

# **Allt som rör ekonomi. Och lite till.**

**Rapport för första kvartalet 2014**



# Rapport för första kvartalet 2014

## Första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 4 547 Mkr (4 048).
- Rörelseresultatet uppgick till 94 Mkr (45).
- Periodens resultat uppgick till 74 Mkr (44) och resultat per aktie till 2,95 kronor (1,80).
- Operativt kassaflöde uppgick till 24 Mkr (90).

I en kommentar till det första kvartalet säger Bilias VD Per Avander:

”Efterfrågan på bilar och service var i nivå med fjärde kvartalet 2013, men bättre jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Serviceaffären redovisade en högre omsättning och ett resultat som var betydligt bättre jämfört med föregående år. Även Bilaffären redovisade ett bättre resultat. Orderstocken av nya bilar ökade under kvartalet och är högre jämfört med föregående år. Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark. Vi bedömer att efterfrågan på bilar och service under det andra kvartalet 2014 kommer att vara något bättre jämfört med motsvarande kvartal föregående år och oförändrad jämfört med årets första kvartal.”



| Koncernen  | Första kvartalet |       | April 13 - mars 14 | Helåret 2013 |
|--|------------------|-------|--------------------|--------------|
|  | 2014             | 2013  |                    |              |
| Nettoomsättning, Mkr   | 4 547            | 4 048 | 18 155             | 17 656       |
| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup>     | 94               | 45    | 444                | 395          |
| Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %                     | 2,1              | 1,1   | 2,4                | 2,2          |
| Rörelseresultat, Mkr   | 94               | 45    | 417                | 368          |
| Rörelsemarginal, %   | 2,1              | 1,1   | 2,3                | 2,1          |
| Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster, Mkr <sup>1)</sup> | 88               | 54    | 428                | 394          |
| Resultat före skatt, Mkr   | 88               | 54    | 401                | 367          |
| Periodens / årets resultat, Mkr  | 74               | 44    | 320                | 290          |
| Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup>                                   | 2,95             | 1,80  | 12,85              | 11,70        |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster framgår av tabellen på sidan 4.

<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av tabellen på sidan 12.

## Viktiga händelser under 2014

- Bilia träffade den 20 januari 2014 avtal med Toyota Sweden Holding AB om förvärv av ett fastighetsbolag och Toyotas verksamhet i Malmö, Trelleborg och Lund. Tillträdet var den 1 mars 2014. Verksamheten omsätter cirka 350 Mkr per år och antalet anställda uppgår till 77 personer. Köpeskillingen uppgick till totalt 77 Mkr, varav verksamheten svarade för 43 Mkr och fastighetsbolaget för 34 Mkr. Vid tillträdet löstes ett räntebärande lån i fastighetsbolaget om 27 Mkr, vilket innebär att Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld kommer att öka med cirka 104 Mkr som en effekt av förvärvet.

Ytterligare information om ovanstående händelse och övrig pressinformation finns på [www.bilia.com](http://www.bilia.com).

## Första kvartalet 2014

Efterfrågan på bilar och service var i nivå med fjärde kvartalet 2013, men bättre jämfört med motsvarade kvartal föregående år.

**Nettoomsättningen** uppgick till 4 547 Mkr (4 048). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 580 Mkr, eller med 15 procent. Ökningen är hänförlig till både försäljning av bilar och service.

**Rörelseresultatet** uppgick till 94 Mkr (45). Förbättringen är främst hänförlig till Serviceaffären som redovisade ett resultat som var 28 Mkr bättre jämfört med föregående år. Bilaffären redovisade också ett resultat som var bättre jämfört med föregående år. Koncernens omkostnader ökade underliggande med 4 procent jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 13,5 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,2 procentenheter lägre jämfört med föregående år. Resultatnivån under kvartalet medförde att avsättning gjordes för medarbetarbonus med 4 Mkr (2).

**Finansnettot** uppgick till -6 Mkr (9). Föregående år inkluderade ett högre resultat från intresseföretag med 14 Mkr, beroende på ändrad inkomstskatt i Sverige till 22 procent.

**Periodens skatt** uppgick till -14 Mkr (-10). Kvartalets skattekostnad har påverkats positivt med 5 Mkr beroende på uppbokad skattefordran hänförlig till värdeökningar på kapitalförsäkringar. Rörelseresultatet har samtidigt belastats med drygt 4 Mkr i särskild löneskatt.


**Periodens resultat** uppgick till 74 Mkr (44) och resultat per aktie till 2,95 kronor (1,80). Valutakursförändringar påverkade resultatet med -2 Mkr.

**Balansomslutningen** minskade med 19 Mkr till 6 076 Mkr. Exkluderas förvärvet av Toyota uppgår minskningen till 183 Mkr och avser främst lägre kundfordringar och färre begagnade bilar i lager.

**Eget kapital** ökade med 82 Mkr och uppgick till 1 905 Mkr. Soliditeten uppgick till 31 procent (30).

**Förvärv av anläggningstillgångar** uppgick till 92 Mkr (33). Ersättningsinvesteringar representerade 16 Mkr (12), expansionsinvesteringar 10 Mkr (6), miljöinvesteringar 0 Mkr (0), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 65 Mkr (11) och finansiell leasing uppgick till 1 Mkr (4).

**Operativt kassaflöde** uppgick till 24 Mkr (90). Efter förvärv av verksamheter och förändring av räntebärande fordringar uppgick kassaflödet till -1 Mkr (99). Förvärvet av Toyota-verksamheten belastade kassaflödet med 29 Mkr. Nettolåneskulden minskade med 8 Mkr under kvartalet och uppgick till 401 Mkr.



**Likviditeten** är fortsatt god och vid utgången av mars månad redovisades ett tillgodohavande mot bankerna på 69 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 900 Mkr.

**Antalet anställda** ökade med 95 personer under kvartalet och uppgick till 3 496 personer. Förvärvet av Toyota ingår med 77 personer.

## Jämförelsestörande poster

| Koncernen, Mkr   | Första kvartalet |      | April 13 -<br>mars 14 | Helåret<br>2013 |
|--|------------------|------|-----------------------|-----------------|
|  | 2014             | 2013 |                       |                 |
| <b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>     | <b>94</b>        | 45   | 444                   | 395             |
| <i>Jämförelsestörande poster</i>                               |                  |      |                       |                 |
| - Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt               | 0                | 0    | 2                     | 2               |
| - Strukturkostnader m m  | 0                | 0    | -25                   | -25             |
| - Nedskrivning mark  | 0                | 0    | -4                    | -4              |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>94</b>        | 45   | 417                   | 368             |
| <b>Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster</b> | <b>88</b>        | 54   | 428                   | 394             |
| <i>Jämförelsestörande poster</i>                               |                  |      |                       |                 |
| - Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt               | 0                | 0    | 2                     | 2               |
| - Strukturkostnader m m  | 0                | 0    | -25                   | -25             |
| - Nedskrivning mark  | 0                | 0    | -4                    | -4              |
| <b>Resultat före skatt</b>                                     | <b>88</b>        | 54   | 401                   | 367             |



## Koncernen

| Antal nya bilar       | Leveranser            |              |                    | Orderstock    |              |              |
|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------------|---------------|--------------|--------------|
|                       | Första kvartalet 2014 | 2013         | April 13 - mars 14 | Helåret 2013  | 2014-03-31   | 2013-03-31   |
| Sverige <sup>1)</sup> | 6 163                 | 5 209        | 25 227             | 24 273        | 6 215        | 4 460        |
| Norge                 | 1 713                 | 1 527        | 7 982              | 7 796         | 1 423        | 1 439        |
| Danmark               | 852                   | 705          | 3 705              | 3 558         | 485          | 668          |
| <b>Totalt</b>         | <b>8 728</b>          | <b>7 441</b> | <b>36 914</b>      | <b>35 627</b> | <b>8 123</b> | <b>6 567</b> |

<sup>1)</sup> Toyota ingår i leveranser under kvartalet med 56 (-) och i orderstock med 146 (-).

| Mkr                  | Nettoomsättning       |              |                    |               | Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, rörelsemarginal |            |           |            |                    |              |            |
|----------------------|-----------------------|--------------|--------------------|---------------|--|------------|-----------|------------|--------------------|--------------|------------|
|                      | Första kvartalet 2014 | 2013         | April 13 - mars 14 | Helåret 2013  | Första kvartalet 2014  | %          | 2013      | %          | April 13 - mars 14 | Helåret 2013 | %          |
| Sverige              | 3 033                 | 2 683        | 11 917             | 11 567        | 81   | 2,7        | 52        | 1,9        | 371                | 342          | 3,0        |
| Norge                | 1 258                 | 1 171        | 5 174              | 5 087         | 32   | 2,5        | 14        | 1,2        | 134                | 116          | 2,3        |
| Danmark              | 255                   | 193          | 1 059              | 997           | -7   | -2,7       | -8        | -3,8       | -19                | -20          | -2,0       |
| Summa Personbilar    | 4 546                 | 4 047        | 18 150             | 17 651        | 106  | 2,3        | 58        | 1,4        | 486                | 438          | 2,5        |
| Moderbolaget, övrigt | 1                     | 1            | 5                  | 5             | -12  | -          | -13       | -          | -42                | -43          | -          |
| <b>Totalt</b>        | <b>4 547</b>          | <b>4 048</b> | <b>18 155</b>      | <b>17 656</b> | <b>94</b>  | <b>2,1</b> | <b>45</b> | <b>1,1</b> | <b>444</b>         | <b>395</b>   | <b>2,2</b> |

- Bra start i Norge
- Högre orderstock

Marknaden för nya personbilar ökade under kvartalet med 21 procent i Sverige, med 8 procent i Norge och med 14 procent i Danmark.

Koncernen redovisade ett rörelseresultat på 94 Mkr (45) och en rörelsemarginal på 2,1 procent (1,1). Serviceaffären redovisade ett resultat som var 28 Mkr bättre jämfört med föregående år och Bilaffären redovisade ett resultat som var 21 Mkr bättre jämfört med föregående år. Orderstocken ökade under kvartalet med 2 100 bilar till 8 123 bilar, varav 146 bilar av ökningen var hänförligt till förvärvet av Toyota i Malmö, Trelleborg och Lund.

Verksamheten i Sverige redovisade ett rörelseresultat på 81 Mkr (52) och rörelsemarginalen uppgick till 2,7 procent (1,9). Serviceaffären utvecklades fortsatt positivt och redovisade ett resultat som var 18 Mkr bättre jämfört med föregående år. Förbättringen är främst hänförlig till högre omsättning och till lägre relativa kostnader. Bilaffären redovisade ett resultat som var 12 Mkr bättre jämfört med föregående år. Förbättringen är främst hänförlig till högre försäljning av nya bilar och till en högre bruttovinstmarginal vid försäljning av begagnade bilar.

Rörelseresultatet i Bilias norska verksamhet uppgick till 32 Mkr (14) och rörelsemarginalen till 2,5 procent (1,2). Kvartalet innehöll 2 arbetsdagar mer jämfört med föregående år, vilket bidrog till resultatförbättringen. Serviceaffären redovisade ett resultat som var 9 Mkr bättre jämfört med föregående år, främst beroende på en högre omsättning. Bilaffären redovisade ett resultat som var 9 Mkr bättre jämfört med föregående år. Förbättringen är hänförlig till högre omsättning och lägre relativa kostnader vid försäljning av nya bilar. Lagren av begagnade bilar, som var för höga vid årsskiftet, har reducerats under kvartalet. Lagerminskningen gjordes på bekostnad av en lägre bruttovinstmarginal, vilket påverkade resultatet negativt under kvartalet.

Den danska verksamheten redovisade ett rörelseresultat på -7 Mkr (-8). Resultatet inom Serviceaffären förbättrades något jämfört med föregående år. Omsättningen minskade med 5 procent, vilket kompenserades av lägre kostnader och något högre bruttovinstmarginal. Bilaffären redovisade ett oförändrat resultat, trots en betydligt högre försäljning av nya bilar under kvartalet. Ökad konkurrens inom Köpenhamnsområdet pressar bruttovinstmarginalen vid försäljning av nya bilar. Ytterligare sparprogram kommer att genomföras under det andra kvartalet.

## Verksamheten – uppdelat på Service-, Bil- och Drivmedelsaffären

- Tillväxt och starkt resultat i Serviceaffären
- Fler leveranser av nya och begagnade bilar

| Mkr           | Nettoomsättning <sup>1)</sup> |       |                    |              | Rörelseresultat, rörelsemarginal |      |                    |              |
|---------------|-------------------------------|-------|--------------------|--------------|----------------------------------|------|--------------------|--------------|
|               | Första kvartalet 2014         | 2013  | April 13 - mars 14 | Helåret 2013 | Första kvartalet 2014            | 2013 | April 13 - mars 14 | Helåret 2013 |
| Service       | 1 039                         | 984   | 4 105              | 4 050        | 93                               | 65   | 379                | 351          |
| - marginal, % |                               |       |                    |              | 9,0                              | 6,6  | 9,2                | 8,7          |
| Bil           | 3 450                         | 2 979 | 13 725             | 13 254       | 8                                | -13  | 88                 | 67           |
| - marginal, % |                               |       |                    |              | 0,2                              | -0,4 | 0,6                | 0,5          |
| Drivmedel     | 243                           | 265   | 1 045              | 1 067        | 5                                | 6    | 19                 | 20           |
| - marginal, % |                               |       |                    |              | 2,0                              | 2,3  | 1,8                | 1,9          |

Service omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör.

Försäljning av nya och begagnade bilar samt kundfinansiering ingår i Bilaffären.

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

### Tillväxt i Serviceaffären

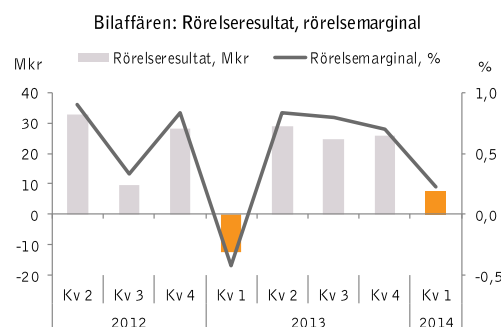
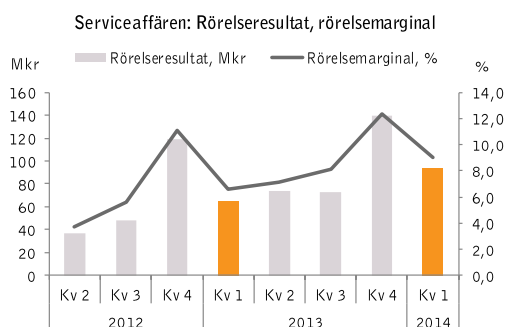
| Procent                             | Första kvartalet |            |             |            |
|-------------------------------------|------------------|------------|-------------|------------|
|                                     | Sverige          | Norge      | Danmark     | Totalt     |
| <i>Förändring mot föregående år</i> |                  |            |             |            |
| Underliggande omsättning            | 6,0              | 8,7        | -4,9        | 6,0        |
| Kalendereffekt                      | 0,0              | -3,3       | -3,3        | -1,0       |
| <b>Justerad omsättning</b>          | <b>6,0</b>       | <b>5,4</b> | <b>-8,2</b> | <b>5,0</b> |

Trenden var positiv inom Serviceaffären under föregående år och året startade också bra med ett starkt första kvartal. Något förbättrad efterfrågan tillsammans med satsningarna på äldre bilar, serviceavtal, merförsäljning och fler nybilsleveranser är förklaringar till ökningen i Sverige och Norge. Omsättningsminskningen i Danmark förklaras främst av ökad konkurrens i Köpenhamnsområdet. Kvartalet innehöll samma antal arbetsdagar i Sverige, medan kvartalet innehöll 2 arbetsdagar mer i Norge och Danmark jämfört med motsvarande kvartal 2013.

Bilaffärens leveranser av nya bilar ökade under kvartalet för jämförbara verksamheter med 16 procent och leveranserna av begagnade bilar med 7 procent. Orderingången av nya bilar ökade med 16 procent jämfört med föregående år. Resultatet vid försäljning av nya bilar förbättrades med 23 Mkr, främst beroende på en högre försäljning. Verksamheten i Norge har fokuserat på att reducera lagren av begagnade bilar, vilket påverkat bruttovinstmarginalen negativt under kvartalet. Begagnatbilsförsäljningen redovisade en mindre förlust.

Lagren av begagnade bilar minskade under kvartalet och är nu på bra nivåer. Omsättningshastigheten för begagnade bilar ökade något och uppgick till 9,6 gånger per år.

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet uppgick till 5 Mkr (6). Försämringen är främst hänförlig till en något lägre bruttovinstmarginal.



Alla värden i diagrammen ovan avser isolerade kvartal.

## Förvärv av verksamhet 2014

### Toyotas återförsäljarverksamhet i Malmö, Trelleborg och Lund

Den 1 mars 2014 förvärvade Bilia Toyotas återförsäljarverksamhet i Malmö, Trelleborg och Lund. Verksamheten omsätter cirka 350 Mkr per år och rörelsemarginalen har i genomsnitt uppgått till 1,1 procent. Köpeskillingen uppgick till 43 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Genom förvärvet kan Bilia utöka sitt erbjudande med varumärket Toyota, en av världens mest framgångsrika biltillverkare. Vidare är förhoppningen att förvärvet kan skapa möjligheter att kunna växa med Toyota i de länder Bilia bedriver verksamhet.

Synergier som förvärvet beräknas ge upphov till uppgår till cirka 3 Mkr per år med full effekt från år 2015. Antalet anställda uppgår till 77 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Det finns inga externa transaktionsutgifter och förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet.

### Effekter av förvärven

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

#### Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

| Mkr  | Redovisade värden i Toyotas återförsäljarverksamhet | Verkligt värde justering | Verkligt värde redovisat i koncernen |
|--|---|--------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 13  | -                        | 13                                   |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 11  | 27                       | 38                                   |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 0   | -                        | 0                                    |
| Uppskjuten skattefordran                           | -   | 0                        | 0                                    |
| Varulager  | 39  | 0                        | 39                                   |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 11  | -                        | 11                                   |
| Likvida medel                                      | 1   | -                        | 1                                    |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | 32  | 27                       | 59                                   |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>43</b>   | <b>0</b>                 | <b>43</b>                            |
| Koncerngoodwill                                    |   |                          | 0                                    |
| Erlagd köpeskillning, kontant                      |   |                          | 43                                   |
| Avgår: Skuld till säljaren                         |   |                          | 13                                   |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten |   |                          | 1                                    |
| <b>Nettoeffekt på likvida medel</b>                |   |                          | <b>29</b>                            |

Förvärvade kundrelationer om 13 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år.





## **Moderbolaget**

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, redovisning och finansiering. Dessutom bedriver Bilia AB fastighets- och IT-verksamhet främst åt företag inom koncernen.

Moderbolagets rörelseresultat för det första kvartalet uppgick till -12 Mkr (-15).

## **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Biliakoncernen är genom sin verksamhet exponerad för både rörelserelaterade och finansiella risker.

Bland de rörelserelaterade riskerna kan nämnas:

- Marknadsutveckling av nya bilar.
- Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av inneliggande lager och garanterade återköpsvärden.
- Minskad efterfrågan på service och reparationer.
- Ökad konkurrens i de marknader där Bilia bedriver verksamhet.
- Leverantörernas förmåga att erbjuda konkurrenskraftiga produkter.
- Fordonsleverantörer hamnar på obestånd eller säger upp återförsäljaravtal med Bilia.
- Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter och avgifter på de produkter som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Bland de finansiella riskerna kan nämnas likviditetsrisker, ränterisker, kreditrisker och valutrisker.

Bilia arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. För ytterligare information om de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2013.

## **Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Under året nya IFRS har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

### **Händelser efter rapportperiodens utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

### **Revision**

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

### **Nästa rapport**

Delårsrapporten för andra kvartalet 2014 publiceras den 24 juli 2014.

Göteborg den 29 april 2014  
Bilia AB (publ)  
Styrelsen

*För ytterligare information kontakta gärna CEO Per Avander eller CFO Gunnar Blomkvist, telefon 031-709 55 00.*

Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 031-709 55 00  
www.bilia.com  
Organisationsnummer: 556112-5690

Denna rapport offentliggörs av Bilia AB i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 april 2014, klockan 08:30.

## Koncernens rörelsesegment

Första kvartalet

| Mkr  | Service      |            | Bil          |              | Drivmedel  |            | Summa Personbilar |              | Segments-avstämningar |             | Koncernen    |              |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|-------------------|--------------|-----------------------|-------------|--------------|--------------|
|  | 2014         | 2013       | 2014         | 2013         | 2014       | 2013       | 2014              | 2013         | 2014                  | 2013        | 2014         | 2013         |
| <b>Nettoomsättning</b>   |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| Extern försäljning   | 853          | 803        | 3 450        | 2 979        | 243        | 265        | 4 546             | 4 047        | 1                     | 1           | 4 547        | 4 048        |
| Intern försäljning   | 186          | 181        |              |              |            |            | 186               | 181          | -186                  | -181        | -            | -            |
| <b>Summa nettoomsättning</b>   | <b>1 039</b> | <b>984</b> | <b>3 450</b> | <b>2 979</b> | <b>243</b> | <b>265</b> | <b>4 732</b>      | <b>4 228</b> | <b>-185</b>           | <b>-180</b> | <b>4 547</b> | <b>4 048</b> |
| Avskrivningar  | -13          | -17        | -62          | -62          | -1         | -1         | -76               | -80          | -5                    | -4          | -81          | -84          |
| Rörelseresultat  | 93           | 65         | 8            | -13          | 5          | 6          | 106               | 58           | -12                   | -13         | 94           | 45           |
| Ränteintäkter  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 2            | 3            |
| Räntekostnader   |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | -13          | -13          |
| Andelar i intresseföretags resultat  |              |            | 5            | 19           |            |            | 5                 | 19           |                       |             | 5            | 19           |
| Resultat före skatt  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 88           | 54           |
| Periodens skattekostnad  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | -14          | -10          |
| <b>Periodens resultat</b>  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | <b>74</b>    | <b>44</b>    |
| <i>Väsentliga intäkts- och kostnadsposter av engångskaraktär som redovisas i rapport över resultat och övrigt totalresultat:</i> |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| <i>Jämförelsestörande poster</i>   |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| Poster av engångskaraktär  | -            | -          | -            | -            | -          | -          | -                 | -            | -                     | -           | -            | -            |
| <i>Väsentliga icke kassapåverkande poster utöver avskrivningar:</i>  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| - Övrigt   | -13          | -10        | -14          | -23          | 0          | 0          | -27               | -33          | -1                    | -1          | -28          | -34          |
| <b>Totalt</b>  | <b>-13</b>   | <b>-10</b> | <b>-14</b>   | <b>-23</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-27</b>        | <b>-33</b>   | <b>-1</b>             | <b>-1</b>   | <b>-28</b>   | <b>-34</b>   |
| <b>Tillgångar</b>  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| Andelar i intresseföretag  |              |            | 353          | 336          |            |            | 353               | 336          |                       |             | 353          | 336          |
| Uppskjutna skattefordringar  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 76           | 74           |
| Övriga tillgångar  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 5 647        | 5 022        |
| <b>Summa tillgångar</b>  |              |            | <b>353</b>   | <b>336</b>   |            |            | <b>353</b>        | <b>336</b>   |                       |             | <b>6 076</b> | <b>5 432</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar  | 53           | 16         | 185          | 180          | 1          | 0          | 239               | 196          | 4                     | 12          | 243          | 208          |
| <b>Skulder</b>   |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             |              |              |
| Eget kapital   |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 1 905        | 1 615        |
| Skulder  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | 4 171        | 3 817        |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>  |              |            |              |              |            |            |                   |              |                       |             | <b>6 076</b> | <b>5 432</b> |

| Mkr                        | Intäkter från externa kunder |              | Anläggnings-tillgångar |              |
|----------------------------|------------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|                            | 2014                         | 2013         | 2014                   | 2013         |
| <b>Geografiska områden</b> |                              |              |                        |              |
| Sverige                    | 3 034                        | 2 684        | 2 867                  | 2 681        |
| Norge                      | 1 258                        | 1 171        | 520                    | 555          |
| Danmark                    | 255                          | 193          | 85                     | 69           |
| Segmentsavstämningar       | 0                            | 0            | -750                   | -724         |
| <b>Totalt</b>              | <b>4 547</b>                 | <b>4 048</b> | <b>2 722</b>           | <b>2 581</b> |

## Fortsättning koncernens rörelsesegment

Första kvartalet

| Mkr  | Sverige |      | Service Norge |      | Danmark |      | Sverige |       | Bil Norge |      | Danmark |      |
|--|---------|------|---------------|------|---------|------|---------|-------|-----------|------|---------|------|
|  | 2014    | 2013 | 2014          | 2013 | 2014    | 2013 | 2014    | 2013  | 2014      | 2013 | 2014    | 2013 |
| Nettoomsättning  |         |      |               |      |         |      |         |       |           |      |         |      |
| Extern försäljning   | 590     | 557  | 213           | 195  | 50      | 51   | 2 200   | 1 872 | 1 045     | 965  | 205     | 142  |
| Intern försäljning   | 116     | 107  | 54            | 58   | 16      | 16   |         |       |           |      |         |      |
| Summa nettoomsättning  | 706     | 664  | 267           | 253  | 66      | 67   | 2 200   | 1 872 | 1 045     | 965  | 205     | 142  |
| Avskrivningar  | -10     | -14  | -2            | -2   | -1      | -1   | -55     | -55   | -6        | -6   | -1      | -1   |
| Rörelseresultat  | 71      | 53   | 21            | 12   | 1       | 0    | 5       | -7    | 11        | 2    | -8      | -8   |
| Andelar i intresseföretags resultat  |         |      |               |      |         |      | 5       | 19    |           |      |         |      |
| <i>Väsentliga intäkts- och kostnadsposter av engångskaraktär som redovisas i rapport över resultat och övrigt totalresultat:</i> |         |      |               |      |         |      |         |       |           |      |         |      |
| <i>Jämförelsestörande poster</i>   |         |      |               |      |         |      |         |       |           |      |         |      |
| Poster av engångskaraktär  | -       | -    | -             | -    | -       | -    | -       | -     | -         | -    | -       | -    |
| <i>Väsentliga icke kassapåverkande poster utöver avskrivningar:</i>  |         |      |               |      |         |      |         |       |           |      |         |      |
| - Övrigt   | -13     | -10  | 0             | 0    | 0       | 0    | -11     | -10   | 3         | -1   | -6      | -12  |
| Totalt   | -13     | -10  | 0             | 0    | 0       | 0    | -11     | -10   | 3         | -1   | -6      | -12  |
| Tillgångar   |         |      |               |      |         |      |         |       |           |      |         |      |
| Andelar i intresseföretag  |         |      |               |      |         |      | 353     | 336   |           |      |         |      |
| Investeringar i anläggningstillgångar  | 49      | 9    | 4             | 7    | 0       | 0    | 142     | 162   | 5         | -1   | 38      | 19   |



## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr   | Första kvartalet |            | April 13 -<br>mars 14 | Helåret<br>2013 |
|---|------------------|------------|-----------------------|-----------------|
|   | 2014             | 2013       |                       |                 |
| Nettoomsättning   | 4 547            | 4 048      | 18 155                | 17 656          |
| Kostnad för sålda varor   | -3 843           | -3 413     | -15 313               | -14 883         |
| <b>Bruttoresultat</b>   | <b>704</b>       | <b>635</b> | <b>2 842</b>          | <b>2 773</b>    |
| Övriga rörelseintäkter  | 2                | 4          | 9                     | 11              |
| Försäljningskostnader   | -496             | -482       | -1 972                | -1 958          |
| Administrationskostnader  | -116             | -111       | -433                  | -428            |
| Övriga rörelsekostnader   | 0                | -1         | -29                   | -30             |
| <b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>   | <b>94</b>        | <b>45</b>  | <b>417</b>            | <b>368</b>      |
| Finansiella intäkter  | 2                | 3          | 33                    | 34              |
| Finansiella kostnader   | -13              | -13        | -70                   | -70             |
| Andelar i intresseföretags resultat   | 5                | 19         | 21                    | 35              |
| Finansnetto   | -6               | 9          | -16                   | -1              |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>88</b>        | <b>54</b>  | <b>401</b>            | <b>367</b>      |
| Skatt   | -14              | -10        | -81                   | -77             |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>74</b>        | <b>44</b>  | <b>320</b>            | <b>290</b>      |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |                  |            |                       |                 |
| <i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>                                  |                  |            |                       |                 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner   | 0                | 0          | 75                    | 75              |
| Skatt hänförlig tillposter som inte kan återföras till periodens resultat               | 0                | 0          | -17                   | -17             |
|   | 0                | 0          | 58                    | 58              |
| <i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>                                       |                  |            |                       |                 |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlands-<br>verksamheter                          | 8                | -15        | -8                    | -31             |
| Skatt hänförlig tillposter som har omförts eller kan<br>omföras till periodens resultat | 0                | 0          | 0                     | 0               |
|   | 8                | -15        | -8                    | -31             |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>   | <b>8</b>         | <b>-15</b> | <b>50</b>             | <b>27</b>       |
| <b>Periodens totalresultat</b>  | <b>82</b>        | <b>29</b>  | <b>370</b>            | <b>317</b>      |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>  |                  |            |                       |                 |
| Moderbolagets aktieägare  | 74               | 44         | 320                   | 290             |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>   |                  |            |                       |                 |
| Moderbolagets aktieägare  | 82               | 29         | 370                   | 317             |
| Vägt genomsnittligt antal aktier, 000-tal:  |                  |            |                       |                 |
| - före utspädning   | 25 141           | 24 663     | 24 883                | 24 765          |
| - efter utspädning  | 25 459           | 25 003     | 25 209                | 25 096          |
| Resultat per aktie före utspädning, kr  | 2,95             | 1,80       | 12,85                 | 11,70           |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr   | 2,95             | 1,80       | 12,70                 | 11,55           |
| Vägt genomsnittligt antal egna aktier, 000-tal  | -                | 456        | 251                   | 363             |
| <sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:                              |                  |            |                       |                 |
| - Immateriella rättigheter  | -10              | -10        | -38                   | -38             |
| - Byggnader och mark  | -3               | -2         | -18                   | -17             |
| - Inventarier, verktyg och installationer   | -16              | -17        | -60                   | -61             |
| - Leasingfordon   | -52              | -55        | -207                  | -210            |
| Summa   | -81              | -84        | -323                  | -326            |

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

| Mkr   | 2014-03-31   | 2013-12-31   | 2013-03-31   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                               |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar              |              |              |              |
| Immateriella rättigheter                        | 197          | 190          | 208          |
| Goodwill  | 262          | 259          | 275          |
|   | 459          | 449          | 483          |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         |              |              |              |
| Byggnader och mark                              | 148          | 94           | 114          |
| Pågående nyanläggningar                         | 8            | 8            | 9            |
| Inventarier, verktyg och installationer         | 312          | 297          | 308          |
| Leasingfordon <sup>1)</sup>                     | 1 396        | 1 389        | 1 275        |
|   | 1 864        | 1 788        | 1 706        |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |              |              |              |
| Finansiella placeringar                         | 368          | 362          | 349          |
| Långfristiga fordringar <sup>2)</sup>           | 31           | 27           | 43           |
|   | 399          | 389          | 392          |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 76           | 66           | 74           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              | <b>2 798</b> | <b>2 692</b> | <b>2 655</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |              |              |              |
| Varulager, handelsvaror                         | 2 232        | 2 268        | 1 844        |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |              |              |              |
| Övriga fordringar <sup>1)</sup>                 | 942          | 980          | 841          |
| Likvida medel <sup>2)</sup>                     | 104          | 155          | 92           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              | <b>3 278</b> | <b>3 403</b> | <b>2 777</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         | <b>6 076</b> | <b>6 095</b> | <b>5 432</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                 |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                             |              |              |              |
| Aktiekapital                                    | 251          | 251          | 251          |
| Övrigt tillskjutet kapital                      | 47           | 47           | 47           |
| Reserver  | -45          | -53          | -37          |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | 1 652        | 1 578        | 1 354        |
| <b>Summa eget kapital</b>                       | <b>1 905</b> | <b>1 823</b> | <b>1 615</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                     |              |              |              |
| Förlagslån <sup>3)</sup>                        | 28           | 28           | 28           |
| Räntebärande skulder <sup>3)</sup>              | 113          | 122          | 81           |
| Övriga skulder och avsättningar <sup>4)</sup>   | 1 317        | 1 261        | 1 365        |
|   | 1 458        | 1 411        | 1 474        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                     |              |              |              |
| Räntebärande skulder <sup>3)</sup>              | 108          | 162          | 130          |
| Övriga skulder och avsättningar                 | 2 605        | 2 699        | 2 213        |
|   | 2 713        | 2 861        | 2 343        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>           | <b>6 076</b> | <b>6 095</b> | <b>5 432</b> |
| <b>Tillgångar</b>                               |              |              |              |
| <sup>1)</sup> Varav räntebärande                | 236          | 228          | 184          |
| <sup>2)</sup> Räntebärande                      | 135          | 182          | 135          |
| <b>Skulder</b>                                  |              |              |              |
| <sup>3)</sup> Räntebärande                      | 249          | 312          | 239          |
| <sup>4)</sup> Varav räntebärande                | 523          | 507          | 562          |

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

| Mkr                              | 2014-03-31 | 2013-12-31 | 2013-03-31 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| Ingående balans                  | 1 823      | 1 586      | 1 586      |
| Kontantutdelning till aktieägare | -          | -148       | -          |
| Inlösta teckningsoptioner        | 0          | 0          | 0          |
| Avyttring egna aktier            | -          | 68         | -          |
| Årets totalresultat              | 82         | 317        | 29         |
| Utgående balans                  | 1 905      | 1 823      | 1 615      |

## Rapport över kassaflöden för koncernen

| Mkr   | Första kvartalet |            | April 13 - | Helåret    |
|---|------------------|------------|------------|------------|
|   | 2014             | 2013       | mars 14    | 2013       |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                     |                  |            |            |            |
| Resultat före skatt   | 88               | 54         | 401        | 367        |
| Av- och nedskrivningar  | 81               | 84         | 327        | 330        |
| Övriga ej kassapåverkande poster                                    | -6               | -33        | -3         | -30        |
| Betald skatt  | -54              | 10         | -129       | -65        |
| Förändring av varulager   | 92               | 204        | -398       | -286       |
| Förändring av rörelsefordringar                                     | 61               | 106        | -103       | -58        |
| Förändring av rörelseskulder  | -124             | -301       | 292        | 115        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                     | <b>138</b>       | <b>124</b> | <b>387</b> | <b>373</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                     |                  |            |            |            |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)      | -92              | -33        | -164       | -105       |
| Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)    | 0                | 0          | 4          | 4          |
| Förvärv av leasingfordon  | -151             | -175       | -676       | -700       |
| Avyttring av leasingfordon  | 129              | 174        | 466        | 511        |
| <b>Operativt kassaflöde</b>   | <b>24</b>        | <b>90</b>  | <b>17</b>  | <b>83</b>  |
| Förvärv av finansiella tillgångar                                   | 0                | 0          | 0          | 0          |
| Avyttring av finansiella tillgångar                                 | 4                | 9          | 22         | 27         |
| Förvärv av dotterföretag / rörelse, netto                           | -29              | 0          | -56        | -27        |
| Avyttring av dotterföretag / rörelse, netto                         | 0                | 0          | 35         | 35         |
| <b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar</b>                          | <b>-1</b>        | <b>99</b>  | <b>18</b>  | <b>118</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                    |                  |            |            |            |
| Upptagna lån  | 100              | 0          | 100        | 0          |
| Amortering av lån   | -100             | 0          | -100       | 0          |
| Förändring checkräkningskredit                                      | -50              | -68        | 73         | 55         |
| Inlösta teckningsoptioner   | 0                | 0          | 0          | 0          |
| Avyttring egna aktier   | 0                | 0          | 68         | 68         |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                    | 0                | 0          | -148       | -148       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                    | <b>-50</b>       | <b>-68</b> | <b>-7</b>  | <b>-25</b> |
| <b>Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser</b> | <b>-51</b>       | <b>31</b>  | <b>11</b>  | <b>93</b>  |
| Kursdifferens i likvida medel                                       | 0                | -1         | 1          | 0          |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                  | <b>-51</b>       | <b>30</b>  | <b>12</b>  | <b>93</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                                  | 155              | 62         | 92         | 62         |
| Likvida medel vid periodens slut                                    | 104              | 92         | 104        | 155        |

## Verkligt värde för finansiella instrument

Redovisat värde på finansiella instrument motsvarar verkligt värde, förutom förlagslån. Det verkliga värdet på förlagslån uppgår till 28 Mkr.

Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Valutaderivat redovisas som finansiella tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivaten är inte materiellt och utgör inte en betydande post. Värdering till verkligt värde har påverkat resultatet med 0 Mkr.

### Beräkning av verkligt värde

För valutaderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.





## Kvartalsöversikt

| Koncernen  | 2/12               | 3/12                | 4/12                | 1/13               | 2/13                | 3/13                | 4/13                 | 1/14                |
|--|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                     | 4 742              | 3 824               | 4 534               | 4 048              | 4 575               | 4 155               | 4 878                | 4 547               |
| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, Mkr | 62                 | 53                  | 139                 | 45                 | 95                  | 96                  | 159                  | 94                  |
| Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %   | 1,3                | 1,4                 | 3,0                 | 1,1                | 2,1                 | 2,3                 | 3,2                  | 2,1                 |
| Rörelseresultat, Mkr                                     | 59                 | 22                  | 112                 | 45                 | 90                  | 76                  | 157                  | 94                  |
| Rörelsemarginal, %                                       | 1,3                | 0,6                 | 2,5                 | 1,1                | 2,0                 | 1,8                 | 3,2                  | 2,1                 |
| Resultat före skatt, Mkr                                 | 54                 | 18                  | 108                 | 54                 | 85                  | 73                  | 155                  | 88                  |
| Periodens resultat, Mkr                                  | 38                 | -8                  | 76                  | 44                 | 64                  | 54                  | 128                  | 74                  |
| Kapitalets omsättningshastighet, ggr <sup>1)</sup>       | 3,28               | 3,22                | 3,12                | 3,04               | 3,03                | 3,07                | 3,06                 | 3,12                |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>        | 16,5               | 13,9                | 12,3                | 11,6               | 13,0                | 15,3                | 17,7                 | 18,7                |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>              | 15,0               | 10,8                | 9,1                 | 9,4                | 11,4                | 15,2                | 17,0                 | 18,9                |
| Nettoläneskuld/Eget kapital, ggr                         | 0,36               | 0,34                | 0,36                | 0,30               | 0,31                | 0,23                | 0,22                 | 0,21                |
| Soliditet, %   | 27                 | 28                  | 27                  | 30                 | 27                  | 28                  | 30                   | 31                  |
| Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>                    | 8,1                | 6,8                 | 6,4                 | 5,9                | 6,6                 | 7,5                 | 6,3                  | 6,7                 |
| <b>Data per aktie (kr)</b>                               |                    |                     |                     |                    |                     |                     |                      |                     |
| Periodens resultat                                       | 1,50 <sup>2)</sup> | -0,35 <sup>4)</sup> | 3,10 <sup>6)</sup>  | 1,80 <sup>8)</sup> | 2,60 <sup>10)</sup> | 2,15 <sup>12)</sup> | 5,15 <sup>14)</sup>  | 2,95 <sup>16)</sup> |
| Eget kapital   | 61 <sup>3)</sup>   | 61 <sup>5)</sup>    | 64 <sup>7)</sup>    | 65 <sup>9)</sup>   | 62 <sup>11)</sup>   | 64 <sup>13)</sup>   | 72 <sup>15)</sup>    | 76 <sup>17)</sup>   |
| Operativt kassaflöde                                     | 3,20 <sup>2)</sup> | 1,25 <sup>4)</sup>  | -0,75 <sup>6)</sup> | 3,65 <sup>8)</sup> | 5,55 <sup>10)</sup> | 1,20 <sup>12)</sup> | -7,05 <sup>14)</sup> | 0,95 <sup>16)</sup> |

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 2, 25 013 960.

<sup>3)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2012-06-30, 24 752 901.

<sup>4)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 3, 24 663 161.

<sup>5)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2012-09-30, 24 546 644.

<sup>6)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 4, 24 566 868.

<sup>7)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2012-12-31, 24 657 606.

<sup>8)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 1, 24 662 698.

<sup>9)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2013-03-31, 24 667 096.

<sup>10)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 2, 24 670 763.

<sup>11)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2013-06-30, 24 671 552.

<sup>12)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 3, 24 684 972.

<sup>13)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2013-09-30, 24 841 194.

<sup>14)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 4, 25 036 534.

<sup>15)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2013-12-31, 25 139 592.

<sup>16)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 1, 25 141 384.

<sup>17)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 2014-03-31, 25 145 051.

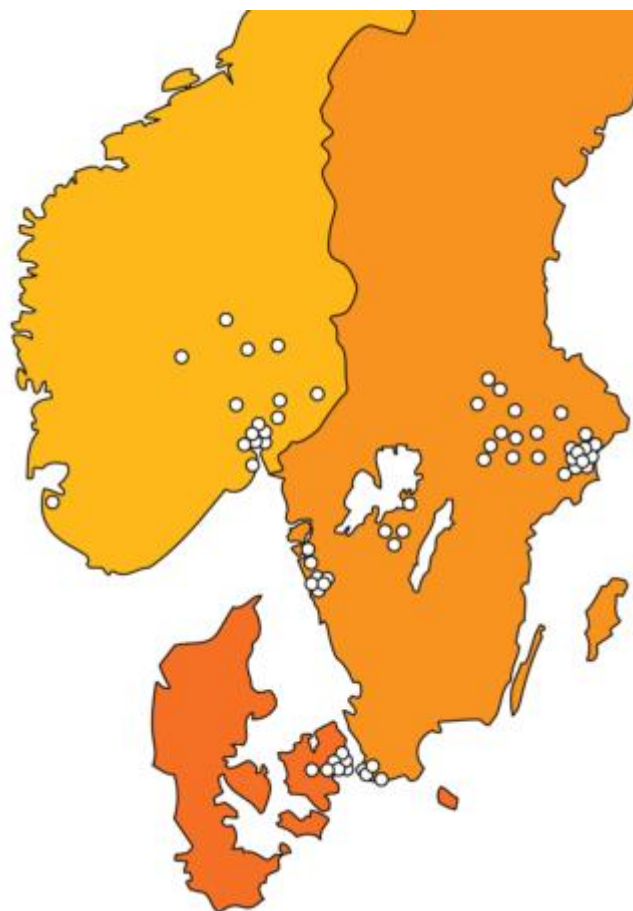


## Resultaträkning för Moderbolaget

| Mkr  | Första kvartalet |            | April 13 -<br>mars 14 | Helåret<br>2013 |
|--|------------------|------------|-----------------------|-----------------|
|  | 2014             | 2013       |                       |                 |
| Nettoomsättning                                  | 112              | 99         | 414                   | 401             |
| Administrationskostnader                         | -124             | -114       | -456                  | -446            |
| <b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>             | <b>-12</b>       | <b>-15</b> | <b>-42</b>            | <b>-45</b>      |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |                  |            |                       |                 |
| Resultat från andelar i koncernföretag           | 0                | 0          | -41                   | -41             |
| Ränteintäkter från koncernföretag                | 8                | 7          | 25                    | 24              |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 1                | 2          | 28                    | 29              |
| Räntekostnader till koncernföretag               | 0                | 0          | 0                     | 0               |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | -3               | -5         | -38                   | -40             |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         | <b>-6</b>        | <b>-11</b> | <b>-68</b>            | <b>-73</b>      |
| Bokslutsdispositioner                            | 0                | 0          | 272                   | 272             |
| <b>Resultat före skatt</b>                       | <b>-6</b>        | <b>-11</b> | <b>204</b>            | <b>199</b>      |
| Skatt  | 5                | 2          | -52                   | -55             |
| <b>Periodens resultat</b>                        | <b>-1</b>        | <b>-9</b>  | <b>152</b>            | <b>144</b>      |

<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:

|   |    |    |     |     |
|---|----|----|-----|-----|
| - Immateriella rättigheter                | -3 | -4 | -11 | -12 |
| - Inventarier, verktyg och installationer | -1 | 0  | -3  | -2  |
| Summa                                     | -4 | -4 | -14 | -14 |



## Balansräkning för Moderbolaget i sammandrag

| Mkr   | 2014-03-31   | 2013-12-31   | 2013-03-31   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>   |              |              |              |
| Anläggningstillgångar   |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                                  |              |              |              |
| Immateriella rättigheter  | 46           | 46           | 45           |
|   | 46           | 46           | 45           |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                             |              |              |              |
| Byggnader   | 12           | 11           | 3            |
| Pågående nyanläggningar   | 8            | 8            | 8            |
| Inventarier, verktyg och installationer                             | 8            | 9            | 8            |
|   | 28           | 28           | 19           |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                            |              |              |              |
| Andelar i koncernföretag  | 750          | 716          | 724          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                              | 0            | 0            | 0            |
| Övriga långfristiga fordringar                                      | 25           | 20           | 29           |
| Uppskjuten skattefordran  | 29           | 24           | 22           |
|   | 804          | 760          | 775          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                  | <b>878</b>   | <b>834</b>   | <b>839</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>  |              |              |              |
| Kortfristiga fordringar   |              |              |              |
| Fordringar på koncernföretag  | 30           | 715          | 101          |
| Övriga fordringar   | 100          | 94           | 86           |
| Kassa och bank  | 630          | 83           | 480          |
|   | 760          | 892          | 667          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                  | <b>760</b>   | <b>892</b>   | <b>667</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>1 638</b> | <b>1 726</b> | <b>1 506</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                     |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>   |              |              |              |
| Bundet eget kapital   |              |              |              |
| Aktiekapital  | 251          | 251          | 251          |
| Reservfond  | 47           | 47           | 47           |
|   | 298          | 298          | 298          |
| <b>Fritt eget kapital</b>   |              |              |              |
| Överkursfond  | 47           | 47           | 47           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                     | 828          | 829          | 756          |
|   | 875          | 876          | 803          |
| <b>Summa eget kapital</b>   | <b>1 173</b> | <b>1 174</b> | <b>1 101</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>   | <b>277</b>   | <b>277</b>   | <b>227</b>   |
| <b>Avsättningar</b>   |              |              |              |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser                 | 21           | 19           | 18           |
| Uppskjuten skatteskuld  | 1            | 1            | 0            |
|   | 22           | 20           | 18           |
| <b>Långfristiga skulder</b>   |              |              |              |
| Förlagslån  | 28           | 28           | 28           |
| Övriga skulder  | 5            | 5            | 5            |
|   | 33           | 33           | 33           |
| <b>Kortfristiga skulder</b>   |              |              |              |
| Skulder till kreditinstitut   | -            | 32           | -            |
| Skulder till koncernföretag   | -            | 24           | -            |
| Övriga skulder  | 133          | 166          | 127          |
|   | 133          | 222          | 127          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                               | <b>1 638</b> | <b>1 726</b> | <b>1 506</b> |
| <b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för Moderbolaget</b> |              |              |              |
| Ställda säkerheter  | 552          | 534          | 447          |
| Eventalförpliktelser  | 1 230        | 1 356        | 934          |