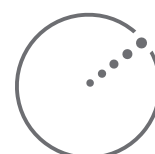


Årsredovisning 2013/14



ELEKTA

# Elekta värnar *om livet*

## FÖRETAGSPRESENTATION

- 1 2013/14 i korthet
- 2 Elekta i världen
- 4 Vd har ordet
- 6 Mission, vision, affärsmodell och värdegrund
- 8 Strategi
- 11 Finansiella mål
- 12 Om cancer

## Geografiska regioner

- 18 Region Nord- och Sydamerika
- 22 Region Europa, Mellanöstern och Afrika
- 26 Asien och Stilla-havsregionen

## Produkt-områden

- 32 Elekta Neuroscience
- 38 Elekta Oncology
- 44 Elekta Brachytherapy
- 50 Elekta Software
- 56 Elekta Services
- 60 Elektas ansvar
- 64 Medarbetare
- 69 Aktien
- 72 Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

## FINANSIELL RAPPORTERING

- 74 Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
- 92 Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat
- 94 Koncernens balansräkning
- 96 Förändring i koncernens eget kapital
- 98 Koncernens kassaflödesanalys
- 100 Moderbolagets räkningar
- 102 Noter
- 129 Styrelsens underskrifter
- 130 Revisionsberättelse
- 131 Ordlista

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade behandlingssystem och planeringsmjukvara för strålterapi inklusive brachyterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem som stödjer ett effektivt arbetsflöde i cancervården. Elektas verksamhet syftar till att förbättra, förlänga och rädda livet för svårt sjuka patienter. Genom att vidga gränserna inom vetenskap och teknologi, kan Elekta erbjuda smarta och resurseffektiva lösningar som skapar förtroende hos både vårdgivare och patienter.



### MYNDIGHETSGODKÄNNANDE FÖR PRODUKTER

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

# Highlights

## Nyckeltal

	2013/14	2012/13	Förändring, %
Orderingång, Mkr	12 253	12 117	1
Nettoomsättning, Mkr	10 694	10 339	3
EBITA, före poster av engångskaraktär, Mkr	2 183	2 297	-5
EBITA-marginal, före poster av engångskaraktär, %	20	22	-10
Rörelseresultat, Mkr	1 727	2 012	-14
Rörelsemarginal, %	16	19	-16
Resultat efter skatt, Mkr	1 152	1 351	-15
Vinst per aktie före utspädning, kr	3,01	3,52	-14
Vinst per aktie efter utspädning, kr	3,00	3,52	-15
Soliditet, %	35	34	3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,36	0,36	0
Sysselsatt kapital, Mkr	10 743	10 112	6
Utdelning, kr	2,00 <sup>1)</sup>	2,00	-

<sup>1)</sup> Foreslagen utdelning. Ordinarie utdelning 1,50 kr och extra utdelning 0,50 kr.

## September 2013

### Största ordern någonsin på Leksell Gamma Knife

Elekta vinner en upphandling arrangerad av NHFPC (The National Health and Family Planning Commission) i Kina. Affären omfattade sju Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med ett totalt ordervärde på cirka 25 miljoner USD.

### Elekta inkluderas i Dow Jones Sustainability Index

Som ett av Europas mest hållbara företag inkluderas Elekta i Dow Jones Sustainability Indices, ett av världens mest prestigefyllda hållbarhetsindex.

### Lansering av Monaco 5

Den senaste versionen av behandlingsplaneringssystemet Monaco®, Monaco® 5 ger effektivare och snabbare planering, och integrerar alla de viktigaste behandlingsmetoderna. I november får systemet klarstecken enligt 510(k) från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA.

## Forts. september 2013

### Lansering av Esteya

Esteya® är ett nytt system för att behandla hudcancer med hjälp av elektronisk brachyterapi. Hudcancer är en av de mest utbredda cancer typerna i världen. Metoden får klarstecken enligt 510(k) från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA.

## December 2013

### Strategiskt samarbete med McLaren Health Care

Ett omfattande samarbete med amerikanska McLaren Health Care inleds som innebär att McLaren implementerar Elektas lösningar i hela sitt nätverk. Avtalet värderas till mer än 50 miljoner USD.

## Januari 2014

### Stor order på cancervårdslösningar till Algeriet

Elekta hjälper Algeriet att modernisera cancer vården med hård- och mjukvarulösningar inklusive utbildning till sju cancercentra. Totala ordervärdet är på mer än 250 Mkr.

## April 2014

### Avancerade strålbehandlings-system till Storbritannien

NHS Supply Chain i Storbritannien köper bland annat ett flertal Elekta Synergy® linjäracceleratorer med multibladskollimatoren Agility™. Avtalet är värt 19 miljoner GBP.

### Milstolpe inom bildtagning under pågående strålbehandling

Elekta och Philips påbörjar installationen av världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem vid University Medical Center Utrecht i Nederländerna. Det är en milstolpe inom visualisering av tumörer under pågående strålbehandling.



## FRAMÅTBlickande INFORMATION

Denna rapport innehåller framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 76–77. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

# Elekta *i världen*

Elektas system och kliniska lösningar används idag vid mer än 6 000 sjukhus världen över. Elekta har cirka 3 800 medarbetare fördelat på 35 kontor i 24 länder. Tillverkningen sker på åtta produktionsenheter i USA, Kina och Europa. Huvudkontoret ligger i Stockholm och företaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

## NORD- OCH SYDAMERIKA

- Världens största marknad för strålterapi
- Elekta är ledande inom mjukvara och brachyterapi, och en snabbt växande tvåa på marknaden för linjäracceleratorer
- Verksamheten i USA utvecklades bättre än marknaden
- Åtgärder sattes in för att möta en svag utveckling i Latinamerika
- Ordergången ökade med 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser

NETTOOMSÄTTNING  
3 328 Mkr

31%

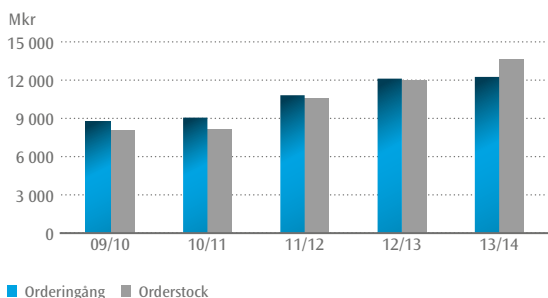
MEDARBETARE  
1 119 personer

30%

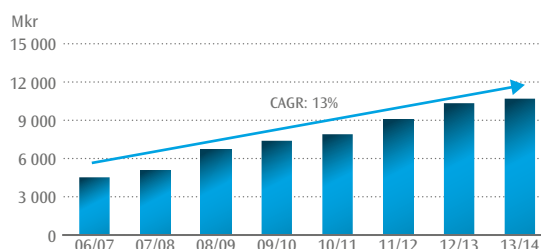


## ELEKTA-KONCERNEN

### Ordergång och orderstock



### Nettoomsättning



## PRODUKTOMRÅDEN

### ELEKTA NEUROSCIENCE

Elekta Neuroscience utvecklar ytterst precisa lösningar för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Elektas lösningar inom strålkirurgi, stereotaktisk neurokirurgi och magnetencefalografi är världsledande och företaget har världens största installerade bas av stereotaktiska strålbehandlingssystem avsedda för behandling av hjärnan.

### ELEKTA ONCOLOGY

Elekta Oncology skapar innovativa kliniska lösningar för strålterapi, såsom linjäracceleratorer, integrerade bildsystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och patientfixering. Elekta är en ledande leverantör av bildstyrd strålterapi (IGRT) och pionjär inom bågbasead strålterapi (VMAT).

**ELEKTA SERVICES** Elekta Services erbjuder tjänster som gör det möjligt för Elektas kunder att få ut största möjliga nytta av sina cancerbehandlingslösningar.



## EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

- Elekta är marknadsledande i regionen
- Elekta visade styrka på de mogna marknaderna i Europa och utvecklades bättre än marknaden
- Mellanöstern visade en stark tillväxt medan Ryssland försvagades under den senare delen av året
- Orderingsgången ökade med 19 procent beräknat på oförändrade valutakurser

NETTOOMSÄTTNING

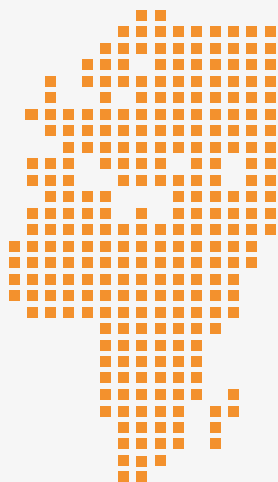
4 220 Mkr

39%

MEDARBETARE

1 831 personer

48%



## ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

- Elekta är marknadsledande i regionen
- Elekta är nummer ett i Kina och visade en stark utveckling med dubbelsiffrig tillväxt, vilket var avsevärt bättre än marknaden
- Utvecklingen i regionen var blandad. Sydostasien och särskilt Indien var svagt
- Orderingsgången minskade med 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser

NETTOOMSÄTTNING

3 146 Mkr

30%

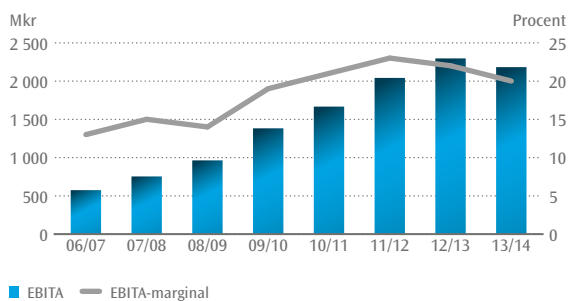
MEDARBETARE

825 personer

22%



### EBITA och EBITA-marginal (före poster av engångskaraktär)



### Totalavkastning



Källa: SIX Trust

### ELEKTA BRACHYTHERAPY

Elekta Brachytherapy är världsledande inom cancerbehandling baserad på invärtes strålning. Brachyterapi möjliggör strålbehandling med effektiva högdoser med mycket hög precision direkt in i eller nära tumören, vilket medför precis behandling, kort behandlingstid och skonar omgivande vävnad från onödig strålning.

### ELEKTA SOFTWARE

Elekta Software skapar en effektiv klinisk miljö där alla patientaktiviteter – från diagnos och behandling till uppföljning – genomförs så effektivt som möjligt, vilket ger kliniker mer tid att fokusera på patienterna. Elektas öppna system och leverantörsneutrala lösningar säkerställer en flexibilitet att integrera de mest avancerade och användbara verktygen oberoende vilken plattform som används.

Servicetjänsterna hjälper kunderna att korta värdköer, förändra vådrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken.

# Bana väg för tillväxt

**SOM LEDANDE INOM VÅR BRANSCH** har vi en fantastisk möjlighet och ett ansvar att hjälpa världen att ta itu med en ökande cancervårdsbörda. Vi erbjuder lösningar för strålbehandling och neurokirurgi, vilket utan tvekan är dagens mest kostnadseffektiva behandlingsmetoder. Vi är övertygade att vi kommer att spela en ännu mer betydande roll inom cancervården tack vare våra långa och djupa relationer med ledande kliniker världen över, vår tradition att driva innovation och våra pågående forsknings- och utvecklingsprojekt. Vi ska återgå till en nettoomsättningstillväxt på över 10 procent. Vi har målmedvetna medarbetare och en engagerad och växande kundbas. Det är med tillförsikt vi blickar framåt.

Jag är stolt över att vara en del av ett företag som har som uppdrag att förbättra patienters liv, och med visionen att vara en föregångare och partner inom cancervård och neurokirurgi. Jag och mina 3 800 kollegor har en gemensam passion för det som betyder mest för oss: att rädda liv och förbättra livskvaliteten genom att ge fler patienter en bättre vård. Elekta har uppnått detta först och främst genom innovation och genom ett nära samarbete med våra användare. Många av de tekniker och metoder som idag används i strålbehandling och neurokirurgi är frukten av samarbeten mellan Elekta och ledande institutioner världen över.

## Investering i framtiden

Under året kunde vi erbjuda våra kunder en ännu snabbare och mer precis behandlingsplanering genom lanseringen av vårt integrerade behandlingsplaneringssystem Monaco® 5. Vår strävan efter bättre och effektivare behandlingsmetoder ledde också till lanseringen av Esteya® elektronisk brachyterapi – ett nytt sätt att behandla hudcancer. Ett av våra mest spännande samarbetsprojekt, och det vi investerat mest i, är forskningskonsortiet kring MRI-styrd strålbehandling. Konsortiets uppdrag

är att utveckla och definiera det kliniska värdet av en precis strålbehandling med en linjäraccelerator med integrerad magnetresonansavbildning (MRI). Det senaste året har ytterligare fyra världsledande cancerforskningscenter gått med i konsortiet. Vi nådde också en milstolpe när installationen av världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem påbörjades vid University Medical Center Utrecht i Nederländerna.

## Drivkrafter för tillväxt

Marknaden för strålbehandling och neurokirurgi kommer att fortsätta växa. Människor lever längre, men ofta med en mindre hälsosam livsstil. Mönstret är detsamma på tillväxtmarknaderna. När cancer blir en kronisk sjukdom måste man under sin livstid få upprepade behandlingar. Strålbehandling är ett sätt att hantera den ständigt ökande efterfrågan på vård, eftersom metoden är kostnadseffektiv och erbjuder ett praktiskt alternativ till andra, dyrare cancerbehandlingar. I dag finns det 33 miljoner cancerpatienter världen över och tyvärr stiger antalet stadigt. I USA är cancer den näst vanligaste dödsorsaken efter hjärt- och kärlsjukdomar och i Afrika har

cancer just passerat aids som den sjukdom som kräver flest liv. Sjukvården är inte i närheten av att möta behovet av cancervård, och forskningsinstitutet drar slutsatsen att det krävs ökad tillgång till strålbehandling. Vi beräknar att det behövs ytterligare cirka 10 000 linjäracceleratorer för att möta dagens behov av cancervård. Det är dubbelt så många som antalet existerande system. Av gapet mellan installerad kapacitet och det faktiska behovet svarar tillväxtmarknaderna för cirka 80 procent. Genom att utjämna skillnaden mellan verkligt behov och dagens utbud tar vi bara itu med dagens problem. Samtidigt ökar det underliggande behovet av cancervård för varje år som går, vilket gör det ännu mer angeläget att hitta lösningar.

## Elektas strategiska agenda

Vi har utvecklat en strategisk agenda som ska hjälpa oss att fokusera och nå vårt mål på en nettoomsättningstillväxt över 10 procent per år. Den innefattar fyra fokusområden:

### Innovation Leadership

Innovation är kärnan i vår verksamhet. Det handlar om allt från att utveckla nya produkter och generera immateriella rättigheter, till att integrera vår utrustning med mjukvara och skräddarsy tjänster. Vårt mål är att leverera en optimerad användarupplevelse för alla Elektas produkter. Innovation kommer inom vår bransch i allt högre grad att handla om mjukvara. Vi har en mycket stor möjlighet att bli det bolag som kan utnyttja all cancerrelaterad "big data" och leda branschen mot en informationsdriven vårdförändring.

### Commercial Transformation

Vi har fokuserat på nya kunder och på att öka försäljningen, vilket är något som utmärker tillväxtföretag. Strategin har varit

mycket framgångsrik. Vid någon punkt behöver dock varje företag industrialisera sig. Jag ser potential för att förbättra effektiviteten i allmänhet, med en omedelbart striktare kontroll av rörelsekapital och kassaflöde. Förbättringspotentialen är särskilt märkbar i leden närmast kunderna. Där behöver vi utveckla vår förmåga att på bästa sätt sälja fler produkter till fler kunder.

#### *Lifecycle Management*

Jag ser också potential att ytterligare bredda vårt erbjudande till att mer effektivt arbeta med den installerade basen. Här ingår inte bara service utan även uppgraderingar, mjukvara och möjligheten att erbjuda rådgivningstjänster. Det är en viktig drivkraft för framtida tillväxt och lönsamhet. Vi behöver utveckla vår kapacitet för att arbeta med användarna under produkternas hela livstid, och sprida de kunskaperna i alla våra regioner.

#### *Grow the Pie*

Strålbehandling är en underutnyttjad resurs, som bara svarar för cirka 7 procent av världens cancerbehandlingskostnader, även om andelen patienter som behandlas är betydligt högre. I en värld som fokuserar på effektiv hälsovård, är detta en spännande möjlighet. Vår avsikt är att vara branschledande och öka strålterapiens andel i takt med att marknaden utvecklas. Allt tyder på att Elektas marknad kommer att fortsätta växa på lång sikt. När vi strävar efter att möta den ökade efterfrågan ser vi till att behålla rätt perspektiv. Marknaden är inte bara procent, statistik eller bilder i en presentation. Vår marknad består av människor – av patienter vars liv vi kan påverka positivt. Patienterna är anledningen till att vi ständigt försöker förbättra den behandling som patienterna förhoppningsvis får. Vårt engagemang, vår entusiasm och drivkraft att förändra hur cancer och hjärnsjukdomar behandlas är starkare än någonsin.

Stockholm den 22 juli 2014

Niklas Savander  
Verkställande direktör och koncernchef



# Föregångare inom *cancervård*

**ELEKTAS INNOVATIONER** flyttar ständigt fram gränserna och förbättrar cancervården. I nära samarbete med ledande forskare och kliniker skapar Elekta banbrytande, effektiva, pålitliga och skonsamma cancerbehandlingar. Alltid med patienterna i fokus och ofta också med lägre kostnader för sjukvården som följd.

## MISSION

### *We care for life*

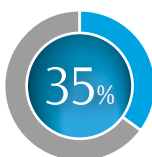
Vårt uppdrag är att erbjuda patienter och kunder lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Elekta är ledande när det gäller kliniska framsteg och bättre behandlingsresultat för patienten. Det gäller allt från de kliniska lösningar som företaget levererar, till en exakt och anpassad behandling samt system som möjliggör insamling och effektivt utnyttjande av information.

## VISION

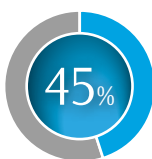
### *Pioneer and partner in cancer care*

Elektas vision är att leda utvecklingen av lösningar för cancervård och bli den främsta partnern för hela värdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.

Tillväxtmarknadernas andel  
av nettoomsättningen



Andelen mjukvara och tjänster  
av nettoomsättningen



### Affärsmodell

Elekta bidrar till effektivare och skonsammare behandlingsalternativ för patienterna, vilket också minskar behovet av sjukhusvistelse och därmed ger lägre kostnader för sjukvården.

Elektas produkter och tjänster används inom neurovetenskap och onkologi. Dessutom utvecklar Elekta världsledande mjukvarulösningar. Varje produktområde fokuserar på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar utifrån i huvudsak gemensam teknik och kompetens.

Elektas kliniska lösningar och informationssystem utvecklas genom forskning och avancerad produktutveckling i nära samarbete med kunderna. Elekta säljer utrustning, mjukvara och tjänster till mer än 6 000 kunder i tre geografiska regioner:

Nord- och Sydamerika, Europa, Mellanöstern och Afrika samt Asien och Stillhavsregionen. Tillväxtmarknaderna svarade för cirka 35 procent av nettoomsättningen under räkenskapsåret 2013/14.

### Produktområden

Försäljningen sker främst genom egen försäljningsorganisation. Elekta har fyra intäktskällor: utrustning, mjukvara, systemförsäljning där utrustning och mjukvara är integrerade samt eftermarknadstjänster. Mjukvara och tjänster svarade för cirka 45 procent av nettoomsättningen under räkenskapsåret 2013/14.





VÄRDEGRUND

*Långsiktiga relationer, förtroende och ansvar,  
uppsynsrikedom, lyhördhet och kreativitet*

# Agenda för *lönsam tillväxt*

**SOM FÖREGÅNGARE OCH BRANSCHLEDARE** fortsätter Elekta att fokusera på sjukdomsspecifika lösningar, hela tiden med patienten i centrum. Elekta visar vägen för branschens kamp mot cancer och sjukdomar i hjärnan. Genom samarbeten och integration av produkter och mjukvara skapas en optimal användarvänlighet. Elektas målsättning är att fortsätta växa snabbare än marknaden som helhet.

## Basen i Elekta

Elektas företagskultur fokuserar på tillväxt och innovation, med kundsamarbeten och tydligt patientfokus som viktiga delar i strategin. Under de senaste fem åren har mer än 4 miljarder kronor investerats i forskning och utveckling. Det har resulterat i viktiga produkter och projekt, som Versa HD™, Agility™, och branschledande mjukvara som informations-systemet MOSAIQ® och behandlingsplaneringssystemet Monaco®.

Elekta har även genom förvärv stärkt produktportföljen och utökat den indu-

striella plattformen och den geografiska räckvidden.

Tillväxtstrategin har skapat en ledande branschposition med 3 800 medarbetare och en nettoomsättning på mer än 10 miljarder kronor. Av Elektas försäljning står tjänster och mjukvara för 45 procent, en andel som Elekta avser att öka. Den ledande positionen tillsammans med Elektas strategiska fördelar är grunden för framtida tillväxtpotentialer.

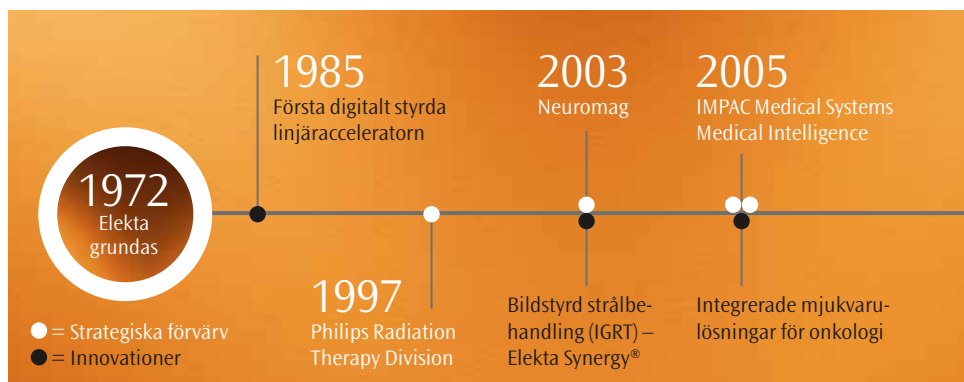
## MARKNADENS DRIVKRAFTER

Drivkrafterna bakom cancer och användningen av strålbehandling är obestridliga eftersom de grundar sig på fundamentala förändringar i samhället. Förändringarna leder till en fast övertygelse om ett ökat behov av Elektas lösningar på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader.

## STRATEGISKA FÖRDELAR

- Patientcentrerad
- Kundsamarbeten
- Innovation som förändrar förutsättningarna
- Ledande mjukvara inom cancervård
- Stark position på tillväxtmarknaderna

## STRATEGISKA FÖRVÄRV OCH INNOVATIONER



## ELEKTAS STRATEGISKA MÅL

### Elekta ska fortsätta att växa snabbare än marknaden

Elekta har en kultur som fokuserar på tillväxt och en stark historia av att växa snabbare än marknaden. Av Elektas försäljning svarar tillväxtmarknaderna för cirka 35 procent, och där finns den största tillväxtpotentialen på lång sikt. Branschen genomgår en konsolidering, bland annat genom ersättningen av Siemens installerade bas. Dessutom pågår en konsolidering av sjukvården i USA. Alla dessa faktorer gynnar Elekta och stödjer bolagets finansiella mål om att överträffa marknadstillväxten på 6–7 procent och att fortsätta växa med mer än 10 procent.

### Överbrygga kapacitetsbristen

I dag finns det 33 miljoner cancerpatienter i världen, ett antal som stadigt ökar i takt med att jordens befolkning blir allt äldre. Sjukvården är inte ens i närheten av att hålla jämna steg med behovet av cancervård.

I dag får cirka 26 procent av cancerpatienterna strålbehandling, att jämföra med rekommenderade 52 procent. För att överbrygga bristen behövs uppskattningsvis 10 000 linjäracceleratorer, vilket är dubbelt så många som dagens installerade bas. Av det totala underskottet svarar tillväxtmarknaderna för 80 procent, men att bygga bort underskottet löser bara dagens problem.



ELEKTAS FINANSIELLA MÅL

MARKNADSTILLVÄXT

### Ökat antal cancerfall

Cirka 60 procent av cancerfallen återfinns hos människor fyllda 60 år och äldre. Den globalt åldrande befolkningen, och den därmed ökande incidensen av cancer, är den enskilt största orsaken till att cancerfallen ökar i samhället. I dag ökar förekomsten av cancer med 3–4 procent per år.

### Ökad frekvens av återkommande cancer

Cancer håller på att bli en kronisk sjukdom. Med bättre cancervård ökar också överlevnaden, vilket gör att människor får tillbaka cancer en andra eller till och med en tredje gång i form av exempelvis metastaser i hjärna och ryggrad. Andelen som behöver återkommande behandling förväntas öka från dagens 25 procent till 35 procent.

### Ökad användning av strålbehandling

Forskning tyder på att 52 procent av patienterna skulle ha fördel av strålbehandling. I dag står den för 7 procent av de globala kostnaderna för cancervård. Med fortsatta innovationer kommer strålbehandling att kunna användas vid fler indikationer. Effektiviteten och precisionen jämfört med operation eller medicinering innebär att strålbehandling kan ta en större andel av cancervården.

### Ökat värde genom förbättrad funktionalitet

Det nära samarbetet med användarna leder till innovationer med ständigt ny funktionalitet till nytta för en större del av deras verksamhet. Den ökar även effektivitet och patientgenomströmning.

2006

Beijing Medical Equipment Institute (80%)

2008

CMS

2010

Resonant Medical

2012

Radon

2013

Esteya® – Elektronisk brachyterapi för hudcancer

Leksell Gamma Knife® Perfexion™

2007

3D Line

VMAT – Volumetric Modulated Arc Therapy

2011

Nucletron

Agility™

Versa HD™

## ELEKTAS STRATEGISKA AGENDA

För att ta tillvara möjligheterna på marknaden och växa snabbare har Elekta lanserat en strategisk agenda med fyra fokusområden. Agendan är fast förankrad i tillväxtstrategin, patientcenteringen och ambitionen att arbeta med kunderna under hela produktlivscykeln.

### 1 Innovation Leadership

Av Elektas 3 800 medarbetare arbetar var fjärde inom forskning och utveckling – en hörnsten inom Elektas verksamhet. Det handlar om allt från att utveckla nya produkter och generera immateriella rättigheter, till att integrera utrustning med mjukvara och skräddarsydda tjänster och lösningar. Elekta fokuserar på att skapa största möjliga användarvänlighet och på att leda branschen mot en



informationsdriven vård. Data och analyser från Elektas ledande mjukvarulösningar, som exempelvis MOSAIQ®, erbjuder en möjlighet att förbättra kundernas beslutsprocesser. Ett innovativt ledarskap är dock så mycket mer än bara innovativa produkter. Här ingår även hur vi utvecklar våra affärsprocesser och hur vi gör affärer.

### 2 Commercial Transformation

Elekta kommer att industrialiseras och förändras utan att förlora sin entreprenörsanda. När Elekta nu går in i denna fas kommer bolaget samordna verksamheten för att bättre ta tillvara på marknadsmöjligheterna. Här ingår



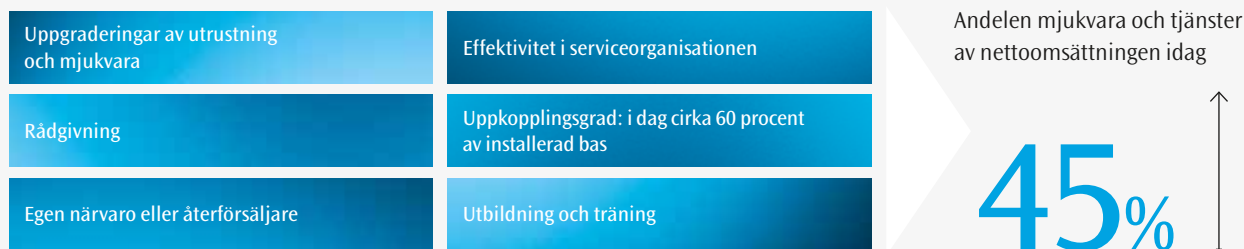
även en striktare kontroll av rörelsekapital och kassaflöde. Det innebär även att Elekta säkerställer att bolaget har rätt kompetenser och att de kommersiella processerna alltid ger patienter och kunder ett tydligt värde.

### 3 Lifecycle Management

Branschen mognar och Elekta växer snabbare än marknaden. Elektas kapacitet och förmåga att utveckla affärerna från den installerade basen blir då avgörande för resultatutvecklingen. Det gäller såväl den interna effektiviteten som förmågan att öka Elektas andel av



kundens totala affär. Elekta kommer systematiskt att utvärdera relationerna med kunderna för att kunna göra ett ännu bättre arbete under produkternas totala livstid. Mjukvara kommer att bli en ännu viktigare del i eftermarknads-erbjudandet.



### 4 Grow the Pie

Inom sjukvården ställs krav på ökad effektivitet och snabbare genomloppstider. Med hög precision och kostnadseffektivitet, har strålterapi goda möjligheter att ta en större andel än de 7 procent som dagens cancervård lägger på strålbehandling. Marknadstillväxten är dock inte en fast siffra utan påverkas av aktivitetsnivån från



Elekta och andra aktörer. Elekta spelar en nyckelroll för att öka användningen av strålterapi. Resultat nås genom ökad aktivitet inom så kallad medical affairs och evidensbaserad medicin för att öka andelen strålbehandling, och genom att tillhandahålla och investera i utbildning för användarna samt genom en stark närvaro på tillväxtmarknaderna.



# Uthållig lönsam tillväxt

**ELEKTAS STRATEGI** – att tillhandahålla integrerade, innovativa, patientfokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och tillväxt – möjliggör ambitiösa finansiella målsättningar.

## Långsiktiga finansiella mål

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen, med ett perspektiv om minst tre år. Följande finansiella mål ligger till grund för den långsiktiga planen:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

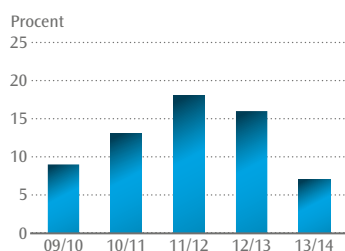
## Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som målsättning att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

För 2013/14 föreslår styrelsen en utdelning om totalt 2,00 (2,00) kr per aktie, varav 1,50 kr utgör ordinarie utdelning i enlighet med företagets utdelningspolicy samt en extra utdelning om 0,50 kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 763 Mkr och 66 procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att föreslå en extra utdelning till aktieägarna uppgående till 0,50 kr även under nästa år.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2014 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

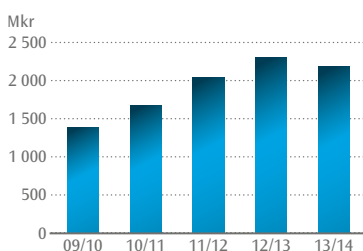
## Nettoomsättningstillväxt<sup>1)</sup>



■ Utfall

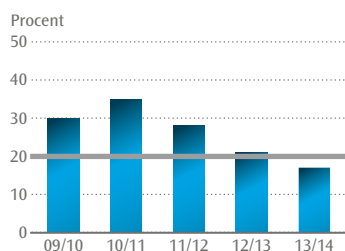
<sup>1)</sup> Beräknat på oförändrade valutakurser

## EBITA, före poster av engångskaraktär



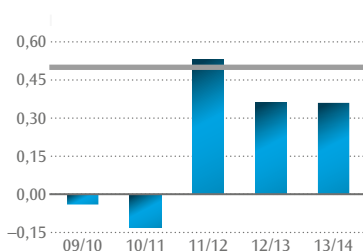
■ Utfall

## Räntabilitet på sysselsatt kapital



■ Utfall — Mål

## Skuldsättningsgrad



■ Utfall — Mål

# Antalet cancerfall fortsätter att öka

**MER ÄN 14 MILJONER** nya cancerfall tillkom i världen under 2012, det senaste året med tillgänglig global statistik. Antalet väntas stiga till närmare 24 miljoner 2035. I USA är cancer den vanligaste dödsorsaken efter hjärt- och kärlsjukdomar. Tidigare upptäckt och bättre behandling gör att överlevnaden förbättras, men skillnaderna är stora beroende på cancerform och vilken vård som erbjuds. En stor del av världens länder saknar fortfarande nationella planer för förebyggande, upptäckt och behandling av cancer.

## Över 200 cancerformer

Cancer är en sammanfattande benämning på fler än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Gemensamt är att vissa celler inte slutar att dela sig. Det kan bero på genförändringar som orsakas av virus, miljöfaktorer, ärftliga genetiska förändringar eller andra, okända faktorer.

Med undantag för det starka sambandet mellan rökning och lungcancer och HPV-virus för livmoderhalscancer är det svårt att peka ut enskilda orsaker till cancer. Men risken ökar med ålder och cirka 60 procent av alla nya cancerfall i världen uppkommer i åldersgruppen över 60 år. En annan viktig faktor är samspelet mellan en individs

genetiska uppsättning och yttre påverkan. Livsstilsrelaterade riskfaktorer är rökning, övervikt, fysisk inaktivitet och överkonsumtion av alkohol.

Tack vare tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder ökar överlevnaden i många länder. I den industrialiserade världen är bröstcancer och prostatacancer de cancerformer med den högsta andelen patienter som överlever mer än fem år. Sämst är överlevnaden i låginkomstländer där resurserna för förebyggande, diagnos och behandling är begränsade eller i praktiken obefintliga för stora delar av befolkningen.

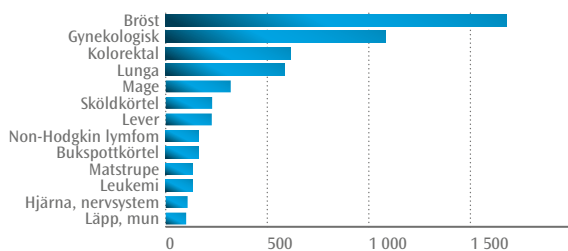
## Behandlingsmetoder

De vanligaste behandlingsformerna är strålterapi, kirurgi och läkemedel (ofta cellgifter eller hormonterapi). Dessa används, var för sig eller i kombination, vid i stort sett all cancerbehandling. De senaste åren har det också introducerats behandlingar byggda på immunterapi.

Strålterapi används för allt fler patienter, både i botande och lindrande syfte. I takt med utvecklingen av mer precisa och avancerade metoder väntas strålterapiens roll fortsätta öka, eftersom den är mindre påfrestande för patienten, har hög precision och är kostnadseffektiv.

## Vanligaste cancer hos kvinnor (incidens 2012)

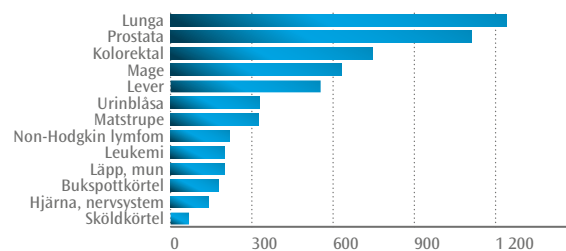
Tusental



Källa: WHO GLOBOCAN 2012

## Vanligaste cancer hos män (incidens 2012)

Tusental



Källa: WHO GLOBOCAN 2012



### Lungcancer

Lungcancer är världens vanligaste cancersjukdom, och den som kräver flest liv. Lungcancer delas in i två huvudgrupper, småcellig och icke småcellig lungcancer. Den senare är vanligast och den typ av lungcancer som ökar mest. År 2012 insjuknade 1,8 miljoner människor och 1,6 miljoner avled i lungcancer. Vid behandling av lungcancer kan alla etablerade metoder förekomma, det vill säga strålterapi inklusive brachyterapi, kirurgi och cytostatika (cellgifter).

Vid strålbehandling av lungan är rörelse den stora utmaningen. Lungan rör sig hela tiden på grund av normal andning, men

karaktäristiskt för lungtumörer är att de också ändrar läge i lungan under behandlingen. Dessa rörelser försvårar bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Lösningen är en snabb strålformering under hög dos och hög precision som gör det möjligt att mer exakt forma strålningen efter tumören och i större utsträckning skona frisk vävnad. Elektas linjäraccelerator Versa HD™ är unik genom att kunna kombinera höga stråldoser med en precis strålformering genom multiblads-kollimatoren Agility™. Den korta behandlingstiden ökar möjligheterna för patienten att ligga stilla och hålla andan

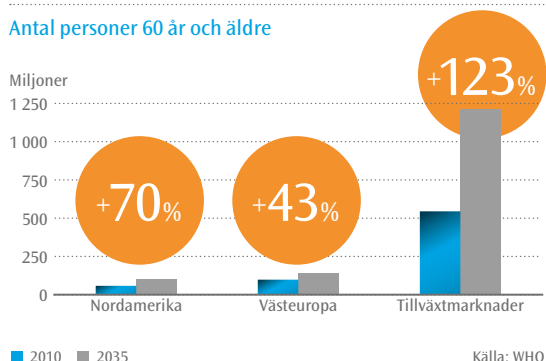
under behandlingen och minskar därmed risken att skada frisk vävnad.

### Bröstcancer

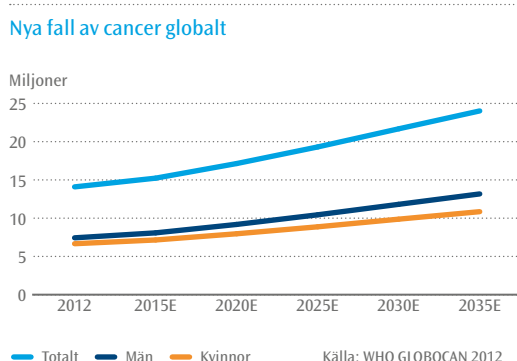
Bröstcancer är den vanligaste cancerformen hos kvinnor och den näst vanligaste cancerformen i världen. År 2012 uppgick antalet nya fall till omkring 1,7 miljoner och 520 000 avled i sjukdomen. I mindre utvecklade länder är det den cancer som orsakar flest dödsfall bland kvinnor, medan den i utvecklade länder ligger näst efter lungcancer.

De primära behandlingsalternativen är kirurgi, strålterapi och cytostatika. Hormonterapi används vid hormonkänsliga tumörer.

### Antal personer 60 år och äldre



### Nya fall av cancer globalt



Även andra läkemedel har effekt för vissa tumörtyper. Kirurgi följd av strålterapi är en vanlig behandling.

### Prostatacancer

Prostatacancer är den näst vanligaste cancerformen bland män, med drygt 1,1 miljoner nya fall 2012. Mer än två tredjedelar av fallen uppträder i utvecklade länder. Sannolikt har det samband med en utbredd användning av PSA-tester, som möjliggör tidigare upptäckt.

I de flesta fall utvecklas prostatacancer långsamt och majoriteten av de män som får en diagnos är över 65 år. Vid 80 års ålder har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan. Dödligheten är betydligt lägre än för andra vanliga cancerformer.

Vanliga behandlingar är extern strålterapi, brachyterapi, kirurgi och hormonterapi eller en kombination av dessa.

### Kolorektalcancer

Kolorektalcancer (tjock- och ändtarmscancer) är den tredje vanligaste cancer-typen bland män. Även för kvinnor är det den tredje vanligaste cancer-typen efter gruppen gynekologisk cancer. 2012 rapporterades 1,4 miljoner nya fall och 700 000 personer avled.

Kirurgi är den vanligaste behandlingen av tarmcancer. Överlevnaden efter ett kirurgiskt ingrepp påverkas av om canceren har spritt sig till andra organ eller inte. Strålterapi är också en vanlig behandling och vissa patienter kan även behöva cytostatika-behandling.

### Gynekologisk cancer

Gynekologisk cancer är ett samlande begrepp för cancer i de kvinnliga reproduktions- och könsorganen. Vanligast är

livmoderhalscancer med omkring 530 000 nya fall 2012, varav ungefär 85 procent i mindre utvecklade länder. Omkring 265 000 kvinnor dog i livmoderhalscancer under 2012. I stort sett all livmoderhalscancer beror på en infektion med HPV-virus. Den näst vanligaste formen av gynekologisk cancer är livmodercancer.

Behandlingen av såväl livmoderhalscancer som livmodercancer består av kirurgi, strålning och cytostatika, ofta i kombination. Brachyterapi är en etablerad behandlingsmetod med goda resultat.

### Hudcancer

Hudcancer förekommer i ett antal olika former. Mest känd och allvarligast är malignt melanom. En annan typ är skivepitelcancer. Solens UV-strålning är den viktigaste riskfaktorn för båda dessa typer. En lindrigare form av hudtumör är basalcancers som växer långsamt och vanligen saknar förmåga att bilda dottertumörer. Basalcancers inkluderas inte i den vanliga cancerstatistiken.

Antalet fall av hudcancer har ökat kraftigt de senaste decennierna. Om alla typerna inräknas står hudcancer för ungefär en tredjedel av alla nya cancerfall.

Hudcancer har traditionellt behandlats med kirurgi. Elektas nya lösning Esteya® gör det möjligt att, med hjälp av elektronisk brachyterapi, med hög precision behandla hudcancer utan kirurgiska ingrepp.

### Cancer i hjärnan

Hjärncancer delas normalt in i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär cancer, eller metastaser, där tumörceller har spridit sig till hjärnan från primära tumörer i andra delar av kroppen. Primär hjärncancer

innefattar ett flertal olika tumörformer medan metastaser i hjärnan oftast har sitt ursprung i lungcancer, hudcancer, bröstcancer och cancer i njure och tjocktarm.

Den vanligaste behandlingen är strålterapi för hela hjärnan. Men denna metod ifrågasätts nu allt mer i den vetenskapliga litteraturen. Den behandling som vinner mark är istället stereotaktisk strålkirurgi som allt tydligare visar sig vara en effektivare metod med mindre risk för biverkningar.

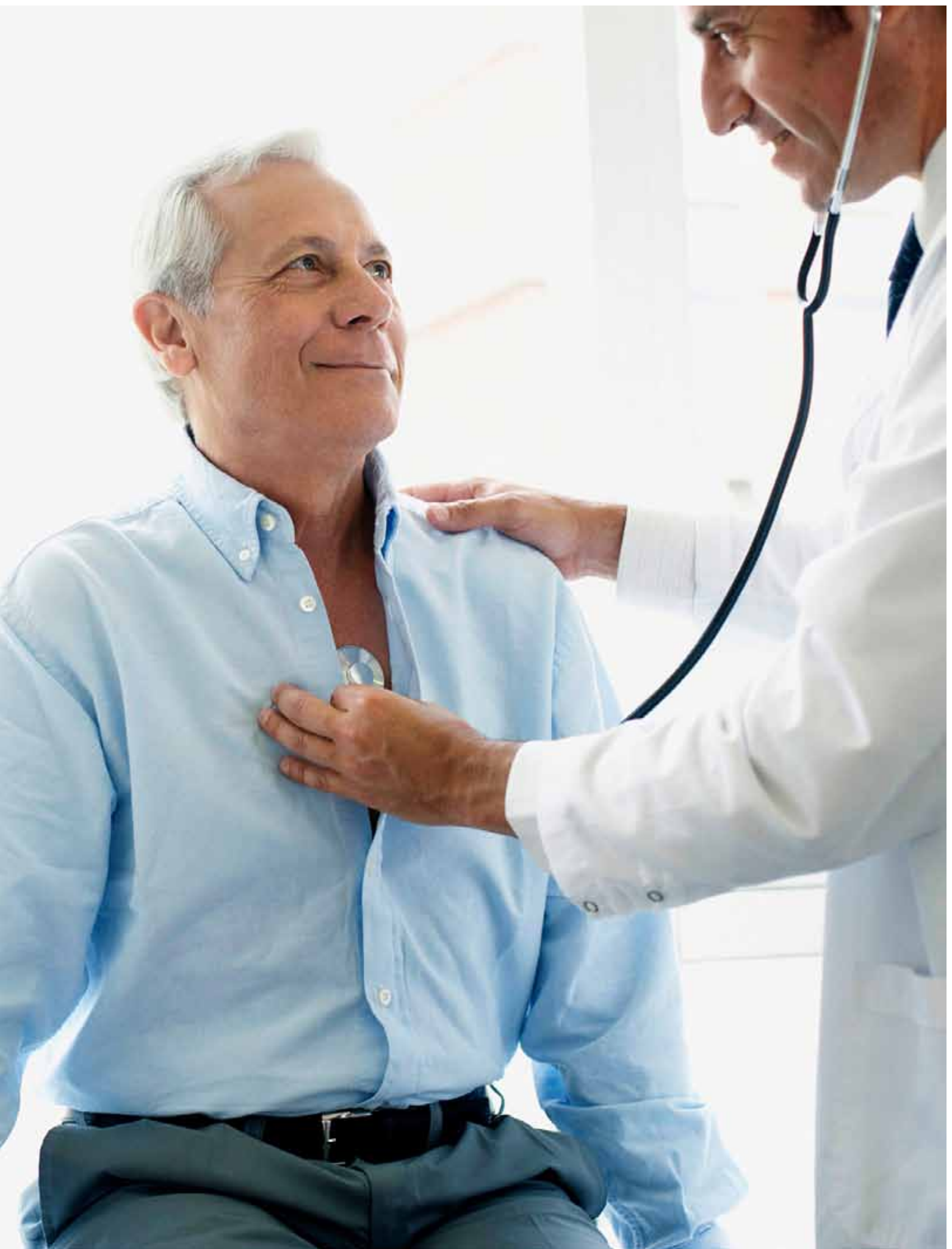
Allt fler studier visar att stereotaktisk strålkirurgi ger likvärdiga eller bättre resultat, ensamt eller i kombination med andra behandlingar. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med sin höga precision och automatisering gör den särskilt lämplig för behandling av hjärnmetastaser, även för patienter med många metastaser.

### Metastaser

Metastaser, dottertumörer, uppkommer då cancerceller sprider sig från den ursprungliga tumören, primärtumören, till ett annat organ i kroppen. Cellerna i en metastastumör har samma egenskaper som primärtumören och vid behandlingen är det därför viktigt att veta metastasens ursprung.

I stort sett alla cancerformer kan ge metastaser. Det går dock inte att säkert förutsäga om en viss tumör kommer att bilda dottertumörer eller inte. Metastaser uppkommer oftast i hjärnan och ryggraden, lungorna, skelettet, levern eller lymfkörtlarna. Eftersom allt fler lever allt längre efter en ursprunglig cancerbehandling, väntas antalet fall av metastaser öka.







## Strålbehandling med hög precision

Strålterapi används för att behandla ett stort och växande antal cancersjukdomar. Avsikten är att med så hög precision som möjligt slå ut tumörceller och samtidigt skona friska celler i omkringliggande vävnad. Beroende på tumörens typ, placering och storlek kan ett antal olika behandlingsmetoder användas.

**Bildstyrd strålbehandling** (image-guided radiation therapy, IGRT) ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

**Brachyterapi** kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bröstcancer, hudcancer och andra cancerformer.

**Extern strålbehandling** är den vanligaste formen av strålbehandling och innebär att strålningen levereras av en linjäraccelerator som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

**Intensitetsmodulerad strålbehandling** (intensity modulated radiation therapy, IMRT) är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören vilket



möjliggör högre doser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

**Protonterapi** är ytterligare en form av extern strålbehandling. Under behandlingen används en partikelaccelerator som riktar protonstrålar mot tumören. Protonterapi används endast i begränsad omfattning, delvis på grund av de stora investeringskostnader som en anläggning kräver.

**Stereotaktisk strålbehandling** (stereotactic body radiation therapy, SBRT) möjliggör precis riktad strålning till en tumör i kroppen och minimerar strålningen till intilliggande normal vävnad. Den höga

precisionen gör att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

**Stereotaktisk strålkirurgi** (stereotactic radiosurgery, SRS) används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Metoden innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har hög precision och kraftig behandlingseffekt mot tumören samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ utrustad med Extend™ adderar möjligheten att utföra

fraktionerade behandlingar, där strålning levereras i mindre doser under flera dagar. Det öppnar för behandling av tumörer som är för stora eller för kritiskt placerade för att behandlas vid ett enda tillfälle.

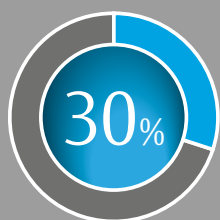
**VMAT** (volumetric modulated arc therapy) är en mer avancerad variant av IMRT. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålformeringen, dosmängd och linjäracceleratorns rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.



# Nord- och Sydamerika

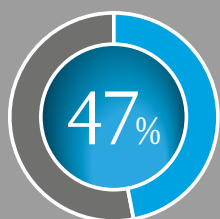
Elekta hade en tvåsiffrig tillväxt i USA samtidigt som åtgärder sattes in för att förbättra en svag utveckling i Latinamerika.

## Medarbetare

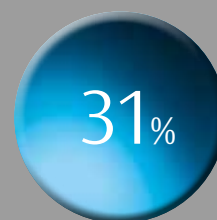


■ Regionens andel av totala antalet medarbetare

## Användning av strålbehandling (inklusive återbehandling)



■ Andel patienter som får strålbehandling



Regionens andel av koncernens totala nettoomsättning



Marknadsandel av nya order i regionen

## Nettoomsättning

3 328 Mkr

## Täckningsbidrag

33%

## Förändring i ordergång

4%

Jämfört med föregående år baserat på oförändrade valutakurser

# Effektiva lösningar för stora sjukhusnätverk

**TILL ELEKTAS NORDAMERIKANSKA MARKNAD** räknas Kanada, USA, Mexiko samt flera av öarna i Västindien. Tillsammans utgör dessa länder världens största marknad för onkologiska och neurokirurgiska system och tjänster. Elekta är ledande på den nordamerikanska marknaden vad gäller onkologiinformationssystem och brachyterapisystem, samt näst störst på den totala marknaden. Elekta har under de senaste åren överträffat den genomsnittliga marknadstillväxten.



*"Elekta är känt inom cancer-vården och neurokirurgin i hela Nordamerika för att vara ledande inom innovation och för att ha ett heltäckande produktutbud som backas upp av en support i världsklass. Med våra lösningar hjälper vi våra kunder att få ut maximalt av sina investeringar och erbjuda bättre vård till sina patienter."*

**James P Hoey**  
Executive Vice President,  
region Nordamerika

## Marknad och drivkrafter

**USA** har en betydande kapacitet för att leverera högkvalitativ vård i rätt tid, för de nya cancerpatienter som tillkommer varje år, men kostnaden per capita för hälsovården ligger också betydligt högre än för andra länder i världen. Hälsovårdsreformen mobiliserar nu leverantörerna som börjar förbereda sig på en allt större befolkning som i allt högre grad täcks av en sjukförsäkring, där ersättningsnivåerna för närvarande ses över för att förbättra kostnadseffektiviteten.

**Den amerikanska hälsovårdsreformen**, Patient Protection and Affordable Care Act, mer känd som Obamacare, har utformats för att fler ska få tillgång till sjukförsäkring och för att uppmuntra till en effektivare vård. Sjukhus, ersättningsystem, specialkliniker och kliniker med flera kompetenser omorganiserar sig och i många fall går de samman i större hälsovårdsorganisationer för att vara bättre positionerade för den snabbt föränderliga marknaden.

Samtidigt som det faktiska antalet nya cancerkliniker som tillkommer under ett år är relativt litet i USA, ger den dynamik som driver på sammanslagningarna och omorganisationerna kombinerat med en åldrande utrustning upphov till en betydande marknad för nya produkter, tjänster, utbildning och uppgraderingar. Den amerikanska marknaden är snabb med att anta ny teknik, i synnerhet inom områden som stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk

strålbehandling, samt inom hanteringen av patientens rörelser före och under behandling.

**Sammanslagningen av leverantörer** skapar större hälsovårdsorganisationer och större nätverk, vilket tvingar medicintekniktillverkarna att bygga större, mer omfattande lösningar än tidigare. Elekta är välpositionerat för att möta kraven från den nya generationen inköpare tack vare bolagets breda utbud av lösningar som accelerators för strålbehandling, stereotaktisk strålkirurgi, brachyterapi, behandlingsplanering, onkologiinformationssystem samt utbildning och support för dessa lösningar.

**Kanada** fortsätter att genomföra ett statligt beslut om ökad användning av kostnadseffektiv strålbehandling med målet att cirka 50 procent av landets cancerpatienter ska kunna få del av denna behandling.

**Strålbehandlingskapaciteten i Latinamerika** ligger kvar på en betydligt lägre nivå och behovet av cancervård är betydande. Drivkrafterna för tillväxt är starka både i den offentliga och privata sektorn.

## Översikt 2013/14

Orderingången för region Nord- och Sydamerika ökade med 4 procent, baserat på oförändrade valutakurser, jämfört med föregående år. Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 3 328 (3 521) Mkr.

**Trenden för Nordamerika** var fortsatt långsam till återhållsam. Orderingången var något ojämn, men Elekta ökade mer än marknaden i snitt. Efterfrågan på Versa HD™, som lanserades under våren 2013, var stark och överträffade förväntningarna. Ordervolymen för Leksell Gamma Knife® var lägre under året, efter ett starkt helår 2012/13, men trenden vände uppåt mot slutet av perioden.

**Elekta lanserade flera produkter** under räkenskapsåret, inklusive Esteya®, en ny lösning för mycket precis behandling av hudcancer, samt Monaco® 5, den senaste versionen av Elektas mest avancerade behandlingsplaneringssystem.



Responser från kunderna var mycket positiv för båda produkterna.

Elektas slutförde flera stora order i regionen under räkenskapsåret. Bland annat för sjukhusnätverket McLaren Health Care, ett stort och växande hälsovårdssystem i USA, samt för Centre Hospitalier de l'Université de Montréal, ett av de största sjukhusen och en ledande akademisk samlingsplats i Quebec-provinsen i Kanada. Båda kommer att använda Elektas behandlingsplanering och lösningen för stråldosering, samt IT-

tjänster och utbildningstjänster för att stärka drift effektiviteten och effektivisera cancervårdssystemen.

**Elektas utbildningscenter LINC** (Learning and Innovation Center), invigdes under ASTRO-mässan 2013 i Atlanta, där Elektas nordamerikanska huvudkontor ligger. Mer än 2 000 av Elektas kunder och medarbetare har deltagit i LINC-utbildningar sedan centret öppnade.

**Marknadsutvecklingen i Latinamerika** var svag. Efter en större upphandling i

Brasilien under hösten 2013 var volymen till den offentliga sektorn begränsad. Den privata sektorn påverkades av en försvagad valuta, vilket resulterade i försenade order och leveranser. På lång sikt bedöms dock den underliggande tillväxten som positiv.

#### Prioriteringar 2014/15

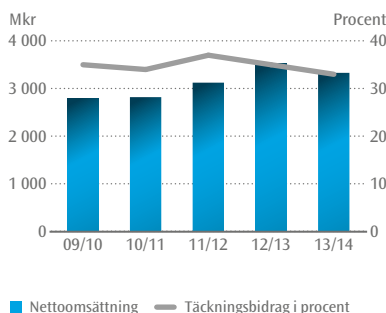
Elekta kommer att fortsätta fokusera på bolagets starka sidor och dra fördel av det starka intresset och den starka utvecklingen för Versa HD™, utöka det geografiska

## Fördjupning

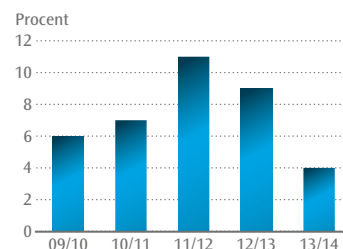


täckningsområdet för MOSAIQ® onkologi-informationssystem inklusive en fortsatt utveckling inom så kallad informatic software, fortsätta lanseringen av Flexitron® och Esteya® brachyterapilösningar, utveckla Elektas stereotaktiska strålkirurgi-system, och leverera utmärkta tjänster och support till de nordamerikanska kunderna.

#### Täckningsbidrag och nettoomsättning



#### Förändring i ordergång<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.

## Tillsammans förändrar vi cancervården för alltid

I december 2013 inledde Elekta ett samarbetsprojekt med McLaren Health Care i USA. Samarbeten tillhör vardagen, men just detta samarbete är helt unikt eftersom det är framtiden.

Samarbetet vilar inte på maskiner utan på MOSAIQ®, Elektas onkologiinformationssystem. Philip A. Incarnati, vd och koncernchef för McLaren, säger apropå implementeringen av MOSAIQ:

– Denna plattform ger oss ett gemensamt gränssnitt för all cancervård inom McLaren. Våra team ska tillsammans sätta upp en mjukvarulösning som innefattar vårdplaner, sjukdomsmekanismer och en förbättrad patientportal som både patienter och vårdgivare ska kunna utnyttja maximalt.

För Elekta signalerar samarbetet med McLaren ett nytt affärsfokus. Joanne Lacourciere, Vice President på Elekta och just nu bolagets representant på McLaren Health Care, leder lanseringen och implementeringen av systemet. Hon är säker på att onkologiinformationssystem om några år kommer att vara en kraftigt bidragande orsak till en effektivare vård.

– MOSAIQ står verkligen i centrum för denna utveckling. För vårdgivare är standardiserade rutiner via ett onkologiinformationssystem som MOSAIQ viktiga för att säkerställa en hög kvalitet på vården inom hela organisationen. Behovet av överensstämmelse och harmonisering av mjukvaror, samt möjligheten som MOSAIQ erbjuder att använda sig av bästa praxis, är det som gör att samarbetet inte handlar om att sälja maskiner utan snarare om att tillhandahålla en komplett vårdlösning till kunden.

Med MOSAIQ får vårdgivarna ett system som gör det möjligt för deras organisationer att erbjuda patienterna bästa möjliga behandling och uppföljning. Som Philip A. Incarnati på McLaren uttrycker det:

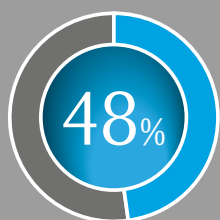
– Tillsammans förändrar vi cancervården för alltid.



# Europa, Mellanöstern och Afrika

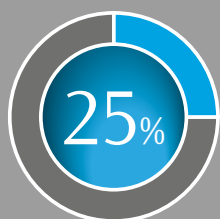
Elektas utveckling på de mogna marknaderna i Europa var mycket stark. Mellanöstern visade en stark tillväxt medan Ryssland försvagades under den senare delen av året.

## Medarbetare



■ Regionens andel av totala antalet medarbetare

## Användning av strålbehandling (inklusive återbehandling)



■ Andel patienter som får strålbehandling

## Nettoomsättning

4 220 Mkr

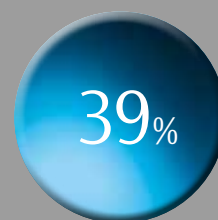
## Täckningsbidrag

34%

## Förändring i ordergång

19%

Jämfört med föregående år baserat på oförändrade valutakurser



Regionens andel av koncernens totala nettoomsättning



Marknadsandel av nya order i regionen

# Stark efterfrågan på flertalet marknader

**EFTERFRÅGAN UTVECKLADES STARKT** på flertalet marknader i Europa, Mellanöstern och Afrika. Linjäracceleratorn Versa HD™, som under året började erbjudas kunder i Europa, mottogs genomgående mycket positivt.



*"Elekta utvecklades starkt i regionen under året, inte minst i Mellanöstern och på våra viktigaste marknader i Europa där vi säkrade flera stora order i bland annat Algeriet och Storbritannien."*

**Ian Alexander**  
Executive Vice President,  
region Europa, Afrika,  
Latinamerika och Mellan-  
östern

## Marknader och drivkrafter

**Elekta är marknadsledande i Västeuropa**, där stigande medellivslängd medför att antalet cancerfall ökar samtidigt som förbättrad diagnostik och effektivare behandlingar gör att fler lever längre med cancer. Andelen cancerpatienter som får strålbehandling är betydligt lägre än i USA, men insikten ökar om att strålterapi är en effektiv, patientvänlig och kostnadseffektiv behandlingsform. Det finns tecken på att andelen patienter som får strålbehandling ökar i Västeuropa. Det innebär att det finns ett behov av att öka kapaciteten inom strålterapi, även om efterfrågan främst utgörs av ersättningsinvesteringar. Kunderna är främst offentliga vårdgivare, men den privata andelen ökar eftersom privata vårdgivare specialiserade på strålterapi ses som ett sätt att möta det växande behovet av effektivare lösningar.

**I Östeuropa, Mellanöstern och Afrika** saknas ofta tillfredsställande resurser för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Många patienter kommer under behandling först i ett sent skede av sin sjukdom. Flera av dessa länder har stora program för utbyggnad och modernisering av cancervården.

**I Ryssland** har nationella och regionala cancerprogram på kort tid ökat kapaciteten inom onkologi och strålterapi, men det finns fortfarande ett stort behov av ytterligare strålterapi-system. Elekta har vunnit ett stort antal kontrakt vid stora ryska cancerkliniker.

**Även Turkiet** har en nationell strategi för att minska kapacitetsbristen i cancervården. Avsikten är att fram till 2015 etablera ett stort antal nya cancerkliniker. En förändring i regelverket har där gjort det lättare för privata vårdgivare att etablera strålterapikliniker.

## Översikt 2013/14

Under 2013/14 ökade orderingsgången för region Europa, Mellanöstern och Afrika med 19 procent baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 4 220 (3 561) Mkr.

**Utvecklingen var stark** på flertalet marknader i Europa och Elekta's tillväxt var stark, särskilt i södra och norra Europa. Den ökande efterfrågan drevs av både uppgraderingar av installerade system och investeringar i ytterligare kapacitet. Linjäracceleratorn Versa HD, som lanserades under våren 2013, mottogs genomgående mycket positivt av kunderna.

**I Ryssland** avslutades under 2013 det femåriga nationella cancerprogrammet. Satsningen på utbyggd cancervård kommer att fortsätta, men under inledningen av 2014 rådde en viss osäkerhet om tidplanen för investeringarna vilket medförde en tillfällig avmattning av efterfrågan.

**I Mellanöstern och Afrika** stärktes tillväxten under året, och Elekta säkrade ett flertal stora order. Ett exempel var att Algeriets hälsovårdsministerium beställde utrustning till sju nya cancercenter.

**I Sydafrika etablerades** ett avancerat utbildningscenter för cancervårdspersonal som Elekta byggt upp tillsammans med Equra Health, en ledande lokal privat vårdgivare.

**Under senare delen av året** sammanfördes den europeiska serviceverksamheten till en gemensam organisation, istället för som tidigare en lokal serviceverksamhet i varje land. Avsikten är att genom ett effektivare resursutnyttjande ytterligare förbättra service och kundnöjdhet. Bland annat etablerades en central helpdesk som ger kunderna snabb kontakt med relevanta specialister.

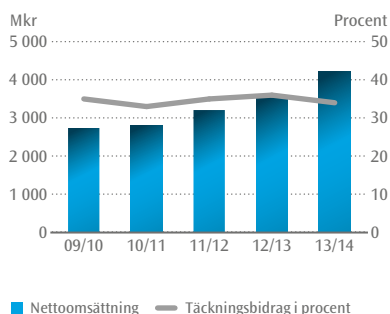
**Elektas innovationer** sker i nära samarbeten med ledande forskningsinstitutioner och sjukhus. Ett exempel är Elektas forskningskonsortium kring bildstyrd strålbehandling med magnetresonansavbildning (MRI), som fortsatte att göra goda framsteg under året. Bland annat inleddes installationen av det som kommer att bli världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem vid University Medical Center i Utrecht, Nederländerna. Detta var en milstolpe i utvecklingen av ett kliniskt system som i realtid under strålbehandling kan leverera mycket detaljerade magnetresonansbilder av tumörer och omgivande mjukvävnader.

#### Prioriteringar 2014/15

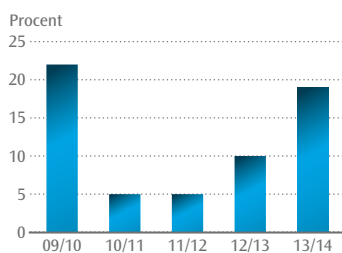
Elekta ska fortsätta att växa och utveckla sin ledande position genom kontinuerliga innovationer, ytterligare förstärkt serviceverksamhet samt ingå fler långsiktiga partnerskap med stora kunder.

**På tillväxtmarknaderna** är det en viktig del av strategin att erbjuda utbildning, för såväl vårdpersonal som servicepersonal, eftersom bristen på utbildad personal är en begränsande faktor i många länder.

#### Täckningsbidrag och nettoomsättning



#### Förändring i orderingsgång<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.





## Strålbehandling till Afrika

Mindre än hälften av Afrikas 54 länder erbjuder någon form av strålbehandling. Den stora utmaningen vad gäller att erbjuda avancerade cancerbehandlingar i Afrika är inte infrastruktur, finansiering eller kompetens – utan närvaro. Därför har Elekta valt att vara där.

Även om det finns mer än 170 linjäracceleratorer i Afrika är det en otroligt låg siffra med tanke på att det internationella atomenergiorganet IAEA rekommenderar fyra linjäracceleratorer per en miljon människor. Det ska även ses i perspektivet av att cancer just nu har passerat aids som den sjukdom som kräver flest liv i Afrika.

Att rent fysiskt finnas på plats är det bästa sättet att hjälpa Afrika att få sina behov mötta enligt Van Phuc Le, Elektas försäljningschef för Afrika söder om Sahara.

– Ingen kommer att dyka upp i Stockholm och knacka på hos oss för att få köpa en linjäraccelerator. Det är därför vi behöver stärka vår närvaro i regionen, säger Van Phuc Le.

I år har Equra Health i Kapstaden i Sydafrika, slutit ett långsiktigt samarbetsavtal

med Elekta. Equra Health består av totalt 24 privata kliniker som köper 15 strålterapi-system från Elekta. Elekta and Equra Health bygger även en modern utbildningsanläggning för cancerbehandlingar tillsammans.

Redan innan Elekta i januari 2014 kunde meddela att Algeriet köper ett antal Elekta Synergy® och Versa HD™, har Elekta introducerat strålterapi och dess fördelar i Gabon, Ghana, Kenya, Mali och andra afrikanska länder.

Sweden Ghana Medical Centre, nära huvudstaden Accra, köpte landets första strålterapisystem under 2012 och i dag använder man Elekta Synergy tillsammans med Oncentra® dosplaneringssystem.

Gabon, som ligger på Centralafrikas västkust, hade tidigare strålkällor som innehöll kobolt, men strålkällan var åldrad

och hade inte ersatts på sju år. Efter en förnyad investering i strålterapi kunde de första patienterna i oktober 2013 behandlas med modern utrustning från Elekta.

På grund av mycket begränsade ytor på strålbehandlingsavdelningen valde ett sjukhus i Mali en Elekta Compact™ och ett XIO® behandlingsplaneringssystem. I projektets nästa etapp ska även Elektas brachyterapi-lösningar implementeras.

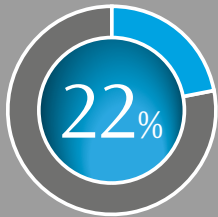
Detta är bara några av de många länder där Elekta gör skillnad i människors liv.

– Det finns cancer i Afrika och det finns ett behov av utrustning, och det är därför Elekta behöver finnas där, säger Van Phuc Le.

# Asien och Stillahavsregionen

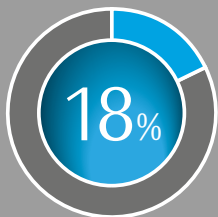
Regionen hade en blandad utveckling. Elekta fortsatte att utvecklas väl i Kina med en tvåsiffrig tillväxt vilket var avsevärt bättre än för marknaden som helhet. Utvecklingen i Indien var svag och åtgärder har initierats.

## Medarbetare



■ Regionens andel av totala antalet medarbetare

## Användning av strålbehandling (inklusive återbehandling)



■ Andel patienter som får strålbehandling

## Nettoomsättning

3 146 Mkr

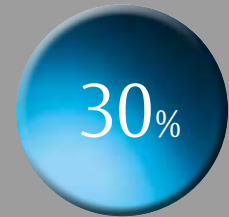
## Täckningsbidrag

27%

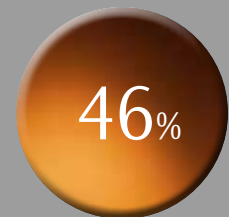
## Förändring i ordergång

-9%

Jämfört med föregående år baserat på oförändrade valutakurser



Regionens andel av koncernens totala nettoomsättning



Marknadsandel av nya order i regionen

# Goda långsiktiga tillväxtmöjligheter

**I ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN VAR UTVECKLINGEN** under året blandad med stark tillväxt i exempelvis Kina och en svagare utveckling i Indien. Den långsiktiga efterfrågan på cancervård är fortsatt stark, driven av en högre levnadsstandard ökad livslängd.



*”Utvecklingen på de asiatiska marknaderna var blandad under året. Kina var fortsatt starkt medan den indiska marknaden försvagades. Men de långsiktiga tillväxtmöjligheterna i regionen är fortsatt mycket goda.”*

**Gilbert Wai**  
Executive Vice President,  
Asien och Stillahavs-  
regionen

## Marknad och drivkrafter

**Elekta är verksam i alla större länder** i regionen, som präglas av stora skillnader vad gäller hur utvecklad cancer vården är. Australien, Hongkong, Japan, Singapore, Sydkorea och Taiwan har väl utbyggda sjukvårdssystem och god kapacitet för behandling av cancerpatienter. I resten av regionen är dock bristen på strålterapi system och utbildad vårdpersonal stor i förhållande till behoven. Här finns nästan 60 procent av världens befolkning, men mindre än 30 procent av alla linjäracceleratorer vilket visar på ett stort otillfredsställt behov av cancervård.

**De viktigaste drivkrafterna** för de asiatiska sjukvårdsmarknadernas tillväxt är ökad livslängd och ökat ekonomiskt välbefinnande som leder till ökade behov av, och satsningar på, hälsovård. Flera länder, exempelvis Kina, driver stora nationella hälso- och sjukvårdsprogram som visar en medvetenhet om att cancer är ett stort och växande hälsoproblem.

**I Kina**, som är Elektas näst största marknad globalt sett, strävar myndigheterna kontinuerligt efter att utveckla landets sjukvård, exempelvis genom att uppmuntra privata alternativ. Utvecklingen drivs till stor del av National Health and Family Planning Commission, och utbyggnaden av strålterapi väntas fortsätta. Elekta har den största installerade basen inom strålningsutrustning och behandlingsplaneringssystem i Kina, med en marknadsandel på över 50 procent. Den stora installerade basen ger goda möjligheter till uppgraderingar av hårdvara, mjukvara och service.

**Indien** har stor brist på sjukvård för det stora flertalet medborgare. För avancerad sjukvård dominerar den privata sektorn. Detta innebär att Elektas kundgrupp är relativt fragmenterad, i jämförelse med till exempel Kina. De offentliga investeringarna i strålterapi beräknas öka på lång sikt.

**I Japan** behandlas bara 25–30 procent av cancerpatienterna med strålterapi, jämfört med över 60 procent i USA. Elekta är klart marknadsledande inom stereotaktisk strålkirurgi genom Leksell Gamma Knife®, och marknadsandelen för linjäracceleratorer ökar.

**Australien och Nya Zeeland** är mogna marknader som tidigt tar till sig ny teknik. I Australien är sjukvården både offentlig och privat, medan den i Nya Zeeland är huvudsakligen offentlig. På den australiensiska marknaden fortsätter Elekta att utveckla samarbetet med en ledande leverantör inom onkologi.

## Översikt 2013/14

Orderingången i regionen minskade under verksamhetsåret med 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 3 146 (3 257) Mkr. Baserat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 6 procent. Elektas marknadsandel av nya order i regionen uppskattas till 46 procent. I Kina var andelen över 50 procent.

**Utvecklingen** i regionen var blandad. På vissa marknader, främst Indien, minskade affärerna som en följd av att en försvagad valuta fick vårdgivare att avvakta med investeringar. Den

kinesiska marknaden fortsatte däremot att utvecklas positivt. I Japan ökar Elekta närvaron genom framgångsrika samarbeten med ledande aktörer.

**Det kinesiska hälsoministeriet** inom Folkets befrielsearmé beställde en rad omfattande kliniska behandlingslösningar som bland annat innebär att totalt 15 linjäracceleratorer fördelas på 14 sjukhus i landet. Elekta vann också en central upphandling arrangerad av NHFPC (The National

Health and Family Planning Commission) i Kina. Ordern omfattar sju Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med ett totalt ordervärde på omkring 25 miljoner USD och är därmed den största enskilda ordern någonsin på Leksell Gamma Knife®. I Sydkorea köpte Yonsei University Health System ytterligare fyra linjäracceleratorer, till ett ordervärde på cirka 10 miljoner USD.

**I Kina invigdes** Elektas utbildningscenter för strålbehandling, Beijing LINC

(Learning and Innovation Center). Verksamheten riktar sig till såväl vårdpersonal inom onkologi och neurovetenskap som till Elektas personal. Utöver Elektas produktutbildning samarbetar Beijing LINC med lokala sjukhus och universitet för att erbjuda utbildningsprogram inom strålbehandling.

**Under året gjordes** också goda framsteg i arbetet att ta fram mjukvara på lokala språk, vilket är en viktig konkurrensfördel.

## Fördjupning

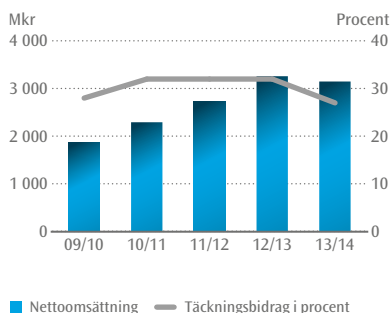


### Prioriteringar 2014/15

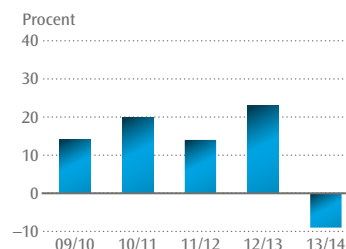
Stor vikt läggs vid att ytterligare bredda och förstärka serviceerbjudandet, för att i ännu högre grad kunna hjälpa kunderna att höja effektiviteten.

Elekta behåller också ett starkt fokus på utbildning, eftersom bristen på utbildad personal inom strålningsoonkologi är en viktig begränsande faktor för tillväxt. Utbildningsinsatserna sker i nära samarbete med myndigheter och ledande universitet.

#### Täckningsbidrag och nettoomsättning



#### Förändring i ordergång<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.

## Verksamhet byggd genom utbildning och praktisk träning

För att hjälpa vårdpersonalen att ge patienterna bästa tänkbara vård krävs det utbildning. Det är människor, inte maskiner, som behandlar patienterna och i takt med att tillväxtmarknaderna växer, ökar även behovet av utbildad personal inom hälso- och sjukvården. För att möta detta behov öppnade Elekta i november 2013 ett nytt utbildningscenter i Beijing i linje med Elektas nya koncept: LINC – Learning and Innovation Center.

Elektas första LINC slog officiellt upp portarna i september 2013 i Atlanta i USA. LINC nummer två invigdes i Beijing i Kina i slutet av november 2013. Båda dessa centra byggdes efter liknande planritningar och med samma mål: att erbjuda en toppmodern utbildningsmiljö som så långt det är möjligt omfattar Elektas hela utbud av utrustning och mjukvara.

Charles Schanen, chef för Product Supply Center i Kina, var den som ledde LINC-projektet i Beijing.

– Modern strålterapi utvecklas ständigt varför det är viktigt att hela tiden säkerställa att våra användare är uppdaterade med

relevanta kunskaper. Som tjänsteleverantör är denna moderna anläggning en mycket viktig komponent i träningen av våra användare, säger Charles Schanen.

LINC ska vara platsen för undervisning och praktiska träningstillfällen för Elektas kunder så att de lär sig att använda bolagets produkter på bästa sätt, men kommer även att användas för internutbildning.

– Våra första utbildningsdeltagare uppskattade anläggningen eftersom den erbjuder mycket bättre träningstillfällen och mer praktisk erfarenhet jämfört med vad vi tidigare kunde erbjuda. Vi har också använt våra demonstrationslokaler för att visa våra

medarbetare hur produkterna ser ut i praktiken och hur de används i arbetsflödet på en klinik, säger Charles Schanen.

Teamet i Beijing utvecklar även aktiviteter för att fullt utnyttja anläggningens potential. För att inspirera till utbildning har LINC även anordnat en första kurs med en skolklass och deras fysiklärare för att visa hur en linjäraccelerator fungerar i verkligheten. Flera aktiviteter i stil med denna planeras framöver.





# Elektas produktområden

---

Elektas verksamhet är indelad i fyra olika produktområden som arbetar nära tillsammans i många projekt. Produktområdena stöds av en tvärfunktionell serviceorganisation helt integrerad i de olika områdena.

---

# Elekta Neuroscience

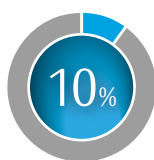
*Lång erfarenhet av patientfokuserade innovationer*



# Världsledande behandling av sjukdomar i hjärnan

**ELEKTA NEUROSCIENCE UTVECKLAR** världsledande lösningar för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Leksell Gamma Knife® är marknadens främsta system för stereotaktisk strålkirurgi i hjärnan.

## Andel medarbetare



■ Elekta Neuroscience

Elekta har under många decennier stått för pionjärandan och satt standarden för behandling av cancer och andra svåra sjukdomar i hjärnan. Under året fick mer än 70 000 patienter över hela världen strålkirurgi med Leksell Gamma Knife. Närmare 80 procent av behandlingarna gällde tumörer av olika slag. Resterande 20 procent rörde kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar såsom svår ansiktssmärta.

## Hjärnmetastaser

Av alla cancerpatienter beräknas 20–40 procent utveckla metastaser i hjärnan, och hjärnmetastaser är en av de snabbast ökande indikationerna för strålkirurgi.

Behandlingsalternativen för metastaser i hjärnan är kirurgi, strålning av hela hjärnan och i ökande grad stereotaktisk strålkirurgi med exempelvis Leksell Gamma Knife. Kliniska studier har på senare år allt tydligare visat att stereotaktisk strålkirurgi är ett likvärdigt eller bättre alternativ till strålning av hela hjärnan. Gammaknivskirurgi

är effektivare, snabbare och mer skonsam för patienten. Nya studier visade under året Leksell Gamma Knife® Perfexion<sup>SM</sup> unika förmåga att också effektivt behandla patienter med ett stort antal tumörer.

## Växande behov av strålkirurgi

Antalet patienter med hjärnmetastaser blir allt fler och därmed ökar det globala behovet av strålkirurgi mycket snabbt. Ekonomisk utveckling i tillväxtländer bidrar till ökad livslängd som i sin tur ökar antalet cancerfall. Cancerpatienter lever också längre idag, tack vare bättre diagnos och bättre behandlingsmetoder av den primärcancer som i ett senare skede kan ge upphov till metastaser.

För behandling av godartade tumörer fortsätter övergången från öppen hjärnkirurgi till behandling med strålkirurgi. Potentiellt finns alltså stora, icke tillgodosedda behov av strålkirurgi, även i mogna marknader.

I tillväxtländer är marknadspenetrationen för strålkirurgi låg, och tillväxtpotentialen är fortsatt god på medellång och lång sikt.

Elekta Neuroscience samarbetar inom forskning och utveckling med många av världens främsta universitet och sjukhus. De senaste åren har en rad nya lösningar ytterligare utökat behandlingsmöjligheterna och höjt effektiviteten hos Leksell Gamma Knife. Genom det icke-invasiva fixeringssystemet Extend<sup>SM</sup> kan onkologer och

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® erbjuds i fler än

# 50 länder





*”Efter ett år av långsam-  
mare utveckling än förväntat i våra nyckelmarknader ser vi med tillförsikt fram mot att våra initierade åtgärder leder till förbättrat resultat de kommande åren. Intresset för strålkirurgi har aldrig varit större.”*

**Maurits Wolleswinkel**  
Executive Vice President,  
Elekta Neuroscience

neurokirurger behandla tumörer där storlek eller placering omöjliggör behandling med en hög dos vid ett enda tillfälle. Ett annat exempel är MOSAIQ® Connectivity som förenklar klinikkens arbetsflöde och underlättar informationshanteringen.

Elekta vann under året en central upphandling arrangerad av NHFPC (The National Health and Family Planning Commission) i Kina. Ordern omfattar sju Leksell Gamma Knife® Perfexion™

med ett totalt ordervärde på omkring 25 miljoner USD och är därmed den största enskilda ordern någonsin på Leksell Gamma Knife®. Produktområdet hade också stora framgångar i Mellanöstern. Bland nya kunder under året fanns ett antal ledande akademiska institutioner inom cancerterapi, som exempelvis Mannheims universitets-klinik i Tyskland och Odette Cancer Center vid Sunnybrook Hospital i Kanada.

Leksell Gamma Knife® Perfexion™

## Den högsta standarden för intrakraniell strålkirurgi

Leksell Gamma Knife® är ett exklusivt och helt integrerat system för strålkirurgi i hjärnan. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ kombinerar den senaste tekniken, kliniskt ledarskap och 40 år av samarbete med världens ledande sjukhus och forskningscentra vilket gör det till det främsta riktmärket för strålkirurgilösningar.

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife är ett kliniskt effektivt alternativ för komplicerade och svåra cancerfall. Det kan vid ett och samma tillfälle användas på enstaka eller flera mål, som metastaser i hjärnan, vilket underlättar för patienten. Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife är känd för sin exceptionella doskonformitet och selektivitet, vilket gör att dosen kan anpassas till de mest komplicerade formerna. Strålningen

begränsas därmed för omgivande hjärnvävnad och livsviktiga strukturer. Leksell Gamma Knife levererar vanligtvis två till tre gånger lägre dos till frisk hjärnvävnad jämfört med konkurrerande tekniker.

Leksell Gamma Knife Perfexion representerar framtidens stereotaktiska strålkirurgi. Detta innovativa system utökar behandlingarnas omfattning. Systemet kommunicerar sömlöst med MOSAIQ®, Elektas heltäckande informationssystem för onkologiavdelningar, vilket gör det enkelt att utbyta information, som behandlingsplaner, behandlingsregister och protokoll, både före och efter behandlingen.





## Fördjupning

Under tredje kvartalet var leveranserna av Leksell Gamma Knife® lägre än förväntat, framförallt i Nord- och Sydamerika samt i Asien och Stillahavsregionen. Ett antal åtgärder initierades, och förbättringar märktes redan under fjärde kvartalet.

**Unik klinisk noggrannhet**

Elekta har en stark position inom minimal-invasiv neurokirurgi med Leksell Stereotactic System®. Det är det mest använda och tillförlitliga stereotaktiska systemet på marknaden och fungerar som ett riktmärke för all stereotaktisk neurokirurgi. Systemet används för allt från biopsier av djupt liggande hjärntumörer till korrekt placering av och implantation av elektroder för Deep Brain Stimulation (DBS) samt injicering av celler och behandlande läkemedel.

Stereotaktiska tillämpningar (SRS och SRT) är den snabbast växande delen inom radioterapi. Potentialen bedöms som stor för strålkirurgisk och stereotaktisk neurokirurgisk behandling inom funktionell neurokirurgi.

Leksell Gamma Knife är det enda system för strålkirurgi som godkänts av FDA (amerikanska läkemedelsverket) för specifika sjukdomar. Under året godkändes Leksell Gamma Knife för ytterligare tre sjukdomar. De åtta indikationerna för strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® Perfexion™ är; hjärnmetastaser, AVM, trigemenus neuralgi, svårbehandlade tremor, meningiom, akustikus tumörer, opererade hypofystumörer, återkommande glioblastom.

**Kartläggning av hjärnan**

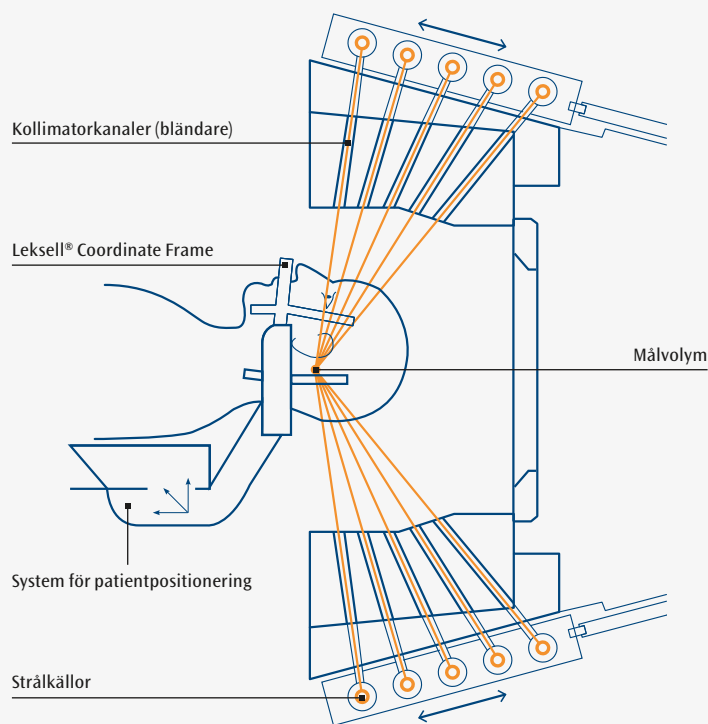
Elekta är ledande inom magnetencefalografi (MEG) och tillverkar Elekta Neuromag® som kartlägger hjärnaktivitet med exakt millisekundupplösning och lokalisering. Flera stora institutioner använder Elekta Neuromag för klinisk forskning kring neurologiska och psykiatriska funktionsstörningar. Forskningsresultat som presenterades under året stärkte ytterligare MEG:s kliniska roll vid kirurgisk behandling av epilepsi och MEG bedöms komma att bli standard vid världens stora epilepsicenter.

## Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® ges, med några få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi och fraktionerad strålbehandling.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet. Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög.

Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan ha en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.



### Leksell Gamma Knife Society

Leksell Gamma Knife Society är ett forum för informationsutbyte och samarbeten, med målet att bidra till förbättrade kliniska behandlingsresultat. Sällskapet har framgångsrikt utvecklat och kommunicerat framsteg och bästa praxis inom strålkirurgi. Leksell Gamma Knife Societys möten hålls

varannat år, och samlar hundratals neurokirurger, strålningsspecialister och andra inom vården.

Vid det senaste mötet, med närmare 600 deltagare, som hölls i New York i maj 2014, presenterades över 100 nya vetenskapliga rapporter som ytterligare stärkte den vetenskapliga statusen för Leksell Gamma Knife®.







## Perfexion för patienterna i São Paulo

**Två neurokirurger i Brasilien har övervunnit hindren och kan nu erbjuda patienterna den bästa stereotaktiska strålkirurgin, både vad gäller utrustning och utbildning.**

Ett problem som Brasilien delar med andra tillväxtmarknader är att man inte bara lider brist på avancerad utrustning som kan möta behoven hos patienterna – det saknas även utbildad personal som kan använda utrustningen. Doktor Alessandra Gorgulho och doktor Antonio De Salles har övervunnit båda dessa hinder. De har arbetat med strålkirurgi sedan 1980-talet och är välbekanta med Elektas produkter.

Hospital do Coração, på svenska ungefär Hjärtats sjukhus, fokuserade tidigare på just hjärtsjukdomar tills de två läkarna öppnade ett toppmodern onkologi- och neurologi-center i januari 2014. Till detta center valde de Leksell Gamma Knife®

Perfexion™ och en Elekta Axesse™ linjäraccelerator.

– Vi är ett unikt center vad gäller utrustning, medicinsk expertis och kompetens. Med Perfexion och Axesse kan vi behandla hela skalan av sjukdomar, säger Alessandra Gorgulho.

Hon berättar vidare att man valde Leksell Gamma Knife Perfexion för dess enastående prestanda, den höga säkerheten under hela processen, och för att den är lättanvänd med beprövad effektivitet.

– Med Perfexion kan vi behandla både godartade och elakartade tumörer, inklusive arteriovenösa missbildningar, vissa fall av kavernöst hemangiom och funktionella

indikationer som essentiella tremor eller trigeminusneuralgi, säger Alessandra Gorgulho.

Även om Hospital do Coração har utökat kapaciteten med ytterligare ett center för neurovetenskap och onkologi kvarstår ännu ett problem. Stereotaktisk strålkirurgi har funnits som behandlingsmetod i Brasilien sedan mitten på 1990-talet; men tekniken har inte erbjudits i någon större omfattning och den har heller inte accepterats helt och hållet bland neurokirurgerna och strålningsonkologer.

– Det finns ett stort behov av utbildning och ökad medvetenhet inom sjukvården om kostnadsfördelarna med Leksell Gamma Knife på både statlig nivå och på privat nivå, säger Alessandra Gorgulho.

# Elekta Oncology

*Banbrytande patientvänlig behandling*





# Stor framgång för Versa HD

ELEKTA ÄR EN AV VÄRLDENS LEDANDE TILLVERKARE av linjäracceleratorer. Versa HD™ som lanserades 2013 mottogs mycket positivt av kunderna och nådde stora försäljningsframgångar under året.

## Andel medarbetare



■ Elekta Oncology

Versa HD, som lanserades i mars 2013, är marknadens mest avancerade linjäraccelerator och försäljningen har överträffat alla förväntningar. Under året godkändes Versa HD på ytterligare ett antal marknader inklusive Kanada. Andra exempel på innovativa lösningar som lanserats de senaste åren är multibladskollimatoren Agility™ och visualiseringstekniken Clarity™.

Bland större order under året märktes 15 Versa HD linjäracceleratorer till McLaren Health Care i USA, ett flertal Elekta Synergy® linjäracceleratorer till NHS Supply Chain i Storbritannien och utrustning och mjukvarulösningar till sju cancercenter för hälsovårdsministeriet i Algeriet.

## Grunden läggs för framtiden

En viktig del av Elekta Oncologys verksamhet är att hjälpa kunderna att upprätthålla och förbättra säkerhet, prestanda och effektivitet i den stora redan installerade basen av linjäraccelera-

torer i världen. Detta sker genom uppgraderingar, utbyggnader, service och utbildning. Potentialen på denna marknad ökar efter hand som den installerade basen växer.

Tillväxtmarknaderna förväntas på lång sikt att fortsätta växa snabbare än de etablerade, framför allt på grund av hög ekonomisk tillväxt och ökad livslängd. Behovet av cancervård är betydligt större än utbudet på dessa marknader. I många länder, som Brasilien, Kina och Ryssland, pågår en omfattande utbyggnad av cancervården.

## Utbildning driver tillväxt

En viktig del av strategin för att behålla och förstärka den ledande positionen på tillväxtmarknaderna är att erbjuda utbildning, eftersom bristen på utbildad personal inom strålningsonkologi är en begränsande faktor i många länder. Under året invigde Elekta två utbildningscenter för strålbehandling i Beijing, Kina respektive Atlanta, USA.

Vidare anpassas system och lösningar för att passa kliniker på mindre utvecklade marknader. Elekta Compact™ är ett exempel på en enklare typ av linjäraccelerator som kan byggas ut med nya funktioner i takt med att behoven växer.

## Bred utvecklingsportfölj

Elekta Oncology driver kontinuerligt en omfattande innovationsprocess för att utveckla nya lösningar. Viktiga fokusområden är bland annat

Versa HD™ kan minska behandlingstiderna med upp till

# 43%





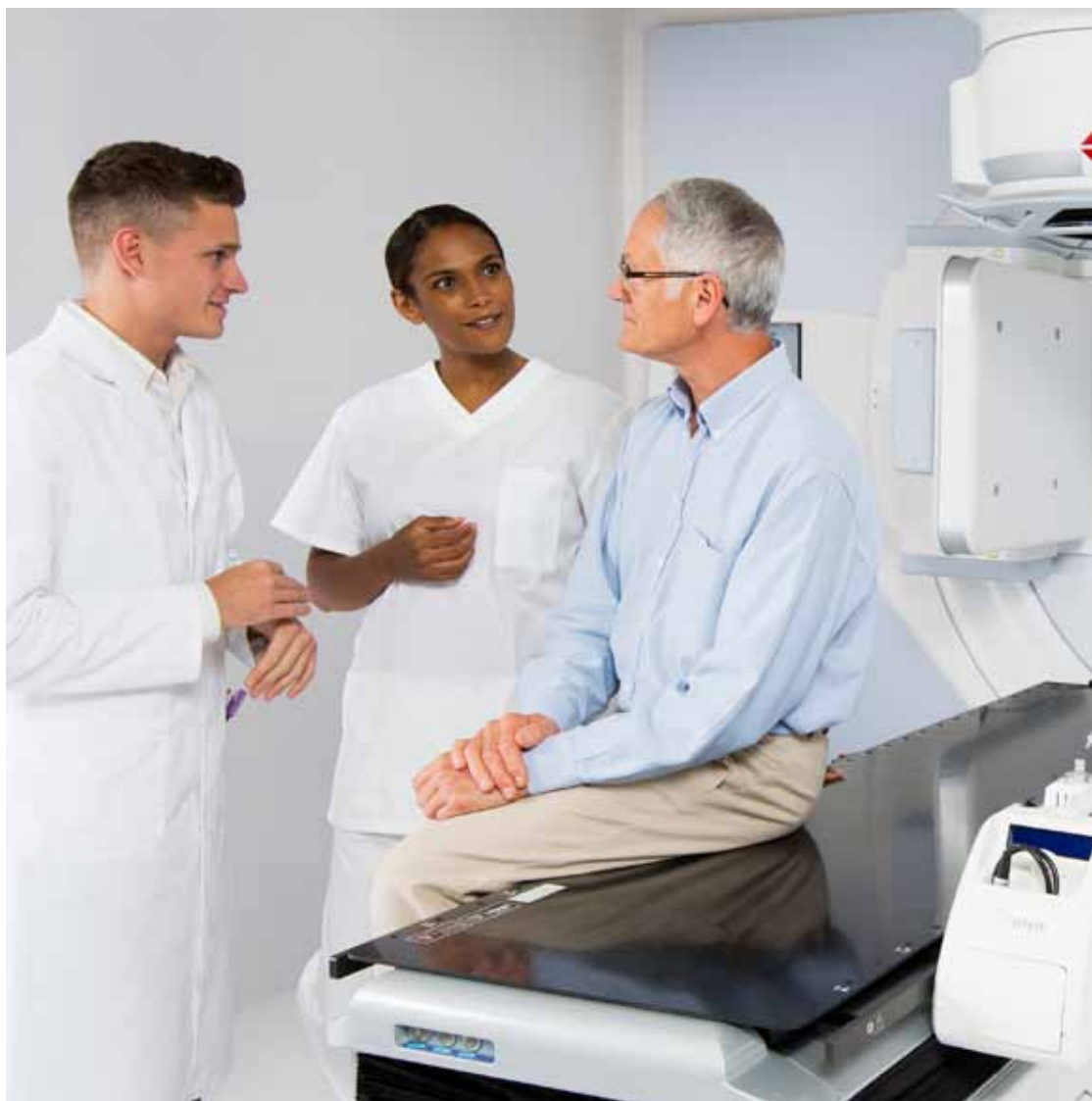
*”Det är mycket glädjande att se hur våra innovationer inom onkologi förändrar livet för människor med cancer. Versa HD™ är ett utmärkt exempel på Elektas förmåga att utveckla innovativa produkter som gör strålterapi allt effektivare och skonsammare. Den avancerade linjäracceleratoren mottogs mycket positivt av kunderna, och försäljningen har överträffat förväntningarna.”*

**Bill Yaeger**  
Executive Vice President,  
Elekta Oncology

visualisering och bildstyrning samt metoder att kompensera för kroppsrörelser under behandlingen. Under året lanserades en ny version av Active Breathing Coordinator™ som gör det möjligt att anpassa strålbehandling till patientens andningsrörelser, vilket förbättrar behandlingen av exempelvis lung- och bröstcancer.

Elektas innovationer sker i nära samarbeten med ledande sjukhus och läkare. Ett exempel är forskningsprojektet kring bildstyrd strålbehandling med magnetresonansavbildning (MRI) som

Elekta utvecklar tillsammans med en rad partners samlade i ett forskningskonsortium. Projektet kombinerar MRI med ett strålterapisystem i en gemensam plattform. Det ger behandlande läkare högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår. Målsättningen är att också möjliggöra en anpassning av stråldosen i realtid, för bästa möjliga precision. Konsortiet bildades av Elekta och Philips Healthcare under 2012, och sedan dess har en rad ledande institutioner anslutit sig till projektet.



Under året fortsatte konsortiet att göra goda framsteg.

Elekta Oncology samarbetar också med ett antal andra forskningsprojekt kopplade till företagets teknik, som Elekta International IMRT Consortium, Elekta Synergy Research Group, Elekta Clarity Consortium, Elekta Spine Consortium, Elekta Lung Research Group och Elekta Pediatric Research Group.



#### Versa HD™ med Agility™

## En lösning – obegränsade möjligheter

Versa HD™ är Elektas mest avancerade digitala linjäraccelerator och ger i kombination med multibladskollimatorens Agility™ en oöverträffad mångsidighet. Systemet möjliggör behandlingar med hög stråldos som avges snabbt och effektivt för ett brett spektrum av komplexa tumörer.

Versa HD kan ge stråldoser upp till tre gånger så snabbt som tidigare linjäracceleratorer från Elekta. Dessutom kan klinikerna med hjälp av Agility till fullo dra nytta av höga stråldoser, och det finns potential för att kunna forma stråldosen ännu mer precist för ännu högre doser vid komplicerade behandlingar.

Systemet stöds av en serie skräddarsydda behandlingslösningar för ett flertal områden i kroppen:

#### ● *Hjärna och ryggrad*

Maximal precision vid strålformeringen och optimal förmåga att ge höga doser vid stereotaktisk strålkirurgi för mål i hjärnan och ryggraden samtidigt som man undviker närliggande, frisk vävnad.

#### ● *Bröst*

Nyskapande lösningar för att avbilda och definiera konturerna vid en lumpektomi, samt möjliggöra en exakt patientpositionering och hantering av andningsrörelser.

#### ● *Huvud och nacke*

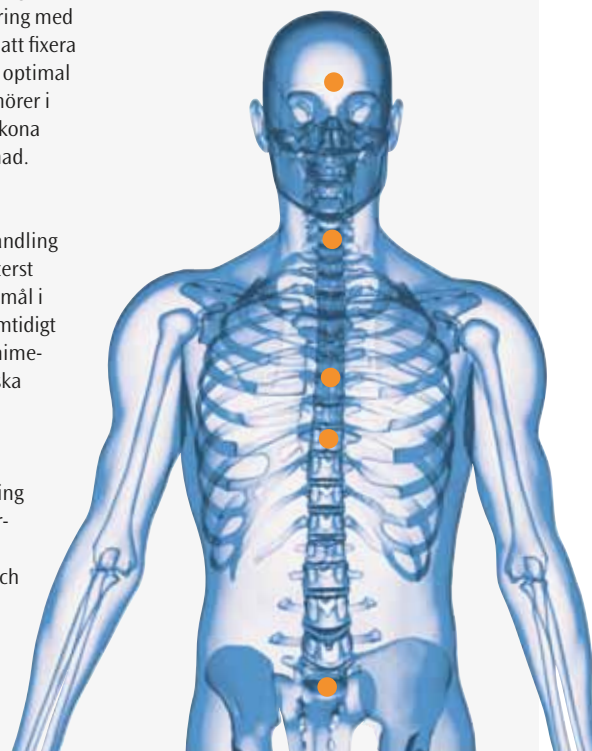
Högupplöst strålformning och säker patientpositionering med bekväma lösningar för att fixera huvudet, för att uppnå optimal formning av valda tumörer i huvud och nacke och skona angränsande frisk vävnad.

#### ● *Lungor*

Lösningar för strålbehandling av lungtumörer, där ytterst precisa placeringar för mål i lungorna prioriteras samtidigt som exponeringen minimeras mot omgivande friska organ.

#### ● *Prostata*

Funktioner för avbildning och spårning som utformats för att visualisera och isolera prostatan och omgivande kritiska strukturer.



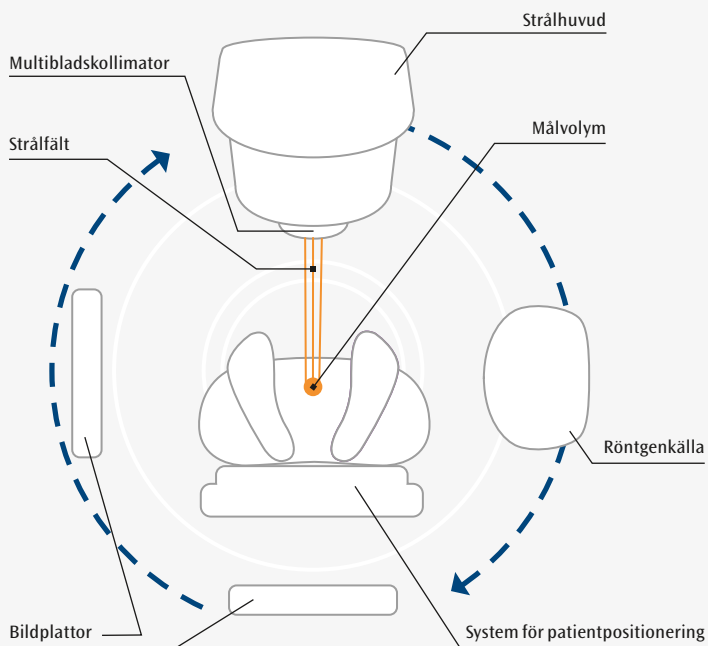
## Fördjupning

## Strålterapi med en linjäraccelerator

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen högenergi-röntgen eller elektroner. Patienten positioneras för att säkerställa att strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under upp till sju veckor. Vid varje daglig behandling roteras strålen från linjäracceleratorns huvud runt patienten i olika vinklar så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.



## Elekta Compact™

## Rationellt val av högteknologisk vård

Elekta Compact™ är en kostnadseffektiv inkörsport till strålterapi, eller ett extra behandlingssystem för en växande radiologisk avdelning. Det är en linjäraccelerator som möter behoven på tillväxtmarknaderna. Här möts kraven på grundläggande strålbehandling samtidigt som systemet även tillhandahåller ett brett utbud av behandlingstekniker. Elekta Compact är med sin modulära design ett modernt behandlingssystem. Plattformen har utformats för att införliva nya funktioner och egenskaper i takt med att avdelningens kliniska behov växer. Elekta Compact har utrustats med en enda lågenergi-fotonstråle, vilket gör den idealisk för mindre behandlingsrum.





## Samarbete mot cancer

En av de största utmaningarna när det gäller att kunna erbjuda optimal strålbehandling handlar om svårigheten att kunna visualisera tumören och den omkringliggande friska vävnaden i realtid under behandlingen. Om man rent visuellt skulle kunna följa tumören samtidigt som man ger extern strålbehandling, skulle läkarna löpande kunna formera strålen efter tumören och på så sätt skona frisk vävnad och potentiellt få ett bättre resultat.

Världens ledande läkare och strålningsonkologicer arbetar nu tillsammans i ett forskningskonsortium för att utveckla världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem. Det består av ett system för magnetresonansavbildning (MRI) från Philips som integrerats med en avancerad linjäraccelerator från Elekta.

Syftet med MRI-styrd strålbehandling är att uppnå en precision som överträffar allt som erbjuds i dag, i synnerhet vad gäller kroppsdelar som rör sig och ändrar läge.

Under våren 2014 påbörjades installationen av världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem på University Medical Center i Utrecht, Nederländerna.

Den revolutionerande kombinationen av magnetresonansavbildning och strålbehandlingsteknik har potentialen att öppna vägen för många spännande, nya behandlingskoncept. Ett nära samarbete mellan världsledande kliniska partner är avgörande för att visa fördelarna med MRI-styrd strålbehandling. Tillsammans ska dessa kliniker utforska de tekniska möjligheterna och ta fram de bästa förslagen på tekniska lösningar för potentiell användning på klinikerna.

Den nederländske professorn Jan Legendijk hade redan för tio år sedan en vision om att kombinera teknikerna, och startade projektet på strålbehandlings-

avdelningen på University Medical Center i Utrecht.

– När vi ger läkarna möjlighet att se vad som händer inuti patienten under behandlingen, kommer det att vara som om att ge dem ett par glasögon som de sedan aldrig vill arbeta utan, säger Jan Legendijk.

I konsortiet ingår University Medical Center Utrecht och det nederländska cancerinstitutet vid Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset i Amsterdam, Nederländerna, University of Texas MD Anderson Cancer Center i Houston och Froedtert & Medical College of Wisconsin Cancer Center i Milwaukee, USA, Sunnybrook Health Sciences Centre i Toronto, Kanada samt Institute of Cancer Research/Royal Marsden NHS Foundation Trust och Christie NHS Foundation Trust i Storbritannien.



# Elekta Brachytherapy

*Precisionslösningar för cancerbehandling*

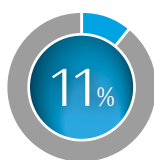




# Breddad användning *driver tillväxt*

**ELEKTA BRACHYTHERAPY ÄR VÄRLDSLEDANDE** inom brachyterapi, det vill säga lösningar för cancerbehandling med invärtes strålning. Under året lanserades systemet Esteya® som innebär att användningen av strålterapi även breddas till behandling av hudcancer.

## Andel medarbetare



■ Elekta Brachytherapy

Brachyterapi använder en strålningskälla som placeras mot huden eller inuti kroppen, i eller intill själva tumören. Det gör det möjligt att leverera en så effektiv stråldos som möjligt direkt till tumören, samtidigt som angränsande frisk vävnad skonas i största möjliga utsträckning.

Metoden har stora fördelar för patienten. Den höga precisionen gör att intensiteten i stråldosen kan individanpassas vid varje behandlingstillfälle. Behandlingstiden blir kort och det ger begränsad påverkan på patientens dagliga liv.

Brachyterapi är framför allt effektiv vid behandling av tydligt avgränsade mindre tumörer. För mer komplexa tumörer används metoden ofta tillsammans med extern strålning och andra behandlingsformer som cytostatika och kirurgi. Brachyterapi används främst för behandling av gynekologisk cancer, prostata- och bröstcancer som representerar mer än 80 procent av användningen. Samtidigt pågår en utveckling mot en ökad användning vid andra cancertyper.

Ett exempel på detta är Esteya, en ny dedikerad lösning för att med hög precision behandla hudcancer som lanserades under året. Hudcancer är ett nytt segment för Elekta och en typ av cancer som i väldigt liten utsträckning tidigare har behandlas med strålterapi. Förutom att den är skonsam och effektiv är en behandling med Esteya också tidseffektiv. En typisk behandling tar mindre än tio minuter och vanligtvis behöver patienten bara ett fåtal återkommande behandlingar. Till skillnad mot traditionell strålbehandling som kräver omfattande avskärmning kräver metoden inte några specialanpassade lokaler, utan behandling kan exempelvis utföras på en vanlig hudklinik efter mindre anpassningar.

Esteya lanserades i USA under hösten 2013 och i Europa våren 2014, och intresset från kunderna var mycket stort. Hudcancer är en snabbt växande cancer med en incidens som ökar med 8 procent i världen och med 3,5 miljoner nya fall årligen enbart i USA.

När extern strålbehandling kombineras med brachyterapi ökar överlevnaden vid livmodershalscancer med

# 12%



*”Esteya® är en ny effektiv metod för behandling av hudcancer, som är en av de mest utbredda och snabbast växande cancertyperna i världen. Lösningen har rönt stort intresse och mottagits väl bland våra kunder.”*

**John Lapré**  
Executive Vice President,  
Elekta Brachytherapy

### Lansering av nya produkter

Elekta Brachytherapy erbjuder innovativa produktlösningar för att leverera strålbehandling, så kallade efterladdare och applikatorer, men också mjukvara inom exempelvis behandlingsplanering. Under året har nya produkter lanserats inom alla brachyterapis produktområden: behandlingsplanering, applikatorer och behandlingsgenomförande.

Elekta Brachytherapy har försäljning i mer än 100 länder och är ledande på flertalet av dessa marknader. Medarbetare specialiserade på brachyterapi finns representerade i alla regionala organisationer, och Elekta Brachytherapy kan dra nytta av de affärsmöjligheter som uppstår genom hela koncernens kontaktnät och kundbas.

### Ökad satsning på forskning och produktutveckling

Under året ökades investeringarna inom forskning och utveckling ytterligare. En viktig del av dessa insatser är att bredda användningen av brachyterapi till andra stora cancertyper. Under året lanserades bland annat nya typer av applikatorer avsedda för behandling av lungcancer (LumenCare® Azure) och för minimalinvasiv behandling av cancer i urinblåsan (Luneray®). Sammantaget erbjuder Elekta applikatorer för mer än 15 cancertyper i olika delar av kroppen. Den fortsatta utvecklingen av den tekniskt avancerade efterladdarplattformen Flexitron® har en stor potential för fortsatt innovation och uppgradering och sätter en ny inriktning för hur behandling med brachyterapi ges.

### Intresset för brachyterapi ökar

En viktig del av produktområdets tillväxtstrategi är att öka kännedomen om brachyterapi och de kliniska fördelar som behandlingsmetoden har. Detta sker bland annat genom BrachyAcademy ([www.brachyacademy.com](http://www.brachyacademy.com)) som skapar en plattform för utbildning och träning mellan olika enheter. Antalet deltagare i utbildningar och besökare på BrachyAcademy's hemsida indikerar att intresset för brachyterapi ökar snabbt bland läkare och kliniker. Brachyterapi är också en integrerad del i verksamheten vid utbildningscenter för strålbehandling, LINC (Learning and Innovation Center) i Atlanta och Beijing. Elekta som har ett starkt fäste inom innovation samt utbildning och träning fortsätter att driva tillväxten inom brachyterapi som en integrerad behandlingsform för cancer.



**Esteya®**

## *Ny metod för högprecisionsbehandling av hudcancer*

Esteya® är en patientvänlig elektronisk brachyterapi-lösning för att behandla hudcancer. Elektronisk brachyterapi med Esteya använder en strålkälla med höga stråldoser för att direkt applicera strålningen på det cancerdrabbade området. Den mobila modellen gör det möjligt att använda systemet även i minimalt strålningsavskärmade behandlingsrum. I och med Esteyas optimerade arbetsflöde, som omfattar intuitiv databehandling och enkla metoder för att förbereda patienten, kan behandlingen genomföras inom mindre än tio minuter efter att patienten har kommit in i behandlingsrummet.

esteya

## Brachyterapi

## Exakt och effektiv cancerbehandling

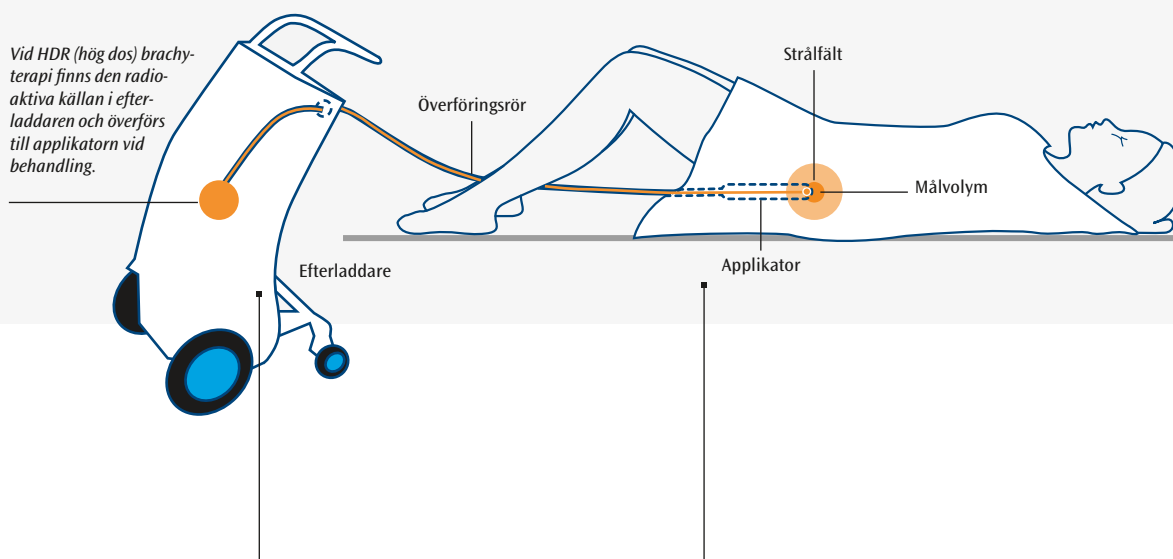
I brachyterapi används ett radioaktivt preparat som placeras inuti kroppen, direkt i eller intill själva tumören. På detta sätt är det möjligt att ge den mest effektiva nivån på stråldosen för att förstöra just dessa cancer-celler. I och med det minskar strålningen av frisk vävnad längre bort från målområdet.

Strålningen levereras till tumören via en liten strålkälla, fäst i en tunn vajer eller som

ett "frö" som placeras direkt i tumören. Det radioaktiva materialet placeras i målvoly-men med hjälp av en speciell applikator och en efterladdningsenhet. Särskilt utformade planeringsprogram används för att anpassa behandlingen och strålningen till tumören.

Brachyterapi är ett effektivt behandlingsalternativ för livmoderhalscancer, prostata-cancer, bröstcancer och hudcancer, och kan

även användas för att behandla tumörer på många andra platser i kroppen. Metoden kännetecknas av lokal kontroll och låg risk för allvarliga bieffekter och kan användas fristående eller i kombination med andra behandlingsalternativ, som kirurgi, extern strålbehandling och cellgifter.



## Flexitron® fjärrstyrd efterladdningsplattform

### Säkerhet genom enkel användning

Flexitron® efterladdningsplattform är den senaste efterladdaren på marknaden och erbjuder oöverträffad potential för fortsatt utveckling. Plattformen representerar ett nytt arbetssätt och introducerar en ny standard inom efterladdning. Med utgångspunkt från klinisk arbetsflöde anpassas stråldosen optimalt genom denna process som även hjälper personalen att arbeta säkert och effektivt. Samtliga steg i arbetsflödet kan därmed genomföras som planerat. Flexitrons plattform integreras sömlöst med MOSAIQ®, är skalbar med 10, 20 och 40 kanaler och kan enkelt anpassas för nya behov som uppstår på kliniken.

## Applikatorer för brachyterapi

### Komplett patientcentrerat utbud av applikatorer

Inom Elektas utbud av helt integrerade lösningar inom brachyterapi utgör applikatorer en viktig del. Elekta Brachytherapy har ett omfattande och patientcentrerat utbud av applikatorer för mer än 15 sorters cancer i olika delar av kroppen. Två nya applikatorer lanserades nyligen med fokus på lungcancer och cancer i urinblåsan.



## Första patienten i USA som fått elektronisk brachyterapi med Esteya

I januari 2014 fick Thomas Roberts sin sista elektroniska brachyterapibehandling med Esteya® mot skivepitelcancer i höger hand. Han blev därmed den första patienten i USA som fick behandling med Esteya av doktor Rakesh Patel, medicinsk chef på Targeted Radiation Institute i Kalifornien.

– Av erfarenhet vet vi att handen är ett mycket svårt område att behandla på grund av potentiella problem med läkeprocessen. Huden är mycket tunn och med kirurgi finns det en risk att nerver och sensorer skadas. Jag rekommenderade – och Thomas Roberts var överens med mig – att elektronisk brachyterapi skulle vara en bra lösning. Det är en smärtfri, icke-invasiv metod och den tar bara några få minuter per fraktion, säger doktor Rakesh Patel.

Thomas Roberts behandling pågick från slutet av december 2013 till mitten av januari 2014.

– Varje behandling var mycket snabb och effektiv och jag hade inte ont över huvudet taget. Jag skulle inte tveka att göra om behandlingen, säger Thomas Roberts.

Några veckor efter den sista behandlingen med Esteya är Thomas Roberts både överraskad och nöjd med resultatet:

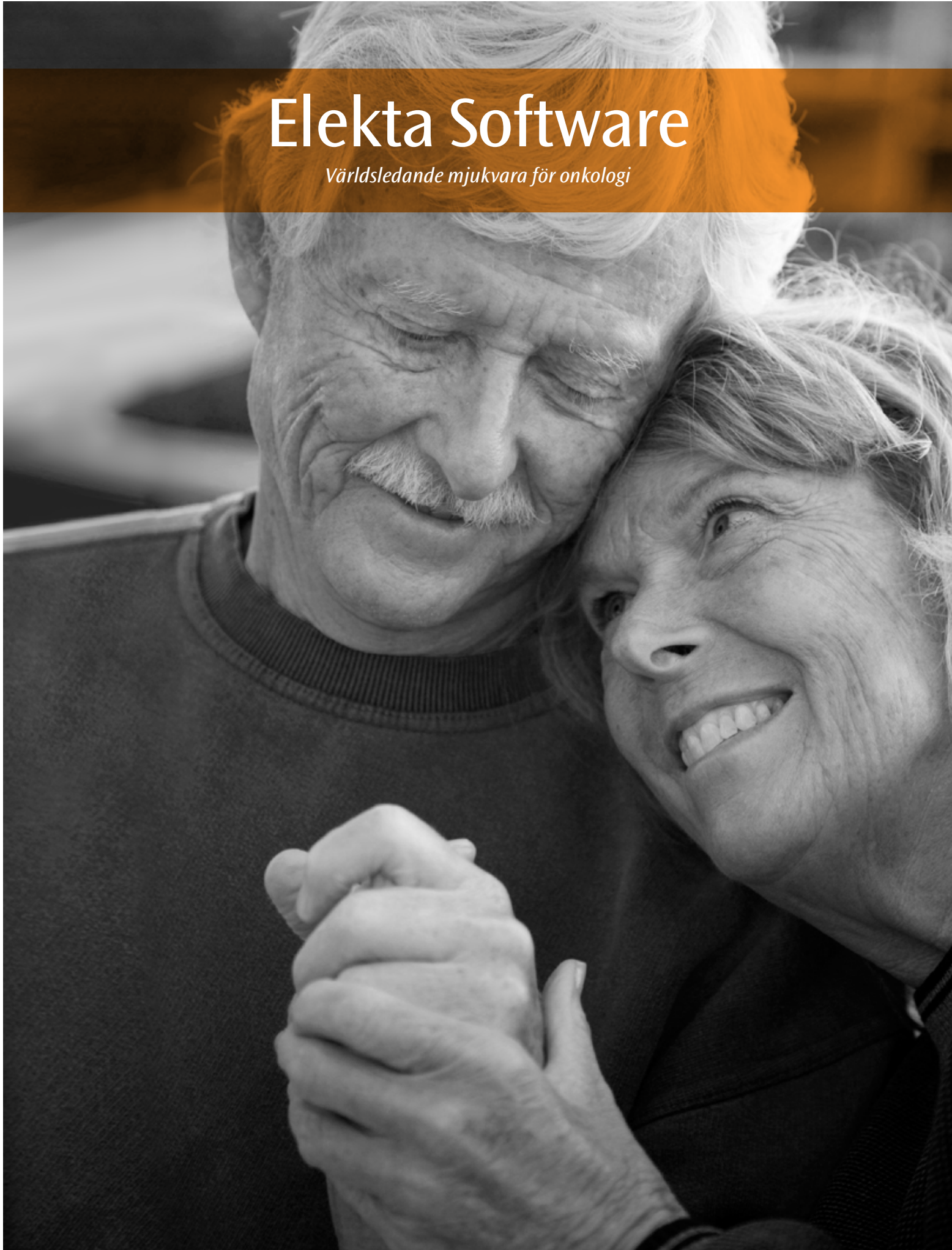
– Läkeprocessen började mycket snabbt. Jag ser på handen nu och platsen där man tidigare såg den sjukliga förändringen är nu helt jämn och huden börjar återfå sin vanliga färg.

– Från patientens synvinkel innebär elektronisk brachyterapi att man jämfört med elektronstrålning och yttlig strålbehandling kan kontrollera stråldosen och minimera exponeringen för underliggande kritiska strukturer. Dessutom omfattar en vanlig behandling med elektronisk brachyterapi bara sex till åtta korta besök, ofta två besök i veckan, säger doktor Rakesh Patel.



# Elekta Software

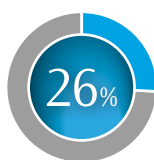
*Världsledande mjukvara för onkologi*



# Mjukvara allt viktigare i cancervården

**ELEKTA SOFTWARE ÄR VÄRLDENS FRÄMSTA UTVECKLARE** av mjukvarulösningar för patientinformation, behandlingsplanering och visualisering av mjukvävnad inom onkologi. Lösningarna bidrar både till höjd vårdkvalitet för patienterna och till ökad kostnadseffektivitet för sjukhusen.

## Andel medarbetare



■ Eleka Software

Mjukvara spelar en allt viktigare roll i cancervården. Befolkningstillväxt och ökad medellivslängd bidrar till fler cancerfall och ett ökat behov av vård. Samtidigt ställs hårda budgetkrav på vårdssystemen i så gott som alla länder. Det innebär att vårdgivarna står inför utmaningen att göra mer med oförändrade eller minskade resurser. För att lyckas med detta har sjukhus och kliniker ett stort behov av mjukvarulösningar som bidrar till en mer kostnadseffektiv cancervård.

Kontinuerliga tekniska framsteg gör dessutom att allt fler cancer typer är behandlingsbara. Med mer teknik och fler lösningar ökar också komplexiteten. Elektas mjukvara förenklar komplexiteten genom att vara anpassningsbar, användarvänlig och utvecklad efter hur klinikerna arbetar.

### Möter efterfrågan

Mjukvarulösningar bidrar också till ytterligare förbättrad behandlingsprecision och patientsäkerhet, och ger sjukhusen möjlighet att välja den optimala behandlingslösningen för varje patient.

Eleka Software är världens främsta utvecklare av mjukvarulösningar inom cancervård, och därmed mycket väl positionerat att möta den ökade efterfrågan både på mogna marknader och i tillväxtländer.

På det stora flertalet mogna marknader krävs att klinikerna mäter, dokumenterar och ökar effektiviteten. I USA erbjuder myndigheterna finansiella incitament till vårdgivare som tillämpar elektronisk medicinsk rapportering och använder den på ett meningsfullt sätt. Elektas MOSAIQ® var det första mer omfattande onkologiinformationssystemet som fick full HITECH Act-certifiering.

I många tillväxtländer byggs cancervården ut snabbt och med det följer ett behov av mjukvara, för att få ut mesta möjliga av investeringarna. Många av dessa länder är tätt befolkade, vilket också ökar behovet av en effektiv patientgenomströmning. Elektas MOSAIQ är redan världens mest använda, onkologispecifika mjukvaruplattform och har nu även stora framgångar på tillväxtmarknaderna.

### Utveckling av ett heltäckande system

Elektas MOSAIQ är världens ledande onkologiinformationssystem och stödjer alla tillverkare och återförsäljares lösningar. MOSAIQ hjälper patienten och vårdteamet genom hela vårdkedjan med förbättrad behandlingssäkerhet, kommunikation och arbetsflöden för medicinsk onkologi såväl som för strålningsonkologi.

Elektas mjukvaruplattform utvecklas kontinuerligt, och stödjer förbättringar i arbetsflöden,

# 140 000

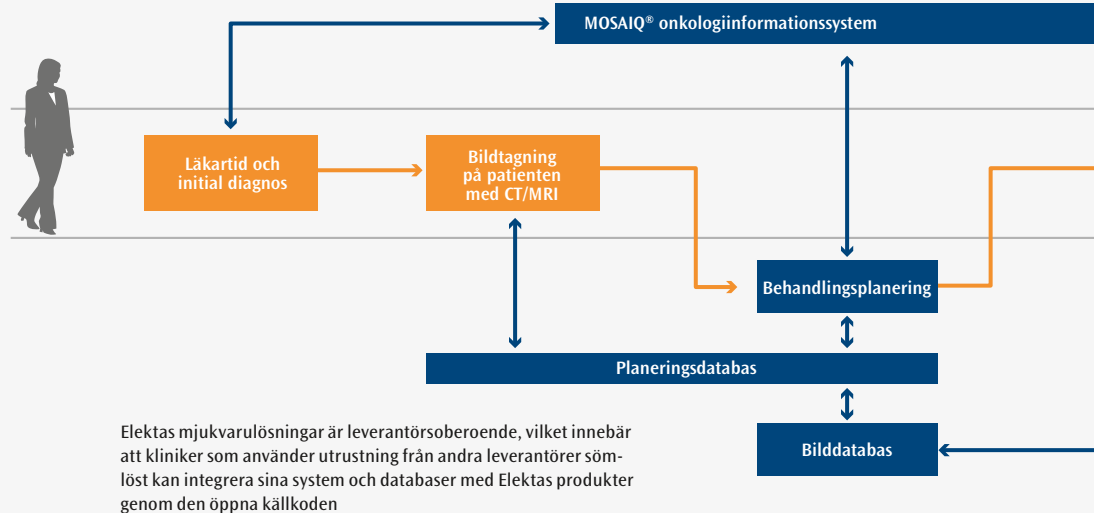
patienter får varje dag diagnos, behandling eller uppföljning genom mjukvarulösningar från Eleka



”Vårdgivarna står inför utmaningen att göra mer med oförändrade eller minskade resurser. För att lyckas med detta har sjukhus och kliniker ett stort behov av mjukvarulösningar som bidrar till en mer kostnadseffektiv cancervård.”

**Todd Powell**  
Executive Vice President,  
Elekta Software

Elektas mjukvarulösningar är helt öppna och hanterar allt inom cancervården oavsett leverantör



data- och kunskaphantering samt patientvård, allt inom ett enda system och användargränssnitt. Den pågående integrationen av behandlingsplaneringslösningar, som exempelvis MOSAIQ® Evaluate är det första steget i utvecklingen av en ny generation mjukvara, MOSAIQ RTP (Radiation Treatment Planning). MOSAIQ Evaluate möjliggör för läkarna att skapa, granska och utvärdera behandlingsplaner från vilken plats som helst vilket sparar tid och förbättrar effektiviteten.

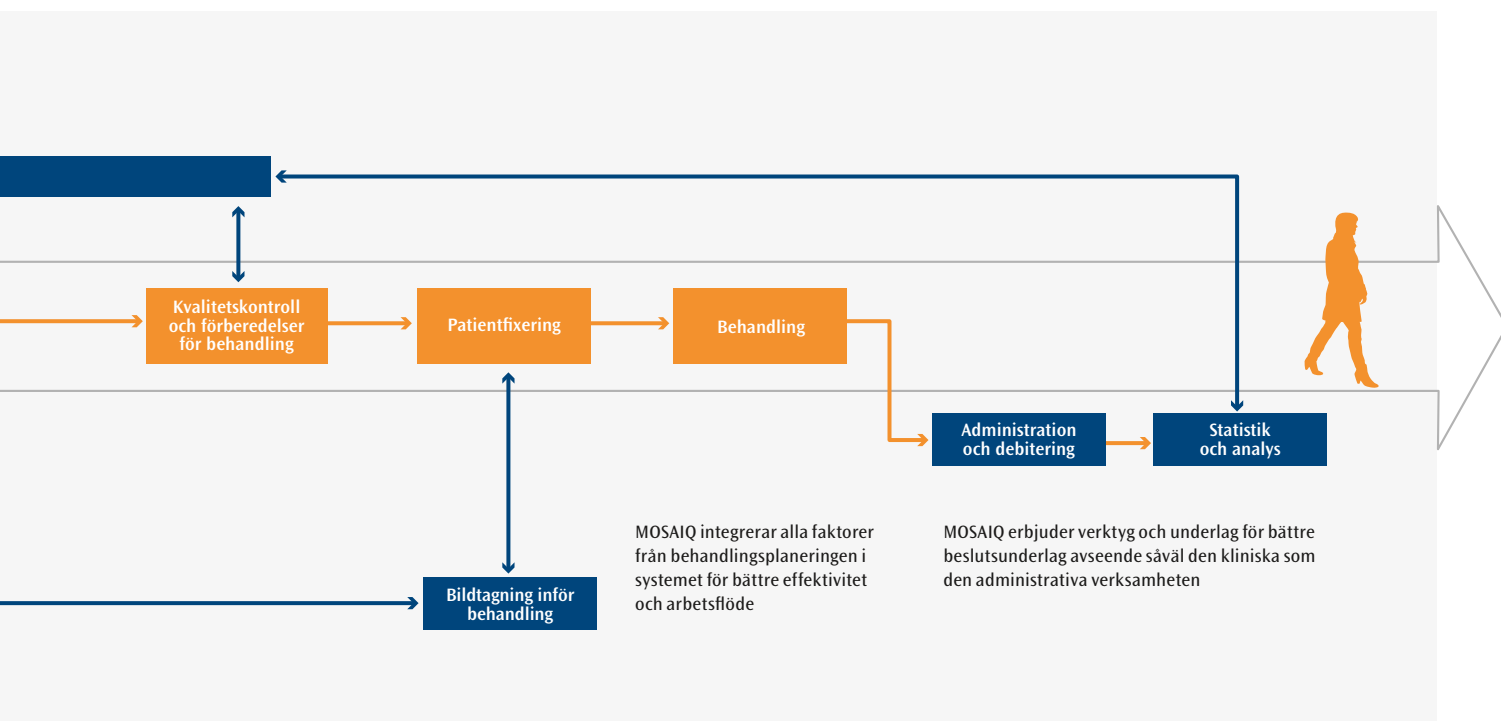
Under året lanserades det heltäckande behandlingsplaneringssystemet Monaco® 5 som i november fick 510(k)-klartecken från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA. Monaco 5 är ytterligare en milstolpe som möjliggör för läkarna att hantera flera olika behandlingsplaneringstekniker inom ett heltäckande system. I utvecklingen har stor vikt lagts vid design och enkelhet och gränssnittet har byggts om för bättre användarvänlighet och ökad effektivitet.

Med amerikanska McLaren Health Care inleds under året ett omfattande samarbete som

bland annat innefattar installation av MOSAIQ och Monaco på alla McLarens cancerkliniker. Systemen gör det möjligt för McLaren att knyta samman hela sitt nätverk av kliniker och göra patientinformation mer tillgänglig för olika enheter.

#### Banbrytande system för visualisering

En framgångsrik strålbehandling av cancer-tumörer kräver mycket stor precision för att se till att cancercellerna slås ut, medan frisk vävnad skonas i så stor utsträckning som möjligt. Därför är det avgörande att ha en tydlig bild av hur omkringliggande vävnad ser ut och var tumörens gränser går, för att exempelvis kunna positionera patienten och kompensera för rörelser under behandlingen. Elektas system Clarity® är en banbrytande, icke-invasiv, ickejoniserande visualiseringssystem som ger mycket skarpa bilder av mjuka vävnader och som utgör en mycket god plattform för nästa generations system för rörelsehantering.



## Onkologiinformation

### *Informationssystem med patienten i fokus*

MOSAIQ® är Elektas heltäckande plattform för onkologiinformation. Det är ett komplett system för att hantera patientinformation. Patientdata för strålningsonkologi, partikelterapi och medicinsk onkologi samlas i ett gemensamt användargränssnitt som behandlingsteam från flera avdelningar och discipliner har tillgång till.

MOSAIQ är ett helt öppet system som fungerar tillsammans med praktiskt taget alla befintliga linjäracceleratorer och planeringssystem. Sjukhusen kan därmed välja den optimala behandlingslösningen för just deras verksamheter och patienter.

MOSAIQ erbjuder en heltäckande bild-, data- och arbetsflödeshantering för allt från en enskild läkarpraktik till avancerade sjukhusnätverk med hundratals användare. En enda applikation ger användarna snabb och effektiv tillgång till rätt information.

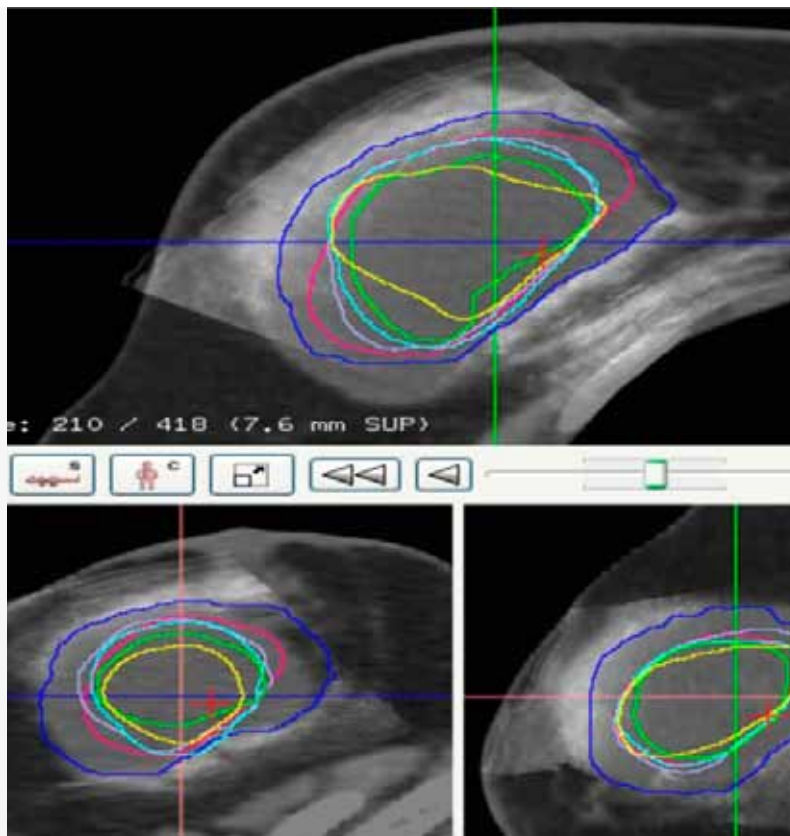




## Visualisering

## Bildåtergivning av mjukvävnad utan extra stråldos

Datortomografi-simulering är en viktig del av arbetsflödet inom strålterapi men dess begränsade förmåga att visualisera mjuk vävnad kan göra det svårt att märka ut målet och omgivande strukturer. Clarity® är en icke-invasiv avbildningsteknik utan joniserande strålning som tar visualiseringen av mjukvävnad inom strålterapi till helt nya nivåer. Clarity är enkelt att använda och lära sig och kan integreras med alla befintliga arbetsflöden och utrustning inom extern strålbehandling för att underlätta simulering, planering och behandling. Claritys hybrid-avbildningsteknik ger även läkare en högklassig visualisering av mjukvävnad i samband med datortomografiundersökningar.



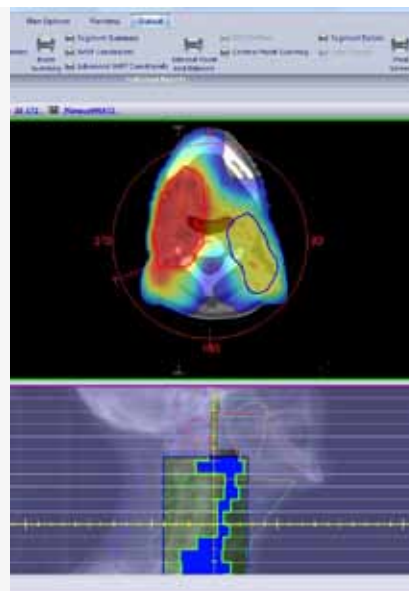
## Behandlingsplanering

## Brett utbud av planeringslösningar

Inom klinisk utveckling har Elekta ett brett erbjudande av toppmoderna applikationer och heltäckande arbetsflödeslösningar som har utvecklats för att samtliga medarbetare i strålbehandlingsteamet ska kunna erbjuda patienterna en effektivare vård.

Elektas planeringslösningar omfattar en mängd tekniker för strålterapi, strålkirurgi och partikelterapi. Elekta erbjuder allsidiga verktyg för att göra planeringen enklare, kliniskt tillförlitlig och möjliggöra för att i så stor utsträckning som möjligt skona frisk vävnad.

Elektas formeringslösningar ger behandlingsteamet en flexibel och bekväm tillgång till planeringsfunktioner och patientdata. Elektas system gör det möjligt att smidigt flytta data mellan arbetsstationer.







## All behandlingsplanering samlad

Elekta släppte den senaste versionen av behandlingsplaneringssystemet Monaco® i oktober 2013 – en viktig milstolpe i utvecklingen av Elekta's behandlingsplanering. Nu stödjer Monaco ett omfattande utbud av behandlingsplaneringstekniker i ett enda system, vilket innebär att snabbheten och precisionen ökar väsentligt. Monaco erbjuder klinikerna möjligheten att göra mer, samtidigt som snabbheten och exaktheten ökar.

Den nya plattformen har utformats för att öka precisionen och hastigheten, vilket innebär att planeringstiden jämfört med tidigare versioner förkortas. I Monaco återfinns Monte Carlo-algoritmer för att möjliggöra högsta möjliga nivå av noggrannhet och precision. Det helt nya gränssnittet är mycket lättförståeligt och möjliggör ökad effektivitet i arbetsflödet och förbättrad användbarhet.

– Monaco 5® erbjuder utmärkta planeringsfunktioner med ett fullständigt stöd för samtliga modaliteter för att tillhand-

hålla avancerade planeringsfunktioner åt läkarna och en extremt noggrann dosberäkning, säger doktor Frank Lohr på Mannheims universitetssjukhus i Tyskland.

Med Monaco 5 kan läkarna välja de verktyg de behöver för att optimera stråldoseringen för varje patient. Systemet har utformats med patienten i centrum och behandlingsplaneringslösningen Monaco 5 säkerställer att friska vävnader i högsta möjliga mån skonas från strålning samtidigt som hela tumören får en maximalt korrekt dos.

För ett verkligt optimalt arbetsflöde kopplas Monaco ihop med Elekta's MOSAIQ onkologiinformationssystem, men stödjer även alla andra stora onkologiinformationssystem och linjäracceleratorer. Elekta arbetar med en öppen systemmiljö, vilket gör att läkarna kan välja de lösningar som bäst passar deras behov oavsett leverantör.

# Elekta Services

*Integrerade tjänster för bättre patientvård*



# Servicetjänster *stärker kundrelationerna*

**ELEKTAS SERVICETJÄNSTER UPPRÄTTHÅLLER** en hög driftsäkerhet, och bidrar därmed till att kunderna får ut det mesta möjliga av sina investeringar. Samtidigt spelar serviceverksamheten en central roll för att utveckla långsiktigt goda kundrelationer.

Andelen av Elektas medarbetare som arbetar inom service

# 35%

Elekta Services underhåller och utvecklar kliniskernas installerade utrustning och mjukvara inom samtliga koncernens produktområden. Servicetjänsterna bidrar till att kunderna får ut det mesta möjliga av sina investeringar genom att förebygga och snabbt åtgärda driftstopp och andra störningar. Erbjudandet innefattar också exempelvis utbildning och konsulttjänster som utvecklar och stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet.

Elekta Services har en stor betydelse som kontaktyta mot kunderna. En väl fungerande serviceverksamhet med hög kundnöjdhet stärker långsiktiga relationer, och ökar potentialen för försäljning av tillbehör, uppgraderingar, tjänster och nya system hos befintliga kunder. Dessutom blir nöjda kunder ofta ambassadörer för Elekta som helhet.

Elekta har ett starkt globalt nätverk av serviceenheter med en spridning som motsvarar den installerade basen av utrustning. I serviceenheterna arbetar närmare 700 serviceingenjörer. Den breda spridningen ger möjlighet till snabba insatser över hela världen.

På mogna marknader står Elekta Services för en betydande och ökande del av intäkterna. I tillväxtregioner ökar behoven av service snabbt i takt med att den installerade basen växer.

## Ny organisation i Europa

Som ett led i en kontinuerlig strävan att leverera rätt och snabb service för hela produktsortimentet har Elekta Care™ introducerats. Organisationen infördes redan i USA under förra året och har under året lanserats även i Europa. Samtidigt samordnades en stor del av den europeiska serviceverksamheten, och ett direktnummer för service till alla Elekta produkterna infördes. Det sker genom support från Elekta Care och avsikten är att genom ett effektivare resursutnyttjande snabbare kunna erbjuda rätt service och minimera driftavbrott hos kund, samt ytterligare förbättra service och kundnöjdhet. I samband med detta introduceras Elekta Care Contracts som erbjuder kunden ett samordnat service- och supportpaket i tre olika nivåer; Silver, Guld och Platina. Paketeringen ger kunderna service på den nivå de behöver, samtidigt som den ger en enkelhet och tydlighet för både kund och serviceorganisation. Kunderna har också tillgång till en central support som ger snabb kontakt med relevanta specialister.



*”Kundkontakterna genom Eleka Services är oerhört viktiga för att öka kundnöjdheten och stärka de långsiktiga relationerna.”*

**Niklas Savander**  
Vd och koncernchef,  
Eleka AB

Inom Eleka Care™ ryms också de internet-baserade tjänsterna inom Remote Services där kundernas system kan övervakas och diagnostiseras på distans vilket ökar möjligheterna till snabb problemlösning och att klinikerna kan undvika avbrott. Elektas linjäracceleratorer är exempelvis utrustade med 2 000 larpunkter som gör det möjligt att snabbare diagnostisera systemproblem, se till att rätt komponenter identifieras och beställs, och att det sätts upp en tid för service innan felet får konsekvenser för kunden. Det är också möjligt att uppdatera mjukvara på distans.

#### **Utbildning driver tillväxt**

Utbildning är en viktig del av Elektas tillväxtstrategi. Brist på utbildad personal är ofta en begränsande faktor, och inte minst på tillväxtmarknader spelar utbildningsinsatser en stor roll för en god framtida cancervård. Kliniska utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus. Under året invigdes utbildningscenter för strålbehandling i Beijing, Kina och i Atlanta, USA.

#### **Konsulttjänster stärker kundens konkurrenskraft**

På många marknader erbjuder Eleka Services också tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet. Det gäller exempelvis

konsulttjänster kring användandet av programvara, som hjälper kunden att utveckla smidiga arbetsflöden och processer, eller som maximerar nyttan med den programvara som finns tillgänglig på kliniken. Det kan också handla om att anpassa system specifikt för en enskild kunds behov, eller rådgivning och ledningsstöd i samband med expansion för att möta ett växande vårdbehov.

#### **Installation och implementering**

Elektas installations- och igångsättningsteam hjälper kunderna att snabbt få ut full effekt av sin nya utrustning och nya kliniska tillämpningar. Tjänsterna inkluderar planering, projektledning, installation, testning och verifiering.

#### **Kundnöjdhet**

Eleka mäter kontinuerligt hur nöjda kunderna är. Detta sker både genom större globala undersökningar och genom mätningar för varje kundärende. Det ger underlag till ett systematiskt förbättringsarbete, så att befintliga kunder i ökande grad ska rekommendera och förespråka Elektas lösningar och tjänster. Den dagliga kundkontakten är oerhört viktig för att stärka våra långsiktiga kundrelationer och ett område som vi arbetar med varje dag.





## När service är förebyggande

När amerikanska Thompson Cancer Survival Center i Knoxville, Tennessee, hade ett litet problem med mjukvaran för sin linjäraccelerator i fjol fick de veta det från en av Elektas servicetekniker. Denna proaktiva process – och förmågan att lösa problem på distans – sköts av Elekta IntelliMax™.

Robby Adams, specialist på nationella system på Elektas serviceavdelning, sköter sitt arbete från kontoret i Atlanta i USA. Det var han som ringde upp sjukhuset i Tennessee.

– Jag kommer ihåg läkaren som svarade i telefonen. De var mycket glada över att höra att Elekta höll ett öga på maskinerna och att vi kunde diagnosticera och lösa problemet, så att det enda de behövde göra var att starta om maskinen, säger Robby Adams.

Fjärrserviceteamet, där Robby Adams arbetar, löser tekniska problem åt kunder vars utrustning är uppkopplad mot Elektas servicedesk. Totalt 13 specialister övervakar statusen för kundernas maskiner på stora skärmar. Denna unika metod gör det möjligt för dem att förutse problem. På så sätt kan de ringa kunderna och förvarna dem om att de snart får problem. Eller, om en kund har ett problem kan denne ringa upp teamet som ofta kan lösa problemet

online utan att en tekniker behöver komma till sjukhuset.

Sjukhus som Thompson Cancer Survival Center kan genom att använda sig av IntelliMax ge patienterna bättre service samt minska stilleståndstiden och driftskostnaderna. Utrustningen blir på så sätt pålitligare och effektivare – precis som Robby Adams och hans medarbetare.

# Med ansvar för *säkerhet, etik och miljö*

**ETT ANSVARSFULLT OCH HÅLLBART FÖRETAGANDE** är avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sitt viktigaste uppdrag; att förbättra, förlänga och rädda liv.

Elektas utvecklar säkra och effektiva lösningar för att förbättra cancervården i världen. Allt som Elekta gör handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv, och all utrustning utvecklas med ambitionen att patienterna ska få bästa möjliga behandling. Till grund för denna strävan ligger en värdegrund som främjar långsiktiga relationer, förtroende och ansvar. Elektas ambition är att föra en transparent och kontinuerlig dialog kring ansvarsfullt företagande med alla företags intressenter.

## Uppförandekoden en kulturbärande

Elektas uppförandekod är ett av företagets viktigaste styrdokument för ansvarsfullt företagande och en bärare av företagets kultur. I koden klargörs de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att varje medarbetare och partner ska följa. Några av de områden som behandlas är anställnings rättigheter, produktsäkerhet, korruption, intressekonflikter och konkurrens.

Uppförandekoden ansluter till internationella principer som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s deklaration om principer för multinationella företag och arbetsrätt.

Koden hålls levande på många sätt, bland annat genom att alla chefer på hög nivå skriver under den varje år. Den spelar också en viktig roll vid integrationen av förvärv.

## Antikorruptionspolicy

Grundstenen i Elektas antikorruptionspolicy är nolltolerans mot korruption. Reglerna täcker ett brett fält av otillbörliga handlingar som kan skada Elektas

trovärdighet, till exempel i anslutning till olika typer av avtal eller i samband med gåvor och donationer. Särskild vikt läggs vid relationer till sjukvårdspersonal och övriga externa parter som underleverantörer, agenter och distributörer.

Antikorruptionspolicyen finns översatt till ett antal språk och alla medarbetare ska ta del av den med hjälp av en e-learning-utbildning. Policyen gäller för alla bolag och medarbetare i koncernen. Den ska också kommuniceras och tillämpas i alla kontraktförhållanden med affärspartners.

Det yttersta ansvaret för att medvetandegöra medarbetare och partners om uppförandekoden och antikorruptionspolicyen ligger hos respektive chef. Koncernens compliance-chef stödjer implementeringen och övervakar efterlevnaden, bland annat genom återkommande revisioner. En rutin för så kallad whistleblowing gör det möjligt för medarbetare och allmänhet att rapportera misstänkta avvikelser anonymt. Compliance-chefen rapporterar allvarliga incidenter direkt till vd och koncernchef samt styrelsen.

## Säkra produkter

Produktsäkerhet prioriteras mycket högt och genomsyrar hela verksamheten. Målet är att tillhandahålla säkrast möjliga produkter, både för kunder och patienter, men också för de egna installations- och service-medarbetarna.

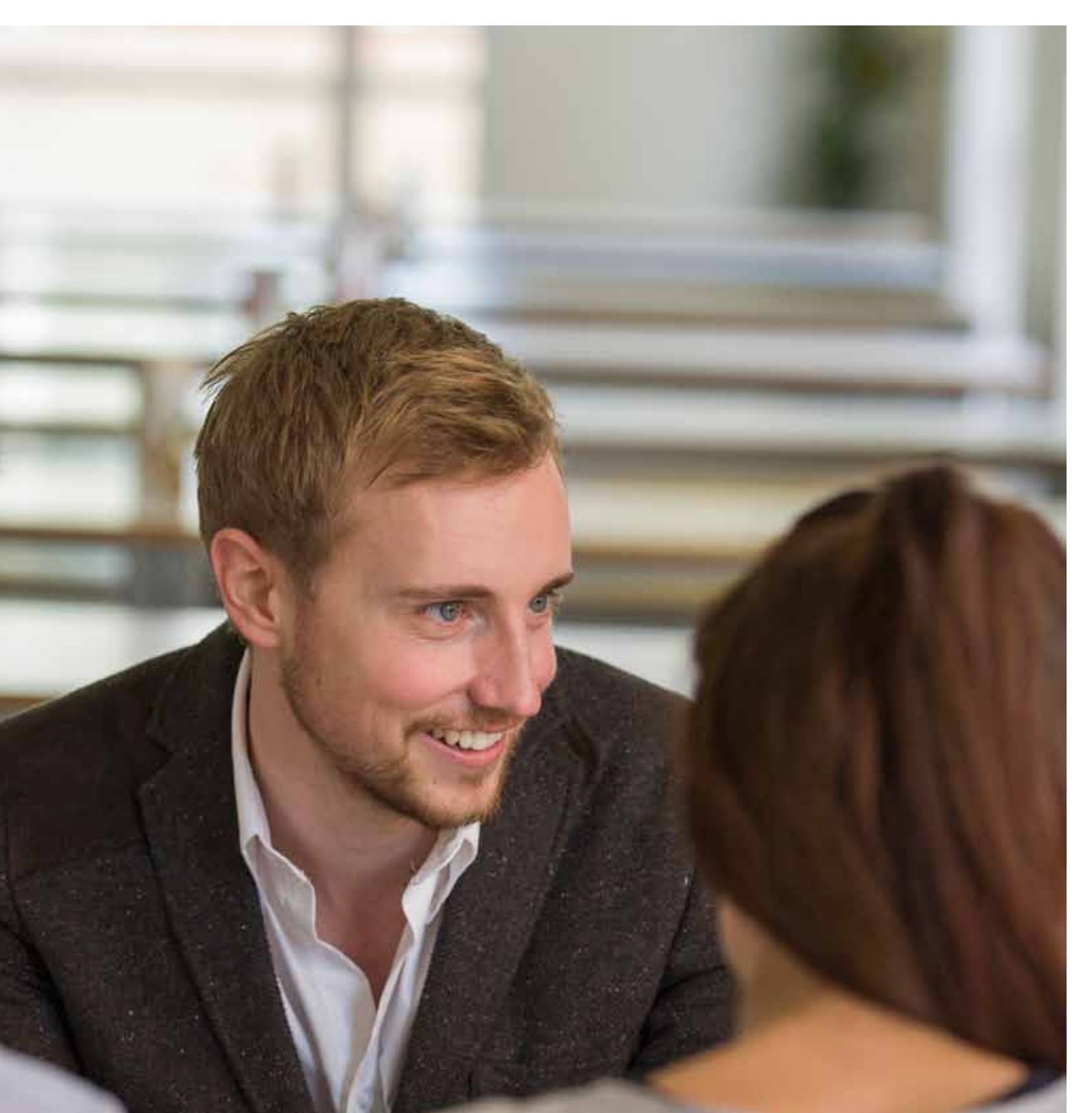
Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och servas i enlighet med kontrollerade procedurer och processer. Som tillverkare av medicinsk utrustning lever Elekta i en starkt reglerad

miljö. Företaget måste därför leva upp till rigorösa krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder, till exempel IEC- och ISO-standarder, det europeiska direktivet avseende medicintekniska produkter, amerikanska FDA-krav på kvalitetsystem och åtskilliga nationella direktiv och nationell lagstiftning.

Dessa beskrivs i kvalitetsystem enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 13485 (kvalitetsledning för design och tillverkning av medicinteknisk utrustning) och standarder som är tillämpliga speciellt på medicintekniska produkter. Kvalitetssystem revideras av både interna och externa auditörer och certifieras av externa tillsynsorgan och myndigheter som genomför regelbundna inspektioner.

## Miljömässigt hållbar verksamhet

Elektas vision är att vara en miljömässigt hållbar organisation som kontinuerligt minskar miljöpåverkan från företagets verksamhet och produkter. Arbetet utgår från Elektas miljöpolicy och innebär bland annat att minimera resursförbrukning vid tillverkning, utsläpp i luft och vatten och att undvika att använda miljöfarliga material. Elektas största egna miljöpåverkan kommer från elanvändning i produktionen och för uppvärmning av lokaler, samt från transporter och affärsresor.



#### Förkortningar

**COCIR** European Coordination Committee of the Radiological, Electromedical and Healthcare IT Industry, en samarbetsorganisation för europeiska tillverkare av medicinteknisk utrustning

**IEC** International Electrotechnical Commission, standardiseringskommission för elektrotekniska produkter

**ILO** International Labour Organization, ett organ inom FN

**ISO** The International Organization for Standardization, ett internationellt nätverk av nationella standardiseringsorgan

**MITA** The Medical Imaging & Technology Alliance, den amerikanska organisationen för tillverkare av strålbehandlingsutrustning

**OECD** The Organization for Economic Co-operation and Development



# Ansvar genom hela värdekedjan

## 1 Produktutveckling

Ekodesign är en viktig del av produktutvecklingen. Det innebär att miljöaspekter som energiförbrukning och materialval tas med i utvecklingsprocessen. Ekodesign utgår från ett livscykelperspektiv och syftar bland annat till att begränsa användningen av skadliga ämnen, minimera energiåtgång och resurskonsumtion från produktion till användning, uppmuntra och underlätta uppgraderingar och återvinning av produkterna och undvika blandmaterial som försvårar återvinning. Sjukhusens behov av att minska sin egen energianvändning, och därmed kostnader, innebär att energieffektiva produkter är en viktig del av Elektas erbjudande till kunderna.

Elektas arbete med miljömässigt hållbar design sker bland annat i enlighet med internationella standarder för krav på ekodesign för medicinteknisk utrustning. Inom den europeiska branschorganisationen COCIR deltar Elekta i arbetet med en plan för att med hjälp av ekodesign och energieffektivitet underlätta frivillig anslutning till ekodesigndirektivet om energirelaterade produkter. Samtliga produktutvecklare av utrustning har genomgått utbildning i ekodesign.

Utvärdering av produktrisker och säkerhetsaspekter är en integrerad och central del av produktutvecklingsprocessen. Utvärderingen täcker alla faser i produktens livscykel, inklusive installation, hantering och användning.

Elekta stödjer också kunskapsöverföring och utbyte av bästa praxis genom samordning av flera produktsammanslutningar och användarmöten, under vilka forskare och specialister inom sjukvården kan presentera de senaste forskningsresultaten. Dessa möten är en viktig källa till information för framtida produktutveckling.

## 2 Leverantörer

Elekta har en global bas av mer än 600 aktiva leverantörer till koncernens tillverkning. Ungefär 35 procent av leveransvärdet kommer från leverantörer i Asien, medan resterande 65 procent kommer från Europa och Nordamerika.

Elektas relation till leverantörerna kännetecknas av god affärssed och hög etik. Elektas uppförandekod och antikorrupsionspolicy ingår i alla standardavtal med leverantörer. Elekta gör kontinuerliga uppföljningar av leverantörerna, exempelvis vad gäller kvalitetssystem och leveransprecision,

men även av arbets säkerhet och miljöhänsyn. Dessa uppföljningar genomförs minst vartannat år. I de fall då leverantören inte lever upp till kraven inleder Elekta en dialog för att åstadkomma förbättringar.

## 3 Tillverkning

Elekta har ett flertal produktionsenheter i USA, Kina och Europa. Vid dessa sker främst montering, testning och kvalitetssäkring vilket innebär att miljöpåverkan är begränsad.

Alla större produktionsanläggningar, motsvarande omkring 75 procent av koncernens produktionsvärde, är certifierade i enlighet med ISO 14001 (miljöledning). Det har bland annat resulterat i att produktionsenheterna i Sverige och Storbritannien enbart använder energi från förnybara energikällor.

Elekta publicerar detaljerad information om företagets klimatpåverkan och koldioxidutsläpp inom ramen för investerarsinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). CDP utgör ett underlag för investerare att bedöma hur företag identifierar och hanterar risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. I utsläpprapporteringen för 2013 erhöll Elekta redovisningspoäng 85 (78). CDP:s definition av ett högt



1 Produktutveckling



2 Leverantörer



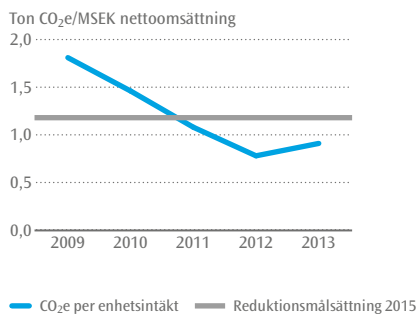
3 Tillverkning



värde är 70 och upp till maxpoängen 100. För mer utförlig information om CDP-redovisningen, se [www.cdproject.net](http://www.cdproject.net).

Elektas mål är att minska koldioxidrelaterade utsläpp av växthusgaser med 35 procent per enhetsintäkt fram till och med 2015, med 2009 som basår. En nödvändig åtgärd för att uppnå målet är att återvinna gasen SF6 från produktionen. SF6 är en av de starkast verkande växthusgaserna och en nödvändig komponent vid generering av strålning inuti en linjäraccelerator. Hittills återvinns 94 procent av SF6 från produktionen och målsättningen är att resterande andel kommer att åtgärdas under verksamhetsåret 2014/15.

#### Koldioxidrelaterade utsläpp



## 4 Transporter

Transporter och affärsresor står för en betydande del av Elektas miljöpåverkan. En koncerngemensam logistikplattform används för att minska denna miljöpåverkan, bland annat genom att minska antalet transporter, styra fördelningen mellan olika transportsätt, minska förpackningsstorlekar och effektivisera leveranser av reservdelar.

Tjänsten Remote Services, för digital övervakning och service på distans av installerade system, minskar behovet av serviceinsatser på plats. För Elektas service-tekniker innebär det färre resor och därmed minskade utsläpp.

Koncernen har också ett system för webbkonferenser som används flitigt och som minskar behovet av affärsresor. Lokalt uppmuntrar Elekta, med hjälp av olika incitament, medarbetarna att använda sig av exempelvis kollektivtrafik, bilpooler och låncyklar.

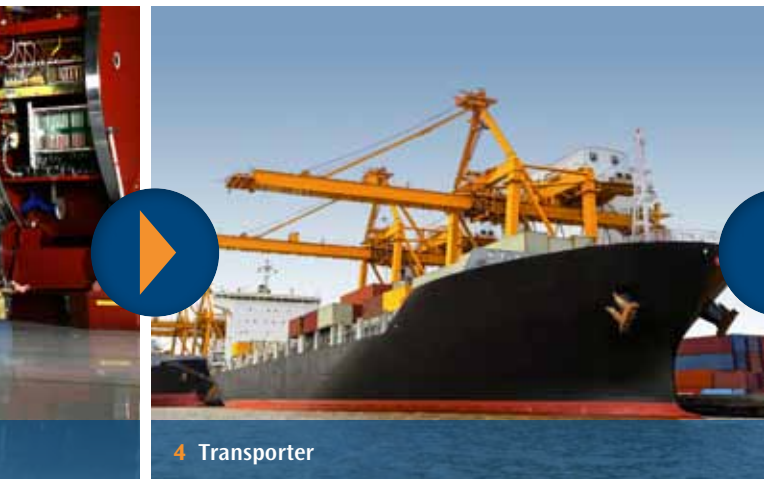
## 5 Användning

Elektas produkter hjälper kundernas kliniker att möta såväl sina egna miljömål som sina behov av kostnadseffektiva behandlingar. Ett exempel är Elektas linjäracceleratorer som

använder cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar i marknaden. Det motsvarar en energibesparing för ett sjukhus på cirka 21 000 kWh årligen för varje system och minskade koldioxidutsläpp med cirka 10,5 ton.

Säkerhet har högsta prioritet genom hela värdekedjan, och i samband med leverans genomförs en grundlig utbildning kring funktionalitet och användning av produkten. Säkerhetsmeddelanden och kontroller finns implementerade i mjukvaran till stöd för användaren. Särskilda rutiner har etablerats för korrigerande eller förebyggande insatser, incidentrapportering och uppdatering.

Det nära och långsiktiga samarbetet med kunderna genererar kontinuerligt viktiga förbättringar av behandlingar och produkter. Elekta ger inte specifika medicinska råd om enskilda patienters behandling, det är läkarnas och sjukhusens ansvar. Elektas webbaserade Patient Center innehåller dock sammanställningar av fakta, utförlig patientinformation om hur olika behandlingar går till och information om de vanligaste cancerformerna.



4 Transporter



5 Användning

# Starka värderingar driver verksamheten

**VÄLKVALIFICERADE OCH PASSIONERADE MEDARBETARE** är avgörande för Elektas förmåga att möta marknadens behov och ytterligare stärka företagets ledande position. Antalet medarbetare har ökat snabbt, delvis genom förvärv, och ett arbete pågår för att ytterligare stärka en kultur präglad av samverkan, ansvarstagande, kommunikation och tillit.

Elektas verksamhet drivs av en strävan att förbättra, förlänga och rädda liv. Företagets värdegrund genomsyras av passionen för företagets kunder och produkter och ska utgöra ett stöd i alla externa relationer och för varje form av beslutsfattande.

Hörnstenarna i värdegrunden är att Elektas medarbetare strävar efter att:

- Bygga genuint samarbetsinriktade och långsiktiga relationer
- Bygga relationer baserade på tillit och ansvarstagande
- Använda våra resurser på bästa sätt
- Vara lyhörda mot patienter och kunder
- Ha ett kreativt förhållningssätt till forskning och utveckling

Ett värdebaserat förhållningssätt stärker Elektas möjligheter att fortsätta vara en pionjär som formar framtidens cancervård.

Antalet medarbetare i koncernen fortsatte under året att växa med cirka 300 personer till totalt cirka 3 800 personer. Detta är främst relaterat till intensifierade FoU-satsningar. Sedan 2005 har antalet medarbetare ökat med mer än 200 procent.

Den snabba expansionen, som till stor del skett genom förvärv, skapar ett behov av ett aktivt och systematiskt arbete med att ytterligare stärka den gemensamma företagskulturen. Till detta bidrar också en ökad komplexitet i verksamheten, där samverkan mellan olika regioner,

produktområden och funktioner blir allt viktigare.

Under året fortsatte därför arbetet med den strategiska agendan One Elekta. Syftet är att stärka företagets tillväxtpotentialer genom att optimera effektiviteten både organisatoriskt och geografiskt, öka integrationen mellan företagets produktutvecklingsprocesser samt att ytterligare utveckla en kultur som karaktäriseras av samverkan, ansvarstagande, kommunikation och tillit. Målsättningen är att därigenom ytterligare öka kundnöjdheten och medarbetarnas engagemang. One Elekta omfattar aktiviteter inom en rad olika områden, som exempelvis värdegrund, ledarutveckling,

## En stark värdegrund

Elektas decentraliserade organisation och beslutsprocesser ger varje ledare och medarbetare ett betydande utrymme att fatta beslut som rör det egna arbetet. Detta innebär en hög grad av frihet, men ställer samtidigt stora krav på Elektas medarbetare. Elektas fem grundvärderingar fungerar som ett stöd i beslutsfattande och som övergripande riktlinjer i vårt dagliga arbete, såväl internt som externt.

### Långsiktiga relationer

Elekta är känt för att bygga genuint samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Vi ser våra kunder som

mycket mer än partners och dessa relationer har resulterat i genombrott som har förändrat och fortsätter att förändra behandlingsmetoder och arbetssätt. Kundrelationerna spelar en stor roll för hur och varför vi kan leverera lösningar som förändrar det kliniska arbetet och som förbättrar framtidens cancervård.

### Förtroende och ansvar

Förtroende är svårt att förtjäna och lätt att förlora. Utan ansvarsfullhet kan det inte finnas något förtroende och utan förtroende kan vi inte bygga de långsiktiga relationer som driver våra samarbeten och vår forskning. Vår strävan efter att leverera den bästa servicen och kundvärden bygger på



information, performance management, rekrytering samt forskning och utveckling. Under året startades bland annat ett antal tvärfunktionella utvecklingsprojekt, och en gemensam produktutvecklingsprocess infördes i koncernen.

#### **Gott ledarskap stärker företagskulturen**

Ett gott ledarskap har avgörande betydelse för att bygga en stark kultur, och Elekta strävar kontinuerligt efter att stärka ledarskapet på alla nivåer i koncernen. Elekta driver ledarutveckling inom flera olika program. Elekta Model Manager, vänder sig till alla chefer, både på stabsfunktioner och i produktområden och regioner.

Programmet skapar en gemensam grund och är avsett att ge cheferna en verktygs-låda för att ytterligare förstärka och leda sina verksamheter.

Ett globalt program för ledarskapsutveckling, Elekta Business Leadership Program, syftar till att öka seniora chefers förmåga att leda effektivt i ett allt mer komplext och föränderligt affärsklimat. Vidare finns ett speciellt framtaget program, Business Discovery, som syftar till att öka deltagarnas förståelse för hur Elekta som koncern fungerar finansiellt och kommersiellt. Vid årets slut hade cirka 20 procent av koncernens chefer genomfört något av ledarutvecklingsprogrammen.

#### **Individuell utveckling och kompetensförsörjning**

Ett av de viktigaste målen med One Elekta är att Elekta ska bli en ännu tydligare arbetsgivare och att de individuella målen på ett mer konsekvent sätt ska länkas till koncernens mål. Företagets performance management-process omfattar alla medarbetare och fokuserar på individuella mål för arbetsinsats och professionell utveckling. Den årliga utvärderingen bygger på individens prestationer inom respektive ansvarsområde tillsammans med hur individen förhåller sig till Elektas värdegrund. Processen eftersträvar att öka medarbetarnas självstyre och ge var och en de bästa

delat ansvar och det förtroende vi ger våra kollegor och kunder.

#### **Uppfinningsrikedom**

Elektas pionjärsanda har bidragit till att flytta fram gränserna för det möjliga. Att använda våra resurser på bästa sätt – oavsett om det handlar om tid, pengar eller helt enkelt mänsklig ansträngning – är nyckeln till konkurrenskraft och till genomslaget för våra kliniska framsteg.

#### **Lyhördhet**

Oavsett om det handlar om kontinuerlig justering av våra lösningar, till förmån för patienter och vårdgivare, de service-

löften vi ger till alla våra kunder, eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, är en snabb och flexibel respons en viktig beståndsdel i det mycket goda rykte som Elekta har på marknaden.

#### **Kreativitet**

Den kreativa andan är kärnan i vår forsknings- och utvecklingsstrategi och i sättet som vi gör affärer. Kreativitet präglar alla våra relationer som leder till paradigmskiften i behandling och vård.



Jason Hoffman  
Global Vice President HR

*”Vi arbetar ständigt för att ytterligare stärka den gemensamma företagskulturen. Det är något som alltid genomsyrar vår ledarutveckling och kommunikation.”*

möjligheterna för att kunna prestera utifrån sina förutsättningar.

Medarbetarna erbjuds kompetensutveckling inom de områden som ingår i vars och ens ansvarsområde, men också i generella efterlevnadsfrågor inom medicin-teknik.

Elekta har en aktiv chefsförsörjningsplan där de övre chefsnivåerna och andra konkurrensviktiga befattningar årligen ses över. Detta för att kunna stötta och utveckla medarbetare för framtida uppgifter i företaget och därigenom skapa en återväxt av kompetenta chefer och specialister primärt inom den egna organisationen.

#### Medarbetarundersökningar fångar upp synpunkter

För att långsiktigt behålla kompetenta medarbetare arbetar Elekta metodiskt med att fånga upp medarbetarnas syn på bolaget och identifiera förbättringsområden.

Ett viktigt redskap för detta är de globala medarbetarundersökningarna. Uppföljning är en integrerad del av undersökningarna och det mest betydelsefulla ledet i processen. Resultaten av 2011 och 2012 års undersökningar bekräftade behovet av att ytterligare fokusera på samverkan, ansvarstagande, kommunikation, ledarskap och tillit, och synpunkterna har integrerats i One Elekta-processen. Nästa medarbetarundersökning genomförs under 2014.

#### Mångfald ett naturligt inslag

Koncernens globala utbredning gör att mångfald är ett naturligt inslag i Elekta. Företaget uppmuntrar också mångfald och likabehandling, inom alla enheter och på alla nivåer. Elekta har nolltolerans mot alla former av diskriminering, oavsett om det handlar om ålder, kön, religion, sexuell läggning, civilstånd, social eller etnisk bakgrund, politisk uppfattning, funktionshinder eller andra skäl.

Elekta strävar också efter att alla anställda med likvärdiga erfarenheter och kvalifikationer ska ha lika lön för likvärdigt arbete. Alla anställda ska erbjudas lika karriärmöjligheter, beroende på meriter och kvalifikationer eller liknande, arbetsrelaterade kriterier.

Omkring en tredjedel av medarbetarna är kvinnor vilket avspeglar att Elekta verkar i en teknikintensiv, och därmed traditio-

nell mansdominerad, bransch. Könsfördelningen sett till arbetsroll och position är ett särskilt fokusområde för företaget, och arbete pågår för att uppnå en jämnare könsfördelning inom vissa enheter och på vissa geografiska marknader.

#### Respekt för medarbetares rättigheter

Elekta följer den arbetsmarknadslagstiftning som gäller i alla länder där företaget är verksamt och förväntar sig samma sak av sina samarbetspartners. Elekta respekterar alla anställdas rätt att fritt ansluta sig till den fackförening de själva väljer och förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner.

Elekta värnar också om medarbetarnas hälsa, säkerhet och välfärd, och förväntar sig att alla egna medarbetare och samarbetspartners respekterar och bidrar till detta mål.

#### Elektas anställda i världen

Den 30 april 2014 uppgick Elektas anställda globalt till cirka 3 800 personer fördelat på 35 kontor i 24 länder. I Sverige, där huvudkontoret samt produktområdet Elekta Neuroscience ligger, arbetar omkring 240 personer. Flest anställda finns i USA och Kanada (1 100), följt av Storbritannien (1 000) och Kina (500). Var fjärde medarbetare arbetar inom forskning och utveckling.

#### Anställda per funktion



■ Produktion 10% ■ Service 35% ■ FoU 25%  
■ Försäljning 17% ■ Administration 13%





## I frontlinjen

Tony Black hör till den hängivna grupp människor som arbetar långt från mötesrummen och datorerna på Elektas kontor. Det är troligare att man hittar honom i en kal bunker i Turkiet eller Brasilien dit hans arbete som installationstekniker fört honom.

Den här gången är Tony Black på plats i Kemerovo i Ryssland där han installerar en Compact™ linjäraccelerator. Arbetet börjar i en tom och dammig bunker. Tony Black säkerställer först att bunkern uppfyller alla krav, för att sedan markera ut på golvet var utrustningen ska stå.

Under tiden har linjäracceleratoren monterats isär på fabriken för att transporteras i hela 50 lådor, som väger allt från 20 till 3 650 kilo var. Lådorna kan ha skickats med flyg eller båt, men för den sista biten till sjukhuset används lastbilar. Lyftkranar och gaffeltruckar lastar av lådorna, och sedan bärs de in i bunkern av arbetare från trakten. Den process, som går under det passande namnet 'Push In', kan ta en dag eller en vecka, beroende på hur platsen ser ut och hur mycket arbetskraft som finns tillgänglig.

Installationens första etapp är avslutad när linjäracceleratoren är monterad och i drift. Under etapp två utförs kalibrering och montering av själva strålen, och etappen avslutas efter en testkörning när kunden godkänner arbetet.

För denna högst specialiserade arbetsroll krävs det både elektrisk, mekanisk och elektronisk kompetens, samt erfarenhet av luftkonditionerings- och vattensystem, gasinstallation och till och med snickerikunskaper. Dessutom krävs det att man genomgår Elektas löpande fortbildning. Tony Black är en av Elektas mest erfarna installationstekniker. Sedan han började på Elekta i november 2006 har han installerat linjäracceleratorer på mer än 50 platser i 23 länder.

### Tony Black

**Bor:** Brighton, Storbritannien

**Utbildning:** Ledamot av Institute Engineering & Technology; inregistrerad hos British Engineering Council; examen från Gloucestershire College of Technology (Higher National Diploma)

**Arbetslivserfarenhet:** Mer än 30 års klinisk erfarenhet av telekommunikation och strålbehandling från mer än 30 länder

**Hobby:** Bygga och flyga modellflygplan, gör-det-själv-arbeten, laga mat och läsa

**Familj:** Gift och har fyra barn



## Att göra det bättre

### Stina Berg

**Bor:** Linköping, Sverige

**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik

**Arbetserfarenhet:** Stina Berg började på Elekta hösten 2010 och arbetar på kontoret i Linköping

**Hobby:** Tycker om att vistas utomhus och har tidigare orienterat flitigt, både som tävlande och som ren avkoppling

**Familj:** Man och tvillingar (födda i juni 2014).

– Jag är själv tvilling så det känns rätt så normalt. Det är så det ska vara, säger hon

När forsknings- och utvecklingsavdelningen föreslår uppdateringar av eller nya lösningar för Leksell Gamma Knife®, ser ett team av produktspecialister bland serviceteknikerna till att det faktiskt fungerar. Stina Berg och hennes medarbetare ser sin roll som en bro mellan idéer och verklighet och som en plats där idéer får liv.

Om det här handtaget inte var horisontellt – skulle det då bli lättare att öppna facket? Ska vi vinkla det lite? Kan serviceteknikern byta ut denna del med bara en hand, eller finns det risk att man tappar den? Och om man tappar den och den landar på tårna, vad händer då?

Det är tekniska frågor som dessa som en produktspecialist måste hantera dagligen.

– Vi undersöker, ifrågasätter och formulerar krav. Vi ställer frågor som: "Är det enkelt och praktiskt?", "Är det praktiskt möjligt?". Med återkoppling från serviceteknikerna på fältet hjälper vi till att säkerställa att produkterna blir bättre, säkrare och lättare att serva, säger Stina Berg.

Med en civilingenjörsexamen i maskinteknik har Stina Berg den tekniska bakgrund som krävs för jobbet, men hon har upptäckt att det finns andra färdigheter som är lika viktiga för att göra ett bra jobb.

– En stor del av mitt arbete handlar om kommunikation. Jag pratar med fälttekniker och servicetekniker, med FoU-avdelningen och med QA/RA för att samla, tolka och föra vidare information, så det krävs kommunikationsförmåga, säger Stina Berg.

Stina Berg tycker om att arbeta inom serviceområdet.

– För mig handlar service om den faktiska verkligheten. Det är där våra produkter används, där patienterna behandlas och där maskinerna är i drift. Men i denna roll är jag även nära idéerna och utvecklingsarbetet, samt de regulatoriska aspekterna kring en produkt, vilket ger mig privilegiet att se helheten, säger Stina Berg.

# Aktieägarvärde genom långsiktighet

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2014 till 382 828 584. Den totala omsättningen av aktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick under perioden 1 maj, 2013–30 april, 2014 till 405,6 (439,4) miljarder aktier. Detta motsvarar 106 (115) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 1 628 950 (1 757 654). Börsvärdet per 30 april, 2014 uppgick till 34 697 (38 127) Mkr, en minskning med 9 procent.

## Aktiernas fördelning 30 april 2014

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			kapital	röster
A-aktier	14 250 000	142 500 000	3,7	27,9
B-aktier	368 578 584	368 578 584	96,3	72,1
<b>Totalt</b>	<b>382 828 584</b>	<b>511 078 584</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Aktier i eget förvar uppgick den 30 april 2014 till 1 541 368 B-aktier. Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 24.

## Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2013/14 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 2,00 (2,00) kr per aktie varav 1,50 kr utgör ordinarie utdelning och 0,50 kr utgör en extra utdelning. Utdelningen motsvarar totalt cirka 763 Mkr och 66 procent av årets nettovinst.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2014 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

## Aktieprogram

Under åren 2009–2013 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2010/13, beslutat av årsstämman 2010, avslutades under räkenskapsåret. Utestående program per 30 april 2014 utgjordes av Performance Share Plan 2011/14, 2012/15 respektive 2013/16. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioderna 2011/12–2013/14, 2012/13–2014/15 respektive 2013/14–2015/16. Målet avseende vinst per aktie under Performance Share Plan 2011/14 har inte uppnåtts och ingen utdelning av aktier kommer därför att ske. Omfattningen av Performance Share Plan 2012/15 respektive 2013/16 återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om planerna se not 5.

### Aktieprogram 2012/2015

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	1 043 040
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	78 228 000
Utdelning av aktier	2015-09-04
Antal aktier per 30 april 2014	1 017 924

### Aktieprogram 2013/2016

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	773 000
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	93 960 000
Utdelning av aktier	2016-09-13
Antal aktier per 30 april 2014	761 415

## Konvertibler

I april 2012 genomförde Elekta en emission av konvertibler. Emissionen tillförde bolaget cirka 1 894 Mkr före avdrag för emissionskostnader. Konverteringskursen är 97,50 kr och konvertibelnehavare har rätt att påkalla konvertering till aktier när som helst till och med den 28 mars 2017. Vid full konvertering kommer antalet aktier av serie A att totalt öka med 730 768 och antalet aktier av serie B kommer att totalt öka med 18 699 932. Per 30 april 2014 hade total 21 904 B-aktier tecknats genom konvertering av konvertibler, varav 4 568 under räkenskapsåret 2013/14.

## ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2014

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie- ägare	Andel i procent av aktieägare	Antal aktier	Andel i procent av aktie- kapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	20 180	57,4	3 525 901	0,9	175
501–1 000	5 580	15,9	4 591 407	1,2	823
1 001–10 000	8 057	22,9	23 807 870	6,2	2 955
10 001–100 000	985	2,8	28 653 606	7,5	29 090
100 001–	343	1,0	322 249 800	84,2	939 504
<b>Totalt</b>	<b>35 145</b>	<b>100</b>	<b>382 828 584</b>	<b>100,0</b>	<b>10 893</b>

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 APRIL 2014<sup>1)</sup>

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		kapital	röster
Laurent Leksell med bolag	23 106 624	6,0	29,6
Swedbank Robur fonder	22 780 276	6,0	4,5
AMF Försäkring & Fonder	13 847 481	3,6	2,7
Didner & Gerge fonder	10 131 135	2,6	2,0
Första AP-fonden	8 901 945	2,3	1,7
T Rowe Price fonder (USA)	8 210 683	2,1	1,6
Fjärde AP-fonden	7 815 072	2,0	1,5
Standard Life Investment fond (UK)	7 501 322	2,0	1,5
Skandia Liv	7 480 198	2,0	1,5
Catella fonder	6 566 030	1,7	1,3
Övriga	266 487 818	69,7	52,1
<b>Totalt</b>	<b>382 828 584</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

<sup>1)</sup> Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2014. Andelen utländskt ägande uppgick till 43 (55) procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 65 (74) procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock flaggat för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 21 (17) procent.

## AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2014

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2000	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 701 670	191 403 340
2012	Split 4:1	382 806 680	191 403 340
2012	Konvertering av konvertibelt lån	382 807 329	191 403 665
2013	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 114	191 414 057
2014	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 584	191 414 292

## FINANSIELL KALENDER

Tremånadersrapport maj–juli 2014/15	28 augusti, 2014
Årsstämma	28 augusti, 2014
Halvårsrapport maj–oktober 2014/15	27 november, 2014



DATA PER AKTIE<sup>1)</sup>

	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
<b>Vinst per aktie</b>					
före utspädning, kr	2,27	2,76	3,26	3,52	3,01
efter utspädning, kr	2,25	2,73	3,23	3,52	3,00
<b>Kassaflöde per aktie<sup>2)</sup></b>					
före utspädning, kr	2,63	1,31	-7,07	3,17	1,31
efter utspädning, kr	2,60	1,30	-7,01	3,17	1,24
<b>Eget kapital per aktie</b>					
före utspädning, kr	8,74	10,22	13,19	14,55	16,39
efter utspädning, kr	9,38	10,61	13,31	14,55	20,32
<b>Utdelning, kr</b>					
	0,75	1,00	1,25	2,00	2,00 <sup>3)</sup>
<b>Börskurs Elekta B per 30 april, kr</b>					
	47,38	68,85	85,25	99,65	91,00
<b>Börsvärde per 30 april, Mkr</b>					
	17 585	25 954	32 309	38 127	34 697
<b>Lägsta börskurs, kr</b>					
	22,75	42,88	51,95	76,88	82,10
<b>Högsta börskurs, kr</b>					
	51,75	70,85	90,75	104,50	115,60
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>					
före utspädning, tusental	368 832	373 364	376 431	380 672	381 277
efter utspädning, tusental	371 780	378 028	380 125	380 672	400 686
<b>Antal aktier 30 april<sup>4)</sup></b>					
före utspädning, tusental	371 181	374 951	378 991	381 270	381 287
efter utspädning, tusental	383 580	383 618	384 284	381 270	400 696

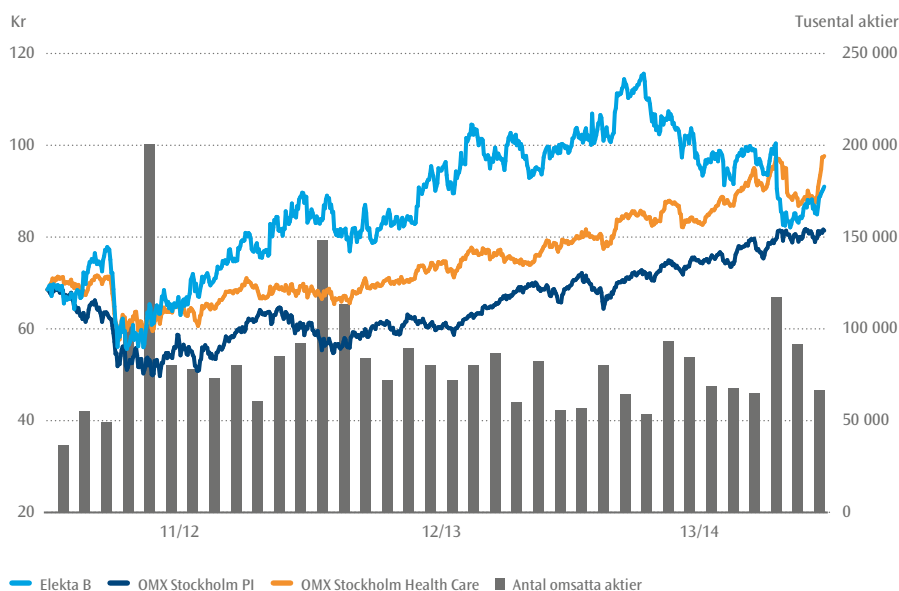
<sup>1)</sup> I september 2012 genomfördes en aktiesplit 4:1. Samtliga data per aktie samt antal aktier har justerats proforma.

<sup>2)</sup> Exklusive förvärvet av RMI och Elekta Korea 2010/11: 7,77 kr före utspädning och 7,60 kr efter utspädning, Nucletron 2011/12: 7,10 före utspädning och 7,03 efter utspädning.

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning 1,50 kr samt extra utdelning 0,50 kr.

<sup>4)</sup> Antal registrerade aktier exklusive aktier i eget förvar (1 541 368 per den 30 april, 2014).

## Elekta-aktien



Källa: SIX Trust och Fidessa

## Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

### RESULTATRÄKNING

Mkr	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
Nettoomsättning	7 392	7 904	9 048	10 339	10 694
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar och poster av engångskaraktär	-5 932	-6 161	-6 916	-7 932	-8 393
<b>EBITDA före poster av engångskaraktär</b>	<b>1 460</b>	<b>1 743</b>	<b>2 132</b>	<b>2 407</b>	<b>2 301</b>
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-77	-76	-90	-110	-118
<b>EBITA före poster av engångskaraktär</b>	<b>1 383</b>	<b>1 667</b>	<b>2 042</b>	<b>2 297</b>	<b>2 183</b>
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-151	-165	-205	-239	-295
Poster av engångskaraktär	-	-	12	-46	-161
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 232</b>	<b>1 502</b>	<b>1 849</b>	<b>2 012</b>	<b>1 727</b>
Finansnetto	-40	-38	-141	-212	-225
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 192</b>	<b>1 464</b>	<b>1 708</b>	<b>1 800</b>	<b>1 502</b>
Skatter	-359	-433	-480	-449	-350
<b>Årets resultat</b>	<b>833</b>	<b>1 031</b>	<b>1 228</b>	<b>1 351</b>	<b>1 152</b>
<b>Resultat hänförligt till</b>					
Moderbolagets aktieägare	838	1 031	1 227	1 340	1 148
Innehav utan bestämmande inflytande	-5	0	1	11	4

### KASSAFLÖDE

Mkr	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
Rörelseflöde	1 133	1 355	1 576	1 894	1 692
Rörelsekapitalförändring	12	-340	-641	-24	-417
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	<i>1 145</i>	<i>1 015</i>	<i>935</i>	<i>1 870</i>	<i>1 275</i>
Löpande investeringar	-173	-265	-432	-578	-781
<b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>	<b>972</b>	<b>750</b>	<b>503</b>	<b>1 292</b>	<b>494</b>
Förvärvade verksamheter	-4	-259	-3166	-84	4
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	<i>-177</i>	<i>-524</i>	<i>-3 598</i>	<i>-662</i>	<i>-777</i>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>968</b>	<b>491</b>	<b>-2 663</b>	<b>1 208</b>	<b>498</b>
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>-571</i>	<i>-227</i>	<i>3164</i>	<i>-380</i>	<i>-888</i>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>397</b>	<b>264</b>	<b>501</b>	<b>828</b>	<b>-390</b>

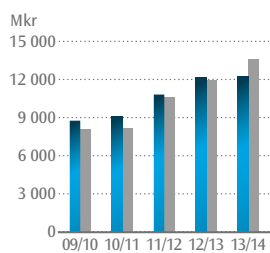
### BALANSRÄKNING

Mkr	2010-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2014-04-30
Immateriella tillgångar	2 880	2 692	6 457	6 424	6 845
Materiella anläggningstillgångar	247	236	407	487	624
Finansiella tillgångar	60	67	147	236	359
Uppskjutna skattefordringar	128	206	233	92	143
Varulager	592	540	755	850	1 078
Fordringar	3 434	3 858	5 341	5 651	6 596
Likvida medel	1 174	1 363	1 895	2 567	2 247
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 515</b>	<b>8 962</b>	<b>15 235</b>	<b>16 307</b>	<b>17 892</b>
Eget kapital	3 244	3 833	5 010	5 560	6 257
Räntebärande skulder	1 039	881	4 530	4 552	4 486
Räntefria skulder	4 232	4 248	5 695	6 195	7 149
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 515</b>	<b>8 962</b>	<b>15 235</b>	<b>16 307</b>	<b>17 892</b>

## NYCKELTAL

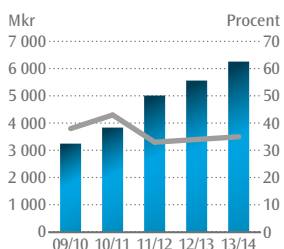
	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
Orderingång, Mkr	8 757	9 061	10 815	12 117	12 253
Orderstock, Mkr	8 093	8 147	10 546	11 942	13 609
Rörelsemarginal, %	17	19	20	19	16
Vinstmarginal, %	16	19	19	17	14
Eget kapital, Mkr	3 244	3 833	5 010	5 560	6 257
Sysselsatt kapital, Mkr	4 283	4 714	9 540	10 112	10 743
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-), Mkr	-135	-482	2 635	1 985	2 239
Soliditet, %	38	43	33	34	35
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,04	-0,13	0,53	0,36	0,36
Räntetäckningsgrad, ggr	24,8	26,1	9,5	9,1	7,5
Räntabilitet på eget kapital, %	30	30	29	27	21
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	30	35	28	21	17
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,9	0,8	0,7	0,7
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	186	274	432	544	726
Avskrivningar, Mkr	-229	-241	-295	-349	-414
Kassagenerering, %	91	59	33	76	32
Medelantal anställda	2 485	2 621	3 162	3 336	3 631

## Orderingång och orderstock



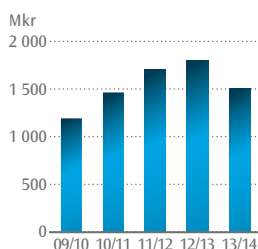
■ Orderingång ■ Orderstock

## Eget kapital och soliditet

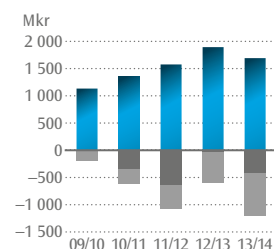


■ Eget kapital ■ Soliditet

## Resultat före skatt



## Kassaflöde efter löpande investeringar



■ Löpande investeringar  
■ Rörelsekapitalförändring  
■ Rörelseflöde

## DEFINITIONER

## EBITA

Rörelseresultat plus avskrivningar på immateriella tillgångar.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

## Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningsprogram och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.<sup>1)</sup>

## Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

## Kassagenerering

Kassaflöde efter löpande investeringar i förhållande till årets resultat justerat för årets avskrivningar.

## Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

## Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

## Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.<sup>1)</sup>

## Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.<sup>1)</sup>

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

## Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till totalt eget kapital.

## Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

## Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

<sup>1)</sup> Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed concernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2013/14, vilket omfattar perioden 1 maj 2013 – 30 april 2014. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår.

### ELEKTAS VERKSAMHET

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas produkter utgörs av hårdvara samt mjukvara och service inom fyra produktområden: Neuroscience, Oncology, Brachytherapy och Software. Varje produktområde är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar med en huvudsakligen gemensam teknologibas och kompetensstruktur. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

### MARKNADSUTSIKTER

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas kliniska lösningar drivs av behovet av cancervård. Cancer har blivit den främsta dödsorsaken i världen med mer än 8 miljoner dödsfall 2012. Över 14 miljoner nya cancerfall tillkom under 2012, ett årligt antal som förväntas öka med 75 procent under de kommande två decennierna. Samtidigt ökar antalet människor som lever med cancer som ett resultat av mer effektiva behandlingar och allt större patientgrupper behöver behandling inom vårdsystemen världen över. Strålterapi förväntas behålla en väldigt viktig roll inom den heltäckande cancervården då den framstår som ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen. Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj: gammaknivskirurgi liksom olika metoder för strålterapi inklusive brachyterapi inom ett heltäckande cancerprogram. Varje behandlingsmetod inriktar sig på olika typer av cancer såväl som cancerpatienter och utgör viktiga kompletterande lösningar. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att ytterligare öka behovet av strålterapi och dess olika behandlingsmetoder. Lösningar för informationshantering kommer att fortsätta vara viktiga beståndsdelar i vårdleveransen och informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra marknader som är viktiga för Elektas lösningar.

Krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i den marknadsdynamik som gynnar lösningar inom strålterapi och informationshantering. Konsolideringen inom vården kommer också att främja leverantörer av heltäckande och fullständiga lösningar, såsom Elekta, som erbjuder breda lösningar med teknologi, mjukvara och informationshanteringsstöd. Främst är det dock den betydande bristen på behandlingskapacitet inom strålterapi som utgör basen för våra marknadsutsikter.

### KONKURRENS

Ur ett konkurrensperspektiv finns det ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Nischaktörer, såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapiprodukter, och Phillips och Raysearch med lösningar för behandlingsplanering, är en del av våra konkurrenter. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till sin marknad med lösningar där cancervård är en av många specialiteter. På den fragmenterade IT-marknaden finns det ett antal företag med produkter som stödjer olika processer inom cancervård.

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett mer komplett produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Elekta är idag världens näst största leverantör av strålterapi lösningar. Elekta är marknadsledande inom många områden, såsom intrakraniell strålkirurgi, HDR brachyterapi och lösningar för informationshantering.

### LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen, med ett perspektiv om minst tre år. Följande finansiella mål ligger till grund för den långsiktiga planen:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

### RÄKENSKAPSÅRET 2013/14

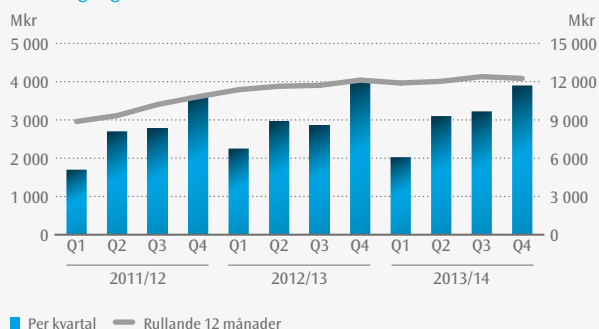
- Ordergång ökade till 12 253 (12 117) Mkr, motsvarande 5 procent beräknat på oförändrade valutakurser
- Nettoomsättningen ökade till 10 694 (10 339) Mkr, motsvarande 7 procent beräknat på oförändrade valutakurser
- Rörelseresultatet uppgick till 1 888 (2 058) Mkr före poster av engångskaraktär om totalt –161 (–46) Mkr
- Periodens resultat uppgick till 1 152 (1 351) Mkr
- Vinst per aktie uppgick till 3,01 (3,52) kr före utspädning och 3,00 (3,52) kr efter utspädning
- Kassafflöde efter löpande investeringar uppgick till 494 (1 292) Mkr.
- För 2013/14 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 2,00 (2,00) kr per aktie varav 1,50 kr ordinarie utdelning och 0,50 kr extra utdelning

### Ordergång och orderstock

Ordergången ökade med 1 procent till 12 253 (12 117) Mkr och med 5 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade ordergången i Nord- och Sydamerika med 4 procent, i region Europa, Mellanöstern och Afrika med 19 procent samt minskade med 9 procent i Asien och Stillahavsregionen. Orderstocken uppgick till 13 609 Mkr, jämfört med 11 942 Mkr den 30 april 2013. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 30 april 2014 jämfört med den 30 april 2013 medförde en valutaomräkningseffekt på orderstocken om 300 Mkr.



## Orderingång



Mkr	2013/14	2012/13	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 491	4 470	0
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 620	3 878	19
Asien och Stillahavsregionen	3 142	3 769	-17
<b>Koncernen</b>	<b>12 253</b>	<b>12 117</b>	<b>1</b>

## Marknadskommentarer

### Nord- och Sydamerika

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med föregående år men ökade 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen minskade med 5 procent. Sammanfattningsvis har Elektas verksamhet i USA visat god utveckling under året medan marknadsutvecklingen i Latinamerika var svag. Konsolideringen av sjukhus i USA fortsätter och driver marknaden mot helhetslösningar. Elektas cancervårdslösningar och administrativa lösningar möter efterfrågan med fokus på högre klinisk effektivitet och produktivitet från stora och integrerade sjukvårdssystem. Se sidorna 18–21 för mer information om region Nord- och Sydamerika.

### Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingång ökade med 19 procent jämfört med tidigare år, motsvarande en ökning med 19 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättning i regionen ökade med 19 procent. Elektas utveckling på de mogna marknaderna i södra och norra Europa var stark under året. Den ökande efterfrågan på avancerad cancervård på etablerade marknader driver behovet av att uppgradera befintliga system såväl som behovet av ytterligare kapacitet. Tillväxten stärktes i Mellanöstern och Afrika och på tillväxtmarknaderna sker en strukturell utbyggnad av kapaciteten inom strålbehandling. Se sidorna 22–25 för mer information om region Europa, Mellanöstern och Afrika.

### Asien och Stillahavsregionen

Orderingången minskade 17 procent jämfört med föregående år, motsvarande en minskning om 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen minskade med 3 procent. Utvecklingen i regionen var blandad under året. Sydostasien och Indien var svaga medan Kina visade en stark utveckling med dubbelsiffrig tillväxt för året, vilket var avsevärt bättre än för marknaden som helhet. Efterfrågan i Japan utgörs främst av ersättningsinvesteringar och orderingången har i stort sett varit oförändrad, vilket är i linje med marknaden i övrigt. De långsiktiga utsikterna för en ökad andel strålbehandling inom cancervården bedöms som gynnsamma. Se sidorna 26–29 för mer information om region Asien och Stillahavsregionen.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 10 694 (10 339) Mkr. Tillväxten jämfört med föregående år påverkades negativt av lägre levererade volymer av Leksell Gamma Knife® samt valutakurseffekter. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 7 procent.

Mkr	2013/14	2012/13	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	3 328	3 521	-5
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 220	3 561	19
Asien och Stillahavsregionen	3 146	3 257	-3
<b>Koncernen</b>	<b>10 694</b>	<b>10 339</b>	<b>3</b>

## Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 43 (46) procent. Minskningen är främst hänförlig till valutakurseffekter och lägre levererade volymer av Leksell Gamma Knife jämfört med föregående år. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 1 974 (2 025) Mkr motsvarande 18 (20) procent av nettoomsättningen.

EBITA före poster av engångskaraktär uppgick till 2 183 (2 297) Mkr. Rörelseresultatet före poster av engångskaraktär var 1 888 (2 058) Mkr. Rörelsemarginalen före poster av engångskaraktär uppgick till 18 (20) procent. Poster av engångskaraktär uppgick till -161 (-46) Mkr och består av omstruktureringskostnader och legala kostnader. Finansnettot uppgick till -225 (-212) Mkr. Finansnettot påverkades av resultat från andelar i intressebolag med -15 (-29) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 1 502 (1 800) Mkr. Skatten uppgick till -350 (-449) Mkr. Årets resultat uppgick till 1 152 (1 351) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 3,01 (3,52) kr före utspädning och 3,00 (3,52) kr efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 21 (27) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 17 (21) procent.

## Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar ökade till 781 (578) Mkr, varav investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 492 (325) Mkr. Ökningen i löpande investeringar är huvudsakligen relaterad till FoU-funktionen samt till utbyggnaden av nya avancerade utbildnings- och träningscenters. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 414 (349) Mkr.

## Forskning och utveckling

Elektas bedriver en FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör. Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 34 (15) procent till totalt 1 202 (894) Mkr, motsvarande 11 (9) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 866 (715) Mkr och aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 335 (179) Mkr. Aktivering uppgick till 484 (286) Mkr och avskrivning till -149 (-107) Mkr.

## Kassaflöde

Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 494 (1 292) Mkr. Kassaflödet påverkades negativt av ett lägre rörelseresultat om 1 727 (2 012) Mkr, ökade löpande investeringar om 781 (578) Mkr och en ökning i rörelsekapital med en kassaflödeseffekt om -417 (-24) Mkr. Kassagenereringen uppgick till 32 (76) procent. I övrigt hänvisas till koncernens kassaflöde.

### Finansiell position

Likvida medel uppgick till 2 247 (2 567) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 4 486 (4 552) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 2 239 (1 985) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 257 (5 560) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,36 (0,36). I övrigt hänvisas till koncernens balansräkning.

### Väsentliga händelser under året

#### *Förlikning med Varian Medical Systems i USA*

Elekta meddelade i augusti 2012 att Varian Medical Systems stämt Elekta. En förlikning har ingåtts mellan parterna.

#### *Förvärv av minoritet i Elekta BMS (före detta BMEI)*

Elekta har förvärvat resterande 20 procent av aktierna i det kinesiska dotterföretaget BMS och äger därefter 100 procent. BMS utvecklar och tillverkar bland annat Elektas linjäraccelerator Elekta Compact™.

#### *Niklas Savander utsedd till ny vd och koncernchef för Elekta*

Niklas Savander har utsetts till Elektas nästa vd och koncernchef från och med 1 maj 2014. Niklas Savander har efterträtt Tomas Puusepp som från samma datum fortsätter som arbetande styrelseledamot i Elekta.

#### *Omstruktureringsprogram*

Ett program lanserades för att ytterligare effektivisera organisationen. Engångskostnader om 100 Mkr har kostnadsförts i det fjärde kvartalet.

### Personal

Medelantalet anställda uppgick till 3 631 (3 336). Antalet anställda uppgick den 30 april 2014 till 3 775 (3 488). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 243 (1 380) Tkr.

### Väsentlig händelse efter årets slut

#### *Förändring i Elektas koncernledning*

Maurits Wolleswinkel har utsetts till Executive Vice President för Elekta Neuroscience, med tillträde 1 augusti 2014, och blir ny medlem av koncernledningen. Åsa Hedin har utsetts till Executive Vice President för Corporate Strategy, med ansvar för strategi och marknadsföring samt för utbildning och träning.

### ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

Ett ansvarsfullt och hållbart företagande är avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sina mål. Elektas aktiviteter inom hållbarhet omfattar etiskt och socialt ansvar samt produkt- och miljöansvar och baseras på företagets uppförandekod. Alla Elektas anställda, såväl som affärspartners, förväntas efterleva det etiska uppförande som finns beskrivet i till exempel antikorrupsionspolicyen.

Elektas principer för anställningspraxis, anställdas rättigheter och mänskliga rättigheter som finns beskrivna i uppförandekoden, är förankrade på lokal nivå inom hela företaget. Produktsäkerhet och kvalitet i produkter och tjänster är viktigt för Elekta och genomsyrar alla aktiviteter från produktutveckling och tillverkning till service. Elekta strävar efter att minska miljöpåverkan av företagets produkter och verksamhet samt att följa alla tillämpliga miljölagar och förordningar. Miljöansvaret är beskrivet i företagets miljöpolicy. Se sidorna 60–63 för mer information om vårt ansvar.

### KVALITET

Elekta arbetar löpande med att utveckla kvaliteten i samtliga processer. Kvalitetsarbetet säkerställer att tillämpliga myndighetskrav uppfylls. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa uppfyllnad av de krav som olika medicintekniska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485.

### IT

Elekta har fortsatt att investera i sin IT kapacitet. Genom att använda ledande molnlösningar har ett globalt utrollningsprogram genomförts för att modernisera samtliga affärslösningar och möjliggöra processstandardisering och effektivisering i alla viktiga affärsaktiviteter. Dessutom har ett nytt flerårigt avtal tecknats med den befintliga leverantören i syfte att ge långsiktig stabilitet i den globala IT-driften och inom ledande säkerhetslösningar.

### RISKER

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär att koncernen exponeras mot politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder. Elekta måste hantera en ständigt föränderlig konkurrenssituation. Medicinteknikindustrin kännetecknas av teknisk utveckling och fortsatt utveckling av kunskap och kompetens inom branschen, vilket leder till att företag kontinuerligt lanserar nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder. Elekta har som mål att vara ledande inom innovation och erbjuder branschens mest konkurrenskraftiga produktportfölj, utvecklad i nära samarbete med framstående forskare på området. För att säkra fortsatta investeringar i forskning är det viktigt att nya produkter och ny teknik skyddas mot risken för obehörig användning av konkurrenterna. Elekta skyddar sina immateriella rättigheter med hjälp av patent, upphovsrätt (copyright) och varumärkesregistreringar när så är möjligt och anses nödvändigt.

Elekta säljer sina lösningar genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenturer och distributörer. För att bolaget ska fortsätta att vara framgångsrikt måste man kunna bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer. Elekta utvärderar ständigt hur man ska gå in på nya marknader och tar då hänsyn både till möjligheterna och till riskerna som detta innebär. Varje ny marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering. Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhetssituationen för medarbetare som reser till utsatta områden är föremål för ständig utvärdering. Korruption utgör en risk och ett hinder för utveckling och tillväxt i en del länder. Elekta har infört särskilda policyer mot korruption som ska vägleda verksamheten. Målsättningen är att följa nationella och internationella förordningar och bestämmelser samt bäst praxis i arbetet mot korruption.

Elekta har verksamhet på flera marknader och därmed omfattas koncernen av ett stort antal lagar, förordningar och bestämmelser, policyer och riktlinjer vad gäller exempelvis hälsa, säkerhet, miljöfrågor, handelsrestriktioner, konkurrens och produktleveranser. I Elektas kvalitetssystem beskrivs dessa krav. Kraven och efterlevnaden av dem granskas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter. Myndigheter i berörda länder, till exempel FDA i USA, genomför dessutom regelbundet inspektioner. Brist på efterlevnad av exempelvis säkerhetsbestämmelser kan leda till att produktleveranser försenas eller stoppas. Ändringar i förordningar, bestämmelser och regler kan även leda till kostnadsökningar för Elekta samt att utveckling och lansering av nya produkter försenas.

Elekta är även beroende av kompetens för att kunna tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och chefer har en betydande påverkan på koncernens framtida framgång.

Svag ekonomisk utveckling och hög statsskuld kan på vissa marknader innebära att privata kunder har svårt att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvården minskar. Politiska beslut som kan påverka hälso- och sjukvårdens ersättningsnivåer utgör också en riskfaktor. Elektas förmåga att kommersialisera sina produkter är beroende av de ersättningsnivåer som sjukhus och kliniker får för olika typer av behandlingar. Ändringar i befintliga ersättningsnivåer för medicinska produkter och nya förordningar och bestämmelser kan påverka den framtida produktmixen på vissa marknader.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas beredskap att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade betalningsvillkor kan en försening resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel.

Elekta är beroende av ett antal leverantörer av komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

I sina verksamheter är Elekta exponerat mot en rad finansiella risker, främst hänförligt till ändrade valutakurser. På kort sikt reduceras valutakurseffekterna med hjälp av terminskontrakt. Valutasäkring görs med utgångspunkt från förväntad nettoomsättning över en period upp till 24 månader. Bolagets bedömning av aktuella risker avgör omfattningen av valutasäkringen. Riskeponeringen regleras genom en finansiell policy som har upprättats av styrelsen. Bolagsledningen och finansfunktionen har det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker och ta fram arbetssätt och riktlinjer för finansiell riskhantering. För mer detaljerad information om dessa risker, se not 2.

#### KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas verksamhet präglas av kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket påverkar nettoomsättning och resultat. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valut Rörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 43 (46) procent.

Elekta har en exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 22 (27) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valut Rörelser med terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 11 (22) Mkr.

#### UTSIKTER

Det finns starka drivkrafter för tillväxt inom strålterapi. Elektas ambition är att fortsätta att växa snabbare än marknaden, och det finansiella målet med en årlig nettoomsättningsstillväxt som överstiger 10 procent i lokal valuta kvarstår.

På grund av lägre tillväxt på vissa tillväxtmarknader och en stramare styrning av rörelsekapitalet förväntas nettoomsättningen att öka med 7–9 procent i lokal valuta för räkenskapsåret 2014/15.

EBITA förväntas växa med 10 procent eller mer i lokal valuta jämfört med föregående år. Valutakursrörelserna beräknas ha en negativ effekt om cirka 2 procentenheter på EBITA-tillväxten.

#### MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 584 (712) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 588 (705) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 9 673 (9 616) Mkr varav andelar i koncernföretag utgjorde 1 877 (1 837) Mkr och kortfristiga fordringar på koncernföretag utgjorde 3 110 (2 804) Mkr. Likvida medel var vid årets slut 1 793 (2 125) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 414 (2 586) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 7 086 (6 857) Mkr. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 32 (25). Antalet anställda den 30 april 2014 uppgick till 33 (25). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

#### Aktier

Under räkenskapsåret tecknades 4 568 nya B-aktier genom konvertering av konvertibler. Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2014 till 382 828 584, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 584 B-aktier, varav Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick till totalt 1 541 368 (1 554 288) motsvarande 0,4 (0,4) procent av antalet utestående aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. För mer information om Elektas aktie se sidorna 69–71.

#### Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2013/14 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 2,00 (2,00) kr per aktie varav 1,50 (1,50) kr ordinarie utdelning och 0,50 (0,50) kr extra utdelning. Utdelningen motsvarar totalt cirka 763 Mkr och 66 procent av årets nettovinst. Den extra utdelning föreslås som en del av det treåriga program som inleddes föregående år. Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2014 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

*Förslag till vinstdisposition*

Belopp i kr.

Fritt eget kapital i Moderbolaget:

Överkursfond	584 846 536
Balanserade vinstmedel	897 709 490
Årets resultat	584 066 991
<b>Totalt</b>	<b>2 066 623 017</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas totalt 2,00 kr per aktie <sup>1)</sup>	762 574 432
samt att återstående belopp balanseras	1 304 048 585
<b>Totalt</b>	<b>2 066 623 017</b>

<sup>1)</sup> Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

*Styrelsens yttrande över föreslagna utdelning*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 35 (34) procent. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

**Bolagsordning**

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

**RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2014 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 3 september 2013.

**Riktlinjer**

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla

rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

**Total kompensation**

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen för att säkerställa att de ligger över medianen och inom tredje kvartilen för likvärdiga befattningar på den marknaden. Medianlönen fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

**Ersättning och ersättningsformer**

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

*Fast lön*

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

*Rörlig ersättning*

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 60 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Maximigränsen för den delen av den rörliga ersättningen som kan betalas ut kvartalsvis är 100 procent.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

*Årlig bonus*

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 60 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.



### Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

### Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

### Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

### Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationsen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och vd och koncernchef har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom årlig bonus och tjänstebil.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

### Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och två oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

## Bolagsstyrningsrapport 2013/14

Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då de ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder,

patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2013/14 har upprättats av bolagets styrelse och har granskats av bolagets revisorer.

### STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Varje år får cirka 1 miljon patienter över hela världen behandling där Elektas produkter ingår. Detta gör att vi har ett stort ansvar gentemot våra kunder och deras patienter. Som tillverkare av medicinteknisk utrustning styrs vår verksamhet av krav och standarder från tillsynsmyndigheter i olika länder. Dessutom är bolaget noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Detta ställer höga krav på styrning och uppföljning inom koncernen samt en god riskhantering.

Vi har de senaste åren arbetat intensivt för att utveckla Elektas strategi och internationella verksamhet tillsammans med bolagsstyrningen, riskhanteringen och den interna kontrollen i koncernen. Under 2013/14 har det pågående internkontrollprojektet bland annat resulterat i att vi beslutat att förstärka organisationen med en funktion för internrevision och en funktion för regelefterlevnad (Compliance).

Vi har under året också utvärderat styrelsens arbete och hur vi vill att detta ska skötas framöver. Några av styrelsens viktigaste uppgifter är att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av verksamheten samt att lagar och regler följs. På så sätt minimeras riskerna vilket bidrar till att Elekta bedriver en framgångsrik affärsverksamhet. Detta är något som ligger mig varmt om hjärtat och som jag som ordförande kommer att fortsätta driva och utveckla.

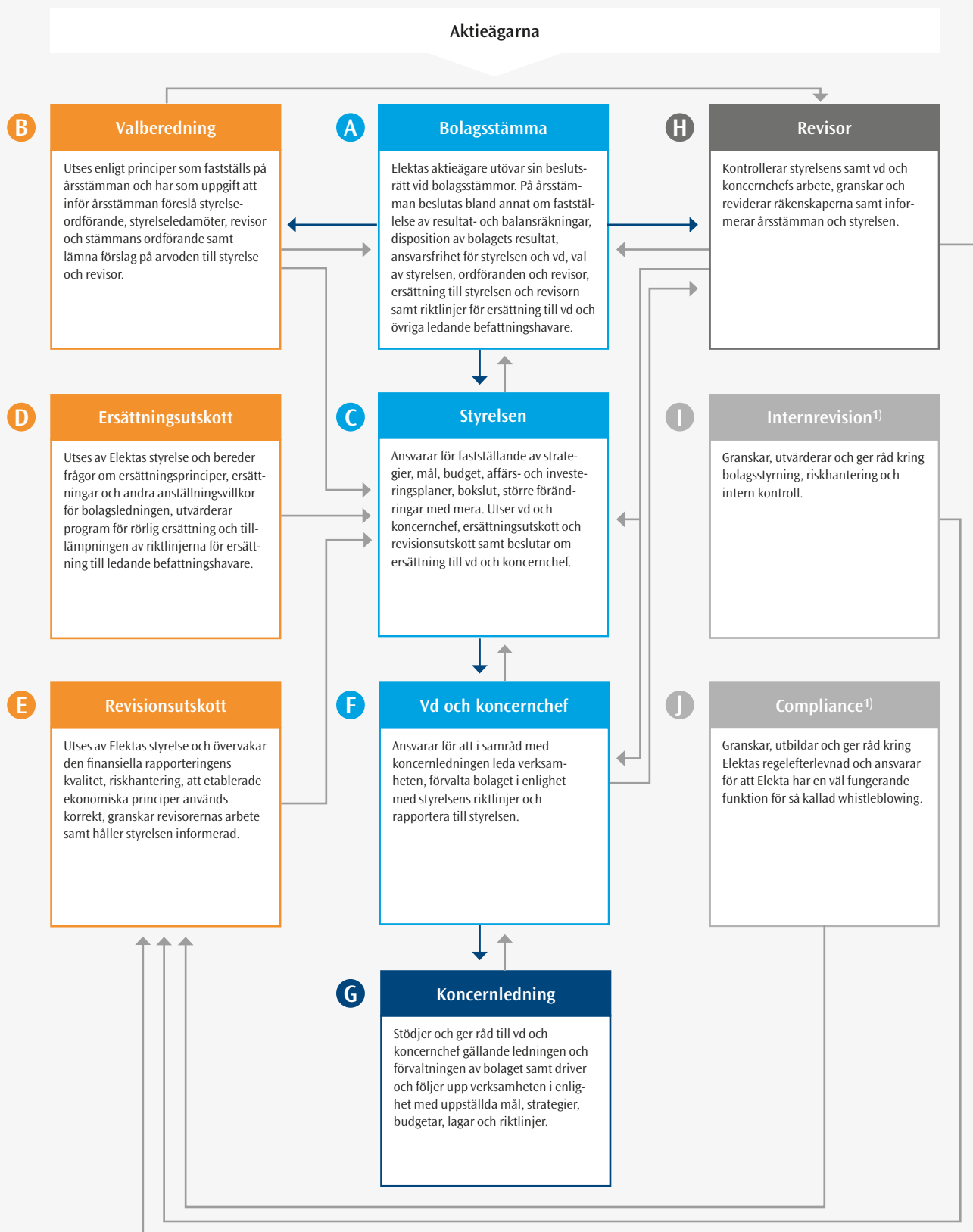
Styrelsen har under året arbetat med rekryteringen av en ny vd och koncernchef, då Tomas Puusepp har övergått i en funktion som arbetande styrelseledamot i Elekta. Samtidigt som vi tackade Tomas för hans avgörande bidrag under sina nio år som vd och koncernchef var det med glädje vi hälsade Niklas Savander välkommen i rollen som vd och koncernchef från och med den 1 maj 2014.

22 juli 2014

Laurent Leksell  
Styrelsens ordförande



- Väljer/utser  
→ Informerar/rapporterar



¹) Funktionen implementeras under räkenskapsåret 2014/15.

### SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Elektas tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning (koden) med en avvikelse noterad under verksamhetsåret 2013/14. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare. Enligt koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.

### AKTIEÄGARNA

#### Ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret hade Elekta 35 145 aktieägare, varav 57 procent har hemvist i Sverige. De största aktieägarna per den 30 april 2014 var Laurent Leksell med bolag, med 29,6 procent av rösterna, Swedbank Robur fonder med 4,5 procent av rösterna samt AMF Försäkring & fonder med 2,7 procent av rösterna. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 69–71.

#### Aktier och röster

Elektas aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2014 till 382 828 584, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 584 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 69–71.

## A BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Elektas högsta beslutande organ. Vanligtvis fattas beslut med enkel majoritet och vid val anses den vald som fått de flesta rösterna. För vissa beslut föreskriver aktiebolagslagen att beslut fattas med kvalificerad majoritet, såsom ändring av bolagsordning.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på sidan 77.

### Årsstämman

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Aktieägare som inte kan delta personligen kan företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier och vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman.

Årsstämman hålls på svenska, men all relevant dokumentation finns tillgänglig även på engelska. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor. Elekta eftersträvar alltid att styrelsen, koncernledningen och revisorn är närvarande vid årsstämman.

### Årsstämma 2013

Årsstämman hölls den 3 september 2013 i Stockholm. Vid stämman närvarade bolagets samtliga styrelseledamöter med undantag av ordförande Akbar Seddigh. Årsstämman 2013 beslutade bland annat att:

- Fastställa resultat- och balansräkningarna
- Lämna utdelning till aktieägarna med 2,00 kronor per aktie, varav 1,50 kronor utgör ordinarie utdelning och 0,50 kr extra utdelning
- Bevilja styrelse och verkställande direktör ansvarsfrihet
- Fastställa styrelsearvodet till 1 000 000 (750 000) kronor till ordförande och 425 000 (340 000) kronor vardera till övriga externa ledamöter
- Fastställa arvodet för utskottsarbete till följande; Ersättningsutskottet: 70 000 (oförändrat) kronor till ordförande och 35 000 (oförändrat) kronor till annan ledamot i utskottet. Revisionsutskottet: 175 000 (150 000) kronor till ordförande och 70 000 (oförändrat) kronor till annan ledamot i utskottet
- Omvälja styrelseledamöterna Hans Barella, Luciano Cattani, Laurent Leksell, Siaou-Sze Lien, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson samt nyvälja Tomas Puusepp. Laurent Leksell valdes till styrelsens ordförande då Akbar Seddigh hade avböjt omval
- Omvälja PwC till revisor, med Johan Engstam som huvudansvarig revisor
- Anta riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som föreslagits av styrelsen
- Anta styrelsens förslag till incitamentsprogram Prestationsbaserat aktieprogram 2013, som omfattar cirka 150 nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndiga styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier samt besluta om överlåtelse av egna aktier i anledning av Prestationsbaserat aktieprogram 2011, 2012 och 2013

Protokoll från stämman finns på Elektas webbplats. Inga andra bolagsstämmor hölls under verksamhetsåret 2013/14.

## B VALBEREDNING

### Principer för utseende av valberedning

Årsstämman i september 2013 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2014 skulle utses genom att styrelseordföranden före slutet av andra kvartalet kontaktade lägst tre och högst fem av de största innehavarna av A- och B-aktier per den sista bankdagen i september månad. Dessa aktieägare gavs möjlighet att utse var sin ledamot som tillsammans med styrelseordförande skulle utgöra valberedning. Denna process beskrivs utförligt i kallelsen och protokollet från årsstämman 2013 som finns att läsa på [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

Elektas årsstämma 2014: 28 augusti 2014 klockan 15:00 på Hotell Courtyard by Marriott, Rålambshovsleden 50 i Stockholm.



### Valberedningens sammansättning

Valberedningens sammansättning meddelades i ett pressmeddelande den 31 oktober 2013. Valberedningen inför årsstämman 2014 består av:

- Laurent Leksell, ordförande – utsedd av familjen Leksell att företräda familjens direkta och indirekta aktieinnehav samt i egenskap av styrelseordförande
- Åsa Nisell – utsedd av Swedbank Robur fonder
- Anders Oscarsson – utsedd av AMF och AMF Fonder
- Peter Rudman – utsedd av Nordea Fonder
- Erik Sjöström – utsedd av Skandia

Valberedningen utsåg inom sig Laurent Leksell till ordförande. Valberedningen har också beslutat att adjungera Caroline Leksell Cooke utan rösträtt till valberedningen.

Mandatperioden sträcker sig fram till dess att en ny valberedning är konstituerad. Ledamöter i valberedningen får ingen ersättning för nedlagt arbete.

### Arbete inför årsstämman 2014

Valberedningen har hållit fyra möten inför årsstämman 2014. Valberedningens ordförande Laurent Leksell startade under året en grundlig utvärdering av styrelsen. Bland annat utvärderades styrelsens arbete, kompetens, sammansättning och ledamöternas oberoende. En skriftlig utvärdering av respektive ledamot genomfördes. Dessutom genomförde ordförande enskilda samtal med varje ledamot med syftet att dels utvär-

dera året som har gått, men också för att identifiera utvecklingsområden gällande styrelsens arbete. Valberedningens övriga ledamöter har genomfört enskilda möten med ett urval av styrelseledamöterna.

Valberedningens uppgift är att ta fram förslag för beslut av årsstämman gällande följande:

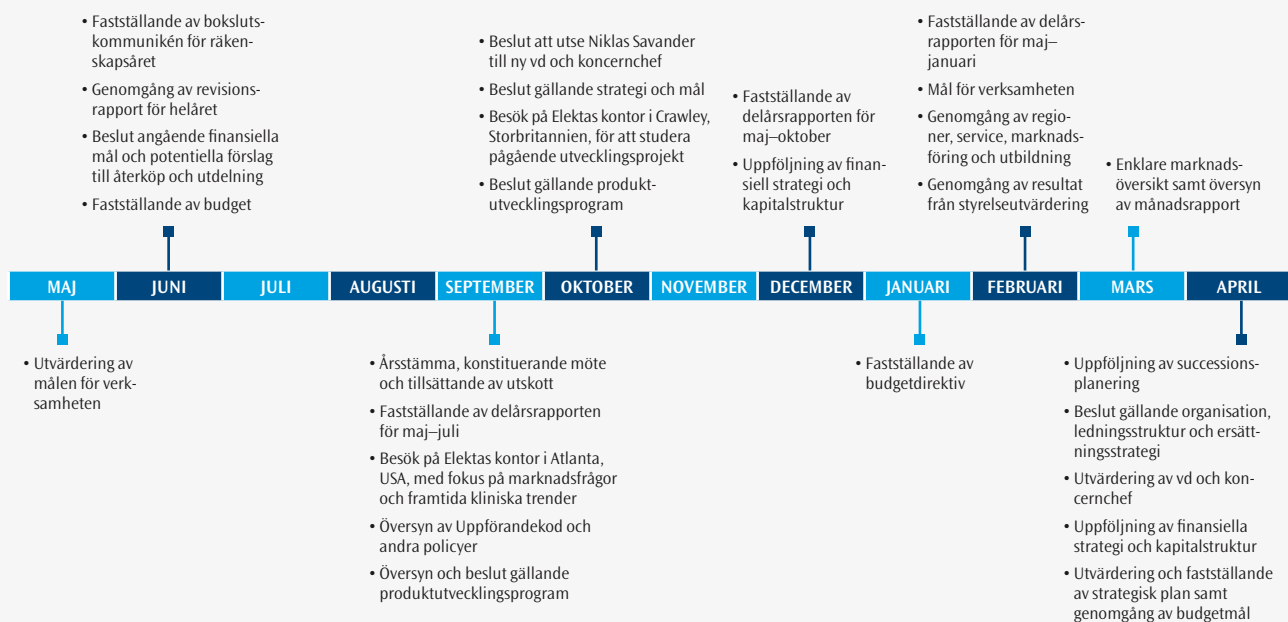
- Stämмоordförande
- Styrelseledamöter och styrelseordförande
- Styrelsearvode med uppdelning mellan styrelsens ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete
- Revisor och revisorsarvode

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2014 samt motiverade yttrande offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2014.





### STYRELSEN

Styrelsen ansvarar för förvaltningen av Elektas verksamhet. Styrelsen utser en vd och koncernchef som ansvarar för den dagliga verksamheten enligt styrelsens riktlinjer. Vd och koncernchef håller styrelsen informerad i betydande frågor inklusive information om utveckling, resultat och ekonomisk ställning. Elektas styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Elektas styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av mellan tre och tio ledamöter. I övrigt finns ingen reglering i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

### Styrelsens arbete och viktiga frågor 2013/14



## Styrelse

			
<b>LAURENT LEKSELL<sup>1)</sup></b>	<b>HANS BARELLA</b>	<b>LUCIANO CATTANI</b>	<b>SIAOU-SZE LIEN</b>
<b>Invald:</b> 1972 ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättningsutskottet <b>Närvaro:</b> ■ 12/12 ■ 3/5 <b>Total ersättning:</b> ■ 1 000 000 ■ 70 000	<b>Invald:</b> 2003 ■ Styrelseledamot ■ Ordförande i revisionsutskottet <b>Närvaro:</b> ■ 12/12 ■ 4/4 <b>Total ersättning:</b> ■ 425 000 ■ 175 000	<b>Invald:</b> 2008 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet <b>Närvaro:</b> ■ 12/12 ■ 5/5 <b>Total ersättning:</b> ■ 425 000 ■ 35 000	<b>Invald:</b> 2011 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet <b>Närvaro:</b> ■ 12/12 ■ 5/5 <b>Total ersättning:</b> ■ 425 000 ■ 35 000
<b>Födelseår:</b> 1952	<b>Födelseår:</b> 1943	<b>Födelseår:</b> 1945	<b>Födelseår:</b> 1950
<b>Utbildning:</b> MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm	<b>Utbildning:</b> Master of Science i elektroteknik/företagsekonomi, Technical University i Eindhoven, Nederländerna	<b>Utbildning:</b> Master of Science i ekonomi från Roms universitet	<b>Utbildning:</b> Bachelor of Science i fysik, Nanyang University och Master of Science i datateknik, Imperial College i London
<b>Oberoende:</b> Inte oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen och som bolagets största aktieägare, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	<b>Oberoende:</b> Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare	<b>Oberoende:</b> Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare	<b>Oberoende:</b> Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare
<b>Övriga styrelseuppdrag:</b> Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission och Leksell Social Ventures Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC)	<b>Övriga styrelseuppdrag:</b> Styrelseordförande: Sapiens GmbH och Super Sonic Imagine SA	<b>Övriga styrelseuppdrag:</b> Styrelseledamot: Sorin SpA	<b>Övriga styrelseuppdrag:</b> Styrelseledamot: Luvata Holding, Nanyang Technological University (NTU), NTU's Confucius Institute och Japfa Ltd
<b>Innehav i Elekta:</b> 14 250 000 A-aktier, 8 856 624 B-aktier, 3 562 500 A-konvertibler och 2 500 681 B-konvertibler	<b>Innehav i Elekta:</b> 2 000 B-aktier	<b>Innehav i Elekta:</b> 10 000 B-aktier och 1 000 B-konvertibler	<b>Innehav i Elekta:</b> 1 000 B-aktier
<b>Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:</b> Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005. Bland annat biträdande professor och fakultetens ledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead Fontainebleau	<b>Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:</b> Vd och koncernchef för Philips Medical Systems och medlem i Royal Philips koncernledning under åren 1997 till 2002. Tidigare styrelseordförande för COCIR, Kommittén för Europeisk samordning av radiologi och elektro-medicinsk hälsovård i IT-branschen	<b>Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:</b> President för EMEA på Stryker Corporation från 2001 till 2004, Group President International på Stryker Corporation från 2005 till 2008 och Executive Vice President International Public Affairs på Stryker Corporation från 2008 till 2010	<b>Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:</b> Senior Executive Coach på Mobley Group Pacific Ltd och har tidigare arbetat 28 år på Hewlett-Packard. Fram till 2006, Senior Vice President, Hewlett-Packard Services i Asien och Stillahavsregionen samt Japan

<sup>1)</sup> Invald i ersättningsutskottet i samband med årsstämman 2013 och har under räkenskapsåret därefter deltagit i 3 av 3 utskottsmöten.

TOMAS PUUSEPP<sup>2)</sup>

Invald: 2013

■ Arbetande styrelseledamot

Närvaro: ■ 9/12

Total ersättning: ■ –

Födelseår: 1955

**Utbildning:**

Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne

**Oberoende:**

Inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men oberoende i förhållande till bolagets större ägare

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseledamot: Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York och Amerikanska Handelskammaren i Stockholm

**Innehav i Elekta:**

600 000 B-aktier och  
150 000 B-konvertibler

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:**

Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14



WOLFGANG REIM

Invald: 2011

■ Styrelseledamot

Närvaro: ■ 12/12

Total ersättning: ■ 425 000

Födelseår: 1956

**Utbildning:**

Master of Science i naturvetenskap och teknologie doktor i fysik från teknologiska institutet ETH i Zürich

**Oberoende:**

Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH från november 2012  
Styrelseledamot: Carl Zeiss Meditec AG till mars 2014, GN Store Nord A/S, Klingel GmbH från december 2012 och Medlumics S.L. från januari 2013

**Innehav i Elekta:**

–

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:**

Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen. Fram till och med 2006 vd för Dräger Medical AG. Från 1986 till 2000 på Siemens och under perioden 1997 till 2000 vd för Siemens Ultrasound Division och från 1995 till 1997 chef för Special Products Division



JAN SECHER

Invald: 2010

■ Styrelseledamot

■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 12/12 ■ 4/4

Total ersättning: ■ 425 000 ■ 70 000

Födelseår: 1957

**Utbildning:**

Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet

**Oberoende:**

Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Peak Management AG

**Innehav i Elekta:**

8 800 B-aktier och  
2 340 B-konvertibler

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:**

Vd och koncernchef för Perstorp AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef i Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002



BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

Invald: 2005

■ Styrelseledamot

■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 11/12 ■ 4/4

Total ersättning: ■ 425 000 ■ 70 000

Födelseår: 1957

**Utbildning:**

MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/ bioteknik från KTH

**Oberoende:**

Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare

**Övriga styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande: Medivir AB, Stiftelsen Stockholms sjukhem och Stiftelsen KFUM Fryshuset  
Styrelseledamot: HL Display AB, Rhenman & Partners Asset Management AB, Stockholms Handelskammare och Sophiahemmet

**Innehav i Elekta:**

6 100 B-aktier och  
1 900 B-konvertibler

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:**

Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefos 2001 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner som bland annat CFO Åhléns AB, Corporate Controller på KF, produktchef på Gambio och senior konsult på McKinsey & Company

<sup>2)</sup> Invald i styrelsen i samband med årsstämman 2013 och har under räkenskapsåret därefter deltagit i 9 av 9 styrelsemöten.

### Styrelsens sammansättning

Nuvarande styrelsen består av åtta ledamöter som valdes av årsstämman 2013 för tiden fram till nästa stämma; Laurent Leksell (styrelsens ordförande), Hans Barella, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson.

Laurent Leksell valdes som ny styrelseordförande på årsstämman 2013, då förra ordföranden Akbar Seddigh hade avböjt omval. Nyval skedde också av Tomas Puusepp, dåvarande vd och koncernchef för Elekta, som från och med den 1 maj 2014 har övergått till att vara arbetande styrelseledamot.

I styrelsen ingår inga arbetstagarrepresentanter.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens sammansättning uppfyller tillämpliga krav på oberoende, då sex av de åtta styrelseledamöterna bedömts oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och större aktieägare. Dessa sex är Hans Barella, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson.

### Ansvar och ansvarsfördelning

Styrelsens arbete regleras enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden samt styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer bland annat att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicier
- Godkänna budgetar och långsiktiga planer inklusive investeringsbudgetar
- Godkänna investeringar och liknande med belopp över 5 Mkr om dessa faller utanför godkända investeringsbudgetar
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2013/14 genomförde styrelsen totalt 12 protokollförda möten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemötena framgår av tabellen på sid 84–85. Mötena hålls normalt på koncernkontoret i Stockholm men vid ett par tillfällen per år besöker styrelsen några av Elektas kontor och anläggningar runt om i världen. Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har regelbundet deltagit vid styrelsemötena för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

Vid ordinarie styrelsesammanträden skickas alltid en agenda med beslutsunderlag ut i förväg och följande ärenden behandlas normalt på varje möte:

- Rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- Rapport om extraordinära åtgärder eller händelser
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärs-händelser
- Rapport om föreliggande eller potentiella tvister
- Utvärdering av marknaderna – utfall, trender och potential för nya etableringar

## D ERSÄTTNINGSKOTT

### Sammansättning

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter utsedda av styrelsen på ett år i samband med årsstämman 2013: Laurent Leksell (utskottets ordförande), Luciano Cattani och Siaou-Sze Lien.

Dessutom närvarade vd och koncernchef vid utskottets möten och koncernens personaldirektör var föredragande.

### Målsättning

Ersättningsutskottets målsättning är att säkerställa en rättvis och rimlig struktur och omfattning på kompensation och ersättningar till chefer inom Elekta. Ersättningarna ska bidra till att skapa maximalt värde för aktieägare och kunder utan att ge avkall på koncernens konkurrenskraft. Detta gäller såväl ersättningar till ledande befattningshavare i koncernledningen som övriga kompensationssystem till chefer inom Elekta.

### Arbetet under året

Ersättningsutskottet hade under verksamhetsåret fem protokollförda möten. Ledamöternas närvaro vid utskottsmötena framgår av tabellen på sid 84–85. De viktigaste frågorna som har behandlats på mötena är:

- Utvärdering av Elektas prestationsbaserade aktieprogram och beredning av ett potentiellt nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2014
- Successionsplanering och översyn av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar
- Rekrutering av ny vd och koncernchef samt rekommendationer gällande ersättningar till denna
- Utvärdering av efterlevnaden av Svensk kod för bolagsstyrning i fråga om ersättning till ledande befattningshavare
- Uppföljning av efterlevnaden av principerna för ersättning till ledande befattningshavare samt framtagning av rekommendationer till styrelsen inför nästa årsstämma

## E REVISIONSUTSKOTT

### Sammansättning

Revisionsutskottet består av tre ledamöter utsedda av styrelsen på ett år i samband med årsstämman 2013: Hans Barella (utskottets ordförande), Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson. Ledamöternas närvaro vid utskottsmötena framgår av tabellen på sid 84–85.

Dessutom närvarade vd och koncernchef samt koncernens ekonomi- och finansdirektör vid utskottets möten.

### Målsättning

Revisionsutskottets målsättning är att se till att koncernens finansiella rapportering och hantering av finansiella risker sköts i enlighet med lagar, regler och etablerade ekonomiska principer. Utskottet arbetar i enlighet med de riktlinjer som styrelsen har antagit. De informerar styrelsen löpande och lämnar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.



### Arbetet under året

Revisionsutskottet hade under verksamhetsåret 4 protokollförda möten. De viktigaste frågorna som har behandlats på mötena är:

- Utveckling av bolagets internkontroll
- Upprättande av internrevisions- och compliancefunktioner som ska arbeta med internkontroll och regelefterlevnad i koncernen
- Granskning och utvärdering av de externa revisorerna och deras arbete
- Granskning av kvalitén på Elektas finansiella rapportering och kontroll av varje delårsrapport
- Uppföljning av finansiella nyckeltal
- Planering av revisionsarbetet under året
- Analys av Elektas finansiella risker och granskning av koncernens riskhantering

### F VD OCH KONCERNCHEF

Styrelsen utser Elektas vd och koncernchef, som ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktioner samt externa regelverk. Vd och koncernchef representerar också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess ledamöter.

Tomas Puusepp har varit vd och koncernchef för Elekta från den 1 maj 2005 till och med den 30 april 2014. På årsstämman 2013 valdes han också in i Elektas styrelse. Tomas Puusepp har under verksamhetsåret inte haft några väsentliga uppdrag utanför Elekta och han hade inte heller några aktier eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta. Mer information om Tomas Puusepp finns i presentationen av styrelsen på sid 85. Ersättningar utbetalade till vd och koncernchef framgår av not 5.

### Tillsättning av ny vd och koncernchef

Rekryteringen av en ny vd och koncernchef pågick under verksamhetsåret och i oktober 2013 meddelade Elekta att Niklas Savander hade utsetts till bolagets nästa vd och koncernchef. Han började på Elekta den 1 januari 2014 för att förbereda sig inför sin nya roll och tillträdde som vd och koncernchef den 1 maj 2014.

Niklas Savander är född 1962 och är ekonomie magister i internationell marknadsföring och nationalekonomi från Svenska handelshögskolan i Helsingfors, samt diplomingenjör i maskinteknik och produktionsplanering från Tekniska högskolan i Helsingfors, Finland.

### G KONCERNLEDNING

#### Sammansättning

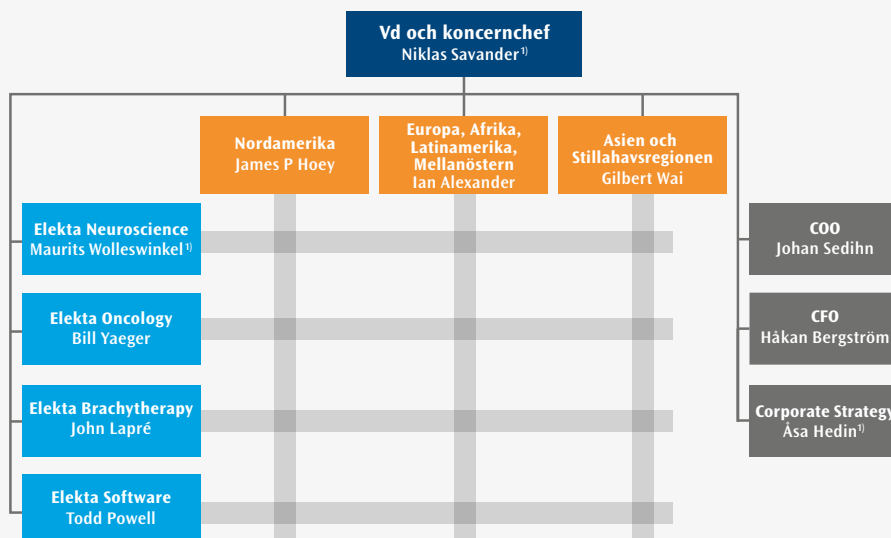
Elektas koncernledning bestod under verksamhetsåret av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, operativ chef, cheferna för de fyra produktområdena och cheferna för de tre regionerna. Den 1 maj 2014 tillsatte koncernen en ny funktion, Corporate Strategy, som också ingår i koncernledningen. Åsa Hedin övergick från rollen som chef för Elekta Neuroscience till att bli chef för den nya funktionen. Till chef för Elekta Neuroscience utsågs Maurits Wolleswinkel med tillträde från och med 1 augusti 2014. Koncernledningens sammansättning speglar Elektas matrisorganisation med geografiska regioner och produktområden.

Fakta om koncernledningen finns i presentationen på sidan 88. Koncernledningens ersättningar framgår av not 5.

#### Ansvar

Verkställande direktör ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen. På mötena har regioncheferna och produktområdescheferna samma ansvar och beslutanderätt.

### Elektas organisation



<sup>1)</sup> Niklas Savander ersatte Tomas Puusepp den 1 maj 2014. Åsa Hedin är ansvarig för Corporate Strategy från den 1 maj 2014 och Maurits Wolleswinkel tillträdde 1 augusti 2014.

## Koncernledning



### NIKLAS SAVANDER

**Födelseår:** 1962

**Befattning:** Vd och koncernchef

**Anställd sedan:** 2014

**Innehav:** –

**Utbildning:** Ekonomie magister i internationell marknadsföring och nationalekonomi från Svenska handelshögskolan i Helsingfors, samt diplomingenjör i maskinteknik och produktionsplanering från Tekniska högskolan i Helsingfors



### IAN ALEXANDER

**Födelseår:** 1958

**Befattning:** EVP Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern

**Anställd sedan:** 2008–2011 och sedan 2012

**Innehav:** 1 332 B-aktier



### HÅKAN BERGSTRÖM

**Födelseår:** 1956

**Befattning:** Ekonomi- och finansdirektör

**Anställd sedan:** 2001

**Innehav:** 140 052 B-aktier och 35 013 B-konvertibler

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi från Umeå universitet



### ÅSA HEDIN

**Födelseår:** 1962

**Befattning:** EVP Corporate Strategy

**Anställd sedan:** 1994–2000 och sedan 2007

**Innehav:** 6 970 B-aktier och 6 540 B-konvertibler

**Utbildning:** MSc i biofysik från University of Minnesota



### JAMES P HOEY

**Födelseår:** 1958

**Befattning:** EVP Region Nordamerika

**Anställd sedan:** 2005 (grundade IMPAC 1990)

**Innehav:** 14 000 B-aktier

**Utbildning:** Kandidatexamen i biomedicinsk teknik från Yale University, och MBA från Santa Clara University



### JOHN LAPRÉ

**Födelseår:** 1964

**Befattning:** EVP Elekta Brachytherapy

**Anställd sedan:** 2011 (Nucletron 2009)

**Innehav:** 2 500 B-aktier

**Utbildning:** MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



### TODD POWELL

**Födelseår:** 1965

**Befattning:** EVP Elekta Software

**Anställd sedan:** 2005 (IMPAC 1992)

**Innehav:** –

**Utbildning:** BSc Hons i högenergifysik och matematik från California State University. Fördjupning inom finans, fusioner, förvärv och strategier för stabil innovation från Stanford Graduate School of Business



### JOHAN SEDIÑH

**Födelseår:** 1965

**Befattning:** COO

**Anställd sedan:** 1993

**Innehav:** 79 462 B-aktier och 20 203 B-konvertibler

**Utbildning:** Civilingenjör i Industriell ekonomi från Linköpings universitet



### GILBERT WAI

**Födelseår:** 1953

**Befattning:** EVP Asien och Stillahavsregionen

**Anställd sedan:** 1998

**Innehav:** 250 000 B-aktier

**Utbildning:** MBA från Chinese University, Hong Kong



### MAURITS WOLLESWINKEL

**Födelseår:** 1971

**Befattning:** EVP Elekta Neuroscience

**Anställd sedan:** 2011

**Innehav:** –

**Utbildning:** MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



### BILL YAEGER

**Födelseår:** 1961

**Befattning:** EVP Elekta Oncology

**Anställd sedan:** 2000–2008 och sedan 2011

**Innehav:** 4 200 B-aktier

**Utbildning:** BSc i elektroteknik från University of Connecticut, MSc i Datateknik, och MBA från Syracuse University

### Arbetet under året

Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad och läggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika kontor och anläggningar. Elektas chefsjurist deltar på mötena som protokollförare.

Under verksamhetsåret 2013/14 hölls totalt 16 protokollförda möten. På mötena behandlades strategiska och operativa frågor som bland annat produktutveckling, förvärv/försäljningar, affärsplaner, investeringar, marknadsutveckling, organisation samt månads- och kvartalsuppföljningar.

### H REVISOR

Vid årsstämman 2013 valdes det registrerade revisionsbolaget PwC till revisor fram till nästa årsstämma, med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. PwC har varit revisor i Elekta sedan årsstämman 2012.

#### Huvudansvarig revisor

Johan Engstam är född 1966 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Transmode AB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som revisor i Elekta.

### Arbetet under året

PwC har under året granskat bolagets årsredovisning och bokföring, styrelsens och vd:s förvaltning, samt koncernredovisningen vilket ingår i deras ordinarie uppdrag som revisorer.

Därutöver har Elekta anlitat PwC för vissa revisionsnära uppdrag. De har under några år anlitats som skatterådgivare, men Elekta håller på att fasa ut detta samarbete för att minimera risken för en situation där revisorns oberoende kan ifrågasättas. Under verksamhetsåret 2013/14 återstod bara några mindre skatterådgivningsprojekt. PwC har också anlitats under verksamhetsåret som konsult i ett tidsbegränsat projekt gällande internkontroll.

Revisorernas arvode under perioden framgår av not 8.

### I INTERNREVISION

Elekta har under räkenskapsåret 2013/14 beslutat att införa en internrevisionsfunktion, vars uppdrag blir att utvärdera och granska koncernens bolagsstyrning, riskhantering och interna kontroll. Funktionen implementeras under räkenskapsåret 2014/15.

### J COMPLIANCE

Elekta har under räkenskapsåret 2013/14 beslutat att införa en funktion för Compliance, vars uppdrag är att granska, utbilda och ge råd kring Elektas regel efterlevnad samt ansvara för att Elekta har en väl fungerande funktion för så kallad whistleblowing. Funktionen implementeras under räkenskapsåret 2014/15.

### RISKHANTERING SAMT INTERN STYRNING OCH KONTROLL

#### Övergripande syfte och ansvar

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Elektas styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för riskhantering, intern styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla systemet är delegerat till vd och koncernchef som till sin hjälp har koncernledningen och särskilt tillsatta kommittéer, funktioner och anställda.

Det övergripande syftet med riskhantering samt intern styrning och kontroll är att säkerställa:

- En effektiv och produktiv verksamhet som uppnår koncernens långsiktiga och kortsiktiga mål
- En tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering som upprättas enligt gällande lagar, redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag
- Efterlevnad av lagar, regler, riktlinjer och normer, såväl externa som interna

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en effektiv intern kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att uppföljning, information och kommunikation fungerar på ett bra sätt.

Under året har ett projekt drivits med målet att ytterligare utveckla och förbättra koncernens arbete med bolagsstyrning, riskhantering och internkontroll. Projektet har fokuserat på detaljerad styrning och uppföljning av ett antal utvalda globala processer.

#### Externa och interna lagar, regler och guidelines

##### Externa:

- Svensk aktiebolagslag
- NASDAQ OMX Nordic regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Krav och standarder från tillsynsmyndigheter inom medicintekniska området

##### Interna:

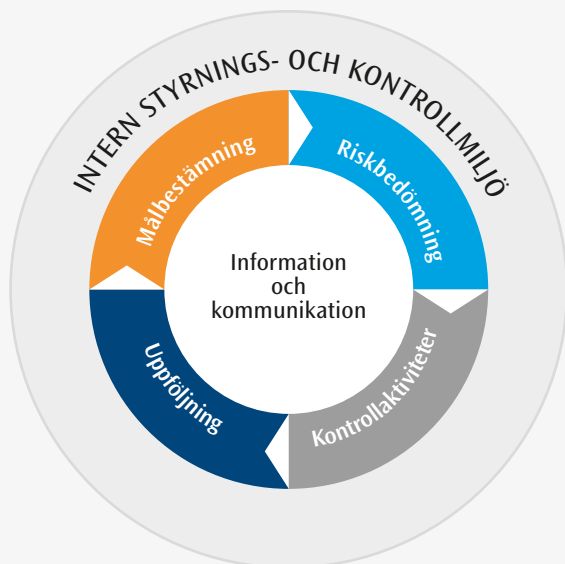
- Bolagsordningen
- Arbetsordning för styrelsen
- Uppförandekod
- Vision och värderingar
- Mål och strategier
- Koncernens affärsledningssystem med policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner
- Instruktion till vd och koncernchef
- Befattningsbeskrivningar

#### Ramverk

Elekta baserar sitt arbete med riskhantering och intern styrning och kontroll på de principer och definitioner som fastslagits av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) i ramverket Internal Control Integrated Framework.

Arbetet baseras på fem komponenter; intern styrnings- och kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning samt information och kommunikation.

### Elektas process för riskhantering samt intern styrning och kontroll



#### Intern styrnings- och kontrollmiljö

Elektas interna miljö för styrning och kontroll baseras på koncernens vision, uppdrag och affärsidé samt präglas av organisationsstrukturen, ansvarsfördelningar, kultur, värderingar, normer och arbetssätt. För att kunna styra och kontrollera verksamheten, minimera riskerna samt säkra att koncernen följer de lagar, krav och standarder som gäller, har Elekta upprättat ett affärsledningssystem som omfattar dokumenterade policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner som kommuniceras till berörda medarbetare i organisationen. De viktigaste delarna i detta system är:

- Elektas uppdrag, vision och värdegrund
- Elektas uppförandekod, Code of Conduct, som är en övergripande policy som syftar till att alla medarbetare ska agera ansvarsfullt i affärs- och sociala frågor, miljöfrågor och ekonomiska frågor
- Policyer, rutiner och instruktioner gällande till exempel kvalitet, miljö, inköp, försäljning, IT, information, finansiell rapportering
- Elektas ekonomihandbok, som innehåller exempelvis instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering
- Processer som exempelvis strategi- och ledningsprocessen, de centrala affärsprocesserna (Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management) samt stödjande processer som exempelvis inköp, logistik, kundåterkoppling och HR
- Organisationsstruktur med definierade roller där ansvar och befogenheter är dokumenterade i befattningsbeskrivningar på alla nivåer i koncernen
- Arbetsordningar för styrelsen, revisionsutskottet, ersättningsutskottet, vd och koncernchef samt instruktioner rörande finansiell rapportering för styrelsen

#### Fastställande av mål

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser sätter koncernen upp både långsiktiga och kortsiktiga mål. Långsiktiga strategier och verksamhetsplaner tas fram och revideras årligen. Mer kortsiktiga affärsplaner och budgetar tas fram varje år. Dessa anpassas bland annat utifrån bedömda risker och förändringar i omvärlden.

#### Riskbedömning och riskhantering

Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker.

En riskbedömning görs en gång per år i anslutning till strategiprocessen för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen. Riskerna dokumenteras i koncernens riskkarta. Vid behov uppdateras riskkartan även vid andra tillfällen under året. Riskbedömningen utförs genom att Elekta värderar risknivån ur två perspektiv, dels vilken påverkan risken har om den skulle inträffa, dels vilken sannolikhet det är att risken inträffar. Därefter definieras lämpliga åtgärder för att hantera riskerna och riskägare utses som ansvarar för riskhanteringen.

Elekta har policyer och rutiner som ska säkerställa att riskhanteringen utförs effektivt. Åtgärder som kan behöva genomföras för att hantera risker är till exempel att:

- Ändra i affärsmodellen för att undvika risker
- Acceptera nuvarande risknivå och säkerställa övervakning av förändringar
- Förbättra affärsprocesser för att reducera risker
- Dela risker mellan enheter
- Överföra risker till externa parter där det är relevant

Läs mer om Elektas risker och riskhantering på sidan 76–77 och 107–110.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är integrerade i Elektas processer, procedurer och rutiner och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i verksamheten samt att minska riskerna för att målen inte uppnås eller att lagar och regler inte följs. Kontrollaktiviteterna består av en rad manuella aktiviteter som exempelvis godkännanden av affärstransaktioner, attester, verifieringar, avstämningar, analyser och översyner som genomförs på flera olika nivåer i koncernen, men även automatiska kontroller inbyggda i Elektas IT-system. Dessutom kontrolleras att IT-systemen är tillförlitliga.

Elektas kontrollaktiviteter som rör redovisning och den finansiella rapporteringen syftar till att säkerställa att koncernen följer lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag. Aktiviteterna är integrerade i processer som till exempel stängning av bokslut, intäktredovisning, orderbokning, lagerhantering och lönehantering, samt innefattar även analyser och uppföljning av utfall och resultat.

#### Uppföljning

Uppföljning av riskhanterings- och internkontrollprocesserna för att säkerställa att de är effektiva och efterföljs, görs på flera olika nivåer i koncernen. Uppföljningen innefattar bland annat följande aktiviteter:

- Granskning av månatliga verksamhets- och finansiella rapporter
- Kvartalsvisa granskningar av verksamheten inklusive övergripande företagsrisker
- Månatliga granskningar av orderbokningar
- Uppföljning av interna kvalitetsgranskningsrapporter rörande exempelvis produktkvalitet, produktutveckling och tillverkning
- Granskning och rapportering från externa revisorer
- Kvartalsvisa sammanställningar av status för prioriterade risker och rapportering till revisionsutskottet och styrelsen



## Information och kommunikation

### Intern kommunikation

Elektas har flera olika kommunikationskanaler inom koncernen, bland annat ett intranät, informationsbrev och regelbundna möten. Målet är att möjliggöra att nödvändig information alltid finns tillgängligt internt och när de berörda medarbetarna.

Långsiktiga mål, strategier och operativa planer kommuniceras ut i koncernen som underlag för styrning och uppföljning i organisationen. Dokumenten i Elektas affärsledningssystem som omfattar policier, rutiner, processer och arbetsinstruktioner kommuniceras för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett korrekt och effektivt sätt.

Ledningen på olika nivåer i organisationen kan tack vare informationen och rapporter med operativ och finansiell information fatta beslut som implementeras i organisationen och ligger i linje med övergripande strategier, planer och policier.

Eventuella misstankar om överträdelse av uppförandekoden, oegentligheter och andra felaktiga ageranden kan rapporteras, även anonymt, direkt till koncernens Compliance Officer eller enligt koncernens funktion för så kallad whistleblowing.

### Finansiell rapportering och information

Elektas ger finansmarknaden och andra intressenter löpande information om koncernens och moderbolagets utveckling och finansiella ställning enligt riktlinjerna i Elektas kommunikationspolicy som fastställs av styrelsen.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka värderingen av bolaget och koncernens framtidsutsikter. En generell riktlinje vid nya ordrar är att Elektas ska publicera ett pressmeddelande om orderns värde överstiger 10 miljoner USD
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser
- Information på Elektas hemsida, [www.elekta.com](http://www.elekta.com)

Elektas tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport.

## Kontrollaktiviteter gällande finansiell redovisning och rapportering

Kontrollfunktion	Nivå i koncernen	Kontrollaktivitet	Periodicitet	Ansvarig för uppföljning
Vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör	Koncern	Godkännande av budget samt uppföljning av konsoliderad resultat- och balansräkning	Kvartalsvis	Styrelsen, revisionsutskottet
Ekonomi- och finansdirektör	Koncern	Upprättande av budget samt analys och uppföljning av finansiellt utfall	Månadsvis/löpande	Koncernledningen
Ekonomi- och finansdirektör	Koncern	Definiera koncernens ramverk för finansiell styrning och intern kontroll	Löpande	Revisionsutskottet
Intern kontroll	Koncern	Identifiera och rapportera om finansiella risker	Löpande	Revisionsutskottet, ekonomi- och finansdirektör
Controller	Regioner, produktområden och globala funktioner	Upprättande av budget samt analys och uppföljning av finansiellt utfall	Månadsvis	Koncernledningen
Bolagschef, ekonomichef	Dotterbolag	Säkerställa att finansiell information är korrekt och levereras enligt tidplan	Månadsvis	Ekonomi- och finansdirektör
Bolagschef, ekonomichef	Dotterbolag	Säkerställa att rutiner i koncernens ramverk för intern kontroll upprätthålls och efterföljs	Löpande	Intern kontroll, internrevision

## Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	4	10 694	10 339
Kostnad för sålda produkter		-6 047	-5 557
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 647</b>	<b>4 782</b>
Försäljningskostnader		-1 056	-1 147
Administrationskostnader		-918	-878
Forsknings- och utvecklingskostnader		-866	-715
Valutakursdifferenser		81	16
<b>Rörelseresultat före poster av engångskaraktär</b>		<b>1 888</b>	<b>2 058</b>
Transaktions- och omstruktureringskostnader		-100	0
Övriga poster av engångskaraktär		-61	-46
<b>Rörelseresultat</b>	4-9	<b>1 727</b>	<b>2 012</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	11	-15	-29
Finansiella intäkter	11	23	32
Finansiella kostnader	11	-231	-223
Valutakursdifferenser	11	-2	8
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 502</b>	<b>1 800</b>
Inkomstskatt	14	-350	-449
<b>Årets resultat</b>		<b>1 152</b>	<b>1 351</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		1 148	1 340
Innehav utan bestämmande inflytande		4	11
<b>Vinst per aktie:</b>			
Vinst per aktie före utspädning, kr		3,01	3,52
Vinst per aktie efter utspädning, kr		3,00	3,52
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		381 277	380 672
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		400 686	380 672

## Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Årets resultat</b>	<b>1 152</b>	<b>1 351</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	-
Skatt	1	-
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>		
Omvärdering av kassaflödessäkringar	-9	34
Omräkning av utländsk verksamhet	360	-353
Skatt	-1	-5
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	<b>350</b>	<b>-324</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto</b>	<b>348</b>	<b>-324</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 500</b>	<b>1 027</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	1 498	1 016
Innehav utan bestämmande inflytande	2	11

## KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNING

På föregående sida har resultaträkningen presenterats med poster av engångskaraktär särredovisade. I tabellen nedan redovisas resultaträkningen ner till rörelseresultatet före och efter poster av engångskaraktär med dessa fördelade per funktion.

Mkr	Not	2013/14				2012/13			
		Exklusive poster av engångskaraktär	Omstruktureringskostnader	Legala kostnader	Inklusive poster av engångskaraktär	Exklusive poster av engångskaraktär	Legala kostnader	Inklusive poster av engångskaraktär	
Nettoomsättning	4	10 694	–	–	10 694	10 339	–	10 339	
Kostnad för sålda produkter		–6 047	–49	–	–6 096	–5 557	–	–5 557	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 647</b>	<b>–49</b>	<b>–</b>	<b>4 598</b>	<b>4 782</b>	<b>–</b>	<b>4 782</b>	
Försäljningskostnader		–1 056	–22	–	–1 078	–1 147	–	–1 147	
Administrationskostnader		–918	–5	–61	–984	–878	–46	–924	
Forsknings- och utvecklingskostnader		–866	–24	–	–890	–715	–	–715	
Övrig rörelseintäkt		–	–	–	–	0	–	0	
Valutakursdifferenser		81	–	–	81	16	–	16	
<b>Rörelseresultat</b>	4–9	<b>1 888</b>	<b>–100</b>	<b>–61</b>	<b>1 727</b>	<b>2 058</b>	<b>–46</b>	<b>2 012</b>	

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 10 694 (10 339) Mkr motsvarande 7 procent, beräknat på förändrade valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Förändring, %
Kv 1	1 912	13	46	–27
Kv 2	2 443	–2	304	–24
Kv 3	2 385	–2	260	–33
Kv 4	3 954	6	1 117	–4
<b>Helår 2013/14</b>	<b>10 694</b>	<b>3</b>	<b>1 727</b>	<b>–14</b>

## Resultat

Rörelseresultat före poster av engångskaraktär minskade med 8 procent och uppgick till 1 888 (2 058) Mkr. Effekten av förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet med –175 Mkr.

Bruttomarginalen uppgick till 43 (46) procent. Rörelsemarginalen var 16 (19) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 44 (45) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 32 (32) procent.

Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader ökade 34 procent till 1 202 (894) Mkr, motsvarande 11 (9) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 317 (211) Mkr, varav 335 (179) Mkr avser FoU-funktionen. Aktivering inom FoU-funktionen uppgick till 484 (286) Mkr och avskrivning till –149 (–107) Mkr.

Förändringen av orealiserade kurseffekter på kassaflödessäkringar uppgick till –9 (34) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende orealiserade resultat från kassaflödessäkringar i eget kapital uppgår till 62 (68) Mkr exklusive skatt. Elektas valutasäkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till –225 (–212) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 1 502 (1 800) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –350 (–449) Mkr eller 23 (25) procent. Årets resultat uppgick till 1 152 (1 351) Mkr.

## Resultatöversikt

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Rörelseresultat/EBIT före poster av engångskaraktär</b>	<b>1 888</b>	<b>2 058</b>
<i>Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	172	109
Förvärv	123	130
<b>EBITA före poster av engångskaraktär</b>	<b>2 183</b>	<b>2 297</b>
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	118	110
<b>EBITDA före poster av engångskaraktär</b>	<b>2 301</b>	<b>2 407</b>

## Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2014-04-30	2013-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	15	6 845	6 424
Materiella anläggningstillgångar	16	624	487
Andelar i intresseföretag	18	5	25
Övriga finansiella tillgångar	19	354	211
Uppskjutna skattefordringar	14	143	92
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 971</b>	<b>7 239</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	20	1 078	850
Kundfordringar	21	4 197	3 192
Upplupna intäkter		1 699	1 861
Aktuella skattefordringar	14	31	21
Derivatinstrument	2	103	116
Övriga kortfristiga fordringar	22	566	461
Likvida medel	23	2 247	2 567
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 921</b>	<b>9 068</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>17 892</b>	<b>16 307</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	24	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		740	740
Reserver		-209	-562
Balanserade vinstmedel		5 526	5 177
<i>Moderbolagets aktieägare, totalt</i>		<i>6 249</i>	<i>5 547</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		<i>8</i>	<i>13</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 257</b>	<b>5 560</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 361	4 340
Uppskjutna skatteskulder	14	687	582
Långfristiga avsättningar	26	131	121
Övriga långfristiga skulder		8	27
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 187</b>	<b>5 070</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	125	212
Leverantörsskulder		1 295	1 217
Förskott från kunder		1 686	1 292
Förutbetalda intäkter	27	1 200	1 034
Upplupna kostnader	28	1 526	1 404
Aktuella skatteskulder	14	219	240
Kortfristiga avsättningar	26	169	68
Derivatinstrument	2	13	28
Övriga kortfristiga skulder		215	182
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 448</b>	<b>5 677</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>17 892</b>	<b>16 307</b>
Ställda säkerheter	30	9	3
Eventualförpliktelser	31	55	178

## KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING

**Tillgångar och sysselsatt kapital**

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 585 Mkr till 17 892 (16 307) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 7 971 (7 239) Mkr varav goodwill utgjorde 4 549 (4 411) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 1 173 Mkr till 7 674 (6 501) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 18 (9) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 10 (8) procent.

Likvida medel minskade med 320 Mkr till 2 247 (2 567) Mkr och uppgick vid årets slut till 13 (16) procent av balansslutningen. Av banktillgodohavandena var 9 (3) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 10 743 (10 112) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,7 (0,7).

**Skulder och eget kapital**

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 954 Mkr till 7 149 (6 195) Mkr. Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2014 till 4 486 (4 552) Mkr. Nettoskulden uppgick till 2 239 (1 985) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 257 (5 560) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 21 (27) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 17 (21) procent. Skuldsättningsgraden var 0,36 (0,36) soliditeten uppgick till 35 (34) procent.

**Rörelsekapital**

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar rörelsekapitalet och kassaflödet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Rörelsekapitalet påverkas av i vilken fas olika projekt befinner sig och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassafflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med intäktredovisningen och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder). Upplupna intäkter uppstår således för projekt där redovisade intäkter överstiger fakturerade belopp. Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter.

**Rörelsekapital**

Mkr	2014-04-30	2013-04-30
<b>Rörelsekapital tillgångar</b>		
Varulager	1 078	850
Kundfordringar	4 197	3 192
Upplupna intäkter	1 699	1 861
Övriga rörelsefordringar	566	461
<b>Summa rörelsekapital tillgångar</b>	<b>7 540</b>	<b>6 364</b>
<b>Rörelsekapital skulder</b>		
Leverantörsskulder	1 295	1 217
Förskott från kunder	1 686	1 292
Förutbetalda intäkter	1 200	1 034
Upplupna kostnader	1 526	1 404
Övriga rörelseskulder	384	250
<b>Summa rörelsekapital skulder</b>	<b>6 091</b>	<b>5 197</b>
<b>Rörelsekapital, netto</b>	<b>1 449</b>	<b>1 167</b>
Procent av nettoomsättning 12 månader	14%	11%

Rörelsekapitalet uppgick netto till 1 449 (1 167) Mkr vid årets slut, motsvarande 14 (11) procent av nettoomsättningen. Ökningen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av högre lagernivåer på grund av färre utleveranser än planerat och försenade inbetalningar om cirka 250 Mkr.



## Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2012-05-01		191	688	-262	24	4 357	4 999	11	5 010
Årets resultat						1 340	1 340	11	1 351
<i>Omvärdering av kassaflödessäkringar</i>		–	–	–	34	–	34	–	34
<i>Omräkning av utländsk verksamhet</i>		–	–	-353	–	–	-353	–	-353
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat</i>	14	–	–	1	-6	–	-5	–	-5
Övrigt totalresultat		0	0	-352	28	0	1 016	11	1 027
<b>Totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-352</b>	<b>28</b>	<b>1 340</b>	<b>1 016</b>	<b>11</b>	<b>1 027</b>
Förvärv		–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelning		–	–	–	–	-476	-476	-9	-485
Incitamentsprogram		–	–	–	–	-15	-15	–	-15
Skatteeffekt incitamentsprogram		–	–	–	–	-30	-30	–	-30
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	50	–	–	–	51	–	51
Konvertering av konvertibellån		0	2	–	–	–	2	–	2
<b>Transaktioner aktieägarna, totalt</b>		<b>1</b>	<b>52</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-521</b>	<b>-468</b>	<b>-9</b>	<b>-477</b>
<b>Utgående balans 2013-04-30</b>		<b>192</b>	<b>740</b>	<b>-614</b>	<b>52</b>	<b>5 177</b>	<b>5 547</b>	<b>13</b>	<b>5 560</b>
Ingående balans 2013-05-01		192	740	-614	52	5 177	5 547	13	5 560
Årets resultat						1 148	1 148	4	1 152
<i>Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner</i>		–	–	–	–	-3	-3	–	-3
<i>Omvärdering av kassaflödessäkringar</i>		–	–	–	-9	–	-9	–	-9
<i>Omräkning av utländsk verksamhet</i>		–	–	362	–	–	362	-2	360
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat</i>	14	–	–	-2	1	1	0	–	0
Övrigt totalresultat		0	0	360	-8	-2	350	-2	348
<b>Totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>360</b>	<b>-8</b>	<b>1 146</b>	<b>1 498</b>	<b>2</b>	<b>1 500</b>
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	34	–	–	–	–	-33	-33	0	-33
Utdelning		–	–	–	–	-763	-763	-7	-770
Konvertering av konvertibellån		0	0	–	–	–	0	–	0
<b>Transaktioner aktieägarna, totalt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-796</b>	<b>-796</b>	<b>-7</b>	<b>-803</b>
<b>Utgående balans 2014-04-30</b>		<b>192</b>	<b>740</b>	<b>-254</b>	<b>45</b>	<b>5 526</b>	<b>6 249</b>	<b>8</b>	<b>6 257</b>

## KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

Elektla lämnade år 2013 en utdelning om totalt 763 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

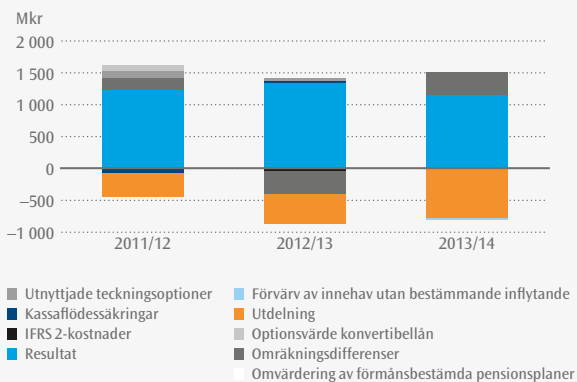
Under 2013/14 tecknades 4 568 nya B-aktier genom konvertering av konvertibler, vilket har påverkat det egna kapitalet genom ökning av aktiekapital samt övrigt tillskjutet kapital om totalt 445 Tkr.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2014 till 382 828 584, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 584 B-aktier. Se not 24 för mer information om aktiekapitalet.

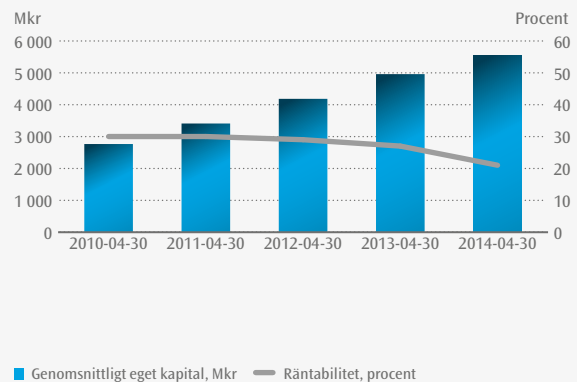
I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2013/14 uppgick till totalt 362 (-353) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens

finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till -254 (-614) Mkr vid årets slut. Kassafödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elektla säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkring genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2013/14 har säkringseffekter om -8 (28) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till 45 (52) Mkr.

## Förändring i eget kapital



## Eget kapital och räntabilitet



## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2013/14	2012/13
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		1 502	1 800
Avskrivningar	6, 15, 16	414	349
Räntenetto	32	180	159
Avsättning för omstrukturering		100	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	11	66
<i>Rörelseflöde före räntor och skatt</i>		2 207	2 374
Erhållna räntor		22	29
Betalda räntor		–184	–171
Betald inkomstskatt	14	–353	–338
<i>Rörelseflöde</i>		1 692	1 894
Ökning (–)/minskning (+) av varulager		–189	–143
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		–843	–673
Ökning (–)/minskning (+) av rörelseskulder		615	792
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		–417	–24
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 275</b>	<b>1 870</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	–492	–325
Investeringar i maskiner och inventarier	16	–234	–219
Försäljning av anläggningstillgångar		1	0
Ökning av långfristiga fordringar		–63	–34
Minskning av långfristiga fordringar		7	–
<i>Löpande investeringar</i>		–781	–578
<b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>		<b>494</b>	<b>1 292</b>
Rörelseförvärv	34	–	–67
Investeringar i andra innehav	18	0	–17
Återbetalningar från aktieinnehav	18	4	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–777</b>	<b>–662</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>498</b>	<b>1 208</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		12	102
Amortering av lån		–97	–39
Lånekostnader		–	–9
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		–33	–
Utnyttjande av teckningsoptioner		–	51
Utdelning		–770	–485
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>–888</b>	<b>–380</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>–390</b>	<b>828</b>
<b>Årets förändring i likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		2 567	1 895
Årets kassaflöde		–390	828
Omräkningsdifferens		70	–156
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>2 247</b>	<b>2 567</b>

## KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktsredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 95.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 1 692 (1 894) Mkr, en förändring med –202 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 275 (1 870) Mkr, påverkat av förändring i rörelsekapital om –417 (–24) Mkr.

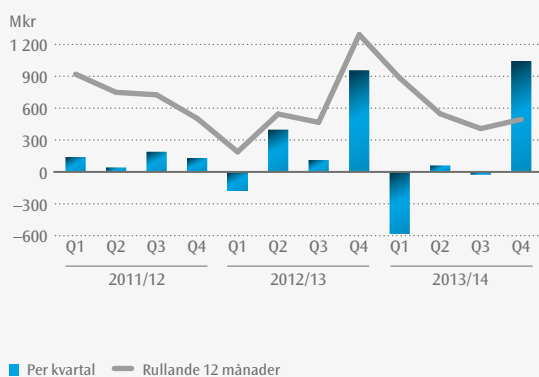
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –777 (–578) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar –492 (–325) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 494 (1 292) Mkr. Den betydande minskningen i kassaflöde efter löpande investeringar jämfört med föregående år drevs framför allt av ett lägre rörelseresultat, ökad rörelsekapitalbindning och högre investeringar. Ökningen i rörelsekapitalet förklaras huvudsakligen av ökat varulager, på grund av färre utleveranser än planerat, samt en ökning av kundfordringar på grund av ett antal leveranser under remburs för vilka betalningar erhöles först efter årets slut. Investeringsnivån påverkades huvudsakligen av betydande satsningar inom det pågående projektet kring MRI-styrd strålbehandling.

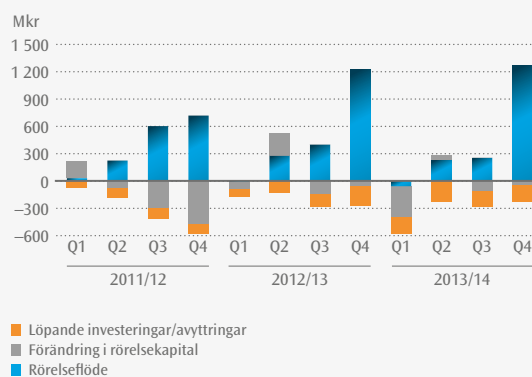
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 498 (1 208) Mkr, inklusive förvärvseffekter om –(67) Mkr.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –888 (–380) Mkr och hänförs huvudsakligen till betalda utdelningar om 770 (485) Mkr.

## Kassaflöde efter löpande investeringar



## Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



## Moderbolagets räkningar

### MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2013/14	2012/13
Administrationskostnader		-56	-104
<b>Rörelseresultat</b>	5, 7, 8	<b>-56</b>	<b>-104</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	10	678	865
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-40
Ränteutgifter och liknande poster	12	174	176
Räntekostnader och liknande poster	12	-209	-194
Valutakursdifferenser		5	8
Bokslutsdispositioner	13	1	3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>593</b>	<b>714</b>
Inkomstskatt	14	-9	-2
<b>Årets resultat</b>		<b>584</b>	<b>712</b>

### MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Årets resultat</b>	<b>584</b>	<b>712</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>		
Säkring av nettoinvestering	8	-8
Skatt	-2	1
<b>Övrigt totalresultat, netto</b>	<b>6</b>	<b>-7</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>590</b>	<b>705</b>

### MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2013/14	2012/13
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		593	714
Räntenetto	32	26	12
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	36	38
Erhållna räntor		173	175
Betalda räntor		-200	-138
Betald inkomstskatt	14	-2	-6
<i>Rörelseflöde</i>		<i>626</i>	<i>795</i>
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-262	-157
Ökning (-)/minskning (+) av rörelseskulder		2	-34
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		<i>-260</i>	<i>-191</i>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>366</b>	<b>604</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	17	-40	-73
Investeringar i andra innehav	18	-	-17
Ökning av långfristiga fordringar		-13	-33
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-53</b>	<b>-123</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>313</b>	<b>481</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		181	796
Amortering av lån		-	-53
Lånekostnader		-	-9
Utnyttjande av teckningsoptioner		-	51
Utdelning		-763	-476
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-582</b>	<b>309</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-269</b>	<b>790</b>
<b>Årets förändring i likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		2 125	1 347
Årets kassaflöde		-269	790
Omräkningsdifferens		-63	-12
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>1 793</b>	<b>2 125</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2014-04-30	2013-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	17	1 877	1 837
Andelar i intresseföretag	18	27	27
Fordringar hos koncernföretag		2 755	2 744
Övriga finansiella tillgångar	19	54	37
Uppskjutna skattefordringar	14	9	15
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 722</b>	<b>4 660</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		3 110	2 804
Övriga kortfristiga fordringar	22	48	27
Likvida medel	23	1 793	2 125
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 951</b>	<b>4 956</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>9 673</b>	<b>9 616</b>

Mkr	Not	2014-04-30	2013-04-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	192	192
Reservfond		156	156
<i>Bundet eget kapital</i>		<i>348</i>	<i>348</i>
Överkursfond		585	584
Balanserade vinstmedel		1 481	1 654
<i>Fritt eget kapital</i>		<i>2 066</i>	<i>2 238</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 414</b>	<b>2 586</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13	<b>26</b>	<b>27</b>
<b>Långfristiga avsättningar</b>	26	<b>30</b>	<b>26</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 360	4 336
Långfristiga skulder till koncernföretag	25	38	38
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 398</b>	<b>4 374</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	2 688	2 483
Övriga kortfristiga skulder	29	117	120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 805</b>	<b>2 603</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>9 673</b>	<b>9 616</b>
Ställda säkerheter		–	–
Eventualförpliktelser	31	1 004	956

## FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2012-05-01	191	156	532	1 425	<b>2 304</b>
Årets resultat	–	–	–	712	<b>712</b>
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag</i>	–	–	–	–8	<b>–8</b>
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)</i>	–	–	–	1	<b>1</b>
Övrigt totalresultat	–	–	–	–7	<b>–7</b>
<b>Totalresultat</b>	–	–	–	<b>705</b>	<b>705</b>
Utdelning	–	–	–	–476	<b>–476</b>
Utnyttjande av teckningsoptioner	1	–	50	–	<b>51</b>
Konvertering av konvertibellån	0	–	2	–	<b>2</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna, totalt</b>	<b>1</b>	–	<b>52</b>	<b>–476</b>	<b>–423</b>
<b>Utgående balans 2013-04-30</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>584</b>	<b>1 654</b>	<b>2 586</b>
Ingående balans 2013-05-01	192	156	584	1 654	<b>2 586</b>
Årets resultat	–	–	–	584	<b>584</b>
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag</i>	–	–	–	8	<b>8</b>
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)</i>	–	–	–	–2	<b>–2</b>
Övrigt totalresultat	–	–	–	6	<b>6</b>
<b>Totalresultat</b>	–	–	–	<b>590</b>	<b>590</b>
Utdelning	–	–	–	–763	<b>–763</b>
Konvertering av konvertibellån	0	–	0	–	<b>0</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna, totalt</b>	<b>0</b>	–	<b>0</b>	<b>–763</b>	<b>–762</b>
<b>Utgående balans 2014-04-30</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>585</b>	<b>1 481</b>	<b>2 414</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 22 juli 2014 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 28 augusti 2014.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

#### GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2014-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

#### Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

#### NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 MAJ 2013

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats från 1 maj 2013.

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Ikraftträdande 1 januari 2013
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Ikraftträdande 1 januari 2013
- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ikraftträdande 1 juli 2012
- IAS 19 Ersättningar till anställda. Ikraftträdande 1 januari 2013
- Förbättringar av IFRS (Maj 2012). Ikraftträdande 1 januari 2013

Ingen av ovanstående nya och ändrade standarder har haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna. Ändringarna i IAS 1 och IAS 19 har dock medfört förändringar i principer och/eller presentation vilka kortfattat beskrivs nedan.

#### IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Förändringarna av standarden innebär att posterna inom övrigt totalresultat delas in i två kategorier: poster som inte ska omföras till resultaträkningen respektive poster som senare kan omföras till resultaträkningen. Skatt redovisas för respektive kategori.

#### IAS 19 Ersättningar till anställda

Förändringarna av standarden innebär för Elekta att omvärdering av nettoskulden avseende förmånsbaserade pensionsplaner ska redovisas i övrigt totalresultat istället för i resultaträkningen. Dessutom ersätts räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar av en

nettoränta baserad på diskonteringsräntan och nettoöverskottet eller nettounderskottet i en förmånsbestämd plan.

#### NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte börjat tillämpas. Ingen av dessa har initialt bedömts ha någon väsentlig inverkan på framtida finansiella rapporter med undantag för IFRS 15 för vilken effekterna utreds.

- IFRS 9 Finansiella instrument. Ikraftträdande ej beslutat. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 10 Koncernredovisning. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers". Ikraftträdande 1 januari 2017. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 19 Ersättningar till anställda. Ikraftträdande 1 juli 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 28 Innehav i intresseföretag. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Ikraftträdande 1 januari 2014
- Förbättringar av IFRS (December 2013). Ikraftträdande 1 juli 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- "Investment Entities". Ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IFRIC "Levies". Ikraftträdande 1 januari 2014

#### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och de företag i vilka moderbolaget vid periodens slut, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstetalet, samt bolag över vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

#### Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterbolagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

#### Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i koncernens egna kapital.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

#### Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

#### SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som

ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillhavetsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Elektas intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

### Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten. Hårdvara inkluderar integrerad mjukvara, vilket avser sådan mjukvara som fordras för produktens huvudsakliga funktionalitet.

### Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

### Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet. Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

### Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

### Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid

tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimerat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen.

Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

### SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvat teknologi.

### Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveck-

ling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

#### Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvat orderstock.

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	15–20 år
Orderstock	0,5–1 år

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

#### NEDSKRIVNINGAR

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

#### LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

#### TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstamma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier i enlighet med IAS 39.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultat-



räkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

#### Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning. Likaså ingår finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredo visas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalade kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgör tillsammans med kupongräntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponentens som hänför sig till eget kapital beräknas som

skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertiblemissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

#### Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

#### Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödesräkningar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

#### Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

#### MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för

Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

#### Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en

nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

#### Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

#### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

#### Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
		2013/14	2012/13	Förändring	2014-04-30	2013-04-30	Förändring
Australien	AUD	6,029	6,887	-12%	6,098	6,791	-10%
Kanada	CAD	6,159	6,655	-7%	5,995	6,480	-7%
Kina	CNY	1,066	1,063	0%	1,049	1,064	-1%
Euroland	EUR	8,791	8,586	2%	9,067	8,575	6%
Storbritannien	GBP	10,454	10,510	-1%	11,043	10,162	9%
Hongkong	HKD	0,842	0,861	-2%	0,847	0,845	0%
Japan	JPY	0,065	0,080	-19%	0,064	0,067	-4%
USA	USD	6,527	6,676	-2%	6,569	6,560	0%

## Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

#### KAPITALFÖRVALTNING

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur, i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Målet för kapitalstrukturen är att ha en skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,5. Elektas egna kapital uppgick den 30 april 2014 till 6 257 (5 560) Mkr och skuldsättningsgraden var 0,36 (0,36).

#### VALUTARISK

Elekta har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor – transaktionsexponering – som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor – omräkningsexponering.

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom nettokostnader i svenska kronor och brittiska pund mot nettointäkter i amerikanska dollar, euro och japanska yen. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och

kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i annan valuta än svenska kronor uppgår till mer än 99 (99) procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

#### Omräkningsexponering

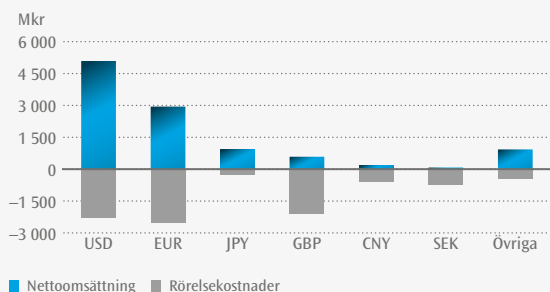
Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

#### Exponering av koncernens resultat

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 22 (27) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av säkringar. Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2013/14 visas i följande diagram.

## Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.

### Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta 2013/14



Tabellen nedan visar effekterna på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av den svenska kronan gentemot de större valutorna.

#### Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2014-04-30	2013-04-30
USD	28	26
EUR	4	6
JPY	6	7
GBP	-15	-13
CNY	-4	-4

### RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 13 (16) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2014 uppgick räntebärande skulder till 4 486 (4 552) Mkr varav 2 (3) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 3,3 år (4,4) år och väntad genomsnittlig räntesats 3,8 (3,6) procent. Se not 25 för mer information om räntebärande skulder.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens resultat före skatt med cirka +/- 11 (22) Mkr.

### LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) och derivat som redovisas som finansiella skulder.

### Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2014-04-30					2013-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 25)	292	3 310	484	1 141	5 227	382	1 529	2 029	1 523	5 463
Finansiell leasing (not 25)	1	1	–	–	2	1	2	–	–	3
Leverantörsskulder	1 295	–	–	–	1 295	1 217	–	–	–	1 217
Derivatinstrument – utflöden, brutto	1 216	18	–	–	1 234	1 617	–	–	–	1 617
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-1 202	-18	–	–	-1 220	-1 589	–	–	–	-1 589
Övriga skulder	215	–	–	–	215	182	–	–	–	182
<b>Totalt</b>	<b>1 817</b>	<b>3 311</b>	<b>484</b>	<b>1 141</b>	<b>6 753</b>	<b>1 810</b>	<b>1 531</b>	<b>2 029</b>	<b>1 523</b>	<b>6 893</b>

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2014 uppgick tillgängliga likvida medel till 2 238 (2 564) Mkr, vilket motsvarade 21 (25) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 1 887 (1 801) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

### KREDITRISK

#### Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker.

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter

anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's om A (lång) samt A1+ (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärddiga banker.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Elektas kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 21.

**FINANSIELLA INSTRUMENT: REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN**

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

## Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2014-04-30		2013-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>					
<b>Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>					
Derivat – ej säkringsredovisning		40	40	23	23
<b>Lånefordringar och kundfordringar:</b>					
Övriga finansiella tillgångar	19	350	350	211	211
Kundfordringar	21	4 197	4 197	3 192	3 192
Övriga fordringar	22	232	232	205	205
Likvida medel	23	2 247	2 247	2 567	2 567
<b>Derivatinstrument för säkringsändamål:</b>					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		67	67	93	93
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>					
<b>Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>					
Derivat – ej säkringsredovisning		9	9	4	4
<b>Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:</b>					
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 361	4 614	4 340	4 557
Kortfristiga räntebärande skulder	25	125	125	212	212
Leverantörsskulder		1 295	1 295	1 217	1 217
Övriga skulder		215	215	182	182
<b>Derivatinstrument för säkringsändamål:</b>					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		5	5	24	24

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

## Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2014-04-30				2013-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>								
<b>Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	40	–	40	–	23	–	23
<b>Derivat för säkringsändamål</b>								
Derivat – säkringsredovisning	–	67	–	67	–	93	–	93
<b>Finansiella tillgångar, totalt</b>	<b>–</b>	<b>107</b>	<b>–</b>	<b>107</b>	<b>–</b>	<b>116</b>	<b>–</b>	<b>116</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>								
<b>Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:</b>								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	9	–	9	–	4	–	4
<b>Derivat för säkringsändamål</b>								
Derivat – säkringsredovisning	–	5	–	5	–	24	–	24
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>–</b>	<b>14</b>	<b>–</b>	<b>14</b>	<b>–</b>	<b>28</b>	<b>–</b>	<b>28</b>

## Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.

### DERIVATINSTRUMENT

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument med nominella och verkliga värden per den 30 april. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

#### Utestående derivatinstrument

Mkr	2014-04-30				2013-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
<b>Valutaderivat:</b>								
Kassaflödessäkringar	1 553	67	5	45	2 745	93	24	52
Ej säkringsredovisning	3 814	39	9	–	2 076	23	4	–
<b>Valutaderivat, totalt</b>	<b>5 367</b>	<b>106</b>	<b>14</b>	<b>45</b>	<b>4 821</b>	<b>116</b>	<b>28</b>	<b>52</b>
<b>Räntederivat:</b>								
Ej säkringsredovisning	66	1	–	–	–	–	–	–
<b>Räntederivat, totalt</b>	<b>66</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Derivatinstrument, totalt</b>	<b>5 433</b>	<b>107</b>	<b>14</b>	<b>45</b>	<b>4 821</b>	<b>116</b>	<b>28</b>	<b>52</b>

#### Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	2014-04-30			2013-04-30			
		Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
USD/SEK	USD	40 M	3–12 mån	6,666 USD/SEK	USD	58 M	3–24 mån	6,740 USD/SEK
USD/GBP	USD	62 M	3–12 mån	0,643 USD/GBP	USD	110 M	3–23 mån	0,642 USD/GBP
EUR/SEK	EUR	32 M	6–24 mån	8,990 EUR/SEK	EUR	28 M	3–24 mån	8,908 EUR/SEK
EUR/GBP	EUR	42 M	3–21 mån	0,866 EUR/GBP	EUR	96 M	3–22 mån	0,847 EUR/GBP
JPY/SEK	JPY	2 100 M	3–23 mån	0,068 JPY/SEK	JPY	2 600 M	3–15 mån	0,086 JPY/SEK
JPY/GBP	JPY	1 200 M	6–12 mån	0,006 JPY/GBP	JPY	1 600 M	3–12 mån	0,008 JPY/GBP

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2013/2014					2012/2013				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	107	–	107	–14	93	116	–	116	–28	88
Finansiella skulder	14	–	14	–14	–	28	–	28	–28	–

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.



## Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. Uppskattningar och bedömningar är särskilt viktiga i samband med intäktsredovisning, värdering av kundfordringar, beräkning av uppskjutna skatter och pensionsavsättningar samt vid nedskrivningsprövning av goodwill. Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande. Nedan angivna belopp avser 30 april 2014 (2013) om inte annat anges.

### INTÄKTSREDOVISNING

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller betalning från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter. Årets nettoomsättning uppgick till 10 694 (10 339) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 1 699 (1 861) Mkr och kundfordringar uppgick till 4 197 (3 192) Mkr. Se nedan för mer information om kundfordringar.

### VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avsättningen för osäkra kundfordringar är relativt låg vilket förklaras av att koncernens kreditrisk är låg och att kreditförluster historiskt sett har varit små. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar samt not 21 för mer information om kundfordringar och avsättningar för kundförluster. Kundfordringar uppgick till 4 197 (3 192) Mkr inklusive avsättningar för kundförluster om 44 (64) Mkr.

### BERÄKNING AV UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 544 (490) Mkr varav tillgångar 143 (92) Mkr och skulder 687 (582) Mkr. Se not 14 för mer information om uppskjutna skatter.

### BERÄKNING AV PENSIONSAVSÄTTNINGAR

Beräkningar av pensionsavsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner innefattar vanligtvis flera antaganden om framtiden. Eftersom utbetalningen till de anställda oftast ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Sådana beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar men även på demografiska variabler som livslängd. Koncernen har relativt begränsade åtaganden avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Avsättningen i balansräkningen uppgick netto till 66 (73) Mkr. Se not 26 för mer information om pensionsavsättningar.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwill redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 4 549 (4 411) Mkr. Se not 15 för mer information om goodwill och beskrivning av utförd nedskrivningsprövning, väsentliga antaganden samt effekter av rimliga förändringar av dessa.

## Not 4 Segmentrapportering

2013/14 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	3 328	4 220	3 146	10 694	
Rörelsekostnader	-2 246	-2 785	-2 308	-7 339	69%
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>1 082</b>	<b>1 435</b>	<b>838</b>	<b>3 355</b>	<b>31%</b>
Täckningsbidrag, %	33%	34%	27%		
Jämförelsestörande poster				-161	
Globala kostnader				-1 467	14%
<b>Rörelseresultat</b>				<b>1 727</b>	<b>16%</b>
Resultat från andelar i intresseföretag				-15	
Finansiella intäkter				23	
Finansiella kostnader				-231	
Valutakursdifferenser				-2	
<b>Resultat före skatt</b>				<b>1 502</b>	
Inkomstskatt				-350	
<b>Årets resultat</b>				<b>1 152</b>	
<b>Nettoomsättning per produkttyp</b>					
Hårdvara	1 371	2 518	1 985	5 874	
Mjukvara/Service	1 957	1 702	1 161	4 820	
<b>Totalt</b>	<b>3 328</b>	<b>4 220</b>	<b>3 146</b>	<b>10 694</b>	
Avskrivningar	-154	-228	-32	-414	
Investeringar	186	482	58	726	

2012/13 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	3 521	3 561	3 257	10 339	
Rörelsekostnader	-2 277	-2 266	-2 210	-6 753	65%
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>1 244</b>	<b>1 295</b>	<b>1 047</b>	<b>3 586</b>	<b>35%</b>
Täckningsbidrag, %	35%	36%	32%		
Jämförelsestörande poster				-46	
Globala kostnader				-1 528	15%
<b>Rörelseresultat</b>				<b>2 012</b>	<b>20%</b>
Resultat från andelar i intresseföretag				-29	
Finansiella intäkter				32	
Finansiella kostnader				-223	
Valutakursdifferenser				8	
<b>Resultat före skatt</b>				<b>1 800</b>	
Inkomstskatt				-449	
<b>Årets resultat</b>				<b>1 351</b>	
<b>Nettoomsättning per produkttyp</b>					
Hårdvara	1 640	2 033	2 217	5 890	
Mjukvara/Service	1 881	1 528	1 040	4 449	
<b>Totalt</b>	<b>3 521</b>	<b>3 561</b>	<b>3 257</b>	<b>10 339</b>	
Avskrivningar	-127	-202	-20	-349	
Investeringar	213	278	53	544	

## Nettoomsättning per land

Mkr	2013/14	2012/13
Sverige	59	74
USA	2 727	2 605
Kina	1 195	1 057
Japan	904	1 057
Tyskland	619	562
Storbritannien	537	445
Italien	390	366
Australien	318	402
Frankrike	309	272
Indien	205	250
Kanada	193	358
Ryssland	174	296
Övriga länder	3 064	2 595
<b>Totalt</b>	<b>10 694</b>	<b>10 339</b>

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av omsättningen.

## Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2013/14	2012/13
Sverige	64	59
Storbritannien	192	96
USA	110	110
Kina	106	75
Nederländerna	90	81
Övriga länder	62	66
<b>Totalt</b>	<b>624</b>	<b>487</b>

Information om övriga anläggningstillgångar (immateriella tillgångar) per land kan inte lämnas då erforderlig information saknas. Se not 15 för information om goodwill per region.

## Not 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
<b>Löner och ersättningar:</b>				
Styrelse och vd	94	89	10	9
Övriga anställda	2 238	2 050	33	27
<b>Löner och ersättningar, totalt</b>	<b>2 332</b>	<b>2 139</b>	<b>43</b>	<b>36</b>
Pensionskostnader	175	174	6	10
Övriga sociala kostnader	281	283	14	21
<b>Sociala kostnader, totalt</b>	<b>456</b>	<b>457</b>	<b>20</b>	<b>31</b>
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt</b>	<b>2 788</b>	<b>2 596</b>	<b>63</b>	<b>67</b>

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 20 (19) Mkr och i moderbolaget till 1 (1) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 175 (174) Mkr utgör 11 (22) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. I moderbolagets totala pensionskostnader om 6 (10) Mkr ingår förmånsbestämda planer om –2 (4) Mkr. Se även not 26 för information om pensionsåtaganden.

### ARVODEN TILL STYRELSEN

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 4 005 (3 220) Tkr, varav 1 000 (750) Tkr till styrelsens ordförande, 2 550 (2 040) Tkr till externa styrelseledamöter, utskottsarvode om 70 (70) Tkr till ordföranden i bolagets ersättningsutskott samt 35 (35) Tkr till varje övrig extern styrelseledamot i bolagets ersättningsutskott samt 175 (150) Tkr till ordförande och 70 (70) Tkr till varje övrig extern styrelseledamot i bolagets revisionsutskott. För ersättning per styrelseledamot se sidorna 84–85.

### ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 28 augusti 2014 återfinns på sidorna 78–79. De föreslagna riktlinjerna är oförändrade jämfört med de senaste

beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 3 september 2013. Koncernledningen bestod under 2013/14 av totalt 10 personer, varav tre är bosatta i Sverige och sju är bosatta i England, Kina, Nederländerna och USA. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2013/14 respektive 2012/13.

En medlem av Elektas koncernledning har erbjudits och accepterat en individuell prestationsbaserad incitamentsplan med löptid till 2016/2017. Kraven för att uppfylla de tydligt satta målen för planen och den progressiva utbetalningsplanen regleras i en överenskommelse som godkänts av Elektas ersättningsutskott, ECCC. Ingen kostnad har belastat årets resultat.

## Not 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

### Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2013/14

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	4 520	1 301	–	70	1 564	7 455
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (2 personer)	4 538	905	–	180	1 379	7 002
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7 personer)	22 163	5 986	–	1 573	1 971	31 693
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>31 221</b>	<b>8 192</b>	<b>–</b>	<b>1 823</b>	<b>4 914</b>	<b>46 150</b>
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	1 653	764	–	54	196 <sup>1)</sup>	2 667
<i>varav efter avslutad anställning</i>	<i>590</i>	<i>236</i>	<i>–</i>	<i>20</i>	<i>–</i>	<i>846</i>

<sup>1)</sup> Pensionsförpliktsen uppgår till 51 Mkr varav 30 Mkr är tryggt i kapitalförsäkring, se även not 26.

### Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2012/13

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	4 311	1 379	–458	82	1 544	6 859
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (2 personer)	4 197	1 639	–526	1 388	1 012	7 711
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7 personer)	20 588	7 696	–1 174	3 208	1 218	31 537
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>29 096</b>	<b>10 715</b>	<b>–2 158</b>	<b>4 678</b>	<b>3 774</b>	<b>46 106</b>
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	3 493	1 461	–	73	415	5 442

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2013/14 respektive 2012/13 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Elekta har per den 30 april 2014 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2013 utestående aktieprogram, Performance Share Plan 2010/13, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 2 624 923 (2 444 220) B-aktier. Aktieprogrammen orsakar ingen utspädningseffekt då de säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till – (15) Mkr, varav sociala kostnader uppgick till – (6) Mkr.

### AKTIEPROGRAM

Under åren 2009–2013 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2010/13, beslutad av årsstämman 2010, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2012/13 sidan 103. Utestående program per 30 april 2014 utgörs av Performance Share Plan 2011/14, 2012/15 respektive 2013/16. Performance Share Plans täcker cirka 120, 150 respektive 150 nyckelpersoner i koncernen. Performance Share Plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav. De huvudsakliga villkoren i Performance Share Plans är att (i) rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Performance Share Plan 2011, 2012 och 2013 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod, (ii) varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte upp-

nås under den tillämpliga prestationsperioden, (iii) rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat, (iv) det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål, definierat som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2011/12, 2012/13 respektive 2013/14, till och med räkenskapsåren 2013/14, 2014/15 respektive 2015/16, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2010/11, 2011/12 respektive 2012/13, (v) Enligt Performance Share Plan 2011/14 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 18 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 13 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 13 och 18 procent är linjär.

Enligt Performance Share Plan 2012/15 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 22 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 15 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 15 och 22 procent är linjär. Enligt Performance Share Plan 2013/16 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 16 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 9 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 9 och 16 procent är linjär, (vi) prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen, (vii) prestationsmålet utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han

eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden, (viii) det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie. Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 14 november 2014, 4 september 2015 respektive 13 september, 2016. Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella

resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

#### Aktieprogram

Mkr	2010/13	2011/14	2012/15	2013/16
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	332 264	877 216	1 043 040	773 000
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 475 000	66 306 468	78 228 000	93 960 000
Utdelning av aktier	2013-10-01	2014-11-14	2015-09-04	2016-09-13
Antal aktier per 2013-04-30	305 184	861 476	1 043 040	–
Tilldelade under året	–	–	–	773 000
Förverkade/förfallna under året	–305 184	–15 892	–25 116	–11 585
Inlösta under året	–	–	–	–
<b>Antal aktier per 2014-04-30</b>	<b>–</b>	<b>845 584</b>	<b>1 017 924</b>	<b>761 415</b>

#### Not 6 Avskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2013/14	2012/13
Kostnad för sålda produkter	72	80
Försäljningskostnader	91	89
Administrationskostnader	54	52
Forsknings- och utvecklingskostnader	197	128
<b>Totalt</b>	<b>414</b>	<b>349</b>

#### Not 7 Operationell leasing

Mkr	Koncernen	
	2013/14	2012/13
Under året betalda leasingavgifter	138	138
<b>Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:</b>		
Förfaller till betalning inom 1 år	132	128
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	346	275
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	259	203
<b>Totalt</b>	<b>737</b>	<b>606</b>

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 198 (237) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 264 (157) Tkr, efter 1 år men inom 5 år 290 (157) Tkr.

#### Not 8 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
<b>Huvudrevisor (PwC)</b>				
Revisionsuppdrag	10	9	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	8	12	1	4
Övriga tjänster	2	2	2	1
<b>Totalt huvudrevisor</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	–	–
Skatterådgivning	1	0	–	–
Övriga tjänster	1	0	–	–
<b>Totalt övriga revisorer</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkrings-tjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete för- anlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer i samband med förvärv och andra legala frågor.



**Not 9** Kostnader fördelade på kostnadslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Summan av kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt FoU-kostnader uppgick totalt till 8 887 (8 297) Mkr. Nedan visas dessa kostnader fördelade på de viktigaste kostnadslagen:

Mkr	Koncernen	
	2013/14	2012/13
Inköp av produkter, material och förnödenheter	4 036	3 770
Löner och ersättningar (not 5)	2 332	2 139
Sociala kostnader (not 5)	456	491
Avskrivningar (not 6, 15 och 16)	414	349
Operationella leasingavgifter (not 7)	138	138
Övriga kostnader	1 511	1 410
<b>Totalt</b>	<b>8 887</b>	<b>8 297</b>

**Not 10** Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Utdelning från dotterbolag	588	705
Erhållet koncernbidrag	90	160
<b>Totalt</b>	<b>678</b>	<b>865</b>

**Not 13** Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Mkr	Moderbolaget			
	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Periodiseringsfond	1	3	26	27
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>27</b>

**Not 14** Skatter

## Inkomstskatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Aktuella skatter	-348	-444	-3	-2
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	30	22	-1	0
Uppskjutna skatter	-31	-28	-5	0
Andel i intresseföretags skatter	-1	1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-350</b>	<b>-449</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>
Svensk skatt	22%	26%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	3%	1%		
Ändrad skattelagstiftning	-	-1%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-2%	-1%		
Övrigt	0%	0%		
<b>Skattesats</b>	<b>23%</b>	<b>25%</b>		

**Not 11** Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2013/14	2012/13
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>-15</b>	<b>-29</b>
Externa ränteintäkter	22	29
Övriga finansiella intäkter	1	3
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>23</b>	<b>32</b>
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-70
Räntekostnader övriga externa lån	-133	-118
Övriga finansiella kostnader	-29	-35
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-231</b>	<b>-223</b>
<b>Valutakursdifferenser på finansiella instrument</b>	<b>-2</b>	<b>8</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-225</b>	<b>-212</b>

**Not 12** Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Ränteintäkter från dotterbolag	165	163
Externa ränteintäkter	9	13
<b>Ränteintäkter och liknande poster</b>	<b>174</b>	<b>176</b>
Räntekostnader till dotterbolag	-14	-17
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-70
Räntekostnader övriga externa lån	-117	-100
Övriga finansiella kostnader	-9	-7
<b>Räntekostnader och liknande poster</b>	<b>-209</b>	<b>-194</b>

## Aktuell skatt, netto (skuld +/fordran –)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ingående balans 1 maj	219	143	-5	-1
Rörelseförvärv	–	0	–	–
Omklassificering	–	1	–	–
Justering för tidigare år	-30	-22	1	0
Årets aktuella skatt	348	444	3	2
Betald skatt	-353	-338	-2	-6
Omräkningsdifferenser	4	-9	–	–
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>188</b>	<b>219</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>

## UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Mkr						
Underskottsavdrag	33	39	–	–	33	39
Obeskattade reserver	–	–	-75	-76	-75	-76
Immateriella tillgångar	–	–	-633	-562	-633	-562
Materiella anläggningstillgångar	12	11	-19	-24	-7	-13
Finansiella tillgångar	–	–	-16	-14	-16	-14
Övriga tillgångar	95	73	-14	-8	81	65
Rörelseskulder/avsättningar	80	73	-7	-2	73	71
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>220</b>	<b>196</b>	<b>-764</b>	<b>-686</b>	<b>-544</b>	<b>-490</b>
Kvittning	-77	-104	77	104	–	–
<b>Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>-687</b>	<b>-582</b>	<b>-544</b>	<b>-490</b>

## Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2012-05-01	-442	15
Årets uppskjutna skatter	-28	0
Uppskjuten skatt mot eget kapital	-35	1
Omräkningsdifferenser	15	–
<b>Utgående balans 2013-04-30</b>	<b>-490</b>	<b>15</b>
Justering för tidigare år	-2	–
Årets uppskjutna skatter	-29	-5
Uppskjuten skatt mot eget kapital	0	-2
Omräkningsdifferenser	-23	–
<b>Utgående balans 2014-04-30</b>	<b>-544</b>	<b>9</b>

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 400 Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats då det inte bedömts som sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

## Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	1	–	–	–
Omvärdering av kassaflödessäkringar	1	-6	–	–
Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet	-2	1	-2	1
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>

## Not 15 Immateriella tillgångar

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-05-01	4 411	1 136	1 151	747	7 445
Inköp/aktivering	–	489	–	3	492
Omräkningsdifferenser	138	44	51	17	250
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-04-30</b>	<b>4 549</b>	<b>1 669</b>	<b>1 202</b>	<b>767</b>	<b>8 187</b>
Ackumulerade avskrivningar 2013-05-01	–	–457	–157	–407	–1 021
Årets avskrivningar	–	–172	–61	–62	–295
Omräkningsdifferenser	–	–13	–5	–8	–26
<b>Ackumulerade avskrivningar 2014-04-30</b>	<b>–</b>	<b>–642</b>	<b>–223</b>	<b>–477</b>	<b>–1 342</b>
<b>Redovisat värde 2014-04-30</b>	<b>4 549</b>	<b>1 027</b>	<b>979</b>	<b>290</b>	<b>6 845</b>
Ackumulerat anskaffningsvärde 2012-05-01	4 482	845	1 171	764	7 262
Omklassificeringar	–	–	–	3	3
Rörelseförvärv	66	–	20	–	86
Justering av rörelseförvärv tidigare år	4	–	–	–	4
Inköp/aktivering	–	320	–	5	325
Omräkningsdifferenser	–141	–29	–40	–25	–235
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-04-30</b>	<b>4 411</b>	<b>1 136</b>	<b>1 151</b>	<b>747</b>	<b>7 445</b>
Ackumulerade avskrivningar 2012-05-01	–	–357	–100	–348	–805
Omklassificeringar	–	–	–	0	0
Årets avskrivningar	–	–109	–60	–70	–239
Omräkningsdifferenser	–	9	3	11	23
<b>Ackumulerade avskrivningar 2013-04-30</b>	<b>–</b>	<b>–457</b>	<b>–157</b>	<b>–407</b>	<b>–1 021</b>
<b>Redovisat värde 2013-04-30</b>	<b>4 411</b>	<b>679</b>	<b>994</b>	<b>340</b>	<b>6 424</b>

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 489 (320) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 484 (286) Mkr.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. Modellen för testning omarbetades under 2012/13 så att testingen baseras på Elektas segment. Fördelningen av goodwill genomfördes baserat på segmentens relativa andel av omsättningen för 2011/12. Goodwill från förvärv genomförda efter den 30 april 2012 har allokerats direkt till aktuella segment.

#### Goodwill per segment

Mkr	2014-04-30	2013-04-30
Nord- och Sydamerika	1 585	1 543
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 527	1 478
Asien och Stillahavsregionen	1 437	1 390
<b>Totalt</b>	<b>4 549</b>	<b>4 411</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov på goodwill 2014

2014 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (9 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital för respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen. Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 procentenheter (ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 3 procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

### Prövning av nedskrivningsbehov på goodwill 2013

2013 års prövning visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov. Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet genomfördes genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattade antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling. Dessa uppskattningar byggde på finansiell budget för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år antogs extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis till 2 procent, vilket var väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena diskonterades med en ränta före skatt som var i linje med

Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (9 procent). Diskonterade kassaflöden jämfördes med sysselsatt kapital för respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov gjordes i april/maj efter att budget och affärsplaner hade fastställts av företagsledningen. Känslighetsanalyser genomfördes med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebarande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 1 procentenhet och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-05-01</b>	134	984	9	129	1 256
Omklassificeringar	–	16	–	–1	15
Inköp	12	143	–	79	234
Försäljningar/utrangeringar	–40	–188	–1	–	–229
Omräkningsdifferenser	6	25	–1	6	36
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-04-30</b>	<b>112</b>	<b>980</b>	<b>7</b>	<b>213</b>	<b>1 312</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar 2013-05-01</b>	–91	–660	–5	–13	–769
Omklassificeringar	–	–4	–	–	–4
Försäljningar/utrangeringar	40	184	1	–	225
Årets avskrivningar	–7	–104	–1	–7	–119
Omräkningsdifferenser	–3	–18	0	0	–21
<b>Ackumulerade avskrivningar 2014-04-30</b>	<b>–61</b>	<b>–602</b>	<b>–5</b>	<b>–20</b>	<b>–688</b>
<b>Redovisat värde 2014-04-30</b>	<b>51</b>	<b>378</b>	<b>2</b>	<b>193</b>	<b>624</b>
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2012-05-01</b>	141	854	6	120	1 121
Omklassificeringar	–2	2	0	0	0
Rörelseförvärv	–	0	1	–	1
Justering av rörelseförvärv tidigare år	–	–4	–	–	–4
Inköp	3	200	3	13	219
Försäljningar/utrangeringar	–1	–26	0	–1	–28
Omräkningsdifferenser	–7	–42	–1	–3	–53
<b>Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-04-30</b>	<b>134</b>	<b>984</b>	<b>9</b>	<b>129</b>	<b>1 256</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar 2012-05-01</b>	–91	–610	–4	–9	–714
Omklassificeringar	1	0	0	0	1
Försäljningar/utrangeringar	1	19	0	0	20
Årets avskrivningar	–7	–97	–1	–5	–110
Omräkningsdifferenser	5	28	0	1	34
<b>Ackumulerade avskrivningar 2013-04-30</b>	<b>–91</b>	<b>–660</b>	<b>–5</b>	<b>–13</b>	<b>–769</b>
<b>Redovisat värde 2013-04-30</b>	<b>43</b>	<b>324</b>	<b>4</b>	<b>116</b>	<b>487</b>

## Not 17 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget
Ingående balans 2012-05-01	1 764
Investeringar	73
<b>Utgående balans 2013-04-30</b>	<b>1 837</b>
Investeringar	40
<b>Utgående balans 2014-04-30</b>	<b>1 877</b>

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekta Beijing Medical systems Co., Ltd.		Beijing, Kina		100,0	230
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	145
Elekta Kft.		Budapest, Ungern		100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	32
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	15
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien		100,0	0
<b>Totalt</b>					<b>1 877</b>



**Not 18** Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ingående balans 1 maj	25	4	27	15
Konvertering av lånefordran	–	35	–	35
Investeringar	0	17	–	17
Andelar i intresseföretags resultat (not 11)	–15	–29	–	–
Utdelningar med mera	–4	0	–	–
Nedskrivningar	–	–	–	–40
Omräkningsdifferenser	0	–2	–	–
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>5</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

Moderbolagets investering om 17 Mkr under 2012/13 avser Global Medical Investments GMI AB. Under 2012/13 konverterades även en långfristig fordran på 35 Mkr till villkorat aktieägartillskott i GMI AB.

Per 2014-04-30 uppgick moderbolagets redovisade värde avseende Global Medical Investments GMI AB till 27 Mkr och det koncernmässiga värdet avseende Global Medical Investments GMI AB till 2 Mkr.

**Not 19** Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Andelar i andra företag	6	6	–	–
Derivatinstrument	4	–	1	–
Lånefordringar	110	72	30	33
Kontraktuella fordringar	194	105	–	–
Andra långfristiga fordringar	40	28	24	4
<b>Totalt</b>	<b>354</b>	<b>211</b>	<b>54</b>	<b>37</b>

**Not 20** Varulager

Mkr	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Komponenter	213	213
Produkter i arbete	125	138
Färdigvarulager	740	499
<b>Totalt</b>	<b>1 078</b>	<b>850</b>

Nedskrivning av lager uppgick under året till 27 Mkr (30).

**Not 21** Kundfordringar

Mkr	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Kundfordringar brutto	4 241	3 256
Avsättning för osäkra kundfordringar	–44	–64
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 197</b>	<b>3 192</b>

**Analys av kreditexponering i kundfordringar**

	2014-04-30	2013-04-30
Ej förfallet	3 560	2 080
Förfallna 1–30 dagar	205	304
Förfallna 31–60 dagar	84	146
Förfallna 61–90 dagar	52	140
Förfallna > 90 dagar	296	522
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>4 197</b>	<b>3 192</b>

**Avsättning för osäkra kundfordringar**

	2013/14	2012/13
Ingående balans 1 maj	–64	–65
Reservering för befarad förlust	–32	–20
Återföring av reserv	6	9
Konstaterad förlust	48	10
Omräkningsdifferenser	–2	2
<b>Utgående balans 30 april</b>	<b>–44</b>	<b>–64</b>

Den relativt låga avsättningen för osäkra kundfordringar förklaras av att Elektas kreditrisker är begränsade samt att kreditförlusterna historiskt sett varit låga. Se not 2 för mer information om koncernens kreditrisker.

**Not 22** Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Mkr	Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30		2014-04-30	2013-04-30
Förskott till leverantörer	67	35	Derivatinstrument	29	7
Övriga fordringar	232	205	Aktuella skattefordringar	3	5
Förutbetalda kostnader	267	221	Övriga fordringar	3	2
<b>Totalt</b>	<b>566</b>	<b>461</b>	Förutbetalda kostnader	13	13
			<b>Totalt</b>	<b>48</b>	<b>27</b>

**Not 23** Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Kortfristiga placeringar	1 054	1 313	1 054	1 313
Kassa och bank	1 193	1 254	739	812
<b>Totalt</b>	<b>2 247</b>	<b>2 567</b>	<b>1 793</b>	<b>2 125</b>

**Not 24** Aktiekapital

	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Antal aktier i Elekta AB (publ)				
Ingående antal aktier 2012-05-01	3 562 500	91 687 316	95 249 816	190 499 632
Utnyttjande av teckningsoptioner	–	451 854	451 854	903 708
Aktiesplit 4:1	10 687 500	276 417 510	287 105 010	–
Konvertering av konvertibelt lån	–	17 336	17 336	8 668
<b>Utgående antal aktier 2013-04-30</b>	<b>14 250 000</b>	<b>368 574 016</b>	<b>382 824 016</b>	<b>191 412 008</b>
varav aktier i eget förvar	–	1 554 288	1 554 288	
Ingående antal aktier 2013-05-01	14 250 000	368 574 016	382 824 016	191 412 008
Konvertering av konvertibelt lån	–	4 568	4 568	2 284
<b>Utgående antal aktier 2014-04-30</b>	<b>14 250 000</b>	<b>368 578 584</b>	<b>382 828 584</b>	<b>191 414 292</b>
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	

I september 2012 genomfördes en split 4:1. Jämförelsetalen har justerats proforma.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 763 Mkr, vilket motsvarade 2,00 kr per aktie. På årsstämman den 28 augusti 2014 kommer en utdelning avseende år 2013/14 om 2,00 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 763 Mkr, att föreslås. Föreslagen utdelning består av ordinarie utdelning om 1,50 kr samt extra utdelning om 0,50 kr.

Genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 381 277 (380 672). Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full utspädning har under året uppgått till 400 686 (380 172). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2014 till 1 541 368 (1 554 288) B-aktier. För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 69–71.

## Not 25 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Obligationslån	2 128	2 123	2 128	2 123
Konvertibelt lån	1 832	1 813	1 832	1 813
Skulder till kreditinstitut	524	613	400	400
Skulder till koncernföretag	–	–	2 726	2 521
Skulder för finansiella leasingavtal	2	3	–	–
<b>Totalt</b>	<b>4 486</b>	<b>4 552</b>	<b>7 086</b>	<b>6 857</b>

### Förfallostruktur externa lån

	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
< 1 år	125	212	–	–
> 1 år < 3 år	3 054	1 223	1 221	400
> 3 år < 5 år	327	1 813	2 159	2 632
> 5 år	980	1 304	980	1 304
<b>Totalt</b>	<b>4 486</b>	<b>4 552</b>	<b>4 360</b>	<b>4 336</b>

### Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Svenska kronor, MSEK	2 232	2 213	2 232	2 213
US dollar, MUSD	325	325	2 130	2 126
Japanska yen, MJPY	43	1 508	3	101
Kinesiska yuan, MCNY	116	105	121	112
<b>Totalt</b>			<b>4 486</b>	<b>4 552</b>

### Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2014-04-30	2013-04-30
< 1 år	591	614
> 1 år < 3 år	2 654	821
> 1 år < 5 år	327	1 813
> 5 år	914	1 304
<b>Totalt</b>	<b>4 486</b>	<b>4 552</b>

## Not 26 Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Omstruktureringsreserv	93	–	–	–
Garantiriskreserver	76	68	–	–
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	<b>169</b>	<b>68</b>	–	–
Avsättningar för pensioner	87	73	21	18
Övriga avsättningar	44	48	9	8
<b>Långfristiga avsättningar</b>	<b>131</b>	<b>121</b>	<b>30</b>	<b>26</b>

### PENSIONSPLANER

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Pensionsplanen i moderbolaget avser styrelseordföranden och har under året ändrats från förmånsbestämd till avgiftsbestämd. Bruttoförpliktelsen uppgår till 51 Mkr varav 30 Mkr är tryggt i kapitalförsäkring. Den redovisade nettopensionskulden i moderbolaget uppgick per den 30 april 2014 till 21 Mkr och avser således en avgiftsbestämd plan. Av koncernens totala pensionskostnader om 175 (174) Mkr utgjorde 164 (152) Mkr kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (se not 5).

#### Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–9	–8	0	–1
Räntekostnad	–4	–4	–2	–2
Ränteintäkt	2	2	1	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	–3	–11	0	–2
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	–	–1	–	–
Reduceringar/Regleringar	3	–	3	–
<b>Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner</b>	<b>–11</b>	<b>–22</b>	<b>2</b>	<b>–4</b>
varav redovisat i: resultaträkningen	–8	–22	2	–4
övrigt totalresultat	–3	–	0	–

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	72	115	–	51
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–46	–75	–	–33
<b>Avsättningar för pensioner, fonderade planer</b>	<b>26</b>	<b>40</b>	–	<b>18</b>
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	40	33	–	–
<b>Avsättningar för pensioner, ofonderade planer</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	–	–
<b>Pensionskund förmånsbestämda planer netto</b>	<b>66</b>	<b>73</b>	–	<b>18</b>

#### Pensionsavsättningens utveckling

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
<b>Ingående balans:</b>				
Förmånsbestämda åtaganden	148	130	51	46
Förvaltningstillgångar	–75	–69	–33	–32
<b>Avsättningar för pensioner per 1 maj</b>	<b>73</b>	<b>61</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
Pensionskostnad	11	22	–2	4
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	3	–3	5	0
Pensionsutbetalningar	–2	–2	–	–
Reduceringar/Regleringar	–21	–	–21	–
Omräkningsdifferenser	2	–5	–	–
<b>Utgående balans:</b>				
Förmånsbestämda åtaganden	112	148	–	51
Förvaltningstillgångar	–46	–75	–	–33
<b>Avsättningar för pensioner per 30 april</b>	<b>66</b>	<b>73</b>	–	<b>18</b>

## Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Diskonteringsränta	2,8%	2,9%
Framtida årliga löneökningar	1,6%	2,2%

## Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstruktureringsreserv	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2012-05-01	–	63	120	8
Avsättningar	–	55	36	0
Återföringar	–	–28	–25	–
lanspråktaga reserver	–	–20	–83	–
Omräkningsdifferenser	–	–2	0	–
<b>Utgående balans 2013-04-30</b>	–	<b>68</b>	<b>48</b>	<b>8</b>
Avsättningar	100	54	6	0
Återföringar	–	–23	–2	–
lanspråktaga reserver	–7	–24	–9	–
Omräkningsdifferenser	0	1	1	–
<b>Utgående balans 2014-04-30</b>	<b>93</b>	<b>76</b>	<b>44</b>	<b>9</b>

## Not 27 Förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Förutbetalda serviceintäkter	1 080	959
Övriga förutbetalda intäkter	120	74
<b>Totalt</b>	<b>1 200</b>	<b>1 034</b>

## Not 28 Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	501	529
Upplupna kostnader för kommissioner	154	121
Upplupen semesterlöneskuld	142	133
Upplupna sociala kostnader	34	25
Upplupna räntekostnader	80	79
Övrigt	615	518
<b>Totalt</b>	<b>1 526</b>	<b>1 404</b>

## Not 29 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30
Leverantörsskulder	9	9
Upplupna kostnader (se nedan)	98	106
Derivatinstrument	6	0
Övriga skulder	4	4
<b>Totalt</b>	<b>117</b>	<b>120</b>

## Upplupna kostnader

Upplupen semesterlöneskuld	6	6
Upplupna sociala kostnader	0	0
Upplupna räntekostnader	76	76
Övrigt	16	24
<b>Totalt</b>	<b>98</b>	<b>106</b>

## Not 30 Ställda säkerheter

## Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser

Mkr	Koncernen	
	2014-04-30	2013-04-30
Banktillgodohavanden	9	3
<b>Totalt</b>	<b>9</b>	<b>3</b>



**Not 31** Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2013-04-30
Garantier	55	178	1 004	956
<b>Totalt</b>	<b>55</b>	<b>178</b>	<b>1 004</b>	<b>956</b>

**Not 32** Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
<b>Räntenetto</b>				
Ränteintäkter	-22	-29	-174	-175
Räntekostnader	202	188	200	187
<b>Totalt</b>	<b>180</b>	<b>159</b>	<b>26</b>	<b>12</b>
<b>Övriga ej kassaflödespåverkande poster</b>				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	15	29	-	-
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-	-	40
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	4	8	-	-
Kostnad för incitamentsprogram	-	-38	-	-
Bokslutsdispositioner	-	-	-1	-3
Orealiserade valutakurseffekter etc.	2	110	16	2
Övrigt	-10	-43	21	-1
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>66</b>	<b>36</b>	<b>38</b>
<b>Rörelseförvärv</b>				
Köpeskilling	-	89	-	-
Förvärvade likvida medel	-	-1	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	-	-20	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>67</b>		

Inga förvärv har gjorts under 2013/14. Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 34.

**Not 33** Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 10, 12, 19 och 25. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 25 (49) Mkr och fordringar på intressebolag uppgick till 15 (12) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 5.

## Not 34 Rörelseförvärv

### 2013/14

Under 2013/14 har inga förvärv genomförts. Däremot förvärvade Elekta resterande 20 procent av aktierna i det kinesiska dotterföretaget Elekta BMS (före detta BMEI) och äger därefter 100 procent. Innehavet utan betydande inflytande hade ett redovisat värde of 0 Mkr vilket lett till att hela köpeskillingen om 33 Mkr har påverkat eget kapital.

### 2012/13

Under 2012/13 genomfördes förvärvet av Radon i Brasilien.

### Radon

Den 19 juni, 2012, förvärvade Elekta 100 procent av aktier och röster i Radon Ltda, Brasiliens ledande företag inom service av linjäracceleratorer. Merparten av företagets serviceavtal gäller kliniker som använder utrustning från Siemens. Elekta stärker sin marknadsposition betydligt genom förvärvet och blir ledande inom installation, service och eftermarknadstjänster. Genom förvärvet har Elektas kundbas ökat med 25 procent i Brasilien. Förvärvspriset består av en fast del motsvarande 69 Mkr (21 MBRL) och en rörlig del motsvarande maximalt 20 Mkr (6 MBRL). Elekta konsoliderar Radon Ltda från den 19 juni 2012. Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar uppgår till cirka 86 Mkr (26 MBRL). Redovisad goodwill hänför sig huvudsakligen till förväntade synergieffekter och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Transaktionskostnader har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till mindre än 1 Mkr. Radon Ltda har 2012/13 bidragit till Elektas omsättning med cirka 15 Mkr. Sedan förvärvstidpunkten har de förvärvade bolagen bidragit med ett rörelseresultat om -1 Mkr.

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Köpeskillning och goodwill:</b>		
Kontant betalt	–	69
Ej utbetald del av köpeskillning	–	20
<b>Total köpeskillning</b>	<b>–</b>	<b>89</b>
Förvärvade nettotillgångar	–	-23
<b>Goodwill</b>	<b>–</b>	<b>66</b>

### Förvärvade tillgångar och skulder enligt förvärvsanalyser:

Mkr	2013/14	2012/13
Immateriella tillgångar	–	20
Övriga anläggningstillgångar	–	1
Varulager	–	1
Fordringar	–	2
Likvida medel	–	1
Övriga skulder	–	-2
<b>Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden</b>	<b>–</b>	<b>23</b>

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar och andra fordringar var vid förvärvstidpunkten - (2) Mkr varav kundfordringars verkliga värde uppgick till - (1) Mkr. Bruttobeloppet för förfallna kundfordringar var - (0) Mkr varav - (0) Mkr inte förväntades vara indrivningsbara.

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Förvärvseffekt på likvida medel:</b>		
Kontant reglerad köpeskillning	–	-69
Likvida medel i förvärvade rörelser	–	1
<b>Total effekt på koncernens likvida medel</b>	<b>–</b>	<b>-67</b>

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick under året till - (0) Mkr och ingår i administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Mkr	2013/14	2012/13
<b>Omsättning och resultat i förvärvade rörelser:</b>		
Nettoomsättning 1 maj – 30 april	–	18
Nettoresultat 1 maj – 30 april	–	-2
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	–	15
EBIT från förvärvstidpunkten	–	-1
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	–	-1

## Not 35 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Moderbolaget	18	14	14	11	32	25
<b>Dotterbolagen:</b>						
Sverige	180	152	92	81	272	233
USA	604	588	330	318	934	906
Storbritannien	539	469	150	115	689	584
Kina	358	319	157	132	515	451
Nederländerna	191	181	49	46	240	227
Tyskland	150	141	44	43	194	184
Japan	87	83	25	26	112	109
Indien	102	92	3	5	105	97
Italien	57	56	18	19	75	75
Kanada	55	56	17	14	72	70
Brasilien	53	53	12	15	65	68
Frankrike	47	49	17	14	64	63
Australien	32	30	13	11	45	41
Spanien	31	33	11	10	42	43
Hongkong	24	23	15	12	39	35
Finland	26	25	6	6	32	31
Österrike	16	16	6	5	22	21
Singapore	11	9	6	3	17	12
Tjeckien	11	10	3	3	14	13
Grekland	10	11	3	3	13	14
Sydkorea	10	7	2	3	12	10
Belgien	7	7	1	1	8	8
Sydafrika	7	6	1	2	8	8
Nya Zeeland (filial)	3	3	1	–	4	3
Schweiz (filial)	3	3	1	–	4	3
Polen	1	1	1	1	2	2
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>2 633</b>	<b>2 437</b>	<b>998</b>	<b>899</b>	<b>3 631</b>	<b>3 336</b>

### KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 (75) procent av män.

Koncernledningen bestod till 90 (90) procent av män.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 juli 2014

Laurent Leksell  
*Styrelsens ordförande*

Hans Barella  
*Styrelseledamot*

Luciano Cattani  
*Styrelseledamot*

Siaou-Sze Lien  
*Styrelseledamot*

Tomas Puusepp  
*Styrelseledamot*

Wolfgang Reim  
*Styrelseledamot*

Jan Secher  
*Styrelseledamot*

Birgitta Stymne Göransson  
*Styrelseledamot*

Niklas Savander  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 juli 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
*Auktoriserad revisor*

## Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2013-05-01 – 2014-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 74–129.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2013-05-01 – 2014-04-30.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 juli 2014

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor



## Ordlista

### Akustikusneurinom (ponsvinkeltumör)

Godartad tumör som utgår från vestibularisdelens av åttonde kranialnerven. Vanliga symptom är hörselnedsättning på ena örat, yrsel och ostadighetskänsla.

### Arteriovenösa missbildningar (AVM)

Är vanligen medfödda, uppträder i hjärnan i form av kärlnystan bestående av onormala artärer och vener som shuntar blod förbi den normala hjärnvävnaden. Om man får symptom är det via huvudvärk, epileptiska anfall och vid allvarliga fall genom blödning.

### Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

### Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning.

### Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

### Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

### CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

### Hjärnstimulering (DBS)

En 'pacemaker för hjärnan' implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

### Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

### Epilepsi

Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.

### Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

### Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicintekniska produkter.

### Funktionella sjukdomar

Sjukdomar i det centrala nervsystemet.

### Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

### Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltreras ofta med normal frisk hjärnvävnad.

### Image Guided Radiation Therapy (IGRT)

Bildstyrd strålterapi, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.

### Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)

Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.

### Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

### Invasiv

En teknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

### LINC

Elektas två Learning and Innovation Center (LINC) i Atlanta, USA och i Beijing, Kina. Utbildningscentren samlar det senaste och förser Elektas användare och medarbetare med en idealisk miljö för lärande.

### Linjäraccelerator

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

### Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

### Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

### Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

### Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära concertumören.

### Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

### Multibladskollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

### Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

### Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

### Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

### Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

### Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år.

Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras som de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och bot (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

### Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

### Stereotactic Body Radiation Therapy (SBRT)

Stereotaktisk strålbehandling, en teknik som möjliggör precis riktad strålning till en tumör i kroppen och minimerar strålningen till intilliggande normal vävnad.

### Stereotactic Radiation Therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

### Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

### Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

### Trigeminusneuralgi

Ett syndrom i trigeminusnerven som är den nerven som förmedlar känslan av ansiktet till hjärnan. Intensiv pulserande smärta uppträder och påverkar kinden, läppar, tandköttet, tänderna eller hakan.

### Volumetric Modulated Arc Therapy (VMAT)

En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

©2014 Elekta AB (publ)

Alla nämnda varumärken och registrerade varumärken tillhör Elekta.

Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren.

Produktion: Elekta i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Personerna på de svartvita porträtten och miljöbilderna i årsredovisningen är inte patienter. Foto: iStock, Johnér, Shutterstock och Mats Lundqvist.



Utsläppen av växthusgaser från produktionen av denna trycksak inklusive papper, andra material och transporter har kompensats genom investering i motsvarande mängd certifierade reduktionsenheter i Kikonda Forest Reserve-projektet, skogsplantering i Uganda.



*Pioneer and partner  
in cancer care*

[www.elekta.com](http://www.elekta.com)

**Huvudkontor**

Elekta AB (publ)  
Box 7593, SE-103 93 Stockholm  
Tel +46 8 587 254 00  
Fax +46 8 587 255 00  
[info@elekta.com](mailto:info@elekta.com)

**Regionkontor, marknad och service**

**Nordamerika**

Tel +1 770 300 9725  
Fax +1 770 448 6338  
[info.america@elekta.com](mailto:info.america@elekta.com)

**Europa, Mellanöstern,  
Afrika, Sydamerika**

Tel +46 8 587 254 00  
Fax +46 8 587 255 00  
[info.europe@elekta.com](mailto:info.europe@elekta.com)

**Asien och  
Stilla-havsregionen**

Tel +852 2891 2208  
Fax +852 2575 7133  
[info.asia@elekta.com](mailto:info.asia@elekta.com)

