



**Mekonomen**

Vi vill göra BilLivet enklare



**Mekonomen**

Vi vill göra BilLivet enklare



## Årsredovisning 2007

### Innehåll

- 5 Året i korthet
- 6 Mekonomen på 3 minuter
- 8 Koncernchefens ord
- 10 Affärsidé, vision och mål
- 12 Affären
- 24 Marknadsöversikt
- 28 Verksamheten i Sverige
- 30 Verksamheten i Norge
- 32 Verksamheten i Danmark
- 34 Aktien och ägarna
- 36 Bolagsstyrning
- 44 Fem år i sammandrag
- 46 Kvartalsöversikt
- 47 Förvaltningsberättelse
- 50 Resultaträkning, koncernen
- 51 Kassaflödesanalys, koncernen
- 52 Balansräkning, koncernen
- 54 Resultaträkning, moderbolaget
- 55 Kassaflödesanalys, moderbolaget
- 56 Balansräkning, moderbolaget
- 58 Förändring av eget kapital
- 59 Noter
- 88 Revisionsberättelse
- 89 Information till aktieägarna
- 89 Definitioner
- 90 Styrelse
- 92 Ledning
- 94 Här finns Mekonomen

Mekonomens formella årsredovisning omfattas av sidorna 47–88. Endast den formella årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer.







## Vi vill göra BilLivet enklare

Mekonomen vill göra BilLivet enklare. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.



## ADRESSER

### Sverige

Mekonomen AB  
Box 6077  
SE-141 06 Kungens Kurva  
Tel +46 8-464 00 00  
Fax +46 8-464 00 66

Besöksadress:  
Smista allé 11  
SE-141 70 Kungens Kurva  
[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

Mekonomen Grossist AB  
Box 542  
SE-645 25 Strängnäs  
Tel +46 152-229 00  
Fax +46 152-229 41

Besöksadress:  
Fjädersvägen 20  
SE-645 47 Strängnäs

### Norge

Mekonomen Norge AS  
Postboks 524 Bedriftssenteret  
NO-1411 Kolbotn  
Tel +47 66-81 76 90  
Fax +47 66-99 11 51

Besöksadress:  
Rosenholmveien 25  
NO-1414 Trollåsen  
[www.mekonomen.no](http://www.mekonomen.no)

### Danmark

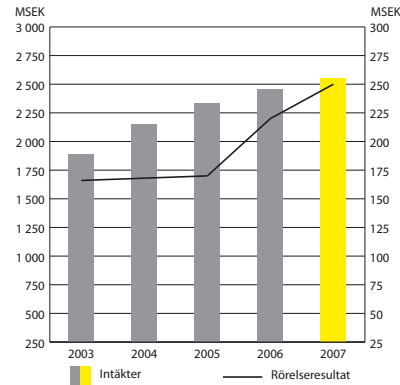
Mekonomen Danmark A/S  
Næsbyvej 6  
DK-5000 Odense C  
Tel +45 66-13 67 00  
Fax +45 66-14 76 71

Besöksadress:  
Wichmansgade/Næsbyvej  
DK-5000 Odense C  
[www.mekonomen.dk](http://www.mekonomen.dk)

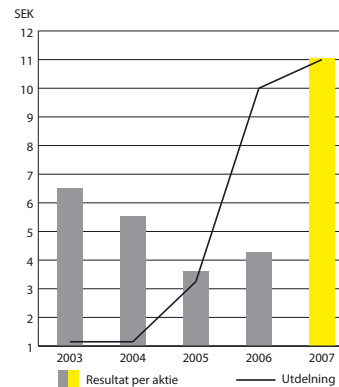
# Året i korthet

- Ny koncernledning tillträdde.
- Ny strategisk inriktning fastslogs, bland annat med en breddning av målgrupperna.
- Fastighetsbestånd i Sverige och Danmark avyttrades med en reavinst om 156 MSEK, efter skatt.
- Ett åtgärdsprogram i Danmark påbörjades med åtgärder för att förbättra rörelseresultatet.
- Intäkterna ökade till 2 550 MSEK (2 450).
- Rörelseresultatet ökade till 250 MSEK (220).
- Rörelsemarginalen ökade till 10 procent (9).
- Resultat per aktie, inklusive reavinst från fastighetsförsäljningen, uppgick till 11,03 SEK (4,28).
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6 SEK (3) och en extra utdelning om 5 SEK (7).

## Intäkter och rörelseresultat



## Vinst per aktie och utdelning



## NYCKELTAL

	2007	2006	2005
Intäkter, MSEK	2 550	2 450	2 333
Rörelseresultat, MSEK	250	220	170
Rörelsemarginal, %	10	9	7
Årets resultat*, MSEK	348	140	118
Resultat per aktie*, SEK	11,03	4,28	3,61
Kassaflöde** per aktie, SEK	10,32	8,61	4,06
Utdelning***, SEK	11,00	10,00	3,25
Avkastning på eget kapital, %	36	14	13
Soliditet, %	67	58	58

\*) Inklusive reavinst från fastighetsförsäljningen.

\*\*) Från löpande verksamhet.

\*\*\*) Styrelsens förslag för 2007.





## Mekonomen på 3 minuter

### VI VERKAR FÖR ETT ENKLARE BILLIV

Mekonomen erbjuder ett brett sortiment av kvalitetsprodukter som omfattar reservdelar men också produkter för andra skeden av konsumentens BilLiv.

I centrallagret finns cirka 57 000 artiklar till 5 000 bilmodeller. Genom samarbete med avtalsleverantörer, som levererar direkt till butikerna, har Mekonomen tillgång till ytterligare 400 000 produkter.

Butiksnätet täcker hela Skandinavien. Vid utgången av 2007 hade Mekonomen 194 butiker, varav 156 var egna och 38 samarbetande.

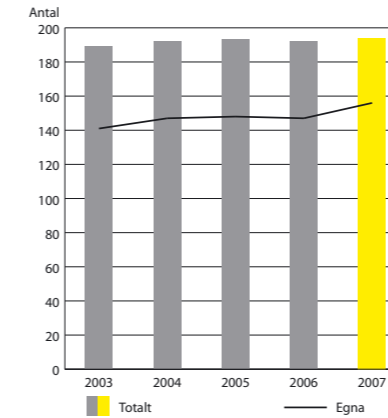
I slutet av 2007 var 778 verkstäder anslutna till Mekonomen Bilverkstad. Anslutningen innebär att Mekonomen inte äger verkstäderna utan har ett samarbete som regleras genom avtal. Medelantalet anställda var under året 1 271.

Vår ambition är att förknippas med begreppen prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kunnighet och hög kvalitet. Dessa fem begrepp skall genomsyra allt vi gör för att nå vår vision att vara bilistens första val och verka för ett enklare BilLiv.

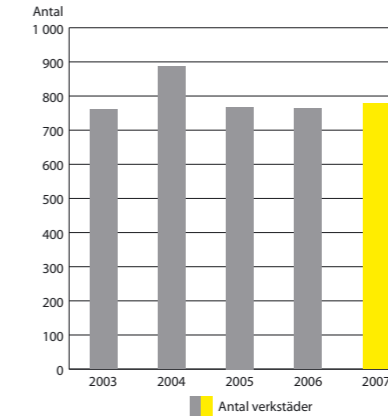
Mekonomen vill göra BilLivet enklare.



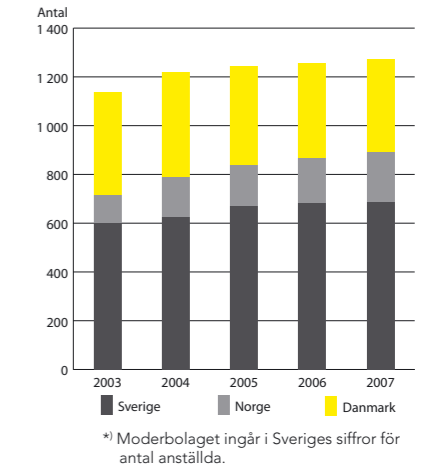
Antal butiker



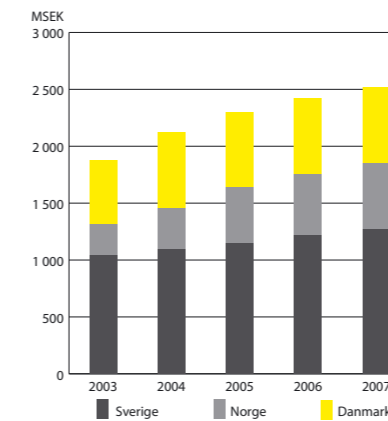
Antal verkstäder



Antal anställda\*

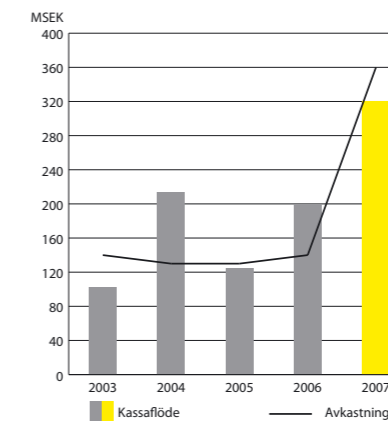


Nettoomsättning per marknad\*



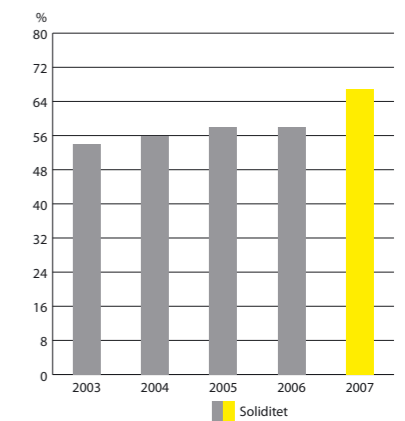
\*1) Exklusive koncerngemensamt och eliminerings.

Kassaflöde\* och avkastning på eget kapital



\*1) Från löpande verksamhet.

Soliditet





## Koncernchefens ord

Verksamhetsåret 2007 blev det hittills bästa i Mekonomens historia. Intäkterna ökade med fyra procent, och rörelseresultatet förbättrades med 14 procent. Bakom siffrorna finns gediget arbete, kompetenta medarbetare, ett antal förbättringar och utveckling av den bas som tidigare skapats. I den enterprenöriella andan och kulturen skall vi fortsätta att skapa värden för kunder, ägare, medarbetare och andra samarbetspartners. Samtidigt är vi medvetna om att konkurrensen blir allt hårdare. Vi skall möta den dagligen - och i varje stund - i nära samarbete med kunderna, genom att i verklig mening göra BilLivet enklare för kunden.

### FRAMÅT PÅ SAMTLIGA MARKNADER

Inom näringslivet pratar vi ofta i generella termer om marknaden. Vi försöker definiera kundernas behov. Inom Mekonomen har vi sagt att vi skall leva med kunderna. Genom att vi är lyhörda blir kunderna en del av företagets utveckling.

Under 2007 gick Mekonomen framåt på samtliga av våra tre marknader, Sverige, Norge och Danmark. Särskilt glädjande är att verksamheten i Danmark uppvisade tillväxt under andra halvåret. Merparten av det åtgärds paket vi planerat i Danmark påbörjades under året. Bland annat kommer antalet lager att minska från 38 till i storleksordningen 8, vilket

innebär bättre styrning, effektivare flöden och lägre kostnader. Förändringsarbetet fortsätter under 2008.

I Norge ökade försäljningen med nio procent och vår marknadsposition stärktes ytterligare. Butikerna i Norge har ökat leveranserna från Mekonomens distributionscenter i Strängnäs, vilket starkt bidragit till det fina resultatet. Trots en ökad generell lönekostnad i Norge har Mekonomens kostnader minskat i förhållande till omsatt krona.

### ÖKAT FOKUS PÅ VARUMÄRKESBYGGANDE

Mekonomen har under året arbetat med att utveckla varumärket och satsat på nya former av marknadsföring. I Sverige började vi med tv-reklam genom ett samarbete med TV4. Syftet var att nå ut till bredare konsumentgrupper, där inte minst kvinnor spelar en stor roll. Vi bildade också Team Mekonomen med ett antal kända svenska skidåkare. Vårt sätt att lyfta fram Mekonomen och tydliggöra varumärket har definitivt bidragit till den ökade försäljningen.

### VI VILL GÖRA BILLIVET ENKLARE

Under året som gått arbetade vi fram en ny strategi för företaget. Parallellt med det genomfördes ett antal förbättringar med stöd av strategiarbetet. Dels handlar det om att skapa förutsättningar för

ökad försäljning och förbättrat resultat, dels om företagskulturen i Mekonomen, sättet vi möter våra kunder på och hur vi skall fortsätta arbeta med att utveckla vår kompetens, i butikerna och i verkstäderna.

Grundläggande för utvecklingsarbetet var att definiera vår uppgift gentemot kunderna. Resultatet av det arbetet sammanfattas under devisen att göra BilLivet enklare för våra kunder. Många bilägare upplever att det är krångligt med relationen till verkstaden och att det är svårt att hitta de rätta tillbehören. Upplevelsen kan grunda sig i att branschen går mot allt större enheter, där det historiskt handlat om en fokusering på produkter, snarare än kundens behov. Det utgör en stor möjlighet för Mekonomen.

Vi skall vara besjälade och flexibla i vårt sätt att möta det som kunden upplever som ett problem eller ett behov. Samtidigt skall vi också överraska kunderna med lösningar som de inte själva identifierat.

För att underlätta BilLivet för kunderna har vi ökat tillgängligheten av våra butiker och verkstäder. Vi skall finnas i människornas vardag – på deras villkor. Vi testade att öka öppettiderna i ett antal butiker under 2007. Utfallet blev positivt och från första januari 2008 blev det standard. Det sortiment som vi erbjuder i butiken skall vara



”Vår ambition är att göra BilLivet enklare. Det skall genomsyra hela Mekonomens verksamhet”.

bilägare och företag med stora tjänstebilsflottor. Genom att öka medvetenheten om det här kommer Mekonomen att konkurrera med sina fördelar som personlig service, flexibilitet och kompetens.

MekoPartner lanserades i januari 2008 och innebär att vi skaffar oss ytterligare ett ben inom verkstad. MekoPartner innebär en något mindre bindning till Mekonomen. Dessa verkstäder för binder sig att köpa en viss mängd reservdelar från Mekonomen och är inte lika knutna till varumärket Mekonomen. MekoPartner kommer att finnas tillgängligt successivt under våren 2008.

En stark konkurrensfördel för Mekonomen är medarbetarnas kompetens, i verkstäderna och i butikerna. Därför kommer vi att fortsätta lägga stor kraft i att vässa kunskapen totalt i företaget. Visionen är att kunderna alltid skall tala om Mekonomen som företaget med en stor fackmannakunskap.

### FRAMTIDEN

Under de senaste tre åren har Mekonomen haft en årlig tillväxt på i genomsnitt fem procent. Vårt långsiktiga mål är tio procent. Det är min övertygelse att vi kommer att nå dit, genom att hela tiden vässa vårt erbjudande till kunderna.

Arbetet med att stärka varumärket och kunderbjudandet kommer på olika sätt präglade 2008. Det

handlar om vilket värde vi skapar för våra kunder genom devisen att göra BilLivet enklare. En huvudfråga är hur vi kan bidra till ett miljövänligare BilLiv. Det handlar exempelvis om sortiment och om hur bilen används och sköts. Våra kunder är miljömedvetna och det tar vi fasta på.

Vi på Mekonomen skall leva med kunderna i deras vardag. Våra kunder skall uppleva att med Mekonomen som partner blir BilLivet enklare. Fokuseringen ligger på att tillfredsställa varje kunds specifika behov – därför att varje människa och därmed varje kund är unik. Med den inställningen skall vi fortsätta att utveckla Mekonomen, ytterligare stärka vår position och vara värdeskapande för kunder, ägare, medarbetare och andra samarbetspartners.

Kungens Kurva i februari 2008

Håkan Lundstedt  
Verkställande direktör och koncernchef



## Affärsidé, vision och mål

### AFFÄRSIDÉ

Mekonomen skall med innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare BilLiv.

Affärsidén omformulerades under 2007. Den nya formuleringen innebär en bredare inriktning där Mekonomen, utöver reservdelar, i ökad utsträckning tillhandahåller tillbehör, produkter och tjänster som förenklar BilLivet.

### VISION

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare BilLiv.

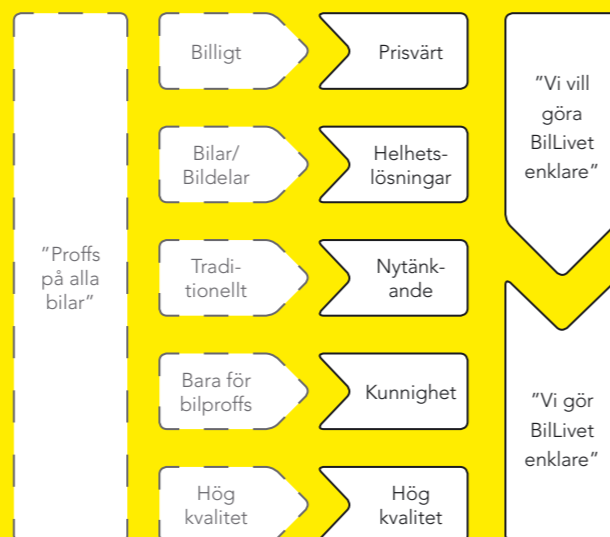
### MÅL

- Övergripande mål
  - Koncernen skall utvecklas med fortsatt god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.
- Tillväxtmål
  - Årlig omsättningsökning om 10 procent. Expansion skall ske med bibehållen finansiell stabilitet.
- Finansiella mål
  - Rörelsemarginalen skall överstiga 8 procent.
  - Soliditeten skall långsiktigt ej understiga 40 procent.

### UTDELNINGSPOLICY

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen skall lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som Mekonomens styrelse anser vara av betydelse.

### NY POSITIONERING



Mekonomen är inne i en förändringsprocess där målet är att i allt högre grad förknippas med begreppen Prisvärt, Helhetslösningar, Nytänkande, Kunnighet och Hög kvalitet. Dessa fem begrepp skall genomsyra alla de konkreta aktiviteter vi genomför för att nå våra mål och vår vision.

För att nå den positionen bygger vi vidare på våra styrkefaktorer inom ett antal områden som beskrivs närmare på sidorna 11–23.

### VARUMÄRKE

Mekonomens varumärke har hög igenkänning. Det fortsatta arbetet inriktas på att Mekonomen förknippas med prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kunnighet och hög kvalitet. Varumärket stärks även genom olika typer av allianser.

En stor del av marknadsföringen inriktas mot nya målgrupper som familjer och företag.

### KOMPETENS

Mekonomens medarbetare skall ha en hög kompetens gällande såväl fackmannakunskap som service.

### SORTIMENT

Knappt 90 procent av Mekonomens reservdelar är originaldelar från samma fabriker som levererar till bilindustrin. På reservdelar lämnar Mekonomen tre års garanti. De garantier som lämnas på reparationer i Mekonomens verkstäder är lika långtgående som i märkesbundna verkstäder.

Den breddning av sortimentet som inleddes under 2007 fortsätter under 2008. Mekonomen skall erbjuda ett brett utbud av produkter som underlättar konsumenternas BilLiv.

### TILLGÄNGLIGHET

Att rätt delar levereras snabbt är en central konkurrensfördel. Samtliga ordrar till centrallagret levereras, med något enstaka undantag, till butikerna följande morgon.

Tillgängligheten till butiker och verkstäder ökas successivt genom till exempel förlängda öppettider.

Fristående verkstäder erbjuds två olika verkstadskoncept, Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner.



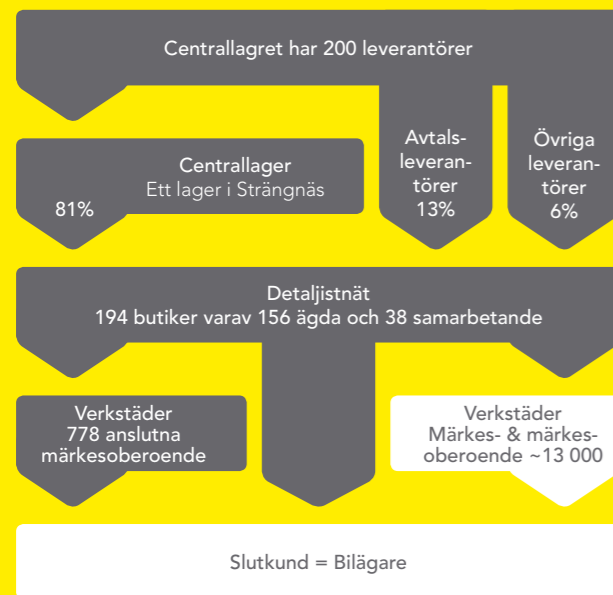




Team Mekonomen, med bland annat Mathias Fredriksson, är ett exempel på en allians som stärker varumärket.

## Affären

### AFFÄRSFLÖDET



### VARUMÄRKE

Mekonomens varumärke har hög igenkänning i Sverige. Det fortsatta arbetet inriktas på att Mekonomen förknippas med prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kunnighet och hög kvalitet. Varumärket stärks även genom olika typer av allianser.

EU-regler från 2003 innebär att service och reparationer på märkesoberoende verkstäder ger lika långtgående garantier som hos märkesverkstäderna. En utmaning är dock att denna information fortfarande är okänd hos en stor del av både företag och konsumenter.

Det innebär att det finns en stor tillväxtpotential för Mekonomens verkstäder. En viktig utmaning för varumärkesbyggandet är att se till att en väsentligt större del av de potentiella kunderna får kännedom om de långtgående garantierna.

Motsvarande utmaning på reservdelssidan är att öka kännedomen om att de reservdelar Mekonomen säljer är originaldelar eller delar av minst motsvarande kvalitet. Mekonomen har attraktiva garantivillkor och lämnar tre års garanti på reservdelar.

### Allianser

För att ytterligare stärka varumärket ingår Mekonomen allianser med olika typer av aktörer. Ett exempel under 2007 var att strategiska samarbeten inom marknadsföring inleddes med TV-kanaler i Sverige och Danmark. Under 2008 kommer även samarbeten inledas i Norge.

Ett annat exempel under året var bildandet av "Team Mekonomen" där fyra av Sveriges världsstjärnor i längdskidåkning; Anders Södergren, Björn Lindh, samt Mathias och Thobias Fredriksson samlas i en ny träningsgrupp och får ekonomiska förutsättningar för en satsning mot medaljer i VM och OS.

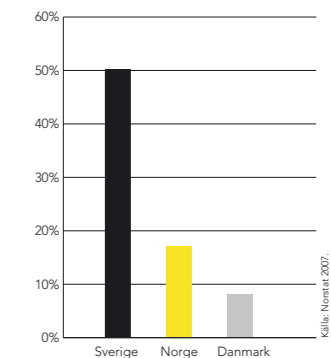
Båda dessa allianser bidrar till att på ett kostnadseffektivt sätt stärka varumärket och att Mekonomen förknippas med prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kunnighet och hög kvalitet.

En viktig tillväxtpotential för Mekonomen är att nå nya målgrupper. Ett led i detta är att öka marknadsföringen mot familjer. Denna satsning är nära kopplad till breddningen av sortimentet som lägger ökad vikt vid produkter för andra delar av konsumenternas BilLiv än rena reparationer.

Ett antal marknadsföringskampanjer mot nya målgrupper genomfördes under året med mycket goda resultat. En kampanj ledde exempelvis till att det under fem sommarveckor såldes lika många bilbarnstolar som sammanlagt under de föregående tio månaderna.

En annan målgrupp som får ökad vikt är företagskunderna där Mekonomen erbjuder en kombination av kvalitet, tillgänglighet och prisvärdhet. Som ett första steg tecknades under 2007 ett avtal med Bravida omfattande service, reparationer, tillbehör och däck till Bravidas servicebilar. Samarbetet innebär att Bravida får tillgång till Mekonomen Bilverkstads tjänster på utvalda orter.

### Spontan igenkänning av Mekonomens varumärke under 2007





## KOMPETENS

Mekonomens medarbetare skall ha en hög kompetens gällande såväl fackmannakunskap som service.

Medarbetarnas kompetens är en central konkurrensfördel för Mekonomen. Det handlar dels om gedigen kunskap om bilar och de produkter som på olika sätt underlättar konsumenternas BilLiv, men också om fackmannakunskap inom områden som logistik och administration. Det är viktigt med en stark känsla för kundservice. Mekonomens kunder skall alltid få professionell vägledning och dessutom bli bemötta på ett trevligt sätt.

Mekonomen strävar kontinuerligt efter att höja medarbetarnas kompetens ytterligare. Den interna utbildningen sker i Mekonomen Akademien där en stor satsning görs för att kunna erbjuda ett brett utbildningsprogram som omfattar samtliga medarbetare.

Samtliga butikschefar i Sverige genomgick under året en utbildning inriktad på bland annat ledarskap, arbetsrätt och försäljning. Försäljningsavsnittet av denna utbildning erbjöds också till samtliga butiksanställda, varav drygt 70 procent genomgick kursen. I Norge finns ett särskilt utbildningsprogram för verkstadskonsulenter som inleddes under hösten 2007. I Danmark deltog samtliga butikschefar i ett ledarutvecklingsprogram under hösten 2007. Även teamledarna på centrallagret genomgick under året en ledarskapsutbildning. Utbudet av utbildningar utökas successivt.

För medarbetare i verkstäder anslutna till Mekonomen Bilverkstad finns ett särskilt kursprogram inom administration och fordonsteknik. I Norge genomfördes under året ett kursprogram för medarbetare i anslutna verkstäder. Mekonomen stöder också utbildning av fordonsmekaniker genom att erbjuda fordonstekniska skolor i Sverige att kostnadsfritt använda det egenutvecklade PC-baserade dataverktyget MekoTech 2000.

När butikerna rekryterar personal ställs krav på tekniska kunskaper, vilket kan vara en fordonsteknisk utbildning eller praktisk erfarenhet som givit motsvarande kunskaper. Under 2007 infördes en kvalitetssäkrad rekryteringsprocess för att ytterligare öka träffsäkerheten vid rekryteringen av nyckelpersoner.

Branschen är traditionellt mansdominerad och Mekonomen strävar efter att öka rekryteringen av kvinnor. Vid årsskiftet 2007/2008 hade Mekonomen 1 302 anställda, varav cirka 15 procent var kvinnor.

Under året genomfördes en medarbetarenkät för att fånga upp synpunkter från medarbetarna. Enkäten kommer att genomföras årligen och är ett viktigt redskap för att identifiera förbättringsmöjligheter i organisationen. De tydligaste resultaten i årets enkät var höga nivåer för engagemang, trivsel och stolthet.

Mekonomen lägger också stor vikt vid medarbetarnas hälsa. En viktig inspirationskälla i den satsningen är skidåkarna och kostexperterna i "Team Mekonomen". Genom att stödja friskvård och rehabilitering vill Mekonomen främja medarbetarnas hälsa och friskvård, minska sjukfrånvaron och bidra till att medarbetarna med nedsatt arbetsförmåga snabbare kommer tillbaka i arbetslivet.



Medarbetarnas kompetens är en central konkurrensfördel för Mekonomen.

Mekonomens verksamhet baseras på en gemensam värdegrund som är sammanfattad i fem punkter:

- Kundorientering

Vi sätter kunden främst och vår ambition är att överträffa kundens förväntningar. Vi uppfattas som prisvärda, innovativa och kunniga av våra kunder.

- Affärsmässighet

Vi presterar goda ekonomiska resultat, med en balans mellan kortsiktiga och långsiktiga perspektiv. Våra kunder ser att vi står för hög kvalitet. Affärsmässighet innebär också att vi värnar om vår trovärdighet och vår etik gentemot kunder, affärspartners och medarbetare. I våra erbjudanden skall vi aldrig lova mer än vad vi kan hålla.

- Ansvar

Vi tar ansvar för vår omvärld, våra resurser och vår miljö. Våra kunder uppfattar att vi ser till helheten. Internt innebär ansvar även att vi har tillit till våra medarbetares kunskap och förmåga. Vi har ett ledarskap som bidrar till att våra medarbetare är motiverade, lojala och känner delaktighet i företagets utveckling.

- Kompetens

Vi har en god fackmannakunskap och stor erfarenhet inom de områden där vi verkar och uppfattas som innovativa och kunniga.

- Flexibilitet

Vi söker nya idéer och är förändringsbenägna, för att möta behoven från våra nuvarande och framtida kunder.





## SORTIMENT

Knappt 90 procent av Mekonomens reservdelar är originaldelar från samma fabriker som levererar till bilindustrin. De garantier som lämnas på reparationer i Mekonomens verkstäder är lika långtgående som i märkesbundna verkstäder och på reservdelar lämnas tre års garanti. I det fall en bil omfattas av nybilsgaranti gäller den även efter en service utförd av Mekonomens verkstäder.

Mekonomen erbjuder produkter av högsta kvalitet. Sortimentet av reservdelar utgörs till cirka 90 procent av originalreservdelar eller delar av motsvarande kvalitet, som levereras från samma fabriker som levererar till bilindustrin.

I EU:s definition av begreppet originaldelar är det kvaliteten som är avgörande. Det talas dels om originalreservdelar, dels om "reservdelar av motsvarande kvalitet". Mekonomen arbetar både med reservdelar som upprätthåller originaldelskvalitet och reservdelar av motsvarande kvalitet.

Sedan 2003 erbjuder Mekonomen tre års garanti på reservdelar.

Motsvarande kvalitetsnivå råder i Mekonomens verkstäder. Konkurrensituationen mellan märkesverkstäder och oberoende verkstäder har förändrats avsevärt sedan EU införde nya regler 2003. Märkesoberoende verkstäder, som till exempel Mekonomen Bilverkstad eller MekoPartner, kan nu utföra service och reparationer på nya bilar med fortsatt nybilsgaranti, under förutsättning att verkstäderna genomför servicen i enlighet med bilverkarens specifikation och använder originalreservdelar i enlighet med EU:s definition. Oberoende verkstäder har också rätt till nödvändig teknisk information, utrustning och specialverktyg på samma villkor som en märkesverkstad. Bilindustrin kan alltså inte längre begränsa bilägarnas valmöjligheter för service, reparation och reservdelar.

Mekonomen erbjuder tre års garanti på reservdelar.



Den breddning av sortimentet som inleddes under 2007 fortsätter under 2008. Ambitionen är att erbjuda ett större utbud av tillbehör för att underlätta konsumenternas BilLiv.

Mekonomen har ett brett sortiment av kvalitetsprodukter. I centrallagret finns ungefär 57 000 artiklar till 5 000 bilmodeller. Genom samarbete med avtalsleverantörer, som levererar direkt till butikerna, har Mekonomen tillgång till ytterligare 400 000 produkter.

De tio största leverantörerna är, utan inbördes ordning, GoodYear (däck), Tenneco (avgassystem, stötdämpare), Bosch (generatorer, torkarblad, motorstyrning), Brembo (bromsskivor), TMD (bromsbelägg), Exide (batterier), Schaeffler (koppling, hjullager), Mahle (filter), Castrol (olja) samt Lemförder (framvagnsdelar).

Under 2007 inleddes en process för att ytterligare utvidga sortimentet.

Sortimentet utvidgas nu till att omfatta även produkter vilka kan underlätta olika skeden av konsumentens BilLiv. Den nya inriktningen avspeglas tydligt i butikerna där dessa produktgrupper får en framträdande plats.

Samtidigt som utbudet breddas kvarstår Mekonomens kompletta sortiment av reservdelar till bilar av olika märken och årsmodeller.



### TILLGÄNGLIGHET

Att rätt delar levereras snabbt är en central konkurrensfördel. Samtliga ordrar till centrallagret levereras, med något enstaka undantag, till butikerna följande morgon.

Kunderna ställer två grundläggande krav på Mekonomens logistik. Rätt produkt skall levereras, och den skall levereras snabbt. Mekonomen lever i hög grad upp till båda dessa krav. Samtliga butiksordrar skickas från centrallagret samma dag och fraktas med bil över natten för att, med några få undantag, levereras till butikerna nästa morgon.

Centrallagret är navet i koncernens logistiksystem. Mer än 80 procent av de produkter som säljs i butikerna går genom centrallagret, knappt 15 procent kommer från avtalsleverantörer och resterande fem procent direkt till butikerna från andra leverantörer.

För att åstadkomma snabba och korrekta leveranser måste hela logistikkedjan fungera effektivt. Den kedjan innefattar varuflödet från tillverkarna via centrallagret till butiker och kunder. Mekonomen har egenutvecklade IT-system för lagerhållning som kombinerar hög effektivitet med låg risk för felplock. Handburna streckkodsläsare används för kundorderplock, inkommande varor, löpande realtidsinventering, omflyttning och påfyllning.

Utöver detta är den effektiva logistiken också i hög grad en kulturfråga. "Det där kan vi skicka i morgon" ingår inte i vokabulären på centrallagret.



Mekonomen deltar sedan ett antal år i ett pilotprojekt i samarbete med de norska och svenska tullmyndigheterna. Projektet har varit mycket framgångsrikt och innebär en avsevärd förenkling av rutinerna för företag med dagliga leveranser över EU:s gräns.

En viktig del av logistiken är att hålla lagom mycket produkter i lager. Det handlar om en ständig balans mellan kapitalbindning och servicegrad. Denna balans upprätthålls med hjälp av koncernens system för lageroptimering och prognostisering.

Systemet gör det bland annat möjligt för Mekonomen att lämna väl underbyggda prognoser om framtida leveransbehov till producenterna.

Mekonomens hela sortiment med samtliga reservdelar och tillbehör finns tillgängligt på Mekonomens hemsida. Med hjälp av bilens registreringsnummer kan kunden där finna rätt reservdel, pris och dessutom beställa den till närmaste butik.

Ett kontinuerligt förbättringsarbete innebär att systemen blir allt effektivare och klarar att hantera allt större orderflöden.

Ett effektivt logistiksystem leder till snabba och korrekta leveranser.





#### TILLGÄNGLIGHET

Tillgängligheten till butiker och verkstäder ökas successivt genom förlängda öppettider. Vid årsskiftet var 194 butiker och 778 verkstäder anslutna till Mekonomen, vilket ger en mycket god täckning och tillgänglighet över hela Skandinavien. I praktiken har en stor majoritet av konsumenterna nära till en Mekonomenbutik och verkstad. Antalet anslutna verkstäder väntas öka ytterligare i samband med införandet av ett nytt verkstadskoncept, MekoPartner.

Tillgängligheten påverkas också av öppettiderna. Mekonomens ambition är att förlänga öppettiderna för att ge kunderna ökad valfrihet och att det därmed blir enklare för kunderna att besöka Mekonomen.

Under hösten 2007 genomfördes tester med utökade öppettider i ett antal butiker i Skandinavien. Testerna utföll mycket väl med en positiv försäljningsutveckling och stor uppskattning från kunderna. Vid årsskiftet infördes därför söndagsöppet i samtliga butiker i Sverige, lördagsöppet i samtliga butiker i Danmark samt förlängda öppettider i Norge.

Vid årsskiftet infördes söndagsöppet i samtliga butiker i Sverige, lördagsöppet i samtliga butiker i Danmark samt förlängda öppettider i Norge.





## Försäljningskanaler



Butiksnätet består av egna och samarbetande butiker. Vid årsskiftet 2007/2008 hade Mekonomen 194 butiker (192), varav 156 (147) var egna. Andelen egna butiker ökade alltså under året.

En viktig del i Mekonomens koncept är att butikscheferna i möjligaste mån skall vara delägare i respektive butik.

Utöver butikspersonalen finns ett antal verkstadskonsulenter som samarbetar med butikerna. Konsulenterna hjälper butikerna att bearbeta alla verkstäder i butikernas närhet.

Det stora antalet butiker innebär att Mekonomen uppnått en kritisk massa vad gäller effektivitet och konkurrenskraft. Den geografiska täckningen är mycket god. Butiksnätet täcker hela Skandinavien.

En kund i Mekonomens butiker skall alltid få professionell vägledning och bli bemött på ett trevligt sätt.



Verkstäderna har tillgång till Mekonomens avancerade diagnosystem, utbildning och heltäckande sortiment.

För verkstäder finns två olika koncept som svarar mot skiftande behov hos kunder och verkstäder.

Mekonomen gör BilLivet enklare även för de anslutna verkstäderna genom bland annat snabba leveranser av reservdelar och tillgång till omfattande teknisk support.

Vid årsskiftet var 778 verkstäder anslutna till Mekonomen. Anslutningen innebär att Mekonomen inte äger verkstäderna utan har ett strategiskt samarbete som regleras genom avtal.

Under 2008 genomförs en förändring av verkstadsstrukturen med syfte att på ett ännu bättre sätt möta olika konsumenters och företags behov av verkstads tjänster. Med två verkstads koncept, Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner erhålls en full marknadstäckning. Såväl Mekonomen Bilverkstad som MekoPartner har tillgång till Mekonomens avancerade diagnosystem, utbildning, ett heltäckande sortiment och marknadsförs mot privatmarknaden. Den huvudsakliga skillnaden mellan dem är att Mekonomen Bilverkstad är ett mer centralt styrt koncept.







## Marknadsöversikt

Den skandinaviska eftermarknaden för bilar äldre än tre år uppgick under 2007 till cirka 60 miljarder SEK. Av denna stod reservdelar i verkstäder för 20 procent, arbete i verkstäder 27 procent, reservdelar till gör-det-självare 8 procent, tillbehör 14 procent, däck och fälg 14 procent samt plåt och lack 17 procent. Marknaden växte under året med cirka en procent.

### MARKNADSAKTÖRER

Aktörerna på marknaden kan indelas i två huvudgrupper; märkeshandeln och de fristående företagen.

Märkeshandeln består av butiker och verkstäder knutna till ett bilmärke och som huvudsakligen ägnar sig åt försäljning och reparationer av detta märke. Prisnivån ligger generellt sett högre i märkeshandeln än i de fristående kedjorna. Bilåterförsäljare har traditionellt haft en svag ställning gentemot

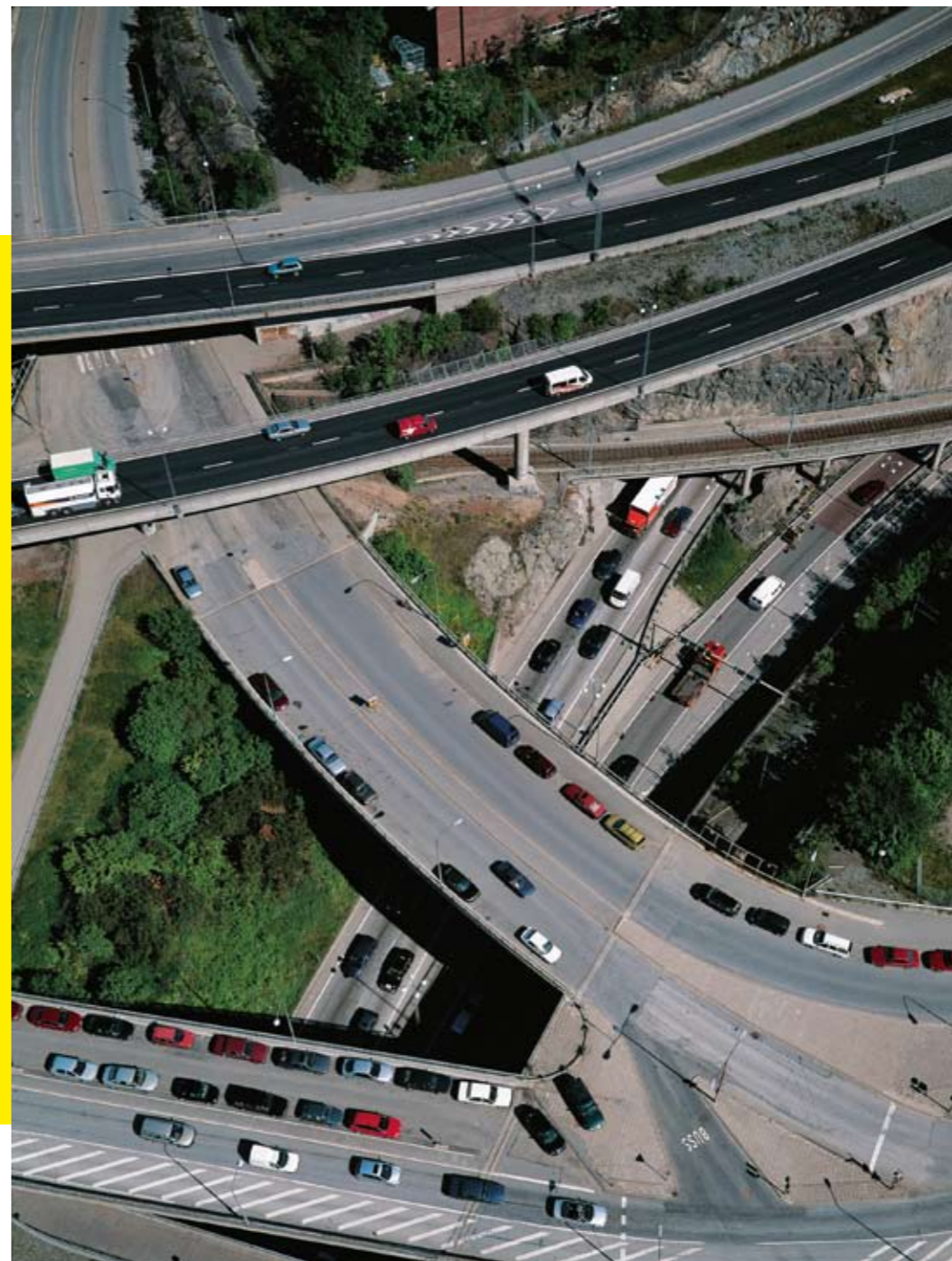
biltillverkarna. Återförsäljarnas positioner har dock stärkts de senaste åren i takt med en konsolidering som skapat större enheter. Dessa större enheter tenderar att bredda sig till fler bilmärken och minskar därmed beroendet av en enskild producent.

Vid sidan av märkeshandeln finns ett antal fristående företag, som exempelvis Mekonomen. Varje geografisk marknad domineras av ett fåtal sådana företag. Gemensamt för de större fristående företagen är att de har ett sortiment som täcker i stort sett alla bilmärken samt att oberoende verkstäder är den största kundgruppen.

I varje land finns också ett mindre antal lågpris-kedjor med ett bredare sortiment av tillbehör och fritidsartiklar än den traditionella fackhandeln.

I takt med att Mekonomens sortiment utvidgas till att omfatta fler produkter för att underlätta olika aspekter av kundernas BilLiv ökar konkurrensen med andra typer av aktörer.

När Mekonomens sortiment breddas ökar konkurrensen med andra typer av aktörer.



### KUNDGRUPPER

Ett annat sätt att dela upp marknaden är efter de huvudsakliga kundgrupperna, det vill säga verkstäder och konsumenter. De olika aktörerna har en varierande fördelning mellan kundgrupperna, där fackhandeln generellt riktar sig främst mot verkstäder medan lågprishandeln nästan uteslutande vänder sig till konsumenter. I Sverige sker cirka 60 procent av Mekonomens försäljning direkt till verkstäder medan 40 procent säljs till konsument. Motsvarande siffror för Norge är 85 respektive 15 procent. I Danmark marknadsför sig fackhandeln traditionellt helt mot verkstadsmarknaden. Konsumenter står därför för en mindre del av Mekonomens försäljning i Danmark jämfört med Sverige och Norge.

### VERKSTÄDER

I Sverige, Norge och Danmark finns sammanlagt ungefär 13 000 bilverkstäder, varav cirka 10 000 oberoende. Nya bilar blir allt mer komplicerade och kräver mer avancerad utrustning för reparationer och service. Det leder till ett ökat investeringsbehov i verkstäderna vilket i sin tur driver utvecklingen i riktning mot fler större enheter på bekostnad av fåmansverkstäderna.

I Norge finns en etableringskontroll där myndigheterna ställer vissa krav vad gäller till exempel maskinutrustning och miljö. Kontrollen sker bland annat mot bakgrund av att norska verkstäder även fyller funktionen som bilprovning. En konsekvens av kraven är att norska verkstäder i genomsnitt är större än de svenska och danska.



### NYA EU-REGLER

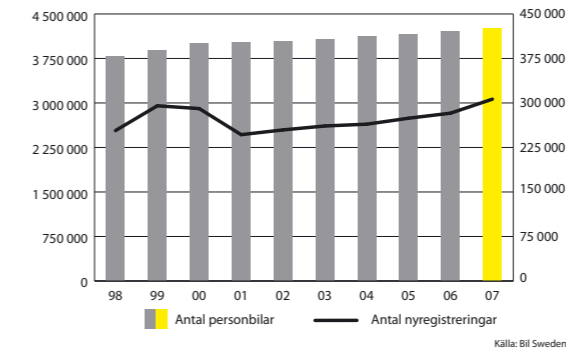
Märkeshandelns och märkesverkstädernas skyddade ställning har de senaste åren försvagats genom införandet av nya EU-regler. Historiskt har märkeshandeln sålt "originaldelar" samtidigt som detta inte varit möjligt för den oberoende handeln. I EU:s definition av begreppet originaldelar är det emellertid nu kvaliteten som är avgörande.

Konkurrensen mellan märkesverkstäder och oberoende verkstäder har förändrats genom att EU:s regler nu gör det möjligt för märkesoberoende

verkstäder, som t ex Mekonomen, att utföra service och reparationer på nya bilar med fortsatt nybilsgaranti. Detta under förutsättning att servicen genomförs i enlighet med biltillverkarens specifikation och med originalreservdelar i enlighet med EU:s definition. Oberoende verkstäder har också rätt till nödvändig teknisk information, utrustning och specialverktyg på samma villkor som en märkesverkstad. Bilindustrin kan alltså inte längre begränsa bilägarnas valmöjligheter för service, reparation och reservdelar.

### Bilbestånd och nyregistrerade bilar

#### Sverige



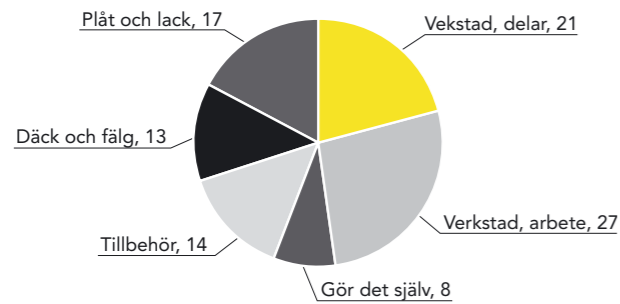
### BILPARKEN VÄXER

Vid årsskiftet 2007/2008 fanns det totalt knapt 8,6 miljoner bilar i Skandinavien, fördelat på 4,3 miljoner i Sverige, 2,1 miljoner i Norge och 2,2 miljoner i Danmark. Nybilsförsäljningen följer konjunkturen och är relativt lätt att prognostisera. Under 2007 nyregistrerades 598 672 bilar i Skandinavien.

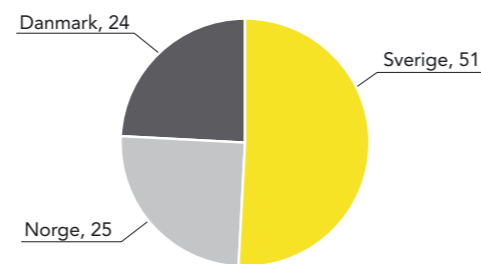
I såväl Sverige som Norge och Danmark var under 2007 en relativt hög andel av den totala bilparken äldre än tio år, 37 respektive 44 och 38 procent. Efterfrågan på reservdelar tenderar att öka i lågkonjunktur medan efterfrågan på tillbehör ökar i högkonjunktur. Sammantaget gör detta att branschen är relativt okänslig för konjunktursvängningar.

Den skandinaviska eftermarknaden för bilar äldre än tre år uppgick under 2007 till cirka 60 miljarder SEK

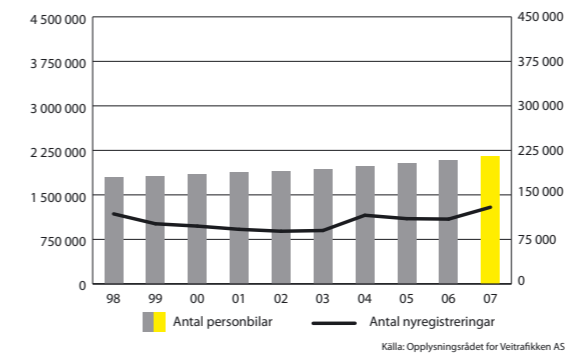
Fördelning per kategori, %



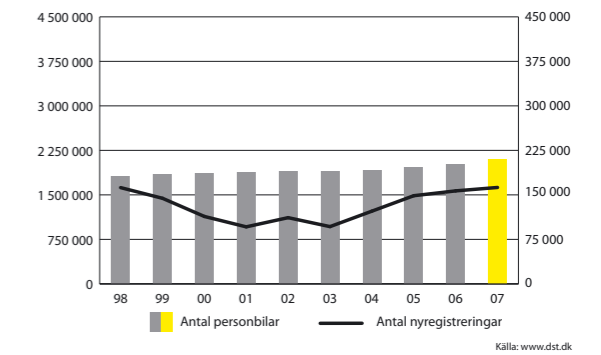
Fördelning per land, %



#### Norge



#### Danmark







## Verksamheten i Sverige

Såväl omsättning som resultat ökade under året. Resultatförbättringen berodde dels på den ökade volymen, dels på ökad effektivitet i butikerna. Den förbättrade effektiviteten möjliggjordes bland annat av benchmarking av nyckeltal mellan butikerna.

Antalet butiker minskade från 115 till 114. Samtidigt ökade andelen egna butiker genom att tre samarbetande butiker förvärvades av Mekonomen.

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	1 270	1 218
Rörelsemarginal, %	17	16
Rörelseresultat, MSEK	216	198
Antal anställda, medeltal*	687	684
Antal butiker	114	115
- varav egna	93	88
Antal verkstäder	337	329

\* Inklusive moderbolaget.

### BUTIKER OCH VERKSTÄDER

Som ett led i ambitionen att förbättra tillgängligheten testades under sommaren och hösten söndagsöppet i tolv butiker. Resultaten var tydligt positiva. Från 1 januari 2008 infördes söndagsöppet i samtliga butiker.

Under året märktes ett tydligt ökat intresse från verkstäder som spontant hörde av sig och ville ansluta sig till Mekonomen Bilverkstad. Antalet anslutna verkstäder ökade till 337.

Som ett första steg i Mekonomens satsning på företagskunder tecknades under 2007 ett avtal med Bravida omfattande service, reparationer, tillbehör och däck till Bravidas servicebilar. Samarbetet innebär att Bravida får tillgång till Mekonomen Bilverkstads tjänster på utvalda orter.

### CENTRALLAGRET

Samtliga koncernens butiker förses med varor från centrallagret i Strängnäs. Centrallagret innehåller cirka 57 000 artiklar och är navet i koncernens logistiksystem. Mer än 80 procent av de produkter som säljs i butikerna går genom centrallagret. Samtliga butiksordrar skickas från centrallagret samma dag och fraktas med bil över natten för att, med några få undantag, levereras till butikerna nästa morgon.

Under året fortsatte det förbättringsarbete som innebär att logistiksystemen kontinuerligt blir allt effektivare.

### KONKURRENS

Den svenska eftermarknaden för bilar äldre än tre år uppgick till cirka 30 miljarder SEK.

Mekonomen konkurrerar dels med märkeshandeln, dels med ett antal fristående företag. Mekonomen är den största aktören på den svenska marknaden. Vad gäller tillbehör konkurrerar även Mekonomen med ett antal detaljhandelsföretag.

I Sverige finns mer än 6 000 bilverkstäder. Av dessa är ungefär 1 000 märkesverkstäder. De senare har en starkare ställning i Sverige än i de flesta europeiska länder. Under 2007 ökade märkeshandeln sina ansträngningar att knyta kunderna till sina verkstäder genom att inkludera olika former av servicepaket vid försäljning av både nya och begagnade bilar.



### MARKNADSFÖRING

Under sommaren inleddes en satsning på marknadsföring i TV inriktad framför allt mot kvinnor och barnfamiljer. En liknande kampanj genomfördes i december. Utfallet var mycket positivt från båda kampanjerna.

### FOKUS 2008

Viktiga fokusområden under 2008 är bland annat att ytterligare öka tillgängligheten och säljkompetensen i butikerna, samt att med hjälp av säljinsatser från verkstadskonsulenter öka volymerna hos verkstadskunderna. Ambitionen är också att bygga vidare på Bravida-avtalet och öka antalet företagskunder.



## Verksamheten i Norge

Mekonomen Norge visade en stark tillväxt under året. Marknaden som helhet växte inte lika snabbt vilket innebar att Mekonomen tog marknadsandelar.

Rörelseresultatet förbättrades tack vare omsättningsökningen och en intensifierad målstyrning samt att god kostnadskontroll ledde till att kostnadsökningarna var begränsade.

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	584	537
Rörelsemarginal, %	14	11
Rörelseresultat, MSEK	81	58
Antal anställda, medeltal	202	185
Antal butiker	42	39
- varav egna	25	21
Antal verkstäder	305	321

### BUTIKER OCH VERKSTÄDER

Antalet butiker ökade med tre stycken genom nyetableringar i Kolbotn, Horten och Sandefjord. Antalet verkstäder minskade något som en följd av att ett antal verkstäder inte levde upp till Mekonomens höga kvalitetskrav. Från den 1 januari 2008 ökades tillgängligheten i samtliga butiker genom förlängda öppettider på lördagar. Försäljningsutvecklingen under året var speciellt stark inom verkstadssegmentet. Mekonomen fortsatte framgångsrikt att bearbeta verkstadskunderna. I Norge finns en etableringskontroll för verkstäder som

innebär att myndigheterna ställer vissa krav vad gäller till exempel maskinutrustning och miljö. Kontrollen sker bland annat mot bakgrund av att norska verkstäder även fyller funktionen som bilprovning. En konsekvens är att norska verkstäder i genomsnitt är större än de svenska och danska.

Ett pilotprojekt i samarbete med de norska och svenska tullmyndigheterna fortsatte framgångsrikt under året. Projektet innebär en förenkling av rutinerna för företag med dagliga leveranser över EU:s gräns. Dessa förenklingar gör att leveranser till Norge flyter lika smidigt som till Danmark.

### KONKURRENS

Den norska eftermarknaden för bilar äldre än tre år uppgick till cirka 15 miljarder SEK.

Mekonomen är marknadsledare på reservdelar i Norge. Konkurrenter är dels märkesverkstäderna dels ett antal fristående kedjor.

### MARKNADSFÖRING

Varumärket stärktes under året genom en fortsatt bred marknadsföring ibland annat fackpress, dagstidningar och radio, samt genom arenareklam.

### FOKUS 2008

En fortsatt stark fokusering på verkstadsmarknaden kombineras med utveckling av butiker och sortiment.





## Verksamheten i Danmark

Nettoomsättningen var under året i princip oförändrad, andra halvåret visade tillväxt. Med hänsyn taget till vissa poster av engångskaraktär förbättrades det underliggande resultatet.

Under året inleddes ett åtgärdsprogram för att förbättra lönsamheten. Åtgärderna innefattar bland annat en regionalisering av distributionssystemet.

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	661	663
Rörelsemarginal, %	-3	-1
Rörelseresultat, MSEK	-22	-6
Antal anställda, medeltal	382	388
Antal butiker	38	38
- varav egna	38	38
Antal verkstäder	136	114

### BUTIKER OCH VERKSTÄDER

Antalet Mekonomen-butiker var oförändrat 38 stycken. En butik stängdes och en ny öppnades under året. Samtliga butiker är helägda. Från 1 januari 2008 utökades öppettiderna genom att lördagsöppet infördes i samtliga butiker.

Antalet verkstäder ökade från 114 till 136. En tydlig trend var att fler verkstäder spontant sökte sig till Mekonomen.

Under året inleddes ett antal värdeskapande aktiviteter för verkstäderna. En sådan var inrättandet av en verktygspool där det är möjligt för verkstäder att låna avancerade specialverktyg.

Under 2007 förändrades den danska beskattningen av bilar på ett sätt

som i högre grad än tidigare gynnar små, bränslesnåla och miljövänliga bilar. Redan tidigare består bilparken i Danmark till stor del av små bilar. Osäkerhet kring skatteomläggningen gjorde att nybilsmarknaden var svag en period under våren 2007 för att senare ta fart igen.

### ÅTGÄRDSPROGRAM

Under 2007 inleddes ett åtgärdsprogram för att skapa en tillfredsställande lönsamhet i den danska verksamheten.

En central del av detta är en regionalisering av distributionssystemet. Avsikten är att upprätta regionala lager. De korta avstånden i Danmark gör det möjligt för kunderna att få mycket snabba leveranser under samma dag från de regionala lagren. Det första regionala lagret öppnas i Köpenhamn i februari/mars 2008 och de övriga tillkommer successivt under året. Regionalisering beräknas i stort vara genomförd vid årsskiftet 2008/2009.

De snabba leveranserna från regionala lager gör det möjligt att avsevärt minska lagren i butikerna vilka ofta tenderat att vara för höga.

Trots att lagren varit stora i förhållande till respektive butiks försäljning har de samtidigt inte varit tillräckligt breda för att kunna erbjuda en fullgod kundservice. Butikerna har därför ofta tvingats söka andra kanaler för att snabbt skaffa fram produkter som saknats. Konsekvenserna har blivit onödigt höga inköpskostnader och förhållandevis låg andel inköp från centrallagret. Sammantaget bedöms regionaliseringen leda till bättre kundservice, lägre kapitalbindning och lägre distributionskostnader. En ytterligare fördel är att den regionala organisationen väntas underlätta rekrytering av kvalificerade medarbetare. Kostnaden för åtgärdsprogrammet uppgick under året till 15 MSEK.

### KONKURRENS

Den danska eftermarknaden för bilar äldre än tre år uppgick till cirka 14 miljarder SEK.

Konkurrensen mellan de fyra största fristående aktörerna på marknaden för reservdelar och tillbehör var fortsatt hård. Dessutom konkurrerar Mekonomen med märkeshandeln.

Det faktum att avstånden är kortare i Danmark än i Sverige och Norge bidrar till en hård konkurrens eftersom verkstäderna normalt har många leverantörer att välja mellan inom sitt närområde.

### MARKNADSFÖRING

En omfattande marknadsföringskampanj genomfördes i dansk TV för att öka kundtillströmningen. Kampanjen följdes upp med annonsering i ledande dagstidningar.

### FOKUS 2008

Under 2008 kommer genomförandet av åtgärdsprogrammet med förbättrad distribution, sortiment och marknadsföring av Mekonomens verkstäder vara i fokus.





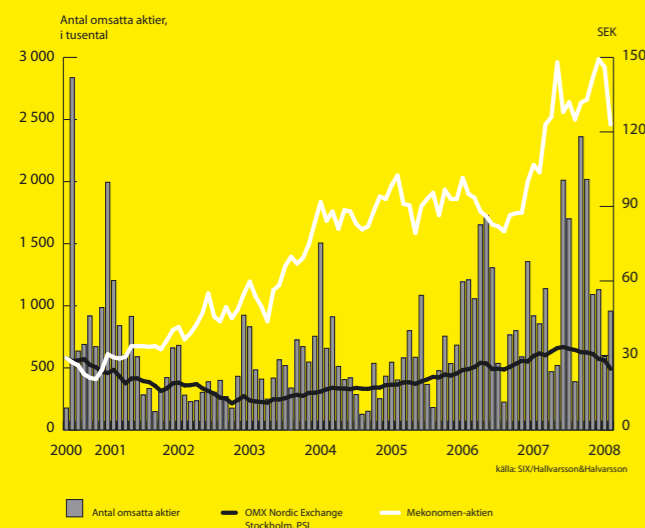
## Aktien och ägarna

Mekonomens aktie är sedan den 29 maj 2000 noterad vid OMX Nordic Exchange Stockholms Mid Cap-lista och ingår i sektorn Sällanköpsvaror och tjänster. Kortnamnet för aktien är MEKO.

Mekonomens börsvärde uppgick vid ingången av 2007 till 3 210 MSEK och vid årets utgång till 4 507 MSEK. Vid ingången av 2007 var aktiekursen 104 SEK och vid utgången av året var aktiekursen 146 SEK. Under året steg

kursen med 40 procent och om utdelningen som gavs under året inkluderas, uppgick totalavkastningen till 50 procent. Den högsta kursen för Mekonomenaktien under 2007 var 154,50 SEK och noterades den 12 december. Den lägsta kursen 102,50 SEK, noterades den 5 januari. Indexet OMX Stockholm 30 (OMXS30) sjönk under 2007 med 5,7 procent och Stockholm Mid Cap sjönk med 10,5 procent.

### Aktiens utveckling, maj 2000 – jan 2008



### Aktieägarstruktur per den 31 december 2007

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1-500	4 382	70,7	983 454	3,2
501-1 000	838	13,5	711 202	2,3
1 001-10 000	850	13,7	2 459 139	8,0
10 001-100 000	103	1,7	3 256 841	10,5
100 001-	26	0,4	23 458 186	76,0
<b>Totalt</b>	<b>6 199</b>	<b>100,0</b>	<b>30 868 822</b>	<b>100,0</b>

### Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt värde, kr	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, kr
1990	Bolaget bildas	100	1 000	100 000
1998	Fondemission	100	4 000 000	40 000 000
1998	Split 10:1	10	4 000 000	40 000 000
1999	Nyemission	10	5 434 444	54 344 440
2000	Nyemission	10	7 252 626	72 526 260
2001	Inlösen konvertibler	10	7 286 626	72 866 260
2002	Inlösen konvertibler	10	7 385 226	73 852 260
2003	Inlösen konvertibler	10	7 397 326	73 973 260
2003	Split 2:1	5	14 794 652	73 973 260
2003	Inlösen konvertibler	5	14 869 150	74 345 750
2004	Inlösen konvertibler	5	15 304 618	76 523 090
2004	Nyemission	5	15 434 411	77 172 055
2005	Split 2:1	2,5	30 868 822	77 172 055

### BÖRSHANDEL

Under 2007 uppgick den totala omsättningen av Mekonomenaktier till 14 273 696 aktier (12 142 399), motsvarande ett värde av 1 808 MSEK (1 101). Den genomsnittliga omsättningen per dag motsvarade ett värde av 7,2 MSEK (4,4). En handelspost är 100 aktier.

Omsättningshastigheten, det vill säga aktiens likviditet, uppgick under året till 45 procent (43), vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens snitt på 139 procent (147). Omsättningshastigheten för bolagen på Mid Cap-listan var i snitt 79 procent (101\*).

\*1 Mid Cap-listan skapades i oktober 2006, vilket innebär att 2006 års siffror avser tre månader.

### ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare per den 31 december 2007 uppgick till 6 199 (5 976). Enligt de uppgifter som är kända för bolaget står de tio största ägarna för ett ägande motsvarande 70,4 procent (74,1) av aktiekapitalet och de utländska ägarna för 10 procent (5,8) av aktiekapitalet. Axel Johnson AB innehar en option som ger rätt att ytterligare förvärva upp till drygt 3 procent av det totala antalet aktier av familjen Fraim. Optionen löper tills dess att familjen Fraims samlade ägande understiger 10 procent.

### UTDELNING

För verksamhetsåret 2007 föreslår styrelsen en utdelning om 11,00 (10,00) SEK per aktie, vilket motsvarar 100 procent av årets resultat. Utdelningen 2007 motsvarar en direktavkastning på 7,5 procent per aktie, räknat på Mekonomens aktiekurs vid utgången av året. Utdelningspolicyen finns beskriven på sid 10.

### Nyckeltal per aktie

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat	11,03*	4,28	3,61	3,18	3,25
Kassaflöde	10,32	8,61	4,06	6,95	3,49
Eget kapital	31,7	30,2	29,5	26,9	24,44
Utdelning	11	10	3,25	1,15	1,15
Andel utdelad vinst %	100	234	90	36	34
Börskurs vid årets slut	146	106,75	101,5	98,5	91,75
Börskurs, årshögsta	154,5	114,5	104,5	107	95
Börskurs, årslägst	100	73,75	76	77,75	43
Direktavkastning, %	7,5	9,4	3,2	1,2	1,3
P/E-tal vid årets slut, ggr	13,2	24,9	28,1	31,0	28,2
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter	30 868 822	30 86 8822	30 868 822	30 868 822	29 738 300
Antal aktieägare vid årets slut	6 199	5 976	5 978	5 617	5 762

\*1 Inklusive reavinst från fastighetsförsäljningar.

### Största aktieägare per den 31 december 2007

Ägare	Antal aktier	Andel av aktier och röster, %
Axel Johnson AB med dotterbolag	8 951 958	29,0
AFA Försäkring	3 528 230	11,4
Ing-Marie Fraim Sefastsson	2 040 176	6,6
Eva Fraim-Påhlman	2 040 176	6,6
Swedbank Robur fonder	1 230 250	4,0
Fjärde AP-fonden	1 083 075	3,5
SEB fonder	1 059 500	3,4
Lannebo fonder	885 500	2,9
Owe Andersson	595 156	1,9
Leif Möller	319 700	1,0
Övriga	9 065 101	29,4
<b>Totalt</b>	<b>30 868 822</b>	<b>100,0</b>





## Bolagsstyrning

### BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FÖR MEKONOMEN AB (PUBL)

Mekonomen tillämpar svensk kod för bolagsstyrning. Information om Svensk kod för bolagsstyrning återfinns på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings hemsida, [www.bolagsstyrningskollegiet.se](http://www.bolagsstyrningskollegiet.se). Där återfinns för utländska investerare även en beskrivning av den svenska modellen för corporate governance (skriften "Special Features of Swedish Corporate Governance"). Om bolag som omfattas av koden inte i något avseende tillämpar koden, skall detta tydligt anges och skälen förklaras. Mekonomens eventuella avvikelser från koden och motiveringar redovisas löpande i texten. Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

### AKTIEÄGARE

#### Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2007 till 77 172 055 SEK, fördelat på 30 868 822 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämma. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2007, baserat på sista betalkurs, till 4,5 miljarder SEK.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2007 till 6 199 stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 70,3 procent av

kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 10,0 procent av kapitalet och rösterna.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2007 enligt SIS Ägarservice

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Axel Johnson AB med dotterbolag	8 951 958	29,0
AFA Försäkring	3 528 230	11,4
Ing-Marie Fraim Sefastsson	2 040 176	6,6
Eva Fraim Pählman	2 040 176	6,6
Swedbank Robur fonder	1 230 250	4,0
Fjärde AP-fonden	1 083 075	3,5
SEB fonder	1 059 500	3,4
Lannebo fonder	885 500	2,9
Owe Andersson	595 156	1,9
Leif Möller	319 700	1,0
TOTALT	21 733 721	70,3

### Bolagsstämma

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse

och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag går att hitta på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av VPC förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämma har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det sker heller ingen simultantolkning av bolagsstämma eller översättning av bolagsstämmomaterial (inklusive protokoll) till annat språk. Skälet härtill är att den utländska ägarandelen betraktas som förhållandevis låg (10,0 procent).

Det är bolagets ambition att bolagsstämman skall vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bl. a. i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, VD, revisor samt övriga personer ur ledningen alltid skall vara närvarande vid stämma.

### VALBEREDNING

I enlighet med beslut på årsstämman den 9 maj 2007 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor,

Valberedningen inför årsstämman 2008 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB med dotterbolag, Anders Algotsson, representerande AFA och Ing-Marie Fraim representerande egna aktier. Valberedningen har utsett Göran Ennerfelt till sin ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman den 4 april 2008.

Svensk kod för bolagsstyrning stipulerar att offentliggörandet av valberedningen skall ske senast sex månader innan årsstämman. Valberedningen offentliggjordes 15 oktober 2007, således knappt sex månader före årsstämman, vilken hålls den 4 april. Mekonomen har ansett detta vara en tillräcklig tid för att fullfölja valberedningens uppgift.

Valberedningen skall ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskon-sulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen skall i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Mekonomen har inte fastställt någon specifik

åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan vart fjärde år hänskjuts till årsstämman. Revisorsval skedde på årsstämman 2007.

### SÄRSKILT OM STYRELSENS ARBETE Storlek och sammansättning

Vid årsstämman i maj 2007 beslutades att styrelsen skall bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Wolff Huber, Helena Skåntorp, Fredrik Persson och Anders G Carlberg omvaldes medan nyval gjordes av styrelseledamoten Kenny Bräck. Till ny styrelseordförande valdes Fredrik Persson.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Tre av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen.

### Styrelseledamöter

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklings-skede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt. En presentation av utbildning, nuvarande uppdrag, samt antal aktier för styrelsens ledamöter återfinns på sidan 90–91.



### Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och skall dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2007 haft åtta sammanträden. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets finanschef. Relevant mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Frågor av lite större betydelse som diskuterats under året har i huvudsak rört bolagets ekonomiska utveckling, försäljning av koncernens fastighetsbestånd samt bolagets framtida strategi.

### Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt

i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen är av uppfattningen att det finns bra system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak:

- Arbetsordning för styrelsens arbete
- VD-instruktion
- Attestordning

Styrelsen utvärderar sitt arbete vartannat år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Utvärdering av styrelsens arbete har skett under året och nästa tillfälle för utvärdering är under 2009. Utvärderingen har skett genom att styrelsens ordförande haft individuella möten med alla ledamöter i styrelsen och den samlade uppfattningen är att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyller kodens krav avseende styrelsens arbete. Styrelsen är av uppfattningen att det är tillräckligt med en utvärdering vartannat år.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode skall avsättas 1 275 000 SEK, varav 300 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 225 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt att resterande belopp fördelas till övriga styrelseledamöter.



Styrelsen	Närvaro styrelsemöten	Beroende/Oberoende *	Styrelseledamot sedan
Fredrik Persson, ordförande	8/8 varav fem ordförande	B	Augusti 2006
Marcus Storch, vice ordförande	8/8 varav tre ordförande	B	Augusti 2006
Antonia Ax:son Johnson	8/8	B	Augusti 2006
Helena Skåntorp	7/8	O	Maj 2004
Anders G Carlberg	7/8	B	Augusti 2006
Wolff Huber	6/8	O	Augusti 2006
Kenny Bräck	5/5 fr.o.m. styrelsemöte 4	O	Maj 2007

\*1 Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning".  
Samtliga ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning.  
O = Ledamoten är att anse som oberoende till större aktieägare i bolaget.  
B = Ledamoten är att anse som beroende till större aktieägare i bolaget.

### Revisionsutskott

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslut, redogör bolagets revisorer för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar vd och

finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

### Ersättningsutskott

Hela styrelsen beslutar i frågor rörande ersättning till ledande befattningshavaren och som grund för detta ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen.





## BOLAGSLEDNING VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans/hennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Håkan Lundstedt tillträdde som ny VD och koncernchef 15 februari 2007. Han är härutöver ledamot av styrelsen för MILKO Ekonomisk förening och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen har betydande affärsförbindelser med.

### Bolagsledningen

En presentation av bolagets ledning återfinns på sidorna 92–93.

### Ersättningen till bolagsledningen

Mekonomens styrelse fattar beslut om ersättning till verkställande direktören. Håkan Lundstedt har en grundlön per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är 12 månader vid

uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 6 månadslöner. Inga väsentliga förändringar har skett av dessa villkor sedan Håkan Lundstedt tillträdde som VD 15 februari 2007.

Även frågan om ersättning till övriga bolagsledningen bereds av styrelsen i sin helhet. Principen för ersättning baseras på att ledande befattningshavare skall erbjudas marknadsmässiga ersättningar. Kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- Fast grundlön
- Rörlig ersättning
- Pensionsförmåner
- Övriga förmåner och avgångsvillkor

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa



parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

## REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomens verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 1994. På årsstämman 2007 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som huvudansvarig revisor, till revisorsbolag fram till årsstämman 2011. Förutom i Mekonomen, är Lars Svantemark bland annat revisor i Elekta, Thomas Cook, Uniflex, Nicatorgruppen och CVC Capital Partners. Han har även

tidigare varit revisor i Sandvik, Poolia och A-Com. Lars Svantemark har inga uppdrag i bolag som är närtstående till Mekonomens större ägare eller VD.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2007	2006	2005
Ersättning för revisionsuppdrag	4,3	3,6	3,6
Utöver revisionsuppdraget har Deloitte erhållit ersättning för konsulttjänster de senaste tre åren enligt följande, belopp i MSEK:	1,8	1,7	1,8

## RAPPORTERING OCH REVISION

### Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen samt kommunikationschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.



## Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets revisorer avrapporterar personligen sin planering, bedömning av risker och kontroller samt iakttagelser från revisionen vid två styrelsesammanträden under året vilket ytterligare säkerställer styrelsens informationsbehov. Vid dessa möten lämnar vd och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

## STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 3.7.2 och 3.7.3, samt FARs/SRS vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering och Mekonomen har valt att enbart lämna en beskrivning hur den interna kontrollen är organiserad utan att lämna ett uttalande hur väl den fungerat. Denna rapport utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisor.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna

policies, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, samt insiderpolicy. Syftet med dessa policies är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder.

Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen under 2007 tagit fram en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policies, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som kommer uppdateras löpande och anpassas till för-

ändringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns dokument och manualer som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

### Riskbedömning

Mekonomen gjorde under 2005 en kartläggning av koncernens risker. Vid denna genomgång identifierades ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

### Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med de ändamålsenliga kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser

i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik. Under 2007 har en översiktlig granskning gjorts av de generella IT-kontrollerna. Utvärderingen av dessa kontroller har främst gjorts med hjälp av systemansvariga i de olika verksamhetsprocesserna

### Information och kommunikation

Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen uppdateras policies och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med kvartalsvisa controllermöten där samtliga ekonomichefer/controllers deltar. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett kor-

rekt och fullständigt sätt.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare. Mekonomen har ingen internrevisionsfunktion då ovanstående funktioner fyller denna uppgift, dock görs årligen en utvärdering av behovet av en särskild internrevisionsfunktion



## FEM ÅR I SAMMANDRAG

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2007	2006	2005	2004	2003 SR*
Nettoomsättning	2 530	2 432	2 312	2 133	1 881
Handelsvaror	-1 294	-1 275	-1 246	-1 135	-1 013
Övriga kostnader	-1 007	-955	-918	-846	-711
Rörelseresultat	250	220	170	168	166
Resultat efter finansiella poster	418	198	162	162	153
Skatt på årets resultat	-70	-58	-44	-56	-48
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>348</b>	<b>140</b>	<b>118</b>	<b>106</b>	<b>99</b>

## BALANSRÄKNINGAR

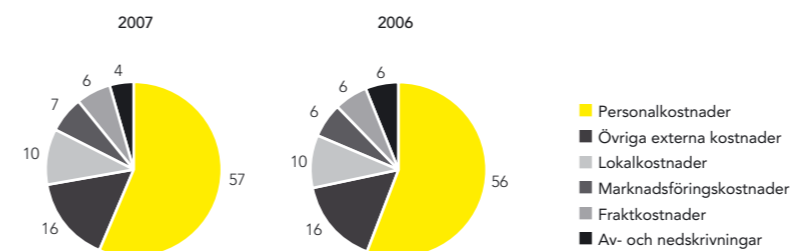
MSEK	2007	2006	2005	2004	2003 SR*
<b>TILLGÅNGAR</b>					
Immateriella tillgångar	206	169	173	160	128
Övriga anläggningstillgångar	109	471	490	561	485
Varulager	554	521	534	473	475
Kundfordringar	202	200	196	175	163
Övriga omsättningstillgångar	120	188	169	67	77
Likvida medel	290	95	38	91	82
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 481</b>	<b>1 644</b>	<b>1 600</b>	<b>1 527</b>	<b>1 410</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	978	933	911	831	729
Minoritetens andel av eget kapital	18	20	23	23	26
Långfristiga skulder	44	70	148	221	375
Kortfristiga skulder	441	621	518	452	280
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>1 481</b>	<b>1 644</b>	<b>1 600</b>	<b>1 527</b>	<b>1 410</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

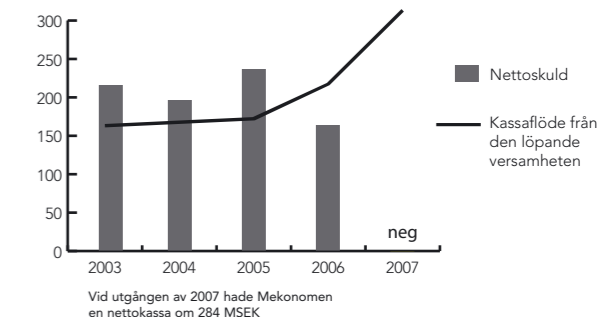
MSEK	2007	2006	2005	2004	2003 SR*
Kassaflöde från den löpande verksamheten	320	200	125	214	102
Kassaflöde från investeringsverksamheten	448	-19	-65	-163	-57
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-574	-122	-113	-42	21
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>194</b>	<b>59</b>	<b>-53</b>	<b>9</b>	<b>66</b>

\* SR står för Svensk Redovisningspraxis, som innebär att koncernen, före övergången till IFRS, tillämpade redovisningsprinciper som överensstämmer med svenska årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Redovisningsrådet. Den väsentliga skillnaden för Mekonomen jämfört med IFRS är avskrivningar på goodwill som ej görs enligt IFRS.

## Fördelning av övriga kostnader, %



## Nettoskuld och kassaflöde, MSEK



## NYCKELTAL

	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättningstillväxt, %	4	5	9	14	30
Bruttomarginal, %	49	48	46	47	46
Rörelsemarginal, %	10	9	7	8	9
Vinstmarginal, %	16	8	7	8	8
Sysselsatt kapital, MSEK	1 002	1 212	1 078	1 148	1 030
Operativt kapital, MSEK	712	1 117	1 040	1 057	969
Avkastning på sysselsatt kapital, %	39	19	16	15	19
Avkastning på operativt kapital, %	27	20	16	15	18
Avkastning på eget kapital, %	36	14	13	13	14
Soliditet, %	67	58	58	56	54
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	neg	0,2	0,1	0,2	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	47	14	13	12	10
Nettoskuld, MSEK	neg	164	236	196	215
<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>					
Sverige	687	684	670	627	601
Norge	202	184	169	160	114
Danmark	382	388	405	432	420
<b>KONCERNEN</b>	<b>1 271</b>	<b>1 256</b>	<b>1 244</b>	<b>1 219</b>	<b>1 135</b>
<b>ANTAL BUTIKER/varav egna</b>					
Sverige	114/93	115/88	115/88	112/84	112/81
Norge	42/25	39/21	39/21	37/20	33/16
Danmark	38/38	38/38	39/39	43/43	44/44
<b>KONCERNEN</b>	<b>194/156</b>	<b>192/147</b>	<b>193/148</b>	<b>192/147</b>	<b>189/141</b>
<b>ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD</b>					
Sverige	337	329	365	549	544
Norge	305	321	310	274	217
Danmark	136	114	93	63	-
<b>KONCERNEN</b>	<b>778</b>	<b>764</b>	<b>768</b>	<b>886</b>	<b>761</b>

## KVARTALSÖVERSIKT

	Helår 2007	KV 4 2007	KV 3 2007	KV 2 2007	KV 1 2007	Helår 2006	KV 4 2006	KV 3 2006	KV 2 2006	KV 1 2006
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK</b>										
Sverige	1 270	328	314	330	299	1 218	322	311	329	256
Norge	584	150	146	154	134	537	133	133	151	120
Danmark	661	166	162	170	163	663	162	158	176	167
Koncerngemensamt och eliminerings	15	4	4	3	4	15	7	3	3	3
<b>KONCERNEN</b>	<b>2 530</b>	<b>649</b>	<b>626</b>	<b>657</b>	<b>599</b>	<b>2 432</b>	<b>623</b>	<b>605</b>	<b>659</b>	<b>545</b>
<b>RÖRELSERESULTAT, MSEK</b>										
Sverige	216	51	57	55	53	198	58	57	49	34
Norge	81	17	25	20	20	58	7	20	21	10
Danmark	-22	-21	0	1	-1	-6	9	1	-12	-5
Koncerngemensamt och eliminerings	-24	-4	-3	1	-18	-29	0	-7	-22	-1
<b>KONCERNEN</b>	<b>250</b>	<b>43</b>	<b>78</b>	<b>76</b>	<b>53</b>	<b>220</b>	<b>74</b>	<b>71</b>	<b>37</b>	<b>38</b>
<b>RÖRELSEMARGINAL, %</b>										
Sverige	17	15	18	16	18	16	18	18	15	13
Norge	14	11	17	13	15	11	5	15	14	8
Danmark	-3	-13	0	1	-1	-1	6	1	-7	-3
<b>KONCERNEN</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>KVARTALSDATA KONCERNEN</b>										
Finansnetto, MSEK	168	25	137	-3	8	-22	-8	-6	-6	-2
Resultat före skatt, MSEK	418	68	216	73	61	198	66	64	32	36
Skatt, MSEK	-70	-2	-29	-21	-18	-58	-20	-18	-9	-11
Resultat efter skatt, MSEK	348	66	187	52	43	140	46	46	23	25
Bruttomarginal, %	49	49	51	48	47	48	50	49	45	47
Vinstmarginal, %	16	10	34	11	10	8	10	11	5	7
Resultat per aktie, SEK	11,03	2,13	5,94	1,62	1,34	4,28	1,53	1,34	0,64	0,77

## Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2007.

### VERKSAMHETSÅRET

Det är återigen ett starkt år Mekonomen lämnar bakom sig, både vad det gäller omsättning och rörelseresultat. Såväl den svenska som norska marknaden fortsätter att utgöra en stark bas för koncernen. I syfte att vända det danska resultatet vidtog ett antal åtgärder och aktiviteter under året. Under andra halvåret resulterade det i att även den danska marknaden visade tillväxt.

Genom ett ökat konsumentfokus, breddning av kunderbudandet samt förstärkning av varumärket, ska Mekonomen fortsätta att växa och även öka intjäningsförmågan.

Mekonomen tecknade under året sitt första "fleet-avtal" på företagsmarknaden med Bravida. Samarbetet som omfattar service, reparationer, tillbehör och däck till Bravidas servicebilar har utvecklats väl. Under 2008 kommer Mekonomen att fortsätta satsningen inom företagsmarknaden.

I juli avyttrades merparten av koncernens fastigheter till en köpeskilling om 534 MSEK. Försäljningen medförde en reavinst om 156 MSEK efter skatt. Efter försäljningen återstår sju fastigheter i koncernen med avsikten att sälja sex av dessa.

I februari tog Håkan Lundstedt över som VD för Mekonomen AB. Mekonomens ledningsorganisation har också förändrats under året med en ny verksamhetschef i Danmark, en ny finanschef samt kommunikationschef för koncernen.

### Intäkter

Intäkterna för helåret ökade med 4 procent till 2 550 (2 450) MSEK. Övriga intäkter inkluderar valutakursvinster på 14 (12) MSEK samt hyresintäkter etc.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 250 (220) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (9) procent. Resultatet har

belastats med kostnader av engångskaraktär om 15 MSEK avseende åtgärdsprogrammet i Danmark samt 12 MSEK avseende högre lokalkostnader jämfört med föregående år efter försäljningen av koncernens fastighetsbestånd. Rörelseresultatet föregående år belastades med kostnader av engångskaraktär om totalt 26 MSEK.

### Resultat efter finansnetto

Resultatet efter finansnetto uppgick till 418 (198) MSEK. I resultatet ingår en reavinst om 151 MSEK avseende försäljningen av fastigheter.

Finansnettot för perioden uppgick till 168 (-22), exklusive försäljning av dotterbolag uppgår finansnettot till 15 (-22) MSEK. Räntenettet uppgick till 1 (-9) MSEK och övriga finansiella poster till 167 (-13) MSEK. Räntenettet har förbättrats som ett resultat av fastighetsförsäljningen. I resultatet efter finansnetto ingår valutaeffekter om totalt 13 (-11) MSEK.

### Årets resultat

Årets resultat uppgår till 348 (140) MSEK. Av årets resultat är 341 (132) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 7 (8) MSEK minoritetsägarna.

### Sverige

Nettoomsättningen (extern) ökade med 4 procent till 1 270 (1 218) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 216 (198) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 17 (16) procent. Antalet butiker uppgick till 114 (115) varav 93 (88) är egna.

### Norge

Nettoomsättningen (extern) ökade med 9 procent till 584 (537) MSEK. Justerat för valutaeffekten var försäljningstillväxten 8 procent.

Rörelseresultatet ökade till 81 (58) MSEK och rörelsemarginalen till 14 (11) procent. Antalet butiker i Norge uppgick till 42 (39) varav 25 (21) är egna.

### Danmark

Nettoomsättningen (extern) i Danmark uppgick till 661 (663) MSEK. Justerat för valutaeffekten var omsättningen oförändrad. Rörelseresultatet uppgick till -22 (-6) MSEK och rörelsemarginalen till -3 (-1) procent. Rörelseresultatet har påverkats med kostnader avseende distributionsförändringen om 15 MSEK samt ökade lokalkostnader om 6 MSEK efter försäljningen av fastigheter. Antalet butiker i Danmark uppgick till 38 (38) varav 38 (38) är egna.

### FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR

Under 2007 har tre samarbetande butiker förvärvats i Sverige samt två nya butiker öppnats. Utöver de förvärvade har tre samarbetande butiker lämnat kedjan. I Norge har en samarbetande butik förvärvats samt tre nya butiker startats. I Danmark har en egen butik öppnats samt en avvecklats under året. Utöver detta har två minoritetsandelar i butiksbolag förvärvats.

Totalt antal butiker i kedjan var vid årets slut 194 (192). Andelen egna butiker är 80 (76) procent.

### INVESTERINGAR

Under året har nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgått till 35 (35) MSEK. Investeringar i nya IT-system uppgick till 8 (2) MSEK under året.

Bolagsförvärv har genomförts för 27 (12) MSEK under året. Förvärvade tillgångar uppgår till 10 MSEK och förvärvade skulder till 8 MSEK.

### FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 290 MSEK jämfört med 95 MSEK den 31 december 2006. Soliditeten uppgick till 67 (58) procent.

### KASSAFLÖDESANALYS

Under perioden har kassaflödet varit positivt med 194 (59) MSEK. Försäljningen av fastigheterna gav en



positiv kassaflödeseffekt om 502 MSEK. Utdelning till aktieägarna har utgått med totalt 318 MSEK och amortering på lån har gjorts med totalt 256 MSEK.

## PERSONAL

Antal anställda uppgick vid årets utgång till 1 302 (1 255) personer och medeltalet anställda har under året varit 1 271 (1 256) personer.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation och ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 50 procent och för övriga befattningshavare högst till 33 procent av befattningshavarens grundlön.

Med ledande befattningshavare avses, förutom VD, de tio personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställnings-

avtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida uppgår till högst en årslön. Därutöver föreslår styrelsen att ledande befattningshavare, om styrelsen i bolaget så finner lämpligt, skall kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonus skall vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2008-2010. Bonusprogrammet skall i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 12 miljoner SEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus skall fastställas av styrelsen i bolaget.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer. Det är förutom av förändringar i försäljningsvolymen och på kostnadssidan, valutakursförändringar på importerade varor, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker så gott som uteslutande från Europa där valutan i stort sett är EUR. Importen omfattar knappt 40 procent av inköpsvolymen. Inköpen görs dagligen från ett antal utländska leverantörer och någon terminssäkring avseende inköp har inte gjorts under 2007. Terminssäkring avseende fordringar har gjorts i NOK och DKK.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan
Försäljningsvolym	+/-1%	+/-2 MSEK
Förändring av valutakurs	+/-1%	+/-4 MSEK
Bruttomarginal	förändring en procentenhet	+/-25 MSEK
Personalkostnader	+/-1%	+/-5 MSEK

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Utvecklingen för 2008 bedöms som fortsatt god.

## Konkurrens

Konkurrensen på bildelsmarknaden är stor och i den märkesoberoende handeln finns i Sverige cirka 400 butiker där de fyra största aktörerna, varav Meko-

nomen är en, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen. Mekonomen lägger därför mycket stor vikt vid logistiken och arbetet kring att optimera detta.

## Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete och organisationen för detta är väl utvecklad, liksom planeringen för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser.

Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egen kontroll samt intern utbildning.

## Försäkringar

Mekonomen har koncerngemensamma försäkringslösningar. Skyddet omfattar bland annat egendom, avbrott, transporter, styrelse och VD-försäkring.

## Värdehanteringsrisker

Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

## Svinn

Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete med svinn, för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Svinnarbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinn, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplökning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

## FINANSIELLA RISKER

Styrelsen har under året fastställt en ny finanspolicy som reglerar hur olika typer av risker skall hanteras och anger den riskexponering som verksamheten skall bedriva. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Policyn beskriver valutahantering, likviditetshandling samt kapitalförsörjning. Se även not 32 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Från och med 2007 ingår reklamations- samt produktavdelningen i Mekonomen AB. Dessa avdelningar har internt flyttats från grossistverksamheten i Strängnäs och uppgår totalt till 16 personer. Från och med maj ingår i Mekonomen AB även avdelningen ekonomiservice vilken tillhandahåller redovisningstjänster till drygt hälften av de svenska butikerna. Denna avdelning har flyttats från den Svenska Detaljistverksamheten och uppgår totalt till 14 personer. Resultat efter finansnetto uppgick till -18 (-32) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag.

## MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och effektivaste sätt miljöanpassa verksamheten avseende distribution och förpackningsmaterial. Dessa två ”vägledandeprinciper” ur koncernens Miljöplan gäller både vid inleverans och utleverans av varor. Vid upphandling av transporttjänster ställs stora krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil. I centrallager och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter.

## HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

I syfte att ytterligare öka tillgängligheten för konsument lanserades i januari 2008 Mekonomens nya verkstads-kedja MekoPartner vilken kommer att fungera som ett

komplement till Mekonomens befintliga verkstadskedja Mekonomen Bilverkstad. Antalet anslutna MekoPartners uppgick till 30 stycken i slutet av januari.

## AKTIEN

Mekonomens aktiekapital uppgår till 77 MSEK och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 SEK/st. Alla aktier har samma rösträtt. Axel Johnson AB samt AFA Försäkring representerar båda mer än en tiondel av röstetalet. Axel Johnson AB koncernen innehar en option som ger rätt att ytterligare förvärva upp till drygt 3 procent av det totala antalet aktier av familjen Fram. Optionen löper tills dess att familjen Framins samlade ägande understiger 10 procent.

## AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 6,00 SEK (3,00) baserat på årets resultat och därtill en extra utdelning om 5,00 SEK (7,00) per aktie.

## STYRELSENS ARBETE 2007

Vid årsstämman i maj 2007 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Wolff Huber, Helena Skåntorp, Fredrik Persson och Anders G Carlberg omvaldes medan nyval gjordes av styrelseledamoten Kenny Bräck. Till ny styrelseordförande valdes Fredrik Persson.

Styrelsen har under 2007 haft 8 sammanträden. Vid styrelsemötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling samt hantering av koncernens fastighetsbestånd behandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns inga speciella utskott eller kommittéer utan alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

## REVISOR

Revisor för bolaget väljs vid årsstämman vart fjärde år. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt löpande räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet då presentationen av boksluts-

kommunikén och förslag till årsredovisning sker och avger därvid sin rapport från granskningen av bolagets ekonomiska förhållanden och interna kontroll. Vid årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som huvudansvarig för den kommande fyraårsperioden.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel,TSEK:	
Balanserade vinstmedel	291 091
Årets resultat	265 362
<b>SUMMA</b>	<b>556 453</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägarna (11 SEK/aktie)	339 557
I ny räkning balanseras	216 896
<b>SUMMA</b>	<b>556 453</b>

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRSLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagna utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 62 procent och koncernens soliditet uppgår till 57 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförs, som försiktighetskriterier, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1-3 styckena.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande noter.

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2	2 530	2 432
Övriga rörelseintäkter		20	18
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>2 550</b>	<b>2 450</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-1 294	-1 275
Övriga externa kostnader	4,9	-410	-361
Personalkostnader	5	-560	-535
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-37	-60
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>250</b>	<b>220</b>
<b>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		153	0
Ränteintäkter		10	6
Räntekostnader		-9	-15
Kursdifferenser	9	14	-13
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>418</b>	<b>198</b>
Skatt på årets resultat	10	-70	-58
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>348</b>	<b>140</b>
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		341	132
Minoritetsdelägare		7	8
		<b>348</b>	<b>140</b>
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr *		11,03	4,28
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till minoritetsdelägare, kr *		0,24	0,26
<b>NYCKELTAL PER AKTIE</b>			
Antal aktier vid periodens slut, efter split 2:1		30 868 822	30 868 822
Eget kapital, kr		31,70	30,20
Kassaflöde, kr		10,32	8,61
Utdelning, kr **		11,00	10,00
Utdelningsandel, %		99,70	233,60

\*1 Ingen utspädning är aktuell. \*\*1 Föreslagen utdelning för 2007.

## KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2007	2006
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		418	198
Justering för icke likvidpåverkande poster	28	-129	82
		<b>289</b>	<b>280</b>
Betald skatt		-34	-72
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>255</b>	<b>208</b>
<b>FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>			
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-15	1
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		30	-42
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		50	33
<b>ÖKAD(-) /MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>65</b>	<b>-8</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>320</b>	<b>200</b>
<b>INVESTERINGAR</b>			
Avyttring (+)/förvärv (-) av dotterföretag	29	-27	-12
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-43	-37
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		518	30
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>448</b>	<b>-19</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Ökning(-)/minskning(+) av långfristig utlåning		0	-4
Amortering av lån		-256	-13
Utbetald utdelning		-318	-106
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-574</b>	<b>-122</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>194</b>	<b>59</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>		<b>95</b>	<b>38</b>
Kursdifferens i likvida medel		1	-2
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	19	<b>290</b>	<b>95</b>

Jämförelsetalen har justerats avseende kortfristiga skulder till kreditinstitut som flyttats från förändringar i rörelsekapital till förändringar i finansieringsverksamheten.



## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	14	198	169
Balanserade utgifter för IT-system		8	–
<b>SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>		<b>206</b>	<b>169</b>
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Byggnader och mark	11	3	363
Inventarier och transportmedel	13	89	92
Leasade inventarier och transportmedel	13	5	4
<b>SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>97</b>	<b>458</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andra långfristiga fordringar	16	10	10
<b>SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>10</b>	<b>10</b>
Uppskjutna skattefordringar	15	2	3
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>315</b>	<b>640</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Handelsvaror		554	521
Fastigheter till försäljning	11	22	30
Kortfristiga fordringar	17,18	300	358
Likvida medel	19	290	95
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 166</b>	<b>1 004</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 481</b>	<b>1 644</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
	26		
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Övrigt tillskjutet kapital		343	343
Omräkningsreserv		3	–11
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		555	523
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>978</b>	<b>933</b>
Minoritetens andel av eget kapital		18	20
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>996</b>	<b>953</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Leasingskuld, räntebärande	20	2	1
Uppskjutna skatteskulder, räntefria	15	39	69
Avsättningar	21	3	–
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>44</b>	<b>70</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	22	1	255
Leasingskuld, räntebärande	22	3	3
Skatteskulder		31	29
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	22,23	406	334
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>441</b>	<b>621</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>1 481</b>	<b>1 644</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
Ställda säkerheter	24	92	206
Eventualförpliktelser	24	20	1

## RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning		74	69
Övriga rörelseintäkter		6	4
<b>SUMMA INTÄKTER</b>		<b>80</b>	<b>73</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-5	-4
Övriga externa kostnader	4,9	-46	-40
Personalkostnader	5	-47	-41
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-5	-18
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-23</b>	<b>-30</b>
<b>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>			
Utdelning på aktier i dotterbolag	7	312	55
Resultat vid försäljning aktier i dotterbolag		-3	0
Ränteintäkter		16	9
Räntekostnader		-12	-10
Kursdifferenser i utländska lån	9	4	-2
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>294</b>	<b>23</b>
Bokslutsdispositioner	8	-44	-30
Skatt på årets resultat	10	16	17
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>265</b>	<b>10</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2007	2006
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		294	23
Justering för icke likvidpåverkande poster	28	9	-37
		<b>303</b>	<b>-14</b>
Betald skatt		-40	-20
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>262</b>	<b>-34</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>			
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager		0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		221	39
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		-90	136
<b>ÖKAD(-)/MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>131</b>	<b>175</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>394</b>	<b>141</b>
<b>INVESTERINGAR</b>			
Avyttring (+)/Förvärv (-) av dotterföretag		0	-
Förvärv av anläggningstillgångar		-12	-9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-12</b>	<b>-9</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Ökning(-)/minskning(+) av långfristig utlåning		221	-16
Utbetald utdelning		-309	-100
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-88</b>	<b>-116</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>294</b>	<b>16</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>			
		<b>18</b>	<b>2</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	19	<b>312</b>	<b>18</b>



## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Balanserade utgifter för IT-system	14	8	–
		<b>8</b>	<b>–</b>
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Inventarier och transportmedel	13	13	14
		<b>13</b>	<b>14</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	25	247	247
Fordringar hos koncernföretag		–	221
Andra långfristiga fordringar		–	0
		<b>247</b>	<b>468</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>268</b>	<b>482</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR VARULAGER M M</b>			
Handelsvaror		1	1
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		188	217
Övriga fordringar		1	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	46	42
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>236</b>	<b>266</b>
KASSA OCH BANK		312	18
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>548</b>	<b>284</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>816</b>	<b>766</b>

## BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Reservfond	26	3	3
<b>SUMMA BUNDET EGET KAPITAL</b>		<b>80</b>	<b>80</b>
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
Balanserad vinst		291	452
Årets resultat		265	10
<b>SUMMA FRITT EGET KAPITAL</b>		<b>556</b>	<b>462</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>637</b>	<b>542</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	21	3	–
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut		–	40
Leverantörsskulder		12	7
Skulder till koncernföretag		50	98
Skatteskulder		16	19
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	11	19
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>90</b>	<b>182</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>816</b>	<b>766</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
Ställda säkerheter	24	92	92
Eventuallförpliktelse	24	20	1

## KONCERNEN

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till Moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2006</b>	77	343	-1	491	911	23	933
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			-9		-9		-9
Årets resultat				132	132	8	140
<b>SUMMA INTÄKTER OCH KOSTNADER FÖR PERIODEN</b>		0	0	132	132	8	140
Utdelning				-100	-100	-6	-106
Förvärv av minoritetsandelar						-5	-5
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2006</b>	77	343	-11	523	933	20	953
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2007</b>	77	343	-11	523	933	20	953
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			13		13		13
Årets resultat				341	341	7	348
<b>SUMMA INTÄKTER OCH KOSTNADER FÖR PERIODEN</b>		0	0	341	341	7	348
Utdelning				-309	-309	-10	-318
Förvärv av minoritetsandelar						0	0
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2007</b>	77	343	3	555	978	18	996

Antal aktier per 2007-12-31 uppgår till 30 868 822.

## MODERBOLAGET

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
<b>BELOPP 2005-12-31</b>	77	343	20	81
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			81	-81
Nedsättning reservfond		-340	340	
Erhållna koncernbidrag			155	
Skatt på erhållna koncernbidrag			-44	
Lämnade koncernbidrag			0	
Skatt på lämnat koncernbidrag			0	
Utdelning			-100	
Årets resultat				10
<b>BELOPP 2006-12-31</b>	77	3	452	10
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			10	-10
Erhållna koncernbidrag			191	
Skatt på erhållna koncernbidrag			-54	
Utdelning			-309	
Årets resultat				265
<b>BELOPP 2007-12-31</b>	77	3	291	265

## NOT 1 Redovisningsprinciper

### ALLMÄNT

Mekonomen är Skandinavien ledande bildelskedja och erbjuder bilverkstäder och enskilda bilägare reservdelar och tillbehör genom sitt rikstäckande butiksnät.

Moderföretaget bedriver sin verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Smista Allé 11, 141 70 Segeltorp. Moderföretagets aktie är noterad på Stockholmsbörsens Mid-Cap lista. Huvudägare i moderföretaget är Axel Johnson AB koncernen som äger 29 procent av rösterna och kapitalet.

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per den 31 december 2007. Vidare tillämpar koncernen även Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och

tillägg som regleras i Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 "Redovisning för juridiska personer".

Nedan beskrivs koncernens väsentliga redovisningsprinciper.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets redovisade värde på aktier i dotterföretag har eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i respektive koncernföretag. Vid behov justeras dotterföretagets redovisning för att denna skall följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

### Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

### Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från dessas funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.



## Rapportering för segment

Mekonomenkoncernen använder geografiska områden som primära segment eftersom koncernen är organiserad och styrs utifrån en geografisk indelning. Områdena utgörs av respektive land, Sverige, Norge och Danmark. Något sekundärt segment redovisas inte eftersom Mekonomen endast har en rörelsegren.

Resultaten för respektive segment redovisas inklusive det bidrag som segmentet tillförs genom grossistverksamheten. Detta för att möjliggöra en jämförelse mellan segmenten.

## Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagret till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafluktuationer påverkar därför endast grossiströrelsen. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar, distributionsbilar och truckar.

## Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller av minimileasingavgifterna om detta

är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

## Ersättning till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer utfärdade i samma

valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, t.ex. i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden. Ackumulerade aktuariella vinster och förluster, utanför den så kallade korridoren, redovisas i resultaträkningen som intäkt eller kostnad fördelat över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid fram till pensionering.

Korridoren utgörs av de högsta av 10 procent av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och 10 procent av förvaltningstillgångarnas värde. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöringstiden från tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnad.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper så redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig

information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.30.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktigad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

## Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattekulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att

finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skattekulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

## Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar och ackumulerade avskrivningar gjorda före övergångar till IFRS. Vid försäljning av en verksamhet redovisas oavskriven andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen. Goodwill allokeras ut på minsta kassagenererande enhet.

## Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system kan balanseras om utvecklingskostna-

derna beräknas överstiga 1 MSEK, en individuell bedömning görs vid varje tillfälle. Balansering görs om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Den ekonomiska livslängden beräknas till fem år efter driftstart.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod. Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Byggnader	2-4
Markanläggningar och byggnadsinventarier	5
Inventarier	10-15
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

## Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinnings-

värde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Vad gäller goodwillposter görs en prövning av värdet, s.k. Impairment Test, minst en gång per år. Se även not 14 för information hur detta görs.

**Tillgångar som innehas till försäljning**  
Anläggningstillgångar som Mekonomen bjudit ut till försäljning och som dessutom är omedelbart tillgängliga för försäljning samt vars redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning redovisas som omsättningstillgång. Sådana tillgångar har värderats och därmed redovisats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

#### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av

bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från grossisten till de egna butikerna.

#### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för räntexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

#### Beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

#### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

#### Derivatinstrument

Mekonomen tillämpar säkringsredovisning avseende fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaterminer på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

#### Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

**Moderföretagets redovisningsprinciper**  
Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Redovisningsrådets rekommendation 32:06 Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Redovisningsrådets Akutgrupp. RR 32:06 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

#### Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskat-

tade reserver", av vilka 28 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 72 procent som bundet eget kapital.

#### Redovisning av koncernbidrag

Mekonomen redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp URA 7. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten "andelar i koncernföretag" hos givaren. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skattebetalningar redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital.

#### Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i Tryggandelagen.



## NYA OCH ÄNDRADE IFRS-STANDARDER OCH TOLKNINGAR

IASB har publicerat följande nya och ändrade standarder vilka vid utfärdandet av denna årsredovisning ännu ej trätt ikraft:

STANDARD	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den
IFRS 8 Operating segments	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar*	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 23 Lånekostnader*	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering*	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv*	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.*	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IAS 28 Innehav i intresseföretag*	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IAS 31 Andelar i joint ventures*	1 juli 2009 eller senare

IFRIC har publicerat nedanstående nya tolkningar vilka ännu ej har trätt i kraft:

TOLKNING	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den
IFRIC 11 IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna	1 mars 2007 eller senare
IFRIC 12 Servicekoncessionsarrangemang*	1 januari 2008 eller senare
IFRIC 14 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction*	1 januari 2008 eller senare
IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram*	1 juli 2008 eller senare

\*) Ännu ej godkänd för tillämpning inom EU.

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu ej tillämpats. Bolaget har ännu inte utrett hur införandet av dessa nya standarder och tolkningar kommer att påverka koncernens finansiella rapporter.

## NOT 2 Rapportering av geografiska segment

	Sverige		Norge		Danmark		Elimineringar och centrala poster		Summa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>INTÄKTER</b>										
Extern nettoförsäljning	1 270	1 218	584	537	661	663	15	15	2 530	2 432
Interna intäkter	467	438	0	0	0	0	-467	-438	0	0
Övriga intäkter	18	14	2	2	1	1	1	1	20	18
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>1 754</b>	<b>1 669</b>	<b>586</b>	<b>539</b>	<b>662</b>	<b>664</b>	<b>-451</b>	<b>-422</b>	<b>2 550</b>	<b>2 450</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>216</b>	<b>198</b>	<b>81</b>	<b>58</b>	<b>-22</b>	<b>-6</b>	<b>-24</b>	<b>-29</b>	<b>250</b>	<b>220</b>
Tillgångar	873	1 178	179	150	311	420	-42	-179	1 320	1 569
Ofördelade tillgångar							161	75	161	75
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>873</b>	<b>1 178</b>	<b>179</b>	<b>150</b>	<b>311</b>	<b>420</b>	<b>119</b>	<b>-104</b>	<b>1 481</b>	<b>1 644</b>
Skulder	657	857	80	114	168	283	-445	-641	460	613
Ofördelade skulder							25	79	25	79
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>657</b>	<b>857</b>	<b>80</b>	<b>114</b>	<b>168</b>	<b>283</b>	<b>-420</b>	<b>-562</b>	<b>485</b>	<b>691</b>
Investeringar materiella tillgångar	11	14	4	4	14	10	6	7	35	36
Investeringar IT-system							8	2	8	2
Avskrivningar (materiella tillgångar)	14	24	5	5	12	14	6	9	37	51
Antal anställda i medeltal perioden	637	659	202	185	382	388	50	24	1 271	1 256
Antal egna butiker	93	88	25	21	38	38			156	147
Antal samarbetande butiker	21	27	17	18	0	0			38	45
<b>ANTAL BUTIKER I KEDJAN</b>	<b>114</b>	<b>115</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>38</b>			<b>194</b>	<b>192</b>
<b>NYCKELTAL</b>										
Rörelsemarginal, %*	17	16	14	11	-3	-1			10	9
Omsättningsökning, %	5	1	9	9	-0	0			4	5
Omsättning/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	2 754	2 533	2 901	2 915	1 733	1 711			2 007	1 950
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	339	300	399	312	-58	-16			197	175

\* Vid beräkning av rörelsemarginal för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

## NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2007 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

### GOODWILL

Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill görs bland annat uppskattningar och bedömningar avseende de aktuella bolagens framtida intjäningsförmåga samt tillväxt. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

### FASTIGHETER TILL FÖRSÄLJNING

I början av räkenskapsåret anfordrade Mekonomen in anbud på hela koncernens fastighetsbestånd och i samband med det omklassificerades samtliga fastigheter, förutom en som ej ingick i försäljningen, som fastigheter till försäljning. Under året såldes merparten av fastigheterna och det återstår vid årsskiftet sju fastigheter i koncernen. Av dessa sju är sex fortfarande klassade som fastigheter till försäljning, detta då beslutet att sälja dessa kvarstår och aktiviteter för att göra detta pågår.

### FÖRETAGSFÖRVÄR

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 skall förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, varumärken och orderstock, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella

rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Avseende den typen av verksamheter som förvärvas av Mekonomen är det väldigt ovanligt att ovan nämnda typer av immateriella tillgångar kan identifieras. Den tillgång som skulle kunna vara aktuell är kundrelationer men dessa är normalt sett inte så starka att det kan anses vara motiverat att redovisa en tillgång särskilt från goodwill. En prövning sker dock vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill.

### FÖRSÄLJNING FASTIGHETER

Vid den sale- & leasebacktransaktion som gjordes vid försäljningen av fastigheter uppstod frågan huruvida detta var att betrakta som en operationell eller finansiell leasing. Företagets bedömning är att avtalet klassificeras som operationellt. Vid bedömningen har bl.a. jämförelser gjorts mellan nuvärdet på kommande lokalhyror och försäljningspriset. Denna jämförelse visar att försäljningspriset, och därmed marknadsvärdet, väl överstiger lokalhyrorerna. Vidare har konstaterats att hyresavtalets risker i allt väsentligt inte överförs till Mekonomen.

## NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
DELOITTE AB				
Revisionsarvode	4	4	1	1
Konsultarvode	2	2	1	1
SUMMA	6	6	2	2

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga

arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan

granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

MEDELTALET ANSTÄLLDA	2007		2006	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>MODERBOLAGET</b>				
Sverige	50	64	24	88
<b>TOTALT I MODERBOLAGET</b>	<b>50</b>	<b>64</b>	<b>24</b>	<b>88</b>
<b>DOTTERFÖRETAG</b>				
Sverige	637	85	659	85
Danmark	382	87	388	88
Norge	202	87	185	88
<b>TOTALT I DOTTERFÖRETAG</b>	<b>1 221</b>	<b>86</b>	<b>1 232</b>	<b>86</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>1 271</b>	<b>85</b>	<b>1 256</b>	<b>86</b>
	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
<b>LÖNER, ERSÄTTNINGAR MM, TSEK</b>				
Moderbolaget	30 307	14 429 (3 772)	24 054	12 289 (3 427)
Dotterföretag	408 841	97 696 (26 921)	397 600	93 657 (22 833)
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>439 148</b>	<b>112 125</b> <b>(30 693)</b>	<b>421 654</b>	<b>105 946</b> <b>(26 260)</b>
	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
<b>LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK</b>				
<b>MODERBOLAGET</b>				
Mekonomen AB	6 960 (1 703)	23 347 (969)	4 974 (1 047)	19 080 (1 826)
<b>TOTALT I MODERBOLAGET</b>	<b>6 960</b> <b>(1 703)</b>	<b>23 347</b> <b>(969)</b>	<b>4 974</b> <b>(1 047)</b>	<b>19 080</b> <b>(1 826)</b>
<b>DOTTERFÖRETAG I SVERIGE</b>	<b>12 625</b> <b>(1 266)</b>	<b>158 345</b> <b>(960)</b>	<b>12 719</b> <b>(1 807)</b>	<b>161 655</b> <b>(1 727)</b>
<b>DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS</b>				
Danmark	2 304 (248)	153 616 (0)	1 200 (0)	147 939 (0)
Norge	11 656 (260)	70 295 (115)	10 229 (832)	63 858 (0)
<b>TOTALT I DOTTERFÖRETAG</b>	<b>26 585</b> <b>(1 774)</b>	<b>382 256</b> <b>(1 075)</b>	<b>24 148</b> <b>(2 639)</b>	<b>373 452</b> <b>(1 727)</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>33 545</b> <b>(3 477)</b>	<b>405 603</b> <b>(2 044)</b>	<b>29 122</b> <b>(3 686)</b>	<b>392 532</b> <b>(3 553)</b>

\*1) Ersättning till styrelse och VD inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämbeslut 2007 till 1 275 (600) TSEK. Härav utgör 300 (300) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 225 (0) TSEK till styrelsens vice ordförande. Ingen del av arvodet har utbetalats under 2007 utan kommer att utbetalas under mars 2008. Den del som avser 2007 har kostnadsförts under året. Arvode avseende 2006 har utbetalats med sammanlagt 487 TSEK under 2007. I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode. Verkställande direktören Håkan Lundstedt har under 2007 haft en grundlön om 275 TSEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt 6 månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 6 månadslöner. Till tidigare tf VD Roger Gehrman som slutade 14 februari 2007 har utgått löner och ersättningar om

sammanlagt 889 TSEK varav 228 avser bonus.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2007. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: -fast grundlön -rörlig ersättning -pensionsförmåner samt -övriga förmåner och avgångsvillkor. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst 4 månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Till årsstämman 2008 kommer styrelsen föreslå att dessa riktlinjer i huvudsak även fortsättningsvis skall gälla. Riktlinjerna beskrivs i förvaltningsberättelsen på sidan 48.

## Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA42, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 (3) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 (143) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

BEFATTNINGSHAVARE/-KATEGORI	Grundlön	Bonus	Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionspremier
Fredrik Persson, styrelsens ordförande			256		
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande			206		
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot			156		
Wolff Huber, styrelseledamot			213		
Anders G Carlberg, styrelseledamot			156		
Helena Skåntorp, styrelseledamot			250		
Kenny Bräck, styrelseledamot			100		
Verkställande direktören	3 259	1 475		36	770
Tf verkställande direktör	661	228		3	39
Övriga ledande befattningshavare, 10 st	10 015	1 605		590	2 201
	13 935	3 308	1 337	629	3 010

Av bolagets samtliga funktionärer och ledande befattningshavare är fem kvinnor. Vid årets slut var antalet ledande befattningshavare, förutom VD, 10 stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp, se sid 92. Dessa är förutom VD, koncernens

IT-chef, HR-chef, Finanschef, Kommunikationschef, Etableringschef, chefen för affärsutveckling samt verksamhetscheferna för Norge, Danmark, Sverige och Mekonomen Grossist. I beloppen ovan ingår även koncernens tidigare tf VD och CFO

som ingått i ledningsgruppen under året. I beloppet lön för övriga ledande befattningshavare ingår avgångsvederlag om sammanlagt 1 591 TSEK.

SJKFRÅNVARO, %	Total sjukfrånvaro	
	2007	2006
Ålderskategori: 29 år eller yngre	–	–
Ålderskategori: 30–49 år	1,9	0,3
Ålderskategori: 50 år eller äldre	2,0	1,0
<b>Totalt</b>	<b>1,9</b>	<b>0,9</b>
Därav långtidsfrånvaro	0	0

Andelen kvinnliga medarbetare är för låg för att en fullständig uppdelning skall kunna göras, det samma gäller för ålderskategorin 29 år eller yngre

## NOT 6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Planenlig avskrivning av inventarier och transportmedel	37	39	5	9
Planenlig avskrivning av fastigheter	0	12	–	–
<b>SUMMA PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR</b>	<b>37</b>	<b>51</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
Nedskrivning av immateriella tillgångar	–	9	–	9
<b>SUMMA AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b>	<b>37</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>18</b>

## NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2007	2006
Utdelningar	312	55
<b>SUMMA</b>	<b>312</b>	<b>55</b>



## NOT 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2007	2006
Återföring av Periodiseringsfond	0	0
Avsättning till Periodiseringsfond	-44	-31
Förändring överavskrivning	0	1
<b>SUMMA BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>	<b>-44</b>	<b>-30</b>

## NOT 9 Vinst/förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST / NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	-1	-	-1	-
Kundfordringar, nedskrivningar	-3	-7	0	0

## NOT 10 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Sverige	-57	-41	-37	-26
Övriga länder	-20	-10	-	-
<b>SUMMA AKTUELL SKATT</b>	<b>-77</b>	<b>-51</b>	<b>-37</b>	<b>-26</b>
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	7	-7	-	-
Skatt på koncernbidrag, netto	-	-	54	43
<b>REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>-70</b>	<b>-58</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT</b>				
Redovisat resultat före skatt	418	198	250	-7
Skatt enligt gällande skattesats, 28%	-117	-56	-70	2
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	-1	-1	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
övriga ej avdragsgilla kostnader	0	-1	-1	0
övriga ej skattepliktiga intäkter	0	-	87	15
Skatteeffekt aktuell skatt fastighetsaffären Sverige	43	-	-	-
Skatteeffekt uppskjuten skatt fastighetsaffären Danmark	12	-	-	-
Skatteeffekt aktuell skatt fastighetsaffären Danmark	-7	-	-	-
Effekt av korrigeringar från föregående år	0	0	-	-
Skatteeffekt utnyttjade, ej värderade, förlustavdrag Sverige	1	-	-	-
<b>REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>-70</b>	<b>-58</b>	<b>16</b>	<b>17</b>

## NOT 11 Byggnader och mark

	Mark och byggnader	Byggnadsinventarier	Totalt
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2006-01-01</b>	<b>443</b>	<b>3</b>	<b>446</b>
Inköp och tillbyggnader	6	0	6
Omräkningsdifferens valuta	-5	0	-5
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0
Omklassificeringar	13	-	13
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2007-01-01</b>	<b>457</b>	<b>3</b>	<b>460</b>
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	-	0	0
Omklassificeringar	-455	-1	-456
<b>UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2007-12-31</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2006-01-01</b>	<b>-82</b>	<b>-1</b>	<b>-83</b>
Årets avskrivningar enligt plan	-12	0	-12
Omräkningsdifferens valuta	1	-	1
Omklassificeringar	-3	-	-3
<b>INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2007-01-01</b>	<b>-96</b>	<b>-1</b>	<b>-97</b>
Årets avskrivningar enligt plan	0	0	0
Omklassificeringar	96	0	96
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2007-12-31</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2007-12-31</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Byggnaderna skrivs av med 2 till 4 procent beroende på klassificering. Byggnadsinventarierna skrivs av med 5 till 10 procent utifrån beräknad ekonomisk livslängd. Fastigheterna omklassificeras

som "fastighet till försäljning" i januari 2007 i samband med att Mekonomen infortrade anbud på koncernens fastighetsbestånd. Under kvartal 3 såldes merparten av koncernens fastigheter vilket

medförde en reavinst om 156 MSEK efter skatt. Sex av sju kvarstående fastigheter är klassificerade som omsättningsfastigheter då de fortfarande är till försäljning.

OMSÄTTNINGSFÄSTIGHETER FASTIGHET/ORT/LAND	Ingångsvärde	Omvärdering under året	Bokfört värde	Tidpunkt
H.C. Ørstedvej 28, Skive, Danmark	3	-	3	januari 2007
Industrivej 3 A, Middelfart	3	-	3	januari 2007
Konduktören 5, Norrköping, Sverige	7	-	7	januari 2007
Tunnbindaren 4, Växjö, Sverige	3	-	3	januari 2007
Plåtsaxen 2, Karlskrona, Sverige	3	-	3	januari 2007
Romberga 23:25, Enköping, Sverige	4	-	4	januari 2007
	<b>22</b>		<b>22</b>	
<b>TAXERINGSVÄRDEN, FASTIGHETER</b>	2007-12-31 Byggnader	2007-12-31 Därav mark	2006-12-31 Byggnader	2006-12-31 Därav mark
Taxeringsvärden, Sverige	3	1	116	21
Taxeringsvärden, Danmark	6	1	101	16

## NOT 12 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2006

	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga skulder	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde		
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	169	169
Materiella anläggningstillgångar	–	–	458	458
Lämnade depositioner	2	–	–	2
Avbetalningskontrakt	5	–	–	5
Övriga finansiella anläggningstillgångar	3	–	–	3
Uppskjuten skattefordran	–	–	3	3
Varulager	–	–	521	521
Kundfordringar	199	–	–	199
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	92	92
Fastigheter till försäljning	–	–	30	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	67	67
Kassa och Bank	95	–	–	95
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>304</b>	<b>0</b>	<b>1 340</b>	<b>1 644</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget Kapital	–	–	953	953
Långfristiga skulder	–	–	69	69
Kortfristiga skulder	–	–	51	51
Skulder till kreditinstitut	–	259	–	259
Leverantörsskulder	–	165	–	165
Aktuella skatteskulder	–	–	29	29
Övriga skulder (derivat)	–	–	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	118	118
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>0</b>	<b>424</b>	<b>1 220</b>	<b>1 644</b>

## NOT 12 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2007

	Investeringar som hålles till förfall	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	206	206
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	97	97
Lämnade depositioner	–	4	–	–	–	4
Avbetalningskontrakt	–	5	–	–	–	5
Övriga finansiella anläggningstillgångar	–	1	–	–	–	1
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	–	2	2
Varulager	–	–	–	–	554	554
Kundfordringar	–	201	–	–	–	201
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	23	23
Fastigheter till försäljning	–	–	–	–	22	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	–	76	76
Bankdeposition	140	–	–	–	–	140
Kassa och Bank	–	150	–	–	–	150
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>140</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>980</b>	<b>1 481</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
Eget Kapital	–	–	–	–	996	996
Avsättningar	–	–	–	–	3	3
Långfristiga skulder	–	–	–	–	39	39
Kortfristiga skulder	–	–	–	–	25	25
Skulder till kreditinstitut	–	–	6	–	–	6
Leverantörsskulder	–	–	241	–	–	241
Aktuella skatteskulder	–	–	–	–	31	31
Övriga skulder (derivat)	–	–	–	1	–	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	–	139	139
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>247</b>	<b>1</b>	<b>1 233</b>	<b>1 481</b>

Det har under året inte varit någon påverkan på resultaträkningen av värdeförändringar på kortfristiga placeringar.

## NOT 13 Inventarier och transportmedel

	Inventarier, transp.medel	Leasing	Totalt
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2006-01-01</b>	<b>269</b>	<b>13</b>	<b>283</b>
Inköp	28	2	29
Försäljningar/utrangeringar	-19	-1	-19
Valutakursförändring	-5	-0	-5
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2007-01-01</b>	<b>273</b>	<b>14</b>	<b>288</b>
Inköp	30	5	35
Försäljningar/utrangeringar	-10		-10
Valutakursförändring	5	0	5
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2007-12-31</b>	<b>298</b>	<b>19</b>	<b>317</b>
<b>INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2006-01-01</b>	<b>-163</b>	<b>-8</b>	<b>-171</b>
Försäljningar/utrangeringar	14	1	15
Valutakursförändring	3	0	3
Årets avskrivningar	-36	-3	-39
<b>INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2007-01-01</b>	<b>-182</b>	<b>-11</b>	<b>-192</b>
Försäljningar/utrangeringar	8		8
Valutakursförändring	-3	-0	-3
Årets avskrivningar	-32	-4	-36
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2007-12-31</b>	<b>-209</b>	<b>-14</b>	<b>-223</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2007-12-31</b>	<b>89</b>	<b>5</b>	<b>94</b>

### LEASINGAVTAL

Leasingavtalen avser leasing av distributionsbilar i Sverige och Norge samt truckar i Danmark och Sverige.

	2007	2006
Årets leasingkostnader	3	2
<b>FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL, SOM FÖRFALLER TILL BETALNING:</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Inom ett år	105	95
Senare än ett år men inom fem år	310	280
Efter fem år	199	180
	<b>614</b>	<b>555</b>

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 604 (550) MSEK.

	Moderbolaget	
	2007	2006
<b>INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL</b>		
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	<b>34</b>	<b>29</b>
Inköp	4	7
Försäljningar/utrangeringar	-1	-2
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>37</b>	<b>34</b>
Ingående avskrivningar	-20	-13
Försäljningar/utrangeringar	1	1
Årets avskrivningar	-5	-8
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-24</b>	<b>-20</b>
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>13</b>	<b>14</b>

## NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	IT-investeringar i moderbolaget	Totalt
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2006-01-01</b>	<b>166</b>	<b>7</b>	<b>173</b>
Anskaffningar	6	2	8
Omräkningsdifferens valuta	-3		-3
<b>INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2007-01-01</b>	<b>169</b>	<b>9</b>	<b>178</b>
Anskaffningar	26	8	34
Omräkningsdifferens valuta	3		3
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2007-12-31</b>	<b>198</b>	<b>17</b>	<b>216</b>
<b>INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2006-01-01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivning	0	-9	-9
<b>INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2007-01-01</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2007-12-31</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2007-12-31</b>	<b>198</b>	<b>8</b>	<b>206</b>

Det redovisade värdet av goodwill är hänförligt till dels grossistverksamheten och dels till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Danmark. Beloppen fördelar sig med 40 MSEK respektive

158 MSEK. Fördelningen per land av de 158 MSEK är Sverige 100 MSEK, Norge 41 MSEK samt Danmark 17 MSEK.



## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bedömningen av värdet på koncernens goodwill-poster har gjorts utifrån kassagenererande enheters nyttjandevärde. För Mekonomen innebär denna enhet en enskild butik, i vissa fall ingår två butiker i ett bolag och då görs bedömning på det enskilda bolaget som helhet. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde, som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på affärsplanen för 2008 för respektive enhet. Därefter baseras kassa-

flödena på enhetens plan, som sträcker sig till 2012. Prognoser efter 2012 baseras på en tillväxt om 2 procent. De prognostiserade kassaflödena nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta på 14 procent före skatt. Samma förutsättning gäller på de marknader som Mekonomen arbetar på varför samma ränta används för samtliga enheter. Med en diskonteringsfaktor på 14 procent överstiger samtliga enheters nyttjandevärde det bokförda värdet. I denna typ av beräkningar ingår bedömningar och antaganden från ledningens sida. Flertalet enheters framtida kassaflöden baseras på likartade antaganden. Viktiga antaganden, som vid förändring får stor effekt på kassaflödet, är an-

taganden om framtida pris- och volymutveckling. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas bli mellan 2 och 5 procent per år fram till 2012. Totalt varierar pris- och volymutveckling mellan 2 och 5 procent. Bedömningarna är gjorda med hänsyn tagen till de senaste årens utveckling. Företagsledningen bedömer att även med hänsyn tagen till rimliga avvikelser från antagna förutsättningar så reduceras inte återvinningsvärdet i så stor utsträckning att det går under det bokförda värdet.

## NOT 15 Uppskjutna skatter

I tabellen nedan framgår koncernens uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per kategori. Den uppskjutna skatteskulden redovisas efter avdrag av eventuella skattefordringar om delposterna är kvittningsbara.

	Ingående balans 06-01-01	Resultatfört under året 2006	Övriga förändringar 2006	Utgående balans 06-12-31
<b>SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTTSAVDRAG</b>				
Uppskjutna skattefordringar, Norge	9	-5	-	4
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	-1	0	-	-1
Omräkningsdifferens valuta	0	-	-	0
<b>SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2006-12-31</b>	<b>8</b>	<b>-5</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
	07-01-01	2007	2007	07-12-31
<b>SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTTSAVDRAG</b>				
Uppskjutna skattefordringar, Norge	4	-2	-	2
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	-1	0	-	-1
Justering tidigare år	-	-	1	1
Omräkningsdifferens valuta	0	-	-	0
<b>SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2007-12-31</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
	06-01-01	2006	2006	06-12-31
<b>SKATTESKULDER</b>				
Obeskattade reserver	62	2	-	64
Övervärde i anläggningstillgångar	46	-6	-1	39
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	4	3	-	8
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	0	-3	-	-3
Temporär skattefordel i internvinst	-24	3	-	-20
Övrigt	-21	2	2	-18
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-1
<b>SUMMA SKATTESKULDER 2006-12-31</b>	<b>67</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>69</b>

	07-01-01	2007	2007	07-12-31
<b>SKATTESKULDER</b>				
Obeskattade reserver	64	4	-5	64
Övervärde i anläggningstillgångar	39	-20	-17	2
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	8	3	-	10
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	-3	1	-	-2
Temporär skattefordel i internvinst	-20	-2	-	-22
Övrigt	-18	5	-	-13
Omräkningsdifferens valuta	-1	-	-	0
<b>SUMMA SKATTESKULDER 2007-12-31</b>	<b>69</b>	<b>-9</b>	<b>-22</b>	<b>39</b>

Övrig förändring under 2007 avser försäljning av bolaget Bileko Konsult AB i samband med avyttringen av koncernens fastighetsbestånd. Beräknad skatt på inkråmsgoodwill uppstår vid återläggningar av avskrivningar på inkråmsgoodwill i koncernen.

## NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Fordran på samarbetande bolag	-	0
Lämnade hyresdepositioner	4	2
Obligationer	0	0
Avbetalningskontrakt	5	5
Övriga fordringar	1	3
<b>SUMMA ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Inga nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts under året.

## NOT 17 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2007	2006
Kundfordringar	201	200
Aktuella skattefordringar	-	39
Övriga fordringar	23	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	76	66
<b>SUMMA</b>	<b>300</b>	<b>358</b>

KUNDFORDRINGAR KONCERNEN	Kundfordringar	
	2007	2006
Kundfordringar	218	215
Reserv osäkra fordringar	-17	-15
<b>SUMMA KUNDFORDRINGAR</b>	<b>201</b>	<b>200</b>
	Reserv osäkra fordringar	
	2007	2006
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-15	-10
Reserv i under året förvärvade bolag	0	-
Nettoförändring av reserv	-2	-6
Återvunna tidigare nedskrivningar	1	1
Omräkningsdifferens i ingående balans	-1	0
<b>SUMMA RESERV OSÄKRA FORDRINGAR</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>
<b>FORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0-30 dagar	48	46
Fordringar förfallna mellan 31-60 dagar	3	3
Fordringar förfallna mer än 61-90 dagar	1	1
	<b>52</b>	<b>50</b>

Räntetäkter på kundfordringar har under året varit 3 (4) MSEK.

## NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda hyror	15	10	2	2
Förutbetalda leasingavgifter	1	1	0	-
Förutbetalda försäkringar	2	1	0	0
Upplupen leverantörsbonus	49	49	42	40
Övriga interimfordringar	9	5	2	0
<b>SUMMA</b>	<b>76</b>	<b>66</b>	<b>46</b>	<b>42</b>

## NOT 19 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Bankdeposition	140	-	140	-
Kassa och bank	150	95	172	18
<b>LIKVIDA MEDEL</b>	<b>290</b>	<b>95</b>	<b>312</b>	<b>18</b>

## NOT 20 Långfristiga skulder till kreditinstitut och leasingbolag

	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
<b>SVERIGE</b>		
Skuld till leasingbolag	1	1
<b>NORGE</b>		
Skuld till leasingbolag	1	0
Skulder till leasingbolag	2	1
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## NOT 21 Avsättningar

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Totalt uppgår Meko-

nomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 19 MSEK redovisas som en ansvarsförbindelse inom linjen.

## NOT 22 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Kortfristig del av banklån	1	94
Checkräkningskredit	–	161
Skuld leasingbolag	3	3
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE</b>	<b>4</b>	<b>258</b>
Leverantörsskulder	241	165
Övriga skulder	16	51
Avsättningar	10	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	139	118
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEFRJA</b>	<b>406</b>	<b>334</b>

Avsättningar avser reserveringar i Danmark för kostnader avseende distributionsprojektet. Kostnaderna avser lokalhyror samt personal. Utbetalning kommer till största delen att göras under 2008.

## NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna löner	8	12	4	8
Upplupna semesterlöner	54	51	3	3
Upplupna sociala avgifter	23	23	4	5
Förutbetalda hyresintäkter	1	3	–	–
Upplupen bonus/avtalskostnad	9	6	–	–
Övriga interimsskulder	44	23	0	3
<b>SUMMA</b>	<b>139</b>	<b>118</b>	<b>11</b>	<b>19</b>

## NOT 24 Poster inom linjen

SKULDER TILL KREDITINSTITUT	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Fastighetsinteckningar svenska fastigheter	–	55	–	–
Fastighetsinteckningar danska fastigheter	–	59	–	–
Företagsinteckningar dotterbolag	92	92	92	92
<b>SUMMA</b>	<b>92</b>	<b>206</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
<b>EVENTUALFÖRPLIKTELSER</b>				
Garantiåtagande Mekonomen AB	19	–	19	–
Borgensåtagande, Norge	1	1	1	1

Garantiåtagandet avser en garanti avseende konsultansvar för utförda besiktningar av en extern konsultfirma i samband med försäljningen av koncernens fastigheter i Danmark och Sverige. Garantin löper i 10 år.

## NOT 25 Andelar i koncernföretag

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5
Mekonomen Finans AB/Stockholm	556179-9676	100		1
Mekonomen Vilande Tre AB/Huddinge	556683-3546	100		0
Mekonomen Vilande Fyra AB/ Stockholm	556729-1439	100		0
Mekonomen Vilande Fem AB/ Stockholm	556729-1579	100		0
Mekonomen Vilande Sex AB/ Stockholm	556724-9254	100		0
<b>FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK</b>				
Mekonomen Danmark A/S / Odense	30 07 81 28	100	36	177
<b>FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE</b>				
Mekonomen Norge AS/Oslo	980 748 669	100		24
<b>ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT</b>				<b>247</b>



Forts. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
<b>SVERIGE</b>			
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	75	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	1
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	–
Mekonomen Borås AB/Borås	556226-1338	100	–
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	100	2
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	100	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	100	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	100	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	70,2	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	60	2
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	100	1
Mekonomen Finspång AB/Finspång	556594-1951	100	1
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	100	1
Mekonomen Göteborg Ringön AB/Göteborg	556561-6751	100	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	100	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	2
Mekonomen Hudiksvall AB/Hudiksvall	556428-1102	75	1
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	75	1
Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	100	1
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	100	1
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	100	1
Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	1
Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	100	1
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	100	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	80	1
Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	100	1
Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	1
Mekonomen Ljungby AB/Ljungby	556530-9266	75	1
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	100	1
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	1
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	100	1
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	100	2
Mekonomen Malmö Värnhem AB/Malmö	556530-7237	100	–
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	50	1
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	75	1
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	80	1

Forts. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	100	1
Mekonomen Mårsta AB/Sigtuna	556596-3674	100	1
Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	1
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	2
Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	100	1
Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	100	1
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	75	1
Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	100	1
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	100	1
Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	100	1
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	100	1
Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	1
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Sollentuna AB/Sollentuna	556462-0416	85	2
Mekonomen Solna AB/Stockholm	556213-3073	100	1
Mekonomen Sundsvall AB/Sundsvall	556201-1675	100	2
Mekonomen Sättra AB/Stockholm	556509-7861	100	1
Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	100	1
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1
Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	100	1
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	80	3
Mekonomen Täby AB/Täby	556632-9958	100	1
Mekonomen Uddevalla AB	556550-5004	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	100	2
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	100	1
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	100	1
Mekonomen Värnamo AB/Värnamo	556111-9719	100	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	100	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	100	1
Mekonomen Örebro Aspholmen AB/Örebro	556344-0717	75	2
Mekonomen Örnsköldsvik AB/Örnsköldsvik	556465-6287	75	1
Mekonomen Östberga AB/Stockholm	556192-0314	83,3	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	1
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	60	1

93

Forts. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
<b>NORGE</b>			
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1
Mekonomen Bodö AS/Bodö	986 489 576	100	1
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1
Mekonomen Fredrikstad AS/Fredrikstad	881 509 032	100	1
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1
Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Kolbotn AS/Oslo	990 815 739	100	1
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	1
Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	100	1
Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	1
Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	100	1
Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Sörlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	100	1
Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	1
Mekonomen Tönsberg AS/Tönsberg	934 256 867	75	1
Mekonomen Ålesund AS/Ålesund	981 929 276	100	1
			25
<b>DANMARK</b>			
A. Østergard Holding A/S/Odense	38 10 70 11	100	
Dansk Auto Materiel A/S/Odense	67 73 45 13	100	
Dansk Motor Industri ApS/Odense	24 34 69 19	100	
Mekonomen Eiendomsselskab ApS/Odense	16 68 03 70	100	
Mekonomen Århus A/S/Århus	26 10 99 57	100	2
			2
<b>TOTALT ANTAL BUTIKER</b>			<b>156</b>

## NOT 26 Eget kapital

### AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgår till 77 MSEK och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 kr/st.

### ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Beloppet består av moderbolagets Överkursfond och Reservfond.

### Överkursfond

En överkursfond uppstår när aktier emitteras till ett pris som överstiger aktiens nominella värde. Det belopp som motsvarar antal emitterade aktier multiplicerat med nominella värdet hänförs till aktiekapitalet. Överföring av överkursfond till reservfond har gjorts i moderbolaget i enlighet med övergångsbestämmelserna till Årsredovisningslagen 2005:556.

### Reservfond

Syftet med reservfonden är att avsätta vinstmedel för att möta eventuella framtida förluster.

### BALANSERADE VINSTMEDEL

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel efter eventuella avsättningar till reservfonder och efter aktieutdelning. Årets resultat läggs till detta belopp. Moderbolagets Balanserade vinstmedel utgör underlag för bolagsstämman att besluta om årets utdelning.

### UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår en utdelning på 6,00 SEK per aktie samt en extra utdelning på 5,00 SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 339 557 042 SEK.

OMRÄKNINGSDIFFERENS UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG	2007	2006
Accumulerade omräkningsdifferenser i Norge	3	-3
Accumulerade omräkningsdifferenser i Danmark	0	-7
	3	-11

## NOT 27 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital.

Koncernens kapital består av det egna kapitalet vars delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sidan 58 samt not 26 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån.

## NOT 28 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Avskrivningar	37	60	5	18
Värdet förändring derivat	1	-	1	-
Garantiavsättning	-	-	3	-
Aktieutdelning från dotterbolag, ej utbetald under året	-	-	-	-55
Valutakursdifferenser	-15	13	0	0
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-152	9	0	0
Övriga icke likvidpåverkande poster	0	0	0	0
	-129	82	9	-37

## NOT 29 Förvärv av dotterföretag

FÖRVÄRV UNDER 2007	2007
<b>VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER</b>	
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	6
Kortfristiga fordringar	2
Likvida medel	1
Långfristiga skulder	-2
Kortfristiga skulder	-6
<b>FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR</b>	<b>2</b>
Goodwill	26
Total köpeskillning	28
Likvida medel i de förvärvade företagen	-1
<b>PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>	<b>27</b>

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSE	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Skogveien Bilvaruhus AS	Norge	februari	100	Bolag
Nacka Autodelar Peter Stiebel AB	Sverige	maj	100	Bolag
Carmek AB, bolag	Sverige	sep	100	Bolag
GG Bildelar AB	Sverige	oktober	100	Inkråm
Autoprodukter i Ed AB	Sverige	december	100	Inkråm
Autoprodukter i Ed AB	Sverige	december	100	Inkråm

I beloppen ovan ingår såväl bolags- som inkråmsförvärv, samt även förvärv av minoriteterna i Stavanger Norge samt Eskilstuna Sverige. Information om bolagsförvärv lämnas i aggregerad form, detta då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Förutom

goodwill har inga immateriella övervärden identifierats i samband med förvärven. I köpeskillningen ingår också eventuella transaktionskostnader, dessa särredovisas inte då beloppen är oväsentliga.

Under 2006 förvärvades minoritetsandelar i totalt nio bolag för sammanlagt 11,7 MSEK. Samtliga dessa bolag blev då helägda förutom Mekonomen Sollentuna AB där ägarandelen är 85 procent.

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG 2006	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Mekonomen Farsta AB, Stockholm	Sverige	December	40	Delägd
Mekonomen Gävle AB, Gävle	Sverige	Februari	25	Delägd
Mekonomen Göteborg Ringön AB, Göteborg	Sverige	December	25	Delägd
Mekonomen Kalmar AB, Kalmar	Sverige	Oktober	25	Delägd
Mekonomen Nässjö AB, Nässjö	Sverige	December	25	Delägd
Mekonomen Sandviken AB, Sandviken	Sverige	Mars	25	Delägd
Mekonomen Sollentuna AB, Sollentuna	Sverige	April	25	Delägd
Mekonomen Växjö AB, Växjö	Sverige	Mars	25	Delägd
Mekonomen Östersund AB, Östersund	Sverige	Mars	25	Delägd

## NOT 30 Transaktioner med närstående

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 67 (58) MSEK.

## NOT 31 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars

2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning

blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 april 2008.

## NOT 32 Finansiella risker

Mekonomen AB är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Under 2007 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med 13 (-11) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 40 procent av importen. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Finanspolicyn ger möjligheten att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt. Då negativa valutafuktuationer beräknas kunna kompenseras i kundprissättningen inom 1-3 månader, skall säkringshorisonten ej överstiga 3 månader. Vad avser finansiella tillgångar och skulder säger policyn att interna lån och placeringar i utländsk valuta ska matchas av externa lån och placeringar i samma valuta. Om matchning av olika skäl inte uppnås skall säkring genomföras med valutaterminer. Vad

avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 17.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Vid räkenskapsårets utgång hade Mekonomen en oväsentlig del räntebärande lån. Enligt finanspolicyn ska Mekonomen upprätthålla en genomsnittlig räntebindningstid på maximalt 3 månader. Inom denna tidsrymd bedöms ökade finansiella kostnader, som en effekt av förändrade räntor, kunna

kompenseras genom förändrade priser i försäljningsledet. För att hantera eventuell ränterisk får relevanta instrument på marknaden användas.

### Finansierings- och Likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal. Vid utgången av 2007 hade koncernen inga långfristiga lånefaciliteter. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet skall i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras i SEK, NOK och DKK i syfte att matcha framtida låneförfall eller stora betalningar. I de fall inga stora utbetalningar är kända, ska löptiderna i placeringarna ej överstiga 1 månad. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

### Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.



Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RR 32 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga

risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat

och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm  
den 4 mars 2008

Fredrik Persson  
*Styrelsens ordförande*

Marcus Storch  
*Vice styrelseordförande*

Antonia Ax:son Johnson  
*Ledamot*

Kenny Bräck  
*Ledamot*

Anders G Carlberg  
*Ledamot*

Wolff Huber  
*Ledamot*

Helena Skåntorp  
*Ledamot*

Håkan Lundstedt  
*Vd och koncernchef*

#### TILL ÅRSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL) ORGANISATIONSNUMMER 556392-1971

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mekonomen AB för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 47–88. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmetod i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att

granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av

bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmetod i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 mars 2008

Deloitte AB

Lars Svantemark  
*Auktoriserad revisor*

## INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

### Årsstämma

Ordinarie årsstämma hålls den 4 april 2008 kl 14.00 i OMX lokaler på Tullvaktsvägen 15 i Stockholm. För de som önskar avgår buss till stäm-molokalen från Cityterminalen, Klarabergsviaduk-ten, Stockholm kl 12.45.

### Vem har rätt att delta på årsstämman?

Rätt att delta på årsstämman har den aktieägare som dels är införd i aktieboken på avstämnings-dagen, dels har föranmält sitt deltagande till Mekonomen.

### Hur blir man ägarregistrerad?

Senast fredagen den 28 mars 2008 måste aktie-ägaren vara införd i den av VPC AB, förda aktie-boken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget

namn hos VPC för att få delta på årsstämman.

Det innebär att aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren i god tid före den 28 mars 2008.

### Hur anmäler man sig?

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall senast måndagen den 31 mars kl 16:00 anmäla det till:

Mekonomen AB  
Box 6077  
141 06 Kungens Kurva  
alternativt  
Telefon: 08-464 00 28  
Fax: 08-464 00 67  
e-post: stamma@mekonomen.se

### Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 6,00 (3,00) SEK per aktie. Utdelningsförslaget kompletteras med en extra utdelning på 5,00 (7,00) SEK enligt styrelsebeslut den 14 februari 2008. Totala utdelningen blir därmed 11,00 (10,00) kronor. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 9 april 2008. Beslutat årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att utbetalas den 14 april 2008.

### Rapporttillfällen för 2008

Delårsrapport januari–mars:	16 maj
Delårsrapport april–juni:	20 augusti
Delårsrapport juli–september:	4 november
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2008:	Februari 2009

## DEFINITIONER

**Avkastning på eget kapital**  
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på operativt kapital**  
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**  
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Bruttomarginal**  
Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

**Eget kapital per aktie**  
Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

**Genomsnittligt antal aktier**  
Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission samt full utspädning av det konvertibla lånet med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

**Genomsnittligt antal anställda**  
Medeltalet årsanställda under året.

**Kassaflöde per aktie**  
Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet, justerat för konvertibelräntan, i relation till genomsnittligt antal aktier.

**Nettoskuld**  
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

**Nettoskuldssättningsgrad**  
Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

**Omsättning per anställd**  
Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

**Omsättningstillväxt**  
Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

**Operativt kapital**  
Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

**Räntetäckningsgrad**  
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

**Rörelsemarginal**  
Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

**Soliditet**  
Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**  
Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

**Utdelningsandel**  
Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Vinstmarginal**  
Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

**Resultat per aktie**  
Resultat efter skatt, justerat för konvertibelräntan i relation till genomsnittligt antal aktier.

## STYRELSE



**Fredrik Persson**  
Styrelseordförande. Född 1968. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Övriga uppdrag: VD i Axel Johnson AB. Styrelseordförande i Axel Johnson International AB, Åhléns AB, Servera, R&S AB, Novax AB och Svensk Bevakningstjänst AB samt ledamot av styrelsen i AxFast AB och Lancelot Asset Management AB. Aktier i Mekonomen: 1 000. Styrelseledamot sedan 2006.



**Marcus Storch**  
Vice styrelseordförande. Född 1942. Civilingenjör, KTH, Stockholm. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nobelstiftelsen och vice styrelseordförande i Axel Johnson AB och Axfood AB samt ledamot av styrelsen i Nordstjernen AB, NCC AB, AB Hannells Industrier, Stockholmsbörsens bolagskommitté samt ledamot av Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) med flera. Marcus Storch har tidigare varit VD och koncernchef i AGA AB. Aktier i Mekonomen: 0. Styrelseledamot sedan 2006.



**Antonia Ax:son Johnson**  
Född 1943. Fil kand i psykologi och ekonomi, Stockholms universitet samt studier vid Radcliffe College, USA. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Axel Johnson AB och Axel Johnson Inc., ledamot av styrelsen i Åhléns AB, Servera R&S AB, Axel Johnson International AB, AxFast AB, Axfood AB. Ordförande i Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse och vice ordförande i Nordstjernen AB, ledamot i NCC AB och World Childhood Foundation med flera samt ordförande i Dressyrkommittén inom Svenska Ridsportförbundet. Aktier i Mekonomen: 8 951 958 via bolag. Styrelseledamot sedan 2006.



**Kenny Bräck**  
Född 1966. Gymnasieutbildning. Övriga uppdrag: Egen företagare och tidigare professionell racingförare. Aktier i Mekonomen: 0. Styrelseledamot sedan 2007.



**Anders G Carlberg**  
Född 1943. MBA Economics, Lund. Övriga uppdrag: VD och koncernchef i Axel Johnson International AB samt ledamot av styrelsen i Axel Johnson AB, Axel Johnson Inc., Svenskt Stål AB (SSAB) och Sapa AB med flera. Aktier i Mekonomen: 0. Styrelseledamot sedan 2006.



**Wolff Huber**  
Född 1942. Övriga uppdrag: Tidigare VD för Bil Sweden och Volvo Car Europe. Aktier i Mekonomen: 500.\* Styrelseledamot sedan 2006.



**Helena Skåntorp**  
Född 1960. Civilekonom, Stockholms universitet. Övriga uppdrag: VD och koncernchef i Sveriges BostadsrättsCentrum AB samt ledamot av styrelsen i Ångpanneföreningen AB. Aktier i Mekonomen: 2 000. Styrelseledamot sedan 2004.

<sup>\*)</sup> inklusive familjs innehav

## LEDNING

Håkan Lundstedt  
Verkställande direktör och  
koncernchef.  
Född 1966.  
Aktier i Mekonomen: 35 600.  
Anställd 2007.

Göran Berglind  
IT-chef.  
Född 1944.  
Aktier i Mekonomen: 15 000.  
Anställd 2006.

Lena Borg  
HR-chef.  
Född 1961.  
Aktier i Mekonomen: 100.  
Anställd 2005.

Nils-Erik Brattlund  
Etableringschef.  
Född 1951.  
Aktier i Mekonomen: 1 300.  
Anställd 2005.

Marcus Larsson  
Chef affärsutveckling.  
Född 1970.  
Aktier i Mekonomen: 1 000.  
Anställd 2003.

Gunnar Rantzow  
Chef detaljistverksamheten Sverige.  
Född 1952.  
Aktier i Mekonomen: 10 000\*.  
Anställd 2007.

Gunilla Spongh  
Finanschef.  
Född 1966.  
Aktier i Mekonomen: 6 000.  
Anställd 2007.

Boel Sundvall  
Kommunikationschef.  
Född 1959.  
Aktier i Mekonomen: 1 500.  
Anställd 2007.

Michael Thorburn  
Chef grossistverksamheten.  
Född 1954.  
Aktier i Mekonomen: 33 000\*.  
Anställd 1997.

Klavs Thulstrup Pedersen  
Chef Danmark.  
Född 1965.  
Aktier i Mekonomen: 0.  
Anställd 2007.

Petter Torp  
Chef Norge.  
Född 1955.  
Aktier i Mekonomen: 0.  
Anställd 1997.

*\*) inklusive familjs innehav*

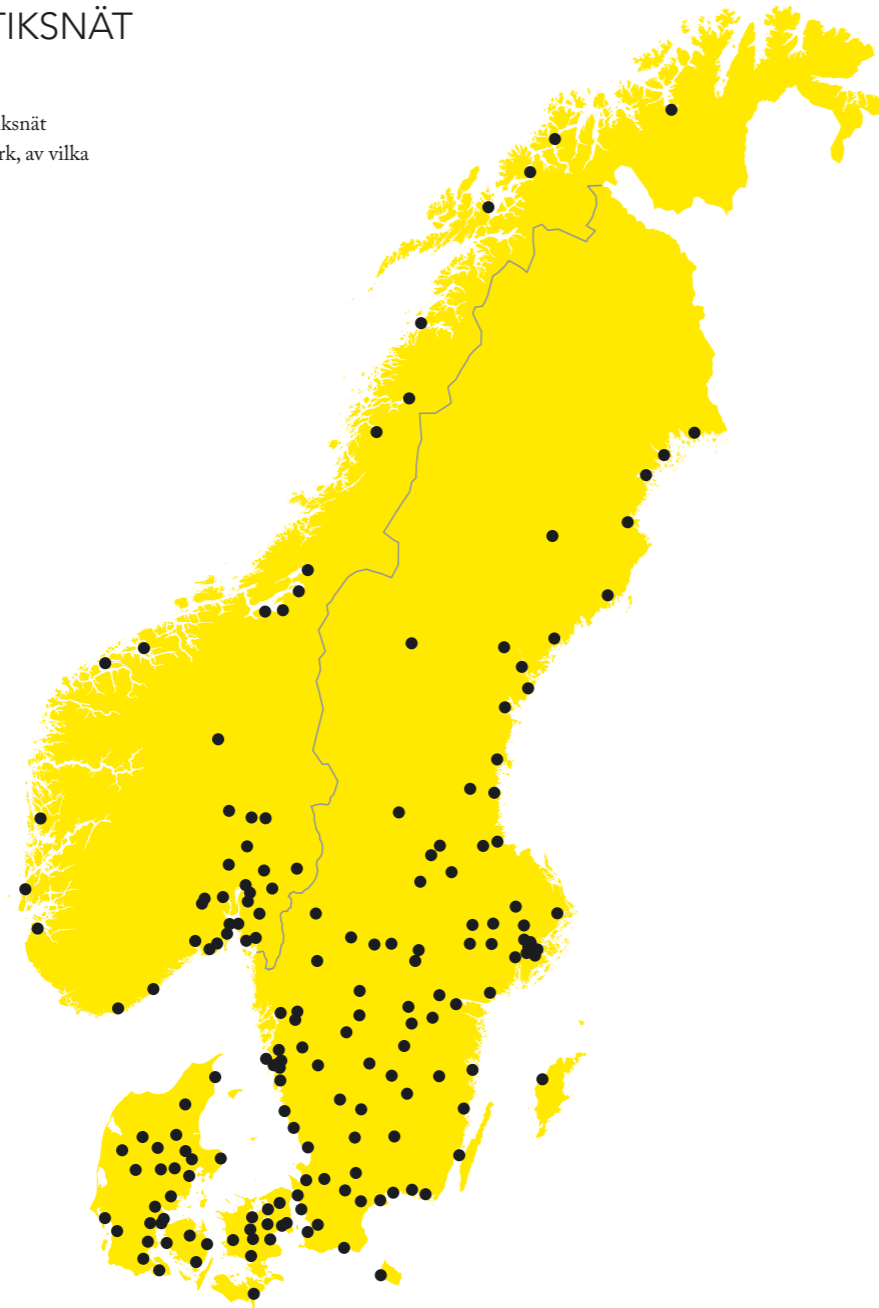


Mekonomens ledning, från vänster: Nils-Erik Brattlund, Gunilla Spongh, Gunnar Rantzow, Boel Sundvall, Petter Torp, Håkan Lundstedt, Göran Berglind, Lena Borg, Marcus Larsson, Michael Thorburn och Klavs Thulstrup Pedersen.



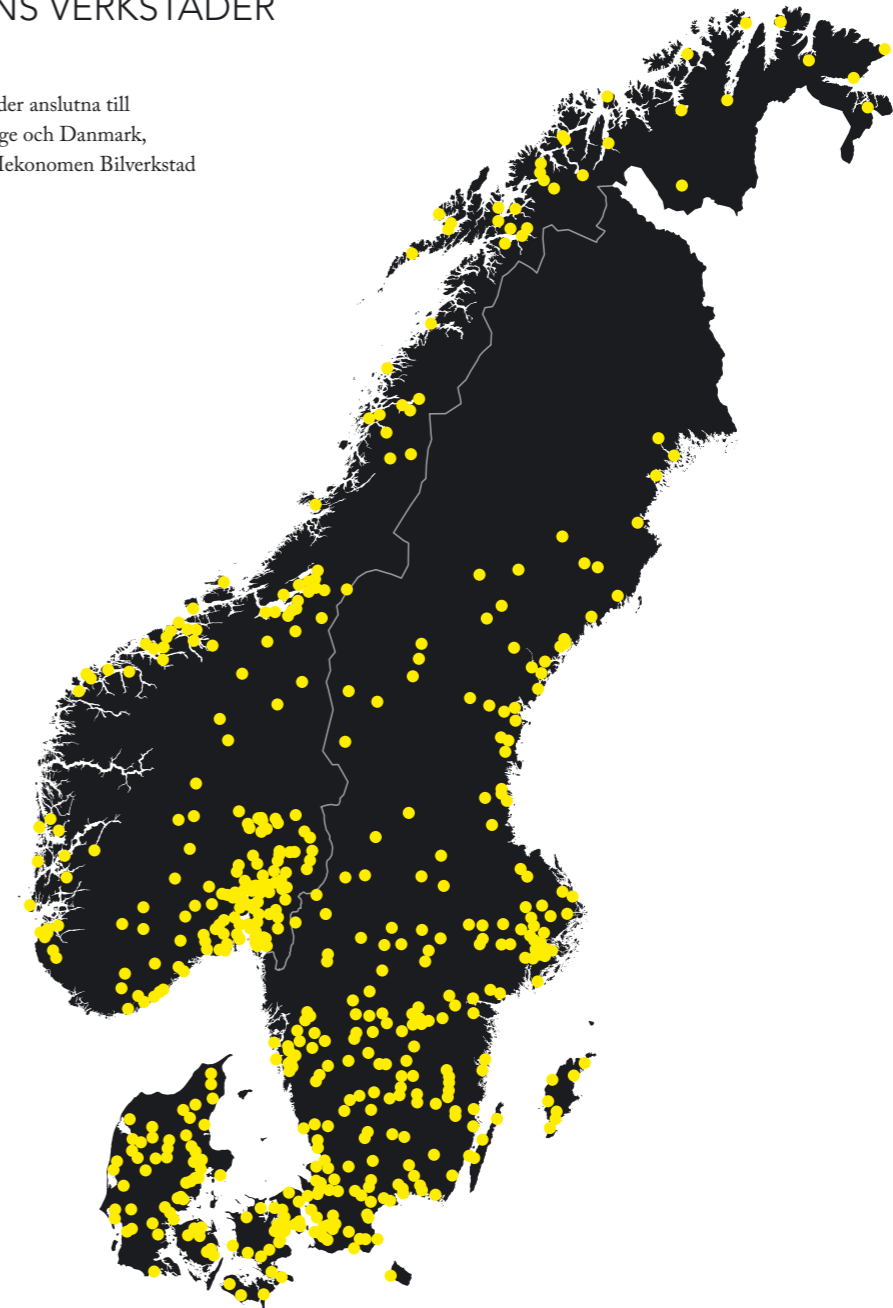
## MEKONOMENS BUTIKSNÄT

Sammanlagt omfattar Mekonomens butiksnät 194 butiker i Sverige, Norge och Danmark, av vilka 156 är egna och 38 samarbetande.



## MEKONOMENS VERKSTÄDER

Sammanlagt är 778 verkstäder anslutna till Mekonomen i Sverige, Norge och Danmark, fördelade på två koncept: Mekonomen Bilverkstad och MekoPartner.





Centrallagret är navet i Mekonomens logistiksystem. Samtliga butiksordrar skickas från centrallagret samma dag och fraktas med bil över natten för att, med några få undantag, levereras till butikerna nästa morgon.