TEYMI

ÁRSSKÝRSLA 2007

SKÝR VALKOSTUR FYRIR FJÁRFESTA

Teymi hf. er eignarhaldsfélag á sviði fjarskipta og upplýsingatækni sem er skráð á aðallista OMX Nordic Exchange á Íslandi. Innan samstæðunnar eru dótturfélögin Vodafone, Kögun, Skýrr, Eskill, Landsteinar Strengur, HugurAx og EJS auk P/F Kall í Færeyjum og SKO.

Teymi leggur áherslu á einfalda og skilvirka stjórnun allra fyrirtækja innan samstæðunnar, skjóta ákvarðanatöku og hagkvæma uppsetningu. Félagið vill vera skýr kostur fyrir fjárfesta, það vill hámarka rekstrarárangur hvers fyrirtækis fyrir sig, auka sérhæfingu þeirra og skapa nýja tekjumöguleika. Lítil yfirbygging, aðhald í rekstri og aukin skilvirkni er okkar markmið.

TEKJUR Á ÁRINU **21.548.000.000** INNRI VÖXTUR **15,4%** EBITDA **4.009.000.000** HAGNAÐUR EFTIR SKATTA **1.354.000.000** VELTUFJÁRHLUTFALL **1,25** EIGINFJÁRHLUTFALL **22,1%** HANDBÆRT FÉ FRÁ REKSTRI **3.258.000.000** HANDBÆRT FÉ Í LOK TÍMABILS **3.516.000.00** AUKIÐ HLUTAFÉ Á ÁRINU **3.770.000.000**

EFNISYFIRLIT

SAMANTEKT STJÓRNARFORMANNS	06
SAMANTEKT FORSTJÓRA	07
FJARSKIPTAFÉLÖG	08
UPPLÝSINGATÆKNIFÉLÖG	18
UM TEYMI	32
STJÓRN TEYMIS	33
STJÓRNARHÆTTIR	34
LYKILTÖLUR ÚR REKSTRI	36
ÁRSREIKNINGUR	39
KEY FIGURES	75

MIKIL SÓKNARFÆRI FRAMUNDAN

ÞÓRDÍS J. SIGURÐARDÓTTIR
STJÓRNARFORMAÐUR

Á stuttum tíma hefur Teymi hf. fest sig rækilega í sessi sem ábyrgt og öflugt félag. Mörg fyrirtæki innan samstæðunnar eiga djúpar rætur í samfélaginu og njóta góðs af sterkri stöðu á markaði. Bestu meðmæli Teymis fyrirtækjanna felast hins vegar í því mikla trausti sem viðskiptavinirnir bera til þeirra. Íslensku bankarnir, skattayfirvöld, bandaríski herinn, sveitarfélögin, stærstu þjónustu- og iðnfyrirtæki landsins o.fl. fela þeim að vista og vinna úr viðkvæmum gögnum og tryggja þjónustu sem hverju fyrirtæki er brýn nauðsyn. Mikil verðmæti felast í þeirri staðreynd og í vörumerkjum fyrirtækjanna, sem hafa sterka stöðu hvert á sínu sviði og góða ímynd. Stjórnenda Teymis hf. bíður hins vegar það verkefni á komandi misserum, að upplýsa og fræða markaðsaðila enn betur en hingað til um styrk félagsins og sýna hve stoðirnar undir félaginu eru traustar.

Viðbúið er, að stór og smá fyrirtæki á Íslandi muni hagræða eftir megni á árinu vegna þeirrar óvissu sem einkennt hefur atvinnulífið að undanförnu. Kostir úthýsingar á verkefnum á sviði upplýsingatækni (UT) eru ótvíræðir og víst er, að margvísleg sóknarfæri felast í aðstæðunum fyrir dótturfélög Teymis. UT félögin innan samstæðunnar búa yfir reynslu og yfirgripsmikilli þekkingu sem er líkleg til að skapa þeim aukin verkefni og auknar tekjur á árinu. Enn reka mörg fyrirtæki sínar eigin UT deildir og því eru mikil vaxtartækifæri fólgin í samstarfi við slíka aðila, kjósi þeir að leita betri og hagkvæmari leiða í sínum rekstri.

Líkt og öll stærri fyrirtæki landsins hefur Teymi fjármagnað sig að miklu leyti í erlendum gjaldmiðlum og hefur félagið tryggt hagstæða fjármögnun út árið 2009. Skuldsetning í erlendum gjaldmiðlum er eini raunhæfi möguleikinn fyrir flest íslensk fyrirtæki til þess að geta staðið undir afborgunum og vaxtagreiðslum af fjármögnun sökum hás vaxtastigs á Íslandi. Sterkt sjóðstreymi lágmarkar hins vegar rekstraráhættuna sem felst í því að tekjur og skuldir séu í sitt hvorum gjaldmiðlinum. Engu að síður er tímabært að atvinnulífið og stjórnvöld móti skýra stefnu í myntmálum og kalli með formlegum hætti eftir breytingum sem bæta rekstrarumhverfi íslenskra fyrirtækja.

Árangur Teymis á liðnu ári var mjög góður og gefur góð fyrirheit fyrir framtíðina. Auk góðs reksturs Teymis fyrirtækjanna urðu talsverðar breytingar á félaginu á árinu; fyrirtæki voru seld, fyrirtæki voru keypt og fyrirtæki voru sameinuð. Skuldir og fjármagnskostnaður var markvisst lækkaður og áhugi fjárfesta á hlutum í félaginu var helmingi meiri en framboðið í hlutafjárútboði sem efnt var til í mars. Allt hefur þannig haldist í hendur; rekstrarlegur árangur einstakra fyrirtækja innan samstæðunnar, markviss stjórnun félagsins og tiltrú fjárfesta. Kennitölur í ársreikningum sýna glögglega hve innviðir Teymis eru sterkir og hve miklu hefur verið áorkað á þeim stutta tíma sem liðinn er frá stofnun félagsins. Fyrir hönd stjórnar Teymis hf. færi ég starfsfólki félagsins og dótturfélaga bestu þakkir fyrir frábæran árangur í starfi.

Þórdís J. Sigurðardóttir

GÓÐ AFKOMA
Á FYRSTA REKSTRARÁRI

ÁRNI PÉTUR JÓNSSON
FORSTJÓRI

Mikill innri vöxtur og góð afkoma einkenndi rekstur Teymis árið 2007. Markmið félagsins á sínu fyrsta heila rekstrarári var að veita viðskiptavinum góða þjónustu, skila góðum rekstrarárangri og gera félagið að eftirsóknarverðum fjárfestingarkosti. Árangurinn varð umfram væntingar. Teymis fyrirtækin uxu hraðar en markaðirnir sem þau störfuðu á og verðmæti félagsins jókst umtalsvert á árinu, þrátt fyrir miklar hræringar á fjármálamarkaði seinni hluta ársins.

Teymis fyrirtækin voru í árslok 11 talsins og starfsmenn þeirra voru um 1250. Nokkrar breytingar urðu á félaginu á árinu, sem allar miðuðust að því að styrkja félagið, skýra áherslur í rekstrinum og straumlínulaga fyrirtækið. Þannig dró Teymi sig út af öryggismarkaðnum í upphafi árs með sölu á Securitas. Hlutur Teymis í eignarhaldsfélaginu Hands Holding var minnkaður verulega á árinu - úr tæpum 50% í 14,5% - og samhliða þeirri breytingu eignaðist Teymi tvö öflug fyrirtæki að fullu, HugAx og Landsteina Streng. Fyrirtækin falla vel að öðrum eignum Teymis og styrkja mjög samkeppnisstöðu félagsins í upplýsingatækninni, líkt og fyrirtækið Kerfislausnir sem Teymi keypti í lok árs. Teymi eignaðist einnig á árinu veflausnafyrirtækið Innn, sem var sameinað Eskli og úr varð öflugasta veflausnafyrirtæki landsins.

Um mitt ár varð Teymi hluti af úrvalsvísitölunni, samkvæmt ákvörðun kauphallarinnar OMX á Íslandi. Í þeirri ákvörðun fólst mikil viðurkenning á félaginu, enda eru aðeins öflugustu félögin á markaðnum í úrvalsvísitölunni hverju sinni. Gengi hlutabréfa í Teymi þróaðist hins vegar með öðrum hætti en vísitölunnar, því virði Teymis jókst á árinu en úrvalsvísitalan lækkaði. Neikvæð þróun hlutabréfamarkaðarins á seinni hluta ársins setti vissulega sterkan svip á rekstrarumhverfið en engu að síður sýndu öll fyrirtæki Teymis góðan innri vöxt og góða afkomu.

Öll fyrirtæki Teymis eru þekkt á sínu sviði og markaðsstaða þeirra er sterk. Fyrirtækin hafa á að skipa reyndum stjórnendum og hæfu starfsfólki. Starfsfólk Teymis fyrirtækjanna getur verið stolt af rekstrarárangri ársins 2007.

Mörg tækifæri bíða Teymis á nýju ári. Félagið ætlar sér að ná enn betri árangri og hefur markað sér afar spennandi og metnaðarfulla stefnu fyrir næstu ár. Undirliggjandi rekstur fyrirtækja Teymis er traustur, sjóðstreymi sterkt og fjárhagsleg staða félagsins góð. Teymi fylgist vel með öllum fjárfestingarkostum sem kunna að koma upp og falla að framtíðarmarkmiðum félagsins, enda er félagið vel í stakk búið til að nýta sér slík tækifæri.

Árni Pétur Jónsson

Árni Pétur Jónsson
Forstjóri

Fjöldi starfsmanna: 350

Vodafone
Skútuvogi 2, 104 Reykjavík
www.vodafone.is

VODAFONE

STÆRSTA ÞJÓNUSTUSVÆÐIÐ

FRUMKVÖÐULL SEM LEIÐIR SAMKEPPNI

Vodafone á Íslandi er fjarskiptafyrirtæki sem leggur áherslu á góða þjónustu við viðskiptavini sína. Starfsmenn Vodafone eru um 350 talsins og þjónusta viðskiptavini á heimilum og hjá fyrirtækjum um land allt með farsíma, síma, nettengingar og sjónvarp. GSM þjónusta Vodafone nær til 99% landsmanna og með samstarfi við Vodafone Group, eitt öflugasta fjarskiptafyrirtæki í heimi, er viðskiptavinum Vodafone tryggð örugg farsímaþjónusta um allan heim. Allt frá því ríkiseinokun á íslenskum fjarskiptamarkaði var aflétt hefur Vodafone leitt samkeppnina; fært fólki betri þjónustu, aukið vöruúrval og stuðlað að lægra verði. Vodafone hefur mjög sterka stöðu í GSM þjónustu á höfuðborgarsvæðinu og vinnur sífellt að því að efla þjónustu í bæjarfélögum víða um land, enda er markmiðið að gera Vodafone að stærsta fjarskiptafyrirtæki á Íslandi.

Mikil tekjuaukning og fjöldi stórra þjónustusamninga einkenndi árið hjá Vodafone. Uppbygging á nýju langdrægu GSM kerfi gerði þjónustusvæði Vodafone það stærsta á landinu og 3G þjónustu Vodafone var hleypt af stokkunum. Blað var brotið í íslenskri sjónvarpssögu á árinu þegar háskerpuútsendingar (HD) hófust á Íslandi á dreifikerfinu Digital Ísland, sem Vodafone á og rekur. Dreifikerfið er orðið það stærsta og öflugasta á Íslandi en miklar endurbætur voru gerðar á kerfinu á árinu, sendum var fjölgað og öðrum skipt út fyrir nýja og betri. Farsímakerfi Vodafone var uppfært, nýir GSM sendir leystu eldri senda af hólmi og gagnaflutningsgetan fjórfaldaðist.

Meðal nýrra viðskiptavina Vodafone á árinu voru Icelandair, Glitnir, Íbúðalánasjóður og ÍSÍ. Auk þess samdi Fjarskiptasjóður við Vodafone um að fyrirtækið tæki að sér uppbyggingu á GSM þjónustu á völdum svæðum á landinu, þar sem markaðslegar forsendur standa ekki undir rekstri slíkrar þjónustu. Vodafone tók við rekstri stærsta víðnets landsins fyrir Menntamálaráðuneytið, en um er að ræða tölvunet sem tengir saman alla framhaldsskóla landsins og símenntunarstöðvar um allt land. Þjónustusamningar við mörg af öflugustu fyrirtækjum og stofnunum landsins voru endurnýjaðir á árinu, m.a. Landsbankann og Reykjavíkurborg. Ítrekaðar mælingar sýndu fram á mikla ánægju viðskiptavina, stórra og smárra, með þjónustuna sem í senn reyndist viðurkenning til starfsmanna og hvatning til að gera enn betur

80 MILLJÓN
SMS SKEYTI VORU SEND
ÚR FARSÍMUM VIÐSKIPTAVINA
VODAFONE
Á ÁRINU 2007. ÞAÐ ERU UM
9.000 SMS Á KLUKKUSTUND
ALLT ÁRIÐ UM KRING.

Bjarni Askham Bjarnason
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 30

Kall
Óðinshædd 2, 100 Þórshöfn
www.kall.fo

KALL

HELDUR ÁFRAM AÐ STÆKKA

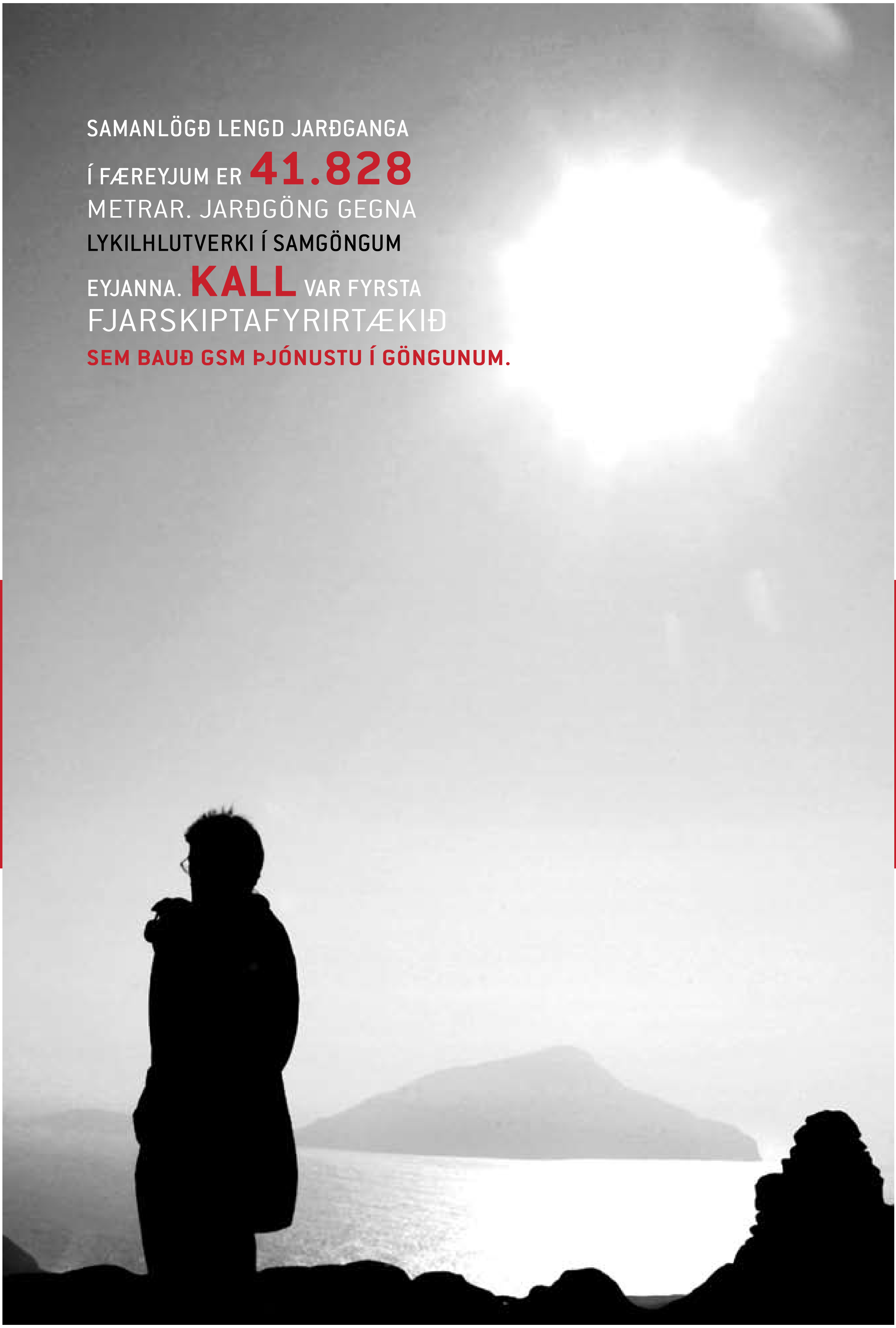
VAXANDI MARKAÐSHLUTDEILD

Kall er eina einkarekna fjarskiptafyrirtækið í Færeyjum og hefur leitt samkeppni á færeyska markaðnum. Fyrirtækið býður upp á farsíma-, heimasíma og netþjónustu og markaðshlutdeild félagsins fer vaxandi. Hún er mest í farsímaþjónustunni, eða um 30%, og staða félagsins er sterk með Vodafone á Íslandi sem tæknilegan bakhjarl. Kall leggur ríka áherslu á stöðugar framfarir, nýjungar í þjónustu og frumkvæði starfsmanna sinna. Um 30 manns vinna hjá Kalli.

Samhliða mikilli efnahagsuppsveiflu í Færeyjum hefur Kall vaxið og dafnað. Viðskiptavinum Kalls fjölgaði umtalsvert á árinu 2007 og símnotkun hvers og eins jókst. Dreifikerfi Kalls var stækkað, rekstraröryggið var aukið enn frekar og gæði þjónustunnar. M.a. tók fyrirtækið í notkun þjónustuvef fyrir einstaklinga og fyrirtæki, þar sem viðskiptavinir gátu sjálfir annast umsýslu vegna viðskipta sinna og þeirrar þjónustu sem þeir nutu. Vinsældir margvíslegrar virðisaukandi þjónustu jukust á árinu, þ.m.t. sala á hringitónum og notkun myndadagbókar á netinu sem stendur öllum farsímanotendum Kalls til boða.

Kall eignaðist að fullu netfyrirtækið EITT á árinu, en fyrir átt Kall 50% hlut í félaginu. Með kaupunum styrkti Kall stöðu sína í netþjónustu í Færeyjum verulega, því auk hefðbundinna nettenginga getur Kall nú boðið þráðlausa netþjónustu (WIMAX) sem nær til 60% byggðra svæða í eyjunum.

SAMANLÖGÐ LENGD JARÐGANGA Í FÆREYJUM ER **41.828** METRAR. JARÐGÖNG GEGNA LYKILHLUTVERKI Í SAMGÖNGUM EYJANNA. **KALL** VAR FYRSTA FJARSKIPTAFYRIRTÆKIÐ **SEM BAUÐ GSM ÞJÓNUSTU Í GÖNGUNUM.**



Ragnhildur Ágústsdóttir
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 3

Sko
Krókhálsi 6, 110 Reykjavík
www.sko.is

SKO

FJÖLGUN VIÐSKIPTAVINA

LÍTIÐ FÉLAG SEM HUGSAR STÓRT

Ódýra símafélagið ehf. var stofnað 1. apríl 2006. Í fyrstu bauð félagið eingöngu upp á GSM þjónustu undir vörumerkinu SKO en tók síðar við rekstri netþjónustunnar BTnet. Í árslok 2007 voru GSM viðskiptavinirnir SKO um 5.500 talsins og um 3.000 nýttu sér netþjónustu félagsins. Hugmyndafræði SKO gengur út á að að vera lítil en hugsa stórt. Fjárfrekir útgjaldaliðir hafa verið skornir niður auk þess sem yfirbyggingin er lítil sem engin. Þannig tekst að bjóða lægra verð en aðrir á markaðnum, en félagið kaupir alla tækniþjónustu af Vodafone.

Rekstur Ódýra símafélagins ehf. (SKO) gekk ágætlega á árinu 2007. GSM viðskiptavinum fjölgaði umtalsvert á meðan fjöldi þeirra sem notuðu netþjónustu SKO stóð að mestu í stað. Árið fór vel af stað en um mitt ár dróst sala saman og brottfall viðskiptavina frá SKO til annarra fjarskiptafélaga jókst. Á haustmánuðum tókst að sporna við því og hefur viðskiptavinum fjölgað nokkuð ört síðan þá. Stefnt er að áframhaldandi fjölgun viðskiptavina SKO á þessu ári, einkum í farsímaþjónustu, þrátt fyrir aukna samkeppni á markaðnum.

SKO leitar sífellt leiða til að bjóða samkeppnishæfa vöru með sem minnstum tilkostnaði. Með það að leiðarljósi er endurskoðun á þjónustustigi og einfaldleika viðvarandi, til að skapa möguleika á verðlækkunum og hagræðingu í rekstri.

VEFSVÆÐI Á NETINU VORU

155.583.825

Í JANÚAR 2008.*

AÐ MEÐALTALI ERU UM

50 SÍÐUR

Á HVERJU VEFSVÆÐI
OG SAMANLAGÐUR FJÖLDI
SÍÐNA Á NETINU ER ÞVÍ

7.779.191.250.

SKO BÝÐUR AÐGANG AÐ NETINU.

*HEIMILD: NETCRAFT.COM

Björn Víglundsson
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 40

Mamma
Krókhálsi 6, 110 Reykjavík
www.mamma.is

MAMMA
FÓR HRINGINN Á ÁRINU

JÁKVÆTT VIÐHORF, GÓÐ ÞJÓNUSTA OG MIKIL SALA

Mamma er sölu- og þjónustufyrirtæki sem sérhæfir sig í þjónustu við heimili landsins varðandi allt sem snýr að fjarskiptum, sjónvarpi og öryggisþjónustu. Mamma býður viðskiptavinum sínum að minnka flækjustigið með því að kaupa alla fyrrgreinda þjónustu á einum stað og með því að vera viðskiptavinum innan handar þegar kemur að því að tengja allan tæknibúnað. Yfirbygging Mömmu er létt og einföld en áhersla er lögð á að helstu verðmæti fyrirtækisins búi í starfsfólkinu. Um 40 manns starfa að staðaldri hjá Mömmu en sá fjöldi getur tvö- til þrefaldast þegar vinna við stór verkefni stendur yfir.

Umsvif Mömmu voru mikil á síðasta ári. Söludeild Mömmu afgreiddi um 15.000 sölu- og þjónustubeiðnir til samstarfsfyrirtækja og tæknideildin afgreiddi 6.000 beiðnir á árinu. Mamma fór hringinn í kringum landið fyrri hluta ársins. Her karla og kvenna heimsótti þúsundir heimila á Vestfjörðum, Austfjörðum og Norðurlandi til að afhenda íbúum stafrænan myndlykil, en útsendingar Digital Íslands byrjuðu á þessum svæðum á árinu og íbúar gátu notið sjónvarpssendinga í stafrænum gæðum í fyrsta skipti.

Sumarið og haustið hjá Mömmu einkenndist af ljósleiðaravæðingu heimila á höfuðborgarsvæðinu. Söludeild Mömmu gekk í hús á Seltjarnarnesi og völdum hverfum í Reykjavík og bauð til sölu þjónustu frá Vodafone yfir ljósleiðara sem tæknideildin sá um að tengja. Sú söluaðferð Mömmu, að ganga hús úr húsi, hefur gefið mun betri árangur en hefðbundnar úthringiaðferðir og á stóran þátt í þeirri mikilli sölu ársins.

Inni á milli stórra verkefna sinnti Mamma þeim viðskiptavinum sem hringdu eða komu í afgreiðslu félagsins við Krókháls. Verkefnin voru margvísleg - allt frá uppsetningu á ADSL búnaði fyrir viðskiptavini Vodafone og tengingum á stafrænum myndlyklum fyrir viðskiptavini 365 til uppsetningar á tölvum fyrir viðskiptavini Opinna kerfa. Í janúar 2008 ákvað stjórn Teymis að rekstur Mömmu ehf. yrði sameinaður rekstri Vodafone.

SJÓNVARPSTÆKI ERU NOTUÐ Á
97% ÍSLENSKRA HEIMILA
OG TÖLVUR Á 9
AF HVERJUM 10.*

MAMMA SÉR UM AÐ TENGJA
OG YFIRFARA TÆKNIBÚNAÐ Á HEIMILUM.

*HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS

FJARSKIPTI

FARSÍMI	VODAFONE	SKO	KALL
FASTLÍNA	VODAFONE	KALL	
GAGNA-FLUTNINGAR	VODAFONE	SKO	KALL

UPPLÝSINGATÆKNI

HÝSING OG REKSTUR	VODAFONE	SKÝRR	EJS
VEFLAUSNIR	ESKILL	HUGUR / AX	
VIÐSKIPTA-KERFI	SKÝRR	LANDSTEINAR STRENGUR	HUGUR / AX
RÁÐGJÖF	KÖGUN	SKÝRR	EJS
SAMÞÆTTING OG SÉRLAUSNIR	KÖGUN	SKÝRR	HUGUR / AX
BÚNAÐUR	VODAFONE	EJS	KERFISLAUSNIR

SÉRHÆFING
SKILAR AUKNUM ÁRANGRI

Markmið Teymis er að bjóða atvinnulífinu alhliða þjónustu á sviði upplýsingatækni (UT). Alls eru 7 upplýsingatæknifyrirtæki innan Teymis, sem hvert um sig sérhæfir sig á ákveðnum sviðum UT-geirans. Vöruframboð og þjónusta fyrirtækjanna er ólík, viðskiptavinir þeirra eru ólíkir og saman mynda fyrirtækin sterka heild.

Við fyrstu sýn kann að virðast sem fyrirtæki Teymis séu í mikilli samkeppni innbyrðis. Staðsetning fyrirtækjanna á UT-markaðnum er hins vegar misjöfn (sjá mynd t.v.), auk þess sem mikill munur er á viðskiptavinum félaganna. Þannig hefur Skýrr sérhæft sig í hýsingar- og rekstrarþjónustu við opinbera aðila á meðan EJS þjónustar allflesta stærri aðila á verslunar- og smásölumarkaði. Kögun er þekkt innanlands og utan fyrir samþættingarverkefni og skýrt afmarkaðar sérlausnir á meðan Eskill þróar, selur og þjónustar eitt mest notaða vefumsjónarkerfi landsins svo dæmi séu nefnd. Fyrirtækin styðja því hvert annað með beinum og óbeinum hætti og sameiginlegt eignarhald skapar ótal tækifæri til sérhæfingar sem skilar viðskiptavinum enn betri þjónustu.

FJÁRFEST Í FÓLKI

Tilvera upplýsingatæknifyrirtækja byggir öðru fremur á þekkingu starfsfólks, sem mikilvægt er að viðhalda og þróa. Uppbygging Teymis tryggir, að hvert UT-fyrirtæki innan samstæðunnar getur mótað og viðhaldið fyrirtækjamenningu sem gerir hvern vinnustað eftirsóknarverðan fyrir ákveðinn hóp fólks. Í stað þess að steypa öll fyrirtækin í sama mótið, geta Teymis fyrirtækin haldið sínum sérkennum og boðið áhugaverðan vettvang fyrir breiðan hóp metnaðarfullra sérfræðinga.

SAMLEGÐAR- OG VAXTARTÆKIFÆRI

Þótt UT-fyrirtæki Teymis styrki ótvírætt hvert annað eru margvísleg samlegðartækifæri til staðar. Eitt af verkefnum Teymis á árinu 2008 er að skoða vandlega alla möguleika sem kunna að minnka skörun starfssviða og þjónustuframboðs, enda er það markmið Teymis að auka sérhæfingu fyrirtækjanna með hagræðingu fyrir heildina að leiðarljósi. Að sama skapi blasa við ýmis vaxtartækifæri, ekki síst vegna aukinnar áherslu atvinnulífsins á úthýsingu á UT-þjónustu. Á því sviði bjóða Teymis fyrirtækin margvíslega þjónustu og búa yfir mikilli reynslu.

Bjarni Birgisson
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 105

Kögun
Lynghálsi 9, 110 Reykjavík
www.kogun.is

KÖGUN

MIKILL VÖXTUR Í ÞJÓNUSTU VIÐ BANKA

SÉRFRÆÐIÞEKKING SEM SKAPAR SAMKEPPNISFORSKOT

Kögun sinnir ráðgjöf og hugbúnaðargerð á nánast öllum sviðum upplýsingatækni hér heima og erlendis. Fyrirtækið annast m.a. smíði, rekstur og ráðgjöf við ýmis rauntímakerfi - t.d. varnarkerfi, kerfiráða, stjórnkerfi í iðnaði, virkjunum og veitum – auk þess sem samþættingarverkefni eru fyrirferðarmikil í rekstrinum. Hönnun, smíði og útfærsla stórra hugbúnaðarkerfa fyrir fyrirtæki og stofnanir þar sem áhersla er lögð á hámarks rekstraröryggi hefur tryggt Kögun orðspor sem eitt fremsta fyrirtæki sinnar tegundar bæði innan lands og utan, auk þess sem Kögun býður ráðgjöf í verkefnastjórnun, gæðamálum, bestun verkferla í hugbúnaðargerð og öryggismálum. Starfsmenn Kögunar eru um 105 talsins og búa yfir sérþekkingu sem skapar fyrirtækinu einstaka stöðu í því alþjóðlega umhverfi sem það starfar í.

Rekstur Kögunar gekk vel á árinu og var umfram áætlanir á öllum sviðum. Í árslok 2006 var rekstur Verk- og kerfisfræðistofunnar hf. (VKS) sameinaður rekstri Kögunar og því var 2007 fyrsta rekstrarár sameinaðs félags. Við sameininguna náðist mikil samlegð í verkefnaöflun og nýtingu starfsfólks sem skilaði umtalsverðri hagræðingu. Kögun sinnti ýmsum verkefnum á sviði varnarkerfa á árinu, þrátt fyrir brotthvarf Varnarliðsins frá Keflavíkurflugvelli ári áður sem leiddi til samdráttar á því sviði. Í Grindavík annaðist Kögun í fyrsta sinn rekstur fjarskiptastöðvar bandaríska sjóhersins og endurnýjaði samning um rekstur stöðvarinnar fyrir árið 2008. Samningurinn er formlega endurnýjaður til eins árs í senn í tengslum við fjárlagagerð í Bandaríkjunum en 5 ára rammasamningur er grundvöllur endurnýjunar. Kögun vann einnig að þróun nýs loftvarnakerfis fyrir Bandaríkin og Kanada sem undirverktaki hjá fransk-bandaríska fyrirtækinu Thales-Raytheon Systems.

Mikil eftirspurn var eftir þjónustu á sviði samþættingar upplýsingakerfa og um 40 sérfræðingar Kögunar störfuðu á því sviði. Engin breyting á því er í sjónmáli og verkefnastaðan fyrir árið 2008 er góð. Þjónusta við banka og fjármálastofnanir jókst mikið á árinu 2007. Samþættingarverkefnum á því sviði fjölgaði mikið en einnig kom Kögun í auknum mæli að innleiðingu og aðlögun sértækra fjármálakerfa fyrir bankaviðskipti. Kögun gerði samstarfssamning við bandaríska fyrirtækið Calypso sem býður lausnir fyrir banka- og fjármálastofnanir sem sinna markaðsviðskiptum, eigna- og áhættustýringum o.fl. Nú þegar eru tveir stórir bankar hér á landi að innleiða umrædd kerfi og útlit er fyrir mikla aukningu á eftirspurn eftir þjónustunni á næstunni.

VERÐMÆTI INNFLUTTRA VARA TIL ÍSLANDS NAM

390,7 MILLJÖRÐUM

ÁRIÐ 2007 EN VERÐMÆTI

ÚTFLUTTRA 302,8 MILLJÖRÐUM.*

KÖGUN SINNIR MARGVÍSLEGUM

SAMÞÆTTINGARVERKEFNUM FYRIR STÆRSTU FLUTNINGAFYRIRTÆKI LANDSINS.

*HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS

Þórólfur Árnason
Forstjóri

Fjöldi starfsmanna: 200

Skýrr
Ármúli 2, 108 Reykjavík
www.skyrr.is

SKÝRR

BESTI ÁRANGUR FRÁ UPPHAFI

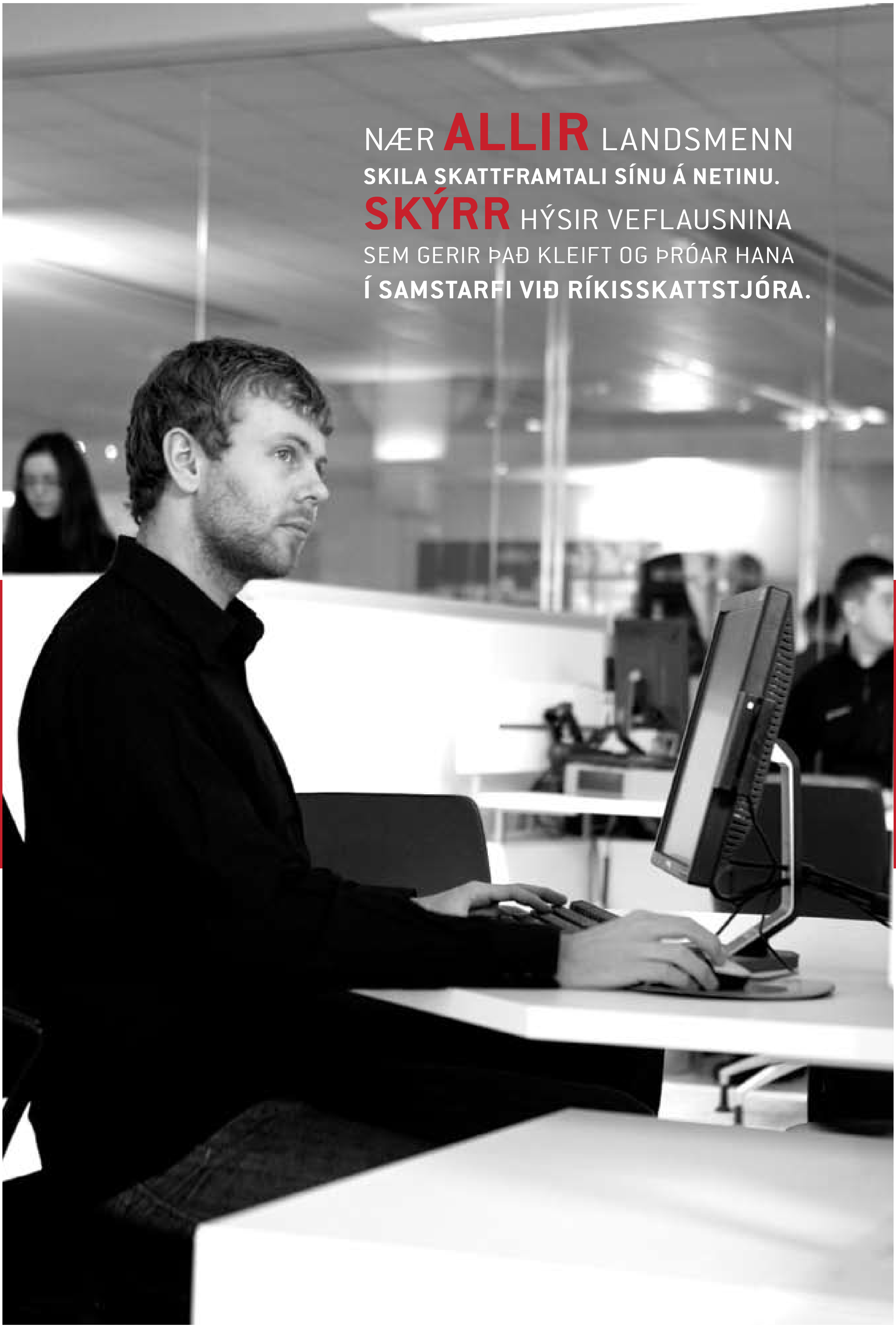
HEILDARLAUSNIR Í HUGBÚNAÐI OG REKSTRARÞJÓNUSTU

Skýrr veitir atvinnulífinu samþættar heildarlausnir á sviði hugbúnaðar og rekstrarþjónustu undir kjörorðinu *Allt á einum stað*. Um 200 manns starfa hjá Skýrr og viðskiptavinir eru um 2.000. Umfang rekstrarins skiptist nokkuð jafnt milli einkaaðila og hins opinbera. Skýrr er sölu- og þjónustuaðili fyrir leiðandi fyrirtæki í upplýsingatækni. Þar má nefna fjárhags- og mannauðslausnir frá Microsoft og Oracle, öryggislausnir frá VeriSign og viðskiptagreindartól frá Business Objects. Skýrr veitir viðskiptavinum sólarhringsþjónustu fyrir allar helstu tegundir hugbúnaðar, vélbúnaðar og netkerfa. Aðrir þættir í rekstrarþjónustu Skýrr eru meðal annars kerfisleiga, afritun, hýsing, öryggislausnir, VoIP-símalausnir, Internetþjónusta, gagnaflutningar, launavinnsla, prentþjónusta og upplýsingavinnsla. Fyrirtækið er vottað samkvæmt alþjóðlega gæða- og öryggisstaðlinum ISO 9001.

Uppgangur í starfsemi og aðhald í rekstri einkenndi Skýrr á árinu 2007 og skilaði sér í besta rekstrarárangri fyrirtækisins frá upphafi. Stór verkefni í Oracle-lausnum gengu framar vonum og mikil sókn var á sviði Microsoft-lausna og fjölbreyttra verkefna í rekstrarþjónustu. Viðskiptavinum fjölgaði til muna í öryggislausnum og prentþjónustu auk þess sem hafist var handa við margföldun á hýsingarrými til framtíðar og tengdu rekstraröryggi. Vöruúrval Skýrr var samþætt á árinu og nýjar heildarlausnir kynntar undir yfirskriftinni *Allt á einum stað.* Verkefnastaða Skýrr í upphafi árs 2008 er góð og framtíðarhorfur fyrirtækisins bjartar.

Stórir viðskiptavinir á sviði Microsoft-lausna bættust við hópinn á árinu, til að mynda Mjólkursamsalan, Flugleiðahótel, Almenna verkfræðistofan, Enex, InPro og Lyfjastofnun. Hin víðfeðma starfsemi Skýrr á sviði Oracle-viðskiptalausna gekk afar vel og nýir samningar um langtímaþjónustu voru gerðir við helstu viðskiptavini. Mörg önnur stór hugbúnaðarverkefni hófust á árinu, til dæmis fyrir Ríkisskattstjóra, Tollstjóraembættið, Fjárvakur, Icelandair Group og ýmsar fjármálastofnanir. Einnig samdi Auðkenni fyrir hönd íslenskra banka við Skýrr um uppsetningu á útgáfustöð fyrir rafræn skilríki. Ýmsir nýir viðskiptavinir völdu heildarlausnir frá Skýrr á sviði rekstrarþjónustu og meðal þeirra voru Umhverfisstofnun, Póst- og fjarskiptastofnun, Húsakaup, Hanza, Ríkiskaup, Framkvæmdasýsla ríkisins og Alcoa Fjarðaál. Nýir viðskiptavinir í rekstrarþjónustu sem lýtur að breytilegri prentun voru til að mynda Glitnir fjármögnun, Sjóvá, Eimskip, Orkuveita Reykjavíkur og DHL.

NÆR **ALLIR** LANDSMENN
SKILA SKATTFRAMTALI SÍNU Á NETINU.
SKÝRR HÝSIR VEFLAUSNINA
SEM GERIR ÞAÐ KLEIFT OG ÞRÓAR HANA
Í SAMSTARFI VIÐ RÍKISSKATTSTJÓRA.



Jón Viggó Gunnarsson
Forstjóri

Fjöldi starfsmanna: 200

EJS
Grensásvegi 10, 108 Reykjavík
www.ejs.is

EJS

TEKJUR MEIRI EN NOKKRU SINNI

ÞAÐ ER TIL LAUSN Á ÖLLU

EJS er einn stærsti söluaðili landsins á tölvum, útstöðvum, miðlarabúnaði, afgreiðslutækjum og tilheyrandi þjónustu. Starfsmenn leggja allt kapp á að veita framúrskarandi þjónustu og líta svo á, að til sé lausn á öllum vandamálum. EJS býður viðskiptavinum eingöngu upp á bestu fáanlegu lausnir og búnað til þess að tryggja að rekstur upplýsingakerfa gangi snurðulaust fyrir sig. EJS hefur á undanförum árum fest sig í sessi sem eitt öflugasta upplýsingafyrirtæki landsins og markmið starfsmanna er að gera enn betur á árinu 2008.

Árið 2007 var ár uppbyggingar og vaxtar hjá EJS. Aldrei áður í tæplega 70 ára sögu fyrirtækisins hafa heildartekjur EJS verið meiri og sala á búnaði og þjónustu fór langt fram úr áætlunum. Staða EJS er því mjög sterk og mikil vinna starfsfólks hefur skilað fyrirtækinu í fremstu röð. Margir nýir þjónustusamningar voru gerðir og vörusala var mjög góð. Þannig var sala á Dell tölvum og skjáum meiri en nokkru sinni, fleiri Dell netþjónar voru seldir og sala á Cisco netbúnaði og APC vara-aflgjöfum fór fram úr björtustu vonum. Þá festi EJS sig í sessi sem eitt öflugasta prentlausnafyrirtæki landsins með hið geysisterka vörumerki Xerox í fararbroddi.

EJS hlaut fjölda viðurkenninga á árinu 2007 frá helstu birgjum sínum. Fyrirtækið var m.a. valið *Samstarfsaðili ársins á Íslandi* hjá Microsoft, hlaut viðurkenningu fyrir mesta sölu á Trend hugbúnaði á Norðurlöndunum og mesta sölu á Alcatel símkerfum á Íslandi. Á árinu 2007 hófst innleiðing á alþjóðlega upplýsingaöryggisstaðlinum ISO 27001 og á næstu misserum verður markvisst unnið að innleiðingu hans. Löng reynsla EJS af vinnu í gæðakerfi hefur skapað formfestu og aga í starfseminni en fyrirtækið hefur verið vottað samkvæmt gæðastjórnunarstaðlinum ISO 9001 frá árinu 1995. Á undanförum árum hefur EJS einbeitt sér að innri vexti. Á árinu 2007 var hins vegar hluti af starfsemi Skýrr á Akureyri sameinaður EJS og með kaupum Teymis á Kerfislausnum skapast miklir möguleikar á að ná góðri stöðu á afgreiðslu- og bankalausnamarkaði á Íslandi.

HVER ÍSLENDINGUR
LEITAR SÉR AÐSTOÐAR
Á SJÚKRAHÚSI EÐA HEILSUGÆSLU
AÐ MEÐALTALI UM
5 SINNUM Á ÁRI.*

EJS SÉR UM REKSTUR TÖLVUKERFA
FYRIR MARGAR AF STÆRSTU
HEILBRIGÐISSTOFNUNUM LANDSINS.

*HEIMILD: LANDLÆKNISEMBÆTTIÐ

Gunnar Ingimundarson
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 135

HugurAx
Guðríðarstígur 2-4, 113 Reykjavík
www.hugurax.is

HUGUR / AX

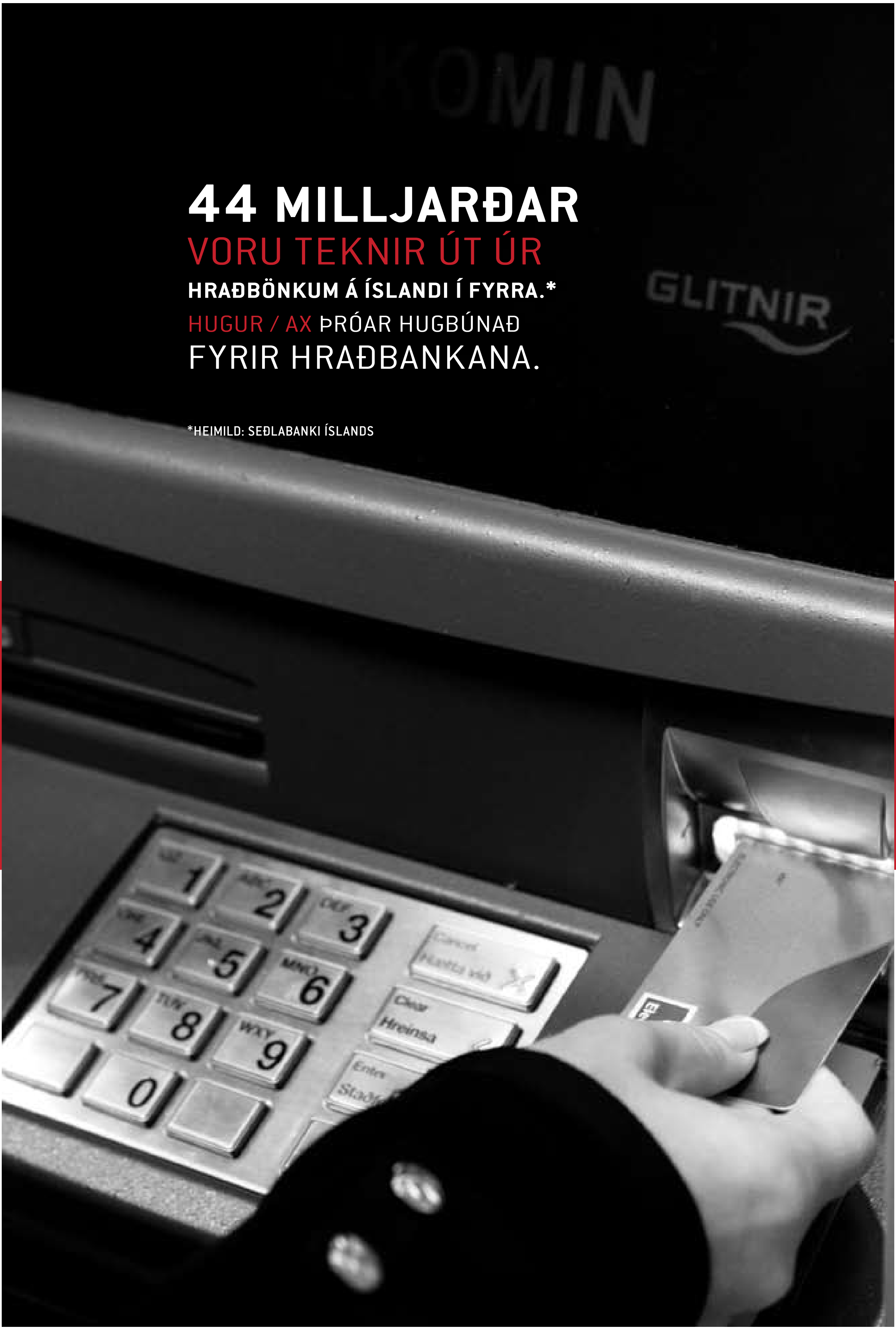
KRAFTMIKIL OG FRAMSÆKIN VÖRUÞRÓUN

SAMVINNA, FRUMKVÆÐI OG FAGLEG VINNUBRÖGÐ

HugurAx er nú eitt öflugasta hugbúnaðarfyrirtæki landsins. Rekstrinum má í grófum dráttum skipta í tvennt; annars vegar viðskipta- og stjórnendalausnir fyrir fyrirtæki og hins vegar hvers kyns sérlausnir sem einkum eru unnar fyrir stofnanir og stærri fyrirtæki. Hjá HugAx starfar um 135 manna hópur metnaðarfullra starfsmanna, sem hefur víðtæka þekkingu og reynslu á sviði upplýsingatækni. Viðskiptavinir HugarAx eru um 4.000 talsins og á meðal þeirra mörg af stærstu og öflugustu fyrirtækjum landsins. Fyrirtækið leggur áherslu á framúrskarandi þjónustu og leggur sitt að mörkum til að auka afköst og framleiðni til hagsbóta fyrir viðskiptavini.

Árið 2007 var fyrsta heila starfsár sameinaðs félags Hugar og Ax hugbúnaðarhúss, en félögin voru sameinuð um mitt ár 2006. Sameiningin hefur skilað miklum árangri, ekki síst vegna jákvæðs hugarfars þeirra sem komið hafa að verkefninu. Kraftmikil og framsækin vöruþróun einkenndi starfsemina á árinu 2007. Ný kynslóð eigin lausna fyrirtækisins varð að veruleika og m.a. voru nýjar útgáfur af Ópusallt og TOK viðskiptalausnum settar á markað. Mikil aukning varð í sölu eigin lausna HugarAx og mikil sóknarfæri eru framundan. Þá fjölgaði Dynamics AX viðskiptavinum fyrirtækisins verulega og í lok árs var HugurAx söluhæsti samstarfsaðili Microsoft viðskiptalausna hérlendis. Sala erlendis á sérlausnum HugarAx í vörustjórnun gekk vel auk þess sem Cognos stjórnendalausnirnar gengu mjög vel á árinu.

Sérlausnir HugarAx byggja á langtíma viðskiptasambandi við stóra viðskiptavini sem hafa fjölbreyttar og síbreytilegar þarfir. Þannig þróar fyrirtækið og viðheldur hugbúnaði í öllum hraðbönkum landsins, sér um sérhæfð orkukerfi hjá nokkrum af stærstu orkuveitum landsins og sinnir mjög viðamiklum verkefnum hjá fjármálafyrirtækjum svo nokkur dæmi séu nefnd. Mjög góður gangur var í þessum verkefnum á árinu 2007 þar sem þjónustan byggði á starfsfólki sem þekkir þarfir fyrirtækjanna vel og hefur byggt upp traust viðskiptasamband.



44 MILLJARÐAR

VORU TEKNIR ÚT ÚR

HRAÐBÖNKUM Á ÍSLANDI Í FYRRA.*

HUGUR / AX ÞRÓAR HUGBÚNAÐ

FYRIR HRAÐBANKANA.

*HEIMILD: SEÐLABANKI ÍSLANDS

Sigurjón Pétursson
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 50

Landsteinar - Strengur
Ármúla 7, 108 Reykjavík
www.ls.is

LANDSTEINAR STRENGUR

SAMSTARFSAÐILI ÁRSINS 2007

SKILNINGUR Á STARFSEMI VIÐSKIPTAVINA

Landsteinar Strengur er forystufyrirtæki í upplýsingatækni sem byggir starfsemi sína á skörpum skilningi á starfsemi og rekstrarumhverfi fyrirtækja. Í krafti þeirrar þekkingar býður Landsteinar Strengur fyrirtækjum heildarlausnir á sviði fjármála, þjónustu, heildsölu, dreifingar og verslunar. Fyrirtækið býr yfir mikilli reynslu og á rætur að rekja allt til ársins 1982 þegar Strengur var stofnaður. Félagið leggur áherslu á ráðgjöf, hugbúnaðargerð og innleiðingu hugbúnaðar ásamt öflugri þjónustu og eru vörur fyrirtækisins í notkun hjá mörgum af stærstu fyrirtækjum landsins. Starfsmenn Landsteina Strengs eru um 50 talsins.

Rekstur Landsteina Strengs gekk vel á árinu. Vöruframboð, þekking og gæði þjónustunnar hélt markvisst áfram að styrkjast og í upphafi ársins hlaut félagið ISO 9001 gæðastjórnunarvottun. Þjónustukannanir sýndu aukna ánægju viðskiptavina, starfsandi var góður og mikið var fjárfest í þekkingu og þjálfun starfsmanna. Á Microsoft World Partner Conference, sem er aðalráðstefna Microsoft samstarfsaðila, var félagið kosið *The EMEA Regional Partner of the Year*. Markaðsetning og sala gekk vel á árinu og er félagið stærsti Microsoft Dynamics Nav söluaðilinn á Íslandi. Nýir viðskiptavinir héldu áfram að bætast í hópinn, þeirra á meðal Mest, Hótel KEA, JK fjárfestingar, Friðrik V, Klæðning, The Pier, Poulsen, Toyota lyftarar, Íshlutir og Max. Ýmsir viðskiptavinir uppfærðu kerfin sín á árinu en hæst bar uppfærslu ÁTVR á verslunarkerfi sem m.a. tengir saman 40 útsölustaði fyrirtækisins. Af öðrum stórum uppfærslum má nefna Hagstofuna, Íslenska aðalverktaka og Nathan og Olsen. Nýjar vörur voru þróaðar og settar á markað, t.d. LS Retail AXAPTA, .NetPos og LS Easy Retail.

Á haustmánuðum varð breyting á rekstri og eignarhaldi félagsins. Vöruþróunardeildin sem hafði þróað og selt LS Retail um allan heim var skilin frá fyrirtækinu og stofnað var sérstakt félag utan um hana (LS Retail ehf.). Landsteinar Strengur mun í framtíðinni þjóna íslenska markaðnum auk þess sem félagið þjónar nú þegar stórum erlendum viðskiptamönnum. Markmiðið með breytingunum er að gera allar áherslur hnitmiðaðri og einfaldari. Samhliða þessum breytingum komst félagið alfarið í eigu Teymis.

HVER FJÖLSKYLDA
Á ÍSLANDI VER ÁRLEGA UM
200.000 KR.
Á VEITINGAHÚSUM.*

LANDSTEINAR STRENGUR

ÞRÓAR OG SMÍÐAR HUGBÚNAÐ
FYRIR VEITINGASTAÐI.

*HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS

Sigrún Eva Ármansdóttir
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 40

Eskill
Lynghálsi 9, 110 Reykjavík
www.eskill.is

ESKILL

MIKLAR BREYTINGAR OG STERK STAÐA

FRAMÚRSKARANDI HÖNNUN

Eskill er öflugasta hugbúnaðarfyrirtæki landsins á sviði veflausna. Fyrirtækið sérhæfir sig ráðgjöf, hönnun og smíði veflausna byggðum á Microsoft-tækni með áherslu á framúrskarandi hönnun og frábæra þjónustu. Eskill er leiðandi á sviði lausna sem byggja á Microsoft SharePoint 2007 og vefumsjónarkerfinu LiSA sem er eitt það útbreiddasta hér á landi. Starfsmenn eru ríflega 40 talsins.

Við stofnun Teymis árið 2006 var Eskill ehf. dótturfélag EJS. Í ársbyrjun 2007 færðist Eskill undir Kögun hf. og starfsstöð félagsins var færð úr húsnæði EJS á Grensásvegi að Lynghálsi í Reykjavík, þar sem Kögun er til húsa. Töluverð hagræðing varð af tilfærslunni, ekki síst í almennum rekstrarkostnaði og umsýslu sem nú er að hluta sameiginleg með Kögun. Þá skilaði breytingin báðum fyrirtækjunum auknum viðskiptum vegna skyldleika starfseminnar.

Í ágúst 2007 festi Teymi kaup á veflausnafyrirtækinu Innn hf., sem hefur allt frá árinu 1998 þróað hið vinsæla vefumsjónarkerfi LiSA. Rekstur Eskils og Innn var sameinaður undir nafni Eskils og til varð stærsta veflausnafyrirtæki landsins. Eskill kemur nú að hönnun og útfærslu vefja fyrir fjölmörg af stærstu fyrirtækjum landsins og hefur hlotið ótal viðurkenningar fyrir vinnu sína. Þá fékk Eskill á árinu vottun frá Microsoft sem Microsoft Gold Certified Partner.

Mikil eftirspurn var eftir veflausnum og tengdri þjónustu á árinu 2007. Eftirspurnin jókst mest í lausnum sem byggja á Microsoft SharePoint tækninni, sem flest stærri fyrirtæki landsins eru nú að innleiða. Eskill vann að fjölmörgum SharePoint innleiðingum á árinu og er nú sá aðili hér á landi sem hvað mesta reynslu hefur í útfærslu og innleiðingum á því sviði. LiSA átti einnig mjög góðu gengi að fagna á árinu og fjölmörg ný innri- og ytri vefsvæði voru sett upp á árinu. Útlit er fyrir áframhaldandi góða verkefnastöðu og mikinn vöxt hjá Eskli á þessu ári.

ÁRLEGA ERU UM

1.500 BÓKATITLAR

GEFNIR ÚT Á ÍSLANDI.

ÞAÐ JAFNGILDIR NÆRRI ÞVÍ

6 BÓKUM

Á HVERJUM VIRKUM DEGI.*

EYMUNDSSON NOTAR

VEFUMSJÓNARKERFI FRÁ ESKLI.

*HEIMILD: LANDSBÓKASAFN ÍSLANDS - HÁSKÓLABÓKASAFN.

Einar Þórhallsson
Framkvæmdastjóri

Fjöldi starfsmanna: 20

Kerfislausnir
Hlíðarsmára 11, 201 Kópavogur
www.kerfislausnir.is

KERFISLAUSNIR

NÝJAST Í FJÖLSKYLDUNNI

ÁHERSLA Á TRÚNAÐ VIÐ VIÐSKIPTAVINI

Kerfislausnir ehf. sérhæfir sig í sölu og þjónustu á lausnum til fjármunavörslu af ýmsum toga, við afgreiðslu og varðveislu auk annarrar meðhöndlunar. Aðaláherslusvið fyrirtækisins á umliðnum árum hafa verið biðnúmerakerfi, seðla- og myntmeðhöndlunarvélar og rafræn verðbreytingakerfi. Kerfislausnir er ábyrgt og framsækið sölu- og þjónustufyrirtæki. Það státar af öflugri liðsheild, sterkri samfélagsvitund og gerir sér far um að veita afburða þjónustu. Fyrirtækið leggur ríka áherslu á að fyllsta trúnaðar sé gætt gagnvart öllum viðskiptavinum. Kerfislausnir ehf. komust í eigu Teymis í nóvember 2007.

Í árslok 2007 höfðu um 100 biðnúmerakerfi á vegum Kerfislausna verið sett upp á landinu öllu, um 70 TCR gjaldkeravélar, sem auka verulega öryggi í afgreiðslu, og 3 öflugar seðlaflokkunarvélar hjá stórum fjármálafyrirtækjum. 17 stórmarkaðir höfðu innleitt hjá sér rafrænt verðbreytingakerfi Kerfislausna með mikilli hagræðingu og vinnusparnaði fyrir sig og sýnilegum hagsbótum fyrir neytendur.

Umfangsmesta verkefni Kerfislausna á árinu var uppsetning á verðbreytingarkerfi í nýrri stórverslun Byko við Kauptún í Garðabæ. Kerfið státar af 140 sendum og 25 þúsund verðmiðum, sem gerir kerfið það stærsta hér á landi og eitt hið stærsta á Norðurlöndunum. Mikil aukning var á sölu biðnúmerakerfa á árinu og hugbúnaður sem sérhæft starfsfólk Kerfislausna hefur þróað fyrir snertiskjái og hugbúnaðarstjórnborð vakti mikla athygli. Hjá N1 og Sólningu voru sett upp biðnúmerakerfi sem voru sérsniðin fyrir dekkjaverstæði auk þess sem nýjung í sjálfsafgreiðslu á mynt í bankaútibúum var kynnt. Þá var gengið frá samningi við Glitni um kaup og þjónustu á Cobra seðlaflokkunarvél frá De La Rue og verður vélin afhent á árinu 2008.

5 MILLJÓN

BIÐNÚMER VORU TEKIN
ÚR NÚMERAKERFUM FRÁ
KERFISLAUSNUM
Á ÁRINU 2007. AÐ MEÐALTALI
FÉKK HVER EINASTI ÍSLENDINGUR
Í HENDUR 16 MIÐA.

EINFÖLD OG
SKILVIRK STJÓRNUN

Teymi hf. er metnaðarfullt félag með háleit og raunhæf markmið. Félagið sjálft er ungt en rekstur fyrirtækjanna sem tilheyra samstæðunni er traustur og mörg eiga djúpar rætur í samfélaginu. Fyrirtækin veita fólkinu í landinu margvíslega þjónustu, ýmist með beinum hætti eða með samstarfi við atvinnulífið, og þræðir þeirra liggja víðar en marga grunar.

Skrifstofa Teymis hf. er að Suðurlandsbraut 18, 4. hæð. Andrúmsloftið á staðnum er afslappað og vinnuandinn góður. Góð aðstaða er á staðnum fyrir dótturfélög Teymis til fundahalda og námskeiða, sem félögin nýta sér í auknum mæli.

Árni Pétur Jónsson

FORSTJÓRI

Árni Pétur er forstjóri Teymis auk þess sem hann stýrir rekstri Vodafone, sem er stærsta fyrirtækið innan Teymis samstæðunnar. Áður var Árni Pétur framkvæmdastjóri rekstrarsviðs Haga, framkvæmdastjóri matvörusviðs Baugs og framkvæmdastjóri markaðssviðs heildsölu Olís.

Ólafur Þór Jóhannesson

FRAMKVÆMDASTJÓRI FJÁRMÁLASVIÐS

Ólafur kom til starfa sem framkvæmdastjóri fjármálasviðs hjá Teymi við stofnun félagsins. Áður starfaði Ólafur hjá endurskoðunarfyrirtækinu PricewaterhouseCoopers og var meðeigandi. Þá var Ólafur aðjúnkt við viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík frá árinu 2000.

Dóra Sif Tynes

FRAMKVÆMDASTJÓRI LÖGFRÆÐISVIÐS

Dóra Sif er framkvæmdastjóri lögfræðisviðs Teymis og regluvörður. Dóra Sif starfaði áður sem forstöðumaður lögfræði og stjórnsýslu hjá Vodafone og í lagadeild Eftirlitstofnunar EFTA í Brussel. Sérsvið Dóru Sifjar er samkeppnis- og fjarskiptaréttur.

STJÓRN TEYMIS

Þórdís J. Sigurðardóttir

STJÓRNARFORMAÐUR

Þórdís hefur setið í stjórn Teymis hf. frá því fyrirtækið var stofnað, þann 17. nóvember 2006. Hún er framkvæmdastjóri hjá Baugi Group hf. og gegndi áður starfi framkvæmdastjóra MBA-náms við Háskólann í Reykjavík, þar sem hún kenndi greinar tengdar stjórnun og breytingum í fyrirtækjarekstri. Áður hafði Þórdís stýrt starfsmannamálum EJS og verið aðstoðarmaður framkvæmdastjóra Hugar. Þórdís situr m.a. í stjórnum fyrirtækjanna Mosaic Fashions, Haga og Merlin.

Pétur Már Halldórsson

STJÓRNARMAÐUR

Pétur Már var kjörinn í stjórn Teymis hf. á aðalfundi félagsins 2007. Hann starfar hjá Fons hf. en gegndi áður stjórnunarstörfum hjá Samskipum, SÍF og Flögu. Pétur Már er stjórnarformaður Securitas og Plastprents og situr m.a. í stjórnum félaganna Landic Property, Hamleys, Whittard of Chelsea, Julian Graves, Woodward og Aurum Holdings sem er eignarhaldsfélag um rekstur úra og skartgripaverslana; Goldsmiths, Mappin & Webb og Watches of Switzerland.

Þorsteinn M. Jónsson

STJÓRNARMAÐUR

Við stofnun Teymis hf. var Þorsteinn kjörinn í stjórn félagsins. Þorsteinn er stjórnarformaður Vífilfells og situr m.a. í stjórnum FL Group og 365. Þorsteinn starfaði áður sem hagfræðingur hjá Seðlabanka Íslands og Samtökum iðnaðarins þar til hann var ráðinn til starfa sem framkvæmdastjóri Vífilfells árið 1996. Hann gegndi því starfi til ársins 2005 og tók þá við sem stjórnarformaður.

Jón Þorsteinn Jónsson

STJÓRNARMAÐUR

Jón Þorsteinn var kjörinn í stjórn Teymis á aðalfundi félagsins 2007. Hann er stjórnarformaður í fjárfestingafélaginu Saxhóli ehf. og starfaði áður við ýmis stjórnunarstörf hjá Nóatúnsverslununum. Jón Þorsteinn er stjórnarformaður hjá Byr sparisjóði og situr í stjórnun fjölmargra félaga; m.a. Öryggismiðstöðvar Íslands, Smáralindar, Gasfélagsins og Ferðaskrifstofu Íslands.

Ásta Bjarnadóttir

STJÓRNARMAÐUR

Ásta var kjörin í stjórn Teymis hf. á stofnfundi félagsins. Hún er framkvæmdastjóri mannauðs- og gæða hjá Háskólanum í Reykjavík, þar sem hún hefur starfað frá árinu 2001, fyrst sem lektor í viðskiptadeild og síðar forstöðumaður BSc náms í viðskiptafræði. Áður gegndi hún starfi starfsmannastjóra hjá Baugi og Íslenskri erfðagreiningu.

STJÓRNARHÆTTIR

Stjórn Teymis hf. leggur áherslu á að viðhalda góðum stjórnarháttum í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja frá Kauphöll Íslands og Samtökum atvinnulífsins. Að auki fylgist stjórnin með þróun mála sem varða stjórnarhætti fyrirtækja bæði hér á landi og erlendis. Ráðgjafarfyrirtækið PriceWaterhouseCoopers gerði til að mynda úttekt á stjórnarháttum Teymis á árinu 2007 að frumkvæði stjórnenda félagsins og var úttektin liður í reglubundnu endurmati á stjórnarháttum fyrirtækisins.

HLUTHAFAFUNDIR

Hluthafafundir fara með æðsta vald í málefnum félagsins. Allir hluthafar hafa þar jafnan rétt til að taka til máls, leggja fram tillögur og greiða atkvæði. Einfaldan meirihluta þarf almennt til að tillaga nái fram að ganga nema samþykktir félagsins eða lög mæli fyrir um annað. Eitt atkvæði fylgir hverri krónu hlutafjár. Stjórn félagsins boðar til hluthafafundar er hún telur þess vera þörf en einnig ef fram kemur skrifleg beiðni frá hluthöfum sem ráða yfir minnst einum tíunda hlutafjár. Hluthafafundir félagsins eru opnir fjölmiðlum.

AÐALFUNDUR

Aðalfundur félagins skal haldinn fyrir lok júnímánaðar ár hvert. Til aðalfundar er boðað með minnst viku fyrirvara með auglýsingu í dagblöðum. Í auglýsingu er gerð grein fyrir dagskrá fundarins en fram komnar tillögur, greinargerð stjórnar, ársreikningur og önnur fundargögn liggja frammi á skrifstofu félagsins frá þeim tíma. Þá kýs aðalfundur félagsins stjórn fyrir næsta starfsár en framboð til stjórnar skulu liggja fyrir minnst fimm dögum fyrir aðalfund. Frá þeim tíma skulu ferilskrár frambjóðenda vera hluthöfum aðgengilegar á skrifstofu félagsins.

SAMÞYKKTIR

Í samþykktum félagsins er að finna ákvæði um tilgang félagsins, heimilisfang þess og heiti, hlutafé, hluthafafundi, hlutverk stjórnar og framkvæmdastjóra.

STJÓRN TEYMIS

Stjórn Teymis fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda. Stjórnin samanstendur af fimm aðalmönnum og tveimur til vara sem kosnir eru á aðalfundi félagsins til árs í senn. Stjórnin hefur sett sér ítarlegar starfsreglur sem kveða meðal annars á um skiptingu starfa stjórnar, verksvið stjórnarinnar og stjórnarformanns, undirnefndir stjórnar, boðun funda og fundargögn, fundargerðir, ákvörðunarvald og atkvæðagreiðslur, þagnar- og trúnaðarskyldu og hæfi stjórnarmanna til að taka þátt í afgreiðslu mála. Starfsreglur stjórnar hafa einnig að geyma ítarleg ákvæði um upplýsingagjöf til stjórnar og árangursmat sbr. liði 2.3. og 2.4. í leiðbeiningum Kauphallarinnar. Þá hefur stjórnin einnig samþykkt fjárstýringarstefnu fyrir félagið þar sem skilgreind eru markmið fjárstýringar, áhættumat og heimildir stjórnenda félagsins.

Meirihluti stjórnarmanna félagsins telst óháður gagnvart félaginu samkvæmt skilgreiningu um óháða stjórnarmenn í leiðbeiningum Kauphallarinnar og SA, sbr. lið 2.6. Þá telst meirihluti stjórnarmanna vera óháður stórum hluthöfum í félaginu eins og þeir eru skilgreindir í lið 2.5.

ENDURSKOÐUNARNEFND

Endurskoðunarnefnd stjórnar er skipuð þremur stjórnarmönnum sem allir teljast óháðir félaginu sbr. liður 2.6. í leiðbeiningum Kauphallar og SA. Endurskoðunarnefnd hefur sett sér ítarlegar starfsreglur þar sem kveðið er á um hlutverk og ábyrgð nefndarinnar, fundi og samskipti við endurskoðendur félagsins. Endurskoðunarnefnd kemur reglulega saman í tengslum við árs- og árshlutauppgjör félagsins. Einnig felst í hlutverki nefndarinnar að fara yfir skýrslur stjórnenda um framkvæmd fjárstýringarstefnu. Framkvæmdastjóri fjármálasviðs og framkvæmdastjóri lögfræðisviðs sitja fundi nefndarinnar og eru henni til aðstoðar.

STARFSKJARANEFND

Starfskjaranefnd stjórnar er skipuð þremur stjórnarmönnum sem allir teljast óháðir félaginu sbr. liður 2.6. í leiðbeiningum Kauphallar og SA. Starfskjaranefnd starfar skv. Starfskjarastefnu félagsins sem samþykkt var á aðalfundi þess 20. mars 2007.

Ekki er til að dreifa almennri kaupréttaráætlun í félaginu og hefur slík áætlun því ekki verið borin undir hluthafafund. Nokkrum lykilstjórnendum í félaginu hefur verið veittur kaupréttur á bréfum í félaginu. Um er að ræða einstaklingsbundna gerninga en ekki almenna áætlun, sbr. lið 3.1.B.2. í leiðbeiningum Kauphallarinnar.

REGLUVARSLA

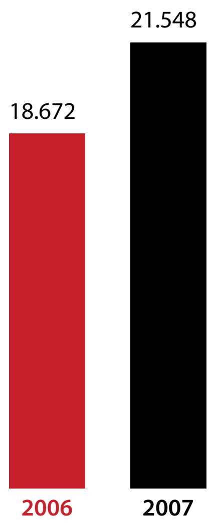
Regluvörður félagsins og staðgengill hans eru skipaðir af stjórn þess. Stjórnin hefur sett innherjum í félaginu sérstakar reglur um innherjaviðskipti og meðferð innherjaupplýsinga til fyllingar ákvæðum laga um verðbréfaviðskipti nr. 108/2007 og reglna Fjármálaeftirlitsins um viðskipti innherja.

Í ljósi framangreinds lýsir stjórn Teymis hf. því yfir að starfsemi stjórnar er fyllilega í samræmi við leiðbeiningar Kauphallarinnar og SA um stjórnarhætti fyrirtækja.

HAGNAÐUR TEYMIS
1.354 MIILLJÓNIR EFTIR SKATTA

TEKJUR 21,5 MILLJARÐAR
15,4% INNRI VÖXTUR FRÁ FYRRA ÁRI
EBITDA ÁRSINS 4.009 MILLJÓNIR

Hagnaður Teymis á árinu 2007 nam 1.354 milljónum króna. Innri vöxtur félagsins var 15,4% miðað við fyrra ár (pro-forma) og voru tekjurnar um 21,5 milljarðar króna. Hagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) nam 4.009 milljónum króna, veltufjárhlutfall Teymis í árslok var 1,25 og eiginfjárhlutfall 22,1%. Fjármagnsgjöld umfram fjármunatekjur námu 76 milljónum á árinu. Þar af nam gengishagnaður af langtíma-skuldum 930 m.kr. Hlutdeild í tapi og niðurfærsla vegna hlutdeildarfélagsins Hands Holding nam 1,1 milljarði króna.

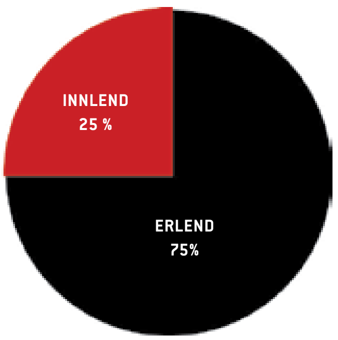


TEKJUR TEYMIS
Góður innri vöxtur milli ára

MIKILL VÖXTUR

Árið 2007 einkenndist af miklum innri vexti Teymis, bæði í fjarskiptum og upplýsingatækni. Vöxturinn var ívið meiri í fjarskiptahluta félags-ins þar sem heildartekjur námu 12,7 milljörðum króna. Það jafngildir 18% vexti milli ára. Upplýsingatæknifyrirtæki samstæðunnar juku tekjur sínar um 14% (pro-forma) á árinu og voru þær tæpir 9,8 mill-jarðar króna.

Hagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) jókst um 448 milljónir milli ára og nam 4,009 milljörðum króna. Í fjarskiptahluta Teymis nam aukningin 455 milljónum og UT hlutinn skilaði um 1,2 milljörðum króna í EBITDA, sem var 178 milljóna hækkun milli ára.



FJÁRMÖGNUN
Á GÓÐUM KJÖRUM

Vaxtaberandi fjármögnun félagsins var mjög hagstæð í árslok. Vegnir meðalvextir vaxtaberandi skulda voru 6,3% í árslok og voru 25% af skuldunum í íslenskum krónum en 75% í erlendum gjaldmiðlum. Af íslenska hlutanum er stærstur hluti verðtryggður með u.þ.b. 6% vöxtum. Næsta árs afborgun vaxtaberandi skulda nam 1,8 milljörðum króna í árslok 2007.

REKSTRARREIKNINGUR

MILLJÓNIR KRÓNA	2007
SALA	21.548
KOSTNAÐARVERÐ SELDRA VARA OG ÞJÓNUSTU	(13.737)
FRAMLEGÐ	**7.811**
AÐRAR REKSTRARTEKJUR	96
REKSTRARKOSTNAÐUR	(5.595)
REKSTRARHAGNAÐUR (EBIT)	**2.312**
HREINAR FJÁRMAGNSTEKJUR (GJÖLD)	(76)
ÁHRIF HLUTDEILDARFÉLAGA	(1.116)
HAGNAÐUR (TAP) FYRIR SKATTA	**1.120**
TEKJUSKATTUR	(259)
HAGNAÐUR (TAP) AF ÁFRAMH. STARFSEMI	**861**
AFLÖGÐ STARFSEMI (SECURITAS)	493
HAGNAÐUR ÁRSINS	**1.354**
EBITDA	**4.009**

SJÓÐSTREYMI

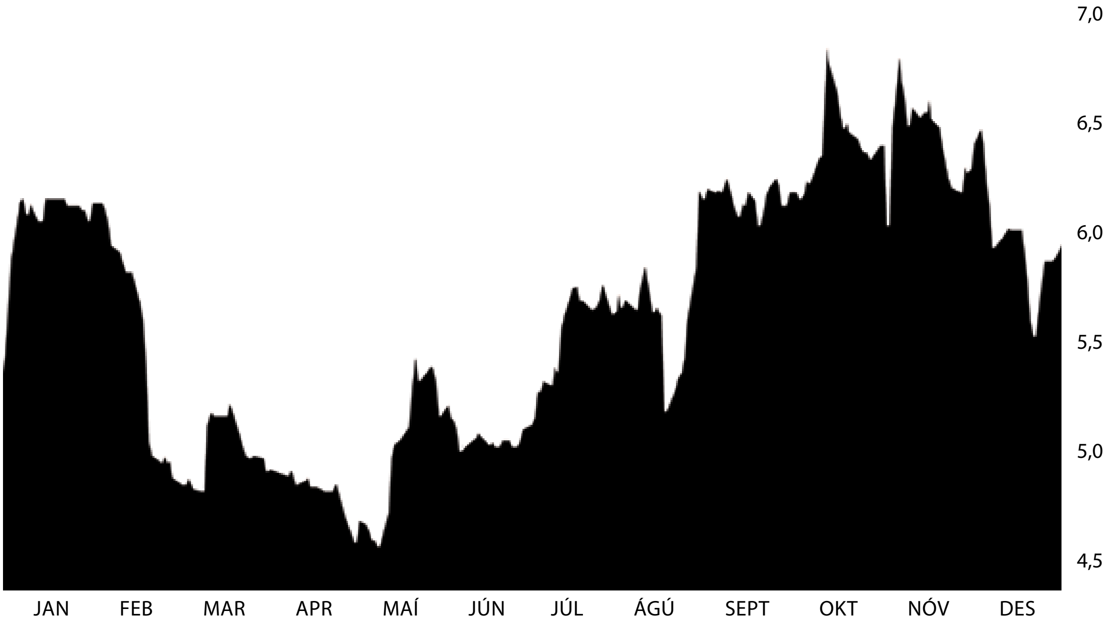
MILLJÓNIR KRÓNA	2007
HANDBÆRT FÉ FRÁ REKSTRI	**3.258**
FJÁRFESTINGARHREYFINGAR SAMTALS	**(1.086)**
FJÁRMÖGNUNARHREYFINGAR SAMTALS	**711**
HANDBÆRT FÉ Í LOK TÍMABILS	**3.516**

Handbært fé frá rekstri án greiddra vaxta og skatta nam 4,1 milljarði króna á árinu 2007 en 3.258 milljónum króna eftir að tekið hafði verið tillit til greiddra vaxta og skatta. Fjárfestingar námu 1,8 milljörðum króna en að öðru leyti litast hreyfingar í sjóðstreymi af atburðum sem lýst er í skýringum við efnahags-reikning. Handbært fé í lok árs nam 3.516 milljónum króna.

EFNAHAGSREIKNINGUR

MILLJÓNIR KRÓNA	31/12/07	31/12/06	BREYTING FRÁ 2006
FASTAFJÁRMUNIR SAMTALS	**28.763**	**31.592**	**(2.829)**
VELTUFJÁRMUNIR SAMTALS	**8.757**	**5.314**	**3.443**
- ÞAR AF HANDBÆRT FÉ	3.516	633	2.883
EIGNIR SAMTALS	**37.520**	**36.906**	**614**
EIGIÐ FÉ	8.296	3.878	4.418
LANGTÍMASKULDIR	22.193	22.266	(73)
SKAMMTÍMASKULDIR	7.031	10.762	(3.732)
SKULDIR SAMTALS	**29.224**	**33.028**	**(3.804)**
EIGIÐ FÉ OG SKULDIR SAMTALS	**37.520**	**36.906**	**614**

Miklar breytingar urðu á efnahagsreikningi Teymis á árinu. Sala á Securitas, hlutafjáraukning um 4 milljarða, sala á eignarhlut í Hands Holding og kröfu á hendur félaginu höfðu þar mest áhrif ásamt góðum rekstri, sterku sjóðstreymi og hagstæðri gengisþróun íslensku krónunnar gagnvart erlendum gjaldmiðlum. Vaxtaberandi skuldir að frádregnu handbæru fé námu í árslok 20 milljörðum króna og höfðu lækkað um 7,1 milljarð milli ára vegna framangreindra atriða. Eiginfjárhlutfall Teymis í árslok var 22,1% og veltufjárhlutallið 1,25.



GENGI HLUTABRÉFA Í TEYMI ÁRIÐ 2007

Verð á hlutabréfum í Teymi sveiflaðist nokkuð á árinu, en öfugt við mörg önnur félög jókst markaðsvirði félagsins á árinu. Fyrstu vikur ársins 2007 einkenndust af varfærni fjárfesta, enda var félagið nýtt og þurfti að sýna fram á góðan og stöðugan rekstur. Eftir nokkra verðlækkun á fyrstu fjórum mánuðum ársins tók félagið kipp og gengið hækkaði úr 4,55 (11. maí) í 6,89 (11. október) eða um 48%. Á síðasta viðskiptadegi ársins var gengi bréfa í Teymi 5,94 og hafði hækkað um 11,7% frá ársbyrjun.

Gengisþróun hlutabréfa í Teymi var með öðrum hætti en í mörgum félögum á markaði. Óróinn sem einkenndi markaðinn á síðari hluta ársins virtist þannig auka tiltrú fjárfesta á Teymi, sem að mestu var óháð þeim þáttum sem ollu mikilli lækkun á fjármálafyrirtækjum.

10 STÆRSTU HLUTHAFAR Í ÁRSLOK

HLUTHAFI	EIGNARHLUTUR
BAUGUR GROUP HF	24,47%
LI-HEDGE	10,58%
SJ2 EHF	10,5%
FONS HF	5,48%
TEYMI HF	4,92%
ATORKA GROUP HF	4,04%
ICEBANK HF	3,6%
ÞÓRDÍS JÓNA EHF	3,01%
RUNNUR 2 EHF	2,73%
MP FJÁRFESTINGARBANKI HF	2,59%

ÁRSREIKNINGUR 2007

SKÝRSLA OG YFIRLÝSING STJÓRNAR OG FORSTJÓRA

Samstæðuársreikningur Teymis hf. og dótturfélaga fyrir árið 2007 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið innleiddir af Evrópusambandinu. Ársreikningurinn samanstendur af samstæðuársreikningi Teymis hf. og dótturfélaga.

Útgefið hlutafé félagsins nam í árslok 3.570 millj. kr., en félagið á eigin hlutabréf að nafnverði 176 millj. kr. Hlutafé í árslok skiptist á 985 hluthafa samanborið við 1.115 í árslok 2006. Í árslok 2007 áttu þrír hluthafar yfir 10% eignarhlut í félaginu en þeir eru:

Baugur Group hf.	24,5%
LI Hedge	10,6%
SJ2 ehf.	10,5%

Samkvæmt rekstrarreikningi nam hagnaður ársins 1.354 millj. kr. Eigið fé samstæðunnar nam 8.296 millj. kr. í árslok 2007 samkvæmt efnahagsreikningi. Stjórn félagsins leggur til að 10% arður verði greiddur til hluthafa á árinu 2008 vegna rekstrarársins 2007. Vísað er til ársreikningsins um ráðstöfun hagnaðar og aðrar breytingar á eiginfjárreikningum.

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar á árinu 2007, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2007 og breytingu á handbæru fé á árinu 2007. Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glöggt yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem samstæðan býr við.

Reykjavík, 30. janúar 2008.

Í stjórn:
Þórdís J. Sigurðardóttir
Jón Þorsteinn Jónsson
Þorsteinn M. Jónsson
Pétur M. Halldórsson
Ásta Bjarnadóttir

Forstjóri:
Árni Pétur Jónsson

ÁRITUN ÓHÁÐRA ENDURSKOÐENDA

TIL STJÓRNAR OG HLUTHAFA TEYMIS HF.

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Teymis hf. og dótturfélaga þess fyrir árið 2007. Ársreikningurinn hefur að geyma skýrslu stjórnar, rekstrarreikning, efnahagsreikning, eiginfjáryfirlit, sjóðstreymisyfirlit, upplýsingar um helstu reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

ÁBYRGÐ STJÓRNENDA Á ÁRSREIKNINGNUM

Stjórnendur eru ábyrgir fyrir gerð og glöggri framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Ábyrgðin felur í sér að skipuleggja, innleiða og viðhalda innra eftirliti sem varðar gerð og glögga framsetningu ársreiknings sem er í meginatriðum án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka. Ábyrgð stjórnenda nær einnig til þess að beitt sé viðeigandi reikningsskilaaðferðum og mati miðað við aðstæður.

ÁBYRGÐ ENDURSKOÐANDA

Ábyrgð okkar felst í því áliti sem við látum í ljós á samstæðuársreikningnum á grundvelli endurskoðunarinnar. Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Samkvæmt þeim ber okkur að fara eftir settum siðareglum og skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg vissa fáist um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka.

Endurskoðun felur í sér aðgerðir til staðfestingar á fjárhæðum og öðrum upplýsingum í ársreikningnum. Val endurskoðunaraðgerða byggist á faglegu mati endurskoðandans, þar með talið á þeirri hættu að verulegir annmarkar séu á ársreikningnum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka. Við áhættumatið er tekið tillit til þess innra eftirlits sem varðar gerð og glögga framsetningu ársreiknings, til þess að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits félagsins. Endurskoðun felur einnig í sér mat á reikningsskilaaðferðum og matsaðferðum sem stjórnendur nota við gerð ársreikningsins, sem og mat á framsetningu hans í heild.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

ÁLIT

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu samstæðunnar á árinu 2007, fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2007 og breytingu á handbæru fé á árinu 2007, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Reykjavík, 30. janúar 2008.
KPMG hf.
Margret G. Flóvenz

REKSTRARREIKNINGUR ÁRSINS 2007

MILLJÓNIR KRÓNA	SKÝRINGAR	2007	2006
			1.10- 31.12 LEIÐRÉTT*
Sala	9	21.548	4.740
Kostnaðarverð seldra vara og þjónustu		(13.737)	(3.199)
Framlegð		7.811	1.541
Aðrar rekstrartekjur	10	96	715
Sölu- og markaðskostnaður		(1.842)	(413)
Stjórnunarkostnaður		(3.753)	(823)
Virðisrýrnun óefnislegra eigna	21	0	(62)
Rekstrarhagnaður		2.312	958
Fjármunatekjur		2.161	93
Fjármagnsgjöld		(2.237)	(1.628)
Hrein fjármagnsgjöld	14	(76)	(1.535)
Áhrif hlutdeildarfélaga	22	(1.116)	(796)
Hagnaður (tap) fyrir tekjuskatt		1.120	(1.373)
Tekjuskattur	15-16	(259)	80
Hagnaður (tap) af áframhaldandi starfsemi		861	(1.293)
Aflögð starfsemi:			
Hagnaður af aflagðri starfsemi (án tekjuskattsáhrifa)	7	493	40
Hagnaður (tap) ársins		1.354	(1.253)
Skipting hagnaðar (taps):			
Hluthafar móðurfélags		1.353	(1.270)
Hlutdeild minnihluta		1	17
Hagnaður (tap) ársins		1.354	(1.253)
Hagnaður (tap) á hlut:			
Grunnhagnaður (tap) á hverja krónu hlutafjár	29	0,420	(0,460)
Þynntur hagnaður (tap) á hverja krónu hlutafjár		0,410	(0,460)

* Sjá aflögð starfsemi (skýring 7).

Skýringar á bls. 46 - 74 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

EFNAHAGSREIKNINGUR 31. DESEMBER 2007

MILLJÓNIR KRÓNA	SKÝRINGAR	31.12.2007	31.12.2006
Eignir:			
Rekstrarfjármunir	17	5.200	4.981
Óefnislegar eignir	20	22.157	20.064
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	22	0	2.703
Eignarhlutir í öðrum félögum	23	475	152
Langtímakröfur á hlutdeildarfélög		0	2.690
Skattinneign	24	931	1.002
Fastafjármunir		28.763	31.592
Birgðir	25	484	497
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	26	4.757	4.184
Handbært fé	27	3.516	633
Veltufjármunir		8.757	5.314
Eignir samtals		37.520	36.906
Eigið fé			
Hlutafé		3.393	2.645
Yfirverðsreikningur hlutafjár		3.952	1.097
Annað bundið eigið fé	28	(402)	125
Óráðstafað eigið fé		1.353	0
Eigið fé hluthafa móðurfélagsins		8.296	3.867
Hlutdeild minnihluta		0	11
Eigið fé samtals	28	8.296	3.878
Skuldir			
Vaxtaberandi skuldir	30	21.650	22.121
Tekjuskattsskuldbinding	24	84	58
Skuldbinding vegna söluréttarsamninga		459	0
Fyrirframinnheimtar tekjur	34	0	87
Langtímaskuldir		22.193	22.266
Vaxtaberandi skuldir	31	1.845	5.851
Skuldbinding vegna söluréttar eigin hlutabréfa		0	584
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	35	4.859	3.922
Fyrirframinnheimtar tekjur	34	327	405
Skammtímaskuldir		7.031	10.762
Skuldir samtals		29.224	33.028
Eigið fé og skuldir samtals		37.520	36.906

Skýringar á bls. 46 - 74 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

EIGINFJÁRYFIRLIT 2007

MILLJÓNIR KRÓNA	HLUTAFÉ	YFIRVERÐS-REIKNINGUR HLUTAFJÁR	*ANNAÐ BUNDIÐ EIGIÐ FÉ	ÓRÁÐSTAFAÐ EIGIÐ FÉ	EIGIÐ FÉ HLUTHAFA MÓÐUR-FÉLAGS	HLUTDEILD MINNIHLUTA	EIGIÐ FÉ SAMTALS
Eigið fé 1.10.2006	2.728	2.959	38	0	5.725	115	5.840
Áhættuvarnir			(17)		(17)		(17)
Þýðingarmunur			100		100		100
Tap tímabilsins				(1.270)	(1.270)	17	(1.253)
Tap fært á eigið fé			83	(1.270)	(1.187)	17	(1.170)
Keypt eigin bréf	(83)	(349)			(432)		(432)
Kaupréttur hlutabréfa			4		4		4
Leiðrétt skipting, skattinneign				(4)	(4)		(4)
Keypt eigin bréf í dótturfélagi		(66)			(66)		(66)
Aukning í hlutdeildarfélagi				97	97		97
Hlutdeild minnihluta, breyting						(121)	(121)
Flutt á ójafnað eigið fé		(1.177)		1.177			
Eigið fé 31.12.2006	2.645	1.367	125	0	4.137	11	4.148

MILLJÓNIR KRÓNA	HLUTAFÉ	YFIRVERÐS-REIKNINGUR HLUTAFJÁR	*ANNAÐ BUNDIÐ EIGIÐ FÉ	ÓRÁÐSTAFAÐ EIGIÐ FÉ	EIGIÐ FÉ HLUTHAFA MÓÐUR-FÉLAGS	HLUTDEILD MINNIHLUTA	EIGIÐ FÉ SAMTALS
Eigið fé 1.1.2007	2.645	1.367	125	0	4.137	11	4.148
Afleiður, breyting á mati		(270)			(270)		(270)
Eigið fé 1.1.2007 leiðrétt	2.645	1.097	125	0	3.867	11	3.878
Áhættuvarnir			4		4		4
Þýðingarmunur			(183)		(183)		(183)
Hagnaður ársins				1.353	1.353	1	1.354
Hagnaður færður á eigið fé			(179)	1.353	1.174	1	1.175
Selt nýtt hlutafé	842	2.928			3.770		3.770
Eigin bréf, breyting	(61)	(258)			(319)		(319)
Áhrif uppgjörs söluréttar eigin bréfa	(36)	191			155		155
Hlutabréfatengdar greiðslur			83		83		83
Kaupréttir nýttir	3	(6)			(3)		(3)
Nýr söluréttur á eigin bréfum			(431)		(431)		(431)
Hlutdeild minnihluta, breyting						(12)	(12)
Eigið fé 31.12.2007	3.393	3.952	(402)	1.353	8.296	0	8.296

* Sjá skýringu 28

Skýringar á bls. 46 - 74 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

SJÓÐSTREYMISYFIRLIT ÁRSINS 2007

MILLJÓNIR KRÓNA	SKÝRINGAR	2007	2006
			1.10- 31.12
Rekstrarhreyfingar:			
Handbært fé frá rekstri án vaxta og tekjuskatts	37	4.121	347
Innborgaðar vaxtatekjur		607	107
Greidd vaxtagjöld		(1.459)	(633)
Greiddur tekjuskattur		(11)	(25)
Handbært fé frá rekstri (til rekstrar)		3.258	(204)
Fjárfestingarhreyfingar:			
Fenginn arður frá dótturfélögum		0	55
Seldir rekstrarfjármunir		41	31
Seldar óefnislegar eignir		1	0
Seld dótturfélög		538	0
Seld aflögð starfsemi, að frádregnu afhentu handbæru fé		3.539	0
Seldir eignarhlutar í öðrum félögum		12	0
Fjárfesting í dótturfélögum, að frádregnu yfirteknu handbæru fé		(3.474)	0
Fjárfesting í rekstrarfjármunum		(1.440)	(331)
Fjárfesting í óefnislegum eignum		(358)	(144)
Fjárfesting í hlutdeildarfélögum		0	(600)
Fjárfesting í öðrum félögum		(72)	0
Langtímakröfur, breyting		127	(163)
Fjárfestingarhreyfingar		(1.086)	(1.152)
Fjármögnunarhreyfingar:			
Innborgað nýtt hlutafé		3.770	0
Seldir eigin hlutir vegna kaupréttarsamninga		15	0
Keypt eigin bréf		(505)	(334)
Tekin ný langtímalán		2.092	855
Afborganir langtímalána		(1.122)	(526)
Skammtímalán, breyting		(3.536)	873
Greiddur arður til minnihluta		(3)	0
Fjármögnunarhreyfingar		711	868
Aflögð starfsemi:			
Handbært fé frá rekstri		180	63
Fjárfestingarhreyfingar		(92)	96
Fjármögnunarhreyfingar		(88)	(155)
Handbært fé frá aflagðri starfsemi		0	4
Hækkun (lækkun) á handbæru fé		2.883	(484)
Handbært fé 1. janúar / 1. október		633	1.116
Þýðingarmunur		0	1
Handbært fé 31. desember		3.516	633

SJÓÐSTREYMISYFIRLIT ÁRSINS 2007, FRAMHALD:

MILLJÓNIR KRÓNA	SKÝRINGAR	2007	2006
			1.10- 31.12
Fjárfesting og fjármögnun án greiðsluáhrifa:			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum		(387)	(1.400)
Seldir rekstrarfjármunir		0	1.123
Fjárfesting í óefnislegum eignum		(64)	0
Fjárfesting í dótturfélögum		(1.584)	0
Fjárfesting í hlutdeildarfélögum		0	(1.515)
Langtímakröfur á hlutdeildarfélög		2.462	0
Seldir eignarhlutir í hlutdeildarfélögum		1.252	0
Skammtímaskuldir		0	1.400
Tekin ný langtímalán		45	15.092
Afborgun langtímalána		0	(5.010)
Skammtímaskuldir, breyting		(2.446)	(9.196)
Vaxtagjöld		0	(262)
Keypt eigin bréf		0	(232)
Seldir eigin hlutir		175	0

SKÝRINGAR

1. FÉLAGIÐ

Teymi hf. ("Félagið") er með aðsetur á Íslandi. Höfuðstöðvar félagsins eru skráðar að Skútuvogi 2, Reykjavík en verða fluttar að Suðurlandsbraut 18 að gefnu samþykki aðalfundar hluthafa. Ársreikningur samstæðunnar fyrir árið 2007 hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess sem vísað er til í heild sem samstæðunnar og hlutdeild samstæðunnar í hlutdeildarfélögum.

Teymi hf. er eignarhaldsfélag á sviði fjarskipta og upplýsingatækni. Meginstarfsemi félagsins og dótturfélaga er lýst nánar í starfsþáttayfirliti hér á eftir. Teymi hf. er skráð á aðallista OMX Nordic Exchange á Íslandi.

2. GRUNDVÖLLUR REIKNINGSSKILANNA

a. Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu. Stjórn félagsins heimilaði birtingu ársreikningsins 30. janúar 2008.

b. Grundvöllur matsaðferða

Ársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að undanskildu eftirfarandi:

- afleiðusamningar eru færðir á gangvirði
- fjármálagerningar eru færðir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning
- skuldbindingar vegna hlutabréfatengdra greiðslna eru metnar á gangvirði

Fjallað er nánar um aðferðir við mat á gangvirði í skýringu 4.

c. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningur samstæðunnar er birtur í íslenskum krónum, sem er starfrækslugjaldmiðill hennar. Allar fjárhæðir eru birtar í millj. kr.

d. Mat og ákvarðanir

Gerð ársreikninga í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og dragi ályktanir sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna og skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati.

Mat á einstökum liðum og þeim forsendum sem það byggir á er endurskoðað reglulega. Breyting á reikningshaldslegu mati er færð þegar hún á sér stað og á síðari reikningsskilatímabilum ef matsbreytingin hefur einnig áhrif á þau.

Upplýsingar um mikilvæg atriði, þar sem óvissa í mati og mikilvægi ákvarðana varðandi reikningsskilaaðferðir hefur mest áhrif á skráðar fjárhæðir í reikningsskilunum, er að finna í eftirfarandi skýringum:

- skýring 8 - breytingar á samstæðu
- skýring 21 - virðisrýrnunarpróf vegna sjóðsskapandi eininga sem innihalda viðskiptavild
- skýring 15 - nýting skattalegra tapa
- skýring 33 - mat á hlutabréfatengdum greiðslum

3. HELSTU REIKNINGSSKILAAÐFERÐIR

Reikningsskilaaðferðum sem er lýst hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll þau tímabil sem koma fram í ársreikningi félagsins og fyrir allar einingar innan samstæðunnar. Tilteknar samanburðarfjárhæðir hafa verið leiðréttar til samræmis við framsetningu reikningsskila ársins. Að auki hafa samanburðarfjárhæðir í rekstrarreikningi verið leiðréttar með því að sérgreina þann hluta rekstrarins sem tilheyrir aflagðri starfsemi.

a. Grundvöllur samstæðu

(i) Dótturfélög

Dótturfélög eru þau félög þar sem félagið fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar þegar félagið hefur veruleg áhrif, bein eða óbein, til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu dótturfélags í þeim tilgangi að hagnast á starfsemi þess. Við mat á yfirráðum er tekið tillit til nýtanlegs atkvæðisréttar. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalin í samstæðu-reikningsskilum félagsins frá því að yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

(ii) Hlutdeildarfélög

Hlutdeildarfélög eru þau félög þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en hefur ekki yfirráð. Hlutdeildaraðferð er beitt á hlutdeildarfélög. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild samstæðunnar í hagnaði eða tapi hlutdeildarfélaga, frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild samstæðunnar í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélags er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps er hætt nema samstæðan hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

(iii) Viðskipti felld út í samstæðu

Stöður milli samstæðufélaga, viðskipti og óinnleystur hagnaður sem myndast hefur af viðskiptum milli félaganna, eru felld út í samstæðureikningnum. Óinnleystur hagnaður sem myndast í viðskiptum við hlutdeildarfélög er felldur út í samræmi við eignarhlut samstæðunnar í hlutdeildarfélaginu. Óinnleyst tap er fellt út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar.

b. Erlendir gjaldmiðlar

(i) Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru umreiknuð í viðeigandi starfsrækslugjaldmiðli á gengi viðskiptadags. Peninga-legar eignir og skuldir sem eru tilgreindar í erlendum gjaldmiðlum eru umreiknaðar miðað við gengi í lok ársins. Gengishagnaður eða gengistap af peningalegum liðum reiknast sem mismunur á milli afskrifaðs kostnaðarverðs í starfrækslugjaldmiðli í upphafi tímabilsins, þegar tekið hefur verið tillit til virkra vaxta og greiðslna á tímabilinu, og afskrifaðs kostnaðarverðs í erlendum gjaldmiðli á gengi reikningsskiladags. Ópeningalegar eignir og skuldir sem eru tilgreindar í erlendum gjaldmiðlum og eru metnar á gangvirði eru umreiknaðar miðað við gengi sem var í gildi þegar gangvirði þeirra var ákveðið. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

(ii) Erlend starfsemi

Eignir og skuldir erlendrar starfsemi, að meðtalinni viðskiptavild, eru umreiknaðar í íslenskar krónur miðað við gengi uppgjörsdags. Tekjur og gjöld erlendu starfseminnar eru umreiknuð í íslenskar krónur á meðalgengi tímabilsins.

Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið meðal eigin fjár.

c. Fjármálagerningar

(i) Fjármálagerningar sem innihalda ekki afleiður

Til fjármálagerninga sem ekki eru afleiðusamningar teljast fjárfestingar í hlutabréfum, viðskiptakröfur og aðrar kröfur, handbært fé, lántökur, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.

Fjármálagerningar sem ekki teljast afleiðusamningar eru færðir á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þegar fjármálagerningar eru ekki færðir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning, er allur beinn viðskiptakostnaður færður til hækkunar á virði við upphaflega skráningu, þó með þeim undantekningum sem gerð er grein fyrir hér á eftir.

Til handbærs fjár teljast sjóður og óbundnar innstæður ásamt markaðsverðbréfum sem skipta má í handbært fé með litlum fyrirvara og breytast að líkindum lítið að verðgildi.

Í skýringu 3.l. er gerð grein fyrir reikningsskilaaðferðum vegna fjármunatekna og fjármagnsgjalda.

Fjáreignir til sölu

Fjárfestingar samstæðunnar í verðbréfum og vissum skuldabréfum eru flokkaðar sem fjáreignir til sölu. Þær eru færðar á gangvirði og gangvirðisbreytingar færðar beint á eigið fé. Þó er virðisrýrnun vegna fjármuna til sölu og

gjaldeyrisgengismunur ef um er að ræða peningalega liði færður í rekstrarreikning. Við sölu eða afskráningu fjármuna til sölu eru allar gangvirðisbreytingar sem færðar hafa verið beint á eigið fé færðar í rekstrarreikning.

Fjáreignir og fjárskuldir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning

Fjármálagerningur er flokkaður sem fjáreign eða fjárskuld á gangvirði í gegnum rekstrarreikning sé hann veltufjáreign eða veltufjárskuld eða ef hann er tilgreindur sem fjármálagerningur á gangvirði í gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu í bókhald. Fjármálagerningar eru tilgreindir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning ef ákvarðanir um kaup og sölu byggjast á gangvirði þeirra og er í samræmi við yfirlýsta stefnu samstæðunnar varðandi áhættustjórnun eða fjárfestingarstefnu. Fjáreignir og fjárskuldir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning eru færðar á gangvirði í efnahagsreikning. Gangvirðisbreytingar eru færðar í rekstrarreikning. Beinn viðskiptakostnaður er færður í rekstrarreikning þegar hann fellur til. Í árslok voru engir fjármálagerningar flokkaðir sem fjáreign eða fjárskuld á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

Annað

Aðrir fjármálagerningar sem ekki eru afleiðusamningar eru færðir á afskrifuðu kostnaðarverði að teknu tilliti til virðisrýrnunartaps ef um það er að ræða. Við útreikning á afskrifuðu kostnaðarverði er miðað við virka vexti.

(ii) Afleiðusamningar

Samstæðan hefur gert afleiðusamninga til að verja sig gegn vaxtaáhættu.

Afleiðusamningar eru upphaflega færðir á gangvirði; viðskiptakostnaður þeim tengdur er færður í rekstrarreikning þegar hann fellur til. Eftir upphafsfærslu eru afleiðusamningar færðir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning meðal fjármagnsliða.

Áhættuvarnir vegna peningalegra eigna og skulda

Þegar afleiðusamningur er notaður til að verjast gengisáhættu vegna peningalegra eigna eða skulda er ekki beitt áhættuvarnarreikningsskilum heldur er hagnaður eða tap af áhættuvörninni fært í rekstrarreikning sem gengismunur. Áhættuvarði hluturinn er einnig færður á gangvirði og hagnaður eða tap færður í rekstrarreikning.

Sjóðstreymisvarnir

Gangvirðisbreytingar afleiðusamninga sem eru áhættuvarnargerningar vegna sjóðstreymis eru færðar beint á sérstakan lið meðal eigin fjár, að því marki sem um virka áhættuvörn er að ræða. Sá hluti gangvirðisbreytinga sem ekki telst virk sjóðstreymisvörn er færður í rekstrarreikning.

Þegar áhættuvarnargerningur uppfyllir ekki lengur skilyrði fyrir beitingu áhættuvarnareikningsskila, hann fellur úr gildi, er seldur, gerður upp eða nýttur, er beitingu áhættuvarnarreikningsskila hætt. Uppsafnaður hagnaður eða tap sem fært hefur verið á eigið fé, verður þar áfram, þar til áhættuvörðu viðskiptin eiga sér stað. Í öðrum tilvikum er fjárhæðin sem færð var á eigið fé flutt í rekstrarreikning á sama tímabili og áhættuvarði liðurinn hefur áhrif á rekstrarreikning.

(iii) Hlutafé

Almennir hlutir

Almenn hlutabréf eru hluti eigin fjár. Beinn kostnaður vegna útgáfu þeirra og hlutabréfavalrétta er færður til lækkunar á eigin fé, án skattaáhrifa.

Kaup á eigin hlutum

Þegar samstæðan kaupir eigin hluti, er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði og tekjuskatti, fært til lækkunar á eigin fé. Endurkeyptir eigin hlutir eru flokkaðir sem eigin bréf og færðir til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir er eigið fé hækkað og hagnaður eða tap af viðskiptunum fært á óráðstafað eigið fé.

Þegar félagið selur eigin hluti til starfsmanna sinna og veitir þeim á sama tíma sölurétt, það er rétt til að selja hlutina aftur á tilteknum tíma á sama verði og þeir keyptu bréfin, er eigið fé félagsins ekki hækkað. Eigið fé verður hækkað sem nemur söluverðinu ef söluréttinum er ekki nýttur. Í ársreikningnum er nafnverð hlutafjár hækkað sem nemur sölunni, sem og yfirverð hlutanna, en annað eigið fé lækkað samsvarandi. Jafnframt er færð meðal skulda skuldbinding vegna söluréttarins, sem er jafnhá söluverðinu.

d. Varanlegir rekstrarfjármunir

(i) Færsla og mat

Varanlegir rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði, að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Kostnaðarverð samanstendur af beinum kostnaði sem fellur til við kaupin. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna sem félagið framleiðir sjálft innifelur efniskostnað og launakostnað, annan kostnað sem fellur til við að koma eigninni í notkunarhæft ástand, auk kostnaðar sem áætlað er að muni falla til við niðurrif eigna. Kostnaðarverð gæti einnig innihaldið áhrif af sjóðstreymisvörnum vegna varanlegra rekstrarfjármuna. Kostnaðarverð gæti einnig að hluta verið tilkomið vegna hagnaðar eða taps sem er tilkomið vegna sjóðstreymisvarna vegna kaupa á rekstrarfjármunum. Keyptur hugbúnaður sem er nauðsynlegur til að unnt sé að nýta vélbúnað er eignfærður sem hluti af þeim tækjabúnaði. Lántökukostnaður tengdur kaupum eða byggingu rekstrarfjármuna er færður í rekstrarreikning þegar hann fellur til.

Þegar einstakir hlutir rekstarfjármunar hafa ólíkan nýtingartíma eru þeir aðgreindir í bókhaldi.

Hagnaður eða tap af sölu rekstrarfjármuna er munurinn á söluverðinu og bókfærði verði eignarinnar og er fært í rekstrarreikning meðal annarra tekna. Þegar endurmetinn rekstrarfjármunur er seldur er endurmat hans meðal eigin fjár fært á óráðstafað eigið fé.

(ii) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er færður til eignar ef líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til samstæðunnar og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

(iii) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra eigna. Leigðar eignir eru afskrifaðar á leigutíma eða nýtingartíma ef hann er skemmri en leigutími.

Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Byggingar	25-50 ár
Fjarskiptabúnaður	7-20 ár
Áhöld og tæki	2-7 ár

Afskriftaraðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörsdegi.

e. Óefnislegar eignir

(i) Viðskiptavild

Viðskiptavild verður til við kaup á dótturfélögum og hlutdeildarfélögum.

Yfirtökur fyrir 1. janúar 2004

Flokkun og reikningsskilaaðferðum á sameiningum sem áttu sér stað hjá Dagsbrún hf., forvera Teymis hf., fyrir 1. janúar 2004 var ekki breytt við upptöku á alþjóðlegum reikningsskilastöðlum 1. janúar 2004. Að því er varðar yfirtökur sem áttu sér stað fyrir þann tíma er viðskiptavild færð samkvæmt þágildandi íslenskum reikningsskilaaðferðum.

Yfirtökur þann 1. janúar 2004 og síðar

Að því er varðar yfirtökur sem hafa átt sér stað 1. janúar 2004 og síðar hjá Dagsbrún hf., forvera Teymis hf., er viðskiptavild mismunurinn á kostnaði við yfirtökuna og gangvirði yfirtekinna eigna, skulda og óvissra skulda. Þegar neikvæð viðskiptavild myndast er hún tekjufærð í rekstrarreikningi.

Yfirtökur á minnihluta

Viðskiptavild sem myndast við kaup á hlutdeild minnihlutaeigenda í dótturfélögum er mismunurinn á kostnaði við viðbótarfjárfestinguna og bókfærðu verði hreinna eigna á þeim degi sem viðskiptin eiga sér stað.

Síðara mat
Viðskiptavild er færð á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum virðisrýrnunartöpum.

(ii) Aðrar óefnislegar eignir
Aðrar óefnislegar eignir sem samstæðan hefur keypt og hafa takmarkaðan nýtingartíma eru færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnunartapi.

(iii) Kostnaður sem fellur til síðar
Kostnaður sem fellur til síðar er einungis eignfærður ef hann eykur efnahagslegan framtíðarávinning sem felst í hinni tilteknu eign sem kostnaðurinn varðar. Annar kostnaður, þar á meðal vegna viðskiptavildar og vörumerkja, sem myndast hafa innan samstæðunnar, er færður í rekstrarreikning þegar til hans er stofnað.

(iv) Afskriftir
Afskriftir óefnislegra eigna, annarra en viðskiptavildar, eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma þeirra. Afskriftartími hefst þegar eignirnar eru tilbúnar til notkunar. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Aðrar óefnislegar eignir	5-20 ár

f. Leigðar eignir
Allir leigusamningar eru rekstrarleigusamningar og eru ekki færðir í efnahagsreikning samstæðunnar.

g. Vörubirgðir
Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist.

h. Virðisrýrnun
(i) Fjáreignir
Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna. Fjáreign telst vera virðisrýrð ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir sem átt hafa sér stað benda til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi af eigninni verði lægra en áður var talið.

Virðisrýrnun fjáreigna sem færðar eru á afskrifuðu kostnaðarverði er mismunurinn á bókfærðu verði þeirra annars vegar og núvirtu væntu framtíðarsjóðstreymi, miðað við upphaflega virka vexti hins vegar. Virðisrýrnun fjáreigna til sölu er ákvörðuð með hliðsjón af gangvirði þeirra á hverjum tíma.

Einstakar mikilvægar fjáreignir eru prófaðar sérstaklega með tilliti til virðisrýrnunar. Aðrar fjáreignir eru metnar í flokkum með svipuðum lánsáhættueinkennum.

Virðisrýrnun fjáreigna er færð í rekstrarreikning. Uppsafnað tap af fjáreignum til sölu sem fært hefur verið á eigið fé er fært í rekstrarreikning.

Virðisrýrnun er bakfærð ef hægt er að tengja bakfærsluna með hlutlægum hætti atburðum sem orðið hafa eftir að virðisrýrnun var færð. Bakfærsla virðisrýrnunar fjáreigna sem bókfærðar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eða skuldabréf sem flokkuð eru sem fjáreignir til sölu er færð í rekstrarreikning. Bakfærsla virðisrýrnunar hlutabréfa, sem eru flokkuð sem fjáreignir til sölu, er færð beint á eigið fé.

(ii) Aðrar eignir
Á hverjum reikningsskiladegi er lagt mat á hvort eignir samstæðunnar sem ekki teljst til fjáreigna kunni að hafa orðið fyrir virðisrýrnun. Ef vísbendingar eru til staðar um að virðisrýrnun hafi átt sér stað, er lagt mat á endurheimtanlega fjárhæð viðkomandi eigna. Á hverjum reikningsskiladegi er lagt mat á endurheimtanlega fjárhæð viðskiptavildar og óefnislegra eigna sem hafa ótilgreindan líftíma eða hafa ekki enn verið teknar í notkun.

Endurheimtanleg fjárhæð eignar eða fjárskapandi einingar er hreint gangvirði þeirra eða nýtingarvirði, hvort sem hærra reynist. Nýtingarvirði er metið miðað við áætlað framtíðarsjóðstreymi, sem er núvirt með vöxtum fyrir skatta, sem endurspegla mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þeirri áhættu sem fylgir eignunum.

Fjárskapandi eining er minnsti aðgreinanlegi hópur eigna sem myndar sjóðstreymi sem er að mestu leyti óháð öðrum eignum eða hópum eigna. Viðskiptavild sem verður til við samruna er deilt út á þær sjóðsskapandi einingar sem áætlað er að samruninn hafi áhrif á.

Virðisrýrnun er færð ef bókfært verð eignar, eða þeirrar fjárskapandi einingar sem hún tilheyrir, er hærra en endurheimtanleg fjárhæð. Fjárskapandi eining er minnsti aðgreinanlegi flokkur eigna sem skapar sjóðstreymi sem að mestu er óháð öðrum eignum og eignaflokkum. Virðisrýrnun er færð í rekstrarreikning. Virðisrýrnun fjárskapandi einingar er fyrst færð til lækkunar á bókfærðu verði viðskiptavildar sem til staðar er innan viðkomandi einingar. Virðisrýrnun umfram viðskiptavild er svo hlutfölluð með hliðsjón af bókfærðu verði einstakra eigna hinnar fjárskapandi einingar og færð til lækkunar á þeim.

Virðisrýrnun viðskiptavildar er ekki bakfærð. Á hverjum reikningsskiladegi er lagt mat á hvort vísbendingar séu til staðar um að virðisrýrnun, sem færð hefur verið vegna annarra eigna en viðskiptavildar, eigi ekki lengur við. Virðisrýrnun er bakfærð ef breyting hefur orðið á því mati sem lá til grundvallar við ákvörðun endurheimtanlegrar fjárhæðar. Virðisrýrnun er aðeins bakfærð að því marki að bókfært verð eignar verði ekki hærra en það hefði verið á þeim degi sem bakfærsla er gerð ef engin virðisrýrnun hefði átt sér stað.

i. Hlunnindi starfsmanna

(i) Framlög í réttindatengda lífeyrissjóði

Samstæðan greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Samstæðan ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

(ii) Skammtímahlunnindi starfsmanna

Skuldbindingar vegna skammtímahlunninda starfsmanna eru metnar á óafvöxtuðum grundvelli og eru gjaldfærðar þegar viðeigandi starf er innt af hendi.

Skuldbinding vegna launaauka eða ágóðahluta starfsmanna er færð í reikningsskilin ef samstæðan hefur lagalega eða ætlaða skuldbindingu til að greiða þessa fjárhæð vegna starfs sem áður var innt af hendi og hægt er að áætla skuldbindinguna með áreiðanlegum hætti.

(iii) Hlutabréfatengdar greiðslur

Gangvirði veittra kauprétta er fært meðal launatengdra gjalda í rekstrarreikning með mótbókun á eigið fé miðað við þá dagssetningu sem kaupréttur er veittur og dreift á þau tímabil sem starfsmenn eignast skilyrðislausan rétt á kaupréttinum. Fjárhæðin sem gjaldfærð er, er leiðrétt til að sýna raunverulegan fjölda áunninna kauprétta.

Gangvirði kaupréttarsamninga er metið með Black - Scholes aðferðinni. Við matið er notað gengi hlutabréfa á matsdegi, samningsgengi gerningsins, vænt flökt á gengi hlutabréfa félagsins sem byggt er á reynslu sambærilegra félaga, gildistími samninganna, væntar arðgreiðslur og áhættulausir vextir sem byggjast á ríksbréfum. Skilyrði um veitta þjónustu og árangur sem tengjast gerningunum eru ekki tekin með í reikninginn við ákvörðun gangvirðis.

j. Tekjur

(i) Seldar vörur

Tekjur af sölu á vörum eru metnar á gangvirði gagngjalds að frádregnum afsláttum. Tekjur eru færðar þegar meginhluti áhættu og ávinnings flyst til kaupanda, innheimta greiðslu er líkleg, hægt er að meta tengdan kostnað og vöruskil með áreiðanlegum hætti, og engin áframhaldandi afskipti eru af vörunni.

(ii) Fjarskipti

Tekjur fjarskiptarekstrarins samanstanda í meginatriðum af seldri símnotkun, áskriftartekjum, upphafsgjöldum, samtengitekjum og tekjum af leigulínum, ásamt mánaðargjöldum og umframnotkun af gagnaflutningsáskriftum.

Áskriftargjöld eru tekjufærð á áskriftartímanum en tekjur vegna notkunar eru færðar á því tímabili sem raunveruleg notkun á sér stað. Rekstrartekjur eru tekjufærðar í samræmi við þá áskriftarsamninga sem til staðar eru og afslættir tengdir veltu og/eða notkun færðir til lækkunar á tekjum innan hvers áskriftartímabils.

Tekjur af tengingum eru færðar í rekstrarreikning í samræmi við væntanlegan líftíma þeirra viðskiptasambanda sem þær grundvallast á. Mat á væntanlegum líftíma viðskiptasambanda er byggt á sögulegum gögnum um brottfall viðskiptavina og á væntanlegri þróun út frá nýjustu upplýsingum. Einnig er horft til reynslu félaga innan samstæðunnar og innan fjarskiptafélaga.

Í þeim tilfellum þar sem um er að ræða afslætti aðra en samningsbundna afslætti (m.a. mismunandi afslættir út frá samsetningu fleiri en einnar vöru) eru þeir færðir til lækkunar á þeim tekjum sem um ræðir á sama tímabili og notkun, upphafsgjöld, samtengitekjur og/eða áskriftartekjur eru tekjufærðar.

(iii) Seld þjónusta
Tekjur af veittri þjónustu eru færðar í rekstrarreikning í hlutfalli við stöðu verks á uppgjörsdegi. Staða verks er metin með hliðsjón af vinnu sem lokið er.

(iv) Umboðslaun
Þegar samstæðan er umboðsaðili en ekki samningsaðili í viðskiptum eru tekjur færðar sem hrein umboðslaun samstæðunnar.

k. Leigugreiðslur
Greiðslur vegna rekstrarleigu eru færðar línulega í rekstrarreikning á leigutímanum.

Lágmarksleigugreiðslum vegna fjármögnunarleigu er skipt á vaxtagjöld og til lækkunar á skuld. Vaxtagjöldunum er dreift á tímabil leigusamningsins þannig að þau sýni stöðugt vaxtahlutfall á eftirstöðvum skuldbindingarinnar.

l. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld
Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum, arðstekjum, söluhagnaði, hagnaði á gangvirði fjáreigna, þar sem verðbreyting er færð í rekstrarreikning, gengishagnaði af erlendum gjaldmiðlum og hagnaði eða tapi af áhættuvarnargerningum sem eru færð í rekstrarreikning. Vaxtatekjur eru færðar í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til og er miðað við virka vexti. Arðstekjur eru færðar í rekstrarreikning á þeim degi sem arðsúthlutun er samþykkt.

Vaxtagjöld samanstanda af vaxtakostnaði af lántökum, breytingu á gangvirði fjáreigna, gengistapi af erlendum gjaldmiðlum og virðisrýrnun fjáreigna. Allur lántökukostnaður er færður í rekstrarreikning miðað við virka vexti. Gengishagnaði og gengistapi er jafnað saman.

m. Tekjuskattur
Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann varðar liði sem eru færðir beint á eigið fé, en í þeim tilvikum er tekjuskatturinn færður á eigið fé.

Tekjuskattur til greiðslu er áætlaður tekjuskattur sem greiða skal vegna skattskyldra tekna ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörsdegi og allar leiðréttingar á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára.

Frestaður tekjuskattur er færður vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Frestaður tekjuskattur er ekki færður vegna tímabundinna mismuna vegna fjárfestinga í dótturfélögum svo framarlega sem talið er að móðurfélagið geti stýrt því hvenær mismunirnir snúast við og að jafnframt sé talið líklegt að þeir munu ekki snúast við í fyrirsjáanlegri framtíð. Tekjuskattsskuldbinding er ekki færð vegna viðskiptavildar.

Útreikningur á frestuðum skatti byggir á því skatthlutfalli sem vænst er að verði í gildi þegar tímabundnir mismunir koma til með að snúast við, miðað við gildandi lög á uppgjörsdegi. Tekjuskattseignum og tekjuskattsskuldbindingum er jafnað saman þegar lagalegur réttur er til þess, þær varða tekjuskatt sem lagður er á af sömu yfirvöldum á sama fyrirtæki eða mismunandi fyrirtæki sem eru samsköttuð og gert er ráð fyrir að muni greiða skatta sameiginlega.

Tekjuskattseign er einungis færð að því marki sem líklegt er talið að skattskyldur hagnaður verði til ráðstöfunar í framtíðinni, sem unnt verður að nýta eignina á móti. Tekjuskattseign er metin á hverjum uppgjörsdegi og lækkuð að því marki sem talið er að hún komi ekki til með að nýtast.

n. Aflögð starfsemi

Aflögð starfsemi er mikilvæg aðskilin rekstrareining eða rekstur á tilteknu landsvæði sem samstæðan starfar á og hefur verið seld eða lögð niður, er flokkuð sem til sölu eða er dótturfélag sem hefur verið keypt eingöngu með það að markmiði að selja aftur. Starfsemi er flokkuð sem aflögð starfsemi þegar hún er seld, lögð niður eða þegar hún uppfyllir skilyrðin um að vera flokkuð sem til sölu, sé það fyrr. Þegar starfsemi er flokkuð sem aflögð starfsemi eru samanburðafjárhæðir í rekstrarreikningi leiðréttar eins og starfsemin hefði verið flokkuð sem aflögð frá byrjun samanburðartímabilsins.

o. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er hlutfall hagnaðar, sem ráðstafað er til hluthafa í móðurfélaginu, og vegins meðaltals hluta á árinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutafjár. Þynntur hagnaður á hlut er ákvarðaður með því að leiðrétta fjölda virkra hluta vegna mögulegrar þynningar vegna hluta sem gæti þurft að gefa út í samræmi við kaupréttarsamninga starfsmanna.

p. Starfsþáttayfirlit

Starfsþáttur er aðgreinanlegur hluti samstæðunnar, sem fæst við að bjóða skyldar vörur eða þjónustu (rekstrarstarfsþáttur) eða fæst við að bjóða vörur eða þjónustu innan ákveðins efnahagslegs umhverfis (landsvæðisstarfsþáttur) og er háður áhættu og ávinningi sem er ólík áhættu og ávinningi af öðrum starfsþáttum. Aðal starfsþáttaskipting félagsins er samkvæmt rekstrarstarfsþáttum. Aðal starfsþáttayfirlit er yfirlit um rekstrarstarfsþætti, sem byggir á skipulagi og innri upplýsingagjöf samstæðunnar.

Viðskipti milli starfsþátta eru verðlögð eins og um óskylda aðila væri að ræða.

Rekstrarafkoma starfsþátta, eignir og skuldir þeirra samanstanda af liðum sem tengja má beint við hvern starfsþátt, auk þeirra liða sem hægt er að skipta skynsamlega niður á starfsþætti. Liðir sem ekki eru flokkaðir með einstökum starfsþáttum eru aðallega fjárfestingar (aðrar en fjárfestingafasteignir) og tengdar tekjur, lántökur og tengdur kostnaður, sameiginlegar eignir (aðallega höfuðstöðvar félagsins) og tengdur kostnaður, auk frestaðs tekjuskatts.

4. ÁKVÖRÐUN GANGVIRÐIS

Hluti af reikningsskilaaðferðum og skýringum samstæðunnar krefst þess að fjárhæðir séu birtar á gangvirði, bæði hvað varðar fjáreignir og aðrar eignir og skuldir. Gangvirði hefur verið ákvarðað í mats- eða skýringaskyni samkvæmt eftirfarandi aðferðum. Nánari upplýsingar um þær staðhæfingar sem gerðar eru við ákvörðun gangvirðis er að finna í skýringum þeirra eigna og skulda sem við á.

a. Óefnislegar eignir

Við sameiningu fyrirtækja byggir gangvirði einkaleyfa og vörumerkja á núvirði þeirrar þóknunar sem samstæðan þyrfti að greiða væri einkaleyfið eða vörumerkið ekki í eigu hennar. Gangvirði annarra óefnislegra eigna byggir á núvirtu væntu framtíðarsjóðstreymi af notkun eða sölu eignarinnar.

b. Fjárfestingar í hlutabréfum

Gangvirði fjáreigna í gegnum rekstrarreikning og fjáreigna til sölu er ákvarðað með vísun til söluverðs á uppgjörsdegi.

c. Viðskiptakröfur og aðrar kröfur

Gangvirði viðskiptakrafna og annarra krafna, er metið sem núvirði af væntu sjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörsdegi.

d. Afleiður

Gangvirði framvirkra samninga byggir á skráðu markaðsverði, ef það liggur fyrir. Ef skráð markaðsverð er ekki til staðar, þá er gangvirði metið með því að núvirða mismuninn á framvirku samningsgengi og núverandi framvirku gengi fyrir eftirstöðvar samningsins miðað við áhættulausa vexti.

Gangvirði vaxtaskiptasamninga tekur mið af áætluðu framtíðargreiðsluflæði miðað við samningstíma og markaðsvexti á uppgjörsdegi.

e. Fjárskuldir sem ekki eru afleiður
Gangvirðið, sem er ákvarðað með upplýsingagildi í huga, er metið á grundvelli núvirðis framtíðarsjóðstreymis höfuðstóls og vaxta, afvaxtað á markaðsvöxtum uppgjörsdags.

5. STÝRING FJÁRMÁLALEGRAR ÁHÆTTU

Yfirlit
Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum samstæðunnar:

- lánsáhætta
- lausafjáráhætta
- markaðsáhætta

Hér eru veittar upplýsingar um framangreinda áhættu, markmið, stefnu og aðferðir samstæðunnar við að meta og draga úr áhættunni, auk upplýsinga um fjárstýringu hennar. Að auki eru veittar tölulegar upplýsingar víðar í ársreikningnum.

Stjórn móðurfélagsins ber að móta og hafa eftirlit með fjármálalegri áhættu samstæðunnar. Stjórnin hefur stofnað endurskoðunarnefnd sem ber ábyrgð á að móta áhættustefnu samstæðunnar og hafa eftirlit með henni. Nefndin upplýsir stjórn félagsins reglulega um starfsemi sína.

Tilgangur áhættustefnu samstæðunnar er að skilgreina og útlista áhættu sem hún býr við, setja viðmið um áhættu-töku og hafa eftirlit með henni. Áhættustefna samstæðunnar og aðferðir eru yfirfarnar reglulega til að greina breytingar á markaði og starfsemi samstæðunnar. Starfsreglur samstæðunnar miða að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Endurskoðunarnefnd samstæðunnar hefur eftirlit með því hvernig stjórnendur fylgja stefnu samstæðunnar varðandi fjármálalega áhættu og gengur úr skugga um að sú stefna sé í samræmi við fjárstýringarstefnu samstæðunnar.

Lánsáhætta
Lánsáhætta er hættan á fjárhagslegu tapi samstæðunnar ef viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta samstæðunnar er einkum vegna viðskiptakrafna og fjárfestingaeigna.

Viðskiptakröfur og aðrar kröfur
Lánsáhætta samstæðunnar ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptamanna.

Samstæðan myndar niðurfærslu vegna áætlaðrar virðisrýrnunar viðskiptakrafna, annarra krafna og fjárfestinga. Niðurfærslan er í meginatriðum sérstök niðurfærsla vegna einstakra viðskiptamanna og sameiginleg niðurfærsla með tilliti til aldurs krafna, sem ekki hefur verið tengd einstökum viðskiptamönnum. Sameiginlega niðurfærslan er ákveðin með tilliti til innheimtusögu sambærilegra krafna.

Ábyrgðir
Það er stefna samstæðunnar að veita aðeins dótturfélögum ábyrgðir. Þann 31. desember 2007 námu ábyrgðir samstæðunnar vegna Hands holding hf. 2.868 millj. kr., vegna 365 hf. 3.500 millj. kr. (vegna skiptingar Dagsbrúnar hf.) og vegna Sikker ehf. 1.000 millj. kr. (vegna sölu á Securitas ehf.).

Lausafjáráhætta
Lausafjáráhætta er hættan á því að samstæðan geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar eftir því sem þær gjaldfalla. Markmið samstæðunnar er að stýra lausafé þannig að tryggt sé að hún hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla og forðast þannig að skaða orðspor samstæðunnar.

Samstæðan notast við fjárstýringarkerfi sem auðveldar eftirlit með fjárþörf og hámarkar ávöxtun fjárfestinga. Að jafnaði gengur samstæðan úr skugga um að hún eigi nægt handbært fé til þess að mæta rekstrarútgjöldum í 60 daga.

Markaðsáhætta
Markaðsáhætta er hættan á því að breytingar í markaðsverði erlendra gjaldmiðla, vaxta og gengi hlutabréfa

hafi áhrif á afkomu samstæðunnar eða virði fjárfestinga hennar í fjármálagerningum. Markmið með stýringu markaðsáhættu er að stýra og takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður.

Samstæðan kaupir og selur afleiður, ásamt því að stofna til fjárskuldbindinga, til þess að stjórna markaðsáhættu. Öll slík viðskipti fara fram samkvæmt viðmiðunarreglum stjórnar. Að jafnaði reynir samstæðan að nota áhættuvarnir til þess að koma í veg fyrir of miklar sveiflur í rekstrarreikningi.

Gjaldmiðlagengisáhætta

Samstæðan býr við gengisáhættu vegna sölu, innkaupa og lántöku í öðrum gjaldmiðlum en starfrækslugjaldmiðlum einstakra samstæðufélaga.

Á hverjum tíma ver samstæðan hluta af áætlaðri gengisáhættu sinni miðað við áætlaða sölu og vörukaup næstu sex mánaða á eftir. Samstæðan notar framvirka samninga til þess að verja hluta af gengisáhættu sinni og eru flestir þeirra til skemmri tíma en eins árs frá uppgjörsdegi. Þegar nauðsyn krefur eru framvirkir samningar framlengdir fram yfir gjalddaga.

Hvað varðar aðrar peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum heldur samstæðan áhættunni innan ásættanlegra marka með því að kaupa og selja erlenda gjaldmiðla á stundargengi þegar nauðsynlegt reynist til að mæta skammtímasveiflum.

Vaxtaáhætta

Samstæðan hefur þá stefnu að tryggja að milli 20 og 30% af lántökum hennar séu á föstum vöxtum.

Önnur markaðsverðsáhætta

Samstæðan gerir ekki aðra skiptasamninga en þá til að mæta skuldbindingum af væntri vörunotkun og vörusölu. Slíkir samningar eru ekki nettaðir saman.

Eiginfjárstýring

Stöku sinnum kaupir samstæðan eign bréf á markaði. Hlutirnir eru fyrst og fremst ætlaðir til að efna kaupréttarsamninga. Ákvörðun um kaup og sölu eru teknar af stjórn í hverju tilviki fyrir sig og er samstæðan ekki með sérstaka áætlun um að kaupa eigin bréf.

6. STARFSÞÁTTAYFIRLIT

Starfsþáttayfirlit eru birt eftir rekstrarstarfsþáttum. Starfþáttayfirlitið er birt eftir eðli rekstrar og byggir á skipulagi og innri upplýsingargjöf samstæðunnar. Undir fjarskiptahluta samstæðunnar falla Vodafone, P/F Kall, Ódýra símafélagið ehf. og Mamma ehf. Undir upplýsingatæknihluta samstæðunnar falla Kögun ehf., Skýrr ehf., EJS ehf., Eskill ehf., Landsteinar Strengur ehf., HugurAx ehf. og Kerfislausnir ehf. Öryggishlutinn er nú sýndur sem aflögð starfsemi þar sem öll hlutabréf í Securitas hf. voru seld 1. mars 2007. Verðlag milli starfsþátta er ákveðið eins og um óskylda aðila sé að ræða.

Rekstrarafkoma starfsþáttar, eignir og skuldir taka til liða sem heyra beint undir ákveðna starfsþætti og til þeirra liða sem hægt er að skipta á milli starfsþátta á rökrænan hátt. Liðir sem ekki eru flokkaðir með einstökum starfsþáttum samanstanda mestmegnis af tekjuskapandi eignum, vaxtaberandi lánum, lántökum og tekjuskattsinneign.

STARFSÞÆTTI R EFTIR SVIÐUM	FJARSKIPTI	UPPLÝSINGA-TÆKNI	ÖRYGGI (AFLÖGÐ STARFSEMI)	JÖFNUNAR-FÆRSLUR	SAMSTÆÐAN
1. JANÚAR 2007 - 31. DESEMBER 2007					
Tekjur frá þriðja aðila	12.667	9.754	372	0	22.793
Tekjur innan samstæðu				(873)	(873)
Tekjur samtals	12.667	9.754	372	(873)	21.920
Rekstrarhagnaður	1.888	743		(319)	2.312
Hreinn fjármagnskostnaður					(76)
Áhrif hlutdeildarfélaga					(1.116)
Tekjuskattur					(259)
Hagnaður af sölu aflagðar starfsemi að frádregnum tekjuskatti					493
Hagnaður ársins					1.354
Starfsþáttaeignir	20.557	18.798	0	0	39.355
Óskiptar eignir				(1.835)	(1.835)
Heildar eignir	20.557	18.798	0	(1.835)	37.520
Óskiptar skuldir					29.224
1. OKTÓBER 2006 - 31. DESEMBER 2006					
Tekjur frá þriðja aðila	2.847	2.184	661	0	5.692
Tekjur innan samstæðu				(291)	(291)
Tekjur samtals	2.847	2.184	661	(291)	5.401
Rekstrarhagnaður	331	736	74	(109)	1.032
Hreinn fjármagnskostnaður					(1.558)
Áhrif hlutdeildarfélaga					(798)
Tekjuskattur					71
Tap tímabilsins					(1.253)
Starfsþáttaeignir	14.940	13.814	1.095		29.849
Óskiptar eignir				7.057	7.057
Heildareignir	14.940	13.814	1.095	7.057	36.906
Óskiptar skuldir				33.028	33.028

7. AFLÖGÐ STARFSEMI

Í mars 2007 seldi samstæðan hlut sinn í dótturfélaginu Securitas hf. sem var að fullu í eigu samstæðunnar. Öryggisstarfsþátturinn var ekki flokkaður sem aflögð starfsemi eða sem til sölu í árslok 2006. Samanburðarfjárhæðir í rekstrarreikningi hafa verið leiðréttar og er afkoma hinnar aflögðu starfsemi sýnd sem sérstakur liður í rekstrarreikningi, aðskilinn frá áframhaldandi starfsemi. Snemma á árinu 2007 var tekin ákvörðun um að selja þennan rekstur vegna stefnu stjórnar félagsins um breyttar áherslur í rekstri samstæðunnar þar sem lögð er aukin áhersla á fjarskiptahlutann og upplýsingatæknihlutann.

REKSTRARNIÐURSTAÐA AFLAGÐRAR STARFSEMI	2007 1.1.-31.12.	2006 1.10.-31.12.
Tekjur	374	661
Gjöld	(389)	(587)
Rekstrarafkoma	(15)	74
Hreinar fjármagnstekjur (gjöld)	81	(25)
Tekjuskattur	(12)	(9)
Hagnaður af aflagðri starfsemi, að frádregnum tekjuskatti	54	40
Hagnaður af sölu aflagðrar starfsemi	535	0
Tekjuskattur af söluhagnaði aflagðrar starfsemi	(96)	0
Hagnaður tímabilsins	493	40

Sjóðstreymi aflagðrar starfsemi	**2007** **1.1.-31.12.**	**2006** **1.10.-31.12.**
Rekstrarhreyfingar	179	63
Fjárfestingarhreyfingar	3.442	96
Fjármögnunarhreyfingar	(88)	(155)
Handbært fé frá aflagðri starfsemi	3.533	4

Áhrif af sölu aflagðrar starfsemi á fjárhagsstöðu samstæðunnar	**2007**
Varanlegir rekstrarfjármunir	(320)
Óefnislegar eignir	(2.679)
Eignarhlutir í öðrum félögum	(56)
Birgðir	(143)
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	(247)
Handbært fé	(3)
Tekjuskattsskuldbinding	51
Langtímaskuldir	156
Skammtímaskuldir	108
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	392
Samtals eignir og skuldir færðar út við sölu	(2.741)
Söluverð, móttekið handbært fé	(3.537)
Afhent handbært fé við sölu	4
Hrein innborgun á handbæru fé	(3.533)

8. KAUP OG SALA DÓTTURFÉLAGA

Í upphafi árs keypti samstæðan allt hlutafé í Stafrænni dreifingu ehf. fyrir 110 millj. kr. Stafræn dreifing ehf. og Ódýra símafélagið ehf. sameinuðust síðar á árinu.

Í mars keypti samstæðan 50% hlutafjár til viðbótar í P/F Eitt fyrir 58 millj. kr. Samstæðan á nú allt hlutafé í P/F Eitt og mun félagið verða sameinað við P/F Kall frá og með 1. janúar 2008.

Í maí seldi samstæðan allt hlutafé í Internet á Íslandi hf. Hagnaður vegna sölunnar var 268 millj. kr. Heildartekjur vegna Internet á Íslandi hf. á tímabilinu janúar til apríl voru 44 millj. kr.

Í september keypti samstæðan allt hlutafé í INNN ehf. fyrir 214 millj. kr. INNN ehf. var sameinað Eskli ehf.

Í október keypti samstæðan allt hlutafé í HugiAx ehf. og Landsteinum Streng af Hands holding hf. Kaupin höfðu eftirfarandi áhrif á eignir og skuldir samstæðunnar á yfirtökudegi:

GANGVIRÐI VIÐ YFIRTÖKU	HUGUR/AX	LANDSTEINAR STRENGUR	SAMTALS
Varanlegir rekstrarfjármunir	49	0	49
Óefnislegar eignir	75	0	75
Langtímakröfur	5	0	5
Tekjuskattsinneign	99	47	146
Birgðir	2	0	2
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	239	231	470
Handbært fé	30	153	183
Langtímaskuldir	(113)	(116)	(229)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	(220)	(122)	(342)
Samtals aðgreinanlegar eignir og skuldir	166	193	359
Viðskiptavild	2.155	2.082	4.237
Greitt með hlutafé í Hands holding hf.			1.252
Greitt með handbæru fé			3.323
Yfirtekið handbært fé			(183)
Hreint útstreymi handbærs fjár			3.140

Útdeilingu viðskiptavildar að fjárhæð 4.237 millj. kr. er ekki lokið. Stjórnendur búast við að henni ljúki á næstu mánuðum.

Í nóvember keypti samstæðan allt hlutafé í Kerfislausnum ehf. fyrir 355 millj. kr. Óútdeild viðskiptavild vegna yfirtökunnar er að upphæð 321 millj. kr.

TEKJUR

9. TEKJUR GREINAST ÞANNIG:	ÁFRAMHALDANDI STARFSEMI 2007	ÁFRAMHALDANDI STARFSEMI 4. FJÓRÐUNGUR 2006	AFLÖGÐ STARFSEMI 2007	AFLÖGÐ STARFSEMI 4. FJÓRÐUNGUR 2006	SAMTALS 2007	SAMTALS 4. FJÓRÐUNGUR 2006
Sala	5.459	1.056	0	0	5.459	1.056
Þjónusta	16.089	3.684	372	661	16.461	4.345
Tekjur samtals	21.548	4.740	372	661	21.920	5.401

AÐRAR TEKJUR

10. AÐRAR TEKJUR GREINAST ÞANNIG:	2007	4. FJÓRÐUNGUR 2006
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	5	670
Aðrar tekjur	91	45
Samtals	96	715

LAUN OG LAUNATENGD GJÖLD

11. LAUN OG LAUNATENGD GJÖLD GREINAST ÞANNIG:

Laun	5.388	1.524
Lífeyrisiðgjöld	493	152
Eignahlutatengd gjöld	87	4
Önnur launatengd gjöld	715	150
Samtals	6.683	1.830
Stöðugildi að meðaltali á tímabilinu	1.445	1.219

12. STARFSMANNATENGDUR KOSTNAÐUR SKIPTIST ÞANNIG Á REKSTRARLIÐI:

Kostnaðarverð seldrar vöru og þjónustu	4.028	1.189
Sölu- og markaðskostnaður	1.216	322
Stjórnunarkostnaður	1.439	319
Starfsmannatengdur kostnaður í rekstrarreikningi	6.683	1.830

ÞÓKNANIR TIL ENDURSKOÐENDA

13. ÞÓKNANIR TIL ENDURSKOÐENDA GREINAST ÞANNIG:	2007	4. FJÓRÐUNGUR 2006
Endurskoðun ársreiknings	33	5
Könnun árshlutareikninga	3	0
Önnur þjónusta	21	5
Samtals	57	10
Þar af þóknun til annarra en KPMG á Íslandi	4	1

FJÁRMUNATEKJUR OG FJÁRMAGNSGJÖLD

14. FJÁRMUNATEKJUR OG FJÁRMAGNSGJÖLD GREINAST ÞANNIG:

Vaxtatekjur af veltufjármunum	548	55
Aðrar vaxtatekjur	38	38
Gengishagnaður	618	0
Söluhagnaður hlutabréfa	268	0
Arðstekjur	16	0
Breytingar á gangvirði afleiðusamninga	476	0
Fjármunatekjur samtals	1.964	93
Vaxtagjöld af langtímaskuldum	(1.626)	(356)
Vaxtagjöld af skammtímaskuldum	(414)	(345)
Gengistap	0	(807)
Breytingar á gangvirði afleiðusamninga	0	(120)
Fjármagnsgjöld samtals	(2.040)	(1.628)
Hrein fjármagnsgjöld samtals	(76)	(1.535)

TEKJUSKATTUR

15. TEKJUSKATTUR Í REKSTRARREIKNINGI GREINIST ÞANNIG:

Gjaldfærður tekjuskattur:		
Skattar ársins	49	7
Gjaldfærsla vegna tímamismunar	1	7
	50	14
Frestaður tekjuskattur:		
Gjaldfærsla vegna tímamismunar	326	0
Færsla á ófærðu skattalegu tapi fyrri tímabila	(9)	0
	317	0
Tekjuskattur án áhrifa tekjuskatts af sölu aflagðrar starfsemi	367	14
Tekjuskattur af áframhaldandi starfsemi	259	80
Tekjuskattur af aflagðri starfsemi (að meðtöldum söluhagnaði)	108	(9)
	367	71

16. VIRKUR TEKJUSKATTUR GREINIST ÞANNIG:		2007		4. FJÓRÐUNGUR 2006
Hagnaður (tap) fyrir tekjuskatt		1.120		(1.373)
Tekjuskattur samkvæmt gildandi skatthlutfalli	18,0%	202	18,0%	(247)
Leiðrétt vegna fyrri tímabila	0,1%	1	0,0%	0
Ófrádráttarbær kostnaður	5,8%	65	(12,4%)	170
Færsla á ófærðu skattalegu tapi fyrri tímabila	(0,8%)	(9)	0,2%	(3)
	23,1%	259	5,8%	(80)

REKSTRARFJÁRMUNIR

17. REKSTRARFJÁRMUNIR OG AFSKRIFTIR GREINAST ÞANNIG:	FASTEIGNIR	FJARSKIPTA-BÚNAÐUR	AÐRAR EIGNIR	SAMTALS
Kostnaðarverð				
Staða 1.10.2006	1.172	6.794	3.369	11.335
Viðbætur á tímabilinu	5	622	248	875
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(1.151)	(891)	(442)	(2.484)
Áhrif gengisbreytinga			(1)	(1)
Staða 31.12.2006	26	6,525	3.174	9.725
Staða 1.1.2007	26	6.525	3.174	9.725
Yfirtekið við kaup á dótturfélögum		64	107	171
Aðrar viðbætur á tímabilinu	22	1.371	470	1.863
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(8)	0	(1.070)	(1.078)
Áhrif gengisbreytinga		(17)	(1)	(18)
Staða 31.12.2007	40	7.943	2.680	10.663
Afskriftir og virðisrýrnun				
Afskrifað alls 1.10.2006	167	3.773	1.927	5.867
Afskrift tímabilsins	4	174	123	301
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(167)	(890)	(373)	(1.430)
Áhrif gengisbreytinga			6	6
Afskrifað alls 31.12.2006	4	3.057	1.683	4.744
Afskrifað alls 1.1.2007	4	3.057	1.683	4.744
Yfirtekið við kaup á dótturfélögum		13	32	45
Afskrift tímabilsins	1	762	378	1,141
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(1)		(460)	(461)
Áhrif gengisbreytinga		(5)	(1)	(6)
Afskrifað alls 31.12.2007	4	3.827	1.632	5.463
Bókfært verð				
1.10.2006	1.005	3.021	1.442	5.468
31.12.2006	22	3.468	1.491	4.981
1.1.2007	22	3.468	1.491	4.981
31.12.2007	36	4.116	1.048	5.200
Afskriftahlutföll	2-4%	4-33%	5-70%	

18. AFSKRIFTIR SAMSTÆÐUNNAR Í REKSTRARREIKNINGI GREINAST ÞANNIG:	2007	4. FJÓRÐUNGUR 2006
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 13	1.141	301
Virðisrýrnun óefnislegra eigna, sbr. skýringu 16	558	132
Fært í rekstrarreikning sem afskriftir	1.699	433

19. AFSKRIFTIR SKIPTAST ÞANNIG Á REKSTRALIÐI

Kostnaðarverð seldrar vöru og þjónustu	1.150	254
Sölu- og markaðskostnaður	23	6
Stjórnunarkostnaður	526	173
Fært í rekstrarreikning sem afskriftir	1.699	433

ÓEFNISLEGAR EIGNIR

20. ÓEFNISLEGAR EIGNIR GREINAST ÞANNIG:	VIÐSKIPTAVILD	AÐRAR ÓEFNISLEGAR EIGNIR	SAMTALS
Kostnaðarverð			
Staða 1.10.2006	16.729	3.722	20.451
Viðbætur á tímabilinu	1.735	262	1.997
Selt og niðurlagt á tímabilinu		(256)	(256)
Áhrif gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla		4	4
Staða 31.12.2006	18.464	3.732	22.196
Staða 1.1.2007	18.464	3.732	22.196
Viðbætur á tímabilinu	6	426	432
Yfirtekið við kaup á dótturfélögum	4.976	123	5.099
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(2.840)	(201)	(3.041)
Áhrif gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla	2	(3)	(1)
Staða 31.12.2007	20.608	4.077	24.685
Afskriftir og virðisrýrnun			
Afskrifað alls 1.10.2006	877	1.106	1.983
Virðisrýrnun óefnislegra eigna	78		78
Afskrift tímabilsins		132	132
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(1)	(60)	(61)
Afskrifað alls 31.12.2006	954	1.178	2.132
Afskrifað alls 1.1.2007	954	1.178	2.132
Yfirtekið við kaup á dótturfélögum	18	6	24
Afskrift ársins	3	555	558
Selt og niðurlagt á tímabilinu	(16)	(170)	(186)
Áhrif gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla	1	(1)	0
Afskrifað alls 31.12.2007	960	1.568	2.528
Bókfært verð			
1.10.2006	15.852	2.616	18.468
31.12.2006	17.510	2.554	20.064
1.1.2007	17.510	2.554	20.064
31.12.2007	19.648	2.509	22.157

21. VIRÐISRÝRNUNARPRÓF VEGNA SJÓÐSSKAPANDI EININGA SEM INNIHALDA VIÐSKIPTAVILD

Í lok reikningsársins var framkvæmt virðisrýrnunarpróf á viðskiptavild samstæðunnar. Við mat á virðisrýrnun er notað vænt fjárstreymi sem fært hefur verið til núvirðis.

Virðisrýrnunarpóf leiddi ekki í ljós virðisrýrnun á viðskiptavild.

EFTIRFARANDI STARFSÞÆTTIR INNIHALDA VIÐSKIPTAVILD:	2007	2006
Fjarskipti	8.384	8.311
Upplýsingatækni	11.264	6.523
Öryggismál	0	2.675
Viðskiptavild samtals	19.648	17.509

Endurheimtanleg fjárhæð hverrar sjóðskapandi einingar var metin út frá nýtingarvirði og ákvarðað með aðstoð frá óháðum matsaðilum. Nýtingarvirði var ákvarðað á þann hátt að núvirða framtíðarfjárstreymi út frá áframhaldandi nýtingu einingarinnar og var byggt á eftirtöldum forsendum:

Fjárstreymi var áætlað í samræmi við rauntölur rekstrar og rekstraráætlun næstu 5 ára. Fjárstreymi til framtíðar var áætlað miðað við stöðugt vaxtarhlutfall.

Áætlaður raunvöxtur yfir áætlunartímabilið 2008 til 2012 er á bilinu 8 til 14%.

Endavöxtur var áætlaður 5% á ári. Matið var byggt á tölfræðilegri greiningu á langtíma verðþróun á markaði, leiðrétt í ljósi reynslu.

Núvirðingarhlutfall sem notað var til að ákvarða endurheimtanlega fjárhæð eininganna nam 9 til 14%. Við útreikninginn var notað núvirðingarhlutfall sem samsvarar vegnu meðaltali fjármagnskostnaðar í viðkomandi starfsgrein, þ.e. kostnaður skulda og eigin fjár að teknu tilliti til skatta.

Ofangreindir matsliðir eru sérstaklega næmir fyrir hækkun núvirðingarhlutfalls og lækkun raunvaxtar. Væri núvirðingarhlutfallið 1 prósentustigi hærra ykist gjaldfærsla virðisrýrnunar í upplýsingatæknihlutanum um 45 millj. kr. Væri raunvöxtur 1 prósentustigi lægri ykist gjaldfærsla virðisrýrnunar í upplýsingatæknihlutanum um 64 millj. kr.

22. EIGNARHLUTIR Í HLUTDEILDARFÉLÖGUM

Hlutdeild samstæðunnar í afkomu hlutdeildarfélaga nam 1.112 millj. kr. eftir skatta. Eignarhluturinn var fluttur af fjárfestingum í hlutdeildarfélögum á fjárfestingar í öðrum félögum í efnahagsreikningi þar sem stærsti hlutur eignarhlutans var seldur á árinu.

EIGNARHLUTIR Í ÖÐRUM FÉLÖGUM

23. EIGNARHLUTIR SAMSTÆÐUNNAR Í ÖÐRUM FÉLÖGUM GREINAST ÞANNIG:	EIGNARHLUTUR	BÓKFÆRT VERÐ
Farice hf.	11,1%	323
Hands Holding hf.	14,5%	101
Tíu önnur félög		51
Samtals eignarhlutir í öðrum félögum		475

SKATTINNEIGN OG TEKJUSKATTSSKULDBINDING

24. BÓKFÆRT VERÐ SKATTINNEIGNAR OG TEKJUSKATTSKULDBINDINGAR SKIPTIST Á EFTIRFARANDI LIÐI:	SKATTINNEIGN 2007	SKATTINNEIGN 2006	TEKJUKATTS-SKULDBINDING 2007	TEKJUKATTS-SKULDBINDING 2006	SAMTALS 2007	SAMTALS 2006
Rekstrarfjármunir	(139)	55	(14)	(174)	(153)	(119)
Óefnislegar eignir	0	(85)	(4)	(7)	(4)	(92)
Frestaður söluhagnaður eigna	6		(99)			
Langtímakröfur	0		1	(22)	1	(22)
Afleiðusamningar		84		0	0	84
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	36	24	(4)	(11)	32	13
Langtímaskuldir	0	16	10	36	10	52
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir			(6)			
Yfirfæranlegt skattalegt tap	997	950	32	81	1.029	1.031
Aðrir liðir	31	(42)	0	39	31	(3)
Skattinneign (tekju-skattsskuldbinding)	931	1.002	(84)	(58)	946	944

25. BIRGÐIR

Birgðir í árslok samanstanda af tölvu- og fjarskiptabúnaði til sölu.

VIÐSKIPTAKRÖFUR OG AÐRAR SKAMMTÍMAKRÖFUR

26. VIÐSKIPTAKRÖFUR OG AÐRAR SKAMMTÍMAKRÖFUR SUNDURLIÐAST ÞANNIG:	2007	2006
Viðskiptakröfur	3.995	3.099
Óreikningsfærð þjónusta	510	437
Aðrar skammtímakröfur	533	848
Niðurfærsla	(281)	(200)
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur samtals	4.757	4.184

Virðisrýrnun hefur verið færð vegna krafna sem kunna að tapast. Hún byggir á mati stjórnenda samstæðunnar og reynslu fyrri ára. Virðisrýrnunin felur ekki í sér endanlega afskrift krafna.

Stjórnendur telja að bókfært verð viðskiptakrafna endurspegli rétt verðmæti þeirra.

HANDBÆRT FÉ

27. HANDBÆRT FÉ GREINIST ÞANNIG:

Handbært fé í banka	280	361
Markaðsverðbréf	3.236	272
Handbært fé samtals	3.516	633

Samstæðan átti kröfu á hendur Sikker ehf. að upphæð 1.000 millj. kr. vegna sölu á Securitas. Krafan, sem verður greidd af Sikker ehf. í september 2008, var seld Landsbankanum 27. desember 2007 en samstæðan er í sjálfskuldarábyrgð fyrir skilvísri greiðslu Sikkers ehf. á kröfunni. Þrátt fyrir að krafan sé flokkuð meðal handbærs fjár í efnahagsreikningi er hún bundin þar til í september 2008 en samstæðan getur óskað þess við Landsbankann að hún verði greidd út í lok mars 2008.

Vaxtaáhætta samstæðunnar og næmnigreining fjáreigna og fjárskulda kemur fram í skýringu 36.

28. EIGIÐ FÉ

Hlutafé og yfirverðsreikningur
Heildarhlutafé Teymis hf. samkvæmt samþykktum þess er 3.570 millj. kr. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Á árinu keypti félagið eigin hlutabréf að nafnverði 95 millj. kr. Útistandandi hlutafé samkvæmt efnahagsreikningi var að upphæð 3.393 millj. kr. í árslok.

Áfallinn hluti gangvirðis kaupréttarsamninga
Varasjóður innifelur áfallinn hluta gangvirðis kaupréttarsamninga. Þessi eiginfjárliður er leystur upp ef kaupréttir eru nýttir eða fallið frá þeim.

Þýðingarmunur
Þýðingarmunur sem verður til við umreikning reikningsskila erlends dótturfélags í íslenskar krónur er færður beint á sérstakan lið meðal eigin fjár. Ef erlend starfsemi er lögð niður, að hluta eða öllu leyti, er eiginfjárliðurinn leystur upp yfir rekstur.

ANNAÐ BUNDIÐ EIGIÐ FÉ GREINIST ÞANNIG:	2007	2006
Áhættuvarnir	4	0
Áfallinn hluti gangvirðis kaupréttarsamninga	(344)	4
Þýðingarmunur	(62)	121
Samtals bundið eigið fé	(402)	125

29. HAGNAÐUR Á HLUT

Grunnhagnaður á hlut er miðaður við hagnað, sem ráðstafað er til hlutahafa í móðurfélaginu og vegins meðaltals virks hlutafjár á tímabilinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutafjár. Óverulegur munur er á þynntum hagnaði á hlut og grunnhagnaði á hlut, þar sem óveruleg áhrif eru vegna útgefinna kauprétta til starfsmanna og félagið hefur ekki tekið lán sem eru breytanleg í hlutafé.

GRUNNHAGNAÐUR Á HLUT:	2007	4. FJÓRÐUNGUR 2006
Hagnaður (tap) tímabilsins	1.354	(1.253)
Hlutabréf í upphafi tímabilsins	2.645	2.728
Áhrif keyptra og seldra eigin bréfa	580	(14)
Vegið meðaltal útistandandi hluta	3.225	2.714
Hagnaður (tap) á útistandandi hlut	0,42	(0,46)

ÞYNNTUR HAGNAÐUR Á HLUT:	2007	4. FJÓRÐUNGUR 2006
Hagnaður (tap) tímabilsins	1.354	(1.253)
Hlutabréf í upphafi tímabilsins	2.645	2.728
Áhrif keyptra og seldra eigin bréfa	627	(14)
Vegið meðaltal útistandandi hluta	3.272	2.714
Þynnt tap á útistandandi hlut	0,41	(0,46)

VAXTABERANDI SKULDIR

30. LANGTÍMASKULDIR Í LOK ÁRSINS GREINAST ÞANNIG:	2007	2006
Skuldir við lánastofnanir	21.604	22.121
Aðrar langtímaskuldir	46	0
Samtals	21.650	22.121

31. VAXTABERANDI SKULDIR MEÐAL SKAMMTÍMASKULDA GREINAST ÞANNIG:

Næsta árs afborgun langtímaskulda	1.790	748
Yfirdráttur	55	499
Skammtímaskuldir við lánastofnanir	0	4.604
Samtals	1.845	5.851

32. SKILMÁLAR ÚTISTANDANDI LÁNA VORU EFTIRFARANDI:	GJALDMIÐILL	2007 MEÐAL-VEXTIR	2007 EFTIR-STÖÐVAR	2006 MEÐAL-VEXTIR	2006 EFTIR-STÖÐVAR
Óveðtryggð skuldabréfaútgáfa	ISK	7,4%	5.723	9,9%	7.458
Skuldir við lánastofnanir	CAD	7,3%	1.032	6,8%	735
Skuldir við lánastofnanir	CHF	5,1%	5.179	4,7%	4.496
Skuldir við lánastofnanir	DKK	6,5%	244	5,2%	218
Skuldir við lánastofnanir	EUR	7,2%	7.086	6,3%	6.020
Skuldir við lánastofnanir	JPY	3,3%	2.665	3,1%	2.281
Skuldir við lánastofnanir	NOK	-		5,1%	4
Skuldir við lánastofnanir	USD	7,9%	1.408	7,9%	1.560
Skuldir við lánastofnanir	SEK	-		4,6%	9
Aðrar langtímaskuldir	ISK	11,5%	46	-	
Aðrar langtímaskuldir	Myntkarfa	5,6%	57	5,6%	88
			23.440	-	22.869
Yfirdráttarlán	ISK	-		17,5%	499
Yfirdráttarlán	DKK	6,5%	55	-	
Skammtímaskuldir við lánastofnanir	ISK	-		16,9%	4.604
Samtals			23.495		27.972

Heildareignir samstæðunnar eru veðsettar til tryggingar öllum lánum og yfirdráttarlánum hjá bönkum.

AFBORGANIR AF LANGTÍMALÁNUM GREINAST ÞANNIG Á NÆSTU ÁR:	2007	2006
Afborganir 2007		748
Afborganir 2008	1.835	1.949
Afborganir 2009	13.675	11.294
Afborganir 2010	936	726
Afborganir 2011	5.423	4.560
Afborganir 2012	820	864
Afborganir síðar	751	2.728
Samtals	23.440	22.869

33. EIGNAHLUTATENGD GJÖLD

Í desember 2006 var ákveðið að veita lykilstarfsmönnum samstæðunnar kauprétti í félaginu. Í mars 2007 voru þessum sömu starfsmönnum boðin svipuð kjör. Í nóvember 2007 var svo nýjum starfsmönnum sem skilgreindir eru sem lykilstarfsmenn boðin svipuð kjör. Í samræmi við áður nefndar kaupréttaráætlanir eru kauprétttir innleysanlegir á markaðsverði hlutabréfanna miðað við útgáfudag kaupréttarsamninga.

Skilyrði og skilmálar réttindanna eru eftirfarandi:

DAGSETNING	FJÖLDI GERNINGA Í MILLJ. KR.	ÁVINNSLUSKILYRÐI	SAMNINGSBUNDINN LÍFTÍMI KAUPRÉTTA
Kaupréttir veittir í des. 2006, mars og nóv. 2007	205	12/24/36 mánaða þjónusta	3 ár

Allir kaupréttir skulu gerðir upp með afhendingu hlutabréfa. Kauprétti áunna á 12 mánuðum er hægt að innleysa þrisvar á líftíma samnings, í lok hvers 12 mánaða tímabils. Jafnframt er hægt að innleysa 24 mánaða kauprétti tvisvar og 36 mánaða kauprétti einu sinni í lok 36 mánaða tímabils.

FJÖLDI OG MEÐALINNLAUSNARGENGI KAUPRÉTTA ER EFTIRFARANDI:	2007 MEÐAL-INNLAUSNARGENGI	2007 FJÖLDI HLUTA	2006 MEÐAL-INNLAUSNARGENGI	2006 FJÖLDI HLUTA
Útistandandi 1. janúar	4,45	175		
Veittir kaupréttir á tímabilinu	5,48	30		
Innleystir á tímabilinu	4,45	(12)	4,45	175
Útistandandi 31. desember	5,48	193	4,45	175
Innleysanlegir 31. desember	4,45	47		

Kaupréttarverð útistandandi kaupréttarsamninga þann 31. desember 2007 var 4,45 og samningstími um 1,9 ár.

Gangvirði þjónustu sem fengin var sem endurgjald fyrir kaupréttarsamninga er metið með tilliti til gangvirðis hins veitta kaupréttarsamnings samkvæmt Black - Scholes líkaninu, með eftirfarandi breytum:

	VEITTUR 2007	VEITTUR 2006
Gangvirði á matsdegi, meðaltal 12, 24 og 36 mánaða kauprétta	51	221
Verð hlutar	5,48	4,45
Kaupréttarverð *	5,48	4,45
Vænt flökt (vegið meðaltal flökts)	25%	25%
Líftími kauprétta (vegið meðaltal líftíma)	3 ár	3 ár
Væntur arður *	0	0
Áhættulausir vextir (skv. ríkisskuldabréfum)	11%	11%

* Kaupréttarverð er háð arðgreiðslum á líftíma kaupréttanna.
Vænt flökt er metið með því að taka tillit til sögulegs meðalflökts á verði hluta.

Samtals gjaldfærður kostnaður á tímabilinu vegna kaupréttarsamninga nam 87 millj. kr. (4 millj. kr. árið 2006). Að auki voru 40 millj. kr. gjaldfærðar vegna söluréttarsamninga lykilstarfsmanna, þar af 29 millj. kr. meðal fjármagnsgjalda.

34. FYRIRFRAMINNHEIMTAR TEKJUR

Meðal fyrirframinnheimtra tekna er færður söluhagnaður vegna sölu félagsins á ljósleiðaralögnum til Orkuveitu Reykjavíkur í lok nóvember 2004. Félagið seldi ljósleiðaralagnir sínar og gerði á sama tíma samning um aðgang að gagnaflutningskerfi Orkuveitunnar. Söluhagnaði, 284 millj. kr., verður dreift á lágmarksleigutíma samningsins eða 42 mánuði og eru 34 millj. kr. færðar meðal skammtímaskulda vegna þessa.

VIÐSKIPTASKULDIR OG AÐRAR SKAMMTÍMASKULDIR

35. VIÐSKIPTASKULDIR OG AÐRAR SKAMMTÍMASKULDIR GREINAST ÞANNIG:	2007	2006
Viðskiptaskuldir	2.621	1.984
Aðrar skammtímaskuldir	2.238	1.938
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir samtals	4.859	3.922

Gjaldeyrisáhætta og lausafjáráhætta samstæðunnar vegna viðskiptakrafna og annarra krafna kemur fram í skýringu 36.

FJÁRMÁLAGERNINGAR

Lánsáhætta

Mögulegt tap vegna lánsáhættu

36. MESTA MÖGULEGA TAP SAMSTÆÐUNNAR VEGNA FJÁREIGNA ER BÓKFÆRT VERÐ ÞEIRRA, SEM VAR EFTIRFARANDI Í ÁRSLOK:	SKÝRING	BÓKFÆRT VERÐ 2007	2006
Fjáreignir til sölu	23	475	152
Lán og kröfur	26	3.714	2.899
Handbært fé	27	3.516	633
		7.705	3.684

Niðurfærsla viðskiptakrafna

ALDURSGREINING VIÐSKIPTAKRAFNA VAR EFTIRFARANDI Í ÁRSLOK:	NAFNVERÐ KRÖFU 2007	NIÐUR-FÆRSLA 2007
Ógjaldfallið	2.693	0
Gjaldfallið innan 60 daga	856	0
Gjaldfallið fyrir 61-90 dögum	272	0
Gjaldfallið fyrir 90-180 dögum	201	0
Gjaldfallið fyrir 181-360 dögum	177	0
Gjaldfallið fyrir meira en ári	306	(281)
	4.505	(281)

BREYTINGAR Í NIÐURFÆRSLU VIÐSKIPTAKRAFNA Á ÁRINU GREINAST ÞANNIG:	2007
Staða 1.1	208
Gjaldfært á árinu	73
Staða 31.12	281

Miðað við reynslu samstæðunnar er ekki talin þörf á niðurfærslu vegna viðskiptakrafna sem eru ógjaldfallnar, en stærstur hluti þeirra krafna er vegna viðskiptavina sem samstæðan hefur góða reynslu af.

Niðurfærsla viðskiptakrafna og fjárfestinga til gjalddaga er færð á aðgreindum reikningum þar til ljóst er að eignirnar eru endanlega tapaðar. Á þeim tíma eru endanlegar tapaðar fjárhæðir færðar út af reikningunum og á móti viðkomandi eignum. Í árslok er engin virðisrýrnun færð vegna viðskiptakrafna eða fjárfestinga til gjalddaga (2006: 0).

Lausafjáráhætta

SAMNINGSBUNDNAR GREIÐSLUR VEGNA FJÁRSKULDA, ÞAR MEÐ TALDIR VEXTIR, GREINAST ÞANNIG:	BÓKFÆRT VERÐ	SAMNINGS-BUNDIÐ SJÓÐSTREYMI	INNAN 12 MÁNAÐA	1-2 ÁR	2-5 ÁR	YFIR 5 ÁR
31. desember 2007						
Fjárskuldir sem ekki eru afleiður						
Óveðtryggð skuldabréfaútgáfa	5.723	6.964	1.230	575	5.159	
Veðtryggð bankalán	17.717	19.062	1.545	14.204	2.700	613
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	4.859	4.859	4.859			
Yfirdráttarlán	55	55	55			
	22.631	23.976	6.459	14.204	2.700	613

Næmnigreining sjóðstreymis vegna fjármálagerninga með breytilega og fasta vexti

Breyting á vöxtum á uppgjörsdegi um 100 punkta hefði hækkað (lækkað) eigið fé og afkomu um eftirfarandi fjárhæðir. Þessi greining byggir á því að allar aðrar breytur, sérstaklega gengi erlendra gjaldmiðla, haldist óbreyttar. Greiningin er unnin með sama hætti fyrir árið 2006.

	AFKOMA		EIGIÐ FÉ	
	100 PUNKTA HÆKKUN	100 PUNKTA LÆKKUN	100 PUNKTA HÆKKUN	BÓKFÆRT VERÐ
31. desember 2007				
Fjármálagerningar með fasta vexti	(57)	57	(47)	47
Fjármálagerningar með breytilega vexti	(177)	177	(145)	145
Næmni sjóðstreymis (nettó)	(234)	234	(192)	192
31. desember 2006 (3 mánuðir)				
Fjármálagerningar með fasta vexti	(19)	19	(15)	15
Fjármálagerningar með breytilega vexti	(39)	39	(32)	32
Næmni sjóðstreymis (nettó)	(57)	57	(47)	47

Gangvirði
Samanburður á gangvirði og bókfærðu verði

	31. DESEMBER 2007		31. DESEMBER 2006	
GANGVIRÐI OG BÓKFÆRT VERÐ FJÁREIGNA OG FJÁRSKULDA Í EFNAHAGSREIKNINGI GREINIST ÞANNIG:	BÓKFÆRT VERÐ	GANGVIRÐI	BÓKFÆRT VERÐ	GANGVIRÐI
Fjáreignir til sölu	475	475	152	152
Lán og kröfur	3.714	3.714	2.899	2.899
Handbært fé	3.516	3.516	633	633
Óveðtryggð skuldabréfaútgáfa	(5.723)	(5.723)	(7.458)	(7.458)
Veðtryggð bankalán	(17.717)	(17.717)	(15.411)	(15.411)
Framvirkir samningar vegna áhættuvarna:				
Eignir	4	4	0	0
	(15.731)	(15.731)	(19.185)	(19.185)

SJÓÐSTREYMISYFIRLIT

37. HANDBÆRT FÉ FRÁ REKSTRI FYRIR VEXTI OG TEKJUSKATT SAMKVÆMT SJÓÐSTREYMISYFIRLITI GREINIST ÞANNIG:	2007	2006
Hagnaður (tap) tímabilsins	1.300	(1.293)
Leiðrétt fyrir:		
Afskriftir	1.141	270
Afskriftir óefnislegra eigna	558	128
Virðisrýrnun viðskiptavildar	0	62
Söluhagnaður eignarhluta í dótturfélagi	(268)	0
Fjármagnsgjöld	343	1.542
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélaga	1.116	796
Söluhagnaður varanlegra rekstrarfjármuna	(8)	(677)
Söluhagnaður aflagðrar starfsemi, að frádregnum tekjuskatti	(439)	0
Eignahlutatengd gjöld	65	0
Skatteign, breyting	259	(69)
Birgðir, lækkun	(92)	86
Skammtímakröfur, hækkun	(751)	(222)
Skammtímaskuldir, lækkun	897	(276)
Handbært fé frá rekstri fyrir vexti og tekjuskatt	4.121	347

REKSTRARLEIGA

Leiga sem leigutaki

38. REKSTRARLEIGUGREIÐSLUR GREINAST ÞANNIG:	2007
Innan árs	401
Eftir 1-5 ár	1.453
Eftir 5 ár	2.215
	4.069

Samstæðan hefur gert rekstrarleigusamninga um ýmsar eignir. Samningar þessir eru flestir til 10-12 ára, með endurnýjunarákvæði eftir þann tíma. Rekstrarleigusamningar eru eru háðir breytingum á neysluvísitölu. Hver rekstrarleigusamningur fyrir sig er óuppsegjanlegur.

Samstæðan hefur gert nokkra rekstrarleigusamninga um bifreiðar. Samingar þessir eru flestir til þriggja ára, með endurnýjunarákvæði eftir þann tíma. Hægt er að segja upp samningunum gegn gjaldi.

Á árinu 2007 voru 409 millj. kr. gjaldfærðar í rekstarreikningi vegna rekstrarleigusamninga.

39. TENGDIR AÐILAR

Skilgreining tengdra aðila

Dótturfélög samstæðunnar, hlutdeildarfélög, stjórnarmenn og stjórnendur teljast vera tengdir aðilar samstæðunnar.

Viðskipti við stjórnendur og lykilstarfsmenn

Laun og hlunnindi til stjórnenda félagsins vegna starfa þeirra fyrir félög í samstæðunni, kaupréttar- og söluréttarsamningar þeirra og eignarhlutir í félaginu greinast þannig:

STJÓRN	NÝTTIR KAUPRÉTTIR	LAUN OG BÓNUSAR	KAUPRÉTTIR	EIGNARHLUTIR	EIGNARHLUTIR TENGDRA AÐILA
Þórdís Sigurðardóttir, stjórnarformaður		2,6	0,0	0,0	981,0
Jón Þorsteinn Jónsson, stjórnarmaður		1,0	0,0	0,4	81,1
Ásta Bjarnadóttir, stjórnarmaður		1,0	0,0	0,0	0,0
Pétur Már Halldórsson, stjórnarmaður		1,0	0,0	0,0	257,3
Þorsteinn M. Jónsson, stjórnarmaður		1,3	0,0	0,0	97,3
Varamenn í stjórn		0,6	0,0	0,0	0,0
Guðmundur Ólason, fyrrverandi stjórnarmaður		0,3	0,0	0,0	374,8
Matthías Imsland, fyrrverandi stjórnarmaður		0,3	0,0	0,0	257,3
Þór Sigfússon, fyrrverandi stjórnarmaður		0,3	0,0	0,0	0,0
STJÓRNENDUR					
Árni Pétur Jónsson, forstjóri	0,0	82,9	80,0	0,0	40,0
Ólafur Þór Jóhannesson, fjármálastjóri	0,0	30,8	40,0	0,0	30,0
Bjarni Birgisson, forstjóri Kögunar ehf.	5,0	21,3	6,7	3,3	3,3
Þrettán aðrir stjórnendur samstæðunnar*	12,5	196,8	60,0	0,2	0,0

*Yfirstjórn dótturfélaga Teymis og aðrir stjórnendur félagsins.

DÓTTURFÉLÖG

Í árslok voru dótturfélög móðurfélagsins átta og eru þau öll hluti samstæðunnar. Auk þess eiga dótturfélögin fimm dótturfélög sem einnig eru innan samstæðunnar.

DÓTTURFÉLÖG TEYMIS HF. ERU EFTIRTALIN:	EIGNARHLUTUR 2007	2006
Kögun ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Mamma ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Vodafone - Og fjarskipti ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Ódýra símafélagið ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
P/F Kall, Færeyjum	100,0%	100,0%
Skýrr ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
EJS ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Eskill ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
HugurAx ehf., Reykjavík	100,0%	-
Hýsing ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Isoft ehf., Reykjavík	100,0%	100,0%
Kerfislausnir ehf., Reykjavík	100,0%	-
Landsteinar ehf., Reykjavík	100,0%	-
Securitas hf., Reykjavík	-	100,0%

ÓENDURSKOÐUÐ YFIRLIT

ÁRSFJÓRÐUNGAYFIRLIT

REKSTUR SAMSTÆÐUNNAR GREINIST ÞANNIG Á ÁRSFJÓRÐUNGA:	4. ÁRS-FJÓRÐUNGUR 2007	3. ÁRS-FJÓRÐUNGUR 2007	2. ÁRS-FJÓRÐUNGUR 2007	1. ÁRS-FJÓRÐUNGUR 2007	4. ÁRS-FJÓRÐUNGUR 2006
Rekstrartekjur	6.249	5.324	5.165	4.812	4.740
Rekstrargjöld	(5.646)	(4.64)	(4.582	(4.460)	(4.435)
Aðrar tekjur án hagnaðar af sölu fasteigna	22	20	23	30	45
Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	(1.098)	(1.890)	865	931	(2.34)
Tekjuskattur	252	4	(311)	(204)	80
(Tap) hagnaður tímabilsins	(221)	(1.187)	1.160	1.109	(1.917)
EBITDA	1.063	1.135	1.027	784	748

KEY FIGURES 2007

ENDORSEMENT AND STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE CEO

The consolidated financial statements of Teymi hf. for the year ending 31 December 2007 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by EU. The financial statements comprise the consolidated financial statements of Teymi hf. and its subsidiaries.

The Company's total issued capital amounted to ISK 3,570 million, but the Company holds own shares in to nominal amount of ISK 176 million. Share capital at the end of the year is divided among 985 shareholders, compared with 1.115 at year end 2006. At the end of the year 2007 three shareholders held over 10% of outstanding shares, they are:

Baugur Group hf.	24,5%
LI Hedge	10,6%
SJ2 ehf.	10.5%

According to the income statement, profit for the period amounted to ISK 1,354 million. The Company's equity amounted to ISK 8,296 million at the end of the year according to the balance sheet. The board of Directors proposes that 10% dividend will be paid to shareholders in the year 2008. Reference is made to the notes to the consolidated financial statements regarding information on changes in equity.

To the best of our knowledge, the consolidated financial statements of Teymi hf. for the year 2007 give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the Company. Further, in our opinion the consolidated financial statements and the endorsement of the Board of Directors and the Chief Executive Officer gives a fair view of the development and performance of the Company's operations and its position and describes the principal risks and uncertainties faced by the Company.

Reykjavík, 30 January 2008.

The Board of Directors:
Þórdís J. Sigurðardóttir
Jón Þorsteinn Jónsson
Þorsteinn M. Jónsson
Pétur M. Halldórsson
Ásta Bjarnadóttir

CEO:
Árni Pétur Jónsson

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

TO THE BOARD OF DIRECTORS AND SHAREHOLDERS OF TEYMI HF.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Teymi hf. and its subsidiaries, which comprise the consolidated balance sheet as at December 31 2007, and the consolidated income statement, consolidated statement of changes in equity and consolidated cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the EU. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting principles used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of Teymi hf. as of December 31 2007, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by EU.

Reykjavík, 30 January 2008.

KPMG hf.
Margret G. Flóvenz

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2007

IN ISK MILLION	NOTE	2007	2006
			RESTATED*
Sales	9	21.548	4.740
Cost of sales		(13.737)	(3.199)
Gross profit		7.811	1.541
Other income	10	96	715
Sales expenses		(1.842)	(413)
Administrative expenses		(3.753)	(823)
Impairment losses on intangible assets	21	0	(62)
Results from operating activities		2.312	958
Finance income		2.161	93
Finance expenses		(2.237)	(1.628)
Net finance costs	14	(76)	(1.535)
Share of loss of associates	22	(1.116)	(796)
Profit (loss) before income tax		1.120	(1.373)
Income tax	15-16	(259)	80
Profit (loss) from continuing operations		861	(1.293)
Discontinued operations:			
Profit from discontinued operations (net of income tax)	7	493	40
Profit (loss) for the year		1.354	(1.253)
Attributable to:			
Equity holders of the parent		1.353	(1.270)
Minority interest		1	17
Profit (loss) for the year		1.354	(1.253)
Earnings per share:			
Basic earnings per share of ISK 1	29	0,420	(0,460)
Diluted earnings per share of ISK 1		0,410	(0,460)

*See discontinued operations (note 7).

CONSOLIDATED BALANCE SHEET
AS AT 31 DECEMBER 2007

IN ISK MILLION	NOTE	31.12.2007	31.12.2006
Assets:			
Operating assets	17	5.200	4.981
Intangible assets	20	22.157	20.064
Investments in associates	22	0	2.703
Investments in other companies	23	475	152
Receivables from associates		0	2.690
Deferred tax asset	24	931	1.002
Total non-current assets		28.763	31.592
Inventories	25	484	497
Trade and other receivables	26	4.757	4.184
Cash and cash equivalents	27	3.516	633
Total current assets		8.757	5.314
Total assets		37.520	36.906
Equity:			
Share capital		3.393	2.645
Share premium		3.952	1.097
Reserves	28	(402)	125
Retained earnings		1.353	0
Total equity attributable to equity holder of the parent		8.296	3.867
Minority interest		0	11
Total equity	28	8.296	3.878
Liabilities:			
Loans and borrowings	30	21.650	22.121
Deferred income-tax liability	24	84	58
Obligation due to share-based payments		459	0
Deferred income	34	0	87
Total non-current liabilities		22.193	22.266
Loans and borrowings	31	1.845	5.851
Obligation due to written put options on own shares		0	584
Trade and other payables	35	4.859	3.922
Deferred income	34	327	405
Total current liabilities		7.031	10.762
Total liabilities		29.224	33.028
Total equity and liabilities		37.520	36.906

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2007

IN ISK MILLION	NOTE	2007	Q4 2006
Cash flows from operating activities:			
Cash generated from operations before interests and taxes	37	4.121	347
Interest income received		607	107
Interest expenses paid		(1.459)	(633)
Income tax paid		(11)	(25)
Net cash from (used) in operating activities		3.258	(204)
Cash flows from investing activities:			
Dividends received from subsidiaries		0	55
Proceeds from sale of operating assets		41	31
Proceeds from sale of intangible assets		1	0
Proceeds from sale of subsidiaries		538	0
Disposal of discontinued operation, net of cash disposed of		3.539	0
Proceeds from sale of shares in other companies		12	0
Acquisiton of subsidiaries, net of cash acquired		(3.474)	0
Acquisition of operating assets		(1.440)	(331)
Acquisition of intangible assest		(358)	(144)
Acquisition of associates		0	(600)
Acquisition of shares in other companies		(72)	0
Change in receivables		127	(163)
Net cash used in investing activities		(1.086)	(1.152)
Cash flows from financing activities:			
Proceeds from issue of share capital		3.770	0
Proceeds from exercise of share options		15	0
Repurchase of own shares		(505)	(334)
Proceeds from non-current borrowing		2.092	855
Repayment of loans and borrowings		(1.122)	(526)
Short term borrowings		(3.536)	873
Dividends paid to minority interest		(3)	0
Net cash from financing activities		711	868
Discontinued operation:			
Net cash from operating activities		180	63
Net cash from investing activities		(92)	96
Net cash used in financing activities		(88)	(155)
Net cash (used in) from discontinued operation		0	4
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		2.883	(484)
Cash and cash equivalents at 1 January / 1 October		633	1.116
Translation difference		0	1
Cash and cash equivalents at 31 December		3.516	633

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS, CONTD.:

IN ISK MILLION	NOTE	2007	Q4 2006
Investment and financing activities not affecting cash-flow:			
Acquisition of operating assets		(387)	(1.400)
Sale of operating assets		0	1.123
Acquisition of intangible assets		(64)	0
Acquisition of subsidiaries		(1.584)	0
Acquisition of associates		0	(1.515)
Long-term receivables from associated company		2.462	0
Sale of shares in associates		1.252	0
Short-term payables		0	1.400
Proceeds from non-current borrowing		45	15.092
Repayment of loans and borrowings		0	(5.010)
Short-term borrowings		(2.446)	(9.196)
Interest		0	(262)
Purchases of own shares		0	(232)
Sale of own shares		175	0

RITSTJÓRN HRANNAR PÉTURSSON
LJÓSMYNDUN SIGURJÓN RAGNAR
HÖNNUN OG UMBROT TÓMAS BOLLI HAFÞÓRSSON

TEYMI HF.

SUÐURLANDSBRAUT 18
108 REYKJAVÍK
www.teymi.is