

ÅRSREDOVISNING
2013/14



INNEHÅLL

Innehåll

Systemair i korthet	1
2013/2014 i korthet	2
Koncernchefens ord	4
Affärsidé, mål och strategi	6
Förvärv	9
Kärnvärden	10
Historik	12
Case: Tyskland	14
Marknad	16
Marknadsområden	18
Varumärken	21
Case: Turkiet	22
Produkter	24
Produktutveckling	28
R&D Tyskland	30
Produktionsanläggningar	32
Medarbetare	36
Hållbarhet	40
Marknaden i Indien	42
Case: Indien	44
Aktien	46

Förvaltningsberättelse	49
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	49
Förslag till vinstdisposition	52
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	59
Koncernledning	60
Koncernens resultatrapport	61
Koncernens rapport över totalresultatet	61
Koncernens balansrapport	62
Koncernens förändring av eget kapital	64
Koncernens kassaflödesanalys	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets rapport över totalresultatet	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets förändring av eget kapital	69
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Redovisningsprinciper och noter	71
Revisionsberättelse	91
Nyckeltal och definitioner	92
Koncernens bolag	93
Årsstämman	94

Koncernen omfattar 56 rörelse-
drivande bolag

56



Systemair har verksamhet
i 45 länder

45

Enkla Effektiva Pålitliga

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 45 länder. Vi tillverkar och marknadsför ventilationsprodukter av hög kvalitet. Produktprogrammet omfattar ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, kylmaskiner, luftridåer och värmeprodukter. Produkterna är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Koncernen har 19 fabriker i 15 länder med över 250 000 m² i lager- och produktionsyta

19

Våra styrkor

Pålitlighet, "Trust", är vårt viktigaste ledord

Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och med leverans i rätt tid.

Hög kvalitet till bästa möjliga pris

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen. Vi har produkterna marknaden efterfrågar – alltid med hög kvalitet till bästa möjliga pris.

Tillväxt är en del av vår kultur

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Pålitlighet och ständig produktutveckling ger grunden för stabil tillväxt.

Fakta

Omsättning för verksamhetsåret 2013/14 uppgick till 5,3 miljarder kronor.

Grundat 1974 på initiativ av koncernchef Gerald Engström.

Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Verksamhet i 45 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Sydafrika.

Koncernen omfattar 56 rörelsedrivande bolag med totalt 4 250 medarbetare.

19 fabriker med över 250 000 m² i lager- och produktionsyta.

Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.



2013/2014 i korthet

Q1 1 maj – 31 juli 2013

- I maj 2013 förvärvades det norska bolaget Reftec AS. Bolaget levererar kommersiell kyla och värmepumpar på den norska marknaden.
- I maj 2013 slutfördes förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland. Menerga är marknadsledande tillverkare av ventilationsaggregat med extra hög verkningsgrad för komfort- och processventilation samt aggregat för simhallar.

Q2 1 augusti – 31 oktober 2013

- I september 2013 invigdes vår nya produktionsanläggning på 12 000 m² i Istanbul, Turkiet, med toppmoderna och effektiva produktionslinjer.
- I september 2013 invigdes vårt nya utvecklingscenter i Tyskland. Detta är en av Europas mest avancerade testanläggning för tillverkning av axialfläktar.
- I september 2013 startade byggnation av en ny fabrik på 16 000 m² i Malaysia.
- I oktober 2013 etablerade vi säljbolag i Peru.

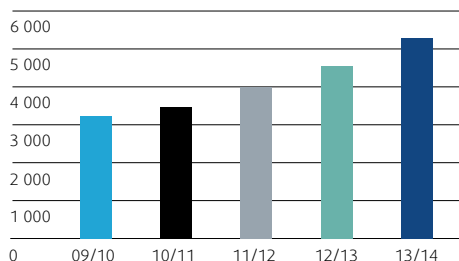
Q3 1 november – 31 januari 2014

- I januari 2014 genomfördes förändringar i koncernledningen, bl. a minskades den till sex personer och Fredrik Andersson tillsattes som ny marknadsdirektör och Anders Ulff som ny CFO.

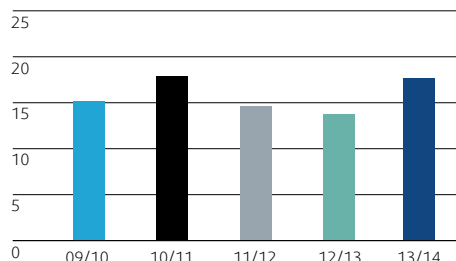
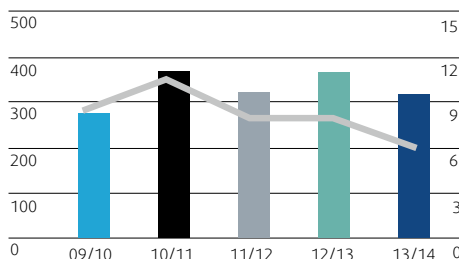
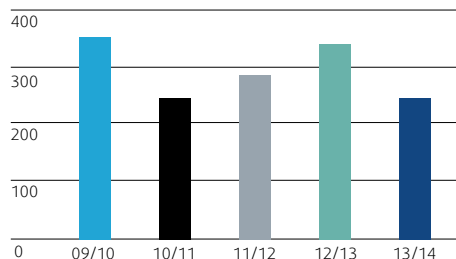
Q4 1 februari – 30 april 2014

- I mars 2014 invigdes vår nya indiska produktionsanläggning på 12 000 m² med moderna kontor och produktionsbyggnader.
- I mars 2014 sålde Systemair hela sin aktiepost i Lindab AB till en begränsad grupp av institutionella placerare. Systemair har efter försäljningen inget aktieinnehav i Lindab.
- Under året har Menergas säljbolag i Frankfurt, Hamburg, Hannover och Berlin, samt i Schweiz och Österrike förvärvats. Bolagen säljer och utför service på Menergas produkter.

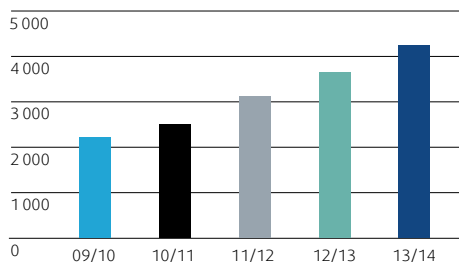
Nettoomsättning, MSEK



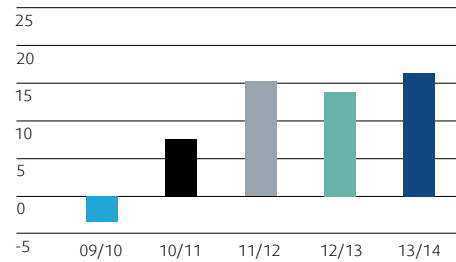
Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat (EBIT), MSEK/
EBIT-marginal, %Kassaflöde från den löpande
verksamheten, MSEK

Antal anställda vid periodens slut



Tillväxt försäljning, %



Nyckeltal

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Nettoomsättning, Mkr	5 295,8	4 551,0	3 996,9	3 467,3	3 218,6
Tillväxt, %	16,4	13,9	15,3	7,7	-3,4
Rörelseresultat, Mkr	316,9	365,2	319,8	367,0	274,7
Rörelsemarginal, %	6,0	8,0	8,0	10,6	8,5
Vinstmarginal, %	9,6	7,3	7,4	9,8	7,6
Avkastning sysselsatt kapital, %	17,7	13,8	14,7	18,0	15,2
Resultat per aktie, kr	8,4	4,6	4,1	5,3	3,7
Eget kapital per aktie, kr	36,2	30,3	26,9	24,4	22,2
Soliditet, %	47,2	40,7	45,1	48,6	49,0
Utdelning per aktie, kr	3,00*	1,50	1,25	1,75	1,25
Antal anställda vid årets slut	4 250	3 649	3 127	2 506	2 208

* Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 kr (1,50) per aktie samt en extra utdelning om 1,50 kr, totalt 3,00 kr per aktie vid årsstämman den 28 augusti 2014 i Skinnskatteberg.

Organisk tillväxt 17 kvartal i rad

Tillväxten uppgick till 16 % under året varav 4 % var organisk. Vi är nöjda med vår omsättningsökning men inte med vårt rörelseresultat. Det sämre resultatet beror framförallt på omstruktureringskostnader i nyförvärvade enheter samt ogynnsam konjunktur på flera av våra marknader. Vi har även drabbats av svaga valutor på ett antal tillväxtmarknader.

Marknadsutveckling

Vår försäljning i Norden ökade med 10 % justerat för valuta och förvärv. Omsättningsökningen i Danmark var 16 % och endast den isländska marknaden minskade i omsättning. I Västeuropa har vi en organisk tillväxt på 15 % på den tyska marknaden medan omsättningen minskade i Italien och Spanien. I Östeuropa ökade vår omsättning organiskt med 5 % även om den ryska marknaden minskade med 3 % exklusive förvärv. På övriga marknader hade vi en organisk omsättningsökning på 11 % och Turkiet bidrog med 18 % exklusive förvärv.

Produktutveckling

Fler än 170 ingenjörer arbetar med att utveckla nya och bättre produkter. Under året har vi introducerat många produkter med fokus på energieffektivitet. Produktsortimentet har fortsatt utvecklats och på de stora branschmässorna, till exempel i Stockholm, Milano och Moskva presenterade vi uteslutande nyutvecklade produkter. De flesta av våra nya produkter innehåller energieffektiva EC-motorer som ger både bättre verkningsgrad och förlustfri varvtalsreglering. Tack vare motorerna kan variabla luftflöden enkelt erhållas och därigenom uppnås en betydande energibesparing. Våra satsningar på produkter där vi integrerar kyla och ventilation fortsätter att gå i rätt riktning.

Affärsmodell

Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans fungerar fortfarande utmärkt. Idag består marknaden ofta av renoveringsprojekt och mindre projekt där snabb leverans är avgörande. Affärsmodellen ger oss också fördelen att kunna producera större serier mot lager vilket ger lägre produktionskostnader. I de produktionsanläggningar där vi producerar mot kundorder har vi stor flexibilitet och lägger stor vikt vid leverans enligt kundens önskemål.

Bra förvärv ger fortsatt tillväxt

I turkiska Systemair HSK, som vi förvärvade för snart två år sedan, har vi slutfört omfattande maskininvesteringar och bolaget har utvecklats mycket positivt. Vi räknar med att omsättningen kommer att öka betydligt under kommande år. Holland Heating, som vi förvärvade i mars 2013, har också utvecklats bättre än våra förväntningar. Hos Menerga, som vi förvärvade i maj 2013, har vi haft betydande omstruktureringskostnader under året. Vi har också förvärvat ett antal av Menergas säljbolag, både Österrike, Schweiz samt i ett antal regioner i Tyskland. Vår uppfattning är att den största delen av omstruktureringskostnaderna är tagna och vi förväntar oss att Menerga klarar av ett nollresultat under året.

Vår försäljning i Norden ökade med 10 % justerat för valuta och förvärv.

10%

Fler än 170 ingenjörer arbetar med att utveckla nya och bättre produkter.

170

Ny kontors- och industribyggnad på 12 000 m² i Indien

12 000



Fakta

Gerald Engström
Koncernchef

År 2005 utnämndes Gerald Engström till Entrepreneur Of The Year i Sverige. Under 2011 hedrades han med H. M. Konungens medalj den i 12:e storleken i serafimerordens band för framstående insatser för svenskt näringsliv.

Investeringar

Vi har under året slutfört de stora investeringar i Indien där vi har byggt en ny kontors- och industribyggnad på 12 000 m². Vi är stolta över att vår nya byggnad som är LEED-certifierad i Platinumklass. Vi har samlat produktion av luftdistributionsprodukter, ventilationsaggregat samt fläktar i den nya byggnaden. Ett nytt utvecklingscenter för luftdistributionsprodukter byggs även upp där. I Turkiet har vi slutfört våra maskininvesteringar där vi har mycket modern utrustning för produktion av ventilationsaggregat. Vi har skapat förutsättningar för fortsatt tillväxt i regionen tack vare de satsningar som har genomförts.

Fortsatt goda framtidsmöjligheter

Under verksamhetsåret 2013/2014 har vi genomfört ovanligt stora investeringar både i byggnader och maskiner samt i företagsförvärv. Vi är övertygade att dessa kommer att resultera i fortsatt ökad omsättning och förbättrat rörelseresultat. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och räknar med fortsatt organisk tillväxt och tydlig resultatförbättring.

Gerald Engström
Koncernchef

»Vi ser med tillförsikt på det kommande året och räknar med fortsatt organisk tillväxt och tydlig resultatförbättring.

Vår vision är att bli världsledande

Med vår affärsidé och en offensiv strategi ska vi ta en tydlig position i toppen.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka, och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Dessutom ska det vara enkelt att vara kund hos Systemair.



ÖVERGRIPANDE MÅL

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga på varje lokal marknad.

1

Genom att vara en betydande aktör ska vi påverka och bidra till trender samt utveckling på ventilationssidan.

2

Vi ska ständigt utnyttja stor-driftsfördelarna inom produktion, produktutveckling, logistik och försäljning.

3

Vår finansiella styrka ger oss möjlighet att gå in på en ny marknad genom förvärv eller etablering. Lokal närvaro på prioriterade marknader är en hörnsten för att nå vårt mål. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på prioriterade marknader i Västeuropa och Östeuropa & OSS.

STRATEGI

- Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom effektiv produktion, logistik och IT-system.
- Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.
- Vi ska vara det mest pålitliga företaget när de gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.
- Väldiversifierad kundbas och stor geografisk spridning gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.
- Tidig närvaro på tillväxtmarknader.
- Offensiv förvärvs- och etableringsstrategi för fortsatt tillväxt.



Mål

Mål

Tillväxt

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

12%

Lönsamhet

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

10%

Finansiell ställning

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

30%

Utdelningspolitik

Med hänsyn till Systemairs tillväxtsambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

30%

Beskrivning

Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren är 12,2 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.

De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 9,5 procent per år och till 8,2 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktprogram är förutsättningarna goda att uppnå målet.

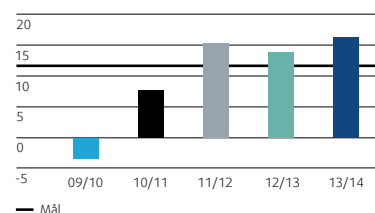
Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 47,2 procent per den 30 april 2014. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till förvärv och investeringar.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

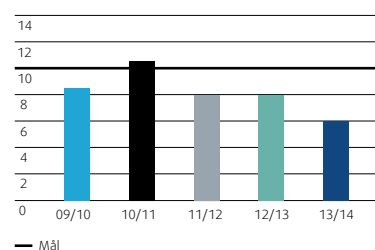
Uppfyllelse

Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 16,4 procent till 5 296 Mkr (4 551).

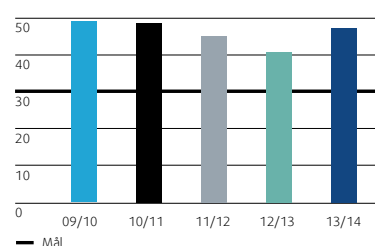
Tillväxt försäljning, %



Rörelsemarginal, %



Soliditet, %



Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 kr (1,50) per aktie samt en extra utdelning om 1,50 kr, totalt 3,00 kr per aktie vid årsstämman den 28 augusti 2014 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 36 procent av resultat efter skatt.

Offensiv förvärvsstrategi

» Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. En offensiv och konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en hörnsten för att nå målet.

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som företagskultur och värdegrund, kunder och leverantörer, organisation samt kostnader och marginaler.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgått med personalen i det förvärvade bolaget. Det kan exempelvis vara i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet bjuds samtliga medarbetare till Skinnskatteberg. Vi ser det som ett effektivt sätt att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget. Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De

beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sidan 38).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning inom ventilationsteknik, produkter, ekonomi, inköp, marknadsföring, IT och försäljning.



Förvärv under 2013/14

Menerga GmbH

I slutet av maj 2013 slutfördes förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Menerga har 380 anställda.



Läs mer om Menerga på sid 14-15

Reftec AS

Systemair träffade i maj 2013 avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar på den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 14 anställda.

Menerga GmbH i Österrike

I september 2013 slutfördes förvärvet av Menerga GmbH i Österrike som är återförsäljare för Menergas produkter. Bolaget med huvudkontor i Salzburg har 10 anställda och omsatte 20 MSEK under 2012. Bolaget både säljer och utför service på Menergas produkter.

Menergas säljbolag i Hamburg, Hannover och Berlin

I januari 2014 förvärvades Menergas säljbolag i Hamburg, Hannover och Berlin. Bolagen tillför totalt 10 anställda och säljer Menergaprodukter för cirka 3,5 MEUR om året.

Menerga AG i Schweiz

I februari 2014 förvärvades Menerga AG i Schweiz. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 50 Mkr och har 15 anställda.

Menerga Frankfurt GmbH

I april 2014 förvärvades Menerga Frankfurt GmbH. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 4,7 MEUR och har 13 anställda.



Våra tre kärnvärden

Våra tre kärnvärden: #1 KVALITET

Med kvalitet menar vi att erbjuda pålitliga produkter. Kvalitet skall även genomsyra alla delar av verksamheten, från produktutveckling och tillverkning till leverans och kundsupport. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter.



Våra tre kärnvärden:
#2 TILLGÄNGLIGHET

Tillgänglighet innebär att vi valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. I stället för att börja producera när vi får en order kan vi omgående leverera från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för kundorder innebär också en högre produktionseffektivitet och en säker kontroll över hela varuflödet.

Våra tre kärnvärden:
#3 LEVERANSSÄKERHET

Leveranssäkerhet innebär att vi kan snabbt leverera de produkter som kunden efterfrågar. Standard-sortimentet levereras direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. Vi har därför byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet. Vid anläggningarna där vi producerar direkt mot order lägger vi stor vikt på punktliga leveranser.

40 år av utveckling

Att förenkla var huvudsyftet när Systemair startade 1974 med den runda kanalfläkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen"

blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar. Denna har sedan dess utvecklats till en affärsfilosofi.

 <p>LHG KANALFLÄKT AB</p>					
					
<p>1974 Företaget grundades under namnet LHG Kanalfläkt och produktionen startade i Skinnskatteberg. Drygt 50% export till Norge.</p> <p>1976 Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.</p>	<p>1985 De tyska fläktmotor-tillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm, idag ebm-papst AB och numer näst största ägare i Systemair.</p> <p>1986 Gerald Engström tillträdde som verkställande direktör.</p>	<p>1992 Förvärv av då OTC-noterade Frico AB specialiserade på luftridärer och värmefläcktar</p> <p>1995 Förvärv av Environment Air i Kanada, tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.</p>	<p>1996 Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion för den nordamerikanska marknaden.</p> <p>1997 Eget representationskontor i Moskva, Ryssland.</p>	<p>1998/99 Förvärv av Europair i Södertälje, tillverkare av luftdon. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.</p> <p>1999/00 Förvärv av säljbolaget APF Group i Estland, med dotterbolag i Lettland.</p>	<p>2000/01 Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg. Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.</p> <p>2001/02 Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen. Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.</p>
<p>Den runda kanalfläkten</p>  <p>Tidigare lösning</p> 					
					

Drivkraften är att ständigt hitta nya vägar för att göra våra produkter ännu mer attraktiva för våra kunder. Produktsortimentet har utvecklats i snabbt

tempo från 1974 när den runda kanalfläkten såg dagens ljus. Idag, 40 år senare är Systemair en av de största aktörerna i ventilationsindustrin.

					
<p>2002/03 Förvärv av säljbolaget Meijdijk Ventilatietechnik i Nederländerna, Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 m² byggnader och 30 ha mark.</p> <p>2003/04 Förvärv av Fans&Spares i Storbritannien, Gelu, tysk luftriddåttillverkare, och säljbolaget Antlia i Schweiz.</p>	<p>2004/05 Etablering av säljbolag i Rumänien och Sydafrika. Produktionsanläggning i Ukmergė, Litauen startades.</p> <p>2005/06 Gerald Engström, VD Systemair, utsågs till Entrepreneur of the Year i Sverige.</p>	<p>2006/07 Förvärv av Altexa i Österrike och Imos i Slovakien samt tillgångarna i Matthews & Yates i Storbritannien</p> <p>2007/08 Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris. Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.</p>	<p>2008/09 Förvärv av Megcool Industries i Malaysia samt tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA.</p> <p>2009/10 Förvärv av Energo Plus, Slovenien, W.C. Wood, div för luftavfuktare, Kanada och Ravistar, Indien.</p>	<p>2011/12 Förvärv av säljbolagen DT Termo, Serbien samt Montenegro och Frivents säljbolag i Tyskland. Förvärv av det Ryska säljbolaget Ventrade. Förvärv av Airwell i Italien, fabrik med produktion av kylmaskiner samt IAPL, Indien tillverkare av ventilationsaggregat.</p>	<p>2012/13 Förvärv av Holland Heating, tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Förvärv av Change Air i Kanada tillverkare av klassrumsaggregat. Förvärv av 90 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK.</p>
			<p>2010/11 Förvärv av det polska säljbolaget Foko, Polen, säljbolaget VKV, Tjeckien, ventilationsbolaget Rucon, Nederländerna, samt bolagen inom Aaldering Group, med tillverkning och försäljning av luftriddåer i Tyskland samt Nederländerna. Minoritetsförvärv av Systemair AS Estland och IMOS-Systemair, Slovakien. Etablering av säljbolag i Chile.</p>		

Innovativa lösningar i Tyskland

An aerial night photograph of a modern swimming pool complex. The central feature is a large, curved building with a prominent glass dome that is illuminated from within, showing interior levels and seating. Below the dome, there are several swimming pools, some of which are brightly lit with blue lights. The surrounding area includes lounge chairs, walkways, and other poolside amenities. The overall scene is a blend of modern architecture and recreational facilities.

Menerga har 380 medarbetare
och återförsäljare i 25 länder.

380



Helhetslösningar för miljöer med inomhuspooler har utgjort grunden för ett i dag solitt och aktat varumärke.

En smart lösning som tar marknaden med storm blev startskottet för en verksamhet som bara växer. Det låter som Systemairs historia men det handlar om tyska Menerga som förvärvades i maj 2013. Innovativa lösningar för miljöer med inomhuspooler har utgjort grunden för ett i dag solitt och aktat varumärke. Till skillnad mot övriga Systemair har de ett större fokus på att leverera kompletta systemlösningar.

Menerga, som står för **Minimale Energie Anwendung (Minimal Energi Användning)**, ser dagens ljus 1980.

Idag har företaget 380 medarbetare och återförsäljare i 25 länder. Menerga är aktiva inom komfortventilation, processventilation och simhallsventilation.

Drygt 33 år efter starten har över 40 000 enheter från Menerga installerats i simhallar och andra anläggningar med krävande miljöer. Det handlar om högeffektiva ventilationssystem som ger högsta möjliga energiåtervinning ur frånluft och avloppsvatten även kallat grävatten.

Menergas resa började med luften i miljöer med inomhuspooler. Istället för att bygga traditionella ventilationsaggregat med värmeväxlare i aluminium använde man polypropen i värmeväxlaren som är både korrosionsfritt och tätare.

Hos Menerga har innovativa och klimatsmarta lösningar avlöst varandra samtidigt som övrig ventilationsindustri stått vid sidan och väntat på nästa uppfinning. Efter detta kom bland annat en lösning där luften avfuktas och kyls med värme som drivande energi. Menergas tekniker har lyckats med att utnyttja solenergi till att driva ut fukt och behålla ett behagligt inomhusklimat trots starkt sol på utsidan. Det framgångsrika utvecklingsarbetet har resulterat i ett stort antal patent inom området.

En annan framgångsfaktor är att alltid ha full kontroll över hela systemet. Inte mindre än 90 procent av Menergas produkter säljs komplett med styrsystem.

Menerga är ofta en aktiv part redan i skisstadiet där arkitekten får veta hur ventilationslösningen ska se ut för hela fastigheten. Därför pratar Menerga hellre om system och kundpassade nyckellösningar än om produkter. Menerga är därför inte med och slåss

med priset som konkurrensvapen utan fokuserar på komplexa projekt.

I dag står affärsområdet simhallsventilation för drygt en tredjedel av intäkterna. De andra affärsområdena komfortventilation och processventilation har vuxit fram efter hand. Här har Menerga mött en tuffare konkurrens då lösningarna inte är lika komplicerade som inom det förstnämnda området. I det tredje affärsområdet är den offentliga sektorn största kundgruppen och en stor del av Menergas affärer kommer genom upphandlingar.

Nu optimerar man produktionen genom mer automatisering och har fokus på färre men mer lönsamma produktfamiljer där man samtidigt försöker utnyttja samma komponenter till flera olika produkter.

Säljorganisationen omorganiseras och knyts närmare till kunderna. Ett annat område som stärks är serviceorganisationen. Service och underhåll är en intressant marknad med goda marginaler. I dag har bara 25 procent av Menergas tyska kunder ett serviceavtal och där finns utrymme att växa. I Tyskland arbetar mer än 62 välutbildade servicetekniker med att bearbeta eftermarknaden.

För Menerga finns det flera fördelar att tillhöra koncernen. Förutom att bli starkare rent finansiellt lär man sig av Systemairs högteknologiska och automatiserade produktionsprocesser. Dessutom är skalfördelarna vid inköp av komponenter betydligt förmånligare i Systemair-familjen. Menerga får samtidigt tillgång till Systemairs säljorganisation i fler än 45 länder – mot de tidigare 25. Det finns även synergier för Systemair genom att komma med i stora projekt tillsammans med andra produkter ur Systemairs sortiment.

Stabil tillväxt på flera marknader



Fredrik Andersson, marknadsdirektör.

» Det är glädjande att efterfrågan på energieffektiva och klimatsmarta produkter och lösningar ökar.

Trots svag ekonomisk utveckling på många marknader och hård konkurrens lyckas Systemair fortsätta att växa. Ryssland är fortsatt Systemairs största marknad.

Allmän lågkonjunktur, stora problem i ekonomierna i sydeuropiska länder och en svag global tillväxt har dämpat efterfrågan för flertalet branscher under 2013 – ventilationsbranschen är inget undantag. För Systemair har det handlat om hårt arbete för att utöka marknadsandelarna. Den konsekventa satsningen på standardiserade produkter med hög kvalitet som är enkla att välja, installera och underhålla visar sig återigen vara en vinnande formel på en marknad med både globala och lokala spelare. Systemairs fokus på Trust – pålitlighet - skiljer oss från mängden – även om prispressen från vissa konkurrenter är påtaglig.

Efterfrågan på energieffektiva och klimatsmarta produkter och lösningar ökar framför allt i norra Europa, men det dröjer innan vi kan prata om en global trend.

Positiv utveckling i Västeuropa

Försäljningen i Västeuropa ökade med 34 procent, och flera av de viktigare marknaderna har kunnat visa positiv utveckling trots den motvind som fortfarande utmanar. Rent generellt kan konstateras att säljorganisationerna i vissa utvalda marknader (Frankrike, Storbritannien, Tyskland, Polen, Ungern) stärkts med kompetens på bland annat kylsidan, som är ett relativt nytt affärsområde efter förvärvet av den italienska kylmaskinsfabriken för två år sedan.

Ekonomi i Storbritannien har börjat återhämta sig, vilket resulterat i en positiv utveckling på framför allt standardprodukter.

Den franska marknaden utvecklas väl. Den franska ekonomins utveckling utgör dock ett osäkerhetsmoment, vilket gör det svårt att bedöma framtidsutsikterna. Säljorganisationen har förstärkts för att möta marknadens krav.

I Nederländerna behåller vårt dotterbolag Holland Heating sin starka position på marknaden. Målet är att bli marknadsledande inom ventilation i Nederländerna genom stärkt samarbete mellan Holland Heating och vårt Systemair säljbolag.

Tyskland har också en fortsatt god utveckling.

Schweiz och Österrike är relativt små marknader men med god utvecklingspotential.

Fler ljusglimtar i Sydeuropa

Försäljningen i Sydeuropa har drabbats hårt av lågkonjunkturen. Det känns dock som botten är nådd och det finns flera ljusglimtar.

Portugal visar en stabil utveckling och Systemair ökar sin exponering mot Afrika som delvis bearbetas via vårt bolag i Portugal.

Investeringsviljan i Italien är avvaktande rent generellt. Sammanslagningen av våra verksamheter, där ventilations- och kylsidan jobbar som ett enda team, har stärkt vår ställning framför allt på den viktiga norditalienska marknaden.

Bra försäljning i Norden

Försäljningen i Norden ökade med 12 procent sammantaget och marknadstillväxten i regionen som helhet var god under året. Försäljningen för Systemair ökade i samtliga dessa länder, utom på Island som är en liten marknad i sammanhanget. Den svenska ventilationsmarknaden utvecklades särskilt bra, och Systemairs totala försäljning ökade tillfredsställande, även om ambitionen i Sverige är att bli ännu större. Systemair är i många kunders ögon den ledande svenska leverantören av fläktar med en mycket bred kundbas. Samtidigt är marknadsandelarna för exempelvis modulaggregat och luftdon små. För de här produktområdena finns det andra svenska traditionella tillverkare och här har Systemair en klar potential att växa. Finsk marknad har inte haft samma starka utveckling som Sverige. Men även här kan vi ändå konstatera att Systemair har haft en bra försäljningsökning och ökat sin marknadsandel. Finland är liksom Sverige en hemmamarknad med potential att bli större, och här är Systemair än så länge en relativt liten aktör. I Norge och Danmark har vi en hög marknadspenetration. I båda länderna är vi sedan många år starkt etablerade med lokal produktion av ventilationsaggregat av hög kvalitet och vi har haft bra fortsatt tillväxt under året. Sammantaget har det varit ett bra år för de nordiska marknaderna.

Stark närvaro i Östeuropa

Försäljningen till Östeuropa ökade med 6 procent, samtidigt som marknaden i regionen som helhet utvecklades svagare än väntat. De flesta ekonomierna hade en svag ekonomisk tillväxt medan andra hade negativ utveckling. Vi har en stark etable-

Systemair har verksamhet i 45 olika länder över hela världen.

45

rad närvaro i Östeuropa, inte bara med säljbolag och lager i de flesta länder, utan även med produktion av aggregat i Litauen, galler, don och spjäll i Slovakien, och fläktar i Slovenien.

I Polen har vi sett investeringsviljan gå ned på grund av en svagare tillväxt, och Systemair som arbetar inom premiumsegmentet, har känt av förseningar av många byggprojekt och en del aktörer har fått problem med betalningar. Mot slutet av året stabiliserades marknaden och det finns flera tecken på att investeringarna börjar tar fart igen.

Försäljningen i Tjeckien har varit stabil och ökat trots bekymmer med ekonomin. Den tjeckiska kronan devalverades med 7 procent i december, vilket gjorde våra produkter blev dyrare i förhållande till lokala producenter. Slovakiens ekonomi har fortsatt att utvecklas negativt med minskade investeringar i nybyggnation.

Vi fortsätter att öka närvaron i Balkanländerna och vår verksamhet i vårt nystartade försäljningsbolag i Kroatien har kommit igång bra och utvecklas stabilt med stöd från vår slovenska organisation. Sloveniens ekonomi är däremot i dålig kondition, med liten nybyggnation och starkt beroende av europeiska investeringsfonder. Liten nybyggnation uppvägs till en del av att det ges bidrag till renovering, ombyggnad och tillbyggnad.

Stort underliggande behov i Ryssland och OSS

I Ryssland finns fortsatt ett stort underliggande behov, men tillväxten inom nybyggnation har bromsat in. Ryssland hade både en mild sommar och en mild vinter, vilket gjorde att försäljningen av kyla och värme blev svag, medan ventilationsförsäljningen gick bättre. Vi har fortsatt tillväxt i rubel, men tyvärr har rubeln samtidigt tappat i värde. Systemair breddar sortimentet och satsar intensivt på marknadsaktiviteter för att fortsätta hålla trycket uppe på bolagets enskilt störst marknad.

Inom övriga OSS har framförallt Vitryssland, Armenien och Kazakstan utvecklats positivt, medan utvecklingen i Ukraina, av naturliga skäl är inte lika god.

Urbanisering i Turkiet & Mellanöstern

Den turkiska marknaden har utvecklats bra och vi tror att det är en utveckling som kommer att hålla i sig med den stora urbaniseringen som pågår. Här har Systemair en god utveckling tack vare förvärvet av HSK som nu är den ledande aggregattillverkaren i Turkiet och som samtidigt har ett väl utvecklat nätverk med grannländerna i Mellanöstern men även i Nordafrika.

God utveckling i Indien och Asien

Den indiska marknaden visar en god utveckling med tillväxt inom samtliga produktområden – trots en inbromsad ekonomisk utveckling, svagare efterfrågan och minskad investeringsvilja.

Utvecklingen i Malaysia, varifrån vi betjänar Singapore, Vietnam, Laos, Kambodja, Thailand och Kina, har också varit god.

Vidtagna åtgärder i Nord- och Sydamerika

Utvecklingen i Nordamerika har inte gått som förväntat. ChangeAir, vår tillverkare av ventilationsaggregat för klassrum och som förvärvades 2012, hade minskad försäljning. Försäljningsutvecklingen för våra hög-effektiva ventilationsaggregat av europeisk typ har gått långsammare än beräknat. En rad åtgärder har vidtagits för att stärka och fokusera organisationerna. Fantech, vårt varumärke på bostadssidan, har gynnats av återhämtningen i denna sektor och visar tillväxt.

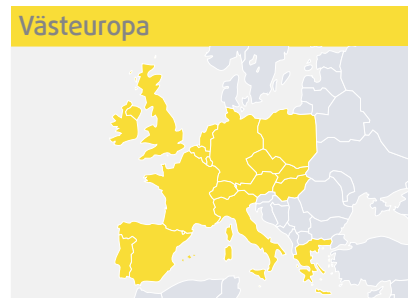
Försäljningen har också utvecklats positivt i Central- och norra Latinamerika som sköts från USA.

I Sydamerika har vi verksamhet i Chile där vi planerar att starta lokal sammansättning under 2014, och i Peru där ett försäljningskontor öppnades 2013. Efterfrågan i Peru är stark och vi förutser en fortsatt positiv trend under 2014/15.



Marknadsområden

Den breda och geografiskt spridda kundbasen skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.



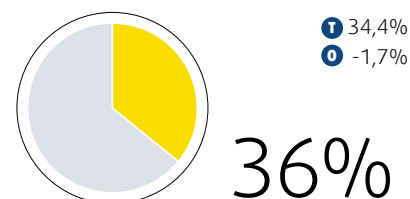
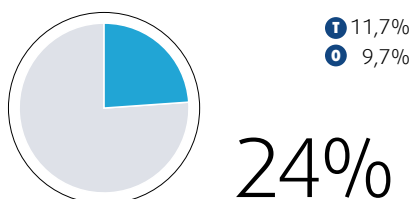
Marknadsbeskrivning

Försäljningen i Norden ökade under året med 12 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 53 Mkr eller 5 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 581 Mkr. Försäljningen ökade 15 procent på den svenska marknaden och i Danmark med 16 procent under året.

I Västeuropa ökade försäljningen med 34 procent. Förvärvade bolag, främst Menerga och Holland Heating, har bidragit med i stort sett hela ökningen på 493 Mkr. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Andra stora marknader är Holland, Frankrike, England och Italien. De spanska och italienska marknaderna är fortsatt dystra och har utvecklats negativt under året.

Andel av Systemairs omsättning

- T Tillväxt
- O Organisk tillväxt



Fokus

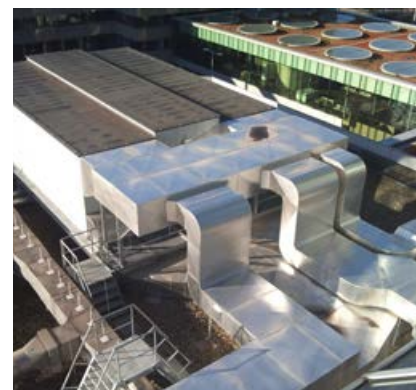
- Utveckla försäljning av kylmaskiner.
- Öka projektförsäljningen.
- Öka försäljningen av brandspjäll.
- Öka försäljningen av bostadsaggregat och ventilationsaggregat framför allt på svensk marknad.

- Utveckla försäljningen av kylmaskiner på samtliga marknader.
- Öka försäljningen av brandspjäll.
- Fortsatt utveckling av Menergas marknader
- Fortsatt utveckling av Holland Heating i Benelux

Referenser

Kvarteret Signalfabriken i Sundbyberg har genomgått en renovering med de gamla fabriksbyggnaderna som grund. Systemair har levererat ventilationsaggregat för bostäder, butiker, restauranger och hotell. I leveransen ingick även en mängd kanalfläktar, brandgasfläktar samt produkter för luftdistribution.

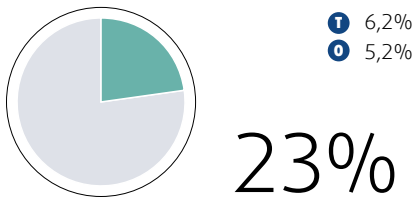
Sytemairs dotterbolag Holland Heating har levererat energieffektiva luftbehandlingsaggregat till Rabobanks huvudkontor i Utrecht, Nederländerna.



Östeuropa och OSS



Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 6 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 215 Mkr. En god utveckling kan noteras i Polen, Slovenien och Estland. Den ryska marknaden har visat svag utveckling under året med en ökning på 1 procent. Stora marknader inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien.



- Utveckla försäljning av kylmaskiner på övriga östeuropeiska marknader.
- Utnyttja bredden i vårt produktsortiment.
- Intensifiera marknadsaktiviteter i OSS-länderna.

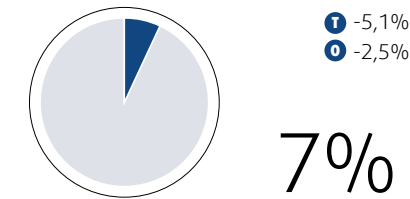
Forum Business Center i Bratislava, Slovakien har försetts med luftbehandlingsaggregat med värmeåtervinning, ett flertal fläktar i olika storlekar samt produkter för säkerhets- och garageventilation. Byggnaden kommer även att certifieras enligt BREEAM Excellent (Building Research Establishment Environmental Assessment Method).



Nordamerika



Omsättningen på den nordamerikanska marknaden minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 347 Mkr. Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen med 3 procent.

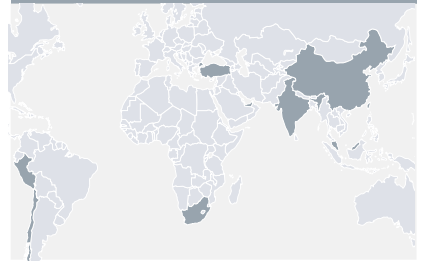


- Öka försäljningen av Systemairs produkter för kommersiell marknad.
- Fokusera på Change'Airs försäljningskanaler.
- Bygga upp mer produktion av ventilationsaggregat i Nordamerika.

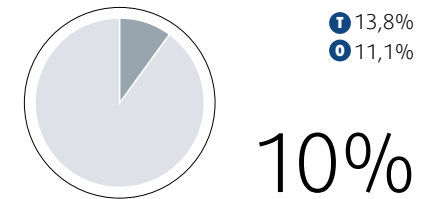
Ett höghus, i Wythe Gardens i Brooklyn, New York, med exklusiva andelslägenheter med havsutsikt. För att få ett bra inomhusklimat utrustas de med 264 ventilationsaggregat med värmeåtervinning från Fantech.



Övriga marknader



Försäljningen på Övriga marknader ökade med 14 procent under året, till stor del beroende på förvärvet av turkiska HSK och Holland Heating som säljer till länder inom regionen. Förvärvet påverkade omsättningsutvecklingen med 12 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.



- Öka exportandelen från Systemair-HSK i Turkiet.
- Utöka vår marknadsandel i Sydostasien genom våra satsningar i Malaysia.
- Fortsatta satsningar i Indien

Micro komplex i Monterrey, Mexiko. Består av parkeringsgarage, kommersiella lokaler, kontorsutrymmen, hotell och 147 lyxiga lägenheter. Systemair levererade produkter för garageventilation samt axial- och kanalfläktar med tillbehör till detta projekt.



Styrkor och konkurrensfördelar

- Tidig närvaro på tillväxtmarknader har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation.
- Fokuserad produktutveckling och brett standardiserat produktsortiment. Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter.
- Vi har en strukturerad förvärvsprocess och mångårig erfarenhet av att integrera företag.
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar och vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder.
- Goda relationer med ledande leverantörer har bidragit väsentligt till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

Kunder

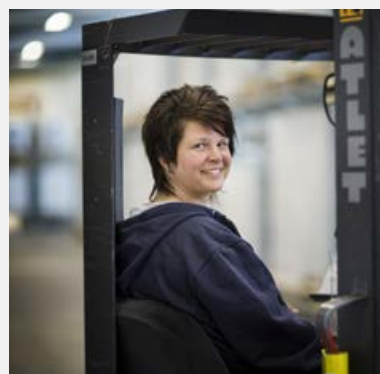
Koncernens kunder är ventilationsinstallatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. Ventilationskonsulterna är en viktig indirekt målgrupp, eftersom de föreskriver vilka produkter som ska installeras. För infrastrukturprojekten är kunderna framför allt stora byggföretag. Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till fler än 100 länder i världen. De tio största kunderna står tillsammans för endast sju procent av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Trender

Hälsoaspekten får ökad prioritet vilket ökar behovet av ventilationssystem. Allt fler hus som byggs – framför allt i Europa och Nordamerika – är lågenergi- eller passivhus som byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning. Kraven på låg energianvändning ökar behovet av behovsstyrd ventilation och BMS-system, det vill

säga kontrollsystem för ventilation och energi i byggnader. Vi kan också räkna med ett mer omfattande regelverk för säkerhetsventilation.

» Vi säljer till fler än 100 länder i världen.



Konkurrenter

Företag	Produktområden								Närvaro på våra tio största marknader i Europa									
	Fläktar	Central-aggregat	Bostads-aggregat	Kompakt-aggregat	Kyl-maskiner	Luftdon	Lufttridåer	Brandgas-ventilation	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	ES	RU	NL
Systemair	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FläktWoods, CH	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Flexit, NO	(✓)	-	✓	✓		✓	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Swegon, SE	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	(✓)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Exhausto, DK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-
Östberg, SE	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	✓	-	-	-	✓	-
Trox, DE	✓	✓	(✓)	✓	-	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
VTS, PL	-	✓	-	✓	-	-	-	(✓)	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓	-
Nuaire, UK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
Vent-Axia, UK	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
GEA, DE	✓	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
Nicotra-Gebhardt, DE	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	-	-	-	✓
Rosenberg, DE	✓	✓	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓
S&P, ES	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
Wolf, DE	-	✓	(✓)	✓	(✓)	-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-	-	-
CIAT, FR	-	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-
Aldes, FR	✓	-	✓	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓
Zehnder Group, CH	-	-	✓	✓	(✓)	(✓)	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓

Starka varumärken med unika lösningar

Koncernens varumärkesstrategi går ut på att samla verksamheten globalt under Systemair-hatten. Verksamheter som redan har etablerade, starka varumärken inom specifika områden arbetar vidare under respektive varumärke.

Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, kylmaskiner och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Vi har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter på ett flertal geografiska marknader.



Frico är marknadsledande inom luft-ridåer och värmeprodukter i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna komfortabelt inomhusklimat. Frico erbjuder en helhetslösning med produkter för uppvärmning och energibesparing.



Veab Heat Tech AB, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssystem. I utbudet återfinns både elektriska och vattenburna värmare samt kylbatterier för t ex bostäder, industrier och kommersiella lokaler. Här ingår även hygiencertifierade kylbatterier för sjukhus, livsmedels-hallar och storkök.



Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför lösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Parallellt med Fantech har varumärket Systemair etablerats som ny kanal i Nordamerika. Fantech koncentrerar verksamheten till stor del mot bostäder medan Systemair inriktar verksamheten mot kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Holland Heating är en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Produkterna marknadsförs främst i Nederländerna men även omkringliggande länder i Europa. Holland Heating grundades redan 1955 och levererar lösningar till exempelvis sjukhus, idrottsarenor, flygplatser och offshore-plattformar i sortimentet finns även specialanpassade aggregat för stora kryssningsfartyg.



Menerga är marknadsledande varumärke i Europa inom ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga är grundat 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad. Produkterna är toppmoderna och av högsta kvalitet som används i applikationer som exempelvis simhallar, museer, gallerior, flygplatser samt processindustri.



CASE TURKIET

Turkiet – navet mellan öst och väst

Turkiet har drygt 75 miljoner invånare.

75

Systemairs världsomspännande produktion och logistiknav borgar för att kunna möta kundernas ökade krav.

Turkiet är navet som får en allt viktigare roll både för den inhemska marknaden och för grannländerna. Systemair-HSK befäster sin ställning som Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat. OSS-länderna men även övriga Mellanöstern, norra Afrika och länderna på Arabiska halvön är viktiga för aggregattillverkaren Systemair-HSK. Trots ett politiskt känsligt läge i flera grannländer skördar det turkiska bolaget framgångar på dess marknader.

Turkiet med sina drygt 75 miljoner invånare och med det geostrategiska läget mellan Europa och Asien har alltid varit en central handelsplats mellan öst och väst. Det kulturella och ekonomiska inflytandet i flera viktiga grannländer – inte minst i OSS-länderna med stor muslimsk population och många traditionella band med Turkiet ger fördelar för Systemair. Med Turkiet som nav exporterar Systemair till sina dotterbolag i Mellanöstern, Balkan och till Ryssland.

Systemair har representationskontor och agenter i flera strategiskt viktiga områden för Systemair-HSK som exempelvis i Azerbadjan, Georgien, Turkmenistan.

På hemmamarknaden finns Systemair-HSK representerat i de stora städerna Ankara, Istanbul och Adana. I Istanbul finns även aggregattillverkningen förlagd i en toppmodern produktionsanläggning på 12 000 kvadratmeter som togs i bruk under 2013.

Systemair-HSK har alltid varit duktiga på "Flat package"-tänkets som får en allt större roll – inte minst vid stora ombyggnadsprojekt. Turkiska entreprenörer är, förutom i Turkiet, mycket aktiva i grannländerna. Systemairs rykte om att kunna leverera och producera inom givna

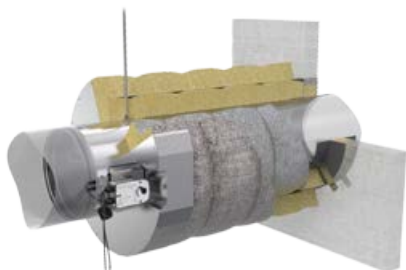
tidsramar och alltid svara för en jämn hög kvalitet ger en klar konkurrensfördel. Kombinationen av lokal närvaro och snabb, pålitlig leveranskapacitet visar sig återigen vara ett vinnande koncept. Systemairs världsomspännande produktion och logistik borgar för att kunna möta kundernas ökade krav.

Systemair i Turkiet siktar in sig mer och mer på leveranser av systemlösningar. Luftbehandlingsaggregaten dominerar utbudet samtidigt som man ser en stor potential inom garageventilation. Kylmaskinsmarknaden blir allt större samtidigt som styr- och reglerområdet är en intressant marknad med stora möjligheter.

Den stora utmaningen i alla förvärv är att ändra företagskulturen och få in Systemairtänkets i alla led. Integrationsarbetet pågår för fullt samtidigt som Systemairkulturen börjar genomsyra alla led i organisationen. Det tar tid, men nu börjar man skönja resultaten av ett målmedvetet arbete – inte minst för att för att kunna förenkla och standardisera i alla delarna i kedjan.

Planerna för Turkiet är stora och inom bara några år vill Systemair se en fördubbling av denna marknad som blir allt viktigare.

Spetsteknik för framtida projekt



Kunskap och marknadskrav hjälper alla parter att driva implementering av teknik och lösningar. Bilden visar nytt brandspjäll PKIR

Helhetstänk, kompetens och brett produktsortiment. Så karaktäriseras Systemair i allt större utsträckning i rollen som leverantör. Det innebär samtidigt att vi involveras i ett allt tidigare skede i projekten. Med det utökade produktsortimentet de senaste åren har vi börjat komma in på nya marknader och tagit projekt med en större produktmix. Med de allt skarpare kraven på energioptimering i Europa samt en högre medvetenhet bland investerare och konsulter, kommer vi att kunna erbjuda spetsteknik för framtida projekt.

På de etablerade marknaderna har vi byggt vidare på våra positioner och lanserat nya produkter och tjänster för att förenkla och optimera produkter och processer.

Under året har vi även genom förvärv fått tillgång till ny spännande och kompletterande teknik som stärker oss på många områden.

Ett färskt exempel är senaste förvärvet Menerga. Bolaget har utvecklat en rad innovativa produkter. Om vi här bara ser på Menergas lösningar för poolapplikationer samt deras adiabatiska lösningar för kyla är det imponerande. Menergas tekniska kompetens stärker oss som grupp samtidigt som vi får tillgång till egna produktionsanläggningar som tillverkar och utvecklar de unika värmeväxlarna. Vi kommer efter rationaliserings- och automatiseringsinsatser ha användning av den på många andra europeiska marknader.

Vi har under året intensifierat vår tekniska kundbearbetning i många länder inom valda produktsegment. Det handlar inte bara om att höja föreskrivningsgraden i projektspecifikationer, utan minst lika mycket om att ge mer information om teknik och trendutveckling. Kunskap och marknadskrav hjälper alla parter att driva implementering av teknik och lösningar.

I utvecklingen har vi lagt fokus på fördjupning av tekniska lösningar och även tagit fram helt nya koncept. Exempel på

detta är Systemairs nya variabelflödes-system "AIAS" som reglerar luftflöde efter exempelvis rumstemperatur, koldioxidhalt eller personnärvaro och därmed alltid enbart använder den mängd luft och energi som verkligen behövs – varken mer eller mindre. Vi har även stark tilltro till våra nya COMPACT Living-aggregat, som använder sig av värmepumpsteknik för att kunna utvinna energi ur frånluften i befintliga och nya flerfamiljsfastigheter.

Våra tidigare investeringar främst i turkiska Systemair-HSK samt i nederländska Holland Heating har lett till en samling nya produkter och tekniklösningar som uppskattas av kunderna. Vår nya fabrik i Turkiet är den mest moderna aggregatfabriken i landet och står sig mycket väl i jämförelse med liknande enheter i övriga Europa. Även den nyöppnade fabriken i Indien imponerar – både vad avser utrustning och produktutbud.

Systemairs helhetsgrepp med utveckling, marknadsinformation och utbildning, aktivt deltagande i arbetsgrupper och certifieringsaktiviteter på europeisk nivå ger oss en god möjlighet att påverka utvecklingen. Det hjälper oss också att i ett tidigt skede uppfatta trender och förändringar som påverkar oss, marknaden, våra kunder och våra produkter – både i dag och i morgon. Den positionen vill vi behålla och bygga vidare på.



» Med det utökade produktsortimentet de senaste åren har vi börjat komma in på nya marknader och tagit projekt med en större produktmix.

Fläktar



Fläktar och tillbehör är ett av Systemairs största produktområden och inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfäktar, takfläktar och boxfläktar samt axialfläktar.

Inom detta område har vi under året investerat stort för framtida satsningar. Ett exempel är vår nya test- och laboratorieanläggning i Windischbuch i Tyskland. Där kan vi nu testa och mäta luftflöden på allt - från de minsta fläktarna upp till stora tunnelfläktar som klarar 600 000 kubikmeter luft per timme.

Inom området mindre fläktar har vi lanserat den nya prioAir fläkten med unik teknisk prestanda. Vi jobbar nu på att komplettera familjen med flera storlekar och varianter samt lämpliga tillbehör. I övrigt har vi sett över detta sortiment för att förbereda oss för de nya energi- och prestandakraven (EU's ekodesigndirektiv).

Bostads-ventilation



Produktområdet bostadsventilation omfattar främst mindre aggregat för lägenheter och småhus.

Vi har jobbat intensivt med hela sortimentet med uppgraderingar och dessutom utvecklat ett nytt sortiment aggregat med höljesdelar i polystyren för högsta möjliga isolerings- och energieffektivitet. Detta kombinerat med nya styr- och reglertillbehör har betytt ett stort steg framåt. Vi har dessutom lagt mycket tid på vårt säljnätverk med både utbildning och information. På Nordbyggmässan i Stockholm i mars detta år visade vi nya konceptlösningar med värmepump för flerbostadshus. En tydlig trend är att allt fler ser fördelarna med aggregat med motströmsväxlare och efterfrågan ökar. Dessa ger värmeåtervinningseffektivitet upp till 90 procent, vilket är viktigt i och med de allt tuffare kraven på energioptimering.

Ventilationsaggregat



Inom produktområdet Ventilationsaggregat ingår kompakt- och modulaggregat som exempelvis används i industri, handel, skolor och sjukhus.

Vi har under året flyttat ihop våra tidigare utspridda enheter som jobbat med inbyggda kyl- och värmepumpslösningar för kompakttaggregat till ett nytt produktionscenter i Litauen. Syftet är att kunna erbjuda enhetliga och optimerade lösningar för alla inblandade fabriker i de nordiska länderna.

Övriga enheter har jobbat hårt med fortsatt optimering som följd av att allt fler komponenter blir allt mer tillgängliga med ny teknik. Här finns exempelvis en ny cloudlösning som hjälper till under installation och driftsättning men framför allt under produktens livscykel.

Vi utvecklar en produkt som är både enkel att använda och som fungerar i flera applikationer med hög tillförlitlighet och som bidrar till optimerad drift.

600 000m³

De stora tunnelfläktarna klarar 600 000 kubikmeter luft per timme.

90%

Bostadsventilation: Aggregat med motströmsväxlare ger värmeåtervinningseffektivitet upp till 90 procent.

Simhalls-ventilation



Produktområdet innefattar främst innovativa lösningar för miljöer med inomhuspooler och aggregat med extra hög verkningsgrad.

Den enskilt största händelsen har varit det nya tillskottet Menerga. Det tyska bolagets aggregat kommer in i vårt sortiment med helt unika tekniska möjligheter inom specialapplikationer som exempelvis simhallsventilation.

Men även Menergas unika värmeväxlare med en integrerad adiabatisk kyla öppnar för helt nya koncept för våra kunder. Här finns det stor potential till besparing av energi i kylprocessen.

Med den pågående rationaliseringen och investeringar i produktionen hos Menerga kommer vi snart att kunna se möjligheter att använda tekniken även i andra aggregat.

Kylmaskiner



Produktområdet kyla omfattar ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda kylmaskiner samt värmepumpar för komfortkyla.

Systemair har via fabriken Italien tagit fram en ny produktportfölj. Det handlar om ett komplett nytt sortiment med högsta energetiska och kvalitativa krav och med möjlighet att få de flesta fullt reversibla, det vill säga som värmepumpar för alla tänkbara klimatförhållanden.

Vi har under året fokuserat på utbildning och introduktion för alla marknader och kundgrupper. En produktenhet är aggregatserier som kompletterar i de mindre effektområden avsedda i första hand för mindre fastigheter samt privathushåll. Vi har även lagt till ett sortiment av VRF-enheter för ett antal utvalda länder och som levereras från vårt tyska lager i Windischbuch.

Luftridåer och värme produkter



Luftridåer, värmefläktar och strålvärme produkter marknadsförs under varumärket Frico.

Under året har vi arbetat med att lansera vår nya produktserie för luftridåer. PA serien har blivit komplett och vi kan nu erbjuda våra kunder marknadens energieffektivaste serie för entréer mellan 2 och 4,2m installationshöjd. Vi har även produkter speciellt utvecklade för kioskluckor och liknande mindre öppningar.

Med ett mindre antal produkter erbjuder vi marknaden nu ett bredare sortiment och utökad valfrihet mellan en enkel reglering med fjärrkontroll eller en avancerad reglering för optimal energibesparing och klimatskydd. Ridåerna finns både för horisontell och vertikal installation samt även med lösningar för undertak.

Luft-distribution



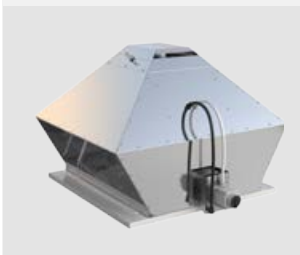
Produkter för luftdistribution är bla till- och frånluftsdon, irisspjäll och galler.

Deras funktion är att tillföra och fördela friskluft till rum eller föra bort använd luft från rum. Under det gångna året har vi fördjupat oss i den tekniska delen av sortimentet – framför allt när det gäller VAV-lösningar (variabelflödessystem). Här har vi jobbat fram nya intelligenta lösningar som gör driften av ventilationsystemen både enkel och behovsstyrd för optimal energiförbrukning. Systemlösningen med alla detaljer lanserades på Nordbyggmässan i mars i år. Vidare har vi haft fokus på intensiv marknadsbearbetning och utbildning bland kunder, användare och den egna säljkåren. En komplettering av vissa produktfamiljer har dessutom skett och vårt egna mjukvaruprogram för produktalet har förnyats. Bland annat finns nya funktioner som gör det enklare och lättare att välja rätt produkt för rätt applikation.

2-4,2 meter

Luftridåer: vi kan nu erbjuda våra kunder marknadens energieffektivaste serie för entréer mellan 2 och 4,2 meters installationshöjd.

Brand- skydd



Produktområdet brandskydd omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid.

Brandgasfläktar används för att evakuera brandgas och rök från byggnader vid brand. Vi arbetar fortsatt med standardiseringar och produktutveckling som är viktiga för den här typen av ventilation.

Inom området brandspjäll lanserade vi under året generation 2, det vill säga helt nya spjäll med nya lösningar med elektrotekniska och mekaniska system. Den nya serien har tagits emot mycket väl på alla marknader och återfinns redan i många projekt.

Garage- ventilation



Inom garageventilation erbjuder vi heltäckande systemlösningar för parkeringsgarage.

Den nya serien lågbyggande garagefläktar, som lanserades under året, har tagits emot väl och syns redan i många installationer. Det ökade intresset hänger samman med ökad medvetenhet om fläktens livsviktiga egenskaper vid en akut situation. Vår satsning på garageventilation med våra specialfläktar har blivit mycket framgångsrik.

Tunnel- ventilation



Tunnelventilation omfattar fläktar och system för ventilation av alla typer av tunnlar för vägar, järnvägar och tunnelbanor.

Inom området tunnelventilation kan noteras flera framgångar. Här kan nämnas nya projekt i Indien, där vi med vårt helhetstänk, kompetens och breda produktsortiment och med förmågan att leverera nyckelfärdiga lösningar fått order på bland annat vägtunnlar. Här bör även nämnas prestigeprojektet Cityringen i Köpenhamn. Systemairs nya forsknings- och utvecklingscenter i Tyskland kommer att spela en nyckelroll för att flytta fram våra positioner inom detta produktområde. Vi har även tagit fram lösningar för många nya applikationer och även en patenterad ny version kallad Mojet för tunnelventilation.

Generation 2

Inom området brandspjäll lanserade vi under året generation 2, det vill säga helt nya spjäll med nya lösningar med elektrotekniska och mekaniska system.

Innovation är en förutsättning för produkter i framkant

Drygt 170 tekniker och ingenjörer i tjugo teknikgrupper, varav elva är teknikcentra, testar Systemairs produkter för att vi ska kunna ligga steget före.

11

Systemairs produktutveckling pågår dygnet runt på tre olika kontinenter med över tjugo tidszoner. Drygt 170 tekniker och ingenjörer i tjugo teknikgrupper, varav elva är teknikcentra, testar Systemairs produkter för att vi ska kunna ligga steget före. Innovation är en viktig del i Systemairs verksamhet och en förutsättning för att vi lyckas driva standardiseringen av produkter.

”Innovate or die” är en paroll som ett amerikanskt teknikföretag använder sig av. Innovation är en naturlig del inom Systemair och samtidigt en av de viktigaste drivkrafterna för verksamheten. Vår affärsidé andas innovation och produktutveckling då vi ska utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa produkter. Samtidigt är ett av våra övergripande mål att vi genom att vara en betydande aktör ska påverka och bidra till trender samt utveckling av ventilationsbranschen.

För Systemair är det viktigt att fånga upp trender på de olika marknaderna. Det är också en anledning till varför konstruktionsgrupper och teknikcentra är utspridda över hela världen. Här bedrivs produktutveckling med hjälp av specialister inom ventilation, kyla och värme.

Med hjälp av de tre pelarna kunskap, verktyg och systematiskt processtänkande strävar man att ständigt flytta fram gränserna. Systemairs Standards & Values är två ledstjärnor för Systemairs produktutveckling. Det handlar om att utveckla produkter som är lätta att förstå och underhålla samtidigt lätt att ta till sig dess tekniska data.

Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energianvändning. Det tyska centret har genomgått en omfattande utbyggnad och ingenjörer och mätutrustning nu kan samlas under samma tak. Det indiska teknikcentrat står redo att öppna portarna under året.

Det är på de lokala marknaderna som både tekniker och säljare bedriver under rättelseverksamhet genom att spana och lyssna av. Målgrupperna är konkurrenter, lagstiftare och myndigheter. Viktiga pusselbitar fogas samman och ger underlag för Systemair att agera och ständigt ligga i framkant.

Det är viktigt att ligga ett steg före våra konkurrenter av flera skäl. Ventilationsbranschen är per definition inte patentstark verksamhet utan en del konkurrenter försöker ständigt kopiera innovationer.

Det gäller att ha fingertoppskänsla och förmåga att tolka signaler som pekar på förändringar av standarder eller lagar. Produktutveckling inom ventilation är beroende

av myndighetsbeslut. Systemair bedriver ett omfattande arbete i det tysta för att kunna vara med och sätta spelreglerna när EU exempelvis bestämmer om nästa steg kring Ekodesign eller Energideklaration. De europeiska trenderna är viktiga eftersom de ligger i framkant när det gäller ökade krav och normer, vilket på sikt kommer att återspeglas på andra marknader.

För Systemair handlar det om två saker:

- Påverka arbetet med standardisering av produkter
- Påverka den övergripande utformningen av direktiven.

Ett viktigt forum är Eurovent, som bland annat certifierar produkter inom den europeiska ventilationsbranschen baserad på operativ tredjeparts kontroll. Systemair har spelat en aktiv roll inom detta, bland annat för att skapa program och certifieringar inom nya produktgrupper. För Systemair handlar arbetet om trovärdighet och pålitlighet vid mötet med kunden som ska vara säker på att produkten håller vad den lovar. Det handlar också om att mota bort oseriösa tillverkare som prisdumpar marknaden. Glädjande nog efterfrågar allt fler kunder standardiserade certifieringar som underlättar när man vill jämföra produkterna. Euroventcertifiering sprider sig även utanför Europa till bland annat Asien där kunder kräver Euroventcertifiering.

Standardisering är inte förbehållet produkterna utan är minst lika viktigt i själva produktutvecklingen. Systemair arbetar därför med en gemensam teknisk plattform, gemensam databas och samma rutiner och programvaror för projektstyrning. Genom harmoniseringen och standardiseringen gör det dessutom lättare att dela med sig och ta till sig av forskningsresultat och nygenererad kunskap.

Genom att använda sig av en så kallad lean-baserad modell som fokuserar på kundvärdet kan man eliminera onödig tid som annars tenderar att dra ut, försena och fördyra produktutvecklingen.

» Innovation är en naturlig del inom Systemair och samtidigt en av de viktigaste drivkrafterna för verksamheten.

Ekodesign

Ekodesign innebär att en produkt måste ha en viss energieffektivitet för att få säljas och användas inom EU. Syftet är att minska miljöpåverkan av energianvändande produkter och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Det är ett ramdirektiv som omfattar i princip alla energianvändande produkter förutom transportmedel. Luftkonditionering, luftridåer och fläktar ingår i en gemensam grupp av produkter av sammanlagt 13 som genomlysas. I övriga grupper ingår bland annat belysning, tvätt- och diskmaskiner, elektriska motorer, kylskåp, TV-apparater med mera.

Energideklaration

EU:s regler om energideklaration innebär att byggnader ska åtföljas av en beskrivning över hur mycket energi som huset förbrukar för uppvärmning, eventuell luftkonditionering och fastighetsel som behövs för att driva till exempel fläktar och hissar. Byggnader med nyttjanderätt, exempelvis hus med bostads- och hyresrätter ska ha en energideklaration.

För att nå målen skärps kraven kontinuerligt på både befintliga byggnader och nybyggnationer. Det kommer att bli nödvändigt att bygga allt mer klimatsmart. Klimatsmarta byggnader är dels energibesparande och som huvudsakligen använder förnyelsebar energi, dels så kallade passivhus utan traditionella värmesystem. Dessa hus med minimalt

luftläckage ställer därför stora krav på effektiv ventilation för att bland annat undvika mögel och fukt.

» Byggnader ska åtföljas av en beskrivning över hur mycket energi som huset förbrukar.






Systemair i Tyskland

En av Europas mest avancerade testanläggningar

Systemair i Tyskland invigde sitt nya forsknings- och utvecklingscenter i Windischbuch den 27 september 2013. Detta en av Europas mest avancerade testanläggning för axialfläktar, en investering på 4,5 miljoner euro. Den nya högteknologiska anläggningen omfattar 2 300 m², och där samlas laboratoriet, designavdelningen, produktutvecklingen och marknadsföringsavdelningen under ett och samma tak. I byggnadsprojektet ingick även en ny lager- och produktionshall på 3 000 m² där de stora axialfläktarna produceras.

Systemair är en av få leverantörer av stora axialfläktar på marknaden som har



Detta en av Europas mest avancerade testanläggning för axialfläktar, en investering på 4,5 miljoner euro.

Hallen är tillräckligt stor för att skapa en 17 meter lång testrigg.

4,5

17

möjlighet att erbjuda hela värdekedjan från en källa: R&D, design, simulering upp till produktion och sluttest – under verkliga förhållanden. Detta är en avgörande konkurrensfördel till exempel när det gäller säkerhetsrelaterade infrastrukturprojekt

Det nya utvecklingscentret är uppdelat i ett "varmt" och ett "kallt" testområde. Den "varma" laboratoriet delen på 540 m² har två testkammare för att exempelvis testa volymflödet vid definierat tryckfall enligt ISO 5801 eller AMCA 210 standard. Där den totala effekten och aktuellt värde samt statiskt, dynamiskt och totalt tryck av fläktar uppgår till 1 250 mm diameter.

För ännu större axialfläktar, upp till 2,5 meter och för maximala luftflöden upp till 600 000 m³/h, finns två rörtestriggar tillgängliga i det "kalla" laboratoriet. Den 890 m² stora och uppvärmda hallen är tillräckligt stor för att skapa en 17 meter lång testrigg, en avgörande fördel för att uppnå konsekventa och stabila tryckförhållanden i fläktarna trots de höga lufthastigheterna. Detta är viktigt för att säkerställa verkliga testresultat.

Den "kalla" delen av det nya centret för forskning och utveckling har också en trycktestrigg för mätning av dragkraft av impulsfläktar enligt DIN EN ISO 13350.

Modern och effektiv produktion

Produktionen bedrivs i 19 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att behålla den höga nivån på maskiner och utrustning.



Skinnskatteberg, Sverige



Bouctouche, Kanada



Greater Noida,
New Dehli, Indien



Lenexa, USA



Waalwijk, Nederländerna



Windischbuch, Tyskland



Århus, Danmark

Produktionsanläggningar

Vi har valt att äga de flesta av våra produktionsanläggningar något som ger oss lägre kostnader och bättre lönsamhet över tiden. De anläggningar vi hyr är markerade nedan.

Anläggning	Land	Yta	Antal anställda	Produktion	Aktiviteter 2013/14
Skinnskatteberg	Sverige	50 000 m ²	459	Fläktar och tillbehör, kompakt-aggregat, luftfridåer och värme-produkter.	
Hässleholm, VEAB	Sverige	10 000 m ²	91	Värmeprodukter för ventilations-anläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktning-aggregat.	
Eidsvoll	Norge	5 800 m ²	30 (115)	Ventilationsaggregat.	
Århus	Danmark	18 000 m ²	142	Större ventilationsaggregat, s k centralaggregat.	
Windischbuch	Tyskland	19 700 m ²	220	Brett sortiment av axial- och takfläktar samt tunnel och garage-ventilation.	
Ukmergé	Litauen	15 000 m ²	165	Bostadsaggregat och större ventilationsaggregat.	Uppstart av ny produktionslinje för Softcooler, en kylmodul för våra kompaktaggregat.
Maribor	Slovenien	5 400 m ²	69	Högtemperaturfläktar för brandgasventilation.	
Bratislava	Slovakien	6 000 m ²	166	Produkter för luftdistribution samt brandspjäll.	Uppbyggnad av nytt kontor och produktionsanläggning vilket kommer att ge en fördubbling av storleken. Hela byggnaden beräknas att vara klar under 2015.
Madrid (Hyrd)	Spanien	6 000 m ²	51	Större ventilationsaggregat och box-fläktar för marknader i Sydeuropa, Mellanöstern och Nordafrika.	
Bouctouche	Kanada	13 000 m ²	147	Ventilationsaggregat för bostäder i Nordamerika samt luftavfuktare.	
Lenexa, Kansas	USA	16 000 m ²	90	Kanal, axial- och takfläktar för framför allt den nordamerikanska marknaden. Distributionscenter för USA-marknaden.	
Kuala Lumpur	Malaysia	16 000 m ²	61	Kanalfäktar och axialfläktar.	Fas 1 av ny fabriksbyggnad med produktions och lagerlokaler pågår fas 2 med kontor och tekniskt laboratorium beräknas att vara klar i augusti 2014.
Hyderabad (Hyrd)	Indien	3 200 m ²	80	Luftdistributionsprodukter.	
Greater Noida, New Dehli	Indien	12 000 m ²	300	Tillverkning av kanal-, axial- och boxfläktar, ventilationsaggregat samt produkter för luftdistribution.	Nytt laboratorium med tryckkam-mare och akustikrum under uppbyggnad och klart under oktober 2014.
Langenfeld (Hyrd)	Tyskland	4 300 m ²	26	Luftfridåer.	
Milano	Italien	19 400 m ²	165	Produktion av ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda kylmaskiner samt värmepumpar.	
Istanbul (Hyrd)	Turkiet	12 000 m ²	150	Produktion av ett brett sortiment av ventilationsaggregat samt fan coils	
Waalwijk	Neder-länderna	7 800 m ²	141	Produktion av ventilationsaggregat	Insourcing och automatisering av produktion pågår.
Mülheim an der Ruhr, Düsseldorf	Tyskland	19 000 m ²	380	Produktion av ventilationsag-gregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad	Ny produktionslinje för värme-växlare installerad och igång i juni 2014.

Full kontroll över varuflödet

Idag är 43 dotterbolag sammankopplade i ett och samma affärssystem.

43

För Systemair är det affärskritiskt att ha full kontroll över varuflödet mellan produktionsenheterna, dotterbolagen och våra kunder utspridda över hela världen. Framgångsfaktorn är vårt gemensamma affärssystem och vår förståelse för hur det fungerar. Det handlar om att tolka de signaler och indata som systemet ger oss och framför allt dra rätt slutsatser för att kunna ge våra kunder leveransservice på högsta nivå.

En hörnpelare i Systemairs affärsidé är att vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Därför har logistiken en central roll i verksamheten. Merparten av produktortimentet finns på lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager och inom 72 timmar från något av våra två central-lager i Europa.

Systemair jobbar på flera fronter för att minska ledtider, öka effektiviteten och samtidigt sänka kostnaderna. Idag är 43 dotterbolag sammankopplade i ett och samma affärssystem, ERP (Enterprise Resources Planning) som är den internationella beteckningen. Här ingår bland annat redovisning, order- och lagerbehandling, produktionsplanering, projektplanering, resursplanering och inköp.

Affärssystemet är hjärtat i Systemairs globala logistikapparat. Dygnet runt, 365 dagar om året matas ny data in i systemet. En order i Sydafrika genererar ett distributionsförslag i Skinnskatteberg, samtidigt som lagersaldot och lagervärdet uppdateras när ordern väl transporteras i väg. Systemet tar fram prognoser baserat på inkommande order och beräknar hur mycket produkter som behöver fyllas på i lagret för att Systemair ska kunna fortsätta hålla jämn och hög leveranskapacitet.

Det är i den här skärningspunkten som medarbetarna spelar en avgörande roll. Nyckelordet är att förstå hur affärssystemet är uppbyggt. Det handlar om förmågan att tolka signalerna, att ha koll på nivån i säkerhetslagret och samtidigt kunna göra en realistisk bedömning av konsekvenserna av exempelvis en avvikande order.

Inom Systemair kallar vi det kort och gott för artikelvård och därför satsar vi på att

ständigt vidareutbilda medarbetarna och samtidigt göra det ännu enklare att förstå och arbeta med affärssystemet. Ett ständigt utbyte av information mellan inköpare, produktions-/orderplanerare och lageransvariga bidrar till att effektivisera flödena.

Logistik handlar i högsta grad om effektiva transporter. Systemair jobbar med utvalda transportörer som får optimera den bästa transportlösningen – ur både ekonomisk och miljömässig synvinkel. De två centrallagren i Skinnskatteberg respektive Tyskland är ISO-certifierade. Därför ställer Systemair höga krav på sina underleverantörer där tumregeln är att samtliga parter ska vara ISO-certifierade.

De två centrallagren levererar till olika geografiska marknader. Tack vare det avancerade affärssystemet går det snabbt att se var någonstans i världen produkter finns som saknas i ett lokalt lager.

Systemair har en offensiv förvärvs- och etableringsstrategi. Integration av lokala affärssystem till Systemairs globala standardiserade system står därför högt upp på att-göra-listan. Systemair har ett eget applikations- och utbildningsteam som jobbar globalt med expertis inom finans, order, inköp och produktion.

I den första fasen vid integration av ett nytt bolag genomförs en förstudie där man går igenom alla flöden samt ser över och tar hänsyn till lokala lagar och förordningar. Därefter börjar transformeringen av det lokala systemet kompletterad med utbildning av nyckelpersoner som i sin tur utbildar sina kollegor.

När väl integrationen är genomförd kan dotterbolaget alltid ta stöd av applikationsteamet i Sverige, Tyskland och Kanada om det uppstår problem.

» För Systemair är det affärskritiskt att ha full kontroll över varuflödet mellan produktionsenheterna, dotterbolagen och våra kunder utspridda över hela världen.



Vår viktigaste resurs

Systemair har totalt 13 akademier där tekniker och säljare blir ännu vassare inför mötet med kunden – och för att kunna behålla försprånget mot konkurrenterna.

13

Kompetensutveckling går som en röd tråd genom Systemairs verksamhet och berör alla. Det handlar minst lika mycket om att förstå och bejaka företagskulturen och bolagets värderingar som att förstå ventilationsteknik och termodynamik. I dag har Systemair totalt 13 akademier där tekniker och säljare blir ännu vassare inför mötet med kunden – och för att kunna behålla försprånget mot konkurrenterna.

Filosofin som ligger till grund för hela Systemair Academy är väldigt enkel: en bra medarbetare har ett bra självförtroende därför att han eller hon har förtroende för våra produkter och för vårt företag. Konsekvensen blir att du också vågar att sälja. Det omvända skulle vara betydligt värre: kan du inte produkterna och dess funktioner så vågar du inte heller erbjuda och sälja dessa. Det tankesättet ligger till grund för Systemairs satsning på Systemair Academy. Det är ett strategiskt viktigt instrument för att bidra till bättre sammanhållning och samtidigt öka vår attraktionskraft och konkurrensförmåga.

Det spelar ingen roll om du är leveransmottagare, löneadministratör, säljare eller tekniker - inte heller om du är nyanställd och redan har tio års erfarenhet från ventilationsbranschen. Alla ska kunna företagets kärnvärden.

Genom Systemair Academy stärker medarbetarnas självförtroende genom utbild-

ning. Första nivån kallas Basic som främst alla säljare och tekniker förväntas genomgå men denna är även öppen för alla medarbetare. Vilka som skall delta avgörs av chefen i dotterbolaget och basutbildningen ges i Systemair EXPO center i Skinnskatteberg. Här träffas medarbetare från världens alla hörn och får ta del av företagskulturen och vårt Trust-koncept som står för begreppet pålitlighet och som i högsta grad bidrar till den viktiga "vi"-känslan som svetsar samman medarbetarna.

Förutom företagskultur, värderingar och produktkunskap om vårt bassortiment BPR (Basic Product Range) får medarbetarna en grundläggande kunskap om ventilationsteknik, fläktteknologi och akustik.

Nästa steg i kompetensutvecklingen utgörs av en mer avancerad utbildning. Här får deltagarna fördjupade kunskaper för att kunna gå vidare till produktgruppsakademierna. Här lär man sig mer ingående om fläktteknik, luftdistribution, kanaldimensio-



Katja Klein
Systemair Skinnskatteberg

Efter skolan visste jag inte riktigt vad jag ville göra. Jag hamnade på en lärlingsutbildning med inriktning på teknisk design. Sedan fortsatte jag bara av farten ytterligare fyra år på Siemens. Det var under den här perioden som jag insåg att själva tekniken är inte det jag ville satsa på. I stället hade jag fått upp ögonen för design och marknadsföring.

Sagt och gjort. Jag slutade på Siemens och började studera kommunikation, multimedia, design och marknadsföring vid universitet i Aachen i Tyskland respektive Maastricht i Holland. Den stora frågan var om jag skulle satsa på reklambyråvärlden eller ett teknikorienterat företag.

Systemair Tyskland sökte en person till marknadsavdelningen i Windischbusch. Jag gjorde lite research och insåg att det här var ett spännande företag med stor

internationell verksamhet. Samtidigt lät det som den optimala lösningen, ett teknikföretag där man får jobba med marknadsföring.

Marknadsavdelningen var vid den tiden, 2007, väldigt liten. Men i takt med att Systemair expanderade växte även behovet av marknadsföring. Från att i början jobbat med kataloger och tekniska dokument fick jag större ansvar och var med och arrangerade både nationella och internationella utställningar.

Jag och min man har alltid tyckt om Sverige och den fina naturen så vi bestämde oss i ett tidigt skede för att flytta hit. Jag hörde efter med Systemair om det fanns något jobb på marknadsavdelningen i Sverige. Till min smala lycka svarade de ja. Kort därefter fick även min man Dennis också jobb på Systemair i Skinnskatteberg så allting har ordnat sig bra.

KONCERNEN

3 649

Antalet anställda
1 maj 2013

4 250

Antalet anställda
vid årets slut 2014

MODERBOLAGET 2012/2013

44 år

Medelålder
tjänstemän

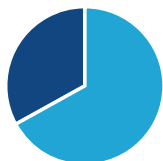
40 år

Medelålder
kollektivanställda

2,59

Sjukfrånvaro, kort
(procent)

2,24

Sjukfrånvaro, lång
(procent)

Anställda könsfördelning

- Män 67%
- Kvinnor 33%

nering och termodynamik. Deltagarna lär sig också göra akustikberäkningar.

Den tredje nivån, produktgruppsakademierna, är en bukett specialutbildningar beroende på vilken inriktning man har eller förväntas ta i den fortsatta karriären. Här är tyngdpunkten i undervisningen mer specialiserad på produktens funktioner och möjligheter som kan vara avancerade.

Bland de elva olika produktgruppsakademierna finns sju olika akademier för exempelvis ventilationsaggregat. Här finns även utbildning för luftbehandling, kyl- och värmeprodukter på sammanlagt nio orter runt om i världen. Det senaste tillskottet är två akademier i Indien. Utbildningen förläggs till de platser där den bästa kompetensen finns. I Tyskland utbildas medarbetarna i brandskyddsventilation och axialfläktar. I Italien har vi den bästa kompetensen på kylmaskiner samtidigt som specialiserade dotterbolag som exempelvis Frico har utbildning som omfattar lufridåer och värmeprodukter. Det gäller även dotterbolag som bland annat Holland Heating som tillverkar speciella aggregat som klarar av mer extrema miljöer. Då blir det naturligt att förlägga en akademi i anslutning till deras fabrik och få möjlighet till att se tillverkningsprocessen som en del av utbildningen.

Systemair Academy ska också ses mot bakgrund av förändrade yrkesroller där kraven på säljarens tekniska kompetens bara ökar i en komplex omvärld. En säljare

måste kunna lösa kundens problem genom att vara en teknisk säljare inte bara duktig på att prata som förr i tiden. Det är därför Systemair Academy lägger så stor tonvikt vid att medarbetarna ska förstå de olika funktionerna och hur det hänger ihop i komplexa system.

Oavsett var utbildningen genomförs ska standarden, genomförande, utbildningsmaterialet och dokument se likadana ut i de olika akademierna. Detta för att skapa likformighet som i sin tur ger en jämn och hög kvalitet i utbildningen. För att underlätta detta finns ett utarbetat hjälpdokument att tillgå "Systemair Academy Guidelines". Systemair Academy är en viktig del i en värld där koncernen växer snabbt och behöver integrera nya dotterbolag in i Systemair-tänket.

Utbildningen avslutas alltid med ett prov innan man får det åtråvärda diplom som bevis för att man klarat av ännu ett steg i kompetensutvecklingen.

Målet med Systemair Academy, förutom att öka förståelsen för företaget och dess värderingar, är att tillgodose behovet av nödvändig kunskap inom bland annat akustik, ventilations- och elteknik. Detta i syfte om hur Systemairs produkter och dess funktioner kan bidra till ett bättre inomhusklimat – och för att kunna göra goda affärer.

Dennis Hertsch Systemair
Skinnskatteberg

Jag är född och uppvuxen i Tyskland varifrån även min hustru Katja kommer. Här jobbade jag i många år på ett teknikföretag som bland annat tillverkar markiser och jalousier med tillhörande styrsystem. Mitt jobb var att programmera styrsystemen så att markiserna åkte ut och in vid rätt tillfälle beroende på sol, väder och vind.

Jag får tacka min hustru Katja Klein att vi hamnade i Sverige och på Systemair. Hon fick jobb här och vi var båda inställda på att flytta norrut. Det visade sig även att Systemair i Skinnskatteberg hade behov av mina kunskaper och jag började här efter sommaren 2013.

Mitt huvudsakliga jobb går ut på att kontrollera, felsöka och rätta till fel i produkter som av någon anledning inte klarat sig genom våra tester i produktionen. Det är mycket utvecklande och

lärorikt för mig som alltid gillat att plocka i sär och skruva på saker för att komma underfund med hur de funkar – eller varför de inte funkar.

Det är lätt för en utlänning att komma in i arbetsgemenskapen och jag måste säga att jag har mycket trevliga och sympatiska kollegor runt omkring mig. Visst finns det skillnad mellan tysk och svensk kultur, men den är ju inte så djup som exempelvis mellan europeisk och utomeuropeisk kultur. Sedan underlättar det förstås att jag kan prata en del svenska, även om engelskan fungerar bra som arbetspråk.

Min fru och jag trivs väldigt bra på Systemair och med att ha den fina svenska naturen runt hörnet. Vem vet – kanske våra fyra katter så småningom får sällskap av en hund, kanske en get eller häst. Plats finns det i alla fall.



Systemairs företagskultur

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Inom Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer.

→ Vi förenklar för ventilationsinstallation

Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

→ Vi gör det enkelt – den raka vägen

Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. "Enkelt och robust" genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

→ Vi är att lita på

Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

→ Vi sitter inte och väntar

Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter, använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen,

något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

→ Vi stärks genom förändring

Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet. Därför är det legio inom Systemair att inte återropa sin status.

→ Vi talar klarspråk

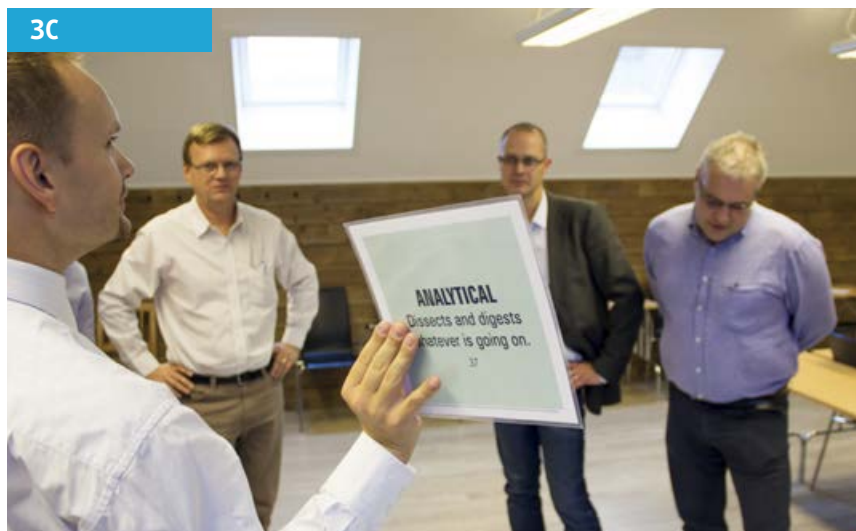
Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker något borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

→ Vi tror på vårt koncept

Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att bidra till företagets lönsamhet.

Corporate Culture Concept, 3 C, är samlingsnamnet för vidareutveckling av Systemairs vd:ar i dotterbolagen. Programmet startade hösten 2013 med målet att lyfta cheferna till nya nivåer. Enkelt uttryckt handlar de om att arbeta med företagskulturen på ett systematiskt sätt i form i fyra fokusområden: ledarskap, marknadsstrategi, säljstrategi och gemensamma direktiv.

» Säljutbildningen, "Systemair Selling the Straight Way – Train the Trainer" går nu in i sitt fjärde år.



Framgångskoncept

Utbildningen för dotterbolagens vd:ar är en viktig pusselbit i Systemairs strävan att systematiskt kompetensutveckla samtliga medarbetargrupper inom företaget. Fokusområdena omvandlas rent praktiskt till moduler där de får sätta sig i skolbänken tillsammans med kollegor från hela världen vid fyra tillfällen. De delar med sig av sina erfarenheter och tar till sig god praxis. Genom detta får de konkreta verktyg till vardagsarbetet och är något som kursdeltagarna värdesätter mycket högt.

Att vara ledare i Systemair handlar inte bara om att vara en duktig ingenjör eller tekniker. Det handlar minst lika mycket om att kunna föregå med gott exempel. Kompetens är ett vitt begrepp, men för Systemair handlar om en mix av flera egenskaper där din kompetens är lika med medvetenhet, färdigheter och beteende. Ledningen trycker hårt på ledarskapets betydelse, eller "Symbolic leadership management", för att man ska kunna engagera medarbetarna på rätt sätt och kunna driva ett dotterbolag framgångsrikt i både med- och motgång.

Genom att lyfta fram goda exempel och diskutera god praxis engageras deltagarna samtidigt som de entusiastmerar varandra. En dotterbolags-vd har

generellt stor frihet. Den friheten värnar Systemair om eftersom en stark lojalitet bidrar till stabilitet och långsiktighet. Med utbildningen i ryggen blir de starkare ledare samtidigt som de får verktyg att fatta bättre beslut i vardagen.

En bra ledare inom Systemair kan liknas med cirkusdirektörens vardag. Han eller hon leder verksamheten. Men behövs det så rycker chefen in och hjälper till att resa tältet.

Säljutbildningen, "Systemair Selling the Straight Way – Train the Trainer" går nu in i sitt fjärde år. Den riktar sig till dotterbolagens vd:ar som tillsammans med säljchef eller en mycket erfaren säljare deltar i programmet. Poängen är att den lokala vd:n eller säljchefen i sin tur utbildar säljarna på hemmaplan. För att bli en riktigt framgångsrik säljare räcker det inte bara med kunskap. Man måste också tolka och förstå kundens behov och kunna skapa samt vårda goda kundrelationer. Du ska kunna guida kunden rätt i processen och samtidigt slipa din teknik i förhandlingsspelet.

Utbildningen leds alltid av Systemairs egna affärsutvecklare som hämtar övningsexempel från vardagen (experience based learning). Programmet återkopplar hela tiden till vårt företag, våra värderingar och våra styrkor.

Hållbarhet – en naturlig del i vår affär

Företagskultur

Affärsetik styr

Systemair har en företagskultur där värdenormer leder organisationen. De kompletteras med en affärsetik för hur vi uppträder på marknaden.

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt försvarbart sätt, dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive lands lagar.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.

Socialt ansvar

Samhällsansvar

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen och vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer med omvärlden avgörande för långsiktig framgång.

Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Systemair följer alltid de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.

Systemairs affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi uppfattas som det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Vi strävar alltid efter att få fram högkvalitativa produkter med lång livslängd och som bidrar till minskad energianvändning. På så vis bidrar vi samtidigt till en långsiktig hållbar, miljövänlig och lönsam utveckling för våra kunder och för samhället.

Kontinuerliga förbättringar av vår egen arbetsmiljö bidrar till ökad arbetstrivsel och engagemang.

Genom att engagera oss i samhället i aktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet tar vi ett aktivt samhällsansvar.

Mer systematiskt

Produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning minskar över tiden miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser fokuseras därför på att ta fram produkter med hög verkningsgrad och låg energianvändning.

Vi har ett processinriktat verksamhets-system och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar. ISO-certifieringen är en bidragande orsak till ett mer systematiskt arbetssätt. ISO handlar i mångt och mycket om rutiner som skapar ordning och reda. Nio av Systemairs produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001. Målet är att samtliga produktionsanläggningar inom en nära framtid ska vara ISO 9001-certifierade. Ett viktigt led i certifieringen är att kontinuerligt arbeta med förbättringar – oavsett om det handlar om produkter eller produktionsmetoder. Ideer och tankar kan komma från både kunder och egna medarbetare. Under samlingsnamnet "Ständiga förbättringar", som enkelt uttryckt är ett verktyg för att följa upp och förbättra verksamheten, pågår på

varje anläggning ett systematiskt förbättringsarbete. Enkla förslag kan realiserats omgående av den egna avdelningen medan mer komplicerade förslag som kräver både tid och resurser går vidare till en styrgrupp som prioriterar förslagen.

Testas alltid

Produkternas verkningsgrad och effektivitet dokumenteras noggrant för att ge kunderna ett så allsidigt beslutsunderlag som möjligt inför valet av de mest klimatsmarta och energieffektivaste alternativen. Varje enskild produkt testas dessutom alltid före leverans och med ett eget testlaboratorium, som ackrediterats av Air Movement and Control Association (AMCA), kan vi garantera att alla katalogdata är korrekta.

Fokus är helt inriktat på de olika processerna i anläggningarna och på vilket sätt som vi med förbättringar kan bidra till att ge kunderna mervärde i form av effektivare, energisnålare produkter som bidrar till en bättre miljö och en långsiktig hållbar utveckling.

Gemensamt språk

Navet som binder samman alla processer och all produktutveckling är en gemensam teknisk plattform och ett gemensamt affärssystem med ett språk som alla förstår – oavsett om man sitter i New Delhi i Indien, i Kansas i USA eller i Skinnskatteberg i Sverige.



Green ventilation

På Systemair tar vi vårt ansvar på fullt allvar. Vårt bidrag till modern miljöhänsyn är effektiv energianvändning. Symbolen "Green Ventilation" är ett bevis på att vår intelligenta teknik är i harmoni med miljön och att våra produkter är skapade för framtiden. Det betyder att vi kan erbjuda våra kunder en kombination av hållbarhet och ekonomi, och att skörda nytan med enkla och smidiga installationer.

Produktion

Miljöarbetet

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga utan har rent strikt bara anmälningsskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område. Vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetssätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Fem av våra produktionsanläggningar är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och elva enligt ISO 9001.

Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilationssystem. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att tilläggsisolera taket. Det ökar komforten, minskar energianvändningen och är en lönsam investering. De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemairstandard".

Logistikflöden

Vi har samordnat vår produktion till våra huvudanläggningar och slagit samman eller stängt mindre produktionsanläggningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, det vill säga utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur, genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, så kallad virtualisering.

Arbeta på Systemair

Arbetsmiljö

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen bidrar Systemair till en långsiktig hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till arbetsmiljö, miljöskydd och energioptimering.

Vi utnyttjar modern teknik, exempelvis videokonferenser, vilket minskar resandet och samtidigt ökar kommunikationen mellan våra anläggningar.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som inspirerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens.

Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar. Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.



En stor energibov är undermålig uppvärmning, ventilation och luftkonditionering i en byggnad. Systemair har satsat mycket för att få ned förbrukningen genom energieffektiva system som ger energibesparingar på upp till 20 procent jämfört med ASHRAE 90.1-standard.

20%

Fabriken i Greater Noida, invigdes med en stor fest och indiska traditioner i mars 2014. Den nya anläggningen certifieras i enlighet med de tuffa amerikanska kraven för "Green Building" LEED BD+C-NC 2009. Den kommer att användas som referensobjekt och marknadsföras mot den indiska marknaden tillsammans med det moderna teknikcentrat och laboratoriet.

I den nya fabriken har man tagit stor miljöhänsyn och använt klimatsmarta lösningar rakt genom. Förutom en toppmodern fabrik ryms här Systemairs senaste teknikcentra och ett laboratorium.

Planeringen för denna Green Building certifiering påbörjades långt innan första spadtaget. Det handlade om att exempelvis reducera miljöpåverkan av alla transporter till och från bygget. Det löste Systemair genom att beställa en stor del av byggmaterialet från närliggande leverantörer.

För att minska föroreningarna under byggnationen har Systemair genomfört en rad åtgärder i enlighet med ECS (Erosion & Sediment Control). Det handlar bland annat om att skydda mark och ekosystem och att förhindra förorening av luften i form av damm och farliga partiklar.

Arkitekturen av byggnaden är skapad för optimalt insläpp av dagsljus för att minimera behovet av belysning. Samtidigt har man med smarta färglösningar, energieffektiva glas minskar onödig värmealstring inomhus. När det mörknar behövs elektricitet, men genom att utnyttja solenergin kan Systemair driva utomhusbelysningen med hjälp av solceller.

Med hjälp av eget reningsverk återvinner man avloppsvatten och tar även vara på regnvattnet vilket är en klar fördel i ett land där vatten är en stor bristvara. Inomhus har hygienutrymmen försetts med lågspolande toaletter, duschar och kranar vilket sammantaget bidrar till att minska vattenbehovet med 35 till 40 procent jämfört med en motsvarande byggnad.

Landskapsarkitekturen runt byggnaden är utformad för att bidra till minskad

LEED-certifierad Green Building

vattenförbrukning. Det gör man genom att välja växter och träd som växer naturligt i Noidaområdet. Dessa växter kräver inte så mycket vatten och bidrar till en bättre miljö då behovet av gödningsmedel blir minimalt. Man har dessutom planerat träd och buskar strategiskt för att ge optimal skugga på parkeringsplatser, lokalgator och på gångvägar.

Sopor källsorteras och återvinns i största möjliga utsträckning genom lokala leverantörer.

Färgerna både utom- och inomhus är omsorgsfullt valda för att absorbera så mycket som möjligt av den inkommande solstrålningen. Luftkvaliteten i fabriken mäts noga och följer marknadens hårda standarder. Man har till och med egna tuffare frisklufts krav just för att säkerställa en så bra inomhusmiljö för medarbetarna som möjligt. En stor energibov är undermålig uppvärmning,

ventilation och luftkonditionering i en byggnad. Systemair har satsat mycket för att få ned förbrukningen genom energieffektiva system som ger energibesparingar på upp till 20 procent jämfört med ASHRAE 90.1-standard.

Personalen uppmuntras att cykla till och från jobbet samtidigt som man har laddningsstationer för den som utnyttjar eldrivna fordon. De uppmuntrar även medarbetarna till att använda sig av bilpooler för att minska utsläppen.

Fakta om LEED

The LEED Green Building Rating System är det mest kända bedömningssystemet, utvecklat av administrerat av den icke vinstdrivande föreningen U.S. Green Building Council. Den första versionen kom ut 1999. LEED är anpassat för alla typer av byggnader genom att olika versioner utvecklats från grundver-

sionen. LEED kan användas i såväl projekterings- och driftstadiet samt för befintlig byggnad. Den version av LEED som oftast används för att certifiera kommersiella fastigheter bedömer byggnadens miljöprestanda utifrån områdena: Närmiljö, vattenanvändning, energianvändning, material samt inomhusklimat. Därtill kan bonuspoäng uppnås för innovation i projektet och regionala hänsynstaganden.



गन्तव्य स्थान \ Destination	समय \ Time
Central Sectt.	17:32
केन्द्रीय सचिवालय	17:32

Systemair har haft tillväxt på samtliga områden och med en ny fabrik samt teknikcentra på plats finns det underlag för att ta ytterligare andelar på den indiska marknaden. BNP ökade med drygt 5 procent under fjolåret i detta jätteland med 1,2 miljarder invånare. Räkna man även med en underliggande tillväxt samt utländsk investeringsvilja ser framtiden ljus ut för Systemair i Indien.

Byggnadsbranschen är i dag Indiens näst största efter jordbrukssektorn som traditionellt varit motorn i indisk ekonomi. Över 32 miljoner människor är engagerade i byggnadsindustrin och alla tecken tyder på att tillväxten kommer att öka. Det gynnar Systemair som har ett starkt utgångsläge och ett komplett produkt-sortiment för den indiska marknaden.

Marknaden har stora förhoppningar på den nya indiska regeringen som valdes våren 2014. Regeringen förväntas att infria sina löften om stora investeringar i infrastrukturen de närmaste åren. Detta behövs med en snabbt växande medelklass som ökar trycket på en fungerande infrastruktur i form av tunnelbanor och flygplatser men även exempelvis i byggnader som kraftverk, skolor och bostäder.

Den indiska marknaden är i mångt och mycket uppbyggd på kostnadskonkurrens, vilket betyder att desto lägre efterfrågan desto tuffare blir konkurrensen. Systemairs framgångar bygger, precis som på andra marknader, inte på priskrig utan på högkvalitativa produkter inom premiumsegmentet och här har man lyckats väl. Systemair i Indien betraktas som en internationellt erkänt duktig aktör med lokal produktion, vilket gynnar verksamheten av flera skäl. Lokal produktion är en förutsättning för att lyckas i Indien. Dessutom kan Systemair enkelt och smidigt anpassa produkterna till lokala lagar, föreskrifter och standarder.

Tidigare importerade Systemair i Indien en hel del produkter från Systemair i Malaysia. Men i takt med att produk-

Systemair växer i Indien

tionen utökats produceras allt fler produkter i någon av de två fabriker i Greater Noida i norra Indien eller i Hyderabad i södra Indien. Fabriken i Greater Noida, som invigdes våren 2014, har öppnat en helt ny produktionslinje för axialfläktar. Den indiska och malaysiska verksamheten kompletterar varandra väl med distribution av produkter till både Sydostasien och Mellanöstern.

Systemair satsar samtidigt på marknadsföring och försäljning med 40 säljingenjörer och sammanlagt nio säljkontor utspridda över Indien. Systemairs försäljningskontor täcker detta stora land väl, men det finns regioner där det kommer att vara större fokus på, framför allt i södra och västra Indien. Systemair fokuserar på tre produktområden; fläk-

tar, produkter för luftdistribution och ventilationsaggregat.

På en återhållsam och bitvis tuff marknad kan Systemair visa upp en tillväxt på 20 procent på de nytilkomna produktområdena fläktar och ventilationsaggregat under det senaste året. Företaget vänder sig i först hand mot konsulter och entreprenörer som är en mycket viktig målgrupp. De svarar för stora, komplexa projekt som exempelvis utbyggnaden av tunnelbanan i New Delhi.

På den indiska marknaden gäller amerikanska standarder i form av AMCA (och UL när det gäller brandkrav). Målsättningen är att alla certifieringar för aggregat men även fläktar ska vara enligt AMCA-standard i framtiden. Inom

vissa produktområden sneglar man på europeisk standard. Det gäller framför allt stora ventilationsaggregat där kunderna vill ha Euroventcertifierade aggregat.

Under året kommer ett nytt teknikcentra öppnas i Greater Noida. Teknikcentrat blir en resurs för hela koncernen för slutgiltiga katalogmätningar framför allt inom segmentet produkter för luftdistribution.

» BNP ökade med drygt 5% under fjolåret.

Avslutning med ryssfrossa

Systemairaktien hade en väldigt fin kursutveckling under 2013 och i januari 2014 slog aktien kursrekord med 136,75 kr. Den politiska oron i Ryssland till följd av krisen i Ukraina påverkade sedan aktien i negativ riktning eftersom Systemairs största enskilda marknad är just Ryssland.

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2014 var cirka 5,5 mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2013/14 var slutkursen 105,75 kronor en uppgång med 1,0 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm_PI index med 18,6 procent.

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Systemairs börsvärde till 5,50 (5,45) mdr kronor. Antalet omsatta Systemairaktier på OMX Stockholm uppgick till 4 632 443 (5 138 280) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 9 (10) procent under räkenskapsåret.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Optionsprogrammet som bolaget införde i samband med börsnoteringen 2007

löpte ut i september 2011 utan att någon teckning skett på grund av ogynnsam kursutveckling. Något nytt optionsprogram har Systemair inte infört. Vid utgången av räkenskapsåret fanns inga konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Aktieägare

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,30 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har ej förändrat sina innehav under året.

Övriga större aktieägare är Nordea Fonder vars innehav var 4,85 (6,20) procent, Alecta Pensionsförsäkring 4,81 (4,81) procent och Handelsbanken Fonder 2,97 (3,38) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2014 uppgick till 3 033 (3 209).

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 1,50 (1,50) kronor per aktie, samt en extra utdelning om 1,50 kr, totalt 3,00 kr per aktie. Totalt ger det en utdelning om 156 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2013/14.

Utdelningen motsvarar 35,6 procent av koncernens resultat efter full skatt och är i linje med bolagets utdelningspolicy.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjlig-

heter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007.

Bokslutskommunikéer publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Delårsrapporter och årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

Handelsbanken Capital Markets

Marcela Kozak, 08-701 51 18

Nordea Markets

Henrik Nilsson, 08-534 917 70

Swedbank Markets

Mats Liss ,08-585 900 65

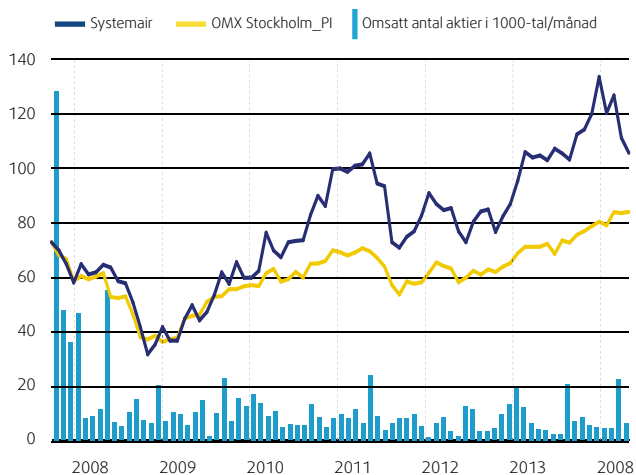
Redeye

Henrik Alveskog, 08-545 013 45

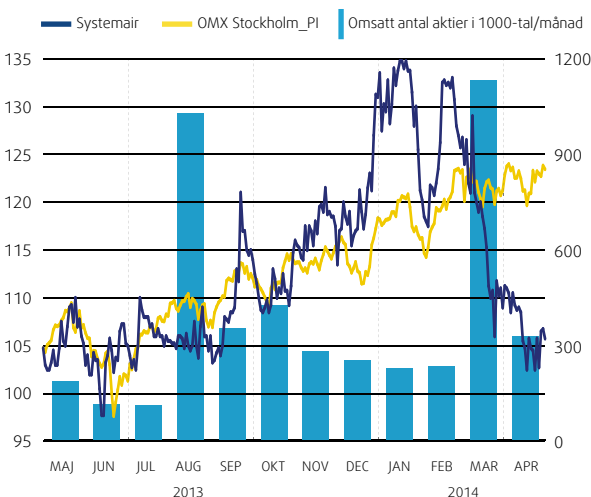
Erik Penser Bank

Johan Dahl, 08-463 80 00

Kursutveckling sex år



Kursutveckling 12 månader



Aktieägarstruktur

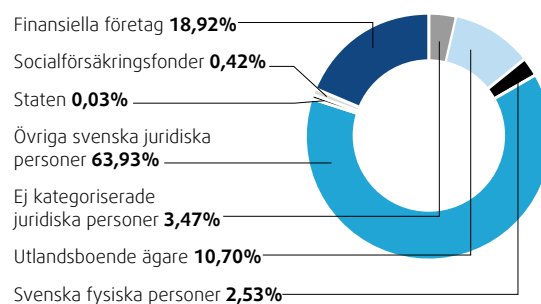
Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	2 389	404 253	0,78%	42 750
501-1 000	337	273 953	0,53%	28 971
1 001-5 000	200	466 995	0,90%	49 385
5 001-20 000	27	465 405	0,89%	49 216
20 001-	63	50 389 394	96,90%	5 328 678
Summa	3 033	52 000 000	100,00%	5 499 000

De tio största ägarna

Ägargrupperat enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB ¹	42,30%	21 997 752
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Nordea Investment Funds	4,85%	2 523 771
Alecta Pensionsförsäkring	4,81%	2 500 000
Handelsbanken Fonder	2,97%	1 544 848
Odin Fonder	2,93%	1 522 697
SEB Fonder	2,34%	1 215 384
Didner & Gerge Fonder	1,92%	999 779
Lannebo Fonder	1,75%	907 690
Fondita Nordic Fonder	1,54%	800 000
	86,68%	45 071 691
Övriga	13,32%	6 928 309
Totalt	100,00%	52 000 000

1) Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.

Ägarkategorier



Ägargrupperat enligt Euroclear
Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2014.

Aktiedata

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	8,44	4,63	4,14	5,29	3,66
Kassaflöde per aktie, (SEK)	4,83	6,61	5,58	4,79	6,86
Eget kapital per aktie, (SEK)	36,17	30,31	26,90	24,39	22,46
Aktiekurs, bokslutsdagen	105,75	104,75	85,50	101,50	70,00
Högst betalt under året, (SEK)	136,75	108,00	110,00	109,00	77,75
Lägst betalt under året, (SEK)	97,00	69,75	65,25	59,00	43,00
Utdelning per aktie, (SEK)	3,00*	1,50	1,25	1,75	1,25
P/E-tal efter skatt	12,53	22,62	20,65	19,20	19,13
Direktavkastning, (%)	2,84	1,43	1,50	1,72	1,79
Utdelningsandel, (%)	35,56	32,37	30,20	33,10	33,90
Antal omsatta aktier	4 632 443	5 138 280	4 657 561	4 655 718	7 228 918
Omsättningshastighet (%)	9,00	10,00	9,00	9,00	13,90

* Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 kr (1,50) per aktie samt en extra utdelning om 1,50 kr, totalt 3,00 kr per aktie vid årsstämman den 28 augusti 2014 i Skinnkatteberg.

Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Innehåll

Förvaltningsberättelse	49
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	49
Förslag till vinstdisposition	52
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	59
Koncernledning	60
Koncernens resultatrapport	61
Koncernens rapport över totalresultatet	61
Koncernens balansrapport	62
Koncernens förändring av eget kapital	64
Koncernens kassaflödesanalys	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets rapport över totalresultatet	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets förändring av eget kapital	69
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Redovisningsprinciper och noter	71
Revisionsberättelse	91
Nyckeltal och definitioner	92
Koncernens bolag	93
Årsstämman	94

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013/14, bolagets fyrtioförsta verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnkatteberg.

Systemair, Frico, Fantech, VEAB, Holland Heating och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Holland Heating är ett väletablerat varumärke på den europeiska marknaden för högkvalitativa luftbehandlingsaggregat.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 15 länder (Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Litauen, Slovenien, Slovakien, Spanien, Italien, Kanada, USA, Malaysia, Indien, Nederländerna och Turkiet) och totalt över 250 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 45 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till cirka 3 000 stycken.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 5 296 Mkr (4 551), vilket är en ökning med 16,4 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 4,2 procent. Förvärvade bolag bidrog med 14,5 procent eller 660,4 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med -2,3 procent.

Omsättning - geografisk fördelning

Försäljningen i Norden ökade under året med 12 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 53 Mkr eller 5 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan var försäljningsökningen 10 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 581 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 8 procent. Försäljningen på den svenska marknaden ökade med 15 procent och i Danmark ökade försäljningen med 16 procent.

I Västeuropa ökade försäljningen med 34 procent. Förvärvade bolag, främst Menerga och Holland Heating, har bidragit med i stort sett hela ökningen, 493 Mkr eller 34 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan minskade försäljningen med 2 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade positivt med 2 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Andra stora marknader för Systemair är Nederländerna, Frankrike, England och Italien. De spanska och italienska marknaderna är fortsatt dystra och har utvecklats negativt under året.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 6 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 215 Mkr

	2013/14			2012/13		
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total	
Norden	1 262,6	24%	12%	1 130,2	25%	
Västeuropa	1 930,7	36%	34%	1 436,0	32%	
Östeuropa & OSS	1 215,3	23%	6%	1 144,7	25%	
Nordamerika	347,0	7%	-5%	365,5	8%	
Övriga marknader	540,2	10%	14%	474,6	10%	
Totalt	5 295,8	100%	16%	4 551,0	100%	

(1 145). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 5 procent under året. En god utveckling kan noteras i Polen, Slovenien och Estland. Den ryska marknaden har visat svag utveckling under året med en ökning på 1 procent. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 347 Mkr (366). Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen med 3 procent.

Försäljningen på Övriga marknader ökade med 14 procent under året, till stor del beroende på förvärvet av turkiska HSK och Holland Heating som säljer till länder inom regionen. Förvärvet påverkade omsättningsutvecklingen med 12 procent. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 11 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser påverkade negativt med 9 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2013 till april 2014 uppgick till 316,9 Mkr (365,2). Rörelsemarginalen uppgick till 6,0 procent (8,0).

Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 33,0 Mkr (20,2) avseende befarade och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 171,4 Mkr (91,2) för året. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 1,0 Mkr (7,4).

De finansiella intäkterna uppgår till 247,2 Mkr (1,2) därav utgör ränteutgifter 1,6 Mkr (1,2). I de finansiella intäkterna ingår också en realisationsvinst om 245,6 Mkr avseende avyttringen av aktieinnehavet i Lindab AB (publ). Finansiella kostnader för året uppgår till -55,9 Mkr (-35,8) varav räntekostnader utgör -37,4 Mkr (-30,7). De ökade räntekostnaderna är en följd av ökad upplåning under året.

Årets skattekostnad uppgår till -69,5 Mkr (-89,6), vilket motsvarar en skattebelastning om 13,7 procent (27,1). Den låga skattebelastningen förklaras av att realisationsvinsten för aktieposten i Lindab inte är skattepliktig.

Investeringar

Koncernens totala investeringar under året, exklusive avyttringar, uppgick till 501,3

Mkr (696,9). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 354,9 Mkr (123,9). Större investeringar avser produktionsanläggningarna i Malaysia, Indien och Italien, samt nytt utvecklingscentra i Tyskland. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillningar för räkenskapsåret uppgick till 139,7 Mkr (164,4). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 154,7 Mkr (116,6).

Företagsförvärv

Systemair slutförde i maj 2013 förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Avtalet innebär att Systemair omgående förvärvade 97 procent av aktierna och resterande 3 procent förvärvas senast december 2014. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Omsättningen 2012 uppgick till 56,7 MEUR varav 53 procent i Tyskland. Bolaget har för närvarande cirka 380 anställda.

Systemair träffade i maj 2013 avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 11 anställda. Bolaget omsatte 34 MNOK under 2012 med en omsättningstillväxt på över 30 procent. Reftec är sedan tidigare återförsäljare på norsk marknad av Systemairs kylprodukter.

I september 2013 slutfördes förvärvet av Menerga GmbH i Österrike som är återförsäljare för Menergas produkter. Bolaget med huvudkontor i Salzburg har 10 anställda och omsatte 20 MSEK under 2012. Bolaget både säljer och utför service på Menergas produkter.

I januari 2014 förvärvades Menergas säljbolag i Hamburg, Hannover och Berlin. Bolagen tillför totalt 10 anställda och säljer Menergaprodukter för cirka 3,5 MEUR om året.

I februari 2014 förvärvades Menerga AG i Schweiz. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 50 Mkr och har 15 anställda.

I april 2014 förvärvades Menerga Frankfurt GmbH. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 4,7 MEUR och har för närvarande 13 anställda.

Menerga Tyskland och Reftec har konsoliderats från och med den 1 maj

2013, Menerga i Österrike från och med 1 september, Menergas tre säljbolag i norra Tyskland från 1 januari 2014, Menerga AG i Schweiz från den 1 mars och Menerga Frankfurt från den 30 april. Om de övriga förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2013 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2013 till och med april 2014 ha uppgått till cirka 5 359 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 314 Mkr.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 4 142 (3 395). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 4 250 (3 649), en ökning med 601 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett i Ryssland (54), Litauen (50) och Tyskland (25). Förvärv har tillfört 442 anställda varav Menerga i Tyskland 381, Reftec i Norge 11, Menerga i Österrike 9, Menerga i Schweiz 18 och Menergas tyska säljbolag 23 personer.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 344,0 Mkr (408,2) där minskningen främst beror på ett försämrat rörelseresultat. Främst en ökning av varulagret och minskade leverantörsskulder har medfört att -95,2 Mkr (-64,3) har bundits upp i rörelsekapital. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -398,2 Mkr (364,5) på grund av att nettoplånningen har minskat. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 040,9 Mkr (1 310,3) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 969,7 Mkr (1 238,1).

Koncernens soliditet uppgick till 47,2 procent (40,7) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 45 länder och i 15 av dessa har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 721,9 Mkr (555,4).

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnkatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finan-

siella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 19:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 10 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 8 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har uppgått till 46 procent. Av koncernens totala omsättning är 92 procent (92) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På de flesta marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att, med vår allt bredare produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta större marknadsandelar. I september 2011 presenterades en delrapport i EU-direktivet om Eco-Design. I denna förespråkas från- och tilluftsventilation med energiåtervinning som den bästa lösningen för energieffektiva byggnader. Ett huvudområde inom Systemairs produktutveckling är att ta fram just energieffektiva ventila-

tionsprodukter med lång livslängd. Vi ser också stor framtida potential genom att utveckla kombinationen av ventilation och kyla i våra produkter.

Under året har produktutveckling och marknadsbearbetning fortsatt i ökad omfattning, något som kommer att stärka koncernen långsiktigt. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och kommer att fortsätta integrationsarbetet av förvärvade bolag i syfte att uppnå förväntade synergier och förbättrad lönsamhet.

Säsongseffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt >12%

Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad

EBIT >10%

Över en konjunkturcykel

Soliditet >30%

Utdelning

Cirka 30% av resultat efter skatt

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2014 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknads-mässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

Produktutveckling är en avgörande funktion hos Systemair där bolaget ständigt strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå, funktionalitet och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de större tillverkande enheterna. Produktutvecklingsorganisationen omfattade under 2013/14, cirka 170 anställda i 20 grupper varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med cirka 25 anställda. Kostnaden för produktutveckling uppgick till cirka 120 Mkr under 2013/14 och 114 Mkr under 2012/13.

I koncernen finns elva utvecklingscentra med utrustning för mätning av ventilations-

Femårsöversikt	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
Nettoomsättning	5 296	4 551	3 997	3 467	3 219
EBIT	317	365	320	367	275
Rörelsemarginal	6,0%	8,0%	8,0%	10,6%	8,5%
Soliditet	47%	41%	45%	49%	49%
Avkastning på sysselsatt kapital	18%	14%	15%	18%	15%
Medeltalet anställda	4 142	3 394	2 839	2 430	2 013

produkter enligt standardiserade mätmetoder. Utvecklingscentras finns i bland annat Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien, Italien, Nederländerna och USA. Under 2014 pågår även uppbyggnaden av ett nytt utvecklingscentrum i Indien. Utvecklingscentren i Skinnskatteberg och Tyskland är några av de modernaste i Europa för mätning av ventilationsprodukter.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair i Danmark, Systemair HVAC i Spanien, Imos-Systemair i Slovakien, Systemair i Slovenien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair i Malaysia, VEAB Heat Tech i Hässleholm, Holland Heating i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair AC i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA samt Menerga GmbH i Tyskland certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige, Litauen, Slovakien och Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 1 042 Mkr (947) och rörelseresultatet till 12 Mkr (35).

Andelen försäljning och inköp i euro är fortsatt hög. Moderbolagets andel av försäljningen i EUR uppgår till 54% medan inköp i EUR uppgår till 51% av totala inköp. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 67 procent (63) av försäljningen. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 70 procent (72) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 13,2 Mkr (6,6). Investeringarna avser bland annat en modernisering av företagets automatiserade trucksystem för internlogistik.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget uppgick till -227,5 Mkr (310,4). Minskningen beror till stor del på en ökning av kortfristiga fordringar.

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 46 procent (33).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-8 359 687 kr
Balanserad vinst	669 248 346 kr
Årets vinst	509 682 745 kr
	1 205 778 155 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2014 beslutar om en utdelning på 1,50 kr (1,50) per aktie, samt en extra utdelning om 1,50 kr, totalt 3,00 kr per aktie. Totalt ger det en utdelning om 156,0 Mkr (78,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 36 procent (32) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen, koncernchefen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktiekapital och röster. Engström är även ledamot av styrelsen och koncernchef. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och

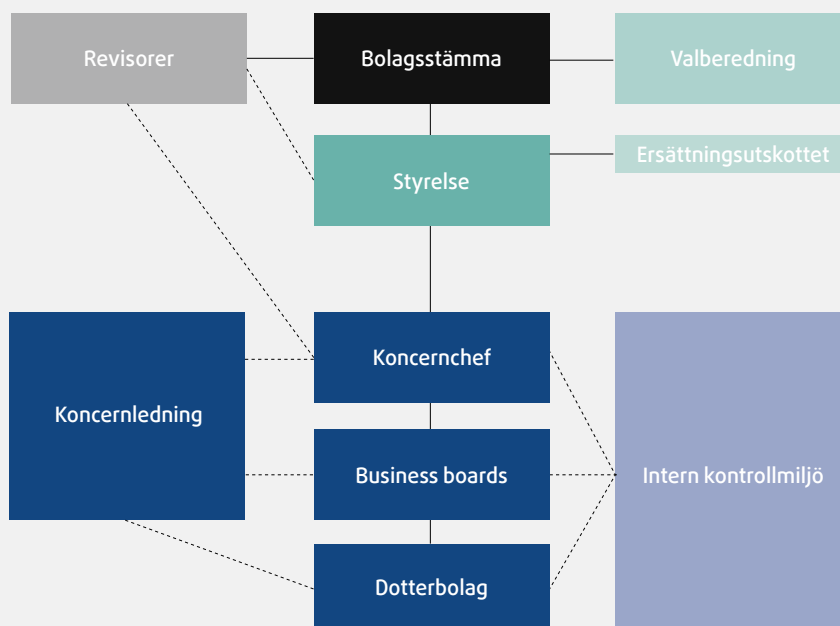
bolagsledningen. Vidare ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnkatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Caplistan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 033 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av koncernchefen och tillika styrelseledamoten Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-

Så här styrs Systemair



Fakta

Årsstämman 2013

Vid årsstämman den 29 augusti 2013 i Skinnskatteberg deltog 73 aktieägare som representerade 82 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Lars Hansson, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet. Vidare höll koncernchefen Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2012/13. Ansvarige revisorn Thomas Forslund föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Elisabeth Westberg, Lars Hansson, Gerald Engström, Göran Robertsson och Hannu Paitula. Jürgen Zilling hade avböjt omval.
- Att omvälja Lars Hansson till styrelsens ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 500 000 kronor till ordföranden och med 250 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 25 000 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,50 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2014 samt styrelsens ordförande.
- Att fram till årsstämman 2014 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2013 finns publicerat på webbplatsen: www.systemair.com, Investera & Media

papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebmpapst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Nordea Fonder med 4,8 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Per bokslutsdagen 30 april 2014 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag.

Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 46.

Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets

räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: www.systemair.com, Investera & Media.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ. Den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse sker via Systemairs hemsida och att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till Bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammansättning intill nästa årsstämma.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt koncernchef för Systemair	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebmpapst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Björn Henriksson	Nordea Fonder	bjorn.henriksson@nordea.com
Lars Hansson	Styrelsens ordförande	lars.hansson@systemair.se

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Revisions- utskott ³⁾	Ersättnings- utskott	Invald år	Ber/Ober Bolag	Ber/Ober Ägare
Antal möten	9	2	1			
Lars Hansson, ordf	9	2	1	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström	9	2	-	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	9	2	1	2006	Ober.	Ober.
Göran Robertsson	9	2	1	2006	Ober.	Ober.
Jürgen Zilling ²⁾	5	-	-	2008	Ober.	Ober.
Hannu Paitula	8	2	-	2011	Ober.	Ober.
Kevin Rowland ¹⁾	9	2	-	2002	-	-
Åke Henningsson ¹⁾	9	2	-	2010	-	-

¹⁾ Arbetstagarrepresentant

²⁾ Jürgen Zilling var medlem av styrelsen till och med den 29/8 2013. Under sin tid som styrelseledamot närvarade han vid samtliga styrelsemöten.

³⁾ Styrelsen har beslutat att för tiden efter årsstämman 2013 ska revisionsutskottet avskaffas och hela styrelsen fullgör de uppgifterna som normalt åligger revisionsutskottet. Innan beslutet togs hölls två protokollförda revisionsutskottsmöten där samtliga av dåvarande ledamöter i utskottet var närvarande.

Valberedningen

Årsstämman 2013 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2014. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med styrelsen, förslag till arvode till styrelse-ordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen har under 2013/14 haft två möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2014 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats www.systemair.se. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2013 av sex stämموvalda ledamöter; Lars Hansson (ordförande), Gerald Engström (Systemairs koncernchef), Elisabeth Westberg, Jürgen Zilling, Göran Robertsson och Hannu Paitula. Vid årsstämman 2013 omvaldes samtliga styrelsemedlemmar förutom Jürgen Zilling som avböjde omval. Därefter består styrelsen av fem stämموvalda ledamöter. De anställda har utsett två representanter, Kevin Rowland, Unionen och Åke Henningsson, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sid 59 i årsredovisningen.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, som fram till i januari 2014 var Glen Nilsson. Glen Nilsson efterträddes därefter av Anders Ulff, som även tidigare ingått i Systemairs koncernledning såsom direktör för ekonomi och administration. Som framgår av tabellen på föregående sida är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2013/14 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda.

Styrelsens arbete under året



Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning.

Styrelsen erhåller varje månad bolagets rapportpaket över resultat och ställning konsoliderat på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag. Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Styrelsens närvaro och ersättningar

Som framgår av tabell har samtliga ledamöter utom en närvarat vid samtliga möten. Hannu Paitula har varit frånvarande vid ett styrelsemöte. Ersättningen till styrelsen framgår av not 9.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Lars Hansson (utskottets ordförande), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare

- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

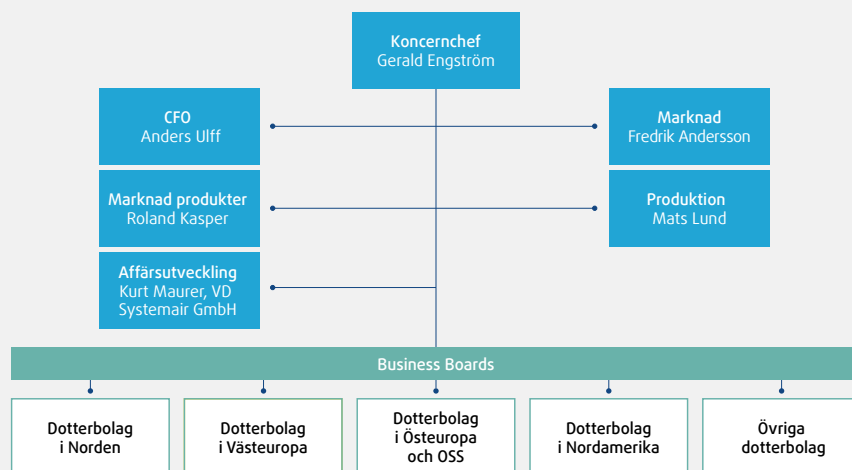
Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen har under räkenskapsåret beslutat att avskaffa revisionsutskottet och att styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som normalt åligger revisionsutskottet. På styrelsemöten som sammanfaller med kvartalsrapporteringen ska en punkt avseende redovisning och revision avhandlas. Elisabeth Westberg (tidigare utskottets ordförande) är föredragande. Vid styrelsemötet ska bland annat följande avhandlas;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt interrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen

Organisation



- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Under verksamhetsåret har bolagets CFO, ekonomi- och administrationsdirektör samt revisor deltagit när punkten föredragits. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, business board arbetet, och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats.

I samband med att årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och framlagt sin rapport varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor.

VD och koncernchef

I april 2013 utsågs Pär Johansson till ny VD för moderbolaget Systemair AB. Han var tidigare marknadschef i Sverige med ett övergripande ansvar för försäljning, kundservice och teknisk support. Gerald Engström, som fram till i april 2013 var både VD och koncernchef, kvarstår som koncernchef och styrelseledamot. Pär Johansson har det

operativa ansvaret i moderbolaget Systemair AB med säte i Skinnskatteberg och för den svenska verksamheten. Koncernchef Gerald Engström hanterar den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamheter och till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp består av; marknadsdirektör Fredrik Andersson, finansdirektör Anders Ulf, produktionsdirektör Mats Lund, marknadsdirektör Produkter Roland Kasper, verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer. Koncernchef Gerald Engström leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Fram till januari 2014 var Svein Nilsen marknadsdirektör och Glen Nilsson finansdirektör. Både Glen Nilsson och Svein Nilsen efterträddes på sina poster med anledning av planerad pension under 2104.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsrådgivning samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolags-

nivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernfinansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, kommunikation och IT.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar totalt 64 bolag varav 56 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair-HSK i Turkiet som ägs till 90 procent och Tekadoor i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktiga marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjer

Årsstämman 2013 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan normalt uppgå till maximalt två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen

ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör, koncernchef och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För koncernchefen gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från koncernchefens sida. För övriga ledande befattningshavare samt VD gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för koncernchefen, verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. För koncernchefen Gerald Engström erläggs en avgiftsbestämd pensionsförsäkring, övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2013/14 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,9 Mkr.

Revisor och revision

Årsstämman 2013 beslutade utse Ernst & Young med auktoriserade revisorn Åsa Lundvall som huvudansvarig till och med stämman 2014.

Den externa revisionen är utförd enligt god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisorernas arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Systemairs halvårsrapport under verksamhetsåret 2013/14 har granskats av bolagets revisor.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 5.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2013/14

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Systemairs styrelse har beslutat att inte ha något särskilt revisionsutskott utan att hela styrelsen fullgör de uppgifterna som normalt åligger revisionsutskottet.

Styrelsen har därmed en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimåttal. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation.

Styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra styrelsemöten då kvartalsrapporterna behandlas. Uppgiften är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller styrelsen löpande kontakt med bolagets revisor.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras

och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 60-tal dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Koncernchefen tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den

finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policier och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och ersättningsutskott samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policys och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policier går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

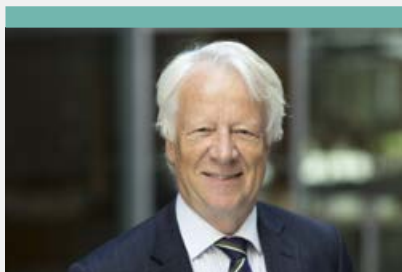
Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens och de externa revisorernas kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2014/15.

Styrelse



GERALD ENGSTRÖM

Koncernchef, styrelseledamot

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier
Stockholms universitet

Tidigare: BI a vd i Ziehl-ebm AB,

Innehav: 21 997 752 aktier
(aktierna ägs av Färna Invest AB)

Född: 1948

Invald: 1974

Oberoende: Nej



LARS HANSSON

Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB och

Styrelseledamot i Starkraft AB

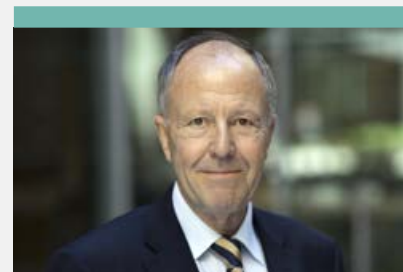
Utbildning: Civilingenjör

Innehav: 50 000 aktier

Född: 1942

Invald: 2006

Oberoende: Ja



GÖRAN ROBERTSSON

Styrelseledamot

Styrelseordförande i Eurovent Certita Certi-

fication SAS, styrelseordförande i Eurovent

Services Company och styrelseledamot i

Etagrene OY

Utbildning: Ingenjörsexamen samt Ledarskap IFL

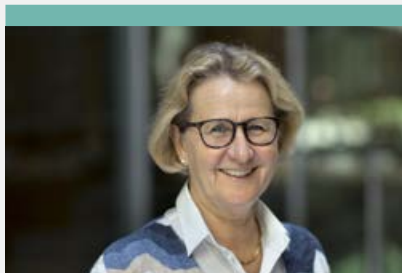
Tidigare: BI a VD i Stifab Forex AB

Innehav: 15 000 aktier

Född: 1943

Invald: 2006

Oberoende: Ja



ELISABETH WESTBERG

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Jämtkraft AB och Scandem

AB, AB Fr Ramström.

Utbildning: Fil kand

Tidigare: BI a vice president Handelsbanken

Capital Markets

Innehav: 20 000 aktier

Född: 1948

Invald: 2006

Oberoende: Ja



HANNU PAITULA

Styrelseledamot

Styrelseledamot i WinGroup AG och styrelsele-

damot i Hansa Metallwerke AG, Tyskland.

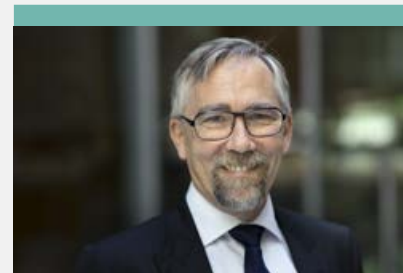
Utbildning: Ingenjör

Innehav: 1 000 aktier

Född: 1948

Invald: 2011

Oberoende: Ja



KEVIN ROWLAND

Arbetstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ.,

Philadelphia, USA Personaladm,

Org.utveckling, Göteborgs univ.

Nuvarande tjänst: Driftansvarig/IT

Innehav: 500 aktier

Född: 1954

Invald: 2002



ÅKE HENNINGSSON

Arbetstagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Industrielektriker

Innehav: -

Född: 1957

Invald: 2010

Koncernledning



GERALD ENGSTRÖM

Koncernchef, styrelseledamot

Styrelseordf. i Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB

Innehav: 21 997 752 aktier

(aktierna ägs av Färna Invest)

Född: 1948

Anställd sedan: 1974



FREDRIK ANDERSSON

Marknadsdirektör

Utbildning: Magisterexamen i internationell ekonomi med ryska och tyska, Uppsala universitet

Tidigare: Exportchef och rysslandschef för Systemair AB, VD Fläkt Woods i Ryssland

Innehav: -

Född: 1966

Anställd sedan: 2014



ANDERS ULFF

Finansdirektör

Utbildning: Ekonomi Magisterexamen Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

Innehav: 40 600 aktier

Född: 1967

Anställd sedan: 1999



MATS LUND

Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier

Tidigare: IT-, inköps- och logistikchef

Systemair, dataprogrammerare ASEA

Innehav: 81 124 aktier

Född: 1957

Anställd sedan: 1982



ROLAND KASPER

Marknadsdirektör Produkter

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav: 1 000 aktier

Född: 1969

Anställd sedan: 2007



KURT MAURER

VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik;

Produktutveckling, Rosenberg; Produkt-

utveckling ebm-papst

Innehav: 70 000 aktier

Född: 1959

Anställd sedan: 1994

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	3	5 295,8	4 551,0
Kostnad för sålda varor	4	-3 508,7	-2 923,6
Bruttoresultat		1 787,1	1 627,4
Övriga rörelseintäkter	7	76,0	61,5
Försäljningskostnader	4	-1 182,8	-1 041,4
Administrationskostnader	4, 5	-284,8	-226,1
Övriga rörelsekostnader	8	-78,6	-56,2
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	316,9	365,2
Finansiella intäkter	11	247,2	1,2
Finansiella kostnader	12	-55,9	-35,8
Resultat efter finansiella poster		508,2	330,6
Skatt	13	-69,5	-89,6
Årets resultat		438,7	241,0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		438,7	241,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Resultat per aktie ¹⁾	34	8,44	4,63
Genomsnittligt antal aktier under perioden ¹⁾		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Systemair har för närvarande inga pågående optionsprogram varför någon utspädningsseffekt ej föreligger.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj - 30 april	2013/14	2012/13
Årets resultat	438,7	241,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	12,1	-56,1
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, brutto före skatt	-	-0,8
Skatt för säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet	-	0,2
Finansiella tillgångar som kan säljas;		
- förändring verkligt värde	187,9	57,7
- överfört till resultaträkningen vid försäljning	-245,6	
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	-6,3	
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	1,7	
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-50,2	1,0
Summa totalresultat för året	388,5	242,0
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	388,5	242,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0

Koncernens balansrapport

Mkr, 30 april	Not	2014-04-30	2013-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	3, 14	532,5	457,7
Varumärken, kundrelationer m.m.		244,6	163,6
Övriga immateriella tillgångar		6,3	8,1
		783,4	629,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	3, 14	798,4	530,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar		175,6	134,3
Inventarier och verktyg		97,6	82,8
Pågående nyanläggningar		16,1	66,0
		1 087,7	813,4
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	0,4	464,7
Uppskjuten skattefordran	13	93,3	78,4
Andra långfristiga fordringar	16	7,0	7,8
		100,7	550,9
Summa anläggningstillgångar		1 971,8	1 993,7
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	18	378,5	310,9
Varor under tillverkning		69,4	39,5
Färdiga varor		472,8	439,6
		920,7	790,0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	872,8	875,7
Övriga fordringar		40,1	60,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	51,0	49,1
Övriga kortfristiga placeringar		3,7	7,2
		967,6	992,6
<i>Kassa och bank</i>		123,3	98,4
Summa omsättningstillgångar		2 011,6	1 881,0
SUMMA TILLGÅNGAR		3 983,4	3 874,7

Koncernens balansrapport

Mkr, 30 april	Not	2014-04-30	2013-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Aktiekapital</i>	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		-79,8	-29,6
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 906,5	1 551,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 880,9	1 576,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Summa eget kapital		1 880,9	1 576,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	285,6	586,3
Avsättningar för pensioner	25	39,6	29,6
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	92,9	75,5
Övriga avsättningar		81,4	49,4
Summa långfristiga skulder		499,5	740,8
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	755,3	724,0
Leverantörsskulder		401,7	410,4
Skatteskulder		66,7	61,0
Övriga skulder		182,2	160,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	197,1	202,4
Summa kortfristiga skulder		1 603,0	1 557,9
Summa skulder		2 102,5	2 298,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Ställda säkerheter	30	273,3	263,4
Ansvarförbindelser	31	84,2	80,4

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Verkligt värde reserv			
Eget kapital 30 april 2012	52,0	2,2	0,5	-31,1	0,0	1 375,4	0,1	1 399,1
Utdelningar						-65,0		-65,0
Årets resultat						241,0	-0,1	240,9
Övrigt totalresultat			-0,6	-56,1	57,7			1,0
Eget kapital 30 april 2013	52,0	2,2	-0,1	-87,2	57,7	1 551,4	0,0	1 576,0
Effekt av ändrad redovis- ningsprincip IAS 19R (netto)						-5,6		-5,6
Utdelningar						-78,0		-78,0
Årets resultat						438,7		438,7
Övrigt totalresultat			-4,6	12,1	-57,7			-50,2
Eget kapital 30 april 2014	52,0	2,2	-4,7	-75,1	0,0	1 906,5	0,0	1 880,9

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj - 30 april	Not	2013/14	2012/13
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		316,9	365,2
Erhållen ränta		1,6	1,2
Erlagd ränta		-36,6	-28,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	32	152,9	147,4
Betald skatt		-90,8	-76,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		344,0	408,2
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-80,0	-3,0
Kortfristiga fordringar		115,6	-57,5
Leverantörsskulder		-74,2	-17,7
Kortfristiga skulder		-56,6	13,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		248,8	343,9
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	28	-139,7	-164,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6,6	-2,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-354,9	-123,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		23,4	4,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-406,6
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		652,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		174,4	-692,5
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		156,9	618,0
Amortering av lån		-477,1	-188,5
Utdelning till aktieägare		-78,0	-65,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-398,2	364,5
Ökning/Minskning av likvida medel		25,0	15,9
Likvida medel vid årets början		98,4	91,6
Kursdifferens i likvida medel		-0,1	-9,1
Likvida medel vid årets slut		123,3	98,4

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	3	1 041,7	946,8
Kostnad för sålda varor		-801,6	-716,9
Bruttoresultat		240,1	229,9
Övriga rörelseintäkter	7	46,1	47,7
Försäljningskostnader		-183,3	-165,3
Administrationskostnader	5, 6	-70,0	-62,3
Övriga rörelsekostnader	8	-20,9	-15,5
Rörelseresultat	9,10	12,0	34,5
Resultat från andelar i koncernföretag	26	266,0	176,0
Resultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	11	245,6	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	17,2	18,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-34,1	-46,7
Resultat efter finansiella poster		506,7	182,7
Bokslutsdispositioner	23	3,4	-20,7
Resultat före skatt		510,1	162,0
Skatt på årets resultat	13	-0,4	-0,1
Årets resultat		509,7	161,9

Moderbolagets rapport över totalresultatet

	2013/14	2012/13
Årets resultat	509,7	161,9
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	1,8	-7,6
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-0,4	2,0
Fusionsresultat	-	-0,1
Finansiella tillgångar som kan säljas;		
- förändring verkligt värde	187,9	57,7
- överfört till resultaträkningen vid försäljning	-245,6	
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-56,3	52,0
Summa totalresultat för året	453,4	213,9

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2014-04-30	2013-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar	14	5,4	4,8
		5,4	4,8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	73,3	79,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		26,9	34,1
Inventarier och verktyg		14,1	13,5
Pågående nyanläggningar		6,6	2,9
		120,9	129,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27	1 754,8	1 471,9
Fordringar hos koncernföretag	29	72,4	64,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	-	464,3
Uppskjuten skattefordran	13	1,6	0,2
Övriga långfristiga fordringar	16	3,8	3,8
		1 832,6	2 004,7
Summa anläggningstillgångar		1 958,9	2 139,4
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		51,2	52,2
Varor under tillverkning		4,4	4,5
Färdiga varor		118,8	71,1
		174,4	127,8
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	44,8	55,4
Fordringar hos koncernföretag		649,5	490,9
Skattefordringar		6,8	10,9
Övriga fordringar		4,1	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	15,1	13,4
		720,3	571,8
<i>Kassa och bank</i>			
		-	-
Summa omsättningstillgångar		894,7	699,6
SUMMA TILLGÅNGAR		2 853,6	2 839,0

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 April	Not	2014-04-30	2013-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	62,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-8,4	47,9
Balanserat resultat		669,3	585,4
Årets resultat		509,7	161,9
		1 205,8	830,4
Summa eget kapital		1 267,8	892,4
Obeskattade reserver	24	35,9	63,3
Avsättningar		3,2	2,8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	172,3	446,3
Uppskjuten skatteskuld	13	-	0,2
Skulder till koncernföretag		321,0	296,8
		493,3	743,3
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	21	489,9	547,2
Skulder till kreditinstitut	21	112,0	117,4
Leverantörsskulder		57,7	57,9
Skulder till koncernföretag		331,6	353,5
Övriga skulder		14,2	12,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	48,0	48,9
		1 053,4	1 137,2
Summa eget kapital och skulder		2 853,6	2 839,0
Ställda säkerheter	30	222,1	550,1
Ansvarsförbindelser	31	278,4	247,8

Moderbolaget s förändring av eget kapital

Mkr	Fritt eget kapital					Summa eget Kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2012	52,0	10,0	35,2	-4,1	650,4	743,5
Utdelning					-65,0	-65,0
Årets resultat					161,9	161,9
Övrigt totalresultat				52,1	-0,1	52,0
Eget kapital 30 april 2013	52,0	10,0	35,2	48,0	747,2	892,4
Utdelning					-78,0	-78,0
Årets resultat					509,7	509,7
Övrigt totalresultat				-56,3		-56,3
Eget kapital 30 april 2014	52,0	10,0	35,2	-8,4	1 179,0	1 267,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2013/14	2012/13
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		12,0	34,5
Erhållen ränta		16,6	18,8
Erlagd ränta		-28,2	-30,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	32	22,8	18,3
Betald inkomstskatt		0,9	-16,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		24,1	24,7
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-46,5	-5,4
Kortfristiga fordringar		-172,2	320,9
Leverantörsskulder		-24,3	-29,0
Kortfristiga skulder		-8,6	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-227,5	310,4
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		-13,2	-6,6
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-259,9	-153,0
Utdelning på aktier i dotterföretag		266,0	176,0
Lämnade koncernbidrag		-23,9	-50,2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2,6	-1,8
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		652,2	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-406,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet		618,6	-442,2
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-78,0	-65,0
Upptagna lån		34,4	494,0
Amortering av lån		-347,5	-297,1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-391,1	131,9
Ökning/Minskning av likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	72
2	Risker och riskhantering	75
3	Upplysning för geografiska områden	76
4	Kostnadsslagsindelning	77
5	Arvoden till revisorer	77
6	Leasing	77
7	Övriga rörelseintäkter	77
8	Övriga rörelsekostnader	77
9	Anställda och personalkostnader	78
10	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	79
11	Finansiella intäkter	79
12	Finansiella kostnader	79
13	Skatt på årets resultat	80
14	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	81
15	Andra långfristiga värdepappersinnehav	82
16	Andra långfristiga fordringar	82
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	82
18	Varulager	83
19	Kundfordringar	83
20	Aktiekapital och förslag på utdelning	83
21	Upplåning och finansiella instrument	84
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86
23	Bokslutsdispositioner, övriga	86
24	Obeskattade reserver	86
25	Avsättningar för pensioner	86
26	Resultat från andelar i koncernföretag	87
27	Andelar i koncernföretag	87
28	Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv	88
29	Fordringar hos koncernföretag	89
30	Ställda säkerheter	89
31	Ansvarsförbindelser	89
32	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	89
33	Uppgifter om moderbolaget	89
34	Resultat per aktie	89
35	Transaktioner med närstående	89
36	Händelser efter bokslutsårets utgång	89

Noter

NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2014 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 7 juli 2014 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2014 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterbolag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Under 2013/14 har nedanstående standarder börjat tillämpas vilka har haft en påverkan på koncernens redovisning.

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat – ändring (Godkänd av EU i juni 2012)

Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Detta förändrar inte det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen.

IAS 19 Ersättning till anställda – ändring

Förändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av för-månsbestämda pensionsplaner. Möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" försvann, dessa redovisas löpande i övrigt totalresultat.

Nya redovisningsprinciper

Ett antal nya eller uppdaterade redovisningsrekommendationer och tolkningar gäller för räkenskapsår som påbörjas 1 maj 2014. De IFRS som har trätt i kraft för räkenskapsåret som inleddes 1 maj 2013 och som påverkar koncernen är ändringen i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 13 Värdering till verkligt värde och ändringen i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Ändringen i IFRS 7 har introducerat nya upplysningskrav avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

IFRS 13 innehåller enhetliga regler för beräkning av verkliga värden och samlar kraven kring upplysningar om verkliga värden. Införandet av IFRS 13 innebär att ytterligare upplysningar lämnas om finansiella instruments verkliga värden.

Ändringen i IAS 1 introducerar nya presentationskrav av övrigt totalresultat, där en uppdelning ska göras i poster som ska återföras till resultatet och poster som aldrig kommer återföras till resultatet. Ändringen innebär för koncernen att en rubrik har infogats i rapport över totalresultat för att tydliggöra att koncernen enbart har poster som kommer att återföras till resultatet.

Koncernen har utöver de nyheter som trätt i kraft i år valt att förtidstillämpa ändringen i IAS 36 Nedskrivningar, vilken tar bort kravet att upplysa om återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter till vilka goodwill allokerats, som infördes i samband med införandet av IFRS 13. I och med att koncernen förtidstillämpar denna ändring blir det ingen påverkan på de upplysningar som lämnas om nedskrivningsprövning av goodwill.

År 2014 och framåt

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter, med undantag av ändringen i IAS 36 vilken beskrivs ovan. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 30 april 2014 inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Det så kallade koncernpaketet, vilket består av IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang, IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag samt ändringar i IAS 27 Separata finansiella rapporter och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, träder i kraft 1 januari 2014 och är godkänt av EU.

Dessa väntas inte ha någon påverkan på koncernens redovisning i dagsläget, förutom att mer upplysningar kommer lämnas i kommande årsredovisningar om andelar i andra företag.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Från den första

november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Systemair i Spanien samt i Imos-Systemair i Slovakien mot EUR lån. Valutasäkringen reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att -0,6 Mkr (-4,1), netto efter skatt, i valutakursförlust förts direkt mot eget kapital. Samtidigt omruberades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Under året har valutakursförluster om -5,6 Mkr (4,8) netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter. Systemairs nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete, service och design.

Segmentrapportering

Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och koncernen har därför, enligt standarden i IFRS8, lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att aggregering sker på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Systemair kan inte se hur en sådan sammanlagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken, kundrelationer m.m.	5-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3-7 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärde

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedöms individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till marknadsmässiga bedömningar, förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som

väsentlig fastställs av sättnings värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här i inkluderades även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje

balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid underliggande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,1 Mkr (0,1). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Litauen har Systemair erhållit statliga bidrag för investeringar i maskiner. Totala investeringsbidrag uppgår till 2,3 Mkr (0,3). Bidraget har i år reducerat skattekostnaden och föregående år investeringskostnaden.

I Kanada har Systemair erhållit investeringsbidrag om 0,6 Mkr (0,4) för maskininvesteringar.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För att något nedskrivningsbehov inte ska uppstå ska den klara en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

Avsättning för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärf av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2013/14 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2013/14

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/-265
+/- 5% i materialkostnader	+/-128
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/-73
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/-14
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/-0

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 14 Mkr (17) för 2013/14. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Rörelserelaterade risker

Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablera nya säljbolag på nya marknader.

Marknadsrisiker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och

eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat *Systemair*, *Frico*, *Fantech*, *Holland Heating* och *Menerga*. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egen- och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfördringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 45 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och

skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolitik. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2013/14 skett till 39 procent (39) i SEK, till 51 procent (51) i EUR, till 5 procent (5) i NOK och till 5 procent (5) i övriga valutor.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR och USD inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningar omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 1 127 Mkr (982). Större nettotillgångar utgörs av 557 Mkr (439) i EUR, 93 Mkr (107) i NOK, 114 Mkr (105) i LTL, 98 Mkr (75) i DKK, 51 Mkr (69) i CAD och 56 Mkr (65) i INR.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till 12,1 Mkr (-56,1).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 969,7 Mkr (1 238,1), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 040,9 Mkr (1 310,3). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2013/14 uppgå till 3-12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 10 Mkr för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

NOT 3 Uppllysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kosovo, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nordamerika avser USA och Kanada.

Övriga marknader avser Afghanistan, Angola, Argentina, Australien, Bahamas, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Bolivia, Botswana, Brasilien, Brunei, Chile, Colombia, Costa Rica, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Guatemala, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jemen, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Malaysia, Mauritius, Marocko, Mexico, Mocambique, Mongoliet, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Panama, Peru, Puerto Rico, Qatar, Saudiarabien, Seychellerna, Singapore, Sri Lanka, Surinam, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Uruguay, Vietnam, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemair tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 1,3 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Koncernen				
Norge	580,8	536,0	74,0	50,9
Sverige	416,7	362,7	195,9	196,8
Danmark	179,8	154,9	88,8	75,0
Övriga Norden	85,3	76,7	1,1	1,4
Totalt Norden	1 262,6	1 130,3	359,8	324,1
Tyskland	587,1	313,7	405,6	143,6
Frankrike	293,3	296,7	5,3	4,5
Storbritannien	207,7	216,8	21,2	19,1
Nederländerna	337,1	193,1	135,5	131,8
Övriga Västeuropa	505,5	415,6	219,2	122,4
Totalt Västeuropa	1 930,7	1 435,9	786,8	421,4
Ryssland	696,1	688,6	78,2	94,4
Övriga Östeuropa inkl OSS	519,2	456,1	214,2	195,7
Totalt Östeuropa inkl OSS	1 215,3	1 144,7	292,4	290,1
USA	231,9	243,4	58,0	84,5
Övriga Nordamerika	115,1	122,1	70,9	67,8
Totalt Nordamerika	347,0	365,5	128,9	152,3
Turkiet	179,1	129,5	97,6	114,7
Övriga marknader	361,1	345,1	205,6	140,2
Totalt övriga marknader	540,2	474,6	303,2	254,9
	5 295,8	4 551,0	1 871,1	1 442,8

¹⁾ Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Av moderbolagets försäljning har 641,5 MSEK (585,7 Mkr) skett till andra koncernföretag och 2,3 Mkr (2,9 Mkr) till närstående företag (ebmpapst AB).

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Nettoomsättning		
Norden	443,5	429,4
Västeuropa	276,9	201,3
Östeuropa inkl OSS	300,9	301,5
Nordamerika	7,6	6,6
Övriga marknader	12,8	8,0
	1 041,7	946,8

NOT 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrativa kostnader	Totalt
2013/14				
Materialkostnader	-2 550,9	-	-	-2 550,9
Personalkostnader	-661,2	-600,8	-167,8	-1 429,8
Avskrivningskostnader	-71,9	-54,9	-21,4	-148,2
Övriga kostnader	-224,7	-527,1	-95,6	-847,4
	-3 508,7	-1 182,8	-284,8	-4 976,3
2012/13				
Materialkostnader	-2 239,4	-	-	-2 239,4
Personalkostnader	-454,2	-521,6	-139,6	-1 115,4
Avskrivningskostnader	-61,7	-41,1	-9,7	-112,5
Övriga kostnader	-168,3	-478,7	-76,8	-723,8
	-2 923,6	-1 041,4	-226,1	-4 191,1

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 120 Mkr under 2013/14 och 114 Mkr under 2012/13. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

NOT 5 Arvodet till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
<i>Ernst & Young</i>				
Revisorsuppdrag	-4,2	-3,9	-0,9	-0,8
Konsulttjänster, revision	-0,4	-0,5	-0,3	-
Skattetjänster	-0,2	-	-	-
Totalt Ernst & Young	-4,8	-4,4	-1,2	-0,8
<i>Övriga</i>				
Revisorsuppdrag	-3,1	-2,1	-	-
Konsulttjänster, revision	-1,3	-2,2	-	-
Skattetjänster	-0,9	-	-	-
Övriga tjänster	-1,2	-	-	-
Totalt övriga	-6,5	-4,3	-	-
Totalt	-11,3	-8,7	-1,2	-0,8

NOT 6 Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Operationell leasing	46,9	38,1	5,4	4,8

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Operationell leasing - nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	38,3	31,6	3,1	3,8
Förfaller till betalning inom år 2-5	77,8	76,2	5,7	4,6
Förfaller till betalning år 6-	16,0	6,1	-	-
	132,1	113,9	8,8	8,4

Koncernen har ingen finansiell leasing.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Kursvinster av rörelsekaraktär	41,1	28,9	9,9	10,0
Koncerninterna intäkter	-	-	30,7	25,8
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	2,1	2,6	-	-
Diverse övriga intäkter	32,8	30,0	5,5	11,9
	76,0	61,5	46,1	47,7

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Kursförluster av rörelsekaraktär	-56,9	-37,6	-11,9	-5,5
Koncerninterna kostnader	-	-	-8,7	-8,7
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-3,5	-0,9	-	-
Diverse övriga kostnader	-18,2	-17,7	-0,3	-1,3
	-78,6	-56,2	-20,9	-15,5

NOTER

NOT 9 Anställda och personalkostnader

	2013/14		2012/13	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	422	281	421	280
Dotterbolag i:				
Norden	451	370	433	357
Sverige	144	109	142	110
Danmark	157	141	151	137
Finland	14	10	14	10
Norge	136	110	126	100
Västeuropa	1 356	1 071	781	598
Belgien	6	4	6	4
England	83	61	86	69
Grekland	6	4	5	3
Frankrike	46	35	43	35
Nederländerna	188	172	76	67
Irland	5	4	5	4
Italien	198	143	201	145
Portugal	24	15	28	17
Schweiz	37	27	13	10
Spanien	52	44	46	40
Tyskland	686	544	255	193
Österrike	25	18	17	11
Östeuropa inkl OSS	906	567	776	501
Bulgarien	5	3	5	3
Estland	13	9	13	8
Kroatien	3	3	2	2
Lettland	7	6	8	7
Litauen	201	127	153	90
Polen	37	30	37	31
Rumänien	6	5	6	5
Ryssland	311	160	251	143
Serbien	8	5	8	5
Slovakien	204	131	187	123
Slovenien	75	65	70	60
Tjeckien	24	16	23	16
Ukraina	6	3	9	5
Ungern	6	4	4	3
Nordamerika	300	217	269	189
Kanada	198	145	171	113
USA	102	72	98	76
Övriga världen	707	640	715	648
Australien	-	-	1	1
Chile	6	5	5	4
Förenade Arabemiraten	13	11	12	10
Indien	380	374	379	374
Kina	4	3	4	3
Malaysia	103	86	99	79
Peru	2	1	-	-
Singapore	11	6	10	6
Sydafrika	15	12	10	7
Taiwan	2	2	2	2
Turkiet	167	136	190	159
Qatar	4	4	3	3
	4 142	3 146	3 395	2 573

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	-	-	20%	17%
Koncernledning	-	-	0%	0%
Företagsledning	8%	7%	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Styrelse och VD				
Moderbolaget	3,9	3,9	1,6	1,6
Dotterbolag i Norden	9,1	8,4	3,0	2,9
Västeuropa	22,2	15,2	5,8	3,3
Östeuropa inkl OSS	9,2	8,4	2,0	1,8
Nordamerika	3,0	2,4	0,5	0,4
Övriga världen	7,9	8,8	0,3	0,3
Summa styrelse och VD	55,3	47,1	13,2	10,3

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2013/14					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,5	-	-	-	0,5
Elisabeth Westberg	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson	0,3	-	-	-	0,3
Hannu Paitula	0,3	-	-	-	0,3
Gerald Engström, koncernchef	2,5	0,2	-	0,4	3,1
Andra ledande befattningshavare *)	9,4	0,4	0,5	3,5	13,8
Summa	13,3	0,6	0,5	3,9	18,3

2012/13					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Hannu Paitula	0,2	-	-	-	0,2
Gerald Engström, koncernchef	2,4	0,2	-	0,4	3,0
Andra ledande befattningshavare *)	9,5	0,5	0,6	2,6	13,2
Summa	13,2	0,7	0,6	3,0	17,5

*) Koncernledningen bestod fram till januari 2014 av åtta personer. I januari 2014 reducerades och förändrades koncernledningen till 6 personer och omfattar därefter Gerald Engström, Fredrik Andersson, Roland Kasper, Mats Lund, Kurt Maurer och Anders Ulf.

Styrelsearvodet uppgick 2013/14 till 500 tkr (400) för styrelsens ordförande och till 250 tkr (200) för övriga ledamöter. Koncernchefen erhåller inget styrelsearvode.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Övriga anställda				
Moderbolaget	161,8	153,5	67,2	61,6
Dotterbolag i Norden	203,1	195,7	39,2	37,8
Västeuropa	448,0	246,1	112,8	64,9
Östeuropa inkl OSS	114,5	101,2	31,3	26,0
Nordamerika	75,6	84,9	13,7	13,5
Övriga världen	55,7	45,6	7,3	6,0
Summa övriga anställda	1 058,7	827,0	271,5	209,8

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 17,0 Mkr (14,1) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,4). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 23,1 Mkr (19,3), varav till styrelser och VD 2,1 Mkr (1,8).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom koncernchef Gerald Engström av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Fredrik Andersson, Finansdirektör Anders Ulf, Kurt Maurer VD Systemair Tyskland samt Produktdirektören Roland Kasper. Fram till januari 2014 var Svein Nilsen marknadsdirektör och Glen Nilsson finansdirektör. Både Glen Nilsson och Svein Nilsen efterträddes på sina poster med anledning av planerad pension under 2014.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För tidigare VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,4). Pensionsförmåner för andra ledande befattningshavare samt tillträdande VD erlaggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativ ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören, Pär Johansson, samt för övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:ar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

NOT 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Varumärken, kundrelationer m.m.	41,1	19,2	2,5	1,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4,4	3,5	1,0	1,1
Byggnader och markanläggningar	32,4	25,1	6,1	6,0
Maskiner och tekniska anläggningar	41,7	39,2	9,9	11,2
Inventarier och verktyg	35,1	29,6	4,7	4,3
	154,7	116,6	24,2	24,1

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	72,1	61,7	14,5	15,8
Försäljningskostnader	56,6	41,1	5,8	5,1
Administrationskostnader	21,4	9,7	3,9	3,2
Övriga rörelsekostnader	4,6	4,1	-	-
	154,7	116,6	24,2	24,1

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ränteutgifter externa	1,6	1,2	0,1	0,2
Ränteutgifter närstående företag	-	-	16,5	18,7
Realisationsresultat finansiella instrument	245,6	-	245,6	-
Övriga finansiella intäkter	-	-	0,6	-
	247,2	1,2	262,8	18,9

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Räntekostnader externa	-37,4	-30,7	-28,6	-23,3
Räntekostnader närstående företag	-	-	-0,7	-8,3
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-17,0	-	-4,8	-4,3
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-5,1	-	-10,8
	-55,9	-35,8	-34,1	-46,7

NOTER

NOT 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Aktuell skatt	-98,3	-117,3	-2,0	-0,2
Uppskjuten skatt	28,8	27,7	1,6	0,1
	-69,5	-89,6	-0,4	-0,1

Koncernens skattekostnad utgör 13,7 procent (27,1) av koncernens resultat före skatt. Den låga skattebelastningen förklaras till stor del av att realisationsvinsten för aktieposten i Lindab inte är skattepliktig.

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen förlustavdrag om 110,6 Mkr (110,0) motsvarande en skattefordran om 30,7 (31,0) Mkr som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Resultat före skatt	508,2	330,6	510,1	162,0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-111,9	-87,0	-111,5	-42,6
Effekt utländska skattesatser	0,5	5,1	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-8,3	-8,1	-0,6	-3,4
Ej skattepliktiga intäkter	55,2	0,3	54,1	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-12,5	1,5	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	58,5	46,3
Justeringar för skatter tidigare år	8,7	-1,0	-0,2	-0,2
Förändring av skattesats	-	3,6	-	0,0
Övrigt	-1,2	-4,0	-0,7	-0,2
	-69,5	-89,6	-0,4	-0,1

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	4,2	0,4	-	-
Varulager	14,8	12,6	-	-
Kortfristiga fordringar	1,9	5,5	0,1	0,2
Pensionsavsättningar	9,3	6,3	-	-
Underskottsavdrag	49,5	45,0	-	-
Övrigt	13,6	8,6	1,5	-
	93,3	78,4	1,6	0,2
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	59,2	42,9	-	-
Materiella anläggningstillgångar	18,2	14,5	-	-
Varulager	0,5	0,5	-	-
Obeskattade reserver	13,1	14,2	-	-
Övrigt	1,9	3,4	-	0,2
	92,9	75,5	-	0,2

NOT 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2013/14	Goodwill	Varumärken ¹⁾ , kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	475,4	206,0	16,2	812,5	520,6	322,4	66,0
Anskaffning via företagsförvärv	89,6	142,7	-	75,0	11,8	27,3	0,5
Årets anskaffning	-	3,5	3,0	214,3	43,9	33,9	62,9
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-31,5	-11,2	-25,2	-0,4
Omklassificering	-	1,6	-	63,0	32,1	14,1	-110,8
Omräkningsdifferens	-13,8	-7,6	-0,3	18,6	6,9	5,1	-2,1
	551,2	346,2	18,9	1 151,9	604,1	377,6	16,1
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-42,4	-8,1	-276,8	-385,7	-239,6	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-18,5	-	-40,8	-6,2	-19,1	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	8,1	10,4	18,5	-
Omklassificering	-	-	-	-0,5	0,6	-0,1	-
Omräkningsdifferens	-	0,4	-0,1	-5,7	-5,3	-4,6	-
Årets avskrivning	-	-41,1	-4,4	-32,4	-41,7	-35,1	-
	-	-101,6	-12,6	-348,1	-427,9	-280,0	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-17,7	-	-	-5,4	-0,6	-	-
Omräkningsdifferens	-1,0	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	-18,7	-	-	-5,4	-0,6	-	-
Bokfört värde	532,5	244,6	6,3	798,4	175,6	97,6	16,1

¹⁾ Till största del Menerga, Holland Heating, Venterra och HSK.

Koncernen 2012/13	Goodwill	Varumärken, kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	385,8	142,3	12,7	790,6	501,2	280,4	10,0
Anskaffning via företagsförvärv	106,7	69,1	3,8	41,2	18,1	24,7	-
Årets anskaffning	-	2,0	-	5,9	15,6	31,2	71,2
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-5,4	-5,9	-14,7	-
Omklassificering	-	-	-	2,0	3,5	9,6	-15,1
Omräkningsdifferens	-17,1	-7,4	-0,3	-21,8	-11,9	-8,8	-0,1
	475,4	206,0	16,2	812,5	520,6	322,4	66,0
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-24,2	-4,6	-231,4	-346,7	-205,9	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-0,6	-0,1	-25,3	-15,0	-20,2	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	0,1	5,2	12,7	-
Omklassificering	-	-	-	-	2,7	-2,7	-
Omräkningsdifferens	-	1,6	0,1	4,9	7,3	6,1	-
Årets avskrivning	-	-19,2	-3,5	-25,1	-39,2	-29,6	-
	-	-42,2	-8,1	-276,8	-385,7	-239,6	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-18,5	-	-	-5,6	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	0,8	-	-	0,2	-0,1	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	-17,7	-	-	-5,4	-0,6	-	-
Bokfört värde	457,7	163,6	8,1	530,3	134,3	82,8	66,0

NOTER

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna mellan 10 - 19 procent. Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten har antagits till 2 procent. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov.

Fördelning av goodwill på kassagenererande enheter för de 10 enskilt största goodwillposterna återfinns nedan.

Kassagenererande enhet	Land	Koncernen	
		2013/14	2012/13
Menerga GmbH	Tyskland	60,0	-
Systemair HSK	Turkiet	57,4	66,7
Systemair LLC	Ryssland	55,4	63,7
Systemair AC.	Italien	47,9	45,4
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	47,7	53,0
Ruon Systemair Beheer B.V.	Nederländerna	34,7	32,8
Holland Heating	Nederländerna	20,0	18,9
Systemair Inc.	Kanada	18,8	20,3
Tekadoor GmbH	Tyskland	17,3	16,3
Systemair Schweiz AG	Schweiz	16,1	15,1
Övriga	-	157,2	125,5
		532,5	457,7

Moderbolaget 2013/14	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Vid årets början	11,3	163,6	191,6	66,5	2,9
Årets anskaffning	2,6	-	1,2	0,6	11,4
Omklassificering	1,5	-	1,5	4,7	-7,7
	15,4	163,6	194,3	71,8	6,6

Akkumulerad avskrivning					
Vid årets början	-6,5	-84,2	-157,5	-53,0	-
Årets avskrivning	-3,5	-6,1	-9,9	-4,7	-
	-10,0	-90,3	-167,4	-57,7	-

Bokfört värde	5,4	73,3	26,9	14,1	6,6
---------------	-----	------	------	------	-----

Moderbolaget 2012/13	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Vid årets början	9,5	120,2	187,5	57,1	6,9
Årets anskaffning	1,8	-	0,3	2,0	4,3
Överföring genom fusion	-	43,4	0,7	2,2	-
Omklassificering	-	-	3,1	5,2	-8,3
	11,3	163,6	191,6	66,5	2,9

Akkumulerad avskrivning

Vid årets början	-3,9	-70,8	-145,8	-48,4	-
Försäljning/utrangering	-	-7,4	-0,5	-0,3	-
Årets avskrivning	-2,6	-6,0	-11,2	-4,3	-
	-6,5	-84,2	-157,5	-53,0	-

Bokfört värde	4,8	79,4	34,1	13,5	2,9
---------------	-----	------	------	------	-----

NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten 2012/13 avser aktier i Lindab, noterade på OMX Nordiska Börs, förvärvade i augusti 2012. I mars 2014 förvärvade en begränsad grupp av institutionella placerare hela aktieposten. Därefter har inte Systemair något aktieinnehav i Lindab. Aktierna var rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderades till verkligt värde och värdejusteringen fördes mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ingående balans	464,7	0,4	464,3	-
Anskaffningar	-	406,6	-	406,6
Avyttringar	-464,3	-	-464,3	-
Omvärdering	-	57,7	-	57,7
	0,4	464,7	-	464,3

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ingående balans	7,8	7,3	3,8	3,8
Tillkommande fordran	0,8	1,6	-	-
Reglerade fordringar	-1,3	-0,7	-	-
Omrubriceringar	-0,2	-0,2	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,2	-	-
Utgående balans	7,0	7,8	3,8	3,8

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Förutbetalda hyra	7,5	10,3	1,7	1,7
Förutbetalda försäkringspremier	7,5	8,8	-	0,3
Övrigt	36,0	30,0	13,4	11,4
	51,0	49,1	15,1	13,4

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

NOT 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 2 550,9 (2 239,4).

NOT 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ej förfallna	659,5	657,2	41,5	53,1
< 90 dagar	129,8	126,7	3,2	2,0
90-180	29,6	34,8	0,0	0,2
181-360	26,7	38,5	0,1	0,1
>360	27,2	18,5	-	-
Totalt	872,8	875,7	44,8	55,4

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 7,2 procent (5,4) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair är begränsat exponerad av enskilda kunder då den största kunden inom koncernen står för 1,3 procent av koncernens omsättning.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ingående balans	50,3	47,7	0,7	0,2
Avsättning för befarade förluster	30,4	15,8	0,4	0,6
Återfört outnyttjat belopp	-3,4	-1,6	-	-
Konstaterade förluster	-12,0	-12,9	-0,7	-0,1
Förvärvade avsättningar	1,4	3,4	-	-
Valutaeffekt	0,9	-2,1	-	-
Utgående balans	67,6	50,3	0,4	0,7

NOT 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut april 2014		1	-	52,0	-	-	52 000 000

¹⁾ Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2014 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Till årsstämman 2014 föreslår styrelsen en utdelning om 3,00 kr per aktie (1,50), totalt 156,0 Mkr (78,0).

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

NOTER

Ägarförteckning

Systemmairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2014.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	21 997 752	42,30%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Nordea Investment Funds	2 523 771	4,85%
Alecta Pensionsförsäkring	2 500 000	4,81%
Handelsbanken Fonder	1 544 848	2,97%
Odin Fonder	1 522 697	2,93%
SEB Fonder	1 215 384	2,34%
Didner & Gerge Fonder	999 779	1,92%
Lannebo Fonder	907 690	1,75%
Fondita Nordic Fonder	800 000	1,54%
Övriga	6 928 309	13,32%
Totalt	52 000 000	100,00%

¹⁾ Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemmairs koncernchef Gerald Engström.

NOT 21 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	228,1	554,7	172,3	446,3
Banklån mer än fem år	57,5	31,6	-	-
	285,6	586,3	172,3	446,3
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	505,0	569,1	489,9	547,2
Kortfristig del av banklån	250,3	154,9	112,0	117,4
	755,3	724,0	601,9	664,6
Total upplåning	1 040,9	1 310,3	774,2	1 110,9
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	536,4	663,7	443,0	537,9
Svenska Handelsbanken AB	440,8	608,9	331,2	570,9
Övriga banker	63,7	37,7	-	2,1
	1 040,9	1 310,3	774,2	1 110,9

	2013/14		2012/13	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	285,6	2,60%	586,3	2,76%
Moderbolag	172,3	2,92%	446,3	2,99%
Kortfristiga lån				
Koncernen	755,3	2,42%	724,0	2,59%
Moderbolag	601,9	1,76%	664,6	1,93%

Beviljade externa kreditlimiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 924,9 Mkr (831,2) och i moderbolaget till 855,0 Mkr (755,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 450,5 Mkr (236,7).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad och soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer samt amorteringar.

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	Senare
Räntebetalningar lån	10,4	6,1	4,0	1,9	0,6	1,9
Ränta och rörelsekredit	14,0					
Total räntekostnad	24,4					
Amorteringar						
Lån	250,3	88,2	81,0	56,5	10,9	48,9
Rörelsekredit	505,0					
Totalt odiskonterade betalningar för lån	779,7	94,3	85,0	58,4	11,5	50,8

	2015-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2019-04-30	Senare
Räntebärande skulder	285,5	197,3	116,3	59,8	48,9	

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till veckligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Lån, per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
EUR	356,0	141,3	-54,6	60,0	49,8	17,7	351,2	219,0
SEK	-20,9	451,8	477,2	525,3	-	-	456,3	977,1
USD	2,7	-	50,0	71,5	-	0,3	52,7	71,8
NOK	-	-	-27,8	-65,7	-	-	-27,8	-65,7
DKK	-	-	22,6	22,0	4,6	6,5	27,2	28,5
Övriga valutor	103,0	15,8	69,0	50,6	9,3	13,2	181,3	79,6
Totalt	440,8	608,9	536,4	663,7	63,7	37,7	1 040,9	1 310,3

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Verkligt värde för upplåning för upplysningsändamål baseras på framtida

kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterat till aktuell marknadsränta på balansdagen, det vill säga nivå 2 i värderingshierarkin. Då lån till kreditinstitut löper med rörlig ränta och korta bindningstider bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

2013/14

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	783,4	783,4
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 087,7	1 087,7
Finansiella placeringar	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	7,0	7,0
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	93,3	93,3
Varulager	-	-	-	-	920,7	920,7
Övriga fordringar	-6,8	879,6	-	872,8	94,8	967,6
Likvida medel	-	123,3	-	123,3	-	123,3
Summa tillgångar	-6,8	1 002,9	0,4	996,5	2 986,9	3 983,4

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 880,9	1 880,9
Avsättningar till pensioner	-	-	-	39,6	39,6
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	92,9	92,9
Avsättningar	-	-	-	81,4	81,4
Räntebärande skulder	-	1 040,9	1 040,9	-	1 040,9
Övriga skulder	-	468,4	468,4	379,3	847,7
Summa eget kapital och skulder	-	1 509,3	1 509,3	2 474,1	3 983,4

2012/13

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	629,4	629,4
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	813,4	813,4
Finansiella placeringar	-	-	464,7	464,7	-	464,7
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	7,8	7,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	78,4	78,4
Varulager	-	-	-	-	790,0	790,0
Övriga fordringar	0,8	874,9	-	875,7	116,9	992,6
Likvida medel	-	98,4	-	98,4	-	98,4
Summa tillgångar	0,8	973,3	464,7	1 438,8	2 435,9	3 874,7

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 576,0	1 576,0
Avsättningar till pensioner	-	-	-	29,6	29,6
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	75,5	75,5
Avsättningar	-	-	-	49,4	49,4
Räntebärande skulder	-	1 310,3	1 310,3	-	1 310,3
Övriga skulder	-	471,4	471,4	362,5	833,9
Summa eget kapital och skulder	-	1 781,7	1 781,7	2 093,0	3 874,7

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -6,8 Mkr (0,8). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 38,3 (16,0) och i MUSD 1,3 (-).

Valutaderivat - säkrade värden - koncernen	MEUR	MUSD
Förfallodatum		
< 1 år	28,2	1,3
maj 2015 – juli 2015	5,1	-
aug 2015 – okt 2015	3,0	-
nov 2015 – jan 2016	2,0	-
Totalt utestående	38,3	1,3

NOTER

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euroinflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna i moderbolaget och i det amerikanska dotterbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Löne- och semesterskuld	106,2	96,7	29,0	29,6
Skuld arbetsgivaravgifter	28,2	26,0	12,9	13,0
Provisioner och bonus	15,8	13,7	2,3	2,3
Övrigt	46,9	66,0	3,8	4,0
	197,1	202,4	48,0	48,9

NOT 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Lämnade koncernbidrag	-23,9	-50,2
Återföring av periodiseringsfond	22,8	27,6
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	4,5	1,9
	3,4	-20,7

NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	19,9	24,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	-	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	0,6
Periodiseringsfond avsatt tax 2011	15,4	15,4
	35,9	63,3

NOT 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Planen omfattar utöver ålderspension även efterlevande- och sjuklönepension. Planen omfattar samtliga anställda och ger pension i procent av löneintervall och bygger på slutlön och antal anställningsår. Planen finansieras med premier betalda av företaget.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013/14 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin

proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 3,7 Mkr (4,1). Avgifterna för 2014/15 bedöms ligga i linje med 2013/14.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129).

Systemair tillämpade under 2013/14 förändrade regler i IAS 19. Förändringen innebär att eget kapital reducerades med 5,6 Mkr (efter avdrag för en uppskjuten skattefordran).

Förmånsbestämda pensionsplaner	2013/14	2012/13
Nuvärdet av förpliktelser	105,2	92,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-67,0	-59,0
Nuvärdet av nettoförpliktelser	38,2	33,5
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-	-5,2
Nettoskuld före löneskatt	38,0	28,3
Löneskatteskuld	1,4	1,3
Nettoskuld enligt balansräkningen	39,6	29,6

Förmånsbestämda pensionsplaner	2013/14	2012/13
Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	92,5	88,9
Utbetalda ersättningar	-2,3	-2,8
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	5,7	9,6
Aktuariell vinst eller förlust	5,8	-14,1
Företagsförvärv	0,6	-
Övertagna pensionsplaner	3,4	14,6
Valutakursdifferenser	-0,5	-3,7
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	105,2	92,5

Förvaltningstillgångarnas förändring	2013/14	2012/13
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	59,0	55,5
Inbetalningar	8,5	7,1
Utbetalda ersättningar	-1,2	-2,6
Ränteintäkt	2,2	2,3
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-	-1,0
Valutakursdifferenser	-1,5	-2,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	67,0	59,0

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2013/14	2012/13
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	2,8	6,9
Löneskatt	0,8	0,9
Räntekostnader på förpliktelsen	3,2	3,4
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	-2,2	-2,3
Nettokostnad i resultaträkningen	4,6	8,9

Poster i övrigt totalresultat	2013/14	2012/13
Förändring av förmåndsbase pensioner, brutto	6,3	-
Skatt på förändring förmåndsbase pensioner	-1,7	-
Summa övrigt totalresultat	4,6	-
Aktuariella antaganden i %	2013/14	2012/13
Diskonteringsränta	4,00	4,00
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	4,00	4,00
Förväntad löneökning	3,75	3,50
Förväntad inflation	3,00	3,00

NOT 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Utdelning från dotterbolag	266,0	176,0
	266,0	176,0

NOT 27 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico Engineering	556362-9137	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalfäkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Ventilation och Energiprodukter Sverige AB	556750-6695	Täby, SE	100	1 000	1,3
Systemair NV		Belgien	100	-	3,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	94,3
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	21,9
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
L.S.A. Handelsovernemning B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Holland Heating		Nederländerna	100	180	50,8
Rucon Systemair Beheer B.V.		Nederländerna	100	-	69,6
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair AC		Italien	100	-	137,5
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	500 000	20,6
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Reftec AS		Norge	100	100	27,0
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	0,7
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	9,2
Systemair ZAO		Ryssland	100	865	0,5
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	31,9
Menerga AG		Schweiz	100	120	13,1
(forts. på nästa sida)		delsumma			1 193,4

NOTER

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Forts. från föregående sida				transport	1 193,4
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	3,5
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,2
Systemair HSK		Turkiet	90	2 150	96,2
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	174,5
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,4
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	0,9
Menerga Energie-Systeme Ges.m.b.H		Österrike	100	-	3,9
					1 754,8

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-andel i %
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Nederländerna	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Reftec AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga Vertriebs GmbH	Menerga GmbH	Tyskland	100
Menerga Frankfurt GmbH	Menerga GmbH	Tyskland	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Systemair LCC	Welmo Trading Ltd	Ryssland	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Vid årets början	1 471,9	1 030,1
Årets anskaffningar	221,5	128,8
Årets nyemissioner	61,4	313,0
	1 754,8	1 471,9

NOT 28 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv

Förvärvade bolag

Systemair slutförde i maj 2013 förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Avtalet innebar att Systemair omgående förvärvade 97 procent av aktierna och resterande 3 procent förvärvas senast december 2014. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Omsättningen 2012 uppgick till 56,7 MEUR varav 53 procent i Tyskland. Bolaget har för närvarande cirka 380 anställda.

Systemair träffade i maj 2013 avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 11 anställda. Bolaget omsatte 34 MNOK under 2012 med en omsättningstillväxt på över 30 procent. Reftec är sedan tidigare återförsäljare på norsk marknad av Systemairs kylprodukter.

I september 2013 slutfördes förvärvet av Menerga GmbH i Österrike som är återförsäljare för Menergas produkter. Bolaget med huvudkontor i Salzburg har 10 anställda och omsatte 20 MSEK under 2012. Bolaget både säljer och utför service på Menergas produkter.

I januari 2014 förvärvades Menergas säljbolag i Hamburg, Hannover och Berlin. Bolagen tillför totalt 10 anställda och säljer Menergaprodukter för cirka 3,5 MEUR om året.

I februari 2014 förvärvades Menerga AG i Schweiz. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 50 Mkr och har 15 anställda.

I april 2014 förvärvades Menerga Frankfurt GmbH. Bolaget, som säljer och utför service på Menergas produkter, omsatte under 2013 cirka 4,7 MEUR och har för närvarande 13 anställda.

Menerga Tyskland och Reftec har konsoliderats från och med den 1 maj 2013, Menerga i Österrike från och med 1 september, Menergas tre säljbolag i norra Tyskland från 1 januari 2014, Menerga AG i Schweiz från den 1 mars och Menerga Frankfurt från den 30 april. Om de övriga förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2013 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2013 till och med april 2014 ha uppgått till cirka 5 359 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 314 Mkr.

Köpeskillingen för 100 procent av aktierna i Menerga i Tyskland, Reftec i Norge, Menerga i Österrike, Menerga i Schweiz och Menergas tyska säljbolag kan preliminärt fördelas enligt följande:

Mkr	
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	174,6
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	92,6
Goodwill	82,0

Förvärvade tillgångar och skulder	Menerga GmbH	Övriga Förvärv	Totalt
Goodwill	54,7	27,3	82,0
Varumärken och kundrelationer	99,1	18,3	117,4
Byggnader och mark	30,4	2,5	32,9
Maskiner och inventarier	10,3	2,7	13,0
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	0,4	0,1	0,5
Varulager	46,3	9,4	55,7
Övriga omsättningstillgångar	62,5	19,6	82,1
Likvida medel	10,0	20,3	30,3
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-40,3	-7,0	-47,3
Räntebärande skulder	-39,2	-	-39,2
Övriga rörelseskulder	-128,8	-24,0	-152,8
	105,4	69,2	174,6

Förvärvens effekt på kassaflödet

Köpeskillingar	-174,6
Ej utbetald köpeskilling	10,7
Likvida medel i de förvärvade bolagen	30,2
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-6,0
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-139,7

Varumärke och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Inga väsentliga förändringar har skett av föregående års preliminära förvärvsanalyser.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

NOT 29 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2013/14	2012/13
Vid årets början	64,5	391,3
Utlåning	6,2	0,1
Återbetalningar	-1,0	-78,6
Omklassificeringar	-	-240,3
Valutajusteringar	2,7	-8,0
	72,4	64,5

NOT 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	100,4	100,4	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	172,9	163,0	27,0	30,0
Pantsatta aktier i dotterbolag	-	-	97,7	422,7
	273,3	263,4	222,1	550,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	133,1	127,0	194,0	286,7
Svenska Handelsbanken AB	45,0	16,0	28,1	238,0
Övriga banker	95,2	120,4	-	25,4
	273,3	263,4	222,1	550,1

NOT 31 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Borgen för dotterföretag	-	-	250,8	201,3
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	84,2	80,4	27,6	46,5
	84,2	80,4	278,4	247,8

NOT 32 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar	154,7	116,6	24,2	24,1
Förändringar i avsättningar	5,6	11,9	0,2	1,4
Kursvinster och kursförluster	-13,1	1,8	-1,6	-7,2
Avsättningar till pensioner	-1,6	14,9	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	1,3	-1,3	-	-
Övriga poster	6,0	3,5	-	-
	152,9	147,4	22,8	18,3

NOT 33 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskt registrerat publikt aktieföretag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2013/14 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

NOT 34 Resultat per aktie

Koncern	2013/14	2012/13
Resultat per aktie före utspädning (kr)	8,44	4,63
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	8,44	4,63
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	438,7	241,0
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

I samband med börsnoteringen i oktober 2007 ställde Systemair ut totalt 223 500 teckningsoptioner till vissa anställda inom koncernen. Eftersom teckningskursen i förhållande till börskursen på Systemairaktien, vid tillfällena då inlösen kunnat ske, varit ogynnsam så har teckning ej skett. Optionsprogrammet löpte ut under september 2011. Något nytt optionsprogram har inte införts.

NOT 35 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ) har under året sålt produkter till ebmpapst AB för 2,3 Mkr (2,8). Inköp av produkter från ebmpapst AB uppgår till 1,1 Mkr (1,1). Koncernens inköp av produkter från ebmpapst AB's moderbolag i Tyskland, ebmpapst GmbH, uppgick under året till 196,8 Mkr (168,9). Systemair AB (publ) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 4,7 Mkr (4,0).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 233,7 Mkr (143,4). Ökningen jämfört med året innan förklaras av att Frico AB's lager såldes till moderbolaget i syfte att effektivisera logistiken inom koncernen. Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

NOT 36 Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

NOTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 7 juli 2014



Lars Hansson
Styrelseordförande



Gerald Engström
Styrelseledamot



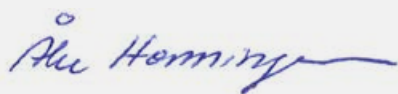
Hannu Paitula
Styrelseledamot



Göran Robertsson
Styrelseledamot



Elisabeth Westberg
Styrelseledamot



Åke Henningson
Arbetsagarrepresentant



Kevin Rowland
Arbetsagarrepresentant



Pär Johansson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 7 juli 2014.

Ernst&Young AB



Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ), org.nr. 556160-4108

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2013-05-01 - 2014-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-58. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 49-89.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om be-
lopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-58. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systemair AB (publ) för 2013-05-01 - 2014-04-30. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-58 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 7 juli 2014
Ernst & Young AB



Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Koncernens nyckeltal

		2013/14 maj-apr	2012/13 maj-apr	2011/12 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	5 295,8	4 551,0	3 996,9
Tillväxt	%	16,4	13,9	15,3
Rörelseresultat	Mkr	316,9	365,2	319,8
Rörelsemarginal	%	6,0	8,0	8,0
Resultat e. fin. Netto	Mkr	508,2	330,6	296,6
Vinstmarginal	%	9,6	7,3	7,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	17,7	13,8	14,7
Soliditet	%	47,2	40,7	45,1
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie	kr	8,44	4,63	4,14
Eget kapital per aktie	kr	36,17	30,31	26,90
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

Koncernens bolag

HUVUDKONTOR:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

DOTTERBOLAG:

Belgien
Systemair NV

Bulgarien
Systemair EOOD

Chile
Systemair Spa

Danmark
Systemair a/s

Dubai, FAE
Systemair Middle East FZE
Systemair Trading LLC

England
Systemair Fans & Spares Ltd

Estland
Systemair AS

Finland
Systemair Oy

Frankrike
Systemair SAS
Frico SAS

Grekland
Systemair Hellas

Nederländerna
Rucon Systemair Beheer B.V.
L.S.A. Handelonderneming B.V.

Hong Kong
Systemair Hong Kong Ltd

Indien
Systemair India Pvt. Ltd.

Irland
Systemair Ltd

Italien
Systemair AC

Kanada
Systemair Ltd

Kina
Systemair Shanghai Co. Ltd.

Kroatien
Systemair d.o.o.

Lettland
Systemair SIA

Litauen
Systemair UAB

Malaysia
Systemair Sdn Bhd

Norge
Systemair AS
Frico AS
Reftec AS

Peru
Systemair Peru SAC.

Polen
Systemair SA

Portugal
Systemair SA

Qatar
Systemair Middle East LLC.

Rumänien
Systemair Rt

Ryssland
Systemair LLC

Schweiz
Systemair Suisse AG
Menerga AG

Serbien
Systemair d.o.o. Beograd

Singapore
Systemair (SEA) Pte Ltd

Slovakien
IMOS-Systemair spol. s.r.o.
Systemair AS

Slovenien
Systemair d.o.o.

Spanien
Systemair HVAC S.L.U.

Sverige
Frico Engineering AB

Sydafrika
Systemair (Pty) Ltd

Taiwan
Systemair Co. Ltd.

Tjeckien
Systemair SA

Turkiet
Systemair - HSK

Tyskland
Systemair GmbH
LGB GmbH
Tekadoor GmbH

Ukraina
Systemair TOV

Ungern
Systemair Rt

Österrike
Systemair GmbH
Menerga Energie-Systeme GmbH

DOTTERBOLAG MED EGET VARUMÄRKE:

Frico AB, Göteborg
mailbox@frico.se

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

Holland Heating
info@hollandheating.nl

Menerga
info@menerga.com

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

KONTAKTUPPGIFTER:

På Systemairs hemsida: www.systemair.com
hittar du kontaktuppgifter och adresser till
våra bolag världen över.

Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 28 augusti 2014, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning och produktpresentation, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo, Skinnskatteberg.

Rätt att delta samt anmälan

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 22 augusti 2014 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 22 augusti 2014 kl. 15.00.

Anmälan görs lämpligast per e-post till agm@systemair.se eller per telefon 0222-440 00, per fax 0222-440 99 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen måste anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida www.systemair.com och kan även begäras under adress enligt ovan.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast fredagen den 22 augusti 2014. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 22 augusti 2014. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

28 augusti 2014	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2014/15)
27 november 2014	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2014/15)
5 mars 2015	Delårsrapport Q3 (november-januari 2014/15)
11 juni 2015	Delårsrapport Q4 (februari-april 2014/15)
27 augusti 2015	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2015/16

FRÅGOR

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till: CFO Anders Ulff Telefon 0222-440 09.



Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnkatteberg

Tel +46 222 440 00
Fax +46 222 440 99

mailbox@systemair.se
www.systemair.com



Omslag: Ett kollage av danska referensprojekt.