

Outotec

More out of ore

VUOSIKERTOMUS 2007

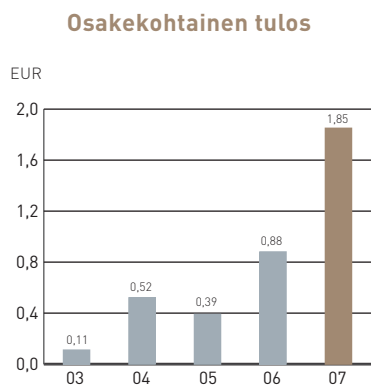
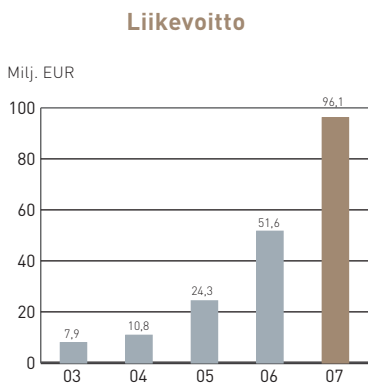
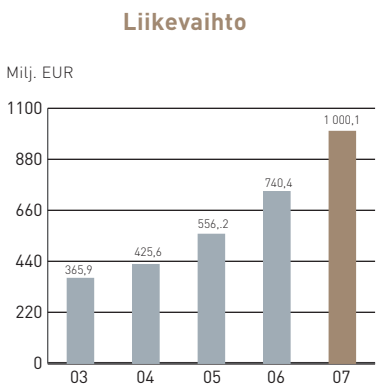
Menestyksenkäs vuosi

voimakkaan kasvun ja parantuneen kannattavuuden ansiosta

- Mineraali- ja metalliteknologioiden kysyntä jatkui edelleen vilkkaana
- Liikevaihto kasvoi 35 prosentilla
- Liikevoitto parani 86 prosentilla
- Osakekohtainen tulos yli kaksinkertaistui
- Saatujen tilausten arvo oli ennätyksellinen
- Vuoden suurin tilaus (270 milj. euroa) saatiin rikkihapon tuotantolaitoksen toimittamisesta Saudi-Arabiaan
- Useita teknologioita kaupallistettiin
- Ferrokromiprosessi voitti Cleantech Finland® -kilpailun
- Cobre Las Cruces -malmille kehitetty kupariprosessi valittiin Vuoden Laatuinnovaatioksi
- Henkilöstön määrä kasvoi 347:llä
- Uudet tytäryhtiöt perustettiin Intiaan ja Kazakstaniin
- Uusi nimi Outotec otettiin hyvin vastaan markkinoilla

TUNNUSLUVUT	2007	2006
Liikevaihto, milj. EUR	1 000,1	740,4
Liikevoitto, milj. EUR	96,1	51,6
Tilaukset, milj. EUR	1 463,0	1 032,2
Tilaukset, milj. EUR	1 317,2	866,4
Henkilöstö 31.12.	2 144	1 797
Osakekohtainen tulos, EUR	1,85	0,88
Osinko, EUR	0,95 ¹⁾	0,35

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle





- vahva markkina-
asema ja teknologinen
johtajuus perustuvat
VUOSIKYMMENTEN
aikana hankittuun
KOKEMUKSEEN

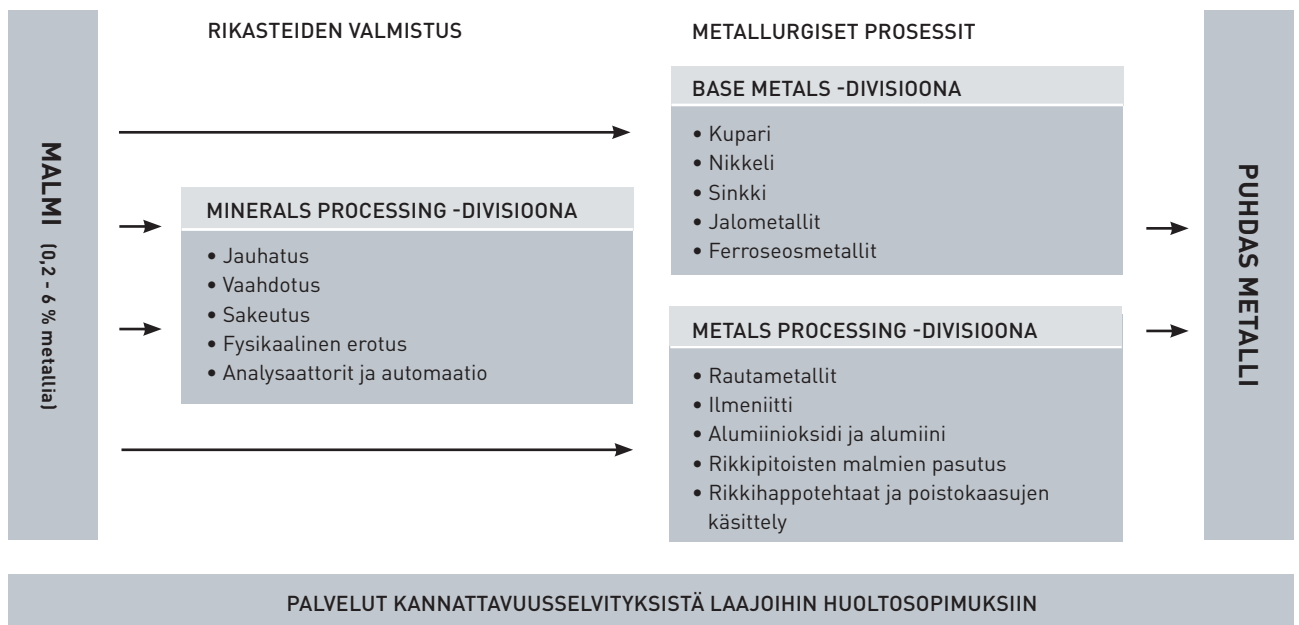
- on yksi MAAILMAN
JOHTAVIA prosessi-
ratkaisujen, teknolo-
gioiden ja palvelujen
tarjoajia kaivos- ja
metallurgiselle teolli-
suudelle

- OSAA KOKO
TUOTANTOKETJUN
mineraaleista metalleiksi
maksimoiden metallien
saannin alhaisilla yksikkö-
kustannuksilla

- on asiakkaidensa KUMPPANI
toimittamiensa laitosten koko
elinkaaren ajan

- menestys perustuu laajaan
TUTKIMUS-JA KEHITYSTOI-
MINTAAN sekä omiin
ympäristöä ja energiaa
säästäviin teknologioihin

OUTOTECIN LIIKETOIMINNOT METALLIENVALMISTUKSEN ERI VAIHEISSA





OUTOTEC LYHYESTI

• toimii
MAAILMANLAAJUISESTI
ja toimipaikat kaikilla
mantereilla

• **LIIKETOIMINNAT**
on jaettu KOLMEEN
DIVISIOONAAN, jotka
ovat Minerals Proces-
sing, Base Metals ja
Metals Processing

• pystyy suunnittele-
maan ASIAKKAILLEEN
näiden liiketoiminnan
kannalta KANNATTA-
VIMMAT RATKAISUT
ja takaamaan prosessi-
en suorituskyvyn

• **HYÖDYNTÄÄ** laajaa
KANSAINVÄLISTÄ
ALIHANKINTAVER-
KOSTOAA suunnitte-
lussa ja valmistuksessa

TOIMITUSTEN LAAJUUS JA KESTO

LAITTEISTOTOIMITUKSET, alle 15 milj. euroa, kesto 3-24 kk

- Laitteiden suunnittelu
- Hankinta
- Asennus
- Asiakkaan käyttöhenkilöstön koulutus
- Käynnistys
- Suoritustakuut
- Kehitys

TEKNOLOGIATOIMITUKSET, 3-100 milj. euroa, kesto 10-36 kk

- Perus- ja detajisuunnittelu
- Omaan tuotekehitykseen perustuvien laitteistojen toimitus
- Asennusvalvonta
- Asiakkaan käyttöhenkilöstön koulutus
- Laitoksen käyttöönotto
- Toimitusosuuteen kuuluvat suoritustakuut

LAITOSTOIMITUKSET, 5-300 milj. euroa, kesto 15-36 kk

- Perus- ja detajisuunnittelu
- Laitetoimitukset
- Asennus
- Asiakkaan käyttöhenkilöstön koulutus
- Laitoksen käynnistys
- Suoritustakuut

HUOLTO- JA VARAOSAPALVELUT

- Varaosatoimitukset
- Jatkuvat huoltosopimukset
- Tarkastukset ja arvioinnit
- Tuotannon pullonkaulojen poistaminen
- Prosessiautomaation parantaminen
- Modernisoinnit
- Koulutuspalvelut

TAVOITTEET

- Jatkuva kannattava kasvu
- Keskimääräinen vuosittainen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli 10 %
- Vuotuinen liikevoittomarginaali aina vähintään 5 %
- Vahva tase, joka mahdollistaa toiminnallisen jouston ja liiketoimintojen kehittämisen mukaanlukien mahdolliset yritysostot

STRATEGIA

- Uudet teknologiset ratkaisut
 - Uusien teknologisten ratkaisujen kehittäminen, hankkiminen ja kaupallistaminen
 - Nykyisten teknologioiden ja osaamisen soveltaminen uusilla asiakastoimialoilla
- Palveluliiketoiminnan kasvattaminen
- Yritysostot
- Toiminnan tehostaminen
 - Markkina-aseman vahvistaminen valituilla maantieteellisillä alueilla
 - Hankintojen tehostaminen ja resurssien optimointi

PERIAATTEET

- Kestävä teknologia
- Asiakkaan puolesta
- Johtajuus elämässä ja työssä
- Yhdessä enemmän

Strategia tukee kannattavaa kasvua

Uusien teknologioiden kehittäminen, hankkiminen ja kaupallistaminen

Outotecin tavoitteena on tarjota asiakkailleen uusia teknologioita ratkaisuja, jotka ottavat huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönsuojelun näkökohdat. Yritys pyrkii jatkuvasti myös kasvattamaan sellaisten teknologioiden ja palvelujen osuutta myynnissä, jotka tuottavat asiakkaille merkittävää lisäarvoa.

Kaikki Outotecin tarjoamat ratkaisut perustuvat yrityksen omiin teknologioihin, jotka ovat syntyneet joko oman tutkimus- ja kehitystoiminnan tuloksena tai jotka ovat hankittu yhtiöön. Outotecin kilpailukyiset, korkean asiakaslisäarvon omaavat teknologiat antavat yritykselle mahdollisuuden hankkia lisenssituloja, jotka osaltaan mahdollistavat panostukset jatkuvaan tutkimus- ja kehitystyöhön.

Vuonna 2007 Outotec hankki Chena®-teknologian patentit ja käyttöoikeudet kaivos- ja metallurgisiin sovellutuksiin. Chena®-teknologia on edistyksellinen nesteiden valvonta- ja analysointimenetelmä, jonka avulla voidaan aikaisempaa helpommin ja tarkemmin analysoida vesien erilaisia pitoisuuksia ja siten mahdollistaa tehokkaammat ja ympäristöystävällisemmät prosessit.

Osaamisen soveltaminen uusilla asiakastoimialoilla

Outotecin nykyisiä teknologioita ja osaamista on mahdollista soveltaa uusilla asiakastoimialoilla. Esimerkiksi rikkihappoteknologiaa voi hyödyntää lannoiteteollisuudessa, selkeytys-, sakeutus- ja sähkökemiallisia teknologioita voi soveltaa vedenkäsittelyratkaisuissa ja vaahdotusteknologiaa voi käyttää bitumin erottamiseksi öljyhiekasta. Bitumista voidaan jatkokäsittelyllä valmistaa bensiiniä ja polttoöljyä. Uudet sovellusalueet avaavat Outotecille merkittäviä uusia

markkinoita ja kasvumahdollisuuksia.

Vuoden 2007 aikana Outotec sai tilauksen maailman suurimman rikkihapon tuotantolaitoksen toimittamisesta Saudi-Arabiaan. Tuotanto käytetään kokonaisuudessaan lannoitteiden valmistamiseen.

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Outotec pyrkii olemaan asiakkaidensa pitkäaikainen kumppani tavoitteena auttaa asiakkaita pitämään tuotantolaitoksensa toiminta tehokkaana koko niiden elinkaaren ajan. Erilaiset asiantuntijapalvelut tuotannon aikana syventävät teknologiansiirrossa alkanutta yhteistyötä. Esimerkiksi tarkastus- ja neuvontapalveluissa arvioidaan asiakkaiden prosessien ja ylläpitokäytäntöjen tasoa sekä opastetaan käyttöhenkilöstöä. Näiden tarkastusten perusteella Outotec voi tarjota ratkaisuja automaation, prosessien ja laitteiden toiminnan parantamiseksi sekä käyttöhenkilöstön kouluttamiseksi.

Palveluliiketoiminta muodosti noin kahdeksan prosenttia yrityksen liikevaihdosta vuonna 2007. Vaikka palveluliiketoiminta on kasvanut viime vuosina, sitäkin voimakkaampi kokonaisliikevaihdon kasvu on pitänyt suhteellisen tunnusluvun melko vaatimattomana. Outotecin tavoitteena on kasvattaa palveluliiketoiminta 250 – 300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä. Panostaminen palveluliiketoimintaan vastaa asiakkaiden tarpeisiin ja vähentää yrityksen herkkyyttä kaivos- ja metallurgisen alan suhdannevaihteluille.

Yrityssostot

Outotec pyrkii yritysostoin kasvattamaan liikevaihtoaan, vahvistamaan markkina-asemaansa, hankkimaan lisää osaamista ja resursseja sekä laajentamaan teknologia- ja palvelutarjontaansa. Yrityssostot voidaan myös kohdistaa niin,

että ne vähentävät Outotecin herkkyyttä kaivos- ja metallurgisen teollisuuden suhdannevaihteluille.

Markkina-aseman vahvistaminen

Outotecilla on kasvumahdollisuuksia alueilla, joilla malmioita otetaan ensi kertaa systemaattiseen käyttöön tai jotka muista syistä, kuten edullisen energian saatavuuden ansiosta, houkuttelevat investointeja. Tällaisia alueita ovat esimerkiksi eräät Lähi-idän ja Afrikan maat. Lisäksi Outotec pyrkii vahvistamaan asemaansa ja resurssejaan alueilla, joilla asiakastoimialat kehittyvät voimakkaasti, kuten IVY-maissa, Etelä-Amerikassa, Intiassa sekä Kiinassa.

Vuoden 2007 aikana Outotec perusti tytäryhtiöt Intiaan ja Kazakstaniin. Intiassa, jossa Outotecilla on jo useita asiakkaita, metallien kysynnän kova kasvu luo kasvumahdollisuuksia. Kazakstanilla on suuret mineraalivarat, joiden hyödyntämiseksi rakennetaan kaivos- ja metalliteollisuutta.

Hankintojen tehostaminen ja resurssien optimointi

Outotec keskittyy omaan ydinosaanseensa ja pyrkii käyttämään ulkoisia resursseja tehokkaasti toimimalla tiiviissä yhteistyössä laajan kansainvälisen alihankintaverkoston kanssa. Se pyrkii projekteissaan hyödyntämään paikallisia resursseja. Tehokas alihankinta vähentää yrityksen riskejä ja mahdollistaa joustavan toiminnan ja osallistumisen suuriinkin projekteihin.

Outotec pyrkii jatkuvasti optimoimaan ulkoistamisen ja oman työn välistä suhdetta markkinatilanteen mukaan, samalla kuitenkin varmistaen kilpailukykyisen osaamistasonsa säilymisen.

Takana onnistunut vuosi, edessä lupaavat näkymät



"Teknologioita ja palveluja kehittämällä pystymme vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin myös tulevaisuudessa."

Outotecilla on takanaan ensimmäinen kokonainen vuosi itsenäisenä pörs-siyhtiönä. Vuosi oli menestyksenkäs ja ylitimme selkeästi tavoitteemme. Uusi Outotec-nimi sai positiivisen vastaanoton markkinoilla. Itsenäisenä yhtiönä olemme saaneet lisää näkyvyyttä, mikä on entisestään vahvistanut tunnettuuttamme.

Suotuisat markkinat

Kaivosteollisuudessa ja metallurgisessa teollisuudessa toimivat asiakkaamme lisäävät voimakkaasti tuotantoaan sekä modernisoivat ja laajentavat laitoksiaan. Investointien taustalla on metallien kysynnän voimakas kasvu ja hintojen nousu.

Enemmän

Monet väkirikkaat maat kehittyvät voimakkaasti ja rakentavat infrastruktuuriaan. Erityisesti kysyntä on kasvanut Kiinassa, Intiassa ja IVY-maissa. Näihin maihin rakennetaan ja suunnitellaan uusia kaivoksia ja metallurgisen alan tuotantolaitoksia. Metallien tuotantoa lisätäänkin kaikilla maantieteellisillä alueilla ja malminetsintään käytetään enemmän taloudellisia resursseja kuin aikaisemmin.

Vahva kasvu

Kovan kysynnän ansiosta Outotecin liikevaihto kasvoi 35 % nousten miljardiin euroon. Kasvua oli kaikissa divisioionissa. Kesäkuussa teimme historiamme mittavimman kaupan, arvoltaan 270 miljoonaa euroa, kun sovimme Saudi Arabian Mining Companyn kanssa maailman suurimman rikkihapon tuotantolaitoksen toimittamisesta Saudi-Arabiaan.

Myös kannattavuutemme parani merkittävästi. Liikevoittonamme nousi 96,1 miljoonaan euroon, jossa on kasvua 86 %. Suuresta tilauskannasta huolimatta saimme toimitettua projektit aikataulujen mukaan ja laadukkaasti. Vuoden lopussa tilauskantamme oli ennätyksellisen vahva. Tulosta paransivat myös lisensimaksut useasta kehittämistämme teknologiasta.

Asiakaslähtöinen tuotekehitys

Johtava markkina-asemamme kaivos- ja metallurgisen teollisuuden teknologiatoimittajana perustuu omien tekno-

logioiden kehittämiseen ja jatkuvaan laajaan tuotekehitykseen. Näistä ovat osoituksena myös vuoden aikana Suomessa saamamme Cleantech Finland® ja suurten pörssiyritysten sarjassa Vuoden laatuinnovaatio 2007 -palkinnot. Tuotekehityksemme lähtökohtana ovat aina asiakkaan tarpeet. Jokainen malmiesitymä ja jokainen tuotantoprosessi on erilainen, joten ratkaisujenkin on oltava asiakaskohtaisia.

Lisää osaamista

Edelläkävijän asemamme teknologian kehittämisessä ja vaativat kansainväliset projektitoimituksemme edellyttävät henkilöstöltämme vahvaa ja monipuolista osaamista sekä hyviä vuorovaikutustaitoja. Kehitämme jatkuvasti organisaatiomme osaamista ja yhteistyömalleja. Viime vuosina painopistealueita ovat olleet yhteisten periaatteiden määrittely, johtamisen kehittäminen ja osaamisen ja kokemuksen jakaminen organisaatiossa. Olemme myös onnistuneet hyvin uusien työntekijöiden rekrytoinnissa.

Edessä lupaavat näkymät

Lähdemme vuoteen 2008 optimistisiin mielin. Tilauskantamme on ennätyksellisen vahva, ja asiakkaamme investoivat aktiivisesti uusiin hankkeisiin. Toimialan tehokkuusvaatimukset ja ympäristönormien tiukkeneminen vahvistavat edelleen korkeatasoisen teknologian kysyntää. Vahva rahoitusasemamme mahdollistaa myös yritysostot, joilla voimme täyden-

tää nykyistä teknologiatarjontaamme tai lisätä resurssejamme.

Tavoitteenamme on edelleen vahvistaa resurssejamme voimakkaasti kehittyvillä markkina-alueilla. Etsimme myös uusia käyttökohteita Outotecin nykyisille teknologioille.

Olemme käynnistäneet toimenpiteitä, joiden tavoitteena on kasvattaa lisäarvoa tuottavien palvelujen, kuten huollon, varaosien myynnin ja koulutuksen, osuutta liikevaihdostamme. Palveluiden myynnin kasvattaminen ja teknologioidemme soveltaminen uusilla teollisuudenaloilla vähentävät kaivos- ja metalliteollisuuden suhdanteiden vaikutusta liiketoimintaamme.

Viime vuosien suuret muutokset ja voimakas liiketoiminnan kasvu ovat vaatineet paljon henkilöstöltämme. Esitän lämpimät kiitokseni koko Outotecin henkilöstölle hyvästä työstä sekä sitoutuneisuudesta ja joustavuudesta työskennellessään yhteisten päämäärien saavuttamiseksi. Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme tuloksellisesta yhteistyöstä ja omistajiamme meitä kohtaan osoittamastaan luottamuksesta.

Tapani Järvinen

PALVELUliiketoimintaa



Vahva markkina-asema perustuu **teknologiseen** **edelläkävijyyteen**

Outotecin kaivos- ja metallurgiselle teollisuudelle tarjoamat teknologiat kattavat koko prosessiketjun mineraaleista metalleiksi. Yrityksen toimitukset voivat sisältää laitoksen suunnittelun, erikoislaitteet, rakentamisen, käyttöönoton sekä erilaisia asiantuntija- ja varaosapalveluita.

Outotec on alallaan yksi maailman johtavia teknologian toimittajia. Sen

kilpailukyky perustuu itse kehitettyihin teknologioihin ja niitä täydentäviin hankittuihin teknologioihin. Alalla on paljon toimijoita ja Outotecilla on eri teknologioissa useita eri kilpailijoita. Outotecin tarjonta on kuitenkin laajempi kuin muilla toimijoilla, joten markkinoilla ei ole selkeitä vertailuryityksiä. Kaivosteollisuuden ja metallurgisen teollisuuden lisäksi Outotecin teknologioita

on mahdollista hyödyntää myös muilla toimialoilla, kuten esimerkiksi lannoite-teollisuudessa ja vedenkäsittelyssä.

Outotecin asiakastoimiala on maailmanlaajuinen. Kaivoksia on kaikilla mantereilla ja rikastamot ovat yleensä malmioiden läheisyydessä. Rikasteista valmistetaan metalleja metallurgisissa laitoksissa, jotka sijaitsevat yleensä lähellä lopputuotteiden markkinoita tai



Laitoksia rakennetaan entistä HAASTAVAMMILLE alueille

**YMPÄRISTÖNÄKÖKOHTIEN
huomioiminen on lisää-
ntynyt muutaman viime vuoden
aikana myös kehittyvissä
maissa.**

alueilla, joilla on saatavilla kilpailukyistä energiaa tai työvoimaa. Outotecin tärkeimmät markkina-alueet ovat Kiina, Intia, Australia, Eurooppa ja IVY-maat, Lähi-Itä, Etelä-Amerikka, Kanada, sekä eteläinen Afrikka.

Metallien kulutus kasvussa

Metallien kysyntä ja maailmanmarkkinahinnat ohjaavat kaivos- ja metalliteollisuuden investointeja. Koska uuden tuotantokapasiteetin rakentamiseen kuluu vuosia, investointipäätöksiin vaikuttavat ennen kaikkea metallien pitkän aikavälin kysyntä- ja hintanäkymät. Kaivosinvestoinnit ovat suuria ja ennakkotutkimuksia vaativia päätöksiä, sillä kaivosten elinikä on usein jopa yli 20 vuotta.

Metallien kysyntään puolestaan vaikuttaa maailmantalouden yleinen kehitys. Metallien kulutuksen kasvu on aiemmin painottunut teollisuusmai-

hin, mutta viimeisen 10 vuoden aikana kulutus on kasvanut eniten voimakkaasti teollistuvissa Aasian maissa kuten Kiinassa ja Intiassa. Myös lisäkapasiteetin rakentaminen on voimakasta näissä maissa.

Uuden kapasiteetin rakentamisen lisäksi Outotec toimittaa teknologiaa ja palveluja nykyisten laitosten, laitteistojen ja prosessien laajentamiseen, modernisointiin ja optimointiin. Asiakkaat ovat myös ulkoistaneet tutkimusta ja teknologiankehitystään sekä suunnittelutoimintojaan Outotecille ja lisänneet huoltopalveluiden ostamista.

Perinteisesti asiakkaat ovat investoineet vahvasti muutamia vuosia metallien hintahuippujen jälkeen. Hintahuippujen aiheuttamaa vaihtelua tasaavat toimiminen eri markkina-alueilla ja Outotecin monipuolinen tarjonta, joka kattaa koko tuotantoketjun ja useimmat metallit.

Lisäksi yritys on pyrkinyt kasvattamaan muun muassa sykleistä riippumattoman palveluliiketoiminnan osuutta myynnissään. Myös Outotecin vahvan alihankintaverkoston hyödyntämiseen perustuva toimintamalli lisää joustavuutta ja auttaa kannattavuuden säilyttämisessä kaikissa suhdannevaiheissa.

Haasteena yhä köyhemmät malmiot

Suurin osa löydetystä korkeiden malmipitoisuuksien esiintymistä on jo hyödynnetty, eikä uusia ole löydetty riittävästi vastaamaan kasvaneeseen kysyntään. Kysynnän kasvun myötä viime vuosina nousseet metallien hinnat ovat kannustaneet asiakkaita tutkimaan myös köyhempiä esiintymiä.

Outotecin tarjoamien teknologioiden avulla köyhienkin malmiesiintymien hyödyntäminen on tehokasta ja taloudellisesti kannattavaa. Outotecin teknologiat

mahdollistavat laitosten rakentamisen entistä haastavammille alueille ja syrjäisempiin paikkoihin.

Ympäristönormit tiukentuneet

Koska energia on kaivos- ja metalliteollisuudessa erittäin merkittävä tuotantokustannus, yksi uuden teknologian käyttöönoton tavoitteista on aina energiatehokkuus. Energiaa vähän kuluttava tuotanto on samalla myös ympäristöystävällistä, sillä se vähentää muun muassa hiilidioksidipäästöjä.

Outotec sai vuonna 2007 Cleantech Finland® -palkinnon kehittämästään ferrokromiprosessista, joka vähentää energian tarvetta jopa 20 % ja hiilidioksidipäästöjä merkittävästi.

Kaivosteollisuuden ja metallurgisen teollisuuden ympäristökuormitus on perinteisesti ollut melko korkea. Merkittävimmät ympäristövaikutukset tulevat rikkidioksidin- ja hiukkaspäästöistä, veden ja energian kulutuksesta ja tuotannossa muodostuvista sivuaineista ja jätteistä. Vaatimukset ympäristönäkökohtien huomioon ottamisesta ovat jatkuvasti voimistuneet viime vuosikymmenten aikana.

Toimialaa säätelevät paikalliset lait ja monissa maissa onkin tiukennettu lainsäädäntöä vähäpäästöisen tuotannon saavuttamiseksi. Esimerkiksi Kiinassa on ollut pitkään voimassa standardit, joissa on melko korkeat ympäristövaatimukset. Lainsäädännön toteutus ja valvonta ovat tosin saattaneet vaihdella paikallisesti. Nykyään valvontaa on selvästi tiukennettu ja uusia tuotantolaitoksia rakennetaan sekä nykyisiä laitoksia pyritään kehittämään ympäristönormien mukaan.

Myös muilla markkina-alueilla, kuten esimerkiksi Australiassa, Kanadassa ja Etelä-Amerikassa, ympäristönormeja ollaan kehittämässä vastaamaan kestävä kehityksen periaatteita. Rahoittajat suhtautuvat vakavasti ympäristövaikutuksiin ja monet niistä vetäytyvät hank-

keista, mikäli ne eivät täytä Maailman Pankin yhteisössä toimivien rahoittajien yhteisesti sopimia kestävän kehityksen kriteerejä. Kun ympäristönormit jatkossa tiukentuvat kaikkialla maailmassa, teknologian ympäristöystävällisyys on ratkaiseva kilpailutekijä Outotecin toimialalla.

Yhteistyössä asiakkaan kanssa

Outotecin asiakkaisiin kuuluu niin suuria maailmanlaajuisia kaivosyhtiöitä, pieniä ja keskisuuria kaivos- ja metalliyhtiöitä kuin kehittyvien alueiden paikallisia yrityksiäkin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa sekä projektien aikana että usein myös teknologian kehityksessä.

Outotecilla on hyvä tunnettuus ja vahva asema markkinoilla, mikä perustuu pitkän historian aikana saavutettuun luottamukseen ja edelläkävijyyteen teknologian kehittämisessä. Asiakkaat arvostavat yrityksen itsenäistymisen seurauksena lisääntyneen joustavuutta. Pienillä ja keskisuurilla yrityksillä on usein suuryrityksistä poikkeavat kriteerit niiden valitessa palvelutarjoajia. Viimeisimmän teknologiansa avulla Outotec pystyy kuitenkin tarjoamaan myös niille kustannustehokkaimman kokonaisratkaisun.

Uusien teknologiantarjoajien tuleminen markkinoille on Outotecin toimialalla melko vaikeaa, koska luotettavat teknologiat ja referenssit ovat ehdoton menestymisen edellytys, ja niiden saaminen vie aikaa ja vaatii kokemusta erilaisten malmien jalostamisesta. Sen sijaan asiakkaat hyväksyvät aiempaa helpommin Outotecin uusien teknologioiden käyttämisen, osittain hyvän suhtanteen myötä parantuneen taloudellisen asemansa vuoksi. He hyötyvät myös Outotecin koelaitoksista ja testauksista, suoritustakuista sekä siitä, että uudet teknologiat mahdollistavat suuremman

tuotantomäärän alhaisemmilla investointi- ja tuotantokustannuksilla sekä tekevät aiempaa pienemmät laitokset kannattaviksi.

Selkeä trendi markkinoilla on myös entistä suurempien yksiköiden syntyminen ja yhä laajemmat hankkeet asiakaskunnan yhdistymisen myötä.

Laaja yhteistyöverkosto

Outotecin toimintatapaan kuuluu keskittyminen niille osaamisalueille, joissa sillä on selkeä kilpailuetu. Tästä syystä yrityksen alihankinta- ja yhteistyöverkosto on laaja ja kansainvälinen. Alihankkijoiden toimitukset voivat olla jopa yli puolet projektien kokonaistoimituksista. Projektinjohto-osaaminen onkin keskeinen tekijä Outotecin kannattavuuden kannalta.

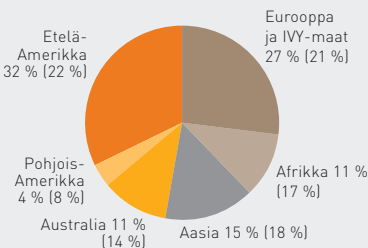
Alihankintasuhteet perustuvat yleensä pitkäaikaiseen yhteistyöhön. Outotec etsii myös uusia toimittajia aktiivisesti, koska joidenkin komponenttien saatavuus on heikentynyt, hintataso kohonnut ja toimitusajat pidentyneet erityisesti konepajojen ja erikoiskomponenttien valmistajien toimituksissa. Outotec pyrkii aina hyödyntämään paikallisia toimittajia projekteissaan.

Myönteiset näkymät

Toimialalla ei ole havaittavissa merkejä historiallisesti pitkään jatkuneen noususuhdanteen kääntymisestä, ja näkymät ovat hyvät kaikilla markkina-alueilla. Erityisesti Kiinan ja Intian nopea kaupungistuminen ja infrastruktuurin rakentaminen tukevat jatkossakin metallien kulutuksen kasvua. Myös Venäjällä ja Kazakstanissa teollisuus kehitty nopeasti ja huipputeknologian hyödyntäminen yleistyy. Lähi-Idän merkitys kasvaa suurten kemiallisten ja metallurgisten laitosten investoinneissa, koska alueella on kilpailukykyistä energiaa ja hyvät taloudelliset olosuhteet.

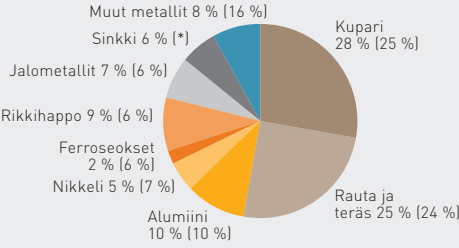
Liikevaihto kohdealueittain

(suluissa vuoden 2006 vastaava luku)



Teknologian myynti metalleittain

(suluissa vuoden 2006 vastaava luku)



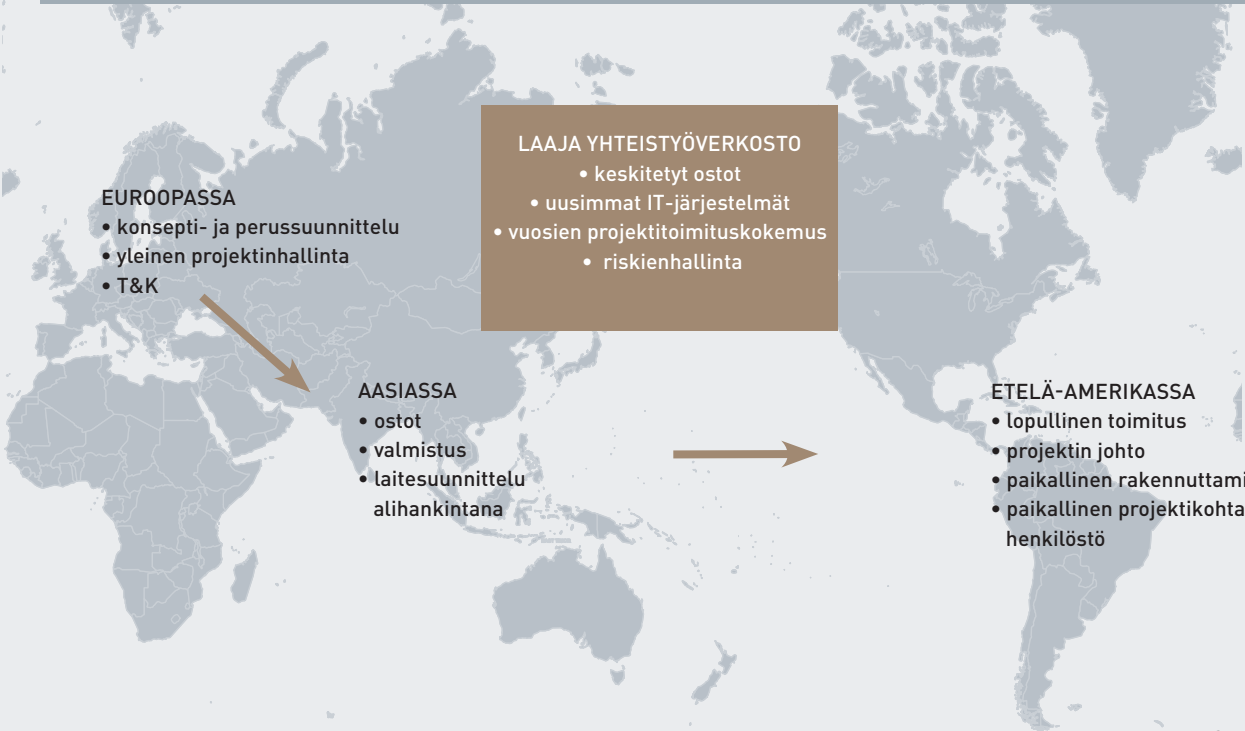
* Vuonna 2006 sisältyi Muut metallit -ryhmään

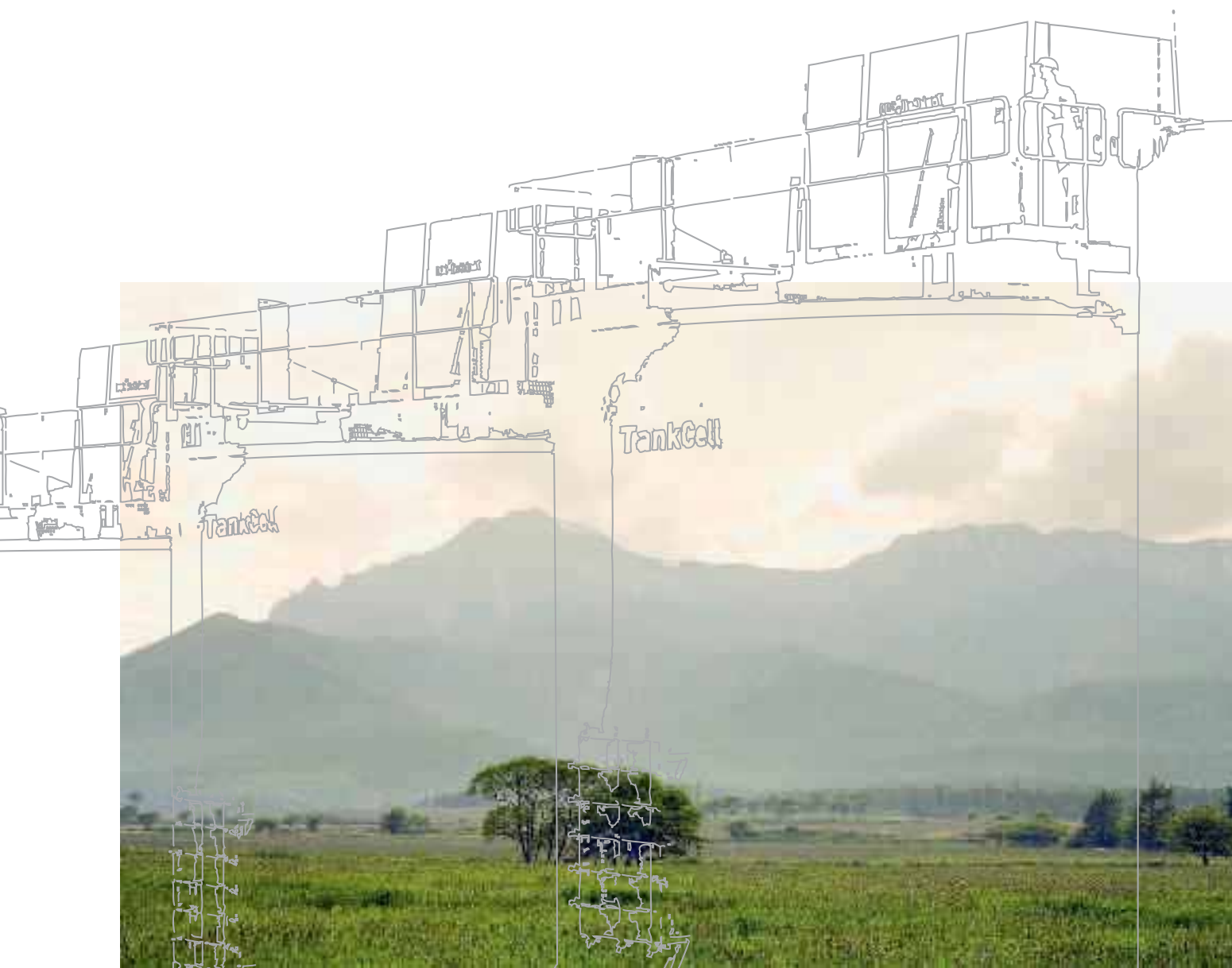
Metallien hinnat ja maailmanlaajuinen kasvu

(muokattu IMF:n World Economic Outlook -raportista, syyskuu 2007)



ESIMERKKI OUTOTECIN JOUSTAVASTA TOIMINTAMALLISTA JA KANSAINVÄLISESTÄ VERKOSTOSTA





Uusi teknologia vauhditti kasvua

Minerals Processing -divisioona tarjoaa omiin teknologioihinsa perustuvia ratkaisuja mineraalien rikastukseen. Ratkaisut voivat sisältää prosesseja ja laitteita jauhatukseen, vaahdotukseen, fysikaaliseen erotukseen ja sakeuttamiseen sekä analysointilaitteita ja prosessiautomaatiojärjestelmiä. Divisioona toimittaa myös kokonaisratkaisuja, jotka sisältävät useita eri teknologioita. Lisäksi divisioona tarjoaa erilaisia palveluja kuten asiantuntija-, varaosa- ja huoltopalveluja. Asiakkaita ovat pääasiassa kaivosteol-

lisuuden yritykset kaikilla mantereilla.

Jokainen malmio on erilainen ja yhdessä malmiossa saattaa olla useita eri mineraaleja ja koostumuksia. Yleensä asiakas valitsee ensin käytettävän tuotantoteknologian ja tuotantokapasiteetin. Toimivan prosessin ja parhaimman metallien saannin varmistamiseksi on asiakkaan raaka-aine analysoitava ja sen perusteella suunniteltava kokonaisratkaisu. Tällöin vaaditaan koko tuotantoketjun osaamista ja asiakkaan tarpeiden ja olosuhteiden ymmärtämistä. Onnis-

tuneilla toimituksilla divisioona onkin saanut luotua pitkäaikaiset ja luottamukselliset suhteet asiakkaisiinsa.

Markkina-asema vaihtelee tuotteittain

Minerals Processing -divisioonan menestys perustuu pitkäaikaiseen kokemukseen ja vahvaan prosessiosaamiseen. Divisioonan kokemus teknologioiden soveltamisesta mahdollistaa asiakkaille malmioiden kannattavan ja tehokkaan hyödyntämisen.



Aiempaa SUUREMMAT jauhinmyllyt menestyivät

“Minerals Processing -divisioonan tavoitteena on olla asiakkailleen ENSISIJAINEN VAIHTOEHTO rikastusteknologian toimittajana”, kertoo divisioonan johtaja Jari Rosendal.

Divisioona on markkinajohtaja useassa eri teknologiassa ja yksi johtavista teknologiatoimittajista koko toimialalla. Sen markkina-asema on vahva, mutta vaihtelee tuotteittain ja alueittain.

Teknologiatoimittajien kesken vallitseva kova kansainvälinen kilpailu jatkui edelleen vuonna 2007. Yritysjärjestelyjen seurauksena markkinoille muodostui uusi toimittaja, jonka tarjonta kattaa lähes samat prosessit kuin Minerals Processing -divisioonan.

Kannattavuus parani oleellisesti

Minerals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi edelleen vuonna 2007 ja nousi 302,9 miljoonaan euroon (2006: 256,6 milj. euroa). Divisioonan kannattavuus parani merkittävästi. Liikevoitto kaksinkertaistui vuodesta 2006 ja nousi 25,2 miljoonaan euroon (2006: 12,7 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui lisääntyneestä liikevaihdosta, tehokkaasta projektien toteutuksesta ja parantuneesta tuotevalikoimasta.

Uuden-Seelannin suurin kullantuottaja tilasi kolme TankCell®-300 -vaahdotuskennoa, jotka 300 kuutiometrin kapasiteetillään ovat maailman suurimmat ja ensimmäiset tässä kokoluokassa. Nämä vuoden 2007 marraskuussa käynnistyneet vaahdotuskennot sisältävät huomattavasti aikaisempia malleja kehittyneempää teknologiaa.

Metallien kulutuksen kasvaessa kaivosteollisuuden investoinnit jatkuivat vahvoina. Divisioona onnistui laajentamaan tarjontaansa ja uudet tuotteet, kuten aiempaa suuremmat jauhinmyllyt, menestyivät kaupallisesti hyvin. Divisioona sopi myös useista suurista laitostosituksista. Vuoden 2007 tilauskertymä oli hyvä ja osa tilauksista sisälsi myös uutta teknologiaa.

Jauhatusteknologian toimittamisesta tehtiin suuria sopimuksia Kazakstaniin, Kanadaan, Australiaan, Irlantiin, Ruotsiin ja Suomeen. Lisäksi divisioona sai Kreikasta mittavan rikastusteknologiatilauksen. Divisioona rakensi myös Yhdysvaltoihin uutta kvartsihiekkalaitosta. Kvartsihiekkaa käytetään tuottavuuden parantamiseen muun muassa öljynporauksessa.

Kysyntä säilyi vahvana
Kaivosteollisuuden jalostusteknologian kysyntä on jatkunut voimakkaana vuodesta 2003 lähtien, koska metallien kysyntä on lisääntynyt ja metallien hinnat ovat nousseet. Tämän seurauksena kaivosyhtiöitä perustetaan jatkuvasti lisää, ja metallipitoisuuksiltaan köyhienkin malmioiden hyödyntämistä tutkitaan.

Kysyntä säilyi vahvana

Uusien kaivosten rakennusaika on vähintään kolme vuotta. Siksi myös



Hyvin toimivan rikastusprosessin ja PARHAAN METALLIEN SAANNIN aikaansaamiseksi on aina suunniteltava kullekin raaka-aineelle ja asiakkaan tarpeisiin mukautettu kokonaisratkaisu. Tällöin vaaditaan KOKO tuotantoketjun osaamista ja asiakkaan tarpeiden ymmärtämistä.

Teknologiaosaamisensa ja pitkän käytännön kokemuksensa ansiosta Outotec pystyy suunnittelemaan ja toteuttamaan asiakkailleen KUSTANNUSTEHOKKAAN, LUOTETTAVAN ja HELPPOKÄYTTÖISEN tuotantolaitoksen.

investoinnit jalostusteknologiaan ovat pitkäaikaisia ja suuria, joten selvityksiin ja päätöksentekoon kuluu runsaasti aikaa.

Toimitusajat pitenevät

Tilauksien kasvu aiheutti toimitusaikojen pidentymistä, mutta tilanne oli sama myös kilpailijoilla. Tilanteen korjaamiseksi divisioona panosti yhä enemmän resurssisuunnitteluun ja vahvisti kansainvälistä alihankintaverkostoaan.

Divisioonan toimitusten koko vaihtelee riippuen laitoksen koosta ja toimituksen laajuudesta ja on keskimäärin 5-10 miljoonaa euroa. Viime vuosina tilausten koot ovat selkeästi kasvaneet. Rikastamoraatkaisujen toimitusaika on yleensä 18-36 kuukautta.

Resurssien joustava käyttö

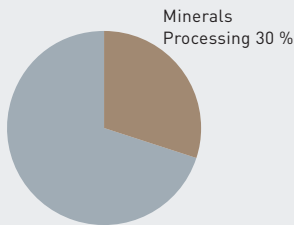
Outotecin toimintatavan mukaisesti Minerals Processing -divisioona käyttää joustavasti sekä omia resurssejaan että alihankkijoitaan. Projektit johdetaan itse ja perussuunnittelu sekä omien laitteiden suunnittelu tehdään omin voimin, mutta laitteiden valmistus ja osa suunnittelutyöstä ostetaan luotettavilta toimittajilta eri puolilta maailmaa pyrki- en hyödyntämään paikallisia alihankkijoita ja suunnittelutoimistoja.

Divisioona on tehnyt pitkään yhteistyötä useiden toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti, mutta se pyrkii myös löytämään uusia, luotettavia kumppaneita. Tällä hetkellä koko toimialalla vallitsee kova kilpailu muun muassa valimo- ja konepajateollisuuden kapasiteetista.

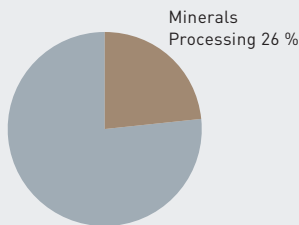
Kasvua lisäarvopalveluista

Divisioona pyrkii kasvattamaan liikevaihtoaan panostamalla erityisesti varaosa- ja huoltopalveluiden myyntiin ja lisäämällä henkilöstöään eri markkina-alueilla. Lisäksi se pyrkii myymään teknologioitaan uusille sovellusalueille, kuten esimerkiksi mineraaliliikkalaitoksiin, öljyhiekkan rikastamiseen sekä veden ja rikastusjätteen käsittelyyn. Toiminnan tehostamiseksi ja joustavuuden säilyttämiseksi divisioona pyrkii kehittämään hankintatoimintaansa.

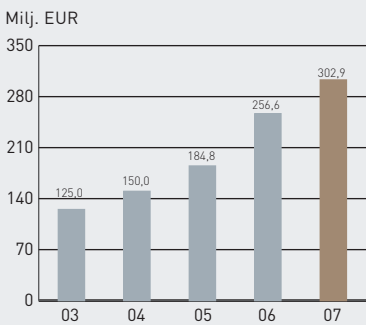
Osuus Outotecin liikevaihdosta



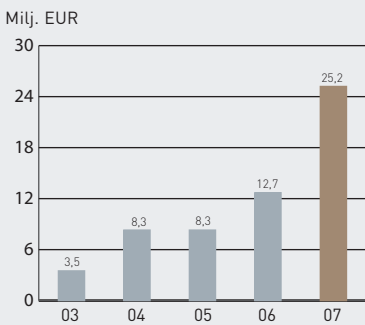
Osuus Outotecin liikevoitosta



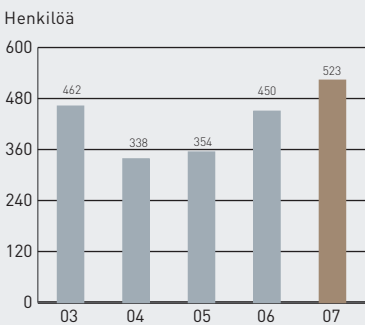
Liikevaihto



Liikevoitto



Henkilöstö



MINERALS PROCESSING -DIVISIOONAN TUOTEVALIKOIMA

Jauhatus

Erityyppisiä ja erikokoisia jauhinmyllyjä ja jauhatusratkaisuja malmin murskeen hienontamiseksi ennen rikastusta.

Vaahdotus

Sekä perinteisiä vaahdotuskoneita että uusia TankCell® -vaahdotuskennoja, kokonaisvaahdotuspiirejä sekä vaahdonohjaus- ja analysointijärjestelmiä mineraalien erottamiseen sivukivestä.

Sakeutus ja selkeytys

Erikokoisia ja eritehoisia sakeuttimia ja selkeyttämiä liettyneiden kiintoainesten tihentämiseksi ja erottamiseksi.

Fysikaalinen erotus

Magneettisia, sähköstaattisia, termisiä sekä ominaispaino- ja tiheyserottimia sekä prosessilaitoksia, joita käytetään mineraalien rikastuksessa, jätteiden käsittelyssä ja kierrätyksessä.

Analysaattorit ja automaatio

Prosessiautomaatiojärjestelmät, operaattoriyöasemat, raekokoanalysaattorit, jatkuvatoimiset röntgenanalysaattorit sekä lietteen ja liuosten näytteenottomenetelmät, joiden avulla rikastusteknologiat liitetään yhteen parhaan metallin saannin varmistamiseksi.

Prosessiratkaisut

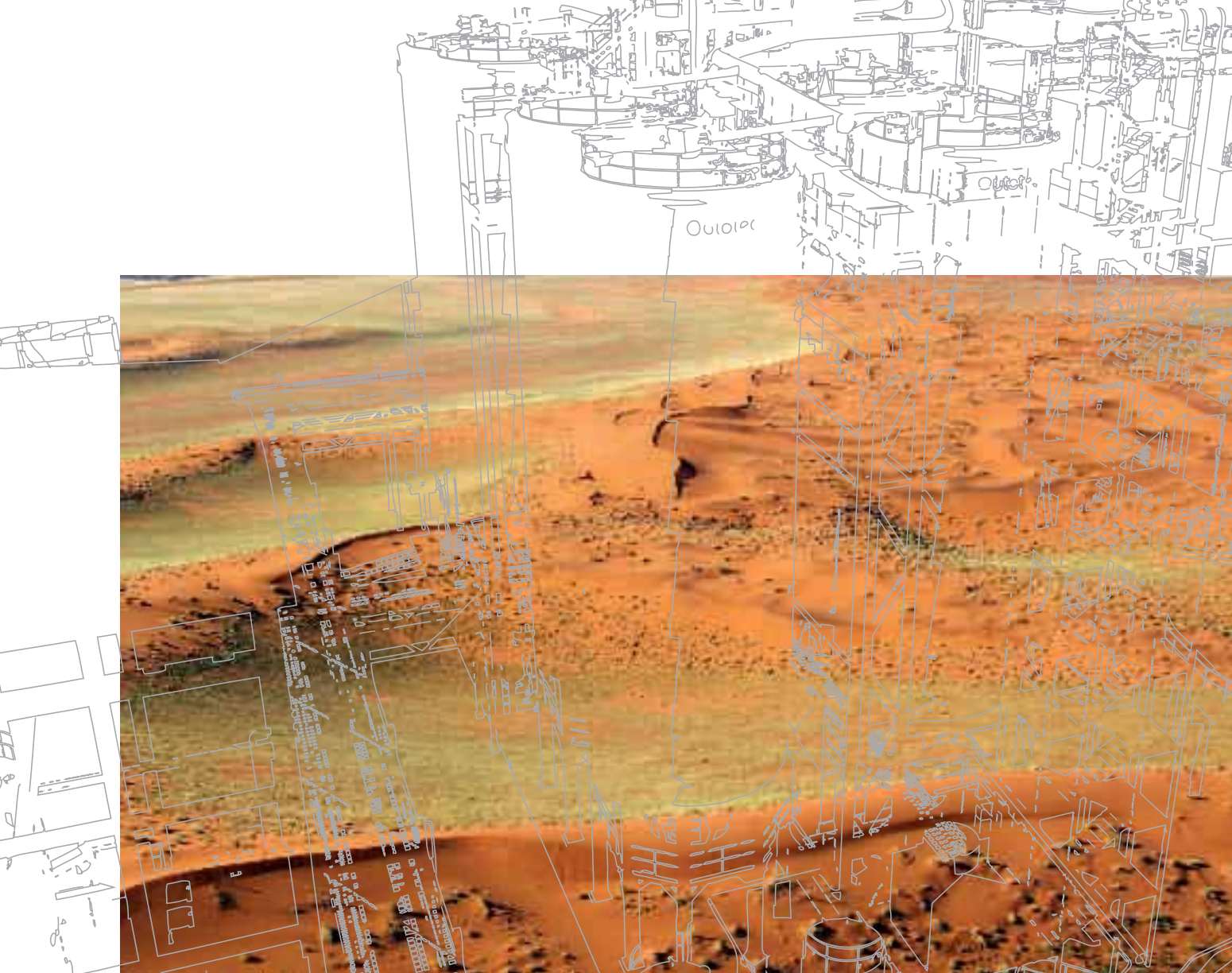
Kokonaisvaltaiset rikastamoratkaisut ja rikastamojen osaprosessit, vastavirtadekantimispiirit, fysikaalisen erottelun prosessilaitokset ja pastasakeutinlaitokset.

Vedenkäsittelylaitokset

Juomavesilaitokset ja prosessivesien käsittely hyödyntäen Outotecin sakeutusteknologiaa ja projekti-osaamista.

Palvelut

Suunnittelupalvelut ja tutkimukset, asiantuntijapalvelut, tarkastukset, modernisoinnit, asiakkaiden koulutus sekä huolto- ja varaosapalvelut.



Laadukkaat toimitukset paransivat tulosta

Base Metals -divisioona tarjoaa omaan tuotekehitykseen perustuvia teknologioita perusmetallien ja ferroseosten tuotantoon. Toimitukset voivat sisältää tutkimuksia, perussuunnittelua, teknologiaa ja erikoislaitteita, rakentamis- ja käyttöönottoapua sekä huolto- ja varaosapalveluja, testauksia ja koulutusta. Ratkaisujen toimitusaika on vuodesta kolmeen.

Outotec on kehittänyt useita multistavia perusmetallien tuotantoteknologioita. Base Metals -divisioonan

tarjoamat prosessiratkaisut parantavat asiakkaiden tuotannon tehokkuutta, ympäristöystävällisyyttä ja lopputuotteen laatua. Divisioonan menestys perustuu vuosikymmenten aikana saavutettuun kokemukseen teknologioiden kehittämisessä, vahvaan prosessiosaamiseen ja asiakaslähtöiseen toimintatapaan.

Divisioonan asiakkaina on kuparin, nikkelin, sinkin, jalometallien ja ferroseosmetallien tuottajia eri puolilla maailmaa. Asiakasyhteistyö on tiivistä ja myös merkittävä osa teknologioiden

kehityksestä tehdään yhdessä asiakkaiden kanssa.

Vahva markkina-asema

Outotec on markkinajohtaja monien perusmetallien tuotantoteknologioissa. Divisioonan tarjonta kattaa useampien metallien tuotantoprosessit kuin kilpailijoilla, jotka ovat tyypillisesti keskittyneet vain muutamiin tuotantoteknologioihin. Kilpailijakenttä onkin hajanainen.

Outotecin tärkeimmät kilpailuvaltit ovat korkeatasoinen teknologiaosaami-



"Base Metals -divisioonan tavoitteena on olla asiakkaidensa LUOTETTU KUMPPANI heidän laitostensa koko elinkaaren ajan", toteaa divisioonan johtaja Markku Jortikka.

ENEMMÄN uusia hydrometallurgisia menetelmiä



nen ja kyky siirtää teknologia asiakkaalle tehokkaasti niin, että lopputuloksena on hyvin toimiva prosessi.

Outotecin vahvuuksia ovat asiakkaan koko prosessin ymmärtäminen ja kyky yhdistää teoria ja käytäntö. Toimitukset perustuvat ennalta tehtyihin tutkimuksiin, joilla selvitetään, millainen prosessi on sopivin asiakkaan raaka-aineelle ja tuotanto-olosuhteisiin sekä varmistetaan tuotannon tehokkuus koko laitoksen elinkaaren ajan.

Kannattavuus parani

Base Metals -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2007 274,2 miljoonaan euroon (2006: 192,3 milj. euroa). Myös kannattavuus parani, ja divisioonan liikevoitto nousi 43,9 miljoonaan euroon (2006: 23,6 milj. euroa). Kannattavuuden paraneminen perustui liikevaihdon kasvuun ja oman teknologian osuuden

lisääntymiseen toimituksissa. Perusmetallien tuotantoteknologian kysyntä säilyi voimakkaana koko vuoden.

Uusia teknologioita kaupallistettiin

Vuosi 2007 oli onnistunut myös teknologian kehityksen näkökulmasta. Vaikka suuri osa resursseista oli sidoksissa asiakasprojekteihin, Base Metals -divisioona kehitti ja kaupallisti myös uusia teknologioita ratkaisuja.

Merkittävimpiä kauppvoja olivat sinkin suoraliuotusteknologian myynti Kiinan johtavalle sinkinvalmistajalle ja uuden reaktoriteknologian myynti Talviväärän nikkeliinprojektiin Suomeen. Lisäksi HydroCopper®-kuperiprosessin suunnittelusopimus toteutettiin mongolialaiselle Erdenet-yhtiölle.

Täydentääkseen teknologiaosaamistaan kloridipohjaisen hydrometallurgian alalla divisioona solmi yhteistyösopimuk-

sen australialaisen teknologiatoimittajan kanssa.

Perusmetalliteollisuuden investoinnit jatkuivat

Metallien hinnat vaikuttavat asiakkaiden investointien ajoitukseen ja siten muutaman vuoden viiveellä Base Metals -divisioonan tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Metallien erilaiset hintasyklit, maantieteelliset suhdannevaihtelut ja Outotecin useat metallit kattava tarjonta vähentävät syklisen vaikutusta yrityksen liiketoimintaan.

Viime vuosina perusmetallien ja ferroseosten kysyntä on kasvanut voimakkaasti, mikä on lisännyt asiakkaiden investointeja.

Laaja alihankkijaverkosto

Outotecin toimintatavan mukaisesti divisioonalla on laaja alihankintaverkosto.

Outotecin tärkeimmät kilpailuedut ovat korkeatasoinen **TEKNOLOGIAOSAAMINEN** ja kyky siirtää teknologia asiakkaalle tehokkaasti niin, että lopputuloksena on **HYVIN TOIMIVA** ja kannattava tuotantolaitos.



Yksittäisten laitteiden toimittamisen sijaan Outotec pyrkii löytämään asiakkaan tarpeisiin, raaka-aineisiin ja olosuhteisiin **SOPIVIMMAN KOKONAISRATKAISUN**.

Projektin johtaminen ja kokonaisuuden suunnittelu tehdään itse, mutta joidenkin laitteiden valmistuksessa ja suunnittelussa käytetään alihankkijoita.

Base Metals –divisioona teettää osan tärkeistä patentoiduista laitteistaan Outotecin Turulan konepajalla. Konepajan kapasiteetti on kuitenkin pieni koko tarpeeseen nähden, joten suuri osa laitteistoista teetetään muilla alihankkijoilla.

Toimintatapa mahdollistaa tehokkaan resurssien käytön ja pienentää suhdannevaihteluiden aiheuttamaa

epävarmuutta. Toisaalta se vaatii tarkkaa kokonaisuuden hallintaa sekä aikataulujen ja kustannusten seurantaa.

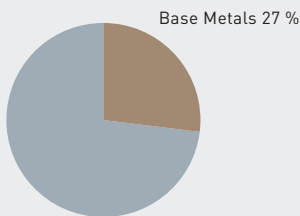
Osaamispohjaa vahvistetaan

Base Metals –divisioonan tärkeimpiä tavoitteita ovat kannattava kasvu ja hyvän markkina-aseman säilyttäminen. Asiakkaat keskittyvät yhä selvemmin ydintointimaansa, joten heillä on tarve ulkoistaa siihen kuulumattomia tehtäviä. Tämä mahdollistaa Outotecille palveluiden aiempaa laajemman tarjoamisen.

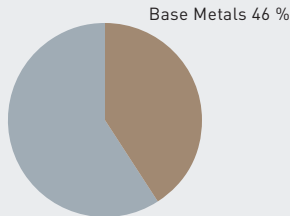
Hyvän kysyntätilanteen jatkuessa divisioona panostaa organisaation asiantuntemuksen vahvistamiseen. Uusien asiantuntijoiden palkkaamisen lisäksi divisioona pyrkii siirtämään yrityksen kauan työskennelleiden henkilöiden osaamisen ja pitkän kokemuksen aikana hankitun tiedon uusille osaajille.

Myös alihankintaverkostoa pyritään vahvistamaan uusilla ja luotettavilla toimittajilla.

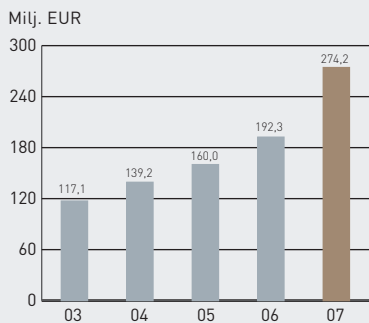
Osuus Outotecin liikevaihdosta



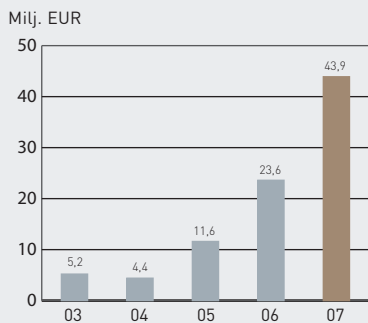
Osuus Outotecin liikevoitosta



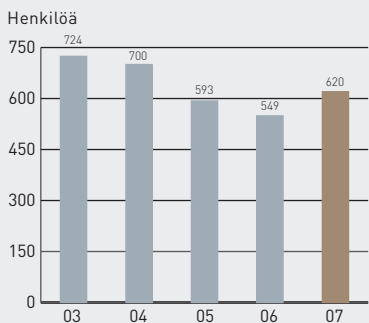
Liikevaihto



Liikevoitto



Henkilöstö



BASE METALS -DIVISIOONAN TUOTEVALIKOIMA

Kupariteknologiat

Laaja valikoima hydro- ja pyrometallurgisia prosesseja ja erikoislaitteita sekä sulfidisten että oksidisten malmin ja rikasteiden jalostamiseen puhtaaksi kupariksi. Teknologiat kattavat sulatuksen, konvertoinnin, anodivalun, elektrolyyttisen puhdistuksen ja talteenoton, erilaiset liuotus- ja liuospuhdistusprosessit ja neste-nesteuuton sekä uuden innovatiivisen HydroCopper® -prosessin.

Nikkeliteknologiat

Erilaisten nikkelirikasteiden jalostusteknologiat sisältäen sulatuksen, liuotuksen, liuospuhdistuksen, elektrolyyttisen talteenoton ja vety-pelkistykseen sekä edistyskellisen DON™-prosessin.

Sinkkiteknologiat

Edistyskelliset sinkkirikasteiden liuotusprosessit, liuospuhdistus ja elektrolyttinen talteenotto ja niihin liittyvät laitteet.

Jalometalliteknotologiat

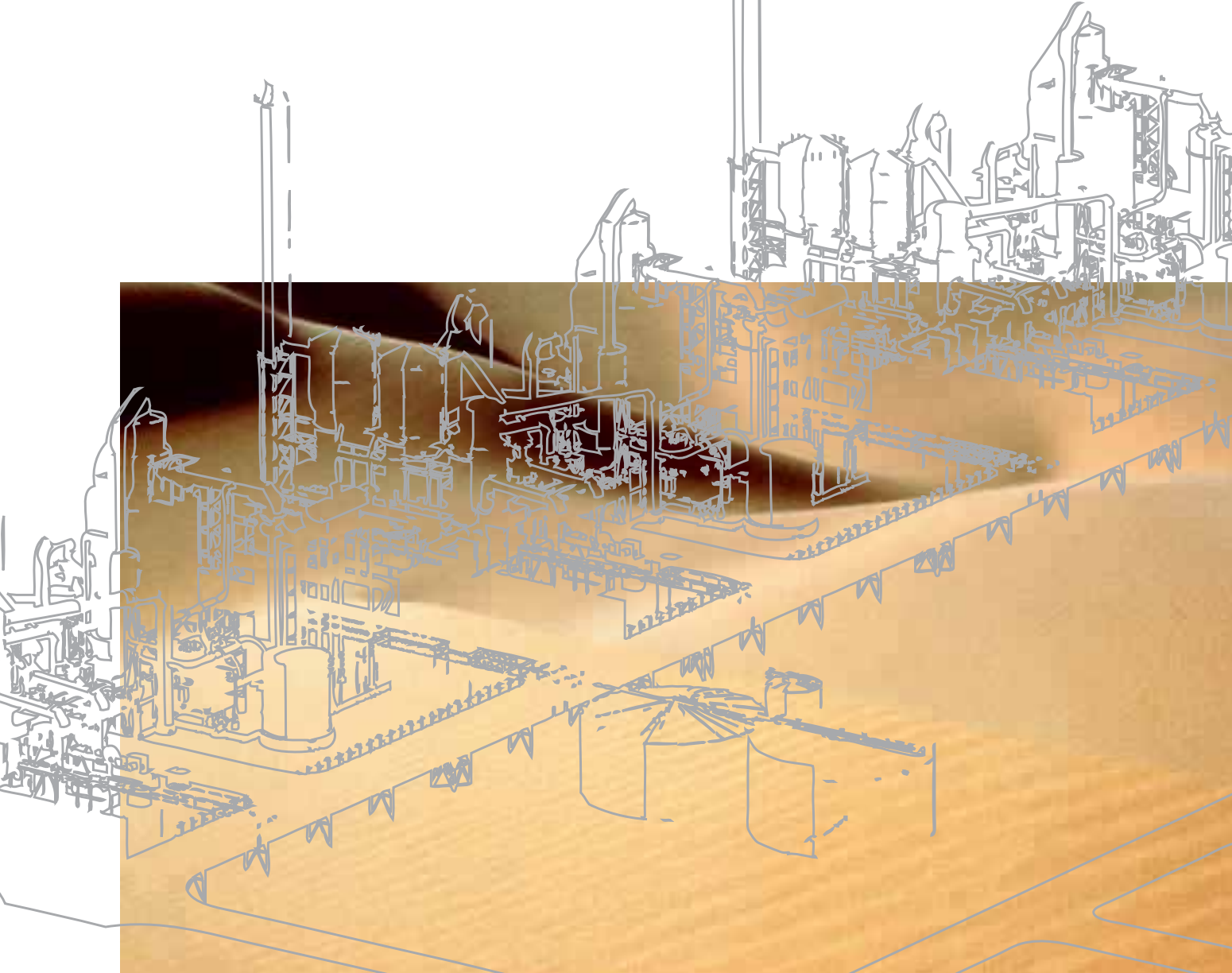
Menetelmät hopean, kullan, platina-metallien ja seleenin talteenottamiseen ja puhdistukseen.

Ferroseosteknologiat

Hienojakoisen kromimalmin pelletointi- ja sintrausmenetelmät ja niihin liittyvät erikoislaitteet sekä esikuumennus- ja sulatusprosessi ferrokromin ja muiden ferroseosten tuottamiseksi. Outotecin ferrokromiprosessin energian kulutus on jopa 20 % alhaisempi kuin kilpailijoiden.

Palvelut

Prosessitutkimukset ja tarkastukset, asiantuntijapalvelut, modernisointipalvelut, asiakkaan kouluttaminen, huolto- ja varaosapalvelut.



Hyvä menestys perustui johtaviin teknologioihin ja projektiosaamiseen

Metals Processing -divisioona tarjoaa teknologioita rautamalmin, alumiinioksidin, alumiinin, ilmeniitin ja synteettisen rutiilin prosessointiin, sulfidisten rikasteiden pasutukseen sekä rikkihapon tuotantoon. Toimitusten laajuus vaihtelee kannattavuustutkimuksista, laitosten tarkastuksista ja tuotannon pullonkaulojen poistamisesta teknologiapakettei-

hin ja kiinteähintaisiin avaimet käteen -laitostoimituksiin. Divisioona auttaa asiakkaitaan sekä uusinvestoinneissa että nykyisten tuotantolaitosten modernisoinneissa ja laajennuksissa.

Johtava markkina-asema

Divisioona on saavuttanut johtavan kansainvälisen markkina-aseman kai-

killa teknologia-alueillaan yhdistämällä vuosikymmenten kokemuksen omien teknologioiden kehittämisessä, laajat tutkimus- ja kehitysresurssit sekä erinomaisen projektien toteutusosaamisen.

Outotecin kilpailijat metallurgisen prosessiteknologian alalla vaihtelevat markkina-alueen mukaan ja ovat yleensä pienempiä ja erikoistuneempia kuin Outotec.

Lisää KASVUA Brasiliasta, Venäjältä, Intiasta ja Kiinasta



"Metals Processing -divisioona pyrkii edelleen VAHVISTAMAAN MARKKINA-ASEMAANSA panostamalla teknologioiden kehittämiseen", lupaa divisioonan johtaja Peter Weber.

Laaja alihankkijaverkosto, kansainvälinen toiminta ja monipuolinen osaaminen takaavat Metals Processing -divisioonalle vahvan aseman sekä kyvyn sopeutua joustavasti muuttuviin markkinatilanteisiin.

Divisioonan johtavat teknologiat sekä kyky toteuttaa erikokoisia ja erilaisia teknologioita sisältäviä projekteja varmistavat, että se pystyy vastaamaan niin perinteisten kuin uusienkin markkinatoimijoiden tarpeisiin.

Kaikkien teknologioiden myynti kasvoi

Metals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi merkittävästi vuonna 2007. Liikevaihto oli 432,3 miljoonaa euroa (2006: 292,2 milj. euroa). Liikevoitto parani 38,1 miljoonaan euroon (2006: 21,2 milj. euroa), mikä johtui toimitusten määrän kasvusta, varauksien purkamisesta

onnistuneiden projektien valmistuttua sekä projektien katteiden paranemisesta.

Kaikki teknologia-alueet kasvoivat tasaisesti. Divisioonan tarjonta useammalle teollisuudenalalle auttaa tasamaan eri asiakasteollisuuksien kysynnänvaihteluja ja tukee vakaata kasvua jatkossakin.

Divisioona solmi yhden Outotecin historian suurimmista sopimuksista maailman suurimman rikkihappoteknologiaan tuotantolaitoksen suunnittelusta ja toimittamisesta Saudi-Arabiaan. Muita merkittäviä tilauksia olivat uusi raaka-anodilaitos ja käytettyjen anodien rouhintalaitos Emirates Aluminiumin alumiinisulattoon Abu Dhabiin, alumiinioksidin kalsinointilaitos Brasiliaan ja rautamalmin sintrausteknologiatoimitukset Intiaan. Divisioona teki merkittävän sopimuksen alumiinioksidin kalsinointitekniikan toimittamisesta ensimmäis-

tä kertaa Venäjälle, jonka Outotec näkee merkittävänä kasvukohteena.

Metals Processing -divisioona sai myös kaupat uuden sinkkipasuton, kaasujen puhdistuslaitoksen ja rikkihappoteknologiaan toimittamisesta Bulgariaan ja Peruun. Divisioona on saavuttanut vahvan markkina-aseman rikkihappo-, poistokaasu- ja pasutusteknologioiden alalla. Outotecin rikkihappoteknologiaa voidaan käyttää myös muilla kuin kaivos- ja metalliteollisuusaloilla, ja divisioona sopikin usean rikkihappoteknologiaan toimittamisesta lannoiteteollisuudelle.

Edistysaskeleita alumiini- ja rautateknologioiden kaupallistamisessa

Metals Processing -divisioona on kehittänyt entisestään alumiiniteknologiaan, ja vuonna 2007 se onnistui erityisen hyvin alumiinisulattojen uuden pastasäilytintekniikan kaupallistamisessa.



Omaan tuotekehitykseen perustuvat teknologiat toimitettuna AVAIMET KÄTEEN -laitoksina ovat Metals Processing -divisioonan vahva kilpailuetu.



Outotecin TUTKIMUSKESKUKSISSA ON USEITA erikokoisia koelaitoksia, joiden avulla voidaan suunnitella ja mitoittaa tuotantolaitokset asiakkaiden vaatimusten ja raaka-aineiden mukaan. Lisäksi niissä kehitetään UUSIA teknologioita ja testataan niitä innovaatioiden kaupallistamisen yhteydessä.

Divisioona myi myös uutta teknologiaa alumiinisulattojen anodilaitoksiin, mikä vahvistaa entisestään Outotecin teknologiajohtajuutta alumiiniteollisuudessa.

Outotec jatkoi rautamalmin Circo-heat®-esikuumentimen koekäyttöä Kwinanan Hlsmelt-laitoksessa Australiassa. Koekäyttö osoitti, että uusi kiertoliejupe-titeknologia toimii hyvin myös suuremmalla kapasiteetilla.

Circo-esikuumennus- ja esipelkistysteknologiat yhdessä Hlsmelt-sulapelkistysprosessin kanssa ovat tärkeitä Outotecin tulevaisuudelle, sillä niiden avulla harkkoraudan tuottajat saavuttavat suuria säästöjä tehtaidensa inves-

tointi- ja käyttökustannuksissa. Näiden teknologioiden seuraavan sukupolven testit ovat käynnissä.

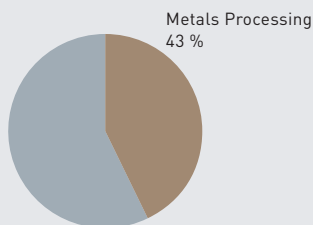
Kasvua Brasiliasta, Venäjältä, Intiasta ja Kiinasta

Monet raaka-aineita tuottavat maat investoivat tuotantolaitoksiin ja pyrkivät näin parantamaan teollisuuden rakenteita ja paikallista työllisyyttä. Tämä lisää metallurgisten tuotantolaitosten kansainvälistä kysyntää. Metals Processing -divisioonan kannalta keskeisiä kasvualueita ovat edelleen Brasilia, Venäjä, Intia ja Kiina, joiden kasvava talous lisää investointeja.

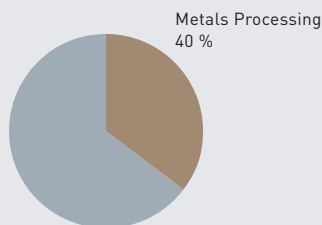
Divisioona keskittyy lähitulevaisuudessa alumiinioksiditeknologian seuraavan sukupolven kaupallistamiseen, alan huippua edustavan LUREC®-prosessin mahdollisuuksien hyödyntämiseen rikkihappotehtaiden modernisointi- ja laajennushankkeissa sekä leijupetiteknologioiden uuden sukupolven tuomiseen markkinoille.

Divisioona pyrkii vahvistamaan edelleen johtavaa markkina-asemaansa panostamalla tutkimus- ja kehitystoimintaan, kehittämällä uusia teknologioita sekä parantamalla jatkuvasti nykyisiä teknologioita.

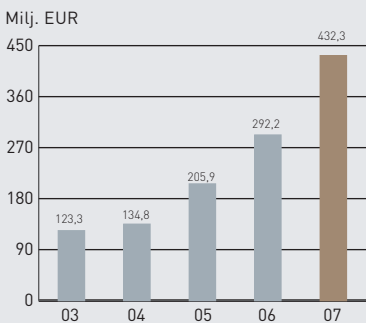
Osuus Outotecin liikevaihdosta



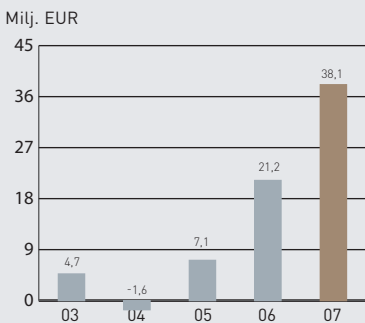
Osuus Outotecin liikevoitosta



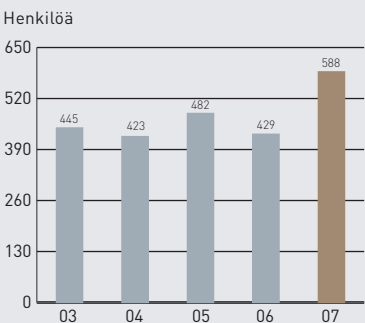
Liikevaihto



Liikevoitto



Henkilöstö



METALS PROCESSING -DIVISIOONAN TUOTEVALIKOIMA

Rautateknologiat

Hienojakoisen rautamalmin jalostaminen pelleteimalla ja sintraamalla jatkokäsittelyyn sopivaksi. Outotec on kehittänyt Circo-teknologioitaan edelleen rautamalmin esikuumennukseen, esipelkistykseen ja suorapelkistykseen. Nämä uudet teknologiat ovat Circoheat®, Circo-red® ja Circofer®.

Prosessit ilmeniitin jalostukseen, ja synteettisen rutiilin sekä titaani-kuonan tuotantoon kuuluvat myös Metals Processing -divisioonan tarjontaan.

Alumiiniteknologiat

Bauksiitin jalostaminen kiertoleijupetireaktorissa kalsinoimalla alumiinioksidiksi, josta valmistetaan sulatusprosessissa alumiinia. Outotec tarjoaa sekä alumiinioksidin kalsinointilaitoksia että alumiini-sulaton laitteistoja.

Rikkihappo- ja poistokaasuteknologiat

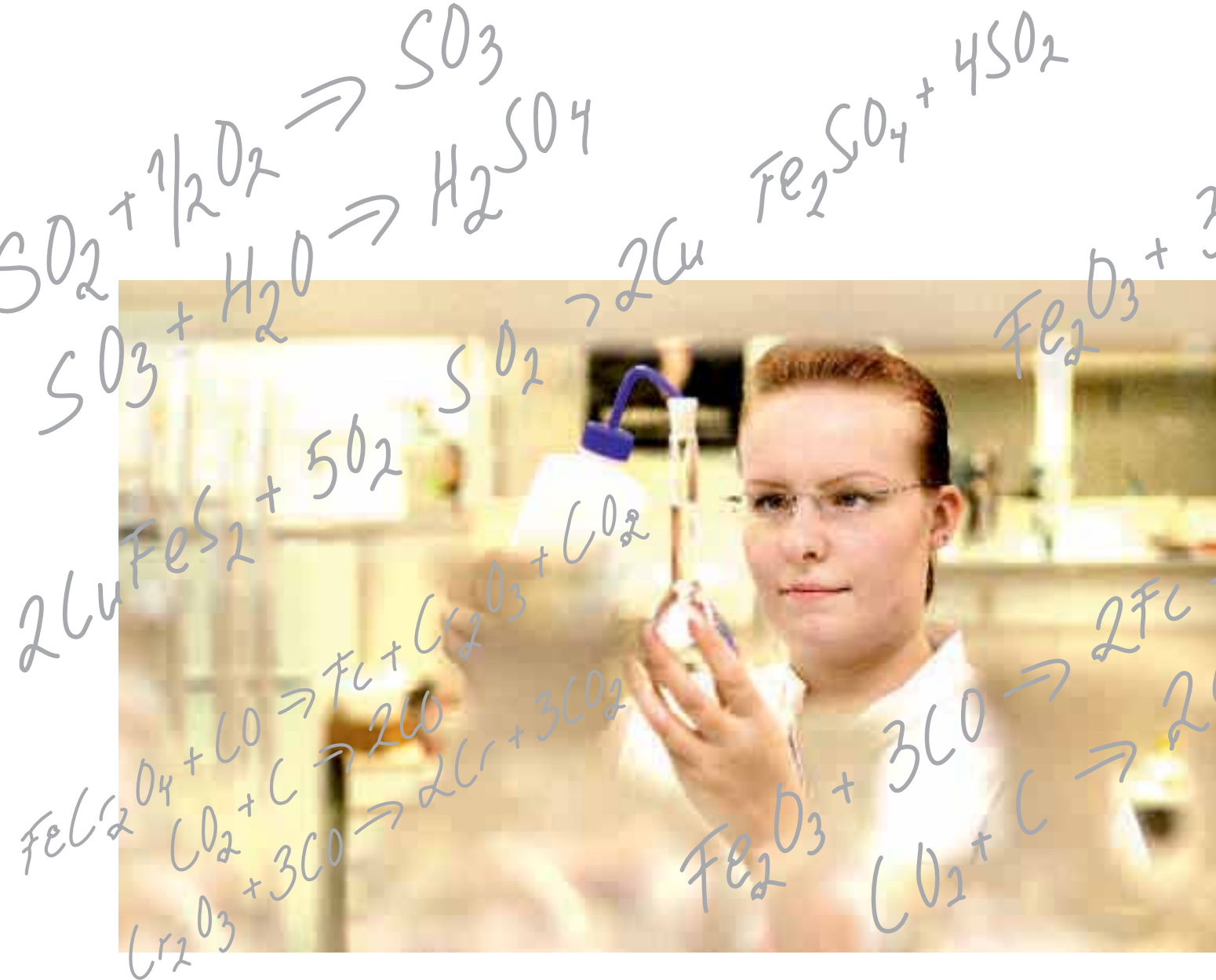
Rikkihapon valmistaminen rikkidioksidia sisältävistä metallurgisista sulatto- ja pasuttokaasuista sekä alkuainerikistä, metallurgisten laitosten poistokaasun puhdistus ja jätehappojen regenerointi.

Sulfidisten malmien pasutus

Värimetallirikasteiden esikäsittely kuumassa kiertoleijupetireaktorissa osana metallien valmistusprosessia.

Palvelut

Asiakkaiden raaka-aineiden testaus laboratorioissa ja koelaitoksissa, tutkimukset, prosessien ja tehtaiden modernisointi, tuotannon pullonkaulojen poistaminen, prosessien optimointi, asiantuntijapalvelut sekä huolto- ja varaosapalvelut.



Uusi teknologia mahdollistaa tehokkaamman ja puhtaamman tuotannon

Outotec on teknologian kehittäjänä edelläkävijä alallaan. Yrityksen tuotekehityksen tavoitteena on luoda tehokkaita ja kilpailukykyisiä laitteistoja ja teknologioita kaivosteollisuudelle ja metallurgiselle teollisuudelle.

Kaivosteollisuudessa teknologioiden kehittämisen tärkeimpänä lähtökohtana on aina malmiesiintymän taloudellisesti kannattava hyödyntäminen. Nykyisin

rikkaita esiintymiä löydetään yhä harvemmin, joten on otettava käyttöön myös köyhempiä ja vaikeammin hyödynnettäviä malmioita. Usein haasteena on myös malmioiden sijainti syrjäisillä alueilla. Uusimpien teknologioiden avulla tällaisiakin esiintymiä on mahdollista hyödyntää kannattavasti.

Haasteena energiatehokkuus ja ympäristö

Metallien valmistusprosessit kuluttavat energiaa ja vettä. Energiatehokkuuden merkitys on kasvanut selkeästi energian hinnannousun ja ilmastonmuutoksen vuoksi. Energian kulutusta vähentämällä parannetaan samalla prosessien kannattavuutta ja vähennetään sekä välittömiä että välillisiä hiilidioksidipäästöjä.

360 → 2FC + 30



Keksintöjä ENERGIA- tehokkuuden ja automaation lisäämiseksi

Tutkimus- ja kehitystoiminnan
valmiuksiin panostetaan
jatkuvasti, koska OMA
TEKNOLOGIAOSAAMINEN on
yrityksen olemassaolon perusta.

Myös veden kulutuksen pienentäminen on tärkeää, koska useilla alueilla on pulaa puhtaasta vedestä. Lisäksi poistovedet käsittelemättöminä aiheuttavat ympäristöhaittoja.

Metallien valmistuksessa syntyy kaasumaisia ja hiukkaspäästöjä, jotka on kerättävä talteen. Laitosten jätevedet tulee myös puhdistaa. Muita hallittavia sivutuotteita ovat muun muassa kuona ja muut kiintoaineet. Kestävän kehityksen mukainen metallien tuotanto on yhä suurempi haaste kaivos- ja metallurgiselle teollisuudelle.

Ainoastaan teknologian kehittäminen avulla on mahdollista vastata yhä suurempiin vaatimuksiin prosessien taloudellisesta kannattavuudesta, energiatehokkuudesta ja ympäristönormien täyttymisestä. Uusimmalla teknologialla on mahdollista saavuttaa kaikki tavoitteet samanaikaisesti. Outotec pyrkii

teknologioita kehittämällä tarjoamaan entistä tehokkaampia ja puhtaampia ratkaisuja asiakkailleen.

Koko jalostusketjun osaaminen

Outotecin ydinosuamista on syvälinen metallien, metallurgisten prosessien ja teknologioiden tuntemus. Sen vahvuuksia ovat koko jalostusketjun kattava osaaminen ja pitkä, vuosikymmenten toiminnan aikana kertynyt kokemus.

Outotecin tärkeimmät osaamisalueet ovat fysikaaliset erotustekniikat, korkealämpötilaprosessit sekä liuos- ja prosessikemia, kiinteän aineen ja kaasun väliset reaktiot sekä kaasun käsittelytekniikat. Yrityksellä on paljon erikoisosaamista myös termodynamiikan ja virtaustekniikan sekä mineralogian alueilla, joita hyödynnetään monipuolisesti Outotecin tutkimushankkeissa.

Tavoitteena nopea kaupallistaminen

Outotecissa tutkitaan ja kehitetään teknologioita sekä konsernitasolla että kaikissa divisioonissa. Konsernin yksikkö koordinoi tutkimusta ja keskittyy uusiin teknologioihin, kun taas divisioonissa pyritään parantamaan jo olemassa olevia tuotteita ja teknologioita. Tutkimus- ja kehitystoiminnan valmiuksiin panostetaan jatkuvasti, koska oma teknologiaosaaminen on yrityksen olemassaolon perusta. Outotec täydentää omaa teknologiatarjontaansa myös hankkimalla uusia teknologioita.

Outotec pyrkii kaupallistamaan uudet teknologiansa nopeasti. Tiivis asiakasyhteistyö mahdollistaakin innovaatioiden kaupallistamisen kilpailijoita nopeammin. Asiakas saa luotettavia testatuloksia teknologian soveltuvuudesta nimenomaan omiin raaka-aineisiinsa ja tarpeisiinsa, ja Outotec voi tehdä asi-



Outotecin viimeisimpiä TUTKIMUS-LAITEINVESTOINTEJA on kaksi pyyhkäisyelektronimikroskooppia (SEM), joiden avulla pystytään analysoimaan mineraali- ja prosessinäytteiden kemiallinen koostumus ja yhdisteiden jakautuminen.

akkaalle tarkasti räätälöidyn ratkaisun ja näin pienentää uuteen teknologiaan liittyviä riskejä. Outotec osallistuu myös prosessin käyttöönottoon ja antaa teknologiatoimituksissa prosessitakuun, jolla taataan asiakkaan prosessistaan saama lopputulos, kuten tuotantokapasiteetti, metallien saanti, energian kulutus ja päästöt.

Nykyaikaiset tutkimuskeskukset

Outotecilla on Porissa ja Frankfurtissa nykyaikaisemmat ja monipuolisemmat tutkimuslaitteistot ja koelaitokset kuin yhdelläkään kilpailijallaan. Tutkimuskeskuksissa työskentelee yhteensä 175 henkilöä. Porin tutkimuskeskus keskittyy mineraalien ja metallien prosessointiin ja Frankfurtin yksikkö keskittyy rautarikasteiden pelletointiin ja sintraukseen,

rikkihappotehtaiden kehittämiseen ja kiertoleijupetiteknologioihin.

Outotecilla on tällä hetkellä käynnissä yli 150 omaa tutkimus- ja kehityshanketta ja lisäksi lukuisia asiakasprojekteja. Tutkimuskeskukset tarjoavat tutkimus- ja analyysipalveluita myös asiakkaiden tuotantolaitoksille prosessiolosuhteiden hallintaan.

Laaja yhteistyöverkosto

Teknologian kehittämisessä Outotec korostaa yhteistyötä sekä tiedon ja osaamisen jakamista. Suuri osa teknologian kehittämisestä tehdään yhdessä asiakkaiden kanssa, mutta myös alihankkijat, tutkimuslaitokset ja korkeakoulut ovat merkittäviä kumppaneita. Kehityshankkeisiin pyritään kokoamaan mahdollisimman laaja-alainen osaaminen.

Vuonna 2007 Outotecin tutkimus- ja kehityskulut olivat 19,9 miljoonaa euroa (2006: 19,2 milj. euroa). Yrityksen todellinen panostus tutkimus- ja tuotekehitykseen on selkeästi näitä lukuja suurempi, kun otetaan huomioon myös asiakasprojekteihin käytetyt tutkimuskulut ja korkeakoulujen kanssa tehdyt tutkimukset.

Keskeiset laitteistot ja teknologiat suojattu patentein

Outotec varmistaa kilpailukykinsä suojaamalla systemaattisesti tutkimus- ja tuotekehityshankkeiden tulokset immateriaalioikeuksin. Outotecilla on 465 patenttiperhettä käsittäen 2 322 kansallista patenttia. Vuonna 2007 yritykselle myönnettiin 45 uutta patenttia. Lisäksi vireillä on 1 706 kansallista tai alueellista



"Cleantech Finland® ja Vuoden Laatuinnovaatio 2007 -palkinnot ovat MIELUISA TUNNUSTUS henkilöstöllemme hyvästä työstä", iloitsevat Kalle Härkki ja Jorma Daavittila.



patenttihakemusta. Yritys omistaa noin 60 tavaramerkkiä. Immateriaalioikeudet ovat merkittävä omaisuus, jonka markkina-arvo on tasearvoa selkeästi suurempi.

Outotec on terävöittänyt keksintöihin ja teollisoikeuksiin liittyviä periaatteitaan ja toimintamallejaan, sillä immateriaalioikeuksien merkitys on entisestään kasvanut viime aikoina. Yritys pyrkii suojaamaan keskeisiä teknologioitaan ja ratkaisujaan kaikissa tuoteryhmissä ennen kaikkea niiden päämarkkina-alueilla.

Teollisoikeusloukkausten riski on merkittävä erityisesti Kiinassa ja Intiassa, mutta teollisoikeuksien kunnioitus on näissäkin maissa vähitellen parantunut. Oikeuksien loukkaamisia valvotaan ja niihin puututaan liiketoiminnan tarpeiden vaatimalla tavalla.

Teollisoikeudet pidetään näkyvästi esillä yhteistyössä asiakkaiden ja tutkimusyhteistyökumppaneiden kanssa. Oikein valitut sopimusmenettelyt täydentävät immateriaalioikeuskenttää. Käytäntö on kuitenkin osoittanut, että metallurgisten prosessien kopiointi on vaikeaa, koska kaikki malmiot ovat koostumukseltaan erilaisia.

Patenttien hakemisesta ja tavaramerkkien rekisteröinnistä vastaa yrityksen oma Teollisoikeudet-yksikkö. Sen tehtävänä on seurata aktiivisesti kilpailijoiden teollisoikeuksiin liittyviä toimenpiteitä ja kilpailevia patenteja. Teknologisen tiedon suuresta määrästä johtuen sopivan patenttisuojan saaminen on yhä haasteellisempaa. Siksi patenttihakemuksissa kiinnitetään entistä suurempaa huomiota sisällön laatuun, koska

oikein kohdistettu ja täsmällinen sisältö varmistaa patentin toimivuuden.

Outotec kannustaa henkilöstöään useilla tavoilla keksintöjen luomiseen. Keksinnöt syntyvät usein ryhmätyön tuloksina. Tästä syystä Outotec kehittää yrityskulttuuriaan vuorovaikutteiseksi innovatiivisuuden lisäämiseksi. Aktiivisen tiedon ja osaamisen jakamisen ansiosta keksintöilmoitusten määrä on kasvanut ja patenttien hyödyntäminen liiketoiminnassa on laajentunut.

Palkintoja osoituksena edelläkävijyydestä

Outotecille myönnettiin Cleantech Finland® -palkinto kestävää kehitystä edistävän uuden tuotantoteknologian, ferrokromiprosessin, kehittämisen. Joka toinen vuosi järjestettävässä

kilpailussa palkitaan yrityksiä, jotka ovat edelläkävijöitä ympäristöystävällisissä toiminnoissa, tuotteissa ja prosesseissa ja joiden liiketoiminnat tukevat kestävän kehityksen periaatteita.

Suomen raati perusteli valintaansa ferrokromiprosessin ajankohtaisuudella energian ja metallien korkeiden hintojen ja tiukentuvien ympäristövaatimusten vuoksi. Ferrokromi on tärkeä raaka-aine ruostumattoman teräksen valmistuksessa. Outotecin ferrokromiteknologiassa on innovatiivisesti hyödynnetty prosessin itsensä tuottaman kaasun energia. Suljetun prosessin ansiosta ferrokromitehtaan energiankulutus pienenee ja hiilidioksidipäästöt vähenevät. Teknologian avulla tuotetaan jo noin 35 % maailman ferrokromista. Alunperin Outokummun Tornion tehtaalla ja Outotecin Porin tutkimuslaitoksella kehitettyä ferrokromiprosessia tutkitaan ja parannetaan jatkuvasti. Kun teknologia myydään uudelle asiakkaalle, prosessi räätälöidään kunkin asiakkaan malmin perusteella.

Outotecin kehittämä uusi kuparinvalmistusprosessi valittiin Vuoden Laatuinnovaatio 2007 -kilpailun voittajaksi suuryritysten sarjassa. Prosessi, jossa on uusi liuotusmenetelmä ja reaktorteknologia, on ympäristöystävällinen ja energiatehokas, minkä ansiosta sen kilpailukyky on erittäin hyvä. Kilpailun raati painotti innovaatioiden arvioinnissa erityisesti asiakaslähtöisyyttä ja tulokellisuutta.

Outotec kehitti palkitun teknologian espanjalaiselle Cobre Las Crucesin kuparintuotantolaitokselle vuosina 2002-2004. Outotecin toimitus Cobre Las Crucesille käsittää prosessiosaamista sekä erikoislaitteita jauhatukseen, sakeutukseen, liuotukseen, uuttoon ja elektrolyyttiseen talteenottoon. Outotec on kehittänyt palkittua teknologiaa edel-

leen ja hyödyntänyt sitä muissa hydrometallurgian sovelluksissa, kuten metallien talteenottomenetelmässä, jota yritys on toimittamassa Talvivaaran nikkelihankkeeseen. Uudelle teknologialle onkin lukuisia sovelluskohteita kansainvälisillä markkinoilla.

Monia merkittäviä kaupallistamisia

Vuoden 2007 aikana Outotec kaupallisti monia uusia teknologioita. Merkittävimmät kaupat tehtiin sinkin suoraliuotuksesta Kiinaan, maailman suurimmista vaahdotuskennoista Uuteen-Seelantiin, metallien talteenottoteknologiasta Suomeen, ja uudesta alumiiniteknologiasta Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin.

Kiinan sopimus tehtiin maan johtavan sinkinvalmistajan Hunan Zhuye Torch Metalsin kanssa sinkkitehtaan laajennuksesta uudella ympäristöystävällisellä liuotusteknologialla. Uusi sinkkirikasteen suoraliuotusteknologia tarjoaa kilpailukykyisen tavan lisätä sinkintuotantoa. Prosessissa voidaan käyttää raaka-aineena monenlaisia sinkkirikasteita, mikä tehostaa luonnonvarojen hyödyntämistä.

Uuteen-Seelantiin toimitettiin kolme TankCell®-300 vaahdotuskennoa Oceana Goldille. Yli 300 kuutiometrin TankCell®-300 on maailman suurin mekaaninen vaahdotuskenno. Kokonaisen vaahdotuspiirin suunnittelun, laitteiden, asennuksen ja käynnistykseen sisältävä toimitus on ensimmäinen laatuaan maailmassa ja edustaa huomattavaa kehitystä vaahdotusteknologiassa. Uusi vaahdotuspiiri yhdessä kahden olemassa olevan TankCell®-150 -kennon kanssa korvaa laitoksen alkuperäisen kolonnitekniikalla toteutetun vaahdotuspiirin ja säästää tilaa sekä alentaa käyttö- ja kunnossapitokustannuksia. Uudet vaahdotuskennot sisältävät myös Outotecin kehittämää ja

patentoimaa FloatForce®-sekoitusteknologiaa.

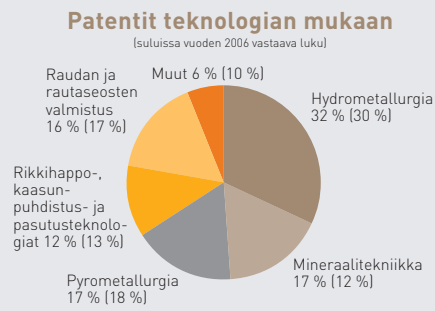
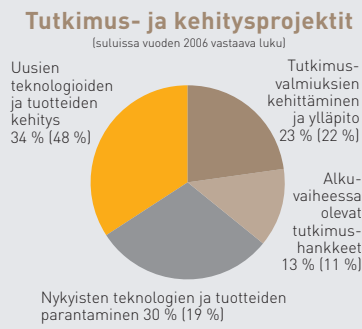
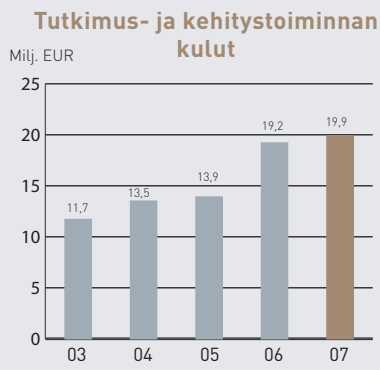
Sopimus metallien talteenottoteknologian toimittamisesta Talvivaaran nikkeliprojektiin Sotkamoon oli myös merkittävä. Talvivaaran prosessi perustuu bioliuotusteknologiaan, jonka avulla metallit liuotetaan malmista. Outotecin toimitus kattaa metallien talteenottoteknologian, johon kuuluu muiden muassa prosessireaktoreita sekoittamiseen sekä sakeutuslaitteistoja. Metallien talteenotossa nikkeli, kupari, sinkki ja koboltti saostetaan metallipitoisesta liuoksesta myyntikelpoisiksi tuotteiksi. Uusi menetelmä mahdollistaa köyhien nikkeliesiintymien taloudellisen hyödyntämisen.

Myös alumiiniteknologiassa saavutettiin merkittävä edistysaskel, kun Outotec sopi Emirates Aluminiumin kanssa uutta RTO-teknologiaa (Regenerative Thermal Oxidization) hyödyntävän laitoksen toimittamisesta Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin. RTO-teknologian avulla pikikaasut puhdistetaan tehokkaasti.

Ohjausjärjestelmien tarve kasvaa

Lähtövalaisuudessa Outotec panostaa entistä enemmän innovaatioihin, jotka optimoivat asiakkaan prosessistaan saaman hyödyn ja parantavat energian tehokasta käyttöä. Koska tuotannon henkilöstömäärät ovat selvästi vähentyneissä, asiakkaiden laitoksissa pyritään yhä nostamaan automaation määrää kehittämällä ohjausjärjestelmiä.

Lisäksi uusia teknologioita ratkaisuja tarvitaan asiakkaiden tuotannosta tulevien sivutuotteiden ja jätteiden jatkojalostukseen sekä mahdolliseen uusiokäyttöön.



ESIMERKKEJÄ OUTOTECIN KEHITTÄMISTÄ PUHTAISTA TEKNOLOGIOISTA

Liekkisulatus

Prosessi, jossa kuivattua metallisulfi- dirikastetta puhalletaan hapen tai hap- pirikastetun ilman kanssa kuumaan uuniin siten, että partikkelit reagoivat nopeasti hapen kanssa hapettuen ja samalla synnyttäen runsaasti lämpöä. Tuloksena syntyy metalleja sisältävä sula metalli- tai kivimassa jatkojalos- tettavaksi puhtaaksi metalliksi sekä sulaa kuonaa. Prosessi on energiate- hokas ja maailman puhtain kuparinsu- latusmenetelmä.

ASM Historical Landmark Status
vuonna 2001

Circoheat® esikuumennus ja esipelkistys

Menetelmä, jossa hienojakoinen rautarikaste esikuumennetaan kiertoleijupetireaktorissa, jonka jälkeen se sulatetaan ja pelkistetään suoraan raakaraudaksi Hismelt- uunissa. Esikuumennus on yhdessä suorasulatuksen kanssa teräksen tuotantoon menevän raakaraudan uusi innovatiivinen tuotantovaihto- ehto perinteiselle paljon pääomaa sitovalle masuuniprosessille.

LUREC®-prosessi

Ympäristöystävällinen menetelmä väkevän rikkidioksidipitoisen kaasun prosessointiin metallurgisten lai- tosten rikkihappotehtailla. Menetel- mässä kierrätetään innovatiivisella tavalla osa rikkitrioksidipitoisesta kaasusta, jolloin väkeviä kaasuja pystytään käsittelemään kustannus- tehokkaasti kompaktissa reaktio- rissa.

Pastasakeutin

Rikastuksessa käytettävä sakeutin, joka tuottaa sakeampia, mutta vielä pumpattavia, alitteita kuin perintei- set sakeuttimet. Vaihtoehtona suo- datukselle pastasakeutin mahdol- listaa käytetyn veden hyväksikäytön jatkuvissa prosesseissa ja sopii siten alueille, joilla on vedestä pulaa.

Ferrokromiprosessi

Outotecin ferrokromiprosessissa tuotetaan hienojakoisesta kromimal- mista pellettejä, jotka kuumennetaan patentoidussa esikuumennusuunissa ennen sulatusta suljetussa uunissa. Teknologiassa hyödynnetään innova- tiivisesti prosessin itsensä tuottaman kaasun energiaa. Suljetun prosessin ansiosta ferrokromitehtaan ener- giansyöttö pienenee merkittävästi sekä hiilidioksidipäästöt vähenevät.

Cleantech Finland® -palkinto
vuonna 2007

HydroCopper®-prosessi

Uusi hydrometallurginen prosessi, jolla valmistetaan korkealaatuis- ta kuparia suoraan sulfidisesta kuparirikasteesta kloridiliuotuksella. Kupari voidaan valaa langaksi tai katodeiksi lähellä kaivosta, mikä säästää aikaa, energiaa, tuotanto- ja kuljetuskustannuksia.



Henkilöstöpääoma tuottaa tulosta

Ammattitaitoinen henkilöstö on olennaisen tärkeää Outotecin menestykselle, minkä vuoksi yritys pyrkii jatkuvasti kehittämään henkilöstöpääomaansa. Vuonna 2007 panostuksen tulokset näkyivät henkilöstön kyvyssä hyödyntää markkinoiden luomia mahdollisuuksia ennätysellisesti.

Outotecin henkilöstöhallinnon tehtävänä on tukea liiketoimintastrategian toteuttamista ja henkilöstön hyvinvointia. Vuoden 2007 kiireisessä markkinatilän-

teessa henkilöstöhallinnossa keskityttiin rekrytointiin, henkilöstön yhteisten periaatteiden käyttöönottoon, sekä kehitysohjelmien ja toimintaprosessien luomiseen ja kehittämiseen.

Henkilöstö kasvoi globaalista resurssipulasta huolimatta

Outotec rekrytoi historiallisesti ennätysmäärän uutta henkilöstöä vuoden 2007 aikana. Osalla rekrytoinneista korvattiin eläkkeelle jääneitä asiantuntijoita, mutta

myös henkilöstömäärä kasvoi voimakkaasti.

Vuoden 2007 lopussa Outotecillä oli palveluksessaan 2 144 henkilöä (2006: 1 797) 21 maassa. Yritys kasvoi myös maantieteellisesti avatessaan vuoden lopulla uuden toimiston Intiaan ja perustaessaan tytäryhtiön Kazakstaniin.

Kilpailu osaavista alan asiantuntijoista on kovaa, mutta vaihtelee markkina-alueittain. Tietyissä maissa uusien osaajien rekrytoiminen oli haastavaa, ja



ENEMMÄN uusia osaajia



"Kilpailukyvyyn takaamiseksi myös tulevaisuudessa Outotecissä aloitettiin mentorointiohjelma. Huippuasiantuntijoiden SYVÄLLINEN TIETO ja laaja-alainen OSAAMINEN ovat edellytys yrityksen liiketoiminnalle ja sen kehittämiseksi", painottaa henkilöstöjohtaja Ari Jokilaakso.

vaihtuvuus alalla kasvoi palkkakilpailun ja aggressiivisen rekrytoinnin myötä.

Haasteena hyvien osaajien rekrytointi ja sitouttaminen

Alan yleisestä tilanteesta huolimatta Outotec pyrkii rekrytoimaan vastuullisesti ja sitouttamaan henkilöstön pitkällä tähtäimellä. Yritys pyrkii pitämään vakituisen henkilöstön määrän suhteellisen tasaisena ja palkkapolitiikan pitkäjänteisenä, varmistaen näin kilpailukykyä myös muuttuvissa markkinaolosuhteissa. Työkuorman vaihteluita hallitaan joustavasti hyödyntämällä alihankkijoita ja määräaikaista henkilöstöä.

Vuonna 2007 määräaikaisen henkilöstön määrä oli noin 14 % henkilöstön kokonaismäärästä. Yrityksellä oli lisäksi suunnittelu-, johto- ja rakennustehtävissä sopimustyöntekijöitä, joiden työaika

vastasi noin 490 täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä riippuu kulloinkin käynnissä olevista projekteista.

Tulevaisuuden kilpailukyvyyn takaamiseksi Outotecissä ryhdyttiin kehittämään seuraajasuunnittelua. Huippuasiantuntijoiden syvällinen tieto ja laaja-alainen osaaminen ovat edellytys yrityksen toiminnalle ja sen kehittämiseksi.

Tutkimusyhteistyö korkeakoulujen kanssa on aina ollut tärkeää Outotecille teknologian kehityksen ja rekrytoinnin kannalta. Yritys on nimennyt asiantuntijoidensa joukosta yhteyshenkilöitä eri korkeakouluille. Henkilön tehtävänä on aktivoida yhteistoimintaa ja hoitaa suhteita oppilaitoksen kanssa. Kokemukset ovat olleet positiivisia.

Uusia kehitysohjelmiä

Outotec ylläpitää ja parantaa entisestään henkilöstönsä osaamista ja työhyvointia useiden kehitysohjelmien avulla. Vuonna 2007 keskityttiin niiden kehitysohjelmien toteuttamiseen, jotka mahdollistivat samanaikaisesti myös suosiollisen markkinatilanteen hyödyntämisen.

Vuonna 2006 kehitettyä osaamisen hallintajärjestelmää testattiin vuoden 2007 aikana. Järjestelmän avulla määritetään tapoja hankkia, kehittää ja ylläpitää tarvittavia ydintaitoja ja organisoida konserninlaajuisia strategisia osaamisenkehittämishankkeita. Vuoden 2008 aikana järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vaiheittain.

Vuoden 2007 aikana luotiin uutta ohjelmaa myynti- ja projektihenkilöstölle asiakasläheisyyden kehittämiseen. Koulutus alkaa vuoden 2008 aikana.

Suorituksenohjausprosessi ja kehitysdialogi ovat tärkeitä työkaluja Outotecin luodessa henkilöstölleen mahdollisuuksia työssä kehittämiseen ja ohjatessa osaajien suoritusta strategisesti oikeaan suuntaan. Vuonna 2007 työkaluja kehitettiin edelleen ja niiden käyttöönottoa laajennettiin.

Kannustavaa palkkaa ja palkitsemista

Vuonna 2007 Outotec maksoi palkkoja ja muita henkilöstöetuksia 135,4 miljoonaa euroa (2006: 116,6 milj. euroa). Lähes koko Outotecin henkilöstö kuuluu voittopalkkiojärjestelmän piiriin.

Outotecissä on käytössä johdolle suunnattu osakepalkkiojärjestelmä, josta tarkempaa tietoa sivulla 100. Hallituksen vuonna 2007 hyväksymä ensimmäinen osakepalkkiojärjestelmä on kaksivuotinen ja koskee noin 20 yrityksen avainhenkilöä.

Vuoden 2007 aikana Outotec alkoi kehittää tehtävien vaativuusluokitusjärjestelmää, jota tullaan käyttämään perustana oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen peruspalkkijärjestelmän rakentamisessa. Järjestelmän käyttöönotto aloitettiin vuoden 2007 lopussa.

Työhyvinvointi keskeisenä tavoitteena

Yksi henkilöstöhallinnon tärkeimmistä tavoitteista on työhyvinvoinnin lisääminen. Vuodesta 2003 lähtien toteutettu maailmanlaajuinen henkilöstökysely on olennainen keino työhyvinvoinnin seuraamisessa ja parannustoimenpiteiden kehittämisessä.

Vuoden 2007 kysely tehtiin maaliskuun huhtikuussa, ja sen vastausprosentti oli 79 %. Tutkimuksen tulokset käsitellään yksikkökohtaisesti ja niiden perusteella tehdään toimintasuunnitelma.

Tuloksista käy ilmi, että työntekijät pitävät työtään haastavana ja mielenkiintoisena ja uskovat yrityksen tulevaisuuteen. Sitoutuminen ja työnantajakuva parantuivat huomattavasti selkeiden vastuiden ja päätöksentekomahdollisuuksien ansiosta. Lisääntynyt työkuorma vaikutti jonkin verran työtyytyväisyyteen. Työkuormaa pyrittiin helpottamaan uusien rekrytointien ja alihankintaverkoston avulla. Vuonna 2007 sairauspoissaolot pysyivät vähäisinä.

Yhteiset periaatteet jalostavat toimintaa

Outotec pyrkii luomaan organisaatiokulttuuria, joka tukee yhden, yhtenäisen yrityksen strategiaa. Outotecin brändi pitää sisällään lupauksen teknologisesti johtajuudesta, innovatiivisuudesta, luotettavuudesta ja hyvästä asiakasyhteistyön hengestä. Jotta tämä lupaus voitaisiin täyttää, henkilöstön tulee toimia johdonmukaisesti.

Arvoihin ja yrityskulttuuriin keskittyvä räätälöity maailmanlaajuinen Journey of Values -ohjelma alkoi vuonna 2002 ja sen tulokset kiteytettiin vuonna 2006. Koko ohjelman lopputulosta käytettiin Outotecin toimintaperiaatteiden määrittelyn perustana vuonna 2007. Koska lähes koko henkilöstö on osallistunut hankkeeseen, periaatteista tuli yrityksen tavoitearvojen mukaiset.

Outotecin yhteiset periaatteet ovat kestävä teknologia, asiakkaan puolesta, johtajuus elämässä ja työssä, sekä yhdessä enemmän. Nämä periaatteet ohjaavat Outotecin henkilöstöä heidän päivittäisessä työssään.

Outotec Round-Table kannustaa avoimeen vuoropuheluun

Outotec on sitoutunut avoimeen vuoropuheluun henkilöstönsä ja heidän edustajiensa kanssa. Paikallisten yhteistyömuotojen lisäksi Outotecissä kokoontui vuonna 2007 kaksi kertaa Outotec Round-Table, joka on eurooppalaisen yritysneuvostodirektiivin mukainen yhteistoimintaelin, ja se käsitteli talous- ja strategia-aiheiden lisäksi muun muassa henkilöstön työhyvinvointia, henkilöstökyselyn tulosten hyödyntämistä ja tulevaisuudessa tarvittavia työyhteisötaitoja.

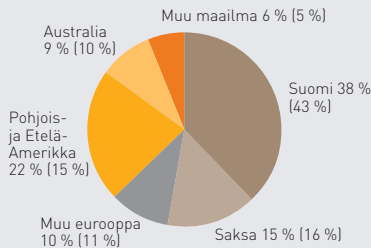
Tulevien vuosien tiekartta rakenteilla

Syyskuussa Outotecin johto vietti henkilöstöpääomapäivän uuden henkilöstöstrategian määrittämiseksi. Henkilöstöhallinnon priorisointialueiksi nimettiin suorituksen johtaminen, työvoimasuunnittelu ja resurssointi, osaamisen johtaminen ja kehittäminen, sekä johtamisen kehittäminen.

Henkilöstöstrategia kaudelle 2008-2010 pyrkii vastaamaan kovien kasvutavoitteiden luomiin haasteisiin, jotka liittyvät erityisesti resurssointiin, asiantuntijaosaamisen ylläpitämiseen ja kehittämiseen, sekä sisäisen tehokkuuden ja hyvinvoinnin säilyttämiseen.

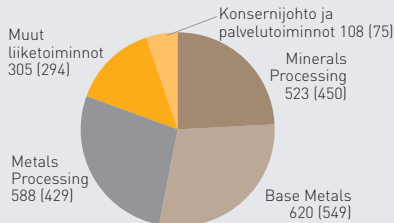
Henkilöstö maittain

(suluissa vuoden 2006 vastaava luku)

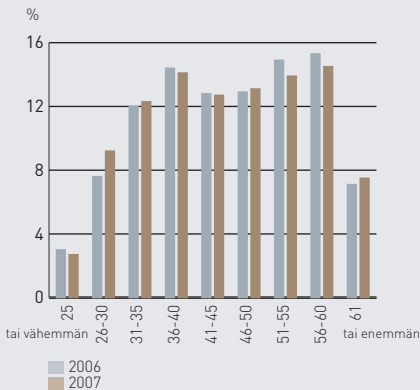


Henkilöstö liiketoiminta-alueittain

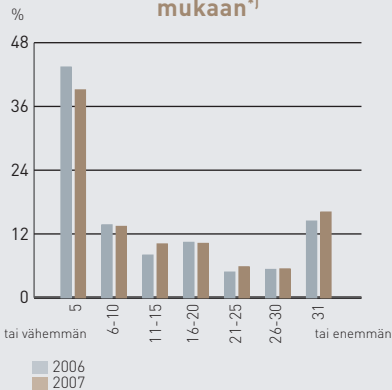
(suluissa vuoden 2006 vastaava luku)



Henkilöstö ikäryhmittäin^{*)}

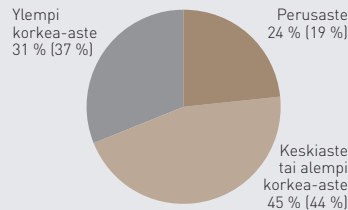


Henkilöstö palvelusvuosien mukaan^{*)}



Henkilöstön koulutustausta^{*)}

(suluissa vuoden 2006 vastaava luku)



^{*)} Lukuihin sisältyvät ainoastaan vakituiset työntekijät

PERIAATTEET

MORE OUT OF ORE

OUTOTECIN BRÄNDI PITÄÄ SISÄLLÄÄN LUPAKSEN TEKNOLOGISESTA JOHTAJUUDESTA, INNOVATIIVISUUDESTA, LUOTETTAVUUDESTA JA HYVÄSTÄ ASIAKASYHTEISTYÖN HENGESTÄ. OUTOTECIN PERIAATTEIDEN AVULLA RAKENNETAAN YHTEISTÄ YRITYSKULTTUURIA JA PYRITÄÄN TÄYTTÄMÄÄN TÄMÄ LUPAUS.

Kestävä teknologia

Tavoitteenamme on luoda teknologioita, jotka hyödyttävät asiakkaitamme ja ottavat samalla huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönsuojeluun liittyvät näkökohdat. Näin edistämme koko yhteiskunnan vaurautta kestävällä tavalla.

Asiakkaan puolesta

Jatkuva kasvumme on aina perustunut vahvoihin, luottamuksellisiin asiakassuhteisiin. Kuuntelemalla asiakkaita ja vaihtamalla ajatuksia heidän kanssaan opimme paitsi heidän liiketoimintansa tarpeista myös heidän kulttuuristaan ja arvoistaan.

Johtajuus elämässä ja työssä

Työelämän tulee olla tasapainossa vapaa-ajan ja perhe-elämän kanssa. Kulttuuri, joka rohkaisee antamaan ja vastaanottamaan rakentavaa palautetta, jakamaan tietoa sekä edistämään keskinäistä kunnioitusta, on motivoiva.

Yhdessä enemmän

Globaalina yhtiönä höydymme paljon monipuolisuudestamme. Se tarjoaa meille globaalin näkökulman sekä laajan ideapohjan ja osaamisverkoston. Mitä enemmän teemme yhteistyötä, sitä vahvempia meistä tulee ja sitä palkitsevampaa työmme on.



Vastuullisuus olennainen osa kaikkea toimintaa

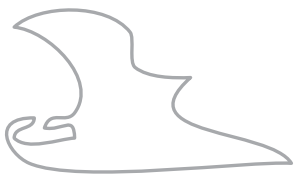
Outotecin toimintaa ohjaavat henkilöstön yhdessä määrittelemät periaatteet, jotka ovat kestävä teknologia, asiakkaan puolesta, johtajuus elämässä ja työssä sekä yhdessä enemmän. Vuonna 2007 Outotec määritteli oman yritys vastuupoliittikkansa näiden periaatteiden pohjalta. Sen mukaisesti:

- Vastuullisuus on Outotecin kestävä kilpailukyvyyn edellytys ja siten olennainen osa yrityksen kaikkea toimintaa.
- Pyrkimys taloudellisten, ympäristöllisten ja sosiaalisten näkökohtien tasapainoon ohjaa yrityksen päätöksentekoa.
- Outotec noudattaa lakeja ja säädöksiä kaikessa toiminnassaan.
- Yritys on sitoutunut jatkuvasti kehittämään toimintaansa vastuullisena toimijana ja pyrkii käymään avointa, jatkuvaa ja systemaattista vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa yritys vastuusasioista.

Outotecin tavoitteena on kertoa vastuullisuusperiaatteistaan kaikille yhteistyökumppaneilleen ja alihankkijoilleen sekä vaatia heitä noudattamaan vastaavia periaatteita yhteisissä asiakasprojekteissa.

Oman toiminnan ympäristövaikutukset

Suurin osa Outotecin työntekijöistä työskentelee toimistoissa, joten yrityksen oman toiminnan ympäristövaikutukset



Kiinan PUHTAIN ja NYKYAIKAISIN kuparitehdas Yanggussa on rakennettu käyttäen Outotecin uusinta ja YMPÄRISTÖN sekä energiankulutuksen kannalta parasta teknologiaa.

Yhdessä
ENEMMÄN



ovat suhteellisen pieniä. Oman toiminnan ympäristövaikutuksia hallitaan ympäristöjärjestelmien ja laatu järjestelmien avulla, jotka ovat yksikkökohtaisia.

Järjestelmällistä laadun parantamista

Toimitusprosessien hallinta ja laatu tason ylläpitäminen laajoissa asiakasprojekteissa, joihin useat omat yksiköt ja ulkopuoliset aliruokitsijat osallistuvat, ovat Outotecin toiminnan kannalta olennaisen tärkeitä. Sertifioidut ISO 9001-laatu järjestelmät kattavat Outotecin suurimmat toimipaikat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Australiassa. Pienemmissä yksiköissä toimintaa ohjaavat Outotecin konserninjaajuiset liiketoimintaprosessit sekä paikalliset lait ja säädökset.

Kesäkuussa 2007 Outotecin Porin tutkimuskeskukselle myönnettiin ISO

14001 –standardin mukainen ympäristöjärjestelmän sertifiointi. Tutkimuslaitoksella on lisäksi OHSAS 18001 –työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä sekä vuodesta 1994 lähtien ISO 9001 –laatu järjestelmä. Porin tutkimuskeskus on myös laitosten poistokaasujen päästömittauksiin sekä metallinäytteiden kupari- ja kupariseosanalyyseihin T112 (EN/IEC 17025) -akkreditoitu koelaboratorio.

Outotecin Saksan toimistot ja Frankfurtin tutkimuskeskus paransivat yhteistä ISO 9001 –johtamisjärjestelmäänsä vuonna 2007 integroiduksi toimintajärjestelmäksi, joka sisältää sertifioidut ISO 14001-ympäristöjärjestelmän, OHSAS 18001 – työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän sekä SCC**-laajennetun työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöjärjestelmän.

Puhtaat teknologiat tuovat myönteisiä vaikutuksia

Alansa johtavana teknologian kehittäjänä ja toimittajana Outotec on sitoutunut kehittämään ympäristöä säästävää teknologiaa ja ratkaisuja asiakkailleen sekä edistämään puhtaiden teknologioiden käyttöä kaivos- ja metallurgisessa teollisuudessa.

Metallurgisen tuotantolaitoksen ympäristöolosuhteiden parantamisessa on tärkeää arvioida koko tuotantoketju malmista metalliksi. Outotec on pystynyt luomaan kokonaisvaltaisia teknologiaketjuja, jolloin yritys voi taata, että näissä ketjuissa ei ole ympäristöasioiden hallinnan kannalta heikkoja lenkkejä. Outotec pyrkii jatkuvasti suunnittelemaan parempia tuotantomenetelmiä asiakkailleen, jotta nämä voisivat käyttää tehokkaasti raaka-aineita, pienentää

veden ja energian kulutusta tuotannossa, minimoida päästöt sekä toimia puhtaassa ja turvallisessa tuotantolaitoksessa.

Outotecille myönnettiin vuonna 2007 Suomen Cleantech® -palkinto kestävästä kehityksestä edistävän uuden tuotantoteknologian, ferrokromiprosessin, kehittämisestä. Ferrokromi on tärkeä raaka-aine ruostumattoman teräksen valmistuksessa. Outotecin ferrokromitekologiassa on innovatiivisesti hyödynnetty prosessin itsensä tuottaman kaasun energiaa. Suljetun prosessin ansiosta ferrokromitehtaan energiankulutus pienenee ja hiilidioksidipäästöt vähenevät.

Suomen Laatu keskus valitsi Outotecin kehittämän uuden kupariprosessin Vuoden laatuinnovaatioksi suuryritysten sarjassa. Prosessissa on uusi liuotusmenetelmä ja uutta reaktoritekniikkaa, joiden ansiosta se on ympäristöystävällinen ja energiaa säästävä ja siten hyvin kilpailukykyinen.

Ympäristönäkökulma mukana tuotekehityksessä

Ympäristönäkökohdat ovat mukana kaikissa Outotecin tuotekehityshankkeissa ja yritys toimii yhteistyössä asiakkaiden ja muiden tahojen kanssa kehittääkseen teollisuudelle ympäristövaatimukset täyttäviä teknologioita. Monet Outotecin kehittämistä menetelmistä on mainittu Euroopan Unionin parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (Best Available Techniques, BAT) luettelossa.

Outotecin edustaja on toiminut asiantuntijana Euroopan Unionin työryhmässä, joka arvioi värimetalliteollisuuden BAT-teknologioiden vertailuarvoja ja normeja. Lisäksi Outotec on osallistunut

Kansainvälisen kupariyhteisön (International Copper Association, Ltd.) terveys- ja ympäristöohjelman valiokuntatyöhön, jonka tehtävänä on muun muassa arvioida ja tukea uusien kuparinvalmistusteknologioiden kehittämistä ja kupari-teollisuuden uusien asiakassovellusten käyttöönottoa.

Ympäristöä säästävä toiminta, suljetut prosessit ja energiatehokkuus ovat etusijalla yrityksen tuotekehitystyössä. Ympäristöä säästäviin teknologioihin kuuluvat myös menetelmät jätteiden kierrätykseen, pölynmuodostuksen minimointiin ja ilmakehään vapautuvien päästöjen vähentämiseen. Nämä ominaisuudet ovat olennainen osa Outotecin prosesseja.

Tuotekehitystyössä Outotec pyrkii myös vähentämään prosessien edellyttämiä kuljetustarpeita ja lyhentämään prosesseja, mikä pienentää niiden energiankulutusta.

Prosessien välillisten ympäristövaikutusten ymmärtäminen on myös yhä tärkeämpää, ja yritys pyrkii selvittämään niitä osana prosessien kehittämistä.

Kestävän kehityksen edistäminen

Outotec pyrkii edistämään kestävästä kehityksestä metallien tuotannossa esitelmöimällä kaivos- ja metallialan seminaareissa ja konferensseissa eri puolilla maailmaa. Lisäksi yritys järjestää asiakkailleen, kumppaneilleen ja alan opiskelijoille seminaareja ja luentotilaisuuksia puhtaista teknologioista.

Työntekijöistä huolehtiminen

Outotec pyrkii olemaan hyvämaineinen työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään

tasapuolisesti, kunnioittaa yksilöiden arvoa sekä tukee monikulttuurisuutta. Asianmukaisten lakien ja säästöjen lisäksi yritys noudattaa paikallisia käytäntöjä ja hyvän henkilöstöhallinnon periaatteita maailmanlaajuisesti.

Yritys on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja hyödyntämään parasta käytettävissä olevaa asiantuntemusta työterveyden osalta. Outotecin työterveys toimet perustuvat kansalliseen lainsäädäntöön, yleisesti hyväksyttyihin käytäntöihin ja tieteellisiin tutkimuksiin. Yritys pyrkii edistämään työntekijöidensä työkykyä ja hyvinvointia ja seuraa henkilöstön terveydentilaa säännöllisesti.

Turvalliset työskentelytavat

Turvalliset työskentelytavat ovat osa Outotecin jokaisen työntekijän perusosaamista niin toimistoissa tehtävässä suunnittelutyössä, tutkimuskeskuksissa kuin asiakkaiden toimipaikoissa tehtävässä kenttätöissäkin. Työmailla ympäristöasioiden hallinta, työturvallisuus, järjestelmällisyys ja siisteys liittyvät kiinteästi toisiinsa. Projektihenkilöstö noudattaa myös asiakkaiden turvamääräyksiä työskennellessään asiakkaan toimipaikassa.

Porin tutkimuskeskuksessa on käytössä siisteys- ja turvallisuusindeksi, joka parani edelleen vuonna 2007 edelliseen vuoteen verrattuna. Muilla toimipaikoilla noudatetaan yksikkökoh- taisia paikallisia työsuojeluohjeita.

Turvallisuus on myös tärkeä näkökulma, kun Outotec kehittää laitteistoja ja tuotantomenetelmiä asiakkailleen. Yritys etsii koko ajan tapoja entistäkin turvallisempien ja terveellisempien



Outotecin Porin ja Frankfurtin tutkimuskeskukset sekä Saksan toimipaikat toimivat sertifioitujen OHSAS 18001- työterveys- ja turvallisuusjärjestelmien mukaisesti. Järjestelmät ovat lisänneet henkilöstön TIETOSUUTTA TURVALLISUUS- ja YMPÄRISTÖRISKEISTÄ. Molemissa tutkimuskeskuksissa noudatetaan myös EU-direktiivin määräyksiä kemikaalien ja jätteiden käsittelystä.



Marraskuussa 2007 Outotec järjesti KUNMINGIN TEKNILLISESSÄ YLIOPISTOSSA KIINASSA kaksipäiväisen luento- ja keskustelutilaisuuden, jossa kaksi Teknillisen korkeakoulun professoria luennoi kiinalaisille alan opiskelijoille mineraalien rikastuksesta ja hydrometallurgiasta.

työolojen toteuttamiseksi sekä onnettomuuksien ja ammattitautien ehkäisemiseksi asiakkaiden tuotantolaitoksissa.

Vastuullisena toimijana yhteiskunnassa

Tiivis yhteistyö useiden korkeakoulujen ja opiskelijoiden kanssa jatkui vuonna 2007 tutkimusprojektien, vierailujen, työharjoittelujaksojen, diplomitöiden, opintoretien ja luentojen merkeissä.

Outotec lahjoitti Outokumpu-säätiön kautta yhteensä 50 000 euroa jaettavaksi apurahoina opiskelijoille ja tutkijoille. Säätiön tarkoituksena on edistää metallien valmistuksen ja jalostuksen, kaivos-

ja metalliteknologian, malmigeologian ja niiden liiketoiminnan tutkimusta ja opetusta yliopistoissa sekä tukea näiden alojen opiskelijoita ja tutkijoita.

Outotec on osallistunut Teknillisen korkeakoulun yhteistyökumppanina mineraalitekniikan täydennyskoulutuksen järjestämiseen. Koulutuksen tavoitteena on kouluttaa asiantuntijoita käyttö- ja tutkimustehtäviin.

Outotec määritteli vuonna 2007 koko konsernia koskevat periaatteet sponsorointi- ja lahjoitustoimintaan. Painopiste yleishyödyllisten kohteiden tukemisessa on kestävään kehitykseen liittyvässä tutkimustyössä, taiteessa ja kulttuurissa

sekä opiskelija- ja nuorisotyössä.

Kestävää kehitystä tukevan tutkimustyön alueella Outotecin merkittävin sponsoroitukohde vuonna 2007 oli Millennium-teknologiapalkinto, joka myönnetään joka toinen vuosi mullistavalle innovaatiolle, joka merkittävästi parantaa ihmisten elämänlaatua.

Kulttuurin alueella suurin sponsoroitukohde oli Sibelius and beyond -festivaali syksyllä 2007 Lontoossa.

Outotecin eri yksiköt tukivat vuoden 2007 aikana myös nuorten ja lasten urheilua, harrastustoimintaa ja koulutusta paikallisesti.

Ennakoiva riskienhallinta – menestyksekkään liiketoiminnan perusta

Outotecin noudattama riskienhallintapolitiikka määrittää riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Konsernitasolla hallitus on vastuussa yhtiön riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallintamenettelyiden määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa ja liiketoiminnassa strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäksi politiikka määrittää tasapainoisen riskiprofilin kaikkien sidosryhmien kannalta.

Riskien tunnistaminen ja niiden huomioiminen strategisessa suunnittelussa

Outotecin määritelmän mukaan riski on tekijä, joka voi vaikuttaa yhtiön tavoitteidensa saavuttamiseksi tekemiin liiketoimiin. Riskit voivat olla uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä tilaisuuksia, mutta myös mahdollisuuksia.

Outotecin divisioonat vastaavat riskienhallinnasta, joka liittyy divisioonakohtaisiin liiketoimiin ja strategioihin. Yhtiön tukipalvelut helpottavat riskienhallintapolitiikan käyttöönottoa ja kehittävät koko yhtiötä hyödyttäviä työskentelytapoja.

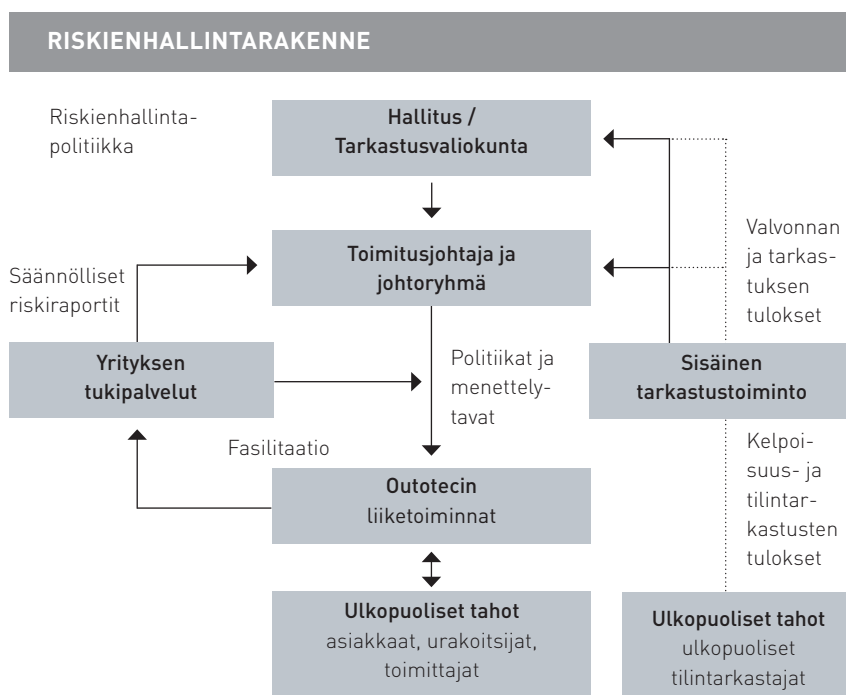
Ulkopuoliset ja yhtiön sisäiset tarkastajat valvovat riskienhallintaprosessin toimintaa. Yhtiön sopimustenhallintatoiminto laatii neljännesvuosittain riskiraportteja tarkastusvaliokunnalle, johtoryhmälle, sisäiselle tarkastushenkilöstölle ja ulkopuolisille tarkastajille divisioonien ilmoittamien tietojen perusteella.

Keskeiset strategiset riskit ja liiketoimintariskit

Strategiset riskit ja liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, ja niiden määrää on usein vaikea määrittää. Strategiset riskit liittyvät muun muassa Outotecin tarjoamaan, markkina-asemaan ja suurimpiin investointeihin. Liiketoimintariskit puolestaan koskevat toimintaympäristöä, asiakkaiden ja alihankkijoiden toimintaa sekä yleisiä taloudellisia näkymiä.

Kaivos- ja metalliteollisuuden suhdanneherkkyys

Kaivos- ja metalliteollisuuden teknologiatoimittajien markkinoita ohjaavat pääasiassa kaivos- ja metalliteollisuuden yleinen investointitoiminta, metallien maailmanlaajuinen kulutus, metallien kysynnän ja tarjonnan tasapaino, teollisuudenalojen kapasiteetin rakenne sekä metallien hinnat. Siten Outotecin liikevaihdon suhdanneherkkyys määräytyy pääasiassa metallien kysynnän ja



tarjonnan maailmanlaajuisten muutosten mukaan sekä kaivos- ja metallurgiyhtiöiden käyttöomaisuussuunnitelmien mukaan.

Kilpailuympäristö ja asiakkaiden vaatimusten muutokset

Outotec on jo vuosikymmenten ajan onnistunut ylläpitämään ja vahvistamaan kilpailuasemaansa ja markkinaosuuttaan investoimalla jatkuvaan tutkimus- ja kehitystoimintaan, mikä mahdollistaa ensiluokkaisten teknologioiden ja prosessien tarjoamisen asiakkaille. Outotecin divisioonat toimivat keskenään erilaisissa kilpailuympäristöissä. Joidenkin teknologioiden alueella markkinakynnys on korkea, sillä erilaisten malmityyppien edellyttämien prosessien suunnitteluun ja käyttöönottoon tarvitaan vuosien käytännön kokemus. Sen vuoksi Outotec seuraa markkinoita tiiviisti pysyäkseen kilpailun kärjessä ja mahdollisten uusien markkinoille tulijoiden edellä.

Yhtiön tavoitteena on uusien teknolo-

gioiden ja palveluiden kehittäminen, jotta uusimmat tekniset saavutukset olisivat aina asiakkaiden ulottuvilla. Outotecin menestymiseen tulevaisuudessa vaikuttaa myös yhtiön kyky parantaa olemassa olevia teknologioitaan ja palveluitaan, ottaa huomioon asiakkaidensa yhä kehittyneemmät ja monipuolisemmat tarpeet, pysyä teknologisen kehityksen etulinjassa sekä hoitaa liiketoimintaansa kustannustehokkaasti ja oikea-aikaisesti.

Poliittiset, taloudelliset ja muut epävarmuustekijät

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen voi liittyä riskejä, joita ei kohdata mais- sa joissa on vakiintuneet poliittiset ja taloudelliset järjestelmät. Tällaisia riskejä voivat olla taloudellinen epävakaus ja mahdollinen vaikeus arvioida kyseisten markkinoiden tulevia liiketoimintaolosuh- teita. Markkinaolosuhteet voivat aiheuttaa viivästyksiä sovittuja projekteja koskevien tilausten tekemisessä ja siten altistaa yhtiön markkinoiden epävarmuudelle.

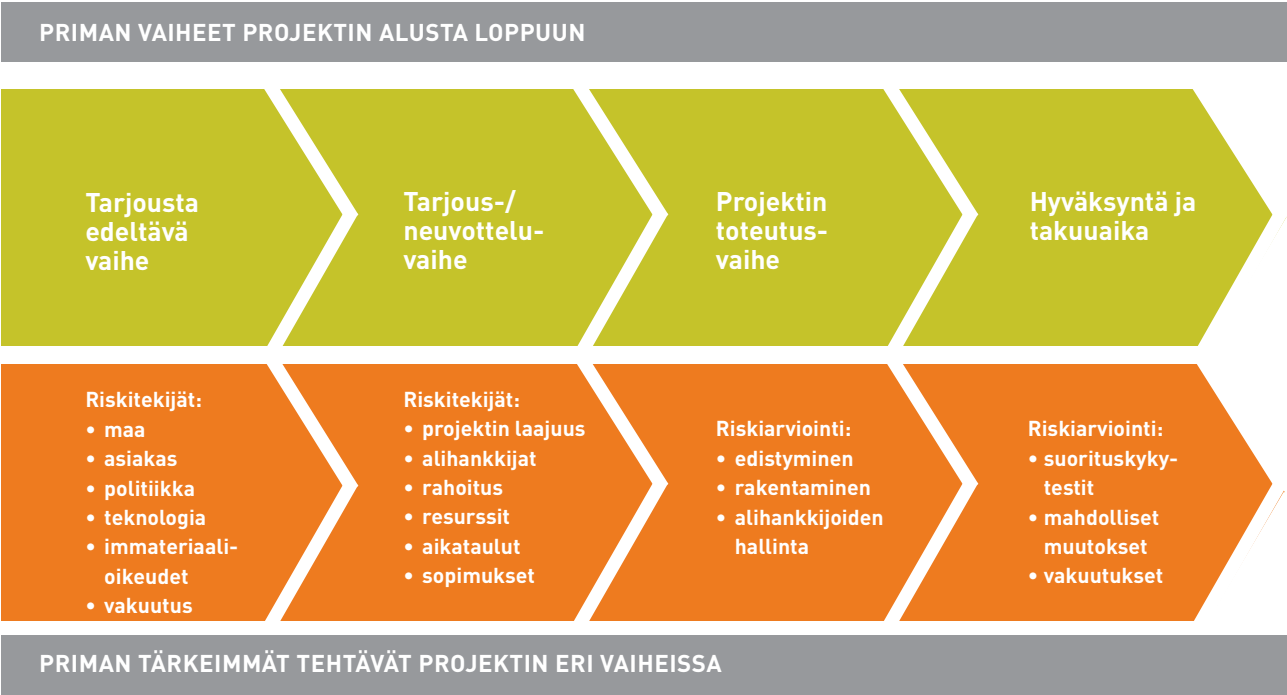
Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät esimerkik- si virheisiin tai puutteisiin sisäisissä prosesseissa ja järjestelmissä, henki- löiden toimiin tai yhtiön ulkopuolisiin tapahtumiin. Tällaiset riskit liittyvät usein projekteihin, informaatioteknologiaan tai infrastruktuuriin, ja niiden toteutuminen voi johtaa vastuuriskeihin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeyty- miseen tai vahingollisiin ympäristövaiku- tuksiin.

Operatiivisia riskejä voivat olla esi- merkiksi seuraavat:

- epävarmuus projektien alkamisesta
- sopimusten hinnoittelu
- sopimusten keskeytyminen, irtisanominen ja muuttaminen
- riippuvuus toimittajista
- kyky toteuttaa laajoja ja monimutkaisia asiakasprojekteja
- vakuutusturvan riittävyys.

Osa yhtiön operatiivisista riskeistä kuuluu vakuutuksen piiriin. Outotec on määritellyt operatiivisten riskien



tunnistamis-, arviointi- ja pienentämismenetelmien käyttöönoton tärkeimmäksi riskienhallintakeinoksi, jotta projekteihin liittyvät selvitykset ja raportointi tehdään yhtiön projektiriskien hallintaohjelmassa eli PRIMAssa (Project Risk Identification and Management) esitettyjen ohjeiden mukaan. Useimmissa projekteissa suojataan sopimuksellisesti vastuualueiden laajuus sekä raaka-aineiden ja alihankkijoiden hinnankorotukset.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, maksuvalmius- ja luottoriskeihin. Outotecin rahoitusriskienhallinnan ja siihen liittyvän rahoitusriskipolitiikan (Financial Risk Policy, FRP) päätehtävä on pienentää valuuttakurssien ja korkojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia tulokseen sekä taata riittävä maksuvalmius.

Rahoitusriskienhallintaa käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 16 sivulla 68.

PRIMA takaa operatiivisten riskien hallinnan projektin alusta loppuun

Outotecin liiketoiminta koostuu useista erilaisista projekteista. Menestyksekään projektitoteutuksen avaintekijöitä ovat hyvät projektinhallintataidot ja tarkasti määritetyt menettelytavat. PRIMA-politiikka laadittiin, jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita entistä tehokkaammin. PRIMAn päätavoite on tällaisten riskien entistä toimivampi johtaminen, jotta voidaan taata yhtiön kannattava toiminta. Painopiste ei siis välttämättä ole niinkään riskien välttämässä kuin niiden tunnistamisessa ja hallinnassa.

PRIMA on integroitu prosessi, joka kattaa projektin kaikki vaiheet. Se alkaa myynnistä ja etenee tarjouksen tekemisen, neuvottelujen ja toimituksen kautta lopulta projektin takuuajan päättymiseen. Tarjoukset ja niiden taustalla olevat arviot sekä niiden perusteella tehdyt asiakas- ja alihankkijasopimukset ovat keskeinen osa PRIMA-prosessia.

Riskien luokittelu ja analysointi dokumentoidaan, ja analyysin perusteella määritellään tarvittavat seurantatoimet. Näihin toimiin voi kuulua tarjouksen hylkääminen. Tavoitteena on tunnistaa ne ehdotukset, joilla voidaan odottaa olevan vaikutusta Outotecin voittoihin, liikevaihtoon, rahavirtaan ja kilpailukykyyn sekä resurssien ja teknologian saatavuuteen.

Immateriaalioikeudet ja aktiivinen immateriaalioikeuspolitiikka

Immateriaalioikeudet ovat avainasemassa Outotecin liiketoiminnassa. Kaikentyyppiset immateriaalioikeudet ovat yritykselle tärkeää liikeomaisuutta. Outotecin tutkimus- ja kehitystoimintaan (RTD) kuuluvasta immateriaalioikeuksien hallinnasta (IPR Management) vastaavat henkilöt huolehtivat patenttien hankkimisesta ja ylläpidosta, tavaramerkkien rekisteröinnistä ja ylläpidosta, keksintöjen hallinnasta, yhteistyöstä ulkopuolisten patenttiasiamiesten kanssa, maksusuorituksista sekä avustamisesta immateriaalioikeuskiistoissa. Useiden patenttien, patenttihakemusten ja

tavaramerkkien lisäksi Outotec omistaa muitakin virallisesti rekisteröityjä immateriaalioikeuksia sekä rekisteröimättömiä oikeuksia, kuten liikesalaisuuksia, tekijänoikeuksia ja sopimuksia.

Outotecin investointi immateriaalioikeuksien hallintaan tähtää kilpailuetuun. Tavoitteena on suojata Outotecin teknologiat ja tuotteet tärkeimmillä markkina-alueilla ja sellaisilla markkinasegmenteillä, joilla patentit ovat tärkeä osa liiketoimintaa. Kilpailuetua ylläpidetään myös seuraamalla aktiivisesti kilpailijoiden immateriaalioikeuksiin liittyviä toimenpiteitä ja kilpailevia teknologioita.

Outotec toteuttaa aktiivista immateriaalioikeusstrategiaa suojaamalla keksintöihin, tuotteisiin, teknologioihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tuloksiin liittyvät oikeudet, suojelemalla yhtiötä kilpailijoiden haitallisilta toimilta, ehkäisemällä oikeudenloukkauksia, tavoittelemalla kaupallisesti tarkoituksenmukaista immateriaalioikeusvalikkoa ja edistämällä yrityskuvaa innovatiivisesta yhtiöstä.



Outotec Oyj
Tilinpäätös 2007

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	43
------------------------------	----

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma	49
Konsernin tase	50
Konsernin rahavirtalaskelma	52
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
1. Perustiedot	54
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	54
3. Segmentti-informaatio	58
4. Pitkäaikaishankkeet	60
5. Liiketoiminnan muut tuotot	60
6. Liiketoiminnan muut kulut	60
7. Toimintokohtaisten kulujen erittely	60
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	61
9. Rahoitustuotot ja -kulut	61
10. Tuloverot	62
11. Osakekohtainen tulos	64
12. Aineettomat hyödykkeet	64
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	66
14. Sijoitukset osakkuusyrityksiin	67
15. Myytävissä olevat rahoitusvarat	67
16. Rahoitusriskien hallinta	68
17. Johdannaissovimukset	71
18. Vaihto-omaisuus	72
19. Myyntisaamiset ja muut saamiset	72
20. Rahavarat	73
21. Oma pääoma	73
22. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	74
23. Varaukset	75
24. Korolliset velat	75
25. Ostovelat ja muut velat	76
26. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	76
27. Vastuusitoumukset	77
28. Riita-asiat ja oikeusprosessit	78
29. Lähipiiritapahtumat	78
30. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	78
31. Tytäryhtiöt	79

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT, IFRS

Konsernin tunnusluvut	80
Tietoja neljänneksittäin	80
Osakekohtaiset tunnusluvut	81
Tunnuslukujen laskentaperusteet	82

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma	83
Emoyhtiön tase	84
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	85
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	86

Osakkeet ja osakkeenomistajat	92
Tilintarkastuskertomus	95

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.
Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Hallituksen toimintakertomus

Outotec Oyj, aiemmin Outokumpu Technology Oyj, on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiö listattiin OMX Pohjoismaiseen Pörssiin Helsingissä lokakuun kymmenentenä vuonna 2006. Outokumpu Technology muutti huhtikuussa 2007 nimensä Outoteciksi.

Markkinat

Talouskehitys jatkui vuonna 2007 vahvana useimmilla Outotecin markkina-alueilla ja siitä osoituksena Outotecin kaivos- ja metalliteollisuudelle suunnattujen tuotteiden ja palveluiden kysyntä oli vahvaa. Uusia mahdollisuuksia saatiin entistä enemmän kaivos- ja metalliyhtiöiden hyvän maksuvalmiuden ja investointien ansiosta. Outotecin asiakkaat käynnistivät rautamalmin-, alumiini-, kupari-, nikkelin-, sinkki- ja jalometalliteknologioihin liittyviä projekteja. Myös kaivos- ja metalliteollisuuden ulkopuoliset prosessiteollisuuden alat olivat aktiivisempia vuoden 2007 aikana kuin aikaisemmin.

Vuonna 2007 suuret kaivos- ja metalliteollisuusyhtiöt päivittivät investointisuunnitelmansa seuraaviksi 3–5 vuodeksi ennakoiden metallien maailmanlaajuisen kulutuksen kasvun jatkumista. Lisäksi nämä yhtiöt etsivät aktiivisesti uusia laajentumismahdollisuuksia ja pyrkivät entistä nopeammin vastaamaan ennakoituun metallien kysynnän kasvuun.

Kaivos- ja metalliteollisuuden perinteisten markkina-alueiden, kuten Afrikan, Australian ja Etelä-Amerikan, lisäksi asiakkaat käynnistivät projekteja IVY-maissa, Lähi-idässä ja Etelä-Aasiassa.

Vuonna 2007 Outotec perusti tytäryhtiötä Intian New Delhiin ja Kazakstanin Almatyyn parantaakseen asiakaspalveluaan kyseisissä maissa ja niiden lähialueilla.

Tilaukset

Tilaukset jatkui vuonna 2007 ja uusien tilausten arvo oli 1 463,0 miljoonaa euroa (2006: 1 032,2 milj. euroa), mikä vastaa 41,7 %:n kasvua edellisestä vuodesta. Uusien tilausten lisääntymiseen vaikuttivat sekä vahva markkinatilanne että Outotecin laaja tuotevalikoima.

Vuoden 2007 suurimmat tilaukset:

- maailman suurimman rikkihapon tuotantolaitoksen toimitus Saudi Arabian Mining Companylle (Ma'aden) (270 milj. euroa),
- uusi raaka-anodilaitos ja käytettyjen anodien rouhintalaitos Emirates Aluminiumin alumiinisulattoon Abu Dhabiin (100 milj. euroa),
- sinkkipasutto Votorantim Metaisille Cajamarquillan Peruun (80 milj. euroa),
- toisen pelletointilaitoksen toimitus Kazchromen Donskoyin kromikaivokseen Kazakstaniin. Yhdessä Outotecin vuonna 2005 toimittaman vastaavan laitoksen kanssa uusi pelletointilaitos tulee olemaan maailman suurin kromipellettien tuotantolaitos (40 milj. euroa),
- reaktorit ja sakeuttimet sisältävä metallien talteenottoteknologiatoimitus Talvivaaran nikkeliprojektiin Sotkamoon (40 milj. euroa),
- alumiinioksidin kalsinointilaitos Companhia Brasileira de Aluminiolle Brasilian Sao Paulon osavaltiossa sijaitsevaan Aluminioon (40 milj. euroa),
- rautamalmin sintrausteknologiaa Tata Steelin uudelle Kalinganagarin terästehtaalte Intiaan (35 milj. euroa),
- uutta, ympäristöstä säästävää liuotustekniikkaa hyödyntävän sinkkitehtaan laajennus Hunan Zhuye Torch Metalsille Kiinaan (30 milj. euroa),
- kupari-kultarikastamo Hellas Goldille Skouriesiin Kreikkaan (30 milj. euroa) ja
- kuparinuutto ja elektrolyttinen talteenottolaitos Centenario Copperin Franke-projektiin Chileen (30 milj. euroa).

Kaikki vuonna 2007 julkistettut toimitussopimukset ovat listattu sivulla 103.

Tilaukset

Joulukuun 2007 lopussa tilaukset oli yhteensä 1 317,2 miljoonaa euroa (31.12.2006: 866,4 milj. euroa). Tilaukset arvo kasvoi 52 % vuodesta 2006 vuoden 2007 ennätysvuoden tilaukset ansiosta.

Joulukuun 2007 lopussa Outotecin tilaukset sisälsi 30 yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat 72 % kokonaistilaukset. Johto arvioi, että nykyisestä tilaukset noin 70 % toimi-

tetaan vuonna 2008 ja loput vuonna 2009 ja sen jälkeen.

Juomaveden käsittelylaitoksen toimitus Amparan alueen itäisille rannikkokaupungeille Sri Lankaan (100 milj. Yhdysvaltain dollaria) odottaa asiakkaan rahoitussopimusta eikä projektia ole kirjattu vuoden 2007 lopun tilaukset.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Outotecin liikevaihto vuonna 2007 kasvoi 35 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta ja oli 1 000,1 miljoonaa euroa (2006: 740,4 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi kaikissa divisioonissa ja kasvu oli orgaanista. Palvelu sekä huolto- ja varaosaliiketoiminnan osuus, joka sisältyi divisioonien liikevaihtolukuihin, oli 80,6 miljoonaa euroa liikevaihdosta (2006: 55,3 milj. euroa), eli se kasvoi 46 % edellisvuotisesta.

Liikevoitto kasvoi vuonna 2007 merkittävästi edellisvuotisesta ja oli 96,1 miljoonaa euroa (2006: 51,6 milj. euroa) eli 9,6 % liikevaihdosta (2006: 7,0 %).

Vuoden 2007 tulospäätös johtui myyntivoimien kasvusta, entistä paremmasta projektivalikoimasta, tehokkaista projektiteutoista ja joidenkin pitkäaikaisten projektien valmistumisesta sekä lisenssituloista.

Kannattavuus parani osittain myös siksi, että euron ja Yhdysvaltain dollarin väliset realisoitumattomat termiinisopimukset, jotka eivät sisälly suojauslaskentaan, arvoistettiin käypään arvoon 3,7 miljoonaa euroa (2006: 2,0 milj. euroa).

Vuoden 2007 kolmannen neljänneksen alusta Outotec ryhtyi soveltamaan yhteen merkittävään projektiin suojauslaskentaa IAS 39:n mukaisesti suojautuakseen euron ja Yhdysvaltain dollarin välisistä valuuttavaihteluista, jotka syntyivät Yhdysvaltain dollarimääräisistä rahavirroista. Vuonna 2007 Outotecin tuloslaskelmaan kirjattiin 1,8 miljoonan euron nettovoitto ja omaksi pääomaksi kirjattiin 8,1 miljoonaa euroa.

Outotecin kiinteät kustannukset olivat vuonna 2007 suuremmat kuin vuoden 2006 vastaavalla jaksolla. Hallintokustannusten kasvu johtui Outotecin muuttumisesta

pörssiyhtiöksi 10.10.2006, siitä seuranneesta johdon ja tukitoimintojen vahvistamisesta sekä tietohallintojärjestelmien eriyttämisestä entisestä emoyhtiöstä. Hallintokustannusten kasvu liittyi osittain myös divisioonien toimintaan eri puolilla maailmaa, yhtiön nimen muutokseen ja suurempiin kannustinpalkkioihin.

Outotecin voitto ennen veroja vuonna 2007 oli 104,8 miljoonaa euroa (2006: 56,6 milj. euroa). Hyvän nettorahavirran korkotuotot vahvistivat tulosta ennen veroja. Vuoden 2007 voitto oli 77,6 miljoonaa euroa (2006: 37,0 milj. euroa). Vuonna 2007 voittoa kasvatti lisäksi konsernin efektiivinen veroaste, joka oli poikkeuksellisen alhainen johtuen Saksan verouudistuksesta. Osakekohtainen tulos oli 1,85 euroa (2006: 0,88 euroa).

Outotecin oman pääoman tuotto vuonna 2007 oli 43,3 % (2006: 29,1 %) ja sijoitetun pääoman tuotto oli 59,8 % (2006: 45,4 %).

Outotecin tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 80 olevassa osiossa Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.

Minerals Processing

Minerals Processing -divisioonan liikevaihto vuonna 2007 oli 302,9 miljoonaa euroa (2006: 256,6 milj. euroa). Liikevoitto oli 25,2 miljoonaa euroa vuonna 2007 (2006: 12,7 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui lisääntyneestä liikevaihdosta, aiempaa tehokkaammista projektien toteutuksista ja parantuneesta tuotevalikoimasta. Lisäksi divisioonan tulokseen sisältyy noin 3 miljoonaa euroa voittoa euron ja Yhdysvaltain dollarin välisten realisoitumattomien termiinisopimusten arvostuksesta käypään arvoon. Toimialakohtaisen kausivaihtelun takia Minerals Processing -divisioonan tuotto on yleensä heikompi vuoden ensimmäisellä puoliskolla ja vahvempi jälkimmäisellä puoliskolla.

Base Metals

Base Metals -divisioonan liikevaihto vuonna 2007 oli 274,2 miljoonaa euroa (2006: 192,3 milj. euroa) ja liikevoitto 43,9 miljoonaa

euroa (2006: 23,6 milj. euroa). Divisioonan kannattavuus kasvoi merkittävästi liikevaihdon kasvun ansiosta sekä oman teknologian osuuden lisääntymisestä toimituksissa. Lisäksi lisenssitulot ja neljän pitkäaikaisen projektin valmistuminen vuoden 2007 aikana vaikuttivat suotuisasti liikevoittoon.

Metals Processing

Metals Processing -divisioonan liikevaihto kasvoi vuonna 2007 merkittävästi edellisvuotisesta ja oli 432,3 miljoonaa euroa (2006: 292,2 milj. euroa). Kasvu johtui rautateknologia- ja pasuttoprojekteista sekä uusista alumiini- ja rikkihappotehdastilauksista. Liikevoitto kasvoi 38,1 miljoonaan euroon (2006: 21,2 milj. euroa). Tärkeimmät kasvua edistäneet tekijät olivat toimitusten määrän kasvu ja onnistuneiden projektien valmistuminen ja projektien katteiden paraneminen.

Tase, rahoitus ja kassavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2007 oli hyvä, 143,0 miljoonaa euroa (2006: 67,8 milj. euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta parani yli 110 % edellisvuotisesta. Parannus johtui pääosin hyvästä tuloksesta ja käyttöpääoman pienenemisestä sekä hyvän rahavirran ja käteistalletusten korkotuotoista. Emoyhtiö jakoi osinkoja 14,7 miljoonaa euroa huhtikuussa 2007.

Outotecin käyttöpääoma 31.12.2007 oli -153,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: -122,3 milj. euroa). Käyttöpääoman paraneminen johtui lähinnä asiakas- ja alihankkijasopimusten hyvistä maksuehdoista.

Taserakenne säilyi vahvana. Korolliset nettovelat 31.12.2007 olivat -292,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: -170,0 milj. euroa). Vuoden 2007 lopussa saadut ennakkomaksut olivat yhteensä 190,1 miljoonaa euroa (31.12.2006: 194,8 milj. euroa). Outotecin velkaantumistasaste vuoden 2007 lopussa oli -136,4 % (31.12.2006: -118,0 %) ja omavaraisuusaste 38,2 % (31.12.2006: 36,9 %).

Vuonna 2007 yrityksen käyttömääräinvestoinnit olivat 11,6 miljoonaa euroa (2006: 8,0 milj. euroa), ja koostuivat lähinnä kuluista liittyen entisen emoyhtiön tieto-

hallintojärjestelmistä irtautumiseen, uusiin immateriaalioikeuksiin ja kunnossapitoinvestointeihin.

Annettujen takauksien ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakotakaukset, oli 391,9 miljoonaa euroa vuoden 2007 lopussa. Määrä kasvoi edellisvuodesta liiketoiminnan kasvun takia (31.12.2006: 259,4 milj. euroa).

Vuoden 2007 aikana Outotec neuvotteli korotuksen olemassa olevaan monivaluuttaiseen jatkuvaan takausjärjestelyyn, jonka seurauksena järjestelyn arvo nousi 480,0 miljoonaan euroon (31.12.2006: 330,0 milj. euroa).

Tutkimus ja teknologian kehitys

Vuonna 2007 Outotecin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat yhteensä 19,9 miljoonaa euroa (2006: 19,2 milj. euroa) eli 2,0 % liikevaihdosta (2006: 2,6 %). Outotec jätti 45 uutta patenttihakemusta (2006: 34) ja sille myönnettiin 303 uutta kansallista patenttia (2006: 298) vuoden 2007 aikana.

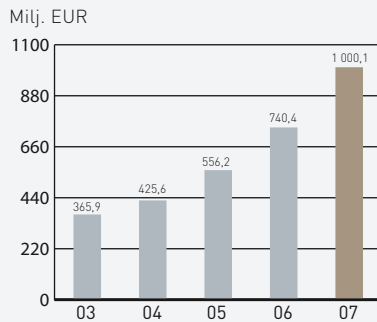
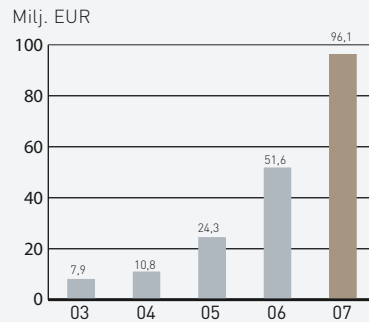
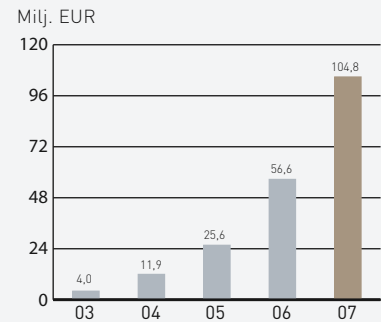
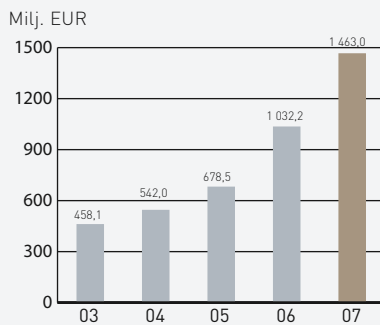
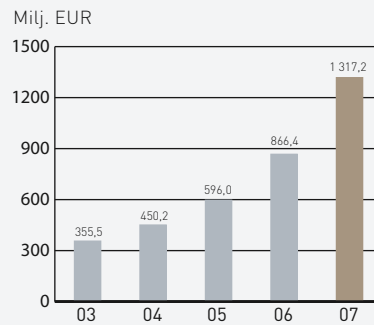
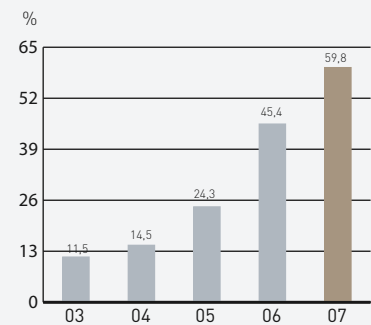
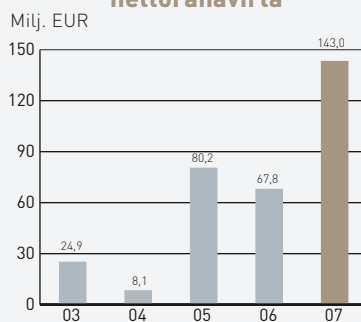
Outotecin Porin ja Frankfurtin tutkimuskeskusten toiminta oli vuonna 2007 aktiivista omien kehitys- ja toteutusprojektien sekä asiakkaille toimitettujen testauspalveluiden ansiosta. Porin ja Frankfurtin tutkimuskeskuksissa on yhteensä 175 työntekijää.

Merkittävimmät saavutukset ja uudet kaupallistamiset tutkimuksen ja teknologian kehityksessä vuonna 2007:

Outotec sai Cleantech Finland® -palkinnon kestävästä kehitystä edistävän uuden tuotantoteknologian, ferrokromiprosessin, kehittämisestä. Voitettuaan Cleantech Finland® -palkinnon prosessisarjassa Outotec osallistuu kansainväliseen Euroopan Ympäristöpalkinnot yrityksille 2008 -kilpailuun.

Laatukeskus valitsi Outotecin Cobre Las Cruces -projektia varten kehittämän uuden kuparivalmistusprosessin Vuoden Laatuinovaatio 2007 -kilpailun voittajaksi.

Outotec kaupallisti FloatForce™ -sekoitusteknologian osana vaahdotuspierin toimitusta Bolidenin Aitik-kaivokselle Ruotsiin. Patentoitu FloatForce™-tekno-

Liikevaihto**Liikevoitto****Voitto ennen veroja****Tilaukertymä****Tilaukanta****Sijoitetun pääoman tuotto****Liiketoiminnan nettorahavirta**

gia julkistettiin ensi kertaa vuonna 2006 ja se on testattu monissa tuotantokokeissa. Toinen saavutus oli omaan tuotekehitykseen perustuvan jauhinteknologian toimittaminen Scandinavian Mineralsin Kevitsa-projektiin Suomessa. Kolme autogeenistä jauhinmyllyä tuovat merkittäviä säästöjä käyttökustannuksiin perinteisiin puoli-autogeenisiin myllyihin verrattuna.

Outotecin Porin tutkimuskeskuksessa ryhdyttiin vuonna 1987 kehittämään bioliuotusteknologiaa tavoitteena prosessi, jonka tavoitteena oli mahdollistaa metallien talteenotto matalapitoisesta Talvivaaran nikkelimalmista. Talvivaaran nikkeliprojektin edistyminen Sotkamossa on ollut merkittävä askel bioliuotuksen kaupallistamisessa. Uusi bioliuotusteknologia, jonka avulla voidaan hyödyntää matalapitoisia nikkeliesiintymiä kannattavasti, on nyt kaupallisessa käytössä.

Outotecin uusin läpimurto alumiiniteknologian alueella oli Emirates Aluminiumin kanssa tehty sopimus uuden raaka-anodilaitoksen ja käytettyjen anodien rouhintalaitoksen toimituksesta alumiinisulattoon, joka sijaitsee Abu Dhabissa. Uusi laitos hyödyntää uusinta jauhin- ja sekoitustekniikkaa sekä innovatiivista RTO (Regenerative Thermal Oxidization) -teknologiaa, jonka avulla pikikaasut puhdistetaan tehokkaasti.

Outotec sopi Kiinan johtavan sinkin tuottajan Hunan Zhuye Torch Metalsin kanssa uutta, ympäristöä säästävää liuotustekniikkaa hyödyntävän sinkintuotantolaitoksen laajennuksen suunnittelusta ja toimituksesta.

Outotec sopi kolmen TankCell®-300-vaahdotuskennon toimituksesta Oceana-Goldin Macraesin rikastamolle Uuteen-Seelantiin. TankCell®-300, jonka aktiivinen kapasiteetti on yli 300 m³, on maailman suurin mekaaninen vaahdotuskkenno.

Uuden teknologian ostot vuonna 2007: Outotec täydensi teknologiatarjontaansa ostamalla Chena® (Chemistry Navigator) -teknologian ja -tavaramerkin suomalaiselta Liqum-yritykseltä. Teknologiahankinta vahvistaa entisestään Outotecin kilpailukykyä rikastus- ja hydrometallurgisten prosessiratkaisujen alalla. Chena® on patentoitu sähkökemiallinen mittausteknologia, jolla tehostetaan tuotantoprosesseja.

Outotec vahvisti halideihin liittyvää teknologiaosaamistaan, joihin HydroCopper®-prosessi perustuu, solmimalla australialaisen Intec Ltd:n kanssa aiesopimuksen yhteistyöstä kloridipohjaisen hydrometallurgian alalla. Sopimuksen mukaan Intec antaa Outotecin käyttöön kansainvälisesti patentoidunsa erilaisten halidien liuotusteknologian, joka parantaa kullan ja jalometallien saantia mineraalirikasteista.

Henkilöstö

Outotecillä oli vuoden 2007 lopussa palveluksessaan yhteensä 2 144 henkilöä (31.12.2006: 1 797). Henkilöstöä oli vuonna 2007 keskimäärin 2 031 (2006: 1 825). Henkilöstön määrä kasvoi edellisvuodesta 347:llä liiketoiminnan kasvua seuranneen

aktiivisen rekrytoinnin vuoksi. Määräaikaisen osuus oli noin 14 % Outotecin henkilökunnasta.

Joulukuun 2007 lopussa Outotecillä oli suunnittelu-, johto- ja rakennustehtävissä oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden työaika vastasi noin 490 täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan sekä paikallisten säädösten ja määräysten mukaan.

Työntekijöille maksettujen palkkojen ja muiden henkilöstöetujen määrä vuonna 2007 oli 135,4 miljoonaa euroa (2006: 116,6 miljoonaa euroa).

Outotecin henkilöstöluvut on esitetty sivulla 80 olevassa taulukossa Konsernin tunnusluvut.

Liikevaihto kohdealueittain

%	2007	2006
Eurooppa (mukaanlukien IVY-maat)	27	21
Afrikka	11	17
Aasia	15	18
Australia	11	14
Pohjois-Amerikka	4	8
Etelä-Amerikka	32	22
Yhteensä	100	100

Segmenttien liikevaihto

Milj. euroa	2007	2006
Minerals Processing	302,9	256,6
Base Metals	274,2	192,3
Metals Processing	432,3	292,2
Muut liiketoiminnat	37,8	32,6
Kohdistamattomat erät ^{*)} ja sisäinen myynti	-47,0	-33,2
Yhteensä	1 000,1	740,4

Segmenttien liikevoitto

Milj. euroa	2007	2006
Minerals Processing	25,2	12,7
Base Metals	43,9	23,6
Metals Processing	38,1	21,2
Muut liiketoiminnat	2,2	0,3
Kohdistamattomat ^{**) ja sisäiset erät}	-13,3	-6,1
Yhteensä	96,1	51,6

^{*)} Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

^{**) Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen ja osuuden osakkuusyritysten tuloksesta.}

Avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinohjelma

Outotec julkisti 23.3.2007 osakepohjaisen kannustinohjelman. Kannustinohjelman tavoitteena on sitouttaa yhtiön avainhenkilöt yhtiöön ja kannustaa heitä yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön osakkeen arvon kasvattamisessa. Kaksivuotiseen osakepohjaiseen kannustinohjelmaan osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi on alkanut 1.1.2007 ja päättyy 31.12.2008.

Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna [joka vastaa osapuolteen palkkiosta maksettavia tuloveroja]. Osakkeet allokoidaan avainhenkilöille keväällä 2009 mikäli tavoitteet täyttyvät. Kannustinohjelman maksimipalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiön osakepääoma on 16,8 miljoonaa euroa, joka jakautuu 42,0 miljoonaan osakkeeseen. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa kappaleelta. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia osakkeita vuoden 2007 lopussa. Vuoden 2007 lopussa 14 hallintarekisteriin rekisteröityjen osakkeiden osuus oli 85,86 % kaikista Outotecin osakkeista.

Kaupankäynti ja pörssi-arvo

Outotecin osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä

(OTE1V). Vuonna 2007 yhtiön osakkeen suurin noteeraus oli 54,75 euroa ja pienin 19,25 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin vuonna 2007 kauppaa yli 138 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 5 000:ta miljoonaa euroa. Entinen emoyhtiö Outokumpu Oyj myi 27.4.2007 jäljellä olevan omistussuosituksensa, 12 %, Outotec Oyj:stä. Outotecin pörssi-arvo 31.12.2007 oli 1 579 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 37,60 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2007 päätökset

Outokumpu Technology Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Espoossa 2.4.2007. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilikauden 2006 tilinpäätökset ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,35 euroa osaketta kohden 31.12.2006 päätyneeltä tilikaudelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 5.4.2007, ja osinko (kokonaisosinko 14,7 milj. euroa) maksettiin 17.4.2007.

Yhtiökokous määräsi hallituksen jäsenten määräksi viisi (5), puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan luettuna. Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi kaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuessa. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken ja varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenille maksettavat kuukausittaiset palkkiot seuraavasti: Puheenjohtaja 3 000 euroa, varapuheenjohtaja 2 500 euroa ja muut

hallituksen jäsenet 2 000 euroa, sekä lisäksi 500 euron kokouspalkkio kustakin kokouksesta jokaiselle hallituksen jäsenelle.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Mauri Palvi, KHT.

Yrityksen yhtiöjärjestyksen ja toiminimen muutos

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutokset, mukaan luettuna yhtiön toiminimen muuttaminen muotoon Outotec Oyj. Uusi toiminimi tuli voimaan 24.4.2007. Muita muutoksia ovat yrityksen toimialan tekninen muutos ja hallituksen varapuheenjohtajan valintamenettelyn muutos. Lisäksi tehtiin muita luonteeltaan teknisiä muutoksia.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden laskea liikkeelle uusia osakkeita, levittää yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisia erityisiä oikeuksia. Tämä hallitukselle annettu valtuutus ei kuitenkaan oikeuta hallitusta antamaan henkilöstölle optio-oikeuksia kannusteeksi.

- Valtuutukseen sisältyvien liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden ja levitetävien omien osakkeiden kokonaismäärä ei saa ylittää 4 200 000 osaketta.

- Hallitus saa päättää osakeannin ehdot, kuten merkintähinnan määrittäysperusteet ja lopullisen merkintähinnan, merkintöjen hyväksymisehdot sekä liikkeelle laskettavien osakkeiden jakoperusteet ja lopullisen määrän.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle oikeuden päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Yhtiö voi ostaa enintään 4 200 000 omaa osaketta vapaalla omalla pääomalla ja poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin edellyttäen, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei ylitä kymmentä (10) prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

- Osakkeet tulee hankkia julkisessa kaupankäynnissä OMX Pohjoismaisessa

Henkilöstö maittain

	31.12.2007	31.12.2006	Muutos, %
Suomi	835	765	9,2
Saksa	323	295	9,5
Muu Eurooppa	219	200	9,5
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	463	265	74,7
Australia	185	176	5,1
Muu maailma	119	96	24,0
Yhteensä	2 144	1 797	19,3

Pörssissä Helsingissä hankintahetken markkinahintaan.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Valtuutuksia ei ole käytetty 1.2.2008 mennessä.

Tarkastelujakson jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2008 Outotec määritteli kasvutavoitteensa palveluliiketoiminnalle ja aikoo kasvattaa sitä merkittävästi 250-300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä.

Vuonna 2007 palveluliiketoiminnan osuus, joka sisältyy divisioonien liikevaihtolukuihin, oli 80,6 miljoonaa euroa liikevaihdosta (2006: 55,3 milj. euroa). Outotecin palveluliiketoimintaan kuuluu varaosapalveluita, huoltosopimuksia, prosessiasiantuntijapalveluita, tiettyjä suunnittelupalveluita ja tutkimuksia, tuotantolaitosten tarkastuksia, parannusratkaisuja ja asiakkaiden koulutuspalveluita.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Outotec valvoo suurimpia riskejään aktiivisesti riskienhallintajärjestelmänsä avulla. Viimeisen vuosineljänneksen riskiarvioinnin yhteydessä kaikkiin meneillään oleviin osatulotettaviin projekteihin liittyvät riskit arvioitiin ja tarvittavat varaukset päivitettiin. Projekteille, joiden valmistumisaste oli lähes 100 %, arvioitiin ja tehtiin suoritustaus- ja takuuvaraukset sekä mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset.

Yleisesti voimakas kysyntä on johtanut tiettyjen komponenttien ja laitteiden puutteeseen, ja saatavuus on jatkunut niukkana joillakin alueilla, mikä on vaikuttanut toimitusaikoihin ja tuloutuksiin. Yhteen suureen meneillään olevaan projektiin liittyy yhä materiaali- ja työvoimakustannusten nousun riski myöhemmin projektin toteutuvaiheessa.

Outotecin tärkein voimavara on ammatitaitoinen henkilöstö. Joillakin alueilla yritys saattaa kohdata haasteita osaavan henkilös-

tön palkkaamisessa ja sopivien aliurakoitsijoiden löytämisessä. Tämä saattaa aiheuttaa palkkainflaatiota ja hidastaa toimintoja. Outotec valvoo näitä riskejä vahvistamalla yrityskuvansa houkuttelevana työnantajana ja alansa teknologiajohtajana. Lisäksi yritys kehittää edelleen maailmanlaajuisia aliurakoitsijaverkostoaan.

Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvien riskien laatu ja määrä arvioitiin ja tarvittavat varaukset tehtiin.

Yli puolet Outotecin kokonaisrahavirrasta syntyy euromääräisenä ja loput eri valuutoina, pääasiassa Yhdysvaltain dollareina, Brasilian realeina ja Australian dollareina. Uusien projektien myötä eri valuuttojen painoarvo voi vaihdella merkittävästi, mutta lähes kaikki rahavirrat lyhyellä ja pitkällä aikajaksolla suojataan termineillä. Ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan harkinnan mukaan erillisten päätösten ja riskianalyyysien perusteella.

Muutokset kansainvälisessä taloudessa tai rahamarkkinoiden epävarmuus voivat vaikuttaa Outotecin tulevaisuuden liiketoimintanäkymiin; niillä ei kuitenkaan ole ollut vaikutusta meneillään oleviin Outotecin ja sen asiakkaiden välisiin neuvotteluihin.

Vuoden 2008 näkymät

Outotecin markkinanäkymien arvioidaan pysyvän hyvinä vuonna 2008. Kaivos- ja metalliteollisuuden näkymät jatkuvat hyvinä, ja taustalla oleva kaikkien metallien kysynnän ja tarjonnan epätasapaino rohkaisee teollisuudenalaa investoimaan sekä uusiin hankkeisiin että laajennuksiin. Voimakkaasta markkinatilanteesta johtuen Outotecin prosessiteknologioiden ja palvelujen kysynnän odotetaan jatkuvan vahvana vuonna 2008.

Vahvan tilauskannan ja ennakoitujen uusien tilausten perusteella johto arvioi, että vuonna 2008

- liikevaihto tulee kasvamaan yli 25 %:lla vuodesta 2007, ja että

- liikevoiton kasvu vuodesta 2007 jatkuu ja liikevoittomarginaali tulee olemaan jonkin verran vuoden 2007 tasoa parempi, mihin

vaikuttavat uusien tilausten tuotevalikoima ja projektien valmistumisen ajoittuminen.

Hallituksen ehdotus voiton jakamiseksi

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,95 euron osakekohtainen osinko 31.12.2007 ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 25.3.2008, ja osinko maksetaan 1.4.2008.

Tilinpäätökset 31.12.2007 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 122,4 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 51 % konsernin tilikauden 2007 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa 1. helmikuuta 2008

Outotec Oyj
Hallitus

Risto Virrankoski, puheenjohtaja
Karri Kaitue, varapuheenjohtaja
Carl-Gustaf Bergström
Hannu Linnoinen
Anssi Soila

Tapani Järvinen, toimitusjohtaja

Konsernin tuloslaskelma

Milj. EUR	Liitetieto	2007	2006 ¹⁾
Liikevaihto	3, 4	1 000,1	740,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	7	-796,4	-587,5
Bruttokate		203,8	153,0
Liiketoiminnan muut tuotot	5	5,9	3,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	7	-44,6	-46,1
Hallinnon kulut	7	-47,0	-35,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	7	-19,9	-19,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	-0,7	-3,8
Osuus osakkuusyrityksien tuloksesta	14	-1,4	-1,1
Liikevoitto		96,1	51,6
Rahoitustuotot ja -kulut	9		
Nettokorot		12,4	9,3
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		0,2	-1,4
Muut rahoitustuotot ja -kulut		-3,9	-2,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		8,7	5,0
Voitto ennen veroja		104,8	56,6
Tuloverot	10	-27,2	-19,6
Tilikauden voitto		77,6	37,0
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		77,6	37,1
Vähemmistölle		0,0	-0,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, EUR	11	1,85	0,88
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		1,85	0,88

¹⁾ Yhdistelty

Konsernitase

Milj. EUR	Liitetieto	31.12. 2007	31.12. 2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	12	74,8	72,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	24,6	26,7
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	0,1	0,9
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	15	2,5	0,8
Johdannaisinstrumentit	17	5,3	-
Laskennalliset verosaamiset	10	11,9	11,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19		
Korolliset ¹⁾		0,9	0,3
Korottomat		0,0	0,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		120,0	113,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	117,0	84,4
Johdannaisinstrumentit	17	10,2	2,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19		
Korolliset ¹⁾		0,8	1,0
Korottomat		213,8	212,5
Rahavarat ¹⁾	20	291,0	171,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		632,8	471,4
VARAT YHTEENSÄ		752,8	584,9

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernitase

Milj. EUR	Liitetieto	31.12. 2007	31.12. 2006
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		16,8	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Muut rahastot		0,2	0,1
Arvonmuutosrahasto		7,9	-
Edellisten tilikausien voitto		92,1	69,9
Tilikauden voitto		77,6	37,1
		214,7	144,0
Vähemmistöosuus			
		0,1	0,0
Oma pääoma yhteensä	21	214,8	144,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	24	1,2	2,2
Johdannaisinstrumentit	17	0,8	-
Laskennalliset verovelat	10	21,6	15,9
Eläkevelvoitteet	22	20,3	19,2
Ostovelat ja muut velat	25	4,6	0,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		48,6	37,8
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	24	1,0	1,2
Johdannaisinstrumentit	17	0,7	0,2
Verovelat		17,7	10,4
Varaukset	23	0,1	0,1
Ostovelat ja muut velat	25	470,0	390,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		489,5	403,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		752,8	584,9

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. EUR	Liitetieto	2007	2006 ¹⁾
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		77,6	37,0
Oikaisut			
Verot	10	27,2	19,6
Poistot	12, 13	11,3	10,1
Arvonalentumiset	12, 13	-	3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	14	1,4	1,1
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	5, 6	-0,1	-0,1
Korkotuotot	9	-12,6	-10,0
Osinkotuotot	9	-0,0	-0,0
Korkokulut	9	0,2	0,6
Muut oikaisut		9,6	-0,2
		37,1	24,3
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-19,2	-91,6
Vaihto-omaisuuden muutos		-32,1	-50,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		79,5	155,9
Varausten muutos		1,1	-1,0
		29,2	12,4
Saadut korot		11,8	9,8
Maksetut korot		-0,2	-0,4
Maksetut verot		-12,6	-15,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		143,0	67,8
Investointien rahavirta			
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	14	-0,0	-0,1
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-5,0	-4,9
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-6,5	-3,1
Myytavissä olevien sijoitusten myynnit	15	0,0	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	13	0,2	0,3
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	12	0,0	-
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		-0,6	-0,3
Investointien nettorahavirta		-12,1	-8,0
Rahavirta ennen rahoitusta		131,0	59,8
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1,0	-0,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-	-4,8
Maksetut osingot		-14,7	-
Rahoitusleasing-velkojen nostot		-	0,2
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,3	-0,3
Muu rahoituksen rahavirta		-0,5	-0,8
Rahoituksen nettorahavirta		-16,5	-6,1
Rahavarojen muutos		114,5	53,6
Rahavarat tilikauden alussa		171,4	126,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		5,1	-8,6
Rahavarojen muutos		114,5	53,6
Rahavarat tilikauden lopussa	20	291,0	171,4

¹⁾ Yhdistelty

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006 ¹⁾	16,8	20,2	0,1	0,0	9,3	64,2	0,1	110,7
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-3,5	-	-0,0	-3,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-0,0	-3,5	-	-0,0	-3,5
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	37,1	-0,0	37,0
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-0,0	-3,5	37,1	-0,0	33,6
Johdon optio-ohjelma: Vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Oma pääoma 31.12.2006	16,8	20,2	0,1	-	5,8	101,1	0,0	144,1
Rahavirran suojaukset:								
Omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	-	11,3	-	-	-	11,3
Omaan pääomaan kirjatut verot	-	-	-	-3,2	-	-	-	-3,2
Myytävissä olevat sijoitukset:								
Omaan pääomaan kirjattu arvonmuutos	-	-	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Omaan pääomaan kirjatut verot	-	-	-	-0,0	-	-	-	-0,0
Muuntoerot	-	-	-	-	-0,1	-	-0,0	-0,1
Muut muutokset	-	-	0,0	-	-	-	-	0,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	0,0	7,9	-0,1	-	-0,0	7,8
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	77,6	0,0	77,6
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	0,0	7,9	-0,1	77,6	0,0	85,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-14,7	-	-14,7
Oma pääoma 31.12.2007	16,8	20,2	0,2	7,9	5,7	164,0	0,1	214,8

¹⁾ Yhdistelty

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö"), aiemmin Outokumpu Technology Oyj, on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiö listattiin OMX Pohjoismaiseen Pörssiin Helsingissä lokakuun kymmenentenä vuonna 2006. Outokumpu Technology muutti huhtikuussa 2007 nimensä Outoteciksi.

Outotec ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Konserni" tai "Outotec") on johtava kansainvälinen mineraaleihin ja metalleihin keskittyvä teknologian kehittäjä ja toimittaja, joka tarjoaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti. Outotecillä on omat tutkimuslaitokset ja osaamista koko metallien arvoketjuun malmista metalliksi. Liiketoiminta on jaettu kolmeen divisioonaan: Minerals Processing, Base Metals ja Metals Processing. Yhtiön laitevalmistusyksikkö, ulkoinen ja sisäinen tutkimus ja teknologian kehityspalvelut sekä muut toiminnot, jotka eivät kuulu kolmeen liiketoimintadivisioonaan, raportoidaan Muut liiketoiminnot -yksikkönä. Outotec työllisti 2 144 henkilöä 21 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 1 000,1 miljoonaa euroa.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outotec.com, osoitteesta Outotec Oyj/Sijoittajasuhteet, Riihitontuntie 7 C, PL 86, 02201 Espoo, Suomi tai sähköpostitse osoitteesta investor.relations@outotec.com.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2007. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne

perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottu.

Vuonna 2007 Outotec on ottanut käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut standardit, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2007: IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, standardin muutos: tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot.

Seuraavien tulkintojen käyttöönotolla ei ole vaikutusta konsernin vuoden 2007 tilinpäätökseen

- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisen uuden arvon arviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 10 Osavuosikatsaukset ja arvonalentumiset (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 11 –IFRS 2 Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet (voimassa 1.3.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Outotec arvioi seuraavien standardien vaikutukset ja alkaa soveltaa uusia standardeja 1.1.2009 alkavalla tilikaudella:

- IFRS 8 Operating Segments (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla)
- IAS 1 Presentation of Financial Statements (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 23 Borrowing costs (voimassa 1.1.2009 alkavilla tilikausilla). Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan

edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outotecin osuus äänimäärästä on 20-50 % ja joissa Outotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten

velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdisteltyjen tilinpäätösten laadinnassa.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eräänä omassa pääomassa.

Outotec -liiketoimintasegmentti ei aikaisemmin muodostanut juridista konsernia, vaan Outotec -liiketoimintasegmenttiin kuuluvia yhtiöitä on omistettu Outokumpu Oyj:n (Outokumpu) ja sen määräysvallan alla olevien yhtiöiden kautta. Juridinen Outotec konserni muodostui Outokummun määräysvallan alle kuuluvien yhtiöiden kanssa tehtyjen yritysostojen ja -myyntien jälkeen 30.6.2006 mennessä. Tilikauden 2006 tuloslaskelma, rahavirtalaskelma ja niihin liittyvät liitetiedot perustuvat yhdisteltyihin tilinpäätöksiin niin, että yhtiörakenne ja sitä kautta esitetty yhdistelty taloudellinen informaatio kuvaa muodostetun Outotec konsernin toiminnan tulosta ja rahavirtoja mahdollisimman hyvin. Tilikauden 2006 yhdistelty tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma perustuvat varojen ja velkojen historiallisiin hankintamenoihin ja toiminnan historialliseen tulokseen Outokummussa, ellei laadintaperiaatteissa ja liitetiedoissa ole muuta kerrottu. Tilikauden 2006 yhdisteltyyn tuloslaskelmaan ja rahavirtalaskelmaan tehty oikaisu liittyy pääosin konserniavustusten laskentaan, tuloveroihin ja Outokummun keskitetysti hoidettujen palveluiden veloitukseen.

Segmenttiraportointi

Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Outotecin ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit: Minerals Processing, Base Metals, Metals Processing ja Muut liiketoiminnat. Yhtiön laitevalmistusyksikkö, ulkoinen ja sisäinen tutkimus ja teknologian kehityspalvelut sekä muut toiminnot, jotka eivät kuulu kolmeen liiketoimintadivisioonaan, raportoidaan Muut liiketoiminnat -yksikkönä. Ensisijaiset

raportointisegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen. Konsernin taloudellinen raportointi on organisoitu vastaavasti. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia, Aasia sekä Afrikka.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätöksen sisältävän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyntiin tavaroihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti

mittaamaan. Lopputulos on luotettavasti mitattavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti mittaamaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrän asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioituista kokonais-kustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatuloutetaviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistusaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritustakaus- ja takuuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaatuja aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamenomallin mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintameno.

Sisäisesti aikaansaatuja aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenojen, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät projektien osatuloituksesta, aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, etuuspoistaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellista tappioista sekä muista vähennyskelpoisista tai veronalaisista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin

arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kymmeneen vuoteen. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittomiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johutuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	3 - 10 vuotta
Ohjelmistot	3 - 10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	10 - 20 vuotta
Koneet ja kalusto	5 - 20 vuotta
Tuotekehitykseen käytetyt laitteet	3 - 10 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioitua taloudellista pitoajaa tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikojen muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden

menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotulottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing -sopi-

muksiksi. Rahoitusleasing -sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamiin, eräpäivään asti pidettaviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Erittäin likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonnäätymismalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon arvonalennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalennukset kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenuon. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytetyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonnäätymismalleihin.

Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttapoptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonnäätymismalleilla.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytäkään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Outotec on 1.7.2007 alkaen soveltanut yhteen suureen projektiin rahavirran suojauslaskentaa suojautuakseen euron ja Yhdysvaltain dollarin välisiltä kurssivaihteluilta, jotka ovat syntyneet Yhdysvaltain dollarimääräisistä rahavirroista. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan tuloslaskelmaan samoille kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistusasteen mukaisesti. Suoja-

uslaskennan tulosta vastaava osuus on kirjattu tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu omaan pääomaan arvonnäätymisrahastoon sisältyvään suojausrahastoon. Suojausrahastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojautuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

Vastuusitoumukset

Pitkäaikaisten toimitussopimusten yhteydessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varten muun muassa asiakkaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusveloitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussopimuksessa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alemman nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myyntiin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhyt-aikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöllä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10% järjestelyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulko-

na olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu ikään kuin optiot olisi käytetty kauden alussa. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaisesta tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus vain, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. Segmentti-informaatio

Outotecin liiketoiminnot ovat organisoitu kolmeen divisioonaan: Minerals Processing, Base Metals ja Metals Processing. Outotecin Muut liiketoiminnot sisältävät konsernin kolmeen divisioonaan kuulumat tomat laitevalmistus- ja tutkimustoiminnot. Ensisijaiset raportointisegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen. Konsernin taloudellinen raportointi on organisoitu vastaavasti. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Saksa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka, Australia, Aasia sekä Afrikka.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamat tomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Minerals Processing

Minerals Processing -divisioona tarjoaa prosesseja ja omaan teknologiaan perustuvia prosessilaitteita jauhukseen, vaahdotukseen, fysikaaliseen erotukseen ja sakeuttamiseen sekä analysointoreita ja prosessiautomaatiojärjestelmiä. Divisioona tarjoaa myös kokonaisvaltaisia rikastamratkaisuja, jotka yhdistävät useita prosessilaitteita ja prosesseja ja perustuvat useiden vuosikymmenten tutkimukseen ja kehi-

tystyöhön Outokummun rikastamoissa ja tutkimuskeskuksessa. Minerals Processing -divisioonan toimituksiin kuuluu prosessiteknologian lisäksi sovellus- ja prosessiosaamista ja metallurgista tietotaitoa laajoihin projekteihin, sekä palveluita, kuten varaosien toimittamista, tuotantolaitoksen huoltoja, tarkastuspalveluja ja muita asian- tuntijapalveluja.

Base Metals

Base Metals -divisioona tarjoaa metallurgista prosessiteknologiaa kuparin, nikkelin, sinkin, jalometallien ja ferroseosmetallien tuottajille. Base Metals -divisioona toimittaa teknologiaansa maailmanlaajuisesti toimien tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa ja määrittäen näiden liiketoiminnalle kannattavimmat ratkaisut. Base Metals divisioona kehittää uusia teknologioita yhteistyössä avainasiakkaittensa kanssa ja divisioonan syvälinen prosessien asiantuntemus on johtanut useisiin urauurtaviin teknologiakeksintöihin perusmetallien prosessoinnissa.

Metals Processing

Metals Processing -divisioona tarjoaa teknologiaa ja laitoksia rautamalmin prosessointiin, bauksiitin prosessointiin alumiinioksidiksi ja alumiinin tuotantoon, ilmeniitin prosessointiin synteettiseksi rutiiliksi sekä erilaisten värimetallirikasteiden pasutukseen ja rikkihapon tuotantoon. Omien teknologioidensa sekä entisen Lurgi Metallurgie GmbH:n pitkän laitosrakentamisesta saadun kokemuksen ansiosta Metals Processing -divisioona kykenee tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman ratkaisuja ja teknologiapaketeista kiinteähintaisiin avaimet käteen -laitostöimituksiin, sekä uusia laitoksia että asiakkaiden tehtaiden modernisointeja, laajennuksia ja niitä koskevia tutkimuksia, tarkastuksia ja tuotannon pullonkaulojen poistamista.

Muu liiketoiminta

Outotecin Muut liiketoiminnot sisältävät konsernin kolmeen divisioonaan kuulumat tomat valmistus- ja tutkimustoiminnot: prosessilaitteiden valmistuksen Outotec Turula Oy:n Itä-Suomessa sijaitsevalla konepajalla ja Porissa sijaitsevan Outotec Research Oy:n tarjoamat tutkimus- ja teknologiankehityspalvelut.

3.1 Liiketoimintasegmentit

Milj. EUR	Minerals Processing	Base Metals	Metals Processing	Muut liike- toiminnot	Kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
2007							
Myynti ulkopuolelle	292,5	268,7	428,6	10,3	0,1	-	1 000,1
Segmenttien välinen myynti	10,4	5,5	3,6	27,5	8,2	-55,2	-
Liikevaihto	302,9	274,2	432,3	37,8	8,2	-55,2	1 000,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	-	0,0	-	-1,4	-	-1,4
Liikevoitto	25,2	43,9	38,1	2,2	-13,4	-	96,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	8,7	-	8,7
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	104,8
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-27,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	77,6
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-1,5	-4,8	-3,2	-1,5	-0,5	-	-11,3
Korottomat varat ¹⁾	177,7	61,3	183,2	32,5	36,1	-48,0	442,8
Osuudet osakkuusyrityksissä ¹⁾	-	-	0,1	-	0,0	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	295,2	-	295,2
Verosaamiset	-	-	-	-	2,9	-	2,9
Laskennalliset verosaamiset ²⁾	-	-	-	-	11,9	-	11,9
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	752,8
Korottomat velat ¹⁾	146,5	71,7	278,5	17,1	26,1	-43,6	496,5
Korolliset velat	-	-	-	-	2,2	-	2,2
Verovelat	-	-	-	-	17,7	-	17,7
Laskennalliset verovelat ²⁾	-	-	-	-	21,6	-	21,6
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	538,1
Sidottu pääoma ¹⁾	31,2	-10,5	-95,2	15,3	10,0	-4,4	-53,6
Laskennalliset verovastuut (netto) ²⁾	-	-	-	-	-9,8	-	-9,8
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-63,3
Investoinnit	1,3	0,4	2,0	2,2	5,7	-	11,6
2006							
Myynti ulkopuolelle	255,4	188,5	286,6	9,9	0,0	-	740,4
Segmenttien välinen myynti	1,2	3,8	5,6	22,7	6,4	-39,6	-
Liikevaihto	256,6	192,3	292,2	32,6	6,4	-39,6	740,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-	-	-0,0	-	-1,0	-	-1,1
Liikevoitto	12,7	23,6	21,2	0,3	-6,1	-	51,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	5,0	-	5,0
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-	56,6
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-19,6
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	37,0
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-1,6	-4,1	-2,9	-1,3	-0,2	-	-10,1
Arvon alentumiset	-1,0	-0,8	-1,5	-	-0,0	-	-3,3
Korottomat varat ¹⁾	122,6	86,0	172,6	20,2	13,8	-23,7	391,5
Osuudet osakkuusyrityksissä ¹⁾	-	-	0,0	-	0,9	-	0,9
Korolliset varat	-	-	-	-	173,4	-	173,4
Verosaamiset	-	-	-	-	7,1	-	7,1
Laskennalliset verosaamiset ²⁾	-	-	-	-	11,9	-	11,9
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	584,9
Korottomat velat ¹⁾	86,8	74,0	256,1	11,2	6,0	-23,0	411,1
Korolliset velat	-	-	-	-	3,5	-	3,5
Verovelat	-	-	-	-	10,4	-	10,4
Laskennalliset verovelat ²⁾	-	-	-	-	15,9	-	15,9
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	440,8
Sidottu pääoma ¹⁾	35,8	12,0	-83,5	9,0	8,8	-0,7	-18,6
Laskennalliset verovastuut (netto) ²⁾	-	-	-	-	-3,9	-	-3,9
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-22,6
Investoinnit	0,8	0,3	2,0	2,1	2,8	-	8,0

¹⁾ Sidottu pääoma = korottomat varat - korottomat velat²⁾ Laskennalliset verovelat (netto) = laskennalliset verosaatavat - laskennalliset verovelat

3.2 Maantieteelliset segmentit

Milj. EUR	Suomi	Saksa	Muu Eurooppa ¹⁾	Pohjois-Amerikka	Etelä-Amerikka	Australia	Aasia	Afrikka	Alueiden väliset erät	Konserni
2007										
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	47,2	4,5	216,1	45,0	313,4	110,9	151,9	111,2	-	1 000,1
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	305,0	198,2	38,0	80,4	221,8	150,5	13,9	51,0	-58,6	1 000,1
Korottomat varat ³⁾	134,0	106,4	35,8	38,7	65,9	70,6	6,6	17,3	-32,3	442,9
Investoinnit ³⁾	8,2	1,1	0,2	0,3	1,0	0,6	0,1	0,1	-	11,6
2006										
Liikevaihto kohdemaan mukaan ²⁾	21,3	2,6	133,7	59,7	164,3	104,4	132,5	122,0	-	740,4
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ³⁾	204,0	166,3	46,5	85,6	103,3	129,8	2,1	49,7	-46,9	740,4
Korottomat varat ³⁾	130,7	67,0	-19,6	32,1	92,0	54,0	0,8	15,4	20,0	392,3
Investoinnit ³⁾	5,0	0,9	0,3	0,2	1,0	0,5	0,0	0,1	-	8,0

¹⁾ Sisältää IVY-maat

²⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

³⁾ Liikevaihto, korottomat varat sisältäen osuudet osakkuusyhtiöissä ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

4. Pitkäaikaishankkeet

Vuoden 2007 liikevaihtoon sisältyy 780,4 miljoonaa euroa pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja (2006: 580,6 milj. euroa). Tilinpäätöspäivänä keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi konsernin tuloslaskelmiin 893,9 miljoonaa euroa 31.12.2007 mennessä (31.12. 2006: 609,4 milj. euroa). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 570,9 miljoonaa euroa 31.12.2007 (31.12.2006: 413,3 milj. euroa).

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. EUR	2007	2006
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	2,0	0,1
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	3,7	2,0
Muut tuottoerät	0,2	1,6
	5,9	3,7

6. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. EUR	2007	2006
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutus	-0,2	0,0
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	-
Arvonalentumiset	-	-3,3
Muut kuluerät	-0,5	-0,5
	-0,7	-3,8

7. Toimintokohtaisten kulujen erittely

Milj. EUR	2007	2006
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-646,9	-477,8
Logistiikkakulut	-6,7	-2,7
Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut	-135,4	-116,6
Vuokrat	-9,2	-8,2
Poistot	-11,3	-10,1
Varastojen muutos	37,9	12,8
Ostetut palvelut	-55,1	-13,9
Muut kulut ¹⁾	-81,0	-71,3
	-907,8	-687,7

¹⁾ Sisältää saatuja avustuksia 1,0 miljoonaa euroa vuonna 2007 (2006: 1,7 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

Milj. EUR	2007	2006
Listautumisesta johtuvat kertaluonteiset erät	-	-1,3
Myytavissä olevien rahoitusvarojen luovutusvoitto	1,9	-

Outotecin omistamien Pacific Ore Ltd (UK) osakkeiden tasearvo oli 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2006. Vuonna 2007 osakkeet vaihdettiin Trajan Mineral Limited:n osakkeisiin. Trajan Mineral Limited listautui Australian pörssiin (ASX) 30.11.2007. Kyseinen listautuminen tuotti Outotecille 1,9 miljoonan voiton. Yhtiön listautumishetken ja 31.12.2007 välinen osakkeiden käyvän arvon muutos (-0,3 milj. euroa) kirjattiin myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostustilille Outotecin omaan pääomaan.

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. EUR	2007	2006
Palkat ja palkkiot	-112,7	-94,2
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-0,0	-0,3
Sosiaalikulut	-9,5	-8,7
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-1,6	-1,5
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-8,2	-7,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,3	-0,4
Kulut optioetuuksista	-	0,2
Muut henkilösivukulut	-3,2	-4,0
	-135,4	-116,6

Avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinohjelma:

Outotec julkisti 23.3.2007 osakepohjaisen kannustinohjelman. Kannustinohjelman tavoitteena on sitouttaa yhtiön avainhenkilöt yhtiöön ja kannustaa heitä yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön osakkeen arvon kasvattamisessa. Kaksivuotiseen osakepohjaiseen kannustinohjelmaan osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi on alkanut 1.1.2007 ja päättyy 31.12.2008.

Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolla ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna (joka vastaa osapuilleen palkkiosta maksettavia tuloveroja). Osakkeet allokoidaan avainhenkilöille keväällä 2009 mikäli tavoitteet täyttyvät. Kannustinohjelman maksimipalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa. Kannustinohjelman ehtojen mukaisesti se luokitellaan työsuhde-etuudeksi ja käsitellään IAS 19:n mukaisesti. Kustannukset on jaotettu kannustinohjelman ansaintakausille kunkin raportointihetken arvion mukaan siitä, miten tavoitteet tullaan saavuttamaan ja ne sisältyvät palkkioihin ja palkkioihin.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. EUR	2007	2006
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	12,4	10,0
Korkotuotot lainasaamisista	0,1	0,0
Muut korkotuotot	0,1	0,0
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	12,8	10,1
Korkokulut		
Jaksotettavaan hankintamenoön kirjatusta veloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-0,2	-0,6
Rahoitusleasing	-0,0	-0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta veloista		
Johdannaiset	-	-0,1
Muut rahoituskulut	-4,1	-3,0
Rahoituskulut yhteensä	-4,3	-3,7
Valuuttakurssierot	0,2	-1,5
Muut markkinahintaerot	0,0	0,1
Markkina-arvostuserät yhteensä	0,2	-1,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8,7	5,0

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. EUR	2007	2006
Liikevaihtoon sisältyvät	1,2	-0,5
Ostoihin sisältyvät	-2,5	-0,6
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	3,7	2,0
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	0,2	-1,5
	2,7	-0,5

10. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. EUR	2007	2006
Tilikauden verot		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-8,4	-3,4
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-18,2	-13,3
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	0,4	-0,9
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	1,8	-0,2
	-24,5	-17,9
Laskennalliset verot		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-0,8	0,7
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-2,9	-2,4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset laskennallisiin veroihin	0,9	0,0
	-2,7	-1,7
Tuloverot yhteensä	-27,2	-19,6

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (26 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Milj. EUR	2007	2006
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-27,3	-14,7
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-5,1	-4,8
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-0,4	-0,4
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-0,2	0,1
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-0,2	-2,0
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaatavaa ei ole kirjattu	1,3	1,5
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-0,4	-0,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2,2	-0,3
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	4,3	0,6
Muut erät	-1,4	0,8
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-27,2	-19,6

Laskennalliset verot taseessa

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Milj. EUR	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	1,2	4,6
Eläkevaraukset	1,4	1,8
Poistoerot	0,6	1,1
Projektivaraukset	5,8	2,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,2
Muut varaukset ja erät	3,4	2,3
Laskennallisen veron netotus	-0,8	-0,1
	11,9	11,9
Laskennalliset verovelat		
Tuloutuksen jaksotuserot	15,8	12,3
Poistoerot	1,9	2,5
Muut vapaaehtoiset varaukset	0,6	0,0
Ostohinnan allokointi	0,7	1,2
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	3,2	-
Muut erät	0,2	0,0
Laskennallisen veron netotus	-0,8	-0,1
	21,6	15,9
Laskennallinen verovelka, netto	-9,8	-3,9
Laskennalliset verot taseessa		
Verosaamiset	11,9	11,9
Verovelat	21,6	15,9
	-9,8	-3,9

Kaikki taseen laskennalliset verot ovat pitkäaikaisia.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. EUR	1.1.	Tuloslaskel- maan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	31.12.
2007					
Laskennalliset verosaatavat					
Vahvistetut tappiot	4,6	-3,5	-	0,1	1,2
Eläkevaraukset	1,8	-0,4	-	-	1,4
Poistoerot	1,1	-0,5	-	-	0,6
Projektivaraukset	2,1	3,7	-	-	5,8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	0,0	-	-	0,2
Muut varaukset ja erät	2,3	1,1	-	-	3,4
Laskennallisen veron netotus	-0,1	-0,7	-	-	-0,8
	11,9	-0,2	-	0,1	11,9
Laskennalliset verovelat					
Tuloutuksen jaksotuserot	12,3	3,5	-	-	15,8
Poistoerot	2,5	-0,6	-	-	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset	-	0,6	-	-	0,6
Ostohinnan allokointi	1,2	-0,5	-	-	0,7
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	-	-	3,2	-	3,2
Muut erät	-	0,2	-	-	0,2
Laskennallisen veron netotus	-0,1	-0,7	-	-	-0,8
	15,9	2,5	3,2	-	21,6
Laskennallinen verovelka, netto	-3,9	-2,7	-3,2	0,1	-9,8
2006					
Laskennalliset verosaatavat					
Vahvistetut tappiot	6,6	-2,5	-	0,5	4,6
Käyvän arvon muutokset	0,0	-	-0,0	-	-
Eläkevaraukset	1,9	-0,2	-	-	1,8
Poistoerot	1,6	-0,5	-	-	1,1
Projektivaraukset	0,8	1,3	-	-	2,1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,2	-	-	-	0,2
Muut varaukset ja erät	1,2	0,8	-	0,2	2,3
Laskennallisen veron netotus	0,0	-0,1	-	-	-0,1
	12,3	-1,1	-0,0	0,7	11,9
Laskennalliset verovelat					
Tuloutuksen jaksotuserot	10,8	1,5	-	-	12,3
Poistoerot	1,4	1,1	-	-	2,5
Ostohinnan allokointi	1,8	-0,6	-	-	1,2
Jakamattomat pidätetyt voittovarot	1,0	-1,0	-	-	-
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,3	-0,3	-	-	-
Laskennallisen veron netotus	0,0	-0,1	-	-	-0,1
	15,3	0,6	-	-	15,9
Laskennallinen verovelka, netto	-3,0	-1,7	-0,0	0,7	-3,9

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 2,8 miljoonaa euroa (2006: 3,7 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän vero-
hyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 13,9 miljoonan euron (2006: 20,7
milj.euron) vahvistettuihin tappioihin, jotka eivät vanhene.

Taseeseen sisältyy 2,0 miljoonaa euroa (2006: 4,9 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluun tai edeltävän
tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten las-
kennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätän-
tävässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä vuoden 2007 lopussa oli 73,8 miljoonaa euroa (2006:
67,7 milj. euroa).

11. Osakekohtainen tulos

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	77,6	37,1
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	42 000	42 000
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	1,85	0,88
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	1,85	0,88

Osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on käytetty 42,0 miljoonaa osaketta.

12. Aineettomat hyödykkeet

Milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ^{*)}	Hankitut aineettomat hyödykkeet ^{**)}	Liikearvo	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	2,1	35,1	47,0	0,3	84,5
Muuntoerot	-0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,1
Lisäykset	-	6,6	-	-	6,6
Vähennykset	-	0,4	-	-	0,4
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,1	-	-0,4	-0,2
Hankintameno 31.12.2007	2,1	42,1	46,9	-	91,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-1,0	-10,1	-0,7	-	-11,8
Muuntoerot	0,0	0,0	-	-	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,4	-	-	-0,4
Tilikauden poistot	-0,2	-3,8	-	-	-4,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-1,2	-14,3	-0,7	-	-16,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,8	27,8	46,1	-	74,8
Hankintameno 1.1.2006	1,7	23,5	47,2	9,4	81,8
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,2	-	-0,3
Lisäykset	-	2,7	-	0,3	3,1
Vähennykset	-0,0	-0,2	-	-	-0,2
Uudelleenryhmittelyt	0,4	9,0	-	-9,4	0,0
Hankintameno 31.12.2006	2,1	35,1	47,0	0,3	84,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0,8	-5,9	-	-	-6,6
Muuntoerot	0,0	0,0	-	-	0,0
Vähennykset	-	0,2	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,0	-	-	-0,0
Tilikauden poistot	-0,3	-2,8	-	-	-3,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	-1,5	-0,7	-	-2,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-1,0	-10,1	-0,7	-	-11,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,1	25,0	46,3	0,3	72,7

^{*)} josta lisenssien kirjanpitoarvo oli 0,3 miljoonaa euroa (2006: 0,4 milj. euroa) ja muiden sisäisesti aikaansaatujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 0,5 miljoonaa euroa (2006: 0,7 milj. euroa).

^{**)} josta patenttien kirjanpitoarvo oli 8,0 miljoonaa euroa (2006: 6,7 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 1,5 miljoonaa euroa (2006: 0,1 milj. euroa), ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 8,7 miljoonaa euroa (2006: 7,2 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 9,6 miljoonaa euroa (2006: 11,0 milj. euroa).

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. EUR	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,6	-0,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-1,3	-0,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2,1	-1,5
	-4,1	-3,1

Vuonna 2007 ei ollut arvonalentumisia (2006: 2,3 milj. euroa sisältyen liiketoiminnan muihin kuluihin).

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen segmenteille

Milj. EUR	2007	2006
Minerals Processing	3,6	3,7
Base Metals	1,2	1,2
Metals Processing	41,3	41,3
	46,1	46,3

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu kolmannen vuoden mukaisiksi. Arvioitu tulevaisuuden myynti- ja tulokehitys perustuu nykyiseen tilauskantaan ja ennustettuun tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoihin ja bruttokatteen kokonaisarvoon suhteessa kiinteisiin kuluihin. Konsernin suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outotec konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 10,5 % vuonna 2007 (2006: 10,5 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei näytä todennäköiseltä, että kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2007 tasearvon.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. EUR	Maa- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet	Konttori- koneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	0,5	12,7	43,3	20,6	0,1	0,1	77,4
Muuntoerot	0,0	0,1	-0,1	-0,1	-0,0	-	0,0
Lisäykset	-	0,4	1,3	2,6	0,0	0,7	5,1
Vähennykset	-	0,0	-0,9	-0,6	-0,0	-	-1,5
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0,2	0,1	-	-0,1	0,2
Hankintameno 31.12.2007	0,5	13,3	43,9	22,8	0,2	0,7	81,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	-4,7	-32,5	-13,6	-0,1	-	-50,7
Muuntoerot	-	-0,0	0,1	0,1	0,0	-	0,1
Vähennykset	-	-	0,8	0,4	0,0	-	1,1
Tilikauden poistot	-	-0,6	-4,2	-2,5	0,0	-	-7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	-5,3	-35,8	-15,6	-0,1	-	-56,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,5	8,0	8,1	7,2	0,1	0,7	24,6
Hankintameno 1.1.2006	0,6	11,9	43,0	19,9	0,1	0,7	76,2
Muuntoerot	-0,1	-0,3	-0,3	-0,9	0,0	-	-1,7
Lisäykset	-	0,9	2,0	2,1	0,0	0,1	5,2
Vähennykset	-0,1	-	-1,6	-0,9	-	-	-2,6
Uudelleenryhmittelyt	-	0,2	0,2	0,3	0,0	-0,7	0,0
Hankintameno 31.12.2006	0,5	12,7	43,3	20,6	0,1	0,1	77,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-	-4,2	-28,9	-12,6	-0,1	-	-45,7
Muuntoerot	-	0,1	0,1	0,4	0,0	-	0,6
Vähennykset	-	-	1,5	0,8	-	-	2,3
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0,2	-0,2	-	-	0,0
Tilikauden poistot	-	-0,5	-4,4	-2,0	-0,0	-	-7,0
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-1,0	-	-	-	-1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	-4,7	-32,5	-13,6	-0,1	-	-50,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,5	8,1	10,9	7,1	0,1	0,1	26,7

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. EUR	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,1	-2,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,6	-0,5
Hallinnon kulut	-1,4	-1,2
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3,1	-3,3
	-7,2	-7,0

Vuonna 2007 ei ollut arvonalentumisia (2006: 1,0 milj. euroa sisältyen liiketoiminnan muihin kuluihin).

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

Milj. EUR	2007	2006
Hankintameno	0,6	0,6
Kertyneet poistot	-0,5	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,4

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden ja kaluston taseryhmään.

14. Sijoitukset osakkuusyrityksiin

Milj. EUR	2007	2006
Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	2,6	2,5
Lisäykset	0,7	0,1
Hankintameno 31.12.	3,3	2,6
Osakkuusyrityssijoitusten pääomaosake 1.1.	-1,7	-0,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-1,4	-1,1
Osakkuusyrityssijoitusten pääomaosake 31.12.	-3,2	-1,7
Osakkuusyrityssijoitukset yhteensä 31.12.	0,1	0,9

Merkittävimmät osakkuusyritykset

Milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus- osuus, %
2007						
Intune Circuits Oy	Suomi	10,4	8,1	2,2	-5,0	28,5
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,3	0,2	0,2	0,0	49,0
2006						
Intune Circuits Oy	Suomi	9,3	6,8	1,6	-3,7	28,0
Middle East Metals Processing Company Ltd	Saudi-Arabia	0,9	0,8	3,2	-0,0	49,0

Tilikauden 2007 päättyessä Intune Circuits Oy:ssä oli suunnattu osakeanti meneillään. Tämän seurauksena Outotecin omistusosuus tulee todennäköisesti laskemaan alle 20 prosentin vuoden 2008 ensimmäisen kvartaalin aikana.

15. Myytävissä olevat rahoitusvarat

Milj. EUR	2007	2006
Tasearvo 1.1.	0,8	0,8
Lisäykset	2,7	-
Vähennykset	-0,8	-
Käyvän arvon muutokset	-0,2	-
Myytävissä olevien rahoitusvarojen luovutusvoitto	1,9	-
Tasearvo 31.12.	2,5	0,8
Listatut osakkeet	2,5	-
Listaamattomat osakkeet	-	0,8
Käypä arvo	2,5	0,8
Hankinta-arvo	-2,7	-0,8
Käyvän arvon muutokset	-0,2	-
Laskennallinen verovelka	-0,0	-
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto	-0,2	-

Katso myös liite 7 sivuilla 60 ja 61.

16. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin toimitusjohtaja ja johdoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastusvaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja -käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyyttä suhteessa konserniin uhkaaviin riskeihin. Tarkastusvaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja -käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likvideettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnon kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitus sopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskien, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Valuuttariski

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari -, Brasilian real - ja Australian dollari -määristä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osa käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökohtaisten riskiliimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoivasti erillisten päätösten perusteella. Suurin osa kassavirtariskeistä suojataan operatiivisesti eli sovitamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiineillä). Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec on kuitenkin alkanut vuonna 2007 soveltaa suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin yhdessä projektissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaatoriskia ei ole yleensä suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2007 oli 114,1 miljoonaa euroa [31.12.2006: 78,4 milj. euroa].

Tiettyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 17):

Milj. EUR	2007	2006
Valuuttatermiinit	344	103

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyyt valuuttakurssimuutoksille".

Korkoriski

Korkojen muutoksilla ei ole juurikaan vaikutusta Outotecin velkoihin korollisten velkojen pienen määrän vuoksi.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Outotecilla oli tilinpäätöspäivänä rahavaroja 291 miljoonaa euroa [31.12.2006: 171,4 milj. euroa], joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Suurimmat vastuut korkoriskin kannalta ovat euron, Brasilian realin ja Australian dollarin määräisiä.

Transaktioriski

Milj. EUR	USD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		USD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		AUD -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		SEK -riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Pankkitilit	-0,2	0,5	3,8	1,0	0,1	0,1	-12,1	-9,7
Myyntisaamiset	6,5	5,2	6,0	0,2	4,2	0,5	0,3	0,3
Ostovelat	-2,6	-1,4	-0,4	-0,6	-1,8	-1,1	-0,9	0,0
Lainat ja saamiset	-1,7	7,2	0,0	0,0	-19,3	-7,3	0,0	3,8
Nettoriski taseessa	2,0	11,5	9,4	0,6	-16,8	-7,8	-12,7	-5,6
Tilaukirja, myynti	198,0	15,9	19,0	0,0	1,2	0,3	0,3	1,2
Tilaukirja, osto	-58,7	-12,4	-0,6	-26,7	-4,0	0,0	-5,6	0,0
	139,3	3,5	18,4	-26,7	-2,8	0,3	-5,3	1,2
Suojaukset:								
Valuuttatermiinit	-139,3	-12,8	-27,2	25,6	18,0	7,4	18,1	1,1
Nettoriski yhteensä	2,0	2,2	0,6	-0,5	-1,6	-0,1	0,1	-3,3

Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille

Milj. EUR	Vaikutus omaan pääomaan		Vaikutus tuloslaskelmaan	
	10 %	-10 %	10 %	-10 %
31.12.2007				
EUR/USD	-15,1	18,5	2,7	-3,3
EUR/AUD	-	-	0,1	-0,1
EUR/SEK	-	-	0,5	-0,6
AUD/USD	-	-	-1,6	2,0
31.12.2006	10 %	-10 %	10 %	-10 %
EUR/USD	-	-	-0,1	0,1
EUR/AUD	-	-	-0,0	0,0
EUR/SEK	-	-	4,1	5,0
AUD/USD	-	-	2,4	-2,9

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %.

Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahavarat ja johdannaisosimukset. Tilauksentaa ei ole sisällytetty positioon.

Konserni ei kirjaa kiinteäkorkoisten rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja tulosvaikutteisesti, eikä se merkitse johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi käyvän arvon suojauslaskentamallia soveltaen. Siksi raportointipäivän korkojen muutoksilla ei olisi vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon.

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitusinstrumenteilla 1%:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 2,5 miljoonalla eurolla 31.12.2007 (31.12.2006: 1,1 milj. euroa).

Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limitedin osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX), ja 31.12.2007 niiden markkinahinta oli 4,0 miljoonaa Australian dollaria. Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteerattuihin yhtiöihin tehtyjä osakesijoituksia.

Luottoriskit

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyvä vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec

on laatinut projektiriskien hallintapolitiikan PRIMAn (Project Risk Identification and Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin ottaa huomioon entistä nopeammin (ks. sivu 38). PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/tai erilaisin rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja remburseilla. Myyntisaamisiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Etelä-Amerikka 30,7 %, Afrikka 16,9 % ja Aasia 14,6 %. Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 19.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Kaikki likviditeetin hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuaikojen rajoissa. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2007 yhteensä 524,5 miljoonaa

euroa (31.12.2006: 388,4 milj. euroa). Ks. liitetietojen kohta 26.

Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai osa konserniyhtiöiden vakuutustarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuuvakuutukset. Sen sijaan luottoriskien vakuuttamisesta päätetään yleensä projektikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat luottoriskit, jotka vakuutetaan tapauskohtaisen edeltävän harkinnan perusteella projektikohtaisesti.

Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassanhallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komittoitujen ja ei-komittoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Vuonna 2007 vieraan pääoman tarve konsernitasolla on edelleen ollut vähäinen. Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökohtaisesti

Outotec Oyj:n takaamia.
Konsernilla on seuraava komittoitu luottolimiitti:
- 50 miljoonan euron vakuudeton monivaluuttainen valmiusluottojärjestely

Katso myös taulukot "Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset".

Pääoman hallinta

Outotecin pääomarakenteelle on tunnusomaista alhainen velkaantumisaste (31.12.2007 -136,4 % ja 31.12.2006 -118,0 %). Velkaantumisasteelle tai muille taloudellisille tunnusluvuille ei ole määritelty tavoite-
tasoja. Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttämiseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukyvyn ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomarakenteen säännöllisesti.

Outotecilla on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Pääoman hallinnan periaatteissa ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin tärkeimpiin luottojärjestelyihin sisältyy rahoituskovenantteja, jotka määrittelevät konsernin maksuvalmiudelle ja nettoarvolle tietyn minimitason. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuonna 2006 ja 2007.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2007

Milj. EUR	2008 ¹⁾	2009	2010 -	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta				
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Lyhennykset	-0,6	-0,6	-0,6	-1,8
Eläkelainat				
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-0,0
Lyhennykset	-0,1	-	-	-0,1
Rahoitusleasing-velat				
Vuokrat	-0,1	-0,0	-	-0,1
Muut pitkäaikaiset lainat				
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-0,0
Lyhennykset	-0,1	-0,1	-	-0,2
Johdannaisvelat				
Rahavirran suojaukset				
Kassavirta ulos	-0,5	-8,8	-	-9,3
Kassavirta sisään	0,5	8,7	-	9,2
Muut valuuttatermiinit				
Kassavirta ulos	-55,7	-18,5	-7,9	-82,1
Kassavirta sisään	54,9	18,5	8,3	81,7
Ostovelat	-123,7	-	-	-123,7

¹⁾ Vuoden 2008 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2010. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 1,7 vuotta ja keskiporko 1,99%.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2006

Milj. EUR	2007 ¹⁾	2008	2009	2010 -	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta					
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Lyhennykset	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6	-2,4
Eläkelainat					
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-	-0,0
Lyhennykset	-0,3	-0,1	-	-	-0,4
Rahoitusleasing-velat					
Vuokrat	-0,2	-0,1	-0,0	-	-0,3
Muut pitkäaikaiset lainat					
Rahoituskulut	-0,0	-0,0	-0,0	-	-0,0
Lyhennykset	-0,2	-0,2	-0,1	-	-0,5
Johdannaisvelat					
Muut valuuttatermiinit					
Kassavirta ulos	-15,5	-	-	-	-15,5
Kassavirta sisään	15,4	-	-	-	15,4
Ostovelat	-92,5	-	-	-	-92,5

¹⁾ Vuoden 2007 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 2 vuotta ja keskiporko 2,14%.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

Milj. EUR	2007	2006
Kassavarat	36,8	63,7
Pankkitalletukset	95,1	34,4
Rahamarkkinasijoitukset	159,1	73,2
Shekkilimiitit	11,4	15,3
Valmiusluottojärjestely	50,0	50,0

17. Johdannaisopimukset

Valuuttatermiinien käyvät arvot

Milj. EUR	Positiivinen käypä arvo			Negatiivinen käypä arvo		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
2007						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	6,9	3,7	0,5	-0,0	-0,1	-
Muut valuuttatermiinit	3,3	1,0	-	-0,7	-0,5	-0,2
Yhteensä	10,2	4,7	0,5	-0,7	-0,6	-0,2
2006						
Valuuttatermiinit						
Muut valuuttatermiinit	1,2	1,0	-	0,2	-	-
Yhteensä	1,2	1,0	-	0,2	-	-

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Valuuttatermiinien nimellisarvot

Milj. EUR	2007			2006		
	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-3 vuotta
2007						
Valuuttatermiinit						
Rahavirran suojaukset	90,6	65,5	10,5	-	-	-
Muut valuuttatermiinit	138,1	31,6	8,1	86,1	16,6	-
Yhteensä	228,7	97,1	18,6	86,1	16,6	-

Rahavirtasuojauksen käsittely

Milj. EUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2007	Kirjattu tulosvaikutteisesti		Kirjattu omaan pääomaan	
		Liiketoiminnan muihin tuottoihin	Liikevaihtoon	Verovelka	Suojaustulos
Valuuttatermiinit		0,4	1,4	-3,2	11,3
Varat	11,2				
Velat	-0,1				
Yhteensä	11,1				

Vuonna 2006 ei ollut rahavirransuojauksia.

18. Vaihto-omaisuus

Milj. EUR	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	1,7	3,2
Keskeneräiset tuotteet	72,1	48,3
Valmiit tuotteet ja tavarat	8,4	2,8
Ennakkomaksut	34,8	30,0
	117,0	84,4

19. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,9	0,3
Korottomat		
Myyntisaamiset	-	0,0
Valuuttatermiinit	5,3	-
Muut saamiset	0,0	0,2
	6,2	0,2
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,8	1,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	142,5	94,8
Projekteihin liittyvät saamiset	35,6	92,9
Tuloverosaamiset	2,9	7,1
Arvonlisäverosaamiset	12,7	6,6
Avustussaamiset	0,2	0,6
Muut siirtyvät erät	11,7	6,5
Muut saamiset	8,2	3,8
	213,8	212,5
Myyntisaamiset (brutto)	144,6	95,7
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	0,9	1,1
Muuntoerot	0,0	-0,1
Lisäykset	1,7	0,8
Vähennykset	-0,6	-0,6
Saadut suoritukset	-	-0,4
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	2,1	0,9
Myyntisaamiset	142,5	94,8
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	82,3	61,1
Erääntyneet:		
1 - 30 päivää	35,2	24,6
31 - 60 päivää	9,6	5,2
Yli 60 päivää	17,5	4,8
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	144,6	95,7
Luottotappioriskin enimmäismäärät maantieteellisen sijainnin mukaan:		
Suomi	4,0	5,6
Saksa	1,5	2,0
IVY-maat	1,9	1,0
Muu Eurooppa	14,9	18,6
Pohjois-Amerikka	12,7	15,1
Etelä-Amerikka	43,7	14,2
Australia	19,0	14,9
Aasia	20,9	11,1
Afrikka	24,1	12,3
Yhteensä	142,5	94,8

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

20. Rahavarat

Milj. EUR	2007	2006
Kassavarat	36,8	63,7
Pankkitalletukset	95,1	34,4
Rahamarkkinasijoitukset	159,1	73,2
	291,0	171,4

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on sidottu talletuskorkoon seuraavissa valuttoissa: euro, Australian dollari ja Brasilian real. Euron ja Australian dollarin viitekorkot ovat vaihdelleet vuoden 2007 aikana seuraavasti: euro 3,6-4,9% ja Australian dollari 6,1-6,9%. Näiden valuuttojen osalta korot ovat olleet noususuunnassa vuonna 2007. Brasilian real-määräiset talletukset olivat sidottu CDI viitekorkoon, joka on vaihdellut 11,0-13,1% välillä vuonna 2007. Brasilian korkotaso on ollut laskussa vuoden 2007 aikana.

21. Oma pääoma

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
31.12.2007	42 000	16,8	20,2	37,0
31.12.2006	42 000	16,8	20,2	37,0

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 100,0 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 40,0 miljoonaa euroa. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset ja rahavirran suojauksista omaan pääomaan jaksotetun suojaustuloksen.

Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt osuudet. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia erä.

Osingot

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,95 euroa osakkeelta vuodelta 2007. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 122,4 miljoonaa euroa 31.12.2007.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2007 päätökset

Outokumpu Technology Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Espoossa 2.4.2007. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilikauden 2006 tilinpäätökset ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,35 euroa osaketta kohden 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 5.4.2007, ja osinko (kokonaisosinko 14,7 milj. euroa) maksettiin 17.4.2007.

Yhtiökokous määräsi hallituksen jäsenten määräksi viisi (5), puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan luettuna. Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi kaudeksi, joka päättyy seuraavan

varsinaisen yhtiökokouksen loppuessa. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken ja varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenille maksettavat kuukausittaiset palkkiot seuraavasti: Puheenjohtaja 3 000 euroa, varapuheenjohtaja 2 500 euroa ja muut hallituksen jäsenet 2 000 euroa, sekä lisäksi 500 euron kokouspalkkio kustakin kokouksesta jokaiselle hallituksen jäsenelle.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudestaan laillistettu tilintarkastaja KPMG Oy Ab ja päätilintarkastajaksi Mauri Palvi.

Yrityksen yhtiöjärjestyksen ja toiminimen muutos

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutokset, mukaan luettuna yhtiön toiminimen

muuttaminen muotoon Outotec Oyj. Uusi toiminimi tuli voimaan 24.4.2007. Muita muutoksia ovat yrityksen toimialan tekninen muutos ja hallituksen varapuheenjohtajan valintamenettelyn muutos. Lisäksi tehtiin muita luonteeltaan teknisiä muutoksia.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden laskea liikkeelle uusia osakkeita, levittää yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisia erityisiä oikeuksia. Tämä hallitukselle annettu valtuutus ei kuitenkaan oikeuta hallitusta antamaan henkilöstölle optio-oikeuksia kannusteen.

- Valtuutukseen sisältyvien liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden ja levitet-

tävien omien osakkeiden kokonaismäärä ei saa ylittää 4 200 000:tta osaketta.

- Hallitus saa päättää osakeannin ehdot, kuten merkintähinnan määritysrusteet ja lopullisen merkintähinnan, merkintöjen hyväksymisehdot sekä liikkeelle laskettavien osakkeiden jakoperusteet ja lopullisen määrän.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle oikeuden päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Yhtiö voi ostaa enintään 4 200 000 omaa osaketta vapaalla omalla pääomalla ja poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin edellyttäen, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei ylitä kymmentä (10) prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

- Osakkeet tulee hankkia julkisessa kaupankäynnissä OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä hankintahetken markkinahintaan.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Valtuutuksia ei ole käytetty 1.2.2008 mennessä.

22. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

Milj. EUR	2007	2006
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-1,6	-1,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-8,2	-7,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,3	-0,4
	-10,0	-9,7

Toiminnoittain

Milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,2	-1,2	-0,2	-0,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,1	-0,2	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,2	-	-0,0	-
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-
	-1,6	-1,5	-0,3	-0,4
Eläkekulut henkilöstökuluissa				
Työsuorituksen perustuvat menot	-0,4	-0,4	-0,0	-0,0
Korkomenot	-0,9	-0,9	-0,2	-0,2
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-0,3	-0,2	-0,1	-0,2
	-1,6	-1,5	-0,3	-0,4

Taseeseen merkityt erät

Milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	20,1	21,1	3,6	4,1
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-3,4	-5,4	-0,0	-0,7
Nettomääräinen velka	16,7	15,7	3,6	3,4

Kaikki etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien velvoitteet olivat rahastoimattomia.

Taseen täsmäytys

Milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Nettomääräinen velka 1.1.	15,7	14,8	3,4	3,2
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	1,6	1,5	0,3	0,4
Maksusuoritukset järjestelyyn	-0,8	-0,7	-0,2	-0,2
Järjestelyn muutokset	0,2	0,2	-	-
Nettomääräinen velka 31.12.	16,7	15,7	3,6	3,4
Milj. EUR			2007	2006
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista			20,3	19,2
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen vastaavissa			-	-
Nettomääräinen velka			20,3	19,2

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2007	2006
Diskonttokorko	5,25	4,3
Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus	3,5	3,3
Etuuksien korotusoletus	2,0	2,0

23. Varaukset

Milj. EUR	2007	2006
Varaukset 1.1.	0,1	2,4
Muuntoerot	-0,0	-0,1
Käytetyt varaukset	-0,0	-2,1
Muut muutokset	-0,0	0,0
Varaukset 31.12.	0,1	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	0,1	0,1

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

24. Korolliset velat

Milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2007	2006	2007	2006
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	1,2	1,7	1,1	1,6
Eläkelainat	-	0,1	-	0,1
Rahoitusleasing-velat	0,0	0,1	0,0	0,1
Muut pitkäaikaiset lainat	0,1	0,2	0,1	0,2
	1,2	2,2	1,2	2,1
Lyhytaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,6	0,6	0,6	0,5
Eläkelainat	0,1	0,3	0,1	0,3
Rahoitusleasing-velat	0,1	0,2	0,1	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	0,2	0,2	0,2	0,2
	1,0	1,2	1,0	1,2

Korollisten velkojen tasearvoa alhaisempi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen korkotuettujen lainojen arvostuksesta nykyisellä korkotasolla.

Rahoitusleasing-velat

Milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2007	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä 2006	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2007	Vähimmäisvuokrien nykyarvo 2006
Enintään 1 vuosi	0,1	0,3	0,1	0,2
1-2 vuotta	0,0	0,1	0,0	0,1
2-3 vuotta	-	0,0	-	0,0
Tulevat rahoituskulut	-0,0	-0,0	-	-
	0,1	0,4	0,1	0,4

Vuonna 2007 kaikki rahoitusleasing-velat erääntyvät maksettaviksi enintään kahden vuoden aikana.

25. Ostovelat ja muut velat

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	4,6	0,6
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	123,7	92,5
Saadut ennakot	190,1	194,8
Projekteihin liittyvät velat	80,5	57,2
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	29,0	31,4
Arvonlisäverovelka	4,9	6,2
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	2,3	2,2
Muut siirtyvät erät	3,9	4,2
Muut velat	35,5	2,4
	470,0	390,9

Kaikki osto- ja muut velat olivat korottomia.

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2007	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintame- noon kirjatta- vat rahoitus- velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	5,3	-	-	-	-	5,3	5,3
Osakkeet ja osuudet	-	-	2,5	-	-	2,5	2,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,9	-	-	-	0,9	0,9
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	10,2	-	-	-	-	10,2	10,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,8	-	-	-	0,8	0,8
Korottomat	-	213,8	-	-	-	213,8	213,8
Rahavarat	-	291,0	-	-	-	291,0	291,0
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	15,5	506,5	2,5	-	-	524,5	524,5
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	1,2	1,2	1,1
Eläkelainat	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,8	-	0,8	0,8
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	4,6	4,6	4,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	0,6	0,6	0,6
Eläkelainat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,7	-	0,7	0,7
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	-	-	-	-	123,7	123,7	123,7
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	1,5	130,6	132,1	132,0

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2006	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	1,0	-	-	-	-	1,0	1,0
Osakkeet ja osuudet	-	-	0,8	-	-	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,3	-	-	-	0,3	0,3
Korottomat	-	0,2	-	-	-	0,2	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	1,2	-	-	-	-	1,2	1,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,0	-	-	-	1,0	1,0
Korottomat	-	212,5	-	-	-	212,5	212,5
Rahavarat	-	171,4	-	-	-	171,4	171,4
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	2,2	385,4	0,8	-	-	388,4	388,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	1,7	1,7	1,6
Eläkelainat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,1	0,1	0,1
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit							
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	0,6	0,6	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	0,6	0,6	0,5
Eläkelainat	-	-	-	-	0,3	0,3	0,3
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,2	-	0,2	0,2
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	-	-	-	-	92,5	92,5	92,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	-	-	-	0,2	96,5	96,7	96,5

Korollisten velkojen tasearvoa alhaisempi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen korkotuettujen lainojen arvostuksesta nykyisellä korkotasolla.

27. Vastuusitoumukset

Milj. EUR	2007	2006
Annetut pantit 31.12.	2,1	27,8
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	185,7	121,3

Annetut pantit liittyvät kanadalaisen tytäryhtiön antamaan kiinnitykseen paikallisen luottolimiitin vakuudeksi. Nordean järjestämän konsernin takaus- ja rahoitussopimuksen vakuus vapautettiin vuoden 2007 aikana.

Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimituksiin. Konsernin takauksiin eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden antamat ennakonmaksutakaukset. Konserniyhtiöiden takaukset rahoituksen vakuudeksi olivat 2,8 miljoonaa euroa (2006: 0,4 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi mukaanlukien ennakonmaksutakaukset 391,9 miljoonaa euroa (2006: 259,4 milj. euroa).

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. EUR	2007	2006
Enintään 1 vuosi	8,8	8,5
1 - 2 vuotta	9,2	8,3
2 - 3 vuotta	8,5	6,9
3 - 4 vuotta	8,1	6,4
4 - 5 vuotta	4,9	6,3
Yli 5 vuotta	12,0	14,8
Vähimmäisvuokramaksut	51,4	51,2

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ole merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2007.

28. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Kesäkuussa 2006 Outotec GmbH aloitti väli-miesmenettelyn Bandirma Gübre Fabrikala-ri A.S.:ää ("BAGFAS") vastaan. Kiista koskee heinäkuussa 2003 solmitun BAGFAS:n ja Outotec GmbH:n (aiemmin Outokumpu Technology GmbH) välisen projektisopimuksen yhteydessä annettua pankkitakausta. Sopimuksen mukaan Outotec GmbH oli vastuussa erään BAGFAS:n Bandirmassa Turkissa sijaitsevan rikkihappotehtaan uudenaikaistamisesta. Outotec GmbH:n sopimuksen mukaisten velvollisuuksien täyttämisen vakuutena oli Nordea Pankki Suomi Oyj:n ("Nordea") antama vaatimuksesta maksettava 3,4 miljoonan euron first demand -pankkitakaus. Elokuussa 2005 BAGFAS vaati pankkitakausta maksettavaksi täydestä arvostaan. Outotecin johdon käsityksen mukaan takauksen vaatiminen on perusteeton, ja että joka tapauksessa niiden seikkojen arvo, joiden perusteella BAGFAS vaati takauksen maksamista, on huomattavasti pienempi kuin 3,4 miljoonaa euroa. Lokakuussa 2005 Helsingin käräjäoikeus antoi Outotec GmbH:n aloittamassa menettelyssä kieltotuomion, jonka perusteella Nordean ei tule maksaa BAGFAS:ille anta-

maansa takausta. Outotec GmbH on myös käynnistänyt Helsingin käräjäoikeudessa oikeudenkäynnin Nordeaa vastaan estääkseen kieltomääräyksen kumoamisen. Asia on edelleen vireillä. BAGFAS on hakenut turvaamistoimia Nordeaa vastaan Turkissa, ja Istanbulin 9. kaupallinen tuomioistuin on kieltotuomiolla määrännyt Nordean saatavia noin 3,44 miljoonan euron arvosta asetettavaksi takavarikkoon, mutta sallinut sittemmin korvata takavarikon muulla vakuusjärjestelyllä. Pääkäsittely, jossa kieltomääräys voidaan kumota, on vireillä. Välitustuomioistuin päättää siitä, oliko BAGFAS:illa oikeutta vaatia pankkitakausta sekä eräistä korvausvaatimuksista ja niihin liittyvistä seikoista. Välitustuomioistuimen päätöstä asiassa ei odoteta ennen vuotta 2008. Jos Nordea veloitetaan maksamaan takuu osittain tai kokonaan, Outotec GmbH joutuu korvaamaan Nordealle takauksen maksamisesta.

Vuonna 1995 brasilialaisen Prometal SA:n entinen työntekijä aloitti oikeustoimet muun muassa Oku-Tec Ltda:ta vastaan, joka on Outokumpu Technologyn entinen asiamies Brasiliassa, sekä Outokumpu Engenharia e Comercio, Ltda:ta vastaan

(nykyinen Outotec Tecnologia Brasil Ltda). Sanottu Prometal SA:n entinen työntekijä vaatii hänelle väitetysti kuuluvaa 200 000 Yhdysvaltain dollarin (ilman korkoja) provisiota välitystoiminnasta eräiden Prometal SA:n Brasiliassa Buritamassa omistamien kaivosoikeuksien oston yhteydessä. Jos sanottu entinen työntekijä voittaa mainittua provisiota koskevan kanteensa, hän voi lisäksi nostaa kanteen noin 4,7 miljoonan Yhdysvaltain dollarin (ilman korkoja) success fee -palkkiosta, joka myös väitetysti kuuluu hänelle saman kaupan perusteella. Tapaus ratkaistiin Brasiliassa São Paulon 5. siviilituomioistuimessa Outotecin eduksi, mutta vastapuoli on siitä valittanut ylempiin oikeusasteisiin. Vaikka Outotecin johto uskoo, että valitus ei menesty, tuomioistuimenmenettelyn lopputuloksesta ei ole varmuutta.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi eräät Outotec-konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

29. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. EUR	2007	2006
Myynti	0,0	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2	0,1
Lainasaamiset	1,2	1,3
Myynti- ja muut saamiset	1,0	0,9
Muut velat	0,0	2,2

Ylimmän johdon työsuhte-etuudet

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Toimitusjohtajan lyhytaikaiset työsuhte-etuudet vuoden 2007 aikana olivat 0,5 miljoonaa euroa (2006: 0,4 milj. euroa) ja varatoimitusjohtajan 0,3 miljoonaa euroa. Muun ylimmän johdon lyhytaikaiset työsuhte-etuudet vuoden 2007 aikana olivat 1,2 miljoonaa euroa (2006: 1,8 milj. euroa sisältäen varatoimitusjohtajan lyhytaikaiset työsuhte-etuudet). Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa. Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen sopivat 25.7.2007, että toimitusjohtajan sopimus on voimassa vuoden 2009 loppuun, minkä jälkeen se on voimassa toistaiseksi. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2007 eikä 31.12.2006.

30. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2008 Outotec määritteli kasvutavoitteensa palveluliiketoiminnalle ja aikoo kasvattaa sitä merkittävästi 250–300 miljoonan euron vuositasolle vuoden 2010 loppuun mennessä.

Vuonna 2007 palveluliiketoiminnan osuus, joka sisältyy divisioonien liikevaihtolukuihin, oli 80,6 miljoonaa euroa liikevaihdesta (2006: 55,3 milj. euroa). Outotecin palveluliiketoimintaan kuuluu varaosapalveluita, huoltosopimuksia, prosessiasiantuntijapalveluita, tiettyjä suunnittelupalveluita ja tutkimuksia, tuotantolaitosten tarkastuksia, tuotannon pullonkaulojen poistamista, parannusratkaisuja ja asiakkaiden koulutuspalveluita.

31. Tytäryhtiöt

31.12.2007 Omistetut tytäryhtiöosakkeet	Maa	Konsernin omistus- osuus, %
Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda	Chile	100
Eberhard Hoesch & Söhne GmbH	Saksa	100
Edifo AB	Ruotsi	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu Engineering, Inc.	Yhdysvallat	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
MP Metals Processing Engineering Oy	Suomi	100
MPE-Service Oy	Suomi	100
OOO Outotec Norilsk	Venäjä	100
Outotec (Australasia) Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec (Canada) Ltd.	Kanada	100
Outotec (Chile) Ltda.	Chile	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec (Kil) AB	Ruotsi	100
Outotec (Mexico), S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec (Shanghai) Co. Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Outotec (Sweden) AB	Ruotsi	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Engineering Services India Private Ltd.	Intia	100
Outotec GmbH	Saksa	100
Outotec Holding GmbH	Saksa	100
Outotec Minerals Oy	Suomi	100
Outotec Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec Research Oy	Suomi	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda.	Brasilia	100
Outotec Turula Oy	Suomi	100
Pannevis Inc.	Yhdysvallat	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
SepTor Technologies B.V.	Alankomaat	100
ZAO Mineral Processing Engineers	Venäjä	60
ZAO Outotec Moskva	Venäjä	100
Puretut tytäryhtiöt		
Boliden Contech Chile S.A.	Chile	100

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt.
Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

*1) Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

¹⁾ Yhtiö perustettu vuonna 2007.

Konsernin tunnusluvut

		2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾	2003 ¹⁾
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. EUR	1 000,1	740,4	556,2	425,6	365,9
- liikevaihdon kasvu	%	35,1	33,1	30,5	16,4	N/A
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	84,3	89,0	86,9	88,0	90,2
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	11,6	8,0	12,1	11,7	26,6
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,2	1,1	2,2	2,7	7,3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. EUR	19,9	19,2	13,9	13,5	11,7
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,0	2,6	2,5	3,2	3,2
Henkilöstö 31.12.		2 144	1 797	1 802	1 831	2 008
- keskimäärin vuoden aikana		2 031	1 825	1 783	1 827	2 039
Tilaukanta kauden lopussa		1 317,2	866,4	596,0	450,2	355,5
Tilaukertymä		1 463,0	1 032,2	678,5	542,0	458,1
Kannattavuus						
Liikevoitto	Milj. EUR	96,1	51,6	24,3	10,8	7,9
- suhteessa liikevaihtoon	%	9,6	7,0	4,4	2,5	2,1
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	104,8	56,6	25,6	11,9	4,0
- suhteessa liikevaihtoon	%	10,5	7,6	4,6	2,8	1,1
Bruttokate	%	20,4	20,7	18,8	23,0	23,4
Oman pääoman tuotto	%	43,3	29,1	16,3	11,8	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	59,8	45,4	24,3	14,5	11,5
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	38,2	36,9	36,1	38,1	28,9
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	-136,4	-118,0	-104,9	-45,5	-19,3
Korollinen nettovelka	Milj. EUR	-292,9	-170,0	-116,1	-41,4	-13,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	143,0	67,8	80,2	8,1	24,9
Osingot	Milj. EUR	39,9 ²⁾	14,7	-	-	-

¹⁾ Yhdistetty²⁾ Hallituksen esitys 18.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Tietoja neljänneksittäin

Milj. EUR	Q1/06	Q2/06	Q3/06	Q4/06	Q1/07	Q2/07	Q3/07	Q4/07
Liikevaihto								
Minerals Processing	36,4	57,4	67,5	95,3	55,2	64,6	72,7	110,5
Base Metals	44,9	50,6	43,3	53,4	60,1	64,5	64,1	85,6
Metals Processing	62,9	67,5	71,0	90,8	97,5	100,9	113,0	120,8
Muut liiketoiminnot	6,6	8,1	6,0	11,9	6,7	8,9	11,1	11,1
Kohdistamattomat erät ¹⁾ ja sisäinen myynti	-6,7	-6,8	-7,9	-11,9	-7,8	-11,7	-15,0	-12,5
	144,2	176,8	179,9	239,6	211,7	227,1	245,9	315,5
Liikevoitto								
Minerals Processing	-3,7	-1,9	5,2	13,1	1,9	3,3	3,6	16,3
Base Metals	5,6	7,1	4,1	6,7	9,4	13,2	12,1	9,3
Metals Processing	4,1	6,1	5,6	5,3	4,7	10,5	11,5	11,5
Muut liiketoiminnot	-0,5	0,2	-0,3	1,0	0,0	0,6	1,3	0,3
Kohdistamattomat ²⁾ ja sisäiset erät	-1,5	-1,5	-0,2	-3,0	-2,4	-4,1	-2,5	-4,4
	4,1	10,0	14,5	23,0	13,6	23,4	26,0	33,0
Tilaukanta kauden lopussa								
	633,5	693,8	878,6	866,4	836,5	1 110,8	1 264,4	1 317,2

¹⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.²⁾ Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa sisäisten johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen ja osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾	2003 ¹⁾
Osakekohtainen tulos	EUR	1,85	0,88	0,39	0,52	0,11
Oma pääoma/osake	EUR	5,11	3,43	2,63	2,16	1,65
Osakekohtainen osinko	EUR	0,95²⁾	0,35	-	-	-
Osinko/tulos	%	51,4	39,7	-	-	-
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,5	1,5	-	-	-
Hinta/voitto -suhde (P/E)		20,4	25,7			
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	EUR	36,03	14,23	-	-	-
Alin kurssi	EUR	19,25	12,40	-	-	-
Ylin kurssi	EUR	54,75	22,76	-	-	-
Kurssi kauden lopussa	EUR	37,60	22,70	-	-	-
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. EUR	1 579,2	953,4	-	-	-
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	138 813	88 736	-	-	-
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	330,5	211,3	-	-	-
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ³⁾		42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ³⁾		42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000	42 000 000

¹⁾ Yhdistelty

²⁾ Hallituksen esitys 18.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle.

³⁾ Osakkeiden splittauksen jälkeen.

Outotecin osakkeet on 10.8.2006 jaettu 8,4 miljoonasta osakkeesta 42,0 miljoonaan osakkeeseen, jonka jälkeen osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa. Osakekohtaisten tunnuslukujen laskemisessa on käytetty 42,0 miljoonaa osaketta.

Outotecin osake listattiin OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingin pre-listalle 10.10.2006 ja pohjoismaiselle listalle 13.10.2006. Vuonna 2006 osakkeen kurssikehitys esitetään ajalta 10.10-31.12.2006.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	× 100
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	× 100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	× 100
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. EUR	Liitetieto	2007	2006
Liikevaihto	2, 3	219,8	158,6
Hankinnan ja valmistuksen kulut	5	-157,0	-110,8
Bruttokate		62,8	47,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1,9	2,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-11,4	-15,2
Hallinnon kulut		-13,8	-9,6
Tutkimus- ja tuotekehityskulut		-12,0	-12,1
Liiketoiminnan muut kulut	8	-1,6	-0,0
Liikevoitto		26,0	13,7
Rahoitustuotot ja -kulut	9	91,2	-0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä		117,3	13,5
Satunnaiset erät	10	8,7	-2,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		125,9	11,0
Tilinpäätössiirrot	11	0,1	-0,1
Tuloverot	12	-6,5	-3,5
Tilikauden voitto		119,6	7,4

Emoyhtiön tase

Milj. EUR	Liitetieto	31.12. 2007	31.12. 2006
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	13		
Aineettomat hyödykkeet		16,9	13,6
Aineelliset hyödykkeet		1,3	1,4
Sijoitukset		231,3	112,1
Pysyvät vastaavat yhteensä		249,5	127,1
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	14	11,4	13,9
Pitkäaikaiset saamiset	15	6,4	2,3
Lyhytaikaiset saamiset	15	146,9	70,3
Rahat ja pankkisaamiset		208,9	75,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		373,6	161,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ		623,2	288,8
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		16,8	16,8
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Edellisten tilikausien voitto		2,9	10,2
Tilikauden voitto		119,6	7,4
Oma pääoma yhteensä		159,4	54,6
Tilinpäätössiirtojen kertymä	11	0,3	0,4
Vieras pääoma	17		
Pitkäaikainen vieras pääoma		2,0	1,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		461,5	232,1
Vieras pääoma yhteensä		463,5	233,9
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		623,2	288,8

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. EUR	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	117,3	13,5
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	2,3	3,4
Korkotuotot	-5,4	-1,4
Osinkotuotot	-96,0	-1,9
Korkokulut	10,7	2,3
Muut oikaisut ¹⁾	-1,8	-1,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27,1	14,1
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys (+), lisäys (-)	26,6	-25,7
Vaihto-omaisuuden vähennys (+), lisäys (-)	2,5	-11,4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-10,4	16,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	45,9	-7,0
Saadut osingot liiketoiminnasta	7,9	0,0
Saadut korot liiketoiminnasta	4,7	1,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-6,9	-1,7
Maksetut verot	-3,6	-2,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	48,1	-9,5
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5,6	-2,8
Investoinnit tytäryhtiöihin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-12,9	-84,6
Liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,0
Osakkeiden myynnit	0,0	2,0
Investointien nettorahavirta	-18,4	-85,4
Rahavirta ennen rahoitusta	29,6	-94,9
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-), lisäys (+)	-0,6	1,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	121,8	159,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	0,1	1,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	0,7	14,6
Maksetut osingot	-14,7	-
Maksetut ja saadut konserniavustukset	-3,4	-6,7
Rahoituksen nettorahavirta	104,0	170,1
Rahavarojen muutos	133,7	75,2
Rahavarat kauden alussa	75,2	0,0
Rahavarojen muutos	133,7	75,2
Rahavarat kauden lopussa	208,9	75,2

¹⁾ Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot ja realisoitumattomat kurssierot.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Seuraavia eroja lukuunottamatta noudatetaan samoja laadintaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksen laadinnassa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden erot konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ovat seuraavat:

Tilinpäätössiirrot

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausi-

en verojen oikaisu. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia, mutta liitetiedoissa on ilmoitettu taseeseen merkittävissä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset. Nämä laskennalliset verovelat tai -saamiset on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

2. Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. EUR	2007	2006
Eurooppa	130,8	35,9
Afrikka	39,3	59,9
Aasia	33,3	53,3
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	9,7	6,3
Australia	6,7	3,3
	219,8	158,6

3. Pitkäaikaishankkeet

Milj. EUR	2007	2006
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	153,7	112,3
Muu liikevaihto	66,1	46,3
	219,8	158,6
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, tilinpäätöspäivänä keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisemmillä tilikausilla kirjattu määrä	67,9	83,8
Pitkäaikaishankkeiden velat/saatavat (netto)		
Valmistusasteen mukaisia tuotteita vastaavat siirtosaamiset	9,8	31,1
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-10,4	-24,6
Pitkäaikaishankkeiden velat/saatavat (netto)	-0,6	6,4
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)		
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	91,5	111,1
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	45,2	39,9
Tilauskanta 31.12.	136,7	151,0

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. EUR	2007	2006
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	1,9	2,0
Realisoituneet termiinkurssivoitot	-	0,2
Realisoitumattomat termiinkurssivoitot	-	0,1
Muut tuottoerät	0,0	0,4
	1,9	2,7

5. Hankinnan ja valmistuksen kulut

Milj. EUR	2007	2006
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	-127,0	-94,7
Palkat	-14,8	-14,4
Henkilösivukulut	-2,2	-3,8
Vuokrat	-0,5	-0,5
Poistot	-0,1	-0,1
Muut kulut	-11,5	-3,4
Varastojen muutos	-0,8	6,0
	-157,0	-110,8

6. Henkilöstökulut

Milj. EUR	2007	2006
Palkat ja palkkiot	-24,8	-22,2
Eläkemaksut	-3,4	-3,2
Muut henkilösivukulut	-1,6	-1,2
	-29,8	-26,7
josta johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet	-0,2	-0,0
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ¹⁾	-0,8	-0,4
Muu johtoryhmä	-1,0	-1,8
	-2,0	-2,3

¹⁾ Vuoden 2006 luku sisältää vain toimitusjohtajan palkat ja palkkiot. Varatoimitusjohtajan palkat ja palkkiot sisältyvät muun johtoryhmän palkkioihin ja palkkioihin.

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen sopivat 25.7.2007, että toimitusjohtajan sopimus on voimassa vuoden 2009 loppuun, minkä jälkeen se on voimassa toistaiseksi.

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2007 eikä 31.12.2006.

Henkilöstön määrä	2007	2006
Henkilöstö keskimäärin	412	349
Henkilöstö vuoden lopussa	405	388

7. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. EUR	2007	2006
Suunnitelman mukaiset poistot	-2,3	-1,9
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	-1,5
	-2,3	-3,4
Poistot ja arvonalentumiset tase-erittäin		
Aineettomat oikeudet	-1,0	-2,3
Muut pitkävaikutteiset menot	-1,1	-0,9
Koneet ja kalusto	-0,2	-0,2
	-2,3	-3,4
Poistot ja arvonalentumiset toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,1	-0,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-1,3	-1,0
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	-0,9	-2,3
	-2,3	-3,4

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. EUR	2007	2006
Käyttöomaisuuden myyntitappiot ja romutus	-0,0	-0,0
Realisoituneet termiiniurssitappiot	-1,0	-
Realisoitumattomat termiiniurssitappiot	-0,1	-
Muut kuluerät	-0,4	-0,0
	-1,6	-0,0

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. EUR	2007	2006
Osinkotuotot	96,0	1,9
Korko- ja rahoitustuotot	8,1	3,0
Korko- ja rahoituskulut	-14,2	-4,2
Kurssivoitot ja -tappiot	1,3	-0,8
	91,2	-0,1
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä ja rahoituskulut tytäryhtiöille		
Osinkotuotot	96,0	1,9
Korko- ja rahoitustuotot	3,3	2,1
Korkokulut	-10,7	-2,2
	88,6	1,8
Rahoitustuotot osakkusyhtiöiltä		
Korko- ja rahoitustuotot	0,2	0,1

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

10. Satunnaiset erät

Milj. EUR	2007	2006
Saadut konserniavustukset	9,9	0,9
Annetut konserniavustukset	-1,2	-3,4
	8,7	-2,5

11. Tilinpäätössiirrot

Milj. EUR	2007	2006
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+) tuloslaskelmassa	0,1	-0,1
Kertynyt poistoero taseessa	0,3	0,4

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

12. Tuloverot

Milj. EUR	2007	2006
Tuloverot satunnaisista eristä	-2,3	0,7
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4,3	-4,1
	-6,5	-3,5
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,5	1,3
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	0,1	0,1

13. Pysyvät vastaavat

Milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2006	16,5	2,1
Lisäykset	2,6	0,2
Vähennykset	-0,2	-0,2
Hankintameno 31.12.2006	19,0	2,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-2,4	-0,6
Vähennysten kertyneet poistot	0,2	0,2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-3,2	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-5,4	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	13,6	1,4
Hankintameno 1.1.2007	19,0	2,1
Lisäykset	5,4	0,2
Vähennykset	-0,3	-0,3
Hankintameno 31.12.2007	24,1	2,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-5,4	-0,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,3	0,3
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-7,2	-0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	16,9	1,3

Sijoitukset

Milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	24,3	2,6	0,8	27,6
Lisäykset	84,6	-	0,0	84,6
Vähennykset	-0,1	-	-0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	108,8	2,6	0,8	112,1
Hankintameno 1.1.2007	108,8	2,6	0,8	112,1
Lisäykset	116,6	0,7	2,7	120,0
Vähennykset	-	-0,0	-0,8	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	225,4	3,2	2,7	231,3

Outotec Pty. Ltd siirrettiin emoyhtiön omistukseen Outotec Minerals Oy:stä vuoden 2007 aikana. Outokumpu-konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa tehdyillä yritysostoilla hankittiin vuoden 2006 aikana Outotec Holding GmbH:n, Outotec Research Oy:n, Outotec (Sweden) AB:n ja Outotec (Polska) Sp. z o.o.:n osakkeet. Outokumpu Metals Off-Take Oy:n osakkeet myytiin Outokumpu Oyj:lle vuonna 2006.

14. Vaihto-omaisuus

Milj. EUR	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	1,5	0,8
Keskeneräinen tuotanto	7,7	7,7
Ennakkomaksut	2,2	5,4
	11,4	13,9

15. Saamiset

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	2,2	2,3
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssivoitot	4,2	-
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	7,7	8,9
Konsernitilisaamiset	-	0,2
Koroton		
Myyntisaamiset	15,9	16,0
Siirtosaamiset	100,7	35,8
Muut saamiset	22,5	9,4
	153,3	72,6
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtosaamiset	9,8	31,1
Osinkosaaminen	90,0	1,9
Muut saamiset	0,9	2,8
	100,7	35,8
Saamiset tytäryhtiöiltä		
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	1,2	2,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	7,4	7,9
Konsernitilisaamiset	-	0,2
Koroton		
Myyntisaamiset	5,6	5,1
Siirtosaamiset	90,0	1,9
Muut saamiset	12,3	5,1
	116,6	22,3

Saamiset osakkuusyhtiöiltä

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	0,9	0,3
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen		
Lainasaamiset	0,3	1,0
Koroton		
Myyntisaamiset	0,8	0,0
Siirtosaamiset	-	0,8
Muut saamiset	0,1	0,1
	2,1	2,1

16. Oma pääoma

Milj. EUR	2007	2006
Osakepääoma	16,8	16,8
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	17,6	10,2
Osingonjako	-14,7	-
Tilikauden voitto	119,6	7,4
Oma pääoma yhteensä 31.12.	159,4	54,6
 Voitonjakokelpoiset varat		
Edellisten tilikausien voitto	2,9	10,2
Tilikauden voitto	119,6	7,4
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	122,4	17,6

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 100,0 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 40,0 miljoonaa euroa. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

17. Velat

Milj. EUR	2007	2006
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1,2	1,7
Koroton		
Realisoitumattomat termiinikurssitappiot	0,8	-
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,6	0,6
Lainat konserniyhtiöiltä	319,2	129,9
Konsernitilivelat	63,6	28,9
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	13,6	30,5
Ostovelat	12,3	10,5
Siirtovelat	34,7	26,4
Muut lyhytaikaiset velat	17,6	5,4
	463,5	233,9
 Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	4,7	8,6
Jaksotetut projektien kuluvaraukset	14,1	10,3
Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien siirtovelat	4,9	2,9
Tuloverovelat	4,4	1,5
Muut siirtovelat	6,7	3,2
	34,7	26,4

Velat tytäryhtiöille

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	319,2	129,9
Konsernitilivelat	63,6	28,9
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	3,1	0,7
Ostovelat	4,1	2,8
Siirtovelat	-	1,8
Muut lyhytaikaiset velat	16,0	3,9
	406,0	168,0

18. Vastuusitoumukset

Milj. EUR	2007	2006
Annetut pantit	-	25,8
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta		
rahoituksen vakuudeksi	2,8	0,4
kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	318,6	189,5
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	40,4	24,3

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 178,6 miljoonan euron edestä (31.12.2006: 94,1 milj. euroa).

Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös ennakkomaksujen takaukset oli 384,7 miljoonaa euroa 31.12.2007 (31.12.2006: 255,5 milj. euroa).

Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,4	0,4
Myöhemmin maksettavat	0,2	0,3
Muut vastuut		
Pitkäaikaiset vuokrasopimukset		
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2012	3,9	4,2
Vuokrasopimuksen päättymisvuosi 2017	21,1	22,9

19. Johdannaissopimukset

Milj. EUR	2007	2006
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	10,0	0,7
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	-10,0	-0,7
	0,0	0,1
Nimellismäärät		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset	300,5	59,8
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset	271,0	40,0
	571,5	99,8

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Yhtiön osakepääoma on 16,8 miljoonaa euroa, joka jakautuu 42 000 000 osakkeeseen. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,40 euroa kappaleelta. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa. Yrityksen hallussa ei 31.12.2007 ollut yhtään takaisin lunastettua ja osakkeita. Vuoden 2007 lopussa 85,9 % Outotecin osakkeista oli 14 hallintarekisterissä. Suomalaiset kotitaloudet omistivat 3,3 % osakkeista.

Kaupankäynti ja pörssiarvo

Outotecin osakkeet on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä (OTE1V) 10.10.2006 alkaen. Vuonna 2007 yhtiön osakkeen suurin noteeraus oli 54,75 euroa ja pienin 19,25 euroa. Outotecin osakkeilla käytiin vuonna 2007 kauppaa yli 138 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa yli 5 000:ta miljoonaa euroa. Entinen emoyhtiö Outokumpu Oyj myi 27.4.2007 jäljellä olevan omistusosuutensa, 12 %, Outotec Oyj:stä. Outotecin pörssiarvo 31.12.2007 oli 1 579 miljoonaa euroa, ja viimeisin Outotecin osakkeen noteeraus oli 37,60 euroa.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 2.4.2007 hallituksen päättämään osakkeista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden laskea liikkeelle uusia osakkeita, luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisia erityisiä oikeuksia. Tämä hallitukselle annettu valtuutus ei kuitenkaan oikeuta hallitusta antamaan henkilöstölle optio-oikeuksia kannusteeiksi.
- Valtuutukseen sisältyvien liikkeelle lasketavien uusien osakkeiden ja luovutettavien omien osakkeiden kokonaismäärä ei saa ylittää 4 200 000 osaketta.

– Hallitus saa päättää osakeannin ehdot, kuten merkintähinnan määrittämisperusteet ja lopullisen merkintähinnan, merkintöjen hyväksymisehdot sekä liikkeelle laskettavien osakkeiden jakoperusteet ja lopullisen määrän.

Varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle oikeuden päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti: – Yhtiö voi hankkia enintään 4 200 000 omaa osaketta vapaalla omalla pääomalla ja poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin edellyttäen, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei ylitä kymmentä (10) prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

– Osakkeet tulee hankkia julkisessa kaupankäynnissä OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä hankintahetken markkinahintaan.

Yllä mainitut valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Valtuutuksia ei ole käytetty 1.2.2008 mennessä.

Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan yhteenlaskettu osakeomistus 31.12.2007 oli 11 900 osaketta. Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän osakeomistuksista löytyvät sivuilta 96 ja 97 sekä kotisivuilta osoitteessa www.outotec.com.

Osinkopolitiikka

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiansa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat noin 40:ää prosenttia Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta, kuitenkin siten, että tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavien osinkojen määrään vaikuttavat Outotecin tulevat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat, käyttöpääoma-vaatimukset, joko orgaaniseen kasvuun tai yritysostoihin tarvittavat investoinnit sekä muut tekijät.

Vaikka yhtiön hallituksella ei ole syytä epäillä, etteikö osinkoja pääasiallisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, mitään

varmuutta ei ole siitä, että tietyssä vuonna jaettaisiin osinkoa, eikä mitään varmuutta ole myöskään tietyssä vuonna maksettavan osingon määrästä.

Osinkojen maksu vuonna 2007

Yhtiökokous päätti 2.4.2007 jakaa osinkoa 0,35 euroa osaketta kohden 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 5.4.2007, ja osinko (yhteensä 14,7 miljoonaa euroa) maksettiin 17.4.2007.

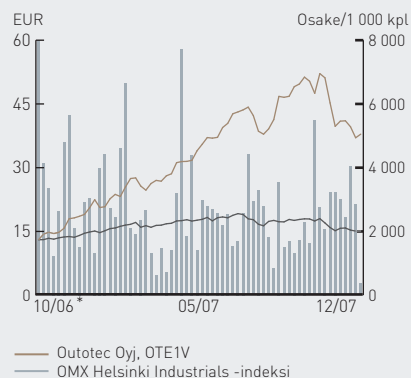
Hallituksen ehdotus voiton jakamiseksi

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 18.3.2008, että Outotec Oyj:n voitonjakoon käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,95 euron osakekohtainen osinko 31.12.2007 ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 25.3.2008, ja osinko maksetaan 1.4.2008.

Tilinpäätökset 31.12.2007 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 122,4 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 51 % konsernin tilikauden 2007 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

Osakkeen hintakehitys ja vaihto



*1 Listautuminen 10.10.2006, viikon 41 osakevaihto oli 56 076 374 kpl

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2007	2006
Osakekohtainen tulos	EUR	1,85	0,88
Oma pääoma/osake	EUR	5,11	3,43
Osakekohtainen osinko	EUR	0,95 ¹⁾	0,35
Osinko/tulos	%	51,4	39,7
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,5	1,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)		20,4	25,7
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	36,03	14,23
Alin kurssi	EUR	19,25	12,40
Ylin kurssi	EUR	54,75	22,76
Kurssi kauden lopussa	EUR	37,60	22,70
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. EUR	1 579,2	953,4
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 osaketta	138 813	88 736
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	330,5	211,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ²⁾		42 000 000	42 000 000
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		42 000 000	42 000 000

¹⁾ Hallituksen esitys 18.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle.

²⁾ Osakkeiden splittauksen jälkeen.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2007

Osakkeita, kpl	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma, %	Keskimääräinen omistus
1-100	1 922	40,14	138 536	0,33	72
101-1 000	2 538	53,01	891 422	2,12	351
1 001-10 000	276	5,77	762 213	1,82	2 762
10 001-100 000	38	0,79	936 318	2,23	24 640
100 001-1 000 000	11	0,23	3 954 232	9,42	359 476
> 1 000 000	3	0,06	35 317 279	84,09	11 772 426
Hallintarekisteröidyt osakkeet	14		36 061 108	85,86	
Yhteensä	4 788	100,00	42 000 000	100,00	8 772

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2007

Ryhmä	Omistajia, lkm	Omistajia, %	Osakepääoma, kpl	Osakepääoma, %
Kotimaiset yritykset	249	5,20	351 490	0,84
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,88	1 261 762	3,00
Julkisyhteisöt	17	0,36	2 572 866	6,13
Kotitaloudet	4 400	91,90	1 409 590	3,36
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	49	1,02	321 845	0,77
Ulkomaat	31	0,65	21 339	0,05
Yhteensä	4 788	100,00	5 938 892	14,14
Hallintarekisteröityjä osakkeita			36 061 108	
Yhteensä			42 000 000	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

Nimi	Osakkeita, kpl	%
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	874 417	2,08
Keskinäinen vakuutusyhtiö Varma	802 000	1,91
Valtion eläkerahasto	350 000	0,83
Swedbank	262 200	0,62
Etera Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	250 000	0,60
OP-Delta-sijoitusrahasto	249 400	0,59
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	170 000	0,41
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	142 622	0,33
Fim Fenno Sijoitusrahasto	119 991	0,29
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	100 040	0,24

Tilintarkastuskertomus

Outotec Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Lausunto

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa, 18. helmikuuta 2008

KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT



Risto Virrankoski

Ekonomi
s. 1946
Suomen kansalainen
Hallituksen
puheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 2.4.2007
Sisäisen hallituksen
jäsen listautumiseen
saakka
Patria Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja
Riippumaton yrityksestä
Riippumaton omistajasta
Omistaa 1 000 Outotecin
osaketta



Karri Kaitue

Oikeustieteen lisensiaatti
s. 1964
Suomen kansalainen
Hallituksen
varapuheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 2.4.2007
Sisäisen hallituksen
jäsen listautumiseen
saakka
Outokumpu Oyj:n
varatoimitusjohtaja ja
konsernin johtoryhmän
varapuheenjohtaja
Okmetic Oyj:n hallituk-
sen varapuheenjohtaja
Cargotec Oyj:n hallituk-
sen jäsen
Riippumaton yrityksestä
Riippumaton omistajasta
Ei omista Outotecin
osakkeita



Carl-Gustaf Bergström

Diplomiekonomi
s. 1945
Suomen kansalainen
Jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 2.4.2007
Tarkatusvaliokunnan
jäsen
Teknologiateollisuus ry:n,
Cargotec Oyj:n ja Förlags
Ab Sydvästkusten halli-
tuksen jäsen
Elinkeinoelämän keskus-
liiton kauppapoliittisen
valiokunnan puheenjoh-
taja 2004-2006
Cargotec Oyj:n toimitus-
johtaja 2002-2006
Riippumaton yrityksestä
Riippumaton omistajasta
Omistaa 1 000 Outotecin
osaketta



Hannu Linnoinen

Kauppätieteiden kandi-
daatti ja oikeustieteen
maisteri
s. 1957
Suomen kansalainen
Jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 2.4.2007
Tarkatusvaliokunnan
jäsen
SRV Yhtiöt Oyj:n varatoi-
mitusjohtaja ja talous-
johtaja
Greenstream Network
Oyj:n ja Vakuutusyhtiö
Garantian hallituksen
jäsen
Riippumaton yrityksestä
Riippumaton omistajasta
Omistaa 4 200 Outotecin
osaketta



Anssi Soila

Diplomi-insinööri ja
kauppätieteiden
kandidaatti
s. 1949
Suomen kansalainen
Jäsen vuodesta 2006,
valittu uudelleen 2.4.2007
Aspocomp Oyj:n, Attendo
AB:n, Sponda Oyj:n,
Lindström Oy:n ja Å&R
Carton AB:n hallituksen
jäsen
Normet Group Ltd:n
hallituksen varapuheen-
johtaja
Riippumaton yrityksestä
Riippumaton omistajasta
Omistaa 3 200 Outotecin
osaketta



Tapani Järvinen

Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti s. 1946
Suomen kansalainen
Toimitusjohtaja
Metallinjalostajat ry, Normet Oy, Dragon Mining NL, Australia ja International Copper Association (ICA) hallituksen jäsen;
Suomalais-Latinalais-amerikkalainen kauppayhdistys, johtokunnan puheenjohtaja
Johtoryhmän puheenjohtaja
Outotecin palveluksessa vuodesta 2003 (Outokumpu Oyj:n palveluksessa 1985-2003)
Omistaa 1 300 Outotecin osaketta

Seppo Rantakari

Konetekniikan insinööri s. 1944
Suomen kansalainen
Varatoimitusjohtaja
Vastuualueet: strateginen suunnittelu ja yrityssuunnittelu, liiketoiminnan kehitys, fuusiot ja yritysostot, markkinoinnin kehitys, sopimusten hallinta, lakiasiat
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1970
Omistaa 1 200 Outotecin osaketta



Martti Haario

Filosofian maisteri s. 1954
Suomen kansalainen
Markkinoinnin kehityksen johtaja
Vastuualueet: markkinoinnin kehitys, myyntiedustajaverkoston hallinta, tärkeimpien asiakkaiden hallinta, asiakassuhteiden hallinta, Moskovian toimisto sekä Intian, Kiinan, Kazakstanin ja Lähi-idän markkina-alueet
Outotecin palveluksessa vuodesta 1988

Ari Jokilaakso

Tekniikan tohtori s. 1961
Suomen kansalainen
Henkilöstöjohtaja
Vastuualueet: henkilöstöhallinto, johtamisen ja osaamisen kehitys, palkitseminen ja etuudet, osaamisen seuranta-prosessit, rekrytointi tärkeimpiin virkoihin, työsuojelu, liikematkojen hallinta, Espoon alueen hallinnointi
Outotecin palveluksessa vuodesta 1998



Markku Jortikka

Diplomi-insinööri s. 1947
Suomen kansalainen
Base Metals -divisioonan johtaja
Vastuualueet: Base Metals -liiketoiminta
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1974
Ei omista Outotecin osakkeita

Kari Knuutila

Tekniikan tohtori s. 1958
Suomen kansalainen
Teknologiaohtaja
Vastuualueet: tutkimus ja kehitys, immateriaali-oikeudet, Porin tutkimuskeskus
Vuorimiesyhdistyksen hallituksen jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1986



Outi Lampela

Diplomi-insinööri s. 1949
Suomen kansalainen
Talousjohtaja
Vastuualueet: Liike-toiminnan talouden valvonta, taloushallinnon yhteiset palvelut ja järjestelmät, verotus
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006

Jari Rosendal

Diplomi-insinööri s. 1965
Suomen kansalainen
Minerals Processing -divisioonan johtaja
Vastuualueet: Minerals Processing -liiketoiminta ja konsernin palveluliiketoiminta
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 1989
Omistaa 1 000 Outotecin osaketta



Vesa-Pekka Takala

Kauppätieteiden maisteri s. 1966
Suomen kansalainen
Talous- ja rahoitusjohtaja
Vastuualueet: varainhoidon ja liiketoiminnan valvonta, taloushallinnon palvelut, verotus, rahoituspalvelut, tietohallinto, sijoittajasuhteet, tiedotus, sisäinen tarkastus, riskienhallinta
Johtoryhmän jäsen
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006 (Outokumpu Oyj:n palveluksessa 1990-2006)
Ei omista Outotecin osakkeita

Peter Weber

Tekniikan tohtori s. 1963
Saksan kansalainen
Metals Processing -divisioonan johtaja
Vastuualueet: Metals Processing -liiketoiminta ja konsernin kansainvälisen hankintatoiminnan ja kiinteiden kustannusten joustavuuden optimointiohjelma
Outotecin palveluksessa vuodesta 1992
Johtoryhmän jäsen
Omistaa 300 Outotecin osaketta

Yrityksen hallinnointi

Periaatteet

Vastuu Outotecin hallinnosta ja toiminnasta on Outotec Oyj:n hallintoelimillä, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Lisäksi yhtiön hallintoa on tehostettu muodostamalla toimitusjohtajan määräysvallan alla toimiva johtoryhmä.

Yhtiön hallinnointiperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, yhtiökokouksen vahvistamaan yhtiöjärjestykseen ja hallituksen vahvistamaan Corporate Governance -hallinnointipolitiikkaan.

Lisäksi yhtiö noudattaa OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingissä joulukuussa 2003 antamaa listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä (Corporate Governance) koskevaa suositusta tietyin Outotecin hallintopolitiikassa esitetyin poikkeuksin.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaisesti ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous. Laissa säädetään, että tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätösten vahvistaminen, osakepääoman korotukset tai vähennykset, osinkoja koskevat päätökset sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta, kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi kutsua kokouksen koolle omasta aloitteestaan, mutta ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle myös silloin, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmentä prosenttia kaikista yhtiön osakeista, vaativat kokouksen koollekutsumista. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Vuonna 2008 yhtiökokous pidetään Espoossa 18. maaliskuuta.

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajien tulee ilmoittaa yhtiölle osallistumisestaan viimeistään kokouksussaan mainittuna päivänä. Kokouksutsussa

mainittu päivä ei saa olla aikaisemmin kuin 10 päivää ennen kokousta, eikä se saa olla sunnuntai, lauantai, juhannusaatto, jouluaatto tai muu yleinen vapaapäivä. Lisäksi on otettava huomioon, mitä osakeyhtiölaissa on säädetty oikeudesta osallistua yhtiökokoukseen yhtiössä, jonka osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiökokous voidaan pitää joko yhtiön kotipaikassa Espoossa tai Helsingissä tai Vantaalla.

Osakeyhtiölain mukaan kullakin osakkeenomistajalla on oikeus pyytää asian käsittelyä yhtiökokouksessa edellyttäen, että hallitukselle on esitetty asiasta kirjallinen pyyntö riittävän hyvissä ajoin ennen kokouksen koollekutsumista.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänivalta. Yhtiökokouksessa tulee olla läsnä hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja riittävä määrä muita johtajia.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä:

1. yhtiön tilinpäätös, mikä käsittää myös konsernitilinpäätöksen, ja toimintakertomus, sekä
2. yhtiön ja konsernin tilintarkastuskertomukset;

päätettävä:

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta, mikä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen;
4. toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto antaa aihetta, sekä päivämäärästä, josta alkaen mahdollinen osinko on osakkaiden nostettavissa,
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
6. hallituksen jäsenmäärästä ja tilintarkastajien lukumäärästä;
7. hallituksen puheenjohtajan ja muiden jäsenten sekä tilintarkastajan palkkiosta;

8. asioista, jotka hallitus, tilintarkastaja tai osakkeenomistaja on yhtiökokouksessa käsiteltäväksi ilmoittanut niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutsuun, ja
9. muista kokouksutsussa mainituista asioista, sekä

valittava:

10. tarvittavat hallituksen jäsenet, ja
11. tilintarkastajat.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa tulee olla vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja muut jäsenet valitsee yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalien jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ellei yhtiökokous päättä toimikauden päättymisestä aiemmin. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta.

Yhtiökokouksessa 2.4.2007 hallituksen jäsenten määräksi päätettiin viisi (5), puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Carl-Gustaf Bergström, Karri Kaitue, Hannu Linnoinen, Anssi Soila ja Risto Virrankoski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Risto Virrankosken ja varapuheenjohtajaksi Karri Kaitueen.

Hallitus kokoontui 10 kertaa vuoden 2007 aikana. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 94. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa tekemällä vuosittain itsearviointia.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 2.4.2007 hallituksen päättämään osakkeista seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden laskea

liikkeelle uusia osakkeita, levittää yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisia erityisiä oikeuksia. Tämä hallitukselle annettu valtuutus ei kuitenkaan oikeuta hallitusta antamaan henkilöstölle optio-oikeuksia kannusteeksi.

- Valtuutukseen sisältyvien liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden ja luovutettavien omien osakkeiden kokonaismäärä ei saa ylittää 4 200 000 osaketta.

- Hallitus saa päättää osakeannin ehdot, kuten merkintähinnan määritysperusteet ja lopullisen merkintähinnan, merkintöjen hyväksymisehdot sekä liikkeelle laskettavien osakkeiden jakoperusteet ja lopullisen määrän.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Varsinainen yhtiökokous antoi 2.4.2007 hallitukselle oikeuden päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Yhtiö voi hankkia enintään 4 200 000 omaa osaketta vapaalla omalla pääomalla ja poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin edellyttäen, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei ylitä kymmentä (10) prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

- Osakkeet tulee hankkia julkisessa kaupankäynnissä OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä hankintahetken markkinahintaan.

Tämä valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallituksen velvollisuudet ja toimivalta

Hallituksen päämäärä on yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden ohjaaminen tavalla, joka turvaa osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävän ja jatkuvan kasvun. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten tulee tarjota asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön.

Hallitus toimii osakeyhtiölain ja muun voimassa olevan lainsäädännön mukaisten toimivaltuuksien ja velvollisuuksien rajoissa. Osakeyhtiölain mukaan hallituksella on valta tehdä päätöksiä ja ryhtyä toimenpiteisiin asioissa, joita ei ole laissa tai yhtiöjärjestyksessä säädetty muille yhtiön hallintoelimille. Lisäksi hallitus on vastuussa yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä, ja se on velvollinen toimimaan kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkasti hallituksen velvollisuudet, yksittäisten jäsenten ja hallituksen puheenjohtajan velvollisuudet sekä hallituksen toimintatavat.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan, johon kuuluu kaksi yhtiön ulkopuolista hallituksen jäsentä.

Valiokunnan tehtävänä on tarkastaa tilintarkastustyö, sisäinen valvonta, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuus, tilintarkastajien laskut, yhtiön talouteen liittyvät menettelytavat ja muut yhtiökohtaisten riskien hallintaan liittyvät toimintatavat tarkemmin kuin koko hallitukselle olisi mahdollista. Lisäksi valiokunnan on valmisteltava yhtiökokoukselle yhtiön tilintarkastajien valintaa ja palkkioita koskevat suositukset. Valiokunnan toimintatavat on määritetty tarkemmin hallituksen vahvistamassa hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Hannu Linnoinen ja Carl-Gustaf Bergström, joilla kummallakin on asianmukainen koulutus ja kokemusta yrityksen taloushallintoon liittyvästä työstä.

Johto

Toimitusjohtaja (CEO)

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja juoksevien asioiden hoitamisesta ja

hallinnasta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja jatkuva kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelee asiat hallituksen käsiteltäviksi, kehittää konsernia hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Lisäksi toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin voimassa olevien lakien ja säädösten mukaista. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään. Toimitusjohtajan on tehtävä tärkeimmät päätöksensä johtoryhmän kokouksissa, ja tällaiset päätökset on kirjattava kokouksen pöytäkirjaan.

Outotec Oyj:n hallitus ja yhtiön toimitusjohtaja Tapani Järvinen sopivat 25.7.2007, että toimitusjohtajan sopimus on voimassa vuoden 2009 loppuun, minkä jälkeen se on voimassa toistaiseksi.

Johtoryhmä

Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä liiketoimintadivisioonista vastaavat johtajat (s. 97). Johtoryhmän tehtävänä on johtaa yhtiön liiketoimintaa kokonaisuudessaan. Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti. Jokaisesta kokouksesta on pidettävä pöytäkirjaa.

Laajennettu johtoryhmä

Johtoryhmän lisäksi yhtiöllä on laajennettu johtoryhmä, johon kuuluvat johtoryhmän jäsenet sekä markkinoinnin kehitysjohtaja Martti Haario, henkilöstöjohtaja Ari Joki-laakso, teknologiajohtaja Kari Knuutila ja talousjohtaja Outi Lampela.

Nimitykset ja etuudet

Toimitusjohtajan, hänen varahenkilönsä (tarvittaessa) ja muut johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus, joka määrittelee myös kunkin vastuualueet sekä määrittää ja hyväksyy työsuhteiden ehdot, mukaan lukien palkat, palkkiot, eläke-etuudet ja muut etuudet. Ehtoista on sovittava kirjallisesti.

Jäsenyydet muiden yhtiöiden hallituksissa

Johtoryhmän jäsenet saavat toimia muiden julkisten osakeyhtiöiden tai merkittävien ulkopuolisten yksityisyritysten hallituksissa vain Outotec Oyj:n hallituksen ennakkosuostumuksella.

Palkitseminen

Outotecin osakkeenomistajat päättävät hallituksen jäsenten palkkioista yhtiökokouksessa osakeyhtiölain mukaisesti.

Hallitukselle, toimitusjohtajalle, varatoimitusjohtajalle ja laajennetulle johtoryhmälle vuonna 2007 maksetut palkkiot olivat 2,0 miljoonaa euroa.

Outotecissa kannustinpalkkiot määräytyvät yhtiön taloudellisten tavoitteiden sekä työntekijöille tai osastoille asetettujen kehitystavoitteiden saavuttamisen perusteella. Henkilökohtaiset tavoitteet muodostavat pääsääntöisesti korkeintaan yhden kolmasosan kokonaispalkkiosta. Kannustinpalkkio on työntekijän asemasta riippuen enintään 10–50 prosenttia työntekijän vuosipalkasta. Kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä on lähes koko Outotecin henkilöstö. Lisäksi hallitus voi päättää hankekohtaisten palkkioiden myöntämisestä.

Hallitukselle, toimitusjohtajalle, varatoimitusjohtajalle ja johtoryhmälle maksetut palkat, palkkiot, etuudet ja bonukset vuonna 2007

EUR	Palkat	Etuudet	Bonukset	Yhteensä
Hallitus ¹⁾	167 500	–	–	167 500
Toimitusjohtaja	354 424	15 220	168 682	538 327
Varatoimitusjohtaja	208 765	17 286	58 146	284 197
Johtoryhmä	792 092 ¹⁾	–	214 839	1 006 932

¹⁾ Hallitukselle maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot vuonna 2007

²⁾ Sisältäen palkat ja etuudet

Yhtiökokous vahvisti 2.4.2007 seuraavat hallituksen jäsenille maksettavat kuukausittaiset palkkiot: puheenjohtaja 3 000 euroa, varapuheenjohtaja 2 500 euroa ja muut hallituksen jäsenet 2 000 euroa sekä lisäksi 500 euron kokouspalkkio kustakin kokouksesta jokaiselle hallituksen jäsenelle.

Avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinohjelma

Outotecin hallitus on päättänyt ottaa käyttöön yhtiön avainhenkilöille tarkoitetun osakepohjaisen kannustinohjelman.

Ohjelman tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja kannustaa heitä yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön osakkeen arvon kasvattamisessa.

Kaksivuotiseen osakepohjaiseen kannustinohjelmaan osallistuu noin 20 avainhenkilöä. Ohjelman ansaintakausi on alkanut 1.1.2007 ja päättyy 31.12.2008.

Avainhenkilöille maksettava palkkio määräytyy yhtiön nettovoitolle ja tilauskannalle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkio maksetaan osakkeina ja käteismaksuna (joka kattaa osapuilleen tuloverot). Osakkeet jaetaan avainhenkilöille keväällä 2009 mikäli tavoitteet täyttyvät. Kannustinohjelman enimmäispalkkio on yhteensä 6,7 miljoonaa euroa.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta on olennainen osa Outotecin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää. Sisäinen valvonta voidaan määritellä joukoksi prosesseja, joiden tarkoituksena

on antaa kohtuullinen varmuus yhtiön tavoitteiden saavuttamisesta seuraavilla osa-alueilla: prosessien tehokkuus ja resurssien taloudellinen käyttö, taloudellisten tietojen luotettavuus sekä sääntöjen ja määräysten ja sisäisten periaatteiden ja käytäntöjen noudattaminen. Riippumaton ulkopuolinen tilintarkastaja tarkastaa vuosittain yhtiön kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätösasiakirjat sekä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän. Yhtiön tarkastukseen sisältyy myös konsernitilinpäätöksen sekä konserniin kuuluvien yhtiöiden välisten suhteiden tarkastelu. Tämä edellyttää yhtiön tilintarkastajan ja konsernin muiden yhtiöiden tilintarkastajien välistä kansainvälistä yhteistyötä.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on tarkastaa tilintarkastustyö, sisäinen valvonta, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuus, yhtiön talouteen liittyvät menetytävät ja muut yhtiön riskien hallintaan liittyvät toimintatavat. Valiokunta raportoi toiminnastaan hallitukselle.

Riskienhallinta

Outotecin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin laajuiset, yhtenäiset riskienhallinnan periaatteet ja ohjeet sekä määrittää riskienhallinnan laajuus, roolit ja vastuut. Outotecin riskienhallintapolitiikka kattaa kolme osa-aluetta: rahoitusriskit (Financial Risk Policy, FRP), strategiset riskit (Strategic Risk Policy, SRP) ja operatiiviset riskit (Operational Risk Policy, OPR). Näistä viimeinen puolestaan sisältää hankekohtaisten riskien tunnistamisen ja hallinnan (Project Risk Identification and Management, PRIMA). Tarkempi kuvaus konsernin riskienhallintapolitiikasta ja -ohjeista on sivulla 38.

Sisäinen tarkastus

Yhtiöllä on sisäinen tarkastustoiminto, joka toimittaa tarkastuskertomuksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Toiminnon tarkoituksena on luoda lisäarvoa ja kehittää Outotecin toimintaa toimimalla itsenäisenä ja objektiivisena varmistus- ja konsultointipalveluna. Sisäinen tarkastus auttaa Outo-

tecia noudattamaan hyvää hallintotapaa, antamaan yhtiön johdolle riippumattoman näkökulman yhtiön toiminnan tarkasteluun ja arviointiin sekä saavuttamaan tavoitteensa tuomalla järjestelmällisen ja kurinalaisen lähestymistavan riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnointiprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Toiminnon tarkoituksena on toimia hallituksen apuna yhtiön valvonnassa ja hallinnassa. Tätä tarkoitusta varten sisäinen tarkastaja tunnistaa yhtiön tärkeimmät operatiiviset riskit ja seuraa niitä, varmistaa yhtiön sisäisten valvontamekanismien toiminnan ja sopivuuden sekä tuottaa luotettavaa tietoa hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toteutuksesta vastaa Deloitte Tuomo Salmi.

Sisäpiiriläiset

Hallituksen on varmistettava, että yhtiöllä on aina käytössään asianmukaiset sisäpiiriasioiden hallintaa koskevat käytännöt. Sääntöjen on oltava Suomen lain ja muiden OMX Pohjoismaiseen Pörssiin Helsingissä listautuneita yhtiöitä koskevien sääntöjen ja määräysten mukaisia.

Sisäpiiriasioiden hallinta

Pysyvien sisäpiiriläisten ja muiden työntekijöiden, jotka epäilevät, että heillä saattaa olla hallussaan sisäpiiritietoa, on suositeltavaa kääntyä yhtiön sisäpiirivastaavan puoleen harkitessaan kaupankäyntiä Outotecin arvopapereilla. Asiakirjat sisäpiirivastaavan tekemästä arvioinnista voivat osoittautua tarpeelliseksi, jos kaupankäyntiä joudutaan myöhemmin tutkimaan.

Toimitusjohtajan nimittämällä sisäpiirivastaavalla on kokonaisvastuu sisäpiiriasioiden hallintatehtävistä.

Näitä tehtäviä ovat muun muassa:

- yhtiön sisäinen tiedottaminen sisäpiiriasioista
- yhtiön sisäpiiriasioihin liittyvä koulutus
- yhtiön julkisten sisäpiiriläisten sisäpiiri-ilmoitusten vastaanottaminen, tutkinta ja (tarvittaessa) toimittaminen eteenpäin

- julkisten, yhtiö- ja hankekohtaisten rekisterien valmistelu ja ylläpito
- yhtiön sisäpiiriasioiden valvonta
- Sisäpiirivastaavan antamista neuvoista ja arvioista huolimatta kukin yksittäinen sisäpiiriläinen on velvollinen noudattamaan lakeja, säädöksiä ja ohjeita sekä yhtiön sisäpiirisääntöjä. Sisäpiirirekisterin pitäjä toimii sisäpiirivastaavan avustajana ja osallistuu sisäpiiriasioiden hallintaan liittyvien tehtävien hoitoon.

Ulkoinen tarkastus

Yhtiön tilintarkastuksen laajuuteen ja tilintarkastusvaatimuksiin sovelletaan voimassa olevaa Suomen lakia. Sen mukaan riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastajan on tarkastettava yhtiön kunkin tilikauden kirjanpito, tilinpäätösasiakirjat sekä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä vuosittain. Yhtiön tarkastukseen sisältyy myös konsernitiilinpäätöksen ja konserniin kuuluvien yhtiöiden välisten suhteiden tarkastelu. Tämä edellyttää yhtiön tilintarkastajan ja konsernin muiden yhtiöiden tilintarkastajien välistä kansainvälistä yhteistyötä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi tai kaksi tilintarkastajaa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan. Yhden tilintarkastajan on oltava Keskuksikaupparikamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous nimittää tilintarkastajan/tilintarkastajat vuodeksi kerrallaan.

Yhtiökokouksessa 2.4.2007 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi Mauri Palvi. Tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun perusteella.

Vuonna 2007 yhtiö maksoi korvausta tilintarkastuspalveluista yhteensä 490 000 euroa. Lisäksi yhtiö maksoi 111 000 euroa tilintarkastukseen kuulumattomasta konsultoinnista.

Yritysviestinnän ja tiedottamisen periaatteet ja tavoitteet

Outotec on sitoutunut pitämään yllä läpinäkyvyyttä pyrkimällä tiedottamisessaan yhdenmukaiseen, täsmälliseen, riittävään

ja oikea-aikaiseen tietojen julkistamiseen kaikkien sidosryhmien osalta. Yhtiön hallituksen vahvistaman tiedotuspolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että konsernilla on käytössään riittävän ja oikea-aikaisen tiedotuksen mahdollistavat käytännöt ja rakenteet.

Listautuneena pörssiyhtiönä Outotec noudattaa tiedotusperiaatetta, jonka mukaan yhtiö tarjoaa kaikille sidosryhmille (kuten asiakkaille ja liiketoimintakumpaneille, henkilöstölle, tiedotusvälineille, osakkeenomistajille, sijoittajille ja analyytiköille) tietoa yhtiön taloudellisesta kehityksestä, johdosta, liiketoimintastrategioista, tavoitteista ja uutisista yksinkertaisesti ja täsmällisesti, jotta yhtiön kaikki sidosryhmät pysyisivät ajan tasalla ja voisivat luottaa saamiinsa tietoihin.

Outotecin ulkoisen tiedotuksen tavoitteena on tarjota sidosryhmille riittävästi tietoa, jotta nämä saavat tarkan ja todenmukaisen kuvan yhtiön liiketoimintarakenteesta, taloudellisesta asemasta ja markkina-asemasta sekä etenkin tavoitteista ja niiden saavuttamisstrategiasta. Yleisellä tasolla päämääränä on luoda vankka perusta yhtiön osakkeiden käyvän arvon arviointia varten.

Yhtiön ulkoisten tiedotusmenetelmien on oltava Suomen lain sekä muiden OMX Pohjoismaiseen Pörssiin Helsingissä listautuneita yhtiöitä koskevien säädösten ja määräysten mukaisia. Yhtiön virallisen liiketoiminnassaan käyttämä kieli on (amerikan)englanti.

Outotec soveltaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamista.

Päivitetty ohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolta osoitteesta www.outotec.com.

Päivitetty 25.2.2008

Tietoa osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 18.3.2008 kello 13.00 Espoossa, kongressikeskus Dipolissa, Otakaari 24. Ilmoittautuneiden vastaanotto alkaa kokouspaikalla klo 12.00.

Ne osakkeenomistajat, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Outotecin osaksluetteloon 7.3.2008, ovat oikeutettuja osallistumaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä. Uudelleenrekisteröinti on tehtävä viimeistään 7.3.2008. Uudelleenrekisteröintiä varten hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan on otettava yhteyttä pankkiinsa tai muuhun omaisuudenhoitajaan.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava osallistumisesta kirjeitse osoitteeseen Outotec Oyj, AGM 2008, PL 86, 02201 Espoo, sähköpostitse osoitteeseen investor.relations@outotec.com, faksilla numeroon 020 529 2201 tai puhelimitse numeroon 020 529 2005 tai 020 529 2031. Puhelimitse voi ilmoittautua maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00. Ilmoitusten on oltava perillä viimeistään maanantaina 10.3.2008 klo 16.00.

Valtakirjat

Osakkeenomistajat voivat äänestää varsinaisessa yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asianajajan välityksellä. Mahdolliset valtakirjat on toimitettava yhtiölle ennen ilmoittautumisaikaa päätymistä, jotta ne voidaan ottaa huomioon ilmoittautumisinä.

Osinkojen maksu vuonna 2008

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 18.3.2008, että Outotec Oyj:n voitonjakoon käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,95 euron osakekohtainen osinko 31.12.2007 ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 25.3.2008, ja osinko maksetaan 1.4.2008.

Tilinpäätökset 31.12.2007 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 122,4 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 51 % konsernin tilikauden 2007 voitosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2008 taloudellinen raportointi

- Tammi–joulukuun tilinpäätökset: julkaistiin perjantaina 1.2.
- Tammi–maaliskuun osavuositarkastus: keskiviikkona 23.4. Katsauksen julkistamista edeltävä hiljainen jakso alkaa 9.4.
- Tammi–kesäkuun osavuositarkastus: keskiviikkona 23.7. Katsauksen julkistamista edeltävä hiljainen jakso alkaa 9.7.
- Tammi–syyskuun osavuositarkastus: torstaina 23.10. Katsauksen julkistamista edeltävä hiljainen jakso alkaa 9.10.

Sijoittajasuhteet

Yhtiön sijoittajasuhdeosaston tavoitteena on tarjota sijoittajille ja analyytikoille riittävää tietoa, jotta nämä saavat tarkan ja todennukaisen kuvan konsernin liiketoimintarakenteesta, taloudellisesta asemasta ja markkina-asemasta sekä etenkin tavoitteista ja niiden saavuttamisstrategiasta. Yleisellä tasolla päämääränä on luoda vankka perusta yhtiön osakkeiden käyvän arvon arviointia varten.

Yritysviestintä ja sijoittajasuhteet ovat osa strategista hallintovastuuta, jossa yhdistyvät rahoitus, ulkoinen laskenta, yritys- ja talousviestintä sekä arvopaperimarkkinallain noudattaminen. Tavoitteena on tehokas yhteydenpito Outotecin sekä sijoittajien, analyytikoiden ja muiden sidosryhmien välillä.

Sijoittajasuhteet – yhteystiedot:

Riitta Tolonen
sijoittajasuhdeassistentti
Puhelin: 020 529 2005
Sähköposti: riitta.tolonen@outotec.com

Rita Uotila
sijoittajasuhdejohtaja
Puhelin: 020 529 2003
Sähköposti: rita.uotila@outotec.com

Vesa-Pekka Takala
talous- ja rahoitusjohtaja
Puhelin: 020 529 211
Sähköposti: vesa-pekka.takala@outotec.com

Osaketiedot

Lista: OMX Pohjoismainen Pörssi
Helsinki, OMXH
Kaupankäyntikoodi: OTE1V
Pörssierä: yksi osake
Osakkeiden määrä: 42 000 000
Valuutta: EUR
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut
ISIN-koodi: FI0009014575

Vuosikooste 2007

TAMMIKUU

- 4 Outokumpu Technology toimittaa hopeatehtaan Krasnojarskiin Venäjälle
- 11 Outokumpu Technology toimittaa sakeutuslaitteiston Boddington Gold Minelle Australiaan
- 15 Outokumpu Technology toimittaa uutta sinkin suoraliuotusteknologiaa Kiinaan
- 17 Outokumpu Technology modernisoi Norilsk Nickelin liekkisulaton

HELMIKUU

- 1 Outokumpu Technology toimittaa maailman suurimman vaahdotusken- non, -TankCell® -300, OceanaGoldille Uuteen-Seelantiin
- 9 Outokumpu Technology ja Riedhammer yhteistyöhön alumiinisulattoteknologioissa
- 12 Outokumpu Technology toimittaa kaasunpuhdistuslaitoksen Australiaan
- 22 Outokumpu Technology toimittaa jalometalliteknoologiaa Tonglingiin, Kiinaan
- 23 Outokumpu Technology toimittaa kuparinjalostusteknologiaa Kazzincille Kazakstaniin

MAALISKUU

- 23 Osakepohjainen kannustinohjelma avainhenkilöille
- 27 Outokumpu Technology täydentää prosessitekniikatärjontänsä

HUHTIKUU

- 2 Outokumpu Technology Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä
- 20 Outokumpu Technologylle 45 miljoonan euron jauhatusteknologiakaupat
- 24 Outokumpu Technology on nyt Outotec
- 27 Outotec toimittaa toisen kaasunpuhdistuslaitoksen Australiassa
- 27 Ilmoitus omistussuuden muuttumi- sesta Outotec Oyj:ssä. Outokumpu Oyj myi 26.4.2007 koko jäljellä olevan omis- tuksensa Outotec Oyj:n osakepääomas- ta ja äänimäärästä (noin 12 %).

TOUKOKUU

- 24 Outotec laajentaa mineraalihiekkalai- toksia Sierra Leonessa

KESÄKUU

- 7 Outotec ja Intec sopivat teknologiayhteistyöstä
- 20 Outotecille useita alumiiniteknologia- tilauksia Kiinasta
- 20 Outotec toimittaa maailman suurimman kromiittipelletointilaitoksen Kazakstaniin
- 25 Outotec toimittaa maailman suurimman rikkihapon tuotantolaitoksen Saudi-Arabiaan
- 27 Outotec toimittaa kaksi alumiinioksidin kalsinointilaitosta Venäjälle

HEINÄKUU

- 11 Outotec toimittaa alumiinioksidin kalsinointilaitoksen CBA:lle Brasiliaan
- 25 Tapani Järvinen jatkaa Outotecin toimitusjohtajana ainakin vuoden 2009 loppuun
- 26 Outotec toimittaa alumiinisulaton ano- dienvalmistusteknologiaa Abu Dhabiin
- 27 Outotec toimittaa kromiitin pelletointi- ja sintrauslaitoksen Samancorille Etelä-Afrikkaan

ELOKUU

- 14 Outotec toimittaa rautamalmin sintrausteknologiaa Tata Steelille Intiaan
- 21 Outotec toimittaa 40 miljoonan euron arvosta teknologiaa Talvivaaran nikkeliprojektiin
- 29 Outotecille yli 30 miljoonan euron jauhinmyllykaupat
- 29 Outotec toimittaa teknologiaa sinkkisulaton Bulgariaan

SYYSKU

- 3 Outotec toimittaa sadan miljoonan dollarin vedenkäsittelyjärjestelmän Sri Lankaan
- 14 Outotec toimittaa sintrauslaitoksen JSW Steelille Intiaan

LOKAKUU

- 10 Outotec toimittaa kokonaisen sinkinpasutuslinjan Votorantim Metaisille Peruun
- 16 Outotec toimittaa rikastusteknologiaa Hellas Goldille Kreikkaan
- 25 Outotec toimittaa jauhinteknologiaa Kevitsa-hankkeeseen
- 26 Outotec toimittaa kaksi sintrauslaitosta SAIL:lle Intiaan

MARRASKUU

- 7 Outotecin ferrokromiprosessi voitti Cleantech Finland® -kilpailun
- 8 Outotecin kupariprosessi valittiin Vuoden Laatuinnovaatioksi
- 9 Outotec toimittaa vaahdotusteknologiaa Bolidenille Ruotsiin

JOULUKUU

- 5 Outotec perustaa tytäryhtiöt Intiaan ja Kazakstaniin palvelemaan kasvavia markkinoita
- 21 Outotec toimittaa kuparitehtaan Centenario Copperille Chileen

Vuoden 2007 tiedotteet

Outotec on julkistanut kaikki vuoden 2007 pörssitiedotteet, pörssi-ilmoitukset ja lehdistötiedotteet kotisivullaan osoitteessa www.outotec.com/tiedotteet. Osa näissä tiedotteissa olevasta tiedosta saattaa olla vanhentunutta.

Analyytikot

Seuraavat analyytikot laativat oma-aloitteisesti raportteja Outotecista.

Nico Dil

Bear, Stearns International Limited
Capital Goods, European Equity Research
One Canada Square
London E14 5AD, UK
Puh. +44 20 7516 5405
Sähköposti: ndil@bear.com

Miikka Kinnunen

Carnegie
Finland Branch, Securities
Eteläesplanadi 12
00131 Helsinki
Puh. 09 6187 1241
Sähköposti: miikka.kinnunen@carnegie.fi

Antti Suttelin

Danske Bank A/S, Helsinki Branch
Danske Markets Equities
Unioninkatu 22
00130 Helsinki
Puh. 010 236 4708
Sähköposti: antti.suttelin@mandatum.fi

Erkki Vesola

eQ Bank
Mannerheiminaukio 1 A
00100 Helsinki
Puh. 09 6817 8402
Sähköposti: erkki.vesola@eq.fi

Jari Harjunpää

Evli Bank Plc
Aleksanterinkatu 19 A, PL 1081
00100 Helsinki
Puh. 09 4766 9726
Sähköposti: jari.harjunpaa@evli.com

Sanna Kaje

GLITNIR
Pohjoisesplanadi 33 A
00100 Helsinki
Puh. 09 6134 6430
Sähköposti: sanna.kaje@glitnir.fi

Karri Rinta

Handelsbanken Capital Markets
Aleksanterinkatu 11
00100 Helsinki
Puh. 010 444 2409
Sähköposti: kari05@handelsbanken.se

Lauri Saarela

Landsbanki
Kluuvikatu 3, 7. kerros
00100 Helsinki
Puh. 09 6817 5202
Sähköposti: lauri.saarela@landsbanki.com

Rupesh Madlani

Lehman Brothers Europe Limited
Global Equity Research
25 Bank Street
London E14 5LE, UK
Puh. +44 20 7102 1000
Sähköposti: rupesh.madlani@lehman.com

Harri Taittonen

Nordea
Markets Division
Aleksis Kiven katu 9, Helsinki
00020 NORDEA
Puh. 09 369 49424
Sähköposti: harri.taittonen@nordea.com

Sampo Brisk

Pohjola Bank plc
Markets
Teollisuuskatu 1 b, PL 308
00101 Helsinki
Puh. 010 252 4504
Sähköposti: sampo.brisk@pohjola.fi

Sasu Ristimäki

SEB Enskilda Equities
Unioninkatu 30, PL 599
00101 Helsinki
Puh. 09 616 28900
Sähköposti: sasu.ristimaki@enskilda.fi

Outotec Oyj

PL 86, Riihitontuntie 7 C

02201 Espoo

www.outotec.com