

## Bokslutskommuniké januari – december 2007

### 1 januari – 31 december

- Intäkterna ökade med 4 procent till 2 550 (2 450) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 250 (220) MSEK och rörelsemarginalen ökade till 10 (9) procent. Resultatet har belastats med kostnader om 15 MSEK avseende distributionsprojektet i Danmark samt 12 MSEK högre lokalkostnader. Resultatet föregående år belastades med kostnader av engångskaraktär om totalt 26 MSEK.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 418 (198) MSEK. Resultatet inkluderar en reavinst från fastighetsförsäljningen om 151 MSEK samt valutaeffekter om 13 (-11) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 348 (140) MSEK. Justerat för fastighetsaffären uppgick det till 192 MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 11,03 (4,28) SEK, justerat för fastighetsaffären till 5,98 SEK.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 6,00 kr (3,00) baserat på årets resultat och därtill en extra utdelning om 5,00 kr (7,00) per aktie.

### 1 oktober – 31 december

- Intäkterna ökade med 4 procent till 653 (630) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 43 (74) MSEK och rörelsemarginalen till 7 (12) procent. Jämfört med föregående år har resultatet belastats med kostnader om 14 MSEK avseende distributionsprojektet i Danmark samt 6 MSEK högre lokalkostnader. Föregående års resultat påverkades positivt med 13 MSEK efter återföring av tidigare gjorda reserveringar.
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 3 procent till 68 (66) MSEK. Resultatet inkluderar en positiv resultateffekt från fastighetsförsäljningen om 17 MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 41 procent till 65 (46) MSEK och resultatet per aktie såväl före som efter utspädning ökade med 39 procent till 2,13 (1,53) SEK.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2007	2006	Förändr. %	2007	2006	Förändr. %
Intäkter, MSEK	653	630	4	2 550	2 450	4
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	43	74	-42	250	220	14
Resultat efter finansiella poster, MSEK	68	66	3	418	198	111
Resultat efter skatt, MSEK	65	46	41	348	140	149
Resultat per aktie, SEK	2,13	1,53	39	11,03	4,28	158
Rörelsemarginal, %	7	12		10	9	

## VD:s kommentar

Intäkterna för koncernen ökade med 4 procent till 2 550 (2 450) MSEK och rörelseresultatet med 14 procent till 250 (220) MSEK för helåret. Intäkterna och resultatet påverkades positivt av det under 2007 inledda arbetet med att utveckla Mekonomen. Såväl den svenska som norska marknaden fortsätter att utgöra en stark bas för koncernen. I syfte att vända det danska resultatet vidtogs ett antal åtgärder och aktiviteter under året. Under andra halvåret resulterade de i att även den danska versamheten visade tillväxt.

Under 2007 fastslog Mekonomen en ny inriktning och en omfattande ompositionering påbörjades. Genom ett ökat konsumentfokus, breddning av kunderbudandet samt förstärkning av varumärket, ska vi fortsätta att växa på en marknad som blir alltmer konkurrensutsatt. Vi ska även öka intjäningsförmågan genom att bättre tillvarata marknadens potential.

Mekonomen tecknade sitt första "fleetavtal" på företagsmarknaden med Bravida, under 2007. Samarbetet som omfattar service, reparationer, tillbehör och däck till Bravidas servicebilar utvecklades väl. Under 2008 kommer Mekonomen att fortsätta satsningen inom företagsmarknaden.

Ett nytt verkstadskoncept, MekoPartner, lanserades i början av 2008. MekoPartner vänder sig till ett nytt marknadssegment och kompletterar Mekonomen Bilverkstad.

Det gångna året har inneburit många förändringar för Mekonomen. Med engagerade och lojala medarbetare har den höga förändringstakten varit möjlig. Varje dag visar våra medarbetare dessutom vad Mekonomen står för genom att sätta kunden i fokus såväl i butiker som i verkstäder.

Håkan Lundstedt  
VD och Koncernchef

# Koncernens försäljning och resultat

## **INTÄKTER**

### **1 oktober – 31 december**

Intäkterna ökade med 4 procent till 653 (630) MSEK. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 2 procent. Den svenska verksamheten svarade för 51 (52) procent, den norska för 23 (22) procent och den danska för 26 (26) procent. Antalet vardagar har varit en färre jämfört med föregående år vilket bedöms motsvara cirka 10 MSEK i lägre försäljning.

### **1 januari – 31 december**

För perioden ökade intäkterna med 4 procent till 2 550 (2 450) MSEK. Den svenska verksamheten svarade för 51 (51) procent, den norska för 23 (22) procent och den danska för 26 (27) procent. Antalet vardagar har under 2007 varit två färre än under 2006.

## **RÖRELSERESULTAT (EBIT)**

### **1 oktober – 31 december**

Rörelseresultatet uppgick till 43 (74) MSEK och rörelsemarginalen till 7 (12) procent. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär om 14 MSEK avseende distributionsprojektet i Danmark samt 6 MSEK högre lokalkostnader jämfört med föregående år efter försäljningen av koncernens fastighetsbestånd. Föregående år påverkades rörelseresultatet positivt med 13 MSEK efter återföring av tidigare gjorda reserveringar. Justerat för dessa poster uppgår rörelseresultatet till 63 (61) MSEK.

### **1 januari – 31 december**

Rörelseresultatet uppgick till 250 (220) MSEK och rörelsemarginalen till 10 (9) procent. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär om 15 MSEK avseende distributionsprojektet i Danmark samt 12 MSEK avseende högre lokalkostnader efter försäljningen av koncernens fastigheter. Rörelseresultatet föregående år belastades med kostnader av engångskaraktär om totalt 26 MSEK. Justerat för dessa poster uppgår rörelseresultatet till 277 (246) MSEK.

## **RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER**

Resultatet efter finansiella poster uppgick för fjärde kvartalet till 68 (66) MSEK och för helåret till 418 (198) MSEK. I resultatet för helåret ingår en reavinst om 151 MSEK avseende försäljningen av fastigheter. Slutavräkning har skett under fjärde kvartalet vilket har givit en positiv resultateffekt om 17 MSEK. Finansnettot för kvartalet, exklusive resultat från fastighetsförsäljningen uppgick till 8 (-8) MSEK och för helåret till 14 (-22) MSEK.

Räntenettot för fjärde kvartalet uppgick till 5 (-2) MSEK och övriga finansiella poster till 20 (-6) MSEK. För helåret uppgick räntenettot till 2 (-9) MSEK och övriga finansiella poster till 166 (-13) MSEK. Räntenettot har förbättrats som ett resultat av fastighetsförsäljningen.

Resultatet efter finansiella poster för fjärde kvartalet har påverkats med valutaeffekter om totalt 0 (-3) MSEK. För helåret var dessa poster 13 (-11) MSEK.

## Finansiell ställning

För fjärde kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 109 (64) MSEK. För helåret uppgick motsvarande kassaflöde till 320 (200). Likvida medel och kortfristiga placeringar var den 31 december 2007 290 MSEK jämfört med 95 MSEK den 31 december 2006. Soliditeten uppgick till 67 (58) procent. Räntebärande skulder uppgick till 6 (259) MSEK och vid periodens slut uppgick nettokassan till 284 MSEK jämfört med nettoskulden 164 MSEK vid årsskiftet.

## Investeringar

Under fjärde kvartalet har investeringar i anläggningstillgångar gjorts för 15 (15) MSEK. För helårsperioden var dessa investeringar 43 (37) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv har under kvartalet gjorts för 6 (3) MSEK och för perioden 27 (12) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgår till 10 MSEK och förvärvade skulder till 8 MSEK. Förutom goodwill, som uppgår till 26 MSEK, har inga immateriella övervärden identifierats i samband med förvärven.

## Förvärv och etableringar

Under det fjärde kvartalet har två butiker, Överby och Uddevalla, förvärvats i Sverige och en ny butik har öppnats i Horten, Norge. En butik i Danmark, Sønderborg, har lagts ner under kvartalet.

Totalt antal butiker i kedjan var vid periodens slut 194 (192) varav antal egna butiker 156 (147). Antalet anslutna Mekonomen Bilverkstäder har ökat med 14 stycken jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick vid periodens slut till 778 (764).

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1 302 (1 255) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 271 (1 256) personer.

## Utveckling per geografisk marknad

### SVERIGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2007	2006	Förändr. %	2007	2006	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	328	322	2	1 270	1 218	4
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	51	58	-12	216	198	9
Rörelsemarginal, %	15	18		17	16	
Antal butiker/varav egna				114/93	115/88	
Antal Mekonomen Bilverkstad				337	329	

Det fjärde kvartalet 2007 har påverkats av ökade lokalkostnader efter försäljningen av koncernens fastighetsbestånd om totalt 3 MSEK. Fjärde kvartalet föregående år påverkades positivt med 6 MSEK efter återföring av tidigare gjorda reserveringar samt påverkades negativt med 2 MSEK avseende en justering som gjordes mellan Sverige och Danmark av den utfördelade grossistvinsten.

## NORGE

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2007	2006	Förändr. %	2007	2006	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	150	133	13	584	537	9
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	17	7	143	81	58	40
Rörelsemarginal, %	11	5		14	11	
Antal butiker/varav egna				42/25	39/21	
Antal Mekonomen Bilverkstad				305	321	

Nettoomsättningen (extern) ökade med 13 procent till 150 (133) MSEK för det fjärde kvartalet, främst till följd av en högre försäljning till anslutna Mekonomen bilverkstäder samt av det gynnsamma konjunkturläget. Justerat för valutaeffekten var ökningen 6 procent. För helåret var ökningen 8 procent justerat för valutaeffekten. Rörelseresultatet för kvartalet var 17 (7) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 11 (5) procent. Kvartalets resultat föregående år påverkades negativt med 5 MSEK av en justering som gjordes mellan Norge och Danmark avseende den utfördelade grossistvinsten.

## DANMARK

RESULTATUTVECKLING	oktober-december			januari-december		
	2007	2006	Förändr. %	2007	2006	Förändr. %
Nettoomsättning (extern), MSEK	166	162	3	661	663	0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-21	9	-333	-22	-6	266
Rörelsemarginal, %	-13	6		-3	-1	
Antal butiker/varav egna				38/38	38/38	
Antal Mekonomen Bilverkstad				136	114	

Under kvartalet har arbetet med distributionsförändringen i Danmark fortskridit och kvartalets resultat har påverkats med kostnader om totalt 14 MSEK. Det fjärde kvartalet har även belastats med ökade lokalkostnader efter försäljningen av koncernens fastighetsbestånd om totalt 3 MSEK. Resultatet för det fjärde kvartalet föregående år påverkades positivt med 7 MSEK av en justering mellan Norge, Sverige och Danmark som gjordes avseende den utfördelade grossistvinsten.

Rörelseresultatet för helåret har påverkats med kostnader avseende distributionsförändringen om 15 MSEK samt ökade lokalkostnader om 6 MSEK. Resultatet för helåret föregående år påverkades positivt med 7 MSEK av justeringen avseende grossistvinsten.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2006 och funnit att inga väsentliga risker förändrats sedan dess. Riskfaktorer och exponeringar i fokus den närmaste framtiden för moderbolaget och koncernen är främst logistik och leveransgrad samt byte av affärssystem vilket påbörjats i Sverige under det tredje kvartalet. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2006.

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -32 (-54) MSEK för kvartalet och för helårsperioden till -18 (-32) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda för perioden var 50 (24).

Från och med 2007 ingår reklimations- samt produktavdelningen i Mekonomen AB. Dessa avdelningar har internt flyttats från grossistverksamheten i Strängnäs och uppgår totalt till 16 personer. Från och med maj ingår i Mekonomen AB även avdelningen ekonomiservice vilken tillhandahåller redovisningstjänster till ungefär hälften av de svenska butikerna. Denna avdelning ingick tidigare i den Svenska Detaljistverksamheten och uppgår totalt till 14 personer.

Mekonomen AB har under perioden sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 67 (58) MSEK.

## Händelser efter periodens slut

För att öka tillgängligheten för konsument lanserades i januari 2008 Mekonomens nya verkstadskedja MekoPartner vilken kommer att fungera som ett komplement till Mekonomens befintliga verkstadskedja Mekonomen Bilverkstad. Antalet anslutna MekoPartner uppgick till 30 stycken i slutet av januari.

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 4 april 2008 kl. 14.00 i OMX lokaler på Tullvaktsvägen 15 i Stockholm.

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida senast den 20 mars 2008.

## Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 6,00 kr (3,00) baserat på årets resultat och därtill en extra utdelning om 5,00 kr (7,00) per aktie.

## Redovisningsprinciper

Mekonomen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, IAS 34 Delårsrapportering och RR 31 Delårsrapportering för koncerner. De nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2007 har inte haft någon nämnvärd effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Redovisningsprinciper enligt IFRS är oförändrade med föregående år och beskrivs i årsredovisningen för räkenskapsåret 2006. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## Tidpunkter för ekonomisk information

<b>INFORMATION</b>	<b>PERIOD</b>	<b>DATUM</b>
Delårsrapport	januari – mars 2008	2008-05-16
Delårsrapport	januari – juni 2008	2008-08-20
Delårsrapport	januari – september 2008	2008-11-04
Bokslutskommuniké	januari – december 2008	februari 2009

Stockholm den 15 februari 2008

Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Håkan Lundstedt  
Vd och koncernchef

Denna kommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Håkan Lundstedt, VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Gunilla Spongh, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Boel Sundvall, Kommunikationschef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Mekonomen AB (publ), org. nr 556392-1971

Box 6077

141 06 Kungens Kurva

Telefon: +46 (0)8-464 00 00, Fax: +46 (0)8-464 00 66

Mekonomen är en bildelskedja med egen grossistverksamhet och ett rikstäckande butiksnät bestående av egna och samarbetande butiker i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens omsättning utgörs i huvudsak av försäljning till verkstäder och bilägare via egna butiker samt grossistförsäljning till samarbetande butiker.

[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

# Finansiella rapporter, koncernen

KVARTALSDATA PER SEGMENT	2007					2006				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
NETTOOMSÄTTNING, MSEK										
Sverige	1 270	328	314	330	299	1218	322	311	329	256
Norge	584	150	146	154	134	537	133	133	151	120
Danmark	661	166	162	170	163	663	162	158	176	167
Koncerngemensamt och elim	15	5	4	3	3	15	6	3	3	3
<b>KONCERNEN</b>	<b>2 530</b>	<b>649</b>	<b>626</b>	<b>657</b>	<b>599</b>	<b>2432</b>	<b>623</b>	<b>605</b>	<b>659</b>	<b>545</b>
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
Sverige	216	51	57	55	53	198	58	57	49	34
Norge	81	17	25	20	20	58	7	20	21	10
Danmark	-22	-21	0	1	-1	-6	9	1	-12	-5
Koncerngemensamt och elim	-24	-4	-3	1	-18	-29	0	-7	-21	-1
<b>KONCERNEN</b>	<b>250</b>	<b>43</b>	<b>78</b>	<b>76</b>	<b>53</b>	<b>220</b>	<b>74</b>	<b>71</b>	<b>37</b>	<b>38</b>
INVESTERINGAR, MSEK										
Sverige	11	4	3	3	2	14	7	2	3	3
Norge	4	0	1	1	1	4	1	1	1	1
Danmark	14	4	2	5	3	10	7	1	2	1
Koncerngemensamt och elim	14	7	5	1	1	9	0	1	2	5
<b>KONCERNEN</b>	<b>43</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
RÖRELSEMARGINAL, %										
Sverige	17	15	18	16	18	16	18	18	15	13
Norge	14	11	17	13	15	11	5	15	14	8
Danmark	-3	-13	0	1	-1	-1	6	1	-7	-3
<b>KONCERNEN</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december			januari-december		
	2007	2006	förändr %	2007	2006	förändr %
Nettoomsättning	649	623	4	2 530	2 432	4
Övriga rörelseintäkter	4	7	-43	20	17	18
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>653</b>	<b>630</b>	<b>4</b>	<b>2 550</b>	<b>2 450</b>	<b>4</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>						
Handelsvaror	-329	-314	5	-1 294	-1 275	1
Övriga externa kostnader	-115	-95	21	-410	-361	14
Personalkostnader	-155	-134	16	-560	-535	5
Avskrivning av materiella tillgångar	-11	-13	-15	-37	-51	-27
Nedskrivningar immateriella tillgångar	0	0		0	-9	
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>43</b>	<b>74</b>	<b>-42</b>	<b>250</b>	<b>220</b>	<b>14</b>
Ränteintäkter	6	2	200	10	6	67
Räntekostnader	-1	-4	-75	-9	-15	-40
Övriga finansiella poster	20	-6	-433	166	-13	-1377
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>68</b>	<b>66</b>	<b>3</b>	<b>418</b>	<b>198</b>	<b>111</b>
Skatt	-2	-20	-90	-70	-58	21
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>65</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>348</b>	<b>140</b>	<b>149</b>
<b>PERIODENS RESULTAT FÖRDELAT PÅ</b>						
Moderbolagets aktieägare	66	47	40	340	132	158
Minoritetsdelägare	0	-1	-100	7	8	-13
Resultat per aktie före utspädning, SEK *	2,13	1,53	39	11,03	4,28	158

\*) Ingen utspädning är aktuell

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2007	31 dec 2006	31 dec 2005
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	206	169	173
Materiella anläggningstillgångar	97	458	475
Finansiella anläggningstillgångar	10	10	6
Uppskjutna skattefordringar	2	3	9
Varulager	554	521	534
Kortfristiga fordringar	300	358	289
Likvida medel och kortfristiga placeringar	290	95	38
Fastigheter som innehas för försäljning	22	30	76
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 481</b>	<b>1 644</b>	<b>1 600</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	996	953	933
Långfristiga skulder	44	70	148
Kortfristiga skulder	441	621	518
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 481</b>	<b>1 644</b>	<b>1 600</b>

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2007	2006	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	61	81	255	208
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	48	-17	65	-8
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>109</b>	<b>64</b>	<b>320</b>	<b>200</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21	-16	448	-20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1	1	-574	-122
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>87</b>	<b>49</b>	<b>194</b>	<b>59</b>

Jämförelsetalen har justerats avseende kortfristiga skulder till kreditinstitut som flyttats från förändringar i rörelsekapital till förändringar i finansieringsverksamheten.

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL I SAMMANDRAG (MSEK)	januari—december	
	2007	2006
EGET KAPITAL VID PERIODENS BÖRJAN	953	933
Utdelning	-318	-106
Valutaeffekter	14	-9
Förvärvade minoritetsandelar, netto	0	-5
Periodens resultat	348	140
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>996</b>	<b>953</b>
VARAV MINORITETENS ANDEL	18	20

KVARTALSDATA	2007				2006			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Summa intäkter, MSEK	653	626	666	606	630	608	663	550
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	43	78	76	53	74	71	37	38
Resultat efter finansnetto, MSEK	68	216	73	61	66	65	32	36
Periodens resultat, MSEK	65	187	52	44	46	46	23	25
Rörelsemarginal, %	7	13	11	9	12	12	6	7
Resultat per aktie, SEK	2,13	8,90	1,62	1,34	1,53	1,34	0,64	0,77

NYCKELTAL	oktober-december		januari-december	
	2007	2006	2007	2006
Avkastning på eget kapital, %	-	-	35,6	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	38,7	18,7
Soliditet, %	-	-	67,3	58,0
Bruttomarginal, %	49,2	49,6	48,9	47,6
Rörelsemarginal, %	6,5	11,8	9,8	9,0
Resultat per aktie, SEK	2,13	1,53	11,03	4,28
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	31,7	30,2
Antal aktier vid periodens utgång	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Genomsnittligt antal aktier under perioden	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal butiker i Sverige/varav egna	-	-	114/93	115/88
Antal butiker i Norge/varav egna	-	-	42/25	39/21
Antal butiker i Danmark/varav egna	-	-	38/38	38/38

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	oktober-december		januari-december	
	2007	2006	2007	2006
Sverige	642	656	637	659
Norge	211	192	202	185
Danmark	388	383	382	388
Moderbolaget	64	23	50	24
<b>Koncernen</b>	<b>1 305</b>	<b>1 253</b>	<b>1 271</b>	<b>1 256</b>

## Finansiella rapporter, moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2007	2006	2007	2006
Summa intäkter	-7	-19	80	74
Rörelsens kostnader	-28	-33	-104	-103
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>-35</b>	<b>-53</b>	<b>-23</b>	<b>-30</b>
Finansiellt netto	15	53	317	53
Resultat efter finansiella poster	-20	1	294	23
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-44</b>	<b>-6</b>	<b>265</b>	<b>10</b>

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (MSEK)	31 december 2007	31 dec 2006	31 dec 2005
<b>Tillgångar</b>			
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	221	205
Anläggningstillgångar	268	261	270
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	188	217	48
Övriga kortfristiga fordringar	48	49	48
Likvida medel och kortfristiga placeringar	312	18	2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>816</b>	<b>766</b>	<b>573</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	637	542	522
Avsättningar	3	-	-
Obeskattade reserver	86	42	11
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	50	98	14
Övriga kortfristiga skulder	41	85	26
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>816</b>	<b>766</b>	<b>573</b>

## Definitioner av nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatt.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Soliditet** Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Bruttomarginal** Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror, i procent av Nettoomsättningen.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital exklusive minoritetens andel, i relation till antal aktier i slutet av perioden.

**Resultat per aktie** Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.