

Årsrapport 2007



Indholdsfortegnelse

Årets finansielle højdepunkter	2
Væsentlige begivenheder i 2007	4
Udvalgte hoved- og nøgletal	7
TDC Koncernen	9
Forretningsaktiviteter	10
Forventninger til 2008	27
Regnskabsberetning	28
TDC Koncernen	29
Erhverv Norden	35
Fastnet Norden	38
Mobil Norden	41
YouSee	43
Sunrise	45
Andre aktiviteter	48
Risikostyring	49
Styring af operationelle risici	49
Finansiell styring og markedsrisici	49
Risikofaktorer vedrørende TDC's forretningsaktiviteter	54
Risici forbundet med TDC's forretningsaktiviteter	54
Safe harbor-erklæring	68
Regnskab	69
God selskabsledelse	162
TDC's holdning til god selskabsledelse	162
Bestyrelsen	164
Ledelsen	165
Direktion	165
Bestyrelse	165
Aktionærinformation	168
Aktionærer	168
TDC's aktiekapital og stemmerettigheder	168
Udpegning og udskiftning af bestyrelsesmedlemmer	168
Ændring af vedtægter	168
Bestyrelsens bemyndigelser	168
Selskabets adresse	168
Generalforsamling	169
Aktieudbytte	169
Ordliste	170

Årets finansielle højdepunkter

TDC's omsætning faldt med 1,6 pct. til DKK 39.321 mio. i 2007. Dette fald kan primært henføres til lavere omsætning fra traditionel fastnettelefoni hovedsageligt som følge af migrering til mobiltelefoni samt lavere omsætning i Sunrise på grund af en ugunstig udvikling i den schweiziske valutakurs. Denne udvikling blev delvist opvejet af vækst inden for kabel-tv og bredbånd hovedsageligt som følge af en større kundebase. Desuden påvirkedes omsætningen i erhvervssegmentet positivt af øget omsætning fra mobiltjenester og datakommunikation og internettjenester som følge af en større kundebase. Korrigeret for erhvervelse og frasalg af selskaber faldt omsætningen 0,9 pct.

TDC's resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA) faldt med 3,8 pct. til DKK 12.498 mio. Udviklingen kan primært henføres til en lavere bruttoavance fra traditionel fastnettelefoni og en ugunstig udvikling i Sunrise primært på grund af den den schweiziske valutakurs. Øgede omkostninger efter salg og tilbageleasing af ejendomme i 2007, øgede omkostninger til outsourcing af it-tjenester samt øgede konsulentomkostninger havde ligeledes en negativ indvirkning på EBITDA. Denne udvikling blev delvist opvejet af vækst inden for bredbånd og kabel-tv primært som følge af en større kundebase. Erhvervelsen af Invitel mere end opvejede frasalget af Bité. Korrigeret for erhvervelse og frasalg af selskaber faldt EBITDA 5,0 pct.

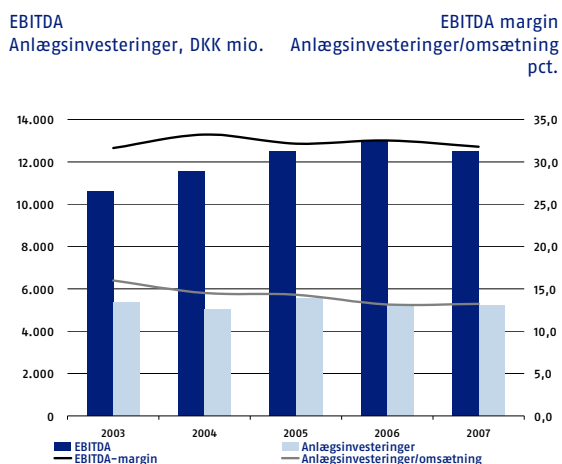
Årets resultat inklusive særlige poster og dagsværdireguleringer steg med DKK 4.724 mio. til DKK

8.167 mio. i 2007. Stigningen skyldtes primært frasalget af Talkline, Bité og One samt salg og tilbageleasing af ejendomme i 2007. Udviklingen blev delvist opvejet af nedskrivninger for værdiforringelse vedrørende goodwill i Sunrise som følge af lavere forventninger til Sunrises resultater. Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer faldt med DKK 374 mio. til DKK 2.988 mio.

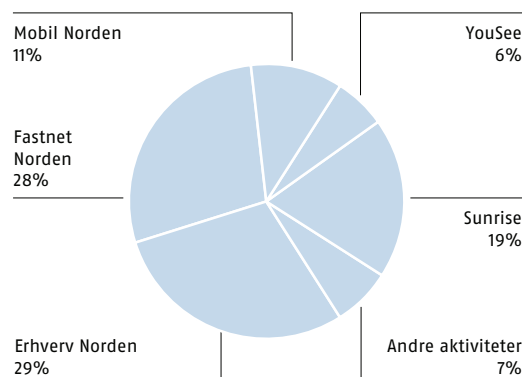
Den rentebærende nettogæld faldt med DKK 13,8 mia. til DKK 41,4 mia. som følge af frasalget af Talkline, Bité og One, samt salg og tilbageleasing af ejendomme. Erhvervelsen af Invitel havde en negativ indvirkning på rentebærende nettogæld.

Omsætningen, korrigeret for frasalget af Talkline, var 1,6 pct. lavere end de forventninger til 2007, som TDC offentliggjorde i Årsrapport 2006. Fortsat fremgang i bredbånds- og mobilaktiviteterne samt erhvervelsen af Invitel opvejede delvist faldet i fastnetforretningen og virkningen af frasalget af Bité. Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer var på niveau med forventningerne til 2007, som beskrevet i Årsrapport 2006. Det lavere EBITDA blev opvejet af lavere afskrivninger og amortiseringer samt et øget resultat fra associerede virksomheder. Forventningerne i Årsrapport 2006 tog ikke højde for den nye skattelovgivning.

Omsætningen var 1,6 pct. lavere end de seneste forventninger til 2007, som blev offentliggjort i forbindelse



TDC Koncernen EBITDA fordelt på forretningsenheder



med kvartalsrapporten for tredje kvartal 2007.

Omsætningen var negativt påvirket af mindre vækst end forventet i erhvervskundesegmentet samt lavere gennemsnitlig omsætning pr. kunde (ARPU) i den danske bredbåndsforretning. Udviklingen skyldtes også lavere ARPU i forretningsområderne internetadgang samt IP-VPN i Norden. Endvidere var salg af mobiltelefoner lavere end forventet. Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer var 9 pct. højere end de seneste forventninger, hvilket kan henføres til lavere finansielle poster og lavere skat.

For en detaljeret gennemgang af ovenstående resultater henvises til regnskabsberetningen.

Væsentlige begivenheder i 2007

TDC's ungarske dattervirksomhed HTCC erhverver Invitel

Den 27. april 2007, efter underskrivelse af en aktiekøbsaftale offentliggjort den 9. januar 2007, gennemførte TDC's dattervirksomhed HTCC sit køb af Invitel Távközlési Szolgáltató Zrt (Invitel) for en samlet pris på EUR 470 mio. (USD 611 mio.) inklusive overtagelsen af Invitels nettogæld. Invitel er den næststørste udbyder af fastnettelefoni i Ungarn. Købesummen blev udelukkende finansieret af HTCC.

Frasalg af TDC's baltiske dattervirksomhed Bité

Den 19. januar 2007 meddelte TDC, at der var indgået en endelig aftale om at sælge TDC's 100 pct. ejede baltiske mobiloperatør Bité til den central- og østeuropæiske kapitalfond Mid Europa Partners for et samlet kontantbeløb på EUR 0,45 mia. Med salget af aktierne opnåede TDC en gevinst efter skat på DKK 1.165 mio., der er indregnet som særlig post i resultatopgørelsen.

Ændret organisation og fusion med visse dattervirksomheder

TDC har med virkning fra 1. juli 2007 gennemført ændringer i organisationen for at opnå en mere effektiv og kundeorienteret organisation af TDC's forretningsenheder i Norden. TDC er i Norden nu organiseret i fire forretningsenheder: Erhverv Norden, Fastnet Norden, Mobil Norden og YouSee (tidligere TDC Kabel TV).

For at opnå en forenklet juridisk struktur på linje med den nye organisation fusionerede TDC A/S pr. 1. oktober 2007 med følgende store danske dattervirksomheder: TDC Tølløsninger A/S, TDC Mobile International A/S, TDC Services A/S og TDC Mobil A/S samt med visse mindre dattervirksomheder. YouSee A/S er fortsat en separat juridisk enhed 100 pct. ejet af TDC A/S.

Fusionen har virkning fra den 1. januar 2007.

Frasalg af TDC's tyske dattervirksomhed Talkline

Den 31. juli 2007 frasalgte TDC den 100 pct. ejede tyske mobiloperatør Talkline til debitel AG for en samlet pris på EUR 560 mio. på kontant og gældfri basis. Med salget af aktierne opnåede TDC en gevinst efter skat på DKK 3.251 mio., der er indregnet i resultatopgørelsen som særlig post fra resultat for ophørte aktiviteter.

Østre Landsrets dom vedrørende tvangsindløsning af minoritetsaktieposter i TDC A/S

På TDC A/S' ekstraordinære generalforsamling afholdt den 28. februar 2006 stemte mere end 90 pct. af de stemmeberettigede aktionærer for en vedtægtsændring, der gav Nordic Telephone Company ApS (NTC) tilladelse til at tvangsindløse minoritetsaktieposterne i TDC A/S. De nye vedtægtsbestemmelser blev erklæret vedtaget. På basis af vedtægtsændringerne iværksatte NTC den 5. marts 2006 tvangsindløsning af minoritetsaktieposterne i TDC A/S. Den 8. marts 2006 afviste Erhvervs- og Selskabsstyrelsen imidlertid anmodningen om registrering af disse vedtægtsændringer, og NTC suspenderede tvangsindløsningen den 9. marts 2006.

I maj 2006 indbragte TDC Erhvervs- og Selskabsstyrelsens afgørelse for domstolene. Sideløbende anlagde ATP i marts 2006 en retssag mod TDC og NTC med påstand om, at de nye vedtægtsbestemmelser var ugyldige, fordi NTC ikke ejede 90 pct. eller derover af aktierne i TDC A/S.

Den 13. juni 2007 afsagde Østre Landsret dom i de to sager. Østre Landsret gav ATP og Erhvervs- og Selskabsstyrelsen medhold i påstanden om, at vedtægtsbestemmelserne vedrørende tvangsindløsning til fordel for NTC var ugyldige og ikke kunne registreres i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen. Såvel TDC som NTC valgte ikke at appellere Østre Landsrets dom til Højesteret, hvorved dommen blev den endelige afgørelse. Som følge heraf er de pågældende bestemmelser om tvangsindløsning fjernet i TDC A/S' vedtægter.

Frasalg af TDC's ejerandel på 15 pct. i det østrigske mobilselskab One

Den 2. oktober 2007 frasalgte TDC One til et konsortium bestående af Mid Europa Partners og France Telecom. TDC havde en aktiepost på 15 pct. i selskabet. De øvrige aktionærer var E.on, Telenor og Orange. Den samlede pris udgjorde EUR 1,4 mia. på kontant og gældfri basis, hvoraf TDC's andel udgjorde EUR 213 mio. TDC har modtaget hele proventet inklusive tilbagebetaling af et aktionærlån på ca. DKK 1,3 mia., hvilket udgør en gevinst efter skat på DKK 859 mio. Gevinsten er indregnet i resultatopgørelsen som særlig post fra resultat for associerede virksomheder og joint ventures.

Salg og tilbageleasing af 224 ejendomme

I juli 2007 indgik TDC en aftale om salg og tilbageleasing af 224 af sine 1.586 ejendomme i Danmark med Ejendoms-Selskabet Norden, hvis hovedinvestorer er ATP Ejendomme A/S og PFA Ejendomme A/S. Ejendommenes samlede areal udgør ca. 480.000 kvadratmeter og anvendes hovedsageligt til tekniske og administrative formål. Efter indgåelse af aftalen er TDC nu leasingtager af ejendommene. Leasingaftalerne er uopsigelige i op til 30 år både for leasingtager og leasinggiver. Den samlede pris udgjorde DKK 4,1 mia. på kontant og gældfri basis. Salget resulterede i en gevinst efter skat på DKK 2.816 mio., som er indregnet i resultatopgørelsen under særlige poster.

TDC A/S's direktion – ændringer og udvidelse

Efter gensidig overenskomst med TDC fratrådte Kim Frimer som medlem af direktionen i TDC A/S og som adm. direktør for TDC Totalløsninger A/S med virkning fra 9. januar 2007. Koncernchef og adm. direktør for TDC, Jens Alder, varetog posten som adm. direktør for TDC Totalløsninger A/S tillige med sine nuværende poster, indtil fusionen mellem TDC A/S og TDC Totalløsninger A/S.

I forbindelse med TDC's organisationsændringer den 1. juli 2007 blev TDC A/S's direktion udvidet med to nye medlemmer: Klaus Pedersen og Eva Berneke. Klaus Pedersen, der har været ansat i TDC Koncernen siden 1992, siden 2005 som vicedirektør for TDC Totalløsninger A/S, Erhverv, fik ansvaret for Erhverv Norden. Eva Berneke, der har været ansat i McKinsey & Co. siden 1993, siden 1998 som partner i filialen i Paris, fik ansvaret for strategi.

Med virkning fra 1. august 2007 indgik Carsten Dilling som nyt medlem af direktionen for TDC A/S med ansvar for Fastnet Norden. Carsten Dilling er HA i finansiering og HD i økonomistyring fra Copenhagen Business School (CBS). Han var ansat i IBM fra 1984 til 2001 og var koncernchef for Columbus IT Partner A/S fra 2001 til 2005 samt adm. direktør for Ementor A/S og viceadm. direktør i Ementor ASA fra 2005-2007.

Med virkning fra den 3. september 2007 indgik Jesper Theill Eriksen som nyt medlem af direktionen for TDC A/S med ansvar for HR og koncernstabe. Jesper Theill Eriksen efterfulgte Henriette Fenger Ellekrog. Jesper Theill Eriksen er cand.jur. og har været ansat i TDC siden 1996. I januar 2004 blev han udnævnt til adm. direktør for TDC's tid-

ligere dattervirksomhed Bité i Litauen, i januar 2006 blev han udnævnt til adm. direktør for TDC's dattervirksomhed TDC Sunrise Communications AG (tidligere TDC Switzerland AG), og i november 2006 blev han udnævnt til adm. direktør for TDC's tidligere dattervirksomhed TDC Mobile International A/S.

Den 20. november 2007 meddelte TDC A/S, at Jesper Ovesen tiltrådte som finansdirektør (CFO) og medlem af direktionen for TDC A/S pr. 1. januar 2008 efter Hans Munk Nielsen, der valgte at fratræde sin stilling i TDC A/S med udgangen af 2007. Jesper Ovesen er statsautoriseret revisor og har siden 1. januar 2007 været adm. direktør i KIRKBI A/S. I perioden 2004-2006 var Jesper Ovesen finansdirektør i LEGO Holding A/S. Han har tidligere været økonomidirektør i Danske Bank og Novo Nordisk. Jesper Ovesen er medlem af bestyrelsen i bl.a. Skandinaviske Enskilda Banken AB og FLSmidth & Co A/S.

TDC's direktion er beskrevet i afsnittet: Ledelsen.

Ophør af registrering hos Securities and Exchange Commission (SEC) samt SEC-oplysningsforpligtelser

Efter tilbagetrækning af TDC's American Depository Shares (ADS'er) iht. dets ADR-program samt aktier fra notering og registrering på New York Stock Exchange i april 2006, samt ophør af ADR-programmet ultimo oktober 2006, indgav TDC den 13. november 2006 en meddelelse til SEC om ophør af selskabets registrering iht. § 12(g) i Securities Exchange Act 1934 og suspension af TDC's oplysningsforpligtelser over for SEC iht. §§13(a) og 15(d). TDC's oplysningsforpligtelser iht. §§13(a) og 15(d) blev suspenderet med omgående virkning. Den 17. august 2007 indgav TDC en meddelelse til SEC om ophør af selskabets oplysningsforpligtelser over for SEC iht. §§13(a) og 15(d), og forpligtelsen ophørte endeligt i november 2007. Således er alle TDC's oplysningsforpligtelser over for SEC nu ophørt.

HTCC's erhvervelse af Memorex

Den 20. december 2007 offentliggjorde TDC, at dattervirksomheden HTCC havde underskrevet en aktiekøbsaftale om erhvervelse af 95,7 pct. af aktiekapitalen i det østrigske Memorex Telex Communications AG (Memorex), som er en af de førende alternative udbydere af båndbredde i Central- og Østeuropa med den største fastnetinfrastruktur i regionen.

Den samlede købesum, som udelukkende vil blive finansieret af HTCC, udgør EUR 90,5 mio. (ca. USD 130,3 mio.) og omfatter overtagelse af gæld på EUR 60,2 mio. (ca. USD 86,7 mio.) og en kontant betaling på EUR 30,3 mio. (ca. USD 43,6 mio.) til aktionærerne i Memorex.

Erhvervelsen forventes gennemført i slutningen af første kvartal 2008, når de sædvanlige gennemførelsesbetingelser er opfyldt, herunder indhentning af de nødvendige godkendelser fra konkurrencemyndighederne.

Udvalgte hoved- og nøgletal

TDC Koncernen ¹	2003	2004	2005	2006	2007	2007 ³	2007 ⁴
Resultatopgørelse	DKK mio.				USD mio.		EUR mio.
Omsætning	33.506	34.689	38.848	39.941	39.321	7.748	5.273
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	10.600	11.529	12.492	12.991	12.498	2.463	1.676
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(6.036)	(6.534)	(6.696)	(6.491)	(6.227)	(1.227)	(835)
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	4.564	4.995	5.796	6.500	6.271	1.236	841
Særlige poster	(1.212)	357	(973)	(312)	1.809	356	243
Resultat af primær drift (EBIT)	3.352	5.352	4.823	6.188	8.080	1.592	1.084
Resultat af associerede virksomheder og joint ventures	777	5.632	334	449	1.401	276	188
Finansielle poster	(505)	(714)	(1.068)	(2.723)	(3.396)	(669)	(456)
Resultat før skat	3.624	10.270	4.089	3.914	6.085	1.199	816
Skat af årets resultat	(909)	(1.105)	(850)	(858)	(1.431)	(282)	(192)
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	2.715	9.165	3.239	3.056	4.654	917	624
Årets resultat af ophørte aktiviteter	496	745	4.211	387	3.513	692	471
Årets resultat	3.211	9.910	7.450	3.443	8.167	1.609	1.095
Fordeles således:							
- Aktionærer i moderselskabet	3.203	9.912	7.474	3.446	8.409	1.657	1.127
- Minoritetsinteresser	8	(2)	(24)	(3)	(242)	(48)	(32)
Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer:²							
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	4.564	4.995	5.796	6.500	6.271	1.236	841
Resultat af associerede virksomheder og joint ventures	1.351	566	334	439	542	107	73
Finansielle poster	(1.099)	(892)	(887)	(2.900)	(3.274)	(646)	(439)
Resultat før skat	4.816	4.669	5.243	4.039	3.539	697	475
Skat af årets resultat	(1.205)	(1.233)	(1.050)	(1.077)	(806)	(159)	(108)
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	3.611	3.436	4.193	2.962	2.733	538	367
Årets resultat af ophørte aktiviteter	447	507	506	400	255	51	34
Årets resultat	4.058	3.943	4.699	3.362	2.988	589	401
Balance	DKK mia.				USD mia.		EUR mia.
Aktiver i alt	92,6	90,3	93,5	80,8	79,5	15,7	10,7
Rentebærende nettogæld	28,8	20,1	16,5	55,2	41,4	8,2	5,6
Egenkapital i alt	35,9	38,9	43,8	3,6	10,4	2,0	1,4
Antal cirkulerende aktier (mio.)	213,6	204,6	195,2	198,0	198,1	198,1	198,1
Pengestrømsopgørelse	DKK mio.				USD mio.		EUR mio.
Driftsaktiviteter	10.679	11.084	8.691	10.141	9.938	1.958	1.333
Investeringsaktiviteter	(12.618)	2.889	(1.226)	(989)	7.886	1.554	1.058
Finansieringsaktiviteter	4.932	(12.573)	(4.229)	(15.760)	(13.028)	(2.567)	(1.747)
Pengestrømme i alt	2.993	1.400	3.236	(6.608)	4.796	945	643
Anlægsinvesteringer	DKK mia.				USD mia.		EUR mia.
Eksklusive køb af ejerandele i andre selskaber	5,4	5,0	5,6	5,3	5,2	1,0	0,7
Inklusive køb af ejerandele i andre selskaber	13,4	9,9	6,2	5,6	5,8	1,1	0,8

¹ Pensionsomkostninger er opgjort i henhold til US GAAP FAS nr. 87/88 for 2003 og i overensstemmelse med IAS 19 fra og med 2004.

² Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer er ligeledes eksklusive særlige poster fra resultat af associerede virksomheder og joint ventures samt særlige poster fra resultat af ophørte aktiviteter.

³ Omregningen er alene foretaget af hensyn til læserne. Kursen er DKK 5,0753 pr. \$1,00, jf. Danmarks Nationalbank pr. 28. december 2007.

⁴ Omregningen er alene foretaget af hensyn til læserne. Kursen er DKK 7,4566 pr. €1,00, jf. Danmarks Nationalbank pr. 28. december 2007.

TDC Koncernen		2003	2004	2005	2006	2007
Nøgletal						
Resultat pr. aktie inkl. særlige poster og dagsværdireguleringer	DKK	15,0	48,4	38,3	17,4	42,4
Resultat pr. aktie ekskl. særlige poster og dagsværdireguleringer	DKK	19,0	19,3	24,2	17,0	16,3
Udbyttebetaling pr. aktie	DKK	11,5	12,0	12,5	223,9	3,5
EBITDA-margin (EBITDA/Omsætning)	pct.	31,6	33,2	32,2	32,5	31,8
Anlægsinvesteringer ekskl. køb af ejerandele/Omsætning	pct.	16,0	14,5	14,3	13,2	13,2
Cash earnings pr. aktie ((EPS) ekskl. særlige poster og dagsværdireguleringer ⁵)	DKK	41,0	48,7	56,7	47,2	44,1
Afkast af investeret kapital (ROCE) ⁶	pct.	12,0	11,5	12,0	13,0	14,9
Kundebase (ultimo perioden)⁷	(1.000)					
Fastnet		3.631	3.483	3.471	3.311	3.670
Mobil		4.108	4.536	5.588	6.195	4.475
Internet		1.696	1.813	1.769	1.767	1.920
Tv		924	982	1.030	1.062	1.105
Samlet kundebase		10.359	10.814	11.858	12.335	11.170
Antal medarbejdere⁸		19.071	18.565	19.373	18.164	17.390

⁵ CEPS defineres som (årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer for aktionærer i moderselskabet plus afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse plus aktiebaseret vederlæggelse minus resultat af associerede virksomheder og joint ventures minus minoritetsinteressers andel af afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse samt aktiebaseret vederlæggelse) divideret med gennemsnitlig antal cirkulerende aktier.

⁶ ROCE defineres som (resultat af primær drift eksklusiv særlige poster plus finansielle renter og andre finansielle indtægter eksklusive dagsværdireguleringer plus resultat af associerede virksomheder og joint ventures) divideret med (aktionærernes gennemsnitlige andel af egenkapitalen og rentebærende gæld).

⁷ Antallet af kunder er opgjort ultimo året og omfatter kunder med abonnement. Endvidere indgår kunder uden abonnement i henhold til følgende generelle principper.

- Fastnetkunder, der har genereret trafik inden for den seneste måned.
- Mobilkunder, der har været aktive inden for en periode, der kan være på op til 3 måneder.
- Internetkunder, der har været aktive inden for en periode, der kan være på op til 3 måneder.

I antallet af kunder indgår også gensalgskunder.

Antallet af fastnetkunder blev i 2007 påvirket af HTCC's erhvervelse af Invitel. Antallet af mobilkunder blev i 2007 påvirket af frasalg af Bité.

⁸ Antallet er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året. Antallet af medarbejdere er eksklusive ophørte aktiviteter.

TDC Koncernen

TDC er den førende leverandør af kommunikations-løsninger i Danmark og den næststørste teleudbyder på det schweiziske marked. Desuden er TDC repræsenteret på det pan-nordiske marked, samt i Ungarn og Polen.

TDC blev delvist privatiseret i 1994 og helt privatiseret i 1998. Nordic Telephone Company ApS, der er indirekte helejet af visse kapitalfonde, som direkte eller indirekte rådgives eller forvaltes af de fem internationale private equity-selskaber Apax Partners Worldwide LLP, The Blackstone Group International Limited, Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P., Permira Advisers KB og Providence Equity Partners Limited, havde ved udgangen af 2007 aktiemajoriteten i TDC.

Ved udgangen af 2007 havde TDC Koncernen 7,8 mio. kunder i Danmark: 2,4 mio. fastnetkunder, 2,9 mio. mobilkunder, 1,4 mio. internetkunder og 1,1 mio. tv-kunder. Dertil kommer 2,3 mio. kunder i Schweiz, 1,0 mio. i Ungarn og 0,1 mio. kunder i TDC Norden.

TDC's samlede kundebase udgjorde 11,2 mio. kunder ved udgangen af 2007 svarende til et fald på 9,4 pct. i forhold til 2006, hvilket hovedsageligt kan henføres til frasalget af Bité i februar 2007. Faldet blev delvist opvejet af erhvervelsen af Invitel.

Antallet af kunder i de danske forretninger steg med 0,7 pct. til 7,8 mio. Denne udvikling er først og fremmest en følge af tilgang af detailmobilkunder og bredbåndskunder samt flere tv-kunder, hvilket delvist opvejes af en nedgang i antallet af fastnettelefonikunder, mobilengroskunder samt dial up-internetkunder.

Ved udgangen af 2007 udgjorde den samlede arbejdsstyrke 17.390 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere sammenlignet med 18.164 i 2006. Den danske del af forretningen tegnede sig for 12.414 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere ved udgangen af 2007 sammenlignet med 13.122 i 2006. Faldet kan henføres til generelle besparelser samt effektivitetsforbedringer i bl.a. kundeservicecentre og stabsfunktioner.

Kundebase (ultimo perioden)

1.000

TDC Koncernen	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Danske kunder	7.781	7.833	0,7
Fastnetkunder	2.594	2.372	(8,6)
- Detail	2.159	2.003	(7,2)
- Engros	435	369	(15,2)
Mobilkunder	2.777	2.937	5,8
- Detail	2.467	2.705	9,6
- Engros	310	232	(25,2)
Internetkunder	1.348	1.419	5,3
- Bredbånd	1.151	1.290	12,1
- Ikke-bredbånd	197	129	(34,5)
Tv-kunder	1.062	1.105	4,0
Udenlandske kunder	4.554	3.337	(26,7)
Fastnetkunder	717	1.298	81,0
Mobilkunder	3.418	1.538	(55,0)
Internetkunder	419	501	19,6
TDC Koncernen	12.335	11.170	(9,4)

Reduktionen er foregået gennem naturlig afgang og via implementeringen af fratrædelsesprogrammer i perioden 2006 til 2007. Endvidere blev det lavere antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i Danmark påvirket af, at en række serviceopgaver er blevet outsourcet til primært eksterne it-serviceudbydere. Udviklingen blev dog delvist opvejet af flere fuldtidsbeskæftigede medarbejdere til flere udbedringer af kabelskader. Reduktionen i antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i udlandet kan hovedsageligt henføres til frasalget af Bité samt fratrædelsesordninger i HTCC og Sunrise, hvilket blev delvist opvejet af HTCC's erhvervelse af Invitel.

TDC har med virkning fra 1. juli 2007 foretaget ændringer i organisationen. TDC's forretningsenheder omfatter herefter Erhverv Norden, Fastnet Norden, Mobil Norden, YouSee¹ og Sunrise. Andre aktiviteter omfatter Bité, HTCC, Hovedkontoret og IT Norden.

Forretningsaktiviteter

TDC

Nedenfor beskrives TDC's forretningsenheder og deres bidrag til omsætningen og EBITDA pr. 31. december 2007:

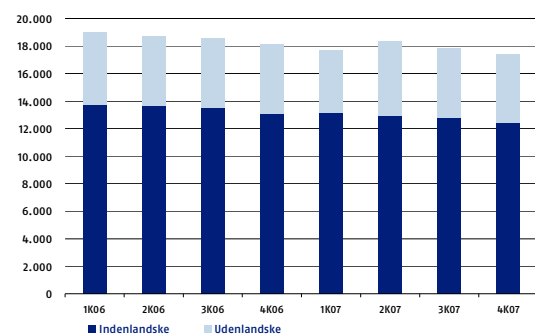
- Erhverv Norden (32 pct. af omsætningen, 29 pct. af EBITDA) udbyder telekommunikationsløsninger til TDC's erhvervskunder i Danmark og de nordiske lande. Aktiviteterne omfatter hovedsageligt datakommunikation og

internettjenester, herunder bredbåndsløsninger, fastnettelefoni, konvergensprodukter (kombineret fastnettelefoni og mobiltelefoni), mobiltjenester, terminalsalg samt udleje af faste kredsløb. Ud over at tilbyde telefoni og datakommunikationsløsninger gennem TDC's net er Erhverv Norden en pan-nordisk netoperatør, som primært opererer gennem TDC Norden². Erhverv Norden tilbyder endvidere IP/LAN-infrastrukturløsninger gennem NetDesign.

- Fastnet Norden (24 pct. af omsætningen, 28 pct. af EBITDA) udbyder fastnet tjenester til privatkunder, inklusive SoHo-kunder, og engroskunder i Danmark. Fastnet Nordens aktiviteter omfatter hovedsageligt fastnettelefoni, konvergensprodukter (kombineret fastnettelefoni og mobiltelefoni), datakommunikation og internettjenester, herunder bredbåndsløsninger, samt udleje af faste kredsløb.
- Mobil Norden (15 pct. af omsætningen, 11 pct. af EBITDA) udbyder mobilkommunikationsløsninger til privatkunder, SoHo-kunder og engroskunder i Danmark. Mobil Nordens fokusområder omfatter primært detailsalg, herunder mobiltjenester og salg af mobiltelefoner. Mobil Norden omfatter også Telmore, der udbyder mobiltjenester baseret på selvbetjening over internettet. Telmore udbyder tjenester på Mobil Nordens net.
- YouSee (7 pct. af omsætningen, 6 pct. af EBITDA) er en dansk udbyder af kabel-tv, bredbånd og telefoni og tilbyder sine kunder triple play-løsninger (tv, bredbånd og telefoni i en pakkeløsning). YouSee leverer kabel-tv gennem et fuldt digitaliseret hybridnet, der omfatter optiske fibre og koaksialkabler. Udover analogt tv tilbyder YouSee tillige sine kunder digitalt tv.
- Sunrise (22 pct. af omsætningen, 19 pct. af EBITDA) er den næststørste teleudbyder på det schweiziske marked. Aktiviteterne omfatter kommunikationsløsninger inden for mobiltelefoni, fastnettelefoni og internettjenester. Sunrise ejer et landsdækkende transportnet, GSM/EDGE- og ISP-net og er i færd med at udvide og vi-

¹ YouSee er det tidligere TDC Kabel TV.

Antal medarbejdere
Ultimo



² TDC Norden omfatter følgende selskaber i Sverige, Norge og Finland: TDC Sverige AB, TDC Dotcom AB, TDC Norge AS og TDC Oy Finland. TDC Norden hed tidligere TDC Song.

dereudvikle sit mobilnet baseret på UMTS/HSDPA-teknologi.

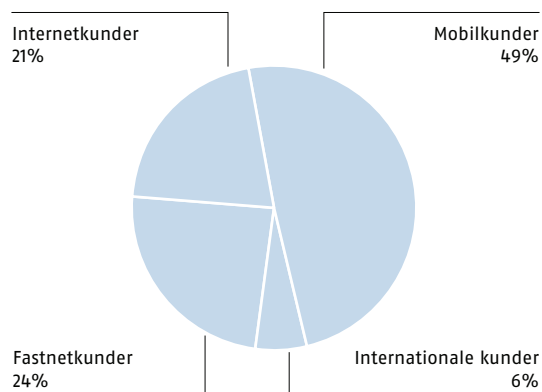
- Andre aktiviteter omfatter Bité, HTCC, Hovedkontoret og IT Norden. Bité blev frasolgt primo februar 2007. HTCC (Hungarian Telephone and Cable Corp.) er en 64,6 pct. ejet dattervirksomhed, og pr. 27. april 2007 erhvervede HTCC en anden ungarsk teleoperatør, Invitel. HTCC udbyder fastnettelefoni og datakommunikationstjenester til detail- og engroskunder i Ungarn. Hovedkontoret og IT Norden udbyder interne tjenester til TDC's danske forretningsenheder. TDC har også en andel på 19,6 pct. i den polske mobiloperatør Polkomtel (som er ved at blive frasolgt).

Erhverv Norden

Erhverv Norden udbyder et bredt sortiment af telekommunikationsløsninger i Danmark og i de andre nordiske lande og omfatter TDC Norden, NetDesign og TDC Hosting. Erhverv Norden leverer datakommunikation og internet-tjenester, fastnettelefoni, mobiltjenester, udleje af faste kredsløb, herunder adgang til accessnettet, terminalsalg og installation.

Ultimo 2007 havde Erhverv Norden ca. 1,7 mio. kunder fordelt med ca. 1,6 mio. kunder på det danske marked og ca. 0,1 mio. udenlandske kunder. Erhverv Nordens omsætning udgjorde i 2007 DKK 12.419 mio. Ultimo 2007 havde Erhverv Norden 3.808 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Erhverv Norden
Kunder (ultimo 2007)



Forretningsområder

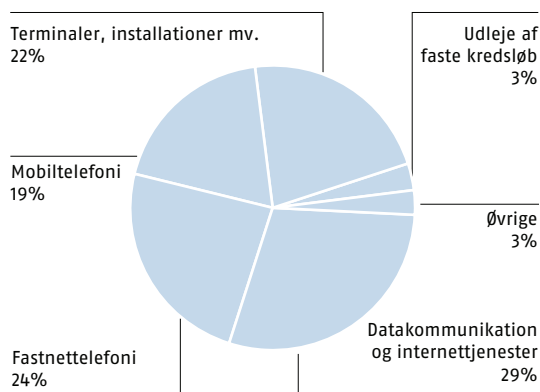
Datakommunikation og internettjenester

Erhverv Nordens datakommunikation og internettjenester består hovedsageligt af bredbåndsabonnementer, IP-baserede private net og datatjenester. I 2007 udgjorde omsætningen fra datakommunikation og internettjenester DKK 3.655 mio. svarende til 29 pct. af Erhverv Nordens omsætning. Erhverv Nordens bredbåndskundebase steg til 337.000 ved udgangen af 2007.

Ud over bredbåndsprodukter tilbyder Erhverv Norden et bredt sortiment af andre tjenester, herunder serviceaftaler og sikkerhedspakker som f.eks. firewall og antivirusprogrammer. Disse tjenester ydes til visse erhvervs-kunder uden beregning, hvilket betyder, at de sammenkøbes med linjeproduktet.

Konkurrencen på markedet intensiveredes i 2007, og bredbåndsadgang for erhvervs-kunder opfattes i stigende grad, som en vare 'alle og enhver' på markedet kan leve-re. Det har medført konkurrence fra elselskaber og mindre virksomheder inden for et geografisk afgrænset område, der udbyder højhastighedsbredbånd til lave priser.

Erhverv Norden
Omsætning fordelt på forretnings-områder i 2007



Fastnettelefoni

Erhverv Nordens fastnet forretning består af traditionel fastnettelefoni, konvergensprodukter og VoIP. I 2007 udgjorde omsætningen fra fastnettelefoni DKK 3.036 mio. svarende til 24 pct. af Erhverv Nordens omsætning.

Erhverv Nordens produktsortimentet omfatter primært PSTN-telefonitjenester og ISDN-produkter samt nyere produkter/teknologier såsom konvergensprodukter og VoIP-løsninger.

Det PSTN-basisprodukt, der udbydes til erhvervskunder, svarer til det, der udbydes til Fastnet Nordens privatkunder, men sælges typisk til rabatpriser. ISDN-produkter, der udbydes til erhvervskunder, omfatter produkter med flere telefonlinjer. Konvergensprodukter er kombinerede fastnet- og mobiltelefoniprodukter, der udbydes i én pakke. Sammen udgør de et virtuelt privat net, der gør det muligt for erhvervskundernes ansatte at anvende de samme interne telefonnumre fra både fastnet- og mobiltelefoner. IP-telefoniproduktet VoIP er også et lavprisprodukt til erhvervskunder.

Markedet for tale på fastnettet, både fra access og trafik, fortsatte med at falde i 2007, og denne nedgang forventes at fortsætte. VoIP udviser imponerende vækst, men volumen er stadig lille sammenlignet med traditionelle fastnetprodukter.

Mobiltjenester

Erhverv Nordens forretningsområde inden for mobiltelefoni omfatter mobilkunder med abonnement (postpaid-kunder). I 2007 udgjorde mobilomsætningen DKK 2.347 mio. svarende til 19 pct. af Erhverv Nordens omsætning. Mobiltelefoni er et voksende marked såvel for omsætning som for volumen, hvilket skyldes migrering fra fastnet- til mobiltelefoni. Priserne for terminering af mobilopkald og romingafgifter begrænser dog omsætningsstigningen.

På mobilmarkedet for erhvervskunder efterspørger kunderne øget medarbejdereffektivitet ved at sikre, at deres medarbejdere er tilgængelige og har mulighed for at arbejde online hvor som helst. Endvidere har kunderne behov for mobiladgang til e-post og kalender (PIM) via mobiltelefoner samt mobiladgang til internet/intranet via PC-kort (hvor såvel båndbredde som dækning er vigtige

kriterier). I 2007 var der således skarpt fokus i markedet på turbo 3G, der er baseret på HSDPA-teknologi.

Terminalsalg, installationer mv.

Erhverv Nordens terminalsalg består af salg og installation af udstyr og spænder fra salg af fastnet- og mobiltelefoner og computere til større omstillingsanlæg samt tilbud om tilhørende serviceaftaler. I 2007 udgjorde omsætningen DKK 2.697 mio. svarende til 22 pct. af Erhverv Nordens omsætning.

Kundeplaceret udstyr (CPE) er hardware, der er nødvendig for at kunne håndtere telefoni og datatrafik. TDC's Erhvervscentre³ sælger CPE-produkter og -tjenester til erhvervskunder.

Erhverv Norden sælger to typer CPE, telefoni-CPE og data-CPE. Telefoni-CPE omfatter produkter, der spænder fra store omstillingssystemer (PABX), som er interne telefon-systemer til de største erhvervsvirksomheder, til enkeltstående telefonapparater, der sælges til små erhvervskunder. Data-CPE består hovedsageligt af routere, switches, DSL-modemmer og andet forbindelsesudstyr, der anvendes til at skabe LAN- og WAN-løsninger.

De fleste CPE-produkter sælges til kunden, medens en lille del udlejes. Erhverv Norden tilbyder serviceaftaler sammen med salg af udstyr. I henhold til disse foretages visse reparationer af det omhandlede udstyr inden for angivne tidsfrister.

Udleje af faste kredsløb

Forretningsområdet for udleje af faste kredsløb består af udbud af indenlandske og udenlandske faste kredsløb til erhvervskunder, og Erhverv Norden fokuserer meget på salg af fiberbaseret tilslutning til accessnettet, og har i løbet af 2007 oplevet markant vækst. Faste kredsløb kan anvendes til at transportere både telefoni og datatrafik. I 2007 udgjorde omsætningen fra udleje af faste kredsløb DKK 418 mio. svarende til 3 pct. af Erhverv Nordens omsætning.

³ Forretninger der fokuserer på erhvervskunder.

TDC Norden

I 2004 erhvervede Erhverv Norden TDC Norden (tidligere TDC Song), der er en nordisk teleoperatør med et stort pan-nordisk telenet. TDC Norden udbyder CPE og en lang række tjenester inden for datakommunikation, fastnet- og mobiltelefoni i Norden, hvoraf IP- og VPN-tjenester samt internetadgang er de vigtigste.

TDC Norden agter at være en betydelig udfordrer i Norden ved at skabe et integreret net, der fokuserer på erhvervs- og engrosmarkederne i Sverige, Norge og Finland.

TDC Nordens største konkurrencemæssige fordel er selskabets evne til at udbyde enkle, men effektive, og teknisk avancerede kommunikationsløsninger samt kundeservice af høj kvalitet. Erhvervs kunderne er tilsluttet TDC Nordens fibernet i de nordiske lande til konkurrencedygtige priser.

Konkurrence

Bredbånd

Erhverv Norden har en relativ stabil markedsandel på ca. 60 pct. af det danske marked inden for bredbånd til erhvervslivet. Mange små og mellemstore virksomheder køber bredbåndstilslutning, og antallet af bredbåndstilslutninger til erhvervslivet steg 11 pct. i 2007.

Erhverv Norden er den største aktør på markedet for medarbejderbredbånd med en markedsandel på ca. 60 pct. af det danske marked. Medarbejderbredbånd er en bredbåndstilslutning, betalt af medarbejderen, som opnår en skattemæssig fordel. I 2007 var væksten på næsten 19 pct.

Markedet for fiberbaseret bredbåndsadgang til erhvervs kunder modnes, og Erhverv Norden øgede sin markedsandel i 2007. Elselskaberne fortsatte deres udrulning af optiske fibre i hele Danmark, og de forventes at fortsætte deres etablering af fibernet til trods for lav penetration i de områder, som de indtil videre kan dække. Lanceringen af Turbo 3G, der er ny teknologi til mobilnettet, har endvidere udvidet det samlede bredbåndsmarked.

Fastnettelefoni

Erhverv Nordens markedsandel på det danske marked for fastnettelefoni til erhvervslivet udgør 84 pct. Fastnettrafikken er faldet støt i de senere år, hvilket hovedsageligt kan forklares med mobiltelefonens

stigende popularitet og nu også VoIP. Konkurrencedygtige private net har gjort det muligt for erhvervs kunder med flere afdelinger at etablere deres egne IP-VPN-baserede net eller at leje faste kredsløb, hvilket betyder, at de kan dirigere trafikken mellem afdelingerne i deres egne net i stedet for via det offentlige telefonnet. Det har medført et fald i det fakturerede minutantal for fastnetabonnenter til erhvervs kunder.

På det danske PSTN-marked er der ikke nogen større differentiering mellem produkterne ud over, at der tilbydes pakkeløsninger med forskellige karakteristika.

Markedet for PSTN/ISDN-erstatninger til erhvervs markedet, VoIP-produkterne, voksede i 2007. Markedet er kendetegnet ved flere små IP-teleselskaber, som udbyder produkter til en enkelt linje og/eller hostingprodukter på flere linjer konstrueret specielt til markedet for små og mellemstore virksomheder.

Mobiltelefoni

Erhverv Norden har en relativ stabil andel af det danske marked for erhvervsabonnenter på ca. 56 pct. Nettets kvalitet og pålidelighed, samtalepriser og sikkerhed er vigtige kriterier for kundernes valg. I løbet af året er prisen presset intensiveret til trods for få nye konkurrenter på markedet. Gratis interne samtaler mellem medarbejdere i den samme virksomhed bliver mere og mere almindeligt.

Markedet for mobilabonnenter vokser fortsat på trods af en høj penetration på erhvervs markedet. Omfanget af mobiltrafik er steget endnu mere, hvilket påviser det stigende brug af mobiltelefoni som et alternativ til fastnettelefoni.

Anvendelsen af mobilt bredbånd steg i 2007. Up- og download af data via mobiltelefoner er vokset stærkt. Fra 2006 til 2007 er markedet vokset næsten 400 pct. Kunderne har desuden udvist stigende interesse for konvergensløsninger, som sammenkobler virksomhedernes mobiltelefoni og fastnettelefoni.

Fastnet Norden

Fastnet Norden udbyder fastnettjenester til privatkunder, inklusive SoHo-kunder, og engroskunder i Danmark. Fastnet Norden udbyder fastnettelefoni, datakommunikation

og internettjenester, herunder bredbåndsløsninger, konvergensprodukter, triple play-tjenester, sikkerheds- og hostingtjenester, udleje af faste kredsløb og terminalsalg og installation. Traditionel fastnettelefoni er fortsat det største forretningsområde, men antallet af kunder falder, efterhånden som mange kunder skifter primært til mobiltelefoni, men også til VoIP-telefoni.

Ultimo 2007 havde Fastnet Norden ca. 3,1 mio. kunder. Fastnet Nordens største kundesegmenter er fastnet og bredbånd. Fastnet Nordens omsætning udgjorde i 2007 DKK 9.357 mio. Samlet tegnede fastnettelefoni og datakommunikation og internettjenester sig for 77 pct. af omsætningen i 2007. Ultimo 2007 havde Fastnet Norden 5.768 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Forretningsområder

Fastnettelefoni

Fastnet Nordens aktivitet består primært af traditionel fastnettelefoni og VoIP til privatkunder. Fastnettelefoni repræsenterer den største andel af omsætningen i Fastnet Norden og udgjorde DKK 5.352 mio. i 2007, svarende til 57 pct. af omsætningen.

Produktsortimentet til privatkunder omfatter traditionelle PSTN/ISDN-telefoniprodukter, Duét-konvergensprodukter og VoIP-telefoni.

For at imødegå migrering til mobil og VoIP og følge tendensen på markedet med yderligere fokus på forbrugs-

uafhængige produkter, introducerede Fastnet Norden i 2004 produktet TDC Samtale, et produkt som giver mulighed for ubegrænset fastnettelefoni til en fast månedlig pris. I forlængelse af succesen med TDC Samtale lancerede Fastnet Norden produktet TDC Samtale Døgn samt TDC Samtale Weekend. Porteføljen af fastprisprodukter blev udvidet i 2007 til også at omfatte pakkeløsninger rettet mod enkeltmandsvirksomheder. Antallet af kunder udgjorde i alt 383.000 ved udgangen af 2007. Endvidere blev TDC Telefoni, der er et fastnetabonnement med tillægstjenester, der muliggør viderestilling og gratis abonnement med op til 5 mobilabonnementer, introduceret for at opveje migrering.

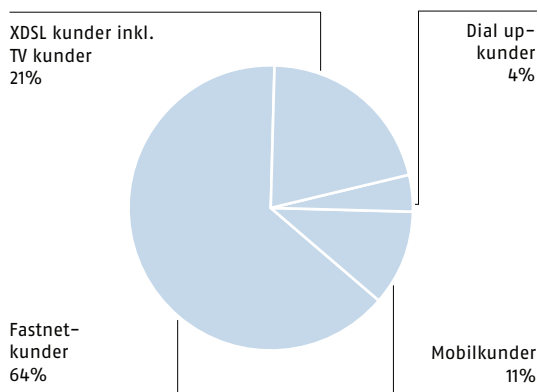
Duét er et konvergensprodukt, der sammenkobler en fastnetlinje med et mobilabonnement og udbydes med flere forskellige tillægssydelsler. Duét kan viderestille opkald fra fastnettelefonen til mobiltelefonen. Antallet af Duét-kunder steg til 345.000 i 2007.

I 2006 introducerede Fastnet Norden VoIP til privatmarkedet. VoIP er et IP-telefoniprodukt, der giver en talekvalitet på højde med et PSTN-net. Antallet af VoIP-kunder i Fastnet Norden var ultimo 2007 steget til 54.000.

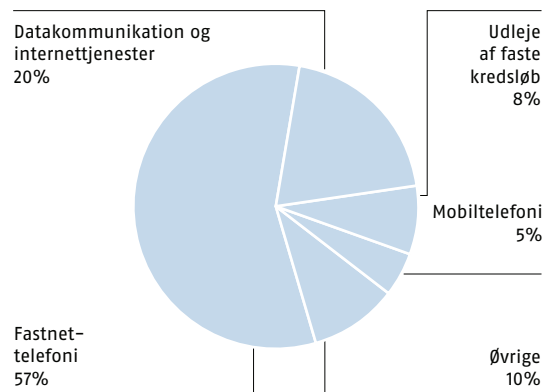
Datakommunikation og internettjenester

Fastnet Nordens forretningsaktiviteter inden for datakommunikation og internettjenester består hovedsageligt af bredbåndsabonnementer, dial up-

Fastnet Norden
Kunder (ultimo 2007)



Fastnet Norden
Omsætning fordelt på forretningsområder i 2007



løsninger og datatjenester. I 2007 udgjorde omsætningen fra datakommunikation og internettjenester DKK 1.872 mio. svarende til 20 pct. af Fastnet Nordens omsætning. Antallet af kunder i Fastnet Nordens bredbåndskundebase steg til 510.000 ved udgangen af 2007.

Fastnet Nordens bredbåndsabonnementer udbydes sædvanligvis til fast pris med ubegrænset up- og download. Produktudvalget inden for DSL strækker sig fra en forbindelse med en downstream-båndbredde på 160 kb/s og en upstream-båndbredde på 128 kb/s til en forbindelse med en downstream-båndbredde på 20 Mb/s og en upstream-båndbredde på 1024 kb/s. Fastnet Norden udbyder også en forbrugsafregnet bredbåndstjeneste, der fokuserer på brugere med lavt forbrug som f.eks. eksisterende internet dial up-kunder. I 2007 blev TDC Netway, der er et kombineret bredbånds- og VoIP-produkt rettet mod unge og studerende, ændret til Broadband City for bedre at matche den eksisterende produktportefølje. Antallet af kunder er steget siden produkterne blev lanceret i 2006, og udgjorde i alt 11.000 ved udgangen af 2007.

Fastnet Norden lancerede i 2005 TDC TV, som er digitalt tv via TDC-bredbånd. TDC TV's kundebase steg til 13.000 ved udgangen af 2007. Fastnet Norden indgik i oktober 2007 en ny salgsaftale med FONA, der er en af Danmarks førende elektronikdetailkæder. FONA er den første eksterne TDC salgskanal, der fokuserer på salg af bredbånd og TDC TV. FONA har stor geografisk dækning med 64 detailforretninger.

Udleje af faste kredsløb

Forretningsområdet udleje af faste kredsløb består af indenlandske og udenlandske faste kredsløb på engrosbasis, og der udbydes både analoge og digitale kredsløb. Faste kredsløb kan anvendes til at transportere både telefoni og datatrafik. Fastnet Norden tilbyder punkt-til-punkt forbindelser med garanteret båndbredde til de af selskabets kunder, der lejer faste kredsløb. Digitale faste kredsløb udbydes med forskellige båndbredder, der spænder fra 64 kb/s til over 1 Gb/s. Omsætningen fra udleje af faste kredsløb beløb sig til DKK 771 mio. i 2007 svarende til 8 pct. af Fastnet Nordens omsætning.

Servicetelefontjenester

Servicetelefontjenester omfatter nummeroplysningen. Omsætningen fra servicetelefontjenester udgjorde DKK 326 mio. eller ca. 3 pct. af den samlede omsætning i 2007.

Konkurrence

Fastnettelefoni

I den danske fastnetforretning udgør Fastnet Nordens markedsandel inden for fastnettelefoni til privatkunder 83 pct.

På markedet for indenlandsk og udenlandsk telefoni blev konkurrencen styret af bestemmelser, der pålægger TDC at tillade andre teleselskaber at koble sig på TDC's net til lave LRAIC-baserede priser, der kontrolleres af IT- og Telestyrelsen. Disse priser er blevet nedsat adskillige gange i løbet af de seneste år, hvilket har resulteret i en løbende reduktion af slutbrugerpriserne. Endvidere er fastnettrafikken faldet støt i de senere år. Denne tendens kan hovedsageligt forklares med migrering til mobiltelefoni, men også VoIP. På det danske PSTN-marked er der ikke nogen større differentiering mellem produkterne ud over, at der tilbydes pakkeløsninger med forskellige karakteristika.

Teknologien, der muliggør VoIP, har skærpet konkurrencen yderligere. Konkurrenterne kan konkurrere med udbud af triple play-løsninger, der omfatter bredbånd, tv og VoIP i en pakke. Efter sammenlægningen til ét selskab i 2007 kan TDC ligeledes udbyde triple play-løsninger inklusive mobiltelefoni i en pakkeløsning.

Data- og internettjenester

Fastnet Nordens andel af det danske bredbåndsmarked til privatkunder udgør 27 pct.

Migreringen fra dial up-internettjenester til bredbåndstjenester fortsatte i Danmark i 2007. Konkurrencen på bredbåndsmarkedet intensiveredes, specielt i byområderne, hvor en lang række operatører introducerede nye lavprisprodukter med mindre service og højere download-hastigheder (20 Mb/s). Denne tendens blev yderligere forstærket af TDC's salg af adgang til det rå kobber og bitstream access til konkurrenter til LRAIC-baserede priser.

For at imødegå den stigende konkurrence på bredbåndsmarkedet lancerede Fastnet Norden Broadband City 15 Mb/s, dobbelt-op kampagner og andre pristiltag. I januar

2008 lancerede Fastnet Norden bredbånd med en hastighed på 50 Mb/s.

Elselskaberne fortsatte deres udrulning af optiske fibre til privatkunder, hvilket lægger yderligere pres på det kobberbaserede accessnet. Elselskaberne forventes at fortsætte deres etablering af fibernet til trods for lav penetration i de områder, som de indtil videre kan dække.

Mobil Norden

Mobil Norden er den førende udbyder af mobiltelefoni i Danmark og omfatter endvidere TDC Butik og Telmore. Mobil Norden fokuserer på at udbyde tale, mobil bredbåndsadgang, indholdstjenester samt mobiltelefoner til privatmarkedet, og i SoHo-segmentet er der ydermere fokus på forretningsapplikationer. Telmore sælger mobilprodukter og -tjenester online via en selvbetjenings-hjemmeside. Telmore er førende på det danske marked for online mobilselvbetjening.

Ultimo 2007 havde Mobil Norden ca. 1,8 mio. kunder. Mobil Nordens omsætning udgjorde DKK 5.906 mio. i 2007, og ved udgangen af 2007 havde Mobil Norden 1.262 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Forretningsområder

I oktober 2007 ændrede Mobil Norden navnet på sin MobilExtra-portefølje til Max, og lancerede denne nye postpaid produktportefølje med varierende prisplaner. Derudover blev Max-serien introduceret til kunder med stort forbrug af enten sms- eller taletrafik. Produkterne omfatter MaxSms (gratis sms og mms; tale takseres til minutpris), MaxTale (hvor tale er til fast pris uafhængig af forbruget) samt MaxOne (et alt-i-ét-abonnement; tale takseres til minutpris). MobilTid er et andet stort mobilprodukt i porteføljen. MobilTid er et forudbetalt mobilprodukt med gratis abonnement. TDC Click er et nyt taletidsprodukt, som blev introduceret i 2007 til prisbevidste selvbetjeningskunder.

Telmorekonceptet, der er et online produkt baseret på, at kunderne ikke betaler abonnement, har en enkel forudbetalingsstruktur og en let anvendelig webbaseret brugergrænseflade. Konceptet er baseret på Lean drift og et lavt markedsføringsbudget. Ud over relativt lave priser tilbydes kunderne en række ekstra muligheder, f.eks. automatisk opfyldning af taletid, når den satte grænse er nå-

et, børnebudget⁴ og detaljerede opkaldsspecifikationer, som kan vælges online. Ultimo 2007 havde Telmore 610.000 kunder.

I 2005 lanceredes datatjenester på UMTS-nettet med adgang via mobilbredbåndskort, højere hastigheder og videotelefoni på 3G-telefoner til både erhvervs- og privatkunder. Ultimo 2006 kunne Mobil Norden via sit UMTS-net levere tjenester til næsten halvdelen af den danske befolkning herunder de fire største byer i Danmark og områder med mange virksomheder. Ultimo 2007 havde 62 pct. af den danske befolkning adgang til UMTS. Alle kunder med 3G-mobiltelefoner eller mobilbredbåndskort har automatisk adgang til UMTS-nettet og til alle hastighedsopgraderinger på nettet. Kunder med bærbare computere kan surfe på nettet via Mobil Nordens UMTS-net med hastigheder, der er væsentligt hurtigere end på GSM-nettet. Turbo 3G, der er baseret på HSDPA-teknologi, og som giver kunderne adgang til bredbånd med høj båndbredde via mobilnettet, blev introduceret i januar 2008.

Musik udbydes gennem TDC Online's musikbutik som en dobbelt download-service for både mobiltelefoner og pc'er. I 2007 blev 16 pct. af al download af musik foretaget via mobiltelefoner.

Mobil Norden tilbyder også nettjenester til tjenesteudbydere på engrosbasis. Engrosprodukterne omfatter telefoni, sms og datatransmissionsadgang. Tjenesteudbyderen står for salg, distribution, fakturering og betjening af slutbrugeren.

Konkurrence

Mobil Nordens andel af det danske mobilmarked for privatkunder udgør 38 pct.⁵

På markedet for mobiltelefoni til privatkunder er prisen på mobiltelefoner og samtalepriser vigtige kriterier for kundernes valg. Indsatsen over for kunder med begrænset til mellemstort forbrug fokuserer på lave minutpriser, mens der for kunder med mellemstort til stort forbrug fokuseres på delvis fast pris. Mobil Norden giver tilskud til telefoner til abonnenter. I Danmark har privatkunder, der

⁴ Med et børnebudget kan forældre sætte en grænse for, hvor meget deres børn kan tale for.

⁵ Markedsandelen omfatter Fastnet Nordens Duét produkt.

køber mobiltelefoner med tilskud, en 6 måneders bindingsperiode, hvilket er den maksimale bindingsperiode for et abonnement, der er tilladt i henhold til lovgivningen.

Det danske mobilmarked blev yderligere konsolideret i 2007, da Telia erhvervede debitel. Mobilmarkedet er nu fordelt på en hovedudbyder (TDC) og to sekundære udbydere (Sonofon/Telenor og Telia). Mobiloperatøren 3 fastholder sin position som en mindre aktør på markedet. Endvidere er markedet kendetegnet ved et stort antal mindre operatører. Den nye konkurrent, BiBoB, der kom på markedet i 2007, udbyder produkter til lave priser og har en mere offensiv strategi end andre teleudbydere. Det kan være starten på en ny prisrig på mobilmarkedet.

YouSee

YouSee er den største tv-distributør i Danmark og leverer tv-signaler til omkring 43 pct. af alle danske husstande. YouSee udbyder kabel-tv, bredbåndstjenester og telefoni.

Ved udgangen af 2007 udgjorde antallet af kabel-tv-kunder knap 1,1 mio., og antallet af kunder med bredbåndsforbindelse udgjorde 309.000. Antallet af telefoni-kunder var 35.000 ved udgangen af 2007. YouSees omsætning udgjorde DKK 2.852 mio. i 2007, og ved udgangen af 2007 havde YouSee 1.110 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Som led i en ny strategi skiftede TDC Kabel TV i september navn til YouSee for at brande virksomheden som et uafhængigt selskab, der fokuserer på at levere tv, bredbånd og telefoni gennem sit hybridnet.

Den 1. november 2007 erhvervede YouSee Fredericia kommunes kabel-tv-aktiviteter, der udbyder tv til cirka 17.000 husstande.

Forretningsområder

Tv

YouSees kerneforretningsområde er tv, der udbydes både som analogt og digitalt tv. Analogt tv udbydes i tre standardpakker (grund-, mellem- og fuldpakke) til både individuelle og organiserede kunder, der repræsenterer hhv. 31 og 69 pct. af YouSees forretning. Organiserede kunder omfatter antenneforeninger og boligforeninger.

Digitalt tv udbydes som et supplement til de analoge tv-pakker og kræver en set top-boks. Digitalt tv udbydes i mange forskellige pakkeløsninger og giver tv-seerne mulighed for HDTV og VoD.

Kanalerne i kabel-tv-pakkerne udvælges ud fra kundepræferencer. YouSees grundpakke, der modtages af omkring 168.000 kunder, indeholder primært gratis kanaler fra de statsejede tv-selskaber. Mellempakken, der modtages af omkring 95.000 kunder, indeholder nogle af de mest populære betalingskanaler udover kanalerne fra grundpakken. Flertallet af YouSees kunder foretrækker fuldpakken, der omfatter de samme kanaler som i mellempakken plus en række danske og udenlandske kanaler. Omkring 637.000 kunder modtager fuldpakken. Nogle organiserede kunder, såsom store antenneforeninger, som repræsenterer yderligere 192.000 husstande og boligforeninger, er agentkunder, som køber individuelt tilpassede programpakker fra YouSee.

YouSee forventer at fortsætte migreringen af analoge tv-pakker til digitale pakker. Omkring 7,5 pct. af YouSees tv-kunder er digitale kunder og ejer eller leaser derfor en digital set top-boks. I 2007 fortsatte YouSee denne udvikling ved at introducere flere digitale tjenester såsom ekstra HDTV-kanaler. Ultimo 2007 var antallet af digitale tv-kunder steget 55 pct. til 82.000.

YouSee er den førende udbyder af kabel-tv i Danmark med en markedsandel på 68 pct. De største konkurrenter er andre ejere af kabel-tv-stationer og programudbydere, der leverer direkte via satellitmodtagere. Det forventes, at konkurrencen intensiveres i takt med, at elselskaberne udvider deres fibernetaktiviteter, bredbåndslieferandører øger kapaciteten, og udrulningen af digitalt terrestisk tv i Danmark fortsætter.

Bredbånd

Ved udgangen af 2007 havde YouSee 309.000 bredbåndskunder, hvilket svarer til 28 pct. af de tilgængelige kunder, der er kunder med et YouSee kabel-tv-abonnement. YouSees bredbåndsprodukter er hovedsageligt baseret på et fastpriskoncept, hvor kunden faktureres en fast månedlig abonnementspris med ubegrænset up- og download. Der udbydes p.t. bredbåndsforbindelser med en hastighed på op til 15 Mb/s.

I starten af 2008 introducerede YouSee en ny prisstruktur, der gør det mere favorabelt for kunder at vælge højhastighedsbåndbredder.

Telefoni

Ved udgangen af 2007 havde YouSee 35.000 telefonikunder, omfattende både VoIP, og traditionel fastnettelefoni. Siden introduktionen af VoIP i 2005 har YouSee tilbudt sine kunder triple play-løsninger, som omfatter tv, bredbånd og telefoni. Ved udgangen af 2007 havde YouSee mere end 26.000 VoIP-kunder, der næsten alle er triple play-kunder. YouSee tilbyder VoIP med Quality of Service, som sikrer et ensartet samtaleflow svarende til kvaliteten i det almindelige telefonnet. VoIP tilbydes som et prepaid-produkt til fast pris, hvor bestilling, styring og betaling håndteres online.

Sunrise

Sunrise udbyder mobil- og fastnettelefoni samt internet-tjenester. Sunrises omsætning udgjorde DKK 8.842 mio. i 2007, og ved udgangen af 2007 havde Sunrise 2.036 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Sunrise har bevaret sin position som den næststørste teleudbyder på det schweiziske marked, der er karakteriseret ved en hård konkurrence samt faldende priser på mobil- og fastnettelefoni. Sunrise har ikke sit eget accessnet. I marts 2006 besluttede det schweiziske parlament at liberalisere accessnettet. Siden midten af 2007 har Swis-

scom været pålagt at give konkurrenterne adgang til sit rå kobber (det såkaldte local loop) til omkostningsbaserede priser, og i fjerde kvartal 2007 begyndte Sunrise at foretage investeringer i adgang til det rå kobber. Der er gjort indsigelser mod de priser, som Swisscom har opkrævet, og der forventes en foreløbig afgørelse ved udgangen af 2008. Antallet af kunder i Sunrise var 2,3 mio. ved udgangen af 2007. Sunrises samlede kundebase er relativt stabil med en nedgang i traditionel fastnettelefoni og dial up-tjenester, hvilket opvejes af en stigning i antallet af mobil- og bredbåndskunder.

Forretningsområder

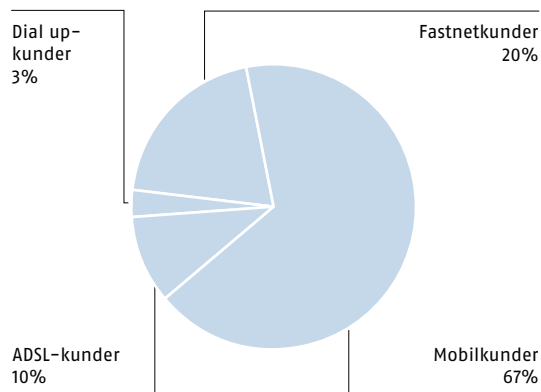
Mobiltelefoni

Mobiltelefoniomsætningen i Sunrise udgjorde DKK 5.373 mio. i 2007, hvilket var 61 pct. af Sunrises samlede omsætning. Sunrise havde 1,5 mio. mobilkunder ved udgangen af 2007.

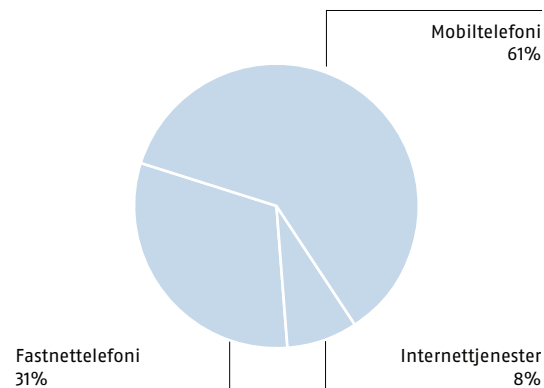
Sunrises mobilaktiviteter omfatter detail- og engrossalg. Detailsalg udbyder postpaid- og prepaid-tjenester samt pc-kort og mobiltelefoner. Ved udgangen af 2007 var 55 pct. af Sunrises mobilabonnementer taletidskort.

Nye logofarver, fire nye klare brandingværdier (enkelthed, ærlighed, mod og vitalitet) samt en gennemgribende forenkling af priserne på mobiltelefoni markerer begyndelsen på det nye Sunrise brandimage. Sunrise udbyder nu kun tre mobilabonnementer og ét prepaid-tilbud. Den tidligere månedlige afgift er bortfaldet, og i stedet er der

Sunrise
Kunder (ultimo 2007)



Sunrise
Omsætning fordelt på forretningsområder i 2007



et påkrævet månedligt minimumsforbrug. Endvidere udbydes et prepaid-tilbud og et fastprisabonnement til kunder med et stort forbrug.

For at konkurrere med konkurrenternes lavprisprodukter har Sunrise i 2005 lanceret brandet yallo. Prissætningen for yallo er enkel og gennemsigtig og har i lighed med Telmore-konceptet ikke abonnement. Yallo sælges af Sunrise gennem dets direkte og indirekte distributionskanaler. Prissætningen for yallo er konkurrencedygtig både for indlandstelefoner og for opkald til store del af Europa. Produktet er således rettet mod den relativt store gruppe af europæiske udlændinge med bopæl i Schweiz.

Sunrise tilbyder også en bred vifte af betalte tillægstjenester og datatjenester såsom Sunrise live portal, der omfatter download af musik, spil og videotelefoner. Sunrise lancerede i 2006 et UMTS/HSDPA-net. Den udendørs dækning var ved udgangen af 2007 for GSM/EDGE 99 pct. af befolkningen og for UMTS 70 pct. HSDPA var tilgængeligt i alle større byer i Schweiz ved udgangen af 2007. Endvidere introducerede Sunrise et USB-modem kaldet t@ke away, der muliggør surfing med en HSDPA-hastighed på 3,6 Mb/s.

På markedet for mobilprodukter til detailkunder og engroskunder har Sunrise p.t. aftaler med selskaber som Cablecom, Tele2 og Aldi.

Fastnettelefoni

Sunrises omsætning fra fastnettelefoni udgjorde DKK 2.745 mio. i 2007. Fastnettelefoni bidrog med 31 pct. af Sunrises omsætning i 2007. Ultimo 2007 havde Sunrise 0,5 mio. fastnetkunder.

Sunrises fastnetaktiviteter dækker detail- og engrosmarkeder. Detailtelefoni omfatter fast operatørvalg og operatørforvalg med PSTN-prisplaner. Ved at indgå en aftale, der gælder for et helt år, opnår kunden favorable vilkår. Med de væsentligste PSTN-prisplaner kaldet Sunrise Select, kan man vælge mellem abonnementer med en pris henholdsvis pr. minut, pr. opkald eller for et fast antal minutter. Sunrise udbyder yderligere tilvalg såsom udlandsopkald til lavpris eller lavprisopkald inden for en brugergruppe. Erhvervskunder har endvidere adgang til dataløsninger såsom IP-VPN, lejede kredsløb og netintegrationsløsninger, der kombinerer telefoni og data i ét

net (inklusive LAN-, PABX- og IP-kommunikationstjenester). Fastnettelefoniaktiviteter til engroskunder består hovedsageligt af transittrafik og i mindre omfang også data- og internettjenester.

Internettjenester

I 2007 udgjorde omsætningen for internettjenester DKK 724 mio. eller 8 pct. af Sunrises omsætning. Sunrise havde 0,2 mio. bredbåndskunder og 0,1 mio. dial up-kunder ultimo 2007.

Sunrises aktiviteter for internettjenester omfatter dial up og to forskellige DSL-produkter. ADSL plus er et fastprisprodukt med op til 5 Mb/s downstream faktureret til fast pris. ADSL Flex er et forbrugsbaseret DSL-produkt, for hvilket kunden betaler en abonnementsafgift, der dækker en vis mængde megabytes, mens yderligere forbrug faktureres pr. megabyte.

Det voksende bredbåndsmarked i Schweiz er drivkraften bag den fortsatte vækst i antallet af Sunrises DSL-kunder. Eftersom adgang til det rå kobber på reguleret grundlag netop er indført i Schweiz, gensælger Sunrise p.t. Swisscoms DSL-produkter med lav bruttomargin og med få muligheder for produktdifferentiering ud over prissætning. Sunrise begyndte at investere i adgang til det rå kobber i fjerde kvartal 2007 og forventer derfor stigende marginer i de kommende år. Churn på DSL forretningsområdet var lav, men steg da markedet blev mere mættet.

Forretningsområdet internet dial up falder og forventes erstattet med bredbåndstjenester inden for de kommende år. Sunrise satser p.t. på sine DSL-kundeakkvisitionsprogrammer som middel til at migrere sine dial up-kunder til et af Sunrises DSL-produkter.

Konkurrence

Mobiltelefoni

Sunrise havde en stabil markedsposition med en netmarkedsandel på 20 pct. i 2007.

Tjenesteudbydere fortsatte med at penetrere det schweiziske marked i 2007. Sunrise forventer, at den intense konkurrence på priserne fortsætter som følge af disse tjenesteudbyderes tilstedeværelse på det schweiziske mobilmarked. Sunrise er rustet til denne udvikling efter for-

enklingen af sin portefølje af mobilprodukter og afskaffelsen af den månedlige afgift.

Fastnet

Det samlede marked for fastnettrafik i Schweiz faldt i 2007, primært på grund af migrering fra fastnet- til mobiltelefoni. Da telefoniprodukter typisk kun består af et valg mellem prisplaner, er der begrænset mulighed for differentiering mellem Sunrises og konkurrenternes produkter bortset fra prisen.

Sunrises fastnetforretning, som i starten havde succes og nåede en markedsandel på over 20 pct. i 2002, har oplevet et fald i markedsandelen til 12 pct. Nogle af årsagerne hertil er konkurrence fra nye operatører med eget net eller ren lavprisstrategi samt manglende adgang til det rå kobber, hvilket har forhindret Sunrise i at tilbyde konkurrencedygtige fastnetprodukter. Lancering af rå kobber (unbundling of the local loop) forventes imidlertid at bringe Sunrise i en position, hvor selskabet kan tilbyde bedre priser og produkttilbud.

Bredbånd

Sunrises andel af bredbåndsmarkedet var ca. 10 pct. i 2007, og Sunrise fortsætter med at migrere sine dial up-kunder til DSL. Ikke alle kunder, der migrerer fra dial up, anskaffer Sunrise ADSL. Det kan primært tilskrives, at Sunrise p.t. udelukkende videresælger Swisscoms DSL-udbud. Det gør, at priserne er høje, og båndbredderne er begrænsede. Med adgangen til det rå kobber kan Sunrise frit ændre dette, og Sunrise forventer at øge sin markedsandel via rå kobber.

Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter HTCC, Hovedkontoret og IT Norden. TDC har endvidere en ejerandel på 19,6 pct. i det polske mobilsekskab Polkomtel.

HTCC (Ungarn)

TDC ejer 64,6 pct. af aktierne i det ungarske selskab HTCC. Ved udgangen af 2007 havde HTCC 1.415 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere.

Med erhvervelsen af Invitel i april 2007 blev HTCC en stærk udfordrer på markedet, og selskabets markedsposition forbedredes i overensstemmelse med strategien for det ungarske marked. HTCC har efter erhvervelsen en andel på

20 pct. af det ungarske fastnetmarked. HTCC havde allerede de 100 pct. ejede dattervirksomheder Hungarotel og PanTel, og i 2007 erhvervede selskabet ungarske Tele2. HTCC er endvidere i gang med en købsproces vedrørende det østrigsk baserede Memorex, som er en af de førende alternative udbydere af båndbredde i Central- og Østeuropa med den største fastnetinfrastruktur i regionen.

Efter erhvervelsen af Invitel ændrede HTCC sit brand i Ungarn til Invitel.

HTCC tilbyder sine detailkunder fastnettelefoni, datakommunikation og internettjenester, herunder bredbåndsløsninger og andre tillægstjenester såsom VoIP. HTCC tilbyder desuden sine erhvervskunder højhastighedsinternetadgang og datatransporttjenester, herunder udleje af faste kredsløb, ATM- og frame relay-tjenester, virtuelle private net og webhosting.

HTCC er også leverandør af engrostop tjenester og leverer kapacitet og transporttjenester på sit net til trådløse og ikke-trådløse telekommunikationsleverandører og internetleverandører. Ved hjælp af sit internationale net overfører HTCC tale, data- og internettrafik til og fra Ungarn.

Hovedkontoret og IT Norden

Hovedkontoret og IT Norden udbyder en række interne tjenester til TDC's danske forretningsenheder. De opnår herved stordriftsfordele og omkostningseffektive løsninger.

IT Norden leverer it-tjenester til TDC's forretningsenheder i de nordiske lande. I de seneste år er dele af disse tjenester blevet outsourcet. Hovedkontorets tjenester omfatter fakturering, indkøb, logistik, administration af bygninger, risikostyring og sikkerhed. Hovedkontoret varetager endvidere koncernfunktioner inden for blandt andet finans, jura, HR, marketing og kommunikation.

Polkomtel (Polen)

TDC har en ejerandel på 19,6 pct. i det polske mobilsekskab Polkomtel.

Som følge af ændringer i TDC's aktionærkreds i 2006 var TDC tvunget til at sælge sine aktier til de øvrige aktionærer i Polkomtel, og i marts 2006 blev der indgået en aftale med Polkomtels polske aktionærer. Vodafone, der er den

eneste ikke-polske aktionær, gjorde imidlertid indsigelser mod salgsbetingelserne, og sagen behandles ved voldgift.

TDC's net

TDC driver et omfattende telekommunikationsnet i Danmark. Transportnettet har høj transmissionskapacitet og er fuldt digitaliseret. Accesnettet dækker næsten 100 pct. af den danske befolkning. TDC har endvidere udrullet et GSM-net i Danmark og har siden 2005 været i gang med at udrulle et UMTS-net i Danmark. TDC har sit eget fastnet og GSM-net i Schweiz og er i gang med at udrulle et UMTS-net. TDC driver endvidere egne fastnet i Norden og i Ungarn (HTCC).

Fastnettet

Fastnet Nordens danske fastnet omfatter et fuldt udbygget PSTN/ISDN-net og et MPLS (Multiprotocol Label Switching) IP-transportnet, ligesom der er DSL-dækning på over 98 pct. af de potentielle kunder med en downstreamhastighed på 512 kb/s. TDC's DSL-net kan levere 2 Mb/s til 95,5 pct. af den danske befolkning. TDC kan også levere op til 8 Mb/s og 20 Mb/s til henholdsvis 89 pct. og 63 pct. af husstandene, og fra januar 2008 også hastigheder op til 50 Mb/s.

Transportnettet

I Danmark er ryggraden i Fastnet Nordens fastnet et fiberbaseret transportnet. Transportnettet anvendes til telefoni, datatjenester (IP, Ethernet og ATM) samt tv-signaler. Transportnettet i Danmark består af:

- 19.686 km fiberkabel, som forbinder alle TDC's centraler og teknikhuse
- bølglængde-multiplexering (WDM) for at øge kapaciteten i fibernet
- SDH-plattform til faste kredsløb, som leverer faste forbindelser med båndbredder på op til 2,5 Gb/s i Danmark

Accessnettet

Accessnet består af kobberpar og optiske fibre. Fastnettet (det rå kobber) i Danmark dækker næsten 100 pct. af befolkningen og bruges til at levere både basistelefonitjenester, avancerede telefonitjenester, faste kredsløb samt DSL-tjenester. Dette net består af:

- 228.000 km kobberpar
- 7.447 km optiske fiberkabler

Kundebasen inden for PSTN falder fortsat i Danmark, hvilket har frigjort kapacitet på PSTN-/ISDN-nettet. TDC har en høj udnyttelsesgrad i sit DSLAM-udstyr til DSL og IP, fordi der anvendes en just in time-udbygning af portene. Derfor kan den nuværende kundetilgang ikke opretholdes uden at investere i yderligere portkapacitet.

Datanettene

TDC's datanet i Danmark og Norden omfatter TDC's ATM-net, Ethernet- og IP-net. ATM-nettet (kun i Danmark) er hovedplatformen for de samlede DSL-baserede bredbåndstjenester. ATM-nettet leverer også en række data-tjenester, herunder frame relay- og ATM-tjenester. ATM-nettet dækker Danmark med 137 lokale opkoblingspunkter (POP – Points of Presence). ATM-nettet erstattes nu gradvist af Ethernet-nettet.

IP-nettet består af et MPLS-baseret IP-kernenet og IP-opsamlingsnet. IP-nettet tilbyder internettjenester, pan-nordiske MPLS-baserede IP-VPN-tjenester, VoIP-tjenester og indholdstjenester såsom TVoIP. MPLS spiller en vigtig rolle inden for levering af Quality of Service til VoIP. Routers er en af nøglekomponenterne med hensyn til driftssikkerhed i det MPLS-baserede IP-kernenet, da hver POP understøttes af to routere for at undgå afbrydelser i trafikstrømmen på nettet. De adskilte IP-kernenet i de nordiske lande er ved at blive integreret til et samlet nordisk IP-kernenet.

IP-nettet udvides til et større antal POP'er og tilføjer en række IP-tilslutningstjenester, herunder dial up, tilslutning til faste kredsløb og ATM-baseret tilslutning. TDC's IP-net udvides til 161 POP'er i Danmark. IP-opsamlingsnettene omfatter DSL-net, som giver mulighed for DSL- og SHDSL-baserede tjenester, og IP/Ethernet-net, som giver mulighed for op til 1 Gb/s Ethernet-tilslutning til IP-nettet.

På grund af en hurtig vækst i datatrafikken kan det ske, at grænserne for trafikkapacitet på ATM DSLAM-plattformen er nået på visse dele af nettet. Derfor starter TDC en udrulning af et IP/Ethernet-net og installerer IP-DSLAM'er til DSL-tjenester i alle centraler og knudepunkter, som er tilsluttet kobberaccessnettet. Det nye net gør det muligt at

forbedre dækningen af højhastigheds-DSL ved brug af fremskudte DSLAM'er. TDC har nu afsluttet udrulningen til ca. 900 POP'er. De første fremskudte DSLAM'er blev implementeret i efteråret 2007, og udrulningen øges i 2008.

Pan-nordisk net (TDC Norden)

TDC Nordens net består af et fiberbaseret transportnet samt et PSTN/ISDN-net og IP/Ethernet-net. PSTN/ISDN-nettet anvendes til at betjene erhvervs- og engrossalgskunder. Transportnettet består af fiberkabel og et pan-nordisk SDH-net, som leverer fast punkt til punkt-kapacitet. Det faste accesnet består af optisk fiberkabler, som giver direkte fiberforbindelse til kunderne. Bortset fra direkte tilslutninger til fibernet, anvender TDC Nordic DSL via rå kobber til lokaltilslutninger. Det nordiske net dækker primært store og mellemstore byer i Norden.

Central- og Østeuropa (HTCC)

HTCC har eget transportnet med ca. 7.000 km fiberkabler i Ungarn. På HTCC's internationale net er der opkoblingspunkter i 30 byer og 14 lande. HTCC er i færd med at erhverve Memorex, som er en af de førende alternative udbydere af båndbredde i Central- og Østeuropa, som ejer et net med ca. 12.500 km optiske fiberkabler. Med denne erhvervelse vil HTCC styrke sin position yderligere som den førende udbyder af telekommunikationstjenester i Central- og Østeuropa.

Mobilnettet

Mobil Norden har udrullet GSM 1800- og GSM 900-net i Danmark. GSM-nettet omfatter p.t. 2.255 lokationer.

I Danmark har 99 pct. af befolkningen og landet GSM-dækning (udendørs), 86 pct. af befolkningen har også GSM-dækning indendørs. Ifølge brancheundersøgelser foretaget af et dansk teleanalysefirma, mener 77 pct. af alle beslutningstagere i virksomheder, at Mobil Norden har det bedste net. 88 pct. af beslutningstagerne, der allerede er kunder hos Mobil Norden, mener, at Mobil Norden har det bedste net i Danmark.

Mobil Norden er i gang med at udrulle et UMTS-net, som p.t. omfatter 1.082 lokationer og har en dækning på 62 pct. af befolkningen. UMTS-nettet forventes at opfylde kravene i Mobil Nordens danske UMTS-licens om at opnå en dækning til 80 pct. af befolkningen ved en hastighed på 12,2 kb/s ved udgangen af 2008 og en geografisk dæk-

ning på ca. 13 pct. Udover større dækning vil kapaciteten og datahastigheden blive opgraderet i overensstemmelse med kundernes ønsker.

Mobil Nordens net omfatter platforme til talemædelser, sms, WAP, mms, en platform til levering af indhold samt mobilportalen FLY⁶ og en IN-plattform til en lang række tjenester, bl.a. forudbetalte tjenester. Mobil Norden har kombineret sit tilbud om mobil bredbåndsgang (TDC Mobil Flex Data) med TDC's trådløse hotspots i lufthavne, på hoteller, conferencecentre, cafeer og Statoil tankstationer samt rastepladser langs de vigtigste transportveje i Danmark (som er et bredbåndssuppleringsmodul til Flex Data).

Der er i starten af 2008 implementeret højhastighedsløsninger i nettet, f.eks. HSDPA. HSDPA anvendes p.t. som transportnet i et forsøg sammen med DSB, som tilbyder internetadgang i en række tog.

Kabel-tv-nettet

YouSee har et 100 pct. digitaliseret net, der drives fra én hovedcentral i København, der distribuerer signaler til alle kunder i nettet. Hovedcentralen fungerer også som basis for TDC's TVoIP, VoD-tjenester og Mobil TV samt forsyner kabelmodemmer og leverer netstyring med henblik på udbud af IP-produkter. Tv sendes digitalt via Fastnet Nordens danske transportnet til 41 fordelingspunkter, hvorfra de tre tv-standardpakker konverteres til analog transmission. Alle digitale programmer sendes digitalt via hybridnettet, og for at kunne modtage disse programmer skal kunden have en set top-boks eller et tv med integreret digital kabelmodtager. Transmissionen distribueres fra fordelingspunkterne til husstandene via hybridnettet (HFC), hvor hovedparten ejes af YouSee. Den sidste del af kabelnettet på kundens område ejes dog ofte af udlejere af boligejendomme eller organiserede kunder. Samlet set dækker YouSees net næsten 52 pct. af alle danske husstande.

I lighed med tv-transmission termineres IP-trafik via Fastnet Nordens IP-transportnet til de samme 41 fordelingspunkter, delvist via kredsløb lejet hos Fastnet Nor-

⁶ Kunderne kan via mobilportalen FLY surfe på internettet, købe og downloade musik, spil, nyheder, ringetoner mv. samt se tv på deres mobiltelefoner.

den. Nettet, der ejes af YouSee, er fuldstændig returvejs-opgraderet. Omkring to tredjedele af de kundejede net er blevet opgraderet af YouSee. Med koaksialkabler opnås en kapacitet på op til 5 Gb/s, hvoraf det er planen, at 2 Gb/s skal anvendes til digital-tv samt video, og 0,5 Gb/s til DOCSIS. Alle modemmer er DoCSIS 1.1 modemmer, og de fleste er forberedt til DoCSIS 2.0. YouSee udruller p.t. yderligere downstream-kapacitet ved brug af CMTS-teknologi i overensstemmelse med DoCSIS 3.0 standarden. Dermed vil nye DoCSIS 3.0 modemmer give slutbrugerforbindelser på op til 100 Mb/s i hele nettet.

Det schweiziske net

Sunrise har oprettet og driver egne mobil- og fastnet samt ISP-net. Sunrise kan derfor tilbyde integrerede tjenester og imødekomme markedets høje krav om kvalitet og pålidelig og lettilgængelige telekommunikationsydelser. Som følge af den lovgivning, der kræver, at Swisscom giver sine konkurrenter adgang til sit rå kobbernet, forventer Sunrise at få direkte adgang til et endnu større antal slutbrugere i Schweiz.

Mobilnet

Trods vanskelige topografiske forhold og strenge miljøkrav, som begrænser strålingen fra mobilmaster, er det lykkedes Sunrise at opnå en konkurrencedygtig dækning og kvalitet via GSM/EDGE-nettet. Derudover videreudvikler og udvider Sunrise mobilnettet på baggrund af UMTS/HSDPA-teknologi. Sunrises målsætning for dækningen af sit UMTS-net er at opnå en indendørs HSDPA-service i de større byer som Zürich, Basel, Bern, Lausanne, Genève, Luzern mv., og derefter udvide til mindre tæt befolkede områder, for til sidste at dække ca. 56 pct. af den schweiziske befolkning.

Fastnet

Sunrises fastnet består af et SDH/DWDM-transportnet (eget fibernet på mere end 8.100 km), 1.900 forbundne lokationer, herunder direkte forbundne kunder, samt forbindelser med Swisscoms og flere udenlandske operatørers samtrafikpunkter. Sunrise har etableret et IP/MPLS-net med seks centralknudepunkter, der leverer datatjenester til såvel private som erhvervskunder. Selskabet er i gang med at etablere et opsamlingsnet, der skal forbindes med Swisscoms lokalcentraler i sidstnævntes fastnet.

ISP-net

Sunrises ISP-net er fuldt redundant med to uafhængige lokationer og kan tilbyde en lang række internettjenester.

Netdrift

Der foretages dagligt rutinemæssig vedligeholdelse, eftersyn og tests, herunder tests af nettets funktion. Nettet funktion overvåges separat for hver af dets teknologier. Desuden overvåger TDC konstant alt, hvad der sker i nettet ved hjælp af ét fælles alarmsystem, der er placeret i centret for netdrift i København.

TDC har som led i vedligeholdelsesarbejdet indgået service- og supportaftaler med sine leverandører af teknisk udstyr. Disse aftaler omfatter som regel eskaleringsprocedurer for systemfejl. Procedurene kan iværksættes som led i den daglige fejlhåndtering eller som led i funktionsovervågningen af nettene. Service- og supportaftalerne indeholder også bestemmelser om service og reparation af reservedele. Desuden har TDC indgået aftaler med lokale virksomheder om reparation og håndtering af reservedele.

Sunrises centrale center for netdrift overvåger hele Sunrises net og udfører procedurer for fejlhåndtering. Sunrise har en stab af teknikere, der arbejder på 11 lokaliteter, hvorfra de foretager hastevedligeholdelse, forebyggende vedligeholdelse og implementering af sikkerhed på stedet.

Fakturering, it og indkøb

Fakturering

I Danmark

Hovedkontoret har via Koncern Fakturering ansvaret for alle faktureringsopgaver, rykkerprocedurer, fakturaklager og inddrivelse af tilgodehavender i Danmark. Fakturering er den mest hyppige og tætteste kontakt TDC har til kunden. Stor tilfredshed og loyalitet blandt kunderne sikres ved at udvikle faktureringsprocedurerne og sikre, at fakturaen, beløbsmæssigt er korrekt, leveres til rette tid, i rette form og på korrekt sprog.

Koncern Fakturering udarbejdede og udsendte ca. 20 mio. fakturaer og opkaldsspecifikationer i 2007. De fleste kunder modtager fakturaer kvartalsvis. Elektronisk fakturering er et særligt fokusområde for TDC, idet det kan forbedre

kundetilfredsheden og reducere administrationsomkostningerne på samme tid. Hovedkontoret har iværksat tiltag til, at flere fakturaer sendes ud elektronisk og har lanceret forskellige elektroniske faktureringsløsninger. I fjerde kvartal 2007 blev 3,7 pct. af alle fakturaer sendt ud elektronisk.

I udlandet

Sunrise

Sunrise udarbejder og udsender ca. 800.000 fakturaer hver måned, fordelt på 94 pct. til privatkunder og 6 pct. til erhvervs- og engroskunder og forhandlere. Alle tjenester kan medtages på en faktura. Betaling foretages i banker eller på posthuset (ca. 50 pct.) og via netbanker og internetoverførsler (ca. 50 pct.). Sunrise har indført elektronisk fakturering og betaling for sine privatkunder.

TDC Norden

I TDC Norden har hvert enkelt selskab ansvaret for at fakturere sine kunder, både detailkunder og engroskunder. Support og vedligeholdelse hører under IT Norden.

IT

IT Norden er TDC's it-enhed, der leverer it-tjenester til TDC Nordens forretningsenheder. I de senere år er al drift og dele af systemudvikling og vedligeholdelse outsourcet, herunder udvikling og vedligeholdelse af ERP-området (Enterprise Resource Planning), bruger-support og desktop-administration. IT Norden er ansvarlig for udvikling og vedligeholdelse af it-systemer, systemdrift og desktop-support samt produktudvikling. For at opnå omkostningsbesparelser, kortere leveringstider på produkter samt bedre kunderelationer besluttede TDC i 2007 at udarbejde en plan for udskiftning af vitale dele af it-infrastrukturen Nordic Enterprise Architecture.

Indkøb

Hovedkontoret har gennem Indkøb og Forsyning Norden ansvaret for hovedparten af TDC's indkøb i samarbejde med repræsentanter fra TDC's forretningsenheder. Indkøb og Forsyning Norden er ansvarlig for at foretage de samlede indkøb af varer og tjenester lige fra indledende analyser af leverandørmarkedet, konkurrencemæssig udvælgelse og forhandlinger til endelig implementering af kontrakter. Indkøb og Forsyning Norden er endvidere ansvarlig for en lang række produkter og tjenester, lige fra kon-

tormaterialer til komplekse teknisløsninger såsom UMTS og anden infrastruktur.

Forskning og udvikling

TDC's forsknings- og udviklingsaktiviteter er i øjeblikket koncentreret om at udvikle bredbåndssaplikationer og -tjenester samt IP-baserede platforme og platforme til UMTS-net og trådløse LAN-løsninger. Der er i starten af 2008 implementeret højhastighedsløsninger i nettet, f.eks. HSDPA. HSDPA anvendes p.t. som transportnet i et forsøg med DSB om at udvikle et system, der tilbyder trådløs internetadgang gennem offentlige hotspots (WLAN'er) i en række udvalgte tog. Desuden deltager TDC i internationale programmer, bl.a. inden for standardisering, og samarbejder med uafhængige forskningsorganer.

Immaterielle rettigheder

Bortset fra TDC's førende mærker mener TDC ikke, at selskabet er afhængigt af andre immaterielle rettigheder herunder eventuelle individuelle mærker.

Materielle aktiver

Hovedkontoret administrerer hovedparten af TDC's kontorlokaler og etagearealer i Danmark. Dog administrerer visse af TDC's danske forretninger, heriblandt Telmore, deres egne lokaler.

TDC's primære ejendomme består af en lang række teleanlæg, bl.a. centraler af varierende størrelse, transmissionsudstyr, kabelnet, basisstationer til mobilnet samt udstyr til radiokommunikation, hvoraf hovedparten er beliggende i Danmark. TDC har også adskillige computeranlæg, som primært er beliggende i København og Århus.

TDC fuldendte i 2007 et salg og tilbageleasingsprojekt og solgte ud af ejendomme, hovedsageligt administrationsbygninger og bygninger med telefoncentraler, pr. 15. august 2007 til en pris af DKK 4,1 mia.

Endvidere blev leasingkontrakten for Hovedkontorets bygninger i Nørregade opsagt i 2007, og Hovedkontoret flytter i 2009 ud til Teglgolmen.

Den samlede portefølje af TDC's danske ejendomme omfatter ca. 913.700 bruttokvadratmeter pr. 31. december 2007, hvoraf omkring 9 pct. ejes af TDC og ca. 91 pct. er leasede ejendomme. Sammenlignet med 2006, leaser TDC

p.t. dobbelt så mange kvadratmeter hovedsageligt som følge af salg og tilbageleasingsprojektet. Pr. 31. december 2007 udgjorde teleanlæggene (centraler og basisstationer) 36 pct. af TDC's samlede antal kvadratmeter, mens andre anlæg tegnede sig for 5 pct. af de samlede materielle aktiver.

Ansatte

Oversigt

TDC fokuserer på at uddanne sine medarbejdere og måler medarbejdertilfredsheden ved at gennemføre en årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen resulterer i en dialog med medarbejderne med henblik på at identificere måder, hvorpå arbejdsmiljøet, arbejdsprocesser og målsætninger kan forbedres.

TDC har en række incitamentsprogrammer, der er beskrevet i regnskabet (jf. note 6, vedrørende personaleomkostninger).

TDC har gennemført en række fratrædelsesprogrammer i Danmark i de senere år. Et program til nedskæring af stillinger, hovedsageligt i TDC's stabsfunktioner, blev igangsat i 2006 og gennemført i første halvdel af 2007. Programmet indebar nedlukning af ledige stillinger, omplacering af medarbejdere til funktioner med kundekontakt og afskedigelse af medarbejdere. I starten af andet kvartal 2007 blev der indledt et program til yderligere nedskæring af stillinger i 2007 og 2008, hovedsageligt inden for stabsfunktioner i Fastnet Norden og Erhverv Norden.

Fagforbund

TDC vurderer, at mere end 70 pct. af TDC's medarbejdere er medlem af et fagforbund.

TDC har kollektive overenskomster med Dansk Metal (DM), Lederforeningen i TDC (LTD), AC-organisationerne og andre fagforbund. I henhold til aftalen med LTD er der nedlagt forbud mod strejke og andre faglige aktioner.

TDC har indgået borgfredsaftaler med Dansk Metals teleafdelinger, LTD og AC-organisationerne (samlet kaldet borgfredsaftalefagforeningerne). I henhold til disse borgfredsaftaler forpligter TDC sig til at følge visse retningslinjer i forbindelse med reduktion af arbejdsstyrken, herunder at

uddanne overtallige medarbejdere, således at de i visse tilfælde har mulighed for at blive genansat i TDC. Borgfredsaftalerne sikrer, at der skabes dialog mellem parterne inden for 24 timer i tilfælde af en forestående konflikt, så en sådan kan forhindres. Borgfredsaftalerne udløber ved udgangen af 2009, men kan dog opsiges af TDC eller af fagforbundene med tre måneders varsel, såfremt forudsætningerne for aftalerne ikke længere er til stede eller ændrer sig.

TDC har endvidere indgået kollektive aftaler med borgfredsaftaleforbundene med hensyn til vilkårene og betingelserne for medarbejders frivillige fratrædelse for at tilskynde disse. Aftalerne kan opsiges af begge parter med to måneders varsel.

Pensionsordninger

TDC's arbejdsstyrke består af (i) tidligere statstjenestemænd, der er omfattet af ydelsesbaserede pensionsordninger, (ii) medarbejdere med pensionsrettigheder i TDC-relaterede firmapensionskasser (ydelsesbaserede pensionsordninger) og (iii) medarbejdere, der er omfattet af almindelige pensionsordninger (bidragsbaserede pensionsordninger).

Pensionsvilkårene for de af TDC's medarbejdere, der er tidligere statstjenestemænd, svarer til de vilkår, der gælder for statstjenestemænd, som hører under statstjenestemandsløvgivningen. Da de blev ansat i TDC, bevarede de retten til tjenestemandspension i overensstemmelse med loven om tjenestemandspension. De af TDC's medarbejdere, som er tidligere statstjenestemænd, bevarede også retten til rådighedsløn, der er en særlig fratrædelsesgodtgørelse svarende til tre års løn, i tilfælde af stillingsnedlæggelse. Pensionen betales af staten i henhold til en aftale, der blev indgået med staten i 1994.

Pensionsvilkårene for medlemmer af TDC-relaterede firmapensionskasser svarer til de vilkår, der gælder under statstjenestemandsløvgivningen. Et antal af disse medarbejdere har ved stillingsnedlæggelse imidlertid ret til rådighedsløn, der svarer til tre års løn, eller ventepenge, der svarer til tre måneders fuld løn og 2/3 fuld løn i fire år og ni måneder.

Antallet af medarbejdere under de enkelte pensionsordninger i TDC pr. 31. december 2007 er vist i tabellen nedenfor⁷.

⁷ Tallene dækker TDC A/S og YouSee A/S. Tallene angiver det samlede antal medarbejdere og ikke antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere. Følgende personalegrupper er medregnet: Fastansatte og midlertidigt ansatte undtagen medarbejdere på langtidsorlov, udstationerede medarbejdere og medarbejdere der er omfattet af en fratrædelsesordning.

Aftaletype/kollektive overenskomster	Almindelige pensionsordninger	Medlemmer af TDC's pensionsfonde (tjenestemænd)	Tidligere tjenestemænd	I alt
AC	1.562	6	2	1.570
Dansk Metal	4.300	2.502	467	7.269
LTD	1.022	488	107	1.617
Andet eller ingen kollektiv overenskomst	334	8	2	344
I alt	7.218	3.004	578	10.800

Forventninger til 2008

Forventningerne til 2008 bygger på en omfattende finansiel plan for hver enkelt forretningsenhed. Oplysninger om fremtiden er dog i sagens natur forbundet med visse risici og usikkerheder, som er nærmere beskrevet i afsnittene om risikofaktorer og Safe harbor-erklæringen.

TDC forventer, at omsætningen for 2008 vil stige svagt sammenlignet med 2007, primært pga. HTCC, dvs. som følge af helårseffekten af erhvervelsen af Invitel, samt vækst i YouSee og Mobil Norden.

Der forventes en stigning i årets resultat af fortsættende aktiviteter eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer på 10 – 20 pct., idet stigende indtjening fra en mere effektiv drift og faldende renteomkostninger, som følge af indfrielse af gæld, kun vil blive delvist opvejet af større skatteomkostninger som følge af helårseffekten af ny skattelovgivning.

Regnskabsberetning

Finansielle hovedtal	DKK mio.		
TDC koncernen	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Omsætning	39.941	39.321	(1,6)
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(12.625)	(12.326)	2,4
Andre eksterne omkostninger	(7.473)	(7.640)	(2,2)
Personaleomkostninger	(7.209)	(7.141)	0,9
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(27.307)	(27.107)	0,7
Andre indtægter og omkostninger	357	284	(20,4)
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	12.991	12.498	(3,8)
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(6.491)	(6.227)	4,1
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	6.500	6.271	(3,5)
Særlige poster	(312)	1.809	-
Resultat af primær drift (EBIT)	6.188	8.080	30,6
Resultat af associerede virksomheder og joint ventures	449	1.401	-
Heraf særlige poster	10	859	-
Finansielle poster	(2.723)	(3.396)	(24,7)
Resultat før skat	3.914	6.085	55,5
Skat af årets resultat	(858)	(1.431)	(66,8)
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	3.056	4.654	52,3
Årets resultat af ophørte aktiviteter	387	3.513	-
Heraf særlige poster	(5)	3.258	-
Årets resultat	3.443	8.167	137,2
Fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet	3.446	8.409	144,0
Minoritetsinteresser	(3)	(242)	-
Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer ¹	3.362	2.988	(11,1)
EBITDA-margin	32,5%	31,8%	-
Anlægsinvesteringer ekskl. køb af ejerandele	5.256	5.207	0,9
Anlægsinvesteringer ekskl. køb af ejerandele/omsætning	13,2%	13,2%	-
Rentebærende nettogæld	(55.221)	(41.400)	-
Pengestrømme fra driften	10.141	9.938	(2,0)

¹ Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer er ligeledes eksklusive særlige poster fra resultat af associerede virksomheder og joint ventures samt særlige poster fra resultat af ophørte aktiviteter.

TDC Koncernen⁸

Omsætning

TDC's omsætning udgjorde DKK 39.321 mio. i 2007, hvilket svarer til et fald på DKK 620 mio. eller 1,6 pct. i forhold til 2006. Dette fald kan primært henføres til faldende omsætning fra traditionel fastnettelefoni som følge af migrering til mobiltelefoni og til en vis grad VoIP-produkter samt lavere omsætning fra Sunrise som følge af den lavere valutakurs. Opgjort i lokal valuta var omsætningen i Sunrise dog uændret. Endvidere havde frasalget af Bité en negativ indvirkning på omsætningen. Denne udvikling blev delvist opvejet af vækst inden for kabel-tv og bredbånd hovedsageligt som følge af en større kundebase. Desuden påvirkedes omsætningen i erhvervssegmentet positivt af øget omsætning fra mobiltjenester samt datakommunikation og internettjenester, ligeledes på grund af en større kundebase. HTCC's erhvervelse af den ungarske fastnetoperatør Invitel havde ligeledes en gunstig indvirkning på omsætningen. Korrigeret for erhvervede og frasolgte virksomheder⁹ faldt TDC's omsætning med 0,9 pct.

⁸ Talkline blev frasolgt i juli 2007 og er klassificeret som ophørt aktivitet.

⁹ Udviklingen fra 2006 til 2007 var påvirket af følgende ændringer i ejerandele, herunder investeringer i følgende selskaber: Frasalget af Contactel (februar 2006) og Bité (februar 2007) samt HTCC's erhvervelse af Invitel (april 2007). I den resterende del af årsrapporten betyder 'korrigeret for erhvervede og frasolgte selskaber', at de rapporterede tal for TDC Koncernen er blevet korrigeret for virkningen af disse erhvervelser og frasalget.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

I 2007 udgjorde transmissionsomkostninger og vareforbrug DKK 12.326 mio. Sammenholdt med 2006 svarede det til et fald på DKK 299 mio. eller 2,4 pct.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug blev gunstigt påvirket hovedsageligt af frasalget af Bité samt af faldende indenlandsk fastnettrafik og mindre salg af data-CPE i TDC Butik. Denne udvikling blev delvist opvejet af øgede programomkostninger i YouSee hovedsageligt på grund af flere kunder. Endvidere havde erhvervelsen af Invitel en negativ indvirkning på TDC's transmissionsomkostninger og vareforbrug. Korrigeret for erhvervede og frasolgte virksomheder faldt transmissionsomkostninger og vareforbrug 0,4 pct.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde DKK 7.640 mio. i 2007, hvilket var en stigning på DKK 167 mio. eller 2,2 pct. i forhold til 2006. Denne udvikling kan primært tilskrives erhvervelsen af Invitel og øgede omkostninger til outsourcing af it-tjenester, øgede omkostninger til leasing efter salg og tilbageleasing af ejendomme i 2007. Dertil kommer øgede konsulentomkostninger til forskellige strategiprojekter, øgede omkostninger til entreprenører for udbedring af kabelskader samt øgede omkostninger til

Omsætning	DKK mio.		
TDC Koncernen	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Erhverv Norden	12.270	12.419	1,2
Fastnet Norden	9.723	9.357	(3,8)
Mobil Norden	5.980	5.906	(1,2)
YouSee	2.458	2.852	16,0
Sunrise	9.252	8.842	(4,4)
Andre aktiviteter ¹	258	(55)	(121,3)
TDC Koncernen	39.941	39.321	(1,6)

¹ Omfatter IT Norden, virksomheder uden for Norden og Schweiz, Hovedkontoret og elimineringer.

kundeakkvisitioner. Udviklingen blev delvist opvejet af frasalget af Bité. Korrigeret for erhvervede og frasolgte virksomheder steg andre eksterne omkostninger 7,1 pct.

Personaleomkostninger

TDC's personaleomkostninger faldt DKK 68 mio. eller 0,9 pct. til DKK 7.141 mio. sammenlignet med 2006. Udviklingen kan primært henføres til lavere lønomkostninger pga. færre medarbejdere. De danske fratrædelsesordninger¹⁰ resulterede i 2007 i en reduktion på 345 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i TDC Koncernen, hovedsageligt i Fastnet Norden, Erhverv Norden og Hovedkontoret. Endvidere faldt antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere med 122 efter outsourcing af it-tjenester til CSC. I Sunrise kan de lavere lønomkostninger henføres til en reduktion i antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere på 120. Udviklingen skyldtes hovedsageligt fratrædelsesprogrammer. Frasalget af Bité havde ligeledes en gunstig indvirkning. Faldet i personaleomkostninger blev delvist opvejet af fratrædelsesgodtgørelser¹¹ i Hovedkontoret og Fastnet Norden, flere fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i Mobil Norden samt erhvervelsen af Invitel. Korrigeret for erhvervelse og frasalg af virksomheder faldt personaleomkostningerne 2,9 pct.

¹⁰ Fratrædelse, der blev gennemført i 2007, vedrørte programmer for de danske forretninger meddelt i 2006 og et program til at reducere stabsfunktioner i Fastnet Norden, Erhverv Norden og Hovedkontoret introduceret i maj 2007.

¹¹ Fratrædelsesgodtgørelser vedrørende enkeltpersoner er indeholdt i personaleomkostninger, mens fratrædelsesgodtgørelser vedrørende fratrædelsesprogrammer er indeholdt i særlige poster.

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

TDC's EBITDA faldt med DKK 493 mio. eller 3,8 pct. til DKK 12.498 mio. i 2007. Udviklingen skyldtes primært et fald i Fastnet Nordens EBITDA på DKK 443 mio. eller 11,1 pct. hovedsageligt relateret til lavere bruttoavance fra traditionel fastnettelefoni samt øgede omkostninger til flere installations- og kabelskader. I Sunrise faldt EBITDA med DKK 209 mio. eller 8,2 pct., hvilket primært kan henføres til lavere valutakurs. I Mobil Norden faldt EBITDA med DKK 42 mio. eller 3,0 pct., hvilket hovedsageligt kan henføres til mindre bruttoavance fra indenlandsk roaming, øgede kundeakkvisitionsomkostninger samt højere lønomkostninger. Udviklingen blev delvist opvejet af en stigning i EBITDA på DKK 192 mio. eller 5,5 pct. i Erhverv Norden, hvilket primært kan relateres til øget bruttoavance fra mobiltjenester, datakommunikation og internettjenester samt fiberbaseret tilslutning til accessnettet. Endvidere steg EBITDA i YouSee med DKK 155 mio. eller 25,1 pct. hovedsageligt som følge af flere kunder i såvel kabel-tv- som bredbåndsforretningen. Erhvervelsen af Invitel mere end opvejede frasalget af Bité. Korrigeret for erhvervelse og frasalg af virksomheder var faldet i EBITDA 5,0 pct.

EBITDA	DKK mio.		
TDC Koncernen	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Erhverv Norden	3.492	3.684	5,5
Fastnet Norden	3.990	3.547	(11,1)
Mobil Norden	1.409	1.367	(3,0)
YouSee	617	772	25,1
Sunrise	2.559	2.350	(8,2)
Andre aktiviteter ¹	924	778	(15,8)
TDC Koncernen	12.991	12.498	(3,8)

¹ Omfatter IT Norden, virksomheder uden for Norden og Schweiz, Hovedkontoret og elimineringer.

Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse

Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse faldt med DKK 264 mio. eller 4,1 pct. til DKK 6.227 mio. i 2007. Dette fald kan hovedsageligt henføres til færre nedskrivninger for værdiforringelse og færre investeringer i Sunrise i de senere år. Endvidere afspejler udviklingen lavere amortisering efter en ændring af metoden for amortisering af kunderelaterede aktiver, samt lavere amortisering af software og lavere afskrivning af teleanlæg.

Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder eksempelvis større gevinster og tab ved frasalg af dattervirksomheder, særlige nedskrivninger for værdiforringelse samt omkostninger til omstruktureringer mv. Poster af lignende karakter for ikke-konsoliderede virksomheder indregnes under henholdsvis resultat af associerede virksomheder og joint ventures samt resultat af ophørte aktiviteter.

I 2007 udgjorde særlige poster DKK 1.809 mio. før skat og DKK 1.243 mio. efter skat. Før skat omfattede disse primært et provenu vedrørende frasalg af virksomheder og ejendomme på DKK 4.611 mio. Fortjenesten ved salg af ejendomme udgjorde DKK 3.426 mio. og fortjenesten ved frasalget af Bité var på DKK 1.185 mio. Dette blev delvist opvejet af nedskrivninger for værdiforringelse på DKK 2.507 mio. vedrørende goodwill i Sunrise. Særlige poster

blev endvidere påvirket af omstrukturingsomkostninger på DKK (461) mio., der primært vedrørte fratrædelsesprogrammer i de nordiske forretninger samt omkostninger til ophørt brug af søkabler, som delvist opvejedes af en indtægt i forbindelse med afgørelser om tilbagebetaling af moms vedrørende tidligere år på DKK 166 mio.

I 2006 udgjorde særlige poster DKK (312) mio. før skat og DKK (45) mio. efter skat. Før skat omfattede disse primært omstrukturingsomkostninger på DKK (1.331) mio., som delvist opvejedes af indtægter på DKK 995 mio., vedrørende en reduktion af samtrafikpriser med tilbagevirkende kraft for perioden 2000–2005 for Sunrise. Omstrukturingsomkostningerne afspejlede især fratrædelsesprogrammerne med DKK (574) mio., der vedrørte de danske og schweiziske forretninger samt førtidig indfrielse af EMTN-gæld på DKK (291) mio. og omkostninger til den ubenyttede del af Seniorlånepåfalden på DKK (338) mio.

Resultat af associerede virksomheder og joint ventures

Resultat efter skat af associerede virksomheder og joint ventures udgjorde i 2007 DKK 1.401 mio. i forhold til DKK 449 mio. i 2006 svarende til en fremgang på DKK 952 mio. Stigningen vedrørte Polkomtel og One og relaterede sig primært til særlige poster vedrørende frasalget af One i 2007.

Særlige poster

DKK mio.

TDC Group	2006	2007
Fortjeneste ved frasalg af virksomheder og ejendomme	147	4.611
Indtægter vedrørende retssager	995	166
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse og regulering af goodwill	(123)	(2.507)
Omstrukturingsomkostninger mv.	(1.331)	(461)
Særlige poster før skat ¹	(312)	1.809
Skat vedrørende særlige poster	267	(566)
Særlige poster efter skat ¹	(45)	1.243

¹ Udover ovenstående særlige poster indgår der under resultat af ophørte aktiviteter en gevinst på DKK 3.251 mio. efter skat vedrørende frasalget af Talkline i 2007. Endvidere indgår der under resultat af ophørte aktiviteter i 2007 en regulering vedrørende salget af TDC Forlag på DKK 7 mio. En gevinst på DKK 859 mio. efter skat vedrørende salget af One-aktier indgår under resultat af associerede virksomheder i 2007. I 2006 indgår endvidere en korrigering af en gevinst efter skat på salget af Belgacom på DKK 10 mio. under resultat af associerede virksomheder.

Resultat efter skat af associerede virksomheder og joint ventures eksklusive særlige poster udgjorde i 2007 DKK 542 mio. i forhold til DKK 439 mio. i 2006 svarende til en fremgang på DKK 103 mio. Resultatet relaterer sig hovedsageligt til en større kundebase i Polkomtel.

Finansielle poster

Finansielle poster inklusive dagsværdireguleringer udgjorde DKK (3.396) mio. i 2007, hvilket er en stigning på DKK 673 mio. i forhold til 2006. Finansielle nettoomkostninger eksklusive dagsværdireguleringer udgjorde i 2007 en omkostning på DKK 3.274 mio., hvilket er en stigning på DKK 374 mio. i forhold til 2006.

Udviklingen afspejler hovedsageligt helårseffekten af ændringen i kapitalstrukturen i 2006 og øgede omkostninger i forbindelse med HTCC's erhvervelse af Invitel. Denne udvikling blev delvist opvejet af valutakursreguleringer, som var positive i 2007 og negative i 2006.

Dagsværdireguleringer udgjorde i 2007 en omkostning på i alt DKK 122 mio. mod en indtægt på DKK 177 mio. i 2006, der især afspejler dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter i begge år.

Skat

Skat af årets resultat udgjorde DKK 1.431 mio. i 2007. Dette er en stigning på DKK 573 mio. i forhold til året før.

Skat vedrørende årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer udgjorde DKK 806 mio., hvilket er et fald på DKK 271 mio. sammenlignet med 2006.

Den effektive skatteprocent eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer var på 22,8 pct. i 2007 mod 26,7 pct. året før. Alt i alt var udviklingen positivt påvirket af ændringen af den danske skattelovgivning. Den ændrede skattelovgivning vil fremadrettet have en negativ indvirkning på grund af de begrænsede skattemæssige rentefradragsmuligheder, hvilket kun delvist opvejes af nedsættelsen af selskabsskatten fra 28 pct. til 25 pct. I 2007 var der imidlertid en engangseffekt fra reduktionen af de udskudte skatteforpligtelser som følge af den nedsatte selskabsskat. Endvidere var udviklingen for den effektive skatteprocent positiv som følge af udbytteskat i 2006 vedrørende udbytte fra Polkomtel.

Skat vedrørende særlige poster udgjorde DKK 566 mio. i 2007, hvor skatteindtægten i 2006 udgjorde DKK 267 mio. Skat vedrørende dagsværdireguleringer udgjorde DKK 59 mio. i 2007 mod DKK 48 mio. i 2006.

Årets resultat af ophørte aktiviteter

Årets resultat af ophørte aktiviteter udgjorde i 2007 DKK 3.513 mio. mod DKK 387 mio. i 2006, hvilket hovedsageligt kan henføres til en gevinst på DKK 3.251 mio. vedrørende frasalget af Talkline i 2007.

Årets resultat

Årets resultat inklusive særlige poster og dagsværdireguleringer steg med DKK 4.724 mio. til DKK 8.167 mio. i 2007. Stigningen skyldtes primært en gevinst i forbindelse med frasalget af Talkline, Bité og One samt salg og tilbageleasing af ejendomme i 2007. Udviklingen blev delvist opvejet af nedskrivninger for værdiforringelse vedrørende goodwill i Sunrise som følge af lavere forventninger til Sunrises resultater. Årets resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer faldt med DKK 374 mio. eller 11,1 pct. til DKK 2.988 mio.

Balance

TDC's balancesum udgjorde DKK 79.536 mio. ved udgangen af 2007 svarende til et fald på DKK 1.233 mio. i forhold til 2006. Faldet i 2007 kan især tilskrives færre tilgodehavender og immaterielle aktiver, der blev delvist opvejet af en større likvid beholdning.

Egenkapitalen udgjorde i alt DKK 10.427 mio. ved udgangen af 2007, hvilket er en stigning på DKK 6.856 mio. sammenlignet med 2006. Stigningen kan primært tilskrives årets resultat på DKK 8.167 mio. og blev opvejet af udbyttebetalinger på DKK 694 mio. og valutakursregulering af udenlandske virksomheder efter fradrag af skat og afdækning på DKK 621 mio.

Forpligtelser i alt udgjorde DKK 69.109 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 8.089 mio. sammenlignet med ultimo 2006. Ændringen skyldtes primært lavere lån i 2007, hvilket blev delvist opvejet af højere skyldig selskabsskat.

Rentebærende nettogæld

Den rentebærende nettogæld udgjorde i alt DKK 41.400 mio. ved udgangen af 2007, hvilket er et fald på DKK 13.821 mio. sammenlignet med 2006. Denne udvikling kan henføres til pengestrømme fra driftsaktiviteter og provenuet fra frasalget af Talkline, Bité og One samt salg og tilbageleasing af ejendomme. Erhvervelsen af Invitel¹² samt rentebetalinger på langfristet gæld havde en negativ indvirkning på rentebærende nettogæld.

Seniorlåneaftalen er TDC's betydeligste gældsinstrument med 70,2 pct. af den samlede gæld (regnskabsmæssig værdi). Ud over en uudnyttet revolverende kreditfacilitet består Seniorlåneaftalen af tre lånefaciliteter med fast afdragsprofil, hvoraf den ene lånefacilitet tilbagebetales med afdrag indtil 2011 (lånefacilitet A), og de to andre lånefaciliteter tilbagebetales fuldt ud ved udløb i henholdsvis 2014 og 2015 (lånefacilitet B og C).

I løbet af 2007 er den nominelle gæld under Seniorlåneaftalen reduceret med DKK 12.222 mio. (EUR 1.638 mio.) inklusive obligatoriske førtidsindfrielse som følge af salg af visse aktiver.

I løbet af tredje kvartal 2007 og begyndelsen af fjerde kvartal 2007 tilbagekøbte TDC Seniorlån for DKK 3.634 mio. (EUR 487 mio.), hvoraf DKK 1.425 mio. (EUR 191 mio.) blev

afviklet i fjerde kvartal 2007 og DKK 2.207 mio. (EUR 296 mio.) forventes afviklet i første kvartal 2008. Ved udgangen af 2007 androg lånefaciliteterne følgende nominelle beløb i EUR: Lånefacilitet A: DKK 7.244 mio. (EUR 971 mio.), lånefacilitet B: DKK 12.827 mio. (EUR 1.719 mio.) og lånefacilitet C: DKK 15.521 mio. (EUR 2.080 mio.) Korrigeret for tilbagekøbet af DKK 2.207 mio. (EUR 296m), som forventes afviklet i første kvartal 2008, androg lånefaciliteterne følgende nominelle beløb: Lånefacilitet A: DKK 7.037 mio. (EUR 943 mio.), lånefacilitet B: DKK 11.894 mio. (EUR 1.594 mio.) og lånefacilitet C: DKK 14.454 mio. (EUR 1.937 mio.).

Anlægsinvesteringer

Anlægsinvesteringer inklusive køb af ejerandele i andre selskaber var i 2007 DKK 5.850 mio., hvilket er en stigning på DKK 255 mio. sammenlignet med 2006. Udviklingen relaterede sig overvejende til HTCC's erhvervelse af Invitel i 2007.

Anlægsinvesteringer eksklusive køb af ejerandele i andre selskaber beløb sig i 2007 til DKK 5.207 mio., hvilket var et fald på DKK 49 mio. sammenlignet med 2006. Faldet kan primært henføres til frasalget af Bité, outsourcing af it-infrastruktur og Sunrise – forårsaget af færre investeringer i GSM- og EDGE-nettet samt den lavere valutakurs. Denne udvikling blev delvist opvejet af erhvervelsen af Invitel og

¹² Gæld i Invitel indgår i øvrige lån.

Rentebærende nettogæld ¹

DKK mio.

TDC Koncernen	2006	2007
Seniorlåneaftalen	46.754	34.922
Euro Medium Term Notes (EMTN)	9.535	9.537
Øvrige lån	2.460	5.258
Lån	58.749	49.717
Rentebærende gældsforpligtelser	5	3
Rentebærende bruttogæld	58.754	49.720
Rentebærende tilgodehavender	(78)	(69)
Likvide beholdninger	(3.455)	(8.251)
Rentebærende nettogæld	55.221	41.400

¹ Den regnskabsmæssige værdi måles som amortiseret kostpris, således at forskellen mellem modtaget provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

højere investeringer, især i de danske GSM- og UMTS-net, samt finansiell leasing af ejendomme og pc'er til TDC's medarbejdere.

Anlægsinvesteringerne i forhold til omsætningen var 13,2 pct. i såvel 2007 som 2006.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde i 2007 DKK 9.938 mio., hvilket er DKK 203 mio. færre end i 2006. Udviklingen skyldtes primært øgede rentebetalinger i 2007, dog delvist opvejet af en forbedring af driftskapitalen, positive pengestrømme fra særlige poster og flere realiserede kursreguleringer i 2007 sammenlignet med 2006.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter udgjorde DKK 7.886 mio. i 2007 sammenlignet med DKK (989) mio. i 2006. Udviklingen i 2007 skyldtes primært salg og tilbageleasing af ejendomme, frasalget af Talkline, Bité og One dog delvist opvejet af salg af værdipapirer i 2006.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter udgjorde i alt DKK (13.028) mio. i 2007 mod DKK (15.760) mio. i 2006. Den positive udvikling skyldtes primært højere udbyttebetaling i 2006 i forhold til 2007 samt lavere indfrielse af langfristet gæld i 2007 end i 2006. Denne udvikling blev delvist opvejet af et lavere provenu fra langfristede lån.

Likvider steg fra DKK 3.455 mio. ultimo 2006 til DKK 8.251 mio. ultimo 2007.

Erhverv Norden

Omsætningen i Erhverv Norden var i 2007 DKK 12.419 mio., mens EBITDA udgjorde DKK 3.684 mio. i forhold til henholdsvis DKK 12.270 mio. og DKK 3.492 mio. i 2006. EBITDA-marginen udgjorde 29,7 pct. i 2007 mod 28,5 pct. i 2006.

Ved udgangen af 2007 havde Erhverv Norden 3.808 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere og 1,7 mio. kunder mod henholdsvis 3.965 og 1,5 mio. i 2006.

Omsætning

Erhverv Nordens omsætning udgjorde DKK 12.419 mio. i 2007, hvilket er en stigning på DKK 149 mio. eller 1,2 pct. Udviklingen kan primært henføres til vækst inden for

mobiltelefoni, datakommunikation og internettjenester samt fiberbaseret tilslutning til accessnettet. Udviklingen blev delvist opvejet af faldende omsætning fra traditionel fastnettelefoni og lavere mobilterminerings- og roamingpriser.

Datakommunikation og internettjenester

Forretningsområdet omfatter primært bredbåndsløsninger, IP-baserede private net og datatjenester. Omsætningen fra datakommunikation og internettjenester steg med DKK 121 mio. eller 3,4 pct. til DKK 3.655 mio. i 2007. Stigningen er overvejende drevet af en vækst på 12,5 pct. i den danske kundebase samt flere kunder i forretningsområderne internetadgang samt IP-VPN-tjenester i Norden.

Udvalgte hoved- og nøgletal

Eksklusive særlige poster

Erhverv Norden	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
	DKK mio.		
Omsætning	12.270	12.419	1,2
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(5.207)	(5.141)	1,3
Andre eksterne omkostninger	(1.629)	(1.661)	(2,0)
Personaleomkostninger	(1.987)	(2.016)	(1,5)
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(8.823)	(8.818)	0,1
Andre indtægter og omkostninger	45	83	84,4
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	3.492	3.684	5,5
Nøgletal			
EBITDA-margin ¹	pct. 28,5	29,7	-
Kundebase (ultimo året)	(1.000)		
Fastnetkunder	430	405	(5,8)
Internetkunder	304	342	12,5
Mobilkunder	664	818	23,2
Internationale kunder	80	94	17,5
Samlet kundebase	1.478	1.659	12,2
Antal medarbejdere ²	3.965	3.808	(4,0)

¹ Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster divideret med omsætning.

² Antallet af medarbejdere er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året.

Fastnettelefoni

Forretningsområdet består hovedsageligt af traditionel fastnettelefoni, herunder PSTN-tjenester og ISDN-produkter, samt konvergensprodukter og VoIP-løsninger. Omsætningen fra fastnettrafik udgjorde DKK 3.036 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 206 mio. eller 6,4 pct. Udviklingen kan primært henføres til et fald i kundebasen på 5,8 pct. samt mindre trafik grundet den generelle udvikling på markedet, hvor trafikken migrerer til mobilnet og IP-telefoni.

Mobiltelefoni

Omsætningen fra mobiltelefoni udgjorde i 2007 DKK 2.347 mio., hvilket er en stigning på DKK 133 mio. eller 6,0 pct. drevet af en vækst på 23,2 pct. i den indenlandske kundebase, herunder stærk vækst fra abonnemeter på 3G-datakort. Udviklingen blev delvist opvejet af lavere mobilterminerings- og roamingpriser.

Udleje af faste kredsløb

Omsætningen fra udleje af faste kredsløb steg med DKK 63 mio. eller 17,7 pct. til DKK 418 mio., hvilket især kan relateres til øget salg af fiberbaseret tilslutning til accessnettet.

Terminalsalg, installationer mv.

Omsætningen fra terminalsalg, installationer mv. udgjorde DKK 2.697 mio., hvilket er et fald på DKK 14 mio. eller 0,5 pct., der kan henføres til lavere salg af data- og tele-CPE i den danske forretning opvejet af vækst i TDC Norden.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

Transmissionsomkostninger og vareforbrug udgjorde DKK 5.141 mio. i 2007. Sammenholdt med 2006 svarer det til et fald på DKK 66 mio. eller 1,3 pct. Faldet er hovedsageligt forekommet som følge af mindre fastnettrafik i den danske forretning, dog delvist opvejet af øgede transmissionsomkostninger som følge af øget mobiltrafik.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde DKK 1.661 mio. i 2007, hvilket var en stigning på DKK 32 mio. eller 2,0 pct. i forhold til 2006. Denne udvikling kan primært tilskrives øget aktivitet i Erhverv Norden, øgede omkostninger til kundeakkvisitioner og markedsføring samt øgede konsulentomkostninger.

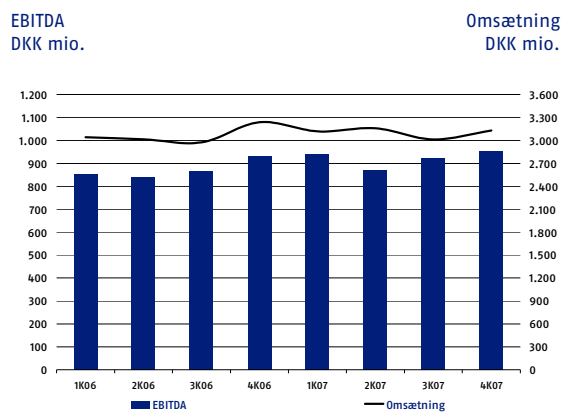
Personaleomkostninger

Personaleomkostninger steg med DKK 29 mio. eller 1,5 pct. til DKK 2.016 mio. i 2007. Udviklingen i personaleomkostningerne kan tilskrives et øget antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i NetDesign og TDC Hosting, som blev opvejet af en reduktion i den resterende del af Erhverv Nordens danske aktiviteter, delvist som følge af fratrædelsesordninger.

Omsætning	DKK mio.		
Erhverv Norden	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Omsætning	12.270	12.419	1,2
Datakommunikation og internettjenester	3.534	3.655	3,4
Fastnettelefoni	3.242	3.036	(6,4)
Mobiltelefoni	2.214	2.347	6,0
Udleje af faste kredsløb	355	418	17,7
Terminaler, installationer mv.	2.711	2.697	(0,5)
Øvrige	214	266	24,3

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

Erhverv Nordens EBITDA udgjorde DKK 3.684 mio., hvilket er en stigning på DKK 192 mio. eller 5,5 pct., som primært kan relateres til øget bruttoavance fra mobiltelefoni, datakommunikation og internettjenester samt større salg af fiberbaseret tilslutning til accessnettet.



Fastnet Norden

Ved udgangen af 2007 havde Fastnet Norden 3,1 mio. kunder mod 3,2 mio. i 2006. Antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere udgjorde 5.768 ved udgangen af 2007 mod 6.208 i 2006.

Omsætningen var i 2007 DKK 9.357 mio., mens EBITDA udgjorde DKK 3.547 mio. i forhold til henholdsvis DKK 9.723 mio. og DKK 3.990 mio. i 2006. EBITDA-marginen udgjorde 37,9 pct. i 2007 mod 41,0 pct. i 2006. Den lavere margin i 2007 skyldtes primært den faldende vækst inden for fastnettelefoni.

Omsætning

Omsætningen i Fastnet Norden udgjorde DKK 9.357 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 366 mio. eller 3,8 pct. i forhold til 2006. Faldet i omsætningen kan primært henføres til en nedgang i omsætningen fra fastnettelefoni på DKK 544 mio. grundet færre fastnetkunder samt mindre trafik. Dette fald blev drevet af migrering til mobiltelefoni og til en vis grad VoIP. Faldet i omsætningen fra fastnettelefoni blev delvist opvejet af øget omsætning fra bredbåndstjenester på DKK 143 mio.

Fastnettelefoni på privatkundeområdet

I 2007 udgjorde omsætningen fra fastnettelefoni på

Udvalgte hoved- og nøgletal	Eksklusive særlige poster		
Fastnet Norden	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
	DKK mio.		
Omsætning	9.723	9.357	(3,8)
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(2.172)	(2.156)	0,7
Andre eksterne omkostninger	(2.457)	(2.501)	(1,8)
Personaleomkostninger	(1.994)	(1.999)	(0,3)
	(6.623)	(6.656)	(0,5)
Driftsomkostninger fordelt på andre forretningsenheder	741	741	0,0
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(5.882)	(5.915)	(0,6)
Andre indtægter og omkostninger	149	105	(29,5)
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	3.990	3.547	(11,1)
Nøgletal			
EBITDA-margin ¹	pct. 41,0	37,9	-
Kundebase (ultimo året)	(1.000)		
Fastnetkunder	2.138	1.932	(9,6)
Internetkunder	755	768	1,7
Mobilkunder	311	345	10,9
Tv-kunder	3	13	-
Samlet kundebase	3.207	3.058	(4,6)
Antal medarbejdere ²	6.208	5.768	(7,1)

¹ Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster divideret med omsætning.

² Antallet af medarbejdere er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året.

privatkundeområdet DKK 3.577 mio., hvilket svarede til et fald på DKK 442 mio. eller 11,0 pct.

Omsætningen fra abonnemeter faldt med DKK 203 mio. eller 8,0 pct. i 2007 til DKK 2.324 mio., hvilket primært kan henføres til et fald i den danske fastnetkundebase på ca. 166.000 eller 9,9 pct. til 1,5 mio. ved udgangen af 2007.

Omsætningen fra fastnettrafik udgjorde DKK 1.252 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 240 mio. eller 16,1 pct., hvilket skyldtes migrering til mobilnettet og IP-net. Således faldt fastnettrafikken i 2007 med 0,7 mia. minutter eller 14,5 pct. sammenlignet med 2006.

Fastnettelefoni på engrossalgområdet

Omsætningen fra fastnettelefoni på engrossalgområdet faldt DKK 80 mio. eller 4,3 pct. til DKK 1.776 mio., hvilket primært skyldtes et fald i antallet af engrossalgskunder på 66.000, dog delvist opvejet af øget udenlandsk transittrafik.

Datakommunikation og internettjenester

Omsætningen fra datakommunikation og internettjenester steg med DKK 87 mio. eller 4,9 pct. til DKK 1.872 mio. i 2007 og omfattede hovedsageligt bredbåndsløsninger, dial up-løsninger og datakommunikationstjenester. Stigningen blev overvejende drevet af vækst på xDSL-omsætningen på DKK 143 mio., delvist opvejet af et fald i omsætning fra dial up-kunder. Således steg Fastnet Nordens privatkundebase fra 446.000 i 2006 til 510.000 ved udgangen af 2007.

Udleje af faste kredsløb

I 2007 faldt omsætningen fra udleje af faste kredsløb med DKK 6 mio. eller 0,8 pct. til DKK 771 mio.

Forretningsområdet omfatter engrossalg af indenlandske og udenlandske faste kredsløb til andre teleudbydere.

Mobiletelefoni

Omsætningen fra mobiltelefoni, der omfatter Duet-kunder, udgjorde i 2007 DKK 450 mio., hvilket er en stigning på DKK 17 mio. eller 3,9 pct. hovedsageligt drevet af en vækst på 10,9 pct. i kundebasen.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

Transmissionsomkostninger og vareforbrug udgjorde DKK 2.156 mio. i 2007. Sammenholdt med 2006 svarer det til et fald på DKK 16 mio. eller 0,7 pct. Faldet er hovedsageligt forekommet som følge af mindre fastnettrafik, dog delvist opvejet af øget udenlandsk transittrafik.

Andre eksterne omkostninger

I 2007 steg andre eksterne omkostninger med DKK 44 mio. eller 1,8 pct. til DKK 2.501 mio., hvilket primært kan henføres til 18.000 eller 4 pct. flere installations- og kabelskader sammenlignet med 2006, som resulterede i øgede omkostninger til entreprenører.

Personaleomkostninger

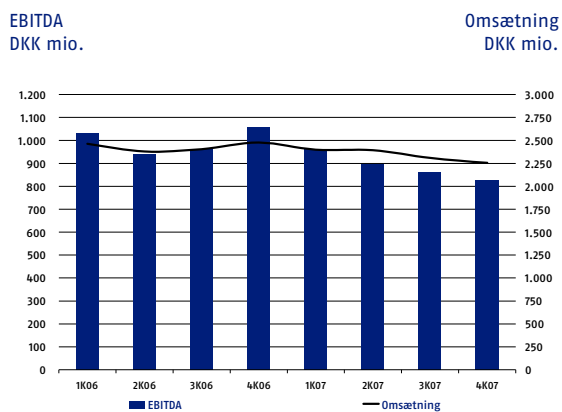
Personaleomkostninger steg med DKK 5 mio. eller 0,3 pct. til DKK 1.999 mio. i 2007. Udviklingen i personaleomkostningerne kan hovedsageligt henføres til flere medarbejdere i call-centre som følge af flere indgående opkald og øget gennemsnitlig håndteringstid samt fratrædelsesgodtgørelser. Stigningen blev delvist

Omsætning	DKK mio.		
Fastnet Norden	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Omsætning	9.723	9.357	(3,8)
Fastnettelefoni	5.896	5.352	(9,2)
Datakommunikation og internettjenester	1.785	1.872	4,9
Udleje af faste kredsløb	777	771	(0,8)
Mobiltelefoni	433	450	3,9
Servicetelefontjenester	326	326	0,0
Øvrige	506	586	15,8

opvejet af et fald i antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere som følge af fratrædelsesordninger og omallokeringer af trainees til Hovedkontoret.

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

Fastnet Nordens EBITDA udgjorde DKK 3.547 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 443 mio. eller 11,1 pct. Udviklingen skyldtes primært faldende vækst inden for fastnetområdet som følge af migrering til mobiltelefoni og til en vis grad VoIP, samt øgede omkostninger til flere installations- og kabelskader i 2007. Udviklingen blev delvist opvejet af øget vækst inden for bredbåndsløsninger samt generelle besparelser.



Mobil Norden

Omsætningen i Mobil Norden var i 2007 DKK 5.906 mio., mens EBITDA udgjorde DKK 1.367 mio. i forhold til henholdsvis DKK 5.980 mio. og DKK 1.409 mio. i 2006. EBITDA-marginen udgjorde 23,1 pct. i 2007 mod 23,6 pct. i 2006.

Ved udgangen af 2007 havde Mobil Norden 1.262 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere mod 1.226 i 2006 og 1,8 mio. kunder som i 2006.

Omsætning

Omsætningen i Mobil Norden udgjorde i 2007 DKK 5.906 mio. i 2007 svarende til et fald på DKK 74 mio. eller 1,2 pct. Ændringen skyldtes primært lavere mobiltermineringspriser, EU-regulering af roamingpriser samt mindre salg af data-CPE i TDC Butik. Antallet af kunder i postpaid-

detailsegmentet voksede med 50.000 til 540.000 og i Telmore med 31.000 til 610.000. Dette blev modsvaret af et fald i antallet af solgte taletidskort på 31.000 samt 78.000 mistede engroskunder. Sidstnævnte skyldtes primært tabet af debitel som engroskunde.

Migreringen fra fastnettelefoni til mobiltelefoni afspejledes af stærk vækst i taletrafik i 2007, hvor detailminutforbruget pr. kunde (MoU) steg med 12,9 pct. til 96 minutter. Inden for mobildata steg mængden af traditionel sms-trafik, og omfanget af 3G-mobiltjenester såsom mobilbredbåndsadgang blev mere udbredt. Samlet var ARPU for detailkunder på DKK 166, hvilket stort set var uændret i forhold til 2006.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

I 2007 faldt transmissionsomkostninger og vareforbrug

Udvalgte hoved- og nøgletal	Eksklusive særlige poster		
Mobil Norden	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
	DKK mio.		
Omsætning	5.980	5.906	(1,2)
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(2.533)	(2.480)	2,1
Andre eksterne omkostninger	(1.733)	(1.742)	(0,5)
Personaleomkostninger	(490)	(518)	(5,7)
	(4.756)	(4.740)	0,3
Driftsomkostninger fordelt på andre forretningsenheder	181	196	8,3
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(4.575)	(4.544)	0,7
Andre indtægter og omkostninger	4	5	25,0
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	1.409	1.367	(3,0)
Nøgletal			
EBITDA-margin ¹	pct. 23,6	23,1	-
Kundebase (ultimo året)	(1.000)		
Samlet kundebase	1.801	1.774	(1,5)
Antal medarbejdere ²	1.226	1.262	2,9

¹ Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster divideret med omsætning.

² Antallet af medarbejdere er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året.

med DKK 53 mio. eller 2,1 pct. til DKK 2.480 mio. Udviklingen kan især relateres til mindre salg af data-CPE i TDC Butik og blev delvist opvejet af højere transmissionsomkostninger fra øget tale- og sms-trafik samt øget salg af mobiltelefoner.

Andre eksterne omkostninger

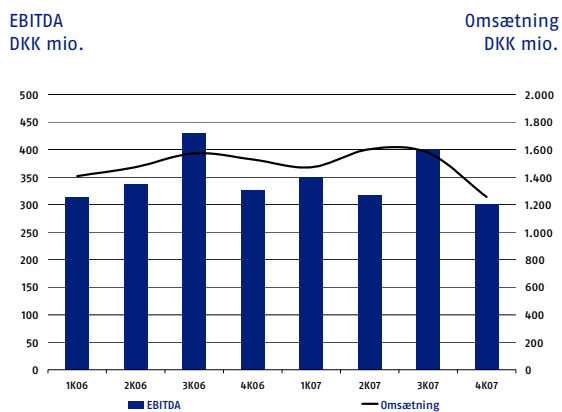
Andre eksterne omkostninger udgjorde DKK 1.742 mio. i 2007, hvilket var en stigning på DKK 9 mio. eller 0,5 pct. i forhold til 2006. Denne udvikling kan primært tilskrives øgede omkostninger til kundeakkvisitioner.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne steg med DKK 28 mio. eller 5,7 pct. til DKK 518 mio. i 2007. Udviklingen kan tilskrives et øget antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere efter organisatoriske ændringer samt lønstigninger.

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

I 2007 faldt Mobil Nordens EBITDA med DKK 42 mio. eller 3,0 pct. til DKK 1.367 mio., hvilket hovedsageligt kan henføres til mindre bruttoavance fra indenlandsk roaming, øgede kundeakkvisitionsomkostninger samt højere lønomkostninger.



YouSee

YouSees omsætning var i 2007 DKK 2.852 mio., mens EBITDA udgjorde DKK 772 mio. i forhold til henholdsvis DKK 2.458 mio. og DKK 617 mio. i 2006. EBITDA-marginen udgjorde 27,1 pct. i 2007 mod 25,1 pct. i 2006.

Antallet af kabel-tv-kunder udgjorde ved udgangen af 2007 1,092 mio., hvilket var en stigning på 3,1 pct. sammenlignet med 2006. Antallet af kunder med internetadgang var 309.000, hvilket var en stigning på 6,9 pct., og antallet af telefonikunder steg 29,6 pct. til 35.000.

Ved udgangen af 2007 udgjorde den samlede arbejdsstyrke 1.110 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere, sammenlignet med 1.118 året før.

Omsætning

YouSees omsætning udgjorde DKK 2.852 mio. i 2007, hvilket svarer til en vækst på DKK 394 mio. eller 16,0 pct. YouSees kerneforretningsområde er tv, der udbydes i tre standardpakker (grund-, mellem- og fuldpakke) til bolig- og antenneforeninger samt individuelle kunder. Udviklingen kan primært henføres til en stigning i omsætningen fra kabel-tv på 15,6 pct., som hidrørte fra en større kundebase og en højere gennemsnitlig omsætning pr. kunde relateret til nye tv-kanaler.

YouSees bredbåndstjenester bidrog med en omsætningsstigning på 8,2 pct., hvilket hovedsageligt kan henføres til en større kundebase, der i 2007 udgjorde 309.000 bredbåndskunder, og som udgjorde en stigning på 6,9 pct. mod 2006. Endvidere bidrog telefonitjenesterne med omsætningsvækst, der skyldtes

Udvalgte hoved- og nøgletal

Eksklusive særlige poster

YouSee	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
	DKK mio.		
Omsætning	2.458	2.852	16,0
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(1.045)	(1.177)	(12,6)
Andre eksterne omkostninger	(402)	(467)	(16,2)
Personaleomkostninger	(395)	(437)	(10,6)
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(1.842)	(2.081)	(13,0)
Andre indtægter og omkostninger	1	1	0,0
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	617	772	25,1
Nøgletal			
EBITDA-margin ¹	pct. 25,1	27,1	-
Kundebase (ultimo året)	(1.000)		
Kabel-tv-kunder	1.059	1.092	3,1
Internetkunder	289	309	6,9
Telefonikunder	27	35	29,6
Samlet kundebase	1.375	1.436	4,4
Antal medarbejdere ²	1.118	1.110	(0,7)

¹ Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster divideret med omsætning.

² Antallet af medarbejdere er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året.

en 29,6 pct. vækst i antallet af fastnetkunder sammenlignet med 2006. Ved udgangen af 2007 udgjorde kundebasen 35.000, og antallet af VoIP-kunder var 26.000.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

Transmissionsomkostninger og vareforbrug udgjorde DKK 1.177 mio. i 2007 svarende til en vækst på DKK 132 mio. eller 12,6 pct. Væksten skyldtes hovedsageligt højere programomkostninger, der primært kan henføres til det større udbud af programmer i de tre pakker.

Andre eksterne omkostninger

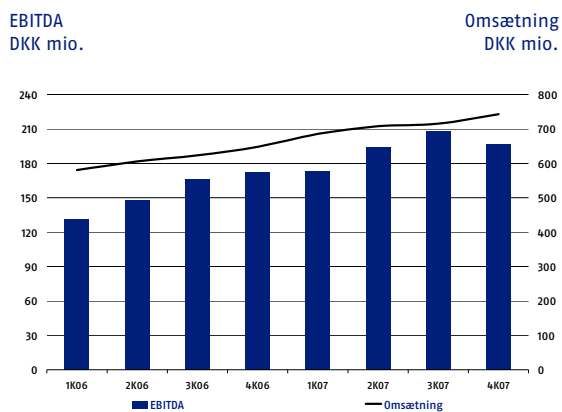
Andre eksterne omkostninger steg med DKK 65 mio. eller 16,2 pct. til DKK 467 mio. i 2007 og kunne hovedsageligt henføres til øgede aktivitet og branding af YouSee.

Personaleomkostninger

YouSees personaleomkostninger steg DKK 42 mio. eller 10,6 pct. til DKK 437 mio. i 2007. Stigningen skyldtes primært generelle lønstigninger samt en ændret sammensætning af arbejdsstyrken.

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

EBITDA i YouSee steg med DKK 155 mio. eller 25,1 pct. til DKK 772 mio. Udviklingen kan relateres til en stigning i bruttoavance på tv og internet, hidrørende fra en større kundebase og en højere gennemsnitlig omsætning pr. kunde.



Sunrise

Ved udgangen af 2007 havde Sunrise 2,3 mio. kunder fordelt med 1,5 mio. mobilkunder, 0,5 mio. fastnetkunder og 0,3 mio. internetkunder

Omsætningen var i 2007 DKK 8.842 mio., mens EBITDA udgjorde DKK 2.350 mio. i forhold til henholdsvis DKK 9.252 mio. og DKK 2.559 mio. i 2006. EBITDA-marginen udgjorde 26,6 pct., hvilket var 1,1 procentpoint lavere end i 2006.

Ved udgangen af 2007 udgjorde den samlede arbejdsstyrke 2.036 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere, sammenlignet med 2.246 året før.

Omsætning

I 2007 udgjorde Sunrises omsætning DKK 8.842 mio. svarende til et fald på DKK 410 mio. eller 4,4 pct. Opgjort i lokal valuta faldt omsætningen med 0,1 pct.

Mobiltelefoni

Omsætningen fra mobiltelefoni udgjorde DKK 5.373 mio. i 2007, hvilket svarer til et fald på DKK 323 mio. eller 5,7 pct. Faldet skyldtes primært en lavere valutakurs. Opgjort i lokal valuta faldt omsætningen fra mobiltelefoni 1,3 pct., hvilket især kan henføres til lavere omsætning fra postpaid-segmentet på grund af nedsættelse af detailpriser, lavere mobiltermineringspriser og mindre salg af mobiltelefoner. Denne udvikling blev delvist

Udvalgte hoved- og nøgletal	Eksklusive særlige poster		
Sunrise	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
	DKK mio.		
Omsætning	9.252	8.842	(4,4)
Transmissionsomkostninger og vareforbrug	(3.311)	(3.280)	0,9
Andre eksterne omkostninger	(2.095)	(2.049)	2,2
Personaleomkostninger	(1.291)	(1.163)	9,9
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(6.697)	(6.492)	3,1
Andre indtægter og omkostninger	4	0	(100,0)
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)	2.559	2.350	(8,2)
Nøgletal			
EBITDA-margin ¹	pct. 27,7	26,6	-
Kundebase (ultimo året)	(1.000)		
Fastnetkunder	502	457	(9,0)
Mobilkunder	1.361	1.524	12,0
ADSL-kunder	225	232	3,1
Dial up-kunder	118	60	(49,2)
Samlet kundebase	2.206	2.273	3,0
Antal medarbejdere ²	2.246	2.036	(9,3)

¹ Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster divideret med omsætning.

² Antallet af medarbejdere er baseret på antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte ultimo året.

opvejet af øget omsætning fra et større antal taletidskunder.

Fastnettelefoni

Omsætningen fra fastnettelefoni faldt DKK 50 mio. eller 1,8 pct. til DKK 2.745 mio. i 2007. Opgjort i lokal valuta steg omsætningen med 2,4 pct., hvilket især hidrørte fra engrosaktiviteter som følge af øget international transittrafik og øget omsætning fra netintegrationsløsninger. Udviklingen blev delvist opvejet af faldende omsætning fra fastnettrafik på detailområdet grundet lavere priser og et fald i antallet af kunder på 45.000 til i alt 457.000 kunder som følge af et generelt faldende marked.

Internettjenester

I 2007 faldt omsætningen fra internettjenester med DKK 37 mio. eller 4,9 pct. til DKK 724 mio. Opgjort i lokal valuta faldt omsætningen med 0,6 pct. Opgjort i lokal valuta steg bredbåndsomsætningen som følge af en stigning i antallet af kunder på 7.000 til i alt 232.000. Udviklingen blev opvejet af et fald i dial up-omsætningen grundet et fald i antallet af kunder fra 118.000 i 2006 til 60.000 i 2007, hvilket kan henføres til migrering til højere tilslutningshastigheder.

Transmissionsomkostninger og vareforbrug

Transmissionsomkostninger og vareforbrug udgjorde DKK 3.280 mio. i 2007. Sammenholdt med 2006 svarer det til et fald på DKK 31 mio. eller 0,9 pct. Opgjort i lokal valuta steg transmissionsomkostninger og vareforbrug 3,6 pct., hvilket primært kan henføres til øgede transmissionsomkostninger og råvarer fra øget aktivitet inden for henholdsvis transittrafik på engrosområdet og

netintegrationsløsninger. Denne udvikling blev delvist opvejet af færre mobiltelefonomkostninger på grund af færre solgte mobiltelefoner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde DKK 2.049 mio. i 2007, hvilket var et fald på DKK 46 mio. eller 2,2 pct. Opgjort i lokal valuta steg andre eksterne omkostninger med 2,5 pct., hvilket kan henføres til øgede markedsføringsomkostninger til repositionering af selskabet, øgede omkostninger til interne it-projekter og til fastholdelse af kunder på mobilområdet.

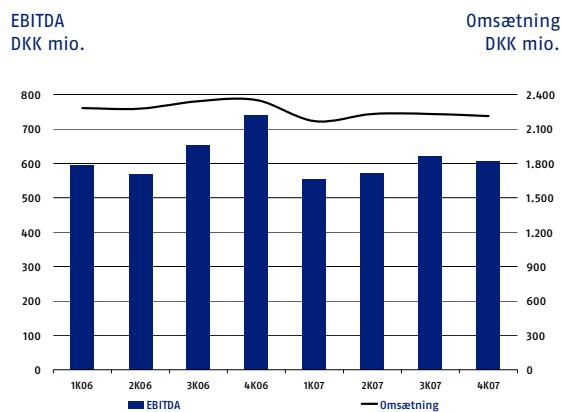
Personaleomkostninger

Personaleomkostninger faldt DKK 128 mio. eller 9,9 pct. til DKK 1.163 mio. i 2007, hvilket primært skyldtes et fald på 210 i antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere. Opgjort i lokal valuta faldt personaleomkostningerne med 5,9 pct.

Omsætning	DKK mio.		
Sunrise	2006	2007	Vækst (pct.) 2007 vs. 2006
Omsætning	9.252	8.842	(4,4)
Mobiltelefoni	5.696	5.373	(5,7)
Fastnettelefoni	2.795	2.745	(1,8)
Internettjenester	761	724	(4,9)

Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)

EBITDA faldt med DKK 209 mio. eller 8,2 pct. til DKK 2.350 mio. i 2007. Opgjort i lokal valuta faldt EBITDA med 4,1 pct., hvilket primært kan henføres til en lavere bruttoavance på mobilterminering, en større andel taletidskunder med en lavere indtjening, samt et skift inden for fastnettelefoni – fra detail med høj indtjening til engros med lav indtjening.



Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter Bité, HTCC, Hovedkontoret og IT Norden.

Bité blev frasolgt primo februar 2007, og er medtaget i de finansielle tal indtil da. Bité opererede primært som mobiloperatører på det lettiske og litauiske marked og var 100 pct. ejet af TDC. Frasalget af Bité havde en negativ indvirkning på omsætningen og EBITDA i 2007.

HTCC er en 64,6 pct. ejet fastnet- og datakommunikationsleverandør. Den 27. april 2007 erhvervede HTCC Invitel, som er medtaget i de finansielle tal fra maj 2007. Erhvervelsen af Invitel havde en positiv indvirkning på omsætningen og EBITDA i 2007.

Hovedkontorets EBITDA faldt fra 2006 til 2007, hvilket især skyldtes frasalget af ejendomme, som har resulteret i øgede leasingomkostninger. Endvidere påvirkedes EBITDA negativt af øgede lønomkostninger som følge af overflytning af trainees fra forretningsenhederne til Hovedkontoret samt fratrædelsesgodtgørelser.

I de senere år er al drift og dele af systemudvikling og vedligeholdelse i IT Norden blevet outsourcet. Det har medført et fald i EBITDA fra 2006 til 2007. Den negative udvikling skyldtes hovedsageligt øgede omkostninger til outsourcing af TDC's it-infrastruktur til CSC fra og med april 2007.

Risikostyring

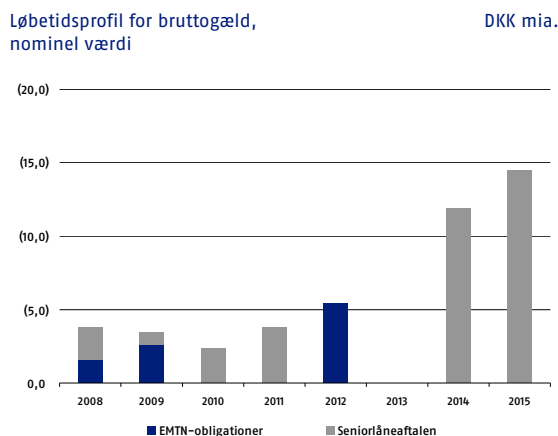
Styring af operationelle risici

TDC har en central risikostyringsfunktion samt en sikkerhedsfunktion, der håndterer koncernens operationelle risikostyring. Endvidere har alle dattervirksomheder udpeget medarbejdere, der er ansvarlige for sikkerhed og forsikrings spørgsmål, og som samarbejder tæt med de centrale risikostyringsfunktioner. Risikostyringsaktiviteterne styres hovedsageligt af en koncernforsikringspolitik, der er forankret i koncernens sikkerhedspolitik.

Målet med de centrale sikkerheds- og risikostyringsfunktioner er systematisk at identificere og reducere risici forbundet med TDC's aktiver, aktiviteter og medarbejdere. Det er TDC's politik løbende at reducere generelle risici og overdrage risici for katastrofer til forsikrings selskaber.

Som et led i risikostyringsstrategien gennemføres hvert år en omfattende risikoundersøgelse i tæt samarbejde med eksterne risikostyringskonsulenter. Forsikringsdækningen baseres på identificerede risikoscenarier samt forsikringsbetingelser fra danske og udenlandske forsikringsmarkeder.

TDC's selvrisiko i koncernens forsikringsprogrammer er besluttet på basis af en risikovurdering for hvert enkelt område og den deraf afledte forsikringspræmies størrelse.



Note: Grafen viser løbetidsprofilen for TDCs bruttogæld ifølge låneaftalerne. Gæld i HTCC på DKK 4,1 mia. er ikke inkluderet.

Finansiell styring og markedsrisici

TDC er eksponeret for markeds- og kreditrisici i forbindelse med koncernens køb og salg af varer og tjenester i fremmed valuta samt investeringer i og finansiering af aktiviteter. TDC's finansafdeling identificerer, overvåger og styrer disse risici gennem politikker og procedurer, der er godkendt af bestyrelsen. Der er fastsat maksimale grænseværdier for rente-, valutakurs- og kreditrisici. Sammen med markedsværdien af finansielle aktiver og forpligtelser beregnes og overvåges disse risici dagligt, og de rapporteres ugentligt til TDC Koncernens finansdirektør.

Finansafdelingen er ansvarlig for de finanssystemer og metoder, der anvendes til at opgøre størrelsen af TDC's finansielle risici. Endvidere gennemgår TDC's interne revisorer regelmæssigt finansafdelingens procedurer og metoder for dermed at sikre overholdelse af bestemmelser samt interne retningslinjer og procedurer. Finansafdelingen anvender afledte finansielle instrumenter til at sikre rente- og valutakursrisici. Afledte finansielle instrumenter anvendes udelukkende til sikring og ikke til spekulative forretninger.

TDC's generelle politikker og procedurer for den finansielle risikostyring er beskrevet i den finansielle strategi, der gennemgås årligt og revideres hvis nødvendigt. Den finansielle strategi godkendes af TDC's bestyrelse.

Som følge af NTC's erhvervelse af TDC i februar 2006 og den efterfølgende ændrede kapitalstruktur er TDC's rente- og valutakursrisici øget. Finansieringen omfatter flere finansielle kontraktlige forpligtelser, som TDC skal overholde. Selvom TDC ikke er juridisk forpligtet dertil, er det TDC's mål løbende at kunne udbetale tilstrækkeligt udbytte, så NTCH kan opfylde sine gældsforpligtelser iht. de udstedte højrenteobligationer. TDC's finansielle strategi blev revideret ultimo 2006 og ændret for at tilgodese de nye krav via maksima for rente- og valuta-VaR samt maksima og minima for en række andre risikoparametre.

Refinansierings- og likviditetsrisici

For at mindske risici i forbindelse med refinansiering er løbetidsprofilen for låneporteføljen spredt over flere år. TDC har derfor ingen væsentlige gældsposter, der skal refinansieres i de kommende år. En revolverende kreditfacilitet på DKK 5,2 mia. er tilstrækkelig til at håndtere refinansieringsrisikoen.

Alle frie midler er meget likvide, hvorfor TDC's likviditetsrisiko er begrænset.

Renterisiko

TDC er primært eksponeret mod renterisici i euroområdet, idet størstedelen af TDC's rentebærende nettogæld er udstedt i eller er omlagt til EUR. Risikoen opstår ved udsving i markedsrenten, der påvirker markedsværdien af finansielle instrumenter og finansielle indtægter og omkostninger.

TDC har i 2007 overvåget og styret renterisikoen ved hjælp af en række parametre i overensstemmelse med TDC's finansielle strategi. Parametrene beskytter hovedsageligt TDC's overførte resultater og de finansielle kontraktlige forpligtelser, som TDC skal overholde iht. Seniorlåneaftalen. Følgende parametre overvåges:

- rente-VaR for bruttogæld (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter) må ikke overstige DKK 2.500 mio.
- rente-VaR for porteføljen af afledte finansielle instrumenter og værdipapirer må ikke overstige DKK 1.400 mio.

- variabelt forrentede lån må ikke overstige 60 pct. af den samlede bruttogæld (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter)
- varigheden af bruttogæld (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter) skal overstige 1½ år
- varigheden af bankkonti, værdipapirer og bankindlån må ikke overstige ½ år
- for den fastforrentede del af gælden (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter) gælder, at maksimalt 25% må rentetilpasses indenfor en periode på et år

Nedenstående tabel viser de rente-VaR, som TDC har overvåget. Da TDC's nye finansielle strategi blev implementeret ultimo 2006, er der ingen data for perioden før udgangen af fjerde kvartal 2006.

Valutakursrisiko

TDC er hovedsageligt udsat for valutakursrisici fra EUR, CHF og SEK. Valutakursrisikoen fra TDC's forretningsaktiviteter relaterer sig derfor primært til årets resultat genereret i udenlandske dattervirksomheder, eftersom både indtægter og omkostninger genereret i disse hovedsageligt er denomineret i lokale valutaer. Da eksponeringen er relativt ubetydelig, er den hidtil ikke blevet sikret. Valuta-

¹³ En overskridelse på 2 procentpoint i perioden 3. maj – 9. juli, 2007. Overskridelsen blev vurderet nøje og betragtet som uvæsentlig samt af midlertidig karakter og derfor accepteret.

Overvåget rente-VaR (ultimo)	DKK mio.							Gennemsnit 2007	Interval 2007
	Maksima/ minima	4K 06	1K 07	2K 07	3K 07	4K 07			
Rente-VaR for bruttogæld	Maks. 2.500	1.607	1.492	1.364	1.267	1.270	1.388	1.207 - 1.604	
Rente-VaR for porteføljen af afledte finansielle instrumenter og værdipapirer	Maks. 1.400	624	553	481	431	510	510	400 - 624	
Andel af variabelt forrentede lån	Maks. 60%	40%	40%	34%	32%	31%	35%	30% - 40%	
Varigheden af bruttogæld (år)	Min. 1,5	2,35	2,15	2,29	2,24	2,38	2,31	2,12 - 2,56	
Varigheden af bankkonti, værdipapirer og bankindlån (år)	Maks. 0,5	0,00	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00 - 0,07	
Den maksimale andel af fastforrentet bruttogæld der kan rentetilpasses inden for et år	Maks. 25%	21%	15%	27% ¹³	25%	18%	22%	15% - 27%	

kurseksponeringen i danske selskaber over for nettobeholdningen af tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser sikres på det tidspunkt, hvor den indregnes.

På grund af TDC's kapitalstruktur er eksponeringen i relation til finansielle aktiviteter i EUR betydelig, idet 87 pct. af den nominelle bruttogæld (inklusive afledte finansielle instrumenter) er i EUR. TDC anser dog ikke positioner i EUR for at udgøre nogen betydelig valutakursrisiko som følge af Danmarks Nationalbanks fastkurspolitik mellem DKK og EUR.

Med undtagelse af Sunrise har TDC ikke sikret investeringer i udenlandske virksomheder. Men på grund af den betydelige eksponering forbundet med investeringen i Sunrise er investeringen sikret.

TDC har i 2007 overvåget og styret valutakursrisikoen ved hjælp af en række parametre i overensstemmelse med TDC's finansielle strategi. Parametrene beskytter hovedsageligt TDC's overførte resultater og de finansielle kontraktlige forpligtelser, som TDC skal overholde iht. Seniorlåneaftalen. Følgende parametre overvåges:

- valutakurs-VaR for kapitalandele og koncerninterne lån (begge inklusive relaterede sikringsinstrumenter) må ikke overstige DKK 700 mio.
- valutakurs-VaR for bruttogæld, afdækningsinstrumenter (udover de, der anvendes til kapitalandele og koncerninterne lån), lån til associerede virksomheder, bankkonti, værdipapirer samt nettobeholdningen af tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser i EUR må ikke overstige DKK 250 mio., og de samme positio-

ner i andre valutaer (end EUR) må ikke overstige DKK 50 mio.

Nedenstående tabel viser de valutakurs-VaR, som TDC har overvåget. Da TDC's nye finansielle strategi blev implementeret i slutningen af december 2006, er der ingen data for perioden før udgangen af fjerde kvartal 2006.

Ud over de ovenfor nævnte parametre omfatter den ændrede finansielle strategi en række opdaterede politikker for valutakursafdækning, som bl.a. fastsætter, at investeringer i forretningsområder, der ligger uden for TDC's kerneaktiviteter, som hovedregel skal afdækkes, at investeringer i kerneaktiviteter ikke skal afdækkes samt at alle koncernens tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser skal afdækkes over for de lokale valutaer. Endvidere må valutakurs-VaR for EBITDA eller konsoliderede pengestrømme ikke overstige 2 pct. af EBITDA eller konsoliderede pengestrømme.

Kreditrisiko

TDC er eksponeret for kreditrisici primært som leverandør af kommunikationsløsninger i såvel Danmark som i udlandet og som modpart i finansielle kontrakter. Kreditrisikoen som leverandør af kommunikationsløsninger håndteres af de enkelte forretningsenheder, hvorimod kreditrisikoen forbundet med finansielle kontrakter håndteres af TDC Koncernens finansafdeling. Kreditrisici i forbindelse med finansielle kontrakter håndteres gennem udarbejdede politikker og procedurer, der fastsætter maksimale grænser for hver modpart. Disse maksima, der er godkendt af bestyrelsen, er baseret på modpartens laveste

Overvåget valuta-VaR (ultimo)

DKK mio.

	Maksima	4K 06	1K 07	2K 07	3K 07	4K 07	Gennemsnit 2007	Interval 2007
Valutakurs-VaR for kapitalandele og koncerninterne lån	700	562	532	571	523	554	542	503 - 577
Valutakurs-VaR i EUR ¹	250	155	137	125	113	125	126	110 - 156
Valutakurs-VaR i andre valutaer end EUR ¹	50	11	4	10	6	14	11	3 - 32

¹ Bruttogæld, andre afdækningsinstrumenter, lån til associerede virksomheder, bankkonti, værdipapirer samt nettobeholdningen af tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser.

kreditvurderinger hos enten Standard & Poor's (S&P), Moody's Investor Services (Moody's) eller Fitch Ratings (Fitch). Kreditrisici overvåges dagligt.

Kreditvurdering

TDC er kreditvurderet hos S&P, Moody's og Fitch.

TDC's kreditvurderinger pr. 31. december 2007

Kreditvurdering	Kortfristet	Langfristet	Outlook
S&P	B	BB-	Stabilt
Moody's	-	Ba3	Positivt
Fitch	B	BB-	Stabilt

I april 2007 satte Fitch TDC på negativt outlook, men ændrede det til stabilt outlook i juni 2007. Det negative outlook var specifikt forbundet med ændringerne i den danske virksomhedsskattelovgivning og de efter Fitchs mening usikre konsekvenser for TDC. Fitch ændrede deres kreditvurdering fra negativt outlook, da de havde vurderet konsekvenserne for TDC.

I oktober 2007 ændrede Moody's TDC's outlook fra stabilt til positivt.

I november 2007 bekræftede S&P TDC's kreditvurdering og outlook.

Aktier

TDC havde ved udgangen af 2007 udstedt 198.375.177 stk. aktier, hvoraf 283.821 stk. udgjorde egne aktier.

TDC har ikke nævneværdige aktieposter ud over aktiebesiddelser i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

TDC's pensionskasser

TDC's pensionskasser investerer i mange forskellige værdipapirer (hovedsageligt obligationer og aktier) og fast ejendom. Afkastningsgraden på disse investeringer har indvirkning på TDC's finansielle resultat og finansieringsbehov i forbindelse med koncernens pensionsordninger, da det påhviler TDC at indbetale det manglende beløb, såfremt præmiereservekravet i pensionskasserne ikke er dækket, jf. Lov om tilsyn med firmapensionskasser.

TDC overvåger løbende pensionskassernes investeringer og de dermed forbundne risici.

Finansiell stilling

Ved udgangen af 2007 udgjorde likvide beholdninger, værdipapirer og rentebærende tilgodehavender tilsammen DKK 8.320 mio. sammenlignet med DKK 3.533 mio. ved udgangen af 2006, mens kortfristede rentebærende gældsforpligtelser udgjorde DKK 4.149 mio. ved udgangen af 2007, og dermed udgjorde de likvide nettoaktiver DKK

Rentebærende nettogæld og likvide beholdninger, værdipapirer, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter ved udgangen af året

DKK mio.

	TDC Koncernen	
	2007	2006
Likvide beholdninger, værdipapirer og rentebærende tilgodehavender	8.320	3.533
Kortfristede rentebærende forpligtelser	(4.149)	(1.980)
Likvide nettoaktiver	4.171	1.553
Langfristede gældsforpligtelser	(45.571)	(56.774)
Rentebærende nettogæld	(41.400)	(55.221)
Likvide beholdninger, værdipapirer og rentebærende tilgodehavender	8.320	3.533
Uudnyttede garanterede kort- og langfristede kreditfaciliteter	4.789	4.922
Likvide beholdninger, værdipapirer, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter	13.109	8.455

4.171 mio. De tilsvarende kortfristede rentebærende gældsforpligtelser og likvide nettoaktiver udgjorde ved udgangen af 2006 henholdsvis DKK 1.980 mio. og DKK 1.553 mio.

Ved udgangen af 2007 udgjorde de langfristede rentebærende gældsforpligtelser DKK 45.571 mio. sammenlignet med DKK 56.774 mio. ved udgangen af 2006. Den rentebærende nettogæld udgjorde ved udgangen af 2007 DKK 41.400 mio. mod DKK 55.221 mio. ved udgangen af 2006.

Ved udgangen af 2007 udgjorde TDC's likvide beholdninger, værdipapirer, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter DKK 13.109 mio., hvilket svarer til en stigning på DKK 4.654 mio. sammenlignet med 2006.

Det er TDC's opfattelse, at likvide beholdninger, værdipapirer, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter er tilstrækkelige til at opretholde den løbende drift, færdiggøre igangværende projekter, finansiere planlagte målsætninger og aktiviteter samt dække likviditetsbehov på såvel kort som lang sigt. Derudover er det TDC's opfattelse, at selvom TDC ikke er juridisk forpligtet dertil, er de likvide beholdninger, værdipapirer, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter tilstrækkelige til, at TDC vil kunne udbetale tilstrækkeligt udbytte, så NTCH kan opfylde sine gældsforpligtelser iht. de udstedte højrenteobligationer.

Risikofaktorer vedrørende TDC's forretningsaktiviteter

Ud over de nedenfor beskrevne risici kan risici og usikkerhedsmomenter, som TDC ikke er bekendt med eller vurderer som uvæsentlige, også væsentligt forringe TDC's forretning, finansielle stilling, driftsresultat og pengestrømme.

Risici forbundet med TDC's forretningsaktiviteter

TDC opererer i stærkt konkurrenceprægede brancher, og den hårde konkurrence vil kunne få en betydelig negativ indvirkning på vores væsentligste forretningsenheder

TDC oplever betydelig konkurrence fra såvel etablerede som nye konkurrenter. TDC skal matche sine konkurrenters produktsortiment, tjenesteydelser, akquisitionskosten og priser for ikke at miste markedsandele. Hvis TDC tvinges til at sænke sine priser for at matche konkurrenternes, og hvis omkostningsbesparelserne ikke implementeres hurtigt nok, kan koncernen opleve faldende overskudsgrader og lavere EBITDA. Nogle af de selskaber, som TDC's udenlandske forretninger konkurrerer med, har lettere adgang til finansiering, større produktsortimenter, flere medarbejdere, større genkendelse af varemærket og erfaring eller veletablerede relationer med myndigheder og kunder.

Kort sagt kan konkurrencen på TDC's forretningsområder resultere i:

- fortsat prisudhuling for TDC's produkter og tjenester
- tab af nuværende eller potentielle kunder samt vanskeligheder forbundet med at fastholde nuværende kunder
- forældet teknologi samt behov for hurtigere etablering af ny teknologi
- øget pres på TDC's overskudsgrader og EBITDA, hvilket kan forhindre TDC i at fastholde eller forbedre den nuværende drifts lønsomhed og pengestrømme

Fastnet

Traditionel fastnettelefoni falder hurtigt, da mange kunder skifter til mobil- og VoIP-telefoni. Den stigende penetration af bredbånd og VoIP vil øge det konkurrencemæssige pres på traditionel fastnettelefoni, og TDC kan således miste kunder hurtigere end forventet. Dette kan forringe TDC's omsætning og overskudsgrader.

Udbydere af VoIP tilbyder telefoni til reducerede priser sammenlignet med traditionel fastnettelefoni. Der er også risiko for, at TDC's eget salg af VoIP kan forringe TDC's fastnetforretnings fremtidige indtjeningsmuligheder, idet TDC risikerer ikke at kunne fastholde et lignende prisniveau for VoIP som for fastnettelefoni.

Endelig forventes der på fastnetområdet vedvarende konkurrence fra IP-baserede interne net (eksempelvis IP-VPN på erhvervsområdet) og fra antenneforeninger, boligforeninger og fra elselskaber, der benytter deres infrastruktur til at levere telefoni og bredbånd. En række udbydere har lanceret VoIP, og elselskaber er i fuld gang med udrulning af FTTH (Fiber to the Home). Elselskaberne forventer alt i alt at udrulle FTTH til 40 pct. eller omtrent en million danske husstande.

På markedet for udleje af faste kredsløb forventes tilsvarende øget konkurrence fra substitutionsprodukter, herunder IP-baserede transmissionsprodukter som eksempelvis MPLS, Ethernet-løsninger, trådløse net, WLAN, WiMAX og CDMA/450 MHz. Priserne på disse produkter er ofte lavere end leje af faste kredsløb, og produktkvaliteten er god nok til at udgøre et rentabelt alternativ til traditionelle fastnetløsninger.

Selvom TDC tilbyder sine kunder produkter og tjenester, der substituerer vores traditionelle fastnetløsninger og transmissionstjenester, er der ingen garanti for, at nuværende telefonikunder vil skifte til TDC's substitutionsprodukter og -tjenester og ikke til en konkurrent. Selvom det lykkes TDC at sikre sig alle skift fra traditionel telefoni til substitutionsprodukter, så kan TDC's fastnetforretning stadig opleve faldende overskudsgrader, eftersom overskudsgraderne for substitutionsprodukter og tjenester generelt er lavere end for traditionelle telefoniprodukter og tjenester.

Fremtidig vækst på fastnetmarkedet forudsætter, at TDC tilpasser sig den teknologiske udvikling, herunder markeds-mæssige krav om stadig stigende hastigheder på DSL. TDC forventer, at fremtidens fastnetmarked bliver domineret af udbydere, der kan tilbyde kombinationsløsninger indeholdende bredbånd, telefoni og tv. Sådanne kombinationsløsninger gør det vanskeligere for udbyderne pga. kompleksiteten i form af den teknik, logistik og prisfastsættelse, der er forbundet med at smelte de tre løsninger

sammen til et produkt. Hvis det ikke lykkes TDC at tilpasse sig til eller forme den teknologiske udvikling eller at tilbyde attraktive kombinationsløsninger, kan TDC's markedsandele og overskudsgrader på fastnetområdet forringes.

Prisfald på mobiltelefoni kan sætte yderligere skub i migreringen fra fastnettelefoni til mobiltelefoni. Da TDC's markedsandel på det danske mobilmarked er mindre end andelen på fastnetmarkedet, kan en sådan udvikling påvirke TDC's indtjening negativt.

Mobil

TDC vil måske ikke være i stand til at udvikle og lancere markedsattraktive mobiltjenester til konkurrencedygtige priser. Det kan forhindre vores mobilforretning i at fastholde eller opnå øget omsætning og indtjening.

Markedspriserne for mange mobiltjenester fortsætter med at falde som følge af konkurrence blandt udbydere af mobiltelefoni. Desuden begrænser lovgivning priserne for ankomende trafik i TDC's mobilnet og udenlandsk roaming. Yderligere indtjeningsvækst vil derfor forudsætte øget salgsvolumen og fortsat reduktion af omkostninger, som TDC måske ikke kan opnå.

Selvom TDC i kraft af sin størrelse har stordriftsfordele, udfordres mobilforretningen af nye forretningsmodeller og konkurrenters lancering af nye produkter. TDC's udbud af internetbaseret selvbetjening for mobiltelefoni gennem sin danske dattervirksomhed Telmore kan måske ikke fortsætte med at være lønsomme, hvis konkurrenter hurtigere implementerer nye og mere vellykkede forretningsmodeller, eller TDC ikke er i stand til at indføre sådanne nye modeller. TDC's succes afhænger også af selskabets evne til at holde trit med ny mobilteknologi, herunder skiftet fra 2G- til 3G-mobiltelefoni, HSDPA, videotelefoni og pakkekoblet datatjenester.

Væksten inden for mobildataområdet forventes drevet af et kvantitativt og kvalitativt stigende udbud af indhold og mobile forretningsapplikationer. Succes med 3G-teknologien afhænger derfor i høj grad af selskabets evne til at udvikle og lancere markedsattraktive 3G-produkter og -tjenester til konkurrencedygtige priser, herunder evnen til at drage positiv nytte af den generelle udvikling på markedet for indholdstjenester. VoIP med lave omkost-

ninger vil også kunne true mobiltelefoni på sigt. Manglende evne til at føre eller tilpasse sig disse teknologiske ændringer på mobilområdet, eller konkurrere med eller tilpasse sig nye forretningsmodeller, kan væsentligt forringe TDC's mobilforretning.

YouSee

YouSee forventes at møde skærpet konkurrence fra flere sider, herunder elselskaber, store antenne- og boligforretninger samt udbydere af satellit-tv. Konkurrencen styres af priser, bekvemmelighed og udbuddet af kanaler. I/S DIGI-TV, en forretningsenhed ejet af Danmarks Radio og TV2/Danmark A/S, lancerede i marts 2006 Digitalt Terristisk TV (DTT), som anvender digital teknologi til at udbyde flere kanaler, bedre billeder og lyd i form af HDTV og Dolby Digital via konventionelle antenner. DIGI-TV tilbyder p.t. kun fire kanaler, men DTT-nettet forventes udvidet til 16-20 kanaler i 2009, og udbuddet af kanaler i det alment tilgængelige terristiske net forventes ligeledes at blive større, hvilket vil skærpe konkurrencen. På lang sigt kan ny teknologi skabe øget konkurrence på det danske kabel-tv-marked, specielt fra kommende internetbaserede indholdsleverandører. Hvis YouSee ikke kan imødegå disse udfordringer, kan det væsentligt forringe TDC's markedsandel på det danske kabel-tv-marked.

Øget konkurrence på det danske, schweiziske og visse andre europæiske telemarkeder, hvor TDC har væsentlige aktiviteter, kan medføre faldende overskudsgrader og yderligere tab af markedsandele

Konkurrencen i den danske telesektor er drevet af de reducerede samtrafikpriser, stærke konkurrenter som Telia og Telenor på det danske marked samt kravet fra myndighederne om, at TDC skal give konkurrenterne adgang til sit net. For at TDC fortsat skal klare sig godt på dette marked, kan det blive nødvendigt at sænke priserne. På det danske mobilmarked kan priserne falde som følge af hård konkurrence, specielt fra produkter der sælges over internettet. For bredbåndsløsninger tilbydes der stadig mere båndbredde til kunderne til uændrede eller endda faldende priser. Selvom TDC's priser for fastnet- og mobiltelefoni samt leje af faste kredsløb i Danmark generelt er blandt de laveste i EU, skærpes konkurrencen til stadighed, og den danske forretning kan komme ud for yderligt reducerede overskudsgrader.

Regulatoriske pristiltag inden for engrossalg, som f.eks. gensalg af PSTN-linjer, adgang til det rå kobber, bitstream access (BSA) og koblet samtrafik, har givet andre udbydere på det danske marked bedre betingelser. Dette har medført øget konkurrence, og TDC vurderer, at vedvarende regulatoriske tiltag i Danmark fortsat vil opretholde hård konkurrence.

På det pan-nordiske marked, efterspørger TDC's erhvervs-kunder i stigende grad nordiske totalløsninger, der omfatter fastnettelefoni, datakommunikation, IP-telefoni og mobilkommunikation på tværs af landegrænser, hvor især konkurrence fra andre pan-nordiske udbydere fortsat intensiveres. TDC oplever skærpet konkurrence fra de nordiske operatører Telenor og Telia, der begge udbyder et komplet sortiment af mobiltelefoni, bredbånd, tale og tv. Hvis TDC ikke kan tilbyde konkurrencedygtige løsninger på tværs af landegrænserne til nordiske erhvervs-kunder, risikerer selskabet at miste et vigtigt segment i kundebasen.

TDC's udenlandske dattervirksomheder uden for det pan-nordiske marked står også over for en skærpet konkurrence, som kan forringe deres omsætning og overskudsgrader.

Sunrise har oplevet prisnedsættelser på det schweiziske fastnetmarked som følge af konkurrence fra etablerede konkurrenter, herunder det markedsdominerende selskab Swisscom, som kan medføre tab af kunder og reduceret omsætning og lavere overskudsgrad i Schweiz. TDC forventer skærpet konkurrence fra etablerede kabelnetoperatører f.eks. Cablecom, der udbyder fastnettelefoni gennem sit eksisterende kabelnet til meget lave priser eller til fast pris.

Konkurrencen på bredbåndsmarkedet er også intensiveret. Swisscom udbyder abonnementer på en pakkeløsning af ren DSL – mobiltelefoni. Hvis Sunrise skulle udbyde et lignende produkt, ville det være nødvendigt at basere det på et engrosprodukt fra Swisscom. Prisen for dette engrosprodukt vil imidlertid være så høj, at Sunrise ikke vil kunne opnå en fortjeneste på detailmarkedet. Dette kan medføre mindre vækst i antallet af Sunrises bredbåndskunder.

Sunrises transportnet består af leasede "dark fiber" i beskyttelsesnettet i stærkstrømsnettet. I en retssag ved en

schweiziske domstol gjorde ejeren af en ejendom, som et elkabel gik henover, indsigelser imod brugen af elkabler til telekommunikation. Udfaldet af denne retssag tvang Sunrise til at finde alternative løsninger for at sikre den pågældende del af transportnettet. I tilfælde af lignende fremtidige sager kan Sunrise evt. blive tvunget til at finde alternative operatører også til andre dele af transportnettet, hvilket vil være forbundet med betydelige omkostninger.

På det schweiziske mobilmarked risikerer Sunrise øget prispres fra såvel nye MVNO (Mobile Virtual Network Operator) konkurrenter på markedet som Swisscom. Endvidere vil den fremtidige vækst i omsætning og indtjening på mobilområdet afhænge af selskabets evne til at vinde markedsandele på erhvervsmarkedet, hvilket Sunrise måske ikke vil være i stand til. I løbet af det sidste år har Swisscoms forsøg på at generobre markedsandele medført stigende konkurrence, som kan medføre faldende overskudsgrader og reduceret indtjening. Det schweiziske mobilmarked er tæt på at være mættet, hvilket kan betyde større kamp om de resterende kunder, hvilket vil kunne presse kundeakkvisitions- og fastholdelsesomkostningerne i vejret og dermed lægge yderligere pres på indtjeningen.

Med EU-reguleringen af roaming og Swisscoms efterfølgende prisnedsættelser, kan pres fra politisk hold og myndighederne medføre prisfald på dette område.

Da det danske mobilmarked er modent og tæt på at være mættet, er kundetilvæksten faldet i de seneste år, og TDC's mobilforretning vil måske ikke opretholde den historiske vækstrate

Med en penetration på 110 pct. er det danske mobilmarked tæt på at være mættet. Det er uvist, i hvilket omfang, at det danske mobilmarked vil fortsætte med at vokse, eller om det overhovedet vokser. TDC vurderer imidlertid, at fremtidig vækst ud over de generelle markedsbetingelser vil blive drevet af ny teknologi (f.eks. HSDPA og online-løsninger) og nyt indhold. TDC's evne til at opretholde vækst i omsætning og kundebasen på trods af den skærpede konkurrence som følge af denne markedsætning vil i stort omfang afhænge af TDC's evne til at fastholde nuværende kunder, overbevise kunder til at skifte fra konkurrerende operatører til TDC's tjenester og til at stimulere til øget brug. TDC kan måske ikke nå disse mål,

hvis selskabet ikke kan forbedre sine nuværende mobilprodukter og tjenester, eller udvikle, introducere og markedsføre ny mobilteknologi, produkter og tjenester. Hvis det ikke lykkes for TDC at øge omsætningen eller udvide kundebasen i mobilforretningen på trods af markeds-mætningen, kan TDC's forretning, finansielle stilling og driftsresultat blive væsentlig forringet.

Kundeafgang kan forringe TDC's forretning

Kundeafgang opstår primært i forbindelse med nyt boligbyggeri, flytning og prisfald hos TDC's konkurrenter. TDC's kundeafgang kan også stige pga. konkurrenceudviklingen, eller hvis TDC ikke kan levere tilfredsstillende tjenester via sit net. Udfald af tjenester eller andre kundeserviceproblemer kan resultere i øget kundeafgang. Øget kundeafgang kan betyde, at TDC skal reducere sine omkostninger hurtigt for at bevare sine marginer, alternativt skal TDC øge sine markedsføringsomkostninger i et forsøg på at fastholde eller bringe kunderne tilbage. Det er ikke sikkert, at de forskellige foranstaltninger, TDC bliver nødt til at træffe for at opnå øget kundeloyalitet, vil give mindsket kundeafgang.

TDC kan fremover blive stillet over for betydelige anlægsinvesteringer primært til ny teknologi og infrastruktur, herunder TDC's egne net og it-systemer. TDC kan ikke garantere at have tilstrækkelig likviditet til fremover at finansiere sine anlægsinvesteringsprogrammer eller fortsættende forretninger

TDC's forretning er stærkt kapitalforbrugende og har altid været likviditetskrævende. TDC's anlægsinvesteringsprogram vil fortsat kræve betydelige investeringer inden for en overskuelig fremtid, herunder den fortsatte udvikling af TDC's GSM- og UMTS-net, kabel-tv, transportnet, den fortsatte udrulning af det optiske fibernet, herunder "Fiber to the Neighborhood" (FTTN), samt investeringer i nye it-systemer til bl.a. kundeservice og faktureringsystemer. Elselskaberne er godt i gang med at udrulle FTTH og forventer at kunne levere til 40 pct. eller omtrent en million danske husstande, hvilket Konkurrencestyrelsen har beregnet til en omkostning for elselskaberne på DKK 9,5 mia. Selvom TDC i dag har et optisk fibernet på mere end 27.000 km, der primært udgør transportnettet, kan konkurrencen fra elselskaberne presse TDC til at investere endnu mere i såvel FTTN og FTTH.

For at opnå omkostningsbesparelser, kortere leveringstider på produkter samt bedre kunderelationer besluttede TDC i 2007 at udarbejde en plan for udskiftning af vitale dele af it-infrastrukturen Nordic Entreprise Architecture. TDC kan under denne opgraderingsproces støde på problemer, der ikke er taget højde for i planen, og som kan medføre risici, der kan nødvendiggøre yderligere investeringer og i den forbindelse forårsage forsinkelser.

Selvom TDC's net i dag er avancerede, kan det fremover blive nødvendigt at investere i nye net og ny teknologi, som f.eks. næstgenerationsnet (Next Generation Networks), som måske vil kræve betydelige anlægsinvesteringer. Endvidere kan brugen af net udvikle sig hurtigere, end det er muligt for TDC at forudse, hvilket vil kræve større anlægsinvesteringer hurtigere end forudset. TDC vil måske ikke have ressourcerne til at foretage sådanne investeringer.

Omkostningerne til de licenser, der er nødvendige for at drive TDC's eksisterende net og teknologi, herunder UMTS og hvad end TDC måtte udvikle fremover samt omkostningerne og lejeudgifterne forbundet med anvendelsen, kan blive omfattende. Omfanget af og timingen for TDC's fremtidige kapitalbehov kan afvige væsentligt fra nuværende beregninger som følge af diverse faktorer, hvoraf mange ligger uden for selskabets kontrol. Det er uvist, om der kan skabes tilstrækkelige pengestrømme fremover til at imødekomme TDC's behov for anlægsinvesteringer, fastholde driften eller imødekomme øvrige kapitalbehov.

Der etableres nye teknologier, f.eks. VoIP, VDSL, FTTH og Ethernet. TDC forventer, at den hurtige teknologiske udvikling vil fortsætte inden for alle produktområder, og det er nødvendigt at forudse og reagere på disse ændringer samt udvikle og anvende nye og forbedrede produkter og tjenester hurtigt nok for det skiftende marked. Ellers risikerer TDC at miste markedsandele og kunder, og substitutionsteknologi introduceret af konkurrenter kan resultere i lavere overskudsgrader. Endvidere kan det være, at nye teknologier bliver fremherskende og derved gør de nuværende systemer forældede.

TDC's internationale forretningsaktiviteter udsætter selskabets indtjening for valutakursrisici samt risikoen for en svingende global økonomi

TDC's omsætning fra lande uden for Danmark og euroområdet hidrørte primært fra Schweiz, Sverige, Norge, Polen og Ungarn, hvor TDC har forretningsaktiviteter, og hvor der udarbejdes årsregnskaber i andre valutaer end danske kroner og euro. Kursfald på disse valutaer over for den danske krone vil have en negativ indvirkning på værdien af TDC's investeringer i de pågældende forretninger og det overskud, TDC opnår derfra.

Risici som følge af ændringer i skattelovgivning

Koncernen er underlagt den gældende skattelovgivning i de lande, hvor den har forretningsaktiviteter. Ændringer af skatte- og momsregler i de pågældende lande kan derfor påvirke koncernens skyldige skat og dens fremtidige resultat.

Renterisici

TDC's låntagning under Seniorlåneaftalen forudsætter, at TDC afdækker en vis del af sin variabelt forrentede gæld til fastforrentet gæld. Da en del af gælden forbliver variabelt forrentet, vil rentestigninger øge betalingsforpligtelserne og forringe TDC's driftsresultat og finansielle position. Afdækningen kan være dyr at opretholde og vil måske ikke yde tilstrækkelig beskyttelse mod negative udsving i rentesatserne.

TDC's evne til at generere de betydelige kontante beløb, der er nødvendige for at betale renter og afdrag på sin gæld, afhænger af mange faktorer, der ligger uden for selskabets kontrol

TDC's evne til at betale af på og refinansiere sin gæld samt finansiere driftskapital og anlægsinvesteringer afhænger af selskabets fremtidige driftsresultat og evne til at fremskaffe tilstrækkelig likviditet. Dette afhænger i et vist omfang af generelle samfundsøkonomiske, finansielle, konkurrencemæssige, markedsmæssige, lovmæssige, regulatoriske og andre faktorer, hvoraf mange ikke kan kontrolleres af TDC, såvel som de andre faktorer, der gøres rede for i dette afsnit. Interessenterne kan ikke være sikre på, at TDC's virksomhed frembringer tilstrækkelige pengestrømme fra driften, eller at fremtidig gælds- og egenkapitalfinansiering er til rådighed så i) TDC kan betale sin gæld, når den forfalder eller ii) kan finansiere sine likvi-

ditetsbehov. Hvis TDC's fremtidige pengestrømme fra driften og andre kapitalressourcer (herunder lån i henhold til Seniorlåneaftalen) er utilstrækkelige til at betale selskabets forpligtelser, efterhånden som de forfalder, eller finansiere sine likviditetsbehov, kan TDC blive tvunget til at:

- indskrænke eller udsætte sine forretningsaktiviteter og anlægsinvesteringer
- sælge aktiver
- optage yderligere gæld eller egenkapital
- omstrukturere eller refinansiere al eller en del af sin gæld, når eller før den forfalder

TDC's interessenter kan ikke være sikre på, at disse alternativer gennemføres rettidigt eller på tilfredsstillende vilkår. Derudover kan lånebetingelserne på TDC's gæld, herunder Seniorlåneaftalen, NTCH's højrenteobligationer samt fremtidig gæld begrænse TDC's evne til at forfølge nogle af disse alternativer.

TDC er underlagt betydelige restriktive gældsforpligtelser, som begrænser selskabets fleksibilitet med hensyn til at drive virksomhed

Seniorlåneaftalen indeholder kontraktlige forpligtelser, der væsentligt begrænser TDC's evne til blandt andet at:

- påtage sig eller garantere for yderligere gældsforpligtelser
- foretage investeringer eller andre begrænsede betalinger
- stifte pant
- sammenlægge, fusionere eller sælge alle eller størstedelen af TDC's aktiver

Disse kontraktlige forpligtelser kan begrænse TDC's evne til at finansiere selskabets fremtidige drift og kapitalbehov og foretage opkøb, investeringer og andre forretningsaktiviteter, som kan være af interesse for TDC.

Seniorlåneaftalen kræver også, at TDC opretholder finansielle nøgletal og opfylder nærmere angivne finansielle tests. TDC's evne til at gøre dette kan påvirkes af begivenheder, det ikke er herre over, og kan derfor ikke forsikre sine interessenter, at det kan opfylde disse nøgletal og tests. Hvis der sker misligholdelse af Seniorlåneaftalen eller visse andre misligholdelser i henhold til andre aftaler,

kan långiverne opsige deres engagement (vedr. den revolverende kreditfacilitet) og kan efter påkrav fra majoriteten af långivere erklære, at alle skyldige beløb er forfaldne til betaling. Misligholdelse af NTCH's højrenteobligationsaftale vil også medføre misligholdelse af Seniorlåneaftalen, i henhold til bestemmelserne om kombineret misligholdelse (cross default) i Seniorlåneaftalen. Lånene under andre gældsinstrumenter, som indeholder tværgående accelerationsklausuler eller misligholdelsesklausuler kan i disse tilfælde også blive genstand for disse klausuler, forfalde og krævet tilbagebetalt før tid. TDC kan muligvis være ude af stand til at betale disse forpligtelser i sådanne tilfælde.

TDC vil være underlagt restriktioner vedrørende betalinger til NTC/NTCH

TDC's evne til at betale udbytte eller på anden måde anvende midler, herunder lån til moderselskabet (upstream loans) til betaling af renter og afdrag på NTCH's højrenteobligationer og anden gæld, vil være underlagt restriktioner i henhold til gældende dansk lovgivning og visse andre restriktioner, f.eks. udlodning af overført resultat. NTCH er et holdingselskab uden egne indtægtsfrembringende aktiviteter og afhænger derfor af betalinger fra dets dattervirksomheder for at kunne betale renter og afdrag på sine højrenteobligationer. Udbytte eller anden udlodning betales pro rata til minoritetsaktionærer. TDC's evne til at betale udbytte eller give anden udlodning kan være utilstrækkelig til at finansiere udlodninger af beløbsstørrelser og i tide, så NTCH kan betale sine forpligtelser, når de forfalder, herunder dets forpligtelser forbundet med højrenteobligationerne og den revolverende kreditfacilitet (i det omfang NTCH har foretaget træk herpå).

Såfremt der ikke er tilstrækkelige frie reserver til, at der kan foretages udlodninger til NTCH, vil NTCH kunne trække på den revolverende kreditfacilitet til betaling af rente på højrenteobligationerne.

Der vil måske ikke udvikles et gunstigt marked for UMTS-baserede 3G-tjenester, hvilket vil begrænse TDC's genvinding af omkostningerne til at investere i UMTS-tjenester, UMTS-licenser og UMTS-net, hvilket vil kunne forringe TDC's driftsresultat

TDC's UMTS-baserede 3G-tjenester i Danmark og Schweiz har krævet betydelige investeringer i UMTS-tjenester, -

licenser og -net. Polkomtel ejer en UMTS-licens i Polen. Omkostningerne til TDC's danske UMTS-licens udgør samlet ca. DKK 950 mio. TDC har betalt 25 pct. af licensen i forskud i 2001 og har efterfølgende betalt seks afdrag på hver 7,5 pct. De resterende 30 pct. skal betales med fire årlige afdrag indtil 2011. Som krævet i licensaftalen kunne TDC ultimo 2004 dække 30 pct. af de danske husstande, men skal nå op på 80 pct. dækning med udgangen af 2008, hvilket kræver yderligere investeringer. TDC's danske UMTS-licens udløber den 31. oktober 2021. TDC's schweiziske licens kostede CHF 50 mio. og udløber med udgangen af 2016. Som krævet i licensaftalen kunne Sunrise ultimo 2004 dække 50 pct. af den schweiziske befolkning.

Hvis TDC's omsætning fra UMTS-relaterede 3G-tjenester er lavere end forventet, er det måske ikke muligt at genvinde de investeringer, der er foretaget i TDC's UMTS-licenser og UMTS-net. Det er nødvendigt at videreudvikle UMTS-teknologien for at opnå de forventede fordele frem for den nuværende GSM-teknologi og konkurrerende mobilbredbånd. Efterspørgslen efter UMTS-baserede 3G-tjenester udvikler sig måske ikke i det forventede omfang. Markedet for UMTS-tjenester udvikler sig måske ikke videre, og TDC kan måske ikke nå sine salgsmål for disse tjenester. Konkurrence fra WLAN og CDMA/450 MHz kan have en ugunstig indvirkning på udbredelsen af UMTS og tilhørende datatjenester. UMTS-markedets vækst kan blive truet af substitutionsteknologi såsom WiMAX og WiFi, der også tilbyder radio-, tale- og datatransmissionsløsninger. Push-to-talk (walkie-talkie) og "instant" (øjeblikkelig) beskedtjenester kan også fremover udgøre en trussel for UMTS-markedet. TDC's UMTS-kunder vil måske benytte pakke-koblet transmissionstjenester (packet switch-traffic), der har en lav indtjeningsmargin, i stedet for kredsløbskoblede tjenester (circuit switch-traffic), der har en højere indtjeningsmargin, og dermed true lønsomheden ved TDC's UMTS-forretning.

TDC er afhængig af, at applikationsudviklerne udvikler tjenester, der vil stimulere markedets efterspørgslen efter 3G-tjenester og selskabets UMTS-net. Hvis eksterne udbydere af applikationstjenester ikke udvikler disse tjenester eller forsinkes i deres udvikling af tjenesterne, så kan TDC's evne til at generere omsætning fra sit UMTS-net påvirkes negativt.

Markedets accept af TDC's telefonitjenester over internettet, herunder selvbetjeningsprodukter og e-handelstjenester, er stadig usikker

TDC's internetbaserede tjenester, herunder selvbetjeningsprodukter og e-handel som f.eks. TDC Online, er relativt nye udbud på telemarkedet. Der er således stadig usikkerhed forbundet med markedets efterspørgsel efter eller lønsomheden af disse produkter og tjenester. Hvis omkostningerne til kundeservice er højere end forventet, kan det påvirke TDC's fremtidige overskudsgrader. Der er endvidere usikkerhed med hensyn til, om og hvor hurtigt de effektiviseringssynergier, der følger af et sådan skift til online-tjenester, vil kunne realiseres.

Udstyr og net er sårbare over for terrorangreb, naturkatastrofer, sikkerhedsrisici og andre begivenheder, der kan forårsage nedbrud af TDC's tjenester og påføre store omkostninger eller tabt omsætning. Terrorlovgivning og myndighedskrav kan også pålægge TDC's forretning en stor regulativ belastning og øgede driftsomkostninger

TDC's telenet samt mobil- og fastnet-tjenesters præstation, pålidelighed og tilgængelighed er af afgørende betydning for at tiltrække og bibeholde abonnenter. TDC's net og tjenester kan komme ud for skade eller afbrydelser som følge af terrorangreb og utallige andre hændelser, inklusive brand, oversvømmelse eller andre naturkatastrofer, strømafbrydelser og udstyrs- eller systemfejl (større forstyrrelser). TDC's net har tidligere været ramt af oversvømmelse og storme. En større forstyrrelse kan ramme TDC's infrastruktur eller en tredjeparts systemer og følgelig resultere i en net- eller systemfejl hos de af tredjeparten ejede lokal- og langdistance net, som TDC er afhængig af for at få leveret samtrafik og roaming tjenester til sine abonnenter. Det kan påvirke kvaliteten af TDC's tjenester eller forårsage midlertidige systemafbrydelser, som kan resultere i kundeutilfredshed, bøder og reduceret omsætning. Net- eller systemfejl kan også skade TDC's rygte eller forringe TDC's evne til at tiltrække nye kunder, hvilket kan have en negativ indflydelse på TDC's forretning, finansielle position og driftsresultat. TDC's planer for fortsættelse af driften i tilfælde af forstyrrelser, netsikkerhedspolitik, sårbarhedsanalyser, som TDC udfører sammen med myndighederne, eller TDC's overvågningsaktiviteter kan måske ikke formindske påvirkningen af eller forhindre en forstyrrelse.

TDC's forretning afhænger af en række avancerede, nødvendige systemer, inklusive centraler, switches, andre hovednetpunkter og TDC's faktureringsystem og kundeservicesystem. Hardware, som understøtter systemerne, har til huse relativt få steder, og hvis der skulle opstå en skade på en af lokationerne, eller hvis systemerne udvikler andre problemer, kan det have en betydelig negativ virkning på TDC's forretning.

Baseret på risikoanalyser har TDC besluttet ikke at forsikre en stor del af TDC's net (kabler i undergrunden, luften eller havet). Tab som følge af utallige hændelser, herunder brand, oversvømmelse, strømafbrydelser og udstyrs- eller systemfejl samt terrorangreb, er ikke dækket af en forsikring, og TDC har muligvis ikke kapital til at foretage de nødvendige reparationer eller udskiftninger.

Stigende afhængighed af digitaliserede informationsteknologisystemer forventes at udsætte TDC for risici for hacking, piratkopiering og systemfejl, hvilket potentielt kan påvirke TDC's virksomhed i negativ retning

Da telesektoren i stigende grad har bevæget sig mod digitaliserede, automatiserede og online-løsninger, risikerer TDC i stadig større grad hacking, piratkopiering og nedbrud af it-systemer. Uforudsete it-problemer, systemnedbrud, computer virusangreb eller hacking kan påvirke kvaliteten af TDC's tjenester og forårsage driftsforstyrrelser. Risikoen for driftsforstyrrelser i TDC's net kan aldrig helt udelukkes, og sådanne forstyrrelser kan forårsage reduceret omsætning og skade TDC's omdømme.

For at forbedre rentabiliteten er TDC nødt til at gennemføre betydelige reduktioner i den eksisterende arbejdsstyrke, hvilket kan blive omkostningstungt og vanskeligt at gennemføre

TDC's rentabilitet presses af faldende markedspriser (og dermed lavere gennemsnitlig omsætning pr. kunde (AR-PU)), fortsat faldende traditionel fastnettelefoni, et mættet mobilmarked og tab af markedsandele. For at kunne opretholde og forbedre rentabiliteten er TDC nødt til fortsat at reducere omkostningerne og øge effektiviteten. TDC vil i de kommende år således strømline arbejdsstyrken. Mange af TDC's ansatte i Danmark har tjenestemandspensionsrettigheder, og nogle af dem har krav på særlig fratrædelsesgodtgørelse. Enhver reduktion af arbejdsstyrken

kan derfor medføre betydelige fratrædelsesomkostninger, hvilket kan påvirke TDC's indtjening.

Selvom der ifølge dansk lovgivning ikke bliver pålagt væsentlige begrænsninger i forbindelse med arbejdsnedskæringer, og TDC's fagforeninger ikke har nogen ret til under dansk lovgivning at nedlægge veto mod nedskæringer i arbejdsstyrken, kan en nedskæring i arbejdsstyrken føre til strejker, arbejdsnedlæggelse eller andre faglige aktioner. TDC har indgået borgfredsaftaler med hver af Dansk Metals teleafdelinger, Lederforeningen i TDC, LTD og AC-organisationerne (samlet kaldet borgfredsaftalefagforeningerne). I disse borgfredsaftaler har TDC accepteret at følge visse proceduremæssige retningslinjer i forbindelse med nedskæringer i arbejdsstyrken samt at uddanne overtallige medarbejdere til at tiltræde anden stilling i TDC. Borgfredsaftalerne udløber ved udgangen af 2009, men kan opsiges af TDC eller af fagforbundene med tre måneders varsel, såfremt forudsætningerne for aftalerne ikke længere er til stede eller ændrer sig. TDC har også indgået aftaler med fagforeningerne som et incitament til at tilskynde frivillig fratrædelse af medarbejdere i nedlagte stillinger. Disse aftaler kan opsiges af begge parter med to måneders varsel.

Selvom TDC har indgået borgfredsaftaler vedrørende procedurer for nedskæringer i arbejdsstyrken og aftaler vedrørende betingelser og vilkår for frivillig fratrædelse, er der ingen sikkerhed for, at TDC's fagforeninger ikke vil modsætte sig yderligere nedskæringer i arbejdsstyrken. Derudover er TDC muligvis ikke i stand til at forhandle aftaler svarende til borgfredsaftalerne med borgfredsaftalefagforeningerne efter 2009.

TDC har gennemført en række fratrædelsesprogrammer i Danmark i de senere år. Ved udgangen af 2006 blev der indledt et program til nedskæring af stillinger, hovedsageligt i TDC's stabsfunktioner. Programmet indebar nedlukning af ledige stillinger, omplacering af medarbejdere til funktioner med kundekontakt og løbende afskedigelse af medarbejdere i 2007. I starten af 2. kvartal 2007 blev der indledt et program til yderligere nedskæring af stillinger i 2007 og 2008, hovedsageligt inden for administration.

Strejker eller faglige aktioner kan forstyrre driften eller øge omkostningerne i TDC's forretninger

TDC er i fare for strejker og andre faglige aktioner. TDC vurderer, at mere end 70 pct. af medarbejderne er medlem af en fagforening. Borgfredsaftalerne med hver af borgfredsaftalefagforeningerne omfatter proceduremæssige retningslinjer for nedskæringer i TDC's arbejdsstyrke. I TDC's borgfredaftale med Dansk Metals teleafdelinger har parterne aftalt at gå i dialog inden for 24 timer før en umiddelbart forestående konflikt for at forhindre en faglig aktion. Aftalerne med hver af borgfredsaftalefagforeningerne vedrørende frivillige fratrædelse, som nævnt ovenfor, kan opsiges af begge parter med to måneders varsel. Disse aftaler med borgfredsaftalefagforeningerne eller TDC's arbejdsoverenskomster vil måske ikke forhindre strejker, arbejdsnedlæggelser eller andre faglige aktioner i fremtiden, hvilket kan forstyrre driften, inklusive reparationstider, muligvis i en længere periode. Det kan resultere i højere lønninger og goder eller på anden måde have en negativ indvirkning på TDC's virksomhed, finansielle stilling og driftsresultat.

Antal udbedringer af kabelskader

TDC blev i 2007 besværet af flere skader i sit fastnet og i sine installationer. Der er truffet ambitiøse foranstaltninger til at ændre situationen med forebyggende vedligeholdelse. Hvis tendensen imidlertid ikke ændres, vil TDC's omkostninger stige og selskabets image som en pålidelig teleudbyder vil muligvis forringes.

Ophør af relationer med leverandører kan have en negativ indvirkning på TDC's virksomhed og rentabilitet

TDC er i stadig større grad afhængig af visse leverandører til vedligeholdelse og opgradering af særlige hardware- og software-platformer, der er blevet branchestandard. For eksempel har TDC's kabel-tv-forretning foretaget betydelige investeringer i særlige leverandørers udstyr og software, hvilket gør det vanskeligt for TDC på kort sigt at ændre leverandør- og vedligeholdelsesforhold i tilfælde af, at den første leverandør hæver sine priser eller ophører med at producere udstyr eller yde den støtte, som TDC's telekommunikations- og kabel-tv-net og systemer kræver. Tidligere er hovedleverandører ophørt med at levere hardware, f.eks. AC4 SDH-platformen og visse sup-

porttjenester såsom udvikling af features til ATM-baserede xDSL-platformer (som er uundværlige for triple play-produkter på sådanne platforme), levering af DSL-linjekort til visse ældre DSL-platformer og opgraderinger til PSTN-platformer.

Ethvert ophør af visse produkter eller tjenester eller undladelse af at opgradere sådanne produkter og tjenester fra TDC's leverandørers side, samt enhver økonomisk ustabilitet fra leverandørernes side eller manglende levering af visse produkter i henhold til TDC's leverandørkontrakter kan i fremtiden føre til risiko for:

- forsinkelser på opgraderinger og nye produkter og features fra leverandører, som har indflydelse på TDC's produktudviklingsprogrammer
- produkter, der udgår, som har indvirkning på udbud af eksisterende produkter
- forringet kvalitet af supporttjenester, hvilket påvirker drifts- og kundetjenester
- større ustabilitet vedrørende TDC's krav til leverandører, og i lagerbeholdninger, som påvirkes af returneret udstyr fra kunder
- følgerikninger på TDC's virksomhed

Leverandørsvigt, som kan forsinke eller forhindre TDC i at forsyne sine kunder med produkter og tjenester, kan gøre væsentlig skade på TDC's omsætning. I sådanne tilfælde, vil TDC muligvis ikke kunne inddrive penge, som er betalt til disse leverandører for deres produkter og tjenester eller opnå eventuel erstatning. Derudover kan en prisstigning fra leverandørernes side presse overskudsgraden. De ovenfor nævnte faktorer kan have en negativ indvirkning på TDC's forretning, finansielle stilling og driftsresultat.

Selvom de fleste af TDC's leverandører af udstyr og software kan erstattes, kan et leverandørskift betyde vanskeligheder eller forsinkelser på ydelse af support og vedligeholdelse, nye produkter og opgraderinger samt driftstjenester, eller resultere i omkostningsstigninger, der kan skade TDC's finansielle stilling og driftsresultat.

Change of control-bestemmelser i kontrakter med tredjeparter kan have en negativ indvirkning på TDC's virksomhed og rentabilitet

TDC har samarbejdsaftaler og kontrakter med leverandører og tjenesteudbydere og har forsikringspolicer, som inde-

holder change of control-bestemmelser, som kan have en negativ indvirkning på TDC's konkurrenceevne og rentabilitet, hvis de påberåbes af tredjepart.

Hvis TDC's kontraktforhold ophører, kan nye kontrakter blive indgået på ringere vilkår. Derudover kan ophør af sådanne aftaler føre til tab af forretning med visse serviceudbydere, som TDC muligvis ikke vil være i stand til at opretholde via andre uafhængige serviceudbydere.

TDC er afhængig af et mindre antal distributører, detailhandlere og salgsagenter (mobildistributører) til at distribuere eller sælge TDC's mobilprodukter og tjenester til slutbrugerne. TDC's mobildistributører kan muligvis ophøre med at distribuere TDC's mobilprodukter til slutbrugerne og kan indgå distributionsaftaler med TDC's konkurrenter

TDC's mobilprodukter og tjenester er tilgængelig hos et mindre antal mobildistributører – i Danmark udgør de 34 pct. af TDC's salg og i Schweiz mere end 50 pct. I henhold til TDC's gældende aftaler kan mobildistributørerne til enhver tid ophøre med at distribuere eller sælge TDC's produkter. Det kan blive svært at finde nye mobildistributører, som kan nå op på samme afsætningsniveau. Endvidere kan TDC's mobildistributørers distributionsaftaler med selskabets konkurrenter have en negativ indvirkning på bruttotilgangen af kunder gennem distributionspartnere og true TDC's markedsandel. TDC's mobildistributører kan muligvis mere aktivt promovere sine konkurrenters produkter og tjenester. Hvis det ikke lykkes TDC at opretholde sine hoveddistributionsforhold, eller distributionspartnerne af en eller anden årsag ikke formår at fremskaffe tilstrækkeligt med kunder, kan det have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's finansielle stilling og driftsresultat.

TDC er afhængig af tredjepartsteleudbydere, som TDC ikke har nogen direkte kontrol over med hensyn til samtrafik og roamingtjenester uden for Danmark

TDC's mobil- og fastnettele tjenester af høj kvalitet uden for Danmark afhænger af samtrafik med andre mobil- og fastnetoperatørers telenet og -tjenester, især større konkurrenter. Uden for Danmark er TDC også afhængig af tredjepartsoperatører for at kunne levere udenlandske roamingtjenester til mobilkunderne. I Schweiz er TDC ek-

sempelvis afhængig af Swisscoms rå kobber for at kunne nå et betydeligt antal slutbrugere. TDC har samtrafik- og roamingaftaler med andre operatører, men har ingen direkte kontrol over kvaliteten af deres net og de samtrafik- og roamingtjenester, de leverer. Vanskeligheder eller forsinkelser i samtrafikken med andre net og tjenester eller upålidelige samtrafiktjenester kan føre til tab af kunder eller nedgang i trafikken, hvilket vil kunne reducere TDC's omsætning og have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's finansielle stilling og driftsresultat.

Uden for Danmark er TDC afhængig af, at den nuværende operatør giver adgang til det rå kobber, som kan være beskadiget eller langsommere end forventet. Det kan påvirke TDC's evne til gradvist at indføre yderligere accessprodukter og tiltrække accesskunder negativt.

TDC's minoritetsaktieposter (Polkomtel og Nawras) i mobilbranchen og TDC's 64,6 pct. ejerandel af HTCC vil kunne medføre dårligt begrundede og utilstrækkelige ledelsesbeslutninger taget på vegne af selskaber, som TDC ikke har fuld kontrol over, og som kan kræve strategisk og finansiell støtte

Resultaterne fra de udenlandske operatørers side, som TDC er minoritetsaktionær i, og fra HTCC, der har overtaget In-vitel, en anden ungarsk fastnetoperatør, kan afhænge af øvrige aktionærers økonomiske eller strategiske støtte. Selvom TDC har en kontrollerende aktiepost i HTCC på 64,6 pct., er TDC muligvis ikke i stand til at udøve fuld kontrol over HTCC's drift. Sådanne udenlandske operatører er muligvis afhængige af strategisk og finansiell støtte fra TDC og/eller andre aktionærer. Disse andre aktionærer vil måske ikke være i stand til eller er uvillige til at levere de nødvendige driftsmæssige, finansielle og strategiske ressourcer til for eksempel udbygning af infrastruktur, omkostninger til opfyldelse af myndighedskrav eller effektiv markedsføring, og dette vil kunne påvirke virksomhedernes konkurrenceevne og herved afkastet på TDC's investeringer i negativ retning.

Vigtige immaterielle rettigheder, herunder TDC's vigtige varemærker og domænenavne, kan gå tabt

Nogle af TDC's immaterielle rettigheder herunder vigtige varemærker og domænenavne, som er velkendte på telekommunikationsmarkederne, er vigtige for TDC's virksom-

hed. En betydelig del af TDC's omsætning kommer fra produkter og tjenester, som markedsføres under varemærkerne TDC, Sunrise og YouSee. TDC er afhængig af en kombination af varemærkelovgivninger, ophavsret og databasebeskyttelse samt kontraktmæssige forhold for at kunne fastslå og beskytte sine immaterielle rettigheder. TDC rejser fra tid til anden krav over for tredjeparter for at beskytte sine rettigheder.

TDC risikerer også, at en tredjepart påstår, at TDC krænker immaterielle rettigheder f.eks. patentrettigheder. Derfor kan TDC muligvis ikke benytte immaterielle rettigheder, der er væsentlige for sin forretningsdrift. Alternativt kan en tredjepart påstå, at en af TDC's leverandører krænker den pågældende tredjeparts immaterielle rettigheder og kan anlægge sag for at forhindre den pågældende leverandør i at forsyne TDC med produkter eller tjenester, som er vigtige for TDC's virksomhed.

TDC kan ikke være sikker på, at sagsanlæg etc. indledt for at beskytte TDC's immaterielle rettigheder vil falde positivt ud, eller at leverandørerne frifindes for at have krænket tredjeparternes immaterielle rettigheder. Selvom TDC ikke er bekendt med nogen vigtige krænkelser af immaterielle rettigheder, som har betydning for TDC's virksomhed, kan ethvert søgsmål, uanset udfaldet, resultere i betydelige omkostninger og omlægning af ressourcer. Tredjeparts ulovlige brug af eller tabet af vigtige immaterielle rettigheder, såsom TDC's varemærker og domænenavne, kan have betydelig negativ indvirkning på TDC's virksomhed, finansielle stilling og driftsresultat. Hvis TDC bliver forhindret i at benytte visse produkter og tjenester, eller tvinges til at betale en betydelig erstatning eller højere priser for vigtige produkter eller tjenester som følge af en tredjeparts succesfulde immaterielle rettighedskrav, kan det have indvirkning på TDC's virksomhed.

Tab af vigtigt personale (nøglepersoner) kan have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's virksomhed

TDC's succes afhænger i høj grad af den øverste ledelses kvalifikationer, erfaring og indsats. Derudover mener TDC, at efterhånden som TDC's virksomhed udvikler sig og udvides, vil vejen til fremtidig succes afhænge af selskabets fortsatte evne til at tiltrække og bibeholde højt kvalificerede og uddannede medarbejdere uden øgede løn- og kostninger. TDC's evne til fortsat at kunne tiltrække og

fastholde kvalificerede medarbejdere i nøglepositioner i fremtiden er presset, især fordi det danske arbejdsmarked p.t. er præget af lav arbejdsløshed og flaskehalse.

Hvis TDC ikke imødekommer et stigende kundebehov for indholdstjenester og tilpasser sig de teknologiske udviklinger inden for indholdsdistribution, kan det påvirke væksten i TDC's indholdstjenesteforretning negativt og medføre faldende markedsandele for TDC's kombinerede produkter med indholdselementer

TDC's kabel-tv-forretning har givet selskabet betydelig erfaring med og adgang til indholdsmarkedet og indholdsdistributionsprodukter. Fremtidig succes inden for indholdstjenester vil dog afhænge af TDC's evne til at producere eller købe attraktive programmer, såsom populære tv-shows, musik og spil og evnen til at tilpasse sig og være på forkant med den teknologiske udvikling vedrørende indholdsdistribution. Det er uvist, om TDC fremover fortsat kan have succes med at fremskaffe populært indhold. En af TDC's største indholdsudbydere inden for kabel-tv konkurrerer med TDC på visse TVoIP-markeder og har indtil for nyligt nægtet TDC tilladelse til at udbyde indhold på TVoIP-produkter til en for TDC acceptabel pris. Dette kan forhindre vækst i TDC's TVoIP-virksomhed.

Den teknologiske udvikling gør det i stigende grad muligt for kunderne at modtage indhold, hvornår de ønsker det (f.eks. digitale videooptagere eller time shift-software til pc'er med tv-kort), og hvor de ønsker det (f.eks. MPEG4/H.264-videopodcast til iPods eller andre bærbare, digitale medieafspillere eller 3G/DVB-H overførsel til mobiltelefoner). TDC risikerer at falde bagud i forhold til sine konkurrenter vedrørende indholdsdistributionsteknologi, og de platforme, applikationer eller teknologi, TDC investerer i, bliver måske ikke markedsstandarden. Væksten på indholdsområdet forventes at blive drevet af kvantitativt og kvalitativt stigende udbud fra indholdslieferandører. Det samlede omfang og egenskaberne for en sådan kvantitativ og kvalitativ udvikling er dog vanskelig at fastslå på nuværende tidspunkt. TDC vil måske heller ikke være i stand til at matche sine konkurrenter. Hvis TDC ikke kan levere indholdstjenester, kan det have en negativ indvirkning på salget af de af TDC's produkter og tjenester, der er kombineret med indholdselementer, som f.eks. kabel-tv, bredbånd, triple play og 3G, eller hvor

TDC's konkurrenter har tilføjlet et kombineret indholdselement.

Påståede helbredsrisici ved brug af mobiltelefoner og øvrige miljøkrav

TDC er underlagt reguleringer og retningslinjer, som vedrører radiofrekvensstråling og andre former for ikke-ioniserende stråling. Der har været fremsat påstande om helbredsrisici, inklusive visse former for kræft, forbundet med sådan stråling fra mobiltelefoner og andre former for mobiltelekommunikationsudstyr.

Europakommissionen har siden 1995 efterforsket disse påstande. Selv om resultaterne af undersøgelserne ikke har været fyldestgørende, kan TDC ikke garantere, at yderligere medicinsk forskning ikke vil påvise en forbindelse mellem radiofrekvensstråling fra mobiltelefoner og helbredsrisici. EU, de danske og de schweiziske myndigheder kunne udvide reguleringen af mobiltelefoner og basestationer som følge heraf. Især i Schweiz kan den offentlige bekymring for de påståede negative helbredsreaktioner relateret til elektromagnetisk stråling og strenge schweiziske regler om stråling resultere i forøgede omkostninger vedrørende GSM- og UMTS-net og derved bremse både fortsættelsen af TDC's 2G samt væksten af TDC's 3G-mobiltelefonvirksomhed.

Den faktiske eller opfattede risiko forbundet med teleudstyr, presserapporter eller retstvister om sådanne risici kan i væsentlig grad påvirke TDC negativt ved at reducere vækstraten for TDC's kundebase, reducere ARPU og MoU, og øge regulatoriske byrder for TDC eller medføre betydelige sagsomkostninger.

TDC er også underlagt mange forskellige love og reguleringer vedrørende arealudnyttelse og beskyttelse af miljøet, herunder love vedrørende opbevaring, håndtering og bortskaffelse af sundhedsfarlige materialer og oprensning af forurenede arealer. TDC kan pådrage sig betydelige omkostninger, herunder omkostninger til oprensning, bøder, sanktioner og krav fra tredjemand om beskadiget ejendom og personskader, som følge af overtrædelse af eller forpligtelser iht. sådanne love og reguleringer. TDC mener dog, at koncernen i al væsentlighed overholder sådanne love og reguleringer.

Hårdere konkurrence, yderligere reduktioner i taksterne og lavere avancer for vores virksomhed som følge af det regulatoriske grundlag for den danske telesektor. IT- og Telestyrelsen (ITST) har udpeget TDC som den operatør, der har en stærk markedsposition i Danmark på en række delmarkeder

Den danske teleregulering kræver, at TDC leverer en bred vifte af produkter til detail- og engrosmarkederne, og gør TDC til genstand for prisregulering.

EU's rammelovgivning

I marts 2002 vedtog EU flere direktiver, der fremmer konkurrencen på telemarkedet, og direktiverne implementeredes efterfølgende i dansk lovgivning i 2003. I overensstemmelse med denne lovgivning foretager ITST markedsanalyser på 18 særskilt specificerede delmarkeder med hensyn til fastnettelefoni, mobiltelefoni, udlejede af faste kredsløb, adgang til rå kobber, bredbånd og tv- og radio-transmission. ITST kan udpege en dominerende teleoperatør med en stærk markedsposition på hvert af disse delmarkeder. Såfremt der identificeres konkurrencemangler på et delmarked, hvor en operatør er blevet udpeget som den, der har en stærk markedsposition, kan ITST pålægge den pågældende operatør forpligtelser mhp. at fremme konkurrencen. På engrosmarkedet kan sådanne tiltag omfatte, at man skal imødekomme enhver rimelig anmodning om samtrafik, ligebehandling, standardtilbud, gennemsigtighed, regnskabsmæssig opdeling, anvendelse af krav om omkostningsdokumentation samt metoder til priskontrol. ITST har indtil videre udsendt afgørelser på 16 ud af 18 delmarkeder. Det forventes, at ITST udsender endelige afgørelser for de øvrige delmarkeder i 2008. Indtil markedsanalyser for de relevante delmarkeder er færdiggjort, og ITST har afgjort, om der skal vedtages nye forpligtelser eller om tidligere forpligtelser skal ophæves, fastholdes den gældende regulering for hvert relevant delmarked.

EU's rammelovgivning gennemgås i øjeblikket, og det kan medføre at nye forpligtelser implementeres i dansk lovgivning.

SMP-status

TDC er af ITST udpeget som havende en stærk markedsposition på næsten alle danske delmarkeder undtagen marked 10 (transittjenester i det faste offentlige telefonnet),

marked 17 (engrosmarkedet for udenlandsk roaming), marked 18 (markedet for radio- og tv-tjenester) og marked 5 og 6 (detailmarkederne for indenlandsk og udenlandsk trafik til erhvervskunder). Som følge heraf er TDC underlagt regulatoriske krav, som sammenfattes nedenfor. ITST kan pålægge TDC yderligere regulatoriske krav som følge af TDC's nuværende SMP-status eller udpege TDC til at have SMP-status på yderligere markeder.

Detailmarkeder

Som følge af TDC's SMP-status skal størstedelen af dets detailtilbud vedrørende udleje af faste kredsløb overholde en regel om omkostningsdokumentation af priser. TDC skal derfor årligt justere priserne på udleje af faste kredsløb for at sikre, at de svarer til omkostningerne.

Engrosmarkeder

På de engrosmarkeder, hvor TDC har SMP-status, er de fleste af TDC's priser underlagt regulering. Indtil 2002 blev samtrafikpriserne hovedsageligt fastsat ud fra historiske kostprisanalyser og de internationalt bedste praksissammenligninger. Siden 1. januar 2003 har ITST fastsat TDC's priser for koblet samtrafik, samtrafikkapacitet, delt adgang og ULL (også kendt som rå kobber) såvel som samhusning efter en LRAIC-model. ITST beregner disse priser en gang årligt i overensstemmelse med LRAIC-modellen. I 2006 blev LRAIC-modellen justeret, og priserne på rå kobber, koblet samtrafik og samtrafikkapacitet reduceredes betydeligt. Priserne for bitstream access og delkredsløb af rå kobber beregnes fra 1. januar 2007 også i overensstemmelse med LRAIC-modellen. LRAIC-modellen for 2008 har medført yderligere prisfald på bitstream access. Den næste omfattende justering af LRAIC-modellen for fastnettet forventes indledt primo 2008 med virkning fra 1. januar 2010.

ITST's beslutning i 2006 vedrørende delmarkedet for bredbåndsadgang kræver, at TDC skal tilbyde bredbåndsløsninger (bitstream access) på engrosmarkedet uden tvunget fastnetabonnement, hvilket forbedrer TDC's konkurrenters muligheder for at tilbyde bredbåndsløsninger kombineret med IP-telefoni.

På markedet for terminering af mobilopkald (marked 16) har ITST i 2006 besluttet, at TDC, Telia, Sonofon, Tele2 og Hi3G har SMP-status. Prisreguleringen er dog kun blevet indført for TDC, Sonofon og Telia, hvis gennemsnitspriser

(inklusive opkaldsafgift) skal reduceres gradvist indtil 1. maj 2008. Som følge af denne beslutning vil mobiltermineringspriserne blive fastsat af en LRAIC-model fra 1. januar 2009. ITST er i øjeblikket i færd med at udarbejde modellen. Denne regulering vil påvirke TDC's indtjening negativt.

Der er også truffet beslutninger vedrørende fire detaildelmarkeder for telefonitrafik, detailmarkedet for udleje af faste kredsløb, engrosmarkedet for fastnetforbindelser, ikke-sammenkoblet adgang og delt anvendelse, herunder samhusning, såvel som for terminering af fastnetopkald. Ingen af beslutningerne omfatter væsentlige ændringer i forhold til eksisterende regulering undtagen reguleringer vedrørende udvidet adgang til samhusning og udvidede krav om at garantere kredsløbskvalitet mod forstyrrelser.

Antiterrorforanstaltninger

Som led i anti-terrorforanstaltningsplanen har Folketinget vedtaget en lov, som pålægger teleoperatører at sørge for aflytningsudstyr uden kompensation for investeringerne.

I september 2006 udsendte den danske regering en lov-bekendtgørelse, der kræver, at teleoperatører opfanger og opbevarer trafikdata i et år med henblik på undersøgelse og retsforfølgelse af kriminelle handlinger. Bekendtgørelsen trådte i kraft den 15. september 2007.

Folketinget vedtog i februar 2007 et ændringsforslag til Lov om telekommunikation, der pålægger teleoperatører at etablere de nødvendige registreringsfunktioner og databaser samt at dække omkostningerne til udstyr til den ovenfor nævnte opbevaring af trafikdata. På grund af ovenstående er TDC nødsaget til løbende at foretage yderligere investeringer i teknisk udstyr samt dække driftsomkostningerne.

EU's direktiv vedrørende forsyningspligt (USO-direktivet)

I overensstemmelse med EU's forsyningspligtdirektiv og de danske regler om forsyningspligt, som har til formål at sikre, at alle slutbrugere har adgang til visse basale telekommunikationsydelser uanset deres geografiske placering og til en overkommelig pris, er TDC udpeget som forsyningspligtsudbyder (USP) i Danmark. Før fastsatte ITST de priser, TDC kunne opkræve hos de danske kunder, der anvender PSTN-tjenester (USO-kunder), men disse maksimalpriser ophævedes i slutningen af 2005. ITST kan dog

beslutte at genindføre en prisbegrænsning på TDC's USO-produkter og ydelser. Derudover er der usikkerhed om fornyelsen af TDC's USP-udpegning efter 1. januar 2009, hvilket kan påvirke TDC's omsætning og indtjening.

EU's forordning vedrørende roamingafgifter

EU har indført ny forordning, der sænker priserne for international roaming for både detail- og engrosmarkederne. Forordningen har en negativ indvirkning på TDC's omsætning og indtjening.

Regulatoriske forhold i Schweiz kan påvirke TDC's schweiziske virksomhed

Foranlediget af en foreløbig beslutning fra de schweiziske konkurrencemyndigheder vedrørende misbrug af markedsindflydelse fra Swisscom, som er den markedsdominerende operatør i Schweiz, reducerede Swisscom i 2005 sine priser for terminering af mobilopkald og satte kraftigt pres på andre schweiziske mobiloperatører, herunder Sunrise, for at disse også skulle reducere deres priser. De schweiziske konkurrencemyndigheder fortsætter deres gennemgang af konkurrencen på markedet for terminering af mobilopkald og undersøger i øjeblikket, om schweiziske mobiloperatører, herunder Sunrise, har en dominerende markedsindflydelse, og i givet fald om der sker misbrug af en sådan indflydelse. Derfor står Sunrise over for den mulighed, at de schweiziske myndigheder kræver, at Swisscom og/eller Sunrise foretager yderligere prisreduktioner for terminering af mobilopkald mellem operatørerne med glidende overgang i de næste tre år. Sådanne prisreduktioner kan have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's schweiziske virksomheds indtjening og overskudsgrader. Derudover er det uvist, om de schweiziske konkurrencemyndigheder pålægger Sunrise en væsentlig bøde, hvis det besluttes, at Sunrise har dominerende position på markedet for terminering af mobilopkald og har misbrugt sin position.

TDC's schweiziske forretning drager fordel af regulering, som kræver, at Swisscom giver adgang til sit net på omkostningsbaserede vilkår og betingelser til andre telekommunikationsudbydere, herunder Sunrises samtrafik-tjenester. Swisscom har indbragt de af den schweiziske Communication Commission (ComCom) fastsatte samtrafikafgifter for domstolene. Siden august 2006, efter den schweiziske højesteret afsagde endelig dom, er priserne for 2000-2003 de endelige. Ved udgangen af 2007 havde

ComCom truffet beslutning vedrørende de fleste priser for de efterfølgende år 2004–2006, men priserne er endnu ikke de endelige, da Swisscom muligvis vil gøre indsigelse. Priserne for 2007 afventer stadig en beslutning fra ComCom.

Sunrises forretningsplan og indtjeningsforventninger, især i relation til forventet salg af bredbånd og triple play, forudsætter, at Swisscom åbner sit rå kobbernet for andre operatører i henhold til den nye lovgivning. Startfasen i udrulningen af nettet har vist, at Swisscom har lagt hindringer i vejen, som hovedsageligt skal løses med samhusning. Hvis Swisscom forsinker åbningen til det rå kobber eller ikke overholder de betingelser, der blev aftalt i forhandlingsfasen, så vil Sunrise være nødsaget til at ændre sin forretningsplan og indtjeningsforventninger. Endelig vil elselskaberne begynde at benytte deres infrastruktur til at levere telefoni og bredbåndstjenester og vil sandsynligvis give tilskud til erhvervssegmentet, hvilket kan medføre øget pres på TDC's overskudgrader.

Licenser til nøgleteknologier, der er grundlaget for TDC's udbud af tjenester

Tidsbegrænsede vilkår og manglende fornyelse af disse licenser ved udløb eller TDC's manglende evne til at opnå nye licenser til nye teknologier, kan påvirke TDC's virksomhed i negativ retning.

TDC har licens til at udbyde mobiltjenester i Danmark og Schweiz. TDC har for eksempel UMTS-licenser til at levere 3G-tjenester i Danmark og Schweiz, tre GSM-licenser i Danmark (herunder licenser til henholdsvis DCS 1800, DC56 og GSM) og en GSM-licens i Schweiz. TDC's danske og schweiziske UMTS-licenser udløber henholdsvis den 31. oktober 2021 og den 31. december 2016. TDC's danske GSM-licenser udløber henholdsvis den 12. juni 2017, den 1. januar 2011 og den 1. marts 2012, og TDC's schweiziske GSM-licens udløber den 31. maj 2008. ITST eller de schweiziske myndigheder kan trække de nuværende licenser tilbage, hvis TDC ikke kan opfylde licensbetingelserne, herunder opnå myndighedernes godkendelse ved ændring i ejerforhold (change of control). Efter udløbsdatoerne skal TDC genansøge om en ny dansk UMTS-licens og en ny schweizisk GSM- og UMTS-licens. En eventuel ansøgning om fornyelse af licenserne vil måske ikke blive godkendt. De tre danske GSM-licenser forlænges automatisk for perioder på 10 år, medmindre ITST beslutter det modsatte, hvilket skal

ske et år inden den planlagte udløbsdato. I tilfælde af, at TDC ikke kan forny en licens eller opnå en ny licens på en teknologi, der er væsentlig for sit udbud af tjenester, kan TDC blive tvunget til at ophøre med at bruge den teknologi, og TDC's finansielle stilling og driftsresultat kan påvirkes væsentligt i negativ retning.

De schweiziske myndigheder har besluttet at forny GSM-licensen i 2008 for 5½ år med en mindre ændring af rammeaftalen. Det vil om muligt blive nødvendigt at kompensere for et kvalitetstab ved at investere i yderligere basisstationer. Tele 2 har atter gjort indsigelser mod ComComs beslutning. Processen for fornyelse af licensen forbliver uklar.

Retstvister

Ifølge change of control-bestemmelserne i Polkomtel's vedtægter og aktionæroverenskomst skal TDC tilbyde at sælge sin aktiepost på 19,6 pct. til de øvrige aktionærer i Polkomtel. TDC udbød i februar 2006 sine aktier til en kurs af EUR 214,04 pr. aktie. Den 10. marts 2006 indgik de polske aktionærer i Polkomtel en aftale med TDC, hvorefter aktionærerne kan udnytte deres ret til at tilbagekøbe deres pro rata-andel, der repræsenterer 76% af TDC's aktier i Polkomtel og 14,8% af aktiekapitalen i Polkomtel, til en samlet pris af EUR 650,5 mio. på særlige betingelser, herunder resultatet af den nedenfor beskrevne retstvist med Vodafone. TDC's resterende aktiepost i Polkomtel på 4,8 pct. er blevet tilbudt Vodafone, den eneste aktionær i Polkomtel, som ikke har indgået en købsaftale med TDC. Vodafone har gjort gældende, at tilbudsproceduren er ugyldig, og at det af TDC fastsatte udbudspris ikke afspejler markedsværdien af Polkomtel-aktierne. Der verserer retssager hos de polske domstole og hos International Arbitral Center i Wien. Vodafone har fået medhold hos de polske domstole, der har nedlagt et fogedforbud imod TDC's overdragelse af selskabets aktier i Polkomtel. Hvis udfaldet af disse retssager går imod TDC, kan TDC blive nødt til at sælge sine aktier i Polkomtel for mindre end EUR 214,04 pr. aktie.

Safe harbor-erklæring

Visse afsnit i denne årsrapport indeholder udsagn om fremtiden, der er forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter.

Eksempler på sådanne udsagn om fremtiden omfatter, men er ikke begrænset til:

- udsagn om forventninger til omsætning, resultat, resultat pr. aktie, anlægsinvesteringer, udbytte, kapitalstruktur eller andre finansielle poster
- udsagn om vores planer eller målsætninger for den fremtidige drift, herunder vedrørende vores produkter eller tjenester
- udsagn om den fremtidige økonomiske præstation
- udsagn om antagelser, som ligger til grund for eller vedrører sådanne udsagn

Ord som 'tror', 'forudser', 'forventer', 'har til hensigt', 'sigter mod', 'planlægger' og lignende udtryk er anvendt med henblik på at identificere udsagn om fremtiden, men er ikke udtømmende med hensyn til at identificere sådanne udsagn. Disse udsagn er baseret på nuværende planer, skøn og prognoser, og man kan derfor ikke henholde sig fuldt ud til dem.

Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risici og usikkerheder af såvel generel som specifik karakter. Der er derfor risiko for, at budgetter, forventninger, fremskrivninger og andre udsagn om fremtiden ikke bliver realiseret. Det skal understreges, at en række væsentlige forhold kan forårsage, at de realiserede resultater viser sig at afvige væsentligt fra de planer, målsætninger, forventninger, estimater og hensigter, som TDC eller andre på TDC's vegne har udtrykt i sådanne udsagn om fremtiden.

Disse forhold omfatter blandt andet, men er ikke begrænset til:

- ændringer i dansk og schweizisk lovgivning samt EU-lovgivning, herunder, men ikke begrænset til skattelovgivningen
- stigende samtrafikpriser, som vi opkræves af andre operatører, eller faldende samtrafikpriser, som vi kan opkræve af andre operatører
- beslutninger truffet af IT- og Telestyrelsen, som udvider de regulatoriske forpligtelser, som TDC er underlagt

- rentestigninger, som påvirker TDC's rentebærende gæld med variabel rente
- indskrænkninger i TDC's råderum med hensyn til at planlægge efter, samt reagere på, ændringer i TDC's forretning, brancheforhold eller konkurrencemæssige situation som følge af kontraktlige forpligtelser i henhold til TDC's finansieringspakke
- udviklingen i konkurrencen inden for telekommunikation i Danmark og i udlandet
- introduktion af og efterspørgsel efter nye tjenester og produkter
- udviklingen i efterspørgsel, produktsammensætning og priser på mobilområdet, herunder markedsføringsomkostninger og omkostninger vedrørende kundeakquisitioner
- udviklingen på markedet for multimedieydelser
- mulighederne for at opnå licenser
- udviklingen i TDC's udenlandske forretninger, hvortil der tillige er knyttet visse politiske risici
- investeringer i og frasalg af inden- og udenlandske selskaber

Det skal understreges, at ovenstående liste over væsentlige forhold ikke er udtømmende. Investorer og andre, der eventuelt baserer beslutninger vedrørende TDC på udsagn om fremtiden, bør omhyggeligt overveje ovenstående forhold samt andre usikkerhedsmomenter og mulige hændelser. Udsagn om fremtiden er alene fremsat på baggrund af information, der var kendt på tidspunktet for udarbejdelsen af disse, og TDC frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere sådanne udsagn på basis af nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.

Regnskab

Indholdsfortegnelse

	Koncernregnskab
71	Koncernresultatopgørelse
72	Koncernbalance
74	Koncernpengestrømsopgørelse
75	Koncernegenkapitalopgørelse
76	Noter til koncernregnskabet
	Moderselskabets årsregnskab
129	Moderselskabets resultatopgørelse
130	Moderselskabets balance
132	Moderselskabets pengestrømsopgørelse
133	Moderselskabets egenkapitalopgørelse
134	Noter til moderselskabets årsregnskab
160	Ledelsespåtegning
161	Revisionspåtegning

	Note	2007	2006
Omsætning	4,5	39.321	39.941
Transmissionsomkostninger og vareforbrug		(12.326)	(12.625)
Andre eksterne omkostninger		(7.640)	(7.473)
Personaleomkostninger	6	(7.141)	(7.209)
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.		(27.107)	(27.307)
Andre indtægter og omkostninger	7	284	357
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster		12.498	12.991
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse		(6.227)	(6.491)
Særlige poster	8	1.809	(312)
Resultat af primær drift		8.080	6.188
Resultat af joint ventures og associerede virksomheder	15	1.401	449
Dagsværdireguleringer		(122)	177
Valutakursregulering		146	(177)
Finansielle indtægter		2.131	1.906
Finansielle omkostninger		(5.551)	(4.629)
Finansielle poster	9	(3.396)	(2.723)
Resultat før skat		6.085	3.914
Skat af årets resultat	10	(1.431)	(858)
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		4.654	3.056
Årets resultat af ophørte aktiviteter	11	3.513	387
Årets resultat		8.167	3.443
Fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet		8.409	3.446
Minoritetsinteresser		(242)	(3)
I alt		8.167	3.443
Resultat pr. aktie (DKK)	12		
Resultat pr. aktie		42,4	17,4
Udvandet resultat pr. aktie		42,4	17,4
Resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter		24,7	15,4
Udvandet resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter		24,7	15,4
Resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter		17,7	2,0
Udvandet resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter		17,7	2,0

Aktiver		DKK mio.	
	Note	2007	2006
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	13	28.317	32.193
Materielle aktiver	14	24.704	24.956
Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder	15	1.640	1.651
Værdipapirer og andre kapitalandele		7	7
Udskudte skatteaktiver	10	267	534
Pensionsaktiver	27	6.402	6.004
Tilgodehavender	16	95	368
Afledte finansielle instrumenter	26	39	171
Periodeafgrænsningsposter	18	147	259
Anlægsaktiver i alt		61.618	66.143
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger	19	641	657
Tilgodehavender	16	7.566	8.994
Tilgodehavende skat	10	14	12
Afledte finansielle instrumenter	26	781	790
Periodeafgrænsningsposter	18	665	713
Likvide beholdninger	39	8.251	3.455
Aktiver bestemt for salg	11	0	5
Omsætningsaktiver i alt		17.918	14.626
Aktiver i alt		79.536	80.769

Egenkapital og forpligtelser

DKK mio.

	Note	2007	2006
Egenkapital			
Aktiekapital	20	992	992
Reserver		(582)	69
Overført resultat		9.185	1.534
Foreslået udbytte		714	694
Aktionærernes andel af egenkapitalen		10.309	3.289
Minoritetsinteresser		118	282
Egenkapital i alt		10.427	3.571
Langfristede forpligtelser			
Udsudte skatteforpligtelser	10	3.027	3.401
Hensatte forpligtelser	23	1.275	1.174
Pensionsforpligtelser mv.	27	201	239
Lån	21	45.571	56.774
Afledte finansielle instrumenter	26	141	0
Periodeafgrænsningsposter	22	992	1.088
Langfristede forpligtelser i alt		51.207	62.676
Kortfristede forpligtelser			
Lån	21	4.146	1.975
Leverandørgæld og andre forpligtelser	24	8.046	8.384
Skyldig selskabsskat	10	1.877	617
Afledte finansielle instrumenter	26	312	232
Periodeafgrænsningsposter	22	2.934	2.729
Hensatte forpligtelser	23	587	585
Kortfristede forpligtelser i alt		17.902	14.522
Forpligtelser i alt		69.109	77.198
Egenkapital og forpligtelser i alt		79.536	80.769

Koncernpengestrømsopgørelse		DKK mio.	
	Note	2007	2006
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster		12.498	12.991
Tilbageførsel af poster uden indflydelse på pengestrømme	34	(245)	(353)
Pensionsbidrag		(156)	(190)
Betalinger vedrørende hensatte forpligtelser		(91)	(58)
Pengestrømme vedrørende særlige poster		(132)	(528)
Ændring i driftskapital	35	612	115
Pengestrømme fra driftsaktiviteter før finansielle poster og skat		12.486	11.977
Renteindbetalinger		2.068	2.342
Renteudbetalinger		(5.305)	(4.706)
Realiserede valutakursreguleringer		1.040	871
Pengestrømme fra driftsaktiviteter før skat		10.289	10.484
Betalt selskabsskat		(770)	(821)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i fortsættende aktiviteter		9.519	9.663
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i ophørte aktiviteter		419	478
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt		9.938	10.141
Investering i virksomheder	36	(631)	(336)
Investering i materielle aktiver		(3.840)	(4.206)
Investering i immaterielle aktiver		(955)	(1.190)
Investering i øvrige anlægsaktiver		(18)	(11)
Frasalg af virksomheder	37	3.189	51
Salg af materielle aktiver		4.307	123
Salg af immaterielle aktiver		24	0
Salg af joint ventures og associerede virksomheder		986	11
Salg af værdipapirer		0	3.673
Salg af øvrige anlægsaktiver		7	10
Afdrag på lån fra joint ventures og associerede virksomheder		274	90
Modtagne udbytter fra joint ventures og associerede virksomheder		528	863
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i fortsættende aktiviteter		3.871	(922)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter	38	4.015	(67)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt		7.886	(989)
Provenu ved langfristet lånoptagelse		1.718	47.011
Afdrag på langfristede lån		(14.035)	(19.239)
Ændring i kortfristede banklån		(15)	(53)
Ændring i rentebærende gæld		(1.115)	427
Ændring i minoritetsinteresser		(1)	0
Betalt udbytte		(694)	(44.343)
Køb og salg af egne aktier, netto		0	799
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i fortsættende aktiviteter		(14.142)	(15.398)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i ophørte aktiviteter		1.114	(362)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt		(13.028)	(15.760)
Pengestrømme i alt		4.796	(6.608)
Likvider pr. 1. januar	39	3.455	10.063
Likvider pr. 31. december		8.251	3.455

	Aktionærernes andel af egenkapitalen				I alt	Minoritets- interesser	I alt
	Aktiekapital	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte			
Egenkapital pr. 1. januar 2006	992	78	42.450	0	43.520	275	43.795
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-	(668)	0	-	(668)	3	(665)
Valutasikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	911	0	-	911	-	911
Tilbageførsel af valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder	-	(3)	0	-	(3)	0	(3)
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(249)	0	-	(249)	0	(249)
Nettogevinster/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	-	(9)	0	-	(9)	3	(6)
Årets resultat	-	-	2.752	694	3.446	(3)	3.443
Totalindkomst i alt	-	(9)	2.752	694	3.437	0	3.437
Udbetalt udbytte	-	-	(44.406)	0	(44.406)	-	(44.406)
Udbytte af egne aktier	-	-	63	0	63	-	63
Køb af egne aktier	-	-	(10)	-	(10)	-	(10)
Salg af egne aktier	-	-	809	-	809	-	809
Skat ved salg af egne aktier	-	-	(74)	-	(74)	-	(74)
Aktiebaseret aflønning	-	-	(48)	-	(48)	-	(48)
Udvandingstab vedrørende dattervirksomheder	-	-	(2)	-	(2)	2	0
Årets tilgang, minoritetsinteresser	-	-	-	-	-	5	5
Egenkapital pr. 31. december 2006	992	69	1.534	694	3.289	282	3.571
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-	(1.216)	0	-	(1.216)	(53)	(1.269)
Valutasikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	769	0	-	769	-	769
Tilbageførsel af valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-	1	0	-	1	0	1
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(205)	0	-	(205)	0	(205)
Nettogevinster/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	-	(651)	0	-	(651)	(53)	(704)
Årets resultat	-	-	7.695	714	8.409	(242)	8.167
Totalindkomst i alt	-	(651)	7.695	714	7.758	(295)	7.463
Udbetalt udbytte	-	-	0	(694)	(694)	-	(694)
Udbytte af egne aktier	-	-	0	0	0	-	0
Udvandingsgevinst vedrørende dattervirksomheder	-	-	22	-	22	61	83
Overkurs, minoritetsinteresser	-	-	(66)	-	(66)	66	0
Årets tilgang, minoritetsinteresser	-	-	-	-	-	4	4
Egenkapital pr. 31. december 2007	992	(582)	9.185	714	10.309	118	10.427

I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på DKK 8.652 mio., der som følge af ændringer i den danske aktieselskabslov ikke længere skal bindes på en særskilt reserve.

Udbetalt udbytte udgjorde i 2007 og 2006 henholdsvis DKK 3,50 pr. aktie og DKK 223,85 pr. aktie. Et udbytte på DKK 3,60 pr. aktie vil blive foreslået på den ordinære generalforsamling 13. marts 2008.

Noter til koncernregnskabet

Oversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger
3	Nye regnskabsstandarder
4	Segmentoplysninger
5	Omsætning
6	Personaleomkostninger
7	Andre indtægter og omkostninger samt offentlige tilskud
8	Særlige poster
9	Finansielle poster
10	Skat af årets resultat
11	Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg
12	Resultat pr. aktie
13	Immaterielle aktiver
14	Materielle aktiver
15	Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder
16	Tilgodehavender
17	Igangværende arbejder for fremmed regning
18	Periodeafgrænsningsposter (aktiver)
19	Varebeholdninger
20	Egenkapital
21	Lån
22	Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)
23	Hensatte forpligtelser
24	Leverandørgæld og andre forpligtelser
25	Forsknings- og udviklingsomkostninger
26	Finansielle instrumenter mv.
27	Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser
28	Andre finansielle forpligtelser og leasingtilgodehavender
29	Eventualposter
30	Nærtstående parter
31	Koncernoversigt pr. 31. december 2007
32	Revisionshonorarer
33	Rentebærende nettogæld
34	Tilbageførsel af poster uden indflydelse på pengestrømme
35	Ændring i driftskapital
36	Investering i virksomheder
37	Frasalg af virksomheder
38	Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter
39	Likvider
40	Begivenheder efter balancedagen

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet for TDC for 2007 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union, samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder, jf. OMX Nordic Exchange Copenhagens oplysningskrav og IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven. For TDC er der ingen forskel på, om koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS godkendt af den Europæiske Union eller IFRS, som udstedt af IASB.

Koncernregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi: afledte finansielle instrumenter, finansielle instrumenter i handelsbeholdning og finansielle instrumenter klassificeret som disponible for salg.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet opstiller ledelsen forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen, samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden. I note 2 nedenfor er oplyst om de regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som anses for væsentlige for udarbejdelsen af koncernregnskabet.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet og dattervirksomheder, hvori TDC A/S direkte eller indirekte har kontrol. Joint ventures, hvori koncernen har fælles bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. Associerede virksomheder, hvor koncernen udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af TDC A/S' og de konsoliderede virksomheders regnskaber tilpasset koncernens regnskabspraksis, som et sammendrag af poster af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, og erhvervede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan ud-

skilles, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Eventuelle resterende positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes i balancen under immaterielle aktiver som goodwill. Kostprisen opgøres som dagsværdien af afgivne aktier, gældsinstrumenter samt likvider tillagt transaktionsomkostninger ved købet. Positive forskelsbeløb ved erhvervelse af joint ventures og associerede virksomheder indregnes i balancen under kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder. Goodwill amortiseres ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Hvis den første indregning af virksomhedssammenslutninger kun kan opgøres foreløbigt ved udgangen af den periode, hvor sammenslutningen gennemføres, tilpasses reguleringer foretaget inden for tolv måneder fra overtagelsestidspunktet af den foreløbige dagsværdi af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser eller anskaffelsessummen til den først indregnede goodwill. Tilpasningen opgøres, som om den var indregnet på overtagelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. I perioden efter erhvervelsen reguleres goodwill alene for ændringer i opgørelsen af anskaffelsessummen betinget af fremtidige begivenheder. Efterfølgende realisation af udskudte skatteaktiver, som ikke er indregnet ved erhvervelsen, vil medføre indregning af skattefordelen i resultatopgørelsen samtidig med, at den regnskabsmæssige goodwillværdi nedskrives til det beløb, som ville være blevet indregnet, såfremt det udskudte skatteaktiv var blevet indregnet på overtagelsestidspunktet.

Forskellen mellem kostpris for købte minoritetsinteresser og den regnskabsmæssige værdi af disse indregnes i egenkapitalen. Fortjeneste eller tab ved salg til minoriteter indregnes ligeledes på egenkapitalen.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet, mens afhændede virksomheder indregnes frem til tidspunktet for afhændelse. Virksomheder, der opfylder kriterierne for ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen (fratrasket afhændelsesomkostninger) og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver (inklusive goodwill) tillagt akkumulerede kursreguleringer indregnet i egenkapitalen på salgstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af koncernens virksomheder fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som be-

nyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som er moderselskabets funktionelle valuta og præsentationsvaluta.

Transaktioner i fremmed valuta er omregnet til transaktionsdagens valutakurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens valutakurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger, værdipapirer, tilgodehavender og lån samt øvrige gældsforpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens officielle valutakurser. Valutakursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske konsoliderede virksomheders balance samt goodwill tilknyttet disse virksomheder omregnes til danske kroner til balancedagens officielle valutakurs, mens virksomhedernes resultatopgørelse omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for måneden. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning til danske kroner af primo egenkapitalen til balancedagens valutakurs, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Dette gælder også for valutakursreguleringer, der opstår som følge af, at resultatopgørelsen omregnes fra den gennemsnitlige valutakurs for måneden til balancedagens valutakurs.

Valutakursreguleringer af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i virksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen på indgåelsesdagen til dagsværdi og måles efterfølgende ligeledes til dagsværdi. For afledte finansielle instrumenter, der handles på et aktivt marked, anvendes de noterede markedskurser. For afledte finansielle instrumenter, der ikke handles på et aktivt marked, anvendes en række forskellige anerkendte værdiansættelsesmetoder afhængig af instrumenttype. Ved måling af finansielle aktiver anvendes købskurser og for finansielle forpligtelser anvendes salgskurser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes direkte i egenkapitalen efter fradrag af skat. Ved sikring af fremtidige pengestrømme overføres gevinster eller tab fra egenkapitalen og indregnes som hovedregel i samme regnskabspost som det sikrede, når pengestrømmen realiseres (eksempelvis når det sikrede salg finder sted). Når den sikrede transaktion resulterer i indregningen af et ikke-monetært aktiv (eksempelvis varebeholdninger)

eller en forpligtelse, inkluderes gevinster eller tab fra egenkapitalen dog i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien straks i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, joint ventures eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen efter fradrag af skat.

Indtægtsprincip

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- Salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- abonnementsindtægter indregnes over abonnementets løbetid
- ikke-refunderbare oprettelsesindtægter udskydes og periodiseres over den forventede varighed af kundeforholdet
- indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid

Kontrakter, der omfatter flere leverancer, indregnes som separate regnskabsmæssige elementer, uafhængigt af eventuelle betingelser knyttet til yderligere leverancer eller øvrige præstationsafhængige vilkår. Sådanne indtægter omfatter salg af kundeplaceret udstyr, som f.eks. omstillingsanlæg og telefoner.

Indtægter indregnes brutto, når TDC optræder som den primære part i en transaktion. Indtægter fra indholdstakerede tjenester og videresalg af ydelser fra indholdsleverandører, hvor TDC optræder som agent, indregnes netto efter fradrag af direkte omkostninger.

Igangværende arbejder for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet baseret på en vurdering af færdiggørelsesgraden. Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter blandt andet installation af telefonsystemer og it-systemer, systemintegration samt andre forretningsløsninger.

Aktieoptioner

Værdien af ydelser modtaget fra medarbejdere til gengæld for aktieoptioner måles til dagsværdien af de tildelte aktieoptioner på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne opnås. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner, medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner beregnes ved anvendelse af Black Scholes-formlen. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Medarbejderaktier

Når medarbejdere gives mulighed for at erhverve aktier til en kurs, som er lavere end markedskursen, indregnes favørelementet på erhvervestidspunktet som en omkostning under personaleomkostninger. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen. Favørelementet måles på erhvervestidspunktet som forskellen mellem dagsværdien og købskursen.

Særlige poster

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder eksempelvis særlige nedskrivninger for værdiforringelse af immaterielle og materielle aktiver samt hensættelser til omstruktureringer mv. og eventuelle tilbageførsler heraf. Endvidere indgår større gevinster og tab ved afhændelse af dattervirksomheder, som ikke kvalificerer til indregning som ophørte aktiviteter i resultatopgørelsen iht. IFRS 5.

Forskning

Forskningsomkostninger omkostningsføres i takt med afholdelsen. Tilskud modtaget fra tredjemand i forbindelse med forskningsprojekter indtægtsføres i takt med afholdelsen af de dertil hørende omkostninger.

Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der er ikke foretaget amortisering af goodwill med virkning fra og med 1. januar 2002. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse en gang årligt, samt når der er udslagsgivende begivenheder, der indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke er genindvindelig, og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Kunderelaterede aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse og amortiseres ved brug af saldometoden, baseret på den procentvise kundeafgang (churn) (4 til 33 pct.) svarende til det forventede forbrugsmønster for fremtidige økonomiske fordele.

Licenser, rettigheder, patenter mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse og amortiseres lineært over aktiverens skønnede brugstid.

Udviklingsprojekter, herunder omkostninger til it-software købt eller udviklet til intern brug, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan måles pålideligt, og i det omfang de forventes at indbringe fremtidige økonomiske fordele. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter løn, eksterne omkostninger, afskrivninger og amortiseringer, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteterne, samt renteomkostninger i fremstillingsperioden. Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

De væsentligste amortiseringsperioder udgør:

UMTS-licenser	11-16 år
Øvrige licenser	2-12 år
Kabelføringsret	4-50 år
Øvrige rettigheder mv.	2-25 år
Udviklingsprojekter	2-5 år

Udviklingsprojekter under udførelse og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid testes mindst en gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere.

Immaterielle aktiver indregnes til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger samt nedskrivninger for værdiforringelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer, indkøbte dele og ydelser leveret af underleverandører, indirekte produktionsomkostninger samt renteomkostninger i fremstillingsperioden. Endvidere omfatter kostprisen anslåede retableringsomkostninger, såfremt disse samtidigt opfylder betingelserne for indregning af hensatte forpligtelser.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger og opgøres på grundlag af andel af timer medgået til anlægsprojekter i relevante afdelinger.

Afskrivningsgrundlaget måles til kostpris med fradrag af scrapværdi og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes skønnede brugstid. De væsentligste afskrivningsperioder udgør:

Bygninger	20 år
Teleanlæg	5-20 år
Andre anlæg	3- 8 år

Aktivernes brugstider og scrapværdier revurderes løbende. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Materielle anlægsaktiver, der afhændes eller skrottes, fragår i den akkumulerede kostpris samt i de akkumulerede afskrivninger. Avance eller tab ved afhændelse af materielle aktiver måles som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Avance eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre indtægter og omkostninger.

Software, der er integreret med f.eks. centraludstyr, præsenteres sammen med de pågældende aktiver. De skønnede brugstider fastlægges individuelt.

Beholdninger af anlægsmateriel måles til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af kostprisen og genindvindingsværdien.

Materielle aktiver, som er leaset og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som erhvervede aktiver. For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Leasingydelser vedrørende operationelt leasede aktiver periodiseres og omkostningsføres lineært over kontraktens løbetid.

Materielle aktiver indregnes til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder

Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat. Den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab elimineres.

I balancen indregnes kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af goodwill.

Joint ventures og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, såfremt der ud fra en individuel vurdering er behov herfor. Såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække det enkelte joint ventures eller den associerede virksomheds underbalance, indregnes en forpligtelse hertil.

Værdipapirer og andre kapitalandele

Rentebærende værdipapirer klassificeres som udlån og tilgodehavender, der indregnes til amortiseret kostpris. Den årlige amortisering indtægtsføres som en renteindtægt.

Andre kapitalandele, hvor der ikke kan opgøres en pålidelig skønnet dagsværdi, indregnes til kostpris. Den regnskabsmæssige værdi vurderes årligt for værdiforringelse og nedskrives over resultatopgørelsen. Når det bliver muligt at skønne en pålidelig dagsværdi, vil disse kapitalandele blive målt hertil. Urealiserede ændringer i dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse samt valutakursreguleringer på kapitalandele i fremmed valuta, som indregnes i resultatopgørelsen. Ved realisation overføres den akkumulerede dagsværdiregulering indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til den laveste værdi af den vejede gennemsnitlige kostpris og nettorealisationsværdien. Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af leveringsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab på tilgodehavender baseret på en individuel vurdering af større tilgodehavender samt ud fra en erfaringsmæssigt opgjort nedskrivning til imødegåelse af tab for ensartede grupper af øvrige tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning indgår under tilgodehavender og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles til de medgåede omkostninger til løn og materialer mv., andel af indirekte produktionsomkostninger samt tillæg af en andel af fortjenesten baseret på færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden måles ved at sammenligne de medgåede omkostninger med de anslåede samlede omkostninger for hver kontrakt.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab på igangværende arbejder. Nedskrivningen omfatter en individuel vurdering af det skønnede tab frem til arbejdets afslutning.

Acontobetaling modregnes i værdien af det enkelte projekt i det omfang, de ikke overstiger det aktiverede beløb. Modtagne acontobetaling ud over det aktiverede beløb indregnes som en forpligtelse under forudbetalinger fra kunder.

Værdipapirer

Værdipapirer, der klassificeres som handelsbeholdning, indregnes under omsætningsaktiver og måles til dagsværdi på balancedagen. Alle dagsværdireguleringer (bortset fra afdrag) indregnes i resultatopgørelsen.

Egne aktier

Kostprisen for egne aktier fragår direkte i egenkapitalen under overført resultat på anskaffelsestidspunktet. Vederlag modtaget ved afhændelse af egne aktier samt udbytte heraf indregnes ligeledes direkte i egenkapitalen.

Aktieudbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte og acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen henholdsvis bestyrelsesmødet.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til danske kroner. Ved realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

I overensstemmelse med IFRS 1 er det ved udarbejdelsen af åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 undladt at indregne valutakursreguleringer opstået før 1. januar 2004 i denne reserve.

Pensioner

Koncernens pensionsordninger omfatter ydelsesbaserede og bidragsbaserede ordninger.

For de ydelsesbaserede ordninger har koncernen en forpligtelse til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering. For disse ordninger indregnes et pensionsaktiv eller en pensionsforpligtelse svarende til nutidsværdien af forpligtelserne med fradrag af pensionsordningernes aktiver til dagsværdi samt reguleringer for ikke-indregnede aktuarmæssige gevinster og tab.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af uafhængige aktuarer ved anvendelse af den fremskrevne akkumulerede enhedsmetode (Projected Unit Credit-metoden), hvorefter det antages, at hvert arbejdsår giver ret til en yderligere

ydelsesenhed, og hver enhed måles separat med henblik på at opbygge den samlede forpligtelse. Den fremtidige forpligtelse opgøres med udgangspunkt i koncernens forventninger til udviklingen i eksempelvis dødelighed, førtidspension, fremtidige løn- og ydelsesniveauer, renten mv. Tilsvarende opgøres ordningernes aktiver til dagsværdi på balancedagen.

Forskelle mellem den forventede og den realiserede udvikling i pensionsaktiver/-forpligtelser benævnes aktuarmæssige gevinster eller tab. I forbindelse med overgangen til IFRS er akkumulerede aktuarmæssige gevinster og tab fuldt ud indregnet i åbningsbalancen pr. 1. januar 2004. I det omfang værdien af efterfølgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster/tab ved et regnskabsårs begyndelse overstiger 10 pct. af den højeste værdi af pensionsforpligtelserne eller af dagsværdien af pensionsordningens aktiver, indregnes det overskydende beløb i resultatopgørelsen i henhold til den såkaldte korridormetode over den forventede gennemsnitlige resterende tjenestetid for de omfattede medarbejdere. Beregningen foretages separat for hver pensionsordning. Aktuarmæssige gevinster og tab, der ikke overstiger ovennævnte grænser, indregnes ikke i resultatopgørelsen eller balancen, men noteoplyses.

Pensionsaktiver indregnes i det omfang, de udgør fremtidige tilbagebetalinger fra pensionsordningen eller modsvarer ikke-indregnede aktuarmæssige tab.

Ved ændringer i ydelser, der vedrører medarbejdernes hidtidige ansættelsesperiode, fremkommer en ændring i den beregnede nutidsværdi af pensionsforpligtelserne, som indregnes straks, såfremt medarbejderne har erhvervet endelig ret til de ændrede ydelser. I modsat fald indregnes ændringen over den periode, hvor medarbejderne erhverver ret til den ændrede ydelse.

For pensionsordningen vedrørende tidligere statstjenestemænd indregnes engangsbetalingen til den danske stat i 1994 i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejders forventede gennemsnitlige resterende tjenestetid.

For de bidragsbaserede ordninger indbetaler koncernen et fast periodisk bidrag til separate juridiske enheder, og koncernen har ikke yderligere forpligtelser, når indbetaling er foretaget.

Aktuel skat og udskudt skat

Årets skat består af aktuel skat, forskydning i udskudt skat og regulering vedrørende tidligere år.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som skyldig skat henholdsvis tilgodehavende skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedote på grundlag af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser på balancedagen bortset fra midlertidige forskelle på goodwill og andre poster, der ikke er skattemæssigt amortiseringsberettigede. Udskudt skat afsættes som midlertidige forskelle, der hidrører fra investeringer i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder, undtagen hvis tidspunktet for tilbageførslen af den midlertidige forskel kontrolleres af TDC, og hvis det er sandsynligt, at den midlertidige forskel ikke tilbageføres i overskuelig fremtid.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres. Realisation forventes at ske enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen, bortset fra effekten vedrørende poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen, som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, har en retlig eller faktisk forpligtelse, hvor det er sandsynligt, at der må afstås økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, og beløbet vedrørende forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser til omstrukturering mv. indregnes, når der er truffet endelig beslutning herom før eller på balancedagen, og denne er offentliggjort over for de berørte parter, forudsat at den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan måles pålideligt. Omstruktureringshensættelser baseres på en fastlagt plan herfor, der medfører, at omstruktureringen påbegyndes umiddelbart efter, beslutningen herom er taget.

Når koncernen er forpligtet til at nedtage et aktiv eller retabler det sted, hvor aktivet har været anvendt, indregnes en forpligtelse svarende til nutidsværdien af de forventede fremtidige omkostninger.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at

afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Finansielle forpligtelser

Rentebærende lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper. Afhændelsesgrupper er grupper af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennemført anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter, som udgør en selvstændig betydelig forretningsenhed eller geografisk område, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller er udskilt bestemt for salg, og salget med stor sandsynlighed forventes gennemført inden for et år i henhold til en formel plan, vises særskilt.

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter vises i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat

for den ophørte aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil knyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i en note.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter vises i særskilte linjer i pengestrømsopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driftsaktiviteter vises indirekte og opgøres som resultat før renter, skat, amortiseringer, af- og nedskrivninger samt særlige poster reguleret for ikke-kontante driftsposter, pengestrømme vedrørende særlige poster, ændringer i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter erhvervelse og frasalg af virksomheder, køb og salg af immaterielle, materielle og andre anlægsaktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke indregnes som likvider. Pengestrømme vedrørende købte virksomheder indregnes fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af og afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt udbyttebetaling til aktionærerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid ved anskaffelsen på under 3 måneder, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Forretningssegmenter rapporteres i overensstemmelse med den interne rapportering til den øverste beslutningstager. Den øverste beslutningstager er identificeret som direktionen. Forretningssegmenterne er fastsat med udgangspunkt i den finansielle og operationelle rapportering gennemgået af direktionen.

Regnskabspraksis i de rapporteringspligtige segmenter er den samme som koncernens regnskabspraksis beskrevet ovenfor. Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA) repræsenterer hvert segments indtjening uden allokering af afskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger for værdiforringelse, særlige poster, resultat af joint ventures og associerede virksomheder, finansielle poster og skat. EBITDA er det resultatmål, der rapporteres til direktionen med henblik på allokering af ressourcer samt vurdering af segmentresultater.

Der allokeres ikke aktiver og forpligtelser til forretningssegmenter i de finansielle og operationelle rapporter, der gen-

nemgås af direktionen, da denne gennemgang fokuserer på udviklingen i koncernens og det enkelte segments netto-driftskapital. I henhold til IFRS 8 omfatter segmentaktiver for hvert rapporteringspligtigt segment følgende aktiver: varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender fra joint ventures og associerede virksomheder samt igangværende arbejder for fremmed regning, andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter (aktiver).

Ved præsentationen af oplysninger baseret på geografiske segmenter er segmenternes indtægter og aktiver baseret på den geografiske placering af virksomheden, hvorfra salget hidrører.

Note 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af årsrapporten er det nødvendigt, at ledelsen opstiller forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden. Vi bedømmer løbende de skøn og vurderinger, der bruges til opgørelse af de rapporterede resultater.

Vi baserer vores skøn og vurderinger på historisk erfaring samt en række andre faktorer, der menes at være rimelige under de givne omstændigheder. De faktiske resultater kan under andre forudsætninger eller betingelser afvige fra disse skøn. Koncernens anvendte regnskabspraksis er beskrevet i note 1. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af TDC's finansielle stilling:

- Brugstiden for immaterielle og materielle aktiver, som vist i hhv. note 13 og 14, fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt det planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid, for eksempel når der er indtruffet begivenheder eller omstændigheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien og derfor bør nedskrivningstestes. Enhver ændring i anslået brugstid for disse aktiver medtages i regnskabet, så snart en sådan ændring er fastlagt.
- Immaterielle aktiver udgør en væsentlig del af de samlede aktiver. Vi foretager test for værdiforringelse af goodwill og andre immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid mindst en gang om året og om nødvendigt oftere, når begivenheder eller ændrede omstændigheder indikerer, at den regnskabsmæssige værdi kunne overstige genindvindingsværdien. Målingen af immaterielle aktiver er en kompliceret proces, der kræver et væsentligt ledelsesskøn i forbindelse med opstilling af forskellige forudsætninger herunder forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktor samt vækstrater i terminalperioden. Følsomheden af den anslåede måling under disse forudsætninger – samlet eller enkeltvis – kan være betydelig. Endvidere kan anvendelse af forskellige skøn og forudsætninger ved fastsættelse af sådanne aktivers dagsværdi resultere i forskellige værdier og kunne eventuelt medføre nedskrivning for tab ved værdiforringelse i fremtidige regnskabsperioder. Forudsætningerne vedrørende væsentlige goodwill beløb er omtalt i note 13.
- Årets pensionsomkostninger vedrørende ydelsesbaserede ordninger opgøres på grundlag af visse aktuariemæssige forudsætninger, hvoraf de væsentligste vedrører det forventede afkast på pensionskassernes aktiver, diskonteringsfaktor, løninflation samt demografi (dødelighed, invaliditet mv.). Som anført i note 27, er den forudsatte diskonteringsfaktor hævet i 2007 for at afspejle de ændrede markedsvilkår, og den forudsatte afkastningsgrad på pensionsordningens aktiver er hævet for at afspejle de ændrede markedsvilkår og ændringerne i sammensætningen af pensionskassernes aktiver. Forudsætningerne for 2008 afspejler en yderligere stigning af diskonteringsfaktoren fra 4,85 pct. til 5,35 pct. og et fald i det forventede afkast på pensionsaktiverne fra 6,00 pct. til 5,80 pct. samt uændrede forudsætninger for inflation. Forudsætningerne antages at afspejle de nuværende markedsbetingelser og det forventede markedsafkast på lang sigt. Med de ændrede forudsætninger forventes TDC's samlede pensionsomkostninger eksklusive fratrædelsesordninger at stige ca. DKK 47 mio. fra 2007 til 2008 forudsat, at øvrige faktorer er uændrede.
- Estimer over udskudte skatter samt de væsentlige poster, der har resulteret i de udskudte aktiver og forpligtelser, fremgår af note 10. De afspejler vurderingen af den faktiske fremtidige skat, der skal betales vedrørende poster i regnskabet, under hensyntagen til den tidsmæssige placering og sandsynligheden af disse estimer. Endvidere afspejler disse skøn forventninger om fremtidige skattepligtige resultater og eventuelt skatteplanlægningsstrategier. Den faktiske skat og resultatet kan variere i forhold til disse skøn som følge af ændrede forventninger til fremtidige skattepligtige resultater, fremtidige lovændringer vedrørende selskabsskat eller resultater fra en endelig gennemgang af selskabets selvangivelser foretaget af skattemyndighederne.
- Beslutninger vedrørende behandlingen af eventualaktiver og eventualforpligtelser i regnskabet, som vist i note 29, er baseret på en vurdering af det forventede udfald af det pågældende forhold. Såvel interne som eksterne jurister og andre eksperter spørges til råd. Et aktiv indregnes, hvis det er så godt som sikkert, at sagen vil få et positivt resultat. En forpligtelse indregnes, hvis det er sandsynligt, at sagen vil få et negativt resultat, og beløbet er estimerbart. Er dette ikke tilfældet, oplyser vi om forholdet. Afgørelser i tilknytning til sådanne forhold kan i kommende regnskabsperioder medføre realiserede gevinster eller tab, der afviger fra de indregnede beløb.
- Indtægter, som vist i note 4, indregnes, når de er realiseret eller er realiserbare og indtjent. Ikke-refunderbare oprettelsesindtægter udskydes og indtægtsføres over den forventede varighed af kundeforholdet. Skøn over varigheden af det forventede kundeforhold er baseret på de historiske tal for kundeafgang. En revurdering af ledelsesskøn kan have væsentlig effekt på beløbet for og timingen af TDC's indtægter for enhver given periode.

Note 3 Nye regnskabsstandarder

Pr. 31. december 2007 har IASB og EU godkendt følgende nye regnskabsstandarder (IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der træder i kraft for 2008 eller senere, og som vurderes relevante for TDC:

- IFRS 8 *Forretningssegmenter* træder i kraft pr. 1. januar 2009. IFRS 8 erstatter IAS 14 *Præsentation af segmentoplysninger*. Den nye standard kræver et management approach, hvor segmentoplysninger præsenteres på samme grundlag som det, der anvendes til intern rapportering. TDC har valgt at implementere IFRS 8 med tilbagevirkende kraft for Årsrapport 2007. Som følge heraf er identificeringen af koncernens præsentationspligtige segmenter ændret. Sammenligningstal for 2006 er tilpasset i overensstemmelse hermed.
- IFRIC 11 *IFRS 2 – Koncerninterne transaktioner og egne aktier* træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. marts 2007 eller senere. TDC's indregning af aktiebaserede vederlæggelsesordninger er i overensstemmelse med IFRIC 11, og IFRIC 11 får derfor ikke betydning for regnskabsafklæggelsen.

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder (IFRSer) og fortolkningsbidrag (IFRICer), der træder i kraft for 2008 eller senere, og som vurderes relevante for TDC, men som endnu ikke er godkendt af EU:

- IAS 1 *Præsentation af årsregnskabet* (ændret 2007) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2009 eller senere. Den ændrede standard kræver, at en virksomhed skal medtage sammenligningstal for to år, når regnskabspraksis ændres med tilbagevirkende kraft. Endvidere skal en totalindkomstopgørelse præsenteres enten separat eller sammen med resultatopgørelsen.
- IAS 23 *Låneomkostninger* (ændret 2007) træder i kraft pr. 1. januar 2009. Den ændrede standard kræver, at en virksomhed aktiverer låneomkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, fremstilling eller produktion af et kvalificerede aktiv (et aktiv der kræver en væsentlig tidsperiode for at blive klar til anvendelse eller salg) som en del af aktivets kostpris. Muligheden for at omkostningsføre sådanne låneomkostninger straks bortfalder. TDC's aktuelle indregning af låneomkostninger er i overensstemmelse med IAS 23 (ændret 2007), som derfor ikke får nogen betydning for regnskabsafklæggelsen.
- IFRIC 12 *Koncessionsaftaler* træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2008 eller senere. IFRIC 12 vedrører, hvorledes opført infrastruktur eller forbedringer heraf omfattet af en koncessionsaftale skal behandles i regnskabet hos koncessionshaveren. TDC har ikke og forventer ikke

at indgå i sådanne koncessionsaftaler, og IFRIC 12 forventes derfor ikke at få betydning for regnskabsafklæggelsen.

- IFRIC 13 *Kundeloyalitetsprogrammer* træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2008 eller senere. IFRIC 13 præciserer, at hvis varer eller tjenesteydelser sælges sammen med et kundeloyalitetsincitament, så er der tale om kontrakter, som omfatter flere leverancer, og det vederlag, som kunden skal betale, fordeles på kontraktens elementer ved anvendelse af dagsværdier. TDC undersøger for tiden indvirkningen af denne fortolkning.
- IFRIC 14 *IAS 19 – Begrænsningen i pensionsaktiver, krav om minimumsindbetalinger til pensionsordninger og samspillet mellem disse* træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2008 eller senere. IFRIC 14 giver vejledning i at fastsætte begrænsningen i IAS 19 vedrørende det overskudsbeløb, der kan indregnes som et aktiv. Den forklarer endvidere, hvordan pensionsaktiver eller pensionsforpligtelser kan påvirkes af et lovbeholdt eller kontraktligt krav om minimumsindbetalinger. IFRIC 14 får ingen betydning for regnskabsafklæggelsen.

Note 4 Segmentoplysninger

Der henvises til afsnittet "Forretningsaktiviteter" – TDC Koncernen for en beskrivelse af de præsentationspligtige segmenter og af de produkter og tjenester, fra hvilke hvert enkelt segment genererer sin omsætning.

Tjenesterne i Erhverv Norden er primært baseret på infrastruktur, som administreres af Fastnet Norden og Mobil Norden. Erhverv Nordens tjenester er baseret på henholdsvis fastnetinfrastruktur fra Fastnet Norden samt mobilinfrastruktur fra Mobil Norden. Fastnet Nordens og Mobil Nordens driftsomkostninger i forbindelse med produktion af Erhverv Nordens tjenester allokere til Erhverv Norden ud fra målbare omkostningsdrivere, f.eks. antal minutter. Samtrafik mellem net samt brug af transmissionskapacitet i andre segmenters net opgøres som segmentintern omsætning, der faktureres til regulerede priser.

Tjenester fra segmentet "Andre aktiviteter" til andre segmenter, dvs. IT Nordens forsyning af it-løsninger samt Hovedkontorets stabsfunktioner, dvs. HR, jura, finans etc., allokere til de respektive segmenter baseret på målbare omkostningsdrivere. Hovedkontorets forsyning af supportfaciliteter, dvs. bygninger, køretøjer og fakturering opgøres som intern omsætning faktureret til markedspriser.

Hovedkontoret har påtaget sig alle pensionsforpligtelser for medlemmerne af de tre danske pensionskasser. Årets pensionsomkostninger/-indtægter i alt samt pensionsaktiver vedrørende de tre danske pensionskasser er således relateret til Hovedkontoret. De segmenter, hvori medlemmerne er ansat, betaler bidrag til Hovedkontoret, som indgår i EBITDA for hvert segment.

	Erhverv Norden		Fastnet Norden		Mobil Norden		YouSee	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ekstern omsætning	12.218	12.151	8.395	8.785	4.768	4.752	2.820	2.447
Segmentintern omsætning	201	119	962	938	1.138	1.228	32	11
Omsætning	12.419	12.270	9.357	9.723	5.906	5.980	2.852	2.458
EBITDA	3.684	3.492	3.547	3.990	1.367	1.409	772	617
Segmentaktiver ²	3.237	3.271	1.251	1.607	888	1.017	758	648

	Sunrise		Andre aktiviteter ¹		I alt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ekstern omsætning	8.828	9.234	2.292	2.572	39.321	39.941
Segmentintern omsætning	14	18	1.311	1.413	3.658	3.727
Omsætning	8.842	9.252	3.603	3.985	42.979	43.668
EBITDA	2.350	2.559	802	949	12.522	13.016
Segmentaktiver ²	1.930	2.112	617	1.388 ²	8.681	10.043 ²

¹ Andre aktiviteter omfatter International Holdings, IT Norden og Hovedkontoret.

² Se definition under Anvendt regnskabspraksis. Inklusiv Talkline i 2006.

Afstemning af omsætning **DKK mio.**

	2007	2006
Præsentationspligtige segmenter	42.979	43.668
Eliminering af segmentinterne poster	(3.658)	(3.727)
Konsoliderede beløb	39.321	39.941

Afstemning af Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA) **DKK mio.**

	2007	2006
EBITDA fra præsentationspligtige segmenter	12.522	13.016
Eliminering af segmentinternt EBITDA	(24)	(25)
Ikke-allokeret:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(6.227)	(6.491)
Særlige poster	1.809	(312)
Resultat af joint ventures og associerede virksomheder	1.401	449
Finansielle poster	(3.396)	(2.723)
Konsolideret resultat før skat	6.085	3.914

Afstemning af segmentaktiver **DKK mio.**

	2007	2006
Segmentaktiver	8.681	10.043
Ikke-allokeret:		
Andre omsætningsaktiver ¹	9.384	4.771
Anlægsaktiver	61.471	65.955
Konsoliderede aktiver i alt	79.536	80.769

¹ Andre omsætningsaktiver omfatter koncerninterne poster, likvide beholdninger og afledte finansielle instrumenter.

Geografiske markeder **DKK mio.**

	De danske forretninger		Schweiz		Andre udenlandske aktiviteter		I alt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ekstern omsætning	24.753	24.806	8.828	9.234	5.740	5.901	39.321	39.941
Anlægsaktiver allokeret ¹	17.434	19.279	26.078	29.993	9.509	7.877 ²	53.021	57.149

¹ Anlægsaktiver bortset fra kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder, finansielle instrumenter, udskudte skatteaktiver, forudbetalinger vedrørende stats tjenestemænd og pensionsaktiver.

² Inklusive Talkline.

Ekstern omsætning fra produkter og tjenester**DKK mio.**

	2007	2006
Fastnettelefoni	10.428	10.760
Mobiltelefoni	11.608	12.641
Datakommunikation og internettjenester	7.340	6.977
Terminalsalg, installationer mv.	4.527	4.702
Udleje af faste kredsløb	1.641	1.370
Kabel-tv	2.177	1.861
Øvrige	1.600	1.630
Ekstern omsætning	39.321	39.941

Ingen kunde udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

Note 5 Omsætning**DKK mio.**

	2007	2006
Salg af varer	4.016	4.530
Salg af tjenesteydelser	35.305	35.411
I alt	39.321	39.941

Note 6 Personalemkostninger**DKK mio.**

	2007	2006
Løn	(7.097)	(7.144)
Pensioner	(455)	(417)
Aktiebaseret aflønning	0	(5)
Social sikring	(387)	(410)
I alt	(7.939)	(7.976)
Heraf aktiveret som anlægsaktiver	798	767
I alt	(7.141)	(7.209)
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede ^{1,2}	17.787	18.733

¹ Tallet omfatter det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede, inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte. Medarbejdere i tilkøbte virksomheder indgår som gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede fra overtagelsestidspunktet til 31. december. Medarbejdere i frasolgte virksomheder indgår som gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede fra 1. januar til salgstidspunktet.

² Tallet omfatter kun fortsættende aktiviteter. Opgjort inklusive ophørte aktiviteter udgør gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede 18.629 i 2007 og 19.580 i 2006.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede omfatter 133 ansatte berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår, som er udlånt til eksterne parter i forbindelse med outsourcing af opgaver eller frasalg af aktiviteter.

Vederlag til bestyrelse og direktion**DKK mio.**

	Bestyrelse		Direktion	
	2007	2006	2007	2006
Lønninger	3	2	43	82
Pensioner	0	0	2	2
Aktiebaseret aflønning	0	0	0	3
I alt	3	2	45	87

Vederlag til direktionen for 2007 omfatter engangsvederlag på DKK 18 mio. Vederlag til direktionen for 2006 omfattede engangsbetalinger på DKK 46 mio. Direktionen omfattede i 2006 to medlemmer. Direktionen omfatter fra 1. januar, 15. marts, 1. juli og 1. august 2007 henholdsvis to, fire, seks og syv medlemmer.

Direktionsmedlemmernes ansættelseskontrakter indeholder opsigelsesvarsler fra selskabets side på 6-15 måneder. Ét direktionsmedlem kan dog tidligst opsiges med varsel fra den 1. november 2008, og ét medlem kan tidligst opsiges med varsel fra den 1. januar 2009. Ingen af direktionsmedlemmernes ansættelseskontrakter indeholder ejerskiftekláusuler.

Bonusprogram

Omkring 280 chefer deltager i en kortsigtet bonusordning (cheflønsprogrammet), og omkring 2.200 ledere og specialister deltager ligeledes i en kortsigtet bonusordning (lederbonusprogrammet). Omkring 160 danske og nordiske chefer deltager i en langsigtet bonusordning (det langsigtede incitamentsprogram).

De kortsigtede bonusordninger består i, at der hvert år fastsættes bestemte mål for den enkelte ansatte, der omfatter finansielle, operationelle og personlige mål. Disse mål afhænger af det organisatoriske niveau i koncernen, og de vægtes efter nærmere fastsatte retningslinjer. Alle mål skal understøtte forbedret lønsomhed og forretningsudvikling i TDC.

Den udbetalte bonus beregnes som grundløn gange bonusprocent gange graden af målopfyldelse. Den bonusprocent, som opnås, når målsætningerne er opfyldt, betegnes on target-bonusprocenten og er for cheflønsprogrammet fastsat i ansættelsesaftalerne med de enkelte medarbejdere. Bonusprocenten varierer normalt mellem 10-33 pct. For lederbonusprogrammet er on target-bonusprocenten noget lavere. Bonussen kunne i 2007 maksimalt udgøre 200 pct. af on target-bonussen.

Det langsigtede incitamentsprogram er et revolverende program baseret på finansielle mål for en 3-årig periode for TDC koncernen. Bonussen varierer inden for intervallet 20-25 pct. af medarbejdernes grundløn. Udbetalingen starter ved en præstation, der ligger 5 pct. under målet, og der udbetales 200 pct. ved en præstation på 5 pct. over målet. Der er et loft for udbetaling ved 200 pct., medmindre præstationen i det tredje år er over målet.

I Sunrise deltager nogle chefer i et bonusprogram baseret på finansielle og strategiske mål for Sunrise. Bonusaftalerne indeholder ejerskiftekláusuler.

Den kortfristede bonusordning for medlemmerne af direktionen er baseret på de samme principper som for øvrige ledere. Direktionen deltager ikke i det langsigtede incitamentsprogram.

Aktieoptionsordning for visse medarbejdere ansat i danske virksomheder

TDC har haft en revolverende aktieoptionsordning for medarbejdere ansat i danske virksomheder. Ordningen ophørte, da Nordic Telephone Company ApS overtog kontrollen med selskabet, hvorfor der ikke er tildelt aktieoptioner i 2006. I stedet har medarbejderne modtaget kontant vederlag for 2006. Det langsigtede incitamentsprogram har erstattet aktieoptionsordningen fra og med 2007.

TDC A/S gav i forbindelse med Nordic Telephone Company ApS' fremsættelse af tilbud om køb af selskabet optionsindehavere ansat i danske virksomheder mulighed for at udnytte eksisterende aktieoptioner samt tilbud om køb af visse eksisterende aktieoptioner.

TDC's revolverende aktieoptionsordning omfattede omkring 200 ledere dels i Danmark, dels udstationeret til TDC's udenlandske virksomheder. Deltagerne i ordningen tildeltes hvert år efter offentliggørelsen af årsregnskabsmeddelelsen et antal aktieoptioner i henhold til den pågældendes ansættelsesaftale. Hver aktieoption gav ret til erhvervelse af én aktie. Det tildelte antal optioner blev opgjort i henhold til en aftalt procent af den ansattes grundløn og en beregnet pris pr. option (antal optioner = grundløn gange optionsprocent divideret med optionspris). Optionsprocenten varierede for de forskellige medarbejdere inden for intervallet 20-35 pct. Derudover blev der i særlige tilfælde tildelt aktieoptioner på individuelt grundlag. Optionsprisen beregnedes på tildelingstidspunktet på basis af Black Scholes-formlen for værdiansættelse af optioner. Aktieoptionernes udnyttelsespris fastsattes som TDC's aktiekurs på OMX Nordic Exchange Copenhagen på tildelingsdagen.

De tildelte optioner for et givet år kunne udnyttes med 1/3 et år efter tildelingen, yderligere 1/3 to år efter tildelingen og resten tre år efter tildelingen. Aktieoptionerne kunne dog udnyttes i forbindelse med en ændring af selskabets ejerforhold. Aktieoptioner, der ikke er udnyttet inden for 10 år efter tildelingen, bortfalder.

Medlemmerne af direktionen fik ligeledes tildelt aktieoptioner i henhold til ovenstående principper.

I perioden 2000-2003 tildeltes bestyrelsesformanden årligt 2.500 aktieoptioner, mens øvrige danske bestyrelsesmedlemmer årligt tildeltes 500 aktieoptioner.

Aktieoptioner for visse medarbejdere ansat i danske virksomheder

	Bestyrelsen (antal)	Direktionen (antal)	Andre ledende medarbejdere (antal)	I alt (antal)	Gennemsnitlig udnyttelses- kurs pr. option i DKK	Gennemsnitlig dagsværdi pr. option i DKK ¹	Dagsværdi i alt i DKK mio. ¹
Udestående pr. 1. januar 2006	10.500	340.742	3.670.371	4.021.613	269	125	503,9
Aktieoptioner udstedt i 2006	0	0	0	0	-	-	-
Udnyttet i 2006	(8.500)	(192.238)	(3.124.287)	(3.325.025)	234	131	(435,1)
Differenceafregning i 2006	(2.000)	(148.504)	(355.503)	(506.007)	466	43	(21,7)
Værdiregulering	-	-	-	-	-	-	(27,4)
Udestående pr. 31. december 2006	0	0	190.581	190.581	345	103	19,7
Aktieoptioner udstedt i 2007	0	0	0	0	-	-	-
Udnyttet i 2007	0	0	0	0	-	-	-
Annulleret i 2007	0	0	(128.031)	(128.031)	366	17	(2,2)
Værdiregulering	-	-	-	-	-	-	(14,7)
Udestående pr. 31. december 2007	0	0	62.550	62.550	302	44	2,8
Optioner der kan udnyttes pr. 31. december 2007	0	0	62.550	62.550	302	-	-
Gennemsnitlige resterende options- løbetider pr. 31. december 2007 (år)	-	-	3,4	3,4	-	-	-
Gennemsnitlige resterende options- løbetider pr. 31. december 2006 (år)	-	-	3,6	3,6	-	-	-

¹ Beregningen af dagsværdier på udstedelsestidspunktet og ultimo året er foretaget ved hjælp af Black Scholes-formlen for værdiansættelse af optioner. Der er benyttet følgende forudsætninger for beregningen foretaget ultimo 2007: et udbytteafkast på 2,72 pct., en volatilitet på 15,24 pct., en risikofri rente på 4,2-4,5 pct. og forventede restløbetider for optioner på 0-5 år. Den forventede volatilitet er baseret på den historiske volatilitet justeret for forventede ændringer heraf som følge af offentlig tilgængelig information.

Omkostninger forbundet med aktieoptionsordningen for medarbejdere i udenlandske dattervirksomheder i 2007 udgør DKK 0 mio. mod DKK 27 mio. i 2006. Omkostninger for-

bundet med det danske aktieoptionsprogram i 2007 udgør DKK 0 mio. mod DKK 22 mio. i 2006.

Udnyttelseskursen for udestående aktieoptioner kan specificeres som følger:

	2007	2006
Aktieoptioner (antal)		
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 150-200	12.606	12.606
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 200-250	0	0
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 250-300	32.301	84.487
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 300-400	9.120	52.651
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 400-500	2.204	15.107
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 500-600	1.000	1.000
Udnyttelseskurs i intervallet DKK 600-700	5.319	24.730
I alt	62.550	190.581

Antal aktier i TDC A/S

	2007	2006
Nuværende bestyrelse¹		
Henning Dyremose	101	-
Jan Bardino	161	161
Leif Hartmann	101	101
Steen M. Jacobsen	101	101
Bo Magnussen	101	101
I alt	565	464
Nuværende direktion		
Jens Alder	0	0
Eva Berneke	0	-
Carsten Dilling	0	-
Jesper Theill Eriksen	11	-
Mads Middelboe	100	-
Jesper Ovesen	0	-
Klaus Pedersen	101	-
I alt	212	0

¹ De øvrige medlemmer af bestyrelsen har ikke aktier i TDC A/S.

Note 7 Andre indtægter og omkostninger samt offentlige tilskud**DKK mio.**

	2007	2006
Andre indtægter	333	367
Andre omkostninger	(49)	(10)
I alt	284	357
Offentlige tilskud		
Årets indregnede offentlige tilskud	1	3

Andre indtægter består primært af indtægter fra leje og leasing samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle aktiver.

Note 8 Særlige poster**DKK mio.**

	2007	2006
Fortjeneste ved frasalg af virksomheder og ejendomme	4.611	147
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse og regulering af goodwill	(2.507)	(123)
Indtægter fra retssager	166	995
Omstruktureringsomkostninger mv.	(461)	(1.331)
Særlige poster før skat	1.809	(312)
Skat vedrørende særlige poster	(566)	267
Særlige poster efter skat	1.243	(45)

Note 9 Finansielle poster

DKK mio.

					2007
	Renter	Valutakurs- reguleringer	Dagsværdi- reguleringer	Effekt af førtidsindfrielse	I alt
Indtægter					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.864	109	279	0	2.252
Lån og tilgodehavender	257	233	0	0	490
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	0	22	0	0	22
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	10	0	0	0	10
I alt	2.131	364	279	0	2.774
Omkostninger					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	(1.369)	(104)	(401)	0	(1.874)
Lån og tilgodehavender	0	(101)	0	0	(101)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	(4.122)	(13)	0	32	(4.103)
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	(92)	0	0	0	(92)
I alt	(5.583)	(218)	(401)	32	(6.170)
Finansielle poster	(3.452)	146	(122)	32	(3.396)

					2006
	Renter	Valutakurs- reguleringer	Dagsværdi- reguleringer	Effekt af førtidsindfrielse	I alt
Indtægter					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.679	60	192	0	1.931
Lån og tilgodehavender	199	7	0	0	206
Finansielle aktiver disponible for salg	2	0	0	0	2
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	0	37	0	0	37
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	26	0	0	0	26
I alt	1.906	104	192	0	2.202
Omkostninger					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	(1.330)	(178)	(15)	0	(1.523)
Lån og tilgodehavender	(69)	(103)	0	0	(172)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	(3.197)	0	0	0	(3.197)
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	(33)	0	0	0	(33)
I alt	(4.629)	(281)	(15)	0	(4.925)
Finansielle poster	(2.723)	(177)	177	0	(2.723)

Renteindtægter omfatter renter fra joint ventures og associerede virksomheder, som udgør DKK 3 mio. mod DKK 11 mio. i 2006.

	2007		
	Skat af årets resultat, jf. resultat- opgørelsen	Skyldig selskabsskat/ (tilgode- havende skat)	Udskudte skattefor- pligtelser/ (skatte- aktiver)
Pr. 1. januar	-	605	2.867
Overført til ophørte aktiviteter	-	181	(44)
Valutakursreguleringer, netto	-	(4)	13
Tilgang ved erhvervelse af virksomheder	-	(3)	155
Afgang ved frasalg af virksomheder	-	(9)	(4)
Skat af årets resultat	(1.716)	1.642	74
Ændring i selskabsskatprocenten	359	-	(359)
Regulering af tidligere års skat	(74)	16	58
Skat af egenkapitalbevægelser	-	205	0
Betalt/tilbagebetalt skat vedrørende tidligere år	-	(738)	-
Betalt acontoskat vedrørende indeværende år	-	(32)	-
I alt	(1.431)	1.863	2.760
der kan specificeres som følger:			
Skyldig selskabsskat/udskudte skatteforpligtelser	-	1.877	3.027
Tilgodehavende skat/udskudte skatteaktiver	-	(14)	(267)
I alt	-	1.863	2.760
Skat af årets resultat specificeres således:			
Resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	(806)	-	-
Særlige poster	(566)	-	-
Dagsværdireguleringer	(59)	-	-
I alt	(1.431)	-	-

DKK mio.

	2006		
	Skat af årets resultat, jf. resultat- opgørelsen	Skyldig selskabsskat/ (tilgode- havende skat)	Udsudte skattefor- pligtelser/ (skatte- aktiver)
Pr. 1. januar	-	286	2.710
Valutakursreguleringer, netto	-	3	11
Skat af årets resultat	(1.106)	994	112
Regulering af tidligere års skat	12	(46)	34
Skat af egenkapitalbevægelser	-	323	0
Betalt/tilbagebetalt skat vedrørende tidligere år	-	(448)	-
Betalt acontoskat vedrørende indeværende år	-	(507)	-
Overført til ophørte aktiviteter	236	-	-
I alt	(858)	605	2.867

der kan specificeres som følger:

Skyldig selskabsskat/udsudte skatteforpligtelser	-	617	3.401
Tilgodehavende skat/udsudte skatteaktiver	-	(12)	(534)
I alt	-	605	2.867

Skat af årets resultat specificeres således:

Resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	(1.077)	-	-
Særlige poster	267	-	-
Dagsværdireguleringer	(48)	-	-
I alt	(858)	-	-

Afstemning af årets effektive skatteprocent

	2007	2006
Selskabsskatteprocent i Danmark	25,0	28,0
Joint ventures og associerede virksomheder	(3,9)	(2,8)
Anden ikke-skattepligtig indkomst og ikke-fradragsberettigede omkostninger	1,1	0,1
Skatteværdi af ikke aktiverede og anvendte skattemæssige underskud, netto	0,8	1,0
Afvigende skatteprocent i udenlandske dattervirksomheder	(1,0)	(2,4)
Regulering af tidligere års skat	0,7	(0,3)
Ændring af skattelovgivning, herunder ændring af selskabsskatteprocent	(10,1)	0,0
Beskatning af udbytte	0,0	3,1
Genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske virksomheder	0,8	0,0
Rentefradragsbegrænsning	9,5	0,0
Andet	(0,1)	0,0
Årets effektive skatteprocent eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	22,8	26,7
Særlige poster og dagsværdireguleringer	0,7	(4,8)
Årets effektive skatteprocent inklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	23,5	21,9

Specifikation af udskudt skat

DKK mio.

	Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatte- forpligtelser	2007 I alt	2006
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender	(1)	0	(1)	(1)
Hensættelser til fratrædelsesgodtgørelser	(92)	0	(92)	(91)
Kortfristet del	(93)	0	(93)	(92)
Immaterielle aktiver	(20)	552	532	475
Materielle aktiver	(286)	1.523	1.237	1.821
Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser mv.	0	1.614	1.614	1.719
Skattemæssig værdi af underskud til fremførelse	(108)	0	(108)	(624)
Andet	(685)	263	(422)	(432)
Langfristet del	(1.099)	3.952	2.853	2.959
Udskudt skat pr. 31. december	(1.192)	3.952	2.760	2.867

Koncernens aktiverede skattemæssige underskud forventes udnyttet inden udgangen af 2009.

Derudover har koncernen skattemæssige underskud, som kan fremføres til udnyttelse i fremtidige resultater, der ikke er indregnet i regnskabet som følge af usikkerhed om, hvorvidt de kan anvendes. Pr. 31. december 2007 har disse skattemæssige underskud en skattemæssig værdi på DKK 543 mio., sammenlignet med DKK 583 mio. pr. 31. december 2006.

Der er ikke indregnet udskudt skat på midlertidige forskelle på investeringer i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder, da koncernen har til hensigt at beholde investeringerne indtil disse kan sælges skattefrit, og da udlodninger ikke forventes at medføre skattebetalinger. Pr. 31. december 2007 udgør disse ikke-indregnede udskudte skatter DKK 0 mio., sammenlignet med DKK 74 mio. pr. 31. december 2006.

Alle danske koncernselskaber er sambeskattede. Sambeskatning med udenlandske koncernselskaber ophørte pr. 1. januar 2005 som følge af ændringen af den danske skattelovgivning. For tidligere udenlandske sambeskattede koncernselskaber vil der ske genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i takt med overskud i de pågældende selskaber samt i forbindelse med et eventuelt salg af selskaberne. Der er foretaget hensættelse til genbeskatningsforpligtelser vedrørende tidligere fratrukne underskud.

Fra 1. februar 2006 indgår de danske koncernselskaber i sambeskatningen med Nordic Telephone Company Investment ApS, som er administrationselskabet i sambeskatningen. Herefter hæfter sambeskattede selskaber i Nordic Telephone Company Investment koncernen kun for den del af indkomstkatten, acontoskatten og restskatten samt tillæg og renter, der vedrører den del af indkomsten, som fordeles til selskaberne. Når administrationselskabet har modtaget betaling fra sambeskattede selskaber i koncernen, overtager administrationselskabet hæftelsen herfor.

Note 11 Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter	DKK mio.	
	2007	2006
Omsætning	4.164	7.488
Driftsomkostninger i alt	(3.848)	(6.841)
Skat af årets resultat	(106)	(236)
Resultat af ophørte aktiviteter eksklusive gevinst ved frasalg	255	387
Gevinst ved frasalg af ophørte aktiviteter	3.258	0
Årets resultat af ophørte aktiviteter	3.513	387

Ophørte aktiviteter består af den 100 pct. ejede dattervirksomhed Talkline, der er en tysk tjenesteudbyder, som opererer under eget brand på operatøren T-Mobiles net. Talkline udgjorde en del af forretningsaktiviteten International Holdings.

Aktiver bestemt for salg	DKK mio.	
	2007	2006
Immaterielle og materielle aktiver	0	5
Aktiver bestemt for salg i alt	0	5

Note 12 Resultat pr. aktie

	2007	2006
Årets resultat (DKK mio.)	8.167	3.443
Minoritetsinteressernes andel af koncernresultatet (DKK mio.)	242	3
Aktionærernes andel af årets resultat (DKK mio.)	8.409	3.446
Gennemsnitligt antal aktier (stk.)	198.375.177	198.375.177
Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	(283.821)	(367.572)
Gennemsnitligt antal aktier i omløb (stk.)	198.091.356	198.007.605
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt (stk.)	4.704	149.142
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb (stk.)	198.096.060	198.156.747
Resultat pr. aktie (DKK)		
Resultat pr. aktie	42,4	17,4
Udvandet resultat pr. aktie	42,4	17,4
Resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter	24,7	15,4
Udvandet resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter	24,7	15,4
Resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter	17,7	2,0
Udvandet resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter	17,7	2,0

Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter er baseret på, at aktionærernes andel af årets resultat for fortsættende aktiviteter udgør DKK 4.896 mio. i 2007 mod DKK 3.057 i 2006.

				2007
	Goodwill	Rettigheder, software mv.	Internt oparbejdet software	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2007	29.842	7.857	3.146	40.845
Overført til ophørte aktiviteter	(824)	(336)	0	(1.160)
Valutakursreguleringer	(925)	(124)	0	(1.049)
Årets tilgang	0	387	579	966
Tilgang ved erhvervelse af dattervirksomheder	532	841	0	1.373
Afgang ved frasalg af dattervirksomheder	(1.040)	(423)	0	(1.463)
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	(123)	(129)	(13)	(265)
Kostpris pr. 31. december 2007	27.462	8.073	3.712	39.247
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2007	(2.098)	(4.448)	(2.106)	(8.652)
Overført til ophørte aktiviteter	321	290	0	611
Valutakursreguleringer	37	71	0	108
Årets amortiseringer	0	(733)	(322)	(1.055)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	(2.530)	(45)	(27)	(2.602)
Tilbageførte nedskrivninger	0	17	0	17
Afgang ved frasalg af dattervirksomheder	159	218	0	377
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	123	129	14	266
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2007	(3.988)	(4.501)	(2.441)	(10.930)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2007	23.474	3.572	1.271	28.317
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2007	-	152	16	168

DKK mio.

	2006			
	Goodwill	Rettig- heder, software mv.	Internt oparbejdet software	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2006	30.547	7.415	2.484	40.446
Valutakursreguleringer	(738)	(57)	0	(795)
Årets tilgang	0	465	679	1.144
Tilgang ved erhvervelse af dattervirksomheder	33	170	0	203
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	0	(136)	(17)	(153)
Kostpris pr. 31. december 2006	29.842	7.857	3.146	40.845
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2006	(2.014)	(3.652)	(1.662)	(7.328)
Valutakursreguleringer	41	48	3	92
Årets amortiseringer	0	(957)	(427)	(1.384)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	(125)	(20)	(37)	(182)
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	0	133	17	150
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2006	(2.098)	(4.448)	(2.106)	(8.652)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	27.744	3.409	1.040	32.193
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2006	-	159	12	171

Amortiseringsmetoden for kunderelaterede aktiver blev i 2007 ændret fra den lineære metode til saldometoden. Effekten af denne ændring er en reduktion i amortiseringerne på DKK 148 mio. i 2007 og ca. DKK 100 mio. i 2008.

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2007 på immaterielle anlægsaktiver på i alt DKK 2.602 mio. kan henføres til fælles anvendte aktiver i Erhverv Norden, Fastnet Norden og Mobil Norden (DKK 29 mio.), YouSee (DKK 7 mio.), Sunrise (DKK 2.507 mio.) og Andre aktiviteter i alt (DKK 59 mio.).

Tilbageførte nedskrivninger i 2007 på i alt DKK 17 mio. kan henføres til fælles anvendte aktiver i Erhverv Norden, Fastnet Norden og Mobil Norden.

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2006 på immaterielle anlægsaktiver på i alt DKK 182 mio. kan henføres til fælles anvendte aktiver i Erhverv Norden, Fastnet Norden og Mobil Norden (DKK 59 mio.) og Sunrise (DKK 123 mio.).

Den regnskabsmæssige værdi af software udgjorde DKK 1.946 mio. mod DKK 1.812 mio. i 2006.

Renter aktiveret i 2007 udgjorde DKK 7 mio. mod DKK 4 mio. i 2006.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte immaterielle aktiver udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 966 mio. mod DKK 315 mio. i 2006.

TDC erhvervede i 2001 en UMTS-licens i Danmark. Den regnskabsmæssige værdi af denne licens udgjorde i 2007 DKK 811 mio. mod DKK 870 mio. i 2006. Amortisering er påbegyndt i 2005. Den resterende amortiseringsperiode udgør 14 år.

Test for værdiforringelse af goodwill

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse årligt pr. 1. juli, samt når der er udslagsgivende bevisenheder.

Værdiforringelsestesten er en integreret del af koncernens årlige budget- og planlægningsproces, som i lighed med virksomhedskøb baseres på forretningsplaner for en 10-årig periode. De anvendte diskonteringsfaktorer reflekterer de specifikke risici relateret til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Genindvindingsværdien baseres på kapitalværdien, som fastlægges ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af ledelsesgodkendte forretningsplaner, der dækker en 10-årig periode.

Goodwill vedrører primært Sunrise og TDC Norden. Forudsætningerne for opgørelse af kapitalværdien for de væsentligste goodwillbeløb fremgår nedenfor.

Sunrise

Pr. 31. december 2007 indregnedes en nedskrivning på DKK 2.507 mio. vedrørende goodwill i Sunrise. Nedskrivningen skyldtes en udvikling, som indikerer, at tidligere anvendte forudsætninger til værdiansættelse af Sunrise ikke længere er gældende. Efter en grundig gennemgang af driften og forventningerne til Sunrise blev den estimerede selskabsværdi (Enterprise Value) justeret for at afspejle de nedjusterede forventninger vedrørende fremtidige pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill relateret til Sunrise udgjorde DKK 19.932 mio. pr. 31. december 2007. Genindvindingsværdien er primært følsom over for ændringer i den fremskrevne omsætningsvækst. Den forventede omsætningsvækst kan primært henføres til bredbånd og datatjenester. Der er anvendt en vækstrate på 2,0 pct. til ekstrapolering af forventede fremtidige pengestrømme for perioden efter 2016 svarende til en forventet markedsrente på 2,0 pct. Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 7,2 pct. (2006: 7,0 pct.).

En negativ udvikling i nøgleforudsætningerne vil medføre at den regnskabsmæssige værdi vil overstige genindvindingsværdien

TDC Norden

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill relateret til TDC Norden udgjorde DKK 1.894 mio. pr. 31. december 2007. Genindvindingsværdien er primært følsom over for ændringer i den forventede omsætningsvækst. Den fremskrevne omsætningsvækst kan primært henføres til kommunikationsløsninger til erhvervs kunder samt tilbud om mobiltelefoni. Der er anvendt en vækstrate på 2,0 pct. til ekstrapolering af forventede fremtidige pengestrømme for perioden efter 2016. Vækstraten vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate inden for selskabets markeder. Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 10,3 pct. (2006: 9,8 pct.).

Note 14 Materielle aktiver

DKK mio.

						2007
	Grunde og bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Beholdninger af anlægsmateriel	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2007	3.181	68.231	6.166	392	847	78.817
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	(362)	0	0	(362)
Valutakursreguleringer	7	(398)	(48)	(1)	(19)	(459)
Overførsler	19	1.144	37	(267)	(933)	0
Tilgang ved erhvervelse af dattervirksomheder	30	2.502	44	0	47	2.623
Anlægsproduktion	0	1.304	4	1	3	1.312
Indkøb af færdige kapitalgenstande	96	1.102	327	296	1.099	2.920
Afgang ved frasalg af dattervirksomheder	(48)	(1.401)	(153)	0	(44)	(1.646)
Afhændede aktiver i årets løb	(2.263)	(288)	(296)	0	(25)	(2.872)
Overført (til)/fra aktiver bestemt for salg	18	0	0	0	0	18
Kostpris pr. 31. december 2007	1.040	72.196	5.719	421	975	80.351
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2007	(2.197)	(46.872)	(4.602)	(190)	0	(53.861)
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	258	0	0	258
Valutakursreguleringer	(1)	142	25	0	0	166
Overførsler	(3)	4	(1)	0	0	0
Årets afskrivninger	(29)	(4.346)	(557)	0	0	(4.932)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(227)	(13)	(29)	0	(269)
Afgang ved frasalg af dattervirksomheder	8	675	108	0	0	791
Afhændede aktiver i årets løb	1.674	252	289	0	0	2.215
Overført til/(fra) aktiver bestemt for salg	(15)	0	0	0	0	(15)
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2007	(563)	(50.372)	(4.493)	(219)	0	(55.647)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2007	477	21.824	1.226	202	975	24.704
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december 2007	115	310	214	-	-	639
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2007	0	74	7	-	0	81

	2006					
	Grunde og bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Beholdninger af anlægsmateriel	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2006	3.273	64.842	5.933	358	1.002	75.408
Valutakursreguleringer	2	(290)	(30)	0	(13)	(331)
Overførsler	10	1.714	114	(229)	(1.609)	0
Tilgang ved erhvervelse af dattervirksomheder	0	95	0	0	0	95
Anlægsproduktion	0	1.326	0	0	10	1.336
Indkøb af færdige kapitalgenstande	37	657	398	265	1.460	2.817
Afhændede aktiver i årets løb	(121)	(198)	(249)	(2)	(3)	(573)
Overført (til)/fra aktiver bestemt for salg	(20)	85	0	0	0	65
Kostpris pr. 31. december 2006	3.181	68.231	6.166	392	847	78.817
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2006	(2.237)	(42.765)	(4.179)	(173)	0	(49.354)
Valutakursreguleringer	0	128	17	0	0	145
Overførsler	0	(10)	10	0	0	0
Årets afskrivninger	(36)	(4.284)	(675)	0	0	(4.995)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(115)	0	(17)	0	(132)
Afhændede aktiver i årets løb	61	180	225	0	0	466
Overført til/(fra) aktiver bestemt for salg	15	(6)	0	0	0	9
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2006	(2.197)	(46.872)	(4.602)	(190)	0	(53.861)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	984	21.359	1.564	202	847	24.956
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december 2006	20	421	47	-	-	488
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2006	0	101	7	-	0	108

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2007 på i alt DKK 269 mio. kan henføres til fælles anvendte aktiver i Erhverv Norden, Fastnet Norden og Mobil Norden (DKK 203 mio.) og til Sunrise (DKK 66 mio.).

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2006 på i alt DKK 132 mio. kan henføres til fælles anvendte aktiver i Erhverv Norden, Fastnet Norden og Mobil Norden (DKK 35 mio.) og til Sunrise (DKK 97 mio.).

Renter aktiveret i 2006 udgjorde DKK 12 mio. mod DKK 8 mio. i 2006.

TDC Koncernen har i forbindelse med indgåede leasingaftaler påtaget sig kautionsforpligtelser. Der henvises til omtale under note 29 vedrørende eventualposter.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte materielle aktiver udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 3.505 mio. mod DKK 1.564 mio. pr. 31. december 2006.

Der er i 2007 indtægtsført modtagne erstatningsbeløb vedrørende materielle aktiver for i alt DKK 61 mio. mod DKK 62 mio. i 2006.

Note 15 Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder

DKK mio.

	2007	2006
Kostpris pr. 1. januar	6.485	6.514
Valutakursreguleringer	54	4
Årets tilgang	12	4
Afgang i.f.m. frasalg af virksomheder	(8)	0
Afgang i året	(945)	(37)
Kostpris pr. 31. december	5.598	6.485
Akkumulerede op- og nedskrivninger pr. 1. januar	(4.834)	(4.388)
Valutakursreguleringer	34	(28)
Afgang i.f.m. frasalg af virksomheder	2	0
Årets op- og nedskrivninger:		
· Resultatandele	542	419
· Særlige poster	0	10
· Aktieudbytte	(528)	(863)
Afgang i året	826	16
Akkumulerede op- og nedskrivninger pr. 31. december	(3.958)	(4.834)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.640	1.651
der kan specificeres som følger:		
Associerede selskaber	141	138
Joint ventures	1.499	1.513
I alt	1.640	1.651

I den regnskabsmæssige værdi af joint ventures og associerede virksomheder indgår goodwill med DKK 76 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 60 mio. pr. 31. december 2006.

Resultat af joint ventures og associerede virksomheder kan specificeres således:

	2007	2006
Resultatandele	542	419
Særlige poster	0	10
Gevinst/tab ved frasalg	859	20
Resultat af joint ventures og associerede virksomheder	1.401	449

Associerede virksomheder

TDC har ingen betydelige associerede virksomheder.

Joint ventures

TDC Koncernen har betydelige kapitalandele i joint ventures, der omfatter en ejerandel på 19,6 pct. i Polkomtel S.A. Virksomheden er en polsk mobiloperatør med en markedsandel på ca. en tredjedel af mobilmarkedet i Polen.

Ejerandelen på 15 pct. i One GmbH blev frasolgt pr. 2. oktober 2007.

Finansielt resumé for joint ventures (TDC's andel)
DKK mio.

	2007	2006
Omsætning	3.471	3.484
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.	(2.247)	(2.280)
Anlægsaktiver i alt	2.661	3.213
Omsætningsaktiver i alt	530	632
Langfristede forpligtelser i alt	(122)	(922)
Kortfristede forpligtelser i alt	(1.570)	(1.411)

Eventualforpligtelser i joint ventures udgjorde DKK 0 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 17 mio. pr. 31. december 2006.

Note 16 Tilgodehavender
DKK mio.

	2007	2006
Tilgodehavender fra salg	7.171	8.883
Reservation til imødegåelse af tab	(548)	(890)
Tilgodehavender fra salg, netto	6.623	7.993
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	4	0
Tilgodehavender hos joint ventures og associerede virksomheder	0	277
Igangværende arbejder for fremmed regning (se note 17 for nærmere oplysninger)	268	248
Andre tilgodehavender	766	844
I alt	7.661	9.362
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	95	368
Omsætningsaktiver	7.566	8.994
I alt	7.661	9.362
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 1. januar	(890)	(1.062)
Overført til ophørte aktiviteter	298	0
Tilgang	(226)	(235)
Fradrag	270	407
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 31. december	(548)	(890)
Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede	1.401	908
Forfaldne tilgodehavender, der er værdiforringede	704	1.168

Af tilgodehavender klassificeret som omsætningsaktiver pr. 31. december 2007 forfalder DKK 327 mio. efter mere end 1 år mod DKK 77 mio. pr. 31. december 2006.

Note 17 Igangværende arbejder for fremmed regning	DKK mio.	
	2007	2006
Værdi af igangværende arbejder for fremmed regning	439	397
Acontofaktureringer	(175)	(151)
I alt	264	246
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	268	248
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	(4)	(2)
I alt	264	246
Indregnet som omsætning fra igangværende arbejder for fremmed regning	994	827
Modtagne forudbetalinger fra kunder	36	31

Nedskrivninger på igangværende arbejder udgjorde DKK 28 mio. i 2007 mod DKK 0 mio. i 2006.

Note 18 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	DKK mio.	
	2007	2006
Forudbetaling vedrørende tidligere statstjenestemænd	51	131
Forudbetalte leasingydelser	143	134
Andre periodeafgrænsningsposter	618	707
I alt	812	972
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	147	259
Omsætningsaktiver	665	713
I alt	812	972

Note 19 Varebeholdninger	DKK mio.	
	2007	2006
Råvarer og hjælpematerialer	93	58
Varer under fremstilling	0	7
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	548	592
I alt	641	657

Varebeholdninger omkostningsført i 2007 udgjorde DKK 3.845 mio. mod DKK 4.486 mio. i 2006.

Varebeholdninger, der forventes omsat efter mere end 1 år, udgjorde DKK 17 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 12 mio. pr. 31. december 2006.

Nedskrivninger på varebeholdninger udgjorde DKK 33 mio. i 2006 mod DKK 28 mio. i 2006. Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger udgjorde DKK 18 mio. i 2007 mod DKK 38 mio. i 2006.

Note 20 Egenkapital

Aktiekapital	Aktier (stk.)	Nominal værdi (DKK)
Beholdning pr. 1. januar 2006	198.375.177	991.875.885
Tilgang	0	0
Nedsættelse	0	0
Beholdning pr. 1. januar 2007	198.375.177	991.875.885
Tilgang	0	0
Nedsættelse	0	0
Beholdning pr. 31. december 2007	198.375.177	991.875.885

Egne aktier	Aktier (stk.)	Nominal værdi (DKK)	Pct. af aktiekapitalen
Beholdning pr. 1. januar 2006	3.661.655	18.308.275	1,85
Tilgang	27.584	137.920	0,01
Afgang	(3.405.418)	(17.027.090)	(1,72)
Beholdning pr. 1. januar 2007	283.821	1.419.105	0,14
Tilgang	0	0	-
Afgang	0	0	-
Beholdning pr. 31. december 2007	283.821	1.419.105	0,14

Køb af egne aktier blev primært foretaget til sikring af koncernens resterende forpligtelser under den tidligere aktieoptionsordning for bestyrelsen, direktionen og en række ledende medarbejdere.

Note 21 Lån

DKK mio.

	2007	2006
Banklån	35.727	47.593
Obligations- og realkreditlån	13.048	10.422
Gæld vedrørende finansiel leasing	694	434
Anden gæld	248	300
I alt	49.717	58.749
Heraf kortfristede lån som forventes at blive betalt inden for 12 måneder	(4.146)	(1.975)
Langfristede lån	45.571	56.774
Langfristede lån forfalder i følgende perioder:		
1-3 år	6.342	8.407
3-5 år	10.646	5.996
5-7 år	14.200	6.319
7-9 år	14.238	35.895
Efter 9 år	145	157
I alt	45.571	56.774
Dagsværdi	50.450	59.573
Nominel værdi	50.555	59.925

Fordeling af forpligtelser vedrørende finansiel leasing ifølge forfaldstidspunkt

DKK mio.

	Minimums- ydelse		Nutids- værdi	
	2007	2006	2007	2006
Til betaling inden for 1 år	161	74	137	49
Til betaling mellem 1-5 år	385	209	281	124
Til betaling efter mere end 5 år	423	306	276	261
I alt	969	589	694	434

Finansielle leasingforpligtelser omfatter væsentligst salgs- og tilbageleasingaftaler vedrørende salg af ejendomme samt kontrakter vedrørende leje af fibernet og it-udstyr.

Note 22 Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

DKK mio.

	2007	2006
Periodiseret avance vedr. salg og tilbageleasing	53	77
Periodiserede ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	1.444	1.452
Periodiserede abonnementsindtægter	1.456	1.382
Øvrige periodeafgrænsningsposter	973	906
I alt	3.926	3.817
der indregnes således:		
Langfristede forpligtelser	992	1.088
Kortfristede forpligtelser	2.934	2.729
I alt	3.926	3.817

Note 23 Hensatte forpligtelser

DKK mio.

	2007			2006
	Retablerings- forpligtelser	Omstruk- turerings- forpligtelser	Andre hensatte forpligtelser	I alt
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	451	512	796	1.759
Overført til ophørte aktiviteter	(4)	(21)	(3)	(28)
Valutakursregulering	(10)	(3)	(10)	(23)
Tilgang ved erhvervelse af dattervirksomheder	0	0	7	7
Afgang ved frasalg af dattervirksomheder	(7)	0	(5)	(12)
Årets hensatte forpligtelser	83	325	568	976
Ændring i nutidsværdi	15	0	16	31
Årets forbrugte hensatte forpligtelser	(1)	(329)	(431)	(761)
Uudnyttede hensatte forpligtelser tilbageført i løbet af året	(1)	(27)	(59)	(87)
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	526	457	879	1.862
der indregnes således:				
Langfristede forpligtelser	521	280	474	1.275
Kortfristede forpligtelser	5	177	405	587
I alt	526	457	879	1.862

Retableringsforpligtelser vedrører fremtidig demontering af mobiludstyr og retablering af ejendomme ejet af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger. Hovedparten af disse forpligtelser forventes ikke at give anledning til udbetalinger før efter 2012.

Omstruktureringsforpligtelser vedrører væsentligst fratrædelsesprogrammer. Hovedparten af disse forpligtelser forventes at give anledning til udbetalinger i perioden 2008–2012. Usikkerhederne er væsentligst relateret til de estimerede beløb.

Andre hensatte forpligtelser vedrører væsentligst ydelser i forbindelse med verserende restsager, tabsgivende kontrakter, bonus til ledelse og medarbejdere samt vederlag til medarbejdere i forbindelse med jubilæer.

Note 24 Leverandørgæld og andre forpligtelser

DKK mio.

	2007	2006
Leverandørgæld	5.022	4.945
Gæld til joint ventures og associerede virksomheder	0	3
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	60
Forudbetalinger fra kunder	330	403
Anden gæld	2.694	2.973
I alt	8.046	8.384

Af kortfristede forpligtelser pr. 31. december 2007 forfalder DKK 17 mio. efter mere end 1 år mod DKK 24 mio. pr. 31. december 2006.

Note 25 Forsknings- og udviklingsomkostninger

Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen udgjorde DKK 29 mio. i 2007 mod DKK 11 mio. i 2006.

Note 26 Finansielle instrumenter mv.

TDC er eksponeret for markeds- og kreditrisici i forbindelse med koncernens køb og salg af varer og tjenester i fremmed valuta samt investeringer i og finansiering af aktiviteter. Analyser af sådanne risici er vist nedenfor. Der henvises til afsnittet "Finansiell styring og markedsrisici" under "Risikostyring" for yderligere oplysninger.

A: Valutarisici

DKK mio.

Finansielle aktiver og forpligtelser i fremmed valuta pr. 31. december kan specificeres som følger:

Valuta	Udløbsdato	Finansielle aktiver og forpligtelser			2007	2006
		Aktiver	Forpligtelser	Afledte finansielle instrumenter ¹	Nettoposition	Nettoposition
EUR	< 1 år	2.356	(4.665)	1.805	(504)	504
	1-3 år	0	(6.025)	3.443	(2.582)	(7.077)
	3-5 år	0	(10.425)	1.477	(8.948)	(5.602)
	5-7 år	0	(14.131)	0	(14.131)	(4.637)
	7-9 år	0	(14.161)	0	(14.161)	(35.840)
	> 9 år	0	0	0	0	274
EUR i alt		2.356	(49.407)	6.725	(40.326)	(52.378)
Andre	< 1 år	3.069	(1.444)	(4.252)	(2.627)	(1.052)
	1-3 år	238	(43)	(2.697)	(2.502)	(56)
	3-5 år	6	(147)	(626)	(767)	(43)
	5-7 år	0	(51)	0	(51)	(49)
	7-9 år	0	(57)	0	(57)	(56)
	> 9 år	0	(80)	0	(80)	(115)
Andre i alt		3.313	(1.822)	(7.575)	(6.084)	(1.371)
Fremmed valuta i alt		5.669	(51.229)	(850)	(46.410)	(53.749)
DKK	< 1 år	8.647	(2.074)	2.380	8.953	5.137
	1-3 år	5	(287)	(884)	(1.166)	(1.429)
	3-5 år	7	(73)	(750)	(816)	(247)
	5-7 år	7	(20)	0	(13)	(1.629)
	7-9 år	4	(21)	0	(17)	0
	> 9 år	75	(69)	0	6	50
DKK i alt		8.745	(2.544)	746	6.947	1.882
I alt		14.414	(53.773)	(104)	(39.463)	(51.867)

¹ De benyttede finansielle instrumenter er valutawapafalter og valutaterminforretninger. Opgørelsen er eksklusiv afledte finansielle instrumenter anvendt til sikring af nettoinvesteringer, som behandles i tabellen på næste side.

Sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder**DKK mio.**

Valutasikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder:

	2007				2006			
	Nettoinvesteringer, regnskabsmæssig værdi	Sikret	Ikke-sikret	Årets valutakursreguleringer	Nettoinvesteringer, regnskabsmæssig værdi	Sikret	Ikke-sikret	Årets valutakursreguleringer
CHF	24.195	(24.284)	89	(100)	27.710	(27.375)	(335)	(12)
SEK	10.557	0	(10.557)	(329)	10.822	0	(10.822)	304
PLN	1.499	0	(1.499)	88	1.445	0	(1.445)	(25)
HUF	297	0	(297)	(104)	585	0	(585)	(17)
EUR	7	0	(7)	(5)	4.048	0	(4.048)	(4)
Andre	(38)	0	38	3	(53)	0	53	(3)
I alt pr. 31. december	36.517	(24.284)	(12.233)	(447)	44.557	(27.375)	(17.182)	243

Nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder er kun valutasikret for så vidt angår Sunrise. Nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder omfatter også goodwill.

B: Likviditetsrisiko

DKK mio.

Udløbsprofilen for finansielle aktiver og forpligtelser oplyses efter kategori og klasse fordelt på forfaldsperiode. Alle rentebetalinger og tilbagebetaling af finansielle aktiver og forpligtelser er baseret på kontraktlige aftaler. Rentebetalinger på variabelt forrentede instrumenter er fastsat ved hjælp af en nul kuponrentestruktur.

Alle regnskabsmæssige værdier er udledt af balancen og andre noter.

	Løbetidsprofiler (DKK mio.) ¹						2007		
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-9 år	> 9 år	I alt	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen									
Afledte finansielle instrumenter, aktiver									
Renteswaps	179	129	42	0	0	0	350	313	312
Valutaswaps	0	0	3	0	0	0	3	3	3
Nettoinvesteringsafdækninger	757	66	0	0	0	0	823	471	471
Andre afledte finansielle instrumenter	34	0	0	0	0	0	34	34	34
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser									
Renteswaps	(145)	(366)	(35)	0	0	0	(546)	(357)	(357)
Valutaswaps	(94)	(5)	0	0	0	0	(99)	(92)	(92)
Nettoinvesteringsafdækninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre afledte finansielle instrumenter	(4)	0	0	0	0	0	(4)	(4)	(4)
Lån og tilgodehavender									
Likvide beholdninger	8.251	0	0	0	0	0	8.251	8.251	8.251
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og andre tilgodehavender	5.856	265	27	22	20	298	6.488	6.167	6.163
Finansielle aktiver disponible for salg	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris									
Banklån	(4.555)	(7.609)	(7.870)	(14.750)	(14.662)	0	(49.446)	(36.372)	(35.727)
Obligationsgæld	(2.476)	(4.035)	(7.762)	(2.588)	0	0	(16.861)	(13.084)	(13.048)
Gæld vedrørende finansiel leasing	(161)	(276)	(109)	(104)	(104)	(215)	(969)	(694)	(694)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	(4.129)	(179)	(76)	0	0	(4)	(4.388)	(4.357)	(4.304)
I alt	3.513	(12.010)	(15.780)	(17.420)	(14.746)	79	(56.364)	(39.721)	(38.992)

¹ Alle pengestrømme er ikke-diskonterede.

Afstemning af aktiver, egenkapital og forpligtelser pr. kategori:

	Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	Lån og tilgodehavender	Finansielle aktiver disponible for salg	Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	Ikke-finansielle aktiver og forpligtelser samt egenkapital	Balance i alt
Aktiver	820	14.414	0	0	64.302	79.536
Egenkapital og forpligtelser	(453)	0	0	(53.773)	(25.310)	(79.536)

	Løbetidsprofiler (DKK mio.) ¹						2006		
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-9 år	> 9 år	I alt	Dags- værdi	Regnskabs- mæssig værdi
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen									
Afledte finansielle instrumenter, aktiver									
Renteswaps	38	162	38	0	0	0	238	153	153
Valutaswaps	52	(2)	(2)	3	0	0	51	40	40
Nettoinvesteringsafdækninger	1.056	313	0	0	0	0	1.369	694	694
Andre afledte finansielle instrumenter	74	0	0	0	0	0	74	74	74
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser									
Renteswaps	(35)	(117)	0	0	0	0	(152)	(147)	(147)
Valutaswaps	(18)	(84)	0	0	0	0	(102)	(85)	(85)
Nettoinvesteringsafdækninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lån og tilgodehavender									
Likvide beholdninger	3.455	0	0	0	0	0	3.455	3.455	3.455
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og andre tilgodehavender	7.135	14	6	8	6	613	7.782	7.403	7.506
Finansielle aktiver disponible for salg	5	0	0	0	0	0	5	5	5
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris									
Banklån	(4.054)	(9.890)	(13.119)	(5.126)	(38.715)	0	(70.904)	(48.461)	(47.594)
Obligationsgæld	(606)	(5.292)	(775)	(6.683)	0	0	(13.356)	(10.375)	(10.421)
Gæld vedrørende finansiell leasing	(74)	(112)	(97)	(100)	(98)	(108)	(589)	(434)	(434)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	(4.214)	(175)	(156)	0	0	0	(4.545)	(4.422)	(4.419)
I alt	2.814	(15.183)	(14.105)	(11.898)	(38.807)	505	(76.674)	(52.100)	(51.173)

¹ Alle pengestrømme er ikke-diskonterede.

Afstemning af aktiver, egenkapital og forpligtelser pr. kategori:

	Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	Lån og tilgodehavender	Finansielle aktiver disponible for salg	Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	Ikke-finansielle aktiver og forpligtelser samt egenkapital	Balance i alt
Aktiver	961	10.961	5	0	68.842	80.769
Egenkapital og forpligtelser	(232)	0	0	(62.868)	(17.669)	(80.769)

C: Udnyttede kreditfaciliteter

Udnyttede kreditfaciliteter pr. 31. december 2007 kan specificeres som følger:

	DKK mio.		
Udløbsdato	Garanterede kredit-faciliteter	Garanterede syndikerede kredit-faciliteter	I alt
< 1 år	0	0	0
> 1 år	2.180	2.609	4.789
I alt	2.180	2.609	4.789

D: Kreditrisici

Finansielle kontrakter indgås udelukkende med modparter, der har en A-/A3/A- rating eller derover fra henholdsvis Standard & Poor's, Moody's Investor Service eller Fitch Ratings. Fastsatte kreditrammer for en enkelt modpart er bestemt af modpartens rating og er samtidig af en sådan størrelse, at koncernens kreditrisiko er fordelt på flere modparter. Kreditrisikoen vurderes derfor at være minimal.

Note 27 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser

A: Danske ydelsesbaserede pensionsordninger

I TDC koncernen er 3.004 medarbejdere pr. 31. december 2007 berettigede til pension på tjenestemandslignende vilkår fra de tre pensionskasser tilknyttet TDC. Herudover er der 7.708 medlemmer af pensionskasserne, som modtager eller har ret til at modtage pensionsydelse. Siden 1990 er der ikke optaget nye medlemmer i pensionskasserne, og pensionskasserne er i henhold til vedtægterne udelukket fra at optage nye medlemmer i fremtiden.

Pensionskasserne er såkaldte ydelsesbaserede tilsagnsordninger, og i henhold til lovgivningen, vedtægter og pensionsregulativerne er TDC koncernen forpligtet til at indbetale bidrag til sikring af, at præmiereservekravet i pensionskasserne er afdækket. De fremtidige pensionsydelse er primært baseret på medlemmernes anciennitet i pensionskassen og løn på pensioneringstidspunktet.

	DKK mio.	
Specifikation af (pensionsomkostninger)/indtægter	2007	2006
Medarbejdernes optjente pensionsrettigheder i regnskabsåret ¹	(200)	(254)
Renteomkostninger ²	(862)	(808)
Forventet afkast på pensionsordningens aktiver	1.327	1.297
Indregnede aktuariemæssige gevinster/(tab)	(30)	0
Årets (pensionsomkostninger)/indtægter i alt indregnet i personaleomkostninger	235	235
Danske fratrædelsesordninger indregnet i særlige poster	(57)	(210)
(Pensionsomkostninger)/indtægter i alt indregnet i resultatopgørelsen	178	25

¹ Aktuariemæssig nutidsværdi af ydelser vedrørende tjenesteydelser i løbet af året.

² Afspejler renteelementet af stigningen i de forventede pensionsforpligtelser i løbet af året.

DKK mio.

	2007	2006
Aktiver og forpligtelser		
Specifikation af pensionsaktiver		
Pensionsaktivernes dagsværdi	22.178	22.445
Forventede pensionsforpligtelser	(16.908)	(18.214)
Finansiel status	5.270	4.231
Ikke-indregnede aktuarmæssige tab, netto	1.132	1.773
Pensionsaktiver indregnet i balancen	6.402	6.004
Ændring i nutidsværdien af pensionsforpligtelser		
Forventede pensionsforpligtelser pr. 1. januar	(18.214)	(19.222)
Medarbejdernes optjente rettigheder i regnskabsåret	(200)	(254)
Rente	(862)	(808)
Nedskæringer i forbindelse med fratrædelser	0	0
Særlige fratrædelsesgodtgørelser	(57)	(210)
Aktuarmæssige gevinster	1.502	1.382
Betalte pensionsydelse	923	898
Forventede pensionsforpligtelser pr. 31. december	(16.908)	(18.214)
Ændring i dagsværdien af pensionskassernes aktiver		
Dagsværdi af pensionskassernes aktiver pr. 1. januar	22.445	22.694
Realiseret afkast på pensionsaktiver	435	315
TDC's pensionsbidrag	221	334
Betalte pensionsydelse	(923)	(898)
Dagsværdi af pensionskassernes aktiver pr. 31. december	22.178	22.445

Under pensionskassernes aktiver indgår ejendomme, som anvendes af TDC-selskaber med en dagsværdi på DKK 1.662 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 2.040 mio. pr. 31. december 2006.

Vægtet gennemsnitlig fordeling af pensionskassernes aktiver på kategorier pr. 31. december

%

	2007	2006
Aktier	14	14
Obligationer	64	69
Fast ejendom	17	14
Andet	5	3
I alt	100	100

Vægtede gennemsnitlige forudsætninger anvendt til at opgøre pensionsforpligtelser

%

	2007	2006
Diskonteringsfaktor	5,35	4,85
Generel løninflation	2,25	2,25
Generel prisinflation	2,25	2,25

Vægtede gennemsnitlige forudsætninger anvendt til at opgøre årets pensionsomkostninger **%**

	2007	2006
Diskonteringsfaktor	4,85	4,30
Forventet afkast på pensionsordningens aktiver	6,00	5,80
Generel løninflation	2,25	2,25
Generel prisinflation	2,25	2,25

Grundlaget for fastsættelsen af det samlede forventede afkast er pensionskassernes langsigtede strategiske fordeling af aktiver med ca. 30 pct. i aktier, 45 pct. i obligationer, 15 pct. i fast ejendom og 10 pct. i andre aktiver. Det samlede forventede afkast er baseret på det gennemsnitlige langsigtede afkast på investerede, eller planlagt investerede, aktiver i pensionskasserne.

I 2007 er den forudsatte diskonteringsfaktor steget for at afspejle de ændrede markedsvilkår. Forudsætningerne for 2008 afspejler en yderligere stigning i diskonteringsfaktoren til 5,35 pct. og et fald i forventet afkast på pensionsaktiver til 5,80 pct. samt uændrede forudsætninger for inflation. De ændrede forudsætninger har medført et fald i pensionsforpligtelsen ultimo 2007 i forhold til 2006. Med de ændrede forudsætninger forventes TDC's samlede pensionsomkostninger eksklusive fratrædelsesordninger at stige ca. DKK 47 mio. fra 2007 til 2008 forudsat, at øvrige faktorer er uændrede.

Den gennemsnitlige resterende tjenestetid for aktive pensionskassemedlemmer, som forventes at skulle modtage pension, er pr. 31. december 2007 opgjort til 12,0 år mod 10,8 år pr. 31. december 2006.

Pengestrømme

TDC's løbende pensionsbidrag androg i 2007 DKK 134 mio. mod DKK 136 mio. i 2006. Herudover androg ekstraordinære pensionsbidrag som følge af personalereduktioner i 2007 DKK 87 mio. mod DKK 198 mio. i 2006. I 2008 anslås de løbende pensionsbidrag til DKK 154 mio. I lighed med 2007 forventes der, at skulle betales ekstraordinære bidrag i forbindelse med fratrædelses.

Øvrige oplysninger

For 590 medlemmer af tilsagnsordningerne vil pensionskasserne få en del af pensionsydelseerne refunderet af staten. Den hertil svarende pensionsforpligtelse DKK 440 mio. er fratrukket ved opgørelsen af den forventede pensionsforpligtelse.

B: Udenlandske ydelsesbaserede pensionsordninger

Pensionsomkostninger for medlemmer tilknyttet udenlandske koncernvirksomheders pensionsordninger, der er ydelsesbaserede pensionsordninger, opgøres på grundlag af udviklingen i de aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser samt afkastet af pensionskassernes aktiver. Forskellen mellem de aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser og dagsværdien af pensionskassernes aktiver er indregnet i balancen som pensionsforpligtelser mv.

TDC's udenlandske ydelsesbaserede pensionsordninger vedrører primært Sunrise.

C: Pensioner til tidligere statstjenestemænd

Ud over at betale bidrag til tilsagnsordningerne har koncernen indbetalt årlige pensionsbidrag til staten. Pensionsbidragene er betalt for medarbejdere, som på grund af tidligere ansættelsesaftaler som statstjenestemænd har bibeholdt retten til statstjenestemandspensioner.

I 1994 indgik koncernen aftale med staten om at indbetale et engangsbeløb på DKK 1.210 mio., hvoraf DKK 108 mio. var at betragte som rentekompensation for perioden 1. juli 1994 til 1. august 1995. Denne aftale vedrørte koncernens pensionsforpligtelse over for medarbejdere, som var omfattet af statens tjenestemandspensionsordning. I henhold til aftalen ophørte koncernens bidragspligt over for staten pr. 1. juli 1994. Den aftalte engangsbetaling behandles regnskabsmæssigt som en periodeafgrænsningspost, der amortiseres og omkostningsføres som en pensionsomkostning over den gennemsnitlige resterende tjenestetid for de omfattede aktive medarbejdere.

I forbindelse med de i 2007 og tidligere år besluttede personalereduktioner fratrådte et antal medarbejdere, der har bevaret retten til statstjenestemandspension. Det vurderes, at fratrædelserne ikke giver anledning til yderligere betalinger.

Note 28 Andre finansielle forpligtelser og leasingtilgodehavender

DKK mio.

	2007	2006
Leasingforpligtelser for alle operationelle leasingaftaler		
Leasingomkostninger vedrørende ejendomme og mobilmastepositioner i uopsigelsesperioden	8.239	3.716
Samlede leasingforpligtelser vedr. driftsmidler, it-udstyr o.lign.	1.332	861
I alt	9.571	4.577
der kan specificeres som følger:		
til betaling inden for 1 år	1.135	947
til betaling mellem 1-5 år	3.041	2.172
til betaling efter mere end 5 år	5.395	1.458
I alt	9.571	4.577
Årets leasingomkostninger i alt for alle operationelle leasingaftaler		
Minimumsleasingydelse	1.466	1.125
Betingede leasingydelse	0	1
Fremlejeudgifter	(20)	(18)
I alt	1.446	1.108
Investerings- og købsforpligtelser		
Investeringer i materielle aktiver	24	29
Investeringer i immaterielle aktiver	20	44
Forpligtelser vedrørende outsourcingaftaler	844	910
Andre købsforpligtelser	386	356

Operationelle leasingaftaler, hvor TDC Koncernen er leasingtager, vedrører væsentligst indgående aftaler om leasing af fiber-net og søkabler samt indgåelse af aftaler om leasing af bygninger og mobilmastepositioner, herunder aftaler indgået med de tilknyttede danske pensionskasser. Leasingaftalerne løber frem til senest 2037.

De samlede fremtidige minimumsfremlejeudgifter, som forventes modtaget i henhold til uopsigelige fremlejekontrakter, udgjorde DKK 41 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 80 mio. pr. 31. december 2006.

DKK mio.

	2007	2006
Leasingtilgodehavender		
Samlede leasingtilgodehavender i uopsigelsesperioden	1	17
der kan specificeres som følger:		
til betaling inden for 1 år	1	16
til betaling mellem 1-5 år	0	1
til betaling efter mere end 5 år	0	0
I alt	1	17

Operationelle leasingaftaler, hvor TDC Koncernen er leasinggiver, vedrører væsentligst indgåede aftaler om udleje af teleanlæg.

Note 29 Eventualposter

Eventualaktiver

TDC koncernen afventer resultatet af visse sager mod andre teleselskaber. Et eventuelt gunstigt udfald for TDC af en eller flere af disse sager vil kunne resultere i betydelige indtægter.

Eventualforpligtelser

TDC koncernen er part i visse verserende retssager og sager, der verserer hos offentlige myndigheder og klagenævn. På grundlag af en juridisk vurdering af det sandsynlige udfald af de enkelte sager er det ledelsens opfattelse, at disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på TDC koncernens finansielle stilling.

Koncernen har i forbindelse med indgåede finansielle salgs- og tilbageleasingaftaler stillet kautioner for mellemliggende leasingselskabers betaling af de samlede leasingforpligtelser. Koncernen har med frigørende virkning foretaget engangsbetalinger til de mellemliggende leasingselskaber svarende til de samlede leasingforpligtelser. Kautionsforpligtelserne udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 2.214 mio. mod DKK 2.713 mio. pr. 31. december 2006. De af koncernen stillede kautioner er økonomisk afdækket af betalingsinstrumenter udstedt af kreditværdige medkontrahenter uden relation til TDC Koncernen til sikring af mellemliggende leasingselskabers betaling for forfaldne løbende leasingforpligtelser og købsoptioner. Disse instrumenter ligger til sikkerhed for de mellemliggende leasingselskabers betaling af de løbende leasingforpligtelser.

Koncernen er forpligtet efter reglerne i Tjenestemandslovens §32 om fratrædelsesgodtgørelse over for tidligere statstjenestemænd og over for medarbejdere, der er medlemmer af de tilknyttede danske pensionskasser, og som er ansat på tjenestemandslignende vilkår før den 1. april 1970.

Garantier

TDC Koncernen har afgivet sædvanlige garantier over for leverandører og samarbejdspartnere. Garantierne udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 428 mio. mod DKK 361 mio. pr. 31. december 2006.

Ændring i ejerforhold (change of control)

EU overtagelsesdirektivet, der er delvist implementeret i Årsregnskabsloven, indeholder visse regler vedrørende børsnoterede selskabers præsentation af information vedrørende bestemmelser om ændring i ejerforhold (change of control).

Oplysninger vedrørende TDC's ejerforhold er indeholdt i afsnittet "Aktionærinformation". Se note 6 Personaleomkostninger for oplysninger vedrørende ejerskiftekláusuler i relation til ledende medarbejdere.

Derudover har TDC Koncernen indgået andre aftaler, som vil træde i kraft, blive ændret eller opsagt i forbindelse med ændringer i TDC's ejerforhold, såfremt et overtagelsesbud implementeres. En ændring i ejerforholdet kan resultere i opsigelse af ovennævnte aftaler af de pågældende modparter.

I visse tilfælde ville ændrede ejerforhold føre til ophør af Seniorlåneaftalen. Den 31. december 2007 udgjorde den samlede nominelle gæld i henhold til Seniorlåneaftalen DKK 35.592 mio.

Der henvises til afsnittet "Risikofaktorer vedrørende TDC's forretningsaktiviteter", underafsnit "Licenser til nøgleteknologier, der er grundlaget for TDC's udbud af tjenester", for oplysninger om ejerskiftekláusuler vedrørende licenser til nøgleteknologier, der er grundlaget for TDC's udbud af tjenester. I visse tilfælde ville ændrede ejerforhold føre til ophør af disse licenser. Ophør af visse af disse licenser ville have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's omsætning og indtjening.

Der henvises til afsnittet "Risikofaktorer vedrørende TDC's forretningsaktiviteter", underafsnit "Change of control-bestemmelser i kontrakter med tredjeparter kan have en negativ indvirkning på TDC's virksomhed og rentabilitet", for oplysninger om ejerskiftekláusuler i øvrige kontrakter med tredjeparter. Ændrede ejerforhold kan føre til ophør af sådanne kontrakter. Ophør af sådanne kontrakter ville ikke hver for sig eller samlet set have en væsentlig negativ indvirkning på TDC's omsætning og indtjening.

Note 30 Nærtstående parter

Navn på nærtstående part	Forbindelsens art	Hjemsted
Angel Lux Common S.a.r.l.	Indirekte ejerandel	Luxemburg
Nordic Telephone Management Holding ApS	Tilknyttet virksomhed	Århus
Nordic Telephone Company Investment ApS	Indirekte ejerandel	Århus
Nordic Telephone Company Administration ApS	Indirekte ejerandel	Århus
Nordic Telephone Company Finance ApS	Indirekte ejerandel	Århus
Nordic Telephone Company Holding ApS	Indirekte ejerandel	Århus
Nordic Telephone Company ApS	Ejer	Århus
KTAS Pensionskasse	Pensionskasse	København
Jydsk Telefons Pensionskasse	Pensionskasse	Århus
Fyns Telefons Pensionskasse	Pensionskasse	Odense

Koncernens danske selskaber har indgået lejekontrakter med de tilknyttede danske pensionskasser om leje af bygninger. Lejekontrakterne er uopsigelige frem til senest 2020. Den samlede leasingforpligtelse udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 578 mio. mod DKK 793 mio. pr. 31. december 2006. Lejeomkostningerne udgjorde DKK 122 mio. i 2007 mod DK 128 mio. i 2006. Desuden indbetales årlige bidrag til pensionskasserne, jf. note 27 vedrørende pensionsforpligtelser.

Vederlag til bestyrelse og direktion er beskrevet i note 6.

Herudover har TDC Koncernen følgende transaktioner og mellemværender med nærtstående parter:

2007

DKK mio.

	Joint ventures	Associerede virksomheder	Andre nærtstående parter	I alt
Indtægter	9	0	4	13
Omkostninger	0	0	(4)	(4)
Tilgodehavender	0	0	73	73
Gæld	0	0	0	0

2006

DKK mio.

	Joint ventures	Associerede virksomheder	Andre nærtstående parter	I alt
Indtægter	12	4	14	30
Omkostninger	0	(6)	(70)	(76)
Tilgodehavender	275	2	69	346
Gæld	(3)	0	0	(3)

Note 31 Koncernoversigt pr. 31. december 2007

Selskabsnavn	Hjemsted	Valuta	TDC Koncernens ejerandel i pct.	Antal ikke viste dattervirksom- heder, joint ventures og associerede virksomheder ¹
Erhverv Norden				2
TDC Hosting A/S	Århus	DKK	100,0	
· Uni2 A/S	Valby		100,0	
TDC Dotcom AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0	
Service Hosting A/S	Ballerup	DKK	100,0	
TDC AS	Oslo, Norge	NOK	100,0	2
TDC Con SQOV AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0	
· TDC Nordic AB	Stockholm, Sverige		100,0	3
- TDC Sverige AB	Stockholm, Sverige		100,0	3
- TDC Oy Finland	Helsinki, Finland		100,0	5
- TDC Song Danmark A/S	Ballerup		100,0	1
NetDesign A/S	Farum	DKK	100,0	
TDC Business Solution GmbH	Elmshorn, Tyskland	EUR	100,0	
TDC Mobil Center A/S	Odense		100,0	
Fastnet Norden				6
Operators Clearing House A/S ²	Glostrup	DKK	33,3	
TDC Call Center Europe A/S	Sønderborg	DKK	100,0	
TDC Carrier Services USA, Inc.	New Jersey, USA	USD	100,0	
TDC Produktion A/S	Glostrup	DKK	100,0	
Mobil Norden				
Telmore A/S	Tåstrup	DKK	100,0	
Unotel A/S ²	Skanderborg		20,0	
YouSee				
YouSee A/S	København	DKK	100,0	1
Dansk Kabel TV A/S	Tåstrup	DKK	100,0	
Connect Partner A/S	Herlev	DKK	100,0	

Selskabsnavn	Hjemsted	Valuta	TDC koncernens ejerandel i pct.	Antal ikke viste dattervirksom- heder, joint ventures og associerede virksomheder ¹
Sunrise				
Sunrise Communications AG	Zürich, Schweiz	CHF	100,0	6
. sunrise business communications AG	Zürich, Schweiz		100,0	
Andre				
ADSB Telecommunications B.V. ²	Amsterdam, Holland	EUR	34,7	
Hungarian Telephone and Cable Corp.	Seattle, USA	USD	64,6	15
. Invitel Távközlési Szolgáltató Zrt.	Budapest, Ungarn		100,0	
. Hungarotel Távközlési Zrt.	Budapest, Ungarn		100,0	
. Pantel Távközlési Kft.	Budapest, Ungarn		100,0	
Polkomtel S.A. ²	Warszawa, Polen	PLN	19,6	
Telmore International Holding A/S	Tåstrup	DKK	100,0	
. Shimmerbright Ltd.	London, UK		100,0	
TDC Reinsurance A/S	København	DKK	100,0	
Tele Danmark Reinsurance S.A.	Luxemburg	DKK	100,0	

¹ For at fremme overskueligheden er visse mindre virksomheder ikke medtaget særskilt i oversigten.

² Virksomheden er medtaget efter den indre værdis metode.

Note 32 Revisionshonorarer

DKK mio.

	2007	2006
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:		
PricewaterhouseCoopers	42	54
Andre revisorer	0	7
I alt	42	61
Heraf andre ydelser end revision:		
PricewaterhouseCoopers	18	27
Andre revisorer	0	0
I alt	18	27

Note 33 Rentebærende nettogæld**DKK mio.**

	2007	2006
Rentebærende tilgodehavender	69	78
Likvide beholdninger	8.251	3.455
Langfristede lån	(45.571)	(56.774)
Kortfristede lån	(4.146)	(1.975)
Øvrige rentebærende gældsforpligtelser	(3)	(5)
I alt	(41.400)	(55.221)

Note 34 Tilbageførsel af poster uden indflydelse på pengestrømme**DKK mio.**

	2007	2006
Pensionsindtægter	(231)	(258)
(Fortjeneste)/tab ved afhændelse af materielle aktiver	(68)	(126)
Andre reguleringer	54	31
I alt	(245)	(353)

Note 35 Ændring i driftskapital**DKK mio.**

	2007	2006
Ændring i varebeholdninger	(96)	(59)
Ændring i tilgodehavender	625	(243)
Ændring i leverandørgæld	16	142
Ændring i andre poster, netto	67	275
I alt	612	115

Note 36 Investering i virksomheder

2007

TDC har i løbet af 2007 foretaget følgende erhvervelser:

Pr. 27. april 2007 erhvervede Hungarian Telephone & Cable Corp. (HTCC) Invitel Távközlési Szolgáltató Zrt, der er en udbyder af fastnettelefonier.

Pr. 1. september 2007 erhvervede TDC Hosting A/S hostingudbyderen Uni2 A/S.

Pr. 1. november 2007 erhvervede YouSee A/S Fredericia Bynet, der udbyder tv-tjenester.

Aktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet¹

DKK mio.

	Dagsværdi på overtagelsestidspunktet	2007 Regnskabsmæssig værdi før overtagelsen
Immaterielle aktiver	841	368
Materielle aktiver	2.623	1.884
Tilgodehavender	180	180
Varebeholdninger	4	4
Likvider	89	89
Udskudte skatteaktiver/(-forpligtelser), netto	(155)	57
Hensatte forpligtelser	(7)	(7)
Langfristede gældsforpligtelser	(2.902)	(2.902)
Tilgodehavende/(skyldig) selskabsskat, netto	3	3
Lån	(1)	(1)
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelse)	(43)	(43)
Kortfristede gældsforpligtelser	(356)	(356)
Nettoaktiver	276	(724)
Minoritetsinteresser	(5)	
Tilkøbte nettoaktiver	271	
Goodwill	532	
Anskaffelsessum	803	
Likvide beholdninger i tilkøbte dattervirksomheder	(89)	
Andel af købsprisen betalt med aktier	(82)	
Ikke-betalt andel af anskaffelsessum	(1)	
Nettopengestrømme ved køb	631	

¹ Herunder uvæsentlige justeringer vedrørende tidligere års køb af ejerandele.

De erhvervede virksomheder indgår siden overtagelsestidspunktet i 2007 med DKK 942 mio. i omsætningen og DKK (338) mio. i årets resultat.

Opgjort som om virksomhederne blev overtaget 1. januar 2007, udgjorde omsætningen DKK 1.454 mio. og årets resultat DKK (508) mio.

Efter indregningen af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi blev goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 532 mio. Goodwill repræsenterer værdien af den eksisterende medarbejderstab og know-how samt forventede synergier fra sammenlægningen med TDC Koncernen.

2006

TDC foretog i løbet af 2006 følgende erhvervelser:

Pr. 15. november 2006 har YouSee A/S købt Esbjerg kommunes kabel-tv og internetaktiver og -aktiviteter, som er en udbyder af tv- og internettjenester.

Aktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet¹	DKK mio.	
	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet	2006 Regnskabs- mæssig værdi før overtagelsen
Immaterielle aktiver	170	0
Materielle aktiver	95	95
Tilgodehavender	1	1
Pensionsforpligtelser	25	0
Kortfristede gældsforpligtelser	(1)	(1)
Nettoaktiver	290	95
Minoritetsinteresser	(3)	
Tilkøbte nettoaktiver	287	
Goodwill	9	
Anskaffelsessum	296	
Ikke-betalt andel af anskaffelsessum	40	
Nettopengestrømme ved køb	336	

¹ Herunder uvæsentlige justeringer vedrørende tidligere års køb af ejerandele.

De erhvervede virksomheder indgår siden overtagelsestidspunktet i 2006 med DKK 10 mio. i omsætningen og DKK 0 mio. i årets resultat.

Opgjort som om virksomhederne blev overtaget 1. januar 2006, udgjorde omsætningen DKK 88 mio. og årets resultat DKK 2 mio. for 2006.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi blev goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 9 mio. Goodwill repræsenterer værdien af den eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra sammenlægningen med TDC Koncernen.

TDC frasolgte Bité Lietuva i 2007 og Contactel s.r.o i 2006.

	2007	2006
Den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser udgør på afståelsestidspunktet følgende:		
Immaterielle aktiver	1.086	0
Materielle aktiver	855	0
Andre anlægsaktiver	5	0
Varebeholdninger	28	0
Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	28	0
Tilgodehavender	180	0
Likvider	78	0
Aktiver bestemt for salg	0	115
Udsudte skatteaktiver/(-forpligtelser), netto	(4)	0
Hensatte forpligtelser	(12)	0
Tilgodehavende/(skyldig) selskabsskat, netto	(9)	0
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	(17)	0
Kortfristede gældsforpligtelser	(137)	(45)
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	(79)
Nettoaktiver	2.081	(9)
Fortjeneste/(tab) ved salg af dattervirksomheder	1.186	77
Valutakursreguleringer af frasalg af dattervirksomheder	(2)	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende salg af dattervirksomheder	2	(17)
Likvide beholdninger i frasolgte dattervirksomheder	(78)	0
Nettopengestrømme fra salg	3.189	51

Note 38 Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter

DKK mio.

	2007	2006
Den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser i ophørte aktiviteter udgør på afståelsestidspunktet følgende:		
Immaterielle aktiver	546	-
Materielle aktiver	100	-
Varebeholdninger	70	-
Tilgodehavender	549	-
Likvider	1.584	-
Udsudte skatteaktiver/(-forpligtelser), netto	127	-
Hensatte forpligtelser	(28)	-
Langfristede gældsforpligtelser	(25)	-
Tilgodehavende/(skyldig) selskabsskat, netto	(12)	-
Kortfristede gældsforpligtelser	(617)	-
Nettoaktiver	2.294	-
Fortjeneste ved salg af ophørte aktiviteter	3.258	0
Heri indregnet tilbageførsel af valutakursreguleringer ført på egenkapitalen	4	0
Ikke-modtagne salgssummer og ikke-betalte salgssomkostninger, netto	60	3
Likvide beholdninger i ophørte aktiviteter	(1.584)	0
Nettopengestrømme fra salg	4.032	3
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter eksklusive salg	(17)	(70)
Nettopengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter	4.015	(67)

Note 39 Likvider

DKK mio.

	2007	2006
Likvider pr. 1. januar	3.455	10.063
Urealiserede valutakursreguleringer	0	0
Regulerede likvider pr. 1. januar	3.455	10.063

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte likvider udgjorde pr. 31. december 2007 DKKK 8.058 mio. mod DKK 2.963 mio. pr. 31. december 2006.

Note 40 Begivenheder efter balancedagen**Ny formand for bestyrelsen**

Formanden for bestyrelsen i TDC A/S, Henning Dyremose, har meddelt TDC, at han ønsker at træde tilbage som formand og medlem af bestyrelsen på generalforsamlingen den 13. marts 2008. Bestyrelsen foreslår, at den nuværende næstformand, Vagn Sørensen, udpeges som ny formand for bestyrelsen på det konstituerende bestyrelsesmøde umiddelbart efter generalforsamlingen.

Cand.merc. Vagn Sørensen, 48 år, har været medlem af TDC A/S's bestyrelse og næstformand siden april 2006. Han har tidligere været adm. direktør i Austrian Airlines Group og vicekoncernchef i SAS. Vagn Sørensen er formand for bestyrelsen i BTX Group A/S, Select Service Partner Ltd. og Scandic Hotels AB; næstformand for bestyrelsen i DFDS A/S og medlem af bestyrelsen i ST Global AG, Air Canada, Braganza AS og SIMI.

Moderselskabets resultatopgørelse
DKK mio.

	Note	2007	2006
Omsætning	2	21.559	21.888
Transmissionsomkostninger og vareforbrug		(5.091)	(5.097)
Andre eksterne omkostninger		(4.581)	(4.092)
Personaleomkostninger	3	(4.008)	(4.251)
Driftsomkostninger i alt før afskrivninger mv.		(13.680)	(13.440)
Andre indtægter og omkostninger	4	361	473
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster		8.240	8.921
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse		(3.519)	(3.764)
Særlige poster	5	788	(1.221)
Resultat af primær drift		5.509	3.936
Dagsværdireguleringer	6	328	145
Valutakursreguleringer		207	(186)
Finansielle indtægter	7	4.137	2.863
Finansielle omkostninger	8	(5.475)	(5.093)
Finansielle poster		(803)	(2.271)
Resultat før skat		4.706	1.665
Skat af årets resultat	9	(1.072)	(510)
Årets resultat		3.634	1.155

Aktiver		DKK mio.	
	Note	2007	2006
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	11	2.344	2.217
Materielle aktiver	12	12.913	13.871
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	37.508	48.093
Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder	14	911	1.846
Værdipapirer og andre kapitalandele		6	6
Pensionsaktiver	15	6.402	6.004
Tilgodehavender	16	132	422
Afledte finansielle instrumenter	26	28	154
Periodeafgrænsningsposter	18	122	178
Anlægsaktiver i alt		60.366	72.791
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger	19	277	244
Tilgodehavender	16	5.614	6.986
Afledte finansielle instrumenter	26	776	790
Periodeafgrænsningsposter	18	317	305
Likvide beholdninger	34	7.841	2.782
Aktiver bestemt for salg	10	0	5
Omsætningsaktiver i alt		14.825	11.112
Aktiver i alt		75.191	83.903

Egenkapital og forpligtelser

DKK mio.

	Note	2007	2006
Egenkapital			
Aktiekapital	20	992	992
Reserver		1.136	572
Overført resultat		6.982	4.062
Foreslået udbytte		714	694
Egenkapital i alt		9.824	6.320
Langfristede forpligtelser			
Udsudte skatteforpligtelser	9	2.897	3.671
Hensatte forpligtelser	23	650	547
Lån	21	41.164	55.788
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.332	4.527
Periodeafgrænsningsposter	22	807	797
Langfristede forpligtelser i alt		49.850	65.330
Kortfristede forpligtelser			
Lån	21	3.907	1.772
Leverandørgæld og andre forpligtelser	24	4.389	4.219
Skyldig selskabsskat	9	1.871	463
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.470	3.914
Afledte finansielle instrumenter	26	187	231
Periodeafgrænsningsposter	22	1.323	1.307
Hensatte forpligtelser	23	370	347
Kortfristede forpligtelser i alt		15.517	12.253
Forpligtelser i alt		65.367	77.583
Egenkapital og forpligtelser i alt		75.191	83.903

Moderselskabets pengestrømsopgørelse

DKK mio.

	Note	2007	2006
Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster		8.240	8.921
Tilbageførsel af poster uden indflydelse på pengestrømme	32	(168)	(305)
Pensionsbidrag		(145)	(176)
Betalinger vedrørende hensatte forpligtelser		16	(32)
Pengestrømme vedrørende særlige poster		(140)	(893)
Ændring i driftskapital	33	992	677
Pengestrømme fra driftsaktiviteter før finansielle poster og skat		8.795	8.192
Renteindbetalinger		2.024	2.398
Renteudbetalinger		(5.233)	(4.761)
Realiserede valutakursreguleringer		1.012	683
Pengestrømme fra driftsaktiviteter før skat		6.598	6.512
Betalt selskabsskat		(643)	(784)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt		5.955	5.728
Investering i dattervirksomheder		(11)	(267)
Investering i materielle aktiver		(2.448)	(2.434)
Investering i immaterielle aktiver		(703)	(889)
Investering i øvrige anlægsaktiver		(16)	(10)
Frasalg af dattervirksomheder		8.482	0
Salg af materielle aktiver		4.254	77
Salg af immaterielle aktiver		1	0
Frasalg af joint ventures og associerede virksomheder		986	51
Salg af værdipapirer		0	3.673
Salg af øvrige anlægsaktiver		7	9
Modtagne udbytter fra dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder		2.052	911
Ændring i lån til dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder		127	1.040
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt		12.731	2.161
Provenu ved langfristet lånoptagelse		183	47.010
Afdrag på langfristede lån		(13.045)	(19.044)
Ændring i kortfristede banklån		(9)	(55)
Ændring i rentebærende tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser		(62)	1.363
Betalt udbytte		(694)	(44.343)
Køb og salg af egne aktier, netto		0	818
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt		(13.627)	(14.251)
Pengestrømme i alt		5.059	(6.362)
Likvider pr. 1. januar		2.782	9.144
Likvider pr. 31. december		7.841	2.782

	Aktiekapital	Reserve for valutakursregulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2006	992	(84)	47.200	0	48.108
Valutakursregulering af finansielle instrumenter	-	911	0	-	911
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(255)	0	-	(255)
Nettogeinst/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	-	656	0	-	656
Årets resultat	-	-	461	694	1.155
Totalindkomst i alt	-	656	461	694	1.811
Udbetalt udbytte	-	-	(44.406)	0	(44.406)
Udbytte af egne aktier	-	-	63	-	63
Køb af egne aktier	-	-	(10)	-	(10)
Salg af egne aktier	-	-	828	-	828
Skat ved salg af egne aktier	-	-	(74)	-	(74)
Aktiebaseret aflønning	-	-	0	-	0
Egenkapital pr. 31. december 2006	992	572	4.062	694	6.320
Valutakursregulering af finansielle instrumenter	-	769	0	-	769
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(205)	0	-	(205)
Nettogeinst/(tab) indregnet direkte på egenkapitalen	-	564	0	-	564
Årets resultat	-	-	2.920	714	3.634
Totalindkomst i alt	-	564	2.920	714	4.198
Udbetalt udbytte	-	-	0	(694)	(694)
Udbytte af egne aktier	-	-	0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2007	992	1.136	6.982	714	9.824

I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på DKK 8.652 mio., der som følge af ændringer i den danske aktieselskabslov ikke længere skal bindes på en særskilt reserve.

Udbetalt udbytte udgjorde i 2007 og 2006 henholdsvis DKK 3,50 pr. aktie og DKK 223,85 pr. aktie. Et udbytte på DKK 3,60 pr. aktie vil blive foreslået på den ordinære generalforsamling den 13. marts 2008.

Noter til moderselskabets årsregnskab

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet for 2007 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder. De yderligere danske oplysningskrav fremgår af IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven. For moderselskabet er der ingen forskel på, om regnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS godkendt af den Europæiske Union eller IFRS, som udstedt af IASB.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Den for moderselskabets anvendte regnskabspraksis er den samme som for koncernen med nedenstående tilføjelser. Der henvises til koncernregnskabs note 1 for en omtale af koncernens anvendte regnskabspraksis.

Pr. 1. januar 2007 fusionerede TDC A/S med TDC Totalløsninger A/S, TDC Mobile International A/S, TDC Mobil A/S og TDC Services A/S samt visse mindre dattervirksomheder. I årsregnskabet er fusionen indarbejdet med tilbagevirkende kraft. Sammenligningstillene er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Supplerende anvendt regnskabspraksis for moderselskabet

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet udloddes. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indtægtsføres udbyttet dog ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som nedskrivning af kapitalandelen.

Kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen nedskrives i det omfang, udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Note 2 Omsætning

DKK mio.

	2007	2006
Salg af varer	1.738	2.279
Salg af tjenesteydelser	19.821	19.609
I alt	21.559	21.888

Note 3 Personalemkostninger

DKK mio.

	2007	2006
Løn	(4.431)	(4.614)
Pensioner	(169)	(170)
Aktiebaseret aflønning	0	(2)
Social sikring	(92)	(96)
I alt	(4.692)	(4.882)
Heraf aktiveret som anlægsaktiver	684	631
I alt	(4.008)	(4.251)
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede ¹	10.801	11.577

¹ Tallet omfatter det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede, inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede omfatter 133 ansatte berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår, som er udlånt til eksterne parter i forbindelse med outsourcing af opgaver eller frasalg af aktiviteter.

Vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af koncernregnskabet note 6.

Note 4 Andre indtægter og omkostninger

DKK mio.

	2007	2006
Andre indtægter	368	484
Andre omkostninger	(7)	(11)
I alt	361	473

Andre indtægter består primært af indtægter fra leasing samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle aktiver.

Note 5 Særlige poster

DKK mio.

	2007	2006
Fortjeneste ved frasalg af virksomheder og ejendomme	6.420	0
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse og regulering af goodwill	(5.386)	0
Indtægter fra retssager	158	0
Omstruktureringsomkostninger mv.	(404)	(1.221)
Særlige poster før skat	788	(1.221)
Skat vedrørende særlige poster	(571)	323
Særlige poster efter skat	217	(898)

Note 6 Dagsværdireguleringer

DKK mio.

	2007	2006
Dagsværdireguleringer af værdipapirer	0	(15)
Andre dagsværdireguleringer	328	160
Dagsværdireguleringer før skat	328	145
Skat vedrørende dagsværdireguleringer	(61)	(50)
Dagsværdireguleringer efter skat	267	95

Note 7 Finansielle indtægter

DKK mio.

	2007	2006
Renteindtægter	1.998	1.841
Renter fra tilknyttede virksomheder	83	104
Renter fra joint ventures og associerede virksomheder	3	11
Udbytter fra dattervirksomheder	1.449	54
Udbytter fra joint ventures og associerede virksomheder	519	853
Tilbageførsel af nedskrivninger på investeringer i dattervirksomheder	44	0
Gevinster ved frasalg af dattervirksomheder	10	0
Gevinster ved frasalg af joint ventures og associerede virksomheder	31	0
I alt	4.137	2.863

Note 8 Finansielle omkostninger

DKK mio.

	2007	2006
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	(72)	(344)
Renteomkostninger	(5.041)	(4.433)
Renter til tilknyttede virksomheder	(362)	(316)
I alt	(5.475)	(5.093)

	Skat af årets resultat, jf. resultatopgørelsen	Skyldig selskabsskat/ (tilgodehavende skat)	Udsudte skatteforpligtelser/ (skatteaktiver)
2007			
Pr. 1. januar	-	463	3.671
Skat af årets resultat	(1.419)	1.839	(420)
Regulering af tidligere års skat	(12)	7	5
Ændring af selskabsskatteprocenten	359	-	(359)
Skat af egenkapitalbevægelser	-	205	0
Betalt skat vedrørende tidligere år	-	(650)	-
Andel af betalt acontoskat vedrørende sambeskatning i indeværende år	-	7	-
I alt	(1.072)	1.871	2.897
Skat af årets resultat specificeres således:			
Resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	(440)	-	-
Særlige poster	(571)	-	-
Dagsværdireguleringer	(61)	-	-
I alt	(1.072)	-	-
2006			
Pr. 1. januar	-	322	3.757
Skat af årets resultat	(506)	602	(96)
Regulering af tidligere års skat	(4)	(6)	10
Skat af egenkapitalbevægelser	-	329	-
Tilbagebetalt skat vedrørende tidligere år	-	(449)	-
Andel af betalt acontoskat vedrørende sambeskatning i indeværende år	-	(335)	-
I alt	(510)	463	3.671
Skat af årets resultat specificeres således:			
Resultat eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	(783)	-	-
Særlige poster	323	-	-
Dagsværdireguleringer	(50)	-	-
I alt	(510)	-	-

Afstemning af årets effektive skatteprocent

	2007	2006
Selskabsskatteprocent i Danmark	25,0	28,0
Skattefrie udbytter fra dattervirksomheder	(10,2)	(0,6)
Skattefrie udbytter fra joint ventures og associerede virksomheder	(3,6)	(4,2)
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0,2	3,5
Anden ikke-skattepligtig indkomst og ikke-fradragsberettigede omkostninger	2,1	3,3
Genbeskatning af sambeskatningsunderskud	(0,7)	(1,5)
Regulering af tidligere års skat	0,3	0,1
Ændring af skattelovgivning, herunder ændring af selskabsskatteprocent	(10,1)	0,0
Rentefradragsbegrænsning	9,4	0,0
Årets effektive skatteprocent eksklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	12,4	28,6
Særlige poster og dagsværdireguleringer	10,4	2,0
Årets effektive skatteprocent inklusive særlige poster og dagsværdireguleringer	22,8	30,6

Specifikation af udskudt skat

DKK mio.

	2007			2006
	Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatteforpligtelser	Total	
Reservation til imødegåelse af tab	0	0	0	(1)
Hensættelser til fratrædelser	(91)	0	(91)	(87)
Kortfristet del	(91)	0	(91)	(88)
Immaterielle aktiver	(15)	464	449	447
Materielle aktiver	(128)	1.315	1.187	1.644
Pensionsaktiver	0	1.614	1.614	1.719
Andre	(427)	165	(262)	(51)
Langfristet del	(570)	3.558	2.988	3.759
Udskudt skat pr. 31. december	(661)	3.558	2.897	3.671

Alle danske koncernselskaber er sambeskattede. Sambeskatning med udenlandske koncernselskaber ophørte pr. 1. januar 2005 som følge af ændringen af den danske skattelovgivning. For tidligere sambeskattede koncernselskaber vil der ske genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i takt med overskud i de pågældende selskaber samt i forbindelse med et eventuelt frasalg af selskaberne. Der er foretaget hensættelse til genbeskatningsforpligtelser vedrørende tidligere fratrukne underskud.

Fra 1. februar 2006 indgår TDC i sambeskatningen med Nordic Telephone Company Investment ApS, som er administrationselskabet. Herefter hæfter sambeskattede selskaber i Nordic Telephone Company Investment koncernen kun for den del af indkomsts-katten, acontoskatten og restskatten samt tillæg og renter, der vedrører den del af indkomsten, som fordeles til selskaberne. Når administrationselskabet har modtaget betaling fra sambeskattede koncernselskaber, overtager administrationselskabet hæftelsen herfor.

Note 10 Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

DKK mio.

Selskabet har ingen ophørte aktiviteter.

Aktiver bestemt for salg

DKK mio.

	2007	2006
Immaterielle og materielle aktiver	0	5
Aktiver bestemt for salg i alt	0	5

Note 11 Immaterielle aktiver

DKK mio.

	Goodwill	Rettigheder, software mv.	Internt oparbejdet software	2007 I alt
Kostpris pr. 1. januar 2007	173	2.266	3.091	5.530
Årets tilgang	0	142	577	719
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	(128)	(46)	(13)	(187)
Kostpris pr. 31. december 2007	45	2.362	3.655	6.062
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2007	(162)	(1.056)	(2.095)	(3.313)
Årets amortiseringer	0	(270)	(308)	(578)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(12)	(18)	(30)
Tilbageførte nedskrivninger	0	17	0	17
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	128	45	13	186
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2007	(34)	(1.276)	(2.408)	(3.718)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2007	11	1.086	1.247	2.344
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2007	-	148	16	164

DKK mio.

	2006			
	Goodwill	Rettigheder, software mv.	Internt oparbejdet software	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2006	173	2.171	2.456	4.800
Årets tilgang	0	131	652	783
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	0	(36)	(17)	(53)
Kostpris pr. 31. december 2006	173	2.266	3.091	5.530
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2006	(162)	(822)	(1.652)	(2.636)
Årets amortiseringer	0	(252)	(423)	(675)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(18)	(37)	(55)
Afhændede og fuldt afskrevne aktiver i året	0	36	17	53
Amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2006	(162)	(1.056)	(2.095)	(3.313)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	11	1.210	996	2.217
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2006	-	159	12	171

Amortiseringsmetoden for kunderelaterede aktiver blev i 2007 ændret fra den lineære metode til saldometoden. Effekten af denne ændring er en reduktion i amortiseringerne på DKK 4 mio. i 2007 og ca. DKK 4 mio. i 2008.

Den regnskabsmæssige værdi af software udgjorde DKK 1.436 mio. mod DKK 1.247 mio. i 2006.

Renter aktiveret i 2007 udgør DKK 7 mio. mod DKK 4 mio. i 2006.

TDC erhvervede i 2001 en UMTS-licens i Danmark. Den regnskabsmæssige værdi af denne licens udgjorde i 2007 DKK 811 mio. mod DKK 870 mio. i 2006. Amortisering er påbegyndt i 2005. Den resterende amortiseringsperiode udgør 14 år.

						2007
	Grunde og bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Beholdninger af anlægsmateriel	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2007	3.060	50.567	3.865	361	259	58.112
Overførsler	0	440	3	(159)	(284)	0
Anlægsproduktion	0	1.297	1	0	0	1.298
Indkøb af færdige kapitalgenstande	91	618	165	169	334	1.377
Afhændede aktiver i årets løb	(2.263)	(89)	(153)	0	(15)	(2.520)
Overført (til)/fra aktiver bestemt for salg	18	0	0	0	0	18
Kostpris pr. 31. december 2007	906	52.833	3.881	371	294	58.285
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2007	(2.189)	(38.702)	(3.166)	(184)	0	(44.241)
Overførsler	0	4	(4)	0	0	0
Årets afskrivninger	(19)	(2.625)	(271)	0	0	(2.915)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(84)	(13)	(22)	0	(119)
Afhændede aktiver i årets løb	1.674	82	162	0	0	1.918
Overført til/(fra) aktiver bestemt for salg	(15)	0	0	0	0	(15)
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2007	(549)	(41.325)	(3.292)	(206)	0	(45.372)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2007	357	11.508	589	165	294	12.913
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december 2007	115	21	174	-	-	310
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2007	0	0	0	-	0	0

DKK mio.

	2006					
	Grunde og bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Beholdninger af anlægsmateriel	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2006	3.116	48.530	3.817	331	299	56.093
Overførsler	0	412	(9)	(70)	(333)	0
Anlægsproduktion	0	1.314	0	0	0	1.314
Indkøb af færdige kapitalgenstande	27	411	200	141	293	1.072
Afhændede aktiver i årets løb	(63)	(100)	(143)	(41)	0	(347)
Overført (til)/fra aktiver bestemt for salg	(20)	0	0	0	0	(20)
Kostpris pr. 31. december 2006	3.060	50.567	3.865	361	259	58.112
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar 2006	(2.222)	(36.105)	(3.018)	(167)	0	(41.512)
Overførsler	0	(10)	10	0	0	0
Årets afskrivninger	(30)	(2.665)	(325)	0	0	(3.020)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	(17)	0	(17)	0	(34)
Afhændede aktiver i årets løb	48	95	167	0	0	310
Overført til/(fra) aktiver bestemt for salg	15	0	0	0	0	15
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december 2006	(2.189)	(38.702)	(3.166)	(184)	0	(44.241)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	871	11.865	699	177	259	13.871
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december 2006	20	96	0	-	-	116
Regnskabsmæssig værdi af aktiverede renter pr. 31. december 2006	0	18	0	-	0	18

TDC A/S har i forbindelse med indgåede leasingaftaler påtaget sig kautionsforpligtelser. Der henvises til koncernregnskabets note 29.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte materielle aktiver udgjorde pr. 31. december 2007 DKK 0 mio. mod DKK 295 mio. pr. 31. december 2006.

Der er i 2007 indtægtsført modtagne erstatningsbeløb vedrørende materielle aktiver for i alt DKK 60 mio. mod DKK 62 mio. i 2006.

Note 13 Kapitalandele i dattervirksomheder
DKK mio.

	2007	2006
Kostpris pr. 1. januar	49.626	48.547
Årets tilgang	331	1.675
Årets afgang	(5.608)	(596)
Kostpris pr. 31. december	44.349	49.626
Akkumulerede nedskrivninger pr. 1. januar	(1.533)	(1.713)
Udloddet udbytte der overstiger den akkumulerede indtjening	0	(4)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	(5.458)	(344)
Årets tilbageførsel af nedskrivninger for værdiforringelse	44	0
Årets afgang	106	528
Akkumulerede nedskrivninger pr. 31. december	(6.841)	(1.533)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	37.508	48.093

Oversigt over dattervirksomheder pr. 31. december 2007

Selskabsnavn	Hjemsted	Valuta	TDC AIS' ejerandel i pct. ¹
YouSee A/S	København	DKK	100,0
Sunrise Communications AG	Zürich, Schweiz	CHF	100,0
Hungarian Telephone and Cable Corp.	Seattle, USA	USD	64,6
TDC Hosting A/S	Århus	DKK	100,0
TDC Dotcom AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0
Service Hosting A/S	Ballerup	DKK	100,0
TDC AS	Oslo, Norge	NOK	100,0
TDC Con SQOV AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0
NetDesign A/S	Farum	DKK	100,0
TDC Business Solution GmbH	Elmshorn, Tyskland	EUR	100,0
TDC Mobil Center A/S	Odense	DKK	100,0
TDC Call Center Europe A/S	Sønderborg	DKK	100,0
TDC Carrier Services USA, Inc.	New Jersey, USA	USD	100,0
TDC Produktion A/S	Glostrup	DKK	100,0
Telmore A/S	Tåstrup	DKK	100,0
Telmore International Holding A/S	Tåstrup	DKK	100,0
TDC Reinsurance A/S	København	DKK	100,0
Tele Danmark Reinsurance S.A.	Luxemburg	DKK	100,0

¹ For at fremme overskueligheden er visse mindre dattervirksomheder ikke medtaget særskilt i oversigten.

Test for værdiforringelse af dattervirksomheder optaget til kostpris

Den regnskabsmæssige værdi af dattervirksomheder testes årligt og ved udslagsgivende begivenheder.

Note 14 Kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder

DKK mio.

	2007	2006
Kostpris pr. 1. januar	2.070	2.087
Årets tilgang	12	1
Årets afgang	(974)	(18)
Kostpris pr. 31. december	1.108	2.070
Akkumulerede nedskrivninger pr. 1. januar	(224)	(240)
Årets nedskrivninger for værdiforringelse	0	0
Årets afgang	27	16
Akkumulerede nedskrivninger pr. 31. december	(197)	(224)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	911	1.846

For yderligere information henvises til koncernregnskabet note 15.

Note 15 Pensionsaktiver

For informationer vedrørende pensionsaktiver henvises til koncernregnskabet note 27 vedrørende omtale af danske ydelsesbaserede ordninger.

Note 16 Tilgodehavender
DKK mio.

	2007	2006
Tilgodehavender fra salg	3.488	4.175
Reservation til imødegåelse af tab	(246)	(271)
Tilgodehavender fra salg, netto	3.242	3.904
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.018	2.668
Tilgodehavender hos joint ventures og associerede virksomheder	0	276
Igangværende arbejder for fremmed regning (se note 17 for nærmere oplysninger)	50	70
Andre tilgodehavender	436	490
I alt	5.746	7.408
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	132	422
Omsætningsaktiver	5.614	6.986
I alt	5.746	7.408
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 1. januar	(271)	(352)
Overført til ophørte aktiviteter		
Tilgang	(103)	(128)
Fradrag	128	209
Overført til aktiver bestemt for salg	0	0
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 31. december	(246)	(271)
Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede	498	271
Forfaldne tilgodehavender, der er værdiforringede	398	418

Af tilgodehavender klassificeret som omsætningsaktiver pr. 31. december 2007 forfalder DKK 143 mio. efter mere end 1 år mod DKK 71 mio. pr. 31. december 2006.

Note 17 Igangværende arbejder for fremmed regning
DKK mio.

	2007	2006
Værdi af igangværende arbejder for fremmed regning	107	125
Acontofaktureringer	(57)	(55)
I alt	50	70
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	50	70
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	0	0
I alt	50	70
Indregnet som omsætning fra igangværende arbejder for fremmed regning	207	310
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0

Nedskrivninger på igangværende arbejder udgjorde DKK 28 mio. i 2007 mod DKK 0 mio. i 2006.

Note 18 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)**DKK mio.**

	2007	2006
Forudbetaling vedrørende tidligere statstjenestemænd	51	131
Andre periodeafgrænsningsposter	388	352
I alt	439	483
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	122	178
Omsætningsaktiver	317	305
I alt	439	483

Note 19 Varebeholdninger**DKK mio.**

	2007	2006
Varer under fremstilling	0	7
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	277	237
I alt	277	244

Varebeholdninger omkostningsført i 2007 udgjorde DKK 1.925 mio. mod DKK 1.714 mio. i 2006.

Varebeholdninger, der forventes omsat efter mere end 1 år, udgjorde DKK 6 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 12 mio. pr. 31. december 2006.

Nedskrivninger på varebeholdninger udgjorde DKK 25 mio. i 2007 mod DKK 20 mio. i 2006. Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger udgjorde DKK 18 mio. i 2007 mod DKK 37 mio. i 2006.

Note 20 Egenkapital

For information om aktiekapital og egne aktier henvises til koncernregnskabets note 20.

Note 21 Lån

DKK mio.

	2007	2006
Banklån	34.923	46.764
Obligations- og realkreditlån	9.537	10.421
Gæld vedrørende finansiel leasing	365	76
Anden gæld	246	299
Langfristede lån	45.071	57.560
Heraf kortfristede lån som forventes at blive betalt inden for 12 måneder	(3.907)	(1.772)
Langfristede lån	41.164	55.788
Langfristede lån forfalder i følgende perioder:		
1-3 år	6.290	7.922
3-5 år	8.947	5.717
5-7 år	11.681	6.286
7-9 år	14.182	35.855
Efter 9 år	64	8
I alt	41.164	55.788
Dagsværdi	45.762	59.012
Nominel værdi	45.909	58.648

Fordeling af forpligtelser vedrørende finansiel leasing ifølge forfaldstidspunkt

DKK mio.

	Minimums- ydelser		Nutids- værdi	
	2007	2006	2007	2006
Til betaling inden for 1 år	103	9	99	7
Til betaling mellem 1-5 år	211	36	178	28
Til betaling efter mere end 5 år	172	45	88	41
I alt	486	90	365	76

Finansielle leasingforpligtelser omfatter væsentligst salgs- og tilbageleasingaftaler vedrørende salg af ejendomme og it-udstyr.

Note 22 Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

DKK mio.

	2007	2006
Periodiseret avance ved salg og tilbageleasing	53	77
Periodiserede ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	1.226	1.190
Periodiserede abonnementsindtægter	826	822
Øvrige periodeafgrænsningsposter	25	15
I alt	2.130	2.104
der indregnes således:		
Langfristede forpligtelser	807	797
Kortfristede forpligtelser	1.323	1.307
I alt	2.130	2.104

Note 23 Hensatte forpligtelser

DKK mio.

				2007	2006
	Retablerings- forpligtelser	Omstruk- turerings- forpligtelser	Andre hensatte forpligtelser	I alt	
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	142	274	478	894	887
Årets hensatte forpligtelser	10	186	384	580	620
Ændring i nutidsværdi	(4)	0	0	(4)	(8)
Årets forbrugte hensatte forpligtelser	0	(135)	(267)	(402)	(570)
Uudnyttede hensatte forpligtelser tilbageført i løbet af året	(2)	(7)	(39)	(48)	(35)
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	146	318	556	1.020	894
der indregnes således:					
Langfristede forpligtelser	145	221	284	650	547
Kortfristede forpligtelser	1	97	272	370	347
I alt	146	318	556	1.020	894

Retableringsforpligtelser vedrører fremtidig demontering af mobiludstyr og retablering af ejendomme ejet af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger. Hovedparten af disse forpligtelser forventes ikke at give anledning til udbetalinger før efter 2012.

Omstrukturingsforpligtelser vedrører væsentligst fratrædelsesprogrammer. Hovedparten af disse forpligtelser forventes at give anledning til udbetalinger i perioden 2008-2012. Usikkerhederne er væsentligst relateret til de estimerede beløb.

Andre hensatte forpligtelser vedrører væsentligst ydelser i forbindelse med verserende restsager, tabsgivende kontrakter, bonus til ledelse og medarbejdere samt vederlag til medarbejdere i forbindelse med jubilæer.

Note 24 Leverandørgæld og andre forpligtelser

DKK mio.

	2007	2006
Leverandørgæld	2.421	1.921
Gæld til associerede virksomheder	0	2
Forudbetalinger fra kunder	107	112
Anden gæld	1.861	2.184
I alt	4.389	4.219

Af kortfristede forpligtelser pr. 31. december 2007 forfalder DKK 7 mio. efter mere end 1 år mod DKK 10 mio. pr. 31. december 2006.

Note 25 Forsknings- og udviklingsomkostninger

Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen udgjorde DKK 29 mio. i 2007 mod DKK 11 mio. i 2006.

Note 26 Finansielle instrumenter mv.

Moderselskabet er eksponeret for markeds- og kreditrisici i forbindelse med køb og salg af varer og tjenester i fremmed valuta samt investeringer i og finansiering af aktiviteter. Analyser af sådanne risici er vist nedenfor. Der henvises til afsnittet "Finansiel styring og markedsrisici" under "Risikostyring" for yderligere oplysninger.

A: Valutarisici**DKK mio.**

Finansielle aktiver og forpligtelser i fremmed valuta pr. 31. december kan specificeres som følger:

Valuta	Udløbsdato	Finansielle aktiver og forpligtelser			2007	2006
		Aktiver	Forpligtelser	Afledte finansielle instrumenter ¹	Nettoposition	Nettoposition
EUR	< 1 år	2.054	(4.338)	1.812	(472)	(388)
	1-3 år	0	(6.014)	945	(5.069)	(6.624)
	3-5 år	0	(8.874)	895	(7.979)	(5.363)
	5-7 år	0	(11.662)	0	(11.662)	(4.633)
	7-9 år	0	(14.160)	0	(14.160)	(35.840)
	> 9 år	0	0	0	0	0
EUR i alt		2.054	(45.048)	3.652	(39.342)	(52.848)
Andre	< 1 år	2.543	(2.225)	(4.253)	(3.935)	54
	1-3 år	0	(4.332)	0	(4.332)	(5.638)
	3-5 år	0	0	0	0	0
	5-7 år	0	0	0	0	0
	7-9 år	0	0	0	0	0
	> 9 år	0	0	0	0	0
Andre i alt		2.543	(6.557)	(4.253)	(8.267)	(5.584)
Fremmed valuta i alt		4.597	(51.605)	(601)	(47.609)	(58.432)
DKK	< 1 år	8.161	(3.036)	2.380	7.505	2.815
	1-3 år	6	(280)	(883)	(1.157)	(1.468)
	3-5 år	7	(73)	(750)	(816)	(247)
	5-7 år	4	(19)	0	(15)	(1.495)
	7-9 år	4	(21)	0	(17)	0
	> 9 år	74	(69)	0	5	93
DKK i alt		8.256	(3.498)	747	5.505	(302)
I alt		12.853	(55.103)	146	(42.104)	(58.734)

¹ De benyttede finansielle instrumenter er valutawapafalter og valutaterminforretninger. Opgørelsen er eksklusiv afledte finansielle instrumenter anvendt til sikring af nettoinvesteringer, som behandles i tabellen på næste side.

Valutasikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder:

	2007				2006			
	Nettoinvesteringer, regnskabsmæssig værdi	Sikret	Ikke-sikret	Årets valutakursreguleringer	Nettoinvesteringer, regnskabsmæssig værdi	Sikret	Ikke-sikret	Årets valutakursreguleringer
CHF	24.195	(24.284)	89	769	29.095	(27.375)	(1.720)	911
SEK	10.216	0	(10.216)	0	10.443	0	(10.443)	0
HUF	903	0	(903)	0	611	0	(611)	0
PLN	883	0	(883)	0	883	0	(883)	0
EUR	5	0	(5)	0	5.591	0	(5.591)	0
Andre	30	0	(30)	0	79	0	(79)	0
I alt pr. 31. december	36.232	(24.284)	(11.948)	769	46.702	(27.375)	(19.327)	911

Nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder er kun valutasikret for så vidt angår Sunrise.

B: Finansielle poster

DKK mio.

					2007
	Renter	Valutakurs- reguleringer	Dagsværdi- reguleringer	Effekt af førtidsindfrielse	I alt
Indtægter					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.755	109	362	0	2.226
Lån og tilgodehavender	319	213	0	0	532
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	0	22	0	0	22
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	10	0	0	0	10
I alt	2.084	344	362	0	2.790
Omkostninger					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	(1.238)	(45)	(34)	0	(1.317)
Lån og tilgodehavender	0	(85)	0	0	(85)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	(4.085)	(7)	0	32	(4.060)
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	(112)	0	0	0	(112)
I alt	(5.435)	(137)	(34)	32	(5.574)
Finansielle poster	(3.351)	207	328	32	(2.784)

					2006
	Renter	Valutakurs- reguleringer	Dagsværdi- reguleringer	Effekt af førtidsindfrielse	I alt
Indtægter					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	1.687	59	161	0	1.907
Lån og tilgodehavender	244	3	0	0	247
Finansielle aktiver disponible for salg	2	0	0	0	2
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	0	38	0	0	38
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	23	0	0	0	23
I alt	1.956	100	161	0	2.217
Omkostninger					
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	(1.305)	(163)	(16)	0	(1.484)
Lån og tilgodehavender	(14)	(123)	0	0	(137)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	(3.336)	0	0	0	(3.336)
Ikke-finansielle aktiver eller forpligtelser	(94)	0	0	0	(94)
I alt	(4.749)	(286)	(16)	0	(5.051)
Finansielle poster	(2.793)	(186)	145	0	(2.834)

Udløbsprofilen for finansielle aktiver og forpligtelser oplyses efter kategori og klasse fordelt på forfaldsperiode. Alle rentebetalinger og tilbagebetaling af finansielle aktiver og forpligtelser er baseret på kontraktlige aftaler. Rentebetalinger på variabelt forrentede instrumenter er fastsat ved hjælp af en nul kuponrentestruktur.

Alle regnskabsmæssige værdier er udledt af balancen og andre noter.

	Løbetidsprofiler (DKK mio.) ¹						I alt	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-9 år	> 9 år			
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen									
Afledte finansielle instrumenter, aktiver									
Renteswaps	173	117	42	0	0	0	332	296	296
Valutaswaps	0	0	3	0	0	0	3	3	3
Nettoinvesteringsafdækninger	757	66	0	0	0	0	823	471	471
Andre afledte finansielle instrumenter	34	0	0	0	0	0	34	34	34
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser									
Renteswaps	(15)	(86)	0	0	0	0	(101)	(97)	(97)
Valutaswaps	(92)	(5)	0	0	0	0	(97)	(89)	(90)
Nettoinvesteringsafdækninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lån og tilgodehavender									
Likvide beholdninger	7.841	0	0	0	0	0	7.841	7.841	7.841
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og andre tilgodehavender	4.942	21	22	20	20	297	5.322	5.012	5.012
Finansielle aktiver disponible for salg	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris									
Banklån	(4.229)	(7.511)	(7.074)	(14.750)	(14.662)	0	(48.226)	(35.568)	(34.923)
Obligationsgæld	(2.150)	(3.414)	(6.097)	0	0	0	(11.661)	(9.529)	(9.537)
Gæld vedrørende finansiel leasing	(103)	(182)	(29)	(29)	(30)	(113)	(486)	(365)	(365)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	(5.958)	(4.651)	(76)	0	0	(4)	(10.689)	(10.262)	(10.278)
I alt	1.200	(15.645)	(13.209)	(14.759)	(14.672)	180	(56.905)	(42.253)	(41.633)

¹ Alle pengestrømme er ikke-diskonterede.

Afstemning af aktiver, egenkapital og forpligtelser pr. kategori:

	Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	Lån og tilgodehavender	Finansielle aktiver disponible for salg	Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	Ikke-finansielle aktiver og forpligtelser samt egenkapital	Balance i alt
Aktiver	804	12.853	0	0	61.534	75.191
Egenkapital og forpligtelser	(187)	0	0	(55.103)	(19.901)	(75.191)

	Løbetidsprofiler (DKK mio.) ¹						2006		
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	5-7 år	7-9 år	> 9 år	I alt	Dags- værdi	Regn- skabsmæs- sig værdi
Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen									
Afledte finansielle instrumenter, aktiver									
Renteswaps	38	162	38	0	0	0	238	153	153
Valutaswaps	52	0	0	3	0	0	55	23	23
Nettoinvesteringsafdækninger	1.056	313	0	0	0	0	1.369	694	694
Andre afledte finansielle instrumenter	74	0	0	0	0	0	74	74	74
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser									
Renteswaps	(35)	(117)	0	0	0	0	(152)	(147)	(147)
Valutaswaps	(18)	(86)	(2)	0	0	0	(106)	(84)	(84)
Nettoinvesteringsafdækninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lån og tilgodehavender									
Likvide beholdninger	2.782	0	0	0	0	0	2.782	2.782	2.782
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og andre tilgodehavender	6.312	29	6	6	6	442	6.801	6.414	6.456
Finansielle aktiver disponible for salg	5	0	0	0	0	0	5	5	5
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris									
Banklån	(3.836)	(9.398)	(12.841)	(5.126)	(38.715)	0	(69.916)	(47.790)	(46.764)
Obligationsgæld	(605)	(5.293)	(775)	(6.683)	0	0	(13.356)	(10.842)	(10.421)
Gæld vedrørende finansiell leasing	(9)	(18)	(18)	(18)	(18)	(9)	(90)	(76)	(76)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	(4.988)	(6.197)	(156)	0	0	0	(11.341)	(10.099)	(10.735)
I alt	828	(20.605)	(13.748)	(11.818)	(38.727)	433	(83.637)	(58.893)	(58.040)

¹ Alle pengestrømme er ikke-diskonterede.

Afstemning af aktiver, egenkapital og forpligtelser pr. kategori:

	Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	Lån og tilgodehavender	Finansielle aktiver disponible for salg	Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	Ikke-finansielle aktiver og forpligtelser samt egenkapital	Balance i alt
Aktiver	944	9.238	5	0	73.716	83.903
Egenkapital og forpligtelser	(231)	0	0	(67.996)	(15.676)	(83.903)

D: Uudnyttede kreditfaciliteter

Uudnyttede kreditfaciliteter pr. 31. december 2007 kan specificeres som følger:

	DKK mio.		
Udløbsdato	Garanterede kredit-faciliteter	Garanterede syndikerede kreditfaciliteter	I alt
< 1 år	0	0	0
> 1 år	2.180	2.609	4.789
I alt	2.180	2.609	4.789

E: Kreditrisici

Finansielle kontrakter indgås udelukkende med modparter, der har en A-/A3/A- rating eller derover fra henholdsvis Standard & Poor's, Moody's Investor Service eller Fitch Ratings. Fastsatte kreditrammer for en enkelt modpart er bestemt af modpartens rating og er samtidig af en sådan størrelse, at moderselskabets kreditrisiko er fordelt på flere modparter. Kreditrisikoen vurderes derfor at være minimal.

Note 27 Andre finansielle forpligtelser

DKK mio.

	2007	2006
Leasingforpligtelser		
Leasingomkostninger vedrørende ejendomme i uopsigelighedsperioden	6.627	1.543
Samlede leasingforpligtelser vedr. driftsmidler, it-udstyr o.lign.	663	463
I alt	7.290	2.006
der kan specificeres som følger:		
til betaling inden for 1 år	578	378
til betaling mellem 1-5 år	1.877	881
til betaling efter mere end 5 år	4.835	747
I alt	7.290	2.006
Årets leasingomkostninger i alt for alle operationelle leasingaftaler		
Minimumsleasingydelse	642	374
Betingede leasingydelse	0	0
Fremleje ydelse	0	0
I alt	642	374
Investerings- og købsforpligtelser		
Investeringer i materielle aktiver	19	13
Investeringer i immaterielle aktiver	20	43
Forpligtelser vedrørende outsourcingaftaler	841	902
Andre købsforpligtelser	372	340

Operationelle leasingaftaler, hvor moderselskabet er leasingtager, vedrører væsentligst indgående aftaler om leasing af fiber-net og søkabler samt indgåelse af aftaler om leasing af bygninger og mobilmastestationer, herunder aftaler indgået med de tilknyttede danske pensionskasser. Leasingaftalerne løber frem til senest 2037.

De samlede fremtidige minimumsfremleje ydelse, som forventes modtaget i henhold til uopsigelige fremlejekontrakter, udgjorde DKK 0 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 24 mio. pr. 31. december 2006.

Note 28 Eventualposter

Moderselskabet har stillet kaution for dattervirksomheder for DKK 25 mio. pr. 31. december 2007 mod DKK 26 mio. pr. 31. december 2006. TDC A/S har herudover afgivet støtteerklæringer og lånetilsagn til enkelte dattervirksomheder.

For oplysninger om verserende retssager og bestemmelser om ændring i ejerforhold henvises til koncernregnskabets note 29.

Seniorlåneaftale

Den 3. marts 2006 tiltrådte TDC A/S som låntager og garant i en seniorlåneaftale, der oprindeligt var indgået mellem bl.a. Nordic Telephone Company Holding ApS, som den oprindelige låntager og garant, og en række banker som långivere.

Seniorlåneaftalen er en multivalutasikret lånefacilitet bestående af tre lånefaciliteter samt en revolverende kreditfacilitet. Den 31. december 2007 udgjorde den samlede nominelle gæld i henhold til Seniorlåneaftalen DKK 35.592 mio.

Til sikkerhed for Seniorlåneaftalen har TDC A/S pantsat sine aktier i en række dattervirksomheder, herunder Sunrise Communications AG og YouSee A/S samt bankindeståender og koncerninterne tilgodehavender.

Note 29 Nærtstående parter

For oplysninger om koncernens nærtstående parter henvises til koncernregnskabet note 30. Moderselskabet har følgende transaktioner og mellemværender med sine dattervirksomheder (jf. Oversigt over dattervirksomheder i note 13):

	DKK mio.	
	Dattervirksomheder 2007	Dattervirksomheder 2006
Indtægter	1.515	1.396
Omkostninger	(869)	(744)
Tilgodehavender	2.014	2.668
Gæld	(7.802)	(8.381)

Moderselskabet har herudover følgende transaktioner og mellemværender med nærtstående parter:

2007	DKK mio.			
	Joint ventures	Associerede virksomheder	Andre nærtstående parter	I alt
Indtægter	9	0	4	13
Omkostninger	0	0	(4)	(4)
Tilgodehavender	0	0	73	73
Gæld	0	0	0	0

2006	DKK mio.			
	Joint ventures	Associerede virksomheder	Andre nærtstående parter	I alt
Indtægter	12	0	0	12
Omkostninger	0	0	0	0
Tilgodehavender	274	2	69	345
Gæld	(2)	0	0	(2)

Alle transaktioner er baseret på normale markedsvilkår. Vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af koncernregnskabet note 6. Desuden er indbetaling af bidrag til pensionskasserne omtalt i koncernregnskabet note 27.

Note 30 Revisionshonorarer**DKK mio.**

	2007	2006
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:		
PricewaterhouseCoopers	24	37
Andre revisorer	0	0
I alt	24	37
Heraf andre ydelser end revision:		
PricewaterhouseCoopers	15	23
Andre revisorer	0	0
I alt	15	23

Note 31 Rentebærende nettogæld**DKK mio.**

	2007	2006
Rentebærende tilgodehavender	114	409
Likvide beholdninger	7.841	2.782
Langfristede lån	(41.164)	(55.788)
Gæld til tilknyttede virksomheder	(4.332)	(4.527)
Kortfristede lån	(3.907)	(1.772)
Øvrige rentebærende gældsforpligtelser	(3)	(4)
I alt	(41.451)	(58.900)

Note 32 Tilbageførsel af poster uden indflydelse på pengestrømme**DKK mio.**

	2007	2006
Pensionsindtægter	(235)	(235)
(Fortjeneste)/tab ved afhændelse af materielle aktiver	(34)	(94)
Andre reguleringer	101	24
I alt	(168)	(305)

Note 33 Ændring i driftskapital**DKK mio.**

	2007	2006
Ændring i varebeholdninger	(33)	7
Ændring i tilgodehavender	510	238
Ændring i leverandørgæld	575	484
Ændring i andre poster, netto	(60)	(52)
I alt	992	677

Note 34 Likvide beholdninger

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte likvide beholdninger udgjorde pr. 31. december 2007 DKKK 7.838 mio. mod DKK 2.759 mio. pr. 31. december 2006.

Note 35 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til koncernregnskabet's note 40.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2007 for TDC A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig. Årsrapporten giver efter vor opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. februar 2008

Direktion

Jens Alder

Eva Berneke

Carsten Dilling

Jesper Theill Eriksen

Mads Middelboe

Jesper Ovesen

Klaus Pedersen

Bestyrelse

Henning Dyremose

Vagn Sørensen

Kurt Björklund

Lawrence Guffey

Oliver Haarmann

Gustavo Schwed

Richard Wilson

Jan Bardino

Leif Hartmann

Steen M. Jacobsen

Bo Magnussen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærene i TDC A/S

Vi har revideret årsrapporten for TDC A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007, omfattende ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse, noter og ledelsespåtegning for såvel koncernen som for moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale og danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, og de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, forpligtelser og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 21. februar 2008

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Fin T. Nielsen
Statsaut. revisor

God selskabsledelse

TDC's holdning til god selskabsledelse

Introduktion

Nørby-udvalgets anbefalinger for god selskabsledelse fra 2001 blev i 2005 revideret af den daværende Københavns Fondsbørs' Komité for god selskabsledelse (Københavns Fondsbørs har efterfølgende ændret navn til OMX Nordic Exchange Copenhagen). De reviderede anbefalinger for god selskabsledelse (anbefalingerne) er efterfølgende gjort til en del af det regelsæt, som gælder for udstedere på OMX Nordic Exchange Copenhagen. Børsnoterede selskaber skal i medfør af dette regelsæt give en redegørelse i deres årsrapport for deres holdning til anbefalingerne efter et "følg eller forklar"-princip.

TDC følger den overvejende del af anbefalingerne. Der er i alt 41 nummererede anbefalinger fordelt på otte hovedgrupper. Af de 41 anbefalinger følger TDC fuldt ud 30 anbefalinger, mens fire anbefalinger følges delvist og syv anbefalinger ikke følges. Nedenfor er uddybet, på hvilke punkter TDC ikke følger anbefalingerne. Anbefalingerne findes i deres helhed på OMX Nordic Exchange Copenhagen's hjemmeside www.omxgroup.com/nordicexchange.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

Bestyrelsen foretager jævnligt en vurdering af, om TDC's kapital- og aktiestruktur er i aktionærernes og selskabets interesse, men har vurderet, at det ikke – som anbefalet – er nødvendigt at medtage resultatet heraf i selskabets årsrapport (anbefaling I.2).

Bestyrelsen ønsker ikke på forhånd at lægge sig fast på en bestemt adfærd i tilfælde af, at der fremsættes et offentligt købstilbud på TDC, og har derfor valgt ikke at følge anbefaling I.4 om bestyrelsens pligter og aktionærernes rettigheder ved overtagelsesforsøg. Bestyrelsen vil efter en konkret vurdering i det enkelte tilfælde varetage selskabets og aktionærernes interesse i tilfælde af et overtagelsesforsøg.

TDC følger alle øvrige anbefalinger om aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

TDC følger samtlige anbefalinger om interessenternes rolle og betydning for selskabet.

Åbenhed og gennemsigtighed

I TDC er der indarbejdet procedurer, der sikrer, at selskabet afgiver de oplysninger og den information, som skønnes væsentlige for aktionærerne, og som samtidig sikrer, at selskabet overholder regler om afgivelse af oplysninger i gældende lovgivning og forpligtelser i aftaler, som TDC er part i, herunder de gældende finansieringsprogrammer. I lyset heraf har bestyrelsen ikke – som anbefalet – fundet anledning til at vedtage en egentlig informations- og kommunikationspolitik (anbefaling III.1).

TDC følger alle øvrige anbefalinger om åbenhed og gennemsigtighed.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

TDC følger samtlige anbefalinger om bestyrelsens opgaver og ansvar.

Bestyrelsens sammensætning

Rekruttering og valg af bestyrelsesmedlemmer

TDC har en hovedaktionær, der ejer 87,9 % af aktierne, og en række minoritetsaktionærer. Hovedaktionæren udvælger og indstiller kandidater til TDC's bestyrelse, som kan vælges alene med hovedaktionærens stemmer. Ejerstrukturen er årsag til, at TDC ikke fuldt ud følger anbefalingen om, at bestyrelsen skal sikre en formel, grundig og gennemsigtig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater med henblik på at sikre en bestyrelsessammensætning, der tilsammen giver de kompetencer i bestyrelsen, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan udføre sine opgaver på bedst mulig måde (anbefaling V.1). Hovedaktionæren følger dog den overordnede anbefaling om at udvælge og indstille kandidater med henblik på at sikre en bestyrelsessammensætning som omtalt i anbefalingen.

Som en konsekvens af ejerstrukturens betydning for rekruttering og valg af bestyrelsesmedlemmer i TDC følger TDC heller ikke anbefalingen om, at bestyrelsen årligt skal offentliggøre en profil af bestyrelsens sammensætning og oplysninger om de individuelle medlemmers eventuelle

særlige kompetencer, som er af betydning for varetagelsen af deres hverv (anbefaling V.1).

Bestyrelsens uafhængighed

TDC's ejerstruktur, som beskrevet ovenfor, har betydning for sammensætningen af TDC's bestyrelse og er årsag til, at TDC ikke følger anbefalingen om, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige. Som en konsekvens heraf følger TDC heller ikke anbefalingen om, at bestyrelsen mindst én gang årligt skal oplyse, hvilke bestyrelsesmedlemmer der ikke anses for at være uafhængige, og at det skal oplyses, om nye kandidater til bestyrelsen anses for at være uafhængige, og at dette begrundes (anbefaling V.4).

Årsrapporten indeholder i overensstemmelse med årsregnskabsloven og IFRS alene individuelle oplysninger om bestyrelsesmedlemmernes aktier i selskabet. Disse oplysninger anses for at være tilstrækkelige. TDC følger derfor ikke anbefalingen om oplysning i årsrapporten om bestyrelsesmedlemmernes aktier i koncernforbundne selskaber (anbefaling V.4).

Anvendelse af bestyrelsesudvalg (komitéer)

Bestyrelsen har nedsat et vederlagsudvalg og anser det for hensigtsmæssigt, at vederlagsudvalget er tillagt beslutningskompetence inden for de afgrænsede temaer, som ligger inden for vederlagsudvalgets område. TDC følger derfor ikke anbefalingen om, at nedsættelse af udvalg alene skal ske med henblik på, at udvalget forbereder beslutninger, som træffes i den samlede bestyrelse (anbefaling V.10). Vederlagsudvalget rapporterer løbende til den samlede bestyrelse.

Evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde

TDC følger ikke anbefalingerne om evaluering af bestyrelsens og de individuelle medlemmers arbejde, resultater og sammensætning (anbefaling V.11). TDC's ejerstruktur og dens betydning for sammensætningen af TDC's bestyrelse er årsag til, at bestyrelsen har vurderet, at der ikke er behov for at opstille formelle procedurer for en sådan evaluering. Bestyrelsen drøfter på et bestyrelsesmøde en gang årligt uformelt sit arbejde og samarbejde. Årsrapporten indeholder i lyset heraf ikke – som anbefalet – oplysning om fremgangsmåden ved bestyrelsens evaluering (anbefaling V.11).

Bestyrelsen har ligeledes vurderet, at der ikke – som anbefalet – er behov for en egentlig formel procedure for evaluering af direktionens arbejde og resultater og for evaluering af samarbejdet mellem bestyrelse og direktion (anbefaling V.11). Bestyrelsen evaluerer løbende direktionens arbejde ved at opsætte mål for direktionen og vurderer, i hvilken grad sådanne mål opfyldes. Samarbejdet mellem bestyrelse og direktion evalueres løbende på møder mellem den administrerende direktør og bestyrelsesformanden.

Øvrige anbefalinger

TDC følger alle øvrige anbefalinger om bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsens og direktionens vederlag

Vederlagspolitik

TDC følger ikke anbefalingen om, at bestyrelsen skal vedtage en vederlagspolitik og dermed heller ikke de underliggende anbefalinger til vederlagspolitikens indhold mv. (anbefaling VI.2). Bestyrelsen anser det ikke for nødvendigt med en egentlig vederlagspolitik ud over det mere almindelige forhold, at vederlag skal være konkurrencedygtigt og fremme TDC's langsigtede mål for værdiskabelse.

I overensstemmelse med aktieselskabslovens nye bestemmelser har bestyrelsen vedtaget overordnede retningslinjer for incitamentsaflytning til direktionen, som vil blive fremlagt til godkendelse på generalforsamlingen 2008.

Principperne i TDC's eksisterende bonusordning er beskrevet i note 6 i regnskabet.

Bestyrelsesmedlemmernes samlede årlige vederlag godkendes af generalforsamlingen i forbindelse med godkendelse af årsrapporten, og TDC følger derfor ikke anbefalingen om, at bestyrelsens vederlag for det indeværende regnskabsår fremlægges til godkendelse på den generalforsamling, hvor årsrapporten for det foregående år forelægges til godkendelse (anbefaling VI.2).

Åbenhed om vederlag

TDC følger ikke anbefalingen om, at årsrapporten skal indeholde oplysning om størrelsen af henholdsvis de enkel-

te bestyrelsesmedlemmers og de enkelte direktionsmedlemmers samlede specificerede vederlag og andre fordele, som disse medlemmer modtager fra selskabet og andre selskaber i samme koncern, herunder specificerede oplysninger vedrørende pensionsordninger (anbefaling VI.3). TDC anser det for tilstrækkeligt, at årsrapporten indeholder oplysning om den samlede bestyrelses henholdsvis den samlede direktions vederlag, inklusive pensionsordninger, hvilket fremgår af note 6 i regnskabet.

Øvrige anbefalinger

TDC følger alle øvrige anbefalinger om direktionens og bestyrelsens vederlag.

Risikostyring

TDC følger samtlige anbefalinger om risikostyring.

Revision

Der er enkelte anbefalinger, som TDC ikke følger, fordi selskabet allerede med sine eksisterende procedurer varetager de hensyn, som også anbefalingerne skal varetage.

TDC følger ikke anbefalingen om, at bestyrelsen årligt skal vedtage overordnede, generelle rammer for revisors levering af ikke-revisionsydelse (anbefaling VIII.3). Bestyrelsen modtager årligt information om revisors levering af ikke-revisionsydelse, hvilket anses for tilstrækkeligt til at sikre revisors uafhængighed mv.

TDC følger ikke anbefalingen om, at bestyrelsen mindst én gang årligt skal gennemgå og vurdere de interne kontrolsystemer samt ledelsens retningslinjer herfor og overvågning heraf, og at bestyrelsen skal overveje, i hvilket omfang en intern revision kan bistå bestyrelsen hermed (anbefaling VIII.4). I stedet rapporterer direktionen og revisionen en gang årligt til bestyrelsen om eventuelle identificerede problemer ved de interne kontrolsystemer, som bestyrelsen skal være opmærksom på.

TDC følger alle øvrige anbefalinger om revision.

Bestyrelsen

TDC's bestyrelse har 11 medlemmer – hvoraf syv er valgt på generalforsamlingen, og fire er valgt af medarbejderne.

I 2007 har bestyrelsen afholdt 14 bestyrelsesmøder og en række strategimøder.

Bestyrelsen har i øjeblikket nedsat ét udvalg, Vederlagsudvalget.

Vederlagsudvalget, der består af Henning Dyremose, Vagn Sørensen, Kurt Björklund og Gustavo Schwed, godkender aflønning og øvrige ansættelsesforhold for koncerndirektionens medlemmer samt retningslinjerne for koncernens incitamentsprogram. Udvalget har i 2007 afholdt fire møder.

Ledelsen

Direktion

Jens Alder

Adm. direktør og koncernchef

50 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2006.

MSc, Electrical Engineering, Federal Institute of Technology, Zürich, Schweiz, 1982 og MBA, INSEAD, 1987.

Eva Berneke

Koncerndirektør og Koncernstrategichef

38 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2007.

Maskiningeniør, DTU, 1992 og MBA, INSEAD, 1995.

Medlem af Copenhagen Business Schools bestyrelse.

Carsten Dilling

Koncerndirektør og adm. direktør i Fastnet Norden

45 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2007.

HA, Copenhagen Business School, 1983 og HD, Copenhagen Business School, 1986.

Formand for bestyrelsen i Traen Informationssystemer A/S.

Jesper Theill Eriksen

Koncern HR direktør og Chief of Staff

39 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2007.

Cand.jur., Københavns Universitet, 1991 og INSEAD, 1999.

Mads Middelboe

Koncerndirektør og adm. direktør i Mobil Norden

47 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2007.

Cand.merc. (afsætningsøkonomi), Copenhagen Business School, 1985.

Jesper Ovesen

Koncerndirektør og finansdirektør

50 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2008.

Cand.merc. (finansiering), Copenhagen Business School, 1984 og statsautoriseret revisor, 1987 (med deponeret beskikkelse).

Medlem af bestyrelsen i Skandinaviske Enskilda Banken AB og FLSmidth & Co A/S.

Klaus Pedersen

Koncerndirektør og adm. direktør i Erhverv Norden

40 år. Udnævnt som direktionsmedlem i 2007.

Cand.merc. (finansiering og regnskabsvæsen), Handelshøjskolen i Aarhus, Aarhus Universitet, 1992 og diverse Executive Management programmer, INSEAD.

Bestyrelse

Henning Dyremose

Formand

62 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

Formand for Vederlagsudvalget.

Civilingeniør (kemi), 1969 og HD (organisation), 1972.

Formand for Dansk Industri. Formand for Danmarks Eksportrådets bestyrelse. Formand for bestyrelsen i Brødrene A. O. Johansen A/S og A. O. Invest A/S.

Medlem af bestyrelsen i Carlsberg A/S, Carlsberg Breweries A/S, Fonden Baltic Development Forum og Industriens Arbejdsgiverforening i København (IAK).

Vagn Sørensen

Næstformand

48 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 26. april 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

Medlem af Vederlagsudvalget.

Cand.merc., Handelshøjskolen i Aarhus, Aarhus Universitet.

Formand for bestyrelsen i BTX Group A/S, Select Service Partner Ltd., og Scandic Hotels AB. Næstformand for bestyrelsen i DFDS A/S. Medlem af bestyrelsen i ST Global AG, Air Canada, Braganza AS og SIMI.

Kurt Björklund

38 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 28. februar 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

Medlem af Vederlagsudvalget.

MSc i økonomi, SSEBA, Helsinki, 1993 og MBA, INSEAD, 1996.

Co-Managing Partner i Permira.

Formand for bestyrelsen i Nordic Telephone Company ApS.

Lawrence Guffey

39 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 28. februar 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

BA, Rice University, 1990.

Senior Managing Director i The Blackstone Group.

Medlem af bestyrelsen i Nordic Telephone Company ApS, Deutsche Telekom AG, Axtel SA de CV, og Cineworld Group PLC.

Oliver Haarmann

40 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 28. februar 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

BA, Brown University, 1990 og MBA, Harvard Business School, 1996.

Managing Director i Kohlberg Kravis Roberts & Co. Ltd.

Medlem af bestyrelsen i Nordic Telephone Company ApS og A.T.U. Auto-Teile-Unger Holding GmbH.

Gustavo Schwed

46 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 28. februar 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

Medlem af Vederlagsudvalget.

BA, Swarthmore College, 1984 og MBA, Stanford University, 1988.

Managing Director i Providence Equity.

Medlem af bestyrelsen i Nordic Telephone Company ApS og The 4U Group Ltd.

Richard Wilson

42 år. Valgt af generalforsamlingen, første gang 28. februar 2006. Genvalgt 15. marts 2007. Perioden udløber 13. marts 2008.

BA, University of Cambridge, 1988 og MBA, INSEAD, 1994.

Partner i Apax Partners Worldwide LLP.

Medlem af bestyrelsen i Nordic Telephone Company ApS.

Leif Hartmann

64 år. Valgt af medarbejderne, første gang i 1996. Genvalgt i 2000 og 2004. Perioden udløber i 2008.

Systemtekniker i TDC A/S.

Steen M. Jacobsen

58 år. Valgt af medarbejderne, første gang i 1996. Genvalgt i 2000 og 2004. Perioden udløber i 2008.

Specialtekniker i TDC A/S.

Jan Bardino

55 år. Valgt af medarbejderne, første gang i 2004. Perioden udløber i 2008.

Cand.scient. i datalogi.

Systemudvikler i TDC A/S.

Bo Magnussen

60 år. Valgt af medarbejderne, første gang i 1996. Genvalgt i 2000 og 2004. Perioden udløber i 2008.

Fuldmægtig i TDC A/S.

Formand for Lederforeningen i TDC.

Aktionærinformation

Aktionærer

Ved udgangen af 2007 havde TDC 29.885 navnenoterede aktionærer, hvoraf 97 pct. var bosiddende i Danmark. Ved udgangen af 2007 var ca. 95 pct. af TDC's aktier ejet af danske aktionærer.

Der var 17 aktionærer med mere end 10.000 TDC-aktier, og disse ejede tilsammen ca. 94 pct. af de cirkulerende aktier.

Ved udgangen af 2007 ejede følgende aktionærer mere end 5 pct. af aktiekapitalen og stemmerettighederne i TDC A/S:

- Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Hillerød: 5,5%
- Nordic Telephone Company ApS, Århus: 87,9%

TDC's øverste moderselskab er Angel Lux Parent S.à.r.l, Luxemburg.

TDC's aktiekapital og stemmerettigheder

Selskabets aktiekapital er opdelt i 198.375.177 aktier á DKK 5. Ethvert aktiebeløb på DKK 5 giver aktionæren ret til en stemme. Alle selskabets aktier er noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen (ISIN DK00-1025333-5).

En aktionær er berettiget til at deltage i generalforsamlingen og udøve sin stemmeret, såfremt aktionæren senest 5 dage forud for generalforsamlingens afholdelse har anmodet om at få udleveret adgangskort (som specificerer aktionærens antal stemmer) i overensstemmelse med kravene i § 10 i selskabets vedtægter. Samme tidsfrist er gældende for aktionærer, der ønsker at stemme pr. fuldmagt.

Udpegning og udskiftning af bestyrelsesmedlemmer

Ifølge § 14 i selskabets vedtægter består selskabets bestyrelse af 3-8 medlemmer som vælges af generalforsamlingen. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år af gangen og kan genvælges.

Ændring af vedtægter

En beslutning om vedtægtsændring kræver vedtagelse af kvalificeret flertal eller enstemmighed, således som det fremgår af Aktieselskabslovens § 78 og § 79. Selskabets

vedtægter indeholder ikke yderligere krav om vedtægtsændringer end Aktieselskabslovens bestemmelser.

Bestyrelsens bemyndigelser

Bestyrelsen er indtil 28. marts 2009 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen med op til DKK 108.229.770 jf. § 4a i vedtægterne.

Bestyrelsen er indtil 25. april 2011 bemyndiget til at udstede tegningsoptioner til ledende medarbejdere i selskabet og dets dattervirksomheder samt til formanden og næstformanden i selskabets bestyrelse, der giver ret til at tegne aktier for op til nominelt DKK 49.593.790. Derudover er bestyrelsen senest 25. april 2011 bemyndiget til at forhøje selskabets aktiekapital med op til DKK 49.593.790. Eventuelle kapitalforhøjelser skal gennemføres ved kontant betaling når tegningsoptionerne udnyttes. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret til aktier, der udstedes ved udnyttelse af udstedte tegningsoptioner. Se § 5c i selskabets vedtægter.

Bestyrelsen er indtil generalforsamlingen 2008 bemyndiget til at give selskabet tilladelse til at erhverve egne aktier for op til nominelt 10% af selskabets aktiekapital til en kurs, som ikke må afvige mere end 10% fra aktiekursen ifølge noteringen på OMX Nordic Exchange Copenhagen. I tilfælde af at aktierne ikke er noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen på købstidspunktet, må kursen ikke afvige mere end 10% fra markedsværdien af aktierne på købstidspunktet.

Selskabets adresse

TDC A/S
Nørregade 21
0900 København C.
Tlf. 66 63 77 77
Fax. 66 63 76 19
www.tdc.dk
CVR-nr. 1477 3908

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 13. marts 2008 i København.

Aktieudbytte

Bestyrelsen indstiller, at der udbetales DKK 3,60 pr. aktie for regnskabsåret 2007. Udbyttets størrelse besluttet af selskabets generalforsamling.

Fra og med den 14. marts 2008 handles aktier uden udbytte for 2007. Udbytte udbetales af TDC den 19. marts 2008 og foretages på grundlag af de beholdninger, der er registreret på VP-konti den 18. marts 2008 ved dagens afslutning (dansk tid).

Udbytte udbetales i danske kroner. Inden udbetaling af udbytte tilbageholdes som hovedregel 28 pct. udbytteskat til den danske stat. Aktionærer, der har fast bopæl uden for Danmark, har mulighed for at søge refusion hos de danske skattemyndigheder af en del af udbytteskatten. Størrelsen af refusionen afhænger af overenskomsterne om dobbeltbeskatning mellem de pågældende lande.

Henvendelser vedrørende udbetaling af udbytte bedes rettet til selskabets aktieudstedende bank.

Danske Bank
Girostrøget 1
0800 Høje Taastrup
Tlf.: 43 39 47 77

Henvendelser vedrørende besiddelse af selskabets aktier og aktiebog bedes rettet til:

VP Investor Services A/S (VP Services A/S)
Helgeshøj Allé 61
P.O. Box 20
2630 Taastrup
Tlf. 43 58 88 66

Ordliste

2G henviser til andengenerationsmobilnet, herunder GSM-net, der kan transmittere tale og begrænset data-kommunikation, herunder fax og sms-beskeder.

3G henviser til tredjegerationsmobilnet, der kan transmittere tale, data og multimedieindhold ved høj hastighed.

ADSL (Asymmetric Digital Subscriber Line) er baseret på DSL-teknologi.

ADSL2+ henviser til en type DSL-teknologi, der forventes at øge transmissionshastigheden via fastnettet op til 18 Mb/s.

ARPU (Average Revenue per User) henviser til gennemsnitlig omsætning pr. kunde.

ATM (Asynchronous Transfer Mode) henviser til en dedikeret koblingsteknologi til LAN- og WAN-net, der understøtter tale og video i realtid såvel som data.

BSA eller Bitstream access henviser til en situation, hvor teleselskabet installerer en højhastighedsopkobling til kunden (f.eks. ved at installere det foretrukne DSL-udstyr og konfiguration i kundens lokalnet) og derefter stiller opkoblingen til rådighed for tredjepart, så de kan tilbyde højhastighedstjenester til kunderne.

Bredbånd henviser til en opkobling, der gør det muligt at udveksle data ved en hastighed på 144 kb/s eller højere gennem analoge linjer. De mest udbredte bredbåndsteknologier er kabelmodem, DSL, trådløs og optiske fibre.

CDMA/450 MHz (Code Division Multiple Access on 450 MHz frequency band) henviser til brugen af CDMA-teknologi (det samme som anvendes til UMTS) på 450-MHz-frekvensbåndet (modsat 2,1 GHz-båndet til UMTS). Ved denne frekvens kræves der færre basisstationer for at opnå geografisk dækning. Kapaciteten ved denne frekvens er imidlertid lav sammenlignet med UMTS-båndet. 450-MHz-frekvensbåndet er ikke blevet anvendt siden nedlukningen af det analoge førstegenerationsmobilnet.

Churn henviser til afgang af kunder fra kundebasen, f.eks. siges mobilkunder at churnde, når de opsiger deres abonnement med deres aktuelle mobiloperatør (og enten skif-

ter til en anden eller blot vælger ikke at have et mobilabonnement). TDC beregner churn ved at dividere bruttoafgang af kunder i en periode med det gennemsnitlige antal kunder i perioden. Det gennemsnitlige antal kunder i perioden beregnes ved at addere antallet af kunder ved periodens begyndelse med antallet af kunder ved periodens udgang og dividere det med to. Andre teleoperatører beregner churn på andre måder.

CPE henviser til kundeplaceret udstyr.

Dial up henviser til en internetforbindelse, der benytter en normal telefonlinje.

DoCSIS (Data over Cable Service Interface Specification) henviser til krav vedrørende supportinterfaces til kommunikation og drift i forbindelse med et kabelsystem til overførsel af data. Det muliggør tilføjelse af overførsel af data ved høj hastighed til et eksisterende kabel-tv-system (CATV). Der er vedtaget tre DoCSIS-varianter som internationale standarder: DoCSIS 1.1, DoCSIS 2.0 og DoCSIS 3.0.

DSL (Digital Subscriber Line) henviser til en teknologi, der gør det muligt at anvende kobberbaserede telefonlinjer til transmission af data ved høje hastigheder mellem hovedcentralen og kunden.

DSLAM (Digital Subscriber Line Access Multiplexer) henviser til netudstyr, normalt i et teleselskabs hovedcentral eller et af dets knudepunkter, som modtager signaler fra flere kunders DSL-forbindelser og ved hjælp af multipleksere sender dem videre til en højhastighedstransportlinje.

DTT henviser til digitalt terrestisk tv, som anvender digital teknologi til at transmittere til almindelige antenner, og som anvendes i stedet for de nuværende analoge signaler.

DVB-H (Digital Video Broadcasting – Handheld) henviser til en standard for transmission af tv-lignende indhold og data til håndsæt såsom mobiltelefoner. DVB-H er nøje baseret på DCB-T, som er standarden for transmission af tv i det meste af Europa.

DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing) henviser til en optisk teknologi, som øger båndbredden i eksisterende fiberoptiske transportnet.

EDGE (Enhanced Data rates for GSM Evolution) henviser til kodning, der kan sætte hastigheden væsentligt i vejret på GSM-nettet, så der kan sendes og modtages data syv gange hurtigere end via GSM, hvilket giver plads til interaktiv billedkommunikation, billed- og videopostkort trådløst via e-mail og anden luftbåren multimedia.

Ethernet henviser til en form for netværksteknologi til lokale net (LAN).

FTTH (Fiber To The Home) henviser til fiberoptisk teknologi, som kobler privatkunder direkte på det fiberoptiske net.

FTTN (Fiber to the Neighborhood or Node) henviser til fiberoptisk teknologi, som kobler fiberoptiske net til knudepunkter, som betjener flere hundrede husstande gennem kobberkabler.

Gb/s henviser til gigabit pr. sekund.

GSM (Global System for Mobile Communications) henviser til et omfattende digitalt net til alle former for mobiltelefon.

HSDPA (High Speed Downlink Packet Access) henviser til en forbedring af UMTS 3G-teknologi, som forventes at øge downloadhastighederne fem gange eller mere. HSDPA kaldes også for Turbo 3G.

IN (Intelligent Network) henviser til serviceafhængigt telenet.

IP (Internet Protocol) henviser til en standardprocedure, hvor internetbrugerdata deles op i pakker, som sendes ad den korrekte vej. IP tildeler hver pakke et nummer, så det kan verificeres, at beskeden er modtaget. Før pakkerne når deres destination, samler protokollen alle pakker, så de leveres i deres oprindelige form.

IP-VPN (IP-based Virtual Private Networks) henviser til et net, hvor store organisationer kan kommunikere indbyrdes over et stort geografisk område. I stedet for at bruge en enkelt opkobling (f.eks. et fast lejet kredsløb), benytter

et VPN sig af virtuelle opkoblinger på tværs af et delt net til kontorer eller medarbejdere over et stort geografisk område.

ISDN (Integrated Services Digital Network) henviser til en metode til at sende data via en fastnetforbindelse ved hastigheder på op til 64 kb/s over to linjer, som muliggør integreret digital transmission af data og tale ved en højere hastighed og over bredere bånd end almindelige telefonlinjer. Det er nødvendigt at bruge et ISDN-modem for at koble sig på nettet.

ISP (Internet Service Provider) – Internetudbyder henviser til et selskab, som udbyder internetadgang.

ITST henviser til IT- og Telestyrelsen.

kb/s henviser til kilobit pr. sekund.

LAN (Local Area Network) henviser til et net af computere, der er fast forbundne med hinanden, og som alle befinder sig inden for et begrænset område, for eksempel inden for samme firma, hvilket giver mulighed for deling af for eksempel data og printer.

LRAIC (Long Run Average Incremental Cost Model) henviser til et system, hvor samtrafikpriserne for operatører med markedsdominans skal baseres på omkostningerne til at fremstille samtrafikprodukterne (koblet samtrafik, ULL og samhusning) i et moderne telenet, som ikke er tyngt af historisk relaterede investeringer og mangel på den nyeste teknologi. Danske LRAIC-priser beregnes ud fra en model, som udarbejdes og ajourføres af IT- og Telestyrelsen.

Mb/s henviser til megabit pr. sekund.

mms (Multimedia Messaging Service) henviser til en tjeneste, hvor mobilkunder kan udveksle multimediebeskeder med andre mobilkunder. Som sådan er det en videreudvikling af sms, der understøtter transmission af flere medier, f.eks. tekst, tale, lyd, video og kombinationer af disse.

MoU (Minutes of Usage) henviser til antallet af forbrugte minutter pr. abonnent.

MPLS (Multiprotocol Label Switching) henviser til en alsidig løsning på de problemer, som nutidens net udsættes for i form af hastighed, skalerbarhed, kvaliteten af service management og trafikregulering. MPLS er udviklet til at løse problemer i form af styring af båndbredder og servicekrav for næste generations IP-baserede transportnet.

MVNO (Mobile Virtual Network Operators) henviser til mobiloperatører, der ikke selv ejer båndbredde, men i et vist omfang har egen infrastruktur i form af et telenet. MVNO'er har indgået aftaler med traditionelle mobiloperatører om køb af trafik og data til videresalg til egne kunder.

PABX (Private Automatic Branch Exchange) er et omstillingsanlæg til erhvervs-kunder. Oprindeligt krævede det en person til at betjene et sådant system PBX (private omstillingsanlæg). Da næsten alle private telefoncentraler i dag er automatiske, er akronymet PBX udvidet til PABX.

Penetration er et udtryk i procent for en tjenestes udbredelse. Udbredelsen beregnes ved at dividere antallet af abonnenter med antallet af husstande, der kan modtage den pågældende tjeneste.

PIM henviser til Personal Information Management.

PoP (Point of Presence) henviser til et lokalt opkoblingspunkt til et kommunikationsnet, f.eks. internettet.

Postpaid henviser til mobilabonnenter, hvor kunden benytter sig af en tjeneste og efterfølgende betaler for tjenesten.

Prepaid henviser til taletidskunder, hvor kunden betaler et bestemt kontant beløb for en tjeneste, som opbruges i takt med, at kunden benytter sig af tjenesten.

PSTN (Public Switched Telephone Network) henviser til det telenet, der er baseret på kobberkabler, og som transmitterer tale og data analogt – traditionel fastnettelefoni.

Quality of Service henviser til et kollektivt mål for den service, kunderne modtager, og som afspejler et nets transmissionskvalitet og tilgængelighed.

Samtrafik henviser til processen, hvor et telefonopkald kobles til en anden operatørs net. For denne opkobling skal der betales en samtrafikpris til operatøren for brug af dennes net.

SDH (Synchronous Digital Hierarchy) henviser til en standardteknologi for synkron datatransmission på et optisk medie, og som giver hurtigere og billigere samtrafik end traditionelt PDH (Plesiochronous Digital Hierarchy) udstyr. I digital teletransmission betyder synkron, at bits fra et opkald sendes i en transmissionsramme. Plesiochronous betyder næsten synkron eller et opkald, der fordeles over flere transmissionsrammer.

SHDSL (Symmetric High-speed Digital Subscriber Line) henviser til en DSL-teknologi med symmetrisk datatransmission.

SIM (Subscriber Identify Module) henviser til et lille smartcard på størrelse med et frimærke, som bruges i mobiltelefoner.

sms (Short Message Service) henviser til korte tekstbeskeder, der kan sendes og modtages via mobiltelefoner.

SoHo (Small Office/Home Office) henviser til virksomheder under følgende definitioner: i) færre end to medarbejdere, ii) forbrug hos Fastnet Norden på en omsætning på under DKK 30.000 de seneste tolv måneder, iii) virksomheden må ikke eje fastnetprodukter, iv) virksomheden må ikke være en del af en virksomhedsstruktur og v) virksomheden må ikke være en offentlig virksomhed.

Triple play henviser til samlet udbud af internet, telefoni og tv over samme accessforbindelse.

Turbo 3G henviser til HSDPA-teknologi.

TVoIP henviser til tv-transmission over internettet.

ULL (Unbundled Local Loop) henviser til det eksisterende accessnet, som historisk tilhører det markedsdominerende teleselskab. Det er ikke økonomisk muligt for en ny operatør at duplikere hele eller især den sidste opkobling mellem den lokale central og kunden.

UMTS (Universal Mobile Telecommunications Systems) henviser til et tredjegerations (3G) mobilnet konstrueret til at udbyde flere tale-, data- og multimedietjenester ved høj hastighed.

VDSL2 (Very-High-Bit-Rate Digital Subscriber Line 2) henviser til en forbedring af VDSL-standarden som tillader transmission af symmetriske eller asymmetriske datahastigheder på op til 200 Mb/s i kobberpar over korte afstande (for abonnenter tæt ved centralens accessmodul eller i et fjerntliggende accessknudepunkt). VDSL tillader hastigheder på op til 52 Mb/s.

VoD (Video on Demand) henviser til transmissionslevering af video over bredbånd, når det passer kunden.

VoIP (Voice over Internet Protocol) henviser til telefonopkald via internettet.

VPN (Virtual Private Network) henviser til stort net, der fungerer på samme måde som et lokalnet, hvor geografisk spredte kontorer eller computere kan kommunikere indbyrdes og samtidig opnå samme beskyttelse, hastighed og tilgængelighed som i et lokalnet.

WAN (Wide Area Network) henviser til et geografisk vidt dækkende telenet og er en geografisk spredt samling af LAN'er. Internettet, for eksempel, er et geografisk vidt dækkende telenet, men det kan også være et net, der forbinder et selskabs divisioner.

WiFi (wireless fidelity) henviser til en udbredt trådløs net-teknologi som bygger på 802.11 standarden, der er udviklet af Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE).

WiMAX (World interoperability for Microwave Access) henviser til en trådløs bredbåndsløsning med en rækkevidde mellem 1 og 5 kilometer.

Oversættelse: Access Translations
Opsætning: SkabelonDesign
Tryk: Scanprint A/S