



Lietuvos  
energija

GAMYBA

---

**„LIETUVOS ENERGIJOS GAMYBA“, AB**

---

**KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS  
UŽ ŠEŠIŲ MĖNESIŲ LAIKOTARPĮ,  
PASIBAGUSĮ 2014 M. BIRŽELIO 30 D.**

## **TURINYS**

<b>Informacija apie Bendrovę</b>	<b>4</b>
<b>Informacija apie Grupę</b>	<b>5</b>
<b>Informacija apie vertybinius popierius ir akcininkus</b>	<b>6</b>
Informacija apie Bendrovės įstatinį kapitalą ir vertybinius popierius	6
Informacija apie Bendrovės akcininkus	7
<b>Bendrovės valdymas</b>	<b>8</b>
Informacija apie Bendrovės valdymo organus	8
Bendrovės valdymo organų nariai ir veikla	9
Informacija apie sudarytus komitetus	11
<b>Bendrovės strategija</b>	<b>13</b>
<b>Veiklos apžvalga</b>	<b>14</b>
Pagrindiniai veiklos rodikliai ir perspektyvos	14
Dukterinių įmonių veikla	16
Tyrimų ir plėtros veikla	17
<b>Bendrovės ir Įmonių grupės finansiniai rezultatai</b>	<b>18</b>
Investicijos į ilgalaikį turą	19
<b>Svarbūs įvykiai</b>	<b>20</b>
Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai	20
Svarbūs įvykiai, įvykę pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui	21
<b>Darbuotojai</b>	<b>22</b>
<b>Socialinės atsakomybės veikla</b>	<b>23</b>
<b>Aplinkos apsauga</b>	<b>24</b>
<b>Rizikų valdymas</b>	<b>24</b>

---

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS

### Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

---

#### Ataskaitinis laikotarpis

Šiame konsoliduotajame tarpiniame pranešime pateikiama informacija „Lietuvos energijos gamyba“, AB, akcininkams, kreditoriams ir kitiems suinteresuotiems asmenims apie „Lietuvos energijos gamyba“, AB, ir jos dukterinių įmonių veiklą per 2014 m. sausio–birželio mėn.

#### Konsoliduotojo tarpinio pranešimo reglamentavimas

Konsoliduotąjį „Lietuvos energijos gamyba“, AB (toliau tekste – Bendrovė), ir jos dukterinių įmonių (toliau tekste Bendrovė ir jos dukterinės įmonės – Grupė) tarpinį pranešimą parengė Bendrovės administracija, vadovaudamasi Lietuvos banko valdybos 2013 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. 03-48 „Dėl periodinės ir papildomos informacijos rengimo ir pateikimo taisyklių patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ 2012 m. kovo 7 d. redakcija (Nr. 258).

#### Asmenys, atsakingi už konsoliduotajame tarpiniame pranešime pateiktą informaciją

Pareigos	Vardas, pavardė	Telefono numeris
„Lietuvos energijos gamyba“, AB, generalinis direktorius	Juozas Bartlingas	(8 5) 278 2900
„Lietuvos energijos gamyba“, AB, Finansų ir teisės departamento direktorė	Eglė Čiužaitė	(8 5) 278 2910

## INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

### Informacija apie Bendrovę ir jos kontaktiniai duomenys

<b>Pavadinimas</b>	„Lietuvos energijos gamyba“, AB (iki 2013 m. rugpjūčio 5 d. – Lietuvos energija, AB)
<b>Teisinė forma</b>	Akcinė bendrovė, ribotos civilinės atsakomybės privatus juridinis asmuo
<b>Įregistravimo data ir vieta</b>	2011 m. liepos 20 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
<b>Įmonės kodas</b>	302648707
<b>Registruotos buveinės adresas</b>	Elektrinės g. 21, 26108 Elektrėnai
<b>Adresas korespondencijai</b>	A. Juozapavičiaus g. 13, 09311 Vilnius
<b>Telefono numeris</b>	(8 5) 278 2907
<b>Fakso numeris</b>	(8 5) 278 2906
<b>Elektroninio pašto adresas</b>	<a href="mailto:info@le.lt">info@le.lt</a>
<b>Interneto svetainės adresas</b>	<a href="http://www.gamyba.le.lt">www.gamyba.le.lt</a>

### Bendrovės pagrindinės veiklos pobūdis

Energijos gamyba ir tiekimas, taip pat elektros energijos importas bei eksportas ir prekyba. Bendrovė turi teisę verstis kita veikla, kuri neprieštarauja jos veiklos tikslams ir Lietuvos Respublikos įstatymams.

### Informacija apie Bendrovės filialus ir atstovybes

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių.

### Bendrovės padaliniai ir organizacinė struktūra

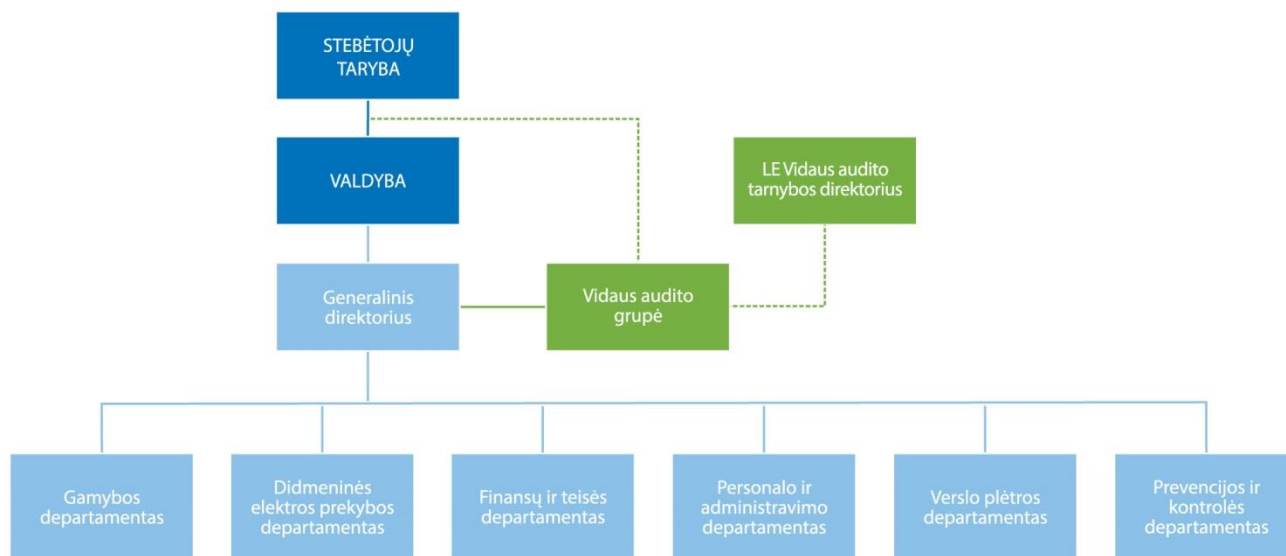
Bendrovė eksploatuoja visus valstybės valdomus elektros energijos gamybos pajėgumus:

- Elektrėnų kompleksą su rezervine elektrine (buv. Lietuvos elektrinė) ir kombinuoto ciklo bloku;
- Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę (toliau – Kruonio HAE);
- Kauno hidroelektrinę (toliau – Kauno HE).

Bendrovės organizacinė struktūra pateikta 1 paveiksle.

1 paveikslas

### Bendrovės struktūra (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)



## INFORMACIJA APIE GRUPĘ

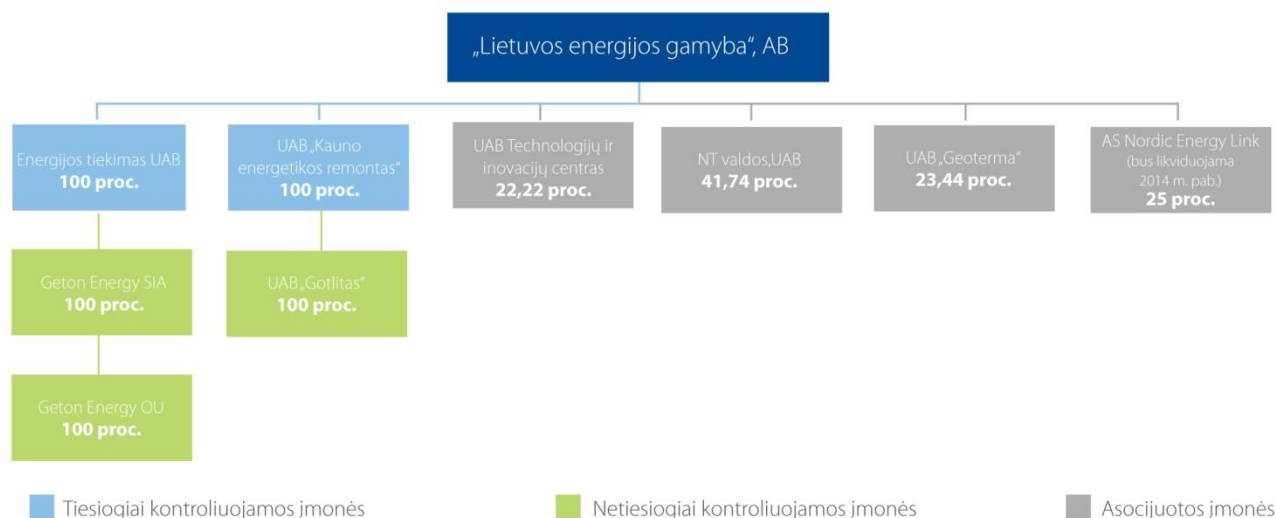
2014 m. birželio 30 d. Bendrovė turėjo tiesioginę kontrolę šiose dukterinėse įmonėse: UAB „Kauno energetikos remontas“, Energijos tiekimas UAB. Dukterinėse įmonėse UAB „Kauno energetikos remontas“ ir Energijos tiekimas UAB Bendrovė turėjo 100 proc. įmonių akcijų.

Netiesiogiai, per UAB „Kauno energetikos remontas“, Bendrovė turėjo balsų daugumą UAB „Gotlitas“. Per Energijos tiekimas UAB Bendrovė turėjo balsų daugumą Energijos tiekimas OÜ ir Energijos tiekimas SIA.

Be minėtų dukterinių įmonių, Bendrovė dalyvavo šių asocijuotų įmonių valdyme: NT Valdosa, UAB, (41,74 proc. akcijų), UAB „Geoterma“ (23,44 proc. akcijų), UAB Technologijų ir inovacijų centras (22,22 proc.) bei likviduojamos AS Nordic Energy Link (25 proc. akcijų).

Grupės struktūra pateikta 2 paveiksle.

2 paveikslas  
**Grupės struktūra**



### Duomenys apie Grupės įmones

Pavadinimas	Įregistravimo data ir vieta, įmonės kodas	Kontaktiniai duomenys	Valdomo kapitalo ir balsų dalis	Pagrindinės veiklos pobūdis
<b>UAB „Kauno energetikos remontas“</b>	2000 m. balandžio 27 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras, Įm. k. 135617795	Chemijos g. 17, 51331 Kaunas Tel. (8 37) 456 702 Faks. (8 37) 452 948 El. paštas <a href="mailto:ker@ker.lt">ker@ker.lt</a> <a href="http://www.ker.lt">www.ker.lt</a>	100 proc.	Energetinių įrenginių remontas, metalo konstrukcijų gamyba.
<b>Energijos tiekimas UAB</b>	2009 m. spalio 21 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras, Įm. k. 302449388	P. Lukšio g. 1, 08221 Vilnius Tel. (8 5) 278 2770 Faks. (8 5) 278 2750 El. paštas <a href="mailto:info@etiekimas.lt">info@etiekimas.lt</a> <a href="http://www.etiekimas.lt">www.etiekimas.lt</a>	100 proc.	Nepriklausomas elektros energijos tiekimas.
<b>UAB „Gotlitas“</b>	2003 m. rugsėjo 30 d., Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras, Įm. k. 136031358	R. Kalantos g. 119, 52311 Kaunas Tel. (8 37) 370 390 Faks. (8 37) 370 390 El. paštas <a href="mailto:gotlitas@gmail.com">gotlitas@gmail.com</a> <a href="http://www.gotlitas.lt">www.gotlitas.lt</a>	100 proc.	Apgyvandinimo paslaugos, prekyba
<b>Energijos tiekimas OÜ</b>	2013 m. kovo 6 d., Estijos Respublika, Įm. k. 12433862	Narva mnt 5, 10117 Tallinn, Estija Tel. +372 622 5366 El. paštas <a href="mailto:info@etiekimas.ee">info@etiekimas.ee</a>	100 proc.	Nepriklausomas elektros energijos tiekimas.
<b>Energijos tiekimas SIA</b>	2013 m. vasario 28 d., Latvijos Respublika, Įm. k. 40103642991	Bezdelīgu g. 12, LV-1048 Rīga, Latvija Tel. +371 677 98006 El. paštas <a href="mailto:info@etiekimas.lv">info@etiekimas.lv</a>	100 proc.	Nepriklausomas elektros energijos tiekimas.

## INFORMACIJA APIE VERTYBINIUS POPIERIUS IR AKCININKUS

### Informacija apie Bendrovės įstatinį kapitalą ir vertybinius popierius

Bendrovės įstatinis kapitalas yra lygus 635 083 615 litų ir yra padalintas į 635 083 615 vieno lito nominaliosios vertės paprastąsias vardines akcijas. Visos akcijos visiškai apmokėtos.

2014 m. birželio 30 d. Bendrovė buvo išleidusi **635 083 615 paprastųjų vardinių vieno lito nominaliosios vertės akcijų**.

Visos Bendrovės akcijos yra vienos klasės paprastosios vardinės akcijos, suteikiančios jų savininkams (akcininkams) vienodas teises.

Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį savo akcijų neįsigijo ir nepelerėjo. Bendrovė savo akcijų nėra įsigijusi. Dukterinės įmonės taip pat nėra įsigijusios Bendrovės akcijų.

2011 m. rugsėjo 1 dieną Bendrovės akcijos buvo įtrauktos į NASDAQ OMX Vilnius Oficialųjį prekybos sąrašą. Bendrovės akcijomis prekiaujama NASDAQ OMX Vilnius vertybinių popierių biržoje (toliau – VVPB).

ISIN kodas LT0000128571.

Vertybinių popierių trumpinys LNR1L.

Kitose reguliuojamose rinkose Bendrovės akcijomis nebuvo prekiaujama.

Bendrovės dukterinių įmonių vertybiniais popieriais viešai nėra prekiaujama, nes dukterinės įmonės yra uždarnosios akcinės bendrovės ir visos jų akcijos priklauso Bendrovei.

Daugiau informacijos apie prekybą Bendrovės akcijomis per ataskaitinį laikotarpį – lentelėje žemiau ir 3 paveiksle.

### Prekybos Bendrovės akcijomis 2014 m. sausio–birželio mėn. statistika

	Litais	Eurais
Paskutinės prekybos sesijos kaina	2,469	0,715
Didžiausia kaina	2,590	0,750
Mažiausia kaina	1,364	0,395
Vidutinė kaina	2,008	0,529
Kiekis, vnt.	1 138 669	1 138 669
Apyvarta	2 286 640,78	662 256,95

3 paveikslas

### Bendrovės akcijų kainos ir kiekio dinamika nuo prekybos pradžios iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos



2014 m. birželio 30 d. Bendrovės rinkos kapitalizacija buvo 1 567,9 mln. litų (454,1 mln. eurų). Prieš metus – 815,7 mln. litų (236,3 mln. eurų), o 2013 m. pabaigoje – 864 mln. litų (250,2 mln. eurų).

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

### Informacija apie sutartis su vertybinių popierių viešosios apyvartos tarpininkais

Bendrovės vertybinių popierių apskaitos tvarkymo sutartis dėl Bendrovės išleistų vertybinių popierių apskaitos ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų tvarkymo 2010 m. gruodžio 21 d. sudaryta su AB „Swedbank“. Sutartis galioja iki 2014 m. gruodžio 31 d.

### Informacija apie Bendrovės akcininkus

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 2014 m. birželio 30 d. bendras Bendrovės **akcininkų skaičius buvo 6 115**.

Duomenys apie akcininkus, kurie turi daugiau nei 5 proc. Bendrovės akcinio kapitalo, pateikti lentelėje žemiau:

#### Akcininkai, turintys daugiau nei 5 proc., Bendrovės akcijų (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

Akcininko pavadinimas	Akcijų rūšis	Akcijų skaičius, vnt.	Įstatinio kapitalo dalis (proc.)	Įstatinio kapitalo balsų dalis (proc.)
„Lietuvos energija“, UAB Įmonės kodas – 301844044 Žvejų g. 14, 09310 Vilnius	Paprastosios vardinės akcijos	610 515 515	96,13	96,13
Kiti akcininkai	Paprastosios vardinės akcijos	24 568 100	3,87	3,87
<b>IŠ VISO</b>	Paprastosios vardinės akcijos	635 083 615	100	100

### Akcininkai, turintys specialias kontrolės teises, ir tų teisių aprašymai

Nė vienas Bendrovės akcininkas neturėjo specialiųjų kontrolės teisių. Visi Bendrovės akcininkai turėjo vienodas teises (turtines ir neturtines), numatytas Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose.

### Balsavimo teisių apribojimai

Įmonių grupėje nebuvo balsavimo teisių apribojimų.

### Vertybinių popierių perleidimo ribojimai

Bendrovė nėra informuota, apie kokius nors akcininkų tarpusavio susitarimus, dėl kurių galėjo būti ribojamas vertybinių popierių perleidimas ir (arba) balsavimo teisės.

### Vertybinių popierių perleidimo apribojimai

Bendrovės vertybiniais popieriais nebuvo taikomi perleidimo apribojimai.

### Dividendai

2014 m. balandžio 4 d. įvykusiame eiliniame visuotiniame Bendrovės akcininkų susirinkime buvo patvirtintas Bendrovės pelno už 2013 m. paskirstymas ir nuspręsta dividendų išmokėjimui skirti 150 mln. litų (apie 0,24 lito dividendų vienai akcijai).

Dividendus gavo tie asmenys, kurie dešimtos darbo dienos po sprendimą dėl dividendų mokėjimo priėmusio visuotinio akcininkų susirinkimo pabaigoje, t. y. 2014 m. balandžio 18 d. darbo dienos pabaigoje, buvo Bendrovės akcininkai.

## BENDROVĖS VALDYMAS

### Informacija apie Bendrovės valdymo organus

Pagal 2014 m. birželio 30 d. galiojusius Bendrovės įstatus, Bendrovės valdymo organai buvo šie:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- stebėtojų taryba;
- valdyba;
- bendrovės vadovas – generalinis direktorius.

#### Visuotinis akcininkų susirinkimas

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetenciją, sušaukimo ir sprendimų priėmimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatatai.

Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo nustatyta tvarka visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu, priimtu ne mažesne kaip 2/3 (dviejų trečdalių) visų visuotiniame akcininkų susirinkime dalyvaujančių akcininkų akcijų suteikiamų balsų dauguma gali būti pakeisti Bendrovės įstatatai.

2014 m. sausio–birželio mėn. buvo sušaukti du visuotiniai Bendrovės akcininkų susirinkimai:

1. Balandžio 4 d. įvykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime priimti sprendimai dėl Bendrovės ir jos dukterinių įmonių 2013 m. konsoliduotojo metinio pranešimo patvirtinimo, dėl 2013 m. audituoto konsoliduotų ir Bendrovės metinių finansinių

#### Priežiūros organai

##### Stebėtojų taryba

Kaip nurodyta Bendrovės įstatuose, stebėtojų taryba yra kolegialus Bendrovės veiklos priežiūrą atliekantis organas, kurį sudaro trys nariai – fiziniai asmenys. Stebėtojų tarybą sudaro ne mažiau nei vienas trečdalis nepriklausomų narių. Stebėtojų tarybą ketverių metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Stebėtojų tarybai vadovaujantį jos pirmininką stebėtojų taryba renka iš savo narių. Stebėtojų taryba ar jos nariai savo veiklą pradeda ir baigia teisės aktų nustatyta tvarka ir terminais.

Teikiant stebėtojų tarybos narių kandidatūras, jas teikiantis asmuo privalo pateikti visuotiniam akcininkų susirinkimui paaiškinimus raštu dėl kiekvieno siūlomo stebėtojų tarybos nario kvalifikacijos, patirties einant vadovaujančias pareigas, tinkamumo užimti stebėtojų tarybos nario pareigas. Stebėtojų tarybos nariu negali būti generalinis direktorius, valdybos narys, elektros energijos ar dujų perdavimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo ar administracijos narys. Taip pat asmuo, kuris pagal teisės aktus neturi teisės eiti šių pareigų.

Jeigu stebėtojų tarybos narys atšaukiamas, atsistatydina ar dėl kitų priežasčių nustoja eiti pareigas ir bendrovės akcininkai, kuriems priklausančios akcijos suteikia ne mažiau kaip 1/10 visų balsų, pavienių stebėtojų tarybos narių rinkimui prieštarauja, stebėtojų taryba netenka įgaliojimų ir turi būti renkama visa stebėtojų taryba. Jeigu renkami

#### Valdymo organai

##### Valdyba

Valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas. Valdy-

Bendrovės įstatatai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Bendrovės valdymas](#)“.

ataskaitų rinkinio patvirtinimo, dėl Bendrovės pelno už 2013 m. paskirstymo. Šiuo sprendimu dividendams išmokėti skirta 150 mln. litų.

2. Birželio 25 d. įvykusiame neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimti sprendimai dėl auditoriaus išrinkimo ir atlyginimo už audito paslaugas nustatymo. Bendrovės 2014 m. finansinių ataskaitų auditui atlikti išrinkta UAB „PricewaterhouseCoopers“, nustatytas ne didesnis kaip 80 000 Lt, neįskaitant PVM, atlyginimą už minėtas audito paslaugas.

Informacija apie akcininkų balsavimo rezultatus pateikiama Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Investuotojams](#)“.

Abiejuose 2014 m. sausio–birželio mėn. įvykusiuose visuotiniuose Bendrovės akcininkų susirinkimuose dalyvavo Bendrovės valdybos pirmininkas ir generalinis direktorius bei Finansų ir teisės departamento direktorė.

pavieniai stebėtojų tarybos nariai, jie renkami tik iki veikiančios stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos.

Pagrindinė Bendrovės stebėtojų tarybos kompetencija yra:

- rinkti valdybos narius ir atšaukti juos iš pareigų;
- prižiūrėti valdybos ir generalinio direktoriaus veiklą;
- pateikti visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliėpimus ir pasiūlymus dėl Bendrovės veiklos strategijos, Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio, Bendrovės pelno (nuostolių) paskirstymo projekto ir Bendrovės metinio pranešimo, taip pat valdybos bei generalinio direktoriaus veiklos;
- pateikti visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliėpimus ir pasiūlymus sprendimo dėl dividendų už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projektui, sprendimui priimti sudarytam tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniui ir parengtam tarpiniam pranešimui;
- teikti siūlymus valdybai ir generaliniam direktoriui atšaukti jų sprendimus, kurie prieštarauja įstatymams ir kitiems teisės aktams, šiems įstatymams ar visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams;
- spręsti kitus Bendrovės įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose stebėtojų tarybos kompetencijai priskirtus bendrovės valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.

Bendrovės stebėtojų taryba buvo suformuota 2013 m. rugpjūčio 5 d.

bos kompetenciją, sprendimų priėmimo, narių rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai, šie įstatatai ir valdybos darbo reglamentas.



## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

Bendrovės valdybą, kurią sudaro penki nariai, ketverių metų kadencijai renka ir atšaukia stebėtojų taryba Bendrovės įstatų ir teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką.

Teikiant valdybos narių kandidatūras, jas teikiantis asmuo privalo pateikti stebėtojų tarybai paaiškinimus raštu dėl kiekvieno siūlomo valdybos nario kvalifikacijos, patirties einant vadovaujančias pareigas, tinkamumo užimti valdybos nario pareigas. Valdybos nariu negali būti elektros energijos ar dujų perdavimo veiklą vykdančio juridinio asmens priežiūros organo, valdymo organo ar administracijos narys, Bendrovės stebėtojų tarybos narys, asmuo, kuris pagal teisės aktus neturi teisės eiti šių pareigų.

Jeigu valdyba atšaukiama, atsistatydina ar dėl kitų priežasčių nustoja eiti pareigas nepasibaigus kadencijai, naują valdybą renkama naujam valdybos kadencijos laikotarpiui. Jeigu renkami pavieniai valdybos nariai, jie renkami tik iki veikiančios valdybos kadencijos pabaigos.

Bendrovės valdyba priima sprendimus dėl:

- Bendrovės tapimo juridinių asmenų steigėja, dalyve;
- Bet kokio Bendrovės turimų akcijų (dalių, pajų) ar jų suteikiamų teisių perleidimo kitiems asmenims ar suvaržymo;
- Bendrovės filialų ar atstovybių steigimo bei jų veiklos nutraukimo;

- Obligacijų išleidimo;
- Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių įstatyme nurodytų ir bendrovei priklausančių objektų disponavimo;
- Tam tikrų sutarčių, kurių vertė didesnė kaip 10 mln. Lt, sudarymo;
- Kitus Bendrovės įstatuose numatytus sprendimus.

Tam tikrais atvejais, prieš priimdama sprendimus, valdyba turi gauti stebėtojų tarybos atsiliepimą, visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimą.

Atsižvelgdama į stebėtojų tarybos nuomonę, valdyba renka ir atšaukia generalinį direktorių, nustato jo atlyginimą, kitas darbo sutarties sąlygas, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas.

### Bendrovės vadovas – generalinis direktorius

Generalinis direktorius yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas. Generalinis direktorius organizuoja Bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia Bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius, išskyrus įstatų ir teisės aktų numatytais atvejais. Generalinio direktoriaus kompetencija, rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatatai

## Bendrovės valdymo organų nariai ir veikla

### Stebėtojų tarybos nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

Vardas, pavardė	Darbo taryboje laikotarpis	Turimų Bendrovės akcijų skaičius	Dalyvavimas kitų įmonių, įstaigų, organizacijų veikloje	Turima kitų įmonių kapitalo dalis (didesnė nei 5 proc.)
<b>Dalius Misiūnas</b> Pirmininkas	2013 m. rugpjūčio 5 d. – iki dabar	–	„Lietuvos energija“, UAB, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius. Nacionalinė Lietuvos elektros asociacija, Prezidentas. Europos elektros energetikos asociacija Eurelectric, Direktorių tarybos narys. KTU alumnų asociacija, Prezidentas.	–
<b>Liudas Liutkevičius</b> Narys	2013 m. rugpjūčio 5 d. – iki dabar	–	„Lietuvos energija“, UAB, valdybos narys, Gamybos ir paslaugų tarnybos direktorius. NT Valdos, UAB, valdybos narys. Energijos tiekimas, UAB, valdybos narys. UAB „Kauno energetikos remontas“, valdybos narys. UAB LITGAS, valdybos narys.	–
<b>Pranas Vilkas</b> Nepriklausomas narys	2013 m. rugpjūčio 5 d. – iki dabar	–	–	–

Per ataskaitinį laikotarpį pasikeitimų Bendrovės stebėtojų tarybos sudėtyje nebuvo. Numatoma šiuo metu veikiančios Bendrovės stebėtojų tarybos kadencijos pabaiga – 2017 m. rugpjūčio 5 d. Daugiau informacijos apie Bendrovės stebėtojų tarybos narius galima rasti Bendrovės interneto svetainės skiltyje „Bendrovės valdymas“.

2014 m. sausio–birželio mėn. įvyko šeši Bendrovės stebėtojų tarybos posėdžiai. Penkiuose posėdžiuose dalyvavo visi trys nariai, viename posėdyje dalyvavo du nariai.

**KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS**  
**Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.**

**Valdybos nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)**

Vardas, pavardė	Darbo valdyboje laikotarpis	Turimų Bendrovės akcijų skaičius	Dalyvavimas kitų įmonių, įstaigų, organizacijų veikloje	Turima kitų įmonių kapitalo dalis (didesnė nei 5 proc.)
<b>Juozas Bartlingas</b> Valdybos pirmininkas, generalinis direktorius	2013 m. rugsėjo 17 d. – iki dabar	–	–	–
<b>Eglė Čiužaitė</b> Valdybos narė, Finansų ir teisės departamento direktore	2013 m. rugsėjo 17 d. – iki dabar	–	UAB „Geoterma“, valdybos narė.	–
<b>Adomas Birulis</b> Valdybos narys, Verslo plėtros departamento direktorius	2013 m. rugsėjo 17 d. – iki dabar	–	UAB Technologijų ir inovacijų centras, valdybos narys.	–
<b>Darius Kucinas</b> Valdybos narys, Gamybos departamento direktorius	2013 m. rugsėjo 17 d. – iki dabar	–	–	–
<b>Vidmantas Saliotis</b> Valdybos narys, Didmeninės elektros prekybos departamento direktorius	2013 m. rugsėjo 17 d. – iki dabar	–	Elektros birža Nord Pool Spot, patariamiosios klientų tarybos narys.  Europos elektros energetikos asociacija Eurelectric, Rinkos komiteto narys.	–

Per ataskaitinį laikotarpį pasikeitimų Bendrovės valdybos sudėtyje nebuvo. Numatoma šiuo metu veikiančios Bendrovės valdybos kadencijos pabaiga – 2017 m. rugsėjo 17 d. Daugiau informacijos apie Bendrovės valdybos narius galima rasti Bendrovės interneto svetainės skiltyje „Bendrovės valdymas“.

2014 m. sausio–birželio mėn. įvyko 23 valdybos posėdžiai. Iš jų 21 posėdyje dalyvavo visi valdybos nariai, dviejuose posėdžiuose dalyvavo keturi iš penkių valdybos narių (80 proc.).

**Bendrovės administracijos nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)**

Pareigos	Vardas, pavardė	Pradžios data	Pabaigos data	Turimų Bendrovės akcijų skaičius
Generalinis direktorius	Juozas Bartlingas	2013 m. rugsėjo 17 d.	Iki dabar	–
Vyr. finansininkė/ Apskaitos skyriaus vadovė	Giedruolė Guobienė	2011 m. rugpjūčio 1 d.	Iki dabar	–

**Informacija apie Bendrovės per ataskaitinį laikotarpį priskaičiuotas pinigų sumas, kitą perleista turtą ir suteiktas garantijas šiems asmenims bendrai ir vidutinius dydžius, tenkančius vienam kolegialaus organo nariui, Bendrovės vadovui, vyriausiajam finansininkui**

	Darbo užmokestis 2014 m. sausio–birželio mėn., Lt	Kitos išmokos 2014 m. sausio–birželio mėn., Lt	Iš viso, Lt
Bendrai visiems stebėtojų tarybos nariams	–	11 100	11 100
Vidutiniškai vienam stebėtojų tarybos nariui*	–	11 100	11 100
Bendrai visiems valdybos nariams	556 633	104 639	661 272
Vidutiniškai vienam valdybos nariui	111 327	20 928	132 255
Generaliniam direktoriui	148 485	30 500	178 985
Vyr. finansininkui	67 635	–	67 635

\* Bendrovės įstatai (21 ir 25 str.) numato, jog stebėtojų tarybą turi sudaryti ne mažiau nei 1/3 (vienas trečdalis) nepriklausomų narių bei nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu gali būti mokamas atlygis už veiklą stebėtojų taryboje. Stebėtojų tarybos narių sutarčių sąlygas bei nepriklausomumo kriterijus, vadovaujantis teisės aktų nustatytais reikalavimais ir gerąja bendrovių valdymo praktika, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas.

## Informacija apie sudarytus komitetus

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 2014 m. birželio 30 d. „Lietuvos energija“, UAB, kaip įmonių grupės patronuojančioje įmonėje, veikė šie stebėtojų tarybos komitetai: audito, rizikų valdymo priežiūros, skyrimo ir atlygio. Jų veikla taikoma „Lietuvos energija“, UAB ir jos tiesiogiai ir netiesiogiai valdomoms dukterinėms įmonėms, tarp jų ir „Lietuvos energijos gamyba“, AB.

### Audito komitetas

„Lietuvos energija“, UAB stebėtojų tarybos audito komitetas, vadovaujantis Audito įstatymo nuostatomis, atlieka ir Grupės įmonių audito komiteto (toliau – Komitetas) funkcijas.

Pagrindinės Komiteto funkcijos:

- stebėti Bendrovės ir Grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, ypatingą dėmesį skiriant naudojamų apskaitos metodų tinkamumui ir nuoseklumui;
- stebėti Bendrovės ir Grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumą, atlikti šių sistemų poreikio ir tinkamumo analizę, vykdyti jau egzistuojančių vidaus kontrolės valdymo sistemų peržiūrą;
- stebėti, kaip atestuotas auditorius ir audito įmonė laikosi nepriklausomumo ir objektyvumo principų, teikti su tuo susijusias rekomendacijas, teikti rekomendacijas dėl pasirenkamos audito įmonės;
- stebėti Bendrovės ir Grupės įmonių audito atlikimo procesus, tikrinti audito veiksmingumą ir administra-

cijos reakciją į rekomendacijas, kurias audito įmonė pateikia laiške vadovybei;

- stebėti Bendrovės ir Grupės įmonių vidaus audito funkcijos veiksmingumą, analizuoti šios funkcijos poreikį ir tinkamumą, teikti rekomendacijas dėl vidaus audito funkcijos reikalingumo, veiksmingumo ir kitais su vidaus auditu susijusiais klausimais;
- teikti pasiūlymus dėl Bendrovės ir Grupės įmonių vidaus audito planų, teikti rekomendacijas dėl Bendrovės ir Grupės įmonių vidaus audito padalinių nuostatų, vidaus audito funkcijas atliekančio struktūrinio padalinio vadovo skyrimo ir atleidimo, jo pareiginių nuostatų tvirtinimo, skatinimo ir nuobaudų skyrimo;
- stebėti ar Bendrovės ir Grupės įmonių veikla atitinka Lietuvos Respublikos įstatymus, kitus teisės aktus, įstatus ir veiklos strategiją;
- vertinti ir analizuoti kitus klausimus, stebėtojų tarybos sprendimu priskirtus Komiteto kompetencijai;
- vykdyti kitas Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei vertybinių popierių biržos NASDAQ OMX Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekse numatytas funkcijas, susijusias su Komiteto funkcijomis.

### Audito komiteto nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

Komiteto narys	Turimų Bendrovės akcijų skaičius	Darbo komitete pradžia	Darbovietė, pareigos
<b>Rasa Noreikienė</b> Pirmininkė	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos ūkio ministerija, viceministrė
<b>Aušra Vičkačkienė</b> Narė	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos finansų ministerija, Turto valdymo departamento direktorė
<b>Danielius Merkinas</b> Nepriklausomas narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	UAB „Nordnet“, finansų direktorius
<b>Gintaras Adžgauskas</b> Narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Pasaulio energetikos tarybos Lietuvos komitetas, direktorius

### Rizikų valdymo priežiūros komitetas

Pagrindinės Komiteto funkcijos:

- stebėti, kaip identifikuojamos, vertinamos ir valdomos Bendrovės ir Grupės tikslų pasiekimui aktualios rizikos;
- vertinti vidaus kontrolės procedūrų ir rizikos valdymo priemonių adekvatumą identifiкуotoms rizikoms;
- vertinti rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo būklę;
- stebėti rizikų valdymo proceso vykdymą;
- analizuoti finansines galimybes rizikų valdymo priemonėms įdiegti;

- vertinti rizikas ir Bendrovės bei Grupės įmonių rizikų valdymo planą;
- vertinti periodinio rizikų nustatymo ir vertinimo ciklą;
- kontroliuoti, ar sudaromi rizikų registrai, analizuoti jų duomenis, teikti pasiūlymus;
- stebėti vidaus dokumentų, susijusių su rizikų valdymu, rengimą;
- vykdyti kitas funkcijas, stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

### Rizikų valdymo priežiūros komiteto nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

Komiteto narys	Turimų Bendrovės akcijų skaičius	Darbo komitete pradžia	Darbovietė, pareigos
<b>Antanas Danys</b> Pirmininkas	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Viešoji įstaiga „Lietuvos Junior Achievement“ valdybos narys
<b>Žydrūnė Juodkienė</b> Narė	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija, viceministrė <sup>1</sup>
<b>Tomas Garasimavičius</b> Narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos Ministro Pirmininko patarėjas energetikai
<b>Raimundas Petrauskas</b> Nepriklausomas narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Schmitz Cargobull Baltic, UAB, generalinis direktorius
<b>Donatas Kauburyš</b> Nepriklausomas narys	–	2013 m. spalio mėn.	Dovirma, UAB, direktorius

<sup>1</sup> Nuo 2014 m. liepos 11 d. Ž. Juodkienė nebeina Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos viceministrės pareigų.

### Skyrimo ir atlygio komitetas

Pagrindinės Komiteto funkcijos:

- vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Grupės įmonių ilgalaikės atlyginimų politikos (fiksauto pagrindinio atlyginimo, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, pensijų draudimo, kitų garantijų ir atlygio formų, kompensacijų, išėitinių išmokų, kitų atlygio paketo dalių), taip pat su asmens veikla susijusių išlaidų kompensavimo principų;
- vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Grupės įmonių tantjemų politikos;
- prižiūrėti Bendrovės, Grupės įmonių atlyginimų ir tantjemų politikos atitikimą tarptautinei praktikai ir gero valdymo praktikos rekomendacijoms ir teikti atitinkamus pasiūlymus dėl atlyginimų, tantjemų politikos tobulinimo;
- teikti pasiūlymus dėl tantjemų, skirstant Bendrovės, Grupės įmonių atitinkamą finansinių metų paskirstytąjį pelną (nuostolius);
- vertinti Bendrovės, Grupės įmonių sutarčių su Bendrovės, Bendrovės įmonių Grupės įmonių valdymo organu nariais sąlygas;
- vertinti kandidatų į Bendrovės, Grupės įmonių organų narius ir vyresniąją vadovybę paieškos bei atrankos procedūras bei kvalifikacinių reikalavimų nustatymą;
- nuolat vertinti Bendrovės, Grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą;
- prižiūrėti, kaip Bendrovės, Grupės įmonių valdymo organų nariai ir darbuotojai informuojami apie galimybes kelti kvalifikaciją ir reguliariai ją kelia;
- prižiūrėti ir vertinti Bendrovės, Grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą užtikrinančių priemonių įgyvendinimą;
- vykdyti kitas funkcijas, stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.

### Komiteto nariai (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

Komiteto narys	Turimų Bendrovės akcijų skaičius	Darbo komitete pradžia	Darbovietė, pareigos
<b>Aloyzas Vitkauskas</b> Pirmininkas	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos finansų ministerija, viceministras
<b>Tomas Garasimavičius</b> Narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos Ministro Pirmininko patarėjas energetikai
<b>Virginijus Lepeška</b> Nepriklausomas narys	–	2013 m. rugpjūčio mėn.	UAB „Organizacijų vystymo centras“ valdybos pirmininkas

**Reikšmingų susitarimų, kurių šalis yra Bendrovė ir kurie įsigaliotų, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus Bendrovės kontrolei, sudaryta nebuvo.**

**Bendrovės ir jos organų narių ar darbuotojų susitarimų, numatančių kompensaciją, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties arba jei jų darbas baigtųsi dėl Bendrovės kontrolės pasikeitimo, sudaryta nebuvo.**

**Informacija apie didesnius susijusių šalių sandorius** atskleidžiama 2014 m. šešių mėnesių laikotarpio sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos aiškinamajame rašte.

**Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės vardu sudarytų žalingų sandorių (neatitinkančių Bendrovės tikslų, esamų įprastų rinkos sąlygų, pažeidžiančių akcininkų ar kitų asmenų grupių interesus ir pan.), turėjusių ar ateityje galinčių turėti neigiamos įtakos Bendrovės veiklai ir (arba) veiklos rezultatams, taip pat sandorių, sudarytų esant interesų konfliktui tarp Bendrovės vadovų, kontroliuojančių akcininkų ar kitų susijusių šalių pareigų Bendrovei ir jų privačių interesų ir (arba) kitų pareigų, sudaryta nebuvo.**

## BENDROVĖS STRATEGIJA

2014 m. birželio 25 d. Bendrovės valdyba patvirtino „Lietuvos energijos gamyba“, AB, veiklos strategijos 2014–2020 m. dokumentą (toliau – Strategija). Šis dokumentas apibrėžia ilgalaikę Bendrovės veiklos strategiją: strategines kryptis ir tikslus bei Strategijos įgyvendinimą matuojančius rodiklius. Bendrovė Strategiją 2014–2020 metams parengė atsižvelgdama į vidinės ir išorinės aplinkos veiksnius bei labiausiai tikėtinas pagrindinių Bendrovės veiklai įtakos turinčių prielaidų reikšmes ir išsikėlė ambicingus strateginius tikslus su laukiamais rezultatais, orientuotais į akcininko iškeltus tikslus.

Strategijoje numatoma, kad 2014–2020 metais:

### Strateginės kryptys

Bendrovės strateginių tikslų bus siekiama įgyvendinant veiklas pagal keturias strategines kryptis:

- **Didinti Bendrovės vertę:** nuosekliai didinant komercinės veiklos pelningumą, atsisakant nenaudojamų gamybos pajėgumų; investuojant į kitų pajėgumų modernizavimą; didinant procesų efektyvumą ir mažinant veiklos sąnaudas.
- **Užtikrinti kokybiškų paslaugų teikimą klientams (PSO, tiekėjams, vartotojams):** mažinant priklausomybę nuo valstybės rėmimo (VIAP); suformuojant elektros energijos tiekėjų pageidavimus atitinkantį elektros energijos portfelį; užtikrinant optimalias elektros energijos kainas tiekėjams ir galutiniams vartotojams; vykdant socialiai atsakingos įmonės įsipareigojimus visuomenei ir didinant dėmesį aplinkos apsaugai.

- Bendrovės pelningumas didės, atsižvelgiant į bendrus pagrindinio Bendrovės akcininko, „Lietuvos energija“, UAB, strategijoje numatytus bendrus grupės tikslus.
- Bendrosios Bendrovės pajamos mažės iki 2019 m. dėl išaugusios konkurencijos biržoje ir mažėjančių Elektrenų komplekso gamybos apimčių (rinkos liberalizavimo efekto), tačiau vėliau turėtų stabilizuotis dėl papildomų pajamų, kurias Bendrovė gaus vykdydama komercinę veiklą.
- Į pagrindinius du plėtros projektus (biokuro jėgainę šilumai gaminti bei, palankiai susiklosčius rinkos sąlygoms, į Kruonio HAE 5-o agregato statybą) per 2014–2020 m. bus investuojama 450–650 mln. Lt.

- **Didinti veiklos efektyvumą:** peržvelgiant ir optimizuojant veiklos procesus, naudojantis LEAN principais ir įrankiais; tobulinant projektų valdymą; ugdant darbuotojų kompetencijas; optimizuojant valdomus gamybinius pajėgumus ir atsisakant neišnaudojamų blokų.
- **Formuoti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą:** didinant darbuotojų įsitraukimą, stiprinant lyderystės kompetenciją; užtikrinant veiklos tęstinumą, iš anksto planuojant reikiamų kompetencijų poreikį ir prireikus organizuojant darbuotojų mokymą(-si) ir / ar perkvalifikavimą; iš rinkos pritraukiant ir išlaikant žmogiškąjį potencialą, mažinant svarbiausių (angl. Key) įmonei darbuotojų kaitą ir įdiegus pamainos / dublerių ruošimo sistemą nuosekliai ir sistemingai jos laikantis; įgyvendinant kultūrinį pokytį darbuotojų saugos ir sveikatos srityje.

4 paveikslas

**Bendrovės strateginės kryptys 2014–2020 m.**



## VEIKLOS APŽVALGA

### Pagrindiniai veiklos rodikliai ir perspektyvos

Bendrovė užsiima elektros energijos prekyba didmeninėje rinkoje (t. y. elektros gamintojų bei tiekėjų bendravimo aplinkoje). Bendrovė parduoda elektros energiją ir teikia elektros energijos balansavimo paslaugas Lietuvos rinkoje veiklą vykdančioms visuomeninėms ir nepriklausomoms tiekėjams, taip pat eksportuoja bei parduoda elektros energiją elektros energijos biržoje.

Reikalingą elektros energijos kiekį Bendrovė gamina trijose savo valdomose elektrinėse (Elektrėnų komplekse, kuriam

priklauso rezervinė elektrinė ir kombinuoto ciklo blokas, Kruonio HAE, Kauno HE), pagal sudarytas sutartis perka iš kitų tiekėjų bei gamintojų, importuoja bei perka elektros energijos biržoje.

Bendrovė taip pat teikia sistemines paslaugas Lietuvos perdavimo sistemos operatoriui LITGRID AB (toliau – PSO).

### Veikla ir veiklos perspektyvos

<b>Elektrėnų kompleksas</b> Rezervinė elektrinė ir kombinuoto ciklo blokas	<b>Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė</b>	<b>Kauno hidroelektrinė</b>	<b>Prekyba elektra</b>
 <p><b>Galia – 1955 MW</b></p> <p>Pagrindinė Lietuvos energetikos sistemos elektrinė, turinti didžiausius gamybos pajėgumus šalyje ir palaikanti trečiąją rezervą elektros energijos tiekimo saugumui ir energetikos sistemos rezervams užtikrinti.</p> <p>Daugiausiai elektros energijos ateityje bus gaminama efektyviausiame – kombinuoto ciklo – bloke.</p> <p>Įgyvendinamas naujų šilumos energijos gamybos įrenginių statybos projektas.</p>	 <p><b>Galia – 900 MW</b></p> <p>Kruonio HAE skirta subalansuoti elektros gamybą ir suvartojimą, taip pat avarijų energetikos sistemoje prevencijai bei jų likvidavimui. Kruonio HAE užtikrina didžiąją dalį viso būtino avarinio Lietuvos elektros energetikos sistemos rezervo kiekio.</p> <p>Išaugus reguliavimo poreikiui ir atsiradus jungtims su Švedija ir Lenkija, elektrinė pagamins daugiau elektros energijos ir teiks daugiau sisteminių paslaugų.</p> <p>Planuojama įgyvendinti Kruonio HAE plėtros projektą.</p>	 <p><b>Galia – 100,8 MW</b></p> <p>Kauno HE yra didžiausia atsinaujinančius išteklius naudojanti elektrinė Lietuvoje.</p> <p>Kauno HE padeda subalansuoti elektros gamybą ir suvartojimą bei išlygina energetikos sistemos netolygumus. Tai – viena iš Lietuvos energetinės sistemos elektrinių, galinti pradėti autonomiškai veikti ištikus visuotinei sistemos avarijai.</p> <p>Elektrinė, priklausomai nuo gamtos sąlygų, gamins didžiausią įmanomą „žaliosios“ energijos kiekį ir teiks sistemines paslaugas.</p>	 <p>Bendrovė užsiima elektros energijos prekyba didmeninėje rinkoje, t. y. elektros gamintojų bei tiekėjų bendravimo aplinkoje.</p> <p>Atsiradus jungtims su Švedija ir Lenkija, prekyba suaktyvės dėl didesnių galimybių sujungtose sistemose prekiauti elektros energija ir sistemineis paslaugomis.</p> <p>Siekiami išlaikyti rinkos dalį, efektyviai derinant bendrovės valdomus gamybinius pajėgumus bei perkamą elektros energiją Lietuvoje ir gretimoje rinkose.</p>

### Elektros energijos gamybos 2014 m. sausio–birželio mėn. rodikliai

Bendrovė turi neribotos galios trukmės leidimus gaminti elektros energiją. Iš viso per 2014 m. pirmąjį mėnesį parduota 0,597 TWh Bendrovės valdomose elektrinėse pagamintos elektros energijos. 2013 m. per tą patį laikotarpį buvo pagaminta ir parduota 0,739 TWh, t. y. 23,8 proc. daugiau, elektros energijos.

Labiausiai, lyginant su tuo pačiu praėjusių metų laikotarpiu, mažėjo reikalinga elektros energijos gamyba Elektrėnų komplekse. Dėl palyginti sauso pavasario mažėjo ir gamyba Kauno HE (žr. 5 paveikslą)

Elektrėnų komplekse elektra 2014 m. buvo gaminama tik nuo balandžio mėnesio, t. y. sausio–kovo mėnesiais Elektrėnuose elektra negaminta. Šiais metais Elektrėnų komplekso blokai, kaip ir buvo planuota, veikia pagal su PSO suderintą grafiką, t. y. elektrą gamina laikotarpiu nuo balandžio 1 d. iki spalio 15 d. Šiuo laikotarpiu blokai dirba siekiant užtikrinti patikimą elektros sistemos veikimą, nes dėl kitų elektros generacijos šaltinių remontų ir apribotų pralaidumų, šiltuoju metų laiku ima trūkti elektros energijos ir pakyla jos kainos biržoje. Orientuojant Elektrėnų komplekso gamybą būtent į šį laikotarpį padidėja ir VIAP lėšų naudojimo efektyvumas. Planuojama, kad per numa-

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

tytą laikotarpį Elektrėnų komplekse bus pagaminta visa ar beveik visa šiai elektrinei 2014 m. skirta remtinės elektros energijos gamybos kvota – 0,9 TWh.

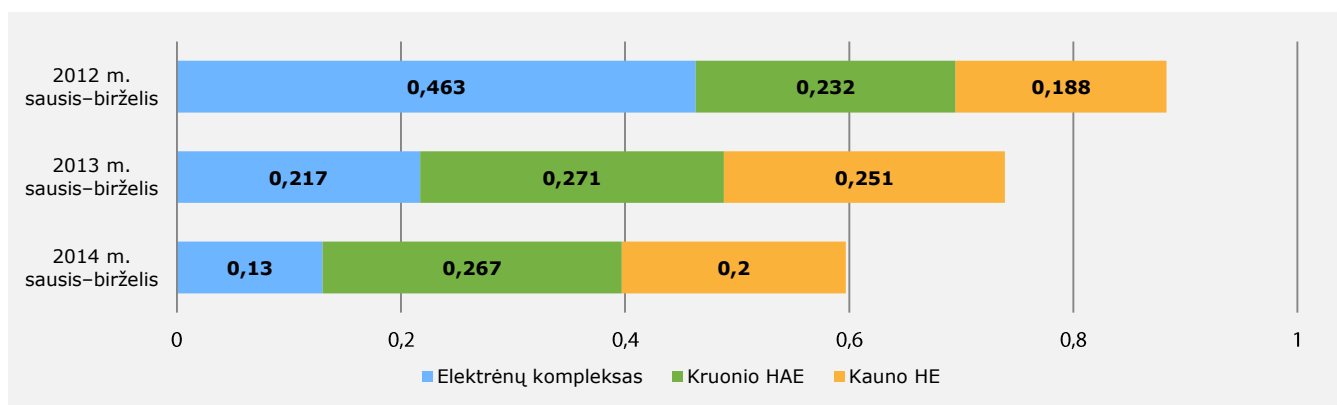
Bendrovė gamina elektros energiją ir iš atsinaujinančių energijos šaltinių. Kauno HE naudoja hidroenergiją – neišsenkanti, lankstų bei švarų nacionalinį energijos šaltinį. Kauno HE per 2014 m. pirmąjį pusmetį pagaminta ir parduota 0,2 TWh elektros energijos. Tai – 20 proc. mažiau negu per 2013 m. tą patį laikotarpį. Vidutinis mėnesio vandens debitas Nemune 2014 m. sausį ir vasarį buvo didesnis, o kovą – artimas vidutiniam daugiamečiam, tačiau didžiausią įtaką Kauno HE 2014 m. pirmojo pusmečio

gamybos rodikliams padarė palyginti sausas antrasis metų ketvirtis. Didesnio pavasarinio potvynio Nemune nekilo, balandžio mėnuo buvo sausesnis nei įprasta, o tai mažino upės vandens lygį, tad Kauno HE veikė mažesniu nei įprasta pajėgumu. Gegužę–birželį iškritę krituliai standartinės klimato normos taip pat neviršijo, vandens lygis upėse, tarp jų ir Nemune, išliko žemas.

Kruonio HAE gamybos apimtys, palyginti su praėjusių metų pirmojo pusmečio apimtimis, išliko labai panašios – per 2014 m. pirmąjį pusmetį elektrinėje pagaminta ir parduota 0,267 TWh elektros energijos. 2013 m. per tą patį laikotarpį pagaminta 0,271 TWh (2 proc. daugiau).

5 paveikslas

**Bendrovės valdomose elektrinėse pagaminta ir parduota elektros energija (TWh)**



### Elektros energijos prekybos 2014 m. sausio–birželio mėn. rodikliai

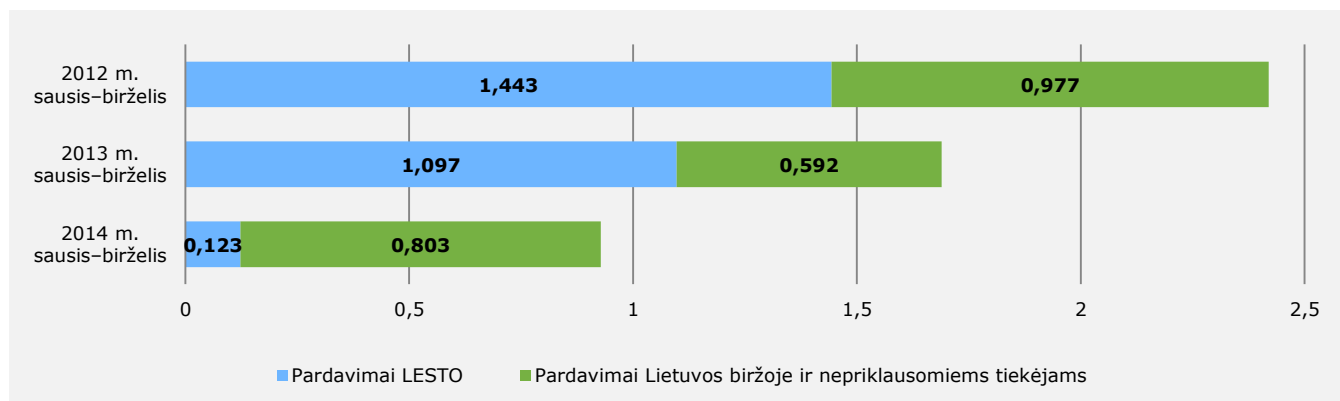
Per 2014 m. sausį–birželį Bendrovė vidaus rinkai pardavė 0,926 TWh elektros energijos – tai 45 proc. mažiau negu per 2013 m. pirmąjį pusmetį, kai buvo parduota 1,689 TWh (žr. 6 paveikslą).

Pagrindinė tokį sumažėjimą lėmusi priežastis yra tai, kad nuo 2014 m. pradžios nebuvo sudaryta dvišalių kontraktų skirstomojo tinklo operatoriaus AB LESTO poreikio užtikrinimui.

Nuo 2013 m. sausio 8 d. bendrovė vykdo paskirtosios įmonės funkcijas, t. y. superka visą vėjo jėgainėse prognozuojamą pagaminti elektros energiją ir parduoda ją Nord Pool Spot (NPS) elektros biržos Lietuvos prekybos zonoje. Per 2014 m. pirmąjį pusmetį iš vėjo jėgainių supirkta ir biržoje parduota 0,268 TWh elektros energijos.

6 paveikslas

**Bendrovės elektros energijos pardavimai vidaus rinkoje (TWh)**



### Teikiamos sisteminės paslaugos

Sisteminės paslaugos užtikrina energetinės sistemos darbo stabilumą ir patikimumą, sisteminių avarių prevenciją ir likvidavimą bei reikalingą galios rezervą laikantis nustatytų

elektros energijos tiekimo kokybės ir patikimumo reikalavimų. Sisteminės paslaugos apima galios rezervavimą, prekybą reguliavimo elektros energija ir balansavimo

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

elektros energija, reaktyviosios galios valdymo bei sistemos atstatymo paslaugas.

**Galios rezervavimo paslauga** – tai priemonė patikimam elektros energetikos sistemos darbui užtikrinti, kai nenumatytais (avariniais) atvejais sumažėja elektros energijos gamyba arba išauga jos suvartojimas. Gamintojai teikia antrinio ir tretinio galios rezervų palaikymo paslaugą. Antrinis aktyviosios galios rezervas – tai gamintojo palaikoma įrenginių arba hidroagregatų galia, aktyvuojama per 15 minučių laikotarpį. Tretinis aktyviosios galios rezervas – tai gamintojo palaikoma generuojančių šaltinių galia, aktyvuojama per 12 valandų laikotarpį. Visos trys Bendrovės valdomos elektrinės teikia antrinio ir tretinio aktyviosios galios rezervų užtikrinimo paslaugas. Antrinis galios rezervas užtikrinamas Kauno HE, Kruonio HAE ir Elektrėnų komplekse, tretinis – Elektrėnų komplekse. Per 2014 m. pirmąjį pusmetį Bendrovė pardavė apie 0,87 TWh antrinio galios rezervo ir 1,17 TWh tretinio galios rezervo (per 2013 m. pirmąjį pusmetį atitinkamai 0,66 TWh ir 0,96 TWh).

**Reguliavimo elektros energija paslauga** reikalinga elektros energijos pertekliui / trūkumui energetikos sistemoje subalansuoti. Prekyba reguliavimo elektros energija vykdoma realiu laiku bei užtikrina patikimą elektros energetikos sistemos darbą kiekvieną valandą. Kai sistemoje trūksta elektros energijos ir PSO duoda nurodymą padidinti jos gamybą, Bendrovė padidina generuojamos elektros energijos apimtį ir parduoda trūkstamą reguliavimo elektros energiją PSO. Sistemoje atsiradus elektros energijos pertekliui ir PSO nurodžius sumažinti gamybą, Bendrovė sumažina generuojamos elektros energijos apimtį ir perka

perteklinę reguliavimo energiją iš PSO. Per 2014 m. pirmąjį pusmetį Bendrovė pardavė 0,02 TWh ir nupirko 0,01 TWh reguliavimo elektros energijos (per 2013 m. pirmąjį pusmetį atitinkamai 0,02 TWh ir 0,02 TWh).

**Balansavimo elektros energija** – tai faktinis nuokrypis nuo PSO pateikto suplanuoto elektros energijos gamybos arba vartojimo grafiko. Prekyba balansavimo energija vykdoma pasibaigus ataskaitiniam mėnesiui ir skatina rinkos dalyvius tiksliai prognozuoti savo elektros energijos gamybą bei vartojimą. Pavyzdžiui, jeigu Bendrovė tam tikrą valandą pagamino mažiau elektros energijos negu planavo, šį skirtumą ji turi nusipirkti iš PSO (vykdomas balansavimo elektros energijos pirkimas). Ir atvirkščiai, jeigu Bendrovė tam tikrą valandą pagamino daugiau elektros energijos negu planavo, šį skirtumą ji turi parduoti PSO (vykdomas balansavimo elektros energijos pardavimas).

**Reaktyviosios galios valdymo paslauga** – tai sisteminė paslauga, kurios tikslas yra išlyginti elektros energetikos sistemos apkrovų netolygumus bei užtikrinti reikalingą įtampą ir dažnio lygį. Reaktyviosios galios valdymo paslaugą teikia Kruonio HAE agregatai dirbdami sinchroninio kompensatoriaus režimu.

**Sistemos atstatymo po totalinės avarijos paslauga** – tai pasirengimas visiškai ar iš dalies užgesus elektros energetikos sistemai operatyviai paleisti generuojantį šaltinį naudojant maitinimo iš elektros tinklo. Sistemos atstatymo po totalinės avarijos paslaugą teikia tiek Kruonio HAE, tiek Kauno HE.

### Dukterinių įmonių veikla



Pagrindinė UAB „Kauno energetikos remontas“ veikla – energetinių įrenginių diagnostika, modernizavimas, remontas, montavimas, atsarginių dalių energetiniams įrenginiams gamyba, energetinės ir pramoninės paskirties metalo konstrukcijų, katilų ir variklių atsarginių dalių, alyvinių hermetinių transformatorių gamyba. Po energetikos sektoriaus reorganizavimo 2010 m. bendrovė tapo pagrindine gamybos bloko įmonės aptarnaujančia bendrove.

2014 m. pirmąjį pusmetį UAB „Kauno energetikos remontas“ tęsė darbus įvairiuose objektuose, taip pat sėkmingai dalyvavo konkursuose dėl naujų darbų. Konsorciumas „Filter and Vapor“ ir UAB „Kauno energetikos remontas“ 2014 m. pirmąjį pusmetį pradėjo naujų šilumos gamybos pajėgumų projektavimo, įrangos ir statybos darbus Elektrėnų komplekse. Tai didžiausias šiuo metu UAB „Kauno energetikos remontas“ vykdomas projektas.

UAB „Kauno energetikos remontas“ siekia stiprinti ir efektyvinti savo veiklą, tad aktyviai diegia LEAN sistemą.



Lietuviško kapitalo lyderis

**Energijos tiekimas UAB** yra didžiausias lietuviško kapitalo nepriklausomas elektros energijos tiekėjas. Pagrindinė Energijos tiekimas UAB veikla yra nepriklausomas elektros

energijos tiekimas, įskaitant elektros energijos planavimą, prognozavimą, balansavimą, pirkimą, pardavimą, importą, eksportą ir kitą su šia sritimi tiesiogiai susijusią veiklą.

Energijos tiekimas UAB pagrindinė veikla yra elektros energijos pardavimas laisvoje rinkoje. Bendrovė turi didžiausią – virš 6 tūkst. – klientų portfelį Lietuvoje ir yra vienintelis sertifikuotas elektros energijos, pagamintos Lietuvoje iš atsinaujinančių išteklių – „Žalios lietuviškos energijos“ tiekėjas.

2014 m. pradžioje Energijos tiekimas UAB rinkai pasiūlė naują su biržos kaina susietą pardavimo produktą. Pasirinkęs šį lanksčios kainos paketą, už suvartotą elektros energiją klientas kiekvieną mėnesį moka skirtingą kainą. Ji priklauso nuo NPS elektros biržoje susiformavusių elektros energijos kainų. Už kiekvieną valandą suvartotą elektros energiją mokama tos valandos kaina NPS biržoje bei fiksuota tiekimo marža. Sutartis yra neterminuota ir gali būti nutraukta apie tai pranešus prieš 30 d. Šis pasiūlymas sulaukė didelio klientų dėmesio.

2014 m. pirmąjį pusmetį Energijos tiekimas UAB toliau plėtė savo veiklą Latvijos ir Estijos rinkose, į kurias įžengė 2013 m. vasarą. Per ataskaitinį laikotarpį Energijos tiekimas UAB dukterinių bendrovių užsienyje pavadinimai pakeisti į GETON ENERGY, sudarytos sutartys su dideliais klientais.



## Tyrimų ir plėtros veikla

Bendrovė techniškai ir ekonomiškai pagrįstai investicijų politikai vykdyti atlieka ilgalaikį strateginį planavimą, padedantį nustatyti Bendrovės plėtros kryptis bei reikalingas investicijas technologiniams įrenginiams keisti ar modernizuoti.

2014 m. sausio–birželio mėn. buvo vykdomi šie tyrimai ir plėtros projektai:

### Syderių geologinės struktūros tyrimai

2014 m. pradžioje buvo analizuojamos požeminės gamtinių dujų saugyklos įrengimo Telšių rajone galimybės, baigtas visų seisminių ir geologinių tyrimų metu surinktų duomenų apdorojimas ir parengtas saugyklos rezervuaro imitacinis modelis. Šis modelis leidžia įvertinti saugyklos geologinį tinkamumą, jos elgseną dujų įpumpavimo ir išgavimo procesų metu, nustatyti saugyklos veiklos darbinis parametrus.

Visi tyrimų metu gauti rezultatai ir išvados buvo pateiktos Energetikos ministerijai. Siekiant užtikrinti, kad projektą inicijavusi Vyriausybė galėtų priimti pagrįstą sprendimą dėl tolesnės projekto eigos, Bendrovės specialistai ministerijos pavedimu atlieka projekto kaštų ir naudos analizę.

### Šilumos gamybos įrenginių plėtros Elektrėnuose projektas

2014 m. pirmąjį pusmetį buvo tęsiamas 2011 m. pradėtas Bendrovės vykdomas naujų šilumos energijos gamybos pajėgumų plėtros Elektrėnų komplekse projektas. Naujų šilumos gamybos pajėgumų statybos Elektrėnuose projektas susideda iš kelių dalių, iš kurių pagrindinės – biokuro ir garo katilinės.

Pigesnę ir švaresnę šilumos gamybą užtikrinančios biokuro katilinės statybą leidžiantis dokumentas buvo išduotas šių metų vasario mėnesį. Po statybos leidimo gavimo projekto rangovas – konsorciumas „Filter and Vapor“ ir UAB „Kauno energetikos remontas“ nedelsiant pradėjo statybos darbus, įrengė pamatus ant kurių gegužės mėnesį buvo sumontuoti atvežti Suomijoje pagaminti biokuro katilai. Biokuro katilų pristatymas – labai svarbus naujų šilumos gamybos pajėgumų plėtros Elektrėnuose projekto etapas, kurį rangovas sėkmingai įvykdė. Biokuro katilų bendra šiluminė galia yra 40 MW. Birželio mėnesį į Elektrėnus pristatyti ir pagalbinių katilų įrenginiai – oro pašildytuvai, dūmų kondensaciniai ekonomizeriai, elektrosstatiniai filtrai ir dūmtraukis, kurie sumontuoti ant naujai įrengtų pamatų. Naujai sumontuoti

du modernūs elektrosstatiniai filtrai skirti iš dūmų išvalyti kietąsias daleles ir pelenus, susidarančius biokuro deginimo pakuroje. Šių įrenginių naudingumo koeficientas siekia net 98 proc. Nuo projekto grafiko neatsilieka ir monolitinio biokuro sandėlio statybų darbai.

Planuojama, kad šilumos energija naujais biokuro katilais bus gaminama jau 2014–2015 m. šildymo sezono metu.

Balandžio mėnesį rangovas gavo statybą leidžiantį dokumentą ir pradėjo garo katilinės statybą. Trys gamtines dujas naudojančios garo katilai, kurių bendra šiluminė galia siekia 50 MW, iš „Vapor Boilers“ gamyklos Suomijoje į statyb vietę Elektrėnuose buvo pristatyti 2014 m. kovo pradžioje. 2014 m. birželį katilai buvo sumontuoti Elektrėnų komplekso teritorijoje įrengiamoje garo katilinėje. Garo katiluose yra įrengti pilnai automatizuoti gamtinių dujų degikliai, išskiriantys nedidelius NOx kiekius. Planuojama, kad garo katilinės statybos darbai bus baigti rugsėjo mėnesį, o katilinė pradės veikti spalio pradžioje.

### Pramoninio parko Kruonio HAE teritorijoje infrastruktūros įrengimas

2014 m. pradžioje Bendrovė baigė suplanuotus pramoninio parko, išsidėsčiusio Kruonio HAE teritorijoje, inžinerinės infrastruktūros įrengimo projektus. Teritorija dabar labiau paruošta tiesioginėms užsienio investicijoms, padėsiančioms plėtoti aukštųjų technologijų veiklą šioje patraukloje, visą reikiamą infrastruktūrą turinčioje vietovėje.

Įgyvendinant projektą reikėjo rekonstruoti apie 5 km kelių, taip pat įrengti inžinerinę infrastruktūrą: vandentiekio su vandens gręžiniais ir lietaus vandens nuvedimo tinklus. 2013 m. gruodžio pabaigoje baigti kelio rekonstrukcijos, taip pat lietaus kolektoriaus įrengimo darbai, o 2014 m. vasarį baigta ir paskutinė projekto dalis – vandenvietės įrengimas.

Šiuo metu planuojamas antrasis projekto etapas.

### Vėjo energijos potencialo įvertinimas Kruonio HAE

2014 m. pradžioje Kruonio HAE teritorijoje pradėti kompleksiniai vėjo greičio, kryptų ir kitų meteorologinių sąlygų matavimai, siekiant atlikti pirminį sklypo potencialo vėjo elektrinių parkui įrengti įvertinimą. Remiantis matavimų rezultatais Bendrovė priims sprendimus dėl galimų vėjų elektrinių įrengimo darbų.



## BENDROVĖS IR GRUPĖS FINANSINIAI REZULTATAI

Žemiau lentelėje pateikiami Bendrovės ir Grupės 2013 m. pirmojo pusmečio rodikliai buvo perskaičiuoti dėl esminių klaidų taisymo, susijusio su ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo koregavimu, įtakos. Grupės 2013 m. pirmojo pusmečio rodikliai taip pat buvo koreguoti dėl dalies nutrauktos veiklos.

Bendrovės ir Grupės 2012 m. pirmojo pusmečio rodikliai nebuvo perskaičiuoti dėl minėtų koregavimų įtakos, todėl šie rodikliai nėra tiesiogiai palyginami su atitinkamų laikotarpių 2013–2014 m. rodikliais.

### Bendrovės ir Grupės finansiniai rezultatai\*

	Bendrovė			Grupė		
	2014 m. 6 mėn.	2013 m. 6 mėn.	2012 m. 6 mėn.	2014 m. 6 mėn.	2013 m. 6 mėn.	2012 m. 6 mėn.
<b>FINANSINIAI RODIKLIAI (TŪKST. LITŲ)</b>						
Pardavimo pajamos	318 599	478 079	517 496	321 701	482 559	616 163
Kitos veiklos pajamos	3 877	3 826	1 101	45 954	15 430	48 706
EBITDA (pelnas prieš apmokestinimą + palūkanų sąnaudos – palūkanų pajamos – gauti dividendai + nusidėvėjimas ir amortizacija + ilgalaikio ir trumpalaikio turto vertės sumažėjimo sąnaudos)	117 421	129 875	64 297	121 919	135 699	69 969
Veiklos pelnas	87 938	66 283	29 159	89 966	69 349	30 429
Grynasis pelnas iš tęstinės veiklos	77 305	53 215	27 032	75 520	55 219	26 178
Pelnas prieš apmokestinimą	88 228	58 842	30 393	86 677	61 275	29 797
Pagrindinės veiklos pinigų srautai	78 891	183 827	117 225	79 498	202 554	107 108
Įsipareigojimai finansinėms institucijoms	548 625	575 035	613 407	557 856	585 919	627 865
<b>SANTYKINIAI RODIKLIAI</b>						
Įsipareigojimai / nuosavas kapitalas	1,40	1,37	1,22	1,42	1,36	1,23
Įsipareigojimai finansinėms institucijoms / nuosavas kapitalas	0,42	0,43	0,37	0,42	0,43	0,37
Įsipareigojimai finansinėms institucijoms / turtas	0,18	0,18	0,16	0,17	0,18	0,17
<b>PASKOLŲ PADENGIMO RODIKLIS</b>						
Paskolų padengimo rodiklis (EBITDA / (palūkanų mokėjimai + per ataskaitinį laikotarpį grąžintos paskolos)) <sup>1</sup>	6,55	2,47	1,64	6,64	2,45	1,78
<b>PELNINGUMO RODIKLIAI</b>						
Veiklos pelno marža	27,27%	13,75%	5,62%	24,47%	13,93%	4,58%
Pelno prieš apmokestinimą marža	27,36%	12,21%	5,86%	23,58%	12,30%	4,48%
Grynojo pelno marža	23,97%	11,04%	5,21%	20,54%	11,09%	3,94%
Nuosavo kapitalo grąža <sup>2</sup>	5,95%	3,99%	1,61%	5,72%	4,04%	1,54%
Turto grąža <sup>2</sup>	2,47%	1,68%	0,73%	2,36%	1,71%	0,69%
Pelnas, tenkantis vienai akcijai, Lt <sup>2</sup>	0,12	0,08	0,04	0,12	0,09	0,04
P/E <sup>3</sup> (akcijos kainos ir pelno santykis)	20,28	15,33	33,42	20,76	14,77	34,51

<sup>1</sup> Grąžintos paskolos neapima refinansuotų paskolų.

<sup>2</sup> Rodiklis apskaičiuotas naudojant tik ataskaitinio laikotarpio, t. y. pusmečio, grynąjį pelną.

<sup>3</sup> Rodiklis apskaičiuotas kaip santykis tarp akcijos kainos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ir ataskaitinio laikotarpio pelno, tenkančio vienai akcijai.

\* Šioje konsoliduotojo tarpinio pranešimo dalyje yra pateikiami audituoti „Lietuvos energijos gamyba“, AB bendrovės ir neaudituoti „Lietuvos energijos gamyba“, AB įmonių grupės 2014 m. pirmojo pusmečio rezultatai.

## KONSOLIDUOTASIS TARPINIS PRANEŠIMAS Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d.

2014 m. pirmojo pusmečio pelningumo rodikliai yra žymiai geresni už 2013 m. to paties laikotarpio rodiklius, nepaisant 2014 m. kritusių pardavimo pajamų. 2014 m. pirmojo pusmečio reguliuojamos veiklos pajamos, t. y. elektros energijos ir šilumos energijos gamyba Elektrėnų komplekse bei Elektrėnų komplekso ir Kruonio HAE teikiamos galios rezervavimo paslaugos, sudarė apie 41 proc. visų Grupės pajamų (2013 m. tuo pačiu laikotarpiu – 40 proc.).

### Finansinės padėties ataskaita

Bendrovės įsipareigojimai finansinėms institucijoms 2014 m. birželio 30 d. buvo 548,6 mln. litų, kuriuos sudaro įsipareigojimai pagal ilgalaikes paskolų sutartis. Grupės įsipareigojimai finansinėms institucijoms sudaro 557,9 mln. litų. UAB „Kauno energetikos remontas“ įsipareigojimai pagal ilgalaikes ir trumpalaikes paskolų ir išperkamosios nuomos sutartis 2014 m. birželio 30 d. sudarė 9,2 mln. litų.

Pagrindiniai Bendrovės ir Grupės turto struktūros pokyčiai per 2014 m. pirmąjį pusmetį, lyginant su 2013 m. pirmuoju pusmečiu, yra susiję su sumažėjusiu piniginių lėšų likučiu dėl išmokėtų dividendų.

### Bendrųjų pajamų ataskaita

#### Pajamos

Bendrovės pajamos per 2014 m. pirmąjį pusmetį sudarė 321,7 mln. litų. Pagrindinę pajamų dalį sudaro elektros energijos prekybos, balansavimo ir reguliavimo elektros energijos, galios rezervavimo ir VIAP pajamos, taip pat šilumos energijos pardavimo pajamos. Lyginant su 2013 m. tuo pačiu laikotarpiu, Bendrovės pajamos sumažėjo 33,1 proc., iš jų prekybos pajamos mažėjo 13 proc., galios rezervavimo – 11 proc., o VIAP pajamos – net 39 proc. Grupės pajamos 2014 m. pirmąjį pusmetį sudarė 367,7 mln. litų ir buvo 26,1 proc. mažesnės negu 2013 m. tą patį laikotarpį.

#### Sąnaudos

Per 2014 m. sausį–birželį Bendrovė patyrė 234,5 mln. litų sąnaudų, Grupė – 277,7 mln. litų sąnaudų. Didžiąją dalį Bendrovės sąnaudų (168,4 mln. litų, arba 72 proc.) ir Grupės sąnaudų (168,6 mln. litų, arba 61 proc.) sudarė elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimo bei kuro elektros energijos gamybai sąnaudos. Bendrovės ir Grupės nusidė-

vėjimo ir amortizacijos sąnaudos 2014 m. pirmąjį pusmetį atitinkamai sudarė 38,5 mln. litų ir 39,6 mln. litų.

Grupės veiklos sąnaudos, neįskaitant pirkimų, susijusių su elektros energija ir elektros gamyba bei nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų, apyvartinių taršos leidimų perkainavimo sąnaudų bei vertės sumažėjimo sąnaudų, 2014 m. pirmąjį pusmetį sudarė 77,9 mln. litų ir, lyginant su 2013 m. pirmąjį pusmetį patirtomis sąnaudomis, išaugo 56,9 mln. litų, dėl dukterinės bendrovės UAB „Kauno energetikos remontas“ patirtų rangos darbų sąnaudų.

#### Pelnas

Per 2014 m. pirmąjį pusmetį Grupė uždirbo 86,7 mln. litų pelno iki apmokestinimo, o grynasis pelnas iš tęstinės veiklos sudarė 75,5 mln. litų. Grupės grynojo pelno marža 2014 m. pirmąjį pusmetį, lyginant su 2013 m. tuo pačiu laikotarpiu, padidėjo nuo 11,1 proc. (2013 m. pirmąjį pusmetį) iki 20,5 proc. (2014 m. pirmąjį pusmetį).

Bendrovė uždirbo 77,3 mln. litų grynojo pelno iš tęstinės veiklos. Bendrovės grynojo pelno marža 2014 m. pirmąjį pusmetį, palyginti su 2013 m. pirmuoju pusmečiu, padidėjo daugiau nei du kartus – nuo 11,0 proc. (2013 m. pirmąjį pusmetį) iki 24,0 proc. (2014 m. pirmąjį pusmetį).

Per 2014 m. pirmąjį pusmetį UAB „Kauno energetikos remontas“ grupė uždirbo 0,2 mln. litų grynojo pelno, Energijos tiekimas UAB grupė – 1,5 mln. litų grynojo pelno. UAB Duomenų logistikos centro akcijos 2014 m. kovo 31 d. buvo parduotos.

#### Pinigų srautų ataskaita

Gryniesiems pagrindinės veiklos pinigų srautai 2014 m. pirmąjį pusmetį Bendrovėje sudarė 78,9 mln. litų, Grupėje – 79,5 mln. litų. 2013 m. pirmojo pusmečio gryniesiems pagrindinės veiklos pinigų srautai Bendrovėje ir Grupėje atitinkamai buvo 183,8 mln. litų ir 202,6 mln. litų.

2014 m. pirmąjį pusmetį Grupės gryniesiems investicinių veiklos pinigų srautai buvo neigiami ir sudarė 31,7 mln. litų (2013 m. pirmąjį pusmetį – neigiami 62,1 mln. litų). Grupės finansinės veiklos pinigų srautai 2014 m. pirmąjį pusmetį buvo neigiami ir sudarė 167,7 mln. litų (2013 m. pirmąjį pusmetį – 79,0 mln. litų).

### Investicijos į ilgalaikį turtą

2014 m. pirmąjį pusmetį Bendrovės investicijos į ilgalaikį materialųjį turtą sudarė 21,8 mln. litų, Grupės – 22,2 mln. litų. Didžiąją Grupės investicijų dalį – 14,7 mln. Lt – sudarė investicijos į biokuro katilinę Elektrėnuose.

## **SVARBŪS ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI**

### **Patvirtinta „Lietuvos energijos“ grupės strategija**

2014 m. sausio 16 d. patronuojančios „Lietuvos energija“, UAB valdyba patvirtino „Lietuvos energija“, UAB įmonių grupės veiklos strategiją 2014–2020 metams. Strategija numato „Lietuvos energija“, UAB įmonių grupės siektinus veiklos tikslus, jų įgyvendinimo programas bei finansinius rezultatus. Planuojama, kad iki 2020 m. grupės vertė padidės 2 kartus. Su strategija galima susipažinti „Lietuvos energija“, UAB interneto svetainėje [www.le.lt](http://www.le.lt).

### **Sudaryta kreditavimo sutartis**

2014 m. vasario 21 d. Bendrovė ir SEB bankas pasirašė sutartį dėl iki 158 mln. eurų (546 mln. litų) sieksiančios 10 metų trukmės paskolos suteikimo. Banko suteikiamos paskolos lėšos skirtos trims ilgalaikėms paskoloms, kurias 2005 ir 2010 metais Bendrovei suteikė Lietuvoje veikiančių bankų konsorciumai, taip pat Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas, refinansuoti.

Tai – vienas didžiausių įmonės finansavimo sandorių nepriklausomos Lietuvos verslo bankininkystės istorijoje. Juo prisidedama prie strateginės šalies įmonės investicijų, skirtų projektams Elektrėnų komplekse įgyvendinti, optimizavimo. Refinansavus turimas paskolas mažėja Bendrovės patiriamos reguliuojamos veiklos sąnaudos, patogiau administruoti prisiimtus įsipareigojimus. Be to, mažėjanti bendrovės kredito rizika ir ateityje leidžia tikėtis palankių finansavimo sąlygų.

### **Prekiaujama „Gross Bidding“ principu**

2014 m. kovo mėnesį Bendrovė elektros energija „Nord Pool Spot“ biržoje pradėjo prekiauti pagal „Gross Bidding“ principą. Tai reiškia, kad Bendrovė visus savo elektros energijos pirkimo ir pardavimo sandorius dabar vykdo atskirai, o tai leidžia didinti nereguliuojamos rinkos skaidrumą bei didinti jos efektyvumą.

Dabar Bendrovė gali lengviau įvertinti sudarytų fiksuotų kainų sandorių naudingumą, o tai sudaro geresnes prielaidas prekybinės veiklos efektyvumo didinimui. Tuo pačiu Bendrovė prisideda prie skaidrios didmeninės elektros energijos rinkos vystymo Baltijos šalyse.

### **Likviduojama Nordic Energy Link AS**

2014 m. kovo 19 d. įvykusiame Nordic Energy Link AS (toliau – NEL) akcininkų susirinkime, priimtas sprendimas likviduoti NEL, kurios akcininkė yra ir Bendrovė. NEL bendrovė buvo įkurta 2004 m. Jai keltas uždavinys įgyvendinti Baltijos šalių ir Suomijos energetikos sistemų sujungimo projektą Baltijos jūros dugnu nutiesiant elektros kabelį „Estlink 1“. Estijos ir Suomijos perdavimo sistemos operatorėms „Elering“ ir „Fingrid“ kabelis perduotas nuo 2013 m. gruodžio 30 d., todėl, kaip buvo numatyta NEL steigimo sutartyje, NEL bendrovės akcininkai priėmė sprendimą ją likviduoti.

Bendrovė valdo 25 proc. NEL bendrovės akcijų paketą. Kiti NEL bendrovės akcininkai yra Latvenergo AS bei Eesti Energia AS, valdantys atitinkamai 25 proc. ir 50 proc. akcijų.

### **Parduotos UAB Duomenų logistikos centras akcijos**

2014 m. kovo 31 d. Bendrovė sudarė visų jos valdomų UAB Duomenų logistikos centro akcijų pirkimo – pardavimo

sutartį su savo patronuojančia bendrove „Lietuvos energija“, UAB. Pagal šią sutartį Bendrovė pardavė „Lietuvos energija“, UAB 31 835 166 (trisdešimt vieną milijoną aštuonis šimtus trisdešimt penkis tūkstančius vieną šimtą šešiasdešimt šešias) UAB Duomenų logistikos centro paprastasias vardines akcijas. Bendrai šios akcijos sudaro apie 54,04 proc. UAB Duomenų logistikos centro įstatinio kapitalo.

### **Įkeista dalis Bendrovės turto**

2014 m. gegužės 12 d., vadovaujantis Bendrovės valdybos ir stebėtojų tarybos sprendimais, paskesne hipoteka buvo įkeistas Bendrovei priklausantis kombinuoto ciklo blokas bei Lietuvos elektrinės 7 ir 8 blokai. Šį turtą Bendrovė įkeitė vykdydama įsipareigojimus pagal su AB SEB banku 2014 m. vasario 21 d. sudarytą kreditavimo sutartį. Daugiau prievolių įvykdymo užtikrinimo priemonių Sutartyje nenumatyta.

### **Bendrovė gavo OHSAS darbuotojų saugos ir sveikatos sertifikata**

2014 m. gegužės 17 d. Bendrovė gavo OHSAS 18001:2007 sertifikata, kuriuo patvirtinama, kad Bendrovės darbuotojų saugos ir sveikatos (DSS) vadybos sistema atitinka šio vadybos standarto reikalavimus.

Bendrovė įvertinta už praktiškai nuolat gerinamą DSS politiką, kuri yra bendrosios įmonės vadybos sistemos dalis, apimanti organizacinę struktūrą, planinę veiklą, atsakomybės paskirstymą, veiklos praktiką, vidaus tvarkas ir procedūras, metodus, procesų valdymą ir išteklius, reikalingus DSS politikai įgyvendinti, palaikyti ir tobulinti. Bendrovė taip pat įvertinta už darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimą mažinant nelaimingų atsitikimų darbe tikimybę.

### **Bendrovės veikla pristatyta investuotojams**

2014 m. birželio 3 d. Bendrovės valdybos narė, Finansų ir teisės departamento direktorė Eglė Čiužaitė pristatė Bendrovės veiklą ir rezultatus NASDAQ OMX Baltic tradiciniame bendrovių, įtrauktų į biržos sąrašus, vadovų susitikime su investuotojais („CEO meets investors“).

### **Nustatytas optimalus Elektrėnų komplekso veiklos scenarijus**

2014 m. birželio 11 d. Bendrovė paskelbė apie 2014 m. vasario mėnesį inicijuoto „Elektrėnų komplekso perspektyvų“ projekto (toliau – Analizė) rezultatus. Remiantis Analizės rezultatais buvo nustatytas rekomenduojamas optimalus Elektrėnų komplekso, kurį sudaro senieji Lietuvos elektrinės blokai bei kombinuoto ciklo dujų turbinos blokas, veiklos scenarijus.

Pagal nustatytą optimalų Elektrėnų komplekso veiklos scenarijų, 1 ir 2 rezervinės elektrinės blokai (kiekvieno galia siekia po 150 MW) iš eksploatacijos turėtų būti išvesti pradėjus veikti šiuo metu Elektrėnuose statomai naujajai biokuro katilinei, o 5 ir 6 blokai (kiekvieno galia siekia po 300 MW) – pradėjus veikti jungtims su Švedija ir Lenkija. Tokiu būdu nuo 2016 metų elektros energijos gamybos pajėgumus Elektrėnų komplekse sudarytų modernus 455 MW galios kombinuoto ciklo dujų turbinos blokas bei 7 ir 8 rezervinės elektrinės blokai (kiekvieno galia – po 300 MW), galintys gaminti elektros energiją naudojant tiek dujas, tiek mazutą. Bendra instaliuota elektrinės galia siektų 1055 MW.

## **SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PASIBAIGUS ATASKAITINIAM LAIKOTARPIUI**

### **Padidintas UAB Technologijų ir inovacijų centro įstatinis kapitalas**

2014 m. liepos 10 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre buvo įregistruoti nauji „Lietuvos energijos gamyba“, AB asocijuotos UAB Technologijų ir inovacijų centro įstatai su padidintu įstatiniu kapitalu. UAB Technologijų ir inovacijų centro įstatinis kapitalas buvo padidintas nuo 10 000 Lt iki 20 000 000 Lt.

Didinant UAB Technologijų ir inovacijų centro įstatinį kapitalą, Bendrovė piniginiu įnašu apmokėjo 4 442 222 vienetus naujai išleistų paprastųjų vardinių akcijų. Po UAB Technologijų ir inovacijų centro įstatinio kapitalo padidinimo, Bendrovės turimų akcijų skaičius nuo 20 proc., padidėjo iki 22,22 proc. visų UAB Technologijų ir inovacijų centro akcijų.

### **Pasirašyta bendros įmonės UAB Verslo aptarnavimo centras steigimo sutartis**

2014 m. liepos 21 d. bendrovė kartu su „Lietuvos energija“, UAB, AB LESTO, UAB LITGAS ir UAB Technologijų ir inovacijų centru pasirašė bendros įmonės UAB Verslo aptarnavimo centro steigimo sutartį. Vienas pagrindinių naujos įmonės veiklos tikslų yra stiprinti ir kurti pridėtinę vertę energetikos sektoriuje, teikiant viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos ir personalo administravimo paslaugas valstybės valdomos energetikos grupės įmonėms.

UAB Verslo aptarnavimo centras Juridinių asmenų registre įregistruotas 2014 m. liepos 30 d., bendrovės įstatinis kapitalas sudaro 100 000 Lt. „Lietuvos energija“, UAB, „Lietuvos energijos gamyba“, AB, AB LESTO, UAB LITGAS ir UAB Technologijų ir inovacijų centras atitinkamai įsigijo 50 proc., 20 proc., 20 proc., 5 proc. ir 5 proc. UAB Verslo aptarnavimo centras akcijų.

### **Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija priėmė Bendrovės veiklai reikšmingą teisės aktą**

2014 m. rugpjūčio 7 d. posėdyje Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija priėmė nutarimą „Dėl elektros energijos gamybos rinkos tyrimo rezultatų“ (toliau – Nutarimas). Nutarimu Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija pripažino Bendrovę didelę įtaką turinčiu asmeniu elektros energijos gamybos rinkoje bei, be kita ko, nuo 2015 m. sausio 1 d. nustatė su kainų taikymu ir informacijos apie reguliuojamos veiklos sąnaudas skelbimu susijusių pavedimų.

Viešos konsultacijos metu teikdama pastabas Nutarimo projektui Bendrovė yra pažymėjusi, kad gamybos rinkos tyrimas yra atliktas remiantis netinkamomis prielaidomis. Dėl šios priežasties, Bendrovės nuomone, Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos sprendimas pripažinti Bendrovę didelę įtaką turinčiu asmeniu elektros energijos gamybos rinkoje ir su tuo susiję įpareigojimai Bendrovei neturėtų būti taikomi.

Bendrovės vertinimu, Nutarimas ir/ar jo pagrindu priimti teisės aktai gali turėti įtakos Bendrovės veiklai.

### **Bendrovė tapo NASDAQ OMX Commodities biržos nare**

2014 m. rugpjūčio pradžioje Bendrovė pirmoji iš Lietuvos įmonių prisijungė prie išvestinių finansinių priemonių rinkos NASDAQ OMX Commodities. Taip Bendrovė toliau įgyvendina savo siekį aktyviai prisidėti prie Šiaurės Europos ir Baltijos šalių elektros energijos rinkų integracijos.

NASDAQ OMX Commodities yra išvestinių priemonių birža, kurioje prekiaujama finansiniais instrumentais, susietais su elektros energijos kaina Nord Pool Spot biržoje. Prekyba finansinėmis priemonėmis leidžia valdyti elektros energijos kainų svyravimo rizikas.

Prisijungimas prie prekybos NASDAQ OMX Commodities yra strateginis Bendrovės žingsnis, kuriuo Bendrovė siekia parodyti tokios platformos poreikį bei pasiryžimą tapti aktyvia jos nare.

## DARBUOTOJAI

Pagrindinis Bendrovės personalo politikos siekis yra pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus, abipusės vertės generavimo principu kurti su jais ilgalaikės partnerystės santykius ir bendrą sėkmingą Bendrovės ateitį.

Bendrovė 2014 m. pirmąjį pusmetį tęsė organizacinės kultūros formavimą, įgyvendino 2013 m. pabaigoje parengtą ir patvirtintą bendrą „Lietuvos energijos“ įmonių grupės žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, kuri nustato bendrus žmogiškųjų išteklių valdymo principus, apibrėžia pagrindines nuostatas, kuriomis vadovaujamosi valdant žmogiškuosius išteklius ir siekiant strateginių tikslų.

### Bendrovės darbuotojai

Bendrovėje 2014 m. birželio 30 d. dirbo 502 darbuotojai (įskaitant ir vaiko priežiūros atostogose esančius darbuotojus), iš jų 58 proc. buvo specialistai ir vidurinės grandies vadovai, 40 proc. – darbininkai, 2 proc. – aukščiausio lygmens vadovai.

Toliau buvo įtvirtinami personalo politikos principai: tobulinama kompetencijų modeliu paremta vieninga atlygio ir veiklos vertinimo sistema, darbuotojų mokymų tvarka, nustatyti ilgalaikio žmogiškųjų išteklių planavimo ir darbuotojų atrankos principai.

Bendrovės atlygio sistema remiasi organizacinio teisingumo, aiškumo, visuotinio ir palyginamumo principais. Visų Bendrovės darbuotojų, įskaitant Bendrovės vadovus, atlyginimas susideda iš pastovios dalies, kintamos dalies ir papildomo atlygio.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybių lygį ir vidutinis darbo užmokestis pateiktas lentelėje žemiau. Į nurodytas darbo užmokesčio sumas įskaičiuota pastovi atlygio dalis, kintama atlygio dalis ir papildomi priedai, mokami už pažymėtus darbo rezultatus.

### Bendrovės darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis (2014 m. birželio 30 d. duomenimis)

	Įmonės vadovas	Aukščiausio lygmens vadovai	Vidurinio lygmens vadovai	Ekspertai, specialistai, darbininkai
Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybių lygį	1	7	39	455
Vidutinis darbo užmokestis, Lt	18 333	13 278	6 987	3 629

Vyrai sudarė 78 proc. Bendrovės darbuotojų, moterys – 22 proc. 39 proc. Bendrovės darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, 15 proc. – aukštesnįjį, 46 proc. – vidurinį profesinį išsilavinimą.

### Grupės darbuotojai

Didelių Bendrovės ir jos dukterinių įmonių darbuotojų skaičiaus pokyčių, lyginant su 2013 m. gruodžio 31 d., nebuvo.

### Bendrovės ir jos dukterinių įmonių darbuotojų skaičius

	Iš viso darbuotojų 2013 m. gruodžio 31 d.	Iš viso darbuotojų 2014 m. birželio 30 d.	Pokytis, proc.
„Lietuvos energijos gamyba“, AB	503	502	-0,2
Energijos tiekimas UAB	18	18	0
UAB „Kauno energetikos remontas“	224	245	+9,4
<b>Iš viso</b>	<b>745</b>	<b>765</b>	<b>+2,7</b>

### Darbuotojų ugdymas ir pritraukimas

Remdamasi kompetencijų modeliu, Bendrovė siekia kryptingai ugdyti darbuotojus ir kelti jų kvalifikaciją, todėl darbuotojai skatinami dalyvauti kvalifikacijos kėlimo ir reikalingų kompetencijų ugdymo mokymuose. Profesinių mokymų metu darbuotojai atnauja savo darbui privalomas technines žinias ir gauna reikiamus kvalifikacinius pažymėjimus bei atestatus. Seminarų bei konferencijų metu darbuotojai susipažįsta su inovacijomis ir gerąją praktika energetikos srityje. 2014 m. pirmąjį pusmetį techninės srities mokymuose dalyvavo 124 Bendrovės darbuotojai, vadybos srities mokymuose – 84 darbuotojai. Taip pat

vykdomos darbuotojų ekskursijos į kitas gamybos įmones, susipažinti su gamybos padalinių darbų organizavimu, teikiama inovacijomis, gamybos įranga, problemų sprendimu ir t. t.

Siekdama pritraukti jaunos kvalifikuotus specialistus, Bendrovė aktyviai bendradarbiauja su mokymo įstaigomis, sudaromos sąlygos aukštųjų ir profesinių mokyklų studentams pritaikyti teorines žinias bei įgyti praktinių įgūdžių. 2014 m. kovą Bendrovė dalyvavo Kauno technologijos universiteto, Vilniaus Gedimino technikos universiteto ir

ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto organizuojuose Karjeros dienų renginiuose. Per 2014 m. I pusmetį Bendrovėje praktiką atliko 8 studentai. Studentai atlieka praktiką ne tik iš geriausių Lietuvos, bet ir iš užsienio universitetų.

### **Kolektyvinė sutartis**

2014 m. vasario 28 d. Bendrovės darbuotojų konferencijoje buvo patvirtinta nauja kolektyvinės sutarties redakcija, kuri užtikrins didesnę apsaugą Bendrovėje dirbantiems darbuotojams ir daugiau papildomų naudų, kurios nenumatytos LR Darbo kodekse.

Kolektyvinės sutarties tikslas – užtikrinti efektyvų Bendrovės darbą bei atstovauti visų Bendrovės darbuotojų teises ir teisėtus interesus. Pasirašius kolektyvinę sutartį siekiama palaikyti aukštesnį įvairių kategorijų darbuotojų darbo,

### **Organizacinės kultūros kūrimas**

2014 m. pradžioje atliktas darbuotojų nuomonės tyrimas, kurį Bendrovė organizuoja siekdama sužinoti savo darbuotojų nuomonę apie tokias svarbias Bendrovės veiklos sritis, kaip darbo aplinka ir Bendrovės organizacinė kultūra, informacijos sklaida Bendrovėje, karjeros ir tobulėjimo galimybės, atlygis ir įvertinimas. Tyrimas parodė, kad Bendrovė išlaikė tokį patį darbuotojų pasitenkinimo Bendrove lygį, kaip ir praėjusiais metais. Vis daugiau Bendrovės darbuotojų įsitraukia, supranta ir pritaria įmonės veiklai ir jaučiasi esantys Bendrovės dalimi.

Išanalizavusi tyrimo rezultatus Bendrovė įtraukė darbuotojus ir kartu parengė organizacijos stiprinimo veiksmų planą, kurio tikslas pagerinti darbuotojų nepakankamai gerai įvertintas Bendrovės veiklos sritis bei skatinti darbuotojų įsitraukimą.

## **SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS VEIKLA**

Bendrovės socialinės atsakomybės veikla yra paremta jos vertybėmis ir apibrėžia Bendrovės požiūrį į savo veiklą, socialinių, aplinkos apsaugos bei skaidrios veiklos principų įtraukimą į Bendrovės vidaus procesus ir į santykius su suinteresuotomis šalimis.

### **Bendruomeniškumo skatinimas**

Siekdama stiprinti ryšius su Elektrėnų regiono bendruomene, kur koncentruota pagrindinė jos veikla, Bendrovė organizuoja tradicinius renginius „Lietuvos energijos gamyba“ pristato“. 2014 m. pirmąjį pusmetį vyko du susitikimai: kovą – su dainuojančiais aktorais, tėvu ir sūnumi Sauliumi ir Jokūbu Bareikiais, o birželį su rašytoju, režisieriumi ir dainų autoriumi Vytautu V. Landsbergiu. Iš viso surengti jau septyni šio ciklo susitikimai. Juos Bendrovė organizuoja bendradarbiaudama su Elektrėnų biblioteka. Bendrovė siekia į vieną vietą suburti miesto ir krašto bendruomenę, taip pat įmonės darbuotojus ir pasiūlyti jiems unikalių susitikimų su žinomais, įdomiais, originaliais žmonėmis.

Bendrovėje atliko praktiką studentas iš Latvijoje esančios Stoholmo aukštosios ekonomikos mokyklos ir studentas iš Anglijos Sheffield universiteto.

darbo užmokesčio, darbų saugos ir sveikatos, kvalifikacijos kėlimo bei kitų darbo sąlygų.

Sutartyje nustatytos darbo, darbo užmokesčio, socialinės, ekonominės ir profesinės sąlygos bei garantijos, kurios nėra reglamentuojamos įstatymų, kitų norminių teisės aktų. Darbuotojams taikomos papildomos garantijos (išmokos įvykus nelaimingiems atsitikimams) atsitikimų, ligos, artimųjų mirties atvejais, parama gimus vaikui, papildomos mokamų atostogų dienos gimus vaikui, sudarius santuoką, mirus artimajam bei kitais atvejais).

2014 m. pirmąjį pusmetį Bendrovė tęsė vertybių dialogo projektą, skirtą vertybių komunikavimui ir įgyvendinimui praktinėje veikloje. Buvo surengtos dvi vertybių žaidimo sesijos, kurias vedė iš Bendrovės darbuotojų projektui atrinkta dvylikos vertybių ambasadorių grupė. Ta pati darbuotojų grupė prieš tai rinko, analizavo, diskutavo aktualiausias Bendrovės veikloje situacijas, susijusias su mūsų Bendrovės vertybėmis. Tokiu būdu buvo kuriami ir diegiami naujų darbinių elgsenų, atitinkančių Bendrovės vertybes ir pagrindinius veiklos tikslus, modeliai.

Bendrovė teikė prioritetą proaktyviai komunikacijai su darbuotojais. 2014 m. kovą ir birželį įvyko Bendrovės vadovų, valdybos narių susitikimai su visų padalinių darbuotojais. Susitikimuose buvo aptariami Bendrovės veiklos rezultatai, vykdomų ir planuojamų projektų naujienos, veiklos vertinimo sistemos pokyčiai. Bendrovės vadovai atsakė į darbuotojams kylančius klausimus.

### **Aplinkos tvarkymo iniciatyva**

2014 m. balandžio mėnesį Bendrovės darbuotojai Elektrėnų marių pakrantėje pastatė naujų sporto įrenginių, šiuokšliadėžių, taip pat visoje Lietuvoje populiarios akcijos DAROM išvakarėse prisidėjo prie aplinkos tvarkymo iniciatyvos. Elektrėnuose, Kaune ir Kruonyje per aplinkos tvarkymo akciją surinkta daugiau nei 350 šiukšlių maišų.

### **Edukacinė veikla**

Bendrovė geranoriškai ir nemokamai priima ekskursijas į savo valdomus objektus: kombinuoto ciklo bloką, Kruonio HAE, Kauno HE. Taip Bendrovė siekia prisidėti prie visuomenės ir ypač jaunosios kartos švietimo apie energetiką. Per pirmąjį 2014 m. metų pusmetį elektrinėse apsilankė daugiau nei 1200 dalyvių iš įvairių įmonių, mokyklų ir kitų institucijų, taip pat sulaukta delegacijų iš užsienio šalių. Per minėtą laikotarpį daugiausiai ekskursijų – 40 – buvo surengta Kruonio HAE, 23 ekskursijos įvyko Kauno HE, o į KCB atvyko 9 ekskursantų delegacijos.

Daugiau informacijos apie Bendrovės socialinės atsakomybės veiklą pateikiama Bendrovės 2013 m. metinėje veiklos ir socialinės atsakomybės ataskaitoje, kurią galima rasti Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Socialinė atsakomybė](#)“.

## **APLINKOS APSAUGA**

Bendrovė savo veikloje siekia tausoti aplinką, taupiai naudoti gamtos išteklius, gamybinėje veikloje diegti modernias, efektyvias ir poveikio aplinkai požiūriu saugias technologijas, vadovautis aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų ir normų reikalavimais, profesionaliai taikyti prevencines priemones, mažinančias neigiamą įtaką aplinkai.

Svarbiausi keliami aplinkos apsaugos klausimai – saugi įrenginių eksploatacija, saugus ekologiniu požiūriu pavojingų medžiagų naudojimas, susidariusių atliekų tvarkymas, Kauno marių ir Nemuno žemiau Kauno HE vandens lygių leistinių svyravimų užtikrinimas ir kt. Bendrovė vykdo visus jai keliamus aplinkos apsaugos reikalavimus.

Bendrovės objektuose veikia Aplinkos apsaugos vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 14001:2005 standarto reikalavimus. Taip pat įgyvendinami Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimuose nurodyti reikalavimai oro, paviršinio vandens, požeminio vandens, dirvožemio taršos monitoringui ir apsaugos priemonėms.

## **RIZIKŲ VALDYMAS**

Pagrindiniai su Bendrovės veikla susiję rizikos veiksniai ir jų valdymo priemonės:

- Siekiant išvengti įrenginių gedimų ir avarijų, Bendrovėje yra sudaromi remonto planai ir techninės priežiūros grafikai, atliekama juose numatytų priemonių gyvendinimo stebėseną, skiriamos investicijos įrenginių atnaujinimui, naujiems įrenginiams įsigyti. Nepertraukiamai Bendrovės veiklai užtikrinti yra sudaromi, atnaujinami ir nuolat testuojami veiklos tęstinumo planai.
- Bendrovė sertifikuota ISO 14001:2004 standartu, kurio palaikymas užtikrina atitikimą aplinkosaugos reikalavimams bei žalos gamtai minimizavimą, darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimui Bendrovėje palaikomas OHSAS 18001:2007 sertifikatas, periodiškai tikrinamos darbo vietos ir darbų organizavimo kokybė, darbuotojai instruktuojami ir aprūpinami asmeninėmis apsaugos priemonėmis.

## **Pagrindiniai vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, susijusių su konsoliduotų finansinių ataskaitų sudarymu, požymiai**

Įmonių grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos rengiamos pagal ES patvirtintus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS).

Bendrovė kiekvieną mėnesį iš dukterinių įmonių gauna ir analizuoja finansines ataskaitas. Bendrovė konsoliduoja dukterinių įmonių finansines ataskaitas. Bendrovės vyriausiasis finansininkas prižiūri, kad finansinės ataskaitos būtų tinkamai konsoliduojamos bei rengiamos, rūpinasi, kad grupės įmonių duomenys būtų surinkti laiku ir teisingai.

Elektrėnų komplekse per 2014 m. pirmąjį pusmetį perduota utilizuoti 68 t pabėgių, 1 350 t nuotekų dumblo pavojingų atliekų, 599 t skysto kuro pelenų, 1220 t statybinio laužo, pardavė 450 t elektrotechnikos laužo, 1 645 t juodojo metalo laužo atliekų. Objekto teritorijoje surinktas buitines atliekas pagal sutartį išveža specializuota įmonė, per sausį–birželį susidarė apie 120 m<sup>3</sup> buitinių atliekų.

Kruonio HAE per 2014 m. sausį–birželį perdavė utilizuoti 7 t pavojingų atliekų (tepaluotas vanduo), 0,57 t nepavojingų atliekų, pardavė 12,9 t juodojo metalo laužo. Objekto teritorijoje surinktas buitines atliekas pagal sutartį išveža specializuota įmonė, per pirmąjį pusmetį susidarė apie 16,6 t buitinių atliekų.

Kauno HE per 2014 m. sausį–birželį perdavė utilizuoti 0,02 t pavojingų atliekų, 0,35 t nepavojingų atliekų. Objekto teritorijoje surinktas buitines atliekas pagal sutartį išveža specializuota įmonė, per pusmetį susidarė apie 3,24 t buitinių atliekų.

Popieriaus ir kartono atliekos visose elektrinėse perduodamos šias atliekas perdirbančioms įmonėms.

- Kompetentingų darbuotojų pritraukimui ir išlaikymui Bendrovėje įdiegta atlygio ir motyvacijos sistema, rengiami darbuotojų ugdymo planai, sudaryta darbuotojų pareigybių paminimo programa.
- Dėl išorinių veiksnių kylančioms rizikoms valdyti inicijuojamas Bendrovės atstovavimas sprendimus priimančiose institucijose, Bendrovė teikia komentarus, siūlymus teisės aktų projektams, dalyvauja atvirose derinimuose, aptarimuose.
- Finansinėms Bendrovės rizikoms sumažinti yra numatytas didesnis nei pakankamas kredito limitas banko sąskaitoje, sudaromos pinigų srautų prognozės, vykdoma skolinimosi kainų stebėseną, sudaromos refinansavimo sutartys, Bendrovės pinigų srautams užtikrinti ir kredito rizikai valdyti, vykdoma viešųjų pirkimų procedūras, atliekama tiekėjų kvalifikacijos ir mokumo patikra, vykdoma giežta mokėjimų grafikų stebėseną.

Bendrovės finansinių ataskaitų rengimas, vidaus kontrolės ir finansinės rizikos valdymo sistemos, teisės aktai, reglamentuojantys konsoliduotų finansinių ataskaitų sudarymą, yra kontroliuojami ir valdomi.

Informacija apie Bendrovės ir Grupės finansinės rizikos valdymą yra pateikta „Lietuvos energijos gamyba“, AB konsoliduotų ir įmonės finansinių ataskaitų už 2014 m. birželio 30 d. pasibaigusį laikotarpį 4 pastaboje.