

# DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2014

Stockholm den 24 april 2014



## Kai Wärn, VD och koncernchef:

“Vi är nöjda med att se att första kvartalets resultat gynnats av det accelererade förbättringsprogrammet och en god efterfrågan på marknaden. Programmet som inleddes förra året, med syfte att väsentligt stärka koncernens lönsamhet, uppvisar lovande resultat. Kostnaderna för direkt material har minskat och ett tydligare fokus på våra premiumvarumärken, och på de produktområden där vi är marknadsledande, börjar ge positiva effekter.

Ur ett marknadsperspektiv började året bra i Europa som påverkades positivt av en tidig vår. Efterfrågan i Nordamerika utvecklades positivt till följd av detaljhandelns lageruppbyggnad, trots ännu en lång vinter i stora delar av regionen. Den totala valutajusterade nettoomsättningen för koncernen ökade med 7%, med ökad försäljning inom alla affärsområden. Rörelseresultatet ökade med 31% till 903 Mkr, trots en negativ valutapåverkan, och rörelsemarginalen ökade till 9,3% (7,6).

Amerika uppvisade betydande lönsamhetsförbättringar. Kostnaderna för direkt material minskade och kanalmixen utvecklades positivt, vilket bidrog till en fortsatt återhämtning av rörelseresultatet och marginalen till 218 Mkr (142) respektive 4,8% (3,3). De första erfarenheterna av den nya organisationen som bygger på separata resultatenheter för detalj- och fackhandeln, stärker vår uppfattning att denna struktur kommer att vara ett viktigt verktyg för att ytterligare förbättra lönsamheten.

I Europa & Asien/Stillahavsområdet är vi särskilt nöjda med produktmixen. Försäljningsutvecklingen var god för våra prioriterade områden, bland andra robotgräsklippare och bevattningsprodukter. Den totala valutajusterade omsättningen för affärsområdet ökade med 5% och rörelseresultatet ökade med 22% till 669 Mkr (550).

Construction redovisade ännu ett starkt kvartal med ökad försäljning i alla regioner. Marginalen ökade till 9,8% (6,5) främst till följd av en försäljningsökning på 11%.

Framöver kommer vi att fortsätta genomförandet av det accelererade förbättringsprogrammet. Vi är också försiktigt optimistiska inför den underliggande efterfrågan.”

## Första kvartalet, januari - mars

- Nettoomsättningen ökade till 9 685 Mkr (9 024). Justerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 7%.
- Rörelseresultatet ökade med 31% till 903 Mkr (688), inklusive negativa valutakurseffekter om -45 Mkr.
- Högre försäljning och rörelseresultat för samtliga affärsområden.
- Rörelseresultatet påverkades positivt av lägre materialkostnader samt produkt- och kanalmix.
- Resultat per aktie ökade till 1,07 kronor (0,81).
- Skuldsättningsgraden förbättrades till 0,73 (0,90).

Mkr	Kv1	Kv1	Förändring, %		12 mån rullande	Helår 2013
	2014	2013	Rapp.	Just. <sup>1</sup>		
Nettoomsättning, koncernen	9 685	9 024	7	7	30 968	30 307
Europa & Asien/Stillahavsområdet <sup>2</sup>	4 334	4 085	6	5	14 985	14 736
Amerika <sup>2</sup>	4 569	4 233	8	9	12 907	12 571
Construction	782	706	11	11	3 076	3 000
EBITDA	1 134	935	21	20	2 785	2 586
<i>EBITDA marginal, %</i>	<i>11,7</i>	<i>10,4</i>	-	-	<i>9,0</i>	<i>8,5</i>
Rörelseresultat, koncernen	903	688	31	30	1 823	1 608
Europa & Asien/Stillahavsområdet <sup>2</sup>	669	550	22	19	1 607	1 488
Amerika <sup>2</sup>	218	142	54	61	106	30
Construction	77	46	69	70	308	277
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>9,3</i>	<i>7,6</i>	-	-	<i>5,9</i>	<i>5,3</i>
Resultat efter finansiella poster	807	602	34	-	1 385	1 180
Periodens resultat	616	467	32	-	1 065	916
Resultat per aktie, kr	1,07	0,81	32	-	1,86	1,60

<sup>1</sup> Justerat för valutakursförändringar (endast omräkningseffekt, ej transaktion och hedge) och jämförelsestörande poster.

<sup>2</sup> Nettoomsättning och rörelseresultat för 2013 har omräknats mellan Europa & Asien/Stillahavsområdet och Amerika. Se sid 13.

## FÖRSTA KVARTALET JANUARI – MARS 2014

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för första kvartalet 2014 ökade med 7% till 9 685 Mkr (9 024). Justerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 7% för koncernen, 5% för Europa & Asien/Stillahavsområdet, 9% för Amerika och med 11% för Construction.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för första kvartalet ökade med 31% till 903 Mkr (688) motsvarande en rörelsemarginal på 9,3% (7,6). Rörelseresultat och marginal ökade för samtliga affärsområden.

Rörelseresultatet påverkades positivt främst av högre försäljningsvolym och lägre kostnader för direkt material. Kostnaden för försäljning och administration som andel av försäljningen minskade, trots att logistikkostnaderna ökat till följd av högre försäljning. Rörelseresultatet gynnades också av besparingar om 34 Mkr hänförliga till programmet för personalminskningar från 2012.

Förändringar av valutakurser hade en total negativ påverkan på rörelseresultatet om -45 Mkr jämfört med första kvartalet 2013.

### Finansnetto

Finansnettot uppgick till -96 Mkr (-86), varav räntenettot uppgick till -82 Mkr (-91). Den genomsnittliga räntan på upplåningen per den 31 mars 2014 var 3,3% (3,6).

### Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 807 Mkr (602), motsvarande en marginal på 8,3% (6,7).

### Skatt

Skatten för första kvartalet uppgick till -191 Mkr (-135), motsvarande en skattesats på 24% (22) av resultatet efter finansiella poster.

### Resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 616 Mkr (467), vilket motsvarar 1,07 kronor (0,81) per aktie.

## OPERATIVT KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för första kvartalet uppgick till -1 892 Mkr (-1 786). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet ökade till följd av det högre resultatet. Kassaflödet från förändringar i kundfordringar minskade till följd av den högre försäljningen. Ökningen av investeringarna kan främst relateras till den nya produktionsanläggningen för motorsågskedjor i Huskvarna som kommunicerats tidigare.

Säsongsvariationerna i koncernens verksamhet innebär att det operativa kassaflödet normalt sett är negativt under första kvartalet.

Operativt kassaflöde Mkr	Kv1 2014	Kv1 2013	Helår 2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive förändring av rörelsekapitalet	1 085	700	1 642
Förändring av rörelsekapitalet	-2 685	-2 282	1 250
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 600</b>	<b>-1 582</b>	<b>2 892</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, exklusive förvärv och avyttringar	-292	-204	-1 079
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>-1 892</b>	<b>-1 786</b>	<b>1 813</b>

## FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens eget kapital per den 31 mars 2014, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 11 975 Mkr (11 093), motsvarande 20,9 kronor (19,4) per aktie.

Nettoskulden den 31 mars 2014 minskade till 8 698 Mkr (10 053), varav likvida medel uppgick till 1 755 Mkr (1 412) och räntebärande skulder uppgick till 9 096 Mkr (10 043), exklusive pensioner. De viktigaste valutorna i upplåningen är SEK och USD. Nettoskulden minskade med 375 Mkr under de senaste tolv månaderna till följd av valutakursförändringar.

Skuldsättningsgraden förbättrades till 0,73 (0,90) och soliditeten ökade till 38% (35).

<b>Nettoskuld</b>	<b>31 mar</b>	31 mar	31 dec
Mkr	<b>2014</b>	2013	2013
Räntebärande skulder	9 096	10 043	7 290
Avsättningar för pensioner	1 357	1 422	1 253
Avgår: Likvida medel	-1 755	-1 412	-1 884
<b>Nettoskuld</b>	<b>8 698</b>	<b>10 053</b>	<b>6 659</b>

Den 31 mars 2014 uppgick långfristiga lån inklusive finansiella leasar till 6 852 Mkr (6 574) och kortfristiga lån inklusive finansiella leasar till 2 041 Mkr (3 104). De långfristiga lånen utgörs av 4 946 Mkr (4 061) i emitterade obligationer och 1 906 Mkr (2 513) i banklån och finansiella leasar. Obligationerna och banklånen förfaller till betalning under 2015 - 2018. Koncernen har under första kvartalet ingått ett nytt långfristigt lån uppgående till 425 Mkr med fem års löptid. Koncernen har även en outnyttjad syndikerad kreditfacilitet om 6 Mdr, med förfall 2016.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

### Europa & Asien/Stillahavsområdet

<b>Mkr</b>	<b>Kv1</b>	Kv1	Förändring, %		12 mån rullande <sup>2</sup>	Helår 2013
	<b>2014</b>	2013	Rapp.	Just. <sup>1</sup>		
Nettoomsättning	4 334	4 085	6	5	14 985	14 736
Rörelseresultat	669	550	22	19	1 607	1 488
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>15,4</i>	<i>13,5</i>	-	-	<i>10,7</i>	<i>10,1</i>

<sup>1</sup> Justerat för förändringar av valutakurser (omräkningseffekt) och jämförelsestörande poster. <sup>2</sup> 12 senaste månaderna.

Nettoomsättning och rörelseresultat för 2013 har omräknats mellan Europa & Asien/Stillahavsområdet och Amerika. Se sid 13.

Nettoomsättningen för Europa & Asien/Stillahavsområdet ökade med 6% under första kvartalet. Justerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen 5%.

Åtgärderna för att öka försäljningen av premiumvarumärken, samt inom de prioriterade produktområdena och försäljningskanalerna utvecklades väl. Robotgräsklippare, bevattningsprodukter och professionella motorsågar uppvisade den bästa utvecklingen. Försäljningstillväxten var främst relaterad till fackhandeln. Efterfrågan på marknaden påverkades positivt av gynnsamma väderförhållanden på grund av den tidiga våren.

Rörelseresultatet ökade med 22% till 669 Mkr (550) och rörelsemarginalen förbättrades till 15,4% (13,5), främst till följd av högre försäljningsvolym, lägre kostnader för direkt material och en gynnsam produkt- och kanalmix.

Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet positivt med 5 Mkr, netto jämfört med föregående år.

### Amerika

<b>Mkr</b>	<b>Kv1</b>	Kv1	Förändring, %		12 mån rullande <sup>2</sup>	Helår 2013
	<b>2014</b>	2013	Rapp.	Just. <sup>1</sup>		
Nettoomsättning	4 569	4 233	8	9	12 907	12 571
Rörelseresultat	218	142	54	61	106	30
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,8</i>	<i>3,3</i>	-	-	<i>0,8</i>	<i>0,2</i>

<sup>1</sup> Justerat för förändringar av valutakurser (omräkningseffekt) och jämförelsestörande poster. <sup>2</sup> 12 senaste månaderna.

Nettoomsättning och rörelseresultat för 2013 har omräknats mellan Europa & Asien/Stillahavsområdet och Amerika. Se sid 13.

Nettoomsättningen för Amerika ökade med 8% under första kvartalet 2014. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 9%.

Marknaden fortsatte att öka med stöd av den förbättrade amerikanska ekonomin, men påverkades också

negativt av den stränga vintern i stora delar av Nordamerika.

Försäljningen ökade i USA och Latinamerika, med majoriteten av tillväxten i hjulburna produkter. Försäljningen till fackhandeln fortsatte att utvecklas starkt och ökade med 12% i kvartalet.

Rörelseresultatet förbättrades till 218 Mkr (142) och motsvarande marginal ökade till 4,8% (3,3), främst till följd av lägre kostnader för direkt material och den högre försäljningsvolymen, vilket delvis motverkades av ökade logistikkostnader.

Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -36 Mkr, netto jämfört med föregående år.

## Construction

Mkr	Kv1	Kv1	Förändring, %		12 mån rullande <sup>2</sup>	Helår 2013
	2014	2013	Rapp.	Just. <sup>1</sup>		
Nettoomsättning	782	706	11	11	3 076	3 000
Rörelseresultat	77	46	69	70	308	277
Rörelsemarginal, %	9,8	6,5	-	-	10,0	9,2

<sup>1</sup> Justerat för förändringar av valutakurser (omräkningseffekt) och jämförelsestörande poster. <sup>2</sup> 12 senaste månaderna.

Nettoomsättningen för Construction ökade med 11% under första kvartalet 2014. Justerat för valutakursförändringar var ökningen också 11%.

Efterfrågan på produkter för byggnadsindustrin utvecklades positivt i alla regioner. Försäljningen ökade i samtliga regioner, med den bästa utvecklingen i resten av världen, främst drivet av fortsatt stark tillväxt i Brasilien.

Rörelseresultatet ökade till 77 Mkr (46) främst som ett resultat av högre försäljningsvolymen. Motsvarande rörelsemarginal förbättrades till 9,8% (6,5).

Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -13 Mkr, netto jämfört med föregående år.

## MODERBOLAGET

Nettoomsättningen för moderbolaget, Husqvarna AB, uppgick för första kvartalet 2014 till 3 398 Mkr (3 217), varav 2 835 Mkr (2 660) avsåg försäljning till koncernbolag och 563 Mkr (557) försäljning till externa kunder.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 113 Mkr (-60). Periodens resultat uppgick till 15 Mkr (-111). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 129 Mkr (92). Kassa och bank uppgick vid periodens slut till 93 Mkr (90). Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 17 479 Mkr (17 308).

## OMVANDLING AV AKTIER

Enligt Husqvarna ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att få sådan aktie omvandlad till aktie av serie B. Omvandlingen minskar det totala antalet röster i bolaget.

I januari 2014 har 3 110 239 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. I april 2014 har ytterligare 66 454 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. Det totala antalet röster uppgår därefter till 168 709 835,3.

Det totala antalet registrerade aktier i bolaget uppgick den 31 mars 2014 till 576 343 778 aktier varav 123 483 629 A-aktier och 452 860 149 B-aktier.

## ETT AV VÄRLDENS 100 MEST HÅLLBARA FÖRETAG

Husqvarna Group har erkänts som ett av världens mest hållbara företag av "The Global 100". Kanadensiska Corporate Knights Inc. har sedan 2005 sammanställt "The Global 100" som är en omfattande databaserad hållbarhetsbedömning där delaktighet är begränsad till en utvald grupp av 100 av världens storbolag. Den bygger på 12 nyckelindikatorer, däribland energiförbrukning, koldioxidutsläpp, vatten- och råvaruförbrukning, innovationsförmåga, säkerhet och jämställdhet.

## ÅRSSTÄMMA 2014

Årsstämman för Husqvarna AB (publ) ägde rum den 10 april 2014 i Jönköping. Det beslutades om en utdelning på 1,50 kronor (1,50) per aktie.

Lars Westerberg, Magdalena Gerger, Tom Johnstone, Ulla Litzén, Katarina Martinson och Daniel Nodhäll omvaldes. David Lumley, Lars Pettersson och Kai Wärn valdes som nya ledamöter. Ulf Lundahl och Anders Moberg avböjde omval. Lars Westerberg valdes till styrelsens ordförande.

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att som revisor utse Ernst & Young AB för perioden från årsstämman 2014 till slutet av årsstämman 2018.

Årsstämman beslutade vidare, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för 2014, samt riktlinjerna för ersättning till Husqvarnas koncernledning.

Kallelse, fullständigt förslag, protokoll och andra dokument från årsstämman finns tillgängliga på [www.husqvarnagroup.com/agm](http://www.husqvarnagroup.com/agm).

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Husqvarnas verksamhet kan påverkas av ett antal riskfaktorer i form av både operativa och finansiella risker. De operativa riskerna hanteras av de operativa enheterna och de finansiella riskerna av den centrala finansavdelningen.

Ytterligare information om risker utöver det som beskrivs nedan finns i årsredovisningen som finns på [www.husqvarnagroup.com](http://www.husqvarnagroup.com) under Investor Relations.

### Operativa risker

De operativa riskerna omfattar den övergripande konjunkturutvecklingen såväl som konsumenters och professionella användares konsumtion i framför allt Nordamerika och Europa där koncernen har huvuddelen av försäljningen. En nedgång i den ekonomiska utvecklingen på dessa marknader kan ha en negativ påverkan på koncernens försäljning och resultat. Förändringar av produktteknologi samt förändringar av försäljningskanaler kan också vara negativa för koncernens försäljning och resultat.

Koncernen investerar för närvarande stora resurser i en produktionsanläggning för tillverkning av sågkedjor. Eftersom koncernen har begränsad erfarenhet av att producera sågkedjor medför en sådan investering risker, exempelvis en otillfredsställande upptrappning av produktionskapaciteten eller att finjustering av tillverkningsutrustningens parametrar leder till att det tar längre tid att uppnå tillräckligt god kvalitet på de färdiga produkterna.

Efterfrågan på koncernens produkter är också beroende av vädret. Torrt väder kan minska efterfrågan på produkter som gräsklippare och traktorer men öka efterfrågan på bevattningsprodukter. Efterfrågan på motorsågar ökar normalt efter stormar och under kalla vintrar.

Husqvarnas verksamhet är också utsatt för säsongsvariationer. Efterfrågan på konsumentprodukter och kommersiell utrustning för park och trädgård är störst under årets andra kvartal, medan efterfrågan på motorsågar normalt sett är störst under tredje kvartalet. Husqvarna har anpassat sina produktionsprocesser och leveranskedja för att möta dessa variationer. Parametrar som kassaflöde och produktion följer dessa säsongsmässiga variationer i efterfrågan, vilket innebär en relativt ökad riske exponering för koncernen under vissa koncentrerade tidsperioder.

Koncernen genomför för närvarande ett antal strukturåtgärder samt inför en förändrad organisation. Omstruktureringar och organisatoriska förändringar innebär alltid en ökad risk att kostnaderna blir högre än förväntat och att nyckelpersoner slutar.

I den löpande verksamheten är Husqvarna exponerat för legala risker såsom kommersiella risker, produktansvar och andra tvister.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings- samt kreditrisker. Hanteringen av finansiella risker inom Husqvarna regleras i en av styrelsen fastställd finanspolicy. En ökad upplåning till följd av säsongsvariationer i verksamheten ökar exponeringen vad gäller förändringar i valutakurser, räntor samt finansieringsrisker.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderföretagets delårsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen, kapitel 9, och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.

De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i årsredovisningen för 2013, förutom vad som anges nedan. Årsredovisningen för 2013 finns tillgänglig på [www.husqvarnagroup.com/ir](http://www.husqvarnagroup.com/ir).

### Nya och förändrade standarder tillämpade från och med 1 januari 2014

Husqvarna Group tillämpar nedanstående nya och förändrade standarder från och med 1 januari 2014.

IFRS 10 "Koncernredovisning" baseras på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Bedömningen är att standarden inte får någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" fastställer samtliga upplysningar som krävs för koncernens intressen i andra företag. Bedömningen är att standarden inte får någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 27 (reviderad 2011), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" innehåller de regler om separata finansiella rapporter som kvarstår efter det att reglerna om kontroll istället inkluderats i IFRS 10.

Bedömningen är att inga andra nya eller förändrade standarder eller tolkningar som trätt ikraft den 1 januari 2014, har haft någon påverkan på Husqvarna Groups finansiella rapporter.

## REVISORSGRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 24 april 2014

*Kai Wörn*  
**VD och koncernchef**

## Resultaträkning, koncernen

<b>Mkr</b>	<b>Kv1 2014</b>	Kv1 2013	Helår 2013
Nettoomsättning	9 685	9 024	30 307
Kostnad för sålda varor	-7 133	-6 752	-22 288
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 552</b>	<b>2 272</b>	<b>8 019</b>
<i>Marginal, %</i>	26,3	25,2	26,5
Försäljningskostnader	-1 324	-1 269	-5 148
Administrationskostnader	-325	-311	-1 260
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	0	-4	-3
<b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>	<b>903</b>	<b>688</b>	<b>1 608</b>
<i>Marginal, %</i>	9,3	7,6	5,3
Finansiella poster, netto	-96	-86	-428
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>807</b>	<b>602</b>	<b>1 180</b>
<i>Marginal, %</i>	8,3	6,7	3,9
Inkomstskatt	-191	-135	-264
<b>Periodens resultat</b>	<b>616</b>	<b>467</b>	<b>916</b>
Hänförligt till:			
<b>Innehavare av aktier i moderbolaget</b>	<b>615</b>	<b>465</b>	<b>914</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	1	2	2
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,07	0,81	1,60
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,07	0,81	1,60
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	572,7	572,6	572,6
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	572,9	572,7	572,8

## Totalresultat, koncernen

<b>Mkr</b>	<b>Kv1 2014</b>	Kv1 2013	Helår 2013
<b>Periodens resultat</b>	<b>616</b>	<b>467</b>	<b>916</b>
<b>Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen:</b>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-79	-	148
	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>148</b>
<b>Poster som kan omföras till resultaträkningen:</b>			
Kursdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	54	-389	163
Kassaflödessäkring	11	28	4
	<b>65</b>	<b>-361</b>	<b>167</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-361</b>	<b>315</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>602</b>	<b>106</b>	<b>1 231</b>
Hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderbolaget	601	104	1 231
Innehav utan bestämmande inflytande	1	2	0
<sup>1</sup> Varav av- och nedskrivningar	-231	-247	-978

## Balansräkning, koncernen

Mkr	31 mar 2014	31 mar 2013	31 dec 2013
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	3 686	3 441	3 609
Goodwill	5 732	5 624	5 713
Övriga immateriella tillgångar	3 844	3 667	3 839
Uppskjutna skattefordringar	1 221	1 199	1 122
Övriga finansiella anläggningstillgångar	84	74	84
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>14 567</b>	<b>14 005</b>	<b>14 367</b>
Varulager	7 507	8 306	7 087
Kundfordringar	7 180	6 775	2 816
Derivatinstrument	173	137	273
Skattefordringar	40	321	69
Övriga omsättningstillgångar	590	750	539
Övriga kortfristiga placeringar	1	21	17
Kassa och bank	1 581	1 254	1 594
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>17 072</b>	<b>17 564</b>	<b>12 395</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31 639</b>	<b>31 569</b>	<b>26 762</b>
<i>Ställda säkerheter</i>	87	76	87
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 975	11 093	11 372
Innehav utan bestämmande inflytande	19	23	18
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>11 994</b>	<b>11 116</b>	<b>11 390</b>
Långfristig upplåning	6 852	6 574	6 408
Uppskjutna skatteskulder	1 228	1 185	1 203
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 357	1 422	1 253
Derivatinstrument	16	73	13
Övriga avsättningar	839	747	796
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10 292</b>	<b>10 001</b>	<b>9 673</b>
Leverantörsskulder	4 514	4 058	2 838
Skatteskulder	272	488	96
Övriga skulder	2 078	2 127	1 633
Kortfristig upplåning	2 041	3 104	643
Derivatinstrument	187	292	226
Övriga avsättningar	261	383	263
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>9 353</b>	<b>10 452</b>	<b>5 699</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31 639</b>	<b>31 569</b>	<b>26 762</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>	99	131	89



## Kassaflöde, koncernen

<b>Mkr</b>	<b>Kv1 2014</b>	<b>Kv1 2013</b>	<b>Helår 2013</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	903	688	1 608
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Årets avskrivningar/nedskrivningar	231	247	978
Realisationsvinster och realisationsförluster	0	4	3
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	65	-44	1
<i>Kassaflödespåverkande poster</i>			
Utbetalda omstruktureringkostnader	-26	-31	-134
Finansnetto, erhållet/betalt	-48	-68	-420
Betald skatt	-40	-96	-394
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>1 085</b>	<b>700</b>	<b>1 642</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager	-408	-342	820
Förändring av kundfordringar	-4 332	-3 828	73
Förändring av leverantörsskulder	1 664	1 376	168
Förändring av övrigt rörelsekapital	391	512	189
<b>Kassaflöde från rörelsekapitalet</b>	<b>-2 685</b>	<b>-2 282</b>	<b>1 250</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 600</b>	<b>-1 582</b>	<b>2 892</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av aktier i dotterbolag	-	-	8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-230	-158	-796
Aktivering av immateriella tillgångar	-62	-45	-282
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0
Övrigt	0	-1	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-292</b>	<b>-204</b>	<b>-1 071</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten</b>	<b>-1 892</b>	<b>-1 786</b>	<b>1 821</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring i räntebärande skulder, netto	1 880	2 139	-246
Utdelning till aktieägare	-	-	-859
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 880</b>	<b>2 139</b>	<b>-1 108</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-12</b>	<b>353</b>	<b>713</b>
Kassa och bank vid periodens början	1 594	920	920
Valutakursdifferenser i kassa och bank	-1	-19	-39
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>	<b>1 581</b>	<b>1 254</b>	<b>1 594</b>

Från och med den 1 januari 2014 har Husqvarna Group ändrat uppställningsform på koncernens kassaflödesanalys. Förändringen påverkar inte operativt kassaflöde. Jämförelseperioden har justerats.

## Förändring av eget kapital, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2013</b>	<b>10 987</b>	<b>21</b>	<b>11 008</b>
Aktierelaterad ersättning	2	-	2
Totalresultat	104	2	106
<b>Utgående balans 31 mar 2013</b>	<b>11 093</b>	<b>23</b>	<b>11 116</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2014</b>	<b>11 372</b>	<b>18</b>	<b>11 390</b>
Aktierelaterad ersättning	2	-	2
Totalresultat	601	1	602
<b>Utgående balans 31 mar 2014</b>	<b>11 975</b>	<b>19</b>	<b>11 994</b>

## Marknadsvärde på finansiella instrument per den 31 mars 2014

Det bokförda värdet på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från verkligt värde vilket redovisas i tabellen nedan. Vidare information om redovisningsprinciper för finansiella instrument och de metoder som använts för att beräkna verkligt värde för de finansiella instrumenten finns beskrivet i not 2 respektive not 20 i Årsredovisningen 2013.

Mkr	Bokfört värde	Marknadsvärde
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<i>Finansiella tillgångar som innehas för handel värderade till verkligt värde</i>		
– av vilka derivat för vilka säkringsredovisning inte appliceras	139	139
– av vilka valutaderivat för vilka säkringsredovisning för kassafödessäkringar appliceras	34	34
<b>Summa</b>	<b>173</b>	<b>173</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
<i>Finansiella skulder som innehas för handel till verkligt värde</i>		
– av vilka derivat för vilka säkringsredovisning inte appliceras	128	128
– av vilka valutaderivat för vilka säkringsredovisning för kassafödessäkringar appliceras	40	40
– av vilka räntederivat för vilka säkringsredovisning för kassafödessäkringar appliceras	35	35
<i>Övriga finansiella skulder</i>		
Lån	8 893	9 050
<b>Summa</b>	<b>9 096</b>	<b>9 253</b>

## Nyckeltal, koncernen

	Kv1 2014	Kv1 2013	Helår 2013
Nettoomsättning, Mkr	9 685	9 024	30 307
Nettoomsättningstillväxt, %	7	-8	-2
Bruttovinstmarginal, %	26,3	25,2	26,5
Rörelseresultat, Mkr	903	688	1 608
Rörelsemarginal, %	9,3	7,6	5,3
Rörelsekapital, Mkr	7 353	8 349	4 885
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,6	6,5	7,7
Avkastning på eget kapital, %	9,3	7,5	8,1
Resultat per aktie, kr	1,07	0,81	1,60
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,5	1,6
Operativt kassaflöde, Mkr	-1 892	-1 786	1 813
Skuldsättningsgrad, ggr	0,73	0,9	0,58
Investeringar, Mkr	293	203	1 078
Genomsnittligt antal anställda	15 750	15 847	14 156

## Jämförelsestörande poster

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Kostnader för personalneddragningar	2012	-	-	-	-256	-256

## Nettoomsättning och resultat per kvartal, koncernen

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2014</b>	<b>9 685</b>				
	2013	9 024	10 227	6 349	4 707	30 307
	2012	9 811	10 706	5 841	4 476	30 834
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2014</b>	<b>903</b>				
	<i>Marginal, %</i>	<b>9,3</b>				
	2013	688	1 022	206	-308	1 608
	<i>Marginal, %</i>	7,6	10,0	3,2	-6,5	5,3
	2012	930	1 152	197	-604	1 675
	<i>Marginal, %</i>	9,5	10,8	3,4	-13,5	5,4
<b>Resultat efter finansiella</b>	<b>2014</b>	<b>807</b>				
	<i>Marginal, %</i>	<b>8,3</b>				
	2013	602	916	95	-433	1 180
	<i>Marginal, %</i>	6,7	9,0	1,5	-9,2	3,9
	2012	796	1 031	104	-756	1 175
	<i>Marginal, %</i>	8,1	9,6	1,8	-16,9	3,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>2014</b>	<b>616</b>				
	2013	467	661	92	-304	916
	2012	633	786	106	-498	1 027
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>2014</b>	<b>1,07</b>				
	2013	0,81	1,15	0,16	-0,53	1,60
	2012	1,10	1,36	0,19	-0,87	1,78

## Nettoomsättning och rörelseresultat, rullande 12 månader, koncernen

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2014</b>	<b>30 968</b>			
	2013	30 047	29 568	30 076	30 307
	2012	31 394	31 921	31 352	30 834
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2014</b>	<b>1 823</b>			
	<i>Marginal, %</i>	<b>5,9</b>			
	2013	1 433	1 303	1 312	1 608
	<i>Marginal, %</i>	4,8	4,4	4,4	5,3
	2012	1 819	1 959	2 043	1 675
	<i>Marginal, %</i>	5,8	6,1	6,5	5,4

## Nettoomsättning per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2014</b>	<b>4 334</b>				
	2013	4 085	5 148	3 209	2 294	14 736
	2012	4 653	5 345	3 096	2 257	15 351
<b>Amerika</b>	<b>2014</b>	<b>4 569</b>				
	2013	4 233	4 264	2 357	1 717	12 571
	2012	4 420	4 553	1 986	1 572	12 531
<b>Construction</b>	<b>2014</b>	<b>782</b>				
	2013	706	815	783	696	3 000
	2012	738	808	759	647	2 952
<b>Summa koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>9 685</b>				
	2013	9 024	10 227	6 349	4 707	30 307
	2012	9 811	10 706	5 841	4 476	30 834

## Rörelseresultat per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2014</b>	<b>669</b>				
	2013	550	800	285	-147	1 488
	2012	846	1 018	238	-342	1 760
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	846	1 018	238	-155	1 947
<b>Amerika</b>	<b>2014</b>	<b>218</b>				
	2013	142	156	-122	-146	30
	2012	83	87	-97	-233	-160
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	83	87	-97	-197	-124
<b>Construction</b>	<b>2014</b>	<b>77</b>				
	2013	46	100	86	45	277
	2012	39	85	89	20	233
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	39	85	89	45	258
<b>Koncerngemensamma kostnader</b>	<b>2014</b>	<b>-61</b>				
	2013	-50	-34	-43	-60	-187
	2012	-38	-38	-33	-49	-158
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	-38	-38	-33	-41	-150
<b>Summa koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>903</b>				
	2013	688	1 022	206	-308	1 608
	2012	930	1 152	197	-604	1 675
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	930	1 152	197	-348	1 931

## Rörelsemarginal per affärsområde

%		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2014</b>	<b>15,4</b>				
	2013	13,5	15,5	8,9	-6,4	10,1
	2012	18,2	19,0	7,7	-15,1	11,5
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	18,2	19,0	7,7	-6,8	12,7
<b>Amerika</b>	<b>2014</b>	<b>4,8</b>				
	2013	3,3	3,7	-5,2	-8,5	0,2
	2012	1,9	1,9	-4,9	-14,8	-1,3
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	1,9	1,9	-4,9	-12,5	-1,0
<b>Construction</b>	<b>2014</b>	<b>9,8</b>				
	2013	6,5	12,3	10,9	6,5	9,2
	2012	5,3	10,5	11,7	3,1	7,9
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	5,3	10,5	11,7	6,9	8,7
<b>Summa koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>9,3</b>				
	2013	7,6	10,0	3,2	-6,5	5,3
	2012	9,5	10,8	3,4	-13,5	5,4
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2012	9,5	10,8	3,4	-7,8	6,3

## Nettotillgångar per affärsområde

Mkr	Tillgångar		Skulder		Nettotillgångar	
	31 mar 2014	31 mar 2013	31 mar 2014	31 mar 2013	31 mar 2014	31 mar 2013
Europa & Asien/Stillahavsområdet	17 444	17 348	4 145	4 229	13 299	13 119
Amerika	8 081	8 202	2 882	2 233	5 199	5 969
Construction	3 078	3 183	517	627	2 561	2 556
Övrigt	1 281	1 424	1 648	1 899	-367	-475
<b>Totalt</b>	<b>29 884</b>	<b>30 157</b>	<b>9 192</b>	<b>8 988</b>	<b>20 692</b>	<b>21 169</b>

Likvida medel, räntebärande skulder och eget kapital ingår inte i ovanstående tabell.

Övrigt omfattar uppskjuten skatt och Husqvarnas koncerngemensamma serviceaktiviteter, t ex Holding, Treasury och Risk Management.

## Omräkning av affärsområden 2013

Från och med 1 januari 2014 har ansvaret för försäljning från Sverige till vissa amerikanska distributörer förts från Europa & Asien/Stillahavsområdet till Amerika. För att återspegla denna förändring i koncernens affärsområdesrapportering, har motsvarande försäljning och rörelseresultat per samma datum överfört från Europa & Asien/Stillahavsområdet till Amerika. Försäljning och rörelseresultat för 2013 uppgick till 216 mkr respektive 26 mkr och har omräknats i enlighet mellan de två affärsområdena, vilket framgår av tabellerna nedan:

## Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet

Mkr	Kv1	Kv1	Kv2	Kv2	Kv3	Kv3	Kv4	Kv4	Helår	Helår
	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)
	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013
Nettoomsättning	4 085	4 126	5 148	5 200	3 209	3 258	2 294	2 368	14 736	14 952
Rörelseresultat	550	555	800	806	285	289	-147	-136	1 488	1 514
<i>Rörelsemarginal, %</i>	13,5	13,4	15,5	15,5	8,9	8,9	-6,4	-5,8	10,1	10,1

## Amerika

Mkr	Kv1	Kv1	Kv2	Kv2	Kv3	Kv3	Kv4	Kv4	Helår	Helår
	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)	(omräknat)
	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013
Nettoomsättning	4 233	4 192	4 264	4 212	2 357	2 308	1 717	1 643	12 571	12 355
Rörelseresultat	142	137	156	150	-122	-126	-146	-157	30	4
<i>Rörelsemarginal, %</i>	3,3	3,3	3,7	3,6	-5,2	-5,4	-8,5	-9,5	0,2	0,0

## Fem år i sammandrag, koncernen

	2013	2012 <sup>1</sup>	2011	2010	2009
Nettoomsättning, Mkr	30 307	30 834	30 357	32 240	34 074
Rörelseresultat, Mkr	1 608	1 675	1 551	2 445	1 560
Nettoomsättningstillväxt %	-2	2	-6	-5	5
Bruttovinstmarginal, %	26,5	26,9	27,7	28,5	25,4
Rörelsemarginal, %	5,3	5,4	5,1	7,6	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,7	7,4	7,4	11,0	6,6
Avkastning på eget kapital, %	8,1	8,8	8,0	13,9	7,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,5	1,6	1,7	1,6
Operativt kassaflöde, Mkr	1 813	1 144	-472	962	3 737
Investeringar, Mkr	1 078	776	994	1 302	914
Genomsnittligt antal anställda	14 156	15 429	15 698	14 954	15 030

<sup>1</sup>2012 har omräknats enligt den förändrade standarden IAS 19. Åren 2009-2011 påverkas inte av denna förändring.

## MODERBOLAGET

## Resultaträkning

Mkr	Kv1 2014	Kv1 2013	Helår 2013
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 398</b>	<b>3 217</b>	<b>10 442</b>
Kostnad sålda varor	-2 775	-2 757	-8 530
<b>Bruttoresultat</b>	<b>623</b>	<b>460</b>	<b>1 912</b>
Försäljningskostnader	-274	-273	-1 207
Administrationskostnader	-164	-164	-608
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>185</b>	<b>23</b>	<b>97</b>
Finansiella poster, netto <sup>1</sup>	-72	-83	1 015
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>113</b>	<b>-60</b>	<b>1 112</b>
Bokslutsdispositioner	-92	-81	-317
<b>Resultat före skatt</b>	<b>21</b>	<b>-141</b>	<b>795</b>
Skatt	-6	30	116
<b>Periodens resultat</b>	<b>15</b>	<b>-111</b>	<b>911</b>

## Balansräkning

Mkr	31 mar 2014	31 mar 2013	31 dec 2013
Anläggningstillgångar	32 616	30 653	30 952
Omsättningstillgångar	6 945	10 095	5 961
<b>Summa tillgångar</b>	<b>39 561</b>	<b>40 748</b>	<b>36 913</b>
Eget kapital	18 654	18 483	18 636
Obeskattade reserver	26	82	27
Avsättningar	127	191	129
Räntebärande skulder	16 581	16 357	15 215
Rörelseskulder	4 173	5 635	2 906
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>39 561</b>	<b>40 748</b>	<b>36 913</b>

## Antal aktier

	Utestående A-aktier	Utestående B-aktier	Återköpta B-aktier	Totalt
<b>Antal aktier per 31 december 2013</b>	<b>126 593 868</b>	<b>446 092 407</b>	<b>3 657 503</b>	<b>576 343 778</b>
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-3 110 239	3 110 239	-	-
<b>Antal aktier per 31 mars 2014<sup>1</sup></b>	<b>123 483 629</b>	<b>449 202 646</b>	<b>3 657 503</b>	<b>576 343 778</b>

<sup>1</sup> Under april 2014 har ytterligare 66 454 A-aktier konverterats till B-aktier.

## DEFINITIONER

### Kapitalbegrepp

Likvida medel	Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt verkligt värde avseende derivatinstrument
Nettotillgångar	Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder, ej räntebärande avsättningar och uppskjutna skatteskulder.
Nettoskuld	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel.
Operativt rörelsekapital	Varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.
Skuldsättningsgrad	Nettoupplåning i förhållande till justerat eget kapital.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Summa skulder och eget kapital minskat med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Övriga definitioner

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.
Investeringar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar och aktivering av produktutveckling och mjukvara.
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster, omräkningseffekter till följd av valutakursförändringar samt förvärv/avyttringar.
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning jämfört med nettoomsättningen föregående period i procent.
Operativt kassaflöde	Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## TELEFONKONFERENS

En kombinerad press- och telefonkonferens med Hans Linnarson, VD och koncernchef, och Ulf Liljedahl, CFO, hålls kl 10:00 på Husqvarnas kontor på Regeringsgatan 28 i Stockholm den 24 april 2014. För deltagande, ring 08-5052 0110 eller +44 (0)20 7162 0077, tio minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer även att sändas direkt via internet. För att delta via internet, se [www.husqvarnagroup.com/ir](http://www.husqvarnagroup.com/ir). En inspelning av konferensen kommer att läggas ut på [www.husqvarnagroup.com/ir](http://www.husqvarnagroup.com/ir) senare samma dag.

## DATUM FÖR FINANSIELLA RAPPORTER

16 juli 2014 Delårsrapport januari – juni 2014  
22 oktober 2014 Delårsrapport januari – september 2014

En kapitalmarknadsdag kommer att äga rum i Huskvarna den 10 juni.

## KONTAKTER

- Ulf Liljedahl, Finansdirektör, tel. 08-738 94 42
- Tobias Norrby, Investerarkontakter, tel. 08-738 93 35

*Informationen i denna delårsrapport är sådan som Husqvarna Group ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 april 2014 kl. 08:00.*

### Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna rapport innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Husqvarna är verksam, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtpotentialer och förvävsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.