



DACKE GROUP NORDIC (publ.)

Bokslutskommuniké 2007

Perioden 1 januari – 31 december, 2007 jämfört med samma period 2006

- Nettoomsättningen uppgick till 606,8 MSEK (579,7), en ökning med 5,0 %.
- Rörelseresultatet, exklusive goodwillnedskrivningar och centrala kostnader, uppgick till -21,2 MSEK (24,3).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -208,7 MSEK (12,6) varav 161,6 MSEK (0) utgörs av nedskrivningar av goodwill.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -42,5 MSEK (22,5).

Perioden 1 oktober – 31 december, 2007 jämfört med samma period 2006

- Nettoomsättningen uppgick till 133,1 MSEK (170,5), en minskning med 22 %.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -23,5 MSEK (-0,8).
- Under kvartal fyra har nedskrivningar av goodwill redovisats om 11,5 MSEK och avser nedskrivning av portföljbolag som avyttrats efter rapportperiodens utgång. Nedskrivningarna har ingen effekt på bolagets likviditet.
- Resultat efter skatt uppgick till -59,3 MSEK (6,8).
- Under kvartal fyra har resultat från andelar i koncernföretag redovisats om - 34,9 MSEK och avser resultat av portföljbolag som avyttrats under rapportperioden.
- Resultat per aktie uppgick till -8,00 SEK (0,99).
- Resultaten från affärsverksamheten har förbättrats mot slutet av året. Kvartal 4 visade en förlust på -2,8 MSEK jämfört med -16,5 MSEK för kvartal 3.
- Under hösten har Dackes ledning koncentrerat insatserna mot renodling av portföljen, genom försäljning av Hansen Conference & Event, Kompago och Brand Creators, samt att minska bolagets riskexponering.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- 24HR har sålts till en industriell aktör. Försäljningen resulterade i en reaförlust om cirka 1 MSEK.
- United Power har avyttrats. Investeringen har varit mycket negativ och resultatet är en förlust på ca 36 MSEK.

Dackes vd Peter Zakrisson kommer att presentera periodens resultat på bolagets webbsida www.dackegroup.com den 20 februari klockan 15.00-15.15.

VD:S KOMMENTAR

Vid 2007 års utgång kan jag konstatera att bolagets situation är mindre utsatt jämfört med samma tid för ett halvår sedan. Vi har vidtagit ett flertal åtgärder i syfte att skapa en stabil plattform för Dacke att verka utifrån, men det återstår en del arbete.

Under årets sista kvartal har vi arbetat intensivt med att identifiera och minska bolagets riskexponering. Dacke var, vid mitt tillträde i slutet av september, inne i en negativ trend. Portföljbolagen presterade inte enligt prognos och budget. Denna situation föranledde en omedelbar renodling av portföljen samt neddragningar och flytt av huvudkontoret.



Jag har, tillsammans med den nya styrelsen, arbetat målmedvetet mot att införa en tydlig bolagsstyrningsstruktur avseende ökad kontroll, tydlighet, transparens och styrning. Arbetet har gett förbättrade beslutsprocesser samt underlättat den interna och externa kommunikationen.

Innehaven har idag reducerats och koncentrerats till de företag där vi bedömer att vi har potential att utveckla värde över tid. Övriga innehav har sålts till industriella ägare.

Försäljningarna har gett Dacke nödvändigt handlingsutrymme för att kunna koncentrera insatserna mot ökad lönsamhet. Det negativa utflödet i bolaget har minskats mot slutet av förra året, vilket visar att vi är på väg åt rätt håll. Hermelin fortsätter att leverera stabil lönsamhet och Anthill har förbättrat sitt resultat. Det kvarstår dock fortsatt arbete för att realisera den lönsamhetspotential som finns.

Flera av bolagen har sålts med förluster, vilket är en direkt konsekvens av hur bolagen historiskt har förvaltats och utvecklats. Dackes portföljbolag har i flera fall förvärvats baserat på orealistiska bedömningar kring framtida resultat och kassaflöden och lösningarna för finansiering har inte varit tillfredsställande. Försäljningarna har varit nödvändiga i syfte att stoppa utflödet av likviditet och koncentrera resurserna inom koncernen.

Dacke är idag bättre rustat för fortsatt arbete mot lönsamhet och tillväxt och vi har goda förhoppningar om förbättrade prestationer under 2008.

Peter Zakrisson,
vd Dacke Group Nordic

KORT OM DACKE

Dackes affärsidé är att skapa avkastning på investerat kapital genom professionellt och aktivt ägande i portföljbolagen. Aktieägarvärden skapas i samband med förvärv, utveckling och försäljning av bolag. Avkastningen utgörs av resultat från bolagen, koncernbidrag samt eventuell vinst från kommande avyttringar. Under 2007 omsatte Dacke 606,8 MSEK med ett resultat efter skatt på -254,3 MSEK. Certified adviser för Dacke är Remium.

FINANSIELL INFORMATION

Omsättning och resultat för helåret 2007

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 606,8 MSEK (579,7), en ökning med 5,0 % jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till -208,7 MSEK (12,6). I rörelseresultatet ingår nedskrivning av goodwill om 161,6 MSEK (0,0), samt centrala kostnader om 25,9 MSEK (11,7). Rörelseresultatet, exklusive goodwillnedskrivningar och centrala kostnader uppgick till -21,2 MSEK (24,3).

I de centrala kostnaderna, som totalt uppgår till 25,9 MSEK, ingår kostnader av engångskaraktär om 12,9 MSEK. Kostnaderna avser omstrukturering av huvudkontoret, inklusive kostnader för tidigare ledande befattningshavare. 3,4 MSEK är hänförligt till Dackes tidigare styrelseordförande, 2,0 MSEK till förre vd:n Urban von Euler samt 1,1 MSEK till Annika Söderberg. Ytterligare 3 MSEK avser nedskrivning av en tidigare aktiverad immateriell tillgång.

Resultat från finansiella poster uppgick netto till -44,3 MSEK (-0,2) där -34,9 MSEK avser resultat från portföljbolag som avyttrats under fjärde kvartalet. -4,6 MSEK avser reaförlust avseende försäljning av 495 000 stycken A-Com-aktier. Resterande del avser främst räntekostnader till kreditinstitut. Periodens resultat efter skatt uppgick under 2007 till -254,3 MSEK (19,5) MSEK. Resultat per aktie uppgick till -34,34 kronor (2,85).

Omsättning och resultat för fjärde kvartalet

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 133,1 MSEK (170,5), en minskning med 22 %. Rörelseresultat för perioden uppgick till -23,5 MSEK (-0,8). Periodens resultat efter skatt uppgick till -59,3 MSEK (6,8). Resultat per aktie uppgick till -8,00 kronor (0,99/0,97).

Totala intäkter och rörelseresultat per kvartal

Koncernens- resultaträkning i sammendrag (MSEK)	2007					2006					2005				
	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår
Totala intäkter	132,5	153,2	180,7	146,2	612,6	174,4	154,9	134,3	120,0	583,6	16,4	10,6	14,1	5,1	46,2
Rörelsens kostnader	-144,5	-175,0	-194,1	-146,1	-659,7	-175,2	-151,7	-129,0	-115,1	-571,0	-18,9	-9,3	-14,0	-9,5	-51,7
Rörelseresultat *	-12,0	-21,8	-13,4	0,1	-47,1	-0,8	3,2	5,3	4,9	12,6	-2,5	1,3	0,1	-4,4	-5,5
Rörelseresultat (%)	-9,0%	-14,2%	-7,4%	0,1%	-7,7%	0,9%	2,1%	3,9%	4,1%	2,6%	-15,2%	12,3%	0,7%	-86,3%	-11,9%
Periodens resultat	-59,3	-43,2	-151,9	0,1	-254,3	6,8	3,6	5,0	4,1	19,5	-6,8	1,4	1,1	-2,0	-6,3

*) Rörelseresultat inkluderar inte eventuell nedskrivning av goodwill utan speglar koncernens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill.

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december till 8,4MSEK (44,5). Soliditeten uppgick till 20 procent (54). Likvider från avyttringar som genomförts under och efter periodens utgång har och kommer att användas som rörelsekapital samt betalning av tilläggs köpeskillingar. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till -42,5 MSEK (22,5). Det totala kassaflödet för motsvarande period uppgick till -36,1 MSEK (10,2). Under kvartal 4 betalade en tilläggsköpeskillning för förvärvet av Profcom kassaflödet med 20,5 MSEK.

UTVECKLING I AFFÄRSSEGMENTEN

Resultatutvecklingen inom affärsverksamheten har förbättrats mot slutet av året. Resultatet på -2,8 MSEK är en förbättring mot kvartal 3 på -16,5 MSEK.

Affärssegment	Advertising & Branding och Interactive Communications					Customer Intelligence				
	Q4 2007	Q4 2006	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005	Q4 2007	Q4 2006	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Nettoomsättning	8,5	16,7	56,9	69,6	36,7	103,7	108,2	371,3	251,7	9,5
Rörelseresultat	0,5	2,7	2,2	7,3	-0,7	-5,5	3,7	-30,4	7,7	-0,3
Rörelse- marginal (%)	5,9%	16,2%	3,9%	10,5%	-1,9%	-5,3%	3,4%	-8,2%	3,1%	-3,2%

Affärssegment	Meetings & Events					Samtliga affärssegment				
	Q4 2007	Q4 2006	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005	Q4 2007	Q4 2006	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Nettoomsättning	20,9	45,6	178,6	258,4	-	133,1	170,5	606,8	579,7	46,2
Rörelseresultat	2,2	-1,8	7,0	9,3	-	-2,8	4,6	-21,2	24,3	-1,0
Rörelse- marginal (%)	10,5%	-3,9%	3,9%	3,6%	-	-2,1%	2,7%	-3,5%	4,2%	-2,2%

* Rörelseresultat inkluderar inte centrala kostnader avseende Dacke Group.

Meetings & Events

Dacke har, efter försäljningen av det näringsdrivande bolaget i Hansen-koncernen, Hansen Conference & Event AB, till 2Entertain AB, den 13 november, inte längre någon verksamhet inom Affärsområdet Meeting & Events.

Köpeskillingen uppgick till 37,6 MSEK, vilket motsvarar cirka 9 gånger 2007 års prognostiserade EBIT. Försäljningen resulterade i en koncernmässig realisationsförlust uppgående till 39,5 MSEK. 9,2 MSEK är hänförligt till tredje kvartalet och nedskrivning av goodwill, 30,3 MSEK är hänförliga till fjärde kvartalet och resultat från andelar i koncernföretag.

De kvarvarande fordringar som finns i Hansen & Partners Holding AB, moderbolaget i Hansen-koncernen, ska under 2008 delas ut. Detta innebär att Hansen sammantaget har varit en positiv investering för Dacke.

Advertising & Branding

Prestationerna för bolagen inom Advertising & Branding har inte varit tillfredställande under 2007. För att begränsa ytterligare utflöde av likviditet och minska Dackes riskexponering har samtliga bolag inom affärsområdet avyttrats.

Försäljningen av Kompago resulterade i en reaförlust om 2,4 MSEK, avyttringen av Brand Creators ledde till en förlust om 14,4 MSEK, varav 12,2 MSEK är hänförliga till nedskrivning av goodwill tidigare kvartal. 2,2 MSEK är hänförligt till fjärde kvartalet och resultat från andelar i koncernföretag. 24HR och United Power har sålts efter räkenskapsårets utgång. 24HR genererade en reaförlust om 1 MSEK. För United Power blev reaförlusten 36 MSEK.

Customer Intelligence

Affärsområdets negativa utflöde är minskat från -15,5 MSEK under tredje kvartalet 2007 till -5,5 MSEK under fjärde kvartalet. Målsättningen för bolaget är att det ska leverera svarta siffror under 2008.

Portföljbolaget Anthill bildades när de förvärvade bolagen Softcom och Proffcom slogs samman i slutet av år 2006. Integrationsarbetet ledde inledningsvis inte till tillfredställande resultat. Därför intensifierades arbetet och en ny ledning med vd Tommy Sundström tog över. Sedan Tommy Sundströms tillträde har betydande rationaliseringar genomförts i syfte att nå stabil lönsamhet. Den process som bolaget genomgår nu förväntas ge effekt under 2008. Men det bör fortsatt betonas att Anthill har en bit kvar innan bolaget kan förväntas nå sin fulla lönsamhetspotential.

Omsättningen har minskat något på grund av att ledningen fattade beslut om att kliva ur icke lönsamma uppdrag. Bolagets nettoresultat på - 39,6 MSEK innehåller en nedskrivning på 13,1 MSEK.

Hermelin har under året bedrivit verksamhet inom två områden. Dels den traditionella undersökningsverksamheten som är ursprunget till Hermelin, dels det nya området Dapresy. Dapresy är ett bolag som Dacke förvärvade 2006 och integrerade i Hermelin under 2007. Dapresys verksamhet är att leverera programvara som administrerar marknadsinformationshanteringen i stora organisationer med reelltidsdistribution av rapportering. Dapresy har under året tecknat avtal med några av Sveriges största företag såsom TeliaSonera samt Electrolux.

Hermelin förvärvade vid årsskiftet 2006/2007 Dacke-bolaget Dimant AB. Dimant AB har varit verksam inom marknadsanalysområdet med kundsegmentering och liknande uppdrag.

Båda Hermelins kärnverksamheter har utvecklats väl under året.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick under 2007 till 1 053 (1 098). Antalet medarbetare uppgick vid årets slut till 1 001 (1 337).

INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden januari till december uppgick till 3,5 miljoner kronor (2,9). Investeringarna är främst genomförda inom affärsområdet Customer Intelligence.

Under perioden har Hansen Conference & Events, Kompago och Brand Creators avyttrats. Efter periodens utgång har United Power och 24 HR avyttrats.

MODERBOLAGET

Moderbolaget bestående av Dacke Group Nordics huvudkontor har omstrukturerats och flyttat. Huvudkontoret består nu av vd samt vd-assistent och är lokaliserat tillsammans med Anthill och Hermelin.

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick under 2007 till 0 MSEK (0). Rörelseresultat för motsvarande period blev -16,7 MSEK (-1,8). Resultat efter finansiella poster uppgick till -170,5 MSEK (-3,7). Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under perioden till 0 MSEK (0). Moderbolagets tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 0,1 MSEK (6,7). Det egna kapitalet uppgick till 116,4 MSEK, vilket ger en soliditet på 54 %.

FRAMTIDSUTSIKTER

På kortare sikt kommer insatserna fortsättningsvis att koncentreras mot ökad lönsamhet. Affärsriskerna bedöms idag som lägre än vid föregående årsskifte genom att Dacke nu koncentrerat sin verksamhet till affärssegmentet Customer Intelligence. Dacke kommer att driva affärsområdet tillsammans med respektive ledningsgrupp i syfte att maximera aktieägarvärde till Dackes aktieägare.

Riskexponeringen gentemot övriga, mer konjunktur känsliga, segment har minskats. Genom renodling och omstrukturering har vidare likviditetsrisken begränsats, liksom riskerna förknippade med förvärv av rörelse. Sammantaget bedöms den totala riskexponeringen vara lägre vid ingången av 2008 än föregående år.

Först efter att en varaktig positiv utvecklingstrend uppnåtts kommer det att bli aktuellt att titta på tilläggsförvärv. Potentialen i kvarvarande portföljbolag bedöms som god, men mycket arbete återstår.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Dackes väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot ett visst marknadssegment eller ett enskilt innehav. Förändrade marknadsförutsättningar för att hitta intressanta förvärvsobjekt eller uppkomna hinder för att göra avyttringar. Till detta kommer finansiella risker som i huvudsak är likviditetsrisk, kreditrisk och ränterisk.

Utöver de risker som beskrivs i Dackes årsredovisning 2006, se not 3 för utförligare beskrivning, bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dacke upprättar sin koncernredovisning för 2007 enligt den av EU-kommissionen antagna International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting, vilket är i linje med de krav som ställs i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapportering för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning överensstämmer med Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2006 års årsredovisning för Dacke.

Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under 2007.

Rapportering per segment: då koncernens primära segment är konsultverksamhet framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER

Delårsrapport januari-mars 2008	7 maj, 2008
Bolagsstämma	7 maj 2008
Delårsrapport januari-juni 2008	2 september, 2008
Delårsrapport januari-september 2008	4 november, 2008
Bokslutskommuniké 2008	20 februari, 2009

Delårsrapporterna finns tillgängliga på www.dackegroup.com

Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ.)
Stockholm den 20 februari 2008
Dacke Group Nordic

För ytterligare information, vänligen kontakta:
Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ)
Tel: + 46 709- 5096 20
E-post: peter.zakrisson@dackegroup.com

GRANSKNINGSRAPPORT

Resultaten i denna rapport har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

GENERELL INFORMATION

Dacke Group Nordic AB (publ) och dess portföljbolag bildar tillsammans Dacke-koncernen som investerar och är verksam i marknadskommunikationsbranschen. Koncernen har verksamhet i Nya Norden, det vill säga Norden och Baltikum. Bolagets aktie är noterad på OMX First North. Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna delårsrapport som omfattar perioden 1 januari till 31 december, 2007 för publicering den 20 februari 2008.

	3 MÅN okt-dec 2007	3 MÅN okt-dec 2006	12 MÅN jan-dec 2007	12 MÅN jan-dec 2006
Resultaträkning för koncernen (MSEK)				
Nettoomsättning	133,1	170,5	606,8	579,7
Övriga rörelseintäkter	-0,6	3,9	5,8	3,9
Totala intäkter	132,5	174,4	612,6	583,6
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-98,0	-176,1	-342,7	-243,9
Rörelsens övriga kostnader	-38,3	6,5	-301,7	-317,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-19,7	-5,6	-176,9	-10,1
Summa rörelsens kostnader	-156,0	-175,2	-821,3	-571,0
Rörelseresultat, EBIT	-23,5	-0,8	-208,7	12,6
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-34,9	-	-34,9	-
Finansiella intäkter	1,3	1,8	1,9	2,2
Finansiella kostnader	-1,1	-1,3	-11,3	-2,4
Resultat efter finansiella poster	-58,2	-0,3	-253,0	12,4
Skatt	-1,1	7,1	-1,3	7,1
Periodens resultat	-59,3	6,8	-254,3	19,5
Hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	-58,5	6,8	-254,1	19,5
Minoritetsintressen	-0,8	0,0	-0,2	0,0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare *				
- före utspädning, SEK	-8,00	0,99	-34,34	2,85
- efter utspädning, SEK	-8,00	0,97	-34,34	2,85
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 404 855	6 447 777	7 351 946	4 307 877
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 404 855	6 845 480	7 351 946	4 307 877
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	7 404 855	6 845 480	7 404 855	6 845 480
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	7 404 855	6 845 480	7 404 855	6 845 480

Historisk aktiedata är korrigerad för den omvända spliten (1:100) som fick effekt den 28 december 2006.

*) Resultat per aktie beräknas som periodens resultat delat med antal aktier vid periodens utgång.

Balansräkning för koncernen (MSEK)	2007-12-31	2006-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Goodwill	67,2	298,3
Immateriella anläggningstillgångar	1,5	4,5
Immateriella anläggningstillgångar	68,7	302,8
Materiella anläggningstillgångar	10,5	18,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,6	1,0
Uppskjuten skatt	11,2	10,5
Summa anläggningstillgångar	91,0	333,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar	81,7	118,8
Likvida medel	8,4	44,5
Summa omsättningstillgångar	90,1	163,3
Summa tillgångar	181,1	496,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	37,1	269,8
Avsättningar	4,0	-
Långfristiga skulder	1,9	47,8
Kortfristiga skulder	138,1	178,7
Summa eget kapital och skulder	181,1	496,3

Förändring av Eget Kapital i koncernen (MSEK)	2007-12-31	2006-12-31
Eget kapital vid periodens början hänförligt till moderbolagets aktieägare	269,2	110,6
Kontantemission	-	22,2
Kvittningsmission	-	1,9
Eget kapital effekt av förvärv av dotterbolag genom nyemission	-	122,2
Eget kapital effekt av förvärv av bolag genom nyemission	21,7	-
Återköp egna aktier*)	-	-5,1
Återbetalning villkorat aktieägarettillskott	-	-1,9
Valutakursdifferens	-0,5	-0,2
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-254,1	19,5
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	36,3	269,2
Minoritetsintresse	0,8	0,6
Eget kapital vid periodens slut	37,1	269,8

*) Moderföretaget återköpte 85 887 st egna aktier. Det totala belopp som betalades för aktierna, netto efter skatt, var 5,1 msek vilket har reducerat balanserad vinst. Aktierna innehas som egna aktier. Moderföretaget har rätt att sälja dessa aktier vid en senare tidpunkt. Alla aktier som emitterats av Moderföretag är tillfullo betalade.

Specifikation av Eget Kapital (MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare			Minoritets- intresse	Totalt
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Balanserat resultat	
Ingående balans 2007-01-01*)	68,5	200,4	0,3	0,6	269,8
Eget kapital effekt av förvärv av bolag genom nyemission	5,6	16,1			21,7
Valutakursdifferens			-0,5	0,4	-0,1
Periodens resultat			-254,1	-0,2	-254,3
Utgående balans 2007-12-31**)	74,1	216,5	-254,3	0,8	37,1

*) Moderbolagets aktiekapital utgörs av 6 845 480 aktier med kvotvärde 10 SEK. Av moderbolagets aktier är 12 000 st A-aktier med 6 röster per aktie, 6 833 480 st B-aktier med en röst per aktie.

***) Moderbolagets aktiekapital utgörs av 7 404 855 aktier med kvotvärde 10 SEK. Av moderbolagets aktier är 12 000 st A-aktier med 6 röster per aktie, 7 392 855 st B-aktier med en röst per aktie.

	3 MÅN okt-dec 2007	3 MÅN okt-dec 2006	12 MÅN jan-dec 2007	12 MÅN jan-dec 2006
Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)				
Periodens resultat	-59,3	6,8	-254,3	19,5
Uppskjuten / betald skatt	-	-7,1	-	-7,1
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	54,6	5,6	211,8	10,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-4,7	5,3	-42,5	22,5
Nettoförändring rörelsekapitalet	-41,2	-7,9	-45,4	-9,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-45,9	-2,6	-87,9	12,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	29,2	-11,6	30,1	-51,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,2	6,0	21,7	48,9
Förändring av likvida medel	-16,3	-8,2	-36,1	10,2
Likvida medel vid periodens början	24,7	52,7	44,5	34,3
Likvida medel vid periodens slut	8,4	44,5	8,4	44,5

Nyckeltal	3 MÅN okt-dec 2007	3 MÅN okt-dec 2006	12 MÅN jan-dec 2007	12 MÅN jan-dec 2006
Resultat				
Nettoomsättning	133,1	170,5	606,8	579,7
Rörelseresultat, EBIT	-23,5	-0,8	-208,7	12,6
Resultat efter finansiella poster	-58,2	-0,3	-253,0	12,4
Rörelsemarginal, % EBIT	-18%	0%	-34%	2%
Finansiell ställning				
Kassalikviditet	0,65	0,91	0,65	0,91
Likvida medel	8,4	44,5	8,4	44,5
Skuldsättningsgrad, %	77%	46%	77%	46%
Avkastning på eget kapital	-160%	3%	-685%	7%
Avkastning på totalt kapital	-33%	1%	-140%	4%
Soliditet, %	20%	54%	20%	54%
Anställda				
Antal anställda vid periodens utgång	1 001	1 337	1 001	1 337
Nettoomsättning per anställd tsek	133	128	606	434
Per aktie				
Eget kapital per aktie	5	39	5	39

*) Historisk aktiedata är korrigerad för den omvända spliten (1:100) som fick effekt den 28 december 2006.

Definitioner – nyckeltal och begrepp

Rörelsemarginal - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital - Resultat i procent av utgående eget kapital.

Soliditet - Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)	2007 Kv 4	2007 Helår	2006 Helår
Nettoomsättning	-22	709	-
Övriga rörelseintäkter	8	16	-
Summa intäkter mm	-14	725	0
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	-1 518	-7 772	-1 778
Personalkostnader	-833	-9 618	-
Summa rörelsens kostnader	-2 351	-17 390	-1 778
Rörelseresultat	-2 365	-16 665	-1 778
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	24 403	-146 206	-300
Resultat från övriga värdepapper	-	-4 639	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	878	890	178
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 290	-3 896	-1 785
Summa resultat från finansiella poster	-412	-3 006	-1 607
Resultat efter finansiella poster	21 626	-170 516	-3 685
Aktuell skatt	226	226	553
Periodens resultat	21 852	-170 290	-3 132

Moderbolagets balansräkning (KSEK)	2007-12-31	2006-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Övriga immateriella tillgångar	-	3 000
Andelar i koncernföretag	208 083	322 293
Summa anläggningstillgångar	208 083	325 293
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Fordringar på koncernföretag	8 185	2 203
Övriga fordringar	877	1 161
Kortfristiga fordringar	9 062	3 364
Likvida medel	108	6 726
Summa omsättningstillgångar	9 170	10 090
SUMMA TILLGÅNGAR	217 253	335 383
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	74 049	68 455
Bundna reserver/reservfond	224 630	208 407
Bundet eget kapital	298 679	276 862
Balanserat resultat	-12 029	-9 701
Årets resultat	-170 290	-3 132
Fritt eget kapital	-182 319	-12 833
Summa eget kapital	116 360	264 029
Avsättningar	4 000	-
Summa avsättningar	4 000	0
Övriga långfristiga skulder	0	40 133
Summa långfristiga skulder	0	40 133
Leverantörsskulder	3 812	293
Skulder på koncernbolag	58 860	4 169
Övriga skulder	28 268	26 199
Upplupna kostnader och förubetalda intäkter	5 953	560
Summa kortfristiga skulder	96 893	31 221
Summa eget kapital och skulder	217 253	335 383