

HEXPOL AB (publ)

# Årsredovisning

# 2013



**HEXPOL**

A Material Difference



HEXPOL i korthet .....	3	Koncernen, förändring av eget kapital .....	87
2013 i korthet .....	5	Koncernens kassaflödesanalyser .....	87
Koncernchefen kommenterar året .....	6	Redovisningsprinciper .....	88
Om HEXPOL-koncernen .....	10	Koncernens noter .....	92
Aktien och ägarna .....	16	Moderbolagets resultaträkningar .....	99
Affärsområde HEXPOL Compounding .....	20	Moderbolagets balansräkningar .....	99
Affärsområde HEXPOL Engineered Products .....	40	Moderbolaget, förändring av eget kapital .....	100
Ansvarsfullt företagande .....	54	Moderbolagets kassaflödesanalyser .....	100
Förvaltningsberättelse .....	62	Moderbolagets noter .....	101
Verksamhetsåret 2013 .....	63	Förslag till vinstdisposition .....	103
Femårsöversikt .....	65	Revisionsberättelse .....	104
Riskfaktorer .....	66	Styrelse, revisorer och koncernledning .....	106
Hållbarhetsarbete .....	70	Aktieägarinformation .....	109
Bolagsstyrningsrapport .....	78	Sex år i sammandrag .....	110
Finansiella rapporter .....	84	Definitioner .....	112
Koncernens resultaträkningar .....	85	Koncernens bolag, adresser .....	116
Koncernens balansräkningar .....	86		

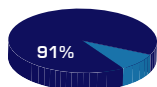
## HEXPOL i korthet

- Innovativa lösningar inom avancerade polymera blandningar, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Starka globala marknadspositioner – globalt nummer ett på marknaden för gummiblandningar
- Ledande inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding) i Europa
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Förvärvsorienterat
- Tillväxt med starka och förbättrade marginaler
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Stark finansiell ställning

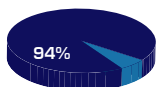
### Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2013):

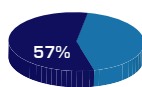
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



**Verksamhet** HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet. HEXPOL Compounding fokuserar primärt på två viktiga polymerområden:

- Gummiblandningar (Rubber compounding)
  - Termoplastiska elastomerblandningar (TPE compounding)
- HEXPOL Compounding supporterar kunder globalt med 24 tillverkande enheter i Europa, Asien och NAFTA.

**Marknad** HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är bygg- och infrastrukturindustrin, energi-, olje- och gassektorn, kabel- och vattenhanteringsindustrin samt medicinteknik. De största kundsegmenten inom området TPE compounding är industri, konsument och medicinteknik.

**Kunder** Tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

Försäljning 7 345 MSEK (7 270)

Rörelseresultat 1 177 MSEK (996)

Antal anställda 31 december 1 958 (1 956)

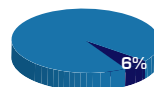
### Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2013):

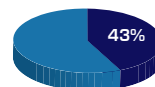
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



**Verksamhet** HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmeväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummiprofiler till i huvudsak bygg- och verkstadsindustrin.

**Marknad** Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa, Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak nordisk.

**Kunder** För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmeväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Försäljning 691 MSEK (737)

Rörelseresultat 78 MSEK (73)

Antal anställda 31 december 1 470 (1 371)





## KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi-material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Mer än 95 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige och 11 av koncernens 32 tillverkande enheter finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

## VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att ta en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn samt tillverkare av medicinteknik. Kunderna utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energieffektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshanteringen i världen gör att dessa kunder har god tillväxt. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

## FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har under året fastslagit reviderade finansiella mål till följande genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutaeffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 12 procent.

## UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

## AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher som energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, fordons-, bygg-, och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

## VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

## STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen.
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska risker med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

## VÄRDESKAPANDE OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2002 expanderat verksamheten från en försäljning på 631 MSEK till 8 036 MSEK, med starka och förbättrade rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt framgångsrika nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i segment som visar stark tillväxt. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar. Under året har Robbins, som förvärvades i slutet av 2012, framgångsrikt integrerats. Dessutom har det skett kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding Mexiko samt inom HEXPOL TPE Compounding.



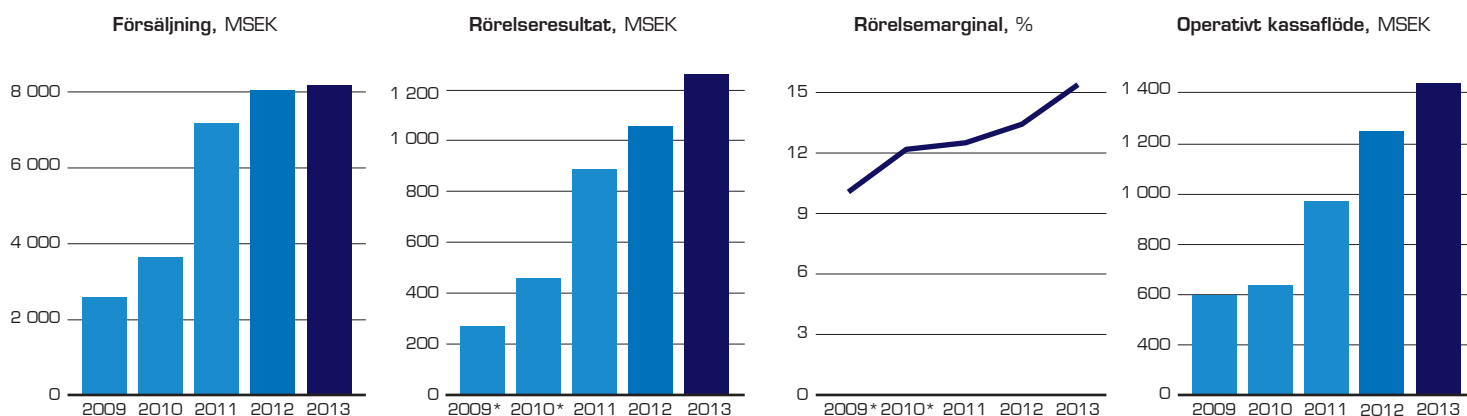
## 2013 i korthet

- Försäljningen uppgick till **8 036 MSEK (8 007)**
- Rörelseresultatet ökade med **17 procent till 1 255 MSEK (1 069)**
- Rörelsemarginalen förbättrades till **15,6 procent (13,4)**
- Resultat efter skatt ökade till **930 MSEK (753)**
- Resultat per aktie ökade med **24 procent till 27,02 SEK (21,88)**
- Det operativa kassaflödet ökade till **1 418 MSEK (1 209)**
- Styrelsen föreslår en utdelning om **9,00 SEK per aktie (6,00)**

### Viktiga händelser per kvartal:

- **Q1:** Det i november 2012 förvärvade amerikanska gummiblandningsbolaget Robbins integrerades framgångsrikt
- **Q2:** Ytterligare ett starkt kvartal
- **Q3:** Resultatmässigt vårt bästa kvartal hittills  
Upptart av ny gummiblandningslinje i Mexiko
- **Q4:** Stark tillväxt med försäljnings- och volymökning inom samtliga geografiska regioner

Nyckeltal	2013	2012	
Försäljning, MSEK	8 036	8 007	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 255	1 069	+ 17%
Rörelsemarginal, %	15,6	13,4	
Resultat före skatt, MSEK	1 236	1 047	
Resultat efter skatt, MSEK	930	753	
Resultat per aktie, SEK	27,02	21,88	+ 24%
Soliditet, %	61,5	49,2	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	24,0	
Operativt kassaflöde, MSEK	1 418	1 209	



\*Exklusive jämförelsestörande poster

# Koncernchefen kommenterar året

## Ytterligare ett starkt år – vårt bästa hittills



**Georg Brunstam**  
VD och Koncernchef  
HEXPOL AB

**BÄSTA AKTIEÄGARE,**

År 2013 var ytterligare ett bra år för HEXPOL-koncernen. Vi fortsatte att förbättra våra marknadspositioner på alla våra huvudmarknader och vi förbättrade vårt finansiella resultat ytterligare. Vår strategi med både organisk och förvärvad tillväxt inom våra befintliga områden kombinerat med starka kassaflöden är framgångsrik och ligger fast.

Förvärven från 2012, Müller Kunststoffe och Robbins, har utvecklats väl under 2013. Müller Kunststoffe har haft en stark omsättnings- och resultatutveckling och integrationen av Robbins har gått snabbare än planerat och Robbins har resultatmässigt utvecklats bättre än plan. Vi ökar möjligheterna för lyckade förvärv genom att ha en genomarbetad och väl beprövad integrationsplan samt att vi alltid förvärvar inom kända områden.

Vår strategi är även att öka våra volymer och vår försäljning på tillväxtmarknader och tillväxtområden. Det är därför glädjande att vi under 2013 hade en positiv utveckling på tillväxtmarknader som Kina och Mexiko där vi också investerar i utökad kapacitet. Vi hade även en positiv utveckling inom HEXPOL TPE Compounding tack vare marknadssatsningar och kapacitetsutbyggnad.

Vi har under 2013 ökat våra volymer och volymökningarna var starkare under andra halvåret 2013. Försäljningen uppgick till 8 036 MSEK (8 007) men påverkades av lägre försäljningspriser på grund av lägre priser på våra huvudsakliga råmaterial samt negativa valutaeffekter.

Under 2013 förbättrade vi kraftigt vårt resultat per aktie. Resultatet uppgick till 27,02 SEK/aktie – en ökning med 24 procent. Vårt ständiga fokus på hanteringen av rörelsekapitalet ger också resultat i form av ett starkt operativt kassaflöde och en bra avkastning, 27,0 procent (24,0), på vårt sysselsatta kapital.

Glädjande nog har HEXPOL-aktien utvecklats positivt och aktiekursen ökade med 40 procent under året.

En viktig komponent i vår strategi är en fortsatt satsning på kompetensutveckling i koncernen. Vi har under året genomfört omfattande program för detta lokalt, regionalt och centralt. Strategin med interna rekryteringar ligger fast och många befattningar har tillsatts med interna kandidater.

HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet. Nettoskuldssättningsgraden är låg, 0,1 gånger, och soliditeten är hög, 61,5 procent. Allt detta ger en bra plattform för fortsatt expansion.

**FORTSATT TILLVÄXT OCH YTTERLIGARE FÖRBÄTTRADE MARGINALER**

Vår strategi är att växa både organiskt och genom förvärv men hela tiden med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. De företag vi förvärvar finns alltid inom våra kärnområden och vi har oftast följt företaget en längre tid vilket innebär att vi har detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla våra förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. Vi har konsekvent förvärvat bolag på marknader där vi redan varit etablerade samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknaderna t.ex. i Kina och Mexiko.

Vi har växt organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 8 036 MSEK 2013. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Under 2012 genomförde vi två större förvärv inom våra kärnområden som under 2013 har utvecklats väl. I början av 2012 förvärvades Müller Kunststoffe som med två verksamhetsenheter i södra Tyskland och med ca 90 medarbetare hade en årsomsättning på ca 46 MEUR. I slutet av 2012 förvärvade vi den amerikanska gummiblandningsgruppen Robbins med ca 240 medarbetare på tre enheter i USA. Robbins årsomsättning var ca 100 MUSD 2012. Robbins breddade och förstärkte vår gummiblandningsverksamhet med nya slutanvändarsegment såsom t.ex. jordbruks- och gruvindustrin.

**KOMPETENSUTVECKLING OCH INTERNA REKRYTERINGAR – BASEN FÖR VÅR UTVECKLING**

Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens. Vi utvecklar ständigt våra motiverade medarbetare antingen i lokala företagsutbildningar, individuella program eller genom vårt koncernövergripande HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM. Vi prioriterar alltid interna rekryteringar och har genomfört ett stort antal sådana under året. En intern rekrytering ger alltid positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för HEXPOL-koncernen. Med vår förvärvsstrategi får vi också in många nya kompetenta medarbetare i koncernen. Många av våra ledande befattningshavare och även ett flertal koncernledningsmedlemmar kommer från förvärvade verksamheter. Vår organisation utvecklas alltid men är i grunden stabil med väldigt få organisationsförändringar.



## LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT - KAPACITETSUTBYGGNAD I MEXIKO OCH KINA SAMT INOM TPE COMPOUNDING

Vi har kunder som växer och vi finns på geografiska marknader som växer. Vi ser tillväxt i fordons-, verkstads- och energisegmenten. Inom energisegmentet ser vi speciellt stark tillväxt inom skiffergasområdet där vi utvecklat många egna recept för våra kunder. Inom TPE-området ser vi även stark tillväxt inom många konsumentapplikationer (t.ex. förslutningar och kapsyler). Därutöver ser vi även geografisk tillväxt främst i Kina, Mexiko och östra Europa. På dessa marknader ökar vi våra kapacitetsinvesteringar. Vi har fördubblat gummiblandningskapaciteten i Qingdao, Kina, och vi bygger kraftigt ut gummiblandningskapaciteten i Mexiko. Vi har även ökat presskapaciteten för packningar till plattvärmeväxlare kraftigt i Kina och vi startade 2012 upp en hjulfabrik för polyuretanhjul i Kina. Dessutom har vi byggt en helt ny fabrik för TPE-blandningar i Foshan, Kina. Vi gör detta för att växa med våra kunder samt för att ha en stark närvaro på tillväxtmarknaderna.

Vi har kunder som finns i segment som växer kraftigt t.ex. energi-, olje- och gas samt medicinteknik. Även fordonsindustrin, som är vårt största marknadssegment, växer globalt sett. Fordonsindustrin utgör efter förvärvet av Robbins cirka 33 procent av koncernens försäljning. Av HEXPOL-koncernens försäljning finns 64 procent i NAFTA och 31 procent i Europa med tyngdpunkt på centrala (främst Tyskland) och östra Europa.

## STARK FINANSIELL STÄLLNING

HEXPOL har en affärsmodell som fungerar såväl i dåliga som i bra tider. Detta bevisade vi inte minst 2009 då finans- och fordonskrisen slog till. Vi tappade som alla andra försäljning men hade en rörelsemarginal på 10,0 procent (exkl. jämförelsestörande kostnader) det året. Vi genererar starka operativa kassaflöden och detta tillsammans med god intjäning och bra finansiering ger oss en stark balansräkning som kan hantera både expansion, så väl organiskt som genom förvärv, och utdelning. Under 2013 ersatte vi, med bra villkor, ett femårigt kreditavtal som förföll under året. Vi följer vår utdelningspolicy med utdelningar mellan 25 och 50 procent av vårt nettoresultat och styrelsens förslag till utdelning uppgår till 9,00 SEK/aktie (6,00).

## PRIORITERINGAR 2014

I förra årsredovisningen lovade jag att vi skulle fokusera på att öka våra marknadsandelar genom fokuserade insatser på utveckling och försäljning. Jag bedömer att vi totalt sett, i en avvaktande marknad, har flyttat fram våra positioner på samtliga huvudmarknader. Vi har aldrig tidigare haft så många och så omfattande utvecklingsprojekt tillsammans med befintliga och framtida kunder. Jag lovade också att vi skulle fortsätta vara förvärvsorienterade samt fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete. Under 2013 har vi framgångsrikt integrerat det amerikanska gummicompoundingföretaget Robbins som vi förvärvade i slutet av 2012. Vi har också aktivt arbetat med ytterligare förvärv dock utan att genomföra något under 2013. Vårt hållbarhetsarbete har fortsatt oförtrutet och vi redovisar det transparent här i årsredovisningen och i den separata hållbarhetsrapporten.

Under 2014 kommer vi att fortsätta med vårt fokus på kompetensutveckling och utveckling av våra medarbetare. Vi kommer också att fortsätta vår satsning på tillväxt genom ökade och fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. Vi ser bra möjligheter för detta inom t.ex. HEXPOL TPE Compounding samt inom olja-, gas- och energisegmentet. Vi har också stärkt vår försäljningsorganisation på en del geografiska marknader t.ex. på den franska marknaden. Förvärvsorienteringen ligger fast och vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete skall fortsätta oförtrutet.

Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2013. Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser – tack alla. Vi har idag en större HEXPOL-koncern med starka marknadspositioner, djup kompetens och med en stark finansiell ställning. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning.

Malmö i mars 2014

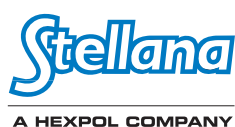
*Georg Brunstam*  
VD och Koncernchef





# Om HEXPOL-koncernen

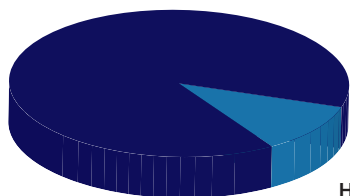
## Koncernens varumärken





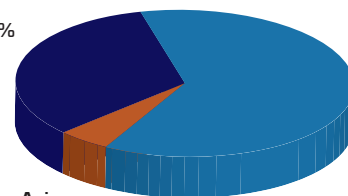
## Försäljning 2013 fördelat på affärsområde och geografi

HEXPOL  
Compounding  
91%



HEXPOL  
Engineered Products  
9%

Europa 31%



Asien  
5%

NAFTA  
64%

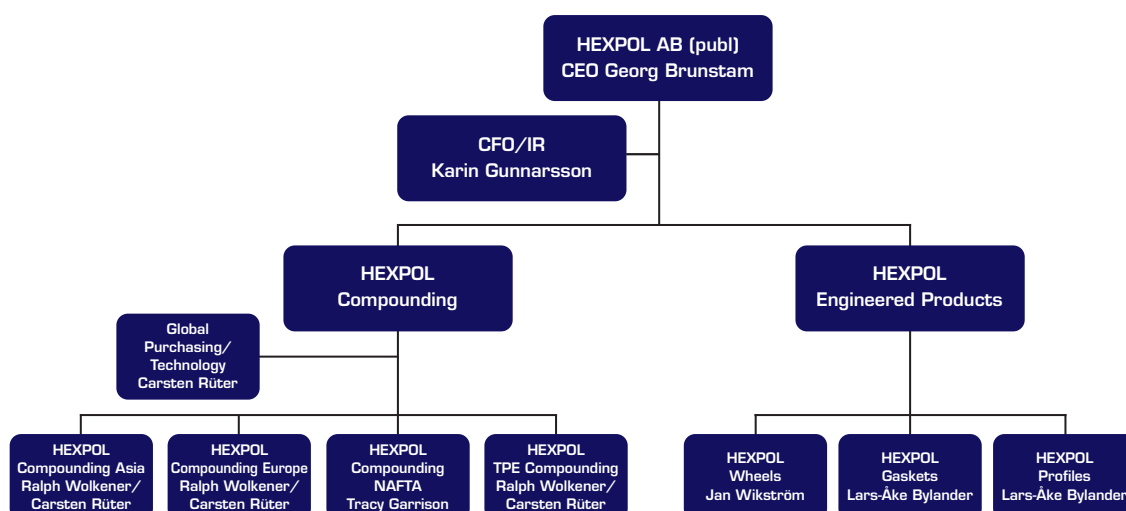
Koncernen är organiserad i två affärsområden: HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding består av ett produktområde, HEXPOL TPE Compounding, och tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia. Affärsområde HEXPOL Engineered Products har tre produktområden: HEXPOL Gaskets, HEXPOL Wheels och HEXPOL Profiles. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Den operativa strukturen framgår av schemat nedan.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets) samt hjul i

plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmväxlare och truckar, systemleverantörer åt den globala fordonsindustrin, verkstadsindustrin, energisektorn samt den medicintekniska sektorn.

Mer än 95 procent av försäljningen är till kunder utanför Sverige. Dessutom återfinns 11 av koncernens 32 produktionsenheter i tillväxtregioner i Asien, Mexiko och Östeuropa. Antalet anställda uppgår till strax över 3 400, varav merparten finns i Asien och USA.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.



## AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, verkstads- och byggindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

## VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

## VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft.

I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

### 1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet HEXPOL Compounding är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsförda produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet HEXPOL Compounding finns en central teknikavdelning i Belgien. Inom HEXPOL Gaskets finns en central teknikavdelning i Gislaved, Sverige, och inom HEXPOL Wheels finns teknikavdelningen i Laxå, Sverige.

Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

### 2. Kostnadseffektivast i branschen

Välinvesterade anläggningar med hög teknikinivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.

### 3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

### 4. Högsta ledningskompetens

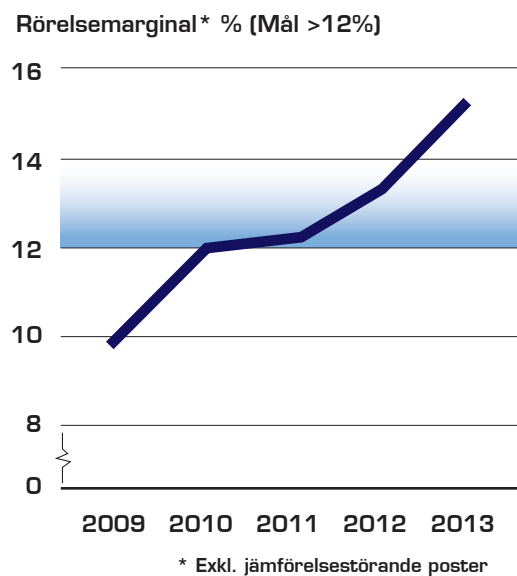
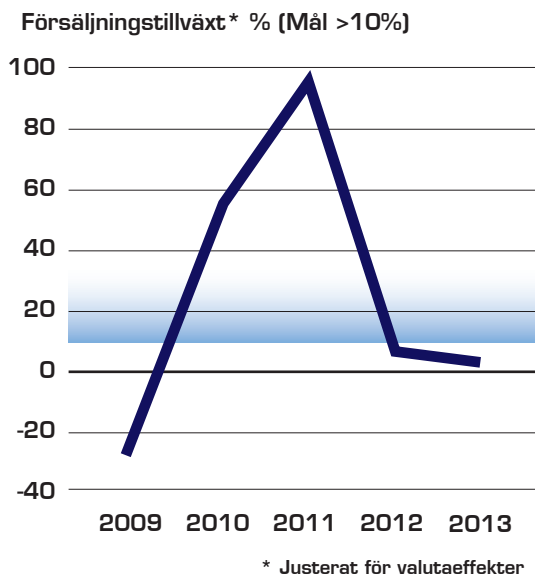
Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

### 5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har vi som strategi att bedriva ett proaktivt hållbarhetsarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.





## TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

### Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- samt bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummitillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

### Förvävsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvävsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvävsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att tillvarata intressanta förvävsmöjligheter.

## VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för packningar långt utanför Sveriges gränser. Inom respektive produktområden och geografiska marknader används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber, Robbins, Müller Kunststoffe (inkl. produktvarumärken), ELASTO (inkl. produktvarumärken), samt Elastomeric.

## FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har under året fastslagit reviderade finansiella mål till följande genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutaeffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 12 procent.

## MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen ovan.

De finansiella målen skall spegla utvecklingen under en konjunkturcykel. Snittet för de senaste fem åren har överstigit målsättningen, både vad gäller försäljningstillväxt och rörelsemarginal.

HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelsemarginalen under de fyra senaste åren. Rörelsemarginalen 2013 var 15,6 procent och genomsnittet för perioden 2009–2013 uppgick till 12,7 procent. Målsättningen för försäljningstillväxten överträffades gott och väl under åren 2010 samt 2011, men uppnåddes inte för åren 2009, 2012 och 2013. Försäljningstillväxten för år 2013 var 3 procent och genomsnittet för perioden 2009–2013 uppgick till 28 procent.

## HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislaved-koncernen som tillverkade gummiblandningar och tekniska produkter förvärvades 1994. Verksamheten har därefter utvecklats genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamheten. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thonakoncernen 2004.



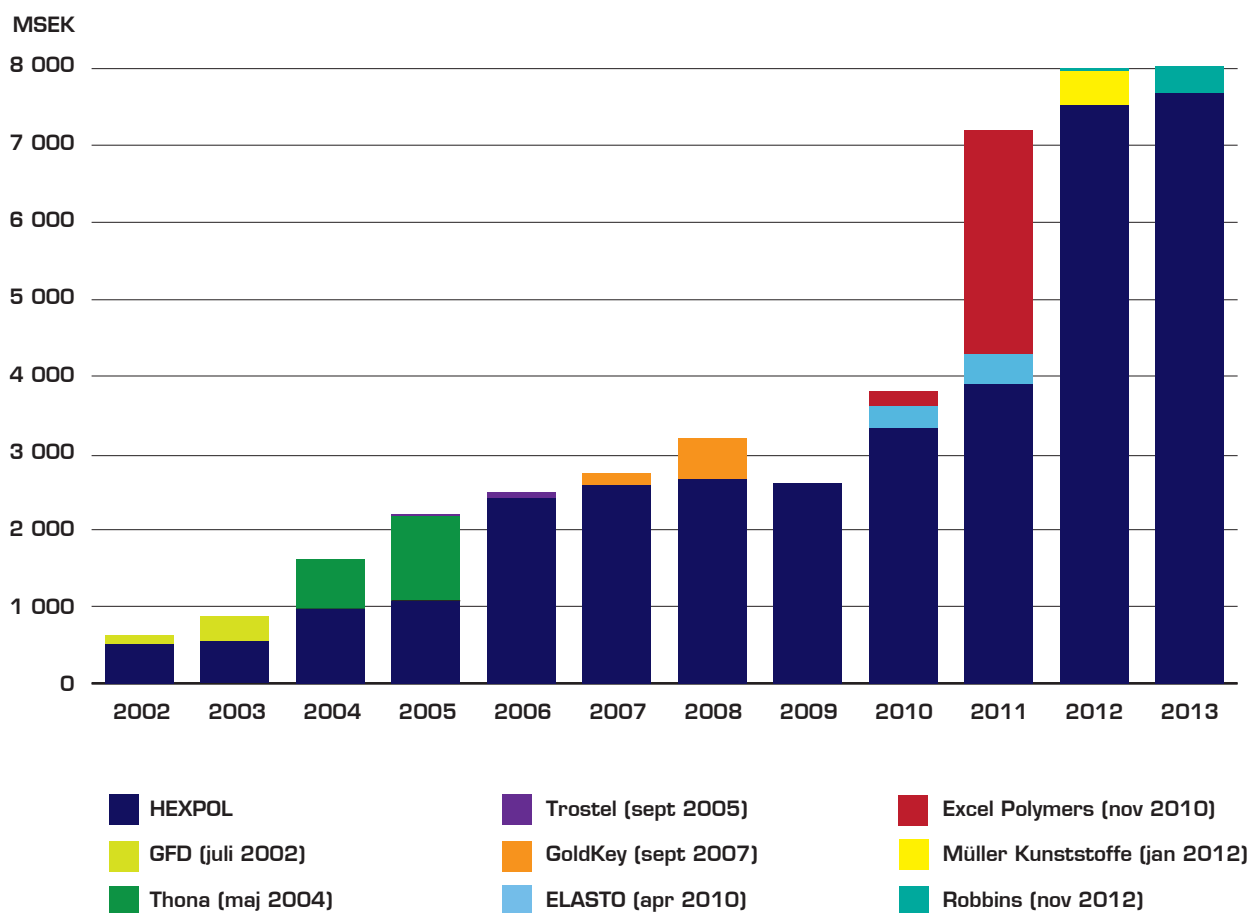
Fram till 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. År 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på Nasdaq OMX Nordic.

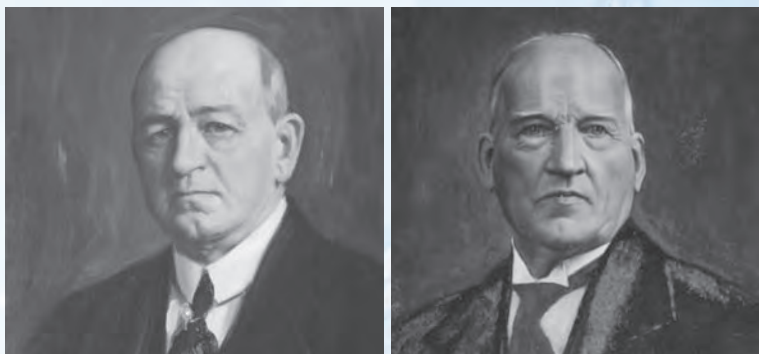
Under 2010 gjordes två viktiga förvärv: ELASTO Group för att bredda materialbasen med termoplastiska elastomerblandningar (TPE) och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till nummer ett globalt inom gummiblandningar.

Under 2012 slutfördes ytterligare två stora förvärv. Det tyska bolaget Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till Europas ledande tillverkare av TPE. I november 2012 förvärvades Robbins, en ledande gummiblandningskoncern i USA, vilket stärkte HEXPOL:s position i USA inom området gummiblandningar.

## STARK TILLVÄXT

Förvärvens bidrag till försäljningen 2002–2013. (Förvärvsmånad inom parentes.)





**Bröderna Carl och Wilhelm  
Gislow, grundare av Svenska  
Gummifabriks AB**

**De viktigaste händelserna i utvecklingen fram till dagens HEXPOL:**

- 1893 Bröderna Gislow startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmväxlare förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana AB i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering Co. Ltd på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology GmbH i Tyskland förvärvas
- 2004 Thona-koncernen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för gummiblandningar, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för gummiblandningar i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing Ltd i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på Nasdaq OMX Nordic
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
- 2010 ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
- 2010 Den globala gummiblandningskoncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
- 2011 Namnbyte och "re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
- 2012 Förvärv av det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe
- 2012 Kapacitetsinvesteringar på tillväxtmarknaderna Mexiko och Kina
- 2012 Robbins, ett ledande amerikanskt gummiblandningsföretag, förvärvas
- 2013 Förvärvade Robbins har framgångsrikt integrerats. Kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding i Mexiko och Kina och inom HEXPOL TPE Compounding



## Aktien och ägarna



HEXPOL AB tillhör från och med den 2 januari 2014 Large Cap segmentet på NASDAQ OMX Stockholm. Vi är naturligtvis stolta över att nu vara ett av de större bolagen på NASDAQ OMX Stockholm. Vi har de senaste åren haft en mycket positiv utveckling både vad gäller försäljning och resultat.

Georg Brunstam, VD och Koncernchef HEXPOL AB (publ).



## Aktiekursens utveckling 2013 (SEK)



Genomsnittskurs per handelsdag. Källa: NASDAQ OMX.

### HEXPOL-AKTIE

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 där B-aktien noterades på Stockholm Mid Cap, sektorn industri. Den 2 januari 2014 flyttades B-aktien upp från Mid Cap till Large Cap segmentet. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 34 420 128 aktier. Av dessa är 1 476 562 A-aktier och 32 943 566 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

### KURSUMTECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2013 med 40 procent och noterades vid utgången av 2013 till 482 SEK. Den högsta stängningskursen var 506 SEK (25 oktober). Lägst stängningskurs var under året 322 SEK (15 januari). Under 2013 omsattes 10,3 miljoner (19,8) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 41 168 (79 080) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 30 procent (58) av totala antalet aktier.

### ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2013 hade HEXPOL AB 7 878 (7 917) aktieägare. Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2013 motsvarande 26 procent (29) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 31 procent (28) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 62 procent (64) av kapitalet och 73 procent (74) av rösterna.

### UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

### AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- SEB Enskilda, Daniel Schmidt, Olof Larshammar  
daniel.schmidt@enskilda.se, olof.larshammar@seb.se
- Handelsbanken Capital Markets, Mikael Doepel  
midi01@handelsbanken.se
- Swedbank, Mats Liss  
mats.liss@swedbank.se
- Erik Penser Bankaktiebolag, Johan Dahl  
johan.dahl@penser.se
- Carnegie Investment Bank, Agnieszka Vilela  
agnvil@carnegie.se
- ABG Sundal Collier, Johan Edvardsson  
johan.edvardsson@abgsc.se

## STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2013

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital (%)	Röster (%)
Melker Schörling AB	1 476 562	7 563 715	26,26	46,80
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	2 160 000	6,28	4,53
Swedbank Robur fonder	0	1 819 960	5,29	3,81
Afa Försäkring	0	1 366 756	3,97	2,86
Handelsbanken fonder AB RE JPMEL	0	722 763	2,10	1,51
SSB and Trust Com., Boston	0	707 250	2,05	1,48
SSB and Trust Com., Boston	0	644 413	1,87	1,35
BP2S London/Saudi Arabian Monetary, Agency	0	580 552	1,69	1,22
Andra AP-fonden	0	485 146	1,41	1,02
Gamla Livförsäkringsaktiebolaget	0	477 690	1,39	1,00
Enter fonder	0	470 059	1,37	0,99
AMF - Försäkringar och Fonder	0	443 810	1,29	0,93
SEB Investment Management	0	441 040	1,28	0,92
Bonnier, Simon	0	383 428	1,11	0,80
SSB CL Omnibus AC OM03 (0 PCT)	0	334 478	0,97	0,70
Mellon US TAX Exempt Account	0	329 070	0,96	0,69
JPM Chase NA	0	289 070	0,84	0,61
Odin Sverige Aksjefondet	0	268 646	0,78	0,56
JPM Chase NA	0	263 200	0,76	0,55
Nordea Investment Funds	0	260 563	0,76	0,55
<b>Summa de 20 största ägarna</b>	<b>1 476 562</b>	<b>20 011 609</b>	<b>62,43</b>	<b>72,89</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>0</b>	<b>12 931 957</b>	<b>37,57</b>	<b>27,11</b>
<b>Summa</b>	<b>1 476 562</b>	<b>32 943 566</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## ÄGANDE PER LAND PER DEN 31 DECEMBER 2013

Land	Andel av totalt antal aktier (%)
Sverige	68,59
USA	11,85
Storbritannien	7,75
Luxemburg	2,31
Schweiz	1,90
Övriga	7,60
<b>Totalt</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Sweden.

## ÄGARFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2013

Aktieägare	Antal aktieägare	Aktieägare [%]	Innehav [%]	Röster [%]
Fysiska personer	6 922	87,86	11,24	8,11
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>6 834</i>	<i>86,75</i>	<i>10,00</i>	<i>7,22</i>
Juridiska personer	956	12,14	88,76	91,89
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>475</i>	<i>6,03</i>	<i>58,59</i>	<i>70,12</i>
<b>Summa</b>	<b>7 878</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 309</i>	<i>92,78</i>	<i>68,59</i>	<i>77,34</i>

Sverigeboende	7 309	92,78	68,59	77,34
Övriga norden	126	1,60	1,10	0,79
Övriga europa	287	3,64	14,98	10,81
USA	100	1,27	11,85	8,55
Övriga världen	56	0,71	3,48	2,51
<b>Summa</b>	<b>7 878</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2013

	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	6 347	0	807 826
501-1000	612	0	458 362
1 001-5 000	624	0	1 276 258
5 001-10 000	80	0	580 184
10 001-15 000	39	0	483 752
15 001-20 000	17	0	302 303
20 001-	159	1 476 562	29 039 881
<b>Summa</b>	<b>7 878</b>	<b>1 476 562</b>	<b>32 943 566</b>

## ÄGARKATEGORIER PER DEN 31 DECEMBER 2013

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav [%]	Röster [%]
Finansiella företag	0	9 065 784	26,34	19,00
<i>varav banker och fonder</i>	<i>0</i>	<i>6 609 367</i>	<i>19,20</i>	<i>13,85</i>
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	<i>0</i>	<i>2 456 417</i>	<i>7,14</i>	<i>5,15</i>
Övriga finansiella företag	0	22 059	0,06	0,05
Socialförsäkringsfonder	0	810 274	2,35	1,70
Svenska staten	0	27 978	0,08	0,06
Kommunal sektor	0	8 741	0,03	0,02
Intresseorganisationer	0	82 923	0,24	0,17
Övriga svenska juridiska personer	1 476 562	8 042 490	27,66	47,81
Ej kategoriserade juridiska personer	0	630 149	1,83	1,31
Utlandsboende ägare	0	10 810 527	31,41	22,66
Svenska fysiska personer	0	3 442 641	10,00	7,22
<b>Summa</b>	<b>1 476 562</b>	<b>32 943 566</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear Sweden.

# Affärsområde HEXPOL Compounding

## Fortsatt tillväxt med förbättrade marginaler





## HEXPOL Compounding i korthet

### Verksamheten

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar (Compounding) av hög kvalitet för krävande applikationer. HEXPOL Compounding består av ett produktområde, HEXPOL TPE Compounding, och tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

### Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin, följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gasindustrin. De största kundsegmenten inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik.

### Kunder

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

**Försäljning** 7 345 MSEK (7 270)

**Rörelseresultat** 1 177 MSEK (996)

**Antal anställda** 31 december 1 958 (1 956)

### Verksamhetsenheter

- HEXPOL Compounding Aguascalientes, Mexiko
- HEXPOL Compounding Statesville, North Carolina, USA
- GoldKey Processing Middlefield, Ohio, USA
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing, (Burton), Ohio, USA
- HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works, Tennessee, USA
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing (Jonesborough), Tennessee, USA
- Chase Elastomer, Texas, USA
- HEXPOL Compounding – California, Kalifornien, USA
- HEXPOL Compounding Queretaro, Mexiko
- Robbins Muscle Shoals, Alabama, USA
- Robbins Findlay, Ohio, USA
  
- HEXPOL Compounding Eupen, Belgien
- HEXPOL Compounding Gislaved, Sverige
- HEXPOL Compounding Hückelhoven, Tyskland
- HEXPOL Compounding Unicov, Tjeckien
- HEXPOL Compounding UK, Manchester, Storbritannien
  
- HEXPOL Compounding Qingdao, Kina
- HEXPOL Compounding Foshan, Kina
- Elastomeric Group, Bokundara, Sri Lanka
  
- ELASTO Sweden, Åmål, Sverige
- ELASTO UK, Manchester, Storbritannien
- Müller Kunststoffe Plant 1, Lichtenfels, Tyskland
- Müller Kunststoffe Plant 2, Lichtenfels, Tyskland
- HEXPOL TPE Compounding Foshan, Kina

### Ledande befattningshavare inom affärsområdet



Tracy Garrison, President  
HEXPOL Compounding NAFTA



Ralph Wolkener, President  
HEXPOL Compounding Europe/  
Asia och President HEXPOL TPE  
Compounding



Carsten Rüter, President  
HEXPOL Compounding Global  
Purchasing/Technology,  
President HEXPOL Compounding  
Europe/Asia och President  
HEXPOL TPE Compounding

**HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.**

Polymera blandningar tillverkas genom en högteknologisk process som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de blandas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Med verksamhet i Europa, Asien och NAFTA supporterar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom sin avancerade tekniska kompetens och en portfölj med uppskattade och moderna produkter. HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på två viktiga områden för polymera blandningar:

- Gummiblandningar (Rubber Compounding)
- Termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding)

Dessa produkter ger mervärde till en lång rad applikationer på fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, industri- och konsumentmarknaden.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymera blandningar och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och som gör sitt yttersta för att kunderna ska bli nöjda.

## ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 24 produktionsenheter med produktion, försäljning och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i fyra områden: de geografiska områdena NAFTA, Europa och Asien, samt produktområdet HEXPOL TPE Compounding.

En global enhet i Belgien levererar tjänster till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- Forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter)
- Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar)
- Teknik (utförning av utrustning efter behov)
- Informations- och kommunikationsteknik (vissa viktiga programvaror, informationsdatabaser)

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata företag med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna samarbetar dock med varandra inom samtliga områden. De kundansvariga hjälper även stora globala kunder världen över.

## MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Andra viktiga segment är medicinteknik, allmänindustri, bygg- och infrastruktur, konsumentindustrin, industrierna för kabel och vattenhantering, samt energi-, olje- och gassektorn.

De största kundsegmenten inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE-blandningar) är medicinteknik, allmänindustri och konsumentindustri.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av gummiblandningar till produkter som tätninglistor för dörrar och fönster, slangar och packningar. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till marknadsläget för fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kapitalkostnad. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort och lägre bränsleförbrukning.

HEXPOL-koncernen ökade sin försäljning till industrier utanför fordonsindustrin väsentligt efter förvärven av ELASTO Group, Excel Polymers Group, Müller Kunststoffe och Robbins. Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till ca 33 procent (2012: 33%, 2011: 37%, 2010: 50%). För många fordonsstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på t.ex. tätninglistor en mycket viktig komponent eftersom listorna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av gummiblandningar för bland annat tätninglistor till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. Dessa faktorer talar för HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknads bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet.





Santa Fe Springs, USA



Kennedale, USA



Aguascalientes, Mexiko



Queretaro, Mexiko



Dyersburg, USA



Jonesborough, USA



Burton, USA



Middlefield, USA



Statesville, USA



Muscle Shoals, USA



Findlay, USA



Manchester, Storbritannien



Manchester, Storbritannien



Eupen, Belgien



Hückelhoven, Tyskland



Lichtenfels, Tyskland



Lichtenfels, Tyskland



Åmål, Sverige



Gislaved, Sverige



Unicov, Tjeckien



Bokundara, Sri Lanka



Foshan, Kina



Foshan, Kina



Qingdao, Kina

## Verksamhetsenheter HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2013-12-31	Yta m <sup>2</sup>	Produktions- kapacitet, ton
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	93	3 400	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	169	14 900	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	219	19 900	55 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	105	9 800	50 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	226	38 200	150 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	77	7 200	18 000
HEXPOL Compounding – California	Santa Fe Springs, USA	37	2 900	13 500
Robbins	Muscle Shoals, USA	108	20 900	12 000
Robbins	Findlay, USA	35	26 900	22 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	101	6 500	24 000
HEXPOL Compounding Queretaro	Queretaro, Mexiko	113	8 300	20 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	81	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	58	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	60	5 400	35 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	94	8 600	35 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	51	2 500	5 500
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	75	5 900	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	38	6 350	20 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(56) <sup>1</sup>	2 000	6 000
ELASTO Sweden	Åmål, Sverige	58	5 300	20 000
ELASTO UK	Manchester, Storbritannien	40	4 500	13 000
Müller Kunststoffe Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	34	3 600	10 000
Müller Kunststoffe Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	74	6 300	20 500
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	12	750	5 000
<b>Totalt</b>		<b>1 958</b>	<b>222 700</b>	<b>646 500</b>

<sup>1</sup> Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.



## Ansvariga chefer på HEXPOL Compoundings verksamhetsenheter



Randy Simpson,  
COO HEXPOL Compounding, NAFTA



Lars-Åke Bylander,  
VD HEXPOL Compounding, Sweden



Joey Young,  
General Manager  
Chase Elastomer, USA



Tom Freshly,  
General Manager  
Chase Elastomer, USA



Ed Dowdall,  
VD HEXPOL Compounding  
UK



Kjell Fagerström,  
VD ELASTO Sweden



Mark George,  
VD HEXPOL Compounding  
North Carolina, USA



John Gorrell,  
General Manager  
HEXPOL Compounding –  
Burton Rubber Processing,  
Burton, USA



Georg Ender,  
VD Müller Kunststoffe,  
Germany



René Herbiet,  
VD HEXPOL Compounding  
Belgium and Germany



Larry Lowe,  
General Manager  
HEXPOL Compounding –  
Burton Rubber Processing  
Jonesborough, USA



Milos Pitela,  
VD HEXPOL Compounding  
Czech Republic



Saul Reyes,  
VD HEXPOL Compounding  
Aguascalientes, Mexico



Jerry Saxion,  
VD GoldKey Processing,  
USA



Shannon Smith,  
General Manager  
HEXPOL Compounding –  
Colonial Rubber Works,  
USA



Francisco Viliesid,  
VD Hexpol Compounding  
Queretaro, Mexico



Andrew Wallace,  
General Manager  
HEXPOL Compounding –  
California, USA



Jeremy Francken,  
General Manager  
HEXPOL Compounding  
Foshan, China



Dominic Philpot,  
VD ELASTO, UK



Chris Poirer,  
General Manager  
Robbins, Muscle Shoals,  
USA



Bob Thewes,  
General Manager  
Robbins, Findlay, USA



Gareth Jefferson,  
Regional Director Asia,  
HEXPOL Compounding,  
VD HEXPOL Compounding  
Qingdao, China

I spåren av den kraftiga konjunkturedgången under andra halvåret 2008 samt 2009 avtog produktionen av personbilar markant och minskade globalt sett under 2009 med 11,9 procent. Under 2010 vände marknaden och produktionen ökade under året jämfört med 2009. Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades totalt 72,2 miljoner lätta fordon under 2010. Under 2011 växte marknaden med 6,6 procent till 77 miljoner lätta fordon och under 2012 fortsatte ökningen med 5,7 procent till 81,2 miljoner lätta fordon. Under 2013 ökade produktionen till 84,5 miljoner lätta fordon. Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina. År 2014 förväntas en ökning på 4,8 procent med ännu större ökning i Kina och på andra tillväxtmarknader. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

Marknaden för TPE-blandningar är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. Genom förvärvet av ELASTO-koncernen breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterar i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe i januari 2012 gav även ökat fokus på detta attraktiva område. Dessutom har HEXPOL byggt och driftsatt en ny modern anläggning för TPE-blandningar i Foshan i Kina, för att täcka den växande kinesiska marknaden. Under året har kapaciteten utökats inom HEXPOL TPE Compounding.

## KONKURRENTER

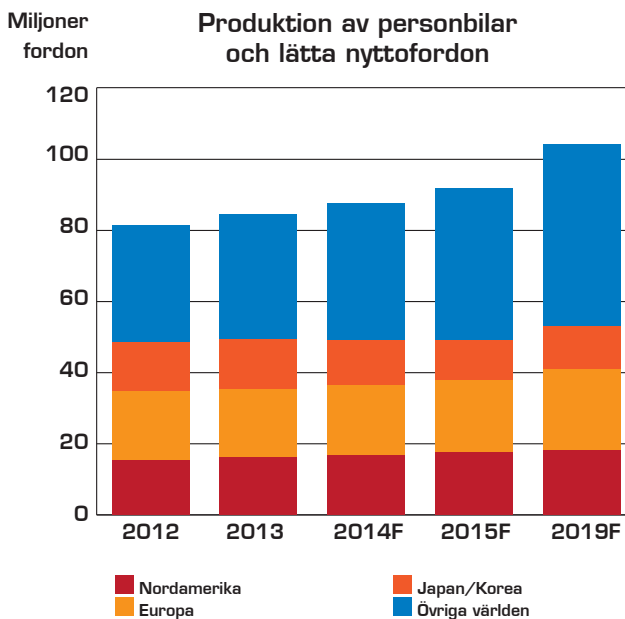
Det finns ett fåtal större, internationellt verksamma tillverkare av gummi- och TPE-blandningar. Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS samt Kraiburg. Det finns också ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare. Inom gummiblandningar utgörs konkurrensen även delvis av kunder med egen gummiblandningsverksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora gummiindustrier av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av gummiblandningar i den egna verksamheten. Dessa företag väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av gummi- och TPE-blandningar jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

## AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råvaror. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera blandningarna utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produktens egenskaper ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är blandningarna som säljs på den europeiska marknaden till 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept.

Försäljningen sker främst via egen säljorganisation med teknisk support. Konceptet "tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.



Källa: IHS Global Insight





## STRATEGI

### Nära relationer med starka kunder

Tillväxten främjas ytterligare genom samarbeten med kunder som verkar på tillväxtmarknaderna, som till exempel fordonsmarknaden som växer globalt. Det är dock även viktigt att fungera som leverantör till fordonstillverkare som ökar sina marknadsandelar. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som innefattar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.

### Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

### Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron för att öka volymerna på nya marknader.

### Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin samt energi-, olje- och gassektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva utan större systemleverantörer till dessa (Tier 1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

## Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

## VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken: HEXPOL Compounding, som används globalt på många marknader; GoldKey, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber och Robbins är väl inarbetade varumärken på den nordamerikanska marknaden. Inom området HEXPOL TPE Compounding används ELASTO, Müller Kunststoffe och dess produktvarumärken globalt.

## VERKSAMHETEN 2013

År 2013 var ytterligare ett år med stark tillväxt för HEXPOL Compounding. Volymerna ökade på ett flertal marknader och för många enheter. Försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer och verkstadsindustrin var stark och andra marknadssegment, såsom energi-, olje- och gassektorn, ökade kraftigt. Enheterna i USA, Kina och Mexiko uppvisade de största försäljningsökningarna medan de europeiska enheterna återigen påverkades av den allmänna ekonomiska nedgången. Försäljningen uppgick till 7 345 MSEK (7 270) och rörelseresultatet steg till 1 177 MSEK (996), vilket innebär att rörelsemarginalen ökade till 16,0 procent (13,7).





Under 2012 förvärvades det tyska bolaget Müller Kunststoffe. Tillsammans med ELASTO UK och ELASTO Sweden innebar detta att HEXPOL blev en av Europas ledande tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE). Färdigställandet av den nybyggda produktionsanläggningen för TPE-blandningar i Kina i början av 2013 stärkte den globala verksamheten.

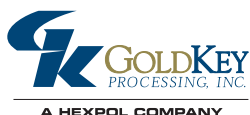
I slutet av 2012 förvärvades också den amerikanska gummiblandningstillverkaren Robbins för att stärka närvaron i USA inom slutkundssegment såsom jordbruk och gruvdrift.

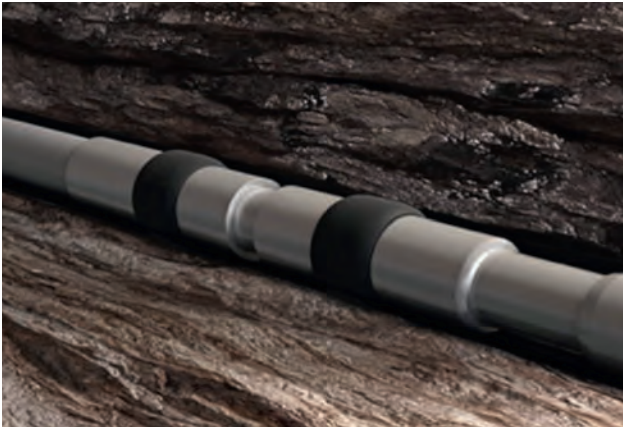
#### FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner både globalt och lokalt. Våra 24 produktions- och utvecklingsenheter i nio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

År 2014 blir ännu ett spännande år med ett intensivt arbete med att öka marknadsandelarna genom teknik- och processutveckling i samarbete med kunder. HEXPOL prioriterar fortsatta satsningar inom medicinteknisk utrustning, energi-, olje- och gasapplikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko samt Central- och Östeuropa. HEXPOL Compounding kommer även att fortsätta att introducera miljöledningssystemet ISO 14001 i samtliga enheter. Under 2014 ökar HEXPOL tillverkningskapaciteten för gummiblandningar i Queretaro, Mexiko och ökar även kapaciteten ytterligare i Müller Kunststoffe i Lichtenfels, Tyskland. Under 2014 kommer HEXPOL även att bygga ett nytt tekniklaboratorium i Lichtenfels, Tyskland.

#### Varumärken inom affärsområdet





## Stark tillväxt inom olje- och gasutvinning

I takt med att olje- och gasutvinning i Nordamerika fortsätter att öka från skiffergasreserverna på fastlandet i USA och till havs i Mexikanska golfen, stärker även HEXPOL Compounding sin ledande position inom skraddarsydda elastomerblandningar. HEXPOL är en ledande leverantör av specialanpassade gummiblandningar som under mer än fyrtio års tid arbetat med olje- och gasindustrin. HEXPOL:s blandningar återfinns i gummikomponenter i säkerhetsventiler, statorer och tätningar, samt i en rad olika höljen för tråd och kabel, slangar, packningar och rör.

Ett aktuellt tillväxtområde för HEXPOL är även olika tätningar som används vid färdigställandet och underhållet av olje- eller gaskällor. Tätningarna används på ett flertal olika sätt, varav de vanligaste är:

- Isolering av reservoarzonerna i en källa. Används vanligen för att isolera borrhål under spräckningsprocessen. Vanligtvis skapar denna isolering en tätning mellan produktionszonerna.
- Skydd av infodringen av borrhålets väggar eftersom det kan bli högt tryck vid hydraulisk spräckning.
- Tillfällig tätning av källan för att stänga av vissa zoner medan man utför arbete längre upp i borrhålet.

Gummiklädda tätningar kan användas i mekaniska applikationer där gummiblandningen behöver ha förmågan att expandera upp till sju gånger under processen för att sedan återgå till ursprungsstadiet. Andra gummitätningar är konstruerade för en kemisk reaktion som gör att de sväller när de kommer i kontakt med olje- eller vattenbaserade vätskor och kan expandera 3–5 gånger sin ursprungliga storlek.

Gummipackningarna ersätter många gånger användningen av cement i borrhålen. Användningen av gummi gör det i många fall möjligt att snabbare få åtkomst till råvaran och öppna källan för produktion. HEXPOL har haft ett löpande samarbete med kunderna för att utveckla produkterna och förbättra produktionen.

## Framgångsrik integration av Robbins i HEXPOL-koncernen

HEXPOL förvärvade i november 2012 Robbins LLC, ett ledande amerikanskt gummiblandningsbolag med en stark ställning inom gruv- och jordbruksindustrin baserat på bolagets mångåriga erfarenhet och kunskap om applikationer och recept. Robbins LLC är också globalt känd som den ledande tillverkaren av formpressade produkter för inpackning och vulkning till regummeringsmarknaden till små industridäck, bil- och lastbilsdäck och stora däck för terränggående fordon. När nya däckstorlekar lanseras på marknaden utvecklar och utökar Robbins LLC snabbt sitt sortiment av formpressade produkter för inpackning och vulkning till de nya däcken. HEXPOL attraherades av Robbins LLC unika positioner som ett perfekt komplement till HEXPOL:s teknikkbredd, befintlig kompetens samt branschkunskande. Robbins LLC stärker även HEXPOL:s ställning inom slutanvändarsegment som exempelvis energibranschen.

Den utarbetade planen av HEXPOL NAFTA:s ledningsgrupp, baserad på erfarenheterna från tidigare förvärv, för att göra integrationen så smidig som möjligt blev effektivt genomförd. Integrationsteamet bestod av erfarna medarbetare från samtliga funktioner. Integrationsplanen inkluderade bland annat att en ny ledningsgrupp inrättades, huvudkontoret utvecklades, verksamheten i Tallapoosa fördelades på andra anläggningar, nya finansiella kontroller infördes, lagernivåerna justerades för att återspegla affärsmodellen och kostnadsbesparingar genomfördes vid anläggningen i Findlay, Ohio.

Försäljningsteamet från Robbins LLC integrerades med HEXPOL:s befintliga försäljningsteam för NAFTA. Under ledning av den nye VD:n Christopher Poirier klarade teamet vid Muscle Shoals-anläggningen i Alabama sin ISO-utvärdering med bravur, och det gick också bra vid den senaste finansiella revisionen. Dessa förändringar ledde till att Muscle Shoals utnämndes till "verksamheten med årets största förbättringar" inom koncernen.

Christopher Poirier är stolt över det hans team har åstadkommit – "Medarbetarna jobbade hårt för att genomföra förbättringarna och leva upp till HEXPOL:s standarder. Vi klarade det genom att hjälpa varandra och vara villiga att anpassa oss".

Varumärket Robbins håller också på att introduceras på andra kunder genom HEXPOL:s "round and black" säljteam. Det här teamet fokuserar på många olika aspekter av att serva däckindustrin, inklusive gummiblandningar till däck, formpressade produkter för inpackning och vulkning samt skraddarsydda lösningar. I och med expansionen kan kunderna nu dra nytta av expertisen från Robbins LLC på samtliga anläggningar inom NAFTA.



## Müller Kunststoffe expanderar sin TPE Compounding kapacitet och bygger ett nytt tekniskt center i Tyskland

Müller Kunststoffe, den tyska delen av HEXPOL TPE Compounding, utökar kapaciteten med ytterligare en TPE produktionslinje.

Den nya linjen beräknas tas i drift under första halvåret 2014 och kommer att öka TPE-kapaciteten med cirka 4 800 ton per år. Detta innebär att kapaciteten i HEXPOL TPE Compounding som, förutom Müller Kunststoffe omfattar ELASTO:s verksamhet i Sverige, Storbritannien och Kina, beräknas uppgå till mer än 65 000 ton per år.

Den nya linjen kommer att öka kapaciteten för koncernens TPE-varumärken Lifoflex och Dryflex. Produktportföljen omfattar ett antal anpassningsbara materialserier så som halogenfria flamskyddande, ledande, vidhäftande material för flerkomponentsapplikation, livsmedelsgodkända samt material med förbättrade sättningsegenskaper.

I investeringen ingår, förutom den nya produktionslinjen, även en ny byggnad om 600 m<sup>2</sup> för att utöka det tekniska centret hos Müller Kunststoffe i Lichtenfels, Tyskland. Det tekniska centret kommer att användas för utveckling av kundanpassade TPE-material, bland annat TPS, TPO och TPU. Centret kommer att inrymma Müller Kunststoffes avdelningar för forskning och utveckling, produktsäkerhet samt analys- och processteknik.

Byggnaden beräknas vara klar hösten 2014. Centret kommer att utrustas med extruderingsmaskiner för profiler och film, olika formsprutningsmaskiner samt avancerad test- och analysutrustning.

Georg Ender, VD för Müller Kunststoffe förklarade: "Vår specialitet är skräddarsydda lösningar som levereras snabbt och effektivt. Vi skapar skräddarsydda produkter för våra kunder som kommer till oss med ett problem och vi löser det. Vi lägger också stor vikt vid produktsäkerhet och tillförlitlighet. Det nya tekniska centret med dess specialutrustning kommer att öka vår förmåga att utföra analyser och kvalitetstester. Produktionskapacitetsökningen och investeringen i tekniska resurser är ett resultat av vår tillväxt under de senaste åren och kommer att säkerställa en fortsatt snabb och lyhörd kundsupport samt utveckling av nya polymerkombinationer och material."

Investeringen är ett ytterligare bevis på HEXPOL TPE Compounding framsteg som en viktig och växande aktör på TPE-marknaden. Koncernen öppnade sin produktionsanläggning, HEXPOL TPE Compounding Foshan, i Kina under 2013 och kapacitetsökningar och tekniska investeringar har gjorts även vid ELASTO:s anläggningar i Sverige och Storbritannien.



## HEXPOL Compounding investerar i Mexiko

En ny blandningslinje har installerats och är i drift hos HEXPOL Compounding i Aguascalientes, Mexiko. Medarbetare från Europa, USA och Mexiko har medverkat i installationen och driftsättningen av linjen. Med den ökade kapaciteten kan HEXPOL möta marknadens ökade efterfrågan.

Den nya linjen är utrustad med toppmodern teknik för gummiblandning och medför att HEXPOL Compounding i Mexiko nu kan möta marknadens växande efterfrågan på kostnadseffektiva kvalitetsprodukter.

Den officiella invigningen av HEXPOL Compoundings nya blandningslinje ägde rum den 19 september med kunder, leverantörer och samarbetspartners. Detta är ett ytterligare steg i HEXPOL:s tillväxtstrategi för Mexiko.

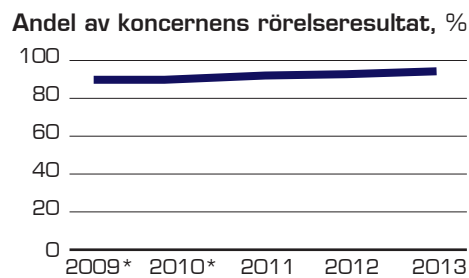
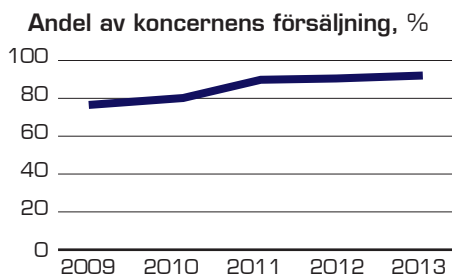
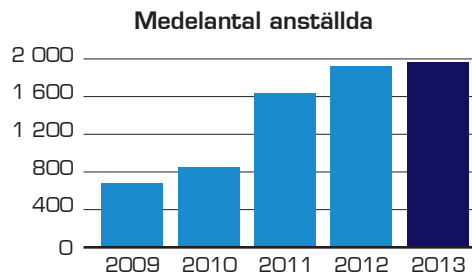
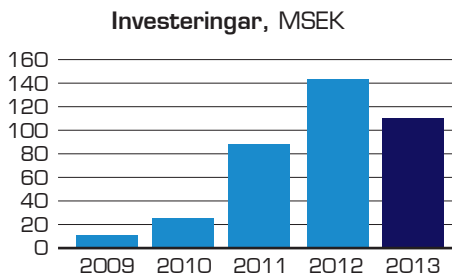
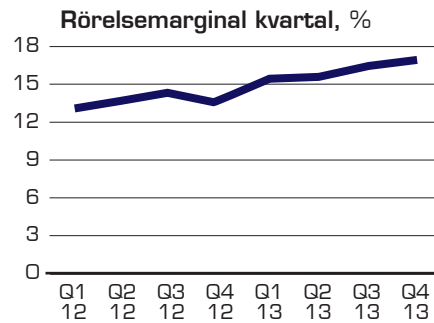
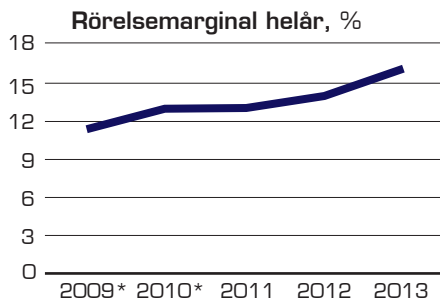
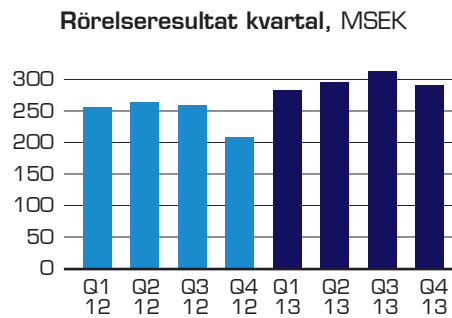
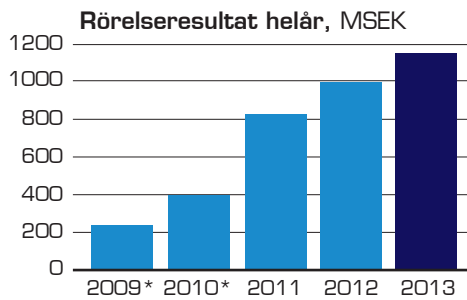
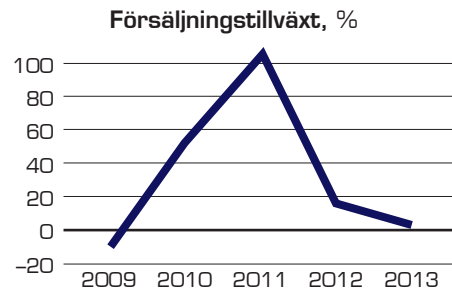
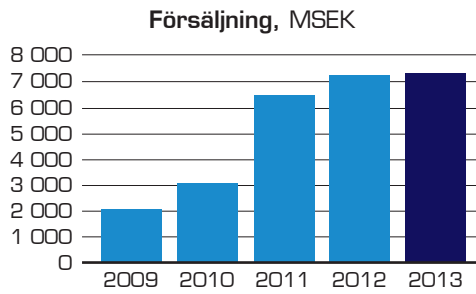
Representanter från delstatsregeringen och staden San Francisco de los Romo i Aguascalientes uttryckte sin tacksamhet för det förtroende som visats delstaten och nämnde hur viktiga dessa investeringar är för att fortsätta skapa arbetstillfällen och tillväxt i regionen.

Det traditionella bandet klipptes och besökarna bjöds in på en rundvisning av anläggningen. Efter ceremonin serverades lunch i Hacienda Los Pocitos, en vacker plats omgiven av trädgårdar. Gästerna njöt av en utsökt måltid och mexikansk musik.





## HEXPOL Compounding under fem år



\*Exklusive jämförelsestörande poster



## HEXPOL Rubber Compounding

### ORGANISATION

HEXPOL har anor inom gummiindustrin sedan Gislav-bröderna grundade en gummifabrik 1893 i Gislaved. Som ett resultat av fortsatta investeringar i kombination med både organisk tillväxt och förvärvstillväxt har HEXPOL nu etablerat sig som en global ledare inom avancerade gummiblandningar.

HEXPOL Rubber Compounding har stegvis blivit en global ledare inom en fragmenterad gummiblandningsindustri. Integreringen av nya verksamheter har gått snabbt med goda synergier inom kompetens, teknik och leverantörskedjan. HEXPOL:s engagemang för att uppnå bästa resultat från sina verksamheter, produkter och team, innebär att HEXPOL Compounding är en stark global leverantör med stora utvecklingsmöjligheter med en välskött kostnadsbas och en skicklig ledningsgrupp.

I november 2012 stärkte HEXPOL sin position ytterligare genom förvärvet av Robbins – en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar. Detta var återigen ett förvärv inom kärnområdet gummiblandningar som utökade både HEXPOL:s kunderbjudande och produktportfölj.

Gummiblandningsverksamheten är indelad i tre geografiska områden, Asien, Europa och NAFTA. HEXPOL Compoundings enheter har några av branschens mest avancerade bearbetningslinjer. HEXPOL Compoundings kunder utgörs av produkttillverkare med minutiösa krav och global leveranskapacitet. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Andra nyckelsegment är byggnads- och verkstadsindustrin, energi-, olje-, och gassektorn, vattenhanteringsindustrin, kabelindustrin, marknaden för däck, valsbeklädnad och kemikalietillsatser.

### TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Rubber Compoundings verksamheter har ett omfattande produktutbud:

- Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade blandningar och recept.
- Rubber Compounding för valsapplikationer.
- Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat.
- Tire & Toll – Gummiblandningar i hög volym för slitbana, regummeringsslitbana, sidovägg, beläggingsblandningar, innerbeläggningar, bälgl och vita blandningar.
- Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering.

Gummiblandningarna som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Rubber Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av gummi i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i recepten. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras. Såväl formler som blandningsprocesserna har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept och blandningsprocesserna efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena gummiblandningar. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav.

## HEXPOL – ”En riktigt bra arbetsplats”

HEXPOL-enheten GoldKey Processing Inc, i Middlefield, Ohio, USA, utnämndes under 2013 till en av de bästa arbetsplatserna av The Plain Dealer, dagstidningen i Cleveland. Listan över de bästa arbetsplatserna i nordöstra Ohio, som publicerades den 16 juni, innehöll en blandning av stora, medelstora och små företag. GoldKey listades som nummer 11 på topp 35-listan för medelstora företag och blev rankat som det bästa tillverkningsföretaget.

Utmärkelsen grundar sig på en omfattande medarbetarundersökning på GoldKey som företaget Workplace Dynamics genomförde inkluderande bland annat ledarskap, konkrenskraftiga ersättningar, karriärutveckling, tillväxtpotential och hur familjevänlig arbetsplatsen är. Med dessa undersökningar lyfter Workplace Dynamics fram företag med högst ”organisatorisk hälsa”, vilket definieras som goda resultat samt bra ledning av och kontakt med medarbetarna. Under det senaste året har över 5 000 organisationer, vänt sig till Workplace Dynamics för att bättre förstå sina medarbetare.

– ”Vi är hedrade över att ha fått den här utmärkelsen, som direkt återspeglar vår övertygelse att ensam kan man göra så lite, men tillsammans kan man göra så mycket. Utmärkelsen hade inte varit möjlig utan det hårda arbetet och engagemanget från medarbetarna på samtliga nivåer i organisationen. De arbetar som ett team och fokuserar på daglig tillväxt för medarbetare, verksamhet, kunder och samhället. Jag vill tacka alla våra medarbetare och deras familjer”, säger Jerry Saxion, VD, GoldKey Processing.

GoldKeys 14 500 m<sup>2</sup> stora, toppmoderna gummiblandningsanläggning har fyra mixers och ett fullt utrustat utvecklingslaboratorium. GoldKey har vuxit till en anläggning världsklass och har blivit ett föredöme inom gummiblandningsindustrin med ett stort stöd från samhället och mycket engagerade medarbetare och chefer. GoldKey Processesing erbjuder sina kunder avancerade polymera blandningar och tjänster i världsklass och erbjudandet backas upp av samtliga medarbetare som lägger stor vikt vid personlig och yrkesmässig utveckling, socialt ansvar samt mervärde för kunderna. GoldKey Processing betjänar marknadssegment som fordonsindustrin, bygg- och anläggningsindustrin, tråd- och kabelindustrin, flygindustrin, vattenhanteringsindustrin, läkemedelssektorn, marknaden för högpresterande däck, samt olje- och gassektorn och segmentet för grön energi.





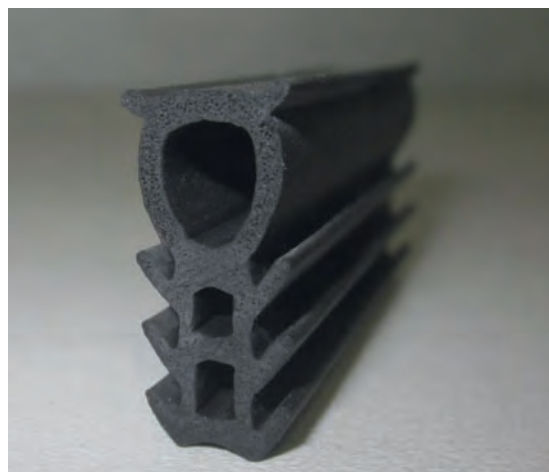
## HEXPOL Compounding Burton Rubber Processing – utvecklar Speciality Products

Burton Rubber Processing utforskar löpande nya sätt att bearbeta befintliga marknader och samtidigt öppna för nya marknadsmöjligheter. HEXPOL:s team i Burton, Ohio, USA, fick nyligen ta sig an utmaningen att optimera användningen av en del av den befintliga kapaciteten. Under ett möte med avdelningarna för försäljning och teknik bestämde sig teamet för att fokusera på fyllda polyolefiner, blandningar som endast kräver mindre modifiering av den traditionella processutrustningen.

Denna grupp av blandningar består av en baspolymer av CPE, polyetylen med hög och låg densitet (ibland blandat med EPDM) samt EVA. Temperaturerna vid bearbetning är högre än normalt. Detta medförde att teknikavdelningen, under ledning av Jerry Carroll, samt Burtons underhållsteam, under ledning av Steve Groff, utrustade blandare och vals med temperaturreglerande kontrollutrustning som klarar högre gradtal.

Efter att marknadsteamet, under ledning av Don Picard, fört en dialog med kunderna identifierades ett behov av blandningar i granulatform istället för vanligt förekommande "strips" eller plattor. Detta ledde till att teamet tog ett befintligt granuleringsystem tillbaka in i produktionen. Tärningen/sällningen (sällningen säkerställer att felskurna pellets skickas tillbaka för ny bearbetning) modifierades och medförde förbättrad produktivitet. Den färdiga tärnade produkten är enhetligt formad, vilket gör det möjligt för kunderna att använda traditionell mätutrustning för färgkoncentrat på sina anläggningar. Designen av produktionslinjen möjliggör snabba färgbyten och snabb rengöring, vilket säkerställer att samtliga pellets rensas ut ur systemet före nästa batch.

Kundernas test av produkten var synnerligen uppmuntrande med positiv feedback. Eftersom processen utformades för genomströmning förhindrar det att CPE-produkterna tillbringar lång tid i höga temperaturer, något som ofta leder till sämre kvalitet. En tråd- och kabeltillverkare lade över tillverkningsenheten av samtliga mantelprodukter av CPE-gummi till HEXPOL Burton-anläggningen och planerar att ytterligare utöka sortimentet. En annan kund har valt HEXPOL Burton som backup när den egna plastbehandlingskapaciteten inte räcker till. Ytterligare kundtester pågår, varav många till tråd- och kabelmarknaden som kräver gummiblandningar som tål hög belastning och är flammhämmande.



Bilden ovan visar en typisk gummiprofil för en transportapplikation.

## HexFlame-blandningar – Ny utveckling inom flamskydd

Ny europeisk lagstiftning inom brandsäkerhet har drivit fram utveckling av innovativa gummiblandningar för transportsektorn. För att undvika handelshinder mellan de europeiska länderna har man skapat en ny standard, EN 45 545-2, som syftar till att harmonisera brandtestning och därigenom möjliggöra fritt utbyte av varor inom Europa. En stark drivande kraft för den nya lagstiftningen har varit att marknaden ska gå ifrån och undvika halogenerade flamskyddsmedel. Även om halogenerade flamskyddsmedel är bevisat effektiva finns en ökande oro av hälso- och miljöskäl. Vidare kan nämnas att dessa produkter genererar rök och giftiga gaser i händelse av brand. Flambarhet och toxicitet från brandgaser och rökutveckling är viktiga kriterier när man utvärderar brandsäkerhet hos gummiblandningar.

Mineralbaserade flamskyddsmedel är erkänt effektiva alternativ för gummiapplikationer. Det faktum att höga fyllnadsnivåer av mineraler behövs i en gummiblandning för att nå en god flambeständighet är oftast hanterbart för solida extruderade profiler. Däremot kan cellgummin med en låg densitet vara svårare då de är mer brännbara och röknivån mer svårkontrollerbar även om man lyckas behålla cellstrukturen vid höga fyllnadsnivåer.

Nya HexFlame-blandningar från HEXPOL som uppfyller standarden EN 45 545-2 (klass R22/R23/R24/R25) för både solida och cellgummiprofiler har utvecklats och introducerats under 2013. Även om fokus har varit på transportsektorn, främst tåg, så kan dessa gummiblandningar användas inom andra områden.



## HEXPOL Compounding Colonial Rubber Works – 60 år i Tennessee

HEXPOL Compounding Colonial Rubber Works i Dyersburg, Tennessee, USA, nådde nyligen den imponerande milstolpen med 60 år i branschen. I december anordnades middag och öppet hus på anläggningen för att fira. Över 100 gäster deltog, bland dem kunder, säljare, pensionerade medarbetare och offentliga representanter.

Shannon Smith, bolagets VD, höll en kort presentation om Dyersburganläggningens historia fram till i dag. För 60 år sedan grundade Willard Wickersham bolaget i Logan, Indiana, USA. Verksamheten flyttades till en före detta möbelfabrik i Dyersburg efter att en brand förstört anläggningen i Logan. Bland de första produkterna återfanns stötdämpare till bilar samt packningar till kylskåp, radio- och teveapparater. Den ursprungliga 4 500 kvadratmeter stora anläggningen i Dyersburg hade 300 anställda och det tog inte lång tid innan verksamheten utökades. I nuläget är lokalerna på 38 200 kvadratmeter och anläggningen är specialiserad på svarta och färgade gummiblandning, kalandrering samt specialprodukter.

Framgångarna för anläggningen i Dyersburg är ett resultat av bolagets fem regler ("Rule of FIVE") som hjälper medarbetarna att fokusera på kunder, utrustning, säkerhet, kvalitet och produktivitet. En annan viktig faktor när det gäller framgångarna för Colonial Rubber Works

är HEXPOL:s utvecklingsprogram för medarbetarna. I enlighet med den företagsfilosofi som genomsyrar hela HEXPOL används ett flertal verktyg för att utveckla medarbetarna, som exempelvis John Maxwell Leadership Program och Welsh Way, samt flera nätbaserade utbildningar. Det hjälper HEXPOL att sporra medarbetarna och belöna dem för ett väl utfört arbete och goda resultat, vilket har resulterat i att många av de anställda stannar länge på Colonial Rubber Works. Ett ansevärt antal medarbetare har varit anställda i över 20, 30 och ibland till och med 40 år.

Colonial Rubber Works har varit en självklar del av Dyersburg i många år. Som en av ortens största arbetsgivare tar HEXPOL sitt samhällsansvar. Bolaget betonar ständigt hur viktigt det är att ge något tillbaka till samhället och uppmuntrar volontärarbete inom många områden, både genom bolaget och genom att enskilda medarbetare engagerar sig. Det är med stolthet som vi stödjer nationella organisationer, liksom lokala välgörenhetsorganisationer som delar ut mat till behövande, samt skolor och idrottsklubbar.





## HEXPOL TPE Compounding

### ORGANISATION

I och med förvärvet av ELASTO Group 2010, med anläggningar i Storbritannien och Sverige, utökade HEXPOL sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för termoplastiska elastomerer (TPE). TPE Compounding var HEXPOL:s nästa naturliga steg eftersom tekniken kompletterade gummiverksamheten och har tillväxtpotential på många marknader. Förutom att vår produktportfölj utökades med TPE-blandningar stärkte förvärvet HEXPOL:s marknadsposition och kunderbjudande samtidigt som det öppnade upp nya marknader och applikationsområden.

I januari 2012 slutfördes HEXPOL:s förvärv av Müller Kunststoffe. Tillverkaren har två produktionsanläggningar i Tyskland som kompletterar anläggningarna i Storbritannien och Sverige. Som ett svar på den ökande efterfrågan utökade HEXPOL kapaciteten vid den tyska anläggningen med en ny produktionslinje som togs drift under första kvartalet 2013. Under 2013 har beslut tagits om ytterligare kapacitetsökning i Müller Kunststoffe och dessutom byggnation av ett nytt tekniklaboratorium. Med integreringen av ELASTO och Müller Kunststoffe har HEXPOL nu upprättat en stabil europeisk organisation för TPE-blandningar med moderna lösningar, en mycket hög teknisk expertis och är bra positionerat för tillväxt.

HEXPOL har startat TPE-blandningsverksamhet i södra Kina. Den nya produktionsanläggningen är uppförd i HEXPOL Compoundings befintliga anläggning Foshan i det expansiva området Guangzhou,

ett nyckelområde för tillverkning av polymera komponenter. HEXPOL TPE Compounding har levererat till kunder i Asien under många år, inledningsvis till europeiska och amerikanska tillverkare med lokal verksamhet i området, men sedan i allt högre grad till inhemska tillverkare. I takt med att försäljningen till Asien ökar är det viktigt att befintliga och nya kunder drar nytta av samma högkvalitativa produktion, tekniska kompetens och lokala stöd som den europeiska kundbasen.

I samband med bildandet av HEXPOL TPE Compounding uppnåddes omedelbara tillväxt- och innovationssynergier. HEXPOL TPE Compounding fokuserar på att leverera TPE-lösningar för hög tillväxt på marknader med stor potential, såsom konsumentmarknader, medicin, leksaker, fordon, samt för kapsyler och förslutningar.

Inom kapsyler och förslutningar konsoliderade HEXPOL TPE Compounding sitt produkterbjudande i juli 2012 genom att ta över European Plastic Sealants (EPS) verksamheter med bas i Tyskland. EPS är specialiserat inom utvecklingen av blandningar för kapsyler och förslutningar för dryck. Varumärket EPSeal® har en global försäljning till en rad marknader för kapsyler och förslutningar, inklusive tätningemedel för dryck i kronkorkar, aluminium- och plastförslutningar. Försäljningen utvecklades positivt under 2013.

### TEKNIK OCH PRODUKTER

Inom TPE-marknaden finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer.





HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE-blandningar på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrena block copolymerer (TPE-S eller TPS-blandningar som baseras på SBS, SEBS)
- Polyolefinblandningar (TPE-O eller TPO)
- Elastomeriska blandningar (TPE-V eller TPV)
- Termoplastiska polyuretaner (TPE-U eller TPU)

Expertisen inom detta mångsidiga TPE-erbjudande positionerar HEXPOL så att varje kund kan få den rätta blandningen för sin applikation eller till och med flera blandningar från olika klasser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicin, leksaker och livsmedelskontakt, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialsparbarhet och överensstämmelse. HEXPOL driver moderna anläggningar för blandningar och produktutveckling i Europa och Asien med starkt fokus på operativ utveckling och optimering. HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkterbjudande.

HEXPOL TPE Compounding har länge haft verksamhet på sina hemmamarknader med ett gott rykte inom tekniska och kundanpassade lösningar. ELASTO var bland de första bolagen att börja tillverka TPE-blandningar och har fortsatt att investera i kompetens, produktion och teknik för att utöka kapaciteten och för att stötta den växande globala kundbasen.

Med produktionsanläggningar och försäljningskontor i Europa och Asien är HEXPOL TPE Compounding väl positionerat för att ge flexibel, lokal support till sina kunder och snabbt kunna svara på efterfrågan. Eftersom många kunder verkar både på den europeiska och den asiatiska marknaden arbetar de nu med HEXPOL i en global omfattning.

För TPE-kunderna är det mycket värdefullt med den höga nivån på produktutveckling och teknisk support som HEXPOL TPE Compounding erbjuder. Utvecklingsavdelningarna är kärnan i verksamheten. Målet är både att använda intelligenta lösningar som exakt matchar applikationskraven och finna lösningar som möter behoven på marknaden. HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

En annan följd av denna kundfokuserade aktivitet har varit utvecklingen av en rad specialblandningar som har varit kreativa svar på utmaningar som våra kunder står inför. Detta arbete stöds av HEXPOL Compoundings nära samarbete med leverantörerna. I takt med att nya råvaror och tekniker introduceras på marknaden gör HEXPOL:s erfarenhet och kunskap det möjligt att utveckla nya kombinationer som kunderna kan dra nytta utav.

Den nära personliga servicen, den mångsidiga produktportföljen och den högteknologiska verksamheten skapar värdefulla lösningar för HEXPOL:s kunder, samt underlättar att uppnå bättre marginaler och tillväxtpotentialer.

## HEXPOL TPE Compounding erbjuder materiallösningar till bilmattor

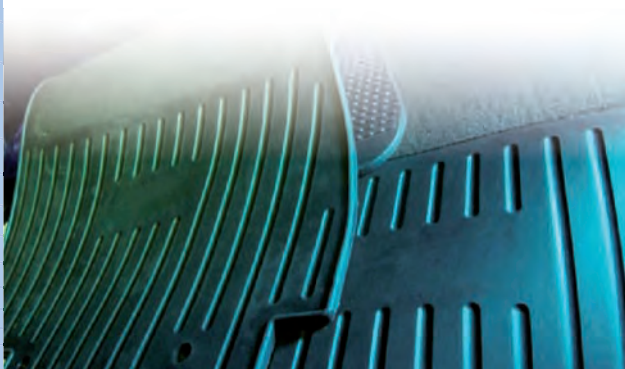
HEXPOL TPE har utvecklat flera typer av termoplastiska elastomerer (TPE) speciellt utformade för att möta kraven på bilmattor.

Serien, känd som Dryflex AM, kombinerar gummits elastiska egenskaper med plastens processfördelar. Dryflex AM består av kvalitéer baserade på både SBS och SEBS och finns i hårdheter från 50 till 75 Shore A. I materialserien finns också speciellt lättflytande kvalitéer som är utvecklade för stora mattor, t ex bagagerummattor, och mattor med långa eller komplicerade flytvägar. Andra exempel på applikationer av Dryflex AM är golvmattor, myntmattor och mattor för instrumentbrädan.

Material till bilmattor måste vara reptåliga och ha god nötningsbeständighet. Det är också viktigt att materialen är halkfria, även i vått tillstånd. Dryflex AM's materialstruktur har en hög friktionskoefficient som bidrar till att skapa en halkfri yta.

Dryflex AM har lågt foggingvärde och avger minimal odör. Materialen kräver ingen vulkanisering och är 100 procent återvinningsbara under produktionen. Detta innebär lägre energiåtgång och att produktionen är snabbare och mer kostnadseffektiv jämfört med traditionell gummitillverkningsprocess.

Sven-M. Druwen, europeisk säljkoordinator för HEXPOL TPE Compounding kommenterar: "Våra team arbetar tillsammans med fordonstillverkarna och deras underleverantörer för att möta nuvarande och kommande krav. Myndigheter världen över inför lagar som reglerar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp. Ett sätt för biltillverkarna att möta dessa nya förutsättningar är att framställa lättviktiga fordon. Genom att reducera vikten hos varje enskild komponent kan man reducera hela fordonets vikt. Detta är en av anledningarna till att vi har utvecklat våra TPE-material för bilmattor. De har lägre densitet jämfört med flera alternativa material vilket leder till lättare och fler komponenter per kilo material."



## Materialiet Mediprene TPE valt för tryckförbandet Seal One

Seal One från Perouse Medical (Ivry Le Temple, Frankrike) möjliggör noggrann justering och kontroll av kompressionen av radialartären. ELASTO Sweden har utvecklat två material i Mediprene TPE för handledsremmen och den transparenta kompressionsdynan.

Det radiella tryckförbandet Seal One används vid interventionell radiologi, i samband med kranskärlsröntgen samt vid kärlvidgningsoperationer. Den är gjord speciellt för radialartären och har utformats för att begränsa risken för radialartäroklusion samtidigt som den ser till att det inte blir tryck på ulnaris. Produkten kräver inga ytterligare komponenter utan är komplett för användning.

Den är utrustad med ett kompressions/dekompressionsvred med gradering, en säkerhetsfunktion för dekompression och en tidsindikator för kompressionstid. Den speciella dekompressionsfunktionen i två steg begränsar risken för oavsiktlig dekompression, förenklar användningen för de sjukvårdsanställda och underlättar övervakningen av dekompressionen.

Den höga transparensen hos den Mediprene TPE som används i kompressionsdynan gör stickstället väl synligt och möjliggör därmed god visuell kontroll. Ett flexibelt och följsamt Mediprene TPE-material med "soft touch" har också utvecklats för handledsremmen.

Mediprene TPE har utvecklats för att möta kraven från den medicintekniska marknaden. Representativa kvaliteter har passerat cytotoxicitetstester enligt ISO 10993-5 och biokompatibilitetstester enligt USP Class VI. Materialen är fria från latex, vilket minskar risken för allergiska reaktioner och Mediprene TPE har klassificerats som icke allergiframkallande. Mediprene TPE är steriliserbara med gamma, EtO och ånga.



## Succé vid Henley Royal Regatta för Kavia's 2K Bow Ball i TPE Dryflex

Brittiska Kavia Moulded Products är tillverkare av formsprutade plastkomponenter. Kavia har valt att samarbeta med ELASTO UK, en del av HEXPOL TPE Compounding för att ta fram sin innovativa bogboll, 2K Bow Ball, som används vid rodd och sculling. Produkten, som är tillverkad i två olika Dryflexmaterial, användes av ett flertal besättningar vid årets Henley Royal Regatta.

En bogboll är en mjuk boll som är fäst vid bogen på en rodd- eller scullingbåt. Den är främst avsedd som säkerhet och skydd vid en eventuell kollision, men kan också hjälpa till med att fastställa vilken båt som kommer först över mållinjen. Skaparen bakom produkten är Iain Hill, Kavia's chef för affärsutveckling, en erfaren roddare med gedigen kunskap efter mer än 13 års tävlande.

Hos traditionella bogbollar kan UV-strålning orsaka svaghet, sprickor och förslitningar i materialet. Bogbollar på rodd- och scullingbåtar utsätts också för daglig belastning. När scullingbåten ligger på land används normalt bara ett stöd, vilket innebär att bogbollen vilar mot marken. När roddarna återvänder till bryggan uppstår ofta belastning på bogbollens sidor, vilket även kan medföra förslitning på monteringshållet.

Hill har arbetat med produktioningenjörerna vid ELASTO UK för att utveckla TPE-material som skulle kunna avhjälpa problemen. Två olika Dryflexmaterial används i en komplex tvåkomponentslösning, som består av en hårdare förstärkt TPE-kärna täckt av ett mjukare TPE. Detta hjälper till att skydda kärnan från UV-nedbrytning och reducerar även slitaget runt fästhållet.

Förutom god UV-stabilitet har Dryflexmaterialen en god kemisk och mekanisk bindning mellan två komponenter. TPE är också lätta att färga in, vilket ger Kavia möjlighet att kundanpassa kärnan till t.ex. båttillverkarens eller klubbens färger. Detta görs i form av tre synliga streck som både bidrar till ett sportigt intryck samtidigt som det hjälper till visa vilket mittenstreck som först går i mål, då det är den vita bogbollen som används som riktmärke vid målfoton.

Iain Hill säger: "Trots att bogbollen just har börjat produceras har vår produkt använts av ett flertal tävlingsbesättningar vid Henley Royal Regatta, inklusive Leander Club med sin unika laxrosa kärna, samt Nottinghams roddsällskap. Vi är väldigt nöjda med det stora intresse som visats sedan vi lanserade 2K Bow ball. Vi får förfrågningar från hela världen; från Europa till Sydafrika och Australien. Det är ett bra exempel på kreativ design kombinerat med kvalitetsmaterial och smart produktion."



På bilden syns Nottingham RC Wyfolds fyrmannalag vinna mot London RC vid Henley Royal Regatta.

## ELASTO och MGS Technical Plastics samarbetar kring cykelband

ELASTO UK, den brittiska delen av HEXPOL TPE Compounding, samt MGS Technical Plastics, ledande inom teknisk formsprutning och produktutveckling, har samarbetat kring den senaste innovationen från Cycloc – cykelbandet. Bandet kan användas i kombination med Cyclocs prisbelönta förvaringssystem eller enskilt för att fästa jackor och annan utrustning på din cykelram.

Bandet är framställt av en speciell kvalitet av Dryflex TPE, utvecklad av ELASTO. Materialet måste vara elastiskt med god återgång. Det har hög rivhållfasthet och är enkelt att färga in då MGS Technical Plastics tillverkar produkten i en rad färger. TPE-materialet har också god UV- och väderresistens och är 100 procent återvinningsbart. TPE-materialet används till bandet och polypropylen till fästordningen. MGS Technical Plastics tillhandahåller en komplett servicelösning för Cycloc; från verktygsdesign, tillverkning, montering och paketering till leverans.

John Sturgess, direktör vid MGS Plastics, säger följande om projektet: "Vi är väldigt nöjda med supporten från

ELASTO UK. Deras materialexpertis kombinerat med vår kunskap om bearbetning och formsprutning har gjort det möjligt att utveckla en kvalitet som gett oss de exakta egenskaperna och det utförande som vi vill ha. Detta innebär att Cycloc cykelband har formgivits, utvecklats och tillverkats i Storbritannien och uppvisar brittisk produktion när den är som allra bäst."





# Affärsområde HEXPOL Engineered Products

## Starka marknadspositioner och förbättrade marginaler



## HEXPOL Engineered Products i korthet

### Verksamhet

HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande tillverkare av gummipackningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. HEXPOL har även en stark ställning på marknaden för länkhjul och extruderade gummiprofiler.

### Marknad

HEXPOL Engineered Products verkar på globala nischmarknader med högt teknikinnehåll. HEXPOL är marknadsledare inom gummipackningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. Inom båda dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro. På marknaden för extruderade gummiprofiler fokuserar HEXPOL på den nordiska marknaden.

### Kunder

HEXPOL fokuserar huvudsakligen på OEM-kunder men även på större distributörer där service, teknisk kompetens och långsiktiga relationer är av stor betydelse. HEXPOL:s kunder på marknaderna för plattvärmväxlare, truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustrin är i många fall marknadsledare.

**Försäljning** 691 MSEK (737)

**Rörelseresultat** 78 MSEK (73)

**Antal anställda 31 december** 1 470 (1 371)

### Verksamhetsenheter

- Gislaved Gummi Gaskets, Gislaved, Sverige
- Gislaved Gummi Lanka, Bokundara, Sri Lanka
- Gislaved Gummi Qingdao, Kina
  
- Stellana Laxå, Sverige
- Stellana Lake Geneva, Wisconsin, USA
- Elastomeric Wheels, Horana, Sri Lanka
- Stellana Qingdao, Kina
  
- Gislaved Gummi Profiles, Gislaved, Sverige



Lars-Åke Bylander,  
President HEXPOL Gaskets  
President HEXPOL Profiles



Jan Wikström,  
President HEXPOL Wheels

### Varumärken inom affärsområdet







Lake Geneva, USA  
HEXPOL Wheels



Laxå, Sverige  
HEXPOL Wheels



Gislaved, Sverige  
HEXPOL Gaskets



Gislaved, Sverige  
HEXPOL Profiles



Bokundara, Sri Lanka  
HEXPOL Gaskets



Horana, Sri Lanka  
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina  
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina  
HEXPOL Gaskets

## Verksamhetsenheter HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2013-12-31	Yta m <sup>2</sup>
<b>HEXPOL GASKETS</b>			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	99	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	525	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	142	8 000
<b>Totalt</b>		<b>766</b>	<b>21 000</b>
<b>HEXPOL WHEELS</b>			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	78	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	64	6 660
Stellana China	Qingdao, Kina	36	1 080
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	501	16 590
<b>Totalt</b>		<b>679</b>	<b>32 330</b>
<b>HEXPOL PROFILES</b>			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	25	2 500
<b>Totalt</b>		<b>25</b>	<b>2 500</b>
<b>Summa HEXPOL Engineered Products</b>		<b>1 470</b>	<b>55 830</b>



Inom HEXPOL Engineered Products finns en unik kombination av material- och applikationskunskap inom polymera material och specialkomponenter. Genom att kontrollera hela utvecklingsprocessen från polymerblandning till färdig produkt kan HEXPOL leverera kostnads-effektiva lösningar som är tekniskt överlägsna konkurrenternas. Detta tankesätt genomsyrar verksamheten inom alla delar av HEXPOL Engineered Products.

Tillverkningsprocesserna inom HEXPOL Engineered Products har förfinats och optimerats under lång tid. Samma minutiösa noggrannhet tillämpas i processen oberoende av om det handlar om gjutning, formpressning eller extrudering. Ständiga förbättringar inom kvalitets- och processoptimering drivs kontinuerligt inom ramen för lokala LEAN-projekt på de olika enheterna. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001/14001.

#### ORGANISATION

Affärsområde HEXPOL Engineered Products är indelat i tre produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar), HEXPOL Wheels (hjul) och HEXPOL Profiles (profiler).

#### MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare är en global nischmarknad. Marknaden har sin tyngdpunkt i de tre kontinenterna Europa, Asien och Nordamerika. Den asiatiska marknaden ökar i betydelse och förväntas växa snabbare än marknaderna i Europa och Nordamerika under de kommande åren. HEXPOL har strategiskt välplacerade produktionsenheter och distributionscentra i Europa, Nordamerika och Asien.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad, p.g.a. skilda materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien. På profilmärknaden har HEXPOL valt att fokusera på den nordiska marknaden. Det innebär dock även leveranser utanför norden till nordiska kunder med tillverkning i andra länder.

HEXPOL Gaskets kunder består i huvudsak av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmväxlare i Europa, USA och Asien. Marknaden växer långsiktig drivet av energibesparingar och ökat fokus på miljöfrågor. Andra faktorer som driver efterfrågan på plattvärmväxlare är ökad levnadsstandard, högre krav på inomhusklimat och en ökande global handel med varor (marina transporter).

Den globala packningsmarknaden har varit stabil under 2013 med undantag för avsaknaden av stora projekt inom framförallt de marina segmentet. De fortsatt relativt höga världsmarknadspriserna på olja och gas har drivit fram en effektiviserad energianvändning samt ökade investeringar i alternativa energikällor. Marknaden drivs för närvarande av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar men också av en bra efterfrågan på packningar till små och mellanstora plattvärmväxlare.

Marknaden kännetecknades under året av stark prispress, korta ledtider och relativt små ordervolymerna. HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. HEXPOL Gaskets har befast sin position som marknadsledare och står väl rustat inför en ökad efterfrågan.



HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till el- och handtruckar. Marknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika. Den globala försäljningen av nya truckar ökade under 2013 jämfört med föregående år. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer. På lagertrucksmarknaden har en kraftig konsolidering ägt rum de senaste åren och den domineras nu av en handfull västeuropeiska och nordamerikanska tillverkare, i flera fall med japanskt ägande. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare. HEXPOL Wheels är den enda globala aktören på truckhjulsmarknaden och är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar.

HEXPOL Profiles är en stark aktör på den nordiska marknaden för gummiprofiler. Huvuddelen av HEXPOL:s profiler går till OEM-kunder verksam inom byggindustrin. Produkterna används i första hand till tätningar i fönster, dörrar, portar, fasader, uterum och ventilationsanläggningar men även till viss del inom verkstadsrelaterad industri i Norden. Marknaden under året var svag, till stor del påverkad av en fortsatt svag byggkonjunktur.

## STRATEGI

HEXPOL Engineered Products strategi är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL, med sin unika polymer-kompetens, kan bli marknadsledare. HEXPOL har valt att inte gå in på områden där koncernens gummiblandningskunder är direkta konkurrenter.

## VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar och profiler), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Varumärkena är inarbetade och välrenommerade både i Europa och i Nordamerika. Dessa varumärken används också på den asiatiska marknaden. I flera fall är befintliga kunder i Europa och Nordamerika även HEXPOL:s kunder på den asiatiska marknaden.

## VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka samt Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokala utvecklingsresurser och väl fungerande kvalitetssystem. Tillverkningen bedrivs kostnadseffektivt med centraliserad produktionsplanering och logistik. Under året öppnades även ett logistikcenter i USA.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

HEXPOL Profiles bedriver verksamhet i Gislaved och är huvudsakligen inriktade på den nordiska marknaden.

## KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare domineras av ett fåtal större aktörer där HEXPOL Gaskets är klart marknadsledande. De största konkurrenterna är det familjeägda TRP och Trelleborg. Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de ledande. De främsta konkurrenterna på europamarknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de fyra stora aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den relativt fragmenterade marknaden innebär möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

Den nordiska marknaden för gummiprofiler domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles har positionen som nummer två på marknaden.

## VERKSAMHETEN 2013

HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 691 MSEK (737) under 2013 vilket var något lägre än föregående år. Försäljningen påverkades negativt av en brand i HEXPOL Wheels anläggning i Laxå, Sverige. Rörelseresultatet under samma period uppgick till 78 MSEK (73). Rörelseresultatet har påverkats positivt under året med 7 MSEK i försäkringsersättningar för uppbyggnad av den brandskadade produktionslinjen i HEXPOL Wheels anläggning i Laxå. Rörelsemarginalen ökade till 11,3 procent (9,9).

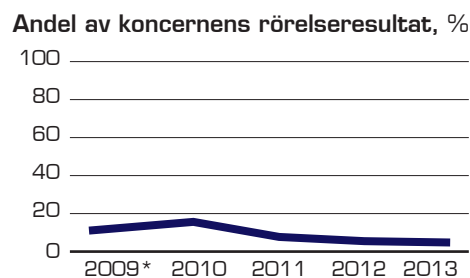
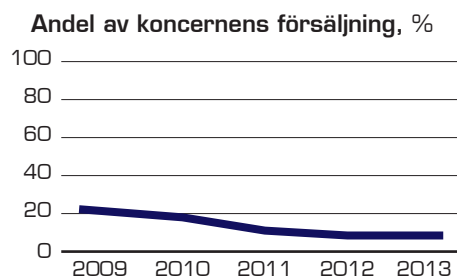
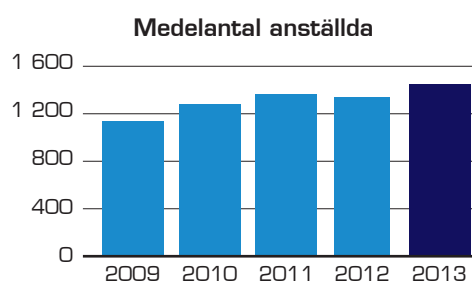
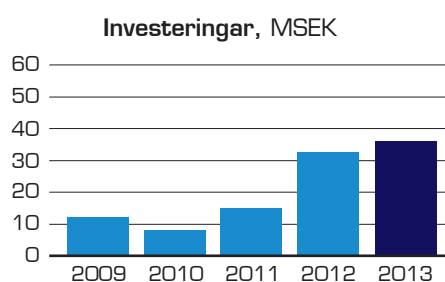
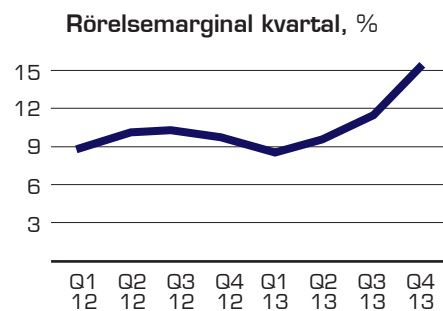
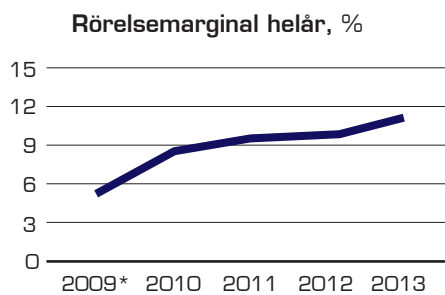
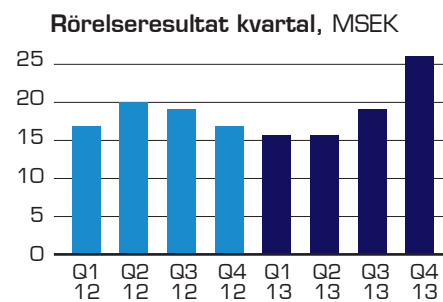
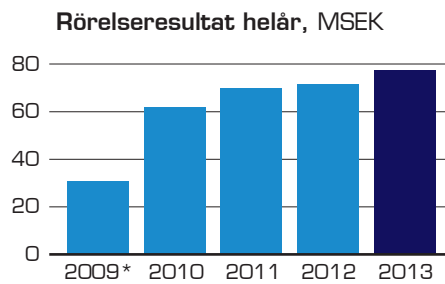
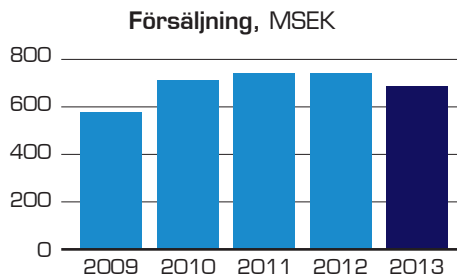
På packningssidan var efterfrågan under året i nivå med föregående år. Aktiviteten inom marin, kärnkraft och biobränsle ökade något under året samtidigt som andelen stora projekt var fortsatt låg. Den asiatiska marknaden fortsätter att växa i betydelse och HEXPOL:s försäljning i regionen ökade.

Ledtiderna är fortsatt korta. Snabba leveranser och en hög servicegrad är en förutsättning för att lyckas på marknaden. Under året har prispressen varit fortsatt hög.

Marknaden för truck- och länkhjul har växt under 2013. Prispressen är fortsatt hög speciellt vad gäller hjul till lagertruckar i Europa. HEXPOL Wheels har haft en positiv utveckling på alla marknader utom i Europa där leveransförmågan påverkades negativt av en brand i produktionsenheten i Laxå, Sverige.

Profilmarknaden har under året försvagats framförallt beroende på en fortsatt svag byggkonjunktur. HEXPOL Profiles har dock försvarat sin marknadsposition.

## HEXPOL Engineered Products under fem år



\*Exklusive jämförelsestörande poster



## FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Gaskets målsättning är att vara huvudleverantör till alla ledande OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Marknaden för packningar till plattvärmväxlare växer långsiktigt beroende på höga energikostnader och en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar. HEXPOL Gaskets driver teknik- och logistikutvecklingen i branschen, vilket i kombination med en kostnadseffektiv och skalbar tillverkning, skapar konkurrensfördelar.

HEXPOL Gaskets satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har den utökade presskapaciteten i Kina tagits i bruk. HEXPOL kan nu erbjuda ett komplett lokalproducerat produktsortiment på den asiatiska marknaden. På den nordamerikanska marknaden har ett nytt logistikcenter öppnats i Muscle Shoals, AL, USA, vilket möjliggör snabbare leveranser och bättre kundsupport.

HEXPOL Wheels har fortsatt att investera i och optimera verksamheten även under 2013. Beslut har tagits om att återuppbygga den brandskadade produktionslinjen för polyuretanhjul i Laxå, Sverige, vilken beräknas tas i bruk under det första kvartalet 2014. HEXPOL Wheels fick under året även tillgång till polyuretanhjulskapacitet i Kina genom den nya produktionslinje som togs i bruk i Qingdao, Kina, i slutet av 2012.

Vår uppfattning är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas. HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturprojekt. Vi ser fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling som kritiska framgångsfaktorer för 2014.

HEXPOL Profiles försvarade sina marknadspositioner på den nordiska marknaden där byggkonjunkturen var fortsatt svag. Inför 2014 är HEXPOL Profiles väl positionerat för att aktivt bearbeta nya kunder och marknader inom Norden.





## HEXPOL Gaskets

### ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Gaskets är organiserat som en separat del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdets ledning är placerad i Gislaved, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten.

### TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets har utvecklat en unik process för utveckling och tillverkning av formpressade packningar till plattvärmväxlare. De tekniska kraven från kunderna är höga och HEXPOL är i många fall utvecklingspartner till kunden. En förutsättning för att kunna driva teknikutvecklingen är HEXPOL:s grundläggande polymerkompetens vilket tillsammans med global närvaro, en modern maskinpark och effektiva processer är hörnstenarna i HEXPOL:s kunderbjudande. Att utveckla ett nytt gummimaterial för packningar kan i vissa fall innebära flera år av omfattande materialutveckling. HEXPOL Gaskets driver kontinuerligt avancerade utvecklingsprojekt för att stärka sin produktportfölj och marknadsposition.

Tillverkningen är i hög grad standardiserad och produkterna är identiska vad gäller kvalitet och prestanda oberoende av produktionsort. Ett integrerat affärssystem säkerställer snabb och korrekt information och kommunikation mellan tillverkningsenheterna. För att ytterligare säkerställa kvalitet och repeterbarhet har HEXPOL egen tillverkning av formverktyg. Den totala kontrollen över produktion och logistik gör att HEXPOL kan erbjuda kunden korta ledtider. Alla tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

### AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmväxlare under varumärket Gislaved Gummi. Styrkan i affärsmodellen är kombinationen av hög teknisk gummi-kompetens, effektiv skalbar produktion och en global effektiv logistislösning med korta ledtider. Tillverkningsenheten i Gislaved är inriktad mot tekniskt avancerade gummimaterial och tillverkning av packningar för i första hand korta serier. Volymprodukter tillverkas till största delen på Sri Lanka. Den kinesiska tillverkningsenheten erbjuder ett komplett sortiment av produkter och är dimensionerad för att kunna möta en ökande lokal efterfrågan från både kinesiska och västerländska tillverkare av plattvärmväxlare.

Marknadskommunikation och teknisk support sköts från Gislaved med undantag för den kinesiska marknaden där HEXPOL har en lokal organisation. Den centrala samordningen gör att HEXPOL Gaskets på ett snabbt och effektivt sätt kan svara upp mot både specifika kundkrav och generella åtaganden.

HEXPOL Gaskets kan erbjuda identiska produkter oberoende av produktionsort tack vare ett väl fungerande ISO-certifierat kvalitetssystem, hårt styrda tillverkningsparametrar samt kompetent personal. HEXPOL Gaskets tillhandahåller en mängd internetbaserade verktyg för att förenkla kundens arbete, så som en kundportal, VMI, Kan-ban, EDI-lösningar och materialdatabaser. Effektivitet och enkelhet i kundkontakterna är ledord för HEXPOL Gaskets.



## VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har i dagsläget produktionsanläggningar för packningar i Gislaved, Sverige, i Bokundara, Sri Lanka och i Qingdao, Kina. Fabrikerna är i hög grad standardiserade men samtidigt anpassade för olika inriktning vad gäller produktportfölj och flexibilitet.

HEXPOL investerar löpande i ny produktionsutrustning för att ligga i framkant när det gäller process-effektivitet och kvalitet.

En stor del av volymtillväxten för packningar till plattvärmeväxlare sker i Asien med Kina som motor. De inhemska kinesiska tillverkarna av plattvärmeväxlare har i stor utsträckning använt lokalt tillverkade lågkostnadspackningar medan västerländska bolag etablerade i Kina huvudsakligen använder högkvalitativa packningar. Utvecklingen för de inhemska plattvärmeväxlartillverkarna är dock snabb både vad gäller nya applikationer och ökade kvalitetskrav. HEXPOL är väl positionerat för att ta del av denna nya snabbt växande marknad. Anläggningen i Kina ligger geografiskt rätt

placerad i närheten av de större tillverkarna av plattvärmeväxlare. För att ytterligare driva marknaden mot en högre kvalitetsnivå har HEXPOL ett komplett testlaboratorium där fördelen med högkvalitativa packningar mycket påtagligt kan demonstreras.



Lars-Åke Bylander,  
President HEXPOL Gaskets,  
VD Gislaved Gummi,  
Sverige



Roger Jonsson,  
VD Gislaved Gummi Lanka,  
Sri Lanka



David Jia,  
VD Gislaved Gummi China

## HEXPOL Gaskets utökar sin globala närvaro



Gislaved Gummi, HEXPOL Gaskets varumärke, fortsätter satsningen att utveckla och göra den globala leveranskedjan effektivare. Under 2013 har Gislaved Gummi byggt ett nytt centrallager på Sri Lanka i anslutning till sin packningsfabrik. Från det nya lagret kommer packningar till plattvärmeväxlare för i första hand den asiatiska marknaden att distribueras. Under hösten 2013 har även ett distributionslager upprättats i USA för den nordamerikanska marknaden. Den europeiska marknaden förses som tidigare i huvudsak från centrallagret i Sverige. Sedan flera år har Gislaved Gummi en fabrik i Kina som försör den kinesiska marknaden med packningar för plattvärmeväxlare.

”Vi kan nu distribuera packningar lokalt på de tre dominerande kontinenterna för packningar, vilket innebär att lager kan reduceras hos våra kunder genom kortare ledtider. Kunden får också en kostnadsreduktion genom betydligt kortare transporter”, säger Lars-Åke Bylander, President HEXPOL Gaskets.

Komplexiteten ligger i att ha rätt packningar i rätt tid och på rätt plats. Gislaved Gummi har arbetat nära sina kunder för att förbättra och utveckla logistikprocessen genom åren. Utöver att bygga upp ett eget globalt distributionsnät för HEXPOL Gaskets är effektiv kommunikation mellan enheterna ovärderlig. Idag är enheterna i Sverige och Kina helt integrerade vad gäller IT. Under våren 2014 kommer även enheten på Sri Lanka att integreras i den gemensamma IT-plattformen. Ett gemensamt system medför att de interna administrativa processerna kan bli mer tidseffektiva, vilket direkt får en positiv påverkan på ledtider. I praktiken kommer en kundorder som registreras i systemet omedelbart skapa internt behov för utleverans likväl som initiering av produktionsstart och anskaffning av råvaror. Detta utan att det behövs några ytterligare manuella transaktioner mellan enheterna. Under 2013 har även lansering av en ny kundwebb gjorts, vilket innebär att Gislaved Gummi kan ge sina kunder mer detaljerad information i realtid om order, lagerstatus, leveranser m.m.





## HEXPOL Wheels

### ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en separat del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar vilket leder till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

### TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt däck och specialhjul i naturgummi, termoplast och härdplast. Genom sin storlek kan HEXPOL erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. HEXPOL sätter branschstandard när det gäller förhållandet pris och kvalitet. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som huvudsakligen köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummihjul och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Bayer Material Science. Materialet är mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

### AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för huvudsakligen transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels ofta förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader.

HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

## VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är regelbundet med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen. I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här bedrivs produktutvecklingen i nära samarbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen kunna justera hjulets egenskaper till önskat resultat.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA.

Den kinesiska enheten i Qingdao har tidigare varit inriktad mot formsprutade termoplastiska polyamidhjul. Den asiatiska marknaden för elektriskt drivna lagertruckar växer kraftigt och alla stora globala tillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Lokala kinesiska trucktillverkare höjer succesivt kvalitetsnivån och kommer att bli intressanta samarbetspartners för HEXPOL. För att möta denna ökade efterfrågan har HEXPOL investerat i en ny högteknologisk produktionslinje för polyuretanhjul vid anläggningen i Qingdao, vilken togs i bruk i slutet av 2012.



Jan Wikström,  
President HEXPOL Wheels,  
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson,  
VD Elastomeric Wheels,  
Sri Lanka



Peter Li,  
VD Stellana China



Mark Shea,  
VD Stellana US

## HEXPOL Wheels breddar produktutbudet

Elastomeric Wheels utökar sitt utbud av solida industri-däck genom att introducera Max Press on Band (POB), vilket öppnar upp för nya marknadsmöjligheter inom nya segment. Detta stärker HEXPOL Wheels verksamhet och ger ytterligare kraft till att konsolidera sin ställning i detta icke-exploaterade segment för POB.

På Elastomeric är man övertygad om att tillskottet av solida däck i produktutbudet kommer att öppna nya möjligheter på den nordamerikanska marknaden för industridäck.

Marknadsstudier har visat den nordamerikanska marknaden efterfrågar mer POB än fjädrande däck. Enligt statistiken står POB-segmentet för närmare 70 procent av den totala nordamerikanska marknaden för solida däck, och resterande 30 procent utgörs av halvsolida däck, vilket är motsatsen till efterfrågan i Europa och Asien/Stilla-havsområdet.

Det är viktigt att notera att POB-projektet kommer att öppna nya vägar för en hållbar tillväxt både för Elastomeric och Stellana globalt, eftersom det är en vanlig produkt som i synnerhet Stellana US lätt kan inkludera i sitt produktutbud. Det kommer att hjälpa Stellana att utöka utbudet till återförsäljarna på den amerikanska marknaden och förstärka distributionsnätverket, medan Elastomeric Wheels kan utforska nya marknadsmöjligheter i Europa samt Asien och Stilla-havsområdet.

Produkten kommer att följa den nuvarande varumärkesstrategin och säljas under varumärket "Elastomeric Max" i Europa samt Asien och Stilla-havsområdet och under varumärket Stella R Max i Nordamerika. Målet är att lansera produkten som en premiekvalitetsprodukt med ett konkurrenskraftigt pris. Elastomeric Max startar med 14 dominerande produktdimensioner som täcker 80 procent av efterfrågan på marknaden för släta och grovmönstrade däck.



## HEXPOL Wheels – växer inom nya hjulsegment

HEXPOL Wheels har som ett prioriterat område i sin strategiska plan att öka sin verksamhet utanför marknaden för truckhjul. Utmaningen ligger i att identifiera nya marknader och dess specifika kunder. Tidigt i processen förstod HEXPOL Wheels att de kunde dra nytta av de kontakter och den information som finns i koncernens bolag runt om i världen.

Ett exempel på detta är när Stellana China identifierade en stor potentiell marknad för polyuretanhjul i monteringsfabriker inom bilindustrin i USA. Stellana China kontaktade systerbolaget i USA, Stellana US. Stellana US analyserade informationen och teknik- respektive försäljningsavdelningen kontakta existerande och potentiella kunder.

Genom en existerande kund, som levererar utrustning till ett antal tillverkare inom bilindustrin, i Michigan, USA, kom Stellana US i kontakt med en stor leverantör som var intresserad av Stellanans polyuretanhjul för användning i automationssystem i monteringsfabriker.

Stellana US har levererat hjul som klarat samtliga initiala tester och ska nu utvärderas vid en fabrik i Michigan. "Projektet är än så länge i uppstartsfasen men vi har stora förhoppningar om att växa i detta marknadssegment till en betydande verksamhet i USA och globalt" säger Mark Shea, VD på Stellana US.

Kunden, som ansvarar för underhåll vid en större mängd bilfabriker runt om i världen, ser också fördelar med att jobba med Stellana globalt. Genom ett gott samarbete har Stellana fångat en möjlighet som identifierades i Kina och gjort det till en framgång i USA och potentiellt för hela HEXPOL Wheels.



## Ny produktionslinje för Polyuretanhjul vid Stellana Sweden

Nio månader efter det att produktionslinjen för Vulkollanhjul förstördes vid en brand hos Stellana Sweden i Laxå startades produktionen i den nya produktionslinjen. Den nya moderna produktionslinjen för Vulkollanhjul har installerats på rekordkort tid tack vare hårt arbete av Stellanans team och ett nära samarbete med leverantörer.

Tidigt i planeringsprocessen togs beslutet att ersätta den förstörda linjen med två linjer för att dela upp produktionsflödet beroende på storlek och volym. Detta möjliggör en mer flexibel produktion för att möta kundernas behov samt kvalitetsförbättringar genom att processen kan justeras och optimeras för olika hjul typer.

Fokus har lagts på att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö för operatörerna med frisk luft, behaglig temperatur, god belysning och ergonomi. De moderna ugnarna kommer även att bidra till en lägre energiförbrukning vid produktionen av Vulkollanhjul.

– ”Det har varit en utmaning att hålla produktionen igång på en mindre produktionslinje, men tack vare en stark insats av personalen har vi lyckats förse våra kunder med Vulkollanhjul med ett minimum av störningar. Med den nya produktionslinjen på plats är nu Stellana väl positionerat för att återta sin plats som en av de ledande producenterna av Vulkollanhjul till materialhantlingsindustrin”, säger Jan Wikström, President HEXPOL Wheels och VD på Stellana Sweden.



# HEXPOL Profiles

## ORGANISATION

HEXPOL Profiles är organiserat som en separat del inom HEXPOL Engineered Products. Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige där även produktområdets ledning sitter.

## TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles är specialiserat på att tillverka tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon. Produkterna är i hög grad specialanpassade för olika OEM-applikationer.

Tillverkningen bedrivs i en modern maskinpark där profilen extruderas i en kontinuerlig vulkaniseringsprocess med integrerad ytbehandling och märkning. Huvudråvaran i form av gummiblandningar kommer från HEXPOL:s egen blandningsverksamhet i Gislaved. HEXPOL Profiles är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

HEXPOL Profiles har en stabil kundbas med starka marknadspositioner. Kunderna är generellt mycket kvalitetsmedvetna och har ofta en hög automatiseringsgrad i den egna tillverkningen. Detta ställer höga krav på kvalitet, toleranser och leveranssäkerhet. Kunderna finns i huvudsak på den nordiska marknaden.

## AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Profiles erbjuder kundanpassade kvalitetsprodukter till konkurrenskraftiga priser med bra logistik och kundservice.

HEXPOL Profiles fokuserar på långsiktiga relationer med ett antal större kunder där HEXPOL Profiles kan växa tillsammans med kunden. Den unika materialkunskapen inom Gislaved Gummi är en stor konkurrensfördel vid nya kundprojekt. Kopplingen till övriga HEXPOL-verksamheter i Gislaved gör också att HEXPOL Profiles kan dra nytta av väl fungerande processer och ett avancerat IT-stöd.

## VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten finns i Gislaved, Sverige.



Lars-Åke Bylander,  
President HEXPOL Profiles,  
VD Gislaved Gummi, Sverige



## Gislaved Gummi får en utmärkelse av VELUX

VELUX är ett danskt globalt företag med marknadsledande positioner inom bl a takfönster med fabriker över hela världen. Gislaved Gummi, som sedan många år är en strategisk leverantör av gummiprofiler till VELUX, har som utvald leverantör deltagit i ett projekt initierat av VELUX som syftade till att analysera, utvärdera och förbättra hela logistikkedjan för att hitta gemensamma kostnadsbesparingar.

Projektet, vid namn "FLOW", var initierat av VELUX:s koncernledning. Syftet med projektet innebar att icke-värdeskapande aktiviteter skulle minimeras, lager skulle reduceras och genomloppstider i hela kedjan skulle kortas, d.v.s. från order av extruderad profil till leverans av färdigt fönster till slutkund.

Projektet pågick i drygt två år och resulterade i betydligt sänkt kapitalbindning, kortare ledtider och leveranssäkerhet i världsklass. Gislaved Gummi tilldelades utmärkelsen "VELUX Supplier Collaboration Certificate" för ett utmärkt samarbete vad gäller optimering av leveranskedjan genom "Value Stream Mapping".



Lajos Egervölvyi och Sören Jung, VELUX, Michael Eidhall, Christian Paulsson och Jens Ekdahl, Gislaved Gummi, Allan Munk Nielsen, VELUX.



# Ansvarsfullt företagande Förutsättning för långsiktigt värdeskapande





Frågor som avser miljöpåverkan, socialt ansvar och affärsetik får allt större uppmärksamhet i samhället och berör i högsta grad näringslivet. Med 32 anläggningar och verksamheter i tio länder är begreppet ansvarsfullt företagande mycket konkret för oss och våra intressenter. Detta gäller både det dagliga arbetet och den långsiktiga strategin. Ansvarsfullt företagande är en del av HEXPOL:s företagskultur och en förutsättning för långsiktigt värdeskapande för våra intressenter. Under året tog vi fram dokumentet **Materializing Our Values** som fastställer våra riktlinjer och policys inom ansvarsfullt företagande.

I samband med att HEXPOL börsnoterades i Sverige år 2008 presenterades den första egna uppsättningen av riktlinjer och policys kring affärsetik, information, miljö och anslutande områden. Tillämpningen av riktlinjerna har fått stort genomslag i koncernen – något som vi kommunicerat i tidigare årsredovisningar och hållbarhetsredovisningar. Världen förändras och utvecklingen inom hållbar utveckling går snabbt framåt och under 2013 tog vi därför fram en uppdaterad samling av dessa riktlinjer och policys och gjorde vissa kompletteringar. Dokumenten, som samlades under rubriken **Materializing Our Values**, bygger på internationella riktlinjer och initiativ och utgör stöd och kompass för våra medarbetare. Vi har redan gjort en betydande informationsinsats kring **Materializing Our Values**, något som kommer att fortsätta under 2014.

”Materializing Our Values” sammanfattar koncernens grundläggande synsätt och kompletteras med riktlinjer och policys inom bland annat affärsetik, information, miljö och arbetsmiljö.

Det yttersta ansvaret för tillämpningen av värderingarna ligger hos koncernchefen, men ansvaret i den dagliga verksamheten ligger hos verkställande direktörer och alla chefer inom HEXPOL. Tillämpningen följs regelbundet upp och kommuniceras bland annat i årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen.

## MATERIALIZING OUR VALUES

”Materializing Our Values” utgör koncernens uppförandekod och anger de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna ger vägledning åt alla inom koncernen kring legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, sociala frågor och god affärsetik.

Inom vissa områden av ”Materializing Our Values” tillämpas nolltolerans för avvikelser. Detta gäller exempelvis att lagstiftningen ska följas, mänskliga rättigheter ska respekteras, mutor och andra former av korrupktion inte ska förekomma, samt att konkurrenslagstiftningen måste följas. Inom andra områden anger uppförandekoden ett synsätt som bygger på förebyggande åtgärder och ständiga förbättringar, exempelvis avseende miljö och arbetsmiljö. Nedan ges en översikt av områden som omfattas av koncernens uppförandekod och policys.



\* Kompletteras av Compliance Program avseende konkurrenslagstiftning.  
 \*\* Policys finns tillgängliga för samtliga anställda, men distribueras ej externt.

## LAGAR OCH ANDRA KRAV SKA FÖLJAS

Det är många legala och andra krav som ska uppfyllas av koncernens verksamheter. Bolagen och de enskilda medarbetarna måste därför identifiera och följa förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Exempel på detta är att respektera förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom hållbarhetsområdet ser vi ökande krav från kunderna – och i förlängningen från konsumenterna – något som konstruktivt bidrar till utvecklingen av vårt hållbarhetsarbete.

## COMPLIANCE PROGRAM FÖR AFFÄRSETIK

HEXPOL:s "Compliance Program" avser att säkerställa att våra medarbetare följer koncernens riktlinjer i "Materializing Our Values". Programmet ger, tillsammans med de affärsetiska riktlinjerna, detaljerad vägledning till vad som är och inte är tillåtet i affärskontakter med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. De högsta cheferna i koncernen har fått en genomgång om tillämpningen av programmet och varje chef måste genom sin namnteckning bekräfta att han/hon följer dem.

## HÅLLBAR UTVECKLING INTEGRERAT I VERKSAMHETEN

Koncernen ser hållbar utveckling som en naturlig komponent i affärsverksamheten och har bland annat integrerat frågor kring miljö och socialt ansvar i den strategiska planeringen. Som framgår av figuren nedan har vi under de senaste åren genomfört många åtgärder för att utveckla hållbarhetsarbetet. Miljöpolicyen utgör ett stöd och i den pekar vi på vikten av att arbeta med ständiga förbättringar. Detta gäller exempelvis inom områden som rör energianvändning, risker med kemikalier, utsläpp till atmosfären, avfall, minimering av risker och miljöanpassad produktutveckling. Inom ett antal områden konkretiserar vi miljöpolicyen genom koncernövergripande långsiktiga mål.

## INTRESSENTERNAS SYNPUNKTER ÄR VIKTIGA

Vi lyssnar på intressenternas synpunkter och där det är möjligt deltar vi i dialoger och utbyten av åsikter. Avsikten är att förstå och uppfylla de förväntningar och krav som ställs på HEXPOL och

våra medarbetare. Viktiga intressenter är bland annat:

- Kunder och leverantörer i ett stort antal länder.
- Kapitalmarknaden – aktieägare, investerare, analytiker, banker och media.
- Koncernens 3 400 medarbetare i tio länder.
- Grannar, myndigheter, massmedia, skolor, universitet och andra intressenter i samhället.

## RELEVANT INFORMATION TILL ÄGARE OCH INVESTERARE

HEXPOL:s ambition är att förse aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

Koncernen följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. HEXPOL tillämpar transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 78–83 och finns tillgänglig på [www.hexpol.com](http://www.hexpol.com). På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

## GODA KUNDRELATIONER

HEXPOL:s förhållande till kunderna kännetecknas av professionalism, hög servicegrad och kvalitets-tänkande. Enligt riktlinjerna i "Materializing Our Values" ska vi tillämpa god affärsetik och konkurrera ärligt i affärsverksamheten, inkluderande marknadsföring och annonsering. Vi följer gällande lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där vi är verksamma. Affärsbeslut fattas efter vad som ligger i koncernens intresse och baseras inte på personliga överväganden eller relationer. Inom hållbar utveckling rapporterar 85 procent (80) av bolagen att kunderna ställer krav avseende miljö och socialt ansvar. Kraven beror på vilken bransch kunden tillhör, men kan gälla certifierade ledningssystem, garantier att produkterna inte

## EXEMPEL PÅ AKTIVITETER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

### 2008

- Miljöutredningar vid anläggningarna.
- Affärsetiska riktlinjer och miljöpolicy tas fram.
- Beslut att ISO 14001 ska införas.
- Utbildningar i miljöledning genomförs.
- Redovisningssystem för hållbarhetsfrågor utvecklas.

### 2009

- ISO 14001 införs på bred front i koncernen.
- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på C-nivå.
- Riktlinjer för miljörevision vid företagsförvärv utvecklas.

### 2010

- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på B-nivå.
- Redovisning av klimatpåverkan enligt CDP.
- 80 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Hållbarhetsfrågor inkluderas i den strategiska planeringen.
- Projekt kring energieffektivisering genomförs.

innehåller vissa farliga kemikalier, samt att vi tillämpar en uppförandekod på samma kravnivå som den kunden anger. Vid ungefär två tredjedelar av anläggningarna genomförde kunderna under året uppföljningar av sina krav. Utfallet av frågeformulär och revisioner var positivt.

### STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Vi vill engagera våra medarbetare att ta ansvar och bidra till ständiga förbättringar inom alla områden. Produkternas kvalitet är en viktig konkurrensfaktor och kvalitetsarbetet bedrivs enligt kraven i den internationella standarden ISO 9001 och andra ledningssystem. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001 och i många fall är kvalitetssystemet integrerat med miljöledningssystemet. Avsikten med kvalitetsarbetet är att produkterna ska hålla rätt kvalitet, uppfylla säkerhetskrav och lagkrav, samt överträffa kundernas behov och förväntningar. Kunder och leverantörer engageras därför ofta under utvecklingsprocessen.

### KRAV PÅ LEVERANTÖRERNA

Leverantörsbedömningarna innehåller ett antal kriterier avseende teknik, kvalitet, leveransförmåga och ekonomi som måste uppfyllas. Det är även viktigt för oss att samarbeta med leverantörer som kan uppvisa god affärsetik och som tar ansvar i frågor som rör miljö och sociala förhållanden. Inom ramarna för ISO 14001 och vårt hållbarhetsarbete har vi under 2013 vidareutvecklat leverantörsbedömningarna avseende miljö och socialt ansvar. Läs mer på sida 73.

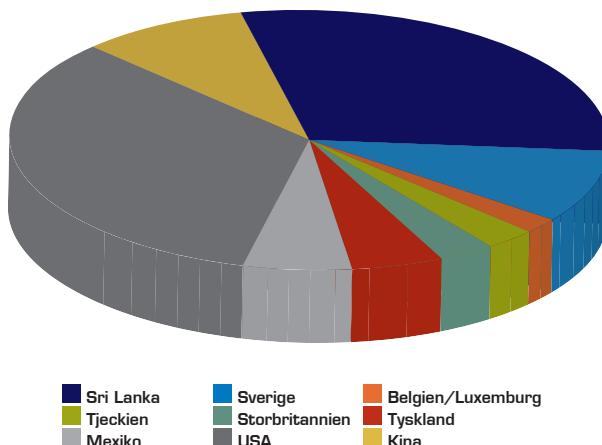
### MÅNGFALD, KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH VÄLBEFINNANDE

#### Medarbetare i tio länder

Under verksamhetsåret var medelantalet anställda 3 411 (3 112). Vid utgången av året var antalet anställda 3 433 (3 332), varav 1 958 (1 956) arbetade inom HEXPOL Compounding och 1 470 (1 371) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade fem anställda (5).

Vi har verksamheter i stora delar av världen och 91 procent (89) av medarbetarna finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig ganska jämt över USA/Mexiko, Europa och Asien, vilket innebär att mångfald i form av olika kulturer är en naturlig del av vår vardag. Med koncernens närvaro på globala marknader utgör blandningen av kompe-

### Antal anställda per land



tenser en viktig förutsättning för att vi ska lyckas nationellt och internationellt. Lokal närvaro på de olika geografiska marknaderna är särskilt viktig och vi strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

För oss handlar mångfald om helhetsperspektiv, respekt och professionalism, något som stöds av den öppna företagskulturen, riktlinjerna i "Materializing Our Values" och strävan efter att ständigt bli bättre. Bra ledarskap är en förutsättning för framgång och arbetsklimatet ska uppmuntra till ansvar, kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

#### Utbildning och erfarenhetsutbyte

För att vi ska kunna utveckla vår verksamhet och våra produkter krävs engagerade, erfarna och kompetenta medarbetare. Utbildning och kompetensutveckling är därför en del av vardagen och under 2013 deltog våra medarbetare i utbildningar under mer än 55 000 timmar. För chefer som befinner sig i karriären erbjuds ledarutvecklingsprogrammet "Materializing the Difference".

Att arbeta i nätverk ökar också den samlade kompetensen och många projekt genomförs därför med deltagare från olika kulturer med kunskaper inom olika områden. Detta kan exempelvis gälla teknik-

## 2011

- Koncernmål kring energi och klimat implementeras.
- Energieffektiviseringar genomförs vid många anläggningar.
- Compliance Programme för affärsetik introduceras.
- Positiv utveckling av flera nyckeltal för hållbarhet.
- ISO 14001 införs i förvärvade anläggningar.

## 2012

- Skärpta koncernmål för hållbar utveckling införs.
- 88 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Två enheter certifierade enligt OHSAS 18001.
- Ökat samhällsengagemang i flera länder.
- Många åtgärder genomförs för energieffektivisering.
- Säkrare arbetsmiljö genom system för incidentrapportering.

## 2013

- Materializing Our Values introduceras.
- Ökad användning av biobränslen.
- Energieffektiviseringen ger positiva resultat.
- Fortsatt utfasning av farliga kemikalier.
- Aktiviteter för att intressera studenter för polymerindustrin.
- Anpassning till GRI G4 påbörjas.



och produktutveckling, inköp och marknadsföring. Vid de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas, diskuteras bland annat strategiska frågor, utfallet av projekt, ekonomi, marknader, produkter och hållbar utveckling.

#### **God arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter**

”Materializing Our Values” innehåller koncernens affärsetiska riktlinjer och policys – dokument som har sin bakgrund i internationellt erkända överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact. Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Vi uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som rör jämställdhet bedrivs decentraliserat och medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning.

Inom arbetsmiljöområdet arbetar vi förebyggande genom riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar. Särskilt viktigt är det att uppmärksamma incidenter och vidta förebyggande åtgärder. Att skapa god arbetsmiljö och välbefinnande är ledningens ansvar och förbättringsarbetet drivs i samarbete med medarbetarna och medarbetarnas representanter. Mer information om arbetsmiljöarbetet finns på sidan 77.

”Materializing Our Values” introducerades under slutet av 2013 vilket resulterade i informations- och utbildningsinsatser vid flertalet av våra bolag. Syftet är att påminna om vad som gäller sedan länge och informera om nyheterna. Avsikten är att samtliga medarbetare ska ha nåtts av informationen under 2014.

Under året har det inte framkommit något som visar att vi brutit mot riktlinjerna kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Det finns dock omständigheter som endast långsamt går att påverka. Vår bransch är sedan länge mansdominerad och andelen kvinnliga medarbetare är låg och uppgick 2013 till 14 procent (13). Andelen kvinnor är högst i Sverige och Kina och ligger där runt 40 procent. I Sri Lanka och Tjeckien är endast var tjugonde medarbetare en kvinna och vid ett antal anläggningar är mer än 90 procent av medarbetarna män. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 17 procent (17), i koncernledningen 14 procent (14) och i ledningarna för dotterbolagen 10 procent (10).

#### **Personlig utveckling och ersättning**

För de flesta av oss betyder trivseln på arbetsplat-

sen, tryggheten i anställningen och möjligheterna till personlig utveckling mycket. Samtidigt är det naturligtvis viktigt att ersättningsnivån är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Grundprinciperna för HEXPOL är att lönesättningen följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna i de länder vi har verksamhet och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under 2013 till 894 MSEK (848).

#### **Samhällsengagemang**

HEXPOL är en del av samhället och vi deltar på lokal nivå i en mängd samhällsaktiviteter. Det rör sig exempelvis om rekreativa aktiviteter för anställda och familjer, ekonomiskt stöd till idrott, hälsovård och föreningar. I ett långsiktigt perspektiv ser vi det som mycket viktigt att skapa drivkrafter för ungdomar att söka sig till vår bransch. Vi har därför kontakter med skolor och universitet och under 2013 genomfördes drygt tjugo sådana aktiviteter. Bolagen i USA är aktiva i kontakterna med studenter som går på universitet med utbildningar i polymerteknik. Studiebesök, utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktikplatser är några exempel på aktiviteter. Ett annat långsiktigt projekt drivs av ELASTO i Åmål som tillsammans med skolor vill intressera flickor som går på gymnasiet att söka sig till teknikyrken. Under året fick bland annat två flickor från Åmål praktisera vid koncernens anläggning i Belgien.

Ett annat exempel där HEXPOL gör samhällsnytta är ett socialt projekt som pågår sedan flera år i USA tillsammans med YMCA. Elastomeric i Sri Lanka bidrar med ekonomiskt stöd till skolböcker för de anställdas barn.

## **HÅLLBAR UTVECKLING**

### **ANSVAR FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ**

#### **Mål för hållbar utveckling**

Att ta ansvar för människor och miljö är självklart för oss och hållbarhetsarbetet är både en naturlig del av det dagliga arbetet och en komponent i koncernens långsiktiga strategi. Vi arbetar systematiskt med ständiga förbättringar inom många områden. Särskilt viktigt är energieffektivisering, minskad klimatpåverkan, säker hantering av kemiska ämnen, införande av miljöledningssystem, samt god arbetsmiljö. Inom dessa områden har vi formulerat övergripande mål där varje anläggning sätter upp detaljerade mål och handlingsplaner. Målen är utmanande och initierar en mängd lokala aktiviteter.

Överlag kan vi se en positiv utveckling och möjligheter att nå målen. Det bör dock framhållas att koncernens nyckeltal anges i förhållande till nettoomsättningen och inte till produktionsvolymen. Produktionsvolymen ökade under 2013, men lägre

Område	Mål	Nuläge	Trend
Energi	Energianvändningen (GWh/nettoomsättning) ska minska med 10 procent till 2014 jämfört med medeltalet för 2010 – 2011.	Åtgärder för energieffektivisering vid många anläggningar.	▲
Klimat	Utsläppen av koldioxid (ton/nettoomsättning) från energianvändningen ska minska med 10 procent till 2014 jämfört med medeltalet för 2010 – 2011.	Åtgärder för energieffektivisering vid många anläggningar. Ökad användning av förnybar energi (biobränslen, grön el).	▲
Miljöledningssystem	ISO 14001 vid samtliga anläggningar.	En anläggning certifierades under 2013. Ungefär 90 procent av enheterna är certifierade.	▲
Farliga kemikalier	Användningen av farliga kemikalier som finns på REACH förteckning över prioriterande ämnen ska minska eller upphöra.	Minskning eller utfasning av flera farliga kemiska produkter. Planer för ytterligare åtgärder.	▲
Säkra arbetsplatser	Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minska. Alla anläggningar ska infört system för att registrera incidenter.	Antalet olycksfall med frånvaro minskade något men antalet förloerade arbetsdagar ökade. System för incidentrapportering vid 85 procent av enheterna.	▲

▲ Målet redan uppnått. ▲ Positiv utveckling, målet möjligt att uppnå. ▲ Negativ utveckling, målet uppnås inte.

råvarukostnader resulterade i lägre försäljningspriser och därmed en begränsad ökning av nettoomsättningen. Något som påverkar utvecklingen av nyckeltalen för energianvändningen och utsläppen av koldioxid.

#### Decentraliserat ansvar och förebyggande arbete

Ansvar för hållbarhetsarbetet är decentraliserat och delegerat till de legala bolagen. Cheferna för bolagen och produktionsanläggningarna ansvarar för att leda och följa upp aktiviteterna kring miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. På koncernnivå hanteras frågor som rör strategi, risker, uppföljning och hållbarhetsredovisning, samt hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv.

Det förebyggande miljö- och arbetsmiljöarbetet är viktigt både vad det gäller tekniska lösningar kring resursanvändning, reningsutrustningar, avfallshantering och annat, men också genom att vi engagerar våra medarbetare och erbjuder relevanta utbildningar.

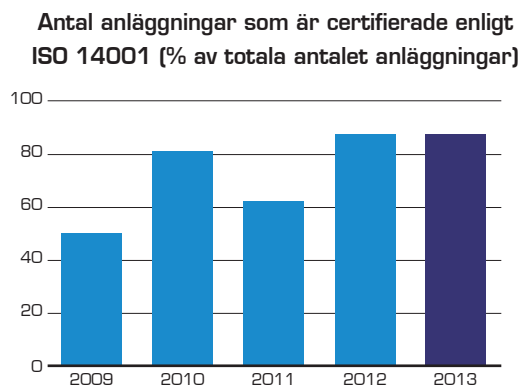
Vi har goda erfarenheter av att arbeta med certifierade miljöledningssystem och kan konstatera att risker och kostnader minskar samt att ISO 14001 bidrar till ökat förtroende hos våra intressenter. De återkommande interna och externa miljörevisionerna leder till att miljöarbetet utvecklas och under 2013 genomfördes 116 interna (100) och 35 externa miljörevisioner (36). Under året certifierades en anläggning i Storbritannien och ytterligare tre anläggningar planerar certifiering under det kommande året. Även standarden för arbetsmiljö (OHSAS 18001) används i koncernen och för närvarande är anläggningarna på Sri Lanka certifierade enligt denna standard. Några av anläggningarna har påbörjat arbetet att införa ISO 50001, som är en standard för energiledningssystem.

#### Hållbarhetsredovisning

På koncernnivå följer vi upp ett stort antal parametrar som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. Informationen används bland annat för att identifiera risker, utforma mål och etablera långsiktiga strategier. Det är samtidigt viktigt för oss att vara öppna i kommunikationen kring hur hållbarhetsarbetet utvecklas och vi redovisar därför enligt riktlinjerna i GRI (Global Reporting Initiative). Anpassning till GRI G4 har inletts. Delar av informationen finns på sidorna 70–77. Detaljerade uppgifter finns i HEXPOL:s hållbarhetsredovisning för 2013 som är tillgänglig hemsidan. Vi deltar även i redovisningen av klimatfrågor enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project).

#### Risakanalyser

I koncernens riskanalyser ingår bland annat konsekvenserna av utvecklingen på lagstiftningsområdet, intressenternas krav och förväntningar, samt den vetenskapliga utvecklingen inom hållbarhetsområdet. Ett prioriterat område är miljörisker i samband med förvärv av andra bolag. Frågorna kan exempelvis gälla markföroreningar och brott mot miljölagstiftningen. Mer att läsa om miljörisker finns på sidan 74.



## HEXPOL får människor att växa – ett exempel från HEXPOL Compounding NAFTA

Strategiskt tänkande, planering och genomförande är viktigt för att uppnå en välfungerande organisation. En viktig beståndsdel i strategiskt tänkande är att få medarbetarna inom samtliga verksamhetsområden att växa och utvecklas. Den mest effektfulla tillväxten i en organisation hör vanligtvis samman med tillväxt, mognad och investeringar i företagets mest uppskattade tillgång – medarbetarna.

Tankesättet att en organisation växer när medarbetarna växer ("You Grow an Organization by Growing Its People") har varit avgörande för att skapa tillväxtpotentialer inom HEXPOL. Fokus de senaste tre åren har huvudsakligen legat på successionsplanering, en förstärkning inom försäljning, teknik, kvalitet, verkstadsteknik och arbetsledning, samt på att utveckla ledare inom samtliga verksamhetsområden.

### Rekrytera externa talanger och stärka samarbetet med universiteten

HEXPOL har aktivt rekryterat talanger både inom och utanför branschen för att förstärka teamet. Inom HEXPOL är vi övertygade om att det är avgörande för framgångarna på lång sikt att bolaget fortsätter att lägga till olika kompetenser till teamet.

HEXPOL i Nordamerika har också haft stora framgångar när det gäller att skapa starka relationer till universiteten i de regioner där bolaget bedriver verksamhet. Det akademiska programmet som påbörjades i maj 2012 har vuxit betydligt. Totalt handlade det om 31 samarbetsprojekt med olika universitet, och 17 studenter från olika ämnesområden, däribland kemi, mekanik, el- och elektroteknik samt IT. Syftet med programmet är att få in unga talanger i organisationen.

### Interna befordringar

När HEXPOL utbildar och utrustar medarbetarna med verktyg och medvetet arbetar för att få dem att växa leder detta till nya möjligheter inom samtliga verksamhetsområden. Det är viktigt för HEXPOL som organisation att skapa dessa möjligheter och att det finns duktiga medarbetare som kan ta på sig nya ansvarsområden.

### Att utbilda säljarna och utrusta dem med verktyg

I juni 2013 startade fyra av HEXPOL:s försäljningschefer ett program tillsammans med en chefscoach. Programmet innebar ett coachningssamtal i veckan, vilket ledde till ett omfattande säljutbildningsprogram för samtliga säljare. I november 2013 fortsatte utbildningen med undervisningspass varje vecka under ledning av en extern säljchefscoach.

HEXPOL har en försäljningsdriven organisation och skall därför ha gummibranschens bäst försäljningsteam. Det finns en övertygelse om att denna säljutbildning kommer att ta bolaget till en ny nivå när det gäller att utveckla säljteamen, bygga upp företagskulturen och utveckla organisationen.

### Utbildning inom teknisk service

I början av 2013 började HEXPOL utforma utbildningsmoduler inom teknisk service. Detta förberedande arbete har nu avslutats och utbildningen lanseras i början av januari 2014. Alla som på något sätt är HEXPOL:s ansikte utåt mot marknaden kommer att delta i utbildningen, däribland samtliga medarbetare inom teknik, kvalitet och försäljning.

Modulerna kommer att ta cirka ett år att slutföra och det kommer att hjälpa HEXPOL att bättre betjäna sina kunder och utveckla verksamheten snabbare än konkurrenterna. Utbildningen kommer även att hjälpa HEXPOL att lösa kundernas problem, effektivisera deras verksamhet, samt öka takten för nya produktlanseringar. Det här är bara en av de differentierande faktorer som gör HEXPOL till branschens bästa företag framöver, och ett exempel på hur organisationen växer genom investeringarna som görs i bolagets medarbetare.

### Ledarskapsutveckling

För två och ett halvt år sedan startade NAFTA:s program för ledarskapsutveckling. Drivkraften bakom programmet var att få medarbetarna att utvecklas och att dessutom öka både bredden och djupet i organisationen. I juni 2011 inleddes programmet med fyra personer. I dag deltar mer än 100 personer i NAFTA:s program och mer än 650 personer från hela organisationen går andra ledarskapsutvecklingsprogram. Det finns aktiva program på samtliga anläggningar. Det här programmet omfattar studier och praktisk tillämpning inom diverse olika ledarskapsområden. Trots att det rör sig om en kortare period är resultatet att människor växer, både yrkesmässigt och på ett personligt plan.

HEXPOL har som ledmotiv att man alltid ska dela med sig av det man fått ("Pay It Forward"). Det innebär att efter avslutad kurs är det deltagarens ansvar att utbilda ytterligare en grupp. Målet är att tillhandahålla någon form av ledarskapsutbildning till NAFTA:s samtliga medarbetare. Programmet fokuserar både på personlig och yrkesmässig utveckling. En organisation växer när medarbetarna växer och HEXPOL ska därför fortsätta att investera i medarbetarna.

### Globalt ledarskap

Det globala ledarskapsprogrammet "Materializing the Difference" hanteras av HEXPOL-koncernen. HEXPOL Compounding NAFTA har utsett mellan sex och åtta personer som ska delta i det årlånga programmet. Temat är teamwork och projektledning. Deltagarna får inblickar i andra områden inom verksamheten och olika kulturer i olika länder. De får även möjlighet att arbeta som ett team och lösa några av de största affärsmöjligheterna inom koncernen. Efter genomfört program kommer deltagarna att ha utvecklats och de kommer då att vara redo att axla nya roller inom organisationen.





## Examen för andra klassen inom Materializing the Difference

Deltagarna av den andra omgången av HEXPOL:s ledarutvecklingsprogram "Materializing the Difference" tog sin examen i maj 2013. Det markerar slutet på en mycket intensiv 17 månader lång resa för 13 av bolagets chefer.

Inom HEXPOL tror vi fullt och fast på internrekrytering, och för att vi ska bli framgångsrika är det viktigt att våra egna medarbetare kan utvecklas till att bli chefer. En stor del av programmet handlar om att stärka deltagarnas kunskaper inom redovisning, finans och strategi. De förbättrar även sina ledarskapsförmågor samt förmågan att arbeta i team.

Deltagarna har arbetat med tre viktiga ledarskapsprojekt. Team ett, med grupplemmarna Tina Darnel,

Joey Young, Sébastien Dubois, David Richter och Gabriela Karlsson, åtog sig att utveckla den globala TPE-verksamheten inom HEXPOL. Team två, med grupplemmarna Kiet Ong, Ernesto Gutierrez, Guido Heinen och Ajith Weeratunga, utvecklade ett verktyg för att analysera rörelsekapitalet. Detta ledarskapsverktyg används numera inom hela HEXPOL. Team tre, med grupplemmarna Terry Elgin, Kevin Park, Lars Rubensson och Chamara Peiris, arbetade med strategier för HEXPOL:s verksamhet inom kemikalietillsatser.

Materializing the Difference kommer att fortsätta och arbetet pågår med att sätta ihop den tredje omgången, som startar sin utbildning i början av 2014.

## Nya produkter för produktion av hållbar energi

Stellana Sweden utvidgar sin strategi och marknad, från att ha varit en leverantör av hjul till i huvudsak truckar och handpalldragare, till att nu även inkludera hjul för allmän industri och produktion av tekniskt formgods i polymera material.

Flexibiliteten hos den moderna produktionsutrustning som installeras i Laxå går väl i linje med bolagets strategi. Den har redan gett resultat i form av order till exempelvis en global tillverkare av utrustning för hållbar energi. En förserie av specialdesignade polyuretanhjul har levererats och om den pågående utvärderingen av projektet under året går som planerat kommer det framtida behovet av dessa produkter att vara stort.

Både den nya produktionsutrustningen i Laxå och den nya ordern är aktiviteter som bidrar till HEXPOL:s strategi att skapa nya affärer i kombination med minskad miljöpåverkan.



# Förvaltningsberättelse



## HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

### ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier var noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, men flyttades till Large Cap den 2 januari 2014. HEXPOL hade 7 878 aktieägare den 31 december 2013. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 62 procent av kapitalet samt 73 procent av rösterna.

### VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, medicintechnik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid årsskiftet 3 433 anställda i tio länder.

## Verksamhetsåret 2013

### FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens försäljning under året uppgick till 8 036 MSEK (8 007). Valutakurseffekter påverkade försäljningen med -217 MSEK, främst beroende på försvagningen av den amerikanska dollarn. Försäljningen påverkades positivt av vårt senaste förvärv, Robbins (november 2012). Den organiska tillväxten (justerat för valutaeffekter och förvärv) var -1 procent, i vilken ingår effekter av lägre priser på våra huvudsakliga råmaterial i samtliga geografiska regioner. Dock ökade volymerna jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade med 17 procent till 1 255 MSEK (1 069), vilket innebar att rörelsemarginalen förbättrades till 15,6 procent (13,4). Valutakurseffekterna, i huvudsak på grund av försvagningen av den amerikanska dollarn, påverkade rörelseresultatet negativt med 44 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning uppgick till 7 345 MSEK (7 270). Rörelseresultatet ökade med 18 procent till 1 177 MSEK (996) och rörelsemarginalen förbättrades till 16,0 procent (13,7). Försäljningen i NAFTA var stark till energi-, olja- och gas- samt fordonsrelaterade kunder, medan försäljningen till gruvindustrin och exportrelaterade kunder var svag. Försäljningen i Europa var lägre än föregående år påverkad av framför allt en svag efterfrågan från fordonsrelaterade kunder. Produktområde HEXPOL TPE Compounding utvecklades väl under året. I slutet av november 2012 förvärvades Robbins, en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar. Integrationen av verksamheten i Robbins, som genomfördes under första kvartalet 2013, har gått fortare och resultatmässigt bättre än plan.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 691 MSEK (737). Rörelseresultatet uppgick till 78 MSEK (73), vilket innebar en rörelsemarginal på 11,3 procent (9,9). Försäljningen var relativt stabil förutom för HEXPOL Wheels anläggning i Laxå, som påverkades av den brand som inträffade i början av april.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto uppgick till -19 MSEK (-22).

### SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad uppgick till 306 MSEK (294), vilket motsvarar en skattesats på 24,8 procent (28,1). Den lägre skattesatsen beror bland annat på effekter av förändrad legal struktur efter de senaste årens förvärv.

### ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt ökade till 930 MSEK (753), motsvarande ett resultat per aktie om 27,02 SEK (21,88), en ökning med 24 procent.

### INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 145 MSEK (177). Investeringarna är till största delen hänförliga till underhållsinvesteringar, främst i USA, samt kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Rubber Compounding i Kina och Mexiko samt inom HEXPOL TPE Compounding. Avskrivningarna under året uppgick till 156 MSEK (152).

### LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ökade till 27,0 procent (24,0). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 28,5 procent (28,0).

### KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet ökade till 1 418 MSEK (1 209), se beräkning sid. 87. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 223 MSEK (1 115).



## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten ökade till 61,5 procent (49,2). Koncernens balansomslutning uppgick till 5 878 MSEK (5 907). Koncernens nettoskuld minskade till 312 MSEK (1 215) och nettoskuldssättningsgraden minskade till 0,1 gånger (0,4).

Koncernen ingick i maj 2008 ett femårigt kreditavtal omfattande 1,7 miljarder SEK med ett antal nordiska banker. Detta kreditavtal förföll i maj 2013 och ersattes av två nya bilaterala kreditavtal. Koncernen har följande tre kreditavtal med nordiska banker:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 100 MUSD som förfaller i oktober 2015
- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2018
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 750 MSEK som förfaller i februari 2016

Outnyttjad del av kreditavtalen uppgick vid årsskiftet till 1 287 MSEK.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 2 730 MSEK (2 718). Principerna för analysen redovisas på sidan 91 under avsnittet redovisningsprinciper.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2013 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknads- mässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 90–120 procent av den fasta ersättningen förutom för en amerikansk ledande befattningshavare där den övre gränsen detta år utgör maximalt 170 procent, inkluderande möjlig integrationsbonus. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2014 är att dessa riktlinjer i princip ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 120 procent av den fasta ersättningen.

## PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 3 411 personer (3 112). Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, USA, Mexiko, Luxemburg, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 91 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL-koncernen 3 433 (3 332) anställda varav HEXPOL Compounding hade 1 958 (1 956), HEXPOL Engineered Products 1 470 (1 371) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare not 3.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 55 MSEK (56), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

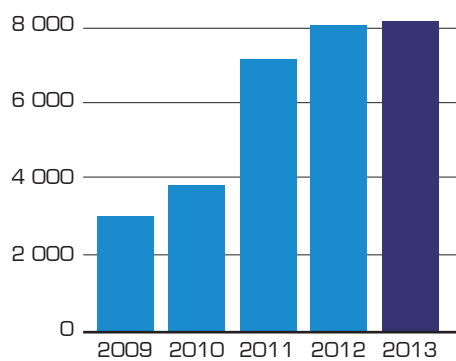
Balanserade vinstmedel	2 208 189
Överkursfond	597 880
Årets resultat	364 365
<b>Summa fria medel</b>	<b>3 170 434</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 9,00 SEK per aktie.

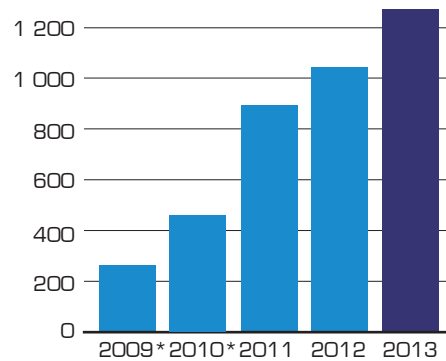
Summa utdelning från	
balanserade vinstmedel	309 781
Balanseras i ny räkning	2 860 653
<b>Summa</b>	<b>3 170 434</b>

## Femårsöversikt

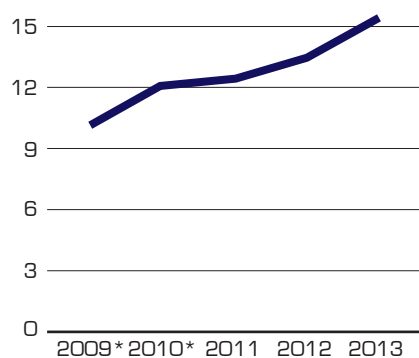
Försäljning, MSEK



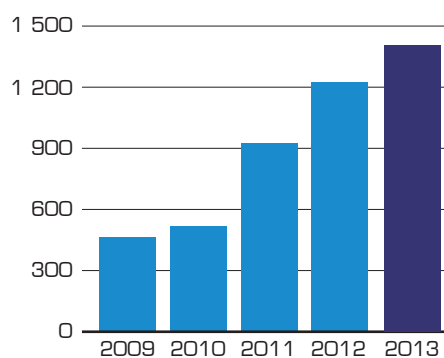
Rörelseresultat, MSEK



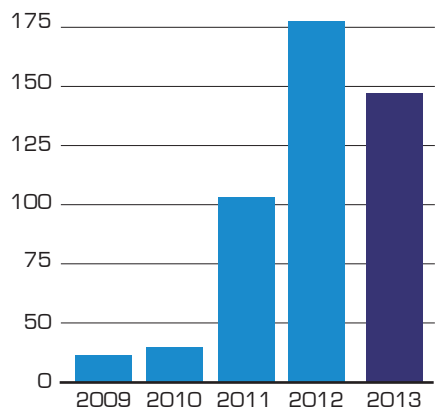
Rörelsemarginal, %



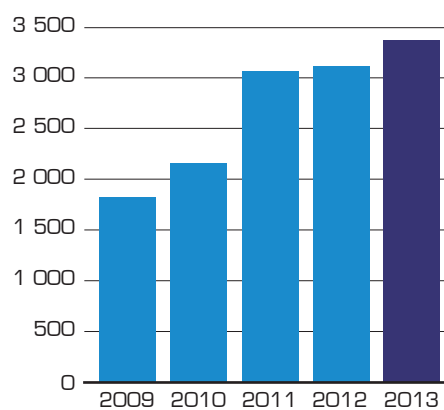
Operativt kassaflöde, MSEK



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



\*Exklusive jämförelsestörande poster

# Riskfaktorer

## BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

### Konjunkturkänslighet

Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera blandningar, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter.

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det risk att en svag ekonomisk utveckling kan komma att inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera blandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skraddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer investeringar krävas för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla koncernens marknadsposition och lönsamhet. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

### Teknologi- och marknadsutveckling

Eftersom delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar är såväl bibehållandet av HEXPOL:s nuvarande verksamhet och dess framtida tillväxt i viss omfattning beroende av att koncernen lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter, applikationer och tillverkningsprocesser och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det går inte att garantera att utvecklade produkter, applikationer eller tillverkningsprocesser är kommersiellt framgångsrika.

### Råvaru- och energikostnader

HEXPOL är beroende av ett större antal råvaror, främst plast- och gummiråvaror. Utvecklingen på många råvarumarknader kan resultera i högre inköspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner kraft på att effektivisera produktionen och utveckla mer kostnadseffektiva processer. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det dock risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd. Högre inköspriser på råvaror och energi kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Produktionsstörningar

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter eller naturkatastrofer kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Leverantörer

I HEXPOL:s produkter ingår råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från koncernens leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och således påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Även om det är HEXPOL:s bedömning att koncernen inte i någon



betydande grad är beroende av någon enskild leverantör, kan omställningskostnader uppkomma och viss effektivitetsförlust uppstå i verksamheten om HEXPOL tvingas byta en eller flera leverantörer.

#### Kunder

HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Det finns även en risk att HEXPOL:s kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, omfattande kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. HEXPOL är försäkrat mot sådana produktansvarsskador.

#### Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

#### Framtida förvärv och finansiering av förvärv

HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

## LEGALA RISKER

#### Lagstiftning och reglering

HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget och koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentlighetsrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksam kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

#### Hälsa, säkerhet och miljö

HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningskyldigheter fullgörs. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de bolag inom koncernen som är föremål för sådana regleringar. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL bedriver en omfattande produktionsverksamhet i ett antal länder. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år. Mer information om risker, främst miljörisker, finns på sidorna 74 och 76.

#### Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Koncernen har inhämtat råd i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan.

Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras och påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

#### **Tvister**

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

#### **Immateriella rättigheter, m.m.**

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.

För att möta marknadens behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL är även beroende av tekniskt kunnande som faller utanför det immaterialrättsligt skydd bara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kompetens eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företagshemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.

## **FINANSIELLA RISKER**

#### **Valutarisk**

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning. Valutafluktuationer kan få en negativ påverkan på HEXPOL:s omsättning, finansiella ställning och resultat. Vid en känslighetsanalys så skulle effekten av en SEK-förändring på 10 procent mot alla valutor påverka rörelseresultatet med 121 MSEK.

#### **Ränte- och kreditrisker**

HEXPOL påverkas även av räntefluktuationer. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per den 31 december 2013 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 10 MSEK före skatt.

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.

Om HEXPOL:s åtgärder för att minimera ränte- och kreditrisker inte är tillräckliga, kan HEXPOL:s finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

#### **Finansierings- och likviditetsrisk**

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytter-

ligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL kan vidare komma att behöva ytterligare finansiering för att refinansiera lån som förfaller. HEXPOL:s tre större låneavtal utgör grunden för koncernens långsiktiga finansieringsbehov och inkluderar sedvanliga finansiella åtaganden. Det kan inte uteslutas att HEXPOL i framtiden kan komma att bryta mot sådana åtaganden på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Det skulle i så fall kunna påverka HEXPOL:s finansiella ställning och resultat negativt.

#### **Goodwill**

En betydande andel av HEXPOL:s immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen i samband med årsbokslutet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov samt för att säkerställa att dessa poster inte överstiger dess respektive nyttjandevärden. I bokslutet 2013 gjordes ingen nedskrivning av goodwill. Om framtida tester utvisar nedgång i värdet på goodwill och därför leder till nedskrivningar kommer detta ha en negativ påverkan på HEXPOL:s finansiella ställning och resultat.

## **AKTIEMARKNADSRISKER**

#### **Aktiens utveckling**

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl.a. att påverkas av variationer i koncernens resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom koncernens marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

#### **Framtida utdelning**

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 17. Det finns risker som kan komma att påverka koncernens resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.







## Hållbarhetsarbete

### MILJÖANSVAR

#### HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GRI

Resursanvändning i form av råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för HEXPOL. Andra viktiga miljöaspekter är utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar bland annat leverantörernas aktiviteter, transporter av råvaror och färdiga produkter samt kundernas användning av våra produkter.

Vi redovisar varje år prestanda för ett antal parametrar som rör hållbar utveckling. Redovisningen informerar om situationen under 2013 men för ett antal parametrar presenteras data i ett femårsperspektiv. Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga produktionsanläggningar. Anläggningen i Tallapoosa, USA som avvecklades under 2013, ingår inte i redovisningen. Utöver informationen nedan finns mer att läsa i avsnittet "Ansvarsfullt företagande" på sidorna 54–61 samt i den separata hållbarhetsredovisningen på HEXPOL:s hemsida. I hållbarhetsredovisningen ges detaljerad information om mål, aktiviteter och prestanda, samt en deklaration av de GRI-indikatorer (Global Reporting Initiative) som tillämpas. Koncernens hållbarhetsredovisning uppfyller GRI:s riktlinjer och en anpassning till GRI G4 pågår. Utöver detta redovisas klimatpåverkan i en separat redovisning enligt Carbon Disclosure Project (CDP).

#### MILJÖLAGSTIFTNING

Den nationella miljölagstiftningen påverkar majoriteten av HEXPOL:s produktionsanläggningar genom tillstånd och villkor för verksamheterna. Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE) och annan nationell eller internationell lagstiftning berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. I Sverige är anläggningarna tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Anläggningarna i Tjeckien, Belgien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har antingen ett miljötillstånd som omfattar hela verksamheten, eller som gäller särskilda miljöfrågor. Verksamheterna i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Lagstiftningen följs upp genom mätningar, inspektioner och miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Under året inträffade följande händelser som berör miljölagstiftningen:

- Gislaved Gummi i Gislaved erhöll förnyat tillstånd enligt miljöbalken. De nya villkoren föranleder inte några betydande investeringar eller förändringar av verksamheten. Under året krävde länsstyrelsen att historiska markföroreningar skulle kartläggas vid en del av anläggningen. Resultatet av undersökningen finns i avsnittet om miljörelaterade risker på sid. 74.
- Vid ELASTO i Åmål har anläggningen uppgraderats enligt kraven i en förordning om explosionsfarlig miljö (ATEX). Åtgärder för att förstärka säkerheten kring tankarna för processoljor har också genomförts.

- Som ett resultat av branden vid Stellana i Laxå ställde miljömyndigheten särskilda krav kring funktion och tillgänglighet av reningsutrustningen för gasformiga isocyanater.
- Vid hälften av anläggningarna genomfördes inspektioner av myndigheterna. Några mindre avvikelser kunde konstaterats och korrigerande åtgärder har vidtagits.
- Under året tog vi emot och reagerade på en handfull klagomål från grannar på luktande ämnen och buller. Ett femtontal klagomål gällde nedsmutsning och orsakades av två olyckshändelser i Belgien där ungefär tre ton kimrök släpptes ut i omgivningen. Området sanerades snabbt och någon långsiktig påverkan på människor och miljö uppstod inte.
- Några mindre överträdelser av lagstiftningen inträffade i Tjeckien och Belgien under året, exempelvis för hög koncentration av föroreningar i avloppsvatten. Utöver mindre straffavgifter föranledde överträdelserna inga rättsliga efterspel.

## ENERGIANVÄNDNING

Vi använder betydande mängder energi till produktionsutrustningar, uppvärmning, kylning, ventilation och förflyttning av material. Den sammanlagda energianvändningen ökade under året från 258 GWh till 275 GWh. Installation av nya blandningslinjer, ökad produktion och fler anläggningar gav upphov till ökningen. En mängd åtgärder vid produktionsanläggningarna bidrog till att öka energieffektiviteten.

Ungefär 70 procent av energin utgjordes av inköpt el, 20 procent av naturgas och resten av andra källor. Användningen av biobränslen och "grön el" ökade under året. Under 2013 uppgick energikostnaden till cirka 143 MSEK (150).

## POLYMERER OCH ANDRA KEMISKA PRODUKTER

Ingredienserna i koncernens gummiblandningar utgörs av olika typer av syntetiskt gummi, processolja, kimrök och andra fyllmedel, samt ett stort antal kemikalier och tillsatser. I vissa blandningar ingår naturgummi. Utöver polymererna används bland annat metaller, lösningsmedel och färger. Volymmässigt dominerar de syntetiska gummipolymererna men termoplastiska elastomerer (TPE) och polyuretanplaster används också i betydande omfattning. Användningen av naturgummi uppgår till cirka 10 procent av den totala polymeranvändningen och återvunna polymerer svarar för cirka två procent. Naturmaterial som exempelvis kork används i viss utsträckning.

## ÖKAD ENERGIEFFEKTIVITET - ETT PRIORITERAT OMRÅDE

HEXPOL:s mål är att energianvändningen (GWh/nettoomsättning) ska minska med 10 procent till slutet av 2014 jämfört med medeltalet för 2010-2011. Här följer några exempel på aktiviteter under året:

- Installation av energieffektivare produktionsutrustningar, kompressorer, ventilations- och kylsystem.
- Ångfällor på pressar. Isolering av ugnar. Avstängning av utrustning som inte används.
- Kortare blandningscykler. Samarbeta kring utveckling av energieffektiva växellådor i blandningsmaskiner.
- Utbyte av belysning och armaturer. Ökad användning av LED-lampor. Ökat insläpp av dagsljus i lokalerna.
- Utbildning och information. Energikartläggningar. Införande av energiledningssystemet ISO 50001.
- Minskad energianvändning under hög belastning på elnätet.

## RISKERNA MED KEMIKALIER SKA MINIMERAS

Kombinationen av ingredienserna i polymerblandningarna ger slutprodukten de tekniska egenskaper som eftersträvas och vi använder oss av tusentals olika recept och många olika kemiska ämnen. Vi har som mål att minska användningen av särskilt farliga ämnen och här är det omsorgen om våra medarbetare och de krav som kommer från myndigheter och lagstiftning som samspelar. EU-lagstiftningen kring kemikalier (REACH) och nya lagar kring märkning och riskinformation har stor betydelse för oss.

Under senare år har ett antal kemikalier fasats ut eller minskat i användning, exempelvis vissa ftalater, bromerade flamskyddsmedel, cancerframkallande ämnen, tungmetaller, samt kemikalier som genererar nitrosaminer. Ett antal kemiska produkter är identifierade för utfasning och aktiviteterna för att minska riskerna fortsätter med hög prioritet. Arbetet kan i vissa fall bli komplicerat då det inte finns någon globalt harmoniserad lagstiftning och ämnen som är förbjudna i en världsdel kan vara tillåtna någon annanstans. Här strävar vi efter att informera kunderna om att det finns alternativ som är fördelaktiga ur miljö- och hälsosynpunkt utan att ge avkall på tekniska prestanda.

## UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

### KLIMATPÅVERKANDE GASER

Användningen av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet resulterar i utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid. Det sammanlagda

utsläppet av koldioxid från energianvändningen var under året 105 000 ton (98 000). De indirekta utsläppen via inköpt elektricitet dominerar och utgör 84 procent (85) av den totala mängden koldioxid.

#### ANDRA UTSLÄPP

Energianvändningen orsakar utsläpp till atmosfären av 55 ton (68) av svaveldioxid och kväveoxider. Det är huvudsakligen användningen av tung eldningsolja vid enheterna i Sri Lanka som bidrar till utsläppen. Installationen av en ångpanna som drivs på biobränslen är därför en positiv åtgärd som kommer att ha full effekt under 2014. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 10 ton (24) och övergången till vattenbaserade produkter har minskat utsläppen. Utsläppen av ozonnedbrytande gaser (HCFC) uppgick till 10 kg och orsakades av ett mindre läckage i en kylanläggning. Utsläppet motsvarar ungefär 1 procent av koncernens sammanlagda mängd installerad köldmedia.

#### MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

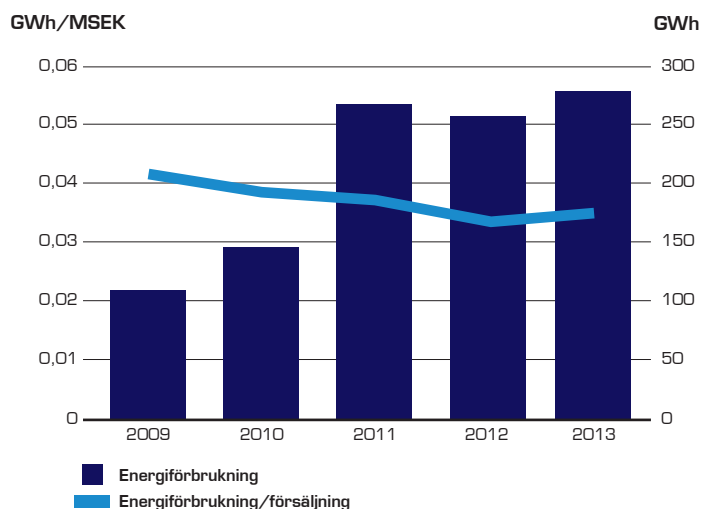
HEXPOL:s mål är att utsläppen av koldioxid (ton/nettoomsättning) från energianvändningen ska minska 10 procent till slutet av 2014 jämfört med medeltalet för 2010-2011. Här följer några exempel på aktiviteter under året:

- Åtgärder för energieffektivisering (se ovan).
- Installation av ångpanna som eldas med biobränslen på Sri Lanka.
- Inköp av el från förnybara källor i Tjeckien.
- Ökad användning av återvunnen polymerråvara.
- Inköp av bränslesnålare fordon. Samordning av transporter och förbättrade logistiklösningar. Fler transporter med tåg.
- Tillverkning av produkter som ger energibesparingar och minskad materialanvändning.

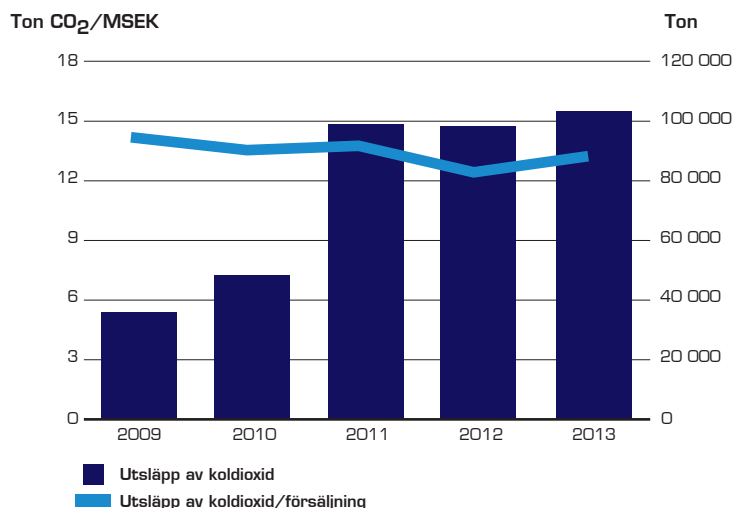
#### ANVÄNDNING AV VATTEN

Tillgången till vatten av god kvalitet har blivit en allt viktigare fråga i många delar av världen. Vi har inte några anläggningar i områden där det råder vattenbrist, men det finns ändå många anledningar att ha fokus på hushållningen med vatten. Produktionsanläggningarna använder vatten till kylning, rengöring, bevattning och hygien och under 2013 förbrukades cirka 190 000 m<sup>3</sup> (166 000) kommunalt vatten. Utöver detta användes 16 000 m<sup>3</sup> (24 000) från egna brunnar och 360 000 m<sup>3</sup> (260 000) från vattendrag. Kylsystem med recirkulerande vatten finns vid de flesta av produktionsanläggningarna. Under året genomfördes ett antal aktiviteter för att minska vattenförbrukningen, exempelvis läcksökning, utbildning och tekniska åtgärder. Ökad

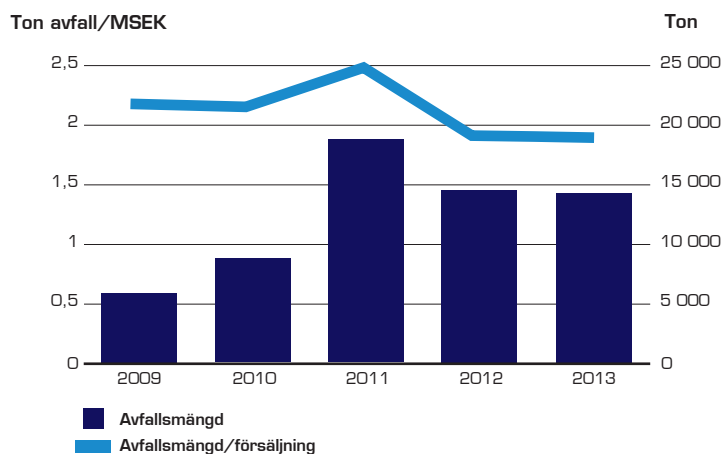
#### Energiförbrukning



#### Utsläpp av koldioxid



#### Avfallsmängd





produktion, mer bevattning och större behov av kylning bidrog till att vattenförbrukningen ökade. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick till 2,4 MSEK (3,1).

Utsläppen till avloppsvatten är begränsade och består framförallt av organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten samt av regnvatten från tak och markytor. Produktionsanläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomförts vid några av anläggningarna visade att utsläppen i huvudsak höll sig inom tillåtna nivåer.

### MINSKAD AVFALLSMÄNGD

Genom att minimera kassationen och reducera avfallsmängden använder koncernens anläggningar råvarorna så effektivt som möjligt. Produktionsvolymen har ökat men samtidigt har avfallsmängden minskat och under 2013 uppgick mängden avfall till 14 500 ton (14 900), varav 547 ton (357) utgjordes av farligt avfall. Ökningen av farligt avfall orsakades bland annat av omhändertagande av förorenad jord vid en anläggning. Utbildning och ökade insatser för sortering av avfall i kombination med tekniska åtgärder bidrar till den positiva utvecklingen.

Vidare har användningen av återvunnet material ökat och vid flera av anläggningarna i USA återanvänds kimrök från stofffiltren i vissa produkter, vilket som är fördelaktigt ur ekonomisk synpunkt och minskar mängden avfall som deponeras. För närvarande utgörs ett par procent av polymerråvarorna av återvunnet material. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 7,9 MSEK (6,9).

### LEVERANTÖRERNA UTVÄRDERAS

Våra råvaror domineras av polymerer och kemiska produkter och HEXPOL är därmed en länk i kedjan mellan kemiindustrin och producenter av industri- och konsumentprodukter. Koncernens leverantörer utgörs framförallt av globala kemiföretag med väl utvecklat miljöarbete. Utöver dessa affärspartners har vi många lokala leverantörer av produkter och tjänster. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntar vi oss att den lever upp till samma krav kring miljö och socialt ansvar som vi ställer på oss själva. "Materializing Our Values" används för att informera leverantörerna och genom frågeformulär och revisioner följer vi upp HEXPOL:s krav. Under 2013 utvärderades 80 leverantörer (60) med avseende på miljö och socialt ansvar och vi arbetar vidare med utvärderingsmetoder och lämpliga kriterier. Samarbetet med ett par leverantörer avbröts beroende på bristande uppfyllelse av våra krav.

## ISO 50001 – ett verktyg för ökad energieffektivitet

I dag bor cirka 50 procent av världens befolkning i städer. Städernas energiförbrukning påverkas bland annat av transport- och trafikhanteringen, byggnader, uppvärmning och luftkonditionering, renhållning och avfallshantering samt kommunikationsnätverk. Energieffektivitet och koldioxidsnåla, förnybara energitekniker kan hjälpa till att lösa problemen med klimatförändringar, energisäkerhet samt energitillgång. Men det krävs standarder för att införa sådana tekniker världen över.

Elastomeric Wheels och Gislaved Gummi Lanka kommer att implementera ISO 50001 under 2014 för att öka energieffektiviteten. Energiledningssystemet ISO 50001 hjälper oss att få mer fokus på energianvändningen och att arbeta systematiskt och målinriktat med energifrågorna. I ett globalt perspektiv bidrar standarden till att modern teknik sprids, vilket kan hjälpa till att tillhandahålla en säker, billig och universell energitillgång och minimera föroreningarna i världen. ISO-standarder är kraftfulla, kostnadseffektiva verktyg som kan göra övergången till förnybara energikällor smidigare genom att underlätta samverkan och öppna marknader för nya teknologier och innovationer.

De internationella ISO-standarderna utvecklas tillsammans med intressenter, exempelvis industrin, myndigheter och konsumenter. Standarderna utgör en global konsensus gällande bästa praxis för teknik som kan implementeras världen över. ISO 50001-standarderna hjälper till att driva fram och sprida innovativa lösningar både i utvecklade länder och utvecklingsländer.



## MILJÖANPASSNING AV PRODUKTER

Kunderna inom fordons-, leksaks-, bygg- och vitvaruindustrin och andra branscher genomför åtgärder för att miljöanpassa delar av sitt produktsortiment. För vår del kan det röra sig om allting från att minska riskerna med kemiska ämnen till utveckling av nya material med bättre miljöegenskaper. Inom HEXPOL finns det många exempel på produkter som bidrar till miljönytta:

- Kemikalier är ett område där vi ser ett ökat engagemang hos våra kunder och vi erbjuder polymerer där miljö- och hälsofarliga ämnen ersatts, eller förekommer i allt lägre koncentrationer.
- Vi tillverkar gummipackningar som används i plattvärmeväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till energibesparingar, minskad klimatpåverkan och säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- Vi framställer porösa gummimaterial som bidrar till minskad materialförbrukning och lägre vikt, något som bland annat bidrar till lägre bränsleförbrukning hos fordon.
- Termoplastiska elastomerer (TPE) är återvinningsbara och används i många applikationer exempelvis inom fordonsindustrin. Vi har också ökat användningen av återvunnet gummi i flera produkter.
- Vi tillverkar TPE i kombination med naturmaterial som kork, något som ger tekniskt intressanta egenskaper men också minskad användning av fossila råvaror. I TPE-sortimentet ingår också produkter som innehåller flammhämmande tillsatser med goda egenskaper ur miljö- och hälsosynpunkt. TPE kan i vissa applikationer ersätta plasten PVC, något som svarar mot kravet i miljöpolicy hos vissa organisationer inom vårdsektorn.
- Vi producerar polyuretanhjul med lång livslängd vilket minskar behovet av ersättningshjul. Detta minskar materialförbrukningen och avfallsmängden. Vi har nyligen levererat en första uppsättning av polyuretanhjul som ska användas i vägkraftverk till havs.

## MILJÖRELATERADE RISKER

### Miljölagstiftning och andra myndighetskrav

Utvecklingen av miljölagstiftningen och förändringarna i den nationella och internationella miljöpolitiken påverkar HEXPOL på kort och lång sikt. Aktuella områden rör bland annat klimatförändringen och riskerna med vissa kemiska ämnen. Vi uppfattar att det efterhand kommer ytterligare legala och ekonomiska styrmedel inom dessa områden och bevakar noga utvecklingen. Vi arbetar målinriktat med klimat- och kemikaliefrågorna och ser för närvarande inga oförutsedda risker.

För de enskilda produktionsanläggningarna är det viktigt att leva upp till de villkor som finns och vara beredda på att miljökraven kan bli högre i framtiden. Koncernens anläggningar har gällande tillstånd för verksamheterna och ett ärende om

förnyat tillstånd för anläggningen i Gislaved avslutades under 2013. Vid ett antal andra anläggningar genomförs rutinmässiga uppdateringar av villkor och tillståndsbeslut.

Vad det gäller övrig miljölagstiftning är det framförallt konsekvenserna av kemikalielagstiftningen REACH som är av stort intresse och som kan vara en riskfaktor. Lagstiftningen omfattar krav på utfasning av vissa farliga ämnen eller begränsad användning i vissa applikationer. Vi använder ett tiotal kemiska ämnen som finns registrerade på REACH "Candidate List of Substances of Very High Concern". Det rör sig om ämnen som har en särskild funktion vid framställningen av koncernens produkter, bland annat vissa ftalater (mjukgörare). Våra utvecklingsavdelningar har omformulerat ett antal recept och användningen av flera av ämnena har upphört eller reducerats. Vår uppfattning är att vi arbetar med riskbegränsande åtgärder i den takt som lagstiftningen, kunderna och vi själva kräver.

### Förorenad mark

Huvuddelen av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter och underjordiska tankar förekommer inte. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Under 2013 förekom inga utsläpp eller olyckor av större betydelse för mark och grundvatten. Den brand som inträffade vid Stellana i Laxå under våren 2013 fick inga långsiktiga konsekvenser för den omgivande miljön. Ett större utsläpp av kimirök inträffade vid anläggningen i Belgien, men orsakade ingen långsiktig påverkan på mark och grundvatten. I Gislaved förorenades ett mindre markområde av vätska från ett saltbad. Sanering är genomförd.

I anslutning till en hyrd fastighet i Gislaved förekommer historisk markförorening av bland annat petroleumkolväten. En annan fastighet i Gislaved, som ägs av Gislaved Gummi, kartlades under året avseende föroreningar enligt det svenska Mifosystemet. Fastigheten gavs Riskklass 2 och bedömningen byggde på att lösningsmedlet trikloretylen tidigare förekom vid anläggningen. Några utsläpp av detta lösningsmedel har inte registrerats. Vid en av anläggningarna i USA finns risk för en begränsad markförorening orsakad av tidigare verksamhet. Sanering skall vara genomförd av tidigare ägare men är inte helt bekräftad. Det finns dock inga legala krav på marksanering som berör koncernen.

### Farliga ämnen i byggnader och installationer

Tak som innehåller asbest (eternit) förekommer på några byggnader och asbest finns som isoleringsmaterial i några produktionsutrustningar och tankar. Sanering av en asbestinnehållande utrustning genomfördes under verksamhetsåret vid en anläggning i Storbritannien.

## HEXPOL minskar utsläppen – Biomassspanna på Sri Lanka

Gislaved Gummi Lanka bedriver sin verksamhet i enlighet med HEXPOL:s hållbarhetsvision, med fokus på miljövänliga tillvägagångssätt inom alla aktiviteter.

Sedan implementationen av ISO 14001 har bolaget lyckats att uppnå betydande fördelar genom hela miljöledningssystemet.

Tidigare använde Gislaved Gummi Lanka brännolja till sina pannor vilket gav betydande utsläpp av koldioxid, svaveldioxid samt kväveoxider. Under 2012 ökade dessutom priset på brännolja med 80 procent, vilket i sin tur innebar en drastisk ökning av tillverkningskostnaderna. Det fick Gislaved Gummi Lanka att ompröva arbetssättet och sökandet efter bättre lösningar började.

Tack vare att det råder stor tillgång på trä och sågspån, främst genererat från möbelindustrin, beslutade Gislaved Gummi Lanka att starta ett hållbarhetsprojekt genom att installera en ny panna för biobränsle för att minimera utsläppen, miljöpåverkan samt kostnaden för ångdrift. Den nya biomassapannan installerades i september 2013 efter att ha blivit godkänd av de Sri Lankesiska myndigheterna och uppfyllt övriga krav.

Gislaved Gummi Lanka kommer nu att minska sina utsläpp av fossil koldioxid med 97 procent under 2014 jämfört med 2012, vilket kommer att minska bolagets globala miljöpåverkan. I ett lokalt perspektiv ger de minskade utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider minskad miljöpåverkan.

Gislaved Gummi Lanka inför nu ett helt integrerat ledningssystem innehållande energianvändning och alla andra aspekter i enlighet med kraven för certifieringarna ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 samt ISO 50001.

## Avfallsreducering med 22 procent

Sedan Chase Elastomer fick sin ISO 14001-certifiering 2012, har HEXPOL:s främsta enhet för valsblandningar ("roll compound") i Kennedale, Texas, USA, fortsatt att arbeta med att genomföra fler miljöförbättrande åtgärder. Ett av de större gröna målen för 2013 handlade om att minska avfallsdeponeringen.

Rengöringsbatcherna som används för anläggningens tilmixer är en stor källa vad gäller deponiavfall. De batcher som används för att rengöra mellan blandningar av olika sorters polymerer måste kasseras. ISO-teamet implementerade flera förändringar av rengöringsprocessen för att minska antalet moment i processen som kräver deponi. För att minimera användningen av rengöringsbatcher har Chase Elastomer:

- Förbättrat schemalagningen.
- Ökat antalet gånger som en rengöringssats används.
- Ökat användningen av ej brukliga råmaterial i rengöringssatserna.

Chase Elastomer har även hittat en lämpligt företag som är villig att betala för bolagets spillmaterial och Chase Elastomer har även infört en process för att transportera bort spillet.

Under 2013 minskade Chase Elastomer deponiandelen för rengöringssatserna med 22 procent jämfört med 2012. Kostnadsbesparingarna för anläggningen var betydande för 2013. Chase Elastomer fortsätter arbetet med att minska kasseringen och eliminera behovet av deponi för avfallet. Målet för 2014 är att minska avfallsdeponeringen med 50 procent jämfört med 2013. Att minska avfallsdeponeringen gynnar både miljön och Chase Elastomer.

## Gislaved Gummi värmer upp hus med överskottsvärme

Gislaved Gummi AB har som en del av sitt arbete för en hållbar utveckling undertecknat ett avtal med ett lokalt energibolag för leverans av den överskottsvärme som bolaget i dag kyler ner. Den energi det handlar om motsvarar den årliga uppvärmningskostnaden för 55 privata hushåll. Detta innebär att koldioxidutsläppen kan reduceras med 240 ton per år.

– "Vi har överskottsvärme från vår produktion som vi måste kyla ner under sommaren, samtidigt som vi behöver ett tillskott under de kalla vintermånaderna", säger Lars-Åke Bylander, VD på Gislaved Gummi AB.

Ett lokalt energibolag startar ett nytt fjärrvärmesystem, som främst kommer att generera värme från ett kraftverk med hjälp av träflis, men även från överskottsvärme som levereras direkt till fjärrvärmesystemet från Gislaved Gummi AB. På detta sätt kan de lokala hushållen få del av överskottsvärmen. Det är en situation som alla vinner på, inte minst miljön.



Joacim Cederwall, VD, Gislaved Energiring AB, och Lars-Åke Bylander, VD, Gislaved Gummi AB.



Enligt lagstiftningen i Sverige har vi inventerat koncernens byggnader med avseende på PCB (polyklorerade bifenyler). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.

#### Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Vi arbetar förebyggande för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser som kan skada människor och miljö. Riskanalyser och olika former av inspektioner och revisioner är en del av det förebyggande arbetet. Vi tillämpar bland annat "Blue Grading-systemet" som visuellt indikerar starka och svaga sidor i arbetet för att minimera risker. De rutiner som tillämpas vid koncernens anläggningar baseras på krav i lagstiftningen, krav från försäkringsbolag, krav i ISO 14001, samt koncernens egna krav.

Som beskrivits tidigare, i avsnittet om förorenad mark, inträffade en brand och två okontrollerade utsläpp till miljön under 2013.

#### Klimatrelaterade risker

I HEXPOL:s miljöpolicy ingår åtaganden om att vi ska minska utsläppen av klimatpåverkande gaser och analysera risker som kan uppstå genom ett förändrat klimat. Vi har ett koncernövergripande mål kring utsläppen av koldioxid och följer de riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i olika länder. I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker. Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har redan vidtagits.

Två anläggningar finns i områden som kan utsättas för extrema vindar.

#### Miljöanpassning av produkter

Vi ser många exempel på att våra kunder gör miljöanpassningar av sitt sortiment, exempelvis genom att minska användningen av farliga kemiska ämnen eller genom att öka användningen av återvunnet material. Genom att delta i samarbeten med kunder och forskare följer vi och bidrar till produktutvecklingen inom miljöområdet. Risker för förlorade affärer reduceras samtidigt som vi skapar miljönytta.

#### MILJÖ OCH EKONOMI

Koncernens bolag investerade under året 18,5 MSEK (16,9) i åtgärder inom miljöområdet. Ungefär 40 procent av investeringarna avsåg energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Betydande summor avsattes i åtgärder för förbättrad arbetsmiljö, säkerhet och luftkvalitet.

De miljörelaterade kostnaderna uppgick till 14,6 MSEK (14,5). Administration, drift av reningsanläggningar och avgifter till myndigheter och certifieringsorgan är några exempel på miljörelaterade kostnader. Drygt 50 procent av kostnaderna gällde omhändertagande av avfall. Miljöarbetet gav besparingar i form av minskade avfallsmängder, återanvändning av råvaror samt effektivare energianvändning. De redovisade besparingarna uppgick under året till 7,5 MSEK (13,0). Utöver detta finns betydande besparingar som är långsiktiga resultat av insatser under tidigare år.



## ELASTO Sweden stödjer ungdomsfotboll

Under 2013 fortsatte ELASTO Sweden att stödja lokalsamhället genom ett antal aktiviteter, såsom att sponsra IFK Åmåls ungdomslag i fotboll. Laget hade en mycket framgångsrik säsong där de spelade 33 matcher, gjorde 135 mål, vann 24 matcher, spelade 5 oavgjorda och förlorade endast 4 matcher. Lagets tränare, Richard Hjertén, som även är inköpsansvarig vid ELASTO Sweden, var stolt över laget och dess framgångar.

Några av klubbmedlemmarna fick också chansen att vara bollkallar under den internationella juniormatchen mellan Sverige och Finland som spelades under sommaren 2013. Matchen spelades på fotbollsplanen bredvid ELASTO Swedens anläggning.

## SOCIALT ANSVAR

### FÖREBYGGANDE ARBETSMILJÖARBETE

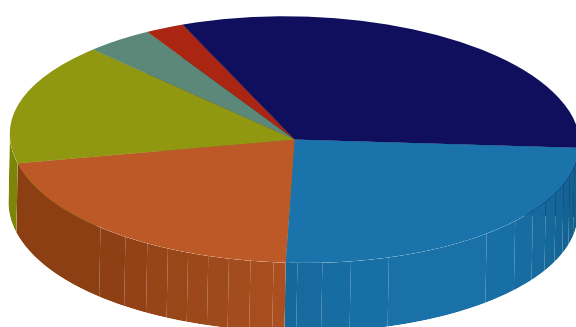
Under året inträffade 68 arbetsolyckor (73) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Fall, utrustningar och tunga lyft var vanliga orsaker till olyckor. Den sammanlagda sjukfrånvaron som orsakades av arbetsolyckor uppgick till 1 016 dagar (847). Här är det några enstaka fall av långtidsfrånvaro som bidrar till ökningen. En arbetsplatsolycka som rörde entreprenörer inträffade och 15 arbetsrelaterade sjukdomar (17) kunde konstateras. Hörselnedsättning, allergier och skador på muskler och skelett dominerade bland sjukdomarna.

Arbetsmiljöarbetet är prioriterat och har sin utgångspunkt i förebyggande aktiviteter och ett systematiskt angreppssätt. Under året genomfördes ett stort antal riskanalyser, arbetsmiljömätningar, tekniska åtgärder, utbildning och skyddsronder. Mätningarna omfattade bland annat ergonomiska förhållanden samt exponering för damm, lösningsmedel och buller. Vid anläggningar där man hanterar isocyanater sker medicinska kontroller av medarbetarna. Vi har nyligen infört arbetsmiljösystemet OHSAS 18001 vid anläggningarna på Sri Lanka, något som vi anser är mycket positivt med avseende på hälsa och säkerhet. Formella skyddskommittéer finns vid 85 procent av anläggningarna.

Trots alla förebyggande insatser i arbetsmiljön inträffar det olyckor och skador. Som mål för 2013 hade vi därför att förbättra registreringen av incidenter ("near misses"), alltså händelser som skulle kunna orsaka en arbetsplatsolycka. Arbetet har varit framgångsrikt och vid 85 procent (66) av enheterna finns nu sådana system. Sammanlagt registrerades under året 233 incidenter (140). Incidenterna rörde områden där arbetsolycksfall förekommer och avsikten med rapporteringen är naturligtvis att vidta förebyggande åtgärder för att minska olycksriskerna.

Arbetsmiljölagstiftningen skärps efterhand och inom kemikalieområdet kommer ett globalt system kring märkning och riskinformation av kemikalier (GHS/CLP) att påverka oss under de kommande åren. Våra anläggningar arbetar därför med förberedelser inför förändringarna.

Orsaker till arbetsolycksfall 2013



### MEDARBETARE MED RÄTT KUNSKAPER

Utbildning och kompetensutveckling säkerställer att våra medarbetare har rätt kunskaper för sina arbetsuppgifter samt ger dem möjlighet att utveckla sina färdigheter och förstå koncernens värderingar. Den sammanlagda utbildningstiden under året var 55 900 timmar (48 100), vilket motsvarar i medeltal 16 timmar (15) per anställd. Drygt 2 700 medarbetare deltog i utvecklingssamtal eller någon annan form utvärdering av prestationerna under året.

Utbildningar i miljö, arbetsmiljö och säkerhet genomfördes vid samtliga produktionsenheter och omfattade i genomsnitt 7,2 timmar (4,5) per person. Utbildningarna rör skydd mot brand och olyckor, utrymningsövningar, hantering av kemiska produkter, användning av personlig skyddsutrustning och mycket annat. En viktig målgrupp för den här typen av utbildningar är nyanställda.

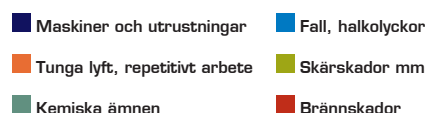
Den uppdaterade versionen av HEXPOL:s etiska riktlinjer och policys – "Materializing Our Values" – presenterades under slutet av 2013 och vid ett femtontal enheter deltog medarbetarna i information och diskussioner kring koncernens värderingar. Informationsinsatserna kommer att fortsätta under 2014. Undersökningar av medarbetarnas syn på sin arbetsplats och sitt företag genomförs regelbundet vid ett antal av produktionsanläggningarna. Under 2013 genomfördes fem sådana undersökningar och både nöjda medarbetare och ett antal konstruktiva förslag till förbättringar kunde registreras.

### RÄTTIGHET ATT FÖRETRÄDAS

I Materializing Our Values framhålls de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. Omfattningen av anslutningen till fackföreningar varierar beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder vi har verksamheter. Vid ungefär en fjärdedel av anläggningarna omfattas samtliga anställda av kollektivavtal och detta gäller i Sverige och Kina. För övriga enheter uppgår anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

### JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA RÄTTIGHETER

Frågor som rör jämställdhet, diskriminering och sociala förhållanden på arbetsplatserna är viktiga för oss. Samma synsätt gäller i koncernens relationer med leverantörerna. Redovisningen från våra bolag visar inte på några faktiska överträdelser under året. Mer information om HEXPOL:s arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 54–61 och i hållbarhetsredovisningen.



# Bolagsstyrningsrapport





HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

### KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL-koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). HEXPOL tillämpar koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan.

### ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sida 16–19.

### BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

### BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman (eller, i förekommande fall, en extra bolagsstämma) är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att

delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 2 maj 2013.

### VALBEREDNINGEN

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2013 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl (ordförande) representerande MSAB, Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Anders Algotsson representerande AFA Försäkring ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2014. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2014, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

### EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING (KODEN)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar HEXPOL Svensk kod för bolagsstyrning med en avvikelse:

**Kodregel 7.3** Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

**Kommentar:** För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

## Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav <sup>1</sup> Antal A-aktier	Innehav <sup>1</sup> Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

<sup>1</sup> Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2013.

Under året har valberedningen haft två protokollförda sammanträde vid vilka ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2014.

### STYRELSE

#### Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 2 maj 2013 beslutade att välja en styrelse bestående av sex personer, inklusive VD. Se tabellen ovan för styrelsens sammansättning. Styrelsen omvaldes för perioden till och med utgången av årsstämman 2014. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

#### Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten

under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen.

Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Enligt koden ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett lägre antal ledamöter. Revisionsutskottet har under 2013 bestått av Ulrik Svensson (ordförande) och Malin Persson. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda

möten, varvid båda utskottets ledamöter deltagit. Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som rör ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2013 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft två protokollförda möten, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

### Styrelsens arbete under 2013

Styrelsen har genomfört fem styrelsemöten under året och bland annat avhandlat följande frågor:

7 februari	Bokslutskommuniké 2012 och avrapportering från revisorerna.
2 maj	Delårsrapport januari-mars 2013. Hållbarhetsredovisning samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2013.
18 juli	Halvårsbokslut januari-juni 2013.
23 oktober	Delårsrapport januari-september 2013 samt strategiplan 2014–2016.
6 december	Budget 2014.

Under 2013 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

### REVISORER

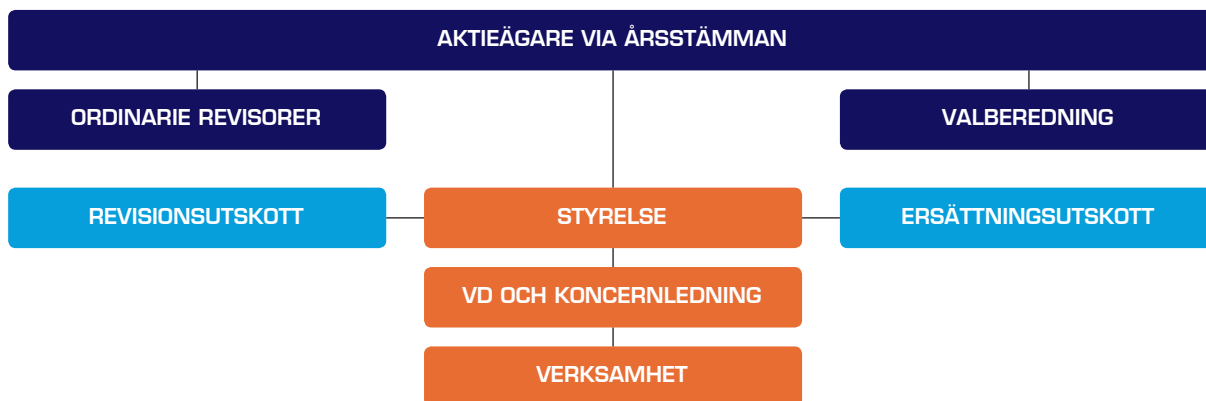
Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2013 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.

I samband med årsstämman 2014 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.







## VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sida 108 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår och aktieinnehav etc.

## INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 3 på sidorna 92–93.

## FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Nordics rekommendationer som ett komplement till regelverket för emittenter. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.

### **Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2013**

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är granskat av bolagets revisorer.

#### **KONTROLLMILJÖ**

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

#### **RISKHANTERING**

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

#### **KONTROLLAKTIVITETER**

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

#### **INFORMATION OCH KOMMUNIKATION**

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

#### **UPPFÖLJNING**

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

# Finansiella rapporter





## Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2013	2012
Försäljning	1	8 036	8 007
Kostnad sålda varor		-6 370	-6 485
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 666</b>	<b>1 522</b>
Försäljningskostnader		-112	-107
Administrationskostnader		-266	-293
Forsknings- och utvecklingskostnader		-55	-56
Övriga intäkter och kostnader		22	3
<b>Rörelseresultat</b>	1,3,4,8	<b>1 255</b>	<b>1 069</b>
Finansiella intäkter	5	17	24
Finansiella kostnader	5	-36	-46
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 236</b>	<b>1 047</b>
Skatt	6	-306	-294
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>930</b>	<b>753</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		930	753
		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>		<b>27,02</b>	<b>21,88</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		34 420	34 420

## Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2013	2012
Resultat efter skatt	930	753
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</b>		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	-3	0
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	1	0
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>		
Kassafördessäkringar	0	0
Skatter avseende kassafördessäkringar	0	0
Omräkningsdifferens	-13	-145
<b>Totalresultat</b>	<b>915</b>	<b>608</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	915	608

## Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2013	2012
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	7	2 730	2 718
Materiella anläggningstillgångar	8	1 186	1 227
Finansiella anläggningstillgångar		0	1
Uppskjutna skattefordringar	6	30	25
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 946</b>	<b>3 971</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	9	488	536
Kundfordringar	10	725	671
Aktuell skattefordran		70	108
Övriga kortfristiga fordringar		30	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	13
Likvida medel		597	564
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 932</b>	<b>1 936</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 878</b>	<b>5 907</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		-108	-93
Balanserat resultat		2 128	1 582
Resultat efter skatt		930	753
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	11	<b>3 617</b>	<b>2 909</b>
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 617</b>	<b>2 909</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	12	928	228
Uppskjutna skatteskulder	6	191	181
Avsättning för pensioner	13	17	13
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 136</b>	<b>422</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande kortfristiga skulder	12	34	1581
Leverantörsskulder		775	665
Aktuell skatteskuld		49	93
Övriga kortfristiga skulder		18	12
Övriga avsättningar	14	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	249	225
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 125</b>	<b>2 576</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 878</b>	<b>5 907</b>
Ställda säkerheter	16	5	9
Eventualförpliktelser	16	0	4

## Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				
	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Totalt
Per 31 december 2011	69	598	52	1 754	2 473
<b>2012</b>					
<b>Totalt resultat</b>					
Resultat efter skatt	-	-	-	753	753
Övrigt totalresultat	-	-	-145	-	-145
Totalresultat	-	-	-145	753	608
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	-	-	-	-172	-172
Per 31 december 2012	69	598	-93	2 335	2 909
<b>2013</b>					
<b>Totalt resultat</b>					
Resultat efter skatt	-	-	-	930	930
Övrigt totalresultat	-	-	-15	-	-15
Totalresultat	-	-	-15	930	915
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	-	-	-	-207	-207
Per 31 december 2013	69	598	-108	3 058	3 617

## Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2013	2012
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	17		
Rörelseresultat		1 255	1 069
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		156	152
Finansnetto		-38	-26
Betald skatt		-293	-240
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>1 080</b>	<b>955</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsetillgångar		8	183
Förändring av rörelseskulder		135	-18
Poster av engångskaraktär		0	-5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 223</b>	<b>1 115</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-142	-174
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3	-3
Förvärv av dotterbolag	20	-3	-926
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-139</b>	<b>-1 103</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		1 996	796
Amortering av skulder		-2 849	-591
Utdelning		-207	-172
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 060</b>	<b>33</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>24</b>	<b>45</b>
Likvida medel vid årets början		564	557
Kursdifferens i likvida medel		9	-38
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>597</b>	<b>564</b>

## Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2013	2012
Rörelseresultat	1 255	1 069
Avskrivningar	156	152
Förändringar i rörelsekapital	143	165
Försäljning av anläggningstillgångar	9	0
Investeringar	-145	-177
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1 418</b>	<b>1 209</b>



## Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 91.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade IFRS från 1 januari 2013:

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde
- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- IAS 19 Ersättningar till anställda

Inga av dessa nya eller omarbetade IFRS, som trätt i kraft 2013, har någon betydande påverkan på koncernen annat än vad som anges nedan.

Den reviderade IAS 19, Ersättningar till anställda, trädde i kraft den 1 januari 2013 med retroaktiv tillämpning. Den största ändringen är att alternativet att skjuta upp aktuariella vinster och förluster enligt korridormetoden försvinner och dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. Därmed har pensionsskulden ökat med cirka 3 MSEK och eget kapital minskat med cirka 2 MSEK under 2013. Påverkan på 2012 var marginell och därför har balansräkningen för år 2012 inte justerats.

Omarbetade standarder (IFRS 9, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27, IAS 32, IAS 36, IAS 39, IFRIC 21) som är beslutade att tillämpas för kalenderår 2014 eller senare bedöms inte ha någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna för koncernen. Inga standarder och tolkningar tillämpas i förtid.

### FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Vissa redovisningsfrågor innehåller en större grad av subjektivitet eller komplexitet, varför risken för avvikelser från tillämpade uppskattningar, bedömningar och antaganden är högre. Sådana frågor inkluderar utfallet av komplicerade rättstvister och bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov.

### KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande direkt eller indirekt inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagens egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en värdering av verkligt värde av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget.

I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärv av andelar som saknar bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital.

Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska

kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras till viss del genom valutalån.

I koncernredovisningen motverkar effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

### INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag. Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill.

I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwillvärden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

### SEGMENTSREDOVISNING

För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

### INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

#### Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med

ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande:

Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

### LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras enligt huvudregeln under avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnad på skulden redovisas som en finansiell kostnad.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörskulder, låneskulder samt derivat. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som bestämdes vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

*Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen.

*Lånefordringar och kundfordringar*

Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Kreditrisken bedöms från fall till fall baserat på den aktuella kundens betalningsförmåga. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

*Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

*Andra finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Säkringsredovisning

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelse-resultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### Lånekostnader

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet för den period i vilken de hänför sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

### PENSIONS- OCH LIKNANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av HEXPOL:s pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtagande kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtagande skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelse-resultatet. Förmånsbaserade åtagande redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (129).

### AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

### INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskatteskostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt, skatt som representerar skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skill-



nader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

### VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

### GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas.

### MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

### AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3-10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3-15 år
IT-utrustning	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Övriga byggnader	25 år
Markanläggningar	5-30 år

### NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

Det basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapital-kostnad på 11,0 procent (12,1) före skatt. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2 från 1 januari 2013, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.
- I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.

## Koncernens noter

### Not 1 Segmentsrapportering

#### Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter, och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Likvida medel, skatter, lån redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Försäljning, extern	7 345	7 270	691	737	8 036	8 007
Rörelseresultat	1 177	996	78	73	1 255	1 069
Rörelsemarginal, %	16,0	13,7	11,3	9,9	15,6	13,4
Finansnetto					-19	-22
Skatt					-306	-294
<b>Årets resultat</b>					<b>930</b>	<b>753</b>
Operativa tillgångar	4 754	4 787	427	424	5 181	5 211
Operativa skulder	951	826	91	78	1 042	904
<b>Operativt kapital</b>	<b>3 803</b>	<b>3 961</b>	<b>336</b>	<b>346</b>	<b>4 139</b>	<b>4 307</b>
Investeringar	109	145	36	32	145	177
Avskrivningar	132	126	24	26	156	152

Geografiska marknader	Försäljning per mottagarland		Operativt kapital	
	2013	2012	2013	2012
Europa	2 523	2 653	1 336	1 428
NAFTA	5 083	4 936	2 406	2 473
Asien	430	418	397	406
<b>Totalt</b>	<b>8 036</b>	<b>8 007</b>	<b>4 139</b>	<b>4 307</b>

### Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har under 2013 köpt energi för 13 MSEK (19) från intressebolaget Megufo AB i Sverige.

Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2013 till 1 MSEK (2).

### Not 3 Anställda och personalkostnader

#### Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2013	2012
Löner och ersättningar m.m.	752	719
<b>Totalt</b>	<b>752</b>	<b>719</b>
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	71	64
	24	22
Pensionskostnader	17	18
Sociala kostnader	125	111
<b>Totalt</b>	<b>142</b>	<b>129</b>

Medelantal anställda	2013	varav män	2012	varav män
Sverige	320	61%	334	61%
Belgien	58	83%	58	84%
Tjeckien	98	95%	98	95%
Tyskland	166	90%	161	90%
Mexiko	210	87%	193	90%
Luxemburg	3	67%	3	67%
USA	1 160	89%	988	89%
Kina	291	60%	215	64%
Sri Lanka	1 016	96%	970	98%
Storbritannien	89	88%	92	90%
<b>Totalt</b>	<b>3 411</b>	<b>86%</b>	<b>3 112</b>	<b>87%</b>

## Not 3 forts.

## Personalkostnader per land

MSEK	2013	2012
Sverige	203	210
Belgien	37	32
Tjeckien	18	19
Tyskland	68	66
Mexiko	26	23
Luxemburg	12	10
USA	446	413
Kina	27	19
Sri Lanka	29	27
Storbritannien	28	29
<b>Totalt</b>	<b>894</b>	<b>848</b>

Könsfördelning i styrelsen	2013	2012
Kvinnor	1	1
Män	5	5
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Könsfördelning i koncernledningen	2013	2012
Kvinnor	1	1
Män	6	6
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Ersättning till styrelse TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Melker Schörling, ordförande	500	500	75	75	575	575
Alf Göransson	250	250			250	250
Jan-Anders E. Månson	250	250			250	250
Malin Persson	250	250	75	75	325	325
Ulrik Svensson	250	250	200	200	450	450
<b>Summa</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>1 850</b>	<b>1 850</b>

Till anställda inom koncernen utgår inga styrelsearvoden.

Ersättning till ledande befattningshavare TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Georg Brunstam, VD och koncernchef	5 819	5 338	5 939	4 686	2 373	2 438	645	609	14 776	13 071
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	14 506	13 657	13 535	7 415	1 885	2 242	1 090	834	31 016	24 148
<b>Summa</b>	<b>20 325</b>	<b>18 995</b>	<b>19 474</b>	<b>12 101</b>	<b>4 258</b>	<b>4 680</b>	<b>1 735</b>	<b>1 443</b>	<b>45 792</b>	<b>37 219</b>

## Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2013	2012
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

## Not 5 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2013	2012
Ränteutgifter	4	3
Valutakursvinster	13	21
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>17</b>	<b>24</b>
Räntekostnader	-24	-24
Valutakursförluster och övriga finansiella kostnader	-12	-22
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-36</b>	<b>-46</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-19</b>	<b>-22</b>



## Not 6 Skatter

MSEK	2013	2012	Avstämning av effektiv skatt	2013	%	2012	%
<b>Aktuell skattekostnad</b>			Resultat före skatt	1 236		1 047	
Aktuell skatt på årets resultat	-287	-258	Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-272	-22	-275	-26
<b>Summa</b>	<b>-287</b>	<b>-258</b>	Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-55	-4	-56	-5
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>			Ej avdragsgilla kostnader	-1	0	-1	0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-22	-36	Ej skattepliktiga intäkter	0	0	8	1
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	3	0	Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	6	0	6	1
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>-36</b>	Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-3	0	21	2
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-306</b>	<b>-294</b>	Skatt hänförlig till tidigare år	19	1	3	0
			<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-306</b>	<b>-25</b>	<b>-294</b>	<b>-28</b>

Per den 31 december 2013 hade koncernen förlustavdrag om 86 MSEK (112) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 60 MSEK (54) inom fem år.

## Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Immateriella tillgångar	-69	-47	-20	-15	-	-9	-	-	-1	2	-90	-69
Materiella tillgångar	-88	-83	-20	-11	16	2	-	-	0	4	-92	-88
Omsättningstillgångar	12	-1	6	11	-	-	-	-	-1	2	17	12
Operativa skulder	-6	17	12	-20	-	-	1	-	-1	-3	6	-6
Underskottsavdrag	0	0	3	0	0	0	-	-	0	0	3	0
Skulder	-5	1	0	-1	-	-	-1	-5	1	0	-5	-5
Övrigt	0	0	0	0	-	-	-	-	-	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-156</b>	<b>-113</b>	<b>-19</b>	<b>-36</b>	<b>16</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>5</b>	<b>-161</b>	<b>-156</b>

## Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

## Ackumulerade anskaffningsvärden

SEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	2 615	2 222	161	111	2 776	2 333
Förvärv	22	499	-6	56	16	555
Investeringar	-	-	3	3	3	3
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-	-1	-	-1
Omräkningsdifferens	-4	-106	1	-8	-3	-114
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>2 633</b>	<b>2 615</b>	<b>159</b>	<b>161</b>	<b>2 792</b>	<b>2 776</b>

## Goodwill fördelat per rörelsesegment

MSEK	Goodwill	
	2013	2012
HEXPOL Compounding	2 599	2 581
HEXPOL Engineered Products	23	23
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>2 622</b>	<b>2 604</b>

## Ackumulerade avskrivningar

SEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-47	-31	-58	-42
Förvärv	-	-	8	-10	8	-10
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-12	-9	-12	-9
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-	1	-	1
Omräkningsdifferens	-	-	0	2	0	2
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-51</b>	<b>-47</b>	<b>-62</b>	<b>-58</b>
<b>Bokfört värde den 31 dec.</b>	<b>2 622</b>	<b>2 604</b>	<b>108</b>	<b>114</b>	<b>2 730</b>	<b>2 718</b>

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelationer och den återstående avskrivningstiden är mellan 12 och 14 år.

**Not 7, forts.**

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 11,0 procent (12,1) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (EBITDA) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

**Not 8 Materiella anläggningstillgångar och operationell leasing****Operationell leasing**

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2013	2012
Inom ett år	24	25
Mellan ett år och fem år	37	44
Längre än fem år	13	14
<b>Totalt</b>	<b>74</b>	<b>83</b>

**Leasingkostnader**

MSEK	2013	2012
Minimileaseavgifter	25	26
<b>Totalt</b>	<b>25</b>	<b>26</b>

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

**Materiella anläggningstillgångar**

Ackumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>MSEK</b>						
Ingående balans den 1 januari	648	553	1 992	1 792	2 640	2 345
Investeringar	4	4	138	170	142	174
Förvärv	-12	96	-36	142	-48	238
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	-6	0	-70	-5	-76	-5
Omklassificering	6	19	-6	-21	0	-2
Omräkningsdifferens	4	-24	2	-86	6	-110
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>644</b>	<b>648</b>	<b>2 020</b>	<b>1 992</b>	<b>2 664</b>	<b>2 640</b>

Ackumulerade avskrivningar	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>MSEK</b>						
Ingående balans den 1 januari	-189	-167	-1 224	-1 109	-1 413	-1 276
Förvärv	0	-8	11	-46	11	-54
Årets avskrivningar enligt plan	-23	-20	-121	-123	-144	-143
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	3	0	65	3	68	3
Omräkningsdifferens	-1	6	1	51	0	57
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>-210</b>	<b>-189</b>	<b>-1 268</b>	<b>-1 224</b>	<b>-1 478</b>	<b>-1 413</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>434</b>	<b>459</b>	<b>752</b>	<b>768</b>	<b>1 186</b>	<b>1 227</b>

**Fördelning av årets avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar**

MSEK	2013	2012
Kostnad sålda varor	144	144
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	10	6
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övrigt	0	0
<b>Totalt</b>	<b>156</b>	<b>152</b>

**Not 9 Varulager**

MSEK	2013	2012
Råvaror	322	358
Varor under tillverkning	23	29
Färdigvaror	143	149
<b>Totalt</b>	<b>488</b>	<b>536</b>

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under året.

**Not 10 Kundfordringar****Åldersfördelning av kundfordringar**

MSEK	2013	2012
Ej förfallna	654	616
Förfallna, 1-60 dagar	71	55
Förfallna, mer än 60 dagar	0	0
<b>Kundfordringar</b>	<b>725</b>	<b>671</b>

**Reservering för kundförluster**

MSEK	2013	2012
Ingående balans	-51	-46
Årets reservation	-2	-8
Förvärv	0	0
Konstaterade förluster	1	3
<b>Utgående balans</b>	<b>-52</b>	<b>-51</b>

## Not 11 Eget kapital

### Förändring av antal aktier

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	1 476 562	1 476 562	32 943 566	32 943 566	34 420 128	34 420 128
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>1 476 562</b>	<b>1 476 562</b>	<b>32 943 566</b>	<b>32 943 566</b>	<b>34 420 128</b>	<b>34 420 128</b>

### Genomsnittligt antal aktier

Tusental	2013	2012	Antal röster	A-aktier	B-aktier	Totalt
Genomsnittligt antal aktier	34 420	34 420	Antal röster	14 765 620	32 943 566	47 709 186

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

## Not 12 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder MSEK	2013	2012	Lån		2013		2012	
			MSEK		Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
Skulder till kreditinstitut	928	228	Bilateralt lån 750 MSEK		473	277	-	-
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>928</b>	<b>228</b>	Bilateralt lån 125 MUSD		26	788	-	-
			Bilateralt lån 100 MUSD		429	222	228	424
			<b>Totalt långfristiga skulder</b>		<b>928</b>		<b>22</b>	
<b>Kortfristiga skulder</b>			Syndikerat lån, 1 700 MSEK		-	-	1 553	147
MSEK	2013	2012	Övrigt		34		28	
Skulder till kreditinstitut	34	1 581	<b>Totalt kortfristiga skulder</b>		<b>34</b>		<b>1 581</b>	
Övriga skulder	0	1						
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>34</b>	<b>1 581</b>						

Koncernen har följande tre större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 750 MSEK som förfaller i februari 2016. Lånet är upptaget i SEK och EUR.
- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller februari 2018. Lånet är upptaget i USD.
- Ett femårigt låneavtal med låneram på 100 MUSD som förfaller i oktober 2015. Lånet är upptaget i USD.

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta. I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2013. Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2013 avseende extern upplåning. Det femåriga kreditavtal som ingicks i maj 2008 förföll i maj 2013.

## Not 13 Avsättningar för pensioner

MSEK	2013	2012
Avsättningar för pensioner	17	13
<b>Totalt</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
<b>Förändring av avsättningar</b>		
MSEK	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	13	13
Justering enligt reviderad IAS 19	3	-
Årets avsättningar	1	0
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>17</b>	<b>13</b>

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka. Den reviderade IAS 19, Ersättning till anställda, tillämpades från och med 1 januari 2013 och resulterade i att pensionsskulden ökade med 3 MSEK. Justerat för denna ändring blir den utgående balansen per 31 december 2013 totalt 17 MSEK.

## Not 14 Avsättning för omstruktureringsprogram

MSEK	2013	2012
Ingående balans	0	5
Årets avsättningar	0	0
Årets nyttjande	0	-5
Omräkningsdifferens	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2013	2012
Personalrelaterade kostnader	161	136
Upplupna kostnader för varor och tjänster	18	23
Övrigt	70	66
<b>Totalt</b>	<b>249</b>	<b>225</b>



## Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter		
MSEK	2013	2012
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	5	9
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
Eventalförpliktelser		
MSEK	2013	2012
Borgen till förmån för intressebolag	0	4
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

## Not 17 Kassaflödesanalys

Erlagda och erhållna finansiella poster			
MSEK	2013	2012	
Finansiella inbetalningar	20	24	
Finansiella utbetalningar	-58	-50	
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet			
MSEK	2013	2012	
Avskrivningar	156	152	
<b>Totalt</b>	<b>156</b>	<b>152</b>	

## Not 18 Finansiella instrument och riskhantering

Upplysning om redovisade respektive verkliga värden

MSEK	2013		2012	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>				
Koncernens utestående valutaderivat - finansiell exponering	85	84	110	110
<b>Totalt</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>				
Kundfordringar	725	725	671	671
<b>Totalt</b>	<b>725</b>	<b>725</b>	<b>671</b>	<b>671</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>597</b>	<b>597</b>	<b>564</b>	<b>564</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>				
Koncernens utestående valutaderivat - kommersiell exponering	30	30	-	-
Koncernens utestående valutaderivat - finansiell exponering	104	104	120	120
<b>Totalt</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Långfristiga lån	928	928	228	228
Kortfristiga lån	34	34	1 581	1 581
<b>Totalt</b>	<b>962</b>	<b>962</b>	<b>1 809</b>	<b>1 809</b>
<b>Leverantörsskulder</b>	<b>775</b>	<b>775</b>	<b>665</b>	<b>665</b>

## Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder

För att hantera koncernens transaktionsexponering valutasäkras framtida betalningsflöden i utländsk valuta med valutaterminskontrakt. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående säljtermer per 31 december	2013		2012	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
MSEK				
Valutaterminer	30	30	-	-
<b>Valutafördelning</b>	<b>Nominellt värde</b>	<b>Genomsnittlig säkringskurs</b>	<b>Nominellt värde</b>	<b>Genomsnittlig säkringskurs</b>
EUR/SEK	30	8,95	-	-

## Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninternerna lån och fordringar i utländsk valutasäkras nettoexponeringen med valutaterminskontrakt. Omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående köptermer per 31 december	2013		2012	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
MSEK				
Valutaterminer	85	84	110	110
<b>Valutafördelning</b>	<b>Nominellt värde</b>	<b>Genomsnittlig säkringskurs</b>	<b>Nominellt värde</b>	<b>Genomsnittlig säkringskurs</b>
CZK/SEK	85	0,33	87	0,34
USD/SEK	-	-	23	6,51

## Not 18, forts.

## Utestående säljtermer per 31 december

## MSEK

Valutaterminer

## Valutafördelning

EUR/SEK

GBP/SEK

2013		2012	
Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
104	104	120	120
Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
-	-	13	8,66
104	10,77	107	10,53

## Not 19 Data per kvartal

	2013				2012			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Försäljning	1 923	2 039	2 060	2 014	1 764	1 980	2 121	2 142
Rörelseresultat	321	324	312	298	230	280	287	272
Resultat efter skatt	254	232	228	216	186	192	194	181

## Not 20 Förvärv

## Förvärv av Robbins 2012

I November 2012 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 % av Robbins Holding Inc, inklusive Robbins LLC. Robbins är en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar och en global ledare av formpressade produkter för inpackning och vulkning av speciellt lastbils-, anläggningsmaskins- och flygplansdäck. Vid förvärvstillfället hade Robbins en årsomsättning på cirka 100 MUSD med ungefär 240 anställda. Bolaget hade tre produktionsenheter i USA; Muscle Shoals i Alabama, Findlay i Ohio och Tallapoosa i Georgia. Köpeskillingen uppgick till 92,4 MUSD på skuldfri bas. Integrations- och transaktionskostnader kostnadsförda i december 2012 uppgick till 20 MSEK. Förvärvsanalysen har slutförts under 2013.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

## MSEK

Köpeskilling	615
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-290
<b>Goodwill</b>	<b>325</b>

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 37 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	29
Omsättningstillgångar	172
Materiella tillgångar	83
Immateriella tillgångar	37
Uppskjutna skattefordran	40
Kortfristiga skulder	-43
Uppskjutna skatteskulder	-28
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>290</b>
Goodwill	325
<b>Sammanlagd köpeskilling</b>	<b>615</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-29
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet</b>	<b>586</b>

## Förvärv av Müller Kunststoffe 2012

I januari 2012 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 % av Horst Müller Kunststoffe GmbH & Co KG. Müller Kunststoffe är en ledande central-europisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding) och har två tillverkningsenheter i Lichtenfels, Tyskland. Müller Kunststoffe hade en årsomsättning på cirka 46 MEUR med ungefär 90 anställda. Köpeskillingen uppgick till 39 MEUR justerat för nettoskulden.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

## MSEK

Köpeskilling:	344
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-148
<b>Goodwill</b>	<b>196</b>

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling och försäljning. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 10 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	2
Omsättningstillgångar	102
Materiella tillgångar	63
Immateriella tillgångar	10
Kortfristiga skulder	-26
Uppskjutna skatteskulder	-3
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>148</b>
Goodwill	196
<b>Sammanlagd köpeskilling</b>	<b>344</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet</b>	<b>342</b>

## Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2013	2012
Försäljning	21	32	30
Administrationskostnader		-47	-50
<b>Rörelseresultat</b>	22, 23	<b>-15</b>	<b>-20</b>
Finansiella intäkter	24	399	1 374
Finansiella kostnader	24	-27	-25
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>357</b>	<b>1 329</b>
Bokslutsdispositioner		8	-8
<b>Resultat före skatt</b>		<b>365</b>	<b>1 321</b>
Skatt	25	0	-7
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>365</b>	<b>1 314</b>

Totalresultatet överensstämmer med resultat efter skatt.

## Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2013	2012
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	26	24	25
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		589	677
Finansiella anläggningstillgångar	28	4 308	4 308
Uppskjutna skattefordringar		0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 921</b>	<b>5 010</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Koncerninterna rörelsefordringar		14	4
Räntebärande koncerninterna fordringar		643	689
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8	6
Likvida medel		363	261
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 028</b>	<b>960</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 949</b>	<b>5 970</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		69	69
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>69</b>	<b>69</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		2 208	1 100
Resultat efter skatt		364	1 314
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 170</b>	<b>3 012</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 239</b>	<b>3 081</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>-</b>	<b>8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	12	940	228
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>940</b>	<b>228</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1	0
Aktuell skatteskuld		6	7
Räntebärande koncerninterna skulder		1 735	1 051
Räntebärande skulder till kreditinstitut	12	-	1 574
Övriga kortfristiga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	28	21
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 770</b>	<b>2 653</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 949</b>	<b>5 970</b>
Ställda säkerheter	29	128	83
Ansvarsförbindelser		-	-



**Moderbolaget, förändring av eget kapital**

MSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Totalt
<b>Per 31 december 2011</b>	<b>69</b>	<b>598</b>	<b>1 272</b>	<b>1 939</b>
<b>2012</b>				
<b>Totalt resultat</b>				
Resultat efter skatt	-	-	1 314	1 314
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utdelning	-	-	-172	-172
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>69</b>	<b>598</b>	<b>2 414</b>	<b>3 081</b>
<b>2013</b>				
<b>Totalt resultat</b>				
Resultat efter skatt	-	-	365	365
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Utdelning	-	-	-207	-207
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>69</b>	<b>598</b>	<b>2 572</b>	<b>3 239</b>

**Moderbolagets kassaflödesanalyser**

MSEK	2013	2012
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-15	-20
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	1	0
Finansiella inbetalningar	22	80
Finansiella utbetalningar	-25	-25
Betald skatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-17</b>	<b>35</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av rörelsefordringar	-3	5
Förändring av kortfristiga skulder	6	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-14</b>	<b>40</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Utdelningar från dotterföretag	367	66
Aktieägartillskott	-	-11
Erhållna koncernbidrag	11	-
Nyemission i dotterbolag	-	-2 535
Koncernintern försäljning av dotterbolag	-	1 669
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>378</b>	<b>-811</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av räntebärande fordringar	123	418
Förändring av räntebärande skulder	-178	457
Utdelning	-207	-172
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-262</b>	<b>703</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>102</b>	<b>-68</b>
Likvida medel vid årets början	261	329
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>363</b>	<b>261</b>

## Moderbolagets noter

### Not 21

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

### Not 22 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2013	2012
Kvinnor	2	2
Män	3	3
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2013	2012
Styrelse	2	2
VD	13	11
Övriga anställda	4	6
Sociala kostnader, pension, löneskatt	10	11
<b>Totalt</b>	<b>29</b>	<b>30</b>

### Not 23 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2013	2012
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	525	500
Skatterådgivning	229	312
Övriga tjänster	144	430
<b>Totalt</b>	<b>898</b>	<b>1 242</b>

### Not 24 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2013	2012
Utdelning	367	66
Koncernbidrag	11	-
Realisationsvinst vid koncernintern försäljning av dotterföretag	-	1 229
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	21	70
Valutakursvinster	0	9
Övriga finansiella intäkter	0	0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>399</b>	<b>1 374</b>
Räntekostnader	-21	-20
Räntekostnader för koncernskulder	-2	-3
Valutakursförluster	0	0
Övriga finansiella kostnader	-4	-2
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-27</b>	<b>-25</b>

### Not 25 Skatter

MSEK	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad	0	-7
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>

### Not 26 Materiella anläggningstillgångar

#### Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	25	25	2	2	27	27
Investeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

Ackumulerade avskrivningar	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans den 1 januari	0	0	-2	-2	-2	-2
Årets avskrivningar	-1	0	0	0	-1	0
<b>Utgående balans den 31 dec.</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>
<b>Bokfört värde den 31 dec.</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>25</b>

### Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2013	2012
Personalrelaterade kostnader	24	18
Övrigt	4	3
<b>Totalt</b>	<b>28</b>	<b>21</b>

## Not 28 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

## MSEK

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)	Bokfört värde 2013
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50	
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V 4)		Mexiko	100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V 4)		Mexiko	100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100	
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70
Müller Kunststoffe GmbH		Tyskland	100	
ELASTO Sweden AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	261
ELASTO UK Ltd.		Storbritannien	100	23
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231
Robbins Holding Inc.		USA	100	
Robbins LLC		USA	100	
Synpol LLC		USA	100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100	
HEXPOL Compounding LLC 3)		USA	100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. 5)		Mexiko	100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. 6)		Mexiko	100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		USA	100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	2 535
<b>Totalt bokfört värde i moderbolaget</b>				<b>4 308</b>

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

3) HEXPOL UK Ltd äger 60% och HEXPOL Holding Inc äger 40% av aktierna.

4) HEXPOL AB äger 99% och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1% av aktierna.

5) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

6) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

## Not 29 Ställda säkerheter

MSEK	2013	2012
Borgenförbindelser för dotterbolag	128	83
<b>Totalt</b>	<b>128</b>	<b>83</b>



## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	2 208 189
Överkursfond	597 880
Årets resultat	<u>364 365</u>
<b>Summa fria medel</b>	<b>3 170 434</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:  
Att till aktieägarna utdelas kontant 9,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	309 781
Balanseras i ny räkning	<u>2 860 653</u>
<b>Summa</b>	<b>3 170 434</b>

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 12 mars 2014

Melker Schörling  
Styrelsens ordförande

Alf Göransson  
Styrelseledamot

Malin Persson  
Styrelseledamot

Ulrik Svensson  
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson  
Styrelseledamot

Georg Brunstam  
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2014.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2014

ERNST & YOUNG AB

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2013, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-83. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 62-103.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-83. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för HEXPOL AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 78-83 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 12 mars 2014

Ernst & Young AB

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor



# Styrelse, revisorer och koncernledning

## Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav <sup>1</sup> Antal A-aktier	Innehav <sup>1</sup> Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

<sup>1</sup> Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2013.

## Styrelse HEXPOL AB



### Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.  
Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Melker Schörling AB (MSAB), Hexagon AB, AAK (Aarhus Karlshamn AB) och Securitas AB. Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
1 476 562 A-aktier och 7 563 715 B-aktier genom Melker Schörling AB.



### Alf Göransson

Född 1957, internationell ekonom.  
Styrelseledamot sedan 2007.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB. Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:** –



### Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.  
VD och koncernchef samt styrelseledamot sedan 2007.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Industrial Coatings Holding AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
249 750 B-aktier.



### Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.  
Styrelseledamot sedan 2007.  
Ledamot i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** VD stiftelsen Chalmers tekniska högskola, Styrelseledamot i KCI Konecranes Plc., Universum AB och Beckers Industrial Coatings Holding AB.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:** –



### Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom.  
Styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

**Övriga uppdrag:** VD i Melker Schörling AB (MSAB). Styrelseledamot i AAK (Aarhus Karlshamn AB), Loomis AB, Hexagon AB, ASSA ABLOY AB och Flughafen Zürich AG.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:** –



### Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor. Styrelseledamot sedan 2008.

**Övriga uppdrag:** Professor vid École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i EELCEE SA och KTH.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:** –

\* Innehav per den 31 december 2013

## Revisor Ernst & Young AB



### Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

**Andra revisorsuppdrag:** KABE AB och XANO Industri AB.

## Koncernledning



### Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.  
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Industrial Coatings Holding AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
249 750 B-aktier.



### Karin Gunnarsson

Född 1962, civilekonom.  
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2008.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
18 325 B-aktier.



### Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker.  
President produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles, anställd 2000.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Anicho Invest AB och Ferbe Tools AB. Delägare Body & Beauty SW KB.

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
66 443 B-aktier.



### Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.  
President HEXPOL Compounding NAFTA, anställd 2002.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
105 450 B-aktier.



### Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.  
President produktområde HEXPOL Wheels, anställd 2009.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
83 250 B-aktier.



### Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.  
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology. President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
10 000 B-aktier.



### Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.  
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i HEXPOL\*:**  
8 850 B-aktier.

\* Innehav per den 31 december 2013



# Aktieägarinformation

## Årsstämma

Årsstämma hålls den 7 maj 2014, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2013 kommer att finnas tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor senast den 16 april 2014 och distribueras till aktieägarna senast under vecka 17. Aktieägare, som önskar delta vid årsstämman, skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 30 april 2014 och anmäla deltagande till HEXPOL:s huvudkontor senast den 2 maj. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 30 april genom förvaltares försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 7 maj en utdelning på 9,00 SEK (6,00).

## Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2013 publicerad	april 2014
Delårsrapport januari-mars 2014	7 maj 2014
Årsstämma	7 maj 2014
Halvårsrapport januari-juni 2014	23 juli 2014
Delårsrapport januari-september 2014	24 okt. 2014
Bokslutskommuniké 2014	februari 2015

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats [www.hexpol.com](http://www.hexpol.com).

För de aktieägare som ej önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna fullständiga uppgifter (namn, adress och personnummer/organisationsnummer) till [ir@hexpol.com](mailto:ir@hexpol.com).

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam,  
VD och koncernchef  
Tel: 0708-55 12 51
- Karin Gunnarsson,  
Ekonomi- och finanschef, Investor Relations  
Tel: 0705-55 47 32

## Sex år i sammandrag

MSEK	2013	2012	2011	2010	2009	2008
<b>RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag</b>						
Försäljning	8 036	8 007	7 197	3 798	2 608	3 190
Rörelsens kostnader	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 255</b>	<b>1 069</b>	<b>895</b>	<b>396</b>	<b>163</b>	<b>310</b>
Finansnetto	-19	-22	-23	-26	-23	-52
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 236</b>	<b>1 047</b>	<b>872</b>	<b>370</b>	<b>140</b>	<b>258</b>
Skatt	-306	-294	-253	-97	-38	-75
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>930</b>	<b>753</b>	<b>619</b>	<b>273</b>	<b>102</b>	<b>183</b>
<b>BALANSRÄKNINGAR i sammandrag</b>						
<b>Tillgångar</b>						
Anläggningstillgångar	3 946	3 971	3 365	3 438	1 977	2 167
Omsättningstillgångar	1 335	1 372	1 286	1 155	494	692
Likvida medel	597	564	557	318	317	342
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 878</b>	<b>5 907</b>	<b>5 208</b>	<b>4 911</b>	<b>2 788</b>	<b>3 201</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>						
Eget kapital	3 617	2 909	2 473	1 327	1 217	1 157
Räntebärande skulder	962	1 809	1 698	2 592	1 128	1 535
Övriga skulder och avsättningar	1 299	1 189	1 037	992	443	509
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 878</b>	<b>5 907</b>	<b>5 208</b>	<b>4 911</b>	<b>2 788</b>	<b>3 201</b>
<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 223	1 115	726	387	359	393
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-136	-177	-103	-32	-23	-105
Förvärv av verksamheter	-3	-926	1	-1 827	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 060	33	-390	1 498	-358	-194
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>24</b>	<b>45</b>	<b>234</b>	<b>26</b>	<b>-22</b>	<b>94</b>
Likvida medel vid periodens början	564	557	318	317	342	228
Kursdifferens i likvida medel	9	-38	5	-25	-3	20
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>597</b>	<b>564</b>	<b>557</b>	<b>318</b>	<b>317</b>	<b>342</b>

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Nyckeltal</b>						
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	3 263	2 691	2 038	1 268	1 187	1 091
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	4 664	4 458	4 057	2 780	2 530	2 562
Avkastning på eget kapital, %	28,5	28,0	30,4	21,5	8,6	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	24,0	22,3	13,9	6,4	13,2
Nettoförsäljningstillväxt, %	0,4	11,3	89,5	45,6	-18,2	16,8
Rörelsemarginal, %	15,6	13,4	12,4	10,4	6,3	9,7
Vinstmarginal före skatt, %	15,4	13,1	12,1	9,7	5,4	8,1
Resultat per aktie, SEK*	27,02	21,88	18,65	9,30	3,47	6,23
Nettoskuld, MSEK	312	1 215	1 096	2 239	760	1 193
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,1	0,4	0,4	1,7	0,6	1,0
Soliditet, %	61,5	49,2	47,5	27,0	43,7	36,1
Eget kapital per aktie, SEK*	105,08	84,51	71,85	44,88	41,44	39,40
Utdelning, MSEK	207	172	103	27	-	-
Utdelning per aktie, SEK	6,00	5,00	3,00	1,00	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 223	1 115	726	387	359	393
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*	35,53	32,39	21,87	13,18	12,22	13,38
Medelantal anställda	3 411	3 112	3 041	2 133	1 809	2 315
Antal anställda vid periodens slut	3 433	3 332	3 020	3 037	1 827	2 230
Försäljning per anställd, MSEK	2,36	2,57	2,37	1,78	1,44	1,38
<b>Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster</b>						
Rörelseresultat, MSEK	1 255	1 069	895	460	261	310
Rörelsemarginal, %	15,6	13,4	12,4	12,1	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	1 236	1 047	872	434	238	258
Resultat efter skatt, MSEK	930	753	619	318	172	183
Resultat per aktie, SEK*	27,02	21,88	18,65	10,83	5,86	6,23
Avkastning på eget kapital, %	28,5	28,0	30,4	25,1	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	24,0	22,3	16,2	10,3	13,2

\* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.



# Definitioner

## Finansiella definitioner

**Avkastning på eget kapital** Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**EBIT** Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

**EBITDA** Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

**Investeringar** Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

**Kassaflöde** Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

**Nettoskuldsättningsgrad** Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

**Operativt kassaflöde** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

**Resultat per aktie** Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning** Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av försäljningen.

**Räntetäckningsgrad** Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

**Soliditet** Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

**Vinstmarginal före skatt** Resultat före skatt i procent av försäljningen.

# Verksamhetsdefinitioner

**CDP** Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

**CPE** klorerad polyeten är en polymer som är flexibel, flammhämmande och resistent mot bland annat exponering för värme, kyla och slitage.

**EVA** Ethylene vinyl acetate är en polymer som närmast elastomera material i mjukhet och flexibilitet men som samtidigt kan bearbetas som andra termoplast.

**Extrudering** Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker där efter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

**Formpressning** Formning och vulkning av gummi-produkten sker genom att gummit via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

**Formsprutning** Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en trätt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kyls.

**GRI** Global Reporting Initiative är en samling riktlinjer för företags redovisning av frågor som rör hållbar utveckling.

**HCFC** Kolfluorkolväten, kallas även freoner, och används som köldmedie. Ämnena bryter ner atmosfärens ozonskikt.

**NAFTA** North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

**OEM** Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

**Outsourcing** betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

**PA** Polyamid, en vanlig termoplast.

**PCB** Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

**PE** Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

**PHE** Plate Heat Exchanger, plattvärmväxlare.

**PP** Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

**PU** Polyuretan är en polymer med god värme- och nötningsbeständighet samtidigt som den har goda elektriskt isolerande egenskaper.

**PVC** Polyvinylklorid, en av de vanligaste plastsorterna.

**REACH** Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

**RoHS** Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

**Tier 1** Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

**TPE** Termoplastiska elastomerblandningar är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

**TPO** Polyolefinblandningar.

**TPS** Styrena block copolymerer.

**TPU** Termoplastiska polyuretaner.

**VOC** är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

**WEEE** Waste Electrical and Electronic Equipment Directive. EU lagstiftning som berör hantering av elektronikskrot.



# Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:  
HEXPOL AB  
Skeppsbron 3  
SE-211 20 Malmö  
Sverige  
Tel: +46 (0)40-25 46 60  
Fax: +46 (0)40-25 46 89  
info@hexpol.com  
www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ Sprl  
Gewerbestrasse 8  
BE-4700 Eupen  
Belgien  
Tel: +32 87 59 61 50  
Fax: + 32 87 59 61 69  
info@hpc-hq.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH  
Ottostrasse 34  
DE-41836 Hückelhoven  
Tyskland  
Tel: +49 2433 9755 00  
Fax: +49 2433 9755 99  
info.huk@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl  
Industriestrasse 36  
BE-4700 Eupen  
Belgien  
Tel: +32 87 59 54 30  
Fax: +32 87 74 44 73  
info.eup@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o  
Sumperska 1344  
CZ-78391 Unicov  
Tjeckien  
Tel: +42 585 004 011  
Fax: +42 585 053 568  
info.uni@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding NC Inc.  
280 Crawford Road  
Statesville, NC 28625  
USA  
Tel: +1 704 872 1585  
Fax: +1 704 872 7243  
info.sta@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding  
(Qingdao) Co., Ltd  
899 Qingdao Middle Road  
CN-266431 Jiaonan, Qingdao  
Kina  
Tel: +86 532 8173 1118  
Fax: +86 532 8173 1119  
info.qdo@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico  
AV. Japon # 302  
Parque Industrial San Francisco  
San Francisco de Los Romo,  
Ags. CP 20304  
Mexiko  
Tel: +52 449 139 3270  
Fax: +52 449 139 3289  
info.ag@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc  
14910 Madison Rd.  
Middlefield, OH 44062  
USA  
Tel: +1 440 632 0901  
Fax: +1 440 632 0929  
info.mid@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



ELASTO UK Ltd.  
Don Street, Middleton  
Manchester, M24 2GG  
Storbritannien  
Tel: +44 161 654 6616  
Fax: +44 161 654 2333  
info@elastotpe.co.uk  
www.elastotpe.com



ELASTO Sweden AB  
Box 51, Gamla Örnäsgatan 15  
SE-662 22 Åmål  
Sverige  
Tel: +46 532 607 500  
Fax: +46 532 607 599  
info@elasto.se  
www.elastotpe.com



HEXPOL Compounding - Burton  
Rubber Processing  
14330 Kinsman Rd.  
Burton, OH 44021  
USA  
Tel: +1 440 834 4644  
Fax: +1 440 834 5524  
info.btn@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Colonial  
Rubber Works  
150 S. Connell Ave.  
Dyersburg, TN 38024  
USA  
Tel: +1 731 285 4353  
Fax: +1 731 287 3098  
info.dyr@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton  
Rubber Processing  
260 Old State Route 34  
P.O. Box 377  
Jonesborough, TN 37659  
USA  
Tel: +1 423 753 2196  
Fax: +1 423 753 3379  
info.jon@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer  
635 Tower Dr.  
Kennedale, TX 76060  
USA  
Tel: +1 817 483 9797  
Fax: +1 817 483 1978  
info.kdl@hexpol.com  
www.chaseelastomer.com



HEXPOL Compounding Queretaro  
S.A. de C.V.  
La Noria 115  
Parque Industrial Queretaro  
C.P. 76220, Santa Rosa,  
Jauregui, Queretaro  
Mexiko  
Tel: +52 442 211 3500  
Fax: +52 442 211 3501  
info.qro@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - California  
8227 Sorensen Ave.  
Santa Fe Springs, CA 90670  
USA  
Tel: +1 562 945 1241  
Fax: +1 562 698 6818  
info.sfs@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



**HEXPOL Compounding (UK) Ltd.**  
Unit 3, Fifth Avenue  
Tameside Park, Dukinfield  
Cheshire, SK16 4PP  
Storbritannien  
Tel: +44 161 343 4433  
Fax: +44 161 343 4422  
info.duk@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



**HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.**  
No. 3 Xinhui Road  
Wusha, Daliang, Shunde District  
Foshan Guangdong CN-528333  
Kina  
Tel: +86 757 2291 5100  
Fax: +86 757 2291 5149  
info.fsc@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



**Müller Kunststoffe GmbH**  
Max-Planck-Str. 3  
DE-96215 Lichtenfels  
Tyskland  
Tel: +49 95 71 94 89 4-0  
Fax: +49 95 71 94 89 4-90  
info@mueller-kunststoffe.com



**HEXPOL TPE Compounding**  
Foshan Co. Ltd.  
No. 3 Xinhui Road  
Wusha, Daliang, Shunde District  
Foshan Guangdong CN-528333  
Kina  
Tel: +86 757 2291 5100  
Fax: +86 757 2291 5149  
info.fsc@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



**Robbins LLC**  
Muscle Shoals Plant  
3415 Thompson St  
Muscle Shoals, AL 35661  
USA  
Tel: +1 256 383 5441  
info@robbinsllc.com  
www.robbinsllc.com



**Robbins LLC**  
Findlay Plant  
1300 Morrical Blvd  
Findlay, OH 45840  
USA  
Tel: +1 419 420 7300  
Fax: +1 419 420 0500  
info@robbinsllc.com  
www.robbinsllc.com



**Elastomeric Engineering Co Ltd**  
51-54, IDB Industrial Estate  
Horana  
Sri Lanka  
Tel: +94 34 226 1051  
Fax: +94 34 226 2045  
eeng@elastomeric.lk  
www.elastomericgroup.com



**Gislaved Gummi AB**  
Box 522  
SE-695 28 Gislaved  
Sverige  
Tel: +46 371 848 00  
Fax: +46 371 848 88  
info.gis@hexpol.com  
www.hexpolcompounding.com



**Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd**  
899 Qingdao Middle Road  
CN-266431 Jiaonan, Qingdao  
Kina  
Tel: +86 532 8173 1166  
Fax: +86 532 8173 1006  
info@hpg-cn.com  
www.gislavedgummi.cn



**Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.**  
371 Colombo Road  
Piliyandala  
Sri Lanka  
Tel: +94 11 421 2722  
Fax: +94 11 421 2758  
eeng@elastomeric.lk  
www.elastomericgroup.com



**Stellana AB**  
Box 54  
SE-695 22 Laxå  
Sverige  
Tel: +46 584 44 48 00  
Fax: +46 584 44 48 90  
info@stellana.se  
www.stellana.se



**Stellana (Qingdao) Co., Ltd**  
899 Qingdao Middle Road  
CN-266431 Jiaonan, Qingdao  
Kina  
Tel: +86 532 8173 1167  
Fax: +86 532 8173 1128  
www.stellana-cn.com



**Stellana U.S. Inc.**  
999 Wells Street  
Lake Geneva, WI 53147  
USA  
Tel: +1 262 348 5575  
Fax: +1 262 348 5570  
info@stellana.us  
www.stellana.us

**Försäljningskontor:**

**Storbritannien:**  
David Mottershead  
Tel: +44 7540 698877  
david.mottershead@hpc-de.com

**Frankrike:**  
Pascal Gruyer  
Tel: +33 160 431717  
pascal.gruyet@elastotpe.com



A Material Difference

HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö

Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89

[www.hexpol.com](http://www.hexpol.com)