



## HIFAB GROUP AB (PUBL.)

### Delårsrapport för januari – mars 2014

#### JANUARI – MARS, FÖRSTA KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 123,4 (108,4) MSEK en ökning med 13,8 % jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 7,6 (3,9) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 7,1 (3,5) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,18 (0,09) SEK.

#### VD-RAPPORT

Hifab fortsätter visa upp stabila resultat och har en bättre effektivitet i verksamheten. Rörelsens marginal landar på 6,2 %. Vi har vunnit många nya uppdrag under första kvartalet och orderingsgången på den svenska verksamheten är över 30 % bättre än samma period föregående år. Det är ett styrkebesked och ger en bra bas inför året.

Vår strategi att i större utsträckning ta rollen som ledande totalkonsult har visat sig slå väl ut första kvartalet. Detta innebär att vi tar uppdrag med både projektledning och projektering inom vårt uppdrag. Vi tar både ett större juridiskt och ekonomiskt ansvar för alla konsulter i projekten. Detta är en utveckling som kommer växa framöver.

Vår nya organisation med regionala marknader har nu fått verka stegvis under ett år och vi fortsätter arbetet med att tydliggöra och effektivisera vårt sätt att arbeta för att nå så bra resultat som möjligt. Vi ser tydligt att vi är på rätt väg och fortsätter arbetet i denna riktning.

I februari presenterades ny affärsansvarig på Hifab - Per Ångquist. Han har de senaste åren varit chef för marknadsorganisationen på WSP Sverige. Per kommer att ingå i koncernledning och denna strategiska rekrytering är ett led i vår tillväxtstrategi. Per börjar sin nya tjänst den 1 maj.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA KVARTALET

Hifab International skrev i januari kontrakt för “Coastal Climate Resilient Infrastructure Project” i Bangladesh. Projektet syftar till att bygga klimatsäkrad infrastruktur i södra delarna av landet, och samfinansieras av Asiatiska Utvecklingsbanken, Internationella fonden för jordbruksutveckling samt den tyska utvecklingsbanken KfW. Total kontraktsvolym är 7,5 MUSD och projektets längd är fem år. Projektet genomförs tillsammans med en internationell och tre lokala partners.

Patrik Risberg tillträdde den 1 januari som ny regionchef för Hifab region Mitt och som avdelningschef för Norrköping/Linköping. Patrik kommer närmast från Vectura Consulting AB där han jobbat som divisionschef för Infra Design Väst och har suttit i koncernledningen.

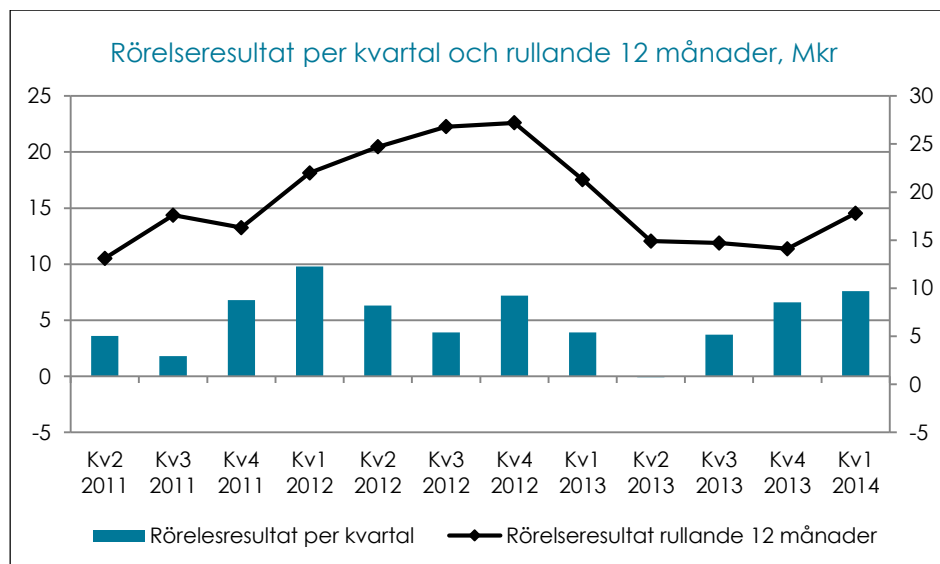
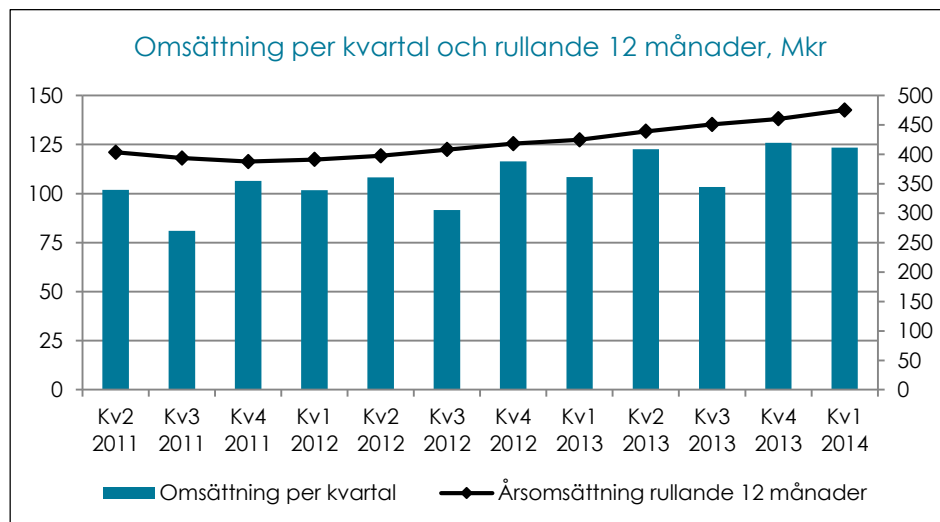
Hifab har i Tingsrätten vunnit domen avseende det tidigare dotterbolaget Rimp. Motparten har överklagat ärendet till Hovrätten. Ytterligare information om ärendet återfinnes i Årsredovisningen Not 27.

Hifab har tecknat ramavtal med Karolinska Institutet för projektledning av lokalprojekt. Ramavtalet omfattar två roller; projektledare och delprojektledare. Uppdraget innebär i huvudsak att för KI:s räkning vara projektledare från program till och med inflyttning i färdig anläggning.

Exempel på större vunna uppdrag under första kvartalet

- Specialfastigheter Projekt- och installationsledning Kronobergshäktet
- Karolinska Institutet, Nybyggnation och stöd i verksamheten
- Stockholm Stads Exploateringskontoret, Hagastaden
- Atrium Ljungberg Gränby Köpstad
- Gatukontoret, TPL Spillepengen, Mark- och betongarbeten
- Akelius Fastigheter, Projektledning uppgradering av lägenheter
- JM AB, Stora Mossen, Byggläsningsuppdrag Stora Mossen
- Trafikverket, D&U Götaälvsbron, vik planeringsledare
- Stockholm Stad Trafikkontoret, Sergels Torg
- Landstingsservice, Expertstöd Sunda Hus
- Svenska Bostäder, Korthällaren 5
- Hallstahammars kommun, Nytt äldreboende

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	jan-mars 2014	jan-mars 2013	jan-mars 2014	jan-mars 2013	helår 2013
Nettoomsättning	123,4	108,4	123,4	108,4	460,3
Rörelseresultat	7,6	3,9	7,6	3,9	14,1
Resultat från andelar	-	-	-	-	-
Finansnetto	-0,5	-0,4	-0,5	-0,4	-0,4
Resultat efter finansiella poster	7,1	3,5	7,1	3,5	13,7
Skatt	-1,5	-0,8	-1,5	-0,8	-3,3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>10,4</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	5,6	2,7	5,6	2,7	10,4
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>10,4</b>

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under första kvartalet 123,4 (108,4) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 7,6 (3,9) MSEK.

Periodens totalresultat uppgick till 7,1 (3,5) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,18 (0,09) kronor.

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2014 till 59,0 (63,8) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 3,0 (4,6) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 36,0 (39,2) MSEK. Soliditeten uppgår till 48 (48)%.

Koncernens egna kapital är 83,3 (84,9) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under första kvartalet till 8,5 (2,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -12,2 (-4,5) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,1 (-10,4) MSEK där förvärvet av DU Teknik stod för -9,2 MSEK föregående år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -0,4 (-0,4) MSEK där amortering gjorts med 0,4 MSEK.

## MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 429 (378).

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-mars till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev 2,9 (3,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2014.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2013. Inga väsentliga risker har tillkommit.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Hifab har vunnit ett stort uppdrag ”Entreprenadledningsorganisation Förbifart Stockholm – delprojekt Kungens kurva”. Förbifart Stockholm är en ny sträckning för E4 väster om Stockholm som ska förenkla vardagen och skapa möjligheter för fortsatt utveckling i en starkt växande region. Leden binder samman de norra och södra länsdelarna, avlastar Essingeleden och innerstaden och minskar sårbarheten i Stockholms trafiksystem. Uppdraget för Hifab sträcker sig ca 10 år framåt med en uppskattad budget på 80-100 MSEK. Beställare är Trafikverket.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2014 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 137,5 Mkr och finansiella skulder 45,0 Mkr per den 31 mars 2014. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 31 mars 2014.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2014 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

## ÖVRIG INFORMATION

### Kommande rapporttillfällen:

Bolagsstämma	15 maj 2014
Delårsrapport, andra kvartalet	27 augusti 2014
Delårsrapport, tredje kvartalet	7 november 2014
Bokslutskommuniké för 2014	februari 2015

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

## ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2013 finns tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se).

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämma hålls torsdag den 15 maj 2014 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 20 öre/aktie för räkenskapsåret 2013.

## VALBEREDNINGEN

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 8 maj 2014  
Hifab Group AB (publ)

Jeanette Saveros  
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Jeanette Saveros, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	jan-mars 2014	jan-mars 2013	jan-mars 2014	jan-mars 2013	helår 2013
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>					
Intäkter	123,4	108,4	123,4	108,4	460,3
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,3	0,1	0,3	0,5
<b>Summa</b>	<b>123,5</b>	<b>108,7</b>	<b>123,5</b>	<b>108,7</b>	<b>460,8</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Övriga externa kostnader	-45,7	-41,3	-45,7	-41,3	-183,0
Personalkostnader	-69,9	-63,2	-69,9	-63,2	-262,5
Avskrivningar	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,2
<b>Summa</b>	<b>-115,9</b>	<b>-104,8</b>	<b>-115,9</b>	<b>-104,8</b>	<b>-446,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,6</b>	<b>3,9</b>	<b>7,6</b>	<b>3,9</b>	<b>14,1</b>
Resultat från andelar	-	-	-	-	-0,1
Finansiella poster	-0,5	-0,4	-0,5	-0,4	-0,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7,1</b>	<b>3,5</b>	<b>7,1</b>	<b>3,5</b>	<b>13,7</b>
Skatt på periodens resultat	-1,5	-0,8	-1,5	-0,8	-3,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>10,4</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	5,6	2,7	5,6	2,7	16,5
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>16,5</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	5,6	2,7	5,6	2,7	10,4
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	0,1	-	0,1	-	0,1
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	0,0	-	0,0	-	-
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>5,7</b>	<b>2,7</b>	<b>5,7</b>	<b>2,7</b>	<b>10,5</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	5,7	2,7	5,7	2,7	10,5
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>5,7</b>	<b>2,7</b>	<b>5,7</b>	<b>2,7</b>	<b>10,5</b>

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	2014-03-31	2013-03-31	2013-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Inventarier	2,6	3,2	2,8
Aktier och andelar	0,2	0,2	0,2
Uppskjuten skattefordran	7,8	11,5	9,3
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>26,6</b>	<b>30,9</b>	<b>28,3</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Pågående arbeten	31,0	26,3	26,9
Kundfordringar	60,0	60,4	63,2
Övriga fordringar	7,5	7,0	8,6
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,4	8,3	9
Kassa och Bank	39,0	43,8	43,2
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>146,9</b>	<b>145,8</b>	<b>150,9</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>173,5</b>	<b>176,7</b>	<b>179,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL	83,3	84,9	77,6
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Uppskjuten skatteskuld	0,8	0,8	0,8
Långfristiga räntebärande skulder	1,4	3,0	1,8
Övriga långfristiga skulder	0,4	0,9	0,4
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>2,6</b>	<b>4,7</b>	<b>3,0</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder	24,9	24,9	36,3
Övriga kortfristiga skulder	17,1	16,1	18,8
Kortfristiga räntebärande skulder	1,6	1,6	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	44,0	44,5	41,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>87,6</b>	<b>87,1</b>	<b>98,6</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>173,5</b>	<b>176,7</b>	<b>179,2</b>



## Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	jan-mars 2014	jan-mars 2013	2014-03-31	2013-03-31	2013-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från rörelsen	8,5	2,1	8,5	2,1	9,5
Förändringar i rörelsekapital	-12,2	-4,5	-12,2	-4,5	4,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>-3,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>13,7</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,1	-1,2	-0,1	-1,2	-1,8
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	-
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-	-
Förvärv av dotterbolag	-	-9,2	-	-9,2	-9,2
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,4</b>	<b>-11,0</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>	<b>-3,8</b>	<b>-12,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-12,8</b>	<b>2,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-1,6
Utdelning	-	-	-	-	-15,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-16,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-4,2</b>	<b>-13,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-13,2</b>	<b>-14,1</b>
Likvida medel vid periodens början	43,2	57,2	43,2	57,2	57,2
Kursdifferens i likvida medel	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>39,0</b>	<b>43,9</b>	<b>39,0</b>	<b>43,9</b>	<b>43,2</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>656</b>	<b>77 423</b>	<b>82 230</b>	<b>44</b>	<b>82 274</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2013</b>							
Årets resultat				10 432	10 432	-	10 432
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			142		142		142
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-31		-31		-31
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>111</b>	<b>10 432</b>	<b>10 543</b>	<b>-</b>	<b>10 543</b>
Lämnad utdelning				-15 210	-15 210		-15 210
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>767</b>	<b>72 645</b>	<b>77 563</b>	<b>44</b>	<b>77 607</b>
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>767</b>	<b>72 645</b>	<b>77 563</b>	<b>44</b>	<b>77 607</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2014</b>							
Årets resultat				5 625	5 625	-	5 625
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			102		102		102
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-22		-22		-22
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>80</b>	<b>5 625</b>	<b>5 705</b>	<b>-</b>	<b>5 705</b>
Lämnad utdelning					-		-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 MARS 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>847</b>	<b>78 270</b>	<b>83 268</b>	<b>44</b>	<b>83 312</b>

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan-mars 2014	jan-mars 2013	ack 2014	ack 2013	helår 2013
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>	-	-	-	-	-
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	-	-	-	-0,1
Personalkostnader	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	-	-	-	-	<b>-0,1</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>	-	-	-	-	-
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-
Resultat från andelar övriga företag	-	-	-	-	-
<b>Finansnetto</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>11,4</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>	<b>11,3</b>
Skatt	-0,8	-0,7	-0,8	-0,7	-2,6
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>	<b>8,7</b>
Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet					

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2014-03-31	2013-03-31	helår 2013
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	1,0	1,2	1,0
Långfristiga fordringar koncernföretag	204,5	196,0	222,0
Uppskjuten skattefordran	8,0	10,6	8,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>213,5</b>	<b>207,8</b>	<b>231,0</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1
Interimsfordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>213,6</b>	<b>207,9</b>	<b>231,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>165,8</b>	<b>172,5</b>	<b>162,9</b>
<b>Långfristiga skulder, koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20,7</b>
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	47,8	35,4	47,5
Övriga interimsskulder	-	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>47,8</b>	<b>35,4</b>	<b>47,5</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>213,6</b>	<b>207,9</b>	<b>231,1</b>

## Koncernens nyckeltal

	jan- mars 2014	jan- mars 2013	jan- mars 2014	jan- mars 2013	helår 2013	helår 2012	helår 2011	helår 2010	helår 2009
Omsättning, MSEK	123	108	123	108	460	418	388	423	474
Rörelseresultat, MSEK	7,6	3,9	7,6	3,9	14,1	27,2	16,3	11,2	7,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	7,1	3,5	7,1	3,5	13,7	26,0	19,3	8,7	7,0
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	83,3	84,9	83,3	84,9	77,6	82,3	77,9	68,6	63,4
Kassalikviditet, %	168	167	168	167	153	172	177	159	146
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	6,7	3,2	6,7	3,2	13,1	20,3	20,3	8,4	7,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	8,8	4,4	8,8	4,4	17,4	31,6	23,6	13,1	5,4
Rörelsemarginal, %	6,2	3,6	6,2	3,6	3,1	6,5	4,2	2,6	1,5
Soliditet, %	48	48	48	48	43	46	48	42	35
Antal årsanställda, årsmedeltal	429	378	429	378	413	354	334	348	400
Resultat per aktie	0,18	0,09	0,18	0,09	0,34	0,55	0,51	0,19	0,15

**Nyckeltalsdefinitioner:** finansiell ställning

**Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.