



STABIL UTVECKLING UNDER KVARTALET

Andra kvartalet 2014 jämfört med andra kvartalet 2013

- Nettoomsättningen uppgick till 1 078 (1 130) MSEK, en minskning med 5 procent
- EBITA och rörelseresultatet uppgick till 25 (30) MSEK inklusive omstruktureringkostnader om totalt 10 (0) MSEK, en minskning med 17 procent
- EBITA- och rörelsemarginalen uppgick till 2,3 (2,7) procent
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,25 (0,32) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 24 (10) MSEK

Första halvåret 2014 jämfört med första halvåret 2013

- Nettoomsättningen uppgick till 2 074 (2 192) MSEK, en minskning med 5 procent
- EBITA och rörelseresultatet uppgick till 45 (40) MSEK inklusive omstruktureringkostnader om totalt 10 (5) MSEK, en ökning med 13 procent
- EBITA- och rörelsemarginalen uppgick till 2,2 (1,8) procent
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,44 (0,51) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 23 (54) MSEK

FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernen	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret 2013
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning, MSEK	1 078	1 130	-5 %	2 074	2 192	-5 %	4 318
EBITA och rörelseresultat, MSEK	25	30	-17 %	45	40	13 %	125
EBITA- och rörelsemarginal, procent	2,3	2,7	-	2,2	1,8	-	2,9
Resultat efter skatt, MSEK	17	22	-23 %	30	35	-14 %	104
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,25	0,32	-22 %	0,44	0,51	-14 %	1,52
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,25	0,32	-22 %	0,44	0,51	-14 %	1,52
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	24	10	-	23	54	-	207
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,35	0,15	-	0,34	0,79	-	3,03
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	8,38	7,47	12 %	8,38	7,47	12 %	8,37
Räntabilitet på eget kapital, procent	18,2	9,7	-	18,2	9,7	-	19,2

Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Henrik Höjsgaard, VD och koncernchef, tel. +46 8 787 17 00, henrik.hojsgaard@proffice.com

Benno Eliasson, CFO, tel. +46 8 787 17 00, benno.eliaasson@proffice.com

INNEHÅLL

Viktiga händelser	2	Norge	10
VD Henrik Höjsgaard kommenterar	3	Finland	11
Nyckeltal – Kvartalsöversikt	3	Danmark	12
Om Proffice Group	4	Övriga upplysningar	13
Översikt Koncernen	5	Andra kvartalet i siffror	15
Marknadsutveckling	8	Övrigt	21
Sverige	9		

VIKTIGA HÄNDELSER

Ett urval av pressmeddelanden under perioden.

Under andra kvartalet

Ny styrelse i Proffice för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Till styrelseledamöter omvaldes Cecilia Daun Wennborg, Karl Åberg, Lars Johansson och Susanna Marcus. Till nya styrelseledamöter valdes Axel Hjärne och Juan Vallejo. Cecilia Daun Wennborg valdes till ny styrelseordförande i Proffice. Lars Murman och Karin Eliasson avböjde omval.

Arbetstagarrepresentanter i Proffice ABs styrelse utsågs. Till nya arbetstagarrepresentanter utsågs Christer Persson, IF Metall och Anette Hellgren, Unionen samt till suppleant Anna Gustafsson, IF Metall. Magnus Bergström kvarstår som arbetstagarrepresentant för Unionen.

Proffice förstärker koncernledningen och bygger för framtiden. Proffice genomförde en förändring i organisationen per den 1 juni för att skapa en enkel och tydlig struktur. Koncernledningen förstärks

genom att cheferna för koncernens fyra största affärsenheter samt chefen för Group Sales tog plats i koncernledningen.

Proffice Care etablerade ny nisch med sjuksköterskor i Norge. Proffice Care utökade sina tjänster i Norge med rekrytering och förmedling av sjuksköterskor och specialistsjuksköterskor.

Proffice tecknade koncernavtal om rekrytering med Axfood. Ramavtalet gäller tjänster inom IT, inköp, ekonomi/marknad, logistik, transport, HR/lön, försäljning, affärsutveckling och kommunikation inom Axfoods verksamheter i Stockholm, Jönköping, Göteborg och Örebro.

ICA Gruppen och Proffice slöt treårsavtal. Proffice och ICA Gruppen förlängde samarbetet kring bemanningstjänster, rekrytering och omställning. De nya treåriga avtalen omfattar både arbetare och tjänstemän och gäller alla tjänstesektorer.



VD HENRIK HÖJSGAARD KOMMENTERAR

Stabil utveckling under kvartalet

Årets andra kvartal har kalendermässigt varit det svagaste på två år med bara 57,5 arbetsdagar. Under kvartalet har kostnader om

10 MSEK för den organisationsförändring som trädde ikraft den 1 juni tagits. Dessa två faktorer har påverkat vårt rörelseresultat som uppgick till 25 (30) MSEK. Rensat för omstruktureringskostnader blev resultatet 35 (30) MSEK.

Nya avtal i Norge och Sverige

Vi fortsätter att se positiva tecken på den svenska marknaden. Under årets andra kvartal ökade nettoomsättningen i jämförelse med första kvartalet, från 996 MSEK till 1 078 MSEK. Detta trots att påsken inföll under årets andra kvartal, vilket inte minst påverkade vår norska verksamhet.

I Norge är affärsklimatet fortsatt svalt. Därför gläder vi oss åt att Proffice tecknade ett flertal nya kundavtal i Norge under kvartalet. Bland annat tecknade vi avtal med PostNord som valde Proffice som leverantör av bemannings- och rekryterings-tjänster. Nya kundavtal är även Bertel O. Steen där Proffice levererar olika bemanningstjänster, Coop som hyr lager- och speditiönspersonal, och Color Line, där Proffice levererar vårdtjänster.

Det är också positivt att se att kompetensområdena Aviation, Ekonomi, IT/Teknik och Vård ökade i Norge under årets andra kvartal jämfört med föregående år.

I slutet av kvartalet kunde vi se en något högre aktivitet hos våra svenska kunder, i synnerhet i rekryteringsverksamheten. Vi fick också förnyat förtroende från ICA Gruppen när vi tecknade ett

treårsavtal kring bemanningstjänster, rekrytering och omställning. Samarbetet mellan ICA och Proffice inleddes 2008. Idag är Proffice en prioriterad bemanningsleverantör inom ICA:s samtliga kompetens kategorier över hela Sverige.

Sommarbemanning lyfter Danmark och Finland

Proffice Aviation har en positiv omsättningsutveckling jämfört med föregående kvartal på samtliga fyra marknader, framförallt i Danmark och Finland. Det är en följd av normalt ökad efterfrågan av sommarbemanning av kabinpersonal under framförallt senare delen av andra kvartalet. Denna efterfrågan håller normalt i sig även under första delen av tredje kvartalet.

Trygga jobb och flexibla företag

Under sommaren arrangerade Dagens Industri och Proffice en paneldebatt i Almedalen, där vi diskuterade hur vi skapar trygga jobb för arbetstagarna och samtidigt flexibilitet för företagen. Som bemanningsföretag har vi en viktig funktion att fylla med våra gedigna matchningskunskaper. Inte bara för att hjälpa företag att hitta rätt medarbetare för verksamheten, utan även för att hjälpa människor från arbetslöshet till sysselsättning.

Om några veckor går Sverige till val. En av de stora frågorna är den om jobben. Oavsett valutgången kan vi vara säkra på att Proffice och våra branschkollegor har viktiga behov att fylla – både för arbetstagarna som vill ha trygga jobb och för företagen som behöver flexibilitet för att kunna konkurrera på en internationell marknad.

Henrik Höjsgaard
VD och koncernchef

NYCKELTAL – KVARTALSÖVERSIKT

Koncernen	2014		2013				2012		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
Nettoomsättning, MSEK	1 078	996	1 060	1 066	1 130	1 062	1 199	1 182	1 295
Övriga rörelseintäkter, MSEK	1	0	5 ^{*)}	0	0	0	27 ^{*)}	0	13 ^{*)}
Rörelseresultat, MSEK	25	20	35	50	30	10	-14	31	54
Rörelsemarginal, procent	2,3	2,0	3,3	4,7	2,7	0,9	-1,2	2,6	4,2
Vinstmarginal, procent	2,4	2,0	3,4	4,8	2,7	1,0	-1,1	2,7	4,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	24	-1	91	62	10	44	20	104	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,35	-0,01	1,33	0,91	0,15	0,64	0,29	1,52	-1,07
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	8,38	8,63	8,37	8,00	7,52	7,44	7,50	7,49	7,31
Räntabilitet på eget kapital, procent	18,2	19,0	19,2	14,0	9,7	12,6	12,9	20,5	26,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	19,3	20,5	19,9	11,8	8,3	12,5	14,7	23,2	29,5
Nettoskuld, MSEK	38	21	19	105	165	151	168	211	305
Soliditet, procent	35,1	37,3	36,5	33,1	29,1	30,7	28,5	26,7	24,8
Antal arbetsdagar	57,5	62,0	61,5	66,0	59,0	61,5	61,5	65,0	57,5

^{*)} Skillnad mellan faktisk tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv och beräknat utfall.

OM PROFFICE GROUP

Kort om Proffice

Proffice är ett av Nordens största specialistföretag inom bemanning med över 10 000 anställda på cirka 80 kontor. Genom engagemang och lyhördhet hjälper Proffice människor och företag att hitta lösningar för att utvecklas.

Inom varje land är Proffices verksamhet fördelad på verksamhetsområdena Personaluthyrning, Rekrytering och Omställning.

Vi ska skapa värde för våra aktieägare genom att växa snabbare än bemanningsmarknaden i de prioriterade segment som vi är representerade i, genom en balanserad kombination av organisk tillväxt och selektiva förvärv.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Verksamheten är organiserad, och följs upp, utifrån de länder där

koncernen verkar. Som rörelsesegment har Sverige, Norge, Finland och Danmark definierats.

Proffice har sitt ursprung i Snabbstenografen som startade år 1960.

Profficeaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap.

Affärsidé

Proffice ger människor och företag möjlighet att utvecklas genom att vara ett engagerat, lyhört och lösningsorienterat bemanningsföretag.

Vision

Proffice ska vara det mest framgångsrika bemanningsföretaget i Norden.

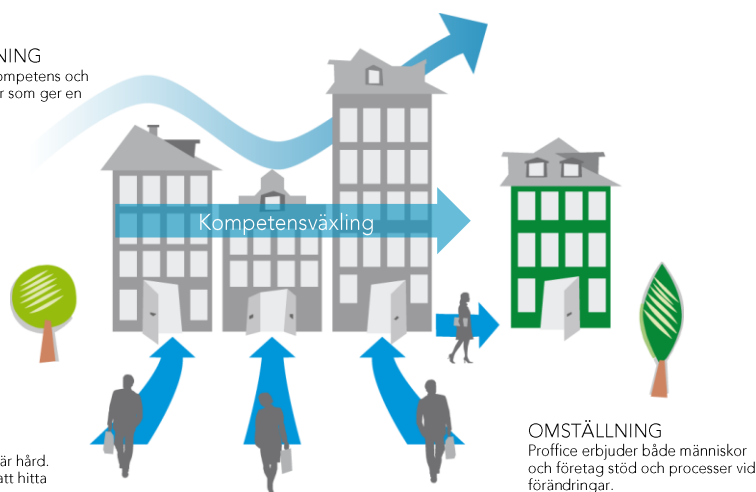
Affärsmodell

PERSONALUTHYRNING

Vi ger våra kunder rätt kompetens och skapar effektiva lösningar som ger en ökad rörlighet.

REKRYTERING

Kampen om talangerna är hård. Proffice hjälper företag att hitta sin nästa stjärna.



OMSTÄLLNING

Proffice erbjuder både människor och företag stöd och processer vid förändringar.

Strategier

Proffices huvudstrategi är produktledarskap via specialisering.

- *Utpräglad säljkultur* – Proffice ska ha en utpräglad säljkultur som visar sig genom ledarskapet och organisationsstrukturen
- *Balanserade produkter* – Proffices verksamhetsområden Personaluthyrning, Rekrytering och Omställning har omvända konjunkturcykler. Det ger en mer balanserad utveckling av nettoomsättning och resultat över tiden
- *Specialisering & Innovation* – Ökad specialisering ger nöjdare kunder och högre marginaler
- *Organisationsstrukturen* – Ökar specialiseringen och närheten till kund
- *One Proffice* – Proffice strävar efter en organisation med likriktade processer för att möjliggöra effektivitet och skalbarhet
- *Selektiva förvärv* – Proffices höga tillväxtmål kräver fokus på både organisk tillväxt och selektiva förvärv

Värde drivande faktorer

Proffices verksamhet styrs och påverkas av följande trender på marknaden:

- Globalisering och internationell konkurrens
- Ökad rörlighet mellan länderna
- Kortare produktcykler
- Teknikutveckling ökar kompetenskraven
- Stora pensionsavgångar
- Minskat inflöde av tillträdande ungdomar
- Kompetensbrist inom vissa yrkeskategorier
- Yngre generationer har en annan syn på arbete
- Att byta jobb ofta ses inte längre som något negativt

Marknadsutveckling

Konjunkturen i Norden är mer dämpad och framtidsutsikterna svåra att prognostisera. En osäker marknad kan dock vara ett positivt klimat att verka i då kundföretagens behov av flexibilitet i kompetensförsörjning ökar.

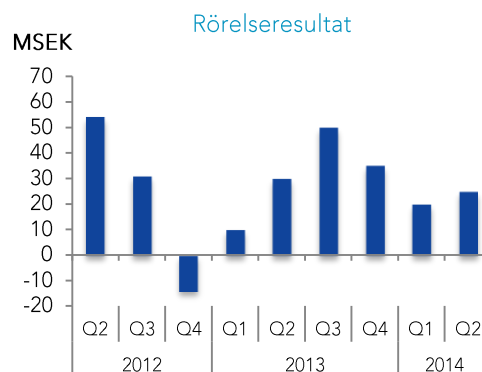
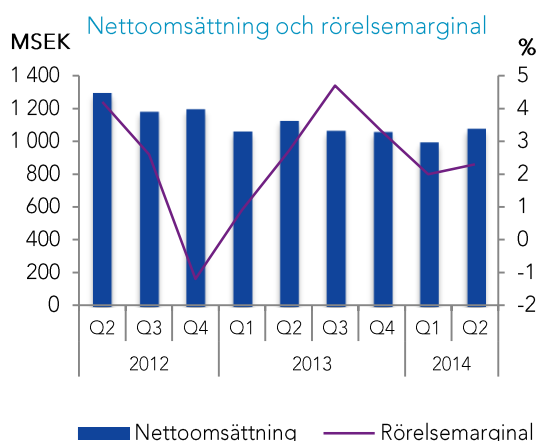
ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättning och rörelseresultat under andra kvartalet

Koncernens nettoomsättning för andra kvartalet uppgick till 1 078 (1 130) MSEK, en minskning med 5 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Kvartalet hade 1,5 arbetsdagar färre än föregående år vilket påverkade såväl nettoomsättning som rörelseresultat negativt.

Förändringen av nettoomsättningen var till största delen hänförlig till verksamhetsområdet Personaluthyrning i Sverige och Norge. En fortsatt låg efterfrågan hos koncernens stora kunder påverkade framför allt kompetensområdena Kontor/Kundservice, Industri/Logistik och IT/Teknik. I slutet av andra kvartalet uppvisade verksamhetsområdet Rekrytering högre aktivitet.

Koncernens rörelseresultat för andra kvartalet uppgick till 25 (30) MSEK och rörelsemarginalen till 2,3 (2,7) procent. Engångskostnader för den organisationsförändring som genomfördes under kvartalet påverkade rörelseresultatet med 10 MSEK.



Nettoomsättning och rörelseresultat under första halvåret

Koncernens nettoomsättning för första halvåret uppgick till 2 074 (2 192) MSEK, en minskning med 5 procent jämfört med samma period föregående år. Förändringen är till största delen hänförlig till lägre efterfrågan inom verksamhetsområdet Personaluthyrning i Sverige och Norge samt Omställning i Sverige.

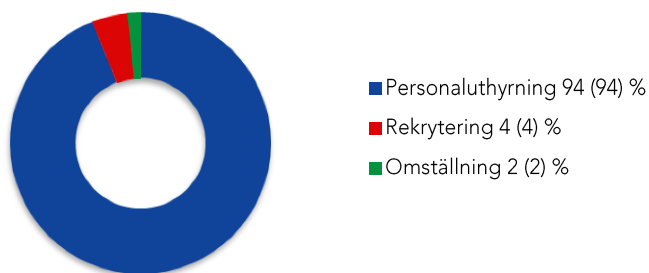
Koncernens rörelseresultat för första halvåret förbättrades och uppgick till 45 (40) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 2,2 (1,8) procent. Förbättrat rörelseresultat i Norge samt minskade koncerngemensamma kostnader bidrog till förbättringen.

Nettoomsättning per verksamhetsområde

Inom varje land är Proffices verksamhet fördelad på verksamhetsområdena Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning.

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret 2013
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Personaluthyrning	1 014	1 057	-4 %	1 952	2 046	-5 %	4 063
Rekrytering	47	48	-2 %	90	93	-3 %	168
Omställning	17	25	-32 %	32	53	-40 %	87
Totalt	1 078	1 130	-5 %	2 074	2 192	-5 %	4 318

Nettoomsättning andra kvartalet – fördelning per verksamhetsområde

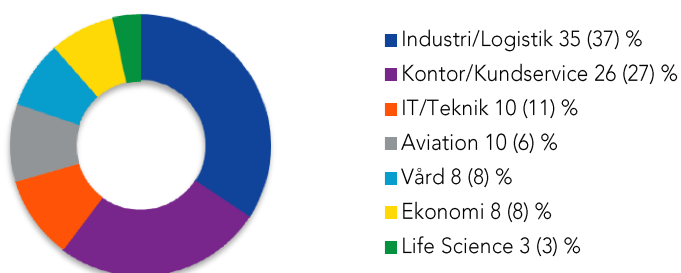


Personaluthyrning – fördelning per kompetensområde

Proffices största verksamhetsområde Personaluthyrning kan fördelas på sju kompetensområden: Industri/Logistik, Kontor/Kundservice, IT/Teknik, Aviation, Vård, Ekonomi och Life Science .

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Industri/Logistik	348	389	-11 %	651	714	-9 %	1 454
Kontor/Kundservice	262	289	-9 %	511	589	-13 %	1 105
IT/Teknik	105	116	-9 %	215	236	-9 %	443
Aviation	98	60	63 %	165	108	53 %	245
Vård	85	85	0 %	170	163	4 %	346
Ekonomi	81	82	-1 %	169	167	1 %	329
Life Science	35	36	-3 %	71	69	3 %	141
Totalt	1 014	1 057	-4 %	1 952	2 046	-5 %	4 063

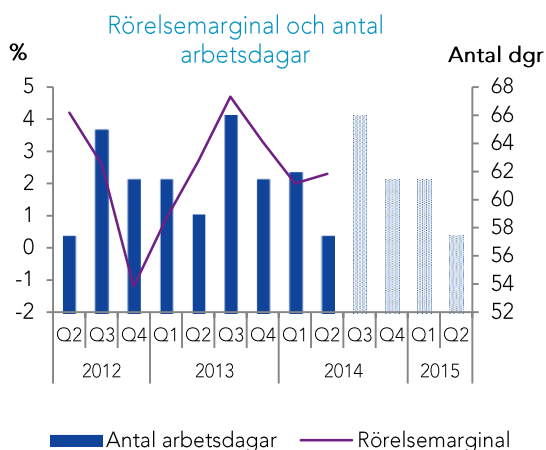
Nettoomsättning Personaluthyrning andra kvartalet – fördelning per kompetensområde



Kalendereffekter

Proffices omsättning och resultat påverkas av säsongsmässiga fluktuationer till följd av antal arbetsdagar. Till följd av färre antal arbetsdagar är första och andra kvartalen normalt svagare i jämförelse med resten av året.

I andra kvartalet var antalet arbetsdagar 1,5 dag färre jämfört med samma kvartal föregående år. I jämförelse med första kvartalet 2014 var antalet arbetsdagar 4,5 dagar färre.



Finansiell ställning

Koncernens egna kapital vid kvartalets slut uppgick till 572 (513) MSEK och soliditeten till 35,1 (29,1) procent.

Likviditet och kassaflöde

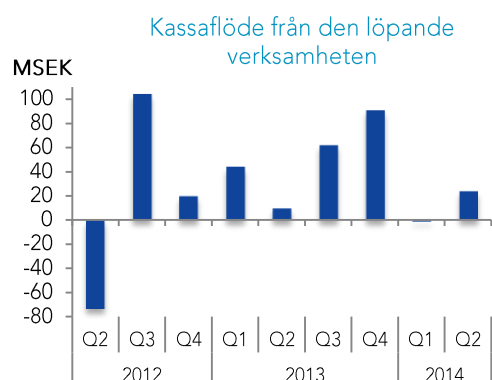
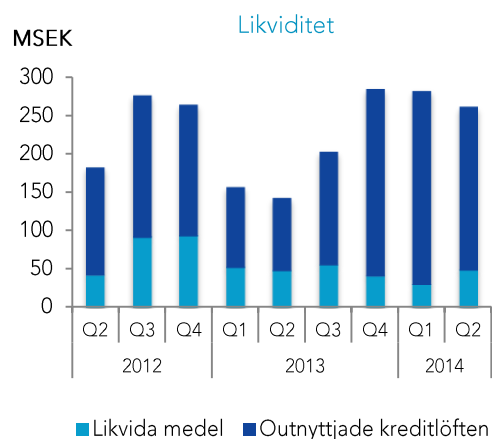
Likvida medel per balansdagen uppgick till 50 (49) MSEK. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick till 262 (144) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för andra kvartalet uppgick till 24 (10) MSEK.

Återbetalning av betald skatt uppgick under kvartalet till 21 MSEK. 41 (20) MSEK utbetalades i utdelning till aktieägarna i Proffice AB under andra kvartalet.

Koncernens likviditet och kassaflöde påverkades under andra kvartalet av att 4 MSEK erlades i tilläggsköpeskilling för förvärvet av studentbemanningsbolaget Komet, vilket skedde under 2011. Därmed är köpeskillingen reglerad i sin helhet.

Koncernen ökade under kvartalet de kortfristiga krediterna med 41 MSEK.



Skatter

Koncernens skattekostnad för andra kvartalet uppgick till 6 (10) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24,2 (23,2) procent. Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterbolag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag.

Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen uppgick till 6 127 (6 736) för andra kvartalet, vilket är en minskning med 609 årsanställda jämfört med samma period föregående år.

MARKNADSUTVECKLING

Nettoomsättning och rörelseresultat – fördelning per land

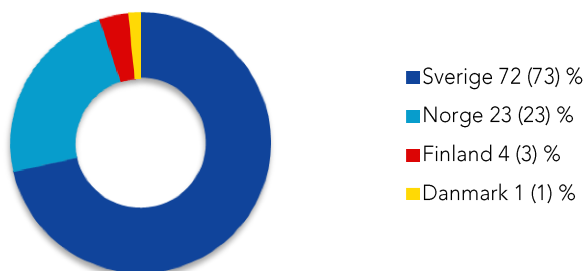
Proffices verksamhet är organiserad och följs upp utifrån de länder där koncernen verkar; Sverige, Norge, Finland och Danmark.

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Sverige	771	828	-7 %	1 520	1 618	-6 %	3 162
Norge	253	262	-3 %	461	504	-9 %	998
Finland	39	28	39 %	71	52	37 %	118
Danmark	15	12	25 %	22	18	22 %	40
Totalt	1 078	1 130	-5 %	2 074	2 192	-5 %	4 318
Rörelseresultat							
Sverige	22	24	-8 %	42	46	-9 %	123
Norge	10	12	-17 %	17	15	13 %	35
Finland	0	1	-	1	1	0 %	3
Danmark	1	1	0 %	1	1	0 %	5
Koncerngemensamt	-8	-8	0 %	-16	-23	30 %	-41
Totalt	25	30	-17 %	45	40	13 %	125

Koncerngemensamt

Internprissättning mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor. I posten Koncerngemensamt ingår moderbolagets verksamhet.

Nettoomsättning andra kvartalet – fördelning per land



Nettoomsättning per verksamhetsområde andra kvartalet – fördelning per land

MSEK	Personal- uthyrning	Rekrytering	Omställning	Totalt
Nettoomsättning				
Sverige	717	37	17	771
Norge	245	8	0	253
Finland	38	1	-	39
Danmark	14	1	-	15
Totalt	1 014	47	17	1 078

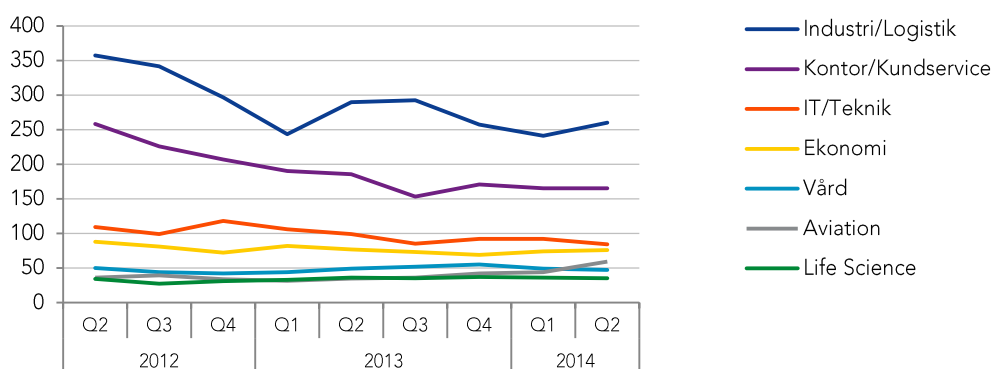
SVERIGE

Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Personaluthyrning	717	767	-7 %	1 420	1 492	-5 %	2 943
Rekrytering	37	37	0 %	69	75	-8 %	134
Omställning	17	24	-29 %	31	51	-39 %	85
Totalt	771	828	-7 %	1 520	1 618	-6 %	3 162

Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning

MSEK



Andra kvartalet

I Sverige uppgick nettoomsättningen under andra kvartalet till 771 (828) MSEK, en minskning med 7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Av koncernens nettoomsättning under andra kvartalet utgjorde Proffice i Sverige 72 (73) procent.

Samtliga kompetensområden, med undantag för Aviation, minskade under kvartalet i jämförelse med föregående år. Som en direkt följd av en lägre efterfrågan från koncernens stora kunder minskade framför allt Industri/Logistik, Kontor/ Kundservice samt IT/Teknik, som är de största kompetensområdena i Sverige. Aviation ökade med 69 procent.

Rörelseresultatet uppgick för andra kvartalet till 22 (24) MSEK i Sverige, motsvarande en rörelsemarginal om 2,9 (2,9) procent. Rörelseresultatet påverkades av engångskostnader om 10 MSEK avseende de organisationsförändringar som genomfördes under kvartalet.

Första halvåret

I Sverige uppgick nettoomsättningen under första halvåret till 1 520 (1 618) MSEK, en minskning med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Inom kompetensområdena Vård, Life Science och Aviation ökade omsättningen under första halvåret.

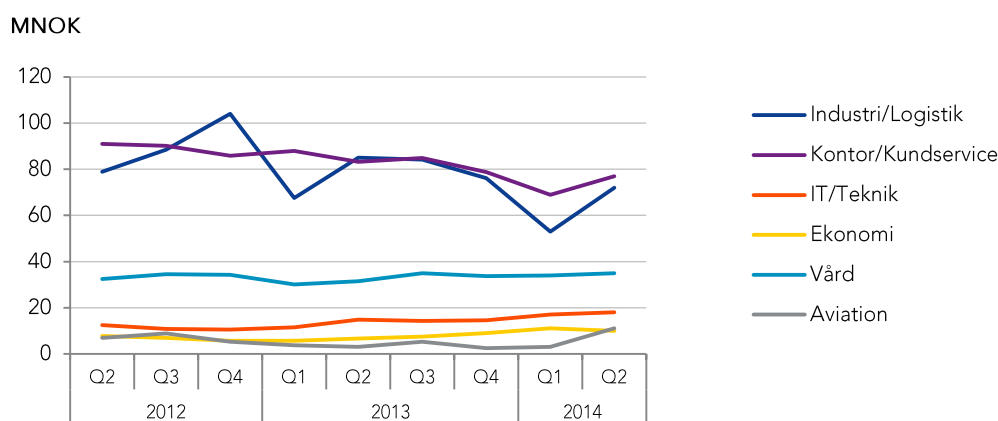
Rörelseresultatet uppgick för första halvåret till 42 (46) MSEK i Sverige. Inom Rekrytering och framförallt Omställning minskade omsättningen vilket påverkade rörelseresultatet negativt. Rörelsemarginalen uppgick under första halvåret till 2,8 (2,8) procent.

NORGE

Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret 2013
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Personaluthyrning	245	253	-3 %	443	489	-9 %	972
Rekrytering	8	8	0 %	17	13	31 %	24
Omställning	0	1	-	1	2	-50 %	2
Totalt	253	262	-3 %	461	504	-9 %	998

Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning



Andra kvartalet

Under andra kvartalet uppgick nettoomsättningen till 253 (262) MSEK, en minskning med 3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat för valutaeffekter var omsättningen oförändrad mellan kvartalen. Förutom den negativa effekten av färre arbetsdagar påverkades den norska verksamheten negativt av det faktum att påsken inföll under april i år men mars föregående år.

Verksamhetsområdet Personaluthyrning utgjorde 97 (97) procent av Norges nettoomsättning. I Norge är Kontor/Kundservice och Industri/Logistik de största kompetensområdena och utgjorde under kvartalet vardera 35 respektive 32 procent av den totala nettoomsättningen inom verksamhetsområdet. De båda kompetensområdena fortsatte att minska mot samma kvartal föregående år. Däremot ökade båda kompetensområdena i jämförelse med första kvartalet 2014. Aviation, Ekonomi, IT/Teknik och Vård ökade under kvartalet i jämförelse mot föregående år. Under kvartalet tecknades flera nya kundavtal, bland annat med PostNord.

Rörelseresultatet uppgick till 10 (12) MSEK, rörelsemarginalen uppgick till 4,0 (4,6) procent.

Första halvåret

Det fortsatt svala affärsklimatet ledde till en lägre efterfrågan under första halvåret jämfört med samma period föregående år. Under första halvåret uppgick nettoomsättningen till 461 (504) MSEK, en minskning med 9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter minskade omsättningen 4 procent, motsvarande 18 MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 17 (15) MSEK och rörelsemarginalen uppgick under halvåret till 3,7 (3,0) procent. Mixen av kompetensområden inom Personaluthyrning samt omsättningsökningen inom Rekrytering bidrog till det förbättrade rörelseresultatet.

Verksamhetsområdet Personaluthyrning utgjorde 96 (97) procent av Norges nettoomsättning.

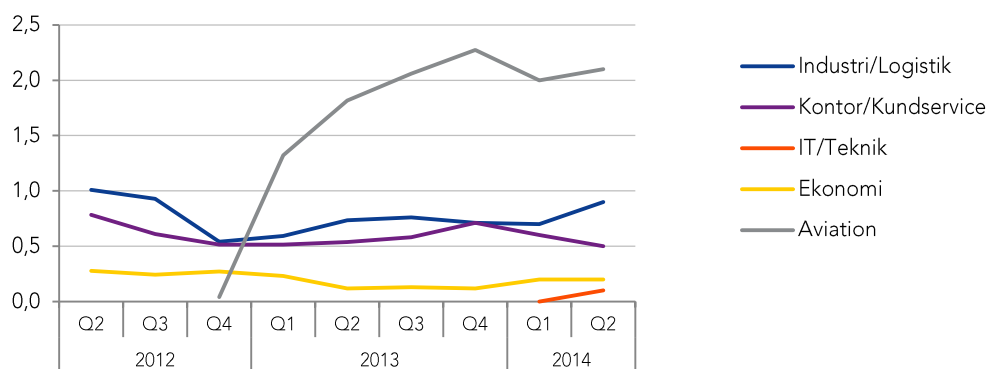
FINLAND

Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret 2013
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Personaluthyrning	38	27	41 %	69	50	38 %	114
Rekrytering	1	1	0 %	2	2	0 %	4
Omställning	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	39	28	39 %	71	52	37 %	118

Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning

MEUR



Andra kvartalet

Nettoomsättningen i Finland för andra kvartalet uppgick till 39 (28) MSEK, vilket är en ökning med 39 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Kompetensområdet Aviation fortsatte att öka och utgjorde under kvartalet 57 procent av nettoomsättningen inom personaluthyrning.

Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 0 (1) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick under kvartalet till 0,0 (3,6) procent.

Första halvåret

Nettoomsättningen i Finland för första halvåret uppgick till 71 (52) MSEK, vilket är en ökning med 37 procent jämfört med motsvarande halvår föregående år.

Rörelseresultatet för första halvåret uppgick till 1 (1) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick under halvåret till 1,4 (1,9) procent.

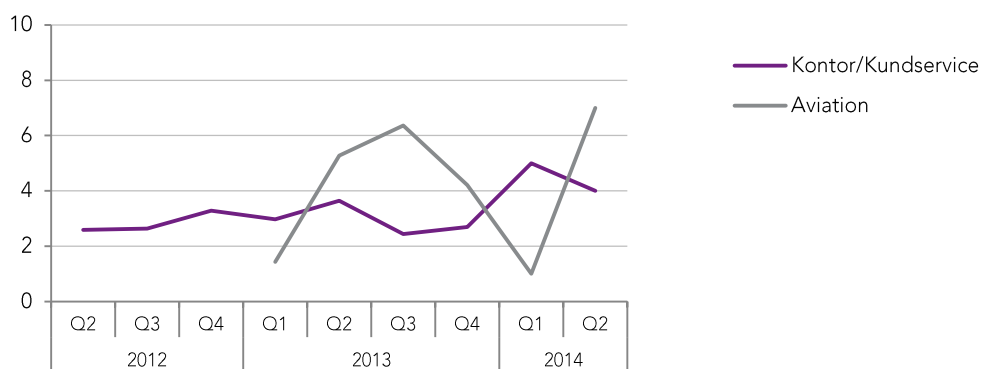
DANMARK

Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Andra kvartalet		Förändring kvartalet	Första halvåret		Förändring halvåret	Helåret 2013
	2014	2013		2014	2013		
Nettoomsättning							
Personaluthyrning	14	10	40 %	20	15	33 %	34
Rekrytering	1	2	-50 %	2	3	-33 %	6
Omställning	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	15	12	25 %	22	18	22 %	40

Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning

MDKK



Andra kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 15 (12) MSEK under andra kvartalet. Danmark uppnådde ett rörelse-resultat om 1 (1) MSEK.

Under kvartalet ökade framför allt kompetensområdet Aviation jämfört med föregående kvartal på grund av säsongeffekter. Ökningen är till följd av en normalt ökad efterfrågan av sommarbemanning av kabinpersonal under framförallt senare delen av andra kvartalet.

Första halvåret

Nettoomsättningen uppgick till 22 (18) MSEK under första halvåret. Danmark uppnådde ett rörelse-resultat på 1 (1) MSEK.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Profficeaktien

Antal aktier uppgick per den 30 juni 2014 till 68 677 773, varav 66 677 773 aktier av serie B. Profficeaktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap.

På årsstämman i Proffice den 22 maj 2014 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Inga förvärv av egna aktier har gjorts sedan årsstämman 2014.

	Andra kvartalet		Första halvåret		Helåret
	2014	2013	2014	2013	2013
Antal aktier vid periodens slut	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Innehav av egna aktier i bolaget	438 919	438 919	438 919	438 919	438 919

Transaktioner med närstående

Karaktären på transaktioner med närstående är oförändrad under andra kvartalet jämfört med tidigare. Transaktioner med närstående framgår av Årsredovisningen 2013, not 19 sid 62.

Utöver detta har inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat koncernens eller moderbolagets ställning och resultat ägt rum under kvartalet, förutom sedvanliga transaktioner mellan koncernbolag.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin närvaro i flera nordiska länder exponerad för finansiella risker, då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivna i Årsredovisningen 2013, not 2 sid 50-51 och not 3 sid 51. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några ytterligare väsentliga risker ha tillkommit.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i den senaste Årsredovisningen.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner för bolag inom koncernen inom bland annat Ekonomi, HR, IT, Marknad, Facility Management och Kommunikation samt externa leveranser från dotterbolagen till vissa koncerngemensamma kunder.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -8 (-8) MSEK för andra kvartalet. Resultat efter finansiella poster uppgick till 33 (32) MSEK. Finansiella poster under andra kvartalet påverkades av utdelningar från dotterbolag om 45 (40). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under andra kvartalet till 2 (3) MSEK varav 1 (1) MSEK i investering i koncernens affärssystem. De disponibla likvida medlen uppgick vid kvartalets slut till 37 (75) MSEK, inklusive kreditlöften om 100 (100) MSEK.

Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, Årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel Delårsrapport och lagen om värdepappersmarknaden vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Nya eller reviderade IFRS-standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat, finansiella ställning eller upplysningar.

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 augusti 2014
Proffice AB (publ)

Henrik Höjsgaard
VD och koncernchef

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseordförande

Axel Hjärne
Styrelseledamot

Lars Johansson
Styrelseledamot

Susanna Marcus
Styrelseledamot

Juan Vallejo
Styrelseledamot

Karl Åberg
Styrelseledamot

Magnus Bergström
Personalrepresentant, Unionen

Anette Hellgren
Personalrepresentant, Unionen

Christer Persson
Personalrepresentant, IF Metall

ANDRA KVARTALET I SIFFROR

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

MSEK	Andra kvartalet		Första Halvåret		Helåret
	2014	2013	2014	2013	2013
Nettoomsättning	1 078	1 130	2 074	2 192	4 318
Övriga rörelseintäkter	1	0	1	0	5
Rörelsens kostnader					
Personalkostnader	-891	-964	-1 704	-1 873	-3 647
Övriga rörelsekostnader	-157	-132	-317	-272	-538
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-6	-4	-9	-7	-13
Rörelseresultat	25	30	45	40	125
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	1	0	1	1	3
Finansiella kostnader	0	0	-1	-2	-5
Valutakursdifferenser	-3	-1	-5	6	12
Resultat efter finansiella poster	23	29	40	45	135
Skatt	-6	-7	-10	-10	-31
Periodens resultat	17	22	30	35	104
Övrigt totalresultat					
Poster som kan omföras till periodens resultat					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	7	4	12	-12	-23
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens övrigt totalresultat	7	4	12	-12	-23
Periodens totalresultat	24	26	42	23	81
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	17	22	30	35	104
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0
Periodens resultat	17	22	30	35	104
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	24	26	42	23	81
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	24	26	42	23	81
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,25	0,32	0,44	0,51	1,52
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,25	0,32	0,44	0,51	1,52

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

	30 Jun	30 Jun	31 Dec
MSEK	2014	2013	2013
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	623	626	622
Materiella anläggningstillgångar	9	13	10
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	1
Långfristiga fordringar	1	1	1
Uppskjutna skattefordringar	11	16	11
Kortfristiga fordringar	936	1 056	877
Likvida medel	50	49	42
Summa tillgångar	1 631	1 762	1 564
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	572	513	571
Uppskjutna skatteskulder	42	38	43
Räntebärande långfristiga skulder	25	100	25
Räntebärande kortfristiga skulder	63	114	36
Icke räntebärande kortfristiga skulder	929	997	889
Summa eget kapital och skulder	1 631	1 762	1 564
Ställda säkerheter	406	369	317
Eventualförpliktelser	-	-	-

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balans- erade vinstmedel inkl periodens resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2013	17	361	-16	148	510	2	512
Totalresultat							
Periodens resultat	-	-	-	35	35	0	35
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	-	-	-12	-	-12	0	-12
Periodens summa totalresultat	-	-	-12	35	23	0	23
Transaktioner med aktieägare							
Aktieägartillskott till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-1	1	-
Utdelning	-	-	-	-20	-20	-	-20
Övrigt	-	-	-	-2	-2	-	-2
Periodens transaktioner med aktieägare	-	-	-	-23	-23	1	-22
Eget kapital 30 juni 2013	17	361	-28	160	510	3	513
Eget kapital 1 januari 2014	17	361	-39	230	569	2	571
Totalresultat							
Periodens resultat	-	-	-	30	30	0	30
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	-	-	12	-	12	0	12
Periodens summa totalresultat	-	-	12	30	42	0	42
Transaktioner med aktieägare							
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	0	-
Utdelning	-	-	-	-41	-41	0	-41
Periodens transaktioner med aktieägare	-	-	-	-41	-41	0	-41
Eget kapital 30 juni 2014	17	361	-27	219	570	2	572

Rapport över kassaflödet för koncernen i sammandrag

MSEK	Andra kvartalet		Första Halvåret		Helåret
	2014	2013	2014	2013	2013
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	23	29	40	45	135
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	6	3	9	8	15
Återbetald skatt/betald skatt	21	-20	6	-47	-52
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	50	12	55	6	98
Förändring av rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar	-56	-93	-62	16	131
Förändring av rörelseskulder	30	91	30	32	-22
Summa förändring av rörelsekapital	-26	-2	-32	48	109
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24	10	23	54	207
Investeringsverksamheten					
Förvärv av rörelse efter avdrag för förvärvade likvida medel	-4	-	-4	-164	-166
Förvärv av immateriella tillgångar	-2	-1	-2	-4	-13
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1	-2	-1	-3	-4
Erhållen amortering av lånefordringar	0	0	0	1	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7	-3	-7	-170	-181
Finansieringsverksamheten					
Utdelning till moderbolagets ägare	-41	-20	-41	-42	-20
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0	-	-22
Förändring kortfristiga krediter	41	-	31	0	-58
Uptagna lån	-	25	-	131	100
Amortering av lån	-	-16	-	-16	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-11	-10	73	-75
Periodens kassaflöde	17	-4	6	-43	-49
Likvida medel vid periodens början	31	53	42	94	94
Kursdifferens i likvida medel	2	0	2	-2	-3
Likvida medel vid periodens slut	50	49	50	49	42

¹⁾ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	3	4	6	7	13
Avvikelse mellan faktisk och beräknad tilläggsköpeskilling	0	-	0	-	-5
Övrigt	3	-1	3	1	7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	3	9	8	15

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	Andra kvartalet		Första Halvåret		Helåret
	2014	2013	2014	2013	2013
Nettoomsättning	93	108	191	187	387
Rörelsens kostnader					
Personalkostnader	-35	-30	-64	-56	-133
Övriga externa kostnader	-60	-84	-135	-150	-286
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6	-2	-8	-4	-9
Rörelseresultat	-8	-8	-16	-23	-41
Resultat från finansiella poster					
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	45	40	45	40	141
Nedskrivning aktier och andelar i koncernföretag	-3	-	-3	-	-17
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	2	5	5	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2	-2	-3	-4	-8
Valutakursdifferenser	-2	0	-4	7	12
Resultat efter finansiella poster	33	32	24	25	98
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-14
Skatt	2	1	4	2	-5
Periodens resultat	35	33	28	27	79

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget i sammandrag

MSEK	Andra kvartalet		Första Halvåret		Helåret
	2014	2013	2014	2013	2013
Periodens resultat	35	33	28	27	79
Övrigt totalresultat					
Poster som kan omföras till periodens resultat	-	-	-	-	-
Poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	35	33	28	27	79

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

	30 Jun	30 Jun	31 Dec
MSEK	2014	2013	2013
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	49	53	55
Materiella anläggningstillgångar	7	8	7
Finansiella anläggningstillgångar	693	710	784
Fordringar hos koncernföretag	234	247	135
Övriga kortfristiga fordringar	49	95	74
Kassa och bank	0	2	0
Summa tillgångar	1 032	1 115	1 055
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	423	384	436
Obeskattade reserver	68	54	68
Räntebärande kortfristiga skulder till kreditinstitut	63	37	18
Skulder till koncernföretag	424	573	483
Övriga kortfristiga skulder	54	67	50
Summa eget kapital och skulder	1 032	1 115	1 055
Ställda säkerheter	0	0	0
Eventualförpliktelser *)	-	-	-

*) Moderbolaget har ställt ut kapitaltäckningsgaranti till förmån för vissa dotterbolag.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder.

ÖVRIGT

Definitioner nyckeltal

- *Antal arbetsdagar* – Totalt antal dagar med avdrag för lördag, söndag och allmänna helgdagar i Sverige, i enlighet med tjänstemannaavtalet
- *EBITA* – Resultat före finansiella poster, skatt och avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommer i samband med företagsförvärv
- *EBITA-marginal* – EBITA i procent av nettoomsättningen
- *Eget kapital per aktie* – Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning
- *Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie* – Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning
- *Medelantalet årsanställda* – Totalt arbetade timmar under perioden dividerat med normalt antal arbetstimmar för perioden för en heltidsanställd
- *Nettoskuld* – Summan av räntebärande skulder minus likvida medel inklusive kortfristiga placeringar
- *Resultat per aktie* – Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning
- *Räntabilitet på eget kapital* – Resultat efter skatt för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital för de senaste tolv månaderna
- *Räntabilitet på sysselsatt kapital* – Resultat efter finansiella intäkter för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna
- *Rörelsemarginal* – Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
- *Soliditet* – Eget kapital i procent av balansomslutningen
- *Sysselsatt kapital* – Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar
- *Vinstmarginal* – Resultat efter finansiella intäkter, exklusive eventuell positiv valutakurspåverkan, i procent av nettoomsättningen

Företagsspecifik/branschspecifik ordlista

- *Omställning* – Process där jobbcoach ger stöd och hjälp vid omställning. Jobbcoachen hjälper den enskilde individen från ett arbete till ett annat
- *Personaluthyrning* – Personal inom olika specifika områden som är anställd av Proffice men som kan hyras in för längre eller kortare tid av andra företag
- *Rekrytering/rekryteringsprocess* – Process för att anställa den/de personer som behövs i ett företag för att säkra kompetensförsörjningen. Behovsanalys, sökning, intervjuer, tester och uppföljning ingår i processen

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport januari-september 2014:

2014-11-13 kl. 08.00

Bokslutskommuniké 2014:

2015-02-18 kl. 08.00

Analytiker

Följande analytiker följer Proffices utveckling regelbundet:

Carnegie, Stockholm

Viktor Lindeberg

+46 8 588 69 149

viklin@carnegie.se

Handelsbanken, Stockholm

Anders Tegeback

+46 8 701 84 58

ante04@handelsbanken.se

Remium, Stockholm

Nils Sjögren

+46 8 454 32 35

nils.sjogren@remium.com

SEB, Stockholm

Stefan Andersson

+46 8 522 29 657

stefan.e.andersson@seb.se

Informationen är sådan som Proffice AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 21 augusti 2014 kl. 08.00.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. Sådana uttalanden innehåller som alla framtidsbedömningar risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda.

Samtliga belopp i denna delårsrapport anges i svenska kronor, avrundade till närmaste miljontal. Avrundningar till MSEK kan innebära att de finansiella tabellerna och sifferuppgifter inte alltid summerar. Vissa relationstal är beräknade på tusentals kronor.



PROFFICE AB (PUBL) Regeringsgatan 65, Box 70368, SE-107 24 Stockholm, Sweden, Tfn: +46 8 787 17 00
www.proffice.com | info@proffice.com