIT KÄYTTÖMAISUUTEEN

## Varojen sijainnin mukaan

Suomi	2 547	3 259
Viro	666	611
Venäjä	2 977	2 325
Brasilia	1 705	1 019
Meksiko	576	1 593
Muut maat	2 320	475
<b>Yhteensä</b>	<b>10 791</b>	<b>9 282</b>

<b>Lopullisen hankintamenolaskelman perusteella kirjatut käyvät arvot 2007</b>	<b>Liiketoimintojen yhdistymisessä alunperin kirjatut käyvät arvot 2006</b>
--	---

1 000 euroa

Aineettomat oikeudet, asiakassopimukset

1 253

1 125

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 738

1 655

Vaihto-omaisuus

3 673

3 546

Laskennallinen verosaaminen

0

333

Myyntisaamiset ja muut saamiset

3 722

3 544

Yhteensä

10 386

10 203

Muut velat

2 581

2 456

Laskennallinen verovelka

102

333

Yhteensä

2 683

2 789

Nettovarat

7 703

7 414

Liikearvo

3 831

3 316

Kokonaishankintameno

11 534

10 730

**4. PITKÄAIKAISHANKKEET**

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin liikevaihtoon 175 tuhatta euroa (149 tuhatta euroa vuonna 2006). Keskeneräisistä hankkeista ei ole kirjattu olennaisia tuottoja tai ennakkomaksuja päättyneellä kaudella tai vertailukaudella.

1 000 euroa

2007

2006

**5. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12	90
Avustukset	131	128
Muut tuotot	866	918
<b>Yhteensä</b>	<b>1 009</b>	<b>1 136</b>

**6. MATERIAALIT JA PALVELUT****Aineet, tarvikkeet ja tavarat**

Ostot tilikauden aikana	165 119	124 450
Ulkopuoliset palvelut	2 843	1 108
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-5 297	-3 010
<b>Yhteensä</b>	<b>162 665</b>	<b>122 549</b>

1 000 euroa	2007	2006	2005
<b>7. HENKILÖSTÖKULUT</b>			
Palkat ja palkkiot	52 084	40 501	37 097
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	5 566	4 743	4 311
Muut henkilösivukulut	8 637	6 433	4 915
Osakeperusteiset maksut	537	222	0
<b>Yhteensä</b>	<b>66 824</b>	<b>51 898</b>	<b>46 323</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>			
Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille			
Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	24	15	0
Hakalax Tom, jäsenyys päättyi 30.3.2005	0	0	5
Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	5	17
Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006	24	15	0
Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	5	17
Palla Endel	24	20	17
Pohjanvirta Olli, jäsenyys alkoi 29.3.2007	19		
Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006	0	5	20
Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006	24	15	0
Suonio Risto, jäsenyys päättyi 29.3.2007	5	20	17
Suutari Harri	48	39	20
Tähtinen Jyrki	36	29	24
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>166</b>	<b>134</b>
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille (*)			
Kari Mika	274	190	163
Suutari Harri	0	0	113
Osakeperusteiset maksut toimitusjohtajille (*, liite 20)	79	37	
<b>Yhteensä</b>	<b>353</b>	<b>227</b>	<b>275</b>
Palkat ja palkkiot muulle johtoryhmälle			
Osakeperusteiset maksut muulle johtoryhmälle, liite 20	84	49	0
<b>Yhteensä</b>	<b>589</b>	<b>439</b>	<b>884</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>1 144</b>	<b>832</b>	<b>1 293</b>

\*) Mika Kari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.9.2005 alkaen ja samalla Harri Suutari siirtyi PKC Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi.

**Palkat, palkkiot ja muut edut**

Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen jäsenille 25 000 euroa/toimikausi, hallituksen varapuheenjohtajalle 37 500 euroa/toimikausi ja hallituksen puheenjohtajalle 50 000 euroa/toimikausi sekä korvata kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Vuonna 2006 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 40 000 euroa/toimikausi, hallituksen varapuheenjohtajalle 30 000 euroa/toimikausi ja hallituksen muille jäsenille 20 000 euroa/toimikausi.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2007 yhteensä 273 597 euroa, josta tulospalkkion osuus oli 90 000 euroa (32,9 % kokonaispalkasta). Mika Karin toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3 kk toimitusjohtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta. Lisäksi yhtiön päättäessä sopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle 15 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava rahasumma, joka sisältää irtisanomisajan palkan sekä sen osuuden tulospalkkiosta, joka vastaa työskentelyaikaa täysinä kuukausina kyseisen tilikauden aikana. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Vuoden 2007 lopussa toimitusjohtajalla oli hallussaan yhteensä 60 000 optio-oikeutta.

Yhtiön muiden johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat 505 349 euroa, josta tulospalkkiota 142 984 euroa (28,3 % kokonaispalkoista). Konsernin johtoryhmän jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkioita. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus, irtisanomisajan ollessa 3 kk johtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu. Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmien piirissä. Vuoden 2007 lopussa johtoryhmän jäsenillä oli hallussaan yhteensä 70 000 optio-oikeutta.

	2007	2006	2005
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>			
Toimihenkilöt	1 119	898	650
Työntekijät	3 852	3 115	2 856
<b>Yhteensä</b>	<b>4 971</b>	<b>4 013</b>	<b>3 506</b>
<b>Henkilöstö toimialoittain tilikauden lopussa</b>			
Johdinsarjat	4 789	4 389	3 226
Elektroniikka	522	390	344
<b>Yhteensä</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>	<b>3 570</b>
<b>Henkilöstö maittain tilikauden lopussa</b>			
Brasilia	629	581	560
Kanada	14	15	0
Kiina	124	29	2
Meksiko	709	794	0
Suomi	735	695	719
USA	2	1	2
Venäjä	1 820	1 467	1 229
Viro	1 278	1 197	1 058
<b>Yhteensä</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>	<b>3 570</b>
<b>Henkilöstö tilikauden lopussa</b>	<b>5 311</b>	<b>4 779</b>	<b>3 570</b>

1 000 euroa	2007	2006	1 000 euroa	2007	2006
<b>8. POISTOT</b>			<b>11. TULOVEROT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			Tilikauden verotettavaan tuloon		
Hankitut ohjelmistolisenssit	726	499	perustuva vero	8 999	7 568
Asiakassuhteet	249	94	Välittömät verot edelliseltä tilikaudelta	-3	1
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>			Muut verot		
Rakennukset ja rakennelmat	752	755	Laskennallisen verovelan ja	-968	-607
Koneet ja kalusto	5 584	4 816	-saamisen muutos	34	82
Muut aineelliset hyödykkeet	333	146	<b>Yhteensä</b>	<b>8 063</b>	<b>7 044</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>7 644</b>	<b>6 310</b>	<b>Verokulun erittely</b>		
<b>9. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>			Verot Suomessa voimassa olevalla		
Palkkiot tilintarkastajille	294	259	verokannalla	6 667	5 911
Vuokrat	4 432	3 698	Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavan		
Liiketoiminnan muut kulut	24 296	20 762	verokannan vaikutus	672	321
<b>Yhteensä</b>	<b>29 022</b>	<b>24 719</b>	Verovapaat tuotot ja		
<b>Palkkiot tilintarkastajille</b>			vähennyskelvottomat menot		
Tilintarkastukset	164	177	Muut erät	283	355
Toimeksiannot	1	1	<b>Yhteensä</b>	<b>8 063</b>	<b>7 044</b>
Veroneuvonta	28	20	<b>12. OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
Muut palvelut	100	61	<b>Laimentamaton</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>294</b>	<b>259</b>	Tilikauden voitto		
<b>10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			Tilikauden aikana ulkona olevien		
<b>Rahoitustuotot</b>			osakkeiden painotettu lukumäärä		
Kurssivoitot	1 760	993	keskimäärin, 1 000 kpl	17 782	17 756
Osinkotuotot	1	1	<b>Laimentamaton osakekohtainen</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	141	94	<b>tulos (EPS), EUR</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 901</b>	<b>1 088</b>	<b>0,98</b>		
<b>Rahoituskulut</b>			<b>Laimennettu</b>		
Kurssitappiot	-1 979	-1 275	Tilikauden voitto		
Muut korko- ja rahoituskulut	-2 451	-1 210	Ulkona olevien osakkeiden painotettu		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl		
kirjatut erät	0	-101	Optioiden laimentava vaikutus,		
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 430</b>	<b>-2 586</b>	1 000 kpl negatiiviinen		
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 529</b>	<b>-1 498</b>	Laimennettu ulkona olevien		
<b>Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot</b>			osakkeiden painotettu lukumäärä		
Liikevaihto	-93	-46	keskimäärin, 1 000 kpl		
Materiaalit ja palvelut	364	182	<b>Laimennettu osakekohtainen</b>		
Raaka-ainejohdannaiset	-314	-213	<b>tulos (EPS), EUR</b>		
Rahoitus	-176	-205	<b>0,98</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>-220</b>	<b>-281</b>	<b>0,87</b>		

1 000 euroa

## 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Hankitut ohjelmistolisenssit	Liike- arvo	Asiakas- suhteet	Ennakko- maksut	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2007</b>	<b>3 441</b>	<b>10 128</b>	<b>1 125</b>	<b>395</b>	<b>15 089</b>
+/- Muuntoero 1.1.	0	97	119	0	216
+ Lisäykset	314	255	0	811	1 381
- Vähennykset	0	0	0	-59	-59
+/- Siirrot	991	0	0	-991	0
+/- Muut muutokset	-6	139	0	0	132
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>4 739</b>	<b>10 618</b>	<b>1 244</b>	<b>157</b>	<b>16 759</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007</b>	<b>1 538</b>	<b>4 404</b>	<b>94</b>	<b>0</b>	<b>6 036</b>
+ tilikauden poisto	726	0	249	0	975
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007</b>	<b>2 264</b>	<b>4 404</b>	<b>343</b>	<b>0</b>	<b>7 011</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2 475</b>	<b>6 214</b>	<b>902</b>	<b>157</b>	<b>9 748</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>1 903</b>	<b>5 723</b>	<b>1 032</b>	<b>395</b>	<b>9 053</b>

## 14. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

	Rakennukset ja raken- nelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet					
<b>Hankintameno 1.1.2007</b>	<b>119</b>	<b>14 267</b>	<b>44 083</b>	<b>1 507</b>	<b>740</b>	<b>60 597</b>
+/- Muuntoero 1.1.	0	-14	73	-7	0	52
+ Lisäykset	0	42	8 380	660	632	9 713
- Vähennykset	0	0	-436	0	0	-436
+/- Siirrot	0	0	435	346	-781	0
+/- Muut muutokset	0	0	21	-61	-3	-43
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>119</b>	<b>14 294</b>	<b>52 556</b>	<b>2 445</b>	<b>588</b>	<b>70 003</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007</b>	<b>0</b>	<b>2 254</b>	<b>26 082</b>	<b>912</b>	<b>0</b>	<b>29 249</b>
+/- Muuntoero 1.1.	0	-2	19	-1	0	17
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	-374	-10	0	-385
+ Tilikauden poisto	0	752	5 584	333	0	6 669
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007</b>	<b>0</b>	<b>3 005</b>	<b>31 311</b>	<b>1 233</b>	<b>0</b>	<b>35 549</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>119</b>	<b>11 290</b>	<b>21 245</b>	<b>1 212</b>	<b>588</b>	<b>34 454</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>119</b>	<b>12 013</b>	<b>18 001</b>	<b>595</b>	<b>740</b>	<b>31 349</b>



**15. ARVONALENTUMISTESTAUKSEN SUORITTAMINEN**

Arvonalentumistestaus suoritetaan vuosittain liikearvolle ja rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville aineettomille hyödykkeille. Konsernilla ei ollut tilipäätöshetkellä muita rajattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo.

Konserni on kohdistanut liikearvot rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka muodostuvat yhdestä tai useammasta liiketoimintayksiköstä. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Kaikkien konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvojen avulla, jotka muodostuvat nykyhetken diskontatuista tulevaisuudessa saatavista vastaisista rahavirroista. Rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserien jatkuvalle käytölle ja liiketoimintajohdon laatimille seuraavan kolmen vuoden ennusteille, joiden avulla on ekstrapoloitu kolmannen ja viidennen vuoden väliset ennusteet. Ennusteissa käytetyt liikevaihtoennusteet perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemuseräiseen tietoon. Ennusteissa käytetyt myyntikatteet perustuvat historialliseen toteumatietoon ja varovaisiin oletuksiin tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

Diskonttokorot on määritetty jokaiselle liiketoimintayksikölle erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja talousalueiden vaikutuksia oman pääoman tuottovaatimuksiin. Oman pääoman kustannus on määritetty Capital Asset Pricing -mallilla. Vieraan pääoman kustannus on määritetty olemassa olevan luottokannan mukaisesti. Pääoman keskimääräiskustannusta (WACC) laskettaessa on huomioitu konsernin tavoitteellinen pääomarakenne sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen.

Laskelmissa käytetty diskonttokorko vaihteli rahavirtaa tuottavasta yksiköstä riippuen 8,35–12,87 prosentin välillä.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot, joten konserni ei kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumistappiota liikearvosta. Herkkyysanalyysin mukaan minkään keskeisen tekijän mahdollinen kohtuullinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvot.

1 000 euroa

2007

2006

**16. VAIHTO-OMAIUUUS**

Aineet ja tarvikkeet	30 727	25 192
Keskeneräiset tuotteet	6 214	4 146
Valmiit tuotteet ja tavarat	9 833	7 113
Ennakkomaksut	180	137
<b>Yhteensä</b>	<b>46 954</b>	<b>36 589</b>

**17. SAAMISET****Pitkäaikaiset****Muut saamiset**

<b>Korolliset</b>		
Lainasaamiset	100	100
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Korottomat</b>		
Muut saamiset	272	525
<b>Yhteensä</b>	<b>272</b>	<b>525</b>
Myytävisissä olevat sijoitukset	15	15
Pitkäaikaiset muut saamiset yhteensä	388	641
Laskennallinen verosaaminen	3 804	2 486
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 192</b>	<b>3 126</b>

**Lyhytaikaiset**

Myyntisaamiset	61 176	55 557
<b>Muut saamiset</b>		
Korolliset lainasaamiset	2	1
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Korottomat</b>		
Muut saamiset	5 192	4 560
Siirtosaamiset	3 806	2 602
<b>Yhteensä</b>	<b>8 998</b>	<b>7 162</b>
Lyhytaikaiset muut saamiset yhteensä	9 001	7 163
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>70 176</b>	<b>62 720</b>

**Saamiset yhteensä**

74 368

65 846

**Siirtosaamiset**

<b>Korottomat</b>		
Henkilöstökulut	170	176
Rahoituserät	14	6
Verot	1 784	675
Muut	1 838	1 745
<b>Yhteensä</b>	<b>3 806</b>	<b>2 602</b>

1 000 euroa

## 18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

	Kirjattu tulos-		
	1.1.2007	laskelmaan	31.12.2007
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Kertyneistä poistoeroista	828	-92	735
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappioista*	1 080	1 667	2 747
Yrityshankinnasta kirjatusta liikearvon poistoerosta	307	-307	0
Pakollisista varauksista	254	-1	252
Muista eristä	17	51	69
<b>Yhteensä</b>	<b>2 486</b>	<b>1 318</b>	<b>3 804</b>

\*) Ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyvistä vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappioista on jätetty kirjaamatta laskennallisia verosaamisia taseeseen yhteensä 0,8 miljoonaa euroa vuonna 2007.

## Laskennalliset verovelat

Valmistuksen kiinteiden kulujen aktivoinnista	141	-141	0
Jakamattomista voittovaroista	49	176	225
Kertyneistä poistoeroista	130	-26	103
Yrityshankinnassa kirjattujen aineettomien hyödykkeiden poistoeroista	307	-224	82
Muista eristä	32	117	149
<b>Yhteensä</b>	<b>658</b>	<b>-98</b>	<b>560</b>

	Kirjattu tulos-		
	1.1.2006	laskelmaan	31.12.2006
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Kertyneistä poistoeroista	841	-13	828
Käyttämättömistä verotuksessa vähennyskelpoisista edellisten tilikausien tappioista	403	678	1 080
Yrityshankinnasta kirjatusta liikearvon poistoerosta	0	0	307
Pakollisista varauksista	265	-11	254
Muista eristä	87	-70	17
<b>Yhteensä</b>	<b>1 595</b>	<b>584</b>	<b>2 486</b>

## Laskennalliset verosaamiset

Valmistuksen kiinteiden kulujen aktivoinnista	281	-141	141
Jakamattomista voittovaroista	0	49	49
Kertyneistä poistoeroista	65	64	130
Yrityshankinnassa kirjattujen aineettomien hyödykkeiden poistoeroista	0	0	307
Muista eristä	53	-21	32
<b>Yhteensä</b>	<b>400</b>	<b>-48</b>	<b>658</b>

<b>19. OSAKEPÄÄOMA</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>Osake- pääoma</b>	<b>Ylikurssi- rahasto</b>	<b>Muut rahastot</b>
<b>1 000 euroa</b>	<b>1000 kpl</b>			
1.1.2006	17 689	5 952	4 452	262
Siirto vapaasta pääomasta sidottuun pääomaan	0	0	0	-96
Osakeoptioiden käyttö	92	31	410	
<b>31.12.2006</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>
<b>1.1.2007</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>166</b>
Siirto sidotusta pääomasta vapaaseen pääomaan	0	0	0	92
Muuntoero	0	0	0	-19
<b>31.12.2007</b>	<b>17 782</b>	<b>5 983</b>	<b>4 862</b>	<b>239</b>

**20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

PKC Group Oyj:n hallitus on yhtiökokouksen 30.3.2006 tekemän optio-oikeuspäätöksen mukaisesti jakanut 20.4.2006 optio-oikeudet konsernin avainhenkilöille sekä yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Carhatec Oy:lle. PKC Group Oyj:n avainhenkilölle on jaettu yhteensä 202 500 optio-oikeutta 2006A ja 221 000 optio-oikeutta 2006B. Kaikki loput 2006B ja 2006C optio-oikeudet on annettu Carhatec Oy:lle, jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisistä tuloista ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu.

Optiojärjestely	Konsernin avainhenkilöille myönnettyt osakeoptiot		
	2006A	2006A	2006B
Myöntämispäivä	20.4.2006	29.3.2007	29.3.2007
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	180	22,5	221
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	11,54	11,09	11,09
Toteutushinta, euroa	11,09	11,09	11,09
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	12,25	10,01	10,01
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika (vuosina)	5,1	4,1	5,2
Oikeuden syntymisehdot			
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatiliteetti, %	39	35	35
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	5,1	4,1	5,2
Riskitön korko, %	3,66	4,10	4,10
Odotettu osinkotuotto, %	0	0	0
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0	0	0
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)	-	-	-
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo euroa	5,19	3,03	3,48
Arvonmäärittäminen Black-Scholes			

	2007	2007	2006	2006
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)
Tilikauden alussa	11,54	180	6,93	68
Myönnetty uudet optiot	11,09	243,5	11,54	180
Toteutetut optiot			6,48	68
Tilikauden lopussa	11,09	423,5	11,54	180
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	11,09	423,5	11,54	180

1 000 euroa	2007	2006			
<b>21. PITKÄAIKAISET VELAT</b>			<b>22. VARAUKSET</b>		
Korolliset			<b>Eläkevaraus</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 928	18 786	1.1.2006		235
Eläkelainat	149	162	Vähennykset		-11
<b>Yhteensä</b>	<b>21 078</b>	<b>18 947</b>	31.12.2006		223
Korottomat			1.1.2007		223
Ostovelat	0	112	Vähennykset		-109
Varaukset	114	223	31.12.2007		114
<b>Yhteensä</b>	<b>114</b>	<b>335</b>	Eläkevarauksena on kirjattu vuosien 2007–2009 arvio omavastuusuudesta YT-neuvottelujen tuloksena irtisanottujen henkilöiden työttömyyseläkkeistä		
<b>Laskennallinen verovelka</b>	<b>560</b>	<b>658</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>21 752</b>	<b>19 941</b>	<b>1 000 euroa</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			<b>23. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>		
Ostovelat	21 173	18 394	<b>Nimellisarvot</b>		
Lyhytaikaiset muut velat			Valuuttajohdannaiset		
Korolliset			Termiinisopimukset	5 740	5 917
Lainat rahoituslaitoksilta	34 595	26 057	Raaka-ainejohdannaiset		
Eläkelainat	11	11	Futuurisopimukset	1 598	0
<b>Yhteensä</b>	<b>34 606</b>	<b>26 068</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>7 338</b>	<b>5 917</b>
Korottomat			<b>Käyvät arvot</b>		
Saadut ennakot	1	8	Valuuttajohdannaiset		
Muut velat	3 431	4 360	Termiinisopimukset	-105	-38
Siirtovelat	12 005	9 700	Raaka-ainejohdannaiset		
<b>Yhteensä</b>	<b>15 438</b>	<b>14 068</b>	Futuurisopimukset	-144	0
<b>Lyhytaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>50 045</b>	<b>40 137</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>-249</b>	<b>-38</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>71 217</b>	<b>58 531</b>	Johdannaisia käytetään valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaiset on kirjattu tulosvaikutteisesti, koska PKC Group ei sovellalla IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.		
<b>Velat yhteensä</b>	<b>92 969</b>	<b>78 472</b>	<b>24. MUUT VUOKRASOPIMUKSET</b>		
<b>SIIRTOVELAT</b>			<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
<b>Muille</b>			0–1 vuotta	1 196	1 140
Henkilöstökulut	9 117	6 658	1–5 vuotta	4 232	4 164
Rahoituserät	692	366	yli 5 vuotta	592	1 607
Verot	1 624	1 691	<b>Yhteensä</b>	<b>6 021</b>	<b>6 911</b>
Muut	572	985			
<b>Yhteensä</b>	<b>12 005</b>	<b>9 700</b>			

## 25. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

## Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet

Myytavissä olevat rahoitusvarat koostuvat kokonaan sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne on arvostettu hankintamenoon, koska arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen. Valuuttatermiinien käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja. Korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni tilinpäätöshetkellä saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti		Jaksoitettuun hankinta- menoon		Tase-erien	Tase-erien
	kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	kirjattavat rahoitusvelat	kirjanpito- arvot yhteensä	käyvät arvot
<b>2007</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0	100	0	0	100	100
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	272	15	0	288	288
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	372	15	0	388	388
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0	70 176	0	0	70 176	70 176
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	70 176	0	0	70 176	70 176
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>70 548</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>70 564</b>	<b>70 564</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	21 078	21 078	17 696
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	21 078	21 078	17 696
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	34 606	34 606	37 551
Johdannaissopimukset	105	0	0	0	105	105
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0	0	0	36 506	36 506	36 506
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	105	0	0	71 113	71 217	74 162
<b>Velat yhteensä</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 190</b>	<b>92 295</b>	<b>91 858</b>

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti		Jaksoitettuun hankinta-		Tase-erien kirjanpito- arvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot
	kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	menoon kirjattavat rahoitusvelat		
<b>2006</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0	100	0	0	100	100
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	525	15	0	541	541
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	625	15	0	641	641
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0	62 694	0	0	62 694	62 694
Johdannaissopimukset	26	0	0	0	26	26
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	26	62 694	0	0	62 720	62 720
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>63 319</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>63 360</b>	<b>63 360</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	18 947	18 947	16 680
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	0	112	112	112
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	19 059	19 059	16 792
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	26 068	26 068	27 857
Johdannaissopimukset	64	0	0	0	64	64
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0	0	0	32 398	32 398	32 398
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	64	0	0	58 467	58 531	60 320
<b>Velat yhteensä</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77 526</b>	<b>77 591</b>	<b>77 112</b>

**26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Osapuoli kuuluu yhteisön lähipiiriin, jos se pystyy käyttämään yhteisössä määräysvaltaa, on yhteisön määräysvallassa tai on yhteisön kanssa saman määräysvallan alaisena, tai omistaa yhteisöstä sellaisen osuuden, joka tuottaa sille huomattavan vaikutusvallan yhteisössä, tai käyttää yhteisössä toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet sekä emoyrityksen johtoryhmän jäsenet. Konsernilla ei ollut päättyneellä tilikaudella tai vertailukaudella lähipiiritapahtumia.

**27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Yhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan. Tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja turvata siltä osin konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskienhallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

**Valuuttariski**

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla, joten se on alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuutan määräiset myynnit ja ostot (transaktioriski) sekä tase-erät, kuten myös sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin (arvostusriski), muodostavat valuuttariskin. Valuuttariskien suojauksessa käytetään konsernin sisäistä netotusta, valuuttaluottoja, valuuttatermiineitä ja valuuttaoptioita. Valuuttaoptioita voidaan käyttää enintään puolessa johdannaisuojauksista. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksessa. Valuuttariskeiltä suojaudutaan myös myyntisopimusten valuuttaklausulein. Suurin osa tuotteiden myynnistä ja raaka-ainestoista tapahtuu euroissa. Konsernin tytäryhtiöiden oma pääoma oli tilikauden päättyessä 23,2 miljoonaa euroa (2006: 21,2 miljoonaa euroa).

**Konsernin arvostuspositio valuutoittain**

	2007	2006
<b>1 000 euroa</b>	<b>Nettosijoitus</b>	<b>Nettosijoitus</b>
BRL	15 064	11 475
RUB	4 865	5 317
CAD	99	2 584
MXN	626	506
CNY	2 125	842
USD	451	438
<b>Yhteensä</b>	<b>23 230</b>	<b>21 161</b>

Konsernin korollinen vieras pääoma on kokonaisuudessaan euronääräistä. Konserni ei ole käyttänyt johdannaisinstrumentteja arvostusriskin suojaamiseksi.

**Hyödykeriski**

Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten sekä raaka-ainefutuuri- ja -optioiden avulla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti kuparipositioista voidaan suojata enintään 50 %.

**Korkoriski**

Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin velkoihin. Rahoitustoiminto seuraa lainasalkun korkoriskiä ja muuttaa tarvittaessa sen korkosidonnaisuusaikaa korkotermiinien, -optioiden ja koronvaihtosopimusten avulla. Vuoden 2007 lopussa konsernin koko lainasalkusta oli 0,3 % kiinteään korkoon sidottua. Lainoihin liittyvä vastapuoliriski on minimoitu tekemällä lainasopimuksia vähintään kolmen hyväksytyyn vastapuolen kanssa.



**Konsernin korkosidonnaisuusaika tilinpäätöshetkellä**

1 000 euroa	Alle 6 kk	6 -12 kk	yli vuoden	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	12 595	43 089	0	55 524
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Eläkelainat	0	161	0	161
<b>Yhteensä</b>	<b>12 595</b>	<b>43 250</b>	<b>0</b>	<b>55 684</b>

**Herkkyys markkinariskille****Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille**

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, miten konsernin kannalta keskeisten markkinariskitekijöiden muutokset vaikuttaisivat konsernin liikevoittoon. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista. Suojaustoimenpiteiden vaikutusta ei ole huomioitu.

**Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojaustoimenpiteiden vaikutuksia**

Milj. euroa	2007	2006
10 % muutos kuparin hinnassa	+/- 1,1–1,2	+/- 1,4–1,5
10 % muutos euron ja Yhdysvaltain dollarin (USD) välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,8	+/- 1,2
10 % muutos euron ja Ruotsin kruunun (SEK) välisessä valuuttakurssissa	+/- 2,1	+/- 1,5
10 % muutos euron ja Brasilian realin (BRL) välisessä valuuttakurssissa	+/- 1,6	+/- 1,4

**Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille**

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi havainnollistaa konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä kuparin hinnan muutokselle, euron ja Yhdysvaltain dollarin sekä euron ja Ruotsin kruunun väliselle valuuttakurssille, sekä koroille. Herkkyys johtuu tilikauden taseeseen sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissopimuksista IFRS-standardien määritelmän mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset.

**Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille**

Milj. euroa	2007	2007	2006	2006
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos kuparin hinnassa	+/- 0,1	+/- 0,1	0	0
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,4	+/- 0,4	+/- 0,4	+/- 0,4
+/- 10 % muutos euron ja Ruotsin kruunun välisessä valuuttakurssissa	+/- 0,3	+/- 0,3	+/- 0,3	+/- 0,3
+/- 1 % muutos markkinakoroissa	+/- 0,4	+/- 0,4	+/- 0,3	+/- 0,3

**Luottoriski**

Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä minimoidaan tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien ja vakavaraisten pankkien, rahoituslaitosten ja muiden tahojen kanssa. Asiakkaille myönnetään vain tavanomaisia maksuaikojia. Konsernin hallussa ei ole saamisiin liittyviä vakuuksia. Konsernin ulkopuolisille tahoille ei myönnetä lainoja eikä niiden vastuiden vakuudeksi anneta vakuuksia, takaussitoumuksia tai muita vastuita. Sama koskee yhtiöiden lähipiiriä.

**Myyntisaamisten ikäjakauma**

1 000 euroa	2007	Luotto-		2006	Luotto-	
		tappioksi kirjatut	Netto 2007		tappioksi kirjatut	Netto 2006
Erääntymättömät	55 513	0	55 513	45 283	0	45 283
enintään 30 päivää sitten erääntyneet	3 920	0	3 920	6 574	0	6 574
31–60 päivää sitten erääntyneet	372	0	372	649	0	649
61–90 päivää sitten erääntyneet	403	0	403	1 028	0	1 028
yli 90 päivää sitten erääntyneet	1 156	-189	967	2 022	0	2 022
<b>Yhteensä</b>	<b>61 365</b>	<b>-189</b>	<b>61 175</b>	<b>55 557</b>	<b>0</b>	<b>55 557</b>

**Likviditeettiriski**

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä. Riittävä likviditeettiä ylläpidetään tehokkaalla kassanhallinnalla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on luotto- ja rahoituslimiittejä yhteensä 35 milj. euroa, joista käyttämättä oli 11 milj. euroa. Useimmissa emoyhtiön korollisissa lainoissa on sopimusehto, jonka mukaan tilintarkastetun konsernitaseen mukaisen omavaraisuusasteen on sopimuksesta riippuen oltava vähintään joko 30 % tai 35 %.

**Korollisten velkojen sopimukseen perustuva maturiteettianalyysi**

1 000 euroa	2008	2009	2010	2011	2012	2013–	Yhteensä
<b>31.12.2007</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	34 595	7 000	4 500	3 714	2 929	2 786	55 524
Rahoituskulut	1 831	864	569	378	218	107	3 976
<b>Yhteensä</b>	<b>36 426</b>	<b>7 864</b>	<b>5 069</b>	<b>4 092</b>	<b>3 147</b>	<b>2 893</b>	<b>59 491</b>
Eläkelainat							
Lyhennykset	11	10	10	9	8	112	161
Rahoituskulut	10	9	8	8	7	96	138
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>208</b>	<b>299</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>36 447</b>	<b>7 883</b>	<b>5 087</b>	<b>4 108</b>	<b>3 162</b>	<b>3 101</b>	<b>59 789</b>
<b>31.12.2006</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lyhennykset	26 057	6 496	3 856	2 916	2 170	2 137	43 632
Rahoituskulut	986	525	326	199	109	38	2 183
<b>Yhteensä</b>	<b>27 043</b>	<b>7 021</b>	<b>4 182</b>	<b>3 115</b>	<b>2 279</b>	<b>2 175</b>	<b>45 815</b>
Eläkelainat							
Lyhennykset	11	10	9	9	8	113	160
Rahoituskulut	11	10	9	9	8	103	150
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>216</b>	<b>310</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>27 065</b>	<b>7 041</b>	<b>4 200</b>	<b>3 133</b>	<b>2 295</b>	<b>2 391</b>	<b>46 125</b>

**Pääoman hallinta**

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalisen pääömarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääömarakenne takaa myös pienimmät pääöman kustannukset. Pääömarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konsernin pääömarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Gearing). Nettovelkaantumisaste oli tilikaudella ja vertailukaudella seuraava:

Nettovelkaantumisaste	2007	2006
Korolliset velat, 1000 euroa	55 684	45 016
Rahavarat, 1000 euroa	10 426	8 060
Nettovelat, 1000 euroa	45 258	36 955
Oma pääöma yhteensä, 1000 euroa	82 980	72 544
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	54,5	50,9

1 000 euroa	Liitteet	2007	2006
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>177 260</b>	<b>142 588</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		2 643	-184
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 667	1 818
Materiaalit ja palvelut	3	135 328	99 414
Henkilöstökulut	4	20 059	18 808
Poistot ja arvonalentumiset	5	1 255	1 199
Liiketoiminnan muut kulut	6	9 549	9 430
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>15 379</b>	<b>15 370</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	456	1 358
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>15 835</b>	<b>16 728</b>
Satunnaiset tuotot	8	2 500	1 250
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>18 335</b>	<b>17 978</b>
Tilinpäätössiirrot	9	347	347
Tuloverot	10	-4 469	-4 196
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>14 213</b>	<b>14 129</b>

1 000 euroa	Liitteet	31.12.2007	31.12.2006
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	2 543	1 955
Aineelliset hyödykkeet	12	1 586	2 398
Investoinnit	13		
Osuudet saman konsernin yrityksistä		23 282	20 686
Muut sijoitukset		235	235
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>27 647</b>	<b>25 274</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	14	22 359	17 992
Pitkäaikainen	15		
Muut saamiset		41 424	35 600
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>41 424</b>	<b>35 600</b>
Lyhytaikainen	15		
Myyntisaamiset		43 865	42 085
Muut saamiset		8 055	6 650
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>51 920</b>	<b>48 735</b>
Rahat ja pankkisaamiset		1 419	437
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>117 123</b>	<b>102 764</b>
<b>Vastaavat yhteensä</b>		<b>144 769</b>	<b>128 038</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	16	5 983	5 983
Ylikurssirahasto		4 862	4 862
Muut rahastot		166	166
Edellisten tilikausien voitto	17	43 458	37 331
Tilikauden voitto		14 213	14 129
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>68 682</b>	<b>62 471</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	18	<b>0</b>	<b>347</b>
<b>VARAUKSET</b>	19	<b>98</b>	<b>171</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikaiset velat	21		
Muut velat		21 078	19 687
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>21 078</b>	<b>19 687</b>
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat		13 912	12 910
Muu velat		40 999	32 452
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>54 911</b>	<b>45 362</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>75 989</b>	<b>65 049</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>144 769</b>	<b>128 038</b>

1 000 euroa	2007	2006
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Myyntistä saadut maksut	174 114	135 769
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	1 566	3 443
Maksut liiketoiminnan kuluista	-162 036	-130 643
<b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>13 644</b>	<b>8 569</b>
Maksetut korot	-2 518	-1 090
Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista	1 855	805
Maksetut verot	-5 265	-6 116
<b>Liiketoiminnan rahavirrat (A)</b>	<b>7 715</b>	<b>2 168</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRA</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 277	-1 836
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	158	396
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat	-10 778	-18 342
Lainasaamisten takaisinmaksut	4 610	3 052
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-2 597	-2 228
Saadut osingot investoinneista	1 464	2 175
<b>Investointien rahavirrat (B)</b>	<b>-8 419</b>	<b>-16 782</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRA</b>		
Maksullinen osakeanti	0	441
Lainojen nostot	18 843	26 435
Lainojen maksut	-10 405	-5 891
Maksetut osingot	-8 002	-7 971
Saatu konserniavustus	1 250	0
<b>Rahoituksen rahavirrat (C)</b>	<b>1 686</b>	<b>13 015</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>981</b>	<b>-1 600</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>437</b>	<b>2 037</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 419</b>	<b>437</b>
<b>Muutos</b>	<b>981</b>	<b>-1 600</b>

**Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat**

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

**Käyttöomaisuus**

Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	4–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenuo on määritetty painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti ja se sisältää kaikki välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen välillisistä menoista. Netto-realisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä aiheutuvat menot.

**Rahoitusvälineiden arvostaminen**

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon. Rahoitusjohdannaisten käyvät arvot on määritetty seuraavasti: korkoterminnit, valuuttaoptiot ja hyödykejohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintoihin, valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinhintoihin.

**Liikevaihto**

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla. Myynti tuloutetaan tavaroiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä, palveluista sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

**Leasingvuokrat**

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

**Eläkekulut**

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

**Välittömät verot**

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

1 000 euroa	2007	2006	1 000 euroa	2007	2006	2005
<b>1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN</b>			<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>			
<b>JA MARKKINA-ALUEITTAIN</b>			Palkat ja palkkiot hallituksen jäsenille			
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>			Eestilä Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006			
Johdinsarjat	177 260	142 588	Hakalax Tom, jäsenyys päättyi 30.3.2005			
<b>Yhteensä</b>	<b>177 260</b>	<b>142 588</b>	Koskinen Juhani, jäsenyys päättyi 30.3.2006			
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>			Niemelä Jaakko, jäsenyys alkoi 30.3.2006			
Suomi	17 698	12 598	Ojala Leo, jäsenyys päättyi 30.3.2006			
Muu Eurooppa	144 902	122 540	Palla Endel			
Pohjois-Amerikka	4 565	4 428	Pohjanvirta Olli, jäsenyys alkoi 29.3.2007			
Etelä-Amerikka	7 080	103	Ravaska Veikko, jäsenyys päättyi 30.3.2006			
Muut	3 016	2 919	Ruotsala Matti, jäsenyys alkoi 30.3.2006			
<b>Yhteensä</b>	<b>177 260</b>	<b>142 588</b>	Suonio Risto, jäsenyys päättyi 29.3.2007			
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>			Suutari Harri			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	78	130	Tähtinen Jyrki			
Avustukset	93	96	Yhteensä			
Muut tuotot	1 495	1 592	Palkat ja palkkiot toimitusjohtajille (*)			
<b>Yhteensä</b>	<b>1 667</b>	<b>1 818</b>	Kari Mika			
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>			Suutari Harri			
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>			Yhteensä			
Ostot tilikauden aikana	102 246	76 736	Palkat ja palkkiot muulle johtoryhmälle(*)			
Ulkopuoliset palvelut	34 815	24 490	Johdon palkat ja palkkiot yhteensä			
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 733	-1 812	981 746 1 293			
<b>Yhteensä</b>	<b>135 328</b>	<b>99 414</b>	*) Mika Kari nimitettiin PKC Group Oyj:n toimitusjohtajaksi			
<b>4. HENKILÖSTÖKULUT</b>			1.9.2005 alkaen ja samalla Harri Suutari siirtyi PKC Group Oyj:n			
Palkat ja palkkiot	16 287	15 304	hallituksen puheenjohtajaksi.			
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	2 748	2 562	<b>Henkilöstö keskimäärin</b>			
Muut henkilösivukulut	1 024	941	Toimihenkilöt			
<b>Yhteensä</b>	<b>20 059</b>	<b>18 808</b>	Työntekijät			
			<b>Yhteensä</b>			
			439 453 568			
			<b>Henkilöstö tilikauden lopussa</b>			
			439 464 496			



1 000 euroa	2007	2006	1 000 euroa	2007	2006
<b>5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>			<b>8. SATUNNAISET ERÄT</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 255	1 199	<b>Satunnaiset tuotot</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 255</b>	<b>1 199</b>	Samanaikainen yritysiltä/ konserniavustus	2 500	1 250
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>			<b>Yhteensä</b>	<b>2 500</b>	<b>1 250</b>
Palkkiot tilintarkastajille	184	170	<b>9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Vuokrat	1 655	1 752	Vapaaehtoisten varausten muutos	347	347
Liiketoiminnan muut kulut	7 710	7 508	<b>Yhteensä</b>	<b>347</b>	<b>347</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>9 549</b>	<b>9 430</b>	<b>10. TULOVEROT</b>		
<b>Palkkiot tilintarkastajille</b>			Tilikauden verotettavaan tuloon		
Tilintarkastukset	78	91	perustuva vero	-4 472	-4 195
Toimeksiannot	1	1	Laskennallisen verovelan ja		
Veroneuvonta	5	18	-saamisen muutos	3	-1
Muut palvelut	100	61	<b>Yhteensä</b>	<b>-4 469</b>	<b>-4 196</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>184</b>	<b>170</b>	<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
<b>Osinkotuotot</b>			<b>Osinkotuotot</b>		
Samanaikainen yritysiltä	1 463	2 174	Samanaikainen yritysiltä		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 463</b>	<b>2 174</b>	<b>Yhteensä</b>		
<b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>			<b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Muilta	1	1	Muilta		
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Yhteensä</b>		
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>			<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Samanaikainen yritysiltä	2 274	1 068	Samanaikainen yritysiltä		
Muilta	322	237	Muilta		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 597</b>	<b>1 305</b>	<b>Yhteensä</b>		
<b>Muut korko- ja rahoituskulut</b>			<b>Muut korko- ja rahoituskulut</b>		
Samanaikainen yritysiltä			Samanaikainen yritysiltä		
Muilta	-3 605	-2 122	Muilta		
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 605</b>	<b>-2 122</b>	<b>Yhteensä</b>		
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>			<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		
	<b>456</b>	<b>1 358</b>			
<b>Erään rahoitustuotot ja -kulut</b>			<b>Erään rahoitustuotot ja -kulut</b>		
sisältyy kurssieroja, netto	-496	-787	sisältyy kurssieroja, netto		

1 000 euroa

## 11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2007</b>	<b>2 742</b>	<b>122</b>	<b>395</b>	<b>3 258</b>
+ Lisäykset	98	12	811	922
- Vähennykset	0	0	-59	-59
+/- Siirrot	991	346	-991	346
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>3 830</b>	<b>480</b>	<b>157</b>	<b>4 468</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007</b>	<b>1 267</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>1 304</b>
+ Tilikauden poisto	537	84	0	621
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007</b>	<b>1 804</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>1 924</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2 027</b>	<b>360</b>	<b>157</b>	<b>2 543</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>1 475</b>	<b>85</b>	<b>395</b>	<b>1 955</b>

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2007</b>	<b>1 552</b>	<b>9 827</b>	<b>209</b>	<b>305</b>	<b>11 894</b>
+ Lisäykset		148	0	44	192
- Vähennykset		-323	0	0	-323
+/- Siirrot				-346	-346
+/- Muut muutokset				-3	-3
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>1 552</b>	<b>9 652</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>11 414</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007</b>	<b>824</b>	<b>8 482</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>9 496</b>
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-302	0	0	-302
+ Tilikauden poisto	82	534	18	0	634
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2007</b>	<b>906</b>	<b>8 714</b>	<b>208</b>	<b>0</b>	<b>9 828</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>646</b>	<b>938</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1 586</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>728</b>	<b>1 345</b>	<b>20</b>	<b>305</b>	<b>2 398</b>

## 13. SIJOITUKSET

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2007</b>	<b>20 686</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>20 921</b>
+ Lisäykset	2 597	0	0	2 597
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>23 282</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>23 518</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>23 282</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>23 518</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>20 686</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>20 921</b>

OSAKKEET JA OSUUDET			1 000 euroa		2007	2006
	Konsernin omistus, %	Emon omistus, %				
<b>Konserniyritykset</b>			<b>14. VAIHTO-OMAISUUS</b>			
PKC Eesti AS	100	100	Aineet ja tarvikkeet	14 410	12 677	
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda.	97	97	Keskeneräiset tuotteet	2 183	1 480	
PK Cables Nederland B.V.	100	0	Valmiit tuotteet ja tavarat	5 764	3 823	
PKC Netherlands Holding B.V.	100	100	Ennakkomaksut	2	12	
Carhatec Oy	100	100	<b>Yhteensä</b>	<b>22 359</b>	<b>17 992</b>	
TKV-sarjat Oy	100	0				
Carhatest Oy	80	0	<b>15. SAAMISET</b>			
OOO Karhakos	100	0	<b>Pitkäaikaiset muut saamiset</b>			
OOO AEK	100	0	Saman konsernin yrityksiltä			
OOO PKC Group Pskov	100	0	Lainasaamiset	41 324	35 500	
PKC Group Americas Inc.	100	0	<b>Yhteensä</b>	<b>41 324</b>	<b>35 500</b>	
PKC Electronics Oy	100	0	Muilta			
OOO Elektrokos	100	0	Lainasaamiset	100	100	
OOO Elektromeka	100	0	<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	
PKC Wiring Harness (Suzhou) Co., Ltd.	100	0	<b>Pitkäaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>41 424</b>	<b>35 600</b>	
PKC Group Canada Inc.	100	0				
PKC Group Mexico S.A. de C.V.	100	100	<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>41 424</b>	<b>35 600</b>	
PKC Group USA Inc.	100	100				

1 000 euroa	2007	2006	1 000 euroa	2007	2006
<b>Lyhytaikaiset</b>			<b>16. OSAKEPÄÄOMA</b>		
<b>Myyntisaamiset</b>			Osakepääoma 1.1	5 983	5 952
Saman konsernin yrityksiltä	5 376	2 871	Osakepääoman korotus	0	31
Muilta	38 489	39 214	<b>Osakepääoma 31.12</b>	<b>5 983</b>	<b>5 983</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>43 865</b>	<b>42 085</b>	Ylikurssirahasto 1.1	4 862	4 452
<b>Muut saamiset</b>			Muutos	0	410
Saman konsernin yrityksiltä			<b>Ylikurssirahasto 31.12</b>	<b>4 862</b>	<b>4 862</b>
Lainasaamiset	362	1 507	Muut rahastot 1.1	166	166
Siirtosaamiset	3 374	1 920	<b>Muut rahastot 31.12</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 737</b>	<b>3 426</b>	Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1	51 460	45 302
Muilta			Osingonjako	-8 002	-7 971
Lainasaamiset	2	1	<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12</b>	<b>43 458</b>	<b>37 331</b>
Muut saamiset	2 705	1 781	Tilikauden voitto	14 213	14 129
Siirtosaamiset	1 612	1 442	<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>68 682</b>	<b>62 471</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>4 319</b>	<b>3 224</b>			
<b>Lyhytaikaiset muut saamiset yhteensä</b>	<b>8 055</b>	<b>6 650</b>			
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>51 920</b>	<b>48 735</b>			
<b>Siirtosaamiset</b>			<b>17. LASKELMA VOITONJAKO-</b>		
Saman konsernin yrityksiltä			<b>KELPOISISTA VAROISTA</b>		
Rahoituserät	3 280	1 811	Voitto edellisiltä tilikausilta	43 458	37 331
Muut	94	109	Tilikauden voitto	14 213	14 129
<b>Yhteensä</b>	<b>3 374</b>	<b>1 920</b>	<b>Voitonjakokelpoiset varat 31.12</b>	<b>57 671</b>	<b>51 460</b>
Muilta					
Henkilöstökulut	90	94			
Rahoituserät	14	6	<b>18. TILINPÄÄTÖKSEN KERTYMÄ</b>		
Verot	1 403	606	Vapaaehtoiset varaukset	0	347
Muut	104	736	<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>347</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 612</b>	<b>1 442</b>			
			<b>19. PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
			Eläkevaraukset	98	171
			<b>Yhteensä</b>	<b>98</b>	<b>171</b>

Varauksiin liittyvä laskennallinen verosaaminen on 25 480 euroa.

1 000 euroa	2007	2006	1 000 euroa	2007	2006
<b>20. VIERAS PÄÄOMA</b>			<b>Siirtovelat</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			Saman konsernin yrityksille		
Pitkäaikaiset muut velat			Muut	56	4
Saman konsernin yrityksille			Rahoituserät	17	7
Lainat	0	740	<b>Yhteensä</b>	<b>73</b>	<b>11</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>740</b>	Muille		
Muille			Henkilöstökulut	4 562	3 666
Lainat rahoituslaitoksilta	20 928	18 786	Rahoituserät	692	366
Eläkelainat	149	162	Verot	0	3
<b>Yhteensä</b>	<b>21 078</b>	<b>18 947</b>	Muut	292	153
<b>Pitkäaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>20 928</b>	<b>18 786</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>5 546</b>	<b>4 188</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>21 078</b>	<b>19 687</b>			
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden päästä		
Ostovelat			Lainat rahoituslaitoksilta	2 786	3 429
Saman konsernin yrityksille	2 694	2 393	Eläkelainat	112	120
Muille	11 218	10 518	<b>Yhteensä</b>	<b>2 897</b>	<b>3 549</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>13 912</b>	<b>12 910</b>			
<b>Lyhytaikaiset muut velat</b>			<b>21. VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>		
Saman konsernin yrityksille			<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>		
Siirtovelat	73	11	Alkaneelta tilikaudelta	167	102
<b>Yhteensä</b>	<b>73</b>	<b>11</b>	Myöhemmin maksettavat	170	83
Muille			<b>Yhteensä</b>	<b>337</b>	<b>185</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	34 595	27 548	<b>Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vastuut</b>		
Eläkelainat	11	11	Alkaneelta tilikaudelta	1 015	1 015
Siirtovelat	5 546	4 188	Myöhemmin maksettavat	4 653	5 668
Muut velat	773	693	<b>Yhteensä</b>	<b>5 668</b>	<b>6 683</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>40 926</b>	<b>32 441</b>	<b>Johdannaisvastuut</b>		
<b>Lyhytaikaiset muut velat yhteensä</b>	<b>40 999</b>	<b>32 452</b>	Valuuttajohdannaiset		
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>54 911</b>	<b>45 362</b>	Raaka-ainejohdannaiset	1 598	0
			Nimellisarvo	3 279	3 990
			Käypä arvo	-192	2

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä suojautumiseen.

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

PKC Group Oyj:n osakevaihto Helsingin Pörssissä oli 1.1.–31.12.2007 välisenä aikana 17 639 780 kpl (11 402 932 kpl), joka on 99,2 % (64,2 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 185,1 milj. euroa (154,7 milj. euroa). Katsauskauden alin noteeraus oli 8,55 euroa (10,02 euroa) ja ylin 12,40 euroa (14,08 euroa). Katsauskauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 8,70 euroa (12,25 euroa) ja kauden keskipurssi 10,48 euroa (11,69 euroa). Osakekannan markkina-arvo 31.12.2007 oli 154,7 milj. euroa (217,8 milj. euroa).

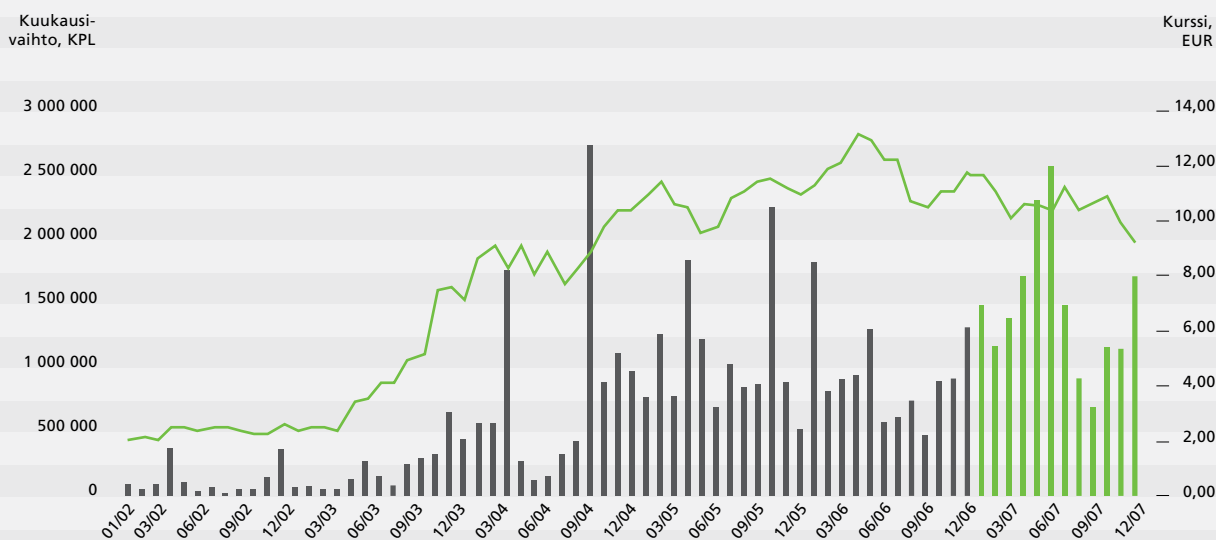
Hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli katsauskauden lopussa 2,9 % (3,5 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli katsauskauden lopussa yhteensä 6 505 (5 998) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus 31.12.2007 oli 28,1 % (29,5 %) osakekannasta.

### Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2007 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisen erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 3 500 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä yhtiön hallussa ole omia osakkeita.

### OSAKKEEN KURSSI JA KUUKAUSIVAIHTO 2.1.2002–31.12.2007



**Optio-ohjelmat**

Vuonna 2006 käynnistettiin optio-ohjelma, jonka mukaisten A, B ja C optioihin jakautuvien optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 697 500 kappaletta. Tilinpäätöshetkellä avainhenkilöiden hallussa oli yhteensä 202 500 2006A ja 221 000 2006B optio-oikeutta.

Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2009–2013. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä osinko-oikaisuineen (2006A ja 2006B optioilla tällä hetkellä 11,09 euroa). Osakepääoma voi vuoden 2006 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 697 500 uudella osakkeella ja 234 673,67 eurolla. Optio-oikeuksiin 2006 liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuk-

sista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu.

**Osingot tilikaudelta 2006**

Varsinainen yhtiökokous päätti 29.3.2007 maksaa vuodelta 2006 osinkoa 0,45 euroa osakkeelta eli yhteensä noin 8,0 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 12.4.2007.

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2007**

	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. As Harju Elekter	1 580 003	8,9
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	809 600	4,6
3. Odin Norden c/o Odin Forvaltning AS	653 850	3,7
4. OP-Suomi Pienyhtiöt	596 461	3,4
5. Takanen Jorma	367 860	2,1
6. Ravaska Veikko	345 200	1,9
7. Laakkonen Mikko	310 000	1,7
8. Eestilä Matti	300 000	1,7
9. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	253 306	1,4
10. Sampo Suomi Osake Sijoitusrahasto	203 700	1,1
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>5 419 980</b>	<b>30,5</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet		
Svenska Handelsbanken Ab	1 504 522	8,5
Muut hallintarekisteröidyt osakkeet	1 093 611	6,1
Muut	9 763 409	54,9
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>

## HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2007

Hallitus	Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset kpl		Optiot, kpl
Eestilä Matti	300 000	1,7	0	0	0
Niemelä Jaakko	0	0	2 000	0	0
Palla Endel	112 000	0,6	0	0	0
Suutari Harri	100 000	0,6	0	0	0
<b>Johtoryhmä</b>					
Kari Mika	1 000	0	0	0	60 000
Klemola Sami	0	0	0	0	15 000
Rajala Jarmo	0	0	0	0	25 000
Rytky Mika	0	0	0	0	30 000

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2007

	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Kotimaiset yritykset	8,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10,5
Julkisyhteisöt	6,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,6
Kotitaloudet ja yksityiset	42,3
Ulkomaat (sisältää hallintarekisteröidyt)	28,1
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2007

Arvo-osuuksien määrä	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1–100	755	11,6	56 505	0,3	56 505	0,3
101–500	2 623	40,3	804 296	4,5	804 296	4,5
501–1 000	1 599	24,6	1 222 792	6,9	1 222 792	6,9
1 001–5 000	1 280	19,7	2 762 164	15,5	2 762 164	15,5
5 001–10 000	144	2,2	1 047 115	5,9	1 047 115	5,9
10 001–50 000	67	1,0	1 430 225	8,0	1 430 225	8,0
50 001–100 000	11	0,2	756 457	4,3	756 457	4,3
100 001–500 000	20	0,3	3 978 704	22,4	3 978 704	22,4
500 001–	6	0,1	5 723 264	32,2	5 723 264	32,2
<b>Yhteensä,</b> joista hallintarekisteröityjä	<b>6 505</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>	<b>17 781 522</b>	<b>100,0</b>
	10		2 598 133	14,6		



Oman pääoman tuotto (ROE), %	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}}$
Gearing, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Quick ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS), EUR		$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, EUR		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, EUR		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen osinko}}$
Hinta/tulos, (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen hinta}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi

	2007	2006	2005	2004	FAS <sup>(1)</sup> 2003
<b>KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ</b>					
<b>KUVAAVAT TUNNUSLUVUT</b>					
Liikevaihto, 1 000 EUR	288 649	228 928	198 789	177 697	146 048
Liikevaihdon muutos, %	26,1	15,2	11,9	21,7	8,8
Liikevoitto, 1 000 EUR	28 171	24 249	26 728	20 799	18 428
% liikevaihdosta	9,8	10,6	13,4	11,7	12,6
Voitto ennen veroja, 1 000 EUR	25 642	22 751	27 258	19 562	18 070
Tilikauden voitto, 1 000 EUR	17 374	15 552	18 813	13 177	12 026
% liikevaihdosta	6,0	6,8	9,5	7,4	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,6	22,8	33,8	27,5	31,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	23,4	24,1	32,3	28,6	36,7
Gearing, %	54,5	50,9	31,6	64,1	24,5
Omavaraisuusaste, %	47,2	48,0	55,6	44,2	56,9
Quick ratio	1,1	1,2	1,5	1,3	1,5
Current ratio	1,8	1,8	2,3	2,4	2,5
Bruttoinvestoinnit, 1 000 EUR	10 791	20 018	11 410	13 321	10 210
% liikevaihdosta	3,7	8,7	5,7	7,5	7,0
T&K-menot, 1 000 EUR	5 511	4 906	3 800	4 034	3 230
% liikevaihdosta	1,9	2,1	1,9	2,3	2,2
Henkilöstö keskimäärin	4 971	4 013	3 506	2 742	1 723
<b>KONSERNIN OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/osake (EPS), EUR	0,98	0,88	1,07	0,76	0,73
Tulos/osake (EPS), laimennettu, EUR <sup>(3)</sup>	0,98	0,87	1,06	0,75	-
Oma pääoma/osake, EUR	4,62	4,04	3,64	2,75	2,61
Osinko/osake, EUR <sup>(2)</sup>	0,45	0,45	0,45	0,20	0,83
Osinko/tulos, % <sup>(2)</sup>	45,9	51,1	42,1	27,3	113,5
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>(2)</sup>	3,7	3,7	4,1	2,0	11,7
Hinta/tulos (P/E)	8,9	13,9	10,2	14,0	7,7
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	8,70	12,25	10,90	10,25	7,07
Osakkeen vuoden alin kurssi	8,55	10,02	9,21	7,06	2,25
Osakkeen vuoden ylin kurssi	12,40	14,08	12,25	10,67	7,77
Osakkeiden (osakeantioikaistu)					
lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 764	17 756	17 607	17 417	16 385
Osakkeiden (osakeantioikaistu)					
lukumäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 782	17 782	17 689	17 461	17 245
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 EUR	154 699	217 824	192 815	178 970	121 862
Osinko, 1 000 EUR <sup>(2)</sup>	8 002	8 002	7 971	3 509	14 469

1 000 EUR	2007	2006	2005	2004	FAS <sup>(1)</sup> 2003
<b>VIISIVUOTISKATSAUS</b>					
<b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto	288 649	228 928	198 789	177 697	146 048
Liikevoitto	28 171	24 249	26 728	20 799	18 428
Voitto ennen veroja	25 642	22 751	27 258	19 562	18 070
Tilikauden voitto	17 374	15 552	18 813	13 177	12 026
<b>KONSERNITASE</b>					
<b>VARAT</b>					
Pitkäaikaiset varat	48 393	43 647	33 687	27 453	18 633
Lyhytaikaiset varat	127 556	107 369	83 347	81 764	60 940
Varat yhteensä	175 949	151 016	117 034	109 217	79 573
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
Oma pääoma	82 980	72 544	65 036	48 238	45 058
Vähemmistön osuus	789	646	593	284	258
Pitkäaikaiset velat	21 752	19 941	15 487	21 595	10 228
Lyhytaikaiset velat	71 217	58 531	36 510	39 384	24 029
Oma pääoma ja velat yhteensä	175 949	151 016	117 034	109 217	79 573

1) Vuoden 2003 luvut ovat suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisia. Vuosien 2004, 2005, 2006 ja 2007 luvut on laadittu IFRS -standardien mukaisesti.

2) Vuoden 2007 luku on hallituksen esitys, vuoden 2003 luku sisältää varsinaisen yhtiökokouksen päättämän osingon lisäksi myös 0,50 euron lisäosingon.

3) Optiolaimennettu EPS vuodelta 2003 olisi parempi kuin laimentamaton EPS, joten sitä ei esitetä.

#### ALLEKIRJOITUKSET

Kempeleessä, 7. päivänä helmikuuta 2008

Harri Suutari  
hallituksen pj.

Matti Eestilä  
hallituksen jäsen

Jaakko Niemelä  
hallituksen jäsen

Endel Palla  
hallituksen jäsen

Olli Pohjanvirta  
hallituksen jäsen

Matti Ruotsala  
hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen  
hallituksen jäsen

Mika Kari  
toimitusjohtaja

#### **PKC GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE**

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

#### **Konsernitilinpäätös**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

#### **Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 7. päivänä helmikuuta 2008

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä  
KHT

PKC Group Oyj noudattaa OMX:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Vuosikertomuksessa selostetaan keskeisiä osia hallituksen vahvistamasta yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksesta, johon voi tutustua kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

#### YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Osakkeenomistajien ja yhtiön toimielinten välisen vuorovaikutuksen ja osakkeenomistajien kyselyoikeuden toteuttamiseksi toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen jäseniä sekä tarvittaessa myös tilintarkastaja ja hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.3.2007.

#### HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys, jonka keskeisiä osia on tässä selostettu, julkaistaan kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys siten, että hallituksessa on edustettuna monipuolinen asiantuntemus ja myös omis-

tajien näkökulma. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain ja ilmoitetaan sekä vuosikertomuksessa että yhtiön Internet-sivuilla hallituksen jäsenten esittelyn yhteydessä.

Vuonna 2007 yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän henkilöä, jotka on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Harri Suutari ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuita ei ole erityisesti jaettu.

Vuonna 2007 hallitus piti 15 kokousta, joista viisi puhelin-kokouksena, minkä lisäksi tehtiin kaksi päätöspöytäkirjaa varsinaista kokousta pitämättä. Jäsenten keskimääräinen kokousten osallistumisprosentti oli 97.

Hallitus ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti.

Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämis-kohteita. Ensimmäisen kerran arviointi on suoritettu vuodelta 2004.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.9.2005 lähtien toiminut Mika Kari. Toimitusjohtaja vastaa muun muassa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen informoisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, liiketoimintojen lainmukaisuuden varmistamisesta sekä sijoittajasuhteista.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi.

## MUU JOHTO

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on toiminnan kehittämisen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien toteutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asioiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.), liiketoiminnoista vastaavista varatoimitusjohtajista ja talousjohtajasta. Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain. Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa on esitelty toisaalla tässä vuosikertomuksessa.

Konsernin liiketoiminta jakaantuu ydinosaamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjoihin ja elektroniikkaan, joilla on kuukausittain kokoontuvat johtoryhmänsä. Niiden tehtävänä on käsitellä operatiivisia asioita ja arvioida oman liiketoimintansa kehittämistarpeita ja tulevia vaatimuksia. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät koostuvat liiketoiminta-alueesta vastaavasta varatoimitusjohtajasta (pj.) sekä toiminnoista ja asiakkaista vastaavista johtajista ja päälliköistä.

Matriisiorganisaatiossa toiminta on jaettu tehtäisiin, asiakasvastuusiin ja konsernin laajuisiin toimintoihin, joita ovat tuotanto, logistiikka ja hankinta, teknologia ja laadun kehitys sekä talous ja hallinto.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC Group Oyj:n hallituksen hyväksymissä puitteissa. Tytäryhtiöiden hallitukset koostuvat pääasiassa konsernin emoyhtiön johdon ja tytäryhtiöiden johdon edustajista.

## TILINTARKASTUS

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Tilintarkastuksesta vastaa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

## PALKAT JA PALKKIOT

### Hallitus

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2007 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa palkkiota hallituksen puheenjohtajalle 50 000 euroa toimikaudelta, hallituksen varapuheenjohtajalle 37 500 euroa ja hallituksen jäsenille 25 000 euroa toimikaudelta sekä kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin. Vuodelta 2007 maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Toimitusjohtaja

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut. Toimitusjohtaja kuuluu konsernin tulospalkkiojärjestelmän piiriin tulospalkkion määrän ollessa enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määriteltävien tavoitteiden saavuttamisesta. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön vuoden 2006 optiojärjestelmän piiriin, ja vuonna 2007 toimitusjohtajalle jaettiin 30 000 optiota. Toimitusjohtajalle ei ole jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa toimitusjohtajalle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä lainoja tai anna hänen hyväkseen takauksia. Toimitusjohtajalle vuodelta 2007 maksetut palkat ja palkkiot sekä optioiden kokonaismäärä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Irtisanomisaika on kolme kuukautta toimitusjohtajan puolelta ja kuusi kuukautta yhtiön puolelta. Lisäksi yhtiön päättäessä sopimuksen maksetaan toimitusjohtajalle 15 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava rahasumma, joka sisältää irtisanomisajan palkan sekä sen osuuden tulospalkkiosta, joka vastaa työskentelyaikaa täysinä kuukausina kyseisen tilikauden aikana. Eläkeikä on lakisääteinen, eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

### Muu johto

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja etuuksista päättää hallitus. Palkka määräytyy työn vaativuuden, vas-

tuun, ammattitaidon ja osaamisen perusteella. Palkka voi muodostua rahapalkasta ja luontaiseduista. Hallitus käsittelee palkat vuosittain. Konsernissa on otettu käyttöön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaiset tulospalkkiot. Tulospalkkion määrä riippuu vuosittain asetettujen konsernin ja oman vastuualueen toiminnan tuloksesta ja tehokkuudesta ja/tai asiatarvoitteiden saavuttamisesta. Tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka. Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 2006 optiojärjestelmän piirissä ja vuonna 2007 heille, toimitusjohtaja poisluken, jaettiin yhteensä 45 000 optiota. Yhtiö ei ole luovuttanut palkkiona osakkeita. Konsernin johtoryhmän jäsenille tai liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenille ei makseta kokouspalkkioita. Yhtiö ei myöskään maksa muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia. Konsernin johtoryhmälle vuodelta 2007 maksetut palkat ja palkkiot sekä optioiden kokonaismäärä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus irtisanomisajan ollessa kolme kuukautta johtajan puolelta ja kuusi kuukautta yhtiön puolelta ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

#### **Tilintarkastaja**

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan tilintarkastajien palkkiot ja matkakulut maksetaan kohtuullisen laskun mukaan. Tilintarkastajille tilikaudelta 2007 maksettujen tilintarkastuspalkkioiden ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista maksettujen palkkioiden määrä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **SISÄPIIRIASIAT**

Yhtiössä noudatetaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja yhtiön tilintarkastuksesta päävastuussa oleva tilintarkastusyhteisön toimihenkilö. Lisäksi yhtiö on määritellyt julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi ilmoitusvelvollisiksi konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla. Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat liiketoimintojen johtoryhmien jäsenet ja muut henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiirin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiirin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulosjulkistusta seuraavana päivänä.

PKC Groupin riskienhallinta on olennainen osa konsernin liiketoimintojen johtamista sekä konsernin hallintajärjestelmää ja se tukee päätöksentekoa, strategia- ja suunnitteluprosesseja, toiminnan jatkuvuutta sekä raportointia. Systemaattisella riskienarvioinnilla pyritään selvittämään ja ennaltaehkäisemään liiketoiminnalle haitallisia tapahtumia, jotka toteutuessaan voisivat vaikuttaa negatiivisesti asiakas- tai muihin sidosryhmäsuhteisiin, kannattavuuteen tai omistaja-arvoon.

Riskienhallinnan prosessit etenevät yhtenäisessä linjassa strategiaprosessin kanssa, ja saatuja tuloksia hyödynnetään systemaattisesti osana vuosisuunnittelua.

#### SISÄINEN VALVONTA

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, ja toimitusjohtaja vastaa valvonnan käytännön järjestämisestä. Hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa antamiensa ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus myös huolehtii, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat muun muassa sisäiset ohjeistukset, raportointi ja erilaiset toimintaan liittyvät tekniset järjestelmät. Erityistä huomiota kiinnitetään toimintojen organisointiin, henkilökunnan ammattitaitoon, toimintaohjeisiin, raportointiin ja tilintarkastuksen laajuuteen.

#### RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISOINTI

Riskienhallinnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kannalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. Riskien merkittävyys määritetään todennäköisyyden ja taloudellisen vaikutuksen perusteella.

PKC Groupin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan sekä vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden jatkuvasta seurannasta. Lisäksi se vastaa riskienhallintaprosessien sekä hallintajärjestelmien toimivuuden arvioinnista.

Riskienhallinnan johtoryhmä vastaa riskienhallinnan konsernitason strategiasta ja periaatteista sekä toteutumisen seurannasta hallituksen antamissa puitteissa. Toimintojen yksiköiden vetäjät vastaavat riskienhallintaprosessien käytännön toteuttamisesta. Konsernin riskienhallintatoiminto vastaa riskienhallinnan toteutumisen seurannasta, järjestelmien kehittamisestä, ylläpidosta sekä raportoinnista konsernin johdolle.

#### STRATEGISET RISKIT

Emoyhtiön hallituksen tehtävänä on määrittellä konsernin riskinsietokyky ja päättää strategisten riskien ottamisesta, kuten merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritys- ja kiinteistökaupoista ja muista toimista, jotka toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Strategisista riskeistä päätetään huolellisen ja kattavan valmistelun jälkeen, mihin käytetään yrityksen sisäisiä sekä tarvittaessa ulkoisia asiantuntijoita.

#### OPERATIIVISET RISKIT

Operatiivisia riskejä ovat kaikki ne tekijät, jotka saattavat vaarantaa tai estää asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen. Päävastuu operatiivisilta riskeiltä suojautumisessa on toiminnoilla. Konsernihallinto koordinoi ja neuvoo riskienhallintaan liittyvissä kysymyksissä sekä päättää konsernin riskienhallintatoimenpiteistä. Jatkuvuussuunnittelulla pyritään varmistamaan korvaavat resurssit henkilöstölle, tiloille, tuotannon koneille ja laitteille, raaka-aineille ja materiaaleille sekä kuljetuksille.



### **Liiketoimintaympäristön riskit ja suhdannevaihtelut**

Maailmantalouden suhdannevaihtelut sekä ajoneuvo-, elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden markkinoiden kehitys vaikuttavat PKC:n valmistamien tuotteiden kysyntään sekä konsernin taloudelliseen asemaan lyhyellä aikavälillä. Pitkällä aikavälillä vaikutuksia tasaavat asiakkaiden toimintojen maantieteellinen laajuus, useat eri asiakastoimialat ja pitkäaikainen yhteistyö pääasiakkaiden kanssa.

### **Markkina- ja asiakasriskit**

Konsernin liiketoimintaan vaikuttaa merkittävästi muutamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden kanssa solmitut sopimukset ja heidän liiketoimintansa kehittyminen. Vähentääkseen tätä asiakaskunnasta aiheutuvaa riskiä konserni keskittyy ydinosaamisalueisiinsa ja osaamisensa kehittämiseen varmistaakseen nykyisten asiakassuhteidensa säilymisen ja syvenemisen. Sen lisäksi asiakaskuntaa pyritään laajentamaan nykyisillä liiketoiminta-alueilla.

Asiakastoimialoille on tyypillistä jatkuva aleneva hintakehitys. Kustannustehokkuutta parannetaan kehittämällä tuotteita, rationalisoimalla tuotantoa, etsimällä uusia joustavampia toimintatapoja, kilpailuttamalla raaka-ainetoimittajia sekä siirtämällä tuotantoa edullisemmän kustannustason maihin.

### **Teknologiariskit**

Suunnittelu- ja tuotekehityspalveluiden kysyntä on kasvussa keskeisten asiakastoimialojen osalta. PKC varautuu suunnittelukapasiteetin kysynnän kasvuun kehittämällä omaa tuotekehitystoimintoa sekä solmimalla yhteistyösopimuksia kokeneiden suunnittelu- ja tuotekehityspalveluiden tuottajien kanssa.

### **Poliittiset, kulttuurilliset ja lainsäädännölliset kehityssuunnat**

PKC:n tuotantotoiminta on maantieteellisesti laajalle leviytynyttä. Epäsuotuisat poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset muutokset voivat vaikuttaa konsernin kustannustehokkuuteen ja/tai haitata konsernin toimintaa joissakin maissa. Kehittyviin maihin liittyvää riskiä pienennetään tuotannon hajauttamisella eri maihin, kunkin maan lainsäädännön noudattamisella, toimivilla yhteistyöverkostoilla sekä jatkuvuussuunnittelulla.

**Tuotantoprosessiin liittyvät riskit**

Prosessien ja toimintatapojen tehokkuutta ja soveltuvuutta seurataan sisäisin arvioinnein yhtenäisillä mittareilla. Arviointien tuloksia hyödynnetään toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi ja vasteaikojen lyhentämiseksi. Valmistusprosessien ollessa pääosin tytäryhtiöissä, nousevat liiketoimintaprosessien yhtenäisyys, toimivuus, ohjattavuus ja tehokkuus entistä tärkeämpään rooliin.

### **Tuotantoprosessiin liittyvät riskit**

Tuotannon tehokkuus varmistetaan muun muassa työympäristöä kehittämällä, tuotantolaitteita ajanmukaistamalla, käyttövarmuutta lisäämällä ja automaatioastetta nostamalla.

**Hankinta- ja logistiset riskit**

Raaka-aineet muodostavat merkittävän osan lopputuotteen kustannuksista. Ostohinnat neuvotellaan keskitetysti, toimittajia kilpailutetaan ja vaihtoehtoisia toimittajia etsitään.

### **Hankinta- ja logistiset riskit**

Tavarantoimittajista johtuvat häiriöt raaka-ainetoimituksissa tai kuljetuksissa voivat aiheuttaa keskeytyksiä sekä omassa että asiakkaiden tuotannossa. Kaikille komponenteille ei ole nopeasti löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiä pienennetään vaihtoehtoisten toimittajien selvittämällä, toimittaja-auditoinneilla, hyvällä tulliyhteistyöllä, logistisen toiminnon henkilöstön ammattitaidon kehittämällä ja varmuusvarastoilla. Keskeytys- ja kuljetusriskeihin on varauduttu koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla.

Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan

suojata ostosopimusten sekä raaka-ainefutuuri- ja -optioiden avulla. Muutokset öljyn ja metallien hinnoissa voivat välillisesti haitata konsernin toimintaa, jos hintavaihtelut vähentävät asiakkaiden tuotteiden kysyntää. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, lyhyet tilausajat, toimittajien pitkätköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat haasteita vaihto-omaisuuden hallinnalle. Materiaalien ohjaus tapahtuu koko tuotantoverkoston kattavassa toiminnanohjausjärjestelmässä.

#### **Vastuuriskit**

PKC on varautunut omaisuus- ja vastuuriskeihin (sis. tuotevastuu, toiminnan vastuu, johdon vastuu) koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla. Ennaltaehkäisy- ja rajoituskeinoista huolimatta voidaan joutua korvaamaan vahinkoja, jotka jäävät vakuutusturvan ulkopuolelle joko suuruutensa tai laatunsa vuoksi. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja kehitetään yhteistyössä alan asiantuntijoiden kanssa.

On mahdollista, että PKC Groupiin kohdistetaan tuotteiden virheellisyydestä johtuvia vaatimuksia. Niistä syntyvät vastuut on pyritty rajoittamaan sopimuksilla ja kattamaan vakuutuksilla.

Merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa laadituissa kirjallisissa sopimuksissa määritellään menettelytavat ja ehdot, joilla vältetään riskien toteutuminen, jaetaan vastuut ja minimoidaan aiheutuvat vahingot.

#### **LAATU- JA YMPÄRISTÖRISKIT**

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on konsernin toiminnan perusta ja ehdoton edellytys. Systemaattisella tuotteiden ja toiminnan laadun kehittämisellä eliminoidaan mahdollisia asiakkaan toimintaan vaikuttavia laaturiskejä.

Uusien yksiköiden aloituksissa, uusien tuotteiden käynnistyksissä ja tuotannon siirroissa kiinnitetään erityistä huomiota laadun varmistamiseen.

Vaikka liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin pieniä, pyritään toiminnan aiheuttamia ympäristövaikutuksia vähentämään edelleen.

#### **HENKILÖSTÖRISKIT**

Henkilöstön merkitys kehitykselle ja kilpailukyvyllä on ratkaiseva. Henkilöstöstrategian mukaisesti henkilöstöriskien hallinnassa keskitytään osaamisen kehittämiseen, sitoutuneisuuteen sekä työhyvinvointiin. Osaamisen kehittämissuunnitelmat perustuvat yrityksen liiketoimintastrategioihin. Suunnitelmissa määritellään strategian toteuttamisen edellyttämä osaaminen sekä keinot, joilla osaaminen varmistetaan.

Varahenkilöjärjestelyillä taataan, ettei kenenkään työnteon estyminen tai työsuhteen päätyminen aiheuta korvaamattomia puutteita osaamiseen tai keskeytyksiä toimintoihin. Työntekijöille tarjotaan kilpailukykyiset työsuhte- edut ja heitä kannustetaan kehittämään omaa ammattitaitoaan.

## TYÖ- JA YRITYSTURVALLISUUSRISKIT

Konsernin turvallisuuspolitiikka ja -ohjeistus kattaa sekä fyysisen että psykososiaalisen työympäristön. Tehokas työturvallisuustoiminta on järjestelmällistä ja perustuu työympäristön riskien arviointiin, yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja turvallisuuskäytäntöihin. Työturvallisuus, joka muodostuu henkilöstön terveyden ylläpidosta, tapaturmien ja sairauksien ennaltaehkäisystä sekä tuotantovälineiden turvallisesta ja ergonomisesta käytöstä, tukee keskeisesti konsernin liiketoimintaa sekä laadun, tehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantamista.

Toimipaikkakohtaisten turvallisuussuunnitelmien tarkoituksena on saavuttaa olosuhteet, joissa yritysturvallisuusriskit ovat hyväksyttävällä tasolla sekä onnettomuuksien ja vahingontekojen torjunta on tehokasta. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimipaikkakohtaisesti toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden rajoittamiseksi.

## TIETOTURVA- JA TIETOJÄRJESTELMÄRISKIT

Tietoturvapolitiikalla ja -ohjeistuksilla määritellään vähimmäismenettelytavat ja työohjeet tietoturvan varmistamiseksi ja ylläpitämiseksi koko konsernin laajuisesti. Henkilöstön käyttäytyminen on olennainen osa tietoturvaa, riskiä minimoidaan kouluttamalla henkilökuntaa systemaattisesti.

Tehokkaat tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet sekä reaaliaikainen tiedonsiirto asiakkaiden, toimittajien ja konsernin eri valmistusyksiköiden välillä on liiketoiminnan ehdoton edellytys. Häiriöt tietoliikenneyhteyksissä ja puutteet kapasiteetissa ovat merkittävä riski tehokkaalle liiketoiminnalle. Tätä riskiä on pyritty minimoimaan kahdennettujen sekä hajautettujen operaattoriyhteyksien avulla. Uusia yhteysvaihtoehtoja selvitetään säännöllisesti.

Uudet toimipisteet ja yhtiöt integroidaan käyttämään samaa, koko tuotantoverkoston kattavaa tuotannon ja logistiikan ohjausjärjestelmää.

Valvonnalla sekä tehokkaampien ja tietoturvallisempien ratkaisujen selvittämisellä pyritään varmistamaan, että sovellusten ja järjestelmien tietoturva pysyy hyväksyttävällä tasolla. Mahdollisten vahinkojen varalle on laadittu toipumissuunnitelma.

## RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.



Harri Suutari

Jyrki Tähtinen

Jaakko Niemelä

Matti Eestilä

Endel Palla

Olli Pohjanvirta

Matti Ruotsala

## HALLITUS

### Harri Suutari s. 1959

Puheenjohtaja 1.9.2005 lähtien. Hallituksen jäsen vuodesta 2005 lähtien. Insinööri. Aikaisemmin toimitusjohtaja PKC Group Oyj:ssä (13.3.2002–31.8.2005), Ponsse Oyj:ssä (1994–2000) ja Kajaani Automaatiikka Oy:ssä (1984–1996). Alma Media Oyj:n hallituksen jäsen. Ei ole riippumaton yhtiöstä (toimisuuhde päätynyt alle kolme vuotta ennen jäsenyyden alkamista).

### Matti Eestilä s. 1949

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. Insinööri. Yrittäjä. Aikaisemmin Betonimestarit Oy:n toimitusjohtaja (1988–2000) ja Lujabetoni Oy:n elementtiosaston osastopäällikkö (1973–1988). Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

### Jaakko Niemelä s. 1963

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. KTT. Pro Value Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja. Aikaisemmin Mandatum Pankkiiriliikkeen toimitusjohtaja (1999–2003) ja pääanalyytikko (1998–1999), ja sitä ennen pää- ja sijoitusanalyytikkona Pankkiiriliike Protos Oy:ssä ja Opstock Oy:ssä (1994–1998). Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

### Endel Palla s. 1941

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien. Elektroniikkainsinööri. AS Harju Elekterin hallintoneuvoston puheenjohtaja

ja kehitysjohtaja. AS Harju Elekterin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien, viimeksi kehitysjohtaja (1999–), toimitusjohtaja (1991–1999), teknillinen johtaja (1983–1991) ja tätä ennen AS Harju KEK:ssä sähköteknillisten osastojen johtotehtävissä. AS Harju Elekterin ja sen tytär- ja sidosyhtiöiden hallintoneuvoston puheenjohtaja tai jäsen sekä AS Harju KEK:n, AS Kelmon ja AS Laagri Varan hallintoneuvoston jäsen. Ei ole riippumaton yhtiöstä (hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja AS Harju Elekterissä, joka on PKC:n tytäryhtiön vuokranantaja ja PKC:n merkittävä osakkeenomistaja).

### Olli Pohjanvirta s. 1967

Hallituksen jäsen vuodesta 2007 lähtien. Oikeustieteen kandidaatti. Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n Venäjän ja Ukrainan toimintojen johtaja. Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy:n osakas (2006–), ETL Law Offices Oy:n osakas (1993–2006), toiminut vuodesta 1993 alkaen Venäjään ja muihin IVY-maihin liittyvissä lakitehtävissä. Hallitusten jäsen: John Nurminen Oy, Nurminen Autoholding Oy, Nurminen Logistics Oyj, HS Holding Ab, ZAO Vepsäläinen ja Skandia Autologistics Oy. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

### Matti Ruotsala s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien. Diplomi-insinööri. Fortum Generation -liiketoiminnan johtaja, Fortum Oyj. Aikaisemmin AGCO Corporationin johtaja ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja (2005–2007), KCI Konecranes -yhtymän operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2001–2004),



Mika Kari

Sami Klemola

Jarmo Rajala

Mika Rytky

KCI Konecranes -yhtymän tekninen johtaja ja kaupallinen johtaja (1995–2000) ja Kone Oy:n nosturiryhmän Aasian aluejohtaja (1991–1994). Larox Oyj:n, Oy Halton Group Ltd:n, OKG AB:n ja Forsmarks Kraftgrupp AB:n hallitusten jäsen. Euroopan maatalouskonevalmistajien liittojen keskusjärjestön CEMA:n puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Jyrki Tähtinen s. 1961**

Varapuheenjohtaja 1.9.2005 lähtien. Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy:n toimitusjohtaja. Lakimiestehtävissä vuodesta 1983 lähtien, viimeksi Borenius & Kempainen Oy:n toimitusjohtaja (1997–), osakas (1991–) ja tätä ennen muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa. JSH Capital Oy:n ja Girasole Oy:n hallitusten jäsen. RNO Finland Oy:n, Muoviura Oy:n, Dexus Oy:n ja Dexus Group Oy:n hallitusten puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

## **JOHTORYHMÄ**

#### **Mika Kari s. 1969**

Toimitusjohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996, ja johtoryhmän jäsen vuodesta 1997 lähtien. PKC Groupin toimitusjohtaja (1.9.2005–), johdinsarjaliiketoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjoh-

tajan sijainen (2004–2005), liiketoiminnan kehitysjohtaja (2001–2004), tätä ennen laadun johtotehtävissä.

#### **Sami Klemola s. 1970**

Talusojohtaja. YTM, OTK. Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 1.5.2007 lähtien. Aikaisemmin Polar Electro -konsernin talusojohtaja (2005–2007) ja Group Business Controller (2002–2005), Sonera Oyj:n liiketoimintayksikön talusojohtaja/taluspäällikkö/Business Controller (1998–2002), Keski-Suomen Puhelin Oyj:n Controller (1996–1998).

#### **Jarmo Rajala s. 1962**

Varatoimitusjohtaja, elektroniikka. KTM. Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien. PKC Groupin liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006). Aikaisemmin Suomen 3C Oy:n tulosyksikön johtaja (2005), Cybelius Software Oy:n myyntijohtaja (2003–2005), Tammerneon Oy:n Unkarin tytäryhtiön toimitusjohtaja (1998–2003), Finland TradeCenter Budapestin, kaupallinen sihteeri (1997), Vaasan yliopiston täydennyskoulutuskeskus, yritys-asiamies/kurssinjohtaja (1991–1996).

#### **Mika Rytky s. 1971**

Varatoimitusjohtaja, johdinsarjat. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2004 lähtien. PKC Groupin liiketoiminnan kehitys- ja laatujohtaja (2004–2006), myyntipäällikkö (2000–2004). Aikaisemmin Control CAD:n tuotepäällikkö (1999–2000), Pohton kouluttaja (1996–1999). Obas Oy:n hallituksen jäsen.

# YHTEYSTIEDOT

## SUOMI

Pääkonttori ja  
johdinsarjatehdas

### PKC Group Oyj

Käyntiosoite:  
Vihikari 10  
90440 Kempele  
Puh. 020 1752 111  
Faksi 020 1752 211

Postiosoite:

PL 174  
90401 Oulu

Elektroniikkatehdas

### PKC Electronics Oy

Pajuniityntie 43  
92120 Raahe  
Puh. (08) 2103 111  
Faksi (08) 2103 201

Testaustuotteet

### Carhatest Oy

Tehtaantie 11  
91500 Muhos  
Puh. (08) 533 4859  
Faksi (08) 533 4869

## BRASILIA

Johdinsarjatehdas  
**PK Cables do Brasil Ltda**  
Rua Estrada da Graciosa  
803 - Atuba  
82840 - 360 - Curitiba  
- PR - Brasilia  
Puh. + 55 41 2109 9778  
Faksi + 55 41 2109 9780

## KANADA

Myynti ja hallinto  
**PKC Group Canada Inc.**  
50 Ronson Drive, Suite 155  
Toronto, Ontario  
Kanada, M9W 1B3  
Puh. +1 416 785 6070  
Faksi + 1 416 785 6078

## KIINA

Johdinsarjatehdas  
**PKC Wiring Harness  
(Suzhou) Co., Ltd.**  
Block T unit 6-10  
No. 128 XingPu Road  
Ascendas-Xinsu Square II  
Suzhou Industrial Park,  
215126 Kiina  
Puh. +86 512 6299 0699  
Faksi +86 512 6299 0698

Elektroniikkatehdas

### PKC Wiring Harness (Suzhou) Co., Ltd.

Building 13CD  
Suchun Industrial Square  
428 Xinglong Street  
Suzhou Industrial Park, 215024  
Kiina  
Puh. +86 512 6265 2025  
Faksi +86 512 6265 2008

## MEKSIKO

Johdinsarjatehdas  
**PKC Group Mexico S.A .de C.V.**  
Prolongacion Avenida  
Hidalgo #10  
Parque Industrial  
San Carlos Oeste  
Nogales, Sonora 84094  
Meksiko  
Puh. +52 631 311 3550  
Faksi +52 631 311 3557

## USA

Myyntikonttori  
**PKC Group USA Inc.**  
101 South La Canada Drive  
Suite 38  
Green Valley,  
Arizona 85614, USA  
Puh. +1 520 393 8290  
Faksi +1 520 393 8142

## VENÄJÄ

Johdinsarjatehdas  
**OOO AEK**  
Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus  
Karjalan Tasavalta  
Venäjän Federaatio  
Puh./Faksi + 7 814 59 42 354

Elektroniikkatehdas

### OOO Elektrokos

Shosse Gornjakov 34  
186930, Kostamus  
Karjalan Tasavalta  
Venäjän Federaatio  
Puh./Faksi + 7 814 59 23 019

Johdinsarjatehdas

### OOO PKC Group Pskov

Pozhigovskaya, 6  
180021, Pihkova  
Venäjän Federaatio  
Puh. + 7 8112 79 00 00  
Faksi + 7 8112 79 00 50

## VIRO

Johdinsarjatehdas  
**PKC Eesti AS**  
Paldiski mnt. 31  
76606 Keila, Viro  
Puh. +372 639 0100  
Faksi +372 674 7432

Johdinsarjatehdas

### PKC Eesti AS

Tööstuse 9  
90506 Haapsalu, Viro  
Puh. +372 47 20 890  
Faksi +372 47 20 880

[www.pkcgroup.com](http://www.pkcgroup.com)



