

## Delårsrapport januari - juni 2014

### SAMMANFATTNING AV ANDRA KVARTALET, 1 april - 30 juni 2014

- Intäkterna för kvartalet minskade med 4 procent till 1 534 (1 591) MSEK. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar minskade intäkterna med 2 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 157 (166) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 10 (10) procent. EBIT har påverkats negativt av engångskostnader på 9 (2) MSEK.
- Bruttomarginalen ökade till 54,5 (52,9) procent.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 154 (160) MSEK. Övriga finansiella poster påverkades positivt av engångseffekter om 5 (0) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 2,99 (3,24) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 848 (1 883) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 1 642 MSEK vid årsskiftet.
- Refinansiering om 1 100 MSEK med 5 års löptid har ingåtts under det andra kvartalet.

### Väsentliga händelser

- Inga väsentliga händelser under andra kvartalet 2014.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS								
RESULTATUTVECKLING, MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
Intäkter	1 534	1 591	-4	2 975	2 997	-1	5 842	5 863
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)	184	195	-6	318	324	-2	619	626
Rörelseresultat (EBIT)	157	166	-5	260	268	-3	460	469
Resultat efter finansiella poster	154	160	-4	253	247	2	435	429
Resultat efter skatt	110	120	-8	178	185	-4	308	315
Resultat per aktie, SEK	2,99	3,24	-8	4,82	5,01	-4	8,37	8,56
EBITA-marginal, %	12	12		11	11		11	11
EBIT-marginal, %	10	10		9	9		8	8

VD:s kommentar

## Stabil utveckling i tufft marknadsklimat

**Den nordiska marknaden präglas fortfarande av svag marknadstillväxt. I Sverige, Norge och Finland är Mekonomen Groups lönsamhet förbättrad. I Danmark, där marknaden och vår utveckling är svagast, krävs det fortsatta åtgärder för att vi ska nå lönsamhet.**

Mekonomen Groups intäkter under det andra kvartalet 2014 minskade med 4 procent till 1 534 (1 591) MSEK och rörelseresultatet minskade till 157 (166) MSEK. Rörelsemarginalen ligger kvar på en stabil nivå om 10 (10) procent. Engångskostnader på grund av åtgärdsplanen i Danmark har påverkat rörelseresultatet negativt med 9 (2) MSEK. Exklusive Danmark ökade rörelseresultatet till 182 (178) MSEK. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar minskade intäkterna under det andra kvartalet med 2 procent. Konsolideringen av butiksnätet har påverkat försäljningen, som i jämförbara enheter minskade med 1 procent under det andra kvartalet.

### Förbättrad lönsamhet i Sverige och Norge

Utvecklingen i Sverige och Norge har varit god och framförallt är det MECA och Sørensen og Balchen som tar marknadsandelar, vilket resulterat i att lönsamheten förbättrats i både Sverige och Norge under det senaste kvartalet.

Vår egna märkesvara ProMeister, som lanserades 2013 och säljs inom hela koncernen, blir allt mer känd bland våra kunder som ett varumärke med hög kvalitet. Den ökade försäljningen av ProMeister bidrar till förbättrad lönsamhet.

### Kraftfulla åtgärder i Danmark

Rörelseresultatet i Danmark minskade under det andra kvartalet till -26 (-12) MSEK och nettoomsättningen minskade till 145 (169) MSEK. Rörelseresultatet har påverkats negativt av engångskostnader på 9 (2) MSEK. Marknaden i Danmark är fortsatt svag och detta kombinerat med hård konkurrens skapar stora utmaningar. Vi arbetar vidare med att implementera åtgärdsplanen. Under kvartalet har den bland annat inneburit sammanslagning och nedläggning av sju enheter samt en minskning av personalstyrkan med cirka 70 personer. Med en stark kärna av färre och större enheter i Danmark och en lägre total kostnads massa, har vi bättre möjlighet att generera lönsamhet.

Därutöver sker satsningar på våra verkstadskedjor som har starka positioner i Danmark samt lansering av ProMeister. Engångskostnader kopplade till åtgärdsplanen i Danmark beräknas under det tredje kvartalet 2014 uppgå till 10 MSEK.

### Organisk tillväxt i fokus

Organisk tillväxt är ett huvudfokus för Mekonomen Group under 2014. ProMeister och MECA:s styrka inom business-to-business är de främsta orsakerna till den förbättrade utvecklingen till kundsegmentet övrig verkstad. Satsningar sker för att stärka vår position på e-handelsområdet som blir en allt viktigare försäljningskanal.

Mekonomen Group står väl rustat och tar marknadsandelar i en generellt svag marknad och med en stabil rörelsemarginal, men vår ambition är högre. Genom att fortsätta satsningen på ProMeister, utveckla våra verkstads koncept, öka kostnadseffektiviteten, stärka inköpskraften och genomföra nödvändiga åtgärder i Danmark skall vi ytterligare stärka vår position i Norden.

Håkan Lundstedt  
VD och Koncernchef

## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING, MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
MECA	564	593	-5	1 126	1 146	-2	2 191	2 211
Mekonomen Nordic	700	728	-4	1 334	1 338	0	2 652	2 656
Sørensen og Balchen	188	195	-4	360	368	-2	693	701
Övrigt	47	48	-2	86	86	0	172	172
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 499</b>	<b>1 564</b>	<b>-4</b>	<b>2 906</b>	<b>2 939</b>	<b>-1</b>	<b>5 707</b>	<b>5 740</b>
Övriga rörelseintäkter	35	28	25	70	58	21	135	123
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>1 534</b>	<b>1 591</b>	<b>-4</b>	<b>2 975</b>	<b>2 997</b>	<b>-1</b>	<b>5 842</b>	<b>5 863</b>

TILLVÄXT PROCENT	april - juni 2014				januari - juni 2014			
	MECA	Mekonomen Nordic	Sørensen og Balchen	Koncern	MECA	Mekonomen Nordic	Sørensen og Balchen	Koncern
Underliggande ökning	-4,2	-1,7	0,2	-1,9	-1,7	1,4	1,7	0,5
Valutaeffekt	0,8	-0,6	-2,0	-0,2	-0,3	-1,4	-4,7	-1,3
Effekt vardagar	-1,5	-1,6	-1,7	-1,5	0,2	-0,3	0,9	0,1
<b>Nominell ökning</b>	<b>-4,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>-0,7</b>

### 1 april - 30 juni 2014

Intäkterna minskade med 4 procent till 1 534 (1 591) MSEK. Justerat för valutaeffekter om -5 MSEK minskade intäkterna med 3 procent under andra kvartalet. Antalet vardagar var under andra kvartalet en dag färre i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter minskade intäkterna med 2 procent. Försäljningen i jämförbara enheter minskade med 1 procent.

### 1 januari - 30 juni 2014

Intäkterna minskade med 1 procent till 2 975 (2 997) MSEK. Justerat för valutaeffekter om -43 MSEK ökade intäkterna med 1 procent under halvåret. Antalet vardagar var under halvåret en dag färre i Sverige och Finland och en dag fler i Norge och Danmark jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter var intäkterna oförändrade. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 2 procent.

## KONCERNENS RESULTAT

### 1 april - 30 juni 2014

*Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA*

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till 184 (195) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 12 (12) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter i Danmark om 9 (2) MSEK. Valutakurseffekter har påverkat resultatet negativt med 2 (6) MSEK.

*Rörelseresultat, EBIT*

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 157 (166) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 10 (10) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter i Danmark om 9 (2) MSEK. Valutakurseffekter har påverkat resultatet negativt med 2 (6) MSEK.

*Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 154 (160) MSEK. Räntenettet förbättrades till -11 (-12) MSEK och övriga finansiella poster till 8 (6) MSEK. Övriga finansiella poster påverkades positivt av engångseffekter om 5 (0) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 110 (120) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,99 (3,24) SEK.

### 1 januari - 30 juni 2014

*Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA*

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till 318 (324) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11 (11) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 19 (10) MSEK, varav Danmark 9 (10) MSEK. Valutakurseffekter har påverkat resultatet negativt om 0 (4) MSEK.

*Rörelseresultat, EBIT*

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 260 (268) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (9) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 19 (10) MSEK, varav Danmark 9 (10) MSEK. Valutakurseffekter har påverkat resultatet negativt om 0 (4) MSEK.

### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster ökade till 253 (247) MSEK. Räntenettot förbättrades till -20 (-23) MSEK och övriga finansiella poster till 13 (2) MSEK. Övriga finansiella poster påverkades positivt av engångseffekter om 10 (0) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 178 (185) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 4,82 (5,01) SEK.

### **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för andra kvartalet till 192 (262) MSEK och för halvåret till 122 (276) MSEK. Betald skatt uppgick till 77 (20) MSEK för det andra kvartalet och till 126 (96) MSEK för halvåret. Likvida medel uppgick till 272 (157) MSEK jämfört med 279 MSEK vid årsskiftet. Soliditeten uppgick till 39 (39) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 636 (1 712) MSEK och till 1 660 MSEK vid årsskiftet. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 496 (351) MSEK jämfört med 276 MSEK vid årsskiftet.

Nettoskulden uppgick till 1 848 (1 883) MSEK jämfört med 1 642 MSEK vid årsskiftet, vilket innebär en ökning med 205 MSEK sedan årsskiftet och en ökning med 109 MSEK från första kvartalet. Ökningen av nettoskulden är till största del hänförlig till utdelning om 261 MSEK som utbetalats i kvartalet. Under det andra kvartalet har även lån amorterats med 30 MSEK och under halvåret med 34 MSEK. I samband med refinansiering om 1 100 MSEK under andra kvartalet har lånen ökat med 12 MSEK. Nettoskulden beräknas enligt ny definition, från och med första kvartalet 2014, som räntebärande skulder för upplåning med avdrag för likvida medel. Nettoskulden inkluderar således inte pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser. Den nya definitionen innebär endast en marginell påverkan på nettoskuldberäkningen. Jämförelsetalen har räknats om för tidigare perioder.

### **INVESTERINGAR**

Under andra kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 21 (27) MSEK och under halvåret till 34 (42) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 21 (20) MSEK för andra kvartalet och till 43 (40) MSEK för halvåret. Bolags- och rörelseförvärv har under kvartalet uppgått till 21 (4) MSEK och för halvåret till 32 (12) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 8 (3) MSEK och övertagna skulder till 2 (0) MSEK för halvåret. Förutom goodwill, som uppgick till 16 (4) MSEK har övervärden på immateriella tillgångar identifierats avseende varumärke 4 (0) MSEK, balanserade utgifter för IT-system 1 (0) MSEK och kundrelationer 5 (2) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 1 (1) MSEK för andra kvartalet och 2 (3) MSEK för halvåret, redovisas inom finansieringsverksamheten.

### **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

#### **Andra kvartalet**

Mekonomen Nordic har förvärvat minoritetsandelar i två butiker till ett mindre värde och har i Sverige förvärvat en butik i Torsby samt etablerat en butik i Töcksfors. MECA har i Sverige förvärvat butiker i Mora och Leksand samt i Vällingby, Stockholm. Meko Service Nordic har förvärvat två verkstäder i Sverige.

#### **Tidigare under året**

Mekonomen Nordic har förvärvat minoritetsandelar i två butiker till ett mindre värde. I Sverige har även förvärv skett av en samarbetande butik i Löddeköpinge. Sørensen og Balchen har förvärvat ett bolag i Østerås, Norge. Meko Service Nordic har förvärvat en verkstad i Sverige.

Förvärven har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

#### **Antal butiker och bilverkstäder**

Totalt antal butiker i kedjorna var vid periodens slut 386 (408), varav antal egna butiker 287 (293). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 353 (2 324). Se fördelning i tabell på sid 13.

#### **MEDARBETARE**

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 2 528 (2 543) personer och medelantalet anställda under perioden var 2 512 (2 550) personer. Se fördelning i tabell på sid 13.

## UTVECKLING PER SEGMENT

### SEGMENT MECA

MECA MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
Nettoomsättning, extern	564	593	-5	1 126	1 146	-2	2 191	2 211
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)	51	51	0	75	89	-16	142	156
Rörelseresultat (EBIT)	32	33	-3	38	53	-28	69	84
EBITA-marginal, %	9	9		7	8		6	7
EBIT-marginal, %	6	6		3	5		3	4
Antal butiker / varav egna				123 / 104	134 / 108			131 / 108
Antal Mekonomen Bilverkstad				210	211			212
Antal MekoPartner				187	202			190
Antal MECA Car Service				601	562			570

MECA:s rörelseresultat uppgick till 32 (33) MSEK och den underliggande nettoomsättningen för det andra kvartalet minskade med 4 procent. Resultatet har under kvartalet belastats med engångseffekter om 9 (2) MSEK och för halvåret med 18 (10) MSEK.

MECA Danmarks rörelseresultat under andra kvartalet var -26 (-12) MSEK och för halvåret -49 (-25) MSEK, nettoomsättningen uppgick för andra kvartalet till 145 (169) MSEK och för halvåret till 296 (330) MSEK, rörelsemarginalen för andra kvartalet var -17 (-7) procent och för halvåret -16 (-8) procent. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot DKK var positiv och uppgick i andra kvartalet till 8 MSEK och till 14 MSEK för halvåret. Den underliggande nettoomsättningen i MECA Danmark minskade med 17 procent för andra kvartalet och minskade med 15 procent för halvåret. Åtgärdsplanen i MECA Danmark har under kvartalet bland annat inneburit sammanslagning och nedläggning av sju enheter samt en minskning av personalstyrkan med cirka 70 personer. Engångseffekter i MECA Danmark har belastat resultatet med 9 (2) MSEK i andra kvartalet och med 9 (10) MSEK i halvåret.

MECA, exklusive Danmark MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
Nettoomsättning, extern	419	424	-1	830	816	2	1 613	1 599
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)	76	63	21	123	114	8	222	213
Rörelseresultat (EBIT)	58	45	29	87	78	12	151	142
EBITA-marginal, %	18	15		15	14		14	13
EBIT-marginal, %	14	11		10	10		9	9

Rörelseresultatet för MECA exklusive Danmark har påverkats negativt av personalrelaterade engångskostnader om 9 (0) MSEK i halvåret, inget i andra kvartalet. Rörelseresultatet har också belastats med avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om 15 (15) MSEK i andra kvartalet och 30 (30) MSEK i halvåret. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ, -4 MSEK i andra kvartalet och -20 MSEK för halvåret. Den underliggande nettoomsättningen för det andra kvartalet ökade med 2 procent.

### SEGMENT MEKONOMEN NORDIC

MEKONOMEN NORDIC MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
Nettoomsättning, extern	700	728	-4	1 334	1 338	0	2 652	2 656
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)	108	119	-9	203	203	0	390	390
Rörelseresultat (EBIT)	104	112	-7	192	191	1	324	323
EBITA-marginal, %	15	16		15	15		14	14
EBIT-marginal, %	14	15		14	14		12	12
Antal butiker / varav egna				191 / 147	197 / 150			193 / 146
Antal Mekonomen Bilverkstad				876	876			872
Antal MekoPartner				203	213			188

Mekonomen BilLivet och Speedy som tidigare ingått i Mekonomen Nordic ingår fr o m 1 januari 2014 i Meko Service Nordic i "Övrigt", jämförelsetalen har omräknats.

Rörelseresultatet har påverkats negativt av engångskostnader om 1 (0) MSEK i halvåret, inget i andra kvartalet. Den underliggande nettoomsättningen minskade med två procent i andra kvartalet och ökade med en procent för halvåret. Antalet vardagar var en dag färre jämfört med föregående år i andra kvartalet, medan det för halvåret var en dag färre i Sverige och Finland och en dag fler i Norge jämfört med föregående år. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ, -4 MSEK i andra kvartalet och -19 MSEK för halvåret. Mekonomen Swedens rörelsemarginal för det andra kvartalet uppgick till 15 (17) procent. Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 70 (84) MSEK och för halvåret till 132 (145) MSEK och nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 449 (474) MSEK och för halvåret till 864 (872) MSEK. Mekonomen Norways rörelsemarginal för det andra kvartalet uppgick till 16 (19) procent. Rörelseresultatet uppgick till 34 (41) MSEK för andra kvartalet och till 67 (66) MSEK för halvåret och nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 205 (215) MSEK och för halvåret till 394 (399) MSEK. Försäljningsutvecklingen avseende ProMeister bidrog till ökade volymer till övrig verkstad.

## SEGMENT SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN MSEK	april - juni			januari - juni			12 månader	Helår
	2014	2013	föränd %	2014	2013	föränd %	juli - juni	2013
Nettoomsättning, extern	188	195	-4	360	368	-2	693	701
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)	34	30	13	58	49	18	108	99
Rörelseresultat (EBIT)	29	25	16	49	40	23	90	81
EBITA-marginal, %	18	15		16	13		15	14
EBIT-marginal, %	15	13		13	11		13	11
Antal butiker / varav egna				71 / 33	76 / 34			74 / 34
Antal BilXtra				246	235			243

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ökade till 34 (30) MSEK för andra kvartalet. Ökad effektivitet i butiksledet har bidragit till det förbättrade rörelseresultatet. Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om 4 (5) MSEK i andra kvartalet och 9 (9) MSEK i halvåret. Den underliggande nettoomsättningen var oförändrad för andra kvartalet och ökade med två procent i halvåret. Sørensen og Balchen har haft en god utveckling i konsumentaffären. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ, -4 MSEK i andra kvartalet och -17 MSEK för halvåret.

## TILLVÄXT PER KUNDGRUPP

TILLVÄXT PER KUNDGRUPP PROCENT	april - juni 2014			januari - juni 2014		
	Anslutna verkstäder	Konsument	Övrig verkstad	Anslutna verkstäder	Konsument	Övrig verkstad
Nominell tillväxt	-1,3	-5,4	-5,5	1,8	-2,6	-2,8
Valutajusterad tillväxt	-1,1	-4,7	-5,6	2,9	-1,0	-1,7

Exklusive Danmark är utvecklingen i lokal valuta i andra kvartalet för anslutna verkstäder +0,5 procent, konsument -4,1 procent och övrig verkstad -1,4 procent och under halvåret för anslutna verkstäder +3,4 procent, konsument -0,2 procent och övrig verkstad +2,5 procent.

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

VARDAGAR PER LAND	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Sverige	62	62	64	59	60	59	66	66	65	62	62	62	249	250	250
Norge	63	61	65	59	60	59	66	66	65	62	62	62	250	249	251
Danmark	63	61	65	59	60	58	66	66	65	62	62	62	250	249	250
Finland	62	62	64	60	61	60	66	66	65	62	61	61	250	250	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt årsredovisningen för 2013 och funnit att inga väsentliga risker tillkommit sedan dess. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2013.

## **MODERBOLAGET OCH ”ÖVRIGT”**

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -8 (-23) MSEK för andra kvartalet och till -17 (-20) MSEK för halvåret exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 888 (0) MSEK. Medelantalet anställda var 15 (13). Mekonomen AB har under kvartalet sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 20 (23) MSEK.

”Övrigt” består av Mekonomen AB, M by Mekonomen, inköpsbolaget i Hong Kong, Meko Service Nordic, samt koncerngemensamma funktioner och elimineringar. Meko Service Nordic är en ny enhet inom Mekonomen Group som driver egna verkstäder under koncepten Mekonomen Bilverkstad och Speedy. Mekonomen BilLivet och Speedy har därmed flyttats från segmentet Mekonomen Nordic till Meko Service Nordic från och med 1 januari 2014, jämförelsetalen har omräknats. Rörelseresultatet för ”Övrigt” uppgår för kvartalet till -8 (-4) MSEK.

## **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med 1 januari 2014 har inte medfört någon effekt på Mekonomens finansiella rapport för delårsperioden.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## **TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION**

<b>Information</b>	<b>Period</b>	<b>Datum</b>
Delårsrapport	januari - september 2014	2014-11-12
Bokslutskommuniké	januari - december 2014	2015-02-12
Delårsrapport	januari - mars 2015	2015-05-13
Delårsrapport	januari - juni 2015	2015-08-26
Delårsrapport	januari - september 2015	2015-11-11
Bokslutskommuniké	januari - december 2015	2016-02-17

Stockholm den 21 augusti 2014

Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Håkan Lundstedt  
VD och koncernchef

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 augusti 2014

Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Fredrik Persson  
Styrelseordförande

Marcus Storch  
Vice styrelseordförande

Kenneth Bengtsson  
Styrelseledamot

Caroline Berg  
Styrelseledamot

Kenny Bräck  
Styrelseledamot

Helena Skåntorp  
Styrelseledamot

Christer Åberg  
Styrelseledamot

Håkan Lundstedt  
VD och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Per Hedblom, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Gunilla Spongh, Chef Internationella Affärer Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Mekonomen AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades för offentliggörande den 21 augusti 2014 klockan 07.30.



## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
<b>SAMMANDRAG MSEK</b>						
Nettoomsättning	1 499	1 564	2 906	2 939	5 707	5 740
Övriga rörelseintäkter	35	28	70	58	135	123
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 534</b>	<b>1 591</b>	<b>2 975</b>	<b>2 997</b>	<b>5 842</b>	<b>5 863</b>
Handelsvaror	-682	-736	-1 327	-1 369	-2 590	-2 632
Övriga externa kostnader	-300	-306	-597	-588	-1 196	-1 187
Personalkostnader	-347	-334	-690	-675	-1 351	-1 336
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-21	-20	-43	-40	-85	-83
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-28	-29	-58	-56	-159	-157
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>157</b>	<b>166</b>	<b>260</b>	<b>268</b>	<b>460</b>	<b>469</b>
Ränteintäkter	1	2	2	4	7	9
Räntekostnader	-11	-14	-23	-27	-48	-52
Övriga finansiella poster	8	6	13	2	15	4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>154</b>	<b>160</b>	<b>253</b>	<b>247</b>	<b>435</b>	<b>429</b>
Skatt	-44	-40	-75	-62	-127	-114
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>308</b>	<b>315</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	107	115	173	180	300	307
Minoritetsdelägare	3	5	5	5	8	8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>308</b>	<b>315</b>
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	184	195	318	324	619	626
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,99	3,24	4,82	5,01	8,37	8,56

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
<b>TOTALRESULTAT, MSEK</b>						
<b>Periodens resultat</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>308</b>	<b>315</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Aktuariella vinster och förluster	-	-	-	-	5	5
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	13	5	42	-65	-21	-128
- Kassaflödessäkringar <sup>1)</sup>	0	3	-1	3	-5	-1
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>41</b>	<b>-62</b>	<b>-21</b>	<b>-124</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>219</b>	<b>123</b>	<b>287</b>	<b>191</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	120	124	214	118	279	183
Minoritetsdelägare	3	4	5	5	8	8
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>219</b>	<b>123</b>	<b>287</b>	<b>191</b>

<sup>1)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	30 juni	30 juni	31 december
MSEK	2014	2013	2013
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2 893	3 015	2 881
Materiella anläggningstillgångar	240	272	249
Finansiella anläggningstillgångar	72	83	75
Uppskjutna skattefordringar	25	19	23
Handelsvaror	1 241	1 119	1 213
Kortfristiga fordringar	838	870	724
Likvida medel	272	157	279
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 580</b>	<b>5 535</b>	<b>5 444</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	2 192	2 178	2 240
Långfristiga skulder, räntebärande	1 636	1 712	1 660
Uppskjutna skatteskulder	201	226	211
Långfristiga skulder, icke räntebärande	1	3	1
Kortfristiga skulder, räntebärande	496	351	276
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	1 055	1 065	1 056
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 580</b>	<b>5 535</b>	<b>5 444</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	30 juni	30 juni	31 december
I SAMMANDRAG, MSEK	2014	2013	2013
Eget kapital vid årets ingång	2 240	2 316	2 316
Periodens totalresultat	219	123	191
Förvärf/försäljning av minoritetsandelar	-5	-2	-8
Utdelning till aktieägare	-262	-259	-259
Nyemission	-	-	-
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 192</b>	<b>2 178</b>	<b>2 240</b>
Varav minoritetens andel	7	9	12

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
SAMMANDRAG MSEK	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	126	190	228	247	506	525
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	67	72	-106	29	-104	32
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>192</b>	<b>262</b>	<b>122</b>	<b>276</b>	<b>402</b>	<b>557</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>1)</sup>	-36	-24	-60	-36	-77	-54
Kassaflöde från finansieringsverksamheten <sup>1)</sup>	-175	-274	-78	-314	-207	-442
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-19</b>	<b>-36</b>	<b>-16</b>	<b>-74</b>	<b>118</b>	<b>61</b>

<sup>1)</sup> I likhet med vad som beskrevs i årsredovisningen 2013 har det i kassaflödet för det andra kvartalet 2013 skett en omklassificering om 0 MSEK och för halvåret -2 MSEK från investeringsverksamheten till finansieringsverksamheten. Omklassificeringen medför ingen effekt på jämförelseperiodens totala kassaflöde.

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2013, Not 10. Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2013, Not 10.

<b>KONCERNENS FINANSIELLA INSTRUMENT</b>		
<b>VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I</b>	<b>30 juni</b>	<b>30 juni</b>
<b>BALANSRÄKNINGEN, MSEK</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	1
Ränteswapar	-	4
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>5</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	3	-
<b>SUMMA</b>	<b>3</b>	<b>-</b>

<b>KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 30 juni 2014</b>							Summa
<b>MSEK</b>	Derivat- instrument	Låne- och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	72	-	72	72	-	72
Kundfordringar	-	589	-	589	589	-	589
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	249	249
Likvida medel	-	272	-	272	272	-	272
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>933</b>	<b>-</b>	<b>933</b>	<b>933</b>	<b>249</b>	<b>1 182</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristig skulder, räntebärande	-	-	1 636	1 636	1 636	-	1 636
Kortfristiga skulder, räntebärande	3	-	493	496	496	-	496
Leverantörsskulder	-	-	529	529	529	-	529
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	526	526
<b>SUMMA</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>2 658</b>	<b>2 661</b>	<b>2 661</b>	<b>526</b>	<b>3 187</b>

KVARTALSDATA SEGMENT	2014			2013			2012					
	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>												
<b>MSEK <sup>1)</sup></b>												
MECA <sup>2)</sup>	564	562	2 211	535	529	593	554	1 702	612	539	360	191
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	700	634	2 656	673	645	728	609	2 685	681	642	704	658
Sørensen og Balchen	188	171	701	159	174	195	174	748	188	180	194	186
Övrigt <sup>4)</sup>	47	39	172	45	42	48	38	157	43	39	40	35
<b>KONCERNEN</b>	<b>1 499</b>	<b>1 406</b>	<b>5 740</b>	<b>1 412</b>	<b>1 390</b>	<b>1 564</b>	<b>1 375</b>	<b>5 292</b>	<b>1 524</b>	<b>1 400</b>	<b>1 298</b>	<b>1 070</b>
<b>EBITA, MSEK</b>												
MECA <sup>2)</sup>	51	24	156	20	47	51	38	150	42	62	35	12
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	108	95	390	80	107	119	83	409	94	102	111	102
Sørensen og Balchen	34	24	99	24	27	30	19	97	25	24	31	16
Övrigt <sup>4)</sup>	-9	-10	-19	0	-3	-5	-11	-54	-9	-12	-22	-11
<b>KONCERNEN</b>	<b>184</b>	<b>133</b>	<b>626</b>	<b>124</b>	<b>178</b>	<b>195</b>	<b>129</b>	<b>602</b>	<b>152</b>	<b>176</b>	<b>155</b>	<b>119</b>
<b>EBIT, MSEK</b>												
MECA <sup>2)</sup>	32	5	84	1	29	33	21	109	24	45	29	12
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	104	88	323	31	101	112	79	395	89	99	108	99
Sørensen og Balchen	29	20	81	19	22	25	15	78	20	19	27	11
Övrigt <sup>4)</sup>	-8	-10	-19	0	-3	-4	-12	-54	-8	-12	-23	-11
<b>KONCERNEN</b>	<b>157</b>	<b>103</b>	<b>469</b>	<b>52</b>	<b>149</b>	<b>166</b>	<b>103</b>	<b>528</b>	<b>125</b>	<b>151</b>	<b>141</b>	<b>111</b>
<b>INVESTERINGAR</b>												
<b>MSEK <sup>5)</sup></b>												
MECA <sup>2)</sup>	9	4	30	9	4	12	5	31	12	8	7	3
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	11	7	28	3	4	12	9	83	30	11	24	18
Sørensen og Balchen	1	1	2	0	-	1	1	4	2	-	1	1
Övrigt <sup>4)</sup>	0	1	3	1	-	2	0	4	1	1	2	-
<b>KONCERNEN</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>63</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>122</b>	<b>45</b>	<b>20</b>	<b>34</b>	<b>23</b>
<b>EBITA-MARGINAL, %</b>												
MECA <sup>2)</sup>	9	4	7	4	9	9	7	9	7	11	9	6
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	15	14	14	12	17	16	14	15	14	16	15	15
Sørensen og Balchen	18	14	14	15	15	15	11	13	13	13	16	9
<b>KONCERNEN</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>												
MECA <sup>2)</sup>	6	1	4	0	6	6	4	6	4	8	8	6
Mekonomen Nordic <sup>3)</sup>	14	13	12	5	15	15	13	14	13	15	15	15
Sørensen og Balchen	15	11	11	12	13	13	8	10	11	10	14	6
<b>KONCERNEN</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

<sup>2)</sup> En väsentlig del av segmentet MECA förvärvades den 23 maj 2012 och ingår i koncernen år 2012 således enbart för perioden 2012-05-23--2012-12-31. Jämförelsesiffror för MECA Danmark, verksamheten i Danmark, ingår hela år 2012-2014.

<sup>3)</sup> Segmentet Mekonomen Nordic inkluderar Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway, Mekonomen Fleet, Marinshopen, Mekonomen Finland, Mekonomen Services samt Mekonomen Norden AB. Mekonomen BilLivet och Speedy ingår fr o m år 2014 i Meko Service Nordic i "Övrigt", jämförelsetalen är omräknade.

<sup>4)</sup> "Övrigt" består av moderbolaget Mekonomen AB (publ), M by Mekonomen, inköpsbolaget i Hong Kong, Meko Service Nordic samt koncerngemensamt och elimineringsar. Mekonomen AB är i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Den 1 januari 2014 har Meko Service Nordic bildats inom "Övrigt" och operativt tagit över verksamheterna BilLivet och Speedy från Mekonomen Nordic. Jämförelsetalen har räknats om mellan "Övrigt" och segment Mekonomen Nordic.

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

KVARTALSDATA	2014			2013			2012					
	MSEK	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2
Summa intäkter	1 534	1 441	5 863	1 450	1 417	1 591	1 405	5 426	1 556	1 433	1 341	1 096
EBITA	184	133	626	124	178	195	129	602	152	176	155	119
EBIT	157	103	469	52	149	166	103	528	125	151	141	111
Finansnetto	-3	-4	-39	-2	-16	-5	-16	-54	-16	-24	-8	-4
Resultat efter finansiella poster	154	99	429	49	133	160	87	474	109	127	132	106
Skatt	-44	-31	-114	-19	-34	-40	-22	-92	12	-36	-39	-29
Periodens resultat	110	68	315	31	99	120	65	382	121	91	93	77
EBITA-marginal, %	12	9	11	9	13	12	9	11	10	12	12	11
EBIT-marginal, %	10	7	8	4	10	10	7	10	8	11	11	10
Resultat per aktie, SEK	2,99	1,83	8,56	0,88	2,67	3,24	1,77	10,80	3,36	2,46	2,65	2,29
Eget kapital per aktie, SEK	60,9	64,6	62,1	62,1	61,4	60,4	64,0	64,2	64,2	60,3	58,6	49,4

NYCKELTAL	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	13,5	17,6	13,5	13,7
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	8,7	9,6	8,7	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	11,3	12,5	11,3	11,3
Soliditet, %	-	-	39,3	39,4	39,3	41,2
Bruttomarginal, %	54,5	52,9	54,3	53,4	54,6	54,1
EBITA-marginal, %	12,0	12,3	10,7	10,8	10,6	10,7
EBIT-marginal, %	10,2	10,4	8,7	9,0	7,9	8,0
EBITDA, MSEK	205	215	360	364	705	709
EBITDA-marginal, %	13,4	13,5	12,1	12,2	12,1	12,1
Resultat per aktie, SEK	2,99	3,24	4,82	5,01	8,37	8,56
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	60,9	60,4	-	62,1
Kassaflöde per aktie, SEK	-	-	3,4	7,7	11,2	15,5
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Genomsnittligt antal aktier under perioden	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-juni.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	MECA		Mekonomen Nordic <sup>1)</sup>		Sørensen og Balchen		Övrigt <sup>1)</sup>		Koncernen totalt	
	30 juni		30 juni		30 juni		30 juni		30 juni	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Antal butiker</b>										
Egenägda	104	108	147	150	33	34	1	1	285	293
Samarbetande	19	26	44	47	38	42	-	-	101	115
<b>Summa</b>	<b>123</b>	<b>134</b>	<b>191</b>	<b>197</b>	<b>71</b>	<b>76</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>386</b>	<b>408</b>
<b>Antal verkstäder <sup>1)</sup></b>										
Mekonomen Bilverkstad	210	211	876	876	-	-	16	14	1 102	1 101
MekoPartner	187	202	203	213	-	-	-	-	390	415
Speedy	-	-	-	-	-	-	14	11	14	11
BilXtra	-	-	-	-	246	235	-	-	246	235
MECA Car Service	601	562	-	-	-	-	-	-	601	562
<b>Summa</b>	<b>998</b>	<b>975</b>	<b>1 079</b>	<b>1 089</b>	<b>246</b>	<b>235</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>2 353</b>	<b>2 324</b>

<sup>1)</sup> En ny enhet, Meko Service Nordic, har bildats inom "Övrigt" den 1 januari 2014 och tagit över verksamheterna BilLivet och Speedy från Mekonomen Nordic, jämförelsetal är omräknade.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	januari - juni	
	2014	2013
MECA	1 003	1 024
Mekonomen Nordic	1 084	1 114
Sørensen og Balchen	253	264
Övrigt <sup>1)</sup>	171	148
<b>Summa</b>	<b>2 512</b>	<b>2 550</b>

<sup>1)</sup> "Övrigt" består av Mekonomen AB, med anställd personal i huvudsak inom koncernledning och finansförvaltning, samt av anställd personal inom M by Mekonomen, Mekonomen Nya Affärer AB och Meko Service Nordic. Personal inom Mekonomen BilLivet och Speedy som tidigare ingick i Mekonomen Nordic ingår från och med 1 januari 2014 i Meko Service Nordic, jämförelsetal är omräknade.

## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
<b>SAMMANDRAG MSEK</b>						
Rörelsens intäkter	10	24	21	45	74	98
Rörelsens kostnader	-19	-41	-36	-50	-97	-111
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-9</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>	<b>-5</b>	<b>-23</b>	<b>-13</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	1	-6	886	-15	987	86
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-8</b>	<b>-23</b>	<b>871</b>	<b>-20</b>	<b>964</b>	<b>73</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	270	270
Skatt	1	5	3	4	-52	-51
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-7</b>	<b>-18</b>	<b>874</b>	<b>-16</b>	<b>1 182</b>	<b>292</b>

<sup>1)</sup> Utdelning på andelar i dotterföretag om 888 (0) MSEK i halvåret och 114 MSEK för helåret 2013 ingår i finansiellt netto.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER	april - juni		januari - juni		12 månader	Helår
	2014	2013	2014	2013	juli - juni	2013
<b>TOTALRESULTAT MSEK</b>						
Periodens resultat	-7	-18	874	-16	1 182	292
Övrigt totalresultat:						
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet	1	1	1	-	2	1
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-6</b>	<b>-17</b>	<b>875</b>	<b>-16</b>	<b>1 184</b>	<b>293</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	30 juni	30 juni	31 december
	2014	2013	2013
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	3 199	3 181	3 196
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1 288	485	706
Övriga kortfristiga fordringar	27	67	53
Likvida medel	-	0	-
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 514</b>	<b>3 733</b>	<b>3 955</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	2 575	1 643	1 951
Obeskattade reserver	160	178	160
Avsättningar	1	1	1
Långfristiga skulder	1 634	1 694	1 656
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	19	2	31
Övriga kortfristiga skulder	125	215	156
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 514</b>	<b>3 733</b>	<b>3 955</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG	30 juni	30 juni
	2014	2013
<b>MSEK</b>		
Eget kapital vid årets ingång	1 951	1 910
Periodens totalresultat	875	-16
Utdelning till aktieägare	-251	-251
Nyemission	-	-
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 575</b>	<b>1 643</b>

## DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planerliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.
Underliggande nettoomsättning	Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.
Jämförbara enheter	Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.
Försäljning i jämförbara enheter	Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningsökning justerat för förvärv, valutaeffekt samt antal vardagar.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning med avdrag för likvida medel, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser.

### Adress huvudkontor:

Mekonomen AB (publ)

Box 19542

SE-104 32 Stockholm

Besöksadress: Solnavägen 4, plan 10

[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)