

Årsredovisning 2013/14

Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Räkenskapstabeller	10
Noter	20
Revisionsberättelse	38
Styrelse och revisorer	39
Ledning	39
Flerårsöversikt	40
Aktien	42
Adresser	44

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013/14. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse, inklusive bolagsstyrningsrapport, med förslag till vinstdisposition, samt de finansiella rapporterna.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) och dess dotterbolag är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, med egna produkter och med produkter från ledande leverantörer. Koncernen verkar inom ett antal produktsegment på flera geografiska marknader. Inom koncernen finns ett drygt 30-tal bolag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje dotterbolag utgör en egen resultatenheter med ansvar för sin valda strategi. Gemensamt för bolagen är att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Dotterbolagen var under 2013/14 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Marknadsmässigt präglades räkenskapsåret 2013/14 av stabilitet och en successiv, långsam förbättring.

Koncernens nettoomsättning ökade med 9 procent till 2 546 MSEK (2 328). Förvärvade verksamheter bidrog med 147 MSEK, vilket ger en organisk tillväxt om 3 procent för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta.

En successiv förbättring av försäljningen under räkenskapsåret, resulterade i en starkare organisk tillväxt under såväl det tredje som det fjärde kvartalet. Den underliggande organiska tillväxten för de två första kvartalen var svagt negativ medan den under kvartal tre och fyra uppgick till 7 respektive 8 procent vilket är historiskt goda nivåer. Förvärvad affärsvolym bidrog också till den goda utvecklingen. Marknaderna i Skandinavien utvecklades väl för de flesta av koncernens verksamheter. Den tyska marknaden var stabil medan den finska marknaden var fortsatt svag på grund av den rådande inhemska konjunkturen.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret ökade med 14 procent till 242 MSEK (213). Rörelsemarginalen ökade till 9,5 procent (9,1). Effekten från valuta i rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (-2) under räkenskapsåret.

Resultatet efter finansnetto ökade med 15 procent till 230 MSEK (200), vilket är det högsta resultatet för en tolv månaders period hittills. Resultatförbättringen förklaras främst av förvärvade enheter samt av en god utveckling inom flera enheter inom divisionerna Mechatronics och Niche Products. Försäljningsmixen har fortsatt gått mot en ökad andel egna produkter som utgjorde 33 procent av försäljningen och där marginalerna är högre. Finansnettot påverkades av valuta-effekter med 0 MSEK (-1).

Resultat efter skatt för räkenskapsåret uppgick till 177 MSEK (159). Resultatet efter skatt för föregående år påverkades positivt av en engångseffekt om 10 MSEK, på grund av omräkning av uppskjuten skatt enligt ny bolagsskattesats i Sverige.

Resultat per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2013/14 ökade med 10 procent och uppgick till 7,81 SEK, att jämföra med 7,07 SEK för räkenskapsåret 2012/13.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret 2013/14 uppgick till 24 procent (24) och avkastningen på sysselsatt kapital var 22 procent (23).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 55 procent (52). Detta mått mäts över en tolv månadersperiod som rörelseresultatet genom genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Eget kapital per aktie uppgick till 35,74 SEK vid periodens utgång, mot 31,00 SEK vid räkenskapsårets ingång och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning samt valuta-relaterade omräkningseffekter.

Soliditeten uppgick till 43 procent jämfört med 44 procent vid räkenskapsårets början.

Vid periodens slut uppgick den finansiella nettoskulden till 285 MSEK exklusive pensionskund, jämfört med 248 MSEK exklusive pensionskund vid årets början. Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter. Nettoskuldsettingsgraden uppgick till 0,4 och är därmed oförändrad jämfört med vid räkenskapsårets ingång.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 231 MSEK (177). Skillnaden mot föregående år förklaras främst av ett ökat resultat och ökade rörelseskulder. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 45 MSEK (29) under räkenskapsåret.

Under räkenskapsåret har 2 MSEK utbetalats i tilläggsköpskilling för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2013/14 uppgick till 691 MSEK (675). Försäljningen av belysningsrelaterade produkter utvecklades väl under året och kompenserade en svagare försäljning av elektronikkomponenter. Även inom produkter för den medicinska och den marina sektorn noterades en ökad försäljning. En viss avmattning i efterfrågan noterades dock på den finska marknaden, på grund av den rådande konjunkturen. Dotterbolaget Acte Supply har överflyttats till division Electronics från division Mechatronics per 1 april 2013. I samband med det har bolaget bytt namn till Vanpee AB. Historiska finansiella resultat för divisionerna har ändrats i enlighet med det.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 56 MSEK (48), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,1 procent (7,1). Resultat- och marginalförstärkningen beror främst på den ökande andelen belysningsprodukter och tillskott från förvärv.

Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i El-produkter AS. Bolaget designar, marknadsför och säljer främst LED-belysning inkluderande bl.a. ljus-dimensioneringsstöd. Produkterna säljs under eget varumärke till den professionella installatörsmarknaden i Norge. Bolaget har sitt huvudkontor i Ullsteinvik och har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 50 MNOK med god lönsamhet. Bolaget ingår i division Electronics från och med december 2013.

Mechatronics

Nettoomsättningen för division Mechatronics för räkenskapsåret 2013/14, uppgick till 750 MSEK (651). Den starka försäljningsutvecklingen beror främst på en ökad försäljning av kundanpassade kablage i Sverige och till vindkraftsindustrin i Danmark, samt en god utveckling inom elkapslingar och elektriska förbindningssystem.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 108 MSEK (83), motsvarande en rörelsemarginal om 14,4 procent (12,7). Resultat- och marginalförstärkningen beror dels på det i slutet av tredje kvartalet 2012/13 förvärvade bolaget Elkapsling AB, dels på att verksamheterna inom elektriska förbindningssystem samt kablage tillverkningen hade en god resultatutveckling under räkenskapsåret.

Communications

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2013/14 uppgick till 802 MSEK (785). Ett stort intresse för koncernens erbjudanden inom kameraövervakning noterades i början av året. Även försäljningen av mjukvara för datorstödd design visade en god utveckling. Efterfrågan inom vissa enheter var dock något sämre än föregående år, bland annat beroende på den svaga finska marknaden.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 51 MSEK (64), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,4 procent (8,2). Resultatförändringen förklaras främst av en ökad andel försäljning av mjukvara för datorstödd design till lägre marginaler. Här till en lägre försäljning av lösningar för digital bildhantering /övervakning mot slutet av året, samt att lönsamheten på den finska marknaden har varit låg.

Niche Products

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2013/14 uppgick till 303 MSEK (217). Omsättningen påverkades positivt av förvärv, ökad projektförsäljning inom t.ex. infrastruktur och av att försäljningen av förvarings- och exponeringslösningar utvecklades väl.

Rörelseresultatet uppgick till 45 MSEK (35), motsvarande en rörelsemarginal om 14,9 procent (16,1). Resultatförstärkningen beror främst på förvärv, den ökade projektförsäljningen inom vissa enheter och på den ökade försäljningen av förvarings- och exponeringslösningar.

Under första kvartalet förvärvades verksamheten i Frontwall i Anderstorp AB, genom ett inköpsförvärv till Lagercrantz Groups dotterbolag Steelo AB (f.d. Svensk Stålinredning AB). Frontwall är en nischad aktör som designar och levererar butiksinredning, bland annat s.k. shop-in-shop lösningar och produktdisplayer. Kunderna är vanligtvis produktleverantörer som vill exponera sina produkter på ett lättillgängligt och säljande sätt hos olika detaljister. Frontwall hade under 2012 en försäljning om drygt 30 MSEK och ingår i division Niche Products från och med juni 2013.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i Asept International AB. Asept är ett nischat produktbolag som erbjuder dispensersystem som huvudsakligen används för flytande livsmedel. De patenterade produkterna återfinns bland globala livsmedelsproducenter, restaurangkedjor samt andra med behov av kundanpassade förpacknings- och dispenserlösningar. Asept har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 65 MSEK med god lönsamhet och ingår i division Niche Products från och med augusti 2013.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 34 MSEK (30) och resultatet efter finansnetto till 162 MSEK (140). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 3 MSEK (-4) och utdelningar från dotterbolag om 149 MSEK (138). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 1 MSEK (0).

Under räkenskapsåret har kreditutrymmet utökats med

200 MSEK. Av moderbolagets totala kreditram om 700 MSEK löper 400 MSEK som checkkredit och 300 MSEK som ytterligare kreditutrymme. Av den totala kreditramen utnyttjades vid periodens utgång 308 MSEK (268). Moderbolagets soliditet uppgick till 54 procent (53).

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1010, vilket kan jämföras med 932 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 38 medarbetare tillkommit via förvärv.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. Fördelningen på aktieslag var per den 31 mars 2014 1 091 966 aktier av serie A och 22 081 343 aktier av serie B, totalt 23 173 309 aktier. A-aktien är ej noterad. Kvotvärdet per aktie uppgår till 2,11 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under året konverterades inga aktier.

Årsstämman 2013 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen. Under räkenskapsåret återköptes 101 000 egna B-aktier för totalt 11 MSEK, till en snittkurs av 104,93 kr. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 105 250 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes 136 750 utestående optioner för totalt 8 MSEK och 2 MSEK har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 649 050 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,8 procent av antalet aktier och 2,0 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 43,17 SEK per aktie. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 545 500 optioner har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2011, 2012 och 2013 på optioner som fortfarande är utestående. Lösenpriset på respektive program är 57,20 SEK, 70,30 SEK och 125,40 SEK per aktie.

Under räkenskapsåret 2013/14 ställdes 225 000 optioner ut med lösenpris 125,40 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2013 och förvärvades av ledande befattningshavare i koncernen för totalt 2 MSEK.

Under första halvåret löstes incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B som förvärvats av chefer och ledande befattningshavare i koncernen under 2010. I samband med lösen av optioner avyttrades totalt 97 950 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes 59 550 utestående optioner för totalt 4 MSEK. Inga utestående optioner kvarstår i detta program.

Under det tredje kvartalet löstes delar av incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B som förvärvats av ledande befattningshavare i koncernen under 2011. I samband med lösen av optioner avyttrades totalt 7 300 återköpta egna aktier av serie B. Här till återköptes 77 200 utestående optioner för totalt 4 MSEK.

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2014: Anders Börjesson med familj 16,5 procent och Tom Hedelius med familj 14,8 procent. Lannebo Fonder var med 12,3 procent av kapitalet den största ägaren sett till innehav.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under räkenskapsåret genomfördes totalt tre förvärv av verksamheter.

Under första kvartalet förvärvades verksamheten i Frontwall i Anderstorp AB, genom ett inkörsförvärv till Lagercrantz Groups dotterbolag Steelo AB. Frontwall är en nischad aktör som designar och levererar butiksinredning, bland annat s.k. shop-in-shop lösningar och produkt-displayer. Bolaget ingår i division Niche Products från och med juni 2013.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i Asept International AB. Asept är ett nischat produktbolag som erbjuder dispensersystem som huvudsakligen används för flytande livsmedel. Bolaget ingår i division Niche Products från och med augusti 2013.

Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i El-produkter AS. Bolaget designar, marknadsför och säljer främst LED-belysning inkluderande bl.a. ljus-dimensioneringsstöd. Bolaget ingår i division Electronics från och med december 2013.

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 164 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 31 MSEK för bolagen, vilket utgör 55 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgick till 1 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen.

Genom förvärven har goodwill i koncernen ökat med 63 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 76 MSEK och avser framför allt varumärken, patent och produkter. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 19 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 74 MSEK och på resultatet före skatt 5 MSEK efter förvärvskostnader. Om de förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2013 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt varit 133 MSEK respektive 13 MSEK efter förvärvskostnader. Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiefördelning ovan.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter.

Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt.

Lagercrantz stödjer tankegångarna i FN:s Global Compact (www.globalcompact.org), ILOs kärnkonventioner (www.ilo.org), samt OECDs riktlinjer för multinationella företag (www.oecd.org) och Uppförandekoden är inspirerad av dessa principer. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga kunder och leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till Uppförandekoden.

Lagercrantz följer den svenska Näringslivskoden utgiven av Institutet Mot Mutor (IMM), som har till syfte att vägleda företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av produkter och tjänster ska dessutom ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhörddhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknads krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2013/14 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz. Efter den omfattande generella konjunkturavmattningen under 2008–2009 vidtogs en rad åtgärder inom koncernen, bland annat avseende kostnader, rörelsekapital och investeringar. När så efterfrågan stärktes i början av 2010/11 hade koncernen ett gynnsamt läge med en reducerad kostnadsbas och en stark finansiell ställning, vilket också har påverkat koncernen positivt under de följande åren.

Affärsklimatet under 2013/14 präglades av stabilitet och en successiv, långsam förbättring. Till en början stabiliserades volymerna på komponenter för att sedan sakta öka. Den projektrelaterade försäljningen tilltog först under senare delen av året. Den underliggande organiska tillväxten för de två första kvartalerna var svagt negativ medan den under kvartal tre och fyra uppgick till 7–8 procent.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker

som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheterans ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdeadderingen i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generellt, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så har produktområdena inom Lagercrantz relativt långa produktlivscykler.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Totalt i koncernen finns ett antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är endast ett fåtal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten. Endast en leverantör representerar mer än cirka fem procent av koncernens samlade omsättning.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär en ständig prispress och krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200–1 000 MSEK.

Inom respektive nisch försöker Lagercrantz inta en unik position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober–mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

Finansiella risker och känslighetsanalys

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6–9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 februari 2010. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På fyra punkter (varav två återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelser. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2014.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på NASDAQ OMX Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2014 var antalet aktieägare 3 347 mot 3 453 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 32 procent (34) av antalet aktier och 51 procent (52) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 19 procent (19) av aktierna och 13 procent (13) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 59 procent (58) av aktierna och 68 procent (68) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 12 500 000 stycken och högst 50 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Dagens Industri. Kallelse skall finnas att tillgå på bolagets hemsida.

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2013

Årsstämma 2013 hölls den 27 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman infördes den 23 juli 2013 i Dagens Industri och Post- och Inrikes tidningar samt offentliggjordes samma dag i ett pressmeddelande. Vid stämman var aktieägare representerande 8,8 miljoner aktier respektive 17,8 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 39 procent av antalet utestående aktier och 55 procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 3,25 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2012/13 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande. Dessutom ökades styrelsen med en person, till sammanlagt sju personer.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 225 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2013/14 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Pirkko Alitalo
- Marika Rindborg Holmgren (fr.o.m. augusti 2013)
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 39. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2013/14 hade styrelsen åtta protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagens ekonomiska och finansiella ställning samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagens verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2013/14 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Agenda och styrelsematerial
- Antal möten
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2014. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2013/14 uppgick till 1 558 kSEK (1 300). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 440 kSEK (400), vice ordförande 330 kSEK (300) och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 220 kSEK (200) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2013/14 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2013/14 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även en intern kontrollgrupp.

Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en intern kontrollgrupp som övervakar och rapporterar avvikelser till utskottet samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2013 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman har inom sig utsett auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger.

Revisorernas oberoendeställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD och koncernens finansdirektör. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer, totalt åtta personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av ledningsgruppen återfinns under Ledning på sidan 39. Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. På dessa möten deltar även koncerncontrollern. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2013 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2014 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapportering föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Till sin hjälp har ledningen en intern kontrollgrupp bestående av personer från finansavdelningen. Gruppen har till uppgift att gå igenom koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad och rapportera sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2012 beslutades att de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses skall gälla tills dess bolagsstämman beslutar om ändring. Därav så gäller samma principer som antogs vid föregående årsstämma 2012 även för nästkommande, vilket betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2013 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Martin Wallin (representant för Lannebo Fonder)
- Johan Strandberg (representant för SEB Fonder)
- Jens Barnevik (representant för Didner & Gerge Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Det har också varit så att Tom Hedelius, vice ordförande, ingått i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att såväl Anders Börjesson som Tom Hedelius tillika är bolagets två största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 och 2013 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2011, 2012 och 2013 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Koden för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2014.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatta utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatta fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv.

Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot Nordisk industri, där läget har varit, och bedöms vara, stabilt. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,25) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 90 MSEK (73) och utgör 51 procent (46) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 707 149 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 4,00 SEK × 22 524 259 aktier*	90 097
Balanseras i ny räkning	617 052
Totalt	707 149

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2014. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2014. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och vi anser att den ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 25 juni 2014

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Pirkko Alitalo
Styrelseledamot

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Marika Rindborg Holmgren
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 juni 2014

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	3, 4	2 546	2 328
Kostnad för sålda varor		-1 741	-1 617
Bruttoresultat		805	711
Övriga rörelseintäkter	7	15	21
Försäljningskostnader		-409	-364
Administrationskostnader		-161	-146
Övriga rörelsekostnader	8	-8	-9
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	242	213
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	3	3
Finansiella kostnader	12	-15	-16
Resultat före skatt	13	230	200
Skatt	14	-53	-41
Årets resultat		177	159
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	7,81	7,07
Vinst per aktie, SEK	40	7,85	7,09
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 524	22 520
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		22 665	22 501
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 544	22 426
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		4,00	3,25

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Årets resultat		177	159
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Förändring omräkningsreserv		13	-23
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster		3	-
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		-1	-
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-	2
Årets totalresultat		192	138

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	584	515
Varumärken	16	170	129
Övriga immateriella tillgångar	17	126	99
		880	743
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	49	48
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	1	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	58	47
Inventarier, verktyg och installationer	21	32	29
		140	125
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	2	2
		2	2
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	7	8
		7	8
Summa anläggningstillgångar		1 029	878
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		82	73
Varor under tillverkning		30	21
Färdiga varor och handelsvaror		167	138
		279	232
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	439	362
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	11	20
Skattefordringar		19	22
Övriga fordringar		34	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	23
		531	459
Likvida medel	33	38	36
Summa omsättningstillgångar		848	727
SUMMA TILLGÅNGAR		1 877	1 605

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-28	-41
Balanserat resultat		439	346
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		805	699
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	56	59
Skulder till kreditinstitut	34	53	4
Övriga långfristiga räntebärande skulder		-	1
		109	64
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	99	82
Övriga avsättningar	32	3	2
		102	84
Summa långfristiga skulder		211	148
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	262	272
Skulder till kreditinstitut	34	8	7
		270	279
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		3	1
Leverantörsskulder		265	196
Skatteskulder		24	30
Övriga skulder		178	143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		119	107
Avsättningar	32	2	2
		591	479
Summa kortfristiga skulder		861	758
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 877	1 605

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
Ställda säkerheter			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Företagsinteckningar	34	1	6
		1	6
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI	39	1	1
Borgensförbindelser, övriga		3	6
		4	7

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2014-03-31					
Vid årets början	49	345	-41	346	699
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				177	177
Aktuariella vinster och förluster				3	3
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				-1	-1
Årets omräkningseffekt			13	-	13
Årets totalresultat			13	179	192
Utdelning				-73	-73
Återköp av egna aktier				-11	-11
Avyttring av egna aktier				4	4
Återköp optioner				-8	-8
Utställda optioner		0		2	2
Vid årets slut	49	345	-28	439	805

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2013-03-31					
Vid årets början	49	345	-18	244	620
Förändring av redovisningsprincip IAS 19				-8	-8
Justerad ingående balans	49	345	-18	236	612
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				159	159
Övrigt totalresultat			-23	2	-21
Årets totalresultat			-23	161	138
Utdelning				-62	-62
Avyttring av egna aktier				10	10
Utställda optioner		0		1	1
Vid årets slut	49	345	-41	346	699

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	230	200
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	49	41
		279	241
Betald skatt		-64	-66
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		215	175
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-18	21
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-30	3
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		64	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		231	177
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-130	-199
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-42	-26
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-175	-228
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-11	-
Avyttring av egna aktier		4	10
Återköp optioner		-8	-
Utställda optioner		2	1
Utbetald utdelning		-73	-62
Upptagna lån		50	0
Förändring av checkräkningskredit		-18	102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-54	51
Årets kassaflöde		2	0
Likvida medel vid årets början		36	37
Kursdifferens i likvida medel		0	-1
Likvida medel vid årets slut		38	36

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		307	185
Förändring av räntebärande skulder		32	102
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		-	10
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-3	9
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-5	-46
Förändring av likvida medel i övrigt		10	47
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		341	307

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	3, 4	34	30
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		34	30
Administrationskostnader		-48	-44
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-1	-
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-15	-14
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	215	179
Finansiella kostnader	12	-38	-25
Resultat efter finansiella poster	13	162	140
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		-	-2
Resultat före skatt		162	138
Skatt	14	-3	-2
Årets resultat		159	136

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Årets resultat		159	136
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		159	136

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	0
		1	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 242	1 119
Fordringar hos koncernbolag	23	102	101
Uppskjuten skattefordran	31	1	1
		1 345	1 221
Summa anläggningstillgångar			
		1 346	1 221
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag	33	54	69
Skattefordringar		–	3
Övriga fordringar		13	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	3
		70	90
Kassa och bank	33	0	0
Summa omsättningstillgångar			
		70	90
SUMMA TILLGÅNGAR			
		1 416	1 311

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanserat resultat		548	498
Årets resultat		159	136
Fritt eget kapital		707	634
Summa eget kapital		769	696
Obeskattade reserver		5	5
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	22	22
Skulder till kreditinstitut		50	–
Skulder till koncernbolag		–	3
Summa långfristiga skulder		72	25
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	258	268
		258	268
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		190	217
Skatteskulder		–	3
Övriga skulder		107	85
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	13	10
		312	317
Summa kortfristiga skulder		570	585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 416	1 311

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2014-03-31	2013-03-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI		27	26
Borgensförbindelser, övriga		0	1
		27	27

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2014-03-31				
Vid årets början	49	13	634	696
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			159	159
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			159	159
Utdelning			-73	-73
Återköp av egna aktier			-11	-11
Avyttring av egna aktier			4	4
Återköpta optioner			-8	-8
Utställda optioner			2	2
Vid årets slut	49	13	707	769

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2013-03-31				
Vid årets början	49	13	549	611
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			136	136
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			136	136
Utdelning			-62	-62
Avyttring av egna aktier			10	10
Utställda optioner			1	1
Vid årets slut	49	13	634	696

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2013/14	2012/13
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	162	140
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-10	-24
		152	116
Betald skatt		-3	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		149	115
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		16	-29
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-30	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten		135	144
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-118	-242
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		2	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-117	-228
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-11	-
Avyttring av egna aktier		4	10
Återköp optioner		-8	-
Utställda optioner		2	1
Utbetald utdelning		-73	-62
Upptagna långfristiga lån		50	2
Amortering av låneskulder		-4	-
Förändring av checkräkningskredit		22	133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18	84
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat, moderbolagets resultaträkning samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2014.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar Förvaltningsberättelse med förslag till vinst-disposition samt räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 juni 2014. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2014.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2013. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2013 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* innebär att poster inom "övrigt totalresultat" nu redovisas uppdelade i två kategorier; dels poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat och dels poster som inte kan omföras till årets resultat. Poster som har omförts eller kan omföras är exempelvis omräknings-differenser och vinster/förluster på kassaflödessäkningar. Poster som inte kan omföras är omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner och omvärderingar enligt omvärderingsmetoden för immateriella och materiella tillgångar. Jämförelse-siffrorna är presenterade enligt den nya uppställningen.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda* medför att den s.k. "korridormetoden" ej är tillåten längre. Aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat.

Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar baseras på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Detta innebär att nettoräntan på netto pensionskulden/-tillgången numera utgörs av räntekostnad på pensions-skulden och ränteintäkt på förvaltningstillgångarna. Skillnad mellan faktisk avkastning och den summa som inkluderas i räntenettet avseende förvaltningstillgångar redovisas i övrigt totalresultat.

Den uppdaterade standarden IAS 19 tillämpas från och med den 1 april 2013 med full tillämpning retroaktivt. För Lagercrantz innebär detta en omedelbar ökning av nettopensionsåtagandet (klassificerat som finansiell skuld) och en motsvarande minskning, med beaktande av skatteffekter, av balanserade vinstmedel. Den uppdaterade standarden innehåller även nya regler kring redovisning av särskild löneskatt. Den nya standarden innebär att nettopensionsåtagandet ökade med 8 MSEK, inklusive särskild löneskatt, per 1 april 2012. Efter beaktande av uppskjuten skatt blev effekten av den uppdaterade standarden på balanserade vinstmedel 8 MSEK lägre än rapporterat per den 31 mars 2012. Effekterna i koncernens resultaträkning, förutom för övrigt totalresultat, är oväsentliga och såredovisas därför inte.

Förändringen av IAS 19 innebär större volatilitet i pensionskulden och eget kapital. Av denna anledning ingår pensionskulden inte i beräkningen av Lagercrantz' nettolåneskuld sedan räkenskapsåret 2013/14.

Den nya standarden IFRS 13 *Värdering till verkligt värde* har medfört utökade upplysningskrav vilka framgår i not 33.

Nya eller reviderade IFRS som har förtidstillämpats

Koncernen förtidstillämpar den reviderade IAS 36 *Nedskrivningar*, version 2014. Revideringen avser upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar och innebär bland annat att upplysning om beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet med väsentlig goodwill inte behöver lämnas.

Nya eller reviderade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår. Dessa har inte förtidstillämpats vid upprättandet av räkenskapsårets finansiella rapporter och bedöms inte få någon inverkan på koncernens räkenskaper.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ till redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen till redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncernintra fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade

vinster eller förluster som uppkommer från koncernintern transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutåsäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(ii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befördad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

(iii) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utstående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, förskott till leverantörer samt derivat.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning samt villkorade köpskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringen i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingkulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten underliggande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som korrigering av räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapar redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid boksluts-tillfället upptas dessa till balansdagkurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt /kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15–50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar**(i) Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 augusti 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 augusti 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämmd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererat goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars

beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbar. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5–20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkningen redovisades diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna placeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de åtaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till

moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade *projected unit credit method*. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan vid rapportperiodens slut på en förstklassig företagsobligation inklusive bostadsobligationer med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företags eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltnings-tillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggs dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2012: 129 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej. Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmissig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelse-kapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter**Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Tidigare redovisades koncernbidrag direkt i eget kapital.

(x) Fusioner

Fusioner redovisas enligt BFNAR 1999:1.

(y) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baseras sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagandet om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (Inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentrapportering

Segmentrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i såväl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Intäkter								
Extern försäljning	691	675	750	651	802	785	303	217
Intern försäljning	2	14	3	8	–	1	–	–
Summa intäkter	693	689	753	659	802	786	303	217
Resultat								
Rörelseresultat	56	48	108	83	51	64	45	35
					Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
					2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Intäkter								
Extern försäljning					–	–	2 546	2 328
Intern försäljning					-5	-23	–	–
Summa intäkter					-5	-23	2 546	2 328
Resultat								
Rörelseresultat					-18	-17	242	213
Finansiella intäkter							3	3
Finansiella kostnader							-15	-16
Resultat före skatt							230	200
Skatt							-53	-41
Nettoresultat							177	159

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Tillgångar	480	397	501	456	355	342	497	362
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	480	397	501	456	355	342	497	362
Skulder	94	85	137	103	150	125	64	35
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	94	85	137	103	150	125	64	35
Investeringar	8	13	28	11	2	2	9	4
Avskrivningar	10	10	13	11	9	9	12	9
					Moderbolaget		Summa	
					2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Tillgångar					17	18	1 850	1 575
Ofördelade tillgångar					–	–	27	28
Summa tillgångar					17	18	1 877	1 603
Skulder					122	97	567	445
Ofördelade skulder					–	–	505	453
Summa skulder					122	97	1 072	898
Investeringar					0	0	47	30
Avskrivningar					0	0	44	39

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2013/14	2012/13
Sverige	870	775
Danmark	453	454
Norge	514	473
Finland	157	156
Storbritannien	72	43
Tyskland	116	116
Polen	61	47
Övriga Europa	149	146
Övriga världen	154	118
	2 546	2 328

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2013/14	2012/13	2014-03-31	2013-03-31
Sverige	37	17	679	593
Danmark	5	8	84	79
Norge	2	2	158	98
Finland	1	1	66	65
Tyskland	1	1	20	20
Polen	1	1	15	15
Övriga Europa	0	0	–	0
Övriga världen	–	0	–	0
Ofördelade tillgångar	–	–	7	6
	47	30	1 029	876

Not 3 fortsättning

Moderbolaget	2013/14	2012/13
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	9	9
Mechatronics	10	8
Communications	9	10
Niche Products	4	3
	32	30
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	17	15
Danmark	7	8
Norge	3	3
Finland	3	3
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	0
	32	30

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2013/14	2012/13
Koncernen		
Handel	1 162	1 102
Nischproduktion	345	301
Egna produkter	799	683
Systemintegration	155	155
Service och övrigt	85	87
	2 546	2 328

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteutgifter i finansnettot. Se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Varukostnader	1 471	1 410
Löne- och personalkostnader	574	510
Avskrivningar	44	39
Övriga rörelsekostnader	230	177
Summa rörelsekostnader	2 319	2 136

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2013/14		2012/13	
		varav män		varav män
Moderbolaget				
Sverige	11	82%	10	80%
Övriga koncernbolag				
Sverige	563	76%	475	74%
Danmark	188	56%	176	56%
Norge	61	82%	47	74%
Finland	91	53%	91	51%
Tyskland	20	70%	22	64%
Polen	61	82%	43	79%
Totalt i koncernbolag	984	71%	854	68%
Koncernen totalt	995	71%	864	68%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013/14		2012/13	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	20	12	20	12
(varav pensionskostnad)		(6) ¹⁾		(5) ¹⁾
Övriga koncernbolag	418	124	371	107
(varav pensionskostnad)		(31)		(29)
Koncernen totalt	438	136	391	119
(varav pensionskostnad)		(37) ²⁾		(34) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 2 (2) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 7 (6) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2013/14		2012/13	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	9	12	8	12
(varav tantiem o.d.)	(1)	(2)	(1)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	18	212	15	172
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(2)	(4)
Sverige totalt	27	223	23	184
	(3)	(6)	(3)	(6)
Utomlands				
Danmark	9	88	9	84
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(1)	(2)
Norge	5	37	6	34
(varav tantiem o.d.)	(-)	(0)	(0)	(2)
Finland	3	28	3	32
(varav tantiem o.d.)	(-)	(0)	(0)	(0)
Tyskland	1	9	1	9
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Polen	1	9	1	5
(varav tantiem o.d.)	(-)	(0)	(-)	(-)
Utländska koncernbolag totalt	20	171	20	164
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(1)	(4)
Koncernen totalt	47	395	43	348
(varav tantiem o.d.)	(3)	(8)	(4)	(10)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2014-03-31 Andel kvinnor	2013-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	29%	17%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	8%	6%
Övriga befattningshavare	3%	3%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgår ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2014 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2013/2014

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	440					440
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	330					330
Pirkko Alitalo	220					220
Lennart Sjölund	220					220
Marika Rindborg Holmberg (7 mån fr.o.m. sep -13)	128					128
Roger Bergqvist	220					220
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 267	889	161	111	968	5 396
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 078	564	103	92	503	3 340
Andra ledande befattningshavare						
5 personer	7 180	1 364	137	331	1 763	10 775
Summa	14 083	2 817	401	534	3 234	21 069

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2012/2013

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	400					400
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	300					300
Pirkko Alitalo	200					200
Lennart Sjölund	200					200
Roger Bergqvist	200					200
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	2 882	804	198	93	875	4 852
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	1 836	513	120	86	450	3 005
Andra ledande befattningshavare						
5 personer	6 148	1 207	170	336	2 021	9 882
Summa	12 166	2 524	488	515	3 346	19 039

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl divisionsansvariga 5 (5) personer. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 8 (8) personer 2013/14, omfattades av beslutet på årsstämman 2013 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningsmarknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgår motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6–12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2013 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen: (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2015 – 30 september 2015, (ii) under perioden 16 maj – 27 maj 2016, samt (iii) under perioden 19 september – 30 september 2016.

Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2012 och 2011.

Aktien i samtliga program förvärfas till en lösenkurs som fastställs som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställningsuppehållande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Bolaget har inte utnyttjat hembudet under 2013/14. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Den av årsstämman 2011 beslutade tilldelningen för 2011 omfattade 27 personer och totalt 180 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 2 500–23 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 23 500 och övriga i ledningsgruppen 50 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 57,20 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 3,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2012 beslutade tilldelningen för 2012 omfattade 30 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 4 000–26 550 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 26 550 och övriga i ledningsgruppen 89 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 70,30 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 4,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 32 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500–25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 000 och övriga i ledningsgruppen 98 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 125,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2010 och 2011 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 6 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Not 6 fortsättning

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	0,4	0,5
Skatteuppdrag	0	0	0,1	0,0
Övriga uppdrag	0	0	–	0,1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	1	–	–
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	0	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Reavinster	1	1
Hysesintäkter	0	0
Övriga ersättningar och bidrag	4	6
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4	5
Övrigt	6	9
	15	21

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-5	-6
Övriga kostnader	-3	-3
	-8	-9

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2013/14	2012/13
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-21	-18
Byggnader och mark	-2	-2
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1	-1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-12	-10
Inventarier, verktyg och installationer	-8	-8
	-44	-39
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-13	-11
Försäljningskostnader	-27	-24
Administrationskostnader	-4	-4
	-44	-39
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	46	41
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	41	36
2 år efter räkenskapsåret	28	20
3 år efter räkenskapsåret	22	13
4 år efter räkenskapsåret	8	6
5 år efter räkenskapsåret	6	4
	105	79
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	2	2
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	2	2
2 år efter räkenskapsåret	2	1
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	2	0
	6	3

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	2	2
	3	3
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	3	4
Mottagna koncernbidrag	35	37
Utdelningar	174	138
	212	179
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	3	0
Övriga ränteintäkter	–	0
	3	0
Totala finansiella intäkter	215	179

Not 12 Finansiella kostnader

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-3	-3
Övriga räntekostnader	-9	-10
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-3	-3
Övrigt	0	0
	-15	-16
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	-1	-1
Lämnade koncernbidrag	-2	-5
Valutakursförluster	–	-4
Nedskrivningar	-25	-5
	-28	-15
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-10	-10
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	0	0
	-10	-10
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-38	-25

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-1	-2
Finansiella kursdifferenser	-1	-1
	-2	-3
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	3	-4
	3	-4

Not 14 Skatt på årets resultat

	2013/14	2012/13
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-57	-45
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	-57	-45
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	3
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0	1
	4	4
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-53	-41

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Resultat före skatt	230	200
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-51	-53
Effekt av sänkt skattesats i Sverige till 22%	-	10
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-2	1
Icke-avdragsgilla kostnader	-3	-1
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	3	2
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Redovisad effektiv skatt	-53	-41

	2013/14	2012/13
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-3	-2
	-3	-2
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-3	-2

	2013/14	2012/13
Moderbolaget		
Resultat före skatt	162	138
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-36	-36
Effekt av nedskrivningar	-6	-2
Utdelningar från koncernbolag	39	36
Icke-avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	-3	-2

Not 15 Goodwill

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	515	361
Nyanskaffningar	63	161
Kursdifferens	6	-7
Redovisat värde vid periodens slut	584	515
<i>Goodwill uppdelad per koncernbolag</i>		
Acte Solutions AB	2	2
Ampol Servis Sp Z o.o.	6	5
Asept International AB	37	-
CAD-Kompagniet A/S	24	23
COBS AB	8	8
Direktronik AB	9	9
Elkapsling AB	44	44
Elpress AB	40	40
Elprodukter AS	21	-
ISG Systems AB	12	12
Idesco OY	21	19
ISIC A/S	5	5
K&K Active OY	30	28
Leteng AS	21	22
Nordic Alarm AB	20	20
Norwesco AB	31	31
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB	25	25
STV Sv Tele & Video Konsult AB	5	5
SwedWire AB	61	61
Steele AB	26	21
Thermod AB	37	37

Unitronic AG	16	15
Vanpee AB	7	7
Vanpee AS	42	43
Vanpée & Westerberg A/S	13	12
Vendig AB	21	21
Total goodwill	584	515

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 584 MSEK (515). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2014. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med det förvärvade företaget. I de fall då den förvärvade verksamheten integreras med annan Lagercrantzverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget, görs prövningen av goodwill-värden på högre nivå. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårs-perioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10% (0–10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om ca 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 13 procent före skatt och 10 procent efter skatt (ca 13 respektive 10 procent även föregående år). Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwill-värdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive bolags återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Övrig nedskrivningsprövning: Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar har inte identifierats.

Not 16 Varumärken

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	129	108
Nyanskaffningar	40	23
Kursdifferens	1	-2
Redovisat värde vid periodens slut	170	129
<i>Varumärken uppdelade per koncernbolag</i>		
Acte Solutions AB	3	3
Asept International AB	10	-
COBS AB	3	3
Direktronik AB	2	2
Elkapsling AB	10	10
Elpress AB	15	15
Elprodukter	27	-
ISIC A/S	8	8
Leteng AS	16	17
Nordic Alarm AB	7	7
Norwesco AB	15	15
Steele AB	4	-
STV Sv Tele & Video Konsult AB	3	3
SwedWire AB	25	25
Thermod AB	7	7
Vanpee AS	5	5
Vanpée & Westerberg A/S	10	9
Total varumärken	170	129

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	183	152
Nyanskaffningar	42	35
Omklassificeringar	4	0
Kursdifferens	4	-4
	233	183
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-84	-68
Årets avskrivning enligt plan	-21	-18
Omklassificeringar	0	0
Kursdifferens	-2	2
	-107	-84
Redovisat värde vid perioden slut	126	99

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 23 MSEK (21) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	56	33
Nyanskaffningar	-	1
Överfört från pågående nyanläggningar	3	-
Anskaffningar via nya bolag	-	22
	¹⁾ 59	56
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-8	-3
Anskaffningar via nya bolag	0	-3
Årets avskrivning enligt plan	-2	-2
	-10	-8
Redovisat värde vid perioden slut	49	48

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	7	7
Nyanskaffningar	-	0
Kursdifferens	1	0
	8	7
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-6	-5
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	0	0
	-7	-6
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	163	129
Nyanskaffningar	7	7
Anskaffningar via nya bolag	23	26
Överfört från pågående nyanläggningar	12	-
Omklassificeringar	-	4
Avyttringar och utrangeringar	-4	-2
Kursdifferens	2	-1
	203	163
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-116	-91
Anskaffningar via nya bolag	-20	-17
Omklassificeringar	-	-1
Avyttringar och utrangeringar	4	2
Årets avskrivning enligt plan	-12	-10
Kursdifferens	-1	1
	-145	-116
Redovisat värde vid periodens slut	58	47

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	119	102
Nyanskaffningar	31	18
Anskaffningar via nya bolag	3	11
Avyttringar och utrangeringar	-7	-6
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-15	-
Övriga omklassificeringar	-4	-4
Kursdifferens	1	-2
	128	119
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-90	-85
Anskaffningar via nya bolag	-3	-4
Avyttringar och utrangeringar	6	5
Omklassificeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-8	-8
Kursdifferens	-1	2
	-96	-90
Redovisat värde vid periodens slut	32	29
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	1
Nyanskaffningar	1	0
	2	1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	0

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2014-03-31	2013-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 230	941
Förvärv externt	148	291
Justering av tilläggsköpeskilling	-	-2
	1 378	1 230
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-111	-106
Årets nedskrivningar	-25	-5
	-136	-111
Redovisat värde vid periodens slut	1 242	1 119

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2014-03-31	2013-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Acte Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	3	3
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB	25 000	100,0	80	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	82	107
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
Elprodukter AS	100	100,0	68	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	30	30
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
K&K Active OY, 0980670-5, Helsingfors, Finland	100	100,0	51	51
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Lagercrantz Communication AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Svensk Stålinredning AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	55	55
Unitronic AG, HRB 40042 , Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Secos GmbH, Baar, Schweiz	20 000	100,0	–	–
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS ,976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	60	60
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée & Westerberg A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Betech Data A/S, 10 51 07 32, Köpenhamn, Danmark	1	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
			1 242	1 119

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2014-03-31	2013-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	101	116
Tillkommande fordringar	42	94
Reglerade fordringar	-44	-105
Kursdifferens	3	-4
Redovisat värde vid periodens slut	102	101

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Tillkommande fordringar	0	0
Reglerade fordringar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2	2

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 3 MSEK (1).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	391	320
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	40	37
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	7	5
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	1	0
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	–	0
Summa	439	362
Avsättningskonto för kundförluster		
Koncernen		
Vid årets början	3	2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1	0
Årets nedskrivningar	0	1
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	2	3

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (2) belastat resultaträkningen.

Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Pågående uppdrag</i>		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	95	64
Fakturering	-84	-44
Summa fordran på beställare	11	20
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut		
Erhållna förskott	95	64
Av beställare innehålllet belopp	-	0
	-	-

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014-03-31	2013-03-31
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	0
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	2	3
	3	3

Not 29 Eget kapital**Moderbolaget**

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst och överkursfond:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 091 966	10 919 660
B-aktier, 1 röst per aktie	22 081 343	22 081 343
Bolagets återköpta B-aktier	-649 050	-649 050
Totalt	22 524 259	32 351 953
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	1 091 966	22 081 343
Inlösen av aktier	-	-
Konvertering av A-aktier	-	-
Antal utestående aktier vid periodens slut	1 091 966	22 081 343
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	-	653 300
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	-	-105 250
Återköpta aktier under perioden	-	101 000
Vid periodens slut	-	649 050

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 2,11 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 4,00 SEK (3,25) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 43,17 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 57,20 SEK, 70,30 SEK respektive 125,40 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 545 500. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2013/14 var avkastningen 24% (24). Resultatet uppgick till 177 MSEK (159) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 752 MSEK (660). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om cirka 73 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30–50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2014 har styrelsen föreslagit en utdelning om 4,00 SEK (3,25) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 51% (46). Utdelningen motsvarar vidare 11% (10) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2013 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret återköptes 101 000 egna B-aktier till en snittkurs av 104,93 kr. Tidpunkten för dessa har delvis bestämts av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även bolagsstämman 2014 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Förmånsbestämda förpliktelser**

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	56	59
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	56	59
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder		
	2014-03-31	2013-03-31
Sverige	55	58
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	56	59

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Sedan räkenskapsåret som påbörjades den 1 april 2013 har IAS 19 Ersättningar till anställda ändrats. Ändringen innebär att den s.k. "korridor metoden" för redovisning av aktuariella vinster och förluster inte längre är tillåten. Aktuariella vinster och förluster måste nu redovisas i övrigt totalresultat. Förändringen medför att pensionsskulden vid ingången av räkenskapsåret 2012/13 ökats med 8 MSEK och eget kapital reducerats med 8 MSEK efter beaktande av inkomstskatt och särskild löneskatt.

Pensionskostnad	2013/14	2012/13
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	-	0
Räntekostnad	-3	-3
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) som redovisats under året	-	0
Kostnad förmånsbestämda planer	-3	-3
Kostnad avgiftsbestämda planer	-34	-31
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-37	-34

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten och den redovisas som finansiell kostnad till 3 MSEK (3). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 34 MSEK (31). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 37 MSEK (34).

För perioden 2014/15 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2013/14, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2013/14	2012/13
IB Förpliktelsens nuvärde	59	50
Förändring av redovisningsprincip IAS 19	-	8
Kostnad förmånsbestämda planer	2	3
Utbetalning av ersättningar	-2	-2
Inbetalningar av avgifter från företaget	-	0
Förändring aktuariella vinster/förluster	-3	0
Valutakursdifferenser	-	0
UB Förpliktelsens nuvärde	56	59
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	56	59

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsena:

(vägda genomsnittsvärden)	2014-03-31	2013-03-31
Diskonteringsränta	3,9%	3,7%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%
Förändring i inkomstbelopp	3,0%	3,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2013/14 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys

Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:

Diskonteringsränta, ökning med 0,5%	5,0
Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	-4,5
Inflation, ökning med 0,5%	-4,5
Inflation, minskning med 0,5%	5,0
Livslängd, ökning med 1 år	2,5
Livslängd, minskning med 1 år	-2,7

	2014-03-31	2013-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	21	22
	21	22

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2014-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	2	-69	-67
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-29	-29
Övrigt	3	-1	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	7	-99	-92

2013-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	3	-55	-52
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-27	-27
Övrigt	1	0	1
Underskottsavdrag	1	-	1
Förändring av redovisningsprincip IAS 19	2	-	2
	8	-82	-74

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 1 MSEK (1) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-52	3	-67
Övriga avsättningar	1	0	1
Obeskattade reserver	-27	0	-29
Övrigt	3	1	2
Underskottsavdrag	1	0	1
	-74	4	-92

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	0	0
Garantiansättningar	2	1
Övrigt	1	1
	3	2
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	2	2
Övrigt	0	0
	2	2
Redovisat värde vid periodens ingång	4	12
Avsättningar som gjorts under perioden	3	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2	-11
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	0	-
Redovisat värde vid periodens utgång	5	4

Omstrukturering

Reserverade omstrukturingskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdering till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillingar, vilka ingår i IAS 39s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data och ingår i IAS 39s kategori 2. Per 31 mars 2014 och 2013 fanns inga utestående derivat.

Koncernen

2014-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	439		439
Likvida medel	38		38
Summa	479	-	479

Samtliga finansiella tillgångar om 479 (400) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 34 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2014-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	270		270
Leverantörsskulder	265		265
Övriga kortfristiga skulder	97	-	97
Summa	632	-	632

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 178 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 97 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder om 535 (475) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2013-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	362		362
Likvida medel	36		36
Summa	400	-	400

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 32 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2013-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	279		279
Leverantörsskulder	196		196
Övriga kortfristiga skulder	72	-	72
Summa	547	-	547

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 143 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 72 MSEK vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2013/14	2012/13
Vid årets början	72	28
Årets tillkommande skulder	31	51
Reglerade skulder	-2	-4
Omvärderade skulder	-4	-3
Kursdifferens	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	97	72

Moderbolaget

2014-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	102		102
Övriga kortfristiga fordringar	54		54
Likvida medel	0		0
Summa	156	-	156

2014-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	-		-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	258		258
Leverantörsskulder	2		2
Övriga kortfristiga skulder	287		287
Summa	547	-	547

Av övriga skulder avser 92 MSEK villkorade köpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

2013-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	101		101
Övriga kortfristiga fordringar	69		69
Likvida medel	0		0
Summa	170	-	170

2013-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	3		3
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	268		268
Leverantörsskulder	2		2
Övriga kortfristiga skulder	286		286
Summa	559	-	556

Av övriga skulder avser 69 MSEK villkorade köpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 56 MSEK (59), Långfristiga skulder 53 MSEK (5), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 270 MSEK (279) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 379 MSEK (343). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Kredittdider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	8	7
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	52	3
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	1	1
	61	11
Moderbolaget		
Kortfristig del	-	-
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	50	-
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	-	-
	50	-

Checkräkningskredit

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	409	517
Outnyttjad del	-147	-245
Utnyttjad kreditbelopp	262	272
Kreditlimiten på checkräkningskrediter förnyas årligen.		

Moderbolaget

Beviljad kreditlimit	400	500
Outnyttjad del	-142	-232
Utnyttjad kreditbelopp	258	268
Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.		

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	1	6
	1	6

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014-03-31	2013-03-31
Moderbolaget		
Personalkostnader	7	7
Övriga poster	6	3
	13	10

Not 36 Betalda räntor

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Erhållen ränta	1	1
Erlagd ränta	-9	-10
Moderbolaget		
Erhållen ränta	4	4
Erlagd ränta	-10	-10

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2013/14	2012/13
Koncernen		
Avskrivningar	44	39
Övriga avsättningar	5	1
Nedskrivningar och utrangeringar	0	1
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	1	1
Förändring periodiserade räntor	1	1
Övriga poster	-2	-2
	49	41
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	25	5
Ej erlagt koncernbidrag	2	5
Ej erhållet koncernbidrag	-35	-37
Övriga poster	-2	3
	-10	-24

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes totalt tre förvärv av verksamheter. Förvärvade bolag är Asept International AB i Lund och El-produkter AS i Ulsteinvik i Norge, båda till 100%. Dessutom förvärvades verksamheten i Frontwall i Anderstorp AB. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under första kvartalet förvärvades verksamheten i Frontwall i Anderstorp AB, genom ett inkörsförvärv till Lagercrantz Groups dotterbolag Steelo AB. Frontwall är en nischad aktör som designar och levererar butiktinredning, bland annat s.k. shop-in-shop lösningar och produktdisplayer. Kunderna är vanligtvis produktleverantörer som vill exponera sina produkter på ett lättillgängligt och säljande sätt hos olika detaljister. Frontwall hade under 2012 en försäljning om drygt 30 MSEK och ingår i division Niche Products från och med juni 2013.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i Asept International AB. Asept är ett nischat produktbolag som erbjuder dispensersystem som huvudsakligen används för flytande livsmedel. De patenterade produkterna återfinns bland globala livsmedelsproducenter, restaurangkedjor samt andra med behov av kundanpassade förpacknings- och dispenserlösningar. Asept har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 65 MSEK med god lönsamhet och ingår i division Niche Products från och med augusti 2013.

Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i El-produkter AS. Bolaget designar, marknadsför och säljer främst LED-belysning inkluderande bl.a. ljusdimensioneringsstöd. Produkterna säljs under eget varumärke till den professionella installatörsmarknaden i Norge. Bolaget har sitt huvudkontor i Ulsteinvik och har en sammanlagd årlig försäljning om ca 50 MNOK. Bolaget ingår i division Electronics från och med december 2013.

Då upplysningarna om förvärven på individuell basis är oväsentliga lämnas dessa i aggregerad form. Lagercrantz använder normalt tilläggsköpeskillingar som komplement till basköpeskillingen. I beloppet för beräknad köpeskillning ingår reserverad tilläggsköpeskillning om 31 MSEK för bolagen. Beräkningen är baserad på sannolikhetsviktat väntevärde. Utebliven tilläggsköpeskillning är det lägsta utfall som kan ske, detta är dock inte sannolikt. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar till 97 MSEK. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen. Immateriella övervärden avser främst starka produktsortiment och innovationer som motiverar bra pris och position på marknaden. Goodwill motiveras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter samt god lönsamhet. Förvärvskalkylerna är fortfarande preliminära och kan ändras.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2013/14	2012/13
Netto identifierbara tillgångar/skulder	101	128
Goodwill	63	163
Beräknad köpeskillning	164	291

Effekt på kassaflödet

	2013/14	2012/13
--	---------	---------

Koncernen

Immateriella anläggningstillgångar	-139	-215
Materiella anläggningstillgångar	-8	-34
Varulager	-25	-29
Övriga omsättningstillgångar	-39	-86
Avsättningar	21	19
Långfristiga skulder	-	6
Kortfristiga skulder	26	48

Total köpeskillning **-164** **-291**

Likvida medel i de förvärvade verksamheterna 5 45

Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv **-159** **-246**

Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv 3 -4

Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter 26 51

Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter **-130** **-199**

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2013/14	2012/13
Goodwill	63	163
Varumärken	22	22
Övriga immateriella tillgångar	54	30
Totala immateriella tillgångar via förvärv	139	215

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2013/14	2012/13
Omsättning	74	135
Resultatbidrag före förvärvskostnader	11	23
Transaktionsomkostnader	-1	-2
Avskrivning på övervärden	-2	-2
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	8	19
Finansieringskostnader	-3	-6
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	5	13

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2013/14	2012/13
Omsättning	133	246
Resultatbidrag före förvärvskostnader	24	41
Transaktionsomkostnader	-1	-2
Avskrivning på övervärden	-4	-4
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	19	35
Finansieringskostnader	-6	-10
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	13	25

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 1 (2) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventualförpliktelser

	2014-03-31	2013-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	3	6
	4	7

Not 40 Resultat per aktie

	2013/14	2012/13
Resultat per aktie, SEK	7,85	7,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,81	7,07

Beräkningen av resultat per aktie för 2013/14 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 177 MSEK (159) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2013/14 uppgående till 22 543 569 (22 425 586). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 22 664 579 (22 500 744).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2013/14 tre utestående köpoptionsprogram vars lösenkurser (57,20, 70,30 resp 125,40 SEK per aktie) i två fall översteg aktiernas genomsnittskurs (106,67 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för detta program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 305 MSEK respektive 1 766 MSEK.

Inköp / försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	269	201
EUR	818	764
GBP	14	43
DKK	113	410
NOK	21	262
JPY	20	11
PLN	50	76
Koncernen totalt	1 305	1 766

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2014-03-31	2013-03-31
SEK	1	2
USD	6	2
EUR	3	6
DKK	2	6
NOK	13	12
Övriga valutor	13	8
Koncernen totalt	38	36

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminalsäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutatasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups bruttoresultat med plus respektive minus 6 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 7 MSEK.

En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent skulle däremot tvärtom ge en effekt med minus respektive plus 3 MSEK. Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottlikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 3 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.
- Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2,57%	3,63%	2,47%	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2,22%	2,13%	2,22%	2,13%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 400 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 300 MSEK som omsätts i november 2015.
- Checkkrediter om 9 MSEK i dotterbolag.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2014.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till huvudsakligt för sin verksamhet att genom nischorienterade dotterbolag och på ett värdeadderande sätt tillverka och leverera egna och andras tekniska produkter och lösningar till företagskunder, såsom elektroniska och elmekaniska komponenter, utrustning för kommunikation och informationsteknologi och andra nischade teknikområden, samt att driva annan förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 11. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 juni 2014.

Not	1
	2
	3
	4
	5
	6
	7
	8
	9
	10
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
	20
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31
	32
	33
	34
	35
	36
	37
	38
	39
	40
	41
	42
	43
	44

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2013-04-01–2014-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2–37.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkning- en och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2013-04-01–2014-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 juni 2014

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

Anders Börjesson

Styrelseordförande
Född: 1948.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Addtech AB, B&B Tools AB och Cibenon AB.
Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Innehav (familj): 492 588 A-aktier och 402 850 B-aktier.
Invald 2001.

Pirkko Alitalo

Styrelseledamot
Född: 1949.
Utb: Civilekonom.
Innehav: 5 000 B-aktier.
Invald 2001.

Lennart Sjölund

Styrelseledamot
Född: 1949.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i ErySave AB, Quickcool AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB, Zarismo AB och Elinväst AB.
Styrelseledamot i Godiva AB och New Nordic Healthbrands AB.
Innehav (familj): 83 671 B-aktier.
Invald 2001.

Tom Hedelius

Vice styrelseordförande
Född: 1939.
Utb: Ekon. dr. hc, civilekonom.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och B&B Tools AB.
Innehav: 477 558 A-aktier och 5 400 B-aktier.
Invald 2001.

Roger Bergqvist

Styrelseledamot
Född: 1948.
Utb: Marknadsekonom.
Styrelseledamot i B&B Tools AB, Proact IT Group AB, BE Group AB, Ventilgrossisten Nordic AB och Coroventa AB.
Innehav: 6 000 B-aktier.
Invald 2011.

Marika Rindborg Holmgren

Styrelseledamot
Född: 1961.
Utb: Jur kand.
Styrelseordförande Rindborg & Rindborg Advokatbyrå AB.
Styrelseledamot Riksgälden, Marika Rindborg Advokat AB, Norwesco AB och Karin Sandqvist Stiftelse för resestipendier och forskning inom området ögon-sjukdomar.
Innehav: Inget.
Invald 2013.

Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Innehav: 22 810 A-aktier, 151 100 B-aktier och 51 550 köpoptioner på B-aktier.
Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av bolagsstämman 2013 utsedd revisor.
Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor.

Ledning

Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Innehav: 22 810 A-aktier, 151 100 B-aktier och 51 550 köpoptioner på B-aktier.

Bengt Lejdström

Finansdirektör / CFO
Född: 1962.
Innehav: 3 000 B-aktier och 33 000 köpoptioner på B-aktier.

Magnus Söderlind

Vice VD med ansvar för affärsutveckling
Född: 1966.
Innehav: 83 625 B-aktier och 34 500 köpoptioner på B-aktier.

Ulf Gladh

Vice President Electronics
Född: 1961.
Innehav: 3 000 B-aktier och 24 000 köpoptioner på B-aktier.

Sten Alfredsson

Vice President Mechatronics
Född: 1952.
Innehav: 15 000 B-aktier och 16 500 köpoptioner på B-aktier.

Kjell Eriksson

Vice President Communications
Född: 1954.
Innehav: 11 000 B-aktier och 24 000 köpoptioner på B-aktier.

Per Ikov

Vice President Communications
Född: 1961.
Innehav: 2 100 B-aktier och 24 000 köpoptioner på B-aktier.

Jonas Ahlberg

Vice President Niche Products
Född: 1966.
Innehav: 36 000 köpoptioner på B-aktier.

Eva Berger

Koncerncontroller (fr.o.m. 1 juli 2014)
Född: 1968.
Innehav: Inget.

Innehav avser förhållanden per 15 juni 2014.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Nettoomsättning	2 546	2 328	2 265	2 029	1 720
Rörelseresultat före avskrivningar	286	252	219	176	92
Avskrivningar	-44	-39	-35	-29	-25
Rörelseresultat	242	213	184	147	67
Finansiella intäkter och kostnader	-12	-13	-13	-10	-9
Resultat efter finansiella poster	230	200	171	137	58
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-53	-41	-45	-35	-16
Årets resultat	177	159	126	102	42

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2014-03-31	2013-03-31	2012-03-31	2011-03-31	2010-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	880	743	553	505	283
Materiella anläggningstillgångar	140	125	87	91	51
Finansiella anläggningstillgångar	9	10	10	11	17
Övriga omsättningstillgångar	810	691	659	621	503
Likvida medel och kortfristiga placeringar	38	36	37	56	29
Summa tillgångar	1 877	1 605	1 346	1 284	883
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	805	699	620	545	494
Räntebärande avsättningar och skulder	379	343	222	299	67
Icke räntebärande avsättningar och skulder	693	563	504	440	322
Summa eget kapital och skulder	1 877	1 605	1 346	1 284	883
Sysselsatt kapital	1 184	1 042	842	844	561
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	5	13	6	32	31

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Resultat efter finansiella poster	230	200	171	137	58
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	-15	-25	13	11	-2
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	215	175	184	148	56
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	16	2	-9	-30	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	231	177	175	118	87
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-175	-228	-68	-297	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	56	-51	107	-179	69
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-54	51	-127	206	-99
Årets kassaflöde	2	0	-20	27	-30

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Omsättningsförändring, %	9,4	2,8	11,6	18,0	-19,6
Resultat efter skatt	177	159	126	102	42
Rörelsemarginal, %	9,5	9,1	8,1	7,2	3,9
Vinstmarginal, %	9,0	8,6	7,5	6,8	3,4
Soliditet, %	43	44	46	42	56
Rörelseresultat/Rörelsekapital (R/RK), %	55	52	48	45	20
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	23	22	21	11
Avkastning på eget kapital, %	24	24	22	20	8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,3	0,5	0,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,2	0,4	0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	16	13	11	12	6
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	285	248	135	193	-11
Antal anställda årets slut	1 010	932	780	731	608
Genomsnittligt antal anställda	995	864	753	692	661
Lönekostnader inkl sociala avgifter	574	510	441	405	366
Omsättning utanför Sverige	1 676	1 553	1 533	1 355	1 155

DATA PER AKTIE

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	22 524	22 520	22 217	22 196	21 978
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	22 544	22 426	22 242	22 046	21 978
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	22 665	22 501	22 392	22 133	21 978
Rörelseresultat per aktie, SEK	10,68	9,47	8,22	6,64	3,05
Vinst per aktie, SEK	7,85	7,09	5,66	4,63	1,91
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	7,81	7,07	5,63	4,61	1,91
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	10,19	7,87	7,82	5,33	3,96
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	0,09	0,00	-0,89	1,22	-1,37
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	4,00	3,25	2,75	2,25	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	35,70	31,00	27,90	24,60	22,50
Senaste betalkurs per aktie, SEK	127,00	88,25	57,25	61,75	31,50

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Netto räntebärande skulder/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinst per aktie efter utspädning

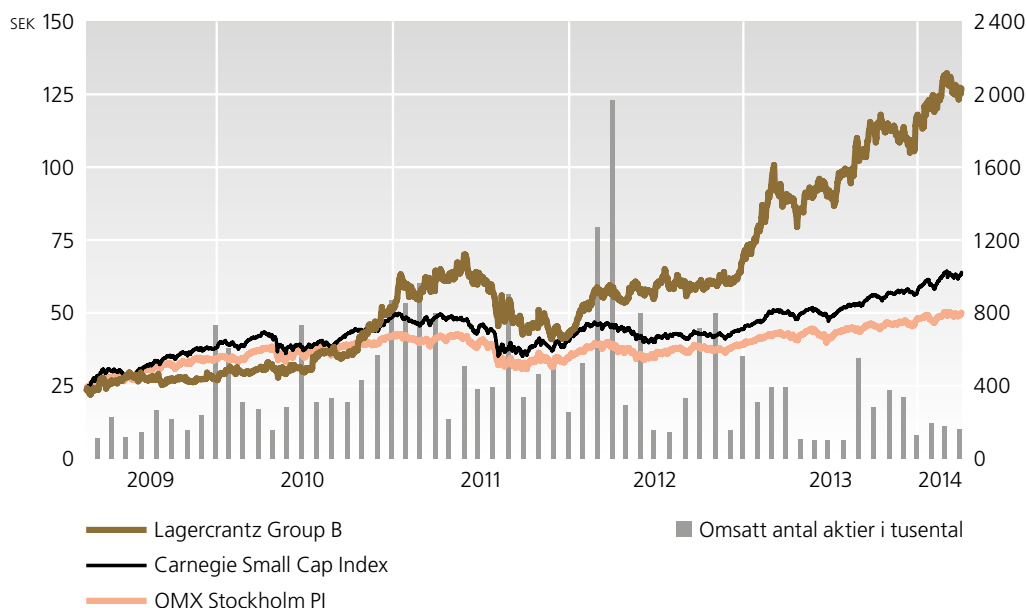
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2009 – 31 mars 2014 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 440 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 113 procent, och jämförelseindexet Carnegie Small Cap Index, som visar den sammantagna utvecklingen för mindre bolag, har stigit med 172 procent.

Lagercrantzkoncernens B-aktie flyttades per den 2 januari 2014 från NASDAQ OMX Stockholmsbörsens Small Cap-lista till börsens Mid Cap-lista.

Aktiekursen den 31 mars 2014 var 127,00 SEK (88,25). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2013/14 (april–mars) innebar en uppgång med 44 procent (54). OMX Stockholm Price Index steg under samma period med 17 procent (10) och Carnegie Small Cap Index steg med 27 procent (10). Lagercrantz hade ett börsvärde om 2 861 MSEK (1 987) den 31 mars 2014, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2013/14 innebär en höjning till 4,00 SEK (3,25) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 90 MSEK (73).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 2,6 miljoner aktier (5,0) motsvarande ett värde om 284 MSEK (329). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 12 procent (24).

I genomsnitt gjordes under året 32 avslut (26) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2013 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2013/14 återköptes 101 000 egna B-aktier för totalt 11 MSEK, till en snittkurs av 104,93 SEK. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 105 250 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 649 050 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,8 procent av antalet aktier och 2,0 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 43,17 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0000808396
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2014-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson med familj	492 558	402 850	4,0%	16,5%
Tom Hedelius	477 558	5 400	2,1%	14,8%
Lannebo Fonder		2 768 359	12,3%	8,6%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag		2 149 641	9,5%	6,6%
SEB Investment Management		1 634 719	7,3%	5,1%
Odin Fonder		1 443 348	6,4%	4,5%
Swedbank Robur Fonder		1 358 717	6,0%	4,2%
SEB Asset Management		966 211	4,3%	3,0%
Handelsbanken Fonder		880 585	3,9%	2,7%
Nordea Investment Funds		729 056	3,2%	2,3%
Familjen Säve	20 000	468 549	2,2%	2,1%
Fondita Nordic Micro Cap SR		650 000	2,9%	2,0%
Christina Mörner	10 000	346 411	1,6%	1,4%
Jörgen Wigh	22 810	136 100	0,7%	1,1%
Margareta von Matérn		341 661	1,5%	1,1%
Charlotte Rapp Hamrén		249 167	1,1%	0,8%
Susanne Rapp Nilsson		238 667	1,1%	0,7%
Fredrik Rapp		238 666	1,1%	0,7%
State Street Bank & Trust		230 000	1,0%	0,7%
CBNY-DFA-INT SML CAP V		202 789	0,9%	0,6%
Summa 20 största ägarna	1 022 926	15 440 896	73,1%	79,3%
Summa övriga ägare	69 040	5 991 397	26,9%	20,7%
Totalt exklusive återköpta aktier	1 091 966	21 432 293	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		649 050		
Totalt	1 091 966	22 081 343		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2014-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1–500	2 118	1,7%	1,2%
501–1 000	525	1,9%	1,3%
1 001–10 000	581	7,6%	6,2%
10 001–50 000	74	6,6%	5,7%
50 001–100 000	16	4,8%	3,4%
100 001–	33	77,4%	82,2%
Summa	3 347	100%	100%
Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Juridiska personer	336	67,9%	48,9%
Fysiska personer	3 011	32,1%	51,1%
Summa	3 347	100%	100%
varav boende i Sverige	3 197	81,0%	86,6%

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Vestvollveien 34 B
P.O. Box 190
NO-2021 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 20 A, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 20 743 4175
www.idesco.fi

ISICA/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Unitronic AG

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 20 A, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Transformervej 29
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

EFC Finland Oy

Järvvägen 6
FI-65520 Helsingby
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Oy

Larin Kyöstin tie 4
P.O. Box 36
FI-00641 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 752 761
www.enkom.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

COMMUNICATIONS

Betech Data A/S

Herstedvang 7 C, 2
DK-2620 Albertslund
DENMARK
Tel: +45 43 48 74 70
www.betechdata.dk

CAD-Kompagniet A/S

Herstedvang 7 C, 2
DK-2620 Albertslund
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

K&K Active Oy

Itälähdenkatu 22 B
FI-00210 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 6855 0550
www.kandk.fi

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

STV Video Data AB

Anderstorpsvägen 12, 2 tr
SE-171 54 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Ramsåggatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Steele AB

Industrivägen 31
SE-330 10 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steele.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16
P.O. Box 170
SE-432 24 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

**Lagercrantz
Group**

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com