

### *Första kvartalet 2014: Fortsatt positiv utveckling för försäljning och marginaler*

- **Nettoomsättning för första kvartalet, exklusive intäkter som avser Alfdex: 496 MSEK (422)<sup>1)</sup> – upp 9% jämfört med föregående år efter justering för valuta (+ 3%) och LICOS (+ 6 %)**
- **Rörelseresultat för första kvartalet, inklusive nettoresultat (efter ränta och skatt) som avser Alfdex: 77 MSEK (58) – en rörelsemarginal på 15,5 % (13,7)<sup>1)</sup>**
- **Resultat efter skatt för första kvartalet: 53 MSEK (37) – ett resultat per aktie före och efter utspädning på 1,20 SEK (0,84)<sup>1)</sup>**
- **Koncernens nettoskuld för första kvartalet: 342 MSEK (452)<sup>1)</sup> – en skuldsättningsgrad på 40 % (72)**

<b>Nyckeltal – Koncernen, 1)</b> <i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2014	2013	Förändring	2013/14	2013
Nettoomsättning före ändring av IFRS 11	535	449	19%	2 066	1 980
Nettoomsättning	496	422	18%	1 932	1 858
Rörelseresultat före ändring av IFRS 11	78	59	33%	303	284
Rörelseresultat	77	58	34%	298	279
Resultat före skatt före ändring av IFRS 11	71	51	39%	268	248
Resultat före skatt	70	50	40%	263	243
Periodens resultat	53	37	43%	192	176
Rörelseresultat före ändring av IFRS 11, %	14,6	13,0	1,6	14,7	14,3
Rörelsemarginal, %	15,5	13,7	1,8	15,4	15,0
Avkastning på eget kapital, %	27,7	23,6	4,1	27,7	27,2
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,20	0,84	0,36	4,36	4,00

1) 2013 års jämförelsesiffror för nettoomsättning, rörelseresultat, resultat före skatt och nettoskuld har omräknats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang" (se bilagorna 1 till 3 för koncernens justerade resultat- och balansräkningar och kassaflödesanalys).

### **VD och koncernchef, David Woolley, kommenterar rapporten för första kvartalet 2014:**

”Den positiva utvecklingen för försäljning och marginaler som vi noterade under andra halvåret 2013 har fortsatt under det första kvartalet 2014. Nettoomsättningen ökade 9 % efter justering för Licos (+ 6 %) och valuta (+ 3 %), medan rörelsemarginalen ökade till 15,5 %. Trots vissa förbeställningseffekter som vi drabbades av vid lanseringen av Euro VI-motorer under 2014 var efterfrågan på våra europeiska slutmarknader fortsatt relativt stark och fortsätter att vara en viktig källa till tillväxt. Det är uppmuntrande att se att våra nordamerikanska slutmarknader också har börjat visa tecken på förbättring, särskilt inom segmentet medeltunga och tunga lastbilar.

Då försäljningen ökade något under första kvartalet jämfört med föregående kvartal, kan detta vara en indikation på att slutkundernas framtidstro fortsätter att stärkas.

Det ökade trycket mot minskad bränsleförbrukning för alla slags maskiner och lastbilar stärker betydelsen av våra pågående kundutvecklingsprogram för tekniken i våra pumpar med variabelt flöde. Dessutom säkerställer vår långvariga erfarenhet av hydrauliska produkter att vi kan fortsätta ha starka positioner i nischområden där kunderna efterfrågar mer avancerade och anpassade lösningar. Ett tecken på detta är att John Deere nyligen belönat vår hydraulikfabrik i Rockford med högsta leverantörsstatus. Concentric har fortsatt goda förutsättningar, både ekonomiskt och verksamhetsmässigt, att ta tillvara våra marknadsmöjligheter fullt ut.”

### Viktiga affärshändelser under 2014:

**26 feb-14** Andreas Wolf utsågs till chef för Europa och Övriga världen med ansvar för verksamheten i Storbritannien, Sverige, Tyskland, Kina och Indien. Andreas anställdes i Concentric-koncernen som VD för LICOS Trucktec GmbH ("LICOS") i juni 2013 när LICOS förvärvades av Concentric.

**21 mars -14** Concentric Rockford, Inc. utsågs till leverantör på partnernivå för 2013 inom John Deere Achieving Excellence Program. Partnernivån är den högsta leverantörsgraderingen hos Deere & Company. Vår tillverkningsanläggning i Rockford, Illinois valdes ut för den hedrande titeln tack vare att den levererar produkter och tjänster av enastående kvalitet och anstränger sig för att ständigt förbättras.

**24 april -14** Concentric utsåg Paul Shepherd som chef för en ny avancerad enhet för forskning och utveckling, som ska fokusera på innovationer och ny teknik inom de båda segmenten motorpumpar och hydraulik.

### Nettoomsättning och rörelseresultat för koncernen

<b>Nyckeltal – Koncernen, 1)</b> <i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2014	2013	Förändring	2013/14	2013
Nettoomsättning före ändring av IFRS 11	535	449	19 %	2 066	1 980
Nettoomsättning	496	422	18 %	1 932	1 858
Rörelseresultat före ändring av IFRS 11	78	59	33 %	303	284
Rörelseresultat	77	58	34 %	298	279
Resultat före skatt före ändring av IFRS 11	71	51	39 %	268	248
Resultat före skatt	70	50	40 %	263	243
Periodens resultat	53	37	43 %	192	176
Rörelseresultat före ändring av IFRS 11, %	14,6	13,0	1,6	14,7	14,3
Rörelsemarginal, %	15,5	13,7	1,8	15,4	15,0
Avkastning på sysselsatt kapital före ändring av IFRS 11, %	26,7	23,1	2,6	26,7	25,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,0	22,4	2,6	26,0	25,0

1) 2013 års jämförelsesiffror för nettoomsättning, rörelseresultat och resultat före skatt har omräknats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", (se bilaga 1 för justerade resultaträkningar).

Efter ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", har intäkter från joint ventures exkluderats från koncernens konsoliderade nettoomsättning. Jämförelsesiffran för 2013 har därför justerats för Concentrics 50-procentiga andel av omsättningen från Alfdex AB ("Alfdex"). Enligt de nya reglerna uppgick den redovisade omsättningen under första kvartalet till 496 MSEK (422), en ökning med 18 % från föregående år i absoluta tal. Justerat för förvärvet av LICOS (+ 6 %) och valutaeffekter (+ 3%) var den underliggande omsättningsökningen jämfört med föregående år 9 % för kvartalet. Som ett resultat ökade koncernens genomsnittliga omsättning per arbetsdag under första kvartalet till 7,9 MSEK (6,7).

Till följd av ändringarna av IFRS 11, ”Samarbetsarrangemang”, redovisas nettoresultatet från joint ventures som en egen post i koncernens rörelseresultat, då joint venture-företagets verksamhet är likartad koncernens övriga verksamhet. Jämförelsesiffran för 2013 har därför justerats för att omfatta Concentrics 50-procentiga andel av resultatet från Alfdex, dvs inklusive räntor och skatt. Enligt de nya reglerna uppgick det redovisade rörelseresultatet för det första kvartalet till 77 MSEK (58), vilket motsvarar en bidragsmarginal på 26 % av omsättningsökningen. Som en följd förbättrades den redovisade rörelsemarginalen till 15,5 % (13,7).

### Finansiella poster

De finansiella kostnaderna för första kvartalet uppgick till 7 MSEK (8), omfattande låneräntor och avgifter relaterade till åtaganden i beviljade men ej utnyttjade krediter och andra räntor på 3 MSEK (3) samt finansiella kostnader för pensionsskulder som netto uppgick till 4 MSEK (5).

Följaktligen uppgick resultatet före skatt till 70 MSEK (50) för första kvartalet.

### Skatter

Skattekostnaderna för första kvartalet uppgick till 17 MSEK (13). Jämförelsekvartalet för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, ”Samarbetsarrangemang”, vilket minskar de redovisade skattekostnaderna med 1 MSEK. I en justerad jämförelse med tidigare kvartalsrapporter skulle den underliggande effektiva årliga skattesatsen ha varit 26 % (28 %).

Förändringar i koncernens underliggande, effektiva, årliga skattesats speglar främst förändringar i mixen av beskattningsbara intäkter i de olika skattejurisdiktioner där koncernen är verksam.

### Rörelseresultat och resultat per aktie

Resultatet efter skatt för första kvartalet uppgick till 53 MSEK (37). Resultat per aktie före och efter utspädning för det första kvartalet uppgick till 1,20 SEK (0,84).

### Koncernens segmentrapportering

Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA samt etableringskostnaderna för en ny fabrik i Brasilien. Eftersom Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med anläggningarna i västvärlden, fortsätter Europa och Övriga världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet med vår managementstruktur, vilken omfattar koncernens verksamhet i Europa (däribland en konsolidering av Alfdex enligt klyvningsmetoden), Indien och Kina.

Till följd av ändringarna av IFRS 11, ”Samarbetsarrangemang”, har justeringen av koncernresultatet endast genomförts på koncernnivå, dvs segmenten rapporterar som tidigare.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultatet, EBIT. Finansiella tillgångar och skulder har inte allokerats till segmenten.

### Nettoomsättning och rörelseresultat – Nord- och Sydamerika

Nord- och Sydamerika <i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2014	2013	Förändring	2013/14	2013
Extern nettoomsättning	246	226	9 %	994	974
Rörelseresultat	38	25	52 %	147	134
Rörelsemarginal, % 1)	15,3	11,0	4,3	14,8	13,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	45,2	36,5	8,7	45,2	40,9

1) Rörelsemarginalerna baseras på den externa omsättningen.

Den externa omsättningen ökade med 9% jämfört med föregående år valutajusterat. Det berodde främst på förbättringen av de nordamerikanska slutmarknaderna för medeltunga och tunga lastbilar och entreprenadmaskiner. Som ett resultat av detta ökade den genomsnittliga externa omsättningen per arbetsdag till 4,0 MSEK (3,6) för första kvartalet.

Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 38 MSEK (25), vilket ökade rörelsemarginalen baserad på den externa omsättningen till 15,4% (11,0). Ökningen av rörelseresultatet motsvarar en bidragsmarginal på 65 %, baserat på omsättningsökningen jämfört med föregående år.

## Nettoomsättning och rörelseresultat – Europa och Övriga världen

Europa och Övriga världen <i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2014	2013	Förändring	2013/14	2013
Extern nettoomsättning (inklusive Alfdex)	289	223	30 %	1 072	1 006
Rörelseresultat	40	34	18 %	156	150
Rörelsemarginal, % 1)	14,0	15,1	-1,1	14,6	14,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0	16,0	3,0	19,0	19,0

1) Rörelsemarginalerna baseras på den externa omsättningen.

Den externa omsättningen, inklusive Concentrics 50-procentiga andel av omsättningen i Alfdex, ökade med 30 % jämfört med föregående år under första kvartalet i absoluta tal. Justerat för förvärvet av LICOS (+11 %) och valutaeffekter (+5 %) var den underliggande omsättningsökningen jämfört med föregående år 14 %. Det blev tillväxt trots vissa förbeställningseffekter från lanseringen av motorerna Euro VI under första kvartalet. Som ett resultat av detta ökade den genomsnittliga externa omsättningen per arbetsdag (inklusive 50 % av Alfdex) till 4,5 MSEK (3,5) för första kvartalet.

Rörelseresultatet, inklusive Concentrics 50-procentiga andel av rörelseresultatet från Alfdex, uppgick till 40 MSEK (34) för första kvartalet. Ökningen av rörelseresultatet jämfört med föregående år motsvarar en bidragsmarginal på 11 % baserat på omsättningsökningen. Som ett resultat minskade rörelsemarginalen något till 13,8 % (15,2), främst på grund av trycket från den pågående sammanslagningen av den europeiska hydrauliksektorn.

## Marknadsutveckling

Marknadsinformationen nedan som gäller dieselmotorer baseras på statistik från Power Systems Research. Marknadsinformationen som gäller hydraulikprodukter baseras på statistik från Off-Highway Research för entreprenadmaskiner och International Truck Association för gaffeltruckar.

<i>Slutmarknader och regioner</i>	Kv1-14 jämfört med Kv1-13			Helår-14 jämfört med helår-13		
	Nordamerika	Europa	Kina/Indien	Nordamerika	Europa	Kina/Indien
<b>Lantbruksmaskiner</b>						
Dieselmotorer	2 %	10 %	3 %	3 %	3 %	0 %
<b>Entreprenadmaskiner</b>						
Dieselmotorer	6 %	2 %	-1 %	4 %	3 %	7 %
Hydraulisk utrustning	12 %	2 %	–	12 %	2 %	–
<b>Lastbilar</b>						
Lätta fordon	1 %	–	–	3 %	–	–
Medeltunga/tunga fordon	7 %	-5 %	15 %	8 %	-2 %	6 %
<b>Industriapplikationer</b>						
Övriga industriapplikationer	4 %	-1 %	31 %	3 %	5 %	4 %
Hydrauliska gaffeltruckar	9 %	0 %	–	8 %	0 %	–

*Baserat på uppdaterad information för första kvartalet 2014 från Power Systems Research, Off-Highway Research och International Truck Association för gaffeltruckar.*

Den senaste marknadsstatistiken ligger i princip i linje med Concentrics aktuella erfarenheter i fråga om försäljningsorder, nämligen att de flesta slutmarknaderna har ökat jämfört med föregående år. Marknadsstatistiken förutspår också att tillväxten i sysselsättning som skedde under första kvartalet kommer att hålla i sig under hela 2014.

#### *Nordamerikanska slutmarknader*

- Enligt den senaste marknadsstatistiken ökade dieselmotorer överlag på alla fyra slutmarknaderna jämfört med föregående år, de starkaste tillväxtsiffrorna uppvisade medeltunga och tunga lastbilar.
- Den nordamerikanska efterfrågan på hydraulikprodukter, som används senare i produktionscykeln, har nu också börjat stärkas med en kraftig ökning jämfört med föregående år för hydraulikprodukter till slutmarknaderna för entreprenadmaskiner och materialhantering.

#### *Europeiska slutmarknader*

- Jämförelsevis små förbeställningseffekter vid lanseringen av Euro VI-motorer under första kvartalet ledde till en liten nedgång i efterfrågan på slutmarknaden för medeltunga och tunga lastbilar.
- Efterfrågan på alla övriga europeiska slutmarknader var fortsatt relativt stark, utan någon betydande förändring av efterfrågenivån.
- Den europeiska efterfrågan på hydraulikprodukter till slutmarknaderna för entreprenadmaskiner och andra industriapplikationer som gaffeltruckar verkar ha stabiliserats.

#### *Slutmarknader i tillväxtländer*

- Den senaste marknadsstatistiken för både Indien och Kina visar en betydande tillväxt jämfört med föregående år, särskilt på slutmarknaderna för medeltunga och tunga lastbilar och andra industriapplikationer.

### Säsongsvariation

Varje slutmarknad har sin egen säsongsvariation beroende på dess slutanvändare, till exempel att försäljningen av lantbruksmaskiner hänger samman med skördeperioderna i de norra och södra hemisfärerna. Det finns dock ingen betydande säsongsvariation i efterfrågeprofilen hos Concentrics kunder, och därför är den viktigaste komponenten antalet arbetsdagar under kvartalet.

Det viktade genomsnittliga antalet arbetsdagar under första kvartalet var 63 (63) för koncernen, med ett genomsnitt på 62 (62) arbetsdagar för Nord- och Sydamerika samt 64 (64) arbetsdagar för Europa och Övriga världen.

<b>Koncernens försäljningsutveckling</b>	<b>Kv1-14 jämfört med Kv1-13</b>			<b>Helår-14 jämfört med helår-13</b>		
	<b>Nord- och Sydamerika</b>	<b>Europa och Övriga världen</b>	<b>Koncernen</b>	<b>Nord- och Sydamerika</b>	<b>Europa och Övriga världen</b>	<b>Koncernen</b>
Viktad marknadsutveckling 1)	5 %	4 %	<b>4 %</b>	4 %	4 %	<b>4 %</b>
Concentrics faktiska utveckling 2)	9 %	14 %	<b>10 %</b>			

1) Baserat på den senaste marknadsstatistiken viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografiska områden

2) Baserat på faktisk valutajusterad försäljning, inklusive Alfdex men utan effekten från LICOS

Generellt tyder marknadsutvecklingen på en ökning av produktionstalen jämfört med föregående år om cirka 4%, viktad för koncernens slutmarknadssegment och regioner, både för första kvartalet och helåret. Detta kan jämföras med Concentrics faktiska omsättning för första kvartalet som ökade 10 % valutajusterat, inklusive Alfdex men utan LICOS.

### Kassaflöde

Efter ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", har kassaflödet och flöden från joint ventures exkluderats från koncernens kassaflödesanalys. Följaktligen har jämförelsesiffran för 2013 justerats för Concentrics 50-procentiga andel av kassaflödena från Alfdex, med undantag från utdelningen som gjorts under perioden. Enligt de nya reglerna uppgick det rapporterade kassaflödet från den löpande verksamheten för det första kvartalet till 65 MSEK (1), vilket motsvarar 1,47 SEK (0,00) per aktie.

Koncernen erhöll även en utdelning på 12 MSEK (12) under första kvartalet från det hälftenägda joint-venturebolaget, Alfdex AB.

### Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar för första kvartalet uppgick till 5 MSEK (2). Till följd av ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", ska nettoinvesteringar i joint ventures redovisas i koncernredovisningen som en post under anläggningstillgångar. Jämförelsesiffran för 2013 har därför justerats för att omfatta Concentrics 50-procentiga andel av nettotillgångarna i Alfdex. Enligt de nya reglerna uppgick den rapporterade nettoinvesteringen i joint ventures per den 31 mars 2014 till 17 MSEK (13).

### Finansiell ställning

I IAS 7 betraktas det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder som skäliga approximationer av det verkliga värdet. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. Den 31 mars 2014 uppgick det verkliga värdet av derivatinstrument på tillgångssidan till 4 MSEK (0), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.



Efter ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang", har likvida medel från joint ventures exkluderats från koncernens balansräkning. Jämförelsesiffran för 2013 har därför justerats för Concentrics 50-procentiga andel av de likvida medlen från Alfdex. Enligt de nya reglerna justerades koncernens nettoskuld till 342 MSEK (452), omfattande lån och företagsobligationer om 178 MSEK (184) samt pensionskulder om netto 400 MSEK (522) och likvida medel uppgående till 237 MSEK (253).

Det egna kapitalet uppgick till 828 MSEK (630), vilket resulterade i en nettoskuld i förhållande till eget kapital på 40 % (72).

## **Anställda**

Genomsnittligt antal heltidsanställda i koncernen under första kvartalet 2014, justerat enligt IFRS 11 för Concentrics andel av de anställda i Alfdex, var 1 046 (972).

## **Moderbolaget**

Nettoomsättning och rörelseresultat för första kvartalet uppgick till 7 (6) MSEK respektive en vinst om 4 MSEK (2). Den marginella resultatförbättringen speglar ersättning från dotterbolag under perioden för utförda tjänster.

Bolaget erhöll även en utdelning om 12 MSEK (12) under första kvartalet från det hälftenägda joint-venturebolaget, Alfdex AB.

De ackumulerade valutakursvinsterna för första kvartalet uppgick till 1 MSEK (0). Räntekostnaderna under första kvartalet uppgick till 2 MSEK (1).

## **Transaktioner med närstående**

Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat.

## **Verksamhetsöversikt**

Concentrics verksamhet och mål, drivkrafter, produkter, marknadsposition och slutmarknader samt detaljer om företagets program för Business Excellence presenteras alla på sidorna 6-25 i årsredovisningen för 2013 ([http://www.concentricab.com/downloads/AGM\\_2014/Concentric\\_Annual%20Report\\_2013.pdf](http://www.concentricab.com/downloads/AGM_2014/Concentric_Annual%20Report_2013.pdf)).

## **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

All affärsverksamhet involverar risker – övervägt risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthålligt lönsam verksamhet. Risker kan uppstå till följd av omvärldshändelser och kan påverka en viss bransch eller marknad eller vara specifika för enskilda företag eller koncerner. Concentric arbetar fortlöpande för att identifiera, bedöma och hantera risker. I vissa fall kan Concentric påverka sannolikheten för att en riskrelaterad händelse inträffar. Om sådana händelser ligger utanför Concentrics kontroll är målsättningen att minimera konsekvenserna. De risker som Concentric är utsatt för kan klassificeras i fyra huvudkategorier:

- Bransch- och marknadsrisker – externa risker såsom den cykliska karaktären på efterfrågan hos våra slutkunder, stark konkurrens, kundrelationer samt tillgänglighet och priser på våra råvaror.
- Rörelserelaterade risker – såsom begränsad kapacitet och flexibilitet i fråga om våra produktionsanläggningar och medarbetare, produktutveckling och introduktion av nya produkter, kundreklamationer, produktåterkallelser samt produktansvar.

- Juridiska risker – såsom skydd och upprätthållande av immateriella rättigheter samt eventuella tvister med tredje part.
- Finansiella risker – såsom likviditetsrisker, räntefluktuationer, valutafluktuationer, kreditrisker, hantering av pensionsåtaganden samt koncernens kapitalstruktur.

Concentrics styrelse och koncernledning har gått igenom hur dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har utvecklats sedan publiceringen av 2013 års årsredovisning och bekräftar att det inte har skett några förändringar utöver vad som kommenteras ovan i fråga om förbättrad marknadsutveckling.

För ytterligare information hänvisar vi till avsnittet ”Riskfaktorer och riskhantering” på sidorna 31-34 i 2013 års årsredovisning ([http://www.concentricab.com/downloads/AGM-2014/Concentric Annual%20Report 2013.pdf](http://www.concentricab.com/downloads/AGM-2014/Concentric%20Annual%20Report%202013.pdf)).

### **Förvärv och avyttringar**

Inga förvärv eller avyttringar har gjorts under innevarande period. Den 28 juni 2013 slutförde Concentric förvärvet av LICOS Trucktec GmbH, en ledande tillverkare av vattenpumpar och elektromagnetiska flätkopplingar till lastbilsbranschen, baserad i Markdorf, Tyskland, vilket breddar Concentrics produktportfölj i det växande segmentet variabla flödespumpar.

### **Händelser efter balansdagens utgång**

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

### **Grund för upprättande och redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport för Concentric AB är upprättad enligt IAS 34 *Delårsrapportering* och tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 och tillämpliga regler i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Grunden för redovisningen och de redovisningsprinciper som antagits för upprättandet av denna delårsrapport är desamma för samtliga perioder och överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2013, med undantag för vad som sägs nedan.

*Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har stöd av EU och som har antagits av koncernen*

IFRS 10, ”Koncernredovisning”, bygger på befintliga principer genom att begreppet bestämmande inflytande ses som en avgörande faktor. Standarden ger ytterligare vägledning för att fastställa bestämmande inflytande när det är svårt att bedöma. Det har inte gjorts några justeringar efter att koncernen började tillämpa IFRS 10 från 1 januari 2014.

I IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” går det inte längre att välja redovisningsmetod. Ett samarbetsarrangemang definieras som ett arrangemang där två eller flera parter har avtalat om gemensamt bestämmande inflytande. Syftet är att fokusera på rättigheter och skyldigheter snarare än arrangemangets juridiska form. I IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen gemensam verksamhet (joint operation) eller joint venture. I en gemensam verksamhet har parterna i arrangemanget direkt rätt till arrangemangets tillgångar och förpliktelse för dess skulder. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas i förhållande till parternas andelar. Ett joint venture ger parterna rätt till arrangemangets nettotillgångar och vinster. En andel i ett joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden, eftersom klyvningsmetoden inte längre är tillåten. Concentric har tillämpat ändringarna av IFRS 11 för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2014. Den nya standarden innebär en minskning av de totala tillgångarna, eftersom de olika poster som tidigare rapporterades post för post enligt klyvningsmetoden nu i stället rapporteras som en enda post som motsvarar Concentrics andel av



nettotillgångarna. Koncernens resultat och kassaflödesanalys har också påverkats, eftersom Concentrics andel av vinster och kassaflöden (från utdelningar) från joint ventures har rapporterats som en post, i stället för som tidigare post för post.

Per den 31 mars 2013 kan nyckeltalen som omräknats efter tillämpningen av IFRS 11 sammanfattas på följande sätt:

- Nettoomsättningen och bruttoreultatet minskade med 27 MSEK respektive 13 MSEK, justerat för Concentrics 50-procentiga andel av dessa intäkter och bruttoreultatet från Alfdex.
- Rörelseresultatet och resultat före skatt minskades båda med 1 MSEK, för att spegla omklassificeringen av ränta och skatt som tidigare redovisades nedanför dessa poster för Alfdex.
- De totala tillgångarna minskades med 36 MSEK med motsvarande justering av skulderna, för att spegla nettoinvesteringen i Alfdex konsoliderad till en post under anläggningstillgångar.
- Den utgående balansen för likvida medel och nettokassaflödet för kvartalet minskades med 15 MSEK respektive 1 MSEK, för justering av alla poster som tidigare ingått för Alfdex och ersätta dem med den kontantutdelning som skett under perioden.

Se bilaga 1 till 3 till denna delårsrapport för närmare information om koncernens justerade resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys för 2013 kvartalsvis i sammandrag.

IFRS 12 ”Upplysningar om andelar i andra företag” omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och okonsoliderade enheter (”structured entities”). Koncernen tillämpar den nya standarden för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014.

Ingen av övriga tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

### **Syfte med rapporten och framtidsinriktad information**

Concentric AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Concentric ska offentliggöra enligt lag om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 30 april 2014 klockan 11:00. Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Concentrics verksamheter. Informationen är baserad på Concentric-ledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information lämnade i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i konjunktur, samt marknads- och konkurrenssituation.

## **Årsstämma**

Årsstämman kommer att hållas onsdagen den 30 april 2014, klockan 13:00 på Grand Hotel i Stockholm.

## **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport januari - juni 2014	24 juli, 2014
Delårsrapport januari - september 2014	24 oktober, 2014

Stockholm, 30 april, 2014

Concentric AB (publ)

**David Woolley**  
*VD och koncernchef*

*För ytterligare information, kontakta:*

David Woolley (VD och koncernchef), David Bessant (CFO) eller Lena Olofsdotter (koncernkommunikation), tel: +44 121 445 6545 (E-post: [info@concentricab.com](mailto:info@concentricab.com))

Bolagets organisationsnummer 556828-4995

Denna delårsrapport har ej varit föremål för revision.

## Koncernens resultaträkning, i sammandrag 1)

<i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013 Justerat	2013/14	2013 Justerat
Nettoomsättning	496	422	1,932	1 858
Kostnader för sålda varor	-361	-316	-1 418	-1 373
<b>Bruttoresultat</b>	<b>135</b>	<b>106</b>	<b>514</b>	<b>485</b>
Försäljningskostnader	-14	-15	-59	-60
Administrationskostnader	-29	-26	-108	-105
Produktutvecklingskostnader	-18	-14	-66	-62
Andel av nettoresultat från joint ventures, efter ränta och skatt	3	3	16	16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0	4	1	5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>298</b>	<b>279</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-7	-8	-35	-36
<b>Resultat före skatt</b>	<b>70</b>	<b>50</b>	<b>263</b>	<b>243</b>
Skatt	-17	-13	-71	-67
<b>Periodens resultat</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>192</b>	<b>176</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,20	0,84	4,36	4,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,20	0,84	4,35	4,00
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	43 957	43 892	43 938	43 922
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	44 027	43 919	43 990	43 962

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".

## Koncernens rapport över totalresultat 1)

<i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013	2013/14	2013
<b>Periodens resultat</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>192</b>	<b>176</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Aktuariella vinster/förluster	-	-	139	139
Skatt på aktuariella vinster/förluster	-	-	-37	-37
Skatt på reducerade skattesatser	-	-	-11	-11
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Säkring av nettoinvesteringar	1	-	-2	-3
Skatt på säkring av nettoinvesteringar	-0	-	1	1
Säkring av kassaflöde	5	-2	6	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-1	-	-1	0
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	7	-20	35	8
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>12</b>	<b>-22</b>	<b>130</b>	<b>96</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>65</b>	<b>15</b>	<b>322</b>	<b>272</b>

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".

## Koncernens balansräkning, i sammandrag 1,2)

<i>Belopp i MSEK</i>	<b>31 mar 2014</b>	<b>31 mar 2013 Justerat</b>	<b>31 dec 2013 Justerat</b>
Goodwill	537	463	534
Övriga immateriella anläggningstillgångar	325	314	337
Materiella anläggningstillgångar	182	161	185
Andelar i joint ventures	17	13	26
Uppskjutna skattefordringar	128	149	144
Långfristiga fordringar	4	5	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 193</b>	<b>1 105</b>	<b>1 230</b>
Varulager	208	162	199
Kortfristiga fordringar	279	247	247
Likvida medel	237	253	193
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>724</b>	<b>662</b>	<b>639</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 917</b>	<b>1 767</b>	<b>1 869</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>848</b>	<b>630</b>	<b>783</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	400	522	406
Uppskjutna skatteskulder	88	71	107
Långfristiga räntebärande skulder	178	175	178
Övriga långfristiga skulder	4	4	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>670</b>	<b>772</b>	<b>695</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	0	9	18
Övriga kortfristiga skulder	399	356	373
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>399</b>	<b>365</b>	<b>391</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1 917</b>	<b>1 767</b>	<b>1 869</b>

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".

2) Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av det verkliga värdet. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. Den 31 mars 2014 uppgick det verkliga värdet av derivatinstrument på tillgångssidan till 4 MSEK (0), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

## Koncernens förändringar i eget kapital, i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	<b>31 mar 2014</b>	<b>31 mar 2013</b>	<b>31 dec 2013</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>783</b>	<b>615</b>	<b>615</b>
Periodens resultat	53	37	176
Övrigt totalresultat	12	-22	96
<b>Summa totalresultat</b>	<b>65</b>	<b>15</b>	<b>272</b>
Utbetald utdelning	-	-	-110
Försäljning av av egna aktier för köp av dotterbolag	-	-	5
Långfristigt incitamentsprogram	0	-	1
<b>Utgående balans</b>	<b>848</b>	<b>630</b>	<b>783</b>

## Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag 1)

Belopp i MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013	2013/14	2013
	Justerat			Justerat
Resultat före skatt	70	50	263	243
Återläggning av av- och nedskrivningar	23	20	91	88
Återläggning av nettoresultat från joint ventures	-3	-3	-16	-16
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	2	2	1	1
Betalda skatter	-7	-28	-62	-83
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>	<i>85</i>	<i>41</i>	<i>277</i>	<i>233</i>
Förändringar i rörelsekapital	-20	-40	-14	-34
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>65</b>	<b>1</b>	<b>263</b>	<b>199</b>
Investeringar i dotterbolag 2)	-	-	-105	-105
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-5	-2	-40	-37
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>-145</b>	<b>-142</b>
Utbetald utdelning	-	-	-110	-110
Utdelning från joint ventures	12	12	12	12
Nya lån	-	-	59	59
Återbetalning av lån	-18	-14	-69	-65
Övrig finansieringsverksamhet	-11	-15	-28	-32
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-17</b>	<b>-17</b>	<b>-136</b>	<b>-136</b>
<b>Kassaflöde för perioden</b>	<b>43</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>	<b>-79</b>
Likvida medel, ingående balans	193	274	253	274
Valutakursdifferens i likvida medel	1	-3	2	-2
<b>Likvida medel, utgående balans</b>	<b>237</b>	<b>253</b>	<b>237</b>	<b>193</b>

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".

2) Totalt kassaflöde relaterat till investeringen i LICOS, bestående av en kontant betalning på -77 MSEK, återbetalning av kortfristiga lån på -30 MSEK vid förvärvet, övertagna kassatillgodohavanden på 3 MSEK samt förvävsrelaterade kostnader på -1 MSEK.

## Data per aktie

	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013	2013/14	2013
Earnings per share before items affecting comparability, SEK	1,20	0,84	4,36	4,00
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,20	0,84	4,35	4,00
Eget kapital per aktie, SEK	19,29	14,37	19,29	17,80
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,47	0,00	6,01	4,54
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	43 957	43 892	43 938	43 922
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	44 027	43 919	43 990	43 962
Antal aktier vid periodens utgång (tusental)	43 957	43 892	43 957	43 957

## Nyckeltal 1)

	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013	2013/14	2013
Omsättningstillväxt före ändringar av IFRS 11, valutajusterad, % 2)	10	-23	E/T	-7
Omsättningstillväxt, valutajusterat, % 2)	9	-23	E/T	-8
Omsättningstillväxt, %	18	-26	5	-8
EBITDA-marginal, %	20,2	18,4	20,2	19,8
Rörelsemarginal, %	15,5	13,7	15,4	15,0
Sysselsatt kapital, MSEK	1 202	1 016	1 202	1 194
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,0	23,1	26,0	25,0
Avkastning på eget kapital, %	27,7	23,6	27,7	27,2
Rörelsekapital, MSEK	89	53	89	73
Rörelsekapital som % av årsomsättningen 3)	4,6	2,7	4,6	3,9
Nettoskuld, MSEK	342	452	342	409
Skuldsättningsgrad, %	40	72	40	52
Investeringar	5	2	40	37
Forsknings- och utvecklingskostnader, %	3,6	3,4	3,4	3,4
Antal anställda, genomsnitt	1 046	972	1 053	1 031

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".

2) Försäljningstillväxten är exklusive eventuell inverkan av förvärv eller avyttringar

3) Årsomsättningen beräknad på rullande 12 månaders basis. Omsättningen för 2012 har inte justerats för IFRS 11, "Samarbetsarrangemang".

## Koncernens resultaträkning per kostnadslag, i sammandrag 1)

Belopp i MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013 Justerat	2013/14	2013 Justerat
Nettoomsättning	496	422	1,932	1,858
Direkta materialkostnader	-260	-221	-1,016	-977
Personalkostnader	-98	-92	-387	-381
Av- och nedskrivningar	-23	-20	-91	-88
Andel av nettoresultat från joint ventures, efter ränta och skatt	3	3	16	16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-41	-34	-156	-149
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>298</b>	<b>279</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-7	-8	-35	-36
<b>Resultat före skatt</b>	<b>70</b>	<b>50</b>	<b>263</b>	<b>243</b>
Skatt	-17	-13	-71	-67
<b>Periodens resultat</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>192</b>	<b>176</b>

1) Siffrorna för 2013 har justerats. Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper".



### Koncernens resultaträkning per kvartal, i sammandrag 1)

Belopp i MSEK	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Nettoomsättning	496	468	496	472	422	431	492	596	610
Kostnader för sålda varor	-361	-347	-368	-342	-316	-332	-360	-431	-442
<b>Bruttoresultat</b>	<b>135</b>	<b>121</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>106</b>	<b>99</b>	<b>132</b>	<b>165</b>	<b>168</b>
Försäljningskostnader	-14	-12	-17	-16	-15	-13	-16	-20	-20
Administrationskostnader	-29	-25	-27	-27	-26	-22	-33	-35	-35
Produktutvecklingskostnader	-18	-17	-16	-15	-14	-21	-16	-19	-20
Andel av nettoresultat från joint ventures	3	5	5	3	3				
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0	1	2	-2	4	-10	6	-4	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>73</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>58</b>	<b>33</b>	<b>73</b>	<b>87</b>	<b>88</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-7	-12	-9	-7	-8	-12	-6	-11	-9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>70</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>76</b>	<b>79</b>
Skatt	-17	-15	-17	-22	-13	-5	-18	-25	-24
<b>Periodens resultat</b>	<b>53</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>16</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>55</b>

1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.

### Koncernens nyckeltal per kvartal 1)

	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,20	1,04	1,10	1,01	0,84	0,37	1,10	1,16	1,25
Rörelsemarginal, %	15,5	15,6	15,1	15,5	13,7	7,5	14,9	14,5	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,0	25,0	21,2	21,1	22,4	25,3	26,7	28,1	26,9
Avkastning på eget kapital, %	27,7	27,2	23,5	23,2	23,6	26,5	21,7	23,5	23,1
Eget kapital per aktie, SEK	19,29	17,80	14,04	13,27	14,37	14,00	15,04	14,82	15,18
Kassaflöde per aktie, SEK	1,47	1,82	1,25	1,47	0,00	2,46	1,39	1,20	1,72
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	5	15	14	6	2	20	9	13	9
Forsknings- och utvecklingskostnader, %	3,6	3,7	3,2	3,1	3,4	4,7	3,3	3,2	3,3
Antal anställda, genomsnitt	1 046	1 053	1 067	1 041	972	1 054	1 117	1 180	1 184

1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.

## Koncernens segmentrapportering 1)

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 Kv1	2013 Kv4	2013 Kv3	2013 Kv2	2013 Kv1	2012 Kv4	2012 Kv3	2012 Kv2	2012 Kv1
<b><i>Nord- och Sydamerika</i></b>									
Extern nettoomsättning	246	231	251	266	226	239	287	344	342
Rörelseresultat	38	35	35	39	25	31	36	43	44
Rörelsemarginal, % 2)	15,3	15,3	14,0	14,5	11,0	12,9	12,2	12,7	13,0
Tillgångar	522	494	529	563	524	514	575	649	627
Skulder	270	250	297	320	271	265	287	312	324
Sysselsatt kapital	315	309	310	338	349	332	364	405	389
Avkastning på sysselsatt kapital, %	45,2	40,9	38,3	36,2	36,5	40,5	37,3	36,8	34,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	0	2	3	-	-	-	-4	4	-
Av- och nedskrivningar	5	6	6	6	6	13	12	12	11
Antal anställda, genomsnitt	317	326	336	338	300	340	380	402	416
<b><i>Europa &amp; Övriga världen</i></b>									
Extern nettoomsättning (inklusive Alfdex)	289	272	275	236	223	192	205	252	268
Rörelseresultat	40	40	41	35	34	1	38	43	45
Rörelsemarginal, % 2)	14,0	14,6	14,9	15,0	15,1	0,8	18,7	17,0	16,7
Tillgångar	1 258	1 258	1 245	1 248	1 053	1 069	1 080	1 123	1 131
Skulder	584	601	695	720	685	718	675	735	743
Sysselsatt kapital	878	886	852	826	679	707	742	752	733
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0	19,0	14,7	14,9	16,0	17,3	21,1	23,4	24,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	5	14	12	7	3	20	13	9	9
Av- och nedskrivningar	18	20	17	15	15	18	11	11	12
Antal anställda, genomsnitt	781	776	779	751	718	715	737	778	768
<b><i>Elimineringar och ofördelade poster</i></b>									
Eliminering av försäljning	-39	-35	-30	-30	-27	-	-	-	-
Rörelseresultat	-1	-2	-1	-1	-1	0	0	0	0
Tillgångar	137	117	56	173	190	235	165	123	172
Skulder	215	235	221	260	181	220	196	194	191
Sysselsatt kapital	9	-1	-1	1	-1	-20	-8	8	8
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	0	-1	-1	-1	-1	-	-	-	-
Av- och nedskrivningar	0	0	1	0	0	-	-	-	-
Antal anställda, genomsnitt	-52	-49	-48	-48	-46	-	-	-	-
<b><i>Koncernen</i></b>									
Nettoomsättning	496	468	496	472	422	431	492	596	610
Rörelseresultat	77	73	75	73	58	32	74	86	89
Rörelsemarginal, %	15,5	15,6	15,1	15,5	13,7	7,5	14,9	14,5	14,6
Tillgångar	1 917	1 869	1 830	1 883	1 767	1 818	1 820	1 895	1 930
Skulder	1 069	1 086	1 213	1 301	1 137	1 203	1 158	1 241	1 258
Sysselsatt kapital	1 202	1 194	1 161	1 165	1 027	1 019	1 098	1 165	1 130
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,0	25,0	21,2	21,1	22,4	25,3	26,7	28,1	26,9
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	5	15	14	6	2	20	9	13	9
Av- och nedskrivningar	23	26	23	21	21	31	23	23	23
Antal anställda, genomsnitt	1 046	1 053	1 067	1 041	1 972	1 054	1 117	1 180	1 184

1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.

2) Rörelsemarginalerna baseras på den externa omsättningen

## Koncernens rörelseresultat per rörelsesegment, 1)

	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
<i>Belopp i MSEK</i>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>
Nord- och Sydamerika	38	35	35	39	25	31	35	44	44
Europa & Övriga världen	40	40	41	35	34	1	39	42	45
Elimineringar och ofördelade poster 2)	-1	-2	-1	-1	-1	0	0	0	0
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>73</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>58</b>	<b>32</b>	<b>74</b>	<b>86</b>	<b>89</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-7	-12	-9	-7	-8	-11	-7	-10	-10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>70</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>21</b>	<b>67</b>	<b>76</b>	<b>79</b>

- 1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.
- 2) Omfattar eliminering av nettoresultatjusteringar som avser Alfdex AB från och med första kvartalet 2013, till följd av omräkningarna enligt IFRS 11, "Samarbetsarrangemang".

## Omsättning fördelat på kundernas geografiska områden 1)

	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
<i>Belopp i MSEK</i>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>
USA	213	211	211	249	213	234	272	327	330
Tyskland	89	76	95	65	69	63	70	82	83
Storbritannien	40	39	38	38	34	29	38	49	53
Sverige	24	23	20	26	26	25	25	34	37
Övriga	130	119	132	94	80	80	87	104	107
<b>Totalt, koncernen</b>	<b>496</b>	<b>468</b>	<b>496</b>	<b>472</b>	<b>422</b>	<b>431</b>	<b>492</b>	<b>596</b>	<b>610</b>

- 1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.

## Materiella tillgångar fördelade på segmentens geografiska områden 1)

	2014	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
<i>Belopp i MSEK</i>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv1</b>
USA	48	51	51	54	56	59	62	69	66
Tyskland	53	52	51	41	31	34	33	36	35
Storbritannien	57	57	48	45	43	46	38	33	32
Sverige	1	1	1	4	3	12	15	15	16
Övriga	23	24	24	27	28	30	30	29	30
<b>Totalt, koncernen</b>	<b>182</b>	<b>185</b>	<b>175</b>	<b>171</b>	<b>161</b>	<b>181</b>	<b>178</b>	<b>182</b>	<b>179</b>

- 1) Siffrorna för 2013 har justerats för ändringarna av IFRS 11, "Samarbetsarrangemang". Se avsnittet "Grund för upprättande och redovisningsprinciper". Siffrorna för 2012 har inte justerats för IFRS 11 och är samma som de rapporterades under 2013.

### Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2014	2013	2013/14	2013
Nettoomsättning	7	6	24	23
Rörelsekostnader	-3	-4	-15	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	1 302	1 302
Resultat från andelar i joint venture	12	12	12	12
Netto valutaomräkningsdifferenser	1	-	0	-1
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-2	-1	-6	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>1 317</b>	<b>1 315</b>
Skatt	-1	-	-4	-3
<b>Periodens resultat 1)</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>1 313</b>	<b>1 312</b>

1) Totalresultatet för moderbolaget är samma som periodens resultat.

### Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	31 mar	31 mar	31 dec
	2014	2013	2013
Andelar i dotterbolag	2 395	937	2 395
Andelar i joint venture	10	10	10
Kortfristiga lån från dotterbolag	46	77	46
Uppskjutna skattefordringar	-	2	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 451</b>	<b>1 026</b>	<b>2 451</b>
Kortfristiga fordringar	1	1	1
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	21	36
Likvida medel	169	221	138
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>214</b>	<b>243</b>	<b>175</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 665</b>	<b>1 269</b>	<b>2 626</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 797</b>	<b>589</b>	<b>1 783</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	19	-	19
Långfristiga lån	175	175	175
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>194</b>	<b>175</b>	<b>194</b>
Kortfristiga lån från joint venture	-	-	12
Kortfristiga lån från dotterbolag	666	497	631
Övriga kortfristiga skulder	8	8	6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>674</b>	<b>505</b>	<b>649</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>2 665</b>	<b>1 269</b>	<b>2 626</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital, i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	<b>31 mar 2014</b>	<b>31 mar 2013</b>	<b>31 dec 2013</b>
Ingående balans	1 783	576	576
Summa totalresultat 1)	14	13	1 312
Utdelning	-	-	-110
Återköp av egna aktier	-	-	5
<b>Utgående balans</b>	<b>1 797</b>	<b>589</b>	<b>1 783</b>

1) Totalresultatet för moderbolaget är samma som periodens resultat.

### Definitioner

Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamheter i USA samt etableringskostnaderna för en ny fabrik i Brasilien.
CAGR	Genomsnittlig årlig tillväxt
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande skulder och likvida medel samt icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder
Direktavkastning	Utdelning dividerad med börskurs vid årets utgång
EBIT eller rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt
EBIT-multipel	Marknadsvärde vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat
EBIT eller rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier
Europa och Övriga världen	Rörelsesegment som består av koncernens verksamhet i Europa, Indien och Kina
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättning minskat med kostnaden för sålda varor i procent av nettoomsättning
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar med avdrag för försäljningar och utrangeringar
OEM	Tillverkare av originalutrustning
P/E-tal	Börsvärde vid årets slut dividerat med årets resultat
Utdelningsandel	Utdelning dividerat med resultat per aktie
FoU	Forsknings- och utvecklingskostnader
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital över rullande 12 månader
Försäljningstillväxt, valutajusterad	Försäljningstillväxt baserad på en försäljning som omräknats efter de valutakurser som gällde föregående år
”Underliggande” eller ”före poster av engångskaraktär”	Justerat för omstruktureringskostnader och andra engångsposter
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exkl. kassa och bank, minus icke räntebärande kortfristiga skulder

## Bilaga 1 - Koncernens justerade resultaträkning för 2013 per kvartal, i sammandrag

Ackumulerat	Redovisad resultaträkning				Justeringar				Justerad resultaträkning			
	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec
<i>Belopp i MSEK</i>												
Nettoomsättning	449	951	1 477	1 980	-27	-57	-87	-122	422	894	1 390	1 858
Kostnader för sålda varor	-330	-689	-1 072	-1 436	14	31	46	63	-316	-658	-1 026	-1 373
<b>Bruttoresultat</b>	<b>119</b>	<b>262</b>	<b>405</b>	<b>544</b>	<b>-13</b>	<b>-26</b>	<b>-41</b>	<b>-59</b>	<b>106</b>	<b>236</b>	<b>364</b>	<b>485</b>
Försäljningskostnader	-16	-34	-52	-65	1	3	4	5	-15	-31	-48	-60
Administrationskostnader	-28	-56	-84	-112	2	3	4	7	-26	-53	-80	-105
Produktutvecklingskostnader	-16	-33	-51	-72	2	4	6	10	-14	-29	-45	-62
Andel av nettoresultat från joint ventures	-	-	-	-	3	6	11	16	3	6	11	16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0	-6	-9	-11	4	8	13	16	4	2	4	5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>59</b>	<b>133</b>	<b>209</b>	<b>284</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>58</b>	<b>131</b>	<b>206</b>	<b>279</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-8	-15	-24	-36	0	0	0	0	-8	-15	-24	-36
<b>Resultat före skatt</b>	<b>51</b>	<b>118</b>	<b>185</b>	<b>248</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>50</b>	<b>116</b>	<b>182</b>	<b>243</b>
Skatt	-14	-37	-55	-72	1	2	3	5	-13	-35	-52	-67
<b>Periodens resultat</b>	<b>37</b>	<b>81</b>	<b>130</b>	<b>176</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>81</b>	<b>130</b>	<b>176</b>
<b>Kvartalsvis</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>
<i>Belopp i MSEK</i>	<b>Kv1</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv1</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv4</b>	<b>Kv1</b>	<b>Kv2</b>	<b>Kv3</b>	<b>Kv4</b>
Nettoomsättning	449	502	526	503	-27	-30	-30	-35	422	472	496	468
Kostnader för sålda varor	-330	-359	-383	-364	14	17	15	17	-316	-342	-368	-347
<b>Bruttoresultat</b>	<b>119</b>	<b>143</b>	<b>143</b>	<b>139</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>	<b>-15</b>	<b>-18</b>	<b>106</b>	<b>130</b>	<b>128</b>	<b>121</b>
Försäljningskostnader	-16	-18	-18	-13	1	2	1	1	-15	-16	-17	-12
Administrationskostnader	-28	-28	-28	-28	2	1	1	3	-26	-27	-27	-25
Produktutvecklingskostnader	-16	-17	-18	-21	2	2	2	4	-14	-15	-16	-17
Andel av nettoresultat från joint ventures	-	-	-	-	3	3	5	5	3	3	5	5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-	-6	-3	-2	4	4	5	3	4	-2	2	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>59</b>	<b>74</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>58</b>	<b>73</b>	<b>75</b>	<b>73</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-8	-7	-9	-12	0	0	0	0	-8	-7	-9	-12
<b>Resultat före skatt</b>	<b>51</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>50</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>61</b>
Skatt	-14	-23	-18	-17	1	1	1	2	-13	-22	-17	-15
<b>Periodens resultat</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>46</b>



## Bilaga 2 - Koncernens justerade balansräkning för 2013 per kvartal, i sammandrag

	Redovisad balansräkning				Justeringar				Justerad balansräkning			
	31 mar 2013	30 jun 2013	30 sep 2013	31 dec 2013	31 mar 2013	30 jun 2013	30 sep 2013	31 dec 2013	31 mar 2013	30 jun 2013	30 sep 2013	31 dec 2013
<i>Belopp i MSEK</i>												
Goodwill	463	551	507	534	-	-	-	-	463	551	507	534
Övriga immateriella anläggningstillgångar	314	318	344	337	-	-	-	-	314	318	344	337
Materiella anläggningstillgångar	170	180	184	194	-9	-9	-9	-9	161	171	175	185
Nettoinvesteringar i joint ventures	-	-	-	-	13	16	21	26	13	16	21	26
Uppskjutna skattefordringar	150	178	184	145	-1	-1	-1	-1	149	177	183	144
Långfristiga fordringar	5	5	5	4	-	-	-	-	5	5	5	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 102</b>	<b>1 232</b>	<b>1 224</b>	<b>1 214</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>1 105</b>	<b>1 238</b>	<b>1 235</b>	<b>1 230</b>
Varulager	166	211	203	205	-4	-5	-5	-6	162	206	198	199
Kortfristiga fordringar	267	319	297	271	-20	-21	-21	-24	247	298	276	247
Likvida medel	268	152	131	199	-15	-11	-10	-6	253	141	121	193
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>701</b>	<b>682</b>	<b>631</b>	<b>675</b>	<b>-39</b>	<b>-37</b>	<b>-36</b>	<b>-36</b>	<b>662</b>	<b>645</b>	<b>595</b>	<b>639</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 803</b>	<b>1 914</b>	<b>1 855</b>	<b>1 889</b>	<b>-36</b>	<b>-31</b>	<b>-25</b>	<b>-20</b>	<b>1 767</b>	<b>1 883</b>	<b>1 830</b>	<b>1 869</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>630</b>	<b>582</b>	<b>617</b>	<b>783</b>	-	-	-	-	<b>630</b>	<b>582</b>	<b>617</b>	<b>783</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	522	539	537	406	-	-	-	-	522	539	537	406
Uppskjutna skatteskulder	73	81	81	110	-2	-2	-2	-3	71	79	79	107
Långfristiga räntebärande skulder	175	175	178	178	-	-	-	-	175	175	178	178
Övriga långfristiga skulder	4	6	4	4	-	-	-	-	4	6	4	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>774</b>	<b>801</b>	<b>800</b>	<b>698</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>772</b>	<b>799</b>	<b>798</b>	<b>695</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	9	60	6	6	-	5	5	12	9	65	11	18
Övriga kortfristiga skulder	390	471	432	402	-34	-34	-28	-29	356	437	404	373
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>399</b>	<b>531</b>	<b>438</b>	<b>408</b>	<b>-34</b>	<b>-29</b>	<b>-23</b>	<b>-17</b>	<b>365</b>	<b>502</b>	<b>415</b>	<b>391</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1 803</b>	<b>1 914</b>	<b>1 855</b>	<b>1 889</b>	<b>-36</b>	<b>-31</b>	<b>-25</b>	<b>-20</b>	<b>1 767</b>	<b>1 883</b>	<b>1 830</b>	<b>1 869</b>

### Bilaga 3a - Koncernens justerade kassaflödesanalys för 2013 per kvartal, i sammandrag

Ackumulerat <i>Belopp i MSEK</i>	Redovisad kassaflödesanalys				Justeringar				Justerad kassaflödesanalys			
	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec	2013 jan-mar	2013 jan-jun	2013 jan-sep	2013 jan-dec
Resultat före skatt	51	118	185	248	-1	-2	-3	-5	50	116	182	243
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	21	42	65	91	-1	-1	-2	-3	20	41	63	88
Återläggning av nettoresultat från joint ventures	-	-	-	-	-3	-6	-11	-16	-3	-6	-11	-16
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	2	3	3	1	-	-	-	-	2	3	3	1
Betalda skatter	-28	-51	-73	-90	0	4	5	7	-28	-47	-68	-83
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>	<i>46</i>	<i>112</i>	<i>180</i>	<i>250</i>	<i>-5</i>	<i>-5</i>	<i>-11</i>	<i>-17</i>	<i>41</i>	<i>107</i>	<i>169</i>	<i>233</i>
Förändringar i rörelsekapital	-41	-41	-54	-41	1	-1	5	7	-40	-42	-49	-34
<b><i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i></b>	<b><i>5</i></b>	<b><i>71</i></b>	<b><i>126</i></b>	<b><i>209</i></b>	<b><i>-4</i></b>	<b><i>-6</i></b>	<b><i>-6</i></b>	<b><i>-10</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>65</i></b>	<b><i>120</i></b>	<b><i>199</i></b>
Investeringar i dotterbolag	-	-105	-105	-105	-	-	-	-	-	-105	-105	-105
Övriga nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-3	-10	-25	-41	1	2	3	4	-2	-8	-22	-37
<b><i>Kassaflöde från investeringar</i></b>	<b><i>-3</i></b>	<b><i>-115</i></b>	<b><i>-130</i></b>	<b><i>-146</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>2</i></b>	<b><i>3</i></b>	<b><i>4</i></b>	<b><i>-2</i></b>	<b><i>-113</i></b>	<b><i>-127</i></b>	<b><i>-142</i></b>
Utdelning	-	-110	-110	-110	-	-	-	-	-	-110	-110	-110
Utdelning från joint venture	-	-	-	-	12	12	12	12	12	12	12	12
Nya lån	-	47	47	47	-	5	5	12	-	52	52	59
Återbetalning av lån	-4	-4	-55	-55	-10	-10	-10	-10	-14	-14	-65	-65
Pensionsutbetalningar och övrig finansieringsverksamhet	-15	-24	-30	-32	0	0	0	0	-15	-24	-30	-32
<b><i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i></b>	<b><i>-19</i></b>	<b><i>-91</i></b>	<b><i>-148</i></b>	<b><i>-150</i></b>	<b><i>2</i></b>	<b><i>7</i></b>	<b><i>7</i></b>	<b><i>14</i></b>	<b><i>-17</i></b>	<b><i>-84</i></b>	<b><i>-141</i></b>	<b><i>-136</i></b>
<b>Kassaflöde för perioden</b>	<b>-17</b>	<b>-135</b>	<b>-152</b>	<b>-87</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-18</b>	<b>-132</b>	<b>-148</b>	<b>-79</b>
Likvida medel, ingående balans	288	288	288	288	-14	-14	-14	-14	274	274	274	274
Valutakursdifferens i likvida medel	-3	-1	-5	-2	-	-	-	-	-3	-1	-5	-2
<b>Likvida medel, utgående balans</b>	<b>268</b>	<b>152</b>	<b>131</b>	<b>199</b>	<b>-15</b>	<b>-11</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>253</b>	<b>141</b>	<b>121</b>	<b>193</b>

### Bilaga 3b - Koncernens justerade kassaflödesanalys för 2013 per kvartal, i sammandrag

Kvartalsvis	Redovisad kassaflödesanalys				Justeringar				Justerad kassaflödesanalys			
	2013 Kv1	2013 Kv2	2013 Kv3	2013 Kv4	2013 Kv1	2013 Kv2	2013 Kv3	2013 Kv4	2013 Kv1	2013 Kv2	2013 Kv3	2013 Kv4
<i>Belopp i MSEK</i>												
Resultat före skatt	51	67	67	63	-1	-1	-1	-2	50	66	66	61
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	21	21	23	26	-1	0	-1	-1	20	21	22	25
Återläggning av nettoresultat från joint ventures	-	-	-	-	-3	-3	-5	-5	-3	-3	-5	-5
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	2	1	0	-2	-	-	-	-	2	1	0	-2
Betalda skatter	-28	-23	-22	-17	0	4	1	2	-28	-19	-21	-15
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>	<i>46</i>	<i>66</i>	<i>68</i>	<i>70</i>	<i>-5</i>	<i>0</i>	<i>-6</i>	<i>-6</i>	<i>41</i>	<i>66</i>	<i>62</i>	<i>64</i>
Förändringar i rörelsekapital	-41	-	-13	13	1	-2	6	2	-40	-2	-7	15
<b><i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i></b>	<b><i>5</i></b>	<b><i>66</i></b>	<b><i>55</i></b>	<b><i>83</i></b>	<b><i>-4</i></b>	<b><i>-2</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>-4</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>64</i></b>	<b><i>55</i></b>	<b><i>79</i></b>
Investeringar i dotterbolag	-	-105	-	-	-	-	-	-	-	-105	-	-
Övriga nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-3	-7	-15	-16	1	1	1	1	-2	-6	-14	-15
<b><i>Kassaflöde från investeringar</i></b>	<b><i>-3</i></b>	<b><i>-112</i></b>	<b><i>-15</i></b>	<b><i>-16</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>-2</i></b>	<b><i>-111</i></b>	<b><i>-14</i></b>	<b><i>-15</i></b>
Utdelning	-	-110	-	-	-	-	-	-	-	-110	-	-
Utdelning från joint venture	-	-	-	-	12	-	-	-	12	-	-	-
Nya lån	-	47	-	-	-	5	-	7	-	52	-	7
Återbetalning av lån	-4	-	-51	-	-10	-	-	-	-14	-	-51	-
Pensionsutbetalningar och övrig finansieringsverksamhet	-15	-9	-6	-2	0	0	0	0	-15	-9	-6	-2
<b><i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i></b>	<b><i>-19</i></b>	<b><i>-72</i></b>	<b><i>-57</i></b>	<b><i>-2</i></b>	<b><i>2</i></b>	<b><i>5</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>7</i></b>	<b><i>-17</i></b>	<b><i>-67</i></b>	<b><i>-57</i></b>	<b><i>5</i></b>
<b>Kassaflöde för perioden</b>	<b>-17</b>	<b>-118</b>	<b>-17</b>	<b>65</b>	<b>-1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-18</b>	<b>-114</b>	<b>-16</b>	<b>69</b>
Likvida medel, ingående balans	288	268	152	131	-14	-15	-11	-10	274	253	141	121
Valutakursdifferens i likvida medel	-3	2	-4	3	-	-	-	-	-3	2	-4	3
<b>Likvida medel, utgående balans</b>	<b>268</b>	<b>152</b>	<b>131</b>	<b>199</b>	<b>-15</b>	<b>-11</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>253</b>	<b>141</b>	<b>121</b>	<b>193</b>