

Bokslutskommuniké 2007

1 januari – 31 december 2007

- Koncernens intäkter uppgick till 1 075 MSEK (660). Det är en ökning med 62,8 procent jämfört med motsvarande period 2006.
- Rörelseresultatet i koncernen, inklusive resultatandelen från ICA AB, uppgick till 768 MSEK (885). I jämförelsesiffran ingår resultatpåverkan från försålda ICA Meny med 122 MSEK.
- Årets resultat uppgick till 1 326 MSEK (1 054). Resultatet per aktie uppgick till 8,30 SEK (6,55) före och efter utspädning. Skatteverket har medgett Hakon Invest skatteavdrag avseende förluster på aktieinnehav, vilket medfört en positiv inkomstskatt om 350 MSEK.
- Styrelsen för Hakon Invest föreslår att utdelning lämnas för 2007 med 6,00 SEK (5,50) per stamaktie.
- ICA-koncernens intäkter ökade med 22,2 procent, inklusive Rimi Baltic som konsolideras från och med 2007. Exklusive Rimi Baltic var ökningen 6,2 procent. Årets resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 2 166 MSEK (2 034).

1 oktober – 31 december 2007

- Koncernens intäkter uppgick till 341 MSEK (190).
- Rörelseresultatet i koncernen förbättrades till 231 MSEK (184).
- Periodens resultat uppgick till 313 MSEK (247). Resultatet per aktie uppgick till 1,98 SEK (1,53).
- ICA-koncernens intäkter ökade med 25,6 procent inklusive Rimi Baltic. Exklusive Rimi Baltic ökade intäkterna med 8,6 procent. Periodens resultat för kvarvarande verksamhet steg till 598 MSEK (459).

Nyckeltal	Oktober - December		Januari - December	
	2007	2006	2007	2006
MSEK				
Koncernen				
Intäkter	341	190	1 075	660
Rörelseresultat	231	184	768	885
Periodens resultat	313	247	1 326	1 054
Resultat per stamaktie, SEK	1,98	1,53	8,30	6,55
Resultat per C-aktie, SEK	1,98	1,53	8,30	6,55
Soliditet, %			94,4	95,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %			10,6	13,2
Avkastning på eget kapital, %			14,5	12,7
Moderbolaget				
Periodens resultat	66	24	938	335

Hakon Invest, som är noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholm, bedriver en aktiv och långsiktig investeringsverksamhet med fokus på handelsinriktade företag i Norden. Hakon Invest äger 40 procent av ICA AB, ett av Nordens ledande detaljhandelsföretag med fokus på dagligvaror. Hakon Invest är också ägare i Forma Publishing Group, Kjell & Company, Hemma, Cervera och inkClub. Mer information om Hakon Invest finns på www.hakoninvest.se

Kommentar från vd

2007 blev ett framgångsrikt år för Hakon Invest. Vårt kärnnehav, ICA, inledde året svagt, men hade finansiellt ett mycket starkt andra halvår med god tillväxt i omsättning och resultat. Inom investeringsverksamheten genomfördes under året ett förvärv av InkClub.

Såväl den nordiska som den baltiska detaljhandeln hade ett mycket starkt fjolår. Inför 2008 är bilden mer splittrad där vi ser en fortsatt god utveckling inom dagligvaruhandeln, men tydliga tecken på avmattning inom sällanköpshandeln. Avmattningen påbörjades redan under fjärde kvartalet 2007. Efter mer än ett decennium med låg inflation och låga prisökningar på livsmedel kan konstateras ett trendbrott under andra halvåret 2007 där ökade råvarupriser får genomslag på samtliga ICA:s marknader.

ICA-koncernen har haft ännu ett bra år. Konsolideringen av verksamheten i Baltikum har gjort att omsättningen ökat kraftigt, men också genom en hög etableringstakt, många moderniseringar och ökad försäljning i de svenska och baltiska butikerna. I Sverige har det gjorts stora investeringar i ett nytt logistiknät och i det helautomatiserade lagret i Helsingborg som nu tagits i drift. Det kommer framöver att medföra en effektiv logistikhantering. I Norge kan vi se tecken på att satsningen på "Take-off-programmet" är rätt. Under 2007 har aktiviteter gjorts för att öka försäljning och lönsamhet i det omstrukturerade butiks nätet, men det är fortfarande lång väg kvar till ett tillfredställande resultat. ICA Banken hade under året en god kundtillströmning och redovisar ett starkt förbättrat resultat. I höstas fick också ICA Banken utmärkelsen Årets Bank av tidningen Veckans Affärer.

Sammantaget uppvisar ICA en mycket god lönsamhet för 2007, beaktat de stora investeringar som belastade resultatet under de första kvartalen.

I slutet av året framkom att några svenska ICA-butiker hanterat datummärkning av kött felaktigt. ICA har därför beslutat om en rad åtgärder för att stärka kvalitetsarbetet ytterligare, bland annat genom utbildning och kvalitetsrevisioner. Detta är ett arbete vi stödjer och kommer att fortsätta att följa nära framöver.

Inom investeringsverksamheten genomfördes fyra förvärv, dels det nya portföljbolaget InkClub, dels tre förvärv av portföljbolagen Forma och Cervera.

Vårt helägda dotterbolag Forma förvärvade Damm Förlag och OTW medan Cervera förvärvade Anders Petter. Arbetet i portföljbolagen har varit mycket intensivt och vidtagna åtgärder kommer successivt att få genomslag i form av tillväxt och lönsamhet. Under 2007 har flera av portföljbolagens resultat belastats av dessa åtgärder.

Vår finansförvaltning som sker med låg risk har ändå inte riktigt kunnat parera nedgångarna på finansmarknaderna, varför vi inte heller nått våra mål. Den fortsatta oron på finansmarknaden är dock inte enbart av ondo, tvärt om kan det innebära goda affärsmöjligheter. Vi känner oss väl rustade att använda vår kassa offensivt.

Claes-Göran Sylvén
Verkställande direktör och koncernchef

Väsentliga händelser under 2007

Hakon Invest erhöll den 22 november utbetalning från förlikningsfonden som upprättades i samband uppgörelsen i grupptalan mot nederländska Royal Ahold i USA. Beloppet som har utbetalades till Hakon Invest uppgår till 122 MSEK och motsvarar ca 95 procent av bolagets totala anspråk i förlikningen. De återstående 5 procenten avses betalas ut inom tolv månader.

Den 11 juli 2007 slutförde Hakon Invest förvärvet av 50 procent av kapitalet och rösterna i inkClub, som säljer bläckpatroner och andra skrivartillbehör på internet. inkClub har över 1 miljon aktiva kunder i 14 europeiska länder. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 428 MSEK.

Hakon Invests helägda dotterbolag Forma förvärvade Off The Wall AB (OTW) och Damm Förlag AB under andra kvartalet 2007. OTW består i huvudsak av uppdragsverksamhet inom kundtidningar, television och PR och är ett viktigt tillskott till Formas affärsområde Contract Publishing. Damm Förlag ger ut böcker inom skönlitteratur och fakta för barn, ungdom och vuxna.

Den 4 april 2007 ökade Hakon Invest sitt ägande i Hemmabutikerna i Sverige Utvecklings AB ("Hemma") från 49 till 59 procent av kapital och röster, genom förvärv av befintliga aktier. Hakon Invest betalade 14 MSEK för de tillkommande aktierna. Hakon Invest har därefter förvärvat ytterligare aktier i Hemma vilket innebär att ägandet ökat till 60 procent av kapital och röster.

Enligt ett beslut från Skatteverket i februari har Hakon Invest medgetts underskottsavdrag för aktieinnehavet i nederländska Royal Ahold. Skatteavdragen avser förluster på Aholdinnehavet under inkomståren 2002-2005, som kan nyttjas mot skattepliktiga vinster inkomståren 2006 och framgent. Det medförde en positiv effekt på inkomstskatten om 350 MSEK under första kvartalet 2007, varav 67 MSEK utgjordes av aktuell skatt för inkomståren 2004-2006 och 283 MSEK av uppskjuten skatt.

ICA har under 2007 offentliggjort ett antal större fastighetsförsäljningar. I januari 2007 såldes en portfölj med butiksfastigheter i Norge för 516 MNOK och i februari såldes fastigheten Sjølyst Arken, belägen väster om Oslo, för 330 MNOK. I april såldes Alta Storsenter till ett underliggande fastighetsvärde om 273 MNOK. I maj såldes två fastigheter i Sverige för 237 MSEK. I juni såldes en portfölj med butiksfastigheter i Sverige för 601 MSEK. ICA avtalade i november om att sälja två fastigheter till EPGF för 199 MSEK, vilket kommer att påverka ICA:s rörelseresultat positivt med cirka 60 MSEK senast under tredje kvartalet 2008.

I juni 2007 meddelade Skatteverket ICA att ränteavdrag i ICA Finans AB på närmare 1,8 miljarder SEK för perioden 2001-2003 inte godkänns. Skatteverkets krav uppgår till 710 MSEK, inklusive skattetillägg och ränta. ICA bestrider både tillkommande skatt och skattetillägg och har överklagat beslutet till Länsrätten. Skatteverket lämnade därefter också en framställan till Länsrätten avseende ränteavdrag på 1,7 miljarder SEK som gjorts under 2004-2005. ICA anser att gjorda avdrag har skett i enlighet med skattelagstiftningen och bestred Skatteverkets yrkande. I november 2007 återkallade Skatteverket sin framställan avseende åren 2004-2005.

I februari 2007 införde ICA en ny organisation som innebär att dotterbolagen får ett tydligare resultatansvar och att antalet koncernfunktioner minskar från fyra till tre. Förändringarna genomförs för att bättre anpassa organisationen till fjolårets renodling och långsiktigt spara kostnader.

Koncernen

Intäkter och resultat

1 januari – 31 december 2007

Koncernens intäkter uppgick till 1 075 MSEK (660), varav Formas intäkter utgjorde 795 MSEK (660) och Hemmas intäkter 280 MSEK (0).

Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 768 MSEK (885). I jämförelsesiffran för föregående år ingår resultateffekten från avyttrade ICA Meny med 122 MSEK.

Finansnettot uppgick till 214 MSEK (219). Finansförvaltningen har haft en positiv avkastning under januari – december väl i linje med föregående år. Under året har 122 MSEK mottagits från den förlikningsfond som upprättades i samband med uppgörelsen i grupptalan mot Royal Ahold i USA. Sammantaget uppgick avkastningen i koncernens finansförvaltning till drygt 8 procent. Exklusive ersättningen från Royal Ahold var avkastningen knappt 4 procent, vilket är lägre än målet om en årlig avkastning på 5 procent i finansförvaltningen. Under 2007 har OMX-index backat med 6 procent, MSCI World Index gått upp med 3,5 procent och OMRX T-bill stigit med 3,4 procent.

För perioden redovisas en positiv inkomstskatt om 344 MSEK (-50). Skatteverket har medgett Hakon Invest skatteavdrag avseende förluster på aktieinnehav, vilket medförde en positiv effekt på inkomstskatten om 350 MSEK.

Årets resultat var 1 326 MSEK (1 054). Resultat per aktie uppgick till 8,30 kronor (6,55).

1 oktober – 31 december 2007

Koncernens intäkter uppgick till 341 MSEK (190), varav Formas intäkter utgjorde 242 MSEK (190) och Hemmas intäkter 98 MSEK (0).

Rörelseresultatet i koncernen ökade till 231 MSEK (184).

Finansnettot uppgick till 69 MSEK (90). Utbetalningen från förlikningsprocessen i USA ingår i finansnettot med 122 MSEK. Den svaga utvecklingen på finansmarknaderna har inneburit en negativ avkastning för finansportföljen i övrigt under kvartalet. Under motsvarande period i fjol hade aktiemarknaderna en positiv utveckling.

Inkomstskatten var 13 MSEK (-27).

Periodens resultat var 313 MSEK (247). Resultat per aktie uppgick till 1,98 kronor (1,53).

Utveckling i innehaven

Nyckeltal januari – december 2007

(MSEK)

Bolag Förvärvsår		ICA	Forma 1999	Kjell & Co 2006	Hemma ³⁾ 2006	Cervera ³⁾ 2006	InkClub 2007
Intäkter	2007	82 326	795	345	368	377	364
	2006	67 395	660	254	294	149	342
Rörelseresultat	2007	2 602	30	-4	-30	-1	45
	2006	2 297	37	11	2	15	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 169	-17	-9	-15	-51	36
Kassaflöde från investeringar		-149	-79	-10	11	-5	0
Tillgångar		37 319	600	118	350	248	203
Eget kapital		12 073	138	37	143	90	157
Räntebärande nettoskuld		2 344 ¹⁾	171	-1	77	4	-147
Ägarandel %		40% ²⁾	100%	50% ⁴⁾	60%	45%	50% ⁴⁾
Hakon Invests investering			200	102	105	85	431

Anm.

- ¹⁾ Räntebärande nettoskuld för ICA är exklusive ICA Banken.
- ²⁾ Hakon Invest och Royal Ahold har ett gemensamt bestämmande inflytande i ICA AB genom ett avtalat krav på enighet för samtliga beslut på bolagsstämma och i styrelse.
- ³⁾ Hemma och Cervera i sin nuvarande form bildades under 2006.
- ⁴⁾ Hakon Invest och övriga huvudägare har genom avtal ett gemensamt bestämmande inflytande i bolaget.

ICA

Under **januari – december** ökade ICA-koncernens intäkter med 22,2 procent till 82 326 MSEK (67 395). Från och med 1 januari 2007 konsolideras Rimi Baltic i ICA-koncernens intäkter. Exklusive Rimi Baltic ökade ICA:s intäkter med 6,2 procent till 71 590 MSEK. Intäkterna har ökat i samtliga segment. ICA Sveriges intäkter ökade med 6,5 procent, ICA Norges med 4,0 procent och inom ICA Banken steg intäkterna med 12,7 procent. I lokal valuta ökade ICA:s intäkter i Norge med 3,6 procent och i Baltikum med 19,4 procent.

ICA-koncernens rörelseresultat uppgick till 2 602 MSEK (2 297), en ökning med 13,3 procent. I rörelseresultatet är realisationsvinster från fastighetsförsäljningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar om 596 MSEK (588) inkluderade.

Rörelseresultatet för ICA Sverige uppgick till 2 372 MSEK (2 557). I rörelseresultatet ingår realisationsvinster från fastighetsförsäljningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar med 290 MSEK (464). Resultatet har påverkats positivt av ökade försäljningsvolymerna och en förbättrad bruttomarginal. Dock belastas resultatet av ökade logistikkostnader som en följd av starten av den nya distributionsenheten i Helsingborg. En del av de operativa kostnaderna inom logistik kompenseras av höjd avgift för logistiktjänster till ICA-handlare.

ICA Norges rörelseresultat uppgick till 144 MSEK (114). Realisationsvinster från fastighetsförsäljningar inklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar ingår med 308 MSEK (124). Resultatet har belastats av ett ökat svinn, att nyligen öppnade butiker ännu inte är lönsamma samt av att ett antal olönsamma franchisebutiker tagits över tidigare under året. Kostnaderna för sortimentsutveckling och marknadsföring har även varit högre.

Rimi Baltics rörelseresultat förbättrades till 92 MSEK. Jämförbart resultat för 2006 är 20 MSEK. Realisationsvinster från försäljningar av fastigheter, inklusive nedskrivningar, ingår i resultatet med -3 MSEK (71).

ICA Bankens rörelseresultat förbättrades till 83 MSEK (11). Affärsvolymerna ökade med 9,3 procent. Lägre avskrivningar, förbättrat räntenetto samt ökade provisionsintäkter har bidragit till resultatförbättringen.

ICA Koncerngemensamt redovisar ett rörelseresultat på -89 MSEK (-373) under januari – december. Lägre koncerngemensamma kostnader, bland annat för ICA:s tidigare joint ventures, samt vissa justeringar i fördelningen av kostnader mellan segmenten har förbättrat resultatet.

Årets resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 2 166 MSEK (2 034).

Under **fjärde kvartalet** ökade ICA-koncernens intäkter med 25,6 procent till 22 139 MSEK (17 631). Exklusive Rimi Baltic, som konsolideras från och med 1 januari 2007, ökade intäkterna med 8,6 procent till 19 143 MSEK. ICA Sveriges intäkter steg med 7,9 procent. ICA Norges intäkter ökade med 9,5 procent och inom ICA Banken steg intäkterna med 18,5 procent. I lokal valuta ökade ICA Norges intäkter med 2,5 procent och Rimi Baltics med 17,3 procent.

ICA-koncernens rörelseresultat uppgick till 762 MSEK (358). I rörelseresultatet ingår reavinster från fastighetsförsäljningar, inklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar, med 100 MSEK (376).

ICA Sveriges rörelseresultat steg till 802 MSEK (716). I resultatet ingår realisationsvinster från fastighetsförsäljningar, inklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar, med 99 MSEK (358). Ökade försäljningsvolymerna och högre bruttomarginal, vilket delvis beror på avgiftshöjningen på logistiktjänster till ICA-handlarna, har bidragit till resultatförbättringen.

ICA Norges rörelseresultat uppgick till -98 MSEK (-214). I rörelseresultatet ingår realisationsvinster från fastighetsförsäljningar samt nedskrivningar av anläggningstillgångar med 5 MSEK (19). Resultatet har belastats av ett ökat svinn, att nyligen öppnade butiker ännu inte är lönsamma samt av att ett antal olönsamma franchisebutiker tagits över tidigare under året.

Rimi Baltics rörelseresultat förbättrades till 63 MSEK. Jämförbart resultat i fjol var 60 MSEK. I rörelseresultatet ingår realisationsvinster från fastighetsförsäljningar, inklusive nedskrivningar, med -4 MSEK (64).

ICA Bankens rörelseresultat steg till 24 MSEK (6) under fjärde kvartalet som en följd av lägre avskrivningar, högre provisionsintäkter och bättre räntenetto.

ICA Koncerngemensamt redovisar ett rörelseresultat på -29 MSEK (-166). Lägre koncerngemensamma kostnader samt vissa justeringar i fördelningen av kostnaderna har förbättrat resultatet.

Periodens resultat för kvarvarande verksamhet var 598 MSEK (459) under kvartalet.

Forma

Under januari – december uppgick Formas intäkter till 795 MSEK (660). Intäkterna inom uppdragsverksamhet och böcker har ökat under året som en följd av att Forma under våren förvärvade OTW och Damm Förlag och i fjol B. Wahlströms Bokförlag. Konsumenttidningar visar lägre intäkter på grund av ökad konkurrens och färre titlar än i fjol. Facktidningar har haft en stabil utveckling.

Rörelseresultatet var 30 MSEK (37). Integrationen av förvärvade verksamheter samt kostnader för lanseringen av nya Icacuriren har belastat resultatet.

Årets resultat uppgick till 17 MSEK (27).

Under **fjärde kvartalet** uppgick Formas intäkter till 242 MSEK (190). Ökningen förklaras främst av att de förvärvade bolagen OTW och Damm Förlag ingår i Formas intäkter. Konsumenttidningar uppvisar ökade intäkter under kvartalet, som en följd av högre annonsintäkter och en bra decemberförsäljning i Finland.

Rörelseresultatet uppgick till 32 MSEK (24). De förvärvade verksamheterna bidrar till resultatförbättringen, medan rörelseresultatet för konsument- och facktidningar är något lägre än under motsvarande kvartal 2006.

Periodens resultat uppgick till 23 MSEK (18).

Kjell & Company

Under **januari – december** uppgick intäkterna för Kjell & Company till 345 MSEK (254). Det motsvarar en ökning med 36 procent. Under perioden har 12 nya butiker öppnats och vid utgången av 2007 hade Kjell & Company 29 butiker i Sverige.

Rörelseresultatet uppgår till -4 MSEK (11). En hög etableringstakt för nya butiker under året har belastat resultatet. Årets resultat uppgick till -3 MSEK (7).

Under **fjärde kvartalet** uppgick intäkterna för Kjell & Company till 117 MSEK (84), motsvarande en försäljningsökning om 39 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 4 MSEK (6) och periodens resultat till 5 MSEK (4).

Under fjärde kvartalet har 3 butiker öppnats i Uppsala, Vällingby och Täby. I slutet av 2007 rekryterades Thomas Keifer till ny vd för Kjell & Company. Han tillträder posten under våren och efterträder därmed Mikael Dahnelius, som fokuserar på försäljnings- och etableringsfrågor.

Hemma

Vitvarukedjan Hemma redovisar under **januari – december** intäkter om 368 MSEK. Hemmakedjan, i sin nuvarande form, bildades i början av 2006 och saknar därför redovisningsmässiga jämförelsetal för helåret 2006. I Hemma har ett stort förändringsarbete pågått under året, som bland annat inneburit att en ny ledning rekryterats och övriga centrala funktioner förstärkts.

Rörelseresultatet uppgick till -30 MSEK och årets resultat till -23 MSEK.

Under **fjärde kvartalet** uppgick Hemmas intäkter till 98 MSEK och rörelseresultatet till -22 MSEK. Periodens resultat uppgick till -12 MSEK.

Resultatet har belastats av lagernedskrivningar samt av kostnader kopplade till strukturarbetet som pågått under året.

Cervera

Cerveras intäkter för perioden **januari – december** uppgick till 377 MSEK. Cervera, i sin nuvarande form, bildades i september 2006 och saknar därför redovisningsmässiga jämförelsetal för helåret 2006. Under året har Cervera gjort en översyn av koncept och sortiment och kommer under 2008 att vidareutveckla dessa områden.

Cerveras rörelseresultat uppgick under 2007 till -1 MSEK. Årets resultat uppgick till -2 MSEK.

Under **fjärde kvartalet** uppgick intäkterna för Cervera till 159 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 21 MSEK. Periodens resultat uppgick till 16 MSEK.

Hakon Invest har under januari 2008 ökat sin ägarandel i Cervera från 45 till 48 procent, genom förvärv av befintliga aktier. För de tillkommande aktierna betalade Hakon Invest cirka 5 MSEK.

inkClub

I juli 2007 förvärvades 50% i e-handelsföretaget inkClub. Från och med juli månad redovisas resultatandelen från inkClub i Hakon Invest.

InkClubs intäkter för perioden **januari – december** uppgick till 364 MSEK (342). InkClubs rörelseresultat uppgick till 45 MSEK (41). Årets resultat uppgick till 34 MSEK (33).

Under **fjärde kvartalet** uppgick intäkterna för inkClub till 94 MSEK (85) och rörelseresultatet till 13 MSEK (6). Periodens resultat blev 9 MSEK (3).

Under hösten har inkClubs styrelse och ledning beslutat om en ny webbplattform och ett nytt europeiskt logistikcenter.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel och dagsvärdet på kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2007 till 2 292 MSEK jämfört med 2 717 MSEK per den 31 december 2006.

Finansiella placeringar under extern förvaltning uppgick den 31 december 2007 till 1 776 MSEK och placeringar under egen förvaltning till 516 MSEK. Placeringarna fördelade sig vid utgången av perioden på 29 procent aktier, 24 procent räntebärande värdepapper, 35 procent hedgefonder och 12 procent likvida medel.

Hakon Invest-koncernens långfristiga finansiella skulder uppgick till 73 MSEK (16).

Soliditeten vid periodens utgång var 94,4 procent (95,2).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 633 MSEK (166) under 2007. Förändringen beror till största delen på en ökad utdelning från ICA AB och på förändring av rörelsekapitalet. Mottagen utdelning från ICA AB uppgick till 383 MSEK (244).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -204 MSEK (-17). Förändringar i kortfristiga placeringar ingår med 301 MSEK (334), medan förvärv av andelar i nya bolag samt investeringar och försäljningar av anläggningstillgångar ingår med -505 MSEK (-351).

Under maj 2007 utbetalades utdelning på 5,50 SEK per stamaktie till aktieägarna vilket påverkade kassaflödet från finansieringsverksamheten med -433 MSEK (-355).

Likvida medel minskade till 281 MSEK (349) per 31 december 2007.

Moderbolaget

Intäkter och resultat

1 januari – 31 december 2007

Moderbolagets intäkter uppgick till 0 MSEK (0) under perioden.

Rörelseresultatet uppgick till -64 MSEK (-60). Det finansiella resultatet uppgick till 612 MSEK (466). Under året mottog Hakon Invest 122 MSEK från förlikningsfonden som upprättades i samband med grupptalan mot Royal Ahold i USA.

För perioden redovisas en positiv inkomstskatt om 320 MSEK (-32). Den positiva inkomstskatten är en följd av att Skatteverket i början av 2007 medgav Hakon Invest AB skatteavdrag avseende förluster på aktieinnehavet i nederländska Royal Ahold hänförligt till tidigare år.

Årets resultat uppgick till 938 MSEK (335).

1 oktober – 31 december 2007

Moderbolagets intäkter uppgick till 0 MSEK (0) under fjärde kvartalet 2007.

Rörelseresultatet uppgick till -19 MSEK (-16). Det finansiella resultatet uppgick till 76 MSEK (91). Under perioden mottog Hakon Invest 122 MSEK från förlikningsfonden som upprättades i samband med grupptalan mot Royal Ahold i USA.

Periodens resultat uppgick till 66 MSEK (24).

Finansiell ställning

Moderbolagets likvida medel och dagsvärdet på kortfristiga placeringar uppgick per 31 december 2007 till 2 237 MSEK jämfört med 2 627 MSEK per den 31 december 2006.

Moderbolaget har inga långfristiga finansiella skulder; 0 MSEK (0).

Soliditeten vid periodens utgång var 98,9 procent (97,4).

Bolagets aktie

Aktiekapitalet i Hakon Invest uppgår till 402 293 590 kronor fördelat på 160 917 436 aktier, envar om nominellt 2,50 kronor. Hakon Invests resultat per aktie är beräknat utifrån resultat efter skatt och genomsnittligt antal aktier under perioden januari – december om 160 813 095.

I mars 2007 återköpte Hakon Invest 128 200 stamaktier för att täcka tilldelning i 2006 års optionsprogram. Antalet C-aktier uppgår till 82 067 892 och antalet stamaktier till 78 721 344 vid periodens utgång.

Stamaktier och C-aktier har samma rösträtt, men olika rätt till utdelning. Medan stamaktierna har oinskränkt utdelningsrätt saknar C-aktierna rätt till kontant vinstutdelning, i den mån stämman beslutar om kontant utdelning. Sådan rätt kan tidigast tillkomma C-aktierna år 2016. C-aktierna medför rätt till vinstutdelning genom sakutdelning.

Utdelning

Styrelsen för Hakon Invest föreslår en ordinarie utdelning på 6,00 SEK per stamaktie för 2007. Utdelningen uppgår totalt till 472 MSEK, och motsvarar 50,4 procent av moderbolagets resultat för 2007. Föregående år lämnades utdelning om 5,50 SEK per stamaktie.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Under februari 2008 förvärvades 3 529 800 aktier i Hemtex AB, vilket motsvarar 12,1% av kapitalet och rösterna.

Styrelsen för ICA AB föreslår att utdelningsgraden ökas från ordinarie 40% till 50% för 2007.

Övrig information

Hakon Invests årsstämma 2007 beslutade om ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram, bestående av bonus och optionsprogram. Programmet omfattar vd, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa nyckelmedarbetare. För 2007 utföll bonus om vinst per aktie ökade med 15 procent och för maximalt utfall krävdes att vinsten per aktie skulle öka med 22 procent. Under 2007 blev det maximalt utfall i bonusprogrammet. Köptionsprogrammet för 2007 omfattar högst 350 000 optioner som vardera berättigar till köp av en stamaktie.

Styrelsen för Hakon Invest har beslutat att bolaget, inom ramen för bemyndigandet från årsstämman, ska återköpa upp till 240 000 stamaktier för att täcka tilldelning i årets optionsprogram. Aktierna ska återköpas över OMX Nordiska Börs till marknadspris under perioden 1 mars till och med 8 april 2008. Hakon Invests innehav av egna aktier, före det av styrelsen beslutade återköpen, uppgår till 128 200 aktier.

Utsikter

Vår bedömning om detaljhandelsmarknadens utveckling framöver är överlag positiv. Osäkerhetsfaktorer är dock något fler än för ett år sedan och sannolikheten är stor att tillväxttakten dämpas något de kommande åren.

Utvecklingen på ränte- och bostadsmarknaden kommer troligtvis att påverka konsumtionsvalen något framöver. De kapitaltunga branscherna, som exempelvis möbler, byggvaror och hemelektronik, bedöms få det tuffare framöver medan den lönebaserade konsumtionen av bland annat kläder, skor och livsmedel väntas visa en fortsatt god utveckling.

Vi tror ändå att hushållens disponibla inkomst under 2008 kommer att öka, något som gynnar både detaljhandeln och tjänstesektorn. Tillväxten i handeln fortsätter därmed under 2008, dock i något avtagande takt. Det är rimligt att anta att tillväxttakten totalt hamnar omkring fem-procentnivån.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hakon Invest arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering gör Hakon Invest en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen. Innehavet i ICA AB utgör en väsentlig del av företagets tillgångar och är därför av särskild vikt vid bedömningen av Hakon Invest.

Hakon Invests finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverket för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, som både sker i intern och extern regi. Mer information om Hakon Invests riskhantering finns på sidorna 22 – 23 samt 60 – 61 i årsredovisningen för 2006. Inga väsentliga förändringar har skett sedan årsredovisningen publicerades.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan Hakon Invest och närstående har skett under perioden.

Nyckeltal för Hakon Invest

	Oktober - December		Januari - December	
	2007	2006	2007	2006
Bruttomarginal, %	34,7	50,5	38,3	48,8
Rörelsemarginal, %	67,9	96,4	71,4	134,0
Nettomarginal, %	92,1	129,5	123,3	159,6
Avkastning på eget kapital, %			14,5	12,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %			10,6	13,2
Soliditet, %			94,4	95,2
Aktien				
Resultat per stamaktie, SEK	1,98	1,53	8,30	6,55
Resultat per C-aktie, SEK	1,98	1,53	8,30	6,55
Börskurs vid periodens slut, SEK			132,50	157,00
Utdelning per stamaktie, SEK			6,00	5,50
Utdelning, MSEK			472	433
Utdelningsgrad, %			50,4	129,2
Eget kapital per aktie, SEK			60,92	53,75
Kassaflöde per aktie, SEK			-0,43	-1,28
Antal stamaktier			78 721 344	78 849 544
Antal C-aktier			82 067 892	82 067 892
Totalt antal aktier vid periodens slut			160 789 236	160 917 436

Definitioner

Avkastning på eget kapital Periodens resultat exklusive minoritet, beräknat på rullande 12-månadersbasis, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritet under samma period.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, beräknat på rullande 12-månadersbasis, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under samma period.

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av intäkter.

Eget kapital per aktie Eget kapital exklusive minoritet dividerat med totalt antal aktier.

Kassaflöde per aktie Periodens kassaflöde dividerat med totalt antal aktier.

Nettomarginal Periodens resultat i procent av intäkter.

Resultat per stamaktie Periodens resultat, exklusive minoriteter, dividerat med genomsnittligt totalt antal aktier.

Resultat per C-aktie Samma definition som för resultat per stamaktie, eftersom stamaktier och C-aktier berättigar till lika del i resultat och eget kapital. C-aktien ger dock inte rätt till kontant vinstdelning vilket stamaktien gör.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av intäkter.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelningsgrad Utdelning i procent av periodens resultat för moderbolaget.

Räkenskaper

Koncernresultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Oktober - December		Januari - December	
		2007	2006	2007	2006
Intäkter	2	341	190	1 075	660
Kostnader för sålda varor		-223	-94	-664	-338
Bruttoresultat		118	96	411	322
Övriga rörelseintäkter		11	-2	29	1
Försäljningskostnader		-105	-42	-316	-164
Administrationskostnader		-32	-45	-187	-184
Övriga rörelsekostnader		-1	-	-1	-
Resultatandelar i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3	240	177	832	910
Rörelseresultat	2	231	184	768	885
Finansnetto		69	90	214	219
Resultat efter finansiella poster	2	300	274	982	1 104
Inkomstskatt		13	-27	344	-50
Periodens resultat	2	313	247	1 326	1 054
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		318	247	1 334	1 054
Resultat hänförligt till minoritetsandelar		-5		-8	
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK					
Stamaktie		1,98	1,53	8,30	6,55
C-aktie		1,98	1,53	8,30	6,55

Koncernbalansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 dec 2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		279	101
Andelar i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	3	7 016	5 962
Övriga anläggningstillgångar		341	109
Summa anläggningstillgångar		7 636	6 172
Omsättningstillgångar			
Diverse omsättningstillgångar		451	198
Kortfristiga placeringar		2 011	2 368
Likvida medel		281	349
Summa omsättningstillgångar		2 743	2 915
SUMMA TILLGÅNGAR	2	10 379	9 087
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		9 796	8 650
långfristiga skulder		210	212
Kortfristiga skulder		373	225
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 379	9 087

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

MSEK	Januari - December	
	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	633	166
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-204	-17
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-498	-355
Periodens kassaflöde	-69	-206
Likvida medel vid periodens början	349	556
Kursdifferens i likvida medel	1	-1
Likvida medel vid periodens utgång	281	349

Förändringar av eget kapital i koncernen i sammandrag

2007-12-31

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten
Vid periodens början 2007-01-01	8 650	-
Valutaomräkningsdifferenser, mm	261	-
Summa intäkter och kostnader som redovisas direkt mot eget kapital	261	0
Periodens resultat	1 334	-8
Summa intäkter och kostnader	1 595	-8
Återköp aktier	-18	-
Likvid för köpoptioner	2	-
Förvärv	-1	8
Aktieägartillskott	1	-
Utdelning	-433	-
Eget kapital vid periodens utgång	9 796	0

2006-12-31

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten
Vid periodens början *) 2006-01-01	7 920	-
Valutaomräkningsdifferenser, mm	30	-
Summa intäkter och kostnader som redovisas direkt mot eget kapital	30	0
Periodens resultat	1 054	-
Summa intäkter och kostnader	1 084	0
Aktieägartillskott	1	-
Utdelning	-355	-
Eget kapital vid periodens utgång	8 650	0

*) Ingående balans för år 2006 är justerad för ändrad redovisningsprincip avseende finansiella garantier enligt IAS 39 med -5 MSEK samt med -6 MSEK avseende ändrad redovisningsprincip för ICA Bankens kortavgift.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Oktober - December		Januari - December	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	0	0	0	0
Administrationskostnader	-19	-16	-64	-60
Rörelseresultat	-19	-16	-64	-60
Resultat från finansiella investeringar	76	91	612	466
Resultat efter finansiella poster	57	75	548	406
Bokslutsdispositioner	0	-39	70	-39
Resultat före skatt	57	36	618	367
Skatt	9	-12	320	-32
Periodens resultat	66	24	938	335

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec	
	2007	2006
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	206	201
Andelar i joint ventures	2 960	2 960
Övriga anläggningstillgångar	1 052	301
Summa anläggningstillgångar	4 218	3 462
Omsättningstillgångar		
Diverse omsättningstillgångar	8	22
Kortfristiga placeringar	2 010	2 368
Likvida medel	227	259
Summa omsättningstillgångar	2 245	2 649
SUMMA TILLGÅNGAR	6 463	6 111
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	6 392	5 902
Obeskattade reserver	0	70
Långfristiga skulder	44	87
Kortfristiga skulder	27	52
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 463	6 111

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké är upprättad med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

Från och med 2007 har IFRS 7 Finansiella instrument tillämpats, samt tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 7 och tilläggen till IAS 1 medför ingen förändring av redovisningen och värderingen av finansiella instrument, utan endast förändring av upplysningskraven jämfört med IAS 32 och IAS 30.

För att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningarna och antaganden är baserade på historiska erfarenheter som ses över regelbundet. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Det verkliga värdet kan avvika från dessa uppskattningar.

Not 2 Segmentsredovisning

Januari - December MSEK	Förlags- verksamheten		Vitvaruverksamhet*		Övrigt inkl. elimineringar		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	795	660	280	-	-	-	1 075	660
Rörelseresultat	30	37	-29	-	767	848	768	885
Resultat efter finansiella poster	23	34	-32	-	991	1 070	982	1 104
Periodens resultat	17	27	-21	-	1 330	1 027	1 326	1 054
Tillgångar	600	446	346	-	9 433	8 641	10 379	9 087
Skulder	462	325	203	-	-82	112	583	437
Investeringar	105	89	0	-	441	262	546	351
Avskrivningar	13	13	3	-	-	-	16	13

* Vitvaruverksamheten tillkom under andra kvartalet 2007 och avser verksamheten i Hemma.

Not 3 Andelar i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	Bokfört värde 31 dec		Resultatandel Januari - December	
	2007	2006	2007	2006
ICA AB	6 379	5 672	830	907
Bra Förlag AB	6	4	1	1
Trade Press AS	9	7	1	1
Kjell & Co Elektronik AB	104	106	-2	3
Hemmabutikerna i Sverige Utveckling AB	-	88	-1	-2
Cervera AB	84	85	-1	-
inkClub Development AB	434	-	4	-
	7 016	5 962	832	910
Varav utvecklade verksamhet		122		122

Not 4 Förvärv

Dotterföretag

Hakon Invest blev den 4 april majoritetsägare i **Hemma** (Hemmabutikerna i Sveriges Utvecklings AB) genom att förvärva ytterligare ca 9 procent av befintliga aktier för 14 MSEK. Hakon Invest ökade därmed sitt ägande till cirka 59 procent av kapital och röster i Hemma. Goodwill i samband med förvärvet utgörs av synergieffekter genom bland annat stordriftsfördelar inom inköp och logistik. Den 21 augusti förvärvade Hakon Invest ytterligare ca 1 procent av aktierna i Hemma för 1 MSEK och äger därmed totalt 60 procent av aktierna. Hemma har efter tilläggsförvärvet med ca 9 procent bidragit med en omsättning om 280 MSEK och en nettoförlust om 21 MSEK.

Den 2 maj slutförde Hakon Invests helägda dotterbolag **Forma** förvärvet av **Damm Förlag AB** enligt det avtal som tecknades och offentliggjordes den 8 mars. Damm Förlag har utgivning inom skönlitteratur och fakta för barn, ungdom och vuxna. 100 procent av aktierna i bolaget förvärvades för 8 MSEK inklusive förvärvskostnader. Goodwill i samband med förvärvet av Damm Förlag utgörs framförallt av synergier avseende minskade distributionskostnader och intäkts synergier. Den förvärvade verksamheten har efter förvärvet bidragit med en omsättning om 80 MSEK och en nettoförlust om 4 MSEK till koncernens resultat.

Forma har den 31 maj slutfört förvärvet av 88 procent av aktierna i **OTW** (Off The Wall AB) enligt det avtal som tecknades och offentliggjordes den 24 maj. Forma ägde tidigare 12 procent av aktiekapitalet, vilket innebär att Forma nu innehar 100 procent av aktierna i OTW. OTW är ledande inom redaktionell kommunikation i Sverige. De 88 procenten av aktierna i bolaget förvärvades för 100 MSEK inklusive förvärvskostnader. I goodwillvärdet ingår framför allt synergier inom personal och organisation. Företaget har efter förvärvet bidragit med en omsättning om 62 MSEK och en nettovinst om 10 MSEK till koncernens resultat.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven är följande:

	Hemma		Damm		OTW	
	Redovisat värde i det förvärvade bolaget*	Värden enligt förvärvs-analys	Redovisat värde i det förvärvade bolaget*	Värden enligt förvärvs-analys	Redovisat värde i det förvärvade bolaget*	Värden enligt förvärvs-analys
MSEK						
Varumärke	42	42		6		32
Kundrelationer						6
Orderstock						1
Materiella anläggningstillgångar	25	25			2	2
Finansiella anläggningstillgångar	2	2				
Varulager	91	91	32	32		
Kortfristiga fordringar	26	26	30	30	15	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51	51	2	2	1	1
Kassa och bank	6	6			5	5
Avsättningar			-7	-7		
Uppskjutna skatteskulder	-22	-22	6	4	-3	-14
Långfristiga skulder	-90	-90	-38	-38		
Kortfristiga skulder	-110	-110	-27	-27	-18	-18
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	21	21	-2	2	2	30
Avgår minoritet		-9				
Resultatandel under perioden		4				
Goodwill		89		6		83
Köpeskilling för aktier i dotterbolag		103		7		112
Förvärvskostnader		2		1		1
Total anskaffningskostnad		105		8		113
Anskaffningskostnad för periodens förvärv		14		8		100
Likvida medel i förvärvade dotterföretag		-6		0		-5
Förändring av koncernens likvida medel vid periodens förvärv		8		8		95

* Redovisat i bolaget med tillämpning av Hakon Invests principer.

Nedan framgår hur periodens förvärvade företag skulle ha påverkat Hakon Invests omsättning och resultat om de hade förvärvats den 1 januari 2007.

	Hakon Invest koncernen	Förvärvade företag före förvärvstidpunkten	Hakon Invest koncernen proforma
MSEK			
Nettoomsättning	1 075	160	1 235
Periodens resultat	1 326	-14	1 312

Intressebolag och joint ventures

Den 11 juli slutfördes förvärvet av 50 procent av aktierna i e-handelsföretaget **inkClub** (inkClub Development AB) i enlighet med det avtal som tecknades och offentliggjordes den 19 juni 2007. Hakon Invest investering uppgår till 431 MSEK inklusive förvärvskostnader. Hakon Invest och övriga huvudägare har genom avtal ett gemensamt bestämmande inflytande i inkClub, som således utgör ett joint venture.

Nedanstående tabell visar en sammanfattning av förvärvsanalysen.

	inkClub
MSEK	
Köpeskilling för aktier i intressebolag och joint ventures	428
Förvärvskostnader	3
Total anskaffningskostnad	431
Hakon Invests andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar:	
Anläggningstillgångar	229
Omsättningstillgångar	89
Kortfristiga skulder	- 21
Hakons andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar:	297
Goodwill	134
Andel i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	431

Informationen i den denna bokslutskommuniké är sådan som Hakon Invest ska offentliggöra enligt lagen om värdepappermarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande onsdagen den 20 februari 2008 kl 8.00.

Bokslutskommunikén har ej granskats av bolagets revisorer.
Stockholm den 20 februari 2008

Claes-Göran Sylvén
VD

För mer information, vänligen kontakta

VD
Claes-Göran Sylvén
08-55 33 99 64

CFO
Göran Hesseborn
08-55 33 99 99

Informationschef
Anders Hallgren
08-55 33 99 66

Press- och analytikerträff

Onsdagen den 20 februari håller Hakon Invest en press- och analytikerträff kl 10.30 i Salén Konferens på Norrlandsgatan 15 i Stockholm. Anmälan kan göras på ir@hakoninvest.se. Press- och analytikerträffen webbsänds och går att följa på www.hakoninvest.se.

Kommande rapporteringstillfällen

Delårsrapporten för januari – mars presenteras onsdagen den 7 maj 2008.
Delårsrapport för januari – juni presenteras onsdagen den 6 augusti 2008.
Delårsrapport för januari – september presenteras onsdagen den 5 november 2008.

Årsstämma 2008

Hakon Invests årsstämma 2008 kommer att hållas tisdagen den 22 april kl 16.00 på Grand Hôtel i Stockholm.

Aktieägare som har förslag och synpunkter rörande valberedningens arbete ombeds inkomma med dessa senast fredagen den 26 februari 2008. Den aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en sådan begäran senast tisdagen den 4 mars. Sådan begäran ska adresseras "Till styrelsens ordförande" och skickas till Fredrik Hägglund, Hakon Invest, Box 1508, SE-171 29 Solna, eller via e-post till fredrik.hagglund@hakoninvest.se.

Kallelse till årsstämma sker onsdagen den 19 mars 2007.

Årsredovisning för 2007

Hakon Invests årsredovisning för 2007 kommer att publiceras på webbplatsen den 12 mars och finnas tillgänglig i tryckt form på huvudkontoret från och med den 3 april.

ICA AB

För ICA:s fullständiga bokslutskommuniké gå in på www.ica.se.