



### JANUARI-MARS 2014

- **Försäljning 16 111 MSEK (15 860)**
- **Organisk försäljningstillväxt  
2 procent (0)**
- **Rörelseresultat före avskrivningar  
738 MSEK (749)**
- **Rörelsemarginal 4,6 procent (4,7)**
- **Vinst per aktie 1,13 SEK (1,04)**
- **Fritt kassaflöde i förhållande till  
nettoskuld 0,20 (0,20)**

### KONCERNCHEFENS KOMMENTARER

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent i det första kvartalet. Vår organiska försäljningstillväxt i USA visar tecken på återhämtning. I Europa minskar inte längre den franska säkerhetsmarknaden, medan den spanska marknaden fortsätter att minska. Latinamerika fortsatte att uppvisa stark organisk försäljningstillväxt.

#### **Nettoresultatet fortsätter att förbättras**

Rörelseresultatet var på samma nivå som föregående år, medan vinst per aktie förbättrades med 9 procent. Rörelsemarginalen i Security Services North America och Security Services Europe var på samma nivå som det första kvartalet föregående år, medan Security Services Ibero-America belastades av svåra marknadsvillkor i Spanien. De ytterligare sociala avgifter som introducerades av den spanska regeringen i december förra året har inte varit möjliga att få marknaden att betala för, och därutöver har prissänkningar krävts i vissa årliga kontraktsförnyelser för att skydda portföljen. Nödvändiga åtgärder tas kontinuerligt för att anpassa till den reducerade försäljningen.

#### **Försäljning av säkerhetslösningar och teknologi ökar gradvis**

Under 2012 stod försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi för cirka 6 procent av koncernens försäljning. Vi har satt ett mål att tredubbla denna andel av försäljningen vid slutet av 2015. Vi fortsatte att öka våra investeringar i resurser inom säkerhetslösningar och teknologi och försäljningstakten i det första kvartalet 2014 var 8,5 procent.

#### **Förändrade marknadsvillkor skapar tillväxtpotentialer**

Med rådande marknadsförutsättningar och ett gradvis ökat användande av teknik i säkerhetslösningar, väntas inte längre säkerhetsmarknaden på mogna marknader växa 1 till 2 procent snabbare än BNP som den har gjort tidigare, utan snarare i samma takt som BNP. I framtiden kan denna trend förbättras genom ökad kontraktering av traditionella bevakningstjänster och genom att låta privata säkerhetsaktörer ta över tjänster som utförs av myndigheter och offentlig verksamhet.

Integrationen av teknologi i säkerhetslösningar ökar olika mycket i länderna på Securitas marknader. Men allt eftersom takten accelererar är vi övertygade om att vi kommer att kunna ta marknadsandelar genom att ha ett starkare och mer kostnadseffektivt erbjudande än många traditionella bevakningsföretag. Vi har redan sett bevis på detta i marknader där vi är väl rustade att erbjuda säkerhetslösningar och vi kommer där kunna växa snabbare än säkerhetsmarknadens genomsnitt.

Alf Göransson  
VD och koncernchef

#### Innehåll

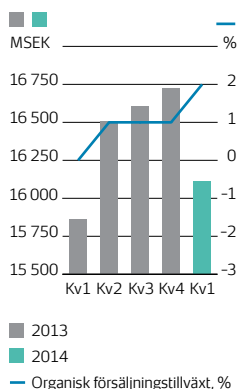
Januari-mars i sammandrag .....	2
Koncernens utveckling .....	3
Affärssegmentens utveckling ..	4
Kassaflöde .....	7
Sysselsatt kapital och finansiering .....	8
Förvärv .....	9
Övriga väsentliga händelser ..	10
Förändring i koncernledning .....	10
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	10
Moderbolagets verksamhet ..	11
Redovisningsprinciper .....	12
Koncernens finansiella rapporter .....	13
Segmentsöversikt .....	17
Noter .....	18
Moderbolaget .....	20
Definitioner .....	20
Finansiell information .....	21

## EKONOMISK ÖVERSIKT

	Kvartal		Förändring, %		Helår 2013	Förändring, % Total
	Kv 1 2014	Kv 1 2013	Total	Valuta- justerad		
<b>MSEK</b>						
<b>Försäljning</b>	<b>16 111</b>	<b>15 860</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>65 700</b>	<b>-1</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	2	0			1	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>738</b>	<b>749</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>3 329</b>	<b>10</b>
Rörelsemarginal, %	4,6	4,7			5,1	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-61	-64			-274	
Förvävsrelaterade kostnader	-4	-8			-27	
Jämförelsestörande poster	-	-			-	
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>673</b>	<b>677</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>3 028</b>	<b>34</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-81	-136			-385	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>592</b>	<b>541</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>2 643</b>	<b>57</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>415</b>	<b>380</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>1 856</b>	<b>58</b>
Vinst per aktie (SEK)	1,13	1,04	9	10	5,07	57
Vinst per aktie (SEK), före jämförelsestörande poster och nedskrivningar	1,13	1,04	9	10	5,07	23
Rörelsens kassaflöde, %	8	20			97	
Fritt kassaflöde	-231	-123			2 088	
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,20	0,20			0,22	

## UTVECKLING AV ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt		Rörelsemarginal	
	Kv 1		Kv 1	
	2014	2013	2014	2013
Security Services North America	1	0	5,0	5,0
Security Services Europe	1	0	5,2	5,2
Security Services Ibero-America	7	1	4,5	5,5
<b>Koncernen</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4,6</b>	<b>4,7</b>

**Försäljningsutveckling per kvartal, koncernen****JANUARI-MARS 2014****Försäljningsutveckling**

Försäljningen uppgick till 16 111 MSEK (15 860) och den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0). Den organiska försäljningstillväxten förbättrades i alla affärssegment men stöddes huvudsakligen av Argentina, Turkiet och affärsenheten kritisk infrastruktur i USA. Den valuta-justerade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 2 procent (2).

Försäljningstakten av säkerhetslösningar och teknologi var 8,5 procent av koncernens försäljning i det första kvartalet.

**Rörelseresultat före avskrivningar**

Rörelseresultat före avskrivningar var 738 MSEK (749) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 0 procent. Den svagare argentinska peson påverkade kvartalet negativt med -21 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 4,6 procent (4,7). Security Services North America och Security Services Europe hade en oförändrad rörelsemarginal jämfört med föregående år medan Security Services Ibero-Americas rörelsemarginal försämrades på grund av Spanien, där ytterligare sociala avgifter introducerade i december 2013 hade en negativ påverkan. Med undantag för Spanien, så var de totala prisjusteringarna i koncernen på samma nivå i förhållande till löneökningarna.

**Rörelseresultat efter avskrivningar**

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -61 MSEK (-64).

Förvärvsrelaterade kostnader var -4 MSEK (-8). För ytterligare information hänvisas till not 4.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -81 MSEK (-136). Jämfört med det första kvartalet föregående år är finansnettot positivt påverkat av återbetalningen av obligationslånet om 500 MEUR i april 2013.

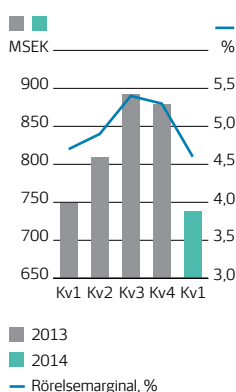
**Resultat före skatt**

Resultat före skatt uppgick till 592 MSEK (541).

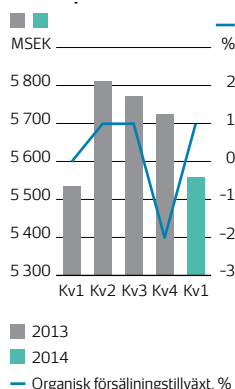
**Skatt, nettoresultat och vinst per aktie**

Koncernens skattesats var 29,8 procent (29,8).

Nettoresultatet var 415 MSEK (380). Vinst per aktie var 1,13 SEK (1,04).

**Rörelseresultatets utveckling per kvartal, koncernen**

## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES NORTH AMERICA

Security Services North America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i USA, Kanada och Mexiko. Organisationen består av 13 affärsenheter med totalt 104 000 medarbetare och 640 platschefer.

	Kvartal		Förändring, %		Helår
	Kv 1 2014	Kv 1 2013	Total	Valuta-justerad	2013
<b>MSEK</b>					
<b>Total försäljning</b>	<b>5 559</b>	<b>5 535</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>22 841</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0			0
Andel av koncernens försäljning, %	35	35			35
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>277</b>	<b>274</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1 177</b>
Rörelsemarginal, %	5,0	5,0			5,2
Andel av koncernens rörelseresultat, %	38	37			35

## Januari-mars 2014

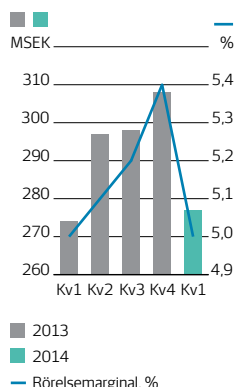
Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0), framförallt gynnad av affärsenheten kritisk infrastruktur (inkluderar statliga myndigheter och försvars- och flygindustri). Anbudsaktiviteten ökar gradvis och det finns positiva tecken på att de åtgärder som vidtogs föregående år börjar återspeglas i den organiska försäljningstillväxten.

Rörelsemarginalen var 5,0 procent (5,0).

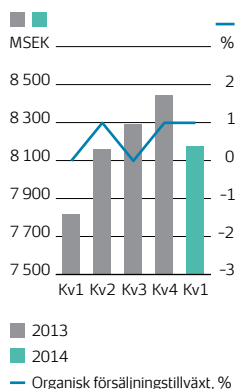
Den svenska kronans växelkurs försvagades något gentemot U.S.-dollarn, vilket hade en obetydlig inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1 procent för kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 86 procent (89). Personalomsättningen i affärssegmentet var 51 procent (53).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES EUROPE

Security Services Europe tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i 27 länder. Organisationen har totalt mer än 117 000 medarbetare och över 800 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår
	Kv 1 2014	Kv 1 2013	Total	Valuta-justerad	2013
<b>Total försäljning</b>	<b>8 175</b>	<b>7 818</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>32 716</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0			0
Andel av koncernens försäljning, %	51	49			50
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>423</b>	<b>407</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1 954</b>
Rörelsemarginal, %	5,2	5,2			6,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	57	54			59

## Januari-mars 2014

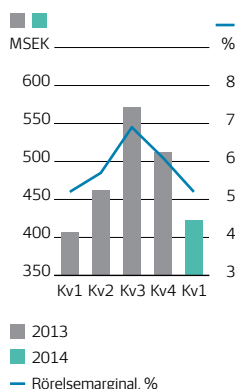
Den organiska försäljningstillväxten var 1 procent (0), starkt supporterad av den positiva utvecklingen i Turkiet. Norge visade en god organisk försäljningstillväxt i kvartalet och har nyligen erhållit ett viktigt kontrakt i olje- och gasindustrin som startar i det andra kvartalet. Tyskland fortsatte att supportera den organiska försäljningstillväxten, men effekten motverkades av kontraktsförluster i Storbritannien. Frankrike hade en betydande förbättring av den organiska försäljningstillväxten och är nu nära 0 procent och med en positiv trend.

Rörelsemarginalen var 5,2 procent (5,2).

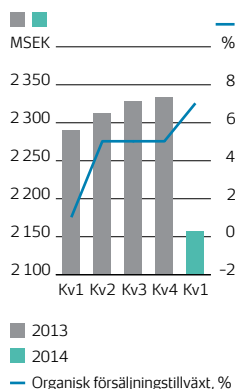
Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1 procent i kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 92 procent (90). Personalomsättningen var 26 procent (25).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



## Försäljningsutveckling per kvartal



## SECURITY SERVICES IBERO-AMERICA

Security Services Ibero-America tillhandahåller specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknologi i sju länder i Latinamerika samt i Portugal och Spanien i Europa. Organisationen har totalt 57 000 medarbetare och 190 platschefer.

MSEK	Kvartal		Förändring, %		Helår
	Kv 1 2014	Kv 1 2013	Total	Valuta-justerad	2013
<b>Total försäljning</b>	<b>2 157</b>	<b>2 290</b>	<b>-6</b>	<b>7</b>	<b>9 266</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	7	1			4
Andel av koncernens försäljning, %	13	14			14
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>97</b>	<b>125</b>	<b>-22</b>	<b>-4</b>	<b>480</b>
Rörelsemarginal, %	4,5	5,5			5,2
Andel av koncernens rörelseresultat, %	13	17			14

## Januari-mars 2014

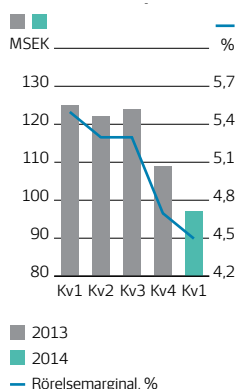
Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (1). Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 24 procent, främst driven av prisökningar i Argentina. Även om de makroekonomiska villkoren i Spanien förbättras och ekonomin återhämtar sig från krisen, så återspeglas detta ännu inte i säkerhetsmarknaden. Det råder fortfarande en svår priskonkurrens. De betydande investeringar som har gjorts i Spanien de senaste åren i säkerhetslösningar och teknologi betalar sig och försäljningen representerar 16 procent av total försäljning i det första kvartalet, att jämföra med 8 procent för helåret 2012. Den positiva utvecklingen fortsätter men är ännu inte tillräcklig för att motverka de svåra villkoren i bevakningsverksamheten. Spanien visade en organisk försäljningstillväxt på -10 procent (-14).

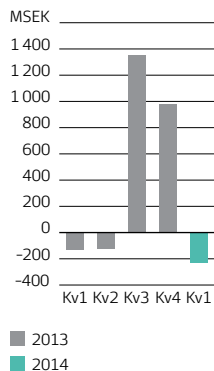
Rörelsemarginalen var 4,5 procent (5,5). Utvecklingen härrörde till Spanien med negativ påverkan från ytterligare sociala avgifter som introducerades i december 2013 samt negativ inverkan från prissänkningar. Det kollektivavtal som undertecknades i februari innebar att lönerna frystes för 2014. Rörelsemarginalens utveckling i Latinamerika var positiv och drevs främst av Argentina.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron medan den argentinska peson försvagades betydligt tidigt i det första kvartalet och påverkade kvartalet negativt med -21 MSEK. Den valutajusterade förändringen i segmentet var -4 procent för kvartalet.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 89 procent (88). Personalomsättningen var 29 procent (31).

## Rörelseresultatets utveckling per kvartal



**Fritt kassaflöde per kvartal****Januari-mars 2014**

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 738 MSEK (749). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -24 MSEK (41).

Förändring av kundfordringar uppgick till -116 MSEK (-35), med en liten ökning av antalet utestående kundfordringsdagar (DSO) jämfört med december. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -541 MSEK (-602).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 57 MSEK (153), motsvarande 8 procent (20) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -184 MSEK (-159), där det innevarande kvartalet påverkades av tidpunkten för betalningar av kupongränta på tre obligationslån. Betald inkomstskatt uppgick till -104 MSEK (-117).

Det fria kassaflödet var -231 MSEK (-123), motsvarande -45 procent (-26) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -24 MSEK (-50).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -19 MSEK (-165), varav -18 MSEK (-73) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -1 MSEK (-4) avsåg övertidsersättning i Spanien och 0 MSEK (-88) avsåg betalning till Deutsche Bank i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -1 227 MSEK (2 132).

Kassaflöde för perioden var -1 501 MSEK (1 794).

## Nettoskuldens utveckling

MSEK	
<b>1 jan 2014</b>	<b>-9 610</b>
Fritt kassaflöde	-231
Förvärv	-24
Betalningar av jämförelsestörande poster	-19
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-274</b>
Omräkning och omvärdering	-48
<b>31 mar 2014</b>	<b>-9 932</b>

## Sysselsatt kapital per den 31 mars 2014

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3 789 MSEK (3 181 per den 31 december 2013) motsvarande 6 procent av försäljningen (5 per den 31 december 2013), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -1 MSEK under perioden.

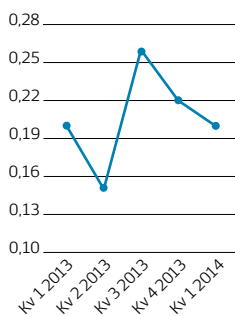
Förvärv ökade koncernens goodwill med 6 MSEK. Justerad för omräkningsdifferenser om -39 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 14 329 MSEK (14 362 per den 31 december 2013).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 10 MSEK. Efter avskrivning med -61 MSEK och omräkningsdifferenser om -17 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 248 MSEK (1 316 per den 31 december 2013).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 19 501 MSEK (18 991 per den 31 december 2013). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -82 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (18 per den 31 december 2013).

## Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



## Finansiering per den 31 mars 2014

Koncernens nettoskuld uppgick till 9 932 MSEK (9 610 per den 31 december 2013). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 24 MSEK, varav utbetalda köpeskillingar uppgick till 21 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader till 3 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 48 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,20 (0,20).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av mars 2014 var 11 obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program, med förfalldatum mellan september 2014 och februari 2021. Securitas har tillgång till bekräftad finansiering genom en revolving credit facility som består av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). I slutet av kvartalet var ingen del av faciliteten utnyttjad, vilket innebär att hela beloppet finns tillgängligt. Koncernen har även tillgång till ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt. Koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 9,2 (5,0).

Det egna kapitalet uppgick till 9 569 MSEK (9 381 per den 31 december 2013). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -130 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -32 MSEK, och med -98 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 13.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 31 mars 2014.



## FÖRVÄRV JANUARI-MARS 2014 (MSEK)

Bolag	Affärssegment <sup>1)</sup>	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel <sup>2)</sup>	Årlig försäljning <sup>3)</sup>	Enterprise value <sup>4)</sup>	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
<b>Ingående balans</b>						<b>14 362</b>	<b>1 316</b>
Övriga förvärv <sup>5) 7)</sup>				16	20	6	10
<b>Summa förvärv januari-mars 2014</b>				<b>16</b>	<b>20</b>	<b>6<sup>6)</sup></b>	<b>10</b>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-61
Omräkningsdifferenser						-39	-17
<b>Utgående balans</b>						<b>14 329</b>	<b>1 248</b>

<sup>1)</sup> Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

<sup>2)</sup> Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkråmsförvärv anges ej röstandelar.

<sup>3)</sup> Uppskattad årlig försäljning.

<sup>4)</sup> Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

<sup>5)</sup> Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: EKS Technik, Tyskland, Sensormatic, Turkiet, Consultora Videco, Argentina och Selectron, Uruguay. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Österrike, Kroatien, Argentina, Uruguay och Indonesien.

<sup>6)</sup> Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0 MSEK.

<sup>7)</sup> Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -4 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 525 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 16. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar specificeras i not 4 på sidan 18.

För kritiska uppskattningar och bedömningar, jämförelsestörande poster, avsättningar samt ansvarsförbindelser hänvisas till årsredovisningen för 2013. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

### **Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB**

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 5 maj 2014 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

## Förändring i koncernledningen

Åsa Thunman, chefsjurist och koncernens Risk Manager, lämnar Securitas i slutet av september 2014 för att bli chefsjurist på Sandvik. Åsa Thunman började på Securitas 2009 och har ingått i Securitas koncernledning sedan 2011.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen för 2013.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande niomånadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2013 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

## **Januari-mars 2014**

Moderbolagets intäkter uppgick till 218 MSEK (221) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 341 MSEK (46). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av utdelningar från dotterbolag. Resultat före skatt uppgick till 457 MSEK (99).

## **Per den 31 mars 2014**

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 152 MSEK (38 043 per den 31 december 2013) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 217 MSEK (37 183 per den 31 december 2013). Omsättningstillgångarna uppgick till 5 023 MSEK (5 675 per den 31 december 2013), varav likvida medel uppgick till 1 086 MSEK (2 008 per den 31 december 2013).

Det egna kapitalet uppgick till 25 478 MSEK (25 052 per den 31 december 2013).

Moderbolagets skulder uppgick till 17 697 MSEK (18 666 per den 31 december 2013) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 20.

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 77 i årsredovisningen för 2013. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida [www.securitas.com/sv/](http://www.securitas.com/sv/) under rubriken Investerarrelationer - Finansiell data - Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget väsentligaste redovisningsprinciperna återfinns i not 39 på sidan 123 i årsredovisningen för 2013.

Det har inte skett några andra förändringar än förändringarna som beskrivs nedan i koncernens eller moderbolagets redovisningsprinciper jämfört med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 och not 39 i årsredovisningen för 2013.

#### **Effekter av reviderade IFRS gällande från och med 2014**

IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang och IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2014. De bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2014 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Stockholm den 5 maj 2014

Alf Göransson  
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Försäljning	15 995,2	15 674,4	65 017,5	64 039,8
Försäljning, förvärv	116,0	185,7	682,6	2 418,4
<b>Total försäljning</b>	<b>16 111,2</b>	<b>15 860,1</b>	<b>65 700,1</b>	<b>66 458,2</b>
Organisk försäljningstillväxt, % <sup>1)</sup>	2	0	1	0
Produktionskostnader	-13 342,9	-13 166,1	-54 276,6	-55 364,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 768,3</b>	<b>2 694,0</b>	<b>11 423,5</b>	<b>11 093,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 034,3	-1 948,7	-8 112,4	-8 081,5
Övriga rörelseintäkter <sup>2)</sup>	3,8	3,5	13,5	12,8
Resultatandelar i intressebolag <sup>3)</sup>	0,4	0,7	4,4	2,7
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>738,2</b>	<b>749,5</b>	<b>3 329,0</b>	<b>3 027,7</b>
Rörelsemarginal, %	4,6	4,7	5,1	4,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-61,5	-64,0	-273,7	-297,1
Förvärvsrelaterade kostnader <sup>4)</sup>	-4,1	-8,2	-26,8	-49,5
Jämförelsestörande poster <sup>5)</sup>	-	-	-	-424,3
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>672,6</b>	<b>677,3</b>	<b>3 028,5</b>	<b>2 256,8</b>
Finansiella intäkter och kostnader <sup>6)</sup>	-80,9	-135,8	-385,0	-573,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>591,7</b>	<b>541,5</b>	<b>2 643,5</b>	<b>1 683,8</b>
Nettomarginal, %	3,7	3,4	4,0	2,5
Aktuell skattekostnad	-147,9	-135,9	-708,6	-526,4
Uppskjutet skattekostnad	-28,4	-25,5	-79,3	17,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>415,4</b>	<b>380,1</b>	<b>1 855,6</b>	<b>1 174,6</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	414,1	379,9	1 852,5	1 174,2
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	0,2	3,1	0,4
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	1,13	1,04	5,07	3,22
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	1,13	1,04	5,07	3,22

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Periodens resultat</b>	<b>415,4</b>	<b>380,1</b>	<b>1 855,6</b>	<b>1 174,6</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>				
<b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-31,6	90,4	243,0	-111,7
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>-31,6</b>	<b>90,4</b>	<b>243,0</b>	<b>-111,7</b>
<b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>				
Kassaflödessäkringar efter skatt	-0,6	-0,8	4,7	7,1
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-32,4	45,8	-202,3	-9,7
Omräkningsdifferenser	-97,6	-240,5	-36,1	-550,1
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen<sup>7)</sup></b>	<b>-130,6</b>	<b>-195,5</b>	<b>-233,7</b>	<b>-552,7</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden<sup>7)</sup></b>	<b>-162,2</b>	<b>-105,1</b>	<b>9,3</b>	<b>-664,4</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>253,2</b>	<b>275,0</b>	<b>1 864,9</b>	<b>510,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
Aktieägare i moderbolaget	252,0	275,8	1 863,9	510,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,2	-0,8	1,0	-0,2

Noterna 1-7 hänvisar till sidorna 18-19.

**KASSAFLÖDESANALYS**

<b>Operativt kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2014</b>	<b>Jan-mar 2013</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>738,2</b>	<b>749,5</b>	<b>3 329,0</b>	<b>3 027,7</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-258,4	-193,9	-804,0	-1 039,2
Återföring av avskrivningar	233,6	234,3	945,6	946,1
Förändring av kundfordringar	-116,0	-34,9	1,0	205,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-540,9	-602,3	-241,5	60,8
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>56,5</b>	<b>152,7</b>	<b>3 230,1</b>	<b>3 200,8</b>
Rörelsens kassaflöde, %	8	20	97	106
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-183,7	-158,9	-532,0	-531,9
Betald inkomstskatt	-103,9	-117,0	-610,4	-583,3
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-231,1</b>	<b>-123,2</b>	<b>2 087,7</b>	<b>2 085,6</b>
Fritt kassaflöde, %	-45	-26	93	108
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-23,6	-50,2	-294,7	-677,3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-19,4	-165,4	-307,5	-193,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 227,3	2 132,4	-2 270,5	1 222,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 501,4</b>	<b>1 793,6</b>	<b>-785,0</b>	<b>2 437,2</b>
<b>Kassaflöde MSEK</b>	<b>Jan-mar 2014</b>	<b>Jan-mar 2013</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,6	-111,3	2 529,0	2 833,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-278,7	-227,5	-1 043,5	-1 618,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 227,3	2 132,4	-2 270,5	1 222,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 501,4</b>	<b>1 793,6</b>	<b>-785,0</b>	<b>2 437,2</b>
<b>Förändring av nettoskuld MSEK</b>	<b>Jan-mar 2014</b>	<b>Jan-mar 2013</b>	<b>Jan-dec 2013</b>	<b>Jan-dec 2012</b>
<b>Ingående balans</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-9 864,6</b>	<b>-10 348,8</b>
Periodens kassaflöde	-1 501,4	1 793,6	-785,0	2 437,2
Förändring av lån	1 227,3	-2 132,4	1 175,3	-2 317,9
<b>Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser</b>	<b>-274,1</b>	<b>-338,8</b>	<b>390,3</b>	<b>119,3</b>
Omvärdering av finansiella instrument <sup>6)</sup>	-0,5	2,3	10,9	10,6
Omräkningsdifferenser	-47,7	140,3	-146,4	354,3
<b>Förändring av nettoskuld</b>	<b>-322,3</b>	<b>-196,2</b>	<b>254,8</b>	<b>484,2</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>-9 932,1</b>	<b>-10 060,8</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-9 864,6</b>

Not 6 hänvisar till sidan 19.

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 mar 2014	31 dec 2013	31 mar 2013	31 dec 2012
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>3 788,9</b>	<b>3 180,9</b>	<b>3 304,6</b>	<b>2 581,5</b>
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	6	5	5	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %	95	116	89	91
Goodwill	14 328,9	14 361,9	14 053,7	14 275,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 247,7	1 315,6	1 417,8	1 501,9
Andelar i intressebolag	135,5	132,7	109,2	108,0
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>19 501,0</b>	<b>18 991,1</b>	<b>18 885,3</b>	<b>18 466,8</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	18	14	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-9 932,1</b>	<b>-9 609,8</b>	<b>-10 060,8</b>	<b>-9 864,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>9 568,9</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 824,5</b>	<b>8 602,2</b>
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,04	1,02	1,14	1,15

## BALANSRÄKNING

MSEK	31 mar 2014	31 dec 2013	31 mar 2013	31 dec 2012
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	14 328,9	14 361,9	14 053,7	14 275,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 247,7	1 315,6	1 417,8	1 501,9
Övriga immateriella tillgångar	328,0	325,2	340,5	368,1
Materiella anläggningstillgångar	2 335,3	2 269,4	2 330,6	2 377,7
Andelar i intressebolag	135,5	132,7	109,2	108,0
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 963,6	1 996,7	2 088,3	2 170,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	223,3	150,9	165,3	224,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>20 562,3</b>	<b>20 552,4</b>	<b>20 505,4</b>	<b>21 026,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Icke räntebärande omsättningstillgångar	13 199,9	12 575,5	12 901,2	12 434,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	110,1	59,5	36,4	116,3
Likvida medel	2 552,0	4 049,8	6 640,0	4 880,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 862,0</b>	<b>16 684,8</b>	<b>19 577,6</b>	<b>17 431,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>36 424,3</b>	<b>37 237,2</b>	<b>40 083,0</b>	<b>38 457,2</b>

MSEK	31 mar 2014	31 dec 2013	31 mar 2013	31 dec 2012
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 551,7	9 365,3	8 811,4	8 588,3
Innehav utan bestämmande inflytande	17,2	16,0	13,1	13,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>9 568,9</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 824,5</b>	<b>8 602,2</b>
Soliditet, %	26	25	22	22
<b>Långfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande långfristiga skulder	463,0	487,3	410,6	409,3
Räntebärande långfristiga skulder	10 246,7	11 509,8	8 504,7	9 099,9
Icke räntebärande avsättningar	2 450,2	2 463,8	2 709,8	2 887,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13 159,9</b>	<b>14 460,9</b>	<b>11 625,1</b>	<b>12 396,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Icke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar	11 124,7	11 034,8	11 235,6	11 472,8
Räntebärande kortfristiga skulder	2 570,8	2 360,2	8 397,8	5 986,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13 695,5</b>	<b>13 395,0</b>	<b>19 633,4</b>	<b>17 458,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>36 424,3</b>	<b>37 237,2</b>	<b>40 083,0</b>	<b>38 457,2</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 mar 2014			31 dec 2013			31 dec 2012		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2014/2013/2012</b>	<b>9 365,3</b>	<b>16,0</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>	<b>9 204,1</b>	<b>2,6</b>	<b>9 206,7</b>
Totalresultat för perioden	252,0	1,2	253,2	1 863,9	1,0	1 864,9	510,4	-0,2	510,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-2,0	1,1	-0,9	-35,0	11,5	-23,5
Aktierelaterat incitamentsprogram	-65,6	-	-65,6 <sup>1)</sup>	10,3	-	10,3	4,0	-	4,0
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-1 095,2	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
<b>Utgående balans 31 mars/31 december 2014/2013/2012</b>	<b>9 551,7</b>	<b>17,2</b>	<b>9 568,9</b>	<b>9 365,3</b>	<b>16,0</b>	<b>9 381,3</b>	<b>8 588,3</b>	<b>13,9</b>	<b>8 602,2</b>

<sup>1)</sup> Avser swap-avtal i Securitas AB-aktier i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013.

## DATA PER AKTIE

SEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Börskurs vid utgången av perioden	74,95	61,35	68,35	56,70
Vinst per aktie före utspädning <sup>1, 2)</sup>	1,13	1,04	5,07	3,22
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster <sup>1, 2)</sup>	1,13	1,04	5,07	4,11 <sup>4)</sup>
Utdelning	-	-	3,00 <sup>5)</sup>	3,00
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	13	14 <sup>4)</sup>
Aktiekapital (SEK)	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>3)</sup>	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897

<sup>1)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

<sup>2)</sup> Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

<sup>3)</sup> Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan antal aktier före respektive efter utspädning.

<sup>4)</sup> Beräknad exklusive jämförelsestörande poster samt nedskrivningar på goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

<sup>5)</sup> Föreslagen utdelning.



**JANUARI-MARS 2014**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	5 557	8 175	2 157	222	-	16 111
Försäljning, intern	2	0	-	0	-2	-
<b>Total försäljning</b>	<b>5 559</b>	<b>8 175</b>	<b>2 157</b>	<b>222</b>	<b>-2</b>	<b>16 111</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	1	1	7	-	-	2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>277</b>	<b>423</b>	<b>97</b>	<b>-59</b>	<b>-</b>	<b>738</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-1	0	-	1	-	0
Rörelsemarginal, %	5,0	5,2	4,5	-	-	4,6
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-6	-36	-15	-4	-	-61
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-2	-2	0	-	-4
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>271</b>	<b>385</b>	<b>80</b>	<b>-63</b>	<b>-</b>	<b>673</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-81
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>592</b>

**JANUARI-MARS 2013**

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Försäljning, extern	5 533	7 818	2 290	219	-	15 860
Försäljning, intern	2	-	-	-	-2	-
<b>Total försäljning</b>	<b>5 535</b>	<b>7 818</b>	<b>2 290</b>	<b>219</b>	<b>-2</b>	<b>15 860</b>
Organisk försäljningstillväxt, %	0	0	1	-	-	0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>274</b>	<b>407</b>	<b>125</b>	<b>-57</b>	<b>-</b>	<b>749</b>
varav resultatandelar i intressebolag	-	-	-	1	-	1
Rörelsemarginal, %	5,0	5,2	5,5	-	-	4,7
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8	-34	-17	-5	-	-64
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-7	-1	0	-	-8
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>266</b>	<b>366</b>	<b>107</b>	<b>-62</b>	<b>-</b>	<b>677</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-136
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>541</b>

**Not 1 Organisk försäljningstillväxt**

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt (och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat och resultat före skatt) framgår nedan:

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-mar %
<b>Total försäljning</b>	<b>16 111</b>	<b>15 860</b>	<b>2</b>
Förvärv/avyttringar	-116	-11	
Valutaförändring från 2013	101	-	
<b>Organisk försäljning</b>	<b>16 096</b>	<b>15 849</b>	<b>2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>738</b>	<b>749</b>	<b>-1</b>
Valutaförändring från 2013	11	-	
<b>Valutajusterat rörelseresultat</b>	<b>749</b>	<b>749</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>592</b>	<b>541</b>	<b>9</b>
Valutaförändring från 2013	7	-	
<b>Valutajusterat resultat före skatt</b>	<b>599</b>	<b>541</b>	<b>11</b>

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

**Not 3 Resultatandelar i intressebolag**

Securitas redovisar resultatandelar i intressebolag beroende på avsikten med investeringen:

- Intressebolag som har förvärvats för att bidra till rörelsen (operativa) ingår i rörelseresultat före avskrivningar.
  - Intressebolag som har förvärvats som ett led i koncernens finansiering (finansiella investeringar) ingår i resultat före skatt som en separat rad inom finansnettot.
- Securitas har för närvarande inga intressebolag som redovisas som finansiella investeringar.

**Intressebolag vilka klassificerats som operativa:**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Walsons Services PVT Ltd	0,5	0,4	1,6	0,2
Long Hai Securty	0,4	0,3	2,2	2,5
Övriga intressebolag	-0,5	-	0,6	-
<b>Resultatandelar i intressebolag ingående i rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>4,4</b>	<b>2,7</b>

**Not 4 Förvävsrelaterade kostnader**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Omstrukturerings- och integreringskostnader	0,0	-8,8	-25,8	-62,2
Transaktionskostnader	-1,1	-2,3	-10,9	-17,2
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-3,0	2,9	9,9	29,9
<b>Förvävsrelaterade kostnader</b>	<b>-4,1</b>	<b>-8,2</b>	<b>-26,8</b>	<b>-49,5</b>

**Not 5 Jämförelsestörande poster**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-458,0
Spanien - övertidsersättning	-	-	-	22,7
Tyskland - avvecklade verksamheter	-	-	-	11,0
<b>Summa redovisat i resultaträkningen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-424,3</b>
<b>Kassaflödespåverkan</b>				
Betalda omstruktureringskostnader	-17,8	-72,6	-205,0	-152,4
Spanien - övertidsersättning	-1,2	-3,8	-12,0	-37,9
Tyskland - Deutsche Bank	-	-88,5	-88,5	-
Tyskland - lokaler	-0,4	-0,5	-2,0	-3,5
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>-19,4</b>	<b>-165,4</b>	<b>-307,5</b>	<b>-193,8</b>

**Not 6 Finansiella instrument och kreditfaciliteter****Omvärdering av finansiella instrument**

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av finansiella instrument	0,2	-1,1	0,5	1,0
Uppskjuten skatt	0,0	0,2	-0,1	-0,3
<b>Påverkan på nettoresultat</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
<b>Redovisat i rapport över totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar	-0,7	3,4	10,4	9,6
Uppskjuten skatt	0,1	-0,7	-2,2	-2,5
Justering av ingående balans uppskjuten skatt	-	-3,5	-3,5	-
<b>Kassaflödessäkringar efter skatt</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>4,7</b>	<b>7,1</b>
Total omvärdering före skatt	-0,5	2,3	10,9	10,6
Total uppskjuten skatt	0,1	-4,0	-5,8	-2,8
<b>Total omvärdering efter skatt</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>5,1</b>	<b>7,8</b>

**Verkligt värde hierarki**

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 6 i årsredovisningen 2013. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2013.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
<b>31 mars 2014</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	33,6	-	<b>33,6</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-59,8	-	<b>-59,8</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	135,6	-	<b>135,6</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-1,3	-	<b>-1,3</b>
<b>31 december 2013</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	59,5	-	<b>59,5</b>
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-50,5	-	<b>-50,5</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	41,9	-	<b>41,9</b>
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-7,8	-	<b>-7,8</b>

**Finansiella instrument per kategori - redovisade och verkliga värden**

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 6 i årsredovisningen 2013.

MSEK	31 mar 2014		31 dec 2013	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Kortfristiga låneskulder	409,5	404,9	-	-
Långfristiga låneskulder	9 026,8	9 164,3	9 284,2	9 376,4
<b>Summa finansiella instrument per kategori</b>	<b>9 436,3</b>	<b>9 569,2</b>	<b>9 284,2</b>	<b>9 376,4</b>

**Översikt över kreditfaciliteterna per den 31 mars 2014**

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	SEK	500	0	2014
EMTN FRN private placement	SEK	500	0	2014
EMTN 3,45% kupongränta	SEK	400	0	2015
EMTN FRN private placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	62	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2015
Revolving Credit Facility, flera valutor	USD (eller motsvarande)	1 100	1 100	2016
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

**Not 7 Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	14,0	-45,2	-115,2	37,3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0,1	-4,2	-5,7	-2,5
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	9,1	-12,9	34,1	3,5
<b>Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat</b>	<b>23,2</b>	<b>-62,3</b>	<b>-86,8</b>	<b>38,3</b>

**RESULTATRÄKNING**

MSEK	Jan-mar 2014	Jan-mar 2013
Licensintäkter och övriga intäkter	217,9	221,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>217,9</b>	<b>221,3</b>
Administrationskostnader	-114,2	-89,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>103,7</b>	<b>131,9</b>
Finansiella intäkter och kostnader	341,2	46,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>444,9</b>	<b>178,2</b>
Bokslutsdispositioner	12,5	-79,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>457,4</b>	<b>99,2</b>
Skatt	-3,0	-3,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>454,4</b>	<b>95,3</b>

**BALANSRÄKNING**

MSEK	31 mar 2014	31 dec 2013
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	37 217,4	37 183,0
Andelar i intressebolag	112,1	112,1
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	244,5	238,9
Räntebärande anläggningstillgångar	578,2	509,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>38 152,2</b>	<b>38 043,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Icke räntebärande omsättningstillgångar	557,2	359,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 379,8	3 307,6
Likvida medel	1 085,8	2 007,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 022,8</b>	<b>5 675,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>43 175,0</b>	<b>43 718,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital	17 750,1	17 323,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>25 477,8</b>	<b>25 051,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	158,2	160,7
Räntebärande långfristiga skulder	10 145,6	11 405,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>10 303,8</b>	<b>11 566,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Icke räntebärande kortfristiga skulder	674,2	310,5
Räntebärande kortfristiga skulder	6 719,2	6 790,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 393,4</b>	<b>7 101,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>43 175,0</b>	<b>43 718,6</b>

## Definitioner

**Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader).

**Fritt kassaflöde, %**

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat (rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader, exklusive omvärdering av finansiella instrument, samt aktuell skattekostnad).

**Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld**

Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

**Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning**

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

**Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital, %**

Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus jämförelsestörande poster (rullande 12 månader) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

**Nettoskuldssättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

**PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN**

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 5 maj 2014 kl 14.00, där Securitas VD och koncernchef Alf Göransson presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida. Inget informationsmöte kommer att äga rum på Securitas huvudkontor på Lindhagensplan i Stockholm. För att delta i telefonkonferensen under mötet, vänligen ring fem minuter innan mötet börjar, från:

USA: +1 855 753 2230  
Sverige: +46 (0) 8 505 564 74  
Storbritannien: +44 (0) 203 364 5374

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk: [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts). En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på [www.securitas.com/webcasts](http://www.securitas.com/webcasts) efter telefonkonferensen.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:**

Micaela Sjökvist, Chef investerarrelationer,  
+ 46 10 470 3013

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör,  
+ 46 10 470 3011

**KALENDER FINANSIELL INFORMATION**

5 maj 2014, kl 16.00	Årsstämma 2014 Årsstämman äger rum på Hilton Hotell Slussen i Stockholm kl 16.00.
5 augusti 2014, kl 08.00	Delårsrapport januari-juni 2014
4 november 2014, kl 08.00	Delårsrapport januari-september 2014

För ytterligare information om Securitas IR-aktiviteter, se [www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell kalender](http://www.securitas.com/investerarrelationer/finansiell_kalender)

**OM SECURITAS**

Securitas är en kunskapsledare inom säkerhet och är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Organisationen är platt och decentraliserad och har tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment och kundernas storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardföretag. Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och säkerhetsutredningstjänster. Securitas kan hantera varje kunds unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar våra lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Securitas har nära 310 000 medarbetare i 52 länder. Securitas är börsnoterat i Large Cap-segmentet på NASDAQ OMX Stockholm.

**Koncernens finansiella mål**

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Det första har med resultaträkningen att göra: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

**Koncernens strategi**

Vår strategi är att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som integrerar alla våra kompetenser. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi optimala och kostnadseffektiva lösningar som är anpassade efter kundernas behov. Detta ger ökat värde till kunderna och resulterar i starkare, längre kundrelationer och förbättrad lönsamhet.

**Securitas AB**

Box 12307  
102 28 Stockholm  
Tel +46 10 470 3000  
Fax +46 10 470 3122  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70

Organisationsnummer  
556302-7241

Securitas AB offentliggör föreliggande information i enlighet med Värdepappersmarknads-  
lagen och/eller Lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media  
för offentliggörande kl 13.00 måndagen den 5 maj 2014.