



HEXAGON

ÅRSREDOVISNING 2013

**SHAPING
SMART CHANGE**

Innehållsförteckning

2013 i korthet	
Shaping smart change	1
VD har ordet	2
Omvärld och Hexagons strategi	4
Hexagons verksamhet	10
Hexagons teknologier i arbete	16
Forskning och utveckling	26
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande	28
Medarbetare	30
Aktien	32
Bolagsstyrningsrapport	36
Kommentar från styrelsens ordförande	43
Styrelse	44
Koncernledning	46
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering	53
Koncernens resultaträkning	59
Koncernens totalresultat	59
Koncernens balansräkning	60
Förändringar av koncernens eget kapital	61
Koncernens kassaflödesanalys	62
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets totalresultat	63
Moderbolagets balansräkning	64
Moderbolagets förändringar i eget kapital	65
Moderbolagets kassaflödesanalys	66
Noter	67
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Resultaträkning per kvartal	95
10 år i sammandrag	96
Definitioner	98
Information till aktieägare	100

Hexagon AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556190-4771. Alla belopp är angivna i Euro om inget annat anges. Euro förkortas EUR, tusen Euro TEUR, miljoner Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR samt miljoner US dollar MUSD. Siffror inom parentes avser 2012 om inget annat anges.

Om inget annat anges är uppgifter om marknader och konkurrenter Hexagons egna. Uppgifterna är baserade på senast tillgänglig information.

Shaping smart change



Globala megatrender innebär stora utmaningar för företag i branscher av väsentlig betydelse för världen, såsom säkerhet och infrastruktur, utvinning av naturresurser och tillverkningsindustri.



En förutsättning för att vara framgångsrik i att möta utmaningarna är förmågan att hantera förändring.



För Hexagon innebär detta att ge kunderna handlingsinriktade underlag för att fatta ännu mer välinformerade beslut. Med stöd av information i realtid kan beslutsfattare agera smartare, snabbare, effektivare och med mindre risk.



Kunder som använder Hexagons teknologier gör skillnad varje dag över hela världen – vare sig det handlar om att livnära en växande befolkning, bidra till ett effektivt resursutnyttjande, underhålla infrastruktur eller ansvara för människors säkerhet. Hexagon står för smart förändring – shaping smart change.



Ytterst handlar shaping smart change om att lösa problem åt branscher som är av avgörande betydelse för vår värld.

Hexagon i korthet



Vilka är vi

Ledande leverantör av design-, mät- och visualiseringsteknologier



Våra kunder

Från flyg-, fordons-, byggnads- och transportindustrin till energi, offentlig säkerhet och försvar



Lönsamhet

21 procents rörelsemarginal



Omsättning

2,4 mdr EUR



Tillgänglighet

14 000 anställda i mer än 40 länder



Fokus på FoU

11 procent av omsättningen investeras i FoU

Hexagons teknologier verksamma över hela världen

Med Hexagons teknologier kan våra kunder samla in data från verkligheten och skapa digitala avbildningar. Detta hjälper dem att se verkligheten precis som den är vilket gör det lättare för dem att nå sina mål.

Hexagons erbjudande omfattar allt från sensorer och industriella mätsystem för insamling samt bearbetning av geospatiala och platsspecifika data till mjukvarulösningar för att bygga anläggningar och underhålla vital infrastruktur. Våra teknologier gör det möjligt att skapa beslutsunderlag av stora datamängder och att agera mer välinformerat utifrån dem. Hexagons teknologier hjälper kunder över hela världen att öka produktiviteten och optimera processer i branscher som är av avgörande betydelse för vår framtid.

Kort sagt – det är inte vad våra teknologier gör, men vad våra kunder gör med våra teknologier som gör skillnad.



För oss på Hexagon är en sak självklar – teknologin i en lösning har inget värde i sig. Nyckeln till framgång är att utveckla teknologier som skapar värde och tjänar ett syfte.

Ytterligare ett år med lönsam tillväxt

+5%
Nettoomsättning

21%
Rörelsemarginal

NYCKELTAL	2013	2012	Δ%
Nettoomsättning, MEUR	2 429,7	2 380,0	5 ¹
Rörelseresultat (EBIT1), MEUR	507,7	484,9	5
Resultat efter skatt, MEUR	371,2	351,1	6
Resultat per aktie, EUR	1,04	0,99	5
Börskurs, SEK	203	163	25
Nettoskuld, MEUR	1 488,7	1 638,8	-9

¹ Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur, det vill säga organisk tillväxt.

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent trots utmanande makroekonomiska förhållanden.

Övergången till en affärsmodell inriktad på mjukvarulösningar bidrog till en rörelsemarginal om 21 procent

Det starka kassaflödet gjorde det möjligt att öka förvärvsaktiviteten, vilket exemplifieras av de nio förvärv som genomfördes under 2013.

Hexagons verksamhet

Hexagons verksamhet är indelad i tre applikationsområden:



Mät- och positioneringssystem

36 procent av nettoomsättningen



Stationära och portabla system för industriell mätteknik

31 procent av nettoomsättningen



Mjukvarulösningar för geospatiala tillämpningar och anläggningsdesign

33 procent av nettoomsättningen



VD HAR ORDET

KÄRA AKTIEÄGARE,

Under 2013 balanserade vi mellan att hålla kursen och positionera oss för framtiden. Vi vet att fortsatta framgångar med att skapa värde åt våra kunder hänger på vår förmåga att växla upp våra teknologier, vårt ledarskap och vår kompetens. Mest stolta är vi över att vi motsvarade förväntningarna från våra aktieägare, kunder och partners.

VI VÄXER FRÅN KÄRNAN

Vi skapade enheten Hexagon Solutions för att bättre styra inriktningen och expansionen av vår portfölj med Smart Solutions. Smart Solutions är lösningscentrerade kombinationer av våra geospatiala och industriella teknologier som ger kunden ett vida större värde än produkterna var för sig. Hexagon Solutions kommer att lägga stor vikt vid att verksamheten drivs resultatinriktat och effektivt i ett globalt perspektiv och är väl positionerad att se till att vi får största möjliga utväxling på synergimöjligheterna i hela vår verksamhet.

Vi bröt ut Intergraphs geospatiala teknologiportfölj från Intergraph SG&I för att skapa Hexagon Geospatial, en ny enhet som kommer att ha många såväl interna som externa kunder. I båda fallen är syftet att utveckla styrkan i att vara ett integrerat teknikföretag. Det kommer att ytterligare bidra till fortsatta framgångar för oss och samtidigt stärka våra kunders konkurrenskraft.

FRAMGÅNG TROTS MOTVIND

Med problem i Europa, politiska störningar i USA och ett svagare första halvår i Kina blev utvecklingen för världsekonomin under förra året något av en besvikelse. Tillväxtekonomierna saktade in och drabbades av instabila marknader och social oro medan återhämtningen på de mogna marknaderna i USA, Europa och Japan var blygsam. I Kina som traditionellt förlitat sig på export och investeringar sker nu en övergång till en konsumtionsdriven ekonomi med lägre tillväxt.

Trots den makroekonomiska motvinden 2013 gjorde Hexagon väl ifrån sig. Omsättningen steg till ett nytt rekord om 2,4 mdr EUR och rörelsemarginalen blev 21 procent. Under året byggde vi vidare på centrala delar av affären och genom flera förvärv genomförde vi det vi föresatt oss: Vi utökade produktportföljen och förstärkte närvaron på viktiga marknader. Airborne Hydrography AB tillförde teknologier för kartläggning av kust- och djuphavsbottnar samt kustområden och det brasilianska Devex är ledande inom mjukvarulösningar för gruvdrift. Vi ökade också vår globala täckning genom förvärv av flera distributörer – bland andra Navgeocom, en av de största distributörerna åt Geosystems i Ryssland, Manfra som är distributör åt Geosystems i Sydamerika, samt Pixix, chilensk distributör av Intergraphs lösningar.

MENINGEN MED VÅR VERKSAMHET

Idag kan vi samla in data om och mäta praktiskt taget allt digitalt. Utmaningen ligger i att göra stora datamängder meningsfulla. Det är inte ovanligt att organisationer är rika på data men fattiga på information. Det har aldrig varit viktigare att förse dem med verktyg för att maximera nyttan av stora datamängder i realtid och kanalisera rätt information till rätt användare just där och då den behövs. Teknologisk innovation är av avgörande betydelse när det gäller att möta de växande utmaningar som världen står inför. För oss är det kärnan i det vi gör.



På uppdrag av Hexagons aktieägare arbetar över 14 000 anställda med att nå våra finansiella mål och utveckla intelligenta lösningar som positionerar oss för fortsatt ledarskap.



Besök Hexagon.com/activate för en Augmented Reality-upplevelse där VD Ola Rollén sammanfattar 2013 och diskuterar Hexagons framtid

Under 2013 introducerade vi Leica Pegasus:One, en intuitiv karteringslösning som gör kundens befintliga skannrar mobila och därmed underlättar och effektiviserar ledning och skötsel av transportinfrastruktur. Med skannrar monterade på fordon kan kunderna flytta ut hela verksamheten på fältet för att till exempel GIS-tagga vägmärken (märka bilderna av dem med geografiska koordinater), kontrollera röjning av transportkorridorer och se om utomhusreklam är rätt placerad.

Genom avtal med Aibotix, (följt av förvärv av bolaget i början av 2014) en tysk tillverkare av intelligenta multikoptersystem (en slags drönare) för högeffektiva luftburna tillämpningar, kan vi nu erbjuda marknaden för inspektion och kartering en heltäckande och idealisk lösning för besiktning av svåråtkomlig infrastruktur – som exempelvis kraftledningar, broar och dammar samt kartläggning av byggnader och andra vertikala strukturer.

Vi lanserade mobil responderteknik som underlättar arbetet för räddningspersonal på fältet. Den är baserad på GPS-funktionerna i smartphones och ger personal tillgång till viktig information även sedan de lämnat sina insatsfordon. Brandmän kan till exempel ta med sig en smartphone eller läsplatta in i en byggnad för att förbättra sin uppfattning om situationen och det går även att omedelbart se exakt var enskilda polismän befinner sig vid incidenter.

Vi introducerade världens första multistation, Leica Nova MS50. Den öppnar dörren till en ny dimension i den geospaciala världen genom att i en enda fysisk enhet knyta ihop alla viktiga mätteknologier – 3D-skanning med hög precision, heltäckande och exakta totalstationsfunktioner, digitala bilder och GNSS-anslutning. Multistationen innebär en unik applikationsbredd för dem som arbetar med punktmoln och stora 3D-datamängder, vare sig de är lantmätare, surveyors, byggnadsingenjörer eller personer inom myndigheter med ansvar för offentlig säkerhet.

På området för datahantering lanserade vi SmartPlant Cloud, en dynamisk miljö för molnbaserad hantering av data som stödjer Intergraph PP&Ms mjukvara SmartPlant Enterprise. Detta nya sätt att dela projektdata om anläggningar sänker informationströsklar samt ökar

datakvaliteten och effektiviteten vid projektöverlämningar. Med nylanserade SmartPlant Fusion, en lösning för att komma åt, organisera och hantera anläggningsinformation som ligger ostrukturerad i befintliga system, gjorde Intergraph sin första inbrytning på marknaden för hantering av sådana data.

Flera av våra Smart Solutions fick luft under vingarna under 2013. Vi fick de första ordererna på Smart Modular Assembly, en lösning som på ett innovativt sätt kopplar ihop designinformation med arbetsflöden vid byggande av stora strukturer, och Smart Agriculture, en komplett webbaserad mjukvarulösning för optimering av mark, vatten, gödningsmedel, bekämpningsmedel, utsäde och andra jordbruksresurser. Vi startade också flera projekt med Smart H²O Solution i Kina och Ryssland. Smart H²O är vår heltäckande vatteninfrastrukturlösning, utformad för att förbättra byggnationen, funktionsdugligheten och säkerheten i dammar, reservoarer och vallar samt säkerheten i närliggande samhällen vid eventuella nödsituationer.

FRAMTIDEN INNEBÄR STORA MÖJLIGHETER

Stadig tillväxt är en av Hexagons hörnstenar och har bevisligen skapat aktieägarvärde. Vi ska fortsätta bevaka och utöka vår ledning genom att bland annat fortsätta investera i FoU som för närvarande uppgår till 11 procent av omsättningen. Värdet av Hexagon är betydligt större än summan av delarna. Våra starka varumärken, vår globala närvaro, integrerade teknologier samt innovationsförmåga gör att vi kan hålla en nivå på vår verksamhet på ett sätt som få kan matcha.

TACK!

På uppdrag av Hexagons aktieägare arbetar över 14 000 anställda med att nå våra finansiella mål och utveckla intelligenta lösningar som positionerar oss för fortsatt ledarskap. Tillsammans med alla medarbetare över hela världen vill jag tacka bolagets styrelse, aktieägare, kunder och partners för deras fortsatta förtroende och lojalitet. Jag ser fram emot ytterligare ett spännande år!

Ola Rollén
VD och koncernchef
Stockholm, mars 2014

En konkurrensutsatt och dynamisk marknad

Hexagon strävar efter att bidra med kunskap som gör det möjligt för kunderna att fatta mer välinformerade beslut och arbeta smartare. Erbjudandet omfattar sensorer för insamling, bearbetning och lagring av geospatiala data, industriella mätsystem för utvärdering och inspektion av tillverkningsprocesser, teknologier för att designa anläggningar samt geospatiala lösningar som hjälper kunder att strukturera stora mängder komplexa data.

DRIVKRAFTER

Makro

- > Befolkningstillväxt
- > Åldrande befolkning
- > Växande medelklass
- > Urbanisering
- > Knappa resurser
- > Bristfällig infrastruktur

Övriga

- > Marknadstrender
- > Konkurrens
- > Geografisk täckning
- > Informationsöverflöd och komplexitet

AFFÄRSPRIORITERINGAR

Omsättningsmål

Tillväxt i kärnaffären
– Investeringar i FoU och expansion på tillväxtmarknader

Innovation
– Utveckling av lösningar för att öka marknadsandel

Förvärv och samgåenden
– Komplementära teknologier och fokus på tillväxtmarknader

Marginalmål

- > Förbättrad mix
- > Ökad bruttomarginal

TEKNOLOGIPORTFÖLJ

Fokusområden



VÄRDESKAPANDE

Kunder

- > Smartare beslut
- > Lägre kostnader
- > Effektivitet, smidighet och produktivitet

Samhälle och hållbarhet

- > Intelligent användning av resurser

Aktieägare

- > Utdelning och värdestegring

KNAPPA RESURSER OCH ÖKAD KONKURRENS

Branscher av stor betydelse som till exempel infrastruktur, kraft och energi, flyg- och fordonsindustri, offentlig säkerhet och försvar behöver teknologier av det slag som Hexagon erbjuder för att tillgodose behoven hos en värld i förändring.

Snabb befolkningstillväxt och urbanisering innebär att städer måste planera och organisera boende, transporter samt vatten- och strömförsörjning i en omfattning utan tidigare motstycke. I en värld med krympande resurser och hård konkurrens står Hexagons kunder inför uppgiften att ständigt utträta mer med mindre resurser. Genom att maximera användbarheten av data hjälper Hexagon dem att lösa en av deras största utmaningar – att öka produktiviteten – så att de kan lösa sina uppgifter smartare, snabbare, till lägre kostnader och med mindre spill.

INFORMATIONSOVERFLÖD OCH KOMPLEXITET

Att analysera omfattande datamängder har blivit en enorm utmaning för företag och organisationer vars verksamheter bygger på att stora volymer data processas i realtid. Effektiviteten blir lätt lidande när organisationer söker svar på vilken information som ska samlas in, analyseras och användas och på vilket sätt. Följden blir ofta att informationen brister i noggrannhet och kommer vid fel tidpunkt.

Dynamiska och komplexa data är kraftfulla verktyg i beslutsprocessen om de kan tolkas och presenteras i ett ändamålsenligt och intuitivt format. Hexagons lösningar hjälper kunderna att skapa, hantera, förstå och agera på ett konstant flöde av information.

KONKURRENSSITUATION

Ett företags konkurrenssituation påverkas starkt av globaliseringen, nya aktörers inträde på marknaden och branschförhållanden. För att kunna navigera i denna miljö och upprätthålla sin konkurrensfördel investerar Hexagon betydande belopp i sina kärnteknologier med inriktning på lösningscenterade applikationer. Till Hexagons konkurrenter hör globala företag av varierande storlek och inriktningar. De flesta av dem är specialiserade på endast en fas i kundernas arbetsflöde eller inriktade på endast hårdvara eller mjukvara.

HEXAGONS VIKTIGASTE KONKURRENTER

Tabellen nedan visar vilka företag som enligt Hexagons uppfattning är de viktigaste konkurrenterna inom bolagets applikationsområden Geosystems, Metrology och Technology.

Företag	Börsnoterat	Hemvist	Geosystems	Metrology	Technology
Autodesk	✓	USA			⊙
AVEVA	✓	Storbritannien			⊙
Bentley Systems		USA			⊙
Carl Zeiss		Tyskland		⊙	
Dassault Systèmes	✓	Frankrike			⊙
ESRI		USA			⊙
Faro Technologies	✓	USA	⊙	⊙	
Mitutoyo		Japan		⊙	
Nikon	✓	Japan		⊙	
Renishaw	✓	Storbritannien		⊙	
South Survey		Kina	⊙		
Topcon	✓	Japan	⊙		
Trimble	✓	USA	⊙		

11
mdr EUR

Hexagon uppskattar storleken på sin marknad till 11 mdr EUR med en årlig tillväxt som skattas till 8 procent över en konjunkturcykel. Dessa estimat är Hexagons och baseras på intern branschkännedom.



Marknadsöversikt

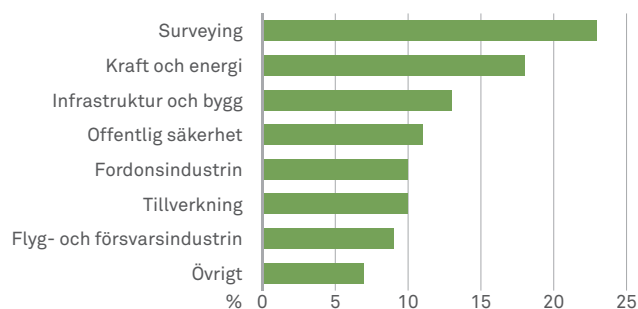
Trots utmanande förhållanden i världsekonomin växte Hexagons nettoomsättning organiskt med 5 procent 2013. De främsta återhållande faktorerna var svag europeisk efterfrågan under första halvåret och betydande nedgångar i fordonssegmentet, den amerikanska försvarssektorn och den australiensiska gruvindustrin. Cykliska branscher som byggnadsindustrin vände dock upp både i USA och i Europa, vilket indikerar att ekonomin fortsätter sin återhämtning.

EFTERFRÅGAN FRÅN SKILDA BRANSCHER

Hexagon har tusentals kunder i en rad skilda branscher. Ingen enskild kund svarar för mer än 0,8 procent av nettoomsättningen. Surveying är den enskilt största kundkategorin och svarade för 23 procent av nettoomsättningen 2013, före kraft och energi med 18 procent, infrastruktur och byggnadsindustri samt offentlig säkerhet som svarade för 13 respektive 11 procent.

I den engelsktalande världen är "Surveying" den sammanfattande beteckningen på en rad mätrelaterade verksamheter med olika syften i skilda branscher. De största grenarna är Land surveying (lantmäteri) och Building surveying (mätningar inför, under och efter byggnation).

Nettoomsättning per kundkategori 2013¹



¹ Hexagon Measurement Technologies

Stark närvaro i alla regioner

NORDAMERIKA – Efterfrågan från alla sektorer utom försvaret förbättrades stadigt under 2013. Fordons- och flygindustrin och projekt inom anläggnings- och bostadssektorn var de främsta drivkrafterna bakom tillväxten. Efterfrågan från infrastruktur-, kraft- och energisegmenten växte också.

SYDAMERIKA – Efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster var fortsatt stark under hela året trots en svagare makroekonomisk utveckling i Brasilien. Hexagon fortsatte att stärka sin marknadsposition i regionen genom att förvärva Manfra och Devex i Brasilien och Pixis i Chile.

EMEA EXKLUSIVE VÄSTEUROPA – Efterfrågan fortsatte att öka, särskilt i Mellanöstern, Ryssland och Afrika. Tillväxten var svag i Östeuropa i början av året, men förbättrades under andra halvåret. Hexagon ser goda utsikter för ökad försäljning i regionen till följd av förvärv av två distributörer som förvärvades under 2013 – Navgeocom i Ryssland och Kompakt i Ungern.

VÄSTEUROPA – Aktivitetsnivån steg i Nordeuropa från början av 2013, men i Sydeuropa steg efterfrågan inte förrän i det tredje kvartalet främst till följd av starkare utveckling i byggsektorn. Efterfrågan mattades i fordons- och tillverkningssektorerna under hela året på grund av lägre investeringar medan flygindustrins starka tillväxt fortsatte. Efterfrågan på lösningar för offentlig säkerhet försvagades på grund av budgetnedskärningar. Även om efterfrågan på mjukvara för anläggningsdesign och liknande lösningar från kraft- och processindustrin avtog fortsatte båda sektorerna att visa tillväxt.

APAC – Flera marknader och branscher i regionen såsom Indien, Sydkorea, Malaysia, Indonesien och Filippinerna redovisade god tillväxt 2013. Dock hölls den totala tillväxten i regionen tillbaka på grund av nedgången i gruvsektorn i Australien.

KINA – Samtliga Hexagons applikationsområden ökade sin försäljning under året, främst på grund av en stark efterfrågan från infrastrukturrelaterade verksamheter samt kraft- och energiindustrin. Efterfrågan inom fordonssegmentet var fortsatt hög men tillväxttakten har avtagit markant.

¹ Hexagon Measurement Technologies

28

procent av nettoomsättningen¹



5

procent av nettoomsättningen¹



9

procent av nettoomsättningen¹



31

procent av nettoomsättningen¹



12

procent av nettoomsättningen¹



15

procent av nettoomsättningen¹



Finansiella strategier och mål

Hexagons tillväxtstrategi bygger på organisk tillväxt inom kärnverksamheten, förvärv och intäktssynergier. Hexagons finansiella plan är att uppnå en nettoomsättning på 3,5 miljarder EUR och att förbättra rörelsemarginalen till 25 procent senast vid utgången av 2015.

SKAPA AKTIEÄGARVÄRDE

Hexagon anser att ökning av vinst per aktie är det bästa måttet på aktieägarvärde och har satt som mål att öka vinsten per aktie med minst 15 procent per år. De viktigaste drivkrafterna är ökad försäljning och rörelsemarginal men kapitalrationaliseringar och lägre finansieringskostnader kommer också att bidra.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH MARGINALEXPANSION

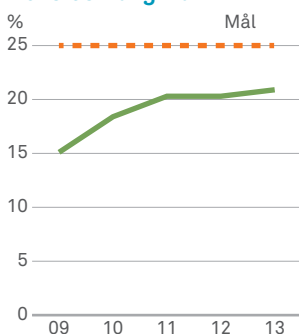
Historiskt sett har försäljningen vuxit genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv, medan marginalförbättringen främst drivits av omvandlingen av Hexagon från en produktorienterad organisation till en lösningssinriktad leverantör.

Förskjutningen mot lösningar med högre värde och lönsamhet (högre marginaler) som ersätter äldre generationer av teknologier bidrar till en ökning av marginalen mot målet 25 procent i EBIT-marginal 2015. Dessutom har generellt sett lösningar med högre tillväxt också högre rörelsemarginaler. Detta motverkar möjlig utspädning av marginalerna till följd av förvärv av företag med en lägre EBIT-marginal än Hexagon.

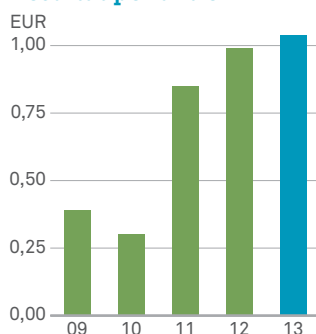
ORGANISK TILLVÄXT

Målet för den organiska tillväxten på åtta procent per år är det vägda genomsnittet av den beräknade framtida tillväxten för de tre applikationsområdena (Geosystems, Metrology och Technology). Sedan förvärvet av Intergraph (2010) har andelen mjukvara, tjänster och återkommande intäkter som andel av försäljningen ökat betydligt. Hexagons organiska tillväxtstrategi bygger också på betydande investeringar i forskning och utveckling. Hexagons FoU-investeringar under 2013 uppgick till 11 procent av de totala intäkterna.

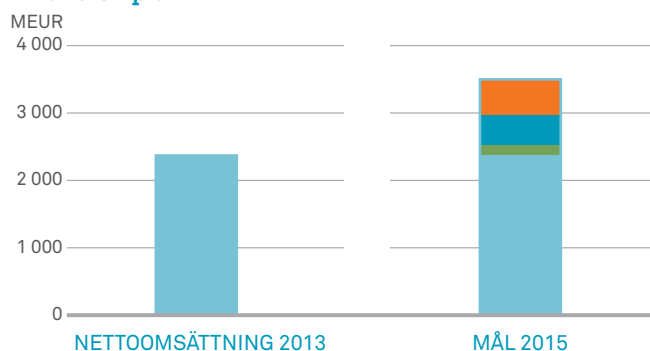
Rörelsemarginal



Resultat per aktie



Finansiell plan



FÖRVÄRV OCH SAMGÅENDEN

Hexagon har gjort mer än 90 förvärv sedan 2000 och fortsätter bevaka ett stort antal förvärvskandidater i syfte att stärka sin produktportfölj, addera kompetens och öka närvaron på marknader med hög tillväxt. Kandidaterna utvärderas utifrån ett finansiellt, teknologiskt och affärs-mässigt perspektiv med speciellt fokus på att öka försäljning och distribution till tillväxtmarknaderna och att fylla teknologiska gap i portföljen. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och implementeringsstrategier. Hexagon bedömer att förvärv kommer att svara för 200–600 MEUR av försäljningsmålet 2015.

I enlighet med Hexagons strategi att koncentrera på kärnverksamheten Measurement Technologies avyttrades EBP i Olofström AB i juli 2013 och i mars 2014 avyttrades SwePart Transmission AB.

INTÄKTSSYNERGIER

Att kombinera teknologier på ett innovativt och revolutionerande sätt är kärnan i Hexagons affärsverksamhet. Utöver att fortsätta integrera Intergraphs teknologier i hela koncernen skapade Hexagon den nya enheten Hexagon Solutions i slutet av 2013 för att bättre styra inriktningen och expansionen av Hexagons portfölj med Smart Solutions och till fullt utnyttja synergimöjligheterna mellan de tre applikationsområdena. Hexagon räknar med att intäktssynergier bidrar med 100-200 MEUR till försäljningsmålet 2015. Hexagon Solutions ingår i applikationsområde Technology från och med första kvartalet 2014.

SOLIDITET

Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent. Soliditeten uppgick till 52 procent vid utgången av 2013 (51). En hög soliditet är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån.

MINSKNING AV FINANSIERINGSKOSTNADERNA

Banklån utgör 47 procent av Hexagons långsiktiga finansiering medan lån tagna på kreditmarknaden svarar för resten. Hexagons räntenetto uppgick 2013 till -33,9 MEUR (-50,7). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 2,0 procent i slutet av 2013 (2,2). Orsaken till det förbättrade räntenettet är en kombination av lägre nettoskuld och lägre räntesatser.

POSITIVT KASSAFLÖDE ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera framtida investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning operativt kassaflöde motsvaras av nettoresultatet, har i genomsnitt uppgått till 81 procent sedan 2007. För 2013 var detta nyckeltal 75 procent.

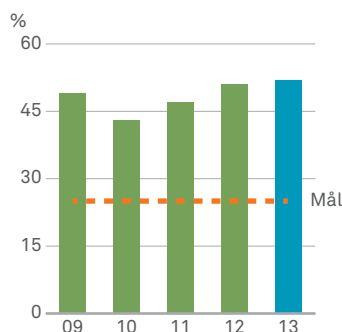
EFFEKTIVT UTNYTTJANDE AV KAPITAL

Hexagon strävar efter att hålla rörelsekapitalet så lågt som möjligt. På senare år har förhållandet mellan rörelsekapital och försäljning uppgått till mindre än 20 procent i genomsnitt. Denna andel kommer trendmässigt att minska i takt med övergången till ny affärsmodell med större andel mjukvara. Hexagons mål är att avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv, ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, uppgick 2013 till 11,2 procent (10,9).

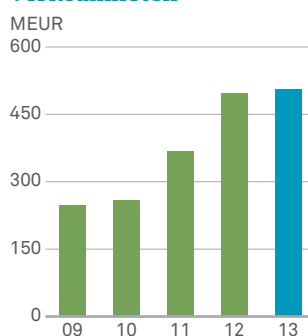
AVKASTNING TILL AKTIEÄGARNA

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut mellan 25 och 35 procent av resultatet efter skatt. Den föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2013 om 0,31 EUR (0,28) per aktie motsvarar 30 procent av resultatet efter skatt per aktie.

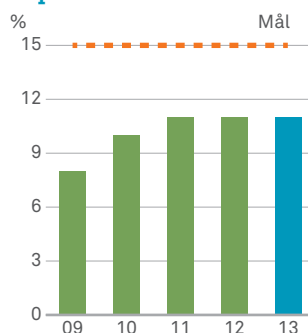
Soliditet



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Avkastning på sysselsatt kapital



Organisk tillväxt

Applikationsområde	Historisk genomsnittlig tillväxt	Tillväxt 2013	Långsiktig tillväxt
Geosystems	8%	9%	8%
Metrology	6%	3%	Över 6%
Technology	e.t.	2%	e.t.
PP&M	15%	e.t.	Över 10%
SG&I	5%	e.t.	5%
NovAtel	Över 10%	e.t.	Över 10%
Totalt	8%	5%	8%

Förvärv under 2013

Månad	Företag	Land	Motiv
Januari	Navgeocom	Ryssland	Distribution
Januari	Listech	Australien	Mjukvara
Februari	Kompakt	Ungern	Distribution
April	Manfra	Brasilien	Distribution
April	a/m/t	Schweiz	Mjukvara
Juni	Geosoft	Italien	Mjukvara
Oktober	Devex	Brasilien	Mjukvara
Oktober	AHAB	Sverige	Sensorer
December	Pixis	Chile	Mjukvara

Applikationsområden

Hexagons lösningar används inom ett stort antal branscher, marknadssegment och geografiska områden. Verksamheten delas in och rapporteras i tre primära applikationsområden: Geosystems, Metrology och Technology. De specialiserar sig på var sin mix av hårdvara, mjukvara och tjänster men har en sak gemensamt: strävan att ge kunderna handlingsinriktade beslutsunderlag.

Applikationsområdenas breda erbjudande omfattar hårdvara och mjukvara som bygger på både industriella och geospatiala teknologier. Dessa teknologier erbjuder ett brett spektrum av användare kraftfulla 3D-analysverktyg, flexibla lösningar för mobilitet och heltäckande operativa bilder för smartare beslut och beslutsamma åtgärder.

- ▶ Industriella teknologier omfattar mätsystem och mjukvara för optimering av processer och produktionsflöden i tillverkningsindustrin och mjukvara för att designa, bygga och driva industrianläggningar, offshore-plattformar och fartyg.
- ▶ Geospatiala teknologier omfattar hårdvara och mjukvara för insamling av georefererade data om vår omvärld som skapar förståelse och ligger till grund för handlingsinriktade beslut.

GEOSYSTEMS

METROLOGY

TECHNOLOGY

Geospatiala

Industriella

Industriella och geospatiala

ÖVERSIKT

Med laserinstrument, GPS och fotogrammetri kan världen omkring oss fångas och mätas – allt från små föremål till stora strukturer och hela landområden.

Optimering och styrning av tillverkningsprocesser som kräver dimensionell precision och noggrannhet med hjälp av stationära och portabla system.

Hantering av kritiska, anläggningsrelaterade data med stöd av mjukvarulösningar för konstruktion och byggande av fysiska strukturer samt insamling, integration, hantering och analys av stora mängder platsspecifika data.

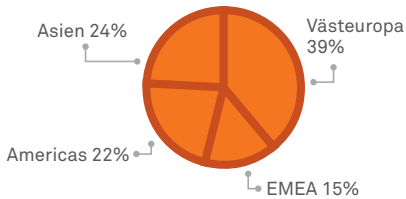
TILLÄMPNINGAR

Kunderna använder lösningar från Geosystems för att bättre förstå och planera för förändringar av markytan, städer och infrastruktur. Med hjälp av dem konstrueras och byggs viktig infrastruktur såsom vägar, broar, dammar och byggnader. De används också för att övervaka rörelser i existerande strukturer och att varna för jordskred vilket förbättrar säkerheten för människor och egendom.

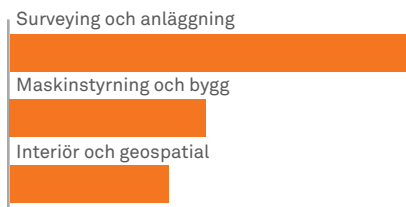
Teknologier från Metrology används för mätning, inspektion och kontroll av komponenter i alla storlekar under tillverkning och montering, från flygplan och bilar till små delar i medicintekniska produkter. De tillverkade föremålen jämförs med CAD-ritningar för att kontrollera att de överensstämmer med den ursprungliga produktdesignen.

Kunderna använder lösningarna för att bland annat designa, bygga och driva anläggningar, offshore-plattformar och fartyg. Med lösningar från Technology kan användare skapa intelligenta kartor och datacenterade, användardefinierade operativa bilder för att öka situationsmedvetenheten och fatta smartare beslut. Lösningar från Technology hanterar och skyddar kritisk infrastruktur och tillhandahåller information som är av avgörande betydelse för miljoner människors säkerhet och välbefinnande varje dag.

FÖRSÄLJNING PER REGION



FÖRSÄLJNING PER BRANSCH



FÖRSÄLJNINGSPROFIL



GEOSYSTEMS

Hexagon Geosystems lösningar används för att mäta och kartlägga jordytan, byggnader och andra strukturer. Det breda erbjudandet omfattar utrustning och teknologier för insamling av stora mängder mätdata, skanning av objekt i tre dimensioner, digital lagring för analys, bearbetning och modifiering av proportioner och former. Kunderna finns inom ett brett spektrum av branscher bland annat jordbruk, byggnads- och anläggningsindustri, gruvsdrift, strömförsörjning, offentlig säkerhet, surveying och lantmäteri.

STÖD VID BYGGANDE AV INFRASTRUKTUR

Surveying och byggnadsindustrin är beroende av mätteknik för planering och genomförande av infrastrukturprojekt. Lantmätare och surveyors måste mäta och inspektera under varje fas, vare sig det handlar om planering, byggande eller övervakning av vital infrastruktur, såsom byggnader, vägar, broar, järnvägar, tunnlar eller hamnar.

Genom att använda Hexagons avancerade mätlösningar kan mätdata samlas in med mindre personal på fältet vilket ökar produktiviteten och hastigheten på datainsamlingen och minskar kostnaderna.

Lantmätare använder även Hexagons lösningar för att kartlägga markområden och definiera fastighetsgränser. Resultaten används för att skapa eller uppdatera offentliga fastighetsregister.

MASKINSTYRNING FÖR OPTIMERING

Kunder inom bygg- och gruvindustrin och jordbrukssektorn använder Hexagons lösningar för att styra tunga maskiner. Hexagons maskinstyrningsteknik hjälper till att styra enskilda enheter samt att styra och samordna hela flottor ovan och under jord. Detta ökar produktiviteten och effektiviteten och minskar miljöpåverkan.

FÖRHINDRA KATASTROFER OCH BEVARA HISTORIEN

Med hjälp av mätteknik för att spåra rörelser kan dammar, broar och byggnader övervakas. Sådan mätteknik kan också användas för att förvarna om jordskred vilket hjälper myndigheter att förbättra katastrofhantering och snabba upp insatser.

Med Hexagons lösningar kan kunder också skapa 3D-modeller med hög precision av till exempel oljeriggar eller historiska byggnader utan uppdaterade ritningar. Insamling av data och noggrann dokumentation bidrar till att bevara välkända landmärken och historiska platser åt kommande generationer.

TRENDER

Den viktigaste trenden är den ökade förekomsten av icke-traditionella sensorer, som till exempel obemannade luftfarkoster (UAV) och mobila plattformar. Dessutom har sociala media skapat en ny källa för geospatial information. Dessa nya källor förändrar organisationers insamling av data. Nu kan enskilda individer ge information som är av stor vikt för samhället via smartphones.

Det är i själva verket så att alla källor har geografiska koordinater som, om så krävs, kan användas för att knyta en individ till en plats eller händelse. Ur dessa uppgifter kan intressant information utvinnas och bilda underlag för snabba och välgrundade beslut där en gemensam operativ bild är av vital betydelse.

Den som vill förstå förändring måste kunna hantera, analysera och göra stora mängder data tillgängliga. Organisationer som vill dra nytta av trender som förändrar branscher behöver kunna hantera "big data", ha kraftfulla 3D-analysverktyg samt flexibla lösningar för mobilitet där molnlösningar fungerar som samordnande plattform genom att knyta ihop informationen och distribuera den.

METROLOGY

Hexagon Metrologys lösningar används för att optimera och styra tillverkningsprocesser som förutsätter hög dimensionell noggrannhet. Med hjälp av stationära system såsom koordinatmätmaskiner, och bärbara system såsom handhållna enheter, ledade armar och laser trackers, kan kunderna mäta, kontrollera och styra tillverkningen av komponenter i alla storlekar, från flygplan och bilar till små delar i medicintekniska produkter.

UTMANINGAR INOM TILLVERKNINGSINDUSTRIN

För fordonsindustrin utvecklar Metrology ständigt ny teknik för kvalitetskontroll vid tillverkning av kaross, drivlina och komponenter. Därmed hjälper Metrology biltillverkare att bygga bilar bättre, snabbare och med högre kvalitet. Metrology levererar produkter och lösningar åt OEM-tillverkare över hela världen för att hjälpa dem att säkerställa kvalitet och effektivitet.

Hexagon Metrology har lösningar för morgondagens transportbehov – från mätningar av fordon till inspektion av flygplan. Industriella mätlösningar används också vid utveckling av delar och komponenter med små toleranser för att hjälpa företag snabba upp och effektivisera processen från idé till full produktion.

Att maximera produktionen av värme och el med fossila bränslen och att öka utbytet hos förnybara energikällor blir allt viktigare. Hexagon Metrology har lösningar för kvalitetskontroll av nästan samtliga av de mer än 8 000 komponenter som finns i ett vindkraftverk. Morgondagens energikällor – från produktion av sol-, kärn-, vind- och vattenkraft till optimal användning av kol, olja och naturgas – är beroende av högteknologiska mätsystem från Hexagon Metrology.

MJUKVARA OCH HÖGKVALITATIVA TJÄNSTER

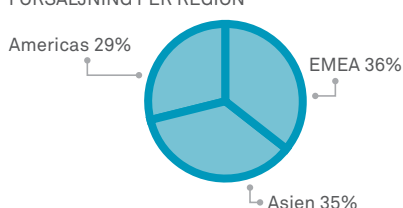
Egenskap av att vara den största mjukvaruutvecklaren inom industriell mätteknik erbjuder Hexagon ett brett utbud av egenutvecklade, individuellt anpassningsbara mjukvarupaket för intelligent insamling, analys och hantering av data så att användare kan bearbeta dem och presentera resultat snabbt och effektivt.

Hexagon Metrology erbjuder omfattande serviceprogram inklusive kurser för att optimera ett systems produktivitet, regelbunden certifiering och kalibrering för att maximera ett systems noggrannhet och repeterbarhet samt tillfällig outsourcing av personal till kunder.

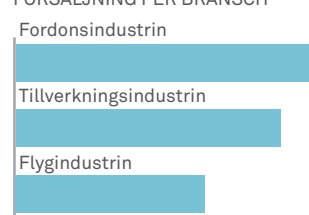
TRENDER

Det snabba tempot i dagens fabriker leder till hög efterfrågan på information och automationssystem. Kvalitet, tillförlitlighet och repeterbarhet är avgörande när det gäller processförbättring. Investeringar i automatisering har ökat kraftigt i takt med att tillverkare rationaliserar arbetsuppgifter som är fysiskt påfrestande eller monotona. Automatisering ökar produktiviteten, förbättrar kvaliteten och minskar kostnaderna. Från att ha varit en aktivitet skild från tillverkningen sker nu mätning och kontroll i allt större utsträckning på verkstadsgolvet. Det innebär att instrument för mätning med hög precision måste integreras i krävande miljöer.

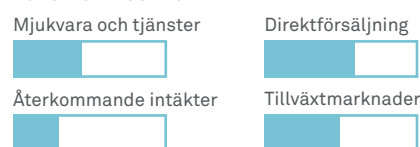
FÖRSÄLJNING PER REGION



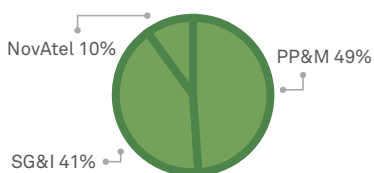
FÖRSÄLJNING PER BRANSCH



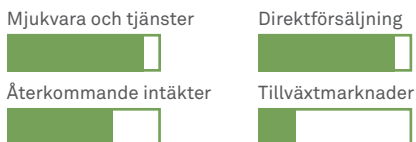
FÖRSÄLJNINGSPROFIL



NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN



FÖRSÄLJNINGSPROFIL



TECHNOLOGY

Vare sig det handlar om att rädda liv, skydda egendom eller att designa och underhålla anläggningar i process- och kraftindustrin, fartyg och offshore-plattformar kan geospatiala teknologier och företagsövergripande mjukvara lösa morgondagens problem redan idag. Lösningarna gör det möjligt för kunder att samla in data, analysera informationen och skapa en komplett operativ bild så att de kan vidta åtgärder.

MJUKVARA FÖR DESIGN OCH KONSTRUKTION

Intergraph Process, Power & Marine (PP&M) är den ledande globala leverantören av företagsövergripande mjukvara för design, byggande och underhåll av processindustrier och kraftverk samt fartyg och offshore-anläggningar. Programvaran används för design, 3D-modellering och visualisering, hållfasthetsanalys, upphandling, tillverkning samt informationshantering.

Företagsövergripande mjukvara gör det möjligt för teknik- och konstruktionsföretag, anläggningsägare och operatörer att samla in och integrera tekniska data. Detta minskar risker och ökar samtidigt produktiviteten och kostnadseffektiviteten i samtliga skeden av projektets livscykel – från tidiga faser till drift, underhåll och avveckling.

PP&M vänder sig till ett brett spektrum av branscher, bland annat kärnkrafts- och kraftgenereringsindustrin, olja och gas, skiffergas, kemiindustrin, konsumentvaror, sjöfart, metall- och gruvindustrin, läkemedelsindustrin samt offshore- och varvsindustrin. Gemensamt för dessa branscher är behovet av att skapa och hantera komplex teknisk information så att de kan färdigställa projekt snabbare och säkerställa operativ effektivitet.

GEOSPATIALT BASERADE LÖSNINGAR

Intergraph Security, Government & Infrastructure (SG&I) levererar programvaror för incidenthantering och geospatiala applikationer som hjälper kunderna att skydda människoliv samt hantera, förbättra och skydda infrastruktur och egendom. Incidentanalys och geografisk information är förutsättningar för interoperabilitet och smart beslutsfattande som är kritiska element i varje bransch som Intergraph SG&I levererar till.

Användare inom myndigheter och transportindustrin, företag inom vatten, el, avlopp och kommunikationer, allmän säkerhet samt försvar och underrättelsetjänst kan göra djupgående analyser och bättre hantera incidenter och arbetsflöden

med stöd av datacenterade användardefinierade operativa bilder. Detta förbättrar handlingsberedskapen, stöder myndigheter i katastrofplanering, samtalshantering i nödsituationer och vid räddningsinsatser, utbyggnad av intelligenta transportsystem och utveckling av intelligenta elnät.

I slutet av 2013 bröts Intergraphs geospatiala teknikportfölj ut från SGI i syfte att bilda hörnstenen i Hexagon Geospatial, en ny enhet inom applikationsområde Technology som kommer att samarbeta med flera delar av koncernen utöver Intergraph SG&I.

NOGGRANNHET VID POSITIONERING

NovAtel är känt för sina tekniska innovationer, kvalitet och kundsupport. NovAtels integrerade positioneringslösningar används på land, till sjöss och i luften. NovAtel levererar GNSS-mottagare och antenner till surveying, byggnadsindustrin, jordbruk, försvars- och gruvindustrin. Utrustningen svarar för mycket hög noggrannhet vid positionsbestämning och god täckning i krävande arbetsmiljöer, täta skogsområden eller i djupa dagbrott.

NovAtels mottagare ger också GNSS-korrigeringar till flygindustrin vilket är avgörande för att undvika kollisioner. NovAtel tillhandahåller även navigationsutrustning för räddningsinsatser som sker med hjälp av obemannade luftfarkoster eller som sker i okänd terräng.

Veripos, som förvärvades av Hexagon 2014, är en av pionjerna inom området för exakt positionering. Genom innovativ tillämpning av teknologier, kontinuerlig produktutveckling och förstklassig operativ effektivitet är Veripos marknadsledare inom navigering och positionering med hög precision.

Veripos produkter och tjänster, som innefattar heltäckande utbildningsprogram, används i stor utsträckning av yrkesmän inom nyckelområden i offshore-industrin, till exempel vid seismisk undersökning, inspektion och konstruktion samt vid dynamisk positionering och borring.

Smarta lösningar för smarta företag

Idag kan vi samla in data om och mäta praktiskt taget allt digitalt. Utmaningen för organisationer är att skapa meningsfull information av dessa stora datamängder. Smarta lösningar har potential att påverka nästan alla betydelsefulla sektorer i världsekonomin. Genom att radikalt förbättra produktivitet och beslutsprocesser revolutionerar de hur verksamheter bedrivs och värde skapas i viktiga branscher. Hexagon har en unik roll att spela som leverantör av smarta lösningar till smarta företag och organisationer.

Med marknadens bredaste portfölj av geospaciala- och industriella mätlösningar kan Hexagon ge sina kunder det som behövs för att samla in, lagra och omvandla dynamiska data till värdefull information som kan delas och levereras till rätt personer vid rätt tidpunkt.

FÖRSTÅ FÖRÄNDRING

Ett överflöd av information gör analys av stora datamängder till en utmaning för beslutsfattare i alla branscher och samhällssektorer. Komplexiteten och omfattningen gör det svårt att hitta viktig information och fatta bra beslut.

För att förstå och hantera förändring måste stora mängder data samlas in, analyseras och göras lättillgängliga. Det förutsätter snabb insamling från ett flertal källor och att

information integreras och presenteras på ett intuitivt och meningsfullt sätt. Uppgiften är att bryta ner gränser som hindrar en organisations flexibilitet och anpassningsförmåga, göra data begripliga och ytterst förändra hela branschens sätt att besvara utmaningar.

HEXAGONS FÖRDEL

Med sensorer som samlar in data om den verkliga världen och mjukvarulösningar som tolkar dem kan våra kunder bättre hantera en föränderlig omvärld och vidta omedelbara åtgärder. Med stöd av uppdaterade digitala bilder av verkligheten med hög precision kan våra kunder ställa relevanta frågor, få insikt och hantera omfattande och komplex företagsövergripande information.

Hexagon Advantage



VÅRT RAMVERK MED SMART SOLUTIONS

Eftersom all information inte är lika viktig är det av stor betydelse att förstå vilka data som är relevanta och nödvändiga. Utöver lösningar för hantering av stora datamängder behöver organisationer värdedrivna lösningar som är väl anpassade till deras specifika arbetsflöden och samtidigt generella nog att svara mot behov i alla faser av processen – intuitivt begriplig information som är tillförlitlig, skapar förtroende och kontroll.

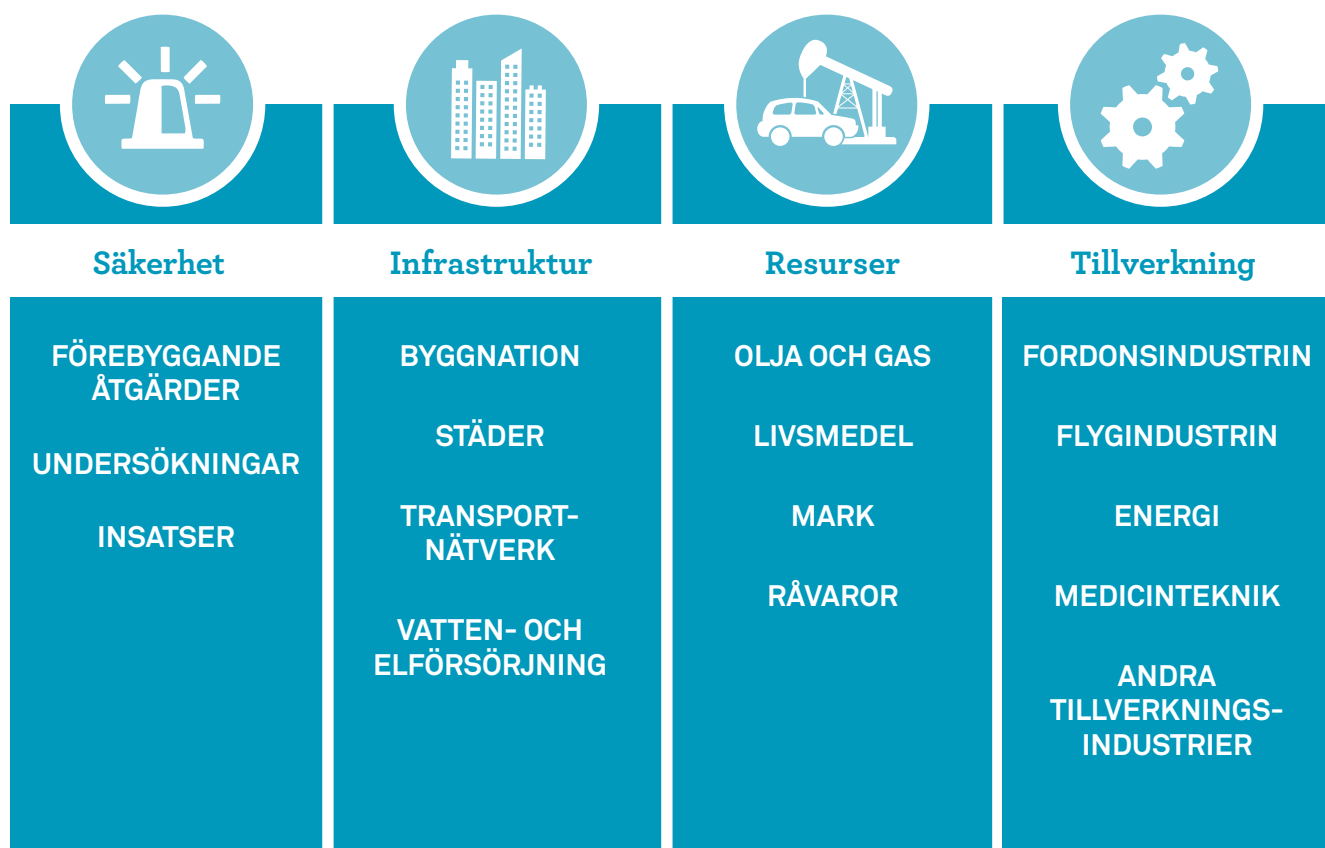
Lösningar från Hexagon används på fyra nyckelområden som är kritiska för vår framtid. De hjälper viktiga branscher att tackla allt svårare utmaningar och ger beslutsfattare

de verktyg och den information de behöver för att göra medvetna och strategiska val och lösa uppgifter smartare och snabbare, med mindre resursåtgång och spill.

1. Säkerhet: Smartare sätt att skydda allmänheten
2. Infrastruktur: Smartare sätt att svara för människors behov av transporter, el, vatten och avlopp
3. Resurser: Smartare sätt att bygga och underhålla industrianläggningar och optimera resursanvändning
4. Tillverkning: Smartare sätt att tillverka det som är nödvändigt för människors vardag

Vårt ramverk med Smart Solutions

FOKUSOMRÅDEN



Se våra teknologier i arbete 

Lösningar som gör skillnad varje dag

Det är nödvändigt att bygga starka samhällen för att hantera utmaningar som vi står inför. Med teknologier som skapar och ger tillgång till information som gör det möjligt att agera intelligent har Hexagon en framträdande roll.



SÄKERHET

Poliser får mer tid på fältet med mobil teknologi

För polisen på Nya Zeeland har det blivit lättare att göra sitt arbete tack vare smart teknik från Intergraph.

Under 2013 utrustades mer än 6 000 poliser på fältet med smartphones och surfplattor. Med appen Intergraph Mobile Responder kan de arbeta med Intergraphs ledande programvara för insatsledning (I/CAD). Det innebär bland annat att de får och lämnar information om sina uppdrag i ett integrerat system i realtid och därmed kan fatta mer välgrundade beslut.

Tekniken gör det möjligt för polismän att ägna mer tid åt att lösa problem på plats. Mängden pappersarbete minskar och produktiviteten ökar med 30 minuter per skift, vilket innebär en tidsvinst om 520 000 timmar per år eller ca 1,5 mdr SEK i besparingar sett över 12 år.

Enligt polischef Peter Marshall kommer beslutet att utrusta poliser med smartphones och surfplattor att i grunden förändra deras arbete.

”Modern teknik är framtiden. Det är bättre att patrullerande polis är ute på fältet i stället för på sina stationer. Vår långsiktiga vision är att våra poliser ska vara informerade och tekniskt kunniga, agera självständigt samt vara synliga och säkra när de arbetar med att förhindra brott ute i samhället.”

Polisen på Nya Zeeland utnyttjar också Intergraphs GeoMedia Smart Client för att integrera data från polisens kommunikationscentral med interaktiva kartor i nästintill realtid vilket gör det möjligt att visa information som efterfrågas av poliser på och utanför fältet. Systemet lagrar aktuella och historiska händelserapporter och fungerar som ett viktigt planerings- och beslutsverktyg. Intergraph har utvecklat lösningen baserad på GeoMedia Smart Client i samverkan med Communications Centres Intelligence Unit på polisens nationella högkvarter i Wellington.



Skanning i 3D löser fler kriminalgåtor

Tidigare var det ett krävande arbete för poliser, utredare och kriminaltekniker att samla in och pussla ihop bevis för att lösa kriminalgåtor. Tack vare tekniska framsteg har det blivit enklare att snabbt fånga detaljer och återvända virtuellt till brottsplatsen så ofta som behövs för att samla in mer information.

3D-laserskanning har bidragit till de största framstegen. Leicas skanners gör miljontals mätningar med hög precision samtidigt som de panoramafotograferar. Eftersom 3D-skanners, såsom Leica Scanstation P20, C10 och C5, mäter allt inom synhåll är de ovärderliga vid rekonstruktion av brottsplatser. Med äldre teknologier mättes bara det som i stunden bedömdes ha relevans. Idag kan man i efterhand undersöka förhållanden som fått betydelse i ljuset av nya omständigheter.

I kombination med kraftfull mjukvara som Leica Cyclone för rekonstruktion av kulbanor, Leica TruView för verklighetstroga 3D-panoramabilder av brottsplatsen samt MapScenes Forensic CAD för rekonstruktion, visning och simulering, har 3D-skanners revolutionerat utredningar av brottsplatser.

En grupp kriminaltekniska experter använde Leica Geosystems 3D-laserskanning och andra moderna hjälpmedel för att undersöka kvardröjande frågor kring mordet på USA:s president John F Kennedy 1963. I deras analys ingick provskjutning av samma typ av gevär som Lee Harvey Oswald använde och ett studiebesök på Dealey Plaza där mordet ägde rum. Teamet samlade in data från Dealey Plaza och Sixth Floor Museum med hjälp av en Leica ScanStation PS20 på en dag.

Tack vare detta fältarbete behöver utredare inte återvända till den fysiska brottsplatsen för att pröva teorier om vad som hände. Istället kan de använda en dator för att analysera avstånd och vinklar och jämföra skannade data med uppgifter om vad som inträffat.



INFRASTRUKTUR

Snabb kartläggning av vägar med Leica Pegasus:One

Surveying i utvecklingsländer kan vara politiskt känslig. Instabila förhållanden och osäkra miljöer kräver att utrustning och processer klarar snabb och pålitlig datainsamling.

Leica Pegasus:One är en mobil karteringslösning från Leica Geosystems som motsvarade de krav som ställdes av Viamapa, en portugisisk leverantör av topografiska tjänster. Viamapa använde lösningen för att upprätta baskartor för transportändamål i Niger. Utmaningen låg i att så snabbt och effektivt som möjligt samla in grundläggande data som underlag för kartorna. Med Leica Pegasus:One – som bygger på användning av fordon på plats – blev det enkelt för Viamapa att genomföra uppdraget.

Den snabba datainsamlingen var en avgörande framgångsfaktor. På bara nio dagar kartlades 425 km väg med hjälp av två bilar försedda med vardera sex panoramakameror och en laserskanner. Fotografering och skanning ägde rum var fjärde meter respektive var tjugonde centimeter. Användningen av två bilar garanterade att allt mättes och eliminerade behovet av flera tagningar.

Med ett underlag bestående av fler än 40 miljarder datapunkter (två miljoner skanningslinjer) och 500 000 bilder kunde Viamapa konstruera kartor som bidrar till snabbare framsteg i ett utvecklingsland.

Tysk järnvägsinfrastruktur på spåret

DB Netz, som är den tyska myndigheten med ansvar för järnvägsnätet, använder Intergraphs lösningar för att hantera dokumentationen av järnväg, nätverks- och järnvägskorridorer samt för att skapa kartografiska produkter.

DB Netz ansvarar för underhåll av mer än 33 500 kilometer järnväg och behövde ett integrerat system som kunde hantera en stor mängd information.

Med GeoMedia, Intergraphs kraftfulla plattform för GIS-management, kan användare extrahera data från olika databaser och integrera dem i en enda GIS-databasmiljö för att se, analysera, presentera och dela information.

Enligt beslutsfattare på DB Netz gjorde GeoMedia det möjligt för DB Netz att öka informationens kvalitet och pålitlighet, etablera koncernövergripande användning av geospatiala data om infrastruktur samt avsevärt förenkla systemadministration, -hantering samt datautbyte med tredje part.





RESURSER

Intelligent informationshantering i Kina leder till bättre beslut

China National Offshore Oil Corporation (CNOOC), den största olje- och gasproducenten inom offshore i Kina, behövde ett sofistikerat system för informationshantering som stödjer arbeten under anläggningarnas hela livslängd.

Med hjälp av Intergraphs SmartPlant Foundation kan CNOOC förbättra hanteringen av den tekniska informationen om sina offshore-plattformar och oljefält. SmartPlant Foundation täcker alla faser i anläggningarnas livscykel, allt från enkel dokumenthantering till utveckling av program som ska säkerställa att alla regler följs i en bransch som är omgärdad av många föreskrifter. Lösningen gör det möjligt

för CNOOC att hantera stora mängder ömsesidigt beroende och snabbt föränderliga data. Den ökar kvaliteten och noggrannheten, underlättar optimering av leveranskedjan, minimerar kostsamma stillestånd och förbättrar säkerheten i anläggningarna.

Med SmartPlant Foundation kan CNOOC integrera all data och alla dokument och modeller som behövs under design-, byggnations- och produktionsfaserna och göra dem tillgängliga för andra system såsom SAPR och FileNet. Med full interoperabilitet kan alla viktiga deltagare i projekten komma åt teknisk information från en enda källa.





Utvinning av Brasiliens oljereserver

När Tomé Ferrostaal, ett samriskföretag bildat av Tomé Engenharia och Ferrostaal i Brasilien, fick uppdraget att designa flytande oljeplattformar i ett projekt med Petrobras, ett av världens största energibolag, valde de Intergraph SmartMarine Enterprise. Tomé Ferrostaal använder SmartMarine Enterprise för att designa överbyggnaden till sex identiska fartyg av typ FPSO (Floating Production, Storage and Offloading).

Intergraph SmartMarine Enterprise är världens mest avancerade, integrerade mjukvarupaket för offshore- och varvsindustrin. Lösningarna leder till högre konkurrenskraft genom effektivare design, förenklad överlämning samt förbättrad produktionsplanering och kostnadskontroll under hela livslängden.

Tomé Ferrostaal räknar med att öka produktiviteten och projektkvaliteten samt minska tidsåtgång och risken för fel, särskilt genom att ha tillgång till teknisk support på plats.



TILLVERKNING

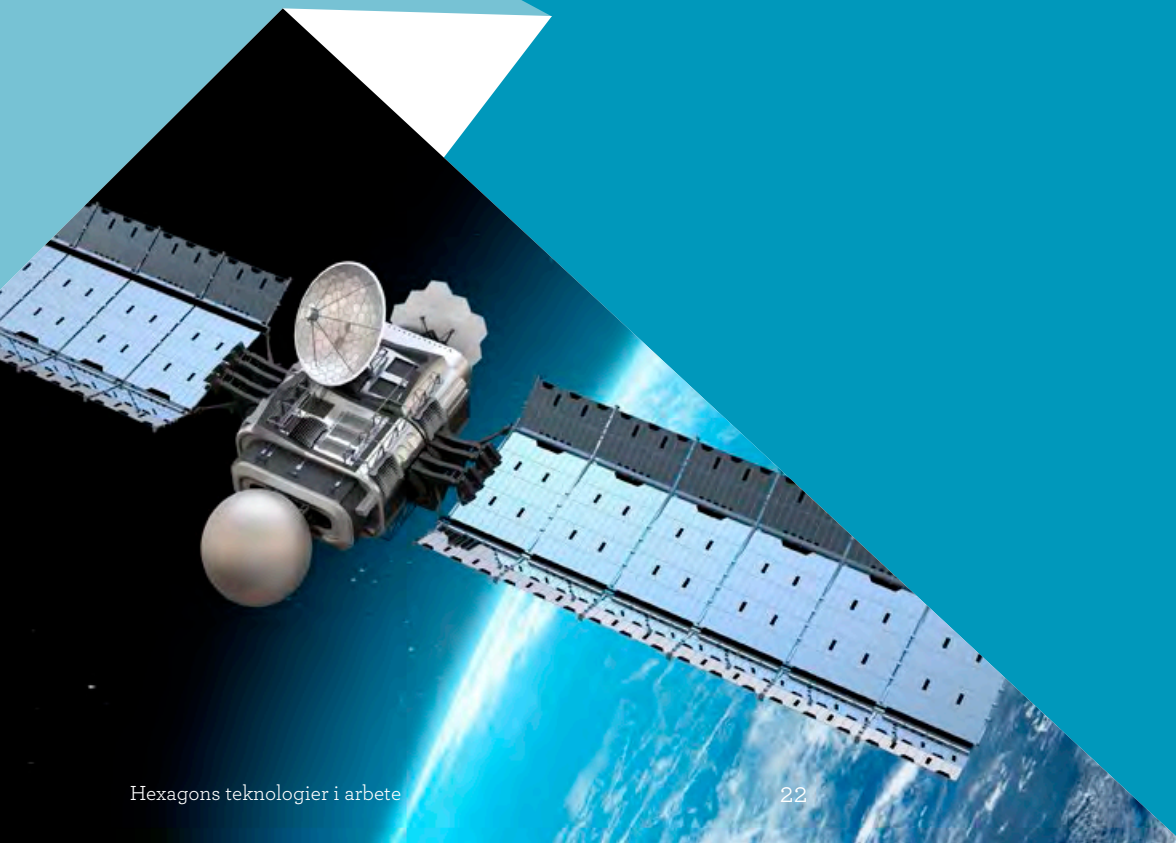
Innovationer för NASAs rymdforskning

Experter på NASA tar hjälp av Hexagons utveckling inom industriella mätlösningar, såsom hård- och mjukvara, sensorer och service, för att besvara unika utmaningar.

SpatialAnalyzer (SA) från Hexagon Metrology är en mjukvarulösning som används vid tillverkning av stora strukturer. NASA använder SA för arbete med två projekt: rymdteleskopet James Webb som ska ersätta Hubble under 2014, samt rymdfarkosten Lunar Reconnaissance Orbiter (LRO) som ska kartlägga månens yta. Båda kräver den noggrannhet som utmärker SA.

Målet med LRO-projektet är bland annat att hitta bra landningsplatser på månen samt att identifiera topografiska särdrag. På basis av bilder tagna av olika kameror monterade på rymdfarkosten skapas en atlas av månen. Med hjälp av SA skapades en mjukvarumodell av rymdfarkosten som inkluderar de punktmätningar som genomförts och hur instrumenten ombord har placerats. Denna information är nödvändig för att undvika fel vid upprättande av kartorna.

SA användes för att göra en modell av rymdteleskopet Hubble i syfte att verifiera passformen på de instrument som ska ersätta de äldre. Delar av teleskopet tillverkas på olika platser eftersom det är ett internationellt projekt. Samtliga mekanikingenjörer i projektet var de än befinner sig använder SA vilket förenklar kommunikationen och gör processen pålitlig.





Högtflygande effektivitet

BMT Aerospace tillverkar komponenter i tre anläggningar, var och en med sin inriktning. Fabriken i Oostkamp, Belgien, har specialiserat sig på kuggdrev och sektorkugghjul i flera storlekar. De används för den mekaniska styrningen av vingklaffar i såväl små regionala jetplan som större flygplan av typ Airbus A380.

Det är av avgörande betydelse att dessa delar fungerar på ett tillförlitligt sätt eftersom de behövs vid varje start och landning. Varje enskild komponent måste därför kontrolleras.

När BMT Aerospace fick en stor order räckte det inte med bara en horisontell mätarm för spatial mätning och inspektion. Det stod snabbt klart att nya lösningar måste vara effektivare. BMT Aerospace vände sig till Hexagon Metrology som levererat en koordinatmätmaskin med hög precision av märket Leitz till BMT Aerospace redan 1998. Ytterligare en maskin införskaffades några år senare, liksom mjukvarulösningen Quindos, för att mäta arbetsstycken på pallar samt kugghjul.

För att hantera den ökade efterfrågan köpte BMT Aerospace en tredje maskin, en Leitz Reference. Alla tre mätmaskiner kan konfigureras likartat för maximal flexibilitet vid spatial mätning. Sensorer för skanning i hög hastighet säkerställer hög datatäthet och noggrann mätning. När belastningen på en maskin blir för hög är det lätt att ställa om till mätning med de andra maskinerna.

Med hjälp av den halvautomatiska processen är det möjligt att köra maskinen dygnet runt. Vid slutet av det sena skiftet laddar mättekniker maskinerna med pallar med komponenter. Med en enkel knapptryckning går processen automatiskt hela natten. Även om komponenterna är felaktigt placerade, överskrider toleranser eller har rester från tillverkningen, leder det inte till driftsstopp och manuella ingrepp krävs inte.



Hexagon Solutions

Hexagon har utvecklat en portfölj med dedikerade lösningar som bygger på synergier mellan alla verksamheter. Genom specifika kombinationer av våra industriella och geospatiala teknologier skapas värden för kunderna som är större än värdet av de fristående erbjudandena.



HEXAGON SOLUTIONS

Smart Agriculture Solution – att livnära en växande värld

Förmågan att livnära världens befolkning beror på ett antal faktorer såsom tillgång på mark och vatten och hållbarhet i jordbruket. Endast 11 procent av jordens markyta anses lämplig för odling av grödor. Ökande förekomst av naturkatastrofer som torka och översvämningar har avsevärt försämrat tillgången på odlingsbar mark.

Smart Agriculture Solution är en heltäckande lösning som tar sikte på dessa utmaningar genom att öka produktiviteten, minska spillet och optimera processer och resurser.

Införandet av precisionsjordbruk har förändrat hur jordbrukare och lantbruksindustrin ser på sin mark. Den storskaliga, enhetliga behandlingen av jordarna ersätts med differentierade metoder i syfte att öka produktiviteten. Detta precisionsjordbruk har möjliggjorts genom en kom-

ination av globala positioneringssystem och geografiska informationssystem (GIS). Datainsamling i realtid tillsammans med positionering med hög precision gör det möjligt att effektivt analysera och hantera stora mängder geospatiala data.

Smart Agriculture Solution är byggd på Hexagon Geospatial-mjukvara och Leica Geosystems lösningar för fordonsstyrning. Tillsammans utgör de en enhet som används i alla faser av växtcykeln. Smart Agriculture Solution ger jordbrukare tillgång till den senaste utvecklingen inom hantering av grödor och odling genom digitala arbetsflöden baserade på geodata. Med Smart Agriculture Solution kan information samlas in och analyseras som stöd för åtgärder som ökar effektiviteten, förbättrar skördarna och samtidigt sparar kostnader.

Smart Modular Assembly Solution – ett nytt sätt att bygga

Allt bygga stora strukturer har länge varit en utmaning för ingenjörer och tekniker. Korrekt design och modularisering av de ingående komponenterna och slutmontering är särskilt svåra arbetsuppgifter. Tyvärr är många byggprocesser utformade så att de i sig själva leder till bristande noggrannhet hos komponenterna vilket riskerar den slutliga produktens kvalitet, säkerhet och användbarhet. Eftersom man inte kan göra avkall på säkerheten måste ofta bristfälliga komponenter omarbetas eller skrotas.

Förutsättningen för att minimera risken för brister i passformen är styrmöjligheter och transparens i design och byggprocessen. Omarbetning av delar är förenat med förseningar och kostnader och ju tidigare påverkan på arbetsflödet är känd desto bättre.

Smart Modular Assembly Solution sluter ett gap i arbetsflöden där montering av komplexa strukturer är kritisk. Lösningen bygger på en kombination av verktyg för korrekt

modularisering, planering och ledning samt simulering. Kombinationen av industriella mätinstrument och analysprogram gör det möjligt för arbetsgrupper inom design och planering att vidta korrigerande åtgärder i tid.

Integrationen av Intergraphs mjukvarusvit SmartPlant med mätdata som erhållits genom precisionsutrustning och programvara från Hexagon Metrology och Leica Geosystems gör att Smart Modular Assembly ger transparens vad gäller komponenters dimensionella kvalitet samt möjliggör automation och optimering av processen.

Detta är den enda heltäckande lösningen som kan integreras med andra mätinstrument. Från inspektion av enstaka delar till exakt och storskalig undersökning och analys med hjälp av flera instrumentlösningar hjälper lösningen tillverkare att göra komponenter som passar samt att hålla tidsplaner och kostnader under kontroll.

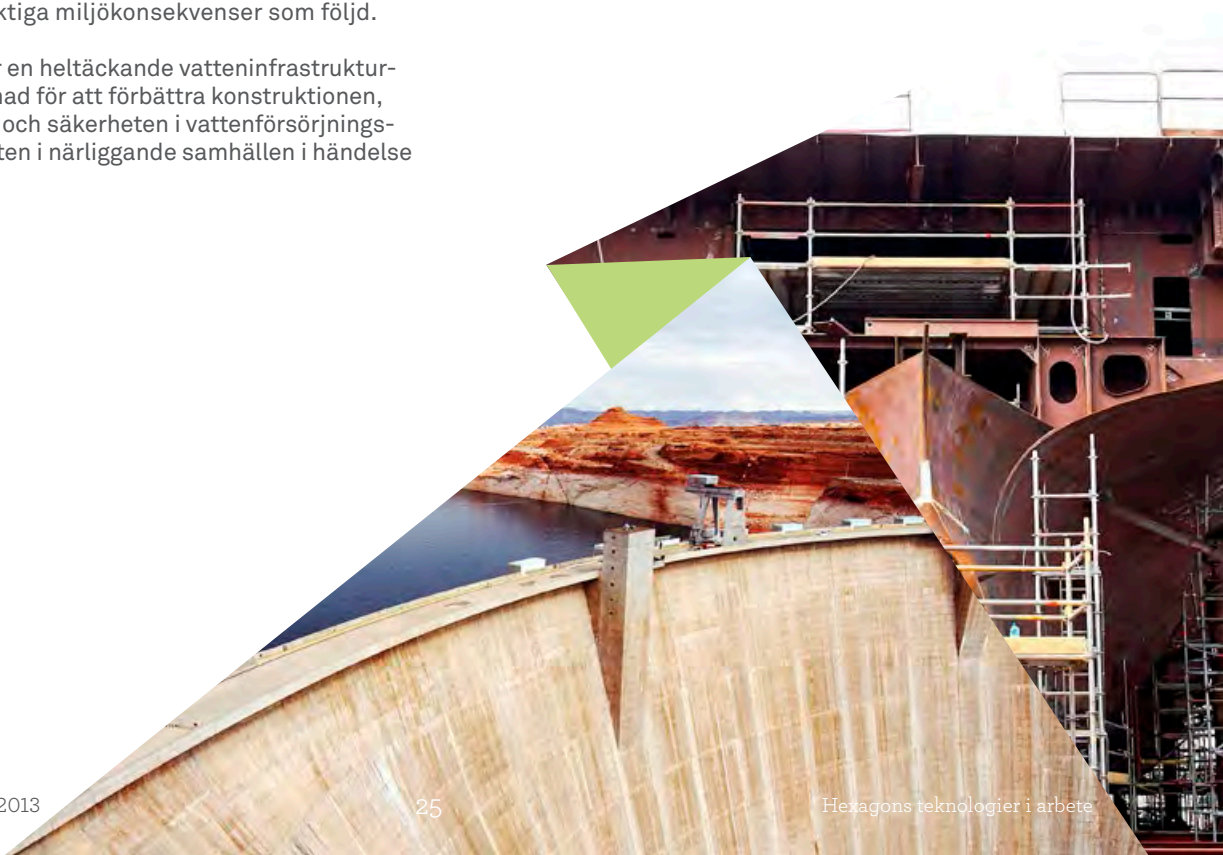
Smart H²O Solution – framtidens sätt att hantera vattenresurser

Transporter och energi- och vattenförsörjning är av central betydelse för vårt samhälle. De är alla beroende av pålitlig och väl fungerande infrastruktur samt system för styrning och underhåll.

All infrastruktur, inte minst vatteninfrastruktur, är riskfylld. Oavsett om orsakerna är hänförliga till naturen eller till den mänskliga faktorn kan felaktigheter leda till betydande skador. När en damm brister, en reservoar svämmar över eller en vall spricker kan resultatet bli förödande med förluster av människoliv, stora skador på egendom eller långsiktiga miljökonsekvenser som följd.

Smart H²O Solution är en heltäckande vatteninfrastrukturlösning. Den är utformad för att förbättra konstruktionen, funktionsdugligheten och säkerheten i vattenförsörjningssystem samt säkerheten i närliggande samhällen i händelse av en nödsituation.

Lösningen bygger på en kombination av totalstationer och andra sensorer från Leica Geosystems och lösningar för övervakning, drift och underhåll samt räddningsinsatser från Intergraph. Lösningen minskar risker för katastrofer till följd av brister i infrastruktur genom realtidsövervakning, system för tidig varning och planer för räddningsinsatser.



Innovativa och ledande teknologier

Hexagons övergripande FoU-strategi syftar till både banbrytande innovation och gradvisa förbättringar. FoU är en förutsättning för att Hexagon ska vara branschledande och för att behålla den höga kompetensen inom design-, mät- och visualiseringsteknologi.

PROCESSER FÖR INNOVATION

Hexagon strävar efter att skapa ett kontinuerligt flöde av nya produkter och teknik genom sin FoU-process. En konkret uppsättning regler, faser och milstolpar underlättar identifiering av innovativa produkter för storskalig produktion och möjliggör en samtidig och parallell utveckling. Tydligt definierade roller främjar kunskapsutbyte mellan team och divisioner och skapar synergier i hela organisationen. Cirka 23 procent av de anställda arbetar med FoU.

PATENT ÄR VIKTIGA FÖR SKYDD AV INNOVATIONER

Varje år lämnar Hexagon in ett stort antal ansökningar om patent för att skydda sina tekniska innovationer. Hexagons portfölj omfattar cirka 3 200 aktiva patent världen över.

TEKNOLOGIUTVECKLING

Den FoU som Hexagon bedriver i applikationsområdena syftar till att tillgodose specifika kundbehov. Förutom den FoU som bedrivs i applikationsområdena bedriver Hexagon central FoU som ansvarar för att teknologi som utvecklas i divisionerna kan användas i hela organisationen.

INNOVATION GENOM KOMBINATION AV TEKNOLOGIER

Hexagons FoU-strategi är delvis inriktad på kombinationer av geospatiala och industriella teknologier för att fullt ut utnyttja de synergimöjligheter som finns inom företaget. Lösningarna ger kunderna ett värde som är större än värdet av de ingående produkterna.

FÖRVÄRV AV TEKNOLOGIER

En viktig del av Hexagons FoU-strategi är att förvärva bolag och teknologier som kompletterar Hexagons portfölj och därigenom säkrar Hexagons marknadsledande position. I linje med Hexagons lösningsorienterade strategi är förvärv av mjukvaruteknologier av stor vikt.

FOU-KOSTNADER

Under 2013 uppgick Hexagons FoU-utgifter till 274 MEUR (255) motsvarande 11 procent (11) av nettoomsättningen. Utgifterna aktiveras endast om de avser nya produkter, är betydande och om produkten bedöms ha stor lönsamhetspotential. Under 2013 aktiverades 53 procent av FoU-utgifterna varav den största delen av FoU-utgifterna avsåg utveckling av mjukvara eller mjukvarurelaterade lösningar som stödjer företagets lösningscentrerade strategi.

11%

av nettoomsättningen

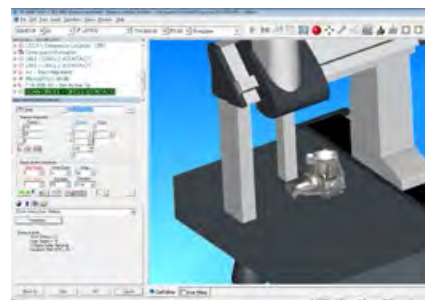
23%

av de anställda

3200

aktiva patent

Flera innovationer lanserade under 2013



LEICA NOVA MS50 MULTISTATION

Kombinerar alla viktiga mätteknologier inklusive 3D-skanning med hög precision, heltäckande och exakta totalstationsfunktionaliteter såsom framställning av digitala bilder och GNSS-anslutning i en enda fysisk enhet med oöverträffad noggrannhet och kvalitet.

LEICA PEGASUS:ONE

Denna nylanserade lösning gör det möjligt för karteringsföretag att använda sina befintliga markskanners i profileringsläge för mobil kartläggning. Detta gör Leica Pegasus:One till marknadens mest flexibla och mobila kartplattform.

INTERGRAPH MOBILE RESPONDER

En smart tillämpning för telefon och läsplattor som används av personal inom polis, brand och akutsjukvård för att bilda sig en bättre uppfattning om situationer, se detaljerad information om incidenter, ta emot och bekräfta meddelanden, uppdatera status, få tillgång till databaser med mera.

INTERGRAPH SMARTPLANT CLOUD

En dynamisk datormiljö som bygger på molnlösningar vilket eliminerar behovet av hårdvara och infrastruktur och ger användare tillgång till SmartPlant Enterprise-applikationer, projekt och underhållsmiljöer via en webbadress, oavsett var man befinner sig.

INTERGRAPH SMARTPLANT FUSION

En kombination av Intergraphs Smartplant Enterprise och Leica TruView som ger användaren en intuitiv, fotorealistisk webbportal och ett ledningssystem för hantering av teknisk information av olika slag oberoende av datakälla. SmartPlant Fusion läser automatiskt och extraherar meningsfulla data om anläggningen från många källor och organiserar dem i en strukturerad databas utan kostsam CAD-konvertering eller datarensning, vilket sänker kostnaden för hantering av teknisk information.

HEXAGON METROLOGY PC-DMIS 2013

Denna marknadsledande programvara för industriell mätning uppdaterades med nya funktioner under 2013. PC-DMIS fokuserar på insamling, utvärdering, hantering och presentation av tillverkningsdata vilket minskar spill, förbättrar genomströmningen, minskar kostnader och stödjer effektiv produktion.

Hållbarhetsarbete och affärsmålen går hand i hand

Hexagon prioriterar hållbarhetsåtgärder som är i linje med de övergripande affärsmässiga målen. Det innebär att aktiviteter och strategier ska bygga på en balanserad avvägning av finansiella, tekniska och hållbarhetsrelaterade faktorer.

PRODUKTIVITETSFÖRBÄTTRINGAR

Hexagons marknadsledarskap bygger på förmågan att ständigt utveckla innovativa lösningar som hjälper kunder att förbättra effektivitet, smidighet och produktivitet och som också hjälper dem nå sina hållbarhetsmål genom:

- ▶ Styrning och kvalitetskontroll som minskar spill och materialförbrukning
- ▶ Energieffektivisering
- ▶ Ergonomiska funktioner som förbättrar arbetsmiljön
- ▶ Underlättande av uppgraderingar av produkter och tjänster för att utöka produkternas livslängd
- ▶ Minskad användning av farliga ämnen i produkterna

EFFEKTIV FOU

Hexagon har verksamhet i mer än 40 länder världen över och forskningslaboratorier, tillverkning och monteringsanläggningar i tio av dem: Brasilien, Frankrike, Indien, Israel, Italien, Japan, Kina, Schweiz, Tyskland och USA.

Hexagon strävar efter en så effektiv FoU-process som möjligt med hjälp av noggrann projektledning. En viktig uppgift för projektledaren är att undvika omarbetningar inom produktutvecklingen. Därför övervakas och kontrolleras utvecklings- och marknadsrisker kontinuerligt. Vid varje milstolpe utvärderar en styrgrupp riskerna och beslutar om projektet ska fortsätta, avvecklas eller startas om.

Hexagon har utvecklat ett ramverk för styrning av utvecklingsprojekt (Hexagon Innovation Process, HIP) som i kraft av sin flexibilitet och anpassningsförmåga till typ av kund eller organisation bidrar till att undvika onödiga steg. HIP är baserad på "best practice" ifråga om produktstyrning och projektledning och utveckling av nya teknologier och täcker alla faser från produktidé till lansering på marknaden.

HÅLLBAR TILLVERKNING

Hexagon utvecklar och tillämpar program för att se till att bolagets egen tillverkning uppfyller miljölagstiftning och andra bestämmelser och direktiv. Större produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Företaget strävar efter att minimera resursanvändning genom att minimera förbrukningen av material och maximera återvinning av insatsvaror. Hexagon använder säker och miljövänlig utrustning i sina tillverkningsprocesser och strävar efter energieffektivitet i byggnader och produktionsanläggningar och i tjänsteleveranser.



Hexagons marknadsledarskap bygger på förmågan att utveckla och marknadsföra innovativa lösningar som hjälper kunder att förbättra effektivitet, smidighet och produktivitet.

För att säkerställa att produkterna motsvarar de höga kvalitetskraven och kundernas specifikationer fokuserar Hexagon i första hand på processkvalificering och på momenten montering och justering i tillverkningen. Viktiga parametrar kontrolleras med Hexagons Assembly Information System. Detta möjliggör kontinuerlig uppföljning av nyckelindikatorer (Key Performance Indicators) genom hela produktionsprocessen och ger Hexagons serviceorganisation viktig instrumentspecifik information.

Utveckling av processer och verktyg av strategisk betydelse samt kvalificering och certifiering av utrustning sker i första hand internt för optimal anpassning till produktkrav och för att säkerställa effektiva och ekonomiska processer i nära samarbete med FoU.

”Lean manufacturing” är ett viktigt styrmedel för att säkerställa en kostnadsoptimerad tillverkningsprocess. Hexagon använder sig av de effektivaste processerna för att säkerställa flexibilitet och leveranser i rätt tid med minimala lager. Målet är i första hand att integrera nyckelleverantörer i en effektiv försörjningskedja och att inte begränsa optimeringen till bara Hexagons egen produktion.

Anställda deltar i kontinuerliga förbättringsprogram för att optimera processer och arbetsflöden. Hexagon investerar kontinuerligt i automatisering av projekt eller projekt för att minska risken för driftsstopp. I varje produktionsanläggning finns ingenjörsteam som övervakar processerna, genomför förbättringar och deltar i processen för produktinnovation.

ANSVARSFULLA INKÖP

Hexagon kräver att leverantörer uppfyller de etiska normerna i Hexagons ”Code of Business Conduct and Ethics” (”Koden”). Hexagon har nära och kontinuerlig kontakt med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och sunda affärsprinciper. Revisioner utförs och Hexagon förväntar sig att leverantörerna visar kontinuerlig förbättring.

STIMULERANDE ARBETSMILJÖ

Som branschledande inom innovation och kvalitet anser Hexagon det nödvändigt att attrahera och behålla de mest kompetenta medarbetarna och få dem att prestera sitt bästa. Hexagon strävar efter att skapa en arbetsmiljö som är stimulerande, utmanande och som stödjer livslångt lärande.

Hexagon uppmuntrar kommunikation och samarbete över divisioner och geografiska gränser för att stimulera till bästa möjliga användning av tillgänglig kunskap och expertis. Hexagons chefer får utbildning som är avsedd att hjälpa dem uppfylla Hexagons höga krav på ledande befattningshavare.

STYRELSEN ÄR ANSVARIG FÖR HÅLLBARHET

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhet och har fastställt riktlinjer för hållbarhet och ansvarsfullt företagande som fungerar som vägledning för Hexagons sätt att hantera hållbarhetsfrågor.

STYRDOKUMENT

I Koden fastslås att alla anställda är skyldiga att uppfylla höga etiska krav. Koden syftar också till en säker arbetsmiljö och att alla medarbetare behandlas lika och rättvist. Riktlinjerna stödjer och bygger på de grundläggande värderingar beträffande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer.

Medarbetare i framkant

Hexagon har över 14 000 medarbetare i mer än 40 länder inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, montering och tillverkning, kundutbildning, service och administration. Hexagons ledande marknadsposition förutsätter att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla medarbetare som har rätt kompetens och ligger långt framme inom sina expertområden.

TALANGUTVECKLING

Hexagons pågående projekt för talangutveckling, The Talent Management Project, bygger på resultatet av bolagets medarbetarundersökning 2011 och fokuserar på organisationens övergripande strategi för att rekrytera, utveckla och behålla högkvalitativa professionella medarbetare. Projektet syftar till en integrerad och konsistent hantering av talanger i hela organisationen och omfattar tre huvudområden:

- ▶ Resultatstyrning (Performance management)
- ▶ Utvärdering av talanger och successionsplanering
- ▶ Ledarutveckling och kultur

RESULTATSTYRNING

Det första steget i projektet var att etablera principer för medarbetarsamtal där medarbetare diskuterar karriär och utvecklingsmöjligheter med sina chefer.

I det andra steget skapades enhetliga processer och system som gäller i hela företaget. I det syftet har ett antal utbildningsmoduler utvecklats och utformats i egen regi i form av klassrumsutbildning, e-lärande och andra självlärandeguides.

TALANGUTVÄRDERING OCH SUCCESSIONSPLANERING

Under 2013 genomfördes ett pilotprojekt inom talangutvärdering i Metrologys FoU-verksamhet. Projektet ledde till värdefulla diskussioner om hur man behåller talanger och de verktyg som utvecklades kommer att användas i hela företaget.

LEDARUTVECKLING OCH KULTUR

Åtgärder vidtas för att kontinuerligt bygga en ledarskapskultur i organisationen. Under 2013 startades ett program för att identifiera framtida juniora och seniora ledare samt högre chefer.

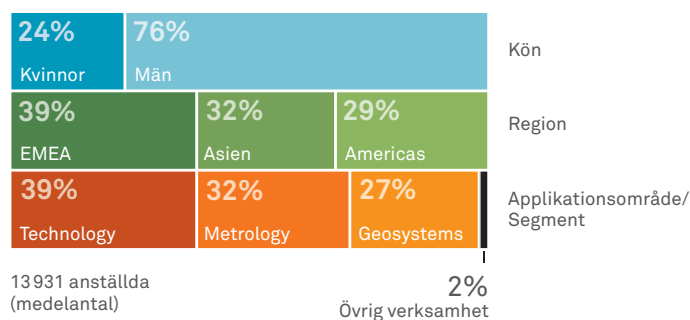
REKRYTERING

Representanter för Hexagon deltar i arbetsmarknadsdagar över hela världen och företaget marknadsför sig i olika kanaler till exempel i tidskrifter, på webbplatser, med video och genom att bjuda in studenter på arbetsplatsbesök. Hexagon har även forskningssamarbeten med välrenommerade universitet i många länder, bland annat i USA, Kina, Indien och Schweiz.

OMSÄTTNING

Hexagons totala personalomsättning under året var cirka 10 procent, vilket är i linje med branschens genomsnitt.

ANSTÄLLDA PER REGION OCH SEGMENT



Hexagons kärnvärden

Hexagons kärnvärden förenar alla medarbetare i en gemensam strävan att ta ansvar och motsvara de höga krav som de ställer på sig själva och varandra.



Resultatorienterade

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.



Kunderna i fokus

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning vår egen och bygger på vår förmåga att kommunicera öppet, ärligt och ange tydliga mål för att uppfylla deras behov.



Engagerade

Vår energi och vårt kraftfulla engagemang märks tydligt i vår hängivenhet till vårt arbete, passionen för vad vi gör och i tempot med vilket vi löser våra uppgifter.



Innovativa

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.



Professionella

Vi är pålitliga yrkesproffs som inser vikten av god branschkunskap, att överträffa förväntningar och att undvika att blanda in politik i våra affärer.



Entreprenörer

Vi är inte främmande för att prova nya grepp och att utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter

Aktien

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Under 2013 steg aktien med 25 procent till 203,30 SEK per 31 december, vilket var i linje med NASDAQ OMX Stockholm PI som ökade med 23 procent. Högsta och lägsta kurs 2013 var 206,20 SEK den 5 augusti respektive 163,00 SEK den 7 januari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2013 till 72 171 MSEK. Under året omsattes 229 miljoner (356) Hexagon-aktier på NASDAQ OMX Stockholm, BATS, Burgundy, Chi-X och Turquoise. Omsättnings hastigheten, det vill säga graden av likviditet, var 65 procent (101).

ÄGARSTRUKTUR

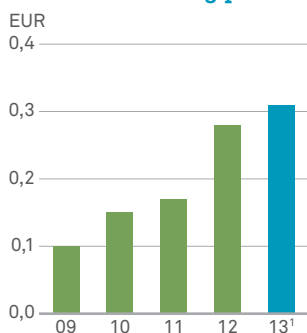
Den 31 december 2013 hade Hexagon 17 767 aktieägare (19 688). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 16 procent (15) av det totala antalet aktier, följda av aktieägare i Storbritannien med 16 procent (13) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 53,8 procent (57,0) av aktiekapitalet och 67,0 procent (69,5) av rösterna.

AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2013 uppgick Hexagons aktiekapital till 78 771 810 EUR, fördelat på 354 996 977 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 339 246 977 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid slutet av året.

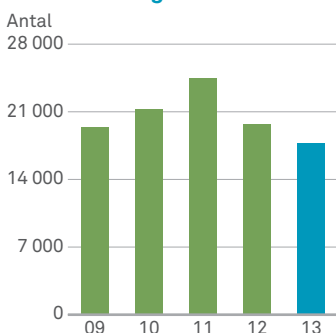
Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp och försäljning av aktier av serie B för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur, underlätta förvärv samt lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets samtliga aktier.

Kontantutdelning per aktie

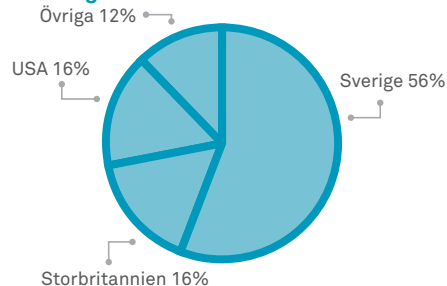


¹ Styrelsens förslag

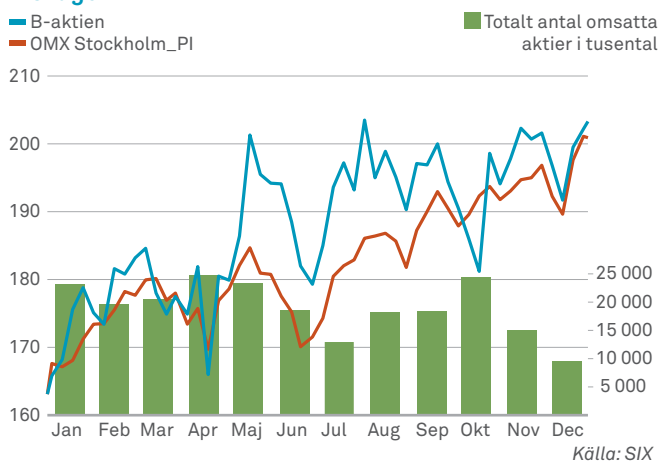
Antal aktieägare



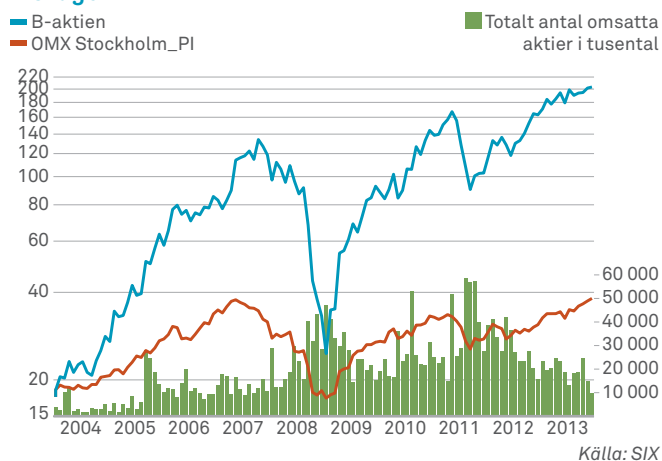
Geografisk fördelning av aktieägandet



Hexagon



Hexagon



Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	15 750 000	15 750 000	4,44	31,71
B-aktie	339 246 977	339 246 977	95,56	68,29
Totalt	354 996 977	496 746 977	100,00	100,00

STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	78 711 582	26,61	47,55
JPM Chase NA	-	23 562 669	6,64	4,74
Ramsbury Invest AB	-	17 196 387	4,84	3,46
Swedbank Robur Fonder	-	12 636 677	3,56	2,54
SSB CL Omnibus	-	11 021 858	3,10	2,22
Columbia Wanger Asset Management	-	10 918 636	3,08	2,20
Nordea Fonder	-	5 580 789	1,57	1,12
SSB and Trust COM	-	5 580 579	1,57	1,12
AMF Försäkring och Fonder	-	5 280 559	1,49	1,06
Mellon Omnibus	-	4 893 877	1,38	0,99
Didner & Gerge Aktiefond	-	4 050 000	1,14	0,82
Fjärde AP-Fonden	-	3 670 929	1,03	0,74
CBLDN	-	3 632 189	1,02	0,73
BNYM SA NV	-	3 079 697	0,87	0,62
Andra AP-fonden	-	2 835 918	0,80	0,57
Handelsbanken fonder	-	2 803 116	0,79	0,56
Mellon US Tax Exempt Account	-	2 780 683	0,78	0,56
Tredje AP-fonden	-	2 714 209	0,76	0,55
NTC diverse förvaltare	-	2 711 772	0,76	0,55
Skandinaviska Enskilda Banken	-	2 705 096	0,76	0,54
Summa, 20 största ägarna	15 750 000	206 367 222	62,57	73,25
Summa, övriga	-	132 879 755	37,43	26,75
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	339 246 977	100,00	100,00
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	339 246 977	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden AB per 30 december 2013.

AKTIEN

Transaktion	Kvotvärde SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital SEK/EUR
2000	10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002 Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004 Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005 Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005 Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005 Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005 Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005 Riktad nyemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005 Riktad nyemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006 Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006 Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006 Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006 Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007 Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007 Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007 Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008 Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008 Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009 Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010 Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010 Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011 Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011 Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012 Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013 Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013 Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
Totalt antal utestående och emitterade aktier				15 750 000	339 246 977	78 771 810

¹ Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

² Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	10 812	-	1 744 809
501–1 000	2 339	-	1 843 142
1 001–2 000	1 788	-	2 734 967
2 001–5 000	1 368	-	4 452 524
5 001–10 000	555	-	4 046 275
10 001–20 000	302	-	4 347 819
20 001–50 000	211	-	6 574 488
50 001–100 000	78	-	5 448 269
100 001–500 000	117	-	25 634 882
500 001–1 000 000	30	-	22 417 776
1 000 001–5 000 000	44	-	94 550 508
5 000 001–10 000 000	4	-	22 322 345
10 000 001–	5	15 750 000	143 129 173
Totalt	17 653	15 750 000	339 246 977

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2013.

INCITAMENTSPROGRAM

I december 2011 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen, applikationsområdeschefer, ledande befattningshavare och nyckelpersoner genom emission av 13 665 000 optioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna överläts till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterbolag, och deltagare i programmet erbjöds att förvärva dem.

130 gruppchefer, applikationsområdeschefer, högre chefer och andra nyckelpersoner har förvärvat 7 953 512 teckningsoptioner:

- ▶ 7 588 512 teckningsoptioner förvärvades under 2011 till ett pris av 10 kronor per option
- ▶ 365 000 teckningsoptioner förvärvades under 2012 till ett pris om 20 kronor per option

Teckningskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av optionerna bestämdes till 124 kronor. Optionerna värderades av ett oberoende institut i enlighet med Black-Scholes värderingsmodell och förvärvades av deltagarna till marknadspris.

Optionerna ger rätt till teckning 1 januari 2012 – 31 december 2015. Under 2013 inlöstes 2 597 050 teckningsoptioner.

Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25-35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,31 EUR (0,28) per aktie för 2013. Den föreslagna utdelningen uppgår till 30 procent av resultat efter skatt per aktie och är i linje med utdelningspolicyen.

NYCKELTAL PER AKTIE

	2013	2012 ¹	2011	2010	2009
Eget kapital, EUR	8,00	7,77	7,15	6,15	4,02
Resultat, EUR	1,04	0,99	0,84	0,30	0,39
Kassaflöde, EUR	1,42	1,41	1,00	0,70	0,76
Kontant utdelning, EUR	0,31 ²	0,28	0,17	0,15	0,10
Utdelningsandel, %	29,8	28,3	20,2	50,0	25,6
Börskurs, EUR	22,95	19,00	11,55	16,08	9,04
P/E-tal ³	22	19	14	54	23

¹ Omräknat – IAS 19

² Enligt styrelsens förslag

³ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Erik Golrang
Bank of America	Ben Maslen
Barclays	Gerardus Vos
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Björn Enarson
DNB	Lars Brorson
Goldman Sachs	S.K. Prasad Borra
J.P. Morgan	Stacy Pollard
Nordea	Andreas Koski
Pareto Securities	David Jacobsson Cederberg
SEB Equities	Daniel Schmidt
Swedbank	Håkan Wranne
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux

Bolagsstyrnings- rapport

Hexagon är ett publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand den svenska aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, NASDAQ OMX Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2013 utom en. Koden föreskriver att Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Hexagon har valt att låta den bestå av två.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och Koden, och har i enlighet med 6 kap. 8§ i Årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEN

Den 31 december 2013 uppgick Hexagons aktiekapital till 78 771 810 EUR, fördelat på 354 996 977 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 339 246 977 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid årsslutet. Årsstämman 2013 lämnade ett bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om förvärv och avyttring av egna aktier uppgående till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den enskilt störste ägaren Melker Schörling ABs innehav bestod vid årsskiftet 2013 av totalt 15 750 000 A-aktier och 78 711 582 B-aktier, motsvarande 47,6 procent av rösterna och 26,6 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sågs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

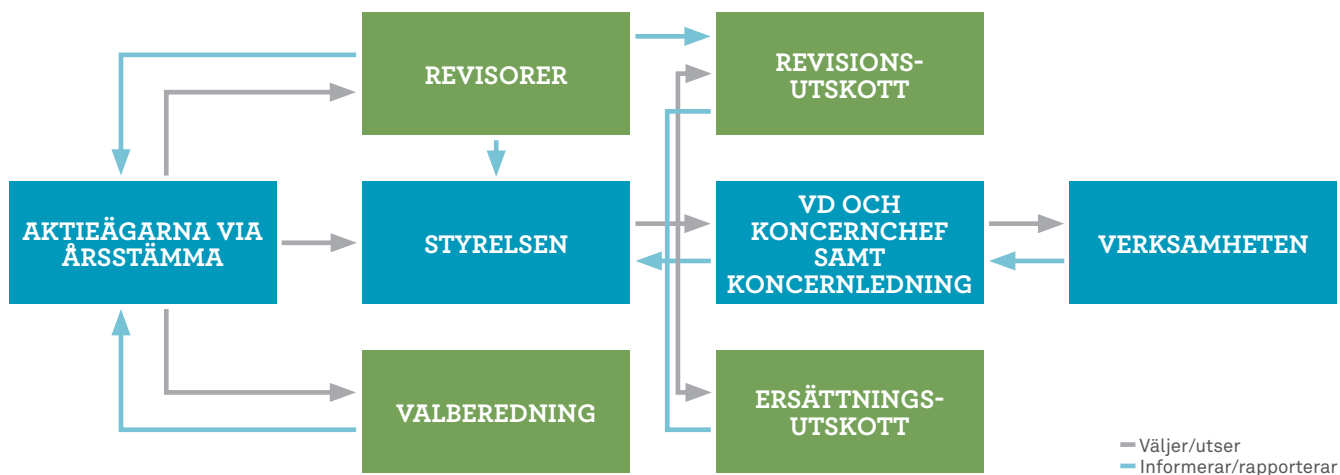
ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen, etc.

VALBEREDNING

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av någon annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.



STYRELSEN

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2013 valdes sex ledamöter, inklusive VD. Finans- och ekonomidirektören tillika vice VD, chefsjuristen samt teknikedirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 39. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämmevalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen ansvarar för att lägga fast Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och VD avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt den svenska aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen och har till uppgift att för styrelsens räkning bereda frågor rörande revisionsupphandling och revisorernas arvode, att granska och bedöma revisorernas opartiskhet och oberoende, att planera revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering, att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och att träffa bolagets revisorer löpande för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottets uppgifter omfattar övervakning av de externa revisorernas verksamhet och bolagets interna kontrollsystem, övervakning av aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

EXTERNA REVISORER

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av årets finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som noterats.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie marknadsnoterade företag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD har utsett en koncernledning som består av applikationsområdeschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt tio personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

VERKSAMHETEN

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hölls den 13 maj 2013 i Stockholm och bevisades av sammanlagt 191 aktieägare som tillsammans representerade 58 procent av det totala antalet aktier och 70 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling valdes till ordförande vid stämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades:

- ▶ Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Ulrika Francke, Gun Nilsson och Ulrik Svensson. Val av Jill Smith.
- ▶ Omval av Melker Schörling som ordförande för styrelsen
- ▶ Omval av revisionsfirman Ernst & Young AB för ett mandat om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudrevisor
- ▶ Utdelning om 0,28 EUR per aktie för 2012 enligt styrelsens förslag
- ▶ Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare
- ▶ Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

VALBEREDNING

Valberedningen inför 2014 års stämma bestod av:

- ▶ Mikael Ek Dahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- ▶ Jan Andersson, Swedbank Robur fonder
- ▶ Anders Oscarsson, AMF Fonder
- ▶ Bengt Belfrage (ersatte Thomas Ehlin i november 2013), Nordea Fonder

Under 2013 har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen för utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram till årsstämman 2014 avseende val av stämmans ordförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode för utskottsarbete samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits på Hexagons hemsida.

STYRELSENS VERKSAMHET

Under 2013 höll styrelsen tio protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid samtliga styrelsemöten redogjorde VD för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid det sista styrelsemötet för året godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2014.

NYCKELDATA FÖR STYRELSELEDAMÖTER¹

Styrelseledamot	Invald	Oberoende	Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
			Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Melker Schörling	1999	Nej ²		●	10/10		1/1
Mario Fontana ³	2006	Ja	●		2/10	2/6	
Ulrika Francke	2010	Ja			8/10		
Ulf Henriksson ³	2007	Ja			1/10		
Gun Nilsson	2008	Ja	●	●	10/10	5/6	1/1
Ola Rollén	2000	Nej ⁴			10/10		
Jill Smith ⁵	2013	Ja			7/10		
Ulrik Svensson	2010	Nej ²	●		10/10	6/6	

¹ En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sid 44-45.

² Melker Schörling och Ulrik Svensson bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

³ Mario Fontana och Ulf Henriksson avgick ur styrelsen under 2013.

⁴ Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som VD och koncernchef för Hexagon AB.

⁵ Jill Smith valdes till styrelseledamot i maj 2013.

MÖTEN MED STYRELSE OCH UTSKOTT

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen		●			●●			●●●	●	●	●	●
Revisionsutskott		●			●			●●		●		●
Ersättningsutskott										●		

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Under 2013 bestod revisionsutskottet av:

- ▶ Ulrik Svensson (ordförande)
- ▶ Gun Nilsson

Trots att Koden stipulerar att Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter (regel 7.3) har Hexagon valt att låta det bestå av två. Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Hexagons viktigaste områden med avseende på risk- och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag. Under 2013 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupp-låning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

ERSÄTTNINGSENTSKOTTET

Under 2013 bestod ersättningsutskottet av:

- ▶ Melker Schörling (ordförande)
- ▶ Gun Nilsson

Under 2013 höll kommittén ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar och utvärderar också tillsyn över de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

EXTERNA REVISORER

På årsstämman 2013 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB för en period om ett år. Ernst & Young har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Autoliv Inc., Proact IT Group AB och NAXS Nordic Access Buyout Fund AB.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sex tillfällen under 2013. Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99, Stockholm.

ERSÄTTNING

PRINCIPER

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2013.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner, vara konkurrenskraftig samt i enlighet med marknadspraxis. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Dock ska den rörliga ersättningen nu och framgent vara begränsad till 200 procent av grundlönen för två ledande befattningshavare anställda i USA.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionen ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämd, eller en kombination av båda, med individuell pensionsålder ej lägre än 60 år.

Till årsstämman 2014 föreslås i allt väsentligt likalydande riktlinjer som ovan avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 90.

INCITAMENTSPROGRAM

För mer information om incitamentsprogram se sid 35 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sid 91.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedning. Under 2013 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 363,6 TEUR. Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 90.

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänför sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 92.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. RISKUTVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. KONTROLLAKTIVITET

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 36-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 27 mars 2014

Ernst & Young AB

Rickard Andersson,
Auktoriserad revisor



KOMMENTAR FRÅN STYRELSENS ORDFÖRANDE MELKER SCHÖRLING

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att ansvara för bolagets långsiktiga utveckling och att tillvarata aktieägarnas intresse. Det är glädjande att konstatera att Hexagon fortsatte utvecklas i linje med sina mål under 2013. Tack vare medarbetarna och stödet från våra partners och kunder har bolaget ytterligare stärkt sin position som en global ledare inom design-, mät- och visualiseringsteknologi. Trots ogynnsamma marknadsförhållanden på många håll under 2013 uppgick Hexagons organiska tillväxt till fem procent. Det visar på motståndskraften i vår affärsmodell.

Hexagon utnyttjade också möjligheten att växa genom flera förvärv. För att utnyttja hela bredden av vår portfölj, befintliga plattformar och globala närvaro och i syfte att skapa nästa generations värde för våra kunder bildade vi dessutom den nya enheten Hexagon Solutions. Enheten har ett speciellt ansvar för att effektivt hantera portföljen med Smart Solutions på global nivå. Den är ett naturligt steg i genomförandet av vår lösningscentrerade strategi och ett led i ansträngningarna att bättre utnyttja synergimöjligheterna över hela organisationen. Båda är avgörande för vår framgång under de närmaste åren.

Hexagon har den bredaste teknikportföljen i branschen och en unik kundbas. Jag är övertygad om att vi kommer att vara fortsatt framgångsrika i sökandet av nya möjligheter och vidgade horisonter.

På styrelsens vägnar vill jag tacka våra aktieägare för deras stöd och förtroende för Hexagon. Jag vill även tacka vår ledning och medarbetare för deras arbete och engagemang. Det har lett till ytterligare ett framgångsrikt år i bolagets historia.

Stockholm i mars 2014

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Styrelse



MELKER SCHÖRLING

Född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999
Ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Securitas AB. VD och koncernchef Skanska AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Melker Schörling AB, AarhusKarlshamn AB, Securitas AB, Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav: 15 750 000 A-aktier och 78 711 582 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



ULRIKA FRANCKE

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010

Utbildning: Universitetsstudier

Arbetslivserfarenhet: Stadsbyggnadsdirektör samt Gatu- och fastighetsdirektör Stockholms stad och VD SBC.

Andra uppdrag: VD Tyréns AB, styrelseordförande i Stockholms Stadsteater AB och styrelseledamot i Swedbank AB och Wåhlin Fastigheter AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: VD SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, styrelseledamot i Skanska AB och Stockholms Business Region AB.

Aktieinnehav: 4 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



GUN NILSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Nobia Group, VD Gambro Holding AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

Andra uppdrag: Finansdirektör Sanitec.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande i Svenska Golftourerna AB. Styrelseledamot i Duni AB, Styrelseledamot i Husqvarna AB, LFV, Svenska Golfförbundet Affärsutveckling AB.

Aktieinnehav: 9 666 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



OLA ROLLÉN

Född 1965

VD och koncernchef sedan 2000
Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Andra uppdrag: –

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

Aktieinnehav: 2 000 001 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende aktier av serie B.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



JILL SMITH

Född 1958

Styrelseledamot sedan 2013

Utbildning: M.Sc. (Business Administration), B.A. (Business Studies)

Arbetslivserfarenhet: VD DigitalGlobe Inc., VD eDial Inc., COO Micron Technology, Inc., VD Treacy & Company LLC, VD SRDS Inc.

Andra uppdrag: Styrelseledamot av J.M. Huber Corp., Endo Health Solutions, Inc.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Elster GmbH, SoundBite Inc.

Aktieinnehav: 3 500 aktier av serie B. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



ULRIK SVENSSON

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2010
Ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Esselte och finansdirektör Swiss International Air Lines.

Andra uppdrag: VD Melker Schörling AB, styrelseledamot i Assa Abloy AB, AarhusKarlshamn AB, Loomis AB, Hexpol AB och Flughafen Zürich AG.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Securitas Direct AB och Niscayah Group AB.

Aktieinnehav: 6 000 B-aktier via kapitalförsäkring.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Koncernledning



OLA ROLLÉN

Född 1965. VD och koncernchef sedan 2000. Anställd sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD för Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: Ledamot av styrelsen för Vestas Wind Systems A/S 2009-2011.

Aktieinnehav: 2 000 001 B-aktier och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



JOHNNY ANDERSSON

Född 1965. Chefsjurist. Anlitad sedan 2011

Utbildning: Jur. kand.

Arbetslivserfarenhet: Partner i Mannheimer & Swartling Advokatbyrå.

Övriga uppdrag: Ledamot av Advokatsamfundet och The International Bar Association.

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



ROBERT BELKIC

Född 1970. Finans- och ekonomidirektör och Vice VD. Anställd sedan 2009

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB, EF Education First Ltd och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



STEVEN COST

Född 1967. Chef för Intergraph Security, Government & Infrastructure. Anställd sedan 2007.

Utbildning: Civilekonom med inriktning på redovisning, MBA.

Arbetslivserfarenhet: Ekonomi- och finanschef Intergraph. Ledande befattningar på Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 24 995 teckningsoptioner avseende aktier av serie B i Hexagon AB.



JÜRGEN DOLD

Född 1962. Chef Hexagon Geosystems. Anställd sedan 1995

Utbildning: Civilingenjör, tekn.dr.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 8 615 B-aktier och 150 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

NORBERT HANKE

Född 1962. Chef Hexagon Metrology. Anställd sedan 2001

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Kloeckner-koncernen samt finansdirektör i Brown&Sharpe.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 44 529 B-aktier och 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

**LI HONGQUAN**

Född 1966. VD Hexagon Kina. Anställd sedan 2001

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: VD för Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao. Technology Co. Ltd. samt ledande befattningar i andra företag i den kinesiska verkstadsindustrin.

Uppdrag de senaste fem åren: -

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav: 120 000 B-aktier och 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

**BO PETTERSSON**

Född 1952. Teknikdirektör. Anställd sedan 2001

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: Befattningar inom Forskning och utveckling inom ABB Group och Erisoft Group.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 257 087 B-aktier och 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

**GERHARD SALLINGER**

Född 1952. Chef Intergraph PP&M. Anställd sedan 1985

Utbildning: Kemiingenjör

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i processindustrin och drivit ett eget ingenjörsföretag.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

**MATTIAS STENBERG**

Född 1977. Strategidirektör. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation och strategi Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: -

Uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav: 75 000 teckningsoptioner avseende aktier av serie B i Hexagon AB.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören och koncernchefen i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2013 till 31 december 2013. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

VERKSAMHET

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras enligt följande:

HEXAGON

Globalt företag verksamt inom design-, mät och visualiseringsteknologier. Koncernen har ett flertal dotterbolag som är världsledande inom sina respektive branscher, med starka traditioner och är erkända för kvalitet och tillförlitlighet.

MEASUREMENT TECHNOLOGIES

Består av tre applikationsområden som erbjuder olika design-, mät- och visualiseringslösningar som bygger på gemensamma kärnteknologier.

GEOSYSTEMS

Samlar in, bearbetar, presenterar och lagrar positionsrelaterad information.

METROLOGY

Förser tillverkningsindustrin med lösningar för utvärdering, kontroll och inspektion av tillverkade delar.

TECHNOLOGY

Erbjuder mjukvara för hantering av avancerad teknisk information och geospatialt baserade lösningar.

ÖVRIG VERKSAMHET

Fokuserar på segmentet för personbilar och tunga fordon i transportindustrin. Huvuddelen av verksamheten bedrivs i Norden.

OPERATIV STRUKTUR

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 240 rörelsedrivande bolag i över 40 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken utöver VD omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, teknikdirektören och direktörerna för applikationsområden och geografiska regioner.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatter), affärs- och teknikutveckling, juridik samt strategi och kommunikation.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 2 procent under året, till 2 429,7 MEUR (2 380,0). Rörelseresultatet ökade med 2 procent till 492,8 MEUR (484,9).

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN

Hexagons affärsmodell visade motståndskraft och bidrog till en omsättningsökning under 2013 trots att världsekonomin hade en blandad utveckling. Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 5 procent.

FEMÅRSÖVERSIKT

MEUR	2013	2012 ¹	2011	2010	2009
Nettoomsättning	2 429,7	2 380,0	2 169,1	1 481,3	1 112,0
Rörelseresultat (EBIT1)	507,7	484,9	439,8	272,9	168,0
Rörelsemarginal, %	20,9	20,4	20,2	18,4	15,1
Resultat före skatt exklusive engångsposter	473,8	434,2	380,9	247,5	153,2
Engångsposter	-14,9	-	-8,5	-136,6	-17,4
Resultat före skatt	458,9	434,2	372,4	110,9	135,8
Årets resultat	371,2	351,1	297,4	91,7	118,1
Resultat per aktie, EUR	1,04	0,99	0,84	0,30	0,39

¹ Omräknat – IAS 19

Nettoomsättningen i **EMEA** ökade organiskt med 4 procent under 2013 och uppgick till 1 009,6 MEUR (980,7) vilket motsvarar 42 procent (41) av koncernens försäljning. Aktiviteten i Nordeuropa steg under det första halvåret medan efterfrågan i Sydeuropa repade sig under det andra halvåret drivet av förbättrad efterfrågan på mätlösningar inom byggindustrin. Efterfrågetillväxten från fordons- och tillverkningssektorerna avtog under året på grund av lägre investeringar medan flygindustrin fortsatte att leverera stark tillväxt. Försäljningen av lösningar för offentlig säkerhet försvagades på grund av lägre offentliga anslag. Efterfrågan på mjukvara för kraft- och processindustrin mattades men försäljningen växte ändå jämfört med föregående år. Efterfrågan i Östeuropa förbättrades först under andra delen av 2013 medan Mellanöstern, Ryssland och Afrika växte starkt under hela året.

Nettoomsättningen i **Americas** ökade med 6 procent organiskt under 2013 och uppgick till 779,8 MEUR (756,6) vilket motsvarar 32 procent (32) av koncernens omsättning. Samtliga marknadssegment i NAFTA utom försvarssegmentet växte, däribland fordons- och flygindustrin, anläggning och bostadsbyggnad samt kraft- och energirelaterade projekt. Samtliga Hexagons slutmarknader redovisade god tillväxt i Sydamerika trots den svagare makromiljön i Brasilien.

Nettoomsättningen i **Asien** ökade organiskt med 5 procent 2013 och uppgick till 640,3 MEUR (642,7) vilket motsvarar 26 procent (27) av koncernens omsättning. Samtliga Hexagons applikationsområden växte i Kina under året, främst på grund av stark efterfrågan från infrastrukturelaterade verksamheter och kraft- och energimarknaderna. Efterfrågan från fordonssegmentet var fortsatt hög, men tillväxttakten har avtagit betydligt. Ett antal marknader och branscher i Asien och Stillahavsområdet, som till exempel Indien, Sydkorea, Malaysia, Indonesien och Filippinerna, redovisade god tillväxt under året. Dock hölls tillväxten i regionen tillbaka på grund av nedgången i den australiensiska gruvsektorn.

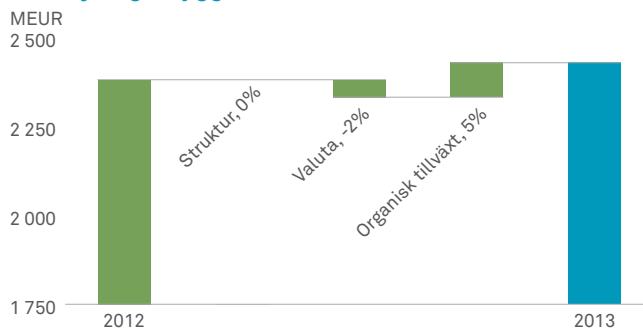
NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 2 429,7 MEUR (2 380,0). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur ökade försäljningen med 5 procent.

Nettoomsättningen för Hexagon Measurement Technologies (MT) uppgick till 2 368,9 MEUR (2 317,6). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 5 procent.

Nettoomsättningen från Övrig verksamhet uppgick till 60,8 MEUR (62,4). I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 20 procent. Hexagon avyttrade EBP i Olofström AB i juli 2013 och SwePart Transmission AB i mars 2014. Båda rapporterades i Övrig verksamhet och efter avyttringarna har Hexagon nu genomfört sin strategi att koncentrera alla sina resurser till kärnverksamheten inom Measurement Technologies.

Försäljningsbrygga 2013



RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 6 procent till 642,2 MEUR (605,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) på 26 procent (25).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 5 procent till 507,7 MEUR (484,9) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 20,9 procent (20,4).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Hexagon Measurement Technologies ökade till 523,8 MEUR (499,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22,1 procent (21,6). Rörelseresultatet (EBIT1) från Övrig verksamhet ökade till 1,8 MEUR (1,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,0 procent (2,1).

AFFÄRSOMRÅDEN

MEUR	Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2013	2012	2013	2012
Measurement Technologies	2 368,9	2 317,6	523,8	499,7
Övrig verksamhet	60,8	62,4	1,8	1,3
Koncerngemensamma kostnader och elimineringar	-	-	-17,9	-16,1
Totalt	2 429,7	2 380,0	507,7	484,9

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 1 347,9 MEUR (1 301,1). Bruttomarginalen uppgick till 55,5 procent (54,7).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -33,9 MEUR (-50,7) under 2013. Minskningen förklaras främst av lägre räntor och en lägre nettoskuld.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Poster av engångskaraktär uppgick till -14,9 MEUR (-) under 2013 och är hänförliga till avyttringar av verksamheter inom Övrig verksamhet, en nedskrivning av investeringen i Blom och ett kostnadsbesparingsprogram i Measurement Technologies.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 473,8 MEUR (434,2). Inklusivt engångsposter uppgick resultatet före skatt till 458,9 MEUR (434,2).

EFFEKTIV SKATTESATS

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -87,7 MEUR (-83,1) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 19 procent (19).

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat var 3,3 MEUR (2,9).

ÅRETS RESULTAT

Resultatet efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 383,8 MEUR (351,1) eller 1,08 EUR per aktie (0,99). Resultatet efter skatt inklusive engångsposter, uppgick till 371,2 MEUR (351,1) eller 1,04 EUR per aktie (0,99).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och engångsposter uppgick till 538,0 MEUR (494,4), vilket motsvarar 1,52 EUR per aktie (1,40). Inklusivt förändringar av rörelsekapitalet uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 506,8 MEUR (497,3), vilket motsvarar 1,43 EUR per aktie (1,41). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -73,1 MEUR (-81,0). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 213,0 MEUR (244,5). Förändringen av upplåning var -105,8 MEUR (-177,4). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -98,8 MEUR (-59,9) vilket motsvarar 0,28 EUR per aktie (0,17).

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 4 511,0 MEUR (4 515,2). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, de senaste 12 månaderna var 11,2 procent (10,9). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 13,0 procent (13,3). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 (0,5).

FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 2 846,3 MEUR (2 749,1). Soliditeten ökade till 52 procent (51). Koncernens primära finansieringskälla är en långfristig syndikering med förfall i juli 2015, omfattande ett lån och en låneram om 900 MUSD respektive 1 000 MEUR. 2009 emitterade Hexagon ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK och för att ytterligare diversifiera lånestrukturen upprättade Hexagon under det första kvartalet 2012 ett program för företagscertifikat som ger Hexagon möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder SEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2013 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 390,1 MEUR (450,8). Hexagons nettoskuld var 1 488,7 MEUR (1 638,8). Nettoskulsättningsgraden var 0,49 (0,54). Räntetäckningsgraden uppgick till 12,7 (8,8).

INVESTERINGAR

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 218,4 MEUR (172,3) under 2013 var cirka 66 procent (71) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-centra i enheterna i Schweiz, Kina och USA och resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 34 procent, bestod mestadels av investeringar i byggnader, utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 9 procent (7) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar uppgick under året till -134,5 MEUR (-120,8).

INVESTERINGAR

MEUR	2013	2012
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	155,9	125,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	62,5	46,8
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-0,6	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1,5	-0,5
Summa löpande investeringar	216,3	171,8
Investeringar i dotterbolag	35,2	67,3
Avyttring av dotterbolag	-0,2	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	43,2	18,4
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-5,1	-4,7
Summa övriga investeringar	73,1	81,0
Summa investeringar	289,4	252,8

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 31 december 2013 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 3 906,6 MEUR (3 931,6). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -95,7 MEUR (-84,6). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Ett sådant test genomfördes i slutet av 2013 och visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2013 till 2 596,4 MEUR (2 642,0) vilket motsvarar 47 procent (49) av balansomslutningen.

GOODWILL

MEUR	2013	2012
Measurement Technologies	2 595,0	2 640,7
Övrig verksamhet	1,4	1,3
Totalt	2 596,4	2 642,0

FÖRVÄRV

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är nyckeln till Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2013 förvärvade Hexagon följande företag:

- ▶ Navgeocom (Ryssland), januari
- ▶ Listech (Australien), januari
- ▶ Kompakt (Ungern), februari
- ▶ Manfra (Brasilien), april
- ▶ a/m/t software service (Schweiz), april
- ▶ Geosoft (Italien), juni
- ▶ Devex (Brasilien), oktober
- ▶ Airborne Hydrography (Sverige), oktober
- ▶ Pixix (Chile), december

ÖVRIG KONCERNINFORMATION

Forskning och utveckling (FoU)

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i forskning och utveckling. I egenskap av att vara den mest innovativa leverantören är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för forskning och utveckling under 2013 uppgick till 273,6 MEUR (255,2) vilket motsvarar 11 procent (11) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter med stor vinstpotential. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

UTGIFTER FÖR FOU

MEUR	2013	2012
Aktiverat	144,0	122,9
Kostnadsfört (exklusive avskrivning)	129,6	132,3
Summa	273,6	255,2

MILJÖPÅVERKAN

Hexagons FoU utvecklar produkter och system som uppfyller kundernas krav på att kunna mäta med stor precision i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till ökad kvalitet, produktivitet, effektivitet och minskat avfall och därmed till en lägre förbrukning av material och råvaror. Hexagons produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har en sak gemensamt: de gör olika processer effektivare, billigare och miljövänligare. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att använda mark på ett optimalt sätt och minska spill i byggbranschen. Våra ansträngningar inom forskning och utveckling skapar lösningar som bidrar till att lösa de stora utmaningarna i vår tid – ökat behov av livsmedel och ett renare och mer resurseffektivt samhälle. Hexagon utvecklar och sätter samman högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden. De större anläggningarna har ISO 14001-certifierats och ett program har etablerats för att kontrollera underleverantörer.

Hexagon strävar efter att utveckla hållbara produkter och att minska miljöpåverkan av produktionen så långt som möjligt. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön styrs av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt genomförbart. Hexagons dotterbolag är skyldiga att vara kvalitetscertifierade enligt ISO där det krävs.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick till 78 771 810 EUR fördelat på 354 996 977 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick den 31 december 2013 till 15 750 000 A-aktier med vardera tio röster och 339 246 977 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2013 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 15 750 000 A-aktier och 78 711 582 B-aktier, motsvarande 47,6 procent av rösterna och 26,6 procent av kapitalet.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Årsstämman den 13 maj 2013 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget för att bland annat anpassa bolagets kapitalstruktur, möjliggöra finansiering av företagsförvärv samt att lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet om återköp av aktier uppgår till maximalt 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. 967 340 återköpta aktier avyttrades under 2013 i samband med optionsinlösen. Den 31 december 2013 innehade Hexagon inga egna aktier.

VÄSENTLIGA AVTAL

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sid 90 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget.

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 2 846,3 MEUR (2 749,1). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om 25-35 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla vissa krav beträffande finansiella nyckeltal gentemot långgivare (kovenanter). Nyckeltalen rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanterna uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har inte brutit mot någon kovenant under 2013 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med den svenska årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 36-41. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

UTDELNING

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25-35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,31 EUR per aktie, vilket motsvarar 30 procent av resultat per aktie efter skatt och 22 procent av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie. Utdelningen beräknas uppgå till cirka 110,1 MEUR (98,7). Den föreslagna utdelningen är i linje med utdelningspolicyn. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 14 maj 2014.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2013 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner, vara konkurrenskraftig samt i enlighet med marknadspraxis. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Dock ska den rörliga ersättningen nu och framgent vara begränsad till 200 procent av grundlönen för två ledande befattningshavare anställda i USA.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionen ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämd, eller en kombination av båda, med individuell pensionsålder ej lägre än 60 år.

Till årsstämman 2014 föreslås i allt väsentligt likalydande riktlinjer som ovan avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

INCITAMENTSPROGRAM

Se not 30 på sidan 90.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 262,4 MEUR (126,2). Det egna kapitalet var 1 751,1 MEUR (1 579,7). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 43 procent (39). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 210,9 MEUR (291,4).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och -extern ut- och inlåning i flera valutor.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I februari 2014 ägde Hexagon och hade mottagit accepter avseende totalt 97,7 procent av aktierna i Veripos. Genom sitt nätverk av GNSS-referensstationer bidrar Veripos med exakta koordinater för navigering och positionering på viktiga områden inom offshore-industrin. I mars 2014 avslutade Hexagon en tvångsinlösen av återstående aktierna.

I februari 2014 förvärvade Hexagon Aibotix, en tillverkare av intelligenta multikoptersystem för högeffektiva luftburna tillämpningar. Aibotix är tillverkare av Aibot X6, en obemannad luftfarkost (Unmanned Aerial Vehicle) som utvecklats för att tillgodose behoven av kartläggning från luften, inspektion av anläggningar för el, vatten och avlopp samt inom säkerhet och surveying.

I mars 2014 förvärvade Hexagon Safemine, en tillverkare av säkerhetslösningar för gruvdrift. Safemines produkt omfattar lösningar för undvikande av kollisioner, indikationer på förartrötthet och avancerad radar för spårning.

I mars 2014 avyttrades SwePart Transmission AB, vilket innebär att Hexagon nu genomfört sin strategi att koncentrera alla sina resurser till kärnverksamheten inom Measurement Technologies.

Riskhantering

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterbolag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Hantering av marknadsrisker

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterbolag.

RISK	RISKHANTERING
FÖRVÄRV OCH INTEGRATION <p>En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon.</p> <p>Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.</p>	<p>Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker.</p> <p>Under perioden 2000 till 2013 gjorde Hexagon ett 90-tal förvärv, däribland de strategiska nyckelförvärven Brown&Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007) och Intergraph (2010). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen.</p>
KONJUNKTURPÅVERKAN <p>Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.</p>	<p>Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa.</p>
KONKURRENS OCH PRISPRESS <p>Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologitveckling. Förstågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktigt. Forskning och utveckling är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.</p>	<p>Hexagon investerar cirka 11 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. Sammanlagt är cirka 3 200 ingenjörer verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons forskning och utveckling är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.</p>

Hantering av operativa risker

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterbolag i Hexagon.

RISK	RISKHANTERING
KUNDER <p>Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying är den enskilt största kundkategorin och stod för 23 procent av nettoomsättningen 2013. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi 18 procent, infrastruktur- och byggnadsindustrin 12 procent samt fordon med 12 procent.</p>	<p>Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 0,8 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten.</p>
LEVERANTÖRER <p>Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.</p>	<p>Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2013 för omkring 1,3 procent av Hexagons nettoomsättning. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.</p>
HUMANKAPITAL <p>Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.</p>	<p>Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.</p>
PRODUKTIONSENHETER SAMT DISTRIBUTIONSCENTRA <p>Hexagons produktionsenheter och distributionscentra är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten.</p>	<p>Riskbedömningar utförs (av Hexagons externa partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar sker i enlighet med en långsiktig plan tillsammans med respektive dotterbolag.</p>

Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen.

RISK

VALUTOR

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak internationellt. Under 2013 genererades motsvarande 449,7 MEUR av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är USD, CHF och CNY. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning och balansräkning och kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2013, inklusive effekten på rörelse-resultatet.

	Rörelse ¹	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Försvagning	Negativ	Positiv
USD	Försvagning	Positiv	Negativ
CNY	Försvagning	Positiv	Negativ
EBIT1, MEUR			-22.1

¹ Jämfört med EUR

RÄNTA

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.

RISKHANTERING

Den 1 januari 2011 trädde förändringen av Hexagons presentationsvaluta från SEK till EUR i kraft. Övergången minskar valutaexponeringen både i resultaträkning och totalresultat. Det kommer också att tillåta en bättre matchning mellan skulder och nettotillgångar valuta för valuta vilket kommer att ha en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive redovisningsvalutor. Transaktionsexponeringar säkrades i enlighet med koncernens finanspolicy till december 2012 då koncernen ändrade sin finanspolicy. Finanspolicyn innebär nu att transaktionsexponeringar inte ska säkras. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den helt övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.

Omräkningsexponeringen är delvis säkrad genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. Skälet att säkra nettotillgångarnas omräkningsexponering är att minska volatiliteten i koncernens totalresultat. Dock ökar volatiliteten i nettoskulden som följd av denna säkring. De bågge volatiliteterna övervakas noga.

I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindning, i genomsnitt kortare än sex månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av 2013 var mindre än tre månader. Under året användes inga räntederivat för att hantera risken.

Hantering av finansiella risker

Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Centraliseringen ger ekonomiska skalfördelar, lägre finansieringskostnader liksom bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker.

RISK	RISKHANTERING
KREDIT <p>Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.</p> <p>Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.</p>	<p>Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.</p> <p>För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld, därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.</p>
LIKVIDITET <p>Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.</p>	<p>Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2013 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 390,1 MEUR (450,8).</p>
REFINANSIERING <p>Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.</p>	<p>För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttoskuld, inklusive förpliktigade checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.</p> <p>Hexagons huvudsakliga finansiering är ett 900 MUSD femårigt lån och en syndikerad låneram om 1 000 MEUR som förfaller i juli 2015. Under 2009 emitterade Hexagon en obligation med nominellt belopp om 2 000 MSEK och med fem års löptid och för att ytterligare diversifiera upplåningen lanserade Hexagon under det första kvartalet 2012 ett svenskt certifikatprogram. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 8 000 MSEK. Företagscertifikat kan utfärdas med löptid upp till 12 månader enligt programmet.</p>
FÖRSÄKRINGSBARA RISKER <p>Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.</p>	<p>För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.</p>

Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterbolag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterbolagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

RISK	RISKHANTERING
LAGSTIFTNING OCH REGLERING <p>Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handels hinder, pris- och valutakontroller samt offentligrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam.</p>	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterbolag vid varje tidpunkt lyder tillämpliga lagar och föreskrifter.
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER <p>Hexagon är utsatt för risker för patentintrång och plagiat. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet.</p>	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom forskning och utveckling. Detta sker genom patent och Hexagon söker på laglig väg skydda sig mot intrång när så anses motiverat.
MILJÖ <p>Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.</p>	Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.
SKATT <p>Genom sina dotterbolag är Hexagon verksam inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker därför att det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina regler för sådan prissättning och myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt.</p> <p>Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser gjorda med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.</p> <p>Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolags skattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.</p>	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter och sker normalt på arm-längds avstånd. <p>Hexagon ägnar sig inte åt avancerad skatteplanering och anser sig därmed följa OECDs riktlinjer.</p>

Finansiella rapporter och noter

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning	59	NOT 17 Aktier i intresseföretag /joint ventures	80
Koncernens totalresultat	59	NOT 18 Fordringar	80
Koncernens balansräkning	60	NOT 19 Varulager	80
Förändringar av koncernens eget kapital	61	NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	81
Koncernens kassaflödesanalys	62	NOT 21 Aktiekapital och antal aktier	81
Moderbolagets resultaträkning	63	NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	82
Moderbolagets totalresultat	63	NOT 23 Övriga avsättningar	84
Moderbolagets balansräkning	64	NOT 24 Finansiella instrument	84
Moderbolagets förändringar i eget kapital	65	NOT 25 Hyrda tillgångar	87
Moderbolagets kassaflödesanalys	66	NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	88
NOT 1 Redovisningsprinciper	67	NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	88
NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	71	NOT 28 Medelantal anställda	89
NOT 3 Rörelsesegment	72	NOT 29 Ersättningar till anställda	90
NOT 4 Moderbolagets inköp och försäljning från/till koncernföretag	73	NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare	90
NOT 5 Nettoomsättning	73	NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer	92
NOT 6 Rörelsens kostnader	73	NOT 32 Upplysningar om närstående	92
NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	73		
NOT 8 Nedskrivningar	74	Förslag till vinstdisposition	93
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	75	Revisionsberättelse	94
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	75	Resultaträkning per kvartal	95
NOT 11 Inkomstskatter, koncernen	75	Tio år i sammandrag	96
NOT 12 Poster av engångskaraktär	76	Finansiella definitioner	98
NOT 13 Statliga stöd	76	Verksamhetsdefinitioner	99
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar	77	Valutakoder	99
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar	78	Information till aktieägare	100
NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar	79		

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2013	2012
Nettoomsättning	3, 5	2 429,7	2 380,0
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 081,8	-1 078,9
Bruttoresultat		1 347,9	1 301,1
Försäljningskostnader	6, 12	-426,2	-411,4
Administrationskostnader	6, 12	-205,0	-201,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-219,2	-210,1
Övriga rörelseintäkter	7	40,1	42,2
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-37,6	-34,6
Andel i intresseföretags resultat	9, 17	-2,0	-0,5
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag	27	-5,2	-
Rörelseresultat¹	3, 13, 25, 28, 29, 30, 31	492,8	484,9
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	10	5,2	5,0
Räntekostnader	10	-39,1	-55,7
Resultat före skatt	3	458,9	434,2
Skatt på årets resultat	11	-87,7	-83,1
Årets resultat		371,2	351,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		367,9	348,2
Innehav utan bestämmande inflytande		3,3	2,9
¹ Varav poster av engångskaraktär	12	-14,9	-
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	353 226	352 499
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	355 482	353 494
Resultat per aktie, EUR		1,04	0,99
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,03	0,99
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		-134,5	-120,8

Koncernens totalresultat

MEUR	2013	2012
Årets resultat	371,2	351,1
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärderingar av pensioner	7,6	20,8
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-1,5	-1,3
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt	6,1	19,5
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Årets förändring av omräkningsreserv	-194,4	-45,8
Effekt av valutasäkring	8,2	1,9
Justering till verkligt värde	-	-4,8
Årets förändring av säkringsreserv (kassaflödessäkringar) före skatt	-	1,5
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	-27,3	-3,7
Skatt på effekt av valutasäkring	-1,8	-0,5
Skatt på årets förändring av säkringsreserv	-	-0,4
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt	-215,3	-51,8
Övrigt totalresultat efter skatt	-209,2	-32,3
Årets totalresultat	162,0	318,8
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	158,6	316,0
Innehav utan bestämmande inflytande	3,4	2,8

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2013-12-31	2012-12-31	2012-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	3 906,6	3 931,6	3 872,3
Materiella anläggningstillgångar	15	252,6	239,0	229,3
Andelar i intresseföretag	16, 17	2,7	17,1	0,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	39,6	0,1	8,6
Andra långfristiga fordringar	16, 18	13,7	20,1	18,6
Uppskjuten skattefordran	11	65,1	90,1	89,7
Summa anläggningstillgångar		4 280,3	4 298,0	4 218,7
Omsättningstillgångar				
Varulager	19	369,6	376,8	358,9
Kundfordringar	18, 24	509,7	514,5	509,8
Aktuella skattefordringar	11	10,4	16,1	40,3
Övriga fordringar – räntebärande	24	3,1	2,8	3,4
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 24	35,7	34,5	39,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	88,8	60,5	56,3
Kortfristiga placeringar	24	39,1	9,8	3,6
Kassa och bank	24	136,9	120,9	112,8
Summa omsättningstillgångar		1 193,3	1 135,9	1 125,0
SUMMA TILLGÅNGAR		5 473,6	5 433,9	5 343,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	21	78,8	78,5	78,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 311,7	1 288,8	1 286,1
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8	-
Säkringsreserv		0,7	0,7	-0,4
Omräkningsreserv		-67,7	147,7	195,7
Balanserat resultat		1 521,1	1 230,9	922,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 839,8	2 741,8	2 482,2
Innehav utan bestämmande inflytande		6,5	7,3	7,1
Summa eget kapital		2 846,3	2 749,1	2 489,3
Långfristiga skulder				
Avsättningar för pensioner	22	53,2	64,1	80,3
Övriga avsättningar	23	22,1	15,3	81,3
Uppskjutna skatteskulder	11	294,3	281,4	240,5
Långfristiga skulder – räntebärande	24	918,8	1 503,8	1 404,2
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	24	8,1	12,5	29,9
Summa långfristiga skulder		1 296,5	1 877,1	1 839,5
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder - räntebärande	24	680,3	187,6	456,9
Förskott från kunder	24	29,7	24,9	19,7
Leverantörsskulder	24	159,0	156,3	144,8
Aktuella skatteskulder	11	32,6	26,2	25,0
Övriga skulder – ej räntebärande	24	36,9	33,6	34,3
Övriga avsättningar	23	48,5	34,1	8,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 24	343,8	345,0	326,0
Summa kortfristiga skulder		1 330,8	807,7	1 014,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 473,6	5 433,9	5 343,7
Ställda säkerheter	26	6,1	37,4	38,0
Eventualförpliktelser	26	114,7	5,8	6,9

Förändringar av koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärde- ringsreserv	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital 2011-12-31	78,5	1 286,1	-	-0,4	195,7	958,8	2 518,7	7,1	2 525,8
Ändring av redovisningsprincip (IAS 19)	-	-	-	-	-	-36,5	-36,5	-	-36,5
Ingående eget kapital 2012-01-01	78,5	1 286,1	-	-0,4	195,7	922,3	2 482,2	7,1	2 489,3
Årets totalresultat	-	-	-4,8	1,1	-48,0	367,7	316,0	2,8	318,8
Försäljning av återköpta aktier	-	2,7	-	-	-	-	2,7	-	2,7
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	-	-	0,8	0,8	-	0,8
Utdelning	-	-	-	-	-	-59,9	-59,9	-2,6	-62,5
Utgående eget kapital 2012-12-31	78,5	1 288,8	-4,8	0,7	147,7	1 230,9	2 741,8	7,3	2 749,1
Årets totalresultat	-	-	-	-	-215,4	374,0	158,6	3,4	162,0
Nyemission	0,3	19,1	-	-	-	-	19,4	-	19,4
Pågående nyemission	-	3,8	-	-	-	-	3,8	-	3,8
Försäljning av återköpta aktier	-	-	-	-	-	13,8	13,8	-	13,8
Utdelning	-	-	-	-	-	-98,8	-98,8	-3,1	-101,9
Effekt av förvärv och avyttringar av dotterbolag	-	-	-	-	-	1,2	1,2	-1,1	0,1
Utgående eget kapital 2013-12-31	78,8	1 311,7	-4,8	0,7	-67,7	1 521,1	2 839,8	6,5	2 846,3

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bl.a. överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar som kan säljas.

Säkringsreserven avser valutasäkring efter skatt av framtida kassaflöden där de säkrade posterna ännu inte finns i balansräkningen

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterbolag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterbolag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		492,8	484,9
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		134,5	120,8
Förändring av avsättningar		-9,9	-9,9
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-0,1	0,6
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		5,2	-
Andel i intresseföretags resultat		2,0	0,5
Erhållna räntor		5,3	5,1
Betalda räntor		-33,9	-50,4
Betald skatt		-62,3	-57,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		533,6	494,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-5,3	-16,6
Förändring av kortfristiga fordringar		-55,6	-8,9
Förändring av kortfristiga skulder		29,7	28,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-31,2	2,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		502,4	497,3
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-155,9	-125,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-62,5	-46,8
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	14	0,6	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	1,5	0,5
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-216,3	-171,8
Operativt kassaflöde		286,1	325,5
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-35,2	-67,3
Försäljning av verksamheter	27	0,2	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-43,2	-18,4
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	5,1	4,7
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-73,1	-81,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		-	741,6
Amortering		-105,8	-919,0
Utgivande av teckningsoptioner		-	9,0
Försäljning av återköpta aktier		13,8	2,7
Nyemission avseende teckningsoptioner minus emissionskostnader		19,4	-
Pågående nyemission avseende teckningsoptioner		3,8	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-98,8	-59,9
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-3,1	-2,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-170,7	-228,2
Årets kassaflöde		42,3	16,3
Likvida medel vid årets början		130,7	116,4
Valutakursdifferens i likvida medel		3,0	-2,0
Årets kassaflöde		42,3	16,3
Likvida medel vid årets slut		176,0	130,7
¹ Varav kassaflöde av engångskaraktär		-4,4	-

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2013	2012
Nettoomsättning	4, 5	11,2	10,5
Administrationskostnader	6, 30, 31	-17,1	-17,7
Rörelseresultat		-5,9	-7,2
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	235,0	204,0
Ränteintäkter	10	135,1	119,9
Räntekostnader	10	-101,8	-190,5
Resultat före skatt		262,4	126,2
Skatt på årets resultat		-30,2	37,4
Årets resultat		232,2	163,6

Moderbolagets totalresultat

MEUR	Not	2013	2012
Årets resultat		232,2	163,6
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		232,2	163,6

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	11,4	0,9
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar		11,4	0,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	2 979,9	2 289,7
Fordringar hos koncernföretag	16	944,4	1 557,7
Andelar i intresseföretag	16	-	9,3
Fordringar hos intresseföretag		-	2,5
Andra finansiella tillgångar	16	0,4	0,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 924,7	3 859,3
Uppskjuten skattefordran		10,0	42,1
Summa anläggningstillgångar		3 946,1	3 902,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		157,6	152,9
Skattefordringar		0,0	0,1
Övriga fordringar		0,3	0,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	0,9	1,5
Summa kortfristiga fordringar		158,8	155,3
Kassa och bank		16,3	4,5
Summa omsättningstillgångar		175,1	159,8
SUMMA TILLGÅNGAR		4 121,2	4 062,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	78,8	78,5
Inbetalt, ej registrerat aktiekapital		0,1	-
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		393,2	392,8
Fritt eget kapital			
Överkursfond		828,5	805,7
Balanserade vinstmedel		535,4	381,2
Summa fritt eget kapital		1 363,9	1 186,9
Summa eget kapital		1 757,1	1 579,7
Avsättningar			
Övriga avsättningar		3,4	3,4
Summa avsättningar		3,4	3,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		910,6	1 468,4
Summa långfristiga skulder		910,6	1 468,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		662,4	170,8
Leverantörsskulder		0,4	1,1
Skulder till koncernföretag		783,3	835,2
Övriga skulder		0,4	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3,6	3,4
Summa kortfristiga skulder		1 450,1	1 010,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 121,2	4 062,1
Ställda säkerheter	26	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	26	148,4	42,8

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MEUR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2012-01-01	78,5	-	314,3	805,7	274,8	1 473,3
Årets totalresultat	-	-	-	-	163,6	163,6
Utdelning	-	-	-	-	-59,9	-59,9
Försäljning av återköpta aktier	-	-	-	-	2,7	2,7
Utgående balans 2012-12-31	78,5	-	314,3	805,7	381,2	1 579,7
Årets totalresultat	-	-	-	-	232,2	232,2
Utdelning	-	-	-	-	-98,8	-98,8
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	7,0	7,0
Nyemission	0,3	-	-	19,1	-	19,4
Pågående nyemission	-	0,1	-	3,7	-	3,8
Försäljning av återköpta aktier	-	-	-	-	13,8	13,8
Utgående balans 2013-12-31	78,8	0,1	314,3	828,5	535,4	1 757,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

MEUR	Not	2013	2012
Kassaföde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5,9	-7,2
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Av- och nedskrivningar		0,4	6,4
Ej realiserade valutakursförändringar		4,1	19,9
Övrigt		-	3,2
Erhållna räntor		137,0	123,1
Erhållen aktieutdelning		236,8	204,0
Betalda räntor		-102,5	-189,9
Betald skatt		-0,1	-0,2
Kassaföde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		269,8	159,3
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		3,6	42,9
Förändring av kortfristiga skulder		-50,9	154,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		-47,3	196,9
Kassaföde från den löpande verksamheten		222,5	356,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-0,2	-0,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	0,8	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-692,0	-11,8
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		591,2	-100,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-100,2	-113,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		-	741,6
Amortering		-64,9	-922,1
Nyemission minus emissionskostnader		23,2	-
Försäljning av återköpta aktier		13,8	2,7
Utdelning till aktieägare		-98,8	-59,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-126,7	-237,7
Årets kassaflöde		-4,4	5,5
Likvida medel vid årets början		4,5	0,2
Valutakursdifferens i likvida medel		16,2	-1,2
Årets kassaflöde		-4,4	5,5
Likvida medel vid årets slut		16,3	4,5

I likvida medel ingår kassa och bank.

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 26 mars 2014 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 9 maj 2014 för godkännande.

TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSGREGLER

Under året har följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med den 1 januari 2013 införts:

Tillägg till IAS 19 Ersättningar till anställda - Ändringen har inneburit att alla förändringar av pensionskulden redovisas omedelbart, d.v.s. den så kallade korridormetoden som Hexagon tidigare tillämpade är inte längre tillåten. Ändringen har påverkat pensionsskuldens storlek och övrigt totalresultat. Ändringen har också inneburit att avkastning på förvaltningstillgångar beräknas med samma diskonteringsränta som används för beräkning av pensionsförpliktelsen istället för förväntad avkastning. Skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan redovisas som en omvärdering i övrigt totalresultat. 2012 års resultaträkning och balansräkning har omräknats i enlighet med den nya standarden. Närmare beskrivning av effekterna av redovisningsprincipsförändringen återfinns i not 22.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde – standarden har införts för att skapa en enhetlig definition av verkligt värde och en enhetlig värderingsmetodik för mätning av verkligt värde. Nya upplysningskrav har tillkommit också. Standarden har inte fått någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – innebär nya upplysningskrav av komponenter redovisade inom övrigt totalresultat på poster som möjligen kommer att omklassificeras till årets resultat och vilka som aldrig kommer att omklassificeras till årets resultat. För Hexagon är det endast omvärderingar avseende förmånsbestämda pensionsplaner som inte kommer att omföras till resultatet.

IFRS 7 Finansiella instrument – innebär utökade upplysningskrav för finansiella tillgångar och skulder som kvittats i balansräkningen samt upplysning om avtal som möjliggör kvittning.

UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte förtidstillämpats i Hexagons finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2014 eller senare.

IFRS 10 Koncernredovisning – standarden ersätter IAS 27 och SIC-12 om konsolidering och innehåller en modell för att bedöma om bestämmande inflytande föreligger eller ej. Ett företag eller investering ska omfattas av koncernredovisningen om bestämmande inflytande föreligger baserat på ett kontrollbegrepp. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2014. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang – standarden ersätter IAS 31 Andelar i joint ventures. Gemensamt styrda investeringar ska enligt standarden indelas i två kategorier, joint venture eller joint operation. Olika redovisningsregler tillämpas för de olika kategorierna. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2014. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag – innehåller nya upplysningskrav för alla typer av innehav i företag där ett bestämmande inflytande föreligger oavsett om innehavet konsolideras eller inte. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2014.

Tillägg till IAS 32 Finansiella instrument – Ändringen i IAS 32 innehåller förtydligande kring vilka poster som är kvittningsbara. Syftet med ändringen är att tydliggöra effekten av kvittningar i företagets balansräkningar. Standarden bedöms inte få någon väsentlig effekt på balansräkningen. Ändringen av IAS 32 träder i kraft 1 januari 2014.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2014 bedöms inte ha någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventuella förpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarerna, d.v.s. i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärdet efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster.

Vid redovisning av innehav i intressebolag används intressebolagets senaste tillgängliga finansiella rapporter. I några av koncernens innehav i intressebolag används föregående kvartals finansiella rapporter som finns tillgängliga vid tidpunkten för avgivande av Hexagons delårsrapporter.

OMRÄKNING AV VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER TILL EUR

Hexagon tillämpar dagskursmetoden vilket innebär att tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas efter balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell

valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I ANNAN VALUTA ÄN EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och jämförelsestörande poster. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology som erbjuder design-, mät- och visualiseringslösningar byggda på gemensamma kärnteknologier. Rörelsesegmentet Övrig verksamhet är i huvudsak inriktad mot transportindustrin, såväl personbilar som tunga fordon. Verksamheten är nordisk.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden, kundgrupper och geografisk exponering och därmed differentierad riskbild. Det förekommer ingen försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

INTÄKTER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmaner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt om;

- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragsgästaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

STATLIGA STÖD

Hexagon redovisar av statliga stöd som har beslutats och utbetalts under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått.

LEASING

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtal klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, valutakursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER OCH ANDRA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Tilläggsköpeskillningar för förvärvade bolag redovisas bland avsättningar.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verk-

ligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Tillgänglig för försäljning

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad.

Investeringar som hålls till förfall

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2012 och 2013.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras i viss utsträckning genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminkontrakt. I koncernredovisningen nettoredovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska verksamheterna.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader i form av räntor inkluderas endast i en tillgångs anskaffningsvärde om tillgången är kvalificerad för detta. Eftersom Hexagon normalt inte uppför de typer av tillgångar som är kvalificerade, har inga lånekostnader aktiverats utan istället har kostnaderna redovisats i resultaträkningen när de uppkommit.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsoobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsoobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Ändring av pensionskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettoränta redovisas som en finansiell kostnad och avser räntekostnaden på pensionskulden minskat med beräknad avkastning på pensionstillgångar. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

INKOMSTSKATTER**Inkomstskatter består av:**

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skat-tepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänför sig till skat-tepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skat-temässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattkostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat.

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod:

- | | |
|---|----------|
| • Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 2–6 år |
| • Patent och varumärken ¹ | 5 år |
| • Övriga immateriella anläggningstillgångar | 2–20 år |
| • Datorer | 3–8 år |
| • Maskiner och inventarier | 3–15 år |
| • Kontorsbyggnader | 20–50 år |
| • Industribyggnader | 20–50 år |
| • Markanläggningar | 5–25 år |

¹ Värdet på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 90 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

NEDSKRIVNING

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassa flöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar som oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenererande enheter).

KASSAGENERERANDE ENHETER

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier, vilka hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operativtella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar.

Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.

UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 9 maj 2014.

NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapporter. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt

Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 2 596 MEUR (2 642). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 699 (721) MEUR. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar.

Skattefordringar och skulder

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjänning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 229,2 MEUR (191,3) vid utgången av 2013. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 79,3 MEUR (92,8), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

NOT 3 Rörelsesegment

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. En detaljerad beskrivning av verksamheten återfinns på sidorna 10–13 av denna årsredovisning.

2013	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncern- kostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	2 368,9	60,8	2 429,7	0,0	2 429,7
Rörelsens kostnader	-1 845,1	-59,0	-1 904,1	-17,9	-1 922,0
Rörelseresultat (EBIT1)¹	523,8	1,8	525,6	-17,9	507,7
Poster av engångskaraktär	-7,3	-7,6	-14,9	-	-14,9
Rörelseresultat (EBIT)	516,5	-5,8	510,7	-17,9	492,8
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-33,9	-33,9
Resultat före skatt				-51,8	458,9
Operativa tillgångar	5 114,3	45,3	5 159,6	10,1	5 169,7
Operativa skulder	-612,9	-12,3	-625,2	-22,0	-647,2
Operativt kapital	4 501,4	33,0	4 534,4	-11,9	4 522,5
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	-	-	-	-2,0	-2,0
Andelar i intresseföretag	2,7	-	2,7	-	2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	613,3	2,3	615,6	-108,8	506,8
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-212,9	-1,3	-214,2	-2,1	-216,3
Operativt kassaflöde	400,4	1,0	401,4	-110,9	290,5
Medelantal anställda	13 645	267	13 912	19	13 931
Antal anställda vid årets slut	14 198	245	14 443	19	14 462
Av- och nedskrivningar	-132,3	-2,1	-134,4	-0,1	-134,5
2012	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncern- kostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	2 317,6	62,4	2 380,0	0,0	2 380,0
Rörelsens kostnader	-1 817,9	-61,1	-1 879,0	-16,1	-1 895,1
Rörelseresultat (EBIT1)¹	499,7	1,3	501,0	-16,1	484,9
Poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	499,7	1,3	501,0	-16,1	484,9
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-50,7	-50,7
Resultat före skatt				-66,8	434,2
Operativa tillgångar	5 115,2	43,6	5 158,8	5,6	5 164,4
Operativa skulder	-602,9	-16,8	-619,7	-1,3	-621,0
Operativt kapital	4 512,3	26,8	4 539,1	4,3	4 543,4
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,0	-	0,0	-0,5	-0,5
Andelar i intresseföretag	5,7	-	5,7	11,4	17,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	608,2	8,4	616,6	-119,3	497,3
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-168,9	-1,6	-170,5	-1,3	-171,8
Operativt kassaflöde	439,3	6,8	446,1	-120,6	325,5
Medelantal anställda	12 889	298	13 187	16	13 203
Antal anställda vid årets slut	13 431	306	13 737	17	13 754
Av- och nedskrivningar	-117,9	-2,7	-120,6	-0,2	-120,8

Geografiska marknader	Nettoomsättning per mottagarland ³		Operativt kapital ¹						Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
			Tillgångar		Skulder		Netto		2013	2012
			2013	2012	2013	2012	2013	2012		
EMEA ²	1 009,6	980,7	2 260,2	2 207,2	-292,8	-261,7	1 967,4	1 945,5	1 609,7	1 565,5
Americas	779,8	756,6	2 824,8	2 856,1	-291,2	-311,3	2 533,6	2 544,8	2 486,6	2 542,4
Asien	640,3	642,7	323,4	313,0	-301,9	-259,9	21,5	53,1	62,9	62,8
Eliminering av interna poster / justeringar	-	-	-238,7	-211,9	238,7	211,9	-	-	-	-
Koncernen	2 429,7	2 380,0	5 169,7	5 164,4	-647,2	-621,0	4 522,5	4 543,4	4 159,2	4 170,7

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

² I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 116,4 MEUR (120,4) samt materiella och immateriella anläggningstillgångar om 72,6 MEUR (57,1).

³ Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 0,8 procent (1,5) av nettoförsäljningen.

NOT 4 Moderbolagets inköp och försäljning från/till koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 64 procent (76) inköp från koncernföretag.

NOT 5 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Surveying	555,3	541,2	-	-
Kraft och energi	431,7	454,0	-	-
Infrastruktur och bygg	297,1	255,3	-	-
Fordon	285,5	288,5	-	-
Offentlig säkerhet	262,5	248,3	-	-
Tillverkning	232,0	218,7	-	-
Flyg och försvar	208,2	211,5	-	-
Övrigt	157,4	162,5	11,2	10,5
Totalt	2 429,7	2 380,0	11,2	10,5

NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen	
	2013	2012
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,8	0,2
Valutakursvinster	21,4	18,3
Statliga stöd	0,5	0,3
Återföring av avsättningar	6,2	10,1
Hysesintäkter	2,9	9,1
Övrigt	8,3	4,2
Summa	40,1	42,2
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,7	-0,7
Valutakursförluster	-24,6	-17,8
Hysesrelaterade kostnader	-6,2	-5,6
Övrigt	-6,1	-10,5
Summa	-37,6	-34,6

NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	575,2	578,5	-	-
Personal	263,4	280,9	-	-
Avskrivningar	18,9	14,5	-	-
Övrigt	224,3	205,0	-	-
Totalt	1 081,8	1 078,9		
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	116,8	117,9	-	-
Avskrivningar	90,1	79,3	-	-
Övrigt	12,3	12,9	-	-
Totalt	219,2	210,1		
Försäljningskostnader				
Personal	324,2	306,1	-	-
Avskrivningar	6,7	7,6	-	-
Övrigt	95,3	97,7	-	-
Totalt	426,2	411,4		
Administrationskostnader				
Personal	137,8	140,4	5,8	4,8
Avskrivningar	13,8	19,4	0,5	0,2
Övrigt	53,4	42,0	10,8	12,7
Totalt	205,0	201,8	17,1	17,7

NOT 8 Nedskrivningar

Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd som förvärvats via företagsförvärv har allokerats till fem kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan, vilket är i linje med Hexagons organisationsstruktur:

- Hexagon Geosystems
- Hexagon Metrology
- NovAtel
- Intergraph
- Övrig verksamhet

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Hexagon Geosystems		Hexagon Metrology		NovAtel		Intergraph		Övrig verksamhet		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Goodwill	780,6	725,5	184,5	191,3	218,1	243,4	1 411,8	1 480,5	1,4	1,3	2 596,4	2 642,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹	386,3	393,9	12,6	13,1	3,7	3,8	296,1	309,9	-	-	698,7	720,7
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²	234,7	223,2	123,9	90,5	39,7	38,7	213,2	215,5	-	1,0	611,5	568,9
Total	1 401,6	1 342,6	321,0	294,9	261,5	285,9	1 921,1	2 005,9	1,4	2,3	3 906,6	3 931,6

¹ Avser rätten att använda Leicavaremärket och andra ägda namn och varumärken.

² Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar.

Hexagon genomförde sin årliga nedskrivningstest per 31 december 2013. Hexagon testar om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, dvs. det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Hexagon Geosystems

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Hexagon Geosystems baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen och sträckande sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 8,0 (8,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2% (2). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Hexagon Metrology

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Hexagon Metrology baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen och sträckande sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0 (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2% (2). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

NovAtel

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten NovAtel baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen och sträckande sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0 (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2% (2). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Intergraph

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Intergraph baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen och sträckande sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0 (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att

extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2% (2). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Övrig verksamhet

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Övrig verksamhet baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen och sträckande sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0 (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2% (2). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna av nyttjandevärde

Beräkningarna av nyttjandevärderna för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, vilka är godkända av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 redovisat ständigt stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt. Rörelsemarginalerna baseras på historiska uppnådda medelvärden och ökas över perioden för att spegla effektivitetsförbättringar. Den organiska tillväxten baseras på en analys över hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tiden.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för var och en av de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till var och en av de kassagenererande enheterna och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika

risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Tillväxttalen är baserade på publicerade studier av resp. industri. De långsiktiga tillväxttalen är en konservativ bedömning eftersom de är satta till förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

Avseende beräkningen av nyttjandevärdena, anser företagsledningen att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medföra att det redovisade värdet på ett materiellt sätt skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	236,8	396,5
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-	-1,8	-192,5
Summa	-	-	235,0	204,0
Andel i intresseföretags resultat				
Andel i intresseföretags resultat	-2,0	-0,5	-	-
Summa	-2,0	-0,5	-	-

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	5,0	4,4	0,7	1,5
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	84,7	87,6
Övriga finansiella intäkter	0,2	0,6	49,7	30,8
Summa	5,2	5,0	135,1	119,9
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-29,0	-42,9	-23,0	-38,3
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-2,9	-3,7
Nettoränta, pensioner	-1,7	-2,5	-	-
Övriga finansiella kostnader	-8,4	-10,3	-75,9	-148,5
Summa	-39,1	-55,7	-101,8	-190,5

NOT 11 Inkomstskatter, koncernen

Skatt på årets resultat

	2013	2012
Aktuell skatt	-64,8	-42,4
Uppskjuten skatt	-22,9	-40,7
Andel av skatt i intresseföretag	0,0	0,0
Summa skatt på årets resultat	-87,7	-83,1

UPPSKJUTEN SKATT

	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-263,3	-264,3
Varulager	11,3	8,9
Kundfordringar	0,5	1,2
Avsättningar	12,3	14,5
Övrigt	-22,2	23,4
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	111,5	117,8
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-79,3	-92,8
Summa	-229,2	-191,3
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	65,1	90,1
Uppskjutna skatteskulder	-294,3	-281,4
Netto	-229,2	-191,3

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2013	2012
Ingående balans - netto	-191,3	-150,8
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-38,1	-51,1
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	9,3	14,1
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	5,9	-3,7
Summa	-22,9	-40,7
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	3,5	-5,9
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-34,1	-
Summa	-30,6	-5,9
Förändring via förvärv och avyttringar	1,1	-0,2
Omklassificering	7,1	7,5
Omräkningsdifferens	7,4	-1,2
Utgående balans - netto	-229,2	-191,3
Aktuella skatter	2013	2012
Ingående balans - netto	-10,1	15,3
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-64,0	-47,1
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-0,8	4,7
Summa	-64,8	-42,4
Förändring via förvärv och avyttringar	-0,2	-
Betalningar - netto	62,3	39,5
Omklassificering	-10,0	-22,9
Omräkningsdifferens	0,6	0,4
Utgående balans - netto	-22,2	-10,1

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema

	2013-12-31
2014	6,7
2015	0,7
2016	0,8
2017	4,8
2018 och senare	41,2
Utan tidsbegränsning	405,1
Summa	459,3

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt

	2013	2012
Resultat före skatt	458,9	434,2
Skatt enligt svensk nominell skattesats 22%	-101,0	-114,2
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-5,8	4,6
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	9,3	14,1
Permanenta differenser	5,6	12,2
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	4,2	0,2
Skatt enligt resultaträkningen	-87,7	-83,1

NOT 12 Poster av engångskaraktär

	2013	2012
Kostnadslag		
Omstruktureringskostnader	-6,1	-
Försäljning av dotterbolag	-5,2	-
Övrigt	-3,6	-
Summa	-14,9	-
Funktion		
Försäljningskostnader	-2,8	-
Administrationskostnader	-3,6	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1,8	-
Övriga rörelsekostnader	-1,5	-
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-5,2	-
Rörelseresultat	-14,9	-

Poster av engångskaraktär avser i huvudsak ett kostnadsbesparingsprogram inom Measurement Technologies, avyttringen av EBP i Olofström AB, förväntat resultat från avyttring av SwePart Transmission AB samt investeringen i Blom. Inga poster redovisades som poster av engångskaraktär under 2012.

NOT 13 Statliga stöd

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur fördelningen av ersättningen har minskat kostnaderna per funktion.

	2013	2012
Funktion		
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,3	0,1
Övriga rörelseintäkter	0,5	0,3
Summa	0,8	0,4

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

Immateriella anläggningstillgångar

2013	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	602,2	119,3	720,7	2 642,0	313,0	4 397,2
Investeringar	144,0	3,7	-	-	8,1	155,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,2	-	-	76,3	9,1	85,6
Försäljningar/utrangeringar	-1,1	-0,2	-	-	-0,4	-1,7
Omklassificering	-11,1	-1,6	0,0	1,2	10,3	-1,2
Valutakursdifferenser	-22,3	-4,1	-22,0	-123,1	-16,9	-188,4
Utgående anskaffningsvärde	711,9	117,1	698,7	2 596,4	323,2	4 447,3
Ingående avskrivningar	-249,6	-45,4	-	-	-87,8	-382,8
Årets avskrivningar	-63,9	-7,6	-	-	-24,2	-95,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-0,1	-0,1
Försäljningar/utrangeringar	0,2	0,2	-	-	0,2	0,6
Omklassificering	9,1	0,1	-	-	-7,8	1,4
Valutakursdifferenser	7,9	2,0	-	-	4,7	14,6
Utgående avskrivningar	-296,3	-50,7	-	-	-115,0	-462,0
Ingående nedskrivningar	-64,4	-	-	-	-18,4	-82,8
Valutakursdifferenser	2,2	-	-	-	1,9	4,1
Utgående nedskrivningar	-62,2	-	-	-	-16,5	-78,7
Redovisat restvärde	353,4	66,4	698,7	2 596,4	191,7	3 906,6

2012	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	465,6	118,4	717,3	2 666,4	331,4	4 299,1
Investeringar	123,0	2,2	-	-	0,3	125,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	2,8	-	7,8	33,6	16,9	61,1
Försäljningar/utrangeringar	-20,3	-1,8	-	-	-0,8	-22,9
Omklassificering	33,0	-0,1	-	-23,2	-30,9	-21,2
Valutakursdifferenser	-1,9	0,6	-4,4	-34,8	-3,9	-44,4
Utgående anskaffningsvärde	602,2	119,3	720,7	2 642,0	313,0	4 397,2
Ingående avskrivningar	-190,9	-38,8	-	-22,7	-91,2	-343,6
Årets avskrivningar	-53,8	-8,2	-	-	-22,6	-84,6
Försäljningar/utrangeringar	20,3	1,8	-	-	-	22,1
Omklassificering	-25,5	-	-	23,2	25,2	22,9
Valutakursdifferenser	0,3	-0,2	-	-0,5	0,8	0,4
Utgående avskrivningar	-249,6	-45,4	-	-	-87,8	-382,8
Ingående nedskrivningar	-63,9	-	-	-	-19,3	-83,2
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	1,0	1,0
Valutakursdifferenser	-0,5	-	-	-	-0,1	-0,6
Utgående nedskrivningar	-64,4	-	-	-	-18,4	-82,8
Redovisat restvärde	288,2	73,9	720,7	2 642,0	206,8	3 931,6

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning. Varumärken består i huvudsak av rättigheten att använda namnet "Leica" och andra ägda namn och varumärken. Dessa bedöms kunna användas utan tidsmässig begränsning och skrivs ej av. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar som identifierats vid förvärv.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion

	Koncernen	
	2013	2012
Kostnad för såld vara	-0,9	-0,5
Försäljningskostnader	-1,0	-2,4
Administrationskostnader	-5,5	-4,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-86,2	-75,0
Övriga rörelsekostnader	-2,1	-2,2
Summa	-95,7	-84,6

Övriga immateriella tillgångar

	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	1,2	0,8
Investeringar	11,7	0,4
Försäljningar/utrangeringar	-1,0	-
Utgående anskaffningsvärde	11,9	1,2
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,1
Årets avskrivningar	-0,4	-0,2
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-
Utgående avskrivningar	-0,5	-0,3
Redovisat värde	11,4	0,9

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen Materiella anläggningstillgångar

2013	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	155,8	38,8	254,9	110,8	6,3	566,6
Investeringar	5,9	0,8	19,1	15,7	21,1	62,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	-3,7	-	-15,8	1,8	-0,2	-17,9
Försäljningar/utrangeringar	-1,7	-0,1	-5,3	-6,2	-0,4	-13,7
Omklassificering	0,3	-	0,1	1,2	-1,3	0,3
Valutakursdifferenser	-3,9	-1,4	-8,3	-5,5	-0,9	-20,0
Utgående anskaffningsvärde	152,7	38,1	244,7	117,8	24,6	577,9
Ingående avskrivningar	-47,9	-2,1	-183,4	-82,6	-2,8	-318,8
Årets avskrivningar	-6,8	-0,6	-17,6	-13,5	-0,3	-38,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,3	-	9,6	-0,9	0,1	10,1
Försäljningar/utrangeringar	1,4	-	5,0	5,9	0,4	12,7
Omklassificering	-0,2	-	0,3	-1,1	0,7	-0,3
Valutakursdifferenser	1,0	0,2	4,7	3,8	0,1	9,8
Utgående avskrivningar	-51,2	-2,5	-181,4	-88,4	-1,8	-325,3
Ingående nedskrivningar	-1,2	-	-7,6	-	-	-8,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,2	-	7,6	-	-	8,8
Valutakursdifferenser	0,0	-	0,0	-	-	0,0
Utgående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	101,5	35,6	63,3	29,4	22,8	252,6

2012	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	167,7	36,2	252,7	104,4	4,9	565,9
Investeringar	7,7	3,0	17,5	14,9	3,7	46,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	0,3	0,1	-	0,4
Försäljningar/utrangeringar	-20,0	-0,2	-17,3	-11,9	-0,2	-49,6
Omklassificering	0,2	-0,1	-0,5	2,8	-2,1	0,3
Valutakursdifferenser	0,2	-0,1	2,2	0,5	-	2,8
Utgående anskaffningsvärde	155,8	38,8	254,9	110,8	6,3	566,6
Ingående avskrivningar	-60,8	-1,9	-183,9	-78,6	-2,6	-327,8
Årets avskrivningar	-6,6	-0,4	-16,8	-12,1	-0,3	-36,2
Försäljningar/utrangeringar	20,0	0,2	17,2	10,9	0,1	48,4
Omklassificering	-0,1	-	1,8	-2,7	-	-1,0
Valutakursdifferenser	-0,4	-	-1,7	-0,1	-	-2,2
Utgående avskrivningar	-47,9	-2,1	-183,4	-82,6	-2,8	-318,8
Ingående nedskrivningar	-1,2	-	-7,6	-	-	-8,8
Valutakursdifferenser	0,0	-	0,0	-	-	0,0
Utgående nedskrivningar	-1,2	-	-7,6	-	-	-8,8
Redovisat värde	106,7	36,7	63,9	28,2	3,5	239,0

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

	Koncernen	
	2013	2012
Kostnad för såld vara	-18,0	-14,0
Försäljningskostnader	-5,6	-5,2
Administrationskostnader	-8,3	-7,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,9	-4,3
Övriga rörelsekostnader	-3,0	-5,2
Summa	-38,8	-36,2

Inventarier

	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Andelar i intresseföretag		Övriga långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	17,1	0,2	0,1	8,6	20,1	19,8
Investeringar	-	12,0	39,6	2,0	2,5	1,9
Förvärvat som dotterföretag	-5,4	-	-	-0,2	-	-
Resultatandelar m.m.	-2,0	-0,5	-	-	-	-
Justering till verkligt värde	-	-	-	-4,8	-	-
Försäljningar	-0,1	-	-	-	-5,0	-4,7
Omklassificering	-6,0	5,7	-0,1	-5,7	-2,6	2,4
Valutakursdifferenser	-0,9	-0,3	0,0	0,2	-1,3	0,7
Utgående balans	2,7	17,1	39,6	0,1	13,7	20,1

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Andelar i intresseföretag		Fordringar hos intresseföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingående balans	2 289,7	2 289,7	1 557,7	1 477,4	9,3	-	2,5	-	0,1	0,1
Inköp	0,0	0,0	-	-	-	9,3	-	2,5	-	-
Aktieägartillskott	692,0	192,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Nedskrivning	-1,8	-192,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-9,3	-	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	-613,3	80,3	-	-	-2,5	-	0,3	-
Utgående balans	2 979,9	2 289,7	944,4	1 557,7	-	9,3	-	2,5	0,4	0,1

Hexagon anser att anskaffningsvärdet för övriga långfristiga värdepappersinnehav är en god approximation av verkligt värde.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Veripos, Inc. ¹	39,3	-
Övriga	0,3	0,1
Summa	39,6	0,1

¹ Blev i början av 2014 dotterföretag.

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2013-12-31	2012-12-31
Leica Geosystems AG	-	Schweiz	35 546	100	1 160,5	1 160,5
SwePart AB	556046-3407	Stockholm, Sverige	8 662 500	100	6,8	6,5
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	23,1	23,1
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro, Sverige	100 000	100	7,3	7,3
Röomned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	11,2	11,2
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	698,6	8,7
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology AB ¹	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
NovAtel Inc.	-	Kanada	46 265 823	100	110,0	110,0
Intergraph Holding Company	-	USA	1	100	959,2	959,2
Hexagon Technology Center GmbH	-	Schweiz	20	100	0,0	0,0
Övriga bolag, i huvudsak vilande	-	-	-	100	0,0	0,0
Summa					2 979,9	2 289,7

¹ Har namnändrats under 2014 till Hexagon Solutions AB.

NOT 17 Aktier i intresseföretag /joint ventures

Typ av ägande	Andel, %				Bokfört värde koncernen		Andel i intresseföretags resultat				
	Antal aktier	Kapital	Röster	Andel av eget kapital	2013-12-31	2012-12-31	Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt	
							2013	2013	2012	2012	
Bridge In SARL	Intresseföretag	2 000	20	20	0,0	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Beamrider Ltd	Joint venture	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0	0,0
H&S Server and Laser	Intresseföretag	-	50	50	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Navgeocom	Intresseföretag	-	-	-	-	-	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Blom ASA	Intresseföretag	-	-	-	-	-	8,8	-2,0	-	-0,5	-
North West Geomatics Ltd	Intresseföretag	72	10	10	1,3	2,6	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Altheeb Intergraph Saudi Company	Intresseföretag	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa					1,3	2,7	17,1	-2,0	0,0	-0,5	0,0

Bridge in SARL har sitt säte i Frankrike.

Beamrider Ltd har sitt säte i Worcestershire i Storbritannien. Avyttrades under 2013.

H&S Server and Laser har sitt säte i Las Vegas, USA.

Navgeocom har sitt säte i Ryssland. Innehavet redovisas som dotterbolag från och med 2013.

Blom ASA har sitt säte i Norge. Avyttrades under 2013 och som betalning erhöles immateriell tillgång.

North West Geomatics Ltd har sitt säte i Kanada.

Altheeb Intergraph Saudi Company har sitt säte i Saudiarabien. Avyttrades under 2013.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 18 Fordringar

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2013, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	13,0	-	-	-	-	0,7	13,7
Kundfordringar	392,7	45,5	20,3	10,0	9,1	32,1	509,7
Övriga kortfristiga fordringar	31,1	1,8	1,4	0,2	0,2	1,0	35,7
Summa	436,8	47,3	21,7	10,2	9,3	33,8	559,1

Åldersanalys av fordringar 31 december 2012, efter nedskrivning

Andra långfristiga fordringar	20,1	-	-	-	-	-	20,1
Kundfordringar	390,0	51,8	17,8	13,7	7,2	34,0	514,5
Övriga kortfristiga fordringar	30,2	1,4	1,5	0,5	0,2	0,7	34,5
Summa	440,3	53,2	19,3	14,2	7,4	34,7	569,1

Reserv för osäkra fordringar

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående balans	20,0	23,0
Reservering för förväntade förluster	8,3	10,3
Justering för konstaterade förluster	-1,6	-6,0
Återföring av outnyttjade belopp	-6,2	-7,0
Valutakursdifferenser	0,4	-0,3
Utgående balans	20,9	20,0

NOT 19 Varulager

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Råvaror och förnödenheter	143,5	152,4
Varor under tillverkning	33,8	33,9
Färdiga varor och handelsvaror	192,3	190,5
Summa	369,6	376,8
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-43,2	-43,2

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna rörelseintäkter	49,4	34,1	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,4	0,2	0,3
Förutbetalda underhållskostnader	2,6	1,3	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	11,0	4,4	-	-
Förutbetalda hyror	2,3	2,3	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	4,2	3,5	0,1	0,1
Övriga poster	19,0	14,5	0,5	1,0
Summa	88,8	60,5	0,9	1,5

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna personalrelaterade kostnader	108,6	118,8	0,2	0,5
Upplupna försäljningsprovisioner	16,4	15,3	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	5,4	5,9	-	-
Upplupna FoU-kostnader	1,1	1,5	-	-
Upplupna arvoden	3,9	4,1	0,1	0,1
Upplupna royalties	1,7	2,6	-	-
Upplupna räntekostnader	0,9	1,6	0,6	0,7
Förutbetalda serviceintäkter	7,4	7,1	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	165,8	156,8	-	-
Övriga poster	32,6	31,3	2,7	2,1
Summa	343,8	345,0	3,6	3,4

NOT 21 Aktiekapital och antal aktier

Moderbolaget	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier							Aktie- kapital, MEUR
		Utestående			Återköpta	Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie B	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2012	0,22	15 750 000	336 739 630	352 489 630	-1 152 547	15 750 000	337 892 177	353 642 177	78,5
Avyttring av egna aktier									
- Inlösen av tecknings- optioner	0,22	-	185 207	185 207	185 207	-	-	-	-
Utgående balans 2012	0,22	15 750 000	336 924 837	352 674 837	-967 340	15 750 000	337 892 177	353 642 177	78,5
Avyttring av egna aktier									
- Inlösen av tecknings- optioner	0,22	-	967 340	967 340	967 340	-	-	-	-
Nyemission									
- Inlösen av tecknings- optioner	0,22	-	1 354 800	1 354 800	-	-	1 354 800	1 354 800	0,3
Utgående balans 2013	0,22	15 750 000	339 246 977	354 996 977	-	15 750 000	339 246 977	354 996 977	78,8

Under 2013 användes resterande 967 340 av det egna innehavet av B-aktier för inlösen av teckningsoptioner.

Inlösen av teckningsoptioner t.o.m. 2013-12-31 har medfört en pågående nyemission per 2013-12-31 av 274 910 aktier av serie B. Nyemissionen kommer att slutföras under 2014.

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Utdelningen per aktie betald 2012 uppgick till 0,28 EUR (0,17).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2013	2012
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	353 226	352 499
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	2 256	995
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	355 482	353 494

NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser

ÖVERSIKT

Avsättningar - Förmånsbestämda planer

	2013-12-31	2012-12-31 ¹
Pensionsförpliktelser	507,3	500,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-454,6	-438,3
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	52,7	61,7
Oredovisade tillgångar	0,3	1,1
Avsatt till pensioner, netto	53,0	62,8

¹ Omräknat - IAS 19

Kostnader - Förmånsbestämda planer

	2013	2012 ¹
Förmåner intjänade under året	20,1	21,0
Räntekostnad	11,8	13,3
Beräknad ränteintäkt	-10,1	-10,8
Ändring av villkor ²	-2,8	-
Anställdas egna bidrag	-8,5	-8,5
Kostnader - Förmånsbestämda planer	10,5	15,0

¹ Omräknat - IAS 19

² I en av de schweiziska planerna har den så kallade omräkningsfaktorn för beräkning av ordinarie pension sänkts.

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2013	2012 ¹
Rörelsekostnader		
- Förmånsbestämda planer	8,8	12,5
Rörelsekostnader		
- Avgiftsbestämda planer	25,9	20,6
Påverkan på rörelseresultatet	34,7	33,1
Räntekostnad, netto		
- Förmånsbestämda planer	1,7	2,5
Påverkan på resultat före skatt	36,4	35,6

¹ Omräknat - IAS 19

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

2013-12-31	Förvaltnings-tillgångar	Pensions-förpliktelser	Netto
Schweiz	415,5	-437,9	-22,4
Andra mindre planer	39,1	-69,4	-30,3
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	454,6	-507,3	-52,7
Oredovisade tillgångar			-0,3
Avsatt till pensioner, netto			-53,0

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,2
Redovisat som skuld	-53,2

2012-12-31 ¹	Förvaltnings-tillgångar	Pensions-förpliktelser	Netto
Schweiz	400,2	-432,2	-32,0
Andra mindre planer	38,1	-67,8	-29,7
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	438,3	-500,0	-61,7

Oredovisade tillgångar	-1,1
Avsatt till pensioner, netto	-62,8

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	1,3
Redovisat som skuld	-64,1

¹ Omräknat - IAS 19

Treårsöversikt

	2013-12-31	2012-12-31 ¹	2012-01-01 ¹
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	454,6	438,3	413,9
Pensionsförpliktelser	-507,3	-500,0	-490,9
Netto	-52,7	-61,7	-77,0
Oredovisade tillgångar	-0,3	-1,1	-1,2
Redovisat värde	-53,0	-62,8	-78,2

¹ Omräknat - IAS 19

Pensionsförpliktelser

	2013	2012 ¹
Ingående balans	500,0	490,9
Förändring av villkor	-2,8	-
Förmåner intjänade under året	20,1	21,1
Räntekostnader	11,8	13,3
Betalda förmåner	-22,5	-25,4
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	-0,1	2,2
Inlösen av pensionsförpliktelser	-0,1	0,0
Aktuariella vinster/förluster - Finansiella antaganden	-6,5	1,7
Aktuariella vinster/förluster - Demografiska antaganden	-1,0	2,1
Aktuariella vinster/förluster - Erfarenhetsmässiga justeringar	17,1	-9,5
Valutakursdifferens	-8,7	3,5
Utgående balans	507,3	500,0

¹ Omräknat - IAS 19

Förvaltningstillgångar

	2013	2012 ¹
Ingående balans	438,3	413,9
Beräknad ränteintäkt	10,1	10,8
Medel tillskjutna av arbetsgivare	10,5	10,9
Medel tillskjutna av de anställda	8,5	8,5
Betalda förmåner	-22,0	-25,9
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	-	2,1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	17,2	14,4
Valutakursdifferens	-8,0	3,6
Utgående balans	454,6	438,3

¹ Omräknat - IAS 19

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2013-12-31	2012-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	107,8	136,7
Räntebärande papper, m.m.	200,1	176,1
Fast egendom	146,7	125,5
Summa	454,6	438,3

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2014 uppskattas till 18,6 MEUR, varav från arbetsgivaren 10,1 MEUR.

KARAKTÄRISTISKA EGENSKAPER HOS PENSIONSFRÖPLIKTELSENA

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 86 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: Ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta ränta, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan kan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

FÖRSÄKRINGSTEKNISKA ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2013	2012
Diskonteringsränta, %	2,4	2,4
Inflation, %	0,6	1,0
Framtida löneökningar, %	0,9	0,9
För 86 % av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2010-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena för 2013 och 2012 avseende personalomsättning och förväntad livslängd.	-	-

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelserna vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,5	58,1	+0,5	-52,7
Framtida löneökningar	-0,5	-2,0	+0,5	2,4
Personalomsättning	-1,0	2,9	+1,0	-2,5

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	-15,5	+1,0	15,4

OMRÄKNING AV 2012 – IAS 19

Hexagon har tillämpat de förändringar av IAS 19 Ersättning till anställda som trätt i kraft 2013-01-01. De förändringar av IAS 19 som påverkar redovisningen av förmånsbestämda planer innebär att i balansräkningen ska redovisas som skuld nettot av nuvärdet av pensionsåtagandena minus verkligt värde av förvaltningstillgångarna. Aktuariella differenser ska redovisas i övrigt totalresultat. Den beräknade avkastningen i procent av förvaltningstillgångarna ska vara lika med den räntesats som tillämpas vid beräkningen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Nya IAS 19 kräver omräkning av 2012 års räkenskaper för jämförelseändamål vid rapportering av bokslut under 2013. Omräkning av 2012 års siffror har skett enligt följande:

Tillgångar och skulder

Uppskjutna skattefordringar (-)/-skulder (+), netto	-5,9
Pensionstillgångar (-)/-skulder (+)	29,5
Summa tillgångar och skulder	23,6

Eget kapital

Balanserat resultat -36,5

Resultaträkning

Rörelseresultat	-4,6
Räntekostnader	-2,5
Resultat före skatt	-7,1
Uppskjuten skattekostnad	0,8
Årets resultat	-6,3

Övrigt totalresultat

Aktuariella vinster och förluster	20,8
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	-1,3
Valutakursdifferens	-0,3
Summa övrigt totalresultat	19,2

Summa eget kapital -23,6

NOT 23 Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturerings- åtgärder	Garanti- avsättningar	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	Summa
Ingående balans 2012-01-01	2,0	12,4	51,9	23,2	89,5
Årets avsättning	5,8	6,3	0,4	0,4	12,9
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	0,1	0,1
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	-	16,2	16,2
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-40,1	-40,1
Ianspråktagande	-5,6	-6,5	0,1	-1,7	-13,7
Reversering av outnyttjade belopp	-1,3	-0,7	0,0	-9,9	-11,9
Omklassificering	-	-	-38,1	38,1	-
Valutakursdifferens	-	-	-	-3,6	-3,6
Utgående balans 2012-12-31	0,9	11,5	14,3	22,7^{1,3}	49,4²
Årets avsättning	6,3	3,2	2,5	-	12,0
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	0,3	0,3
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	0,3	45,3	45,6
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-0,1	-3,3	-3,4
Ianspråktagande	-4,2	-3,1	-1,3	-	-8,6
Reversering av outnyttjade belopp	-0,5	-0,2	-8,0	-1,6	-10,3
Omklassificering	0,1	-	-3,5	-5,4	-8,8
Valutakursdifferens	0,1	-0,3	-1,7	-3,7	-5,6
Utgående balans 2013-12-31	2,7	11,1	2,5	54,3^{1,3}	70,6²

¹ Uppskattade belopp förfaller inom tre år.

² Varav kortfristig del 48,5 (34,1).

³ Information om verkligt värde se not 24.

NOT 24 Finansiella instrument

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, dvs transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, dvs omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Transaktionsexponeringen kurssäkrades fram till december 2012 då koncernens finanspolicy förändrades. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej längre kurssäkras.

Utestående valutaterminer som används för säkring av operativa kassaflöden

2013-12-31 ¹	2014		2015 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
BRL	-	1,2	-	-	-	1,2	1,2
EUR	-1,3	-	-	-	-1,3	-	-1,3
Summa	-1,3	1,2	-	-	-1,3	1,2	-0,1

2012-12-31 ¹	2013		2014 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
AUD	-	1,3	-	-	-	1,3	1,3
BRL	-	1,4	-	1,4	-	2,8	2,8
CAD	-	16,7	-	-	-	16,7	16,7
CHF	-11,2	40,7	-	-	-11,2	40,7	29,5
DKK	-0,5	-	-	-	-0,5	-	-0,5
EUR	-8,9	6,1	-1,3	-	-10,2	6,1	-4,1
GBP	-5,4	0,6	-	-	-5,4	0,6	-4,8
HUF	-0,3	-	-	-	-0,3	-	-0,3
INR	-1,2	-	-	-	-1,2	-	-1,2
JPY	-3,1	0,0	-	-	-3,1	0,0	-3,1
KRW	-0,6	-	-	-	-0,6	-	-0,6
NOK	-1,4	-	-	-	-1,4	-	-1,4
PLN	-1,0	0,1	-	-	-1,0	0,1	-0,9
SEK	-4,7	-	-	-	-4,7	-	-4,7
SGD	-	8,4	-	-	-	8,4	8,4
USD	-36,5	0,2	-	-	-36,5	0,2	-36,3
Summa	-74,8	75,5	-1,3	1,4	-76,1	76,9	0,8

¹ Omräknat från lokal valuta till EUR med balansdagens kurs.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsexponeringen kurssäkras delvis med hjälp av externa lån, huvudsakligen i USD, i enlighet med koncernens finanspolicy. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2013 var -194,4 MEUR (-45,8). Därutöver redovisas i övrigt totalresultat omvärdering av externa lån som säkrar nettotillgångar i dotterföretag med 8,2 MEUR (1,9).

Nettoexponering per valuta

	2013-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	2 073,0	10%
CHF	1 177,9	0%
CAD	277,7	1%
CNY	166,2	-
BRL	131,3	5%
SEK	103,2	1%
NOK	50,0	0%
Övrigt	211,3	4%
Summa	4 190,6	6%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterbolag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterbolags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kurssäkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2013	2012
USD	792,6	803,3
EUR	538,3	535,3
CNY	254,6	223,0
CHF	129,7	152,7
SEK	112,9	114,5
CAD	79,4	85,6
Övrigt	522,2	465,6
Summa	2 429,7	2 380,0

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än sex månader.

Under 2013 och 2012 användes inga räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2013	2012
Ränteintäkter	5,0	4,4
Räntekostnader	-29,0	-42,9
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-9,9	-12,2
Netto	-33,9	-50,7

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivatransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2013 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 390,1 MEUR (450,8).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2014		2015-2016		2017 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	4,3	287,0	2,2	-	-	287,0	6,5
Långfristigt lån	255,5	5,7	166,0	1,3	-	-	421,5	7,0
Obligationslån	217,9	5,5	-	-	-	-	217,9	5,5
Företagscertifikat ¹	172,0	5,6	457,5	2,8	-	-	629,5	8,4
Övriga	33,1	1,7	3,6	0,3	1,0	0,1	37,7	2,1
Summa skulder till kreditinstitut	678,5	22,8	914,1	6,6	1,0	0,1	1 593,6	29,5
Övriga räntebärande skulder	1,8	0,2	1,0	0,3	2,7	0,3	5,5	0,8
Summa räntebärande skulder	680,3	23,0	915,1	6,9	3,7	0,4	1 599,1	30,3

¹ Del av företagscertifikatprogrammet har långfristiga lånefaciliteter som back-up. Denna del klassificeras därför som långfristig.

Inga räntederivat fanns den 31 december 2013 avseende upplåning. Avtalen avseende den syndikerade låneramen och det långfristiga lånet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Den viktigaste finansiella åtagandet är nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA).

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2013-12-31	2012-12-31
EUR	85%	86%
USD	14%	13%
CHF	0%	0%
SEK	0%	-
Övrigt	1%	1%
Summa	100%	100%

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långgivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

För att finansiera 2 125 MUSD-förvärvet av Intergraph och för att refinansiera bolagets förfallande 1 000 MEUR syndikerade låneram ingick Hexagon i juli 2010 i två finansieringsarrangemang, ett bryggglån på motsvarande 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram på motsvarande 900 MUSD och 1 000 MEUR. 850 MUSD av bryggglånet återbetalades genom likviden från nyemissionen i december 2010 och det återstående bryggglånet på 375 MUSD återbetalades i mars 2012. Det långfristiga lånet och den syndikerade låneramen om 900 MUSD och 1 000 MEUR med förfalldag den 6 juli 2015 innehåller sedvanliga finansiella åtaganden (kovenanter) enligt marknadsstandard och utgör grunden i koncernens långsiktiga finansiering.

För att ytterligare diversifiera lånestrukturen upprättade Hexagon under det första kvartalet 2012 ett program för företagscertifikat som ger Hexagon möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2013 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 5 589 MSEK (6 503). Som back-up till certifikatprogrammet etablerade Hexagon ytterligare en låneram om 2 500 MSEK. Denna låneram sades upp i januari 2014 och ersattes av en ny låneram på 300 MEUR med förfall i juli 2015.

Utöver ovanstående finansiering har Hexagon under år 2009 emitterat ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK som ej innehåller några finansiella åtaganden.

Koncernens kapitalstruktur

	2013-12-31	2012-12-31
Räntebärande skulder	1 664,7	1 769,5
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-176,0	-130,7
Nettoskuld	1 488,7	1 638,8
Eget kapital	2 846,3	2 749,1

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2013 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i dotterbolag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, CHF och CNY. EUR har förstärkts mot USD, CHF och CNY och då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i USD och CNY fick detta en negativ effekt. Försvagningen av CHF hade en positiv inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 39,5 MEUR (39,6) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2013 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 449,7 MEUR (416,1). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 4,5 MEUR (4,2) netto.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på mindre än tre månader för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2013, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 12,8 MEUR (12,9).

FINANSIELLA INSTRUMENT – Verkligt värde

Tillgångar	2013-12-31		2012-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar tillgängliga för försäljning				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	39,6	39,6	0,1	0,1
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	13,7	13,7	22,6	22,6
Kundfordringar	509,7	509,7	514,5	514,5
Övriga kortfristiga fordringar	35,7	35,7	34,5	34,5
Upplupna intäkter	49,4	49,4	34,1	34,1
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,3	0,4	0,4
Kortfristiga placeringar	39,1	39,1	9,8	9,8
Kassa och bank	136,9	136,9	120,9	120,9
Finansiella instrument värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat				
Derivat	-0,1	-0,1	0,4	0,4
Summa	824,3	824,3	737,3	737,3

Skulder	2013-12-31		2012-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	54,3	54,3	22,7	22,7
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder - räntebärande ¹	918,8	918,8	1 503,8	1 508,2
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	8,1	8,1	12,5	12,5
Kortfristiga skulder - räntebärande ¹	680,3	684,9	187,6	187,6
Leverantörsskulder	159,0	159,0	156,3	156,3
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	66,6	66,6	58,5	58,5
Upplupna kostnader	169,7	169,7	179,5	179,5
Upplupna räntekostnader	0,9	0,9	1,6	1,6
Summa	2 057,7	2 062,3	2 122,5	2 126,9

¹ Företagscertifikat och obligation har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR och USD. Verkligt värde på derivat är inkluderade i kort och långfristiga räntebärande skulder

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2013-12-31			2012-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
- Termins- och swapkontrakt	-	4,5	-	-	0,4	-
- Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	-54,3	-	-	-22,7
- Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	39,3	0,3	-	-	0,1
Summa	-	43,8	-54,0	-	0,4	-22,6

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se not 23.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2013 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

NOT 25 Hyrda tillgångar

Leasing/hyresavtal av operationell natur

2013-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2014	10,1	25,7	0,0	0,4
2015-2018	15,2	52,4	0,1	0,3
2019 eller senare	1,4	20,2	-	0,0
Summa	26,7	98,3	0,1	0,7

Leasing/hyresavtal av operationell natur

2012-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2013	8,2	18,0	0,0	0,3
2014-2017	11,6	44,2	0,0	0,3
2018 eller senare	1,6	18,8	-	-
Summa	21,4	81,0	0,0	0,6

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/ hyror för räkenskapsåret var 38,2 MEUR (28,0).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur

2013-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2014	1,3	0,3	-	-
2015-2018	1,0	0,3	-	-
2019 eller senare	0,0	-	-	-
Summa	2,3	0,6	-	-

Leasing/hyresavtal av finansiell natur

2012-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier, m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2013	1,9	1,3	-	-
2014-2017	2,2	2,5	-	-
2018 eller senare	0,0	1,7	-	-
Summa	4,1	5,5	-	-

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Fastighetsinteckningar	0,8	34,5	-	-
Företagsinteckningar	4,8	2,4	-	-
Övrigt	0,5	0,5	-	-
Summa	6,1	37,4	-	-

Eventalförpliktelser

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	40,3	41,7
Remburser	6,0	3,9	-	-
Övriga eventalförpliktelser	108,7	1,9	108,1	1,1
Summa	114,7	5,8	148,4	42,8

Övriga eventalförpliktelser avser i huvudsak garanti till Oslo-börsen avseende förvärvet av Veripos i början av 2014.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt:

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	11,5	27,5
Materiella anläggningstillgångar	1,0	0,4
Övriga anläggningstillgångar	1,8	0,0
Summa anläggningstillgångar	14,3	27,9
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	19,8	7,7
Likvida medel	10,7	1,2
Summa omsättningstillgångar	30,5	8,9
Summa tillgångar	44,8	36,8
Avsättningar	1,1	0,3
Långfristiga skulder	9,0	-
Summa långfristiga skulder	10,1	0,3
Kortfristiga skulder, m.m.	15,3	4,9
Summa skulder	25,4	5,2
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	19,4	31,6
Andelar i intressebolag	-5,4	-
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade koncernbolag	-0,1	-
Goodwill	73,9	33,6
Summa överförd köpeskilling	87,8	65,2
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-10,7	-1,2
Justering för ej betald köpeskilling	-45,3	-19,1
Tillägg för betald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	3,4	22,4
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/ verksamheter, netto	35,2	67,3

Bokfört värde på avyttrade tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från avyttringar fördelar sig på följande sätt:

Bokfört värde på avyttrade tillgångar och skulder

	2013	2012
Omsättningstillgångar	13,8	-
Summa tillgångar	13,8	-
Kortfristiga skulder	8,4	-
Summa skulder	8,4	-
Bokfört värde på avyttrade tillgångar, netto	5,4	-
Realisationsresultat	-5,2	-
Kassaflöde från försäljning av dotterbolag	0,2	-

Under 2013 avyttrades EBP i Olofström AB, Sverige. Det gjordes inga avyttringar under 2012.

Under 2013 förvärvade Hexagon följande företag: Navgeocom, en distributör i Ryssland, Listech, ett australiensiskt mjukvarubolag, Kompakt, en distributör i Ungern, Manfra, en brasiliansk distributör, a/m/t software service AG, ett schweiziskt mjukvarubolag, Geosoft, ett italienskt mjukvarubolag, Devex, ett brasilianskt mjukvarubolag, Airborne Hydrography AB, ett svenskt sensorföretag och Pixix, en chilensk distributör.

För några av de förvärv som genomfördes under andra halvåret 2013 är förvärvsanalyserna preliminära.

I december 2013 lämnade Hexagon ett offentligt kontanterbjudande för aktierna i Veripos, ett företag noterat på Oslo-börsen. I februari 2014 ägde Hexagon och hade erhållit accepter motsvarande 97,7 procent av det totala antalet utestående aktier i Veripos. Resterande aktier tvångsinlöstes under mars 2014.

Under 2012 förvärvade Hexagon följande företag: my Virtual Reality Software AS i Norge, Visava Oy i Finland, Lasertopo BVBA i Belgien, MicroSurvey Software Inc. i Kanada, Sematec i Frankrike, GTA Geoinformatik GmbH i Tyskland, New River Kinematics i USA och Geosystems Kazakstan.

Förvärvet av Devex 2013

Det enda värdemässigt signifikanta förvärvet 2013 var förvärvet av Devex, ett brasilianskt företag med ledande mjukvarulösningar för drift av dagbrott och gruvor under jord. Bolagets starka marknadsposition i framför allt Sydamerika och teknologiska ledarskap beräknas kunna ge möjlighet till marknadsexpansion genom Hexagons nätverk vad gäller Devex erbjudande, möjlighet till korsförsäljning av kompletterande produkter från Hexagon till gruvindustrin samt integration med andra produkter så att automatiseringsbehoven i närliggande segment som jordbruk och byggnadsindustri bättre kan tillgodoses.

Den preliminära förvärvsanalysen har resulterat i ett goodwillvärde på 32,1 MEUR. Goodwillvärdet avser främst de synergier som förväntas avseende korsförsäljning av kompletterande produkter, integration med andra produkter samt marknadsexpansion genom Hexagons nätverk.

Bolagets nettoomsättning uppgick 2012 till cirka 35,5 MBRL.

Den preliminära värderingen till verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder per förvärvsdagen var:

MEUR	
Immateriella anläggningstillgångar	7,8
Materiella anläggningstillgångar	0,4
Övriga anläggningstillgångar	0,0
Summa anläggningstillgångar	8,2
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	6,5
Likvida medel	5,1
Summa omsättningstillgångar	11,6
Summa tillgångar	19,8
Avsättningar	1,1
Långfristiga skulder	7,6
Summa långfristiga skulder	8,7
Kortfristiga skulder, m.m.	2,8
Summa skulder	11,5
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	8,3
Goodwill	32,1
Summa överförd köpeskilling	40,4

Förvärvet av New River Kinematics 2012

Det enda förvärvet av signifikant värdemässig betydelse 2012 var förvärvet av New River Kinematics (NRK). New River Kinematics är ett amerikanskt teknikföretag som specialiserat sig på mjukvara för 3D-analys inom portabel industriell mätteknik. Bolagets nettoomsättning uppgick till cirka 13,3 MUSD 2012. Goodwillvärdet består av värdet av anställda samt framtida synergier vad gäller möjligheterna att med bolagets produkter kombinera input från nästan vilken mätmaskin som helst i ett enda grafiskt gränssnitt.

Den slutgiltiga värderingen till verkligt värde av New River Kinematics identifierbara tillgångar och skulder per förvärvsdagen blev:

MEUR	Slutlig förvärvsanalys
Immateriella anläggningstillgångar	19,4
Summa anläggningstillgångar	19,4
Summa omsättningstillgångar	4,1
Summa tillgångar	23,5
Kortfristiga skulder	3,2
Summa skulder	3,2
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	20,3
Goodwill	24,3
Överförd köpeskilling	44,6

NOT 28 Medelantal anställda

	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	6	6	12	6	4	10
Dotterföretagen	10 514	3 405	13 919	9 923	3 270	13 193
Summa koncernen	10 520	3 411	13 931	9 929	3 274	13 203
Medelantal anställda fördelat per land						
Sverige	413	78	491	442	83	525
Norge	80	13	93	72	11	83
Danmark	107	37	144	100	41	141
Finland	31	8	39	26	7	33
Norden	631	136	767	640	142	782
Storbritannien	321	80	401	301	70	371
Tyskland	794	168	962	778	172	950
Nederländerna	69	19	88	67	17	84
Belgien	68	15	83	60	12	72
Frankrike	339	105	444	314	99	413
Schweiz	1 319	241	1 560	1 294	252	1 546
Italien	313	88	401	288	85	373
Kazakstan	24	15	39	10	5	15
Portugal	21	6	27	26	5	31
Spanien	131	45	176	140	45	185
Ryssland	113	46	159	26	11	37
Tjeckien	50	19	69	43	20	63
Turkiet	21	5	26	18	5	23
Österrike	34	6	40	33	7	40
Polen	102	33	135	106	36	142
Ungern	12	3	15	6	2	8
Övriga Europa	3 731	894	4 625	3 510	843	4 353
Totalt Europa	4 362	1 030	5 392	4 150	985	5 135
USA	2 187	842	3 029	2 166	879	3 045
Kanada	400	136	536	388	126	514
Mexiko	41	7	48	37	7	44
Nordamerika	2 628	985	3 613	2 591	1 012	3 603
Argentina	5	2	7	5	2	7
Brasilien	281	61	342	238	41	279
Chile	27	4	31	16	3	19
Colombia	1	-	1	-	-	-
Peru	16	1	17	15	1	16
Venezuela	9	8	17	6	11	17
Sydamerika	339	76	415	280	58	338
Sydafrika	10	1	11	4	-	4
Afrika	10	1	11	4	-	4
Australien	212	50	262	210	48	258
Nya Zeeland	25	4	29	20	5	25
Australien och Nya Zeeland	237	54	291	230	53	283
Kina	1 432	747	2 179	1 353	701	2 054
Förenade Arabemiraten	8	2	10	9	2	11
Hongkong	35	14	49	39	16	55
Indien	973	283	1 256	815	230	1 045
Indonesien	1	-	1	1	-	1
Israel	128	41	169	123	39	162
Japan	104	22	126	103	20	123
Korea	94	22	116	80	25	105
Malaysia	23	7	30	19	5	24
Filippinerna	-	-	-	1	-	1
Taiwan	7	2	9	7	4	11
Thailand	9	5	14	10	5	15
Singapore	128	120	248	112	119	231
Vietnam	2	-	2	2	-	2
Asien	2 944	1 265	4 209	2 674	1 166	3 840
Summa koncernen	10 520	3 411	13 931	9 929	3 274	13 203

NOT 29 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2013	2012	2013	2012
Moderbolaget	5,0	4,3	1,2	1,4
(varav tantiem och bonus)	(1,4)	(1,4)	(0,1)	(0,0)
Dotterföretagen i Sverige	0,9	0,8	24,2	23,9
Summa	5,9	5,1	25,4	25,3
Argentina	-	-	-	0,2
Australien	0,5	0,5	24,2	26,3
Belgien	-	-	5,2	5,5
Brasilien	0,5	0,2	7,9	5,7
Chile	0,2	0,3	1,5	0,7
Colombia	-	-	0,0	-
Danmark	0,9	1,3	8,4	8,5
Filippinerna	0,0	0,0	0,0	0,0
Finland	0,2	0,2	2,1	2,0
Frankrike	0,9	1,0	20,8	19,1
Förenade Arabemiraten	-	0,3	0,1	0,5
Hongkong	-	-	2,3	2,5
Indien	0,2	0,4	11,5	10,0
Indonesien	-	-	0,0	0,0
Irland	-	-	-	0,0
Israel	0,3	0,2	11,3	10,1
Italien	0,1	0,8	21,4	20,6
Japan	0,4	0,8	7,8	9,8
Kanada	1,1	1,1	42,7	43,5
Kazakstan	0,1	0,0	0,7	0,2
Kina	2,0	2,1	31,1	29,6
Korea	0,2	-	5,5	5,4
Malaysia	0,0	0,0	0,7	0,6
Mexiko	0,2	0,2	2,1	1,8
Nederländerna	0,0	0,0	5,7	6,1
Norge	1,1	0,7	7,2	7,0
Nya Zeeland	-	-	1,9	1,8
Peru	-	-	0,5	0,5
Polen	0,1	0,2	3,6	3,5
Portugal	0,2	-	0,7	1,2
Ryssland	0,4	-	5,8	1,7
Schweiz	1,8	2,1	131,5	131,5
Singapore	0,2	0,4	9,9	9,0
Spanien	0,9	0,5	6,0	7,3
Storbritannien	0,4	1,1	24,4	22,4
Sydafrika	0,1	-	0,8	0,3
Taiwan	0,1	0,1	0,3	0,3
Thailand	0,2	0,2	0,2	0,3
Tjeckien	0,1	0,1	2,3	2,5
Turkiet	0,4	0,2	0,5	0,5
Tyskland	3,2	2,2	64,0	60,1
Ungern	-	-	0,3	0,2
USA	1,2	0,6	205,3	219,7
Venezuela	-	-	0,9	0,9
Vietnam	-	-	0,0	0,0
Österrike	-	0,7	2,6	1,9
Summa koncernen	24,1	23,6	707,1	706,6
(varav tantiem och bonus)	(6,2)	(7,9)	(51,8)	(48,7)

Sociala kostnader	Samtliga anställda	
	2013	2012
Moderbolaget	2,3	1,9
(varav pensionskostnader)	1,4	0,9
Dotterföretagen	117,9	108,6
(varav pensionskostnader)	33,4	32,2
Summa koncernen	120,2	110,5
(varav pensionskostnader)	34,8	33,1

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 3,2 MEUR (3,7). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 4,1 MEUR (4,8).

Vid årets slut var tre styrelseledamöter kvinnor och tre var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män. Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 43 kvinnor och 483 män.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 363,6 TEUR (407,2). Styrelseordförande erhöll 104,1 TEUR samt övriga styrelseledamöter 52,0 TEUR vardera. Verkställande direktören och tillika koncernchefen i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 9,8 TEUR och ledamot 6,9 TEUR samt ordförande i revisionsutskottet erhåller 20,2 TEUR och ledamot 14,5 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet och utskottsarbetet. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som verkställande direktör för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, Finans- och ekonomidirektör och Vice VD Hexagon AB, Johnny Andersson, Chefsjurist, Bo Pettersson, Teknikdirektör, Mattias Stenberg, Strategidirektör, Li Hongquan, VD Hexagon Kina, Jürgen Dold, VD Hexagon Geosystems, Norbert Hanke, VD Hexagon Metrology, Steven Cost, VD Intergraph SG&I samt Gerhard Sallinger, VD Intergraph PP&M.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2013

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	113,9	-	-	-	113,9
Gun Nilsson	73,4	-	-	-	73,4
Jill Smith	52,0	-	-	-	52,0
Ulrika Francke	52,0	-	-	-	52,0
Ulrik Svensson	72,3	-	-	-	72,3
Ola Rollén, VD och koncernchef	2 380,7	1 190,3	-	476,1	4 047,1 ³
Andra ledande befattningshavare (nio personer) ²	4 586,1	1 566,4	46,4	396,3	6 595,2
Summa	7 330,4	2 756,7	46,4	872,4	11 005,9

¹ Övriga förmåner avser främst bil, bostadsförmån samt försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

² Inklusive kostnader för del av året för ledande befattningshavare som tillträtt sina positioner 1 februari 2013 och 1 december 2013 och som frånträtt sina positioner 1 oktober 2013 samt 1 december 2013.

³ Jämfört med 2012 har den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, för dessa ersättningar inte ökat.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2012

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	107,4	-	-	-	107,4
Gun Nilsson	70,1	-	-	-	70,1
Mario Fontana	63,2	-	-	-	63,2
Ulf Henriksson	48,8	-	-	-	48,8
Ulrika Francke	48,8	-	-	-	48,8
Ulrik Svensson	68,9	-	-	-	68,9
Ola Rollén, VD och koncernchef	1 862,0	1 109,7	-	372,4	3 344,1
Andra ledande befattningshavare (sju personer) ²	3 378,8	1 070,1	43,6	366,1	4 858,6
Summa	5 648,0	2 179,8	43,6	738,5	8 609,9

¹ Övriga förmåner avser främst bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

² Sju ledande befattningshavare inklusive kostnader för den del av året för Finans- och ekonomidirektör som tillträtt 1 september 2012.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månaders lön. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 18 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

Teckningsoptionsprogram 2011/2015

Vid en extra bolagsstämma den 15 december 2011 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 13 665 000 teckningsoptioner kan förvärvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB och priset per option fastställs genom Black-Scholes-metoden. Förvärv av aktier kan ske under tiden från och med 1 januari 2012 till och med 31 december 2015. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värdetillväxt i bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling - liksom bolagets aktiekursutveckling - förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I december 2011 förvärvades av de anställda 7 588 512 teckningsoptioner för 10 SEK per styck. Efterföljande förvärv av teckningsoptioner har skett till gällande marknadspris. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 124 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black-Scholes värderingsmodell.

Tecknptionsprogram 2011/2015 Hexagon AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala / betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Utgående balans 2012	2015-12-31	7 768 305	7 768 305	124,00
Inlösen av optioner mot aktier	2015-12-31	-2 597 050	-2 597 050	124,00
Utgående balans 2013	2015-12-31	5 171 255	5 171 255	124,00

Tecknptionsprogram 2011/2015, Hexagon AB, 2013-12-31

	Antal	Förvärvspris, SEK
Verkställande direktören och koncernchefen	300 000	3 000 000
Andra ledande befattningshavare (nio personer)	1 449 995	15 999 950
Övriga anställda	3 421 260	36 212 600
Summa	5 171 255	55 212 550

NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revisionsuppdraget Ernst & Young	3,7	3,7	0,3	0,2
Revisionsuppdrag, Övriga	0,4	0,4	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,2	0,0	0,0
Skatterådgivning	1,3	0,6	0,1	0,0
Summa	5,5	4,9	0,4	0,2

NOT 32 Upplýsningar om närstående

I Not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	828 602
Balanserade vinstmedel	303 169
Periodens resultat	232 181
Summa	1 363 952

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Att till aktieägare utdelas kontant 0,31 EUR per aktie	110 049 ¹
Kvarstår som överkursfond	828 602
Kvarstår som balanserade vinstmedel	425 301
Summa	1 363 952

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 december 2013 vilket var 354 996 977.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvalt-

ningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2014

Melker Schörling
Styrelseordförande

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jill Smith
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2014

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hexagon AB, org.nr 556190-4771

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 48–93.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 mars 2014

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Resultaträkning per kvartal

MEUR	2013					2012				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Nettoomsättning	586,3	635,1	576,6	631,7	2 429,7	565,8	607,1	578,1	629,0	2 380,0
Bruttoresultat	323,6	352,7	321,7	349,9	1 347,9	305,0	333,5	319,4	343,2	1 301,1
Försäljnings- och administrationskostnader etc.	-201,6	-220,4	-212,7	-213,2	-847,9	-195,6	-207,0	-204,0	-209,1	-815,7
Andel i intresseföretags resultat	-1,0	-0,7	-0,3	-	-2,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag	-	-	-5,2	-	-5,2	-	-	-	-	-
Rörelseresultat¹	121,0	131,6	103,5	136,7	492,8	109,4	126,5	115,4	133,6	484,9
Finansiella intäkter och kostnader	-9,4	-8,7	-8,5	-7,3	-33,9	-14,1	-13,4	-12,0	-11,2	-50,7
Resultat före skatt	111,6	122,9	95,0	129,4	458,9	95,3	113,1	103,4	122,4	434,2
Skatt	-21,2	-23,4	-18,6	-24,5	-87,7	-18,2	-21,8	-19,7	-23,4	-83,1
Periodens resultat²	90,4	99,5	76,4	104,9	371,2	77,1	91,3	83,7	99,0	351,1
¹ varav poster av engångskaraktär	-	-	-14,9	-	-14,9	-	-	-	-	-
² varav innehav utan bestämmande inflytande	0,7	0,9	0,9	0,8	3,3	0,6	0,8	0,7	0,8	2,9
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-31,2	-33,6	-34,9	-34,8	-134,5	-28,8	-30,3	-31,6	-30,1	-120,8
Resultat per aktie, EUR	0,25	0,28	0,21	0,29	1,04	0,22	0,26	0,24	0,28	0,99
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,25	0,28	0,21	0,29	1,03	0,22	0,26	0,23	0,28	0,99
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,25	0,28	0,25	0,29	1,08	0,22	0,26	0,24	0,28	0,99
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	352 727	352 781	353 629	353 766	353 226	352 490	352 490	352 490	352 524	352 499
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	355 036	355 177	355 708	356 007	355 482	352 749	352 490	353 422	354 384	353 494

Tio år i sammandrag

	MSEK							MEUR						
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013
Resultaträkning														
Nettoomsättning	8 256	9 637	13 469	14 587	14 479	11 811	14 096	1 511,0	1 112,0	1 481,3	2 169,1	2 380,0	2 380,0	2 429,7
Rörelseresultat (EBITDA)	929	1 272	2 429	3 054	3 267	2 537	3 458	340,1	238,9	362,4	542,4	610,3	605,7	642,2
Rörelseresultat (EBIT1)	686	923	1 827	2 421	2 548	1 784	2 604	265,3	168,0	272,9	439,8	489,5	484,9	507,7
Rörelseresultat	634	844	1 743	2 270	2 448	1 600	1 447	254,9	150,6	151,7	431,3	489,5	484,9	492,8
Resultat före skatt	541	705	1 618	2 056	2 129	1 442	1 058	221,6	135,8	110,9	372,4	441,3	434,2	458,9
- varav poster av engångskaraktär	-52	-79	13	-151	-100	-184	-1 304	-10,4	-17,4	-136,6	-8,5	-	-	-14,9
Årets resultat	420	618	1 280	1 811	1 859	1 254	875	193,5	118,1	91,7	297,4	357,4	351,1	371,2
- varav innehav utan bestämmande inflytande	7	5	7	11	12	9	17	1,2	0,8	1,8	2,2	2,9	2,9	3,3
Balansräkning														
Omsättnings-tillgångar	3 600	5 251	5 861	7 944	8 070	6 617	9 436	737,0	645,4	1 052,4	1 125,0	1 135,9	1 135,9	1 193,3
Anläggningstullgångar	3 798	13 391	12 687	16 996	19 431	18 809	35 451	1 774,5	1 834,7	3 954,2	4 218,7	4 299,4	4 298,0	4 280,3
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 950	3 533	3 322	4 310	3 833	3 126	7 153	350,0	305,0	797,8	914,7	920,1	915,3	962,6
Räntebärande skulder och avsättningar	2 952	9 590	6 617	10 584	11 654	9 816	18 258	1 064,3	957,4	2 036,5	1 903,2	1 742,6	1 769,5	1 664,7
Eget kapital	2 496	5 519	8 609	10 046	12 014	12 484	19 476	1 097,2	1 217,7	2 172,3	2 525,8	2 772,6	2 749,1	2 846,3
Balansomslutning	7 398	18 642	18 548	24 940	27 501	25 426	44 887	2 511,5	2 480,1	5 006,6	5 343,7	5 435,3	5 433,9	5 473,6

¹ Omräknat – IAS 19

	MSEK							MEUR						
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013
Nyckeltal														
Rörelsemarginal, %	8	10	14	17	18	15	18	18	15	18	20	21	20	21
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	11	12	14	12	8	10	12	8	10	11	11	11	11
Avkastning på eget kapital, %	18	18	17	20	18	10	6	18	10	6	13	13	13	13
Investeringar	299	442	834	825	1 005	821	832	104,6	77,3	87,2	135,9	171,8	171,8	216,3
Soliditet, %	34	30	46	40	44	49	43	44	49	43	47	51	51	52
Andel riskbärande kapital, %	35	32	49	43	45	51	48	45	51	48	52	56	56	57
Räntetäckningsgrad (ggr)	5,0	5,1	7,4	8,9	7,0	9,5	3,6	7,0	9,5	3,6	7,0	9,3	8,8	12,7
Nettoskuldssättningsgrad (ggr)	1,11	1,66	0,70	0,88	0,89	0,66	0,82	0,89	0,66	0,82	0,66	0,54	0,56	0,49
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	723	956	1 737	2 472	2 587	2 003	2 805	269,3	189,1	294,1	397,2	494,4	494,4	538,0
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	642	764	1 115	2 027	1 755	2 621	2 483	182,7	247,4	260,4	369,0	497,3	497,3	506,8
Resultat per aktie, SEK/EUR	2,00	2,75	4,39	5,95	6,10	4,13	2,83	0,64	0,39	0,30	0,84	1,01	0,99	1,04
Resultat per aktie efter utspädning, SEK/EUR	1,99	2,71	4,35	5,93	6,09	4,13	2,83	0,63	0,39	0,30	0,84	1,00	0,99	1,03
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	3,49	4,29	5,99	8,17	8,55	6,64	9,24	0,89	0,63	0,97	1,13	1,40	1,40	1,52
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	3,10	3,43	3,85	6,70	5,80	8,70	8,18	0,60	0,82	0,86	1,05	1,41	1,41	1,43
Eget kapital per aktie, SEK/EUR	12	21	28	33	40	41	55	3,62	4,02	6,15	7,15	7,84	7,77	8,00
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	28	64	85	118	33	93	144	33	93	144	103	163	163	203
Kontant utdelning per aktie, SEK/EUR	0,54	0,80	1,46	2,06	0,44	1,05	1,40	0,04	0,10	0,15	0,17	0,28	0,28	0,31 ²
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	206 934	222 608	289 798	302 643	302 687	301 509	303 655	302 687	301 509	303 655	352 484	352 499	352 499	353 226
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	207 930	225 842	292 426	303 505	303 202	301 768	303 677	303 202	301 768	303 677	352 546	353 494	353 494	355 482
Antal utestående aktier - Utgående balans	207 046	260 738	302 526	302 725	301 422	301 580	352 150	301 422	301 580	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997
Medelantal anställda	5 935	6 111	7 862	8 406	9 062	7 549	8 179	9 062	7 549	8 179	12 475	13 203	13 203	13 931

¹ Omräknat – IAS 19

² Enligt styrelsens förslag.

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

Finansiella definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Börskurs

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat

Ett icke säkerställt skuldbrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och poster av engångskaraktär dividerat med rörelseresultat (EBIT1).

Långfristigt lån

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Verksamhetsdefinitioner

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika.

Asien

Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland.

CAD

Computer Aided Design. Mjukvara för skapande av tekniska ritningar.

CMM

Koordinatmätmaskin.

CSR

Corporate Social Responsibility.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

FoU

Forskning och utveckling.

GIS

Geografiska informationssystem.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

ISDA

International Swaps and Derivatives Association.

Laser tracker

Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.

LiDAR

Light Detection and Ranging. En teknik för att samla topografiska data med laser.

MT

Hexagons kärnverksamhet Measurement Technologies.

NAFTA

North American Free Trade Agreement.

OECD

Organisation of Economic Cooperation and Development.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

PC-DMIS

Hexagons mättekniska mjukvara för CAD.

PP&M

Intergraphs division Process, Power & Marine.

SG&I

Intergraphs division Security, Government & Infrastructure.

Teodolit

Ett vinkelmätningssinstrument som används inom geodetisk mätning.

Tillväxtmarknader

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.

Totalstation

En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.

Övrig verksamhet

Hexagons segment som är fokuserat på fordonssegmentet i den nordiska transportbranschen.

Valutakoder

AUD Australiensiska dollar

BRL Brasilianska real

CAD Kanadensiska dollar

CHF Schweiziska franc

CNY Kinesiska yuan

DKK Danska kronor

EUR Euro

GBP Brittiska pund

HUF Ungerska forint

INR Indiska rupier

JPY Japanska yen

KRW Koreanska won

NOK Norska kronor

PLN Polska zloty

SEK Svenska kronor

SGD Singapore dollar

USD Amerikanska dollar

Information till aktieägare

ÅRSSTÄMMA 2014

Årsstämman i Hexagon hålls fredagen den 9 maj 2014 kl 17:00 på Operaterrassen, Karl XII:s Torg i Stockholm.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I ÅRSSTÄMMAN SKA:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per lördagen den 3 maj 2014. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 3 maj 2014.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, www.hexagon.com eller per post till: Hexagon AB, "Årsstämma", Box 3692, 103 59 Stockholm eller per e-post till: bolagsstamma@hexagon.com, senast måndagen den 5 maj 2014.

Anmälan ska innehålla aktieägarens namn, person/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Hexagon före årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2013 med 0,31 EUR per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås onsdag den 14 maj 2014. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början onsdagen den 21 maj 2014.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

FINANSIELL INFORMATION 2014

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2014 enligt följande:

Årsstämma 2014	9 maj 2014
Delårsrapport Kv1	9 maj 2014
Delårsrapport Kv2	7 augusti 2014
Delårsrapport Kv3	22 oktober 2014
Bokslutskommuniké 2014	februari 2015

DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare som inte särskilt avböjt utskick. Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga på www.hexagon.com.

ADRESS

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08 -601 26 20

Fax: 08 -601 26 21

E-Post: info@hexagon.com

Hemsida: www.hexagon.com

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

Producerad av Hexagon i samarbete med Intellecta Corporate. Tryck: Åtta45, Solna 2014. Foto: Shutterstock och Hexagon.



hexagon.com

©Copyright 2014 Hexagon. Alla rättigheter förbehållna. Övriga märken och produktnamn är varumärken som tillhör respektive ägare. Hexagon anser att uppgifter i denna publikation är korrekta vid offentliggörandet. De kan ändras utan föregående meddelande. HX0200-BR-0213