

## DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2014

### Kvartalsperioden juli-september, kvarvarande verksamhet

Redovisade intäkter, resultat, kassaflöde och nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, dvs. exklusive Utvecklingshuset och Storbritannien.

- Intäkterna uppgick till 163,0 (164,5) MSEK, en minskning med 0,9%.
- Rörelseresultatet uppgick till 3,6 (1,8) MSEK och rörelsemarginalen 2,2 (1,1)%.
- Resultatet före skatt uppgick till 3,5 (1,7) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 1,9 (1,7) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,11 (0,10) SEK.
- Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten var -5,2 (-3,6) MSEK.

### Avvecklade verksamheter

- Periodens resultat från avvecklade verksamheter uppgår under tredje kvartalet till 0,0 (-16,0) MSEK och under perioden januari-september till -1,6 (-19,4) MSEK.
- Kassaflödet under perioden januari-september från avvecklade verksamheter inkl. försäljning av den brittiska rörelsen uppgick till 7,1 MSEK.

### Vd har ordet – Fortsatt fokus på ökad försäljning och lönsamhetsförbättring

Poolias intäkter avseende kvarvarande verksamhet under tredje kvartalet uppgick till 163,0 MSEK, en minskning med 1,5 MSEK (0,9%) jämfört med tredje kvartalet 2013. Rörelseresultatet uppgick till 3,6 (1,8) MSEK för samma period.

Intäkterna för den svenska verksamheten uppgick till 105,7 (123,9) MSEK, vilket utgör 65% av koncernens intäkter under kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till -2,2 (-0,6) MSEK. Det tredje kvartalet är intäktsmässigt årets sämsta i den svenska verksamheten. Detta på grund av uthyrda konsulter semesteruttag och färre genomförda rekryteringar. Kostnaden för obelagda konsulter är nu nere på en acceptabel nivå. Under kvartalet har Poolia Sverige tagit omställningskostnader om 1,0 MSEK (för delårsperioden 5,4 MSEK).

Poolias tyska verksamhet fortsätter att utvecklas väl. Intäkterna uppgick till 44,3 (31,9) MSEK, en tillväxt om 39% och rörelseresultatet blev 5,6 (2,3) MSEK, en ökning med 140%. Även vår finska verksamhet har gått bra under tredje kvartalet. Tillväxten jmf. med fjolårets tredje kvartal uppgick till 50%.

Pooliakoncernens intäkter för kvarvarande verksamhet minskade under perioden januari till september 2014 med 25,5 MSEK (4,7%). Rörelseresultatet för samma period uppgick till 4,6 (3,2) MSEK, dvs. en rörelsemarginal om 0,9

### Delårsperioden januari-september, kvarvarande verksamhet

Redovisade intäkter, resultat, kassaflöde och nyckeltal avser kvarvarande verksamhet, dvs. exklusive Utvecklingshuset och Storbritannien.

- Intäkterna uppgick till 521,3 (546,8) MSEK, en minskning med 4,7%.
- Rörelseresultatet uppgick till 4,6 (3,2) MSEK och rörelsemarginalen 0,9 (0,6)%.
- Resultatet före skatt uppgick till 4,4 (3,0) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 1,8 (2,8) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,11 (0,16) SEK.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var 5,0 (9,2) MSEK.
- Soliditeten vid periodens slut uppgick till 34,4 (28,9)% och koncernens eget kapital per aktie var 3,89 (3,65) SEK.

(0,6)%. Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari till september var 5,0 (9,2) MSEK. Koncernens likviditet är god.

Vi fortsätter arbetet med att förbättra och effektivisera Poolias verksamhet i Sverige. Besparingsprogrammet med målsättningen att minska kostnaderna med 15 MSEK på årsbasis fortskrider enligt plan.

Slutbetalningen för försäljningen av Poolias brittiska verksamhet har erhållits i oktober 2014. Poolia har inga ytterligare åtaganden avseende avyttringen av verksamheten i Storbritannien.

Poolias utveckling mot målet att åter bli ett företag med god lönsamhet fortgår med hög intensitet.



Morten Werner  
VD och koncernchef

## Affärsidé

Poolias affärsidé är att förse företag och organisationer med den kompetens som tillgodoser deras tillfälliga eller permanenta behov av kvalificerade tjänstemän.

## Poolia Quality

Poolias verksamhet är uthyrning och rekrytering av kvalificerade tjänstemän. Vi är specialister inom Finance & Accounting, IT, Office Support, Human Resources, Sales & Marketing, Life Science & Engineering, Legal samt Executive Search. Specialiseringen gör oss skickligare och skapar större engagemang för våra kunders verksamhet. Vi förstår vilken kompetens kunden behöver och vi har de processer och tester som ger kunden rätt person.

Erfarenheten, specialiseringen, engagemanget och våra arbetsmetoder skapar tillsammans den kvalitet som ger våra kunder en avgörande skillnad: Medarbetare som inte bara utför, utan även tillför. En skillnad som vi satt ett namn på, Poolia Quality.

## Marknadsutveckling

Marknaden har fortfarande en avvaktande hållning. Valresultatet i Sverige kan komma att påverka branschen negativt. Vår långsiktigt positiva syn på bemanningsbranschens utveckling kvarstår.

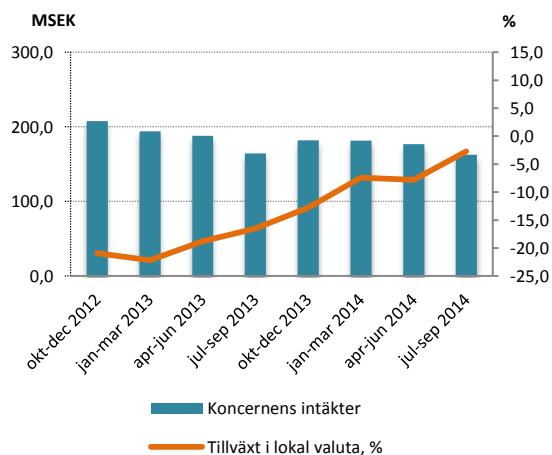
---

## JULI – SEPTEMBER KONCERNEN

---

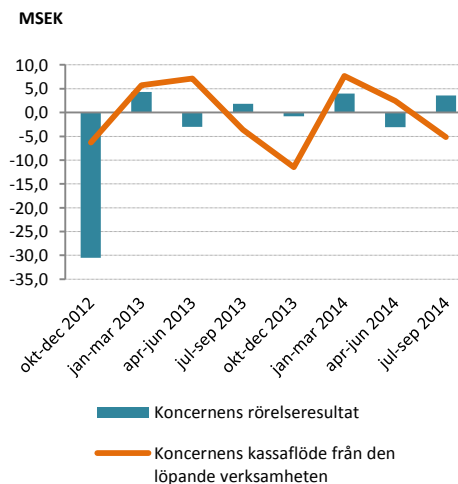
### Intäkter

Intäkterna för koncernens kvarvarande verksamhet minskade med 0,9% till 163,0 (164,5) MSEK. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 1,8%. Personaluthyrning är det största tjänsteområdet. Tjänsteområdet Rekryterings andel av intäkterna har ökat till 9% från 8%.



### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 3,6 (1,8) MSEK och rörelsemarginalen till 2,2 (1,1)%. Koncernens finansnetto uppgick till -0,1 (-0,1) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 3,5 (1,7) MSEK. Skatten för koncernen uppgick till -1,6 (0,0) MSEK.





### POOLIA SVERIGE

#### Intäkter

Intäkterna för Poolia Sverige uppgick till 105,7 (123,9) MSEK, vilket är en minskning med 15% jämfört med motsvarande period föregående år. Andelen rekryteringsintäkter har under perioden ökat till 10% från 7%.

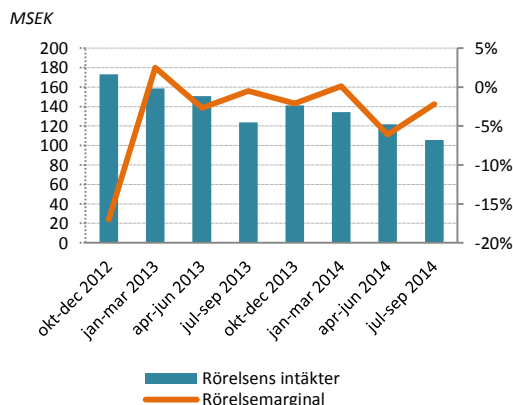
#### Resultat

Rörelseresultatet i Poolia Sverige var -2,2 (-0,6) MSEK. Rörelsemarginalen var -2,1 (-0,5)%.

Poolias verksamhet i Sverige behöver fortsatt genomföra åtgärder innan en tillfredställande lönsamhet uppnås. Under perioden har två lokalkontor lagts ner och verksamheterna flyttats till närliggande orter. Under kvartalet har Poolia Sverige tagit omställningskostnader om 1,0 MSEK.

#### Andel av koncernens intäkter i kvartalet

Poolia Sverige  
64,8%



### POOLIA TYSKLAND

#### Intäkter

Intäkterna för Poolia Tyskland uppgick till 44,3 (31,9) MSEK, en ökning med 39%. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 7% under kvartalet. Andelen rekryteringsintäkter har minskat till 7% från 13%. Utvecklingen skiljer sig mellan kontoren.

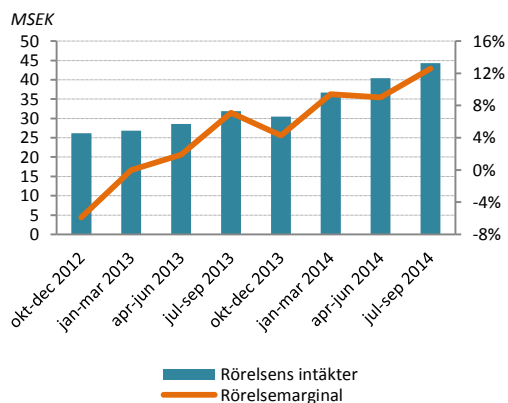
#### Resultat

Rörelseresultat i Poolia Tyskland var 5,6 (2,3) MSEK. Rörelsemarginalen var 12,6 (7,1)%.

Poolia Tysklands verksamhet utvecklas fortsatt positivt. Semesteruttaget i Tyskland är spritt över året vilket betyder att tredje kvartalet räknas som ett starkt kvartal. Det visar sig bl. a. i den mycket goda rörelsemarginalen, den högsta i Poolia Tysklands historia. Trots försämrade konjunkturprognoser fortsätter vi att vara optimistiska vad gäller utvecklingen av Poolia Tyskland.

#### Andel av koncernens intäkter i kvartalet

Poolia Tyskland  
27,1%





## POOLIA FINLAND

### Intäkter

Intäkterna för Poolia Finland uppgick till 13,0 (8,7) MSEK, en ökning med 50%. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 8% under kvartalet. Andelen rekryteringsintäkter har ökat till 8% från 6%.

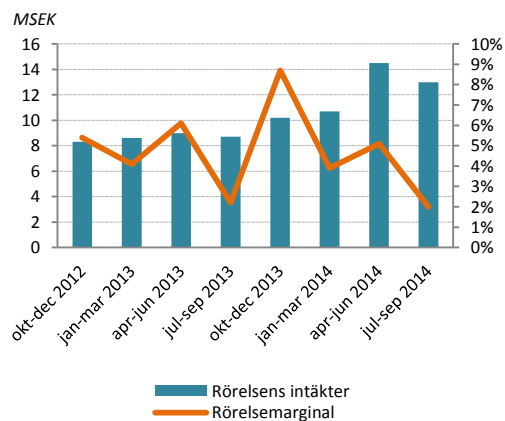
### Resultat

Rörelseresultatet i Poolia Finland var 0,3 (0,2) MSEK och rörelsemarginalen 2,0 (2,2)%. Rörelseresultatet under kvartalet är belastat med korrigeringar hänförliga till tidigare perioder.

Trots att Finland nu är inne på sitt tredje år av recession utvecklas Poolias verksamhet positivt. Merparten av tillväxten hänför sig till hyrverksamheten. Vi har fått flera nya storföretag som kunder. Våra kunder inom IT-branschen fortsätter att efterfråga våra tjänster inom hyrverksamheten.

### Andel av koncernens intäkter i kvartalet

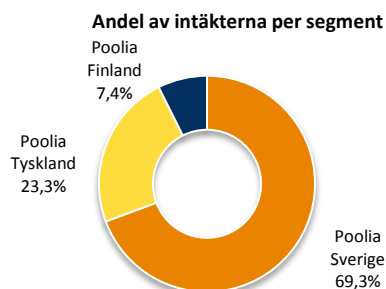
Poolia Finland  
8,1%



## JANUARI – SEPTEMBER KONCERNEN

### Intäkter

Intäkterna för koncernens kvarvarande verksamhet minskade med 4,7% till 521,3 (546,8) MSEK. Valutaeffekten har påverkat intäkterna positivt med 1,4%. Personaluthyrning är det största tjänsteområdet. Tjänsteområdet rekryterings andel av intäkterna är oförändrat 10%. Nedan visas hur hela koncernens intäkter fördelas per segment under perioden.



### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 4,6 (3,2) MSEK och rörelsemarginalen till 0,9 (0,6)%. Koncernens finansnetto uppgick till -0,2 (-0,2) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 4,4 (3,0) MSEK. Skatten för koncernen uppgick till -2,6 (-0,2) MSEK. Periodens resultat från de avvecklade verksamheterna Poolia Storbritannien och Utvecklingshuset uppgick under perioden till -1,6 (-19,4) MSEK.

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 september 2014 till 4,1 (4,9) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet uppgick under perioden till 5,0 (9,2) MSEK. Soliditeten uppgick per den 30 september 2014 till 34,4 (28,9)%. Koncernens mellanhavande mot en och samma kreditgivare nettoredovisas i koncernens balansräkning. I moderbolaget redovisas moderbolagets tillgodohavande eller kreditutnyttjande. I koncernens svenska del finns en gemensam cash pool och en beviljad checkkredit på 40 (60) MSEK, vilken per den 30 september 2014 var utnyttjad med 11,4 (14,9) MSEK.

### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under perioden januari till september uppgick till 0,8 (2,0) MSEK.

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Poolia AB har pantsatt aktier i dotterbolag som säkerhet för beviljad checkkredit.

### Aktien

Pooliaaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB under beteckningen POOL B. 17 121 996 aktier finns utgivna. Balansdagskursen var 9,80 SEK. Under perioden har 1 003 605 aktier omsatts till ett belopp om 12,6 MSEK.

### Utdelningspolitik

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att den årliga utdelningen normalt ska överstiga 50% av koncernens resultat efter skatt.

### Medarbetare

Antalet årsanställda har i genomsnitt uppgått till 1 196 personer (1 294). Per den 30 september 2014 uppgick antalet anställda till 1 272 personer (1 354).

### Säsongsvariationer

Antal arbetsdagar under året är:

	Sverige	Tyskland	Finland
Jan - mar	62(62)	63(62)	63(63)
Apr - jun	59(60)	60(60)	63(63)
Jul - sep	66(66)	66(66)	63(63)
Okt - dec	62(62)	63(62)	63(63)
Helåret	249(250)	252(250)	252(252)

### Moderbolaget

I moderbolaget bedrivs övergripande koncernledning, utveckling samt finans- och IT-förvaltning. Samtliga moderbolagskostnader fördelas ut på rörelsesegmenten. Omsättningen under perioden uppgick till 17,1 (26,3) MSEK och resultatet efter finansiella poster till -1,8 (-0,3) MSEK.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riska och riskhantering finns beskrivet i Poolias årsredovisning för 2013. Riskerna kan sammanfattas i konjunkturförändringar, kund- och personberoende, lagstiftning och regleringar samt finansiella risker. Samma väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som förelåg per 2013-12-31 föreligger även per 2014-09-30.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång finns att rapportera.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagens ställning och resultat har ägt rum under perioden.

**KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG**

	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>163,0</b>	<b>164,5</b>	<b>521,3</b>	<b>546,8</b>	<b>729,1</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-143,9	-149,1	-473,3	-501,6	-668,7
Övriga kostnader	-14,7	-12,7	-40,6	-39,1	-54,1
Avskrivning av anläggningstillgångar	-0,8	-0,9	-2,8	-2,9	-3,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,6</b>	<b>1,8</b>	<b>4,6</b>	<b>3,2</b>	<b>2,4</b>
Finansiella poster	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3,5</b>	<b>1,7</b>	<b>4,4</b>	<b>3,0</b>	<b>2,3</b>
Skatt	-1,6	0,0	-2,6	-0,2	0,2
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>					
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0,0	-16,0	-1,6	-19,4	-22,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,9</b>	<b>-14,3</b>	<b>0,2</b>	<b>-16,6</b>	<b>-19,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>					
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,2	6,1	0,0	1,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1,8</b>	<b>-14,5</b>	<b>6,3</b>	<b>-16,6</b>	<b>-18,8</b>
Rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet %	2,2	1,1	0,9	0,6	0,3
Vinstmarginal, kvarvarande verksamhet %	2,2	1,1	0,8	0,6	0,3
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	1,9	-14,3	1,8	-16,6	-19,8
Minoritetsaktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK</b>					
Resultat per aktie, från kvarvarande verksamhet och avvecklade verksamheter	0,11	-0,84	0,01	-0,97	-1,16
Resultat per aktie, från kvarvarande verksamhet	0,11	0,10	0,11	0,16	0,15
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	1,8	-14,5	6,3	-16,6	-18,8
Minoritetsaktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

<i>Belopp i MSEK</i>	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12,3	14,9	12,2
Övriga anläggningstillgångar	7,2	9,5	9,0
Uppskjutna skattefordringar	14,0	14,9	15,7
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	156,2	171,9	166,8
Likvida medel	4,1	4,9	2,2
Tillgångar avsedda för försäljning	-	-	6,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>193,8</b>	<b>216,1</b>	<b>212,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	66,6	62,5	60,3
Minoritetsandel eget kapital	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder	1,4	0,9	1,4
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0,0	1,8	9,9
Övriga kortfristiga skulder	125,8	150,9	138,2
Skulder avsedda för försäljning	-	-	2,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>193,8</b>	<b>216,1</b>	<b>212,0</b>
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	1,6	1,8	9,2

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

<i>Belopp i MSEK</i>	2014 jul-sep	2013 jul-sep	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2013 jan-dec
Resultat före skatt	3,5	1,7	4,4	3,0	2,3
Justeringsposter	0,9	0,9	2,7	2,9	3,8
Betald skatt	-2,2	-2,2	-7,8	-4,8	-6,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	11,8	22,0	18,2	40,0	27,9
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	-19,2	-26,0	-12,5	-31,9	-29,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>-5,2</b>	<b>-3,6</b>	<b>5,0</b>	<b>9,2</b>	<b>-2,4</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	0,0	-2,5	2,4	-4,2	-7,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	0,0	0,0	4,7	0,0	-0,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamhet</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>-9,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>4,4</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	0,0	0,6	0,0	0,6	1,7
<b>Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamhet</b>	<b>-5,2</b>	<b>-2,4</b>	<b>-5,7</b>	<b>4,7</b>	<b>2,9</b>
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	0,0	-1,9	7,1	-3,6	-6,1
Likvida medel vid periodens början	9,4	9,4	2,2	4,0	4,0
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	-0,2	0,5	-0,2	1,4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>4,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,1</b>	<b>4,9</b>	<b>2,2</b>

## FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jan-sep	jan-sep	jan-dec
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>60,3</b>	<b>79,2</b>	<b>79,2</b>
Summa totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	6,3	-16,6	-18,8
<b>Belopp vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>66,6</b>	<b>62,5</b>	<b>60,3</b>
Minoritetsandel eget kapital	0,0	0,0	0,0
<b>Belopp vid periodens utgång inklusive minoritetsandel</b>	<b>66,6</b>	<b>62,5</b>	<b>60,3</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5,4</b>	<b>6,8</b>	<b>17,1</b>	<b>26,3</b>	<b>36,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-2,5	-3,4	-8,8	-15,7	-21,9
Övriga kostnader	-3,0	-3,6	-8,4	-10,9	-15,1
Av- och nedskrivning anläggningstillgångar	-0,4	-0,5	-1,4	-1,9	-2,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-3,3</b>
Finansiella poster	0,0	-0,1	-0,3	1,9	-26,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-29,4</b>
Skatt	0,1	0,2	0,4	0,5	0,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-28,6</b>
<b>Rapport över totalresultatet</b>					
Periodens resultat	-0,4	-0,6	-1,4	0,2	-28,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-28,6</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

<i>Belopp i MSEK</i>	2014-09-30	2013-09-30	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	23,6	24,4	23,6
Övriga anläggningstillgångar	6,2	6,6	6,8
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	26,2	62,5	36,4
Kassa och bank	8,4	0,0	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>64,4</b>	<b>93,5</b>	<b>66,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	37,1	67,2	38,5
Avsättningar	1,4	1,2	1,4
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0,0	10,0	7,8
Övriga kortfristiga skulder	25,9	15,1	19,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>64,4</b>	<b>93,5</b>	<b>66,8</b>
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	15,6	15,1	15,6



## NYCKELTAL KVARTALSÖVERSIKT

	2014	2014	2014	2013	2013	2013	2013	2012
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec
Rörelsens intäkter	163,0	176,8	181,6	182,2	164,5	188,2	194,2	207,7
Tillväxt,%	-0,9	-6,1	-6,5	-12,2	-15,9	-19,6	-22,7	-21,8
Tillväxt i lokal valuta,%	-2,7	-7,8	-7,4	-12,8	-16,5	-18,8	-22,2	-20,9
Rörelsemarginal, %	2,2	-1,7	2,2	-0,4	1,1	-1,6	2,2	-14,7
Vinstmarginal, %	2,2	-1,8	2,1	-0,1	1,1	-1,6	2,2	-14,6
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1</sup> , %	0,2	-31,9	-28,0	-25,6	-56,7	-37,6	-29,4	-29,1
Avkastning på totalt kapital <sup>1</sup> , %	0,1	-7,7	-8,9	-8,2	-18,9	-12,0	-9,9	-9,9
Avkastning på eget kapital <sup>1</sup> , %	-4,7	-30,4	-22,5	-28,5	-51,2	-32,0	-25,4	-26,5
Soliditet, %	34,4	30,7	32,0	28,4	28,9	30,2	31,4	29,7
Andel riskbärande kapital, %	34,4	30,7	32,0	28,4	28,9	30,2	31,4	29,7
Antal årsanställda, genomsnitt	1157	1211	1219	1282	1245	1328	1308	1439
Intäkt per anställd, TSEK	141	146	149	146	132	142	148	144
Antal aktier, genomsnitt (000)	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122
Antal aktier, utestående (000)	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122	17122
Resultat per aktie före utspädning <sup>2</sup> , SEK	0,11	-0,16	0,16	-0,02	0,10	-0,13	0,19	-1,42
Eget kapital per aktie, SEK	3,89	3,79	3,89	3,52	3,65	4,50	4,69	4,62

<sup>1</sup> Rullande 12 månader, inkl avvecklade verksamheter

<sup>2</sup> Ingen utspädningseffekt föreligger.

## NYCKELTAL DELÅRSÖVERSIKT

	2014	2013
	jan-sep	jan-sep
Rörelsemarginal, %	0,9	0,6
Vinstmarginal, %	0,8	0,6
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup> , SEK	0,11	0,16
Eget kapital per aktie, SEK	3,89	3,65

<sup>1</sup> Ingen utspädningseffekt föreligger

## DEFINITIONER

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital plus minoritetsintresse och avsättningar för skatter i procent av balansomslutningen.

### Antal årsanställda, genomsnitt

Totalt arbetade timmar under perioden dividerat med normalarbetstid för en heltidsanställd.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

### Intäkt per anställd

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar för skatter.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

### Rörelsesegment

Poolia tillämpar en segmentsredovisning som följer den interna rapporteringen, vilket innebär en geografisk indelning.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader samt för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegmentets rörelseresultat granskas regelbundet av företagets högste verkställande beslutsfattare, det vill säga Pooliakoncernens bolags-

ledning, som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat.

För Poolia utgörs de geografiska segmenten av Sverige, Finland och Tyskland. Från fjärde kvartalet 2013 redovisas Poolia Storbritannien och Utvecklingshuset, som varit en del av Poolia Sverige, som avvecklade verksamheter. Jämförelsetalen för tidigare perioder har räknats om. Från 2013 fördelas samtliga moderbolagskostnader ut på rörelsesegmenten.

### INTÄKTER PER RÖRELSESEGMENT

MSEK	2014 jul-sep	2013 jul-sep	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2013 jan-dec
Poolia Sverige	105,7	123,9	361,6	433,2	574,4
Poolia Tyskland	44,3	31,9	121,5	87,4	117,8
Poolia Finland	13,0	8,7	38,3	26,3	36,8
<b>Summa intäkter kvarvarande verksamhet</b>	<b>163,0</b>	<b>164,5</b>	<b>521,3</b>	<b>546,8</b>	<b>729,1</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>					
Poolia Storbritannien	0,0	9,7	6,2	30,0	38,9
Utvecklingshuset	0,0	4,0	0,0	20,0	21,8
<b>Intäkter totalt</b>	<b>163,0</b>	<b>178,2</b>	<b>527,5</b>	<b>596,8</b>	<b>789,7</b>

### RÖRELSERESULTAT PER RÖRELSESEGMENT

MSEK	2014 jul-sep	2013 jul-sep	2014 jan-sep	2013 jan-sep	2013 jan-dec
Poolia Sverige	-2,2	-0,6	-9,6	-0,7	-3,7
Poolia Tyskland	5,6	2,3	12,7	2,8	4,1
Poolia Finland	0,3	0,2	1,4	1,1	2,0
<b>Summa rörelseresultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>3,6</b>	<b>1,8</b>	<b>4,6</b>	<b>3,2</b>	<b>2,4</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>					
Poolia Storbritannien	0,0	-0,8	-1,6	-3,0	-4,1
Utvecklingshuset	0,0	-15,2	0,0	-16,4	-18,2
<b>Rörelseresultat totalt</b>	<b>3,6</b>	<b>-14,1</b>	<b>2,9</b>	<b>-16,2</b>	<b>-19,9</b>

### Avvecklade verksamheter

Poolias verksamhet i Storbritannien avyttrades per den 28 februari 2014. Utvecklingshuset, som redovisats som en del av Poolia Sverige, avyttrades per den 1 december 2013. Båda verksamheterna redovisas som avvecklade verksamheter.

### Poolia Storbritannien

Poolia Storbritanniens intäkter under tredje kvartalet 2014 uppgick till 0,0 (9,7) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-0,8) MSEK. För perioden januari till september 2014 uppgick intäkterna till 6,2 (30,0) MSEK och rörelseresultatet till -1,6 (-3,0) MSEK. I rörelseresultatet ingår ersättning för

avyttring av rörelsen med 4,7 MSEK efter försäljningskostnader. I samband med avyttringen har också omräkningsdifferenser på koncerninterna lån som tidigare redovisats direkt mot eget kapital förts om vilket påverkar rörelseresultatet med -5,4 MSEK.

### Utvecklingshuset

Utvecklingshusets intäkter under tredje kvartalet 2014 uppgick till 0,0 (4,0) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-15,2) MSEK. För perioden januari till september 2014 uppgick intäkterna till 0,0 (20,0) MSEK och rörelseresultatet till 0,0 (-16,4) MSEK.

## RESULTAT FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER

<b>Poolia Storbritannien</b>	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	<b>9,7</b>	<b>6,2</b>	<b>30,0</b>	<b>38,9</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-	-8,5	-5,9	-27,6	-36,0
Övriga kostnader	-	-2,0	-1,2	-5,3	-6,9
Realisationsresultat försäljning rörelse	-	-	4,7	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-5,4	-	-
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	-	0,0	0,0	-0,1	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	-	<b>-0,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,1</b>
Finansiella poster	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	-	<b>-0,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,1</b>
Skatt	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	-	<b>-0,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,1</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser	-	0,0	5,4	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	-	<b>-0,8</b>	<b>3,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,1</b>
<b>Utvecklingshuset</b>	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	<b>4,0</b>	-	<b>20,0</b>	<b>21,8</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-	-4,4	-	-16,6	-19,2
Övriga kostnader	-	-2,0	-	-7,0	-8,0
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	-	-12,8	-	-12,8	-12,8
<b>Rörelseresultat</b>	-	<b>-15,2</b>	-	<b>-16,4</b>	<b>-18,2</b>
Finansiella poster	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	-	<b>-15,2</b>	-	<b>-16,4</b>	<b>-18,2</b>
Skatt	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	-	<b>-15,2</b>	-	<b>-16,4</b>	<b>-18,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	-	<b>-15,2</b>	-	<b>-16,4</b>	<b>-18,2</b>
<b>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</b>	2014	2013	2014	2013	2013
<i>Belopp i MSEK</i>	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Löpande verksamheten	0,0	-2,5	2,4	-4,2	-7,7
Investeringsverksamheten	0,0	0,0	4,7	0,0	-0,1
Finansieringsverksamheten	0,0	0,6	0,0	0,6	1,7
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>7,1</b>	<b>-3,6</b>	<b>-6,1</b>

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning i juridiska personer. Redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

Nya och ändrade IFRS standarder och tolkningar från IFRIC med påverkan fr.o.m. 2014 har inte haft någon betydande påverkan på koncernens finansiella rapportering.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

## Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2014	17 februari 2015
Delårsrapport jan-mars 2015	27 april 2015
Delårsrapport jan-jun 2015	20 juli 2015
Delårsrapport jan-sep 2015	23 oktober 2015

Årsstämma kommer att hållas den 27 april 2015 kl 16.00.

**Stockholm den 24 oktober 2014**

**Björn Öräs**  
Styrelseordförande

**Anna Söderblom**  
Styrelseledamot

**Monica Caneman**  
Styrelseledamot

**Lennart Pihl**  
Styrelseledamot

**Dag Sundström**  
Styrelseledamot

**Morten Werner**  
VD och koncernchef

## Revisors rapport avseende översiktlig granskning

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Poolia AB (publ) för perioden 1 januari 2014 till 30 september 2014. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements (ISRE) 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor". En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

**Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

**Stockholm den 24 oktober 2014**

Deloitte AB

**Henrik Nilsson**

Auktoriserad revisor

**Kontaktperson:**

Morten Werner, vd och koncernchef, tel. 070-636 25 25

---

**POOLIA AB (PUBL)**  
Kungsgatan 57 A  
Box 207  
101 24 Stockholm  
Tel: 08-555 650 00  
Fax: 08-555 650 01  
Org.nr: 556447-9912  
[www.poolia.com](http://www.poolia.com)